

# SENATO DELLA REPUBBLICA

---

XIX LEGISLATURA

---

Doc. XV  
n. 243

## RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI AL PARLAMENTO

sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259

FONDAZIONE CENTRO INTERNAZIONALE  
DI STUDI DI ARCHITETTURA «ANDREA PALLADIO» (CISA)

(Esercizi 2021 e 2022)

---

Comunicata alla Presidenza il 29 maggio 2024

---





CORTE DEI CONTI

---

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE SUL RISULTATO DEL  
CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE  
FINANZIARIA DELLA FONDAZIONE  
“CENTRO INTERNAZIONALE DI STUDI DI  
ARCHITETTURA ANDREA PALLADIO”  
(CISA)

2021 e 2022

Relatore: Presidente di Sezione Andrea Zacchia

Ha collaborato  
per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati  
Maria Grazia Vanti

Determinazione n. 82/2024



## CORTE DEI CONTI

### SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 23 maggio 2024;

visto l'art.100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti, approvato con r.d. 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

viste le determinazioni n. 64 del 31 ottobre 1995 e n. 21 del 16 aprile 1996 di questa Sezione con le quali l'ente pubblico "Centro Internazionale di Studi di Architettura Andrea Palladio" (CISA) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto il d.lgs. 29 ottobre 1999, n. 419, di riordino del sistema degli enti pubblici nazionali, che ha trasformato il CISA in Fondazione, assegnando alla Corte dei conti il relativo controllo sulla gestione;

visti i bilanci di esercizio della suddetta Fondazione relativi al 2021 e al 2022, nonché le annesse relazioni del Direttore e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte in adempimento delle predette determinazioni;

esaminati gli atti;

udito il relatore, Presidente di sezione Andrea Zacchia e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della Fondazione per gli esercizi 2021 e 2022;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano comunicare alle dette Presidenze, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, i bilanci di esercizio - corredati delle relazioni degli organi amministrativo e di revisione - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;



# CORTE DEI CONTI

---

P. Q. M.

comunica, a norma dell'articolo 7 della citata legge 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme ai bilanci per gli esercizi 2021 e 2022 - corredati delle relazioni degli organi amministrativo e di revisione - l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della Fondazione "Centro Internazionale di Studi di Architettura Andrea Palladio" per gli esercizi 2021 e 2022.

IL PRESIDENTE E RELATORE

Andrea Zacchia

*f.to digitalmente*

depositato in segreteria

DIRIGENTE

Fabio Marani

*f.to digitalmente*

# INDICE

PREMESSA.....	1
1. ASPETTI ORDINAMENTALI, ORGANIZZATIVI E STRUTTURALI.....	2
1.1 Ordinamento.....	2
1.2 Organi e compensi .....	4
1.3 Personale e compensi .....	6
1.4 Rapporti di collaborazione e contratti di tirocinio formativo.....	8
1.5 Gestione della sede istituzionale.....	9
2. ATTIVITA'.....	11
2.1 Attività istituzionale .....	11
2.2 Ricavi e costi per le attività istituzionali .....	15
2.3 Attività negoziale .....	19
3. LA GESTIONE FINANZIARIO-CONTABILE.....	23
3.1 Il sistema contabile dell'Ente .....	23
3.2 I saldi di bilancio .....	25
3.3 Stato patrimoniale .....	26
3.3.1. Attività.....	28
3.3.2 Passività .....	30
3.4 Conto economico.....	32
3.5 Rendiconto finanziario .....	36
4. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.....	38

## INDICE TABELLE

Tabella 1 - Oneri per gli organi .....	5
Tabella 2 - Personale.....	7
Tabella 3 - Costo complessivo per il personale.....	7
Tabella 4 - Centri di costo programmi gestionali CISA Missione 21 e Missione 32 .....	14
Tabella 5 - Ricavi attività caratteristica e costi esterni per le attività istituzionali .....	16
Tabella 6 - Costi diretti di produzione di servizi culturali .....	18
Tabella 7 - Attività negoziale .....	21
Tabella 8 - Accantonamenti per contenimento della spesa .....	24
Tabella 9 - Saldi di bilancio .....	25
Tabella 10 - Stato patrimoniale.....	27
Tabella 11 - Crediti verso altri .....	30
Tabella 12 - Debiti verso banche .....	32
Tabella 13 - Conto economico.....	33
Tabella 14 - Rendiconto finanziario.....	37

## **PREMESSA**

Con la presente relazione la Corte riferisce al Parlamento sul risultato del controllo eseguito, in attuazione dell'articolo 3, comma 4, della l. 14 gennaio 1994, n. 20 e dell'articolo 3, comma 5, del d.lgs. 29 ottobre 1999, n. 419, in ordine alla gestione della Fondazione "Centro Internazionale di Studi di Architettura Andrea Palladio", relativamente agli esercizi finanziari 2021 e 2022, nonché sulle vicende successive di maggior rilievo.

L'ultimo referto al Parlamento attiene all'esercizio 2020 ed è stato reso con deliberazione n. 4 del 19 gennaio 2023, pubblicato in Atti Parlamentari, XIX Legislatura, Doc. XV, n. 44.

# 1. ASPETTI ORDINAMENTALI, ORGANIZZATIVI E STRUTTURALI

## 1.1 Ordinamento

Il Centro Internazionale di Studi di Architettura “Andrea Palladio” (d’ora in avanti, CISA, Centro o Fondazione), con sede unica in Vicenza, è un ente culturale privatizzato a norma dell’art. 3 del d.lgs. 29 ottobre 1999, n. 419, beneficiario di contribuzioni ordinarie di esercizio a carico del bilancio dello Stato ed assoggettato alla vigilanza del Ministero competente per il settore (ad oggi Ministero della cultura - Mic).

Il CISA, nell’attuale veste giuridica di fondazione, è partecipato dai cinque soci fondatori (Regione Veneto, nonché Provincia, Comune, Camera di commercio e Accademia olimpica di Vicenza), sottoscrittori dell’atto costitutivo e individuati nello statuto, nonché da soci partecipanti (una società per azioni ed una società a responsabilità limitata) e sostenitori (Fiera di Vicenza, Confindustria Vicenza e sette privati), individuati in ragione delle donazioni e delle attività effettuate in favore della Fondazione.

Lo scopo istituzionale del Centro consiste nella promozione di studi sulla storia dell’architettura e dell’urbanistica antica e moderna, con particolare riguardo all’opera del Palladio e ai suoi riflessi in Europa e nel mondo, mediante il coordinamento di programmi di ricerca dedicati, la realizzazione di mostre tematiche, la redazione di pubblicazioni scientifiche, nonché l’organizzazione di corsi e seminari in materia.

Il Centro figura nell’elenco di cui all’art. 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196<sup>1</sup>, venendo così a rientrare nel perimetro del consolidamento dei conti pubblici e nei conseguenti vincoli di riqualificazione della spesa imposti dalle norme di finanza pubblica.

Lo statuto originario ha subito l’ultima modifica nel 2014, al fine di permettere l’ingresso in Consiglio di amministrazione di massimo due rappresentanti di realtà private che sostengano finanziariamente il Centro.

Il regolamento di amministrazione e contabilità, deliberato nel 2005 e successivamente adeguato nel 2011, è stato aggiornato, per far fronte alle mutate disposizioni di legge e alle esigenze operative dell’Ente, nella riunione del Consiglio di amministrazione del 28 aprile

---

<sup>1</sup> Il CISA risulta inserito nell’elenco Istat pubblicato, da ultimo, sulla G.U. n. 225 del 26 settembre 2023.

2022, e poi trasmesso ai Ministeri vigilanti per l'approvazione di competenza, allo stato ancora non pervenuta.

La Fondazione si è dapprima volontariamente conformata alla disciplina sull'anticorruzione, ai sensi della legge 6 novembre 2012, n. 190, nonché dei decreti legislativi 14 marzo 2013, n. 33 e 4 aprile 2013, n. 39<sup>2</sup>. Si è, perciò, munita del Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza 2019-2021, approvato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 30 aprile 2019, conferendo i compiti di Responsabile della prevenzione al Direttore (giusta delibera CdA del 12 maggio 2016).

In considerazione di quanto indicato al punto 2.2.1 della determina ANAC n. 1134 dell'8 novembre 2017<sup>3</sup>, l'Ente non ha in seguito proceduto ad aggiornamenti e ha inviato in data 7 ottobre 2022 all'Autorità Nazionale Anticorruzione, ufficio di vigilanza in prevenzione della corruzione e trasparenza, una comunicazione facendo presente di non possedere cumulativamente i requisiti indicati.

L'Ente si è dotato anche di un codice etico, approvato con delibera del Consiglio di amministrazione del 12 maggio 2016.

Con particolare riguardo agli obblighi di pubblicità di cui al d.lgs. n. 33 del 2013, la Fondazione dispone dell'apposita sezione dedicata del proprio sito istituzionale, nella quale risultano regolarmente pubblicate anche le relazioni della Corte dei conti.

Si evidenzia, in proposito, che il Centro, nei limiti in cui svolge attività di interesse pubblico per la gestione del servizio museale, è tenuto a dare attuazione alle disposizioni in tema di trasparenza, di cui all'art. 2-bis, c. 3, del d.lgs. n. 33 del 2013, con esclusivo riferimento alla pubblicazione dei procedimenti posti in essere, delle procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture, dei bilanci di esercizio e dei servizi erogati.

---

<sup>2</sup> Sulla distinzione fra enti privati "a controllo pubblico" assoggettati alle norme vigenti in materia ed enti privati non rientranti fra i primi, e che, in quanto portatori di finalità di interesse generale, sono tenuti comunque ad osservarne i principi in base a protocolli di intesa con le amministrazioni di riferimento, cfr. delibera ANAC n. 8 del 17 giugno 2015.

<sup>3</sup> Le linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici, al punto 2.2 precisa che per gli enti di diritto privato sono cumulativamente necessari tre categorie di requisiti per configurare il controllo pubblico: 1. bilancio superiore a 500.000 euro; 2. finanziamento maggioritario per almeno due esercizi consecutivi nell'ultimo triennio da pubbliche amministra (rapporto tra contributi pubblici e valore della produzione nell'ultimo triennio); 3. designazione della totalità dei titolari o dei componenti dell'organo di amministrazione o di indirizzo da parte di pubbliche amministrazioni.

## 1.2 Organi e compensi

Gli organi istituzionali della Fondazione - come contemplati dallo statuto nella composizione, nelle modalità di nomina e nella durata triennale del mandato - sono i seguenti:

- il Presidente, nominato dal Consiglio di amministrazione tra i suoi componenti con funzioni di legale rappresentante dell'Ente, oltretutto di vertice dell'organo collegiale che lo ha espresso;
- il Consiglio di amministrazione, che consta di cinque componenti necessari, di cui quattro in rappresentanza dei soci fondatori pubblici e uno quale esponente dei soci sostenitori, e di due componenti eventuali, quale espressione dei soci partecipanti. Il Consiglio in carica negli esercizi in esame si è insediato formalmente in data 10 maggio 2019, con la sostituzione di cinque componenti e la conferma di due, fra i quali il Presidente.
- il Consiglio scientifico, organo composto da studiosi della materia in numero non predeterminato statutariamente, come selezionati dal Consiglio di amministrazione, con corrispondente durata in carica e possibilità di riconferma, ed il suo Presidente eletto internamente alla prima seduta. L'organo è stato rinnovato nella seduta del 25 ottobre 2019. In particolare, sono stati riconfermati tutti i componenti cessati, con sole tre nuove nomine di studiosi del settore.

I predetti organi sono rimasti in carica per il periodo - come da statuto - fino all'approvazione del bilancio del 2022, relativo al terzo esercizio dalla nomina, deliberato dal Consiglio di amministrazione del 26 aprile 2023.

- il Collegio dei revisori dei conti è composto da tre membri, di cui il Presidente nominato dall'Ente e gli altri due membri designati dal Mic e dal Ministero dell'economia e delle finanze (Mef), in conformità a quanto previsto dall'art. 3 del d.lgs. n. 419 del 1999 per gli enti privatizzati, come il CISA. L'organo è stato rinnovato a decorrere dall'esercizio 2019, a seguito della conferma del rappresentante del Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo - Mibact (nota del 12 aprile 2018), della designazione di quello del Mef (nota del 24 ottobre 2018) e della individuazione del Presidente da parte del nuovo Consiglio di amministrazione nella seduta 10 maggio 2019. In data 14 aprile 2021 è stato nominato il nuovo componente del Collegio da parte del Mic, mentre il 28 marzo 2022 è subentrato il nuovo rappresentante del Mef.

Nel 2023 i soci hanno dato corso alle nomine di loro competenza e nella riunione del 31 maggio 2023 il Consiglio di amministrazione è stato rinnovato con la nomina di sette componenti e con l'elezione del nuovo Presidente e del Vicepresidente; nella stessa riunione il Consiglio di amministrazione ha proceduto alla designazione del revisore dei conti di propria spettanza, nominandolo Presidente del Collegio.

Nella riunione del 25 ottobre 2023 il Consiglio di amministrazione ha infine proceduto alla riconferma dei trentuno professori componenti il Consiglio scientifico.

Come previsto all'art. 6 dello statuto vigente, non vengono corrisposti compensi e gettoni di presenza a favore dei componenti del Consiglio di amministrazione e del Consiglio scientifico; sono invece confermati i compensi a favore del Collegio dei revisori dei conti.

Nel corso del 2021 il Consiglio di amministrazione si è riunito due volte, principalmente per l'approvazione del bilancio consuntivo 2020 e del preventivo 2022, mentre il Collegio dei revisori dei conti si è riunito quattro volte. Anche nel 2022 il Consiglio di amministrazione si è riunito due volte in occasione dell'approvazione del bilancio consuntivo 2021 e del preventivo 2023, mentre il Collegio dei revisori dei conti ha tenuto tre riunioni.

Nel 2021 il costo complessivo per rimborsi spese degli organi e compensi del Collegio dei revisori dei conti è stato pari ad euro 6.821, nel 2022 tali oneri risultano pari ad euro 13.128.

Nella tabella che segue sono riportati gli oneri per gli organi contabilizzati in bilancio alla voce di costo aggregata "Oneri diversi di gestione".

**Tabella 1 - Oneri per gli organi**

	2020	2021	var. assoluta	var. %	2022	var. assoluta	var. %
Rimborso spese Consiglio scientifico (compensi e rimborsi spese di viaggio)	308	701	393	127,6	7.074	6.373	909,1
Compensi Collegio dei revisori (inclusi oneri di legge)	2.754	5.159	2.405	87,3	5.282	123	2,4
Rimborso spese Collegio dei revisori	253	961	708	279,8	772	-189	-19,7
<b>Totale</b>	<b>3.315</b>	<b>6.821</b>	<b>3.506</b>	<b>105,8</b>	<b>13.128</b>	<b>6.307</b>	<b>92,5</b>

Fonte: bilancio CISA elaborato dalla Corte dei conti

Il costo complessivo dei compensi e del rimborso delle spese di viaggio a favore del Collegio dei revisori, per l'anno 2021, è stato pari a 6.120 euro, mentre per l'anno 2022, è stato di 6.054 euro.

L'ammontare dei rimborsi per spese di viaggio spettanti ai componenti del Consiglio scientifico, compreso il Presidente stesso, che nel 2021 è stato pari a 701 euro, nel 2022 registra un aumento del 909 per cento, portandosi a 7.074 euro. Il costo complessivo degli organi della Fondazione si è incrementato nel 2021 del 106 per cento rispetto al 2020, anno nel quale la maggior parte delle riunioni si erano svolte in videoconferenza e il Presidente del Collegio dei revisori aveva rinunciato al proprio compenso. Nel 2022 tale importo continua la fase espansiva, ampliandosi del 92,5 per cento.

### **1.3 Personale e compensi**

La struttura amministrativa del CISA, deputata allo svolgimento delle attività e dei compiti elencati nell'art. 2 del vigente regolamento di amministrazione e contabilità, approvato nel 2011, è a tutt'oggi definita nella consistenza e nell'articolazione da disposizioni regolamentari adottate antecedentemente alla trasformazione dell'Ente in fondazione di diritto privato e mai novate, diversamente da quanto previsto dall'art. 7, comma 1, lett. d), dello statuto, in vigore dal 12 maggio 2014, che demanda al Consiglio di amministrazione l'approvazione "del regolamento per l'organizzazione ed il funzionamento dei servizi, del regolamento organico del personale, la pianta organica e le sue modifiche".

Al vertice della struttura è preposto un Direttore, nominato dal Consiglio di amministrazione quale esperto nel settore culturale in cui la Fondazione opera (art. 12 dello statuto) ed assunto con contratto di lavoro subordinato dirigenziale, disciplinato dalle norme del C.c.n.l. della dirigenza del settore terziario.

L'attuale Direttore, assunto nel 1991 a seguito della trasformazione del Centro da ente di diritto pubblico in fondazione di diritto privato, è stato nel 2003 reinquadrato con la medesima qualifica, applicando il contratto del settore commercio.

I dipendenti in servizio, che nel 2020 raggiungevano le sette unità, nei due anni in esame si riducono a sei impiegati a tempo indeterminato, compreso il Direttore<sup>4</sup>.

A luglio 2021 una dipendente ha rassegnato le proprie dimissioni per raggiungimento dell'età pensionabile e a novembre 2021 si è inoltre proceduto al licenziamento di un dipendente per

---

<sup>4</sup> Tre dipendenti risultano iscritti al fondo complementare Previambiente, previsto dal C.c.n.l. Federculture (art. 67), mentre due dipendenti hanno deciso di lasciare presso la Fondazione il loro trattamento di fine rapporto. Il Direttore è iscritto al fondo di previdenza complementare per i dirigenti.

giusta causa; nel frattempo a marzo 2021 è stato integrato il personale con un'assunzione a tempo pieno. Nessuna variazione di personale è avvenuta nel corso del 2022 e, pertanto, la situazione del personale del Centro al 31 dicembre degli anni in esame risulta dalla seguente tabella.

**Tabella 2 - Personale**

	Situazione al 2021	Situazione al 2022
Dirigente	1	1
Impiegati t.ind.	4	5
Impiegati t.ind. <i>Part time</i>	1	0
Impiegati t. det.		
Operai a t. det.		
<b>Totale</b>	<b>6</b>	<b>6*</b>

\* Un dipendente ha modificato il proprio monte ore lavorativo da *part time* a *full time*.

Fonte: Bilancio CISA

Nella tabella che segue vengono esposti i dati complessivi relativi ai compensi corrisposti al personale, con separata indicazione degli oneri previdenziali ed assistenziali di spettanza del datore di lavoro, in comparazione con quelli dell'esercizio 2020.

**Tabella 3 - Costo complessivo per il personale**

	2020	2021	var. assoluta	var. %	2022	var. assoluta	var. %
Retribuzioni lorde dipendenti (stipendi e assegni fissi)	310.448	312.986	2.538	0,8	270.298	-42.688	-13,6
Compensi straordinario	1.095	0	-1.095	-100	1.404	1.404	100,0
Oneri prev. e assistenziali	103.050	104.226	1.176	1,1	91.947	-12.279	-11,8
T.f.r.	27.721	29.672	1.951	7	28.471	-1.201	-4,0
Altri costi per il personale	3.776	29.996	26.220	694,4	14.693	-15.303	-51,0
<b>Totale costo per il personale</b>	<b>446.090</b>	<b>476.880</b>	<b>30.790</b>	<b>6,9</b>	<b>406.813</b>	<b>-70.067</b>	<b>-14,7</b>

Fonte: Bilancio CISA elaborato dalla Corte dei conti

Il Direttore, che nell'anno 2020 aveva percepito una retribuzione lorda pari ad euro 94.339,80 in seguito alla decisione di autoriduzione del proprio stipendio per contribuire all'azione di contenimento dei costi operata dall'Ente in seguito alle minori entrate determinate dalla pandemia, ha percepito 113.231 euro nel 2021 e 114.067 euro nel 2022<sup>5</sup>.

<sup>5</sup> Nel 2021: retribuzione tabellare 96.000 euro, tredicesima e quattordicesima 16.000 euro, 1.231 euro per le festività non godute. Nel 2022: retribuzione tabellare 96.000 euro, tredicesima e quattordicesima 16.000 euro, 2.067 euro per le festività non godute.

Nel 2021 i costi complessivi sostenuti per il personale aumentano del 6,9 per cento, assestandosi a euro 476.880; l'incremento è dovuto principalmente a due fattori: nel novembre 2021, come detto, si è interrotto il rapporto lavorativo con un dipendente e, a seguito dell'impugnazione del licenziamento, si è prudenzialmente accantonata la somma di euro 18.000 quale massimo costo stimato per una possibile integrazione risarcitoria, nella eventualità di una pronuncia di illegittimità del licenziamento; si è inoltre chiusa la vertenza con un dipendente cessato nel corso del 2020 con l'erogazione di un incentivo all'esodo pari ad euro 6.494.

Nel 2022 il costo del personale diminuisce del 14,7 per cento, soprattutto per il decremento degli stipendi ed assegni fissi, degli oneri previdenziali ed assistenziali e della voce altri costi del personale.

Nonostante la situazione numerica sia rimasta invariata rispetto all'esercizio precedente, il decremento dei costi del personale nel 2022 è causato dalle variazioni delle unità avvenute nel corso del 2021, quando sono rimasti economicamente a carico dell'Ente una persona a tempo pieno da gennaio a luglio, una persona a tempo parziale da gennaio a novembre ed inoltre vi è stata la riduzione del superminimo per un altro dipendente.

I costi complessivi sostenuti per il personale rappresentano nel 2021 la voce di costo più rilevante nel bilancio del CISA, pari al 46,8 per cento, mentre nel 2022 risultano pari al 29,5 per cento dei costi totali, inferiori solo al costo degli oneri diversi di gestione, passati dal 26,6 per cento al 48,1 per cento.

#### **1.4 Rapporti di collaborazione e contratti di tirocinio formativo**

Nei due esercizi in esame la voce consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro non evidenzia alcun onere nel conto economico.

A seguito di istruttoria, l'Ente ha chiarito che tale costo è compreso nei conti delle attività e progetti svolti durante l'anno; in particolare, ha comunicato di aver gestito nel corso del 2021 due rapporti collaborativi (quattro nel 2020) con costi pari a euro 31.884, oltre ad oneri fiscali ed Irap. Il primo, attivato per un valore pari a 19.884 euro, relativo alla cura della mostra "Raffaello architetto" nonché della segreteria organizzativa per la predisposizione delle domande e delle successive esecuzioni operative dei progetti finanziati da enti pubblici e/o da realtà private e per la cura dei rapporti e dei progetti comuni con l'associazione *Friends of*

*Palladio*. Il secondo, attivato per un valore pari a 12.000 euro, volto a sviluppare ed organizzare laboratori didattici rivolti alle scuole, nonché percorsi didattici destinati alle famiglie e per l'ideazione e gestione dei *Summer camp* durante il periodo estivo.

Fra gli oneri per servizi risulta inoltre una spesa per consulenze legali di circa 7.386 euro.

Nel 2022 sono stati attivati quattro rapporti collaborativi per un valore complessivo di 53.668 euro circa. In particolare, poco più di 20.000 euro sono relativi alla sola voce di costo per il *Palladio Museum* e alle attività collaterali, 15.688 euro per le collaborazioni per mostre, convegni e manifestazioni culturali e 14.970 euro per la gestione del *Palladio Kids*.

La spesa per consulenze legali si riduce nel 2022 a circa 4.760 euro.

Anche nei due anni in esame la Fondazione ha confermato le convenzioni di tirocinio, che danno la possibilità all'Ente di stipulare contratti di tirocinio formativo<sup>6</sup> con studenti, entro i 12 mesi dal conseguimento della laurea, a cui affidare il servizio di sorveglianza e di guida museale. L'onere a carico dell'Ente, pari ad euro 450 mensili, oltre l'IRAP, per 40 ore settimanali, è stato imputato nelle spese di gestione del *Palladio Museum*.

## **1.5 Gestione della sede istituzionale**

La Fondazione gestisce in concessione Palazzo Barbaran da Porto in Vicenza, immobile storico palladiano di proprietà demaniale nel quale trovano allocazione la sede amministrativa e gli spazi espositivi del *Palladio Museum*, in base ad apposita convenzione, peraltro scaduta nel maggio 2017.

Il Mibact, con decreto del 19 febbraio 2018, n. 106, aveva stanziato risorse straordinarie per euro 650.000 per interventi di verifica e riduzione del rischio sismico del Palazzo. Nel febbraio 2021, il Segretariato regionale per il Veneto del Mic ha costituito il tavolo tecnico operativo propedeutico alla stipula dell'accordo di valorizzazione del Palazzo e il Segretariato generale del Ministero ha comunicato il proprio assenso alla definizione e alla successiva stipula dell'accordo di valorizzazione.

La gestione di Palazzo Barbaran rappresenta un importante segmento dell'attività dell'Ente, con impatto specifico sul bilancio in termini di costi. Per tale immobile, l'Ente ha dichiarato di

---

<sup>6</sup> Le convenzioni di tirocinio, formazione ed aggiornamento extracurricolare trovano riferimento normativo specifico nell'art. 41 della l.r. Veneto n. 3 del 2009 e nelle disposizioni regolamentari di attuazione approvate con d.g.r. n. 1816 del 7 novembre 2017.

adempiere alle comunicazioni di cui all'art. 2, comma 222, della legge 23 dicembre 2009, n. 191 e successive modificazioni, a fini di redazione dello stato patrimoniale statale aggiornato a valori di mercato.

Nel corso del 2021 la Fondazione ha prudenzialmente imputato il canone concessorio nella stessa misura prevista dal contratto scaduto, il tutto per un importo complessivo di euro 32.470.

In data 21 giugno 2022 è stato firmato l'accordo di valorizzazione fra Ministero per la cultura - Segretariato regionale, la Direzione regionale musei del Veneto e Soprintendenza archeologia belle arti e paesaggio per le province di Verona, Rovigo e Vicenza ed il centro Palladiano, avente per oggetto Palazzo Barbaran da Porto come sede del Museo Palladiano, degli uffici del Centro e di spazi ad uso governativo, con diritto del Centro il diritto di fruirne a titolo gratuito. Secondo quanto stabilito dall'articolo quattro, comma due, dell'accordo, sarà la Soprintendenza, qualora ne sussistano i presupposti, a farsi carico degli adempimenti relativi alla verifica antisismica del patrimonio culturale previsti dalla vigente normativa. Inoltre, l'ottanta per cento degli introiti derivanti dalle iniziative svolte in Palazzo Barbaran, non connesse all'attività istituzionale della Fondazione, è destinato agli interventi manutentori del complesso demaniale e il venti per cento è stato accantonato in conto congruaggio al canone di concessione per il periodo da gennaio a giugno 2022.

Si evidenzia, peraltro, che gli oneri di gestione sono destinati annualmente a crescere per effetto del piano di interventi manutentivi, da realizzare nel corso della durata del rapporto concessorio, presentato dalla Fondazione insieme alla richiesta di rinnovo.

L'Ente non possiede altri immobili di proprietà e utilizza a titolo gratuito un magazzino, messo a disposizione dal proprio Presidente, quale deposito di materiali per l'allestimento delle mostre.

## 2. ATTIVITA'

### 2.1 Attività istituzionale

Le iniziative del Centro sono esaurientemente descritte nella relazione sull'attività che viene acclusa ai documenti di bilancio; si rinvia pertanto a tale rassegna per più approfondite notizie. Le attività della Fondazione sono riconducibili, da un lato, alla gestione del "Palladio Museum" e delle collezioni ivi ospitate, dall'altro, all'allestimento di mostre, anche in partenariato con altri enti, nonché alla predisposizione di progetti di ricerca ed alla cura di attività seminari di carattere specialistico e divulgativo. Ad esse si affianca la produzione di pubblicazioni scientifiche dedicate.

Va evidenziato che il Centro si pone come punto di riferimento delle università straniere interessate a conoscere e studiare Palladio e il Veneto, alle quali fornisce assistenza scientifica e logistica (selezionando casi di studio, individuando e organizzando gli specialisti per i sopralluoghi). Intrattiene, inoltre, collaborazioni con imprese italiane e internazionali per promuovere la diffusione della cultura palladiana.

Il Palladio *Museum* si connota quale spazio espositivo dinamico che ospita collezioni permanenti e mostre tematiche temporanee, accessibile previo pagamento di un biglietto di ingresso rientrante nella rete museale locale del Comune di Vicenza, in forza di apposita convenzione, regolativa dell'offerta integrata<sup>7</sup>.

Si tratta di un plesso museale nel quale sono, altresì, custodite le rare collezioni di modelli e documenti di proprietà della Fondazione, in larga parte derivanti da donazioni private, e dove è allocata l'importante biblioteca del Centro, che conserva oltre 2.000 edizioni antiche, rare e di pregio, tra cui i più importanti trattati di architettura dal Cinquecento all'Ottocento, consultabili da studiosi ed appassionati di architettura a fini di ricerca e studio.

Il numero di ingressi al Palladio *Museum* evidenzia un incoraggiante segnale di ripresa già dal 2021 (+69 per cento) nonostante le incertezze legate all'emergenza Covid-19, tenuto conto che

---

<sup>7</sup> La convenzione per la gestione del biglietto unico, con durata annuale, è stata sottoscritta in data 22 giugno 2017 e rinnovata anche per gli anni 2022/2023. La stessa prevede la quota del prezzo di ciascun biglietto unico venduto spettante al Museo *Palladium*, con un sistema di rilevazione e rendicontazione periodica dei flussi curato dal Comune di Vicenza che provvede alla liquidazione delle spettanze su fattura. Si tratta di una contabilità separata, che l'Ente è tenuto a adottare uniformandosi agli obblighi di tracciabilità dei flussi introdotti dalla normativa antimafia (legge n. 136 del 2010 e s.m.i.).

il museo è rimasto aperto dal 15 maggio al 12 settembre solo nei fine settimana e dal 13 settembre fino a fine anno dal mercoledì alla domenica.

Nel primo esercizio in esame, caratterizzato dal perdurare della pandemia, è stata estesa la modalità a distanza ed inoltre l'attività si è concentrata su un nuovo programma di accessibilità del Palazzo e delle collezioni per le persone non vedenti, per favorire la conoscenza del patrimonio monumentale cittadino come veicolo di crescita della persona e della sua consapevolezza civica. L'iniziativa di punta del museo è stata la realizzazione di un percorso di esplorazione tattile guidata per persone non vedenti e ipovedenti "Palladio per mano/*Touch*".

I servizi educativi del museo hanno inoltre lavorato con bambini e ragazzi, soggetti che la pandemia ha reso particolarmente vulnerabili, da un lato ampliando l'offerta dei centri estivi, e dall'altro avviando per la prima volta un progetto specificamente dedicato all'orientamento professionale degli studenti delle scuole superiori nel campo della valorizzazione del patrimonio architettonico.

Riguardo alle iniziative espositive all'interno del *Palladio Museum*, dal 23 ottobre 2021 è stata inaugurata una mostra fotografica, esito di un progetto di "rilettura" dell'opera pittorica e architettonica di Raffaello, con cui il Centro ha vinto l'edizione 2019 del bando "*Italian Council*" della Direzione generale creatività contemporanea del Mic. La grande mostra concertata con il Comune di Vicenza per la Basilica palladiana, dedicata a Vicenza "*Fabbrica del Rinascimento*", è stata inaugurata nel dicembre 2021. Il Centro ha inoltre contribuito al progetto scientifico e ai prestiti della mostra "*Palladio, Bassano e il ponte*" promossa dal Comune di Bassano del Grappa.

Oltre alla pubblicazione dei cataloghi delle mostre, è stato stampato il fascicolo 32 di "*Annali di architettura*", rivista di classe 'A' sia per il Miur sia per lo *European Research Council* della Comunità europea, il massimo riconoscimento per le riviste scientifiche internazionali. Alla fine dell'anno, con il contributo del Ministero della cultura, della Regione Veneto e dell'organizzazione americana *non-profit Friends of Palladio*, ha visto la luce, in italiano e in inglese, il volume che illustra la mostra sull'architettura dei luoghi di lavoro nel Veneto del Cinquecento.

Per l'anno 2022 la programmazione ha scommesso sulla possibilità di ritornare in presenza sia con corsi e seminari internazionali di alta formazione a Vicenza e a Napoli, indirizzati a giovani

studiosi in ambito europeo e americano, sia con iniziative dedicate ai vicentini, sia rilanciando la realizzazione di mostre come stimolo alle attività del museo. Il decennale del Palladio *Museum*, aperto per la prima volta al pubblico il 4 ottobre 2012, è stato celebrato da iniziative espositive e occasioni di incontro. Due mostre hanno costituito l'ossatura della prima attività. La prima, in autunno 2022, era strettamente legata alla *mission* del museo, in quanto dedicata alle origini del rapporto fra impresa e cultura che costituisce la base della straordinaria stagione palladiana. L'iniziativa espositiva ha presentato gli esiti di un poderoso progetto di ricerca interamente finanziato dalla fondazione britannica *The Leverhulme Trust* e incentrato sull'architettura della proto-industria veneta nel Rinascimento, con opere in prestito da Germania e Italia.

La seconda mostra (6 aprile - 9 luglio 2023), sostenuta dal Comitato nazionale per le celebrazioni raffaellesche, dalla Regione Veneto e dalla Fondazione Giuseppe Roi, ha portato Vicenza a dialogare a distanza con le grandi mostre su Raffaello delle Scuderie del Quirinale a Roma (2020) e della *National Gallery* di Londra (2022). Due convegni, fruibili anche in modalità *e-learning*, hanno portato a Vicenza i direttori di musei di architettura europei, con cui da anni è attiva una fruttuosa collaborazione, e gli operatori museali più innovativi nel campo della didattica dell'architettura per i pubblici più giovani.

Quest'ultima iniziativa si è integrata al fitto e ricco calendario di attività educative indirizzato a scuole e famiglie, compresa la terza edizione del 'Museo dei bambini', il campo estivo destinato a far vivere il museo ai più piccoli, a conferma della capacità del Centro di bilanciare una intensa attività '*local*', rivolta a famiglie, appassionati, scuole, aziende, viaggiatori, ad una altrettanto fitta attività '*global*', che si rivolge agli studiosi, ai centri di ricerca e alle università. I risultati raggiunti nel 2022, rispetto al 2021, nel numero di ingressi al Palladio *Museum* sono stati di gran lunga maggiori a quelli preventivati, avendo raggiunto un incremento del 137 per cento, dovuto alla riapertura post pandemia, alla ripresa dei flussi turistici e delle visite per scuole e università.

In particolare, nel "Rapporto sui risultati del bilancio", documento presentato contestualmente all'approvazione del conto consuntivo, secondo quanto prescritto dal decreto legislativo 31 maggio 2011, numero 91, la Fondazione CISA ha individuato tra le missioni del bilancio dello Stato la Missione 021 "*Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali e paesaggistici*" in quanto maggiormente rappresentativa delle proprie finalità istituzionali, delle

funzioni principali e degli obiettivi strategici da perseguire. All'interno della Missione 21 sono stati indicati: - il programma di spesa 012 "Tutela delle belle arti, dell'architettura e dell'arte contemporanea; tutela e valorizzazione del paesaggio" dove vengono imputati gli oneri afferenti all'attività di gestione del Palladio Museum e i risultati dell'attività istituzionale svolta dalla Fondazione CISA; - il programma di spesa 015 "Tutela del patrimonio culturale", dove vengono imputati gli oneri sostenuti per la tutela e la valorizzazione di Palazzo Barbaran; nonché gli oneri per la valorizzazione del patrimonio librario e archivistico.

È stato inoltre individuato, nell'ambito della missione 032 "Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche", il programma 003 "Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza", dove confluiscono le spese di funzionamento generali non attribuite alla specifica missione 21.

Le percentuali di variazione sviluppate dall'Ente per le rilevazioni di risultato dei centri di costo dei suindicati programmi, esposti nella tabella seguente, offrono un'immediata percezione dell'andamento delle principali attività della Fondazione nel biennio in esame.

**Tabella 4 - Centri di costo programmi gestionali CISA Missione 21 e Missione 32**

<b>Missione 21</b>		
<b>Programma 012 Tutela delle belle arti, dell'architettura e dell'arte contemporanea; tutela e valorizzazione del paesaggio</b>		
<b>Centro costo</b>	<b>Risultato 2021 su 2020</b>	<b>Risultato 2022 su 2021</b>
Palladio Museum e mostre temporanee Visitatori e passaggi stampa	+69%	+137%
Comunicazione web/social Utenti Visualizzazioni	+12% +7%	+12% +7%
Corsi e seminari -Partecipanti	-18%	-75%
Pubblicazioni	+50%	invariato
Altri progetti di ricerca	-50%	invariato
<b>Programma 015 Tutela del patrimonio culturale</b>		
<b>Centro costo</b>	<b>Risultato 2021 su 2020</b>	<b>Risultato 2022 su 2021</b>
Tutela e valorizzazione Palazzo Barbaran	-17%	+17,84%
Biblioteca e fototeca	-85%	+60,54
<b>Missione 32</b>		
<b>Programma 003 Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza</b>		
<b>Centro costo</b>	<b>Risultato 2021 su 2020</b>	<b>Risultato 2022 su 2021</b>
Costi per servizi	+21%	+ 39,89%

Fonte: Elaborazione Corte conti su dati CISA

In contrapposizione ai notevoli incrementi raggiunti dal Palladio *Museum* e dalle mostre temporanee, già oggetto di commento, va evidenziato che il costante calo dei partecipanti ai corsi e seminari è dovuto in particolare alla scelta consapevolmente perseguita dal CISA di osservare l'architettura dal vivo, entrando negli edifici e dialogando con gli studiosi. In merito alla tutela del patrimonio culturale, le oscillazioni per la tutela del Palazzo Barbaran sono dovute nel 2021 al posticipo degli interventi di adeguamento antisismico e nell'anno successivo agli interventi manutentivi per la salvaguardia conservativa, mentre i dati per la biblioteca e fototeca risentono dell'andamento della ripresa nel 2022 dei progetti dedicati e finanziati. Per quanto riguarda infine i costi per servizi, l'incremento è dovuto al notevole aumento delle spese relative alle utenze.

## **2.2 Ricavi e costi per le attività istituzionali**

Nella sottostante tabella si evidenzia, a fini descrittivi e per completezza di raffronti comparativi, la crescente incidenza nel biennio in esame dei ricavi da vendite e prestazioni sul totale del valore della produzione (passata dall'8,9 per cento al 13,2 per cento), con la diminuzione nel 2022 della capacità di copertura con tali risorse proprie dei costi esterni di produzione (dal 26,6 per cento al 20,9 per cento), che tornano ad incidere in misura maggiore sul totale dei costi rispetto al 2021, anno nel quale si era registrato, al contrario, un decremento (dal 50 per cento al 45,3 per cento).

**Tabella 5 - Ricavi attività caratteristica e costi esterni per le attività istituzionali**

	2020	2021	var. assoluta	variazione %	2022	var. assoluta	variazione %
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE (VOCE 3.A CE)</b>	<b>913.752</b>	<b>1.110.504</b>	<b>196.752</b>	<b>21,5</b>	<b>1.418.782</b>	<b>308.278</b>	<b>27,8</b>
<b>RICAVI VENDITE e PRESTAZIONI (sottovoce A.1 CE)</b>							
Vendite pubblicazioni	13.302	19.856	6.554	49,3	34.649	14.793	74,5
Vendite articoli diversi <i>bookshop</i>	2.269	2.937	668	29,4	8.959	6.022	205,0
Formazione a distanza	18.541	27.967	9.426	50,8	0	-27.967	-100
Quote di iscr. Corso Palladiano	12.940	7.099	-5.841	-45,1	28.675	21.575	303,9
Quote di iscr. Seminario Storia	0	0			790	790	100
Introiti da Palladio <i>Museum</i>	16.723	18.603	1.880	11,2	50.412	31.808	171,0
Introiti da biglietteria Mostre in Basilica	5.298	0	-5.298	-100	0	0	0
Servizi diversi	9.700	30.795	21.095	217,5	44.033	13.237	43,0
Diritti di produzione e <i>royalty</i> su pubblicazioni	788	458	-330	-41,9	1.037	579	126,4
Rivalsa spese di trasporto e installazioni	1.476	1.165	-311	-21,1	583	-582	-50,0
Ribassi e abbuoni passivi	-1	0	1	-100	0	0	0
Introiti da attività educative	0	13.913	13.913	100	18.797	4.884	35,1
<b>Totale RICAVI VENDITE e PRESTAZIONI</b>	<b>81.036</b>	<b>122.793</b>	<b>41.757</b>	<b>51,5</b>	<b>187.935</b>	<b>65.142</b>	<b>53,1</b>
<b>TOTALE COSTI PRODUZIONE (voce 3.B CE)</b>	<b>895.491</b>	<b>1.018.326</b>	<b>122.835</b>	<b>13,7</b>	<b>1.381.186</b>	<b>362.860</b>	<b>35,6</b>
<b>COSTI ESTERNI PRODUZIONE</b>							
Costi per materie prime (sottovoce 3 B6 CE)	8.679	8.866	187	2,2	5.257	-3.609	-40,7
Costi per servizi (sottovoce 3B7 CE)	169.814	150.374	-19.440	-11,4	210.364	59.990	39,9
Costi per godimento di beni di terzi (sottovoce 3B8 CE)	32.924	32.619	-305	-0,9	16.477	-16.142	-49,5
Oneri diversi di gestione (sottovoce 3B14)	232.606	270.617	38.011	16,3	665.006	394.389	145,7
Variazione rimanenze	820	-3.786	-4.606	-561,7	-2.826	960	38,6
Spese e commissioni bancarie	3.048	2.564	-484	-15,9	3.862	1.298	50,6
<b>Totale aggregato di riclassificazione costi esterni</b>	<b>447.891</b>	<b>461.254</b>	<b>13.363</b>	<b>3,0</b>	<b>898.140</b>	<b>436.886</b>	<b>94,7</b>
<b>Incidenza dei ricavi da vendita e prestazioni sul totale del valore della produzione</b>	<b>8,9</b>	<b>11,1</b>			<b>13,2</b>		
<b>Indice copertura dei costi esterni di produzione con ricavi propri</b>	<b>18,1</b>	<b>26,6</b>			<b>20,9</b>		
<b>Incidenza costi esterni sul totale dei costi di prod.ne</b>	<b>50,0</b>	<b>45,3</b>			<b>65,0</b>		

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati del bilancio della Fondazione

Nel 2021, in termini di maggior analisi, si segnala l'incremento del 51,5 per cento dei ricavi autoprodotti, dovuto soprattutto nella sottovoce "servizi diversi" (che registra un aumento di 21.095 euro in valore assoluto) e degli introiti da attività educative (che apportano nell'anno 13.913 euro). Si rileva, come nel precedente anno, un notevole incremento, pari al 50,8 per cento, del conto "formazione a distanza" per la realizzazione di corsi di formazione *on line*.

Nel 2022 i ricavi delle vendite e delle prestazioni si incrementano complessivamente di 65.142 euro, in particolare per gli introiti di biglietteria del Palladio *Museum* (31.808 euro), le quote di iscrizione ai corsi e seminari (22.365 euro) e la vendita delle pubblicazioni e articoli per il *bookshop* (20.815 euro). La sottovoce "servizi diversi" si incrementa di 13.237 euro grazie alla volontà della Camera di Commercio di partecipare alla gestione del Centro, come successo negli anni precedenti, finanziando la pubblicazione del libro "Palladio. Architettura e impresa nella Vicenza del Rinascimento".

Il consueto corso Palladiano ed il seminario di storia a Napoli sono stati organizzati nuovamente in presenza, registrando complessivamente incassi pari a 29.465 euro. Le attività del Centro sono tutte ritornate ad essere svolte in presenza e pertanto la formazione a distanza è stata sospesa.

Nella tabella che segue è esposto il dettaglio dei costi diretti di produzione dei servizi culturali - registrati in appositi conti e confluiti, accanto ad altre quote di costi generali, fra gli oneri diversi della gestione (voce B14 CE) - il loro indice di copertura con i ricavi da vendita e da prestazioni nonché la rispettiva incidenza in rapporto ai costi esterni di produzione e al totale dei costi.

**Tabella 6 – Costi diretti di produzione di servizi culturali**

	2020	2021	var. assoluta	variazione %	2022	var. assoluta	variazione %
<b>RICAVI NETTI DI VENDITA (sottovoce voce 3A1 CE)</b>	81.036	122.793	41.757	51,5	187.935	65.142	53,1
<b>TOTALE COSTI DI PRODUZIONE (voce 3B CE)</b>	895.491	1.018.326	122.835	13,7	1.381.186	362.860	35,6
<b>COSTI ESTERNI DI PRODUZIONE (sottovoci varie) *</b>	447.891	461.254	13.363	3,0	898.140	436.886	94,7
<b>DI CUI COSTI DIRETTI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI</b>							
Altre pubblicazioni	30.737	22.991	-7.746	-25,2	64.295	41.304	179,7
Annali e altre pubbl. istituzionali	14.560	10.521	-4.039	-27,7	10.150	-371	-3,5
Corso sull'architettura palladiana	2.748	588	-2.160	-78,6	20.735	20.147	3426,4
Seminario internazionale di storia	0	170	170	100,0	11.185	11.015	6479,4
Mostre, convegni e manif. culturali vari	33.803	86.522	52.719	156,0	256.319	169.797	196,2
Borsa di studio in memoria Cappelletti	1.000	1.000	0	0,0	1.000	0	0,0
Spese varie attività istituzionale	2.628	2.702	74	2,8	3.214	512	18,9
Palladio <i>Museum</i> e att. collaterali	80.550	78.872	-1.678	-2,1	102.777	23.905	30,3
Destinazione 5 per mille dell'IRPEF	7.537	2.876	-4.661	-61,8	2.699	-177	-6,2
Gestione siti <i>web</i> e connessioni <i>internet</i>	3.931	3.603	-328	-8,3	3.904	301	8,4
Attività a favore delle imprese	2.363	1.341	-1.022	-43,3	0	-1.341	-100,0
Palladio <i>Kids</i>	27.606	28.392	786	2,8	37.403	9.011	31,7
Formazione a distanza	1.520	4.702	3.182	209,3	0	-4.702	-100,0
Acquisto di libri, testi, <i>cd rom</i> e varie	8.679	8.866	187	2,2	5.257	-3.609	-40,7
Spese spedizione pubblicazioni istituzionali	101	0	-101	-100,0	0		
<b>TOTALE COSTI DIRETTI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI</b>	<b>217.763</b>	<b>253.146</b>	<b>35.383</b>	<b>16,2</b>	<b>518.938</b>	<b>265.792</b>	<b>105,0</b>
<b>Indice di copertura dei costi per att.ist. con ricavi di vendita e di prestazioni</b>	<b>37,2</b>	<b>48,5</b>			<b>36,2</b>		
<b>Incidenza dei costi per l'attività istituzionale sul totale costi esterni di prod.ne</b>	<b>48,6</b>	<b>54,9</b>			<b>57,8</b>		
<b>Incidenza dei costi per l'attività istituzionale sul totale costi di produzione</b>	<b>24,3</b>	<b>24,9</b>			<b>37,6</b>		

\* da prospetto di riclassificazione del conto economico di cui alla tab. 5

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati del bilancio della Fondazione

I costi diretti per attività istituzionali, che registrano nel 2021 un aumento del 16,2 per cento, presentano nel 2022 una variazione percentuale più che raddoppiata (+105,0 per cento) raggiungendo 518.938 euro. Il loro indice di copertura con i ricavi da vendita e da prestazione scende dal 48,5 per cento al 36,2 per cento. Aumentano nel biennio gli indici di incidenza dei costi diretti di produzione dei servizi culturali sull'ammontare complessivo dei costi esterni e

di quelli totali del CISA, che passano rispettivamente dal 54,9 al 57,8 per cento e dal 24,9 al 37,6 per cento.

Va infine precisato che, in risposta all'ultimo questionario di monitoraggio sul PNRR diramato agli Enti sottoposti al controllo di questa Sezione, il CISA ha comunicato che è stato avviato il progetto "I disegni di architettura di Andrea Palladio: digitalizzare per valorizzare". L'Ente è risultato ammesso come soggetto esecutore di un contributo di PNRR M1 Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura (M1C3 turismo e cultura 4.0): il soggetto attuatore è la Direzione generale e creatività contemporanea del Ministero della cultura e il soggetto gestore è l'Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo di impresa Invitalia S.p.A. Il contributo assegnato è pari ad euro 57.300, mentre l'importo finanziato con risorse proprie è pari a 14.325 euro.

### 2.3 Attività negoziale

L'attività negoziale della Fondazione, finalizzata all'acquisto di beni e servizi con esborsi a carico del bilancio, è soggetta negli esercizi in esame alla disciplina del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 ("Codice dei contratti pubblici") quanto alle modalità di scelta del contraente, oltretutto alle regole del diritto comune, per quanto attiene in particolare alla fase dell'esecuzione. L'Ente dispone, altresì, di proprie norme regolamentari concernenti l'acquisizione di beni, servizi e lavori in economia, adottate ai sensi dell'art. 5 dello statuto<sup>8</sup>. Dette norme contemplano, accanto alle acquisizioni in amministrazione diretta<sup>9</sup>, il ricorso ad affidamenti mediante cottimo fiduciario con confronto concorrenziale, procedura che sostanzialmente ricalca quella negoziata semplificata, disciplinata nell'art. 36 del Codice dei contratti pubblici, concernente gli affidamenti c.d. sottosoglia<sup>10</sup>. Va doverosamente rappresentato come tale procedura sia prescritta dalle disposizioni regolamentari dell'Ente

---

<sup>8</sup> Si tratta del regolamento per l'acquisizione di beni e servizi e lavori in economia, adottato dal C.d.a. nella seduta del 7 novembre 2011.

<sup>9</sup> Ai sensi dell'art. 3, comma 1, lett. gggg) del vigente Codice dei contratti pubblici, si definiscono come «amministrazione diretta», "le acquisizioni effettuate dalle stazioni appaltanti con materiali e mezzi propri o appositamente acquistati o noleggiati e con personale proprio o eventualmente assunto per l'occasione, sotto la direzione del responsabile del procedimento".

<sup>10</sup> Sulla applicazione dei principi e delle regole del codice dei contratti pubblici in relazione all'affidamento di contratti al di sotto della soglia comunitaria si richiamano le Linee guida Anac n. 4, approvate con deliberazione consiliare n. 1097 del 26 ottobre 2016, aggiornate - nel testo di riferimento valevole per tutto il 2018 - con delibera consiliare n. 206 del 1° marzo 2018. Successivi e più recenti aggiornamenti sono stati adottati, in adeguamento alle disposizioni della legge di bilancio 2019 e del decreto-legge 18 aprile 2019, n. 32 convertito con l. n. 55 del 14 giugno 2019 (cc.dd. Sblocca cantieri), con delibera Anac n. 636 del 10 luglio 2019.

senza deroghe e in ragione di soglie particolarmente elevate, sostanzialmente coincidenti per le forniture ed i servizi con quelle massime dei c.d. contratti al di sotto della soglia di rilevanza comunitaria<sup>11</sup>. Le tipologie di acquisti ammissibili con la procedura stessa formano oggetto di specifica elencazione positiva e appaiono riferite promiscuamente a settori ordinari (beni e servizi strumentali) e speciali (attività legate alla missione istituzionale dell'ente nel campo dei beni culturali).

Il regolamento dell'Ente non ammette espressamente l'affidamento diretto, cioè senza gara informale, consentito dalla normativa primaria per le ipotesi di commesse al di sotto dei 40.000 euro. Sono consentiti acquisti economici nell'importo massimo di euro 2.000, pari al tetto delle giacenze a disposizione del funzionario delegato.

La disciplina dei c.d. contratti attivi, invece, è interamente improntata alle norme civilistiche, in ragione della soggettività di diritto privato propria del Centro.

Come esposto nel prospetto che segue, per ciò che attiene ai propri acquisti, l'Ente ha proceduto nell'annualità 2021 alla sottoscrizione di n. 76 contratti, di valore netto (calcolato al costo di c.d. aggiudicazione, esclusi gli oneri di legge e le imposte) pari a complessivi euro 126.319. Si tratta, secondo quanto dichiarato in atti, di micro-commesse affidate direttamente (per n. 75 contratti) e in una ipotesi con confronto concorrenziale.

Nell'esercizio 2022 risultano sottoscritti 83 contratti, per un valore complessivamente pari a 292.964 euro, con un incremento notevole del costo degli affidamenti diretti, che raggiungono l'importo di 282.331 euro.

---

<sup>11</sup> Le soglie sono attualmente ricavabili dai regolamenti UE nn. 1828 e 1829, entrambi del 2019, di modifica delle direttive 2014/24/UE e 2014/25/UE concernenti rispettivamente gli appalti nei settori ordinari e speciali.

**Tabella 7 - Attività negoziale**

<b>Modalità di affidamento utilizzata</b>	<b>Numero contratti</b>	<b>Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge</b>
<b>2020</b>		
Affidamento diretto	75	169.644
Affidamento con confronto concorrenziale	1	16.025
<b>Totale complessivo</b>	<b>76</b>	<b>185.669</b>
<b>2021</b>		
Affidamento diretto	75	116.419
Affidamento con confronto concorrenziale	1	9.900
<b>Totale complessivo</b>	<b>76</b>	<b>126.319</b>
<b>2022</b>		
Affidamento diretto	78	282.331
Affidamento con confronto concorrenziale	5	10.633
<b>Totale complessivo</b>	<b>83</b>	<b>292.964</b>

Fonte: CISA

L'Ente non aderisce al sistema delle convenzioni stipulate da Consip S.p.A. di cui all'art. 26, comma 1 e 3, della l. 23 dicembre 1999, n. 488 e ss.mm., poiché non rientra tra gli enti obbligati a farlo ai sensi di detta norma, per la sua natura di fondazione di diritto privato.

Quanto al ricorso ad affidamenti diretti, in applicazione dell'art. 36 comma 2, del Codice dei contratti, giustificato in atti in ragione dell'esiguità di valore delle singole commesse, l'Ente non ha un proprio Albo dei fornitori e dei prestatori di servizi, ma di fatto fa precedere la scelta del fornitore da indagini preliminari di tipo comparativo sul mercato locale.

Per le residue ipotesi di attivazione di una gara informale, è stato rappresentato che l'Ente è accreditato all'utilizzo del Mercato elettronico della pubblica amministrazione (MePA), ai sensi dell'art. 36, comma 6, del d.lgs. n. 50 del 2016.

Al riguardo, si ritiene qui di ribadire come, in base alle indicazioni fornite dall'Anac nelle Linee guida n. 4, il ricorso ad affidamenti diretti senza alcun confronto concorrenziale proceduralizzato, neppure semplificato, va comunque circoscritto a contratti di valore inferiore ai 40.000 euro. Inoltre, anche per gli acquisti di valore minimo, le stazioni appaltanti alle quali si applica, come nella specie, il Codice dei contratti, sono tenute al rispetto di una pluralità di principi e obblighi motivazionali volti ad assicurare trasparenza e concorrenza massime, in rapporto alle peculiarità dell'attività contrattuale posta in essere.

Tra questi è centrale, anche sulla base delle indicazioni contenute nelle citate Linee guida Anac, il principio di rotazione negli affidamenti, a garanzia di apertura verso il mercato e le sue

regole. Tanto si pone all'attenzione dell'Ente, rilevando, tuttavia, che l'elenco delle commesse fornito in atti non evidenzia fenomeni distorsivi.

Le categorie merceologiche oggetto di affidamento di servizi e forniture per il funzionamento ordinario e l'attività istituzionale sono le seguenti: manutenzione ordinaria locali e impianti, pulizie, manutenzione attrezzature diverse, vigilanza, servizio di accoglienza al Museo, stampa materiale divulgativo e pubblicazioni per attività istituzionale, forniture di servizi per assistenza fiscale e simili.

## 3. LA GESTIONE FINANZIARIO-CONTABILE

### 3.1 Il sistema contabile dell'Ente

L'ordinamento contabile del CISA è improntato agli artt. 2423 e ss. c.c., alle disposizioni statutarie (art. 13) e a quelle contenute nel regolamento di amministrazione e contabilità, approvato dal Consiglio di amministrazione il 7 novembre 2011. Ai sensi dell'art. 2 della l. n. 196 del 2009, la Fondazione è, inoltre, assoggettata alla normativa in tema di armonizzazione dei sistemi contabili dettata dal d.lgs. n. 91 del 2011 e dal decreto Mef del 27 marzo 2013, in concreto applicata a far tempo dal 2016.

In base a tale complesso di regole, il CISA è tenuto ad approvare entro il 30 ottobre di ciascun anno un *budget* previsionale per l'esercizio successivo, articolato in ricavi e costi. Il documento, avente natura di atto di programmazione economica, va corredato da un Piano programmatico delle attività culturali scientifiche e didattiche, redatto su base annuale e pluriennale, nonché dalla relazione del Collegio dei revisori (art. 13 dello statuto e art. 3 del regolamento di contabilità). Il medesimo è accompagnato dalle integrazioni documentali richieste dalle regole dell'armonizzazione contabile, finalizzate alle rilevazioni omogenee degli andamenti della gestione ed al consolidamento dei conti della generalità degli enti rientranti nel perimetro della finanza pubblica (*budget* previsionale riclassificato per missioni e programmi, nonché piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio).

Al bilancio di esercizio, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa, viene allegata una relazione sulla attività annuale della Fondazione. I flussi generati dalla gestione trovano apposita rappresentazione in un rendiconto finanziario, da redigere secondo i principi contabili nazionali emanati dall'OIC.<sup>12</sup> Il citato decreto Mef 27 marzo 2013 prevede, poi, l'allegazione di un rapporto sui risultati redatto in conformità a specifiche linee guida generali (approvate con d.p.c.m. 18 settembre 2012).

Si tratta di un sistema contabile integrato, che consente la simultanea registrazione dei fatti di gestione nelle diverse scritture di cui si compone, ciascuna avente finalità informative specifiche.

---

<sup>12</sup> Si tratta dell'OIC 10 "Rendiconto finanziario".

Siffatta esigenza permane anche a fronte dell'opzione, effettuata dall'Ente a decorrere dall'esercizio 2016 ed in costanza dei presupposti di legge, per la redazione del bilancio in forma abbreviata, ex art. 2345-bis c.c., nel testo novellato dall'art. 6, c. 12, del d.lgs. 18 agosto 2015, n. 139, di recepimento della direttiva 34/2013/UE.

L'Ente non gestisce attività in forma esternalizzata, mediante partecipazione ad altri soggetti di natura societaria e/o associativa.

Il Consiglio di amministrazione ha approvato il bilancio di previsione per il 2021 con atto del 30 ottobre 2020 e ha deliberato la rimodulazione del *budget* 2021 con atto del 28 ottobre 2021.

Il bilancio consuntivo 2021, deliberato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 28 aprile 2022 e corredato della relazione del Collegio dei revisori dei conti, chiude presentando un utile di esercizio di 71.142 euro.

Per il 2022, il Consiglio di amministrazione ha approvato il bilancio di previsione con atto del 28 ottobre 2021 e ha deliberato la rimodulazione del *budget* 2022 con atto del 27 ottobre 2022.

Il bilancio consuntivo 2022, deliberato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 26 aprile 2023 e corredato della relazione del Collegio dei revisori dei conti, chiude presentando un utile di esercizio di 13.218 euro.

Quanto alle norme di contenimento della spesa, a seguito della legge di bilancio 2021, nonché della circolare n. 23 del 19 maggio 2022 (di aggiornamento della precedente circolare n. 26 del 11 novembre 2021), la Ragioneria generale dello Stato ha fornito agli enti ed organismi pubblici ulteriori indicazioni per la revisione delle misure volte alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica, alle quali il CISA ha ottemperato accantonando per il 2021, come rilevabile dalla tabella che segue, una somma complessiva di euro 10.870, versata, poi, all'Erario in data 23 giugno 2021, con i mandati n. 181 per euro 10.327,87 e n. 182 per euro 542,10.

La stessa somma è stata pagata, per il 2022, con mandati n. 475 e n. 473 dell'8 giugno 2022.

**Tabella 8 - Accantonamenti per contenimento della spesa**

	2021	2022
Accantonamento art. 6, c. 21, d.l. 78/2010 -	1.237,14	1.237,14
Accantonamento art. 61, c. 17, d.l. n.112/2008 - spesa per organismi collegiali e per la formazione	854,57	854,57
Accantonamento art.8, c. 3, d.l. n. 95/2012 - Spese per consumi intermedi	8.778,26	8.778,26
<b>Totale</b>	<b>10.869,97</b>	<b>10.869,97</b>

Fonte: bilancio CISA elaborato dalla Corte dei conti

L'affidamento del servizio di tesoreria è scaduto in data al 31 dicembre 2019 ed è stato prorogato nel 2020, nelle more dell'espletamento di una procedura di gara per la stipula di un nuovo contratto. Tale gara si è svolta con una indagine di mercato e si è chiusa il 15 maggio 2020. Nella seduta del Consiglio di amministrazione del 24 giugno 2020, il servizio è stato aggiudicato al medesimo Istituto bancario, con decorrenza 1° luglio 2020 - 30 giugno 2023. Successivamente, l'Ente ha deciso di sostituire la gestione contabile attraverso l'*home banking*. Il Consiglio di amministrazione, con provvedimento n. 6 del 21 ottobre 2021, ha deliberato la sottoscrizione del nuovo contratto con la banca a decorrere dal 1° gennaio 2022. Il servizio di tesoreria è stato definitivamente estinto il 5 agosto 2022.

### 3.2 I saldi di bilancio

La gestione economico-patrimoniale degli esercizi 2021 e 2022 ha prodotto i risultati complessivi di seguito riportati, in raffronto con i dati omologhi del 2020.

**Tabella 9 - Saldi di bilancio**

	2020	2021	Var. ass.	Var. perc.	2022	Var. ass.	Var. perc.
CE Utile d'esercizio	2.707	71.142	68.435	2.528,1	13.219	-57.923	-81,4
SP Patrimonio netto	2.420.671	2.491.813	71.142	2,9	2.505.032	13.219	0,5
Disponibilità liquide	2.776	2.655	-121	-4,4	209.441	206.786	7.788,5
Crediti	190.148	139.925	-50.223	-26,4	58.706	-81.219	-58,0
Debiti	615.573	498.779	-116.794	-19,0	658.371	159.592	32,0

Fonte: Bilancio CISA elaborato dalla Corte dei conti

La gestione economico-patrimoniale del CISA nel 2021, come nel 2020, ha risentito della situazione emergenziale. In tale contesto, la Fondazione ha messo in atto ogni azione utile a contrastare l'inevitabile calo dei ricavi, sia adottando una politica di contenimento della spesa, sia provvedendo alle richieste dei ristori previsti dalla decretazione d'urgenza adottata dal Governo, riuscendo a chiudere il bilancio in equilibrio, con un miglioramento del saldo positivo di gestione, tesaurizzato a patrimonio netto. L'utile d'esercizio, pari a 71.142 euro, è stato portato a riduzione della perdita dell'esercizio 2013, che passa da 103.323 euro a 32.181 euro.

L'utile d'esercizio nel 2022, pari a 13.219 euro, riduce ulteriormente la perdita dell'esercizio 2013, che passa da 32.181 a 18.962, e conseguentemente incrementa il patrimonio netto della Fondazione, che risulta pari a 2.505.032 euro.

Le disponibilità liquide, che nel 2021 rimangono sostanzialmente invariate, subiscono un importante incremento nel 2022, pari a 206.786 euro, dovuto principalmente ad un nuovo finanziamento bancario di 200.000 euro richiesto per risanare posizioni debitorie pregresse nei confronti dei fornitori.

I crediti subiscono una flessione ininterrotta nel periodo, pari al 26,4 per cento nel 2021 e al 58 per cento nel 2022.

Al contrario, i debiti diminuiscono del 19 per cento nel 2021, mentre aumentano del 32 per cento nel 2022.

### **3.3 Stato patrimoniale**

Nella tabella che segue sono esposti i dati della situazione patrimoniale dell'Ente nel 2021 e nel 2022, posti a raffronto con quella del 2020.

**Tabella 10 - Stato patrimoniale**

ATTIVO	2020	2021	var. assoluta	variazione %	Compos. perc.	2022	var. assoluta	variazione %	Compos. perc.
<b>Immobilizzazioni</b>									
Immobilizzazioni immateriali	42.960	36.089	-6.871	-16	1,1	30.314	-5.775	-16	0,9
Immobilizzazioni materiali	3.011.949	2.963.929	-48.020	-1,6	91,5	2.904.001	-59.928	-2,0	87,6
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>3.054.909</b>	<b>3.000.018</b>	<b>-54.891</b>	<b>-1,8</b>	<b>92,6</b>	<b>2.934.315</b>	<b>-65.703</b>	<b>-2,2</b>	<b>88,5</b>
<b>- Attivo circolante</b>									
<b>Rimanenze di merci</b>	<b>85.727</b>	<b>89.513</b>	<b>3.786</b>	<b>4,4</b>	<b>2,8</b>	<b>92.339</b>	<b>2.826</b>	<b>3,2</b>	<b>2,8</b>
<b>Crediti:</b>					0,0				
- Crediti verso clienti	7.117	24.516	17.399	244,5	0,8	19.096	-5.420	-22,1	0,6
- Crediti tributari	5.430	987	-4.443	-81,8	0,0	11771	10.784	1092,6	0,4
- Crediti verso altri	177.601	114.423	-63.178	-35,6	3,5	27.839	-86.584	-75,7	0,8
<b>Crediti</b>	<b>190.148</b>	<b>139.926</b>	<b>-50.222</b>	<b>-26,4</b>	<b>4,3</b>	<b>58.706</b>	<b>-81.220</b>	<b>-58,0</b>	<b>1,8</b>
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>2.776</b>	<b>2.655</b>	<b>-121</b>	<b>-4,4</b>	<b>0,1</b>	<b>209.441</b>	<b>206.786</b>	<b>7.788,5</b>	<b>6,3</b>
<b>Totale Attivo circolante</b>	<b>278.651</b>	<b>232.094</b>	<b>-46.557</b>	<b>-16,7</b>	<b>7,2</b>	<b>360.487</b>	<b>128.393</b>	<b>55,3</b>	<b>10,9</b>
<b>- Ratei e risconti attivi</b>	<b>5.348</b>	<b>6.393</b>	<b>1.045</b>	<b>19,5</b>	<b>0,2</b>	<b>19.883</b>	<b>13.490</b>	<b>211,0</b>	<b>0,6</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>3.338.907</b>	<b>3.238.505</b>	<b>-100.402</b>	<b>-3,0</b>	<b>100</b>	<b>3.314.685</b>	<b>76.180</b>	<b>2,4</b>	<b>100</b>
<b>PASSIVO</b>									
<b>Patrimonio netto</b>	<b>2.420.671</b>	<b>2.491.813</b>	<b>71.142</b>	<b>2,9</b>		<b>2.505.032</b>	<b>13.219</b>	<b>0,5</b>	
Capitale	2.523.994	2.523.994	0	0,0		2.523.994		0	
Utili (perdite) portati a nuovo	-106.030	-103.323	2.707	-2,6		-32.181	71.142	-68,9	
Utile/Perdita dell'esercizio	2.707	71.142	68.435	2.528,1		13.218	-57.924	-81,4	
<b>Fondo T.F.R.</b>	<b>203.623</b>	<b>153.867</b>	<b>-49.756</b>	<b>-24,4</b>	<b>20,6</b>	<b>99.240</b>	<b>-54.627</b>	<b>-35,5</b>	<b>12,3</b>
<b>Fondo rischi ed oneri</b>	<b>1.851</b>	<b>19.893</b>	<b>18.042</b>	<b>974,7</b>	<b>2,7</b>	<b>2.860</b>	<b>-17.033</b>	<b>-85,6</b>	<b>0,4</b>
<b>Debiti</b>	<b>615.573</b>	<b>498.779</b>	<b>-116.794</b>	<b>-19,0</b>	<b>66,8</b>	<b>658.371</b>	<b>159.592</b>	<b>32,0</b>	<b>81,3</b>
Verso clienti	56	206	150	267,9	0,0	97	-109	-52,9	0
Verso banche	175.082	126.147	-48.935	-27,9	16,9	164.630	38.483	30,5	20,3
- Cassa di risparmio del Veneto	138.292	0		-100	0,0		0		
- Intesa San Paolo	0	126.147	126.147		16,9	0	-126.147	-100	0
- Finanziamenti a medio/lungo termine	36.791	0	-36.791	-100	0,0	164.630	164.630	100	20,3
Verso fornitori	237.868	271.720	33.852	14,2	36,4	411.741	140.021	51,5	50,9
Tributari	67.400	35.430	-31.970	-47,4	4,7	29.829	-5.601	-15,8	3,7
Verso Istituti di prev. e di ass. soc.	58.848	24.419	-34.429	-58,5	3,3	24.533	114	0,5	3,0
Altri debiti	76.318	40.857	-35.461	-46,5	5,5	27.540	-13.317	-32,6	3,4
<b>Ratei e risconti passivi</b>	<b>97.190</b>	<b>74.153</b>	<b>-23.037</b>	<b>-23,7</b>	<b>9,9</b>	<b>49.182</b>	<b>-24.971</b>	<b>-33,7</b>	<b>6,1</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>918.237</b>	<b>746.692</b>	<b>-171.545</b>	<b>-18,7</b>	<b>100</b>	<b>809.653</b>	<b>62.961</b>	<b>8,4</b>	<b>100</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>3.338.907</b>	<b>3.238.505</b>	<b>-100.402</b>	<b>-3,0</b>		<b>3.314.685</b>	<b>76.180</b>	<b>2,4</b>	

Fonte: Bilancio CISA elaborato dalla Corte dei conti

Nello stato patrimoniale del 2021 le attività ammontano a 3.238.505 euro, distinte in immobilizzazioni pari a 3.000.018 euro, attivo circolante pari a 232.094 euro e risconti attivi pari a 6.393 euro. Le passività sono distinte in debiti per 498.779 euro, fondo Tfr per 153.867

euro, fondo rischi e oneri per 19.893, ratei e risconti passivi per 74.153 euro e netto patrimoniale per 2.491.813 euro. Il patrimonio netto aumenta rispetto al 2020 di 71.142 euro, per effetto del saldo positivo del conto economico.

In particolare, la flessione dell'attivo rispetto al 2020 è legata soprattutto alla contrazione delle immobilizzazioni materiali e dei crediti. A fronte di tale dato, si rileva una analoga contrazione del passivo, determinata in particolare dal calo dei debiti e del fondo TFR.

Per quanto riguarda il 2022, le attività dello stato patrimoniale ammontano a 3.314.685 euro, distinte in immobilizzazioni pari a 2.934.315 euro, attivo circolante pari a 360.487 euro e risconti attivi pari a 19.883 euro. Le passività sono distinte in debiti per 658.371 euro, fondo Tfr per 99.240 euro, fondo rischi e oneri per 2.860, ratei e risconti passivi per 49.182 euro e netto patrimoniale per 2.505.032 euro. Il patrimonio netto risulta essere aumentato rispetto all'esercizio precedente di 13.219 euro, quale saldo positivo del conto economico.

In particolare, l'incremento dell'attivo è dovuto principalmente all'aumento delle disponibilità liquide, che compensano il decremento del totale delle immobilizzazioni e dei crediti.

Anche il totale delle passività è aumentato, soprattutto in conseguenza dell'incremento dei debiti verso il sistema bancario mentre diminuiscono gli importi iscritti nei fondi e nei ratei e risconti passivi.

### **3.3.1. Attività**

Nel 2021 le attività sono costituite per il 92,6 per cento dalle immobilizzazioni, che riportano un decremento rispetto al 2020 pari a 54.891 euro, dovuto alla rilevazione degli oneri per l'ammortamento. Diversamente dall'anno 2020, non è stata applicata la sospensione delle quote di ammortamento su tutte le immobilizzazioni secondo quanto previsto dall'art. 60, commi 7 bis-7 quinquies, del d.l. n. 104 del 13 agosto 2020 convertito con legge n. 126 del 13 ottobre 2020.

Le immobilizzazioni immateriali ammontano a 36.089 euro, con una variazione negativa di 6.871 euro rispetto al 2020 dovuta ad ammortamenti, per 7.212 euro, ed acquisizioni, per 342 euro. Le immobilizzazioni materiali, che ammontano a 2.963.929 euro e a cui sono imputate le dotazioni della biblioteca, fondi bibliotecari, beni del museo, fototeca, apoteca, attrezzature espositive ed informatiche, registrano, rispetto al 2020, un decremento pari a 48.020 euro.

L'attivo circolante diminuisce del 16,7 per cento (da euro 278.651 ad euro 232.094), con un decremento rispetto al 2020 di 46.557 euro.

In particolare, le "Rimanenze di merci" ammontano ad euro 89.513. Come per il 2020, si è proceduto ad una valutazione prudentiale delle rimanenze finali di volumi editi dal Centro o acquistati da terzi, tenendo conto dell'andamento delle vendite degli esercizi precedenti. L'attività commerciale svolta dalla Fondazione CISA risulta in ogni caso marginale e strumentale alla gestione della Fondazione stessa, deputata in via principale allo svolgimento di attività culturale e scientifica, senza scopo di lucro (articolo 2 dello statuto).

Tra i crediti, i più rilevanti sono quelli verso terzi, pari a 114.423 euro, che riportano il maggior decremento assoluto (63.178 euro), annoverati in gran parte verso Enti pubblici.

