

dossier

XIX Legislatura

13 gennaio 2025

La Commissione europea 2024 – 2029



XIX LEGISLATURA

Documentazione per le Commissioni
ATTIVITÀ DELL'UNIONE EUROPEA

La Commissione europea
2024 – 2029

SENATO DELLA REPUBBLICA

SERVIZIO STUDI

SERVIZIO DEGLI AFFARI INTERNAZIONALI
UFFICIO DEI RAPPORTI CON LE ISTITUZIONI
DELL'UNIONE EUROPEA

N. 102

CAMERA DEI DEPUTATI

UFFICIO RAPPORTI CON L'UNIONE
EUROPEA

N. 36



SERVIZIO STUDI

TEL. 06 6706 2451 - studi1@senato.it - ✉ [@SR_Studi](https://twitter.com/SR_Studi)

Dossier n. 102

SERVIZIO DEGLI AFFARI INTERNAZIONALI

Ufficio dei rapporti con le istituzioni dell'Unione Europea

TEL. 06 6706 5785 – affeuropei@senato.it



UFFICIO RAPPORTI CON L'UNIONE EUROPEA

TEL. 06 6760 2145 - cdreue@camera.it - ✉ [@CD_europa](https://twitter.com/CD_europa) - europa.camera.it.

Dossier n. 36

La documentazione dei Servizi e degli Uffici del Senato della Repubblica e della Camera dei deputati è destinata alle esigenze di documentazione interna per l'attività degli organi parlamentari e dei parlamentari. Si declina ogni responsabilità per la loro eventuale utilizzazione o riproduzione per fini non consentiti dalla legge. I contenuti originali possono essere riprodotti, nel rispetto della legge, a condizione che sia citata la fonte.

INDICE

IL PROCESSO DI NOMINA DELLA COMMISSIONE EUROPEA 2024-2029	1
Elezione del Presidente della Commissione europea	2
Composizione e nomina dei membri della Commissione europea	2
COMPOSIZIONE E ORGANIZZAZIONE DELLA NUOVA COMMISSIONE	5
Organizzazione delle responsabilità dei membri della Commissione europea.....	6
LE COMPETENZE DEI MEMBRI DELLA COMMISSIONE EUROPEA	9
Obiettivi e metodi di lavoro della nuova Commissione europea	9
Incarichi e competenze dei membri della Commissione	12
Teresa Ribera RODRÍGUEZ (Spagna): Vicepresidente esecutiva per la transizione pulita, giusta e competitiva	12
Henna VIRKKUNEN (Finlandia): Vicepresidente esecutiva per la sovranità tecnologica, sicurezza e democrazia.....	13
Stéphane SÉJOURNÉ (Francia): Vicepresidente esecutivo per la prosperità e la strategia industriale.....	15
Kaja KALLAS (Estonia): Alta rappresentante per la politica estera e di sicurezza	17
Roxana MINZATU (Romania): Vicepresidente esecutiva per i diritti sociali, lavori di qualità e preparazione.....	19
Raffaele FITTO (Italia): Vicepresidente esecutivo per la coesione e le riforme	21
Maroš ŠEFČOVIČ (Slovacchia): Commercio e sicurezza economica, relazioni interistituzionali e trasparenza.....	23
Valdis DOMBROVSKIS (Lettonia): Economia e produttività, implementazione e semplificazione	27
Dubravka ŠUIČA (Croazia): Mediterraneo	30

Olivér VÁRHELYI (Ungheria): Salute e benessere animale	32
Wopke HOEKSTRA (Paesi Bassi): Clima, crescita pulita e obiettivi net-zero	33
Andrius KUBILIUS (Lituania): Difesa e spazio.....	35
Marta KOS (Slovenia): Allargamento.....	37
Jozef SÍKELA (Repubblica Ceca): Partenariati internazionali.....	39
Costas KADIS (Cipro): Pesca e oceani.....	40
Maria Luís ALBUQUERQUE (Portogallo): Servizi finanziari e Unione per il risparmio e gli investimenti.....	42
Hadja LAHBIB (Belgio): Parità - Preparazione e gestione delle crisi.....	44
Magnus BRUNNER (Austria): Affari interni e migrazione	46
Jessika ROSWALL (Svezia): Ambiente, resilienza idrica ed economia circolare competitiva	48
Piotr SERAFIN (Polonia): Bilancio, anti-frode, pubbliche amministrazioni	50
Dan JØRGENSEN (Danimarca): Energia e alloggi.....	52
Ekaterina ZAHARIEVA (Bulgaria): Start-up, ricerca e innovazione	54
Michael MCGRATH (Irlanda): Democrazia, giustizia, Stato di diritto e tutela dei consumatori.....	56
Apostolos TZITZIKOSTAS (Grecia): Trasporti sostenibili e turismo	58
Christophe HANSEN (Lussemburgo): Agricoltura e alimentazione.....	61
Glenn MICALLEF (Malta): Equità intergenerazionale, gioventù, cultura e sport	62

**DECISIONE DEL PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE EUROPEA
DEL 1° DICEMBRE 2024 SU ORGANIZZAZIONE E RESPONSABILITÀ
DEI MEMBRI DELLA COMMISSIONE E DEGLI UFFICI DI SUPPORTO.... 65**

**IL PROCESSO DI NOMINA DELLA COMMISSIONE EUROPEA
2024-2029**

Principali tappe del processo di formazione della Commissione europea 2024-2029	
27 giugno	Il Consiglio europeo, a seguito delle elezioni del Parlamento europeo del 6-9 giugno 2024, ha eletto Antonio Costa proprio Presidente ed ha proposto Ursula von der Leyen alla carica di Presidente del Consiglio europeo e Kaja Kallas alla carica di Alto Rappresentante dell'Unione per gli affari esteri e la politica di sicurezza.
18 luglio	Elezione della Presidente Ursula von der Leyen da parte del Parlamento europeo.
17 settembre	Presentazione della Presidente von der Leyen alla Conferenza dei presidenti dei gruppi politici del Parlamento europeo dei candidati alla carica di Commissario europeo
4-12 novembre	Svolgimento delle audizioni di conferma dei candidati alla carica di commissario europeo e dell'Alta rappresentante presso le Commissioni parlamentari del Parlamento europeo .
20 novembre	Conclusione del processo di conferma dei candidati alla carica di Commissario europeo da parte delle Commissioni parlamentari del Parlamento europeo.
27 novembre	Approvazione del Parlamento europeo sul complesso del collegio della Commissione europea.
1° dicembre	Insediamiento della nuova Commissione europeo in seguito al voto di approvazione del Parlamento europeo.

Elezione del Presidente della Commissione europea

Sulla base della proposta del Consiglio europeo del 27 giugno scorso, il 18 luglio il **Parlamento europeo** ha **eletto Ursula von der Leyen** alla carica di Presidente della Commissione europea, con **401 voti a favore, 284 i contrari, 15 astenuti**.

Prima della votazione, la Presidente designata ha illustrato alla plenaria gli [orientamenti politici](#) per il mandato della Commissione nel periodo 2024-29.

Per approfondimenti sul contenuto degli orientamenti politici, presentati dalla Presidente von der Leyen, si rimanda al relativo [Dossier](#), a cura della Camera dei deputati e del Senato della Repubblica.

Composizione e nomina dei membri della Commissione europea

La Commissione europea è composta da un **commissario per ciascuno Stato membro**, compreso il **Presidente e l'Alto rappresentante** per gli affari esteri e la politica di sicurezza.

Il Trattato di Lisbona (art. 17, paragrafo 5, del [TUE](#)) aveva previsto che, a **partire dal 1° novembre 2014**, la Commissione europea avrebbe dovuto essere composta da un numero di membri corrispondente ai **due terzi del numero degli Stati membri**, prevedendo però che il Consiglio europeo potesse decidere all'unanimità di modificare tale numero. Il **Consiglio europeo** ha poi deciso nel **2009** di **mantenere la composizione della Commissione corrispondente a un Commissario per ogni Stato membro**.

I candidati sono selezionati in base alle **proposte presentate dagli Stati membri**, alla loro **competenza generale** e al loro **impegno europeo**, tra personalità che offrono tutte le **garanzie di indipendenza** (art.17, paragrafo 3, secondo comma del TUE).

La Presidente von der Leyen, ha **presentato il 17 settembre** la lista dei **candidati alla carica di Commissario europeo e dei relativi portafogli** nonché le lettere di incarico nelle quali si specifica il mandato di ciascun commissario, che sono poi state [aggiornate](#) al **1° dicembre 2024**, data di entrata in vigore della nuova Commissione europea.

Il Consiglio, ai sensi dell'articolo 17, paragrafo 7, del [TUE](#), ha **adottato** il 19 settembre, di comune accordo con il presidente eletto della Commissione, la [decisione](#) relativa all'adozione **dell'elenco** delle altre personalità che il Consiglio ha proposto di nominare **membri della Commissione**.

I **candidati** sono stati chiamati, ai sensi dell'[articolo 129](#) del Regolamento del Parlamento europeo, a svolgere **audizioni pubbliche individuali di conferma** presso le **commissioni parlamentari competenti** rispetto al portafoglio per il quale sono stati designati (*le audizioni dei candidati Commissari e dell'alto rappresentante non sono invece previste dai trattati*). In vista dell'audizione ciascun Commissario designato ha dovuto rispondere a un **questionario scritto** ed ha presentato la propria **dichiarazione di interessi**. Le audizioni si concludono con una **lettera di valutazione** del candidato commissario indirizzata al Presidente del PE, nella quale si **approva o respinge** il candidato.

Per maggiori dettagli sulla procedura di valutazione del Parlamento europeo si rinvia al dossier “Il processo di formazione della Commissione europea”.

Il **20 novembre** – a seguito di un accordo raggiunto in sede di Conferenza dei Presidenti dei gruppi politici del Parlamento europeo sulle designazioni dei 6 vicepresidenti della Commissione europea e del commissario per la Salute e il benessere degli animali Olivér Várhelyi, che erano rimaste in sospenso – le commissioni parlamentari del Parlamento europeo hanno concluso il **processo di conferma dei candidati alla carica di Commissario europeo** da parte delle Commissioni parlamentari del Parlamento europeo.

Il **27 novembre 2024** il Presidente della commissione ha **presentato il collegio nel suo complesso e il programma** dalla Commissione europea alla plenaria del **Parlamento europeo che ha proceduto ad approvare** il complesso del collegio con **370 voti favore, 282 contrari e 36 astenuti**.

Sempre il 27 novembre, il **Consiglio europeo** ha adottato con procedura scritta la [decisione](#) di **nomina della nuova Commissione europea**, presieduta da Ursula von der Leyen, per il periodo **dal 1° dicembre 2024 al 31 ottobre 2029**.

COMPOSIZIONE E ORGANIZZAZIONE DELLA NUOVA COMMISSIONE

La nuova Commissione europea è composta, oltre che dal Presidente da **6 Vicepresidenti** e **20 commissari europei**.

La seguente figura riporta sinteticamente i portafogli conferiti a ciascun Commissario e le funzioni di coordinamento attribuite ai Vicepresidenti esecutivi e all'Alto rappresentante, illustrate in dettaglio nei paragrafi successivi.



Rispetto alla Commissione 2019-2024, sono previste, nell'ambito di una complessiva riorganizzazione delle competenze, **3 figure di Commissario** completamente nuove: quello **per la difesa e lo spazio** (competenze in precedenza attribuite, per il profilo industriale al Commissario per il mercato interno e, per restanti profili, all'Alto rappresentante, con il quale il nuovo commissario è comunque chiamato a collaborare), quello **per il Mediterraneo** (competenza in precedenza attribuite al Commissario per il vicinato e l'allargamento) e quello **per la Pesca e gli oceani** (competenze in precedenza attribuite al Commissario per l'agricoltura).

Organizzazione delle responsabilità dei membri della Commissione europea

Il 1° dicembre 2024, la Presidente von der Leyen ha adottato una [decisione](#) relativa alla **organizzazione delle responsabilità dei membri della Commissione europea** nella quale nomina i 6 vicepresidenti e indica i portafogli di tutti i membri del collegio. La decisione specifica altresì che:

- nel **settore del coordinamento e della sorveglianza delle politiche economiche e di bilancio degli Stati membri**, in particolare della zona euro, qualsiasi decisione che richieda l'approvazione della Commissione ai sensi dei trattati è preparata e presentata dal **vicepresidente esecutivo per la prosperità e la strategia industriale**, congiuntamente al commissario per l'economia e la produttività, l'attuazione e la semplificazione;
- salvo per quanto riguarda la rappresentanza esterna dell'Unione, **qualora il Presidente sia impedito a esercitare le sue funzioni**, queste sono esercitate dai Vicepresidenti esecutivi secondo il seguente **ordine di sostituzione**, salvo diversa decisione del Presidente: **Teresa Ribera Rodriguez; Henna Virkkunen; Stéphane Séjourné; Kaja Kallas; Roxana Mînzatu; Raffaele Fitto;**
- nel settore della **rappresentanza esterna dell'Unione**, qualora il Presidente sia impedito a esercitare le sue funzioni, queste sono esercitate dall'**Alto rappresentante/Vicepresidente** o dai Vicepresidenti esecutivi secondo il **seguito ordine di sostituzione**, salvo diversa decisione del Presidente: **Kaja Kallas;**

Teresa Ribera Rodriguez; Henna Virkkunen; Stéphane Séjourné; Roxana Mînzatu; Raffaele Fitto.

La decisione indica, inoltre, che i **seguenti Commissari riferiranno alla Presidente** su determinare questioni:

- il **Commissario Sefvovic** per questioni relative alle **relazioni interistituzionali e alla trasparenza;**
- il **Commissario Dombrovskis** per questioni relative alla **semplificazione e all'attuazione;**
- il **Commissario Serafin nell'ambito della sua competenza** per il Bilancio, la Lotta alle Frodi e la Pubblica Amministrazione.

In allegato al presente dossier è riportato lo schema delle **Direzioni Generali ed uffici della Commissione europea** che fanno **capo ad ogni membro della Commissione stessa**, stabilito nella medesima decisione.

Il **1 dicembre** von der Leyen ha anche definito in due comunicazioni i **metodi di lavoro** della Commissione e le **regole** per la **composizione dei gabinetti** di ciascun membro del collegio e del Servizio dei portavoce.

I **metodi di lavoro** introducono una **serie di novità**, quali:

- **migliorare e semplifica la legislazione europea** e in particolare il **nuovo controllo delle PMI** e della competitività per evitare oneri amministrativi non necessarie i **dialoghi sull'attuazione** con le parti interessate. Sotto la responsabilità del Commissario Dombrovskis, ciascun Commissario avrà il compito di effettuare uno **"screening" della legislazione di sua competenza** per vedere come ridurre l'onere amministrativo.
- le **relazioni annuali sull'applicazione e l'attuazione** alle commissioni del Parlamento europeo e alle formazioni del Consiglio;
- i **dialoghi strutturati** con le commissioni del Parlamento europeo sulle risoluzioni dell'**articolo 225 del TFUE** e sulle iniziative dell'**articolo 122 del TFUE**;
- i **dialoghi annuali sulle politiche giovanili**;
- il **follow-up annuale alle raccomandazioni dei gruppi di cittadini europei**;
- l'estensione a tutti i **funzionari dirigenti della Commissione degli obblighi relativi al registro per la trasparenza.**

Si ricorda, infine, che tutti i membri della Commissione sono sottoposti al **codice di condotta**, adottato a partire dal 1999, nell'ultima versione della **decisione** del 31 gennaio 2018.

LE COMPETENZE DEI MEMBRI DELLA COMMISSIONE EUROPEA

Le competenze dei membri della Commissione sono definite nelle [lettere di incarico](#) indirizzate dalla Presidente a ciascun commissario, che sono articolate in una **parte comune**, relativa a obiettivi e metodi di lavoro della nuova Commissione, e in una **parte specifica per ogni commissario** nella quale è dettagliato il relativo incarico, con obiettivi e competenze.

Obiettivi e metodi di lavoro della nuova Commissione europea

Per quanto riguarda gli **obiettivi comuni** da perseguire, la Presidente sottolinea che tutti i commissari dovranno impegnarsi per i seguenti profili:

- lavorare con uno spirito di **piena collegialità e reciproca cooperazione**, considerato che le priorità definite negli orientamenti politici della Commissione 2024-2029 (*v. supra*) sono interconnesse e con impatti una sull'altra;
- partecipare al lavoro per un **bilancio a lungo termine più semplice, più mirato e reattivo** che rifletta le priorità strategiche europee e l'ambizione di essere una **Commissione per gli investimenti**. Considerata la natura trasformativa del prossimo bilancio a lungo termine e al fine di adattare l'approccio della Commissione alle **nuove priorità di spesa**, la Presidente si riserva di **riesaminare la struttura del collegio e le competenze di ciascun commissario**;
- svolgere un ruolo attivo nel **sostenere** nei rispettivi ambiti politici i paesi **candidati nella preparazione all'adesione** all'UE, anche in riferimento al processo di revisione delle politiche UE nella prospettiva dell'allargamento e del più ampio programma di riforme;
- **contribuire al raggiungimento degli obiettivi climatici** concordati, in particolare quelli stabiliti per il 2030 e l'obiettivo della neutralità climatica per il 2050, nonché degli **obiettivi di sviluppo sostenibile** delle Nazioni Unite nei rispettivi ambiti politici;
- attingere alla visione ed alle proposte del [rapporto Draghi sul futuro della competitività europea](#), presentato il 9 settembre 2024 (*vd. dossier a cura dell'Ufficio RUE della Camera dei deputati*), della **relazione Niinisto** su come migliorare la **preparazione e la prontezza civile e di difesa dell'Europa**, non ancora presentata, della [relazione](#) del **dialogo strategico sul futuro dell'agricoltura dell'UE**,

presentato il 4 settembre 2024, e il [rapporto Letta sul futuro del mercato unico](#), presentato al Consiglio europeo del 17 e 18 aprile 2024.

