

# SENATO DELLA REPUBBLICA

————— XVII LEGISLATURA —————

**Doc. XV**  
**n. 422**

## **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**

### **AL PARLAMENTO**

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**CONSORZIO PER L'AREA DI RICERCA  
SCIENTIFICA E TECNOLOGICA DI TRIESTE**

**(Esercizio 2014)**

—————  
**Comunicata alla Presidenza il 19 luglio 2016**  
—————

PAGINA BIANCA

**INDICE**

Determinazione della Corte dei conti n. 76/2016 del 5 luglio 2016 .....	<i>Pag.</i>	3
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Consorzio per l'area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste per l'e- sercizio 2014 .....	»	5

**DOCUMENTI ALLEGATI***Esercizio 2014:*

Relazione del Presidente .....	»	50
Bilancio consuntivo .....	»	54
Relazione del Collegio dei revisori .....	»	118

PAGINA BIANCA



# *Corte dei Conti*

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

Relazione sul risultato del controllo eseguito  
sulla gestione finanziaria del  
CONSORZIO PER L'AREA DI RICERCA  
SCIENTIFICA E TECNOLOGICA DI TRIESTE  
per l'esercizio 2014

*Relatore: Cons. Salvatore Pilato*

**Hanno collaborato**

**per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati: il dott. G. Greco**

Determinazione n. 76/2016



La

# Corte dei Conti

in

## Sezione del controllo sugli enti

nell'adunanza del 5 luglio 2016;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 9 giugno 1987, con il quale il **Consorzio per l'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste** è stato sottoposto al controllo della Corte;

visto il conto consuntivo dell'ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2014, nonché le annesse relazioni del Presidente e del collegio sindacale, trasmessi alla Corte in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Salvatore Pilato e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ente per l'esercizio 2014;

ritenuto che dall'esame della gestione e della documentazione relativa all'esercizio predetto emerge che:

1. l'ente negli ultimi esercizi ha sviluppato, in particolare, la missione di valorizzazione della ricerca e dell'innovazione, con riferimento alle attività di diffusione e di trasferimento delle conoscenze tecnologiche, avvalendosi del modello organizzativo delle partecipazioni azionarie;
2. nel sistema delle partecipazioni azionarie è stata rafforzata la vigilanza sulla *governance* societaria al fine di una verifica più analitica dei risultati di esercizio;
3. l'esercizio chiude con un risultato finanziario di competenza di -1.303.198 euro (nel 2013 - 911.977 euro);

MODULARIO  
C. C. n. 2

MOD. 2



# Corte dei Conti

4. i risultati negativi dell'esercizio sono riconducibili, in prevalenza, all'incremento delle spese di funzionamento (+18,43 per cento, pari a 1.426.316 euro), che comprendono le maggiori spese per le borse di studio ed i contributi alle società partecipate;
5. l'avanzo di amministrazione è pari a 5.742.391 euro (nel 2013 è stato pari a 6.033.703 euro);
6. sulla gestione dei residui attivi e passivi si reitera la raccomandazione di proseguire nella urgente revisione delle singole partite contabili, con particolare riferimento alle componenti di bilancio più remote.
7. il bilancio d'esercizio chiude con un disavanzo economico di 1.237.623 euro (nel 2013 il risultato è stato positivo per 1.641.935 euro);
8. il patrimonio netto è diminuito da 63.933.725 euro nel 2013 a 62.696.103 euro.

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del bilancio d'esercizio - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

P . Q . M .

comunica, con le considerazioni di cui in parte motiva, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio per l'esercizio 2014 - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - del Consorzio per l'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste, l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ente stesso.

ESTENSORE  
Salvatore Pilato

PRESIDENTE

Enrica Laterza

Depositata in segreteria il 15 LUG. 2016

PER COPIA CONFORME

4

H. DIASERENTE  
(Dott. Roberto Zito)



## S O M M A R I O

PREMESSA.....	7
1. Il quadro normativo .....	8
2. Gli organi ed il trattamento economico .....	9
3. La struttura amministrativa e le risorse umane.....	11
3.1. La struttura amministrativa .....	11
3.2. Le risorse umane .....	12
3.3. Spesa del personale .....	13
3.4. I controlli interni .....	15
3.5. Incarichi di studio, ricerca e consulenze .....	15
4. L'attività istituzionale.....	17
5. I risultati contabili della gestione.....	23
5.1. La gestione finanziaria.....	23
5.1.1. Risultato finanziario di competenza .....	23
5.1.2. Le misure di contenimento della spesa .....	28
5.1.3. I contributi .....	28
5.1.4. Situazione amministrativa .....	30
5.1.5. I residui.....	31
5.2. Conto economico.....	36
5.3. Stato patrimoniale.....	39
CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.....	43

## INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 – Spese complessive per gli organi del Consorzio .....	10
Tabella 2 – Dotazione organica e personale effettivo.....	12
Tabella 3 – Spese per il personale per tipologia con variazioni percentuali .....	14
Tabella 4 – Spese per consulenze professionali con variazioni percentuali.....	16
Tabella 5 – Totale insediamenti dal 2005 al 2014 .....	17
Tabella 6 – Addetti dal 2005 al 2014 .....	18
Tabella 7 – Tabella delle entrate e delle spese.....	23
Tabella 8 – Entrate e spese correnti al netto di trasferimenti .....	24
Tabella 9 – Entrate.....	26
Tabella 10 – Spese .....	27
Tabella 11 – Contributi al Consorzio di Ricerca .....	30
Tabella 12 – Situazione amministrativa.....	31
Tabella 13 – Residui attivi.....	32
Tabella 14 – Incidenza percentuale dei residui attivi.....	33
Tabella 15 – Residui passivi.....	34
Tabella 16 – Incidenza percentuale dei residui passivi.....	35
Tabella 17 – Conto economico.....	37
Tabella 18 – Attivo dello stato patrimoniale .....	40
Tabella 19 – Passivo dello stato patrimoniale .....	42

## PREMESSA

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 e con le modalità dell'art. 12 legge 21 marzo 1958 n. 259, sul risultato del controllo eseguito sulla gestione del Consorzio per l'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste, per l'esercizio 2014.

Con la determinazione n. 85/2015 (in atti parlamentari XVII legislatura, doc. XV n. 306), la Corte ha già riferito sull'attività di gestione per l'anno 2013.

L'ente è assoggettato al controllo della Corte dei conti per effetto del decreto del Presidente della Repubblica 9 giugno 1987.

La presente relazione espone i risultati di gestione per l'anno 2014 e tiene conto anche delle più importanti vicende verificatesi dopo la chiusura dell'esercizio.

## 1. IL QUADRO NORMATIVO

Il Consorzio per l'Area di Ricerca, istituito con d.p.r. 6 marzo 1978, n. 102, è preposto alla gestione del Parco tecnologico e riconosce tra i propri obiettivi lo sviluppo dell'innovazione e l'espansione tecnologica per favorire la competitività tra le imprese del territorio.

Il decreto legislativo 31 dicembre 2009 n. 213 (*“Riordino degli enti di ricerca in attuazione dell'art. 1 della legge 27 settembre 2007 n. 165”*) ha introdotto le disposizioni fondamentali per la riorganizzazione delle missioni e delle competenze, e per la programmazione degli obiettivi, innovando anche la disciplina sugli statuti e sugli organi di governo degli enti pubblici nazionali di ricerca vigilati dal Miur (Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca).

Lo statuto dell'ente, entrato in vigore a seguito della pubblicazione di apposito avviso del Miur nella G.U. n. 90 del 19 aprile 2011, include espressamente tra le finalità del Consorzio per l'Area di Ricerca l'azione di valorizzazione della ricerca, di trasferimento delle conoscenze e delle tecnologie e di diffusione dell'innovazione verso il tessuto produttivo (art. 1), da conseguire mediante la gestione ed il promovimento del Parco scientifico e tecnologico di Area Science Park (art.3 comma 1 lett. a).

A seguito della approvazione del MIUR, con determinazione del presidente in data 16.7.2014 n.3, è stato emanato il regolamento di amministrazione, finanza e contabilità.

Con deliberazione del consiglio di amministrazione n. 78 del 24.9.2014 è stato adottato il regolamento per l'accesso ai documenti amministrativi.

Con deliberazione del consiglio di amministrazione n. 96 del 20.11.2014 è stato adottato il regolamento del telelavoro per il personale dipendente.

## 2. GLI ORGANI ED IL TRATTAMENTO ECONOMICO

Gli organi d'indirizzo, direzione e di controllo del Consorzio per l'area di ricerca, previsti dallo statuto, sono: il presidente, il consiglio di amministrazione, il consiglio tecnico scientifico e il collegio dei revisori (art. 5).

Come previsto dalla disciplina legislativa di riordino della composizione e delle competenze degli organi di rappresentanza e di amministrazione degli enti, le nuove disposizioni statutarie vigenti dal marzo 2011 hanno modificato le modalità di attribuzione ai consiglieri delle competenze per le attività d'istruzione e di relazione sugli argomenti rimessi alla decisione del consiglio di amministrazione ed hanno razionalizzato le competenze del direttore generale.

In ottemperanza al disegno normativo di riordino degli enti di ricerca, il consiglio di amministrazione ed il collegio dei revisori sono stati rinnovati in composizione numericamente ridotta, rispettivamente da 15 a 3, e da 5 a 3.

In adempimento della disposizione normativa dell'art. 10, comma 1, d.lgs. n. 213/2009, con la deliberazione n. 47 del 22 maggio 2013, l'ente ha nominato il consiglio tecnico scientifico, composto da cinque membri, a ciascuno dei quali è attribuita l'indennità annuale *pro capite* di 4.500 euro lordi, oltre a 97,20 euro lordi per il gettone di presenza.

Il consiglio di amministrazione è composto da tre membri, compreso il presidente, tutti nominati con delibere nn. 489 del 10/08/2011 e 965 dell'11/11/2011 dal Miur. Tra questi, il vicepresidente è nominato su designazione dell'Assemblea dei soggetti che rappresentano la comunità scientifica e disciplinare della Regione Friuli Venezia Giulia. Appartiene alla competenza dell'organo di amministrazione l'elaborazione dell'indirizzo politico-amministrativo dell'ente, mediante l'emanazione di direttive generali per gli obiettivi strategici, la definizione delle priorità e la verifica dei risultati.

Lo statuto attribuisce al consiglio di amministrazione la competenza di approvare e modificare i regolamenti, di approvare il bilancio preventivo annuale e triennale, il conto consuntivo e le relazioni di accompagnamento, di adottare i provvedimenti relativi al personale e di nominare il direttore generale.

Il consiglio tecnico scientifico è l'organo che esercita funzioni consultive, nei confronti del consiglio di amministrazione, sul merito delle attività di ricerca e di sviluppo degli interventi strategici.

Il collegio dei revisori è composto da tre membri effettivi e da due membri supplenti e svolge il controllo interno di regolarità amministrativa e contabile con le connesse attività di verifica indicate dalla legge.

Il collegio dei revisori è stato nominato nella data del 24 aprile 2012 per la durata di un quadriennio. Il direttore generale (art. 11 statuto), che non è organo dell'ente, è nominato dal consiglio di amministrazione su proposta del presidente; è responsabile della struttura, con la competenza di attuazione degli indirizzi dell'ente e di coordinamento dei servizi.

I compensi degli organi, già ridotti per l'anno 2010 per effetto della legge finanziaria per il 2006 (art. 1 commi 58, 59, 61 e 63 legge 23 dicembre 2005 n. 266), sono stati ulteriormente ridotti del 10 per cento in relazione allo *ius superveniens* dell'art. 6, comma 3, d.l. 31 maggio 2010 n. 78 convertito in legge 30 luglio 2010 n. 122.

Con decorrenza dal 27 ottobre 2011 i compensi dei componenti del consiglio di amministrazione sono stati definiti nelle seguenti misure:

- presidente 51.978 euro
- vicepresidente 12.741 euro
- consigliere 11.583 euro

I compensi del collegio dei revisori sono determinati come segue:

- presidente 6.683 euro
- componente 4.455 euro

La spesa complessiva per gli organi del Consorzio per gli anni dal 2012 al 2014, comprensiva di indennità, gettoni di presenza, oneri sociali e spese di missione, è evidenziata nella tabella sottostante:

**Tabella 1 – Spese complessive per gli organi del Consorzio**

	2012	2013	Var % 2013/12	2014	Var % 2014/13	Var. ass. 2014/13
Presidenza e vice presidenza	77.428	97.201	25,54	91.782	-5,58	-5.420
Consiglio di amministrazione	24.081	18.139	-24,68	18.064	-0,41	-75
Collegio dei revisori	44.964	41.978	-6,64	35.394	-15,68	-6.584
Consiglio tecnico scientifico		15.439		22.937	48,57	7.498
<b>Totale</b>	<b>146.473</b>	<b>172.757</b>	<b>17,94</b>	<b>168.177</b>	<b>-2,65</b>	<b>-4.580</b>

### 3. LA STRUTTURA AMMINISTRATIVA E LE RISORSE UMANE

#### 3.1. La struttura amministrativa

Al fine di garantire la continuità dell'attività amministrativa dell'ente, con la deliberazione n. 3 del 30 gennaio 2013, il consiglio di amministrazione ha disposto la proroga del direttore generale fino al 28 febbraio 2014.

Con la deliberazione consiliare n. 62 del 22 giugno 2014, l'ente ha nominato il nuovo direttore generale per una durata triennale, con decorrenza dal 15 luglio 2014.

Al direttore generale, con la deliberazione del consiglio di amministrazione n. 63 del 22 giugno 2014, è stato attribuito il compenso annuo di 138.113 euro, oltre all'indennità di risultato liquidabile non oltre la misura di 36.934 euro.

Con deliberazione del consiglio di amministrazione n. 53 del 29 maggio 2014, adottata su conforme proposta di valutazione espressa dall'Oiv, al direttore generale è stata attribuita l'indennità di risultato prevista dal contratto individuale nella misura del 94,73 per cento, pari a 32.111 euro.

Procedendo alla revisione organizzativa dell'assetto generale del Consorzio, con deliberazione n. 57 del 26 giugno 2013<sup>1</sup> il consiglio di amministrazione ha disposto la riduzione della struttura organizzativa da sei a cinque servizi di livello dirigenziale individuati nel:

1. servizio bilancio, insediamenti e sistemi informativi;
2. servizio legale, approvvigionamenti e risorse umane;
3. servizio ingegneria, tecnologia e ambiente;
4. servizio trasferimento tecnologico;
5. servizio formazione, progettazione e gestione progetti.

A seguito dell'approvazione del MIUR, con determinazione del presidente n. 3 del 16 luglio 2014 è stato emanato il nuovo regolamento di amministrazione, finanza e contabilità.

---

<sup>1</sup> La deliberazione è stata adottata a seguito e per effetto dell'entrata in vigore dell'art. 2, comma 1, decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, in tema di riduzione delle dotazioni organiche delle pubbliche amministrazioni, e del d.p.c.m. del 22 gennaio 2013, relativo alla revisione delle dotazioni organiche delle amministrazioni pubbliche, il quale prevedeva alla tabella 14 che la dotazione organica del Consorzio fosse ridotta in ragione di un posto di dirigente di seconda fascia.

### 3.2 Le risorse umane

L'applicazione del d.p.c.m. 22 gennaio 2013 ha comportato la riduzione nella dotazione organica di una posizione di dirigente di seconda fascia e di una posizione di operatore amministrativo di VII livello.

Pertanto la dotazione organica complessiva dell'ente si è ridotta da 55 a 53 unità, oltre al direttore generale.

La dotazione organica ed il personale in servizio al 31 dicembre 2014 risultano dal seguente prospetto:

Tabella 2 – Dotazione organica e personale effettivo

PROFILO PROFESSIONALE	Posizioni coperte a tempo indet. al 31.12.2013	Posizioni coperte a tempo det. al 31.12.2013	Dotazione organica (deliberazione CdA n. 26 del 01/04/2014)	Posizioni coperte a tempo indet. al 31.12.2014	Posizioni coperte a tempo det. al 31.12.2014
Direttore Generale			1	1	
Dirigenti amministrativi	3	0	3	3	0
Tecnologi (I-III)	10	16	12	10	16
Funzionari amministrativi	9	37	9	9	37
Collaboratori T.E.R.	9	6	9	9	6
Collaboratori amministrativi	12	14	13	12	15
Operatori amministrativi	4	2	4	3	2
Operatori tecnici	3	2	3	3	2
Contratti co.co.co.	0	0			6
<b>Totale</b>	<b>50</b>	<b>77</b>	<b>53</b>	<b>49</b>	<b>84</b>

Fonte: Rendiconto Generale (anni 2013-2014)

Nel 2014, a fronte di una dotazione organica di 53 unità, risultano in servizio 49 dipendenti, di cui 3 dirigenti amministrativi.

I rapporti di lavoro a tempo determinato in essere al 31 dicembre 2014 sono aumentati da 77 a 84 unità.

Per il mantenimento in servizio del personale a tempo determinato, l'ente si è avvalso della facoltà di cui all'art. 1 c. 188 l. 23 dicembre 2005 n. 266 (finanziaria 2006)<sup>2</sup>.

<sup>2</sup> Il testo del comma 188 cit. prevede che: " Per gli enti di ricerca, l'Istituto superiore di sanità (ISS), l'Istituto superiore per la prevenzione e la sicurezza del lavoro (ISPESL), l'Agenzia per i servizi sanitari regionali (ASSR), l'Agenzia italiana del farmaco (AIFA), l'Agenzia spaziale italiana (ASI), l'Ente per le nuove tecnologie, l'energia e l'ambiente (ENEA), il Centro nazionale per l'informatica nella pubblica amministrazione (CNIPA), nonché per le università e le scuole superiori ad ordinamento speciale e per gli istituti zooprofilattici sperimentali, sono fatte comunque salve le assunzioni a tempo determinato e la stipula di contratti di collaborazione coordinata e



Il relativo costo è stato coperto da contributi su progetto e ricavi da servizi e, pertanto, non produce oneri sul Fondo di Finanziamento ordinario (Foe).

### 3.3 Spesa del personale

La spesa globale relativa al personale nel triennio 2012-2014 è evidenziata nella tabella che segue, dove sono altresì indicate le variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Le spese per il personale sono aumentate da 8.218.193 euro nel 2013 a 8.935.709 euro nel 2014, con una percentuale d'incremento pari all' 8,73.

In particolare, sono aumentate le spese relative al fondo trattamento accessorio (in base alla contrattazione integrativa, +8,63 per cento), gli oneri previdenziali a carico dell'ente (+5,03 per cento) e le componenti delle spese per servizi e di funzionamento direttamente riferibili al personale (+130,81 per cento).

L'importo che registra l'aumento principale è costituito dalla spesa per borse di formazione ed assegni di ricerca (+137,52 per cento), passata dai circa 696 mila euro del 2013 ai quasi 1,7 mln del 2014. L'incremento è connesso, nella maggiore quota, all'assegnazione di due finanziamenti per progetti pari a complessivi euro 1,09 mln (Giovani imprese e Talents Fvg), derivanti dal Fondo sociale europeo.

Le altre voci di spesa confermano la tendenza al decremento già registrata nel 2013; in particolare, sono diminuite le spese per il personale assimilato ai lavoratori dipendenti (-29,32 per cento), gli accantonamenti per Tfr (-21,15 per cento, dovuta alla diminuzione di un'unità di personale amministrativo) e le indennità e rimborsi spese per missioni (-18,97 per cento).

---

*continuativa per l'attuazione di progetti di ricerca e di innovazione tecnologica ovvero di progetti finalizzati al miglioramento di servizi anche didattici per gli studenti, i cui oneri non risultino a carico dei bilanci di funzionamento degli enti o del Fondo di finanziamento degli enti o del Fondo di finanziamento ordinario delle università.*"

Tabella 3 – Spese per il personale per tipologia con variazioni percentuali

TIPOLOGIA DI SPESA	2012	Var % 2012/11	2013	Var % 2013/12	2014	Var % 2014/13
<b>A) STIPENDI ED ALTRI ASSEgni</b>						
- stipendi ed altri assegni fissi	4.112.579	5,96	3.998.216	-2,78	3.884.182	-2,85
- fondo trattamento accessorio	925.298	2,52	950.118	2,68	1.032.118	8,63
- indennità e rimborsi spese per missioni	378.599	67,74	296.158	-21,78	239.963	-18,97
- oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'ente	1.311.078	9,63	1.263.800	-3,61	1.327.401	5,03
- interventi assistenziali	66.000	6,45	65.000	-1,52	63.000	-3,08
- oneri per pasti ai dipendenti	120.000	5,26	92.367	-23,03	89.751	-2,83
<b>TOTALE A)</b>	<b>6.913.553</b>	<b>8,34</b>	<b>6.665.660</b>	<b>-3,59</b>	<b>6.636.415</b>	<b>-0,44</b>
<b>B) SPESE PER SERVIZI E DI FUNZIONAMENTO</b>						
- formazione del personale dipendente	43.714	-47,72	39.095	-10,57	43.566	11,44
- borse di formazione e assegni di ricerca	800.211	-11,94	695.690	-13,06	1.652.385	137,52
<b>TOTALE B)</b>	<b>843.925</b>	<b>-14,95</b>	<b>734.785</b>	<b>-12,93</b>	<b>1.695.951</b>	<b>130,81</b>
<b>C) SPESE PER IL PERSONALE ASSIMILATO</b>						
- spese per il personale assimilato ai lav.dip.	513.491	9,10	507.748	-1,12	358.900	-29,32
<b>TOTALE C)</b>	<b>513.491</b>	<b>9,10</b>	<b>507.748</b>	<b>-1,12</b>	<b>358.900</b>	<b>-29,32</b>
<b>D) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>						
- Accantonamenti	310.000	-18,35	310.000	0,00	244.444	-21,15
<b>TOTALE D)</b>	<b>310.000</b>	<b>-18,35</b>	<b>310.000</b>	<b>0,00</b>	<b>244.444</b>	<b>-21,15</b>
<b>TOTALE GENERALE (A + B + C + D)</b>	<b>8.580.969</b>	<b>4,34</b>	<b>8.218.193</b>	<b>-4,23</b>	<b>8.935.709</b>	<b>8,73</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio per l'Area di Ricerca

### 3.4 I controlli interni

Il controllo di regolarità amministrativa e contabile è esercitato dal collegio dei revisori dei conti. A tale organo, che esercita a norma dell'art. 10 dello statuto in vigore, "i compiti previsti dall'art. 2403 c.c., per quanto applicabile", con deliberazione del consiglio di amministrazione n. 62 del 25 ottobre 2005 è stato attribuito anche il controllo contabile di cui all'art. 2409-bis c.c.

I controlli interni risultano riordinati e disciplinati in conformità al d.lgs. 27 ottobre 2009 n. 150.

L'organismo indipendente di valutazione della performance – Oiv – ha una composizione monocratica, che è stata definita con la deliberazione del consiglio di amministrazione n. 93 del 16 ottobre 2013.

Il componente unico dell'Oiv è stato nominato con la deliberazione n. 16 del 26 febbraio 2014, integrata dalla deliberazione n. 25 dell'1 aprile 2014, la quale ha stabilito il compenso annuale, pari a 6.000 euro. Nel 2014 il componente dell'Oiv ha percepito l'importo complessivo di euro 7.613, comprensivo di oneri accessori ed Iva.

In adempimento dell'obbligo di redazione del documento triennale sugli obiettivi strategici dell'ente e sugli obiettivi assegnati al personale dirigenziale (artt. 10 d.lgs. 27 ottobre 2009 n. 150, e 5 d.lgs. 31 dicembre 2009 n. 213), con la deliberazione del consiglio di amministrazione n. 4 del 29 gennaio 2014, il Consorzio per l'Area di Ricerca ha approvato il Piano della performance per il triennio 2014-2016. Per il consuntivo degli obiettivi previsti per l'anno 2014, con la deliberazione n. 36 del 26 maggio 2015 il consiglio di amministrazione ha approvato la relazione sulla *performance*.

Il Consorzio, con la deliberazione del consiglio di amministrazione n. 4 del 30 gennaio 2013, ha nominato il dirigente amministrativo del Servizio legale, nelle funzioni di responsabile della prevenzione della corruzione, previste dall'art. 1, comma 7, legge n. 190/2012.

Con la deliberazione consiliare n. 6 del 29 gennaio 2014, l'ente ha approvato anche il Programma per la trasparenza e l'integrità per il triennio 2014-2016,

### 3.5 Incarichi di studio, ricerca e consulenze

In adempimento delle disposizioni normative poste dall'art. 1, comma 127, legge 23 dicembre 1996, n. 662 e dall'art. 53, comma 14, d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165, nonché delle successive disposizioni del d. lgs. n. 33/2013, ai fini della trasparenza dell'azione amministrativa, l'ente cura la pubblicazione

nel proprio sito istituzionale a libero accesso degli incarichi di studio e consulenza, dei rapporti di co.co.co., e dei dati previsti dalla norma dell'art. 21 della legge 18 giugno 2009 n. 69.

Le spese per le consulenze sono diminuite nel 2013 nella percentuale di 0,56 per cento computata sul 2012. Nell'esercizio 2014 la diminuzione risulta del 20,20 per cento, in raffronto ai dati del 2013.

**Tabella 4 – Spese per consulenze professionali con variazioni percentuali**

2012	2013	Var % 2013/12	2014	Var % 2014/13
267.880	266.386	-0,56	212.564	-20,20

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio per l'Area di Ricerca

#### 4. L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

Con riferimento alla missione del consorzio, inerente lo sviluppo coordinato tra il progresso scientifico e l'ambiente imprenditoriale, le attività dell'ente si sono progressivamente orientate verso il supporto alle imprese e l'assistenza alle *start-up*.

Tale ultimo profilo di competenza è in prevalenza curato per il tramite della società partecipata Innovation Factory s.r.l., la quale opera con finalità di supporto alla creazione e allo sviluppo d'imprese innovative e di promozione della competitività tra imprese con lo sviluppo di progetti di trasferimento tecnologico (v. *infra*).

Il parco tecnologico, che ospita circa novanta organismi (denominati "insediati" nei principali documenti dell'ente) tra centri di ricerca ed imprese, è articolato presso le tre sedi di Padriciano e Basovizza (nei pressi di Trieste) e di Gorizia, e tra i soggetti "insediati" include i laboratori di eccellenza nella ricerca, quali l'International center for genetic engineering and biotechnology (Icgeb), la società Sincrotrone Elettra s.c.p.a. che ha realizzato nel 1986 la macchina di luce di sincrotrone, il Consorzio di biomedicina molecolare (Cbm), nato nel 2004, con lo scopo di coordinare il Distretto tecnologico di biomedicina molecolare del Friuli Venezia Giulia, alcune unità operative del Cnr, nonché la sezione di Trieste dell'Istituto nazionale di fisica nucleare.

Nell'arco dell'ultimo triennio il numero degli organismi "insediati" esprime un andamento crescente (da n.88 nel 2012 a n. 97 nel 2014).

Tabella 5 – Totale insediamenti dal 2005 al 2014

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Nuovi insediamenti	11	5	11	8	13	6	9	14	17	11
Insediamenti conclusi	-6	-3	-8	-12	-11	-6	-8	-12	-11	-8
Totale insediati	82	84	87	83	85	85	86	88	94	97

Fonte: Consorzio per l'Area di Ricerca

Complessivamente nei centri ed imprese insediati in Area Science Park nel 2014 operano 2556 persone.

Tabella 6 -- Addetti dal 2005 al 2014

Settore	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Energia e ambiente	63	79	68	55	61	51	71	69	77	81
Fisica, materiali e nanotecnologie	581	845	925	1020	1107	1105	1100	1101	1255	1230
Informatica, elettronica e telecomunicazioni	288	293	278	315	314	295	331	411	436	434
Scienze della vita	497	603	637	685	680	541	562	531	545	539
Servizi qualificati	120	101	88	153	145	76	104	59	44	62
Servizi al Parco	207	227	213	211	230	238	238	241	238	210
<b>Totale</b>	<b>1756</b>	<b>2148</b>	<b>2209</b>	<b>2439</b>	<b>2537</b>	<b>2306</b>	<b>2406</b>	<b>2412</b>	<b>2595</b>	<b>2556</b>

Fonte: Consorzio per l'Area di Ricerca

Secondo il vigente statuto, il Consorzio per l'Area di Ricerca interviene per agevolare la ricerca pura ed applicata ai fini dell'innovazione nell'ambito di quattro aree strategiche: 1) il parco scientifico e tecnologico; 2) le imprese; 3) la valorizzazione della ricerca; 4) il territorio.

Il parco scientifico e tecnologico è caratterizzato da un'ampia concentrazione d'imprese ed enti (c.d. "insediati") che pongono al centro della loro attività lo sviluppo di progetti innovativi e la ricerca applicata alla produzione industriale. Proprio per la particolare localizzazione del parco e per il contesto orientato alla massima cooperazione, gli enti insediati possono lavorare in perfetta sinergia anche mediante lo scambio d'informazioni e di competenze tecniche.

Nell'area imprenditoriale, l'ente si rivolge alle imprese residenti ed a quelle presenti nel territorio, per incrementare la loro competitività mediante lo sviluppo di prodotti o processi innovativi. In questo modo il Consorzio per l'Area di Ricerca è impegnato a sviluppare il trasferimento tecnologico delle innovazioni e delle ricerche elaborate all'interno del parco.