Alla voce "Crediti verso clienti", che ammontano ad euro 24.516, sono imputate le fatture di vendite non ancora incassate al 31 dicembre 2021 (20.331 euro), le fatture da emettere (5.363 euro), al netto del Fondo svalutazione crediti di pari a 1.152 euro.

Nel 2022 le attività sono principalmente costituite ancora dalle immobilizzazioni (per l'88,5 per cento), che risultano in flessione rispetto all'esercizio precedente per 65.703 euro.

Le immobilizzazioni immateriali ammontano a 30.314 euro, con una diminuzione di 5.775 euro rispetto al 2021, dovuta ad ammortamenti. Le immobilizzazioni materiali, che ammontano a 2.904.001 euro e a cui sono imputate le dotazioni in essere alla fine dell'anno, registrano, un decremento pari a 59.928 euro.

L'attivo circolante aumenta del 55,3 per cento (da 232.094 euro ad 360.487 euro) con un aumento assoluto rispetto al 2021 di 128.393 euro; è costituito in gran parte da disponibilità liquide, pari a 209.441 euro e da rimanenze di merci, che ammontano ad euro 92.339.

Tra i crediti, quelli verso clienti ammontano ad euro 19.096, costituiti da fatture di vendite non ancora incassate al 31 dicembre 2022 (16.060 euro) e fatture da emettere (4.317 euro), al netto del Fondo svalutazione crediti, pari a 1.281 euro.

Anche nel 2022 i crediti verso altri sono principalmente crediti verso enti pubblici, come evidenziato nella tabella che segue che espone in dettaglio la composizione nel triennio con le relative variazioni assolute:

**Tabella 11 - Crediti verso altri**

	2020	2021	var. assoluta	2022	var. assoluta
<b>Crediti verso Enti</b>					
- Regione Veneto	13.000	13.000	0	0	-13.000
- Mibact	26.530	0	-26.530	0	0
- Cinque per mille dell'Irpef	6.207	0	-6.207	0	0
- Comune di Vicenza	59.221	52.703	-6.518	1.839	-50.864
- Tesoreria generale dello Stato	24.789	24.789	0	24.789	0
- Camera di commercio I.A.A. di Vicenza	5.000	20.000	15.000	0	-20.000
- Fondazione Cariverona	24.778	0	-24.778	0	0
<b>Totale crediti verso Enti</b>	<b>159.525</b>	<b>110.492</b>	<b>-49.033</b>	<b>26.628</b>	<b>-83.864</b>
Altri crediti vari	20.776	4.444	-16.332	1.856	-2.588
<b>TOTALE</b>	<b>180.301</b>	<b>114.936</b>	<b>-65.365</b>	<b>28.484</b>	<b>-86.452</b>
Fondo svalutazione crediti diversi*	-2.700	-512	2.188	-646	-134
<b>TOTALE CREDITI VERSO ALTRI</b>	<b>177.601</b>	<b>114.423</b>	<b>-63.178</b>	<b>27.839</b>	<b>-86.584</b>

\* Dal 2008 la Fondazione ha istituito, per eventuali rischi di perdite su crediti, un Fondo svalutazione crediti diversi, calcolato con un accantonamento annuo dello 0,5 per cento della voce "Crediti vari v/Enti".

Fonte: Bilancio CISA elaborato dalla Corte dei conti

I ratei ed i risconti attivi, che nel 2021 presentano un aumento del 19,5 per cento, nel 2022 subiscono un forte incremento, pari al 211 per cento.

### 3.3.2 Passività

Nel 2021 il patrimonio netto risulta pari a 2.491.813 euro. L'utile d'esercizio, pari a 71.142 euro, incrementa il patrimonio netto della Fondazione del 2,9 per cento.

Nel 2022 il patrimonio netto sale a 2.505.032 euro, determinato dall'utile d'esercizio pari a 13.219 euro.

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato risulta nel 2021 pari a 153.867 euro e registra un decremento rispetto al 2020 di 49.756 euro, conseguenti a due cessazioni, la prima con decorrenza 1° agosto e la seconda dal 3 novembre 2021. Nel corso del 2022 non si sono registrate cessazioni, bensì vi è stata corrisposta un'anticipazione di TFR ad un dipendente, e pertanto il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato risulta pari a 99.240 euro, con un decremento rispetto al 2021 di 54.627 euro.

Nel Fondo per rischi e oneri, pari nel 2021 a 19.893 euro, è stato creato nel 2013 il conto "Altri fondi - Fondi di manutenzione", costituito dall'accantonamento dell'80 per cento dei ricavi derivanti da iniziative svolte in Palazzo Barbaran ma non connesse all'attività istituzionale

della Fondazione, secondo quanto previsto dall'accordo stipulato con l'ufficio del territorio di Vicenza, impiegato per far fronte a limitati interventi manutentori solo nello stesso esercizio. L'incremento complessivo nel 2021 del Fondo per rischi e oneri è determinato dal licenziamento per giusta causa di una dipendente del Centro, con accantonamento di euro 18.000 per il "Fondo rischi per cause in corso", nel 2022 utilizzato in parte per una transazione stragiudiziale.

I "Debiti" nel 2021 rappresentano il 66,8 per cento delle passività e diminuiscono di euro 116.794, essendo passati da 615.573 euro a 498.779 euro.

I debiti verso fornitori, al contrario, aumentano e hanno un importo pari ad euro 271.720, di cui 107.563 euro per fatture da ricevere e fatture relative a forniture di beni, a prestazioni di servizi e altri costi diversi di competenza del 2021 ancora da pagare al 31 dicembre (164.156 euro). In decremento i debiti tributari, verso gli istituti di previdenza e di assistenza sociale e la voce altri debiti, complessivamente in calo di euro 101.860.

Nel 2022 il valore totale dei debiti sale a 658.371 euro, con un incremento di 159.592 euro, dovuto principalmente all'incremento dei debiti verso fornitori che raggiungono l'importo di 411.741 euro, di cui 265.529 euro per fatture da ricevere afferenti alla mostra inaugurata a novembre 2022 e fatture relative a forniture di beni, a prestazioni di servizi e altri costi diversi di competenza del 2022 ancora da pagare a fine anno (146.212 euro).

La tabella che segue mostra l'indebitamento verso il settore bancario negli esercizi in esame, rapportato al valore del 2020.

Nel 2021 il decremento di euro 48.935 è ascrivibile sia alla riduzione dell'anticipazione di cassa (12.145 euro), sia al pagamento dell'ultima rata del finanziamento ottenuto nel 2016 da un Istituto di credito (36.791 euro).

Nel 2022 la Fondazione ha chiuso le anticipazioni di cassa ed ottenuto un nuovo finanziamento di 200.000 euro al fine di sanare le posizioni debitorie nei confronti dei propri fornitori; la quota residua del debito in ammortamento al 31 dicembre 2022 è pari a 164.630 euro.

**Tabella 12 - Debiti verso banche**

	2020	2021	Var. ass.	2022	Var. ass.
Saldo c/c bancario al 1.1.	-255.050	-138.291	116.759	-126.147	12.144
Pagamenti	-1.077.658	-1.152.834	-75.176	-1.651.608	-498.774
Riscossioni	1.194.417	1.164.978	-29.439	1.984.019	819.041
<b>Saldo c/c bancario al 31.12.</b>	<b>-138.292</b>	<b>-126.147</b>	<b>12.145</b>	<b>206.264</b>	<b>332.411</b>
Finanziamento bancario a medio termine - saldo al 1.1.	98.731	36.791	-61.940	0	-36.791
Accensione in data 21/01/2022 finanziamento bancario a medio termine				200.000	+200.000
Quote capitale restituita nel corso dell'anno	-61.940	-36.791	25.149	-35.370	1.421
<b>Finanziamento bancario a medio termine - saldo al 31.12.</b>	<b>36.791</b>	<b>0</b>	<b>-36.791</b>	<b>164.630</b>	<b>164.630</b>

Fonte: Bilancio CISA elaborato dalla Corte dei conti

I "Ratei e risconti passivi" presentano nel 2021 un valore pari ad euro 74.153, di cui euro 5.022 per ratei relativi a interessi e commissioni di chiusura conto e a utenze, ed euro 69.131 per risconti relativi all'ammortamento di attrezzature acquistate per l'allestimento del Palladio *Museum* nonché allo storno di un precedente contributo versato dal Ministero della Cultura. Nel 2022 si riducono a 49.182 euro in conseguenza, soprattutto, delle minori quote di ammortamento delle medesime attrezzature.

### 3.4 Conto economico

Il conto economico, strutturato in conformità alle disposizioni dell'art. 2423 e ss. c.c., con separata esposizione dei dati riferibili alla gestione tipica e di quelli imputabili alla gestione finanziaria, chiude nel 2021 con saldo positivo di 71.142 euro (nel 2020, euro 2.707). Il risultato è legato all'andamento positivo del rapporto fra ricavi e costi della gestione tipica, entrambi in aumento ma con prevalenza del valore della produzione, come evidenziato nella tabella che segue.

**Tabella 13 - Conto economico**

	2020	2021	var. assoluta	variazione %	Compos. perc. 2021	2022	var. assoluta	variazione %	Compos. perc. 2022
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>									
<b>-Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>81.036</b>	<b>122.793</b>	<b>41.757</b>	<b>51,5</b>	<b>11,1</b>	<b>187.935</b>	<b>65.142</b>	<b>53,1</b>	<b>13,2</b>
<b>- Altri ricavi e proventi:</b>									
Ricavi e proventi diversi	179	169	-10	-5,6	0,0	8.429	8.260	4887,6	0,6
<b>Contributi in conto esercizio:</b>			0						
Contributo ordinario dello Stato	161.710	200.000	38.290	23,7	18,0	200.000	0	0,0	14,1
Contributo ordinario Regione Veneto	54.400	54.400	0	0,0	4,9	54.400	0	0,0	3,8
Quota ordinaria Comune Vicenza	50.000	50.000	0	0,0	4,5	50.000	0	0,0	3,5
Quota ordinaria Provincia Vicenza	50.000	50.000	0	0,0	4,5	50.000	0	0,0	3,5
Contributo straord. Reg. Veneto l. 51/1984	13.000	13.000	0	0,0	1,2	0	-13.000	-100	0
Contributi 5 per mille dell'Irpef	1.722	1.120	-602	-35,0	0,1	0	-1.120	-100	0
Contributi 5 per mille Mibac	5.815	1.756	-4.059	-69,8	0,2	2.699	943	53,7	0,2
<b>Contributi straordinari per iniziative culturali ed erogazioni liberali di cui:</b>	<b>326.627</b>	<b>370.276</b>	<b>43.649</b>	<b>13,4</b>	<b>33,3</b>	<b>357.099</b>	<b>-13.177</b>	<b>-3,6</b>	<b>25,2</b>
1) Contr. ed erog. liberali da privati per attività	160.000	155.231	-4.769	-3,0	14,0	249.812	94.581	60,9	17,6
2) Contributi da Enti Pubblici per attività	166.627	209.963	43.336	26,0	18,9	250.672	40.709	19,4	17,7
Erogazioni liberali ART BONUS		40.000	40.000		3,6	191.000	151.000	377,5	13,5
Quota di adesione soci partecipanti	100.000	100.000	0	0,0	9,0	100.000	0	0,0	7,0
Contributi costituzione Palladio Museum	0	25.817	25.817		2,3	20.540	-5.277	-20,4	1,4
Contributi ed erogaz. liber. dei sostenitori	32.500	35.000	2.500	7,7	3,2	35.000	0	0,0	2,5
Quota associativa Aziende	4.000	16.000	12.000	300,0	1,4	12.000	-4.000	-25,0	0,8
Sopravv. attive da eventi straordinari/es. prec.	1.757	592	-1.165	-66,3	0,1	4.940	4.348	734,5	0,3
Contributi a fondo perduto COVID-19	6.207	20.163	13.956	224,8	1,8	0	-20.163	-100	0
Altri contributi e indennità COVID-19	24.800	14.500	-10.300	-41,5	1,3	1.355	-13.145	-90,7	0,1
<b>Totale contributo in c/ esercizio</b>	<b>832.538</b>	<b>987.542</b>	<b>155.004</b>	<b>18,6</b>	<b>88,9</b>	<b>1.222.418</b>	<b>234.876</b>	<b>23,8</b>	<b>86,2</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>913.753</b>	<b>1.110.504</b>	<b>196.751</b>	<b>21,5</b>	<b>100</b>	<b>1.418.782</b>	<b>308.278</b>	<b>27,8</b>	<b>100</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>							<b>0</b>		
Acquisto per produzione di beni e per rivendita	8.679	8.866	187	2,2	0,9	5.257	-3.609	-40,7	0,4
Servizi	169.814	150.374	-19.440	-11,4	14,8	210.364	59.990	39,9	15,2
Godimento beni di terzi	32.924	32.619	-305	-0,9	3,2	16.477	-16.142	-49,5	1,2
Personale	446.090	476.880	30.790	6,9	46,8	406.813	-70.067	-14,7	29,5
Ammortamenti e svalutazioni	2.740	82.159	79.419	2898,5	8,1	79.126	-3.033	-3,7	5,7
Variazione rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	820	-3.786	-4.606	-561,7	-0,4	-2.826	960	-25,4	-0,2
Altri accantonamenti	1.817	597	-1.220	-67,1	0,1	968	371	62,1	0,1
Oneri diversi di gestione	232.606	270.617	38.011	16,3	26,6	665.006	394.389	145,7	48,1
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>895.491</b>	<b>1.018.326</b>	<b>122.835</b>	<b>13,7</b>	<b>100</b>	<b>1.381.185</b>	<b>362.859</b>	<b>35,6</b>	<b>100</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>18.261</b>	<b>92.178</b>	<b>73.917</b>	<b>404,8</b>		<b>37.597</b>	<b>-54.581</b>	<b>-59,2</b>	
<b>Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-9.174</b>	<b>-7.391</b>	<b>1.783</b>	<b>-19,4</b>		<b>-11.692</b>	<b>-4.301</b>	<b>58,2</b>	
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>9.086</b>	<b>84.787</b>	<b>75.701</b>	<b>833,2</b>		<b>25.904</b>	<b>-58.883</b>	<b>-69,4</b>	
<b>Imposte</b>	<b>6.380</b>	<b>13.644</b>	<b>7.264</b>	<b>113,9</b>		<b>12.685</b>	<b>-959</b>	<b>-7,0</b>	
<b>Utile d'esercizio</b>	<b>2.707</b>	<b>71.142</b>	<b>68.435</b>	<b>2528,1</b>		<b>13.219</b>	<b>-57.923</b>	<b>-81,4</b>	

Fonte: Bilancio CISA elaborato dalla Corte dei conti

L'incremento dell'utile d'esercizio 2021 è il risultato della somma algebrica tra il risultato operativo, pari a 92.178 euro, gli oneri finanziari, pari a 7.391 euro, e le imposte dell'esercizio, pari a 13.644 euro.

Il valore della produzione ammonta a 1.110.504 euro, in aumento di 196.751 euro rispetto all'esercizio chiuso al 2020 (+21,5 per cento), dovuto all'incremento dei contributi in conto esercizio (+155.005 euro) e dei ricavi delle vendite e delle prestazioni (+41.757 euro). I ricavi delle vendite e delle prestazioni aumentano principalmente alle voci servizi diversi e attività educative, mentre gli introiti delle mostre in Basilica, così come le quote di iscrizione al Corso palladiano, hanno subito un considerevole decremento.

Le risorse da contribuzione hanno una minore incidenza (88,9 per cento) rispetto al 2020 (91,1 per cento), ma continuano comunque a rappresentare la principale fonte di finanziamento dell'Ente; le risorse autoprodotte risultano invece in incremento e raggiungono la percentuale del 11,1 per cento dall'8,9 per cento dell'esercizio precedente.

Tra i contributi in conto di esercizio si evidenzia l'incremento di euro 38.290 del contributo ordinario assegnato dal Ministero della Cultura e la maggiorazione dei contributi da Enti pubblici (+ 43.336), di cui 15.000 euro per il progetto "Palladio per mano", nonché la conferma delle contribuzioni di 50.000 euro rispettivamente dalla Provincia e dal Comune di Vicenza per la mostra sul Rinascimento, ed euro 54.400 per il contributo ordinario della Regione Veneto.

Nel corso dell'esercizio 2020 il CISA ha istituito un conto per erogazioni liberali *Art Bonus* raccogliendo complessivamente euro 40.000. Di particolare rilievo, inoltre, il contributo straordinario per la costituzione del *Palladio Museum* pari a 25.817 euro.

Il totale dei costi di produzione è pari a 1.018.326 euro, in aumento rispetto all'esercizio chiuso al 2020 di 122.835 euro (+13,7 per cento). Il confronto con l'esercizio precedente evidenzia la riduzione dei costi per servizi (-19.440 euro) che registrano però un notevole incremento degli ammortamenti e svalutazioni, a causa della sospensione degli ammortamenti applicata negli anni precedenti (+79.419 euro), e degli oneri diversi di gestione (+38.011 euro), principalmente per l'incremento della voce mostre convegni e manifestazione culturali.

Nel 2021 il costo del personale (476.880 euro) si incrementa ancora per 30.790 euro e rappresenta il 46,83 per cento circa del totale dei costi di produzione, denotando un grado di rigidità strutturale del bilancio. Come già riferito, l'incremento dei costi del personale è dovuto

anche all'accantonamento prudenziale di 18.000 euro per una possibile integrazione risarcitoria a seguito dell'interruzione di un rapporto lavorativo e alla erogazione di un incentivo all'esodo pari a 6.494 euro.

La categoria degli oneri finanziari presenta una diminuzione rispetto al 2020 di 1.783 euro, dovuta specialmente alla riduzione degli interessi passivi su finanziamenti di terzi (1.297 euro), alle spese e commissioni bancarie e varie (312 euro) ed agli interessi passivi sul c/c bancario (358 euro). Le imposte dell'esercizio 2021 sono pari a 13.644 euro per IRAP sulle retribuzioni. Nel 2022 l'utile di esercizio subisce una flessione di euro 57.923, attestandosi a 13.219 euro.

Il valore della produzione, pari a 1.418.782 euro, presenta un incremento di 308.278 euro, dovuto principalmente dall'aumento dei contributi in conto esercizio (234.877 euro) e dei ricavi delle vendite e delle prestazioni (65.141 euro).

Nella voce "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" la crescita deriva soprattutto dalla vendita di pubblicazioni e articoli per il *bookshop* (20.815 euro), dagli introiti di biglietteria del *Palladio Museum* (31.808 euro) ed infine dalle quote di iscrizione al Corso Palladiano (21.575 euro).

Le attività del Centro sono tutte ritornate ad essere svolte in presenza e pertanto la formazione a distanza è stata sospesa.

La voce più importante del valore della produzione rimane sempre quella dei contributi in conto esercizio, pari a 1.222.418 euro, l'incidenza dei quali continua a scendere, essendo nell'anno pari all'86,2 per cento. In dettaglio, i contributi da enti pubblici rilevano un incremento di 40.709 euro grazie al versamento da parte del Ministero della Cultura di contributi straordinari per lo svolgimento delle attività; altra voce di ricavo notevole è quella delle erogazioni liberali Art Bonus, dove si registra un notevole incremento pari a 151.000 euro grazie ai versamenti di aziende sostenitrici. Anche importante è l'apporto dei contributi ed erogazioni liberali da privati per manifestazioni culturali, con una crescita pari a 94.581 euro, grazie ai versamenti predisposti dai *Friends of Palladio*.

I costi della produzione sono pari a 1.381.1865 euro e registrano rispetto al 2021 un incremento di 362.859 euro, causato dal consistente aumento dei costi per servizi e soprattutto degli oneri diversi di gestione. Tra i primi, è da segnalare l'aumento dei costi dell'energia (31.170 euro) e di riscaldamento (21.360 euro), nei secondi, l'incremento è dovuto in particolare alla voce "Altre pubblicazioni" (41.304 euro), "Mostre convegni e manifestazioni culturali" (169.797 euro) e "Palladio Museum e attività collaterali" (23.905 euro).

Nel 2022 il costo del personale (406.813 euro) diminuisce del 14,7 per cento, soprattutto per il decremento delle retribuzioni (42.687 euro), degli oneri sociali (12.279 euro) e degli altri costi del personale (15.303 euro). Scende di conseguenza anche la sua incidenza sui costi di produzione, che si attesta al 29,5%.

Gli oneri finanziari presentano un incremento di euro 4.301, principalmente per interessi passivi e per l'apertura di un contratto di finanziamento.

Le imposte dell'esercizio 2021 sono pari a 12.685 euro per IRAP sul costo del personale dipendente.

### **3.5 Rendiconto finanziario**

Il rendiconto finanziario, redatto nel rispetto dell'articolo 2425-ter del Codice civile e secondo lo schema previsto dall'OIC 10 (metodo indiretto), espone i flussi finanziari derivanti dalle attività operative, di investimento e di finanziamento, che hanno determinato variazioni nette (incremento o decremento) delle disponibilità liquide.

La tabella che segue riporta il rendiconto degli esercizi 2021 e 2022 in comparazione con i dati del 2020. Nel 2021 il flusso finanziario della gestione reddituale determina un incremento positivo (74.084 euro), seppur minore rispetto al 2020 (278.311 euro), per effetto principalmente della maggiore riscossione dei crediti verso enti e sostenitori privati e verso fornitori, inciso sia dalla gestione delle attività di investimento (-25.270 euro), dove si conferma il dato negativo già registrato nel 2020 (-100.577 euro), sia dalla gestione delle attività di finanziamento (- 48.935 euro) pur in miglioramento rispetto al dato del 2020 (- 178.699 euro).

Al termine dell'esercizio si registra un decremento delle disponibilità liquide di euro 122, passando da euro 2.776 di inizio periodo ad euro 2.655 di fine periodo.

Il rendiconto finanziario 2022 rileva nella gestione reddituale un considerevole incremento positivo (190.131 euro) rispetto al 2021 (74.084 euro); nella gestione delle attività di investimento trova conferma il dato negativo (-21.827 euro) seppur minore rispetto al 2021 (-25.270 euro); la gestione delle attività di finanziamento mostra invece un incremento (38.483 euro) rispetto al dato del 2021 (- 48.935 euro)

La posizione finanziaria netta dà quindi un incremento delle disponibilità liquide pari a 206.787 euro, che determinano una liquidità a fine esercizio pari a 209.441 euro.

**Tabella 14 - Rendiconto finanziario**

<b>A) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE REDDITUALE</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Utile (perdita) dell'esercizio	2.707	71.142	13.219
Imposte sul reddito	6.380	13.644	12.686
Interessi passivi/(attivi)	6.184	4.529	6.081
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi plus/minusvalenze</b>	<b>15.271</b>	<b>89.315</b>	<b>31.985</b>
Accantonamenti ai fondi	11.405	29.288	13.208
Ammortamenti delle immobilizzazioni	0	81.509	78.891
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0	8.640
<b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>	<b>11.405</b>	<b>110.797</b>	<b>100.739</b>
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>26.675</b>	<b>200.113</b>	<b>132.724</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>			
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	820	-3.786	-2.826
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	62.854	-17.398	5.419
Decremento/(Incremento) dei crediti verso enti e sostenitori privati	206.259	46.845	83.997
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	-64.200	33.186	140.021
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	112	1.045	-13.473
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	339	-22.699	-20.727
Altre variazioni del capitale circolante netto	103.032	-85.350	-25.072
<b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>309.218</b>	<b>-48.155</b>	<b>167.339</b>
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>335.893</b>	<b>151.957</b>	<b>300.063</b>
<b>Altre rettifiche</b>			
Interessi incassati/(pagati)	-8.247	-4.885	-10.341
(Imposte sul reddito pagate)	-9.662	-13.323	-14.727
(Utilizzo dei fondi)	-39.672	-59.665	-84.864
<b>Totale altre rettifiche</b>	<b>-57.582</b>	<b>-77.873</b>	<b>-109.932</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE (A)</b>	<b>278.311</b>	<b>74.084</b>	<b>190.131</b>
<b>B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO</b>			
<b>Immobilizzazioni materiali</b>			
Investimenti	-106.882	-26.277	-21.827
Incremento/(decremento) dei debiti vs fornitori per immobilizz. materiali	6.304	665	0
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>			
Investimenti	0	342	0
Incremento/(decremento) dei debiti vs fornitori per immobilizz. immateriali	0	0	0
<b>FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>-100.577</b>	<b>-25.270</b>	<b>-21.827</b>
<b>C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
<b>Mezzi di terzi</b>			
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-116.758	-12.144	-126.147
Accensione finanziamenti	0	0	200.000
Rimborso finanziamenti	-61.941	-36.791	-35.370
<b>FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>-178.699</b>	<b>-48.935</b>	<b>38.483</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B± C)</b>	<b>-965</b>	<b>-122</b>	<b>206.787</b>
<b>Disponibilità liquide ad inizio esercizio</b>	<b>3.741</b>	<b>2.776</b>	<b>2.655</b>
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>2.776</b>	<b>2.655</b>	<b>209.441</b>

Fonte: bilancio CISA

## 4. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Il Centro Internazionale di Studi di Architettura Andrea Palladio è una fondazione di diritto privato che ha lo scopo di promuovere gli studi sulla storia dell'architettura ed urbanistica antica e moderna, con particolare riguardo all'opera del Palladio e all'architettura veneta, nonché ai suoi riflessi in Europa e nel mondo.

È beneficiario di contribuzione ordinaria carico del bilancio dello Stato, è assoggettato alla vigilanza del Ministero della cultura ed è inserito nell'elenco Istat.

L'Ente ha uffici in Vicenza in Palazzo Barbaran da Porto, sede anche del Museo Palladiano, in un edificio demaniale di cui fruisce, in base all'accordo di valorizzazione del giugno 2022, a titolo gratuito.

Presidente, Consiglio di amministrazione e Consiglio scientifico svolgono il loro incarico a titolo gratuito, salvo il rimborso delle spese per i componenti del Consiglio scientifico, mentre sono attribuiti compensi e rimborsi a favore del Collegio dei revisori dei conti

L'apparato amministrativo consta di un Direttore generale e di sei unità di personale a tempo indeterminato. I costi complessivi per il personale sono pari a 476.880 euro nel 2021 e rappresentano la voce di costo più rilevante nel bilancio del CISA, pari al 46,8 per cento dei costi totali, mentre si riducono nel 2022 ad euro 406.813, scendendo al 29,5 per cento, inferiori solo al costo degli oneri diversi di gestione.

L'attività istituzionale della Fondazione consiste nella gestione ordinaria del Palladio *Museum*, spazio espositivo dinamico aperto al pubblico che ospita collezioni permanenti e mostre temporanee, nonché in attività seminariali e progetti di ricerca in collaborazione con altri enti culturali e università.

Nel 2021, in considerazione del perdurare dell'emergenza sanitaria, è stata estesa la modalità a distanza e l'attività si è concentrata su un programma di accessibilità del Palazzo e delle collezioni per le persone non vedenti, aumentando del 69 per cento il numero di ingressi rispetto al 2020.

Nell'anno 2022 la programmazione ha puntato sulla possibilità di ritornare in presenza, con corsi e seminari internazionali indirizzati a giovani studiosi europei e americani, sia con la realizzazione di mostre ed incontri in occasione del decennale dell'apertura del museo, incrementando del 137 per cento gli ingressi.

Nei due anni in esame i ricavi da vendite e prestazioni continuano ad avere una crescente incidenza sul valore della produzione, ma nel 2022 diminuisce la capacità di copertura con tali risorse dei costi esterni di produzione, i quali tornano ad incidere in misura maggiore sul totale dei costi rispetto al 2021, anno nel quale si era registrato, al contrario, un decremento.

I costi per attività istituzionali, che registrano nel 2021 un aumento del 16,2 per cento, presentano nel 2022 un incremento pari al 105 per cento, raggiungendo 518.938 euro. Il loro indice di copertura con i ricavi da vendita e da prestazione scende dal 48,5 per cento al 36,2 per cento, mentre aumenta nel biennio la loro incidenza sull'ammontare complessivo dei costi esterni e di quelli totali del CISA, che passano rispettivamente dal 54,9 al 57,8 per cento e dal 24,9 al 37,6 per cento.

Quanto ai dati della gestione economico-patrimoniale, il conto economico chiude nel 2021 con saldo positivo di 71.142 euro (nel 2020, euro 2.707). Il risultato è legato all'andamento del rapporto fra ricavi e costi della gestione tipica, entrambi in aumento ma con prevalenza del valore della produzione. L'utile d'esercizio viene portato a riduzione della perdita da ripianare realizzata nell'esercizio 2013, che passa da 103.323 euro a 32.181 euro.

Le risorse da contribuzione hanno una minore incidenza (88,9 per cento) rispetto al 2020 (91,1 per cento), ma continuano comunque a rappresentare la principale fonte di finanziamento dell'ente; le risorse autoprodotte risultano invece in incremento e raggiungono la percentuale dell'11,1 per cento dall'8,9 per cento dell'esercizio precedente.

Nel 2021 il costo del personale (476.880 euro) si incrementa ancora per 30.790 euro e rappresenta il 46,83 per cento circa del totale dei costi di produzione, denotando un grado di rigidità strutturale del bilancio.

Nel 2022 l'utile di esercizio subisce una flessione di euro 57.923, attestandosi a 13.219 euro, riducendo ulteriormente la perdita dell'esercizio 2013, che passa da 32.181 euro a 18.962 euro e conseguentemente incrementa il patrimonio netto della Fondazione, che risulta pari a 2.505.032 euro.

Il valore della produzione, pari a 1.418.782 euro, presenta un incremento di 308.278 euro, dovuto principalmente dall'aumento dei contributi in conto esercizio (234.877 euro) e dei ricavi delle vendite e delle prestazioni (65.141 euro).

La voce più importante del valore della produzione rimane sempre quella dei contributi in conto esercizio, pari a 1.222.418 euro, l'incidenza dei quali continua a scendere, essendo

nell'anno pari all'86,2 per cento; le risorse autoprodotte risultano in ulteriore incremento e raggiungono la percentuale del 13,2 per cento.

Il costo del personale (406.813 euro) diminuisce del 14,7 per cento, soprattutto per il decremento delle retribuzioni (42.687 euro), degli oneri sociali (12.279 euro) e degli altri costi del personale (15.303 euro). Scende di conseguenza anche la sua incidenza sui costi di produzione, che si attesta al 29,5 per cento.

La situazione patrimoniale evidenzia disponibilità liquide sostanzialmente invariate nel 2021 e in importante incremento nel 2022, dovuto principalmente ad un nuovo finanziamento bancario di 200.000 euro, richiesto per risanare posizioni debitorie pregresse nei confronti dei fornitori.

I crediti subiscono una flessione ininterrotta nel periodo, pari al 26,4 per cento nel 2021 e al 58 per cento nel 2022.

Al contrario, i debiti diminuiscono del 19 per cento nel 2021, mentre aumentano del 32 per cento nel 2022.

Sul generale andamento della gestione del CISA nel biennio in esame, questa Corte rileva elementi positivi nel progressivo incremento delle risorse autoprodotte e nella correlata minore incidenza delle risorse da contribuzione, che restano in ogni modo la risorsa preponderante, determinando in particolare una stretta dipendenza dell'Ente dal contributo pubblico. Parimenti apprezzabile nel 2022 il ristabilimento di una incidenza non eccessiva del costo del personale sui costi di produzione, che costituiva nel 2021 una criticità strutturale.

È auspicabile che il CISA riesca a coinvolgere maggiormente i privati nel reperimento del sostegno finanziario necessario alla propria missione di promozione della cultura palladiana, continuando ad implementare le iniziative volte all'autofinanziamento.



**Bilancio riclassificato**

**Ditta** FONDAZIONE CENTRO INTERN.DI ST  
DI ARCHITETTURA ANDR PALLADIO  
CONTRA' PORTI 11  
36100 VICENZA VI  
Cod. Fisc. 00522920248 P.IVA 00522920248

**Esercizio** 2021 Esercizio 2021  
**Movimenti dal** 1/01/2021 **al** 31/12/2099  
**Schema** B\_02 Simulazione Bilancio Abbreviato

**ATTIVO**

Voce	Descrizione	Dettaglio	Importo
<b>1.B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>3.000.018,08</b>
1.B.1	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		36.089,22
1.B.1.90	Immobilizzazioni immateriali lorde		36.089,22
03.03.01	Software di proprieta' capitalizzato	2.111,51 D	
03.05.07	Spese manut.su beni di terzi da ammort.	33.977,71 D	
1.B.2	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		2.963.928,86
1.B.2.90	Immobilizzazioni materiali lorde		3.912.209,57
05.05.90	Mobili ed arredi	274.537,94 D	
05.05.91	Elaboratori e macchine uff.elettroniche	143.843,69 D	
05.05.92	Attrezzature diverse	480.693,25 D	
05.05.93	Attrezzature espositive	464.801,43 D	
05.07.90	Biblioteca: volumi, enc. e pubbl.	354.692,42 D	
05.07.91	Biblioteca: acquisto e rest. libri ant.	165.902,26 D	
05.07.96	Fototeca e diapoteca	470.907,77 D	
05.07.97	Fondi bibliotecari diversi	1.294.461,71 D	
05.07.99	Beni materiali Museo Palladiano	262.369,10 D	
1.B.2.91	Fondi Ammort. immobil. materiali		948.280,71-
41.09.01	F.do ammortamento mobili e arredi	121.976,44 A	
41.09.05	F.do amm.macchine d'ufficio elettroniche	103.206,59 A	
41.09.51	F.do ammortamento altri beni materiali	266.014,11 A	
41.09.90	F.do ammortamento attrezzature diverse	255.304,86 A	
41.09.91	F.do ammortamento attrezzat. espositive	201.778,71 A	
<b>1.C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>		<b>232.093,11</b>
1.C.1	RIMANENZE		89.512,91
09.01.03	Rimanenze di merci	89.512,91 D	
1.C.2	CREDITI		139.925,51
11.01.01	Fatture da emettere a clienti terzi	5.363,50 D	
11.03.01	Clienti terzi Italia	20.330,79 D	
15.05.51	Crediti vari v/terzi	2.819,69 D	
15.05.90	Crediti per spese anticipate	300,00 D	
15.05.91	Crediti vari v/enti	110.491,76 D	
15.05.96	Carta prepagata Biblioteca	2,08 D	
15.05.98	Carta Prepagata Intesa 0001	922,74 D	
33.03.01	Fornitori terzi Italia	399,25 D	
35.05.07	Erario c/rimb.rit.subite e cred.imposta	266,62 D	
35.07.05	Erario c/IRAP	643,33 D	
37.01.05	INAIL dipendenti/collaboratori	77,26 D	
43.09.01	Fondo svalutaz. crediti verso clienti	1.179,13 A	
43.09.09	Fondo svalutazione crediti diversi	512,38 A	
1.C.4	DISPONIBILITA' LIQUIDE		2.654,69
19.01.01	Conti correnti bancari	1.093,02 D	
3	BANCA PROSSIMA	1.093,02 D	
19.03.03	Cassa contanti	655,89 D	
19.03.07	Cassa valuta	57,48 D	
19.03.90	Cassa corrispettivi	848,30 D	
<b>1.D</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		<b>6.393,15</b>
1.D.2	Altri ratei e risconti attivi		6.393,15
21.01.01	Ratei attivi	0,01 D	
21.01.03	Risconti attivi	6.393,14 D	
<b>1.J</b>			
1.J.99	TOTALE ATTIVO		3.238.504,34

**Bilancio riclassificato**

**Ditta** FONDAZIONE CENTRO INTERN.DI ST  
DI ARCHITETTURA ANDR PALLADIO  
CONTRA' PORTI 11  
36100 VICENZA VI  
Cod. Fisc. 00522920248 P.IVA 00522920248

**Esercizio** 2021 Esercizio 2021  
**Movimenti dal** 1/01/2021 **al** 31/12/2099  
**Schema** B\_02 Simulazione Bilancio Abbreviato

**PASSIVO**

Voce	Descrizione	Dettaglio	Importo
<b>2.A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>		<b>2.420.671,15</b>
2.A.1	Capitale		2.523.994,25
23.01.01.90	Patrimonio netto	2.523.994,25 A	
2.A.8	Utili (perdite) portati a nuovo		103.323,10-
25.01.03	Perdita portata a nuovo	103.323,10 D	
2.A.9	Utile (perdite) di esercizio		71.142,32
25.03.01	Utile (perdite) di esercizio	71.142,32 A	
<b>2.B</b>	<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		<b>19.891,54</b>
27.05.90	Fondi di manutenzione	1.891,54 A	
27.05.91	Fondo rischi per cause in corso	18.000,00 A	
<b>2.C</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		<b>153.866,75</b>
29.01.01	Fondo TFR	153.866,75 A	
<b>2.D</b>	<b>DEBITI</b>		<b>498.779,10</b>
11.03.01	Clienti terzi Italia	206,45 A	
19.01.01	Conti correnti bancari	126.147,18 A	
4	INTESA SAN PAOLO	126.147,18 A	
33.01.01	Fatture da ricevere da fornitori terzi	103.134,63 A	
33.01.09	Note credito da ricevere da fornit.terzi	1.234,32 D	
33.01.90	Fatture da ricevere da fornitori terzi	5.662,80 A	
33.03.01	Fornitori terzi Italia	164.156,45 A	
35.01.11	Erario c/liquidazione IVA	483,64 A	
35.01.55	IVA a deb.sosp.acq.-art.17ter DPR 633/72	4.026,98 A	
35.01.90	IVA a debito acquisti intern. Intra 12	85,08 A	
35.01.91	IVA da vers.acq.ist.- a.17ter DPR 633/72	2.962,26 A	
35.03.01	Erario c/riten.su redd.lav.dipend.e ass.	16.641,23 A	
35.03.05	Erario c/rit.redd.lav.aut.,agenti,rappr.	795,53 A	
35.03.15	Erario c/imposte sostitutive su TFR	9.697,37 A	
35.03.17	Addizionale regionale	483,73 A	
35.03.19	Addizionale comunale	89,09 A	
35.03.21	Recupero somme erogate Legge 190/2014	95,89 A	
35.07.51	Erario c/altri tributi	69,00 A	
37.01.01	INPS dipendenti	11.831,00 A	
37.01.03	INPS collaboratori	861,00 A	
37.01.51	Enti previdenziali e assistenziali vari	4.909,95 A	
37.01.90	INPDAP dipendenti	1.652,38 A	
37.01.91	INPDAP/ENPDEP dipendenti	6,00 A	
37.01.92	Fondo complementare PREVIAMBIENTE	1.058,02 A	
37.01.93	Fondo MARIO NEGRI	4.100,41 A	
39.05.01	Depositi cauzionali ricevuti	100,00 A	
39.05.07	Sindacati c/ritenute	19,62 A	
39.05.51	Debiti diversi verso terzi	14.350,03 A	
39.05.91	Debiti v/Demanio intr. Palazzo c/affitto	15.341,55 A	
39.07.01	Personale c/retribuzioni	11.046,15 A	
<b>2.E</b>	<b>RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>		<b>74.153,48</b>
2.E.2	Altri ratei e risconti passivi		74.153,48
45.01.01	Ratei passivi	5.022,02 A	
45.01.03	Risconti passivi	69.131,46 A	
<b>2.J</b>			
2.J.99	TOTALE PASSIVO		3.238.504,34

**Bilancio riclassificato**

**Ditta** FONDAZIONE CENTRO INTERN.DI ST  
DI ARCHITETTURA ANDR PALLADIO  
CONTRA' PORTI 11  
36100 VICENZA VI  
Cod. Fisc. 00522920248 P.IVA 00522920248

**Esercizio** 2021 Esercizio 2021  
**Movimenti dal** 1/01/2021 **al** 31/12/2099  
**Schema** B\_02 Simulazione Bilancio Abbreviato

**CONTO ECONOMICO**

Voce	Descrizione	Dettaglio	Importo
<b>3.A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>1.110.504,14</b>
3.A.1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni		122.793,12
47.01.90	Vendite pubblicazioni	19.856,33 A	
47.01.91	Vendite articoli diversi bookshop	2.936,55 A	
47.01.94	Formazione a distanza	27.967,13 A	
47.01.95	Quote di iscr. e borse Corso Palladiano	7.099,33 A	
47.01.96	Introiti da Palladio Museum	18.603,36 A	
47.01.97	Servizi diversi	30.795,08 A	
47.01.98	Diritti di produzione e royalty su pub	457,53 A	
47.09.01	Rivalsa spese di trasporto e installaz.	1.164,98 A	
47.11.91	Introiti da attività educative	13.912,83 A	
3.A.5	Altri ricavi e proventi		987.711,02
3.A.5.a	Contributi in conto esercizio		987.541,86
53.01.23.05	Contributo ordinario dello Stato	200.000,00 A	
53.01.23.09	Contributi a fondo perduto COVID-19	20.162,67 A	
53.01.23.11	Altri contributi e indennità COVID-19	14.500,12 A	
53.01.23.90	Contributo ordinario Regione Veneto	54.400,00 A	
53.01.23.91	Quota ordinaria Comune di Vicenza	50.000,00 A	
53.01.23.92	Quota ordinaria Provincia di Vicenza	50.000,00 A	
53.01.23.94	Contr. ed erog.liberali dei Sostenitori	35.000,00 A	
53.01.23.95	Contr. dai Soci Partecipanti	100.000,00 A	
53.01.23.97	Contr.straord.Regione Veneto L.51/1984	13.000,00 A	
53.01.23.99	Contributi costituzione Palladio Museum	25.817,55 A	
53.01.93	Contributo 5 per mille dell'IRPEF	1.119,64 A	
53.01.94	Contributo 5 per mille MIBACT	1.755,94 A	
53.01.95	Quote associative Aziende	16.000,00 A	
53.01.96.01	Contrib. ed erog.lib.da privati per att.	155.230,35 A	
53.01.96.02	Contrib. da enti pubblici per attività	209.963,20 A	
53.01.96.04	Erogazioni liberali ART BONUS	40.000,00 A	
53.09.03.99	Sopravv.attive da eventi str./es.prec.	592,39 A	
3.A.5.b	Ricavi e proventi diversi		169,16
53.01.29	Arrotondamenti attivi diversi	7,26 A	
53.01.91	Quote associative "I Palladiani"	60,00 A	
53.01.92	Entrate diverse varie	101,90 A	
<b>3.B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>1.018.326,16</b>
3.B.6	Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo di merci		8.865,98
55.01.90	Acquisti di libri, testi, cdrom e varie	8.866,14 D	
55.05.03.99	Abbuoni e arrotond.attivi su acquisti	0,16 A	
3.B.7	Costi per servizi		150.374,11
57.01.90	Trasporti e facchinaggi	709,68 D	
57.01.91	Materiale di consumo accessorio ai serv.	2.051,11 D	
57.09.01.01	Spese telefoniche ordinarie	4.429,37 D	
57.09.13.01	Energia elettrica	30.465,57 D	
57.09.15	Riscaldamento locali	30.205,11 D	
57.09.17	Consumi idrici	830,39 D	
57.09.21	Pulizia locali	6.588,00 D	
57.11.07.01	Manutenzione software	1.117,20 D	
57.11.11	Canoni di assistenza e formazione	3.891,27 D	
57.11.25	Canoni manut.attrezzature di terzi	121,46 D	
57.11.90	Spese manutenzione attrezzature	1.883,54 D	
57.13.01.99	Manutenzione locali e relativi impianti	16.472,34 D	
61.01.05	Consulenze legali	7.385,71 D	
63.05.01	Spese postali	3.045,29 D	
63.05.07	Servizi amministr.vi vari di terzi	17.715,42 D	
63.05.13.99	Assicurazioni	14.574,92 D	
63.05.17	Vigilanza	8.887,73 D	
3.B.8	Costi per godimento di beni di terzi		32.618,86
65.01.05.91	Conguaglio canone conc.Pal.Barbarano	149,26 D	
65.01.05.99	Canoni di locazione immobili	32.469,60 D	
3.B.9	Costi per il personale		476.880,05
3.B.9.a	Salari e stipendi		312.985,46

**Bilancio riclassificato**

**Ditta** FONDAZIONE CENTRO INTERN.DI ST  
DI ARCHITETTURA ANDR PALLADIO  
CONTRA' PORTI 11  
36100 VICENZA VI  
Cod. Fisc. 00522920248 P.IVA 00522920248

**Esercizio** 2021 Esercizio 2021  
**Movimenti dal** 1/01/2021 **al** 31/12/2021  
**Schema** B\_02 Simulazione Bilancio Abbreviato

**CONTO ECONOMICO**

Voce	Descrizione	Dettaglio	Importo
67.01.01.01	Retribuzioni lorde dipendenti	312.985,46 D	
<b>3.B.9.b</b>	<b>Oneri sociali</b>		<b>104.226,16</b>
67.01.03.90	Oneri previdenziali e assistenziali	102.917,35 D	
67.01.11	Premi INAIL	1.308,81 D	
<b>3.B.9.c</b>	<b>Trattamento di fine rapporto</b>		<b>29.672,42</b>
67.01.07.05	Quote TFR dipend.ordin.(previd.complem.)	17.636,61 D	
67.01.07.99	Quote TFR	12.035,81 D	
<b>3.B.9.e</b>	<b>Altri costi per il personale</b>		<b>29.996,01</b>
67.03.13	Ricerca, formazione e addestramento	1.134,60 D	
67.03.51	Altri costi per il personale	4.367,90 D	
67.03.90	Accantonamento per uscita dipendente	18.000,00 D	
67.05.09.99	Sopr.pas.altri costi pers.str./es.prec.	6.493,51 D	
<b>3.B.10</b>	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>		<b>82.159,16</b>
<b>3.B.10.a</b>	<b>Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</b>		<b>7.212,49</b>
80.07.21	Amm.to civilistico software capitalizz.	1.237,82 D	
80.07.31	Amm.to civil.spese manut.beni di terzi	5.261,72 D	
80.07.51	Amm.to civil.altri beni immateriali	712,95 D	
<b>3.B.10.b</b>	<b>Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</b>		<b>74.296,77</b>
80.05.27	Amm.to civilistico mobili e arredi	8.544,36 D	
80.05.31	Amm.to civil.macch.d'ufficio elettron.	3.757,20 D	
80.05.51	Amm.to civilistico altri beni materiali	13.688,85 D	
80.05.90	Amm.to civil.attrezzature diverse	26.874,36 D	
80.05.91	Amm.to civil.attrezzature espositive	21.432,00 D	
<b>3.B.10.d</b>	<b>Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilit. liquide</b>		<b>649,90</b>
83.09.01	Acc.to sval. crediti v/clienti	127,44 D	
83.09.09	Acc.to sval. crediti diversi	522,46 D	
<b>3.B.11</b>	<b>Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>		<b>3.785,91-</b>
49.01.03	Rimanenze finali di merci	89.512,91 A	
51.01.03	Rimanenze iniziali di merci	85.727,00 D	
<b>3.B.13</b>	<b>Altri accantonamenti</b>		<b>597,02</b>
69.03.03.99	Accantonamento fondo manutenzione	597,02 D	
<b>3.B.14</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>		<b>270.616,89</b>
61.05.09.96	Spese e rimborsi Consiglio Scientifico	701,18 D	
61.05.09.97	Rimborsi spese Revisori dei Conti	843,20 D	
61.05.13.98	Compensi Collegio Revisori dei Conti	5.158,99 D	
71.01.13	Tassa rifiuti solidi urbani	3.656,91 D	
71.01.51.90	Accantonm. art.6, comma21, D.78/2010	1.237,14 D	
71.01.51.91	Accanton. art.61, c. 17, D.112/2008	854,57 D	
71.01.51.92	Accanton. art.8, c.3, D.L.95/2012	8.778,26 D	
71.01.51.99	Imposte, tasse e tributi vari	977,74 D	
71.03.11	Abbonamenti, libri e pubblicazioni	379,99 D	
71.03.17	Arrotondamenti passivi diversi	1,47 D	
71.03.51	Spese generali varie	654,75 D	
71.03.90.01	Altre pubblicazioni	22.991,11 D	
71.03.90.02	Annali e altre pubbl. istituzionali	10.521,30 D	
71.03.90.03	Corso sull'architettura palladiana	587,83 D	
71.03.90.04	Seminario Internazionale di Storia	169,57 D	
71.03.90.06	Mostre, convegni e manif.culturali vari	86.522,04 D	
71.03.90.07	Borsa di studio in memoria Cappelletti	1.000,00 D	
71.03.90.08	Spese varie attività istituzionale	2.702,17 D	
71.03.90.10	Palladio Museum e att. collaterali	78.872,24 D	
71.03.90.11	Destinazione 5 per mille dell'IRPEF	2.875,58 D	
71.03.90.12	Gestione siti web e connessioni internet	3.603,39 D	
71.03.90.15	Attività a favore delle imprese	1.340,70 D	
71.03.90.16	Palladio Kids	28.392,03 D	
71.03.90.17	Formazione a distanza	4.702,30 D	
71.03.96	Materiale vario e di consumo	2.368,68 D	
71.03.97	Materiale vario di consumo emerg.COVID	723,75 D	
<b>3.C</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		<b>7.391,30-</b>
<b>3.C.17</b>	<b>Interessi ed altri oneri finanziari</b>		<b>7.391,30</b>
<b>3.C.17.d</b>	<b>Interessi e altri oneri finanziari verso altre imprese</b>		<b>7.391,30</b>

**Bilancio riclassificato**

**Ditta** FONDAZIONE CENTRO INTERN.DI ST  
DI ARCHITETTURA ANDR PALLADIO  
CONTRA' PORTI 11  
36100 VICENZA VI  
Cod. Fisc. 00522920248 P.IVA 00522920248

**Esercizio** 2021 Esercizio 2021  
**Movimenti dal** 1/01/2021 **al** 31/12/2021  
**Schema** B\_02 Simulazione Bilancio Abbreviato

**CONTO ECONOMICO**

Voce	Descrizione	Dettaglio	Importo
75.01.01	Interessi passivi bancari	4.252,26 D	
75.01.11	Commissioni bancarie su finanziamenti	298,83 D	
75.01.90	Commissioni e spese bancarie	2.563,77 D	
75.03.09	Interessi passivi su finanziam. di terzi	260,30 D	
75.03.11	Interessi passivi commerciali	16,14 D	
<b>3.F</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>84.786,68</b>
3.F.22	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipa		13.644,36
3.F.22.a	Imposte correnti sul reddito d'esercizio		13.644,36
67.01.03.91	IRAP	13.644,36 D	
<b>3.G</b>			
3.G.23	Utile (perdite) dell'esercizio		71.142,32

**FONDAZIONE CENTRO INTERNAZIONALE DI STUDI DI  
ARCHITETTURA "ANDREA PALLADIO"**

**NOTA INTEGRATIVA 2021**

### Struttura ed attività

La Fondazione Centro Internazionale di Studi di Architettura "Andrea Palladio" è sorta dalla trasformazione del Centro Internazionale di Studi di Architettura "Andrea Palladio" da Ente di Diritto Pubblico a Fondazione di diritto privato ai sensi del D. Lgs. 29 ottobre 1999, n. 419 e successive modificazioni ed integrazioni.

La Fondazione, che non persegue scopi di lucro, ha lo scopo di promuovere lo studio dei problemi di architettura e di urbanistica antica e moderna, con particolare riguardo all'opera di Andrea Palladio e all'architettura veneta in genere, nonché ai suoi riflessi in Europa e nel mondo.

### Schemi e contenuti del Bilancio

Il Bilancio è stato redatto in conformità degli articoli 2423 e seguenti del codice civile, ed è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa ed è corredato dalla relazione sull'attività svolta.

Il Decreto Legislativo n. 139 del 18 agosto 2015, che ha recepito la Direttiva 34/2013/UE, ha apportato importanti modificazioni in materia di bilancio d'esercizio a decorrere dal 1° gennaio 2016.

In particolare ha suddiviso le imprese obbligate alla redazione del Bilancio d'esercizio in categorie in base a parametri che riguardano il numero dei dipendenti, il totale dell'attivo dello Stato Patrimoniale, il livello dei ricavi. In base a tali parametri la Fondazione rientra nella categoria "Piccole imprese" e può redigere il Bilancio abbreviato.

La presente nota integrativa mette a confronto le risultanze contabili dell'anno 2021 con quelle dell'anno 2020.

### I criteri di valutazione

Il Bilancio è stato redatto secondo principi di prudenza e nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge, tenendo conto della competenza temporale nella prospettiva della continuità dell'attività.

I più significativi criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono i seguenti:

#### Immobilizzazioni immateriali

Sono costituite da beni ad utilità pluriennale (software) iscritti al prezzo di costo e che sistematicamente vengono ammortizzati in ogni esercizio, in relazione alla loro residua disponibilità di utilizzazione, che, secondo quanto stabilito dall'art.103, comma 1, (già art. 68 comma 1) del DPR n.917/1986, ammette la deducibilità per un valore non superiore ad un terzo del costo di acquisto. In tale categoria confluiscono anche le spese di manutenzione e le spese di valorizzazione sostenute per una ottimale conservazione del Palazzo Barbarano, immobile demaniale sede della Fondazione CISA, nonché le spese sostenute per gli interventi di valorizzazione dei beni di terzi in comodato presso il Centro; i costi afferenti sono ammortizzati in base alla durata del contratto di concessione, attualmente in fase di rinnovo, per quanto riguarda Palazzo Barbarano, o in base alla durata del contratto di comodato stipulato con i proprietari dei beni depositati. Per tali voci, i valori iscritti in bilancio deve considerarsi al netto dell'ammortamento.

#### Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto al netto di ammortamenti, conteggiati sistematicamente a quote costanti sulla base di aliquote ritenute idonee a ripartire il valore di carico nel periodo di vita utile delle stesse. Secondo quanto stabilito dall'art. 102, comma 2, (già art. 67, comma 2) del DPR n. 917/1986 per gli acquisti dell'esercizio, l'aliquota di ammortamento è ridotta al 50%. Le quote di ammortamento concernenti le immobilizzazioni materiali, si riferiscono ad acquisti effettuati nel corso dell'esercizio, nonché alle quote a partire dall'esercizio 2003, anno di trasformazione del Centro da Ente Pubblico a Fondazione di diritto privato e di applicazione della nuova contabilità secondo i criteri privatistici.

#### Rimanenze libri

Le rimanenze delle pubblicazioni edite dalla Fondazione "Centro" e destinate alla vendita, sono valutate con criteri di prudenza e nel rispetto della vigente normativa tenuto conto delle finalità istituzionali della Fondazione tese a favorire ogni iniziativa al fine di promuovere lo studio dei problemi di architettura e di urbanistica antica e moderna, con particolare riguardo all'opera di Andrea Palladio e all'architettura veneta in genere, nonché ai suoi riflessi in Europa e nel mondo (articolo 2 dello Statuto vigente).

#### Crediti e debiti

I crediti e debiti sono iscritti al loro valore nominale. Per quanto concerne i crediti, tale valore viene opportunamente rettificato per allinearli a quello di presumibile realizzo, art. 106, (ex articolo 71) del DPR n. 917/1986.

La Fondazione C.I.S.A., adottando il bilancio abbreviato (pag.1), non applica il criterio del costo ammortizzato nella valutazione dei crediti e dei debiti.

#### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Sono iscritte al valore di acquisto ai sensi dell'art. 2426 n.1 c.c. Qualora il valore desumibile dall'andamento del mercato risultasse inferiore al citato costo, sarà allineato a tale minor valore.

#### Disponibilità liquide

Sono iscritte al loro valore nominale.

#### Ratei e risconti.

Rilevano costi e ricavi comuni a due (o più) esercizi e pertanto sono determinati sulla base della competenza temporale.

#### Fondi rischi ed oneri

Sono calcolati in maniera ritenuta idonea a fronteggiare perdite o costi che, con riguardo a situazioni in essere alla fine dell'esercizio, risultino:

- certi, ma non esattamente determinabili nell'importo e/o all'epoca della loro manifestazione finanziaria;
- probabili, ma di importo stimabile con sufficiente ragionevolezza e congruità.

#### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

È calcolato in modo da coprire integralmente l'ammontare di quanto maturato alla fine dell'esercizio in base alle disposizioni di legge, al contratto collettivo nazionale di lavoro, nonché ad eventuali accordi integrativi aziendali, al netto di eventuali anticipi corrisposti.

#### Ricavi e costi

Sono iscritti nel conto economico in base al criterio della competenza.

#### Conti d'ordine

##### Sistema improprio dei beni altrui

Il sistema improprio dei beni altrui concerne l'insieme dei movimenti riguardanti i beni di terzi che si trovano, a qualunque titolo, presso la Fondazione.

## COMMENTO ALLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Come ricordato nelle premesse viene effettuato il confronto tra i dati del Bilancio 2021 e del Bilancio 2020; tale prospetto di raffronto fa parte integrante nella nota integrativa.

### ATTIVO

#### IMMOBILIZZAZIONI

Risultano pari complessivamente a € 3.000.018,08 con un decremento algebrico rispetto al 2020 pari a - € 54.891,02, dovuto alla rilevazione degli oneri per l'ammortamento rilevati.

*Nel 2021, diversamente dall'anno 2020, non è stata applicata la sospensione delle quote di ammortamento su tutte le immobilizzazioni secondo quanto previsto dall'art. 60, commi 7 bis-7 quinquies del D.L. 104 del 13 agosto 2020 convertito con Legge 126 del 13 ottobre 2020.*

#### Immobilizzazioni immateriali

Ammontano a € 36.089,22 (v. prospetto) e si riferiscono alla dotazione al 31.12.2021, con una variazione di - € 6.870,89 rispetto al 2020 dovuta ad ammortamenti per € 7.212,49 ed acquisizioni per € 341,60.

Software	Valore al 31.12.2020	3.007,73
	Acquisizioni anno 2021	341,60
	Alienazioni e dismissioni anno 2021	0,00
	Ammortamenti 2021	1.237,82
	Valore netto al 31.12.2021	2.111,51
Altre immobilizzazioni immateriali	Valore al 31.12.2020	712,95
	Acquisizioni anno 2021	0,00
	Alienazioni e dismissioni anno 2021	0,00
	Ammortamenti 2021	712,95
	Valore netto al 31.12.2021	0,00
Spese di manut.su beni di terzi da ammort.re	Valore al 31.12.2020	39.239,43
	Acquisizioni anno 2021	0,00
	Alienazioni e dismissioni anno 2021	0,00
	Ammortamenti 2021	5.261,72
	Valore netto al 31.12.2021	33.977,71
<b>Totale immobil. immateriali valore netto</b>		<b>36.089,22</b>

### Immobilizzazioni materiali

Ammontano a € 2.963.928,86 (v. prospetto “Distinta beni pluriennali e ammortamento anno 2021”) e registrano, rispetto al 2020, un decremento pari a - € 48.020,13, dovuto algebricamente ad un totale di € 26.276,64 per acquisizioni, ed € 74.296,77 per quote di ammortamento.

Descrizione	31.12.2020	31.12.2021
	Valore al netto fondo ammortamento	Valore al netto fondo ammortamento
Mobili ed arredi	159.993,86	152.561,50
Elaboratori e macchine uff.elettroniche	38.998,24	40.637,10
Attrezzature diverse	248.340,45	225.388,39
Attrezzature espositive	284.454,72	263.022,72
Biblioteca: volumi, enc. e pubbl.	239.432,47	238.171,45
Biblioteca: acquisto e rest. libri ant.	139.040,61	138.305,23
Fondi bibliotecari diversi:		
Raccolta Moreux	216.911,90	216.911,90
Raccolta Assunto	77.468,53	77.468,53
Raccolta Cappelletti	619.748,28	619.748,28
Raccolta Alberto e Luigi Caldana	253.030,00	253.030,00
Raccolta Famiglia Papafava	84.500,00	84.500,00
Raccolta Kuhn	42.803,00	42.803,00
Fototeca e diapoteca	444.799,77	442.385,19
Beni materiali Museo Palladiano	162.427,16	168.995,57
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>3.011.948,99</b>	<b>2.963.928,86</b>

Mobili ed arredi [€ 274.537,94]. Gli acquisti nel corso del 2021 pari a € 1.112,00 si riferiscono ad acquisti di tendaggi per le sale al Palladio Museum nell’ambito del progetto finanziato dalla Camera di Commercio di Vicenza “Palladio per mano”.

Elaboratori [€ 143.843,69]. Nel corso del 2021 sono stati acquistati due elaboratori per complessivi € 5.396,06: uno per il Direttore e uno per la dipendente Abbondandolo Ilaria. Entrambi gli acquisti sono stati in parte finanziati dal progetto finanziato dalla Camera di Commercio di Vicenza “Palladio per mano”.

Attrezzature diverse [€ 480.693,25]. Nel corso del 2021 sono state acquistate attrezzature diverse tra cui 4 videoproiettori per il Palladio Museum.

Attrezzature espositive [€ 464.801,43]. Nel corso del 2021 non si registrano acquisti di attrezzature espositive.

Biblioteca: volumi moderni [€ 354.692,42]. Durante l’esercizio 2021 sono stati acquistati volumi per un importo complessivo di € 2.828,88.

Biblioteca: acquisto e restauro libri antichi [€ 165.902,26]. Durante l’esercizio 2021 non sono state fatte nuove acquisizioni.

Fototeca e diapoteca [€ 470.907,77]. Durante l’esercizio 2021 non sono state fatte nuove acquisizioni.

Beni materiali Museo Palladiano [€ 262.369,10]. Durante l’esercizio 2021 è stata aperta la mostra Graziani che ha previsto l’acquisizione di immagini da incorniciare ed esporre in una sala del Palladio Museum. Il

costo pari a € 13.017,40 è stato quasi integralmente coperto dal progetto "Italian Council" , un programma di sostegno, promozione e valorizzazione dell'arte contemporanea italiana nel mondo della Direzione Generale creatività Contemporanea del Ministero per i Beni e le Attività Culturali e per il Turismo.

### Fondi bibliotecari diversi

In questa categoria rientrano i Fondi librari acquisiti per donazioni. Nel corso del 2021 non ci sono state nuove acquisizioni.

Per quanto riguarda i Fondi Moreux, Assunto, Cappelletti, Caldana, Papafava e Kuhn, è stata confermata la valutazione data lo scorso anno pari complessivamente € 1.294.461,71.

Al 31 dicembre 2021 i Fondi bibliotecari diversi ammontano complessivamente a € 1.294.461,71.

<b>DISTINTA BENI PLURIENNALI E AMMORTAMENTO ANNO 2021</b>		
Mobili ed Arredi	Valore al 31.12.2020	273.425,94
	Acquisizioni anno 2021	1.112,00
	Alienazioni e dismissioni anno 2021	0,00
	Valore al 31.12.2020	274.537,94
	Fondo ammortamento al 31.12.2020	113.432,08
	Storno fondo per dismissioni	0,00
	Ammortamenti 2021	8.544,36
	Fondo ammortamento al 31.12.2021	121.976,44
Elaboratori e macch.uff.elettroniche	Valore al 31.12.2020	138.447,63
	Acquisizioni anno 2021	5.396,06
	Alienazioni e dismissioni anno 2021	0,00
	Valore al 31.12.2021	143.843,69
	Fondo ammortamento al 31.12.2020	99.449,39
	Storno fondo per dismissioni	0,00
	Ammortamenti 2021	3.757,20
	Fondo ammortamento al 31.12.2021	103.206,59
Attrezzature diverse	Valore al 31.12.2020	476.770,95
	Acquisizioni anno 2021	3.922,30
	Alienazioni e dismissioni anno 2021	0,00
	Valore al 31.12.2021	480.693,25
	Fondo ammortamento al 31.12.2020	228.430,50
	Storno fondo per dismissioni	0,00
	Ammortamenti 2021	26.874,36
	Fondo ammortamento al 31.12.2021	255.304,86
Attrezzature espositive	Valore al 31.12.2020	464.801,43
	Acquisizioni anno 2021	0,00
	Alienazioni e dismissioni anno 2021	0,00

	Valore al 31.12.2021	464.801,43
	Fondo ammortamento al 31.12.2020	180.346,71
	Storno fondo per dismissioni	0,00
	Ammortamenti 2021	21.432,00
	Fondo ammortamento al 31.12.2021	201.778,71
<b>Altri beni materiali</b>		
Biblioteca: volumi moderni	Valore al 31.12.2020	351.863,54
	Acquisizioni anno 2021	2.828,88
	Alienazioni anno 2021	0,00
	Valore al 31.12.2021	354.692,42
	Fondo ammortamento al 31.12.2020	112.431,07
	Ammortamenti 2021	4.089,90
	Fondo ammortamento al 31.12.2021	116.520,97
Biblioteca: acq. e rest.vol.antichi	Valore al 31.12.2020	165.902,26
	Acquisizioni anno 2021	0,00
	Alienazioni anno 2021	0,00
	Valore al 31.12.2021	165.902,26
	Fondo ammortamento al 31.12.2020	26.861,65
	Ammortamenti 2021	735,38
	Fondo ammortamento al 31.12.2021	27.597,03
Fototeca e diapoteca	Valore al 31.12.2020	470.907,77
	Acquisizioni anno 2021	0,00
	Alienazioni anno 2021	0,00
	Valore al 31.12.2021	470.907,77
	Fondo ammortamento al 31.12.2020	26.108,00
	Ammortamenti 2021	2.414,58
	Fondo ammortamento al 31.12.2021	28.522,58
Beni museo palladio	Valore al 31.12.2020	249.351,70
	Acquisizioni anno 2021	13.017,40
	Alienazioni e dismissioni anno 2021	0,00
	Valore al 31.12.2021	262.369,10
	Fondo ammortamento al 31.12.2020	86.924,54
	Ammortamenti 2021	6.448,99
	Fondo ammortamento al 31.12.2021	93.373,53
Totale fondo amm.to beni materiali al 31.12.2020	621.658,68	
Totale fondo amm.to altri beni materiali al 31.12.2020	252.325,26	
<b>Totale fondi ammortamento 2020</b>		<b>873.983,94</b>

Totale ammortamenti Beni Materiali 2021	74.296,77	
Totale ammortamenti Altri Beni Materiali 2021	13.688,85	
<b>Totale amm.ti anno 2021</b>		<b>87.985,62</b>
Totale fondo amm.to beni materiali al 31.12.2021		682.266,60
Totale fondo amm.to altri beni materiali al 31.12.2021		266.014,11
<b>Totale fondi ammontamento 2021</b>		<b>948.280,71</b>

#### ATTIVO CIRCOLANTE

L'attivo circolante è pari a € 232.093,11, con un decremento rispetto al 2020 di - € 46.557,73 dovuto principalmente:

	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>DIFFERENZE</b>
Rimanenze	85.727,00	89.512,91	3.785,91
Crediti v/clienti	7.116,92	24.541,98	17.398,24
Crediti tributari	5.429,56	987,21	-4.442,35
Crediti v/altri	177.601,15	114.423,14	-63.178,01
Altri Titoli			
Disponibilità liquide	2.776,21	2.654,69	-121,52
<b>TOTALE</b>	<b>278.650,84</b>	<b>232.093,11</b>	<b>-46.557,73</b>

Rimanenze [€ 89.512,91]. Come per lo scorso anno, si è proceduto ad una valutazione prudenziale delle rimanenze finali di volumi editi dal Centro o acquistati da terzi, tenendo conto dell'andamento delle vendite degli esercizi precedenti. L'attività commerciale svolta dalla Fondazione C.I.S.A risulta in ogni caso marginale e strumentale alla gestione della Fondazione stessa, deputata in via principale allo svolgimento di attività culturale e scientifica, senza scopo di lucro (articolo 2 dello statuto).

Crediti verso clienti [€ 24.541,98]. Tale valore è dato dal totale delle fatture di vendite non ancora incassate al 31.12.2021 (= € 20.330,79), da fatture da emettere (= € 5.363,50), al netto del Fondo svalutazione crediti di pari a € 1.152,31.

L'accantonamento per il Fondo svalutazione crediti per l'anno 2021 è così calcolato (0.5% di € 25.487,84 (€ 20.330,79 + € 5.363,50- note di accredito v/clienti per € 206,45) = € 127,44.

Crediti tributari [€ 987,21] costituito dal credito maturato dalle ritenute 4% applicate al contributo ricevuti dal Comune di Vicenza per i Summer Camp svolti nel corso del 2019 e per il contributo COVID ricevuto dall'Ufficio Unesco del Comune di Vicenza, per complessivi € 266,62, dal credito IRAP per € 643,33 maturato nel corso dell'anno 2021 rispetto ai versamenti eseguiti, nonché dal credito verso l'INAIL pari a € 77,26 per maggiori versamenti effettuati in acconto nel corso del 2021.

Crediti verso altri [€ 114.423,14] e sono così composti:

Crediti verso Enti

	<b>ANNO 2020</b>	<b>ANNO 2021</b>
REGIONE VENETO	13.000,00	13.000,00
MINISTERO PER I BENI E LE ATTIVITA' CULTURALI	26.529,80	0,00
COMUNE DI VICENZA	59.220,81	52.702,76
AGENZIA DELLE ENTRATE	6.207,00	0,00
TESORERIA GENERALE DELLO STATO	24.789,00	24.789,00
CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. DI VICENZA	5.000,00	20.000,00
FONDAZIONE CARIVERONA	24.778,11	0,00
<b>TOTALE A)</b>	<b>159.524,72</b>	<b>110.491,76</b>

Altri crediti vari

	<b>ANNO 2020</b>	<b>ANNO 2021</b>
Crediti vari e diversi v/terzi	2.819,69	2.819,69
Crediti per spese anticipate	16.324,73	300,00
Carta prepagata Banca Intesa	740,73	0,00
Carta prepagata Intesa San Paolo 0001	0,00	922,74
Carta prepagata Banca Intesa per Biblioteca	468,42	2,08
Fornitori terzi (acconti e crediti)	422,86	399,25
<b>TOTALE B)</b>	<b>20.776,43</b>	<b>4.443,76</b>
<b>TOTALE A) + B)</b>	<b>180.301,15</b>	<b>114.935,52</b>
<b>- Fondo svalutazione crediti diversi</b>	<b>-2.700,00</b>	<b>-512,38</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>177.601,15</b>	<b>114.423,14</b>

Dal 2008 si è ritenuto opportuno istituire, prudenzialmente per eventuali rischi di perdite su crediti diversi dai crediti commerciali, un Fondo svalutazione crediti diversi, calcolato con un accantonamento annuo dello 0,5% della voce "Crediti vari v/Enti". Dal 2018 il Fondo è stato calcolato anche sulla voce "Crediti v/soci sostenitori privati".

In sede di chiusura del conto 2021 si è ritenuto opportuno radiare la somma complessiva di € 2.710,08, € 1.655,11 - Dott. Ricci ed € 1.054,97 - Dott. Alberti, relativamente a crediti per spese anticipate risalenti all'anno 2010 dopo aver verificato l'impossibilità del recupero degli stessi.

Il fondo al 31 dicembre 2021 risulta così calcolato:

Fondo al 31.12.2020		2.700,00
Cancellazione crediti per spese anticipate	2.710,08	
Crediti vari v/Enti al 31.12.2021	110.491,76	
Accantonamento anno 2021		552,46
Fondo al 31.12.2021		512,38

Nel complesso i "Crediti verso altri" sopraelencati, rispetto al 2020 si sono ridotti algebricamente di € 63.178,01.

Infine si informa che i movimenti effettuati con Carte Prepagate per la Biblioteca ammontano per complessivi € 966,34, e sono relativi principalmente ad acquisti nel mercato internazionale di volumi per la

biblioteca.

Al 31 dicembre 2021 il credito a disposizione sulla Carta Prepagata Banca Intesa per la Biblioteca è pari a € 2,08.

<b>Rendiconto spese con prepagata Intesa San Paolo biblioteca</b>		
<b>CONTO</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
050790	Spese generali varie	31,92
710351	Biblioteca: volumi, enc. e pubbl.	612,51
330301	Fornitori terzi Italia	92,10
71039008	Spese varie attività istituzionale	192,80
71039016	Palladio Kids	21,51
750190	Commissioni e spese bancarie	18,00
530129	Arrotondamenti attivi diversi	-2,50
	<b>Totale pagamenti</b>	<b>966,34</b>
	<b>Saldo iniziale</b>	<b>468,42</b>
	<b>Integrazione fondi</b>	<b>500,00</b>
	<b>Saldo finale</b>	<b>2,08</b>

I movimenti effettuati con la carta di credito prepagata emessa da Banca Intesa intestata alla Fondazione sono pari a complessivi € 2.240,73

Al 31 dicembre 2021 non vi è più credito a disposizione sulla Carta Prepagata Banca Intesa, in quanto la carta in data 12/07/2021 è stata estinta.

**Rendiconto spese con prepagata Intesa San Paolo**

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
050790	Biblioteca: volumi, enc. e pubbl.	307,94
330301	Fornitori terzi Italia	1.241,44
710351	Spese generali varie	7,50
530192	Entrate diverse varie	33,41
71039006	Mostre, convegni e manif.culturali vari	112,00
71039008	Spese varie attività istituzionale	147,60
71039010	Palladio Museum e att. collaterali	28,00
71039016	Palladio Kids	362,84
	<b>Totale pagamenti</b>	<b>2.240,73</b>
	<b>Saldo iniziale</b>	<b>740,73</b>
	<b>Integrazione fondi</b>	<b>1.500,00</b>
	<b>Saldo finale</b>	<b>0,00</b>

Nel corso del 2021 è stata emessa da Banca Intesa una nuova carta di credito prepagata (n. 0001) intestata a Giulia Artuso per conto della Fondazione CISA, che al 31/12/2021 rileva un credito residuo pari a € 922,74.