Per quanto riguarda i **metodi di lavoro** della nuova Commissione, la Presidente ha indicato le seguenti priorità:

- la Commissione rafforzerà il suo **rapporto con le istituzioni dell'UE**. I Commissari dovranno essere presenti al Parlamento europeo, nei dibattiti in plenaria, nelle riunioni di commissione e nei triloghi, **interagire con gli Stati membri** e partecipare alle formazioni del Consiglio pertinenti;
- ogni commissario dovrà organizzare un **dialogo strutturato** con la rispettiva **commissione parlamentare**, anche ai fini del seguito da dare a risoluzioni del PE ex articolo 225 del TUE (con la quale il PE può chiedere alla Commissione di presentare proposte legislative);
- la Commissione sarà **più presente sul campo, più spesso e in più regioni**, con **visite regolari presso gli Stati membri**, incontrando in particolare rappresentanti **regionali o locali**;
- la Commissione avvierà una nuova era di **dialogo con i cittadini e le parti interessate**. Ciascun commissario dovrà organizzare una prima edizione dei **dialoghi annuali sulle politiche per i giovani entro i primi 100 giorni**. Sulla base dell'esperienza della [Conferenza sul futuro dell'Europa](#) la Commissione individuerà aree politiche e proposte in cui **raccomandazioni di un forum europeo dei cittadini** avrebbero il valore maggiore e dando seguito alle relative proposte.
- ogni membro del collegio deve dimostrare un vero **impegno europeo senza ombra di dubbio** ed essere completamente **indipendente** nelle proprie azioni, rispettando le **norme di integrità, imparzialità ed etiche** applicabili, a partire dal Codice di condotta e garantendo il rispetto delle **norme sulla trasparenza e sugli incontri con i rappresentanti di interessi**, anche da parte dei dirigenti e funzionari dei servizi della Commissione;
- la Commissione dovrà essere più rappresentativa delle persone, rafforzando ulteriormente i **progressi in termini di equilibrio di genere nella sua gestione** e richiamando i commissari affinché nella composizione dei rispettivi gabinetti sia garantito **l'equilibrio di genere e geografico**;

- tutti i commissari saranno responsabili, nell'ambito del rispettivo portafoglio, per il raggiungimento degli **obiettivi del [Green Deal](#)**, facendo uso di tutti gli strumenti a loro disposizione per l'applicazione della normativa europea, compresa la procedura di infrazione;
- i commissari dovranno garantire che le **norme europee esistenti siano adatte allo scopo** e si dovranno concentrare sulla **riduzione degli oneri amministrativi** e sulla **semplificazione della legislazione**, contribuendo a ridurre gli obblighi di rendicontazione di almeno il 25% (almeno del 35% per le PMI):
 - promuovendo **l'uso degli strumenti digitali** per fornire soluzioni migliori e più rapide;
 - organizzando almeno **due dialoghi all'anno con le parti interessate** per allineare l'attuazione della disciplina europea alle realtà sul campo;
 - presentando una **relazione annuale sui progressi compiuti in materia di applicazione e attuazione** per le rispettive commissioni parlamentari e formazioni del Consiglio;
 - promuovendo **stress test dell'acquis dell'UE**, presentando **proposte per eliminare sovrapposizioni e contraddizioni** e promuovere la piena **compatibilità digitale**, mantenendo al contempo standard elevati, garantendo che la **nuova legislazione preveda norme più semplici, mirate e accessibili** ai cittadini;
 - garantendo che i **principi di proporzionalità, sussidiarietà e Better Regulation** siano rispettati - anche attraverso ampie consultazioni, le valutazioni d'impatto, la revisione da parte del Comitato per il controllo normativo indipendente ([Regulatory Scrutiny Board](#)), un **nuovo controllo normativo per le PMI e la competitività** - e facendo sì che le **proposte legislative siano basate su elementi fattuali**, attraverso il **supporto del [Centro comune di ricerca](#)** della Commissione (vd. [dossier](#) a cura dell'Ufficio RUE della Camera dei deputati).

Incarichi e competenze dei membri della Commissione

Teresa Ribera RODRÍGUEZ (Spagna): Vicepresidente esecutiva per la transizione pulita, giusta e competitiva

La Vicepresidente, secondo la [lettera di incarico](#), è responsabile del **portafoglio Concorrenza** ed è chiamata a guidare il lavoro per garantire il **mantenimento de gli obiettivi fissati nel [Green Deal](#)**, coordinando anche il lavoro sul [Clean Industrial Deal](#), insieme al Vicepresidente esecutivo per la Prosperità e la Strategia industriale e in collaborazione con il Commissario per il Clima, Net Zero e la Crescita pulita. Deve guidare il lavoro con il Commissario per l'energia e l'edilizia abitativa al fine di **abbassare i prezzi dell'energia** e liberare l'UE dalla dipendenza dai combustibili fossili; con il Commissario per il clima e la crescita pulita per una **transizione giusta e sociale**; con il Commissario per l'Ambiente per **sviluppare un'economia pulita e circolare**. Deve altresì lavorare per integrare il **nesso ambiente-salute in tutte le politiche UE**.

Ha anche la responsabilità di **modernizzare la politica di concorrenza** dell'UE e esercitare le seguenti competenze:

- sviluppare, un **nuovo quadro di aiuti di Stato** per accelerare l'introduzione delle energie rinnovabili, promuovere la decarbonizzazione industriale e garantire una sufficiente capacità produttiva di tecnologie pulite, nell'ambito del [Clean Industrial Deal](#);
- rivedere le **linee guida per il controllo delle concentrazioni orizzontali**, considerando in modo adeguato le esigenze dell'economia europea in termini di resilienza, efficienza e innovazione, degli orizzonti temporali e dell'intensità degli investimenti della concorrenza in alcuni settori strategici, nonché del mutato contesto di difesa e sicurezza;
- preservare la **parità di condizioni**, perseguendo al contempo un'ulteriore **semplificazione degli aiuti di Stato**;
- concentrarsi sulle **sfide** che devono affrontare le **PMI e le piccole midcap**, in particolare per affrontare i rischi di acquisizioni killer da parte di aziende straniere;
- sostenere l'attuazione del futuro **Fondo europeo per la competitività**, garantendone la coerenza con la politica degli aiuti di Stato, e supportando il **lavoro con gli Stati membri per la presentazione di**

proposte rapide di importanti progetti di interesse comune (IPCEI) per settori e tecnologie strategici;

- rafforzare e velocizzare l'applicazione delle **regole di concorrenza**, in collaborazione con le autorità nazionali, adoperandosi anche per accelerare l'autorizzazione di aiuti e transazioni compatibili in settori strategici;
- **applicare con vigore il [Regolamento sulle sovvenzioni estere](#)**;
- rafforzare la **cooperazione globale tra le autorità garanti della concorrenza**;
- **affrontare le sfide dei mercati digitali**, garantendo azioni di applicazione rapide ed efficaci ai sensi della legge sui mercati digitali;
- proporre di **rivedere le norme sugli aiuti di Stato** per consentire misure di sostegno **all'edilizia abitativa**, in particolare per l'efficienza energetica e l'edilizia sociale.

Henna VIRKKUNEN (Finlandia): Vicepresidente esecutiva per la sovranità tecnologica, sicurezza e democrazia

La Vicepresidente è responsabile, secondo la [lettera di incarico](#), anche del portafoglio “**Tecnologie digitali e di frontiera**”.

Sovranità tecnologica, sicurezza e democrazia

Considerato che la **sicurezza** dell'Europa dipende anche dalla presenza di **frontiere forti**, l'obiettivo principale del mandato della Vicepresidente è quello di **rafforzare le capacità operative** per la **gestione delle frontiere**, anche mediante l'attuazione attuare il nuovo [Patto sull'asilo e la migrazione](#). La Vicepresidente è altresì responsabile di rafforzare la **sicurezza interna**, con un approccio più severo nei confronti della criminalità, anche organizzata. In questo ambito, è chiamata a guidare il lavoro per la realizzazione dell'**Unione europea della difesa**, anche mediante la costruzione di un mercato unico per i beni e i servizi del settore. Il suo compito include anche garantire **elevati standard di sicurezza informatica**, contribuire a guidare il lavoro sul [Nuovo Bauhaus europeo](#), e rafforzare la **competitività digitale** dell'UE. Sarà chiamata altresì ad incrementare la produttività con la diffusione delle tecnologie digitali insieme al Vicepresidente esecutivo per la Prosperità e la Strategia industriale

per contribuire a trasformare le industrie e sviluppare nuovi servizi e modelli di business.

Lavorerà al consolidamento della democrazia, anche mediante il nuovo **Scudo europeo per la democrazia**, in settori come la **lotta alla corruzione**, e contribuirà al **rafforzamento dello Stato di diritto**, il cui rispetto deve essere imperativo anche per i fondi dell'UE. Inoltre, insieme al Commissario per la Democrazia, la Giustizia, lo Stato di diritto e la Tutela dei consumatori, è chiamata a garantire che gli strumenti di finanziamento siano sempre attuati in modo pienamente coerente con il rispetto dello Stato di diritto e dei diritti fondamentali.

Tecnologie digitali e di frontiera

In tale ambito è responsabile di:

- supervisionare il percorso verso il raggiungimento degli obiettivi del **[Decennio digitale europeo 2030](#)** e guidare la revisione della **[strategia di attuazione e degli obiettivi digitali nel 2026](#)**;
- guidare il lavoro di **potenziamento dell'innovazione dell'intelligenza artificiale** e garantire nei primi 100 giorni l'accesso a **capacità di supercalcolo** su misura per le *start-up* e l'industria di AI attraverso l'iniziativa **[AI Factories](#)**;
- sviluppare una **Strategia per l'applicazione dell'AI** e contribuire alla creazione di un **Consiglio europeo di ricerca sull'intelligenza artificiale**;
- sviluppare la proposta contenuta nella relazione Draghi di una **legge europea sul cloud** e creare un quadro a livello europeo per fornire “**capitale computazionale**” alle PMI innovative;
- sviluppare una **politica cloud unica** a livello europeo per le amministrazioni pubbliche e gli appalti pubblici;
- dare seguito alla **[legge sui chip](#)** e sviluppare un **piano europeo a lungo termine per i chip quantistici**, come suggerito nella relazione Draghi;
- migliorare l'**accesso alla connettività sicura, veloce e affidabile**, anche mediante una **nuova legge sulle reti digitali**;

- contribuire a **rafforzare la sicurezza informatica** e garantire l'attuazione del [regolamento digitale europeo](#);
- intraprendere azioni di applicazione rapide ed efficaci ai sensi della [legge sui servizi digitali](#) e della [legge sui mercati digitali](#) e implementare l'**infrastruttura pubblica digitale**;
- presentare una **strategia europea per l'Unione dei dati** e contribuire all'**indagine dell'UE sugli impatti dei social media** e al **piano d'azione contro il cyberbullismo**;
- migliorare il **quadro del diritto d'autore**;
- promuovere le **norme e gli standard digitali dell'UE a livello internazionale** e affrontare le minacce alla **cibersicurezza**;
- accelerare la **digitalizzazione della Commissione**.

Stéphane SÉJOURNÉ (Francia): Vicepresidente esecutivo per la prosperità e la strategia industriale

Il Vicepresidente, in base alla [lettera di incarico](#), è responsabile anche del portafoglio **Industria, PMI e Mercato unico**.

La prosperità e la strategia industriale dell'Europa

Il mandato del Vicepresidente ha l'**obiettivo principale** di contribuire alla **nuova strategia industriale dell'UE** e, in particolare, al **rafforzamento della competitività**, a partire dall'**accelerazione** e la **semplificazione** per incoraggiare gli investimenti e affrontare la frammentazione e le barriere rimanenti nel mercato unico.

Il Vicepresidente è chiamato a lavorare **Clean Industrial Deal** - insieme al Vicepresidente esecutivo Teresa Ribera Rodríguez e al Commissario Wopke Hoekstra - elemento fondamentale per decarbonizzare e industrializzare.

Il Vicepresidente è altresì responsabile del **miglioramento del coordinamento** a tutti i livelli per indirizzare le politiche e gli investimenti, anche mediante uno **strumento di coordinamento della competitività**, come suggerito nel **rapporto Draghi**.

È tenuto ad occuparsi anche di **innovazione e ricerca**, scienza e tecnologia, incluse le **dimensioni industriali dell'intelligenza artificiale**,

del calcolo quantistico e ad alte prestazioni. Insieme al Commissario Valdis Dombrovskis, deve lavorare per un'economia che garantisca la **stabilità** e la **sostenibilità fiscale**, promuovendo riforme e investimenti in progetti a forte crescita, in particolare nel campo dell'**innovazione**.

Deve anche contribuire a guidare i lavori sulla **riforma dei sistemi doganali** e sull'**attuazione del meccanismo di aggiustamento** delle frontiere per il carbonio.

Industria, PMI e mercato unico

In tale ambito è responsabile in particolare di:

- sviluppare il **Clean Industrial Deal**, insieme al Vicepresidente esecutivo per una transizione pulita, giusta e competitiva e al Commissario per il clima, la crescita pulita e l'azzeramento delle emissioni nei primi 100 giorni del mandato;
- presentare una **legge sull'accelerazione della decarbonizzazione dell'industria**;
- guidare l'attuazione del **regolamento sull'industria a zero emissioni**;
- sviluppare il futuro **Fondo europeo per la competitività**;
- guidare i lavori per la creazione di nuovi **importanti progetti di interesse comune europeo (IPCEI)** e sulle **misure di assorbimento del rischio** per massimizzare l'impatto delle risorse pubbliche;
- garantire l'attuazione continua del **programma InvestEU**, anche in collaborazione con la **Banca europea per gli investimenti**;
- rivedere le **direttive sugli appalti pubblici** per garantire la sicurezza dell'approvvigionamento di alcune tecnologie, prodotti e servizi vitali, semplificando le regole e riducendo gli oneri amministrativi;
- sviluppare una **strategia orizzontale per il mercato unico** che tra l'altro promuova la fornitura transfrontaliera di servizi e la circolazione transfrontaliera di beni, compresi i beni essenziali e considerare l'adozione di un *Single Market Barriers Prevention Act*;
- esplorare la fattibilità di un **passaporto PMI** dedicato per ridurre gli oneri amministrativi e i costi;
- guidare il lavoro per introdurre una **nuova categoria di piccole Mid Cap**;

- rafforzare il *Single Digital Gateway* come sportello unico per chiunque voglia lavorare, studiare o fare affari in un altro Paese dell'UE;
- guidare il lavoro sulle materie prime critiche, istituendo una **piattaforma UE dedicata alle materie prime critiche**, per supportare gli acquisti congiunti e gestire le scorte strategiche e per implementare il [regolamento UE sulle materie prime critiche](#);
- sviluppare un **piano d'azione per acciaio e metalli**.

Kaja KALLAS (Estonia): Alta rappresentante per la politica estera e di sicurezza

Per dare forma ad una politica estera e di sicurezza dell'UE più strategica, assertiva e unita nel perseguire i propri interessi strategici, la [lettera di incarico](#) invita Kallas a preparare di **dibattiti regolari per l'intero collegio** della Commissione sulle **principali questioni della politica estera**, conferendole le seguenti competenze:

Rafforzare la sicurezza e difesa dell'Europa

- assicurare **sostegno all'Ucraina** fino a quando sia necessario, affrontando le esigenze a breve e a lungo termine e gli sforzi per la **ricostruzione**, nonché lavorare per il raggiungimento di una **pace giusta e duratura**, in accordo con lo **Statuto delle Nazioni Unite**;
- assicurare la centralità nelle politiche UE delle iniziative per la **sicurezza** e la costruzione di una **Unione europea della Difesa**;
- proporre, congiuntamente con il Commissario per la Difesa e lo Spazio, un **Libro Bianco sul futuro della Difesa europea**;
- garantire all'UE **capacità di risposta** alle nuove **minacce**, incluse quelle **cibernetiche** e **ibride**, in particolare guidando il lavoro su un pacchetto di **nuove misure restrittive**, complementari con le sanzioni in vigore, contro le minacce ibride rivolte all'UE.

Un approccio più strategico al vicinato e ai partenariati

- curare, a stretto contatto con il Commissario per l'Allargamento i **rapporti con i Paesi candidati** e il **Vicinato orientale**;

- coordinare con il Commissario per il Mediterraneo il lavoro volto a sviluppare un nuovo **Patto per il Mediterraneo** che ridefinisca le relazioni con i Paesi di quell'area;
- sviluppare una **Strategia per il Medio Oriente** completa, che guardi alla **fase successiva al conflitto a Gaza** e promuova tutti i passi necessari per una soluzione a due Stati e rafforzi i partenariati con i portatori di interessi chiave della regione;
- lavorare per rafforzare l'intesa con paesi affini del **G7** ed oltre per rafforzare il **partenariato transatlantico** e la **cooperazione** in materia di politica estera e sicurezza con il Regno Unito.
- assicurare, assieme al **Commissario per i Partenariati internazionali**, nuovo slancio al mutuo partenariato con l'**Africa** in vista del prossimo **vertice UE – Unione Africana** previsto per il **2025**;
- lavorare ad un nuovo approccio nelle relazioni con la **regione del Sahel**, alla luce dei crescenti rischi di **insicurezza e instabilità** nella regione;
- intensificare l'impegno con i partner della regione **Indo-Pacifica** e sviluppare una nuova **Agenda UE-India**;
- rafforzare la cooperazione con l'**America latina** e i **Caraibi**;
- promuovere la cooperazione tra **UE e Asia centrale**.