Per quanto attiene all'area strategica rivolta alla valorizzazione della ricerca, Area si caratterizza per un supporto ai servizi di consulenza e di formazione per il trasferimento delle conoscenze sul territorio, svolgendo un ruolo di propulsione anche nei confronti degli enti di ricerca non residenti.

Il territorio rappresenta la quarta area strategica d'intervento perché la *mission* del Consorzio consiste nella collaborazione con le istituzioni pubbliche nazionali e regionali per promuovere lo sviluppo di tecnologie innovative "pulite" e a basso consumo energetico, con il dialogo costante e qualificato con i principali soggetti istituzionali.

Come si evince dal piano della performance per il triennio 2012-2014, approvato con deliberazione n. 4 del 30 gennaio 2012, il Consorzio per l'Area di Ricerca svolge principalmente, a decorrere dagli anni 2000, l'attività di "trasferimento tecnologico e di valorizzazione", con la ricerca nel panorama imprenditoriale nazionale d'idee innovative, e con la pianificazione e la gestione dei progetti innovativi e di selezione di *start-up* e *spin-off*.

In questo contesto, l'ente si propone come struttura di sostegno economico ed amministrativo delle imprese ad alto coefficiente tecnologico, soprattutto nella fase di avvio (*start-up*), nonché come gestore di programmi di formazione avanzata finalizzata alla divulgazione e alla condivisione delle esperienze acquisite nel settore della sperimentazione e della ricerca.

Area si pone strategicamente come soggetto aperto all'imprenditoria nel mezzogiorno e nell'est europeo, spazi geografici tradizionalmente di forte interesse per l'ente.

L'attuazione dei programmi del Consorzio per l'Area di Ricerca prevede la possibilità di stipulare accordi o convenzioni con enti di pari livello, o la costituzione di società o consorzi con soggetti pubblici o privati.

Pertanto il supporto allo sviluppo tecnologico in aree depresse avviene mediante il coinvolgimento delle società controllate, e in particolare di Innovation Factory s.r.l., la quale è il soggetto *in house* che si occupa di far crescere le imprese *start-up* e *spin-off* e di sostenere le iniziative di sviluppo nel sud Italia come ad es. "Basilicata Innovazione".

Il sistema delle società controllate, rappresenta dunque il cd. "braccio operativo" per l'attuazione delle finalità istituzionali e statutarie dell'ente controllante.

Sotto il profilo strettamente operativo, il Consorzio per l'Area di Ricerca esercita il controllo societario soprattutto con la designazione degli organi preposti alla *governance* nelle imprese e nei consorzi partecipati, secondo quanto stabilito dagli statuti dei predetti enti.

Si evidenzia che, nell'esercizio dei poteri di nomina della *governance* societaria, il Consorzio per l'Area di Ricerca ha preferito la designazione del proprio direttore generale o dei propri dirigenti, al fine della copertura delle cariche sociali all'interno dei c.d.a. delle società controllate o partecipate.

Con nota del 18 aprile 2012, il Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca ha segnalato l'opportunità di designare soggetti diversi ed esterni al c.d.a. del Consorzio per l'Area di Ricerca, ricorrendo ad appositi avvisi pubblici al fine di garantire la piena applicazione del principio di trasparenza e di ampliare la facoltà di scelta in relazione all'effettiva professionalità dei candidati.

In ordine ai compiti menzionati, il Consorzio per l'Area di Ricerca detiene alcune partecipazioni societarie, le cui finalità sono state già illustrate nelle precedenti relazioni, per le quali è stato deciso il mantenimento ai sensi e per gli effetti dell'art. 3, commi 27 e 28, della legge 24 dicembre 2007 n. 244 (v. deliberazione 24 giugno 2009 n. 17).

Si indicano di seguito i dati informativi inerenti le società controllate e le società partecipate.

#### **SOCIETA' CONTROLLATE:**

##### ***A) Elettra Sincrotrone Trieste s.c.p.a.***

Elettra Sincrotrone Trieste s.c.p.a. (nuova denominazione di Sincrotrone Trieste s.c.p.a., avvenuta nel 2013), partecipata dal Consorzio per l'Area di Ricerca per una quota di 25.579.352,60 euro pari al 53,70 per cento del capitale sociale, è destinataria di contributi pubblici finalizzati e di un finanziamento statale ordinario ex decreto legge 31 gennaio 2005, n. 7 convertito con modificazioni nella legge 31 marzo 2005, n. 43.

La società ha come missione istituzionale la progettazione, la realizzazione e la gestione del laboratorio di luce sincrotrone, nonché la promozione di programmi di ricerca tecnologica applicata. Il bilancio per l'esercizio 2014 si è chiuso in positivo con utili per 1.072.775 euro.

Già l'esercizio 2013 aveva registrato l'utile di 245.596 euro, in tendenziale incremento sul risultato positivo dell'esercizio anteriore (2012).

Il Consorzio per l'Area di Ricerca ha approvato il bilancio di Sincrotrone Trieste s.c.p.a. con deliberazione n. 46 del 17 giugno 2015.

Per l'esercizio 2014 non si segnalano impegni di Area nei confronti della società controllata.

##### ***B) Consorzio per il centro di biomedicina molecolare (C.b.m.) s.c.a.r.l.***

La società consortile a responsabilità limitata, priva di scopi di lucro, è partecipata dal Consorzio per l'Area di Ricerca per una quota di 40.000 euro pari al 40 per cento del capitale.

C.b.m. ha la missione di promuovere ricerche nell'ambito biomedico, farmaceutico e nello sviluppo della strumentazione biomedicale avanzata, oltre alla realizzazione di prodotti utili per l'impiego diagnostico e terapeutico.

Il Consorzio per l'Area di Ricerca è presente in C.b.m. dal 2004.



A causa della complessa situazione finanziaria della controllata C.b.m., l'ente ha avviato un monitoraggio più attento della gestione societaria.

Con deliberazione n. 26 del 26 marzo 2013, Area ha disposto un contributo in conto capitale in favore di C.b.m. nella misura di 250.000 euro, con la contestuale compensazione dei crediti vantati per i canoni di locazione scaduti nella misura di 155.000 euro.

Il risultato di esercizio per il 2014 è pari a 28.872 euro, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (325.139 euro).

**C) *Innovation Factory s.r.l.***

La società a responsabilità limitata, costituita per promuovere ed assistere l'avvio di nuove imprese innovative e *start-up*, è partecipata dal Consorzio per l'Area di Ricerca con una quota di 57.000 euro pari al 100 per cento del capitale, ed è stata costituita il 2 febbraio 2006.

Innovation Factory s.r.l. si occupa di promuovere ed assistere nuove imprese che operino nell'ambito dell'innovazione tecnologica. In questa prospettiva I.F. è abilitata dallo statuto ad acquisire quote o partecipazioni azionarie nelle imprese promosse e valorizza il trasferimento tecnologico dei risultati delle ricerche e dei diritti di proprietà industriale connessi.

Gli esercizi 2013 e 2014 si sono chiusi con un utile rispettivamente di euro 7.704 e di euro 5.006.

Nel corso del 2014 si segnala l'attribuzione, da parte dell'ente, di un contributo di 540.000 euro finalizzato alla copertura dei costi del progetto Start up,

**PRINCIPALI SOCIETA' PARTECIPATE:**

**D) *Comet - distretto della componentistica e della termoelettromeccanica s.c.r.l.***

Alla società senza fini di lucro, costituita ai sensi dell'art. 6 della legge regionale n. 27/99, il Consorzio per l'Area di Ricerca partecipa con una quota di 5.000 euro pari al 3,42 per cento del capitale, per la promozione territoriale e monitoraggio e studio dei fenomeni rilevanti per lo sviluppo del Distretto della componentistica e termoelettromeccanica.

Il bilancio 2014 della partecipata si è chiuso in attivo per 1.765 euro.

L'ente ha approvato il *business plan* 2013-2014 di Comet nonché le modifiche statutarie richieste dall'adeguamento delle norme di funzionamento al d.l. n. 78/2010, convertito in legge n. 122/2010 in tema di contenimento dei costi degli apparati politici e amministrativi.

**E) Polo tecnologico di Pordenone s.c.p.a.**

La società consortile per azioni ha lo scopo di valorizzare la cultura dell'innovazione e sostenere la competitività delle imprese nella provincia di Pordenone, anche mediante un'azione di raccordo tra i soggetti imprenditoriali.

Il Consorzio per l'Area di Ricerca partecipa con una quota di 16.575 euro pari al 1,20 per cento del capitale.

L'esercizio 2014 si è chiuso con un utile di esercizio pari a 1.764 euro.

**F) Trieste Coffee Cluster s.r.l.**

Agenzia per lo sviluppo del Distretto industriale del Caffè, avente per oggetto lo svolgimento di ogni attività e la cura di ogni progetto rivolto alla promozione, cooperazione e supporto di iniziative imprenditoriali.

A tale società il Consorzio per l'Area di Ricerca partecipa con una quota di 701,25 euro pari al 2,62 per cento del capitale.

A fronte di un utile di 208 euro conseguito nel 2013, l'esercizio 2014 si è chiuso con l'utile di 1.006 euro. Il patrimonio netto è aumentato da 32.352 euro nel 2013, a 33.358 euro nel 2014.

Inoltre il Consorzio per l'Area di Ricerca partecipa ad ulteriori iniziative, tra le quali: "Friuli innovazione, centro di ricerca e di trasferimento tecnologico s.c.a.r.l."; il "Consorzio per l'alta ricerca navale - Rinave"; "Ditenave - Distretto tecnologico navale e nautico del Friuli Venezia Giulia s.c.a.r.l."; il "Consorzio per la ricerca e lo sviluppo delle applicazioni industriali del laser e del fascio elettronico - Calef"; il "Consorzio Mib School of Management"; il "Consorzio per lo sviluppo internazionale dell'Università di Trieste (C.s.i.u.t.)".

## 5. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

Il rendiconto generale per l'anno 2014, redatto in conformità alle disposizioni del d.p.r. 97/03 e corredato degli allegati di rito, è stato approvato con deliberazione del consiglio di amministrazione n. 18 del 29 aprile 2015, previo parere favorevole reso dal collegio dei revisori dei conti senza osservazioni.

Nell'esercizio finanziario 2014 il Consorzio per l'Area di Ricerca ha approvato sei variazioni al bilancio preventivo (deliberazioni nn. 1, 37, 64, 77, 86, 95 del 2014). Sulle menzionate variazioni il collegio dei revisori ha espresso parere favorevole, riscontrando in ognuna di queste il mantenimento dell'equilibrio di bilancio.

### 5.1. La gestione finanziaria

#### 5.1.1. Risultato finanziario di competenza

Anche l'esercizio 2014 si chiude con un risultato finanziario di competenza negativo.

Il disavanzo finanziario di competenza è passato da 1.614.600 euro nel 2012, a 911.977 euro nel 2013, ed a 1.303.198 nel 2014 (-42,90 per cento rispetto al 2013).

Tabella 7 – Tabella delle entrate e delle spese

	2012	2013	Var % 2013/12	2014	Var % 2014/13	Var % 2014/12
ENTRATE CORRENTI	22.327.540	23.465.653	5,10	18.985.538	-19,09	-14,97
ENTRATE IN C/CAPITALE	2.643.411	676.347	-74,41	920.173	36,05	-65,19
ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	61.201.107	42.347.486	-30,81	21.534.165	-49,15	-64,81
<b>TOTALE</b>	<b>86.172.058</b>	<b>66.489.486</b>	<b>-22,84</b>	<b>41.439.877</b>	<b>-37,67</b>	<b>-51,91</b>
SPESE CORRENTI	21.101.318	21.195.477	0,45	18.282.809	-13,74	-13,36
SPESE IN C/CAPITALE	5.484.234	3.858.500	-29,64	2.926.100	-24,16	-46,65
SPESE PER PARTITE DI GIRO	61.201.107	42.347.486	-30,81	21.534.165	-49,15	-64,81
<b>TOTALE</b>	<b>87.786.658</b>	<b>67.401.463</b>	<b>-23,22</b>	<b>42.743.075</b>	<b>-36,58</b>	<b>-51,31</b>
<b>RISULTATO FINANZIARIO</b>	<b>-1.614.600</b>	<b>-911.977</b>	<b>43,52</b>	<b>-1.303.198</b>	<b>-42,90</b>	<b>19,29</b>

Fonte: elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio per l'Area di Ricerca

Il peggioramento del risultato, già negativo nei precedenti esercizi, è dovuto alla ulteriore diminuzione delle entrate (-37,67 per cento), superiore alla diminuzione delle spese (-36,58 per cento). Nell'esercizio 2014, il Consorzio ha contabilizzato fra le partite di giro i trasferimenti ai partner di progetto, che hanno la caratteristica di entrate con vincolo di destinazione verso terzi, non disponibili per la gestione ordinaria.

Viceversa, negli esercizi precedenti, i medesimi trasferimenti risultavano inclusi fra i contributi correnti su progetto, in corrispondenza alle spese contabilizzate tra quelle sostenute complessivamente dall'ente.

Pertanto, al fine di confrontare con dati omogenei la gestione corrente degli esercizi 2013 e 2014, è necessario decurtare gli importi dell'anno 2013 relativi ai contributi su progetto ed alle spese di funzionamento, delle poste imputate ai trasferimenti ai partner di progetto, come esposto nel prospetto seguente:

Tabella 8 – Entrate e spese correnti al netto di trasferimenti

ENTRATE CORRENTI	2013	2014	Var % 2014/13	Var ass. 2014/13
Proventi commerciali	4.614.007	4.444.138	-3,68	-169.869
Trasferimenti ordinari	7.740.262	7.766.598	0,34	26.336
Contributi su progetto	6.170.007	6.424.681	4,13	254.674
Altre entrate correnti	1.012.588	350.122	-65,42	-662.466
<b>Entrate correnti al netto di trasferimenti</b>	<b>19.536.865</b>	<b>18.985.538</b>	<b>-2,82</b>	<b>-551.326</b>

SPESE CORRENTI	2013	2014	Var % 2014/13	Var ass. 2014/13
Spese per gli organi	172.757	168.177	-2,65	-4.580
Spese per il personale	6.369.502	6.396.451	0,42	26.949
Spese personale assimilato	507.748	358.900	-29,32	-148.848
Spese per servizi e di funzionamento	7.739.060	9.165.376	18,43	1.426.316
Oneri finanziari	521.136	481.364	-7,63	-39.772
Poste correttive e compensative entrate	283.671	112.646	-60,29	-171.025
Oneri diversi di gestione	1.511.793	1.599.896	5,83	88.103
<b>Spese correnti al netto di trasferimenti</b>	<b>17.105.667</b>	<b>18.282.809</b>	<b>6,88</b>	<b>1.177.142</b>

Fonte: bilancio del Consorzio per l'Area di Ricerca – relazione sulla gestione

Gli importi degli esercizi 2013-2014, classificati secondo l'esposto criterio, non modificano i relativi saldi finanziari.

Dall'analisi delle entrate correnti, si evince il lieve incremento dei trasferimenti ordinari (+0,34 per cento rispetto al 2013) e dei contributi su progetto (+4,13 per cento), e la diminuzione dei proventi commerciali (-3,68 per cento) e soprattutto delle altre entrate correnti (-65,42 per cento).

Viceversa, l'analisi delle spese correnti evidenzia il lieve aumento degli oneri diversi di gestione (+5,83 per cento), la costanza delle spese per il personale (+0,42 per cento) e l'incremento consistente delle spese di funzionamento (+18,43 per cento, pari a 1.426.316 euro), imputabile alle maggiori spese per borse di studio ed ai contributi concessi alle società partecipate, desunti dai dati forniti dallo stesso Consorzio.

Gli importi relativi a proventi ed oneri finanziari si riferiscono ad interessi attivi, spese e commissioni bancarie ed interessi passivi.

Nell'esercizio finanziario 2014 risultano in aumento le entrate in conto capitale (+36,05 per cento rispetto al 2013). Il dato contabile è connesso all'incremento delle riscossioni dei crediti, da circa 12 mila euro del 2013 a circa 379 mila (+366.239 euro), provenienti principalmente dall'incasso del finanziamento di 300.000 euro erogato alla società collegata Cbm.

Le spese in conto capitale, registrano la diminuzione complessiva del 24,16 per cento rispetto all'anno precedente, imputabile ai minori finanziamenti concessi alle società partecipate C.b.m. e L.f. (-1.297.000 euro).

Le altre voci di spese pluriennali espongono complessivamente degli aumenti.

Le partite di giro sono in prevalenza costituite dall'importo corrisposto dal Miur alla Sincrotone Trieste sepa, pari per il 2014 a 12,7 mln, in diminuzione sull'erogazione pari a 37,5 mln dell'esercizio precedente, (-32,14 per cento).

La proiezione triennale dei dati finanziari evidenzia un sostanziale dimezzamento delle entrate, da 86,2 mln nel 2012 a 41,4 mln nel 2014 (-51,91 per cento) e la corrispondente e riflessa diminuzione delle spese da 87,8 mln nel 2012 a 42,7 mln nel 2014.

Di seguito le tabelle con il dettaglio delle voci che compongono il rendiconto finanziario.

Tabella 9 – Entrate

	2012	2013	Var % 2013/12	2014	Var % 2014/13	Var ass. 2014/13
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>						
PROVENTI COMMERCIALI	4.949.751	4.614.007	-6,78	4.444.137	-3,68	-169.870
CONTRIBUTI ORDINARI	7.993.153	7.740.262	-3,16	7.766.598	0,34	26.336
CONTRIBUTI SU PROGETTO*	8.826.971	10.098.796	14,41	6.424.682	-36,38	-3.674.114
PROVENTI FINANZIARI	9.647	4.573	-52,60	2.495	-45,44	-2.078
POSTE COMPENSATIVE	473.316	930.326	96,55	272.862	-70,67	-657.464
ENTRATE NON CLASSIFICABILI	74.702	77.689	4,00	74.765	-3,76	-2.924
<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>22.327.540</b>	<b>23.465.653</b>	<b>5,10</b>	<b>18.985.538</b>	<b>-19,09</b>	<b>-4.480.115</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN C. CAPITALE</b>						
ALIENAZIONI	1.500	0	0,00	100	-	100
ASSUNZIONE DI MUTUI					-	
ASSUNZIONE DEBITI FINANZIARI	19.773	20.014	1,22	10.422	-47,93	-9.592
TRASFERIMENTI C.CAPITALE	470.234	643.942	36,94	531.022	-17,54	-112.920
RISCOSSIONE DI CREDITI	2.151.904	12.390	-99,42	378.629	2.955,82	366.239
<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>2.643.411</b>	<b>676.347</b>	<b>-74,41</b>	<b>920.173</b>	<b>36,05</b>	<b>243.826</b>
<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>						
<b>PARTITE DI GIRO</b>	<b>61.201.107</b>	<b>42.347.486</b>	<b>-30,81</b>	<b>21.534.165</b>	<b>-49,15</b>	<b>-20.813.321</b>
<b>TOTALE TITOLO III</b>	<b>61.201.107</b>	<b>42.347.486</b>	<b>-30,81</b>	<b>21.534.165</b>	<b>-49,15</b>	<b>-20.813.321</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>86.172.058</b>	<b>66.489.486</b>	<b>-22,84</b>	<b>41.439.877</b>	<b>-37,67</b>	<b>-25.049.609</b>
<b>RISULTATO FINANZIARIO DI COMPETENZA</b>	<b>-1.614.601</b>	<b>-911.977</b>	<b>43,52</b>	<b>-1.303.198</b>	<b>42,90</b>	<b>-391.221</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>86.172.058</b>	<b>66.489.486</b>	<b>-22,84</b>	<b>41.439.877</b>	<b>-37,67</b>	<b>-25.049.609</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio per l'Area di Ricerca

\* Importi relativi al 2012 e 2013 non ri classificati; la differenza fra 2014 e 2013 è data dal saldo fra diminuzione dovuta ai trasferimenti verso i partner (3.928.788 euro) ed incremento nominale dei contributi su progetto (254.674 euro) nel 2014

Tabella 10 – Spese

	2012	2013	Var. % 2013/12	2014	Var. % 2014/13	Var. ass. 2014/13
<b>TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>						
SPESE PER GLI ORGANI DEL CONS.	146.483	172.757	17,94	168.177	-2,65	-4.580
SPESE PER IL PERSONALE	6.534.954	6.369.502	-2,53	6.396.451	0,42	26.949
PERSONALE ASSIMILATO	513.491	507.748	-1,12	358.900	-29,32	-148.848
SPESE PER SERVIZI E DI FUNZIONAMENTO*	11.532.396	11.828.870	2,57	9.165.376	-22,52	-2.663.494
PREST. ISTITUZIONALI SU PROG.	-	-		-		
SPESE PER PREST. COMMERCIALI	-	-		-		
ONERI FINANZIARI	559.131	521.136	-6,80	481.364	-7,63	-39.772
POSTE COMP. DELLE ENTRATE	705.753	283.671	-59,81	112.646	-60,29	-171.025
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.109.109	1.511.793	36,31	1.599.896	5,83	88.103
<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>21.101.318</b>	<b>21.195.477</b>	<b>0,45</b>	<b>18.282.809</b>	<b>-13,74</b>	<b>-2.912.668</b>
<b>TITOLO II - SPESE IN C. CAPITALE</b>						
ACQUISIZIONI IMMOBILIARI	948.756	1.150.032	21,21	1.236.555	7,52	86.523
ACQUISIZIONI IMM. TECNICHE	275.686	205.802	-25,35	227.985	10,78	22.183
AVVIO E SOSTEGNO PRG. RICERCA	943.836	1.297.000	37,42	0	-100,00	-1.297.000
ACQUISTO VALORI MOBILIARI	15.000	10.400	-30,67	0	-100,00	-10.400
SPESE PER ESTINZIONE DI DEBITI	1.136.894	1.175.266	3,38	1.140.061	-3,00	-35.205
CREDITI E ANTICIPAZIONI	2.164.063	20.000	-99,08	321.500	1507,50	301.500
<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>5.484.234</b>	<b>3.858.500</b>	<b>-29,64</b>	<b>2.926.100</b>	<b>-24,16</b>	<b>-932.400</b>
<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>						
PARTITE DI GIRO	61.201.107	42.347.486	-30,81	21.534.165	-49,15	-20.813.321
<b>TOTALE TITOLO III</b>	<b>61.201.107</b>	<b>42.347.486</b>	<b>-30,81</b>	<b>21.534.165</b>	<b>-49,15</b>	<b>-20.813.321</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>87.786.658</b>	<b>67.401.463</b>	<b>-23,22</b>	<b>42.743.075</b>	<b>-36,58</b>	<b>-24.658.388</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>87.786.658</b>	<b>67.401.463</b>	<b>-23,22</b>	<b>42.743.075</b>	<b>-36,58</b>	<b>-24.658.388</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio per l'Area di Ricerca

\* Importi relativi al 2012 e 2013 non riclassificati; la variazione fra 2014 e 2013 è data dal saldo fra diminuzione dovuta ai trasferimenti verso i partner (4.089.810 euro) ed incremento nominale delle spese per servizi e di funzionamento (1.426.316 euro) nel 2014.

### 5.1.2. Le misure di contenimento della spesa

L'ente è incluso nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato individuate ai sensi dell'articolo 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196 (legge di contabilità e di finanza pubblica) ed è, pertanto, soggetto agli obblighi di contenimento di spesa imposti dalle leggi statali.

In particolare:

- d.l. 112/2008 convertito, con modificazioni, in l. 133/2008 – da versare il 10 per cento dell'ammontare dei Fondi di finanziamento della contrattazione integrativa al 2004 – versati 46.981,85 euro;
- d.l. 78/2010 art. 6 c. 8 e 10 – la spesa per relazioni pubbliche, mostre pubblicità e rappresentanza è limitata al 20 per cento della spesa effettuata nel 2009 – versati 25.338 euro;
- d.l. 78/2010 art. 6 c. 9 – la spesa per sponsorizzazioni è vietata (dal 2011) – versati 2.500 euro;
- d.l. 78/2010 art. 6 c. 12 – le spese per missioni non possono essere superiori al 50 per cento di quelle sostenute nel 2009 (dal 2011) – versati 131.633 euro;
- d.l. 78/2010 art. 6 c. 13 – le spese per formazione non possono essere superiori a quelle sostenute nel 2009 (dal 2011) – versati 43.714 euro;
- d.l. 95/2012 – le spese per manutenzioni noleggio e esercizio autovetture non possono essere superiori al 50 per cento di quella sostenuta nel 2011 – versati 7.600 euro;
- d.l. 228/2012 art. 141 – le spese per mobili e arredi non possono essere superiori al 20 per cento della spesa media effettuata negli anni 2010-2011 – versati 21.601,44 euro;

Con la sola esclusione dell'ultimo importo di euro 21.601,44 (versato nell'anno 2015 con fondi previsti nel bilancio dello stesso esercizio), il totale degli importi, pari a 257.766,35 euro, è stato interamente versato, e l'esatta corrispondenza è stata accertata dal collegio dei revisori.

### 5.1.3. I contributi

In corrispondenza del criterio utilizzato per la esposizione dei dati relativi alla gestione corrente, nella tabella di compendio dei contributi, i dati finanziari classificati nelle entrate correnti (“Contributi su progetto”), sono decurtati delle poste contabili riferite ai trasferimenti dei partner di progetto (v. retro par. 5.1.1).



Pertanto, in raffronto agli importi dell'esercizio anteriore rettificati con il criterio sopraindicato, nell'anno 2014 i contributi complessivi sono aumentati di 168.090 euro, con un incremento percentuale su base annua di 1,15 punti.

In particolare, i contributi correnti ordinari hanno registrato una sostanziale stabilità, rispetto al 2013 (+0,34 per cento), mentre sono incrementati di 543.625 euro (+121,59 per cento) i contributi correnti su progetto provenienti dallo Stato (riferiti sostanzialmente al progetto premiale Pocr), di 781.982 euro (+40,40 per cento) i contributi derivanti da altri enti pubblici (per i progetti Basilicata Innovazione e Calabria Innova).

I contributi in conto capitale erogati dalla Regione Friuli Venezia Giulia sono aumentati di 31.080 euro (+6,22 per cento).

Le altre voci contributive hanno registrato diminuzioni rispetto all'esercizio precedente. In particolare, i contributi correnti della Regione diminuiscono di 929.575 euro (-33,51 per cento) a causa della conclusione di alcuni progetti (D4, Tessi e Innovation Network tra gli altri), i contributi dell'Unione Europea diminuiscono di 126.009 (-13,35 per cento), mentre i contributi da soggetti privati diminuiscono di 15.349 euro (-22,08 per cento).

Nessun contributo in conto capitale è stato erogato dalla UE.

Tabella 11 – Contributi al Consorzio di Ricerca

	2013	2014	Var. ass. 2014/13	Var. % 2014/13
<b>Contributi correnti ordinari</b>				
- dallo Stato	7.740.262	7.766.598	26.336	0,34
- dalla Regione		0	0	
<b>Totale</b>	<b>7.740.262</b>	<b>7.766.598</b>	<b>26.336</b>	<b>0,34</b>
<b>Contributi correnti su progetto (al netto trasferimenti a partner)</b>				
- dallo Stato	447.089	990.714	543.625	121,59
- dalla Regione	2.773.815	1.844.240	-929.575	-33,51
- dalla UE	944.085	818.076	-126.009	-13,35
- da altri enti pubblici	1.935.507	2.717.489	781.982	40,40
- da privati	69.511	54.162	-15.349	-22,08
<b>Totale</b>	<b>6.170.007</b>	<b>6.424.682</b>	<b>254.674</b>	<b>4,13</b>
<b>Contributi in conto capitale</b>				
- dallo Stato		0	0	
- dalla Regione	499.942	531.022	31.080	6,22
- dalla UE	144.000	0	-144.000	-100,00
- da altri enti pubblici		0	0	
<b>Totale</b>	<b>643.942</b>	<b>531.022</b>	<b>-112.920</b>	<b>-17,54</b>
<b>Totale generale</b>	<b>14.554.212</b>	<b>14.722.302</b>	<b>168.090</b>	<b>1,15</b>

#### 5.1.4. Situazione amministrativa

La situazione amministrativa evidenzia la riduzione dell'avanzo di amministrazione da 6.033.703 nel 2013 a 5.742.391 euro nel 2014, con una diminuzione percentuale pari a 4,83 punti, (+34,72 per cento nel 2013 rispetto al 2012).

In particolare, la diminuzione dell'avanzo di amministrazione è il risultato della riduzione della consistenza di cassa iniziale (-20,35 per cento), a sua volta erosa dalla gestione di cassa (pagamenti risultati maggiori delle riscossioni) che determinano una consistenza finale di cassa in diminuzione del 72,03 per cento.

Solo la gestione dei residui registra un saldo attivo che determina un avanzo di amministrazione di poco inferiore al precedente esercizio (-4,83 per cento).