**Rendiconto spese con prepagata Intesa San Paolo n. 0001**

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
050790	Biblioteca: volumi, enc. e pubbl.	400,49
330301	Fornitori terzi Italia	1.310,68
750190	Commissioni e spese bancarie	18,00
710351	Spese generali varie	57,32
630501	Spese postali	39,20
71039008	Spese varie attività istituzionale	410,50
71039010	Palladio Museum e att. collaterali	326,88
71039016	Palladio Kids	214,19
	<b>Totale pagamenti</b>	<b>2.777,26</b>
	<b>Saldo iniziale</b>	<b>0,00</b>
	<b>Integrazione fondi</b>	<b>3.700,00</b>
	<b>Saldo finale</b>	<b>922,74</b>

Nel corso del 2021 è stata emessa da Banca Intesa un'altra carta di credito prepagata n. 0105 intestata a Elisabetta Michelato per conto della Fondazione CISA, che al 31.12.21 non è stata ancora utilizzata.

I movimenti effettuati con la carta di credito VISA intestata alla Fondazione sono pari a € 1.670,36

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
71039016	Palladio Kids	106,00
750190	Commissioni e spese bancarie	48,00
71039006	Mostre, convegni e manif.culturali vari	264,80
71039008	Spese varie attività istituzionale	741,80
61050996	Spese e rimborsi consiglio scientifico	472,76
71039017	Formazione a distanza	37,00
	<b>Totale spese</b>	<b>1.670,36</b>
	<b>Totale addebiti in conto</b>	<b>1.670,36</b>
	<b>Totale complessivo</b>	<b>1.670,36</b>

I movimenti effettuati con cassa economale nel corso del 2021 sono pari a € 7.388,25, a fronte di anticipazioni e credito residuo 2020 per complessivi € 8.044,14.

Al 31 dicembre 2021 il credito a disposizione in cassa contanti è pari a € 655,89.

**RENDICONTO CASSA ECONOMALE**

<b>CONTO</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
050790	Biblioteca: volumi, enc. E pubbl.	69,90
71039002	Annali e altre pubbl. istituzionali	27,70
530129	Arrotondamenti attivi diversi	-2,00
330301	Fornitori terzi Italia	1.148,75
630501	Spese postali	356,51
710351	Spese generali varie	381,11

710396	Materiale vario e di consumo	597,50
710397	Materiale vario e di consumo emerg.COVID	45,95
61050996	Spese e rimborsi consiglio scientifico	228,42
61050997	Rimborsi spese revisori dei conti	573,20
71015199	Imposte, tasse e tributi vari	416,00
71039001	Altre pubblicazioni	117,60
71039006	Mostre, convegni e manif.culturali vari	721,34
71039008	Spese varie attività istituzionale	1.447,41
71039010	Palladio Museum e att. collaterali	696,39
71039015	Attività a favore delle imprese	175,60
71039016	Palladio kids	384,87
	<b>TOTALE SPESE</b>	<b>7.388,25</b>
	Saldo iniziale	<b>1.503,14</b>
	Prelevamenti per integrazione fondi	<b>6.500,00</b>
	Rimborso somma anticipata DHL 2020	<b>41,00</b>
	Totale spese sostenute	<b>7.388,25</b>
	Saldo finale	<b>655,89</b>

#### Titoli

Nel corso 2021 il conto Titoli non è stato movimentato, per cui viene confermato il saldo a zero come al 31 dicembre 2020.

#### DISPONIBILITA' LIQUIDE

Depositi bancari, postali e cassa contanti [€ 2.654,69] ed in dettaglio:

	<b>ANNO 2020</b>	<b>ANNO 2021</b>
Ex Banca Prossima (dal 27/05/19 incorporata in Intesa San Paolo)	1.215,59	1.093,02
<b>Sub Totale</b>	<b>1.215,59</b>	<b>1.093,02</b>
Denaro in cassa	1.560,62	1.561,67
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.776,21</b>	<b>2.654,69</b>

Le disponibilità liquide presentano un decremento rispetto al 2020 pari a € 121,52.

#### RATEI E RISCONTI ATTIVI

Presentano un valore pari a € 6.393,15. Tali valori per costi sostenuti anticipatamente vengono computati in sede di chiusura del Bilancio e sono così composti:

<b>RISCONTI ATTIVI</b>	
Manutenzione apparecchiature, canoni diversi	
Costi diversi	
<b>Totale Risconti Attivi</b>	<b>6.393,15</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>6.393,15</b>

Il valore dei risconti attivi passa da € 5.347,62 al 31 dicembre 2020 a € 6.393,15, con un incremento pari a € 1.045,53.

I ratei attivi non sono stati movimentati.

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO		ANNO 2020	ANNO 2021	VARIAZIONI
<b>1.B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>3.054.909,10</b>	<b>3.000.018,08</b>	-54.891,02
<b>1.B.1</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>42.960,11</b>	<b>36.089,22</b>	-6.870,89
03.03	BENI IMMATERIALI	<b>42.960,11</b>	<b>36.089,22</b>	-6.870,89
03.03.01	Software di proprieta' capitalizzato	3.007,73	2.111,51	-896,22
03.03.51	Altre immobilizzazioni immateriali	712,95	0,00	-712,95
03.05.07.15	Spese manut.su beni di terzi da ammort.	39.239,43	33.977,71	-5.261,72
03.05.90.13	Interventi valorizzaz. Palazzo Barbarano			
<b>1.B.2</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>3.011.948,99</b>	<b>2.963.928,86</b>	-48.020,13
<b>1.B.2.90</b>	<b>ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI</b>	<b>3.885.932,93</b>	<b>3.912.209,57</b>	26.276,64
05.05.90.2	Mobili ed arredi	273.425,94	274.537,94	1.112,00
05.05.91.5	Elaboratori e macchine uff.elettroniche	138.447,63	143.843,69	5.396,06
05.05.92.1	Attrezzature diverse	476.770,95	480.693,25	3.922,30
05.05.93.3	Attrezzature espositive	464.801,43	464.801,43	0,00
05.07.90	Biblioteca: volumi, enc. e pubbl.	351.863,54	354.692,42	2.828,88
05.07.91	Biblioteca: acquisto e rest. libri ant.	165.902,26	165.902,26	0,00
05.07.96	Fototeca e diapoteca	470.907,77	470.907,77	0,00
05.07.99	Beni materiali Museo Palladiano	249.351,70	262.369,10	13.017,40
05.07.97	Fondi bibliotecari diversi	<b>1.294.461,71</b>	<b>1.294.461,71</b>	0,00
05.07.97.20	Raccolta Moreux	216.911,90	216.911,90	0,00
05.07.97.21	Raccolta Assunto	77.468,53	77.468,53	0,00
05.07.97.22	Raccolta Cappelletti	619.748,28	619.748,28	0,00
05.07.97.23	Raccolta Alberto e Luigi Caldana	253.030,00	253.030,00	0,00
05.07.97.24	Raccolta Famiglia Papafava	84.500,00	84.500,00	0,00
05.07.97.25	Raccolta Kuhn	42.803,00	42.803,00	0,00
<b>1.B.2.91</b>	<b>Fondi ammortamento immobizz. Materiali</b>	<b>-873.983,94</b>	<b>-948.280,71</b>	-74.296,77
41.09.01	F.do ammortamento mobili e arredi	-113.432,08	-121.976,44	-8.544,36
41.09.05	F.do amm.macchine d'ufficio elettroniche	-99.449,39	-103.206,59	-3.757,20
41.09.90	F.do ammortamento attrezzature diverse	-228.430,50	-255.304,86	-26.874,36
41.09.91	F.do ammortamento attrezzat. espositive	-180.346,71	-201.778,71	-21.432,00
41.09.51	F.do ammortamento altri beni materiali	<b>-252.325,26</b>	<b>-266.014,11</b>	-13.688,85
41.09.51.4	Beni materiale Museo Palladiano	-86.924,54	-93.373,53	-6.448,99
41.09.51.7	Biblioteca: volumi, enc. e pubbl.	-112.431,07	-116.520,97	-4.089,90
41.09.51.8	Biblioteca: acquisto e rest. libri ant.	-26.861,65	-27.597,03	-735,38
41.09.51.9	Fototeca e diapoteca	-26.108,00	-28.522,58	-2.414,58
<b>1.C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>278.650,84</b>	<b>232.093,11</b>	-46.557,73
09.01.03	Rimanenze di merci	85.727,00	89.512,91	3.785,91
<b>1.C.2</b>	<b>CREDITI CHE NON COSTITUISC. IMMOB.</b>	<b>190.147,63</b>	<b>139.925,51</b>	-50.222,12
11.01.01	Fatture da emettere a clienti terzi	148,00	5.363,50	5.215,50
11.03	CLIENTI	8.020,61	20.330,79	12.310,18

43.09.01	Fondo svalutaz. crediti verso clienti	-1.051,69	-1.179,13	-127,44
	<b>CREDUTI TRIBUTARI</b>	<b>5.429,56</b>	<b>987,21</b>	-4.442,35
350315	Erario c/imposte sost. TFR	0,00	0,00	0,00
350313	Erario c/imposte (730)	619,15	0,00	-619,15
35.03.21	Recupero somme d. l. 66/2014- legge 190/2014	1.397,26	0,00	-1.397,26
35.05.07	Erario c/rimb. rit. subuite e cred. imposta	0,00	266,62	266,62
350511	Erario c/credito imposta vari	604,58	0,00	-604,58
350705	Erario c/IRAP	2.633,69	643,33	-1.990,36
37.01.55	INAIL dip/coll.	174,88	77,26	-97,62
15	<b>CREDITI VERSO ALTRI</b>			
15.05	<b>CREDITI VARI V/TERZI</b>	<b>177.601,15</b>	<b>114.423,14</b>	-63.178,01
15.05.51	Crediti vari v/terzi	2.819,69	2.819,69	0,00
15.05.90	Crediti per spese anticipate	16.324,73	300,00	-16.024,73
15.05.91	Crediti vari v/enti	159.524,72	110.491,76	-49.032,96
15.05.92	Crediti su introiti Vicenza Card	0,00	0,00	0,00
15.05.95	Carta prepagata Intesa San Paolo	740,73	0,00	-740,73
15.05.96	Carta prepagata biblioteca	468,42	2,08	-466,34
15.05.97	Credii vari v/sostenitori privati	0,00	0,00	0,00
15.05.98	Carta prepagata Intesa San Paolo 0001	0,00	922,74	922,74
33.03.01	Fornitori terzi Italia	422,86	399,25	-23,61
43.09.09	Fondo svalutazione crediti diversi	-2.700,00	-512,38	2.187,62
17	<b>ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE</b>			
17.03.01	Titoli di Stato	0,00	0,00	0,00
19	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>2.776,21</b>	<b>2.654,69</b>	-121,52
19.01.03	Banca Prossima	1.215,59	1.093,02	-122,57
19.03	CASSA	<b>1.560,62</b>	<b>1.561,67</b>	1,05
19.03.03	Cassa contanti	1.503,14	655,89	-847,25
19.03.07	Cassa valuta	57,48	57,48	0,00
19.03.90	Cassa corrispettivi		848,30	848,30
21	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>5.347,62</b>	<b>6.393,15</b>	1.045,53
21.01.01	Ratei attivi	0,00	0,01	0,01
21.01.03	Risconti attivi	5.347,62	6.393,14	1.045,52
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>3.338.907,56</b>	<b>3.238.504,34</b>	<b>-100.403,22</b>

## PASSIVO

### PATRIMONIO NETTO

Risulta pari a € 2.491.813,47. L'utile d'esercizio 2021 è pari a € 71.142,32 e viene portato a ridurre la perdita dell'esercizio 2013 che passerà da € 103.323,10 a € 32.180,78 e conseguentemente incrementerà il patrimonio netto della Fondazione.

Patrimonio netto al 31/12/2020	2.420.671,15
Utile d'esercizio 2021	71.142,32
Patrimonio netto al 31/12/2021	2.491.813,47

### FONDI PER RISCHI E ONERI

Il Fondo per rischi e oneri "Altri fondi – Fondi di manutenzione", è stato creato nel 2013. Tale fondo è costituito dall'accantonamento dell'80% dei ricavi derivanti da iniziative svolte nella sede nel complesso demaniale ma non connesse all'attività istituzionale della Fondazione, secondo quanto previsto dall'accordo stipulato con l'Ufficio del Territorio di Vicenza e destinato ad interventi manutentori in Palazzo Barbarano. Nelle more del rinnovo contrattuale, attualmente in atto, l'accantonamento per l'anno 2021 è pari ad € 597,02 e trova imputazione per la parte economica nel conto 69.03.03.99.

Nel 2021 il Fondo è stato utilizzato per far fronte a spese diverse inerenti alla manutenzione del Palazzo ed in dettaglio:

Fondi di manutenzione al 31/12/2020	€ 1.850,84
Spese manutenzione 2021	- € 556,32
Accantonamento anno 2021	+ € 597,02
Fondi di manutenzione al 31/12/2021	€ 1.891,54

Nel corso del 2021 ha avuto luogo un licenziamento per giusta causa di una dipendente del Centro, che in data 14/12/2021 ha impugnato il provvedimento di licenziamento. L'Ente, sulla base di ciò, ha stimato con ragionevolezza l'ammontare dell'onere che dovrà sostenere per chiudere la transazione stragiudiziale e pertanto ha istituito il conto 27.05.91 nel passivo di stato patrimoniale "Fondo rischi per cause in corso" per il valore di € 18.000,00, che trova imputazione per la parte economica nel conto 67.03.90 "Accantonamento per uscita dipendente".

### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Nel corso del 2021 si sono registrate due cessazioni, la prima con decorrenza 1° agosto e la seconda dal 03 novembre 2021.

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato risulta pari a € 153.866,75 e registra un decremento rispetto al 2020 di € 49.755,94 e ciò è dovuto a:

Consistenza al 31.12.2020	203.622,69
Rivalutazioni anni precedenti	+ 6.299,68
Imposta su rivalutazione TFR	-1.070,95
Accantonamento conto econom. anno 2021	+ 4.124,48
Corresponsione TFR cessazione 2 unità lavorative	- 59.109,15
CONSISTENZA AL 31.12.2021	153.866,75

Si ricorda che il personale dipendente della Fondazione, entro il 30 giugno 2007, espresse la propria scelta in merito all'adesione alla previdenza complementare, secondo quanto stabilito dalla normativa in materia (D. Lgs. 252/05 – L. 296/06).

Al 31 dicembre 2021 la dotazione organica, composta da 6 unità a tempo indeterminato ivi compreso il Direttore del Centro, è così suddivisa:

- 3 dipendenti risultano iscritti al Fondo Complementare Previambiente, previsto dal C.C.N.L. Federculture (art. 67);
- il dirigente è iscritto al Fondo Mario Negri, fondo di previdenza complementare per i dirigenti;
- 2 dipendente hanno deciso di lasciare presso la Fondazione il loro trattamento di fine rapporto.

#### DEBITI

Ammontano a € 498.779,10, di cui € 25.386,35 superiori ai cinque anni, e sono così composti:

Banche c/c passivo per un importo di € 126.147,18 così dettagliato:

Saldo c/c bancario al 31.12.2020	<b>- 138.291,57</b>
Pagamenti anno 2020	- 1.152.833,61
Riscossioni anno 2021	+ 1.164.978,00
Saldo c/c bancario al 31.12.2021	<b>- 126.147,18</b>
Finanziamento bancario a medio termine – saldo al 31.12.2020	<b>36.790,76</b>
Quote capitale restituita nel corso del 2021	- 36.790,76
Finanziamento bancario a medio termine – saldo al 31.12.2021	<b>0,00</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO DEBITI VERSO BANCHE</b>	<b>- 126.147,18</b>

L'indebitamento v/banche si è ridotto di € 48.935,15 rispetto al 2020 sia per la riduzione dell'anticipazione di cassa (- € 12.144,39) sia per la conclusione del pagamento delle rate del Finanziamento ottenuto da Banca prossima nel 2016.

Debiti verso fornitori per un importo pari a € 271.719,56 di cui € 107.563,11 per fatture da ricevere. Si tratta di fatture relative a forniture di beni, a prestazioni di servizi e altri costi diversi di competenza del 2021 ancora da pagare al 31.12.2021 [€ 164.156,45], nonché utenze, manutenzioni e altri costi diversi di competenza del 2021, i cui documenti contabili arriveranno nel corso del 2022 [€ 107.563,11].

Debiti tributari per un importo pari a € 35.429,80 maturati al 31.12.2021 e versati nel 2022, ed in dettaglio:

Ritenute IRPEF su stipendi TFR e compensi vari	26.338,60
Addiz. Regionale e Comunale all'IRPEF	572,82
Erario C/liquidazione IVA	483,64
IVA a debito sosp. Acq. Art. 17 ter – Split Payment	4.026,98
IVA da versare acquisti ist. Art. 17 ter DPR 633/72	2.962,26
IVA a debito acquisti int. Intra 12	85,08
Erario c/riten. Redditi lavoro autonomo	795,53
Recupero somme erogate Legge 190/2014	95,89
Erario c/altri tributi	69,00
<b>TOTALE</b>	<b>35.429,80</b>

Debiti v/Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale per un importo pari a € 24.418,76 maturati al 31.12.2021 versati nel 2022, ed in dettaglio:

Debiti v/INPS	12.692,00
Debiti v/INPDAP	1.652,38
Debiti v/INPDAP-ENPDEP	6,00
Debiti v/Fondo Completare PREVIAMBIENTE	1.058,02
Debiti v/Fondo Mario Negri (quota prev. Integrat.)	4.100,41
Debiti v/ Istituti Prev. diversi	4.909,95
<b>TOTALE</b>	<b>24.418,76</b>

Altri debiti per un importo pari a € 40.857,35 ed in dettaglio:

	<b>ANNO 2020</b>	<b>ANNO 2021</b>
Personale c/retribuzioni e arr.	38.495,61	11.046,15
Debiti v/Demanio introiti Palazzo	15.192,29	15.341,55
Sindacati c/ritenute	1.180,34	19,62
Debiti vari e diversi	21.350,03	14.350,03
Depositi cauzionali ricevuti	100,00	100,00
<b>TOTALE</b>	<b>76.318,27</b>	<b>40.857,35</b>

Il valore totale dei debiti (verso fornitori, tributari, verso istituti di previdenza, e altri debiti) è passato da € 615.572,93 a € 498.779,10 con un decremento pari a € 116.793,83, dovuto al decremento del passivo bancario di € 48.935,15, dei debiti tributari di € 31.970,03, dei debiti v/ist. Prev di € 34.429,10 e di altri debiti 35.460,92, contro un incremento dei debiti v/fornitori di € 33.851,37.

Dal 1° luglio 2017 le fatture emesse dai fornitori della Fondazione devono essere emesse in split payment; ciò comporta contabilmente un accantonamento in sospensione dell'IVA da versare su ogni fattura ricevuta e non pagata (conto 35.01.55 - € 4.026,98 al 31.12.2021) e un successivo giro contabile per l'IVA da versare all'Erario nel momento del saldo delle fatture a favore dei fornitori (35.01.91 - € 2.962,26 al 31.12.2021).

#### RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Presentano un valore pari a € 74.153,48 di cui € 5.022,02 per ratei passivi per interessi passivi, per commissioni di chiusura conto e per utenze, ed € 69.131,46 per risconti passivi da destinare alla copertura delle quote di ammortamento per le attrezzature acquistate per l'allestimento del Palladio Museum (2012) per € 25.817,55 ed € 3.752,79 a storno di un contributo per la catalogazione Caldana versato dal Ministero della Cultura nel corso del 2021 e che sarà utilizzato nel corso del 2022.

#### STAMPA AMMORTAMENTI

FONDAZIONE CENTRO INTERN. STUDI ARCHITETTURA ANDREA PALLADIO

Movimenti esercizio 2021 - Finanziamento ARCUS

Coeff. util. cesp. 0,50

CALCOLO AMMORTAMENTI

Esercizio 2021

Codice	Categoria / Cespite	Valore ammortizzabile	Quota ammortamento		Fondo ammortam. finale	Valore residuo
			%	Importo		
1	ATTREZZATURE DIVERSE					
1 2012	7 MULTIFUNZIONE SHARP MX-2310U X SALA INDIVIDUALE - AEM SEL	3.146,00	7,50	235,95	2.359,50	786,50
1 2012	8 n.5 Lampade da tavolo a disco Sala consult.ind. - ARCUS	4.100,00	7,50	307,50	3.075,00	1.025,00
1 2012	15 Illuminazione scaffali libri Sala consult.individuale ARCUS	15.012,19	7,50	1.125,91	11.259,11	3.753,08
1 2012	45 n. 2 videoproiettori Mitsubish WD 8200 sala collettiva	10.587,50	7,50	794,06	7.940,61	2.646,89

1	TOTALE CATEGORIA	32.845,69	7,50	2.463,42	24.634,22	8.211,47
2	MOBILI ED ARREDI					
2 2012	9 Scaffali con binario e scala Sala consult.ind. - JOLLI	23.652,80	7,50	1.773,96	17.739,60	5.913,20
2 2012	10 Scaffale libreria s/mangiatoie sala consult.ind. - JOLLI	8.843,80	7,50	663,29	6.632,89	2.210,91
2 2012	11 Reception a disegno - JOLLI sala consult.individuale	7.281,80	7,50	546,14	5.461,39	1.820,41
2 2012	12 n.2 Tavoli neri faggio e metal Sal consult.ind. - JOLLI	6.174,80	7,50	463,11	4.631,10	1.543,70
2 2012	13 Mobile chiusura centralina sala consul.indiv. - JOLLI	302,50	7,50	22,69	226,90	75,60
2 2012	14 Tappeto in gomma materas.legno Sala consult.ind. - JOLLI	4.908,00	7,50	368,10	3.681,00	1.227,00
2	TOTALE CATEGORIA	51.163,70	7,50	3.837,29	38.372,88	12.790,82
3	ATTREZZATURE ESPOSITIVE					
3 2012	31 Strutture in legno allest.sala collettiva - CARLO BATTAINI	7.272,10	7,50	545,41	5.454,10	1.818,00
3 2012	40 Strutture metalliche sala mult collettiva - VETR.BUSNELLI	10.551,20	7,50	791,34	7.913,40	2.637,80
3	TOTALE CATEGORIA	17.823,30	7,50	1.336,75	13.367,50	4.455,80
5	ELABORATORI					
5 2012	6 N. 4 ELABOR. iMAC 21,5" HD500 SALA INDIVIDUALE - SER DATA	4.791,60	10,00	479,16	4.791,60	0,00
5	TOTALE CATEGORIA	4.791,60	10,00	479,16	4.791,60	0,00
TOTALE GENERALE		106.624,29		8.116,62	81.166,20	25.458,09

STAMPA AMMORTAMENTI

FONDAZIONE CENTRO INTERN. STUDI ARCHITETTURA ANDREA PALLADIO  
Movimenti esercizio 2021 - Finanziamento AUTOSTRADA BS-PD  
Coeff. util. cesp. 0,50

CALCOLO AMMORTAMENTI  
Esercizio 2021

Codice	Categoria / Cespite	Valore ammortizzabile	Quota ammortamento ordinario %	Importo	Fondo ammortam. finale	Valore residuo Importo
1	ATTREZZATURE DIVERSE					
1 2011	1 Controllo microclimatico Archivio rari - LAMBDA	10.725,00	7,50	804,38	9.652,54	1.072,46
1 2011	4 Condizionatore DAIKIN SIRCES	1.129,92	7,50	84,74	1.016,90	113,02
1 2011	5 Deumidificatore loc.rari FRAL SIRCES	698,02	7,50	52,35	628,20	69,82
1 2011	6 Umidificatore Climaproduct SIRCES	2.272,51	7,50	170,44	2.045,28	227,23
1 2011	7 Condizionatore DAIKIN loc.rari SIRCES	2.391,84	7,50	179,39	2.152,68	239,16
1 2011	8 Estrattore d'aria silenziato SIRCES	1.237,63	7,50	92,82	1.113,84	123,79
1 2011	9 Silenziatore FCR x estrat.aria SIRCES	752,93	7,50	56,47	677,64	75,29
1 2011	10 Lettore biometrico controllo accessi - PARISE	2.958,08	7,50	221,86	2.662,30	295,78
1 2011	11 Ril/spegn.incendio locali rari TECNOREX	20.059,05	7,50	1.504,43	18.053,16	2.005,89
1 2011	12 Ril/spegn. incendio locale CED TECNOREX	5.748,05	7,50	431,10	5.173,22	574,83
1	TOTALE CATEGORIA	47.973,03	7,50	3.597,98	43.175,76	4.797,27
2	MOBILI ED ARREDI					
2 2011	13 n.13 mobiletti in ottone p.nob TRT REGHELIN	11.072,60	7,50	830,45	9.826,69	1.245,91
2	TOTALE CATEGORIA	11.072,60	7,50	830,45	9.826,69	1.245,91
5	ELABORATORI					
5 2011	2 Elab.Mac Book Air 11" + access SER DATA Fatt.814	1.437,60	10,00	0,00	1.437,60	0,00
5 2011	14 Switch HP Procure + Hard Disk SAMSUNG - SER DATA	384,00	10,00	0,00	384,00	0,00
5	TOTALE CATEGORIA	1.821,60	10,00	0,00	1.821,60	0,00
TOTALE GENERALE		60.867,23		4.428,43	54.824,05	6.043,18

## STAMPA AMMORTAMENTI

FONDAZIONE CENTRO INTERN. STUDI ARCHITETTURA ANDREA PALLADIO  
 Movimenti esercizio 2021 - Finanziamento FONDAZIONE CARIVERONA  
 Coeff. util. cesp. 0,50

CALCOLO AMMORTAMENTI  
 Esercizio 2021

Codice	Categoria / Cespite	Valore	Quota ammortamento		Fondo	Valore residuo
		ammortizzabile	%	Importo	ammortam. finale	Importo
1	ATTREZZATURE DIVERSE					
1 2012 19	Corpi illuminanti Palladio Mus ILTI LUCE	26.409,55	7,50	1.980,72	19.807,19	6.602,36
1 2012 46	N.12 Videoproiettori Mitsubish con lettori MPeg2 - ELETECH	42.047,50	7,50	3.153,56	31.535,61	10.511,89
1	TOTALE CATEGORIA	68.457,05	7,50	5.134,28	51.342,80	17.114,25
3	ATTREZZATURE ESPOSITIVE					
3 2012 30	Strutture in legno allestiment Palladio Museum BATTAINI -TIBE	76.714,00	7,50	5.753,55	57.535,50	19.178,50
3	TOTALE CATEGORIA	76.714,00	7,50	5.753,55	57.535,50	19.178,50
4	BENI MATERIALI MUSEO PALLADIAN					
4 2012 21	Blocchi cavi in pietra + framm trabeaz. Pal.Barbarano GRASSI	10.018,00	10,00	1.001,80	10.018,00	0,00
4 2012 33	MODELLINI IN LEGNO COLORATI PALLADIO SISTEM - DOSSI ARRED.	1.064,80	10,00	106,48	1.064,80	0,00
4 2012 34	MODELLI VILLE EMO E ROBERT DOSSI ARREDAMENTI	580,80	10,00	58,08	580,80	0,00
4 2012 35	MODELLO PALAZZA BARBARANO DOSSI ARREDAMENTI	363,00	10,00	36,30	363,00	0,00
4 2012 44	Chiesa del Redentore - SILIC modello a filo di ferro	5.820,10	10,00	582,01	5.757,18	62,92
4	TOTALE CATEGORIA	17.846,70	10,00	1.784,67	17.783,78	62,92
5	ELABORATORI					
5 2012 16	n.5 Elaboratori Mac mini i5 SER DATA x museo palladio	2.958,45	10,00	295,81	2.958,45	0,00
5 2012 20	Elab. MAC mini i5 dual SER DATA	3.041,94	10,00	304,19	3.041,91	0,03
5	TOTALE CATEGORIA	6.000,39	10,00	600,00	6.000,36	0,03
TOTALE GENERALE		169.018,14		13.272,50	132.662,44	36.355,70

Conti d'OrdineSistema improprio dei beni altrui

Nel corso dell'anno 2021 non si registrano movimentazioni nei conti d'ordine per i beni di terzi in deposito presso il Centro, per cui viene confermato il valore di chiusura del 2020 pari a € 5.075.955,38

I beni di terzi in deposito presso il Centro si possono così riassumere:

- n. 1 Disegno a sanguigna attribuito a Michelangelo rappresentante un motivo architettonico di proprietà della Fondazione Cassa di Risparmio di Verona Vicenza Belluno e Ancona per un valore di € 258.000,00;
- n. 16 modelli lignei di fabbriche palladiane di proprietà del Ministero per i Beni e le Attività Culturali per un valore complessivo di € 955.000,00;
- n. 10 calchi in gesso di elementi architettonici palladiani di proprietà del Ministero per i Beni e le Attività Culturali per un valore complessivo di € 220.000,00;
- n. 450 fotografie dell'opera di Andrea Palladio; architettura romana antica e architettura italiana del '500 proprietà del Ministero per i Beni e le Attività Culturali per un valore complessivo di € 50.000,00;
- n. 10 modelli lignei di edifici scarpiani di proprietà Ennio Brion per un valore complessivo di € 150.000,00;
- attrezzature informatiche, tecniche e software di proprietà della Regione Veneto, strumentali alla valorizzazione dell'opera di Carlo Scarpa (legge regionale n.41/2002 – D.G.R. 4615/2004, D.G.R. 944 del 11/04/06, e D.G.R. 1812/07) per un valore complessivo di € 64.325,72;
- arredi e attrezzature per Villa Poiana (convenzione stipulata il 3 agosto 2007 e prorogata fino al 31.12.2009 con D.G.R. 487/08) per un valore di € 23.653,20.

- Attrezzature informatiche e tecniche, arredi, software, modellini lignei e altro materiale diverso di proprietà della Regione Veneto (D.G. R. n. 4559 del 28/12/2007 convenzione per la gestione e la valorizzazione di Villa Poiana) per un valore di € 35.884,37;
- Attrezzature informatiche e tecniche, arredi, e software di proprietà della Regione Veneto (D.G. R. n. 3802 del 17/01/2008, convenzione per la gestione e la valorizzazione del Centro Carlo Scarpa di Treviso, D.G. R. del 22/11/2011, D.G.R. del 28/12/2012 n. 2813) per un valore complessivo di € 19.600,89.
- Attrezzature informatiche e software di proprietà della Regione Veneto (D.G.R. n. 4079 del 18/12/2007 - convenzione per la gestione e reference della Fototeca Carlo Scarpa) per un valore di € 1.711,20;
- Attrezzature per controllo e adeguamento climatico delle sale espositive del Centro Carlo Scarpa di Treviso (P.G.R. n. 4065 del 29/12/2009) per un valore di € 15.780,00.
- Disegno B. Peruzzi "Progetto per un banco con nicchie contenenti figure di personaggi antichi" di proprietà ditta LD72 per un valore di € 450.000,00;
- Busto di Andrea Palladio attribuito a Leandro Biglioschi di proprietà della ditta LD72 per un valore di € 20.000,00;
- 7 strappi di affresco applicati su tela di Giandomenico Tiepolo provenienti da Palazzo Valmarana Franco di proprietà dei Conti Camillo e Giovanni Franco - atti di comodato del 15.6.17 per un valore complessivo di € 2.800.000,00.
- Volume "Vitruvius Pollio", Lyon, Ioan. De Tournes, 1552, con annotazioni di Alessandro Tesauo. Proprietà LD72, per un valore pari a € 12.000,00

ELENCO BENI	VALORE
Disegno B. Peruzzi "Progetto per un banco con nicchie contenenti figure di personaggi antichi" di proprietà ditta LD72	450.000,00
Busto di Andrea Palladio attribuito a Leandro Biglioschi di proprietà della ditta LD72	20.000,00
Volume "Vitruvius Pollio", Lyon, Ioan. De Tournes, 1552, con annotazioni di Alessandro Tesauo. Proprietà LD72	12.000,00
Disegno Michelangelo di proprietà della Fondazione CARIVERONA	258.000,00
Modelli lignei, calchi in gesso e foto della Mostra Palladio 1973 di proprietà del MIBACT	1.225.000,00
Modelli diversi di proprietà di Ennio Brion	150.000,00
Attrezzature diverse di proprietà della Regione Veneto	160.955,38
n. 7 strappi di affresco Tiepolo di proprietà dei Conti Camillo e Giovanni Franco - atto di comodato 15.6.17	2.800.000,00
<b>VALORE AL 31.12.2021</b>	<b>5.075.955,38</b>

**Attività CONTI D'ORDINE**

Conto	Descrizione	2020	2021	Variazione assoluta	Variaz. %
87	<b>ALTRI CONTI D'ORDINE</b>	5.075.955,38	5.075.955,38	0,00	0,00
87.05	BENI DI TERZI PRESSO DI NOI	5.075.955,38	5.075.955,38	0,00	0,00

87.05.01	Beni di terzi in e/deposito	482.000,00	482.000,00	0,00	0,00
87.05.90	Beni FOND.CASSA RISP.VR VI BL in comodato	258.000,00	258.000,00	0,00	0,00
87.05.91	Beni MINISTERO BENI CULT. in comodato	1.225.000,00	1.225.000,00	0,00	0,00
87.05.92	Beni ENNIO BRION in comodato	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00
87.05.93	Attrezzature REGIONE VENETO in comodato	160.955,38	160.955,38	0,00	0,00
87.05.98	Strappi Tiepolo CONTI FRANCO comodato	2.800.000,00	2.800.000,00	0,00	0,00
	<b>Totale</b>	<b>5.075.955,38</b>	<b>5.075.955,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Passività CONTI D'ORDINE**

Conto	Descrizione	2020	2021	Variazione assoluta	Variaz. %
87	<b>ALTRI CONTI D'ORDINE</b>	5.075.955,38	5.075.955,38	0,00	0,00
87.05	BENI DI TERZI PRESSO DI NOI	5.075.955,38	5.075.955,38	0,00	0,00
87.05.07	Terzi per loro beni in e/deposito	482.000,00	482.000,00	0,00	0,00
87.05.94	FONO. CASSA RISPR. VR VI BL in comodato	258.000,00	258.000,00	0,00	0,00
87.05.95	MINISTERO BENI CULT. x beni in comodato	1.225.000,00	1.225.000,00	0,00	0,00
87.05.96	ENNIO BRION per beni in comodato	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00
87.05.97	REGIONE VENETO per beni in comodato	160.955,38	160.955,38	0,00	0,00
87.05.99	CONTI FRANCO per beni in comodato	2.800.000,00	2.800.000,00	0,00	0,00
	<b>Totale</b>	<b>5.075.955,38</b>	<b>5.075.955,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO		ANNO 2020	ANNO 2021	VARIAZIONI
<b>2.A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.420.671,15</b>	<b>2.491.813,47</b>	71.142,32
2.A.1	CAPITALE	2.523.994,25	2.523.994,25	0,00
25.01.03	perdita portata a nuovo	-106.029,73	-103.323,10	2.706,63
3.G.23	Utile d'esercizio	2.706,63	71.142,32	68435,69
<b>2.B</b>	<b>FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>1.850,84</b>	<b>19.891,54</b>	18.040,70
27.05.91	Fondo rischi per cause in corso	0,00	18.000,00	18.000,00
27.05.90	Fondi di manutenzione	1.850,84	1.891,54	40,70
<b>2.C</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAV. SUB.</b>	<b>203.622,69</b>	<b>153.866,75</b>	-49.755,94

29.01.01	Fondo TFR	203.622,69	153.866,75	-49.755,94
<b>2.D</b>	<b>DEBITI</b>	<b>615.572,93</b>	<b>498.779,10</b>	<b>-116.793,83</b>
110301	Clienti	56,45	206,45	150,00
2.D.4	Debiti verso banche	175.082,33	126.147,18	-48.935,15
19.01.01	intesa Sanpaolo - c/c n.100000300914	138.291,57	126.147,18	-12.144,39
31.03.05	Finanziamenti a medio/lungo termine	36.790,76	0,00	-36.790,76
<b>2.D.7</b>	<b>DEBITI VERSO FORNITORI</b>	<b>237.868,19</b>	<b>271.719,56</b>	<b>33.851,37</b>
33.01.01	Fatture da ricevere da fornitori terzi	61.019,16	103.134,63	42.115,47
33.01.09	Note credito da ricevere da fornit.terzi		-1.234,32	-1.234,32
33.01.90	Fatture da ricevere da fornitori terzi	5.662,80	5.662,80	0,00
33.03.01	Fornitori terzi Italia	171.186,23	164.156,45	-7.029,78
<b>2.D.12</b>	<b>Debiti tributari</b>	<b>67.399,83</b>	<b>35.429,80</b>	<b>-31.970,03</b>
35.01.11	Erario c/liquid. IVA	1.338,34	483,64	-854,70
35.01.55	IVA a debito sosp.acquisti art. 17 ter DRP 633/72	6.002,58	4.026,98	-1.975,60
35.01.90	IVA a debito acquisti int. Intra 12	7,96	85,08	77,12
35.01.91	IVA da versare acquisti ist. art. 17 ter DRP 633/72	21.047,32	2.962,26	-18.085,06
35.03.01	Erario c/riten.su redd.lav.dipend.e ass.	28.725,48	16.641,23	-12.084,25
35.03.05	Erario c/ritenute su redditi lav. auton.	2.407,89	795,53	-1.612,36
35.03.15	Erario c/imposte sostitutive su TFR	5.106,46	9.697,37	4.590,91
35.03.17	Addizionale regionale	1.885,71	483,73	-1.401,98
35.03.19	Addizionale comunale	878,09	89,09	-789,00
35.03.21	Recupero somme erogate Legge 190/2014	0,00	95,89	95,89
35.07.05	Erario c/IRAP	0,00	0,00	0,00
35.07.51	Erario c/altri tributi	0,00	69,00	69,00
<b>2.D.13</b>	<b>Debiti verso istituti di prev. e si sicurezza sociale</b>	<b>58.847,86</b>	<b>24.418,76</b>	<b>-34.429,10</b>
37.01.01	INPS dipendenti	30.756,86	11.831,00	-18.925,86
37.01.03	INPS collaboratori	4.148,31	861,00	-3.287,31
37.01.05	INAIL dipendenti/collaboratori	0,00	0,00	0,00
37.01.51	Enti previdenziali e assistenziali vari	4.895,81	4.909,95	14,14
37.01.90	INPDAP dipendenti	14.067,71	1.652,38	-12.415,33

37.01.91	INPDAP/ENPDEP dipendenti	46,09	6,00	-40,09
37.01.92	Fondo complementare PREVIAMBIENTE	1.707,84	1.058,02	-649,82
37.01.93	Fondo MARIO NEGRI	3.225,24	4.100,41	875,17
<b>2.D.14</b>	<b>ALTRI DEBITI</b>	<b>76.318,27</b>	<b>40.857,35</b>	<b>-35.460,92</b>
39.05.01	Depositi cauzionali ricevuti	100,00	100,00	0,00
39.05.07	Sindacati c/ritenute	1.180,34	19,62	-1.160,72
39.05.05	Debiti v/collaboratori	0,00	0,00	0,00
39.05.51	Debiti diversi verso terzi	21.350,03	14.350,03	-7.000,00
39.05.90	Anticipi vari e diversi	0,00	0,00	0,00
39.05.91	Debiti v/Demanio intr. Palazzo c/affitto	15.192,29	15.341,55	149,26
39.05.92	Borse di studio da assegnare	0,00	0,00	0,00
39.07.01	Personale c/retribuzioni	38.495,61	11.046,15	-27.449,46
<b>2.E</b>	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>97.189,95</b>	<b>74.153,48</b>	<b>-23.036,47</b>
45.01.01	Ratei passivi	5.993,73	5.022,02	-971,71
45.01.03	Risconti passivi	91.196,22	69.131,46	-22.064,76
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>3.338.907,56</b>	<b>3.238.504,34</b>	<b>-100.403,22</b>

### COMMENTO ALLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

La Fondazione C.I.S.A., rientrando nell'elenco delle Amministrazioni Pubbliche inserite nel conto economico consolidato della P.A., come individuate dall'ISTAT ai sensi del comma 3 dell'articolo 1 della legge 31 dicembre 2009 n. 196 (per il 2021: G.U. – Serie Generale n. 242 del 30 settembre 2020) – ha predisposto il Bilancio di Previsione – Piano programmatico 2021, approvato dal Consiglio di Amministrazione con atto n. 4 del 30 ottobre 2020, tenendo conto delle disposizioni concernenti le misure di razionalizzazione della spesa pubblica emanate sin dal 2010.

Nel corso dell'anno al fine di adeguare le poste previsionali alle variazioni registrate sia nei ricavi che nei costi, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato la rimodulazione del budget 2021, con atto n.3 del 28/10/2021, così come dettagliato:

RIMODULAZIONE BUDGET - PIANO PROGRAMMATICO 2021			
RICAVI	BUDGET 2021 CDA 30/10/2020	RIMODULAZIONE CDA 28/10/2021	VARIAZIONI RISPETTO AL BUDGET 2021
<b>CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO</b>	996.420,00	982.658,78	- 13.761,22
<b>RICAVI E PROVENTI DIVERSI</b>	2.200,00	160,00	- 2.040,00
<b>RICAVI DELLE VENDITE E DELLE</b>	122.400,00	85.661,00	- 36.739,00

<b>PRESTAZIONI</b>			
<b>PROVENTI FINANZIARI</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE GENERALE DEI RICAVI</b>	<b>1.121.020,00</b>	<b>1.068.479,78</b>	<b>- 52.540,22</b>
<b>COSTI</b>	<b>BUDGET 2021 CDA 30/10/2020</b>	<b>RIMODULAZIONE CDA 28/10/2021</b>	<b>VARIAZIONI RISPETTO AL BUDGET 2021</b>
<b>COSTI PER SERVIZI</b>	143.300,00	156.310,00	13.010,00
<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	464.500,00	431.693,51	- 32.806,49
<b>COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCİ</b>	15.000,00	8.500,00	- 6.500,00
<b>COSTI PER IL GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>	32.470,00	32.470,00	0,00
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	77.000,00	111.750,00	34.750,00
<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	360.600,00	300.002,58	- 60.597,42
<b>ONERI FINANZIARI</b>	12.150,00	11.308,00	- 842,00
<b>TOTALE GENERALE DEI COSTI</b>	<b>1.121.020,00</b>	<b>1.065.034,09</b>	<b>- 55.985,91</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	1.105.020,00	1.052.034,09	- 52.985,91
<b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO - IRAP</b>	16.000,00	13.000,00	- 3.000,00
<b>PERDITA/UTILE ESERCIZIO</b>	<b>0,00</b>	<b>3.445,69</b>	<b>3.445,69</b>

A seguito dell'emanazione della circolare n. 11 del 9 aprile 2021 di aggiornamento della precedente circolare n. 26 del 14/12/2020, la Ragioneria generale dello Stato ha fornito agli Enti ed organismi pubblici ulteriori indicazioni per la redazione del Bilancio 2021, a seguito dell'introduzione, con la Legge di Bilancio 27 dicembre 2019, n. 160, di una significativa revisione delle misure volte alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica.

Per l'anno 2021 non sono state previste importanti variazioni rispetto al 2020; si rileva unicamente che l'art. 42 del Decreto Legge n. 41 del 22/03/2021 convertito con modificazioni dalla Legge n.69 del 21/05/2021 ha previsto che per il 2021 non si applichi quanto disposto dai commi 610-611 della legge 160/2019.

Il Collegio dei Revisori dei Conti si è riunito il 29 aprile 2021 per affrontare il tema della vigilanza sull'andamento della spesa pubblica ex Legge 31 dicembre 2009, n. 196. In particolare, a far data del 1° gennaio 2020, viene previsto il versamento di un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018, incrementato del 10%, in applicazione dell'allegato A di cui all'art. 1, comma 590, della citata Legge di Bilancio; continuano, invece ad applicarsi le norme di contenimento non menzionate nel suddetto allegato A per le quali, ove previsto, continuerà a effettuarsi il versamento al bilancio dello Stato.

Le somme accantonate e versate nel corso del 2021 ammontano complessivamente a € 10.869,97 e sono state pagate con mandati n. 181 per € 10.327,87 e n. 182 per € 542,10 del 23 giugno 2021.

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato			
Da inviare a: Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ispettorato Generale di Finanza			
<b>Alf Ufficio II</b> per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza del Ministero della salute e delle strutture sanitarie presenti sul territorio nazionale- <b>indirizzo e-mail: igf.ufficio2.rgs@tesoro.it</b> <b>Alf Ufficio IV</b> per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'Istruzione; dell'università e della ricerca; per i beni e le attività culturali e del turismo. - <b>indirizzo e-mail: igf.ufficio4.rgs@tesoro.it</b> <b>Alf Ufficio VII</b> per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri e dei Ministeri: dell'economia e finanze; delle politiche agricole, alimentari e forestali; dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare; delle infrastrutture e dei trasporti; dello sviluppo economico relativamente all'area delle comunicazioni. - <b>indirizzo e-mail: igf.ufficio7.rgs@tesoro.it</b> <b>Alf Ufficio VIII</b> per gli Enti ed organismi pubblici operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'interno; degli affari esteri; della giustizia; del lavoro e delle politiche sociali; della difesa; dello sviluppo economico - ad esclusione dell'area relativa alle comunicazioni. - <b>indirizzo e-mail: igf.ufficio8.rgs@tesoro.it</b>			
<b>Denominazione Ente:</b>			
<b>PRIMA SEZIONE</b>			
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
<b>D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>versamento</b>
<b>Art. 61 comma 1</b> (spese per organi collegiali e altri organismi)	776,88	77,688	854,568
<b>Art. 61 comma 2</b> (spese per studi e consulenze)			
<b>Art. 61 comma 5</b> (spese per relazioni pubbliche e convegni)			
<b>Art. 61 comma 6</b> (spese per sponsorizzazioni)			
<b>Art. 61 comma 7</b> (misure per le società in elenco ISTAT)			
<b>Totale</b>	<b>776,88</b>	<b>77,688</b>	<b>854,568</b>
<b>D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare 2020</b>
<b>Art. 6 comma 3</b> come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte e consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	542,1	54,21	596,31
<b>Art. 6 comma 7</b> (Incarichi di consulenza)			
<b>Art. 6 comma 8</b> (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)			
<b>Art. 6 comma 9</b> (Spese per sponsorizzazioni)			
<b>Art. 6 comma 12</b> (Spese per missioni)			
<b>Art. 6 comma 13</b> (Spese per la formazione)	89,75	8,975	98,725
<b>Totale</b>	<b>631,85</b>	<b>63,185</b>	<b>695,035</b>
<b>L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010</b>			
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare 2020</b>
<b>Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007</b> - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0
<b>D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012</b>			
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare 2020</b>
<b>Art. 8 comma 3</b> (spese per consumi intermedi)	4910,92	491,092	5402,012
<b>L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)</b>			
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare 2020</b>
<b>Art. 1 comma 321</b> (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)		0	0
<b>D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014</b>			
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare 2020</b>
<b>Art. 50 comma 3</b> (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	3069,32	306,932	3376,252
<b>Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			<b>10.927,87</b>
<b>SECONDA SEZIONE</b>			
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:			
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
<b>Disposizioni di contenimento</b>			<b>versamento</b>
<b>Art. 61 comma 9</b> (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) <b>Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato</b>			
<b>Art. 67 comma 6</b> (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) <b>Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre</b>			
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
<b>Disposizioni di contenimento</b>			<b>versamento</b>
<b>Art. 6 comma 1</b> (Spese per organismi collegiali e altri organismi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			542,1
<b>Art. 6 comma 14</b> (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			
<b>Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011</b>			
<b>Disposizione di contenimento</b>			<b>versamento</b>
<b>Articolo 16 comma 5</b> (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) <b>Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato</b>			
<b>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>			
<b>Disposizione di contenimento</b>			<b>versamento</b>
<b>Art. 23-ter comma 4</b> (somme rinvenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) <b>Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato</b>			

In merito all'applicazione delle riduzioni di spesa si segnala che l'art. 1, commi 591, 592, 593, 610<sup>1</sup>

<sup>1</sup> **Art. 1 - Comma 591** In vigore dal 1 gennaio 2020. A decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati.

**Art. 1 - Comma 592** In vigore dal 1 gennaio 2020. Ai fini dei commi da 590 a 600, le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate con

Legge 160/2019 prevede altri limiti alle spese a partire dal 2020.

In dettaglio si riporta prospetto di calcolo delle limitazioni di spesa:

	2016	Totale
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-19.142,40	<b>19.142,40</b>
7) per servizi	-168.926,80	<b>168.926,80</b>
a) erogazione di servizi istituzionali		
b) acquisizione di servizi	-162.946,96	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro		
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	-5.979,84	
8) per godimenti di beni di terzi	-45.212,60	<b>45.212,60</b>
<b>TOTALE ANNO 2016</b>		<b>233.281,80</b>
	2017	Totale
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-31.225,93	<b>31.225,93</b>
7) per servizi	-151.732,62	<b>151.732,62</b>
a) erogazione di servizi istituzionali		
b) acquisizione di servizi	-145.909,23	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro		
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	- 5.823,39	
8) per godimenti di beni di terzi	- 48.890,13	<b>48.890,13</b>
<b>TOTALE ANNO 2017</b>		<b>231.848,68</b>
	2018	Totale
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	- 34.825,85	<b>34.825,85</b>
7) per servizi	- 153.248,50	<b>153.248,50</b>
a) erogazione di servizi istituzionali		

riferimento: a) per gli enti che adottano la contabilità finanziaria, alle corrispondenti voci, rilevate in conto competenza, del piano dei conti integrato previsto dal regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132 ; b) per gli enti e gli organismi che adottano la contabilità civilistica, alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all' allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013 , pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013. Le università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014 , pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 25 del 31 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate nel primo periodo della presente lettera.

**Art. 1 - Comma 593** In vigore dal 1 gennaio 2020 . Fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio, compatibilmente con le disponibilità di bilancio, il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi.

**Art. 1 - Comma 610** In vigore dal 1 gennaio 2020 . Le amministrazioni pubbliche e le società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell' articolo 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196 , con esclusione delle regioni, delle province autonome di Trento e di Bolzano, degli enti locali nonché delle società dagli stessi partecipate, assicurano, per il triennio 2020-2022, anche tramite il ricorso al riuso dei sistemi e degli strumenti ICT (Information and Communication Technology), di cui all' articolo 69 del codice di cui al decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82 , un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017.

**Comma 611** La percentuale di risparmio di cui al comma 610 è ridotta al 5 per cento per le spese correnti sostenute per la gestione delle infrastrutture informatiche (data center) delle amministrazioni di cui al medesimo comma 610, a decorrere dalla rispettiva certificazione dell'Agenzia per l'Italia digitale (AgID) del relativo passaggio al « Cloud della PA » (CSP o PSN), al netto dei costi di migrazione.

b) acquisizione di servizi	- 146.856,97		
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro			
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	- 6.391,53		
8) per godimenti di beni di terzi		- 42.954,20	<b>42.954,20</b>
<b>TOTALE ANNO 2018</b>			<b>231.028,55</b>
<b>CALCOLO MEDIA COSTI 2016/2018</b>			
<b>TOTALE 2016/2018</b>			<b>696.159,03</b>
<b>MEDIA</b>			<b>232.053,01</b>
		<b>2021</b>	<b>Totale</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		- 8.865,98	8.865,98
7) per servizi		- 155.533,10	155.533,10
a) erogazione di servizi istituzionali			
b) acquisizione di servizi	- 150.374,11		
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro			
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	- 5.158,99		
8) per godimenti di beni di terzi		- 32.618,86	32.618,86
<b>TOTALE ANNO 2021</b>			<b>197.017,94</b>

In merito al comma 610 “Spese per la gestione del settore informatico” della legge 160/2019 si l’art. 42 del Decreto Legge n. 41 del 22/03/2021 convertito con modificazioni dalla Legge n.69 del 21/05/2021 ha previsto che per il 2021 non si applichi quanto disposto dai commi 610-611 della legge 160/2019.

Secondo quanto previsto dal comma 867 della Legge n.145 del 30/12/2018, il Centro ha comunicato, mediante la Piattaforma per la Certificazione dei Crediti, l’ammontare complessivo dello stock dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati alla fine del 2021.

Nella sezione “Amministrazione trasparente” – Contributi, sovvenzioni”, il Centro ha inserito le informazioni richieste dalla Legge 124/2017, articolo 1, commi da 125 a 129 in merito ai Contributi pubblici ricevuti nel 2020. Per l’anno 2021 la scadenza è prevista per il 30 giugno 2022.

<b>RAPPORTO PUBBLICO/VALORE PRODUZIONE</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	1.314.100,08	913.752,14	1.110.504,14
CONTRIBUTI PUBBLICI	518.832,18	534.279,79	623.018,19
<b>RAPPORTO CONTRIB. PUBBLICI/VALORE PRODUZ.</b>	<b>39,48%</b>	<b>58,47%</b>	<b>56,10%</b>

Il Conto Economico della Fondazione C.I.S.A è stato redatto secondo quanto previsto dal Decreto Legislativo n. 139 del 18 agosto 2015, che ha recepito la Direttiva 34/2013/UE, e presenta i seguenti dati:

	<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>ANNO 2020</b>	<b>ANNO 2021</b>	<b>VARIAZIONI</b>
<b>3.A.</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>913.752,14</b>	<b>1.110.504,14</b>	<b>196.752,00</b>
<b>3.A.1</b>	<b>RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>	<b>81.035,94</b>	<b>122.793,12</b>	<b>41.757,18</b>
47.01	VENDITE PRODOTTI FINITI E MERCI			
47.01.90	Vendite pubblicazioni e ribassi passivi	13.302,01	19.856,33	6.554,32

47.01.91	Vendite articoli diversi bookshop	2.268,60	2.936,55	667,95
47.01.94	Formazione a distanza	18.541,42	27.967,13	9.425,71
47.01.96	Introiti da Palladio Museum	16.723,29	18.603,36	1.880,07
47.11.90	Introiti da biglietteria Mostre in Basilica	5.297,80	0,00	-5.297,80
47.01.95	Quote di iscr. Corso Palladiano	12.939,61	7.099,33	-5.840,28
47.01.97	Servizi diversi	9.700,00	30.795,08	21.095,08
47.01.98	Diritti di produzione e royalty su pub	788,05	457,53	-330,52
47.01.99	Sponsorizzazione progetti	0,00	0,00	0,00
47.09.01	Rivalsa spese di trasporto e installaz.	1.475,75	1.164,98	-310,77
47.13.05	Ribassi e abbuoni passivi	-0,59	0,00	0,59
47.11.91	Introiti da attività educative	0,00	13.912,83	13.912,83
<b>3.A.5</b>	<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>832.716,20</b>	<b>987.711,02</b>	<b>154.994,82</b>
<b>3.A.5.a</b>	<b>Contributi in conto esercizio</b>	<b>832.536,79</b>	<b>987.541,86</b>	<b>155.005,07</b>
53.01.23.05	Contributo ordinario dello Stato	161.709,59	200.000,00	38.290,41
53.01.23.90	Contributo ordinario Regione Veneto	54.400,00	54.400,00	0,00
53.01.23.91	Quota ordinaria Comune di Vicenza	50.000,00	50.000,00	0,00
53.01.23.92	Quota ordinaria Provincia di Vicenza	50.000,00	50.000,00	0,00
53.01.23.93	Quota ordinaria C.C.I.A.A.			
53.01.23.94	Contr. ed erog.liberali dei Sostenitori	32.500,00	35.000,00	2.500,00
53.01.23.95	Contr. dai Soci Partecipanti	100.000,00	100.000,00	0,00
53.01.23.96	Contr.straord.Regione Veneto altre attiv			0,00
53.01.23.97	Contr.straord.Regione Veneto L.51/1984	13.000,00	13.000,00	0,00
53.01.23.98	Contr. ed erog.liberali manifest.varie			0,00
53.01.23.99	Contributi costituzione Palladio Museum		25.817,55	25.817,55
53.01.96.01	Contr. ed erog.liberali da privati per attività	160.000,00	155.230,35	-4.769,65
53.01.96.02	Contributi da Enti Pubblici per attività	166.626,80	209.963,20	43.336,40
53.01.96.04	Erogazioni liberali ART BONUS	0,00	40.000,00	40.000,00
53.01.23.09	Contributi a fondo perduto COVID-19	6.207,00	20.162,67	13.955,67
53.01.23.11	Altri contributi e indennità COVID-19	24.799,81	14.500,12	-10.299,69
53.01.93	Contributo 5 per mille dell'IRPEF	1.721,95	1.119,64	-602,31
53.01.94	Contributo 5 per mille MIBACT	5.814,64	1.755,94	-4.058,70
53.01.95	Quota associativa Aziende	4.000,00	16.000,00	12.000,00
53.01.97	Contributi valorizzazione Palazzo Barbarano			0,00
53.09.03.99	Sopravvenienza attiva da eventi straord.	1.757,00	592,39	-1.164,61
<b>3.A.5.b</b>	<b>Ricavi e proventi diversi</b>	<b>179,41</b>	<b>169,16</b>	<b>-10,25</b>
53.01.15	risarcimento danni			0,00
53.01.29	Arrotondamenti attivi diversi	0,18	7,26	7,08
53.01.90	Rimborsi spese uso Palazzo			0,00
53.01.91	Quote associative "I Palladiani"	105,00	60,00	-45,00
53.01.92	Entrate diverse varie	74,23	101,90	27,67
<b>3.B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>895.491,34</b>	<b>1.015.302,77</b>	<b>119.811,43</b>

<b>3.B.6</b>	<b>ACQ. PER PRODUZ.DI BENI E PER RIVENDITA</b>	<b>8.679,09</b>	<b>8.865,98</b>	<b>186,89</b>
55.01.90	Acquisti di libri, testi, cdrom e varie	8.679,09	8.866,14	187,05
55.05.03.99	Abbuoni e arrotond. Attivi su acquisti	0,00	-0,16	-0,16
<b>3.B.7</b>	<b>COSTI PER SERVIZI</b>	<b>169.814,04</b>	<b>150.374,11</b>	<b>-19.439,93</b>
57.01.90	Trasporti e facchinaggi	0,00	709,68	709,68
57.01.91	Materiale di consumo accessorio ai serv.	1.109,86	2.051,11	941,25
57.09.01.01	Spese telefoniche ordinarie	4.416,82	4.429,37	12,55
57.09.13.01	Energia elettrica	26.218,96	30.465,57	4.246,61
57.09.15	Riscaldamento locali	27.790,67	30.205,11	2.414,44
57.09.17	Consumi idrici	779,22	830,39	51,17
57.09.21	Pulizia locali	6.588,00	6.588,00	0,00
57.11.07.01	Manutenzione software	942,02	1.117,20	175,18
57.11.11	Canoni di assistenza e formazione	2.731,33	3.891,27	1.159,94
57.11.25	Canoni manutenzione beni di terzi	120,68	121,46	0,78
57.11.90	Spese manutenzione attrezzature	1.183,37	1.883,54	700,17
57.13.01.99	Manutenzione locali e relativi impianti	13.700,00	16.472,34	2.772,34
57.15.01.99	Sopravvenienze passive servizi es. prec.	46.295,06	0,00	-46.295,06
61.01.05	Consulenze legali	0,00	7.385,71	7.385,71
63.05.01	Spese postali	873,58	3.045,29	2.171,71
63.05.07	Servizi amministr.vi vari di terzi	15.706,61	17.715,42	2.008,81
63.05.13.99	Assicurazioni	13.732,58	14.574,92	842,34
63.05.17	Vigilanza	7.625,28	8.887,73	1.262,45
<b>3.B.8</b>	<b>COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>32.923,94</b>	<b>32.618,86</b>	<b>-305,08</b>
65.01.05.91	Conguaglio canone conc.Pal.Barbarano	454,34	149,26	-305,08
65.01.05.99	Canoni di locazione immobili	32.469,60	32.469,60	0,00
<b>3.B.9</b>	<b>COSTI PER IL PERSONALE</b>	<b>446.090,45</b>	<b>476.880,05</b>	<b>30.789,60</b>
<b>3.B.9.a</b>	<b>Salari e stipendi</b>	<b>311.543,19</b>	<b>312.985,46</b>	<b>1.442,27</b>
67.01.01.01	Retribuzioni lorde dipendenti	310.448,39	312.985,46	2.537,07
67.01.01.90	Compensi lavoro straordinario	1.094,80	0,00	-1.094,80
<b>3.B.9.b</b>	<b>Oneri sociali</b>	<b>103.049,98</b>	<b>104.226,16</b>	<b>1.176,18</b>
67.01.03.90	Oneri previdenziali e assistenziali	101.698,01	102.917,35	1.219,34
67.01.11	Premi INAIL	1.351,97	1.308,81	-43,16
<b>3.B.9.c</b>	<b>Trattamento fine rapporto</b>	<b>27.721,29</b>	<b>29.672,42</b>	<b>1.951,13</b>
67.01.07.05	Quote TFR dipend.ordin.(previd.complem.)	17.565,89	17.636,61	70,72
67.01.07.99	Quote TFR	10.155,40	12.035,81	1.880,41
<b>3.B.9.e</b>	<b>Altri costi per il personale</b>	<b>3.775,99</b>	<b>29.996,01</b>	<b>26.220,02</b>
67.03.03.90	Indennità e rimborsi missioni interne	0,00	0,00	0,00
67.03.03.91	Indennità e rimborsi missioni estere	0,00	0,00	0,00
67.03.13	Ricerca, formazione e addestramento	252,00	1.134,60	882,60
67.03.51	Altri costi per il personale	3.523,99	4.367,90	843,91
67.03.90	Accantonamento per uscita dipendente	0,00	18.000,00	18.000,00
67.05.09.99	Sopr. pas. altri costi pers. str./es. prec.	0,00	6.493,51	6.493,51

<b>3.B.10</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>2.740,56</b>	<b>82.159,16</b>	<b>79.418,60</b>
80.07.51	AMM.TI CIVILISTICI IMMOBILIZZ. IMMATER.	0,00	7.212,49	7.212,49
80.07.21	Amm.to civilistico software capitalizz.	0,00	1.237,82	1.237,82
80.07.31	Amm.to civil.spese manut.beni di terzi	0,00	5.261,72	5.261,72
80.07.51	Amm.to civil.altri beni immateriali	0,00	712,95	712,95
80.07.90.13	Amm.to inteventi valorizz. Pal.Barbarano	0,00	0,00	0,00
<b>3.B.10.b</b>	<b>AMM.TI CIVILISTICI IMMOBILIZZ. MATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>74.296,77</b>	<b>74.296,77</b>
80.05.27	Amm.to civilistico mobili e arredi	0,00	8.544,36	8.544,36
80.05.31	Amm.to civil.macch.d'ufficio elettron.	0,00	3.757,20	3.757,20
80.05.51	Amm.to civilistico altri beni materiali	0,00	13.688,85	13.688,85
80.05.90	Amm.to civil.attrezzature diverse	0,00	26.874,36	26.874,36
80.05.91	Amm.to civil.attrezzature espositive	0,00	21.432,00	21.432,00
<b>3.B.10.d</b>	<b>SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>2.740,56</b>	<b>649,90</b>	<b>-2.090,66</b>
83.09.01	Acc.to sval. crediti v/clienti	40,56	127,44	86,88
83.09.09	Acc.to sval. crediti diversi	2.700,00	522,46	-2.177,54
<b>3.B.11</b>	<b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE MAT.PRIME</b>	<b>820,01</b>	<b>-3.785,91</b>	<b>-4.605,92</b>
<b>3.B.13</b>	<b>ALTRI ACCANTONAMENTI</b>	<b>1.817,32</b>	<b>597,02</b>	<b>-1.220,30</b>
69.03.03.99	Accantonamento fondo manutenzione	1.817,32	597,02	-1.220,30
<b>3.B.14</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>232.605,93</b>	<b>270.616,89</b>	<b>37.509,81</b>
57.13.01.97	Interventi valorizz. Palazzo Barbarano (DPR 296)	0,00	0,00	0,00
61.05.09.96	Spese e rimborsi Consiglio Scientifico	307,56	701,18	393,62
61.05.09.97	Rimborsi spese Revisori dei Conti	252,80	843,20	590,40
61.05.13.98	Compensi Collegio Revisori dei Conti	2.754,00	5.158,99	2.404,99
71.01.13	Tassa rifiuti solidi urbani	3.444,08	3.656,91	212,83
71.01.51.90	Accantonm. art.6, comma21, D.78/2010	1.237,14	1.237,14	0,00
71.01.51.91	Accanton. art.61, c. 17, D.112/2008	854,57	854,57	0,00
71.01.51.92	Accanton. art.8, c.3, D.L.95/2012	8.778,26	8.778,26	0,00
71.01.51.99	Imposte, tasse e tributi vari	1.112,67	977,74	-134,93
71.03.11	Abbonamenti, libri e pubblicazioni	379,99	379,99	0,00
71.03.17	Arrotondamenti passivi diversi	1,52	1,47	-0,05
71.03.51	Spese generali varie	497,40	654,75	157,35
71.03.90.01	Altre pubblicazioni	30.737,53	22.991,11	-7.746,42
71.03.90.02	Annali e altre pubbl. istituzionali	14.560,00	10.521,30	-4.038,70
71.03.90.03	Corso sull'architettura palladiana	2.748,20	587,83	-2.160,37
71.03.90.04	Seminario Internazionale di Storia	0,00	169,57	169,57
71.03.90.06	Mostre, convegni e manif.culturali vari	33.803,40	86.522,04	52.718,64
71.03.90.07	Borsa di studio in memoria Cappelletti	1.000,00	1.000,00	0,00
71.03.90.08	Spese varie attività istituzionale	2.628,28	2.702,17	73,89
71.03.90.09	Gabinetto disegni e stampe	0,00	0,00	0,00
71.03.90.10	Palladio Museum e att. collaterali	80.550,46	78.872,24	-1.678,22
71.03.90.11	Destinazione 5 per mille dell'IRPEF	7.536,59	2.875,58	-4.661,01

71.03.90.12	Gestione siti web e connessioni internet	3.931,41	3.603,39	-328,02
71.03.90.15	Attività a favore delle imprese	2.363,00	1.340,70	-1.022,30
71.03.90.16	Palladio Kids	27.605,65	28.392,03	786,38
71.03.90.17	Formazione a distanza	1.520,00	4.702,30	3.182,30
71.03.95	Spese spedizione pubblicazioni istituz.	101,30	0,00	-101,30
71.03.96	Materiale vario e di consumo	1.704,56	2.368,68	664,12
71.03.97	Materiale vario di consumo emergenza COVID	2.195,56	723,75	-1.471,81
<b>3.C.</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>9.174,04</b>	<b>7.391,30</b>	<b>-1.782,74</b>
<b>3.C.16</b>	<b>altri proventi finanziari</b>			<b>0,00</b>
73.11.03.98	proventi su titoli a reddito fisso	0,00	0,00	0,00
73.13.09	Interessi attivi su c/c bancari	0,00	0,00	0,00
73.13.17	Differenze attive su cambi	57,49	0,00	-57,49
73.13.41.99	Plus. Titoli redd. Fisso att. Circ.	0,00	0,00	0,00
<b>3.C.17</b>	<b>Interessi ed altri oneri finanziari</b>	<b>9.231,53</b>	<b>7.391,30</b>	<b>-1.840,23</b>
75.01.01	Interessi passivi bancari	4.610,67	4.252,26	-358,41
75.01.11	Commissioni bancarie su finanziamenti	611,02	298,83	-312,19
75.01.90	Commissioni e spese bancarie	2.436,68	2.563,77	127,09
75.01.91	Interessi passivi bancari pregressi	0,00	0,00	0,00
75.03.09	Interessi passivi su finanziamenti di terzi	1.557,32	260,30	-1.297,02
75.03.11	Interessi passivi commerciali	15,84	16,14	0,30
75.03.17	Differenze passive su cambi	0,00	0,00	0,00
75.03.51	Oneri finanziari diversi	0,00	0,00	0,00
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>9.086,76</b>	<b>87.810,07</b>	<b>78.723,31</b>
	<b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO</b>			
67.01.03.91	IRAP	-6.380,13	-13.644,36	7.264,23
<b>3.G.23</b>	<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>2.706,63</b>	<b>71.142,32</b>	<b>68.435,69</b>

## GESTIONE CORRENTE

Il valore della produzione è pari a € 1.110.504,14 presentando un notevole incremento, ampiamente motivato nella relazione sulla gestione 2021, nei confronti del 2020 di € 196.752,00, dovuto algebricamente all'incremento della voce "Altri ricavi e proventi" (+€ 154.994,82) di cui contributi in conto esercizio (+ € 155.005,07) e dei ricavi delle vendite e delle prestazioni (+ € 41.757,18).

### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

		ANNO 2020	ANNO 2021	VARIAZIONI
<b>3.A.</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>913.752,14</b>	<b>1.110.504,14</b>	<b>196.752,00</b>
<b>3.A.1</b>	<b>RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>	<b>81.035,94</b>	<b>122.793,12</b>	<b>41.757,18</b>
47.01	VENDITE PRODOTTI FINITI E MERCI			
47.01.90	Vendite pubblicazioni e ribassi passivi	13.302,01	19.856,33	6.554,32

47.01.91	Vendite articoli diversi bookshop	2.268,60	2.936,55	667,95
47.01.94	Formazione a distanza	18.541,42	27.967,13	9.425,71
47.01.96	Introiti da Palladio Museum	16.723,29	18.603,36	1.880,07
47.11.90	Introiti da biglietteria Mostre in Basilica	5.297,80	0,00	-5.297,80
47.01.95	Quote di iscr. Corso Palladiano	12.939,61	7.099,33	-5.840,28
47.01.97	Servizi diversi	9.700,00	30.795,08	21.095,08
47.01.98	Diritti di produzione e royalty su pub	788,05	457,53	-330,52
47.01.99	Sponsorizzazione progetti	0,00	0,00	0,00
47.09.01	Rivalsa spese di trasporto e installaz.	1.475,75	1.164,98	-310,77
47.13.05	Ribassi e abbuoni passivi	-0,59	0,00	0,59
47.11.91	Introiti da attività educative	0,00	13.912,83	13.912,83

Dai "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" si rileva un incremento complessivo di € 41.757,18 che passa dalla vendita di pubblicazioni e articoli per il bookshop (+ € 7.222,27) agli introiti di biglietteria del Palladio Museum (+ € 1.880,07), formazione a distanza (+ € 9.425,71), ai servizi diversi (+ € 21.095,08) ed infine alle attività educative (+ € 13.912,83) tenuto conto che nel corso del 2021 il Palladio Museum è rimasto aperto al pubblico con pagamento del biglietto di ingresso dal 15 maggio al 12 settembre solo nei fine settimana e dal 13 settembre fino a fine anno dal mercoledì alla domenica in accordo con il Comune di Vicenza.

Il consueto corso Palladiano è stato organizzato on line registrando complessivamente incassi pari a € 7.099,33, somma inferiore al 2020 (- € 5.840,28); nonostante i minori costi organizzativi (- € 2.160,37), vi è stata un'adesione inferiore di partecipanti rispetto lo scorso anno. Si evidenzia che i componenti del Consiglio Scientifico e dello staff del Centro che hanno tenuto le lezioni on line hanno prestato la loro opera gratuitamente.