Una politica estera moderna ed unitaria

- promuovere il ruolo dell'UE un ruolo nel rafforzare e adeguare il **multilateralismo** e nella **riforma del sistema internazionale** basato su regole;
- garantire che l'UE continui a rispettare il suo impegno nel **difendere i diritti umani e i principi democratici**, con la responsabilità del follow-up e dell'**attuazione del piano d'azione dell'UE sui diritti umani e la democrazia**;
- lavorare con il Vicepresidente esecutivo per la prosperità e la strategia industriale alla definizione di una nuova **politica economica estera**, in particolare attraverso il **Global Gateway** e allo sviluppo di una **nuova dottrina della sicurezza economica**;

- assicurare un migliore **collegamento tra le politiche interne ed esterne** dal clima all'energia, dal digitale alla sicurezza alimentare;
- promuovere il **ricorso alle clausole** previste dai Trattati per la **votazione a maggioranza qualificata** nell'ambito di proposte relative alla politica estera e di sicurezza comune.

Nella **veste di Vicepresidente della Commissione**, lavorerà **sotto la guida del Presidente della Commissione** su tutti i temi di cui sopra e coordinerà la presenza della Commissione nel Consiglio Affari Esteri.

A differenza degli altri membri della Commissione, l'Alto Rappresentante è nominato, ai sensi dell'articolo 18 del TUE, dal Consiglio europeo a maggioranza qualificata rafforzata con l'accordo del Presidente della Commissione (successivamente quindi alla sua elezione da parte dal Parlamento europeo). Il Consiglio europeo ha proceduto a nominare Kallas Alto Rappresentante il 24 luglio 2024, con procedura scritta.

Roxana MINZATU (Romania): Vicepresidente esecutiva per i diritti sociali, lavori di qualità e preparazione

Il mandato della Vicepresidente, secondo la [lettera di incarico](#), ha l'**obiettivo principale** di guidare il lavoro complessivo sul rafforzamento del **capitale umano europeo**, dalle competenze e dall'istruzione alla costruzione di conoscenze ed esperienze nel corso della vita, sia attraverso lo studio all'estero che sfruttando al meglio la cultura e lo sport.

Dovrà, inoltre, collaborare con gli altri commissari per rafforzare il **modello sociale europeo**, guidando il lavoro sul **Pilastro europeo dei diritti sociali**, sulla **formazione** e l'**istruzione** e sulle opportunità della tecnologia e dell'innovazione nel mondo del lavoro.

Infine, è chiamata a lavorare sulla costruzione di un'**Unione di uguaglianza** per un modello sociale più equo e guiderà il lavoro per una **nuova cultura della preparazione** volta a facilitare l'adattamento al cambiamento e alle minacce sanitarie o di sicurezza.

Alla Commissaria sono conferite le seguenti competenze specifiche:

Pilastro europeo dei diritti sociali

- adozione di un **nuovo Piano d'azione** sull'attuazione del [Pilastro europeo dei diritti sociali](#) da presentare nel 2025 e lo sviluppo di una

tabella di marcia per l'occupazione di qualità, insieme alle parti sociali;

- sostegno a favore di **salari equi, standard elevati per la salute e la sicurezza, buone condizioni di lavoro** per i **lavoratori dipendenti e autonomi**, in particolare aumentando la copertura della contrattazione collettiva;
- rafforzamento del **dialogo sociale europeo** mediante l'adozione di un **nuovo Patto per il dialogo sociale europeo** all'inizio del 2025;
- adozione della **prima strategia dell'UE contro la povertà** nonché del **Piano europeo per gli alloggi a prezzi accessibili**;
- adozione di un'**iniziativa sulla gestione algoritmica** e di una proposta sull'**introduzione di un diritto alla disconnessione**;
- creazione di un **quadro più coerente** per affrontare le sfide della forza lavoro nell'**assistenza e cure a lungo termine**;
- **attuazione dei fondi europei** che sostengono i diritti sociali in particolare il **Fondo sociale europeo Plus** e il **Fondo sociale per il clima**;
- rafforzamento della **Garanzia per l'infanzia** per contrastare l'esclusione sociale attraverso l'istruzione, l'assistenza sanitaria e altri servizi pubblici essenziali;
- **miglioramento della mobilità dei lavoratori**, con il sostegno di un'**Autorità europea del lavoro**, promuovendo altresì la **semplificazione** e la **digitalizzazione del coordinamento della sicurezza sociale**;
- sviluppo dell'**economia sociale**, in particolare mediante la piena attuazione del **Piano d'azione per l'economia sociale**;
- partecipazione al **semestre europeo** per quanto riguarda le politiche sociali, dell'istruzione e dell'occupazione.

Un'Unione di competenze

- lavorare sullo **Spazio europeo dell'istruzione**, sfruttando al meglio gli strumenti già a disposizione (anche rafforzando il **programma Erasmus+**);

- continuare a lavorare sulla **laurea europea** e preparare un'**iniziativa sulla portabilità delle competenze**, nonché intensificare il lavoro sul riconoscimento delle qualifiche;
- contribuire agli sforzi sulla **migrazione legale** per soddisfare le esigenze del mercato del lavoro dell'UE, a partire dal **Pool di talenti**;
- sviluppare una **Strategia europea per l'istruzione e la formazione professionale**;
- sviluppare un Piano d'azione sulle competenze di base e un Piano strategico per l'istruzione per le **discipline STEAM** (scienza, tecnologia, ingegneria, arte e matematica). A ciò dovrebbe aggiungersi la revisione del Piano d'azione per l'istruzione digitale e l'adozione di una tabella di marcia per il futuro dell'istruzione e della formazione digitale;
- sviluppare **partenariati su larga scala** per l'**aggiornamento** e la **riqualificazione** di un maggior numero di lavoratori nei principali ecosistemi industriali;
- sviluppare un'**agenda europea per gli insegnanti** e lanciare un'**Alleanza delle scuole europee** per una migliore cooperazione e mobilità transfrontaliera.

Raffaele FITTO (Italia): Vicepresidente esecutivo per la coesione e le riforme

In base alla [lettera di incarico](#), il mandato del Vicepresidente, che include anche il portafoglio “**politica di coesione, sviluppo regionale e città**”, ha l'**obiettivo principale** di guidare il lavoro complessivo sul **rafforzamento della coesione economica, sociale e territoriale nell'UE** per favorire la creazione di posti di lavoro di qualità, stimolare la produttività, l'innovazione e la competitività. Il Vicepresidente dovrà anche guidare il lavoro - di concerto con il commissario per l'Economia e la produttività Dombrovkis - per **realizzare le riforme e gli investimenti concordati stabiliti nei Piani per la ripresa e la resilienza degli Stati membri entro il 2026**.

In particolare, è chiamato a lavorare nei seguenti ambiti:

Coesione e riforme

- garantire il sostegno alle riforme ed investimenti di lunga durata per rafforzare la crescita europea, mediante la piena attuazione di [NextGenerationEU](#);
- rendere l'economia e la società europea più **sostenibili, resistenti e meglio preparate alle sfide future** per far sì che i cittadini delle regioni europee abbiano reali opportunità di promuovere la crescita e la produttività in Europa;
- rafforzare la **competitività, la resilienza e la sostenibilità del settore agroalimentare** - per garantire sostegno agli agricoltori e promuovere risultati ambientali e sociali - e della **pesca**, promuovendo un'economia blu competitiva e sostenibile;
- guidare il lavoro sulla **mobilità sostenibile** e sul **turismo** per collegare le diverse parti d'Europa e favorire la **prosperità del mercato unico**.

Sostenere tutte le regioni attraverso una politica di coesione più forte e moderna

- lavorare a una **politica di coesione e crescita rafforzata e modernizzata**, in collaborazione con le autorità nazionali, regionali e locali, che, nell'ambito del prossimo bilancio a lungo termine dell'UE, sia **allineata alle priorità generali dell'UE**, più mirata, più semplice e più incisiva;
- garantire che l'Europa **investa e sostenga** gli Stati membri, le regioni, le autorità locali e le persone per raggiungere una **convergenza economica e sociale verso l'alto** e che tutti i cittadini abbiano l'effettivo diritto di **rimanere nel luogo che chiamano casa**;
- affrontare le **disparità regionali**, fornendo **soluzioni su misura** per le sfide regionali e locali e sostenendo le regioni a recuperare il ritardo;
- contribuire al **Piano europeo per gli alloggi a prezzi accessibili**, in particolare per immettere liquidità nel mercato immobiliare e consentire agli Stati membri di raddoppiare gli investimenti previsti dalla politica di coesione per gli alloggi a prezzi accessibili;

- contribuire al [Nuovo Bauhaus Europeo](#), al Piano di adattamento al clima e alla Strategia europea di resilienza idrica, tenendo in considerazione le sfide specifiche delle città e delle aree regionali;
- presentare un'agenda politica ambiziosa per le città per affrontare le questioni degli alloggi, dell'azione per il clima, della digitalizzazione, della mobilità, dell'inclusione sociale, nonché tenere in considerazione le sfide economiche e sociali specifiche delle isole e delle regioni ultraperiferiche;
- accrescere la visibilità dei progetti dell'UE;
- continuare a rafforzare le condizioni sociali ed economiche della comunità turco-cipriota al fine di agevolare la riunificazione di Cipro, nonché monitorare l'attuazione del regolamento relativo alla linea verde;
- fornire sostegno alle regioni orientali di confine più colpite dall'aggressione russa per sostenerle nel riorientamento della loro economia locale;
- riflettere sul futuro della politica di coesione in un'Unione più ampia e su come accelerare la convergenza istituzionale per i paesi candidati, contribuendo in tale ambito alle revisioni strategiche pre-allargamento delle politiche dell'UE.

Maroš ŠEFČOVIČ (Slovacchia): Commercio e sicurezza economica, relazioni interistituzionali e trasparenza

In base alla [lettera di incarico](#) il Commissario sarà responsabile anche dell'Ufficio delle pubblicazioni dell'UE.

Nel suo ruolo di responsabile per il commercio e la sicurezza economica di norma lavorerà sotto la guida del Vicepresidente esecutivo per la prosperità e la strategia industriale ed eserciterà le seguenti competenze specifiche.

Commercio, dogane e sicurezza economica

Il Commissario è chiamato a garantire che il commercio libero ed equo continui a guidare la prosperità europea, ma anche a ridurre le dipendenze e contribuire a sviluppare partenariati sostenibili in tutto il mondo a vantaggio dei consumatori e delle imprese. È chiamato altresì a lavorare per un sistema

doganale efficace e moderno che possa contribuire a proteggere i cittadini e a sostenere condizioni di parità per l'industria.

La lettera di incarico chiede al Commissario in particolare di:

- progettare ed attuare una **politica commerciale dell'UE** che permetta all'Europa di raggiungere i suoi obiettivi fondamentali di **competitività, sicurezza e sostenibilità**;
- continuare a garantire che l'Europa guidi e migliori il **commercio basato sulle regole**, in particolare attraverso una **riforma dell'Organizzazione Mondiale del Commercio** e attraverso la propria rete di accordi commerciali;
- impegnarsi a **finalizzare gli accordi commerciali in corso di negoziazione**, in particolare con i Paesi dell'America Latina e dell'Indo-Pacifico, esaminando la possibilità di avviare altri negoziati bilaterali con le economie emergenti e i principali centri di crescita;
- monitorare attentamente la **piena applicazione degli accordi commerciali dell'UE** sull'accesso al mercato e sulle norme, in particolare in materia di clima, ambiente e lavoro;
- guidare i **partenariati per il commercio e gli investimenti puliti** per rafforzare la competitività, diversificare le **catene di approvvigionamento** e stimolare le economie dei partner europei;
- lavorare alla gestione e all'approfondimento dei partenariati dell'UE in tutto il mondo, quale **responsabile della Commissione per le relazioni con il Regno Unito**, collaborando con l'Alto rappresentante per rafforzare le relazioni con il Regno Unito su questioni di interesse comune, nonché delle relazioni con **la Svizzera e altri partner occidentali**; **lavorare con gli Stati Uniti** per rafforzare i legami commerciali e di investimento bilaterali e cooperare su questioni di interesse globale; **gestire le relazioni commerciali ed economiche con la Cina**, in linea con la politica di “*de-risking not decoupling*”, tra l'altro affrontando le ricadute delle politiche e delle pratiche non di mercato, le distorsioni del mercato e le sovraccapacità dannose; contribuire ad una **nuova agenda strategica UE-India** e rafforzare i legami economici nella **regione indopacifica**, nonché con **l'America Latina e i Caraibi**; continuare a lavorare con i **partner africani** per facilitare il commercio e promuovere investimenti sostenibili;

- collaborare con l'Alto rappresentante per cercare di rispondere alle preoccupazioni dei **partner internazionali** che subiscono **l'impatto della legislazione europea**;
- garantire che le imprese dell'UE possano **competere a condizioni eque su un piano di parità internazionale**, utilizzando tutti gli **strumenti di difesa commerciale** e riflettendo se sono necessari ulteriori strumenti;
- lavorare su un **sistema doganale efficace e moderno** che contribuisca a proteggere i cittadini e sostenere condizioni di parità per l'industria. Dovrà sostenere la conclusione dei negoziati sul pacchetto di **riforma doganale** e guidare la sua attuazione, in particolare preparando l'istituzione di una **nuova Autorità doganale dell'UE**;
- contribuire ad affrontare le **sfide delle piattaforme di e-commerce** e a rafforzare le misure per impedire l'ingresso nel mercato dell'UE di prodotti non conformi;
- lavorare a stretto contatto con gli Stati membri per portare a termine il processo di transizione verso un **ambiente doganale completamente digitale**;
- valutare le **norme di origine e le sospensioni e i contingenti tariffari autonomi**, che sono essenziali per il commercio, la sicurezza e la sostenibilità;
- collaborare con gli Stati membri per garantire che l'UE guidi gli sforzi per l'attuazione del **piano doganale verde dell'Organizzazione mondiale delle dogane** e per la riforma del sistema armonizzato.

Considerato inoltre che la **posizione geopolitica e geo-economica** dell'Europa è determinata dalla capacità dell'UE di garantire e difendere la leadership tecnologica, di sostenere capacità produttive resistenti, di resistere alla coercizione economica e di gestire diversi tipi di partnership in tutto il mondo, la lettera di incarico reputa essenziale integrare un **approccio orientato alla sicurezza** e a tal fine chiede al Commissario di:

- guidare il lavoro su una **nuova dottrina di sicurezza economica** al centro del quale vi è la necessità per l'Europa di essere più decisa nel proteggere la sua economia;

- sviluppare **standard di sicurezza economica per le principali catene di approvvigionamento** insieme al G7 e ad altri partner che condividono le stesse idee, nell'ambito della dottrina della sicurezza economica;
- guidare **l'attuazione della Strategia europea di sicurezza economica**, adoperandosi per una rapida entrata in vigore del regolamento rivisto sugli investimenti diretti esteri;
- sulla base delle valutazioni di rischio in corso sulle tecnologie critiche, individuare **misure di mitigazione proporzionate ed equilibrate per garantire la sicurezza economica dell'UE** a lungo termine;
- lavorare alla progettazione e all'attuazione efficace delle **sanzioni commerciali**;
- approfondire ulteriormente i **dialoghi sulla sicurezza economica** con la più ampia gamma possibile di partner, proseguendo al contempo la forte cooperazione all'interno del G7.

Relazioni interistituzionali e trasparenza

Il Commissario **referirà direttamente alla Presidente** sulle questioni relative alle **relazioni interistituzionali** e alla **trasparenza** e dovrà:

- guidare i lavori della Commissione per la **revisione dell'[Accordo quadro sulle relazioni tra il Parlamento e la Commissione](#)**;
- **rafforzare il dialogo con il Parlamento europeo** e garantire che i commissari siano sistematicamente presenti nelle Commissioni e nelle sedute plenarie,
- **rafforzare la cooperazione sull'[articolo 225 del TFUE](#)** (con in quale il PE può chiedere alla Commissione di presentare una proposta legislativa), garantendo che i Commissari partecipino a **dialoghi strutturati con le commissioni parlamentari** su queste risoluzioni;
- **partecipare ai lavori del PE con il commissario competente** per giustificare, nelle **circostanze eccezionali e di emergenza**, il ricorso **all'[art. 122 del TFUE](#)** (con il quale, su proposta della Commissione, il Consiglio può decidere, in uno spirito di solidarietà tra gli Stati membri, le misure adeguate alla situazione economica, qualora sorgano gravi difficoltà nell'approvvigionamento di determinati prodotti, in particolare nel settore energetico o concedere assistenza finanziaria ad uno Stato membro che si trovi in difficoltà a causa di calamità naturali o circostanze eccezionali);

- guidare il lavoro di **rafforzamento delle relazioni con il Consiglio**;
- **rappresentare la Commissione nel Consiglio Affari generali**;
- come **membro dell'Organismo interistituzionale di etica**, collaborare con tutte le istituzioni per sviluppare rapidamente le norme minime comuni di condotta etica;
- coordinare il lavoro di **revisione dell'accordo interistituzionale sul registro per la trasparenza** del Parlamento, del Consiglio e della Commissione, previsto per luglio 2025;
- essere a **capo delle relazioni della Commissione con i parlamenti nazionali**, gli organi consultivi e il Mediatore europeo.