Tabella 12 – Situazione amministrativa

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA	2012	2013	Var % 2013/12	2014	Var % 2014/13
Consistenza di cassa al 1.1	8.795.432	3.569.302	-59,42	2.842.990	-20,35
riscozioni					
in conto competenza	75.752.419	57.848.792	-23,63	30.782.134	-46,79
in conto residui	4.751.849	7.683.754	61,70	8.905.984	15,91
Totale	80.504.267	65.532.546	-18,60	39.688.119	-39,44
pagamenti					
in conto competenza	78.100.517	58.887.356	-24,60	33.538.140	-43,05
in conto residui	7.629.880	7.371.502	-3,39	8.197.776	11,21
Totale	85.730.397	66.258.858	-22,71	41.735.916	-37,01
Consistenza di cassa al 31.12	3.569.302	2.842.990	-20,35	795.193	-72,03
residui attivi					
esercizi precedenti	6.516.673	8.486.953	30,23	7.877.031	-7,19
competenza	10.419.639	8.640.693	-17,07	10.657.743	23,34
Totale	16.936.312	17.127.646	1,13	18.534.774	8,22
residui passivi					
esercizi precedenti	6.340.916	5.422.826	-14,48	4.382.640	-19,18
competenza	9.686.141	8.514.107	-12,10	9.204.935	8,11
Totale	16.027.057	13.936.933	-13,04	13.587.575	-2,51
Avanzo amministrazione	4.478.557	6.033.703	34,72	5.742.391	-4,83

Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio per l'Area di Ricerca

### 5.1.5. I residui

I residui attivi sono aumentati dell'8,22 per cento, a causa principalmente dell'incremento dei residui per partite di giro maturati nell'esercizio di competenza.

Il residui passivi sono diminuiti del 2,51 per cento, a causa dell'effetto combinato fra le consistenti diminuzioni dei residui di parte corrente ed in conto capitale e l'incremento dei residui in partita di giro nell'esercizio di riferimento.

Anche nella gestione dei residui, si constatano gli effetti della diversa contabilizzazione (effettuata nel 2014) della gestione dei trasferimenti ai partner di progetto, pertanto gli importi non annotati nei movimenti per cassa confluiscono nei residui delle partite di giro, maturati sulla competenza 2014 (con conseguente diminuzione nella parte corrente).

Di seguito, è rappresentata la composizione dei residui attivi per l'esercizio 2014 e la loro rispettiva incidenza.

Tabella 13 – Residui attivi

<b>RESIDUI ATTIVI</b>	<b>Residui precedenti</b>	<b>Residui su competenza 2014</b>	<b>Totale</b>
<i>Entrate correnti</i>			
Proventi commerciali	1.559.881	2.259.660	<b>3.819.540</b>
Contributi ordinari	0	26.336	<b>26.336</b>
Contributi su progetto	3.744.912	4.880.630	<b>8.625.543</b>
Proventi finanziari	11.315	1.301	<b>12.616</b>
Proventi straordinari e poste correttive	23.777	155.535	<b>179.311</b>
Entrate non classificabili in altre voci	80	3.820	<b>3.900</b>
<i>Totale residui entrate correnti</i>	<i>5.339.965</i>	<i>7.327.282</i>	<i>12.667.246</i>
<i>Entrate in c/capitale</i>			
Alienazioni di cespiti	0	0	<b>0</b>
Contributi in c/capitale	65.272	0	<b>65.272</b>
Riscossioni di crediti	1.535.628	361.657	<b>1.897.285</b>
<i>Totale residui entrate c/capitale</i>	<i>1.600.900</i>	<i>361.657</i>	<i>1.962.557</i>
<i>Partite di giro</i>			
Entrate aventi natura di partite di giro	936.166	2.968.804	<b>3.904.970</b>
<b>TOTALE RESIDUI COMPLESSIVI</b>	<b>7.877.031</b>	<b>10.657.743</b>	<b>18.534.774</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio per l'Area di Ricerca

Tabella 14 – Incidenza percentuale dei residui attivi

<b>RESIDUI ATTIVI</b>	<b>Residui precedenti (%)</b>	<b>Residui su competenza 2014 (%)</b>	<b>Incidenza Totale (%)</b>
<i>Entrate correnti</i>			
Proventi commerciali	8,42	12,19	20,61
Contributi ordinari	0,00	0,14	0,14
Contributi su progetto	20,20	26,33	46,54
Proventi finanziari	0,06	0,01	0,07
Proventi straordinari e poste correttive	0,13	0,84	0,97
Entrate non classificabili naltre voci	0,00	0,02	0,02
<b>Totale residui entrate correnti</b>	<b>28,81</b>	<b>39,53</b>	<b>68,34</b>
<i>Entrate in c/capitale</i>			
Alienazioni di cespiti	0,00	0,00	0,00
Contributi in c/capitale	0,35	0,00	0,35
Riscossioni di crediti	8,29	1,95	10,24
<b>Totale residui entrate c/capitale</b>	<b>8,64</b>	<b>1,95</b>	<b>10,59</b>
<i>Partite di giro</i>			
Entrate aventi natura di partite di giro	5,05	16,02	21,07
<b>TOTALE RESIDUI COMPLESSIVI</b>	<b>42,50</b>	<b>57,50</b>	<b>100,00</b>

La quota dei residui attivi generati prima del 2014 è pari al 42,50 per cento (il 49,55 per cento nel 2013), mentre quella generata durante l'esercizio è pari al 57,50 per cento (era il 50,45 per cento nel 2013).

La massa dei residui è in prevalenza composta da residui derivanti da entrate correnti (68,34 per cento dei residui attivi complessivi; 70,05 per cento nel 2013), mentre la parte rimanente è divisa tra i residui derivanti da entrate in c/capitale, pari al 10,59 per cento (12,98 per cento nel 2013) ed i residui derivanti da partite di giro, pari al 21,07 per cento (16,97 per cento nel 2013).

Per i residui passivi, i dati finanziari sono esposti nelle tabelle che seguono:

Tabella 15 – Residui passivi

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>Residui precedenti</b>	<b>Residui di competenza 2014</b>	<b>Totale</b>
<b>Spese correnti</b>			
Spese per gli organi del Consorzio	0	40.982	<b>40.982</b>
Spese per il personale dipendente	169.800	747.479	<b>917.279</b>
Spese per il personale assimilato al lavoro dipendente	9.965	32	<b>9.997</b>
Spese per servizi e di funzionamento	1.180.792	3.649.432	<b>4.830.224</b>
Oneri finanziari	0	0	<b>0</b>
Poste correttive e compensative di entrate correnti	308	1	<b>309</b>
Oneri diversi di gestione non classificabili in altre spese	0	130.436	<b>130.436</b>
<b>Totale residui spese correnti</b>	<b>1.360.865</b>	<b>4.568.363</b>	<b>5.929.227</b>
<b>Spese in c/capitale</b>			
Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	273.667	1.198.320	<b>1.471.987</b>
Acquisizione di imm.ni tecniche	53.097	152.045	<b>205.142</b>
Attività promozionale per l'avvio e il sostegno di attività di ricerca	414.377	0	<b>414.377</b>
Spese per estizione di debiti e anticipazioni	310.806	160.422	<b>471.229</b>
Crediti e anticipazioni	0	11.500	<b>11.500</b>
<b>Totale residui spese c/capitale</b>	<b>1.051.947</b>	<b>1.522.288</b>	<b>2.574.235</b>
<b>Partite di giro</b>			
Spese aventi natura di partite di giro	1.969.829	3.114.284	<b>5.084.113</b>
<b>TOTALE RESIDUI COMPLESSIVI</b>	<b>4.382.640</b>	<b>9.204.935</b>	<b>13.587.575</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati del Consorzio per l'Area di Ricerca

Tabella 16 – Incidenza percentuale dei residui passivi

RESIDUI PASSIVI	Residui precedenti (%)	Residui di competenza 2014 (%)	Incidenza Totale (%)
<b>Spese correnti</b>			
Spese per gli organi del Consorzio	0,00	0,30	0,30
Spese per il personale dipendente	1,25	5,50	6,75
Spese per il personale assimilato al lavoro dipendente	0,07	0,00	0,07
Spese per servizi e di funzionamento	8,69	26,86	35,55
Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
Poste correttive e compensative di entrate correnti	0,00	0,00	0,00
Oneri diversi di gestione non classificabili in altre spese	0,00	0,96	0,96
<b>Totale residui spese correnti</b>	<b>10,02</b>	<b>33,62</b>	<b>43,64</b>
<b>Spese in c/capitale</b>			
Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	2,01	8,82	10,83
Acquisizione di imm.ni tecniche	0,39	1,12	1,51
Attività promozionale per l'avvio e il sostegno di attività di ricerca	3,05	0,00	3,05
Spese per estizione di debiti e anticipazioni	2,29	1,18	3,47
Crediti e anticipazioni	0,00	0,08	0,08
<b>Totale residui spese c/capitale</b>	<b>7,74</b>	<b>11,20</b>	<b>18,95</b>
<b>Partite di giro</b>			
Spese aventi natura di partite di giro	14,50	22,92	37,42
<b>TOTALE RESIDUI COMPLESSIVI</b>	<b>32,25</b>	<b>67,75</b>	<b>100,00</b>

I residui passivi ammontano a 13,5 mln di euro circa, suddivisi tra i residui anteriori all'esercizio 2014, pari al 32,25 per cento (38,91 per cento nel 2013), ed i residui maturati nell'esercizio, pari al 67,75 per cento (61,09 per cento nel 2013).

In particolare, i residui passivi derivanti da spese correnti rappresentano il 43,64 per cento (55,36 per cento nel 2013), suddivisi tra i residui relativi agli esercizi precedenti (10,02 per cento) ed i residui maturati nell'esercizio di competenza (33,62 per cento).

Tra i residui passivi, derivanti da spese correnti, i più consistenti sono i residui relativi alle spese di funzionamento, che rappresentano il 35,55 per cento.

Infine, i residui passivi derivanti da spese in c/capitale consistono nel 18,95 per cento, mentre la quota relativa alle partite di giro è pari al 37,42 per cento.

Il consorzio ha comunicato come il monitoraggio periodico dei residui avvenga attraverso politiche di recupero crediti e contatti diretti con gli enti finanziatori di progetti.

Sulla gestione dei residui attivi e passivi la Corte reitera la raccomandazione di procedere a un intervento urgente, per la revisione ed il ri-accertamento delle singole partite contabili, soprattutto delle più remote, al fine di prevenire il rischio di un'alterazione della rappresentazione economico-finanziaria dei dati di bilancio.

## **5.2. Conto economico**

A differenza dell'esercizio 2013 che esponeva l'utile di 1.641.934 euro, il conto economico chiude con la perdita di 1.237.623.

I ricavi diminuiscono dell'8,10 per cento, i costi diminuiscono dell'8,66 per cento. Il risultato della gestione caratteristica (differenza fra valore e costo della produzione) migliora rispetto al 2013 del 47,85 per cento, anche se rimane negativo per 173.275 euro.

Rispetto al risultato positivo del 2013 pari a 2.183.915 euro, la gestione finanziaria complessiva (saldo fra proventi ed oneri insieme alle rettifiche di valore) registra un risultato negativo pari a complessivi 339.279 euro, determinato dalle minori rivalutazioni delle partecipazioni, poste in confronto con l'esercizio precedente. Infatti, è stata assoggettata a rivalutazione solo ed esclusivamente la partecipazione in Sincrotrone.

Nei conguagli relativi agli esercizi precedenti, la gestione straordinaria chiude con un risultato negativo di 135.024 euro; mentre nel 2013 il risultato è stato positivo nella misura di 453.365 euro.



Tabella 17 – Conto economico

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Var % 2013/12</b>	<b>2014</b>	<b>Var % 2014/13</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.982.194	4.641.073	-6,85	4.444.137	-4,24
Variatione di rimanenze semilavorati e finiti					
Variatione dei lavori in corso su ordinazione					
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni					
Altri ricavi e proventi	18.172.258	18.631.924	2,53	16.944.204	-9,06
<b>TOTALE A )</b>	<b>23.154.452</b>	<b>23.272.997</b>	<b>0,51</b>	<b>21.388.341</b>	<b>-8,10</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	48.888	41.072	-15,99	26.232	-36,13
Per servizi	12.639.612	12.575.332	-0,51	10.551.389	-16,09
Per godimento di beni di terzi	35.505	35.693	0,53	34.568	-3,15
Per il personale:	7.133.603	6.821.096	-4,38	6.851.972	0,45
a) salari e stipendi	5.037.877	4.948.334	-1,78	4.916.300	-0,65
b) oneri sociali	1.311.078	1.263.800	-3,61	1.327.401	5,03
c) trattamento di fine rapporto	303.219	158.245	-47,81	225.101	42,25
d) trattamento di quiescenza e simili					
e) altri costi	481.429	450.717	-6,38	383.171	-14,99
Ammortamenti e svalutazioni:	3.116.315	3.138.945	0,73	3.132.666	-0,20
a) ammortamenti immobilizzazioni immateriali					
b) ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.836.426	2.857.605	0,75	2.808.659	-1,71
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni					
d) svalutazione crediti	279.889	281.340	0,52	324.007	15,17
Variationi rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci					
Accantonamenti per rischi					
Altri accantonamenti					
Oneri diversi di gestione	846.810	993.148		964.789	
<b>TOTALE B )</b>	<b>23.820.733</b>	<b>23.605.286</b>	<b>-0,90</b>	<b>21.561.616</b>	<b>-8,66</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>(666.281)</b>	<b>(332.289)</b>	<b>50,13</b>	<b>(173.275)</b>	<b>47,85</b>

continua

segue

<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>					
Proventi da partecipazione					
a) <i>Dividendi da imprese controllate</i>					
b) <i>Dividendi da imprese collegate</i>					
c) <i>Dividendi da altre imprese</i>					
d) <i>Altri proventi da partecipazioni</i>					
Altri proventi finanziari	9.647	4.573	-52,60	2.495	-45,44
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni					
- <i>Da imprese controllate</i>					
- <i>Da imprese collegate</i>					
c) <i>Da titoli iscritti all'attivo circolante che</i>					
- <i>Da altri</i>					
b) <i>Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni</i>					
c) <i>Da titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>					
d) <i>Proventi diversi dai precedenti</i>					
- <i>Da imprese controllate</i>					
- <i>Da imprese collegate</i>					
- <i>Da controllanti</i>					
- <i>Da altri</i>	9.647	4.573	-52,60	2.495	-45,44
Interessi ed altri oneri finanziari	559.131	521.135	-6,80	481.365	-7,63
- <i>Da imprese controllate</i>					
- <i>Da imprese collegate</i>					
- <i>Da controllanti</i>					
- <i>Da altri</i>	559.131	521.135	-6,80	481.365	-7,63
<b>TOTALE C)</b>	<b>-549.484</b>	<b>(516.562)</b>	<b>5,99</b>	<b>(478.870)</b>	<b>7,30</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
Rivalutazioni	389.180	2.700.477	593,89	139.591	-94,83
a) <i>di partecipazioni</i>	389.180	2.700.477	593,89	139.591	-94,83
b) <i>di immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni</i>					
c) <i>di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>					
Svalutazioni					
a) <i>di partecipazioni</i>					
b) <i>di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni</i>					
c) <i>di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>					
<b>TOTALE D)</b>	<b>389.180</b>	<b>2.700.477</b>	<b>593,89</b>	<b>139.591</b>	<b>-94,83</b>

continua

*segue*

<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>					
Proventi	334.187	954.077	185,49	323.970	-66,04
a) plusvalenze da alienazioni					
b) sopravvenienze attive	334.187	954.077	185,49	323.970	-66,04
Oneri	627.399	(500.712)	-179,81	(458.994)	8,33
a) minusvalenze da alienazioni		(5.215)		(2.469)	52,66
b) sopravvenienze passive	627.399	(495.497)	-178,98	(456.525)	7,87
c) imposte relative ad esercizi precedenti					
d) altri oneri					
<b>TOTALE E )</b>	<b>(298.212)</b>	<b>453.365</b>	<b>254,62</b>	<b>(135.024)</b>	<b>-129,78</b>
<b>RISULTATO PRIME DELLE IMPOSTE</b>	<b>-1.119.797</b>	<b>2.304.991</b>	<b>305,84</b>	<b>-647.578</b>	<b>-128,09</b>
Imposte sul reddito	388.303	(663.057)	-270,76	(590.045)	11,01
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-1.508.100</b>	<b>1.641.934</b>	<b>208,87</b>	<b>-1.237.623</b>	<b>-175,38</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio per l'Area di Ricerca

### 5.3. Stato patrimoniale

Per effetto del risultato economico d'esercizio negativo, l'analisi dello stato patrimoniale evidenzia la diminuzione dell'1,94 per cento del patrimonio netto, complessivamente pari ad euro 62.696.103 (nel 2013 in aumento del 2,64 per cento).

L'attivo dello stato patrimoniale è in diminuzione del 2,83 per cento, e passa da 103.318.540 euro nel 2013 a 100.395.434 euro nel 2014.

A causa degli ammortamenti ordinari le immobilizzazioni immateriali decrescono del 3,8 per cento e quelle materiali decrescono del 3,41 per cento.

Le immobilizzazioni finanziarie decrescono in relazione al valore delle partecipazioni in altre imprese (- 51,17 per cento) ed ai crediti (- 13,89 per cento).

L'attivo circolante diminuisce (-1,99 per cento), soprattutto per effetto del decremento delle disponibilità liquide nella misura del 72,03 per cento, computata sul minore saldo di tesoreria a fine esercizio.

I crediti aumentano del 13,80 per cento, principalmente per gli importi da riscuotere dal settore pubblico per progetti e in conto gestione.

Nel passivo dello stato patrimoniale, il fondo trattamento di fine rapporto, che copre l'ammontare delle quote dovute al personale al 31 dicembre 2014, registra un aumento dell'1,64 per cento.

I debiti aumentano dell'1,63 per cento, con la variazione da 15.637.030 euro nel 2013 a 15.892.411 euro nel 2014

Tale aumento è conseguenza dell'incremento degli "altri debiti" (+36,86 per cento) e dei debiti verso gli istituti di previdenza e sicurezza sociale (+30,74 per cento), solo in parte compensato dalla diminuzione dei debiti verso altri finanziatori (-8,45 per cento per i mutui stipulati con Cassa Depositi e Prestiti Spa), e della diminuzione dei debiti verso fornitori (-12,78 per cento) e dei debiti tributari (-39,09 per cento).

Tabella 18 – Attivo dello stato patrimoniale

Voci dell'Attivo	Esercizio 2012	Esercizio 2013	Var % 2013/12	Esercizio 2014	Var % 2014/13
<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>					
<b>TOTALE A)</b>	-	-	-	-	-
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>					
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Costi di impianto e ampliamento					
Costi di ricerca, sviluppo, pubblicità					
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione opere di ingegno					
Concessioni, marchi, licenze					
Avviamento					
Immobilizzazioni in corso e acconti					
Altre	523.313	505.632	-3,38	486.427	-3,80
<b>TOTALE B I</b>	<b>523.313</b>	<b>505.632</b>	<b>-3,38</b>	<b>486.427</b>	<b>-3,80</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Terreni e fabbricati	59.456.572	57.450.545	-3,37	55.641.712	-3,15
Impianti e macchinari					
Attrezzature industriali e commerciali	378.936	328.267	-13,37	231.934	-29,35
Altri beni	484.162	541.025	11,74	459.993	-14,98
Immobilizzazioni in corso e acconti					
<b>TOTALE B II</b>	<b>60.319.670</b>	<b>58.319.837</b>	<b>-3,32</b>	<b>56.333.639</b>	<b>-3,41</b>

continua

<i>segue</i>					
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni in :					
a) imprese controllate	23.197.883	25.898.360	11,64	26.037.952	0,54
b) imprese collegate	40.000	40.000	0,00	40.000	0,00
c) imprese controllanti					
d) altre imprese	852.215	857.400	0,61	418.676	-51,17
<b>Totale 1</b>	<b>24.090.098</b>	<b>26.795.760</b>	<b>11,23</b>	<b>26.496.627</b>	<b>-1,12</b>
Crediti verso					
a) imprese controllate					
b) imprese collegate					
c) imprese controllanti					
e) verso altri	1.299.680	2.241.280	72,45	1.930.031	-13,89
<b>Totale 2</b>	<b>1.299.680</b>	<b>2.241.280</b>	<b>72,45</b>	<b>1.930.031</b>	<b>-13,89</b>
Altri titoli					
Azioni proprie					
<b>TOTALE B III</b>	<b>25.389.778</b>	<b>29.037.040</b>	<b>14,37</b>	<b>28.426.658</b>	<b>-2,10</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)</b>	<b>86.232.761</b>	<b>87.862.509</b>	<b>1,89</b>	<b>85.246.725</b>	<b>-2,98</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
<b>RIMANENZE</b>					
<b>TOTALE C I</b>					
<b>CREDITI VERSO</b>					
Clienti	2.693.388	2.866.184	6,42	3.121.612	8,91
Imprese controllate					
Imprese collegate					
Imprese controllanti					
Crediti tributari	1.842.275	1.303.049	-29,27	695.061	-46,66
Altri	8.181.784	8.443.808	3,20	10.536.844	24,79
<b>TOTALE C II</b>	<b>12.717.447</b>	<b>12.613.041</b>	<b>-0,82</b>	<b>14.353.517</b>	<b>13,80</b>
<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>					
<b>TOTALE C III</b>					
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>					
Depositi bancari e postali	3.569.302	2.842.990	-20,35	795.193	-72,03
Denaro e valori in cassa	-	-	-	-	-
<b>TOTALE C IV</b>	<b>3.569.302</b>	<b>2.842.990</b>	<b>-20,35</b>	<b>795.193</b>	<b>-72,03</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)</b>	<b>16.286.749</b>	<b>15.456.031</b>	<b>-5,10</b>	<b>15.148.710</b>	<b>-1,99</b>
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>					
Disaggi su prestiti					
Altri ratei e risconti					
<b>TOTALE D</b>	-	-	-	-	-
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>102.519.510</b>	<b>103.318.540</b>	<b>0,78</b>	<b>100.395.434</b>	<b>-2,83</b>

Tabella 19 – Passivo dello stato patrimoniale

Voci del Passivo	Esercizio 2012	Esercizio 2013	Var % 2013/12	Esercizio 2014	Var % 2014/13
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>					
<b>PATRIMONIO NETTO:</b>					
Fondo di dotazione	38.734.267	38.734.267	0,00	38.734.267	0,00
Altre riserve	418.209	418.209	0,00	418.209	0,00
- Riserva straordinaria					
- Contributi in conto capitale	516.457	516.456	0,00	516.457	0,00
Utili (perdite) portati a nuovo	24.130.958	22.622.858	-6,25	24.264.793	7,26
Utile (perdita) dell'esercizio	-1.508.099	1.641.935	208,87	-1.237.623	-175,38
<b>TOTALE A)</b>	<b>62.291.792</b>	<b>63.933.725</b>	<b>2,64</b>	<b>62.696.103</b>	<b>-1,94</b>
<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>					
Per imposte					
Altri					
<b>TOTALE B)</b>					
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO C)</b>	<b>3.194.216</b>	<b>3.055.721</b>	<b>-4,34</b>	<b>3.105.775</b>	<b>1,64</b>
<b>DEBITI</b>					
Obbligazioni					
Debiti verso banche					
Debiti verso altri finanziatori	11.324.777	10.479.525	-7,46	9.594.330	-8,45
Acconti					
Debiti verso fornitori	1.524.017	1.216.932	-20,15	1.061.458	-12,78
Debiti rappresentati da titoli di credito					
Debiti verso imprese controllate					
Debiti verso imprese collegate					
Debiti tributari	11.415	191.373	1576,50	116.571	-39,09
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	143.328	184.012	27,94	240.573	30,74
Altri debiti	3.421.463	3.565.188	4,20	4.879.479	36,86
<b>TOTALE D)</b>	<b>16.425.500</b>	<b>15.637.030</b>	<b>-4,80</b>	<b>15.892.411</b>	<b>1,63</b>
<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>					
Aggi su prestiti					
Altri ratei e risconti	20.608.002	20.692.065	0,41	18.701.145	-9,62
<b>TOTALE E)</b>	<b>20.608.002</b>	<b>20.692.065</b>	<b>0,41</b>	<b>18.701.145</b>	<b>-9,62</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>102.519.510</b>	<b>103.318.541</b>	<b>0,78</b>	<b>100.395.434</b>	<b>-2,83</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio

## CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Il Consorzio per l'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste ha proseguito l'attività di riordino e di adeguamento dello statuto e dei regolamenti, in conformità alle disposizioni normative contenute nel decreto legislativo n. 213/2009.

Lo statuto dell'ente, entrato in vigore il 19 aprile 2011, include espressamente tra le finalità del Consorzio per l'Area di Ricerca l'azione di valorizzazione della ricerca, di trasferimento delle conoscenze e delle tecnologie, e di diffusione dell'innovazione verso il tessuto produttivo (art. 1), da conseguire mediante la gestione ed il promovimento del Parco scientifico e tecnologico di *Area Science Park* (art. 3, comma 1, lettera a).

Pertanto, tra le finalità istituzionali e statutarie, l'ente – nel corso degli ultimi esercizi – ha curato ed ha rafforzato, in particolare, la missione di valorizzazione della ricerca e dell'innovazione, di diffusione e di trasferimento delle conoscenze tecnologiche e di interscambio tra la ricerca pubblica e l'ambiente delle imprese.

Anche nell'esercizio 2014, il Consorzio per l'Area di Ricerca ha sostenuto iniziative per il trasferimento delle innovazioni tecnologiche, avvalendosi del sistema delle partecipazioni azionarie, sulle quali ha iniziato a rafforzare la vigilanza sulla *governance* societaria per una verifica più analitica dei risultati di esercizio, adottando anche specifiche linee guida mirate verso il puntuale monitoraggio dell'andamento gestionale nelle società controllate e partecipate.

L'esercizio 2014 si chiude con un risultato finanziario di competenza negativo pari ad euro 1.303.198. I risultati negativi dell'esercizio sono riconducibili, in prevalenza, all'incremento delle spese di funzionamento (+18,43 per cento, pari a 1.426.316 euro), che comprendono le maggiori spese delle borse di studio ed i contributi concessi alle società partecipate.

La situazione amministrativa evidenzia la diminuzione dell'avanzo di amministrazione da 6.033.703 euro nel 2013 a 5.742.391 euro nel 2014.

I residui attivi sono aumentati dell'8,22 per cento, mentre quelli passivi sono diminuiti del 2,51.

Il conto economico registra una perdita d'esercizio di euro 1.237.623, rispetto ad un risultato positivo di 1,6 mln di euro conseguito nel 2013 con la rivalutazione delle partecipazioni azionarie.

Per effetto del disavanzo economico, il patrimonio netto è diminuito da euro 63.933.725 euro nel 2013 a 62.696.103 euro nel 2014.







**DELIBERAZIONE N. 18****CONSIGLIO N. 4 DI DATA 29.04.2015**

**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**  
estratto del processo verbale

**OGGETTO: RENDICONTO GENERALE ESERCIZIO FINANZIARIO 2014.**

	PRESENTI ALLA VOTAZIONE	ASSENTI ALLA VOTAZIONE
<u>Aventi diritto di voto:</u>		
1. prof. Adriano De Maio	X	
2. dott. Roberto della Marina	X	
3. prof.ssa Paola Secchiero	X	
<u>Senza diritto di voto:</u>		
REVISORI DEI CONTI		
1. dott. Andrea Vassallo	X	
2. dott.ssa Nives Nembri	X	
3. dott.ssa Rossella Rinaldi	X	
CORTE DEI CONTI		
1. dott. Alberto Rigoni	X	
2. dott. Salvatore Pilato	X	
DIRETTORE GENERALE		
1. ing. Stefano Casaleggi	X	

SEGRETARIO: dott. Diego Arocchi

In ordine all'oggetto sopra indicato il Consiglio di Amministrazione ha discusso e deliberato quanto di seguito riportato:

AREA Science Park

CONSORZIO PER L'AREA DI RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA DI TRIESTE

ENTE DI RICERCA  
DI INTERESSE NAZIONALE  
Ente di diritto pubblico istituito  
con D.P.R. 6.3.1978 n. 102

Padriciano, 99 - 34012 Trieste - Italy  
Tel. +39.040.3755111  
Fax +39.040.226698

www.area.trieste.it  
info@area.trieste.it  
P.IVA 00531590321






### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**ESAMINATO** lo schema del Rendiconto Generale per l'anno 2014, comprensivo del rendiconto finanziario gestionale e decisionale, del conto economico, dello stato patrimoniale, della relazione sulla gestione e della nota integrativa, che formano parte integrante della presente deliberazione e che evidenziano i seguenti dati riassuntivi:

RISULTATO FINANZIARIO DI COMPETENZA	-	1.303.198
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 31/12/13		6.033.703
RETTIFICA DEL CONTO RESIDUI		1.011.886
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE		5.742.391
ATTIVITA		103.318.541
PASSIVITA'		40.622.438
NETTO PATRIMONIALE		62.696.103
RICAVI		21.854.397
COSTI		23.092.020
RISULTATO ECONOMICO	-	1.237.623

**VISTE** e approvate le rettifiche apportate al conto dei residui per effetto della gestione, come descritte e motivate nella relazione sulla gestione;

**RICHIAMATI** l'art. 7, dello Statuto e gli articoli 35 e seguenti del Regolamento di Contabilità, che disciplinano tempi e modi di approvazione dei rendiconti;

**RICHIAMATO** l'art. 19 del D.Lgs. 31 maggio 2011, n. 91, che prevede l'adozione del "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" contestuale all'approvazione del bilancio consuntivo, e considerata la necessità di rinviare l'adozione di tale Piano a data successiva all'approvazione della relazione sulla performance di cui all'art. 10 del D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150, in modo da consentire il collegamento tra i dati di bilancio e gli indicatori e i risultati della performance organizzativa;

**VISTO** il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti;

**SU PROPOSTA** del Direttore Generale;

**CON VOTI** unanimi;

**DELIBERA**



- di approvare il Rendiconto Generale dell'esercizio 2014, secondo lo schema allegato alla presente deliberazione, di cui forma parte integrante;
- di rinviare l'adozione del "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" a data successiva all'approvazione della relazione sulla performance di cui all'art. 10 del D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150, per i motivi evidenziati in premessa;
- di trasmettere ai Ministeri competenti la presente deliberazione.

