

# SENATO DELLA REPUBBLICA

XVII LEGISLATURA

---

Doc. **XV**  
n. **306**

## RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI AL PARLAMENTO

*sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259*

**CONSORZIO PER L'AREA DI RICERCA SCIENTIFICA  
E TECNOLOGICA DI TRIESTE**

**(Esercizio 2013)**

\_\_\_\_\_  
**Comunicata alla Presidenza il 21 luglio 2015**  
\_\_\_\_\_

PAGINA BIANCA

**INDICE**

Determinazione della Corte dei conti n. 85/2015 del 17 luglio 2015 .....	<i>Pag.</i>	7
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Consorzio per l'area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste per l'eser- cizio 2013 .....	»	11

**DOCUMENTI ALLEGATI***Esercizio 2013:*

Relazione sulla gestione .....	»	63
Bilancio consuntivo .....	»	175
Relazione del Collegio dei revisori .....	»	231

PAGINA BIANCA



# *Corte dei Conti*

Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla  
gestione finanziaria del  
**CONSORZIO PER L'AREA DI RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA  
DI TRIESTE**  
per l'esercizio 2013

*Ha collaborato per l'istruttoria e l'analisi gestionale il dott. Giampiero Greco*

PAGINA BIANCA

## **DETERMINAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**

PAGINA BIANCA



*Determinazione n. 85/2015.*

## LA CORTE DEI CONTI

### IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 17 luglio 2015;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 9 giugno 1987, con il quale il Consorzio per l'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste è stato sottoposto al controllo della Corte;

visto il conto consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2013, nonché le annesse relazioni del Presidente e del collegio sindacale, trasmesse alla Corte in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Salvatore Pilato e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio 2013;

ritenuto che dall'esame della gestione e della documentazione relativa all'esercizio predetto emerge che:

1. l'ente ha proseguito a sviluppare, in particolare, la missione di valorizzazione della ricerca e dell'innovazione, con riferimento alle attività di diffusione e di trasferimento delle conoscenze tecnologiche, avvalendosi del modello organizzativo delle partecipazioni azionarie;

2. nel sistema delle partecipazioni azionarie è stata rafforzata la vigilanza sulla *governance* societaria al fine di una verifica più analitica dei risultati di esercizio;

3. l'esercizio finanziario si chiude con il disavanzo di euro 911.977 (nel 2012 il disavanzo è stato di euro 1.614.601);

4. l'avanzo di amministrazione è pari ad euro 6.033.703 (nel 2012 l'avanzo è stato di euro 4.478.557);

5. il bilancio d'esercizio si chiude con l'utile di euro 1.641.935 (nel 2012 invece si è chiuso con la perdita di euro 1.508.099);

6. il patrimonio netto è aumentato da euro 62.291.792 nell'esercizio finanziario 2012 ad euro 63.933.725 nell'esercizio finanziario 2013;

7. il risultato positivo di esercizio è riconducibile anche all'incremento dei contributi pubblici per euro 1.192.643 pari a +6,90 per cento (-10,95 per cento nel 2012 pari ad euro -2.125.960), nonché alla rivalutazione del conferimento in natura dei diritti di superficie trasferiti alla società controllata Elettra Sincrotrone Trieste s.r.l.;

8. sulla gestione dei residui attivi e passivi si reitera la raccomandazione di proseguire nella urgente revisione delle singole partite contabili, con particolare riferimento alle componenti di bilancio più remote;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del bilancio d'esercizio – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

#### PER QUESTI MOTIVI

comunica, con le considerazioni di cui in parte motiva, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio per l'esercizio 2013 – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – del Consorzio per l'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste, l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

ESTENSORE

*Salvatore Pilato*

PRESIDENTE

*Luigi Gallucci*

Depositata in Segreteria il 20 luglio 2015.

IL DIRIGENTE

(Roberto Zito)

## **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**

PAGINA BIANCA

RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO  
SULLA GESTIONE FINANZIARIA DEL CONSORZIO PER L'AREA  
DI RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA DI TRIESTE PER  
L'ESERCIZIO 2013

S O M M A R I O

Premessa .....	<i>Pag.</i>	15
1. Il quadro normativo .....	»	16
2. Gli organi ed il trattamento economico .....	»	17
3. La struttura amministrativa e le risorse umane .....	»	19
3.1. La struttura amministrativa .....	»	19
3.2. Le risorse umane .....	»	20
3.3. Spesa del personale .....	»	21
3.4. I controlli interni .....	»	23
3.5. Incarichi di studio, ricerca e consulenze .....	»	23
4. L'attività istituzionale .....	»	24
5. Verifica amministrativo-contabile dell'Ispettorato Generale di Finanza .....	»	33
6. I risultati contabili della gestione .....	»	35
6.1. Bilancio 2013 .....	»	35
6.2. La gestione finanziaria .....	»	35
6.2.1. Risultato finanziario di competenza .....	»	35
6.2.2. Le misure di contenimento della spesa .....	»	40
6.2.3. I contributi .....	»	41
6.2.4. Situazione amministrativa .....	»	43
6.2.5. I residui .....	»	44
6.3. Conto economico .....	»	49
6.4. Stato patrimoniale .....	»	53
7. Considerazioni conclusive .....	»	58

PAGINA BIANCA

## **Premessa**

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 e con le modalità dell'art. 12 legge 21 marzo 1958 n. 259, sul risultato del controllo eseguito sulla gestione del Consorzio per l'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste, per l'esercizio 2013.

Con la determinazione n. 72/2014 (in Atti parlamentari XVII Legislatura, Doc. XV. n. 176), la Corte ha già riferito sull'attività di gestione per l'anno 2012.

L'ente è assoggettato al controllo della Corte dei conti per effetto del decreto del Presidente della Repubblica 9 giugno 1987.

La presente relazione espone i risultati di gestione per l'anno 2013 e tiene conto anche delle più importanti vicende verificatesi dopo la chiusura dell'esercizio in esame.

## 1 IL QUADRO NORMATIVO

Il Consorzio per l'Area di Ricerca, istituito con d.p.r. 6 marzo 1978, n. 102, è preposto alla gestione del Parco Tecnologico e riconosce tra i propri obiettivi lo sviluppo dell'innovazione e l'espansione tecnologica per favorire la competitività tra le imprese e del territorio.

Il decreto legislativo 31 dicembre 2009 n. 213 (*“Riordino degli enti di ricerca in attuazione dell'art. 1 della legge 27 settembre 2007 n. 165”*) ha introdotto le disposizioni fondamentali per la riorganizzazione delle missioni e delle competenze, e per la programmazione degli obiettivi, innovando anche la disciplina sugli statuti e sugli organi di governo degli enti pubblici nazionali di ricerca vigilati dal MIUR (Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca).

Il Consorzio per l'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste (più brevemente Consorzio per l'Area di Ricerca o AREA Science Park) ha avviato l'attività di riordino e di adeguamento dello statuto e dei regolamenti.

Il nuovo statuto dell'ente, entrato in vigore a seguito della pubblicazione di apposito avviso del MIUR nella G.U. n. 90 del 19 aprile 2011, include espressamente tra le finalità del Consorzio per l'Area di Ricerca l'azione di valorizzazione della ricerca, di trasferimento delle conoscenze e delle tecnologie, e di diffusione dell'innovazione verso il tessuto produttivo (art. 1), da conseguire mediante la gestione ed il promovimento del Parco scientifico e tecnologico di AREA Science Park (art.3 comma 1 lett. a).

Nell'adempimento dell'obbligo di redazione del documento triennale sugli obiettivi strategici dell'ente e sugli obiettivi assegnati al personale dirigenziale, previsto dalle disposizioni degli artt. 10 d.lgs. 27 ottobre 2009 n. 150, e 5 d.lgs 31 dicembre 2009 n. 213, con la deliberazione del consiglio di amministrazione n. 25 del 26 marzo 2013, il Consorzio per l'Area di Ricerca ha approvato il Piano della performance per il triennio 2013-2015.

A consuntivo degli obiettivi previsti per l'anno 2013, il consiglio di amministrazione ha approvato la relazione sulla *performance*, con la deliberazione n. 40 del 23 aprile 2014.



## 2 GLI ORGANI ED IL TRATTAMENTO ECONOMICO

Gli organi d'indirizzo e direzione, e di controllo del Consorzio per l'area di ricerca, previsti dallo statuto, sono: il presidente, il consiglio di amministrazione, il consiglio tecnico scientifico e il collegio dei revisori (art.5).

Come previsto dalla disciplina legislativa di riordino della composizione e delle competenze degli organi di rappresentanza e di amministrazione degli enti, le nuove disposizioni statutarie vigenti dal marzo 2011 hanno modificato le modalità di attribuzione ai consiglieri delle competenze per le attività d'istruzione e di relazione sugli argomenti rimessi alla decisione del consiglio di amministrazione, ed hanno razionalizzato le competenze del direttore generale.

In ottemperanza al disegno normativo di riordino degli enti di ricerca, il consiglio di amministrazione ed il collegio dei revisori sono stati rinnovati in composizione numericamente ridotta, rispettivamente da n.15 a n.3, e da n.5 a n.3.

In adempimento della disposizione normativa dell'art. 10, comma 1, d.lgs. n. 213/2009, con la deliberazione n. 47 del 22 maggio 2013, l'ente ha nominato il comitato tecnico scientifico, composto da cinque membri, a ciascuno dei quali è attribuita l'indennità annuale pro capite di euro 4.500,00 lordi, oltre ad euro 97,20 lordi per il gettone di presenza.

Il consiglio di amministrazione è composto da tre componenti, compreso il presidente, tutti nominati dal MIUR. Tra questi, il vicepresidente è nominato su designazione dell'Assemblea dei soggetti che rappresentano la comunità scientifica e disciplinare della Regione Friuli Venezia Giulia. Appartiene alla competenza dell'organo collegiale, l'elaborazione dell'indirizzo politico-amministrativo dell'ente, mediante l'emanazione di direttive generali indicanti gli obiettivi strategici, la definizione delle priorità e la verifica dei risultati.

Lo statuto attribuisce al consiglio di amministrazione la competenza di approvare e modificare i regolamenti, di approvare il bilancio preventivo annuale e triennale, il conto consuntivo e le relazioni di accompagnamento, di adottare i provvedimenti relativi al personale, e di nominare il direttore generale.

Il consiglio tecnico scientifico è l'organo che esercita funzioni consultive nei confronti del consiglio di amministrazione, sul merito delle attività di ricerca e di sviluppo degli interventi strategici. Il collegio dei revisori è composto da tre membri effettivi e da due membri supplenti, e svolge il

controllo interno di regolarità amministrativa e contabile con le connesse attività di verifica indicate dalla legge.

Il collegio è stato nominato nella data del 24 aprile 2012 per la durata di un quadriennio.

Il direttore generale (art. 11 statuto), che non è organo dell'ente, è nominato dal consiglio di amministrazione su proposta del presidente; è responsabile della struttura, con la competenza di attuazione degli indirizzi dell'ente e di coordinamento dei servizi.

I compensi degli organi, già ridotti per l'anno 2010 per effetto della legge finanziaria per il 2006 (art. 1 commi 58, 59, 61 e 63 legge 23 dicembre 2005 n. 266), sono stati ulteriormente ridotti del 10% in relazione allo *ius superveniens* dell'art. 6, comma 3, d.l. 31 maggio 2010 n. 78 convertito in legge 30 luglio 2010 n. 122.

A seguito di corrispondenza con il MIUR vigilante, con decorrenza dal 27 ottobre 2011, i compensi sono stati definiti nelle seguenti misure :

- presidente                    euro 51.978
- vicepresidente            euro 12.741
- consigliere                   euro 11.583

La spesa complessiva per gli organi del Consorzio per gli anni dal 2011 al 2013, comprensiva di indennità, gettoni di presenza, oneri sociali e spese di missione, è evidenziata nella tabella sottostante:

**Tab. n. 1 – Spese complessive per gli organi del Consorzio**

	2011	2012	Var % 2012/11	2013	Var % 2013/12	Var. ass. 2013/12
Presidenza e vice presidenza	80.453	77.428	-4%	97.201	26%	19.773
Consiglio di amministrazione	53.374	24.081	-55%	18.139	-25%	-5.942
Collegio dei revisori	41.515	44.964	8%	41.978	-7%	-2.986
Consiglio tecnico scientifico	0	0		15.439		15.439
<b>Totale</b>	<b>177.353</b>	<b>146.473</b>	<b>-17%</b>	<b>172.757</b>	<b>18%</b>	<b>26.284</b>

Fonte: Rendiconti 2012 e 2013

### **3 LA STRUTTURA AMMINISTRATIVA E LE RISORSE UMANE**

#### **3.1 La struttura amministrativa**

Al fine di garantire la continuità dell'attività amministrativa dell'ente, con deliberazione n. 3 del 30 gennaio 2013 il consiglio di amministrazione ha disposto la proroga del direttore generale fino al 28 febbraio 2014.

Con la deliberazione del consiglio di amministrazione n. 42 del 16 dicembre 2009 alla posizione organizzativa del direttore generale, nominato per il triennio 1° aprile 2010 – 31 marzo 2013, è stato attribuito il compenso annuo di euro 169.483, oltre all'indennità di risultato liquidabile non oltre la misura di euro 33.896.

Con deliberazione del consiglio di amministrazione n. 56 del 26 giugno 2013, adottata sulla proposta di valutazione espressa dall'OIV. il 10 giugno 2013, al direttore generale è stata attribuita l'indennità di risultato prevista dal contratto individuale nella misura dell'86,20.

Pertanto, complessivamente la retribuzione annua lorda del direttore generale per l'anno 2013 è stata quantificata e liquidata in euro 198.701, di cui euro 29.218 per la retribuzione di risultato.

Il Consorzio, con deliberazione del consiglio di amministrazione n. 4 del 30 gennaio 2013, ha nominato il dirigente amministrativo del Servizio legale nelle funzioni di responsabile della prevenzione della corruzione, previste dall'art. 1, comma 7, legge n. 190/2012.

L'ente ha approvato il Programma per la trasparenza e l'integrità per il triennio 2013-2015 con la deliberazione consiliare n. 15 del 27 febbraio 2013.

Procedendo alla revisione organizzativa dell'assetto generale del Consorzio, con deliberazione n. 57 del 26 giugno 2013<sup>1</sup> il consiglio di amministrazione, ha disposto la riduzione della struttura organizzativa, da sei a cinque servizi di livello dirigenziale, individuati nel:

---

<sup>1</sup> adottata a seguito dell'articolo 2, comma 1, decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, in tema di riduzione delle dotazioni organiche delle pubbliche amministrazioni, e del d.p.c.m. del 22 gennaio 2013, relativo alla revisione delle dotazioni organiche delle Amministrazioni Pubbliche, il quale prevedeva alla tabella 14 che la dotazione organica del Consorzio fosse ridotta in ragione di un posto di dirigente di seconda fascia

1. Servizio bilancio, insediamenti e sistemi informativi;
2. Servizio legale, approvvigionamenti e risorse umane;
3. Servizio ingegneria, tecnologia e ambiente;
4. Servizio trasferimento tecnologico;
5. Servizio formazione, progettazione e gestione progetti.

### 3.2 Le risorse umane

L'applicazione del citato d.p.c.m. del 22 gennaio 2013 ha comportato la riduzione della dotazione organica, oltre che di una posizione di dirigente di seconda fascia, anche di una posizione di *operatore amministrativo di VII livello*.

Pertanto la dotazione organica complessiva dell'ente si è ridotta da 55 a 53 unità, oltre al direttore generale.

Il raffronto tra la dotazione organica computata al 31 dicembre 2013 e la dotazione al 31 dicembre 2012 risulta dal seguente prospetto:

Tab. n. 2 - Dotazione organica e personale effettivo nell'esercizio 2013

<b>PROFILO PROFESSIONALE</b>	<b>Posizioni coperte a tempo indet. al 31.12.2012</b>	<b>Posizioni coperte a tempo det. al 31.12.2012</b>	<b>Dotazione organica (deliberazione CdA n. 56 del 26/06/2013)</b>	<b>Posizioni coperte a tempo indet. al 31.12.2013</b>	<b>Posizioni coperte a tempo det. al 31.12.2013</b>
Direttore Generale		1			1
Dirigenti amministrativi	3	0	3	3	0
Tecnologi (I-III)	10	16	11	10	16
Funzionari amministrativi	9	37	9	9	37
Collaboratori T.E.R.	9	6	9	9	6
Collaboratori amministrativi	13	10	13	12	14
Operatori amministrativi	5	1	5	4	2
Operatori tecnici	3	2	3	3	2
Contratti co.co.co.	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>52</b>	<b>72</b>	<b>53</b>	<b>50</b>	<b>77</b>

Fonte: Rendiconto Generale (anni 2012-2013)

Pertanto nel 2013, a fronte di una dotazione organica di n. 53 unità, risultano in servizio n. 50 dipendenti, di cui n. 3 dirigenti amministrativi.

I rapporti di lavoro a tempo determinato in essere al 31 dicembre 2013 sono aumentati da n. 72 a n. 77 unità.

Per il mantenimento in servizio del personale a tempo determinato, l'ente si è avvalso della facoltà di cui all'art. 1 c. 188 l. 23 dicembre 2005 n. 266 (finanziaria 2006)<sup>2</sup>.

Il relativo costo è stato coperto da contributi su progetto e ricavi da servizi e non ha gravato sul Fondo di Finanziamento ordinario (FOE).

### 3.3 Spesa del personale

La spesa globale relativa al personale nel triennio 2011-2013 è evidenziata nel prospetto che segue, dove sono altresì indicate le variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Le spese per il personale sono diminuite da euro 8.580.969 nel 2012 ad euro 8.218.193 nel 2013, con un decremento percentuale pari al 4,23%.

Sono diminuite tutte le componenti della spesa complessiva, dagli stipendi ed altri assegni (-3,59%) ai servizi ed i costi di funzionamento (-12,93%).

---

<sup>2</sup> Il testo del comma 188 cit. prevede che : “ Per gli enti di ricerca, l'Istituto superiore di sanità (ISS), l'Istituto superiore per la prevenzione e la sicurezza del lavoro (ISPESL), l'Agenzia per i servizi sanitari regionali (ASSR), l'Agenzia italiana del farmaco (AIFA), l'Agenzia spaziale italiana (ASI), l'Ente per le nuove tecnologie, l'energia e l'ambiente (ENEA), il Centro nazionale per l'informatica nella pubblica amministrazione (CNIPA), nonché per le università e le scuole superiori ad ordinamento speciale e per gli istituti zooprofilattici sperimentali, sono fatte comunque salve le assunzioni a tempo determinato e la stipula di contratti di collaborazione coordinata e continuativa per l'attuazione di progetti di ricerca e di innovazione tecnologica ovvero di progetti finalizzati al miglioramento di servizi anche didattici per gli studenti, i cui oneri non risultino a carico dei bilanci di funzionamento degli enti o del Fondo di finanziamento degli enti o del Fondo di finanziamento ordinario delle università.”

Tab. n. 3 – Spese per il personale (in euro) per tipologia nell'esercizio 2013 con variazioni percentuali

TIPOLOGIA DI SPESA	2011	Var. % 2011/10	2012	Var. % 2012/11	2013	Var. % 2013/12
<b>A) STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI</b>						
- stipendi ed altri assegni fissi	3.881.263	5,63%	4.112.579	5,96%	3.998.216	-2,78%
- fondo trattamento accessorio	902.526	0,27%	925.298	2,52%	950.118	2,68%
- indennità e rimborsi spese per missioni	225.708	3,99%	378.599	67,74%	296.158	-21,78%
- oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'ente	1.195.940	-3,17%	1.311.078	9,63%	1.263.800	-3,61%
- interventi assistenziali	62.000	4,92%	66.000	6,45%	65.000	-1,52%
- oneri per pasti ai dipendenti	114.000	4,77%	120.000	5,26%	92.367	-23,03%
<b>TOTALE A)</b>	<b>6.381.437</b>	<b>3,02%</b>	<b>6.913.553</b>	<b>8,34%</b>	<b>6.665.660</b>	<b>-3,59%</b>
<b>B) SPESE PER SERVIZI E DI FUNZIONAMENTO</b>						
- formazione del personale dipendente	83.617	-28,23%	43.714	-47,72%	39.095	-10,57%
- borse di formazione e assegni di ricerca	908.668	59,46%	800.211	-11,94%	695.690	-13,06%
<b>TOTALE B)</b>	<b>992.285</b>	<b>44,58%</b>	<b>843.925</b>	<b>-14,95%</b>	<b>734.785</b>	<b>-12,93%</b>
<b>C) SPESE PER IL PERSONALE ASSIMILATO</b>						
- spese per il personale assimilato ai lav.dip.	470.672	-48,38%	513.491	9,10%	507.748	-1,12%
<b>TOTALE C)</b>	<b>470.672</b>	<b>-48,38%</b>	<b>513.491</b>	<b>9,10%</b>	<b>507.748</b>	<b>-1,12%</b>
<b>D) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>						
- Accantonamenti	379.676	23,29%	310.000	-18,35%	310.000	0,00%
<b>TOTALE D)</b>	<b>379.676</b>	<b>23,29%</b>	<b>310.000</b>	<b>-18,35%</b>	<b>310.000</b>	<b>0,00%</b>
<b>TOTALE GENERALE (A + B + C + D)</b>	<b>8.224.070</b>	<b>9,21%</b>	<b>8.580.969</b>	<b>4,34%</b>	<b>8.218.193</b>	<b>-4,23%</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio per l'Area di Ricerca

### 3.4 I controlli interni

Il controllo di regolarità amministrativa e contabile è esercitato dal collegio dei revisori dei conti. A tale organo, che esercita a norma dell'art. 10 dello statuto in vigore, "i compiti previsti dall'art. 2403 c.c., per quanto applicabile", con deliberazione del consiglio di amministrazione n. 62 del 25 ottobre 2005 è stato attribuito anche il controllo contabile di cui all'art. 2409-bis c.c.

I controlli interni risultano riordinati e disciplinati in conformità al d.lgs. 27 ottobre 2009 n. 150.

L'organismo indipendente di valutazione della performance – OIV – è stato istituito con la deliberazione del consiglio di amministrazione n. 3 del 16 giugno 2010, che ha nominato tre componenti, ai quali è riconosciuto il compenso individuale di euro 4.500 annui .

Pertanto, la valutazione della dirigenza, compresa la posizione del direttore generale, utilizza gli elementi informativi elaborati dall'Organismo indipendente di valutazione della performance – OIV.

### 3.5 Incarichi di studio, ricerca e consulenze

In adempimento alle disposizioni normative poste dall'art. 1, comma 127, legge 23 dicembre 1996, n. 662 e dall'art. 53, comma 14, d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165, ai fini della trasparenza dell'azione amministrativa, l'ente cura la pubblicazione nel proprio sito istituzionale a libero accesso, degli incarichi di studio e consulenza, dei rapporti di co.co.co., e dei dati previsti dal disposto dell'art. 21 della legge 18 giugno 2009 n. 69.

Le spese per le consulenze erano diminuite nel 2012 del 30,03% rispetto al 2011, e sono diminuite nel 2013 nella percentuale di 0,56% computata sul 2012.

**Tab. n. 4 - Spese per consulenze professionali (in euro) nell'esercizio 2013 con variazioni percentuali**

2011	2012	Var % 2012/11	2013	Var % 2013/12
382.870	267.880	-30,03	266.386	-0,56

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio per l'Area di Ricerca

## 4 L'ATTIVITA' ISTITUZIONALE

Con riferimento particolare alla missione inerente lo sviluppo coordinato tra il progresso scientifico e l'ambiente imprenditoriale, le attività dell'ente si sono progressivamente orientate verso il supporto alle imprese e l'assistenza alle *start-up*.

Tale ultimo profilo di competenza è in prevalenza curato per il tramite della società partecipata Innovation Factory s.r.l., la quale opera con finalità di supporto alla creazione e allo sviluppo d'imprese innovative, e di promozione della competitività tra imprese con lo sviluppo di progetti di trasferimento tecnologico (v. infra).

Il Parco Tecnologico, che ospita circa novanta organismi (denominati "insediati" nei principali documenti dell'ente) tra centri di ricerca ed imprese, è articolato presso le tre sedi di Padriciano e Basovizza (nei pressi di Trieste) e di Gorizia, e tra i soggetti insediati include i laboratori di eccellenza nella ricerca, quali l'International Center for Genetic Engineering and Biotechnology (ICGEB), la società Sincrotrone Elettra S.c.p.A. che ha realizzato nel 1986 la macchina di luce di sincrotrone, il Consorzio di Biomedicina Molecolare (CBM), nato nel 2004, con lo scopo di coordinare il Distretto Tecnologico di Biomedicina Molecolare del Friuli Venezia Giulia, alcune Unità Operative del CNR, nonché la sezione di Trieste dell'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare.

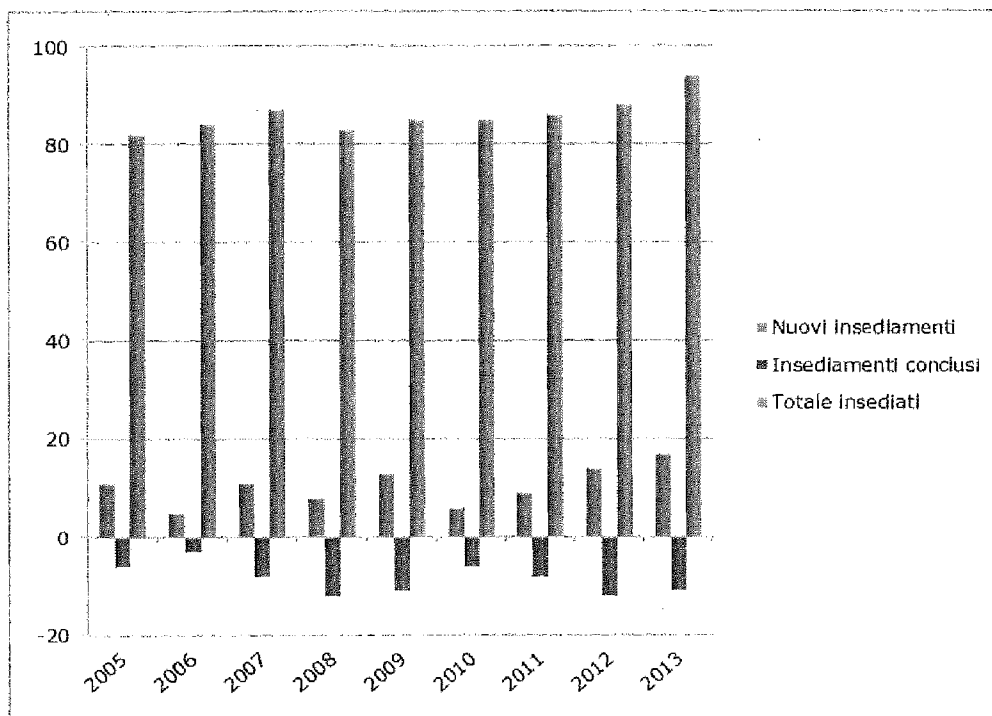
Tab. n. 5 – Totale insediamenti dal 2005 al 2013

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nuovi insediamenti</b>	11	5	11	8	13	6	9	14	17
<b>Insediamenti conclusi</b>	-6	-3	-8	-12	-11	-6	-8	-12	-11
<b>Totale insediati</b>	<b>82</b>	<b>84</b>	<b>87</b>	<b>83</b>	<b>85</b>	<b>85</b>	<b>86</b>	<b>88</b>	<b>94</b>

Fonte: Consorzio per l'Area di Ricerca



Grafico n. 1 — Totale insediamenti dal 2005 al 2013



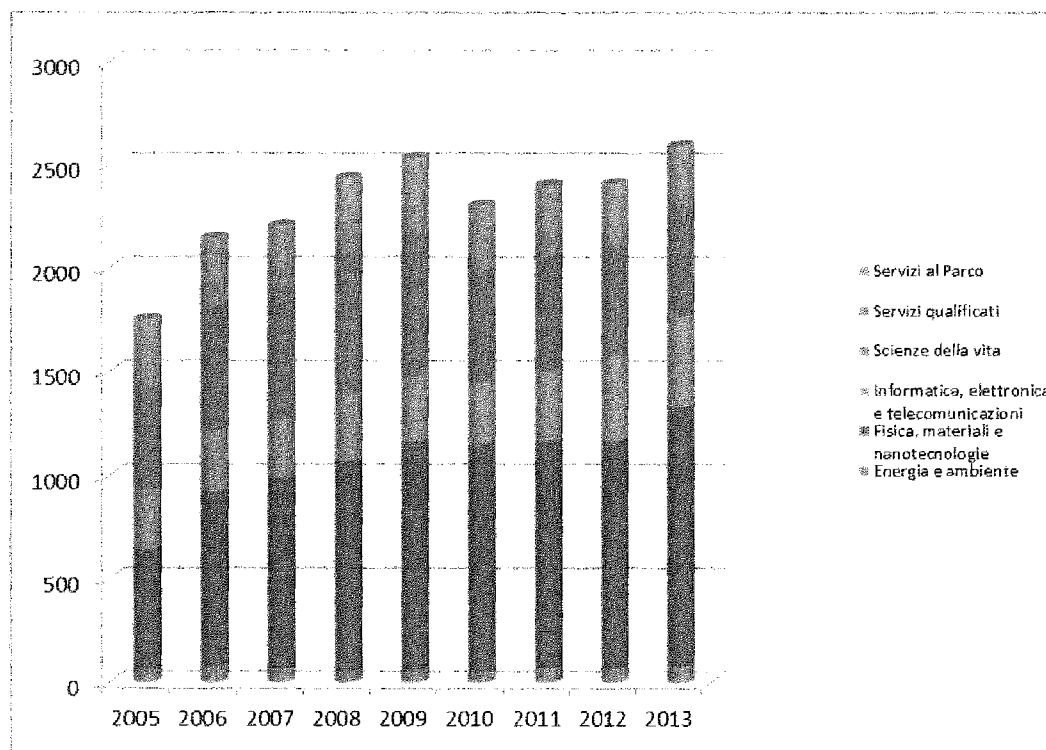
Complessivamente nei centri ed imprese insediati in AREA Science Park nel 2013 operano 2595 persone.

Tab. n. 6 – Addetti dal 2005 al 2013 suddivisi per settore di attività

Settore	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Energia e ambiente	63	79	68	55	61	51	71	69	77
Fisica, materiali e nanotecnologie	581	845	925	1020	1107	1105	1100	1101	1255
Informatica, elettronica e telecomunicazioni	288	293	278	315	314	295	331	411	436
Scienze della vita	497	603	637	685	680	541	562	531	545
Servizi qualificati	120	101	88	153	145	76	104	59	44
Servizi al Parco	207	227	213	211	230	238	238	241	238
<b>Totale</b>	<b>1756</b>	<b>2148</b>	<b>2209</b>	<b>2439</b>	<b>2537</b>	<b>2306</b>	<b>2406</b>	<b>2412</b>	<b>2595</b>

Fonte: Consorzio per l'Area di Ricerca

Grafico n. 2 – Rappresentazione della tabella n. 6



Secondo il vigente statuto, il Consorzio per l'Area di Ricerca interviene per agevolare la ricerca pura ed applicata ai fini dell'innovazione nell'ambito di quattro aree strategiche: 1) il parco scientifico e tecnologico; 2) le imprese; 3) la valorizzazione della ricerca; 4) il territorio.

Il parco scientifico e tecnologico è caratterizzato da un'ampia concentrazione d'imprese ed enti (c.d. "insediati") che pongono al centro della loro attività lo sviluppo di progetti innovativi e la ricerca applicata alla produzione industriale. Proprio per la particolare localizzazione del parco e per il contesto orientato alla massima cooperazione, gli enti insediati possono lavorare in perfetta sinergia anche mediante lo scambio d'informazioni e di competenze tecniche.

Nell'area imprenditoriale, l'ente si rivolge alle imprese residenti ed a quelle presenti nel territorio, per incrementare la loro competitività mediante lo sviluppo di prodotti o processi innovativi. In questo modo il Consorzio per l'Area di Ricerca è impegnato a sviluppare il trasferimento tecnologico delle innovazioni e delle ricerche elaborate all'interno del parco.

Per quanto attiene all'area strategica rivolta alla valorizzazione della ricerca, Area si caratterizza per un supporto ai servizi di consulenza e di formazione per il trasferimento delle conoscenze sul territorio, svolgendo un ruolo di propulsione anche nei confronti degli enti di ricerca non residenti.

Il territorio rappresenta la quarta area strategica d'intervento perché la *mission* di Area consiste nella collaborazione con le istituzioni pubbliche nazionali e regionali per promuovere lo sviluppo di tecnologie innovative "pulite" e a basso consumo energetico, con il dialogo costante e qualificato con i principali soggetti istituzionali.

Come si evince dal Piano della performance per il triennio 2012-2014, approvato con deliberazione n. 4 del 30 gennaio 2012, il Consorzio per l'Area di Ricerca svolge principalmente, a decorrere dagli anni 2000, l'attività di "trasferimento tecnologico e di valorizzazione", con la ricerca nel panorama imprenditoriale nazionale d'idee innovative, e con la pianificazione e la gestione dei progetti innovativi e di selezione di *start-up* e *spin-off*.

In questo contesto, l'ente si propone come struttura di sostegno economico ed amministrativo delle imprese ad alto coefficiente tecnologico, soprattutto nella fase di avvio (*start-up*), nonché come gestore di programmi di formazione avanzata finalizzata alla divulgazione e alla condivisione delle esperienze acquisite nel settore della sperimentazione e della ricerca.

Area si pone strategicamente come soggetto aperto all'imprenditoria nel Mezzogiorno e nell'Est europeo, spazi geografici tradizionalmente di forte interesse per l'ente.

L'attuazione dei programmi del Consorzio per l'Area di Ricerca prevede la possibilità di stipulare accordi o convenzioni con enti di pari livello, o la costituzione di società o consorzi con soggetti pubblici o privati.

Pertanto il supporto allo sviluppo tecnologico in aree depresse avviene mediante il coinvolgimento delle società controllate, e in particolare di Innovation Factory s.r.l., la quale è il soggetto *in house* che si occupa di far crescere le imprese *start-up* e *spin-off* e di sostenere le iniziative di sviluppo nel Sud Italia come ad es. "Basilicata Innovazione".

Il sistema delle società controllate, rappresenta dunque il cd. "braccio operativo" per l'attuazione delle finalità istituzionali e statutarie dell'ente controllante.

Sotto il profilo strettamente operativo, il Consorzio per l'Area di Ricerca esercita il controllo societario soprattutto con la designazione degli organi preposti alla *governance* nelle imprese e nei consorzi partecipati, secondo quanto stabilito dagli statuti dei predetti enti.

Si evidenzia che, nell'esercizio dei poteri di nomina della *governance* societaria, il Consorzio per l'Area di Ricerca ha preferito la designazione del proprio direttore generale o dei propri dirigenti, al fine della copertura delle cariche sociali all'interno dei c.d.a. delle società controllate o partecipate.

Con nota del 18 aprile 2012, il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca ha segnalato l'opportunità di designare soggetti diversi ed esterni al c.d.a. del Consorzio per l'Area di Ricerca, ricorrendo ad appositi avvisi pubblici al fine di garantire la piena applicazione del principio di trasparenza e di ampliare la facoltà di scelta in relazione all'effettiva professionalità dei candidati.

In ordine ai compiti menzionati, il Consorzio per l'Area di Ricerca detiene le seguenti partecipazioni societarie, le cui finalità sono state già illustrate nelle precedenti relazioni, per le quali è stato deciso il mantenimento ai sensi e per gli effetti dell'art. 3, commi 27 e 28, della legge 24 dicembre 2007 n. 244 (v. deliberazione 24 giugno 2009 n. 17).

**SOCIETA' CONTROLLATE nel 2013:****A) Elettra Sincrotrone Trieste s.c.p.a.**

Elettra Sincrotrone Trieste s.c.p.a. (nuova denominazione di Sincrotrone Trieste s.c.p.a, avvenuta nel 2013), partecipata dal Consorzio per l'Area di Ricerca per una quota di euro 25.579.352,60 pari al 53,70% del capitale sociale, è destinataria di contributi pubblici finalizzati, e di un finanziamento statale ordinario ex decreto legge 31 gennaio 2005, n. 7 convertito con modificazioni nella legge 31 marzo 2005, n. 43.

La società ha come missione istituzionale la progettazione, la realizzazione e la gestione del Laboratorio di Luce Sincrotrone, nonché la promozione di programmi di ricerca tecnologica applicata.

Il bilancio per l'esercizio 2013 si è chiuso in positivo con utili per euro 245.596.

Già l'esercizio 2012 aveva registrato l'utile di euro 190.839, in modesta riduzione sul risultato positivo dell'esercizio anteriore (2011).

Il Consorzio per l'Area di Ricerca ha approvato il bilancio di Sincrotrone Trieste s.c.p.a. con deliberazione n. 67 del 23 giugno 2014.

Con la deliberazione n. 63/2012 il Consorzio per l'Area di Ricerca ha deliberato l'erogazione di un contributo di euro 300.000 per la realizzazione di una nuova linea di luce di Fluorescenza X che permetterà di analizzare la composizione chimica dei campioni sottoposti ad esame in modo non distruttivo, con evidenti applicazioni nel campo dei beni culturali e delle scienze della vita dove è indispensabile preservare il materiale analizzato. A causa di detto finanziamento, il Consorzio ha provveduto ad effettuare, con la deliberazione n. 71 del 18 luglio 2012, la quarta variazione di bilancio sul cap. 1210 (UPB 20).

Infine, con deliberazione n. 104 del 22 novembre 2012 il Consorzio, in considerazione della relazione di perizia stragiudiziale depositata il 12 ottobre 2012, ha stabilito in euro 2.610.233,82 il valore del diritto di superficie conferito in natura fino al 31 dicembre 2031 ai fini della sottoscrizione dell'aumento di capitale di Sincrotrone Trieste s.c.p.a.

Per l'esercizio finanziario 2013 non si segnalano ulteriori impegni finanziari di Area nei confronti della società controllata.

**B) Consorzio per il Centro di Biomedicina Molecolare (C.B.M.) s.c.a.r.l.**

La Società Consortile a Responsabilità Limitata, priva di scopi di lucro, è partecipata dal Consorzio per l'Area di Ricerca per una quota di euro 40.000 pari al 40% del capitale.

C.B.M. ha la missione di promuovere ricerche nell'ambito biomedico, farmaceutico e nello sviluppo della strumentazione biomedicale avanzata, oltre alla realizzazione di prodotti utili per l'impiego diagnostico e terapeutico.

Il Consorzio per l'Area di Ricerca è presente in C.B.M. dal 2004.

Al 31 dicembre 2011 il bilancio consuntivo di C.B.M. presentava una perdita di euro 283.809 ed una diminuzione del patrimonio netto ad euro 605.528 (del. n. 64 del 15 giugno 2012). In conseguenza di un piano di previsione di cassa della controllata che, per il 2012, prevedeva forti difficoltà per quell'esercizio a causa dei ritardi nell'incasso di contributi del MIUR e di acconti di progetti di ricerca in corso, il Consorzio per l'Area di Ricerca deliberava un "contributo" per euro 250.000 per il 2012 in concreto determinato in euro 151.166,46, stante la posizione debitoria di C.B.M. verso il Consorzio per euro 99.833,54.

Con la deliberazione n. 65 del 15 giugno 2012 il c.d.a. del Consorzio ha provveduto al completo rinnovo degli organi di C.B.M.; mentre con deliberazione n. 107 del 22 novembre 2012 ha stabilito di assegnare alla controllata un ulteriore finanziamento con obbligo di rimborso di euro 700.000 per il 2012.

A causa della complessa situazione finanziaria della controllata C.B.M., l'ente ha avviato un monitoraggio più attento della gestione societaria.

Con deliberazione n. 26 del 26 marzo 2013, Area ha disposto un contributo in conto capitale in favore di C.B.M. nella misura di euro 250.000, con la contestuale compensazione dei crediti vantanti per i canoni di locazione scaduti nella misura di euro 155.000.

**C) Innovation Factory s.r.l.**

La società a responsabilità limitata, costituita per promuovere ed assistere l'avvio di nuove imprese innovative e *start-up*, è partecipata dal Consorzio per l'Area di Ricerca con una quota di euro 57.000 pari al 100% del capitale, ed è stata costituita il 2 febbraio 2006.

Innovation Factory s.r.l. si occupa di promuovere ed assistere nuove imprese che operino nell'ambito dell'innovazione tecnologica. In questa prospettiva I.F. è abilitata dallo statuto ad acquisire quote o partecipazioni azionarie nelle imprese promosse e valorizza il trasferimento tecnologico dei risultati delle ricerche e dei diritti di proprietà industriale connessi.

Gli esercizi 2012 e 2013 si sono chiusi con un utile rispettivamente di euro 750 e di euro 7.704.

Nel corso del 2013 si segnala l'attribuzione, da parte dell'ente, di un contributo di euro 200.000 finalizzato alla copertura dei costi del progetto SpinArea, e di euro 300.000 con vincolo di restituzione per la parte non utilizzata a titolo di contributo nel Piano delle attività (del. n. 6 del 30 gennaio 2013).

Con deliberazione n. 75 del 24 luglio 2013, Area ha ridotto la determinazione dei compensi spettanti agli amministratori di Innovation Factory srl.

**PRINCIPALI SOCIETA' PARTECIPATE :****D) COMET - distretto della componentistica e della termoelettromeccanica s.c.r.l.**

Alla società senza fini di lucro, costituita ai sensi dell'art. 6 della legge regionale n. 27/99, il Consorzio per l'Area di Ricerca partecipa con una quota di euro 5.000 pari al 3,42% del capitale, per la promozione territoriale e monitoraggio e studio dei fenomeni rilevanti per lo sviluppo del Distretto della componentistica e termoelettromeccanica.

Nel 2012 il Consorzio per l'Area di Ricerca ha approvato il bilancio consuntivo della società prendendo atto di un utile di esercizio pari ad euro 2.491.

Il 21 giugno 2013 il Consorzio ha inviato a tutti i soci di COMET S.c.r.l. una comunicazione d'intenti per la vendita della quota di sua spettanza, senza tuttavia ricevere alcuna manifestazione d'interesse all'acquisto.

Il bilancio 2013 della partecipata si è chiuso in attivo per euro 1.231.

L'ente ha approvato il Business Plan 2013-2014 di COMET nonché la modifiche statutarie richieste dall'adeguamento delle norme di funzionamento al d.l. n. 78/2010, convertito in legge n. 122/2010 in tema di contenimento dei costi degli apparati politici e amministrativi.

*E)* Polo tecnologico di Pordenone s.c.p.a.

La società consortile per azioni ha lo scopo di valorizzare la cultura dell'innovazione e sostenere la competitività delle imprese nella provincia di Pordenone, anche mediante un'azione di raccordo tra i soggetti imprenditoriali.

Il Consorzio per l'Area di Ricerca partecipa con una quota di euro 16.575 pari al 1,20% del capitale.

L'esercizio 2013 si è chiuso con un utile di esercizio pari ad euro 1.231.

*F)* Trieste Coffee Cluster s.r.l.

Agenzia per lo sviluppo del Distretto industriale del Caffè, avente per oggetto lo svolgimento di ogni attività e la cura di ogni progetto rivolto alla promozione, cooperazione e supporto di iniziative imprenditoriali.

A tale società il Consorzio per l'Area di Ricerca partecipa con una quota di euro 701,25 pari al 2,62% del capitale.

A fronte di un utile di euro 173 conseguito nel 2012, l'esercizio 2013 si è chiuso con l'utile di euro 208. Il patrimonio netto è aumentato da euro 32.145 nel 2012, ad euro 32.352 nel 2013.

Inoltre il Consorzio per l'Area di Ricerca partecipa ad ulteriori iniziative, tra le quali: "Friuli innovazione, centro di ricerca e di trasferimento tecnologico s.c.a.r.l."; il "Consorzio per l'alta ricerca navale - RINAVE"; "DITENAVE - Distretto Tecnologico Navale e Nautico del Friuli Venezia Giulia s.c.a.r.l."; il "Consorzio per la ricerca e lo sviluppo delle applicazioni industriali del Laser e del Fascio Elettronico - CALEF"; il "Consorzio MIB School of Management"; il "Consorzio per lo sviluppo internazionale dell'Università di Trieste - C.S.I.U.T."



## **5 VERIFICA AMMINISTRATIVO CONTABILE DELL'ISPETTORATO GENERALE DI FINANZA**

In attuazione del programma ispettivo per l'anno 2013 deliberato dal Ragioniere Generale dello Stato, è stata disposta una verifica amministrativo-contabile nei confronti di Area Scienze Park, che si è svolta dal 26 giugno al 12 luglio 2013.

Detto accertamento è stato disposto per verificare la regolarità della gestione amministrativa e contabile nonché per accertare eventuali attribuzione d'incarichi con responsabilità gestionale a personale con profilo di tecnologo.

La predetta verifica è stata incentrata su quattro aspetti fondamentali nell'organizzazione gestionale dell'ente, e in particolare : 1) la gestione economico-finanziaria; 2) il personale; 3) le spese per l'acquisto di beni e di servizi; 4) attività varie e/o particolari.

Per quanto attiene alla gestione economico-finanziaria dell'ente, gli ispettori hanno riscontrato, a fronte della diminuzione delle spese postali e telefoniche, la mancanza dei piani triennali previsti dall'art. 2, comma 594, della legge n. 244/2007, tesi a individuare le misure di contenimento delle spese di funzionamento.

La norma citata prevede infatti che i piani triennali siano finalizzati al razionale utilizzo delle dotazioni strumentali delle postazioni di lavoro, delle autovetture di servizio e degli immobili di servizio. Nella relazione si osserva come la mancata adozione dei piani triennali sia stata considerata una grave irregolarità contabile da parte di alcune sezioni di controllo della Corte dei conti in occasione delle pronunce ex art. 1, commi 166 e ss. l. n. 266/2005.

A conclusione dell'indagine, il Servizio ispettivo ha riscontrato varie irregolarità comunicate con lettera del 30.10.2013 al presidente del collegio dei revisori, e così di seguito riassunte :

1. mancata predisposizione dei piani triennali delle spese di finanziamento;
2. superamento nel 2012 dell'1% del limite di spesa per le spese di manutenzione ordinaria;
3. superamento nel triennio 2010-2012 del limite di spesa per convegni e spese di rappresentanza;
4. richiesta di riaccertamento dei residui attivi e passivi;
5. varie irregolarità nella tenuta delle scritture inventariali;
6. irregolare ricorso ad una procedura negoziata per una fornitura informatica;

7. mancato ricorso al mercato elettronico per l'acquisto di prodotti informatici presenti sul MEPA per il 2012;
8. mancato ricorso alla rotazione negli acquisti in economia per le forniture informatiche ed arredi negli anni 2010-2012, nonostante la predisposizione di gare informali;
9. irregolare conferimento d'incarichi di collaudo statico a professionisti esterni.

Con nota del 30 ottobre 2013, il Consorzio ha risposto in merito agli adeguamenti adottati sui singoli rilievi ed ha fornito i chiarimenti a conforto del proprio operato.

In conseguenza, l'Ispettorato generale di finanza, con nota del 10 luglio 2014, ha considerato superati i rilievi di cui ai punti 3 , 7 ed 8, ed ha ribadito i rimanenti rilievi.

Con successiva nota del 27 novembre 2014 il Consorzio ha relazionato sugli ulteriori adeguamenti adottati a fronte dei rilievi residui ed ha fornito ulteriori chiarimenti a sostegno del proprio operato.

Con lettera del 7 maggio 2015 la Ragioneria Generale dello Stato ha comunicato la chiusura della verifica, demandando all'amministrazione vigilante la sorveglianza sugli adempimenti residui.

## 6 I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

### 6.1 Bilancio 2013

Il rendiconto generale per l'anno 2013, redatto in conformità alle disposizioni del d.p.r. 97/03 e corredato degli allegati di rito, è stato approvato con deliberazione del consiglio di amministrazione n. 36 del 23 aprile 2014 previo parere favorevole reso dal collegio dei revisori dei conti senza osservazioni.

Nell'esercizio finanziario 2013 il Consorzio per l'Area di Ricerca ha approvato sette variazioni al bilancio preventivo (deliberazioni nn. 18, 44, 60, 71, 92, 103 e 114 del 2012). Sulle menzionate variazioni il collegio dei revisori ha espresso parere favorevole, ravvisando in ognuna di queste il mantenimento dell'equilibrio di bilancio.

### 6.2 La gestione finanziaria

#### 6.2.1 Risultato finanziario di competenza

L'esercizio 2013 si chiude con un disavanzo finanziario pari ad euro 911.977.

Il saldo finanziario di competenza è diminuito da 1.811.171 euro nel 2011 a -1.614.601 euro nel 2012, ed a -911.977 nel 2013 (-150,35% sul 2011, +43,52% sul 2012).

L'aumento delle entrate correnti, da euro 22.327.540 nel 2012 ad euro 23.465.653 nel 2013 (+5,10%), è imputabile principalmente alla maggiore consistenza dei proventi istituzionali su progetto, i quali evidenziano l'incremento di 1.271.850 euro, pari a +14,41% sull'esercizio precedente.

Tra le entrate correnti sono, invece, diminuiti di 335.744 euro (-6,78%) i proventi commerciali<sup>3</sup>, di 252.891 euro i trasferimenti ordinari (-3,16%) e di 5.074 euro i proventi finanziari (-52,60%).

---

<sup>3</sup> Tal voce è costituita da: proventi accessori alla locazione per 2.159.027 (2.153.280 euro nel 2012, + 0,27%); locazioni di immobili per 1.929.214 euro (2.023.439 nel 2012, -4,66%); servizi e contratti di ricerca per 228.990 euro (362.685 euro nel 2012, -36,86%); proventi derivanti dalla gestione del parco per 176.703 euro (203.122 euro nel 2012, -13,00%); fonia e altri servizi ad utenti per 98.695 euro (177.060 euro nel 2012, -44,26%); affitto attrezzature e strutture congressuali per 21.075 euro (29.726 euro nel 2012, -29,10%) e vendita di articoli promozionali per 302 euro (440 euro nel 2012, -31,36%).

Le entrate in conto capitale sono diminuite del 74,41%, passando da 2.643.411 euro nel 2012 a 676.347 euro nel 2013, per effetto dell'abbattimento del valore di rimborso dei mutui e delle anticipazioni e depositi cauzionali, che nel 2012 era pari ad euro 2.151.904, mentre nel 2013 è pari ad euro 12.390.

Le partite di giro eguagliano il corrispondente valore presente nelle spese e sono costituite in prevalenza dall'importo liquidato dal MIUR alla Sincrotone Trieste s.c.p.a. che per il 2013 è pari a 37.500.000 euro, in diminuzione rispetto a quanto invece erogato l'anno precedente, pari a 55.260.000 euro (-32,14%).

Le spese correnti sono lievemente aumentate, da euro 21.101.318 nel 2012 ad euro 21.195.477 nel 2013, per effetto sia dell'incremento degli oneri diversi di gestione pari ad euro 402.684 euro (+36,31%, comprensivi delle spese per commissioni e comitati, per quote associative, le imposte e le tasse e le somme da versare allo Stato in ottemperanza alle leggi di contenimento delle spese)<sup>4</sup>, sia delle spese di funzionamento, aumentate di 296.474 euro (+2,57%), per i consumi di energia, riscaldamento, sicurezza e manutenzione ordinaria degli immobili.

Sono in diminuzione le spese per il personale (-165.453 euro pari a -2,53%) e le poste compensative delle entrate (-422.082 euro, pari a -59,81%).

Le spese in conto capitale sono, invece, diminuite complessivamente di 1.625.733 euro (-29,64%) a causa della riduzione dei mutui e delle anticipazioni in favore del personale dipendente (-2.144.063 euro pari a -99,08%); mentre sono aumentate di 353.164 euro (+37,42%) le concessioni per l'avvio e il sostegno a progetti di ricerca<sup>5</sup> e le acquisizioni immobiliari, incrementate di 201.276 euro (+21,21%), per le ristrutturazioni straordinarie degli immobili presenti nel parco.

---

<sup>4</sup> Vedi paragrafo successivo

<sup>5</sup> L'ente sostiene programmi di ricerca riguardanti i nuovi impianti di solar cooling del progetto Adriacold, il centro di biomedicina molecolare e trasferisce i contributi a Innovation Factory relativi a Spin Area.

Tab. n. 7 - Rendiconto finanziario – Entrate e spese (in euro) nell'esercizio 2013 con variazioni percentuali

	2011	2012	Var % 2012/11	2013	Var % 2013/12
<b>ENTRATE</b>					
CORRENTI	23.908.168	22.327.540	-6,61	23.465.653	5,10
ENTRATE IN C/CAPITALE	884.113	2.643.411	198,99	676.347	-74,41
ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	30.108.528	61.201.107	103,27	42.347.486	-30,81
<b>TOTALE</b>	<b>54.900.809</b>	<b>86.172.058</b>	<b>56,96</b>	<b>66.489.486</b>	<b>-22,84</b>
<b>SPESE</b>					
CORRENTI	20.833.374	21.101.318	1,29	21.195.477	0,45
SPESE IN C/CAPITALE	2.147.736	5.484.234	155,35	3.858.500	-29,64
SPESE PER PARTITE DI GIRO	30.108.528	61.201.107	103,27	42.347.486	-30,81
<b>TOTALE</b>	<b>53.089.638</b>	<b>87.786.658</b>	<b>65,36</b>	<b>67.401.463</b>	<b>-23,22</b>
<b>RISULTATO</b>					
<b>FINANZIARIO</b>	<b>1.811.171</b>	<b>-1.614.601</b>	<b>-189,15</b>	<b>-911.977</b>	<b>43,52</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio per l'Area di Ricerca

Sulla rilevante entità delle partite di giro, si osserva che l'ente ha iscritto sotto tale titolo, sia nella parte dell'entrata che della spesa, gli accertamenti per euro 37.659.39 ml di euro afferenti i contributi vincolati del MIUR per il funzionamento del Laboratorio Elettra, gestito dalla controllata Sincrotrone Trieste s.c.p.a., nonché tutti gli altri contributi vincolati provenienti dal MIUR.

Di seguito sono esposte le tabelle con il dettaglio delle voci che compongono il rendiconto finanziario.

**Tab. n. 8 - Rendiconto finanziario - Entrate (in euro) - Anni dal 2011 al 2013 con variazioni assolute e percentuali**

	2011	2012	Var % 2012/11	2013	Var % 2013/12	Var ass. 2013/12
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>						
PROVENTI COMMERCIALI	5.024.768	4.949.751	-1,49	4.614.007	-6,78	-335.744
TRASFERIMENTI ORDINARI	7.999.867	7.993.153	-0,08	7.740.262	-3,16	-252.891
PROVENTI ISTITUZIONALI SU PROGETTO	10.578.630	8.826.971	-16,56	10.098.796	14,41	1.271.825
PROVENTI FINANZIARI	12.811	9.647	-24,69	4.573	-52,60	-5.074
POSTE COMPENSATIVE	218.526	473.316	116,59	930.326	96,55	457.009
ENTRATE NON CLASSIFICABILI	73.566	74.702	1,54	77.689	4,00	2.988
<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>23.908.168</b>	<b>22.327.540</b>	<b>-6,61</b>	<b>23.465.653</b>	<b>5,10</b>	<b>1.138.113</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN C. CAPITALE</b>						
ALIENAZIONI	0	1.500	100,00	0	0,00	-1.500
ASSUNZIONE DI MUTUI	0					0
ASSUNZIONE DEBITI FINANZIARI	37.717	19.773	-47,58	20.014	1,22	241
TRASFERIMENTI C.CAPITALE	837.820	470.234	-43,87	643.942	36,94	173.709
RISCOSSIONE DI CREDITI	8.575	2.151.904	24.995,03	12.390	-99,42	-2.139.514
<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>884.113</b>	<b>2.643.411</b>	<b>198,99</b>	<b>676.347</b>	<b>-74,41</b>	<b>-1.967.064</b>
<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>						
<b>PARTITE DI GIRO</b>	<b>30.108.528</b>	<b>61.201.107</b>	<b>103,27</b>	<b>42.347.486</b>	<b>-30,81</b>	<b>-18.853.621</b>
<b>TOTALE TITOLO III</b>	<b>30.108.528</b>	<b>61.201.107</b>	<b>103,27</b>	<b>42.347.486</b>	<b>-30,81</b>	<b>-18.853.621</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>54.900.809</b>	<b>86.172.058</b>	<b>56,96</b>	<b>66.489.486</b>	<b>-22,84</b>	<b>-19.682.572</b>
<b>RISULTATO FINANZIARIO DI COMPETENZA</b>	<b>1.811.170,13</b>	<b>-</b>	<b>-189,15</b>	<b>-911.977</b>	<b>43,52</b>	<b>702.623</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>54.900.809</b>	<b>86.172.058</b>	<b>56,96</b>	<b>66.489.486</b>	<b>-22,84</b>	<b>-19.682.572</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio per l'Area di Ricerca

Tab. n. 9 - Rendiconto finanziario – Spese (in euro) – Anni dal 2011 al 2013 con variazioni percentuali

	2011	2012	Var % 2012/11	2013	Var % 2013/12	Var. ass. 2013/12
<b>TITOLO I - SPESE</b>						
<b>CORRENTI</b>						
SPESE PER GLI						
ORGANI DEL CONS.	175.342	146.483	-16,46	172.757	17,94	26.274
SPESE PER IL						
PERSONALE	6.155.729	6.534.954	6,16	6.369.502	-2,53	-165.453
PERSONALE						
ASSIMILATO	470.672	513.491	9,10	507.748	-1,12	-5.743
SPESE DI						
FUNZIONAMENTO	11.735.713	11.532.396	-1,73	11.828.870	2,57	296.474
PREST.						
ISTITUZIONALI SU						
PROC.	-	-		-		
SPESE PER PREST.						
COMMERCIALI	-	-		-		
ONERI FINANZIARI	509.105	559.131	9,83	521.186	-6,80	-37.995
POSTE COMP. DELLE						
ENTRATE	179.749	705.753	292,63	283.671	-59,81	-422.082
ONERI DIVERSI DI						
GESTIONE	1.607.064	1.109.109	-30,99	1.511.793	36,31	402.684
<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>20.833.374</b>	<b>21.101.318</b>	<b>1,29</b>	<b>21.195.477</b>	<b>0,45</b>	<b>94.159</b>
<b>TITOLO II - SPESE IN</b>						
<b>C. CAPITALE</b>						
ACQUISIZIONI						
IMMOBILIARI	435.929	948.756	117,64	1.150.032	21,31	201.276
ACQUISIZIONI IMM.						
TECNICHE	357.390	275.086	-22,86	205.802	-25,35	-69.884
AVVIO E SOSTEGNO						
PRG. RICERCA	280.812	943.836	236,11	1.297.000	37,42	353.164
ACQUISTO VALORI						
MOBILIARI	88.035	15.000	-82,96	10.400	-30,67	-4.600
SPESE PER						
ESTINZIONE DI						
DEBITI	957.855	1.136.894	18,69	1.175.266	3,38	38.373
CREDITI E						
ANTICIPAZIONI	27.715	2.164.063	7.708,37	20.000	-99,08	-2.144.063
<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>2.147.737</b>	<b>5.484.234</b>	<b>155,35</b>	<b>3.858.500</b>	<b>-29,64</b>	<b>-1.625.733</b>
<b>TITOLO III - PARTITE</b>						
<b>DI GIRO</b>						
PARTITE DI GIRO	30.108.528	61.201.107	103,27	42.347.486	-30,81	-18.853.621
<b>TOTALE TITOLO III</b>	<b>30.108.528</b>	<b>61.201.107</b>	<b>103,27</b>	<b>42.347.486</b>	<b>-30,81</b>	<b>-18.853.621</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>						
<b>DELLE SPESE</b>	<b>53.089.638</b>	<b>87.786.658</b>	<b>65,36</b>	<b>67.401.463</b>	<b>-23,22</b>	<b>-20.385.195</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>53.089.638</b>	<b>87.786.658</b>	<b>65,36</b>	<b>67.401.463</b>	<b>-23,22</b>	<b>-20.385.195</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio per l'Area di Ricerca

### 6.2.2 Le misure di contenimento della spesa

L'ente è incluso nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato individuate ai sensi dell'articolo 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196 (legge di contabilità e di finanza pubblica) ed è, conseguentemente, soggetto agli obblighi di contenimento di spesa imposti dalle leggi statali. In particolare:

- l. 112/2008 convertito, con modificazioni, in l. 133/2008 – da versare il 10% dell'ammontare dei Fondi di finanziamento della contrattazione integrativa al 2004 – versati 46.981,85 euro;
- d.l. 78/2010 art. 6 c. 8 e 10 – la *spesa per relazioni pubbliche, mostre pubblicità e rappresentanza* è limitata al 20% della spesa effettuata nel 2009 – versati 25.338 euro;
- d.l. 78/2010 art. 6 c. 9 – la *spesa per sponsorizzazioni* è vietata (dal 2011) – versati 2.500 euro;
- d.l. 78/2010 art. 6 c. 12 – le *spese per missioni* non possono essere superiori al 50% di quelle sostenute nel 2009 (dal 2011) – versati 131.633 euro;
- d.l. 78/2010 art. 6 c. 13 – le *spese per formazione* non possono essere superiori a quelle sostenute nel 2009 (dal 2011) – versati 43.714 euro;
- d.l. 95/2012 – le *spese per manutenzioni noleggio e esercizio autovetture* non possono essere superiore al 50% di quella sostenuta nel 2011 – versati 7.600 euro;
- d.l. 228/2012 art. 141 – le *spese per mobili e arredi* non possono essere superiori al 20% della spesa media effettuata negli anni 2010-2011 – versati 21.601,44 euro;

Il totale degli importi, pari a 278.617,70 euro, è stato interamente versato dall'ente sul competente capitolo di entrata del bilancio dello Stato, e l'esatta corrispondenza è stata accertata dal Collegio dei revisori.



### 6.2.3 I contributi

Di seguito è riportata una tabella con i contributi ricevuti dall'ente, inseriti nel bilancio finanziario nella categoria "Proventi finanziari su progetto".

I contributi complessivi sono aumentati di 1.192.643 euro, con un incremento percentuale del 6,90% sul 2012.

Le componenti in aumento riguardano i contributi su progetto da altri enti pubblici<sup>6</sup>, incrementatisi di 1.610.710 euro (+51,59%) e dallo Stato, aumentati di 16.658 euro (+3,87%), nonché, tra i contributi in c/capitale, quelli derivanti alla Regione, aumentati di 29.709 (+6,32%).

Sono invece diminuiti :

- i contributi ordinari correnti dallo Stato, da 7.993.153 euro a 7.740.262 (-3,16%) ;
- i contributi su progetto, da privati (-43,51%), dalla UE (-8,85%) e dalla Regione (-4,35%);

Tra i contributi da privati, si evidenziano quelli provenienti da Unicredit.

---

<sup>6</sup> Riguardano i progetti Basilicata Innovazione per 3.652.000 euro e Calabria Innova per 1.080.740 euro

Tab. n. 10 - Contributi afferenti al Consorzio di Ricerca, per natura e per anno, dal 2011 al 2013 con variazioni (in euro)

	2011	2012	Var. ass. 2012/11	Var % 2012/11	2013	Var. ass. 2013/12	Var % 2013/12
<i>Contributi ordinari correnti</i>							
- dallo Stato	7.993.153	7.993.153	0	0,00	7.740.262	-252.891	-3,16
- dalla Regione	6.714		-6.714	0,00		0	0,00
<b>Totale</b>	<b>7.999.867</b>	<b>7.993.153</b>	<b>-6.714</b>	<b>-0,08</b>	<b>7.740.262</b>	<b>-252.891</b>	<b>-3,16</b>
<i>Contributi correnti su progetto</i>							
- dallo Stato	1.480.741	430.431	-1.050.310	-70,93	447.089	16.658	3,87
- dalla Regione	3.613.806	3.420.980	-192.826	-5,34	3.272.052	-148.928	-4,35
- dalla UE	1.869.098	1.730.469	-138.629	-7,42	1.577.403	-153.066	-8,85
- da altri enti pubblici	3.436.788	3.122.031	-314.757	-9,16	4.732.740	1.610.710	51,59
- da privati	178.198	123.060	-55.138	-30,94	69.511	-53.549	-43,51
<b>Totale</b>	<b>10.578.630</b>	<b>8.826.971</b>	<b>-1.751.659</b>	<b>-16,56</b>	<b>10.098.796</b>	<b>1.271.825</b>	<b>14,41</b>
<i>Contributi in conto capitale</i>							
- dallo Stato	446.029	0	-446.029	0,00		0	0,00
- dalla Regione	391.792	470.234	78.442	20,02	499.942	29.709	6,32
- dalla UE	0	0	0	0,00	144.000	144.000	0,00
- da altri enti pubblici	0	0	0	0,00		0	0,00
<b>Totale</b>	<b>837.820</b>	<b>470.234</b>	<b>-367.587</b>	<b>-43,87</b>	<b>643.942</b>	<b>173.709</b>	<b>36,94</b>
<b>Totale generale</b>	<b>19.416.317</b>	<b>17.290.357</b>	<b>-2.125.960</b>	<b>-10,95</b>	<b>18.483.000</b>	<b>1.192.643</b>	<b>6,90</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio per l'Area di Ricerca

**6.2.4 Situazione amministrativa**

La situazione amministrativa, riportata nel prospetto seguente, evidenzia l'aumento dell'avanzo di amministrazione da 4.478.557 nel 2012 a 6.033.703 euro nel 2013, pari ad un aumento del 34,72%. L'incremento dell'avanzo di amministrazione è da imputare alla consistente diminuzione dei residui passivi (-13,04%) ed al lieve aumento di quelli attivi (+1,13%), nonostante la diminuzione della consistenza di cassa, sia iniziale (-59,42%) che finale (-20,35%), dovuta alla riduzione percentuale delle riscossioni (-18,60%) e dei pagamenti (-22,71%).