#### Altri ricavi e proventi

		ANNO 2020	ANNO 2021	VARIAZIONI
<b>3.A.5</b>	<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>832.716,20</b>	<b>987.711,02</b>	<b>154.994,82</b>
<b>3.A.5.a</b>	<b>Contributi in conto esercizio</b>	<b>832.536,79</b>	<b>987.541,86</b>	<b>155.005,07</b>
53.01.23.05	Contributo ordinario dello Stato	161.709,59	200.000,00	38.290,41
53.01.23.90	Contributo ordinario Regione Veneto	54.400,00	54.400,00	0,00
53.01.23.91	Quota ordinaria Comune di Vicenza	50.000,00	50.000,00	0,00
53.01.23.92	Quota ordinaria Provincia di Vicenza	50.000,00	50.000,00	0,00
53.01.23.93	Quota ordinaria C.C.I.A.A.			
53.01.23.94	Contr. ed erog.liberali dei Sostenitori	32.500,00	35.000,00	2.500,00
53.01.23.95	Contr. dai Soci Partecipanti	100.000,00	100.000,00	0,00
53.01.23.96	Contr.straord.Regione Veneto altre attiv			0,00
53.01.23.97	Contr.straord.Regione Veneto L.51/1984	13.000,00	13.000,00	0,00
53.01.23.98	Contr. ed erog.liberali manifest.varie			0,00
53.01.23.99	Contributi costituzione Palladio Museum		25.817,55	25.817,55
53.01.96.01	Contr. ed erog.liberali da privati per attività	160.000,00	155.230,35	-4.769,65

53.01.96.02	Contributi da Enti Pubblici per attività	166.626,80	209.963,20	43.336,40
53.01.96.04	Erogazioni liberali ART BONUS	0,00	40.000,00	40.000,00
53.01.23.09	Contributi a fondo perduto COVID-19	6.207,00	20.162,67	13.955,67
53.01.23.11	Altri contributi e indennità COVID-19	24.799,81	14.500,12	-10.299,69
53.01.93	Contributo 5 per mille dell'IRPEF	1.721,95	1.119,64	-602,31
53.01.94	Contributo 5 per mille MIBACT	5.814,64	1.755,94	-4.058,70
53.01.95	Quota associativa Aziende	4.000,00	16.000,00	12.000,00
53.01.97	Contributi valorizzazione Palazzo Barbarano			0,00
53.09.03.99	Soppravvenienza attiva da eventi straord.	1.757,00	592,39	-1.164,61
<b>3.A.5.b</b>	<b>Ricavi e proventi diversi</b>	<b>179,41</b>	<b>169,16</b>	<b>-10,25</b>
53.01.15	risarcimento danni			0,00
53.01.29	Arrotondamenti attivi diversi	0,18	7,26	7,08
53.01.90	Rimborsi spese uso Palazzo			0,00
53.01.91	Quote associative "I Palladiani"	105,00	60,00	-45,00
53.01.92	Entrate diverse varie	74,23	101,90	27,67

Anche questa categoria rileva un notevole incremento algebrico pari a € 154.994,82 rispetto al 2020, in dettaglio:

- tra le maggiori entrate si evidenzia l'incremento del contributo assegnato dal Ministero della Cultura a seguito dell'emanazione della Tabella Triennale (Decreto interministeriale 15 luglio 2021, n. 266 del 20 luglio 2021), valevole per il periodo 2021-2023, che ha previsto un incremento del contributo di € 38.290,00, passando da € 161.710,00 ad € 200.000,00;

- i contributi da Enti pubblici ammontano a € 209.963,20 (+ € 43.336,40 rispetto al 2020) di cui € 15.000,00 per quota parte del contributo di € 30.000,00 assegnato dalla Camera di Commercio I.A.A. di Vicenza per il progetto "Palladio per mano", € 50.000,00 rispettivamente dalla Provincia e dal Comune di Vicenza per la cura degli aspetti scientifici ed organizzativi propedeutici alla Mostra sul Rinascimento che è stata inaugurata in Basilica nel dicembre 2021, € 2.702,76 da parte del Comune di Vicenza per il sostegno delle attività Summer Camp 2021, ed € 92.260,44 per contributi assegnati dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali per il Progetto Italian Council 2019, per il seminario di Napoli e per la redazione del libro intitolato "Architettura Proto Industriale del Veneto nell'età di Palladio";

- nel corso del 2020 il CISA presentò un interpello all'Agenzia delle Entrate in merito alla possibilità di inserimento nel sito ART BONUS delle spese di gestione del Palladio Museum al fine di poter ricevere contributi da privati che avrebbero così usufruito del credito d'imposta previsto dalla normativa; vista la risposta favorevole da parte dell'Agenzia delle Entrate (prot. 254 del 12/10/2020), nel corso del 2021 il CISA ha istituito un conto di ricavo "Erogazioni liberali ART BONUS" dove far confluire i contributi ricevuti; alcuni soci sostenitori (Laboratorio Morseletto, Palladio Group, RM Holding) hanno quindi privilegiato tale strada versando al CISA complessivamente € 40.000,00;

- si registra un buon incremento del progetto partito nel 2017 "Corporate Donors" con l'obiettivo di coinvolgere e fidelizzare aziende del territorio, facendole partecipare attivamente alle iniziative del Palladio Museum e creando sinergie per progetti comuni ha contribuito per + € 12.000,00.

Leggermente incrementati sono anche i contributi da parte dei Soci Sostenitori (€ 35.000,00). Nel dettaglio hanno contribuito la Fondazione OTB di Molvena (VI) (=€ 15.000,00), la Zambon Company (= € 10.000,00) e l'Associazione Industriali di Vicenza – Sez. Costruttori Edili (= € 10.000,00)

Lieve decremento si registra nei contributi da parte dei privati ammontanti a € 155.230,35 (- € 4.769,65 rispetto al 2020) assegnati dalla Fondazione PIELLE per € 150.000,00 per attività istituzionale, € 3.000,00 da parte di SOROPTIMIST da destinare all'ufficio stampa del CISA ed € 2.230,35 da parte del Teatro Comunale di Vicenza a titolo di rimborso spese sostenute per la Mostra Rinascimento.

Nell'agosto 2021 ai sensi del Decreto Ministeriale 228 del 30 giugno 2021 "Fondo emergenze imprese e istituzioni culturali di cui all'articolo 183, comma 2, del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 destinato al sostegno dei musei e dei luoghi della cultura non statali", la Fondazione ha presentato richiesta di contributo a causa dei minori introiti derivanti dalla vendita di biglietti nel periodo dal 1° gennaio 2021 al 30 aprile 2021 rispetto al periodo dal 1° gennaio 2019 al 30 aprile 2019. Con Decreto 948 del 22 ottobre 2021 sono stati concessi contributi per € 10.105,49.

Altro ricavo non preventivato si rileva nei contributi COVID riscossi nel corso del 2021 per € 24.556,67 (€ 12.606,00 per ristori da parte dell'Agenzia delle Entrate, 7.556,67 per ristori da parte di Unioncamere ed € 4.394,00 dal Comune di Vicenza per contributo ministeriale UNESCO anno 2021).

Nel 2021 si registra infine una sopravvenienza attiva di € 592,39 relativa al credito IVA maturato nel 2020 e non goduto relativo all'aggiornamento del pro rata (€ 23,00) e per storno di debiti pregressi (€ 569,39) relativamente ai debiti aperti e risultati non dovuti verso la ditta T.o.s.c.

I **costi della produzione** sono pari a € 1.015.302,77 e registrano rispetto al 2020 un incremento algebrico di € 119.811,43 dovuto ad un leggero aumento dei costi per il personale alle voci oneri sociali (+ € 1.176,18), TFR (+ € 1.951,13), altri costi per il personale (+ € 843,91), ricerca, formazione e addestramento (+ € 882,60), nonché all'accantonamento dell'onere che si stima di dover sostenere per chiudere la transazione stragiudiziale per integrazione salariale originata da una transazione stragiudiziale in essere a seguito del licenziamento di un dipendente per l'importo di euro 18.000 e all'erogazione dell'incentivo all'esodo del dipendente Riva Marco (+ € 6.493,51); notevole incidenza all'interno dei costi della produzione hanno gli ammortamenti +€ 79.418,60 (l'Ente per l'anno 2021 ha deciso di non avvalersi della sospensione degli ammortamenti) e gli oneri diversi di gestione che hanno subito un incremento di + € 37.509,81 rispetto all'anno 2020.

I costi per servizi e le variazioni delle rimanenze hanno invece subito un decremento rispetto all'anno 2020 rispettivamente per € 21.962,17 e per € 4.605,92.

Si rilevano ulteriori decrementi alla voce proventi e oneri finanziari per complessivi - € 1.782,74.

#### Costi per materie prime destinate alla vendita

		2020	2021	VARIAZIONI
3.B.6	ACQ. PER PRODUZ.DI BENI E PER RIVENDITA	<b>8.679,09</b>	<b>8.865,98</b>	<b>186,89</b>
55.01.90	Acquisti di libri, testi, cdrom e varie	8.679,09	8.866,14	187,05
55.05.03.99	Abbuoni e arrotond. Attivi su acquisti	0,00	-0,16	-0,16

Gli acquisti di beni destinati alla rivendita sono rimasti pressoché invariati.

In questa voce vengono imputati i costi per l'acquisto di pubblicazioni e *gadget* da destinare al *bookshop* del Palladio Museum, tenuto conto che anche per l'anno 2021 il museo è rimasto aperto al pubblico dal 15 maggio al 12 settembre solo nei fine settimana e dal 13 settembre fino a fine anno dal mercoledì alla domenica.

#### Costi per servizi

		2020	2021	VARIAZIONI
<b>3.B.7</b>	<b>COSTI PER SERVIZI</b>	<b>169.814,04</b>	<b>150.374,11</b>	<b>-19.439,93</b>
57.01.90	Trasporti e facchinaggi	0,00	709,68	709,68
57.01.91	Materiale di consumo accessorio ai serv.	1.109,86	2.051,11	941,25
57.09.01.01	Spese telefoniche ordinarie	4.416,82	4.429,37	12,55
57.09.13.01	Energia elettrica	26.218,96	30.465,57	4.246,61
57.09.15	Riscaldamento locali	27.790,67	30.205,11	2.414,44
57.09.17	Consumi idrici	779,22	830,39	51,17
57.09.21	Pulizia locali	6.588,00	6.588,00	0,00
57.11.07.01	Manutenzione software	942,02	1.117,20	175,18
57.11.11	Canoni di assistenza e formazione	2.731,33	3.891,27	1.159,94
57.11.25	Canoni manutenzione beni di terzi	120,68	121,46	0,78
57.11.90	Spese manutenzione attrezzature	1.183,37	1.883,54	700,17
57.13.01.99	Manutenzione locali e relativi impianti	13.700,00	16.472,34	2.772,34
57.15.01.99	Sopravvenienze passive servizi es. prec.	46.295,06	0,00	-46.295,06
61.01.05	Consulenze legali	0,00	7.385,71	7.385,71
63.05.01	Spese postali	873,58	3.045,29	2.171,71
63.05.07	Servizi amministr.vi vari di terzi	15.706,61	17.715,42	2.008,81
63.05.13.99	Assicurazioni	13.732,58	14.574,92	842,34
63.05.17	Vigilanza	7.625,28	8.887,73	1.262,45

I costi per servizi registrano algebricamente un decremento di € 19.439,93; nel corso del 2021 non sono state rilevate sopravvenienze passive, diversamente da quanto accaduto nel 2020 per la radiazione di alcuni crediti pregressi, ma vi è stato un incremento dei costi delle utenze e delle consulenze legali ritenute necessarie per alcune transazione stragiudiziale in essere per il licenziamento di un dipendente e all'erogazione dell'incentivo all'esodo a seguito delle dimissioni di un altro dipendente.

#### Costo per il godimento di beni di terzi

		2020	2021	VARIAZIONI
<b>3.B.8</b>	<b>COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>32.923,94</b>	<b>32.618,86</b>	<b>-305,08</b>
65.01.05.91	Conguaglio canone conc.Pal.Barbarano	454,34	149,26	-305,08
65.01.05.99	Canoni di locazione immobili	32.469,60	32.469,60	0,00

Il costo per godimento di beni di terzi evidenzia un decremento di € 305,08.

Il contratto di concessione che la Fondazione C.I.S.A ha stipulato con il Demanio dello Stato nel 1997 per l'utilizzo di Palazzo Barbarano è andato a scadenza il maggio 2017. E' in fase di stipula un accordo di valorizzazione (Ex art. 112, comma 4, del d. lgs. 22 gennaio 2004, n. 42) fra il Ministero per la Cultura – Segretariato Regionale, la Direzione Regionale Musei del Veneto e Soprintendenza archeologia belle arti e paesaggio per le province di Verona, Rovigo e Vicenza e il centro Palladiano per avente per oggetto palazzo Barbaran da Porto come sede del Museo Palladiano, degli uffici del Centro e di spazi ad uso governativo; Nel corso del 2021 la Fondazione C.I.S.A ha prudenzialmente imputato il canone nella stessa misura prevista dal contratto scaduto, il tutto per una spesa complessiva di € 32.469,60.

Il decremento del costo complessivo rispetto al 2019 per godimento di beni di terzi è dato dalla riduzione delle somme accantonate a conguaglio canone concessione, secondo quanto previsto dall'accordo stipulato

con l'Ufficio del Territorio di Vicenza, che dispone che l'80% degli introiti derivanti da iniziative svolte in Palazzo Barbarano ma non connesse all'attività istituzionale della Fondazione vengano destinati agli interventi manutentori del complesso demaniale (conto 69.03.03.99 "Acc.to fondo manutenzioni" collegato nello Stato Patrimoniale al Fondo di manutenzione - conto 27.05.90) ed il 20% in conto conguaglio al canone di concessione corrente (65.01.05.91 Conguaglio canone conc. Pal. Barbarano collegato nello Stato Patrimoniale al Debito v/Demanio – conto 39.05.91). Per il 2021 si è proceduto all'accantonamento con le stesse regole del contratto in prorogatio.

### Costi per il personale

		2020	2021	VARIAZIONI
<b>3.B.9</b>	<b>COSTI PER IL PERSONALE</b>	<b>446.090,45</b>	<b>476.880,05</b>	<b>30.789,60</b>
<b>3.B.9.a</b>	<b>Salari e stipendi</b>	311.543,19	312.985,46	1.442,27
67.01.01.01	Retribuzioni lorde dipendenti	310.448,39	312.985,46	2.537,07
67.01.01.90	Compensi lavoro straordinario	1.094,80	0,00	-1.094,80
<b>3.B.9.b</b>	<b>Oneri sociali</b>	<b>103.049,98</b>	<b>104.226,16</b>	<b>1.176,18</b>
67.01.03.90	Oneri previdenziali e assistenziali	101.698,01	102.917,35	1.219,34
67.01.11	Premi INAIL	1.351,97	1.308,81	-43,16
<b>3.B.9.c</b>	<b>Trattamento fine rapporto</b>	<b>27.721,29</b>	<b>29.672,42</b>	<b>1.951,13</b>
67.01.07.05	Quote TFR dipend.ordin.(previd.complem.)	17.565,89	17.636,61	70,72
67.01.07.99	Quote TFR	10.155,40	12.035,81	1.880,41
<b>3.B.9.e</b>	<b>Altri costi per il personale</b>	<b>3.775,99</b>	<b>29.996,01</b>	<b>26.220,02</b>
67.03.03.90	Indennità e rimborsi missioni interne	0,00	0,00	0,00
67.03.03.91	Indennità e rimborsi missioni estere	0,00	0,00	0,00
67.03.13	Ricerca, formazione e addestramento	252,00	1.134,60	882,60
67.03.51	Altri costi per il personale	3.523,99	4.367,90	843,91
67.03.90	Accantonamento per uscita dipendente	0,00	18.000,00	18.000,00
67.05.09.99	Sopr. pas. altri costi pers. str./es. prec.	0,00	6.493,51	6.493,51

L'incremento dei costi del personale è dovuto principalmente a due fattori. Nel novembre 2021 si è ritenuto di interrompere il rapporto lavorativo con un dipendente, e a seguito dell'impugnazione del licenziamento si è prudenzialmente accantonata la somma di € 18.000,00 quale massimo costo stimato per una possibile integrazione risarcitoria, nella eventualità di una pronuncia di illegittimità del licenziamento. Si è inoltre chiusa la vertenza con un dipendente cessato nel corso del 2020 con l'erogazione di un incentivo all'esodo pari a € 6.493,51.

Si segnala che dal 2018 la voce di spesa "IRAP", fino al 2017 imputata tra i "Costi del personale dipendente", viene collocata tra le imposte d'esercizio come espressamente richiesto dal MEF.

Anche per il 2021 la Fondazione ha confermato le convenzioni di tirocinio stipulate con l'Università Ca' Foscari di Venezia e con l'Università di Padova, che danno la possibilità all'Ente di stipulare contratti di tirocinio formativo con studenti, entro i 12 mesi dal conseguimento della laurea, a cui affidare il servizio di sorveglianza e di guida al Palladio Museum. L'onere a carico dell'Ente, pari a € 450,00 mensili, oltre l'IRAP, per 40 ore settimanali, è stato imputato nelle spese di gestione del Palladio Museum (conto 71039010).

### Ammortamenti e svalutazioni

		2020	2021	VARIAZIONI
--	--	------	------	------------

<b>3.B.10</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>2.740,56</b>	<b>82.159,16</b>	<b>79.418,60</b>
<b>80.07.51</b>	<b>AMM.TI CIVILISTICI IMMOBILIZZ. IMMATER.</b>	<b>0,00</b>	<b>7.212,49</b>	<b>7.212,49</b>
80.07.21	Amm.to civilistico software capitalizz.	0,00	1.237,82	1.237,82
80.07.31	Amm.to civil.spese manut.beni di terzi	0,00	5.261,72	5.261,72
80.07.51	Amm.to civil.altri beni immateriali	0,00	712,95	712,95
80.07.90.13	Amm.to inteventi valorizz. Pal.Barbarano	0,00	0,00	0,00
<b>3.B.10.b</b>	<b>AMM.TI CIVILISTICI IMMOBILIZZ. MATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>74.296,77</b>	<b>74.296,77</b>
80.05.27	Amm.to civilistico mobili e arredi	0,00	8.544,36	8.544,36
80.05.31	Amm.to civil.macch.d'ufficio elettron.	0,00	3.757,20	3.757,20
80.05.51	Amm.to civilistico altri beni materiali	0,00	13.688,85	13.688,85
80.05.90	Amm.to civil.attrezzature diverse	0,00	26.874,36	26.874,36
80.05.91	Amm.to civil.attrezzature espositive	0,00	21.432,00	21.432,00
<b>3.B.10.d</b>	<b>SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>2.740,56</b>	<b>649,90</b>	<b>-2.090,66</b>
83.09.01	Acc.to sval. crediti v/clienti	40,56	127,44	86,88
83.09.09	Acc.to sval. crediti diversi	2.700,00	522,46	-2.177,54

Come indicato in precedenza per il 2021 non si è proceduto alla sospensione degli ammortamenti e questo ha determinato un incremento rispetto al 2020 di € 81.509,26, ridotti a € 55.691,71, ovvero al netto della quota coperta con i risconti passivi (€ 25.817,55) (v. pag.15) come avvenuto negli anni precedenti, a storno delle quote di ammortamento annuali per le attrezzature acquistate per l'allestimento del Palladio Museum.

Un decremento si registra invece nell'accantonamento per la svalutazione dei crediti v/clienti e dei crediti diversi (-2.090,66), in quanto in sede di chiusura del conto 2021 si è ritenuto opportuno cancellare crediti pregressi inesigibili per spese anticipate per un totale di € 2.710,08 di crediti per spese anticipate risalenti all'anno 2010, suddivisi in € 1.655,11 al Dott. Ricci ed € 1.054,97 al Dott. Alberti.

#### **Variazione delle rimanenze di merci**

		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>VARIAZIONI</b>
<b>3.B.11</b>	<b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE MAT.PRIME</b>	<b>820,01</b>	<b>-3.785,91</b>	<b>-4.605,92</b>

In merito alla valutazione dei beni, si è proceduto ad una stima delle quantità vendibili in base all'andamento delle vendite valutando le rimanenze al valore minimo tra costo specifico d'acquisto e valore di realizzo.

#### **Altri accantonamenti**

		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>VARIAZIONI</b>
<b>3.B.13</b>	<b>ALTRI ACCANTONAMENTI</b>	<b>1.817,32</b>	<b>597,02</b>	<b>-1.220,30</b>
69.03.03.99	Accantonamento fondo manutenzione	1.817,32	597,02	-1.220,30

Il conto 69.03.03.99 è stato istituito per la prima volta nel 2013 per le motivazioni già illustrate in precedenza. Per il 2021 si è proceduto all'accantonamento nelle more del rinnovo del contratto di affitto

del palazzo; il decremento è pari a € 1.220,30.

### Oneri diversi di gestione

		2020	2021	VARIAZIONI
<b>3.B.14</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>232.605,93</b>	<b>270.616,89</b>	<b>38.010,96</b>
57.13.01.97	Interventi valorizz. Palazzo Barbarano (DPR 296)	0,00	0,00	0,00
61.05.09.96	Spese e rimborsi Consiglio Scientifico	307,56	701,18	393,62
61.05.09.97	Rimborsi spese Revisori dei Conti	252,80	843,20	590,40
61.05.13.98	Compensi Collegio Revisori dei Conti	2.754,00	5.158,99	2.404,99
71.01.13	Tassa rifiuti solidi urbani	3.444,08	3.656,91	212,83
71.01.51.90	Accantonm. art.6, comma21, D.78/2010	1.237,14	1.237,14	0,00
71.01.51.91	Accanton. art.61, c. 17, D.112/2008	854,57	854,57	0,00
71.01.51.92	Accanton. art.8, c.3, D.L.95/2012	8.778,26	8.778,26	0,00
71.01.51.99	Imposte, tasse e tributi vari	1.112,67	977,74	-134,93
71.03.11	Abbonamenti, libri e pubblicazioni	379,99	379,99	0,00
71.03.17	Arrotondamenti passivi diversi	1,52	1,47	-0,05
71.03.51	Spese generali varie	497,40	654,75	157,35
71.03.90.01	Altre pubblicazioni	30.737,53	22.991,11	-7.746,42
71.03.90.02	Annali e altre pubbl. istituzionali	14.560,00	10.521,30	-4.038,70
71.03.90.03	Corso sull'architettura palladiana	2.748,20	587,83	-2.160,37
71.03.90.04	Seminario Internazionale di Storia	0,00	169,57	169,57
71.03.90.06	Mostre, convegni e manif.culturali vari	33.803,40	86.522,04	52.718,64
71.03.90.07	Borsa di studio in memoria Cappelletti	1.000,00	1.000,00	0,00
71.03.90.08	Spese varie attività istituzionale	2.628,28	2.702,17	73,89
71.03.90.09	Gabinetto disegni e stampe	0,00	0,00	0,00
71.03.90.10	Palladio Museum e att. collaterali	80.550,46	78.872,24	-1.678,22
71.03.90.11	Destinazione 5 per mille dell'IRPEF	7.536,59	2.875,58	-4.661,01
71.03.90.12	Gestione siti web e connessioni internet	3.931,41	3.603,39	-328,02
71.03.90.15	Attività a favore delle imprese	2.363,00	1.340,70	-1.022,30
71.03.90.16	Palladio Kids	27.605,65	28.392,03	786,38
71.03.90.17	Formazione a distanza	1.520,00	4.702,30	3.182,30
71.03.95	Spese spedizione pubblicazioni istituz.	101,30	0,00	-101,30
71.03.96	Materiale vario e di consumo	1.704,56	2.368,68	664,12
71.03.97	Materiale vario di consumo emergenza COVID	2.195,56	723,75	-1.471,81

Gli oneri diversi di gestione rilevano un incremento algebrico di € 38.010,96 rispetto al 2020, dato principalmente dall'incremento della voce "Mostre, convegni e manif. Culturali vari"; ad ottobre 2021 è stata inaugurata la mostra "Stefano Graziani. Documents on Raphael", esito di un progetto realizzato grazie al sostegno dell'Italian Council (7° edizione, 2019), programma di promozione internazionale dell'arte italiana della Direzione Generale Creatività Contemporanea del Ministero della Cultura.

In questa categoria trovano collocazione i costi per gli organi della Fondazione (Consiglio Scientifico e Collegio dei Revisori dei Conti) che rilevano un incremento di € 3.507,01, i costi di gestione per il Palladio Museum e per le altre attività realizzate statutariamente dalla Fondazione che rilevano un lieve decremento (- € 11.485,46), imposte e tasse, spese diverse varie e altri accantonamenti per i versamenti a favore dello Stato (- € 2.281).

Nel 2021 la Fondazione ha beneficiato della destinazione del 5 per mille (IRPEF e MiBACT) complessivamente per € 2.875,58 relativo all'anno 2019-2020, rientrando nell'elenco dei soggetti che operano nei settori indicati dall'art. 10, comma 1, lettera a) del D.lgs. 4/12/1997, n. 460. L'importo è stato introitato nei conti di ricavo 53.01.93-94; la destinazione è stata imputata nel conto di costo 71.03.90.11.

Dal 2017 a seguito dell'emanazione del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 28 luglio 2016 sono stati modificati i criteri di riparto della quota del 5 per mille. Attualmente la Fondazione C.I.S.A. rientra nell'Elenco permanente degli enti iscritti al beneficio del cinque per mille valido a decorrere dall'anno finanziario 2017.

### GESTIONE FINANZIARIA

		2020	2021	VARIAZIONI
<b>3.C.</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>9.174,04</b>	<b>7.391,30</b>	<b>-1.782,74</b>
<b>3.C.16</b>	<b>altri proventi finanziari</b>			0,00
73.11.03.98	proventi su titoli a reddito fisso	0,00	0,00	0,00
73.13.09	Interessi attivi su c/c bancari	0,00	0,00	0,00
73.13.17	Differenze attive su cambi	57,49	0,00	-57,49
73.13.41.99	Plus. Titoli redd. Fisso att. Circ.	0,00	0,00	0,00
<b>3.C.17</b>	<b>Interessi ed altri oneri finanziari</b>	<b>9.231,53</b>	<b>7.391,30</b>	<b>-1.840,23</b>
75.01.01	Interessi passivi bancari	4.610,67	4.252,26	-358,41
75.01.11	Commissioni bancarie su finanziamenti	611,02	298,83	-312,19
75.01.90	Commissioni e spese bancarie	2.436,68	2.563,77	127,09
75.01.91	Interessi passivi bancari pregressi	0,00	0,00	0,00
75.03.09	Interessi passivi su finanziamenti di terzi	1.557,32	260,30	-1.297,02
75.03.11	Interessi passivi commerciali	15,84	16,14	0,30
75.03.17	Differenze passive su cambi	0,00	0,00	0,00
75.03.51	Oneri finanziari diversi	0,00	0,00	0,00

La gestione finanziaria rileva i proventi e gli oneri finanziari nei confronti dell'Istituto di Credito – Banca Intesa Sanpaolo – e nei confronti di Banca Prossima, ora Intesa Sanpaolo, che nel 2016 ha erogato alla Fondazione C.I.S.A. un finanziamento di € 300.000,00, con ultima rata pagata a luglio 2021.

La categoria presenta principalmente decrementi rispetto al 2020 dovuti al decremento degli interessi passivi su c/c bancario (- € 358,41) e degli interessi passivi e commissioni su mutui (- € 1.609,21), a fronte di un leggero incremento delle spese e commissioni bancarie e varie (+ € 127,09).

### RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Nel 2021 non si registrano rettifiche di valore di attività finanziarie.

## GESTIONE STRAORDINARIA

La nuova stesura del Conto Economico ha abrogato a decorrere dal 2016 la suddivisione dei proventi e degli oneri tra ordinari e straordinari.

La differenza tra il valore della produzione ed i costi della produzione dà un saldo positivo di € 95.201,37; tale differenza, sommata algebricamente agli oneri finanziari (- € 7.391,30), al netto dell'IRAP (- € 13.644,36), dà un utile d'esercizio di € 71.142,32.

		2020	2021	VARIAZIONI
	VALORE DELLA PRODUZIONE	913.752,14	1.110.504,14	196.752,00
	COSTI DELLA PRODUZIONE	895.491,34	1.015.302,77	119.811,43
	DIFFERENZA	18.260,80	95.201,37	76.940,57
3.C.	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	9.174,04	7.391,30	-1.782,74
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	9.086,76	87.810,07	78.723,31
	IMPOSTE DELL'ESERCIZIO			
67.01.03.91	IRAP	- 6.380,13	-13.644,36	7.264,23
<b>3.G.23</b>	<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>2.706,63</b>	<b>71.142,32</b>	<b>68.435,69</b>

### Imposta sul reddito dell'esercizio e sull'attività produttiva.

Non sono stati conteggiati importi IRES a carico dell'esercizio, in quanto l'attività commerciale è svolta in modo occasionale, al fine strumentale del raggiungimento delle finalità istituzionali e statutarie, e dà, sotto il profilo fiscale, una perdita d'esercizio, determinata in conformità all'articolo 144, commi 2 e 4 (già art. 109, commi 2 e 3) del DPR n. 917/1986.

Viene invece rilevata l'IRAP sul costo del personale dipendente.

### Personale del Centro

La composizione del personale del Centro al 31 dicembre 2021 risulta dalla seguente tabella:

DESCRIZIONE	SITUAZIONE 01/01/2021	ASSUNZIONI 2021	CESSAZIONI 2021	SITUAZIONE 31/12/2021
Dirigente -	1			1
Impiegati a t. indeterminato	4	1	1	4
Impiegati t. indet. Part/time	2		1	1
Impiegati t. determ.				
Impiegati t.determ. Part/time				
Operai a tempo determinato				
<b>TOTALE</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>6</b>

Si evidenzia che nel corso del 2021 una dipendente ha rassegnato le proprie dimissioni per raggiungimento dell'età pensionabile ed è stata assunta una nuova unità lavorativa a tempo pieno in sostituzione e si è proceduto al licenziamento di una dipendente per giusta causa.

### **Altre informazioni**

#### **Compensi amministratori e Revisori dei Conti**

Come previsto dall'articolo 6 comma 12 dello Statuto vigente non sono corrisposti emolumenti o gettoni di presenza ai membri del Consiglio di amministrazione, salvo l'eventuale rimborso delle spese documentate sostenute per l'espletamento del mandato.

Il costo complessivo dei compensi e del rimborso delle spese di viaggio a favore del Collegio dei Revisori, per l'anno 2021, è stato pari a € 6.120,19.

Si evidenzia inoltre che, al fine di ottemperare a quanto stabilito dalla normativa vigente per il contenimento strutturale della spesa per gli organismi collegiali, dal 2013 sono stati aboliti i gettoni di presenza a favore dei componenti del Consiglio Scientifico. L'ammontare dei rimborsi per spese di viaggio spettanti ai componenti del Consiglio Scientifico, ivi compreso il Presidente stesso, è stato pari per l'anno 2021 a € 701,18.

Il costo complessivo per il 2021 degli organi della Fondazione è stato pari a € 6.821,37, visto che le riunioni si sono tenute preferibilmente in videoconferenza.

		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>VARIAZIONI</b>
61.05.09.96	Spese e rimborsi Consiglio Scientifico	307,56	701,18	393,62
61.05.09.97	Rimborsi spese Revisori dei Conti	252,80	961,20	708,40
61.05.13.98	Compensi Collegio Revisori dei Conti	2.754,00	5.158,99	2.404,99

Il presente bilancio, composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa, dal Rendiconto Finanziario e dal conto consuntivo in termini di cassa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Si sottopone alla Vostra approvazione il bilancio al 31 dicembre 2021 che chiude con un utile di € 71.142,32.

## Relazione sulla gestione 2021

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Bilancio di Previsione per il 2021 con atto del 30 ottobre 2020 e ha deliberato la rimodulazione del budget 2021 con atto del 28 ottobre 2021.

Il bilancio consuntivo 2021 chiude presentando un utile di esercizio di € 71.142,32. È un risultato molto significativo perché suggella in positivo un biennio difficile, in cui il Centro continuando ad affrontare gli effetti di una crisi globale, che ha messo in grave difficoltà elementi importanti del suo bilancio. Senza diminuire l'attività, per il secondo anno lo staff ha fatto sacrifici importanti in termini di riduzione dei costi. Le trasformazioni in atto già nel 2020 hanno continuato ad essere perseguite raggiungendo risultati importanti e nuovi equilibri, che daranno stabilità nel lungo periodo. Si è continuato nel processo di verifica e ottimizzazione delle procedure di gestione, sia sul piano contabile che organizzativo, e nella riorganizzazione dello staff. Sono ormai acquisite con successo, utilizzando la tecnologia, nuove modalità sia nell'attività scientifica che nel rapporto con i diversi pubblici, modalità che contribuiscono a valorizzare la dimensione internazionale del Centro. Come già nel 2020, si è utilizzato positivamente il tempo di chiusura al pubblico per aggiornare le infrastrutture tecniche, i contenuti e i prodotti del Palladio Museum. È stata consolidata la più coinvolgente dimensione della didattica verso bambini e famiglie, in particolare tramite sette settimane di campi estivi 'Il museo dei bambini' che hanno stabilizzato il radicamento del Centro in città. Si è continuato a lavorare al fianco del Comune di Vicenza alle grandi mostre in Basilica Palladiana, per la realizzazione dell'esposizione inaugurata nel dicembre 2021 con il titolo 'La Fabbrica del Rinascimento. Processi creativi e mercato dell'arte a Vicenza' che ha valorizzato l'immagine della città in tutto il Paese, con un lusinghiero riscontro di stampa.

In definitiva anche il 2021 è stato un anno di piena ripartenza delle attività del Centro. Nel corso dell'anno si è lavorato per conseguire economie di spesa e incrementare le risorse proprie, in particolare:

- Si è provveduto all'inserimento del CISA nel sito ART BONUS in qualità di ente beneficiario per quanto riguarda le spese di gestione del Palladio Museum al fine di poter ricevere contributi da privati che avrebbero così usufruito del credito d'imposta previsto dalla normativa (risposta dell'Agenzia delle Entrate (prot.254 del 12/10/2020));
- è stata presentata domanda all'Agenzia delle Entrate, al Ministero della Cultura, al Comune di Vicenza e a UnionCamere per poter accedere alla ripartizione dei fondi di ristoro previsti dalla normativa per danni economici provocati dall'emergenza COVID 19;
- si è deciso di prorogare la proposta formativa in modalità e-learning, che già nel 2020 aveva notevolmente permesso di ridurre i costi a carico del Centro, per la realizzazione dei corsi di formazione e del corso palladiano;
- nel corso del 2021 si è proseguito l'interlocuzione con la Soprintendenza archeologia belle arti e paesaggio per le province di Verona, Rovigo e Vicenza per definire un accordo di programma per la gestione del Palazzo Barbaran da Porto, dove hanno sede gli uffici del C.I.S.A. e il Museo Palladiano;
- si è deciso di ampliare il target di riferimento delle attività culturali: l'architettura a portata di bambino, con l'organizzazione di giornate di gioco/studio e i Summer Camp, e il museo per i non vedenti, "Palladio per mano/Touch" che ha previsto la realizzazione di un percorso di esplorazione tattile guidata al Palladio Museum per persone non vedenti e ipovedenti come veicolo di conoscenza degli altri capolavori palladiani in città e nel territorio realizzato grazie al sostegno della Camera di Commercio di Vicenza;
- si è prorogato il FIS (Fondo Integrazione salariale) per contenere il costo del personale utilizzando gli ammortizzatori sociali messi a disposizione dallo Stato;

## Esame dei RICAVI 2021

**TABELLA DI RAFFRONTO**  
**BUDGET 2021 - CONSUNTIVO 2021**

	<b>A</b> <b>BUDGET 2021</b>	<b>B</b> <b>BUDGET 2021</b> <b>RIMODULATO</b>	<b>C</b> <b>CONSUNTIVO</b> <b>2021</b>	<b>VARIAZIONI</b> <b>(C-B)</b>	<b>VARIAZIONI</b> <b>(C-A)</b>
<b>CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO</b>					
Contributo ordinario dello Stato	161.710,00	200.000,00	200.000,00	0,00	38.290,00
Contributo ordinario Regione Veneto	54.400,00	54.400,00	54.400,00	0,00	0,00
Quota ordinaria di adesione del Comune di Vicenza	50.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
Quota ordinaria di adesione della Provincia di Vicenza	50.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
Contributi ed erogazioni liberali dei Sostenitori	65.000,00	32.500,00	35.000,00	2.500,00	-30.000,00
Quota di adesione Soci Partecipanti	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
Quota associativa aziende	10.000,00	12.000,00	16.000,00	4.000,00	6.000,00
Contributi straord. R.V. per altre att.	2.000,00	0,00	0,00	0,00	-2.000,00
Contributi straord. R.V. L.51/84	13.000,00	0,00	13.000,00	13.000,00	0,00
Contributi a fondo perduto COVID-19	-	17.000,00	20.162,67	3.162,67	20.162,67
Altri contributi e indennità COVID-20	-	0,00	14.500,12	14.500,12	14.500,12
Contributi ed erogaz. Lib. da privati per attività	200.000,00	180.000,00	155.230,35	-24.769,65	-44.769,65
Contributi da Enti Pubblici per manifestazioni cult.	262.310,00	217.883,20	209.963,20	-7.920,00	-52.346,80
Erogazioni liberali ART BONUS	-	40.000,00	40.000,00	0,00	40.000,00
Contributo 5 x mille dell'IRPEF	2.000,00	1.099,64	1.119,64	20,00	-880,36
Contributo 5 x mille MIBACT		1.775,94	1.755,94	-20,00	1.755,94
Contributi straord. costituzione Palladio Museum	26.000,00	26.000,00	25.817,55	-182,45	-182,45
Sopravvenienze attive da eventi straordinari	-	0,00	592,39	592,39	592,39
		<b>982.658,78</b>	<b>987.541,86</b>	<b>4.883,08</b>	<b>-8.878,14</b>

	<b>996.420,00</b>				
<b>RICAVI E PROVENTI DIVERSI</b>					
Utili su cambi					
Rimborso spese uso Palazzo	700,00	0,00	0,00	0,00	-700,00
Quota associativa "I Palladiani"	1.000,00	60,00	60,00	0,00	-940,00
Entrate diverse varie e arrotondamenti	500,00	100,00	101,90	1,90	-398,10
Arrotondamenti att. Diversi	0,00	0,00	7,26	7,26	7,26
	<b>2.200,00</b>	<b>160,00</b>	<b>169,16</b>	<b>9,16</b>	<b>-2.030,84</b>
<b>RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>					
Vendita pubblicazioni	25.000,00	16.000,00	19.856,33	3.856,33	-5.143,67
Vendita articoli diversi al bookshop	6.000,00	2.000,00	2.936,55	936,55	-3.063,45
Introiti da Palladio Museum	45.000,00	12.361,00	18.603,36	6.242,36	-26.396,64
Introiti da attività educative	0,00	13.700,00	13.912,83	212,83	13.912,83
Rivalsa spese trasporto, ribassi e abbuoni	1.000,00	600,00	1.164,98	564,98	164,98
Formazione a distanza	20.400,00	28.000,00	27.967,13	-32,87	7.567,13
Corso di storia dell'Architettura: quote di iscrizione	23.000,00	8.000,00	7.099,33	-900,67	-15.900,67
Servizi diversi	1.000,00	4.500,00	30.795,08	26.295,08	29.795,08
Diritti di riproduzione	1.000,00	500,00	457,53	-42,47	-542,47
	<b>122.400,00</b>	<b>85.661,00</b>	<b>122.793,12</b>	<b>37.132,12</b>	<b>393,12</b>
<b>PROVENTI FINANZIARI</b>					
Interessi e premi su titoli a reddito fisso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Interessi attivi c/c bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Differenza cambi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Plusvalenze titoli in scadenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE DEI RICAVI</b>	<b>1.121.020,00</b>	<b>1.068.479,78</b>	<b>1.110.504,14</b>	<b>42.024,36</b>	<b>-10.515,86</b>

Le quote di adesione degli Enti Fondatori, Soci Partecipanti, Soci Sostenitori e i contributi per l'attività istituzionale.

La Regione Veneto, la Provincia e il Comune di Vicenza hanno confermato le quote annuali di adesione rispettivamente pari a € 54.400,00 e € 50.000,00; complessivamente le quote di adesione ammontano a € 154.400,00.

La Camera di Commercio ha confermato la propria volontà di partecipare alla gestione del Centro, come successo già dal 2016, finanziando il progetto del Centro "Palladio per mano" con un contributo di € 30.000,00, imputato per la prima tranche di € 5.000,00 nel 2020, la seconda tranche di € 15.000,00 nel 2021 e l'ultima tranche di € 10.000,00 nel 2022.

La Regione del Veneto, oltre alla quota annuale di adesione, ha integrato la propria partecipazione finanziando con i fondi messi a disposizione dalla Legge 51/84 "Interventi della Regione per lo sviluppo e la diffusione delle attività culturali", la realizzazione del volume "Architettura Proto Industriale del Veneto nell'età di Palladio" (€ 13.000,00).

Le quote di adesione dei Soci Partecipanti, ammontanti a 50.000 euro cadauna, sono state versate nel 2021 da FASE S.r.l. e da LD72 S.p.a.

I Soci sostenitori che nel 2021 hanno confermato il loro impegno finanziario sono stati: Only The Brave Foundation Onlus € 15.000,00, Confindustria Vicenza - Sez. costruttori edili € 10.000,00, Zambon Company S.p.a. € 10.000,00 per un totale complessivo di € 35.000,00.

Si registra un incremento, rispetto alle previsioni, del progetto partito nel 2017 "Corporate Donors" con l'obiettivo di coinvolgere e fidelizzare aziende del territorio, facendole partecipare attivamente alle iniziative del Palladio Museum e creando sinergie per progetti comuni; complessivamente si rilevano contributi per € 16.000,00.

In merito all'imputazione dei contributi per la realizzazione di attività si è confermata la suddivisione, istituita dal 2019, tra i contributi straordinari per le attività assegnati da realtà private da quelli assegnati da Enti Pubblici; si ricorda che l'imputazione di tali contributi avviene tenendo conto della competenza economica dei costi sostenuti per la realizzazione delle attività finanziate.

L'importo complessivo dei contributi assegnati da realtà private è stato pari ad € 155.230,35, di cui € 150.000,00 dalla Fondazione PIELLE per l'attività istituzionale, € 3.000,00 da parte di SOROPTIMIST da destinare all'ufficio stampa del CISA ed € 2.230,35 da parte del Teatro Comunale di Vicenza a titolo di rimborso spese anticipate per la Mostra Rinascimento.

I contributi assegnati da Enti pubblici ammontano a € 209.963,20 di cui € 15.000,00 relativo alla quota parte del contributo di € 30.000,00 assegnato dalla Camera di Commercio I.A.A. di Vicenza per il progetto "Palladio per mano", € 50.000,00 rispettivamente da parte della Provincia e del Comune di Vicenza per la cura degli aspetti scientifici ed organizzativi propedeutici alla Mostra sul Rinascimento che è stata inaugurata in Basilica Palladiana nel dicembre 2021, € 2.702,76 da parte del Comune di Vicenza per il sostegno delle attività Summer Camp 2021, ed € 92.260,44 per contributi assegnati dal Ministero della Cultura per la realizzazione del Progetto Italian Council 2019 (€ 87.064,44), per il seminario di Napoli (€ 1.998,00) e per la redazione del libro "Architettura Proto Industriale del Veneto nell'età di Palladio" (€ 3.198,00);

### **La partecipazione del Ministero per i Beni e le Attività Culturali**

La partecipazione finanziaria del Ministero per i Beni e le Attività Culturali è determinata dall'inserimento della Fondazione C.I.S.A. nella Tabella delle Istituzioni Culturali, ai sensi dell'art. 1 della legge 534/1996. Con Decreto interministeriale 15 luglio 2021, n. 266 del 20 luglio 2021 è stata emanata la Tabella delle Istituzioni culturali ammesse al contributo ordinario annuale dello Stato, per il triennio 2021-2023: l'assegnazione a favore del C.I.S.A. è stata determinata in € 200.000,00 annui.

### **Contributi straordinari per l'emergenza sanitaria COVID-19**

Nell'agosto 2021 ai sensi del Decreto Ministeriale 228 del 30 giugno 2021 "Fondo emergenze imprese e istituzioni culturali di cui all'articolo 183, comma 2, del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 destinato al sostegno dei musei e dei luoghi della cultura non statali", la Fondazione ha presentato richiesta di contributo al fine di far fronte ai minori introiti derivanti dalla temporanea chiusura al pubblico del Palladio Museum, mettendo a confronto le vendite dei biglietti nel periodo dal 1° gennaio 2021 al 30 aprile 2021 rispetto al periodo dal 1° gennaio 2019 al 30 aprile 2019.

Con Decreto 948 del 22 ottobre 2021 è stato concesso un contributo di € 10.105,49.

Altri contributi COVID assegnati nel corso del 2021 e non previsti a Bilancio, sono stati riscossi rispettivamente:

- dall'Agenzia delle Entrate per € 12.606,00
- da Unioncamere per € 7.556,67
- dal Comune di Vicenza per contributo ministeriale UNESCO anno 2021 per € 4.394,63

Complessivamente i contributi diversi ricevuti per l'emergenza COVID-19 ammontano a € 34.662,79.

### **5 per mille**

A seguito dell'emanazione del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 28 luglio 2016 sono stati modificati i criteri di riparto della quota del 5 per mille; a decorrere dall'anno finanziario 2017 la Fondazione C.I.S.A. rientra nell'Elenco permanente degli enti iscritti al beneficio del cinque per mille valido. Nel 2021 la Fondazione ha beneficiato della destinazione del 5 per mille (IRPEF e MiBACT) complessivamente per € 2.875,58 relativo all'anno 2019-2020, rientrando nell'elenco dei soggetti che operano nei settori indicati dall'art. 10, comma 1, lettera a) del D.lgs. 4/12/1997, n. 460. L'importo è stato introitato nei conti di ricavo 53.01.93-94; la destinazione è stata imputata nel conto di costo 71.03.90.11.

### **I ricavi delle vendite, delle prestazioni e gli altri proventi**

I ricavi delle vendite e delle prestazioni e altri proventi diversi ammontano complessivamente a € 122.962,28 (€ 122.793,12 + 169,16) incrementando notevolmente le previsioni assestate 2021 (+ € 37.132,12).

Nel corso del 2021 il Palladio Museum è rimasto aperto al pubblico con pagamento del biglietto di ingresso dal 15 maggio al 12 settembre solo nei fine settimana e dal 13 settembre fino a fine anno dal mercoledì alla domenica in accordo con il Comune di Vicenza in quanto il Palladio Museum rientra nel circuito dei Musei Cittadini; gli incassi ammontano complessivamente a € 18.603,36, comprensivi dell'aggio previsto sui transiti dei possessori del biglietto museale cittadino, e sono così suddivisi:

- Vicenza Card (Biglietto unico) € 9.631,76
- Biglietteria del Palladio Museum € 8.971,60

Nonostante l'apertura ridotta si rileva un positivo incremento delle vendite di pubblicazioni e gadget (+ € 4.792,88) rispetto al rimodulato 2021.

Da segnalare l'interessante introito di € 13.912,83 per quote di iscrizione al secondo summer camp al Palladio Museum; il 'Museo dei bambini' svoltosi per otto settimane, dal 7 giugno al 16 luglio e dal 30 agosto al 10 settembre che ha permesso ai bambini di vivere il museo con programmi formativi e ludici dedicati alla didattica dell'architettura, dalle 8:30 alle 16:30 dal lunedì al venerdì, naturalmente nel pieno rispetto delle norme anti-Covid 19.

Al fine di dare continuità all'attività della Fondazione anche in un momento così difficile, si è pensato di realizzare due corsi di alta formazione online, il primo rivolto ad architetti e geometri, mentre il secondo agli operatori del turismo culturale; tale proposta è stata positivamente accolta generando introiti per quote di iscrizione pari a € 27.967,13.

Si evidenzia che i componenti del Consiglio Scientifico e dello staff del Centro che hanno tenuto le lezioni *on line* hanno prestato la loro opera gratuitamente.

Nel corso del 2021 sono stati firmati due importanti contratti. Il primo è stato stipulato con la Fondazione Teatro Comunale di Vicenza con il quale è stato affidato al Centro l'incarico di supervisione alla curatela della mostra "La Fabbrica del Rinascimento" prevista per il periodo dicembre 2021- aprile 2022, che prevede il versamento di un corrispettivo complessivo di € 37.000, oltre l'IVA, suddiviso in due tranches nel corso del 2021 e altre due nel corso del 2022: è da segnalare che i tre curatori incaricati, Guido Beltramini, Davide Gasparotto e Mattia Vinco, hanno rinunciato al compenso per il loro lavoro di curatela della mostra, consentendo al Centro di incassare l'intera somma. Il secondo contratto è stato stipulato con la Camera di Commercio di Vicenza con il quale è stato affidato al Centro l'incarico di progettazione e realizzazione del progetto scientifico e di pubblicazione del volume "Palladio Impresa Vicenza" destinato ad essere lettura di riferimento per comprendere la storia della Vicenza rinascimentale, che prevede il versamento di un corrispettivo complessivo di € 30.327,87, oltre l'IVA, in due anni.

Tali atti hanno generato un incremento di € 29.795,08, rispetto al budget 2021 alla voce servizi diversi.

#### **Sopravvenienze attive da eventi straordinari**

Nel 2021 si registra una sopravvenienza attiva di € 592,39 relativa al credito IVA maturato nel 2020 e non goduto relativo all'aggiornamento del pro rata (€ 23,00) e per radiazione di debiti pregressi non dovuti (€ 569,39) nei confronti della ditta T.O.S.C.

Esame dei COSTI 2021

<b>TABELLA DI RAFFRONTO BUDGET 2021 - CONSUNTIVO 2021</b>					
<b>COSTI</b>	<b>A BUDGET 2021</b>	<b>B BUDGET 2021 RIMODULATO</b>	<b>C CONSUNTIVO 2021</b>	<b>VARIAZIONI (C-B)</b>	<b>VARIAZIONI (C-A)</b>
<b>COSTI PER SERVIZI</b>					
Costi per energia elettrica	35.000,00	38.000,00	30.465,57	-7.534,43	-4.534,43
Costi per riscaldamento locali	28.000,00	29.000,00	30.205,11	1.205,11	2.205,11
Spese telefoniche	4.500,00	4.500,00	4.429,37	-70,63	-70,63
Consumi idrici	1.300,00	1.300,00	830,39	-469,61	-469,61
Trasporti e facchinaggi	-	710,00	709,68	-0,32	709,68
Manutenzione attrezzature	2.000,00	2.200,00	1.883,54	-316,46	-116,46
Manutenzione software	2.000,00	2.000,00	1.117,20	-882,80	-882,80
Canoni di assistenza e formazione	3.500,00	4.000,00	3.891,27	-108,73	391,27
Canoni manutenzione attr.re di terzi	-	-	121,46	121,46	121,46
Manutenzione, riparazione e adattamento di locali e impianti	18.000,00	18.000,00	16.472,34	-1.527,66	-1.527,66
Consulenze legali	-	7.000,00	7.385,71	385,71	7.385,71
Servizi amministrativi	17.000,00	18.000,00	17.715,42	-284,58	715,42
Premi di assicurazione	14.000,00	13.000,00	14.574,92	1.574,92	574,92
Vigilanza	7.000,00	8.000,00	8.887,73	887,73	1.887,73
Spese postali	2.000,00	2.000,00	3.045,29	1.045,29	1.045,29
Spese per pulizie	7.000,00	6.100,00	6.588,00	488,00	-412,00
Materiale di consumo accessorio ai servizi	2.000,00	2.500,00	2.051,11	-448,89	51,11
Sopravvenienze passive ev.str/es. prec.			0,00	0,00	0,00
	<b>143.300,00</b>	<b>156.310,00</b>	<b>150.374,11</b>	<b>-5.935,89</b>	<b>7.074,11</b>
<b>COSTI DEL PERSONALE</b>					
Stipendi ed altri assegni			312.985,46	17.985,46	-10.714,54

fissi al personale	323.700,00	295.000,00			
Altri costi per il personale	5.000,00	3.500,00	4.367,90	867,90	-632,10
Oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente	105.000,00	98.000,00	102.917,35	4.917,35	-2.082,65
Premio INAIL	1.800,00	1.400,00	1.308,81	-91,19	-491,19
Fondo indennità liquidazione	28.500,00	26.000,00	29.672,42	3.672,42	1.172,42
Corsi per il personale e partecipazione alle spese per corsi	500,00	1.300,00	1.134,60	-165,40	634,60
Accantonamento per uscita dipendente	-	-	18.000,00	18.000,00	18.000,00
Sopravvenienza passiva altri costi personale straord./es. prec.		6.493,51	6.493,51	0,00	
	<b>464.500,00</b>	<b>431.693,51</b>	<b>476.880,05</b>	<b>45.186,54</b>	<b>5.886,54</b>
<b>COSTI MAT.PRIME, SUSSID., DI CONSUMO E DI MERCI</b>					
Acquisto di libri, testi CD Rom destinati alla rivendita	15.000,00	8.500,00	8.865,98	365,98	-6.134,02
	<b>15.000,00</b>	<b>8.500,00</b>	<b>8.865,98</b>	<b>365,98</b>	<b>-6.134,02</b>
<b>COSTI PER IL GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>					
Fitto locali	32.470,00	32.470,00	32.469,60	-0,40	-0,40
Conguaglio affitto demanio	0,00	0,00	149,26	149,26	149,26
	<b>32.470,00</b>	<b>32.470,00</b>	<b>32.618,86</b>	<b>148,86</b>	<b>148,86</b>
<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>					
Spese spedizione pubblicazioni istituzionali	500,00	200,00	-	-200,00	-500,00
Rimborsi spese Consiglio Scientifico	500,00	500,00	701,18	201,18	201,18
Rimborsi spese CdA.	-	100,00	-	-100,00	0,00
Compensi Collegio dei Revisori	5.000,00	5.000,00	5.158,99	158,99	158,99
Rimborsi spese Collegio dei Revisori	1.000,00	1.000,00	961,20	-38,80	-38,80
Altre pubblicazioni istituzionali	10.000,00	22.500,00	22.991,11	491,11	12.991,11
Annali e altre pubbl. istituzionali	13.600,00	13.600,00	10.521,30	-3.078,70	-3.078,70
Corso di Storia dell'Architettura	15.000,00	500,00	587,83	87,83	-14.412,17

Seminario Internazionale	1.500,00	-	169,57	169,57	-1.330,43
Seminario su restauro architettonico	2.000,00	-	-	0,00	-2.000,00
Mostre, iniziative editoriali e manifestazioni culturali varie	154.390,00	86.790,00	86.522,04	-267,96	-67.867,96
Borsa di studio in memoria del Pres. Onor. avv. Cappelletti	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
Spese attività istituzionale	3.000,00	2.500,00	2.584,17	84,17	-415,83
Gabinetto disegni e stampe	1.500,00	500,00	-	-500,00	-1.500,00
Palladio Museum e attività collaterali	88.800,00	91.613,00	78.872,24	-12.740,76	-9.927,76
Destinazione 5 per mille dell'IRPEF	2.000,00	2.875,58	2.875,58	0,00	875,58
Gestione siti web e connessione internet	4.000,00	5.000,00	3.603,39	-1.396,61	-396,61
Attività a favore delle imprese	10.000,00	536,00	1.340,70	804,70	-8.659,30
Palladio Kids	20.600,00	36.500,00	28.392,03	-8.107,97	7.792,03
Formazione a distanza	4.500,00	7.438,00	4.702,30	-2.735,70	202,30
Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni - uffici	380,00	380,00	379,99	-0,01	-0,01
Spese generali varie e arrotondamenti	460,00	600,00	654,75	54,75	194,75
Materiale vario e di consumo	2.500,00	2.000,00	2.368,68	368,68	-131,32
Materiale vario e di consumo emerg. COVID	-	1.000,00	723,75	2.195,56	723,75
Imposte, tasse e tributi vari	1.500,00	1.500,00	977,74	-522,26	-522,26
Arrotondamenti passivi diversi	-	-	1,47	1,47	1,47
Tassa rifiuti solidi urbani	4.000,00	3.500,00	3.656,91	156,91	-343,09
Somme da versare allo Stato - art. 6, c. 21 D. 78/2010			1.237,14	0,00	0,00
Somme da versare allo Stato - art. 61, c.17 D.L. 112/08			854,57	0,00	0,00
Somme da versare allo Stato - art.8, c.3, D.L. 95/2012	10.870,00	10.870,00	8.778,26	0,00	0,00
Somme da versare allo Stato - art. 1, c.141 L. 228/12				0,00	0,00

	<b>358.600,00</b>	<b>298.002,58</b>	<b>270.616,89</b>	<b>-24.913,88</b>	<b>-87.983,11</b>
Variazione rimanenze di libri	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>-3.785,91</b>	<b>-5.785,91</b>	<b>-5.785,91</b>
Acc.to fondi manutenzione	-	-	<b>597,02</b>	<b>597,02</b>	<b>597,02</b>
Accant.to sva. Crediti diversi			<b>127,44</b>	<b>127,44</b>	<b>127,44</b>
Accant.to sva. Crediti clienti			<b>522,46</b>	<b>522,46</b>	<b>522,46</b>
<b>ONERI FINANZIARI</b>					
Differenze su cambi	50,00	50,00	-	-50,00	-50,00
Interessi passivi	7.000,00	7.000,00	4.252,26	-2.747,74	-2.747,74
Interessi passivi finanziamenti terzi	700,00	260,00	260,30	0,30	-439,70
Spese e commissioni bancarie	3.500,00	3.500,00	2.563,77	-936,23	-936,23
Commissioni bancarie su finanziamenti	300,00	298,00	298,83	0,83	-1,17
Interessi passivi commerciali	500,00	100,00	16,14	-83,86	-483,86
Oneri finanziari diversi	100,00	100,00		-100,00	-100,00
	<b>12.150,00</b>	<b>11.308,00</b>	<b>7.391,30</b>	<b>-3.916,70</b>	<b>-4.758,70</b>
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>					
Quote di ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.893,00	1.300,00	1.950,77	650,77	57,77
Quote di ammortamenti immobilizzazioni materiali	69.830,00	68.710,00	74.296,77	5.586,77	4.466,77
Quote di ammortamento su beni di terzi	5.277,00	39.240,00	5.261,72	-33.978,28	-15,28
Fondo svalutazione crediti v/clienti - v/enti		2.500,00	0,00	-2.500,00	0,00
	<b>77.000,00</b>	<b>111.750,00</b>	<b>81.509,26</b>	<b>-30.240,74</b>	<b>4.509,26</b>
<b>TOTALE GENERALE DEI RICAVI</b>	<b>1.121.020,00</b>	<b>1.068.479,78</b>	<b>1.110.504,14</b>	<b>42.024,36</b>	<b>-10.515,86</b>
<b>TOTALE GENERALE DEI COSTI</b>	<b>1.105.020,00</b>	<b>1.052.034,09</b>	<b>1.025.717,46</b>	<b>-23.844,82</b>	<b>-85.796,05</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>16.000,00</b>	<b>16.445,69</b>	<b>84.786,68</b>	<b>65.869,18</b>	<b>75.280,19</b>
<b>Imposte dell'esercizio</b>					
IRAP	-16.000,00	-13.000,00	-13.644,36	-644,36	2.355,64

Utile/Perdita	0,00	3.445,69	71.142,32	65.224,82	77.635,83
---------------	------	----------	-----------	-----------	-----------

I costi nel 2021 hanno subito decrementi: - € 85.796,05 rispetto al budget 2021; - € 23.844,82 rispetto all'assestato dell'ottobre 2021.

### **Costi per servizi**

In questa categoria confluiscono i costi per la gestione corrente del Centro. I costi per servizi registrano algebricamente un piccolo incremento rispetto al budget 2021 di € 4.551,87, ma un discreto decremento rispetto alla rimodulazione - € 8.458,13 rilevabile principalmente nei costi per utenze.

### **Costi per il personale**

L'unico incremento dei costi si rileva nei "Costi del personale", ed è dovuto principalmente a due fattori. Nel novembre 2021 si è ritenuto di interrompere il rapporto lavorativo con un dipendente, e a seguito dell'impugnazione del licenziamento si è prudenzialmente accantonata la somma di € 18.000,00 quale massimo costo stimato per una possibile integrazione risarcitoria, nella eventualità di una pronuncia di illegittimità del licenziamento. Si è inoltre chiusa la vertenza con un dipendente cessato nel corso del 2020 con l'erogazione di un incentivo all'esodo pari a € 6.493,51.

Anche per il 2021 la Fondazione ha confermato le convenzioni di tirocinio stipulate con l'Università Ca' Foscari di Venezia e con l'Università di Padova, che danno la possibilità all'Ente di stipulare contratti di tirocinio formativo con studenti, entro i 12 mesi dal conseguimento della laurea, a cui affidare il servizio di sorveglianza e di guida al Palladio Museum. L'onere a carico dell'Ente, pari a € 450,00 mensili, oltre l'IRAP, per 40 ore settimanali, è stato imputato nelle spese di gestione del Palladio Museum (conto 71039010).

### **Costi per acquisto materie prime**

Anche i costi per l'acquisto di pubblicazioni e materiali da destinare al bookshop del Palladio Museum hanno subito una riduzione di - € 6.134,02, rispetto al preventivo 2021, ma in linea con la rimodulazione; si evidenzia comunque che tale costo è finalizzato ad incrementare i ricavi del bookshop del Palladio Museum, significativi ai fini della copertura dei costi di gestione del museo stesso.

### **Costi per godimento beni di terzi**

Il contratto di concessione che la Fondazione C.I.S.A ha stipulato con il Demanio dello Stato nel 1997 per l'utilizzo di Palazzo Barbarano è andato a scadenza il maggio 2017. È in fase di stipula un accordo di valorizzazione (Ex art. 112, comma 4, del d. lgs. 22 gennaio 2004, n. 42) fra il Ministero per la Cultura – Segretariato Regionale, la Direzione Regionale Musei del Veneto e Soprintendenza archeologia belle arti e paesaggio per le province di Verona, Rovigo e Vicenza e il centro Palladiano per avere per oggetto palazzo Barbaran da Porto come sede del Museo Palladiano, degli uffici del Centro e di spazi ad uso governativo;

Nel corso del 2021 la Fondazione C.I.S.A ha prudenzialmente imputato il canone nella stessa misura prevista dal contratto scaduto, il tutto per una spesa complessiva di € 32.469,60.

Oltre al canone di concessione, nei costi per il godimento dei beni di terzi la Fondazione ha accantonato il 20% a titolo di conguaglio al canone di concessione corrente calcolato sugli introiti del Palladio Museum non strettamente attinenti l'attività istituzionale dell'Ente (€ 149,26) secondo quanto previsto dall'accordo stipulato con l'Ufficio del Territorio di Vicenza che prevede, sulle stesse somme, l'accantonamento dell'80% agli interventi manutentori del complesso demaniale con l'imputazione nel conto "Accantonamento fondo manutenzione" (€ 597,02).

### **Oneri diversi di gestione**

Nella categoria “Oneri diversi di gestione” trovano imputazione, oltre agli oneri tributari e gli altri costi generali non altrove ricompresi, i costi afferenti all’attività istituzionale realizzata dalla Fondazione C.I.S.A e alla gestione del Palladio Museum.

Il decremento rilevato, dato principalmente dallo spostamento al 2022 dei costi per la realizzazione della Mostra su Raffaello, non deve essere letto negativamente in quanto, come documenta la relazione sull’attività che accompagna il Conto Consuntivo 2021, nel corso dell’anno il Centro ha svolto, nonostante la difficile situazione congiunturale, una intensa attività scientifica ed editoriale, riducendo i costi vivi ma assicurando nel contempo l’alto valore scientifico che ha sempre contraddistinto l’attività realizzata dal CISA.

### **Variazione delle rimanenze di merci**

L’attività commerciale svolta dalla Fondazione C.I.S.A risulta marginale e strumentale alla gestione della Fondazione stessa, deputata in via principale allo svolgimento dell’attività culturale e scientifica, senza scopo di lucro (art. 2 dello Statuto). In merito alla valutazione delle rimanenze di beni, si è proceduto ad una stima delle quantità vendibili in base all'andamento delle vendite, valutando le rimanenze al valore minimo tra costo specifico d'acquisto e valore di realizzo. La rilevazione delle rimanenze di merci rileva un decremento (+ 3.785,91) delle rimanenze finali (€ 89.512,91) rispetto alle rimanenze iniziali (€ 85.727,00).

### **Oneri finanziari**

In questa voce rientrano principalmente gli oneri conseguenti l’utilizzo dell’anticipazione di cassa e al pagamento degli interessi sulle rate mensili di ammortamento del finanziamento ricevuto da Banca Prossima nel 2016, estinto nel corso del 2021, destinato a suo tempo al pagamento dei debiti pregressi verso i fornitori; la sfasatura temporale tra la riscossioni delle entrate previste a Bilancio ed il sostenimento anticipato degli oneri genera la mancanza di liquidità ed il conseguente utilizzo dell’anticipazione di cassa con addebito di interessi passivi.

Gli oneri finanziari per l’anno 2021, che ammontano complessivamente a € 7.391,30, rilevano un importante decremento rispetto alle previsioni in quanto nel corso del 2021 la riscossione dei contributi a carico di Enti Pubblici e realtà private è avvenuta con regolarità rispetto al sostenimento dei costi afferenti alle attività dell’Ente, riducendo così l’utilizzo dell’anticipazione di cassa e conseguentemente gli interessi passivi.

Gli oneri finanziari comprendono interessi passivi bancari su anticipazione di cassa (€ 4.252,26), spese e commissioni bancarie (€ 2.563,77), altri oneri finanziari diversi (€ 16,14), interessi passivi e commissioni bancarie di apertura del finanziamento calcolate annualmente sulle rate di ammortamento (€ 559,13) del mutuo ottenuto nel luglio del 2016 da Banca Prossima; finanziamento completamente ammortizzato nel mese di luglio 2021.

### **Ammortamenti e svalutazioni**

Gli “Ammortamenti e accantonamenti” ammontano complessivamente ad € 82.159,16, di cui € 81.509,26 per quote di ammortamenti sulle immobilizzazioni materiali ed immateriali, ed € 649,90 per accantonamento annuale al fondo svalutazione crediti v/clienti e v/enti.

Si rileva infine che anche per il 2021 si è ritenuto opportuno procedere all’ammortamento ridotto (aliquote al 50%) delle immobilizzazioni materiali ed immateriali, tenuto conto che l’effettiva vita utile dei beni acquisiti è superiore al periodo di ammortamento fissato dalla normativa.

### **I costi degli organi collegiali**

Dal 2013 non sono più previsti i gettoni di presenza a favore dei componenti del Consiglio Scientifico; sono invece confermati i compensi a favore del Collegio dei Revisori dei Conti.

Al Consiglio di Amministrazione, come previsto all'art. 6 dello Statuto vigente, non vengono corrisposti gettoni di presenza.

Nel 2021 il costo complessivo (compensi e rimborsi spese di viaggio) per il Consiglio Scientifico ed il Collegio dei Revisori dei Conti, è stato pari ad € 6.703,37, in linea con quanto previsto nel budget 2021. Nel corso del 2021 il Consiglio di Amministrazione si è riunito due volte principalmente per l'approvazione del Bilancio Consuntivo 2020, del Preventivo 2022; il Collegio dei Revisori dei Conti si è riunito quattro volte.

### **La partecipazione del C.I.S.A. al contenimento della spesa pubblica**

Va ricordato che la Fondazione C.I.S.A. rientra nell'elenco delle Amministrazioni Pubbliche inserite nel conto economico consolidato della Pubblica Amministrazione e ha applicato le disposizioni normative concernenti le azioni di contenimento della spesa pubblica.

A seguito dell'emanazione della circolare n. 11 del 9 aprile 2021 di aggiornamento della precedente circolare n. 26 del 14/12/2020, la Ragioneria generale dello Stato ha fornito agli Enti ed organismi pubblici ulteriori indicazioni per la redazione del Bilancio 2021, a seguito dell'introduzione, con la Legge di Bilancio 27 dicembre 2019, n. 160, di una significativa revisione delle misure volte alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica dal 2020.

Per l'anno 2021 non sono state previste importanti variazioni rispetto al 2020, confermando gli importi versati nel 2020.

Si è proceduto agli accantonamenti e ai relativi versamenti a favore dello Stato, per la riduzione delle spese per organismi collegiali (€ 854,57) ai sensi dell'art. 61, c. 17, D.L. 112/08; per la formazione del personale dipendente (€ 98,72) e per organismi collegiali (€ 596,31) ai sensi dell'art. 6, c. 21, D.L. 78/2010 (€ 542,10); per consumi intermedi ai sensi dell'art. 8, comma 3, del D.L. 6 luglio 2012, n.95 e s.m.i. € 8.778,26.

Complessivamente i versamenti a favore dello Stato ammontano ad € 10.869,96.

## Armonizzazione dei sistemi contabili

La Fondazione C.I.S.A. è inserita nell'Elenco delle Pubbliche Amministrazioni redatto annualmente dall'ISTAT e quindi rientra tra i soggetti destinatari delle norme relative all'armonizzazione dei sistemi contabili.

Al fine di consentire l'elaborazione dei conti di cassa consolidati delle Amministrazioni Pubbliche è stato emanato il Decreto Legislativo n. 91/2011 che fissa le regole generalità di contabilità e di bilancio prevedendo l'individuazione di principi contabili uniformi ai fini della trasformazione dei dati economico-patrimoniali in dati di natura finanziaria, a cui devono attenersi le Amministrazioni Pubbliche che operano in contabilità civilistica – come la Fondazione C.I.S.A. – in funzione delle esigenze di programmazione, gestione e rendicontazione della finanza pubblica.

Il Decreto Ministeriale del 27 marzo 2013 "Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni Pubbliche in contabilità civilistica" prevede che in sede di redazione del bilancio annuale, oltre a quanto previsto dalla normativa civilistica, al bilancio d'esercizio siano allegati i seguenti documenti:

- schema di Bilancio redatto secondo l'allegato n.1 del D.M. 20 marzo 2013;
- il rendiconto finanziario (art. 6);
- il conto consuntivo in termini di cassa (art.9, c.1 e 2);
- il rapporto sui risultati redatto in conformità alle linee guida generali definite con D.P.C.M. del 18 settembre 2012.

Tali prospetti vengono trasmessi, unitamente al bilancio d'esercizio, all'amministrazione vigilante e al Ministero dell'Economia e Finanze entro 10 giorni dalla deliberazione.

### Allegato n.1 D.M. 27 marzo 2013

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	2020		2021	
	parziali	totali	parziali	totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale		<b>911.815,73</b>		<b>1.109.742,59</b>
a) contributo ordinario dello Stato				
b) corrispettivi da contratto di servizio				
b.1) con lo Stato				
b.2) con le Regioni				
b.3) con altri enti pubblici				
b.4) con l'Unione Europea				
c) contributi in conto esercizio				
c.1) contributi dallo Stato	161.709,59		200.000,00	
c.2) contributi dalle Regioni	67.400,00		67.400,00	
c.3) contributi da altri enti pubblici	305.170,20		355.618,19	
c.4) contributi dall'Unione Europea				
d) contributi da privati	296.500,00		363.931,28	
e) proventi fiscali e parafiscali				
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazione di servizi	81.035,94		122.793,12	
2) variazione di rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, sem. e finiti				

3) variazione dei lavori in corso su ordinazione				
4) incremento di immobili per lavori interni				
5) altri ricavi e proventi		<b>1.936,41</b>		<b>761,55</b>
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio				
b) altri ricavi e proventi	1.936,41		761,55	
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>		<b>913.752,14</b>		<b>1.110.504,14</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-8.679,09	<b>-8.679,09</b>	-8.865,98	<b>-8.865,98</b>
7) per servizi		<b>-172.568,04</b>		<b>-155.533,10</b>
a) erogazione di servizi istituzionali				
b) acquisizione di servizi	-169.814,04		-150.374,11	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro				
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	-2.754,00		-5.158,99	
8) per godimenti di beni di terzi	-32.923,94	<b>-32.923,94</b>	-32.618,86	<b>-32.618,86</b>
9) per il personale	-446.090,45	<b>-446.090,45</b>	-476.880,05	<b>-476.880,05</b>
10) ammortamenti e svalutazioni		<b>-2.740,56</b>		<b>-82.159,16</b>
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali			-7.212,49	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali			-74.296,77	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-2.740,56		-649,90	
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-820,01	<b>-820,01</b>	3.785,91	<b>3.785,91</b>
12) accantonamenti per rischi				
13) altri accantonamenti	-1.817,32	<b>-1.817,32</b>	-597,02	<b>-597,02</b>
14) oneri diversi di gestione		<b>-229.851,93</b>		<b>-265.457,90</b>
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-10.869,97		-10.869,97	
b) altri oneri diversi di gestione	-218.981,96		-254.587,93	
<b>TOTALE COSTI (B)</b>		<b>-895.491,34</b>		<b>-</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>18.260,80</b>		<b>92.177,98</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				

15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate				
16) altri proventi finanziari		0,00		0,00
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli controllanti				
17) interessi ed altri oneri finanziari		-9.174,04		-7.391,30
a) interessi passivi	-6.167,99		-4.512,56	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) altri interessi ed oneri finanziari	-3.063,54		-2.878,74	
17 bis) utili e perdite su cambi	57,49		0,00	
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17+(-17bis))		-9.174,04		-7.391,30
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'</b>				
18) rivalutazioni				
a) di partecipazione				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
19) svalutazioni				
a) di partecipazione				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
Totale delle rettifiche di valore (18-19)				
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono ascrivibili al n.5)		0,00		0,00
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono ascrivibili al n.14) e delle		0,00		0,00

imposte relative ad esercizi precedenti				
<b>Totale delle partite straordinarie (20-21)</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>9.086,76</b>		<b>84.786,68</b>
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		-6.380,13		-13.644,36
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>2.706,63</b>		<b>71.142,32</b>

### Rendiconto finanziario

Il rendiconto finanziario in termini di liquidità è stato predisposto con il metodo indiretto secondo quanto stabilito dai principi contabili nazionali emanati dall'O.I.C. (OIC n.10) vista la necessità di fornire dati raccordabili con i bilanci e i rendiconti delle Amministrazioni in contabilità finanziaria.

Il rendiconto finanziario è un prospetto contabile che presenta le cause di variazione, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute in un determinato esercizio in quanto prende in considerazione tutti i flussi finanziari in entrata e in uscita delle disponibilità stesse.

Il rendiconto finanziario redatto dalla Fondazione rileva nella gestione reddituale un incremento positivo (+ 74.083,77 €) rispetto al 2020 (+ 278.311,19 €) nella gestione delle attività di investimento si conferma il dato negativo (- 25.270,14 €) rispetto al 2020 (- 100.577,49 €); nella gestione delle attività di finanziamento un ulteriore dato in decremento (- 48.935,15 €) rispetto al 2020 (- 178.698,95 €); la posizione finanziaria netta dà quindi un decremento delle disponibilità liquide pari a -121,52 €, rispetto al 2020 - 965,25 €.