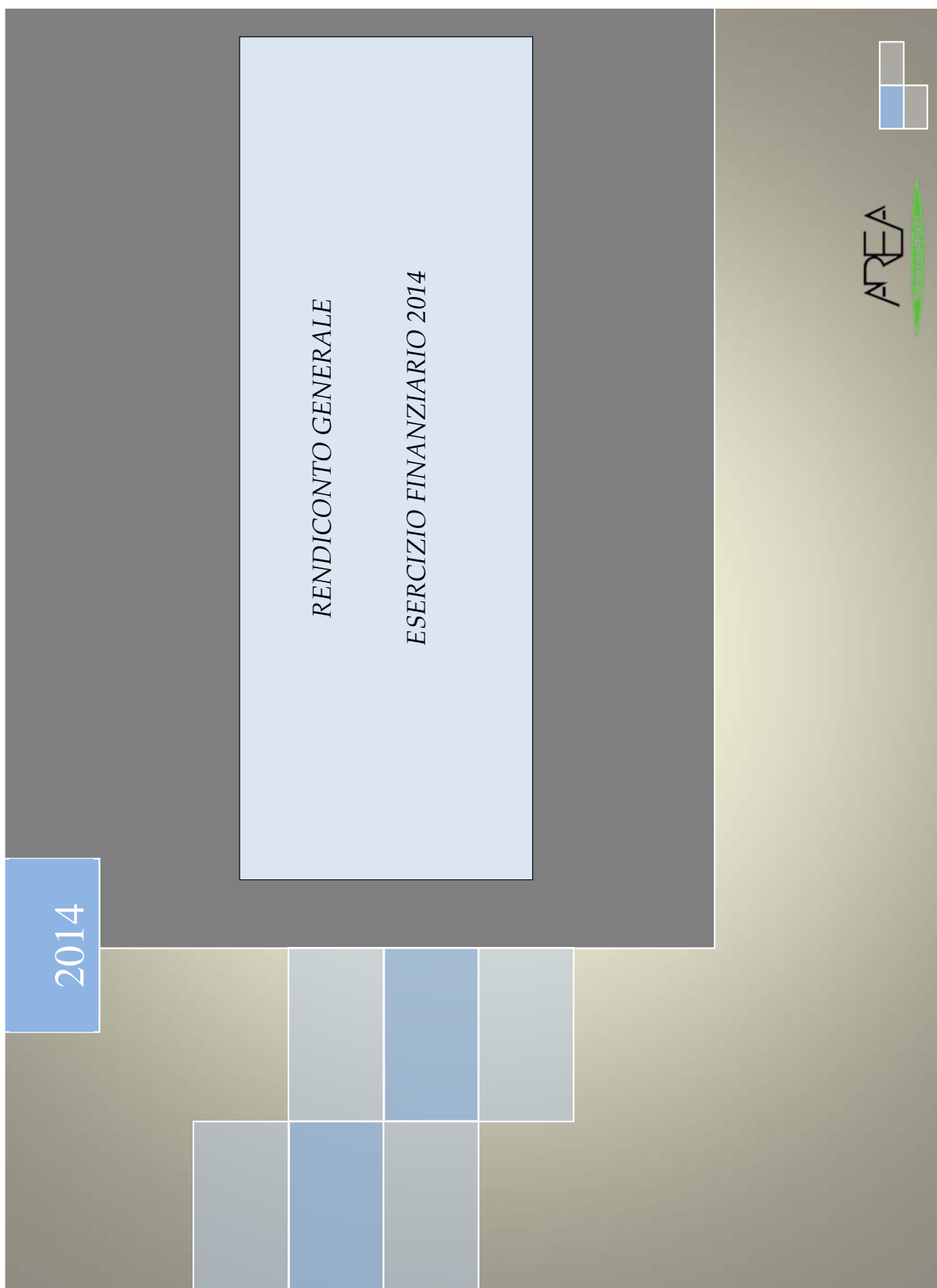
IL SEGRETARIO

Dott. Diego Arocchi

IL PRESIDENTE

Prof. Adriano De Maio





## SOMMARIO

1 LETTERA DEL PRESIDENTE.....	2
2 DATI FINANZIARI .....	7
3 DIMOSTRAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE.....	10
4 RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	11
4.1 Gestione dell'entrata .....	12
4.2 Gestione della spesa .....	16
5 NOTA INTEGRATIVA .....	21
6 STATO PATRIMONIALE.....	37
7 CONTO ECONOMICO .....	40
8 ALLEGATI TECNICI.....	44
8.1 Prospetto di riconciliazione del conto economico con la contabilità finanziaria .....	45
8.2 Gestione dei residui.....	47
8.3 Rendiconto finanziario gestionale .....	49

## 1 LETTERA DEL PRESIDENTE

Signori Consiglieri,

L'esercizio 2014 si chiude con risultati positivi, sia per quanto attiene i dati contabili, che per le attività svolte ed i nuovi progetti avviati. I risultati di bilancio sono ampiamente illustrati nel seguito del documento, pertanto in queste poche righe introduttive voglio riprendere alcuni concetti sulla natura, la missione e l'attività dell'Ente per dare a chi lo leggerà un'illustrazione esauriente del contesto nel quale questi risultati sono stati ottenuti.

Ente pubblico di ricerca in attuazione del D.Lgs. 381/1999, il Consorzio per l'Area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste è un soggetto complesso che si occupa di innovazione, valorizzazione della ricerca e sviluppo di nuove imprese tecnologiche attraverso un sistema di facilities, competenze e attività finalizzate al trasferimento di conoscenza, alla gestione di rapporti, all'animazione di interconnessioni e all'individuazione di finanziamenti.

L'Ente gestisce, secondo le finalità statutarie, AREA Science Park, primo parco scientifico tecnologico e multisettoriale che si sviluppa su tre campus, due a Trieste e uno a Gorizia, che coprono una superficie coperta di circa 94.000 mq con più di 90 centri di ricerca e imprese high tech insediate e oltre 2500 addetti impiegati, per un valore aggregato della produzione superiore ai 190milioni di euro.

L'attività a supporto delle startup viene attuata attraverso la società in-house Innovation Factory, incubatore certificato ai sensi della L. 221/2012. Innovation Factory, con un approccio innovativo rispetto ai classici incubatori di impresa, interviene a diversi livelli. Nella fase iniziale fornisce sostegno a chi intende dar vita a un'impresa, verificando la fattibilità tecnica e di business dell'idea e accompagnando alla definizione di un piano di business sostenibile; successivamente contribuisce a costituire l'impresa partecipando al capitale sociale con quota di minoranza e collaborando nella fase di accelerazione di startup già costituite con servizi mirati di post-incubazione ad alto valore aggiunto. Inoltre Innovation Factory, su indirizzo del Consorzio, offre il proprio supporto alla competitività delle imprese, contribuendo sul territorio nazionale alle iniziative per il trasferimento delle competenze distintive dell'Ente.

L'Ente detiene inoltre la quota di maggioranza delle società Elettra Sincrotrone Trieste SCpA e del Consorzio per il Centro di Biomedicina Molecolare Scrl. Elettra, società di interesse nazionale, gestisce il Laboratorio di Luce Sincrotrone Elettra, centro internazionale multidisciplinare di eccellenza specializzato nella produzione di luce sincrotrone e nel suo utilizzo per lo studio della materia nei suoi vari stati di aggregazione; CBM gestisce il distretto tecnologico regionale di biomedicina molecolare e ha lo scopo di promuovere ricerche, sviluppare tecnologie e strumentazioni avanzate, oltre a fornire servizi e facilities, in campo biomedico, biotecnologico, bioinformatico, biofarmaceutico, bioalimentare e bionanotecnologico.

Nell'ottica di un continuo perseguimento di condizioni migliori volte a favorire i processi di innovazione nella ricerca, nelle imprese e nel territorio, l'Ente ha vissuto un'evoluzione costante. In questo contesto l'Ente nel corso del 2014 ha affrontato un processo di riorganizzazione interna basato sull'individuazione delle seguenti linee di intervento:

- Gestione, sviluppo e promozione del Parco: oltre alla gestione dei servizi e delle strutture esistenti e alla realizzazione di nuovi impianti, ai residenti viene offerta assistenza nei programmi di sviluppo delle attività e nella pianificazione finanziaria; viene inoltre rilevata e monitorata la soddisfazione dei clienti e favorita la collaborazione e la sinergia tra i residenti e tra i residenti e le altre realtà del territorio.
- Supporto di sviluppo innovativo alle imprese attraverso il centro dell'innovazione: in tema di innovazione viene fornita assistenza alle imprese e vengono sviluppate collaborazioni; si individuano opportunità di finanziamento coerenti con gli indirizzi strategici dell'Ente e si cura l'ideazione e la gestione progettuale nell'ambito dei programmi comunitari o di altri organismi internazionali e nazionali a beneficio del Parco e dei suoi residenti, delle imprese, degli enti scientifici e delle Pubbliche Amministrazioni del territorio; si fornisce alta formazione prestando particolare attenzione ai fabbisogni e sostenendo le politiche di formazione e sviluppo delle risorse umane delle imprese, con priorità verso quelle insediate nel Parco; si fornisce assistenza e servizi a centri di ricerca e imprese per il reperimento di informazioni brevettuali e documentazioni di carattere tecnico, scientifico ed economico.
- Generazione di nuove imprese attraverso il centro dell'innovazione: viene svolta attività di incubazione con servizi di affiancamento, tutoraggio e assistenza tecnica per lo sviluppo dell'idea progettuale in favore delle startup e servizi mirati di post-incubazione ad alto valore aggiunto; si favorisce lo sviluppo dell'idea imprenditoriale generando opportunità di contatti con partner finanziari, venture capital e fondi di investimento.
- Servizi ad alto valore aggiunto: viene svolta attività di sviluppo di metodologie e realizzazione di studi di interesse degli attori locali e nazionali, con specifica attenzione alle esigenze di pianificazione strategica di PMI e di settori produttivi di particolare interesse; si gestiscono progetti di trasferimento di metodologie e best practice nel campo del trasferimento tecnologico in altre Regioni italiane ed all'estero; si realizzano iniziative di sostegno alla competitività dell'industria che, sulla scorta delle migliori esperienze internazionali, mettano a disposizione di ricercatori e imprese infrastrutture di ricerca di altissimo livello per la realizzazione congiunta di progetti di ricerca, sviluppo e innovazione.
- Networking nazionale e internazionale: l'Ente partecipa, in collegamento con le strutture regionali e gli altri attori territoriali coinvolti, a cluster nazionali, tavoli di lavoro su specifiche tematiche di interesse per il territorio e a progetti multiregionali.
- Animazione del territorio: su mandato della Regione Friuli Venezia Giulia vengono sviluppati programmi e servizi a favore degli enti di ricerca nazionali ed internazionali del territorio regionale, promuovendo sinergie tra gli stessi e la realtà socioeconomica e produttiva della regione rafforzando in tal modo il loro contributo alla diffusione della scienza e della tecnologia; viene favorito lo sviluppo di progetti e di iniziative di collaborazione internazionale con forte valenza regionale e con impatto sistemico sul territorio; viene convocata annualmente, per conto del Ministero dell'Istruzione Università e Ricerca, una conferenza degli enti di ricerca nazionali ed internazionali che ricevono contributi dallo Stato,

aventi sede nella regione Friuli Venezia Giulia; vengono erogati servizi di informazione, consulenza personalizzata e formazione sui principali programmi di ricerca e innovazione europei e servizi per l'internazionalizzazione delle istituzioni scientifiche regionali attraverso sportelli dedicati all'assistenza e informazione personalizzata per ricercatori italiani e stranieri, vengono infine realizzate iniziative di divulgazione sui temi di interesse del sistema regionale per avvicinare la scienza al grande pubblico e per soddisfare la domanda di innovazione delle imprese.

Su base nazionale è prevista la partecipazione a cluster nazionali, nei quali l'Ente deve essere presente sia come delegato regionale (es. cluster tecnologia e ambienti di vita) sia come rappresentante del Ministero vigilante.

L'attività svolta nel corso del 2014 è riassunta nelle seguenti tabelle.

Tabella 1 - Andamento dei clienti insediati nei 3 campus

CAMPUS	2012		2013		2014	
	Enti di Ricerca	Imprese	Enti di Ricerca	Imprese	Enti di Ricerca	Imprese
Padriciano	4	46	3	52	3	56
Basovizza	7	17	6	19	6	18
Gorizia	0	10	0	14	0	14
Totale	11	73	9	85	9	88
TOTALE		84		94		97
Saldo netto (ingressi - uscite)		7		10		3

Tabella 2 - Indicatori relativi all'attività di formazione avanzata e supporto alle imprese

ATTIVITÀ DI FORMAZIONE AVANZATA			
INDICATORE	2012	2013	2014
N° partecipanti all'attività di formazione	1766	685	557
N° ore di formazione erogata (imprese esterne)	2350	4343	2600
N° di work experience/tirocini/ stage e assegni di ricerca	62	131	100



ATTIVITÀ DI SUPPORTO ALLE IMPRESE			
INDICATORE	2012	2013	2014
N° imprese coinvolte nell'attività di trasferimento tecnologico	336	379	316
Interventi per l'impresa a supporto dello sviluppo di innovazione	340	461	535
Ricerche brevettuali per le imprese, il mondo della ricerca e per i singoli	172	237	462

Sulla base dei risultati del bilancio 2014, che vi invito ad approvare, e di questi risultati di attività, è possibile guardare a nuovi orizzonti secondo le linee strategiche di intervento recentemente da voi approvate e che hanno ad oggetto:

- l'attivazione ed il potenziamento di infrastrutture materiali ed immateriali: fra le prime si colloca il lancio di un laboratorio aperto sui nuovi materiali, in collaborazione con il Consiglio Nazionale delle Ricerche, Elettra Sincrotrone e con il possibile coinvolgimento di imprese private in una logica di public-private partnership; fra le seconde il progetto ST&B Foresight, iniziato in collaborazione con il CNR e da svilupparsi con analoghe modalità di coinvolgimento dell'impresa privata;
- una politica di attrazione di investimenti che possano portare alla localizzazione di attività nel Parco e sul territorio e allo sviluppo di iniziative legate alla ricerca ed alla tecnologia in senso lato;
- la messa a punto e l'applicazione di metodologie per lo sviluppo di specifici territori, quali altre regioni o stati esteri.

Il Presidente

Prof. Adriano De Maio

Trieste, 29 aprile 2015

2014

**GESTIONE FINANZIARIA**  
DATI FINANZIARI  
DIMOSTRAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE  
RELAZIONE SULLA GESTIONE

AREASISTEMATI

## 2 DATI FINANZIARI

ENTRATE/SPESE	PREVISTO	ACCERTATO/IMPEGNATO	Δ
<b>Entrate</b>	<b>78.181.502</b>	<b>41.439.877</b>	<b>-36.741.625</b>
<b>TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI</b>	<b>19.210.549</b>	<b>18.985.538</b>	<b>-225.011</b>
CAT 01 - PROVENTI COMMERCIALI	4.614.694	4.444.137	-170.557
CAT 02 - CONTRIBUTI ORDINARI	7.740.262	7.766.598	26.336
CAT 03 - CONTRIBUTI SU PROGETTO	6.587.632	6.424.682	-162.950
CAT 04 - PROVENTI FINANZIARI	15.000	2.495	-12.505
CAT 05 - PROV. STRAORDINARI E POSTE CORRETTIVE	167.462	272.862	105.401
CAT 06 - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	85.500	74.765	-10.735
<b>TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>923.250</b>	<b>920.173</b>	<b>-3.076</b>
CAT 07 - ALIENAZIONE DI CESPITI	100	100	0
CAT 09 - ALTRI DEBITI FINANZIARI	30.000	10.422	-19.578
CAT 10 - CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE	531.021	531.022	2
CAT 11 - RISCOSSIONE DI CREDITI	362.129	378.629	16.500
<b>TITOLO 3 - ENTRATE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	<b>58.047.703</b>	<b>21.534.165</b>	<b>-36.513.538</b>
CAT 12 - PARTITE DI GIRO	58.047.703	21.534.165	-36.513.538
<b>Spese</b>	<b>84.109.879</b>	<b>42.743.075</b>	<b>-41.366.804</b>
<b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>	<b>22.095.315</b>	<b>18.282.809</b>	<b>-3.812.506</b>
CAT 01 - SPESE PER ORGANI DEL CONSORZIO	224.000	168.177	-55.823
CAT 02 - SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	6.311.374	6.396.451	85.077
CAT 03 - SPESE PER IL PERSONALE ASSIMILATO A LAVORO DIPENDENTE	453.504	358.900	-94.604
CAT 04 - SPESE PER SERVIZI E DI FUNZIONAMENTO	10.680.201	9.165.376	-1.514.825
CAT 07 - ONERI FINANZIARI	483.407	481.364	-2.044
CAT 08 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DELLE ENTRATE CORRENTI	150.832	112.646	-38.186
CAT 09 - ONERI DIVERSI DI GESTIONE	3.791.996	1.599.896	-2.192.100
<b>TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>3.966.861</b>	<b>2.926.100</b>	<b>-1.040.760</b>
CAT 10 - ACQUISIZIONE BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	1.754.066	1.236.555	-517.511
CAT 11 - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	307.600	227.985	-79.616
CAT 12 - ATTIVITA' PROMOZIONALE PER L'AVVIO E IL SOSTEGNO DI PROGRAMMI DI RICERC	300.000	0	-300.000
CAT 13 - PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	10.000	0	-10.000
CAT 14 - SPESE PER ESTINZIONE DI DEBITI ED ANTICIPAZIONI	1.265.194	1.140.061	-125.134
CAT 15 - CREDITI ED ANTICIPAZIONI	330.000	321.500	-8.500
<b>TITOLO 3 - SPESE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	<b>58.047.703</b>	<b>21.534.165</b>	<b>-36.513.538</b>
CAT 16 - PARTITE DI GIRO	58.047.703	21.534.165	-36.513.538

GESTIONE DI COMPETENZA	2014	2013	Δ
<b>Entrate</b>	<b>41.439.877</b>	<b>66.489.486</b>	<b>-25.049.609</b>
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI	18.985.538	23.465.653	-4.480.115
CAT 01 - PROVENTI COMMERCIALI	4.444.137	4.614.007	-169.870
CAT 02 - CONTRIBUTI ORDINARI	7.766.598	7.740.262	26.336
CAT 03 - CONTRIBUTI SU PROGETTO	6.424.682	10.098.796	-3.674.115
CAT 04 - PROVENTI FINANZIARI	2.495	4.573	-2.078
CAT 05 - PROV. STRAORDINARI E POSTE CORRETTIVE	272.862	930.326	-657.463
CAT 06 - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	74.765	77.689	-2.925
TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	920.173	676.347	243.827
CAT 07 - ALIENAZIONE DI CESPITI	100		100
CAT 09 - ALTRI DEBITI FINANZIARI	10.422	20.014	-9.592
CAT 10 - CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE	531.022	643.942	-112.920
CAT 11 - RISCOSSIONE DI CREDITI	378.629	12.390	366.238
TITOLO 3 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	21.534.165	42.347.486	-20.813.321
CAT 12 - PARTITE DI GIRO	21.534.165	42.347.486	-20.813.321
<b>Spese</b>	<b>42.743.075</b>	<b>67.401.463</b>	<b>-24.658.388</b>
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	18.282.809	21.195.477	-2.912.668
CAT 01 - SPESE PER ORGANI DEL CONSORZIO	168.177	172.757	-4.580
CAT 02 - SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	6.396.451	6.369.502	26.949
CAT 03 - SPESE PER IL PERSONALE ASSIMILATO A LAVORO DIPENDENTE	358.900	507.748	-148.848
CAT 04 - SPESE PER SERVIZI E DI FUNZIONAMENTO	9.165.376	11.828.870	-2.663.494
CAT 07 - ONERI FINANZIARI	481.364	521.136	-39.772
CAT 08 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DELLE ENTRATE CORRENTI	112.646	283.671	-171.026
CAT 09 - ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.599.896	1.511.793	88.103
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	2.926.100	3.858.500	-932.400
CAT 10 - ACQUISIZIONE BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	1.236.555	1.150.032	86.523
CAT 11 - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	227.985	205.802	22.183
CAT 12 - ATTIVITA' PROMOZIONALE PER L'AVVIO E IL SOSTEGNO DI PROGRAMMI DI RICERCA	0	1.297.000	-1.297.000
CAT 13 - PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0	10.400	-10.400
CAT 14 - SPESE PER ESTINZIONE DI DEBITI ED ANTICIPAZIONI	1.140.061	1.175.266	-35.206
CAT 15 - CREDITI ED ANTICIPAZIONI	321.500	20.000	301.500
TITOLO 3 - SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	21.534.165	42.347.486	-20.813.321
CAT 16 - PARTITE DI GIRO	21.534.165	42.347.486	-20.813.321
<b>RISULTATO DI COMPETENZA</b>	<b>- 1.303.198</b>	<b>911.977</b>	<b>- 391.220</b>

GESTIONE DI COMPETENZA PER UPB	10 - DIREZIONE GENERALE	20 - BILANCIO INSEDIAMENTI E SIST. INFORMATIVI	50 - FORMAZIONE PROGETTAZIONE E GEST. PROGETTI	60 - TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	70 - INGEGNERIA TECNOLOGIA E AMBIENTE	80 - LEGALE APPROVV. E RISORSE UMANE	TOTALE
<b>Entrate</b>							
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI	432	32.090.737	3.210.863	5.782.194	241.154	114.497	41.439.877
CAT 01 - PROVENTI COMMERCIALI	432	12.691.984	2.583.357	3.354.115	241.154	114.497	18.985.538
CAT 02 - CONTRIBUTI ORDINARI	432	4.139.734	74.554	8.400	221.018		4.444.137
CAT 03 - CONTRIBUTI SU PROGETTO		7.766.598					7.766.598
CAT 04 - PROVENTI FINANZIARI		545.523	2.508.803	3.345.653		24.703	6.424.682
CAT 05 - PROV. STRAORDINARI E POSTE CORRETTIVE		2.495			20.136		2.495
CAT 06 - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0	237.168		62		15.496	272.862
TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE		466				74.298	74.765
CAT 07 - ALIENAZIONE DI CESPITI		920.173					920.173
CAT 09 - ALTRI DEBITTI FINANZIARI		100					100
CAT 10 - CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		10.422					10.422
CAT 11 - RISCOSSIONE DI CREDITI		531.022					531.022
TITOLO 3 - ENTRATE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO		378.629					378.629
CAT 12 - PARTITE DI GIRO		18.478.579	627.507	2.428.079			21.534.165
<b>Spese</b>							
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	1.061.447	24.101.376	3.817.026	6.093.098	6.092.655	1.577.473	42.743.075
CAT 01 - SPESE PER ORGANI DEL CONSORZIO	168.177	4.200.793	3.189.319	3.665.019	4.856.100	1.310.132	18.282.809
CAT 02 - SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	634.644	1.152.321	1.157.969	1.825.172	800.254	826.090	6.396.451
CAT 03 - SPESE PER IL PERSONALE ASSIMILATO A LAVORO DIPENDENTE				358.831		69	358.900
CAT 04 - SPESE PER SERVIZI E DI FUNZIONAMENTO	239.793	928.829	2.031.350	1.480.283	4.055.816	429.305	9.165.376
CAT 07 - ONERI FINANZIARI		481.364					481.364
CAT 08 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DELLE ENTRATE CORRENTI		111.884		732		0	112.646
CAT 09 - ONERI DIVERSI DI GESTIONE	18.834	1.526.395				54.667	1.599.896
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE		1.422.004	200		1.236.555	267.342	2.926.100
CAT 10 - ACQUISIZIONE BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI							
CAT 11 - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE		224.887	200		1.236.555	2.898	1.236.555
CAT 12 - ATTIVITA' PROMOZIONALE PER L'AVVIO E IL SOSTEGNO DI PROGRAMMI DI RICERCA		0					0
CAT 13 - PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI		0					0
<b>RISULTATO DI COMPETENZA</b>	<b>-1.061.015</b>	<b>7.989.361</b>	<b>-606.162</b>	<b>-310.904</b>	<b>-5.851.501</b>	<b>-1.462.976</b>	<b>-1.303.198</b>

**3 DIMOSTRAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE**

	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Δ</b>
AVANZO APPLICATO	6.033.703	4.478.557	1.555.146
RISULTATO DI COMPETENZA	-1.303.198	-911.977	-391.220
GESTIONE DEI RESIDUI	1.011.886	2.467.123	-1.455.237
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	5.742.391	6.033.703	-291.312
F.DO SVALUTAZIONE CREDITI	-1.726.553	-1.585.614	-140.938
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DISPONIBILE</b>	<b>4.015.838</b>	<b>4.448.089</b>	<b>-432.250</b>

#### 4 RELAZIONE SULLA GESTIONE

L'esercizio 2014, che si conclude con un avanzo di amministrazione disponibile di 4.015.838, presenta una situazione finanziaria ancora molto solida mantenendo il trend degli anni precedenti. Il risultato di parte corrente è positivo (702.729 euro) e dimostra la gestione attenta delle risorse mentre il risultato di competenza negativo (-1.303.198 euro) è dovuto agli investimenti effettuati mediante il progressivo utilizzo dell'avanzo di amministrazione generato negli esercizi precedenti.

	2014	2013	Δ	Δ %
Entrate Correnti	18.985.538	23.465.653	-4.480.115	-19,1%
Spese Correnti	18.282.809	21.195.477	-2.912.668	-13,7%
<b>Risultato Finanziario Corrente</b>	<b>702.729</b>	<b>2.270.176</b>	<b>-1.567.447</b>	<b>-69,0%</b>
Entrate in c/ capitale	920.173	676.347	243.827	36,1%
Investimenti	2.926.100	3.858.500	-932.400	-24,2%
<b>Risultato Finanziario Competenza</b>	<b>-1.303.198</b>	<b>-911.977</b>	<b>-391.221</b>	<b>42,9%</b>
<b>Avanzo di amministrazione disponibile (*)</b>	<b>4.015.838</b>	<b>4.448.089</b>	<b>-432.250</b>	<b>-9,7%</b>

(\*)Avanzo di amministrazione al netto del Fondo svalutazione crediti

## 4.1 Gestione dell'entrata

GESTIONE DI COMPETENZA	2014	2013	Δ
<b>Entrate</b>	<b>41.439.877</b>	<b>66.489.486</b>	<b>-25.049.609</b>
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI	18.985.538	23.465.653	-4.480.115
CAT 01 - PROVENTI COMMERCIALI	4.444.137	4.614.007	-169.870
CAT 02 - CONTRIBUTI ORDINARI	7.766.598	7.740.262	26.336
CAT 03 - CONTRIBUTI SU PROGETTO	6.424.682	10.098.796	-3.674.115
CAT 04 - PROVENTI FINANZIARI	2.495	4.573	-2.078
CAT 05 - PROV. STRAORDINARI E POSTE CORRETTIVE	272.862	930.326	-657.463
CAT 06 - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	74.765	77.689	-2.925
TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	920.173	676.347	243.827
CAT 07 - ALIENAZIONE DI CESPITI	100		100
CAT 09 - ALTRI DEBITI FINANZIARI	10.422	20.014	-9.592
CAT 10 - CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE	531.022	643.942	-112.920
CAT 11 - RISCOSSIONE DI CREDITI	378.629	12.390	366.238
TITOLO 3 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	21.534.165	42.347.486	-20.813.321
CAT 12 - PARTITE DI GIRO	21.534.165	42.347.486	-20.813.321

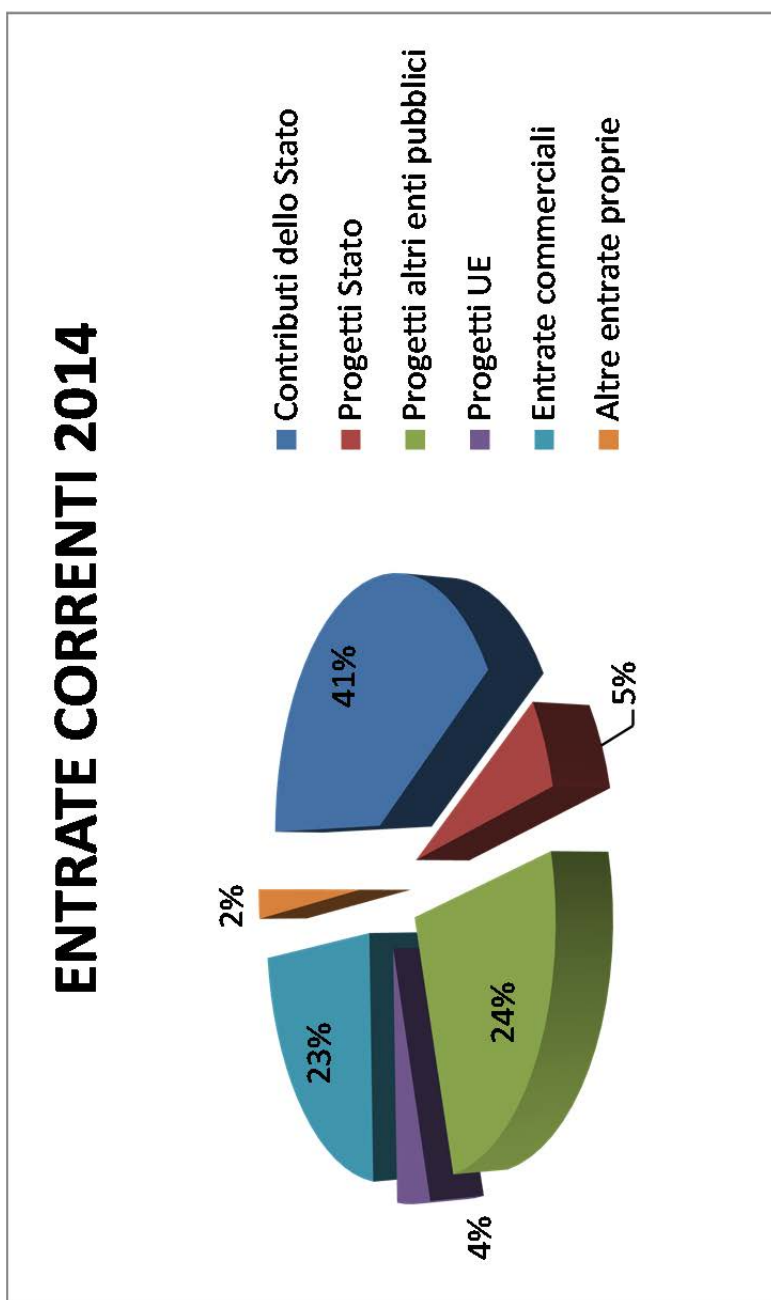
Le entrate correnti diminuiscono di 4.480.115 euro rispetto all'esercizio precedente; quanto detto, però, è effetto di una diversa rappresentazione contabile dei trasferimenti ai partner di progetto che negli esercizi precedenti sono stati contabilizzati fra le entrate correnti mentre nel 2014 sono stati inseriti tra le partite di giro poiché si tratta di risorse destinate a terzi e non altrimenti utilizzabili.