**Tab. n. II- Situazione amministrativa dal 2011 al 2013 con variazioni percentuali (in euro)**

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA	2011	2012	Var % 2012/11	2013	Var % 2013/12
Consistenza di cassa al 1.1	3.052.650	8.795.432	188,12	3.569.302	-59,42
riscossioni					0,00
in conto competenza	49.571.159	75.752.419	52,82	57.848.792	-23,63
in conto residui	9.657.433	4.751.849	-50,80	7.683.754	61,70
Totale	59.228.592	80.504.267	35,92	65.532.546	-18,60
pagamenti					
in conto competenza	46.726.976	78.100.517	67,14	58.887.356	-24,60
in conto residui	6.758.835	7.629.880	12,89	7.371.502	-3,39
Totale	53.485.810	85.730.397	60,29	66.258.858	-22,71
Consistenza di cassa al 31.12	8.795.432	3.569.302	-59,42	2.842.990	-20,35
residui attivi					0,00
esercizi precedenti	6.080.770	6.516.673	7,17	8.486.953	30,23
competenza	5.329.650	10.419.639	95,50	8.640.693	-17,07
Totale	11.410.420	16.936.312	48,43	17.127.646	1,13
residui passivi					
esercizi precedenti	8.108.599	6.340.916	-21,80	5.422.826	-14,48
competenza	6.362.663	9.686.141	52,23	8.514.107	-12,10
Totale	14.471.262	16.027.057	10,75	13.936.933	-13,04
Avanzo amministrazione	5.734.591	4.478.557	-21,90	6.033.703	34,72

Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio per l'Area di Ricerca

### 6.2.5 I residui

I residui attivi sono aumentati dell'1,13% (vedi tabella 12) a seguito dell'incremento maturato negli esercizi precedenti (+30,23%), mentre i residui passivi sono ridotti del 13,04%, a causa della diminuzione, sia di quelli imputati agli esercizi precedenti (-14,48%), che di quelli imputati alla competenza dell'esercizio in esame (-12,10%).

La quota dei residui attivi generati prima del 2013 è pari al 49,55%, modestamente inferiore alla quota generata nell'esercizio, pari al 50,45% (61,53% nel 2012).

L'analisi dei residui attivi evidenzia la prevalente derivazione dalle entrate correnti, nella misura del 70,05% dei residui complessivi (43,06% nel 2012), mentre la restante parte si divide tra i residui derivanti da entrate in conto capitale, pari al 12,98% (15,89% nel 2012), ed i residui derivanti da partite di giro, pari al 16,97% (16,35% nel 2012).

Tra i residui derivanti da entrate correnti, sia precedenti (26,88% del totale dei residui attivi), che correlati all'esercizio 2013 (43,16% del totale), assumono rilevante incidenza i residui da contributi su progetti (18,96% per gli esercizi precedenti e 29,88%) ed i residui derivanti da proventi commerciali (7,67% per i precedenti esercizi e 13,07% per il 2013).

Di seguito una tabella che riporta il dettaglio dei residui, attivi e passivi, nel 2013.

Tab. n.12 - Residui attivi (in euro) per categoria e anno di competenza, nell'anno 2013

<b>RESIDUI ATTIVI</b>	<b>Residui da esercizi precedenti</b>	<b>Residui di competenza 2013</b>	<b>Totale</b>
<b>Entrate correnti</b>			
<b>Proventi commerciali</b>	1.314.095	2.239.290	<b>3.553.384</b>
<b>Contributi su progetto</b>	3.247.673	5.117.205	<b>8.364.878</b>
<b>Proventi finanziari</b>	9.318	2.995	<b>12.313</b>
<b>Proventi straordinari e poste correttive</b>	33.517	29.107	<b>62.624</b>
<b>Entrate non classificabili in altre voci</b>	80	3.918	<b>3.998</b>
<b>Totale residui derivanti da entrate correnti</b>	<b>4.604.683</b>	<b>7.392.515</b>	<b>11.997.197</b>
<b>Entrate in c/capitale</b>			
<b>Alienazioni di cespiti</b>	150	0	<b>150</b>
<b>Contributi in c/capitale</b>	0	74.152	<b>74.152</b>
<b>Riscossioni di crediti</b>	2.149.905	0	<b>2.149.905</b>
<b>Totale residui derivanti da entrate in c/capitale</b>	<b>2.150.055</b>	<b>74.152</b>	<b>2.224.207</b>
<b>Partite di giro</b>			
<b>Totale residui derivanti da entrate per partite di giro</b>	1.732.215	1.174.027	<b>2.906.242</b>
<b>Totali</b>	<b>8.486.953</b>	<b>8.640.693</b>	<b>17.127.646</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio per l'Area di Ricerca

Tab. n. 12 bis – Incidenza percentuale dei residui attivi per categoria e anno di competenza, nell'esercizio 2013

<b>RESIDUI ATTIVI</b>	<b>Residui da esercizi precedenti</b>	<b>Residui di competenza 2013</b>	<b>Totale</b>
<b>Entrate correnti</b>			
Proventi commerciali	7,67	13,07	20,75
Contributi su progetto	18,96	29,88	48,84
Proventi finanziari	0,05	0,02	0,07
Proventi straordinari e poste correttive	0,20	0,17	0,37
Entrate non classificabili in altre voci	0,00	0,02	0,02
<b>Totale residui da entrate correnti</b>	<b>26,88</b>	<b>43,16</b>	<b>70,05</b>
<b>Entrate in c/ capitale</b>			
Alienazioni di cespiti	0,00	0,00	0,00
Contributi in c/capitale	0,00	0,43	0,43
Riscossioni di crediti	12,55	0,00	12,55
<b>Totale residui derivanti da entrate in c/capitale</b>	<b>12,55</b>	<b>0,43</b>	<b>12,98</b>
<b>Partite di giro</b>			
<b>Totale residui derivanti da entrate per partite di giro</b>	<b>10,11</b>	<b>6,85</b>	<b>16,97</b>
<b>Totali</b>	<b>49,55</b>	<b>50,45</b>	<b>100,00</b>

I residui passivi ammontano a 13,9 mln di euro circa, suddivisi tra quelli precedenti l'esercizio 2013, pari al 38,91% del totale, e quelli di competenza sull'esercizio, pari al 61,09%.

In particolare, i residui derivanti da spese correnti rappresentano il 55,36% del totale, (nel 2012 il 48,00%)<sup>7</sup>, suddivisi tra quelli relativi a esercizi precedenti (18,49%) e quelli maturati nell'esercizio di competenza (36,87%). Tra i residui derivanti da spese correnti, i più consistenti sono quelli relativi alle spese di funzionamento, che rappresentano il 46,33% del totale.

Sulla gestione dei residui attivi e passivi la Corte reitera la raccomandazione di procedere a un intervento urgente per la revisione ed il ri-accertamento delle singole partite contabili, soprattutto delle più remote, al fine di prevenire il rischio di un'alterazione della rappresentazione economico-finanziaria dei dati di bilancio.

<sup>7</sup> L'aumento percentuale tra il dato 2013 e quello 2012 è pari a 15,33 punti.

Tab. n.13 – Residui passivi (in euro) per categoria e anno di competenza, nell'anno 2013

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>Residui da esercizi precedenti</b>	<b>Residui di competenza 2013</b>	<b>Totale</b>
<b>Spese correnti</b>			
Spese per gli organi del Consorzio	0	27.002	27.002
Spese per il personale dipendente	130.320	706.098	836.418
Spese per il personale assimilato al lavoro dipendente	6.105	54.990	61.095
Spese per servizi e di funzionamento	2.265.822	4.191.444	6.457.265
Oneri finanziari		36	36
Poste correttive e compensative di entrate correnti	4.298	143.992	148.289
Oneri diversi di gestione non classificabili in altre spese	169.975	15.032	185.008
<b>Totale residui derivanti da spese correnti</b>	<b>2.576.520</b>	<b>5.138.594</b>	<b>7.715.113</b>
<b>Spese in c/capitale</b>			
Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	195.800	1.017.325	1.213.125
Acquisizione di imm.ni tecniche	103.641	97.658	201.300
Attività promozionale per l'avvio e il sostegno di attività di ricerca	202.169	697.000	899.169
Spese per estinzione di debiti e anticipazioni	283.354	152.898	436.252
Crediti e anticipazioni	4.000	6.000	10.000
<b>Totale residui derivanti da spese in c/capitale</b>	<b>788.964</b>	<b>1.970.881</b>	<b>2.759.845</b>
<b>Partite di giro</b>			
<b>Totale residui derivanti da spese per partite di giro</b>	<b>2.057.343</b>	<b>1.404.632</b>	<b>3.461.975</b>
<b>Totali</b>	<b>5.422.826</b>	<b>8.514.107</b>	<b>13.936.933</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati del Consorzio per l'Area di Ricerca

Tab. n. 13 bis— Incidenza percentuale dei residui attivi per categoria e anno di competenza, nell'esercizio 2013

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>Residui precedenti</b>	<b>Residui di competenza 2013</b>	<b>Totale</b>
<b>Spese correnti</b>			
Spese per gli organi del Consorzio	0,00	0,19	<b>0,19</b>
Spese per il personale dipendente	0,94	5,07	<b>6,00</b>
Spese per il personale assimilato al lavoro dipendente	0,04	0,39	<b>0,44</b>
Spese per servizi e di funzionamento	16,26	30,07	<b>46,33</b>
Oneri finanziari	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Poste correttive e compensative di entrate correnti	0,03	1,03	<b>1,06</b>
Oneri diversi di gestione non classificabili in altre spese	1,22	0,11	<b>1,33</b>
<b>Totale residui derivanti da spese correnti</b>	<b>18,49</b>	<b>36,87</b>	<b>55,36</b>
<b>Spese in c/capitale</b>			
Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	1,40	7,30	<b>8,70</b>
Acquisizione di imm.ni tecniche	0,74	0,70	<b>1,44</b>
Attività promozionale per l'avvio e il sostegno di attività di ricerca	1,45	5,00	<b>6,45</b>
Spese per estinzione di debiti e anticipazioni	2,03	1,10	<b>3,13</b>
Crediti e anticipazioni	0,03	0,04	<b>0,07</b>
<b>Totale residui derivanti da spese in c/capitale</b>	<b>5,66</b>	<b>14,14</b>	<b>19,80</b>
<b>Partite di giro</b>			
<b>Totale residui derivanti da spese per partite di giro</b>	<b>14,76</b>	<b>10,08</b>	<b>24,84</b>
<b>Totali</b>	<b>38,91</b>	<b>61,09</b>	<b>100,00</b>



### 6.3 Conto economico

A differenza del biennio precedente chiuso con una perdita rispettivamente, di 565.776 euro nel 2011, e di euro 1.508.100 euro nel 2012, il conto economico si chiude con un utile pari a 1.641.934 euro.

Tale risultato è stato determinato dal consistente incremento della voce “rivalutazione di partecipazioni”<sup>8</sup>, nella misura di euro 2.700.477, per la sottoscrizione all’aumento di capitale della partecipata (54%) Sincrotone, realizzato mediante il conferimento a pagamento di mezzi di natura non monetaria<sup>9</sup>.

Il saldo tra i ricavi e i costi di produzione è rimasto sostanzialmente invariato, passando da euro 23.820.733 nel 2012 ad euro 23.605.286 nel 2013 (-0,90%); mentre, pur restando su valori negativi, è migliorato il saldo della gestione finanziaria (+5,99) a seguito della diminuzione degli interessi (-6,80%) su mutui accesi presso la Cassa Depositi e Prestiti per la realizzazione degli edifici Q2, R3, l’urbanizzazione del campus di Basovizza e il finanziamento del programma di ricerca Enerplan<sup>10</sup>.

Anche il saldo della gestione straordinaria ha subito un incremento di valore, passando da -293.212 euro nel 2012 a 453.365 euro nel 2013, a seguito del consistente aumento delle sopravvenienze attive<sup>11</sup> e una diminuzione di quelle passive<sup>12</sup>.

---

<sup>8</sup> Il valore delle partecipazioni in imprese controllate, quali la Sincrotone e la Innovation Factory è pari, al 31 dicembre 2013, a 25.898.360 euro.

<sup>9</sup> In particolare e nel dettaglio, l’Ente ha prorogato il diritto di superficie, su cui si trovano il laboratorio Elettra e la sorgente Fermi@Elettra, fino al 2031.

<sup>10</sup> L’ammontare dei mutui verso la Cassa Depositi e Prestiti è, al 31 dicembre 2013, di 10.479.525 euro (11.324.777 euro al 31 dicembre 2012).

<sup>11</sup> Le sopravvenienze attive sono costituite, per 561.878 euro, da un contributo MIUR a copertura di oneri derivanti da assunzioni in deroga per le annualità 2003-2007 e, per la restante parte, a conguagli di competenza di esercizi precedenti.

<sup>12</sup> Sono costituite da conguagli per minori consumi effettivi rispetto a quelli fatturati

Tab. n. 14 -- Conto economico (in euro) nell'esercizio 2013 con variazioni percentuali

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>Var % 2012/11</b>	<b>2013</b>	<b>Var % 2013/12</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.113.770	4.982.194	-2,57	4.641.073	-6,85
Variazione di rimanenze semilavorati e finiti					
Variazione dei lavori in corso su ordinazione					
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni					
Altri ricavi e proventi	17.998.611	18.172.258	0,96	18.631.924	2,53
<b>TOTALE A )</b>	<b>23.112.381</b>	<b>23.154.452</b>	<b>0,18</b>	<b>23.272.997</b>	<b>0,51</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	55.779	48.888	-12,35	41.072	-15,99
Per servizi	12.153.111	12.639.612	4,00	12.575.332	-0,51
Per godimento di beni di terzi	28.342	35.505	25,27	35.693	0,53
Per il personale:	6.725.312	7.133.603	6,07	6.821.096	-4,38
a) salari e stipendi	4.783.789	5.037.877	5,31	4.948.334	-1,78
b) oneri sociali	1.195.940	1.311.078	9,63	1.263.800	-3,61
c) trattamento di fine rapporto	379.676	303.219	-20,14	158.245	-47,81
d) trattamento di quiescenza e simili					
e) altri costi	365.907	481.429	31,57	450.717	-6,38
Ammortamenti e svalutazioni :	3.014.528	3.116.315	3,38	3.138.945	0,73
a) ammortamenti immobilizzazioni immateriali					
b) ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.923.805	2.836.426	-2,99	2.857.605	0,75
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni					
d) svalutazione crediti	90.723	279.889	-208,51	281.340	0,52
Variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci					

Accantonamenti per rischi					
Altri accantonamenti					
Oneri diversi di gestione	780.749	846.810	8,46	993.148	
<b>TOTALE B )</b>	<b>22.757.819</b>	<b>23.820.733</b>	<b>4,67</b>	<b>23.605.286</b>	<b>-0,90</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>354.562</b>	<b>-666.281</b>	<b>-287,92</b>	<b>-332.289</b>	<b>50,13</b>
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>					
Proventi da partecipazione					
<i>a) Dividendi da imprese controllate</i>					
<i>b) Dividendi da imprese collegate</i>					
<i>c) Dividendi da altre imprese</i>					
<i>d) Altri proventi da partecipazioni</i>					
Altri proventi finanziari	12.429	9.647	-22,38	4.573	-52,60
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni					
- <i>Da imprese controllate</i>					
- <i>Da imprese collegate</i>					
b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni					
c) Da titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni					
d) Proventi diversi dai precedenti					
- <i>Da imprese controllate</i>					
- <i>Da imprese collegate</i>					
- <i>Da controllanti</i>					
- <i>Da altri</i>	12.429	9.647	-22,38	4.573	-52,60
Interessi ed altri oneri finanziari	509.105	559.131	-9,83	521.135	-6,80
- <i>Da imprese controllate</i>					
- <i>Da imprese collegate</i>					
- <i>Da controllanti</i>					
- <i>Da altri</i>	509.105	559.131	9,83	521.135	-6,80

<b>TOTALE C)</b>	<b>-496.676</b>	<b>-549.484</b>	<b>-10,63</b>	<b>-516.562</b>	<b>5,99</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
Rivalutazioni	68.372	389.180	469,21	2.700.477	593,89
<i>a) di partecipazioni</i>	68.372	389.180	469,21	2.700.477	593,89
<i>b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni</i>					
<i>c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>					
Svalutazioni					
<i>a) di partecipazioni</i>					
<i>b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni</i>					
<i>c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>					
<b>TOTALE D)</b>	<b>68.372</b>	<b>389.180</b>	<b>469,21</b>	<b>2.700.477</b>	<b>593,89</b>
<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>					
Proventi	398.258	334.187	-16,09	954.077	185,49
<i>a) plusvalenze da alienazioni</i>					
<i>b) sopravvenienze attive</i>	398.258	334.187	-16,09	954.077	185,49
Oneri	367.451	627.399	70,74	-500.712	-179,81
<i>a) minusvalenze da alienazioni</i>				-5.215	
<i>b) sopravvenienze passive</i>	367.451	627.399	70,74	-495.497	-178,98
<i>c) imposte relative ad esercizi precedenti</i>					
<i>d) altri oneri</i>					
<b>TOTALE E)</b>	<b>30.807</b>	<b>-293.212</b>	<b>-1.051,77</b>	<b>453.365</b>	<b>254,62</b>
<b>RISULTATO PRIME DELLE IMPOSTE</b>	<b>-42.935</b>	<b>-1.119.797</b>	<b>-2.508,12</b>	<b>2.304.991</b>	<b>305,84</b>
Imposte sul reddito	522.841	388.303	-25,73	-663.057	-270,76
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-565.776</b>	<b>-1.508.100</b>	<b>-166,55</b>	<b>1.641.934</b>	<b>208,87</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio per l'Area di Ricerca

## 6.4 Stato patrimoniale

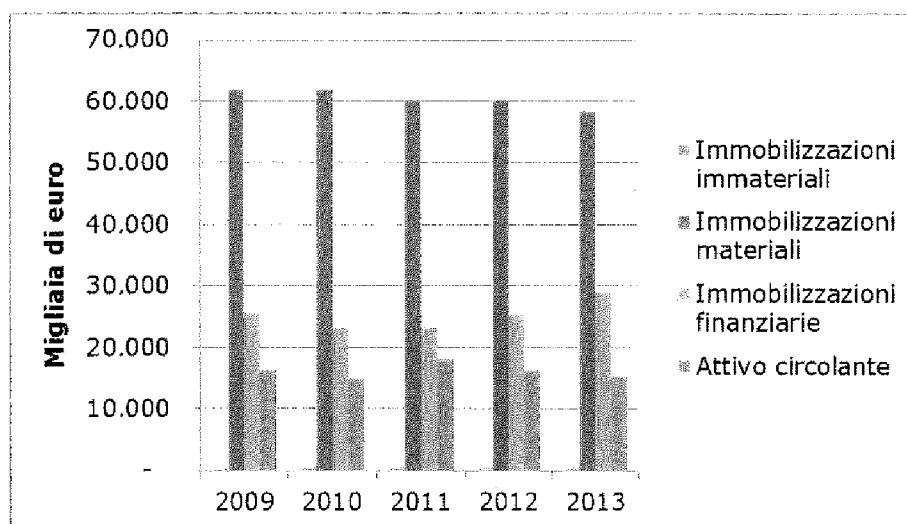
In corrispondenza con l'andamento dei risultati di bilancio, dopo la diminuzione del 2012 (-1,72%), si evidenzia nel 2013 l'aumento del patrimonio netto che esprime il valore complessivo di euro 63.933.725 92 (+2,64%).

L'attivo dello stato patrimoniale è in aumento dello 0,78% rispetto al 2012, per effetto del consistente aumento, in valore assoluto, delle immobilizzazioni (+1,89%), da euro 86.232.761 nel 2012 ad euro 87.862.509 nel 2013, le quali che hanno controbilanciato il decremento dell'attivo circolante, da euro 16.286.749 nel 2012 ad euro 15.456.031 nel 2013 (-5,10%).

In particolare, sono aumentate le immobilizzazioni finanziarie (+14,37%), mentre sono diminuite quelle immateriali (-3,38%), rappresentate dai costi capitalizzati per la ristrutturazione della palazzina "P", iscritti al netto del fondo di ammortamento, e quelle materiali (-3,32%).

La diminuzione dell'attivo circolante, è da imputare alla lieve diminuzione dei crediti (-0,82%), e soprattutto al decremento delle disponibilità liquide, da 3.569.302 nel 2012 a 2.842.990 nel 2013 (-20,35%).

Grafico n. 3 – Attivo dello stato patrimoniale per macrovoci dal 2009 al 2013



Il fondo trattamento di fine rapporto, che copre l'intero ammontare delle quote dovute al personale al 31 dicembre 2013, è diminuito (-4,34%) a seguito del minore accantonamento effettuato nel corso dell'esercizio 2013<sup>13</sup>.

I debiti sono diminuiti del 4,80% a causa della consistente riduzione, in valore assoluto, del valore dei mutui contratti con la Cassa Depositi e Prestiti ("*debiti verso altri finanziatori*" -7,46%), e dei debiti verso i fornitori, da euro 1.524.017 nel 2012 ad euro 1.216.932 nel 2013 (-20,15%).

Sono, invece, aumentati i debiti tributari, da 11.415 euro a 191.373 euro nel 2013, i debiti verso istituti di previdenza e assistenza (+27,94%) e gli altri debiti (+4,20%)<sup>14</sup>.

I ratei e i risconti passivi, relativi ai contributi in conto capitale e in conto impianti ricevuti nel corso degli anni, sono aumentati dello 0,41%, da 20.608.002 euro nel 2012 a 20.692.065 euro nel 2013.

---

<sup>13</sup> Nel 2012 erano stati accantonati a TFR 303.219 euro, mentre nel 2013 ne sono stati accantonati 158.245 (vedi il conto economico).

<sup>14</sup> Riguardano i debiti verso gli organi del Consorzio per 4.037 euro, verso il personale dipendente per 605.573 euro (471.933 euro nel 2012, +28,32%), per depositi di terzi su cauzione per 302.868 euro (era 294.508 euro nel 2012, +2,84%) e altri debiti generici 2.652.709 euro (2.655.022 euro nel 2012, -0,08%).

Tab. n. 15 – Attivo dello stato patrimoniale (in euro) nell'esercizio 2013 con variazioni percentuali

	2011	2012	Var % 2012/11	2013	Var % 2013/12
<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>					
<b>TOTALE A)</b>					
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>					
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Costi di impianto e ampliamento					
Costi di ricerca, sviluppo, pubblicità					
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione opere di ingegno					
Concessioni, marchi, licenze					
Avviamento					
Immobilizzazioni in corso e acconti					
Altre	536.758	523.313	-2,50	505.632	-3,38
<b>TOTALE B I</b>	<b>536.758</b>	<b>523.313</b>	<b>-2,50</b>	<b>505.632</b>	<b>-3,38</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Terreni e fabbricati	59.398.407	59.456.572	0,10	57.450.545	-3,37
Impianti e macchinari					
Attrezzature industriali e commerciali	404.935	378.936	-6,42	328.267	-13,37
Altri beni	564.708	484.162	-14,26	541.025	11,74
Immobilizzazioni in corso e acconti					
<b>TOTALE B II</b>	<b>60.368.050</b>	<b>60.319.670</b>	<b>-0,08</b>	<b>58.319.337</b>	<b>-3,32</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni in :					
a) imprese controllate	22.389.271	23.197.883	3,61	25.898.360	11,64
b) imprese collegate	40.000	40.000	0,00	40.000	0,00
c) imprese controllanti					
d) altre imprese	833.939	852.215	2,19	857.400	0,61
Totale 1	23.263.210	24.090.098	3,55	26.795.760	11,23
Crediti verso					
a) imprese controllate					
b) imprese collegate					
c) imprese controllanti					
e) verso altri	62.521	1.299.680	1.978,79	2.241.280	72,45
Totale 2	62.521	1.299.680	1.978,79	2.241.280	72,45
Altri titoli					
Azioni proprie					
<b>TOTALE B III</b>	<b>23.325.731</b>	<b>25.389.778</b>	<b>8,85</b>	<b>29.037.040</b>	<b>14,87</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)</b>	<b>84.230.539</b>	<b>86.232.761</b>	<b>2,38</b>	<b>87.862.509</b>	<b>1,89</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
<b>RIMANENZE</b>					
Materie prime, sussidiarie e di consumo					
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati					
Lavori in corso su ordinazione					
Prodotti finiti e merci					
Acconti					

<b>TOTALE I</b>					
<b>CREDITI VERSO :</b>					
Clienti	2.246.824	2.693.388	19,88	2.866.184	6,42
Imprese controllate					
Imprese collegate					
Imprese controllanti					
Crediti tributari	1.906.758	1.842.275	-3,38	1.303.049	-29,37
Altri	5.281.912	8.181.784	54,90	8.443.808	3,20
<b>Totale C II</b>	<b>9.435.494</b>	<b>12.717.447</b>	<b>34,78</b>	<b>12.613.041</b>	<b>-0,82</b>
<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>					
<b>TOTALE C III</b>					
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>					
Depositi bancari e postali	8.795.432	3.569.302	-59,42	2.842.990	-20,35
Denaro e valori in cassa					
<b>TOTALE C IV</b>	<b>8.795.432</b>	<b>3.569.302</b>	<b>-59,42</b>	<b>2.842.990</b>	<b>-20,35</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)</b>	<b>18.230.926</b>	<b>16.286.749</b>	<b>-10,66</b>	<b>15.456.031</b>	<b>-5,10</b>
<b>RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>					
Disaggi su prestiti					
Altri ratei e risconti					
<b>TOTALE D</b>					
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>102.461.465</b>	<b>102.519.510</b>	<b>0,06</b>	<b>103.318.540</b>	<b>0,78</b>

(segue)



Tab. n. 16 – Passivo dello Stato Patrimoniale (in euro) nell'esercizio 2013 con variazioni percentuali

	2011	2012	Var % 2012/11	2013	Var % 2013/12
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>					
<b>PATRIMONIO NETTO:</b>					
Fondo di dotazione	38.734.267	38.734.267	0,00	38.734.267	0,00
Altre riserve		418.209	0,00	418.209	0,00
- Riserva straordinaria					
- Contributi in conto capitale	516.457	516.457	0,00	516.456	0,00
Utili (perdite) portati a nuovo	24.696.735	24.130.958	-2,29	22.622.858	-6,25
Utile (perdita) dell'esercizio	-565.777	-1.508.099	-166,55	1.641.935	208,87
<b>TOTALE A)</b>	<b>63.381.602</b>	<b>62.291.792</b>	<b>-1,72</b>	<b>63.933.725</b>	<b>2,64</b>
<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>					
Per imposte					
Altri					
<b>TOTALE B)</b>	<b>-</b>				
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO</b>					
<b>SUBORDINATO</b>	<b>3.102.011</b>	<b>3.194.216</b>	<b>2,97</b>	<b>3.055.721</b>	<b>-4,34</b>
<b>DEBITI</b>					
Obbligazioni					
Debiti verso banche					
Debiti verso altri finanziatori	12.131.898	11.324.777	-6,65	10.479.525	-7,46
Acconti					
Debiti verso fornitori	1.021.418	1.524.017	49,21	1.216.932	-20,15
Debiti rappresentati da titoli di credito					
Debiti verso imprese controllate					
Debiti verso imprese collegate					
Debiti tributari	167.077	11.415	-93,17	191.373	1.576,50
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	146.775	143.828	-2,01	184.012	27,94
Altri debiti	1.521.013	3.421.463	124,95	3.565.188	4,20
<b>TOTALE D)</b>	<b>14.988.181</b>	<b>16.425.500</b>	<b>9,59</b>	<b>15.637.030</b>	<b>-4,30</b>
<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>					
Aggi su prestiti					
Altri ratei e risconti	20.989.591	20.608.002	-1,82	20.692.065	0,41
<b>TOTALE E)</b>	<b>20.989.591</b>	<b>20.608.002</b>	<b>-1,82</b>	<b>20.692.065</b>	<b>0,41</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>102.461.465</b>	<b>102.519.510</b>	<b>0,06</b>	<b>103.318.541</b>	<b>0,78</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati di bilancio del Consorzio

## CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Il Consorzio per l'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste ha tempestivamente avviato e proseguito l'attività di riordino e di adeguamento dello statuto e dei regolamenti, in conformità alle disposizioni normative contenute nel decreto legislativo n. 213/2009.

Il nuovo statuto dell'ente, entrato in vigore a seguito della pubblicazione nella G.U. n. 90 del 19 aprile 2011, di apposito avviso del MIUR, include espressamente tra le finalità del Consorzio per l'Area di Ricerca l'azione di valorizzazione della ricerca, di trasferimento delle conoscenze e delle tecnologie, e di diffusione dell'innovazione verso il tessuto produttivo (art. 1), da conseguire mediante la gestione ed il promovimento del Parco scientifico e tecnologico di *AREA Science Park* (art. 3, comma 1, lettera a).

Pertanto, tra le finalità istituzionali e statutarie, l'ente – nel corso degli ultimi esercizi – ha curato ed ha rafforzato in particolare la missione di valorizzazione della ricerca e dell'innovazione, di diffusione e di trasferimento delle conoscenze tecnologiche, e di interscambio tra la ricerca pubblica e l'ambiente delle imprese.

Anche nell'esercizio 2013, il Consorzio per l'Area di Ricerca ha sostenuto iniziative per il trasferimento delle innovazioni tecnologiche, avvalendosi del sistema delle partecipazioni azionarie, sulle quali ha iniziato a rafforzare la vigilanza sulla *governance* societaria per una verifica più analitica dei risultati di esercizio, adottando anche specifiche linee guida mirate verso il puntuale monitoraggio dell'andamento gestionale nelle società controllate e partecipate.

L'esercizio 2013 si chiude con un disavanzo finanziario pari ad euro 911.977.

La situazione amministrativa evidenzia l'aumento dell'avanzo di amministrazione da 4.478.557 euro nel 2012 a 6.033.703 euro nel 2013.

Il conto economico chiude con l'utile d'esercizio pari ad euro 1.641.935 euro, in miglioramento rispetto al biennio precedente, riconducibile anche all'incremento dei contributi pubblici per 1.192.643 euro pari a +6,90% (-10,95% nel 2012 pari ad euro - 2.125.960).

I residui attivi sono aumentati dell' 1,13%, mentre i residui passivi sono diminuiti del 13,04%.

Per effetto dell'avanzo economico, il patrimonio netto è aumentato da euro 62.291.792 nel 2012 ad euro 63.933.725 nel 2013.



CONSORZIO PER L'AREA DI RICERCA  
SCIENTIFICA E TECNOLOGICA DI TRIESTE

---

**BILANCIO D'ESERCIZIO 2013**

PAGINA BIANCA

INDICE

Relazione sulla gestione 2013

Rendiconto Finanziario

Nota integrativa

Stato Patrimoniale

Conto Economico

Allegati

PAGINA BIANCA

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

PAGINA BIANCA



Signori Consiglieri,

il bilancio consuntivo di AREA mantiene nel 2013 una solidità invidiabile sia dal punto di vista finanziario che economico soprattutto se rapportato alle condizioni di contesto e alla situazione media che investe il comparto delle Amministrazioni Pubbliche e degli Enti di Ricerca in particolare.

AREA nel 2013 conferma il trend positivo iniziato negli esercizi precedenti realizzando un risultato finanziario corrente di oltre 2,2 milioni di euro con un incremento dell'85% rispetto al dato del 2012.

Le entrate, che sono state accertate seguendo il nuovo criterio della competenza finanziaria stabilito dalle norme sull'armonizzazione contabile (DPR 132/13), sono aumentate del 5,1% mentre le spese correnti solo dello 0,4%. Tale risultato si deve all'aumento dei contributi su progetto, in modo particolare quelli derivanti dal Progetto Basilicata e dal Progetto Calabria, a cui non è corrisposto un incremento equivalente della spesa grazie alla riduzione dei costi per il personale e dei trasferimenti ad altri enti.

Il risultato di competenza, sebbene superiore a quello dell'esercizio precedente, è però negativo (-911 mila euro); quanto detto è dovuto al fatto che l'avanzo generato dalla gestione corrente è stato utilizzato per investimenti destinati ad opere di manutenzione straordinaria del patrimonio immobiliare e alla concessione di contributi in conto capitale alle società partecipate CBM e IF. Tali investimenti testimoniano l'impegno profuso da AREA nel cercare di limitare l'impatto della crisi sul proprio ambiente operativo alzando il livello del proprio intervento in chiave anticiclica.

	2013	2012	Δ	Δ %
Entrate Correnti	23.465.653	22.327.540	1.138.113	5,1%
Spese Correnti	21.195.477	21.101.317	94.160	0,4%
<b>Risultato Finanziario Corrente</b>	<b>2.270.176</b>	<b>1.226.223</b>	<b>1.043.954</b>	<b>85,1%</b>
Entrate in c/ capitale	676.347	2.643.410	-1.967.063	-74,4%
Investimenti	3.858.500	5.484.234	-1.625.733	-29,6%
<b>Risultato Finanziario Competenza</b>	<b>-911.977</b>	<b>-1.614.600</b>	<b>702.623</b>	<b>-43,5%</b>
<b>Avanzo di amministrazione netto (*)</b>	<b>4.448.089</b>	<b>2.774.035</b>	<b>1.674.054</b>	<b>60,3%</b>
Ricavi operativi	23.272.997	23.154.452	118.545	0,5%
Costi operativi lordi	23.605.286	23.820.733	-215.447	-0,9%
<b>Risultato operativo</b>	<b>-333.289</b>	<b>-666.281</b>	<b>332.992</b>	<b>-50,0%</b>
<b>Risultato netto</b>	<b>1.641.935</b>	<b>-1.508.099</b>	<b>3.150.034</b>	<b>-208,9%</b>
<b>Altre informazioni</b>	<b>Autonomia finanziaria</b>	<b>2,0</b>	<b>1,8</b>	<b>13,3%</b>

(\*) Si tratta dell'avanzo di amministrazione al netto del Fondo svalutazione crediti di 1.585.614

Tabella 1: Principali indicatori

L'indice di autonomia finanziaria, cioè il rapporto fra le entrate proprie e le entrate ordinarie dell'Ente risulta incrementato dello 0,24% rispetto al 2012, attestandosi quindi a 2,03. Tale risultato positivo conferma ancora la notevole capacità di Area Science Park nell'attrarre entrate proprie, diverse dalle risorse ordinarie.

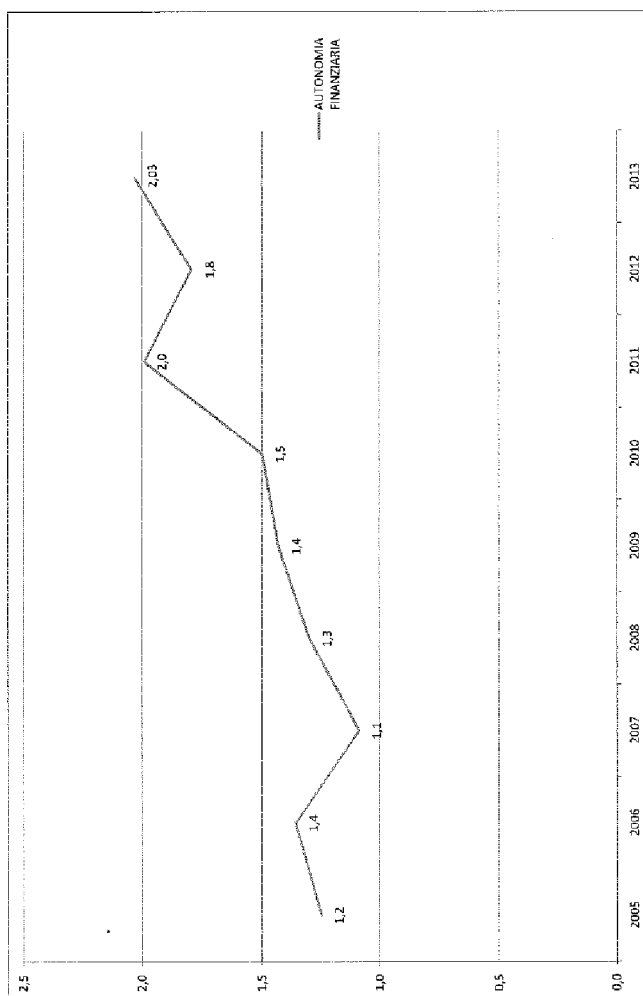


Grafico1 : Autonomia finanziaria

Per quanto riguarda i dati sulla gestione economica, i ricavi operativi sono leggermente cresciuti rispetto all'esercizio 2012 (+0,5%) mentre i conti operativi, come già affermato relativamente ai dati della spesa corrente, sono diminuiti del 0,9%, quanto detto ha permesso di migliorare del 15% il margine operativo lordo MOL (2,8 milioni euro) e il margine operativo al netto degli ammortamenti e della svalutazione crediti MON (- 333 mila euro). Infine il risultato netto, che comprende anche la gestione finanziaria e straordinaria, è notevolmente migliorato (1,6 mil euro) rispetto al 2012 (- 1,5 mil euro ) a causa di alcune operazioni di carattere straordinario ed in particolare alla rivalutazione delle partecipazioni in Sincrotrone.

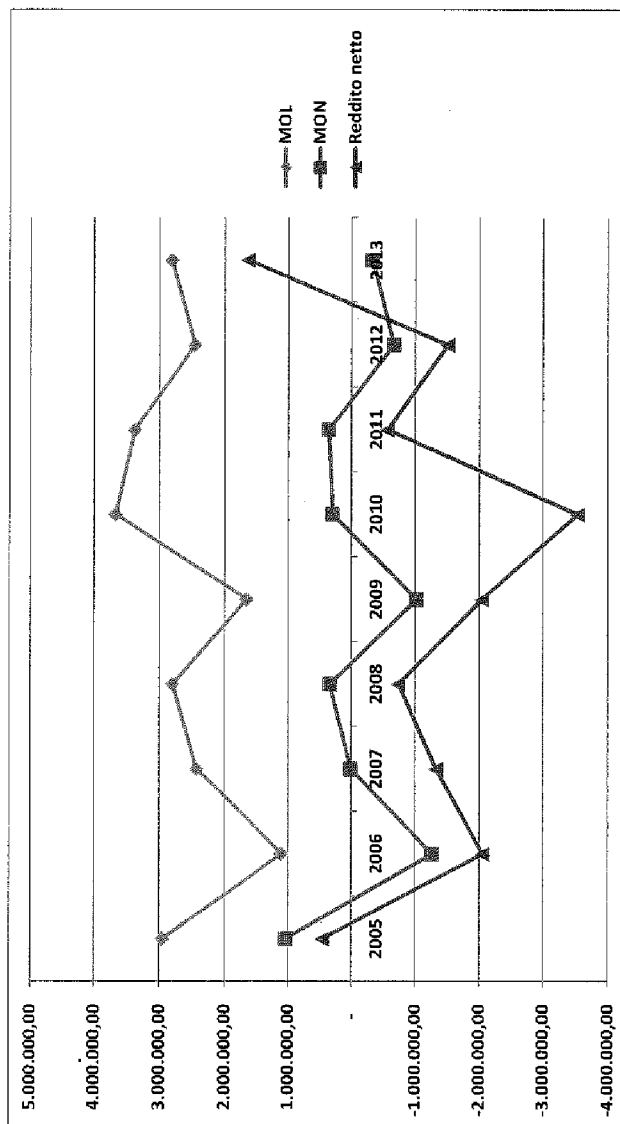


Grafico 2: Andamento economico

## RIEPILOGO FINANZIARIO PER CATEGORIE

TITOLO I	ENTRATE CORRENTI	IMPORTI 2013	IMPORTI 2012	VARIAZIONI	TITOLO I	SPESE CORRENTI	IMPORTI 2013	IMPORTI 2012	VARIAZIONI
CAT. I	PROVENTI COMMERCIALI	4.614.007,14	4.949.750,97	- 335.743,83	CAT. I	SPESE PER GLI ORGANI DEL CONSORZIO	1.72.757,03	146.483,10	28.273,93
CAT. II	CONTRIBUTI ORDINARI	7.740.262,00	7.995.153,00	- 254.891,00	CAT. II	SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	6.369.501,79	6.534.954,49	- 165.452,70
CAT. III	CONTRIBUTI SU PROGETTO	10.098.796,13	8.826.970,64	1.271.825,49	CAT. III	SPESE PER IL PERSONALE ASSIMILATO	507.747,60	513.460,95	- 5.713,35
CAT. IV	PROVENTI FINANZIARI	4.573,08	9.647,22	- 5.074,14	CAT. IV	SPESE DI FUNZIONAMENTO	11.828.869,95	11.532.395,97	296.473,98
CAT. V	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI	946.325,68	473.316,42	457.009,26	CAT. V	ONERI FINANZIARI	521.336,04	559.131,24	- 37.995,20
CAT. VI	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	77.689,20	74.701,56	2.987,64	CAT. V	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE	283.671,36	705.763,22	- 422.091,86
TOTALE TITOLO I		23.465.653,23	22.327.539,83	1.138.113,42	CAT. IX	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.511.793,03	1.109.106,54	402.686,49
TOTALE TITOLO I		23.465.653,23	22.327.539,83	1.138.113,42	TOTALE TITOLO I		21.995.476,83	21.104.317,51	94.159,32
TITOLO II	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	IMPORTI 2013	IMPORTI 2012	VARIAZIONI	TITOLO II	SPESE IN CONTO CAPITALE	IMPORTI 2013	IMPORTI 2012	VARIAZIONI
CAT. VII	ALIENAZIONE DI CESPITI		1.500,00	- 1.500,00	CAT. X	ACQUISIZIONE BENI USO DUREVOLE E OPERE IMMOBILIARI	1.150.032,07	948.756,29	201.275,78
CAT. VIII	OPERAZIONI FINANZIARIE E PASSIVE				CAT. XI	ACQUISIZIONE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	235.803,85	275.985,57	- 69.881,72
CAT. IX	ALTRI DEBITI FINANZIARI	20.013,99	19.773,04	240,95	CAT. XII	ATTIVITA' PROMOZIONALE AVVIO RICERCA	1.297.000,00	943.835,52	353.164,48
CAT. X	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE	643.942,22	470.233,55	173.708,67	CAT. XIII	PARTICIPAZIONE ACQUISTO VALORI MOBILIARI	10.400,00	15.000,00	- 4.600,00
CAT. XI	RISCOSSIONE DI CREDITI	12.390,42	2.151.904,11	- 2.139.513,69	CAT. XIV	SPESE PER ESTINZIONE DI DEBITI ED ANTICIPAZIONI	1.175.266,46	1.136.893,62	38.372,84
TOTALE TITOLO II		676.346,63	2.683.410,70	- 1.967.064,07	CAT. XV	CREDITI ED ANTICIPAZIONI	20.000,00	2.164.062,50	- 2.144.062,50
TOTALE TITOLO II		676.346,63	2.683.410,70	- 1.967.064,07	TOTALE TITOLO II		3.858.500,38	5.484.233,50	- 1.625.733,12
TITOLO III	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	IMPORTI 2013	IMPORTI 2012	VARIAZIONI	TITOLO III	SPESE PER PARTITE DI GIRO	IMPORTI 2013	IMPORTI 2012	VARIAZIONI
CAT. XII	PARTITE DI GIRO	42.347.485,58	61.201.107,22	- 18.853.621,24	CAT. XVI	PARTITE DI GIRO	42.347.485,98	61.201.107,22	- 18.853.621,24
TOTALE TITOLO III		42.347.485,58	61.201.107,22	- 18.853.621,24	TOTALE TITOLO III		42.347.485,98	61.201.107,22	- 18.853.621,24
TOTALE ENTRATE		66.488.485,84	86.172.057,73	- 19.683.571,89	TOTALE SPESE		67.401.463,19	87.786.656,23	- 18.853.621,24

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO 2013

	2013	incidenza % *	2012	incidenza % *	VAR. % incidenza
Ricavi di vendita	4.641.073	17,23	4.982.194	20,86	-3,62
Altri ricavi	18.681.924	69,18	18.172.258	76,07	-6,89
<b>Valore della produzione</b>	<b>23.322.997</b>		<b>23.154.452</b>		
Consumi di materie	(41.072)	0,16	(48.888)	0,19	-0,03
Costi per servizi	(12.575.332)	49,72	(12.639.612)	49,77	-0,05
Imposte e tasse	(993.148)	3,93	(846.810)	3,33	0,59
Costi del personale	(6.821.097)	26,97	(7.133.603)	28,09	-1,12
Altri costi amministrativi	(35.693)	0,14	(35.505)	0,14	0,00
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>2.806.656</b>		<b>2.450.034</b>		
Ammortamenti	(2.857.009)	11,30	(2.836.426)	11,17	0,13
Svalutazione crediti	(281.346)	1,11	(279.899)	1,10	0,01
<b>Margine operativo netto</b>	<b>(332.289)</b>		<b>(666.281)</b>		
Proventi finanziari	4.573	0,02	9.647	0,04	-0,02
Rivalutazioni di partecipazioni	2.700.477		389.180		
Svalutazioni partecipazioni	0		0	0,00	0,00
Oneri finanziari	(521.135)	2,06	(559.131)	2,20	-0,14
<b>Risultato gestione ordinaria</b>	<b>1.851.626</b>		<b>(816.585)</b>		
Proventi straordinari	954.077	3,54	334.187	1,40	2,14
Oneri straordinari	(500.719)	1,98	(627.399)	2,47	-0,49
<b>Reddito netto pre tax</b>	<b>2.304.992</b>		<b>(1.119.797)</b>		
Imposte reddito	(663.057)		(388.303)		
<b>Reddito netto</b>	<b>1.641.935</b>		<b>(1.508.099)</b>		
<b>Totale Ricavi</b>	<b>26.932.125</b>		<b>23.887.466</b>		
<b>Totale costi</b>	<b>(25.290.190)</b>		<b>(25.395.565)</b>		

\* esprime l'incidenza delle singole voci di C o R rispettivamente sul totale dei costi (al netto delle imposte indirette) o sui ricavi

PAGINA BIANCA

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2013**

**CON SCHEDE PROGETTI**

PAGINA BIANCA



**IL RISULTATO FINANZIARIO**

L'esercizio finanziario 2013 si chiude con un avanzo generale d'amministrazione di euro, 6.033.702,78 ottenuto sommando algebricamente l'avanzo di amministrazione accertato nell'esercizio precedente, pari a 4.478.557,16 euro e il risultato della gestione di competenza, di -911.977,35 euro, rettificato in aumento a seguito del miglioramento della gestione residui per complessivi 2.467.122,97 euro. Quest'ultimo importo a sua volta è il risultato della somma algebrica di 765.605,63 euro per minori accertamenti 3.232.728,60 euro per minori impegni. La situazione complessiva della gestione di competenza è illustrata dalla seguente tabella:

**SITUAZIONE DI COMPETENZA 2013**

TITOLI	Previsione	Assestato	Risultato	Scostamento
<b>ENTRATA</b>				
ENTRATE CORRENTI	24.104.786,09	23.790.788,26	23.465.653,23	-325.135,03
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	700.942,22	701.442,22	676.346,63	-25.095,59
ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	44.500.000,00	54.702.792,84	42.347.485,98	-12.355.306,86
<b>TOTALE ENTRATA</b>	<b>69.305.728,31</b>	<b>79.195.023,32</b>	<b>66.489.485,84</b>	<b>-12.705.537,48</b>
<b>RISULTATO DI COMPETENZA</b>	<b>- 3.200.000,00</b>	<b>-4.478.557,16</b>	<b>-911.977,35</b>	<b>3.566.579,81</b>
<b>SPESA</b>				
SPESE CORRENTI	25.082.475,84	25.014.893,56	21.195.476,83	- 3.819.416,73
SPESE IN CONTO CAPITALE	2.923.252,47	3.955.894,08	3.858.500,38	- 97.393,70
SPESE PER PARTITE DI GIRO	44.500.000,00	54.702.792,84	42.347.485,98	- 12.355.306,86
<b>TOTALE SPESA</b>	<b>72.505.728,31</b>	<b>83.673.580,48</b>	<b>67.401.463,19</b>	<b>-16.272.117,29</b>
<b>RIEPILOGO</b>				
AVANZO APPLICATO	-	4.478.557,16		
ENTRATE	69.305.728,31	79.195.023,32		
TOTALE ENTRATE	69.305.728,31	83.673.580,48		
SPESE	72.505.728,31	83.673.580,48		

Lo scostamento del risultato di competenza, pari a -911.977,35 euro rispetto al pareggio originariamente previsto in sede di assestamento, è il risultante di numerosi fattori, positivi e negativi, di cui si da sinteticamente conto di seguito.

L'entrata corrente nel 2013 registra un aumento complessivo di 1.138.112,42 (+5% rispetto il 2012) da imputare al saldo algebrico tra le risultanze dei proventi commerciali (-335.743,83), dei contributi ordinari (-252.891,00), e dei proventi finanziari (-5.074,14) cui si contrappone l'aumento dei contributi su progetto (+1.271.825,49), di poste correttive e di compensazione (+457.009,26) ed entrate non classificabili in altre voci (+2.987,64)

Il Fondo Ordinario dell'Ente (FOE) 2013 erogato dal Ministero dell'Università e Ricerca si è attestato a 7.740.262 euro, come da comunicazione del MIUR prot. 0017672 dd. 17/7/2013, mentre il contributo della Regione FVG per il progetto "Sostegno alla ricerca", in seguito all'assestamento del bilancio della Regione Friuli Venezia-Giulia, si attesta a 350 mila euro.

Le spese correnti impegnate complessivamente ammontano a 21.195.476,83, praticamente in linea con l'anno precedente.

L'andamento della spesa è legato principalmente alla flessione dei costi per il personale dipendente, che si assestano a 6.369.501,79 euro (-165.452,70; -2,5% rispetto il 2012), delle spese per il personale assimilato che assommano a 507.747,60 (-5.743,35; -1,1%), delle poste correttive e compensative pari a 283.671,39 (-422.081,16; -59,8%) e degli oneri finanziari di 521.136,04 (-37.995,20; 6,8%); per contro si registra l'aumento delle spese per gli organi del Consorzio pari a 172.757,03 (+26.273,93; +18%) delle spese di funzionamento pari a 11.828.869,95 (+296.473,98; +2,57%) e degli oneri diversi di gestione 1.511.793,03 (+402.684,49; +3,63%).

Al fine di illustrare in dettaglio le principali poste che hanno determinato il risultato di competenza, nonché i motivi che hanno causato scostamenti rispetto le previsioni, si prenderanno ora analiticamente in esame le singole Unità Previsionali di Base (UPB), secondo la ripartizione di bilancio stabilita dal vigente Regolamento di contabilità.

## UPB DIREZIONE GENERALE - PROGETTI

PRJ	10001 - Inseguimenti	Dati					
		CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	133	FONIA ED ALTRI SERVIZI AD UTENTI	0,00	4.572,50	4.572,50	4.572,50	4.572,50
Entrate Totale			0,00	4.572,50	4.572,50	4.572,50	4.572,50
Saldo [E-S]			0,00	4.572,50	4.572,50	4.572,50	4.572,50

## PRJ 10003 - Attivita' comuni

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Dati			
			PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	137	VENDITA ARTICOLI PROMOZIONALI	500,00	302,46	-197,54	302,46
	335	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA PRIVATI	5.500,00	0,00	-5.500,00	0,00
Entrate Totale			6.000,00	302,46	-5.697,54	302,46
Spese	110	SPESE PER LA PRESIDENZA E LA VICEPRESIDENZA	110.000,00	97.201,06	-12.798,94	95.940,16
	120	SPESE PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE -	24.000,00	18.138,54	-5.861,46	17.918,54
	130	SPESE PER IL COLLEGIO DEI REVISORI -	90.000,00	41.978,29	-48.021,71	20.494,69
	140	SPESE PER GLI ORGANI DEL CONSORZIO	40.000,00	15.439,14	-24.560,86	15.439,14
	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	345.282,33	351.092,67	5.810,34	343.362,74
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	81.142,67	37.994,37	-43.148,30	80.648,20
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	115.134,75	108.328,97	-6.805,78	114.482,95
	471	MISSIONI	32.813,00	16.909,79	-15.903,21	15.685,07
	482	MANUTENZIONE RETI TELEMATICHE E SOFWARE	20.000,00	748,15	-19.251,85	690,68
	484	SPESE DI RAPPRESENTANZA	6.000,00	6.000,00	0,00	3.182,17
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	50.000,00	48.678,00	-1.322,00	0,00
	486	STUDI E RICERCHE	250.000,00	0,00	-250.000,00	0,00
	489	ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	124.371,20	17.803,39	-106.567,81	16.807,00
	490	PUBBLICITA	334,00	0,00	-334,00	0,00
	493	ALTRI SERVIZI	246.905,86	47.182,07	-199.723,79	30.219,49
	495	ACQUISTO DI MATERIALE DI CONSUMO	0,00	53,05	53,05	53,05
	496	SERVIZI DI COMUNICAZIONE	110.000,00	23.356,38	-86.643,62	23.349,37
	802	RETTIFICHE DI ENTRATA DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	125.628,80	125.628,80	0,00	0,00
	903	QUOTE ASSOCIATIVE	40.000,00	20.423,92	-19.576,08	18.141,00
Spese Totale			1.811.612,61	976.956,59	-834.656,02	796.414,25
Saldo [E-S]			-1.805.612,61	-976.654,13	828.958,48	-796.111,79

PRJ	10011 - STRATEGIE E RETI	Dati				
		CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)
Entrate	335	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA PRIVATI	0,00	3.540,00	3.540,00	3.540,00
Entrate Totale			0,00	3.540,00	3.540,00	3.540,00
Spese	471	MISSIONI	10.000,00	9,90	-9.990,10	9,90
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	10.000,00	0,00	-10.000,00	0,00
	486	STUDI E RICERCHE	10.000,00	0,00	-10.000,00	0,00
	489	ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	35.000,00	22.058,15	-12.941,85	15.073,34
	493	ALTRI SERVIZI	10.000,00	605,00	-9.395,00	27,05
Spese Totale			75.000,00	22.673,05	-52.326,95	15.110,29
Saldo [E-S]			-75.000,00	-19.133,05	55.866,95	-11.570,29

PRJ	10047 - TECHNOAREA GORIZIA	Dati				
		CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)
Entrate	131	LOCAZIONE DI IMMOBILI	35.000,00	0,00	-35.000,00	0,00
Entrate	335	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA PRIVATI	35.000,00	25.000,00	-10.000,00	25.000,00
Entrate Totale			70.000,00	25.000,00	-45.000,00	25.000,00
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	24.323,19	24.488,38	165,19	23.636,10
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	8.002,34	11.049,83	3.047,49	7.763,43
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	8.727,89	8.236,85	-491,04	8.477,87
	471	MISSIONI	6.000,00	34,00	-5.966,00	34,00
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
	489	ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	12.000,00	1.694,00	-10.306,00	1.694,00
	490	PUBBLICITA	10.000,00	0,00	-10.000,00	0,00
	493	ALTRI SERVIZI	40.000,00	0,00	-40.000,00	0,00
Spese Totale			114.053,42	45.503,06	-68.550,36	41.605,40
Saldo [E-S]			-44.053,42	-20.503,06	23.550,36	-16.605,40

PRJ 10048 - PROGETTO MED- MARIE

		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	331 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLO STATO	12.328,75	12.328,75	0,00	12.328,75
	333 CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	36.986,25	36.986,25	0,00	36.986,25
<b>Entrate Totale</b>		<b>49.315,00</b>	<b>49.315,00</b>	<b>0,00</b>	<b>49.315,00</b>
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	23.431,27	21.772,66	-1.658,61	21.343,35
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	969,15	2.827,18	1.858,03	2.977,89
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	6.588,11	5.972,82	-615,29	6.566,74
	471 MISSIONI	5.000,00	1.821,26	-3.178,74	1.821,26
	485 CONSULENZE PROFESSIONALI	18.364,54	18.328,54	-36,00	0,00
	493 ALTRI SERVIZI	2.429,60	2.465,60	36,00	1.205,60
<b>Spese Totale</b>		<b>56.782,67</b>	<b>53.188,06</b>	<b>-3.594,61</b>	<b>33.914,84</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>-7.467,67</b>	<b>-3.873,06</b>	<b>3.594,61</b>	<b>15.400,16</b>

PRJ 10064 - PROGETTO SARDEGNA

		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	136 SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	334 CONTRIBUTI SU PROGETTO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
<b>Entrate Totale</b>		<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>
Spese	489 ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	5.000,00	4.870,45	-129,55	3.627,83
<b>Spese Totale</b>		<b>5.000,00</b>	<b>4.870,45</b>	<b>-129,55</b>	<b>3.627,83</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>0,00</b>	<b>129,55</b>	<b>129,55</b>	<b>1.372,17</b>

PRJ 10072 - POCN

		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	56.866,33	1.397,95	-55.468,38	1.264,26
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	15.396,68	1.195,05	-14.201,63	411,30
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	19.511,01	519,70	-18.991,31	452,40
<b>Spese Totale</b>		<b>91.774,02</b>	<b>3.112,70</b>	<b>-88.661,32</b>	<b>2.127,96</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>-91.774,02</b>	<b>-3.112,70</b>	<b>88.661,32</b>	<b>-2.127,96</b>

PRJ	10073 - SOSTEGNO ALLA RICERCA 2012					
	Dati					
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B) (B - A)	LIQUIDATO	
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	21.025,13	22.250,68	1.225,55	21.799,97
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	6.917,28	7.443,59	526,31	6.929,56
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	7.544,45	7.432,02	-112,43	7.621,97
Spese Totale			35.486,86	37.126,29	1.639,43	35.851,50
Saldo [E-S]			-35.486,86	-37.126,29	-1.639,43	-35.851,50

PRJ	10074 - SOSTEGNO ALLA RICERCA 2013					
	Dati					
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B) (B - A)	LIQUIDATO	
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	30.418,41	60.042,15	29.623,74	53.326,16
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	10.140,89	32.134,80	21.993,91	16.461,04
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	10.951,01	21.347,77	10.396,76	18.842,54
Spese Totale			51.510,31	113.524,72	62.014,41	88.629,74
Saldo [E-S]			-51.510,31	-113.524,72	-62.014,41	-88.629,74

PRJ	10079 - EMILIE - ENHANCING MED INITIATIVES					
	Dati					
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B) (B - A)	LIQUIDATO	
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	0,00	19.331,99	19.331,99	18.764,85
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	0,00	4.468,71	4.468,71	4.806,41
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	0,00	5.848,81	5.848,81	6.364,24
	471	MISSIONI	732,49	732,49	0,00	732,49
	482	MANUTENZIONE RETI TELEMTICHE E SOFTWARE	12.705,00	12.705,00	0,00	12.705,00
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	4.475,00	4.475,00	0,00	895,00
	489	ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	1.037,80	1.037,80	0,00	1.037,80
	490	PUBBLICITA	1.800,00	1.814,88	14,88	1.814,88
	493	ALTRI SERVIZI	2.792,20	2.792,20	0,00	992,20
	496	SERVIZI DI COMUNICAZIONE	2.318,00	2.318,00	0,00	2.318,00
Spese Totale			25.860,49	55.524,88	29.664,39	50.430,87
Saldo [E-S]			-25.860,49	-55.524,88	-29.664,39	-50.430,87

### Direzione generale (Unità previsionale di base 10 - DGE)

#### *Progetto 10001 – Insediamenti*

*Entrata: 4.572,50 (previsto - ) Spesa: -*

#### *Progetto 10003 – Attività comuni*

*Entrata: 302,46 (5%) Spesa: 976.956,59 (54%)*

Il progetto Insediamenti registra solo le entrate per la fatturazione agli utenti delle agende di Area Science Park.

Le spese del progetto “Attività comuni” sono costituite dai compensi per gli organi istituzionali, Presidente, Vicepresidente, Consiglio di Amministrazione, Collegio dei revisori dei conti, e da quest’anno anche per il Consiglio Tecnico Scientifico, nominato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 47 dd. 22/5/2013.

Si rilevano altresì le spese per il personale dipendente (di ruolo e a termine).

Si è protratto nel corso dell’anno 2013 l’iter avviato nell’anno precedente relativo a una serie di importanti iniziative di aggiornamento e rimodulazione della spesa, nell’ottica di ottemperare all’esigenza di un contenimento dei costi di gestione. In particolare, si è scelto di rimandare le spese previste sul capitolo 486, Studi e Ricerche e di ridurre le spese previste nei capitoli 489, Organizzazione eventi e convegni, 493, Altri servizi, e 496, Servizi di comunicazione. Relativamente alla gestione ordinaria, questa include, inoltre, le spese per l’organizzazione di manifestazioni di interesse per l’Ente, la promozione della cultura scientifica, il pagamento delle quote associative e relativi rinnovi, spese di rappresentanza ed altre spese per l’ordinario funzionamento di minor rilevanza.

Nel 2013 gli eventi principali delle attività di promozione della cultura scientifica sono stati:

- DESTINAZIONE ITALIA: le politiche del Governo per attrarre investimenti esteri e supportare imprese innovative, per promuovere una riflessione sulle modalità di attrazione di investimenti stranieri, l’ente ha organizzato un workshop operativo in occasione della consultazione pubblica di Destinazione Italia, la politica creata ad hoc dal Governo.
- Bill Aulet (MIT Boston) “24 Steps to a Successful Startup”: con la presenza di Bill Aulet, Direttore Generale del “Martin Trust Center for MIT Entrepreneurship” e docente presso la MIT Sloan School of Management, che ha descritto come si crea una startup di successo.
- Nei giorni 28 e 29 ottobre si è svolto a Trieste il Global Forum, think-tank internazionale sull’ICT: AREA Science Park ha promosso la 22a edizione del Global Forum, un think-tank internazionale, di alto profilo e indipendente, dedicato al Business e alle questioni politiche che influenzano lo sviluppo della Società Digitale.
- Notte dei Ricercatori e Trieste Next 2013 - Water: WISE: un’edizione che dedicato particolare attenzione al tema dell’acqua - fattore vitale per l’umanità e per l’economia - e alle sue molteplici implicazioni in cui AREA Science Park ha partecipato con uno stand nella cornice di Piazza Unità d’Italia, presentando il progetto “Tessi, il risparmio energetico” nato dalla collaborazione con l’Immaginario Scientifico;
- Dalla collaborazione con le insediare Shoreline ed Arsenal è nata “3D: Stereostorie e stereoscoperte”, un momento di divulgazione scientifica interattiva rivolto al grande pubblico;
- È stato organizzato il workshop “Green Boat Design: scienza e tecnologia per una nautica eco-sostenibile”: ha presentato i risultati ottenuti dalla “Green Boat” grazie all’integrazione di propulsione ibrida, celle fotovoltaiche, illuminazione LED Chip on Board a fosfori remoti, carena ottimizzata, utilizzo di fibre naturali (basalto e lino) e di una matrice nano-strutturata;

- "Startup in Campus": giornata all'insegna della creazione d'impresa che ha visto i campus di Padriciano e Basovizza di AREA Science Park teatro di una serie di eventi aperti a ricercatori, imprenditori, startupper e a chiunque fosse interessato al mondo dell'innovazione. L'iniziativa è nata nell'ambito di Campus d'Impresa, il programma per la valorizzazione dei risultati della ricerca e la nascita di imprese innovative promosso da AREA Science Park, Innovation Factory e Università degli Studi di Trieste.
- AREA Green: Sostenibilità, energia e ambiente per lo sviluppo economico delle imprese. Nell'ambito della Fiera EOS - Exposition of Sustainability di Udine, il 17 maggio 2013 AREA Science Park ha organizzato tre opportunità di livello internazionale per le imprese interessate a razionalizzare i costi e aumentare sostenibilità ed efficienza energetica degli edifici.

#### **Progetto 10011: Strategie e Reti.**

**Entrata: 3.540 (previsto -) Spesa: 22.673,05 (30%)**

Il progetto, unico non sostenuto da finanziamenti esterni in quanto contenitore di attività quadro istituzionali, ha consentito di creare un quadro di collaborazioni internazionali e di reti di partenariato, che rappresentano lo strumento e il risultato della strategia di progettazione a livello nazionale ed internazionale dell'Ente nell'ambito cosiddetto del 'capacity building' relativo alla valorizzazione e gestione strategica della ricerca nonché allo sviluppo dell'innovazione. I partner delle reti permanenti di collaborazione attive sono stakeholder dei diversi progetti realizzati e in corso (università, enti pubblici e privati di ricerca, enti e agenzie di sviluppo territoriale, imprese). Nel corso del 2013 sono state realizzate numerose attività di networking, di diffusione e di divulgazione, per esempio attraverso l'organizzazione di visite e meeting. Anche per questa attività si è operato in una logica di razionalizzazione dei costi come di seguito descritto, senza pregiudicare la qualità complessiva del servizio.

Relativamente al Capitolo 489 - Organizzazione Eventi e Convegni, l'importo a bilancio prevedeva di spendere l'organizzazione, in collaborazione con lo IASIP - International Association of Science Parks, del workshop "SEED - Smart Eastern European Development", che si è tenuto presso la nostra sede nei giorni 30-31 maggio ed ha rappresentato l'occasione per attivare collaborazioni tra organizzazioni Europee che vogliono promuovere il trasferimento di conoscenze e massimizzare l'innovazione e la commercializzazione della tecnologia, facilitando i processi di internazionalizzazione e di apertura di nuovi mercati, anche in vista delle opportunità del prossimo periodo di programmazione comunitaria 2014-2020. Il workshop ha rappresentato anche un'entrata, dovuta alle quote di partecipazione sostenute dai partecipanti, per un importo di € 3.540,00 sul capitolo 335, Contributi su progetto da privati.