<b>FLUSSO DELLA GESTIONE REDDITUALE DETERMINATO CON IL METODO INDIRETTO</b>				
			<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2020</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>				
	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>		71.142,32 €	2.706,63 €
		Imposte sul reddito	13.644,36 €	6.380,13 €
		Interessi passivi / (interessi attivi)	4.528,70 €	6.183,83 €
		(Dividendi)		
		(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
		<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>89.315,38 €</b>	<b>15.270,59 €</b>
		<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
		Accantonamenti ai fondi (acc.al fondo manutenzione e al fondo TFR al netto dell'imposta sostitutiva)	29.287,89 €	11.404,62 €
		Ammortamenti delle immobilizzazioni	81.509,26 €	0,00 €

		Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
		Altre rettifiche per elementi non monetari		
		<i>Totale rettifiche elementi non monetari</i>	<b>110.797,15 €</b>	<b>11.404,62 €</b>
		<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>200.112,53 €</b>	<b>26.675,21 €</b>
	<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>			
		Decremento/(incremento) delle rimanenze	-3.785,91 €	820,01 €
		Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	-17.398,24 €	62.854,34 €
		Decremento/(incremento) dei crediti vs Enti e sostenitori privati	46.845,34 €	206.259,34 €
		Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	33.186,47 €	-64.199,97 €
		Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	1.045,53 €	112,05 €
		Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-22.698,90 €	339,51 €
		Altre variazioni del capitale circolare netto	-85.349,54 €	103.032,46 €
		<i>Totale variazioni capitale circolante netto</i>	<b>-48.155,25 €</b>	<b>309.217,74 €</b>
		<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>151.957,28 €</b>	<b>335.892,95 €</b>
	<i>Altre rettifiche</i>			
		Interessi incassati/(pagati)	-4.885,04 €	-8.247,45 €
		(Imposte sul reddito pagate)	-13.323,00 €	-9.662,40 €
		Dividendi incassati		
		(Utilizzo dei fondi)	-59.665,47 €	-39.671,91 €
		<i>Totale altre rettifiche</i>	<b>-77.873,51 €</b>	<b>-57.581,76 €</b>
		<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>74.083,77 €</b>	<b>278.311,19 €</b>
	<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>			
	<i>Immobilizzazioni materiali</i>			
		(Investimenti)	-26.276,64 €	-106.881,99 €
		Incremento/(decremento) dei debiti vs fornitori per immobilizz. materiali	664,90 €	6.304,50 €
		Prezzo di realizzo disinvestimenti		
	<i>Immobilizzazioni immateriali</i>			
		(Investimenti)	341,60 €	0,00 €
		Incremento/(decremento) dei debiti vs fornitori per immobilizz. immateriali	0,00 €	0,00 €
		Prezzo di realizzo disinvestimenti		

	<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>			
		(Investimenti)		0,00 €
		Prezzo di realizzo disinvestimenti		
	<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>			
		(Investimenti)		
		Prezzo di realizzo disinvestimenti		0,00 €
	<i>Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>			
	<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>		<b>-25.270,14 €</b>	<b>-100.577,49 €</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>				
	<i>Mezzi di terzi</i>			
		Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-12.144,39 €	-116.758,25 €
		Accensione finanziamenti	0,00 €	
		Rimborso finanziamenti	-36.790,76 €	-61.940,70 €
	<i>Mezzi propri</i>			
		Aumento di capitale a pagamento		
		Cessione (acquisto) di azioni proprie		
		Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		
	<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (C)</b>		<b>-48.935,15 €</b>	<b>-178.698,95 €</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>			<b>-121,52 €</b>	<b>-965,25 €</b>
<b>Disponibilità liquide al 1° gennaio</b>			<b>2.776,21 €</b>	<b>3.741,46 €</b>
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>			<b>2.654,69 €</b>	<b>2.776,21 €</b>

### Conto Consuntivo in termini di cassa

Il conto consuntivo in termini di cassa viene redatto secondo il formato di cui all'allegato 2 e le regole tassonomiche di cui all'allegato 3 del D.M. 27/3/2013 ed è coerente nelle risultanze con il rendiconto finanziario.

Sono stati prese in considerazione le voci del Conto Economico rettificato dalle variazioni dello Stato Patrimoniale del Bilancio CEE al fine di riclassificare i dati di competenza secondo un criterio di cassa. Tale prospetto contiene, per la parte riguardante la spesa, la ripartizione per missioni e programmi e gruppi COFOG.

La Fondazione C.I.S.A. ha individuato tra le missioni del bilancio dello Stato, le sottoelencate missioni e programmi funzionali a rappresentarne l'attività:

- **missione 021 "Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali e paesaggistici"** in quanto maggiormente rappresentativa delle proprie finalità istituzionali, delle funzioni principali e degli obiettivi strategici da perseguire.

All'interno della Missione 21 sono stati individuati:

- il **programma di spesa 012 "Tutela delle belle arti, dell'architettura e dell'arte contemporanea; tutela e valorizzazione del paesaggio"** dove vengono imputati gli oneri afferenti all'attività di gestione del Palladio Museum e all'attività istituzionale svolta dalla Fondazione C.I.S.A.;
- il **programma di spesa 015 "Tutela del patrimonio culturale"**, dove vengono imputati gli oneri sostenuti per la tutela e la valorizzazione di Palazzo Barbarano, immobile appartenente al Patrimonio dello Stato, al Demanio Artistico Storico n.VID00024 acquisito con D.M. di acquisto n. 1796 del 25/01/1979, dato in concessione con atto n.1/1997 per un periodo di diciannove anni alla Fondazione C.I.S.A il cui rinnovo è in corso, nonché gli oneri per la valorizzazione del patrimonio librario e archivistico.

Sono state inoltre individuate le sottoelencate missioni comuni a tutte le amministrazioni pubbliche:

- la **missione 032 "Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche"** relativamente alle spese di funzionamento generale dell'Ente in via residuale non attribuite alla missione 21.  
Programma 002 **"Indirizzo politico"** dove confluiscono i valori relativi alle spese connesse agli Organi della Fondazione;  
Programma 003 **"Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza"** dove confluiscono le spese di funzionamento generali non attribuite alla specifica missione 21;
- la **missione 050 "Debiti da finanziamento dell'Amministrazione"**  
Programma 001 **"Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari"**  
Programma 002 **"Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari"** dove confluiscono gli interessi annui e le quote di capitale rimborsate sul finanziamento concesso nel 2016 da Banca Prossima.
- la **missione 099 "Servizi per conto terzi e partite di giro"** relativamente alle operazioni effettuate principalmente in qualità di sostituto d'imposta.  
Programma 001 **"Servizi per conto terzi e partite di giro"**.

La redazione del conto consuntivo in termini di cassa ha richiesto una particolare analisi e riclassificazione dei dati del Bilancio civilistico redatto dalla Fondazione, soprattutto con riguardo ai debiti v/fornitori in quanto si è dovuto procedere ad una ripartizione in proporzione per arrivare alla suddivisione dei debiti per acquisto di beni e/o servizi; all'IVA, in quanto si è attribuita tale voce in proporzione sui vari conti di costo e di ricavo riguardanti la marginale attività commerciale svolta dalla Fondazione, visto che in Bilancio sono imputati al netto dell'imposta; alla gestione delle partite di giro, in quanto poste non previste nella contabilità civilistica.

Le risultanze, coerenti con il rendiconto finanziario, rilevano algebricamente la variazione netta delle disponibilità liquide.

**ALLEGATO 2 (art. 9, commi 1 e 2 del D. M. del 27/3/2013)  
CONTO CONSUNTIVO 2021 IN TERMINI DI CASSA**

**ENTRATA**

<b>Livello</b>	<b>Descrizione codice economico</b>	<b>TOTALE ENTRATE</b>
<b>I</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	
<b>II</b>	<b>Tributi</b>	
<b>III</b>	<b>Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	

II	Contributi sociali e premi	
	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	
<b>I</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>995.188,54</b>
II	Trasferimenti correnti	995.188,54
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	663.934,53
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	
III	Trasferimenti correnti da Imprese	331.254,01
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
<b>I</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>106.184,38</b>
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	105.286,13
III	Vendita di beni	24.883,44
III	Vendita di servizi	80.402,69
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	
II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
II	Interessi attivi	-
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	-
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	
III	Altri interessi attivi	
II	Altre entrate da redditi da capitale	
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	
III	Altre entrate da redditi da capitale	
II	Rimborsi e altre entrate correnti	<b>898,25</b>
III	Indennizzi di assicurazione	
III	Rimborsi in entrata	
III	Altre entrate correnti n.a.c.	898,25
<b>I</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	
II	Tributi in conio capitale	
III	Altre imposte in conto capitale	

II	Contributi agli investimenti	
III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	
III	Contributi agli investimenti da Famiglie	
III	Contributi agli investimenti da Imprese	
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Trasferimenti in conto capitale	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dei Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni pubbliche	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	

III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	
III	Alienazione di beni materiali	
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	
III	Alienazione di beni immateriali	
II	<b>Altre entrate in conto capitale</b>	
III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	
III	Altre entrate correnti n.a.c.	
I	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	-
II	<b>Alienazione di attività finanziarie</b>	-
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-
II	<b>Riscossione crediti di breve termine</b>	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	

III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
<b>II</b>	<b>Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	
III	Prelievi da depositi bancari	
<b>I</b>	<b>Accensione di prestiti</b>	-
<b>II</b>	<b>Emissione di titoli obbligazionari</b>	
III	Emissioni titoli obbligazionari a breve termine	
III	Emissioni titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
<b>II</b>	<b>Accensione prestiti a breve termine</b>	
III	Finanziamenti a breve termine	
III	Anticipazioni	

II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	
II	Altre forme di indebitamento	
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
III	Accensione Prestiti - Derivati	
<b>I</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	
<b>I</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>187.120,95</b>
II	Entrate per partite di giro	187.120,95
III	Altre ritenute	1.808,38
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	175.023,08
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	8.972,52
III	Altre entrate per partite di giro	1.316,97
II	Entrate per conto terzi	
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	
III	Depositi di/presso terzi	
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
III	Altre entrate per conto terzi	
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>1.288.493,87</b>

CONTO CONSUNTIVO 2021 IN TERMINI DI CASSA									
USCITE									
Livello	MISSIONI	MISSIONE 021 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI E PAESAGGISTICI		MISSIONE 032 SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		MISSIONE 050 "Debiti da finanziamento dell'Amministrazione"		MISSIONE 099 "Servizi per conto terzi e partite di giro"	TOTALE SPESE
	PROGRAMMA	Programma 012 "Tutela delle belle arti, dell'architettura e dell'arte contemporanea: tutela e valorizzazione del paesaggio"	Programma 015 "Tutela del patrimonio culturale"	Programma 002 "Indirizzo politico"	Programma 003 Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza	Programma 01 "Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari"	Programma 02 "Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari"	Programma 001 "Servizi per conto terzi e partite di giro"	
	COFOG 08.2	Attività culturali	Attività culturali	Attività culturali	Attività culturali	Attività culturali	Attività culturali	Attività culturali	
I	<b>Spese correnti</b>	771.439,93	217.140,53	6.002,19	31.186,67	260,30			- <b>1.026.029,63</b>
II	Redditi da lavoro dipendente	342.403,99	96.764,99		13.862,29				- 453.031,28
III	Retribuzioni Lorde	226.814,56	64.098,87		9.182,63				
III	Contributi sociali a carico dell'ente	115.589,44	32.666,12		4.679,66				
II	Imposte e tasse a carico								

	dell'ente	14.639,40	4.137,16		11.462,65				30.239,21
III	imposte, tasse a carico dell'ente	14.639,40	4.137,16		11.462,65				
II	Acquisto di .beni e servizi	44.744,73	85.915,16		1.137,71				131.797,60
III	Acquisto di beni non sanitari	8.139,86							
III	Acquisto di beni sanitari								
III	Acquisto di servizi non sanitari	36.604,87	85.915,16		1.137,71				
III	Acquisto di servizi sanitari e socio assistenziali								
II	Trasferimenti correnti	44.675,08	12.625,39		1.808,68				59.109,15
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche								
III	Trasferimenti correnti a Famiglie	44.675,08	12.625,39		1.808,68				
III	Trasferimenti correnti a Imprese								
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private								
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo								
II	Interessi passivi	3.499,35	984,37		141,02	260,30		-	4.885,04

III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine								
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine								
III	Interessi su finanziamenti a breve termine	3.483,21	984,37		141,02				
III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine					260,30			
III	Altri interessi passivi	16,14	-		-				
II	Altre spese per redditi da capitale		-						-
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita								
III	Diritti reali di godimento e servitù onerose		-						
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.								
II	Rimborsi e poste correttive delle entrate								
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)								
III	Rimborsi di imposte in uscita								

III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea								
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso								
II	Altre spese correnti	321.477,38	16.713,46	6.002,19	2.774,32			-	346.967,35
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti								
III	Versamenti IVA a debito	49.429,24	13.968,94		2.001,15				
III	Premi di assicurazione	9.711,53	2.744,52		393,17				
III	Spese dovute a sanzioni								
III	Altre spese correnti n.a.c.	262.336,61	-	6.002,19	379,99				
I	<b>Spese in conto capitale</b>	19.630,82	6.104,08	-	794,76			-	<b>26.529,66</b>
II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente								
III	Tributi su lasciti e donazioni								
III	Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente								
II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	19.630,82	5.547,76	-	794,76			-	25.973,34
III	Beni materiali	19.372,64	5.474,80		784,31				
III	Terreni e beni materiali non prodotti								

III	Beni immateriali	258,18	72,96		10,45				
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario								
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario								
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario								
II	Contributi agli investimenti								
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche								
III	Contributi agli investimenti a Famiglie								
III	Contributi agli investimenti a Imprese								
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private								
III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e a! Resto del Mondo								
II	Trasferimenti in conto								

	capitale								
III	Trasferimenti in conio capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche								
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie								
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese								
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private								
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del Mondo								
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche								
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie								

III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese								
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private								
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo								
III	Altri trasferimenti in conto capitale a amministrazioni pubbliche								
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie								
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese								
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private								
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo								
II	Altre spese in conto					-			

	capitale		556,32						556,32
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale		556,32						
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.								
I	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>								
II	Acquisizione di attività finanziarie								
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale								
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento								
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine								
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine								
II	Concessione crediti di breve termine								
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche								
III	Concessione crediti di								

	breve periodo a tasso agevolato a Famiglie								
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese								
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private								
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Viondo								
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche								
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie								
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese								
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private								

III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo								
II	Concessione crediti di medio-lungo termine								
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche								
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie								
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese								
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private								
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo								

III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche								
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie								
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a imprese								
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private								
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo								
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche								
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di								

	Famiglie								
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese								
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private								
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo								
II	Altre spese per incremento di attività finanziarie								
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche								
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie								
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese								
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private								

III	Incremento di altre attività finanziarie verso UE e Resto del Mondo								
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)								
III	Versamenti a depositi bancari								
<b>I</b>	<b>Rimborsi Prestiti</b>	-	-		-		36.790,76	-	36.790,76
II	Rimborso di titoli obbligazionari								
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine								
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine								
II	Rimborsi prestiti a breve termine								
III	Rimborso Finanziamenti a breve termine								
III	Chiusura Anticipazioni								
II	Rimborsi mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-		-		36.790,76	-	
III	Rimborsi mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-			-		36.790,76	-	
III	Rimborso mutui e altri								

	finanziamenti a medio lungo termine								
III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali								
III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Amministrazione								
II	Rimborsi di altre forme di indebitamento								
III	Rimborso prestiti - Leasing finanziario								
III	Rimborso prestiti - Operazioni di cartolarizzazione								
III	Rimborso prestiti - Derivati								
I	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere</b>								
I	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	-	-			-		187.120,95	<b>187.120,95</b>
II	Uscite per partite di giro	-	-			-		187.120,95	187.120,95
III	Versamenti di altre ritenute							1.808,38	
III	Versamenti di ritenute du redditi lavoro dipendente							175.023,08	

III	Versamenti di ritenute su redditi da lavoro autonomo							8.972,52	
III	Altre uscite per partite di giro							1.316,97	
II	Uscite per conto terzi								
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi								
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche								
III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori								
III	Depositi di/presso terzi								
III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi								
III	Altre uscite per conto terzi								
<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>		<b>791.070,75</b>	<b>223.244,62</b>	<b>6.002,19</b>	<b>31.981,43</b>	<b>260,30</b>	<b>36.790,76</b>	<b>187.120,95</b>	<b>1.276.471,00</b>

<b>RICONCILIAZIONE</b>			
Variazione delle disponibilità liquide	-121,52		
Variazione dell'anticipazione bancaria	12.144,39		
variazione della posizione finanziaria netta	<b>12.022,87</b>		
posizione finanziaria netta di inizio periodo 2020	135.515,36		
posizione finanziaria netta di fine periodo 2020	-123.492,49		
variazione della posizione finanziaria netta	<b>12.022,87</b>		
Totale reversali emessi	1.164.978,00	Totale mandati emessi	1.152.833,61
reversali non emessi per partite di giro	122.667,57	mandati non emessi per partite di giro	122.667,57
decrem. disponibilità cassa corrispettivi	848,30	Decremento disponib. Banca Prossima	122,57
decremento disponibilità liquide ccp		incremento disponibilità liquide cassa	847,25
decremento disponibilità liquide cassa valuta			
Totale Entrate	1.288.493,87	Totale Uscite	1.276.471,00
Variazione della posizione finanziaria netta			12.022,87
<b>Totale a pareggio</b>	<b>1.288.493,87</b>	<b>Totale a pareggio</b>	<b>1.288.493,87</b>

## PIANO DEGLI INDICATORI E RISULTATI ATTESI DI BILANCIO

### RAPPORTO SUI RISULTATI DI BILANCIO 2021

Il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91, agli art. 19 e 22, prescrive la presentazione, contestualmente al Bilancio Consuntivo, di un documento denominato “Rapporto sui risultati di bilancio” avente lo scopo di evidenziare le risultanze della gestione ed i risultati attesi, motivando le cause di eventuali scostamenti rispetto al “Piano degli indicatori e dei risultati attesi”, documento che accompagna il Bilancio di Previsione.

Il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012 ha definito le linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio.

Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30 ottobre 2020 ha approvato, unitamente al Bilancio di Previsione 2021, il Piano degli indicatori e risultati attesi di Bilancio.

Ora in sede di approvazione del Bilancio Consuntivo 2021 si procede alla verifica del raggiungimento degli obiettivi prefissati.

Il 2021 è stato caratterizzato dal perdurare della pandemia, con spostamenti e contatti fra le persone ancora molto limitati. Per questo abbiamo esteso la modalità “a distanza”, già prevista per le iniziative del primo semestre, anche a quelle della seconda parte dell'anno.

La variegata proposta di corsi e seminari ha coinvolto nuovi pubblici, in particolare gli operatori del turismo culturale e i professionisti nel campo del paesaggio, in questo ultimo caso anche grazie a nuove sinergie con Istituti di formazione afferenti al Ministero della Cultura e con le Soprintendenze. Nel marzo 2021, un *webinar* con specialisti internazionali della storia artistica, istituzionale e letteraria del Regno di Napoli ha preparato il terreno per il grande seminario su *Napoli e il Rinascimento* dell'anno successivo. Per quanto riguarda il corso palladiano, nonostante l'auspicio fosse quello di tornare alle tradizionali visite agli edifici, si è riconfermata la forma *on-line* sviluppando un tema — quello del legame che si viene a creare fra gli studiosi e le personalità della storia dell'architettura oggetto delle loro ricerche — compatibile con questa modalità di fruizione.

Per quanto riguarda l'attività del Palladio Museum, essa si è concentrata su un nuovo programma di accessibilità del palazzo e delle collezioni per le persone non vedenti, per favorire la conoscenza del patrimonio monumentale cittadino come veicolo di crescita della persona e della sua consapevolezza civica. Parallelamente, i servizi educativi del museo hanno lavorato con quei pubblici che la ridotta socialità dovuta alle misure di contenimento della pandemia ha reso particolarmente vulnerabili, bambini e ragazzi. Da un lato ampliando l'offerta dei centri estivi, e dall'altro avviando per la prima volta un progetto specificamente dedicato all'orientamento professionale degli studenti delle scuole superiori nel campo della valorizzazione del patrimonio architettonico.

Riguardo alle iniziative espositive all'interno del Palladio Museum, dal 23 ottobre 2021 è visitabile la mostra del fotografo Stefano Graziani, esito di un progetto di “rilettura” dell'opera pittorica e architettonica di Raffaello con cui il Centro ha vinto l'edizione 2019 del bando “Italian Council” della Direzione Generale Creatività Contemporanea del MiC. A mostra conclusa le grandi fotografie attualmente esposte resteranno patrimonio della nostra mediateca. La grande mostra concertata con il Comune di Vicenza per la Basilica palladiana, dedicata a Vicenza “Fabbrica del Rinascimento”, è stata inaugurata nel dicembre 2021. Il Centro

ha inoltre contribuito al progetto scientifico e ai prestiti della mostra *Palladio, Bassano e il ponte* promossa dal Comune di Bassano del Grappa.

Oltre alla pubblicazione dei cataloghi delle mostre, è stato stampato il fascicolo 32 di "Annali di architettura", rivista di classe 'A' sia per il MIUR sia per lo European Research Council della Comunità Europea, il massimo riconoscimento per le riviste scientifiche internazionali. Alla fine dell'anno, grazie al contributo del Ministero della Cultura, della Regione Veneto e dell'organizzazione americana non-profit Friends of Palladio, ha visto la luce, in italiano e in inglese, il volume che accompagnerà la mostra sull'architettura dei luoghi di lavoro nel Veneto del Cinquecento prevista per l'autunno 2022.

**MISSIONE 21 "Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali e paesaggistici"**

**PROGRAMMA 12: Tutela delle belle arti, dell'architettura e dell'arte contemporanea; tutela e valorizzazione del paesaggio**

**MISSIONE 21 "Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali e paesaggistici"**

PROGRAMMA 12	"Tutela delle belle arti, dell'architettura e dell'arte contemporanea; tutela e valorizzazione del paesaggio"
-----------------	---

OBIETTIVO COLLEGATO	Migliorare il grado di fruibilità dei servizi culturali erogati
------------------------	---

INDICATORE OBIETTIVO	Raggiungimento dei valori attesi di almeno il 50% degli indicatori sottostanti
-------------------------	--

CENTRI DI COSTO	INDICATORE	PORTATORI DI INTERESSE	FONTI	FORMULA	RISULTATO ATTESO 2021	RISULTATI 2020	RISULTATI 2021	RISULTATI RAGGIUNTI 2021 RISPETTO AL 2020
Palladio Museum e mostre temporanee	n. di visitatori Palladio Museum (variazione % annua) e presenza sulla stampa nazionale e internazionale	Cittadini (Università, scuole e altri visitatori)	biglietteria Palladio Museum e rassegna stampa	(n. visitatori e passaggi stampa Palladio Museum anno 2021 - n. visitatori e passaggi stampa Palladio Museum anno 2020) / n. visitatori e passaggi stampa Palladio Museum anno 2020)	+30%	4.988	8.454	+69%

Comunicazione web/social	n. utenti fidelizzati al sito web e ai profili social network del Palladio Museum	Cittadini (Università, scuole e altri visitatori)	rilevamenti statistici sito e social	(n. utenti fidelizzati 2021 - n. utenti fidelizzati 2020) / n. utenti fidelizzati 2020)	+10%	15.255	17.074	+12%
	Copertura (n. visualizzazioni)	Cittadini (Università, scuole e altri visitatori)	rilevamenti statistici sito e social	(n. visualizzazioni 2021 - n. visualizzazioni 2020) / n. visualizzazioni 2020)	+10%	357.404	384.059	+7%
Corsi e Seminari	n. di partecipanti (variazione % annua)	Utenti (studiosi e studenti)	database CISA	(n. partecipanti corsi anno 2021 - n. partecipanti corsi 2020) / n. partecipanti corsi 2020)	invariato	3.820	3.133	-18%
Pubblicazioni	n. pubblicazioni edite (variazione % annua)	Utenti (studiosi e studenti)	catalogo pubblicazioni	(n. pubblicazioni edite anno 2021 - n. pubblicazioni edite anno 2020) / n. pubblicazioni edite anno 2020)	Invariato	4	6	+50%
Altri progetti di ricerca	n. dei progetti realizzati (variazione % annua)	Cittadini (Università)	conto consuntivo	(n. progetti realizzati nel 2021 - n. progetti realizzati nel 2020) / n. progetti realizzati nel 2020)	Invariato	6	3	-50%

Analizzando il numero di ingressi al Palladio Museum, il dato consuntivo 2021 evidenzia rispetto all'anno precedente 2020 un incoraggiante segnale di ripresa (+69%), nonostante le incertezze legate all'emergenza covid-19 e la quasi totale assenza di scolaresche, imposta dalle restrizioni.

Nel 2021 le prestazioni di sito e social media si sono rivelate buone, con risultati superiori alle previsioni: al 31 dicembre si è registrato un +7% nel numero di visualizzazioni e addirittura un +12% nel numero di nuovi follower. Questi risultati sono in parte dovuti all'incremento della presenza online del museo, messa a punto durante la pandemia del 2020 e mantenuta, per quanto possibile, a fianco delle attività in presenza.

Come già nel 2020, le piattaforme attive sono state Facebook, Instagram, Youtube, Wordpress, Twitter e LinkedIn. I dati specifici per ogni canale sono: +18% per Instagram (da 4.675 utenti nel 2020 a 5.517 nel 2021), +7% per Facebook (da 7.620 a 8.163 utenti), +139% per Youtube (da 154 a 368 iscritti), +5% per Twitter (da 2.728 a 2.857 follower), +104% per LinkedIn (da 76 a 155 follower) e +600% per Wordpress (da 2 a 14 follower).

Wordpress, dedicato alla didattica per scuole e famiglie, ha registrato un calo nelle visualizzazioni (3.433 nel 2021 contro le 4.191 del 2020). Questa diminuzione è direttamente conseguente alla ripresa delle attività didattiche in presenza, ma il dato è tutt'altro che negativo se si considera che nel 2020 costituiva la quasi totalità dei fruitori, mentre nel 2021 si è andato a sommare alle attività svolte in museo.

Un leggero calo si è registrato anche nelle visualizzazioni di Youtube (12.382 nel 2021 contro le 15.287 del 2020), strettamente legato a una minore produzione di nuovi contenuti; in crescita, invece, le prestazioni del sito [www.palladiomuseum.org](http://www.palladiomuseum.org), con un +8% rispetto al 2021 (con 364.433 pagine visualizzate).

Per quanto riguarda corsi e seminari, il 2021 è stato un anno di transizione, segnato dall'incertezza tra la possibilità di realizzare attività in presenza e attività a distanza. In alcuni casi si è cercato di adottare una formula ibrida, come per la giornata di studi *La tutela paesaggistica del Monte Berico della Riviera Berica*, con pubblico in presenza (limitato dalle misure anti-covid) e una diretta streaming. In altri casi, come per il seminario *Napoli e il Rinascimento*, il formato online è stato estremamente efficace, con 766 partecipanti in diretta, 431 visualizzazioni su Youtube e 1.464 persone raggiunte su Facebook. Migliori rispetto all'anno precedente anche le prestazioni del corso palladiano, con 102 partecipanti nel 2021 contro i 40 del 2020.

In tutto, i partecipanti in diretta ai corsi di formazione e seminari nel 2021 sono stati 1.161, il 33% in più rispetto agli 872 del 2020; più basso rispetto al 2020, invece, il numero complessivo di partecipanti e visualizzazioni in differita (-18%), dovuto al fatto che gran parte dei corsi sono stati riservati ai soli iscritti e non pubblicati online.

Per quanto riguarda il numero di pubblicazioni, ad eccezione del catalogo della mostra posticipata al 2022 a causa della pandemia (*Nella mente di Raffaello*), tutti i volumi previsti in fase di attività programmatica 2021 sono stati regolarmente stampati. Rispetto a quanto previsto, è stato pubblicato anche un secondo libro legato al progetto di ricerca ed espositivo *Stefano Graziani. Documents on Raphael* (dal titolo *Madama*). L'edizione in lingua inglese del volume sull'architettura proto-industriale nel Veneto del Rinascimento, che si prevedeva di stampare a qualche mese di distanza dalla versione italiana (nel 2022), è invece uscita contestualmente.

**MISSIONE 21 "Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali e paesaggistiche"****PROGRAMMA 15: Tutela del patrimonio culturale****MISSIONE 21 "Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali e paesaggistiche"**

PROGRAMMA 15	"Tutela del patrimonio culturale"
-----------------	-----------------------------------

OBIETTIVO COLLEGATO	Valorizzazione e tutela beni storici, archivistici e librari
------------------------	--

INDICATORE OBIETTIVO	Raggiungimento dei valori attesi di almeno il 50% degli indicatori sottostanti
-------------------------	--

CENTRI DI COSTO	INDICATORE	PORTATORI DI INTERESSE	FONTE	FORMULA	RISULTATO ATTESO 2021	RISULTATI 2020	RISULTATI 2021	RISULTATI RAGGIUNTI 2021 RISPETTO AL 2020
Tutela e valorizzazione e Palazzo Barbarano	costo interventi manutentivi (variazione % annua)	Cittadini	Conto Consuntivo	(costo interventi manutentivi anno 2021 - costo interventi manutentivi anno 2020 / costo interventi manutentivi anno 2020)	invariato	26.557,57	22.042,40	-17%
Biblioteca e fototeca	Dotazione libraria - Variazione % annua	Utenti	Conto Consuntivo	(costo complessivo per acquisizioni volumi anno 2021 - costo complessivo per acquisizioni volumi anno 2020) / costo complessivo per acquisizioni volumi anno 2020)	50%	18.774,05	2.828,88	-85%

In merito al programma 15 "Tutela del patrimonio culturale", la diminuzione del costo è dovuta al posticipo degli interventi di adeguamento anti sismico, sulla base di un finanziamento del Ministero per i beni Culturali

assegnato ma non ancora erogato, e da realizzarsi in concerto con la Soprintendenza archeologica, belle arti e paesaggio per le province di Verona, Vicenza e Rovigo.

Il capitolo biblioteca e fototeca ha avuto, nel corso del 2021, un notevole decremento perché non ci sono stati progetti dedicati e finanziati.

**MISSIONE 32: Servizi istituzionali e generali delle Pubbliche Amministrazioni**

**PROGRAMMA 003: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza**

**MISSIONE 32 "Servizi istituzionali e generali delle Pubbliche Amministrazioni"**

PROGRAMMA 003 "Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza"

OBIETTIVO COLLEGATO: Mantenere gli standard qualitativi e l'efficienza organizzativa

INDICATORE OBIETTIVO: Raggiungimento dei valori attesi di almeno il 50% degli indicatori sottostanti

CENTRI DI COSTO	INDICATORE	FONTE	FORMULA	RISULTATO ATTESO 2021	RISULTATI 2020	RISULTATI 2021	RISULTATI RAGGIUNTI 2021 RISPETTO AL 2020
Costi per servizi	variazione % annua	Conto Consuntivo	(costi per servizi anno 2021 / costi per servizi anno 2020)	</= 1%	123.518,98	150.374,11	+21%

I costi per servizi rilevano un incremento pari al 21% rispetto ai dati del 2020, in quanto il museo ha riaperto al pubblico in maniera continuativa dal mese di giugno e quindi i costi delle utenze sono incrementate. Inoltre nel corso del 2021 il centro si è avvalso di consulenze legali e amministrative per risolvere alcune controversie legate al personale.

## **VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DEL 28 APRILE 2022**

A seguito di invito inviato dal Presidente con lettera in data 12 aprile 2022, prot. n.58/U, oggi giovedì 28 aprile 2022, alle ore 17,00, in videoconferenza a seguito dell'emergenza sanitaria COVID 19, si è riunito il Consiglio di Amministrazione della Fondazione con il seguente Ordine del giorno:

- 1) Approvazione verbale della seduta precedente**
- 2) Comunicazioni del Presidente**
- 3) Bilancio Consuntivo 2021 e relazione sull'attività annuale svolta: approvazione**
- 4) Regolamento di amministrazione e contabilità: aggiornamento**
- 5) Varie ed eventuali**

Risultano presenti i sottoelencati componenti il Consiglio di Amministrazione:

Lino Dainese, presidente  
Antonio Foscari, vice presidente  
Luisa Benedini, componente  
Federico Faggin, componente  
Antonio Vescovi, componente

Risulta assente giustificato: Roberto Ditri, componente

Risultano presenti altresì Howard Burns, Presidente del Consiglio Scientifico, il dott. Diego Finco ed il dott. Gennaro Pierri, rispettivamente Presidente e componente del Collegio dei Revisori dei Conti.

Risulta assente giustificato ma informato sull'odierno ordine del giorno il dott. Damiano Rampazzo componente del Collegio dei Revisori dei Conti.

E' presente il Direttore del Centro Guido Beltramini.

Constatata la presenza del numero di consiglieri necessario per la valida costituzione della riunione ai sensi dello Statuto, il Presidente dichiara aperta la seduta e chiama a verbalizzare il Direttore del Centro, Guido Beltramini.

### **OMISSIS**

#### **3) Bilancio Consuntivo 2021 e relazione sull'attività annuale svolta: approvazione**

Visto il bilancio consuntivo per l'esercizio 2021 che chiude con un utile pari a € 71.142,32;

Vista la relazione sulla gestione e sull'attività illustrata dal Direttore del Centro;

Ricordato che la Fondazione C.I.S.A., rientrando nell'elenco delle Amministrazioni Pubbliche inserite nel conto economico consolidato della P.A., come individuate dall'ISTAT ai sensi del comma 3 dell'articolo 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, (per il 2021: G.U. – Serie Generale n. 234 del 30 settembre 2021), ha applicato le disposizioni concernenti le misure di razionalizzazione della spesa pubblica emanate sin dal 2010;

Preso atto che la nota integrativa al Bilancio 2021 espone e motiva dettagliatamente l'applicazione di tali normative alle voci del bilancio (conto economico) con i relativi accantonamenti da versare allo Stato;

Preso atto che i compensi a favore dei componenti del Collegio dei Revisori dei Conti sono stati adeguati a quanto previsto dal comma 3, dell'art. 6, del D.L. 78/2010 e s.m.i. e che dal 2013 sono

stati aboliti i gettoni di presenza a favore dei componenti del Consiglio Scientifico, prevedendo solamente il rimborso delle spese di viaggio;

Ritenuto che i costi sostenuti e i ricavi riscossi siano conformi alla normativa vigente;

Vista la relazione sull'attività svolta dalla Fondazione nel 2021, ai sensi dell'articolo 7, comma 1, lettera b) dello statuto vigente;

Preso atto che la normativa sull'armonizzazione dei sistemi contabili di cui al Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91 e al Decreto Ministeriale 27 marzo 2013 prevede che in sede di redazione del bilancio annuale, oltre a quanto previsto dalla normativa civilistica, al bilancio d'esercizio siano allegati i seguenti documenti:

- il rendiconto finanziario (art. 6);
- il conto consuntivo in termini di cassa (art.9, c.1 e 2);
- il rapporto sui risultati redatto in conformità alle linee guida generali definite con D.P.C.M. del 18 settembre 2012;

Preso atto che il risultato economico dell'esercizio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili;

Ritenuto che il Bilancio, composto dallo Stato patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa, dal rendiconto finanziario, dal conto consuntivo in termini di cassa, dal rapporto sui risultati redatto in conformità alle linee guida generali definite con D.P.C.M. del 18 settembre 2012, rappresentino in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria;

Vista la relazione favorevole all'approvazione del bilancio 2021, redatta dal Collegio dei Revisori dei Conti in data 26 aprile 2021;

Vista la delibera del 7 novembre 2011,ogg. n.4, relativa all'adeguamento del Regolamento di amministrazione e contabilità alle disposizioni di legge vigenti;

Visto l'articolo 7, comma 1, lettera b) dello Statuto vigente;

Tutto ciò premesso e richiamato;

Il Consiglio di Amministrazione

All'unanimità;

delibera

1. di approvare il bilancio d'esercizio 2021 della Fondazione Centro Internazionale di Studi di Architettura "A. Palladio", composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa, dalla Relazione sulla gestione, dal rendiconto finanziario, dal conto consuntivo in termini di cassa, dal rapporto sui risultati redatto in conformità alle linee guida generali definite con D.P.C.M. del 18 settembre 2012, che chiude con un utile di € 71.142,32;

#### **STATO PATRIMONIALE**

	<b>2020</b>	<b>2021</b>
ATTIVO	3.338.907,56	3.238.504,34
PASSIVO	918.236,41	746.690,87
Perdita 2013 portata a nuovo	- 106.029,73	-103.323,10
CAPITALE	2.523.994,25	2.523.994,25
DIFFERENZA: Utile/perdita esercizio	2.706,63	71.142,32

## **CONTO ECONOMICO**

	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Valore della produzione	913.752,14	1.110.504,14
Costi della produzione	- 895.491,34	-1.018.326,16
Proventi finanziari		
Oneri finanziari	- 9.231,53	-7.391,30
Risultato prima delle imposte	9.086,76	84.786,68
Imposte dell'esercizio – IRAP	- 6.380,13	-13.644,36
<b>UTILE D'ESERCIZIO</b>	<b>2.706,63</b>	<b>71.142,32</b>

2. di destinare l'utile di € 71.142,32 a copertura di quota parte della perdita registrata al 31/12/2013 di € 231.664,04, che all'01/01/2022 sarà pari a € 32.180,78;
3. di impegnarsi a monitorare periodicamente la situazione economica della Fondazione CISA al fine di rilevare sin dal nascere ogni eventuale criticità legata alla gestione;
4. di approvare il conto dell'Istituto Cassiere (Intesa San Paolo) della Fondazione Centro Internazionale di Studi di Architettura "A. Palladio" di Vicenza nei seguenti risultati complessivi, come da documentazione integrale in atti:

## **SITUAZIONE DI CASSA**

Fondo di cassa all'01.01.2021	- 138.291,57
Pagamenti anno 2021	- 1.152.833,61
Riscossioni anno 2021	1.164.978,00
Deficienza di cassa al 31.12.2021	- 126.147,18

5. di approvare la relazione dell'attività svolta nell'esercizio 2021 (articolo 7, comma 1, lettera b) dello Statuto vigente;
6. di dare atto che nel Bilancio 2021 sono state accantonate e versate allo Stato le somme previste dalle disposizioni concernenti le misure di razionalizzazione della spesa pubblica emanate sin dal 2010, dettagliatamente descritte nella nota integrativa al Bilancio 2021;
7. di dare atto che i compensi a favore del Collegio dei Revisori dei Conti sono stati adeguati ed imputati al Bilancio 2021 secondo quanto previsto dal comma 3 dell'art. 6 del D.78/2010 e s.m.i. e che dal 2013 i gettoni di presenza a favore dei componenti del Consiglio Scientifico sono stati aboliti;
8. di dare benestare e regolare scarico, per ogni conseguente effetto e rigore di legge, all'operato del Presidente, del Direttore e della Segreteria Amministrativa, per quanto di competenza, in dipendenza della realizzazione delle varie attività espletate nel corso del 2021;
9. di approvare il rendiconto delle spese sostenute con la cassa economale ammontanti, nel 2021 ad € 7.388,25 ed imputate ai sottoelencati conti del Bilancio 2021, accordando, per il medesimo importo, regolare scarico ad ogni effetto di legge;

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
050790	Biblioteca: volumi, enc. e pubbl.	69,90
71039002	Annali e altre pubbl. istituzionali	27,70
530129	Arrotondamenti attivi diversi	-2,00
330301	Fornitori terzi Italia	1.148,75
630501	Spese postali	356,51
710351	Spese generali varie	381,11
710396	Materiale vario e di consumo	597,50
710397	Materiale vario e di consumo emerg. COVID	45,95
61050996	Spese e rimborsi consiglio scientifico	228,42
61050997	Rimborsi spese revisori dei conti	573,20
71015199	Imposte, tasse e tributi vari	416,00
71039001	Altre pubblicazioni	117,60
71039006	Mostre, convegni e manif.culturali vari	721,34
71039008	Spese varie attività istituzionale	1.447,41
71039010	Palladio Museum e att. collaterali	696,39
71039015	Attività a favore delle imprese	175,60
71039016	Palladio kids	384,87
	<b>TOTALE SPESE</b>	<b>7.388,25</b>
	Saldo iniziale	<b>1.503,14</b>
	Prelevamenti per integrazione fondi	<b>6.500,00</b>
	Rimborso somma anticipata DHL 2020	<b>41,00</b>
	Totale spese sostenute	<b>7.388,25</b>
	Saldo finale	<b>655,89</b>

10. di approvare il rendiconto delle spese sostenute con le carte di credito e/o carte prepagate emesse da Intesa San Paolo ammontanti complessivamente, nel corso del 2021, ad € 7.654,69 ed imputate ai sottoelencati conti del Bilancio 2021, accordando, per il medesimo importo, regolare scarico ad ogni effetto di legge:

**Rendiconto spese con prepagata  
Intesa San Paolo**

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
050790	Biblioteca: volumi, enc. e pubbl.	307,94
330301	Fornitori terzi Italia	1.241,44
710351	Spese generali varie	7,50
530192	Entrate diverse varie	33,41
71039006	Mostre, convegni e manif.culturali vari	112,00
71039008	Spese varie attività istituzionale	147,60
71039010	Palladio Museum e att. collaterali	28,00
71039016	Palladio Kids	362,84
	<b>Totale pagamenti</b>	<b>2.240,73</b>
	<b>Saldo iniziale</b>	<b>740,73</b>
	<b>Integrazione fondi</b>	<b>1.500,00</b>
	<b>Saldo finale</b>	<b>0,00</b>

**Rendiconto spese con prepagata  
Intesa San Paolo n. 0001**

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
050790	Biblioteca: volumi, enc. e pubbl.	400,49
330301	Fornitori terzi Italia	1.310,68
750190	Commissioni e spese bancarie	18,00
710351	Spese generali varie	57,32
630501	Spese postali	39,20
71039008	Spese varie attività istituzionale	410,50
71039010	Palladio Museum e att. collaterali	326,88
71039016	Palladio Kids	214,19
	<b>Totale pagamenti</b>	<b>2.777,26</b>
	<b>Saldo iniziale</b>	<b>0,00</b>
	<b>Integrazione fondi</b>	<b>3.700,00</b>
	<b>Saldo finale</b>	<b>922,74</b>

**Rendiconto spese con carta di credito**

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
71039016	Palladio Kids	106,00
750190	Commissioni e spese bancarie	48,00
71039006	Mostre, convegni e manif.culturali vari	264,80
71039008	Spese varie attività istituzionale	741,80
61050996	Spese e rimborsi consiglio scientifico	472,76
71039017	Formazione a distanza	37,00
	<b>Totale spese</b>	<b>1.670,36</b>
	<b>Totale addebiti in conto</b>	<b>1.670,36</b>
	<b>Totale complessivo</b>	<b>1.670,36</b>

**Rendiconto spese con prepagata  
Intesa San Paolo biblioteca**

<b>CONTO</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
050790	Spese generali varie	31,92
710351	Biblioteca: volumi, enc. e pubbl.	612,51
330301	Fornitori terzi Italia	92,10
71039008	Spese varie attività istituzionale	192,80
71039016	Palladio Kids	21,51
750190	Commissioni e spese bancarie	18,00
530129	Arrotondamenti attivi diversi	-2,50
	<b>Totale pagamenti</b>	<b>966,34</b>
	<b>Saldo iniziale</b>	<b>468,42</b>
	<b>Integrazione fondi</b>	<b>500,00</b>
	<b>Saldo finale</b>	<b>2,08</b>

11. di prendere atto, anche ai fini di quanto disposto dall'art. 20, comma 2, del D.P.R. 600/1973, che la Fondazione Centro Internazionale di Studi di Architettura "Andrea Palladio", nell'anno 2021, ha potuto disporre di erogazioni liberali in denaro per un totale complessivo di € 10.000,00, ai sensi dell'art. 100, comma 2, lett. m) del D.P.R. 22.12.1986, n. 917, da parte del sottoelencato soggetto erogatore, per le somme indicate e comunicate telematicamente al Ministero per i Beni e le Attività Culturali con nota del 29.01.2021, prot. 13, ai sensi dell'art. 5 del D.M. 02.10.2002 e s.m.i.:

**Zambon Company Spa** – Via Lillo del Duca 10 – 20091 Bresso (MI)

(C.F. 01690280159)

€ 10.000,00

12. di prendere atto che nel 2021 la Fondazione ha beneficiato della destinazione del 5 per mille relativo all'anno 2019-2020, rientrando nell'elenco dei soggetti che operano nei settori indicati dall'art. 10, comma 1, lettera a) del D.lgs. 4/12/1997, n. 460. L'importo, pari a € 2.875,58, è stato imputato nei conti di ricavo 530193-4; la destinazione nel conto di costo 71039011;

13. di autorizzare ad operare nel nuovo conto corrente il Presidente Lino Dainese per la gestione straordinaria; il Direttore dr. Guido Beltramini, e la responsabile amministrativo del Centro, dr.ssa Giulia Artuso, per la gestione ordinaria. Alla dr.ssa Giulia Artuso inoltre verrà consegnato un bancomat, a lei intestato, per poter eseguire i versamenti degli introiti derivanti dal Palladio Museum e prelievi di cassa necessari a sostenere le minute spese d'ufficio per una somma massima erogabile per singola operazione di € 750,00, salvo casi eccezionali autorizzati per iscritto da direttore del Centro, e la giacenza media in contanti non dovrà, in linea generale, superare € 2.000,00.

#### **OMISSIS**

Il Presidente accertato che nessuno dei Consiglieri presenti abbia alcunché da aggiungere dichiara sciolta l'odierna riunione alle ore 17:40.

Il verbale elaborato in bozza dal segretario verrà sottoposto all'approvazione del Consiglio nella sua prossima riunione.

Il Direttore  
(Guido Beltramini)  
f.to Guido Beltramini

Il Presidente  
(Lino Dainese)  
f.to Lino Dainese

## RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Nel trascorso esercizio il Collegio dei Revisori dei Conti ha rivolto la propria attività alla vigilanza sull'osservanza della legge e dello Statuto vigente, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, accertando la regolare tenuta della contabilità sociale, la corrispondenza del bilancio alle risultanze dei libri e delle scritture contabili e l'osservanza delle norme stabilite dall'art. 2426 del C.C. per la valutazione del patrimonio sociale.

Nell'espletamento della propria attività di controllo il Collegio ha effettuato le verifiche contabili in data 22 aprile, 21 maggio, 29 luglio e 22 dicembre 2021 e partecipato, per quanto possibile con un proprio rappresentante, alle riunioni del Consiglio di Amministrazione.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Relazione esplicativa e dalla Nota Integrativa, messo a disposizione dall'Ente con mail in data 14 aprile 2022, è stato redatto in conformità alle disposizioni degli artt. 2424, 2424 bis e 2425 del C.C..

La Nota Integrativa illustra in modo completo la situazione del Centro e l'andamento dell'attività svolta: tale documento fornisce, oltre all'illustrazione dei criteri di valutazione, informazioni dettagliate sulle poste dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico.

Lo Stato Patrimoniale si riassume sinteticamente nei seguenti importi, al netto dei Fondi Ammortamento e dei Fondi Svalutazione Crediti:

ATTIVO	
Immobilizzazioni immateriali	36.089,22
Immobilizzazioni materiali	2.963.928,86
Rimanenze	89.512,91
Crediti a breve	139.925,51
Disponibilità liquide	2.654,69
Ratei e Risconti	6.393,15
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>3.238.504,34</b>
PASSIVO	
Capitale	2.523.994,25
- Perdita d'esercizio 2013 portata a nuovo	-103.323,10
Utile d'esercizio 2021	71.142,32
Fondi per rischi ed oneri	19.891,54
Trattamento fine rapporto di lavoro	153.866,75
Debiti di cui:	
Banche c/c passivo	126.147,18
Clienti	206,45
Debiti v/fornitori	271.719,56
Debiti tributari	35.429,80
Debiti v/istituti previd. e ass.	24.418,76
Altri debiti	40.857,35
Ratei e risconti	74.153,48
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>3.238.504,34</b>

Il risultato della gestione presenta un utile pari a € 71.142,32 che va ad incrementare il patrimonio netto portandolo da € 2.420.671,15 a € 2.491.813,47:

Patrimonio netto al 31/12/2021	2.420.671,15
Utile d'esercizio 2021	71.142,32
<b>Patrimonio Netto al 31/12/2021</b>	<b>2.491.813,47</b>

**SITUAZIONE DI CASSA**

Saldo c/c bancario al 31.12.2020	- 138.291,57
Pagamenti anno 2021	- 1.152.833,61
Riscossioni anno 2021	+ 1.164.978,00
Deficit di cassa al 31 dicembre 2021	- 126.147,18

**CONTO ECONOMICO**

Valore della produzione	1.110.504,14
Costi della produzione	- 1.018.326,16
Proventi finanziari	
Oneri finanziari	- 7.391,30
Differenze attive su cambi	
Differenze passive su cambi	
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>84.786,68</b>
IRAP	-13.644,36
<b>UTILE D'ESERCIZIO</b>	<b>71.142,32</b>

Il Collegio dei Revisori attesta che la Fondazione ha ottemperato alle disposizioni di cui al D.M. 27 marzo 2013 "Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica" allegando al Bilancio d'esercizio, oltre alla documentazione prevista dalla contabilità civilistica, il rendiconto finanziario ed il conto consuntivo in termini di cassa e il rapporto sui risultati di bilancio.

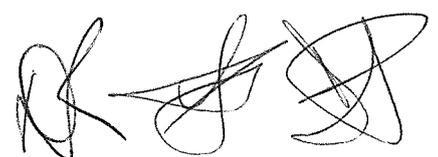
A seguito dell'emanazione della circolare n. 11 del 9 aprile 2021 di aggiornamento della precedente circolare n. 26 del 14/12/2020, la Ragioneria generale dello Stato ha fornito agli Enti e organismi pubblici ulteriori indicazioni per la redazione del Bilancio 2021, a seguito dell'introduzione, con la Legge di Bilancio 27 dicembre 2019, n. 160, di una significativa revisione delle misure volte alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica.

Per l'anno 2021 non sono state previste importanti variazioni rispetto al 2020; si rileva unicamente che l'art. 42 del Decreto-legge n. 41 del 22/03/2021 convertito con modificazioni dalla Legge n.69 del 21/05/2021 ha previsto che per il 2021 non si applichi quanto disposto dai commi 610-611 della legge 160/2019.

Il Collegio dei Revisori dei Conti si è riunito il 29 aprile 2021 per affrontare il tema della vigilanza sull'andamento della spesa pubblica ex Legge 31 dicembre 2009, n. 196. In particolare, a far data del 1° gennaio 2020, viene previsto il versamento di un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018, incrementato del 10%, in applicazione dell'allegato A di cui all'art. 1, comma 590, della citata Legge di Bilancio; continuano, invece ad applicarsi le norme di contenimento non menzionate nel suddetto allegato A per le quali, ove previsto, continuerà a effettuarsi il versamento al bilancio dello Stato.

Le somme accantonate e versate nel corso del 2021 ammontano complessivamente a € 10.869,97 e sono state pagate con mandati n. 181 per € 10.327,87 e n. 182 per € 542,10 del 23 giugno 2021.

I revisori rilevano che nel corso del 2021 la Fondazione, nell'ambito dei provvedimenti di sostegno emanati dal Governo a seguito dell'emergenza sanitaria ha ottenuto un contributo di € 10.105,49 in quanto nell'agosto 2021 ai sensi del Decreto Ministeriale 228 del 30 giugno 2021 "Fondo emergenze imprese e istituzioni culturali di cui all'articolo 183, comma 2, del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 destinato al sostegno dei musei e dei luoghi della cultura non statali", la Fondazione ha presentato richiesta di contributo a causa dei minori introiti derivanti dalla vendita di biglietti nel periodo dal 1° gennaio 2021 al 30 aprile 2021 rispetto al periodo dal 1° gennaio 2019 al 30 aprile 2019. Altri contributi diversi ricevuti per l'emergenza COVID-19 riscossi nel corso del 2021 ammontano ad € 24.556,67 (€ 12.606,00 per ristori da parte dell'Agenzia delle Entrate, 7.556,67 per ristori da parte di Unioncamere ed € 4.394,00 dal Comune di Vicenza per contributo ministeriale UNESCO anno 2021).



Il Collegio prende atto che anche per l'esercizio 2021 la Fondazione ha ritenuto opportuno procedere alla determinazione delle quote di ammortamento sulla base della residua vita utile del bene così come da principi contabili OIC 16 – per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali – e OIC 24 – per quanto riguarda le immobilizzazioni immateriali. Questo è consentito in virtù di una serie di scelte adottate in fase di valutazione degli acquisti, privilegiando attrezzature di comprovata affidabilità, produttori noti ed estensione dei piani di assistenza.

Anche le attrezzature informatiche per le sale espositive, fatti salvi gli interventi di manutenzione ordinaria e alcuni di tipo straordinario, risalgono quasi completamente al 2012 quando il museo è stato inaugurato.

Il Collegio dei Revisori rileva che il bilancio esaminato è correttamente impostato, corrisponde alle risultanze della contabilità la quale, anche in sede di verifiche periodiche, è risultata essere tenuta in modo corretto, sistematico e rappresentativo dei fatti di gestione. Riscontrata la corrispondenza con le risultanze attestate dall'Istituto Cassiere e che i versamenti previdenziali, assistenziali ed erariali, nonché i versamenti stabiliti dall'art. 61, comma 17, del D.L. 112/08, dall'art. 6, comma 21 del D.L. 78/2010, dall'art. 8, comma 3, del D.L. 95/2012 e dall'art.1, comma 141 L. 228/2012 sono stati eseguiti nei termini di legge, il Collegio dei Revisori propone l'approvazione del bilancio per l'esercizio chiuso il 31.12.2021.

Fatto, letto e sottoscritto

Dott. Diego Finco  
(f.to Diego Finco)



Dott. Gennaro Pierri  
(f.to Gennaro Pierri)



Dott. Damiano Rampazzo  
(f.to Damiano Rampazzo)



**Bilancio riclassificato**

**Ditta** FONDAZIONE CENTRO INTERN.DI ST  
DI ARCHITETTURA ANDR PALLADIO  
CONTRA' PORTI 11  
36100 VICENZA VI  
Cod. Fisc. 00522920248 P.IVA 00522920248

**Esercizio** 2022 Esercizio 2022  
**Movimenti dal** 1/01/2022 al 31/12/2022  
**Schema** B\_02 Simulazione Bilancio Abbreviato

**ATTIVO**

Voce	Descrizione	Dettaglio	Importo
<b>1.B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>2.934.314,95</b>
1.B.1	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		30.313,93
1.B.1.90	Immobilizzazioni immateriali lorde		30.313,93
03.03.01	Software di proprieta' capitalizzato	1.597,94 D	
03.05.07	Spese manut.su beni di terzi da ammort.	28.715,99 D	
1.B.2	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		2.904.001,02
1.B.2.90	Immobilizzazioni materiali lorde		3.924.329,92
05.05.90	Mobili ed arredi	274.537,94 D	
05.05.91	Elaboratori e macchine uff.elettroniche	145.951,85 D	
05.05.92	Attrezzature diverse	495.871,00 D	
05.05.93	Attrezzature espositive	455.094,35 D	
05.07.90	Biblioteca: volumi, enc. e pubbl.	358.241,14 D	
05.07.91	Biblioteca: acquisto e rest. libri ant.	165.902,26 D	
05.07.96	Fototeca e diapoteca	471.900,57 D	
05.07.97	Fondi bibliotecari diversi	1.294.461,71 D	
05.07.99	Beni materiali Museo Palladiano	262.369,10 D	
1.B.2.91	Fondi Ammort. immobil. materiali		1.020.328,90-
41.09.01	F.do ammortamento mobili e arredi	130.519,00 A	
41.09.05	F.do amm.macchine d'ufficio elettroniche	105.785,68 A	
41.09.51	F.do ammortamento altri beni materiali	278.985,82 A	
41.09.90	F.do ammortamento attrezzature diverse	282.895,48 A	
41.09.91	F.do ammortamento attrezzat. espositive	222.142,92 A	
<b>1.C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>		<b>360.486,96</b>
1.C.1	RIMANENZE		92.339,21
09.01.03	Rimanenze di merci	92.339,21 D	
1.C.2	CREDITI		58.706,35
11.01.01	Fatture da emettere a clienti terzi	4.317,10 D	
11.03.01	Clienti terzi Italia	16.060,30 D	
15.05.51	Crediti vari v/terzi	82,59 D	
15.05.90	Crediti per spese anticipate	300,00 D	
15.05.91	Crediti vari v/enti	26.628,13 D	
15.05.98	Carta Prepagata Intesa 0001	1.377,77 D	
15.05.99	Carta Prepagata Intesa 0105	96,13 D	
35.03.13	Erario c/vers.imposte da sostituto (730)	1.630,73 D	
35.03.21	Recupero somme erogate Legge 190/2014	102,46 D	
35.05.07	Erario c/rimb.rit.subite e cred.imposta	2.374,73 D	
35.05.11	Erario c/crediti d'imposta vari	4.899,25 D	
35.07.05	Erario c/IRAP	2.684,40 D	
37.01.05	INAIL dipendenti/collaboratori	79,30 D	
43.09.01	Fondo svalutaz. crediti verso clienti	1.281,02 A	
43.09.09	Fondo svalutazione crediti diversi	645,52 A	
1.C.4	DISPONIBILITA' LIQUIDE		209.441,40
19.01.01	Conti correnti bancari	206.264,35 D	
19.03.03	Cassa contanti	1.505,07 D	
19.03.07	Cassa valuta	57,48 D	
19.03.90	Cassa corrispettivi	1.614,50 D	
<b>1.D</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		<b>19.882,97</b>
1.D.2	Altri ratei e risconti attivi		19.882,97
21.01.01	Ratei attivi	444,34 D	
21.01.03	Risconti attivi	19.438,63 D	
<b>1.J</b>			
1.J.99	TOTALE ATTIVO		3.314.684,88

**Bilancio riclassificato**

**Ditta** FONDAZIONE CENTRO INTERN.DI ST  
DI ARCHITETTURA ANDR PALLADIO  
CONTRA' PORTI 11  
36100 VICENZA VI  
Cod. Fisc. 00522920248 P.IVA 00522920248

**Esercizio** 2022 Esercizio 2022  
**Movimenti dal** 1/01/2022 **al** 31/12/2022  
**Schema** B\_02 Simulazione Bilancio Abbreviato

**PASSIVO**

Voce	Descrizione	Dettaglio	Importo
<b>2.A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>		<b>2.491.813,47</b>
2.A.1	Capitale		2.523.994,25
23.01.01.90	Patrimonio netto	2.523.994,25 A	
2.A.8	Utili (perdite) portati a nuovo		32.180,78-
25.01.03	Perdita portata a nuovo	32.180,78 D	
<b>2.A.9</b>			
25.03.01	Utile (perdite) di esercizio		13.218,50
<b>2.B</b>	<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		<b>2.859,79</b>
27.05.90	Fondi di manutenzione	2.859,79 A	
<b>2.C</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		<b>99.240,26</b>
29.01.01	Fondo TFR	99.240,26 A	
<b>2.D</b>	<b>DEBITI</b>		<b>658.370,88</b>
11.03.01	Clienti terzi Italia	96,31 A	
31.03.05	Finanz.a medio/lungo termine bancari	164.630,24 A	
33.01.01	Fatture da ricevere da fornitori terzi	267.866,98 A	
33.01.09	Note credito da ricevere da fornit.terzi	8.000,00 D	
33.01.90	Fatture da ricevere da fornitori terzi	5.662,80 A	
33.03.01	Fornitori terzi Italia	146.212,13 A	
35.01.11	Erario c/liquidazione IVA	4.407,43 A	
35.01.55	IVA a deb.sosp.acq.-art.17ter DPR 633/72	4.520,67 A	
35.01.90	IVA a debito acquisti intern. Intra 12	289,83 A	
35.01.91	IVA da vers.acq.ist.- a.17ter DPR 633/72	198,72 A	
35.03.01	Erario c/riten.su redd.lav.dipend.e ass.	18.012,11 A	
35.03.05	Erario c/rit.redd.lav.aut.,agenti,rappr.	822,09 A	
35.03.15	Erario c/imposte sostitutive su TFR	918,01 A	
35.03.17	Addizionale regionale	457,70 A	
35.03.19	Addizionale comunale	133,04 A	
35.07.51	Erario c/altri tributi	69,00 A	
37.01.01	INPS dipendenti	11.079,00 A	
37.01.03	INPS collaboratori	1.899,00 A	
37.01.51	Enti previdenziali e assistenziali vari	5.012,45 A	
37.01.90	INPDAP dipendenti	1.408,45 A	
37.01.91	INPDAP/ENPDEP dipendenti	5,44 A	
37.01.92	Fondo complementare PREVIAMBIENTE	1.062,03 A	
37.01.93	Fondo MARIO NEGRI	4.067,08 A	
39.05.01	Depositi cauzionali ricevuti	100,00 A	
39.05.07	Sindacati c/ritenute	19,62 A	
39.05.51	Debiti diversi verso terzi	1.000,03 A	
39.05.91	Debiti v/Demanio intr. Palazzo c/affitto	15.583,61 A	
39.07.01	Personale c/retribuzioni	10.837,11 A	
<b>2.E</b>	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>		<b>49.181,98</b>
2.E.2	Altri ratei e risconti passivi		49.181,98
45.01.01	Ratei passivi	2.145,73 A	
45.01.03	Risconti passivi	47.036,25 A	
<b>2.J</b>			
2.J.99	TOTALE PASSIVO		3.314.684,88

**Bilancio riclassificato**

**Ditta** FONDAZIONE CENTRO INTERN.DI ST  
DI ARCHITETTURA ANDR PALLADIO  
CONTRA' PORTI 11  
36100 VICENZA VI  
Cod. Fisc. 00522920248 P.IVA 00522920248

**Esercizio** 2022 Esercizio 2022  
**Movimenti dal** 1/01/2022 al 31/12/2022  
**Schema** B\_02 Simulazione Bilancio Abbreviato

**CONTO ECONOMICO**

Voce	Descrizione	Dettaglio	Importo
<b>3.A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>1.418.782,08</b>
3.A.1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni		187.934,51
47.01.90	Vendite pubblicazioni	34.648,83 A	
47.01.91	Vendite articoli diversi bookshop	8.959,03 A	
47.01.93	Quote di iscr. Seminario Storia	790,00 A	
47.01.95	Quote di iscr. e borse Corso Palladiano	28.674,66 A	
47.01.96	Introiti da Palladio Museum	50.411,66 A	
47.01.97	Servizi diversi	44.032,79 A	
47.01.98	Diritti di produzione e royalty su pub	1.037,00 A	
47.09.01	Rivalsa spese di trasporto e installaz.	583,16 A	
47.11.91	Introiti da attività educative	18.797,38 A	
3.A.5	Altri ricavi e proventi		1.230.847,57
3.A.5.a	Contributi in conto esercizio		1.222.418,55
53.01.23.05	Contributo ordinario dello Stato	200.000,00 A	
53.01.23.11	Altri contributi e indennità COVID-19	1.354,46 A	
53.01.23.90	Contributo ordinario Regione Veneto	54.400,00 A	
53.01.23.91	Quota ordinaria Comune di Vicenza	50.000,00 A	
53.01.23.92	Quota ordinaria Provincia di Vicenza	50.000,00 A	
53.01.23.94	Contr. ed erog.liberali dei Sostenitori	35.000,00 A	
53.01.23.95	Contr. dai Soci Partecipanti	100.000,00 A	
53.01.23.99	Contributi costituzione Palladio Museum	20.540,21 A	
53.01.94	Contributo 5 per mille MIBACT	2.698,77 A	
53.01.95	Quote associative Aziende	12.000,00 A	
53.01.96.01	Contrib. ed erog.lib.da privati per att.	249.812,44 A	
53.01.96.02	Contrib. da enti pubblici per attività	250.672,43 A	
53.01.96.04	Erogazioni liberali ART BONUS	191.000,00 A	
53.09.03.99	Sopravv.attive da eventi str./es.prec.	4.940,24 A	
3.A.5.b	Ricavi e proventi diversi		8.429,02
53.01.29	Arrotondamenti attivi diversi	4,27 A	
53.01.92	Entrate diverse varie	67,95 A	
53.09.90	Cont./ind./ris.non imp.ev.	8.356,80 A	
<b>3.B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>1.381.185,99</b>
3.B.6	Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo di merci		5.257,43
55.01.90	Acquisti di libri, testi, cdrom e varie	5.257,43 D	
3.B.7	Costi per servizi		210.364,18
57.01.91	Materiale di consumo accessorio ai serv.	2.046,94 D	
57.09.01.01	Spese telefoniche ordinarie	4.706,86 D	
57.09.13.01	Energia elettrica	61.636,34 D	
57.09.15	Riscaldamento locali	51.565,96 D	
57.09.17	Consumi idrici	1.632,92 D	
57.09.21	Pulizia locali	6.588,00 D	
57.11.07.01	Manutenzione software	1.195,72 D	
57.11.11	Canoni di assistenza e formazione	3.791,80 D	
57.11.90	Spese manutenzione attrezzature	4.636,39 D	
57.13.01.99	Manutenzione locali e relativi impianti	25.974,64 D	
61.01.05	Consulenze legali	4.759,58 D	
63.05.01	Spese postali	5.504,05 D	
63.05.07	Servizi amministr.vi vari di terzi	15.521,70 D	
63.05.13.99	Assicurazioni	13.599,84 D	
63.05.17	Vigilanza	7.203,44 D	
3.B.8	Costi per godimento di beni di terzi		16.476,86
65.01.05.91	Conguaglio canone conc.Pal.Barbarano	242,06 D	
65.01.05.99	Canoni di locazione immobili	16.234,80 D	
3.B.9	Costi per il personale		406.813,09
3.B.9.a	Salari e stipendi		271.702,42
67.01.01.01	Retribuzioni lorde dipendenti	270.298,38 D	
67.01.01.90	Compensi lavoro straordinario	1.404,04 D	
3.B.9.b	Oneri sociali		91.947,29
67.01.03.90	Oneri previdenziali e assistenziali	90.734,33 D	
67.01.11	Premi INAIL	1.212,96 D	
3.B.9.c	Trattamento di fine rapporto		28.470,74

**Bilancio riclassificato**

**Ditta** FONDAZIONE CENTRO INTERN.DI ST  
DI ARCHITETTURA ANDR PALLADIO  
CONTRA' PORTI 11  
36100 VICENZA VI  
Cod. Fisc. 00522920248 P.IVA 00522920248

**Esercizio** 2022 Esercizio 2022  
**Movimenti dal** 1/01/2022 **al** 31/12/2022  
**Schema** B\_02 Simulazione Bilancio Abbreviato

**CONTO ECONOMICO**

Voce	Descrizione	Dettaglio	Importo
67.01.07.05	Quote TFR dipend.ordin.(previd.complem.)	14.525,08 D	
67.01.07.99	Quote TFR	13.945,66 D	
3.B.9.e	Altri costi per il personale		14.692,64
67.03.13	Ricerca, formazione e addestramento	250,10 D	
67.03.51	Altri costi per il personale	5.434,14 D	
67.03.91	Welfare Aziendale	9.008,40 D	
3.B.10	Ammortamenti e svalutazioni		79.126,30
3.B.10.a	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		5.775,29
80.07.21	Amm.to civilistico software capitalizz.	513,57 D	
80.07.31	Amm.to civil.spese manut.beni di terzi	5.261,72 D	
3.B.10.b	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali		73.115,98
80.05.27	Amm.to civilistico mobili e arredi	8.542,56 D	
80.05.31	Amm.to civil.macch.d'ufficio elettron.	2.579,09 D	
80.05.51	Amm.to civilistico altri beni materiali	12.971,71 D	
80.05.90	Amm.to civil.attrezzature diverse	27.590,62 D	
80.05.91	Amm.to civil.attrezzature espositive	21.432,00 D	
3.B.10.d	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilit. liquide		235,03
83.09.01	Acc.to sval. crediti v/clienti	101,89 D	
83.09.09	Acc.to sval. crediti diversi	133,14 D	
3.B.11	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		2.826,30-
49.01.03	Rimanenze finali di merci	92.339,21 A	
51.01.03	Rimanenze iniziali di merci	89.512,91 D	
3.B.13	Altri accantonamenti		968,25
69.03.03.99	Accantonamento fondo manutenzione	968,25 D	
3.B.14	Oneri diversi di gestione		665.006,18
61.05.09.96	Spese e rimborsi Consiglio Scientifico	7.073,67 D	
61.05.09.97	Rimborsi spese Revisori dei Conti	771,70 D	
61.05.13.98	Compensi Collegio Revisori dei Conti	5.282,37 D	
71.01.13	Tassa rifiuti solidi urbani	4.008,51 D	
71.01.51.90	Accantonm. art.6, comma21, D.78/2010	1.237,14 D	
71.01.51.91	Accanton. art.61, c. 17, D.112/2008	854,57 D	
71.01.51.92	Accanton. art.8, c.3, D.L.95/2012	8.778,26 D	
71.01.51.99	Imposte, tasse e tributi vari	804,89 D	
71.03.01.05	Spese, perdite e sopravv.passive in ded.	8.659,38 D	
71.03.11	Abbonamenti, libri e pubblicazioni	399,99 D	
71.03.15.03	Perdite su crediti in deducibili	3.956,96 D	
71.03.17	Arrotondamenti passivi diversi	2,67 D	
71.03.51	Spese generali varie	926,49 D	
71.03.90.01	Altre pubblicazioni	64.295,07 D	
71.03.90.02	Annali e altre pubbl. istituzionali	10.150,00 D	
71.03.90.03	Corso sull'architettura palladiana	20.735,22 D	
71.03.90.04	Seminario Internazionale di Storia	11.184,93 D	
71.03.90.06	Mostre, convegni e manif.culturali vari	256.318,78 D	
71.03.90.07	Borsa di studio in memoria Cappelletti	1.000,00 D	
71.03.90.08	Spese varie attività istituzionale	3.213,89 D	
71.03.90.09	Gabinetto disegni e stampe	1.549,22 D	
71.03.90.10	Palladio Museum e att. collaterali	102.777,31 D	
71.03.90.11	Destinazione 5 per mille dell'IRPEF	2.698,77 D	
71.03.90.12	Gestione siti web e connessioni internet	3.904,03 D	
71.03.90.16	Palladio Kids	37.403,32 D	
71.03.90.18	Decennale Palladio Museum	103.745,67 D	
71.03.96	Materiale vario e di consumo	2.255,54 D	
71.03.97	Materiale vario di consumo emerg.COVID	1.017,83 D	
<b>3.C</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		<b>11.691,66-</b>
3.C.16	Altri proventi finanziari		16,34
3.C.16.d	Proventi diversi dai precedenti		16,34
3.C.16.d.4	Proventi diversi dai precedenti da altre imprese		16,34
73.13.09	Interessi attivi su c/c bancari	16,34 A	
3.C.17	Interessi ed altri oneri finanziari		11.659,11
3.C.17.d	Interessi e altri oneri finanziari verso altre imprese		11.659,11
75.01.01	Interessi passivi bancari	11,50 A	

**Bilancio riclassificato**

**Ditta** FONDAZIONE CENTRO INTERN.DI ST  
DI ARCHITETTURA ANDR PALLADIO  
CONTRA' PORTI 11  
36100 VICENZA VI  
Cod. Fisc. 00522920248 P.IVA 00522920248

**Esercizio** 2022 Esercizio 2022  
**Movimenti dal** 1/01/2022 **al** 31/12/2022  
**Schema** B\_02 Simulazione Bilancio Abbreviato

**CONTO ECONOMICO**

Voce	Descrizione	Dettaglio	Importo
75.01.11	Commissioni bancarie su finanziamenti	1.700,00 D	
75.01.90	Commissioni e spese bancarie	3.862,26 D	
75.03.09	Interessi passivi su finanziam. di terzi	2.951,19 D	
75.03.11	Interessi passivi commerciali	3.156,19 D	
75.03.29	Inter.pass.per dilaz. pagamento imposte	0,97 D	
3.C.17a	Utili e perdite su cambi		48,89-
75.03.17	Differenze passive su cambi	48,89 D	
<b>3.F</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>25.904,43</b>
3.F.22	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipa		12.685,93
3.F.22.a	Imposte correnti sul reddito d'esercizio		12.685,93
67.01.03.91	IRAP	12.685,93 D	
<b>3.G</b>			
3.G.23	Utile (perdite) dell'esercizio		13.218,50

**FONDAZIONE CENTRO INTERNAZIONALE DI STUDI DI  
ARCHITETTURA "ANDREA PALLADIO"**

**NOTA INTEGRATIVA 2022**

### Struttura ed attività

La Fondazione Centro Internazionale di Studi di Architettura “Andrea Palladio” è sorta dalla trasformazione del Centro Internazionale di Studi di Architettura “Andrea Palladio” da Ente di Diritto Pubblico a Fondazione di diritto privato ai sensi del D. Lgs. 29 ottobre 1999, n. 419 e successive modificazioni ed integrazioni.

La Fondazione, che non persegue scopi di lucro, ha lo scopo di promuovere lo studio dei problemi di architettura e di urbanistica antica e moderna, con particolare riguardo all’opera di Andrea Palladio e all’architettura veneta in genere, nonché ai suoi riflessi in Europa e nel mondo.