Valdis DOMBROVSKIS (Lettonia): Economia e produttività, implementazione e semplificazione

In base alla [lettera di incarico](#) il Commissario è responsabile **per l'economia e la produttività**, per le quali opera sotto la supervisione del Vicepresidente esecutivo per la prosperità e la strategia industriale, nonché **per l'implementazione e la semplificazione**, per le quali riferisce direttamente alla Presidente von der Leyen.

Economia e produttività

Il Commissario è chiamato a garantire un **maggiore coordinamento** e la **coerenza** tra le **politiche dell'UE e nazionali** - come sottolineato nel rapporto Draghi - attraverso il **Semestre europeo**, il quadro di *governance* economica europea rivisto e il bilancio a lungo termine dell'UE, attuale e futuro. È chiamato altresì a garantire che il **sistema fiscale** dell'UE svolga un **ruolo cruciale** nel sostenere la decarbonizzazione e la competitività dell'Europa e assicuri l'equità sociale.

Il Commissario deve collaborare con la **Presidente della Commissione** per assicurare che il **Semestre europeo** **serva al coordinamento integrato delle politiche economiche** e lavorare a stretto contatto con gli altri commissari per allineare le riforme e la spesa per gli investimenti al fine di raggiungere gli obiettivi strategici dell'UE: prosperità, decarbonizzazione e un'economia sociale di mercato più forte.

Ciò premesso, la lettera di incarico chiede al Commissario di:

- garantire **l'attuazione** efficace e coerente delle **norme fiscali** riformate nell'ambito del [Patto di stabilità e crescita](#);
- guidare i lavori, insieme al Vicepresidente per la coesione e le riforme Fitto, per **l'attuazione** efficace di [NextGenerationEU](#) fino al suo completamento. Deve garantire l'accelerazione dell'attuazione del [Dispositivo per la ripresa e la resilienza](#), in vista della scadenza di spesa del 2026. Particolare attenzione va prestata al dialogo con le parti interessate e al coinvolgimento delle autorità regionali e locali;
- lavorare con la **Presidente della Commissione** sul [Semestre europeo](#) per guidare il coordinamento delle politiche per la competitività, la sostenibilità e l'equità sociale. Il commissario deve rappresentare all'esterno il lavoro della Commissione sul Semestre e collaborare con gli Stati membri per monitorare i progressi, nonché continuare a **integrare gli obiettivi di sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite** nel Semestre europeo;
- essere responsabile, nel contesto del [quadro riformato della governance economica dell'UE](#), della corretta integrazione del Semestre e della sorveglianza fiscale multilaterale per **migliorare il coordinamento delle politiche economiche e sociali nazionali** tra gli Stati membri e garantire che esse affrontino le priorità comuni dell'UE e le sfide nazionali e, se del caso, regionali;
- sviluppare un nuovo **Strumento di coordinamento della competitività**, come proposto nel rapporto Draghi, che opererà insieme al futuro Fondo europeo per la competitività;
- cercare di **rafforzare il ruolo del Fondo europeo per gli investimenti** per incrementare i finanziamenti alle imprese europee ad alto potenziale e in rapida crescita;
- essere responsabile delle **relazioni con la Banca europea per la ricostruzione e lo sviluppo** e la **Banca europea per gli investimenti**;
- guidare il lavoro volto a migliorare l'impegno degli investitori internazionali nei confronti delle emissioni sovranazionali a livello europeo e a **rafforzare il ruolo internazionale dell'euro** come valuta di riserva;

- assicurare rapidi **progressi nel progetto dell'euro digitale**, sia *online* che *offline*, garantendo al contempo l'accesso al contante in euro in qualsiasi momento;
- **supervisionare il lavoro di Eurostat** per arricchire ulteriormente i dati statistici, rafforzare il suo ruolo di punto di riferimento affidabile e sostenere il processo di allargamento e la cooperazione internazionale in materia di statistiche, nonché **riformare il sistema dei conti nazionali** per integrare meglio le preoccupazioni relative al benessere e alla sostenibilità.

Implementazione e semplificazione

Il Commissario è chiamato ad assicurare che norme e politiche europee sostengano le imprese e proteggano le persone attraverso modalità più semplici, rapide e pratiche, concentrandosi su **riduzione degli oneri amministrativi** e di **rendicontazione, semplificazione** dell'attuazione e migliore applicazione. Deve in particolare:

- guidare il lavoro del Collegio per **testare l'acquis dell'UE** al fine di eliminare sovrapposizioni e contraddizioni, pur mantenendo standard elevati. Su questa base, coordinare il lavoro con tutti i membri del Collegio interessati, per presentare proposte di semplificazione, consolidamento e codificazione della legislazione laddove necessario;
- eseguire questo **esercizio di screening** partendo dalle aree identificate dalle parti interessate e tenendo conto delle prove esistenti, al fine anche di preparare un **piano annuale sulle verifiche di idoneità e le valutazioni** da presentare insieme al programma di lavoro della Commissione;
- attuare anche un **nuovo approccio alla consultazione**, chiamato "**Reality Checks**", che raccoglierà informazioni da una selezione di stakeholder in determinati settori per identificare gli ostacoli che incontrano nell'attuazione delle norme UE;
- presentare proposte su come **ridurre gli oneri amministrativi e di rendicontazione**, lavorando in dialogo con tutte le parti interessate e le istituzioni dell'UE;
- rafforzare e garantire la piena conformità agli standard di migliore regolamentazione della Commissione nella preparazione di nuove iniziative con un impatto significativo, compresi gli **atti delegati e di**

esecuzione. Continuare a **rafforzare l'applicazione della [regola “one in, one out”](#)** quando si propone una nuova legislazione;

- guidare i negoziati per **rinnovare l'[accordo interistituzionale sulla semplificazione e il miglioramento della legislazione](#)** per garantire che ogni istituzione valuti l'impatto e il costo delle proprie proposte e modifiche;
- supportare i membri del Collegio nella preparazione della loro **relazione annuale sui progressi in materia di applicazione e attuazione** per le rispettive Commissioni del Parlamento europeo e formazioni del Consiglio. Contribuire inoltre a coordinare i dialoghi sull'attuazione che ciascun membro del Collegio terrà con le parti interessate;
- **rivedere il sistema dei gruppi di esperti della Commissione**, come proposto nel rapporto Draghi, per migliorare ulteriormente l'efficacia della **consultazione delle parti interessate**, garantendo al contempo un uso ottimale delle risorse.

Dubravka ŠUIČA (Croazia): Mediterraneo

La Commissaria per il **Mediterraneo** (nuova figura di commissario, per la quale si prevede inoltre la creazione di una nuova direzione generale per il Mediterraneo) secondo la [lettera di incarico](#) sarà responsabile anche per il **vicinato meridionale**, con particolare riferimento al **Medio oriente** e per la **demografia**.

La Commissaria lavorerà sotto la **guida dell'Altro Rappresentante per le questioni relative al Mediterraneo e al vicinato meridionale** e sotto la **supervisione del Vicepresidente per le persone, le abilità e la preparazione** per i temi relativi alla **demografia** ed avrà le seguenti competenze:

Nuovo Patto per il Mediterraneo

- dirigere i lavori per la definizione di un **nuovo Patto per il Mediterraneo**, che comprenda una **cooperazione complessiva** su investimenti, stabilità economica, lavoro, energia, trasporti, sicurezza, migrazione e altre aree di interesse comune;

- sostenere **l'aumento del commercio e degli investimenti nella regione**, lavorando con gli altri commissari per creare un mercato euro-mediterraneo più integrato;
- promuovere, in cooperazione con il commissario per l'Energia e alloggi, una **iniziativa di cooperazione transmediterranea per l'energia e le tecnologie pulite**;
- garantire che le iniziative di cooperazione nella regione rendano **operativi gli aspetti esterni della politica migratoria dell'UE**, in particolare i **controlli alle frontiere e la lotta contro i trafficanti**, nel rispetto dei diritti umani ed incoraggiare una **cooperazione** più profonda in **materia di sicurezza, lotta alla criminalità organizzata e al terrorismo e protezione delle infrastrutture critiche**.

Un approccio più strategico al vicinato meridionale

- sostenere l'Alta rappresentante in una **strategia UE per il Medio Oriente** e proseguire il **programma di sostegno pluriennale per l'Autorità palestinese** e contribuire, con partner internazionali, a un **piano di ricostruzione per Gaza**;
- sostenere l'Alta rappresentante nell'attuazione della **strategia del Golfo** e nell'avanzamento degli accordi di partenariato strategico con i sei paesi del Golfo;
- cooperare con l'Alta rappresentante su un **piano di comunicazione strategica per promuovere il ruolo dell'UE nel vicinato meridionale**.

Demografia

- facilitare gli **sforzi degli Stati membri per affrontare le sfide demografiche**;
- contribuire al lavoro per **aumentare la partecipazione al mercato del lavoro di donne, giovani e altri gruppi sottorappresentati** e analizzare come il **cambiamento demografico** influenzi la **sostenibilità e l'adeguatezza della protezione sociale** negli Stati membri.

Olivér VÁRHELYI (Ungheria): Salute e benessere animale

In base alla [lettera di incarico](#) il Commissario – che lavorerà sotto la **supervisione** del Vicepresidente esecutivo per la transizione pulita, giusta e competitiva – avrà il compito di:

- completare l'**Unione europea della Salute** al fine di diversificare ulteriormente le catene di approvvigionamento, **migliorare l'accesso ai trattamenti** più avanzati e rafforzare la competitività, **resilienza e sicurezza dei sistemi sanitari**;
- continuare inoltre a fondare politiche sanitarie sull'[approccio One Health](#), basato sul legame tra persone, animali, piante e ambiente;
- essere responsabile delle politiche per il **benessere degli animali**, aggiornando la legislazione vigente in materia;
- proporre una **legge sui medicinali critici** per affrontare le **carenze** di medicinali e dispositivi medici, ridurre la dipendenza da medicinali e ingredienti critici, nonché garantire la fornitura di **medicinali a prezzi accessibili**;
- lavorare per l'**approvazione** del [pacchetto sulla produzione farmaceutica](#);
- guidare i lavori per l'adozione di una nuova **legge europea sulle biotecnologie**, volta promuovere l'innovazione nei settori della valutazione delle tecnologie sanitarie, e delle sperimentazioni cliniche;
- garantire la **disponibilità** e la competitività dei **dispositivi medici**, eventualmente valutando la necessità di modifiche legislative;
- intensificare le iniziative sulla **prevenzione**, anche per contribuire ad alleggerire il carico sui sistemi sanitari e riesaminare ed eventualmente rivedere la normativa sui prodotti del **tabacco**;
- assicurare l'implementazione del [Piano europeo contro il Cancro](#) e con lo stesso approccio occuparsi della **salute mentale**, delle **malattie cardiovascolari**, delle **malattie degenerative**, dell'**autismo** e di altre **patologie non trasmissibili**;
- continuare a lavorare con gli Stati membri sulla **resistenza antimicrobica** per raggiungere gli obiettivi stabiliti per il 2030;

- lavorare sull'impatto sul benessere e sulla salute mentale, in particolare dei giovani, dei **social media** e sull'**eccessiva esposizione ai dispositivi tecnologici**;
- proporre iniziative per **prevenire e ridurre lo spreco alimentare** e per migliorare la sostenibilità, sicurezza e accessibilità economica della produzione e dei consumi, anche grazie alle **coltivazioni biologiche** e al **biocontrollo**;
- essere responsabile dell'esecuzione degli **standard di sicurezza alimentare**, anche aumentando i controlli sui **beni di importazione**;
- elaborare nei primi 100 giorni del mandato, in collaborazione con il Commissario per la sovranità tecnologica, la sicurezza e la democrazia, un **Piano d'azione sulla cibersicurezza di ospedali e fornitori di servizi sanitari**;
- completare lo [Spazio europeo dei dati sanitari](#), promuovere l'adozione dell'**intelligenza artificiale** in sanità ed elaborare proposte per aumentare le **capacità di sequenziamento del genoma**.

Wopke HOEKSTRA (Paesi Bassi): Clima, crescita pulita e obiettivi net-zero

In base alla [lettera di incarico](#) il Commissario – che lavorerà sotto la supervisione del Vicepresidente esecutivo per una transizione pulita, giusta e competitiva – ha il compito di garantire che l'UE mantenga i propri impegni in merito agli **obiettivi del 2030** e all'**obiettivo zero emissioni entro il 2050**. Inoltre, è responsabile per:

- garantire che il sistema fiscale dell'UE sostenga la **competitività**, la **prosperità** e l'**integrità sociale** dell'Europa;
- supervisionare e sostenere l'**attuazione del quadro giuridico esistente per il 2030** e dare seguito alla **valutazione dei piani nazionali per l'energia e il clima**;
- proporre la **riduzione delle emissioni del 90%** per il 2040 nella [legge europea sul clima](#) e organizzare **dialoghi strategici** sul **quadro post-2030** con tutte le parti interessate;

- sviluppare, con il Vicepresidente esecutivo per la prosperità e la strategia industriale, il [Clean Industrial Deal](#) e contribuire all'*Industrial Decarbonisation Accelerator Act*;
- lavorare affinché gli **investimenti** siano destinati alle **infrastrutture europee a zero emissioni di carbonio** e alla **decarbonizzazione e industriale**;
- sostenere l'attuazione del [Fondo per l'innovazione](#) per investire in tecnologie pulite altamente innovative e garantire che le **entrate** derivanti dal **sistema di scambio delle quote di emissione** siano **utilizzate** per **promuovere la decarbonizzazione** nei settori chiave;
- lavorare sulla **Strategia di gestione del carbonio industriale**, con l'obiettivo di accelerare la costruzione di un **mercato unico per la CO2**, sul miglioramento della **rimozione del carbonio**, nonché sul trasporto e lo stoccaggio della CO2;
- garantire che l'Europa rafforzi la sua **diplomazia climatica** e il suo ruolo guida nei negoziati internazionali, nonché contribuire alla definizione della **visione globale sul clima e sull'energia** dell'UE;
- lavorare su un **Piano europeo di adattamento climatico** a supporto degli Stati membri, che insieme alla prima **Valutazione europea del rischio climatico** aiuterà a preparare la futura legislazione sulla preparazione e la resilienza ai cambiamenti climatici;
- rafforzare il **quadro per una transizione sociale e giusta** e, insieme al Commissario per l'Energia e l'Edilizia, creare un **quadro per eliminare** gradualmente l'erogazione di **sussidi ai combustibili fossili**, anche nel contesto del prossimo Quadro finanziario pluriennale.
- garantire un approccio tecnologicamente neutrale in merito all'obiettivo della **neutralità climatica per le automobili entro il 2035**;
- l'attuazione continua, in collaborazione con altri commissari, del **meccanismo di adeguamento del carbonio alle frontiere**;
- contrastare la crescente tendenza della **disinformazione climatica**.

Tassazione

- livellare le **condizioni di tassazione dell'energia** e l'uso strategico delle misure fiscali per incentivare l'adozione di tecnologie pulite, come proposto nel rapporto Draghi;
- contribuire a concludere i negoziati sulla [proposta di revisione della direttiva sulla tassazione dell'energia](#) ed esplorare come rendere ulteriormente più ecologico il sistema dell'IVA;
- individuare soluzioni innovative per un **quadro fiscale coerente per il settore finanziario** dell'UE;
- lavorare alla **riforma della tassazione delle imprese**, anche concludendo i negoziati sul pacchetto sull'imposta sulle società;
- garantire standard elevati nel contrasto della **frode fiscale**, dell'**evasione** e dell'**elusione fiscale**;
- attuare l'[accordo globale sulla riforma fiscale internazionale](#), che introduce un'**aliquota fiscale minima effettiva** per le imprese multinazionali attive nell'UE.

Andrius KUBILIUS (Lituania): Difesa e spazio

In base alla [lettera di incarico](#), il Commissario (il cui portafoglio è del tutto nuovo in seno alla Commissione) lavorerà sotto la supervisione del **Vicepresidente esecutivo per la sovranità tecnologica, la sicurezza e la democrazia** e collaborerà con l'**Alto rappresentante** per riunire tutte le iniziative in corso per il rafforzamento della difesa europea in una vera **Unione europea della Difesa**.