Si è scelto inoltre di evitare di avvalersi delle disponibilità previste all'interno dei capitoli 485 Consulenze professionali e 486 Studi e Ricerche, sempre in chiave di adeguamento alle norme di contenimento dei costi gestionali.

Si segnala che a seguito della riorganizzazione, le competenze del progetto 10011 sono state assegnate al Servizio Formazione, Progettazione e Gestione Progetti.

#### **Progetto 10047: technoAREA Gorizia, Polo Tecnologico dell'Ente in Gorizia**

**Entrata: 25.000 (35%) Spesa 45.503,06 (40%)**

Techno AREA Gorizia è il nuovo Polo Tecnologico e di Innovazione di AREA Science Park in Gorizia, promosso e gestito dal Consorzio e destinato ad accogliere centri di studio, progettazione e sviluppo di tecnologie elettroniche, elettromeccaniche, informatiche e dei materiali preferibilmente applicabili al settore dell'energia e piccoli impianti di produzione.

Nel corso del 2013, accanto alle 7 imprese presenti, sono entrate 7 realtà imprenditoriali di cui 6 assegnatarie del premio messo a disposizione dalla Camera di Commercio di Gorizia denominato Il Bando Innovazione che prevede Euro 90.000 per impresa suddivisi su tre annualità di attività da realizzarsi negli spazi di technoAREA. Con questi ultimi ingressi gli spazi a disposizione sono stati saturati. AREA ha avviato un dialogo con i nuovi vertici di SDAG (società gestore dell'autoporto) per ampliare l'utilizzo di spazi così come previsto dal contratto in essere. La contrattazione non è stata positiva in quanto la SDAG ha mantenuto una posizione molto rigida e indifferente alle necessità espresse da AREA 9 indispensabili per poter continuare lo sviluppo del Polo.



A seguito di quanto detto verso la fine dell'anno, dopo la nomina del nuovo Presidente della Camera di Commercio, si è rafforzata la collaborazione già consolidata con quest'ultima e si è iniziato a ragionare sulla ricerca di una nuova sede per technoAREA che corrisponda alle esigenze delle imprese presenti e future e che dia appunto possibilità di espansione.

Il 2014 sarà quindi un anno dedicato all'individuazione della nuova sede e alla realizzazione di attività di supporto e di animazione per le imprese al momento presenti nel Polo elemento quest'ultimo comunque realizzato anche durante il 2013 grazie e soprattutto ad iniziative finanziate da progetti.

La particolare situazione sopra descritta ha impedito di fatto la realizzazione di una serie di azioni promozionali, di diffusione e di divulgazione che giustificano le mancate spese realizzate.

Si segnala che a seguito della riorganizzazione, le competenze del progetto 10047 sono state assegnate al Servizio Bilancio, Insediamenti e Sistemi Informativi.

#### **Progetto 10048: MARIE-Mediterranean Building Rethinking for Energy Efficiency Improvement**

**Entrata: 49.315 (100%) Spesa 53.188,06 (94%)**

Il MARIE-Mediterranean Building Rethinking for Energy Efficiency Improvement rientra nel programma europeo MED, per un budget complessivo Euro 5.900.000, di cui di competenza dell'Ente Euro 300.120,00 per 45 mesi, ruolo dell'Ente: partner. Il progetto intende formulare politiche, standard e norme per gli interventi finalizzati all'efficienza energetica nell'edilizia mediterranea nel quadro di una rete europea di operatori del settore e di policy makers. Tra i partner del progetto di 9 diversi Paesi, 5 sono italiani: AREA Science Park, la Regione Piemonte, la Regione Liguria, la Regione Umbria e la Regione Basilicata. In Friuli Venezia Giulia, in particolare, AREA ha messo in piedi nel 2013 - in collaborazione con la Regione - dei tavoli di lavoro (GIR) a cui partecipano professionisti e rappresentanti di enti locali, enti scientifici, banche, associazioni e ordini professionali per definire linee guida a supporto di politiche e normative dell'Amministrazione Regionale nel campo dell'efficienza energetica. Parallelamente sempre nel 2013 AREA ha lavorato per testare prodotti particolarmente innovativi nel settore dell'efficienza energetica negli edifici. Due sono state le Azioni Pilota sviluppate all'interno del pacchetto lavoro WP5 e in particolare:

1. la prestazione del servizio di raccolta, verifica, monitoraggio, sviluppo e ri-elaborazione dati tecnico/scientifici di Smart Grid, composte da impianti di micro-cogenerazione di diverse tecnologie e pannelli fotovoltaici, ai fini di una riduzione dei costi operativi e delle emissioni inquinanti. L'attività, conclusasi a settembre 2013, si è svolta presso AREA Science Park - Basovizza, laboratorio LIDEA, Edificio Q1.
2. La prestazione del servizio di previsione del miglioramento energetico di un edificio pubblico della Regione Friuli Venezia Giulia, sito in via Monte San Gabriele 35-37 a Trieste, adibito a uffici, mediante simulazione dinamica e ottimizzazione. Il servizio, iniziato a settembre e concluso a febbraio 2014 ha previsto la raccolta dei dati e la successiva elaborazione a scopo divulgativo e tecnico.

L'attività prosegue regolarmente secondo il programma. Il progetto MARIE, in ragione dell'obiettivo di stabilire i fondamenti tecnici, economici e sociali per l'incremento dell'efficienza energetica nell'edilizia mediterranea, ha un assoluto valore strategico per l'Ente in relazione alla priorità che l'Ente ha assegnato alla ricerca e all'innovazione nel campo dell'efficienza energetica e del risparmio di energia negli edifici.

Si segnala che a seguito della riorganizzazione, le competenze del progetto 10048 sono state assegnate al Servizio Formazione, Progettazione e Gestione Progetti.

#### **Progetto 10064: Sardegna.**

**Entrata: 5.000 (100%) - Spesa 4.870,45 (98 %)**

Nell'ottica di un supporto integrato alla nascita di startup innovative in Sardegna, è stato progettato e realizzato un percorso di valorizzazione delle idee di business rispetto agli investitori nazionali. In particolare sono stati attivati e consolidati contatti mirati con potenziali finanziatori, a cui è stata presentata l'attività svolta e le idee di business di potenziale interesse, mediante la partecipazione ad un evento dedicato - durante il quale è stata loro offerta assistenza operativa e logistica dedicata - che la DGE ha progettato e organizzato con l'obiettivo di ottimizzare la quantità e la qualità dei contatti fra startup e venture capitalist.

Al termine del convegno -a cui hanno partecipato oltre 140 persone una selezione dei migliori VC del panorama italiano - è stata garantita una promozione mediatica al fine non solo di aumentare la notorietà e migliorare l'immagine dell'immagine degli enti proponenti, ma soprattutto di consolidare i rapporti ottenuti con alcuni fra i principali investitori nel panorama italiano dell'innovazione.

**Progetto 10072: POCN.**

**Entrata: 0 - Spesa: 3.112,70 (3%)**

**Progetto 10073: Sostegno alla ricerca 2012**

**Entrata: 0 - Spesa: 37.126,29 (105%)**

**Progetto 10074: Sostegno alla ricerca 2013**

**Entrata: 0 - Spesa: 113.524,72 (220%)**

Su questi progetti si registrano solo le spese del personale coinvolto.

**Progetto 10079: EMILIE ~ ENHANCING MED INITIATIVE**

**Entrata: 0 - Spesa 55.524,88 (214%)**

Il progetto EMILIE intende sostenere l'innovazione nelle PMI attraverso la diffusione di nuove tecnologie e prodotti nel settore dell'efficienza energetica degli edifici nel settore terziario. Il progetto mira da una parte ad individuare, testare e diffondere nuovi prodotti e tecnologie, dall'altra intende sviluppare una pluralità di azioni a sostegno delle piccole e medie imprese che ne rafforzino la competitività e l'innovazione di prodotto e di processo.

Le spese sostenute sono rappresentate principalmente da costi di personale coinvolto nella gestione e nel coordinamento del progetto nonché dall'affidamento di uno strumento integrato di content project per la realizzazione di un sito web del progetto, oltre a spese di minore entità per servizi di consulenza (certificatore di primo livello) e comunicazione (stampa di materiale promozionale).

L'attività prosegue regolarmente secondo il programma. Il progetto EMILIE, in ragione dell'obiettivo di supportare le capacità di innovazione delle PMI operanti nel settore dell'efficienza energetica, ha un assoluto valore strategico per l'Ente in relazione alla priorità che l'Ente ha assegnato alla ricerca e all'innovazione nel campo dell'efficienza energetica e del risparmio di energia negli edifici.

Si segnala che a seguito della riorganizzazione, le competenze del progetto 10079 sono state assegnate al Servizio Formazione, Progettazione e Gestione Progetti.

Il Cda nella seduta n. 6 dd. Del 26 giugno 2013, relativa alla revisione dell'articolazione organizzativa del Consorzio su proposta del Direttore Generale, deliberava tra l'altro l'accorpamento dei Servizi Insediamenti e Sistemi Informativi e Bilancio, controllo di gestione in un unico Servizio Bilancio, Insediamenti e Sistemi Informativi. Per coerenza con quanto elaborato in sede di bilancio di previsione si mantengono separate le unità per la trattazione del rendiconto.

## UPB BILANCIO INSEDIAMENTI E SISTEMI INFORMATIVI - PROGETTI

PRJ 20001 - Inseidiamenti

		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	131 LOCAZIONE DI IMMOBILI	1.881.000,00	1.912.568,04	31.568,04	1.910.980,59
	132 PROVENTI ACCESSORI ALLA LOCAZIONE DI IMMOBILI	2.107.000,00	2.159.027,47	52.027,47	2.135.572,17
	133 FONIA ED ALTRI SERVIZI AD UTENTI	100.000,00	90.579,80	-9.420,20	90.579,80
	522 RETTIFICHE DI SPESA DELL'ESERCIZIO IN CORSO	0,00	11.765,18	11.765,18	11.751,68
	523 RETTIFICHE DI SPESA DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	50.000,00	37.953,95	-12.046,05	37.953,95
<b>Entrate Totale</b>		<b>4.138.000,00</b>	<b>4.211.894,44</b>	<b>73.894,44</b>	<b>4.186.838,19</b>
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	155.939,30	164.053,33	8.114,03	156.777,70
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	37.988,90	43.603,67	5.614,77	40.113,08
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	52.360,61	51.762,08	-598,53	53.160,51
	310 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUE	1.148,98	0,00	-1.148,98	1.148,98
	320 ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	218,31	0,00	-218,31	218,31
	471 MISSIONI	1.550,00	30,90	-1.519,10	30,90
	474 FONIA	70.000,00	69.622,81	-377,19	37.142,47
	482 MANUTENZIONE RETI TELEMTICHE E SOFTWARE	55.000,00	52.380,74	-2.619,26	47.461,24
	485 CONSULENZE PROFESSIONALI	18.535,86	17.845,28	-690,58	13.845,28
	486 STUDI E RICERCHE	4.000,00	4.000,00	0,00	4.000,00
	492 SPESE PER FITTI	30.000,00	26.085,55	-3.914,45	26.085,55
	493 ALTRI SERVIZI	3.000,00	1.923,55	-1.076,45	898,75
	498 SERVIZI POSTALI	3.000,00	2.530,00	-470,00	2.130,00
	801 RETTIFICHE DI ENTRATA DELL'ESERCIZIO	450,00	434,35	-15,65	434,35
	802 RETTIFICHE DI ENTRATA DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	30.000,00	22.035,98	-7.964,02	22.035,98
	1125 ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	85.000,00	71.063,64	-13.936,36	37.324,08
<b>Spese Totale</b>		<b>548.191,96</b>	<b>527.371,88</b>	<b>-20.820,08</b>	<b>442.807,18</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>3.589.808,04</b>	<b>3.684.522,56</b>	<b>94.714,52</b>	<b>3.744.031,01</b>

PRJ		20005 - Finanziamenti			
Dati					
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	521 RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	90.000,00	90.000,00	0,00	90.000,00
Entrate		<b>90.000,00</b>	<b>90.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>90.000,00</b>
Totale					
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	32.789,80	34.508,96	1.719,16	32.999,40
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	5.659,80	1.621,23	-4.038,57	5.641,40
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	10.381,39	9.939,45	441,94	10.433,02
	471 MISSIONI	0,00	109,72	109,72	109,72
	485 CONSULENZE PROFESSIONALI	1.464,14	1.464,14	0,00	1.464,14
	497 TRASFERIMENTO AD ALTRI ENTI	36.000,00	35.500,00	-500,00	35.500,00
	1210 PROMOZIONE E SOSTEGNO DI PROGRAMMI DI RICERCA	1.170.000,00	1.170.000,00	0,00	600.000,00
	1310 PARTECIPAZIONI SOCIETARIE	10.400,00	10.400,00	0,00	10.400,00
Spese		<b>1.266.695,13</b>	<b>1.263.543,50</b>	<b>-3.151,63</b>	<b>696.547,68</b>
Totale		<b>-1.176.695,13</b>	<b>-1.173.543,50</b>	<b>3.151,63</b>	<b>-606.547,68</b>
Saldo [E-S]					

PRJ		20008 - Settore reti			
Dati					
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	106.104,50	111.070,32	4.965,82	106.104,50
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	31.942,50	31.648,30	-294,20	33.950,33
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	37.272,69	35.955,05	-1.317,64	37.814,80
	310 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	765,99	0,00	-765,99	765,99
	320 ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	145,54	0,00	-145,54	145,54
	471 MISSIONI	2.000,00	1.497,81	-502,19	1.497,81
	474 FONIA	25.000,00	23.688,40	-1.311,60	11.626,86
	482 MANUTENZIONE RETI TELEMTICHE E SOFTWARE	125.000,00	120.276,23	-4.723,77	103.407,79
	1120 ACQUISTO MEZZI, APPARECCHIATURE E MACCHINARI	1.000,00	141,57	-858,43	141,57
	1125 ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	100.500,00	93.464,66	-7.035,34	43.900,91
Spese		<b>429.731,22</b>	<b>417.742,34</b>	<b>-11.988,88</b>	<b>339.356,10</b>
Totale		<b>-429.731,22</b>	<b>-417.742,34</b>	<b>11.988,88</b>	<b>-339.356,10</b>
Saldo [E-S]					

PRJ 20043 - PROMOZIONE PARCO

		Dati		
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A) LIQUIDATO
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	152.328,30	156.727,90	4.399,60
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	32.186,90	29.000,20	-3.186,70
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	49.819,10	48.925,09	-894,01
	471 MISSIONI	1.000,00	43,80	-956,20
	489 ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	500,00	132,00	-368,00
Spese				
Totale		235.834,30	234.828,99	-1.005,31
Saldo [E-S]		-235.834,30	-234.828,99	1.005,31

PRJ 20045 - ENERPLAN

		Dati		
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A) LIQUIDATO
Spese	1020 NUOVE COSTRUZIONI E RISTRUTTURAZIONI DI IMMOBILI, IMPIANTI ED OPERE	48.000,00	47.286,00	-714,00
Spese	1020 INFRASTRUTTURALI			
Totale		48.000,00	47.286,00	-714,00
Saldo [E-S]		-48.000,00	-47.286,00	714,00

PRJ 20071 - BASILICATA 2012

		Dati		
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A) LIQUIDATO
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	5.018,10	5.248,23	230,13
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	1.684,90	1.848,50	163,60
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	1.809,81	1.771,14	-38,67
Spese				
Totale		8.512,81	8.867,87	355,06
Saldo [E-S]		-8.512,81	-8.867,87	-355,06

PRJ	20073 - SOSTEGNO ALLA RICERCA 2012	Dati				
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO	
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	22.409,47	23.758,70	1.349,23	22.598,31	
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	7.718,86	7.434,46	-284,40	7.701,29	
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	8.134,65	7.789,06	-345,59	8.180,89	
Spese Totale		<b>38.262,98</b>	<b>38.982,22</b>	<b>719,24</b>	<b>38.480,49</b>	
Saldo [E-S]		<b>-38.262,98</b>	<b>-38.982,22</b>	<b>-719,24</b>	<b>-38.480,49</b>	

PRJ 20078 - PERSONALE C/ ENTE EX ART. 1, C. 187 L. 266/2005

PRJ	20078 - PERSONALE C/ ENTE EX ART. 1, C. 187 L. 266/2005	Dati				
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO	
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	26.997,00	23.388,03	-3.608,97	26.578,15	
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	5.781,00	5.454,35	-326,65	5.775,00	
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	8.850,06	6.600,66	-2.249,40	8.735,35	
Spese Totale		<b>41.628,06</b>	<b>35.443,04</b>	<b>-6.185,02</b>	<b>41.088,50</b>	
Saldo [E-S]		<b>-41.628,06</b>	<b>-35.443,04</b>	<b>6.185,02</b>	<b>-41.088,50</b>	

### Servizio Inseadimenti e Sistemi Informativi (Unità Previsionale di Base 20 - ISI)

#### Progetto 20001 - Inseadimenti

**Entrata: 4.211.891,44 (102%) Spesa: 527.371,88(96%)**

Premesso che i risultati della gestione del Parco vanno misurati principalmente in termini di ricadute sul sistema socioeconomico, non possono essere trascurati i risultati diretti che tale gestione ha sul bilancio del Consorzio, di cui costituiscono una parte assai rilevante. Commentando i dati esposti a bilancio, si nota che nell'esercizio 2013 il fatturato per locazione di immobili è diminuito del 5,33% rispetto al 2012 scendendo a 1,91 milioni di Euro (2,09 milioni di Euro comprendendo i rimborsi corrisposti da ICGEB e contabilizzati nella UPB 70). La diminuzione è dovuta principalmente allo sconto del 10% applicato sui canoni di locazione a decorrere dal 1° giugno 2012 che nel corso del 2013 ha avuto effetto per l'intero anno rispetto ai soli sette mesi dell'anno precedente. L'occupazione degli spazi del Parco è rimasta sostanzialmente costante con un incremento di spazi occupati nel secondo semestre dell'anno. Nonostante la grave crisi economica in cui versa il Paese, la politica di riduzione dei prezzi del Parco ha permesso di frenare la riduzione degli spazi.

Il fatturato per servizi ed oneri accessori si è invece attestato a 2,16 milioni di Euro, con un aumento rispetto all'esercizio precedente dello 0,27% in linea con la stabilità degli spazi occupati.

Il rimborso forfettario da parte degli Inseaditi a copertura del costo del personale impiegato nella gestione è stato nel 2012 di 216.000 Euro, tratto dal mark-up del 10% calcolato sugli oneri e applicato agli insediati.

Complessivamente l'entrata del Progetto 20001 - Insedimenti si è ridotta, per i motivi sopradetti, da 4,36 a 4,21 milioni di Euro. Per quanto attiene la spesa sullo stesso progetto si è registrato una diminuzione da 817 mila Euro a 527 mila Euro. Questa variazione deriva principalmente dai congruagli negativi per oneri accessori di competenza economica dell'esercizio 2011 che avevano pesato sul consuntivo 2012.

I valori sopra esposti, sono quelli iscritti a sul bilancio finanziario, ma un'analisi più approfondita richiede il computo delle rettifiche derivanti dai congruagli imputati secondo il corretto principio di competenza economica. Tenendo conto di queste rettifiche e degli altri servizi della gestione del Parco (sale convegni, foresteria, telefonia e reti), contabilizzati nella UPB 70, si ha una rappresentazione più completa della gestione del Parco, che conferma tuttavia quanto già evidenziato: 1) una diminuzione dei ricavi da locazioni, 2) la stabilità dei ricavi per gli oneri accessori.

Lo sviluppo del Parco Scientifico è stato il primo obiettivo del Consorzio fin dalla sua costituzione nel 1978. I risultati conseguiti sono ormai rilevanti, sia sotto il profilo delle strutture realizzate nei due comprensori di Padriciano e Basovizza, sia sotto il profilo degli insediamenti nel Parco che comprendono imprese "high tech", laboratori e Centri di Ricerca.

Il primo insediamento in AREA Science Park risale al 1982, mentre la fase di crescita più intensa del Parco Scientifico si registra a partire dalla fine degli anni '80 con l'avvio del Laboratorio di Luce di Sincrotrone ELETTRA e dell'ICGEB - International Centre for Genetic Engineering and Biotechnology.

L'insediamento avviene attraverso la presentazione di un programma di attività che deve rispondere alle finalità di AREA e che viene valutato dal punto di vista tecnico-scientifico e economico-finanziario. L'insediamento di un'impresa in AREA Science Park può avvenire con l'apertura di un laboratorio di ricerca e sviluppo o, in alternativa, con la localizzazione dell'intera sede operativa.

Per insediarsi è necessario presentare un programma di attività, generalmente di durata triennale, che deve rispondere ai seguenti requisiti:

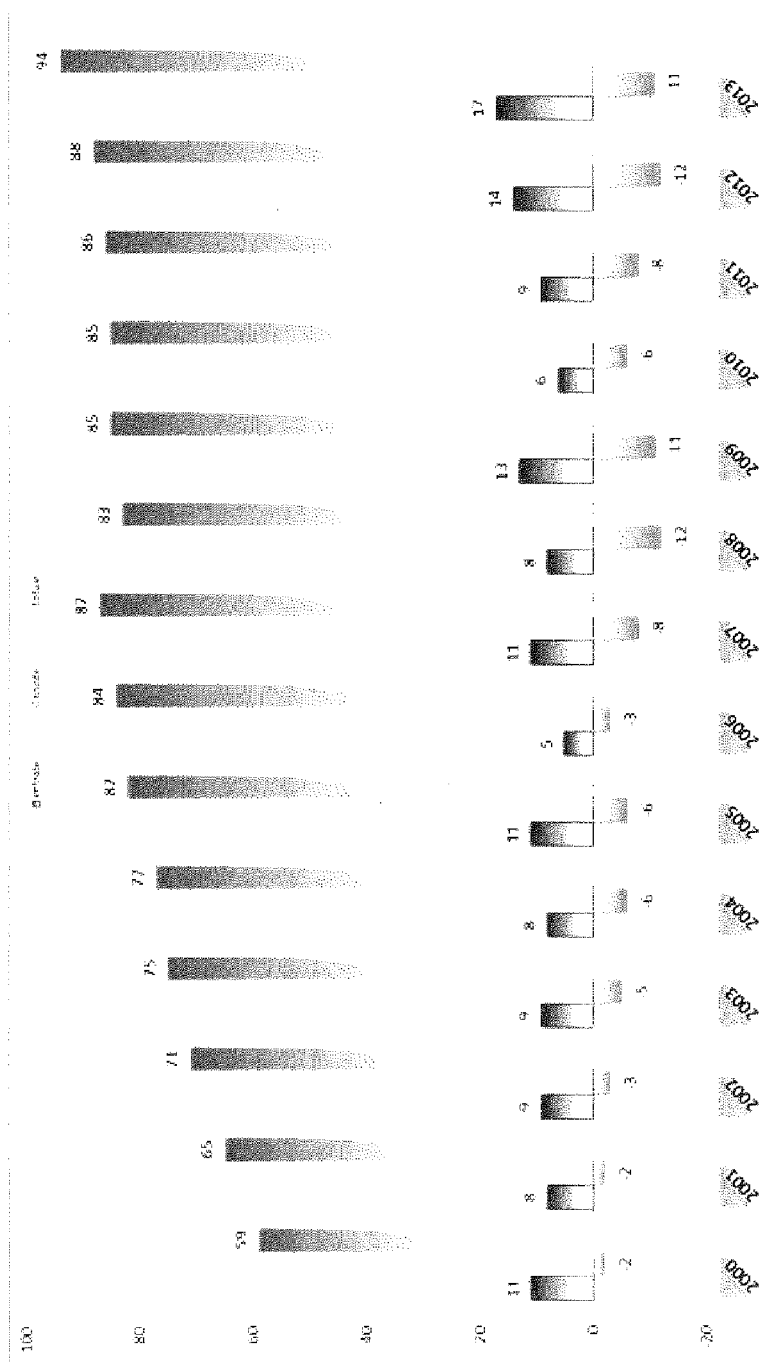
- coerenza con le strategie di sviluppo e di valorizzazione del Parco Scientifico;
- compatibilità delle attività con le strutture del Parco Scientifico e l'ambiente;
- valore tecnico e scientifico del progetto di R & S;
- originalità del progetto e contributo dei risultati attesi alle conoscenze scientifiche del settore;
- valutazione economico-finanziaria dei dati storici;
- valutazione economico-finanziaria del Business Plan;
- ricadute Industriali e Prospettive di Mercato.

Relativamente ai programmi di rinnovo dell'insediamento di soggetti già insediati sono inoltre valutati:

- rispetto del precedente programma di attività e risultati tecnico scientifici;
- brevetti, produzione tecnico-scientifica e ricadute industriali;
- crescita dimensionale diretta o indiretta in termini di fatturato, nuove collaborazioni e nuovi mercati;
- crescita occupazionale diretta o indiretta;
- situazione dei pagamenti verso AREA.

A fine 2013 gli insediati sono 94 con un incremento di 6 unità rispetto all'anno precedente. Lo sviluppo degli insediamenti nel tempo è rappresentato dall'istogramma di seguito riportato. In particolare, nel corso del 2013 sono stati approvati 17 nuovi insediamenti e si sono avute 11 uscite.

In particolare bisogna segnalare che nel corso del 2013 è continuata l'iniziativa di TechnoArea a Gorizia grazie alla collaborazione con la locale CCIAA che ha promosso nel 2012 un secondo bando premiale per 6 nuove iniziative da insediare. A fine 2013 risultavano insediate 14 imprese, arrivando alla quasi saturazione degli spazi disponibili. A seguito delle difficoltà sorte con la società gestore dell'Autoporto di Gorizia sono state avviate iniziative con le autorità locali per l'individuazione di uno spazio alternativo in cui trasferire il polo tecnologico e poter insediare ulteriori imprese grazie anche a bandi già previsti dalla locale CCIAA. L'obiettivo è di trasferirsi entro il 2015.





**Progetto 20005 Finanziamenti****Entrata 90.000 (100%) Spesa: 1.263.543 (99%)**

Il progetto comprende la gestione delle partecipazioni societarie dell'Ente ed i finanziamenti erogati a società partecipate o a terzi per il sostegno di programmi di interesse dell'Ente.

Il progetto ha registrato entrate per 90 mila Euro derivanti dall'accertamento della parte di contributo erogato a favore della Società Innovation Factory nel corso del 2012 e non utilizzata. Il progetto ha registrato spese per contributi a Innovation Factory per 770 mila Euro, a cui devono essere sommati euro 150 mila destinati alla realizzazione di un bando premiale per l'attrazione di 5 start up innovative, approvato dall'Ente nell'ambito del "Progetto sviluppo e supporto start up" proposto e realizzato dalla società partecipata. Sono inoltre state registrate spese per contributi a CBM per 250 mila Euro e per conferimenti alla Fondazione Italiana Fegato per 30 mila Euro. Sono infine stati stanziati 1.500 Euro a favore del Consorzio MIB School of Management e 4.000 Euro a favore del Consorzio Rinave.

A fine anno l'Ente è entrato a far parte della compagine sociale della Società Biogem Scarl acquistando una quota del capitale sociale, pari a Euro 10.400,00.

**Progetto 20008 - Settore reti****Entrata: - (-%) Spesa: 417.742,34 (97%)**

Il progetto comprende le attività di supporto informatico e telematico agli uffici del Consorzio, mentre le attività di supporto agli Insediati sono comprese nel progetto 200001 Insediamenti. Il progetto 20008 è quindi strumentale e non prevede entrate. La spesa registrata è stata di 418 mila Euro, con una diminuzione rispetto al precedente esercizio di 75 mila Euro. Durante il 2013 si è provveduto a rinnovare il parco delle apparecchiature attive di rete (prevalentemente switch) per garantire continuità, di servizio e garanzia, e uniformità nella gestione dell'infrastruttura di rete.

Il 2013 ha visto anche l'installazione presso il campus di Basovizza di access-point WiFi per l'accesso alla rete internet in tutti gli edifici e la sostituzione di quelli presenti, nelle zone comuni (aule didattiche, mensa, bar, centro congressi, ...) del comprensorio di Padriciano; contestualmente è stato anche attivato un servizio di autenticazione degli utenti tramite autoregistrazione su telefono cellulare.

L'Amministrazione ha inoltre provveduto al rinnovamento delle workstation grafiche destinate all'aula didattica volta ad ospitare sessioni formative di elevata specializzazione.

Sul versante dell'infrastruttura informatica, si è reso necessario l'acquisto di una nuova unità di storage durante i mesi estivi a causa di un guasto particolarmente grave su uno dei dispositivi impiegati nelle sale server.

Non si rilevano evidenti scostamenti di entrata e di spesa rispetto le previsioni definitive.

**Progetto 20043 - Promozione Parco  
Entrata: - (-%) Spesa: 234.828,99(99%)**

Il progetto 20043 Promozione Parco non ha previsione di entrate. Le spese sostanzialmente in linea con la previsione. Oltre ai costi del personale, il progetto prevede limitate spese per attività di promozione specifica, dal momento che le attività di promozione trovano già copertura sul progetto attività comuni della UPB 10.

Per quanto attiene l'attrattività di nuovi insediamenti, in prosecuzione a ampliamento del lavoro fatto nel corso del 2012 sul Soft landing, nell'aprile del 2013 si è costituito un gruppo di lavoro sul tema: coordinamento delle attività di post-incubazione, con l'obiettivo di definire un'offerta strategica di servizi di post-incubazione, per poterli offrire sul mercato, promuovendoli secondo le previsioni di un adeguato piano di comunicazione. Il risultato del lavoro svolto dal gruppo, al quale hanno attivamente partecipato due persone dell'UPB 20, è una mappatura dei servizi offerti dall'Ente, che dovrà tradursi nel 2014 in un piano di marketing per la promozione nazionale ed internazionale dell'Ente e del Parco. Nel corso dell'anno si è realizzata la Guida in formato cartaceo e on line 'Insediarsi in AREA: Modalità, Strutture, Servizi come supporto per attività di promozione dell'Ente.

Per quel che riguarda invece il supporto agli insediati in AREA Science Park, per massimizzare i vantaggi a loro riservati dalla collocazione nei campus, le attività svolte sono di facilitazione della loro partecipazione a fiere, eventi di brokering e matching, missioni tecnologiche e commerciali, nonché di supporto alla condivisione di esperienze, competenze e tecnologie per un più forte networking interno.

Nel corso del 2013 si è dato supporto alla rete Enterprise Europe Network e agli Sportelli regionali di Trieste e Udine dell'APRE - Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea per l'organizzazione dei "TAVOLI TEMATICI ICT" e per l'organizzazione di incontri e visite nel settore 'Ambiente e Energie alternative'.

Si sono accompagnate e supportate le aziende del settore energia e ambiente che hanno partecipato a maggio alla fiera di Udine a EOS, Exposition Of Sustainability. Hanno partecipato: ArcoSolutions, Cenergy, Elcon, Elimos, Ermetris, Isomorph, ITS, NRE Research.

Si è dato supporto all'URP per la costituzione della rete internazionale Italy CleanTech Network, contribuendo ad informare gli insediati del cluster energia e ambiente, tra i quali hanno poi aderito alla rete Arcoolutions, Cenergy, ITS, NRE Research, ITS.

Si è dato supporto alla partecipazione del Consorzio al Global Forum 2013, Shaping the digital future, che si è tenuto in ottobre a Trieste, per presentare le opportunità di insediamento in AREA Science Park e per facilitare la partecipazione alla manifestazione delle imprese ICT attive nei campus.

Nello stesso mese di ottobre si è tenuto in AREA un seminario di presentazione di MATLAB per l'analisi dei dati. Il SW è usato da Sincrotrone, Esteco, Modefinance e da molti laboratori scientifici per gestire l'analisi di grandi moli di dati.

Da settembre a dicembre si è offerto appoggio alla start up neo insediata Tsun srl, nella ricerca di partner scientifici con cui realizzare il prototipo della tecnologia fotovoltaica organica oggetto del progetto di ricerca della società, realizzando incontri con il Dipartimento di scienza dei materiali dell'Università di Trieste e con l'Istituto Officina dei materiali del CNR, e valutando assieme al Servizio Trasferimento Tecnologico una proposta di NDA dello University College di Londra. Nello scorso dell'anno si è iniziato a pianificare la partecipazione dei laboratori ICT di AREA all'evento State of the net, che si svolgerà a giugno 2014.

Un filone di attività è destinato all'aggiornamento degli insediati su nuovi bandi e possibili finanziamenti ad attività di ricerca e sviluppo.

Il 18 Aprile è stata organizzato un incontro sulle novità regionali in merito alla Legge 47/78 (sostegno alla ricerca e all'innovazione delle imprese industriali del territorio) a curato dalla società insediata T&B Associati.

L'8 maggio 2013 è stato organizzato l'incontro 'DISTRETTI TECNOLOGICI: aiuti per ricerca e innovazione delle imprese e degli organismi di ricerca, finalizzato a far conoscere agli insediati gli interventi finanziari della regione FVG sui distretti tecnologici e in particolare sul distretto di biomedicina molecolare.

Per supportare le attività del Servizio Formazione Progettazione e Gestione Progetti, da Aprile ad Ottobre si è collaborato al progetto Campus d'Impresa, con la promozione del progetto presso gli insediati e partecipando alle attività di analisi e valutazione delle proposte e dei progetti pervenuti.

Sempre collegate alla Promozione del Parco, infine, sono le attività di accoglienza di visite istituzionali, imprenditoriali e scolastiche, per presentazioni istituzionali e dei centri insediati, e la collaborazione alla predisposizione e dell'aggiornamento di documentazione istituzionale e sul parco.

Nel corso del 2013 si sono svolte le seguenti visite: 15 gruppi scolastici (classi quarte e quinte di licei, istituti tecnici e professionali), 2 università, 5 Istituzionali e 2 Stage di più giorni per universitari.

Presso i laboratori del parco sono state accompagnate le seguenti visite di aziende e istituzioni, italiane e straniere: Tecnogamma, GR Elettronica, Vodafone, Infosolutions, Items International, ILO ENEA Brindisi, Science and Technology Facilities Council. In settembre si è supportata la società Tecna nell'organizzazione della visita in AREA del gruppo francese Eurofins, interessato a conoscere il parco ed in particolare le attività di TECNA.

Il 18 settembre si è organizzata la visita in AREA di un importante azienda multinazionale del settore analitico. Si tratta di un gruppo francese che ha acquisito un network di laboratori in tutto il mondo, fino a raggiungere oltre 14.000 dipendenti sparsi in 35 paesi (<http://www.eurofins.com/en.aspx>). L'incontro finalizzato a conoscere il Parco ed in particolare la società Tecna, ha avuto esito positivo. Allo stato attuale i rappresentanti della società stanno approfondendo la conoscenza della Tecna ai fini di una collaborazione.

#### **Progetto 20045 - ENERPLAN**

**Entrata: - (-100%) Spesa: 47.286 (98%)**

Relativamente al PDL 2, denominato cappotto attivo, si prende atto dell'effettiva realizzazione dell'impianto, e si rettificano le spese preventivamente classificate come contributi ad iniziative di ricerca per iscriverle correttamente nel patrimonio dell'Ente.

#### **Progetto 20071 - Basilicata 2012**

**Entrata: - (-%) Spesa: 8.867,87 (104%)**

Nel progetto vengono allocate le spese del personale che ha collaborato al progetto, trasversale all'Ente.

#### **Progetto 20073 - Sostegno alla ricerca**

**Entrata: - (-%) Spesa: 38.982,22 (102%)**

Nel progetto vengono allocate le spese del personale che ha collaborato al progetto, trasversale all'Ente.

#### **Progetto 20078- Personale c/Ente ex art. 1. C. 187 L. 266/2005**

**Entrata: - (-%) Spesa: 35.443,04 (85%)**

Nel progetto vengono allocate le spese del personale che ha collaborato al progetto, trasversale all'Ente.

## UPB SERVIZIO BILANCIO E CONTROLLO DI GESTIONE - PROGETTI

PRJ 40001 - Inseadimenti

		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	461 INTERESSI COMPENSATIVI	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
	462 INTERESSI DI MORSA	10.000,00	3.248,58	-6.751,42	3.248,58
<b>Entrate</b>		<b>15.000,00</b>	<b>3.248,58</b>	<b>-11.751,42</b>	<b>3.248,58</b>
<b>Totale</b>					
Spese	485 CONSULENZE PROFESSIONALI	5.200,00	5.200,00	0,00	5.200,00
	493 ALTRI SERVIZI	4.000,00	3.744,00	-256,00	0,00
	801 RETTIFICHE DI ENTRATA DELL'ESERCIZIO	6.020,00	5.994,51	-25,49	5.994,51
	802 RETTIFICHE DI ENTRATA DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	67.060,00	51.645,69	-15.414,31	51.645,69
	904 IMPOSTE E TASSE	650.000,00	624.867,51	-25.132,49	624.867,51
	907 FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	147.449,72	0,00	-147.449,72	0,00
<b>Spese</b>		<b>879.729,72</b>	<b>691.451,71</b>	<b>-188.278,01</b>	<b>687.707,71</b>
<b>Totale</b>					
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>-864.729,72</b>	<b>-688.203,13</b>	<b>176.526,59</b>	<b>-684.459,13</b>

PRJ	40003 - Attivita' comuni	Dati					
		CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate		261	CONTRIBUTI ORDINARI DALLO STATO	7.740.262,00	7.740.262,00	0,00	7.740.262,00
		521	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	0,00	9,96	9,96	9,96
		522	RETTIFICHE DI SPESA DELL'ESERCIZIO IN CORSO	20.000,00	2.547,77	-17.452,23	2.275,77
		523	RETTIFICHE DI SPESA DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	761.943,83	579.270,82	-182.673,01	579.270,82
		601	ALTRE ENTRATE	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
		901	DEPOSITI DI TERZI A CAUZIONE	40.000,00	20.013,99	-19.986,01	20.013,99
		1101	RIMBORSO DI MUTUI ED ANTICIPAZIONI	12.500,00	12.390,42	-109,58	12.390,42
		1102	RIMBORSO DEPOSITI CAUZIONALI	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
		1206	RIMBORSO ANTICIPAZIONI C/ERARIO	100.000,00	0,00	-100.000,00	0,00
<b>Entrate Totale</b>				<b>8.684.705,83</b>	<b>8.354.494,96</b>	<b>-330.210,87</b>	<b>8.354.222,95</b>
Spese		210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	152.116,17	157.992,70	5.876,53	152.116,17
		215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	59.989,64	59.424,98	-564,66	59.466,84
		250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	57.268,57	54.926,30	-2.342,27	57.127,41
		471	MISSIONI	4.500,00	3.818,80	-681,20	3.818,80
		493	ALTRI SERVIZI	5.000,00	4.007,25	-992,75	4.007,25
		701	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	4.000,00	2.786,61	-1.213,39	2.785,57
		801	RETTIFICHE DI ENTRATA DELL'ESERCIZIO	1.000,00	258,62	-741,38	258,62
		802	RETTIFICHE DI ENTRATA DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	62.616,70	77.673,44	15.056,74	66.997,44
		902	SOMME DA VERSARE ALLO STATO IN APPLICAZIONE DI NORME DI CONT. SPESA	211.251,70	211.251,70	0,00	211.251,70
		904	IMPOSTE E TASSE	540.776,17	565.894,02	25.117,85	561.017,82
		906	FONDO RISERVA ED IMPREVISTI	210.854,62	0,00	-210.854,62	0,00
		907	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	1.704.521,57	0,00	-1.704.521,57	0,00
		1402	DEPOSITI DI TERZI A CAUZIONE	40.000,00	20.013,99	-19.986,01	500,00
		1501	CONCESSIONE DI MUTUI ED ANTICIPAZIONI	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
		1502	VERSAMENTO DEPOSITI CAUZIONALI	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
		1606	ANTICIPAZIONI C/ERARIO	100.000,00	0,00	-100.000,00	0,00
<b>Spese Totale</b>				<b>3.163.895,14</b>	<b>1.158.048,41</b>	<b>-2.005.846,73</b>	<b>1.119.347,62</b>
<b>Saldo [E-S]</b>				<b>5.520.810,69</b>	<b>7.196.446,55</b>	<b>1.675.635,86</b>	<b>7.234.875,33</b>

PRJ	40005 - Finanziamenti					
Dati						
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	332	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	386.600,99	386.600,99	0,00	386.600,99
	335	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA PRIVATI	25.000,00	25.000,00	0,00	25.000,00
	461	INTERESSI COMPENSATIVI	0,00	1.324,50	1.324,50	1.324,50
	1002	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE DELLA REGIONE	499.942,22	499.942,22	0,00	499.942,22
<b>Entrate Totale</b>			<b>911.543,21</b>	<b>912.867,71</b>	<b>1.324,50</b>	<b>912.867,71</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	15.689,00	8.996,17	-6.692,83	7.684,33
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	5.703,40	5.572,63	-130,77	3.043,03
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	5.775,95	3.453,23	-2.322,72	2.896,39
	702	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI ED ANTICIPAZIONI PASSIVE	518.349,43	518.349,43	0,00	518.349,43
	1401	RIMBORSO DI MUTUI	845.252,47	845.252,47	0,00	845.252,47
<b>Spese Totale</b>			<b>1.390.770,25</b>	<b>1.381.623,93</b>	<b>-9.146,32</b>	<b>1.377.225,65</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-479.227,04</b>	<b>-468.756,22</b>	<b>10.470,82</b>	<b>-464.357,94</b>

PRJ 40033 - Sostegno alla ricerca

PRJ	40073 - SOSTEGNO ALLA RICERCA 2012					
Dati						
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	332	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	150.000,00	0,00	-150.000,00	0,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>150.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-150.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>150.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-150.000,00</b>	<b>0,00</b>

PRJ 40073 - SOSTEGNO ALLA RICERCA 2012

PRJ	40073 - SOSTEGNO ALLA RICERCA 2012					
Dati						
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	4.534,83	5.709,40	1.174,57	4.534,83
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	1.491,96	3.752,69	2.260,73	1.475,33
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	1.627,23	2.216,26	589,03	1.622,74
<b>Spese Totale</b>			<b>7.654,02</b>	<b>11.678,35</b>	<b>4.024,33</b>	<b>7.632,90</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-7.654,02</b>	<b>-11.678,35</b>	<b>-4.024,33</b>	<b>-7.632,90</b>

PRU		40074 - SOSTEGNO ALLA RICERCA 2013				
Dati						
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	332	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	200.000,00	350.000,00	150.000,00	350.000,00
Entrate Totale			200.000,00	350.000,00	150.000,00	350.000,00
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	0,00	7.405,44	7.405,44	8.004,67
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	0,00	1.843,19	1.843,19	2.633,54
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	0,00	2.325,18	2.325,18	2.872,32
Spese Totale			0,00	11.573,81	11.573,81	13.510,53
Saldo [E-5]			200.000,00	338.426,19	138.426,19	336.489,47

### Servizio Bilancio e Controllo di gestione (Unità Previsionale di Base 40 - BII)

#### Progetto 40001 - Inseguimenti

Entrate: 3.248,58 (22%) Spesa: 691.451,71 (79%)

Le entrate riguardano gli interessi di mora sui piani di rientro concordati con gli insediati; per le spese sono evidenziate quelle sostenute in relazione alle attività commerciali dell'Ente. Si tratta principalmente di imposte commerciali (cap. 904 - 624 mila euro), di spese per altri servizi (cap. 493 - 3,7 mila euro), consulenze (cap. 485: 5,2 mila euro), rettifiche di entrate dell'esercizio (cap. 801 - 5,9 mila euro) e rettifiche di entrata di esercizi precedenti (cap. 802 - 51,6 mila euro); quest'ultima posta riguarda la chiusura dell'IVA relativa ad autofatture.

#### Progetto 40003 - Attività comuni

Entrate: 8.354.494,96 (96%) Spesa: 1.158.048,41 (37%)

Su questo progetto si allocano le entrate legate al Fondo Ordinario dell'Ente (FOE), entrate per rettifiche tecnico-contabili (rettifiche di spese dell'anno in corso e di esercizi precedenti, rimborsi assicurativi e, infine, depositi di terzi per cauzioni).

Si segnala che nel 2013 l'importo erogato dal Ministero dell'Università e Ricerca si è attestato a 7,740 milioni di euro, con un decremento del 3% rispetto al 2012.

In assenza di elementi certi si rinvia ancora una volta l'accertamento, in parte corrente, del rimborso di 198 mila euro, connesso ad un versamento non dovuto effettuato nel 2007 a favore del Ministero dell'Economia e delle Finanze (capitolo 523 sopravvenienze attive ed insussistenze passive).

Dal lato della spesa, in questo progetto sono allocate le imposte e tasse istituzionali (cap. 904 - 566 mila euro), il personale (cat. II - 276 mila euro), le spese per altri servizi, (cap. 493 - 4 mila euro) corrispondenti ai costi sostenuti per la certificazione di qualità e le competenze ad Equitalia per il recupero dei crediti, le commissioni bancarie cap. 701 - (2,7 mila euro), le rettifiche di entrata dell'esercizio (cap. 801 - 258 euro) e di esercizi precedenti (cap. 802 - 77,6 mila euro), le somme da versare allo Stato in applicazione di norme di contenimento della spesa (cap. 902 - 211 mila euro), i depositi di terzi a cauzione (cap. 1402 - 20 mila euro).

Nel progetto infine trovano collocazione il Fondo di Riserva e Imprevisti (cap.906 - 210 mila euro) e il Fondo Svalutazione Crediti (cap.907 - 1,7 mil. euro) in cui sono accantonate le risorse necessarie a fronteggiare i rischi generici) e i crediti commerciali dell'Ente per cui si presume l'inesigibilità.

**Progetto 40005 - Finanziamenti**

**Entrata: 912.867,71 (100%) Spesa: 1.381.623,93 (99%)**

In questo progetto sono registrate principalmente le entrate e le uscite legate all'indebitamento finanziario di AREA.

Mentre nella spesa sono contabilizzate le rate di ammortamento dei mutui (845 mila euro in quota capitale e 518 mila in quota interesse), tra le entrate sono inseriti i contributi destinati all'abbattimento degli oneri di indebitamento pari a 887 mila euro, di cui 387 mila in parte corrente e 500 mila in parte capitale.

I mutui attualmente in ammortamento, tutti stipulati con Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., sono relativi alla costruzione dell'edificio R3 (accesso nel 2000), all'edificio Q2 e urbanizzazione di Basovizza (2007 e 2008) e, infine, per il finanziamento del piano di investimento Enerplan (entrato in ammortamento nel 2011).

Trovano inoltre collocazione, in entrata, il contributo del tesoriere per il miglioramento dell'attività istituzionale di AREA (25 mila euro), gli interessi sui mutui concessi ai dipendenti; in spesa, quota parte degli oneri relativi al personale (18 mila euro).

**Progetto 40033 - Sostegno alla ricerca**

**Entrata: - Spesa: -**

I contributi della Regione sono stati trasferiti sul codice progetto 40074 di cui si tratta più avanti.

**Progetto 40073 - Sostegno alla ricerca 2012**

**Entrata: 0 - Spesa: 11.678,35 (152%)**

Su questo progetto vengono evidenziate solo le spese di personale (11,6 mila euro)

**Progetto 40074 - Sostegno alla ricerca 2013**

**Entrata: 350.000 - (175%) - Spesa 11.573,81 (-%)**

Il contributo della regione FVG relativa al progetto di sostegno alla ricerca si è attestato a 350 mila euro, con una riduzione rispetto l'esercizio 2012 di 100 mila La spesa relativa al progetto è invece suddivisa tra le varie UPB. La quota di competenza di questo Servizio è pari a 11,5 mila euro.



## UPB FORMAZIONE PROGETTAZIONE E GESTIONE PROGETTI - PROGETTI

PRI 50003 - Attivita' comuni

		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	521 RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	2,40	2,40	0,00	2,40
Entrate	Totale	2,40	2,40	0,00	2,40
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	64.008,10	62.139,56	-1.868,54	59.365,05
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	9.494,38	2.688,51	-6.805,87	8.162,71
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	19.845,67	18.220,98	-1.624,69	18.232,50
	471 MISSIONI	14.116,10	15.295,45	1.179,35	14.134,85
	485 CONSULENZE PROFESSIONALI	5.008,75	5.000,00	-8,75	5.000,00
	1120 ACQUISTO MEZZI, APPARECCHIATURE E MACCHINARI	4.991,25	4.991,25	0,00	4.991,25
Spese	Totale	117.464,25	108.335,75	-9.128,50	109.886,36
Saldo [E-S]		-117.461,85	-108.333,35	9.128,50	-109.883,96

PRI 50004 - BORSE FSE

		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	332 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	12.672,00	12.672,00	0,00	12.672,00
Entrate	Totale	12.672,00	12.672,00	0,00	12.672,00
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	7.399,64	8.038,12	638,48	7.739,44
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	2.364,55	2.708,02	343,47	5.084,94
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	2.636,33	2.707,56	71,23	3.462,58
	473 BORSE DI FORMAZIONE E ASSEGNI DI RICERCA E VOUCHER FORMATIVI	1.821,59	1.821,59	0,00	1.821,59
	487 DOCENZE	24,80	0,00	-24,80	0,00
Spese	Totale	14.246,91	15.275,29	1.028,38	18.108,55
Saldo [E-S]		-1.574,91	-2.603,29	-1.028,38	-5.436,55

PRJ		50011 - Altre attività			
Dati					
E/S	CAPITOLO   DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	332 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	113.527,20	114.475,06	947,86	114.475,06
<b>Entrate Totale</b>		<b>113.527,20</b>	<b>114.475,06</b>	<b>947,86</b>	<b>114.475,06</b>
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	15.746,87	17.002,06	1.255,19	16.209,16
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	3.609,78	4.577,93	968,15	3.722,66
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	5.226,30	5.468,66	242,36	5.381,59
	471 MISSIONI	3,00	15,00	12,00	15,00
	473 BORSE DI FORMAZIONE E ASSEGNI DI RICERCA E VOUCHER FORMATIVI	10.432,80	10.432,80	0,00	8.887,20
	485 CONSULENZE PROFESSIONALI	500,00	500,00	0,00	250,00
	487 DOCENZE	40.277,31	40.277,11	-0,20	38.879,98
	493 ALTRI SERVIZI	2.920,00	2.920,00	0,00	2.574,39
	495 ACQUISTO DI MATERIALE DI CONSUMO	122,00	122,00	0,00	68,00
	496 SERVIZI DI COMUNICAZIONE	1.166,40	1.166,40	0,00	1.165,45
<b>Spese Totale</b>		<b>80.004,46</b>	<b>82.481,96</b>	<b>2.477,50</b>	<b>77.153,43</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>33.522,74</b>	<b>31.993,10</b>	<b>-1.529,64</b>	<b>37.321,63</b>

PRJ		50015 - Borse del consorzio			
Dati					
E/S	CAPITOLO   DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	335 CONTRIBUTI SU PROGETTO DA PRIVATI	5.400,00	5.402,00	2,00	5.402,00
<b>Entrate Totale</b>		<b>5.400,00</b>	<b>5.402,00</b>	<b>2,00</b>	<b>5.402,00</b>
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	54.835,43	50.523,37	-4.312,06	48.417,58
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	9.076,01	3.478,25	-5.597,76	7.960,48
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	17.256,09	15.066,83	-2.189,26	15.222,08
	473 BORSE DI FORMAZIONE E ASSEGNI DI RICERCA E VOUCHER FORMATIVI	225.403,18	225.403,18	0,00	23.100,00
	487 DOCENZE	372,00	372,00	0,00	0,00
	489 ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	1.140,47	1.140,47	0,00	350,00
	490 PUBBLICITÀ	4.658,80	4.658,80	0,00	4.570,17
	493 ALTRI SERVIZI	4.000,00	4.000,00	0,00	285,33
<b>Spese Totale</b>		<b>316.741,98</b>	<b>304.642,90</b>	<b>-12.099,08</b>	<b>99.905,64</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>-311.341,98</b>	<b>-299.240,90</b>	<b>12.101,08</b>	<b>-94.503,64</b>

PRJ - 50018 - FORMAZIONE A PAGAMENTO		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	136 SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	30.000,00	28.010,48	-1.989,52	28.010,48
<b>Entrate Totale</b>		<b>30.000,00</b>	<b>28.010,48</b>	<b>-1.989,52</b>	<b>28.010,48</b>
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	10.231,24	10.670,57	439,33	10.225,24
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	1.591,65	1.651,08	59,43	1.576,70
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	3.192,18	3.241,91	49,73	3.186,52
<b>Spese Totale</b>		<b>15.015,07</b>	<b>15.563,56</b>	<b>548,49</b>	<b>14.988,46</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>14.984,93</b>	<b>12.446,92</b>	<b>-2.538,01</b>	<b>13.022,02</b>
PRJ - 50025 - Coordinamento Enti di Ricerca					
PRJ - 50025 - Coordinamento Enti di Ricerca		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	332 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	179.000,00	179.000,00	0,00	179.000,00
<b>Entrate Totale</b>		<b>179.000,00</b>	<b>179.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>179.000,00</b>
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	35.811,84	36.237,58	425,74	35.028,67
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	10.009,80	14.155,09	4.145,29	11.377,29
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	12.371,84	12.538,56	166,72	12.529,61
	471 MISSIONI	498,00	498,00	0,00	498,00
	485 CONSULENZE PROFESSIONALI	390,00	390,00	0,00	0,00
	489 ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	16.256,61	16.256,61	0,00	14.328,11
	493 ALTRI SERVIZI	1.537,20	1.537,20	0,00	1.537,20
	496 SERVIZI DI COMUNICAZIONE	12.556,19	12.559,90	3,71	6.459,90
<b>Spese Totale</b>		<b>89.431,48</b>	<b>94.172,94</b>	<b>4.741,46</b>	<b>81.758,78</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>89.568,52</b>	<b>84.827,06</b>	<b>-4.741,46</b>	<b>97.241,22</b>

## PRJ 50030 - PROGETTI INTERNAZIONALI

		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	331 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLO STATO	0,00	18.218,98	18.218,98	18.218,98
	333 CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	247.769,92	229.550,94	-18.218,98	229.550,94
<b>Entrate</b>		<b>247.769,92</b>	<b>247.769,92</b>	<b>0,00</b>	<b>247.769,92</b>
<b>Totale</b>					
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	122.249,08	124.375,93	2.126,85	119.201,29
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	35.054,33	46.001,53	10.947,20	37.959,05
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	42.471,92	41.520,35	-951,57	42.433,30
	471 MISSIONI	7.000,00	4.793,26	-2.206,74	4.793,26
	488 TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTO	161.021,22	161.021,22	0,00	161.021,22
<b>Spese</b>		<b>367.796,55</b>	<b>377.712,29</b>	<b>9.915,74</b>	<b>365.408,12</b>
<b>Totale</b>					
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>-120.026,63</b>	<b>-129.942,37</b>	<b>-9.915,74</b>	<b>-117.638,20</b>

## PRJ 50031 - INTERNATIONAL HOUSE

		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	332 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	95.000,00	95.000,00	0,00	95.000,00
	333 CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	59.038,00	49.309,97	-9.728,03	49.309,97
<b>Entrate</b>		<b>154.038,00</b>	<b>144.309,97</b>	<b>-9.728,03</b>	<b>144.309,97</b>
<b>Totale</b>					
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	3.159,63	2.993,54	-166,09	3.037,03
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	448,75	1.502,42	1.053,67	963,61
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	974,26	1.065,95	91,69	1.080,17
	471 MISSIONI	124,29	124,29	0,00	124,29
	473 BORSE DI FORMAZIONE E ASSEGNI DI RICERCA E VOUCHER FORMATIVI	132.790,60	132.790,60	0,00	0,00
	485 CONSULENZE PROFESSIONALI	10.445,00	10.445,00	0,00	9.985,00
	489 ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	1.886,74	1.886,74	0,00	1.274,90
	496 SERVIZI DI COMUNICAZIONE	3.894,16	3.894,16	0,00	3.554,04
<b>Spese</b>		<b>153.723,43</b>	<b>154.702,70</b>	<b>979,27</b>	<b>20.019,04</b>
<b>Totale</b>					
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>314,57</b>	<b>-10.392,73</b>	<b>-10.707,30</b>	<b>124.290,93</b>

## PRJ 50034 - GREEN FUTURE

		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	471 MISSIONI	44,50	44,50	0,00	44,50
<b>Spese</b>		<b>44,50</b>	<b>44,50</b>	<b>0,00</b>	<b>44,50</b>
<b>Totale</b>					
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>-44,50</b>	<b>-44,50</b>	<b>0,00</b>	<b>-44,50</b>

PRJ 50038 - PROGETTO D4-2011-2015

		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	332 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	323.374,96	323.374,96	0,00	323.374,96
	335 CONTRIBUTI SU PROGETTO DA PRIVATI	169,00	169,00	0,00	169,00
<b>Entrate Totale</b>		<b>323.543,96</b>	<b>323.543,96</b>	<b>0,00</b>	<b>323.543,96</b>
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	48.534,21	48.209,04	-325,17	46.153,01
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	13.881,01	18.524,84	4.643,83	21.670,88
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	16.852,11	16.459,15	-392,96	18.312,45
	473 BORSE DI FORMAZIONE E ASSEGNI DI RICERCA E VOUCHER FORMATIVI	247.650,66	247.650,66	0,00	14.912,74
<b>Spese Totale</b>		<b>326.917,99</b>	<b>330.843,69</b>	<b>3.925,70</b>	<b>101.049,08</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>-3.374,03</b>	<b>-7.299,73</b>	<b>-3.925,70</b>	<b>222.494,88</b>

PRJ 50048 - PROGETTO MED MARIE

		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	331 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLO STATO	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00
<b>Entrate Totale</b>		<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>
Spese	471 MISSIONI	3.000,00	2.161,85	-838,15	2.161,85
	489 ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	404,59	404,59	0,00	0,00
	496 SERVIZI DI COMUNICAZIONE	9.595,41	9.595,41	0,00	9.595,41
<b>Spese Totale</b>		<b>13.000,00</b>	<b>12.161,85</b>	<b>-838,15</b>	<b>11.757,26</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>-3.000,00</b>	<b>-2.161,85</b>	<b>838,15</b>	<b>-1.757,26</b>

PRJ 50049 - T-LAB

		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	332 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	30.500,00	30.500,00	0,00	30.500,00
<b>Entrate Totale</b>		<b>30.500,00</b>	<b>30.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.500,00</b>
Spese	471 MISSIONI	1.000,00	346,44	-653,56	346,44
	473 BORSE DI FORMAZIONE E ASSEGNI DI RICERCA E VOUCHER FORMATIVI	25.200,00	25.200,00	0,00	25.096,78
	485 CONSULENZE PROFESSIONALI	1.000,00	950,00	-50,00	0,00
	487 DOCENZE	12.000,00	12.000,00	0,00	8.534,37
<b>Spese Totale</b>		<b>39.200,00</b>	<b>38.496,44</b>	<b>-703,56</b>	<b>33.977,59</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>-8.700,00</b>	<b>-7.996,44</b>	<b>703,56</b>	<b>-3.477,59</b>

PRJ	50050 - CONSULENZE COMMERCIALI	Dati				
		CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)
Entrate	136	SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	41.420,00	41.421,85	1,85	41.421,85
<b>Entrate Totale</b>			<b>41.420,00</b>	<b>41.421,85</b>	<b>1,85</b>	<b>41.421,85</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	13.241,01	-256,00		13.188,10
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	3.592,72	4.326,45	733,73	5.748,26
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	4.614,23	4.277,17	-337,06	5.112,82
	471	MISSIONI	101,70	101,70	0,00	101,70
	473	BORSE DI FORMAZIONE E ASSEGNI DI RICERCA E VOUCHER FORMATIVI	28.800,00	28.800,00	0,00	22.560,00
<b>Spese Totale</b>			<b>50.605,66</b>	<b>50.746,33</b>	<b>140,67</b>	<b>46.710,88</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-9.185,66</b>	<b>-9.324,48</b>	<b>-138,82</b>	<b>-5.289,03</b>

PRJ	50051 - PROGETTO TESSI	Dati				
		CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)
Entrate	332	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	505.637,00	505.637,00	0,00	505.637,00
<b>Entrate Totale</b>			<b>505.637,00</b>	<b>505.637,00</b>	<b>0,00</b>	<b>505.637,00</b>
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	60.171,84	56.036,01	-4.135,83	53.307,37
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	18.616,12	20.876,81	2.260,69	15.584,18
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	21.272,75	18.657,47	-2.615,28	18.600,72
	471	MISSIONI	2.000,00	431,78	-1.568,22	431,78
	487	DOCENZE	499,80	499,80	0,00	0,00
	488	TRASFERIMENTA PARTNER DI PROGETTO	364.814,00	364.814,00	0,00	42.028,05
	489	ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	8.082,92	8.082,92	0,00	7.891,01
	495	ACQUISTO DI MATERIALE DI CONSUMO	917,28	917,28	0,00	0,00
	496	SERVIZI DI COMUNICAZIONE	29.500,00	29.456,84	-43,16	19.743,57
<b>Spese Totale</b>			<b>505.874,71</b>	<b>499.772,91</b>	<b>-6.101,80</b>	<b>157.586,68</b>
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-237,71</b>	<b>5.864,09</b>	<b>6.101,80</b>	<b>348.050,32</b>

PRI		50052 - PROGETTO PINE		Dati			
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO	
Entrate	333	CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	289.812,90	289.812,90	0,00	289.812,90	
Entrate			<b>289.812,90</b>	<b>289.812,90</b>	<b>0,00</b>	<b>289.812,90</b>	
Totale							
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	47.204,45	46.124,06	-1.080,39	43.975,47	
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	8.197,24	8.853,37	656,13	6.432,10	
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	14.958,46	14.515,83	-442,63	13.610,05	
	471	MISSIONI	3.600,00	1.974,57	-1.625,43	1.974,57	
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	1.500,00	0,00	-1.500,00	0,00	
	488	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTO	213.568,15	213.568,15	0,00	192.390,90	
Spese			<b>289.028,30</b>	<b>285.035,98</b>	<b>-3.992,32</b>	<b>758.383,09</b>	
Totale			<b>784,60</b>	<b>4.776,92</b>	<b>3.992,32</b>	<b>31.429,81</b>	
Saldo [E-S]							

PRI		50064 - PROGETTO SARDEGNA		Dati			
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO	
Entrate	136	SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	
Entrate			<b>30.000,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>	
Totale							
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	18.807,59	19.620,35	812,76	18.797,59	
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	3.728,91	3.376,77	-352,14	3.198,61	
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	5.949,85	6.071,09	121,24	5.938,97	
	471	MISSIONI	1.112,41	1.112,41	0,00	1.112,41	
Spese			<b>29.098,76</b>	<b>30.130,62</b>	<b>1.031,86</b>	<b>29.047,58</b>	
Totale			<b>901,24</b>	<b>-130,62</b>	<b>-1.031,86</b>	<b>952,42</b>	
Saldo [E-S]							

PRJ	50067 - CAMPUS D'IMPRESA	Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	332 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	245.003,95	245.003,95	0,00	245.003,95
Entrate	Totale	245.003,95	245.003,95	0,00	245.003,95
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	49.701,62	51.836,91	2.135,29	49.672,62
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	7.753,89	9.535,94	1.782,05	7.696,98
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	15.512,99	15.891,42	378,43	15.489,79
	488 TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTO	133.423,95	133.423,95	0,00	38.325,00
	489 ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	30.000,00	30.000,00	0,00	9.857,53
	496 SERVIZI DI COMUNICAZIONE	3.200,00	3.200,00	0,00	2.995,55
Spese	Totale	239.592,45	243.888,22	4.295,77	124.037,47
Saldo [E-S]		5.411,50	1.115,73	-4.295,77	120.966,48

PRJ	50070 - ALPE ADRIA	Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	44.840,05	37.744,87	-7.095,18	35.812,54
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	8.673,95	14.954,00	6.280,05	11.307,86
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	14.248,78	12.868,46	-1.380,32	12.722,51
	487 DOCENZE	24,80	24,80	0,00	0,00
	489 ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	24.400,00	24.400,00	0,00	22.824,96
	496 SERVIZI DI COMUNICAZIONE	20.383,20	20.370,13	-13,07	18.528,58
Spese	Totale	112.770,78	110.362,26	-2.408,52	101.196,45
Saldo [E-S]		-112.770,78	-110.362,26	2.408,52	-101.196,45

PRJ	50078 - PERSONALE C/ ENTE EX ART. 1, C. 187 L. 266/2005	Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	19.854,00	20.763,85	909,85	19.854,00
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	5.781,00	4.971,93	-809,07	5.781,00
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	6.921,45	6.564,58	-356,87	6.921,45
Spese	Totale	32.556,45	32.300,36	-256,09	32.556,45
Saldo [E-S]		-32.556,45	-32.300,36	256,09	-32.556,45



PRJ	50079 - EMILIE - ENHANCING MED INITIATIVES	Dati					
		CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate		331	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLO STATO	73.506,62	73.506,62	0,00	73.506,62
		333	CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	220.519,86	220.519,86	0,00	220.519,86
		1207	ENTRATE PER TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTO	331.802,17	331.802,17	0,00	0,00
<b>Entrate Totale</b>				<b>625.828,65</b>	<b>625.828,65</b>	<b>0,00</b>	<b>294.026,48</b>
Spese		210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	0,00	15.475,76	15.475,76	14.796,61
		215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	0,00	5.433,33	5.433,33	4.837,95
		250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	0,00	5.147,85	5.147,85	5.301,33
		471	MISSIONI	4.600,00	3.089,11	-1.510,89	3.089,11
		485	CONSULENZE PROFESSIONALI	12.100,00	12.200,00	100,00	12.200,00
		493	ALTRI SERVIZI	1.000,00	1.000,00	0,00	671,43
		496	SERVIZI DI COMUNICAZIONE	3.997,00	3.997,00	0,00	0,00
		1607	TRASFERIMENTO A PARTNER DI PROGETTO	331.802,17	331.802,17	0,00	0,00
<b>Spese Totale</b>				<b>353.499,17</b>	<b>378.145,22</b>	<b>24.646,05</b>	<b>40.896,43</b>
<b>Saldo [E-S]</b>				<b>272.329,48</b>	<b>247.683,43</b>	<b>-24.646,05</b>	<b>253.130,05</b>

PRJ	50081 - BUMP - BOOSTING URBAN MOBILITY PLANS	Dati					
		CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate		333	CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	305.547,30	305.548,20	0,90	305.548,20
<b>Entrate Totale</b>				<b>305.547,30</b>	<b>305.548,20</b>	<b>0,90</b>	<b>305.548,20</b>
Spese		210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	0,00	4.402,22	4.402,22	4.054,21
		215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	0,00	128,58	128,58	81,82
		250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	0,00	1.239,50	1.239,50	1.116,73
		471	MISSIONI	4.200,00	4.187,15	-12,85	3.472,27
		487	DOCENZE	20.278,60	20.278,60	0,00	0,00
		488	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTO	229.161,30	229.161,30	0,00	229.161,30
		489	ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	23.851,95	23.852,00	0,05	2.619,65
		493	ALTRI SERVIZI	300,00	300,00	0,00	0,00
		496	SERVIZI DI COMUNICAZIONE	34.255,45	34.255,45	0,00	10.311,45
<b>Spese Totale</b>				<b>312.047,30</b>	<b>317.804,80</b>	<b>5.757,50</b>	<b>250.817,43</b>
<b>Saldo [E-S]</b>				<b>-6.500,00</b>	<b>-12.256,60</b>	<b>-5.756,60</b>	<b>54.730,77</b>

PRJ 50082 - TECNOLOGIE DELLA VITA

Dati			
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	LIQUIDATO
Entrate	332	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	69.885,00
Totale			69.885,00
Spese	473	BORSE DI FORMAZIONE E ASSEgni DI RICERCA E VOUCHER FORMATIVI	11.373,50
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	520,00
	487	DOCENZE	39.436,71
	493	ALTRI SERVIZI	127,27
	495	ACQUISTO DI MATERIALE DI CONSUMO	1.715,00
	496	SERVIZI DI COMUNICAZIONE	5.559,71
Spese			69.885,00
Totale			0,00
Saldo [E-S]			11.152,81

PRJ 50083 - MOD 3D

Dati			
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	LIQUIDATO
Entrate	332	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	36.898,16
Totale			36.898,16
Spese	473	BORSE DI FORMAZIONE E ASSEgni DI RICERCA E VOUCHER FORMATIVI	0,00
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	320,00
	487	DOCENZE	2.140,00
	493	ALTRI SERVIZI	0,00
	495	ACQUISTO DI MATERIALE DI CONSUMO	0,00
	496	SERVIZI DI COMUNICAZIONE	2.679,78
Spese			26.891,60
Totale			10.006,56
Saldo [E-S]			31.758,38

PRJ		50084 - APP. MOBILE		Dati			
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO	
Entrate	332	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	36.241,28	36.241,28	0,00	36.241,28	
Entrate		Totale	<b>36.241,28</b>	<b>36.241,28</b>	<b>0,00</b>	<b>36.241,28</b>	
Spese	473	BORSE DI FORMAZIONE E ASSEGNI DI RICERCA E VOUCHER FORMATIVI	4.636,80	4.636,80	0,00	0,00	
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	360,00	360,00	0,00	0,00	
	487	DOCENZE	16.250,00	16.250,00	0,00	5.584,38	
	495	ACQUISTO DI MATERIALE DI CONSUMO	68,00	68,00	0,00	0,00	
	496	SERVIZI DI COMUNICAZIONE	3.000,00	2.679,78	-320,22	2.679,78	
Spese		Totale	<b>24.314,80</b>	<b>23.994,58</b>	<b>-320,22</b>	<b>8.264,16</b>	
Saldo [E-S]			<b>11.926,48</b>	<b>12.246,70</b>	<b>320,22</b>	<b>27.977,12</b>	

### Servizio Formazione, progettazione e gestione progetti (Unità Previsionale di Base 50 - PRF)

#### Progetto 50003 - Attività comuni

**Entrata: 2,40 (100%) Spesa: 108.335,75 (92%)**

Anche per l'anno 2013 è stato riconfermato ad Elimos l'incarico della gestione e manutenzione del laboratorio di informatica, elettronica ed elettropneumatica presso l'edificio R3 del campus di Padriciano per lo svolgimento di attività formative accreditate.