### Schemi e contenuti del Bilancio

Il Bilancio è stato redatto in conformità degli articoli 2423 e seguenti del codice civile, ed è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa ed è corredato dalla relazione sull’attività svolta.

Il Decreto Legislativo n. 139 del 18 agosto 2015, che ha recepito la Direttiva 34/2013/UE, ha apportato importanti modificazioni in materia di bilancio d’esercizio a decorrere dal 1° gennaio 2016.

In particolare ha suddiviso le imprese obbligate alla redazione del Bilancio d’esercizio in categorie in base a parametri che riguardano il numero dei dipendenti, il totale dell’attivo dello Stato Patrimoniale, il livello dei ricavi. In base a tali parametri la Fondazione rientra nella categoria “Piccole imprese” e può redigere il Bilancio abbreviato.

La presente nota integrativa mette a confronto le risultanze contabili dell'anno 2022 con quelle dell'anno 2021.

### I criteri di valutazione

Il Bilancio è stato redatto secondo principi di prudenza e nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge, tenendo conto della competenza temporale nella prospettiva della continuità dell’attività.

I più significativi criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono i seguenti:

#### Immobilizzazioni immateriali

Sono costituite da beni ad utilità pluriennale (software) iscritti al prezzo di costo e che sistematicamente vengono ammortizzati in ogni esercizio, in relazione alla loro residua disponibilità di utilizzazione, che, secondo quanto stabilito dall’art.103, comma 1, (già art. 68 comma 1) del DPR n.917/1986, ammette la deducibilità per un valore non superiore ad un terzo del costo di acquisto. In tale categoria confluiscono anche le spese di manutenzione e le spese di valorizzazione sostenute per una ottimale conservazione del Palazzo Barbarano, immobile demaniale sede della Fondazione CISA, nonché le spese sostenute per gli interventi di valorizzazione dei beni di terzi in comodato presso il Centro; i costi afferenti sono generalmente ammortizzati in base alla durata del contratto di concessione.

Per tali voci, i valori iscritti in bilancio deve considerarsi al netto dell’ammortamento.

#### Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto al netto di ammortamenti, conteggiati sistematicamente a quote costanti sulla base di aliquote ritenute idonee a ripartire il valore di carico nel periodo di vita utile delle stesse. Secondo quanto stabilito dall’art. 102, comma 2, (già art. 67, comma 2) del DPR n. 917/1986 per gli acquisti dell’esercizio, l’aliquota di ammortamento è ridotta al 50%. Le quote di ammortamento concernenti le immobilizzazioni materiali, si riferiscono ad acquisti effettuati nel corso dell’esercizio, nonché alle quote a partire dall’esercizio 2003, anno di trasformazione del Centro da Ente Pubblico a Fondazione di diritto privato e di applicazione della nuova contabilità secondo i criteri privatistici.

### Rimanenze libri

Le rimanenze delle pubblicazioni edite dalla Fondazione "Centro" e destinate alla vendita, sono valutate con criteri di prudenza e nel rispetto della vigente normativa tenuto conto delle finalità istituzionali della Fondazione tese a favorire ogni iniziativa al fine di promuovere lo studio dei problemi di architettura e di urbanistica antica e moderna, con particolare riguardo all'opera di Andrea Palladio e all'architettura veneta in genere, nonché ai suoi riflessi in Europa e nel mondo (articolo 2 dello Statuto vigente).

### Crediti e debiti

I crediti e debiti sono iscritti al loro valore nominale. Per quanto concerne i crediti, tale valore viene opportunamente rettificato per allinearli a quello di presumibile realizzo, art. 106, (ex articolo 71) del DPR n. 917/1986.

La Fondazione C.I.S.A., adottando il bilancio abbreviato (pag.1), non applica il criterio del costo ammortizzato nella valutazione dei crediti e dei debiti.

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Sono iscritte al valore di acquisto ai sensi dell'art. 2426 n.1 c.c. Qualora il valore desumibile dall'andamento del mercato risultasse inferiore al citato costo, sarà allineato a tale minor valore.

### Disponibilità liquide

Sono iscritte al loro valore nominale.

### Ratei e risconti.

Rilevano costi e ricavi comuni a due (o più) esercizi e pertanto sono determinati sulla base della competenza temporale.

### Fondi rischi ed oneri

Sono calcolati in maniera ritenuta idonea a fronteggiare perdite o costi che, con riguardo a situazioni in essere alla fine dell'esercizio, risultino:

- certi, ma non esattamente determinabili nell'importo e/o all'epoca della loro manifestazione finanziaria;
- probabili, ma di importo stimabile con sufficiente ragionevolezza e congruità.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

È calcolato in modo da coprire integralmente l'ammontare di quanto maturato alla fine dell'esercizio in base alle disposizioni di legge, al contratto collettivo nazionale di lavoro, nonché ad eventuali accordi integrativi aziendali, al netto di eventuali anticipi corrisposti.

### Ricavi e costi

Sono iscritti nel conto economico in base al criterio della competenza.

### Conti d'ordine

#### Sistema improprio dei beni altrui

Il sistema improprio dei beni altrui concerne l'insieme dei movimenti riguardanti i beni di terzi che si trovano, a qualunque titolo, presso la Fondazione.

## COMMENTO ALLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Come ricordato nelle premesse viene effettuato il confronto tra i dati del Bilancio 2022 e del Bilancio 2021; tale prospetto di raffronto fa parte integrante nella nota integrativa.

### ATTIVO

#### IMMOBILIZZAZIONI

Risultano pari complessivamente a € 2.934.314,95 con un decremento algebrico rispetto al 2021 pari a - € 65.703,13, dovuto alla rilevazione degli oneri per l'ammortamento rilevati.

#### Immobilizzazioni immateriali

Ammontano a € 30.313,93 (v. prospetto) e si riferiscono alla dotazione al 31.12.2022, con una variazione di - € 5.775,29 rispetto al 2021 dovuta ad ammortamenti per € 5.775,29.

Software	Valore al 31.12.2021	2.111,51
	Acquisizioni anno 2022	0,00
	Alienazioni e dismissioni anno 2022	0,00
	Ammortamenti 2022	513,57
	Valore netto al 31.12.2022	1.597,94
Altre immobilizzazioni immateriali	Valore al 31.12.2021	0,00
	Acquisizioni anno 2022	0,00
	Alienazioni e dismissioni anno 2022	0,00
	Ammortamenti 2022	0,00
	Valore netto al 31.12.2022	0,00
Spese di manut.su beni di terzi da ammort.re	Valore al 31.12.2021	33.977,71
	Acquisizioni anno 2022	0,00
	Alienazioni e dismissioni anno 2022	0,00
	Ammortamenti 2022	5.261,72
	Valore netto al 31.12.2022	28.715,99
<b>Totale immobil. immateriali valore netto</b>		<b>30.313,93</b>

#### Immobilizzazioni materiali

Ammontano a € 2.904.001,02 (v. prospetto "Distinta beni pluriennali e ammortamento anno 2022") e registrano, rispetto al 2021, un decremento pari a - € 59.927,84, dovuto algebricamente ad un totale di € 21.827,43 per acquisizioni, € 9.707,08 per dismissione beni usurati/obsoleti, € 1.067,79 per storni dei fondi di ammortamento per dismissioni ed € 73.115,98 per quote di ammortamento.

Descrizione	31.12.2021	31.12.2022
	Valore al netto fondo ammortamento	Valore al netto fondo ammortamento
Mobili ed arredi	152.561,50	144.018,94
Elaboratori e macchine uff.elettroniche	40.637,10	40.166,17
Attrezzature diverse	225.388,39	212.975,52
Attrezzature espositive	263.022,72	232.951,43
Biblioteca: volumi, enc. e pubbl.	238.171,45	237.275,40
Biblioteca: acquisto e rest. libri ant.	138.305,23	137.569,85
Fondi bibliotecari diversi:		
Raccolta Moreux	216.911,90	216.911,90
Raccolta Assunto	77.468,53	77.468,53
Raccolta Cappelletti	619.748,28	619.748,28
Raccolta Alberto e Luigi Caldana	253.030,00	253.030,00
Raccolta Famiglia Papafava	84.500,00	84.500,00
Raccolta Kuhn	42.803,00	42.803,00
Fototeca e diapoteca	442.385,19	440.213,24
Beni materiali Museo Palladiano	168.995,57	164.368,76
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>3.011.948,99</b>	<b>2.963.928,86</b>

Mobili ed arredi [€ 274.537,94]. Nel corso del 2022 non si registrano acquisti di mobili ed arredi.

Elaboratori [€ 145.951,85]. Nel corso del 2022 è stato acquistato un elaboratore per complessivi € 2.108,16 per la dipendente Michelato Elisabetta.

Attrezzature diverse [€ 495.871,00]. Nel corso del 2022 sono state acquistate attrezzature diverse tra cui 2 videoproiettori per il Palladio Museum e la sostituzione di n. 8 ventilconvettori elettrici per il palazzo.

Attrezzature espositive [€ 455.094,35]. Nel corso del 2022 non si registrano acquisti di attrezzature espositive, bensì si è proceduto alle dismissioni dei seguenti beni per un valore complessivo pari ad € 9.707,26:

- N. 1 serie di pannelli per l'ambiente detto 'sacrario' per il valore di € 6.383,41;
- N. 1 bacheca per l'ambiente detto 'sacrario' per il valore di € 2.231,09;
- N. 1 elemento in truciolare per busto di € 504,00;
- N. 1 bilancia postale elettronica di € 588,76.

Biblioteca: volumi moderni [€ 358.241,14]. Durante l'esercizio 2022 sono stati acquistati volumi per un importo complessivo di € 3.548,72.

Biblioteca: acquisto e restauro libri antichi [€ 165.902,26]. Durante l'esercizio 2022 non sono state fatte nuove acquisizioni.

Fototeca e diapoteca [€ 471.900,57]. Durante l'esercizio 2022 sono state fatte nuove acquisizioni per un importo complessivo di € 992,80.

Beni materiali Museo Palladiano [€ 262.369,10]. Durante l'esercizio 2022 non sono state fatte nuove acquisizioni.

### Fondi bibliotecari diversi

In questa categoria rientrano i Fondi librari acquisiti per donazioni. Nel corso del 2021 non ci sono state nuove acquisizioni.

Per quanto riguarda i Fondi Moreux, Assunto, Cappelletti, Caldana, Papafava e Kuhn, è stata confermata la valutazione data lo scorso anno pari complessivamente € 1.294.461,71.

Al 31 dicembre 2022 i Fondi bibliotecari diversi ammontano complessivamente a € 1.294.461,71.

<b>DISTINTA BENI PLURIENNALI E AMMORTAMENTO ANNO 2022</b>		
Mobili ed Arredi	Valore al 31.12.2021	274.537,94
	Acquisizioni anno 2022	0,00
	Alienazioni e dismissioni anno 2022	0,00
	Valore al 31.12.2022	274.537,94
	Fondo ammortamento al 31.12.2021	121.976,44
	Storno fondo per dismissioni	0,00
	Ammortamenti 2022	8.542,56
	Fondo ammortamento al 31.12.2022	130.519,00
Elaboratori e macch.uff.elettroniche	Valore al 31.12.2021	143.843,69
	Acquisizioni anno 2022	2.108,16
	Alienazioni e dismissioni anno 2022	0,00
	Valore al 31.12.2022	145.951,85
	Fondo ammortamento al 31.12.2021	103.206,59
	Storno fondo per dismissioni	0,00
	Ammortamenti 2022	2.579,09
	Fondo ammortamento al 31.12.2022	105.785,68
Attrezzature diverse	Valore al 31.12.2021	480.693,25
	Acquisizioni anno 2022	15.177,75
	Alienazioni e dismissioni anno 2022	0,00
	Valore al 31.12.2022	495.871,00
	Fondo ammortamento al 31.12.2021	255.304,86
	Storno fondo per dismissioni	0,00
	Ammortamenti 2022	27.590,62
	Fondo ammortamento al 31.12.2022	282.895,48
Attrezzature espositive	Valore al 31.12.2021	464.801,43
	Acquisizioni anno 2022	0,00
	Alienazioni e dismissioni anno 2022	9.707,08
	Valore al 31.12.2022	455.094,35
	Fondo ammortamento al 31.12.2021	201.778,71
	Storno fondo per dismissioni	-1.067,79
	Ammortamenti 2022	21.432,00
	Fondo ammortamento al 31.12.2022	222.142,92

<b>Altri beni materiali</b>		
Biblioteca: volumi moderni	Valore al 31.12.2021	354.692,42
	Acquisizioni anno 2022	3.548,72
	Alienazioni anno 2022	0,00
	Valore al 31.12.2022	358.241,14
	Fondo ammortamento al 31.12.2021	116.520,97
	Ammortamenti 2022	4.444,77
	Fondo ammortamento al 31.12.2022	120.965,74
Biblioteca: acq. e rest.vol.antichi	Valore al 31.12.2021	165.902,26
	Acquisizioni anno 2022	0,00
	Alienazioni anno 2022	0,00
	Valore al 31.12.2022	165.902,26
	Fondo ammortamento al 31.12.2021	27.597,03
	Ammortamenti 2022	735,38
	Fondo ammortamento al 31.12.2022	28.332,41
Fototeca e diapoteca	Valore al 31.12.2021	470.907,77
	Acquisizioni anno 2022	992,80
	Alienazioni anno 2022	0,00
	Valore al 31.12.2022	471.900,57
	Fondo ammortamento al 31.12.2021	28.522,58
	Ammortamenti 2022	3.164,75
	Fondo ammortamento al 31.12.2022	31.687,33
Beni museo palladio	Valore al 31.12.2021	262.369,10
	Acquisizioni anno 2022	0,00
	Alienazioni e dismissioni anno 2022	0,00
	Valore al 31.12.2022	262.369,10
	Fondo ammortamento al 31.12.2021	93.373,53
	Ammortamenti 2022	4.626,81
	Fondo ammortamento al 31.12.2022	98.000,34
Totale fondo amm.to beni materiali al 31.12.2021	682.266,60	
Totale fondo amm.to altri beni materiali al 31.12.2021	266.014,11	
<b>Totale fondi ammortamento 2021</b>		<b>948.280,71</b>
Totale ammortamenti Beni Materiali 2022	60.144,27	
Totale ammortamenti Altri Beni Materiali 2022	12.971,71	
<b>Totale amm.ti anno 2022</b>		<b>73.115,98</b>

Totale fondo amm.to beni materiali al 31.12.2022	741.343,08	
Totale fondo amm.to altri beni materiali al 31.12.2022	278.985,82	
<b>Totale fondi ammortamento 2022</b>		<b>1.020.328,90</b>

#### ATTIVO CIRCOLANTE

L'attivo circolante è pari a € 360.486,96, con un incremento rispetto al 2021 di € 128.393,85 dovuto principalmente:

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>DIFFERENZE</b>
Rimanenze	89.512,91	92.339,21	2.826,30
Crediti v/clienti	24.541,98	19.096,38	-5.445,60
Crediti tributari	987,21	11.770,87	10.783,66
Crediti v/altri	114.423,14	27.839,10	-86.584,04
Altri Titoli			
Disponibilità liquide	2.654,69	209.441,40	206.786,71
<b>TOTALE</b>	<b>232.093,11</b>		<b>360.486,96</b>

Rimanenze [€ 92.339,21]. Come per lo scorso anno, si è proceduto ad una valutazione prudentiale delle rimanenze finali di volumi editi dal Centro o acquistati da terzi, tenendo conto dell'andamento delle vendite degli esercizi precedenti. L'attività commerciale svolta dalla Fondazione C.I.S.A risulta in ogni caso marginale e strumentale alla gestione della Fondazione stessa, deputata in via principale allo svolgimento di attività culturale e scientifica, senza scopo di lucro (articolo 2 dello statuto).

Crediti verso clienti [€ 19.096,38]. Tale valore è dato dal totale delle fatture di vendite non ancora incassate al 31.12.2022 (= € 16.060,30), da fatture da emettere (= € 4.317,10), al netto del Fondo svalutazione crediti di pari a € 1.281,02.

L'accantonamento per il Fondo svalutazione crediti per l'anno 2022 è così calcolato (0.5% di € 20.377,40 (€ 4.317,10+16.060,30) = € 101,89.

Crediti tributari [€ 11.770,87]. Sono costituiti dal credito maturato dalle ritenute 4% applicate al contributo ricevuto dal Comune di Vicenza per i Summer Camp svolti nel corso del 2021 per complessivi € 2.374,73, dal credito IRAP per € 2.684,40 maturato nel corso dell'anno 2022 rispetto ai versamenti eseguiti, dal credito verso l'INAIL pari a € 79,30 per maggiori versamenti effettuati in acconto nel corso del 2022, dal credito d'imposta maturato per le bollette di gas ed elettricità del IV trimestre 2022 (come previsto dalla Legge del 13.01.2023 n. 6 di conversione del decreto Aiuti quater (Decreto legge del 18.11.2022 n. 176) e dalla Legge del 17.11.2022 n. 175 di conversione del Decreto Aiuti Ter (DL del 23.09.2022 n. 144)), nonché dal credito relativo al recupero somme di cui alla Legge 190/2014 da effettuare entro il 16.01.2023, pari a € 102,46.

Crediti verso altri [€ 27.839,10] e sono così composti:

Crediti verso Enti

	<b>ANNO 2021</b>	<b>ANNO 2022</b>
REGIONE VENETO	13.000,00	0,00
MINISTERO PER I BENI E LE ATTIVITA' CULTURALI	0,00	0,00
COMUNE DI VICENZA	52.702,76	1.839,13
AGENZIA DELLE ENTRATE	0,00	0,00
TESORERIA GENERALE DELLO STATO	24.789,00	24.789,00
CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. DI VICENZA	20.000,00	0,00
FONDAZIONE CARIVERONA	0,00	0,00
<b>TOTALE A)</b>	<b>110.491,76</b>	<b>26.628,13</b>

Altri crediti vari

	<b>ANNO 2021</b>	<b>ANNO 2022</b>
Crediti vari e diversi v/terzi	2.819,69	82,59
Crediti per spese anticipate	300,00	300,00
Carta prepagata Intesa San Paolo 0105	0,00	96,13
Carta prepagata Intesa San Paolo 0001	922,74	1.377,77
Carta prepagata Banca Intesa per Biblioteca	2,08	0,00
Fornitori terzi (acconti e crediti)	399,25	0,00
<b>TOTALE B)</b>	<b>4.443,76</b>	<b>1.856,49</b>
<b>TOTALE A) + B)</b>	<b>114.935,52</b>	<b>28.484,62</b>
<b>- Fondo svalutazione crediti diversi</b>	<b>-512,38</b>	<b>-645,52</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>114.423,14</b>	<b>27.839,10</b>

Dal 2008 si è ritenuto opportuno istituire, prudenzialmente per eventuali rischi di perdite su crediti diversi dai crediti commerciali, un Fondo svalutazione crediti diversi, calcolato con un accantonamento annuo dello 0,5% della voce "Crediti vari v/Enti". Dal 2018 il Fondo è stato calcolato anche sulla voce "Crediti v/soci sostenitori privati".

Il fondo al 31 dicembre 2022 risulta così calcolato:

Fondo al 31.12.2022		512,38
Cancellazione crediti per spese anticipate	0,00	
Crediti vari v/Enti al 31.12.2022	26.628,13	
Accantonamento anno 2022		133,14
Fondo al 31.12.2022		645,52

Nel complesso i "Crediti verso altri" sopraelencati, rispetto al 2021 si sono ridotti algebricamente di € 86.584,04.

I movimenti effettuati con la carta di credito prepagata emessa da Banca Intesa n. 0001 intestata ad Artuso Giulia sono pari a complessivi € 13.044,97 ed al 31/12/2022 rileva un credito residuo pari a € 1.377,77.

**Rendiconto spese con prepagata  
Intesa San Paolo n. 0001**

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
050790	Biblioteca: volumi, enc. e pubbl.	1.738,08
050592	Attrezzature diverse	1.000,95
050796	Fototeca e diapoteca	277,00
330301	Fornitori terzi Italia	3.431,00
710396	Materiale vario di consumo	13,99
750190	Commissioni e spese bancarie	18,00
71039018	Decennale Palladio Museum	1.577,98
710351	Spese generali varie	228,15
71039001	Altre pubblicazioni	403,02
71039008	Spese varie attività istituzionale	339,40
71039010	Palladio Museum e att. collaterali	236,89
71039006	Mostre, convegni e manif. Culturali vari	1.176,53
71039004	Seminario Internazionale di Storia	663,18
61050996	Spese e rimborsi Consiglio Scientifico	30,70
71039016	Welfare Aziendale	280,00
571190	Spese manutenzione attrezzature	69,46
71039003	Corso sull'architettura palladiana	808,26
71039016	Palladio Kids	752,38
	<b>Totale pagamenti</b>	<b>13.044,97</b>
	<b>Saldo iniziale</b>	<b>922,74</b>
	<b>Integrazione fondi</b>	<b>13.500,00</b>
	<b>Saldo finale</b>	<b>1.377,77</b>

I movimenti effettuati con la carta di credito prepagata emessa da Banca Intesa n. 0105 intestata a Michelato Elisabetta sono pari a complessivi € 2.403,87 ed al 31/12/2022 rileva un credito residuo pari a € 96,13.

**Rendiconto spese con prepagata  
Intesa San Paolo n. 0105**

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
050790	Biblioteca: volumi, enc. e pubbl.	731,80
050796	Fototeca e diapoteca	61,00
71039003	Corso sull'architettura palladiana	46,35
330301	Fornitori terzi Italia	77,27
750190	Commissioni e spese bancarie	36,00
710351	Spese generali varie	73,25
71039004	Seminario Internazionale di Storia	808,30
71039006	Mostre, convegni e manif.culturali vari	82,00
71039008	Spese varie attività istituzionale	57,80
71039010	Palladio Museum e att. collaterali	132,05
71039016	Palladio Kids	298,05
	<b>Totale pagamenti</b>	<b>2.403,87</b>
	<b>Saldo iniziale</b>	<b>0,00</b>
	<b>Integrazione fondi</b>	<b>2.500,00</b>
	<b>Saldo finale</b>	<b>96,13</b>

I movimenti effettuati con la carta di credito VISA intestata alla Fondazione sono pari a € 6.410,53

<b>Rendiconto spese con carta di credito</b>		
<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
71039004	Seminario Internazionale di Storia	660,87
710351	Spese generali varie	-4,00
71039003	Corso sull'architettura palladiana	736,30
71039001	Altre pubblicazioni	204,00
71039006	Mostre, convegni e manif.culturali vari	1.507,36
71039008	Spese varie attività istituzionale	1.113,10
61050996	Spese e rimborsi consiglio scientifico	231,70
71039018	Decennale Palladio Museum	1.961,20
	<b>Totale spese</b>	<b>6.410,53</b>
	<b>Totale addebiti in conto</b>	<b>6.410,53</b>
	<b>Totale complessivo</b>	<b>6.410,53</b>

Infine si informa che nel 2022 è stata estinta la Carte Prepagate per la Biblioteca.

I movimenti effettuati con cassa economale nel corso del 2022 sono pari a € 10.400,82, a fronte di anticipazioni e credito residuo 2021 per complessivi € 11.250,00.

Al 31 dicembre 2022 il credito a disposizione in cassa contanti è pari a € 1.505,07.

<b>RENDICONTO CASSA ECONOMALE</b>		
<b>CONTO</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
050790	Biblioteca: volumi, enc. E pubbl.	109,90
61050996	Spese e rimborsi Consiglio Scientifico	130,40
71039004	Seminario Internazionale di Storia	1.313,97
61050997	Rimborsi spese Revisori dei Conti	424,70
330301	Fornitori terzi Italia	942,01
630501	Spese postali	378,95
710351	Spese generali varie	524,09
710396	Materiale vario e di consumo	158,52
570191	Materiale di consumo accessorio ai serv.	7,35
470196	Introiti da Palladio Museum	21,50
71039003	Corso sull'architettura palladiana	991,65
71039018	Decennale Palladio Museum	428,43
71015199	Imposte, tasse e tributi vari	689,39
71039001	Altre pubblicazioni	50,60
71039006	Mostre, convegni e manif.culturali vari	1.253,57
71039008	Spese varie attività istituzionale	1.004,36
71039010	Palladio Museum e att. collaterali	354,50
57130199	Manutenzione locali e relativi impianti	91,15
71039016	Palladio kids	1.525,78
	<b>TOTALE SPESE</b>	<b>10.400,82</b>
	Saldo iniziale	<b>655,89</b>
	Prelevamenti per integrazione fondi	<b>11.250,00</b>
	Totale spese sostenute	<b>10.400,82</b>
	Saldo finale	<b>1.505,07</b>

## Titoli

Nel corso 2022 il conto Titoli non è stato movimentato, per cui viene confermato il saldo a zero come al 31 dicembre 2021.

## DISPONIBILITA' LIQUIDE

Depositi bancari, postali e cassa contanti [€ 2.209.441,40] ed in dettaglio:

	<b>ANNO 2021</b>	<b>ANNO 2022</b>
Ex Banca Prossima (dal 27/05/19 incorporata in Intesa San Paolo)	1.093,02	0,00
Banca Intesa San Paolo – TERZO SETTORE	0,00	206.264,35
<b>Sub Totale</b>	<b>1.093,02</b>	<b>206.264,35</b>
Denaro in cassa	1.561,67	3.177,05
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.654,69</b>	<b>209.441,40</b>

Nel corso del 2022 si è proceduto alla chiusura del Conto di Tesoreria e all'apertura di un nuovo conto corrente con Banca Intesa – Terzo Settore in cui era prevista la possibilità di usufruire di un finanziamento pari a € 200.000,00 al fine di risanare posizioni debitorie pregresse nei confronti dei fornitori dell'Ente.

Con delibera del 28 ottobre 2021 il Consiglio di Amministrazione ha incaricato il Presidente del Centro di chiedere un finanziamento a medio termine ed in data 21 gennaio 2022 è stato erogato il finanziamento per un periodo di 60 mesi con addebito delle rate a decorrere dal 21/02/2022 al 21/01/2027, tasso d'interesse fisso pari al 1,75 % nominale annuo e TAEG al momento della stipula del contratto 2,16 % annuo.

L'incremento delle disponibilità liquide rispetto al 2021 pari ad € 206.786,71 è infatti dato principalmente dal versamento del finanziamento in questione, accreditato in conto il 21 gennaio 2022.

## RATEI E RISCONTI ATTIVI

Presentano un valore pari a € 19.882,97. Tali valori per costi sostenuti anticipatamente vengono computati in sede di chiusura del Bilancio e sono così composti:

<b>RISCONTI ATTIVI</b>	
Manutenzione apparecchiature, canoni diversi	19.438,63
Costi diversi	
<b>Totale Risconti Attivi</b>	<b>19.438,63</b>
<b>RATEI ATTIVI</b>	
Interessi attivi e spese c/c bancario	16,34
Introiti Palladio Museum	428,00
Totale Ratei Attivi	444,34
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>19.882,97</b>

Il valore dei risconti attivi passa da € 6.393,14 al 31 dicembre 2021 a € 19.438,63, con un incremento pari a € 13.045,49.

I ratei attivi per l'anno 2022 sono pari ad € 444,34.

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO		ANNO 2021	ANNO 2022	VARIAZIONI
<b>1.B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>3.000.018,08</b>	<b>2.934.314,95</b>	-65.703,13
<b>1.B.1</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>36.089,22</b>	<b>30.313,93</b>	-5.775,29
03.03	BENI IMMATERIALI	<b>36.089,22</b>	<b>30.313,93</b>	-5.775,29
03.03.01	Software di proprieta' capitalizzato	2.111,51	1.597,94	-513,57
03.03.51	Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00
03.05.07.15	Spese manut.su beni di terzi da ammort.	33.977,71	28.715,99	-5.261,72
03.05.90.13	Interventi valorizzaz. Palazzo Barbarano			
<b>1.B.2</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>2.963.928,86</b>	<b>2.904.001,02</b>	-59.927,84
<b>1.B.2.90</b>	<b>ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI</b>	<b>3.912.209,57</b>	<b>3.924.329,92</b>	12.120,35
05.05.90.2	Mobili ed arredi	274.537,94	274.537,94	0,00
05.05.91.5	Elaboratori e macchine uff.elettroniche	143.843,69	145.951,85	2.108,16
05.05.92.1	Attrezzature diverse	480.693,25	495.871,00	15.177,75
05.05.93.3	Attrezzature espositive	464.801,43	455.094,35	-9.707,08
05.07.90	Biblioteca: volumi, enc. e pubbl.	354.692,42	358.241,14	3.548,72
05.07.91	Biblioteca: acquisto e rest. libri ant.	165.902,26	165.902,26	0,00
05.07.96	Fototeca e diapoteca	470.907,77	471.900,57	992,80
05.07.99	Beni materiali Museo Palladiano	262.369,10	262.369,10	0,00
05.07.97	Fondi bibliotecari diversi	<b>1.294.461,71</b>	<b>1.294.461,71</b>	0,00
05.07.97.20	Raccolta Moreux	216.911,90	216.911,90	0,00
05.07.97.21	Raccolta Assunto	77.468,53	77.468,53	0,00
05.07.97.22	Raccolta Cappelletti	619.748,28	619.748,28	0,00
05.07.97.23	Raccolta Alberto e Luigi Caldana	253.030,00	253.030,00	0,00
05.07.97.24	Raccolta Famiglia Papafava	84.500,00	84.500,00	0,00
05.07.97.25	Raccolta Kuhn	42.803,00	42.803,00	0,00
			-	
<b>1.B.2.91</b>	<b>Fondi ammortamento immobizz. Materiali</b>	<b>-948.280,71</b>	<b>1.020.328,90</b>	-72.048,19
41.09.01	F.do ammortamento mobili e arredi	-121.976,44	-130.519,00	-8.542,56
41.09.05	F.do amm.macchine d'ufficio elettroniche	-103.206,59	-105.785,68	-2.579,09
41.09.90	F.do ammortamento attrezzature diverse	-255.304,86	-282.895,48	-27.590,62
41.09.91	F.do ammortamento attrezzat. espositive	-201.778,71	-222.142,92	-20.364,21
41.09.51	F.do ammortamento altri beni materiali	<b>-266.014,11</b>	<b>-278.985,82</b>	-12.971,71
41.09.51.4	Beni materiale Museo Palladiano	-93.373,53	-98.000,34	-4.626,81
41.09.51.7	Biblioteca: volumi, enc. e pubbl.	-116.520,97	-120.965,74	-4.444,77
41.09.51.8	Biblioteca: acquisto e rest. libri ant.	-27.597,03	-28.332,41	-735,38
41.09.51.9	Fototeca e diapoteca	-28.522,58	-31.687,33	-3.164,75
<b>1.C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>232.093,11</b>	<b>360.486,96</b>	128.393,85
09.01.03	Rimanenze di merci	89.512,91	92.339,21	2.826,30
<b>1.C.2</b>	<b>CREDITI CHE NON COSTITUISC. IMMOB.</b>	<b>139.925,51</b>	<b>58.706,35</b>	-81.219,16
11.01.01	Fatture da emettere a clienti terzi	5.363,50	4.317,10	-1.046,40
11.03	CLIENTI	20.330,79	16.060,30	-4.270,49
43.09.01	Fondo svalutaz. crediti verso clienti	-1.179,13	-1.281,02	-101,89
	<b>CREDUTI TRIBUTARI</b>	<b>987,21</b>	<b>11.770,87</b>	10.783,66
350315	Erario c/imposte sost. TFR	0,00	1.630,73	1.630,73
350313	Erario c/imposte (730)	0,00	0,00	0,00
35.03.21	Recupero somme d. l. 66/2014- legge 190/2014	0,00	102,46	102,46
35.05.07	Erario c/rimb. rit. subuite e cred. imposta	266,62	2.374,73	2.108,11
350511	Erario c/credito imposta vari	0,00	4.899,25	4.899,25
350705	Erario c/IRAP	643,33	2.684,40	2.041,07

37.01.55	INAIL dip/coll.	77,26	79,30	2,04
<b>15</b>	<b>CREDITI VERSO ALTRI</b>			
<b>15.05</b>	<b>CREDITI VARI V/TERZI</b>	<b>114.423,14</b>	<b>27.839,10</b>	<b>-86.584,04</b>
15.05.51	Crediti vari v/terzi	2.819,69	82,59	-2.737,10
15.05.90	Crediti per spese anticipate	300,00	300,00	0,00
15.05.91	Crediti vari v/enti	110.491,76	26.628,13	-83.863,63
15.05.99	Carta prepagata Intesa San Paolo 0105	0,00	96,13	96,13
15.05.96	Carta prepagata biblioteca	2,08	0,00	-2,08
15.05.97	Credii vari v/sostenitori privati	0,00	0,00	0,00
15.05.98	Carta prepagata Intesa San Paolo 0001	922,74	1.377,77	455,03
33.03.01	Fornitori terzi Italia	399,25	0,00	-399,25
43.09.09	Fondo svalutazione crediti diversi	-512,38	-645,52	-133,14
<b>17</b>	<b>ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE</b>			
17.03.01	Titoli di Stato	0,00	0,00	0,00
<b>19</b>	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>2.654,69</b>	<b>209.441,40</b>	<b>206.786,71</b>
19.01.01.6	Conto corrente bancario - INTESA SAN PAOLO TERZO SETTORE	0,00	206.264,35	206.264,35
19.01.03	Banca Prossima	1.093,02	0,00	-1.093,02
<b>19.03</b>	<b>CASSA</b>	<b>1.561,67</b>	<b>3.177,05</b>	<b>1.615,38</b>
19.03.03	Cassa contanti	655,89	1.505,07	849,18
19.03.07	Cassa valuta	57,48	57,48	0,00
19.03.90	Cassa corrispettivi	848,30	1.614,50	766,20
<b>21</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>6.393,15</b>	<b>19.882,97</b>	<b>13.489,82</b>
21.01.01	Ratei attivi	0,01	444,34	444,33
21.01.03	Risconti attivi	6.393,14	19.438,63	13.045,49
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>3.238.504,34</b>	<b>3.314.684,88</b>	<b>76.180,54</b>

## PASSIVO

### PATRIMONIO NETTO

Risulta pari a € 2.505.031,97. L'utile d'esercizio 2022 è pari a € 13.218,50 e viene portato a ridurre la perdita dell'esercizio 2013 che passerà da € 32.180,78 a € 18.962,28 e conseguentemente incrementerà il patrimonio netto della Fondazione.

Patrimonio netto al 31/12/2021	2.491.813,47
Utile d'esercizio 2022	13.218,50
Patrimonio netto al 31/12/2022	2.505.031,97

### FONDI PER RISCHI E ONERI

Il Fondo per rischi e oneri "Altri fondi – Fondi di manutenzione", è stato creato nel 2013, al fine di accantonare l'80% dei ricavi derivanti da iniziative svolte nella sede nel complesso demaniale ma non connesse all'attività istituzionale della Fondazione, secondo quanto previsto dall'accordo stipulato con l'Ufficio del Territorio di Vicenza nel 1999 e destinato ad interventi manutentori in Palazzo Barbarano.

A seguito della scadenza del contratto di concessione demaniale stipulato nel 1997, lo scorso 21 giugno è stato firmato un nuovo accordo di valorizzazione del Palazzo tra il Ministero della Cultura e il C.I.S.A.A.P. con cui si affida alla Soprintendenza archeologia, belle arti e paesaggio per le province di Verona, Rovigo e Vicenza la titolarità della locazione e al Centro il diritto di fruire degli spazi del Palazzo a titolo gratuito; pertanto l'accantonamento per l'anno 2022 è stato calcolato fino a giugno 2022 ed è pari ad € 968,25 e trova imputazione per la parte economica nel conto 69.03.03.99.

Nel 2022 il Fondo non è stato utilizzato e pertanto l'accantonamento complessivo è pari a € 2.859,79.

Fondi di manutenzione al 31/12/2021	1.891,54
Spese manutenzione 2022	0,00
Accantonamento anno 2022	968,25
Fondi di manutenzione al 31/12/2022	2.859,79

Nel corso del 2021 l'Ente ha inoltre istituito il conto 27.05.91 nel passivo di stato patrimoniale "Fondo rischi per cause in corso" per il valore di € 18.000,00, al fine di poter far fronte agli oneri conseguenti alla chiusura di una transazione stragiudiziale a seguito di un licenziamento per giusta causa di una dipendente del Centro, visto che in data 14/12/2021 era stato impugnato il provvedimento di licenziamento.

La transazione stragiudiziale si è conclusa a luglio 2022 utilizzando il fondo messo a disposizione per € 13.059,76; la parte residua pari ad € 4.940,24 è stata destinata a sopravvenienza attiva, che trova imputazione per la parte economica nel conto 53090399 "Sopravv.attive da eventi str./es.prec."

### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Nel corso del 2022 non si sono registrate cessazioni, bensì vi è stata corrisposta un'anticipazione di TFR ad un dipendente e pertanto il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato risulta pari a € 99.240,26 e registra un decremento rispetto al 2021 di € 54.626,49 e ciò è dovuto a:

Consistenza al 31.12.2021	153.866,75
Rivalutazioni anni precedenti	+ 10.032,25
Imposta su rivalutazione TFR	-1.705,49

Accantonamento conto econom. anno 2022	+ 3.913,41
Anticipazione TFR 1 unità lavorative	- 66.866,66
<b>CONSISTENZA AL 31.12.2022</b>	<b>99.240,26</b>

Si ricorda che il personale dipendente della Fondazione, entro il 30 giugno 2007, espresse la propria scelta in merito all'adesione alla previdenza complementare, secondo quanto stabilito dalla normativa in materia (D. Lgs. 252/05 – L. 296/06).

Al 31 dicembre 2022 la dotazione organica, composta da 6 unità a tempo indeterminato ivi compreso il Direttore del Centro, è così suddivisa:

- 3 dipendenti risultano iscritti al Fondo Complementare Previambiente, previsto dal C.C.N.L. Federculture (art. 67);
- il dirigente è iscritto al Fondo Mario Negri, fondo di previdenza complementare per i dirigenti;
- 2 dipendente hanno deciso di lasciare presso la Fondazione il loro trattamento di fine rapporto.

#### DEBITI

Ammontano a € 658.370,70, di cui € 29.556,34 superiori ai cinque anni, e sono così composti:

Debiti verso banche per un importo di € 164.630,24 così dettagliato:

Finanziamento bancario a medio termine – apertura gennaio 2022	<b>200.000,00</b>
Quote capitale restituita nel corso del 2022	- 35.369,76
Finanziamento bancario a medio termine – saldo al 31.12.2022	<b>164.630,24</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO DEBITI VERSO BANCHE</b>	<b>164.630,24</b>

Come rilevato a pagina 11 nel corso del 2022 la Fondazione ha ottenuto un finanziamento di € 200.000,00 da Banca Intesa – Terzo Settore, al fine di sanare le posizioni debitorie nei confronti dei propri fornitori; la quota residua da ammortizzare al 31 dicembre 2022 è pari ad € 164.630,24.

Debiti verso fornitori per un importo pari a € 411.740,91 di cui € 265.528,78 per fatture da ricevere. Si tratta di fatture relative a forniture di beni, a prestazioni di servizi e altri costi diversi di competenza del 2022 ancora da pagare al 31.12.2022 [€ 146.212,13], nonché utenze, manutenzioni e altri costi diversi di competenza del 2022, i cui documenti contabili arriveranno nel corso del 2022 [€ 265.528,78].

Debiti tributari per un importo pari a € 29.828,60 maturati al 31.12.2022 e versati nel 2023, ed in dettaglio:

Ritenute IRPEF su stipendi TFR e compensi vari	18.930,12
Addiz. Regionale e Comunale all'IRPEF	590,74
Erario C/liquidazione IVA	4.407,43
IVA a debito sosp. Acq. Art. 17 ter – Split Payment	4.520,67
IVA da versare acquisti ist. Art. 17 ter DPR 633/72	198,72
IVA a debito acquisti int. Intra 12	289,83
Erario c/riten. Redditi lavoro autonomo	822,09
Recupero somme erogate Legge 190/2014	0,00
Erario c/altri tributi	69,00
<b>TOTALE</b>	<b>29.828,60</b>

Debiti v/Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale per un importo pari a € 24.533,45 maturati al 31.12.2022 versati nel 2023, ed in dettaglio:

Debiti v/INPS	12.978,00
Debiti v/INPDAP	1.408,45
Debiti v/INPDAP-ENPDEP	5,44
Debiti v/Fondo Completare PREVIAMBIENTE	1.062,03
Debiti v/Fondo Mario Negri (quota prev. Integrat.)	4.067,08
Debiti v/ Istituti Prev. diversi	5.012,45
<b>TOTALE</b>	<b>24.533,45</b>

Altri debiti per un importo pari a € 27.540,37 ed in dettaglio:

	ANNO 2021	ANNO 2022
Personale c/retribuzioni e arr.	11.046,15	10.837,11
Debiti v/Demanio introiti Palazzo	15.341,55	15.583,61
Sindacati c/ritenute	19,62	19,62
Debiti vari e diversi	14.350,03	1.000,03
Depositi cauzionali ricevuti	100,00	100,00
<b>TOTALE</b>	<b>40.857,35</b>	<b>27.540,37</b>

Il valore totale dei debiti (verso fornitori, tributari, verso istituti di previdenza, e altri debiti) è passato da € 498.779,10 a € 658.370,70 con un incremento pari a € 159.591,60, dovuto principalmente all'incremento dei debiti verso fornitori per fatture da ricevere afferenti alla mostra inaugurata a novembre 2022.

Dal 1° luglio 2017 le fatture emesse dai fornitori della Fondazione devono essere emesse in split payment; ciò comporta contabilmente un accantonamento in sospensione dell'IVA da versare su ogni fattura ricevuta e non pagata (conto 35.01.55 - € 4.520,67 al 31.12.2022) e un successivo giro contabile per l'IVA da versare all'Erario nel momento del saldo delle fatture a favore dei fornitori (35.01.91 - € 198,72 al 31.12.2022).

#### RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Presentano un valore pari a € 49.181,98 di cui € 5.022,02 per ratei passivi per utenze e spese generali dell'Ente di competenza 2022, ed € 47.036,25 per risconti passivi da destinare alla copertura delle quote di ammortamento per le attrezzature acquistate per l'allestimento del Palladio Museum (2012) per € 20.540,21 ed € 2.197,79 a storno di un contributo destinato alla biblioteca dell'Ente versato dal Ministero della Cultura nel corso del 2022 e che sarà utilizzato nel corso del 2023.

#### STAMPA AMMORTAMENTI

FONDAZIONE CENTRO INTERN. STUDI ARCHITETTURA ANDREA PALLADIO

Movimenti esercizio 2022 - Finanziamento ARCUS

Coeff. util. cesp. 0,50

CALCOLO AMMORTAMENTI

Esercizio 2022

Codice	Categoria / Cespite	Valore ammortizzabile	Quota ammortamento		Fondo ammortam. finale	Valore residuo Importo
			%	Importo		
1	ATTREZZATURE DIVERSE					
1 2012	7 MULTIFUNZIONE SHARP MX-2310U X SALA INDIVIDUALE - AEM SEL	3.146,00	7,50	235,95	2.595,45	550,55
1 2012	8 n.5 Lampade da tavolo a disco Sala consult.ind. - ARCUS	4.100,00	7,50	307,50	3.382,50	717,50
1 2012	15 Illuminazione scaffali libri Sala consult.individuale ARCUS	15.012,19	7,50	1.125,91	12.385,02	2.627,17
1 2012	45 n. 2 videoproiettori Mitsubish WD 8200 sala collettiva	10.587,50	7,50	794,06	8.734,67	1.852,83
1	<b>TOTALE CATEGORIA</b>	<b>32.845,69</b>	<b>7,50</b>	<b>1.337,51</b>	<b>27.097,64</b>	<b>5.748,05</b>
2	MOBILI ED ARREDI					
2 2012	9 Scaffali con binario e scala Sala consult.ind. - JOLLI	23.652,80	7,50	1.773,96	19.513,56	4.139,24

2	2012	10	Scaffale libreria s/mangiatoie sala consult.ind. - JOLLI	8.843,80	7,50	663,29	7.296,18	1.547,62
2	2012	11	Reception a disegno - JOLLI sala consult.individuale	7.281,80	7,50	546,14	6.007,53	1.274,27
2	2012	12	n.2 Tavoli neri faggio e metal Sal consult.ind. - JOLLI	6.174,80	7,50	463,11	5.094,21	1.080,59
2	2012	13	Mobile chiusura centralina sala consul.indiv. - JOLLI	302,50	7,50	22,69	249,59	52,91
2	2012	14	Tappeto in gomma materas.legno Sala consult.ind. - JOLLI	4.908,00	7,50	368,10	4.049,10	858,90
2			TOTALE CATEGORIA	51.163,70	7,50	3.291,15	42.210,17	8.953,53
3			ATTREZZATURE ESPOSITIVE					
3	2012	31	Strutture in legno allest.sala collettiva - CARLO BATTAINI	7.272,10	7,50	545,41	5.999,51	1.272,59
3	2012	40	Strutture metalliche sala mult collettiva - VETR.BUSNELLI	10.551,20	7,50	791,34	8.704,74	1.846,46
3			TOTALE CATEGORIA	17.823,30	7,50	1.336,75	14.704,25	3.119,05
5			ELABORATORI					
5	2012	6	N. 4 ELABOR. iMAC 21,5" HD500 SALA INDIVIDUALE - SER DATA	4.791,60	0,00	0,00	4.791,60	0,00
5			TOTALE CATEGORIA	4.791,60	0,00	0,00	4.791,60	0,00
TOTALE GENERALE				106.624,29		5.965,41	88.803,66	17.820,63

STAMPA AMMORTAMENTI

FONDAZIONE CENTRO INTERN. STUDI ARCHITETTURA ANDREA PALLADIO  
Movimenti esercizio 2022 - Finanziamento AUTOSTRADA BS-PD  
Coeff. util. cesp. 0,50

CALCOLO AMMORTAMENTI  
Esercizio 2022

Codice	Categoria / Cespite	Valore ammortizzabile	Quota ammortamento ordinario %	Importo	Fondo ammortam. finale	Valore residuo Importo
1	ATTREZZATURE DIVERSE					
1	2011 1	10.725,00	7,50	804,38	10.456,92	268,08
1	2011 4	1.129,92	7,50	84,74	1.101,64	28,28
1	2011 5	698,02	7,50	52,35	680,55	17,47
1	2011 6	2.272,51	7,50	170,44	2.215,72	56,79
1	2011 7	2.391,84	7,50	179,39	2.332,07	59,77
1	2011 8	1.237,63	7,50	92,82	1.206,66	30,97
1	2011 9	752,93	7,50	56,47	734,11	18,82
1	2011 10	2.958,08	7,50	221,86	2.884,16	73,92
1	2011 11	20.059,05	7,50	1.504,43	19.557,59	501,46
1	2011 12	5.748,05	7,50	431,10	5.604,32	143,73
1	TOTALE CATEGORIA	47.973,03	7,50	2.793,60	46.773,74	1.199,29
2	MOBILI ED ARREDI					
2	2011 13	11.072,60	7,50	830,45	10.657,14	415,46
2	TOTALE CATEGORIA	11.072,60	7,50	830,45	10.657,14	415,46
5	ELABORATORI					
5	2011 2	1.437,60	0,00	0,00	1.437,60	0,00
5	2011 14	384,00	0,00	0,00	384,00	0,00
5	TOTALE CATEGORIA	1.821,60	0,00	0,00	1.821,60	0,00
TOTALE GENERALE		60.867,23		3.624,05	59.252,48	1.614,75

STAMPA AMMORTAMENTI

FONDAZIONE CENTRO INTERN. STUDI ARCHITETTURA ANDREA PALLADIO  
Movimenti esercizio 2022 - Finanziamento FONDAZIONE CARIVERONA  
Coeff. util. cesp. 0,50

CALCOLO AMMORTAMENTI  
Esercizio 2022

Codice	Categoria / Cespite	Valore ammortizzabile	Quota ammortamento ordinario %	Importo	Fondo ammortam. finale	Valore residuo Importo
--------	---------------------	--------------------------	--------------------------------------	---------	---------------------------	---------------------------

1		ATTREZZATURE DIVERSE					
1 2012	19	Corpi illuminanti Palladio Mus ILTI LUCE	26.409,55	7,50	1.980,72	21.787,91	4.621,64
1 2012	46	N.12 Videoproiettori Mitsubish con lettori MPeg2 - ELETECH	42.047,50	7,50	3.153,56	34.689,17	7.358,33
1		TOTALE CATEGORIA	68.457,05	7,50	5.134,28	56.477,08	11.979,97
3		ATTREZZATURE ESPOSITIVE					
3 2012	30	Strutture in legno allestiment Palladio Museum BATTAINI -TIBE	76.714,00	7,50	5.753,55	63.289,05	13.424,95
3		TOTALE CATEGORIA	76.714,00	7,50	5.753,55	63.289,05	13.424,95
4		BENI MATERIALI MUSEO PALLADIAN					
4 2012	21	Blocchi cavi in pietra + fram trabeaz. Pal.Barbarano GRASSI	10.018,00	0,00	0,00	10.018,00	0,00
4 2012	33	MODELLINI IN LEGNO COLORATI PALLADIO SISTEM - DOSSI ARRED.	1.064,80	0,00	0,00	1.064,80	0,00
4 2012	34	MODELLI VILLE EMO E ROBERT DOSSI ARREDAMENTI	580,80	0,00	0,00	580,80	0,00
4 2012	35	MODELLO PALAZZA BARBARANO DOSSI ARREDAMENTI	363,00	0,00	0,00	363,00	0,00
4 2012	44	Chiesa del Redentore - SILIC modello a filo di ferro	5.820,10	1,08	62,92	5.820,10	0,00
4		TOTALE CATEGORIA	17.846,70	10,00	62,92	17.846,70	0,00
5		ELABORATORI					
5 2012	16	n.5 Elaboratori Mac mini i5 SER DATA x museo palladio	2.958,45	0,00	0,00	2.958,45	0,00
5 2012	20	Elab. MAC mini i5 dual SER DATA	3.041,94	0,00	0,00	3.041,94	0,00
5		TOTALE CATEGORIA	6.000,39	0,00	0,00	6.000,39	0,00
TOTALE GENERALE			169.018,14		10.950,75	143.613,22	25.404,92

## Conti d'Ordine

### Sistema improprio dei beni altrui

Nel corso dell'anno 2022 non si registrano movimentazioni nei conti d'ordine per i beni di terzi in deposito presso il Centro, per cui viene confermato il valore di chiusura del 2020 pari a € 5.075.955,38

I beni di terzi in deposito presso il Centro si possono così riassumere:

- n. 1 Disegno a sanguigna attribuito a Michelangelo rappresentante un motivo architettonico di proprietà della Fondazione Cassa di Risparmio di Verona Vicenza Belluno e Ancona per un valore di € 258.000,00;
- n. 16 modelli lignei di fabbriche palladiane di proprietà del Ministero per i Beni e le Attività Culturali per un valore complessivo di € 955.000,00;
- n. 10 calchi in gesso di elementi architettonici palladiani di proprietà del Ministero per i Beni e le Attività Culturali per un valore complessivo di € 220.000,00;
- n. 450 fotografie dell'opera di Andrea Palladio; architettura romana antica e architettura italiana del '500 proprietà del Ministero per i Beni e le Attività Culturali per un valore complessivo di € 50.000,00;
- n. 10 modelli lignei di edifici scarpiani di proprietà Ennio Brion per un valore complessivo di € 150.000,00;
- attrezzature informatiche, tecniche e software di proprietà della Regione Veneto, strumentali alla valorizzazione dell'opera di Carlo Scarpa (legge regionale n.41/2002 – D.G.R. 4615/2004, D.G.R. 944 del 11/04/06, e D.G.R. 1812/07) per un valore complessivo di € 64.325,72;
- arredi e attrezzature per Villa Poiana (convenzione stipulata il 3 agosto 2007 e prorogata fino al 31.12.2009 con D.G.R. 487/08) per un valore di € 23.653,20.
- Attrezzature informatiche e tecniche, arredi, software, modellini lignei e altro materiale diverso di proprietà della Regione Veneto (D.G. R. n. 4559 del 28/12/2007 convenzione per la gestione e la valorizzazione di Villa Poiana) per un valore di € 35.884,37;
- Attrezzature informatiche e tecniche, arredi, e software di proprietà della Regione Veneto (D.G. R. n. 3802 del 17/01/2008, convenzione per la gestione e la valorizzazione del Centro Carlo Scarpa di

Treviso, D.G. R. del 22/11/2011, D.G.R. del 28/12/2012 n. 2813) per un valore complessivo di € 19.600,89.

- Attrezzature informatiche e software di proprietà della Regione Veneto (D.G.R. n. 4079 del 18/12/2007 - convenzione per la gestione e reference della Fototeca Carlo Scarpa) per un valore di € 1.711,20;
- Attrezzature per controllo e adeguamento climatico delle sale espositive del Centro Carlo Scarpa di Treviso (P.G.R. n. 4065 del 29/12/2009) per un valore di € 15.780,00.
- Disegno B. Peruzzi "Progetto per un banco con nicchie contenenti figure di personaggi antichi" di proprietà ditta LD72 per un valore di € 450.000,00;
- Busto di Andrea Palladio attribuito a Leandro Biglioschi di proprietà della ditta LD72 per un valore di € 20.000,00;
- 7 strappi di affresco applicati su tela di Giandomenico Tiepolo provenienti da Palazzo Valmarana Franco di proprietà dei Conti Camillo e Giovanni Franco, depositati presso il Centro dal 15.06.2017 e attualmente soggetti a prelazione da parte del Ministero della Cultura – Soprintendenza Archeologia, Belle Arti e Paesaggio per le Province di Verona, Rovigo e Vicenza (deliberazione del 20/10/2021) per un valore complessivo di € 2.800.000,00.
- Volume "Vitruvius Pollio", Lyon, Ioan. De Tournes, 1552, con annotazioni di Alessandro Tesauero. Proprietà LD72, per un valore pari a € 12.000,00

ELENCO BENI	VALORE
Disegno B. Peruzzi "Progetto per un banco con nicchie contenenti figure di personaggi antichi" di proprietà ditta LD72	450.000,00
Busto di Andrea Palladio attribuito a Leandro Biglioschi di proprietà della ditta LD72	20.000,00
Volume "Vitruvius Pollio", Lyon, Ioan. De Tournes, 1552, con annotazioni di Alessandro Tesauero. Proprietà LD72	12.000,00
Disegno Michelangelo di proprietà della Fondazione CARIVERONA	258.000,00
Modelli lignei, calchi in gesso e foto della Mostra Palladio 1973 di proprietà del MIBACT	1.225.000,00
Modelli diversi di proprietà di Ennio Brion	150.000,00
Attrezzature diverse di proprietà della Regione Veneto	160.955,38
n. 7 strappi di affresco Tiepolo di proprietà dei Conti Camillo e Giovanni Franco – in prelazione da parte del Ministero della Cultura - Soprintendenza Archeologia, Belle Arti e Paesaggio per le Province di Verona, Rovigo e Vicenza (deliberazione del 20/10/2021)	2.800.000,00
<b>VALORE AL 31.12.2022</b>	<b>5.075.955,38</b>

Attività	CONTI D'ORDINE				
Conto	Descrizione	2020	2021	Variazione assoluta	Variaz. %
87	<b>ALTRI CONTI D'ORDINE</b>	5.075.955,38	5.075.955,38	0,00	0,00
87.05	BENI DI TERZI PRESSO DI NOI	5.075.955,38	5.075.955,38	0,00	0,00
87.05.01	Beni di terzi in e/deposito	482.000,00	482.000,00	0,00	0,00

87.05.90	Beni FOND.CASSA RISP.VR VI BL in comodato	258.000,00	258.000,00	0,00	0,00
87.05.91	Beni MINISTERO BENI CULT. in comodato	1.225.000,00	1.225.000,00	0,00	0,00
87.05.92	Beni ENNIO BRION in comodato	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00
87.05.93	Attrezzature REGIONE VENETO in comodato	160.955,38	160.955,38	0,00	0,00
87.05.98	Strappi Tiepolo CONTI FRANCO prelazione Ministero della Cultura	2.800.000,00	2.800.000,00	0,00	0,00
	<b>Totale</b>	<b>5.075.955,38</b>	<b>5.075.955,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Passività</b>	<b>CONTI D'ORDINE</b>				
<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione assoluta</b>	<b>Variaz. %</b>
87	<b>ALTRI CONTI D'ORDINE</b>	5.075.955,38	5.075.955,38	0,00	0,00
87.05	BENI DI TERZI PRESSO DI NOI	5.075.955,38	5.075.955,38	0,00	0,00
87.05.07	Terzi per loro beni in e/deposito	482.000,00	482.000,00	0,00	0,00
87.05.94	FONO. CASSA RISPR. VR VI BL in comodato	258.000,00	258.000,00	0,00	0,00
87.05.95	MINISTERO BENI CULT. x beni in comodato	1.225.000,00	1.225.000,00	0,00	0,00
87.05.96	ENNIO BRION per beni in comodato	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00
87.05.97	REGIONE VENETO per beni in comodato	160.955,38	160.955,38	0,00	0,00
87.05.99	Strappi Tiepolo CONTI FRANCO prelazione Ministero della Cultura	2.800.000,00	2.800.000,00	0,00	0,00
	<b>Totale</b>	<b>5.075.955,38</b>	<b>5.075.955,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO		ANNO 2021	ANNO 2022	VARIAZIONI
<b>2.A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.491.813,47</b>	<b>2.505.031,97</b>	13.218,50
2.A.1	CAPITALE	2.523.994,25	2.523.994,25	0,00
25.01.03	perdita portata a nuovo	-103.323,10	-32.180,78	71.142,32
3.G.23	Utile d'esercizio	71.142,32	13.218,50	-57.923,82
<b>2.B</b>	<b>FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>19.891,54</b>	<b>2.859,79</b>	-17.031,75
27.05.91	Fondo rischi per cause in corso	18.000,00	0,00	-18.000,00
27.05.90	Fondi di manutenzione	1.891,54	2.859,79	968,25
<b>2.C</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAV. SUB.</b>	<b>153.866,75</b>	<b>99.240,26</b>	-54.626,49
29.01.01	Fondo TFR	153.866,75	99.240,26	-54.626,49
<b>2.D</b>	<b>DEBITI</b>	<b>498.779,10</b>	<b>658.370,70</b>	159.591,60
110301	Clienti	206,45	97,13	-109,32
2.D.4	Debiti verso banche	126.147,18	164.630,24	38.483,06
19.01.01	intesa Sanpaolo - c/c n.100000300914	126.147,18	0,00	-126.147,18
31.03.05	Finanziamenti a medio/lungo termine	0,00	164.630,24	164.630,24
<b>2.D.7</b>	<b>DEBITI VERSO FORNITORI</b>	<b>271.719,56</b>	<b>411.740,91</b>	140.021,35
33.01.01	Fatture da ricevere da fornitori terzi	103.134,63	267.865,98	164.731,35
33.01.09	Note credito da ricevere da fornit.terzi	-1.234,32	-8.000,00	-6.765,68
33.01.90	Fatture da ricevere da fornitori terzi	5.662,80	5.662,80	0,00
33.03.01	Fornitori terzi Italia	164.156,45	146.212,13	-17.944,32
<b>2.D.12</b>	<b>Debiti tributari</b>	<b>35.429,80</b>	<b>29.828,60</b>	-5.601,20
35.01.11	Erario c/liquid. IVA	483,64	4.407,43	3.923,79
35.01.55	IVA a debito sosp.acquisti art. 17 ter DRP 633/72	4.026,98	4.520,67	493,69
35.01.90	IVA a debito acquisti int. Intra 12	85,08	289,83	204,75
35.01.91	IVA da versare acquisti ist. art. 17 ter DRP 633/72	2.962,26	198,72	-2.763,54
35.03.01	Erario c/riten.su redd.lav.dipend.e ass.	16.641,23	18.012,11	1.370,88
35.03.05	Erario c/ritenute su redditi lav. auton.	795,53	822,09	26,56
35.03.15	Erario c/imposte sostitutive su TFR	9.697,37	918,01	-8.779,36
35.03.17	Addizionale regionale	483,73	457,70	-26,03
35.03.19	Addizionale comunale	89,09	133,04	43,95
35.03.21	Recupero somme erogate Legge 190/2014	95,89	0,00	-95,89
35.07.05	Erario c/IRAP	0,00	0,00	0,00
35.07.51	Erario c/altri tributi	69,00	69,00	0,00
<b>2.D.13</b>	<b>Debiti verso istituti di prev. e si sicurezza sociale</b>	<b>24.418,76</b>	<b>24.533,45</b>	114,69
37.01.01	INPS dipendenti	11.831,00	11.079,00	-752,00
37.01.03	INPS collaboratori	861,00	1.899,00	1.038,00
37.01.05	INAIL dipendenti/collaboratori	0,00	0,00	0,00

37.01.51	Enti previdenziali e assistenziali vari	4.909,95	5.012,45	102,50
37.01.90	INPDAP dipendenti	1.652,38	1.408,45	-243,93
37.01.91	INPDAP/ENPDEP dipendenti	6,00	5,44	-0,56
37.01.92	Fondo complementare PREVIAMBIENTE	1.058,02	1.062,03	4,01
37.01.93	Fondo MARIO NEGRI	4.100,41	4.067,08	-33,33
<b>2.D.14</b>	<b>ALTRI DEBITI</b>	<b>40.857,35</b>	<b>27.540,37</b>	<b>-13.316,98</b>
39.05.01	Depositi cauzionali ricevuti	100,00	100,00	0,00
39.05.07	Sindacati c/ritenute	19,62	19,62	0,00
39.05.05	Debiti v/collaboratori	0,00	0,00	0,00
39.05.51	Debiti diversi verso terzi	14.350,03	1.000,03	-13.350,00
39.05.90	Anticipi vari e diversi	0,00	0,00	0,00
39.05.91	Debiti v/Demanio intr. Palazzo c/affitto	15.341,55	15.583,61	242,06
39.05.92	Borse di studio da assegnare	0,00	0,00	0,00
39.07.01	Personale c/retribuzioni	11.046,15	10.837,11	-209,04
<b>2.E</b>	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>74.153,48</b>	<b>49.181,98</b>	<b>-24.971,50</b>
45.01.01	Ratei passivi	5.022,02	2.145,73	-2.876,29
45.01.03	Risconti passivi	69.131,46	47.036,25	-22.095,21
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>3.238.504,34</b>	<b>3.314.684,70</b>	<b>76.180,36</b>

## COMMENTO ALLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

La Fondazione C.I.S.A., rientrando nell'elenco delle Amministrazioni Pubbliche inserite nel conto economico consolidato della P.A., come individuate dall'ISTAT ai sensi del comma 3 dell'articolo 1 della legge 31 dicembre 2009 n. 196 (per il 2022: G.U. – Serie Generale n. 234 del 30 settembre 2021) – ha predisposto il Bilancio di Previsione – Piano programmatico 2022, approvato dal Consiglio di Amministrazione con atto n. 4 del 28 ottobre 2021, tenendo conto delle disposizioni concernenti le misure di razionalizzazione della spesa pubblica emanate sin dal 2010.

Nel corso dell'anno al fine di adeguare le poste previsionali alle variazioni registrate sia nei ricavi che nei costi, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato la rimodulazione del budget 2022, con atto n.3 del 27/10/2022, così come dettagliato:

<b>RIMODULAZIONE BUDGET - PIANO PROGRAMMATICO 2022</b>			
<b>RICAVI</b>	<b>BUDGET 2022 CDA 28/10/2021</b>	<b>RIMODULAZIONE CDA 27/10/2022</b>	<b>VARIAZIONI RISPETTO AL BUDGET 2022</b>
<b>CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO</b>	<b>1.036.400,00</b>	<b>1.235.007,00</b>	<b>198.607,00</b>
<b>RICAVI E PROVENTI DIVERSI</b>	<b>100,00</b>	<b>5.091,00</b>	<b>4.991,00</b>
<b>RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>	<b>107.000,00</b>	<b>164.083,00</b>	<b>57.083,00</b>
<b>PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE DEI RICAVI</b>	<b>1.143.500,00</b>	<b>1.404.181,00</b>	<b>260.681,00</b>
<b>COSTI</b>	<b>BUDGET 2022 CDA 28/10/2021</b>	<b>RIMODULAZIONE CDA 27/10/2022</b>	<b>VARIAZIONI RISPETTO AL BUDGET 2022</b>
<b>COSTI PER SERVIZI</b>	<b>150.800,00</b>	<b>225.500,00</b>	<b>74.700,00</b>
<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>424.900,00</b>	<b>397.500,00</b>	<b>-27.400,00</b>
<b>COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCÌ</b>	<b>10.000,00</b>	<b>12.500,00</b>	<b>2.500,00</b>
<b>COSTI PER IL GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>	<b>32.470,00</b>	<b>16.309,00</b>	<b>-16.161,00</b>
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>69.800,00</b>	<b>75.142,00</b>	<b>5.342,00</b>
<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>429.850,00</b>	<b>651.980,00</b>	<b>222.130,00</b>
<b>ONERI FINANZIARI</b>	<b>12.680,00</b>	<b>12.250,00</b>	<b>-430,00</b>
<b>TOTALE GENERALE DEI COSTI</b>	<b>1.143.500,00</b>	<b>1.404.181,00</b>	<b>260.681,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE</b>	<b>1.130.500,00</b>	<b>1.391.181,00</b>	<b>260.681,00</b>

<b>IMPOSTE</b>			
<b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO - IRAP</b>	<b>13.000,00</b>	<b>13.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>PERDITA/UTILE ESERCIZIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Il Collegio dei Revisori dei Conti si è riunito il 22 aprile 2022 per affrontare il tema della vigilanza sull'andamento della spesa pubblica ex Legge 31 dicembre 2009, n. 196. In particolare, a far data del 1° gennaio 2020, viene previsto il versamento di un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018, incrementato del 10%, in applicazione dell'allegato A di cui all'art. 1, comma 590, della citata Legge di Bilancio; continuano, invece ad applicarsi le norme di contenimento non menzionate nel suddetto allegato A per le quali, ove previsto, continuerà a effettuarsi il versamento al bilancio dello Stato.

Le somme accantonate e versate nel corso del 2022 ammontano complessivamente a € 10.869,97 e sono state pagate con mandati n. 475 per € 10.327,87 e n. 473 per € 542,10 dell' 8 giugno 2022.

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato			
Da inviare a: Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ispettorato Generale di Finanza			
All' Ufficio II per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza del Ministero della salute e delle strutture sanitarie presenti sul territorio nazionale- <a href="mailto:igf.ufficio2.rgs@tesoro.it">indirizzo e-mail: igf.ufficio2.rgs@tesoro.it</a>			
All' Ufficio IV per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'Istruzione; dell'università e della ricerca; per i beni e le attività culturali e del turismo. - <a href="mailto:igf.ufficio4.rgs@tesoro.it">indirizzo e-mail: igf.ufficio4.rgs@tesoro.it</a>			
All' Ufficio VII per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri e dei Ministeri: dell'economia e finanze, delle politiche agricole, alimentari e forestali, dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare; delle infrastrutture e dei trasporti; dello sviluppo economico relativamente all'area delle comunicazioni. - <a href="mailto:igf.ufficio7.rgs@tesoro.it">indirizzo e-mail: igf.ufficio7.rgs@tesoro.it</a>			
All' Ufficio VIII per gli Enti ed organismi pubblici operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'interno; degli affari esteri; della giustizia; del lavoro e delle politiche sociali; della difesa; dello sviluppo economico - ad esclusione dell'area relativa alle comunicazioni. - <a href="mailto:igf.ufficio8.rgs@tesoro.it">indirizzo e-mail: igf.ufficio8.rgs@tesoro.it</a>			
Denominazione Ente:			
<b>PRIMA SEZIONE</b>			
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	776,88	77,688	854,568
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)			
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)			
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)			
<b>Totale</b>	<b>776,88</b>	<b>77,688</b>	<b>854,568</b>
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte e consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	542,1	54,21	596,31
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)			
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)			
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)	89,75	8,975	98,725
<b>Totale</b>	<b>631,85</b>	<b>63,185</b>	<b>695,035</b>
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L. n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	4910,92	491,092	5402,012
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)		0	0
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	3069,32	306,932	3376,252
<b>Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			<b>10.927,87</b>
<b>SECONDA SEZIONE</b>			
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:			
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
Disposizioni di contenimento			versamento
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre			
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
Disposizioni di contenimento			versamento
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			542,1
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			
<b>Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011</b>			
Disposizione di contenimento			versamento
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato			
<b>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>			
Disposizione di contenimento			versamento
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato			



<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	31.225,93	31.225,93	
7) per servizi		91.032,83	
a) erogazione di servizi istituzionali			
b) acquisizione di servizi	85.209,44		
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro			
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	5.823,39		
8) per godimenti di beni di terzi	48.890,13	48.890,13	<b>171.148,89</b>
		<b>2018</b>	<b>Totali</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	34.825,85	34.825,85	
7) per servizi		92.741,43	
a) erogazione di servizi istituzionali			
b) acquisizione di servizi	86.349,90		
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro			
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	6.391,53		
8) per godimenti di beni di terzi	42.954,20	42.954,20	<b>170.521,48</b>
<b>CALCOLO MEDIA COSTI 2016/2018</b>			
<b>TOTALE 2016/2018</b>			<b>499.254,32</b>
<b>MEDIA 2016/2018</b>			<b>166.418,11</b>
		<b>2022</b>	<b>Totali</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.257,43	5.257,43	
7) per servizi		103.215,95	
a) erogazione di servizi istituzionali			
b) acquisizione di servizi	97.161,88		
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro			
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	6.054,07		
8) per godimenti di beni di terzi	32.618,86	16.476,86	
<b>TOTALE ANNO 2022</b>			<b>124.950,24</b>

Qualora la circolare venisse invece interpretata nella visione meno restrittiva, con l'esclusione degli importi della voce 7.b) relativa ai costi di Energia elettrica e Riscaldamento locali solamente nell'anno 2022, l'Ente rispetterebbe comunque a maggior ragione i canoni stabiliti dalla normativa come sotto evidenziato:

		<b>2016</b>	<b>Totali</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	19.142,40	19.142,40	
7) per servizi		168.926,80	
a) erogazione di servizi istituzionali			
b) acquisizione di servizi	162.946,96		
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro			
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	5.979,84		
8) per godimenti di beni di terzi	45.212,60	45.212,60	<b>233.281,80</b>
		<b>2017</b>	<b>Totali</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	31.225,93	31.225,93	
7) per servizi		151.732,62	
a) erogazione di servizi istituzionali			
b) acquisizione di servizi	145.909,23		

c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro			
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	5.823,39		
8) per godimenti di beni di terzi	48.890,13	48.890,13	<b>231.848,68</b>
		<b>2018</b>	<b>Totali</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	34.825,85	34.825,85	
7) per servizi		153.248,50	
a) erogazione di servizi istituzionali			
b) acquisizione di servizi	146.856,97		
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro			
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	6.391,53		
8) per godimenti di beni di terzi	42.954,20	42.954,20	<b>231.028,55</b>
<b>CALCOLO MEDIA COSTI 2016/2018</b>			
<b>TOTALE 2016/2018</b>			<b>696.159,03</b>
<b>MEDIA 2016/2018</b>			<b>232.053,01</b>
		<b>2022</b>	<b>Totali</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.257,43	5.257,43	
7) per servizi		103.215,95	
a) erogazione di servizi istituzionali			
b) acquisizione di servizi	97.161,88		
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro			
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	6.054,07		
8) per godimenti di beni di terzi	32.618,86	16.476,86	
<b>TOTALE ANNO 2022</b>			<b>124.950,24</b>

Per gli anni 2016, 2017, 2018 e 2022 gli oneri sostenuti dall'Ente per i consumi energetici, ed esclusi dalla base di computo sono i seguenti:

<b>ANNO 2016</b>		
Conto 57.09.13.01	Costi per Energia elettrica	45.918,42
Conto 57.09.15	Costi per Riscaldamento locali	29.779,43
	<b>TOTALE</b>	<b>75.697,85</b>
<b>ANNO 2017</b>		
Conto 57.09.13.01	Costi per Energia elettrica	41.286,44
Conto 57.09.15	Costi per Riscaldamento locali	19.413,35
	<b>TOTALE</b>	<b>60.699,79</b>
<b>ANNO 2018</b>		
Conto 57.09.13.01	Costi per Energia elettrica	36.254,01
Conto 57.09.15	Costi per Riscaldamento locali	24.253,06
	<b>TOTALE</b>	<b>60.507,07</b>
<b>ANNO 2022</b>		
Conto 57.09.13.01	Costi per Energia elettrica	61.636,34
Conto 57.09.15	Costi per Riscaldamento locali	51.565,96
	<b>TOTALE</b>	<b>113.202,30</b>

Per l'anno 2022 e successivi si rileva che i commi 610-611 della legge 160/2019 "Spese per la gestione del settore informatico" sono stati abrogati dal D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito con modificazioni dalla L. 29 luglio 2021, n. 108.

Secondo quanto previsto dall'art. 859 lett.a) e 861 (nota)<sup>3</sup> della Legge 145/2018 come modificato dalla Legge 160/2019, i dati elaborati mediante la PCC rilevano una riduzione del debito commerciale residuo rispetto all'esercizio precedente superiore al 10% ed un indicatore di ritardo annuale dei pagamenti compreso tra uno e dieci giorni.