Perseguirà in particolare i seguenti obiettivi:

- presentare entro i primi 100 giorni del mandato, con l'Alta rappresentante, un **Libro Bianco sul futuro della difesa europea** che definisca un nuovo approccio alla difesa e individui le esigenze di investimento per fornire **capacità di difesa europee** basate su **investimenti congiunti**, e preparare l'UE e gli Stati membri alle contingenze militari più estreme, sulla base anche della relazione richiesta all'ex premier finlandese Saul Niinistö **sulla preparazione e prontezza militare e civile**;

- lavorare con gli Stati membri per rafforzare la **mobilità militare** e collaborare con il Commissario per i trasporti e il turismo sostenibili per rafforzare i **corridoi** delle infrastrutture di **trasporto a duplice uso** attraverso la **rete transeuropea**;
- sfruttare il **potenziale a duplice uso** e civile-militare dell'UE in **tutti i settori** pertinenti e sviluppare un **mercato unico per i prodotti e i servizi della difesa** aumentando la **capacità produttiva**, promuovendo l'**approvvigionamento congiunto** e avanzando proposte per integrare le **piccole e medie imprese** nelle **catene di approvvigionamento**;
- promuovere, come proposto nel rapporto Draghi, una maggiore **aggregazione della domanda di mezzi di difesa** tra gruppi di Stati membri e lavorare con gli Stati membri e la NATO alla **standardizzazione** delle **attrezzature** di difesa;
- avanzare, in collaborazione con l'Alta rappresentante, con gli Stati membri e con la NATO, proposte di **progetti di difesa di comune interesse europeo** a cominciare da un **Progetto comune di scudo aereo europeo e difesa cibernetica**;
- dare attuazione alla **strategia europea per il settore industriale della difesa**, promuovendo la conclusione dei negoziati sul **programma europeo per l'industria della difesa** e promuovendo **appalti congiunti** di attrezzature europee;
- rafforzare il **Fondo europeo per la difesa** per investire in settori critici quali il **combattimento aereo, navale e terrestre, il preallarme spaziale e la cibernetica**;
- attuare i regolamenti in materia di **rafforzamento dell'industria europea della difesa attraverso gli appalti comuni (EDIRPA)** e di **sostegno alla produzione di munizioni (ASAP)**;
- incentivare gli **investimenti pubblici e privati nella difesa**, collaborando con la **Banca europea per gli investimenti**;
- affrontare le **vulnerabilità** dell'UE agli **attacchi informatici e ibridi** rafforzando la capacità di contrasto;
- contribuire, in stretta collaborazione con l'Alta Rappresentante, a **rafforzare il partenariato UE-NATO** per affrontare tutte le minacce, anche cibernetiche, ibride o spaziali;

- attuare, con l'Alta Rappresentante, la [Strategia spaziale dell'UE per la sicurezza e la difesa](#);
- promuovere lo sviluppo di un'**industria spaziale** forte e innovativa, mantenendo l'accesso autonomo dell'UE allo spazio e lo sviluppo, e l'uso delle risorse spaziali dell'UE (compresi il [programma Copernicus](#), i sistemi di navigazione satellitare [Galileo](#) ed [EGNOS](#) e i satelliti di comunicazione [GOVSATCOM](#) e [IRIS2](#));
- promuovere, cooperando con l'Agenzia spaziale europea, un **mercato interno per i prodotti e i servizi spaziali**;
- elaborare una **proposta di legge europea sullo spazio** volta a introdurre, come proposto nel rapporto Draghi, standard e regole comuni dell'UE per le attività spaziali e i requisiti di licenza;
- proporre una strategia economica dei dati spaziali

Marta KOS (Slovenia): Allargamento

La Commissaria, in base alla [lettera di incarico](#), lavorerà **sotto la guida dell'Alto Rappresentante** e, per la revisione delle politiche dell'UE finalizzate all'allargamento, anche sotto la supervisione del **Vicepresidente per la Coesione e le riforme**.

Avrà le seguenti competenze specifiche:

- preparare all'**adesione i paesi con una prospettiva verso l'UE**, incentivando e supportando le **riforme strutturali** necessarie. Per i paesi candidati e potenziali candidati occorrerà garantire che questo processo sia associato a un **impegno politico** più forte e duraturo da parte loro;
- preparare **l'integrazione graduale dei paesi candidati già prima del loro formale ingresso** nell'Unione, sulla base dello [strumento di pre-adesione](#), degli investimenti e delle riforme nel piano di crescita per i Balcani occidentali e dello [strumento per l'Ucraina](#), utilizzando altresì il pieno potenziale degli accordi di associazione e delle aree di libero scambio approfondite e globali con Ucraina, Moldavia e Georgia, aiutando a **integrare i paesi in parti del mercato unico** e a renderli familiari con **l'approccio dei fondi** dell'UE;

- porre particolare **enfasi sullo stato di diritto e sui valori fondamentali**, la pietra angolare della politica di allargamento dell'UE, contribuendo ai rapporti sullo stato di diritto per i paesi dell'allargamento;
- rafforzare il **sostegno alla resilienza dei paesi candidati** e la loro preparazione nel loro percorso verso l'adesione;
- guidare, insieme all'Alta Rappresentante, il **sostegno all'Ucraina**, garantendo che i percorsi di adesione e ricostruzione dell'Ucraina siano pienamente integrati nel lavoro della Commissione europea, e in particolare l'implementazione dell'[Ukraine Facility](#) e delle riforme collegate al [Piano Ucraina](#);
- proseguire il **lavoro sulla ricostruzione dell'Ucraina**, in stretta collaborazione con i partner ucraini e internazionali, anche attraverso la piattaforma di coordinamento multi-agenzia dei donatori;
- promuovere più in generale **l'integrazione regionale, le relazioni di buon vicinato, la riconciliazione e la risoluzione delle controversie bilaterali** completando il lavoro dell'Alta Rappresentante sul dialogo Belgrado-Pristina;
- proseguire, insieme all'Alta rappresentante, il lavoro per un **approccio progressivo, proporzionato e reversibile** per **migliorare la cooperazione** in materia politica, economica e commerciale con la **Turchia**;
- collaborare con l'Alta Rappresentante su una **strategia per il Mar Nero** che riunisca tutte le nostre politiche e azioni in quest'area in un'unica strategia coerente;
- sviluppare, insieme all'Alta rappresentante, un **approccio coordinato per sostenere i paesi del Caucaso meridionale**, anche in termini di connettività regionale;
- garantire che i **benefici dell'allargamento** siano **comunicati chiaramente ai cittadini** e alle **parti interessate dell'UE** e dei **paesi partner dell'allargamento**.

Jozef SÍKELA (Repubblica Ceca): Partenariati internazionali

Il Commissario – che opererà sotto la guida dell'**Alta rappresentante dell'Unione per gli affari esteri e la politica di sicurezza** – avrà in base alla [lettera di incarico](#) le seguenti responsabilità:

- sviluppare la strategia [Global Gateway](#) (da *start-up* a *scale-up*) a sostegno della connettività e degli investimenti a livello mondiale fino al 2027 e oltre, garantendo che i partenariati e gli investimenti in tale contesto siano sviluppati in **sinergia con le nuove partnership per il commercio e gli investimenti 'puliti'**, al fine di assicurare la fornitura di materie prime, energia pulita e tecnologie pulite da tutto il mondo;
- accrescere l'**approccio "Team Europe"**, mobilitando risorse dagli Stati membri, dalle banche pubbliche e dagli istituti di finanziamento allo sviluppo;
- rafforzare la **trasparenza** e la **comunicazione**, nonché il dialogo con le parti interessate nell'UE e nei paesi partner;
- portare avanti l'impegno dell'UE in accordi di partenariato volti a una **transizione giusta** e supportare gli impegni dei paesi partner nella decarbonizzazione del settore energetico;
- creare **partenariati globali** con un **approccio integrato**, che comprenda politiche economiche, umanitarie, per lo sviluppo, per la pace e per la sicurezza;
- promuovere l'[Agenda 2030 delle Nazioni Unite per lo sviluppo sostenibile](#);
- rafforzare i partenariati con l'**Africa**, con l'**Asia centrale** e con la **regione indo pacifica**;
- approfondire la cooperazione fra l'UE e l'**America latina** e i **Caraibi**;
- favorire un approccio differenziato nei confronti dei **paesi meno sviluppati** e prendere in considerazione anche i bisogni e gli interessi specifici dei **paesi a medio reddito**;
- garantire che l'**uguaglianza di genere** e l'emancipazione delle donne e delle ragazze siano una priorità assoluta nella cooperazione internazionale e nelle politiche per lo sviluppo;

- sostenere l'Alta rappresentante nel ruolo guida dell'UE nella **ristrutturazione del sistema internazionale**, promuovendo un multilateralismo effettivo.

Costas KADIS (Cipro): Pesca e oceani

- Il Commissario (nuova figura in seno alla Commissione) lavorerà sotto la guida del **Vicepresidente esecutivo per la Coesione e le Riforme**. In base alla [lettera di incarico](#) dovrà contribuire agli sforzi dell'UE per raggiungere la **sovranità alimentare**, a mantenere il ruolo di guida dell'UE a livello globale nel ripristinare la salute e la sicurezza degli oceani del mondo e ad assistere le **comunità costiere** nelle numerose sfide che devono affrontare.
- La lettera di incarico assegna al Commissario i seguenti obiettivi:
 - assicurare l'efficace attuazione della **Politica comune della pesca (PCP)** in tutti gli Stati membri, al fine di sostenere i settori della pesca e dell'acquacoltura e la loro competitività in tutta l'UE, ottenere stock ittici sostenibili e ridurre al minimo l'impatto della pesca sull'ecosistema marino;
 - completare e seguire la **valutazione** della PCP con particolare riferimento alle dimensioni **economica, ambientale e sociale**;
 - preparare **una visione della pesca con una prospettiva al 2040**, con l'eventuale **adozione di misure** appropriate per migliorare la PCP, affrontando le questioni che riguardano la comunità dei pescatori e lavorando per sostenere la creazione di posti di lavoro nel settore e garantirne la **competitività e la sostenibilità a lungo termine**;
 - garantire **condizioni di parità e proteggere la filiera ittica europea** dalla concorrenza globale sleale e in tale ambito garantire la stabilità e la prevedibilità **dell'accesso alle acque vicine**;
 - sviluppare un **approccio strategico all'azione esterna** dell'UE in materia di pesca, assicurando tra l'altro che l'Europa mantenga la sua leadership internazionale con il suo approccio di tolleranza zero nei confronti della pesca illegale;
 - nell'ambito dell'azione esterna lavorare ad una **nuova generazione di accordi di partenariato**, che siano in linea con le strategie e le

priorità regionali più ampie, in particolare per l’Africa e l’Indo-pacifico, promuovendo il tema della **pesca sostenibile** sia a livello multilaterale che bilaterale;

- presentare il primo **Patto europeo per gli oceani** che garantisca coerenza in tutte le politiche ad esse collegate e si concentri su: oceani e aree costiere resilienti e sane, promozione dell’**economia blu**, uso coerente dei mari e degli oceani, sviluppo di un’agenda completa per la conoscenza, l’innovazione e gli investimenti marini;
- rafforzare l’approccio dell’UE alla **pianificazione dello spazio marittimo**, per ottimizzare i diversi usi del mare e il potenziale economico dell’oceano, salvaguardando la sua salute e la sua resilienza;
- sviluppare una **strategia dell’UE per la ricerca e l’innovazione** sulla base della missione UE “Ripristinare i nostri oceani e le nostre acque entro il 2030”;
- per quanto concerne le **comunità costiere** esaminare la **fattibilità delle riserve economiche di carbonio blu** e altri modi per assicurare un modello di business, **organizzare dialoghi sulla pesca e sugli oceani** per tenere conto di tutte le parti interessate, in particolare le attività di pesca artigianale e su piccola scala;
- garantire la ratifica del [Trattato sulla biodiversità oltre le zone di giurisdizione nazionale](#), supervisionandone la sua incorporazione nel diritto dell’UE con l’obiettivo di **proteggere almeno il 30% delle acque d’alto mare entro il 2030**;
- sviluppare un **approccio strategico per la diplomazia oceanica dell’UE**, assicurando un ruolo in prima linea dell’UE nella **governance oceanica internazionale** e nelle discussioni internazionali, quali la Conferenza oceanica delle Nazioni Unite di Nizza nel 2025. Continuare a lavorare per la designazione di aree marittime protette nell’Oceano Meridionale;
- contribuire al **Piano di adattamento climatico** in virtù dell’impatto del cambiamento climatico sulle aree e sulle comunità costiere.

Maria Luís ALBUQUERQUE (Portogallo): Servizi finanziari e Unione per il risparmio e gli investimenti

La Commissaria per i **Servizi finanziari e l'Unione per il risparmio e gli investimenti** – che lavorerà sotto la supervisione del **Vicepresidente esecutivo per la prosperità e la strategia industriale** – contribuirà, secondo la [lettera di incarico](#), ai seguenti obiettivi: **sbloccare l'ingente quantità di investimenti privati** necessari ai fini delle **transizioni verde, digitale e sociale**, salvaguardando la stabilità finanziaria; garantire un migliore **accesso ai finanziamenti per le imprese** dell'UE; dare ai cittadini maggiori opportunità di migliorare la propria **sicurezza finanziaria**, in linea con l'ambizione di essere una Commissione per gli investimenti. In tale contesto, la Commissaria dovrà:

- sviluppare un'**Unione europea del risparmio e degli investimenti**, comprensiva del **settore bancario** e dei **mercati dei capitali**, in grado di sostenere il risparmio, finanziare l'innovazione, sostenere le persone nei risparmi, sbloccare la finanza digitale e sfruttare la finanza sostenibile;
- affrontare la **frammentazione dei mercati dei capitali** progettando **prodotti di risparmio e di investimento** a livello europeo semplici e a basso costo, valutando la fattibilità di incentivi fiscali per tali prodotti;
- lavorare sul potenziale delle **pensioni private e professionali** per aiutare i cittadini ad andare in pensione e incanalare i loro risparmi nell'economia;
- rivedere il **quadro normativo** al fine di garantire finanziamenti alle imprese europee innovative e alle *start-up*, prevedendo altresì **misure di assorbimento del rischio**;
- studiare un modo per **incrementare la finanza sostenibile**, in particolare la finanza di transizione e la resilienza climatica, prevedendo un quadro di riferimento facile da rispettare e da rendicontare;
- lavorare a livello internazionale per garantire che l'UE rimanga un **leader globale nella finanza sostenibile**;
- esaminare ulteriori misure per aumentare la **disponibilità di venture capital e di altri capitali di rischio** e promuovere l'**espansione dei**

fondi di investimento e rimuovere gli ostacoli al **consolidamento delle borse** e delle infrastrutture di post-trading;

- assicurare l'adeguata applicazione in tutti gli Stati membri delle regole relative al settore finanziario, lavorando al **miglioramento del sistema di vigilanza a livello europeo**;
- sviluppare ulteriormente l'**Unione bancaria**, mantenendo condizioni di parità e preservando le specificità dei sistemi bancari nazionali, attraverso il **sistema europeo di assicurazione dei depositi**;
- concentrarsi sulle **istituzioni finanziarie non bancarie**, in relazione agli **aspetti macroprudenziali**, come parte del lavoro internazionale in corso;
- lavorare su misure volte a **sbloccare i finanziamenti bancari**, anche attraverso il rilancio dell'uso della **cartolarizzazione**, preservando al contempo la stabilità finanziaria;
- assicurare che le norme dell'UE offrano un livello appropriato di **protezione per i consumatori e gli investitori al dettaglio**, lavorando ad una strategia di **alfabetizzazione finanziaria** per consentire loro di prendere decisioni informate e di partecipare ai mercati finanziari a condizioni più eque;
- proseguire il lavoro sul miglioramento della **finanza e dei pagamenti digitali**, valutando anche la diffusione dell'**intelligenza artificiale** nel settore finanziario. Più in generale, garantire una solida infrastruttura per i pagamenti al dettaglio.
- garantire l'implementazione e l'applicazione del **pacchetto antiriciclaggio e di contrasto al finanziamento del terrorismo** e continuare a rafforzare il ruolo internazionale dell'Unione nella lotta al crimine finanziario. Preparare il varo dell'**Autorità antiriciclaggio e contro il finanziamento del terrorismo (AMLA)**;
- lavorare a stretto contatto con l'Alta Rappresentante per rafforzare **l'approccio strategico dell'UE alle sanzioni**, garantendo inoltre che le sanzioni dell'UE siano applicate correttamente, individuando e colmando eventuali lacune nell'attuazione.

Hadja LAHBIB (Belgio): Parità - Preparazione e gestione delle crisi

La Commissaria per la **parità**, che si occuperà anche di **preparazione e gestione delle crisi**, in base alla [lettera di incarico](#) lavorerà sotto la supervisione della **Vicepresidente esecutiva per i diritti sociali e le competenze, i posti di lavoro di qualità e la preparazione** e dell'**Alta rappresentante** (per quanto riguarda gli aiuti umanitari). Avrà i seguenti compiti specifici:

- supervisionare sviluppo e attuazione di una **strategia dell'UE** volta a rafforzarne le capacità di **prevenzione delle crisi**, secondo un approccio che coinvolga l'intera **pubblica amministrazione** (*whole-of-government*) e **tutta la società** (*whole-of-society*). La strategia dovrà fra l'altro basarsi sul richiamato rapporto relativo alla preparazione e prontezza di intervento della difesa dell'UE, della cui redazione è stato incaricato l'ex Presidente della Finlandia, **Niinisto**;
- considerare come l'Europa possa prevenire e prepararsi meglio alle emergenze e sviluppare un **esercizio di preparazione globale**, anche valutando l'eventualità di una **futura normativa** in materia;
- istituire un **meccanismo europeo di protezione civile**, che tenga conto di tutti gli aspetti della gestione delle crisi e dei disastri nonché del rafforzamento della resilienza delle comunità e del **meccanismo unionale di protezione civile**;
- collaborare con gli Stati membri e con i membri del collegio di commissari al fine di rafforzare il quadro di **coordinamento civile-militare** e la pianificazione congiunta;
- sviluppare una nuova **strategia per l'elaborazione di contromisure mediche** volte ad affrontare le minacce alla salute pubblica, attraverso una più ampia **strategia di stoccaggio dell'UE**;
- rendere la società più consapevole e investire nella **preparazione dei cittadini alla gestione dei rischi**;
- rafforzare il **Centro di coordinamento della risposta alle emergenze** e migliorare le sinergie con il Servizio europeo per l'azione esterna e gli Stati membri;

- potenziare il **sistema europeo di risposta alle catastrofi naturali** ([RescEU](#)) e gli strumenti di risposta alle emergenze umanitarie dell'UE;
- sviluppare la **cooperazione internazionale** nella protezione civile e nella gestione del rischio di catastrofi;
- aumentare gli sforzi per una **diplomazia umanitaria** che promuova il rispetto del diritto internazionale umanitario e dei principi umanitari;
- incoraggiare un **più equo impegno fra i donatori**, attraverso un approccio strategico alle catene di approvvigionamento umanitarie;
- lavorare collegialmente con gli altri commissari per un **approccio integrato in materia di fragilità**, per coordinare al meglio i soccorsi urgenti e le soluzioni a lungo termine;
- contribuire alle altre iniziative per le quali si renda necessario un approccio alla prevenzione, in particolare il **Piano di adattamento ai cambiamenti climatici**.