#### Progetto 50004 - Borse FSE

**Entrata: 12.672,00 (100%) Spesa: 15.275,29 (100%)**

A valere sul Programma Operativo del Fondo Sociale Europeo 2007-2013, nell'ambito dell'incarico ricevuto dalla Direzione centrale istruzione, formazione e cultura della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, AREA nel 2013 ha avviato 10 Work Experience sul territorio regionale

#### Progetto 50011 - Altre attività finanziate

**Entrata: 114.475,06(101%) Spesa: 82.481,96 (103%)**

#### Corsi FSE

La scheda contiene le entrate relative al finanziamento da parte della Regione FVG di due corsi di formazione post diploma finanziati a valere sul Fondo Sociale Europeo, Programma Operativo Ob. 2 - Competitività regionale e occupazione 2007-2013, ASSE 2 - Occupabilità, Programma Specifico n. 10 - Formazione post diploma - del PPO 2012.

“TECNICHE DI PROGETTAZIONE E RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA CON IMPIANTI AD ALTA EFFICIENZA” (codice CUP J95C12003830009), della durata di 490 ore complessive, strutturate in un fase d’aula di 250 ore e una di stage presso aziende e/o studi professionali del settore con sede sul territorio regionale. Il percorso ha formato figure professionali specializzate nelle tecniche di progettazione e riqualificazione edilizia orientata all’efficienza energetica, tramite l’impiego delle nuove risorse tecnologiche ed impiantistiche. I partecipanti hanno acquisito competenze per: progettare l’involucro edilizio per limitare il fabbisogno energetico dell’edificio, individuando tecnologie e materiali a disposizione; eseguire calcoli e disegni progettuali relativi a nuovi edifici e ad interventi di ristrutturazione; integrare la progettazione edilizia con impianti ad alta efficienza; dimensionare impianti fotovoltaici, solari termici, generatori e pompe di calore in funzione delle caratteristiche termiche degli edifici; utilizzare le tecniche di diagnosi energetica ed eseguire misure termografiche su edifici e impianti; comprendere le norme di certificazione energetica ed utilizzarle come strumento per valutare le priorità d’intervento e il valore dell’edificio.

L’attività formativa è stata avviata nel mese di marzo 2013, si è conclusa a luglio 2013 ed ha visto la partecipazione di 12 allievi.

“TECNICHE DI PROGETTAZIONE E SVILUPPO DI APPLICAZIONI MOBILE” (codice CUP J95C12003840009) della durata di 490 ore, di cui 250 in aula e 240 in stage presso aziende del settore con sede sul territorio regionale. Il percorso si è proposto di formare figure professionali innovative, specializzate nello sviluppo di applicazioni per dispositivi mobili di ultima generazione, capaci di utilizzare gli strumenti e le tecniche di sviluppo per le piattaforme maggiormente diffuse: Android di Google e Ios di Apple. I partecipanti al termine dell’attività hanno acquisito competenze per: comprendere le tecniche di programmazione orientata agli oggetti; riconoscere le caratteristiche del linguaggio Java e del linguaggio Objective C ed utilizzare i comandi e la sintassi di entrambi i linguaggi di programmazione; riconoscere gli elementi di base dell’ambiente Android e dell’ambiente iOS, utilizzare le componenti base del software e gestirne le risorse; realizzare applicativi per la gestione dell’interazione con l’utente e con l’ambiente circostante; analizzare il fabbisogno del cliente; offrire una visione integrata del progetto attraverso chiavi di lettura diverse: economico-finanziaria, strategica, comportamentale; sviluppare interfacce ergonomiche ed usabili ed infine definire le strategie di web marketing e comunicazione.

Il corso è stato avviato a marzo 2013 e si è concluso a luglio 2013, ed ha visto la partecipazione di 11 allievi.

La scheda contiene inoltre l’entrata relativa al finanziamento da parte della Regione FVG di due corsi di formazione post laurea:

“GESTIRE LA CRISI: STRUMENTI PER LA COMPETITIVITÀ DELLA PMI” (codice CUP J75C13000020009). Il percorso formativo è stato finanziato a valere sul Programma Operativo del Fondo Sociale Europeo 2007-2013, Obiettivo 2, Programma specifico n. 31 – Aggiornamento specialistico per laureati, con obiettivo principale di trasmettere agli allievi la conoscenza sugli strumenti che il sistema economico mette a disposizione dell’imprenditore -o futuro imprenditore- per aiutarlo nella gestione del difficile periodo di crisi in atto. Il percorso ha preso in considerazione sia gli aspetti giuridici sia, soprattutto, quelli di diagnosi economica, finanziaria ed organizzativa necessari a rilevare eventuali sintomi di inefficienza dell’impresa: si sono analizzati i bilanci consuntivi di società, budget aziendali e Piani Industriali Triennali per verificare l’equilibrio economico e finanziario attuale e prospettico dell’azienda. Si sono delineate le soluzioni stragiudiziali (il piano di risanamento e gli accordi di ristrutturazione dei debiti) e giudiziali (concordato preventivo e fallimento) concentrandosi sugli aspetti pratici che l’adozione di ogni strumento comporta. E’ stata dedicata, inoltre, attenzione ad aspetti operativi, quali la gestione dei rapporti con i creditori e gli adempimenti necessari per accedere alle procedure, per concludere con la presentazione di alcuni casi concreti di gestione della crisi.

Come da progetto approvato, il corso, della durata complessiva di 80 ore, si è avviato il 14 marzo per concludersi il 30 maggio 2013 ed ha visto la partecipazione di 14 allievi.

**CORSO DAL VII PROGRAMMA QUADRO A HORIZON 2000 - I75CI3000010002**

Il Corso in europrogettazione proposto da AREA Science Park, finanziato dalla Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia nell'ambito del Fondo Sociale Europeo, della durata di 80 ore (marzo-maggio 2013), si è rivolto a 15 laureati, disoccupati, inoccupati o in mobilità, residenti o domiciliati in Friuli Venezia Giulia. L'intervento formativo ha offerto l'opportunità di acquisire le necessarie competenze in tema di europrogettazione, intesa come attività di preparazione di proposte progettuali per le quali si richiede il cofinanziamento da parte delle istituzioni comunitarie. Il Corso del 2013 è stato progettato tenendo in considerazione le edizioni degli anni precedenti e l'esperienza maturata dallo Sportello APRE-FVG Trieste nell'ambito delle attività di consulenza e formazione mirata, ottimizzando nel contempo le risorse finanziarie dell'Unione Europea per le finalità formative e di sviluppo locali.

Infine, nell'ambito del Catalogo Interregionale di Alta Formazione si è concluso, nel mese di luglio 2013, il corso di specializzazione "Valutazione e management dei progetti di innovazione" (avviato a dicembre 2012), della durata complessiva di 286 ore, strutturato in una fase d'aula di 206 ore ed in una fase di stage/project work di 80 ore. Il percorso formativo, finalizzato alla formazione delle competenze specifiche inerenti gli aspetti strategici, organizzativi e operativi relativi alla gestione dei progetti di innovazione, ha visto la partecipazione di 5 allievi ed ha ottenuto un finanziamento da parte della Regione FVG di Euro 18.800,00 ed un contributo privato da parte dei partecipanti per totali Euro 4.700,00.

**Progetto 50015 - Borse del Consorzio**

**Entrata: 5.402,00 (100%) Spesa: 304.642,90 (96%)**

Nel 2013 è proseguita l'erogazione di borse di studio per attività di ricerca finanziate con fondi del Consorzio. Complessivamente sono state gestite 17 borse a favore dei residenti nei comprensori regionali di AREA Science Park. A dicembre è stato predisposto il bando (pubblicato agli inizi del 2014) per l'assegnazione di 13 nuove borse finanziate da AREA per attività di ricerca, specializzazione o aggiornamento, da fruirsi presso le realtà residenti nei comprensori regionali di AREA Science Park di cui 9 riservate a PMI e 4 riservate a Grandi Imprese e Centri di ricerca pubblici.

**Collegio Universitario per le Scienze "Luciano Fonda"**

AREA ha sostenuto anche per il 2013 il Collegio Universitario per le Scienze "Luciano Fonda", di cui è socio fondatore, attraverso la consueta erogazione di 3 borse annuali per le Scienze matematiche, Fisiche e Chimiche.

**Premio Nobile**

Nel 2013 è stata bandita la nona edizione del premio annuale di laurea o dottorato di ricerca in memoria del dott. Bernardo Nobile, dedicato alle tesi che valorizzano il contenuto informativo dei brevetti. I premi 2013 assegnati sono stati tre.

**Progetto 50018 - Formazione a Pagamento**

**Entrata: 28.010,48 (93%) Spesa: 15.563,56 (100%)**

**Scuola INNOVATION CAMPUS** - La Scuola Innovation Campus eroga corsi di formazione per le imprese su tematiche relative al management dell'innovazione, della ricerca ed il trasferimento tecnologico proponendo attività a pagamento, individuate secondo le esigenze delle aziende in termini di contenuti, tempi e necessità organizzative.

Nell'anno 2013 il fatturato è stato di Euro 67.753,29, suddiviso tra attività a catalogo e master.

**Master** – Nel mese di luglio si è conclusa, nell'ambito del catalogo della Scuola Innovation Campus, la terza edizione del Master Universitario di II livello in Innovation and Knowledge Transfer (MIT), di durata biennale (avviato nel mese di maggio 2012), coordinato dal Politecnico di Milano, in collaborazione con AREA Science Park. Il master ha visto il coinvolgimento di 16 allievi.

**Catalogo corsi** - Anche nel 2013 l'attività di analisi dei fabbisogni formativi, realizzata con frequenza periodica con i responsabili di laboratorio o i referenti aziendali, ha permesso di individuare le necessità formative in particolare dei centri e delle imprese residenti nel Parco. Il Catalogo corsi è stato quindi riprogettato ed implementato con nuove proposte fruibili al di fuori dei parametri previsti dalle attività finanziate ed il beneficio immediato che ne è derivato è stata la possibilità di accedere anche a corsi in house, progettati a misura dell'impresa richiedente. L'attività erogata ha visto la partecipazione ai percorsi proposti di imprenditori, manager, ricercatori e tecnici di diverse realtà operative a livello regionale e nazionale.

Complessivamente nel 2013 sono stati attivati i seguenti corsi pluriaziendali:

- PROJECT MANAGEMENT BASE, 16 ore (due edizioni)
- PROJECT MANAGEMENT AVANZATO - LA VALUTAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DEI PROGETTI 16 ore
- PROJECT MANAGEMENT AVANZATO - SOFT SKILLS 16 ore
- HR MANAGEMENT, 8 ore
- METODOLOGIE DI GESTIONE E RENDICONTAZIONE DEI PROGETTI COMUNITARI 16 ore

Sono stati inoltre progettati ad hoc i seguenti corsi monoaziendali, realizzati presso le sedi delle imprese. L'individuazione dei contenuti formativi è avvenuta attraverso un'analisi dettagliata dei fabbisogni formativi aziendali:

- LINGUA INGLESE LIVELLO BASE FEBBRAIO, 30 ore- (Esteco spa)
- LINGUA INGLESE LIVELLO INTERMEDIATE, 30 ore- (Esteco spa)
- LINGUA INGLESE ADVANCE WRITING AND PRESENTATION SKILLS, 30 ore (due edizioni) - (Esteco spa)
- LINGUA INGLESE AVANZATO ACADEMIC WRITING AND SEMINAR PRESENTATION - (Sissa)
- HR MANAGEMENT, 8 ore - (Esteco spa)
- ACCORDO DI NEGOZIATO E GESTIONE DEI CONFLITTI, 14 ore - (CNR Padova)

#### **Progetto 50025 - Coordinamento EPR**

**Entrata: 179.000 (100%) Spesa: 94.172,94 (105%)**

Nel 2013 il Coordinamento ha realizzato le seguenti attività:

1. **Valorizzazione della ricerca e del potenziale scientifico, economico.** In tale contesto, attraverso lo Sportello APRE, Friuli Venezia Giulia Trieste<sup>1</sup> vengono forniti servizi di informazione, consulenza personalizzata e ricerca partner, finalizzati alla presentazione di proposte progettuali ed alla

<sup>1</sup> APRE - Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea è un ente no profit, finanziato al 51% dai soci APRE e per il 49% con fondi di progetti europei; svolge attività di informazione, formazione e assistenza nell'ambito della ricerca europea. A livello regionale, è stato istituito un Comitato APRE con lo scopo di rendere più efficaci ed efficienti le azioni dei singoli Soci APRE presenti sul territorio regionale. Sono membri del Comitato i due Sportelli APRE (AREA Science Park e Friuli Innovazione) e i cinque Soci presenti sul territorio regionale (ICIP, Università degli Studi di Trieste, Università degli Studi di Udine, la S.I.S.S.A. e l'OGS).

gestione di progetti del VII PQ. Lo Sportello eroga anche servizi di formazione attraverso l'organizzazione di corsi, workshop e seminari mirati sul Programma Quadro e sull'europrogettazione. Nel 2013 lo Sportello ha soddisfatto 249 richieste di consulenza sul Programma Quadro e ha realizzato 22 workshop, corsi e seminari informativi e formativi, cui hanno partecipato oltre 800 utenti. Tramite l'analisi dell'impatto delle consulenze realizzate, si evince che sono 40 i progetti presentati sul VII PQ che hanno fruito di un supporto dello Sportello APRE FVG Trieste; di questi 12 sono progetti finanziati che lo Sportello ha seguito nella gestione, 3 progetti sono in fase di valutazione e risultati eleggibili non sono però stati finanziati. Inoltre, per favorire la competitività e lo sviluppo di conoscenze, lo Sportello ha collaborato nella progettazione di corsi di formazione avanzata e nell'organizzazione di attività di formazione tra cui il Corso di formazione FSE Dal VII PQ a Horizon2020: presente e futuro dell'europrogettazione<sup>2</sup>, (AREA Science Park, Trieste marzo-maggio 2013). Infine, sin dalla sua costituzione, l'Ufficio si occupa della realizzazione di studi e della predisposizione di modelli di monitoraggio e misurazione dei risultati dell'attività di ricerca. In tale contesto, per monitorare il grado di attrattività del sistema scientifico regionale, il CER ha promosso, anche nel 2013, l'indagine "La Mobilità della Conoscenza" sui flussi di mobilità di studenti, ricercatori e scienziati stranieri presenti stabilmente o per periodi temporanei nei centri di ricerca della regione.

## 2. Rafforzamento del ruolo e della visibilità nazionale ed internazionale dei centri presenti nel Friuli Venezia Giulia.

Grazie alla positiva esperienza maturata nell'ambito del programma "TALENTS for an International House (TALENTS)" – cofinanziato da AREA Science Park e dalla misura COFUND (People, VII PQ) – l'Ufficio di Coordinamento ha avviato nel 2013 il nuovo progetto "Talents Up for an International House (TALENTS UP)", cofinanziato da AREA, dalla misura COFUND e dalla Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia. TALENTS UP è focalizzato soprattutto sulla mobilità in entrata di ricercatori esperti e, come il precedente programma di mobilità, è volto al rafforzamento del potenziale del capitale umano qualificato della Regione Friuli Venezia Giulia a beneficio del sistema internazionale della ricerca, allo sviluppo di collaborazioni a lungo termine tra istituzioni scientifiche regionali e centri di ricerca esteri e a favorire l'occupabilità di laureati.

Con le medesime finalità, nel corso del 2013 l'Ufficio ha inoltre collaborato alla presentazione di un nuovo programma di mobilità denominato TALENTS FVG, finanziato dalla Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia con il co-finanziamento del Fondo Sociale Europeo e volto a sostenere la mobilità, sia in entrata sia in uscita, di ricercatori esperti. Il Programma è stato approvato nel mese di dicembre 2013 e verrà avviato nel febbraio 2014.

Per quanto concerne l'Ufficio unico di accoglienza Welcome Office Friuli Venezia Giulia ([www.welcomeoffice.fvg.it](http://www.welcomeoffice.fvg.it)), dedicato a ricercatori e studenti stranieri e in mobilità<sup>2</sup>, nel corso del 2013 questo ha soddisfatto oltre 6.000 consulenze, tramite gli info point rispettivamente di Trieste e di Udine. Parallelamente, il portale Welcome Office Friuli Venezia Giulia, dedicato alle tematiche pre-arrival e alla promozione del territorio, ha registrato nel corso dell'anno oltre 81.510 accessi provenienti da più di 180 Paesi del mondo, in particolare da Stati Uniti, Germania, Inghilterra, Spagna, Polonia, India, Turchia, Serbia, Australia, Iran, Ucraina, Pakistan, Argentina, Bangladesh, etc. Inoltre, per potenziare la visibilità del sistema scientifico regionale e rafforzare l'attrattività, il Welcome Office ha promosso o partecipato, con info desk o interventi mirati, a sedici incontri nazionali ed europei volti al recruitment di studenti e ricercatori stranieri ed ha collaborato nella realizzazione dei workshop e degli incontri formativi promossi dallo Sportello APRE FVG Trieste.

<sup>2</sup> Attualmente sono 26 le istituzioni partner del Welcome Office Friuli Venezia Giulia.

3. **Promozione della divulgazione tecnico-scientifica.** Nel corso del 2013, è stato costantemente aggiornato il sito web del CER ([www.area.trieste.it/](http://www.area.trieste.it/) coordinamento). Tutte le pagine del sito sono disponibili sia in italiano che in inglese. Inoltre, per condividere ed ottimizzare le iniziative di divulgazione scientifica, è stata migliorata la promozione e la diffusione della Newsletter mensile del CER. Infine, nel corso del 2013 si è provveduto ad un aggiornamento del video del Sistema scientifico FVG.

**Progetto 50030 - Progetti internazionali**

**Entrata: 247.769,92 (100%) Spesa: 377.712,29 (102%)**

All'interno di questa scheda nel 2013 si sono conclusi due progetti:

**PATRES - Public Administration Training on Renewable Energy Systems** è un progetto finanziato dal programma europeo Intelligent Energy Europe e vede la partecipazione del Consorzio in qualità di Capofila ed in veste di partner i seguenti enti: Fondazione CIRCE (Spagna), ENVIROS s.r.o. (Repubblica Ceca), FORSER (Italia), Università Politecnica di Bucarest (Romania), STENUM GmbH (Austria), Università di Fiume (Croazia). La fuoriuscita dal progetto del partner estone ha comportato una riduzione del budget complessivo del progetto ed un incremento del budget di AREA in conseguenza di una ridistribuzione di attività che è stata approvata dall'ente finanziatore. Il progetto ha supportato 136 dirigenti e funzionari appartenenti a 96 enti locali nella stesura e revisione di regolamenti per favorire l'introduzione delle fonti di energia rinnovabili negli edifici pubblici e privati. Il progetto ha contribuito alla stesura di 38 regolamenti edilizi, 10 regolamenti interni per green public procurement ed alla stesura di 12 PAES.

**ACCESS - Accelerating regional competitiveness and sector based excellence through innovation manahement tools and techniques** finanziato dal programma di cooperazione territoriale Central Europe con fondi FESR (75%) e dal fondo di Rotazione (25%), vede il coinvolgimento del Consorzio in qualità di partner insieme a South Transdanubian Regional Innovation Agency (HU) (in qualità di capofila), Theodor Puskas Foundation, CAIT Innovation Management GmbH (AT), Clusterland Upper Austria (AT), Evropská rozvojová agentura, CNA Emilia Romagna (IT), Regional Development Agency Bielsko-Biala (PL), Pomurje Technology Park, Presov Regional Chamber of SCCL, Virtual Dimension Center. Il CBM è stato coinvolto nel progetto in veste di associated partner di AREA. Il progetto ha promosso lo scambio di expertise nell'area programma sul tema della gestione dell'innovazione mediante delle peer review che hanno sviluppato tre azioni pilota in tre dei paesi partecipanti. In particolare AREA assieme a CBM ed ai partner ungheresi e cechi ha costruito un network cha posto le basi per la creazione di un distretto della biotecnologia transfrontaliero.

**Progetto 50031 - International house - TALENTS UP**

**Entrata: 144.309,97 (94%) Spesa: 154.702,70 (100%)**

Il Progetto **TALENTS UP** è un programma di mobilità internazionale sviluppato da AREA Science Park, con il contributo della Commissione Europea (VII PQ, Programma Specifico PEOPLE, Azione COFUND) e della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia. Il Progetto è volto a supportare la realizzazione di borse di mobilità destinate a ricercatori esperti. Avviato a febbraio 2013 avrà una durata biennale ed è volto a sostenere 7 borse di mobilità incoming per ricercatori esperti, ciascuna della durata di 12 mesi. I 7 ricercatori svolgeranno a partire dal 2014 l'attività di ricerca e formazione prevista dai progetti presso altrettante istituzioni scientifiche del territorio regionale, facenti parte del Coordinamento degli Enti di Ricerca (CER). Nel corso dell'anno è stata molto intensa l'attività di promozione del progetto, tramite la predisposizione di pagine web, informative e grazie alla collaborazione con portali regionali, nazionali ed europei dedicati alla mobilità ed a progetti di mobilità (Welcome Office FVG, EURAXESS Italy ed EURAXESS EU). E' stato predisposto un Helpdesk tramite la collaborazione con lo Sportello APRE Trieste per fornire assistenza e supporto ai ricercatori in fase di submission delle proposte. Infine, è stato organizzato il processo di selezione contattando per ogni panel scientifico tre esperti indipendenti tra loro che, dopo una valutazione da remoto, hanno partecipato al consensus meeting volto alla definizione dei vincitori delle 7 borse previste dal bando.



Le borse di mobilità TALENTS UP, assegnate ai ricercatori vincitori a seguito di un processo di valutazione delle candidature ricevute molte simile a quanto avviene a livello europeo per la valutazione e assegnazione delle borse Marie Curie, saranno attivate a gennaio 2014.

#### **Progetto 50038 - PROGETTO D4 2011-2015**

**Entrata: 323.546,96 (100%) Spesa: 330.843,69 (101%)**

La scheda comprende le risorse finanziarie della prima annualità del progetto **SHARM - Supporting Human Assets in Research and Mobility**, che prevede la realizzazione di assegni e borse di ricerca per laureati disoccupati e l'assegnazione di sostegni finanziari, a laureati disoccupati, per la partecipazione a corsi di studio all'estero. Il progetto è totalmente finanziato con il FSE dalla regione FVG per un importo complessivo di 1.450.000,00; ha avuto avvio nel mese di settembre 2011 e si concluderà nei primi mesi del 2015.

Nell'ambito del progetto (azione 1.1), nel 2013 è proseguita l'attività di gestione delle 6 borse di studio per attività di ricerca e dei 9 assegni di ricerca ( per un totale di 19 annualità). Nel corso dell'anno sono stati attivati 10 assegni per attività di ricerca e 10 borse di studio per un totale di 20 annualità avviati rispettivamente ad aprile e a dicembre 2013.

Per quanto riguarda invece l'azione 2.1 dedicata ai sostegni finanziari per la partecipazione a corsi di formazione all'estero, nel mese di febbraio 2013 AREA ha pubblicato l'avviso relativo all'apertura dei 4 sportelli annuali previsti a progetto. Nella presente annualità sono stati aperti tre su quattro sportelli previsti, a febbraio, maggio e agosto, per esaurimento delle risorse disponibili. Nell'ambito dei 3 sportelli, sono pervenute complessivamente 44 candidature. Successivamente alla chiusura di ogni sportello e al controllo dell'eleggibilità delle domande presentate, la Commissione di valutazione prevista a progetto si è riunita per valutare le domande presentate. Complessivamente sono stati assegnati 37 sostegni finanziari ad altrettanti beneficiari per la partecipazione a corsi di formazione all'estero. Durante l'anno 2013 è continuata l'attività promozionale concentrata soprattutto nei mesi antecedenti a quelli di apertura degli sportelli, che si è concretizzata in varie attività, quali: predisposizione di informative mirate destinate a referenti di punti Informagiovani e Centri per l'Impiego, inserimento della notizia in newsletter e su siti web gestiti sia direttamente da AREA, sia da altre Istituzioni; invio di comunicati stampa; invio cartaceo della locandina del progetto a Informagiovani e Centri per l'Impiego; stampa e diffusione di locandine cartacee.

#### **Progetto 50048 - MED MARIE - Mediterranean Building Rethinking for Energy Efficiency Improvement**

**Entrata: 10.000 (100%) Spesa: 12.161,85 (94%)**

AREA è coinvolta, in qualità di partner, nel progetto strategico del programma di cooperazione transfrontaliera dei paesi del Mediterraneo: **MARIE - Mediterranean Building Rethinking for Energy Efficiency Improvement**. Il progetto finanziato dai fondi FESR del programma MED (75%) e dal fondo di Rotazione nazionale (25%), è coordinato dalla Junta de Andalucía, Ministry of Public Works and Housing (ES), ed è gestito da una partnership molto ampia che comprende per l'Italia la Regione Piemonte (IT), la Regione Basilicata (IT), ARE Liguria, Agenzia regionale per l'energia (IT), e la Regione Umbria (IT), per gli altri paesi affacciati sul Mediterraneo, la Regione PACA - Provence Alps Cote D'Azur (FR), ACCIÓ - Agency to Support Catalan Companies (ES), IREC-Catalonian Institut for Energy Research (ES), CRMA-Regional Chamber of Trades and Craft (FR), EFFINERGIE collectivity (FR), University of Ljubljana (SI), GOLEA -Goriska Local Energy Agency (SI), Local Council Association of Malta, University of Evora (PT), Regional Development Agency of Western Macedonia S.A. - ANKO (EL), Institute of Accelerating Systems and Applications (EL), UMAR-Union of Mediterranean Architects (MT), Larnaca Municipality (CY), LIMA Association-Low Impact Mediterranean Architecture (ES), BAR Municipality (ME).

MARIE, in qualità di progetto strategico, si propone come azione efficace indirizzata allo sviluppo dell'efficienza energetica negli edifici contribuendo a sviluppare politiche mirate e creare un mercato sud-europeo di tecnologie innovative in campo edile, sia dal punto di vista della domanda che dell'offerta, coinvolgendo sia le autorità pubbliche responsabili delle politiche di indirizzo in materia energetica, che cluster di ricerca applicata e le imprese del settore.

Il progetto sta definendo a livello regionale, con il coinvolgimento degli stakeholder rilevanti del territorio, una serie di proposte e misure che l'Amministrazione regionale si è impegnata a valutare ed inserire nelle normative in materia energetica.

MARIE intende, infatti, supportare infatti il processo di innovazione tecnologica e sviluppo del settore delle costruzioni ed in particolare dell'efficienza energetica negli edifici, in un'ottica di aumento della competitività delle regioni del Mediterraneo, superando le barriere di mercato, istituzionali e finanziarie che ne impediscono lo sviluppo.

Nel 2013 si è tenuta una serie di Tavoli tematici regionali sull'efficienza energetica negli edifici' in collaborazione con l'Amministrazione regionale che hanno portato alla definizione di alcune azioni pilota che saranno sviluppate nel corso del 2014.

Le attività in capo al Consorzio sono svolte in modo congiunto dai servizi PRF, DGE e STT.

#### **Progetto 50049 T-LAB**

**Entrata: 30.500 (100%) Spesa: 38.496,44 (98%)**

AREA è partner del progetto T-Lab finanziato dal Programma di Cooperazione Transfrontaliera Italia-Slovenia e coordinato dall'Ente Nazionale per il Turismo Sloveno (oggi assorbito nella nuova agenzia governativa SPIRIT). Il progetto promuove la cooperazione tra gli operatori turistici dell'area programma e l'innovazione tra le imprese del settore. I risultati principali del progetto sono: l'implementazione e il rinnovo del portale "Banca delle possibilità turistiche di Slovenia" anche alla parte italiana dell'area programma, aggiunta di nuove funzionalità per l'aggiornamento professionale e potenziare il networking tra le imprese del settore, la creazione e promozione di pacchetti turistici integrati e la promozione dell'innovazione e dell'efficienza energetica nelle imprese turistiche dell'area.

AREA in particolare promuove l'innovazione in tre ambiti: efficienza energetica, domotica e web marketing.

Le attività hanno anche usufruito del supporto del Istituto Italiano di Cultura di Lubiana.

Nel corso del 2013 sono stati selezionati tre junior expert che stanno sviluppando con il supporto di esperti senior le tre azioni pilota su energia, domotica e web marketing che sono state delineate nel 2012 e nei primi mesi del 2013 mediante tavoli tematici.

E' stata inoltre fornita assistenza ad un gruppo di aspiranti imprenditori nel settore del turismo nautico in collaborazione con Innovation Factory. La start up si è in seguito costituita.

Parallelamente è in corso una mappatura delle applicazioni domotiche per il settore del turismo.

Le attività in capo al consorzio saranno svolte congiuntamente dai servizi PRF e STT.

#### **Progetto 50050 SERVIZI COMMERCIALI**

**Entrata: 41.421,98 (100%) Spesa: 50.746,33 (100%)**

La scheda comprende le seguenti attività:

Il progetto EURAXESS Top II, finanziato nell'ambito del Programma PEOPLE - 7 PQ della CE, si propone di rafforzare e potenziare il Network europeo EURAXESS incrementando il numero di utenti che utilizzano i servizi offerti dalla rete, migliorando al contempo la qualità dei servizi di accoglienza per ricercatori stranieri offerti dai centri e rafforzando i rapporti con i policy makers e gli stakeholder.

Per l'Italia, Area collabora al progetto assieme alla Fondazione CRUI tramite l'attività dell'Ufficio EURAXESS di Trieste. Nell'ambito del progetto la Fondazione CRUI è responsabile del work-package teso a elaborare un'indagine per valutare i rapporti tra centri di mobilità EURAXESS e l'industria, in tale ambito nel

2013 il Centro EURAXESS di Area ha elaborato una mappatura dei rapporti tra i Centri EURAXESS e l'Industria, al fine di individuare e condividere con il network le best practices ed i punti di debolezza eventualmente da rafforzare per favorire la collaborazione tra il settore pubblico e privato della ricerca.

Nell'ambito dei servizi commerciali rientrano i servizi a pagamento realizzati dall'Ufficio di Coordinamento attraverso il **Welcome Office Advisory Services**, lanciato nei primi mesi del 2012. Il Welcome Office Advisory Services progetta e realizza servizi mirati di supporto per il potenziamento dell'internazionalizzazione di istituzioni accademiche e scientifiche nazionali. In particolare, i servizi di internazionalizzazione diretti alle istituzioni comprendono: studi, analisi e valutazioni sul grado di internazionalizzazione, sull'assetto organizzativo e sui flussi incoming di studenti e ricercatori; progettazione e sviluppo di servizi e di strumenti per il potenziamento dell'accoglienza internazionale; aggiornamento sui temi dell'internazionalizzazione e dell'europrogettazione; promozione e networking attraverso la definizione di piani strategici di internazionalizzazione e attività di lobbying istituzionale. In particolare, il WO Advisory Services gestisce il servizio housing per conto della SISSA (contratto fino a gennaio 2016) nell'ambito del quale nel 2013 sono state realizzate 227 consulenze per oltre 140 utenti e, per facilitare la ricerca dell'alloggio attraverso l'apposita bacheca online predisposta, sono state sviluppati dei filtri di ricerca che hanno consentito di personalizzare il servizio. E' stato inoltre attivato nel luglio 2013 un servizio di housing anche con l'ICGEB (contratto fino a giugno 2015).

Inoltre nel corso del 2013 sono state istituite **tre borse di studio** finanziate direttamente dalle aziende: una borsa di studio per attività di ricerca annuale finanziata dalla ERGOLINES LAB S.r.l. nel campo della Magnetofluidodinamica a favore di un laureato disoccupato e due borse di formazione finanziate dal Dipartimento di Matematica e Geoscienze dell'Università degli studi di Trieste, rispettivamente per l'organizzazione amministrativa e la gestione dei progetti istituzionali e per la gestione amministrativa e logistica dei progetti Interreg.

#### **Progetto 50051 TESSI**

**Entrata: 505.637 (100%) Spesa: 499.772,91 (98%)**

Il Consorzio coordina il progetto **TESSI - Teaching Sustainability Accross Slovenia and Italy** finanziato dal programma di cooperazione transfrontaliera Italia-Slovenia.

Il progetto nasce come seguito del precedente progetto europeo IUSES che è stato tra l'altro vincitore nazionale e finalista internazionale dell'Energy Globe Award.

Il progetto vede la partecipazione nel partenariato dell'Immaginario Scientifico, dell'Università di Ferrara, dell'Università di Nova Gorica e di Slovenski e-forum. TESSI promuove la sostenibilità tra gli studenti delle scuole secondarie di secondo grado dell'Area Programma mediante lo sviluppo di un kit didattico, la realizzazione di una mostra multimediale, la formazione degli insegnanti ed il lancio di un premio per le scuole e gli studenti che realizzano le migliori attività sul tema della sostenibilità e dell'ambiente.

Nel corso del 2013 si è completato lo sviluppo dei materiali didattici, si è conclusa la prima edizione del TESSI Crossborder Award e si è lanciata la seconda annualità del premio. Si è pure tenuta la seconda annualità dei corsi di formazione ed aggiornamento per insegnanti.

Le attività hanno anche usufruito del supporto del Istituto Italiano di Cultura di Lubiana.

#### **Progetto 50052 PINE**

**Entrata: 289.812,90 (100%) Spesa: 285.035,98 (99%)**

Il Consorzio coordina il progetto europeo **PINE - Promoting Industrial Energy Efficiency** finanziato dal programma Intelligent Energy Europe e che vede la partecipazione di 14 enti provenienti da 7 paesi europei: AREA, che ricopre il ruolo di coordinatore, STENUM G.m.b.h. (AUSTRIA); Chamber of Commerce of Styria (AUSTRIA); REAP Regional Energy Agency of Pazardjik (BULGARIA); NEST Association (BULGARIA); STRATAGEM ltd. (CYPRUS); Limassol Chamber

of Commerce and Industry (CYPRUS); CONFAPI Italia (ITALIA); IPA SA (ROMANIA); APMCR (ROMANIA); Slovak Chamber of Commerce and Industry - Prešov Regional Chamber (SLOVAKIA); University of Kosice (SLOVAKIA); CIRCE Fundación (SPAIN); CREA - Confederación de Empresarios de Aragón (SPAIN). In ogni paese è presente una coppia di partner: un esperto tecnico e un'associazione di categoria o una Camera di Commercio in rappresentanza delle imprese.

Nel corso del 2013 si è completata la definizione dei tool a supporto degli audit preliminari e degli audit approfonditi. In ciascuno dei paesi coinvolti le associazioni di categoria hanno provveduto alla selezione di 40 aziende presso le quali sono stati condotti gli audit energetici preliminari che porteranno alla selezione delle 20 aziende che in ciascuno stato beneficeranno dell'audit energetico approfondito.

#### **Progetto 50064 PROGETTO SARDEGNA**

**Entrata: 30.000 (100%) Spesa: 30.130,62 (101%)**

AREA ha realizzato, per conto di Sardegna Ricerche (in qualità di ente appaltante), le attività della seconda annualità di un progetto (biennale 2012/2013) finalizzato al supporto nell'attuazione del programma denominato "Programma di aiuti per start up innovative" e in particolare per gli interventi di affiancamento imprenditoriale denominati "Percorso di accompagnamento" e "Affidamento servizio per percorsi di accompagnamento all'impresa", legato alla Linea di Attività "Sostegno alla creazione e sviluppo di imprese spin-off da università e centri di ricerca e alla creazione e sviluppo di nuove imprese innovative", rivolti ad incrementare il numero e la qualità di società spin-off della ricerca e di nuove imprese. Nel dettaglio, il suddetto percorso si è composto di una prima fase di scouting e valutazione delle idee d'impresa pervenute, seguita dalla fase di accompagnamento vera e propria, finalizzata a supportare i proponenti fin dai primi passi del progetto imprenditoriale, attraverso la pianificazione di momenti di informazione e coaching. Il percorso è stato strutturato in modo da consentire la verifica della validità dell'idea, l'analisi delle potenzialità di business dell'iniziativa, la redazione del business plan e l'acquisizione, da parte dei proponenti, delle anzidette competenze necessarie alla nascita e allo sviluppo della nuova impresa. I contenuti del percorso sono stati definiti sulla base dell'accertamento delle necessità di sviluppo personale di ciascun destinatario e delle principali competenze e conoscenze da acquisire per poter redigere il proprio Business Plan e operare nel ruolo di imprenditore.

Nell'ambito del presente programma di accompagnamento all'impresa, AREA ha attuato una riprogettazione dell'attività di valutazione delle competenze in funzione del target di riferimento, al fine di adattare la "tradizionale" attività di Bilancio di Competenze al processo di accompagnamento che porta allo sviluppo di un progetto imprenditoriale.

A seguito dell'analisi dello stato dell'arte, si è deciso di adottare all'interno del programma di accompagnamento all'impresa per Sardegna Ricerche, una combinazione di strumenti che permettano di avviare questo percorso con la valutazione del profilo dei partecipanti al programma, sia dal punto di vista *psico-attitudinale* (con riferimento alla personalità imprenditoriale che si possiede), che *tecnico* (con riferimento al possesso di un insieme di competenze connesse all'esercizio dell'attività imprenditoriale). Nello specifico, gli strumenti utilizzati sono stati:

1. un test di autovalutazione delle attitudini imprenditoriali;
2. un test di rilevazione dei fabbisogni formativi e autovalutazione delle competenze tecniche;
3. una presentazione concisa, ripresa a fini formativi, dell'idea di business di ogni gruppo;
4. un colloquio di approfondimento e restituzione dei primi output.

I punti 1 e 2 sono stati sviluppati a distanza mettendo a disposizione dei partecipanti selezionati dal Programma una piattaforma online dedicata.

I punti 3 e 4 sono stati sviluppati in presenza, nelle giornate del 3 e 4 aprile 2013, presso la sede di Pula di Sardegna Ricerche.

Durante gli incontri in presenza, è stata fornita ai partecipanti una breve illustrazione degli obiettivi e delle premesse metodologiche di questa attività, delle fasi di cui questo processo si compone e degli strumenti adottati. È stato, inoltre, consegnato a ciascun gruppo un report in cui sono stati presentati gli output emersi dall'elaborazione dei dati da forniti.

Per chi lo ha richiesto, è stata inoltre possibile una restituzione personale dei singoli output emersi dalla compilazione del test Delfi per la valutazione delle attitudini imprenditoriali.

**Percorso seminariale di formazione all'impresa**

L'elaborazione dei dati prodotti dal Bilancio di Competenze ha permesso la formulazione di un percorso di formazione sviluppato ad hoc per i partecipanti selezionati dal Programma.

I contenuti del percorso sono stati definiti sulla base dell'accertamento delle necessità di sviluppo personale di ciascun destinatario e delle principali competenze e conoscenze che doveva acquisire per poter redigere il proprio Business Plan e operare nel ruolo di imprenditore.

L'attività di formazione è stata erogata dal 16 aprile al 3 luglio 2013, per un totale di 6 seminari suddivisi nell'arco di 16 giornate.

Nel dettaglio, il programma di formazione ha affrontato le seguenti tematiche:

**-DEFINIRE LA PROPRIA BUSINESS STRATEGY**

16-17-18 aprile 2013 presso Porto Conte Ricerche, 23 partecipanti

**-REALIZZARE L'ANALISI DI MERCATO**

7 -8-9 Maggio 2013 presso Sardegna Ricerche (Pula) - 28 partecipanti

**-VALUTARE IL PROPRIO PROGETTO IMPRENDITORIALE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO-FINANZIARIO**

21-22-23 Maggio 2013 presso Sardegna Ricerche (Pula) - 26 partecipanti

**-GESTIRE IL PROGETTO (SOFT SKILLS)**

4 -5-6 Giugno 2013 presso Sardegna Ricerche (Pula) - 25 partecipanti

**-WEB E SOCIAL MARKETING PER ACQUISIRE CONOSCENZA DAL WEB E DAI SOCIAL MEDIA**

18 -19-20 Giugno 2013 presso Sardegna Ricerche (Pula) - 26 partecipanti

Infine, si è concluso il 3 Luglio 2013 presso Sardegna Ricerche (Pula) con il seminario:

**-TECNICHE DI PRESENTAZIONE: ELEVATOR PITCH - 24 partecipanti**

Al termine del seminario i partecipanti sono stati a chiamati riformulare una presentazione del proprio progetto di business, in considerazione delle competenze acquisite durante l'intero percorso formativo, e a confrontarsi con se stessi e con la propria presentazione videoregistrata durante la prima sessione di Bilancio delle Competenze.

Dall'analisi dei dati emersi dai monitoraggi effettuati a seguito dell'erogazione di ciascun seminario, si è riscontrato un successo generale a livello di soddisfazione degli utenti rispetto agli obiettivi didattici e agli argomenti oggetto del percorso formativo.

La quota di commessa a carico del Servizio Formazione è di Euro 60.000 per le due annualità (2012-2013).

**Progetto 50067 PROGETTO CAMPUS D'IMPRESA**  
**Entrata: 245.003,95 (100%) Spesa: 243.888,22 (102%)**

Campus d'Impresa, che vede tra i partner AREA, in qualità di capofila, Innovation Factory e Università degli Studi di Trieste, è un progetto finanziato dalla Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, nell'ambito della programmazione del Fondo Sociale Europeo - Asse 4 - "Miglioramento delle risorse umane nel settore della ricerca e dello sviluppo tecnologico", Programma specifico di creazione d'impresa". Il Progetto si è avviato il 31 luglio 2012 e terminerà a fine 2014. L'obiettivo del Progetto è la realizzazione di un Programma di supporto alla creazione di Spin-Off quale strumento di trasferimento tecnologico, al fine di valorizzare know-how e tecnologie sviluppate in ambito accademico tramite la nascita di nuove imprese ad alto contenuto tecnologico, contribuendo in questo modo allo sviluppo territoriale locale. Il Progetto è dedicato a ricercatori dipendenti, laureati con alle spalle attività di ricerca di almeno 9 mesi, allievi di corsi di specializzazione post laurea e post dottorato, dottorandi e dottori di ricerca che abbiano un progetto d'impresa o siano interessati a offrire le proprie competenze per la creazione di un'impresa. Campus d'impresa offre un percorso di consulenze e seminari sui temi della gestione d'impresa, tutela della proprietà intellettuale, convalide tecnologiche e prestazionali, analisi e verifiche di mercato. Competenze essenziali per avviare un'azienda, che i partecipanti a Campus d'Impresa potranno acquisire gratuitamente, contando anche su servizi reali destinati allo sviluppo applicativo dei prodotti/servizi e sull'assistenza di un coach che li accompagnerà nel percorso di sviluppo dell'idea imprenditoriale. Il Progetto prevede un finanziamento complessivo pari a € 474.990,50, di cui 378.673,25 € per le attività in capo a questo Servizio Formazione, Progettazione e Gestione Progetti.

In dettaglio, nel 2013 (31 luglio) si è conclusa la prima fase di scouting e animazione territoriale all'interno dei centri di ricerca e Università nelle province di Trieste e Gorizia (operazione A), che ha visto coinvolti quasi 1000 partecipanti a fronte di circa 30 eventi divulgativi realizzati.

Nel periodo compreso tra il 1 novembre 2012 ed il 31 luglio 2013, come previsto dal progetto approvato, sono stati aperti 3 sportelli (3 Call for Ideas) per la presentazione di business ideas da parte di ricercatori dipendenti, laureati con alle spalle attività di ricerca di almeno 9 mesi, allievi di corsi di specializzazione post laurea e post dottorato, dottorandi e dottori di ricerca con un progetto d'impresa. A seguire, le tre fasi di analisi e selezione delle idee innovative, si sono chiuse il 28 ottobre 2013 e hanno richiesto analisi di fattibilità economica e di mercato, analisi di Prior art e Patent Assessment, Desk Analysis per la valutazione delle competenze e attitudini imprenditoriali dei candidati in ingresso. Complessivamente, la fase di analisi e selezione (operazione B) ha portato ad ammettere al programma 67 proponenti (per un totale di 36 business ideas).

Attualmente, a partire dal mese di marzo del 2013, sono in fase di erogazione le operazioni C (Attività seminari) e D (Attività di accompagnamento) in favore dei Proponenti selezionati dalle Call. A partire dal bilancio delle competenze effettuato e dall'analisi della specifica idea progettuale, i futuri imprenditori sono guidati nella definizione e sviluppo dell'idea di business, rendendoli consapevoli delle relative potenzialità e criticità attraverso un percorso che farà loro acquisire le competenze necessarie alla creazione e sviluppo della nuova impresa, massimizzando le probabilità di successo e favorendo in questo modo la nascita di opportunità concrete di sviluppo e occupazione per il territorio.

**Progetto 50070 ALPEADRIA**  
**Entrata: - Spesa: 110.362,26 (98%)**

AREA è partner nel progetto FSE DIAnet (Danube Initiative & Alps Adriatic Network), a valere sull'Asse 5 - Transnazionalità e Interregionalità "Azioni di Sistema Alpe Adria", volto a promuovere e sviluppare accordi interregionali e transnazionali per favorire la mobilità, la crescita professionale e attivare percorsi e reti di cooperazione transnazionale a livello dell'Unione Europea, nel quadro della formazione, innovazione e politiche del lavoro. L'area dell'intervento copre la Conferenza dei Rettori dell'Alpe Adria (AARC) e la Conferenza dei Rettori del Danubio (DRC) andando quindi da: Austria; Bosnia-Erzegovina; Bulgaria; Croazia; Germania (Baviera), Ungheria, Romania, Ucraina, Repubblica Ceca etc.

Obiettivo del progetto è promuovere il rafforzamento e l'innalzamento dei parametri di qualità, efficienza, competitività e integrazione sui temi della ricerca, dell'amministrazione, della cooperazione e dello scambio di buone prassi.

Nell'ambito del progetto DIAnet, AREA Science Park nel 2013 ha realizzato 9 dei 15 seminari previsti dal progetto per promuovere la diffusione e l'integrazione delle conoscenze tra coloro che, all'interno delle istituzioni aderenti alla rete, operano con funzioni tecnico-amministrative e sono coinvolti nell'accesso, nella preparazione e nella realizzazione di azioni legate a programmi comunitari. Il progetto prevede l'erogazione di seminari focalizzati su tre macro aree: l'accoglienza internazionale e le problematiche ad essa connesse; il reperimento di attività di finanziamento per la Ricerca e l'Innovazione in vista di Horizon 2020; l'organizzazione di servizi di internazionalizzazione e per il supporto delle attività di ricerca. Nel 2013 sono stati realizzati i seminari su Horizon 2020; i programmi Europei per la Mobilità del Capitale Umano e incontri di confronto sulle buone prassi per la Gestione della Mobilità.

Inoltre AREA, attraverso i servizi del Welcome Office FVG, eroga servizi informativi e di consulenza volti ad assicurare supporto personalizzato a ricercatori, studenti e Istituzioni afferenti alla Rete e che usufruiscono delle borse di mobilità incoming/ongoing previste dal Progetto. Per garantire un'assistenza il più efficace possibile, durante l'anno, all'interno del sito web Welcome Office FVG, è stata creata una sezione, in lingua inglese, dedicata al progetto DIAnet ([www.welcomeoffice.fvg.it/dianet](http://www.welcomeoffice.fvg.it/dianet)) con l'inserimento di documenti, contatti ed informazioni utili e con appositi form per la richiesta online di assistenza. Grazie anche a tali strumenti, nel corso del 2013 il Welcome Office FVG ha soddisfatto 44 consulenze relative ad utenti che hanno partecipato alle azioni promosse da DIAnet, sia incoming che outgoing e sulle opportunità di finanziamento e di cooperazione scientifica e tecnologica previste dai Programmi europei di Ricerca e Innovazione.

Oltre al sito web, intensa è stata l'attività di ideazione e sviluppo del materiale informativo e dei suoi contenuti, da utilizzare durante gli eventi e da distribuire al pubblico. In particolare, sono state create le brochure DIAnet relative ai seminari, le borse, le penne, i quaderni, le chiavette usb, i segnalibri ed il roll-up. Il materiale è stato utilizzato per invii mirati tramite informative e newsletter elettroniche, distribuito durante incontri regionali, nazionali ed europei e inviato in maniera mirata a potenziali partner della rete.

Infine, nel corso dell'anno sono state realizzate delle interviste e delle riprese per l'ideazione e la creazione di video promozionali del Progetto, che verranno poi diffusi attraverso i social media nel corso del 2014.

#### **50078 Personale c/ ente ex art. 1 C. 187 l. 266/2005**

**Entrata: - Spesa: 32.300 (98%)**

Si evidenziano solo le spese del personale coinvolto.

#### **50079 EMILIE**

**Entrata: 625.828,65 (100%) Spesa: 378.145,22 (107%)**

Il progetto è stato ufficialmente avviato a gennaio 2013 e vede AREA capofila di una partnership mediterranea che vede la partecipazione di IAT (Spagna), CIRCE (Spagna), Capenergies (Francia), Josef Stefan Institute (Slovenia), REA Kvarner (Croazia). Il progetto si concluderà a giugno 2015.

Il progetto, istituito dal programma di cooperazione transnazionale MED, è volto a sostenere il potenziale di crescita e la capacità di innovazione delle PMI nel campo dell'efficienza energetica degli edifici del settore terziario a livello transnazionale al fine di contribuire attivamente alla crescita, alla competitività e all'occupazione nel bacino mediterraneo.

Da un lato, il progetto sostiene l'innovazione identificando, testando e divulgando nuovi prodotti e tecnologie; dall'altro, promuove lo sviluppo di una serie di attività a sostegno delle PMI.

Il progetto organizzerà workshop tecnici per la presentazione di nuove tecnologie mappate a livello europeo e mondiale e testate in 6 siti pilota regionali, che saranno aperti alle PMI e agli enti locali e regionali incaricati della gestione degli edifici pubblici, soprattutto degli appalti pubblici per la costruzione e la ristrutturazione di edifici.

Il ritardo con cui il JTS e l'Autorità di Gestione del Programma hanno siglato il contratto di concessione del contributo ha portato a ritardi nello sviluppo delle attività e conseguentemente nell'andamento della spesa.

Nel corso del 2013 si è provveduto alla definizione del progetto preliminare ed esecutivo dell'azione pilota in capo ad AREA che vede la realizzazione di un impianto di solar cooling su un edificio del campus di Basovizza di AREA Science Park.

Si è provveduto inoltre ad eseguire uno studio sui fabbisogni energetici degli edifici del settore terziario presenti in regione ed a definire una technology roadmap delle tecnologie che saranno testate nei sei impianti pilota del progetto.

#### **50081 BUMP**

**Entrata: 305.548,20 (100%) Spesa: 317.804,80 (102%)**

A marzo 2013 è stato avviato il progetto BUMP finanziato dal programma Intelligent Energy Europe. Il progetto è coordinato da AREA e vede la partecipazione di altri 7 partner rappresentanti 8 paesi europei: Università Tecnica di Dortmund (Germania), CIRCE (Spagna), CSDCS (Bulgaria), Severn Wyre Energy Agency (Regno Unito), ALEA (Romania), Via Alta (Repubblica Ceca) e REC (Ungheria e Polonia).

BUMP, replicando ed adattando la metodologia definita nel precedente progetto PATRES, fornisce ai dirigenti e ai funzionari tecnici dei Comuni le competenze tecnico-pratiche necessarie per pianificare e gestire la mobilità sostenibile urbana e periurbana ed accompagna le Amministrazioni più motivate nella redazione dei loro PUMS, i Piani Urbani della Mobilità Sostenibile. Il progetto intende infatti contribuire al suo termine alla definizione di 36 PUMS nei 9 paesi coinvolti nel progetto.

Il pacchetto integrato di BUMP è studiato specificamente per i responsabili degli enti locali chiamati a pianificare e gestire la mobilità urbana e periurbana nelle città con popolazione compresa tra i 40.000 e i 350.000 abitanti.

Il programma operativo comprende una prima fase di formazione strutturata con un approccio concreto e orientato ai risultati e sessioni internazionali di condivisione e apprendimento reciproco.

Le Amministrazioni più motivate saranno quindi selezionate e coinvolte in un programma di assistenza professionale per accompagnarle nello sviluppo dei loro PUMS.

Gli scambi transnazionali - comprensivi di attività di networking tra i partecipanti dei corsi e visite alle 'BUMP Cities' da parte di delegazioni internazionali - fanno di BUMP un'opportunità di condivisione e apprendimento e di promozione delle città partecipanti.

Nel corso del 2013 si è provveduto alla definizione del programma formativo generale e del suo adattamento alle necessità di ciascun paese mediante l'organizzazione di specifici focus group nonché a lanciare la campagna promozionale per la selezione dei comuni che potranno beneficiare dei servizi offerti dal progetto.

#### **50082 TECNOLOGIE DELLA VITA**

**Entrata: 69.885 (100%) Spesa: 69.181 (99%)**

La scheda contiene le entrate relative al finanziamento da parte della Regione FVG di due corsi post diploma "Tecniche di informatica medica" e "Tecniche per la gestione di apparecchiature di diagnostica per immagini". I percorsi formativi, della durata di 788 ore ciascuno, sono stati avviati nel mese di maggio 2013, si sono conclusi a fine novembre 2013 il primo ed a inizio 2013 il secondo ed hanno visto la partecipazione, rispettivamente, di 9 e 7 allievi.

I percorsi sono stati finanziati dall'Amministrazione Regionale nell'ambito del Fondo Sociale Europeo - Programma Operativo Obiettivo 2 - Competitività Regionale e Occupazione 2007/2013, per un contributo complessivo pari ad Euro 54.952,50 per ciascuna operazione, nell'ambito del Programma Specifico n. 18bis del documento Pianificazione Periodica delle Operazioni 2012. La Regione FVG, in attesa del riordino dei percorsi di istruzione e formazione tecnico superiore, ha voluto dare avvio ad una fase di sperimentazione, concretizzata proprio con l'attivazione dei due percorsi formativi da parte di AREA, al fine di rispondere ad un'esigenza fortemente manifestata dal territorio regionale di formazione di figure tecniche con competenze nella manutenzione, riparazione e collaudo di apparecchiature di diagnostica per immagini e nella configurazione e sviluppo di prodotti di informatica medica.



I percorsi hanno visto il coinvolgimento, sia nella docenza che nell'ospitalità dei partecipanti durante la fase di stage, di diverse aziende del gruppo TBS Group s.p.a., leader nei settori dell'Ingegneria clinica e sistemi ICT, e-Health & e-Government.

#### **50083 MODELLAZIONE 3D**

**Entrata: 36.898,16 (100%) Spesa: 26.571,78 (99%)**

La scheda contiene la previsione delle entrate e delle spese di gestione relative al finanziamento da parte della Regione FVG del corso post diploma "TECNICHE DI MODELLAZIONE DIGITALE E PROTOTIPAZIONE RAPIDA: DAL CONCEPT ALLA SIMULAZIONE DI PRODOTTO" (CODICE CUP J96G13002090009). Il progetto si propone di formare figure professionali in grado di utilizzare gli strumenti fondamentali dell'industrial design, di gestire i processi che determinano la maturazione del progetto in un prodotto industriale e di applicare la modellazione tridimensionale a differenti forme in funzione del prodotto finale. I partecipanti al termine del corso saranno in grado, partendo da un oggetto fisico, di rilevarlo con i metodi di reverse engineering, modellarlo con strumenti e software dedicati, creare il file per la stampa tridimensionale e seguirne i processi finali; sapranno altresì realizzare animazioni stereoscopiche e rendering real time utilizzando software specialistici. Il corso, finanziato nell'ambito del Programma Operativo Ob. 2 - Competitività regionale e occupazione 2007-2013, ASSE 2 - Occupabilità, Programma Specifico n. 5 - Formazione Post Diploma - del PPO 2013, è stato attivato nel mese di novembre 2013, ed è strutturato in una fase d'aula di 250 ore ed uno stage in azienda di 240 ore presso aziende e/o studi del settore collocati sul territorio regionale; l'attività formativa, alla quale sono iscritti 14 allievi, si concluderà ad aprile 2014. Il contributo complessivo da parte dell'Amministrazione Regionale per la realizzazione dell'operazione è pari ad Euro 43.409,60.

#### **50084 APP MOBILE**

**Entrata: 36.241,28 (100%) Spesa: 23.994,58 (99%)**

La scheda contiene la previsione delle entrate e delle spese di gestione relative al finanziamento da parte della Regione FVG del corso post diploma "TECNICHE DI PROGETTAZIONE E SVILUPPO DI APPLICAZIONI MOBILE" (codice CUP J96G13002100009).

Il progetto ha l'obiettivo di formare una figura professionale specializzata nello sviluppo di applicazioni per dispositivi mobili di ultima generazione, capace di utilizzare gli strumenti e le tecniche di sviluppo per la piattaforma Open Source maggiormente diffusa: Android di Google. Al termine del corso i partecipanti saranno in grado di sviluppare tali applicazioni: dall'interfaccia grafica, alla business logic, fino al packaging finale e alla distribuzione su Google Play. Il corso prevede 250 ore di formazione in aula e 240 ore di stage, da svolgere presso aziende del settore collocate sul territorio regionale. Il percorso formativo, finanziato nell'ambito del Programma Operativo Ob. 2 - Competitività regionale e occupazione 2007-2013, ASSE 2 - Occupabilità, Programma Specifico n. 5 - Formazione Post Diploma - del PPO 2013, è iniziato a novembre 2013, si concluderà nel mese di marzo 2014 e vede la partecipazione di 12 allievi. Il contributo complessivo da parte dell'Amministrazione Regionale per la realizzazione dell'operazione è pari con un contributo complessivo di Euro 42.636,80.