Secondo quanto stabilito dal comma 864 lett. d)<sup>4</sup> della Legge 145/2018 i costi di competenza 2022 dei consumi intermedi si sono ridotti conseguentemente.

Secondo quanto previsto dal comma 867 della Legge n.145 del 30/12/2018, il Centro ha comunicato, mediante la Piattaforma per la Certificazione dei Crediti, l'ammontare complessivo dello stock dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati alla fine del 2022.

Nella sezione "Amministrazione trasparente" – Contributi, sovvenzioni", il Centro ha inserito le informazioni richieste dalla Legge 124/2017, articolo 1, commi da 125 a 129 in merito ai Contributi pubblici ricevuti nel 2021. Per l'anno 2022 la scadenza è prevista per il 30 giugno 2023.

<b>RAPPORTO PUBBLICO/VALORE PRODUZIONE</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	913.752,14	1.110.504,14	1.418.782,08
CONTRIBUTI PUBBLICI	534.279,79	623.018,19	615.091,07
<b>RAPPORTO CONTRIB. PUBBLICI/VALORE PRODUZ.</b>	<b>58,47%</b>	<b>56,10%</b>	<b>43,35%</b>

<sup>3</sup> **Art. 859 lett.a)** A partire dall'anno 2021, le amministrazioni pubbliche, diverse dalle amministrazioni dello Stato e dagli enti del Servizio sanitario nazionale, di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, applicano:

a) le misure di cui alla lettera a) dei commi 862 o 864, se il debito commerciale residuo, di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, rilevato alla fine dell'esercizio precedente non si sia ridotto almeno del 10 per cento rispetto a quello del secondo esercizio precedente. In ogni caso le medesime misure non si applicano se il debito commerciale residuo scaduto, di cui al citato articolo 33 del decreto legislativo n. 33 del 2013, rilevato alla fine dell'esercizio precedente, non è superiore al 5 per cento del totale delle fatture ricevute nel medesimo esercizio;

**Art. 861** Gli indicatori di cui ai commi 859 e 860 sono elaborati mediante la piattaforma elettronica per la gestione telematica del rilascio delle certificazioni di cui all'articolo 7, comma 1, del decreto-legge 8 aprile 2013, n. 35, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 giugno 2013, n. 64. I tempi di ritardo sono calcolati tenendo conto anche delle fatture scadute che le amministrazioni non hanno ancora provveduto a pagare. PERIODO SOPPRESSO DALLA L. 27 DICEMBRE 2019, N. 160. Gli enti che si avvalgono di tale facoltà effettuano la comunicazione di cui al comma 867 con riferimento all'esercizio 2019 anche se hanno adottato il sistema SIOPE+. Limitatamente all'esercizio 2021, le amministrazioni pubbliche di cui ai citati commi 859 e 860, qualora riscontrino, dalle proprie registrazioni contabili, pagamenti di fatture commerciali non comunicati alla piattaforma elettronica di cui al primo periodo del presente comma, possono elaborare gli indicatori di cui ai predetti commi 859 e 860 sulla base dei propri dati contabili, con le modalità fissate dal presente comma, includendo anche i pagamenti non comunicati, previa relativa verifica da parte del competente organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile. Limitatamente agli esercizi 2022 e 2023 le amministrazioni pubbliche di cui ai citati commi 859 e 860 possono elaborare l'indicatore relativo al debito commerciale residuo sulla base dei propri dati contabili previo invio della comunicazione di cui al comma 867 relativa ai due esercizi precedenti anche da parte delle amministrazioni pubbliche soggette alla rilevazione SIOPE di cui all'articolo 14, commi 6 e seguenti, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, e previa verifica da parte del competente organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile.

<sup>4</sup> **Art. 864** Nell'esercizio in cui sono state rilevate le condizioni di cui al comma 859, relative all'esercizio precedente, gli enti che adottano solo la contabilità economico-patrimoniale, ad eccezione degli enti del Servizio sanitario nazionale:

a) riducono del 3 per cento i costi di competenza per consumi intermedi dell'anno in corso (anno T) rispetto a quelli registrati nell'anno precedente (anno T - 1), qualora registrino ritardi superiori a sessanta giorni, oppure in caso di mancata riduzione di almeno il 10 per cento del debito commerciale residuo;

b) riducono del 2 per cento i costi di competenza per consumi intermedi dell'anno in corso (anno T) rispetto a quelli registrati nell'anno precedente (anno T - 1), qualora registrino ritardi compresi tra trentuno e sessanta giorni;

c) riducono dell'1,50 per cento i costi di competenza per consumi intermedi dell'anno in corso (anno T) rispetto a quelli registrati nell'anno precedente (anno T - 1), qualora registrino ritardi compresi tra undici e trenta giorni;

d) riducono dell'1 per cento i costi di competenza per consumi intermedi dell'anno in corso (anno T) rispetto a quelli registrati nell'anno precedente (anno T - 1), qualora registrino ritardi compresi tra uno e dieci giorni.

Il Conto Economico della Fondazione C.I.S.A è stato redatto secondo quanto previsto dal Decreto Legislativo n. 139 del 18 agosto 2015, che ha recepito la Direttiva 34/2013/UE, e presenta i seguenti dati:

	<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>ANNO 2021</b>	<b>ANNO 2022</b>	<b>VARIAZIONI</b>
<b>3.A.</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.110.504,14</b>	<b>1.418.782,08</b>	<b>308.277,94</b>
<b>3.A.1</b>	<b>RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>	<b>122.793,12</b>	<b>187.934,51</b>	<b>65.141,39</b>
47.01	VENDITE PRODOTTI FINITI E MERCI			
47.01.90	Vendite pubblicazioni e ribassi passivi	19.856,33	34.648,83	14.792,50
47.01.91	Vendite articoli diversi bookshop	2.936,55	8.959,03	6.022,48
47.01.94	Formazione a distanza	27.967,13	0,00	-27.967,13
47.01.96	Introiti da Palladio Museum	18.603,36	50.411,66	31.808,30
47.01.93	Quote di iscr. Seminario Storia	0,00	790,00	790,00
47.01.95	Quote di iscr. Corso Palladiano	7.099,33	28.674,66	21.575,33
47.01.97	Servizi diversi	30.795,08	44.032,79	13.237,71
47.01.98	Diritti di produzione e royalty su pub	457,53	1.037,00	579,47
47.09.01	Rivalsa spese di trasporto e installaz.	1.164,98	583,16	-581,82
47.13.05	Ribassi e abbuoni passivi	0,00	0,00	0,00
47.11.91	Introiti da attività educative	13.912,83	18.797,38	4.884,55
<b>3.A.5</b>	<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>987.711,02</b>	<b>1.230.847,57</b>	<b>243.136,55</b>
<b>3.A.5.a</b>	<b>Contributi in conto esercizio</b>	<b>987.541,86</b>	<b>1.222.418,55</b>	<b>234.876,69</b>
53.01.23.05	Contributo ordinario dello Stato	200.000,00	200.000,00	0,00
53.01.23.90	Contributo ordinario Regione Veneto	54.400,00	54.400,00	0,00
53.01.23.91	Quota ordinaria Comune di Vicenza	50.000,00	50.000,00	0,00
53.01.23.92	Quota ordinaria Provincia di Vicenza	50.000,00	50.000,00	0,00
53.01.23.94	Contr. ed erog.liberali dei Sostenitori	35.000,00	35.000,00	0,00
53.01.23.95	Contr. dai Soci Partecipanti	100.000,00	100.000,00	0,00
53.01.23.97	Contr.straord.Regione Veneto L.51/1984	13.000,00	0,00	-13.000,00
53.01.23.99	Contributi costituzione Palladio Museum	25.817,55	20.540,21	-5.277,34
53.01.96.01	Contr. ed erog.liberali da privati per attività	155.230,35	249.812,44	94.582,09
53.01.96.02	Contributi da Enti Pubblici per attività	209.963,20	250.672,43	40.709,23
53.01.96.04	Erogazioni liberali ART BONUS	40.000,00	191.000,00	151.000,00
53.01.23.09	Contributi a fondo perduto COVID-19	20.162,67	0,00	-20.162,67
53.01.23.11	Altri contributi e indennità COVID-19	14.500,12	1.354,46	-13.145,66
53.01.93	Contributo 5 per mille dell'IRPEF	1.119,64	0,00	-1.119,64
53.01.94	Contributo 5 per mille MIBACT	1.755,94	2.698,77	942,83
53.01.95	Quota associativa Aziende	16.000,00	12.000,00	-4.000,00
53.09.03.99	Sopravvenienza attiva da eventi straord.	592,39	4.940,24	4.347,85
<b>3.A.5.b</b>	<b>Ricavi e proventi diversi</b>	<b>169,16</b>	<b>8.429,02</b>	<b>8.259,86</b>
53.01.29	Arrotondamenti attivi diversi	7,26	4,27	-2,99
53.01.91	Quote associative "I Palladiani"	60,00	0,00	-60,00
53.01.92	Entrate diverse varie	101,90	67,95	-33,95
53.09.90	Cont./ind./ris.non imp. ev.	0,00	8.356,80	8.356,80
<b>3.B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.018.326,32</b>	<b>1.381.185,99</b>	<b>362.859,67</b>
<b>3.B.6</b>	<b>ACQ. PER PRODUZ.DI BENI E PER RIVENDITA</b>	<b>8.866,14</b>	<b>5.257,43</b>	<b>-3.608,71</b>
55.01.90	Acquisti di libri, testi, cdrom e varie	8.866,14	5.257,43	-3.608,71
55.05.03.99	Abbuoni e arrotond. Attivi su acquisti	-0,16	0,00	0,16

<b>3.B.7</b>	<b>COSTI PER SERVIZI</b>	<b>150.374,11</b>	<b>210.364,18</b>	<b>59.990,07</b>
57.01.90	Trasporti e facchinaggi	709,68	0,00	-709,68
57.01.91	Materiale di consumo accessorio ai serv.	2.051,11	2.046,94	-4,17
57.09.01.01	Spese telefoniche ordinarie	4.429,37	4.706,86	277,49
57.09.13.01	Energia elettrica	30.465,57	61.636,34	31.170,77
57.09.15	Riscaldamento locali	30.205,11	51.565,96	21.360,85
57.09.17	Consumi idrici	830,39	1.632,92	802,53
57.09.21	Pulizia locali	6.588,00	6.588,00	0,00
57.11.07.01	Manutenzione software	1.117,20	1.195,72	78,52
57.11.11	Canoni di assistenza e formazione	3.891,27	3.791,80	-99,47
57.11.25	Canoni manutenzione beni di terzi	121,46	0,00	-121,46
57.11.90	Spese manutenzione attrezzature	1.883,54	4.636,39	2.752,85
57.13.01.99	Manutenzione locali e relativi impianti	16.472,34	25.974,64	9.502,30
61.01.05	Consulenze legali	7.385,71	4.759,58	-2.626,13
63.05.01	Spese postali	3.045,29	5.504,05	2.458,76
63.05.07	Servizi amministr.vi vari di terzi	17.715,42	15.521,70	-2.193,72
63.05.13.99	Assicurazioni	14.574,92	13.599,84	-975,08
63.05.17	Vigilanza	8.887,73	7.203,44	-1.684,29
<b>3.B.8</b>	<b>COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>32.618,86</b>	<b>16.476,86</b>	<b>-16.142,00</b>
65.01.05.91	Conguaglio canone conc.Pal.Barbarano	149,26	242,06	92,80
65.01.05.99	Canoni di locazione immobili	32.469,60	16.234,80	-16.234,80
<b>3.B.9</b>	<b>COSTI PER IL PERSONALE</b>	<b>476.880,05</b>	<b>406.813,09</b>	<b>-70.066,96</b>
<b>3.B.9.a</b>	<b>Salari e stipendi</b>	<b>312.985,46</b>	<b>271.702,42</b>	<b>-41.283,04</b>
67.01.01.01	Retribuzioni lorde dipendenti	312.985,46	270.298,38	-42.687,08
67.01.01.90	Compensi lavoro straordinario	0,00	1.404,04	1.404,04
<b>3.B.9.b</b>	<b>Oneri sociali</b>	<b>104.226,16</b>	<b>91.947,29</b>	<b>-12.278,87</b>
67.01.03.90	Oneri previdenziali e assistenziali	102.917,35	90.734,33	-12.183,02
67.01.11	Premi INAIL	1.308,81	1.212,96	-95,85
<b>3.B.9.c</b>	<b>Trattamento fine rapporto</b>	<b>29.672,42</b>	<b>28.470,74</b>	<b>-1.201,68</b>
67.01.07.05	Quote TFR dipend.ordin.(previd.complem.)	17.636,61	14.525,08	-3.111,53
67.01.07.99	Quote TFR	12.035,81	13.945,66	1.909,85
<b>3.B.9.e</b>	<b>Altri costi per il personale</b>	<b>29.996,01</b>	<b>14.692,64</b>	<b>-15.303,37</b>
67.03.13	Ricerca, formazione e addestramento	1.134,60	250,10	-884,50
67.03.51	Altri costi per il personale	4.367,90	5.434,14	1.066,24
67.03.90	Accantonamento per uscita dipendente	18.000,00	0,00	-18.000,00
67.03.91	Welfare Aziendale	0,00	9.008,40	9.008,40
67.05.09.99	Sopr. pas. altri costi pers. str./es. prec.	6.493,51	0,00	-6.493,51
<b>3.B.10</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>82.159,16</b>	<b>79.126,30</b>	<b>-3.032,86</b>
<b>80.07.51</b>	<b>AMM.TI CIVILISTICI IMMOBILIZZ. IMMATER.</b>	<b>7.212,49</b>	<b>5.775,29</b>	<b>-1.437,20</b>
80.07.21	Amm.to civilistico software capitalizz.	1.237,82	513,57	-724,25
80.07.31	Amm.to civil.spese manut.beni di terzi	5.261,72	5.261,72	0,00
80.07.51	Amm.to civil.altri beni immateriali	712,95	0,00	-712,95
<b>3.B.10.b</b>	<b>AMM.TI CIVILISTICI IMMOBILIZZ. MATERIALI</b>	<b>74.296,77</b>	<b>73.115,98</b>	<b>-1.180,79</b>
80.05.27	Amm.to civilistico mobili e arredi	8.544,36	8.542,56	-1,80
80.05.31	Amm.to civil.macch.d'ufficio elettron.	3.757,20	2.579,09	-1.178,11
80.05.51	Amm.to civilistico altri beni materiali	13.688,85	12.971,71	-717,14
80.05.90	Amm.to civil.attrezzature diverse	26.874,36	27.590,62	716,26
80.05.91	Amm.to civil.attrezzature espositive	21.432,00	21.432,00	0,00

<b>3.B.10.d</b>	<b>SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>649,90</b>	<b>235,03</b>	<b>-414,87</b>
83.09.01	Acc.to sval. crediti v/clienti	127,44	101,89	-25,55
83.09.09	Acc.to sval. crediti diversi	522,46	133,14	-389,32
<b>3.B.11</b>	<b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE MAT.PRIME</b>	<b>-3.785,91</b>	<b>-2.826,30</b>	<b>959,61</b>
<b>3.B.13</b>	<b>ALTRI ACCANTONAMENTI</b>	<b>597,02</b>	<b>968,25</b>	<b>371,23</b>
69.03.03.99	Accantonamento fondo manutenzione	597,02	968,25	371,23
<b>3.B.14</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>270.616,89</b>	<b>665.006,18</b>	<b>394.389,29</b>
61.05.09.96	Spese e rimborsi Consiglio Scientifico	701,18	7.073,67	6.372,49
61.05.09.97	Rimborsi spese Revisori dei Conti	843,20	771,70	-71,50
61.05.13.98	Compensi Collegio Revisori dei Conti	5.158,99	5.282,37	123,38
71.01.13	Tassa rifiuti solidi urbani	3.656,91	4.008,51	351,60
71.01.51.90	Accantonm. art.6, comma21, D.78/2010	1.237,14	1.237,14	0,00
71.01.51.91	Accanton. art.61, c. 17, D.112/2008	854,57	854,57	0,00
71.01.51.92	Accanton. art.8, c.3, D.L.95/2012	8.778,26	8.778,26	0,00
71.01.51.99	Imposte, tasse e tributi vari	977,74	804,89	-172,85
71.03.01.05	Spese, perdite e sopravv. passive in ded.	0,00	8.659,38	8.659,38
71.03.15.03	Perdite su crediti in deducibili	0,00	3.956,96	3.956,96
71.03.11	Abbonamenti, libri e pubblicazioni	379,99	399,99	20,00
71.03.17	Arrotondamenti passivi diversi	1,47	2,67	1,20
71.03.51	Spese generali varie	654,75	926,49	271,74
71.03.90.01	Altre pubblicazioni	22.991,11	64.295,07	41.303,96
71.03.90.02	Annali e altre pubbl. istituzionali	10.521,30	10.150,00	-371,30
71.03.90.03	Corso sull'architettura palladiana	587,83	20.735,22	20.147,39
71.03.90.04	Seminario Internazionale di Storia	169,57	11.184,93	11.015,36
71.03.90.06	Mostre, convegni e manif.culturali vari	86.522,04	256.318,78	169.796,74
71.03.90.07	Borsa di studio in memoria Cappelletti	1.000,00	1.000,00	0,00
71.03.90.08	Spese varie attività istituzionale	2.702,17	3.213,89	511,72
71.03.90.09	Gabinetto disegni e stampe	0,00	1.549,22	1.549,22
71.03.90.10	Palladio Museum e att. collaterali	78.872,24	102.777,31	23.905,07
71.03.90.11	Destinazione 5 per mille dell'IRPEF	2.875,58	2.698,77	-176,81
71.03.90.12	Gestione siti web e connessioni internet	3.603,39	3.904,03	300,64
71.03.90.15	Attività a favore delle imprese	1.340,70	0,00	-1.340,70
71.03.90.16	Palladio Kids	28.392,03	37.403,32	9.011,29
71.03.90.17	Formazione a distanza	4.702,30	0,00	-4.702,30
71.03.90.18	Decennale Palladio Museum	0,00	103.745,67	103.745,67
71.03.96	Materiale vario e di consumo	2.368,68	2.255,54	-113,14
71.03.97	Materiale vario di consumo emergenza COVID	723,75	1.017,83	294,08
<b>3.C.</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>7.391,30</b>	<b>11.691,66</b>	<b>4.300,36</b>
<b>3.C.16</b>	<b>altri proventi finanziari</b>	<b>0,00</b>	<b>16,34</b>	<b>16,34</b>
73.11.03.98	proventi su titoli a reddito fisso	0,00	0,00	0,00
73.13.09	Interessi attivi su c/c bancari	0,00	16,34	16,34
73.13.17	Differenze attive su cambi	0,00	0,00	0,00
73.13.41.99	Plus. Titoli redd. Fisso att. Circ.	0,00	0,00	0,00
<b>3.C.17</b>	<b>Interessi ed altri oneri finanziari</b>	<b>7.391,30</b>	<b>11.708,00</b>	<b>4.316,70</b>
75.01.01	Interessi passivi bancari	4.252,26	-11,50	-4.263,76
75.01.11	Commissioni bancarie su finanziamenti	298,83	1.700,00	1.401,17
75.01.90	Commissioni e spese bancarie	2.563,77	3.862,26	1.298,49
75.01.91	Interessi passivi bancari pregressi	0,00	0,00	0,00
75.03.09	Interessi passivi su finanziamenti di terzi	260,30	2.951,19	2.690,89

75.03.11	Interessi passivi commerciali	16,14	3.156,19	3.140,05
75.03.17	Differenze passive su cambi	0,00	48,89	48,89
75.03.29	Inter.pass.per dilaz. pagamento imposte	0,00	0,97	0,97
75.03.51	Oneri finanziari diversi	0,00	0,00	0,00
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>84.786,52</b>	<b>25.904,43</b>	<b>-58.882,09</b>
	<b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO</b>			
67.01.03.91	IRAP	-13.644,36	-12.685,93	-958,43
<b>3.G.23</b>	<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>71.142,16</b>	<b>13.218,50</b>	<b>-57.923,66</b>

## GESTIONE CORRENTE

Il valore della produzione è pari a € 1.418.782,08 presentando un notevole incremento, ampiamente motivato nella relazione sulla gestione 2022, nei confronti del 2021 di € 308.277,94, dovuto algebricamente all'incremento della voce "Altri ricavi e proventi" (+ € 243.136,55) di cui contributi in conto esercizio (+ € 234.876,69) e dei ricavi delle vendite e delle prestazioni (+ € 65.141,39).

### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

		ANNO 2021	ANNO 2022	VARIAZIONI
<b>3.A.</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.110.504,14</b>	<b>1.418.782,08</b>	308.277,94
<b>3.A.1</b>	<b>RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>	<b>122.793,12</b>	<b>187.934,51</b>	<b>65.141,39</b>
47.01	VENDITE PRODOTTI FINITI E MERCI			
47.01.90	Vendite pubblicazioni e ribassi passivi	19.856,33	34.648,83	14.792,50
47.01.91	Vendite articoli diversi bookshop	2.936,55	8.959,03	6.022,48
47.01.94	Formazione a distanza	27.967,13	0,00	-27.967,13
47.01.96	Introiti da Palladio Museum	18.603,36	50.411,66	31.808,30
47.01.93	Quote di iscr. Seminario Storia	0,00	790,00	790,00
47.01.95	Quote di iscr. Corso Palladiano	7.099,33	28.674,66	21.575,33
47.01.97	Servizi diversi	30.795,08	44.032,79	13.237,71
47.01.98	Diritti di produzione e royalty su pub	457,53	1.037,00	579,47
47.09.01	Rivalsa spese di trasporto e installaz.	1.164,98	583,16	-581,82
47.13.05	Ribassi e abbuoni passivi	0,00	0,00	0,00
47.11.91	Introiti da attività educative	13.912,83	18.797,38	4.884,55

Dai "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" si rileva un incremento complessivo di € 65.141,39 che passa dalla vendita di pubblicazioni e articoli per il bookshop (+ € 20.814,98) agli introiti di biglietteria del Palladio Museum (+ € 31.808,30) ed infine alle attività educative (+ € 4.884,55).

Il consueto corso Palladiano ed il seminario di storia a Napoli sono stati organizzati nuovamente in presenza registrando complessivamente incassi pari a € 29.464,66, somma incrementata rispetto al 2021 (+ € 22.365,33).

Le attività del Centro sono tutte ritornate ad essere svolte in presenza e pertanto la formazione a distanza è stata sospesa.

Alla voce "Servizi Diversi" si evidenzia che l'incremento di € 13.237,71 è dato anche grazie alla volontà della Camera di Commercio di partecipare alla gestione del Centro, come successo negli anni precedenti, finanziando la pubblicazione del libro "Palladio. Architettura e impresa nella Vicenza del Rinascimento".

## Altri ricavi e proventi

		ANNO 2021	ANNO 2022	VARIAZIONI
<b>3.A.5</b>	<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>987.711,02</b>	<b>1.230.847,57</b>	<b>243.136,55</b>
<b>3.A.5.a</b>	<b>Contributi in conto esercizio</b>	<b>987.541,86</b>	<b>1.222.418,55</b>	<b>234.876,69</b>
53.01.23.05	Contributo ordinario dello Stato	200.000,00	200.000,00	0,00
53.01.23.90	Contributo ordinario Regione Veneto	54.400,00	54.400,00	0,00
53.01.23.91	Quota ordinaria Comune di Vicenza	50.000,00	50.000,00	0,00
53.01.23.92	Quota ordinaria Provincia di Vicenza	50.000,00	50.000,00	0,00
53.01.23.94	Contr. ed erog.liberali dei Sostenitori	35.000,00	35.000,00	0,00
53.01.23.95	Contr. dai Soci Partecipanti	100.000,00	100.000,00	0,00
53.01.23.97	Contr.straord.Regione Veneto L.51/1984	13.000,00	0,00	-13.000,00
53.01.23.99	Contributi costituzione Palladio Museum	25.817,55	20.540,21	-5.277,34
53.01.96.01	Contr. ed erog.liberali da privati per attività	155.230,35	249.812,44	94.582,09
53.01.96.02	Contributi da Enti Pubblici per attività	209.963,20	250.672,43	40.709,23
53.01.96.04	Erogazioni liberali ART BONUS	40.000,00	191.000,00	151.000,00
53.01.23.09	Contributi a fondo perduto COVID-19	20.162,67	0,00	-20.162,67
53.01.23.11	Altri contributi e indennità COVID-19	14.500,12	1.354,46	-13.145,66
53.01.93	Contributo 5 per mille dell'IRPEF	1.119,64	0,00	-1.119,64
53.01.94	Contributo 5 per mille MIBACT	1.755,94	2.698,77	942,83
53.01.95	Quota associativa Aziende	16.000,00	12.000,00	-4.000,00
53.09.03.99	Sopravvenienza attiva da eventi straord.	592,39	4.940,24	4.347,85
<b>3.A.5.b</b>	<b>Ricavi e proventi diversi</b>	<b>169,16</b>	<b>8.429,02</b>	<b>8.259,86</b>
53.01.29	Arrotondamenti attivi diversi	7,26	4,27	-2,99
53.01.91	Quote associative "I Palladiani"	60,00	0,00	-60,00
53.01.92	Entrate diverse varie	101,90	67,95	-33,95
53.09.90	Cont./ind./ris.non imp. ev.	0,00	8.356,80	8.356,80

Anche questa categoria rileva un notevole incremento algebrico pari a € 243.136,55 rispetto al 2021, in dettaglio:

- i contributi da Enti Pubblici rilevano un incremento di € 40.709,23, grazie al versamento da parte del Ministero della Cultura di contributi straordinari per lo svolgimento delle attività;
- altra voce di ricavo di notevole impatto nel budget 2022 è quella dedicata alle erogazioni liberali "ART BONUS", dove si registra un notevole incremento (+151.000,00) grazie ai versamenti di alcune aziende sostenitrici delle attività svolte nel Palladio Museum (Palladio Group, RM Holding, Delta Plus, Silei, Amer Spa, Burgo Group e ViAcqua). Si rileva inoltre il notevole aumento dell'importo della voce "Contributi ed erogazioni liberali da privati per manifestazioni culturali" grazie ai versamenti predisposti dai Friends of Palladio, associazione no-profit di diritto americano, nata per il sostegno delle attività del Centro, quali il seminario di storia dell'architettura a Napoli, la pubblicazione del catalogo della mostra "L'architettura protoindustriale del Veneto nell'età di Palladio" che è stata inaugurata il 12 novembre 2022.

Tra le voci di ricavi e proventi diversi si segnala la presenza di una sopravvenienza attiva data dall'estinzione residua del fondo rischi per cause in corso, in quanto nel corso del mese di luglio 2022 si è conclusa la transazione stragiudiziale relativa all'impugnazione di un licenziamento avvenuto lo scorso novembre 2021. L'importo accantonato nel corso del 2021 e non utilizzato risulta essere pari ad € 4.941,00. Infine si evidenzia che con l'art. 3 del Decreto Ucraina (DL 21/2022) e successive modificazioni l'Ente ha

usufruito di un contributo straordinario, sotto forma di credito d'imposta, a parziale compensazione dei maggiori oneri sostenuti per l'energia elettrica e gas acquistati ed impiegati nell'attività economica, che trova espressione alla voce di conto economico 53.09.90 per un valore di € 8.356,80.

I **costi della produzione** sono pari a € 1.381.185,99 e registrano rispetto al 2021 un incremento algebrico di € 362.859,67.

Tale variazione è motivata prevalentemente da un consistente aumento dei "Costi per servizi" e degli "Oneri diversi di gestione". In particolare nella macro area dei "Costi per servizi" si segnala l'aumento dei costi delle utenze di energia elettrica (+ € 31.170,77) e di riscaldamento (+ €21.360,85).

Nella macro area degli "Oneri diversi di gestione" l'incremento delle spese è rappresentato dalla voce "Altre pubblicazioni istituzionali" (+41.303,96) per la pubblicazione del volume "Palladio. Architettura e impresa nella Vicenza del '500", per conto della Camera di Commercio di Vicenza, dalla voce "Mostre e manifestazioni culturali varie" che si incrementa di € 169.796,74, per l'allestimento della mostra fulcro delle celebrazioni del primo decennio di attività del Palladio Museum "Acqua, Terra, Fuoco. L'architettura industriale nel Veneto del Rinascimento"; è stata creata inoltre una voce "Decennale Palladio Museum" in cui rientreranno i costi derivanti dal programma di iniziative che si svolgeranno tra il 2022 e il 2023 per la celebrazione dei primi dieci anni di attività del Palladio Museum con campagne pubblicitarie, convegni ed iniziative per famiglie per un importo pari ad € 103.745,67.

L'incremento residuale dei costi è dato principalmente dalla ripresa dello svolgimento delle attività del Centro in presenza e non più in modalità e-learning. Infatti si evidenzia un incremento dei costi ai conti 61.05.09.96 "Spese e rimborsi Consiglio Scientifico" (+ € 6.372,49), 71.03.90.03 "Corso sull'architettura palladiana" (+20.147,39), 71.03.90.04 "Seminario Internazionale di Storia" (+ € 11.015,36), 71.03.90.10 "Palladio Museum e att. Collaterali" (+ € 23.905,07) e 71.03.90.16 "Palladio Kids" (+ € 9.011,29).

Tra le voci degli oneri di gestioni si evidenzia la presenza di movimenti al conto 71.03.01.05 "Spese, perdite e sopravv. Passive in ded." e al conto 71.03.15.03 "Perdite su crediti in deducibili". Nel dettaglio nel corso del 2022 si è deciso di dismettere alcuni beni usurati del Centro per un valore complessivo pari ad € 9.707,26:

- N. 1 serie di pannelli per l'ambiente detto 'sacrario' per il valore di € 6.383,41;
- N. 1 bacheca per l'ambiente detto 'sacrario' per il valore di € 2.231,09;
- N. 1 elemento in truciolare per busto di € 504,00;
- N. 1 bilancia postale elettronica di € 588,76.

Tali beni sono ammortizzati per un valore complessivo di € 1.067,79, creando una sopravvenienza passiva per la differenza di valore pari ad € 8.639,46.

Inoltre vista la disponibilità economica dell'ente nel 2022 si è potuto procedere ad eliminare alcuni crediti obsoleti che non verranno riscossi per un ammontare complessivo di € 3.956,96, imputando l'onere al conto 71.03.15.03 "Perdite su crediti in deducibili".

Un notevole decremento si evidenzia nei costi per il personale (- € 70.066,96) in quanto nel corso del 2022 la dotazione organica nell'Ente si è ridotta di due unità rispetto al 2021.

Si rilevano invece degli incrementi alla voce proventi e oneri finanziari per complessivi + € 4.300,36, in quanto nonostante il Centro non abbia mai utilizzato il fido di cassa per tutto il 2022, a inizio anno si è acceso un finanziamento di 200.000,00 €.

### Costi per materie prime destinate alla vendita

		2021	2022	VARIAZIONI
3.B.6	ACQ. PER PRODUZ.DI BENI E PER RIVENDITA	8.866,14	5.257,43	-3.608,71
55.01.90	Acquisti di libri, testi, cdrom e varie	8.866,14	5.257,43	-3.608,71
55.05.03.99	Abbuoni e arrotond. Attivi su acquisti	-0,16	0,00	0,16

In questa voce vengono imputati i costi per l'acquisto di pubblicazioni e *gadget* da destinare al *bookshop* del Palladio Museum, e per l'anno 2022, non si è ritenuto necessario acquistare materiale per il bookshop, in quanto molti volumi e gadget, a causa della chiusura prolungata del museo negli scorsi anni, erano rimasti disponibili in magazzino.

### Costi per servizi

		2021	2022	VARIAZIONI
<b>3.B.7</b>	<b>COSTI PER SERVIZI</b>	<b>150.374,11</b>	<b>210.364,18</b>	<b>59.990,07</b>
57.01.90	Trasporti e facchinaggi	709,68	0,00	-709,68
57.01.91	Materiale di consumo accessorio ai serv.	2.051,11	2.046,94	-4,17
57.09.01.01	Spese telefoniche ordinarie	4.429,37	4.706,86	277,49
57.09.13.01	Energia elettrica	30.465,57	61.636,34	31.170,77
57.09.15	Riscaldamento locali	30.205,11	51.565,96	21.360,85
57.09.17	Consumi idrici	830,39	1.632,92	802,53
57.09.21	Pulizia locali	6.588,00	6.588,00	0,00
57.11.07.01	Manutenzione software	1.117,20	1.195,72	78,52
57.11.11	Canoni di assistenza e formazione	3.891,27	3.791,80	-99,47
57.11.25	Canoni manutenzione beni di terzi	121,46	0,00	-121,46
57.11.90	Spese manutenzione attrezzature	1.883,54	4.636,39	2.752,85
57.13.01.99	Manutenzione locali e relativi impianti	16.472,34	25.974,64	9.502,30
61.01.05	Consulenze legali	7.385,71	4.759,58	-2.626,13
63.05.01	Spese postali	3.045,29	5.504,05	2.458,76
63.05.07	Servizi amministr.vi vari di terzi	17.715,42	15.521,70	-2.193,72
63.05.13.99	Assicurazioni	14.574,92	13.599,84	-975,08
63.05.17	Vigilanza	8.887,73	7.203,44	-1.684,29

I costi per servizi registrano algebricamente un incremento di € 59.990,07; in particolare si segnala l'aumento dei costi delle utenze di energia elettrica (+ € 31.170,77) e di riscaldamento (+ € 21.360,85) ed alcuni interventi di natura straordinaria per la manutenzione dei locali (+ € 9.502,30).

### Costo per il godimento di beni di terzi

		2021	2022	VARIAZIONI
<b>3.B.8</b>	<b>COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>32.618,86</b>	<b>16.476,86</b>	<b>-16.142,00</b>
65.01.05.91	Conguaglio canone conc.Pal.Barbarano	149,26	242,06	92,80
65.01.05.99	Canoni di locazione immobili	32.469,60	16.234,80	-16.234,80

Il costo per godimento di beni di terzi evidenzia un notevole decremento pari ad € 16.142,00.

Relativamente al costo dell'affitto del Palazzo si informa che lo scorso 21 giugno è stato firmato un accordo di valorizzazione del Palazzo tra il Ministero della Cultura e il C.I.S.A.A.P. con cui si affida alla Soprintendenza archeologia, belle arti e paesaggio per le province di Verona, Rovigo e Vicenza la titolarità della locazione e al Centro il diritto di fruire degli spazi del Palazzo a titolo gratuito; pertanto sono stati imputati solamente sei mesi di canone di concessione con una riduzione pari al € 16.161,00 rispetto l'importo stanziato lo scorso anno.

Inoltre secondo quanto previsto dall'accordo stipulato con l'Ufficio del Territorio di Vicenza, che dispone che l'80% degli introiti derivanti da iniziative svolte in Palazzo Barbarano ma non connesse all'attività istituzionale della Fondazione vengano destinati agli interventi manutentori del complesso demaniale (conto 69.03.03.99 "Acc.to fondo manutenzioni" collegato nello Stato Patrimoniale al Fondo di manutenzione - conto 27.05.90) ed il 20% in conto conguaglio al canone di concessione corrente (65.01.05.91 Conguaglio canone conc. Pal. Barbarano collegato nello Stato Patrimoniale al Debito v/Demanio – conto 39.05.91), per il periodo gennaio- giugno 2022 si è proceduto all'accantonamento con le stesse regole del contratto in prorogatio.

### Costi per il personale

		2021	2022	VARIAZIONI
<b>3.B.9</b>	<b>COSTI PER IL PERSONALE</b>	<b>476.880,05</b>	<b>406.813,09</b>	<b>-70.066,96</b>
<b>3.B.9.a</b>	<b>Salari e stipendi</b>	312.985,46	271.702,42	-41.283,04
67.01.01.01	Retribuzioni lorde dipendenti	312.985,46	270.298,38	-42.687,08
67.01.01.90	Compensi lavoro straordinario	0,00	1.404,04	1.404,04
<b>3.B.9.b</b>	<b>Oneri sociali</b>	<b>104.226,16</b>	<b>91.947,29</b>	<b>-12.278,87</b>
67.01.03.90	Oneri previdenziali e assistenziali	102.917,35	90.734,33	-12.183,02
67.01.11	Premi INAIL	1.308,81	1.212,96	-95,85
<b>3.B.9.c</b>	<b>Trattamento fine rapporto</b>	<b>29.672,42</b>	<b>28.470,74</b>	<b>-1.201,68</b>
67.01.07.05	Quote TFR dipend.ordin.(previd.complem.)	17.636,61	14.525,08	-3.111,53
67.01.07.99	Quote TFR	12.035,81	13.945,66	1.909,85
<b>3.B.9.e</b>	<b>Altri costi per il personale</b>	<b>29.996,01</b>	<b>14.692,64</b>	<b>-15.303,37</b>
67.03.13	Ricerca, formazione e addestramento	1.134,60	250,10	-884,50
67.03.51	Altri costi per il personale	4.367,90	5.434,14	1.066,24
67.03.90	Accantonamento per uscita dipendente	18.000,00	0,00	-18.000,00
67.03.91	Welfare Aziendale	0,00	9.008,40	9.008,40
67.05.09.99	Sopr. pas. altri costi pers. str./es. prec.	6.493,51	0,00	-6.493,51

Un notevole decremento si evidenzia nei costi per il personale (- € 70.066,96) in quanto nel corso del 2022 il numero dei dipendenti impiegati nell'Ente è stato inferiore di due unità rispetto al 2021.

Si segnala che dal 2018 la voce di spesa "IRAP", fino al 2017 imputata tra i "Costi del personale dipendente", viene collocata tra le imposte d'esercizio come espressamente richiesto dal MEF.

Anche per il 2022 la Fondazione ha confermato le convenzioni di tirocinio stipulate con l'Università Ca' Foscari di Venezia e con l'Università di Padova, che danno la possibilità all'Ente di stipulare contratti di tirocinio formativo con studenti, entro i 12 mesi dal conseguimento della laurea, a cui affidare il servizio di sorveglianza e di guida al Palladio Museum. L'onere a carico dell'Ente, pari a € 450,00 mensili, oltre l'IRAP, per 40 ore settimanali, è stato imputato nelle spese di gestione del Palladio Museum (conto 71039010).

## Ammortamenti e svalutazioni

		2021	2022	VARIAZIONI
<b>3.B.10</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>82.159,16</b>	<b>79.126,30</b>	<b>-3.032,86</b>
<b>80.07.51</b>	<b>AMM.TI CIVILISTICI IMMOBILIZZ. IMMATER.</b>	<b>7.212,49</b>	<b>5.775,29</b>	<b>-1.437,20</b>
80.07.21	Amm.to civilistico software capitalizz.	1.237,82	513,57	-724,25
80.07.31	Amm.to civil.spese manut.beni di terzi	5.261,72	5.261,72	0,00
80.07.51	Amm.to civil.altri beni immateriali	712,95	0,00	-712,95
<b>3.B.10.b</b>	<b>AMM.TI CIVILISTICI IMMOBILIZZ. MATERIALI</b>	<b>74.296,77</b>	<b>73.115,98</b>	<b>-1.180,79</b>
80.05.27	Amm.to civilistico mobili e arredi	8.544,36	8.542,56	-1,80
80.05.31	Amm.to civil.macch.d'ufficio elettron.	3.757,20	2.579,09	-1.178,11
80.05.51	Amm.to civilistico altri beni materiali	13.688,85	12.971,71	-717,14
80.05.90	Amm.to civil.attrezzature diverse	26.874,36	27.590,62	716,26
80.05.91	Amm.to civil.attrezzature espositive	21.432,00	21.432,00	0,00
<b>3.B.10.d</b>	<b>SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>649,90</b>	<b>235,03</b>	<b>-414,87</b>
83.09.01	Acc.to sval. crediti v/clienti	127,44	101,89	-25,55
83.09.09	Acc.to sval. crediti diversi	522,46	133,14	-389,32

La categoria "Ammortamenti e svalutazioni" presenta un decremento di € 3.032,86 in quanto alcuni beni hanno terminato il processo di ammortamento. Le quote di ammortamento dei beni immateriali e materiali ammontano complessivamente a € 78.891,27, confermando anche per il 2022 l'applicazione dei principi contabili OIC 16 e OIC 24 in tema di ammortamento sulla base della residua vita utile in quanto, sulla base dell'esperienza pregressa è ragionevolmente possibile stabilire per le attrezzature una durata di ammortamento superiore a quella fissata da normativa. Questo è consentito in virtù di una serie di scelte adottate in fase di valutazione degli acquisti, privilegiando attrezzatura di comprovata affidabilità, produttori noti ed estensione dei piani di assistenza. Nel 2022 si è proceduto anche all'accantonamento per incremento dei Fondi svalutazione crediti v/clienti e per altri crediti diversi per un totale di € 235,03.

## Variazione delle rimanenze di merci

		2021	2022	VARIAZIONI
<b>3.B.11</b>	<b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE MAT.PRIME</b>	<b>-3.785,91</b>	<b>-2.826,30</b>	<b>959,61</b>

In merito alla valutazione dei beni, si è proceduto ad una stima delle quantità vendibili in base all'andamento delle vendite valutando le rimanenze al valore minimo tra costo specifico d'acquisto e valore di realizzo.

### Altri accantonamenti

		2021	2022	VARIAZIONI
<b>3.B.13</b>	<b>ALTRI ACCANTONAMENTI</b>	<b>597,02</b>	<b>968,25</b>	<b>371,23</b>
69.03.03.99	Accantonamento fondo manutenzione	597,02	968,25	371,23

Il conto 69.03.03.99 è stato istituito per la prima volta nel 2013 per le motivazioni già illustrate in precedenza. Per il 2022 si è proceduto all'accantonamento nelle more del rinnovo del contratto di affitto del palazzo per un importo pari ad € 968,25.

### Oneri diversi di gestione

		2021	2022	VARIAZIONI
<b>3.B.14</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>270.616,89</b>	<b>665.006,18</b>	<b>394.389,29</b>
61.05.09.96	Spese e rimborsi Consiglio Scientifico	701,18	7.073,67	6.372,49
61.05.09.97	Rimborsi spese Revisori dei Conti	843,20	771,70	-71,50
61.05.13.98	Compensi Collegio Revisori dei Conti	5.158,99	5.282,37	123,38
71.01.13	Tassa rifiuti solidi urbani	3.656,91	4.008,51	351,60
71.01.51.90	Accantonm. art.6, comma21, D.78/2010	1.237,14	1.237,14	0,00
71.01.51.91	Accanton. art.61, c. 17, D.112/2008	854,57	854,57	0,00
71.01.51.92	Accanton. art.8, c.3, D.L.95/2012	8.778,26	8.778,26	0,00
71.01.51.99	Imposte, tasse e tributi vari	977,74	804,89	-172,85
71.03.01.05	Spese, perdite e sopravv. passive in ded.	0,00	8.659,38	8.659,38
71.03.15.03	Perdite su crediti in deducibili	0,00	3.956,96	3.956,96
71.03.11	Abbonamenti, libri e pubblicazioni	379,99	399,99	20,00
71.03.17	Arrotondamenti passivi diversi	1,47	2,67	1,20
71.03.51	Spese generali varie	654,75	926,49	271,74
71.03.90.01	Altre pubblicazioni	22.991,11	64.295,07	41.303,96
71.03.90.02	Annali e altre pubbl. istituzionali	10.521,30	10.150,00	-371,30
71.03.90.03	Corso sull'architettura palladiana	587,83	20.735,22	20.147,39
71.03.90.04	Seminario Internazionale di Storia	169,57	11.184,93	11.015,36
71.03.90.06	Mostre, convegni e manif.culturali vari	86.522,04	256.318,78	169.796,74
71.03.90.07	Borsa di studio in memoria Cappelletti	1.000,00	1.000,00	0,00
71.03.90.08	Spese varie attività istituzionale	2.702,17	3.213,89	511,72
71.03.90.09	Gabinetto disegni e stampe	0,00	1.549,22	1.549,22
71.03.90.10	Palladio Museum e att. collaterali	78.872,24	102.777,31	23.905,07
71.03.90.11	Destinazione 5 per mille dell'IRPEF	2.875,58	2.698,77	-176,81
71.03.90.12	Gestione siti web e connessioni internet	3.603,39	3.904,03	300,64
71.03.90.15	Attività a favore delle imprese	1.340,70	0,00	-1.340,70
71.03.90.16	Palladio Kids	28.392,03	37.403,32	9.011,29
71.03.90.17	Formazione a distanza	4.702,30	0,00	-4.702,30
71.03.90.18	Decennale Palladio Museum	0,00	103.745,67	103.745,67
71.03.96	Materiale vario e di consumo	2.368,68	2.255,54	-113,14
71.03.97	Materiale vario di consumo emergenza COVID	723,75	1.017,83	294,08

Gli oneri diversi di gestione rilevano un incremento algebrico di € 394.389,29 rispetto al 2021, dato principalmente dall'incremento dei costi per la realizzazione dell'attività istituzionale, dettagliatamente

descritta della relazione sull'attività che accompagna il Bilancio 2022, per un valore di € 380.595,67; in particolare si segnala la voce "Mostre, convegni e manif. Culturali vari" dove sono confluiti i costi per la mostra fulcro delle celebrazioni del primo decennio di attività del Palladio Museum "Acqua, Terra, Fuoco. L'architettura industriale nel Veneto del Rinascimento" inaugurata nel novembre 2022 nonché la creazione della voce "Decennale Palladio Museum" in cui rientreranno i costi derivanti dal programma di iniziative per le celebrazioni dei primi dieci anni di attività del Palladio Museum con campagne pubblicitarie, convegni ed iniziative per famiglie per un importo pari ad € 103.745,67.

In questa categoria trovano collocazione i costi per gli organi della Fondazione (Consiglio Scientifico e Collegio dei Revisori dei Conti) che rilevano un incremento di € 6.424,37, imposte e tasse, spese diverse varie e altri accantonamenti per i versamenti a favore dello Stato (+ € 1.464,99).

Nel 2022 la Fondazione ha beneficiato della destinazione del 5 per mille (IRPEF e MiBACT) complessivamente per € 2.698,77 relativo all'anno 2021, rientrando nell'elenco dei soggetti che operano nei settori indicati dall'art. 10, comma 1, lettera a) del D.lgs. 4/12/1997, n. 460. L'importo è stato introitato nei conti di ricavo 53.01.93-94; la destinazione è stata imputata nel conto di costo 71.03.90.11.

Dal 2017 a seguito dell'emanazione del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 28 luglio 2016 sono stati modificati i criteri di riparto della quota del 5 per mille. Attualmente la Fondazione C.I.S.A. rientra nell'Elenco permanente degli enti iscritti al beneficio del cinque per mille valido a decorrere dall'anno finanziario 2017.

Tra le voci degli oneri di gestioni si evidenzia la presenza di movimenti al conto 71.03.01.05 "Spese, perdite e sopravv. Passive in ded." e al conto 71.03.15.03 "Perdite su crediti in deducibili". Nel dettaglio nel corso del 2022 si è deciso di dismettere alcuni beni usurati del Centro per un valore complessivo pari ad € 9.707,26:

- N. 1 serie di pannelli per l'ambiente detto 'sacrario' per il valore di € 6.383,41;
- N. 1 bacheca per l'ambiente detto 'sacrario' per il valore di € 2.231,09;
- N. 1 elemento in truciolare per busto di € 504,00;
- N. 1 bilancia postale elettronica di € 588,76.

Tali beni sono ammortizzati per un valore complessivo di € 1.067,79, creando una sopravvenienza passiva per la differenza di valore pari ad € 8.639,46.

Inoltre nel corso del 2022 si è proceduto ad eliminare alcuni crediti obsoleti che non verranno riscossi per un ammontare complessivo di € 3.956,96, imputando il relativo onere al conto 71.03.15.03 "Perdite su crediti in deducibili".

Il 28 novembre 2022 si è stilato un accordo di collaborazione per la valorizzazione dei materiali grafici della cultura architettonica palladiana conservati dal Museo Civico di Palazzo Chiericati, che prevede un prestito temporaneo della durata di tre anni di 46 opere, di seguito elencate:

- Nucleo di n. 33 disegni di Andrea Palladio già donazione Pinali;
- N. 5 disegni attribuiti a Natale Baraglia;
- N. 2 disegni di Carlo Borella (in realtà uno di Guarino Guarini);
- N. 5 disegni di Vincenzo Scamozzi;
- "Taccuino di viaggio da Parigi a Venezia" di Vincenzo Scamozzi (inv C 42).

Per tali opere si è provveduto a stilare una polizza assicurativa, il cui premio per l'anno 2022 è pari ad € 1.549,22.

## GESTIONE FINANZIARIA

		2021	2022	VARIAZIONI
<b>3.C.</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>7.391,30</b>	<b>11.691,66</b>	<b>4.300,36</b>
<b>3.C.16</b>	<b>altri proventi finanziari</b>	<b>0,00</b>	<b>16,34</b>	<b>16,34</b>
73.11.03.98	proventi su titoli a reddito fisso	0,00	0,00	0,00
73.13.09	Interessi attivi su c/c bancari	0,00	16,34	16,34
73.13.17	Differenze attive su cambi	0,00	0,00	0,00
73.13.41.99	Plus. Titoli redd. Fisso att. Circ.	0,00	0,00	0,00
<b>3.C.17</b>	<b>Interessi ed altri oneri finanziari</b>	<b>7.391,30</b>	<b>11.708,00</b>	<b>4.316,70</b>
75.01.01	Interessi passivi bancari	4.252,26	-11,50	-4.263,76
75.01.11	Commissioni bancarie su finanziamenti	298,83	1.700,00	1.401,17
75.01.90	Commissioni e spese bancarie	2.563,77	3.862,26	1.298,49
75.01.91	Interessi passivi bancari pregressi	0,00	0,00	0,00
75.03.09	Interessi passivi su finanziamenti di terzi	260,30	2.951,19	2.690,89
75.03.11	Interessi passivi commerciali	16,14	3.156,19	3.140,05
75.03.17	Differenze passive su cambi	0,00	48,89	48,89
75.03.29	Inter.pass.per dilaz. pagamento imposte	0,00	0,97	0,97
75.03.51	Oneri finanziari diversi	0,00	0,00	0,00

La gestione finanziaria rileva i proventi e gli oneri finanziari nei confronti dell'Istituto di Credito – Banca Intesa Sanpaolo – Terzo Settore.

La categoria presenta un incremento complessivo dei costi per € 4.316,70 dato principalmente dai costi sostenuti per interessi passivi commerciali e per costi afferenti all'apertura di un contratto di finanziamento a gennaio 2022. Si rileva invece un decremento degli interessi passivi su c/c bancario (- € 4.263,76).

### RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Nel 2022 non si registrano rettifiche di valore di attività finanziarie.

### GESTIONE STRAORDINARIA

La nuova stesura del Conto Economico ha abrogato a decorrere dal 2016 la suddivisione dei proventi e degli oneri tra ordinari e straordinari.

La differenza tra il valore della produzione ed i costi della produzione dà un saldo positivo di € 95.201,37; tale differenza, sommata algebricamente agli oneri finanziari (- € 7.391,30), al netto dell'IRAP (- € 13.644,36), dà un utile d'esercizio di € 71.142,32.

		2021	2022	VARIAZIONI
	VALORE DELLA PRODUZIONE	1.110.504,14	1.418.782,08	308.277,94
	COSTI DELLA PRODUZIONE	1.018.326,32	1.381.185,99	362.859,67
	DIFFERENZA	92.177,82	37.596,09	-54.581,73
<b>3.C.</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>7.391,30</b>	<b>11.691,66</b>	<b>4.300,36</b>
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	84.786,52	25.904,43	-58.882,09
	IMPOSTE DELL'ESERCIZIO			
67.01.03.91	IRAP	-13.644,36	-12.685,93	-958,43

<b>3.G.23</b>	<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>71.142,32</b>	<b>13.218,50</b>	<b>-57.923,66</b>

Imposta sul reddito dell'esercizio e sull'attività produttiva.

Non sono stati conteggiati importi IRES a carico dell'esercizio, in quanto l'attività commerciale è svolta in modo occasionale, al fine strumentale del raggiungimento delle finalità istituzionali e statutarie, e dà, sotto il profilo fiscale, una perdita d'esercizio, determinata in conformità all'articolo 144, commi 2 e 4 (già art. 109, commi 2 e 3) del DPR n. 917/1986.

Viene invece rilevata l'IRAP sul costo del personale dipendente.

**Personale del Centro**

La composizione del personale del Centro al 31 dicembre 2022 risulta dalla seguente tabella:

DESCRIZIONE	SITUAZIONE 01/01/2022	ASSUNZIONI 2022	CESSAZIONI 2022	SITUAZIONE 31/12/2022
Dirigente	1			1
Impiegati a t. indeterminato	4			5
Impiegati t. indet. Part/time	1			
Impiegati t. determ.				
Impiegati t.determ. Part/time				
Operai a tempo determinato				
<b>TOTALE</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>

Si evidenzia che nel corso del 2022 un dipendente ha modificato il proprio monte ore lavorativo da part-time a full-time.

**Altre informazioni**

Compensi amministratori e Revisori dei Conti

Come previsto dall'articolo 6 comma 12 dello Statuto vigente non sono corrisposti emolumenti o gettoni di presenza ai membri del Consiglio di amministrazione, salvo l'eventuale rimborso delle spese documentate sostenute per l'espletamento del mandato.

Il costo complessivo dei compensi e del rimborso delle spese di viaggio a favore del Collegio dei Revisori, per l'anno 2022, è stato pari a € 6.054,07.

Si evidenzia inoltre che, al fine di ottemperare a quanto stabilito dalla normativa vigente per il contenimento strutturale della spesa per gli organismi collegiali, dal 2013 sono stati aboliti di gettoni di presenza a favore dei componenti del Consiglio Scientifico. L'ammontare dei rimborsi per spese di viaggio spettanti ai componenti del Consiglio Scientifico, ivi compreso il Presidente stesso, è stato pari per l'anno

2022 a € 7.073,67.

Il costo complessivo per il 2022 degli organi della Fondazione è stato pari a € 13.127,74, visto che le riunioni sono riprese tutte in presenza.

		<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>VARIAZIONI</b>
61.05.09.96	Spese e rimborsi Consiglio Scientifico	701,18	7.073,67	6.372,49
61.05.09.97	Rimborsi spese Revisori dei Conti	843,20	771,70	-71,50
61.05.13.98	Compensi Collegio Revisori dei Conti	5.158,99	5.282,37	123,38

Il presente bilancio, composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa, dal Rendiconto Finanziario e dal conto consuntivo in termini di cassa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Si sottopone alla Vostra approvazione il bilancio al 31 dicembre 2022 che chiude con un utile di € 13.218,50.

## Armonizzazione dei sistemi contabili

La Fondazione C.I.S.A. è inserita nell'Elenco delle Pubbliche Amministrazioni redatto annualmente dall'ISTAT e quindi rientra tra i soggetti destinatari delle norme relative all'armonizzazione dei sistemi contabili.

Al fine di consentire l'elaborazione dei conti di cassa consolidati delle Amministrazioni Pubbliche è stato emanato il Decreto Legislativo n. 91/2011 che fissa le regole generalità di contabilità e di bilancio prevedendo l'individuazione di principi contabili uniformi ai fini della trasformazione dei dati economico-patrimoniali in dati di natura finanziaria, a cui devono attenersi le Amministrazioni Pubbliche che operano in contabilità civilistica – come la Fondazione C.I.S.A. – in funzione delle esigenze di programmazione, gestione e rendicontazione della finanza pubblica.

Il Decreto Ministeriale del 27 marzo 2013 "Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni Pubbliche in contabilità civilistica" prevede che in sede di redazione del bilancio annuale, oltre a quanto previsto dalla normativa civilistica, al bilancio d'esercizio siano allegati i seguenti documenti:

- schema di Bilancio redatto secondo l'allegato n.1 del D.M. 20 marzo 2013;
- il rendiconto finanziario (art. 6);
- il conto consuntivo in termini di cassa (art.9, c.1 e 2);
- il rapporto sui risultati redatto in conformità alle linee guida generali definite con D.P.C.M. del 18 settembre 2012.

Tali prospetti vengono trasmessi, unitamente al bilancio d'esercizio, all'amministrazione vigilante e al Ministero dell'Economia e Finanze entro 10 giorni dalla deliberazione.

### Allegato n.1 D.M. 27 marzo 2013

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	2021		2022	
	parziali	totali	parziali	totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale		1.109.742,59		1.405.412,82
a) contributo ordinario dello Stato				
b) corrispettivi da contratto di servizio				
b.1) con lo Stato				
b.2) con le Regioni				
b.3) con altri enti pubblici				
b.4) con l'Unione Europea				
c) contributi in conto esercizio				
c.1) contributi dallo Stato	200.000,00		200.000,00	
c.2) contributi dalle Regioni	67.400,00		54.400,00	
c.3) contributi da altri enti pubblici	355.618,19		360.691,07	
c.4) contributi dall'Unione Europea				
d) contributi da privati	363.931,28		602.387,24	
e) proventi fiscali e parafiscali				
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazione di servizi	122.793,12		187.934,51	
2) variazione di rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, sem. e finiti				
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione				
4) incremento di immobili per lavori interni				

5) altri ricavi e proventi		761,55		13.369,26
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio				
b) altri ricavi e proventi	761,55		13.369,26	
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>		<b>1.110.504,14</b>		<b>1.418.782,08</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-8.865,98	-8.865,98	-5.257,43	-5.257,43
7) per servizi		-155.533,10		-216.418,25
a) erogazione di servizi istituzionali				
b) acquisizione di servizi	-150.374,11		-210.364,18	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro				
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	-5.158,99		-6.054,07	
8) per godimenti di beni di terzi	-32.618,86	-32.618,86	-16.476,86	-16.476,86
9) per il personale	-476.880,05	-476.880,05	-406.813,09	-406.813,09
10) ammortamenti e svalutazioni		-82.159,16		-79.126,30
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-7.212,49		-5.775,29	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-74.296,77		-73.115,98	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-649,90		-235,03	
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	3.785,91	3.785,91	2.826,30	2.826,30
12) accantonamenti per rischi				
13) altri accantonamenti	-597,02	-597,02	-968,25	-968,25
14) oneri diversi di gestione		-265.457,90		-658.952,11
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-10.869,97		-10.869,97	
b) altri oneri diversi di gestione	-254.587,93		-648.082,14	
<b>TOTALE COSTI (B)</b>		<b>-1.018.326,16</b>		<b>1.381.185,99</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>92.177,98</b>		<b>37.596,09</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate				
16) altri proventi finanziari		0,00	16,34	16,34
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli controllanti				
17) interessi ed altri oneri finanziari		-7.391,30		-11.708,00
a) interessi passivi	-4.512,56		-2.939,69	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) altri interessi ed oneri finanziari	-2.878,74		-8.719,42	
17 bis) utili e perdite su cambi	0,00		-48,89	
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17+(-17bis))		<b>-7.391,30</b>		<b>-11.691,66</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'</b>				
18) rivalutazioni				
a) di partecipazione				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
19) svalutazioni				
a) di partecipazione				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				

c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
Totale delle rettifiche di valore (18-19)				
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono ascrivibili al n.5)		0,00		0,00
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono ascrivibili al n.14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		0,00		0,00
<b>Totale delle partite straordinarie (20-21)</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>84.786,68</b>		<b>25.904,43</b>
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		-13.644,36		-12.685,93
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>71.142,32</b>		<b>13.218,50</b>

## Rendiconto finanziario

Il rendiconto finanziario in termini di liquidità è stato predisposto con il metodo indiretto secondo quanto stabilito dai principi contabili nazionali emanati dall'O.I.C. (OIC n.10) vista la necessità di fornire dati raccordabili con i bilanci e i rendiconti delle Amministrazioni in contabilità finanziaria.

Il rendiconto finanziario è un prospetto contabile che presenta le cause di variazione, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute in un determinato esercizio in quanto prende in considerazione tutti i flussi finanziari in entrata e in uscita delle disponibilità stesse.

Il rendiconto finanziario redatto dalla Fondazione rileva nella gestione reddituale un incremento positivo (+ 190.131,08 €) rispetto al 2021 (+ 74.083,77 €) nella gestione delle attività di investimento si conferma il dato negativo (- 21.827,43 €) rispetto al 2021 (- 25.270,14 €); nella gestione delle attività di finanziamento risulta invece un incremento (+ 38.483,06 €) rispetto al 2021 (- 48.935,15 €); la posizione finanziaria netta dà quindi un incremento delle disponibilità liquide pari a + 206.786,71 €, rispetto al 2021 - 121,52 €.

<b>FLUSSO DELLA GESTIONE REDDITUALE DETERMINATO CON IL METODO INDIRETTO</b>				
			<b>Anno 2022</b>	<b>Anno 2021</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>				
	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>		13.218,50 €	71.142,32 €
		Imposte sul reddito	12.685,93 €	13.644,36 €
		Interessi passivi / (interessi attivi)	6.080,51 €	4.528,70 €
		(Dividendi)		
		(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
		<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>31.984,94 €</b>	<b>89.315,38 €</b>
	<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>			
		Accantonamenti ai fondi (acc.al fondo manutenzione e al fondo TFR al netto dell'imposta sostitutiva)	13.208,42 €	29.287,89 €
		Ammortamenti delle immobilizzazioni	78.891,27 €	81.509,26 €
		Svalutazioni per perdite durevoli di valore	8.639,47 €	
		Altre rettifiche per elementi non monetari		
		<i>Totale rettifiche elementi non monetari</i>	<b>100.739,16 €</b>	<b>110.797,15 €</b>

		<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>132.724,10 €</b>	<b>200.112,53 €</b>
	<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>			
		Decremento/(incremento) delle rimanenze	-2.826,30 €	-3.785,91 €
		Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	5.418,78 €	-17.398,24 €
		Decremento/(incremento) dei crediti vs Enti e sostenitori privati	83.996,77 €	46.845,34 €
		Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	140.021,35 €	33.186,47 €
		Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-13.473,48 €	1.045,53 €
		Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-20.726,51 €	-22.698,90 €
		Altre variazioni del capitale circolante netto	-25.072,10 €	-85.349,54 €
		<i>Totale variazioni capitale circolante netto</i>	<b>167.338,51 €</b>	<b>-48.155,25 €</b>
		<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>300.062,61 €</b>	<b>151.957,28 €</b>
	<i>Altre rettifiche</i>			
		Interessi incassati/(pagati)	-10.340,87 €	-4.885,04 €
		(Imposte sul reddito pagate)	-14.727,00 €	-13.323,00 €
		Dividendi incassati		
		(Utilizzo dei fondi)	-84.863,66 €	-59.665,47 €
		<i>Totale altre rettifiche</i>	<b>-109.931,53 €</b>	<b>-77.873,51 €</b>
		<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>190.131,08 €</b>	<b>74.083,77 €</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>				
	<i>Immobilizzazioni materiali</i>			
		(Investimenti)	-21.827,43 €	-26.276,64 €
		Incremento/(decremento) dei debiti vs fornitori per immobilizz. materiali	0,00 €	664,90 €
		Prezzo di realizzo disinvestimenti	0,00 €	0,00 €
	<i>Immobilizzazioni immateriali</i>			
		(Investimenti)	0,00 €	341,60 €
		Incremento/(decremento) dei debiti vs fornitori per immobilizz.immateriali	0,00 €	0,00 €
		Prezzo di realizzo disinvestimenti		
	<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>			
		(Investimenti)	0,00 €	0,00 €
		Prezzo di realizzo disinvestimenti	0,00 €	0,00 €
	<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>			
		(Investimenti)	0,00 €	0,00 €
		Prezzo di realizzo disinvestimenti	0,00 €	0,00 €
	<i>Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>			
		<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>-21.827,43 €</b>	<b>-25.270,14 €</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>				
	<i>Mezzi di terzi</i>			
		Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-126.147,18 €	-12.144,39 €
		Accensione finanziamenti	200.000,00 €	0,00 €
		Rimborso finanziamenti	-35.369,76 €	-36.790,76 €
	<i>Mezzi propri</i>			
		Aumento di capitale a pagamento		
		Cessione (acquisto) di azioni proprie		
		Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		
		<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (C)</b>	<b>38.483,06 €</b>	<b>-48.935,15 €</b>

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)		206.786,71 €	-121,52 €
Disponibilità liquide al 1° gennaio		2.654,69 €	2.776,21 €
Disponibilità liquide al 31 dicembre		209.441,40 €	2.654,69 €

### Conto Consuntivo in termini di cassa

Il conto consuntivo in termini di cassa viene redatto secondo il formato di cui all'allegato 2 e le regole tassonomiche di cui all'allegato 3 del D.M. 27/3/2013 ed è coerente nelle risultanze con il rendiconto finanziario.

Sono stati prese in considerazione le voci del Conto Economico rettificate dalle variazioni dello Stato Patrimoniale del Bilancio CEE al fine di riclassificare i dati di competenza secondo un criterio di cassa. Tale prospetto contiene, per la parte riguardante la spesa, la ripartizione per missioni e programmi e gruppi COFOG.

La Fondazione C.I.S.A. ha individuato tra le missioni del bilancio dello Stato, le sottoelencate missioni e programmi funzionali a rappresentarne l'attività:

- la **missione 021 "Tutela delle belle arti e tutela e valorizzazione del paesaggio"** in quanto maggiormente rappresentativa delle proprie finalità istituzionali, delle funzioni principali e degli obiettivi strategici da perseguire.

All'interno della Missione 21 sono stati individuati:

- il **programma di spesa 012 "Tutela delle belle arti, dell'architettura e dell'arte contemporanea; tutela e valorizzazione del paesaggio"** dove vengono imputati gli oneri afferenti l'attività di gestione del Palladio Museum e all'attività istituzionale svolta dalla Fondazione C.I.S.A.;
- il **programma di spesa 015 "Tutela del patrimonio culturale"**, dove vengono imputati gli oneri sostenuti per la tutela e la valorizzazione di Palazzo Barbarano, immobile appartenente al Patrimonio dello Stato, al Demanio Artistico Storico n.VID00024 acquisito con D.M. di acquisto n. 1796 del 25/01/1979, dato in concessione con atto n.1/1997 per un periodo di diciannove anni alla Fondazione C.I.S.A il cui rinnovo è in corso, nonché gli oneri per la valorizzazione del patrimonio librario e archivistico.

Sono state inoltre individuate le sottoelencate missioni comuni a tutte le amministrazioni pubbliche:

- la **missione 032 "Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche"** relativamente alle spese di funzionamento generale dell'Ente in via residuale non attribuite alla missione 21.

All'interno della Missione 32 sono stati individuati:

- il **programma 002 "Indirizzo politico"** dove confluiscono i valori relativi alle spese connesse agli Organi della Fondazione;
- il **programma 003 "Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza"** dove confluiscono le spese di funzionamento generali non attribuite alla specifica missione 21;

- la **missione 050 “Debiti da finanziamento dell’Amministrazione”**.  
All’interno della Missione 50 sono stati individuati:
- il **programma 001 “Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari”**;
- il **programma 002 “Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari”** dove confluiscono gli interessi annui e le quote di capitale rimborsate sul finanziamento concesso nel 2016 da Banca Prossima e gli interessi annui e le quote di capitale rimborsate sul finanziamento acceso nel 2022 con Banca Intesa San Paolo.
- la **missione 099 “Servizi per conto terzi e partite di giro”** relativamente alle operazioni effettuate principalmente in qualità di sostituto d’imposta dove è stato individuato il **programma 001 “Servizi per conto terzi e partite di giro”**.

La redazione del conto consuntivo in termini di cassa ha richiesto una particolare analisi e riclassificazione dei dati del Bilancio civilistico redatto dalla Fondazione, soprattutto con riguardo ai debiti v/fornitori in quanto si è dovuto procedere ad una ripartizione in proporzione per arrivare alla suddivisione dei debiti per acquisto di beni e/o servizi; all’IVA, in quanto si è attribuita tale voce in proporzione sui vari conti di costo e di ricavo riguardanti la marginale attività commerciale svolta dalla Fondazione, visto che in Bilancio sono imputati al netto dell’imposta; alla gestione delle partite di giro, in quanto poste non previste nella contabilità civilistica.

Le risultanze, coerenti con il rendiconto finanziario, rilevano algebricamente la variazione netta delle disponibilità liquide.

**ALLEGATO 2 (art. 9, commi 1 e 2 del D. M. del 27/3/2013)  
CONTO CONSUNTIVO 2021 IN TERMINI DI CASSA**

**ENTRATA**

<b>Livello</b>	<b>Descrizione codice economico</b>	<b>TOTALE ENTRATE</b>
<b>I</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	
II	Tributi	
III	Imposte, tasse e proventi assimilati	
II	Contributi sociali e premi	
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	
<b>I</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>1.308.292,59</b>
II	Trasferimenti correnti	1.308.292,59
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	699.550,91
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	
III	Trasferimenti correnti da Imprese	608.741,68
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti correnti dall’Unione Europea e dal Resto del Mondo	
<b>I</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>197.222,03</b>
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	195.919,21
III	Vendita di beni	46.768,54
III	Vendita di servizi	149.150,67

III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	
II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
II	Interessi attivi	<b>16,34</b>
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	
III	Altri interessi attivi	16,34
II	Altre entrate da redditi da capitale	
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	
III	Altre entrate da redditi da capitale	
II	Rimborsi e altre entrate correnti	<b>1.286,48</b>
III	Indennizzi di assicurazione	
III	Rimborsi in entrata	
III	Altre entrate correnti n.a.c.	1.286,48
<b>I</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	
II	Tributi in conto capitale	
III	Altre imposte in conto capitale	
II	Contributi agli investimenti	
III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	
III	Contributi agli investimenti da Famiglie	
III	Contributi agli investimenti da Imprese	
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Trasferimenti in conto capitale	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dei Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di istituzioni Sociali Private	

III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni pubbliche	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
<b>II</b>	<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	
III	Alienazione di beni materiali	
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	
III	Alienazione di beni immateriali	
<b>II</b>	<b>Altre entrate in conto capitale</b>	
III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	
III	Altre entrate correnti n.a.c.	
<b>I</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	
<b>II</b>	<b>Alienazione di attività finanziarie</b>	
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
<b>II</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine</b>	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	

II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	
III	Prelievi da depositi bancari	
I	<b>Accensione di prestiti</b>	200.000,00
II	Emissione di titoli obbligazionari	
III	Emissioni titoli obbligazionari a breve termine	
III	Emissioni titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Accensione prestiti a breve termine	
III	Finanziamenti a breve termine	
III	Anticipazioni	
II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	200.000,00
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	200.000,00
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	
II	Altre forme di indebitamento	

III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
III	Accensione Prestiti - Derivati	
<b>I</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	
<b>I</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>142.695,66</b>
II	Entrate per partite di giro	142.695,66
III	Altre ritenute	235,44
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	135.224,63
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	7.235,59
III	Altre entrate per partite di giro	
<b>II</b>	<b>Entrate per conto terzi</b>	
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	
III	Depositi di/presso terzi	
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
III	Altre entrate per conto terzi	
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>1.848.210,28</b>



III	Trasferimenti correnti a Famiglie	52.661,51	13.152,47		1.052,68			
III	Trasferimenti correnti a Imprese							
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private							
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo							
II	Interessi passivi	6.476,51	829,02		66,35	2.951,19	-	10.323,07
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine							
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine							
III	Interessi su finanziamenti a breve termine	3.319,35	829,02		66,35			
III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine					2.951,19		
III	Altri interessi passivi	3.157,16						
II	Altre spese per redditi da capitale							
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita							
III	Diritti reali di godimento e servitù onerose							
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.							
II	Rimborsi e poste correttive delle entrate							
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)							
III	Rimborsi di imposte in uscita							
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea							
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso							
II	Altre spese correnti	616.196,98	16.165,03	6.054,07	1.693,79			640.109,87
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti							
III	Versamenti IVA a debito	57.496,38	14.360,00		1.149,33			
III	Premi di assicurazione	7.227,22	1.805,03		144,47			
III	Spese dovute a sanzioni							
III	Altre spese correnti n.a.c.	551.473,38		6.054,07	399,99			
I	<b>Spese in conto capitale</b>	17.190,41	17.353,15		343,63			34.887,19
II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente							

III	Tributi su lasciti e donazioni								
III	Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente								
II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	17.190,41	4.293,39		343,63				21.827,43
III	Beni materiali	17.190,41	4.293,39		343,63				
III	Terreni e beni materiali non prodotti								
III	Beni immateriali								
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario								
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario								
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario								
II	Contributi agli investimenti								
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche								
III	Contributi agli investimenti a Famiglie								
III	Contributi agli investimenti a Imprese								
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private								
III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo								
II	Trasferimenti in conto capitale								
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche								
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie								
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese								
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private								
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del Mondo								
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche								

III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie								
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese								
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private								
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo								
III	Altri trasferimenti in conto capitale a amministrazioni pubbliche								
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie								
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese								
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private								
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo								
II	Altre spese in conto capitale		13.059,76						13.059,76
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale		13.059,76						
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.								
I	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>								
II	Acquisizione di attività finanziarie								
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale								
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento								
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine								
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine								
II	Concessione crediti di breve termine								
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche								
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a								

	Famiglie								
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese								
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private								
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del IViondo								
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche								
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie								
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese								
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private								
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo								
II	Concessione crediti di medio-lungo termine								
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche								
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie								
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese								
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private								
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato ail'Unione Europea e al Resto de! Mondo								
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche								

III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie								
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a imprese								
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private								
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo								
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche								
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie								
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese								
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private								
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo								
II	Altre spese per incremento di attività finanziarie								
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche								
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie								
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese								
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private								
III	Incremento di altre attività finanziarie verso UE e Resto del Mondo								
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)								
III	Versamenti a depositi bancari								
I	<b>Rimborsi Prestiti</b>						35.369,76		35.369,76

II	Rimborso di titoli obbligazionari								
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine								
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine								
II	Rimborsi prestiti a breve termine								
III	Rimborso Finanziamenti a breve termine								
III	Chiusura Anticipazioni								
II	Rimborsi mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine						35.369,76		
III	Rimborsi mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine						35.369,76		
III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine								
III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali								
III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Amministrazione								
II	Rimborsi di altre forme di indebitamento								
III	Rimborso prestiti - Leasing finanziario								
III	Rimborso prestiti - Operazioni di cartolarizzazione								
III	Rimborso prestiti - Derivati								
I	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere</b>								
I	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>							142.695,66	<b>142.695,66</b>
II	Uscite per partite di giro							142.695,66	142.695,66
III	Versamenti di altre ritenute							235,44	
III	Versamenti di ritenute du redditi lavoro dipendente							135.224,63	
III	Versamenti di ritenute su redditi da lavoro autonomo							7.235,59	
III	Altre uscite per partite di giro								
II	Uscite per conto terzi								
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi								

III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche								
III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori								
III	Depositi di/presso terzi								
III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi								
III	Altre uscite per conto terzi								
<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>		<b>1.035.756,69</b>	<b>271.744,72</b>	<b>6.054,07</b>	<b>20.704,30</b>	<b>2.951,19</b>	<b>35.369,76</b>	<b>142.695,66</b>	<b>1.515.276,39</b>

<b>RICONCILIAZIONE</b>			
Variazione delle disponibilità liquide	206.786,71		
Variazione dell'anticipazione bancaria	126.147,18		
variazione della posizione finanziaria netta	<b>332.933,89</b>		
Posizione finanziaria netta di inizio periodo 2022	123.492,49		
Posizione finanziaria netta di fine periodo 2022	209.441,40		
variazione della posizione finanziaria netta	<b>332.933,89</b>		
Totale reversali emessi	1.984.019,17	Totale mandati emessi	1.651.607,64
reversali non emessi per partite di giro	143.075,73	mandati non emessi per partite di giro	143.075,73
incremento disponibilità cassa corrispettivi	766,20	decremento disponib. Banca Prossima	1.093,02
incremento disponibilità liquide cassa	849,18	decremento disponibilità liquide cassa	0,00
reversali da stornare per girofondi	-280.500,00	mandati da stornare per girofondi	-280.500,00
Totale Entrate	1.848.210,28	Totale Uscite	1.515.276,39
Variazione della posizione finanziaria netta			332.933,89
<b>Totale a pareggio</b>	<b>1.848.210,28</b>	<b>Totale a pareggio</b>	<b>1.848.210,28</b>

## Relazione sulla gestione 2022

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Bilancio di Previsione per il 2022 con atto del 28 ottobre 2021 e ha deliberato la rimodulazione del bilancio di previsione 2022 con atto del 27 ottobre 2022.