Un'Unione dell'uguaglianza

- sviluppare una **roadmap per i diritti delle donne** in occasione della Giornata internazionale della donna 2025, anche ai fini di una **nuova strategia per l'uguaglianza di genere**, che affronti tutte le questioni che riguardano le donne, dalla **lotta contro la violenza di genere** all'emancipazione economica, alla partecipazione alla politica e alla lotta alla discriminazione in materia di salute, istruzione, alloggio, protezione sociale e fornitura di beni e servizi;
- proporre una **rinnovata strategia per l'uguaglianza LGBTIQ post-2025**;
- presentare una nuova **strategia per contrastare il razzismo**;
- lavorare per la **salvaguardia dei diritti delle persone appartenenti a minoranze** in Europa;
- attuare il [quadro strategico dell'UE per l'uguaglianza, l'inclusione e la partecipazione dei Rom](#);
- far sì che venga attuata pienamente la [strategia per i diritti delle persone con disabilità](#);

- garantire la piena attuazione della [Convenzione di Istanbul](#) sulla prevenzione e la **lotta alla violenza contro le donne e alla violenza domestica**;
- portare avanti l'integrazione delle **questioni di genere** nelle politiche, nella legislazione e nei programmi di finanziamento dell'UE;
- migliorare l'**acquisizione dei dati** sull'uguaglianza di genere, in collaborazione con gli Stati membri;
- contribuire al **piano d'azione sul cyberbullismo** e all'indagine a livello UE sul vasto impatto dei social media.

Magnus BRUNNER (Austria): Affari interni e migrazione

In base alla [lettera di incarico](#), il Commissario – che opererà sotto la supervisione della **Vicepresidente esecutiva per la sovranità tecnologica, la sicurezza e la democrazia** – avrà le seguenti competenze:

Un'Europa più sicura e protetta

- progettare e attuare una **nuova strategia europea per la sicurezza interna** nel 2025, che tenga conto delle minacce *online* e *offline*;
- proporre che **Europol** divenga un'**agenzia di polizia realmente operativa**, con supervisione e mandato rafforzati, migliorandone il coordinamento con le altre agenzie dell'UE;
- condurre gli sforzi nella **lotta contro le forme gravi di criminalità organizzata**, proponendo un nuovo piano d'azione europeo contro il **traffico di droga**, un rinnovato piano d'azione sulle **armi da fuoco**, e portando avanti la lotta alla **criminalità informatica**;
- guidare i lavori per una migliore **protezione dei minori dagli abusi sessuali** *online* e *offline*;
- realizzare una nuova '**Agenda antiterrorismo**';

- collaborare con gli altri commissari per garantire che le **infrastrutture critiche fisiche e digitali siano sicure e resilienti**, al fine di rafforzare la sicurezza informatica;
- sviluppare un **nuovo sistema europeo di comunicazione per le infrastrutture critiche** per le autorità pubbliche responsabili della sicurezza;
- aggiornare gli strumenti delle forze dell'ordine per l'**accesso alle informazioni digitali** e le norme sulla conservazione dei dati;
- promuovere l'effettiva attuazione della [Strategia dell'UE sulla lotta all'antisemitismo e la promozione della vita ebraica](#);
- sostenere gli Stati membri nella **lotta all'odio anti-musulmano** e contribuire **all'aggiornamento della Strategia contro il razzismo**;
- guidare il **dialogo della Commissione con le Chiese e con le associazioni o comunità religiose**, nonché con le organizzazioni filosofiche e non confessionali.

Frontiere comuni più forti

- promuovere la **gestione integrata delle frontiere** e supervisionare il **rafforzamento di Frontex**;
- garantire una **gestione funzionale delle frontiere europee attraverso gli strumenti informatici**;
- rispondere agli **attacchi ibridi** e alla **strumentalizzazione dei migranti** alle frontiere esterne dell'UE;
- sviluppare una **politica dell'UE in materia di visti** che sia in grado di proteggere meglio le frontiere e di gestire la migrazione;
- porre in atto le **riforme del quadro Schengen**, consolidando la *governance* e assicurando l'applicazione del Codice frontiere Schengen.

Equità e fermezza in materia di migrazione

- supervisionare l'**attuazione del Patto sulla migrazione e l'asilo**, lavorando sugli aspetti operativi e definendo una prima **Strategia europea quinquennale** per la gestione di **asilo e migrazione**;

- sviluppare un **nuovo approccio comune sul rimpatrio dei migranti irregolari**;
- guidare la lotta ai **trafficienti di esseri umani**;
- intensificare l'applicazione e, se necessario, rivedere le norme volte a prevenire lo **sfruttamento dei lavoratori irregolari in Europa**;
- portare avanti l'**Alleanza mondiale per contrastare il traffico di migranti** e individuare nuove aree di cooperazione globale;
- collaborare con gli Stati membri per un **maggiore coordinamento delle operazioni di salvataggio**;
- promuovere ulteriori riflessioni su **soluzioni operative innovative per contrastare la migrazione irregolare**;
- lavorare sugli **aspetti esterni della migrazione**, contribuendo al raggiungimento degli obiettivi del '**Patto per il Mediterraneo**';
- garantire **percorsi legali** reali e praticabili **per i rifugiati** e una strategia per la loro **integrazione** nelle comunità e nel mercato del lavoro, rafforzando al contempo le politiche di **riammissione** dell'Unione;
- rafforzare la **migrazione legale** – per attrarre persone con le giuste competenze per soddisfare le esigenze del mercato del lavoro – e apportare il proprio contributo all' '**Unione delle competenze**', basandosi sulle attività del *Talent Pool* (bacino di talenti) e intensificando i lavori sul riconoscimento delle qualifiche.

Jessika ROSWALL (Svezia): Ambiente, resilienza idrica ed economia circolare competitiva

La Commissaria - che lavorerà sotto la supervisione del **Vicepresidente esecutivo per una transizione pulita, giusta e competitiva** - dovrà contribuire, secondo la [lettera di incarico](#), a proteggere il clima e la natura e a migliorare il **capitale naturale**, garantendo il **rispetto degli obiettivi fissati dal Green Deal europeo**. In virtù della forte attenzione sull'attuazione del relativo quadro normativo, dovrà concentrarsi in tale ambito su incentivi, investimenti e su un'attuazione efficace e semplice.

In questo contesto alla Commissaria sono affidati i seguenti obiettivi:

- promuovere - insieme al Vicepresidente esecutivo per la prosperità e la strategia industriale - la presentazione di una **legge sull'economia circolare**, con misure volte a creare una **domanda di mercato per le materie secondarie** e a stabilire un mercato unico per i rifiuti, in particolare in relazione alle materie prime critiche. Nell'ambito di questo lavoro, proporrà una **strategia aggiornata sulla bioeconomia**;
- intensificare gli sforzi dell'UE verso un mercato unico dei **prodotti sostenibili**;
- guidare il lavoro verso l'**obiettivo di inquinamento zero**, collaborando con il Vicepresidente esecutivo per la prosperità e la strategia industriale al nuovo **pacchetto per l'industria chimica**, volto a **semplificare il regolamento REACH** e fare chiarezza sulle **PFAS** (sostanze perfluoroalchiliche), cosiddette “sostanze chimiche per sempre”, tenendo conto della sostenibilità, la competitività, la sicurezza e la protezione;
- lavorare all'applicazione e **attuazione della legislazione esistente in materia di ambiente, biodiversità e inquinamento zero**, tenendo conto dell'importanza della semplificazione e del dialogo con le parti interessate;
- concentrarsi in via prioritaria sulla progettazione di **incentivi per le azioni positive per la natura e per gli investimenti privati**, guidando il lavoro sui **crediti naturali** in collaborazione con gli Stati membri, i partner internazionali e le organizzazioni;
- **incrementare i finanziamenti privati per la natura** dialogando con i portatori di interessi, le industrie, le istituzioni finanziarie, le banche commerciali e di sviluppo e altri investitori;
- guidare il lavoro sulla **Strategia europea di resilienza idrica**, incentrata sull'efficienza idrica, la scarsità, l'inquinamento e i rischi legati all'acqua, adottando un approccio di economia circolare e promuovendo proposte per digitalizzare la gestione dell'acqua, i cicli e le *utilities*;
- **facilitare gli investimenti pubblici e privati** nella tecnologia e nelle infrastrutture idriche transfrontaliere;

- rafforzare la **leadership europea nel settore idrico a livello mondiale**, in particolare sostenendo i progetti del [Global Gateway](#), rappresentando l'UE nelle future Conferenze sull'acqua delle Nazioni Unite e contribuendo alla Coalizione del G7 sull'acqua;
- garantire il **rispetto degli impegni internazionali dell'UE in materia di biodiversità**, con particolare riferimento a quelli assunti con l'Accordo di Kunming-Montreal. Impegnarsi per un ambizioso **Trattato globale sulla plastica** e sostenere l'attuazione del Trattato sulle acque alte;
- contribuire al nuovo **Piano di adattamento al clima**, in particolare alla gestione integrata del rischio di incendi boschivi attraverso la prevenzione basata sul paesaggio e sull'ecosistema. Contribuire anche alla **visione per l'agricoltura e l'alimentazione**;
- coordinare il lavoro sul [Nuovo Bauhaus Europeo](#) in collaborazione con gli altri Commissari competenti, guidarne l'ulteriore sviluppo, concentrandosi sull'innovazione, sui materiali *bio-based* e sulla circolarità, sugli alloggi e sull'ambiente costruito, sui finanziamenti e sulla costruzione di una comunità in tutta Europa.

Piotr SERAFIN (Polonia): Bilancio, anti-frode, pubbliche amministrazioni

Nel delineare il mandato conferito al Commissario la [lettera di incarico](#) ricorda preliminarmente l'**importanza del bilancio europeo** per la realizzazione degli **obiettivi dell'UE** e il valore che esso ha dimostrato in occasione della pandemia e della crisi energetica. Il Commissario risponderà **direttamente alla Presidente della Commissione** nello svolgimento dei seguenti compiti assegnatigli:

Bilancio e anti-frode

Il Commissario provvederà alla predisposizione di un **Quadro finanziario pluriennale (QFP) più semplice, mirato e reattivo**, facilitando una transizione graduale dal bilancio in corso, in coerenza con l'ambizione

della Commissione di focalizzarsi sugli **investimenti**. Gli ambiti di azione individuati sono i seguenti:

- sviluppare un **nuovo approccio** per un bilancio moderno e rinforzato, basato su **scelte politiche** piuttosto che su programmi. Elementi fondanti saranno: un **piano per ogni Stato membro**, che colleghi riforme chiave a investimenti mirati; un **Fondo europeo per la competitività** a supporto di settori strategici; un **finanziamento esterno rinnovato**, con maggiore impatto, più mirato e allineato a interessi strategici; la **riduzione del rischio**, facendo leva su ulteriori finanziamenti nazionali, privati e istituzionali; l'introduzione di **nuove risorse proprie**, esplorando tutte le ulteriori fonti di finanziamento; assicurare **ampie consultazioni e perseguire un accordo rapido** e tempestivo con i co-legislatori in fase di **adozione**;
- sviluppare il ruolo dell'Unione quale **emittente stabilito** nei mercati finanziari globali;
- condurre il lavoro su un quadro rinforzato della Commissione per la **gestione del rischio delle attività finanziarie dell'Unione**;
- coordinare i **bilanci annuali**, l'attività di **discarico** e le relazioni con la **Corte dei conti europea**;
- essere responsabile per la **protezione del bilancio** dell'Unione e la **lotta contro la frode**, con riferimento anche ai conflitti di interesse e alle violazioni del principio di legalità;
- assicurare che il **principio di legalità** sia costantemente rispettato per i fondi UE;
- condurre una **revisione dell'intera architettura antifrode** legata agli interessi finanziari dell'UE, anche sulla base del lavoro di Europol e della Procura europea;
- sviluppare un **quadro per uno scambio di informazioni tempestivo e efficace** tra gli organi investigativi, di accusa e di polizia che proteggono gli interessi finanziari dell'Unione;
- sovrintendere e rinforzare, se necessario, le **azioni antifrode** della Commissione, anche con riferimento all'operato dell'[Ufficio europeo per la lotta antifrode](#) (OLAF);
- assicurare la **cooperazione con la Procura europea** a protezione del bilancio UE.

Una pubblica amministrazione moderna

Il Commissario è incaricato di porre in essere una **revisione su larga scala dell'organizzazione e dell'operato della Commissione**, anche al fine di renderla un luogo di lavoro realmente **inclusivo e sostenibile**. Dovrà presentare proposte per **migliorare le assunzioni e la gestione dei talenti** e rendere la Commissione ancora più agile, adattandosi alle priorità e ai bisogni contingenti. Continuerà a attuare **strutture e metodi lavorativi** maggiormente **improntati alla collaborazione** e a **semplificare, armonizzare e accelerare** politiche e processi relativi alle **risorse umane**. Dovrà altresì valutare l'impatto e il lavoro preliminare necessario in vista del **futuro allargamento**.

Dan JØRGENSEN (Danimarca): Energia e alloggi

Il Commissario – che opererà sotto la **guida del Vice Presidente esecutivo per una transizione pulita, equa e competitiva** – avrà secondo la [lettera di incarico](#), i compiti e gli obiettivi indicati di seguito.

Energia

Al Commissario viene affidato l'obiettivo di **completare una solida [Unione dell'energia](#)**, abbattendo i **prezzi** per famiglie e imprese, producendo maggiore quantità di **energia pulita**, potenziando l'**infrastruttura di rete** e sviluppando un sistema di energia resiliente, interconnesso e sicuro. Dovrà operare per assicurare che l'energia costituisca un **pilastro** fondamentale della **strategia industriale**, assicurandone la **neutralità tecnologica**.

In particolare, il Commissario avrà il compito di:

- supervisionare e supportare l'attuazione del **quadro normativo esistente**, rivedendo la legislazione in vigore e assicurando un seguito ai **[piani nazionali per l'energia e il clima](#)** (i piani, che sulla base del [regolamento \(UE\) 2018/1999](#) devono rendere noto il contributo degli Stati membri all'Unione dell'energia, coprono un **[periodo di 10 anni](#)** e devono essere aggiornati periodicamente. I primi piani nazionali riguardano il periodo 2021-2030);
- **aggiornare e semplificare la governance dell'Unione dell'energia** in accordo con il Commissario per il clima;

- contribuire, per gli aspetti energetici, al [clean industrial deal](#), anche mediante l'elaborazione di un **piano di azione per prezzi accessibili per l'energia**;
- presentare **proposte** relative a: il **potenziamento dello stoccaggio dell'energia e dell'energia rinnovabile** (anche con la proposta di un *target* per le rinnovabili per il 2040); un **piano di azione per l'elettrificazione**, così che la transizione industriale verso zero emissioni nette sia alimentata da elettricità locale e pulita; un **piano d'azione per la fine delle importazioni di energia dalla Russia**; una **strategia di investimento nell'energia pulita**, compresa un'iniziativa di riduzione del rischio per sbloccare il capitale privato; l'incentivazione e l'aumento della **cattura, dell'utilizzo e dello stoccaggio del carbonio**;
- esaminare il **quadro giuridico delle reti europee** ai fini di un aggiornamento e una loro espansione;
- fornire supporto all'accelerazione dello sviluppo e di [piccoli reattori modulari](#), continuando a assicurare **sicurezza nucleare**;
- fare ampio ricorso a **appalti congiunti per combustibili**, attivando e estendendo il **meccanismo di domanda aggregata** al fine di includervi idrogeno e, ove possibile, altre materie prime;
- far avanzare l'**integrazione dei sistemi di energia**;
- creare - assieme al Commissario per il clima - un **quadro per ridurre e eliminare** gradualmente il ricorso ai **sussidi per l'uso dei combustibili fossili**;
- contribuire al lavoro per **uniformare la tassazione energetica** e farne un uso strategico ai fini di incentivare le tecnologie pulite;
- **adattare il quadro** corrente della **sicurezza della fornitura al contesto geopolitico**, vigilando sui possibili rischi (impatti del cambiamento climatico, cyber attacchi e infrastrutture critiche);
- adottare un **piano d'azione strategico per digitalizzazione e intelligenza artificiale** nel settore dell'energia;
- sviluppare un **pacchetto per i cittadini** per incrementarne la partecipazione nella transizione energetica, rafforzare la dimensione sociale e affrontare la povertà energetica;

- rafforzare la **diplomazia energetica** dell'Unione.