## UPB TRASFERIMENTO TECNOLOGICO - PROGETTI

PRJ 60003 - Attività comuni

		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	521 RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	0,00	3.966,94	3.966,94	3.966,94
Entrate	Totale	0,00	3.966,94	3.966,94	3.966,94
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	172.642,97	159.629,53	-13.013,44	153.216,03
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	18.988,68	15.230,93	-3.757,75	16.652,45
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	51.740,54	44.812,68	-6.927,86	45.864,49
	471 MISSIONI	10.000,00	8.272,35	-1.727,65	8.013,93
	492 SPESE PER FITTI	1.500,00	1.400,00	-100,00	901,60
	1.125 ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	3.660,00	3.660,00	0,00	3.660,00
Spese	Totale	258.532,19	233.005,49	-25.526,70	228.308,50
Saldo [E-S]		-258.532,19	-229.038,55	29.493,64	-224.341,56

PRJ 60010 - Partib

		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	136 SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	10.000,00	9.454,97	-545,03	9.154,97
Entrate	Totale	10.000,00	9.454,97	-545,03	9.154,97
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	6.576,70	30.769,12	24.192,42	25.566,61
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	90,50	960,39	869,89	352,08
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	1.800,14	9.432,44	7.632,30	6.998,05
	471 MISSIONI	854,26	854,26	0,00	854,26
	493 ALTRI SERVIZI	30.080,00	30.080,00	0,00	27.383,94
Spese	Totale	39.401,60	72.076,21	32.674,61	61.154,94
Saldo [E-S]		-29.401,60	-62.621,24	-33.219,64	-51.999,97

PRJ 60027 - Attività commerciali STT

		Dati		
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	LIQUIDATO
Entrate	136 SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	58.550,00	57.590,00	-960,00
Entrate - Totale		<b>58.550,00</b>	<b>57.590,00</b>	<b>-960,00</b>
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	2.003,40	46.013,06	44.009,66
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	45,25	7.163,47	7.118,22
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	553,14	15.070,92	14.517,78
	330 CONTRATTI INTERINALI E PERSONALE DISTACCATO	13.600,00	12.560,00	-1.040,00
	471 MISSIONI	3.000,00	1.422,64	-1.577,36
	486 STUDI E RICERCHE	12.800,00	0,00	-12.800,00
Spese Totale		<b>32.001,79</b>	<b>82.230,09</b>	<b>50.228,30</b>
Saldo [E-S]		<b>26.548,21</b>	<b>-24.640,09</b>	<b>-51.188,30</b>

PRJ 60043 - PROMOZIONE SRIC

		Dati		
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	LIQUIDATO
Spese	493 ALTRI SERVIZI	146.610,00	146.610,00	0,00
Spese Totale		<b>146.610,00</b>	<b>146.610,00</b>	<b>0,00</b>
Saldo [E-S]		<b>-146.610,00</b>	<b>-146.610,00</b>	<b>-146.410,00</b>

PRJ 60047 - PROGETTO CEBBIS

		Dati		
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	LIQUIDATO
Entrate	333 CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	53.000,00	54.226,00	1.226,00
Entrate Totale		<b>53.000,00</b>	<b>54.226,00</b>	<b>1.226,00</b>
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	8.074,22	14.931,91	6.857,69
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	765,60	570,68	-194,92
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	2.386,75	4.227,71	1.840,96
	471 MISSIONI	3.000,00	1.629,71	-1.370,29
	489 ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	17.000,00	12.553,54	-4.446,46
	496 SERVIZI DI COMUNICAZIONE	2.130,00	0,00	-2.130,00
Spese Totale		<b>33.356,57</b>	<b>33.913,55</b>	<b>556,98</b>
Saldo [E-S]		<b>19.643,43</b>	<b>20.312,45</b>	<b>669,02</b>

PRJ		60050 - KNOW US		Dati			
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO	
Entrate	331	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLO STATO	4.500,00	4.051,00	-449,00	4.051,00	
	333	CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	25.500,00	22.957,00	-2.543,00	22.957,00	
<b>Entrate</b>			<b>30.000,00</b>	<b>27.008,00</b>	<b>-2.992,00</b>	<b>27.008,00</b>	
<b>Totale</b>							
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	16.135,93	17.283,55	1.147,62	16.243,09	
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	2.571,96	3.588,70	1.016,74	2.713,86	
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	5.051,13	5.243,61	192,48	5.118,38	
	471	MISSIONI	2.000,00	892,50	-1.107,50	892,50	
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	6.500,00	0,00	-6.500,00	0,00	
<b>Spese</b>			<b>32.259,02</b>	<b>27.008,36</b>	<b>-5.250,66</b>	<b>24.967,83</b>	
<b>Totale</b>							
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-2.259,02</b>	<b>-0,36</b>	<b>2.258,66</b>	<b>2.040,17</b>	
PRJ		60051 - POR FESR INTEGRATO		Dati			
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO	
Entrate	332	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	23.500,00	27.975,00	4.475,00	27.975,00	
<b>Entrate</b>			<b>23.500,00</b>	<b>27.975,00</b>	<b>4.475,00</b>	<b>27.975,00</b>	
<b>Totale</b>							
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	3.890,34	8.481,72	4.591,38	8.153,08	
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	1.485,72	6.218,81	4.733,09	3.046,12	
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	1.451,54	3.108,85	1.657,31	3.023,78	
	471	MISSIONI	1.000,00	487,58	-512,42	487,58	
	489	ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	8.000,00	7.897,06	-102,94	0,00	
<b>Spese</b>			<b>15.827,60</b>	<b>26.194,02</b>	<b>10.366,42</b>	<b>14.710,56</b>	
<b>Totale</b>							
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>7.672,40</b>	<b>1.780,98</b>	<b>-5.891,42</b>	<b>13.264,44</b>	

PRJ 60053 - LAK - LIVING FOR ALL KITCHEN

		Dati			
E/S	CAPITOLO   DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	332   CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	43.000,00	57.029,00	14.029,00	57.029,00
<b>Entrate Totale</b>		<b>43.000,00</b>	<b>57.029,00</b>	<b>14.029,00</b>	<b>57.029,00</b>
Spese	210   STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	16.083,38	14.064,63	-2.018,75	14.965,60
	215   FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	5.110,38	3.510,26	-1.600,12	4.731,37
	250   ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	5.722,32	4.110,59	-1.611,73	5.318,13
	471   MISSIONI	1.000,00	531,12	-468,88	531,12
	489   ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	15.000,00	14.468,88	-531,12	12.522,20
<b>Spese Totale</b>		<b>42.916,08</b>	<b>36.685,48</b>	<b>-6.230,60</b>	<b>38.068,22</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>83,92</b>	<b>20.343,52</b>	<b>20.259,60</b>	<b>18.960,78</b>

PRJ 60054 - GREEN BOAT DESIGN

		Dati			
E/S	CAPITOLO   DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	332   CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	31.400,00	33.620,00	2.220,00	33.620,00
<b>Entrate Totale</b>		<b>31.400,00</b>	<b>33.620,00</b>	<b>2.220,00</b>	<b>33.620,00</b>
Spese	210   STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	8.738,03	9.454,53	716,50	9.927,40
	215   FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	3.072,83	2.217,31	-855,52	3.559,90
	250   ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	3.188,93	2.747,74	-441,19	3.641,57
	471   MISSIONI	500,00	56,06	-443,94	56,06
	489   ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	5.500,00	4.334,22	-1.165,78	3.650,80
<b>Spese Totale</b>		<b>20.999,79</b>	<b>18.809,86</b>	<b>-2.189,93</b>	<b>20.835,73</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>10.400,21</b>	<b>14.810,14</b>	<b>4.409,93</b>	<b>12.784,27</b>

PRJ 60056 - NG Ship ( Natural Gas for SHip Propulsion)

		Dati			
E/S	CAPITOLO   DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	332   CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	20.075,56	20.075,86	0,30	20.075,86
<b>Entrate Totale</b>		<b>20.075,56</b>	<b>20.075,86</b>	<b>0,30</b>	<b>20.075,86</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>20.075,56</b>	<b>20.075,86</b>	<b>0,30</b>	<b>20.075,86</b>

PRJ		60057 - POR FESR BIOTECH		Dati			
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO	
Entrate	332	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	3.520,00	3.520,00	20,00	3.520,00	
Entrate			3.500,00	3.520,00	20,00	3.520,00	
Totale							
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	7.633,93	2.363,22	-5.270,71	2.290,41	
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	1.763,73	186,04	-1.577,69	216,06	
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	2.537,37	651,45	-1.885,92	676,75	
Spese			11.935,03	3.200,71	-8.734,32	3.183,22	
Totale			-8.435,03	319,29	8.754,32	336,78	
Saldo [E-S]							

PRJ		60061 - CALABRIA INNOVA		Dati			
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO	
Entrate	334	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	1.059.000,00	1.080.266,74	21.266,74	1.080.266,74	
Entrate			1.059.000,00	1.080.266,74	21.266,74	1.080.266,74	
Totale							
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	227.579,19	231.671,38	4.092,19	221.954,35	
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	34.377,70	60.142,40	25.764,70	44.997,22	
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	70.728,36	73.415,57	2.687,21	72.076,93	
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	284.704,55	283.650,98	-1.053,57	284.704,55	
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	54.093,86	50.525,36	-3.568,50	54.093,86	
	330	CONTRATTI INTERINALI E PERSONALE DISTACCATO	23.043,14	20.800,00	-2.243,14	15.072,98	
	471	MISSIONI	158.147,62	169.486,36	11.338,74	164.792,20	
	487	DOCENZE	10.000,00	0,00	-10.000,00	0,00	
	493	ALTRI SERVIZI	20.000,00	18.920,00	-1.080,00	17.542,82	
Spese			882.674,42	908.612,05	25.937,63	875.334,91	
Totale			176.325,58	171.654,69	-4.670,89	205.031,83	
Saldo [E-S]							

PRJ 60062 - IPFORMES

		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	331 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLO STATO	13.816,50	9.759,00	-4.057,50	9.759,00
	333 CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	78.293,50	55.305,00	-22.988,50	55.305,00
<b>Entrate Totale</b>		<b>92.110,00</b>	<b>65.064,00</b>	<b>-27.046,00</b>	<b>65.064,00</b>
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	39.165,47	42.817,22	3.651,75	41.806,78
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	5.385,71	8.126,87	2.741,16	5.417,17
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	12.028,82	12.844,11	815,29	12.750,46
	471 MISSIONI	1.500,00	774,80	-725,20	774,80
	485 CONSULENZE PROFESSIONALI	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
	489 ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	3.650,00	502,15	-3.147,85	456,50
<b>Spese Totale</b>		<b>65.730,00</b>	<b>65.065,15</b>	<b>-664,85</b>	<b>61.205,71</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>26.380,00</b>	<b>-1,15</b>	<b>-26.381,15</b>	<b>3.858,29</b>

PRJ 60063 - PROGETTO MIUSE

		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	332 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	10.000,00	6.607,00	-3.393,00	6.607,00
<b>Entrate Totale</b>		<b>10.000,00</b>	<b>6.607,00</b>	<b>-3.393,00</b>	<b>6.607,00</b>
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	4.077,69	4.133,96	56,27	3.963,22
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	905,67	1.113,56	207,89	838,91
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	1.345,51	1.307,37	-38,14	1.296,57
	471 MISSIONI	52,00	52,00	0,00	52,00
	485 CONSULENZE PROFESSIONALI	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
<b>Spese Totale</b>		<b>11.380,87</b>	<b>6.606,89</b>	<b>-4.773,98</b>	<b>6.150,70</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>-1.380,87</b>	<b>0,11</b>	<b>1.380,98</b>	<b>456,30</b>

PRJ 60064 - PROGETTO SARDEGNA

		Dati			
E/S	CAPITOLO   DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	136   SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	60.625,00	57.512,60	-3.112,40	57.512,60
<b>Entrate</b>		<b>60.625,00</b>	<b>57.512,60</b>	<b>-3.112,40</b>	<b>57.512,60</b>
<b>Totale</b>					
Spese	210   STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	11.963,37	14.043,92	2.080,55	13.752,22
	215   FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	3.458,85	5.007,64	1.548,79	4.732,17
	250   ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	4.164,00	4.488,46	324,46	4.930,78
	471   MISSIONI	295,04	295,04	0,00	295,04
	489   ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	2.500,00	2.000,00	-500,00	1.360,15
	493   ALTRI SERVIZI	27.700,00	27.655,00	-45,00	27.655,00
<b>Spese</b>		<b>50.081,26</b>	<b>53.490,06</b>	<b>3.408,80</b>	<b>52.785,36</b>
<b>Totale</b>		<b>10.543,74</b>	<b>4.022,54</b>	<b>-6.521,20</b>	<b>4.727,24</b>
<b>Saldo [E-S]</b>					

PRJ 60065 - DOMARE - DOMOTICA PER VIVERE IL MARE

		Dati			
E/S	CAPITOLO   DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	332   CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	47.000,00	69.407,00	22.407,00	69.407,00
<b>Entrate</b>		<b>47.000,00</b>	<b>69.407,00</b>	<b>22.407,00</b>	<b>69.407,00</b>
<b>Totale</b>					
Spese	210   STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	22.966,40	26.842,22	3.875,82	27.065,17
	215   FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	3.071,74	5.687,81	2.616,07	2.979,66
	250   ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	7.030,30	7.773,26	742,96	8.112,11
	471   MISSIONI	1.000,00	216,98	-783,02	216,98
	489   ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	10.230,00	8.303,82	-1.926,18	3.630,00
	496   SERVIZI DI COMUNICAZIONE	16.552,70	16.552,70	0,00	4.739,00
<b>Spese</b>		<b>60.851,14</b>	<b>65.376,79</b>	<b>4.525,65</b>	<b>46.742,92</b>
<b>Totale</b>		<b>-13.851,14</b>	<b>4.030,21</b>	<b>17.881,35</b>	<b>22.664,08</b>
<b>Saldo [E-S]</b>					



PRJ 60066 - T - LAB

		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	331 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLO STATO	2.760,00	0,00	-2.760,00	0,00
	332 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	0,00	21.778,00	21.778,00	21.778,00
	333 CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	15.640,00	0,00	-15.640,00	0,00
<b>Entrate Totale</b>		<b>18.400,00</b>	<b>21.778,00</b>	<b>3.378,00</b>	<b>21.778,00</b>
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	10.879,57	12.353,76	1.474,19	10.892,48
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	2.088,99	3.553,56	1.464,57	1.800,22
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	3.504,21	4.169,77	665,56	3.427,03
	493 ALTRI SERVIZI	3.000,00	1.700,98	-1.299,02	1.568,78
<b>Spese Totale</b>		<b>19.482,77</b>	<b>21.778,07</b>	<b>2.295,30</b>	<b>17.688,31</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>-1.082,77</b>	<b>-0,07</b>	<b>1.082,70</b>	<b>4.089,49</b>

PRJ 60067 - CAMPUS D'IMPRESA

		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	332 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	82.000,00	74.493,35	-7.506,65	74.493,35
<b>Entrate Totale</b>		<b>82.000,00</b>	<b>74.493,35</b>	<b>-7.506,65</b>	<b>74.493,35</b>
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	42.930,20	46.166,23	3.236,03	46.588,14
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	13.738,48	14.240,35	501,87	12.942,14
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	15.300,54	14.071,12	-1.229,42	16.073,18
	471 MISSIONI	16,30	16,30	0,00	16,30
<b>Spese Totale</b>		<b>71.985,52</b>	<b>74.494,00</b>	<b>2.508,48</b>	<b>75.619,76</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>10.014,48</b>	<b>-0,65</b>	<b>-10.015,13</b>	<b>-1.126,41</b>

PRJ 60068 - INNOVATION NETWORK 2011-2013 II ANNUALITA'

		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	332 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	538.000,00	538.000,00	0,00	538.000,00
	335 CONTRIBUTI SU PROGETTO DA PRIVATI	5.200,00	10.400,00	5.200,00	10.400,00
<b>Entrate Totale</b>		<b>543.200,00</b>	<b>548.400,00</b>	<b>5.200,00</b>	<b>548.400,00</b>
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	174.625,81	205.020,69	30.394,88	218.790,18
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	28.011,45	25.231,93	-2.779,52	31.259,61
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	54.712,06	54.642,09	-69,97	67.513,44
	330 CONTRATTI INTERINALI E PERSONALE DISTACCATO	50.787,97	48.200,00	-2.587,97	48.200,00
	471 MISSIONI	22.305,21	23.011,99	706,78	23.011,99
	485 CONSULENZE PROFESSIONALI	36.188,75	36.188,75	0,00	15.749,80
	486 STUDI E RICERCHE	9.075,00	9.075,00	0,00	9.075,00
	489 ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	343,44	343,50	0,06	311,85
	492 SPESE PER FITTI	8.382,13	8.382,13	0,00	8.343,75
	493 ALTRI SERVIZI	7.964,53	7.964,53	0,00	7.614,53
<b>Spese Totale</b>		<b>392.396,35</b>	<b>418.060,61</b>	<b>25.664,26</b>	<b>429.870,15</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>150.803,65</b>	<b>130.339,39</b>	<b>-20.464,26</b>	<b>118.529,85</b>

PRJ 60069 - ADRIACOLD

		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	333 CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	245.042,33	230.372,88	-14.669,45	230.372,88
	1008 CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE DA UNIONE EUROPEA	144.000,00	144.000,00	0,00	144.000,00
	1207 ENTRATE PER TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTO	590.990,67	364.786,24	-226.204,43	20.546,04
<b>Entrate Totale</b>		<b>980.033,00</b>	<b>739.159,12</b>	<b>-240.873,88</b>	<b>394.918,92</b>
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	57.843,15	53.053,99	-4.789,16	52.123,84
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	5.888,51	6.048,66	160,15	4.326,30
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	17.207,55	15.331,19	-1.876,36	15.241,54
	471 MISSIONI	1.290,88	1.551,70	260,82	1.551,70
	486 STUDI E RICERCHE	7.400,00	7.400,00	0,00	3.980,00
	488 TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTO	190.588,33	190.588,33	0,00	190.492,33
	489 ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	3.900,00	1.464,00	-2.436,00	1.075,94
	496 SERVIZI DI COMUNICAZIONE	8.400,00	6.813,50	-1.586,50	2.238,50
	1607 TRASFERIMENTO A PARTNER DI PROGETTO	590.990,67	364.786,24	-226.204,43	20.546,04
<b>Spese Totale</b>		<b>883.509,09</b>	<b>647.037,61</b>	<b>-236.471,48</b>	<b>291.576,19</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>96.523,91</b>	<b>92.121,51</b>	<b>-4.402,40</b>	<b>103.342,73</b>

PRI		60071 - BASILICATA INNOVAZIONE II			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	334 CONTRIBUTI SU PROGETTO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	3.833.350,00	3.652.473,57	-180.876,43	3.652.473,57
<b>Entrate Totale</b>		<b>3.833.350,00</b>	<b>3.652.473,57</b>	<b>-180.876,43</b>	<b>3.652.473,57</b>
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	44.778,06	53.281,32	8.503,26	48.803,80
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	9.970,44	13.494,97	3.524,53	11.350,93
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	14.782,10	17.342,44	2.560,34	16.241,78
	471 MISSIONI	5.000,00	2.995,42	-2.004,58	2.995,42
	485 CONSULENZE PROFESSIONALI	30.000,00	0,00	-30.000,00	0,00
	486 STUDI E RICERCHE	630.675,26	575.460,35	-55.214,91	186.116,40
	488 TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTO	3.050.200,00	2.797.233,00	-252.967,00	1.700.000,00
	493 ALTRI SERVIZI	36.600,00	36.600,00	0,00	36.600,00
<b>Spese Totale</b>		<b>3.822.005,86</b>	<b>3.496.407,50</b>	<b>-325.598,36</b>	<b>2.002.108,33</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>11.344,14</b>	<b>156.066,07</b>	<b>144.721,93</b>	<b>1.650.365,24</b>

PRI		60072 - POCN			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	331 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLO STATO	285.432,00	248.844,00	-36.588,00	248.844,00
<b>Entrate Totale</b>		<b>285.432,00</b>	<b>248.844,00</b>	<b>-36.588,00</b>	<b>248.844,00</b>
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	239.531,56	58.995,78	-180.535,78	46.412,19
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	32.321,25	20.968,54	-11.352,71	8.212,28
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	73.400,26	21.718,62	-51.681,64	14.748,61
	330 CONTRATTI INTERINALI E PERSONALE DISTACCATO	58.723,14	58.440,00	-283,14	35.022,59
	471 MISSIONI	5.000,00	1.681,00	-3.319,00	1.681,00
	485 CONSULENZE PROFESSIONALI	30.000,00	11.920,62	-18.079,38	0,00
	493 ALTRI SERVIZI	50.000,00	36.600,00	-13.400,00	36.600,00
	496 SERVIZI DI COMUNICAZIONE	30.000,00	19.520,00	-10.480,00	0,00
<b>Spese Totale</b>		<b>518.976,21</b>	<b>229.844,56</b>	<b>-289.131,65</b>	<b>142.676,67</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>-233.544,21</b>	<b>18.999,44</b>	<b>252.543,65</b>	<b>106.167,33</b>

PRJ 60073 - FRIEND EUROPE III		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	333 CONTRIBUTI SU PROGETTO DALLA UNIONE EUROPEA	86.681,00	82.814,00	-3.867,00	82.814,00
Entrate	Totale	86.681,00	82.814,00	-3.867,00	82.814,00
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	55.166,09	57.272,35	2.106,26	54.256,52
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	10.955,78	12.592,26	1.636,48	10.681,05
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	17.852,90	18.113,21	260,31	17.533,14
	471 MISSIONI	7.515,85	8.583,72	1.067,87	8.583,72
	485 CONSULENZE PROFESSIONALI	3.561,00	2.439,00	-1.122,00	0,00
	489 ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	11.632,43	11.632,43	0,00	10.547,47
	493 ALTRI SERVIZI	2.439,00	997,28	-1.441,72	997,28
Spese	Totale	109.123,05	111.630,25	2.507,20	102.599,18
Saldo [E-S]		-22.442,05	-28.816,25	-6.374,20	-19.785,18

PRJ 60074 - PREMIALE OGS		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	331 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLO STATO	50.000,00	33.360,00	-16.640,00	33.360,00
Entrate	Totale	50.000,00	33.360,00	-16.640,00	33.360,00
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	25.710,72	22.108,98	-3.601,74	21.967,03
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	6.878,76	4.623,88	-2.254,88	4.474,82
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	8.799,16	6.627,61	-2.171,55	7.139,30
Spese	Totale	41.388,64	33.360,47	-8.028,17	33.581,15
Saldo [E-S]		8.611,36	-0,47	-8.611,83	-221,15

PRJ 60075 - REGIONE ENERGIA		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	332 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	15.000,00	7.458,00	-7.542,00	7.458,00
Entrate	Totale	15.000,00	7.458,00	-7.542,00	7.458,00
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	9.295,05	5.246,11	-4.048,94	4.619,79
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	509,16	561,08	51,92	130,64
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	2.647,34	1.582,52	-1.064,82	1.282,61
	471 MISSIONI	68,60	68,60	0,00	68,60
Spese	Totale	12.519,95	7.458,31	-5.061,64	6.101,64
Saldo [E-S]		2.480,05	-0,31	-2.480,36	1.356,36

PRJ	60076 - PROGETTO IUBM	Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	331 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLO STATO	33.560,00	33.560,00	0,00	33.560,00
Entrate	Totale	33.560,00	33.560,00	0,00	33.560,00
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	8.461,49	9.843,28	1.381,79	10.021,29
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	3.114,47	3.362,15	247,68	3.555,66
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	3.125,51	3.097,37	-28,14	3.665,78
	471 MISSIONI	1.200,00	0,00	-1.200,00	0,00
	485 CONSULENZE PROFESSIONALI	5.000,00	4.961,00	-39,00	0,00
	489 ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	5.000,00	438,02	-4.561,98	438,02
	493 ALTRI SERVIZI	8.150,00	6.950,00	-1.200,00	6.950,00
	1125 ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	2.000,00	1.500,00	-500,00	1.488,30
Spese	Totale	36.051,47	30.151,82	-5.899,65	26.119,05
Saldo [E-S]		-2.491,47	3.408,18	5.899,65	7.440,95
PRJ	60079 - EMILIE - ENHANCING MED INITIATIVES	Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	0,00	23.580,45	23.580,45	21.729,91
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	0,00	8.012,83	8.012,83	2.964,45
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	0,00	7.615,19	7.615,19	6.667,48
	471 MISSIONI	3.000,00	2.079,23	-920,77	2.079,23
	486 STUDI E RICERCHE	40.000,00	40.000,00	0,00	24.925,00
Spese	Totale	43.000,00	81.287,70	38.287,70	58.366,07
Saldo [E-S]		-43.000,00	-81.287,70	-38.287,70	-58.366,07

PRJ 60080 - BIOTTI CASA

		Dati			
E/S	CAPITOLO   DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	331 CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLO STATO	3.500,00	3.461,00	-39,00	3.461,00
<b>Entrate</b>		<b>3.500,00</b>	<b>3.461,00</b>	<b>-39,00</b>	<b>3.461,00</b>
<b>Totale</b>					
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	0,00	5.217,72	5.217,72	5.022,40
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	0,00	250,44	250,44	354,60
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	0,00	1.454,41	1.454,41	1.451,79
<b>Spese</b>		<b>0,00</b>	<b>6.922,57</b>	<b>6.922,57</b>	<b>6.828,79</b>
<b>Totale</b>		<b>3.500,00</b>	<b>-3.461,57</b>	<b>-6.961,57</b>	<b>-3.367,79</b>
<b>Saldo [E-S]</b>					

PRJ 60083 - SOSTEGNO ALLA RICERCA 2013

		Dati			
E/S	CAPITOLO   DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	0,00	29.242,61	29.242,61	26.971,36
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	0,00	984,25	984,25	1.195,51
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	0,00	7.544,47	7.544,47	7.605,05
<b>Spese</b>		<b>0,00</b>	<b>37.771,33</b>	<b>37.771,33</b>	<b>35.771,92</b>
<b>Totale</b>		<b>0,00</b>	<b>-37.771,33</b>	<b>-37.771,33</b>	<b>-35.771,92</b>
<b>Saldo [E-S]</b>					

### Servizio Trasferimento Tecnologico (Unità Previsionale di Base 60 - STT)

#### Progetto 60003 - Attività comuni

Entrata: 3.966,94 (-%) Spesa: 233.005,49 (90%)

Sulle attività comuni sono imputati i costi per il personale non allocato su specifici progetti, per un totale di 219.600 euro, e le relative missioni per 8.300 euro; inoltre, sono state sostenute spese per fitti per i locali del Centro di Competenza Cantieristica e Nautica a Montalcone per 1.400 euro, e per lo sviluppo di un pacchetto software per la gestione del personale imputato sui vari progetti per 3.700 euro

#### Progetto 60010 - Pat-Lib

Entrata: 9.454,97 (94%) Spesa: 72.076,21 (183%)

L'attività del Centro PatLib - servizio di documentazione brevettuale realizzato in collaborazione con l'Ufficio Italiano Brevetti e Marchi e l'European Patent Office - si realizza all'interno dei diversi servizi dell'area informazione che fornisce agli utenti (imprese e ricercatori) analisi di anteriorità brevettuale, servizi di

monitoraggio tecnologico, informazioni sugli attori dello sviluppo tecnologico, le ricorrenze, i collegamenti e le tendenze degli scenari tecnologici e competitivi e produce dossier informativi su specifici temi di interesse avvalendosi di strumenti innovativi di data mining.

I costi del Centro PatLib sono ammontati a 72.000 euro circa, con una maggiore spesa per il personale rispetto alle previsioni. Le entrate per i servizi di ricerca effettuati sono ammontate a 9.500 euro, in linea con quanto previsto.

#### **Progetto 60027 - Attività commerciali STT**

**Entrata: 57.590 (98%) Spesa: 82.230,09 (256%)**

In questo progetto rientrano attività commerciali svolte a vario titolo dal STT, di cui le principali sono le seguenti:

- Un contratto per attività di foresight su incarico del Trieste Coffee Cluster per 19.000 euro
- un incarico per la gestione amministrativa di progetti di ricerca da parte del Consorzio Rinave per 10.000 euro
- un contratto di assistenza tecnico - scientifica a favore dell'ITIS per lo sviluppo di un'aula di persone anziane per 10.000 euro
- un incarico dalla Mecplast spa per il miglioramento dell'ergonomia delle sedute da ufficio, che ha portato un ricavo pari a 6.000 euro
- due contratti di consulenza in materia di proprietà intellettuale dalle CCIAA di Trieste e Udine

Le entrate, pari a 57.600 euro complessivi, sono state in linea con le previsioni.

Sul lato delle spese risultano imputati costi di personale pari a 82.200 euro, relativi al complesso delle attività commerciali svolte nonché allo sviluppo commerciale rivolto all'acquisizione di nuove commesse. Non sono stati invece attivati incarichi di studio e ricerca..

#### **Progetto 60043 - Promozione SRI**

**Entrata: - (%) Spesa: 146.610 (100%)**

Lo strumento "Explorer" di SRI-C-BI fornisce report sulle nuove opportunità riguardanti un'ampia serie di tecnologie di punta e consulti specialistici su specifiche aree tecnologiche, utilizzati nell'ambito dei vari servizi forniti da STT, in particolare quelli di technology foresight e studi di scenario.

Per il rinnovo dell'Explorer Sponsorship Agreement con SBI, che dà accesso ai suddetti report e ai servizi complementari, la spesa sostenuta è stata pari a 146.600 euro, allocati sul cap. 493.

#### **Progetto 60047 - CEBBIS**

**Entrata: - 54.226 (102%) Spesa: 33.913,55 (101%)**

Si tratta di un progetto interregionale, finanziato nell'ambito del programma CENTRAL EUROPE. Gli obiettivi dell'iniziativa sono:

- a. sviluppare o potenziare strumenti e metodi di sostegno all'innovazione, in particolare identificare, selezionare e condividere tecniche sperimentate di gestione dell'innovazione e sviluppare servizi efficaci di trasferimento tecnologico dai centri di ricerca alle PMI di alcuni settori produttivi strategici per le regioni coinvolte
- b. creare una rete transregionale e transnazionale di centri di competenza e servizi all'innovazione in grado di favorire l'internazionalizzazione delle imprese e la collaborazione techno-industriale tra le stesse;

Il progetto, di cui Area è capofila, ha coinvolto i seguenti partner: Styrian Business Promotion Agency (Austria), Brandenburg Economic Development Board (Germania), Industrial Development Agency (Polonia), Virtual Dimension Center (Germania), Czech Technical University in Prague, Faculty of Electrical Engineering - Centre for Business Cooperation (Repubblica Ceca), INNO-SKART Nonprofit Ltd. (Ungheria), Central Transdanubian Regional Innovation Agency Nonprofit Ltd. (Ungheria), TEHNOFOLIS Ltd. (Slovenia), West-Transdanubian Regional Development Agency (Ungheria), Upper Silesian Agency for Enterprises Restructuring Co. (Polonia).

La durata del progetto, iniziato nel mese di aprile 2010, era inizialmente di 30 mesi ed è stata prorogata di 6 mesi, portandola pertanto al 31 marzo 2013. Il budget complessivo ammonta a 2.204.000 euro; la quota di Area è pari a 251.280 euro; la copertura è del 100%, di cui 75% con fondi FESR e il restante 25% come co-finanziamento nazionale previsto per i progetti afferenti al programma europeo CENTRAL EUROPE.

Per la realizzazione del progetto nel 2013 sono state sostenute spese per un totale di 33.900 euro. Di questo importo, 19.800 euro sono riferiti al personale, 1.600 euro alle missioni, e 12.500 euro all'organizzazione dell'evento finale. Sul lato delle entrate, è stato accertato il contributo residuo da ricevere sul totale della spesa rendicontata.

#### **Progetto 60050 - KnowUS**

**Entrata: - 24.008 (90%) Spesa: 27.008 (84%)**

Il progetto, finanziato con i fondi strutturali per la cooperazione territoriale europea, programma per la cooperazione transfrontaliera Italia - Slovenia 2007-2013, ha come obiettivo lo sviluppo della competitività delle PMI nei settori strategici dell'area, supportando la generazione di nuova conoscenza, anche in collaborazione sinergica con le associazioni d'impresa, i parchi scientifici e tecnologici, le università e gli enti territoriali, per avviare percorsi d'innovazione in un'ottica di sostenibilità.

A tal fine sono previste le seguenti attività principali:

- progettazione e sperimentazione di efficaci metodologie e coerenti policy per supportare lo sviluppo di piani strategico-cognitivi per imprese "ideale-tipo", ossia imprese rappresentative dei settori considerati;
- progettazione e avvio di una scuola d'innovazione aziendale transfrontaliera per garantire l'applicazione delle metodologie progettate anche alla fine del progetto.

Il partenariato è formato da 15 istituzioni italiane (FVG, Veneto, Emilia Romagna) e slovene, con capofila la Regione Veneto.

Il progetto è stato avviato il 1 luglio 2010; le attività di Area sono iniziate nel gennaio 2011 e, a seguito di una proroga, si concluderanno il 30 giugno 2014. Il budget complessivo ammonta a 2.000.000 euro, dei quali 200.000 costituiscono la quota di Area.

Nel 2013 sono state sostenute spese per 27.000 euro, interamente ascrivibili al personale e alle missioni. È stata accertata sui capitoli 331 e 333 l'entrata per la quota di competenza del contributo, pari a 27.000 euro.

#### **Progetto 60051 - POR FESR "Sistema elettrico integrato di distribuzione in corrente continua a bordo delle navi"**

**Entrata: - 27.975 ( 119 %) Spesa: 26.194,02 (165%)**

Il Progetto di ricerca, finanziato da fondi del POR FESR 2007-2013 Friuli Venezia Giulia, ha come obiettivo la valutazione delle caratteristiche e studio della distribuzione in media tensione a corrente continua (sistema integrato MVDC) applicato alle grandi navi da crociera.



Il partenariato è formato da 7 istituzioni di ricerca e imprese della regione, con capofila la Fincantieri Spa.

La durata del progetto è di 40 mesi a partire dal 1 ottobre 2010; il budget complessivo ammonta a 1.000.000 euro, di cui 65.000 costituiscono la quota di Area, interamente coperti da contributo.

Nel 2013 per le attività del progetto sono stati sostenuti costi di personale per 17.800 euro e spese per l'organizzazione dell'evento finale pari a 7.900 euro, interamente coperti dalla quota di contributo accertata per competenza.

**Progetto 60053 - POR FESR LAK "Living for All Kitchen"**

**Entrata: - 57.029 ( 133 %) Spesa: 36.685,48 (85%)**

Il Progetto di ricerca, finanziato da fondi del POR FESR 2007-2013 Friuli Venezia Giulia, ha come obiettivo la realizzazione di una piattaforma di integrazione domotica, multifunzionale e accessibile (per disabili e normodotati) con implementazione di servizi multimediali da integrare all'interno dell'ambiente/prodotto cucina.

Il partenariato è formato da 9 istituzioni di ricerca e imprese della regione, con capofila la Snaidero Spa.

La durata del progetto è di 36 mesi a partire dal 1 ottobre 2010; il budget complessivo ammonta a 2.000.000 euro, di cui 150.000 costituiscono la quota di Area.

Nel 2013, per le attività del progetto sono stati sostenuti costi di personale per 21.600 euro e spese per l'organizzazione dell'evento finale per 14.500, interamente coperti dalla quota di contributo accertata per l'importo del saldo da incassare dalla Regione, pari a 57.000 euro.

**Progetto 60054 - POR FESR "Green Boat Design: nautica da diporto a basso impatto"**

**Entrata: - 33.620 ( 107 %) Spesa: 18.809,86 (89%)**

Il Progetto di ricerca, finanziato da fondi del POR FESR 2007-2013 Friuli Venezia Giulia, ha come obiettivo di definire criteri progettuali e risolvere problematiche tecnologiche per la costruzione di imbarcazioni da diporto completamente in armonia con il concetto della sostenibilità ambientale.

Il partenariato è formato da 7 istituzioni di ricerca e imprese della regione, con capofila la Seaway Technologies Spa.

La durata del progetto è di 36 mesi a partire dal 1 ottobre 2010; il budget complessivo ammonta a 1.066.000 euro, di cui 85.000 costituiscono la quota di Area, interamente coperta da contributo.

Nel 2013, per le attività del progetto sono stati sostenuti costi di personale per 14.500 euro e spese per l'organizzazione dell'evento finale per 4.300 euro, coperti dalla quota di contributo accertata per l'importo del saldo da incassare dalla Regione, pari a 33.600 euro.

**Progetto 60056 - POR FESR "NG Ship ( Natural Gas for SHIP Propulsions)"**

**Entrata: - 20.075,86 ( 100 %) Spesa: - (-%)**

Il Progetto di ricerca, finanziato da fondi del POR FESR 2007-2013 Friuli Venezia Giulia, ha come obiettivo di incrementare nel mercato nazionale e mondiale le competenze distintive di tutte le imprese regionali operanti nel campo delle costruzioni navali, sviluppando competenze avanzate nell'ambito della propulsione navale a GNL.

Il partenariato è formato da 9 istituzioni di ricerca e imprese della regione, con capofila la Wartsila Italia Spa.

Il progetto, avviato il 1/9/2010, si è concluso il 31/10/2012; Nel 2013 è stata accertata la somma incassata a titolo di saldo del contributo regionale e non accertata negli esercizi precedenti, paria 20.075 euro.

**Progetto 60057 - POR FESR "Malattie cardiovascolari: dai fattori di rischio genetico ed ambientale alla prevenzione mediante componenti nutrizionali innovativi"**

**Entrata: - 3.520 ( 101%) Spesa: 3.200,71 (27%)**

Il Progetto di ricerca, finanziato da fondi del POR FESR 2007-2013 Friuli Venezia Giulia, ha come obiettivo lo sviluppo di nuovi prodotti nutraceutici per la prevenzione delle malattie cardiovascolari.

Il partenariato è formato da varie istituzioni di ricerca e imprese della regione.

La durata del progetto è di 40 mesi a partire dal 1 ottobre 2010; il budget complessivo ammonta a ca 2.000.000 euro, di cui 24.000 costituiscono la quota di Area, interamente coperta da contributo.

Nel 2013, per le attività del progetto sono stati sostenuti costi di personale per 3.200 euro, interamente coperti dalla quota di contributo accertata per competenza.

**Progetto 60061 - CalabriaInnova**

**Entrata: - 1.080.266,74 (102 %) Spesa: 908.612,05 (102%)**

In data 5 aprile 2011 Area ha sottoscritto un accordo di collaborazione con Fincalabria SpA, la finanziaria della Regione Calabria, finalizzato alla creazione di un sistema di persone, esperienze, metodologie e strumenti che operino in piena sinergia e condivisione per contribuire allo sviluppo del sistema economico regionale calabrese attraverso: la valorizzazione delle competenze ed i risultati del sistema della ricerca, la creazione di imprese innovative e il trasferimento tecnologico nelle imprese locali con il fine ultimo di contribuire alla realizzazione di una realtà stabile e consolidata, in grado di tradursi in una struttura qualificabile come Agenzia Regionale per l'Innovazione.

Tale accordo prevede che le parti elaborino specifici accordi di programma, che definiscano in dettaglio il piano delle attività, il cronoprogramma, il budget e la suddivisione delle competenze e delle risorse.

In tale ambito è stato elaborato il piano operativo del progetto strategico integrato CalabriaInnova per la creazione di un sistema regionale per l'innovazione in Calabria; nel dicembre 2012 è stata approvata anche la prima versione del piano esecutivo, modificata nel giugno 2013; il piano è stato approvato il questa seconda versione il 16 gennaio 2014.

Il piano esecutivo si articola su 3 progetti:

- Progetto 1 – Rete Regionale per l'Innovazione
- Progetto 2 – Adozione dell'innovazione tecnologica da parte delle imprese

- Progetto 3 - Valorizzazione della Ricerca

Le attività vengono realizzate in collaborazione tra Area e Fincalabra, ad esclusione della gestione degli incentivi è di esclusiva competenza di quest'ultima. Il piano prevede che Area metta a disposizione i responsabili del progetto e delle linee di attività, e inoltre il personale dedicato al coaching delle risorse locali.

Il budget complessivo del progetto ammonta a oltre 29 milioni di euro; la quota di Area, che inizialmente era pari a 3.144.369,60 euro, in sede di predisposizione del piano esecutivo è stata portata a 3.384.140,77 Euro.

Il progetto è stato avviato nel gennaio 2012; la durata, inizialmente prevista in 3 anni, è stata allungata fino al 31 luglio 2015.

Nell'esercizio 2013 sono stati sostenuti costi pari a 908.600 euro complessivi, di cui 720.200 per il personale, 169.500 per missioni e 18.900 per abbonamenti a banche dati. Sul cap. 334 è stato accertato il contributo di competenza - che copre per intero i costi nonché le spese generali - pari a 1.080.300 euro.

**Progetto 60062 - IPForSMEs**

**Entrata: - 65.064 ( 71 %) Spesa: 65.065,15 (99%)**

Il Progetto "The role of intellectual property (IP) in creating regional value through interregional IP exchange" (acronimo IPforSMEs) è stato proposto nel 2009 nell'ambito del programma per la cooperazione transfrontaliera Italia - Slovenia 2007-2013, al termine della procedura di valutazione il progetto è stato finanziato, se pur con una decurtazione del 10% del budget inizialmente previsto.

Il lead partner del progetto è Treviso Tecnologia, gli altri partecipanti sono: CCIAA di Venezia (IT), CCIAA di Padova (IT), Veneto Innovazione (IT), CCIAA di Udine (IT), Friuli Innovazione (IT), National Patent Office of Slovenia (SLO), Chamber of Commerce and Industry of Slovenia (SLO), Slovenia Technology Agency (SLO), Public Agency of the Republic of Slovenia for Entrepreneurship and Foreign Investment (SLO).  
Il progetto è finalizzato a inserire il know-how, come elemento valorizzabile, tra quelli utilizzati da chi si occupa di sviluppo regionale. Gli obiettivi sono riassumibili come:

- comprensione dei diversi approcci ed esperienze e della gestione della PI in due regioni europee (Italia e Slovenia) , in termini di completamento di "regional value added chains";
- utilizzo dei primi risultati come basi per la creazione di uno schema generale per la commercializzazione della PI: scambio di best practices e di esperienze tra i partners.

Il progetto vuole portare ad una commercializzazione inter-regionale e reciproca della proprietà intellettuale, con la gestione di domanda e offerta che ne rafforzi il valore economico, arrivando ad un sistema a valore aggiunto misurabile.

La durata prevista di 24 mesi a partire dal 1 febbraio 2012 è stata recentemente prolungata fino al 31 maggio 2014.

Il budget di spesa complessivo ammonta a 1.350.000 Euro, di cui 134.190 è la quota di competenza di Area. Il progetto è interamente coperto da contributo pubblico, nella misura del 85% da FESR e per il restante 15% dal Fondo di Rotazione Nazionale.

Nel 2013 sono state sostenute spese per 65.000 euro, quasi interamente imputabili al personale; sono state accertate entrate per i contributi di competenza la stessa cifra.

**Progetto 60063 - MUSE (Mobilità Urbana Sostenibile Elettrica)****Entrata: 6.607 (67 %) - Spesa: 6.606,89 (58%)**

Si tratta di un progetto finanziato dalla Regione FVG ai sensi del DPRReg 3 maggio 2011, n. 099/Pres (Contributi a sostegno della ricerca, dello sviluppo, dell'innovazione e del trasferimento tecnologico per lo sviluppo di sistemi di mobilità individuale finalizzati alla riduzione di consumi e di emissioni).

I partner del progetto sono il Polo Tecnologico di Pordenone (capofila), Estrima s.r.l., Brieda & C. s.r.l., la Provincia di Pordenone. Il budget complessivo ammonta a 350.000 euro; di tale importo, la quota di Area è pari a 20.000 euro per i due anni di durata, coperta al 75%.

Il contributo totale di 15.000 è stato ripartito tra gli anni 2012 e 2013 in parti uguali; nell'anno 2013 sono stati sostenuti costi per il personale pari a 6.600 euro.

**Progetto 60064 - Sardegna Ricerche****Entrata: - 57.512,60 (95 %) Spesa: 53.490,06 (106%)**

Si tratta di una commessa che Area si è aggiudicata a seguito di un bando di Sardegna Ricerche per l'affidamento del servizio per percorsi di accompagnamento all'impresa. L'ammontare complessivo del contratto è pari a 185.025,21 euro e il servizio è stato completamente erogato entro ottobre 2013.

Le attività svolte sono state:

- a) Supporto alla selezione delle proposte d'impresa
- b) Organizzazione dei percorsi tematici di approfondimento
- c) Tutoraggio del business plan per singola iniziativa
- d) Valorizzazione dei risultati ottenuti.

Alla realizzazione delle attività hanno concorso i servizi STT, PRF e DGE. Nel bilancio 2013 figurano ricavi fatturati per 57.500 euro, nonché costi per il personale di STT pari a 23.500 euro, spese per un evento per 2.000 euro e il corrispettivo dell'incarico affidato a Innovation Factory per una parte delle attività, dell'ammontare di 27.600 euro iscritti nel cap. 493.

**Progetto 60065 - DOMARE (Domotica per vivere il mare)****Entrata: - 69.407 (148 %) Spesa: 65.376,79 (107%)**

Il Progetto di ricerca, finanziato da fondi del POR FESR 2007-2013 Friuli Venezia Giulia grazie allo scorrimento della graduatoria dei progetti ammessi, ha come obiettivo lo sviluppo di un sistema di media integration (impianti tecnologici, Media & Wellness Control, Services) per imbarcazioni da diporto di grandi dimensioni.

Il partenariato è formato da 5 istituzioni di ricerca e imprese della regione, con capofila la Teorema Spa.

La durata del progetto è di 24 mesi a partire dal 1 aprile 2012; il budget complessivo ammonta a 2.000.000 euro, di cui 145.000 costituiscono la quota di Area, interamente coperta da contributo.

Nel bilancio 2013 figurano costi per 42.000 euro, di cui 40.300 riferiti al personale e 24.800 relativi a materiale promozionale e all'evento finale; sul cap. 332 sono stati accertati i contributi di competenza a copertura totale della spesa.

**Progetto 60066 - I-Lab****Entrata: - 21.778 (118 %) Spesa: 21.778,07 (112%)**

Il progetto "T-lab - Laboratory of regional tourism opportunities - laboratorio delle opportunità turistiche delle regioni transfrontaliere di Slovenia e Italia" è finanziato nell'ambito del Programma di Cooperazione Transfrontaliera Italia - Slovenia.

AREA è partner del progetto insieme all'Ufficio Nazionale per il Turismo Sloveno, all'Università Cà Foscari, all'Università della Primorska, all'Incubatore dell'Università della Primorska, SIPRO ed URES. Il progetto prevede un finanziamento per AREA di complessivi € 153.000, ripartiti tra più servizi. La quota di budget di competenza del STT, relativa al personale, ammonta a 44.000 euro da ripartire tra gli esercizi 2012, 2013 e 2014.

A carico del bilancio 2013 risultano costi del personale per 21.800 euro, nonché la quota di contributo a copertura.

**Progetto 60067 - Campus d'Impresa****Entrata: - 74.493,35 (91 %) Spesa: 74.494 (103%)**

Si tratta di un progetto finalizzato alla creazione di imprese innovative finanziato con fondi FSE della Regione FVG. Il progetto è realizzato in collaborazione con PRF.

Nel 2013 sono state sostenute da STT spese per il personale pari a 74.500 euro, interamente coperti da contributo.

**Progetto 60068 - Innovation network 2012****Entrata: - 548.000 (101%) Spesa: 418.060,61 (106%)**

Si tratta della seconda delle tre annualità nelle quali si struttura il progetto Innovation network, per il quale è stata presentata domanda di finanziamento alla Regione FVG. Pur essendo stato il progetto approvato per l'intera durata, il finanziamento è concesso di anno in anno a valere sul Fondo per l'innovazione. A seguito di una breve proroga, le attività della II annualità sono terminate il 30 settembre 2013. Poiché la Regione non ha destinato finanziamenti al fondo per l'innovazione, la III annualità - pur prevista in sede di progettazione - non è stata successivamente avviata.

Con questo progetto, che riprende il brand già ampiamente noto di "Innovation Network", ma che include anche attività e competenze sviluppate nell'ambito della valorizzazione dei risultati della ricerca (progetto Sister), AREA ha potenziato sul territorio regionale il sistema a rete di Centri di Competenza di diversa specializzazione settoriale ad oggi realizzato, con l'obiettivo di consolidare la sua struttura quale riferimento regionale e nodo di accordo tra imprese, mondo della ricerca ed enti territoriali per la promozione di progetti di innovazione di rilevante portata, partecipazione e impatto sistemico. Il progetto si è proposto in particolare di favorire l'aggregazione di partner industriali, scientifici e strutture/enti territoriali per la realizzazione di una rete di collaborazioni atta a promuovere la progettazione e realizzazione di programmi di sviluppo tecnologico di rilevante impatto sistemico quali ad es.: la ricerca e lo sviluppo di innovazioni di settore, lo scouting e la valorizzazione dei risultati della ricerca, l'implementazione di processi innovativi per la crescita competitiva di intere filiere produttive, lo sviluppo congiunto di nuove tecnologie tramite il coinvolgimento di diversi comparti produttivi, il trasferimento di tecnologie sviluppate in altri ambiti industriali, l'implementazione di nuovi modelli multi-servizi basati sull'utilizzo di tecnologie innovative o di ultima generazione.

Il progetto è stato presentato in collaborazione con il Polo Tecnologico di Pordenone (co-gestore) ed i seguenti partner: Parco Agroalimentare di San Daniele, Catas SpA, Confindustria Udine, Università di Trieste, Università di Udine.

Nella II annualità i costi di Area ammontano a 805.200 euro, di cui 50.000 euro di spese generali, ripartiti tra l'esercizio 2012 e l'esercizio 2013.

Nel 2013 i costi sostenuti per il progetto ammontano a 418.000 euro, dei quali 333.000 per il personale, 23.000 per missioni, 36.200 per consulenze, 9.100 per studi e ricerche, 8.400 per fitti e 8.000 per altri servizi (pubblicazione di uno studio).

Sul lato delle entrate, è stata accertata la quota a saldo del contributo, pari a 538.000 euro di contributo regionale e 10.400 euro di cofinanziamento privato.

#### **Progetto 60069 Adriacold**

**Entrata: - 739.159,12 ( 75 %) Spesa: 647.037,61 (73%)**

Il progetto Adriacold mira a favorire la collaborazione tra enti pubblici, istituti scientifici e operatori economici del settore, al fine di sviluppare e applicare le conoscenze tecniche connesse ai sistemi di raffreddamento che utilizzano il calore solare, soprattutto presso utenze di piccola media potenza. In particolare, si vuole sperimentare il sistema detto "raffreddamento solare - solar cooling", particolarmente innovativo dal punto di vista tecnologico, che permette di ottenere ambienti condizionati (freddi o rinfrescati) con il calore prodotto dai pannelli solari, convertito in frigoriferi mediante "macchine ad assorbimento".

Il progetto, della durata di 30 mesi a partire dal 1 ottobre 2012, è finanziato a valere sul Programma di Cooperazione Transfrontaliera IPA Adriatic e viene realizzato in collaborazione con i seguenti partner:

- Italia: Cortea, ENEA (con sua sede a Bari), Provincia di Rimini, Comune di San Dorligo della Valle in qualità di partner associato;
- Slovenia: Golea di Nova Gorica, Jozef Stefan Institut di Lubiana, Comune di Pirano;
- Croazia: Agenzia per l'Energia di Rijeka, Comune di Dubrovnik, Università di Zagreb;
- Bosnia: Ekinst di Banja Luka;
- Albania: Comune di Durazzo;

Il budget complessivo ammonta a 2.635.000 €, di cui 460.000 € sono la quota di competenza di Area. Il finanziamento pubblico è pari al 100% dei costi.

Le attività progettuali sono gestite in parte dal servizio trasferimento Tecnologico, in parte (nello specifico la realizzazione dell'impianto pilota) da SET.

Nell'esercizio 2013 sono state sostenute spese per il personale STT pari a 74.300 euro, 1.600 euro per missioni, 7.400 euro per un incarico di studio e 8.300 euro per eventi. Sul lato delle entrate, sono state accertate la quota di competenza di AREA del contributo nonché quelle da trasferire ai partner sulla base del partnership agreement, per 739.200 euro totali; le quote da trasferire ai partner sono state impegnate sui capitoli 488 e 1607.

#### **Progetto 60071 Basilicata Innovazione II triennio**

**Entrata: - 3.652.473,57 ( 95%) Spesa: 3.496.407,50 (91%)**

Si tratta del II triennio del Progetto Basilicata Innovazione, realizzato sulla base dell'accordo stipulato nel 2009 con la Regione Basilicata. Il finanziamento per il II triennio, per l'ammontare di 11 MEuro, è stato approvato dalla Giunta Regionale della Basilicata in data 8/8/2012, con avvio delle attività dal 1 luglio 2012, in continuità con il primo triennio.

Il progetto si articola su una serie già collaudata di iniziative che coinvolgono in maniera sinergica il mondo della ricerca, i diversi sistemi produttivi e del terziario per realizzare in Basilicata un sistema integrato di attività e servizi in analogia con quanto realizzato da AREA in Friuli Venezia Giulia, opportunamente adattato alle caratteristiche e peculiarità caratterizzanti la situazione territoriale, economica e sociale della regione Basilicata. Il progetto prevede una serie di

azioni specifiche già avviate nel primo triennio (Innovation network a supporto delle imprese, valorizzazione dei risultati della ricerca, assistenza brevettuale, incubatore di 1° miglio), alle quali si aggiungono ulteriori interventi in fase di avvio (Giovani lucani, internazionalizzazione).

Analogamente al I triennio, le attività vengono realizzate in collaborazione con la società in house Innovation factory, che gestisce la sede di Potenza e ha in carico le risorse umane che operano in loco.

Sulla base della ripartizione del budget per annualità, sono stati impegnati sul cap. 488 2.797.000 euro quale quota di contributo da trasferire a Innovation Factory, a copertura dei costi dalla stessa sostenuti. Inoltre Area ha sostenuto spese per il personale adibito al progetto per 84.100 euro, missioni per 3.000 euro, abbonamenti a report su scenari tecnologici e di mercato per 36.600 euro ed attivato incarichi per studi e ricerche, affidati prevalentemente all'Università della Basilicata, per 575.500 euro. E' stata accertata sul cap. 334 l'entrata di competenza comprensiva della quota di spese generali, pari a 3.652.500 euro.

**Progetto 60072 Proof of Concept Network (POCN)**  
**Entrata: - 248.844 ( 87%) Spesa: 229.844,56 (44%)**

Il Proof of Concept Network è un progetto finalizzato a favorire la valorizzazione commerciale dei risultati della ricerca scientifica di università e enti pubblici di ricerca attraverso attività di validazione e sviluppo di prototipi in collaborazione con l'industria. In particolare, il progetto prevede che l'impiego di risultati e brevetti disponibili presso le università e gli EPR venga finalizzato a specifiche esigenze industriali tramite attività di co-sviluppo con le imprese, al fine di testarne le prestazioni nei reali contesti applicativi e trasformarli in prototipi di prodotti/processi di concreto interesse aziendale.

Il progetto, ideato sulla scia delle metodologie e competenze maturate nell'ambito della valorizzazione della ricerca pubblica, ha raccolto l'adesione di una vasta rete di Università e EPR italiani (Politecnico di Torino, Università di Trieste, Università di Udine, Università di Padova, Università Federico II di Napoli, università della Calabria, CNR, Sincrotrone) e ottenuto il diretto coinvolgimento di Confindustria nazionale.

Il progetto è stato presentato al MIUR nell'ambito del bando per i "Progetti Premiali", richiedendo un finanziamento complessivo su base triennale di 6,7 mln di euro. Il MIUR, con comunicazione del 4/10/2012, ha disposto l'assegnazione di 1.974.000 euro.

Il budget del progetto è stato quindi rimodulato in accordo con l'Ente finanziatore e i partner: l'avvio delle attività è stato inoltre rimandato a luglio 2013 a causa della necessità di verificare la possibilità di dedicare al progetto personale a tempo determinato. La durata del progetto, strutturato su più scadenze per la presentazione dei risultati da convalidare da parte dei partner, a cui seguono le valutazioni e l'effettuazione delle convalide, va fino al 31/12/2014.

Nel bilancio 2013 è stata accertata sul cap. 331 la quota di competenza del finanziamento, pari a 248.800 euro; sul lato della spesa, 160.100 euro sono relativi al personale, 1.700 alle missioni, 11.900 euro alle consulenze in campo brevettuale, 36.600 all'abbonamento a una banca dati di report di mercato, 19.500 a servizi di comunicazione.

**Progetto 60073 - FriendEurope3**  
**Entrata: - 82.814 ( 95%) Spesa: 111.630,25 (102%)**

Il progetto FriendEurope è finanziato nell'ambito del programma comunitario CIP (Competitiveness and Innovation Programme) che opera in via complementare al Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo Tecnologico dell'UE con l'obiettivo di rafforzare la competitività e l'innovazione europee, sostenendo lo sviluppo dell'imprenditorialità, delle PMI, della competitività industriale, dell'uso e dello sviluppo delle ICT, delle tecnologie ambientali e dell'energia intelligente.

Avviato nel 2008, era suddiviso in tre fasi, di cui la prima, di durata triennale, è terminata il 31/12/2010; la seconda fase, di durata biennale, è stata avviata il 1/1/2011 e termina il 31/12/2012. La terza fase, sempre di durata biennale, è stata avviata dal 1/1/2013 e si concluderà il 31/12/2014.

Il progetto vede la partecipazione attiva di 9 partner, e cioè Unioncamere del Veneto, Veneto Innovazione, Agenzia speciale Aries (CCIAA di Trieste), Agenzia I-Ter (CCIAA di Udine), Azienda Speciale Concentro (CCIAA di Pordenone), Trentino Sviluppo, Informest Consulting, ENEA (Bologna) e AREA Science Park.

Obiettivo del progetto è fornire un servizio integrato alle PMI al fine di sostenerne innovazione e competitività, agendo in particolare sulla valorizzazione della proprietà intellettuale, sull'acquisizione di tecnologia, sull'accesso a fondi UE, sulla ricerca di opportunità in nuovi mercati, sull'accompagnamento nell'avvio di cooperazioni e partenariati internazionali.

Le attività specifiche che interessano l'Ente, comprendono il trasferimento tecnologico, l'innovazione e il supporto alla ricerca, l'informativa sui programmi di supporto europei alla ricerca e all'innovazione, la partecipazione al sistema di scambio tra offerte e richieste di tecnologia.

Il budget di Area per la terza fase del progetto ammonta a 312.000 euro, di cui 187.200 coperti da contributo comunitario. Nel bilancio 2013 è stato accertata sul cap. 333 l'importo di competenza del contributo, pari a 82.800 euro; per quanto riguarda le spese, 91.000 euro ca. si riferiscono al personale di STT dedicato al progetto, 8.600 euro alle missioni, 2.500 ad incarichi di consulenza, 11.600 euro ad eventi di disseminazione e incontri, 1.000 euro ad altri servizi.

**Progetto 60074 - Premiale OGS - CO2 Monitor**

**Entrata: - 33.360 ( 66 %) Spesa 33.360,47 (81%)**

Il Progetto "Sviluppo di tecniche innovative per il monitoraggio dei siti di stoccaggio dell'anidride carbonica (CO2) - CO2MONITOR" è stato presentato al MIUR nell'ambito del bando per i "Progetti Premiali" da un partenariato composto da Area di Ricerca e dall'Istituto Nazionale di Oceanografia e di Geofisica Sperimentale, che ne è il capofila.

La finalità del progetto è migliorare, attraverso l'innovazione tecnologica, le tecniche di monitoraggio profondo e superficiale dei siti di stoccaggio della CO2, in terra ed in mare, con il fine di assicurare la popolazione che il confinamento della CO2 negli strati geologici profondi viene effettuato ed è monitorato secondo elevati standard di sicurezza.

La durata di 2 anni e il budget complessivo è pari a 1.875.000 euro, di cui 100.000 sono la quota di Area. In sede di concessione del finanziamento il contributo ministeriale è stato ridotto del 10%.

Nell'esercizio 2013 sono state sostenute spese per il personale pari a 33.400 euro, interamente coperti dal contributo accertato sul cap. 331.

**Progetto 60075 - Regione FVG Energia**

**Entrata: 7.458 ( 49 %) Spesa 7.458,31 (59%)**

A seguito delle attività svolte e delle esperienze maturate da area nel settore dell'energia, nel settembre 2013 è stata stipulata una convenzione con la Regione Friuli Venezia Giulia, finalizzata a perseguire un programma di analisi e supporto allo sviluppo di casi studio, ricerca ed uso di tecnologie innovative volte al risparmio energetico, al contenimento dei consumi e all'utilizzo di fonti energetiche rinnovabili, nell'ambito degli Accordi intrapresi con il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare.

L'interesse specifico della Regione FVG è quello di utilizzare le migliori tecnologie disponibili al fine di riqualificare alcuni degli edifici di proprietà. L'interesse specifico di AREA è quello di applicare alcune delle tecnologie innovative che ha sviluppato a edifici pubblici.



A fronte delle attività svolte da Area, la convenzione prevede l'erogazione di un contributo di 30.000 euro, accertati sul cap. 332 per la quota di competenza dell'anno, pari a 7.500 euro. Per lo svolgimento delle attività è stata sostenuta una spesa per il personale di 7.500 euro.

**Progetto 60076 - UIBM Azione 2 e Azione 3**

**Entrata: - 33.560 ( 100%) Spesa 30.151,82 (84%)**

Si tratta di due progetti per lo sviluppo delle attività dell'Ufficio Patlib, finalizzati rispettivamente all'implementazione del servizio di ricerca di marchi e all'avvio di un PIP a Pordenone. I due progetti sono stati finanziati dall'Ufficio Italiano Brevetti e Marchi nella misura del 80% dei costi sostenuti.

Nel bilancio 2013 è stato accertato l'intero importo dei contributi ricevuti (33.560 euro), le spese sostenute per i due progetti, di cui il primo (Azione 2) si è concluso nel gennaio 2014 e il secondo (Azione 3) nel novembre 2013, sono ammontate a 30.200 euro, di cui 16.200 per il personale, 5.000 per le consulenze professionali, 7.000 per banche dati e strumenti per l'elaborazione delle informazioni, 1.500 per l'acquisto di un pc.

**Progetto 60079 - EMILIE**

**Entrata: - (-%) Spesa 81.287,70 (189%)**

Si tratta di un progetto finalizzato alla realizzazione di un impianto di raffrescamento solare. Il progetto è realizzato in collaborazione con PRE.

Nel 2013 sono state sostenute da STT spese per il personale pari a 39.200 euro, missioni per 2.100 euro e incarichi di studio e ricerca per 40.000 euro..

**Progetto 60080 - BIOTTASA**

**Entrata: - 3.461 ( 99 %) Spesa 6.922,57 (-%)**

Il progetto BioTTASA - Trasferimento Tecnologico e integrazione di Biotecnologie per la Salute, l'Alimentazione e l'Ambiente - " è finanziato dal MISE a seguito di un bando per la realizzazione del "Programma per il trasferimento tecnologico dal sistema della ricerca alle PMI e creazioni di imprese ad alta tecnologia", al quale il Consorzio ha partecipato nel 2010.

Il progetto è realizzato da un partenariato con il CNR come capofila.

Obiettivo del progetto è la messa in opera attività che consentano alle imprese dislocate in aree geografiche sottoutilizzate di aumentare la loro competitività attraverso un processo che parta dalla conoscenza delle tecnologie presenti il take-up sia attraverso azioni di licenza o cessione di brevetti che attraverso lo sfruttamento di competenze o l'utilizzo di piattaforme tecnologiche disponibili all'interno del raggruppamento.

Il budget complessivo è di 2.000.000 euro, di cui 10.000 sono la quota di Area. Tale spesa, relativa al personale, è stata suddivisa nei 24 mesi di durata.

Nel 2013 sono state sostenute spese per 6.900 euro di personale, coperte da contributo nella misura del 50%.

**Progetto 60083 - Sostegno alla ricerca 2013**

**Entrata: - (-%) Spesa 37.771,33 (-%)**

Il Progetto comprende attività a sostegno dello sviluppo innovativo del sistema industriale regionale svolto dal personale e dai collaboratori del STT, i cui costi sono ammontati a 37.800 euro.

## UPB INGEGNERIA, TECNOLOGIA E AMBIENTE - PROGETTI

PRJ 70001 - Insediamenti

		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
<b>Entrate</b>					
	131 LOCAZIONE DI IMMOBILI	25.000,00	16.646,84	-8.353,16	16.646,84
	133 FONIA ED ALTRI SERVIZI AD UTENTI	5.000,00	3.542,46	-1.457,54	0,00
	134 AFFITTO DI ATTREZZATURE E STRUTTURE CONGRESSUALI	20.000,00	21.074,82	1.074,82	20.954,82
	135 ALTRI PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEL PARCO SCIENTIFICO	175.000,00	176.702,85	1.702,85	176.655,27
	522 RETTIFICHE DI SPESA DELL'ESERCIZIO IN CORSO	0,00	76,37	76,37	76,37
	523 RETTIFICHE DI SPESA DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	129.815,00	129.803,04	-11,96	129.803,04
	<b>Entrate - Totale</b>	<b>354.815,00</b>	<b>347.846,38</b>	<b>-6.968,62</b>	<b>344.136,34</b>
<b>Spese</b>					
	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	308.730,17	320.095,13	11.364,96	308.144,58
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	78.621,83	80.516,50	1.894,67	77.709,74
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	104.585,04	103.647,97	-937,07	104.180,67
	471 MISSIONI	187,06	230,46	43,40	230,46
	475 ENERGIA ELETTRICA	1.419.100,00	1.418.686,74	-413,26	1.256.823,99
	476 RISCALDAMENTO	642.000,00	632.873,28	-9.126,72	424.760,05
	477 PULIZIA	295.761,00	299.199,07	3.438,07	267.554,37
	478 SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI	5.000,00	5.000,00	0,00	2.520,42
	479 SORVEGLIANZA	104.468,03	102.056,11	-2.411,92	93.842,49
	481 MANUTENZIONE NOLEGGIO ED ESERCIZIO AUTOVETTURE	7.450,00	6.552,35	-897,65	5.680,59
	483 MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI E IMPIANTI ED AREE VERDI	895.650,00	869.871,50	-25.778,50	560.564,07
	485 CONSULENZE PROFESSIONALI	3.869,50	3.869,50	0,00	0,00
	493 ALTRI SERVIZI	2.000,00	527,17	-1.472,83	451,75
	499 ACQUA	135.750,00	135.750,00	0,00	105.763,81
	501 TRASPORTI E FACCHINAGGI	18.600,00	18.000,00	-600,00	7.084,00
	1020 NUOVE COSTRUZIONI E RISTRUTTURAZIONI DI IMMOBILI, IMPIANTI ED OPERE INFRASTRUTTURALI	868.200,00	867.300,00	-900,00	33.939,40
	1021 MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU IMMOBILI	76.182,00	54.973,92	-21.208,08	51.481,68
	<b>Spese Totale</b>	<b>4.966.154,63</b>	<b>4.919.149,70</b>	<b>-47.004,93</b>	<b>3.300.732,07</b>
	<b>Saldo [E-S]</b>	<b>-4.611.339,63</b>	<b>-4.571.303,32</b>	<b>40.036,31</b>	<b>-2.956.595,73</b>

PRJ		70003 - Attività comuni		Dati			
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO	
Entrate	521	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	0,00	3.601,81	3.601,81	3.601,81	
	522	RETTIFICHE DI SPESA DELL'ESERCIZIO IN CORSO	0,00	202,00	202,00	202,00	
<b>Entrate - Totale</b>			<b>0,00</b>	<b>3.803,81</b>	<b>3.803,81</b>	<b>3.803,81</b>	
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	143.865,31	148.132,62	4.267,31	143.870,71	
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	37.849,69	37.363,21	-486,48	37.555,39	
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	49.063,05	47.648,02	-1.415,03	48.985,05	
	471	MISSIONI	9.770,24	3.806,04	-5.964,20	3.806,04	
	475	ENERGIA ELETTRICA	230.900,00	230.796,73	-103,27	154.390,57	
	476	RISCALDAMENTO	73.000,00	59.023,00	-13.977,00	23.502,55	
	477	PULIZIA	42.239,00	35.737,83	-6.501,17	31.707,72	
	479	SORVEGLIANZA	129.531,97	126.804,15	-2.727,82	116.613,17	
	481	MANUTENZIONE NOLEGGIO ED ESERCIZIO AUTOVEICOLI	1.664,46	1.517,42	-147,04	1.029,65	
	483	MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI E IMPIANTI ED AREE VERDI	156.266,04	105.476,63	-50.789,41	67.342,80	
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	84.600,00	76.921,09	-7.678,91	66.915,86	
	493	ALTRI SERVIZI	3.000,00	3.000,00	0,00	2.625,03	
	495	ACQUISTO DI MATERIALE DI CONSUMO	1.000,00	0,00	-1.000,00	0,00	
	499	ACQUA	19.250,00	19.142,93	-107,07	9.549,91	
	501	TRASPORTI E FACCHINAGGI	16.400,00	16.335,00	-65,00	11.491,49	
	1020	NUOVE COSTRUZIONI E RISTRUTTURAZIONI DI IMMOBILI, IMPIANTI ED OPERE	7.000,00	6.980,46	-19,54	0,00	
	1021	INFRASTRUTTURE STRAORDINARIE SU IMMOBILI	13.818,00	13.491,69	-326,31	0,00	
<b>Spese Totale</b>			<b>1.019.217,76</b>	<b>932.176,82</b>	<b>-87.040,94</b>	<b>719.385,94</b>	
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-1.019.217,76</b>	<b>-928.373,01</b>	<b>90.844,75</b>	<b>-715.582,13</b>	

PRJ		70033 - Sostegno alla ricerca		Dati			
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO	
Spese	471	MISSIONI	2,50	2,50	0,00	2,50	
<b>Spese Totale</b>			<b>2,50</b>	<b>2,50</b>	<b>0,00</b>	<b>2,50</b>	
<b>Saldo [E-S]</b>			<b>-2,50</b>	<b>-2,50</b>	<b>0,00</b>	<b>-2,50</b>	

PRJ	70045 - ENERPLAN	Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	471 MISSIONI	1,00	1,00	0,00	1,00
Spese Totale		1,00	1,00	0,00	1,00
Saldo [E-S]		-1,00	-1,00	0,00	-1,00
PRJ	70069 - ADRIACOLD	Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	0,00	6.218,84	6.218,84	5.366,95
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	0,00	270,94	270,94	145,99
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	0,00	1.970,55	1.970,55	1.488,49
	1020 NUOVE COSTRUZIONI E RISTRUTTURAZIONI DI IMMOBILI, IMPIANTI ED OPERE INFRASTRUTTURALI	160.000,00	160.000,00	0,00	806,57
Spese Totale		160.000,00	168.460,33	8.460,33	7.808,00
Saldo [E-S]		-160.000,00	-168.460,33	-8.460,33	-7.808,00
PRJ	70073 - SOSTEGNO ALLA RICERCA 2012	Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	33.270,00	24.678,21	-8.591,79	24.548,70
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	905,00	855,94	-49,06	667,77
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	9.227,25	6.617,63	-2.609,62	6.808,45
	471 MISSIONI	39,20	61,00	21,80	61,00
Spese Totale		43.441,45	32.212,78	-11.228,67	32.085,92
Saldo [E-S]		-43.441,45	-32.212,78	11.228,67	-32.085,92

PRI - 70074 - SOSTEGNO ALLA RICERCA 2013		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	20.949,08	21.851,61	902,53	19.494,99
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	6.539,26	10.862,07	4.322,81	6.008,89
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	7.421,85	8.247,92	826,07	6.886,05
<b>Spese Totale</b>		<b>34.910,19</b>	<b>40.961,60</b>	<b>6.051,41</b>	<b>32.389,93</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>-34.910,19</b>	<b>-40.961,60</b>	<b>-6.051,41</b>	<b>-32.389,93</b>
PRI 70078 - PERSONALE C/ ENTE EX ART. 1, C. 187 L. 266/2005					
PRI - 70078 - PERSONALE C/ ENTE EX ART. 1, C. 187 L. 266/2005		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	19.854,00	20.765,08	911,08	19.854,00
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	5.781,00	8.060,29	2.279,29	5.781,00
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	6.921,45	6.781,01	-140,44	6.921,45
<b>Spese Totale</b>		<b>32.556,45</b>	<b>35.606,38</b>	<b>3.049,93</b>	<b>32.556,45</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>-32.556,45</b>	<b>-35.606,38</b>	<b>-3.049,93</b>	<b>-32.556,45</b>
PRI 70079 - EMILIE					
PRI - 70079 - EMILIE		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	0,00	3.886,77	3.886,77	3.354,35
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	0,00	169,34	169,34	91,24
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	0,00	1.231,59	1.231,59	930,31
	1210 PROMOZIONE E SOSTEGNO DI PROGRAMMI DI RICERCA	127.490,00	127.000,00	-490,00	0,00
<b>Spese Totale</b>		<b>127.490,00</b>	<b>132.287,70</b>	<b>4.797,70</b>	<b>4.375,90</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>-127.490,00</b>	<b>-132.287,70</b>	<b>-4.797,70</b>	<b>-4.375,90</b>

**Servizio Ingegneria, Tecnologia e Ambiente (Unità Previsionale di Base 70 - SET)****Progetto 70001 - Insempiamenti.****Entrata: 347.846,38 (98%) Spesa: 4.919.149,70 (99%)****Progetto 70003 - Attività comuni.****Entrata: 3.803,81(-%) Spesa: 932.176,82 (91%)**

Il progetto Insempiamenti e il progetto Attività comuni contengono la medesima tipologia di spese, relative alla gestione delle strutture del Parco scientifico. Nel progetto Insempiamenti, in particolare, sono iscritte le poste riguardanti l'attività svolta a favore degli Insempiati, aventi natura commerciale. Il progetto Attività comuni contiene, invece, le spese relative agli spazi occupati da AREA e, pertanto, ha natura istituzionale.