Il bilancio consuntivo 2022 chiude presentando un utile di esercizio di € 13.218,50.

I motivi che hanno portato a questo risultato sono dettagliati nelle pagine che seguono.

In particolare nel corso del 2022 il Centro, oltre a garantire la regolare apertura al pubblico del Palladio Museum dal martedì alla domenica, ha realizzato mostre temporanee, corsi e seminari, pubblicazioni, progetti didattici e di ricerca descritti analiticamente nella relazione sull'attività svolta che accompagna il Conto Consuntivo 2022.

Molto incisivo nel corso dell'anno è stato il coinvolgimento delle realtà private al fine di reperire le risorse necessarie per la gestione ordinaria e per la realizzazione delle attività istituzionali, e ancor più per creare una collaborazione con le realtà produttive del territorio, coinvolgendole attivamente nelle nostre iniziative culturali, dalle mostre ai corsi, dai progetti didattici rivolti alle scuole a quelli per le famiglie; anche per il 2022 il CISA, rientrando tra le categorie degli enti beneficiari dell'ART BONUS, ha potuto beneficiare di contributi finalizzati alla copertura dei costi di gestione del Palladio Museum, da parte di realtà private, che in tal modo hanno avuto la possibilità di godere del credito d'imposta previsto dalla normativa vigente.

Oltre a ciò l'Ente ha potuto usufruire di importanti contributi ministeriali di natura straordinaria da destinare all'attività istituzionale.

Complessivamente tali contributi hanno permesso di gestire economicamente il programma di iniziative (esposizioni, campagne pubblicitarie, convegni ed iniziative per famiglie) volte a celebrare i primi dieci anni di attività del Palladio Museum.

Grazie all'attenuazione dell'emergenza epidemiologica COVID '19 è stato possibile riprendere lo svolgimento di corsi e seminari in presenza, incrementando notevolmente i ricavi dell'Ente, viste le numerose adesioni alle attività.

Anche nel corso del 2022 si è proseguito con l'attività verso bambini e famiglie, in particolare attraverso laboratori mensili rivolti ai bambini di fascia di età compresa tra i 5 e gli 11 anni e i centri estivi 'Il museo dei bambini' che si sono tenuti per nove settimane, dal 13 giugno al 29 luglio e dal 29 agosto al 9 settembre.

Infine, dopo tre anni scolastici fortemente segnati dalle limitazioni alla socialità come misura di contenimento della pandemia da Covid-19, il Centro ha organizzato nelle proprie sale delle nuove e stimolanti attività che hanno coinvolto alunni ed insegnanti delle scuole del territorio di ogni ordine e grado.

Si ricorda infine che il 21 giugno 2022, a seguito della scadenza del contratto di concessione demaniale per l'utilizzo di Palazzo Barbaran, è stato firmato un accordo di valorizzazione del Palazzo tra il Ministero della Cultura e il C.I.S.A.A.P. con cui si affida alla Soprintendenza archeologia, belle arti e paesaggio per le province di Verona, Rovigo e Vicenza la titolarità della locazione e al Centro il diritto di fruire degli spazi del Palazzo a titolo gratuito.

## Esame dei RICAVI 2022

TABELLA DI RAFFRONTO BUDGET 2022 - CONSUNTIVO 2022					
	A BUDGET 2022	B BUDGET 2022 RIMODULATO	C CONSUNTIVO 2022	VARIAZIONI (C-B)	VARIAZIONI (C-A)
<b>CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO</b>					
Contributo ordinario dello Stato	200.000,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00
Contributo ordinario Regione Veneto	54.400,00	54.400,00	54.400,00	0,00	0,00
Quota ordinaria di adesione del Comune di Vicenza	50.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
Quota ordinaria di adesione della Provincia di Vicenza	50.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
Contributi ed erogazioni liberali dei Sostenitori	32.500,00	35.000,00	35.000,00	0,00	2.500,00
Quota di adesione Soci Partecipanti	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
Quota associativa aziende	14.000,00	15.000,00	12.000,00	-3.000,00	-2.000,00
Contributi straord. R.V. per altre att.	-	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi straord. R.V. L.51/84	10.000,00	0,00	0,00	0,00	-10.000,00
Contributi a fondo perduto COVID-19	-	1.324,00	1.354,46	30,46	1.354,46
Altri contributi e indennità COVID-20	-	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi ed erogaz. Lib. Da privati per attività	200.000,00	269.812,00	249.812,44	-19.999,56	49.812,44
Contributi da Enti Pubblici per manifestazioni cult.	257.500,00	244.011,00	250.672,43	6.661,43	-6.827,57
Erogazioni liberali ART BONUS	45.000,00	191.000,00	191.000,00	0,00	146.000,00
Contributo 5 x mille dell'IRPEF	2.000,00	1.671,00	0,00	-1.671,00	-2.000,00
Contributo 5 x mille MIBACT	-	1.789,00	2.698,77	909,77	2.698,77
Contributi straord. costituzione Palladio Museum	21.000,00	21.000,00	20.540,21	-459,79	-459,79
Sopravvenienze attive da eventi straordinari	-	4.941,00	4.940,24	-0,76	4.940,24
	<b>1.036.400,00</b>	<b>1.239.948,00</b>	<b>1.222.418,55</b>	<b>-17.529,45</b>	<b>186.018,55</b>
<b>RICAVI E PROVENTI DIVERSI</b>					
Utili su cambi					
Cont./ind./ris.non imp. ev.	0,00	0,00	8.356,80	8.356,80	8.356,80
Quota associativa "I Palladiani"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate diverse varie e arrotondamenti	100,00	150,00	67,95	-82,05	-32,05
Arrotondamenti att. Diversi	0,00	0,00	4,27	4,27	4,27
	<b>100,00</b>	<b>150,00</b>	<b>8.429,02</b>	<b>8.279,02</b>	<b>8.329,02</b>
<b>RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>					
Vendita pubblicazioni	20.000,00	27.000,00	34.648,83	7.648,83	14.648,83
Vendita articoli diversi al bookshop	5.000,00	6.000,00	8.959,03	2.959,03	3.959,03
Introiti da Palladio Museum	45.000,00	35.000,00	50.411,66	15.411,66	5.411,66
Introiti da attività educative	10.000,00	18.578,00	18.797,38	219,38	8.797,38
Rivalsa spese trasporto, ribassi e abbuoni	500,00	450,00	583,16	133,16	83,16
Formazione a distanza	10.000,00	0,00	0,00	0,00	-10.000,00
Corso di storia dell'Architettura: quote di iscrizione	15.000,00	27.765,00	28.674,66	909,66	13.674,66
Servizi diversi	1.000,00	48.000,00	44.032,79	-3.967,21	43.032,79
Quote di iscrizione Seminario Storia	0,00	790,00	790,00	0,00	790,00
Diritti di riproduzione	500,00	500,00	1.037,00	537,00	537,00
	<b>107.000,00</b>	<b>164.083,00</b>	<b>187.934,51</b>	<b>23.851,51</b>	<b>80.934,51</b>
<b>PROVENTI FINANZIARI</b>					
Interessi e premi su titoli a reddito fisso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Interessi attivi c/c bancari	0,00	0,00	16,34	16,34	16,34
Differenza cambi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Plusvalenze titoli in scadenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16,34</b>	<b>16,34</b>	<b>16,34</b>
<b>TOTALE GENERALE DEI RICAVI</b>	<b>1.143.500,00</b>	<b>1.404.181,00</b>	<b>1.418.798,42</b>	<b>14.617,42</b>	<b>275.298,42</b>

### **Le quote di adesione degli Enti Fondatori, Soci Partecipanti, Soci Sostenitori e i contributi per l'attività istituzionale.**

La Regione Veneto, la Provincia e il Comune di Vicenza hanno confermato le quote annuali di adesione rispettivamente pari a € 54.400,00, € 50.000,00 e € 50.000,00; complessivamente le quote di adesione ammontano a € 154.400,00.

Le quote di adesione dei Soci Partecipanti, ammontanti a 50.000 euro cadauna, sono state versate nel 2022 da FASE S.r.l. e da LD72 S.p.a.

I Soci sostenitori che nel 2022 hanno confermato il loro impegno finanziario sono stati: Only The Brave Foundation Onlus € 15.000,00, Confindustria Vicenza - Sez. costruttori edili € 10.000,00 e Zambon Company S.p.a. € 10.000,00 per un totale complessivo di € 35.000,00.

Rimane stabile il numero delle aziende coinvolte e fidelizzate del territorio con il progetto partito nel 2017 "Corporate Donors" finalizzato alla partecipazione alle iniziative del Palladio Museum e alla creazione di sinergie per progetti comuni; complessivamente si rilevano contributi per € 12.000,00.

In merito all'imputazione dei contributi per la realizzazione di attività si è confermata la suddivisione, istituita dal 2019, tra i contributi straordinari per le attività assegnati da realtà private da quelli assegnati da Enti Pubblici.

L'importo complessivo dei contributi assegnati da realtà private è stato pari ad € 249.812,44, di cui € 200.000,00 da parte della Fondazione PIELLE per l'attività istituzionale, € 39.812,44 dai Friends of Palladio, associazione no-profit di diritto americano, nata per il sostegno delle attività del Centro, che per l'anno 2022 sono state destinate al seminario di storia dell'architettura a Napoli e alla pubblicazione del catalogo della mostra "L'architettura protoindustriale del Veneto nell'età di Palladio" inaugurata il 12 novembre 2022, ed € 10.000,00 dalla Fondazione ROI per il sostegno delle attività dei Palladio Kids.

I contributi assegnati da Enti pubblici ammontano a € 250.672,43 di cui € 131.397,30 assegnati dal Ministero della Cultura per la realizzazione di diversi progetti in essere dell'Ente, quali il seminario di storia svoltosi a Napoli, i convegni tenuti per il Decennale del Palladio Museum, l'inaugurazione e la pubblicazione del catalogo della mostra "Acqua, Terra, Fuoco. L'architettura industriale nel Veneto del Rinascimento" e la catalogazione di 281 opere librarie pari a 380 volumi, antichi e moderni del Fondo Alberto Caldana, € 10.000,00 relativo alla quota parte del contributo di € 30.000,00 assegnato nel 2020 dalla Camera di Commercio I.A.A. di Vicenza per il progetto "Palladio per mano", € 50.000,00 rispettivamente da parte della Provincia e del Comune di Vicenza per la cura degli aspetti scientifici ed organizzativi propedeutici alla mostra "I creatori dell'Egitto eterno" che è stata inaugurata in Basilica Palladiana nel dicembre 2022 ed € 9.275,13 da parte del Comune di Vicenza per il sostegno delle attività Summer Camp 2022 e la pubblicazione del libro "Itinerari nel Rinascimento".

### **La partecipazione del Ministero per i Beni e le Attività Culturali**

La partecipazione finanziaria del Ministero per i Beni e le Attività Culturali è determinata dall'inserimento della Fondazione C.I.S.A. nella Tabella delle Istituzioni Culturali, ai sensi dell'art. 1 della legge 534/1996. Con Decreto interministeriale 15 luglio 2021, n. 266 del 20 luglio 2021 è stata emanata la Tabella delle Istituzioni culturali ammesse al contributo ordinario annuale dello Stato, per il triennio 2021-2023: l'assegnazione a favore del C.I.S.A. è stata determinata in € 200.000,00 annui.

### **Contributi straordinari per l'emergenza sanitaria COVID-19**

Ai sensi del D.M. 14 ottobre 2021 n. 352, recante "Riparto di quota parte del Fondo emergenze imprese e istituzioni culturali di cui all'articolo 183, comma 2, del Decreto Legge n. 34 del 19 maggio 2020 per il ristoro dei musei e dei fornitori dei servizi museali" la Fondazione ha percepito un contributo per € 1.354,46.

### **5 per mille**

A seguito dell'emanazione del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 28 luglio 2016 sono stati modificati i criteri di riparto della quota del 5 per mille; a decorrere dall'anno finanziario 2017 la Fondazione C.I.S.A. rientra nell'Elenco permanente degli enti iscritti al beneficio del cinque per mille valido.

Nel 2022 la Fondazione ha beneficiato della destinazione del 5 per mille (IRPEF e MiBACT) complessivamente per € 2.698,77 relativo all'anno 2021, rientrando nell'elenco dei soggetti che operano nei settori indicati dall'art. 10, comma 1, lettera a) del D.lgs. 4/12/1997, n. 460. L'importo è stato introitato nei conti di ricavo 53.01.94; la destinazione è stata imputata nel conto di costo 71.03.90.11.

### **I ricavi delle vendite, delle prestazioni e gli altri proventi**

I ricavi delle vendite e delle prestazioni e altri proventi diversi ammontano complessivamente a € 196.363,53 (€ 187.934,51+8.429,02) incrementando notevolmente le previsioni assestate 2022 (+ € 32.130,53).

Nel corso del 2022 il Palladio Museum è rimasto aperto al pubblico dal martedì alla domenica (il martedì su prenotazione di gruppi e scuole), in accordo con il Comune di Vicenza in quanto il Palladio Museum rientra nel circuito dei Musei Cittadini; gli incassi ammontano complessivamente a € 50.411,66, comprensivi dell'aggio previsto sui transiti dei possessori del biglietto museale cittadino, e sono così suddivisi:

- Vicenza Card (Biglietto unico) € 8.807,00
- Biglietteria del Palladio Museum € 41.604,66

Si rileva un positivo incremento delle vendite di pubblicazioni e gadget (+ € 10.607,86) rispetto al rimodulato 2022.

Da segnalare l'introito di € 18.797,38 relativo alle quote di iscrizione alla terza edizione del summer camp al Palladio Museum e alle attività svolte con le scuole in museo; il 'Museo dei bambini' svoltosi per nove settimane, dal 13 giugno al 29 luglio e dal 29 agosto al 9 settembre che ha permesso ai bambini di vivere il museo con programmi formativi e ludici

dedicati alla didattica dell'architettura, dalle 8:30 alle 16:30 dal lunedì al venerdì, naturalmente nel pieno rispetto delle norme anti-Covid 19.

Ulteriore incremento rispetto alle previsioni si segnala nei Servizi diversi (+ € 43.032,79) dove vengono allocati i ricavi derivanti dai servizi svolti, per il 2022, nei confronti della Fondazione Teatro Comunale di Vicenza per la gestione della promozione e degli indirizzari finalizzati al progetto triennale di rilancio culturale della città, nonché nei confronti della Camera di Commercio che ha confermato la propria volontà di partecipare alla gestione del Centro, come successo anche negli anni precedenti, finanziando la pubblicazione del libro "Palladio. Architettura e impresa nella Vicenza del Rinascimento".

Infine si sottolinea che le attività del Centro hanno ripreso ad essere svolte in presenza; nel dettaglio il 64° Corso sull'architettura palladiana si è articolato in sette giorni di visite, conferenze e laboratori dal 31 agosto al 6 settembre ed il 33° seminario internazionale di storia dell'architettura che si è svolto a Napoli dal 16 al 20 maggio. Tali attività hanno generato complessivamente incassi pari a € 29.464,66, somma incrementata rispetto al budget 2022 (+ € 14.464,66).

#### **Sopravvenienze attive da eventi straordinari**

Tra le voci di ricavi e proventi diversi si segnala la presenza di una sopravvenienza attiva a seguito dell'estinzione della parte residua non utilizzata del fondo rischi per cause in corso, creato nel 2021, in quanto nel luglio 2022 si è conclusa la transazione stragiudiziale relativa all'impugnazione di un licenziamento avvenuto nel novembre 2021. L'importo accantonato nel corso del 2021 e non utilizzato risulta essere pari ad € 4.941,00.

Infine si evidenzia che con l'art. 3 del Decreto Ucraina (DL 21/2022) e successive modificazioni l'Ente ha usufruito di un contributo straordinario, sotto forma di credito d'imposta, a parziale compensazione dei maggiori oneri sostenuti per l'energia elettrica e gas acquistati ed impiegati nell'attività economica per un valore di € 8.356,80.

## Esame dei COSTI 2022

<b>TABELLA DI RAFFRONTO BUDGET 2022 - CONSUNTIVO 2022</b>					
<b>COSTI</b>	<b>A BUDGET 2022</b>	<b>B BUDGET 2022 RIMODULATO</b>	<b>C CONSUNTIVO 2022</b>	<b>VARIAZIONI (C-B)</b>	<b>VARIAZIONI (C-A)</b>
<b>COSTI PER SERVIZI</b>					
Costi per energia elettrica	38.000,00	70.000,00	61.636,34	-8.363,66	23.636,34
Costi per riscaldamento locali	28.000,00	65.000,00	51.565,96	-13.434,04	23.565,96
Spese telefoniche	4.500,00	4.500,00	4.706,86	206,86	206,86
Consumi idrici	1.300,00	1.300,00	1.632,92	332,92	332,92
Trasporti e facchinaggi	-	-	0,00	0,00	0,00
Manutenzione attrezzature	2.000,00	4.500,00	4.636,39	136,39	2.636,39
Manutenzione software	2.000,00	2.800,00	1.195,72	-1.604,28	-804,28
Canoni di assistenza e formazione	3.500,00	4.000,00	3.791,80	-208,20	291,80
Canoni manutenzione attr.re di terzi	-	-	0,00	0,00	0,00
Manutenzione, riparazione e adattamento di locali e impianti	18.000,00	18.000,00	25.974,64	7.974,64	7.974,64
Consulenze legali	3.000,00	3.900,00	4.759,58	859,58	1.759,58
Servizi amministrativi	18.000,00	18.000,00	15.521,70	-2.478,30	-2.478,30
Premi di assicurazione	14.000,00	14.500,00	13.599,84	-900,16	-400,16
Vigilanza	7.500,00	7.500,00	7.203,44	-296,56	-296,56
Spese postali	2.000,00	2.000,00	5.504,05	3.504,05	3.504,05
Spese per pulizie	6.500,00	6.500,00	6.588,00	88,00	88,00
Materiale di consumo accessorio ai servizi	2.500,00	3.000,00	2.046,94	-953,06	-453,06
Soravvenienze passive ev.str/es. prec.			0,00	0,00	0,00
	<b>150.800,00</b>	<b>225.500,00</b>	<b>210.364,18</b>	<b>-15.135,82</b>	<b>59.564,18</b>
<b>COSTI DEL PERSONALE</b>					
Stipendi ed altri assegni fissi al personale	288.000,00	270.000,00	270.298,38	298,38	-17.701,62
Compensi lavoro straordinario	-	-	1.404,04	1.404,04	1.404,04
Altri costi per il personale	6.600,00	6.000,00	5.434,14	-565,86	-1.165,86
Oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente	96.500,00	90.000,00	90.734,33	734,33	-5.765,67
Premio INAIL	1.300,00	1.600,00	1.212,96	-387,04	-87,04
Fondo indennità liquidazione	22.500,00	20.650,00	28.470,74	7.820,74	5.970,74
Corsi per il personale e partecipazione alle spese per corsi	-	250,00	250,10	0,10	250,10
Welfare Aziendale	10.000,00	9.000,00	9.008,40	8,40	-991,60
	<b>424.900,00</b>	<b>397.500,00</b>	<b>406.813,09</b>	<b>9.313,09</b>	<b>-18.086,91</b>
<b>COSTI MAT.PRIME, SUSSID., DI CONSUMO E DI MERCI</b>					
Acquisto di libri, testi CD Rom destinati alla rivendita	10.000,00	12.500,00	5.257,43	-7.242,57	-4.742,57
	<b>10.000,00</b>	<b>12.500,00</b>	<b>5.257,43</b>	<b>-7.242,57</b>	<b>-4.742,57</b>
<b>COSTI PER IL GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>					
Fitto locali	32.470,00	16.309,00	16.234,80	-74,20	-16.235,20
Conguaglio affitto demanio	0,00	0,00	242,06	242,06	242,06
	<b>32.470,00</b>	<b>16.309,00</b>	<b>16.476,86</b>	<b>167,86</b>	<b>-15.993,14</b>
<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>					

Spese spedizione pubblicazioni istituzionali	500,00	500,00	-	-500,00	-500,00
Rimborsi spese Consiglio Scientifico	8.000,00	8.000,00	7.073,67	-926,33	-926,33
Rimborsi spese CdA.	100,00	100,00	-	-100,00	-100,00
Compensi Collegio dei Revisori	5.000,00	5.200,00	5.282,37	82,37	282,37
Rimborsi spese Collegio dei Revisori	1.500,00	1.000,00	771,70	-228,30	-728,30
Altre pubblicazioni istituzionali	25.000,00	45.000,00	64.295,07	19.295,07	39.295,07
Annali e altre pubbl. istituzionali	14.000,00	10.400,00	10.150,00	-250,00	-3.850,00
Corso di Storia dell'Architettura	15.000,00	15.000,00	20.735,22	5.735,22	5.735,22
Seminario Internazionale	25.000,00	10.800,00	11.184,93	384,93	-13.815,07
Spese, perdite e sopravv. Passive indeducibili	-	-	8.659,38	8.659,38	8.659,38
Mostre, iniziative editoriali e manifestazioni culturali varie	173.000,00	265.805,00	256.318,78	-9.486,22	83.318,78
Borsa di studio in memoria del Pres. Onor.avv.Cappelletti	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
Spese attività istituzionale	3.000,00	3.000,00	3.213,89	213,89	213,89
Gabinetto disegni e stampe	8.500,00	5.000,00	1.549,22	-3.450,78	-6.950,78
Palladio Museum e attività collaterali	90.000,00	114.765,00	102.777,31	-11.987,69	12.777,31
Destinazione 5 per mille dell'IRPEF	2.000,00	3.460,00	2.698,77	-761,23	698,77
Gestione siti web e connessione internet	5.000,00	5.000,00	3.904,03	-1.095,97	-1.095,97
Decennale Palladio Museum	-	100.000,00	103.745,67	3.745,67	103.745,67
Palladio Kids	26.000,00	35.200,00	37.403,32	2.203,32	11.403,32
Formazione a distanza	5.000,00	0,00	0,00	0,00	-5.000,00
Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni - uffici	380,00	380,00	399,99	19,99	19,99
Spese generali varie e arrotondamenti	500,00	500,00	926,49	426,49	426,49
Materiale vario e di consumo	2.500,00	2.500,00	2.255,54	-244,46	-244,46
Materiale vario e di consumo emerg. COVID	1.000,00	1.000,00	1.017,83	2.195,56	17,83
Imposte, tasse e tributi vari	1.500,00	1.500,00	804,89	-695,11	-695,11
Arrotondamenti passivi diversi	-	-	2,67	2,67	2,67
Tassa rifiuti solidi urbani	3.500,00	4.000,00	4.008,51	8,51	508,51
Perdite su crediti indeducibili	0,00	0,00	3.956,96	3.956,96	3.956,96
Somme da versare allo Stato - art. 6, c. 21 D. 78/2010			1.237,14	-9.632,86	-9.632,86
Somme da versare allo Stato - art. 61, c.17 D.L. 112/08			854,57	854,57	854,57
Somme da versare allo Stato - art.8, c.3, D.L. 95/2012	10.870,00	10.870,00	8.778,26	8.778,26	8.778,26
Somme da versare allo Stato - art. 1, c.141 L. 228/12				0,00	0,00
	<b>427.850,00</b>	<b>649.980,00</b>	<b>665.006,18</b>	<b>17.203,91</b>	<b>237.156,18</b>
Variatione rimanenze di libri	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>-2.826,30</b>	<b>-4.826,30</b>	<b>-4.826,30</b>
Acc.to fondi manutenzione	-	-	<b>968,25</b>	<b>968,25</b>	<b>968,25</b>
Accant.to sva. Crediti diversi			<b>133,14</b>	<b>133,14</b>	<b>133,14</b>
Accant.to sva. Crediti clienti			<b>101,89</b>	<b>101,89</b>	<b>101,89</b>
<b>ONERI FINANZIARI</b>					
Differenze su cambi	50,00	60,00	48,89	-11,11	-1,11
Interessi passivi	7.000,00	-	-11,50	-11,50	-7.011,50
Interessi passivi finanziamenti terzi	2.500,00	3.080,00	2.951,19	-128,81	451,19
Spese e commissioni bancarie	2.000,00	4.000,00	3.862,26	-137,74	1.862,26
Commissioni bancarie su finanziamenti	370,00	1.700,00	1.700,00	0,00	1.330,00
Interessi passivi commerciali	500,00	3.150,00	3.156,19	6,19	2.656,19

Oneri finanziari diversi	260,00	260,00	0,00	-260,00	-260,00
Inter. pass. per dilaz. pagamento imposte	-	-	0,97	0,97	0,97
	<b>12.680,00</b>	<b>12.250,00</b>	<b>11.708,00</b>	<b>-542,00</b>	<b>-972,00</b>
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>					
Quote di ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.300,00	610,00	513,57	-96,43	-786,43
Quote di ammortamenti immobilizzazioni materiali	66.000,00	66.770,00	73.115,98	6.345,98	7.115,98
Quote di ammortamento su beni di terzi	-	5.262,00	5.261,72	-0,28	5.261,72
Fondo svalutazione crediti v/clienti - v/enti	2.500,00	2.500,00	0,00	-2.500,00	-2.500,00
	<b>69.800,00</b>	<b>75.142,00</b>	<b>78.891,27</b>	<b>3.749,27</b>	<b>9.091,27</b>
<b>TOTALE GENERALE DEI RICAVI</b>	<b>1.143.500,00</b>	<b>1.404.181,00</b>	<b>1.418.798,42</b>	<b>14.617,42</b>	<b>275.298,42</b>
<b>TOTALE GENERALE DEI COSTI</b>	<b>1.130.500,00</b>	<b>1.391.181,00</b>	<b>1.392.893,99</b>	<b>3.890,72</b>	<b>262.393,99</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>13.000,00</b>	<b>13.000,00</b>	<b>25.904,43</b>	<b>10.726,70</b>	<b>12.904,43</b>
<b>Imposte dell'esercizio</b>					
IRAP	-13.000,00	-13.000,00	-12.685,93	314,07	314,07
<b>Utile/Perdita</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.218,50</b>	<b>11.040,77</b>	<b>13.218,50</b>

I costi nel 2022 hanno subito incrementi € 262.393,99 rispetto al bilancio di previsione 2022; ed € 3.890,72 rispetto all'assestato dell'ottobre 2022.

### Costi per servizi

In questa categoria confluiscono i costi per la gestione corrente del Centro. I costi per servizi registrano algebricamente un notevole incremento rispetto al bilancio di previsione 2022 di € 59.564,18, ma un buon decremento rispetto alla rimodulazione - € 15.135,82 imputabile principalmente a minori costi per utenze e ad un incremento per alcuni interventi per la manutenzione dei locali.

### Costi per il personale

Un notevole decremento si evidenzia nei costi per il personale (- € 70.066,96) in quanto nel corso del 2022 il numero dei dipendenti impiegati nell'Ente si è ridotto di due unità rispetto al 2021.

Anche per il 2022 la Fondazione ha confermato le convenzioni di tirocinio stipulate con l'Università Ca' Foscari di Venezia e con l'Università di Padova, che danno la possibilità all'Ente di stipulare contratti di tirocinio formativo con studenti, entro i 12 mesi dal conseguimento della laurea, a cui affidare il servizio di sorveglianza e di guida al Palladio Museum. L'onere a carico dell'Ente, pari a € 450,00 mensili, oltre l'IRAP, per 40 ore settimanali, è stato imputato nelle spese di gestione del Palladio Museum.

### Costi per acquisto materie prime

Anche i costi per l'acquisto di pubblicazioni e materiali da destinare al bookshop del Palladio Museum hanno subito una riduzione di - € 4.742,57, rispetto al preventivo 2022, in quanto non si è ritenuto necessario acquistare materiale per il bookshop; infatti molti volumi e gadget, a causa della chiusura prolungata del museo negli scorsi anni, erano rimasti disponibili in magazzino.

### **Costi per godimento beni di terzi**

Lo scorso 21 giugno è stato firmato un accordo di valorizzazione del Palazzo tra il Ministero della Cultura e il C.I.S.A.A.P. con cui si affida alla Soprintendenza archeologia, belle arti e paesaggio per le province di Verona, Rovigo e Vicenza la titolarità della locazione e al Centro il diritto di fruire degli spazi del Palazzo a titolo gratuito; pertanto sono stati imputati solamente sei mesi di canone di concessione (gennaio-giugno) con una riduzione pari al € 16.161,00 rispetto l'importo stanziato lo scorso anno.

Inoltre secondo quanto previsto dall'accordo stipulato con l'Ufficio del Territorio di Vicenza che dispone che l'80% degli introiti derivanti da iniziative svolte in Palazzo Barbarano ma non connesse all'attività istituzionale della Fondazione venisse destinato agli interventi manutentori del complesso demaniale ("Acc.to fondo manutenzioni" collegato nello Stato Patrimoniale al Fondo di manutenzione) ed il 20% in conto conguaglio al canone di concessione corrente (Conguaglio canone concessione Palazzo Barbarano collegato nello Stato Patrimoniale al Debito v/Demanio), si è proceduto all'accantonamento per il periodo gennaio- giugno 2022.

### **Oneri diversi di gestione**

Nella categoria "Oneri diversi di gestione" trovano imputazione, oltre agli oneri tributari e gli altri costi generali non altrove ricompresi, i costi afferenti all'attività istituzionale realizzata dalla Fondazione C.I.S.A e alla gestione del Palladio Museum.

Gli oneri diversi di gestione rilevano un incremento algebrico di € 237.156,18 rispetto al budget 2022, dato principalmente dall'incremento della voce "Mostre, convegni e manif. Culturali vari" in cui sono stati imputati i costi della mostra fulcro delle celebrazioni del primo decennio di attività del Palladio Museum "Acqua, Terra, Fuoco. L'architettura industriale nel Veneto del Rinascimento" inaugurata nel novembre 2022; nonché la creazione della voce "Decennale Palladio Museum" in cui rientreranno i costi derivanti dal programma di iniziative per le celebrazioni dei primi dieci anni di attività del Palladio Museum con campagne pubblicitarie, convegni ed iniziative per famiglie per un importo pari ad € 103.745,67.

Tra gli oneri di gestioni si rilevano movimenti al conto "Spese, perdite e sopravv. Passive ined.", in quanto nel corso del 2022 si è deciso di dismettere alcuni beni obsoleti del Centro per un valore complessivo pari ad € 9.707,26:

- N. 1 serie di pannelli per l'ambiente detto 'sacrario' per il valore di € 6.383,41;
- N. 1 bacheca per l'ambiente detto 'sacrario' per il valore di € 2.231,09;
- N. 1 elemento in truciolare per busto di € 504,00;
- N. 1 bilancia postale elettronica di € 588,76.

Tali beni sono ammortizzati per un valore complessivo di € 1.067,79, creando una sopravvenienza passiva per la differenza di valore pari ad € 8.639,46.

Inoltre nel corso del 2022 si è proceduto ad eliminare alcuni crediti obsoleti che non verranno riscossi per un ammontare complessivo di € 3.956,96, imputando il relativo onere al conto "Perdite su crediti indeducibili".

Infine si evidenzia che lo scorso 28 novembre 2022 si è stilato un accordo di collaborazione per la valorizzazione dei materiali grafici della cultura architettonica palladiana conservati dal Museo Civico di Palazzo Chiericati, che prevede un prestito temporaneo della durata di tre anni di 46 opere, di seguito elencate:

- Nucleo di n. 33 disegni di Andrea Palladio già donazione Pinali;
- N. 5 disegni attribuiti a Natale Baragia;
- N. 2 disegni di Carlo Borella (in realtà uno di Guarino Guarini);
- N. 5 disegni di Vincenzo Scamozzi;
- "Taccuino di viaggio da Parigi a Venezia" di Vincenzo Scamozzi (inv C 42).

Il CISA A. Palladio si impegna a garantire l'ottimale conservazione dei materiali, in termini di sicurezza e condizioni microclimatiche, nonché la loro adeguata copertura assicurativa, nei termini autorizzati dal competente direttore dei Musei Civici, assumendo ogni onere relativo.

### **Variazione delle rimanenze di merci**

L'attività commerciale svolta dalla Fondazione C.I.S.A risulta marginale e strumentale alla gestione della Fondazione stessa, deputata in via principale allo svolgimento dell'attività culturale e scientifica, senza scopo di lucro (art. 2 dello Statuto). In merito alla valutazione delle rimanenze di beni, si è proceduto ad una stima delle quantità vendibili in base all'andamento delle vendite, valutando le rimanenze al valore minimo tra costo specifico d'acquisto e valore di realizzo. La rilevazione delle rimanenze di merci rileva un incremento (+ 2.826,30) delle rimanenze finali (€ 92.339,21) rispetto alle rimanenze iniziali (€ 89.512,91).

### **Oneri finanziari**

La categoria presenta un incremento complessivo dei costi per € 4.316,70 dato principalmente dai costi sostenuti per interessi passivi commerciali e per costi afferenti all'apertura del contratto di finanziamento acceso con Banca Intesa SanPaolo a gennaio 2022 destinato a risanare le posizioni debitorie pregresse nei confronti dei fornitori dell'Ente.

Si rileva invece un importante decremento degli interessi passivi bancari in quanto la riscossione dei contributi a carico di Enti Pubblici e realtà private è avvenuta con regolarità rispetto al sostenimento dei costi afferenti alle attività dell'Ente.

### **Ammortamenti e svalutazioni**

Gli "Ammortamenti e accantonamenti" ammontano complessivamente ad € 79.126,30, di cui € 78.891,27 per quote di ammortamenti sulle immobilizzazioni materiali ed immateriali, ed € 235,03 per accantonamento annuale al fondo svalutazione crediti v/clienti e v/enti.

Si rileva infine che anche per il 2022 si è ritenuto opportuno procedere all'ammortamento ridotto (aliquote al 50%) delle immobilizzazioni materiali ed immateriali, tenuto conto che l'effettiva vita utile dei beni acquisiti è superiore al periodo di ammortamento fissato dalla normativa.

### **I costi degli organi collegiali**

Dal 2013 non sono più previsti i gettoni di presenza a favore dei componenti del Consiglio Scientifico; sono invece confermati i compensi a favore del Collegio dei Revisori dei Conti.

Al Consiglio di Amministrazione, come previsto all'art. 6 dello Statuto vigente, non vengono corrisposti gettoni di presenza.

Nel 2022 il costo complessivo (compensi e rimborsi spese di viaggio) per il Consiglio Scientifico ed il Collegio dei Revisori dei Conti, è stato pari ad € 13.127,74, in linea con quanto previsto nel budget 2022. Nel corso del 2022 il Consiglio di Amministrazione si è riunito due volte principalmente per l'approvazione del Bilancio Consuntivo 2021, del Preventivo 2023; il Collegio dei Revisori dei Conti si è riunito tre volte.

### **La partecipazione del C.I.S.A. al contenimento della spesa pubblica**

Va ricordato che la Fondazione C.I.S.A. rientra nell'elenco delle Amministrazioni Pubbliche inserite nel conto economico consolidato della Pubblica Amministrazione e ha applicato le disposizioni normative concernenti le azioni di contenimento della spesa pubblica.

A seguito dell'emanazione della circolare n. 23 del 19/05/2022 di aggiornamento della precedente circolare n. 26 del 11/11/2021, la Ragioneria generale dello Stato ha fornito agli Enti ed organismi pubblici ulteriori indicazioni per la redazione del Bilancio 2022, a seguito dell'introduzione, con la Legge di Bilancio 27 dicembre 2019, n. 160, di una significativa revisione delle misure volte alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica, tra cui si segnala che "in ragione del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici, ferma restando la necessità di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare il contenimento delle suddette spese, si ritiene di poter consentire, agli enti ed organismi pubblici rientranti nell'ambito di applicazione definito dalla legge, art. 1, commi 590 e ss., della legge n. 160/2019, di escludere, per l'anno 2022, dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc.. Conseguentemente, ai fini della determinazione del valore della spesa sostenibile per i beni e servizi, nel rispetto dei limiti consentiti, le voci di spesa relative ai suddetti consumi energetici, per l'esercizio 2022, non concorrono alla determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018."

Per l'anno 2022 e successivi si rileva che i commi 610-611 della legge 160/2019 "Spese per la gestione del settore informatico" sono stati abrogati dal D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito con modificazioni dalla L. 29 luglio 2021, n. 108.

Si è infine proceduto agli accantonamenti e ai relativi versamenti a favore dello Stato, per la riduzione delle spese per organismi collegiali (€ 854,57) ai sensi dell'art. 61, c. 17, D.L. 112/08; per la formazione del personale dipendente (€ 98,72) e per organismi collegiali (€ 596,31) ai sensi dell'art. 6, c. 21, D.L. 78/2010 (€ 542,10); per consumi intermedi ai sensi dell'art. 8, comma 3, del D.L. 6 luglio 2012, n.95 e s.m.i. € 8.778,26.

Complessivamente i versamenti a favore dello Stato ammontano ad € 10.869,96.

## RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Il giorno 20 aprile 2023 alle ore 16.00 si è riunito a Vicenza il Collegio dei Revisori dei Conti della Fondazione Centro Internazionale di Studi di Architettura "Andrea Palladio" per procedere alla stesura della relazione del bilancio consuntivo 2022.

Sono presenti i revisori dott. Diego Finco, Presidente del Collegio e il dott. Damiano Rampazzo, componente; il dott. Gennaro Pierri, componente, è presente on-line.

Nel trascorso esercizio il Collegio dei Revisori dei Conti ha rivolto la propria attività alla vigilanza sull'osservanza della legge e dello Statuto vigente, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, accertando la regolare tenuta della contabilità sociale, la corrispondenza del bilancio alle risultanze dei libri e delle scritture contabili e l'osservanza delle norme stabilite dall'art. 2426 del C.C. per la valutazione del patrimonio sociale.

Nell'espletamento della propria attività di controllo il Collegio ha effettuato le verifiche contabili in data 22 aprile, 9 settembre, 21 ottobre 2022 e 18 gennaio 2023 e partecipato, per quanto possibile con un proprio rappresentante, alle riunioni del Consiglio di Amministrazione.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Relazione esplicativa e dalla Nota Integrativa, messo a disposizione dall'Ente con mail in data 17 aprile 2023, è stato redatto in conformità alle disposizioni degli artt. 2424, 2424 bis e 2425 del C.C..

La Nota Integrativa illustra in modo completo la situazione del Centro e l'andamento dell'attività svolta: tale documento fornisce, oltre all'illustrazione dei criteri di valutazione, informazioni dettagliate sulle poste dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico.

Lo Stato Patrimoniale si riassume sinteticamente nei seguenti importi, al netto dei Fondi Ammortamento e dei Fondi Svalutazione Crediti:

<b>ATTIVO</b>	
Immobilizzazioni immateriali	30.313,93
Immobilizzazioni materiali	2.904.001,02
Rimanenze	92.339,21
Crediti a breve	139.925,51
Disponibilità liquide	209.441,40
Ratei e Risconti	19.882,97
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>3.314.684,88</b>
<b>PASSIVO</b>	
Capitale	2.523.994,25
- Perdita d'esercizio 2013 portata a nuovo	-32.180,78
Utile d'esercizio 2021	13.218,50
Fondi per rischi ed oneri	2.859,79
Trattamento fine rapporto di lavoro	99.240,26
Debiti di cui:	
Banche c/c passivo	164.630,24
Clienti	97,13
Debiti v/fornitori	411.740,91
Debiti tributari	29.828,60
Debiti v/istituti previd. e ass.	24.533,45
Altri debiti	27.540,37
Ratei e risconti	49.181,98
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>3.314.684,70</b>

Il risultato della gestione presenta un utile pari a € 13.218,50 che va ad incrementare il patrimonio netto portandolo da € 2.491.813,47 a € 2.505.031,97:

Patrimonio netto al 31/12/2021	2.491.813,47
Utile d'esercizio 2022	13.218,50

Patrimonio Netto al 31/12/2022	2.505.031,97
--------------------------------	--------------

#### SITUAZIONE DI CASSA

Saldo c/c bancario al 31/12/2021	1.093,02
Pagamenti anno 2022	- 1.434.433,12
Riscossioni anno 2022	1.639.604,45
Residuo di cassa al 31/12/2022	206.264,35

#### CONTO ECONOMICO

Valore della produzione	1.418.782,08
Costi della produzione	- 1.381.185,99
Proventi finanziari	16,34
Oneri finanziari	- 11.659,11
Differenze attive su cambi	
Differenze passive su cambi	48,89
Risultato prima delle imposte	25.904,43
IRAP	-12.685,93
UTILE D'ESERCIZIO	13.218,50

Il Collegio dei Revisori attesta che la Fondazione ha ottemperato alle disposizioni di cui al D.M. 27 marzo 2013 "Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica" allegando al Bilancio d'esercizio, oltre alla documentazione prevista dalla contabilità civilistica, il rendiconto finanziario ed il conto consuntivo in termini di cassa e il rapporto sui risultati di bilancio.

A seguito dell'emanazione della Circolare del 19 maggio 2022, n. 23 di aggiornamento della precedente circolare n. 26 dell'11 novembre 2021, la Ragioneria generale dello Stato ha fornito agli Enti e organismi pubblici ulteriori indicazioni per la redazione del Bilancio 2022, a seguito dell'introduzione, con la Legge di Bilancio 27 dicembre 2019, n. 160, di una significativa revisione delle misure volte alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica.

In merito a quanto stabilito dall'Art.1, commi 591, 592, 593<sup>1</sup> della Legge 160/2019 e a quanto successivamente indicato nella circolare della Ragioneria Generale dello Stato n. 23 del 19 maggio 2022<sup>2</sup> (circa l'esclusione dal limite di spesa per l'anno 2022 degli oneri sostenuti per i servizi energetici), dove a pagina 5 si riporta "... ai fini della determinazione del valore della spesa sostenibile per i beni e servizi, nel rispetto dei limiti consentiti, le voci di spesa relative ai suddetti

<sup>1</sup> Art. 1 - Comma 591. In vigore dal 1 gennaio 2020. A decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati.

Art. 1 - Comma 592. In vigore dal 1 gennaio 2020. Ai fini dei commi da 590 a 600, le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate con riferimento: a) per gli enti che adottano la contabilità finanziaria, alle corrispondenti voci, rilevate in conto competenza, del piano dei conti integrato previsto dal regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132; b) per gli enti e gli organismi che adottano la contabilità civilistica, alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013. Le università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 25 del 31 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate nel primo periodo della presente lettera.

Art. 1 - Comma 593. In vigore dal 1 gennaio 2020. Fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio, compatibilmente con le disponibilità di bilancio, il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi. Il superamento del limite di cui al comma 591 è altresì consentito per le spese per l'acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR.

<sup>2</sup> Circolare della Ragioneria Generale dello Stato n. 23 del 19 maggio 2022 - pagina 5. "Più precisamente in ragione del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici, ferma restando la necessità di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare il contenimento delle suddette spese, si ritiene di poter consentire, agli enti ed organismi pubblici rientranti nell'ambito di applicazione definito dalla legge, art. 1, commi 590 e ss., della legge n. 160/2019, di escludere, per l'anno 2022, dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc.. Conseguentemente, ai fini della determinazione del valore della spesa sostenibile per i beni e servizi, nel rispetto dei limiti consentiti, le voci di spesa relative ai suddetti consumi energetici,

consumi energetici, per l'esercizio 2022 non concorrono alla determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018.", Il Collegio ritiene di rideterminare, per omogeneità dei dati, la seguente tabella nella visione più restrittiva della circolare sopra indicata, escludendo pertanto non solo dall'anno 2022 gli importi della voce 7.b) relativa ai costi di Energia elettrica e Riscaldamento locali, ma anche da ciascun anno 2016, 2017 e 2018 e conseguentemente anche dalla media triennale. In tale ipotesi il Collegio riscontra ed assevera che in relazione al bilancio consuntivo 2022 la Fondazione ha ottemperato a tali norme rientrando nei limiti previsti come di seguito dettagliato:

	2016		Totale
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	19.142,40	19.142,40	
7) per servizi		93.228,95	
a) erogazione di servizi istituzionali			
b) acquisizione di servizi	87.249,11		
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro			
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	5.979,84		
8) per godimenti di beni di terzi	45.212,60	45.212,60	157.583,95
	2017		Totale
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	31.225,93	31.225,93	
7) per servizi		91.032,83	
a) erogazione di servizi istituzionali			
b) acquisizione di servizi	85.209,44		
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro			
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	5.823,39		
8) per godimenti di beni di terzi	48.890,13	48.890,13	171.148,89
	2018		Totale
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	34.825,85	34.825,85	
7) per servizi		92.741,43	
a) erogazione di servizi istituzionali			
b) acquisizione di servizi	86.349,90		
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro			
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	6.391,53		
8) per godimenti di beni di terzi	42.954,20	42.954,20	170.521,48
<b>CALCOLO MEDIA COSTI 2016/2018</b>			
<b>TOTALE 2016/2018</b>			499.254,32
<b>MEDIA 2016/2018</b>			166.418,11
	2022		Totale
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.257,43	5.257,43	
7) per servizi		103.215,95	
a) erogazione di servizi istituzionali			
b) acquisizione di servizi	97.161,88		
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro			
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	6.054,07		
8) per godimenti di beni di terzi	32.618,86	16.476,86	

per l'esercizio 2022, non concorrono alla determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018."

<b>TOTALE ANNO 2022</b>			<b>124.950,24</b>
-------------------------	--	--	-------------------

Qualora la circolare venisse invece interpretata nella visione meno restrittiva, con l'esclusione degli importi della voce 7.b) relativa ai costi di Energia elettrica e Riscaldamento locali solamente nell'anno 2022, l'Ente rispetterebbe comunque a maggior ragione i canoni stabiliti dalla normativa come sotto evidenziato:

	2016		Totale
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	19.142,40	19.142,40	
7) per servizi		168.926,80	
a) erogazione di servizi Istituzionali			
b) acquisizione di servizi	162.946,96		
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro			
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	5.979,84		
8) per godimenti di beni di terzi	45.212,60	45.212,60	<b>233.281,80</b>
	2017		Totale
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	31.225,93	31.225,93	
7) per servizi		151.732,62	
a) erogazione di servizi istituzionali			
b) acquisizione di servizi	145.909,23		
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro			
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	5.823,39		
8) per godimenti di beni di terzi	48.890,13	48.890,13	<b>231.848,68</b>
	2018		Totale
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	34.825,85	34.825,85	
7) per servizi		153.248,50	
a) erogazione di servizi istituzionali			
b) acquisizione di servizi	146.856,97		
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro			
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	6.391,53		
8) per godimenti di beni di terzi	42.954,20	42.954,20	<b>231.028,55</b>
<b>CALCOLO MEDIA COSTI 2016/2018</b>			
<b>TOTALE 2016/2018</b>			<b>696.159,03</b>
<b>MEDIA 2016/2018</b>			<b>232.053,01</b>
	2022		Totale
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.257,43	5.257,43	
7) per servizi		103.215,95	
a) erogazione di servizi istituzionali			
b) acquisizione di servizi	97.161,88		
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro			
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	6.054,07		
8) per godimenti di beni di terzi	32.618,86	16.476,86	
<b>TOTALE ANNO 2022</b>			<b>124.950,24</b>

Il Collegio assevera altresì che per gli anni 2016, 2017, 2018 e 2022 gli oneri sostenuti dall'Ente per i consumi energetici, ed esclusi dalla base di computo sono i seguenti:



<b>ANNO 2016</b>		
Conto 57.09.13.01	Costi per Energia elettrica	45.918,42
Conto 57.09.15	Costi per Riscaldamento locali	29.779,43
	<b>TOTALE</b>	<b>75.697,85</b>
<b>ANNO 2017</b>		
Conto 57.09.13.01	Costi per Energia elettrica	41.286,44
Conto 57.09.15	Costi per Riscaldamento locali	19.413,35
	<b>TOTALE</b>	<b>60.699,79</b>
<b>ANNO 2018</b>		
Conto 57.09.13.01	Costi per Energia elettrica	36.254,01
Conto 57.09.15	Costi per Riscaldamento locali	24.253,06
	<b>TOTALE</b>	<b>60.507,07</b>
<b>ANNO 2022</b>		
Conto 57.09.13.01	Costi per Energia elettrica	61.636,34
Conto 57.09.15	Costi per Riscaldamento locali	51.565,96
	<b>TOTALE</b>	<b>113.202,30</b>

Per l'anno 2022 e successivi si rileva che i commi 610-611 della legge 160/2019 "Spese per la gestione del settore Informatico" sono stati abrogati dal D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito con modificazioni dalla L. 29 luglio 2021, n. 108.

Secondo quanto previsto dall'art. 859 lett.a) e 861 della Legge 145/2018 come modificato dalla Legge 160/2019, i dati elaborati mediante la PCC rilevano una riduzione del debito commerciale residuo rispetto all'esercizio precedente superiore al 10% ed un indicatore di ritardo annuale dei pagamenti compreso tra uno e dieci giorni; conseguentemente i costi di competenza 2022 dei consumi intermedi si sono ridotti secondo quanto stabilito dal comma 864, lett. d) della Legge 145/2018.

L'ammontare complessivo dello stock dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati alla fine del 2022 è stato comunicato dal Centro mediante la Piattaforma per la Certificazione dei Crediti, come previsto dal comma 867 della Legge n.145 del 30/12/2018.

Il Collegio valuta positivamente il coinvolgimento dei privati per reperire il sostegno finanziario necessario per far fronte alla progressiva riduzione della contribuzione ordinaria da parte degli Enti Pubblici statali e territoriali; si rileva che infatti sul totale dei ricavi la contribuzione privata ha raggiunto il 56,49% rispetto al 43,13% della contribuzione pubblica. Allo stesso modo incoraggiano gli sforzi che il Centro compie per implementare le attività volte all'autofinanziamento dell'Ente non solo attraverso iniziative culturali sul territorio.

Il Collegio dei Revisori dei Conti si è riunito il 20 aprile 2023 per affrontare il tema della vigilanza sull'andamento della spesa pubblica ex Legge 31 dicembre 2009, n. 196. In particolare, a far data del 1° gennaio 2020, viene previsto il versamento di un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018, incrementato del 10%, in applicazione dell'allegato A di cui all'art. 1, comma 590, della citata Legge di Bilancio; continuano, invece ad applicarsi le norme di contenimento non menzionate nel suddetto allegato A per le quali, ove previsto, continuerà a effettuarsi il versamento al bilancio dello Stato.

Le somme accantonate e versate nel corso del 2022 ammontano complessivamente a € 10.869,97 e sono state pagate con mandati n. 475 per € 10.327,87 e n. 473 per € 542,10 dell' 8 giugno 2022.

Il Collegio dei Revisori rileva che il bilancio esaminato è correttamente impostato, corrisponde alle risultanze della contabilità la quale, anche in sede di verifiche periodiche, è risultata essere tenuta in modo corretto, sistematico e rappresentativo dei fatti di gestione. Riscontrata la corrispondenza con le risultanze attestata dall'Istituto Cassiere e che i versamenti previdenziali, assistenziali ed erariali, nonché i versamenti stabiliti dall'art. 61, comma 17, del D.L. 112/08, dall'art. 8, comma 21 del D.L. 78/2010, dall'art. 8, comma 3, del D.L. 95/2012 e dall'art.1, comma 141 L. 228/2012 sono stati eseguiti nei termini di legge, il Collegio dei Revisori propone l'approvazione del bilancio per l'esercizio chiuso il 31.12.2022.

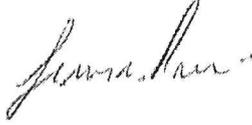
La riunione termina alle ore 18,00.

Fatto, letto e sottoscritto il 20 aprile 2023

Dott. Diego Finco  
(f.to Diego Finco)



Dott. Gennaro Pierri  
(f.to Gennaro Pierri)



Dott. Damiano Rampazzo  
(f.to Damiano Rampazzo)



## **VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DEL 26 APRILE 2023**

A seguito di invito inviato dal Presidente con lettera in data 5 aprile 2023, prot. n.58/U, oggi mercoledì 26 aprile 2023, alle ore 17,00, in presenza, si è riunito il Consiglio di Amministrazione della Fondazione con il seguente Ordine del giorno:

- 1) Approvazione verbale della seduta precedente**
- 2) Comunicazioni del Presidente**
- 3) Bilancio Consuntivo 2022 e relazione sull'attività annuale svolta: approvazione**
- 4) Varie ed eventuali**

Risultano presenti i sottoelencati componenti il Consiglio di Amministrazione:

Lino Dainese, presidente  
Antonio Foscari, vice presidente  
Luisa Benedini, componente  
Federico Faggin, componente  
Antonio Vescovi, componente

Risultano assenti giustificati: Roberto Ditri, componente ed Elena Zamboni, componente

Risultano presenti altresì Howard Burns, Presidente del Consiglio Scientifico (in collegamento), il dott. Diego Finco, il dott. Damiano Rampazzo e il dott. Gennaro Pierri (in collegamento), rispettivamente Presidente e componenti del Collegio dei Revisori dei Conti.

E' presente il direttore del Centro Guido Beltramini.

Constatata la presenza del numero di consiglieri necessario per la valida costituzione della riunione ai sensi dello Statuto, il Presidente dichiara aperta la seduta e chiama a verbalizzare il direttore del Centro, Guido Beltramini.

### **1) Approvazione del verbale della seduta precedente**

I consiglieri all'unanimità approvano il verbale della riunione del 27 ottobre 2022 inviato in bozza via mail il 17 aprile 2023, prot. 62/U/2023.

### **2) Comunicazioni del Presidente**

OMISSIS

### **3) Bilancio Consuntivo 2022 e relazione sull'attività annuale svolta: approvazione**

Relazione sull'attività annuale svolta

OMISSIS

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al

Bilancio al 31 dicembre 2022

OMISSIS

Relazione al Bilancio al 31 dicembre 2022

OMISSIS

Rapporto sui risultati redatto in conformità alle linee guida generali definite con D.P.C.M. del 18 settembre 2012;

OMISSIS

Nota integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2022

OMISSIS

Rendiconto finanziario e conto consuntivo in termini di cassa 2022

OMISSIS

Visto il bilancio consuntivo per l'esercizio 2022 che chiude con un utile pari a € 13.217,68;

Ricordato che la Fondazione C.I.S.A., rientrando nell'elenco delle Amministrazioni Pubbliche inserite nel conto economico consolidato della P.A., come individuate dall'ISTAT ai sensi del comma 3 dell'articolo 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, (per il 2021: G.U. – Serie Generale n. 234 del 30 settembre 2021), ha applicato le disposizioni concernenti le misure di razionalizzazione della spesa pubblica emanate sin dal 2010;

Preso atto che la nota integrativa al Bilancio 2022 espone e motiva dettagliatamente l'applicazione di tali normative alle voci del bilancio (conto economico) con i relativi accantonamenti da versare allo Stato;

Preso atto che i compensi a favore dei componenti del Collegio dei Revisori dei Conti sono stati adeguati a quanto previsto dal comma 3, dell'art. 6, del D.L. 78/2010 e s.m.i. e che dal 2013 sono stati aboliti i gettoni di presenza a favore dei componenti del Consiglio Scientifico, prevedendo solamente il rimborso delle spese di viaggio;

Ritenuto che i costi sostenuti e i ricavi riscossi siano conformi alla normativa vigente;

Vista la relazione sull'attività svolta dalla Fondazione nel 2022, ai sensi dell'articolo 7, comma 1, lettera b) dello statuto vigente;

Preso atto che la normativa sull'armonizzazione dei sistemi contabili di cui al Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91 e al Decreto Ministeriale 27 marzo 2013 prevede che in sede di redazione del bilancio annuale, oltre a quanto previsto dalla normativa civilistica, al bilancio d'esercizio siano allegati i seguenti documenti:

- il rendiconto finanziario (art. 6);
- il conto consuntivo in termini di cassa (art.9, c.1 e 2);
- il rapporto sui risultati redatto in conformità alle linee guida generali definite con D.P.C.M. del 18 settembre 2012;

Preso atto che il risultato economico dell'esercizio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili;

Preso atto che nel corso del 2022 si è proceduto alla dismissione di alcune attrezzature espositive scelti con criteri prudenziali, verificando che fossero obsoleti e non più utilizzabili per successive mostre. In ogni caso il loro utilizzo si era protratto per un periodo superiore a quello previsto dalla normativa per l'ammortamento dei beni materiali;

Tali dismissioni pari a € 9.707,26 sono state in parte coperte attraverso l'utilizzo del Fondo Ammortamento creato precedentemente alla trasformazione dell'Ente in Fondazione di Diritto Privato per € 1.067,79 e per la parte residua rilevando una Sopravvenienza passiva di € 8.639,46 relativa a dismissioni di attrezzature espositive e possono essere così riassunte;

DISTINTA DISMISSIONI BENI ANNO 2022				
		Valore d'acquisto	Fondo ammortamento	Sopravvenienze passive
<b>Attrezzature espositive</b>	Alienazioni beni acquistati fino al 31.12.2002: <ul style="list-style-type: none"><li>- N. 1 serie di pannelli per l'ambiente detto 'sacrario' per il valore di € 6.383,41;</li><li>- N. 1 bacheca per l'ambiente detto 'sacrario' per il valore di € 2.231,09;</li></ul>	9.0707,26 €		

	- N. 1 elemento in truciolare per busto di € 504,00;			
	- N. 1 bilancia postale elettronica di € 588,76.			
	Storno fondo ammortamento		1.067,79 €	
	Sopravvenienze passive			8.639,46 €
	<b>Totale</b>	9.0707,26 €	1.067,79 €	8.639,46 €
	<b>TOTALE GENERALE</b>	9.0707,26 €	1.067,79 €	8.639,46 €

Ritenuto che il Bilancio, composto dallo Stato patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa, dal rendiconto finanziario, dal conto consuntivo in termini di cassa, dal rapporto sui risultati redatto in conformità alle linee guida generali definite con D.P.C.M. del 18 settembre 2012, rappresentino in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria;

Vista la relazione favorevole all'approvazione del bilancio 2022, redatta dal Collegio dei Revisori dei Conti in data 20 aprile 2023;

Vista la delibera del 28 aprile 2022, ogg. n.4, relativa all'adeguamento del Regolamento di amministrazione e contabilità alle disposizioni di legge vigenti;

Visto l'articolo 7, comma 1, lettera b) dello Statuto vigente;

Tutto ciò premesso e richiamato;

Il Consiglio di Amministrazione

All'unanimità;

delibera

1. di approvare il bilancio d'esercizio 2022 della Fondazione Centro Internazionale di Studi di Architettura "A. Palladio", composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa, dalla Relazione sulla gestione, dal rendiconto finanziario, dal conto consuntivo in termini di cassa, dal rapporto sui risultati redatto in conformità alle linee guida generali definite con D.P.C.M. del 18 settembre 2012, che chiude con un utile di € 13.217,68;

#### STATO PATRIMONIALE

	2021	2022
ATTIVO	3.238.504,34	3.314.683,88
PASSIVO	746.690,87	809.652,73
Perdita 2013 portata a nuovo	-103.323,10	-32.180,78
CAPITALE	2.523.994,25	2.523.994,25
DIFFERENZA: Utile/perdita esercizio	71.142,32	13.217,68

#### CONTO ECONOMICO

	2021	2022
Valore della produzione	1.110.504,14	1.418.782,08
Costi della produzione	-1.018.326,16	-1.381.186,81
Proventi finanziari		16,34
Oneri finanziari	-7.391,30	-11.708,00
Risultato prima delle imposte	84.786,68	25.903,61
Imposte dell'esercizio – IRAP	-13.644,36	-12.685,93
UTILE D'ESERCIZIO	71.142,32	13.217,68

2. di destinare l'utile di € 13.217,68 a copertura di quota parte della perdita registrata al 31/12/2013 di € 231.664,04, che all'01/01/2023 sarà pari a € 18.963,10;
3. di impegnarsi a monitorare periodicamente la situazione economica della Fondazione CISA al fine di rilevare sin dal nascere ogni eventuale criticità legata alla gestione;
4. di approvare il conto corrente aperto presso Intesa San Paolo Terzo Settore della Fondazione Centro Internazionale di Studi di Architettura "A. Palladio" di Vicenza nei seguenti risultati complessivi, come da documentazione integrale in atti:

#### SITUAZIONE DI CASSA

Fondo di cassa all'01.01.2022	- 126.147,18
Pagamenti anno 2022	- 1.434.433,12
Riscossioni anno 2022	1.640.697,47
Attivo di cassa al 31.12.2022	206.264,35

5. di approvare la relazione dell'attività svolta nell'esercizio 2022 (articolo 7, comma 1, lettera b) dello Statuto vigente;
6. di dare atto che nel Bilancio 2022 sono state accantonate e versate allo Stato le somme previste dalle disposizioni concernenti le misure di razionalizzazione della spesa pubblica emanate sin dal 2010, dettagliatamente descritte nella nota integrativa al Bilancio 2022;
7. di dare atto che i compensi a favore del Collegio dei Revisori dei Conti sono stati adeguati ed imputati al Bilancio 2022 secondo quanto previsto dal comma 3 dell'art. 6 del D.78/2010 e s.m.i. e che dal 2013 i gettoni di presenza a favore dei componenti del Consiglio Scientifico sono stati aboliti;
8. di dare benestare e regolare discarico, per ogni conseguente effetto e rigore di legge, all'operato del Presidente, del Direttore e della Segreteria Amministrativa, per quanto di competenza, in dipendenza della realizzazione delle varie attività espletate nel corso del 2022;
9. di prendere atto, dando benestare, delle dimissioni di cui alle premesse per un valore di € 9.0707,26 e così dettagliate:

DISTINTA DISMISSIONI BENI ANNO 2022				
		Valore d'acquisto	Fondo ammortamento	Sopravvenienze passive
<b>Attrezzature espositive</b>	Alienazioni beni acquistati fino al 31.12.2002:			
	- N. 1 serie di pannelli per l'ambiente detto 'sacrario' per il valore di € 6.383,41;			
	- N. 1 bacheca per l'ambiente detto 'sacrario' per il valore di € 2.231,09;	9.0707,26 €		
	- N. 1 elemento in truciolare per busto di € 504,00;			
	- N. 1 bilancia postale elettronica di € 588,76.			
	Storno fondo ammortamento		1.067,79 €	
	Sopravvenienze passive			8.639,46 €
	<b>Totale</b>	9.0707,26 €	1.067,79 €	8.639,46 €
	<b>TOTALE GENERALE</b>	9.0707,26 €	1.067,79 €	8.639,46 €

10. di approvare il rendiconto delle spese sostenute con la cassa economale ammontanti, nel 2022

ad € 10.400,82 ed imputate ai sottoelencati conti del Bilancio 2022, accordando, per il medesimo importo, regolare scarico ad ogni effetto di legge;

<b>CONTO</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
050790	Biblioteca: volumi, enc. E pubbl.	109,90
61050996	Spese e rimborsi Consiglio Scientifico	130,40
71039004	Seminario Internazionale di Storia	1.313,97
61050997	Rimborsi spese Revisori dei Conti	424,70
330301	Fornitori terzi Italia	942,01
630501	Spese postali	378,95
710351	Spese generali varie	524,09
710396	Materiale vario e di consumo	158,52
570191	Materiale di consumo accessorio ai serv.	7,35
470196	Introiti da Palladio Museum	21,50
71039003	Corso sull'architettura palladiana	991,65
71039018	Decennale Palladio Museum	428,43
71015199	Imposte, tasse e tributi vari	689,39
71039001	Altre pubblicazioni	50,60
71039006	Mostre, convegni e manif.culturali vari	1.253,57
71039008	Spese varie attività istituzionale	1.004,36
71039010	Palladio Museum e att. collaterali	354,50
57130199	Manutenzione locali e relativi impianti	91,15
71039016	Palladio kids	1.525,78
	<b>TOTALE SPESE</b>	<b>10.400,82</b>
	Saldo iniziale	<b>655,89</b>
	Prelevamenti per integrazione fondi	<b>11.250,00</b>
	Totale spese sostenute	<b>10.400,82</b>
	Saldo finale	<b>1.505,07</b>

11. di approvare il rendiconto delle spese sostenute con le carte di credito e/o carte prepagate emesse da Intesa San Paolo ammontanti complessivamente, nel corso del 2022, ad € 21.861,45 ed imputate ai sottoelencati conti del Bilancio 2022, accordando, per il medesimo importo, regolare scarico ad ogni effetto di legge:

**Rendiconto spese con prepagata  
Intesa San Paolo n. 0105**

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
050790	Biblioteca: volumi, enc. e pubbl.	731,80
050796	Fototeca e diapoteca	61,00
71039003	Corso sull'architettura palladiana	46,35
330301	Fornitori terzi Italia	77,27
750190	Commissioni e spese bancarie	36,00
710351	Spese generali varie	73,25
71039004	Seminario Internazionale di Storia	808,30
71039006	Mostre, convegni e manif.culturali vari	82,00
71039008	Spese varie attività istituzionale	57,80
71039010	Palladio Museum e att. collaterali	132,05

71039016	Palladio Kids	298,05
	<b>Totale pagamenti</b>	<b>2.403,87</b>
	<b>Saldo iniziale</b>	<b>0,00</b>
	<b>Integrazione fondi</b>	<b>2.500,00</b>
	<b>Saldo finale</b>	<b>96,13</b>

**Rendiconto spese con prepagata  
Intesa San Paolo n. 0001**

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
050790	Biblioteca: volumi, enc. e pubbl.	1.738,08
050592	Attrezzature diverse	1.000,95
050796	Fototeca e diapoteca	277,00
330301	Fornitori terzi Italia	3.431,00
710396	Materiale vario di consumo	13,99
750190	Commissioni e spese bancarie	18,00
71039018	Decennale Palladio Museum	1.577,98
710351	Spese generali varie	228,15
71039001	Altre pubblicazioni	403,02
71039008	Spese varie attività istituzionale	339,40
71039010	Palladio Museum e att. collaterali	236,89
71039006	Mostre, convegni e manif. Culturali vari	1.176,53
71039004	Seminario Internazionale di Storia	663,18
61050996	Spese e rimborsi Consiglio Scientifico	30,70
71039016	Welfare Aziendale	280,00
571190	Spese manutenzione attrezzature	69,46
71039003	Corso sull'architettura palladiana	808,26
71039016	Palladio Kids	752,38
	<b>Totale pagamenti</b>	<b>13.044,97</b>
	<b>Saldo iniziale</b>	<b>922,74</b>
	<b>Integrazione fondi</b>	<b>13.500,00</b>
	<b>Saldo finale</b>	<b>1.377,77</b>

<b>Rendiconto spese con carta di credito</b>		
<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
71039004	Seminario Internazionale di Storia	660,87
710351	Spese generali varie	-4,00
71039003	Corso sull'architettura palladiana	736,30
71039001	Altre pubblicazioni	204,00
71039006	Mostre, convegni e manif.culturali vari	1.507,36
71039008	Spese varie attività istituzionale	1.113,10
61050996	Spese e rimborsi consiglio scientifico	231,70
71039018	Decennale Palladio Museum	1.961,20
	<b>Totale spese</b>	<b>6.410,53</b>
	<b>Totale addebiti in conto</b>	<b>6.410,53</b>

	<b>Totale complessivo</b>	<b>6.410,53</b>
--	---------------------------	-----------------

<b>Rendiconto spese con prepagata Intesa San Paolo biblioteca</b>		
<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
190101	Intesa San Paolo – Terzo Settore	2,08
	<b>Totale pagamenti</b>	<b>2,08</b>
	<b>Saldo iniziale</b>	<b>2,08</b>
	<b>Integrazione fondi</b>	<b>0,00</b>
	<b>Saldo finale</b>	<b>0,00</b>

12. di prendere atto, anche ai fini di quanto disposto dall'art. 20, comma 2, del D.P.R. 600/1973, che la Fondazione Centro Internazionale di Studi di Architettura "Andrea Palladio", nell'anno 2022, ha potuto disporre di erogazioni liberali in denaro per un totale complessivo di € 10.000,00, ai sensi dell'art. 100, comma 2, lett. m) del D.P.R. 22.12.1986, n. 917, da parte del sottoelencato soggetto erogatore, per le somme indicate e comunicate telematicamente al Ministero per i Beni e le Attività Culturali con nota del 23.01.2023, ai sensi dell'art. 5 del D.M. 02.10.2002 e s.m.i.:

**Zambon Company Spa** – Via Lillo del Duca 10 – 20091 Bresso (MI)

(C.F. 01690280159)

€ 10.000,00

13. di prendere atto che nel 2022 la Fondazione ha beneficiato della destinazione del 5 per mille relativo all'anno 2021, rientrando nell'elenco dei soggetti che operano nei settori indicati dall'art. 10, comma 1, lettera a) del D.lgs. 4/12/1997, n. 460. L'importo, pari a € 2.698,77, è stato imputato nei conti di ricavo 530194; la destinazione nel conto di costo 71039011;

14. di autorizzare ad operare nel conto corrente il Presidente Lino Dainese per la gestione straordinaria; il Direttore dr. Guido Beltramini, e la responsabile amministrativa del Centro, dr.ssa Giulia Artuso, per la gestione ordinaria. Alla dr.ssa Giulia Artuso è stato consegnato un bancomat, a lei intestato, per poter eseguire i versamenti degli introiti derivanti dal Palladio Museum e prelievi di cassa necessari a sostenere le minute spese d'ufficio per una somma massima erogabile per singola operazione di € 750,00, salvo casi eccezionali autorizzati per iscritto da direttore del Centro, e la giacenza media in contanti non dovrà, in linea generale, superare € 2.000,00.

15. Di prendere atto che il Direttore Dr. Guido Beltramini è in possesso di una carta di credito da poter utilizzare durante le trasferte e viaggi e per il pagamento di spese legate all'attività del Centro, mentre la Dott.ssa Elisabetta Michelato e Dott.ssa Giulia Artuso sono in possesso di una carta di credito prepagata per gestire gli acquisti on-line.

#### **4) Varie ed eventuali**

Sul punto nulla è da trattare.

Il Presidente accertato che nessuno dei Consiglieri presenti abbia alcunché da aggiungere dichiara sciolta l'odierna riunione alle ore 17:45.

Il verbale elaborato in bozza dal segretario verrà sottoposto all'approvazione del Consiglio nella sua prossima riunione.

Il Direttore  
(Guido Beltramini)  
f.to Guido Beltramini

Il Presidente  
(Lino Dainese)  
f.to Lino Dainese