Alloggi

Al fine di fornire **supporto agli Stati membri** nell' "affrontare fattori strutturali e sbloccare investimenti pubblici e privati per **alloggi a prezzo accessibile e sostenibili**", il Commissario dovrà:

- presentare il primo **Piano d'azione europea per un alloggio a prezzo accessibile**;
- sviluppare una **strategia europea per la costruzione di alloggi** focalizzata su misure di riduzione dei costi di costruzione, incremento di competenze della forza lavoro, aumento della produttività e miglioramento della prestazione ambientale della costruzione;
- stabilire, in collaborazione con la Banca europea per gli investimenti, una **piattaforma paneuropea di investimento per alloggi sostenibili e a prezzo accessibile** per attrarre fondi privati e pubblici;
- fornire sostegno al vice presidente esecutivo per la coesione e le riforme su una **proposta** che consenta agli Stati membri di iniettare **liquidità nel mercato degli alloggi** e che **raddoppi gli investimenti della politica di coesione**;
- fornire sostegno al vice presidente esecutivo per una transizione pulita, equa e competitiva nell'elaborazione di **norme sugli aiuti di Stato** che consentano **misure di sostegno all'alloggio**, con particolare riferimento a efficienza energetica e alloggio sociale;
- condurre un'analisi dell'impatto della **speculazione edilizia** e delle sue conseguenze economiche, proponendo altresì azioni di *follow-up* ove necessario;
- con riferimento agli **affitti a breve termine**, formulare proposte per **affrontare l'uso inefficiente** dell'attuale patrimonio immobiliare.

Ekaterina ZAHARIEVA (Bulgaria): Start-up, ricerca e innovazione

Il mandato conferito dalla [lettera di incarico](#) è incentrato sulla **competitività**, ponendo la ricerca e l'innovazione, la scienza e la tecnologia al centro dell'economia europea. In particolare la Commissaria dovrebbe **guidare il processo scientifico e tecnologico, "dalla ricerca di base all'innovazione applicata"**.

La Commissaria – che opererà sotto la supervisione dei Vice Presidenti esecutivi per la prosperità e la strategia industriale e per la sovranità tecnologica, la sicurezza e la democrazia – sarà incaricata di:

- creare le condizioni ideali per **ricerca e innovazione**, con particolare riferimento alla “**ricerca fondamentale rivoluzionaria e l’innovazione dirompente (...) in settori strategici**” e a “**eccellenze scientifiche**”, promuovendo l’ampliamento delle attività del [Consiglio europeo per l’innovazione](#) e del [Consiglio europeo di ricerca](#);
- presentare una **proposta legislativa** relativa a un’area europea di ricerca, che istituisca una “**quinta libertà**”, vale a dire la **libertà di movimento di ricercatori, conoscenza scientifica e tecnologia**;
- elaborare una **strategia di lungo termine per potenziare l’infrastruttura di ricerca**, con l’obiettivo di creare un eco-sistema paneuropeo di infrastrutture e servizi di ricerca;
- garantire **sostegno alla prossima generazione di ricercatori**, rafforzando la cooperazione tra settore pubblico, privato e enti di ricerca;
- lavorare a una **proposta legislativa sull’innovazione europea per semplificarne il quadro normativo**, sviluppando una **strategia per le *startup*** (imprese nella fase di avvio della loro attività) e le ***scaleup*** (imprese in fase di espansione) nonché facilitandone l’accesso al **capitale di rischio**;
- preparare una nuova **strategia multidisciplinare per le scienze biologiche**, contribuendo a una legge sulla biotecnologia e a aggiornare una strategia biologica;
- lavorare a un’**iniziativa legislativa sui materiali avanzati** per sostenere il processo di ricerca e innovazione fino alla produzione e distribuzione;
- elaborare una strategia per incrementare l’utilizzo dell’**intelligenza artificiale**, collaborando nell’istituzione di un **Consiglio europeo di ricerca** dedicato;
- rafforzare la **sicurezza della ricerca**, identificando e sfruttando il potenziale dell’Unione nella **tecnologia a duplice uso**;

- guidare lo sforzo teso a rinforzare la ricerca internazionale e la cooperazione nell'innovazione per meglio **affrontare le dipendenze dell'UE nei settori strategici**;
- guidare l'attuazione e supervisionare l'assegnazione di **fondi dell'UE sull'innovazione e la ricerca**, agevolandone l'accesso soprattutto da parte di PMI innovative e piccole società a media capitalizzazione;
- intensificare gli sforzi perché le cinque [missioni](#) di **Horizon Europe** raggiungano gli obiettivi assegnati;
- contribuire all'ulteriore sviluppo della [New European Bauhaus](#), con *focus* su innovazione e materiali di origine biologica.

Michael MCGRATH (Irlanda): Democrazia, giustizia, Stato di diritto e tutela dei consumatori

Il Commissario – secondo la [lettera di incarico](#) – opererà sotto la supervisione della **Vicepresidente esecutiva per la sovranità tecnologica, la sicurezza e la democrazia** e avrà le seguenti competenze:

- condurre i lavori su un nuovo **scudo europeo per la democrazia**;
- collaborare con gli altri commissari per intensificare la lotta dell'UE alla **manipolazione delle informazioni e alle ingerenze da parte di attori stranieri**, coordinando inoltre il contrasto alla **disinformazione** ai fini di una maggiore alfabetizzazione digitale e mediatica;
- supervisionare i lavori volti a preservare **l'equità e l'integrità delle elezioni** e collaborare con il Parlamento e il Consiglio per trovare un accordo sulle proposte in discussione, in particolare quelle riguardanti i [partiti politici europei e le fondazioni](#) e la [trasparenza della rappresentanza di interessi per conto di Paesi terzi](#);
- tutelare la **sicurezza dei candidati politici e dei rappresentanti eletti**;
- attuare il [regolamento europeo sulla libertà dei media](#) e presentare proposte per sostenere e **proteggere** ulteriormente i **media e i giornalisti indipendenti**;

- realizzare una **piattaforma per un dialogo sistematico con la società civile.**

Rafforzare lo Stato di diritto

- consolidare la **Relazione sullo Stato di diritto**, coordinando il lavoro di rendicontazione sui quattro pilastri relativi all'indipendenza giudiziaria, alla lotta alla corruzione, alla libertà dei media e ai controlli ed equilibri istituzionali;
- inserire la **dimensione del mercato interno nella Relazione sullo Stato di diritto**, per affrontare le questioni relative allo Stato di diritto che interessano le **imprese**, in particolare le PMI, che operano a livello transfrontaliero;
- operare per un'effettiva applicazione, laddove necessario, del **meccanismo relativo alle violazioni dello Stato di diritto**, di cui all'[articolo 7 del Trattato sull'Unione europea](#);
- promuovere un **approccio chiaro dell'UE nella lotta alla corruzione**. Lavorando a stretto contatto con il Commissario per il bilancio, la lotta alla frode e la pubblica amministrazione, dovrà altresì garantire che i **finanziamenti dell'UE possano essere destinati a misure nazionali di lotta alla corruzione e di tutela degli interessi finanziari dell'UE**;
- garantire che il **rispetto dello Stato di diritto continui a essere un requisito essenziale per i fondi UE** e che gli strumenti di finanziamento siano sempre attuati in modo pienamente coerente con il rispetto dello Stato di diritto e dei diritti fondamentali;
- monitorare l'applicazione della [Carta dei diritti fondamentali](#) attraverso una relazione annuale al Parlamento europeo e al Consiglio;
- porre l'accento sulla **comunicazione** e sulla **sensibilizzazione** al fine di **promuovere una cultura dello Stato di diritto**;
- portare avanti e concludere l'**adesione dell'UE alla [Convenzione europea dei diritti dell'uomo](#)**.

Giustizia

- realizzare uno **status giuridico a livello europeo per aiutare le imprese innovative**, sotto forma di un cd. **28° regime**, che

consenta a tali imprese di beneficiare di **norme più semplici e armonizzate**;

- presentare l'**Agenda dei consumatori 2025-2030**, nel cui ambito proporre un **piano d'azione sui consumatori nel mercato unico**;
- definire una **legge sull'equità digitale** (*Digital Fairness Act*) per affrontare le tecniche e le pratiche commerciali non etiche legate ai modelli oscuri (*dark patterns*), al *marketing* degli *influencer* tramite *social media*, al *design* dei prodotti digitali che dà assuefazione (*addictive design*) e alla profilazione *online*;
- affrontare le **criticità delle piattaforme di e-commerce**, in particolare per proteggere i consumatori e garantire loro parità di condizioni;
- portare avanti gli sforzi volti a modernizzare e a far rispettare le **politiche sulla sicurezza dei prodotti**, così che l'UE continui a rappresentare uno **standard mondiale** in termini di protezione dei consumatori e sicurezza dei prodotti;
- sviluppare una **strategia sull'uso delle tecnologie digitali**, comprese quelle di **IA**;
- fare in modo che il [Regolamento generale sulla protezione dei dati](#) sia **coerente con la transizione digitale** in atto;
- rafforzare il **mandato d'arresto europeo** e intensificare la **cooperazione fra Europol ed Eurojust**;
- conferire **maggiori poteri alla Procura europea** (*European Public Prosecutor Office – EPPO*) affinché questa sia in grado di affrontare i reati gravi transfrontalieri, in particolare la corruzione. Valutare inoltre come migliorare la complementarità fra l'EPPO e [l'Ufficio europeo per la lotta antifrode](#).

Apostolos TZITZIKOSTAS (Grecia): Trasporti sostenibili e turismo

In base alla [lettera di incarico](#) il mandato del Commissario – che lavorerà sotto la supervisione del **Vicepresidente esecutivo per la Coesione e le Riforme** – sarà inteso a **rendere i trasporti europei più competitivi, più sostenibili e più resilienti agli shock futuri** e ad assicurare che i trasporti siano sicuri e accessibili a tutti, contribuendo a raggiungere gli obiettivi al

2030 fissati dal [Green Deal](#). Il Commissario si concentrerà anche sulla realizzazione di un **mercato unico dei trasporti**, sulle **infrastrutture trans-europee, sul digitale, sull'innovazione e sulle nuove tecnologie**. Assicurerà inoltre che **l'Europa resti la destinazione turistica di punta**.

La lettera di incarico assegna i seguenti obiettivi:

- garantire la costruzione entro il 2030 delle parti mancanti dei **[corridoi di trasporto transeuropei](#)**, in particolare attraverso il miglior uso del **[Meccanismo per collegare l'Europa](#)**;
- rafforzare il **mercato unico dei servizi di trasporto** concentrandosi sugli investimenti necessari per rafforzare la competitività del settore;
- intensificare gli sforzi dell'Unione per promuovere un **settore turistico resiliente e competitivo**, in linea con l'Agenda europea per il turismo 2030;
- presentare un piano per un'ambiziosa **rete ferroviaria europea ad alta velocità** per aiutare a collegare le capitali dell'UE, anche attraverso treni notturni, e per accelerare il trasporto merci su rotaia;
- preparare una **proposta** di regolamento per la **prenotazione e la biglietteria digitale unica**, che garantisca ai cittadini europei di acquistare un unico biglietto su un'unica piattaforma e beneficiare della tutela dei diritti dei passeggeri per l'intero viaggio;
- lavorare ad un **Piano di investimenti per il trasporto sostenibile** che delinei un approccio strategico per incrementare e dare priorità agli investimenti nelle soluzioni di decarbonizzazione dei trasporti;
- accelerare il lavoro sull'**elettrificazione del trasporto su strada**, supervisionando la **rapida creazione di infrastrutture di ricarica** e valutando come semplificare la questione dei costi di ricarica e delle modalità di pagamento. Presentare inoltre proposte per **flotte aziendali pulite**;
- sviluppare, come proposto dal rapporto Draghi, un **piano d'azione industriale dell'UE per il settore automobilistico**;
- proporre una **nuova strategia industriale marittima** per migliorare la competitività, la sostenibilità e la resilienza del settore manifatturiero marittimo europeo;

- avviare un dialogo globale con gli Stati membri e le parti interessate per affrontare le inefficienze nella **gestione del traffico aereo** all'interno del [Cielo Unico Europeo](#) e proporre azioni laddove persistono ostacoli;
- dare seguito alla [Dichiarazione europea sulla mobilità ciclistica](#) e pubblicare una prima relazione sui progressi compiuti entro la fine del 2025;
- proporre una strategia per la **promozione e lo sviluppo di tecnologie all'avanguardia** come quella dell'**hyperloop**, includendo un calendario e una strategia di investimento con l'obiettivo di rendere l'UE leader nell'innovazione e nei trasporti;
- concentrarsi sul rafforzamento della **dimensione sociale della mobilità**, in particolare per garantire posti di lavoro di qualità nel settore e affrontare le questioni legate alla povertà dei trasporti, all'accesso nelle aree rurali, alla carenza di manodopera e di competenze e al rispetto delle tutele e dei diritti dei passeggeri;
- garantire che la **digitalizzazione continui a contribuire alla modernizzazione del sistema di trasporto**, compresa la diffusione di sistemi di trasporto e di mobilità intelligenti nonché del **sistema europeo di gestione del traffico ferroviario**;
- rafforzare la **sicurezza dei trasporti**, compresi i **collegamenti fisici con i paesi terzi** e il rafforzamento della **sicurezza, anche informatica, delle infrastrutture di trasporto critiche**. Sostenere il Commissario per la Difesa e lo Spazio sulla **mobilità militare** per garantire che gli Stati membri possano spostare senza problemi le attrezzature militari in tutto il continente;
- sviluppare una **strategia portuale globale dell'UE** in collaborazione con gli altri Commissari competenti e prendendo in considerazione tutte le principali questioni che riguardano i porti, concentrandosi in particolare sulla sicurezza e sulla competitività;
- assicurare **forti collegamenti di trasporto internazionale**, in particolare con le **regioni limitrofe**. Ciò include l'applicazione degli esistenti accordi internazionali di trasporto per mantenere la competitività dell'industria, promuovere gli standard di sicurezza e ambientali nelle sedi internazionali e migliorare la connettività nei paesi vicini all'UE;

- svolgere un **ruolo di primo piano nelle organizzazioni internazionali**, in particolare nei negoziati all'interno dell'Autorità Internazionale dell'Aviazione Civile e dell'Organizzazione Marittima Internazionale.

Christophe HANSEN (Lussemburgo): Agricoltura e alimentazione

Al Commissario è affidato, nella [lettera di incarico](#), l'obiettivo di rafforzare la **competitività, resilienza e sostenibilità del settore agroalimentare**, operando sotto la **supervisione del Vicepresidente esecutivo per la Coesione e le Riforme**. In particolare, gli sono assegnati i seguenti compiti:

- l'elaborazione di una “**Visione per l’Agricoltura e l’alimentazione**”;
- **la revisione della Politica agricola comune (PAC)**, rimodulando il sostegno in favore degli agricoltori in condizioni di maggiore bisogno, promuovendo la prosperità delle zone rurali, nonché semplificando l'attuale normativa in un nuovo equilibrio tra incentivi, investimenti e regolamentazione;
- presentare misure volte ad assicurare un **reddito equo e adeguato agli agricoltori**, rafforzandone la posizione nella catena del valore alimentare e proteggendoli da pratiche commerciali sleali, soprattutto garantendo loro di non essere costretti a vendere sistematicamente al di sotto dei costi di produzione;
- l'introduzione di un **nuovo sistema comparativo europeo (benchmarking)** per la valutazione dei progressi verso la **sostenibilità**, valutando la possibilità di sostenere il settore dell'**agricoltura biologica**;
- la promozione di **investimenti e innovazione**, facendo leva e riducendo il rischio del capitale privato;
- la presentazione di una “**Strategia per il ricambio generazionale in agricoltura**” e di una “**Strategia per la resilienza idrica**”;
- l'adozione di misure per **rafforzare la sovranità alimentare europea**, anche riducendo le importazioni di fattori produttivi critici;
- affrontare la diffusione mirata di disinformazione nelle **aree rurali**;

- cooperare alla revisione delle politiche dell'UE nella prospettiva del suo **allargamento**.

Glenn MICALLEF (Malta): Equità intergenerazionale, gioventù, cultura e sport

Il Commissario, in base alla [lettera di incarico](#), lavorerà sotto la supervisione del **Vicepresidente esecutivo per le persone, le competenze e la preparazione**. Nel suo mandato dovrà **sostenere i giovani**, garantire loro una **maggiore libertà e responsabilità** all'interno delle società e democrazie, utilizzando un approccio strategico previsionale. A questo scopo, gli sono affidati i seguenti obiettivi:

Gioventù ed equità intergenerazionale

- preparare una **Strategia sull'equità intergenerazionale** volta a rafforzare la comunicazione tra le generazioni, a garantire il rispetto dei loro interessi e ad assicurare che le politiche odierne **non danneggino le generazioni future**;
- seguire **l'Anno europeo della gioventù**, compresa l'attuazione del [Youth check](#) (il sistema di **valutazione d'impatto** delle proposte dell'UE dal punto di vista dei giovani, introdotto a partire dal gennaio 2024), garantendo a questi ultimi la possibilità di contribuire a plasmare il futuro dell'Europa; coordinare il lavoro dei colleghi sui **dialoghi annuali sulle politiche giovanili**, il primo dei quali dovrebbe svolgersi entro i primi 100 giorni;
- contribuire alla creazione del **Comitato consultivo dei giovani del Presidente**, che fornirà consulenza sulle questioni che interessano i loro coetanei e fungerà da cassa di risonanza per le idee sviluppate dalla Commissione;
- analizzare i rischi e le sfide derivanti **dall'eccessivo tempo trascorso dai giovani davanti agli schermi** e guidare il lavoro su un piano d'azione contro il **cyberbullismo**; contribuire all'indagine a livello europeo sugli **impatti più ampi dei social media**;
- in collaborazione con altri membri del Collegio, guidare l'attuazione della [Strategia dell'UE sui diritti dell'infanzia](#);

- proseguire il lavoro sulle **strategie di previsione** per identificare le tendenze e gli sviluppi della ricerca e della tecnologia, contribuendo a rafforzare la cultura dell'anticipazione e della formulazione di politiche basate su dati concreti per un lavoro orientato al futuro.