Tra le entrate commerciali, si evidenzia che nel 2013 le entrate relative alla Foresteria (cap.131: 16.646,46) sono risultate inferiori a quelle previste per la per la ristrutturazione interna dell'immobile, che ha provocato la sospensione del servizio per un mese.

Le entrate registrate nel capitolo 133, Fonia ed altri servizi agli utenti (cap.133: 3.542,46), relative all'asporto dei reflui e alla fornitura dell'azoto (la gestione della fonia e le relative entrate sono di competenza del Servizio Insempiamenti, UPB 20) sono inferiori rispetto le previsioni, a causa della cessata attività di utenti che utilizzavano l'azoto. L'affitto di attrezzature e strutture congressuali (cap. 134: 21.074,82) ed altri proventi derivanti dalla gestione del Parco, che riguardano il recupero dei costi sui fabbricati occupati ad ICGEB (cap. 135: 176.702,85) sono invece in linea con le previsioni.

Tra le spese correnti del Servizio, rientrano quelle inerenti il funzionamento del Parco, in parte addebitate agli utenti. Le spese registrate nel 2013 sono sostanzialmente in linea con le previsioni, a parte scostamenti più rilevanti sul riscaldamento (-23.103), la sorveglianza (-5.139,74), la manutenzione ordinaria su immobili, impianti ed aree verdi (-76.567,91), le consulenze (-7.678,91).

Tra le spese in conto capitale si registrano nuove costruzioni e ristrutturazioni di immobili (cap.1020: 874.280,46) in linea con quanto programmato, e manutenzioni straordinarie su immobili (cap. 1021: 68.465,61), che registrano invece uno scostamento di -21.534,39. Le Nuove costruzioni riguardano la realizzazione di alcune opere previste nel Piano Triennale dei Lavori (Foresteria, sostituzioni di gruppo frigo e dell'UTA dell'edificio F2, sostituzione di serramenti, progettazione di adeguamenti antisismici edificio P). Le manutenzioni straordinarie riguardano invece interventi sul sistema controllo accessi dell'edificio W, la sanificazione di canali d'aria, l'installazione di apparecchiature di monitoraggio dei consumi elettrici degli edifici Q e Q1 e i primi interventi edilizi per il ripristino dell'ed. C1, Edificio Anzellotti, oggetto di contenzioso con l'appaltatore.

**Progetto 70033-Sostegno alla ricerca****Entrata: - Spesa 2,50 (100%)****Progetto 70045 - Enerplan****Entrata: - Spesa: 1,00 (100%)**

Su questi progetti si evidenziano solo spese di missione del personale coinvolto.

**Progetto 70069 - Adriacold****Entrata: - (-%) Spesa: 168.460,33 (105%)**

Sono spese relative per la realizzazione dell'impianto di solar cooling da installare nell'edificio Q1 di Basovizza ed inerente il progetto europeo "Adriacold" le cui entrate sono allocate sulla UPB 60, oltre ai costi del personale coinvolto nel progetto.

**Progetto 70073-Sostegno alla ricerca 2012****Entrata: - Spesa 32.212,78 (74%)****Progetto 70074-Sostegno alla ricerca 2013****Entrata: - Spesa 40.961,50 (117%)****Progetto 70074-Personale c/ente ex art 1 c.187 L. 266/2005****Entrata: - Spesa 35.606,38 (109%)**

Su questi progetti si evidenziano solo le spese del personale coinvolto.

**Progetto 70079 - Emilie****Entrata: - (-%) Spesa: 132.787,70 (104%)**

Sono spese relative all'azione pilota in capo ad AREA per la realizzazione di un impianto di solar cooling su un edificio del campus di Basovizza di AREA Science Park. Le cui entrate sono allocate sulla UPB 50, oltre ai costi del personale coinvolto nel progetto.

## LUPB LEGALE APPROVVIGIONAMENTI E RISORSE UMANE - PROGETTI

PRJ	80003 - Attività comuni	Dati	Dati		
			PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO			LIVIDATO
Entrate	332	CONTRIBUTI SU PROGETTO DELLA REGIONE	0,00	26.800,86	26.800,86
	521	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	0,00	63.969,23	63.969,23
	522	RETTIFICHE DI SPESA DELL'ESERCIZIO IN CORSO	0,00	7.156,21	7.156,21
	601	ALTRE ENTRATE	75.000,00	77.689,20	77.689,20
<b>Entrate</b>			<b>75.000,00</b>	<b>175.615,50</b>	<b>175.615,50</b>
<b>Totale</b>					
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	401.501,00	386.222,98	-15.278,02
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	152.982,00	113.550,53	-39.431,47
	225	INTERVENTI ASSISTENZIALI	65.000,00	65.000,00	0,00
	230	ONERI PER PASTI AI DIPENDENTI	110.000,00	92.367,31	-17.632,69
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	149.710,41	128.713,83	-20.996,58
	330	CONTRATTI INTERINALI E PERSONALE DISTACCATO	60.000,00	33.500,00	-26.500,00
	340	ONERI PER PASTI AL PERSONALE ASSIMILATO	2.000,00	71,26	-1.928,74
	471	MISSIONI	10.000,00	7.827,17	-2.172,83
	472	FORMAZIONE DEL PERSONALE DIPENDENTE ED ASSIMILATO	43.714,00	39.094,96	-4.619,04
	474	FONIA	30.000,00	25.000,00	-5.000,00
	480	MANUTENZIONE ORDINARIA E NOLEGGIO DI ATTREZZATURE	25.000,00	20.105,19	-4.894,81
	481	MANUTENZIONE NOLEGGIO ED ESERCIZIO AUTOVEICOLI	10.000,00	10.000,00	0,00
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	3.000,00	1.410,14	-1.589,86
	490	PUBBLICITA	40.000,00	11.421,24	-28.578,76
	491	ASSICURAZIONI	110.000,00	106.434,65	-3.565,35
	493	ALTRI SERVIZI	177.000,00	171.945,74	-5.054,26
	494	SPESE PROCESSUALI	15.000,00	1.117,23	-13.882,77
	495	ACQUISTO DI MATERIALE DI CONSUMO	40.000,00	35.345,37	-4.654,63
	497	TRASFERIMENTO AD ALTRI ENTI	703,70	703,70	0,00
	498	SERVIZI POSTALI	13.000,00	9.228,05	-3.771,95
	901	SPESE PER COMMISSIONI E COMITATI	19.296,30	17.227,38	-2.068,92
	902	SOMME DA VERSARE ALLO STATO IN APPLICAZIONE DI NORME DI CONT. SPESA	82.547,44	72.128,50	-10.418,94
	1010	ACQUISIZIONE TERRENI	12.000,00	0,00	-12.000,00
	1110	ACQUISTO DI MOBILI ED ARREDI	5.400,36	119,90	-5.280,46
	1120	ACQUISTO MEZZI, APPARECCHIATURE E MACCHINARI	35.000,00	30.860,83	-4.139,17
	1403	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	310.000,00	310.000,00	0,00
	1501	CONCESSIONE DI MUTUI ED ANTICIPAZIONI	20.000,00	20.000,00	0,00
<b>Spese</b>			<b>1.942.855,21</b>	<b>1.709.395,96</b>	<b>-233.459,25</b>
<b>Totale</b>			<b>-1.867.855,21</b>	<b>-1.533.780,46</b>	<b>334.074,75</b>
<b>Saldo [E-5]</b>					<b>1.419.601,31</b>
					<b>-1.243.985,81</b>



PRJ 80061 - CALABRIA INNOVA

		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	471 MISSIONI	0,00	86,65	86,65	86,65
Spese	Totale	0,00	86,65	86,65	86,65
Saldo [E-S]		0,00	-86,65	-86,65	-86,65

PRJ 80071 - BASILICATA INNOVAZIONE II

		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	19.095,53	6.804,05	-12.291,48	6.288,25
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	5.888,17	1.301,34	-4.586,83	1.939,01
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	6.745,60	2.121,48	-4.624,12	2.221,96
Spese	Totale	31.729,30	10.226,87	-21.502,43	10.448,62
Saldo [E-S]		-31.729,30	-10.226,87	21.502,43	-10.448,62

PRJ 80074 - SOSTEGNO ALLA RICERCA

		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	23.018,47	21.350,00	-1.668,47	23.018,47
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	7.097,83	4.992,16	-2.105,67	7.097,83
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	8.131,40	6.182,82	-1.948,58	8.131,40
	481 MANUTENZIONE NOLEGGIO ED ESERCIZIO AUTOVETTURE	3.684,00	3.684,00	0,00	109,97
Spese	Totale	41.931,70	36.208,98	-5.722,72	38.357,67
Saldo [E-S]		-41.931,70	-36.208,98	5.722,72	-38.357,67

PRJ 80078 - PERSONALE C/ ENTE EX ART. 1, C. 187 L. 266/2005

		Dati			
E/S	CAPITOLO DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	19.854,00	9.657,01	-10.196,99	9.247,91
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	5.781,00	2.463,68	-3.317,32	2.659,27
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	6.921,45	3.288,77	-3.632,68	3.214,94
Spese	Totale	32.556,45	15.409,46	-17.146,99	15.122,12
Saldo [E-S]		-32.556,45	-15.409,46	17.146,99	-15.122,12

**Servizio Legale, Approvvigionamenti e Risorse Umane (LEG - Unità Previsionale di Base 80)****Progetto 80003 - Attività comuni****Entrata:** 175.615,50 (234%) **Spesa:** 1.709.395,96 (88%)**Progetto 80061 - Calabriainnova****Entrata:** - (-%) **Spesa:** 86,65 (-%)**Progetto 80071 - Basilicata Innovazione II****Entrata:** - (-%) **Spesa:** 10.226,87 (32%)**Progetto 80074 - Sostegno alla ricerca****Entrata:** - (-%) **Spesa:** 36.208,98 (86%)**Progetto 80078 - Personale c/ente ex art. 1, c.187 L.266/2005****Entrata:** - (-%) **Spesa:** 15.409,46 (47%)Risorse Umane

La categoria II, Spese per il personale dipendente, ha fatto registrare nel 2013 impegni per complessivi € 6.369.501,79. A seguito dell'emanazione del DPCM di data 22 gennaio 2013, con cui sono state operate le revisioni delle dotazioni organiche delle Amministrazioni Pubbliche soggette alla *spending review*, che ha sancito la soppressione di n. 2 posizioni in ruolo della dotazione organica del Consorzio, la dotazione organica attuale, più volte modificata nel corso degli ultimi anni, e da ultimo riallineata alle previsioni del predetto DPCM con deliberazione del C.d.A. di data 26 giugno 2013, n. 56, consta di n. 53 unità.

Nella tabella di seguito riportata si evidenziano le posizioni a tempo indeterminato coperte alla data del 31 dicembre 2013, con l'evidenza delle posizioni in ruolo che risultano attualmente vacanti, ovvero: una posizione di Dirigente Tecnologo di I fascia, resasi vacante nell'aprile 2012 ed attualmente coperta con un contratto a termine di diritto privato, nei limiti di cui all'art. 1, comma 187, della L. 23 dicembre 2005, n. 266, cui deve aggiungersi una posizione di Operatore amministrativo e una di Collaboratore amministrativo, cessati nel corso del 2013.

Profilo professionale	livello	Dotazione organica (deliberazione C.d.A n. 56 del 26/06/2013)	personale in servizio alla data del 31/12/2013	posti vacanti al 31/12/2013
Dirigente Tecnologo	I	2	1	1
Primo Tecnologo	II	2	2	
Tecnologo	III	7	7	
<b>Totale Tecnologi</b>		<b>11</b>	<b>10</b>	<b>1</b>
Collaboratore Tecnico E.R.	IV	5	5	
Collaboratore Tecnico E.R.	V	4	4	
Collaboratore Tecnico E.R.	VI	-	-	

<b>Totale Collaboratori Tecnici E.R.</b>		<b>9</b>	<b>9</b>
Operatore Tecnico	VI	2	2
Operatore Tecnico	VII	1	1
Operatore Tecnico	VIII	-	-
<b>Totale Operatori Tecnici</b>		<b>3</b>	<b>3</b>
Dirigente Generale	1 <sup>af</sup>	-	-
Dirigente	2 <sup>af</sup>	3	3
<b>Totale Dirigenti</b>		<b>3</b>	<b>3</b>
Funzionario di Amministrazione	IV	6	6
Funzionario di Amministrazione	V	3	3
<b>Totale Funzionari di Amministrazione</b>		<b>9</b>	<b>9</b>
Collaboratore di Amministrazione	V	4	3
Collaboratore di Amministrazione	VI	4	4
Collaboratore di Amministrazione	VII	5	5
<b>Totale Collab. di Amministrazione</b>		<b>13</b>	<b>12</b>
Operatore di Amministrazione	VII	2	1
Operatore di Amministrazione	VIII	3	3
<b>Totale Operatori di Amministrazione</b>		<b>5</b>	<b>4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>53</b>	<b>50</b>
			<b>3</b>

Si segnala che, a seguito della soppressione di una delle posizioni di Dirigente amministrativo cui in precedenza veniva assegnata la direzione di una intera struttura, il Consorzio, dopo un breve periodo di interim, ha provveduto alla revisione della propria struttura organizzativa ed ha disposto, tra le altre modifiche tese all'aggiornamento dei compiti in linea con le nuove strategie e all'accantonamento di competenze analoghe, la soppressione di uno dei sei servizi, le cui competenze e risorse sono confluite in altra struttura già esistente.

Al 31 dicembre 2013 risultavano, inoltre, instaurati n. 77 rapporti di lavoro dipendente a tempo determinato, cui deve aggiungersi quello del Direttore Generale, il cui contratto a tempo determinato è scaduto il 28 febbraio 2013. L'incarico verrà riassunto pervia procedura con avviso pubblico attualmente in corso. Il dato del personale dipendente a termine ha registrato al 31 dicembre 2013 un leggero incremento rispetto a quanto risultante al 31 dicembre dell'anno 2012, ove figuravano n. 72 posizioni a termine. Si dà atto che tutte le posizioni a termine (con esclusione della posizione di Direttore generale, che per la sua indefettibilità risulta esonerata dai limiti *de quibus*) sono state accese nel rispetto delle previsioni di legge, perlopiù a carico di fondi diversi dal fondo di finanziamento del Consorzio, ai sensi dell'art. 1, comma 188, della legge 23 dicembre 2005, n. 266 (Legge finanziaria per il 2006) e, in misura marginale, e in ogni caso entro i limiti ivi previsti, a carico del conto ente di cui all'art. 1, comma 187, della norma citata.

Nella tabella di seguito riportata, si evidenzia il dettaglio di tutto il personale dipendente in servizio presso il Consorzio alla data del 31 dicembre 2013, sia a tempo indeterminato che con contratto a tempo determinato, distinto in base ai profili e ai livelli professionali del comparto degli Enti pubblici di Ricerca e Sperimentazione e tipologia contrattuale:

<b>PROFilo PROFESSIONALE</b>	<b>livello</b>	<b>Dotazione organica (deliberazione Cda n. 56 del 26/06/2013)</b>	<b>presenti a TEMPO INDETERMINATO al 31/12/2013</b>	<b>presenti a TEMPO DETERMINATO al 31/12/2013</b>
Dirigente Tecnologo	I	2	1	1
Primo Tecnologo	II	2	2	3
Tecnologo	III	7	7	12
<b>Totale Tecnologi</b>		<b>11</b>	<b>10</b>	<b>16</b>
Collaboratore Tecnico E.R.	IV	5	5	
Collaboratore Tecnico E.R.	V	4	4	
Collaboratore Tecnico E.R.	VI	-		6
<b>Totale Collaboratori T. E.R.</b>		<b>9</b>	<b>9</b>	<b>6</b>
Operatore Tecnico	VI	2	2	
Operatore Tecnico	VII	1	1	
Operatore Tecnico	VIII	-		2
<b>Totale Operatori Tecnici</b>		<b>3</b>	<b>3</b>	<b>2</b>
Dirigente Generale	1^f	-		
Dirigente	2^f	3	3	
<b>Totale Dirigenti</b>		<b>3</b>	<b>3</b>	<b>-</b>
Funzionario di Amministrazione	IV	6	6	
Funzionario di Amministrazione	V	3	3	37
<b>Totale Funzionari di Amministrazione</b>		<b>9</b>	<b>9</b>	<b>37</b>
Collaboratore di Amministrazione	V	4	3	
Collaboratore di Amministrazione	VI	4	4	
Collaboratore di Amministrazione	VII	5	5	14
<b>Totale Collabor. di Amministrazione</b>		<b>13</b>	<b>12</b>	
Operatore di Amministrazione	VII	2	1	
Operatore di Amministrazione	VIII	3	3	2
<b>Totale Operatori di Amministrazione</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>2</b>
<b>TOTALE GENERALE (escluso DG)</b>		<b>53</b>	<b>50</b>	<b>77</b>

La spesa complessiva per il personale dipendente risulta in diminuzione rispetto l'anno precedente, ove figuravano impegni per complessivi € 6.534.954,49, per effetto della minor durata dei contratti a tempo determinato stipulati nel corso dell'anno 2013, ancorché il numero dei contratti risulti lievemente superiore al 2013. Per quanto riguarda lo sviluppo professionale del personale in ruolo, si rileva che nel corso del 2013 non sono state effettuate progressioni di carriera, in ossequio a quanto previsto dall'art. 9, comma 21 del D.L. 78/2010 che ne sancisce il blocco, neanche ai fini giuridici.

La categoria III, Spesa per il personale assimilato ai dipendenti, ha fatto registrare impegni per complessivi € 507.747,60. Di questi, € 334.247,60 sono stati destinati alla copertura dei compensi, degli oneri previdenziali e delle spese accessorie dei collaboratori coordinati e continuativi. Alla data del 31 dicembre 2013 risultavano in essere n. 6 contratti di collaborazione coordinata e continuativa, tutti stipulati previa apposita procedura comparativa. Come già specificato per il personale assunto con contratto a termine, anche il costo di queste posizioni è stato interamente coperto da fondi diversi dal fondo di finanziamento del Consorzio, ai sensi dell'art. 1, comma 188 della legge 23 dicembre 2005, n. 266 (Legge finanziaria per il 2006). Come già evidenziato negli anni precedenti, a decorrere dai primi mesi del 2004, il Consorzio ha fatto ricorso a contratti di somministrazione di personale a termine e a distacchi di personale da altre società:

in ordine a questa tipologia di rapporti, si registrano impegni per l'anno 2013 per complessivi € 173.500,00.

Si segnala che sono stati impegnati € 310.000,00 per assicurare la liquidazione dell'Indennità di Fine Servizio ai due dipendenti in ruolo cessati nel corso del 2013 e il Trattamento di Fine Rapporto al personale a termine, cessato a vario titolo nel corso dell'anno.

Si segnala, infine, che il Consorzio ha destinato € 39.094,96 alla formazione interna ed € 296.158,16 alle spese per missioni di tutto il personale che è stato in servizio, a vario titolo, nel corso dell'anno.

#### Acquisti e servizi all'Ente.

Le spese telefoniche (telefonia mobile) e postali previste dal capitolo 474 sono state oggetto di particolare attenzione in ossequio alla normativa che impone il contenimento della relativa spesa. Nel corso dell'anno il Servizio ha effettuato, in collaborazione con i Direttori dei singoli Servizi, una ricognizione di tutti gli apparati di telefonia mobile (fonia e dati) assegnati al personale per motivi di servizio, a seguito della quale sono state chiuse alcune utenze, con conseguente riduzione della spesa relativa alla voce "telefonia mobile" sia per l'anno in corso che, in prospettiva, per gli esercizi successivi. Il capitolo 481, in relazione alla manutenzione, noleggio ed esercizio autoveicoli, è stato dimensionato e utilizzato nel rispetto delle medesime esigenze di contenimento della spesa. Il capitolo 1110, avente ad oggetto l'acquisto di mobili e arredi, è stato dimensionato come da previsioni dell'art. 1, comma 141, della L. n. 228/2012 (Legge di stabilità).

## LA GESTIONE DEI RESIDUI

La gestione del conto dei residui nel corso del 2013 ha comportato alcune rettifiche rispetto a quanto accertato in chiusura dell'esercizio 2012, rese necessarie per effetto della gestione, riassunte nel seguente prospetto, commentate di seguito e dettagliate nella successiva tabella.

Avanzo 2012 applicato al bilancio 2013	4.478.557,16
Minori residui attivi	765.605,63
Minori residui passivi	3.232.728,60
Miglioramento nella gestione dei residui	2.467.122,97
TOTALE	6.945.660,13

I *minori residui attivi*, per complessivi € 765.605,63, sono stati determinati dalla cancellazione di accertamenti di parte corrente (€ 670.577,29) suddivisi in: locazione di immobili (cap. 131: 254.617,59) provenienti accessori alla locazione di immobili (cap. 132: € 267.809,04), fonia ed altri servizi ad utenti (cap. 133: € 36.785,22), affitto di attrezzature e strutture congressuali (cap. 134: € 376,03) contratti di ricerca (cap. 136: € 6.293,67), contributi su progetto dello Stato (cap. 331: € 16.666,28) contributi su progetto dell'Unione europea (cap. 333: € 82.268,52), contributi su progetto da privati (cap. 335: € 830,92), interessi di mora (cap. 462: € 1.559,48), rettifiche di spesa dell'esercizio in corso (cap. 522: € 2.394,07), rettifiche di spesa degli esercizi precedenti (cap. 523: € 977,47). Si rilevano per le spese in contro capitale riduzioni sulle alienazioni di beni immobili (cap. 701: € 91,62 e sul rimborso di mutui ed anticipazioni (cap. 1101: € 29,88). Le partite di giro vengono rettificare per € 94.906,84 per IVA, risultata insussistente.

I *minori residui passivi* per complessivi € 3.232.728,60 derivano dalla cancellazione di impegni esuberanti al momento dell'effettiva liquidazione della spesa per insussistenze o per economie di spesa realizzate nel corso dell'esecuzione di opere. In particolare, le *spese correnti* che hanno subito una riduzione complessiva di 530.494,24, evidenziano diminuzioni per 3.256,68 sulla cat. I - spese per gli organi del Consorzio, 120.886,40 euro nella cat. II - spese di personale; 9.743,69 euro per la cat. III, spese per il personale assimilato; 389.838,31 euro nella cat. IV, spese di funzionamento, nelle quali le maggiori economie si sono rilevate per il riscaldamento (56.344,32), la pulizia (34.059,86), le manutenzioni immobili ed aree verdi (36.227,65). L'organizzazione di convegni ed eventi (71.511,76), altri servizi (43.213,69), le consulenze (19.131,23); infine rettifiche di entrata di esercizi precedenti (33.729,94).

Per le *spese in conto capitale* la riduzione più consistente riguarda la cat. X per le nuove costruzioni (€ 2.546.082,85), l'acquisizione di immobilizzazioni tecniche per la cat. XI 20.246,68), lei contributi ad iniziative di ricerca di terzi per la cat. XIII (€ 45.138,84).

BILANCIO CONSUNTIVO 2013- RESIDUI ATTIVI ANNI PRECEDENTI						
CAP.	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	Residui 1/1/2013 A	Riscossioni 31/12/13 B	Riaccertamenti C	Differenza al 31/12/13 D = B + C	Min. entrate per riacc. E = A - D
	<b>CATEGORIA I - PROVENTI COMMERCIALI</b>					
131	Locazione di immobili	1.487.671,49	714.255,03	518.798,87	1.233.053,90	254.617,59
132	Proventi accessori alla locazione di immobili	1.752.983,38	864.923,76	620.250,58	1.485.174,34	267.809,04
133	Fonia ed altri servizi agli utenti	317.308,30	156.506,48	124.016,60	280.523,08	36.785,22
134	Affitto di attrezzature e strutture congressuali	19.595,61	6.548,42	12.671,16	19.219,58	376,03
135	Altri proventi derivanti dalla gestione del parco scientifico	93,61	93,61	-	93,61	-
136	Servizi e contratti di ricerca	205.435,46	160.784,31	38.357,48	199.141,79	6.293,67
137	Vendita articoli promozionali	-	-	-	-	-
138	Altri proventi commerciali	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria I</b>	<b>3.783.087,85</b>	<b>1.903.111,61</b>	<b>1.314.094,69</b>	<b>3.217.206,30</b>	<b>565.881,55</b>
	<b>CATEGORIA II - CONTRIBUTI ORDINARI</b>					
261	Contributi ordinari dallo Stato	-	-	-	-	-
262	Contributi ordinari dalla Regione	-	-	-	-	-
263	Contributi ordinari da altri Enti	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria II</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>CATEGORIA III - CONTRIBUTI SU PROGETTO</b>					
331	Contributi su progetto dallo Stato	482.331,04	24.175,12	441.490,64	465.665,76	16.665,28
332	Contributi su progetto dalla Regione	3.738.790,06	2.008.300,12	1.730.489,94	3.738.790,06	-
333	Contributi su progetto dalla UE	1.670.017,56	865.420,89	722.328,15	1.587.749,04	82.268,52
334	Contributi su progetto da altri Enti pubblici	1.514.567,81	1.339.400,43	175.167,38	1.514.567,81	-
335	Contributi su progetto da privati	179.027,92	-	178.197,00	178.197,00	830,92
	<b>TOTALE Categoria III</b>	<b>7.584.734,39</b>	<b>4.237.296,56</b>	<b>3.247.673,11</b>	<b>7.484.969,67</b>	<b>99.764,72</b>
	<b>CATEGORIA IV - PROVENTI FINANZIARI</b>					
461	Interessi compensativi	2.043,32	2.043,32	-	2.043,32	-
462	Interessi di mora	11.623,37	746,11	9.317,78	10.063,89	1.559,48
	<b>TOTALE Categoria IV</b>	<b>13.666,69</b>	<b>2.789,43</b>	<b>9.317,78</b>	<b>12.107,21</b>	<b>1.559,48</b>
	<b>CATEGORIA V - PROVENTI STRAORDINARI E POSTE CORRETTIVE</b>					
521	Recuperi e rimborsi diversi	58.404,48	50.126,44	8.278,04	58.404,48	-
522	Rettifiche di spesa dell'esercizio in corso	20.937,32	4.871,55	13.671,70	18.543,25	2.394,07
523	Rettifiche di spesa degli esercizi precedenti	13.337,93	792,98	11.567,48	12.360,46	977,47
	<b>TOTALE Categoria V</b>	<b>92.679,73</b>	<b>55.790,97</b>	<b>33.517,22</b>	<b>89.308,19</b>	<b>3.371,54</b>
	<b>CATEGORIA VI - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>					
601	Altre entrate	3.344,80	3.264,80	80,00	3.344,80	-
	<b>TOTALE Categoria VI</b>	<b>3.344,80</b>	<b>3.264,80</b>	<b>80,00</b>	<b>3.344,80</b>	<b>-</b>
	<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>11.477.513,46</b>	<b>6.202.253,37</b>	<b>4.604.682,80</b>	<b>10.806.936,17</b>	<b>670.577,29</b>

CAP.	TITOLO II - ENTRATE IN C. CAPITALE	Residui 1/1/2013 A	Riscossioni 31/12/13 B	Riaccertamenti C	Differenza al 31/12/13 D = B + C	Min. entrate per riacc. E = A-D
701	<b>CATEGORIA VII - ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI</b> Alienazione di beni immobili, diritti reali e valori mobiliari	241,62	-	150,00	150,00	91,62
	<b>TOTALE Categoria VII</b>	<b>241,62</b>	-	<b>150,00</b>	<b>150,00</b>	<b>91,62</b>
801	<b>CATEGORIA VIII - OPERAZIONI FINANZIARIE PASSIVE</b> Operazioni finanziarie passive	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria VIII</b>	-	-	-	-	-
901	<b>CATEGORIA IX - ALTRI DEBITI FINANZIARI</b> Depositi di terzi a cauzione	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria IX</b>	-	-	-	-	-
1001	<b>CATEGORIA X - TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b> Contributi in conto capitale dallo Stato	-	-	-	-	-
1002	Contributi in conto capitale dalla Regione	-	-	-	-	-
1003	Contributi in conto capitale dalla UE	-	-	-	-	-
1004	Contributi in conto capitale da altri enti	538.242,79	538.242,79	-	538.242,79	-
	<b>TOTALE Categoria X</b>	<b>538.242,79</b>	<b>538.242,79</b>	-	<b>538.242,79</b>	-
	<b>CATEGORIA XI - RISCOSSIONE DI CREDITI</b>					
1101	Rimborso di mutui ed anticipazioni	2.144.181,45	-	2.144.151,57	2.144.151,57	29,88
1102	Rimborso depositi cauzionali	7.745,47	1.991,66	5.753,81	7.745,47	-
	<b>TOTALE Categoria XI</b>	<b>2.151.926,92</b>	<b>1.991,66</b>	<b>2.149.905,38</b>	<b>2.151.897,04</b>	<b>29,88</b>
	<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>2.690.411,33</b>	<b>540.234,45</b>	<b>2.150.055,38</b>	<b>2.690.289,83</b>	<b>121,50</b>
	<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>					
	<b>CATEGORIA XII - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>					
1201	Ritenute erariali	A	-	-	-	-
1202	Depositi	-	-	-	-	-
1203	Rimborso anticipazioni	293.544,24	89.397,19	204.147,05	293.544,24	-
1204	Ritenute previdenziali ed assistenziali inerenti i dipendenti	2.515,85	-	2.515,85	2.515,85	-
1205	I.V.A.	2.472.327,33	851.868,58	1.525.551,91	2.377.420,49	94.906,84
1206	Rimborso anticipazioni C/ERARIO	-	-	-	-	-
1207	Entrate per trasferimenti a Partner di progetto	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria XII</b>	<b>2.768.387,42</b>	<b>941.265,77</b>	<b>1.732.214,81</b>	<b>2.673.480,58</b>	<b>94.906,84</b>
	<b>TOTALE TITOLO III</b>	<b>2.768.387,42</b>	<b>941.265,77</b>	<b>1.732.214,81</b>	<b>2.673.480,58</b>	<b>94.906,84</b>
	<b>RIEPILOGO TITOLI</b>					
	<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>	11.477.513,46	6.202.253,37	4.604.682,80	10.806.936,17	670.577,29
	<b>TITOLO II - ENTRATE IN C. CAPITALE</b>	2.690.411,33	540.234,45	2.150.055,38	2.690.289,83	121,50
	<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>	2.768.387,42	941.265,77	1.732.214,81	2.673.480,58	94.906,84
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATA</b>	<b>16.936.312,21</b>	<b>7.683.753,59</b>	<b>8.486.952,99</b>	<b>16.170.706,58</b>	<b>765.605,63</b>



CAP.	TITOLO I - SPESE CORRENTI	Residui 1/1/2013 A	Pagamenti 31/12/13 B	Riaccertamenti C	Differenza al 31/12/13 D = B + C	Economie per riacc. E = A - D
	<b>CATEGORIA I - SPESE PER GLI ORGANI DEL CONSORZIO</b>					
0110	Spese per la presidenza e vicepresidenza	1.356,21	1.099,53	-	1.099,53	256,68
0120	Spese per il Consiglio di Amministrazione	3.212,19	212,19	-	212,19	3.000,00
0130	Spese per il Collegio dei Revisori	17.431,83	17.431,83	-	17.431,83	-
0140	Spese per gli organi del consorzio	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria I</b>	<b>22.000,23</b>	<b>18.743,55</b>	-	<b>18.743,55</b>	<b>3.256,68</b>
	<b>CATEGORIA II - SPESE PER IL PERS. DIPENDENTE</b>					
210	Stipendi ed altri assegni fissi	179.847,01	-	73.314,74	73.314,74	106.532,27
215	Fondo trattamento accessorio	292.085,53	245.577,74	40.876,24	286.453,98	5.631,55
225	Interventi assistenziali	39.029,51	39.029,51	-	39.029,51	-
230	Oneri per pasti ai dipendenti	23.397,79	14.675,21	-	14.675,21	8.722,58
250	Oneri previdenziali ed assistenziali sugli assegni corrisposti al pers.	142.226,06	126.097,47	16.128,59	142.226,06	-
	<b>TOTALE Categoria II</b>	<b>676.585,90</b>	<b>425.379,93</b>	<b>130.319,57</b>	<b>555.699,50</b>	<b>120.886,40</b>
	<b>CATEGORIA III - SPESE PER PERSONALE ASS. AL LAV. DIPENDENTE</b>					
310	Collaborazioni coordinate e continuative	-	-	-	-	-
320	Oneri previdenziali su collaborazioni	-	-	-	-	-
330	Contratti interinali e personale distaccato	81.028,30	70.137,11	6.105,07	76.242,18	4.786,12
340	Oneri per pasti al personale assimilato	4.998,38	40,81	-	40,81	4.957,57
	<b>TOTALE Categoria III</b>	<b>86.026,68</b>	<b>70.177,92</b>	<b>6.105,07</b>	<b>76.282,99</b>	<b>9.743,69</b>

CAP.	TITOLO I - SPESE CORRENTI	Residui 1/1/2013 A	Pagamenti 31/12/13 B	Riaccertamenti C	Differenza al 31/12/13 D = B + C	Economie per riacc. E = A - D
<b>CATEGORIA IV - SPESE DI FUNZIONAMENTO</b>						
471	Missioni	15.730,56	15.730,56	-	15.730,56	-
472	Formazione del personale dipendente ed assimilato	25.779,82	14.815,10	7.476,33	22.291,43	3.488,39
473	Borse di formazione e assegni di ricerca	1.455.258,80	895.071,59	541.799,99	1.436.871,58	18.387,22
474	Fonti	133.742,52	88.642,50	26.965,99	115.608,49	18.134,03
475	Energia elettrica	344.701,26	279.801,42	48.228,23	328.029,65	16.671,61
476	Riscaldamento	167.512,54	111.168,22	-	111.168,22	56.344,32
477	Pulizia	179.994,02	145.934,16	-	145.934,16	34.059,86
478	Smaltimento rifiuti speciali	1.830,07	349,97	-	349,97	1.480,10
479	Sorveglianza	29.902,67	27.616,84	-	27.616,84	2.285,83
480	Manutenzione ordinaria e noleggio di attrezzature	14.041,14	12.057,87	569,55	12.627,42	1.413,72
481	Manutenzione, noleggio ed esercizio autovetture	45.103,70	33.503,60	11.560,80	45.064,40	39,30
482	Manutenzione reti telematiche e software	104.553,63	25.407,18	66.958,00	92.365,18	12.188,45
483	Manutenzione ordinaria immobili ed impianti e aree verdi	473.108,03	334.087,32	102.793,06	436.880,38	36.227,65
484	Spese di rappresentanza	7.100,99	2.382,76	4.718,23	7.100,99	-
485	Consulenze professionali	400.496,45	169.391,23	211.973,99	381.365,22	19.131,23
486	Studi e ricerche	193.067,85	114.588,40	74.289,70	188.878,10	4.189,75
487	Docenze	71.129,95	48.043,31	15.304,41	63.347,72	7.782,23
488	Trasferimenti a partner di progetto	2.425.043,88	1.408.318,83	1.012.595,72	2.420.914,55	4.129,33
489	Organizzazione convegni ed eventi	163.995,62	60.709,93	31.773,93	92.483,86	71.511,76
490	Pubblicità	57.045,68	15.591,17	27.668,43	43.259,60	13.786,08
491	Assicurazioni	12.412,64	8.958,67	3.300,90	12.259,57	153,07
492	Spese per fitti	2.375,47	2.330,59	-	2.330,59	44,88
493	Altri servizi	173.481,38	84.655,12	45.612,57	130.267,69	43.213,69
494	Spese processuali	5.790,00	5.790,00	-	5.790,00	-
495	Acquisti di materie di consumo	27.879,88	19.293,78	3.815,23	23.109,01	4.770,87
496	Servizi di comunicazione	93.491,95	57.155,15	26.812,42	83.967,57	9.524,38
497	Trasferimenti ad altri enti	-	-	-	-	-
498	Servizi postali	3.581,58	1.977,33	1.604,25	3.581,58	-
499	Acqua	35.994,75	29.459,94	-	29.459,94	6.534,81
501	Trasporti e facchinaggi	6.086,25	1.740,50	-	1.740,50	4.345,75
<b>TOTALE Categoria IV</b>		<b>6.670.233,08</b>	<b>4.014.573,04</b>	<b>2.265.821,73</b>	<b>6.280.394,77</b>	<b>389.838,31</b>

CAP.	TITOLO I - SPESE CORRENTI	Residui 1/1/2013 A	Pagamenti 31/12/13 B	Riaccertamenti C	Differenza al 31/12/13 D = B + C	Economie per riacc. E = A - D
701	<b>CATEGORIA VII - ONERI FINANZIARI</b>	23,48	23,48	-	23,48	-
702	Spese e commissioni bancarie interessi passivi su mutui ed anticipazioni passive	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria VII</b>	<b>23,48</b>	<b>23,48</b>	-	<b>23,48</b>	-
802	<b>CATEGORIA VIII - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI</b>	274,89	274,89	-	274,89	-
803	Rettifiche di entata dell'esercizio Rettifiche di entata degli esercizi precedenti	40.432,30	32.404,43	4.297,93	36.702,36	3.729,94
	<b>TOTALE Categoria VIII</b>	<b>40.707,19</b>	<b>32.679,32</b>	<b>4.297,93</b>	<b>36.977,25</b>	<b>3.729,94</b>
901	<b>CATEGORIA IX - ONERI DIVERSI DI GESTIONE ED ALTRE SPESE NON CLASSIFICABILI</b>	9.758,81	6.651,30	494,76	7.146,06	2.612,75
902	Spese per commissioni e comitati	-	-	-	-	-
903	Somme da versare allo Stato in applicazione di norme di cont. spesa	7.542,00	2.500,00	5.042,00	7.542,00	-
904	Quote associative Imposte e tasse	180.217,09	15.351,96	164.438,66	179.790,62	426,47
905	Fondo per rinnovi contrattuali in corso	-	-	-	-	-
906	Fondo Riserva ed imprevisti	-	-	-	-	-
907	Fondo Svalutazione crediti	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria IX</b>	<b>197.517,90</b>	<b>24.503,26</b>	<b>169.975,42</b>	<b>194.478,68</b>	<b>3.039,22</b>
	<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>7.693.094,46</b>	<b>4.586.080,50</b>	<b>2.576.519,72</b>	<b>7.162.600,22</b>	<b>530.494,24</b>

CAP.	TITOLO II - SPESE IN C. CAPITALE	Residui 1/1/2013 A	Pagamenti 31/12/13 B	Riaccertamenti C	Differenza al 31/12/13 D = B + C	Economie per riacc. E = A - D
	<b>CATEGORIA X - ACQUISIZ. DI BENI DI USO DUREVOLE E OPERE IMMOBILIARI</b>					
1010	- Acquisizione di terreni	16.000,00	15.067,50	932,50	16.000,00	-
1020	- Nuove costruzioni e ristrutturazione di immobili, ed opere infrastrutturali	2.692.045,80	64.966,43	80.996,52	145.962,95	2.546.082,85
1021	- Manutenzioni straordinarie su immobili	337.917,17	224.046,41	113.870,76	337.917,17	-
	<b>TOTALE Categoria X</b>	<b>3.045.962,97</b>	<b>304.080,34</b>	<b>195.799,78</b>	<b>499.880,12</b>	<b>2.546.082,85</b>
	<b>CATEGORIA XI - ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE</b>					
1110	- Acquisto di mobili ed arredi	29.001,00	19.768,79	9.232,21	29.001,00	-
1120	- Acquisto mezzi, apparecchiature e macchinari	43.082,23	21.932,21	1.259,04	23.191,25	19.890,98
1125	- Acquisto apparecchiature informatiche e software	146.158,71	52.653,01	93.150,00	145.803,01	355,70
	<b>TOTALE Categoria XI</b>	<b>218.241,94</b>	<b>94.354,01</b>	<b>103.641,25</b>	<b>197.995,26</b>	<b>20.246,68</b>
	<b>CATEGORIA XII - ATTIVITA' PROMOZIONALI PER AVVIO E SOST. PROMM. DI RICERCA</b>					
1210	- Promozione e sostegno di programmi di ricerca	831.284,68	629.115,74	202.168,94	831.284,68	-
1220	- Contributi ad iniziative di ricerca di terzi	65.350,00	20.211,16	-	20.211,16	45.138,84
	<b>TOTALE Categoria XII</b>	<b>896.634,68</b>	<b>649.326,90</b>	<b>202.168,94</b>	<b>851.495,84</b>	<b>45.138,84</b>
	<b>CATEGORIA XIII - PARTECIPAZIONI ED ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI</b>					
1310	- Partecipazioni societarie	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria XIII</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>CATEGORIA XIV - SPESE PER ESTINZIONE DI DEBITI ED ANTICIPAZIONI</b>					
1401	Rimborso mutui	-	-	-	-	-
1402	Depositi di terzi a cauzione	294.507,80	11.153,83	283.353,97	294.507,80	-
1403	Trattamento di fine rapporto	120.123,88	120.123,88	-	120.123,88	-
	<b>TOTALE Categoria XIV</b>	<b>414.631,68</b>	<b>131.277,71</b>	<b>283.353,97</b>	<b>414.631,68</b>	<b>-</b>
	<b>CATEGORIA XV - CREDITI ED ANTICIPAZIONI</b>					
1501	Concessione di mutui ed anticipazioni	944.000,00	940.000,00	4.000,00	944.000,00	-
1502	Versamento depositi cauzionali	944.000,00	940.000,00	4.000,00	944.000,00	-
	<b>TOTALE Categoria XV</b>	<b>1.888.000,00</b>	<b>1.880.000,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>1.888.000,00</b>	<b>-</b>
	<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>5.519.471,27</b>	<b>2.119.038,96</b>	<b>788.963,94</b>	<b>2.908.002,90</b>	<b>2.611.468,37</b>

CAP.	TITOLO III - SPESE PER PARTITE DI GIRO	Residui 1/1/2013 A	Pagamenti 31/12/13 B	Riaccertamenti C	Differenza al 31/12/13 D = B + C	Economie per riacc. E = A-D
	<b>CATEGORIA XVI - SPESE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>					
1601	Versamento ritenute erariali	-	-	-	-	-
1602	Rimborso depositi e cauzioni	2.638.763,50	620.124,63	2.018.638,87	2.638.763,50	-
1603	Anticipazioni passive	2.320,42	2.065,83	254,59	2.320,42	-
1604	Ritenute previdenziali ed assistenziali inerenti i dipendenti	3.348,00	832,15	2.515,85	3.348,00	-
1605	I.V.A.	170.059,24	43.359,86	35.933,39	79.293,25	90.765,99
1606	Anticipazioni C/erario	-	-	-	-	-
1607	Tasferimento a partner di progetto	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria XVI</b>	<b>2.814.491,16</b>	<b>666.382,47</b>	<b>2.057.342,70</b>	<b>2.723.725,17</b>	<b>90.765,99</b>
	<b>TOTALE TITOLO III</b>	<b>2.814.491,16</b>	<b>666.382,47</b>	<b>2.057.342,70</b>	<b>2.723.725,17</b>	<b>90.765,99</b>
	<b>RIEPILOGO TITOLI</b>					
	TITOLO I - SPESE CORRENTI	7.693.094,46	4.586.080,50	2.576.519,72	7.162.600,22	530.494,24
	TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE	5.519.471,27	2.119.038,96	788.963,94	2.908.002,90	2.611.468,37
	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	2.814.491,16	666.382,47	2.057.342,70	2.723.725,17	90.765,99
	<b>TOT. GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>16.027.056,89</b>	<b>7.371.501,93</b>	<b>5.422.826,36</b>	<b>12.794.328,29</b>	<b>3.232.728,60</b>

## TOTALE RESIDUI ATTIVI

CAP.	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	Anni precedenti 31/12/2012	Anno corrente 31/12/2013	Totale 31/12/2013
	<b>CATEGORIA I - PROVENTI COMMERCIALI</b>			
131	Locazione di immobili	518.798,87	1.084.819,76	1.603.618,63
132	Proventi accessori alla locazione di immobili	620.250,58	938.108,25	1.558.358,83
133	Fonia ed altri servizi agli utenti	124.016,60	91.974,94	215.991,54
134	Affitto di attrezzature e strutture congressuali	12.671,16	6.526,40	19.197,56
135	Altri proventi derivanti dalla gestione del parco scientifico	-	47,58	47,58
136	Servizi e contratti di ricerca	38.357,48	117.812,60	156.170,08
137	Vendita articoli promozionali	-	-	-
138	Altri proventi commerciali	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria I</b>	<b>1.314.094,69</b>	<b>2.239.289,53</b>	<b>3.553.384,22</b>
	<b>CATEGORIA II - TRASFERIMENTI ORDINARI</b>			
261	Contributi ordinari dallo Stato	-	-	-
262	Contributi ordinari dalla Regione	-	-	-
263	Contributi ordinari da altri Enti	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria II</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>CATEGORIA III - PROVENTI ISTITUZIONALI SU PROGETTO</b>			
331	Contributi su progetto dallo Stato	441.490,64	404.127,18	845.617,82
332	Contributi su progetto dalla Regione	1.730.489,94	1.533.962,68	3.264.452,62
333	Contributi su progetto dalla UE	722.328,15	585.116,35	1.307.444,50
334	Contributi su progetto da altri Enti pubblici	175.167,38	2.583.419,00	2.758.586,38
335	Contributi su progetto da privati	178.197,00	10.580,00	188.777,00
	<b>TOTALE Categoria III</b>	<b>3.247.673,11</b>	<b>5.117.205,21</b>	<b>8.364.878,32</b>
	<b>CATEGORIA IV - PROVENTI FINANZIARI</b>			
461	Interessi compensativi	-	946,29	946,29
462	Interessi di mora	9.317,78	2.049,09	11.366,87
	<b>TOTALE Categoria IV</b>	<b>9.317,78</b>	<b>2.995,38</b>	<b>12.313,16</b>
	<b>CATEGORIA V - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI</b>			
521	Recuperi e rimborsi diversi	8.278,04	129,14	8.407,18
522	Rettifiche di spesa dell'esercizio in corso	13.671,70	12.250,90	25.922,60
523	Rettifiche di spesa degli esercizi precedenti	11.567,48	16.726,70	28.294,18
	<b>TOTALE Categoria V</b>	<b>33.517,22</b>	<b>29.106,74</b>	<b>62.623,96</b>
	<b>CATEGORIA VI - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>			
601	Altre entrate	80,00	3.917,76	3.997,76
	<b>TOTALE Categoria VI</b>	<b>80,00</b>	<b>3.917,76</b>	<b>3.997,76</b>
	<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>4.604.682,80</b>	<b>7.392.514,62</b>	<b>11.997.197,42</b>

CAP.	TITOLO II - ENTRATE IN C. CAPITALE	Anni precedenti 31/12/2012	Anno corrente 31/12/2013	Totale 31/12/2013
701	<b>CATEGORIA VII - ALIENAZIONI DI CESPITI</b> Alienazione di beni immobili, diritti reali e valori mobiliari <b>TOTALE Categoria VII</b>	150,00 150,00	- -	150,00 150,00
801	<b>CATEGORIA VIII - ASSUNZIONE DI MUTUI E ALTRI DEBITI FINANZIARI</b> Operazioni finanziarie passive <b>TOTALE Categoria VIII</b>	- -	- -	- -
901	<b>CATEGORIA IX - ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI</b> Depositi di terzi a cauzione <b>TOTALE Categoria IX</b>	- -	- -	- -
1001	<b>CATEGORIA X - TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b> Contributi in conto capitale dallo Stato	-	-	-
1002	Contributi in conto capitale dalla Regione	-	-	-
1003	Contributi in conto capitale dalla UE	-	74.152,00	74.152,00
1004	Contributi in conto capitale da altri enti <b>TOTALE Categoria X</b>	- -	- 74.152,00	- 74.152,00
1101	<b>CATEGORIA XI - RISCOSSIONE DI CREDITI</b> Rimborso di mutui ed anticipazioni	2.144.151,57	-	2.144.151,57
1102	Rimborso depositi cauzionali <b>TOTALE Categoria XI</b>	5.753,81	-	5.753,81
	<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>2.149.905,38</b>	<b>74.152,00</b>	<b>2.149.905,38</b>
	<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>2.150.055,38</b>	<b>74.152,00</b>	<b>2.224.207,38</b>
CAP.	<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>			
1201	<b>CATEGORIA XII - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b> Ritenute erariali	-	-	-
1202	Depositi	-	-	-
1203	Rimborso anticipazioni	204.147,05	35.449,62	239.596,67
1204	Ritenute previdenziali ed assistenziali inerenti i dipendenti	2.515,85	1.121,58	3.637,43
1205	I.V.A.	1.525.551,91	457.505,16	1.983.057,07
1206	Rimborso anticipazioni C/ERARIO	-	3.908,00	3.908,00
1207	Entrate per trasferimenti a Partner di progetto <b>TOTALE Categoria XII</b>	- 1.732.214,81	676.042,37 1.174.026,73	676.042,37 2.906.241,54
	<b>TOTALE TITOLO III</b>	<b>1.732.214,81</b>	<b>1.174.026,73</b>	<b>2.906.241,54</b>
	<b>RIEPILOGO TITOLI</b>			
	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	4.604.682,80	7.392.514,62	11.997.197,42
	TITOLO II - ENTRATE IN C. CAPITALE	2.150.055,38	74.152,00	2.224.207,38
	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	1.732.214,81	1.174.026,73	2.906.241,54
		<b>8.486.952,99</b>	<b>8.640.693,35</b>	<b>17.127.646,34</b>

## TOTALE RESIDUI PASSIVI

CAP.	S P E S E	Anni precedenti 31/12/2012	Anno corrente 31/12/2013	Totale 31/12/2013
	<b>TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>			
	<b>CATEGORIA I - SPESE PER GLI ORGANI DEL CONSORZIO</b>			
110	Spese per la presidenza e vicepresidenza	-	2.232,90	2.232,90
120	Spese per il Consiglio di Amministrazione	-	1.341,34	1.341,34
130	Spese per il Collegio dei Revisori	-	23.427,60	23.427,60
140	Spese per gli organi del consorzio	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria I</b>	-	<b>27.001,84</b>	<b>27.001,84</b>
	<b>CATEGORIA II - SPESE PER IL PERS. DIPENDENTE</b>			
210	Stipendi ed altri assegni fissi	73.314,74	166.262,46	239.577,20
215	Fondo trattamento accessorio	40.876,24	325.119,31	365.995,55
225	Interventi assistenziali	-	33.267,21	33.267,21
230	Oneri per pasti ai dipendenti	-	14.445,46	14.445,46
250	Oneri previdenziali ed assistenziali sugli assegni corrisposti al pers.	16.128,59	167.004,00	183.132,59
	<b>TOTALE Categoria II</b>	<b>130.319,57</b>	<b>706.098,44</b>	<b>836.418,01</b>
	<b>CATEGORIA III - SPESE PER PERSONALE ASS. AL LAV. DIPENDENTE</b>			
310	Collaborazioni coordinate e continuative	-	-	-
320	Oneri previdenziali su collaborazioni	-	-	-
330	Contratti interinali e personale distaccato	6.105,07	54.984,62	61.089,69
340	Oneri per pasti al personale assimilato	-	5,35	5,35
	<b>TOTALE Categoria III</b>	<b>6.105,07</b>	<b>54.989,97</b>	<b>61.095,04</b>



CAP.	S P E S E	Anni precedenti 31/12/2012	Anno corrente 31/12/2013	Totale 31/12/2013
	<b>TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>			
	<b>CATEGORIA IV - SPESE DI FUNZIONAMENTO</b>			
471	Missioni	-	27.853,14	27.853,14
472	Formazione del personale dipendente ed assimilato	7.476,33	11.777,50	19.253,83
473	Borse di formazione e assegni di ricerca	541.799,99	587.938,42	1.129.738,41
474	Fonia e servizi postali	26.965,99	69.541,88	96.507,87
475	Energia elettrica ,acqua, gas	48.228,23	239.663,35	287.891,58
476	Riscaldamento	-	271.697,79	271.697,79
477	Pulizia trasporti e facchinaggi	-	35.674,81	35.674,81
478	Smaltimento rifiuti speciali	-	2.479,58	2.479,58
479	Sorveglianza	-	18.404,60	18.404,60
480	Manutenzione ordinaria e noleggio di attrezzature	569,55	15.444,83	16.014,38
481	Manutenzione, noleggio ed esercizio autoveicoli	11.560,80	17.489,99	29.050,79
482	Manutenzione reti telematiche e software	66.958,00	25.924,32	92.882,32
483	Manutenzione ordinaria immobiliare ed impianti e aree verdi	102.793,06	365.667,26	468.460,32
484	Spese di rappresentanza	4.718,23	2.817,83	7.536,06
485	Consulenze professionali	211.973,99	138.355,32	350.329,31
486	Studi e ricerche	74.289,70	407.838,95	482.128,65
487	Docenze	15.304,41	57.791,87	73.096,28
488	Trasferimenti a partner di progetto	1.012.595,72	1.536.391,15	2.548.986,87
489	Organizzazione convegni ed eventi	31.773,93	74.597,24	106.371,17
490	Pubblicità	27.668,43	5.088,63	32.757,06
491	Assicurazioni	3.300,90	1.803,32	5.104,22
492	Spese per fitti	-	5.788,32	5.788,32
493	Altri servizi	45.612,57	98.628,45	144.241,02
494	Spese processuali	-	-	-
495	Acquisti di materie di consumo	3.815,23	13.113,87	16.929,10
496	Servizi di comunicazione	26.812,42	84.312,32	111.124,74
497	Trasferimenti ad altri enti	-	-	-
498	Servizi postali	1.604,25	1.832,52	3.436,77
499	Acqua	-	57.766,85	57.766,85
501	Trasporti e facchinaggi	-	15.759,51	15.759,51
	<b>TOTALE Categoria IV</b>	<b>2.265.821,73</b>	<b>4.191.443,62</b>	<b>6.457.265,35</b>

CAP.	S P E S E TITOLO I - SPESE CORRENTI	Anni precedenti 31/12/2012	Anno corrente 31/12/2013	Totale 31/12/2013
701	<b>CATEGORIA VII - ONERI FINANZIARI</b>			
	Spese e commissioni bancarie	-	35,72	35,72
702	Interessi passivi su mutui ed anticipazioni passive	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria VII</b>	-	<b>35,72</b>	<b>35,72</b>
801	<b>CATEGORIA VIII - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI</b>			
	Rettifiche di entata dell'esercizio	-	396,58	396,58
802	Rettifiche di entata degli esercizi precedenti	4.297,93	143.594,92	147.892,85
	<b>TOTALE Categoria VIII</b>	<b>4.297,93</b>	<b>143.991,50</b>	<b>148.289,43</b>
901	<b>CATEGORIA IX - ONERI DIVERSI DI GESTIONE ED ALTRE SPESE NON CLASSIFICABILI</b>			
	Spese per commissioni e comitati	494,76	3.575,05	4.069,81
902	Somme da versare allo Stato in applicazione di norme di cont. spesa	-	4.296,30	4.296,30
903	Quote associative	5.042,00	2.282,92	7.324,92
904	Imposte e tasse	164.438,66	4.878,20	169.316,86
905	Fondo per rinnovi contrattuali in corso	-	-	-
906	Fondo Riserva ed imprevisti	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria IX</b>	<b>169.975,42</b>	<b>15.032,47</b>	<b>185.007,89</b>
	<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>2.576.519,72</b>	<b>5.138.593,56</b>	<b>7.715.113,28</b>

CAP.	SPESA TITOLO II - SPESE IN C. CAPITALE	Anni precedenti 31/12/2012	Anno corrente 31/12/2013	Totale 31/12/2013
1010	<b>CATEGORIA X - ACQUISIZ. DI BENI DI USO DUREVOLE E OPERE IMMOBILIARI</b>	932,50	-	932,50
1020	- Acquisizione di terreni	80.996,52	1.000.341,06	1.081.337,58
1021	- Nuove costruzioni e ristrutturazione di immobili, impianti ed opere infrastrutturali	113.870,76	16.983,93	130.854,69
	- Manutenzioni straordinarie su immobili	<b>195.799,78</b>	<b>1.017.324,99</b>	<b>1.213.124,77</b>
	<b>TOTALE Categoria X</b>			
1110	<b>CATEGORIA XI - ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE</b>	9.232,21	-	9.232,21
1120	- Acquisto di mobili ed arredi	1.259,04	8.578,77	9.837,81
1125	- Acquisto mezzi, apparecchiature e macchinari	93.150,00	89.079,51	182.229,51
	- Acquisto apparecchiature informatiche e software	<b>103.641,25</b>	<b>97.658,28</b>	<b>201.299,53</b>
	<b>TOTALE Categoria XI</b>			
1210	<b>CATEGORIA XII - ATTIVITA' PROMOZIONALI PER AVVIO E SOST. PROMM. DI RICERCA</b>	202.168,94	697.000,00	899.168,94
1220	- Promozione e sostegno di programmi di ricerca	-	-	-
	- Contributi ad iniziative di ricerca di terzi	<b>202.168,94</b>	<b>697.000,00</b>	<b>899.168,94</b>
	<b>TOTALE Categoria XII</b>			
1310	<b>CATEGORIA XIII - PARTECIPAZIONI ED ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI</b>	-	-	-
	- Partecipazioni societarie	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria XIII</b>			
CAP.	<b>CATEGORIA XIV - SPESE PER ESTINZIONE DI DEBITI ED ANTICIPAZIONI</b>			
1401	Rimborso mutui	-	-	-
1402	Depositi di terzi a cauzione	283.353,97	19.513,99	302.867,96
1403	Trattamento di fine rapporto	-	133.383,65	133.383,65
	<b>TOTALE Categoria XIV</b>	<b>283.353,97</b>	<b>152.897,64</b>	<b>436.251,61</b>
1501	<b>CATEGORIA XV - CREDITI ED ANTICIPAZIONI</b>			
1502	Concessione di mutui ed anticipazioni	4.000,00	6.000,00	10.000,00
	Versamento depositi cauzionali	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria XV</b>	<b>4.000,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
	<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>788.963,94</b>	<b>1.970.880,91</b>	<b>2.759.844,85</b>

CAP.	TITOLO III - SPESE PER PARTITE DI GIRO	Anni precedenti 31/12/2012	Anno corrente 31/12/2013	Totale 31/12/2013
	<b>CATEGORIA XVI - SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>			
1601	Versamento ritenute erariali	-	-	-
1602	Rimborso depositi e cauzioni	2.018.638,87	542.736,69	2.561.375,56
1603	Anticipazioni passive	254,59	131.041,40	131.295,99
1604	Ritenute previdenziali ed assistenziali inerenti i dipendenti	2.515,85	2.000,76	4.516,61
1605	I.V.A.	35.933,39	52.811,22	88.744,61
1606	Anticipazioni C/Erario	-	-	-
1607	Tasferimento a partner di progetto	-	676.042,37	676.042,37
	<b>TOTALE Categoria XVI</b>	<b>2.057.342,70</b>	<b>1.404.632,44</b>	<b>3.461.975,14</b>
	<b>TOTALE TITOLO III</b>	<b>2.057.342,70</b>	<b>1.404.632,44</b>	<b>3.461.975,14</b>
	<b>RIEPILOGO TITOLI</b>			
	TITOLO I - SPESE CORRENTI	2.576.519,72	5.138.593,56	7.715.113,28
	TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE	788.963,94	1.970.880,91	2.759.844,85
	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	2.057.342,70	1.404.632,44	3.461.975,14
	<b>TOT. GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>5.422.826,36</b>	<b>8.514.106,91</b>	<b>13.936.933,27</b>

RIEPILOGO			
TITOLI ENTRATE	ANNI PRECEDENTI	ANNO CORRENTE	TOTALE
TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	4.604.682,80	7.392.514,62	11.997.197,42
TITOLO II - ENTRATE IN C. CAPITALE	2.150.055,38	74.152,00	2.224.207,38
TITOLO III - PARTITE DI GIRO	1.732.214,81	1.174.026,73	2.906.241,54
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>8.486.952,99</b>	<b>8.640.693,35</b>	<b>17.127.646,34</b>
<b>TITOLI SPESE</b>			
TITOLO I - SPESE CORRENTI	2.576.519,72	5.138.593,56	7.715.113,28
TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE	788.963,94	1.970.880,91	2.759.844,85
TITOLO III - PARTITE DI GIRO	2.057.342,70	1.404.632,44	3.461.975,14
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>5.422.826,36</b>	<b>8.514.106,91</b>	<b>13.936.933,27</b>

PAGINA BIANCA

## BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA



**RENDICONTO FINANZIARIO**

- QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO
- DECISIONALE PER UNITÀ PREVISIONALI DI BASE
- GESTIONALE PER CAPITOLI