Al fine di rendere i dati confrontabili, la tabella seguente riporta le entrate 2013 al netto dei trasferimenti ai partner. Dai dati, così rettificati, risulta un sostanziale allineamento fra i due esercizi anche se vi sono alcuni scostamenti significativi. Aumentano i contributi per progetti finanziati dallo Stato (543.625 euro costituiti principalmente dal progetto premiale POCN) e i contributi per progetti finanziati da altri enti pubblici (781.981 euro costituiti principalmente ai progetti BASILICATA INNOVAZIONE e CALABRIA INNOVA). Diminuiscono, invece, i proventi commerciali (-145.907 euro) a causa della revisione dei contratti di locazione resi necessari dalle mutate condizioni di mercato e i contributi su progetto della Regione FVG (-929.574 euro) a causa della conclusione di alcuni importanti progetti quali D4, TESSI e INNOVATION NETWORK. Infine la variazione negativa della voce "Altre entrate correnti" è dovuta ad un contributo straordinario MIUR per assunzioni in deroga contabilizzato nel 2013.

	2014	2013	Δ
Finanziamento FOE	7.766.598	7.740.262	26.336
Entrate da locazione di immobili	4.360.752	4.384.715	-23.963
Altri proventi commerciali	83.386	229.292	-145.907
Contributi su progetto Stato (*)	990.714	447.089	543.625
Contributi su progetto Regione FVG (*)	1.844.240	2.773.815	-929.574
Contributi su progetto altri enti pubblici (*)	2.717.489	1.935.507	781.981
Contributi su progetto UE(*)	818.076	944.085	-126.009
Contributi su progetto da privati	54.162	69.511	-15.349
Altre entrate correnti	350.122	1.012.588	-662.466
<b>ENTRATE CORRENTI AL NETTO DEI TRASFERIMENTI AI PARTNER</b>	<b>18.985.538</b>	<b>19.536.865</b>	<b>-551.326</b>

(\*) entrate al netto dei trasferimenti a partner



Relativamente alle entrate in conto capitale si evidenzia lo scostamento nella Categoria 11 “Riscossioni di crediti” dovuto principalmente ad un finanziamento concesso alla società collegata CBM per 300.000 euro.

	2014	2013	Δ
Alienazione di cespiti	100		100
Altri debiti finanziari	10.422	20.014	-9.592
Contributi in conto capitale	531.022	643.942	-112.920
Riscossione di crediti	378.629	12.390	366.238
<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>920.173</b>	<b>676.347</b>	<b>243.827</b>

## 4.2 Gestione della spesa

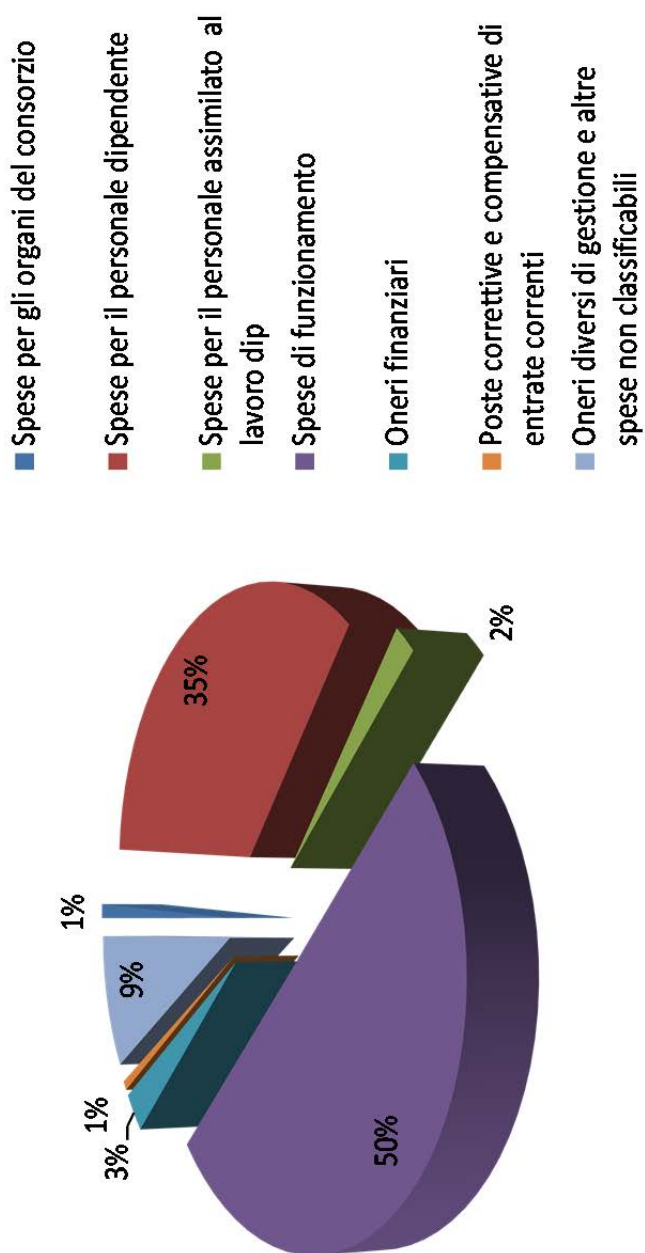
GESTIONE DI COMPETENZA	2014	2013	Δ
<b>Spese</b>	<b>42.743.075</b>	<b>67.401.463</b>	<b>-24.658.388</b>
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	18.282.809	21.195.477	-2.912.668
CAT01 - SPESE PER ORGANI DEL CONSORZIO	168.177	172.757	-4.580
CAT02 - SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	6.396.451	6.369.502	26.949
CAT03 - SPESE PER IL PERSONALE ASSIMILATO A LAVORO DIPENDENTE	358.900	507.748	-148.848
CAT04 - SPESE PER SERVIZI E DI FUNZIONAMENTO	9.165.376	11.828.870	-2.663.494
CAT07 - ONERI FINANZIARI	481.364	521.136	-39.772
CAT08 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DELLE ENTRATE CORRENTI	112.646	283.671	-171.026
CAT09 - ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.599.896	1.511.793	88.103
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	2.926.100	3.858.500	-932.400
CAT10 - ACQUISIZIONE BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	1.236.555	1.150.032	86.523
CAT11 - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	227.985	205.802	22.183
CAT12 - ATTIVITA' PROMOZIONALE PER L'AVVIO E IL SOSTEGNO DI PROGRAMMI DI RICERCA	0	1.297.000	-1.297.000
CAT13 - PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0	10.400	-10.400
CAT14 - SPESE PER ESTINZIONE DI DEBITI ED ANTICIPAZIONI	1.140.061	1.175.266	-35.206
CAT15 - CREDITI ED ANTICIPAZIONI	321.500	20.000	301.500
TITOLO 3 - SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	21.534.165	42.347.486	-20.813.321
CAT16 - PARTITE DI GIRO	21.534.165	42.347.486	-20.813.321

Così come per le entrate, anche per la spesa il confronto fra i due esercizi si rende possibile solo dopo aver operato un'opportuna correzione; a tal fine la tabella seguente riporta le spese correnti 2013 al netto dei trasferimenti ai partner di progetto.

	2014	2013	Δ
Spese per gli organi del consorzio	168.177	172.757	-4.580
Spese per il personale dipendente	6.396.451	6.369.502	26.949
Spese per il personale assimilato al lavoro dip	358.900	507.748	-148.848
Spese di funzionamento	9.165.376	7.739.060	1.426.316
Oneri finanziari	481.364	521.136	-39.772
Poste correttive e compensative di entrate correnti	112.646	283.671	-171.026
Oneri diversi di gestione e altre spese non classificabili	1.599.896	1.511.793	88.103
<b>TOTALE SPESE CORRENTI AL NETTO DEI TRASFERIMENTI AI PARTNER</b>	<b>18.282.809</b>	<b>17.105.667</b>	<b>1.177.142</b>

I dati mostrano un aumento della spesa di 1.177.142 euro dovuti prevalentemente alla voce "Spese di funzionamento". Tale incremento è da imputare prioritariamente a maggiori spese per borse di studio finanziate su FOE (141.000 euro) e ai contributi concessi alle società partecipate (250.000 euro a CBM e 270.000 a IF). Inoltre a fronte di una riduzione dell'entrata l'ente ha deciso di mantenere il medesimo livello occupazionale infatti la voce "Spese per il personale dipendente", che costituisce il 35% della spesa complessiva, rimane invariata.

## SPESE CORRENTI 2014



Relativamente alla spesa in conto capitale l'unico scostamento di rilievo è costituito dalla Categoria 12 "Attività promozionale per l'avvio e il sostegno di programmi di ricerca" (-1.297.000 euro); tale riduzione è dovuta al fatto che nel corso del 2013 sono stati concessi finanziamenti in conto capitale alle società partecipate CBM e IF che nel corso del 2014 non sono stati riproposti.

	2014	2013	Δ
Beni ad uso durevole ed opere immob.	1.236.555	1.150.032	86.523
Immobilizzazioni tecniche	227.985	205.802	22.183
Attività promozionale avvio ricerca		1.297.000	-1.297.000
Partecipazione acq. Valori mob		10.400	-10.400
Spese per estinzione debiti	1.140.061	1.175.266	-35.206
Crediti ed anticipazioni	321.500	20.000	301.500
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2.926.100</b>	<b>3.858.500</b>	<b>-932.400</b>

2014

**GESTIONE ECONOMICO PATRIMONIALE**

NOTA INTEGRATIVA  
STATO PATRIMONIALE  
CONTO ECONOMICO

AREAS  
CANTIERI DI SERVIZI



## 5 NOTA INTEGRATIVA

### STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

Il bilancio di esercizio è stato predisposto in ossequio alle disposizioni di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile.

Gli schemi dello stato patrimoniale e del conto economico sono conformi a quelli previsti dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile, mentre il contenuto della nota integrativa è quello indicato dall'art. 2427 del Codice Civile nonché dagli ulteriori articoli che disciplinano le informazioni e notizie che devono essere fornite.

Sono inoltre evidenziate tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge. Il bilancio al 31 dicembre 2014 è presentato a stati comparati con quelli dell'esercizio precedente.

### NORME E PRINCIPI DI RIFERIMENTO

Il bilancio al 31 dicembre 2014 è stato predisposto in ossequio alle disposizioni di legge, interpretate ed integrate dai principi contabili predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità.

### CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione sono conformi a quelli previsti dall'art. 2426 del Codice Civile. Non si sono applicate deroghe, né obbligatorie né facoltative.

I criteri di valutazione più significativi, adottati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2014, sono i seguenti:

#### - Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, incluso degli oneri accessori, e ammortizzate sistematicamente in base al periodo della prevista utilità futura.

#### - Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al valore di acquisto o di produzione. Nel costo sono compresi gli oneri accessori e i costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene. Non sono stati capitalizzati oneri finanziari.

Le immobilizzazioni sono ammortizzate sistematicamente sulla base delle residue possibilità di utilizzo.

I costi di manutenzione e riparazione sono imputati al conto economico dell'esercizio nel quale vengono sostenuti, qualora di natura ordinaria. Sono invece capitalizzati se di natura incrementativa dei cespiti a cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alla residua possibilità di utilizzo degli stessi.

Non si sono registrate rivalutazioni o svalutazioni delle immobilizzazioni.

**- Crediti**

I crediti sono valutati al presumibile valore di realizzo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è ottenuto mediante apposito fondo di svalutazione crediti, il cui valore tiene ragionevolmente conto delle possibili perdite secondo il principio della prudenza.

**- Ratei e Risconti**

Sono iscritte in tali voci crediti e debiti, rispettivamente in moneta e in natura, nascenti dall'applicazione del principio di competenza ai servizi e alle altre utilità il cui periodo di godimento comprenda più esercizi.

**- Debiti**

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

**- Ricavi**

I ricavi sono correlati alla produzione realizzata, secondo il principio di competenza economica.

I contributi in conto capitale ricevuti per la realizzazione o l'acquisizione delle immobilizzazioni sono riscontati sulla base del piano di ammortamento dei cespiti cui si riferiscono. I contributi in conto esercizio sono considerati ricavi di competenza dell'esercizio sulla base di idonea documentazione emanata dall'organo erogante e ripartiti nel tempo sulla base dell'avanzamento delle attività cui eventualmente si riferiscono. L'avanzamento delle attività viene stimato sulla base della relativa percentuale di costo sostenuta.

I proventi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base al principio della competenza temporale.

**- Costi**

I costi sono relativi alla produzione attuata nel periodo e, pertanto, seguono il principio di competenza economica.

**ANALISI DELLE PRINCIPALI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE**

Vengono commentate le varie voci dello stato patrimoniale e le variazioni rispetto all'esercizio precedente.

**ATTIVO****B. IMMOBILIZZAZIONI**

Ammontano a 85.246.725 euro (87.862.510 euro l'esercizio precedente).

**I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI****7- Altre**

Ammontano a 486.427 euro relativi a "migliorie su beni di terzi" e riguardano i costi di ristrutturazione della palazzina "P" di proprietà della Prefettura (l'importo è dato dal costo storico 640.176 al netto del fondo ammortamento 153.749).

**II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Ammontano a 56.333.639 euro (58.319.838 nell'esercizio precedente). Nella tabella che segue sono dettagliate le variazioni complessive dell'esercizio:

	31.12.2013		31.12.2014	
	Costo storico	Fdi amm.to	Costo storico	Fdi amm.to
Terreni e fabbricati	89.737.104	(32.286.559)	90.400.902	(34.759.190)
Impianti e macchinari	1.638.412	(1.310.145)	1.530.491	(1.298.557)
Attrezzature ind e comm.li	6.733.299	(6.192.274)	6.530.261	(6.070.268)
Altri beni	-	-	-	-
Imm.ni in corso e acconti	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>98.108.815</b>	<b>(39.788.978)</b>	<b>98.461.654</b>	<b>(42.128.015)</b>
				<b>56.333.639</b>

Non sono state effettuate rivalutazioni o svalutazioni nel corso dell'esercizio, né negli esercizi precedenti.

Le quote di ammortamento, pari a 2.808.659 euro, sono calcolate sulla base della residua possibilità di utilizzazione economica. Nel primo anno di acquisto o di utilizzo le aliquote sono ridotte convenzionalmente al 50%.

Le aliquote di ammortamento applicate, congrue con l'effettivo deperimento dei beni, sono le seguenti:

<i>Categoria cespiti</i>	<i>Aliquota di ammortamento</i>
Immobili	3%
Attrezzature generiche	15%
Strumenti tecnici	18%
Autovetture	25%
Macchine ufficio elettroniche	20%
Mobili	12%

### III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:

#### 1 a) - Partecipazioni in imprese controllate

Sono valutate secondo il metodo del patrimonio netto e ammontano a 26.037.952 euro. Il dettaglio risulta essere il seguente:

<i>Controllata</i>	<i>% di partecipazione</i>	<i>Valore al 31.12.2013</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Decrementi</i>	<i>Svalutazioni / Rivalutazioni</i>	<i>Valore al 31.12.2014</i>
Sincrotono	54%	25.422.399	-	-	131.888	25.554.288
Innovation factory	100%	475.961	-	-	7.703	483.664
<b>Totale</b>		<b>25.898.360</b>	-	-	<b>131.888</b>	<b>26.037.952</b>

Si noti che i dati delle società partecipate sono riferiti al bilancio 2013, in quanto i cicli di bilancio non sono coordinati e i relativi dati non risultano disponibili in tempo utile per la redazione del bilancio della controllante. Pertanto l'incidenza della variazioni sono registrate da AREA con un esercizio di ritardo.

#### 1 b) - Partecipazioni in imprese collegate

L'importo di 40.000 euro rappresenta la quota di partecipazione, pari al 40%, nel Consorzio per il Centro di Biomedicina molecolare acquisita nel corso del 2003.

**1 d) - Partecipazioni in altre imprese**

Ammontano a 418.676 euro e sono così distribuite:

<i>Altre imprese</i>	<i>Valore al 31.12.2013</i>	<i>Incrementi/ Dismissioni</i>	<i>Svalutazioni/ Rivalutazioni</i>	<i>Valore al 31.12.2014</i>	<i>Partecipazione %</i>	<i>Quota di Patrimonio netto</i>
BIOGEN	10.400			10.400	5,26%	43.574
Polo tecnologico di Pordenone	16.575			16.575	1,20%	13.059
Friulinovazione	364.500			364.500	8,52%	399.797
Trieste coffee cluster	701			701	2,62%	847
Consorzio Alta Ricerca navale	4.000			4.000	19,63%	4.000
CALEF	0			0	0,00%	-
COMET	5.000			5.000	3,42%	5.180
MIB School of management	2.500			2.500	2,66%	1.941
DITENAVE.SCaRL	15.000			15.000	10,00%	13.891
<b>Totale</b>	<b>418.676</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>418.676</b>		

Per quanto riguarda la valutazione delle partecipazioni in Polo tecnologico di Pordenone, DITENAVE e MIB si è ritenuto di mantenere il valore del costo in quanto si considera che le perdite non rivestono carattere di durevolezza.

Si noti che dalla voce Partecipazioni in altre imprese è stata tolta l'associazione in partecipazione in CRESM poiché si tratta di un credito erroneamente contabilizzato in passato come partecipazione.

**2 e) - Crediti verso altri**

Ammontano a 1.930.031 (2.241.280 euro nell'esercizio precedente) e rappresentano in gran parte mutui concessi alle partecipate CBM ed Innovation factory

	<i>31.12.2013</i>	<i>31.12.2014</i>	<i>Variatione</i>
Mutui	2.241.280	1.930.031	(311.249)
<b>Totale</b>	<b>2.241.280</b>	<b>1.930.031</b>	<b>(311.249)</b>

**C. ATTIVO CIRCOLANTE****II. CREDITI****1 - Verso clienti**

Ammontano complessivamente a 3.121.612 euro (2.866.184 euro l'esercizio precedente) e sono tutti esigibili nell'esercizio successivo.

La tabella che segue analizza i crediti nelle singole voci che li compongono:

	Saldo	Saldo	Variazioni
	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2014</b>	
Crediti verso clienti	4.422.746	4.780.574	357.829
Crediti per fatture da emettere	29.053	67.590	38.537
Fondo svalutazione crediti	(1.585.614)	(1.726.553)	(140.938)
<b>Totale netto</b>	<b>2.866.184</b>	<b>3.121.612</b>	<b>255.428</b>

**4-Bis - Crediti Tributari**

Rappresentano i crediti tributari vantati nei confronti dello Stato e sono così composti:

Crediti verso l'erario	193.530
Credito IVA	501.531
<b>Totale</b>	<b>695.061</b>

**5 - Verso altri**

Ammontano a euro 10.536.844 (8.443.808 euro l'esercizio precedente) e sono così composti:

	31/12/2013	01/01/2014	Variazioni
Crediti verso lo Stato e altri enti in c/ investimenti	74.152	65.272	- 8.880
Crediti verso lo Stato e altri enti su progetto	7.674.865	9.350.680	1.675.815
Crediti verso lo Stato e altri enti in conto gestione	669.006	1.115.138	446.132
Crediti verso società partecipate	25.000	-	- 25.000
Anticipi in conto spese			-
Crediti per depositi cauzionali	786	5.754	4.968
	8.443.809	10.536.844	2.093.035

**IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Ammontano a 795.193 euro (2.842.990 euro l'esercizio precedente) e rappresentano il saldo alla data di chiusura dell'esercizio del conto di Tesoreria in Banca d'Italia, gestito dalla UNICREDIT BANCA S.p.A.

**PASSIVO****A. PATRIMONIO NETTO**

Al 31 dicembre 2014 il Patrimonio Netto ammonta a 62.696.103 euro (esercizio precedente 63.933.725 euro) e risulta così composto

	<i>Fondo di dotazione</i>	<i>Contributi in conto capitale</i>	<i>Riserve</i>	<i>Utili (perdite) portati a nuovo</i>	<i>Utile (perdita) dell'esercizio</i>	<i>Totale</i>
Saldo al 31.12.2013	38.734.267	516.457	418.209	22.622.858	1.641.935	63.933.726
Destinazione risultato 2013				1.641.935	(1.641.935)	-
Riserve						-
Utile (perdita) dell'esercizio					(1.237.623)	(1.237.623)
<b>Totale al 31.12.2014</b>	<b>38.734.267</b>	<b>516.457</b>	<b>418.209</b>	<b>24.264.793</b>	<b>(1.237.623)</b>	<b>62.696.103</b>

**C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**

Ammonta a 3.105.775 euro (3.055.721 euro l'esercizio precedente). Il fondo copre totalmente le indennità di fine rapporto dovute ai dipendenti in essere al 31 dicembre 2014 così come previsto dalla norma civilistica e dal contratto collettivo di lavoro.

**D. DEBITI****5- Debiti verso altri finanziatori**

Ammontano a 9.594.330 euro (10.479.525 euro l'esercizio precedente) e rappresentano i mutui stipulati, con Cassa Depositi e Prestiti Spa, per la realizzazione degli edifici Q2, R3, per l'urbanizzazione del campus di Basovizza e per il finanziamento del programma di investimento e ricerca Enerplan.



**7 - Verso fornitori**

Ammontano a 1.061.458 euro (1.216.932 euro l'esercizio precedente) e sono tutti esigibili entro i dodici mesi. Comprendono sia i debiti relativi alle fatture già ricevute, che quelli maturati, la cui fattura è stata ricevuta nell'esercizio successivo.

Il dettaglio risulta essere il seguente:

<i>Debiti verso fornitori</i>	<i>31.12.2013</i>	<i>31.12.2014</i>	<i>Variazioni</i>
Per fatture pervenute	387.558	566.651	179.093
Per fatture da ricevere	829.374	494.807	(334.567)
<b>Totale netto</b>	<b>1.216.932</b>	<b>1.061.458</b>	<b>(155.474)</b>

**12 - Debiti tributari**

Ammontano a euro 116.571 (191.373 euro l'esercizio precedente).

**13 - Istituti di previdenza e sicurezza sociale**

Ammonta a 240.573 euro (184.012 euro l'esercizio precedente) e rappresenta il debito residuo nei confronti dell'INPS e dell'INAIL.

**14 - Altri debiti**

Ammontano a 4.879.479 euro (3.565.188 euro l'esercizio precedente) e sono così composti:

<i>Debiti diversi</i>	<i>31.12.2013</i>	<i>31.12.2014</i>	<i>Variazioni</i>
Debiti verso organi del consorzio	4.037	22.889	18.851
Debiti verso il personale dipendente	605.573	634.013	28.440
Depositi di terzi a cauzione	302.868	268.448	(34.420)
Altri	2.652.709	3.954.128	1.301.419
<b>Totale netto</b>	<b>3.565.188</b>	<b>4.879.479</b>	<b>1.314.291</b>

**E. RATEI E RISCOINTI PASSIVI**

Ammontano a 18.701.145 euro (20.692.065 euro l'esercizio precedente). Sono per la maggior parte relativi ai contributi in conto capitale ed in conto impianti ricevuti nel corso degli anni come specificato analiticamente di seguito:

<i>Risconti passivi</i>	<i>Anno di erogazione</i>	<i>31.12.2013</i>	<i>31.12.2014</i>
Conto impianti Fdo Trieste (ed. Q)	2000	983.334	933.754
Conto impianti Fdo Trieste (ed. R3)	2001	530.969	509.588
Conto impianti Fdo Trieste (ed. R3)	2002	1.615.994	1.550.920
Conto impianti Fdo Trieste (ed. C1)	2002	1.240.323	1.193.222
Conto impianti Fdo Trieste (ed. C1)	2002	1.339.971	1.293.490
Conto impianti Fdo Trieste (ed. C1)	2003	1.398.036	1.349.541
Conto impianti Fdo Trieste (LIDEA)	2008	339.500	329.000
Conto impianti dallo Stato (Ed Q1)	2000	3.447.667	3.307.443
Conto impianti Stato (CRESM)	2004	36	-
Conto impianti dallo Stato (Ed Q1)	2010	9.496	9.172
Conto impianti Stato (ENERPLAN)	2010-2012	1.329.254	957.450
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2004	1.095.208	1.062.351
Conto impianti Regione (Polo Gorizia)	2004	363.497	351.883
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza )	2007	56.206	54.353
Conto impianti Regione (Ed Q2)	2007	421.015	407.135
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza )	2009	71.059	68.717
Conto impianti Regione (Ed Q2)	2009	282.770	273.448
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza )	2010	78.758	76.161
Conto impianti Regione (Ed Q2)	2010	323.312	312.653
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza )	2011	207.480	200.640
Conto impianti Regione (Ed Q2)	2011	149.050	144.137
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza )	2012	137.707	133.312
Conto impianti Regione (Ed Q2)	2012	304.313	294.601
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza )	2013	484.944	469.946
Conto impianti Regione (Ed Q2)	2013		515.092
Commesse	2014	4.482.166	2.903.136
<b>Totale risconti</b>		<b>20.692.065</b>	<b>18.701.145</b>

I risconti relativi alle *commesse pluriennali* rappresentano la sospensione dei contributi, ricevuti a fronte di progetti pluriennali per contratti di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico, e imputati al conto economico in proporzione allo stato di avanzamento dei progetti stessi, stimato sulla base del costo.

## ANALISI DELLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO

## A. VALORE DELLA PRODUZIONE

## 1 - Ricavi delle vendite e prestazioni

L'importo di 4.444.137 euro (4.641.073euro l'esercizio precedente) rappresenta quanto fatturato agli enti e società insediate nel parco scientifico e ad altri clienti esterni così come risulta dal seguente dettaglio:

Ricavi di vendita	Saldo		Variazioni
	31.12.2013	31.12.2014	
Affitti immobili	1.942.085	1.882.208	(59.877)
Proventi per studi e ricerche	228.990	82.954	(146.036)
Rimborso oneri immobili	2.173.405	2.129.853	(43.552)
Proventi per forniture e servizi	98.695	173.006	74.311
Proventi patrimoniali comm.	197.778	175.685	(22.093)
Altre entrate commerciali	555	432	(123)
Rettifiche di entrata	(434)		434
<b>Totale netto</b>	<b>4.641.073</b>	<b>4.444.137</b>	<b>(196.936)</b>

**5 - Altri ricavi e proventi**

Ammontano a 16.944.204 euro (18.631.924 euro l'esercizio precedente).