PAGINA BIANCA

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO BILANCIO CONSUNTIVO 2013

ENTRATE	PARZIALI 2013	TOTALI 2013	PARZIALI 2012	TOTALI 2012
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE APPLICATO</b>		<b>4.478.557,16</b>		<b>5.734.590,52</b>
PROVENTI COMMERCIALI		4.614.007,14		4.949.750,97
CONTRIBUTI IN CONTO GESTIONE:		7.740.262,00	7.993.153,00	7.993.153,00
Stato	7.740.262,00			
Regione	-			
Altri	-			
CONTRIBUTI SU PROGETTO:		10.098.796,13		8.826.970,64
dallo Stato	447.089,35		430.431,19	
dalla Regione	3.272.052,47		3.420.979,97	
dall'Unione Europea	1.577.403,00		1.730.468,91	
da altri enti pubblici	4.732.740,31		3.122.030,57	
da privati	69.511,00		123.060,00	
CONTRIBUTI C/ IMMOBILIZZAZIONI		643.942,22		470.233,55
Contributi in c/capitale dello Stato				
Contributi in c/capitale della Regione	499.942,22		470.233,55	
Contributi in c/capitale della Unione Europea	144.000,00			
OPERAZIONI FINANZIARIE PASSIVE				
RISCOSSIONE DI CREDITI		12.390,42		2.151.904,11
ALTRE ENTRATE		1.032.601,95		578.938,24
<b>TOTALE DELLE ENTRATE</b>		<b>24.141.999,86</b>		<b>24.970.950,51</b>
<b>RIEPILOGO:</b>				
<b>AVANZO 2013 APPLICATO AL 2012</b>		<b>4.478.557,16</b>		<b>5.734.590,52</b>
RISULTATO DI COMPETENZA		911.977,35		1.614.600,50
MIGLIORAMENTO NELLA GESTIONE DEI RESIDUI		2.467.122,97		-
<b>AVANZO AL 31/12/12</b>		<b>6.033.702,78</b>		<b>4.119.990,02</b>
<b>SPESE</b>				
SPESE PER ORGANI DEL CONSORZIO		172.757,03		146.483,10
SPESE PER IL PERSONALE		6.369.501,79		6.534.954,49
ASSIMILATI A LAVORO DIP.		507.747,60		513.490,95
SPESE PER SERVIZI DI FUNZIONAMENTO		11.828.869,95		11.532.395,97
SPESE PER IMMOBILI E IMM. TECNICHE		1.355.833,92		1.224.441,86
ATTIVITA' PER AVVIO E SOST. PROGR. RIC.		1.297.000,00		943.835,52
PARTECIPAZIONI SOCIETARIE		10.400,00		15.000,00
ALTRE SPESE		3.511.866,92		5.674.949,12
<b>TOTALE DELLE SPESE</b>		<b>25.033.977,21</b>		<b>26.585.551,01</b>
<b>RISULTATO DI COMPETENZA</b>		<b>911.977,35</b>		<b>1.614.600,50</b>

RENDICONTO FINANZIARIO PER UPB												
ENTRATE												
TITOLO I	UPB 10	UPB 20	UPB 40	UPB 50	UPB 60	UPB 70	UPB 80	Totale				
ENTRATE CORRENTI												
Categoria I - PROVENTI COMMERCIALI	9.875	4.182.175		99.432	124.558	217.887		4.614.007				
Categoria II - CONTRIBUTI ORDINARI			7.740.262					7.740.262				
Categoria III - CONTRIBUTI SU PROGETTO	77.855		781.601	2.350.726	6.381.813		26.801	10.098.796				
Categoria IV - PROVENTI FINANZIARI			4.573					4.573				
Categoria V - PROVENTI STRAORDINARI E POSTE CORRETIVE		139.719	581.829	2	3.967	133.683	71.125	930.326				
Categoria VI - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI			0				77.389	77.389				
<b>Totale titolo</b>	<b>87.730</b>	<b>4.301.894</b>	<b>9.085.265</b>	<b>2.950.161</b>	<b>6.510.338</b>	<b>351.650</b>	<b>175.616</b>	<b>23.465.653</b>				
TITOLO II			20.014					20.014				
ENTRATE IN CONTO CAPITALE			499.942		144.000			643.942				
Categoria IX - CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE			499.942		144.000			643.942				
Categoria XI - RISCOSSIONE DI CREDITI			12.350					12.350				
<b>Totale titolo</b>			<b>532.347</b>		<b>144.000</b>			<b>676.347</b>				
TITOLO III			41.650.898	331.802	384.786			42.347.486				
PARTITE DI GIRO			41.650.898	331.802	384.786			42.347.486				
<b>Totale titolo</b>	<b>87.730</b>	<b>4.301.894</b>	<b>51.271.509</b>	<b>3.281.963</b>	<b>7.019.124</b>	<b>351.650</b>	<b>175.616</b>	<b>66.489.486</b>				
<b>TOTALE ENTRATE (A)</b>												
SPESA												
TITOLO I	UPB 10	UPB 20	UPB 40	UPB 50	UPB 60	UPB 70	UPB 80	Totale				
SPESA CORRENTI												
Categoria I - SPESE PER GLI ORGANI DEL CONSORZIO	172.757							172.757				
Categoria II - SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	756.177	802.109	313.618	994.653	1.800.058	859.871	844.016	6.369.502				
Categoria III - SPESE PER IL PERSONALE ASSIMILATO A LAVORO DIPENDENTE		0	0		474.176		39.571	507.748				
Categoria IV - SPESE PER SERVIZI E FUNZIONAMENTO	238.483	357.131	16.770	2.270.927	4.330.909	4.171.242	443.404	11.828.870				
Categoria VII - ONERI FINANZIARI			521.136					521.136				
Categoria VIII - POSTE CORRETIVE E COMPENSAZIONI DI ENTRATE CORRENTI	125.629	22.470	136.572					283.671				
Categoria X - ONERI DIVERSI DI GESTIONE ED ALTRE SPESE NON CLASSIFICABILI	20.424		1.402.013					1.511.793				
<b>Totale titolo</b>	<b>1.312.480</b>	<b>1.181.710</b>	<b>2.385.110</b>	<b>3.265.574</b>	<b>6.505.143</b>	<b>5.031.113</b>	<b>1.410.347</b>	<b>21.195.477</b>				
Categoria X - A COLUISIONE BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	47.265						0	47.265				
Categoria XI - A COLUISIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	154.670							154.670				
Categoria XII - ATTIVITA' PROMOZIONALE PER L'AVVIO E IL SOSTEGNO DI PROGRAMMI DI RICERCA	1.170.000						30.961	1.200.961				
Categoria XIII - PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	10.400							10.400				
Categoria XIV - SPESE PER ESTINZIONE DI DEBITI ED ANTICIPAZIONI			865.266					865.266				
Categoria XV - CREDITI ED ANTICIPAZIONI			0					0				
<b>Totale titolo</b>	<b>1.392.356</b>	<b>1.392.356</b>	<b>865.266</b>	<b>4.991</b>	<b>5.160</b>	<b>1.229.746</b>	<b>360.961</b>	<b>3.858.500</b>				
Categoria XVI - SPESE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO			41.550.898	331.802	384.786			42.347.486				
<b>Totale titolo</b>	<b>1.312.480</b>	<b>2.574.066</b>	<b>44.905.274</b>	<b>3.602.368</b>	<b>6.975.090</b>	<b>6.260.859</b>	<b>1.771.328</b>	<b>67.401.463</b>				
<b>TOTALE SPESE (B)</b>												
TOTALE A-B	-1.224.750	1.727.829	6.366.235	-320.405	44.035	-5.909.209	-1.595.742	-911.977				

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE - ANNO 2013

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio		Conto del Tesoriere Riscossioni		Determin. Residui da riportare		Accertamenti		Maggiori o Minori Entrate (E=D-A) (E=A-D) (*) (L=I-F) (L=F-I)
	Residui (A)	Competenza (F)	Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H)	
TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	RS	11.477.513,46	6.202.253,37	4.604.682,80	10.806.936,17	670.577,29	INS	-	
	CP	23.790.788,26	16.073.138,61	7.392.514,62	23.465.653,23	325.135,03	INS	-	
	T	35.268.301,72	22.275.391,98	11.997.197,42	34.272.589,40				
TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	RS	2.690.411,33	540.234,45	2.150.055,38	2.690.289,83	121,50	INS	-	
	CP	701.442,22	602.194,63	74.152,00	676.346,63	25.095,59	INS	-	
	T	3.391.853,55	1.142.429,08	2.224.207,38	3.366.636,46				
TITOLO III - PARTITE DI GIRO	RS	2.768.387,42	941.265,77	1.732.214,81	2.673.480,58	94.906,84	INS	-	
	CP	54.702.792,84	41.173.459,25	1.174.026,73	42.347.485,98	12.355.306,86	INS	-	
	T	57.471.180,26	42.114.725,02	2.906.241,54	45.020.966,56				
<b>Totale Generale.....</b>	RS	16.936.312,21	7.683.753,59	8.486.952,99	16.170.706,58	765.605,63	INS	-	
	CP	79.195.023,32	57.848.792,49	8.640.693,35	66.489.485,84	12.705.537,48	INS	-	
	T	96.131.335,53	65.532.546,08	17.127.646,34	82.660.192,42				
Avanzo di Amministrazione.....		4.478.557,16							
Fondo di cassa al 1° Gennaio.....		3.569.301,84							
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE.....</b>	RS	16.936.312,21	7.683.753,59	8.486.952,99	16.170.706,58	765.605,63	INS	-	
	CP	83.673.580,48	57.848.792,49	8.640.693,35	66.489.485,84	17.184.094,64	INS	-	
	T	100.609.892,69	65.532.546,08	17.127.646,34	82.660.192,42				

(\*) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi: insussistenti (INS)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2013

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determ. dei residui riportare			Accertamenti		Maggiori o minori Entrate (E=D-A) (E=A-D) (*) +/-
	RS	Residui (A)			Riscossioni Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H)	(L=I-F)	(L=F-I)	
		CP	Competenza (F)										
	T												
<b>1000000</b>	<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>												
1010000	Categoria I - PROVENTI COMMERCIALI												
1010131	RS	1.487.671,49		1	714.255,03	518.798,87		1.233.063,90		254.617,99	INS	-	
	CP	1.941.000,00			844.395,12	1.084.619,76		1.929.214,88		11.785,12		-	
	T	3.428.671,49			1.558.650,15	1.603.618,63		3.162.286,78					
1010132	RS	1.762.983,38		2	864.923,76	620.250,58		1.485.174,34		267.809,04	INS	-	
	CP	2.107.000,00			1.220.919,22	938.108,25		2.159.027,47		52.027,47		+	
	T	3.859.983,38			2.085.842,98	1.558.358,83		3.644.201,81					
1010133	RS	317.308,30		3	156.506,48	124.016,60		280.523,08		36.785,22	INS	-	
	CP	105.000,00			6.719,82	91.874,94		98.694,76		6.305,24		-	
	T	422.308,30			163.226,30	215.991,54		379.217,84					
1010134	RS	19.595,61		4	6.548,42	12.671,16		19.219,58		376,03	INS	-	
	CP	20.000,00			14.548,42	6.626,40		21.074,82		1.074,82		+	
	T	39.595,61			21.096,84	19.197,56		40.294,40					
1010135	RS	93,61		5	93,61	0,00		93,61		0,00			
	CP	175.000,00			176.655,27	47,58		176.702,85		1.702,85		+	
	T	175.093,61			176.748,88	47,58		176.796,46					
1010136	RS	205.436,46		6	160.784,31	38.357,48		199.141,79		6.293,67	INS	-	
	CP	230.595,00			111.177,30	117.812,60		228.989,90		1.605,10		-	
	T	436.030,46			271.961,61	156.170,08		428.131,69					
1010137	RS	0,00		7	0,00	0,00		0,00		0,00			
	CP	500,00			302,46	0,00		302,46		197,54		-	
	T	500,00			302,46	0,00		302,46					

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi : insussistenti (INS)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2013

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. dei residui da riportare		Accertamenti		Maggiori o minori Entrate		
	RS	Residui (A)			Riscossioni Residui (B)	Competenza (G)	Totale (N)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H)	Accertam. al 31/12 (P=D+I)	(E=D-A)	(F=A-D) (*)
		CP	Competenza (F)											
1010138	RS	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	CP	0,00	0,00	8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	T	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	RS	3.783.087,85	1.903.111,61		1.903.111,61	1.314.094,69	3.217.206,30	1.314.094,69	3.217.206,30	565.881,55	INS	34.912,14	-	
	CP	4.579.095,00	2.374.717,61		2.374.717,61	2.239.289,53	4.614.007,14	2.239.289,53	4.614.007,14	34.912,14	INS	34.912,14	+	
	T	8.362.182,85	4.277.829,22		4.277.829,22	3.553.384,22	7.831.213,44	3.553.384,22	7.831.213,44					
1020000	Categoria II - CONTRIBUTI ORDINARI													
1020261	RS	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	CP	7.740.262,00	7.740.262,00	9	7.740.262,00	7.740.262,00	7.740.262,00	7.740.262,00	7.740.262,00	7.740.262,00	7.740.262,00	7.740.262,00	0,00	
	T	7.740.262,00	7.740.262,00		7.740.262,00	7.740.262,00	7.740.262,00	7.740.262,00	7.740.262,00	7.740.262,00	7.740.262,00	7.740.262,00	0,00	
1020262	RS	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	CP	0,00	0,00	10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	T	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
1020263	RS	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	CP	0,00	0,00	11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	T	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	RS	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	CP	7.740.262,00	7.740.262,00		7.740.262,00	7.740.262,00	7.740.262,00	7.740.262,00	7.740.262,00	7.740.262,00	7.740.262,00	7.740.262,00	0,00	
	T	7.740.262,00	7.740.262,00		7.740.262,00	7.740.262,00	7.740.262,00	7.740.262,00	7.740.262,00	7.740.262,00	7.740.262,00	7.740.262,00	0,00	
1030000	Categoria III - CONTRIBUTI SU PROGETTO													
1030331	RS	482.331,04	24.175,12		24.175,12	441.490,64	465.665,76	441.490,64	465.665,76	16.665,28	INS	16.665,28	-	
	CP	489.403,87	42.962,17	12	42.962,17	404.127,18	447.089,35	404.127,18	447.089,35	42.314,52	INS	42.314,52	-	
	T	971.734,91	67.137,29		67.137,29	845.617,82	912.755,11	845.617,82	912.755,11					

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi :insussistenti (INS)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2013

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. dei residui riportare		Accertamenti		Maggiori o minori Entrate (E=D-A) (E=A-D) (*) (L-I-F) (L=F-I)	+/-	
	RS	Residui (A)			Riscossioni Residui (B)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui al 31/12 (O=C+H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H)	Accertam. al 31/12 (P=D+I)			
		Competenza (F)												Residui al 31/12 (O=C+H)
		Totale (M)	Totale (N)											
1030332	RS	3.738.790,06	2.008.300,12	13	1.730.489,94	3.738.790,06	3.738.790,06	0,00			0,00			
	CP	3.197.816,10	1.738.089,79		1.533.982,68	3.272.052,47	74.236,37							
	T	6.936.606,16	3.746.389,91		3.264.465,62	7.010.842,53								
1030333	RS	1.670.017,66	865.420,89	14	722.328,15	1.587.749,04	82.268,52 INS							
	CP	1.663.831,06	992.286,65		585.116,35	1.577.403,00	86.428,06							
	T	3.333.848,62	1.857.707,54		1.307.444,50	3.166.152,04								
1030334	RS	1.514.567,81	1.339.400,43	15	175.167,38	1.514.567,81	0,00							
	CP	4.897.350,00	2.149.321,31		2.583.419,00	4.732.740,31	164.609,69							
	T	6.411.917,81	3.488.721,74		2.758.586,38	6.247.308,12								
1030335	RS	179.027,92	0,00	16	178.197,00	178.197,00	830,92 INS							
	CP	76.269,00	58.931,00		10.580,00	69.511,00	6.758,00							
	T	255.296,92	58.931,00		188.777,00	247.708,00								
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	RS	7.584.734,39	4.237.236,56		3.247.673,11	7.484.969,67	99.764,72 INS							
	CP	10.324.670,03	4.981.590,92		5.117.205,21	10.098.796,13	225.873,90							
	T	17.909.404,42	9.218.887,48		8.364.878,32	17.583.765,80								
1040000	Categoria IV - PROVENTI FINANZIARI													
1040461	RS	2.043,32	2.043,32	17	0,00	2.043,32	0,00							
	CP	5.000,00	378,21		946,29	1.324,50	3.675,50							
	T	7.043,32	2.421,53		946,29	3.367,82								
1040462	RS	11.623,37	746,11	18	9.317,78	10.063,89	1.559,48 INS							
	CP	10.000,00	1.199,49		2.049,09	3.248,58	6.751,42							
	T	21.623,37	1.945,60		11.366,87	13.312,47								
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	RS	13.666,69	2.789,43		9.317,78	12.107,21	1.559,48 INS							
	CP	15.000,00	1.577,70	2.995,38	4.573,08	10.426,92								
	T	28.666,69	4.367,13	12.313,16	16.680,29									

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi : insussistenti (INS)



## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2013

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. dei residui da riportare		Accertamenti		Maggiori o minori Entrate (E=D-A) (E=A-D) (*) +/-
	RS	CP	T		Riscossioni Residui (B)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H)	Accertam. al 31/12 (P=D+I)	
	Totale (M)				Totale (N)			Residui al 31/12 (O=C+H)				
1050000	Categoria V - PROVENTI STRAORDINARI E POSTE CORRETTIVE											
1050521	RS	58.404,48		19	50.126,44	8.278,04	8.278,04	58.404,48	0,00			+
	CP	90.002,40			161.421,20	129,14	129,14	161.550,34	71.547,94			
	T	148.406,88			211.547,64	8.407,18	8.407,18	219.954,82				
1050522	RS	20.937,32		20	4.871,55	13.671,70	13.671,70	18.543,25	2.394,07	INS		-
	CP	20.000,00			9.496,63	12.250,90	12.250,90	21.747,53	1.747,53			+
	T	40.937,32			14.368,18	25.922,60	25.922,60	40.290,78				
1050523	RS	13.337,93		21	792,98	11.567,48	11.567,48	12.360,46	977,47	INS		-
	CP	941.758,83			730.301,11	16.726,70	16.726,70	747.027,81	194.731,02			-
	T	955.096,76			731.094,09	28.294,18	28.294,18	759.388,27				
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	RS	92.679,73			55.790,97	33.517,22	33.517,22	89.308,19	3.371,54	INS		-
	CP	1.051.761,23			901.218,94	29.106,74	29.106,74	930.325,68	121.435,55			-
	T	1.144.440,96			957.009,91	62.623,96	62.623,96	1.019.633,87				
1060000	Categoria VI - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI											
1060601	RS	3.344,80		22	3.264,80	80,00	80,00	3.344,80	0,00			-
	CP	80.000,00			73.771,44	3.917,76	3.917,76	77.689,20	2.310,80			-
	T	83.344,80			77.036,24	3.997,76	3.997,76	81.034,00				
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	RS	3.344,80			3.264,80	80,00	80,00	3.344,80	0,00			-
	CP	80.000,00			73.771,44	3.917,76	3.917,76	77.689,20	2.310,80			-
	T	83.344,80			77.036,24	3.997,76	3.997,76	81.034,00				
<b>TOTALE TITOLO</b>	RS	11.477.513,46			6.202.253,37	4.604.682,80	4.604.682,80	10.806.936,17	670.577,29	INS		-
	CP	23.790.788,26			16.073.138,61	7.392.514,62	7.392.514,62	23.465.653,23	325.135,03			-
	T	35.268.301,72			22.275.391,98	11.997.197,42	11.997.197,42	34.272.589,40				
<b>2000000</b>	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE											
2070000	Categoria VII - ALIENAZIONI DI CESPITI											

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi :insussistenti (INS)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2013

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio		n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Residui da riportare		Accertamenti	Maggiori o minori Entrate (E=D-A) (E=A-D) (*) +/-		
	RS	CP		Residui (A)	Riscossioni Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)	Competenza (H)			Residui (D=B+C)	(L=I-F) (L=F-I)
2070701	RS	CP	241,62	0,00	0,00	150,00	150,00	150,00	91,62 INS	-		
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		T	241,62	0,00	0,00	150,00	150,00	150,00	91,62 INS	-		
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	RS	CP	241,62	0,00	0,00	150,00	150,00	150,00	91,62 INS	-		
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		T	241,62	0,00	0,00	150,00	150,00	150,00	91,62 INS	-		
2080000	Categoria VIII - OPERAZIONI FINANZIARIE PASSIVE											
2080801	RS	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	RS	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
2090000	Categoria IX - ALTRI DEBITI FINANZIARI											
2090901	RS	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		T	40.000,00	20.013,99	20.013,99	0,00	0,00	20.013,99	19.986,01	-		
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	RS	CP	0,00	20.013,99	20.013,99	0,00	0,00	20.013,99	19.986,01	-		
		T	40.000,00	20.013,99	20.013,99	0,00	0,00	20.013,99	19.986,01	-		
2100000	Categoria X - CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE											
2101001	RS	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi :insussistenti (INS)

## CONSORZIO AREA DI RICERC

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2013

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. dei residui da riportare		Accertamenti		Maggiori o minori entrate (E=D-A) (*) +/-						
	RS	Residui (A)	Competenza (F)		Riscossioni Residui (B)	Competenza (G)	Totale (N)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H)		(E=D-A) (*)					
														CP	Totale (M)	Residui al 31/12 (O=C+H)	Accertam. al 31/12 (P=D+I)	(L=I-F) (L=F-I)
2101002	RS	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
	CP	499.942,22	499.942,22	27	499.942,22	499.942,22	0,00	0,00	499.942,22	499.942,22	0,00							
	T	499.942,22	499.942,22		499.942,22	499.942,22	0,00	0,00	499.942,22	499.942,22	0,00							
2101003	RS	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
	CP	144.000,00	144.000,00	28	69.848,00	69.848,00	74.152,00	74.152,00	144.000,00	144.000,00	0,00							
	T	144.000,00	144.000,00		69.848,00	69.848,00	74.152,00	74.152,00	144.000,00	144.000,00	0,00							
2101004	RS	538.242,79	538.242,79		538.242,79	538.242,79	0,00	0,00	538.242,79	538.242,79	0,00							
	CP	0,00	0,00	29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
	T	538.242,79	538.242,79		538.242,79	538.242,79	0,00	0,00	538.242,79	538.242,79	0,00							
TOTALE CATEGORIA	RS	538.242,79	538.242,79		538.242,79	538.242,79	0,00	0,00	538.242,79	538.242,79	0,00							
	CP	643.942,22	643.942,22		669.790,22	669.790,22	74.152,00	74.152,00	643.942,22	643.942,22	0,00							
	T	1.182.185,01	1.182.185,01		1.108.033,01	1.108.033,01	74.152,00	74.152,00	1.182.185,01	1.182.185,01	0,00							
2110000	Categoria XI - RISCOSSIONE DI CREDITI																	
2111101	RS	2.144.181,45	2.144.181,45		0,00	0,00	2.144.151,57	2.144.151,57	2.144.151,57	2.144.151,57	29,88 INS	-						
	CP	12.500,00	12.500,00	30	12.390,42	12.390,42	0,00	0,00	12.390,42	12.390,42	109,58	-						
	T	2.156.681,45	2.156.681,45		12.390,42	12.390,42	2.144.151,57	2.144.151,57	2.156.541,99	2.156.541,99	5.000,00	-						
2111102	RS	7.745,47	7.745,47		1.991,66	1.991,66	5.753,81	5.753,81	7.745,47	7.745,47	0,00	-						
	CP	5.000,00	5.000,00	31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	-						
	T	12.745,47	12.745,47		1.991,66	1.991,66	5.753,81	5.753,81	7.745,47	7.745,47	5.000,00	-						
TOTALE CATEGORIA	RS	2.151.926,92	2.151.926,92		1.991,66	1.991,66	2.149.905,38	2.149.905,38	2.151.897,04	2.151.897,04	29,88 INS	-						
	CP	17.500,00	17.500,00		12.390,42	12.390,42	0,00	0,00	12.390,42	12.390,42	5.109,58	-						
	T	2.169.426,92	2.169.426,92		14.382,08	14.382,08	2.149.905,38	2.149.905,38	2.164.287,46	2.164.287,46	34,46	-						
TOTALE TITOLO	RS	2.690.411,33	2.690.411,33		540.234,45	540.234,45	2.150.055,38	2.150.055,38	2.690.289,83	2.690.289,83	121,50 INS	-						
	CP	701.442,22	701.442,22		602.194,63	602.194,63	74.152,00	74.152,00	676.346,63	676.346,63	25.095,59	-						
	T	3.391.853,55	3.391.853,55		1.142.429,08	1.142.429,08	2.224.207,38	2.224.207,38	3.366.636,46	3.366.636,46	146,59	-						

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi :insussistenti (INS)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2013

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio		n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere		Determ. dei residui da riportare	Accertamenti		Maggiori o minori Entrate							
	RS	CP		Residui (B)	Residui (C)		Residui (D=B+C)	Residui (E=D-A)		Residui (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I=G+H)	Accertam. al 31/12 (L=F-I)	Accertam. al 31/12 (P=D+I)	+/-
<b>3000000</b>	<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>															
3120000	Categoria XII - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO															
3121201	RS	CP	T	0,00	1.448.468,70	0,00	0,00	0,00	1.448.468,70	0,00	1.448.468,70	0,00	151.531,30	0,00	-	
				1.600.000,00	1.600.000,00	0,00	0,00	0,00	1.448.468,70	0,00	1.448.468,70	0,00	151.531,30	0,00	-	
3121202	RS	CP	T	0,00	48.700.000,00	0,00	0,00	0,00	38.202.126,52	0,00	38.202.126,52	0,00	10.497.873,48	0,00	-	
				48.700.000,00	48.700.000,00	0,00	0,00	0,00	38.202.126,52	0,00	38.202.126,52	0,00	10.497.873,48	0,00	-	
3121203	RS	CP	T	293.544,24	800.000,00	1.093.544,24	204.147,05	35.449,62	89.397,19	204.147,05	293.544,24	2.515,85	180.501,12	0,00	-	
				1.093.544,24	800.000,00	1.093.544,24	239.596,67	35.449,62	584.049,26	35.449,62	619.498,88	2.515,85	180.501,12	0,00	-	
3121204	RS	CP	T	2.515,85	582.515,85	585.031,70	2.515,85	1.721,58	0,00	2.515,85	507.034,09	509.549,94	72.965,91	0,00	-	
				582.515,85	582.515,85	585.031,70	3.637,43	1.721,58	505.912,51	3.637,43	509.549,94	509.549,94	72.965,91	0,00	-	
3121205	RS	CP	T	2.472.327,33	2.000.000,00	4.472.327,33	1.525.551,91	457.505,16	851.868,58	1.525.551,91	2.377.420,49	2.377.420,49	94.906,84	INS	-	
				4.472.327,33	2.000.000,00	4.472.327,33	1.983.057,07	457.505,16	407.155,46	1.259.024,04	1.983.057,07	864.660,62	1.135.339,38	INS	-	
3121206	RS	CP	T	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	3.908,00	0,00	0,00	9.108,76	9.108,76	90.891,24	0,00	-	
				100.000,00	100.000,00	100.000,00	3.908,00	3.908,00	5.200,76	3.908,00	9.108,76	9.108,76	90.891,24	0,00	-	
3121207	RS	CP	T	0,00	922.792,84	922.792,84	0,00	676.042,37	0,00	0,00	696.588,41	696.588,41	226.204,43	0,00	-	
				922.792,84	922.792,84	922.792,84	676.042,37	676.042,37	20.546,04	20.546,04	696.588,41	696.588,41	226.204,43	0,00	-	

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi : insussistenti (INS)

## CONSORZIO AREA DI RICERC

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2013

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio		n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere		Determin. dei residui riportare		Accertamenti Residui (D=B+C)	Maggiori o minori Entrate (E=D-A) (E=A-D) (*)	+/-
	Residui (A)	Competenza (F)		Riscossioni Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)	Competenza (H)			
	CP	T		Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31/12 (O=C+H)	Competenza (I=G+H)	Accertam. al 31/12 (P=D+I)	(L=I-F)	(L=F-I)
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	RS	CP	T	2.768.387,42	941.265,77	1.732.214,81	2.673.480,58	94.906,84 INS	-	
				54.702.792,84	41.173.459,25	1.174.026,73	42.347.485,98	12.355.306,86	-	
				57.471.180,26	42.114.725,02	2.906.241,54	45.020.966,56			
<b>TOTALE TITOLO</b>	RS	CP	T	2.768.387,42	941.265,77	1.732.214,81	2.673.480,58	94.906,84 INS	-	
				54.702.792,84	41.173.459,25	1.174.026,73	42.347.485,98	12.355.306,86	-	
				57.471.180,26	42.114.725,02	2.906.241,54	45.020.966,56			
<b>TOTALE GENERALE ENTRATA</b>	RS	CP	T	16.936.312,21	7.683.753,59	8.486.952,99	16.170.706,58	765.605,63 INS	-	
				79.195.023,32	57.848.792,49	8.640.693,35	66.489.485,94	12.705.537,48	-	
				96.131.335,53	65.532.546,08	17.127.646,34	82.660.192,42			

(\*) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi :insussistenti (INS)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE - ANNO 2013

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio		Conto del Tesoriere		Determin. Residui Residui da riportare		Impegni		Minori residui o economie (*)				
	RS	CP	Residui (A)	Competenza (F)	Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) (**)	(E=A-D) (*)	(L=F-I)	+/-
TITOLO I - SPESE CORRENTI	RS	CP	7.693.094,46	25.014.893,56	4.586.080,50	16.056.883,27	2.576.519,72	5.138.593,56	7.162.600,22	21.195.476,83	530.494,24	3.819.416,73	+
	T		32.707.988,02		20.842.963,77		7.715.113,28		28.368.077,05				+
TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE	RS	CP	5.519.471,27	3.955.894,08	2.119.038,96	1.887.619,47	788.963,94	1.970.880,91	2.908.002,90	3.858.500,38	2.611.468,37	97.393,70	+
	T		9.475.365,35		4.006.658,43		2.759.844,85		6.766.503,28				+
TITOLO III - SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	RS	CP	2.814.491,16	54.702.792,84	666.382,47	40.342.853,54	2.057.342,70	1.404.632,44	2.723.725,17	42.347.485,98	90.765,99	12.355.306,86	+
	T		57.517.284,00		41.609.236,01		3.461.975,14		45.071.211,15				+
TOTALE GENERALE .....	RS	CP	16.027.056,89	83.673.580,48	7.371.501,93	58.887.356,28	5.422.826,36	8.514.106,91	12.794.328,29	67.401.463,19	3.232.728,60	16.272.117,29	+
	T		99.700.637,37		66.258.858,21		13.936.933,27		80.195.791,48				+
Disavanzo di Amministrazione.....			0,00										
TOTALE GENERALE DELLA SPESA.....	RS	CP	16.027.056,89	83.673.580,48	7.371.501,93	58.887.356,28	5.422.826,36	8.514.106,91	12.794.328,29	67.401.463,19	3.232.728,60	16.272.117,29	+
	T		99.700.637,37		66.258.858,21		13.936.933,27		80.195.791,48				+

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2013

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio		N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. Residui		Impegni (D=B+C) Competenza (I=G+H) (**) Impegni al 31/12 (P=D+I)	Minori residui o economie (E=A-D) (*) (L=F-I)	+/-	
	RS	CP		Residui (A)	Pagamenti Residui (B)	Competenza (G)	Totale (N)	Residui da riportare				
								Residui (C)				Competenza (H)
T	T	Totale (M)	Totale (N)	Totale (N)	Totale (N)	Residui al 31/12 (O=C+H)	Residui al 31/12 (P=D+I)					
<b>1000000</b>												
TITOLO I - SPESE CORRENTI												
Categoria I - SPESE PER GLI ORGANI DEL CONSORZIO												
1010110	RS	CP	1.356,21	1.099,53	0,00	1.099,53	0,00	1.099,53	256,68 INS	+		
			110.000,00	94.968,16	2.232,90	94.968,16	2.232,90	97.201,06	12.798,94	+		
	T	T	111.356,21	96.067,69	2.232,90	96.067,69	2.232,90	98.300,59				
1010120	RS	CP	3.212,19	212,19	0,00	212,19	0,00	212,19	3.000,00 INS	+		
			24.000,00	16.797,20	1.341,34	16.797,20	1.341,34	18.338,54	5.861,46	+		
	T	T	27.212,19	17.009,39	1.341,34	17.009,39	1.341,34	18.350,73				
1010130	RS	CP	17.431,83	17.431,83	0,00	17.431,83	0,00	17.431,83	0,00	+		
			90.000,00	18.550,69	23.427,60	18.550,69	23.427,60	41.978,29	48.021,71	+		
	T	T	107.431,83	35.982,52	23.427,60	35.982,52	23.427,60	59.410,12				
1010140	RS	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	+		
			40.000,00	15.439,14	0,00	15.439,14	0,00	15.439,14	24.560,86	+		
	T	T	40.000,00	15.439,14	0,00	15.439,14	0,00	15.439,14				
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	CP	22.000,23	18.743,55	0,00	18.743,55	0,00	18.743,55	3.256,68 INS	+		
			284.000,00	145.755,19	27.001,84	145.755,19	27.001,84	172.757,03	91.242,97	+		
	T	T	286.000,23	164.498,74	27.001,84	164.498,74	27.001,84	191.500,58				
Categoria II - SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE												
1020210	RS	CP	179.847,01	0,00	73.314,74	0,00	73.314,74	73.314,74	106.532,27 INS	+		
			3.998.216,01	3.831.953,55	166.262,46	3.831.953,55	166.262,46	3.998.216,01	0,00			
	T	T	4.178.063,02	3.831.953,55	239.577,20	3.831.953,55	239.577,20	4.071.530,75				
1020215	RS	CP	292.085,53	245.577,74	40.876,24	245.577,74	40.876,24	286.453,98	5.631,55 INS	+		
			950.118,35	624.999,04	325.119,31	624.999,04	325.119,31	950.118,35	0,00			
	T	T	1.242.203,88	870.576,78	365.995,55	870.576,78	365.995,55	1.236.572,33				
1020225	RS	CP	39.029,51	39.029,51	0,00	39.029,51	0,00	39.029,51	0,00			
			65.000,00	31.732,79	33.267,21	31.732,79	33.267,21	65.000,00	0,00			
	T	T	104.029,51	70.762,30	33.267,21	70.762,30	33.267,21	104.029,51				

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2013

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio		N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. Residui da riportare	Impegni		Minori residui o economie +/-	
	RS	CP		Residui (A)	Pagamenti Residui (B)	Competenza (G)		Residui (C)	Residui (D=B+C)		Competenza (E=A-D) (*)
T	T	T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31/12 (O=C+H)	Impegni al 31/12 (P=D+I)					
1020230			23.397,79	14.675,21	0,00	0,00	14.675,21	14.675,21	8.722,58	INS	
			110.000,00	77.921,85	14.445,46	14.445,46	92.367,31	92.367,31	17.632,69		
			133.397,79	92.597,06	14.445,46	14.445,46	107.042,52	107.042,52			
1020250			142.226,06	126.097,47	16.128,59	16.128,59	142.226,06	142.226,06	0,00		
			1.336.050,27	1.096.796,12	167.004,00	167.004,00	1.263.800,12	1.263.800,12	72.250,15		
			1.478.276,33	1.222.893,59	183.132,59	183.132,59	1.406.026,18	1.406.026,18			
<b>TOTALE FUNZIONE</b>			676.585,90	425.379,93	130.319,57	130.319,57	555.699,50	555.699,50	120.886,40	INS	
			6.459.384,63	5.663.403,35	706.098,44	706.098,44	6.369.501,79	6.369.501,79	89.882,84		
			7.135.970,53	6.088.783,28	836.418,01	836.418,01	6.925.201,29	6.925.201,29			
1030000	Categoria III SPESE PER IL PERSONALE ASSIMILATO A LAVORO DIPENDENTE										
1030310			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
			286.619,52	283.650,98	0,00	0,00	283.650,98	283.650,98	2.968,54		
			286.619,52	283.650,98	0,00	0,00	283.650,98	283.650,98			
1030320			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
			54.457,71	50.525,36	0,00	0,00	50.525,36	50.525,36	3.932,35		
			54.457,71	50.525,36	0,00	0,00	50.525,36	50.525,36			
1030330			81.028,30	70.137,11	6.105,07	6.105,07	76.242,18	76.242,18	4.786,12	INS	
			206.154,25	118.515,38	54.984,62	54.984,62	173.500,00	173.500,00	32.654,25		
			287.182,55	188.652,49	61.089,69	61.089,69	249.742,18	249.742,18			
1030340			4.998,38	40,81	0,00	0,00	40,81	40,81	4.957,57	INS	
			2.000,00	65,91	5,35	5,35	71,26	71,26	1.928,74		
			6.998,38	106,72	5,35	5,35	112,07	112,07			
<b>TOTALE FUNZIONE</b>			86.026,68	70.177,92	6.105,07	6.105,07	76.282,99	76.282,99	9.743,69	INS	
			549.231,48	452.757,63	54.989,97	54.989,97	507.747,60	507.747,60	41.483,88		
			635.258,16	522.935,55	61.099,04	61.099,04	584.030,59	584.030,59			
1040000	Categoria IV SPESE PER SERVIZI E DI FUNZIONAMENTO										

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



## CONSORZIO AREA DI RICERC

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2013

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. Residui da riportare		Impegni Residui (D=B+C) Competenza (I=G+H) (**) Impegni al 31/12 (P=D+I)	Minori residui o economie (E=A-D) (*) (L=F-I)	+/-
	RS	CP	T		Pagamenti Residui (B)	Competenza (G)	Totale (N)	Residui (C)	Competenza (H)			
	CP	CP	T		Competenza (F)	Totale (M)	Residui al 31/12 (O=C+H)	Residui (C)	Competenza (H)			
1040471	MISSIONI											
		RS	15.730,56				15.730,56	0,00	15.730,56	0,00	0,00	
		CP	352.741,25	14			268.305,02	27.853,14	296.158,16	296.158,16	56.583,09	+
		T	368.471,81				284.035,58	27.853,14	311.888,72			
1040472	FORMAZIONE DEL PERSONALE DIPENDENTE E ASSIMILATO											
		RS	25.779,82				14.815,10	7.476,33	22.291,43	22.291,43	3.488,39 INS	+
		CP	43.714,00	15			27.317,46	11.777,50	39.094,96	39.094,96	4.619,04	+
		T	69.493,82				42.132,56	19.253,83	61.386,39			
1040473	BORSE DI FORMAZIONE E ASSEGNI DI RICERCA E VOUCHER FORMATIVI											
		RS	1.455.258,80				895.071,59	541.799,99	1.436.871,58	1.436.871,58	18.387,22 INS	+
		CP	685.690,23	16			107.751,81	587.938,42	685.690,23	685.690,23	0,00	
		T	2.150.949,03				1.002.823,40	1.129.738,41	2.132.561,81			
1040474	FONIA											
		RS	133.742,52				88.642,50	26.965,99	115.608,49	115.608,49	18.134,03 INS	+
		CP	125.000,00	17			48.769,33	69.541,88	118.311,21	118.311,21	6.688,79	+
		T	258.742,52				137.411,83	96.507,87	233.919,70			
1040475	ENERGIA ELETTRICA											
		RS	344.701,26				279.801,42	48.228,23	328.029,65	328.029,65	16.671,61 INS	+
		CP	1.650.000,00	18			1.409.820,12	239.663,35	1.649.483,47	1.649.483,47	516,53	+
		T	1.994.701,26				1.689.621,54	287.891,58	1.977.513,12			
1040476	RISCALDAMENTO											
		RS	167.512,54				111.168,22	0,00	111.168,22	111.168,22	56.344,32 INS	+
		CP	715.000,00	19			420.198,49	271.697,79	691.896,28	691.896,28	23.103,72	+
		T	882.512,54				531.366,71	271.697,79	803.064,50			
1040477	PULIZIA											
		RS	179.994,02				145.934,16	0,00	145.934,16	145.934,16	34.059,86 INS	+
		CP	338.000,00	20			299.262,09	35.674,81	334.936,90	334.936,90	3.063,10	+
		T	517.994,02				445.196,25	35.674,81	480.871,06			
1040478	SMANTIMENTO RIFIUTI SPECIALI											
		RS	1.830,07				349,97	0,00	349,97	349,97	1.480,10 INS	+
		CP	5.000,00	21			2.520,42	2.479,58	5.000,00	5.000,00	0,00	
		T	6.830,07				2.870,39	2.479,58	5.349,97			
1040479	SORVEGLIANZA											
		RS	29.902,67				27.616,84	0,00	27.616,84	27.616,84	2.285,83 INS	+
		CP	234.000,00	22			210.455,66	18.404,60	228.860,26	228.860,26	5.139,74	+
		T	263.902,67				238.072,50	18.404,60	256.477,10			

(\*) Motivi dei verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

## CONSORZIO AREA DI RICERC

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2013

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determ. Residui riportare	Impegni		Minori residui o economie (E=A-D) (*) (L=F-I)	+/-				
	RS	Residui (A)			Pagamenti Residui (B)	Residui (C)	Residui da riportare (D=B+C)		Competenza (H)	Residui (E=A-D) (*)			Impegni (F=L)			
		CP	Competenza (F)											Competenza (G)	Competenza (I=G+H) (**)	
			T													Totale (M)
1040480	RS	14.041,14	569,55	12.057,87	23	15.444,83	12.627,42	1.413,72 INS	+	4.894,81	+					
	CP	25.000,00	4.660,36	16.718,23		16.014,38	32.732,61									
	T	39.041,14														
1040481	RS	45.103,70	11.560,80	33.503,60	24	17.489,99	45.064,40	39,30 INS	+	1.044,69	+					
	CP	22.798,46	4.263,78	37.767,38		29.050,79	21.753,77									
	T	67.902,16					66.818,17									
1040482	RS	104.553,63	66.958,00	25.407,18		25.924,32	92.365,18	12.188,45 INS	+	26.594,88	+					
	CP	212.705,00	185.592,98	160.185,80	25	92.882,32	186.110,12	26.594,88	+							
	T	317.258,63					278.475,30									
1040483	RS	473.108,03	102.793,06	334.087,32	26	365.687,26	436.880,38	36.227,65 INS	+	76.567,91	+					
	CP	1.051.916,04	609.690,87	943.768,19		468.460,32	975.348,13									
	T	1.525.024,07					1.412.228,51									
1040484	RS	7.100,99	2.382,76	4.718,23		4.718,23	7.100,99	0,00		0,00						
	CP	6.000,00	3.182,17	3.182,17	27	7.536,06	6.000,00	0,00		0,00						
	T	13.100,99		5.564,93			13.100,99									
1040485	RS	400.496,45	211.973,99	169.391,23	28	138.355,32	381.365,22	19.131,23 INS	+	92.516,48	+					
	CP	358.902,54	297.421,97	128.030,74		350.329,31	266.386,06									
	T	759.398,99		297.421,97			647.751,28									
1040486	RS	193.067,85	74.289,70	114.588,40	29	407.839,95	188.878,10	4.189,75 INS	+	328.014,91	+					
	CP	963.950,26	482.128,65	228.096,40		482.128,65	635.935,35									
	T	1.157.018,11		342.684,80			824.813,45									
1040487	RS	71.129,95	15.304,41	48.043,31	30	57.791,87	63.347,72	7.782,23 INS	+	10.025,00	+					
	CP	162.392,31	73.096,28	94.575,44		73.096,28	152.967,31									
	T	233.522,26		142.618,75			215.715,03									
1040488	RS	2.425.043,88	1.012.595,72	1.408.318,83	31	1.536.391,15	2.420.914,55	4.129,33 INS	+	252.967,00	+					
	CP	4.342.776,95	2.548.986,87	3.961.737,63			4.089.809,95									
	T	6.767.820,83					6.510.724,50									

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2013

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. Residui da riportare		Impegni	Minori residui o economie (+/-)				
	RS	Residui (A)			Pagamenti Residui (B)	Residui (C)	Residui (D=B+C)	Residui (E=A-D) (*)	Residui (F)			Competenza (H)	Competenza (=G+H) (**)		
		Totale (M)												Residui al 31/12 (O=C+H)	Competenza (P=D+I)
		CP	T												
1040489	ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI	RS	163.995,62		60.709,93	31.773,93	92.483,86	71.511,76	INS	+					
		CP	366.688,15	32	142.959,50	74.597,24	217.556,74	149.131,41		+					
		T	530.683,77		203.669,43	106.371,17	310.040,60								
1040490	PUBBLICITA'	RS	57.045,68		15.591,17	27.668,43	43.259,60	13.786,08	INS	+					
		CP	56.792,80	33	12.806,29	5.088,63	17.894,92	38.897,88		+					
		T	113.838,48		28.397,46	32.757,06	61.154,52								
1040491	ASSICURAZIONI	RS	12.412,64		8.958,67	3.300,90	12.259,57	153,07	INS	+					
		CP	110.000,00	34	104.631,33	1.803,32	106.434,65	3.565,35		+					
		T	122.412,64		113.590,00	5.104,22	118.694,22								
1040492	SPESE PER FITTI	RS	2.375,47		2.330,59	0,00	2.330,59	44,88	INS	+					
		CP	39.882,13	35	30.079,36	5.788,32	35.867,68	4.014,45		+					
		T	42.257,60		32.409,95	5.788,32	38.198,27								
1040493	ALTRI SERVIZI	RS	173.481,38		84.655,12	45.612,57	130.267,69	43.213,89	INS	+					
		CP	839.645,39	36	464.616,12	98.628,45	563.244,57	276.400,82		+					
		T	1.013.126,77		549.271,24	144.241,02	693.512,26								
1040494	SPESE PROCESSUALI	RS	5.790,00		5.790,00	0,00	5.790,00	0,00		+					
		CP	15.000,00	37	1.117,23	0,00	1.117,23	13.882,77		+					
		T	20.790,00		6.907,23	0,00	6.907,23								
1040495	ACQUISTI DI MATERIALI DI CONSUMO	RS	27.879,88		19.293,78	3.815,23	23.109,01	4.770,87	INS	+					
		CP	43.922,28	38	25.206,83	13.113,87	38.320,70	5.601,58		+					
		T	71.802,16		44.500,61	16.929,10	61.429,71								
1040496	SERVIZI DI COMUNICAZIONE	RS	93.491,95		57.155,15	26.812,42	83.967,57	9.524,38	INS	+					
		CP	300.233,51	39	113.684,11	84.312,32	197.996,43	102.237,08		+					
		T	393.725,46		170.839,26	111.124,74	281.964,00								
1040497	TRASFERIMENTO AD ALTRI ENTI	RS	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00		+					
		CP	36.703,70	40	36.203,70	0,00	36.203,70	500,00		+					
		T	36.703,70		36.203,70	0,00	36.203,70								

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2013

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio		N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Impegni	Minori residui o economie	+/-		
	RS	CP		Residui (A)	Pagamenti Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)				Residui (D=B+C)	Competenza (E=A-D) (*)
			Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31/12 (O=C+H)	Impegni al 31/12 (P=D+I)					
1040498	RS		3.581,58	1.977,33	1.604,25	3.581,58	0,00				
	CP		16.000,00	9.925,53	1.832,52	11.758,05	4.241,95	+			
	T		19.581,58	11.902,86	3.436,77	15.339,63					
1040499	RS		35.994,75	29.459,94	0,00	29.459,94	6.534,91 INS	+			
	CP		155.000,00	97.126,08	57.766,85	154.892,93	107,07	+			
	T		190.994,75	126.586,02	57.766,85	184.352,87					
1040501	RS		6.086,25	1.740,50	0,00	1.740,50	4.345,75 INS	+			
	CP		35.000,00	18.575,49	15.759,51	34.335,00	666,00	+			
	T		41.086,25	20.315,99	15.759,51	36.075,50					
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS		6.670.233,08	4.014.573,04	2.265.821,73	6.280.394,77	389.839,31 INS	+			
	CP		13.320.455,00	7.637.426,33	4.191.443,62	11.828.869,95	1.491.585,05	+			
	T		19.990.688,08	11.651.999,37	6.457.265,35	18.109.264,72					
1070000											
1070701	RS		23,48	23,48	0,00	23,48	0,00				
	CP		4.000,00	2.750,89	35,72	2.786,61	1.213,39	+			
	T		4.023,48	2.774,37	35,72	2.810,09					
1070702	RS		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
	CP		518.349,43	518.349,43	0,00	518.349,43	0,00				
	T		518.349,43	518.349,43	0,00	518.349,43					
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS		23,48	23,48	0,00	23,48	0,00				
	CP		522.349,43	521.100,32	35,72	521.136,04	1.213,39	+			
	T		522.372,91	521.123,80	35,72	521.159,52					
1080000											
1080801	RS		274,89	274,89	0,00	274,89	0,00				
	CP		7.470,00	6.290,90	396,58	6.687,48	782,52	+			
	T		7.744,89	6.565,79	396,58	6.962,37					

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2013

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio		N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere		Determ. Residui da riportare		Impegni (D=B+C) Competenza (I=G+H) (**)	Minori residui o economie (E=A-D) (*) (L=F-I)	+/-
	RS	CP		Pagamenti Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)	Competenza (H)			
	T	T		Totale (N)	Residui al 31/12 (O=C+H)	Impegni al 31/12 (P=D+I)				
1080802	RS	40.432,30		32.404,43	4.297,93	36.702,38	3.729,94	INS	+	
	CP	285.305,50	47	133.388,99	143.594,92	276.983,91	8.321,59		+	
	T	325.737,80		165.793,42	147.892,85	313.686,27				
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	40.707,19		32.679,32	4.297,93	36.977,25	3.729,94	INS	+	
	CP	292.775,50		139.679,89	143.991,50	283.671,39	9.104,11		+	
	T	333.482,69		172.359,21	148.289,43	320.648,64				
Categoria IX ONERI DIVERSI DI GESTIONE ED ALTRE SPESE NON CLASSIFICABILI										
1090901	RS	9.758,81		6.651,30	494,76	7.146,06	2.612,75	INS	+	
	CP	19.296,30	48	13.652,33	3.575,05	17.227,38	2.068,92		+	
	T	29.055,11		20.303,63	4.069,81	24.373,44				
1090902	RS	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00			
	CP	293.799,14	49	279.083,90	4.296,30	283.380,20	10.418,94		+	
	T	293.799,14		279.083,90	4.296,30	283.380,20				
1090903	RS	7.542,00		2.500,00	5.042,00	7.542,00	0,00			
	CP	40.000,00	50	18.141,00	2.282,92	20.423,92	19.576,08		+	
	T	47.542,00		20.641,00	7.324,92	27.965,92				
1090904	RS	180.217,09		15.351,96	164.438,66	179.790,62	426,47	INS	+	
	CP	1.190.776,17	51	1.185.883,33	4.878,20	1.190.761,53	14,64		+	
	T	1.370.993,26		1.201.235,29	169.316,96	1.370.552,15				
1090905	RS	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00			
	CP	0,00	52	0,00	0,00	0,00	0,00			
	T	0,00		0,00	0,00	0,00				
1090906	RS	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00			
	CP	210.854,62	53	0,00	0,00	0,00	210.854,62		+	
	T	210.854,62		0,00	0,00	0,00				

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

## CONSORZIO AREA DI RICERC

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2013

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Impegni (D=B+C) Residui Competenza (=G+H) (**)	Impegni al 31/12 (P=D+I)	Minori residui o economie (E=A-D) (*) (L=F-I)	+/-		
	RS	CP	T		Pagamenti Residui (B) Competenza (G) Totale (N)	Residui da riportare Residui (C) Competenza (H) Residui al 31/12 (O=C+H)	Impegni						
							Residui da riportare					Residui al 31/12 (P=D+I)	
							Residui (A)						Competenza (F)
1090907 FONDO SVALLUTAZIONE CREDITI	RS	CP	T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
				1.851.971,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.851.971,29	+		
				1.851.971,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
TOTALE FUNZIONE	RS	CP	T	197.517,90	24.503,26	189.975,42	189.975,42	194.478,68	3.039,22	3.039,22	INS		
				3.606.697,52	1.496.760,56	15.032,47	15.032,47	1.511.793,03	2.094.904,49	2.094.904,49	+		
				3.804.215,42	1.521.263,82	185.007,89	185.007,89	1.706.271,71			+		
TOTALE TITOLO	RS	CP	T	7.693.094,46	4.586.080,50	2.576.519,72	2.576.519,72	7.162.600,22	530.494,24	530.494,24	INS		
				25.014.893,56	16.056.893,27	5.136.593,56	5.136.593,56	21.195.476,83	3.819.416,73	3.819.416,73	+		
				32.707.988,02	20.642.983,77	7.715.113,28	7.715.113,28	28.358.077,05			+		
2000000 TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE													
2100000 Categoria X - ACQUISIZIONE BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI													
2101010 ACQUISIZIONE TERRENI	RS	CP	T	16.000,00	15.067,50	932,50	932,50	16.000,00	0,00	0,00	+		
				12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
				28.000,00	15.067,50	932,50	932,50	16.000,00					
2101020 NUOVE COSTRUZIONI E RISTRUTTURAZIONI DI IMMOBILI, IMPIANTI ED OPERE INFRASTRUTTURALI	RS	CP	T	2.692.045,80	64.966,43	80.996,52	80.996,52	145.962,95	2.546.082,85	2.546.082,85	INS		
				1.083.200,00	81.225,40	1.000.341,06	1.000.341,06	1.081.586,46	1.633,54	1.633,54	+		
				3.775.245,80	146.191,83	1.081.337,58	1.081.337,58	1.227.529,41			+		
2101021 MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU IMMOBILI	RS	CP	T	337.917,17	224.046,41	113.870,76	113.870,76	337.917,17	0,00	0,00	+		
				90.000,00	51.481,68	16.989,93	16.989,93	68.485,61	21.534,39	21.534,39	+		
				427.917,17	275.528,09	130.854,69	130.854,69	406.382,78					
TOTALE FUNZIONE	RS	CP	T	3.045.962,97	304.080,34	195.799,78	195.799,78	499.880,12	2.546.082,85	2.546.082,85	INS		
				1.185.200,00	132.707,08	1.017.324,99	1.017.324,99	1.150.032,07	35.167,93	35.167,93	+		
				4.231.162,97	436.787,42	1.213.124,77	1.213.124,77	1.649.912,19			+		
2110000 Categoria XI - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE													
2111110 ACQUISTO DI MOBILI ED ARREDI	RS	CP	T	29.001,00	19.768,79	9.232,21	9.232,21	29.001,00	0,00	0,00	+		
				5.400,36	119,90	0,00	0,00	119,90					
				34.401,36	19.888,69	9.232,21	9.232,21	29.120,90	5.280,46	5.280,46	+		

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2013

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio		N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere		Determ. Residui da riportare		Impegni		Minori residui o economie (E=A-D) (*) (L=F-I)	+/-
	RS	CP		Pagamenti Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) (**)		
	T	Totale (M)		Totale (N)	Residui al 31/12 (O=C+H)	Impegni al 31/12 (P=D+I)					
2111120 ACQUISTO MEZZI, APPARECCHIATURE E MACCHINARI	RS	43.082,23		21.932,21	1.259,04	23.191,25		19.890,98	INS	+	
	CP	40.991,26	59	27.414,88	8.578,77	35.993,65		4.997,60		+	
	T	84.073,48		49.347,09	9.837,81	59.184,90					
2111125 ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	RS	146.158,71		52.653,01	83.150,00	145.803,01		355,70	INS	+	
	CP	191.160,00	60	80.608,79	89.079,51	169.688,30		21.471,70		+	
	T	337.318,71		133.261,80	182.229,51	315.491,31					
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	218.241,94		94.354,01	103.641,25	197.995,26		20.246,68	INS	+	
	CP	237.551,61		108.143,57	97.658,28	205.801,85		31.749,76		+	
	T	455.793,55		202.497,58	201.299,53	403.797,11					
Categoria XII - ATTIVITA' PROMOZIONALE PER L'AVVIO E IL SOSTEGNO DI PROGRAMMI DI RICERCA											
2120000	RS	831.284,68		629.115,74	202.168,94	831.284,68		0,00			
	CP	1.297.490,00	61	600.000,00	697.000,00	1.297.000,00		490,00		+	
	T	2.128.774,68		1.229.115,74	899.168,94	2.128.284,68					
2121220 CONTRIBUTI AD INIZIATIVE DI RICERCA DI TERZI	RS	65.350,00		20.211,16	0,00	20.211,16		45.138,84	INS	+	
	CP	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00			
	T	65.350,00		20.211,16	0,00	20.211,16					
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	896.634,68		649.326,90	202.168,94	851.495,84		45.138,84	INS	+	
	CP	1.297.490,00		600.000,00	697.000,00	1.297.000,00		490,00		+	
	T	2.194.124,68		1.249.326,90	899.168,94	2.148.495,84					
Categoria XIII - PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI											
2130000	RS	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00			
	CP	10.400,00	63	10.400,00	0,00	10.400,00		0,00			
	T	10.400,00		10.400,00	0,00	10.400,00					
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00			
	CP	10.400,00		10.400,00	0,00	10.400,00		0,00			
	T	10.400,00		10.400,00	0,00	10.400,00					
Categoria XIV - SPESE PER ESTINZIONE DI DEBITI ED ANTICIPAZIONI											
2140000	RS	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00			
	CP	10.400,00		10.400,00	0,00	10.400,00		0,00			
	T	10.400,00		10.400,00	0,00	10.400,00					

(\*) Motivi dei verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2013

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio		N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Impegni		Minori residui o economie (E=A-D) (*) (L=F-I)	+/-	
	RS	CP		Residui (A)	Pagamenti Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)			Competenza (=G+H) (**)
2141401											
	RS		0,00				0,00		0,00	0,00	
	CP		845.252,47	64			0,00		845.252,47	0,00	
	T		845.252,47				0,00		845.252,47		
2141402											
	RS		294.507,80				283.353,97		294.507,80	0,00	
	CP		40.000,00	65			19.513,99		20.013,99	19.986,01	
	T		334.507,80				302.867,96		314.521,79		
2141403											
	RS		120.123,88				0,00		120.123,88	0,00	
	CP		310.000,00	66			133.383,65		310.000,00	0,00	
	T		430.123,88				133.383,65		430.123,88		
<b>TOTALE FUNZIONE</b>											
	RS		414.631,68				283.353,97		414.631,68	0,00	
	CP		1.195.252,47				152.897,64		1.175.266,46	19.986,01	
	T		1.609.884,15				436.251,61		1.589.898,14		
2150000											
	RS		944.000,00				4.000,00		944.000,00	0,00	
	CP		25.000,00	67			6.000,00		20.000,00	5.000,00	
	T		969.000,00				10.000,00		964.000,00		
2151502											
	RS		0,00				0,00		0,00	0,00	
	CP		5.000,00	68			0,00		0,00	5.000,00	
	T		5.000,00				0,00		0,00		
<b>TOTALE FUNZIONE</b>											
	RS		944.000,00				4.000,00		944.000,00	0,00	
	CP		30.000,00				6.000,00		20.000,00	10.000,00	
	T		974.000,00				10.000,00		964.000,00		
<b>TOTALE TITOLO</b>											
	RS		5.519.471,27				788.963,94		2.908.002,90	2.611.468,37 INS	
	CP		3.955.894,08				1.970.880,91		3.858.500,38	97.393,70	
	T		9.475.365,35				2.759.844,85		6.766.503,28		
<b>3000000</b>											
	RS		0,00				0,00		0,00	0,00	
	CP		0,00				0,00		0,00	0,00	
	T		0,00				0,00		0,00	0,00	
<b>TOTALE TITOLO</b>											
	RS		944.000,00				4.000,00		944.000,00	0,00	
	CP		25.000,00				6.000,00		20.000,00	5.000,00	
	T		969.000,00				10.000,00		964.000,00		
2151502											
	RS		0,00				0,00		0,00	0,00	
	CP		5.000,00				0,00		0,00	5.000,00	
	T		5.000,00				0,00		0,00		
<b>TOTALE FUNZIONE</b>											
	RS		944.000,00				4.000,00		944.000,00	0,00	
	CP		30.000,00				6.000,00		20.000,00	10.000,00	
	T		974.000,00				10.000,00		964.000,00		
<b>TOTALE TITOLO</b>											
	RS		5.519.471,27				788.963,94		2.908.002,90	2.611.468,37 INS	
	CP		3.955.894,08				1.970.880,91		3.858.500,38	97.393,70	
	T		9.475.365,35				2.759.844,85		6.766.503,28		
<b>3000000</b>											
	RS		0,00				0,00		0,00	0,00	
	CP		0,00				0,00		0,00	0,00	
	T		0,00				0,00		0,00	0,00	
<b>TOTALE FUNZIONE</b>											
	RS		944.000,00				4.000,00		944.000,00	0,00	
	CP		25.000,00				6.000,00		20.000,00	5.000,00	
	T		969.000,00				10.000,00		964.000,00		
2151502											
	RS		0,00				0,00		0,00	0,00	
	CP		5.000,00				0,00		0,00	5.000,00	
	T		5.000,00				0,00		0,00		
<b>TOTALE FUNZIONE</b>											
	RS		944.000,00				4.000,00		944.000,00	0,00	
	CP		30.000,00				6.000,00		20.000,00	10.000,00	
	T		974.000,00				10.000,00		964.000,00		
<b>TOTALE TITOLO</b>											
	RS		5.519.471,27				788.963,94		2.908.002,90	2.611.468,37 INS	
	CP		3.955.894,08				1.970.880,91		3.858.500,38	97.393,70	
	T		9.475.365,35				2.759.844,85		6.766.503,28		
<b>3000000</b>											
	RS		0,00				0,00		0,00	0,00	
	CP		0,00				0,00		0,00	0,00	
	T		0,00				0,00		0,00	0,00	
<b>TOTALE FUNZIONE</b>											
	RS		944.000,00				4.000,00		944.000,00	0,00	
	CP		25.000,00				6.000,00		20.000,00	5.000,00	
	T		969.000,00				10.000,00		964.000,00		
2151502											
	RS		0,00				0,00		0,00	0,00	
	CP		5.000,00				0,00		0,00	5.000,00	
	T		5.000,00				0,00		0,00		
<b>TOTALE FUNZIONE</b>											
	RS		944.000,00				4.000,00		944.000,00	0,00	
	CP		30.000,00				6.000,00		20.000,00	10.000,00	
	T		974.000,00				10.000,00		964.000,00		
<b>TOTALE TITOLO</b>											
	RS		5.519.471,27				788.963,94		2.908.002,90	2.611.468,37 INS	
	CP		3.955.894,08				1.970.880,91		3.858.500,38	97.393,70	
	T		9.475.365,35				2.759.844,85		6.766.503,28		
<b>3000000</b>											
	RS		0,00				0,00		0,00	0,00	
	CP		0,00				0,00		0,00	0,00	
	T		0,00				0,00		0,00	0,00	
<b>TOTALE FUNZIONE</b>											
	RS		944.000,00				4.000,00		944.000,00	0,00	
	CP		25.000,00				6.000,00		20.000,00	5.000,00	
	T		969.000,00				10.000,00		964.000,00		
2151502											
	RS		0,00				0,00		0,00	0,00	
	CP		5.000,00				0,00		0,00	5.000,00	
	T		5.000,00				0,00		0,00		
<b>TOTALE FUNZIONE</b>											
	RS		944.000,00				4.000,00		944.000,00	0,00	
	CP		30.000,00				6.000,00		20.000,00	10.000,00	
	T		974.000,00				10.000,00		964.000,00		
<b>TOTALE TITOLO</b>											
	RS		5.519.471,27				788.963,94		2.908.002,90	2.611.468,37 INS	
	CP		3.955.894,08				1.970.880,91		3.858.500,38	97.393,70	
	T		9.475.365,35				2.759.844,85		6.766.503,28		

(\*) Motivi dei verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2013

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. Residui riportare	Impegni		Minori residui o economie	+/-						
	RS	Residui (A)			Pagamenti Residui (B)	Residui (C)	Residui (D=B+C)		Residui (E=A-D) (*)	Residui (D=B+C)			Residui (E=A-D) (*)					
		CP	Competenza (F)											Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I=G+H) (**)	Competenza (L=F-I)	
			T															Totale (M)
3161601	RS	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00	0,00								
	CP	1.600.000,00	1.600.000,00	69	1.448.468,70	0,00		1.448.468,70	1.448.468,70	151.531,30		+						
	T	1.600.000,00	1.600.000,00		1.448.468,70	0,00		1.448.468,70	1.448.468,70									
3161602	RS	2.638.763,50	2.638.763,50		620.124,63	2.018.638,87		2.638.763,50	2.638.763,50	0,00		+						
	CP	48.700.000,00	48.700.000,00	70	37.659.389,83	542.736,69		38.202.126,52	38.202.126,52	10.497.873,48		+						
	T	51.338.763,50	51.338.763,50		38.279.514,46	2.561.375,56		40.840.890,02	40.840.890,02									
3161603	RS	2.320,42	2.320,42		2.065,83	254,59		2.320,42	2.320,42	0,00		+						
	CP	800.000,00	800.000,00	71	488.457,48	131.041,40		619.498,88	619.498,88	180.501,12		+						
	T	802.320,42	802.320,42		490.523,31	131.295,99		621.819,30	621.819,30									
3161604	RS	3.348,00	3.348,00		832,15	2.515,85		3.348,00	3.348,00	0,00		+						
	CP	580.000,00	580.000,00	72	505.033,33	2.000,76		507.034,09	507.034,09	72.965,91		+						
	T	583.348,00	583.348,00		505.865,48	4.516,61		510.382,09	510.382,09									
3161605	RS	170.059,24	170.059,24		43.359,86	35.933,39		79.293,25	79.293,25	90.765,99 INS		+						
	CP	2.000.000,00	2.000.000,00	73	811.849,40	52.811,22		864.660,62	864.660,62	1.135.339,38		+						
	T	2.170.059,24	2.170.059,24		855.209,26	88.744,61		943.953,87	943.953,87									
3161606	RS	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00	0,00		+						
	CP	100.000,00	100.000,00	74	9.108,76	0,00		9.108,76	9.108,76	90.891,24		+						
	T	100.000,00	100.000,00		9.108,76	0,00		9.108,76	9.108,76									
3161607	RS	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00	0,00		+						
	CP	922.792,84	922.792,84	75	20.546,04	676.042,37		696.588,41	696.588,41	226.204,43		+						
	T	922.792,84	922.792,84		20.546,04	676.042,37		696.588,41	696.588,41									
TOTALE FUNZIONE	RS	2.814.491,16	2.814.491,16		666.382,47	2.057.342,70		2.723.725,17	2.723.725,17	90.765,99 INS		+						
	CP	54.702.792,84	54.702.792,84		40.942.853,54	1.404.632,44		42.347.485,98	42.347.485,98	12.355.306,86		+						
	T	57.517.284,00	57.517.284,00		41.609.236,01	3.461.975,14		45.071.211,15	45.071.211,15									
TOTALE TITOLO	RS	2.814.491,16	2.814.491,16		666.382,47	2.057.342,70		2.723.725,17	2.723.725,17	90.765,99 INS		+						
	CP	54.702.792,84	54.702.792,84		40.942.853,54	1.404.632,44		42.347.485,98	42.347.485,98	12.355.306,86		+						
	T	57.517.284,00	57.517.284,00		41.609.236,01	3.461.975,14		45.071.211,15	45.071.211,15									

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

## CONSORZIO AREA DI RICERC

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2013

DESCRIZIONE	RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio		N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere		Determin. Residui da riportare		Impegni		Minori residui o economie (E=A-D) (*) (L=F-I)	+/-	
		Residui (A)	Competenza (F)		Pagamenti Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) (**)			
	CP	Totale (M)			Totale (N)		Residui al 31/12 (O=C+H)		Impegni al 31/12 (P=D+I)				
TOTALE GENERALE SPESE	RS	16.027.050,89			7.371.501,93		5.422.826,36		12.794.328,29		3.232.728,60	INS	+
	CP	83.673.580,48			58.887.356,28		8.514.106,91		67.401.463,19		16.272.117,29	INS	+
	T	99.700.637,37			66.258.858,21		13.936.933,27		80.195.791,48				

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

- NOTA INTEGRATIVA  
- STATO PATRIMONIALE  
- CONTO ECONOMICO

PAGINA BIANCA

## **NOTA INTEGRATIVA STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO**

Il bilancio di esercizio è stato predisposto in ossequio alle disposizioni di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile.