Il dettaglio è il seguente:

<i>Ricavi diversi</i>	<b>31.12.2014</b>		
	<i>Istituzionale</i>	<i>Commerciale</i>	<i>Totale</i>
Fondo Trieste	142.077	146.535	288.612
Stato	9.160.984	172.103	9.333.087
Regione Friuli Venezia Giulia	2.221.523	537.334	2.758.857
Altri enti pubblici	3.010.396		3.010.396
Unine Europea	1.268.107		1.268.107
Privati	54.162		54.162
<b>Totale contributi</b>	<b>15.857.250</b>	<b>855.971</b>	<b>16.713.221</b>
<b>per altri ricavi diversi</b>	<b>230.983</b>		<b>230.983</b>
<b>Totale Altri ricavi e proventi</b>	<b>16.088.233</b>	<b>855.971</b>	<b>16.944.204</b>

**B. COSTI DELLA PRODUZIONE.****7 – Servizi**

Ammontano a 10.551.389 euro (12.575.332 euro l'esercizio precedente) e la suddivisione per natura risulta essere la seguente:

<i>Natura del costo</i>	<b>31.12.2014</b>		<i>Totale</i>
	<i>Istituzionale</i>	<i>Commerciale</i>	
Spese telefoniche e postali	59.875	61.028	<b>120.903</b>
Spese per energia elettrica e acqua	179.991	1.389.201	<b>1.569.192</b>
Spese di riscaldamento	31.372	374.145	<b>405.517</b>
Spese per pulizia e facchinaggi	51.431	295.555	<b>346.986</b>
Sorveglianza	113.160	84.846	<b>198.006</b>
Manutenzione	266.179	980.313	<b>1.246.492</b>
Prestazione professionali	313.397	33.170	<b>346.566</b>
Spese per collaborazioni ed interinali	389.899	9.424	<b>399.323</b>
Partecipazione ed organizz. manifestazioni	226.243		<b>226.243</b>
Assicurazioni	120.061		<b>120.061</b>
Studi e contratti di ricerca	486.601		<b>486.601</b>
Borse di formazione e docenze	1.449.670		<b>1.449.670</b>
Formazione del personale	29.336		<b>29.336</b>
Spese per prestazioni istituzionali	213.566		<b>213.566</b>
Contributi per iniziative di ricerca di terzi	553.367		<b>553.367</b>
Trasferimenti a partner di progetto	2.060.823		<b>2.060.823</b>
Compensi e spese per organi del consorzio	151.000		<b>151.000</b>
Altri servizi	564.138	77.218	<b>641.356</b>
Rettifiche di spese	(4.256)	(9.362)	<b>(13.618)</b>
<b>Totale Costi per servizi</b>	<b>7.255.852</b>	<b>3.295.537</b>	<b>10.551.389</b>

**9 - Personale**

Ammonta a 6.851.972 euro (6.821.097 euro l'esercizio precedente).

Il dettaglio di tale voce è il seguente:

<i>Natura del costo</i>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<i>variazione</i>
Salari e stipendi	4.948.334	4.916.300	-32.034
Oneri sociali	1.263.800	1.327.401	63.601
Trattamento fine rapporto	158.245	225.101	66.856
Altri costi	450.718	383.171	-67.547
<b>Totale</b>	<b>6.821.097</b>	<b>6.851.972</b>	<b>30.875</b>

**10 - Ammortamenti e svalutazioni.**

Ammontano a 3.132.666 euro (3.138.945 euro l'esercizio precedente) e sono costituiti da ammortamenti per 2.808.659 euro e da svalutazione crediti per 324.007 euro, derivanti da dall'analisi dei rischi legati a posizioni specifiche.

**14 - Oneri diversi di gestione**

Ammontano a 964.789 euro (993.148 euro l'esercizio precedente).

La suddivisione per natura risulta essere la seguente:

<i>Natura del costo</i>	<b>31.12.2014</b>		
	<i>Istituzionale</i>	<i>Commerciale</i>	<i>Totale</i>
Imposte e tasse diverse	117.509	585.217	702.726
Somme da versare in base a norme per il contenimento della spesa	262.063		262.063
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>379.572</b>	<b>585.217</b>	<b>964.789</b>

**C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI****16- Altri proventi finanziari**

I proventi finanziari ammontano a 2.495 euro (4.573 euro esercizio precedente) e sono così composti:

	31.12.2014		Totale
	Istituzionale	Commerciale	
Interessi di mora		1.892	1.892
Interessi bancari (Banca d'It.)	215		215
Interessi su mutui (insediati)		-	-
Interessi su mutui (dipendenti)	388		388
<b>Totale</b>	<b>603</b>	<b>1.892</b>	<b>2.495</b>

**17- Interessi e altri oneri finanziari**

Gli interessi finanziari ammontano a 481.365 euro e rappresentano gli interessi sui mutui accesi con Cassa Depositi e Prestiti Spa, di cui si è riferito nel punto 5 del commento allo Stato Patrimoniale, *Debiti verso altri finanziatori*.

**D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE****18- Rivalutazioni**

Si tratta della rivalutazione della partecipazione in Sincrotrone già illustrata nell'ambito delle immobilizzazioni finanziarie.

**E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI****20- Proventi straordinari**

I proventi straordinari ammontano a 323.970 euro e sono costituiti da sopravvenienze attive.

Le sopravvenienze attive sono attribuibili prevalentemente a conguagli di utenze di competenza di esercizi precedenti.

**21- Oneri straordinari**

Gli oneri straordinari ammontano a 458.994 euro e sono relativi a sopravvenienze passive per 456.525 euro e a minusvalenze per 2.469 euro.

Le sopravvenienze passive sono prevalentemente utenze e spese di competenza di esercizi precedenti.

**E 22 IMPOSTE D'ESERCIZIO**

Ammontano a 590.045 euro (663.057euro l'esercizio precedente) e sono relativi all'IRES commerciale e all'IRAP istituzionale.

**E 23 RISULTATO D'ESERCIZIO**

<i>Risultato esercizio</i> 2013	<i>Risultato esercizio</i> 2014	<i>variazione</i>
<b>1.641.935</b>	<b>(1.237.623)</b>	<b>(2.879.558)</b>

**Reddito netto**

Il risultato d'esercizio appare notevolmente peggiorato rispetto all'esercizio precedente tuttavia tale dato non deve trarre in inganno infatti il 2013 presenta un risultato anomalo determinato da un evento straordinario ovvero la rivalutazione delle partecipazioni in Sincrotrone di 2.700.477 euro.



## 6 STATO PATRIMONIALE

Voci dell'Attivo		Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazioni
<b>A</b>	<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	-	-	0
	<b>TOTALE A)</b>			
<b>B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>			
1	Costi di impianto e ampliamento			-
2	Costi di ricerca, sviluppo, pubblicità			-
3	Dritti di brevetto industriale e di utilizzazione opere di ingegno			-
4	Concessioni, marchi, licenze			-
5	A avviamento			-
6	Immobilizzazioni in corso e acconti	486.427	505.632	(19.205)
7	Altre			
	<b>TOTALE B I</b>	<b>486.427</b>	<b>505.632</b>	<b>(19.205)</b>
<b>B II</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>			
1	Terreni e fabbricati	55.641.712	57.450.545	(1.808.833)
2	Impianti e macchinari			0
3	Attrezzature industriali e commerciali	231.934	328.267	(96.333)
4	Altri beni	459.993	541.025	(81.032)
5	Immobilizzazioni in corso e acconti			
	<b>TOTALE B II</b>	<b>56.333.639</b>	<b>58.319.838</b>	<b>(1.986.198)</b>
<b>B III</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>			
1	Partecipazioni in :			
	a) imprese controllate	26.037.952	25.898.360	139.591
	b) imprese collegate	40.000	40.000	0
	c) imprese controllanti			0
	d) altre imprese	418.676	857.400	(438.724)
	<b>Totale 1</b>	<b>26.496.627</b>	<b>26.795.760</b>	<b>(299.133)</b>
<b>B III</b>	<b>2 Crediti verso</b>			
	a) imprese controllate			0
	b) imprese collegate			0
	c) imprese controllanti	1.930.031	2.241.280	(311.249)
	e) verso altri			
	<b>Totale 2</b>	<b>1.930.031</b>	<b>2.241.280</b>	<b>(311.249)</b>
<b>B III</b>	<b>3 Altri titoli</b>			0
<b>B III</b>	<b>5 Azioni proprie</b>			0
	<b>TOTALE B III</b>	<b>28.426.658</b>	<b>29.037.040</b>	<b>(610.382)</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)</b>	<b>85.246.725</b>	<b>87.862.510</b>	<b>(2.615.785)</b>

Voci dell'Attivo		Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazioni
<b>C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>C I</b>	<b>RI MANENZE</b>			
	1 Materie prime, sussidiarie e di consumo			0
	2 Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			0
	3 Lavori in corso su ordinazione			0
	4 Prodotti finiti e merci			0
	5 Acconti			0
	<b>TOTALE I</b>	-	-	<b>0</b>
<b>C II</b>	<b>CREDITI VERSO :</b>			
	1 Clienti	3.121.612	2.866.184	255.428
	2 Imprese controllate			0
	3 Imprese collegate			0
	4 Imprese controllanti	695.061	1.303.049	(607.988)
	4-bis Crediti tributari	10.536.844	8.443.808	2.093.036
	5 Altri			
	<b>Totale C II</b>	<b>14.353.517</b>	<b>12.613.041</b>	<b>1.740.475</b>
<b>C III</b>	<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>			
	<b>TOTALE C III</b>	-	-	<b>0</b>
<b>C IV</b>	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			
	1 Depositi bancari e postali	795.193	2.842.990	(2.047.797)
	3 Denaro e valori in cassa	-	-	0
	<b>TOTALE C IV</b>	<b>795.193</b>	<b>2.842.990</b>	<b>(2.047.797)</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)</b>	<b>15.148.709</b>	<b>15.456.031</b>	<b>(307.322)</b>
<b>D</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			
	a) Disaggi su prestiti			0
	c) Altri ratei e risconti			0
	<b>TOTALE D</b>	-	-	<b>0</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>100.395.434</b>	<b>103.318.541</b>	<b>(2.923.107)</b>

Voci del Passivo		Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazioni
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>PATRIMONIO NETTO:</b>				
A	Fondo di dotazione	38.734.267	38.734.267	0
A I	Altre riserve	418.209	418.209	0
A VII	- Riserva straordinaria			0
	- Contributi in conto capitale	516.457	516.456	1
A VIII	Utili (perdite) portati a nuovo	24.264.793	22.622.858	1.641.935
A IX	Utile (perdita) dell'esercizio	(1.237.623)	1.641.935	(2.879.558)
	<b>TOTALE A)</b>	<b>62.696.103</b>	<b>63.933.725</b>	<b>(1.237.623)</b>
<b>FONDI PER RISCHIED ONERI</b>				
B	2 Per imposte			0
	3 Altri			0
	<b>TOTALE B)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
<b>TRATTAMENTO DIFINE RAPPORTO DILAVORO</b>				
C	<b>SUBORDINATO</b>	<b>3.105.775</b>	<b>3.055.721</b>	<b>50.054</b>
<b>DEBITI</b>				
D	1 Obligazioni			0
	4 Debiti verso banche			0
	5 Debiti verso altri finanziatori	9.594.330	10.479.525	(885.194)
	6 Acconti			0
	7 Debiti verso fornitori	1.061.458	1.216.932	(155.474)
	8 Debiti rappresentati da titoli di credito			0
	9 Debiti verso imprese controllate			0
	10 Debiti verso imprese collegate			0
	12 Debiti tributari	116.571	191.373	(74.803)
	13 Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	240.573	184.012	56.561
	14 Altri debiti	4.879.479	3.565.188	1.314.291
	<b>TOTALE D)</b>	<b>15.892.411</b>	<b>15.637.030</b>	<b>255.381</b>
<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>				
E	a) Aggi su prestiti			0
	b) Altri ratei e risconti	18.701.145	20.692.065	(1.990.920)
	<b>TOTALE E)</b>	<b>18.701.145</b>	<b>20.692.065</b>	<b>(1.990.920)</b>
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>100.395.434</b>	<b>103.318.541</b>	<b>(2.923.107)</b>

## 7 CONTO ECONOMICO

<b>CONTO ECONOMICO</b>		<b>Totale 2014</b>	<b>Totale 2013</b>	<b>Variazione</b>	<b>Commerciale 2014</b>	<b>Commerciale 2013</b>	<b>Variazione</b>
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
A 1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.444.137	4.641.073	(196.936)	4.444.137	4.641.073	(196.936)
A 2	Variazione di rimanenze semilavorati e finiti						
A 3	Variazione dei lavori in corso su ordinazione						
A 4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	16.944.204	18.631.924	(1.687.720)	855.971	920.122	(64.151)
A 5	Altri ricavi e proventi						
	<b>TOTALE A</b>	<b>21.388.341</b>	<b>23.272.997</b>	<b>(1.884.656)</b>	<b>5.300.108</b>	<b>5.561.195</b>	<b>(261.087)</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>						
B 6	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	26.232	41.072	(14.841)		180	
B 7	Per servizi	10.551.389	12.575.332	(2.023.942)	3.295.537	3.336.193	(40.656)
B 8	Per godimento di beni di terzi	34.568	35.693	(1.125)	25.256	26.086	(830)
B 9	Per il personale:	6.851.972	6.821.097	30.875	963.864	969.176	(5.311)
	a) salari e stipendi	4.916.300	4.948.334	(32.035)	726.590	733.383	(6.792)
	b) oneri sociali	1.327.401	1.263.800	63.601	192.904	188.510	4.394
	c) trattamento di fine rapporto	225.101	158.245	66.856	41.795	44.152	(2.357)
	d) trattamento di quiescenza e simili						
	e) altri costi	383.171	450.717	(67.546)	2.575	3.132	(556)
B 10	Ammortamenti e svalutazioni:	3.132.666	3.138.945	(6.279)	2.600.137	2.537.852	62.286
	a) ammortamenti immobilizzazioni immateriali						
	b) ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.808.659	2.857.605	(48.946)	2.276.130	2.256.512	19.618
	c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni						
	d) svalutazione crediti	324.007	281.340	42.667	324.007	281.340	42.667
B 11	Variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci						
B 12	Accantonamenti per rischi						
B 13	Altri accantonamenti	964.789	993.148	(28.359)	585.217	589.929	(4.712)
B 14	Oneri diversi di gestione						
	<b>TOTALE B</b>	<b>21.561.616</b>	<b>23.605.286</b>	<b>(2.043.670)</b>	<b>7.470.012</b>	<b>7.459.415</b>	<b>(10.597)</b>
	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>(173.275)</b>	<b>(332.289)</b>	<b>159.013</b>	<b>(2.169.904)</b>	<b>(1.898.220)</b>	<b>(271.684)</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>		<b>Totale 2014</b>	<b>Totale 2013</b>	<b>Variatione</b>	<b>Commerciale 2014</b>	<b>Commerciale 2013</b>	<b>Variatione</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>						
<b>C</b>	<b>15</b> Proventi da partecipazione						
	a) <i>Dividendi da imprese controllate</i>						
	b) <i>Dividendi da imprese collegate</i>						
	c) <i>Dividendi da altre imprese</i>						
	d) <i>Altri proventi da partecipazioni</i>						
<b>C</b>	<b>16</b> Altri proventi finanziari	2.495	4.573	(2.078)	1.892	3.249	(1.357)
	a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni						
	- <i>Da imprese controllate</i>						
	- <i>Da imprese collegate</i>						
	b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni						
	c) Da titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
	d) Proventi diversi dai precedenti						
	- <i>Da imprese controllate</i>						
	- <i>Da imprese collegate</i>						
	- <i>Da controllanti</i>						
	- <i>Da altri</i>						
<b>C</b>	<b>17</b> Interessi ed altri oneri finanziari	(481.365)	(521.135)	39.770	(478.407)	(518.349)	39.942
	- <i>Da imprese controllate</i>						
	- <i>Da imprese collegate</i>						
	- <i>Da controllanti</i>						
	- <i>Da altri</i>						
	<b>TOTALE C)</b>	<b>(478.870)</b>	<b>(516.562)</b>	<b>37.692</b>	<b>(476.516)</b>	<b>(515.101)</b>	<b>38.585</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>		<b>Totale 2014</b>	<b>Totale 2013</b>	<b>Variazione</b>	<b>Commerciale 2014</b>	<b>Commerciale 2013</b>	<b>Variazione</b>
<b>D</b>	<b>RETIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
<b>D</b>	<b>18</b> Rivalutazioni	139.591	2.700.477	(2.560.886)			
	a) di partecipazioni	139.591	2.700.477	(2.560.886)			
	b) di immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni						
	c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
<b>D</b>	<b>19</b> Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
	a) di partecipazioni						
	b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni						
	c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0				
	<b>TOTALE D)</b>	<b>139.591</b>	<b>2.700.477</b>	<b>(2.560.886)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>						
<b>E</b>	<b>20</b> Proventi	323.970	954.077	(630.107)	131.759	168.010	(36.251)
	a) plusvalenze da alienazioni			0			0
	b) sopravvenienze attive	323.970	954.077	(630.107)	131.759	168.010	(36.251)
<b>E</b>	<b>21</b> Oneri	(458.994)	(500.712)	41.718	(120.380)	(281.114)	160.735
	a) minusvalenze da alienazioni	(2.469)	(5.215)	2.746			0
	b) sopravvenienze passive	(456.525)	(495.497)	38.972	(120.380)	(281.114)	160.735
	c) imposte relative ad esercizi precedenti						
	d) altri oneri						
	<b>TOTALE E)</b>	<b>(135.024)</b>	<b>453.366</b>	<b>(588.390)</b>	<b>11.379</b>	<b>(113.104)</b>	<b>124.484</b>
	<b>RISULTATO PRIME DELLE IMPOSTE</b>	<b>(647.578)</b>	<b>2.304.992</b>	<b>(2.952.570)</b>	<b>(2.635.041)</b>	<b>(2.526.425)</b>	<b>(108.616)</b>
<b>E</b>	<b>22</b> Imposte sul reddito	(590.045)	(663.057)	73.012	(186.547)	(261.279)	74.732
<b>E</b>	<b>23</b> UTILE ( PERDITA ) DELL'ESERCIZIO	<b>(1.237.623)</b>	<b>1.641.935</b>	<b>(2.879.558)</b>	<b>(2.821.587)</b>	<b>(2.787.704)</b>	<b>(33.883)</b>

PAGINA BIANCA



2014

**ALLEGATI TECNICI**

PROSPETTO DI RICONCILIAZIONE DEL CONTO ECONOMICO CON LA CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DEI RESIDUI

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE







*Parte Seconda*  
*Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari*

A)	Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	1.890.970	Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	3.738.614
B)	Produzioni e movimenti interni		Produzioni e movimenti in natura	
C)	Contributi in c/c di competenza	631.244	Entrate di natura non economica	
D)	Variazioni patrimoniali straordinarie * sopravvenienze attive * rivalutazione titoli * plusvalenze	229.390 139.591	Ammortamenti	2.808.659
E)	Impegni rinviati ad esercizi successivi	3.050.020	Svalutazioni * svalutazione crediti * svalutazione titoli * svalutazione immobili, impianti e macchinari	324.007
F)	Accantonamenti per oneri * Imposte e tasse * Altri oneri * Accantonamenti diversi * Accantonamenti a fondi rischi		Accantonamenti per oneri * Imposte e tasse * Altri oneri * Accantonamenti diversi * Accantonamenti a fondi rischi	116.571
G)	Accantonamento TFR		Accantonamento TFR	225.101
H)	Variazioni patrimoniali straordinarie * sopravvenienze passive * insusistenze attive * entrate di compet. esercizio prec. * minusvalenze patrimoniali		Variazioni patrimoniali straordinarie * sopravvenienze passive * insusistenze attive * entrate di compet. esercizio prec. * minusvalenze patrimoniali	170.978 2.469
I)	Contributi alla ricerca		Contributi alla ricerca	495.168
L)	Imposte presunte		Imposte presunte	
M)	Accertamenti rinviati ad esercizi successivi		Accertamenti rinviati ad esercizi successivi	
	TOTALE PARTE SECONDA	5.941.215	TOTALE PARTE SECONDA	7.881.567
	TOTALE GENERALE	24.926.754	TOTALE GENERALE	26.164.376
	AVANZO ECONOMICO		DISAVANZO ECONOMICO	(1.237.623)
	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>24.926.754</b>	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>24.926.754</b>

## 8.2 Gestione dei residui

Nel corso dell'esercizio 2014 sono state effettuate le seguenti cancellazioni di residui:

Minori residui attivi	-	344.631,26
Minori residui passivi		1.356.517,09
<b>Miglioramento nella gestione dei residui</b>		<b>1.011.885,83</b>

I **minori residui attivi** per complessivi € **344.631,26** sono stati determinati dalla cancellazione di accertamenti di *parte corrente* € 241.255,88 suddivisi in: locazione di immobili (cap. 131: € 20.047,21), proventi accessori alla locazione di immobili (cap. 132: € 23.678,06), fonia ed altri servizi ad utenti (cap. 133: € 7.787,05), affitto di attrezzature e strutture congressuali (cap. 134: € 992,36), contratti di ricerca (cap. 136: € 26.029,42), contributi su progetto della regione (€ 72.771,30), contributi su progetto dell'Unione europea (cap. 333: € 28.277,90), contributi su progetto da altri enti pubblici (cap. 134: € 42.350,14), recuperi e rimborsi diversi (cap. 521: € 8.278,04), rettifiche di spesa dell'esercizio in corso (cap. 522: € 6.727,25) e rettifiche di spesa degli esercizi precedenti (cap. 523: € 4.317,15). Si rilevano per le *entrate in conto capitale* riduzioni complessive per € 4.150, in parte sulle alienazioni di beni immobili (cap. 701: € 150) e in parte sui rimborsi di mutui ed anticipazioni (cap. 1101: € 4.000).

Le *partite di giro* vengono rettificate per € 99.225,38 di cui € 3.637,43 per ritenute previdenziali assistenziali e 95.587,95 per IVA risultata insussistente.

I **minori residui passivi** per complessivi € **1.356.517,09** derivano dalla cancellazione di impegni per insussistenze o per economie di spesa realizzate nel corso dell'esecuzione di opere.

In particolare, per le *spese correnti* ridotte di € 1.007.946,70, le principali diminuzioni si rilevano nella cat. II spese di personale (€ 150.199,72), nella cat. III spese per il personale assimilato (€ 10.701,80), nella cat. IV spese di funzionamento (€ 837.197,72). Relativamente a tale categoria le maggiori economie si sono rilevate per la fonia (cap. 474: € 56.708,50), l'energia elettrica (cap. 475: € 99.354,10), il riscaldamento (cap. 476: € 148.975,25), la manutenzione ordinaria reti telematiche e software (cap. 482: € 53.272,36), le manutenzioni ordinaria immobili, impianti ed aree verdi (cap. 483: € 55.672,68), le consulenze professionali (cap. 485: € 61.692,98), studi e ricerche (cap. 486: € 48.879,70), trasferimenti a partner di progetto (cap. 488: € 112.188,05), organizzazione convegni ed eventi (cap. 489: € 27.912,72), altri servizi (cap. 493: € 36.668,60), servizi di comunicazione (cap. 496: € 28.162,17) ed infine acqua (cap. 499: € 27.040).

Per le *spese in conto capitale*, che evidenziano cancellazioni pari a € 344.149,67, la riduzione più consistente riguarda la cat. X nuove costruzioni (€ 308.145) e la cat. XI acquisizione di immobilizzazioni tecniche (€ 32.003).

Le *partite di giro* evidenziano cancellazioni per € 4.420,72 e riguardano versamenti di ritenute previdenziali ed IVA.

Lo schema seguente riepiloga la situazione dei residui al 31/12/2014:

ENTRATE	ANNI PRECEDENTI	ANNO CORRENTE	TOTALE
TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	5.339.964,56	7.327.281,72	12.667.246,28
TITOLO II - ENTRATE IN C. CAPITALE	1.600.900,17	361.656,73	1.962.556,90
TITOLO III - PARTITE DI GIRO	936.166,13	2.968.804,28	3.904.970,41
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>7.877.030,86</b>	<b>10.657.742,73</b>	<b>18.534.773,59</b>
<b>SPESE</b>			
TITOLO I - SPESE CORRENTI	1.360.864,56	4.568.362,68	5.929.227,24
TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE	1.051.946,81	1.522.287,93	2.574.234,74
TITOLO III - PARTITE DI GIRO	1.969.828,91	3.114.284,43	5.084.113,34
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>4.382.640,28</b>	<b>9.204.935,04</b>	<b>13.587.575,32</b>

## **8.3 Rendiconto finanziario gestionale**

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE - ANNO 2014

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio		Conto di Tesoriere		Determin. Residui da riportare		Accertamenti		Maggiori o Minori Entrate				
	RS	CP	Residui (A)	Competenza (F)	Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H)	(E=D-A)	(E=A-D) (*)	+/-
T	T	T	Totale (M)	Totale (N)	Totale (O=C+H)	Residui al 31/12 (O=C+H)	Accertam. al 31/12 (P=D+I)	(L=I-F)	(L=F-I)				
TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	RS	CP	11.997.197,42	6.415.976,98	5.339.964,56	11.755.941,54	241.255,88	INS	-				-
			19.210.549,43	11.658.256,62	7.327.281,72	18.985.538,34	225.011,09						-
			31.207.746,85	18.074.233,60	12.667.246,28	30.741.479,88							
TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	RS	CP	2.224.207,38	619.157,21	1.600.900,17	2.220.057,38	4.150,00	INS	-				-
			923.249,67	558.516,71	361.656,73	920.173,44	3.076,23						-
			3.147.457,05	1.177.673,92	1.962.556,90	3.140.230,82							
TITOLO III - PARTITE DI GIRO	RS	CP	2.906.241,54	1.870.850,03	936.166,13	2.807.016,16	99.225,38	INS	-				-
			58.047.703,08	18.565.361,12	2.968.804,28	21.534.165,40	36.513.537,68						-
			60.953.944,62	20.436.211,15	3.904.970,41	24.341.181,56							
<b>Totale Generale.....</b>	RS	CP	17.127.646,34	8.905.984,22	7.877.030,86	16.783.015,08	344.631,26	INS	-				-
			78.181.502,18	30.782.134,45	10.657.742,73	41.439.877,18	36.741.625,00						-
			95.309.148,52	39.688.118,67	18.534.773,59	58.222.892,26							
Avanzo di Amministrazione.....			6.033.702,78										
Fondo di cassa al 1° Gennaio.....			2.842.989,71										
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE.....</b>	RS	CP	17.127.646,34	8.905.984,22	7.877.030,86	16.783.015,08	344.631,26	INS	-				-
			84.215.204,96	30.782.134,45	10.657.742,73	41.439.877,18	42.775.327,78						-
			101.342.851,30	39.688.118,67	18.534.773,59	58.222.892,26							

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi: insussistenti (INS)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2014

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. dei residui riportare		Accertamenti		Maggiori o minori Entrate
	RS	Residui (A)			Riscossioni Residui (B)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H)	Maggiori o minori Entrate (E=D-A)	Maggiori o minori Entrate (E=A-D) (*)	
		CP	Competenza (F)									
	T	Totale (M)			Totale (N)	Residui al 31/12 (O=C+H)	Accertam. al 31/12 (P=D+I)	Residui al 31/12 (L=F-I)				
<b>1000000</b>	<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>											
1010000	Categoria I - PROVENTI COMMERCIALI											
1010131	RS	1.603.618,63		1	918.268,42	665.303,00	1.583.571,42	20.047,21	INS	-		
	CP	1.935.000,00			812.930,80	1.069.276,97	1.882.207,77	52.792,23		-		
	T	3.538.618,63			1.731.199,22	1.734.579,97	3.465.779,19					
1010132	RS	1.558.358,83		2	784.943,39	749.737,38	1.534.680,77	23.678,06	INS	-		
	CP	2.250.000,00			1.258.783,86	871.069,47	2.129.853,33	120.146,67		-		
	T	3.808.358,83			2.043.727,25	1.620.806,85	3.664.534,10					
1010133	RS	215.991,54		3	88.250,17	119.954,32	208.204,49	7.787,05	INS	-		
	CP	143.000,00			19.949,66	127.281,43	147.231,09	4.231,09		+		
	T	358.991,54			108.199,83	247.235,75	355.435,58					
1010134	RS	19.197,56		4	5.647,26	12.557,94	18.205,20	992,36	INS	-		
	CP	20.000,00			15.993,24	9.781,39	25.774,63	5.774,63		+		
	T	39.197,56			21.640,50	22.339,33	43.979,83					
1010135	RS	47,58		5	47,58	0,00	47,58	0,00		+		
	CP	175.000,00			656,40	175.028,31	175.684,71	684,71				
	T	175.047,58			703,98	175.028,31	175.732,29					
1010136	RS	156.170,08		6	117.812,60	12.328,06	130.140,66	26.029,42	INS	-		
	CP	91.194,00			75.731,70	7.222,00	82.953,70	8.240,30		-		
	T	247.364,08			193.544,30	19.550,06	213.094,36					
1010137	RS	0,00		7	0,00	0,00	0,00	0,00				
	CP	500,00			431,96	0,00	431,96	68,04				
	T	500,00			431,96	0,00	431,96					

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi :insussistenti (INS)





## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2014

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. dei residui riportare		Accertamenti		Maggiori o minori Entrate	
	RS	CP	T		Riscossioni Residui (B)	Competenza (G)	Totale (N)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H)		(E=D-A) (E=A-D) (*)
1030332	CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA REGIONE					3.264.452,62	1.313.744,23	1.877.937,09	3.191.681,32	72.771,30	INS	-	
				13		1.980.259,94	960.385,10	883.855,36	1.844.240,46	136.019,48		-	
						5.244.712,56	2.274.129,33	2.761.792,45	5.035.921,78				
1030333	CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UE					1.307.444,50	897.045,14	382.121,46	1.279.166,60	28.277,90	INS	-	
				14		763.598,88	100.785,24	717.290,96	818.076,20	54.477,32		+	
						2.071.043,38	997.830,38	1.099.412,42	2.097.242,80				
1030334	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA ALTRI ENTI PUBBLICI					2.758.586,38	1.962.935,00	753.301,24	2.716.236,24	42.350,14	INS	-	
				15		2.755.835,25	456.917,40	2.260.571,25	2.717.488,65	38.346,60		-	
						5.514.421,63	2.419.852,40	3.013.872,49	5.433.724,89				
1030335	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA PRIVATI					188.777,00	10.400,00	178.377,00	188.777,00	0,00		+	
				16		11.520,00	11.162,00	43.000,00	54.162,00	42.642,00			
						200.297,00	21.562,00	221.377,00	242.939,00				
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	Categoria III - CONTRIBUTI SU PROGETTO					8.364.878,32	4.476.566,86	3.744.912,12	8.221.478,98	143.399,34	INS	-	
						6.587.631,93	1.544.051,02	4.880.630,48	6.424.681,50	162.950,43		-	
						14.952.510,25	6.020.617,88	8.625.542,60	14.646.160,48				
1040000	Categoria IV - PROVENTI FINANZIARI												
1040461	INTERESSI COMPENSATIVI					946,29	946,29	0,00	946,29	0,00		-	
				17		5.000,00	388,12	215,20	603,32	4.396,68			
						5.946,29	1.334,41	215,20	1.549,61				
1040462	INTERESSI DI MORA					11.366,87	51,74	11.315,13	11.366,87	0,00		-	
				18		10.000,00	805,70	1.085,84	1.891,54	8.108,46			
						21.366,87	857,44	12.400,97	13.258,41				
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	Categoria IV - PROVENTI FINANZIARI					12.313,16	998,03	11.313,13	12.313,16	0,00		-	
						15.000,00	1.193,82	1.301,04	2.494,86	12.505,14			
						27.313,16	2.191,85	12.616,17	14.808,02				

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi : insussistenti (INS)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2014

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. dei residui riportare		Accertamenti		Maggiori o minori entrate (E=D-A) (E=A-D) (*) +/-
	RS	CP	T		Riscossioni Residui (B)	Competenza (G)	Totale (N)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H)	
1050000	Categoria V - PROVENTI STRAORDINARI E POSTE CORRETTIVE											
1050521	RS	8.407,18		19	129,13		0,01		129,14			8.278,04 INS
	CP	50.000,00			33.853,91		131.082,55		164.936,46			114.936,46
	T	58.407,18			33.983,04		131.082,56		165.065,60			
1050522	RS	25.922,60		20	11.453,66		7.741,69		19.195,35			6.727,25 INS
	CP	21.200,00			4.185,54		9.160,56		13.346,10			7.853,90
	T	47.122,60			15.639,20		16.902,25		32.541,45			
1050523	RS	28.294,18		21	7.942,12		16.034,91		23.977,03			4.317,15 INS
	CP	96.261,50			79.287,93		15.291,70		94.579,63			1.681,87
	T	124.555,68			87.230,05		31.326,61		118.556,66			
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	RS	62.623,96			19.524,91		23.776,61		43.301,52			19.322,44 INS
	CP	167.461,50			117.327,38		155.534,81		272.862,19			105.400,69
	T	230.085,46			136.852,29		179.311,42		316.163,71			
1060000	Categoria VI - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI											
1060601	RS	3.997,76		22	3.917,76		80,00		3.997,76			0,00
	CP	85.500,00			70.944,78		3.819,82		74.764,60			10.735,40
	T	89.497,76			74.862,54		3.899,82		78.762,36			
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	RS	3.997,76			3.917,76		80,00		3.997,76			0,00
	CP	85.500,00			70.944,78		3.819,82		74.764,60			10.735,40
	T	89.497,76			74.862,54		3.899,82		78.762,36			
<b>TOTALE TITOLO</b>	RS	11.997.197,42			6.415.976,98		5.339.964,56		11.755.941,54			241.255,88 INS
	CP	19.210.549,43			11.658.256,62		7.327.281,72		18.985.538,34			225.011,09
	T	31.207.746,85			18.074.233,60		12.667.246,28		30.741.479,88			
<b>2000000</b>	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE											
2070000	Categoria VII - ALIENAZIONI DI CESPITI											

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi : insussistenti (INS)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2014

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. dei residui riportare		Accertamenti		Maggiori o minori Entrate (E=D-A) (E=A-D) (*) (L=I-F) (L=F-I)							
	RS	CP	T		Residui (A)	Competenza (B)	Competenza (G)	Totale (N)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)		Competenza (I=G+H)						
														Totale (M)		Residui al 31/12 (O=C+H)		Accertam. al 31/12 (P=D+I)	
														RS	CP	RS	CP	RS	CP
2070701				150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150,00 INS							
				100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00							
				250,00	100,00	100,00	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00							
<b>TOTALE CATEGORIA</b>				150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150,00 INS							
				100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00							
				250,00	100,00	100,00	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00							
2080000				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
2080801				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
<b>TOTALE CATEGORIA</b>				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
2090000				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
2090901				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
				30.000,00	10.422,38	10.422,38	0,00	0,00	0,00	10.422,38	10.422,38	19.577,62							
				30.000,00	10.422,38	10.422,38	0,00	0,00	0,00	10.422,38	10.422,38	19.577,62							
<b>TOTALE CATEGORIA</b>				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
				30.000,00	10.422,38	10.422,38	0,00	0,00	0,00	10.422,38	10.422,38	19.577,62							
				30.000,00	10.422,38	10.422,38	0,00	0,00	0,00	10.422,38	10.422,38	19.577,62							
2100000				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
2101001				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi :insussistenti (INS)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2014

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. dei residui riportare		Accertamenti		Maggiori o minori Entrate (+/-)				
	RS	CP	T		Residui (A)	Competenza (F)	Totale (M)	Riscossioni Residui (B)	Competenza (G)	Totale (N)	Residui (C)		Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H)	Accertam. al 31/12 (P=D+I)
2101002					0,00		0,00		0,00					0,00		
	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE DALLA REGIONE			27	531.020,67		531.022,48		0,00			531.022,48		0,00		
					531.020,67		531.022,48		0,00			531.022,48		0,00	1,81	+
2101003					74.152,00		8.879,92		65.272,08			74.152,00		0,00		
	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE DALLA UE			28	0,00		0,00		0,00			0,00		0,00		
					74.152,00		8.879,92		65.272,08			74.152,00		0,00		
2101004					0,00		0,00		0,00			0,00		0,00		
	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE DA ALTRI ENTI			29	0,00		0,00		0,00			0,00		0,00		
					0,00		0,00		0,00			0,00		0,00		
<b>TOTALE CATEGORIA</b>					74.152,00		8.879,92		65.272,08			74.152,00		0,00		
					531.020,67		531.022,48		0,00			531.022,48		0,00		
					605.172,67		539.902,40		65.272,08			605.174,48		1,81	+	
2110000	Categoria XI - RISCOSSIONE DI CREDITI															
2111101					2.144.151,57		610.277,29		1.529.874,28			2.140.151,57		4.000,00	INS	
	RIMBORSO DI MUTUI ED ANTICIPAZIONI			30	357.129,00		15.471,85		361.656,73			377.128,58		19.999,58		
					2.501.280,57		625.749,14		1.891.531,01			2.517.280,15				
2111102					5.753,81		0,00		5.753,81			5.753,81		0,00		
	RIMBORSI DEPOSITI CAUZIONALI			31	5.000,00		1.500,00		0,00			1.500,00		3.500,00		
					10.753,81		1.500,00		5.753,81			7.253,81				
<b>TOTALE CATEGORIA</b>					2.149.905,38		610.277,29		1.535.628,09			2.145.905,38		4.000,00	INS	
					362.129,00		16.971,85		361.656,73			378.628,58		16.499,58		
					2.512.034,38		627.249,14		1.897.284,82			2.524.533,96				
<b>TOTALE TITOLO</b>					2.224.207,38		619.157,21		1.600.900,17			2.220.057,38		4.150,00	INS	
	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE				923.249,67		558.516,71		361.656,73			920.173,44		3.076,23		
					3.147.457,05		1.177.673,92		1.962.556,90			3.140.230,82				

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi : insussistenti (INS)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2014

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. dei residui riportati		Accertamenti	Maggiori o minori Entrate		
	RS	Residui (A)	Competenza (F)		Riscossioni Residui (B)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H)			Residui (E=D-A)	Competenza (E=A-D) (*)
<b>3000000</b>	TITOLO III - PARTITE DI GIRO												
3120000	Categoria XII - ENTRATE AVENTINATURA DI PARTITA DI GIRO												
3121201	RS	0,00		32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	CP	1.600.000,00			1.414.333,06	1.414.333,06	0,00	0,00	1.414.333,06	1.414.333,06	185.666,94		
	T	1.600.000,00			1.414.333,06	1.414.333,06	0,00	0,00	1.414.333,06	1.414.333,06	185.666,94		
3121202	RS	0,00		33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	CP	48.608.063,58			15.045.772,19	15.045.772,19	0,00	0,00	15.045.772,19	15.045.772,19	33.562.291,39		
	T	48.608.063,58			15.045.772,19	15.045.772,19	0,00	0,00	15.045.772,19	15.045.772,19	33.562.291,39		
3121203	RS	59.605,81		34	40.710,57	40.710,57	18.895,24	18.895,24	59.605,81	59.605,81	0,00		
	CP	800.000,00			415.673,98	415.673,98	9.879,99	9.879,99	425.553,97	425.553,97	374.446,03		
	T	859.605,81			456.384,55	456.384,55	28.775,23	28.775,23	485.159,78	485.159,78	374.446,03		
3121204	RS	3.637,43		35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.637,43 INS		
	CP	580.000,00			544.156,04	544.156,04	0,00	0,00	544.156,04	544.156,04	35.843,96		
	T	583.637,43			544.156,04	544.156,04	0,00	0,00	544.156,04	544.156,04	35.843,96		
3121205	RS	1.983.057,07		36	1.120.613,75	1.120.613,75	766.855,37	766.855,37	1.887.469,12	1.887.469,12	95.587,95 INS		
	CP	2.000.000,00			357.601,00	357.601,00	497.633,24	497.633,24	855.234,24	855.234,24	1.144.765,76		
	T	3.983.057,07			1.478.214,75	1.478.214,75	1.264.488,61	1.264.488,61	2.742.703,36	2.742.703,36	1.144.765,76		
3121206	RS	183.898,86		37	183.898,86	183.898,86	0,00	0,00	183.898,86	183.898,86	0,00		
	CP	200.000,00			0,00	0,00	193.529,98	193.529,98	193.529,98	193.529,98	6.470,02		
	T	383.898,86			183.898,86	183.898,86	193.529,98	193.529,98	377.428,84	377.428,84	6.470,02		
3121207	RS	676.042,37		38	525.626,85	525.626,85	150.415,52	150.415,52	676.042,37	676.042,37	0,00		
	CP	4.259.639,50			787.824,85	787.824,85	2.267.761,07	2.267.761,07	3.055.585,92	3.055.585,92	1.204.053,58		
	T	4.935.681,87			1.313.451,70	1.313.451,70	2.418.176,59	2.418.176,59	3.731.628,29	3.731.628,29	1.204.053,58		

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi :insussistenti (INS)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2014

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. dei residui riportare		Accertamenti	Maggiori o minori Entrate	
	RS	CP	T		Riscossioni Residui (B)	Competenza (G)	Totale (N)	Residui (C)	Competenza (H)			Residui (D=B+C)
<b>TOTALE CATEGORIA</b>												
	RS	2.906.241,54			1.870.850,03	936.166,13	2.807.016,16	936.166,13	2.807.016,16	2.807.016,16	99.225,38 INS	-
	CP	58.047.703,08			18.565.361,12	2.968.804,28	21.534.165,40	2.968.804,28	21.534.165,40	21.534.165,40	36.513.537,68	-
	T	60.953.944,62			20.436.211,15	3.904.970,41	24.341.181,56	3.904.970,41	24.341.181,56	24.341.181,56		
<b>TOTALE TITOLO</b>												
	RS	2.906.241,54			1.870.850,03	936.166,13	2.807.016,16	936.166,13	2.807.016,16	2.807.016,16	99.225,38 INS	-
	CP	58.047.703,08			18.565.361,12	2.968.804,28	21.534.165,40	2.968.804,28	21.534.165,40	21.534.165,40	36.513.537,68	-
	T	60.953.944,62			20.436.211,15	3.904.970,41	24.341.181,56	3.904.970,41	24.341.181,56	24.341.181,56		
<b>TOTALE GENERALE ENTRATA</b>												
	RS	17.127.646,34			8.905.984,22	7.877.030,86	16.783.015,08	7.877.030,86	16.783.015,08	16.783.015,08	344.631,26 INS	-
	CP	78.181.502,18			30.782.134,45	10.657.742,73	41.439.877,18	10.657.742,73	41.439.877,18	41.439.877,18	36.741.625,00	-
	T	95.309.148,52			39.688.118,67	18.534.773,59	58.222.892,26	18.534.773,59	58.222.892,26	58.222.892,26		

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi :insussistenti (INS)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE - ANNO 2014

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio		Conto del Tesoriere		Determin. Residui Residui da riportare		Impegni		Minori residui o economie (*)
	Residui (A)	Competenza (F)	Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) (**)	
T	Totale (M)	Totale (N)	Totale (O=C+H)	Residui al 31/12 (P=D+I)	Impegni al 31/12				+/-
TITOLO I - SPESE CORRENTI									
RS	7.715.113,28	5.346.302,02	1.360.864,56	6.707.166,58				1.007.946,70 INS	+
CP	22.200.641,22	13.714.446,48	4.568.362,68	18.282.809,16				3.917.832,06	+
T	29.915.754,50	19.060.748,50	5.929.227,24	24.989.975,74					
TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE									
RS	2.759.844,85	1.363.748,37	1.051.946,81	2.415.695,18				344.149,67 INS	+
CP	3.966.860,66	1.403.812,48	1.522.287,93	2.926.100,41				1.040.760,25	+
T	6.726.705,51	2.767.560,85	2.574.234,74	5.341.795,59					
TITOLO III - SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO									
RS	3.461.975,14	1.487.725,51	1.969.828,91	3.457.554,42				4.420,72 INS	+
CP	58.047.703,08	18.419.880,97	3.114.284,43	21.534.165,40				36.513.537,68	+
T	61.509.678,22	19.907.606,48	5.084.113,34	24.991.719,82					
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>13.936.933,27</b>	<b>8.197.775,90</b>	<b>4.382.640,28</b>	<b>12.580.416,18</b>				<b>1.356.517,09 INS</b>	<b>+</b>
CP	84.215.204,96	33.538.139,93	9.204.935,04	42.743.074,97				41.472.129,99	+
T	98.152.138,23	41.735.915,83	13.587.575,32	55.323.491,15					
Disavanzo di Amministrazione.....	0,00								
<b>TOTALE GENERALE DELLA SPESA.....</b>	<b>13.936.933,27</b>	<b>8.197.775,90</b>	<b>4.382.640,28</b>	<b>12.580.416,18</b>				<b>1.356.517,09 INS</b>	<b>+</b>
CP	84.215.204,96	33.538.139,93	9.204.935,04	42.743.074,97				41.472.129,99	+
T	98.152.138,23	41.735.915,83	13.587.575,32	55.323.491,15					

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi : insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2014

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio		N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere		Determin. Residui riportare	Impegni	Minori residui o economie	+/-	
	RS	Residui (A)		Pagamenti Residui (B)	Residui (C)					Residui da riportare
	T	Totale (M)		Totale (N)	Residui al 31/12 (O=C+H)					Impegni al 31/12 (P=D+I)
<b>100000</b>	TITOLO I - SPESE CORRENTI									
1010000	Categoria I SPESE PER GLI ORGANI DEL CONSORZIO									
1010110	RS	2.232,90	1	2.232,90	0,00	0,00	2.232,90	0,00	+	
	CP	120.000,00		91.188,26	593,27	593,27	91.781,52	28.218,48		
	T	122.232,90		93.421,15	593,27	593,27	94.014,42			
1010120	RS	1.341,34	2	1.341,34	0,00	0,00	1.341,34	0,00	+	
	CP	24.000,00		18.063,67	0,00	0,00	18.063,67	5.936,33		
	T	25.341,34		19.405,01	0,00	0,00	19.405,01			
1010130	RS	23.427,60	3	23.427,60	0,00	0,00	23.427,60	0,00	+	
	CP	40.000,00		17.894,03	17.500,00	17.500,00	35.394,03	4.605,97		
	T	63.427,60		41.321,63	17.500,00	17.500,00	58.821,63			
1010140	RS	0,00	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	+	
	CP	40.000,00		48,54	22.888,80	22.888,80	22.937,34	17.062,66		
	T	40.000,00		48,54	22.888,80	22.888,80	22.937,34			
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	27.001,84		27.001,84	0,00	0,00	27.001,84	0,00	+	
	CP	224.000,00		127.194,49	40.982,07	40.982,07	168.176,56	55.823,44		
	T	251.001,84		154.196,33	40.982,07	40.982,07	195.178,40			
1020000	Categoria II SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE									
1020210	RS	239.577,20	5	106.557,00	59.705,46	59.705,46	166.262,46	73.314,74	INS	
	CP	3.884.181,70		3.813.663,27	70.518,43	70.518,43	3.884.181,70	0,00		
	T	4.123.758,90		3.920.220,27	130.223,89	130.223,89	4.050.444,16			
1020215	RS	365.995,55	6	215.025,22	110.094,09	110.094,09	325.119,31	40.876,24	INS	
	CP	1.032.117,85		638.422,62	393.695,23	393.695,23	1.032.117,85	0,00		
	T	1.398.113,40		853.447,84	503.789,32	503.789,32	1.357.237,16			
1020225	RS	33.267,21	7	33.267,21	0,00	0,00	33.267,21	0,00	+	
	CP	63.000,00		32.726,19	30.273,81	30.273,81	63.000,00	0,00		
	T	96.267,21		65.993,40	30.273,81	30.273,81	96.267,21			

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi : insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)





## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2014

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. Residui riportare		Impegni Residui (D=B+C)	Competenza (=G+H) (**)	Impegni al 31/12 (P=D+I)	Minori residui o economie (E=A-D) (*)	+/-
	RS	CP	T		Pagamenti Residui (B)	Competenza (G)	Totale (N)	Residui (C)	Competenza (H)					
	Residui (A)				Competenza (G)			Residui al 31/12 (O=C+H)						
	Totale (M)				Totale (N)			Residui al 31/12 (O=C+H)						
1040471	MISSIONI	RS	27.853,14	14	27.853,14	0,00	27.853,14	0,00	27.853,14	0,00	118.878,71	0,00	+	
		CP	358.842,10		224.682,52	15.280,87	239.963,39	15.280,87	239.963,39	15.280,87	118.878,71	0,00	+	
		T	386.695,24		252.535,66	15.280,87	267.816,53	15.280,87	267.816,53	15.280,87	118.878,71	0,00	+	
1040472	FORMAZIONE DEL PERSONALE DIPENDENTE E ASSIMILATO	RS	19.253,83	15	5.659,75	6.727,50	12.387,25	6.727,50	12.387,25	6.727,50	6.866,58	INS	+	
		CP	43.714,00		25.724,12	17.842,10	43.566,22	17.842,10	43.566,22	17.842,10	147,78	INS	+	
		T	62.967,83		31.383,87	24.569,60	55.953,47	24.569,60	55.953,47	24.569,60	147,78	INS	+	
1040473	BORSE DI FORMAZIONE E ASSEGNI DI RICERCA E VOUCHER FORMATIVI	RS	1.129.738,41	16	997.301,11	127.342,78	1.124.643,89	127.342,78	1.124.643,89	127.342,78	5.094,52	INS	+	
		CP	1.654.807,90		453.765,15	1.198.619,50	1.652.384,65	1.198.619,50	1.652.384,65	1.198.619,50	2.423,25	INS	+	
		T	2.784.546,31		1.451.066,26	1.325.962,28	2.777.028,54	1.325.962,28	2.777.028,54	1.325.962,28	7.517,83	INS	+	
1040474	FONIA	RS	96.507,87	17	39.799,37	0,00	39.799,37	0,00	39.799,37	0,00	56.708,50	INS	+	
		CP	145.000,00		67.970,74	34.666,48	102.637,22	34.666,48	102.637,22	34.666,48	42.362,78	INS	+	
		T	241.507,87		107.770,11	34.666,48	142.436,59	34.666,48	142.436,59	34.666,48	99.071,28	INS	+	
1040475	ENERGIA ELETTRICA	RS	287.891,58	18	188.537,48	0,00	188.537,48	0,00	188.537,48	0,00	99.354,10	INS	+	
		CP	1.700.000,00		1.289.349,96	410.650,04	1.700.000,00	410.650,04	1.700.000,00	410.650,04	0,00	INS	+	
		T	1.987.891,58		1.477.887,44	410.650,04	1.888.537,48	410.650,04	1.888.537,48	410.650,04	99.354,10	INS	+	
1040476	RISCALDAMENTO	RS	271.697,79	19	122.722,54	0,00	122.722,54	0,00	122.722,54	0,00	148.975,25	INS	+	
		CP	750.000,00		292.700,15	301.073,23	593.773,38	301.073,23	593.773,38	301.073,23	156.226,62	INS	+	
		T	1.021.697,79		415.422,69	301.073,23	716.495,92	301.073,23	716.495,92	301.073,23	148.975,25	INS	+	
1040477	PULIZIA	RS	35.674,81	20	24.514,97	8.343,50	32.858,47	8.343,50	32.858,47	8.343,50	2.816,34	INS	+	
		CP	367.050,00		264.439,60	61.327,78	325.767,38	61.327,78	325.767,38	61.327,78	41.282,62	INS	+	
		T	402.724,81		288.954,57	69.671,28	358.625,85	69.671,28	358.625,85	69.671,28	44.128,96	INS	+	
1040478	SMANTIMENTO RIFIUTI SPECIALI	RS	2.479,58	21	700,00	0,00	700,00	0,00	700,00	0,00	1.779,58	INS	+	
		CP	5.000,00		2.261,15	2.563,85	4.825,00	2.563,85	4.825,00	2.563,85	175,00	INS	+	
		T	7.479,58		2.961,15	2.563,85	5.525,00	2.563,85	5.525,00	2.563,85	175,00	INS	+	
1040479	SORVEGLIANZA	RS	18.404,60	22	18.404,60	0,00	18.404,60	0,00	18.404,60	0,00	0,00	INS	+	
		CP	210.000,00		181.221,64	16.985,44	198.207,08	16.985,44	198.207,08	16.985,44	11.792,92	INS	+	
		T	228.404,60		199.626,24	16.985,44	216.611,68	16.985,44	216.611,68	16.985,44	11.792,92	INS	+	

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi : insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2014

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. Residui riportare		Impegni Residui (D=B+C) Competenza (=G+H) (**) Impegni al 31/12 (P=D+I)	Minori residui o economie (E=A-D) (*) (L=F-I)	+/-
	RS	CP	T		Pagamenti Residui (B)	Competenza (G)	Totale (N)	Residui (C)	Competenza (H)			
	Residui (A)	Competenza (F)	Totale (M)		Residui (B)	Competenza (G)	Totale (N)	Residui (C)	Competenza (H)			
	RS	CP	T		Residui (D=B+C)	Competenza (=G+H) (**)	Impegni al 31/12 (P=D+I)	Residui (D=B+C)	Competenza (=G+H) (**)			
1040480	RS	16.014,38			15.886,67		0,00	15.886,67		127.71,INS	+	
	CP	25.000,00		23	5.633,16		15.365,45	20.988,61		4.001,39	+	
	T	41.014,38			21.519,83		15.365,45	36.885,28				
1040481	RS	29.050,79			16.679,35		1.633,03	18.312,38		10.738,41,INS	+	
	CP	22.100,00		24	9.917,34		2.074,69	11.992,03		10.107,97	+	
	T	51.150,79			26.596,69		3.707,72	30.304,41				
1040482	RS	92.882,32			38.641,96		968,00	39.609,96		53.272,36,INS	+	
	CP	242.000,00		25	125.819,91		104.561,88	230.381,79		11.618,21	+	
	T	334.882,32			164.461,87		105.529,88	269.991,75				
1040483	RS	468.460,32			353.577,31		59.210,33	412.787,64		55.672,68,INS	+	
	CP	1.123.000,00		26	632.381,84		352.793,16	985.175,00		137.825,00	+	
	T	1.591.460,32			985.959,15		412.003,49	1.397.962,64				
1040484	RS	7.536,06			440,14		0,00	440,14		7.095,92,INS	+	
	CP	6.000,00		27	1.786,35		4.213,65	6.000,00		0,00		
	T	13.536,06			2.226,49		4.213,65	6.440,14				
1040485	RS	350.329,31			211.296,77		77.339,56	288.636,33		61.692,98,INS	+	
	CP	363.004,46		28	138.541,49		74.022,26	212.563,75		150.440,71	+	
	T	713.333,77			349.838,26		151.361,82	501.200,08				
1040486	RS	482.128,65			214.008,27		219.240,68	433.248,95		48.879,70,INS	+	
	CP	944.320,50		29	238.670,14		630.696,96	869.367,10		74.953,40	+	
	T	1.426.449,15			452.678,41		849.937,64	1.302.616,05				
1040487	RS	73.096,28			45.179,37		14.178,92	59.358,29		13.737,99,INS	+	
	CP	42.902,92		30	13.220,67		24.555,85	37.776,52		5.126,40	+	
	T	115.999,20			58.400,04		38.734,77	97.134,81				
1040488	RS	2.548.986,87			1.816.602,98		620.195,84	2.436.798,82		112.188,05,INS	+	
	CP	0,00		31	0,00		0,00	0,00		0,00		
	T	2.548.986,87			1.816.602,98		620.195,84	2.436.798,82				

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi : insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2014

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio		N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determ. Residui da riportare	Impegni		Minori residui o economie (+/-)		
	RS	CP		Residui (A)	Pagamenti Residui (B)	Residui (C)		Residui da riportare (D=B+C)	Residui (E=A-D) (*)		Impegni (=G+H) (**)	
												Competenza (F)
	T	T		Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31/12 (O=C+H)		Residui al 31/12 (P=D+I)	(L=F-I)			
1040489 ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	RS		106.371,17		70.493,36		7.965,09		78.458,45	27.912,72	INS	+
	CP		385.531,41		150.336,81		53.075,59		203.412,40	182.119,01		+
	T		491.902,58		220.830,17		61.040,68		281.870,85			
1040490 PUBBLICITA'	RS		32.757,06		5.738,82		5.955,78		11.694,60	21.062,46	INS	+
	CP		65.147,47		13.931,77		0,00		13.931,77	51.215,70		+
	T		97.904,53		19.670,59		5.955,78		25.626,37			
1040491 ASSICURAZIONI	RS		5.104,22		5.103,90		0,00		5.103,90	0,32	INS	+
	CP		115.000,00		114.956,87		0,00		114.956,87	43,13		+
	T		120.104,22		120.060,77		0,00		120.060,77			
1040492 SPESE PER FITTI	RS		5.788,32		5.788,32		0,00		5.788,32	0,00		
	CP		38.500,00		33.878,20		2.651,51		36.529,71	1.970,29		+
	T		44.288,32		39.666,52		2.651,51		42.318,03			
1040493 ALTRI SERVIZI	RS		144.241,02		95.832,00		11.740,42		107.572,42	36.668,60	INS	+
	CP		940.049,74		434.451,43		194.799,80		629.251,23	310.798,51		+
	T		1.084.290,76		530.283,43		206.540,22		736.823,65			
1040494 SPESE PROCESSUALI	RS		0,00		0,00		0,00		0,00	0,00		+
	CP		22.879,25		7.223,70		1.093,50		8.317,20	14.562,05		+
	T		22.879,25		7.223,70		1.093,50		8.317,20			
1040495 ACQUISTI DI MATERIALI DI CONSUMO	RS		16.929,10		7.659,55		2.334,62		9.994,17	6.934,93	INS	+
	CP		45.513,22		18.044,41		4.425,34		22.469,75	23.043,47		+
	T		62.442,32		25.703,96		6.759,96		32.463,92			
1040496 SERVIZI DI COMUNICAZIONE	RS		111.124,74		65.465,75		17.496,82		82.962,57	28.162,17	INS	+
	CP		315.438,07		81.892,70		76.572,75		158.465,45	156.972,62		+
	T		426.562,81		147.358,45		94.069,57		241.428,02			
1040497 TRASFERIMENTO AD ALTRI ENTI	RS		0,00		0,00		0,00		0,00	0,00		+
	CP		578.400,00		578.198,98		0,00		578.198,98	201,02		+
	T		578.400,00		578.198,98		0,00		578.198,98			

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi : insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2014