Gli schemi dello stato patrimoniale e del conto economico sono conformi a quelli previsti dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile, mentre il contenuto della nota integrativa è quello indicato dall'art. 2427 del Codice Civile nonché dagli ulteriori articoli che disciplinano le informazioni e notizie che devono essere fornite.

Sono inoltre evidenziate tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge. Il bilancio al 31 dicembre 2013 è presentato a stati comparati con quelli dell'esercizio precedente.

## **NORME E PRINCIPI DI RIFERIMENTO**

Il bilancio al 31 dicembre 2013 è stato predisposto in ossequio alle disposizioni di legge, interpretate ed integrate dai principi contabili predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri di valutazione sono conformi a quelli previsti dall'art. 2426 del Codice Civile. Non si sono applicate deroghe, né obbligatorie né facoltative.

I criteri di valutazione più significativi, adottati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2013, sono i seguenti:

### **- Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, incluso degli oneri accessori, e ammortizzate sistematicamente in base al periodo della prevista utilità futura.

### **- Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al valore di acquisto o di produzione. Nel costo sono compresi gli oneri accessori e i costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene. Non sono stati capitalizzati oneri finanziari.

Le immobilizzazioni sono ammortizzate sistematicamente sulla base delle residue possibilità di utilizzo.

I costi di manutenzione e riparazione sono imputati al conto economico dell'esercizio nel quale vengono sostenuti, qualora di natura ordinaria. Sono invece capitalizzati se di natura incrementativa dei cespiti a cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alla residua possibilità di utilizzo degli stessi.

Non si sono registrate rivalutazioni o svalutazioni delle immobilizzazioni.

### **- Crediti**

I crediti sono valutati al presumibile valore di realizzo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è ottenuto mediante apposito fondo di svalutazione crediti, il cui valore tiene ragionevolmente conto delle possibili perdite secondo il principio della prudenza.

**- Ratei e Risconti**

Sono iscritte in tali voci crediti e debiti, rispettivamente in moneta e in natura, nascenti dall'applicazione del principio di competenza ai servizi e alle altre utilità il cui periodo di godimento comprenda più esercizi.

**- Debiti**

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

**- Ricavi**

I ricavi sono correlati alla produzione realizzata, secondo il principio di competenza economica.

I contributi in conto capitale ricevuti per la realizzazione o l'acquisizione delle immobilizzazioni sono riscontati sulla base del piano di ammortamento dei cespiti cui si riferiscono. I contributi in conto esercizio sono considerati ricavi di competenza dell'esercizio sulla base di idonea documentazione emanata dall'organo erogante e ripartiti nel tempo sulla base dell'avanzamento delle attività cui eventualmente si riferiscono. L'avanzamento delle attività viene stimato sulla base della relativa percentuale di costo sostenuta.

I proventi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base al principio della competenza temporale.

**- Costi**

I costi sono relativi alla produzione attuata nel periodo e, pertanto, seguono il principio di competenza economica.

**ANALISI DELLE PRINCIPALI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE**

Vengono commentate le varie voci dello stato patrimoniale e le variazioni rispetto all'esercizio precedente.

**ATTIVO****B. IMMOBILIZZAZIONI**

Ammontano a 87.862.510 euro (86.232.761 euro l'esercizio precedente).

**I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI****7- Altre**

Ammontano a 505.632 euro relativi a "migliorie su beni di terzi" e riguardano i costi di ristrutturazione della palazzina "P" di proprietà della Prefettura (l'importo è dato dal costo storico 640.176 al netto del fondo ammortamento 134.544).

**II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Ammontano a 58.319.838 euro (60.319.670 nell'esercizio precedente). Nella tabella che segue sono dettagliate le variazioni complessive dell'esercizio:

	31.12.2012			31.12.2013		
	Costo storico	Fd amm.to	Netto	Costo storico	Fd amm.to	Netto
Terreni e fabbricati	89.290.413	(29.833.841)	59.456.572	89.737.104	(32.286.559)	57.450.545
Impianti e macchinari	1.561.456	(1.182.520)	378.936	1.638.412	(1.310.145)	328.267
Attrezzature ind e comm.li	6.418.379	(5.934.217)	484.162	6.733.299	(6.192.274)	541.025
Imm.ni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>97.270.248</b>	<b>(36.950.578)</b>	<b>60.319.670</b>	<b>98.108.815</b>	<b>(39.788.978)</b>	<b>58.319.838</b>

Non sono state effettuate rivalutazioni o svalutazioni nel corso dell'esercizio, né negli esercizi precedenti.

Le quote di ammortamento, pari a 2.857.605 euro, sono calcolate sulla base della residua possibilità di utilizzazione economica. Nel primo anno di acquisto o di utilizzo le aliquote sono ridotte convenzionalmente al 50%.

Le aliquote di ammortamento applicate, congrue con l'effettivo deperimento dei beni, sono le seguenti:

<i>Categoria cespiti</i>	<i>Aliquota di ammortamento</i>
Inmobili	3%
Attrezzature generiche	15%
Strumenti tecnici	18%
Autovetture	25%
Macchine ufficio elettroniche	20%
Mobili	12%

### III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:

#### 1 a) - Partecipazioni in imprese controllate

Sono valutate secondo il metodo del patrimonio netto e ammontano a 25.898.360 euro. Il dettaglio risulta essere il seguente:

<i>Controllata</i>	<i>% di partecipazione</i>	<i>Valore al 31.12.2012</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Decrementi</i>	<i>Svalutazioni / Rivalutazioni</i>	<i>Valore al 31.12.2013</i>
Sincrotrone	54%	22.722.674	-	-	2.699.725	25.422.399
Innovation factory	100%	475.209	-	-	752	475.961
<b>Totale</b>		<b>23.197.883</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.699.725</b>	<b>25.898.360</b>

La rivalutazione delle partecipazioni in Sincrotrone è dovuta al fatto che è stato sottoscritto un aumento di capitale mediante conferimento da parte dell'Ente della proroga del diritto di superficie fino al 31.12.2031 dei terreni su cui si trovano il laboratorio Elettra e la sorgente FERMI@Elettra.

Si noti che i dati delle società partecipate sono riferiti al bilancio 2012, in quanto i cicli di bilancio non sono coordinati e i relativi dati non risultano disponibili in tempo utile per la redazione del bilancio della controllante. Pertanto l'incidenza della variazioni sono registrate da AREA con un esercizio di ritardo.

#### 1 b) - Partecipazioni in imprese collegate

L'importo di 40.000 euro rappresenta la quota di partecipazione, pari al 40%, nel Consorzio per il Centro di Biomedicina molecolare acquisita nel corso del 2003.

#### 1 d) - Partecipazioni in altre imprese

Ammontano a 857.400 euro e sono così distribuite:



Altre imprese	Valore al 31.12.2012	Incrementi/ Dismissioni	Svalutazioni/ Rivalutazioni	Valore al 31.12.2013	Partecipazione %	Quota di Patrimonio netto
Cresm (associazione in partecipazione)	408.724			408.724		
BIOGEN		10.400		10.400	5,26%	43.217
Polo tecnologico di Pordenone	16.575			16.575	1,20%	12.988
Friulinnovazione	364.500			364.500	8,52%	401.643
Trieste coffee cluster	701			701	2,62%	842
Consorzio Alta Ricerca navale	4.000			4.000	19,63%	3.243
CALF	5.215	(5.215)		0	0,00%	-
COMET	5.000			5.000	3,42%	5.138
Fondazione italiana fegato	30.000			30.000	10,00%	30.716
MIB School of management	2.500			2.500	2,66%	1.890
DITENAVE SCaRL	15.000			15.000	10,00%	16.376
<b>Totale</b>	<b>852.215</b>	<b>5.185</b>	<b>-</b>	<b>857.400</b>		

Per quanto riguarda la valutazione delle partecipazioni in Polo tecnologico di Pordenone, Consorzio per l'alta ricerca navale (RINAVE) e MIB si è ritenuto di mantenere il valore del costo in quanto si considera che le perdite non rivestono carattere di durevolezza.

#### 2 e) - Crediti verso altri

Ammontano a 2.241.280 (1.299.680 euro nell'esercizio precedente) e rappresentano in gran parte mutui concessi alle partecipate CBM ed Innovation factory

	31.12.2012	31.12.2013	Variatione
Mutui	1.299.680	2.241.280	941.600
<b>Totale</b>	<b>1.299.680</b>	<b>2.241.280</b>	<b>941.600</b>

**C. ATTIVO CIRCOLANTE**  
**II. CREDITI**

**1 - Verso clienti**

Ammontano complessivamente a 2.866.184 euro (2.693.388 euro l'esercizio precedente) e sono tutti esigibili nell'esercizio successivo.

La tabella che segue analizza i crediti nelle singole voci che li compongono:

	<b>Saldo</b>	<b>Saldo</b>	<b>Variazioni</b>
	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>	
Crediti verso clienti	4.185.100	4.422.746	237.645
Crediti per fatture da emettere	360.259	29.053	(331.206)
Fondo svalutazione crediti	(1.851.971)	(1.585.614)	266.357
<b>Totale netto</b>	<b>2.693.388</b>	<b>2.866.184</b>	<b>172.796</b>

Sulla base dell'analisi della situazione dei crediti insoluti si è ritenuto di incrementare il fondo svalutazione crediti di 281.340 euro.

**4-Bis - Crediti Tributari**

Rappresentano i crediti tributari vantati nei confronti dello Stato e sono così composti:

Crediti verso l'erario	183.899
Crediti IVA	1.119.150
<b>Totale</b>	<b>1.303.049</b>

**5 - Verso altri**

Ammontano a 8.443.808 euro (8.181.784 euro l'esercizio precedente) e sono così composti:

	31/12/2012	31/12/2013	Variazioni
Crediti verso lo Stato ed altri Enti C/ investimenti	538.243	74.152	(464.091)
Crediti verso lo Stato ed altri Enti su progetti	6.893.890	7.674.865	780.975
Crediti verso lo stato e altri enti in conto gestione	672.614	669.006	(3.608)
Crediti verso società partecipate	25.000	25.000	0
Anticipi in conto spese	52.038		(52.038)
Crediti per depositi cauzionali	0	786	786
<b>Totale Netto</b>	<b>8.181.784</b>	<b>8.443.808</b>	<b>262.024</b>

**IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Ammontano a 2.842.990 euro (a 3.569.302 euro l'esercizio precedente) e rappresentano il saldo alla data di chiusura dell'esercizio del conto di Tesoreria in Banca d'Italia, gestito dalla UNICREDIT BANCA S.p.A.

**PASSIVO****A. Patrimonio netto**

Al 31 dicembre 2013 il Patrimonio Netto ammonta a 63.933.725 euro (esercizio precedente 62.291.791 euro) e risulta così composto

	Fondo di dotazione	Contributi in conto capitale	Riserve	Utili (perdite) portati a nuovo	Utile (perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2012	38.734.267	516.457	418.209	24.130.957	(1.508.069)	62.291.791
Destinazione risultato 2012				(1.508.099)	1.508.069	-
Riserve						-
Utile (perdita) dell'esercizio					1.641.935	1.641.935
<b>Totale al 31.12.2013</b>	<b>38.734.267</b>	<b>516.457</b>	<b>-</b>	<b>22.622.858</b>	<b>1.641.935</b>	<b>63.933.726</b>

**C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**

Ammonta a 3.055.721 euro (3.194.216 euro l'esercizio precedente). Il fondo copre totalmente le indennità di fine rapporto dovute ai dipendenti in essere al 31 dicembre 2013 così come previsto dalla norma civilistica e dal contratto collettivo di lavoro.

**D. DEBITI****5- Debiti verso altri finanziatori**

Ammontano a 10.479.525 euro (11.324.777 euro l'esercizio precedente) e rappresentano i mutui stipulati, con Cassa Depositi e Prestiti Spa, per la realizzazione degli edifici Q2, R3, per l'urbanizzazione del campus di Basovizza e per il finanziamento del programma di investimento e ricerca Enerplan.

**7 - Verso fornitori**

Ammontano a 1.216.932 euro (1.524.017 euro l'esercizio precedente) e sono tutti esigibili entro i dodici mesi. Comprendono sia i debiti relativi alle fatture già ricevute, che quelli maturati, la cui fattura è stata ricevuta nell'esercizio successivo.

Il dettaglio risulta essere il seguente:

<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>Variazioni</b>
Per fatture pervenute	451.836	387.558	(64.278)
Per fatture da ricevere	1.072.181	829.374	(242.807)
<b>Totale netto</b>	<b>1.524.017</b>	<b>1.216.932</b>	<b>(307.085)</b>

**12 - Debiti tributari**

Ammontano a euro 191.373 (11.415 euro l'esercizio precedente).

**13 - Istituti di previdenza e sicurezza sociale**

Ammonta a 184.012 euro (143.828 euro l'esercizio precedente) e rappresenta il debito residuo nei confronti dell'INPS e dell'INAIL.

**14 - Altri debiti**

Ammontano a 3.565.188 euro (3.421.463 euro l'esercizio precedente) e sono così composti:

<b>Debiti diversi</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>Variazioni</b>
Debiti verso organi del consorzio		4.037	4.037
Debiti verso il personale e dipendente	471.933	605.573	133.640
Depositi di terzi a cauzione	294.508	302.868	8.360
Altri	2.655.022	2.652.709	(2.313)
<b>Totale netto</b>	<b>3.421.463</b>	<b>3.565.188</b>	<b>143.725</b>

**E. RATEI E RISCONTI PASSIVI**

Ammontano a 20.692.065 euro (20.608.002euro l'esercizio precedente). Sono per la maggior parte relativi ai contributi in conto capitale ed in conto impianti ricevuti nel corso degli anni come specificato analiticamente di seguito:

<b>Risconti passivi</b>	<b>Anno d'erogazione</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>
Conto impianti Fdo Trieste (ed. Q)	2000	1.032.914	983.334
Conto impianti Fdo Trieste (ed. R3)	2001	552.351	530.969
Conto impianti Fdo Trieste (ed. R3)	2002	1.681.067	1.615.994
Conto impianti Fdo Trieste (ed. C1)	2002	1.287.424	1.240.323
Conto impianti Fdo Trieste (ed. C1)	2002	1.386.452	1.339.971
Conto impianti Fdo Trieste (ed. C1)	2003	1.446.532	1.398.036
Conto impianti Fdo Trieste (L.IDEA)	2008	350.000	339.500
Conto impianti dello Stato (Ed Q1)	2000	3.587.892	3.447.667
Conto impianti Stato (CRESM)	2004	142	36
Conto impianti dallo Stato (Ed Q1)	2010	9.820	9.496
Conto impianti Stato (ENERPLAN)	2010-2012	1.744.063	1.329.254
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2004	1.129.080	1.095.208
Conto impianti Regione (Folo Gorizia)	2004	375.497	363.497
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2007	58.059	56.206
Conto impianti Regione (Ed Q2)	2007	434.895	421.015
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2009	73.402	71.059
Conto impianti Regione (Ed Q2)	2009	292.092	282.770
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2010	81.354	78.758
Conto impianti Regione (Ed Q2)	2010	333.970	323.312
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2011	214.320	207.480
Conto impianti Regione (Ed Q2)	2011	153.964	149.050
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2012	142.102	137.707
Conto impianti Regione (Ed Q2)	2012	314.025	304.313
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2013	3.926.587	484.944
Commesse			4.482.166
<b>Totale risconti</b>		<b>20.608.002</b>	<b>20.692.065</b>

I risconti relativi alle *commesse pluriennali* rappresentano la sospensione dei contributi, ricevuti a fronte di progetti pluriennali per contratti di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico, e imputati al conto economico in proporzione allo stato di avanzamento dei progetti stessi, stimato sulla base del costo.

## ANALISI DELLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO

## A. VALORE DELLA PRODUZIONE

## 1 - Ricavi delle vendite e prestazioni

L'importo di 4.641.073 euro l'esercizio precedente) rappresenta quanto fatturato agli enti e società insediate nel parco scientifico e ad altri clienti esterni così come risulta dal seguente dettaglio:

Ricavi di vendita	Saldo 31.12.2012	Saldo 31.12.2013	Variazioni
Affitti immobili	2.042.899	1.942.085	(100.814)
Proventi per studi e ricerche	362.685	228.990	(133.695)
Rimborso oneri immobili	2.166.538	2.173.405	6.868
Proventi per forniture e servizi	177.060	98.695	(78.365)
Proventi patrimoniali comm.	232.848	197.778	(35.070)
Altre entrate commerciali	440	555	115
Rettifiche di entrata	(275)	(434)	(159)
<b>Totale netto</b>	<b>4.982.194</b>	<b>4.641.073</b>	<b>(341.121)</b>

## 5 - Altri ricavi e proventi

Ammontano a 18.631.924 euro (18.172.258 euro l'esercizio precedente).

Il dettaglio è il seguente:

Ricavi diversi	31.12.2013		Totale
	Istituzionale	Commerciale	
Fondo Trieste	142.077	146.535	288.612
Stato	8.476.548	172.103	8.648.651
Regione Friuli Venezia Giulia	2.791.911	601.485	3.393.396
Altri enti pubblici	3.623.925		3.623.925
Unine Europea	2.346.139		2.346.139
Privati	98.215		98.215
<b>Totale contributi</b>	<b>17.478.816</b>	<b>920.122</b>	<b>18.398.938</b>
<b>per altri ricavi diversi</b>	<b>232.986</b>		<b>232.986</b>
<b>Totale Altri ricavi e proventi</b>	<b>17.711.802</b>	<b>920.122</b>	<b>18.631.924</b>

**B. COSTI DELLA PRODUZIONE.****7 - Servizi**

Ammontano a 12.575.332 euro (12.639.612 euro l'esercizio precedente) e la suddivisione per natura risulta essere la seguente:

Natura del costo	31.12.2013		Totale
	Istituzionale	Commerciale	
Spese telefoniche e postali	51.219	60.165	111.383
Spese per energia elettrica e acqua	177.726	1.424.521	1.602.246
Spese di riscaldamento	34.111	496.334	530.445
Spese per pulizia e facchinaggi	47.611	294.810	342.421
Sorveglianza	128.138	102.056	230.194
Manutenzione	257.202	830.272	1.087.475
Prestazione professionali	255.991	22.585	278.576
Spese per collaborazioni ed interinali	486.725	2.190	488.915
Partecipazione ed organizz. manifestazioni	189.168	18.062	207.230
Assicurazioni	111.897		111.897
Studi e contratti di ricerca	275.008	22.905	297.913
Borse di formazione e docenze	1.109.983	33.999	1.143.982
Formazione del personale	41.569		41.569
Spese per prestazioni istituzionali	38.445		38.445
Contributi per iniziative di ricerca di terzi	1.240.102		1.240.102
Trasferimenti a partner di progetto	3.946.891		3.946.891
Compensi a consiglieri e organi di controllo	150.928		150.928
Altri servizi	705.759	40.422	746.181
Rettifiche di spese	(9.334)	(12.128)	(21.462)
<b>Totale Costi per servizi</b>	<b>9.239.139</b>	<b>3.336.193</b>	<b>12.575.332</b>



**9 - Personale**

Ammonta a 6.821.097 euro (7.133.603 euro l'esercizio precedente).

Il dettaglio di tale voce è il seguente:

<i>Natura del costo</i>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<i>variazione</i>
Salari e stipendi	5.037.877	4.948.334	-89.543
Oneri sociali	1.311.078	1.263.800	-47.278
Trattamento fine rapporto	303.219	158.245	-144.974
Altri costi	481.429	450.718	-30.711
<b>Totale</b>	<b>7.133.603</b>	<b>6.821.097</b>	<b>-312.506</b>

**10 - Ammortamenti e svalutazioni.**

Ammontano a 3.138.945 euro (3.116.315 euro l'esercizio precedente) e sono costituiti da ammortamenti per 2.857.605 euro e da svalutazione crediti per 281.340 euro, derivanti da dall'analisi dei rischi legati a posizioni specifiche.

**14 - Oneri diversi di gestione**

Ammontano a 993.148 euro (846.810 euro l'esercizio precedente).

La suddivisione per natura risulta essere la seguente:

<i>Natura del costo</i>	<b>31.12.2013</b>		<i>Totale</i>
	<i>Istituzionale</i>	<i>Commerciale</i>	
Imposte e tasse diverse	123.851	589.929	713.780
Somme da versare in base a norme per il contenimento della spesa	279.368		279.368
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>403.219</b>	<b>589.929</b>	<b>993.148</b>

**C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI****16- Altri proventi finanziari**

I proventi finanziari ammontano a 4.573 euro (9.647 euro esercizio precedente) e sono così composti:

	31.12.2013		Totale
	Istituzionale	Commerciale	
Interessi di mora		3.249	3.249
Interessi bancari (Banca d'It.)	946		946
Interessi su mutui (insediati)		-	-
Interessi su mutui (dipendenti)	378		378
<b>Totale</b>	<b>1.325</b>	<b>3.249</b>	<b>4.573</b>

**17- Interessi e altri oneri finanziari**

Gli interessi finanziari ammontano a 521.135 euro e rappresentano gli interessi sui mutui accesi con Cassa Depositi e Prestiti Spa, di cui si è riferito nel punto 5 del commento alla Stato Patrimoniale, *Debiti verso altri finanziatori*.

**D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE****18- Rivalutazioni**

Si tratta della rivalutazione della partecipazione in Sincrotrone già illustrata nell'ambito delle immobilizzazioni finanziarie.

**E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI****20- Proventi straordinari**

I proventi straordinari ammontano a 954.077 euro e sono costituiti da sopravvenienze attive.

Le sopravvenienze attive sono attribuibili per 561.878 euro ad un contributo MIUR a copertura di oneri derivanti dalle autorizzazioni alle assunzioni in deroga per le annualità 2003-2007 e a conguagli di utenze di competenza di esercizi precedenti.

**21- Oneri straordinari**

Gli oneri straordinari ammontano a 500.712 euro e sono relativi a sopravvenienze passive per 495.497 euro e a minusvalenze per 5.215 euro.

Le sopravvenienze passive sono prevalentemente conguagli per minori consumi effettivi rispetto a quelli fatturati agli utenti in esercizi precedenti.

**E 22 IMPOSTE D'ESERCIZIO**

Ammontano a 663.057 euro (388.303 euro l'esercizio precedente) e sono relativi all'IRPEF commerciale e all'IRAP commerciale e istituzionale.

**E 23 RISULTATO D'ESERCIZIO**

Risultato esercizio 2012	Risultato esercizio 2013	variazione
(1.508.099)	1.641.935	3.150.034

**Reddito netto**

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		<b>Esercizio 2013</b>	<b>Esercizio 2012</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Voci de l'Attivo</b>				
<b>A</b>	<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>			
	<b>TOTALE A)</b>			0
<b>B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>			
	Costi di impianto e ampliamento			
	Costi di ricerca, sviluppo, pubblicità			
	Dritti di brevetto industriale e di utilizzazione opere di ingegno			
	Concessioni, marchi, licenze			
	Avviamento			
	Immobilizzazioni in corso e acconti	505.632	523.313	(17.681)
	Altre			
	<b>TOTALE B I</b>	<b>505.632</b>	<b>523.313</b>	<b>(17.681)</b>
<b>B II</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>			
	Terreni e fabbricati	57.450.545	59.456.572	(2.006.026)
	Impianti e macchinari			0
	Attrezzature industriali e commerciali	328.267	378.936	(50.669)
	Altri beni	541.025	484.162	56.863
	Immobilizzazioni in corso e acconti			
	<b>TOTALE B II</b>	<b>58.319.838</b>	<b>60.319.670</b>	<b>(1.999.833)</b>
<b>B III</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>			
	Partecipazioni in :			
	a) imprese controllate	25.898.360	23.197.883	2.700.477
	b) imprese collegate	40.000	40.000	0
	c) imprese controllanti			0
	d) altre imprese	857.400	852.215	5.185
	<b>Totale 1</b>	<b>26.795.760</b>	<b>24.090.098</b>	<b>2.705.662</b>
<b>B III</b>	<b>2 Crediti verso</b>			
	a) imprese controllate			0
	b) imprese collegate			0
	c) imprese controllanti			0
	e) verso altri	2.241.280	1.299.680	941.601
	<b>Totale 2</b>	<b>2.241.280</b>	<b>1.299.680</b>	<b>941.601</b>
<b>B III</b>	<b>3 Altri titoli</b>			
<b>B III</b>	<b>5 Azioni proprie</b>			
	<b>TOTALE B III</b>	<b>29.037.040</b>	<b>25.389.778</b>	<b>3.647.262</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)</b>	<b>87.862.510</b>	<b>86.232.761</b>	<b>1.629.749</b>

Voci dell'Attivo		Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
<b>C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>C I</b>	<b>RIMANENZE</b>			
	1 Materie prime, sussidiarie e di consumo			0
	2 Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			0
	3 Lavori in corso su ordinazione			0
	4 Prodotti finiti e merci			0
	5 Accounti			0
	<b>TOTALE I</b>	-	-	0
<b>C II</b>	<b>CREDITI VERSO :</b>			
	1 Clienti	2.866.184	2.693.388	172.796
	2 Imprese controllate			0
	3 Imprese collegate			0
	4 Imprese controllanti			0
	4-bis Crediti tributari	1.303.049	1.842.275	(539.226)
	5 Altri	8.443.808	8.181.784	262.024
	Totale C II	<b>12.613.041</b>	<b>12.717.447</b>	<b>(104.406)</b>
<b>C III</b>	<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>			
	<b>TOTALE C III</b>	-	-	0
<b>C IV</b>	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			
	1 Depositi bancari e postali	2.842.990	3.569.302	(726.312)
	3 Denaro e valori in cassa	-	-	0
	<b>TOTALE C IV</b>	<b>2.842.990</b>	<b>3.569.302</b>	<b>(726.312)</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)</b>	<b>15.456.031</b>	<b>16.286.749</b>	<b>(830.718)</b>
<b>D</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			
	a) Disaggi su prestiti			0
	c) Altri ratei e risconti			0
	<b>TOTALE D</b>	-	-	0
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>103.318.541</b>	<b>102.519.510</b>	<b>799.031</b>

Voci del Passivo		Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>PATRIMONIO NETTO:</b>				
A	Fondo di dotazione	38.734.267	38.734.267	0
A	Altre riserve	418.209	-418.209	0
A	- Riserva straordinaria			0
A	- Contributi in conto capitale	516.456	516.457	(1)
A	- Utili (perdite) portati a nuovo	22.622.858	24.130.958	(1.508.099)
A	- Utile (perdita) dell'esercizio	1.641.935	(1.508.099)	3.150.034
A	<b>TOTALE A)</b>	<b>63.933.725</b>	<b>62.291.791</b>	<b>1.641.934</b>
<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
B	2 Per imposte			0
B	3 Altri			0
B	<b>TOTALE B)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO</b>				
C	<b>SUBORDINATO</b>	<b>3.055.721</b>	<b>3.194.216</b>	<b>(138.495)</b>
<b>DEBITI</b>				
D	1 Obbligazioni			0
D	4 Debiti verso banche			0
D	5 Debiti verso altri finanziatori	10.479.525	11.324.777	(845.252)
D	6 Acconti			0
D	7 Debiti verso fornitori	1.216.932	1.524.017	(307.085)
D	8 Debiti rappresentati da titoli di credito			0
D	9 Debiti verso imprese controllate			0
D	10 Debiti verso imprese collegate			0
D	12 Debiti tributari	191.373	11.415	179.959
D	13 Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	184.012	143.828	40.184
D	14 Altri debiti	3.565.188	3.421.463	143.726
D	<b>TOTALE D)</b>	<b>15.637.030</b>	<b>16.425.500</b>	<b>(788.470)</b>
<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>				
E	a) Aggi su prestiti			0
E	b) Altri ratei e risconti	20.692.065	20.608.002	84.062
E	<b>TOTALE E)</b>	<b>20.692.065</b>	<b>20.608.002</b>	<b>84.062</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>				
		<b>103.318.541</b>	<b>102.519.510</b>	<b>799.031</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>		<b>Totale 2013</b>	<b>Totale 2012</b>	<b>Variazione</b>	<b>Commerciale 2013</b>	<b>Commerciale 2012</b>	<b>Variazione</b>
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
A	1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.641.073	4.982.194	(341.121)	4.641.073	4.982.194	(341.121)
A	2 Variazione di rimanenze semilavorati e finiti						
A	3 Variazione dei lavori in corso su ordinazione						
A	4 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni						
A	5 Altri ricavi e proventi	18.631.924	18.172.258	459.666	920.122	958.995	(38.873)
	<b>TOTALE A)</b>	<b>23.272.997</b>	<b>23.154.452</b>	<b>118.545</b>	<b>5.561.195</b>	<b>5.941.189</b>	<b>(379.994)</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>						
B	6 Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	41.072	48.888	(7.815)	180	230	(50)
B	7 Per servizi	12.575.332	12.639.612	(64.281)	3.336.193	3.694.042	(357.849)
B	8 Per godimento di beni di terzi	35.693	35.505	187	26.086	25.463	623
B	9 Per il personale:	6.821.097	7.133.603	(312.506)	969.176	916.483	52.693
	a) salari e stipendi	4.948.334	5.037.877	(89.542)	733.383	680.206	53.177
	b) oneri sociali	1.263.800	1.311.078	(47.278)	188.510	177.571	10.939
	c) trattamento di fine rapporto	158.245	303.219	(144.974)	44.152	55.297	(11.145)
	d) trattamento di quiescenza e simili						
	e) altri costi	450.717	481.429	(30.712)	3.132	3.409	(278)
B	10 Ammortamenti e svalutazioni:	3.138.945	3.116.315	22.630	2.537.852	2.404.949	42.903
	a) ammortamenti immobiliari						
	b) ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.857.605	2.836.426	21.179	2.256.512	2.215.060	41.452
	c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni						
	d) svalutazione crediti	281.340	279.889	1.451	281.340	279.889	1.451
B	11 Variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci						
B	12 Accantonamenti per rischi						
B	13 Altri accantonamenti	993.148	846.810	146.338	589.929	467.992	121.937
B	14 Oneri diversi di gestione						
	<b>TOTALE B)</b>	<b>23.605.286</b>	<b>23.820.733</b>	<b>(215.447)</b>	<b>7.459.415</b>	<b>7.599.159</b>	<b>(139.743)</b>
	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>(332.289)</b>	<b>(666.281)</b>	<b>333.992</b>	<b>(1.898.220)</b>	<b>(1.657.969)</b>	<b>(240.251)</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>		<b>Totale 2013</b>	<b>Totale 2012</b>	<b>Variazione</b>	<b>Commerciale 2013</b>	<b>Commerciale 2012</b>	<b>Variazione</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>						
<b>C</b>	<b>15</b> Proventi da partecipazione						
	<i>a) Dividendi da imprese controllate</i>						
	<i>b) Dividendi da imprese collegate</i>						
	<i>c) Dividendi da altre imprese</i>						
	<i>d) Altri proventi da partecipazioni</i>						
<b>C</b>	<b>16</b> Altri proventi finanziari	4.573	9.647	(5.074)	3.249	7.381	(4.132)
	a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni						
	- <i>Da imprese controllate</i>						
	- <i>Da imprese collegate</i>						
	b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni						
	c) Da titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
	d) Proventi diversi dai precedenti						
	- <i>Da imprese controllate</i>						
	- <i>Da imprese collegate</i>						
	- <i>Da controllanti</i>						
	- <i>Da altri</i>	4.573	9.647	(5.074)	3.249	7.381	(4.132)
<b>C</b>	<b>17</b> Interessi ed altri oneri finanziari	(521.135)	(559.131)	37.996	(518.349)	(556.631)	38.282
	- <i>Da imprese controllate</i>						
	- <i>Da imprese collegate</i>						
	- <i>Da controllanti</i>	(521.135)	(559.131)	37.996	(518.349)	(556.631)	38.282
	- <i>Da altri</i>						
	<b>TOTALE C)</b>	<b>(516.562)</b>	<b>(549.484)</b>	<b>32.922</b>	<b>(515.101)</b>	<b>(549.250)</b>	<b>34.149</b>



<b>CONTO ECONOMICO</b>						
	Totale 2013	Totale 2012	Variazione	Commerciale 2013	Commerciale 2012	Variazione
<b>D</b>						
<b>D 18</b> Rivalutazioni	2.700.477	389.180				
<i>a) di partecipazioni</i>	2.700.477	389.180				
<i>b) di immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni</i>						
<i>c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>	0	0		0	0	
<b>D 19</b> Svalutazioni						
<i>a) di partecipazioni</i>		0			0	
<i>b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni</i>		0			0	
<i>c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>	0	0				
<b>TOTALE D )</b>	<b>2.700.477</b>	<b>389.180</b>	<b>2.311.297</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E</b>						
<b>E 20</b> Proventi	954.077	334.187	619.891	168.010	25.683	142.327
<i>a) plusvalenze da alienazioni</i>			0			0
<i>b) sopravvenienze attive</i>	954.077	334.187	619.891	168.010	25.683	142.327
<b>E 21</b> Oneri	(500.712)	(627.399)	126.687	(281.114)	(265.288)	(15.826)
<i>a) minusvalenze da alienazioni</i>	(5.215)		(5.215)			0
<i>b) sopravvenienze passive</i>	(495.497)	(627.399)	131.902	(281.114)	(265.288)	(15.826)
<i>c) imposte relative ad esercizi precedenti</i>						
<i>d) altri oneri</i>						
<b>TOTALE E )</b>	<b>453.366</b>	<b>(293.212)</b>	<b>746.578</b>	<b>(113.104)</b>	<b>(239.605)</b>	<b>126.501</b>
<b>RISULTATO PRIME DELLE IMPOSTE</b>	<b>2.304.992</b>	<b>(1.119.797)</b>	<b>3.424.789</b>	<b>(2.526.425)</b>	<b>(2.446.824)</b>	<b>(79.601)</b>
<b>E 22</b> Imposte sul reddito	(663.057)	(388.303)	(274.754)	(261.279)	(10.350)	(250.929)
<b>E 23</b> UTILE ( PERDITA ) DELL'ESERCIZIO	<b>1.641.935</b>	<b>(1.508.099)</b>	<b>3.150.034</b>	<b>(2.787.704)</b>	<b>(2.457.174)</b>	<b>(330.530)</b>

PAGINA BIANCA

· ALLEGATI:

- PROSPETTO DI RICONCILIAZIONE DEL CONTO ECONOMICO CON LA CONTABILITÀ FINANZIARIA
- RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

PAGINA BIANCA



Parte Seconda  
Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari

A)	Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	680.940	Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	2.813.315
B)	Produzioni e movimenti interni		Produzioni e movimenti in natura	
C)	Contributi in c/c di competenza	1.116.489	Entrate di natura non economica	
D)	Variazioni patrimoniali straordinarie		Ammortamenti	2.857.605
	* sopravvenienze attive	207.049		
	* rivalutazione titoli	2.700.477		
	* plusvalenze			
E)	Impieghi rinvii ad esercizi successivi	3.530.065	Valutazioni	281.340
			* svalutazione crediti	
			* svalutazione titoli	
			* svalutazione immobili, impianti e macchinari	
F)			Accantonamenti per oneri	
			* imposte e tasse	191.371
			* Altri oneri	
			Accantonamenti diversi	
			* Accantonamenti a fondi rischi	
G)			Accantonamento TFR	158.245
H)			Variazioni patrimoniali straordinarie	
			* sopravvenienze passive	106.555
			* Inesigibilità attive	
			* entrate di competenza esercizio precedente	
			* minusvalenze patrimoniali	5.215
I)			Contributi alla ricerca	1.240.102
L)			Imposte presunte	
M)			Accantonamenti rinvii ad esercizi successivi	1.209.505
	TOTALE PARTE SECONDA	8.294.511		8.853.053
	TOTALE GENERALE	31.700.465		30.058.530
	AVANZO ECONOMICO			1.641.935
	TOTALE A PARTEGGIO	31.700.465		31.700.465

**RELAZIONE  
DEL COLLEGIO DEI REVISORI**

PAGINA BIANCA



**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL RENDICONTO GENERALE 2013**

Nel rendiconto per l'anno 2013 esaminato da questo Collegio dei Revisori sono accertate, per la gestione di competenza, entrate per € 66.489.485,84 e impegnate spese per € 67.401.463,19 con un risultato negativo di € 911.977,35.

Sommando a tale importo l'avanzo di amministrazione applicato, pari a € 4.478.557,16 si ottiene un risultato di € 3.566.579,81, cui va aggiunto il miglioramento della gestione dei residui, pari € 2.467.122,97 per giungere all'avanzo di amministrazione al 31/12/2013 di € 6.033.702,78 euro, come risulta dalla situazione amministrativa sotto riportata.

<b>Cassa al 1/1/2013</b>		<b>3.569.301,84</b>
<b>Riscossioni:</b>		<b>65.532.546,08</b>
<i>residui competenza</i>	7.683.753,59 57.848.792,49	
<b>Totale entrate</b>		<b>69.101.847,92</b>
<b>Pagamenti:</b>		<b>66.258.858,21</b>
<i>residui competenza</i>	7.371.501,93 58.887.356,28	
<b>Saldo di cassa al 31/12/2013</b>		<b>2.842.989,71</b>
<b>Residui attivi:</b>		<b>17.127.646,34</b>
<i>- anni precedenti</i>	8.486.952,99	
<i>- anno in corso</i>	8.640.693,35	
<b>Residui passivi:</b>		<b>13.936.933,27</b>
<i>- anni precedenti</i>	5.422.826,36	
<i>- anno in corso</i>	8.514.106,91	
<b>Risultato al 31/12/2013</b>		<b>6.033.702,78</b>

Il Collegio accetta inoltre che il fondo di cassa risultante dalla contabilità al 31.12.2013, pari a € 2.842.989,71 coincide con la somma esistente presso la Tesoreria provinciale dello Stato.

Le entrate accertate risultano così articolate per Titoli e Categorie:

TITOLO I	ENTRATE CORRENTI	IMPOR TI 2013	IMPOR TI 2012	VARI AZIONI
CAT. I	PROVENTI COMMERCIALI	4.614.007,14	4.949.750,97	335.743,83
CAT. II	CONTRIBUTI ORDINARI	7.740.262,00	7.993.153,00	252.891,00
CAT. III	CONTRIBUTI SU PROGETTO	10.098.796,13	8.826.970,64	1.271.825,49
CAT. IV	PROVENTI FINANZIARI	4.573,08	9.647,22	5.074,14
CAT. V	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI	930.325,68	473.316,42	457.009,26
CAT. VI	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	77.689,20	74.701,56	2.987,64
<b>TOTALE TITOLO I</b>		<b>23.465.653,23</b>	<b>22.327.539,81</b>	<b>1.138.113,42</b>
TITOLO II	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	IMPOR TI 2013	IMPOR TI 2012	VARI AZIONI
CAT. VII	ALIENAZIONE DI CESPITI	-	1.500,00	1.500,00
CAT. VIII	OPERAZIONI FINANZIARIE PASSIVE	-	-	-
CAT. IX	ALTRI DEBITI FINANZIARI	20.013,99	19.773,04	240,95
CAT. X	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE	643.942,22	470.233,55	173.708,67
CAT. XI	RISCOSSIONE DI CREDITI	12.390,42	2.151.904,11	2.139.513,69
<b>TOTALE TITOLO II</b>		<b>676.346,63</b>	<b>2.643.410,70</b>	<b>1.967.064,07</b>
TITOLO III	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	IMPOR TI 2013	IMPOR TI 2012	VARI AZIONI
CAT. XII	PARTITE DI GIRO	42.347.485,98	61.201.107,22	18.853.621,24
<b>TOTALE TITOLO III</b>		<b>42.347.485,98</b>	<b>61.201.107,22</b>	<b>18.853.621,24</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>		<b>66.489.485,84</b>	<b>86.172.057,73</b>	<b>19.682.571,89</b>

**TITOLO I - entrate correnti - 2013 - euro 23.465.653,23**

Gli accertamenti d'entrata per l'anno 2013 risultano superiori nella misura del 5% all'ammontare degli analoghi accertamenti dell'esercizio 2012 (€ 22.327.539,81). L'andamento delle singole Categorie presenta movimenti sia positivi che negativi: si registra una riduzione dei proventi commerciali Cat. I (- 335 mila), dei contributi ordinari - Cat. II (- 253 mila), e dei proventi finanziari (- 5 mila euro); per contro si rileva l'aumento dei contributi su progetto - Cat. III (+1.271 mila) delle poste correttive - Cat. IV (+457 mila euro) e di altre entrate - Cat. VI (+ 3 mila euro)

La I categoria - Proventi Commerciali, riguarda: locazioni di immobili (1.929.214,88), i proventi accessori alla locazione (2.159.027,47), la fonia ed altri servizi ad utenti (98.694,76), l'affitto attrezzature e strutture congressuali (21.074,82), altri proventi derivanti dalla gestione del parco (176.702,85), i servizi e contratti di ricerca (228.989,90), la vendita di articoli promozionali (302,46).

La Cat. II - Trasferimenti ordinari registra il contributo ordinario dello Stato pari a € 7.740.262.

Nella cat. III - Contributi su progetto, sono inseriti contributi su progetto dello Stato (447.089,35) relativo principalmente al progetto POCN (249 mila), EMILIE (73 mila) e Premiali OGS (33 mila), coordinati rispettivamente dai servizi Formazione e Trasferimento Tecnologico.

Nei contributi dalla Regione Friuli Venezia Giulia (3.272.052,47) sono inseriti i contributi relativi al progetto Sostegno alla Ricerca (350 mila), la parte corrente dei contributi regionali ad abbattimento degli interessi sui mutui contratti con Cassa Depositi e Prestiti Spa (386.600,99), il contributo per il coordinamento enti di ricerca (179 mila), quello relativo al progetto Campus d'Impresa (290 mila), il Progetto SHARM (324 mila), il progetto TESSI (506 mila), Innovation Network (538 mila), Talents up (95 mila) DOMARE (69 mila) LAK (57 mila), T-Lab (52 mila) oltre a progetti per attività di formazione (270 mila) ed altri di minore entità. Nei contributi su progetto dall'UE (1.577.403) si registrano quelli relativi al Progetto BUMP (305 mila), Adriacold (230 mila) Emilie (221 mila), PINE (290 mila) PATRES (190 mila), Friend Europe (83 mila), Marie (37 mila), Cebbis (54 mila), Ipfomes (55 mila), Access (40 mila) oltre ad altri progetti di minore rilevanza economica.

I contributi da altri enti pubblici (4.732.740,31) riguardano esclusivamente i progetti Basilicata Innovazione (3.652 mila euro) e Calabria Innova 1.080 mila euro. Tra i contributi da privati (69 mila euro) si registrano quello derivante dall'abbattimento delle locazioni degli insediati nel Parco di Gorizia (25.000), il contributo annuale concesso da Unicredit conformemente alle previsioni del contratto di tesoreria (25.000), dal CAtas per Innovation Network (10 mila euro), l'integrazione di una borsa di studio (5 mila euro) oltre ad altre attività del servizio formazione di minore entità.

La Cat. IV - Proventi finanziari registra l'importo di 4.573,08 per interessi di mora e per interessi sui prestiti concessi ai dipendenti.

Gli accertamenti della Cat. V - Poste correttive e compensative (€ 930.325,68) sono costituiti da recuperi e rimborsi (161 mila) sopravvenienze attive (747 mila) e rettifiche di spese dell'esercizio in corso (22 mila euro)

La Cat. VI - Entrate non classificabili in altre voci si attesta a euro 77.689,20, relativi alle rette introitate per il servizio dell'asilo nido "I cuccioli della Scienza"

## **Titolo II - entrate in conto capitale - euro 676.346,63**

Le entrate in conto capitale derivano da dai depositi di terzi a cauzione, (€ 20.013,99), dalla quota in conto capitale dei contributi regionali a sostegno dei mutui accessi con la cassa depositi e prestiti per gli edifici Q e per l'urbanizzazione di Basovizza (€ 499.942,22), per contributi in conto capitale della UE (144.000), relativi al progetto Adriacold

Infine si rilevano rimborsi per mutui ed anticipazioni per 12.390,42.

## **Titolo III - Partite di giro - euro 42.347.485,98**

Si osserva che le stesse pareggiano con l'analogo aggregato presente nella spesa all'importo di € 42.347.485,98 e sono comprensive del contributo di 37,5 milioni effettivamente corrisposto dal MIUR nel 2013 alla Sincrotrone Trieste Scpa, per il tramite del Consorzio per l'Area di Ricerca, nella sua qualità di socio di maggioranza. Si osserva inoltre l'inserimento di due nuovi capitoli, ovvero il cap. 1206 "rimborso anticipazioni c/erario" e il cap. 1207 "Entrate per trasferimento a partner di progetto"; in quest'ultimo confluiscono i contributi incassati da convogliare agli Enti coinvolti nei progetti di cui Area è capofila.

Gli impegni di spesa risultano così articolati:

TITOLO I	SPESE CORRENTI	IMPORTI 2013	IMPORTI 2012	VARIAZIONI
CAT. I	SPESE PER GLI ORGANI DEL CONSORZIO	172.757,03	146.483,10	26.273,93
CAT. II	SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	6.369.501,79	6.534.954,49	165.452,70
CAT. III	SPESE PER IL PERSONALE ASSIMILATO	507.747,60	513.490,95	5.743,35
CAT. IV	SPESE DI FUNZIONAMENTO	11.828.869,95	11.532.395,97	296.473,98
CAT. VII	ONERI FINANZIARI	521.136,04	559.131,24	37.995,20
CAT. VIII	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE	283.671,39	705.753,22	422.081,83
CAT. IX	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.511.793,03	1.109.108,54	402.684,49
<b>TOTALE TITOLO I</b>		<b>21.195.476,83</b>	<b>21.101.317,51</b>	<b>94.159,32</b>
TITOLO II	SPESE IN CONTO CAPITALE	IMPORTI 2013	IMPORTI 2012	VARIAZIONI
CAT. X	ACQUISIZIONE BENI USO DUREVOLE E OPERE IMMOBILIARI	1.150.032,07	948.756,29	201.275,78
CAT. XI	ACQUISIZIONE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	205.801,85	275.685,57	69.883,72
CAT. XII	ATTIVITA' PROMOZIONALE AVVIO RICERCA	1.297.000,00	943.835,52	353.164,48
CAT. XIII	PARTECIPAZIONE ACQUISTO VALORI MOBILIARI	10.400,00	15.000,00	4.600,00
CAT. XIV	SPESE PER ESTINZIONE DI DEBITI ANTICIPAZIONI	1.175.266,46	1.136.893,62	38.372,84
CAT. XV	CREDITI ANTICIPAZIONI	20.000,00	2.164.062,50	2.144.062,50
<b>TOTALE TITOLO II</b>		<b>3.858.500,38</b>	<b>5.484.233,50</b>	<b>1.625.733,12</b>
TITOLO III	SPESE PER PARTITE DI GIRO	IMPORTI 2013	IMPORTI 2012	VARIAZIONI
CAT. XVI	PARTITE DI GIRO	42.347.485,98	61.201.107,22	18.853.621,24
<b>TOTALE TITOLO III</b>		<b>42.347.485,98</b>	<b>61.201.107,22</b>	<b>18.853.621,24</b>
<b>TOTALE SPESE</b>		<b>67.401.463,19</b>	<b>87.786.653,23</b>	<b>18.853.621,24</b>

**Titolo I - spese correnti - € 21.195.476,83**

Le spese correnti sono aumentate rispetto a quelle dell'anno precedente di circa 94 mila euro (0,45%).

Le spese per gli organi del Consorzio (Cat. I - 172 mila) sono incrementate di 26 mila euro rispetto al 2012 anche per la corresponsione del compenso per i membri del Consiglio Tecnico Scientifico, nominato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 47 dd. 22/5/2013.

Le spese del personale (Cat. II: 6,3 milioni) registrano una riduzione 165 mila euro rispetto a quanto risultante al 31 dicembre dell'anno 2012, ove figuravano n. 72 posizioni a termine. Tale diminuzione è dovuta all'effetto della minor durata dei contratti a tempo determinato stipulati nel corso dell'anno 2013, ancorché il numero dei contratti risulti lievemente superiore al l'esercizio precedente. Si dà atto che tutte le posizioni a termine (con esclusione della posizione di Direttore generale, che per la sua indefettibilità risulta esonerata dai limiti *de quibus*) sono state accese nel rispetto delle previsioni di legge, perlopiù a carico di fondi diversi dal fondo di finanziamento del Consorzio, ai sensi dell'art. 1, comma 188 della legge 23 dicembre 2005, n. 266 (Legge finanziaria per il 2006) e, in misura marginale, e in ogni caso entro i limiti ivi previsti, a carico del conto ente di cui all'art. 1, comma 187, della norma citata.

Le posizioni attivate al 31 dicembre 2013 risultano 127 di cui 50 a tempo indeterminato, contro le 128 presenti alla stessa data dell'esercizio precedente.

La categoria III. Spesa per il personale assimilato ai dipendenti, ha fatto registrare impegni per complessivi € 507.747,60. Di questi, € 334.247,60 sono stati destinati alla copertura dei compensi, degli oneri previdenziali e delle spese accessorie dei collaboratori coordinati e continuativi. Alla data del 31 dicembre 2013 risultavano in essere n. 6 contratti di collaborazione coordinata e continuativa, tutti stipulati previa apposita procedura comparativa. Come già specificato per il personale assunto con contratto a termine, anche il costo di queste posizioni è stato interamente coperto da fondi diversi dal fondo di finanziamento del Consorzio, ai sensi dell'art. 1, comma 188 della legge 23 dicembre 2005, n. 266 (Legge finanziaria per il 2006).

Come già evidenziato negli anni precedenti, a decorrere dai primi mesi del 2004, il Consorzio ha fatto ricorso e a contratti di somministrazione di personale a termine e a distacchi di personale da altre società, in ordine a questa tipologia di rapporti, si registrano impegni per l'anno 2013 per complessivi 173 mila euro.

La Cat. IV - Spese di funzionamento (€ 11,8 milioni) ha rilevato un aumento del 2,6 %.

Da un'analisi di alcune voci ricorrenti che compongono la categoria, si rileva che rispetto al 2012 si sono registrati aumenti sui consumi per energia elettrica (cap. 475 + 100 mila), riscaldamento (cap. 476 + 200 mila), sorveglianza (cap. 479 +47 mila), altri servizi (cap. 493 +85 mila), acqua (cap. 499 + 34 mila), mentre si sono avute economie su pulizie (cap. 477 -93 mila), manutenzione ordinaria immobiliare impianti ed aree verdi (cap. 483 -151 mila).

Gli oneri finanziari (Cat. VII: € 521 mila) registrano una diminuzione di 38 mila euro rispetto al 2012, e sono relativi a spese e commissioni bancarie (2 mila euro) e agli interessi passivi sui mutui accessi con la Cassa Depositi e prestiti oltre che a spese e commissioni bancarie.

Nella Cat VIII - Poste correttive e compensative di entrate correnti sono registrate le rettifiche per poste compensative di entrate dell'esercizio (cap. 801 - 6 mila) e di esercizi precedenti (cap. 802 - 277 mila).

Gli oneri diversi di gestione (Cat. IX: € 1.511.793,02), comprendono spese per commissioni e comitati (cap. 901 - 17 mila), quote associative (cap. 903 - 20 mila), imposte e tasse (cap. 904 - 1.190 mila euro), le somme da versare allo Stato in applicazione di norme di contenimento della spesa (ca. 902 283 mila).

Il fondo di riserva, nell'ambito degli oneri diversi gestione (Cat. IX), a fine esercizio era pari a 211 mila euro. Viene acquisito il report aggiornato del fondo svalutazione crediti

#### **Titolo II - spese in conto capitale € 3.858.500,38**

La Cat. X riguarda nuove costruzioni e le ristrutturazioni di immobili. L'importo impegnato (€ 1.150.032,07) è costituito da somme per nuove costruzioni (cap.- 1020 - 1.081.566,46) e per manutenzioni straordinarie su immobili (cap. 1021 - 68.465,61) ubicati nel Parco. Rispetto alle previsioni, la cat. X registra un aumento complessivo di 144 mila euro.

La Categoria XI. Acquisizione di immobilizzazioni tecniche (205.801,85) riguarda per 36 mila euro mezzi, apparecchi e macchinari, e per 170 mila euro apparecchiature informatiche.

Nella Cat. XII, Avvio e sostegno di programmi di ricerca, risultano impegni per la promozione e sostegno di programmi di ricerca (cap. 1210 € 1.297.000) relativi ai nuovi impianti di solar cooling del progetto Adriacold (127 mila), al contributo per il Centro di biomedicina molecolare (250 mila) ed ai contributi trasferiti ad Innovation Factory relativi a Spin Area (200 mila), al finanziamento delle start up (420 mila) e al contributo di funzionamento per (300 mila).

Nella Cat. XIII, Partecipazioni ed acquisto valori mobiliari, sono registrati complessivi impegni per € 10.400 a favore di BIO GEM.

Si registrano € 1.175.266/46 nella Cat. XIV - Estinzione debiti e anticipazioni, relativi in particolare al rimborso della quota capitale dei mutui in essere con la Cassa Depositi e Prestiti (845 mila), rimborso di depositi cauzionali (20 mila) e la corresponsione del trattamento di fine rapporto ai dipendenti che hanno lasciato il servizio nel corso dell'anno (310 mila).

La Cat. XV, Crediti ed anticipazioni, riguarda la concessione di mutui ed anticipazioni al personale dipendente. (20 mila)

**Situazione patrimoniale e conto economico**

La situazione patrimoniale redatta al 31 dicembre 2013, giu'sto il Regolamento di contabilita', evidenzia i seguenti valori sintetici, espressi in euro:

STATO PATRIMONIALE	2013	2012	VARIAZIONE
ATTIVITA'	103.318.541	102.519.510	799.031
PASSIVITA'	39.384.816	40.227.719	842.903
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>63.933.725</b>	<b>62.291.791</b>	<b>1.641.934</b>

Il patrimonio netto al termine dell'esercizio 2013 risulta pari a € 63.933.725, con un aumento di 1.641.934 euro rispetto al 2012, corrispondente all'utile economico, determinato dalla differenza tra ricavi e costi di competenza, imputati secondo le norme del codice civile e le prescrizioni dei principi contabili italiani statuiti dall'OIC.

Il conto economico riclassificato presenta i seguenti valori sintetici:

	2013	2012
Valore della produzione	23.272.997	23.154.452
Costi operativi	20.466.341	20.704.478
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>2.806.656</b>	<b>2.450.034</b>
Ammortamenti	2.857.605	2.836.426
Svalutazione crediti	281.340	279.889
<b>Margine operativo netto</b>	<b>-332.289</b>	<b>-666.281</b>
Risultato gestione finanziaria	2.183.915	-160.304
<b>Risultato gestione ordinaria</b>	<b>1.851.626</b>	<b>-826.585</b>
Saldo componenti straordinari	453.366	-293.212
<b>Reddito netto pre tax</b>	<b>2.304.992</b>	<b>-1.119.797</b>
Imposte sul reddito	663.057	388.303
<b>Reddito netto</b>	<b>1.641.935</b>	<b>-1.508.099</b>

Il margine operativo lordo (MOL) è pari a 2.806.656, in aumento rispetto a quello del 2012, pari a 2.450.034 euro e in controtendenza rispetto al trend negativo degli ultimi esercizi. Anche il margine operativo netto di -332.289 è in miglioramento rispetto all'esercizio precedente (-666.281 euro).

Il risultato netto 2013 pari a 1.641.935 euro è dovuto, oltre al risultato della gestione operativa, ad alcune operazioni di carattere straordinario ed in particolare alla rivalutazione delle partecipazioni in Sincrotrone.

**Rispetto dei limiti di spesa derivanti da norme di legge. Versamento obbligatorio allo Stato del risparmio forzoso**

Il rispetto delle norme di limitazione di spesa, e il valore del versamento obbligatorio allo Stato del risparmio conseguente, è evidenziato dalle seguenti tabelle che sintetizzano le risultanze contabili:

TIPOLOGIA DI CONTRATTO	TOTALE FONDO 2004	RIDUZIONE 10%	ONERI ACCESSORI 2004	DA VERSARE ALLO STATO
PERSONALE LIVELLI IV IX	304.659,00	23.551,40	5.447,44	28.998,84
PERSONALE TECNOLOGICO I - III	53.052,00	5.305,20	1.227,09	6.532,29
DIRIGENTI AMMINISTRATIVI	117.397,00	9.299,70	2.151,02	11.450,72
<b>TOTALE 2013</b>	<b>475.108,00</b>	<b>38.156,30</b>	<b>8.825,55</b>	<b>46.981,85</b>

Sono stati versati € 46.230,76 (mand. 4142/2013) ai sensi dell'art 67 c. 5 e 6 (rid. fondi 2004) Lgs 112/2008 convertito in L. 133/2008. La differenza di 751,09 è da imputarsi a crediti relativi all'anno precedente.

L. 228/2012 art. 141 Mobili e arredi - non si possono effettuare spese di ammontare superiore al 20% della spesa media negli anni 2010 - 2011

CAPITOLO	2010 a	2011 b	media c = (a+b)/2	Ammesso 2013 d = 20% c	DA VERSARE ALLO STATO
ACQUISTO MOBILI ARREDI (cap. 1110)	44.523,25	9.480,36	27.001,81	5.400,36	21.601,44
<b>TOTALE 2013</b>	<b>44.523,25</b>	<b>9.480,36</b>	<b>27.001,81</b>	<b>5.400,36</b>	<b>21.601,44</b>

Sono state altresì versati € 21.601,44 (mandato 2347/2013 ai sensi art. 1 c. 141 e 142 L. 228/2012, relativo ai limiti per spese di mobili e arredi per il 2013.



L. 244/2007 Art. 2 - comma 618 e segg. Modif. da DL 78/2010, Art. 8 c. 1 - a decorrere dal 2011 la spesa per manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili non deve superare il limite del 2% del valore degli immobili

CAPITOLO	NON FINANZIATO (A)	VALORE EDIFICI B	ANNO 2007 C	IMPORTO DL 78/10 D = 2% B	AMMESSO E=D	ANNO 2013 F	DIFFERENZE G = E - F	DA VERSARE ALLO STATO
MANUTENZIONE ORDINARIA (cap. 483)	105.470,63							
MANUTENZIONE STRAORDINARIE (cap. 1021)	13.497,69	7.180.369,13	1.278.833,92	143.607,38	143.607,38	118.968,32	24.639,06	-
<b>TOTALE</b>	<b>118.968,32</b>	<b>7.180.369,13</b>	<b>1.278.833,92</b>	<b>143.607,38</b>	<b>143.607,38</b>	<b>118.968,32</b>	<b>24.639,06</b>	

DL 78/2010 - Art. 6 - c. 8 e c. 10 - a decorrere dal 2011 la spesa per relazioni pubbliche, mostre pubblicità e rappresentanza nel suo complesso è limitata al 20% della spesa effettuata nel 2009

CAPITOLO	NON FINANZ. A	FINANZ./OBBL. B	ANNO 2009 C	IMPORTO DL 78/10 D (20% C)	AMMESSO 2013 E = B + D	ANNO 2013 F	DIFFERENZE G = E - F	DA VERSARE ALLO STATO
Spese di rappresentanza (cap. 484)	6.000	-	6.000	1.200	1.200	6.000	4.800	4.800
Pubblicità (cap. 490)	-	17.895	7.465	1.493	19.388	17.895	1.493	5.972
Spese per pubbliche relazioni (eliminato)	-	-	18.207	3.641	3.641	-	3.641	14.566
<b>TOTALE</b>	<b>6.000</b>	<b>17.895</b>	<b>31.672</b>	<b>6.334</b>	<b>24.229</b>	<b>23.895</b>	<b>334</b>	<b>25.338</b>

DL 95/2012 - Art. 5c. 2 - a decorrere dal 2013 la spesa per manutenzioni, noleggio ed esercizio autoveiture non può essere superiore al 50% di quelle sostenute nel 2011

CAPITOLO	NON FINANZ. A	FINANZ./OBBL. B	ANNO 2011 C	IMPORTO DL 95/12 D (50% C)	AMMESSO 2013 E = B + D	ANNO 2013 F	DIFFERENZE G = E - F	DA VERSARE ALLO STATO
Manutenzione noleggio ed esercizio autoveiture (cap. 481)	11.517	10.236	27.368	13.684	23.920	21.754	2.167	7.600
<b>TOTALE</b>	<b>11.517</b>	<b>10.236</b>	<b>27.368</b>	<b>13.684</b>	<b>23.920</b>	<b>21.754</b>	<b>2.167</b>	<b>7.600</b>

= 80% 2009

DL 78/2010 - Art. 6 c. 9 - a decorrere dal 2011 la spesa per le sponsorizzazioni è vietata

CAPITOLO	NON FINANZ. A	FINANZ./OBBL. B	ANNO 2009 C	IMPORTO DL 78/10 D (0% C)	AMMESSO 2013 E = B + D	ANNO 2013 F	DIFFERENZE G = E - F	DA VERSARE ALLO STATO
Spese per pubbliche relazioni (cap. eliminato) - SPONSOR	-	-	2.500	-	-	-	-	2.500
<b>TOTALE</b>			<b>2.500</b>					<b>2.500</b>

## DL 78/2010 - Art. 6 c. 12 - a decorrere dal 2011 le spese per missioni non possono essere superiori al 50% di quelle sostenute nel 2009

CAPITOLO	NON FINANZ. A	FINANZ./OBBL. B	ANNO 2009 C	IMPORTO DL 78/10 D (50% C)	AMMESSO 2013 E = B + D	ANNO 2013 F	DIFFERENZE G = E - F	DA VERSARE ALLO STATO
Missioni (cap. 471)	57.384	238.774	263.267	131.633	370.407	296.158	74.249	131.633
<b>TOTALE</b>	<b>57.384</b>	<b>238.774</b>	<b>263.267</b>	<b>263.267</b>	<b>370.407</b>	<b>296.158</b>	<b>74.249</b>	<b>131.633</b>

## DL 78/2010 - Art. 6 c. 13 - a decorrere dal 2011 le spese per formazione non possono essere superiori al 50% di quelle sostenute nel 2009

CAPITOLO	NON FINANZ. A	FINANZ./OBBL. B	ANNO 2009 C	IMPORTO DL 78/10 D (50% C)	AMMESSO 2013 E = B + D	ANNO 2013 F	DIFFERENZE G = E - F	DA VERSARE ALLO STATO
Formazione del personale dipendente ed assimilato (cap. 472)	43.714	-	87.428	43.714	43.714	39.095	4.619	43.714
<b>TOTALE</b>	<b>43.714</b>	<b>-</b>	<b>87.428</b>	<b>43.714</b>	<b>43.714</b>	<b>39.095</b>	<b>4.619</b>	<b>43.714</b>

SOMME DA VERSARE ALLO STATO	210.784
dl 78 art. 6 c. 8 e c. 10 (RELAZ. MOSTRE PUBBLICITA' RAPPR.)	25.338
dl 78 art. 6 c. 14	7.600
dl 78 art. 6 c. 9	2.500
dl 78 art. 6 c. 12	131.633
dl 78 art. 6 c. 13	43.714
<b>TOTALE</b>	<b>210.784</b>

La somma da versare allo Stato sulla base delle norme sopra richiamate è pari così a 210.784,50 versata con mandato 4537/2013

Con le considerazioni e le precisazioni esposte il Collegio ritiene di poter esprimere parere favorevole in ordine all'approvazione del Rendiconto Generale dell'esercizio 2013.

PAGINA BIANCA

€ 13,00



\*170150006620\*