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. Residui riportare		Impegni Residui (D=B+C)	Minori residui o economie (E=A-D) (*) (L=F-I)	+/-	
	RS	CP	T		Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui da riportare	Residui (D=B+C)				
	CP	CP	T		Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (=G+H) (**)	Competenza (=G+H) (**)				
	T	T	T		Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31/12 (O=C+H)	Impegni al 31/12 (P=D+I)					
1040498													
	RS	CP	T	3.436,77	16.000,00	19.436,77	41	3.317,30	8.329,81	119,47	3.436,77	0,00	
				16.000,00	19.436,77			1.133,47	1.252,94	9.463,28	9.463,28	6.536,72	+
				19.436,77				11.647,11		12.900,05			
1040499													
	RS	CP	T	57.766,85	130.000,00	187.766,85	42	30.726,85	91.038,94	0,00	30.726,85	27.040,00	INS
				130.000,00	187.766,85			121.765,79	38.961,06	130.000,00	130.000,00	0,00	
				187.766,85				38.961,06	38.961,06	160.726,85			
1040501													
	RS	CP	T	15.759,51	25.000,00	40.759,51	43	11.343,66	15.574,15	0,00	11.343,66	4.415,85	INS
				25.000,00	40.759,51			15.574,15	9.425,85	25.000,00	25.000,00	0,00	
				40.759,51				26.917,81	9.425,85	36.343,66			
TOTALE FUNZIONE													
	RS	CP	T	6.457.265,35	10.680.201,04	17.137.466,39		4.439.275,29	5.515.943,70	1.180.792,34	5.620.067,63	837.197,72	INS
				10.680.201,04				5.515.943,70	3.649.432,06	3.649.432,06	9.165.375,76	1.514.825,28	+
				17.137.466,39				9.955.218,99	4.830.224,40	14.785.443,39			
1070000													
	RS	CP	T	35,72	5.000,00	5.035,72		35,72	2.956,39	0,00	35,72	0,00	
				5.000,00	5.035,72			2.956,39	2.992,11	2.956,39	2.992,11	2.043,61	+
				5.035,72				2.992,11		2.992,11			
1070702													
	RS	CP	T	0,00	478.407,47	478.407,47	45	0,00	478.407,47	0,00	0,00	0,00	
				478.407,47	478.407,47			478.407,47	0,00	478.407,47	478.407,47	0,00	
				478.407,47				478.407,47		478.407,47			
TOTALE FUNZIONE													
	RS	CP	T	35,72	483.407,47	483.443,19		35,72	481.363,86	0,00	35,72	0,00	
				483.407,47	483.443,19			481.363,86	0,00	481.363,86	481.399,58	2.043,61	+
				483.443,19				481.399,58		481.399,58			
1080000													
	RS	CP	T	396,58	30.000,00	30.396,58	46	396,58	8.718,59	0,00	396,58	0,00	
				30.000,00	30.396,58			8.718,59	0,00	8.718,59	8.718,59	21.281,41	+
				30.396,58				9.115,17	0,00	9.115,17			

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi : insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2014

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio		N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere		Determ. Residui riportare	Impegni		Minori residui o economie (+/-)	
	RS	CP		Residui (A)	Residui (B)		Residui (C)	Residui (D=B+C)		Minor economie (E=A-D) (*)
	T	Totale (M)		Totale (N)	Residui al 31/12 (O=C+H)		Impegni al 31/12 (P=D+I)	(L=F-I)		
1080802	RS	CP	147.892,85	120.832,00	147.585,34	307,50	147.892,84	0,01	INS	+
		T	268.724,85	268.724,85	251.511,62	308,50	251.820,12	16.904,72		+
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	CP	148.289,43	150.832,00	147.981,92	307,50	148.289,42	0,01	INS	+
		T	299.121,43	299.121,43	260.626,79	308,50	260.935,29	38.186,13		+
1090000	Categoria IX ONERI DIVERSI DI GESTIONE ED ALTRE SPESE NON CLASSIFICABILI									
1090901	RS	CP	4.069,81	20.000,00	514,36	0,00	514,36	3.555,45	INS	+
		T	24.069,81	24.069,81	584,31	7.615,59	7.615,59	12.314,46		+
1090902	RS	CP	4.296,30	257.766,35	4.296,30	0,00	4.296,30	0,00		
		T	262.062,65	262.062,65	262.062,65	0,00	262.062,65	0,00		
1090903	RS	CP	7.324,92	30.000,00	1.032,92	0,00	1.032,92	6.292,00	INS	+
		T	37.324,92	37.324,92	13.616,84	6.250,00	18.833,92	11.166,08		+
1090904	RS	CP	169.316,86	1.400.156,57	169.316,86	0,00	169.316,86	0,00		
		T	1.569.473,43	1.569.473,43	1.368.356,35	116.570,75	1.315.610,24	84.546,33		+
1090905	RS	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
1090906	RS	CP	0,00	498.458,96	0,00	0,00	0,00	0,00		
		T	498.458,96	498.458,96	0,00	0,00	0,00	498.458,96		+

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi : insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2014

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio		N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere		Determ. Residui da riportare	Impegni		Minori residui o economie (+/-)
	RS	CP		Pagamenti Residui (B)	Residui (C)		Residui (D=B+C)	(E=A-D) (*) (L=F-I)	
	Competenza (F)		Competenza (G)		Competenza (H)		Competenza (=G+H) (**)		
	T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31/12 (O=C+H)	Impegni al 31/12 (P=D+I)				
2111120	RS	9.837,81		0,00	0,00	0,00	0,00	9.837,81	INS
	CP	37.200,06	59	1.957,35	18,30	1.975,65	1.975,65	35.224,41	+
	T	47.037,87		1.957,35	18,30	1.975,65	1.975,65		+
2111125	RS	182.229,51		112.287,55	53.097,02	165.384,57	165.384,57	16.844,94	INS
	CP	265.000,00	60	73.982,11	150.904,70	224.886,81	224.886,81	40.113,19	+
	T	447.229,51		186.269,66	204.001,72	390.271,38	390.271,38		+
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	201.299,53		116.198,72	53.097,02	169.295,74	169.295,74	32.003,79	INS
	CP	307.600,42		75.939,46	152.045,40	227.984,86	227.984,86	79.615,56	+
	T	508.899,95		192.138,18	205.142,42	397.280,60	397.280,60		+
2120000	Categoria XII - ATTIVITA' PROMOZIONALE PER L'AVVIO E IL SOSTEGNO DI PROGRAMMI DI RICERCA								
2121210	RS	899.168,94		484.792,44	414.376,50	899.168,94	899.168,94	0,00	0,00
	CP	150.000,00	61	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	+
	T	1.049.168,94		484.792,44	414.376,50	899.168,94	899.168,94		
2121220	RS	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CP	150.000,00	62	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	+
	T	150.000,00		0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	899.168,94		484.792,44	414.376,50	899.168,94	899.168,94	0,00	0,00
	CP	300.000,00		0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	+
	T	1.199.168,94		484.792,44	414.376,50	899.168,94	899.168,94		
2130000	Categoria XIII - PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI								
2131310	RS	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CP	10.000,00	63	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	+
	T	10.000,00		0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CP	10.000,00		0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	+
	T	10.000,00		0,00	0,00	0,00	0,00		
2140000	Categoria XIV - SPESE PER ESTINZIONE DI DEBITI ED ANTICIPAZIONI								

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi : insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)





**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL RENDICONTO GENERALE 2014**

Nel rendiconto per l'anno 2014 esaminato da questo Collegio dei Revisori sono accertate, per la gestione di competenza, entrate per € 41.439.877,18 e impegnate spese per € 42.820.034,20 con un risultato negativo di € 1.303.197,79

Sommando a tale importo l'avanzo di amministrazione applicato, pari a € 6.033.702,78 si ottiene un risultato di € 4.730.504,99, cui va aggiunto il miglioramento della gestione dei residui, pari € 1.011.885,83 per giungere all'avanzo di amministrazione al 31/12/2014 di 5.742.390,82 euro, come risulta dalla situazione amministrativa sotto riportata.

<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2014</b>		
saldo di cassa al 1/1/2014		<b>2.842.989,71</b>
<b>Riscossioni:</b>		<b>39.688.118,67</b>
<i>residui competenza</i>	8.905.984,22 30.782.134,45	
<b>Totale entrate</b>		<b>42.531.108,38</b>
<b>Pagamenti:</b>		<b>41.735.915,83</b>
<i>residui competenza</i>	8.197.775,90 33.538.139,93	
<b>Saldo di cassa al 31/12/2014</b>		<b>795.192,55</b>
<b>Residui attivi:</b>		<b>18.534.773,59</b>
<i>- anni precedenti</i>	7.877.030,86	
<i>- anno in corso</i>	10.657.742,73	
<b>Residui passivi:</b>		<b>13.587.575,32</b>
<i>- anni precedenti</i>	4.382.640,28	
<i>- anno in corso</i>	9.204.935,04	
<b>Risultato al 31/12/2014</b>		<b>5.742.390,82</b>

Il Collegio accerta inoltre che il fondo di cassa risultante dalla contabilità al 31.12.2014, pari a € 795.192,55 coincide con la somma esistente presso la Tesoreria provinciale dello Stato.

Le entrate accertate risultano così articolate per Titoli e Categorie:

ENTRATE CORRENTI	IMPORTI 2014	IMPORTI 2013	VARIAZIONI
PROVENTI COMMERCIALI	4.444.137,19	4.614.007,14	- 169.869,95
CONTRIBUTI ORDINARI	7.766.598,00	7.740.262,00	26.336,00
CONTRIBUTI SU PROGETTO	6.424.681,50	10.098.796,13	- 3.674.114,63
PROVENTI FINANZIARI	2.494,86	4.573,08	- 2.078,22
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI	272.862,19	930.325,68	- 657.463,49
ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	74.764,60	77.689,20	- 2.924,60
	<b>18.985.538,34</b>	<b>23.465.653,23</b>	<b>- 4.480.114,89</b>
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	IMPORTI 2014	IMPORTI 2013	VARIAZIONI
ALIENAZIONE DI CESPITI	100,00	-	100,00
OPERAZIONI FINANZIARIE PASSIVE	-	-	-
ALTRI DEBITI FINANZIARI	10.422,38	20.013,99	- 9.591,61
CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE	531.022,48	643.942,22	- 112.919,74
RISCOSSIONE DI CREDITI	378.628,58	12.390,42	366.238,16
	<b>920.173,44</b>	<b>676.346,63</b>	<b>243.826,81</b>
ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	IMPORTI 2014	IMPORTI 2013	VARIAZIONI
PARTITE DI GIRO	21.534.165,40	42.347.485,98	- 20.813.320,58
	<b>21.534.165,40</b>	<b>42.347.485,98</b>	<b>- 20.813.320,58</b>
	<b>41.439.877,18</b>	<b>66.489.485,84</b>	<b>- 25.049.608,66</b>

**Titolo I - entrate correnti 2014 € 18.985.538,34**

Le entrate per l'anno 2014 (€ 18.985.538,34) registrano una flessione del 19% rispetto alle entrate del 2013 (€ 23.465.653,23). Si segnala una riduzione dei proventi commerciali (- € 169 mila), dei contributi su progetto (- € 3.674 mila), dei proventi finanziari (- € 2mila), delle poste correttive e compensative (- € 657 mila euro) ed entrate non classificabili in altre voci (- € 2,9 mila) contro l'aumento dei contributi ordinari (+€ 26 mila).

I proventi commerciali sono suddivisi in: locazioni di immobili (€ 1.882.207,77), proventi accessori alla locazione (€ 2.129.853,33), fonia ed altri servizi ad utenti (€ 147.231,09), affitto attrezzature e strutture congressuali (€ 25.774,63), altri proventi derivanti dalla gestione del parco (€ 175.684,71), servizi e contratti di ricerca (€ 82.953,70), vendita di articoli promozionali (€ 431,96).

I Trasferimenti ordinari riguardano solo il contributo FOE ed ammontano ad € 7.766.598

I Contributi su progetto, registrano la diminuzione più significativa rispetto all'esercizio precedente (€ 3.674.114,63). Tale riduzione è dovuta principalmente alla diversa allocazione dei trasferimenti ai partner di progetto, che nel 2013 erano quasi tutti inseriti in questa categoria e che dall'anno in esame sono interamente rappresentati nelle partite di giro.

I contributi dallo Stato ammontano a €990.714,19; di questi i più significativi riguardano il progetto POCN (€ 661 mila euro), SHELL (€ 72 mila), il premiale OGS (€ 60 mila) OPEN lab (€ 54 mila) ed EMILIE (€ 32 mila).

I contributi su progetto dalla Regione Friuli Venezia Giulia (€ 1.844.240,46) riguardano il Sostegno alla Ricerca (€ 190 mila), i contributi erogati per l'abbattimento degli interessi sui mutui accesi presso la Cassa Depositi e Prestiti Spa (€ 355 mila), il coordinamento enti di ricerca (€ 196 mila), i progetti Mobilità Talents FVG (€ 436 mila), TESSI (€ 126 mila), Innovation Network (€ 53 mila), Work experience (€ 53 mila), DIANET (€ 51 mila) ed altri di minore entità.

Tra i contributi dall'UE (€ 818.076,20) vi sono quelli relativi ai progetti EMILIE (€145 mila), Friend Europe (€ 102 mila), Adriacold (€ 98 mila), PINE (€ 77 mila), BUMP (€ 69 mila), MARIE (€ 64 mila), Fiesta (€ 62 mila), Talents up (€ 52 mila), IPFORMES (€ 40 mila), INNOVER EST (€ 38 mila), Know us (€ 35 mila), ACCESS (€ 32 mila).

I Contributi da altri enti pubblici (€ 2.717.488,65) riguardano principalmente i progetti Basilicata Innovazione (€ 1.743 mila) e Calabria Innova (€ 935 mila). Tra i Contributi da privati (€ 54 mila) si registra l'integrazione di work experience (€ 11 mila) e il progetto ITIS Volta.

I Proventi finanziari (€ 2.494,86) riguardano interessi compensativi (€ 603 euro), e di mora (€ 1.800 euro).  
Gli accertamenti delle Poste correttive e compensative (€ 272.862,19) sono costituiti da recuperi e rimborsi (€164 mila) sopravvenienze attive (€94 mila) e rettifiche di spese dell'esercizio in corso (€ 13 mila)

Le Entrate non classificabili in altre voci si attestano a € 74.764,60, e riguardano le rette introitate per il servizio dell'asilo nido "I cuccioli della Scienza"

**Titolo II - entrate in conto capitale - € 920.173,44**

Le entrate in conto capitale derivano da dai depositi di terzi a cauzione, (€ 10.422,38) e dalla quota in conto capitale dei contributi regionali a sostegno dei mutui accesi con la cassa depositi e prestiti per gli edifici Q e per l'urbanizzazione di Basovizza (€ 531.022,48)

Infine si rilevano rimborsi per mutui ed anticipazioni per € 377.128,58. Di questi, € 300 mila riguardano un finanziamento concesso alla società collegata Centro Biomedicina Molecolare e la parte rimanente rappresentano rimborsi di mutui concessi ai dipendenti.

**Titolo III: Partite di giro – € 21.534.165/40**

Si osserva che le stesse sono comprensive del contributo di 12,7 milioni effettivamente corrisposto dal MIUR nel 2014 alla Sincrotrone Trieste Scpa, per il tramite del Consorzio per l'Area di Ricerca, nella sua qualità di socio di maggioranza. Verrà rinviato al 2015 l'incasso dei contributi relativi al Progetto Bandiera 2013 (11 milioni), Bandiera 2014 (8 milioni) ai progetti internazionali (14,5milioni) anche questi da corrispondere alla Sincrotrone Trieste Scpa.

Gli impegni di spesa risultano così articolati:

TITOLO I	SPESE CORRENTI	IMPORTI 2014	IMPORTI 2013	VARIAZIONI
CAT. I	SPESE PER GLI ORGANI DEL CONSORZIO	168.176,56	172.757,03	- 4.580,47
CAT. II	SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	6.396.451,18	6.369.501,79	26.949,39
CAT. III	SPESE PER IL PERSONALE ASSIMILATO	358.899,88	507.747,60	- 148.847,72
CAT. IV	SPESE DI FUNZIONAMENTO	9.165.375,76	11.828.869,95	- 2.663.494,19
CAT. VII	ONERI FINANZIARI	481.363,86	521.136,04	- 39.772,18
CAT. VIII	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE	112.645,87	283.671,39	- 171.025,52
CAT. IX	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.599.896,05	1.511.793,03	88.103,02
<b>TOTALE TITOLO I</b>		<b>18.282.809,16</b>	<b>21.195.476,83</b>	<b>- 2.912.667,67</b>
TITOLO II	SPESE IN CONTO CAPITALE	IMPORTI 2014	IMPORTI 2013	VARIAZIONI
CAT. X	ACQUISIZIONE BENI USO DUREVOLE E OPERE IMMOBILIARI	1.236.554,95	1.150.032,07	86.522,88
CAT. XI	ACQUISIZIONE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	227.984,86	205.801,85	22.183,01
CAT. XII	ATTIVITA' PROMOZIONALE AVVIO RICERCA	-	1.297.000,00	- 1.297.000,00
CAT. XIII	PARTECIPAZIONE ACQUISTO VALORI MOBILIARI	-	10.400,00	- 10.400,00
CAT. XIV	SPESE PER ESTINZIONE DI DEBITI ED ANTICIPAZIONI	1.140.060,60	1.175.266,46	- 35.205,86
CAT. XV	CREDITI ED ANTICIPAZIONI	321.500,00	20.000,00	301.500,00
<b>TOTALE TITOLO II</b>		<b>2.926.100,41</b>	<b>3.858.500,38</b>	<b>- 932.399,97</b>
TITOLO III	SPESE PER PARTITE DI GIRO	IMPORTI 2014	IMPORTI 2013	VARIAZIONI
CAT. XVI	PARTITE DI GIRO	21.534.165,40	42.347.485,98	- 20.813.320,58
<b>TOTALE TITOLO III</b>		<b>21.534.165,40</b>	<b>42.347.485,98</b>	<b>- 20.813.320,58</b>
<b>TOTALE SPESE</b>		<b>42.743.074,97</b>	<b>67.401.463,19</b>	<b>- 20.813.320,58</b>

**Titolo I – spese correnti – € 18.282.809,16**

Le spese correnti registrano una flessione del 13,74% rispetto a quelle impegnate nel 2013.

Le spese per gli organi del Consorzio (€ 168 mila ) e le Spese di personale dipendente (€ 6,3 milioni) sono in linea con quelle dell'esercizio precedente

Si osserva che tutte le posizioni a termine (con esclusione della posizione di Direttore generale, che per la sua indefettibilità risulta esonerata dai limiti *de quibus*) sono state accese nel rispetto delle previsioni di legge, perlopiù a carico di fondi diversi dal fondo di finanziamento del Consorzio, ai sensi dell'art. 1, comma 188 della legge 23 dicembre 2005, n. 266 (Legge finanziaria per il 2006) e, in misura marginale, e in ogni caso entro i limiti ivi previsti, a carico del conto ente di cui all'art. 1, comma 187, della norma citata.

Le posizioni attivate al 31 dicembre 2014 risultano 124, di cui 49 a tempo indeterminato, contro le 130 presenti alla stessa data dell'esercizio precedente.

La spesa per il personale assimilato, è diminuita di 148 mila euro rispetto al 2013 e risultano impegni per 359 mila euro. Di questi, 314 mila riguardano i compensi e gli oneri previdenziali dei sei collaboratori coordinati e continuativi, e la parte rimanente riguarda contratti interinali e personale distaccato. Tutti i contratti sono stati stipulati previa apposita procedura comparativa il cui costo è stato interamente coperto da fondi diversi dal fondo di finanziamento del Consorzio, ai sensi dell'art. 1, comma 188 della legge 23 dicembre 2005, n. 266 (Legge finanziaria per il 2006).

Come già evidenziato negli anni precedenti, a decorrere dai primi mesi del 2004, il Consorzio ha fatto ricorso e a contratti di somministrazione di personale a termine e a distacchi di personale da altre società: in ordine a questa tipologia di rapporti, si registrano impegni per l'anno 2014 per complessivi 44 mila euro.

Le spese di funzionamento (€ 9.165.375,76) registrano un decremento del 22,51% rispetto all'esercizio precedente, dovuto in gran parte alla diversa allocazione dei trasferimenti ai partner di progetto, che nel 2013 erano quasi tutti inseriti tra le spese di funzionamento e che dall'anno in corso sono interamente rappresentati nelle partite di giro.

Gli oneri finanziari (€ 481.363,86) registrano una diminuzione di 40 mila euro rispetto al 2013, e sono relativi a spese e commissioni bancarie (€ 2,9 mila) e agli interessi passivi sui mutui accesi con la Cassa Depositi e prestiti oltre che a spese e commissioni bancarie (€ 478 mila)

Le Poste correttive e compensative di entrate correnti (€ 112.645,87) sono diminuite di € 171 mila rispetto al 2013 e rilevano le rettifiche per poste compensative di entrate dell'esercizio (€ 8,7 mila) e di esercizi precedenti (€ 103 mila).

Gli oneri diversi di gestione (€ 1.599.896,05), sono aumentati di 88 mila euro e riguardano spese per commissioni e comitati (€ 7 mila), quote associative (€ 18 mila), imposte e tasse (€ 1.315 mila), le somme da versare allo Stato in applicazione di norme di contenimento della spesa (€ 257 mila).

Il fondo di riserva, nell'ambito degli oneri diversi gestione, a fine esercizio era pari a € 498 mila. Viene acquisito il report aggiornato del fondo svalutazione crediti.

#### **Titolo II – spese in conto capitale € 2.926.100,41**

Le spese per acquisizione dei beni di uso durevole ed opere immobiliari ammontano a € 1.236.554,95 e sono suddivisi tra nuove costruzioni e ristrutturazioni (€ 1.106 mila) e manutenzioni straordinarie (€ 129 mila).

Le spese per acquisizione di immobilizzazioni tecniche (€ 227.984,86) riguardano mobili e arredi (€ 1.100) mezzi, apparecchi e macchinari (€ 1.900) e per apparecchiature informatiche (€ 224 mila).

Le spese per avvio e sostegno di programmi di ricerca non evidenziano alcun movimento, mentre tra le Spese per l'estinzione di debiti ed anticipazioni risultano impegnati € 1.140.060,60, di cui 885 mila sono relativi al rimborso della quota capitale dei mutui in essere con la Cassa Depositi, 10 mila euro di depositi di terzi e 244 mila euro al trattamento di fine rapporto per i dipendenti che hanno lasciato il servizio nel corso dell'anno.

Tra i Crediti ed anticipazioni (€ 321.500) troviamo la concessione di un finanziamento alla società CBM (€ 300 mila) e la concessione di mutui ed anticipazioni al personale dipendente. (€ 20 mila) e il versamento di depositi cauzionali (€ 1.000).

La diminuzione di 932 mila euro rispetto al 2013 deriva dal saldo algebrico tra la diminuzione di spese per avvio e sostegno di programmi di ricerca (€ 1.297.000) e l'aumento di crediti ed anticipazioni (€ 301.500)

#### **Titolo III : Partite di giro – € 21.534.165,40**

Si rimanda a quanto già commentato per le entrate.



### Situazione patrimoniale e conto economico

La situazione patrimoniale redatta al 31 dicembre 2014, giusto il Regolamento di contabilità, evidenzia i seguenti valori sintetici, espressi in euro:

STATO PATRIMONIALE	2014	2013	VARIAZIONE
ATTIVITÀ	100.395.434	103.318.541	-2.923.107
PASSIVITÀ	37.699.331	39.384.815	-1.685.485
CAPITALE NETTO	<b>62.696.103</b>	<b>63.933.725</b>	-1.237.623

Il patrimonio netto al termine dell'esercizio 2014 risulta pari a € 62.696.103, con una riduzione di 1.237.623 euro rispetto al 2013, corrispondente alla perdita determinata dalla differenza tra ricavi e costi di competenza, imputati secondo le norme del codice civile e le prescrizioni dei principi contabili italiani statuiti dall'OIC.

Il conto economico riclassificato presenta i seguenti valori sintetici:

CONTO ECONOMICO	2014	2013
<i>Valore della produzione</i>	21.388.341	23.272.997
<i>Costi operativi</i>	18.428.950	20.466.341
<b>Margine operativo lordo</b>	2.959.391	2.806.656
<i>Ammortamenti</i>	2.808.659	2.857.605
<i>Svalutazione crediti</i>	324.007	281.340
<b>Margine operativo netto</b>	<b>173.275</b>	<b>332.289</b>
Risultato gestione finanziaria	339.279	2.183.915
Risultato gestione ordinaria	512.554	1.851.626
Saldo componenti straordinari	135.024	453.366
<b>Reddito netto pre tax</b>	<b>647.578</b>	<b>2.304.992</b>
Imposte sul reddito	590.045	663.057
<b>Reddito netto</b>	<b>1.237.623</b>	<b>1.641.935</b>

Il margine operativo lordo (MOL) è pari a 2.959.391, in aumento rispetto a quello del 2013, pari a 2.806.656 euro. Anche il margine operativo netto di 173.285 è in miglioramento rispetto all'esercizio precedente (332.289 euro).

Il risultato netto 2014 ( € - 1.237.623), confrontato con il risultato netto del 2013(€ 1.641.935) presenta un peggioramento di 2.879.558. La motivazione di tale scostamento è da attribuire ad alcune operazioni di carattere straordinario ed in particolare alla rivalutazione delle partecipazioni in Sincrotrone avvenuta nello scorso esercizio.

**Rispetto dei limiti di spesa derivanti da norme di legge. Versamento obbligatorio allo Stato del risparmio forzoso**

Il rispetto delle norme di limitazione di spesa, e il valore del versamento obbligatorio allo Stato del risparmio conseguente, è evidenziato dalle seguenti tabelle che sintetizzano le risultanze contabili:

Adempimenti DL 78/2010 convertito L. 30 luglio 2010 n. 122

Disposizioni di contenimento	2009 (a)	Limite di spesa (b)	Spesa 2014 (c)	Riduzione (d = a-c)	Versamento (e = a-b)
Spese per pubblicità - limiti 20% del 2009 (art. 6 c. 8)	7.465	1.493	-	7.465	5.972
Spese per relazioni pubbliche - limiti 20% del 2009 (art. 6 c. 8)	18.207	3.641	-	18.207	14.566
Spese di rappresentanza: limiti 20% del 2009 (art. 6 c. 8)	6.000	1.200	6.000	-	4.800
Sponsorizzazioni (art. 6 c 9) - a decorrere dal 2011 sono vietate	2.500	-	-	2.500	2.500
Spese per missioni: limite 50% del 2009 (art. 6 c. 9)	263.267	131.634	53.726	209.541	131.634
Spese per la formazione limite: 50% del 2009 ( art. 6 c. 13)	87.428	43.714	43.566	43.862	43.714

Disposizioni di contenimento	Valore immobili (a)	Limite di spesa (b)	Spesa 2007 (c)	Spesa 2014 (d)	Versamento (e = c-b)
Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati - limite: 2% del valore immobile utilizzato (art. 2 commi 618 -623 L. 244/2007)	7.177.147	143.543	43.363	105.267	-

Disposizioni di contenimento	2011 (a)	Limite di spesa (b)	Spesa 2014 (c)	Riduzione (d = a-c)	2009 (e)	Versamento (20% e)
Spese per acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, e acquisto di buoni taxi limite: 30% del 2011 (art. 6 c. 14)	27.368	8.210	6.166	21.202	38.000	7.600

Note:

- *Le spese per la pubblicità effettuate nel 2014 sono relative a bandi di gara, selezioni per il personale, per i borsisti e per i premi di laurea, pertanto vengono escluse dal computo della spesa non ammissibile.*
- *Le spese per relazioni pubbliche e per le sponsorizzazioni vengono esposte solo per evidenziare il versamento allo Stato.*
- *Le missioni relative alla Spesa 2014 (€ 53.726) sono evidenziate al netto delle missioni afferenti a progetti finanziati.*
- *Le spese per la manutenzione ordinaria riguardano gli edifici adibiti ad uso istituzionale. Lo stanziamento 2014, pari a 105.267 comprende le manutenzioni ordinarie e straordinarie ad esclusione di quelle finalizzate ai requisiti di salute e sicurezza di cui al titolo II del dlgs 81/2008. (vedi disposizione SET63 dd. 25/6/14)*
- *La spesa per noleggio e manutenzione autovetture è al netto di quella relativa agli autocarri, e per le autovetture si tiene conto della spesa effettuata per le attività istituzionali, secondo un computo analitico sulle fatture per l'acquisto di carburante e per le spese autostradali.*

Disposizioni di contenimento	media 2010-2011 (a)	Limite di spesa 20% (b)	Spesa 2014 (c)	Versamento (d=a-b)
Ulteriori riduzioni per acquisto di mobili e arredi - art. 1 c. 141 - 142 L. 228/12	27.001,50	5.400,30	1.122,40	21.601,20

TIPOLOGIA DEL CONTRATTO	FONDO 2004	RIDUZIONE 10%	ONERI ACCESSORI	VERSAMENTO
PERSONALE LIVELLI IV - IX	304.659,00	23.551,40	5.447,44	28.998,84
TECNOLOGI I - III	53.052,00	5.305,20	1.227,09	6.532,29
DIRIGENTI AMMINISTRATIVI	117.397,00	9.299,70	2.151,02	11.450,72
TOTALE	475.108,00	38.156,30	8.825,55	46.981,85

Per le voci sopraelencate sono stati versati complessivamente 257.766,35 ( mand. 4339/2014 - mand. 4524/14). La somma inerente alle disposizioni di contenimento di cui agli art. 1 c 142 - 142 L. 112/2012 è stata versata con mand. 907/2015.

Con le considerazioni e le precisazioni esposte il Collegio ritiene di poter esprimere parere favorevole in ordine all'approvazione del Rendiconto Generale dell'esercizio 2014.



\*170150015650\*