Cultura e sport

Al Commissario è affidato l'obiettivo di sviluppare un **approccio politico più strategico alla cultura**, inserendola negli obiettivi politici generali, e un **approccio più deciso per rafforzare il Modello Sportivo Europeo**, messo sotto pressione negli ultimi anni. In particolare, il Commissario dovrà:

- sviluppare una nuova **Bussola della Cultura**, per guidare e sfruttare le molteplici **dimensioni della cultura**, concentrandosi sul miglioramento delle condizioni di lavoro degli artisti e dei professionisti della cultura e sullo sblocco del potenziale di competitività delle industrie culturali e creative;
- sviluppare - lavorando a stretto contatto con il Vicepresidente esecutivo per la sovranità tecnologica, la sicurezza e la democrazia - una **strategia per l'IA nelle industrie culturali e creative**;
- presentare **proposte** finalizzate a rendere più semplice per le persone, in particolare per le giovani generazioni, **sfruttare al meglio il patrimonio culturale dell'UE**;
- preparare una nuova strategia per **rafforzare il modello sportivo europeo**, basato su solidarietà, valori e competitività, concentrandosi sui principi fondamentali dell'organizzazione dello sport in Europa, tra cui l'apertura, il merito sportivo e la solidarietà tra tutti i livelli della piramide sportiva. In collaborazione con gli Stati membri e le parti interessate riflettere inoltre su come rispondere al meglio alle sfide più recenti, dalle strutture di *governance* ai problemi di integrità o ai grandi investimenti stranieri o statali;
- rafforzare la **diplomazia sportiva europea**, impegnandosi con i partner di tutto il mondo e concentrandosi sull'impatto dei grandi eventi sportivi;

- proporre, lavorando a stretto contatto con gli Stati membri, un aggiornamento della Raccomandazione del Consiglio **sull'attività fisica salutare**, concentrandosi in particolare sulla salute mentale.

**DECISIONE DEL PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE EUROPEA DEL
1° DICEMBRE 2024 SU ORGANIZZAZIONE E RESPONSABILITÀ DEI
MEMBRI DELLA COMMISSIONE E DEGLI UFFICI DI SUPPORTO**



Brussels, 1.12.2024
P(2024) 6

DECISION OF THE PRESIDENT OF THE EUROPEAN COMMISSION
of 1 December 2024
on the organisation of responsibilities of the Members of the Commission

THE PRESIDENT OF THE EUROPEAN COMMISSION,

Having regard to the Treaty on European Union,

Having regard to the Treaty on the Functioning of the European Union,

Having regard to the Treaty establishing the European Atomic Energy Community,

Having regard to the Commission's Rules of Procedure,

HAS DECIDED AS FOLLOWS:

Article 1

1. The following Members of the Commission are hereby appointed as Executive Vice-Presidents:

Teresa RIBERA RODRIGUEZ, Henna VIRKKUNEN, Stéphane SÉJOURNÉ, Roxana MÎNZATU, Raffaele FITTO

2. Equally and in line with Article 18(4) of the Treaty on European Union, the High Representative of the Union for Foreign Affairs and Security Policy, Kaja KALLAS shall be Vice-President.

Article 2

1. The areas for which the Members of the Commission are specifically responsible for preparing the work of the Commission and for implementing its decisions are allocated as follows:

Teresa RIBERA RODRIGUEZ	Executive Vice-President for Clean, Just and Competitive Transition
Henna VIRKKUNEN	Executive Vice-President for Tech Sovereignty, Security and Democracy
Stéphane SÉJOURNÉ	Executive Vice-President for Prosperity and Industrial Strategy
Kaja KALLAS	High Representative for Foreign Affairs and Security Policy and Vice-President of the European Commission
Roxana MÎNZATU	Executive Vice-President for Social Rights and Skills, Quality Jobs and Preparedness
Raffaele FITTO	Executive Vice-President for Cohesion and Reforms

Maroš ŠEFČOVIČ ¹	Commissioner for Trade and Economic Security
	Commissioner for Interinstitutional Relations and Transparency
Valdis DOMBROVSKIS ²	Commissioner for Economy and Productivity
	Commissioner for Implementation and Simplification
Dubravka ŠUIČA	Commissioner for the Mediterranean
Olivér VÁRHELYI	Commissioner for Health and Animal Welfare
Wopke HOEKSTRA	Commissioner for Climate, Net Zero and Clean Growth
Andrius KUBILIUS	Commissioner for Defence and Space
Marta KOS	Commissioner for Enlargement
Jozef SÍKELA	Commissioner for International Partnerships
Costas KADIS	Commissioner for Fisheries and Oceans
Maria Luís ALBUQUERQUE	Commissioner for Financial Services and the Savings and Investments Union
Hadja LAHBIB	Commissioner for Equality
	Commissioner for Preparedness and Crisis Management
Magnus BRUNNER	Commissioner for Internal Affairs and Migration
Jessika ROSWALL	Commissioner for Environment, Water Resilience and a Competitive Circular Economy
Piotr SERAFIN ³	Commissioner for Budget, Anti-Fraud and Public Administration
Dan JØRGENSEN	Commissioner for Energy and Housing
Ekaterina ZAHARIEVA	Commissioner for Startups, Research and Innovation
Michael McGRATH	Commissioner for Democracy, Justice,

¹ The Commissioner for Trade and Economic Security; Interinstitutional Relations and Transparency, shall report to the President on matters related to interinstitutional relations and transparency.

² The Commissioner for Economy and Productivity; Implementation and Simplification shall report to the President on matters related to simplification and implementation.

³ The Commissioner for Budget, Anti-Fraud and Public Administration shall, in his area of responsibility, report to the President.

Apostolos TZITZIKOSTAS

Christophe HANSEN

Glenn MICALLEF

the Rule of Law and Consumer Protection
Commissioner for Sustainable Transport
and Tourism

Commissioner for Agriculture and Food

Commissioner for Intergenerational
Fairness, Youth, Culture and Sport

2. Further details on their responsibilities are included in the mission letters which the President has addressed to each of the Members of the Commission. The departments that report to Members of the Commission are identified in Annex.
3. In the field of coordination and surveillance of the economic and budgetary policies of the Member States, in particular of the euro area, any decision requiring approval by the Commission pursuant to the Treaties shall be prepared and submitted by the Executive Vice-President for Prosperity and Industrial Strategy, jointly with the Commissioner for Economy and Productivity, Implementation and Simplification.

Article 3

Except as regards the Union's external representation, where the President is prevented from exercising her functions, they shall be exercised by the Executive Vice-Presidents in accordance with the following order of replacement, unless the President decides otherwise:

Teresa RIBERA RODRIGUEZ

Henna VIRKKUNEN

Stéphane SÉJOURNÉ

Kaja KALLAS

Roxana MÎNZATU

Raffaele FITTO

If the Executive Vice-Presidents are also prevented from exercising these functions, they shall be exercised by a Commissioner in accordance with the order laid down in Article 2.

Article 4

In the field of the Union's external representation, where the President is prevented from exercising her functions, they shall be exercised by the High Representative/Vice-President or the Executive Vice-Presidents in accordance with the following order of replacement, unless the President decides otherwise:

Kaja KALLAS

Teresa RIBERA RODRIGUEZ

Henna VIRKKUNEN

Stéphane SÉJOURNÉ

Roxana MÎNZATU

Raffaele FITTO

If the High Representative/Vice-President or the Executive Vice-Presidents are also prevented from exercising these functions, they shall be exercised by a Commissioner in accordance with the order laid down in Article 2.

Done at Brussels, on 1 December 2024.

The President

Ursula von der Leyen

ANNEX

ALLOCATION OF RESPONSIBILITIES

The allocation of responsibilities of the Members of the Commission, as decided by the President, for the departments listed below, is set out in the mission letter addressed by the President to each Member. In these letters, and in announcing the allocation of responsibilities, the President also indicated a number of changes in the structure of services. The accompanying administrative decisions, where necessary, will be presented separately to the College⁴.

⁴ This table assumes that new administrative structures are in place.

European Commission 2024
Allocation of responsibilities and supporting services ¹

Responsibilities	Names	Services
<i>President of the Commission</i>	Ursula von der Leyen	<p>Secretariat-General (SG)</p> <p><u>Changes for SG:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Creation of a new Task Force on ‘Follow-up to Draghi report’</i> - <i>DG REFORM is merged with the Recovery & Resilience Task Force, except for:</i> <ul style="list-style-type: none"> o <i>Unit REFORM.A3 (Cyprus settlement support) and part of REFORM.A1 (Budget & finance) dealing with Cyprus settlement support, which move to DG REGIO</i> o <i>Part of units REFORM.B2 (Governance & public administration) and REFORM.A2 (Technical support coordination, inter-institutional & legal affairs) which move to the Secretariat-General</i> - <i>The Coordinator on combating antisemitism and fostering Jewish life moves from DG JUST to SG</i> - <i>The Coordinator on combating anti-Muslim hatred moves from DG JUST to SG</i> <p>Legal Service (LS)</p> <p>DG Communication (DG COMM), including the Spokespersons’ Service (SPP)</p> <p><u>Changes for DG COMM:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Creation of a new Task Force for Strategic Communication and Countering Information Manipulation</i> <p>Policy Planning Staff</p>
<i>Executive Vice-President for Clean, Just and Competitive Transition</i>	Teresa Ribera Rodríguez	DG Competition (DG COMP) for the portfolio responsibilities
<i>Executive Vice-President for Tech Sovereignty, Security and Democracy</i>	Henna Virkkunen	<p>DG Communications Networks, Content and Technology (DG CNECT) for the portfolio responsibilities</p> <p>DG Digital Services (DG DIGIT)</p> <p><u>Responsible for relations with:</u></p>

¹ The structural changes in the services listed here will be implemented by 1 February 2025.

		<ul style="list-style-type: none"> - Agency for Support for the Body of European Regulators for Electronic Communications (BEREC Office) - European Network and Information Security Agency (ENISA) - European Cybersecurity and Competence Centre (ECCC) <p><u>Relevant parts of:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Education and Culture Executive Agency (EACEA) - European Innovation Council and SMEs Executive Agency (EISMEA) - Health and Digital Executive Agency (HaDEA) - European Research Executive Agency (REA)
<i>Executive Vice-President for Prosperity and Industrial Strategy</i>	Stéphane Séjourné	<p>DG Internal Market, Industry, Entrepreneurship and SMEs (DG GROW) for the portfolio responsibilities</p> <p><u>Changes for DG GROW:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Unit GROW.D1 (Skills, services, professions) moves from DG GROW to DG EMPL - Part of unit GROW.G1 (Tourism, textiles) dealing with tourism moves from DG GROW to DG MOVE - Units ECFIN.L2 (InvestEU governance and advisory) and ECFIN.L3 (InvestEU implementation) move from DG ECFIN to DG GROW <p><u>Responsible for relations with:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Chemicals Agency (ECHA) - European Union Intellectual Property Office (EUIPO) <p><u>Relevant parts of:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Innovation Council and SMEs Executive Agency (EISMEA) - Health and Digital Executive Agency (HaDEA)
<i>High Representative for Foreign Affairs and Security Policy and Vice-President of the European Commission</i>	Kaja Kallas	<p>European External Action Service (EEAS)</p> <p>Service for Foreign Policy Instruments (FPI)</p>
<i>Executive Vice-President for Social Rights and Skills, Quality Jobs and Preparedness</i>	Roxana Mînzatu	<p>DG Education, Youth, Sport, and Culture (DG EAC) and DG Employment, Social Affairs, and Inclusion (DG EMPL) for the portfolio responsibilities</p> <p><u>Changes for DG EMPL:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Unit GROW.D1 (Skills, services, professions) moves from DG GROW to DG EMPL - Unit EMPL.D3 (Disability and Inclusion) moves from DG EMPL to DG JUST

		<p><u>Responsible for relations with:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Labour Authority (ELA) - European Centre for the Development of Vocational Training (CEDEFOP) - European Training Foundation (ETF) - European Agency for Safety and Health at Work (EU-OSHA) - European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions (Eurofound) <p><u>Relevant parts of:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Education and Culture Executive Agency (EACEA) - European Research Executive Agency (REA)
<i>Executive Vice-President for Cohesion and Reforms</i>	Raffaele Fitto	<p>DG Regional and Urban Policy (DG REGIO) for the portfolio responsibilities</p> <p><u>Changes for DG REGIO:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Unit REFORM.A3 (Cyprus settlement support) and part of REFORM.A1 (Budget & finance) dealing with Cyprus settlement support is moved from DG REFORM to DG REGIO</i> <p><u>Relevant parts of:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Innovation Council and SMEs Executive Agency (EISMEA) - European Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency (CINEA)
<i>Commissioner for Trade and Economic Security</i> <i>Commissioner for Interinstitutional Relations and Transparency</i>	Maroš Šefčovič	<p>DG Trade and Economic Security (DG TRADE)</p> <p>DG Taxation and Customs Union (DG TAXUD) for customs</p> <p>Publications Office (OP)</p>
<i>Commissioner for Economy and Productivity</i> <i>Commissioner for Implementation and Simplification</i>	Valdis Dombrovskis	<p>DG Economic and Financial Affairs (DG ECFIN)</p> <p><u>Changes for DG ECFIN</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Units ECFIN.L2 (InvestEU governance and advisory) and ECFIN.L3 (InvestEU implementation) move from DG ECFIN to DG GROW</i> <p>EUROSTAT</p>
<i>Commissioner for the Mediterranean</i>	Dubravka Šuica	<p>New DG for the Middle East, North Africa, Gulf (DG MENA)</p> <p><u>The new DG will include:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>The Deputy Director-General NEAR.DGA2 (Southern Neighbourhood, Türkiye, Migration/Refugees and Security issues), the Principal Adviser NEAR.PA02 (Reconstruction in Gaza), the Director NEAR.B (Neighbourhood South and Türkiye), Units NEAR.B1 (Middle East), NEAR.B2 (Regional Cooperation Neighbourhood South, Economic</i>

		<p><i>Investment Plan), NEAR.B3 (North Africa)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Parts of Directorate NEAR.A (Thematic support, coordination of policy and financial instruments)</i> - <i>Parts of Directorate NEAR.R (Resources)</i> - <i>Part of NEAR.01 (Migration)</i> - <i>Part of unit INTPA.C1 (Middle East, Central Asia), INTPA.C4 (Finance and Contracts), INTPA.D2 (Sustainable Development Policy & Global Partnership with UN)</i> - <i>Parts of Directorates INTPA.E (Sustainable Development Policy and Coordination), INTPA.F (Green Deal, Digital Agenda), INTPA.G (Human Development, Migration, Governance and Peace)</i> <p>Will draw on the relevant parts of the Joint Research Centre (JRC) for demography</p>
<i>Commissioner for Health and Animal Welfare</i>	Olivér Várhelyi	<p>DG Health and Food Safety (DG SANTE)</p> <p><u>Responsible for relations with:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Community Plant Variety Office (CPVO) - European Centre for Disease Prevention and Control (ECDC) - European Food Safety Authority (EFSA) - European Medicines Agency (EMA) <p><u>The relevant parts of:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Health and Digital Executive Agency (HaDEA)
<i>Commissioner for Climate, Net Zero and Clean Growth</i>	Wopke Hoekstra	<p>DG Climate Action (DG CLIMA)</p> <p>DG Taxation and Customs Union (DG TAXUD) for taxation</p> <p><u>The relevant parts of:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency (CINEA)
<i>Commissioner for Defence and Space</i>	Andrius Kubilius	<p>DG Defence Industry and Space (DG DEFIS)</p> <p>Will draw on the relevant parts of DG MOVE for military mobility</p> <p><u>Responsible for relations with:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Agency for the Space Programme (EUSPA) <p><u>Relevant parts of:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Health and Digital Executive Agency (HaDEA)
<i>Commissioner for Enlargement</i>	Marta Kos	<p>DG Enlargement and Eastern Neighbourhood (DG NEAR)</p> <p><u>Changes for DG NEAR:</u></p>

		<ul style="list-style-type: none"> - <i>The following entities move fully or partially from DG NEAR to the new DG for the Middle East, North Africa, Gulf:</i> <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>Deputy Director-General DGA2 (Southern Neighbourhood, Türkiye, Migration/Refugees and Security issues)</i> ○ <i>Principal Adviser PA02 (Reconstruction in Gaza)</i> ○ <i>Director NEAR.B (Neighbourhood South and Türkiye)</i> ○ <i>Units NEAR.B1 (Middle East), NEAR.B2 (Regional Cooperation Neighbourhood South, Economic Investment Plan), NEAR.B3 (North Africa)</i> ○ <i>Parts of Directorate NEAR.A (Thematic support, coordination of policy and financial instruments)</i> ○ <i>Parts of Directorate NEAR.R (Resources)</i> ○ <i>Part of unit NEAR.01 (Migration) dealing with Southern Neighbourhood</i> <p><u>Relevant parts of:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Education and Culture Executive Agency (EACEA)
<i>Commissioner for International Partnerships</i>	Jozef Síkela	<p>DG International Partnerships (DG INTPA)</p> <p><u>Changes for DG INTPA:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>The following entities move fully or partially from DG INTPA to the new DG for the Middle East, North Africa, Gulf:</i> <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>Part of unit INTPA.C1 (Middle East, Central Asia) dealing with Gulf countries, Iraq, Iran, Yemen</i> ○ <i>Part of INTPA.C4 (Finance and Contracts)</i> ○ <i>Part of unit INTPA.D2 (Sustainable Development Policy & Global Partnership with UN)</i> ○ <i>Parts of Directorates INTPA.E (Sustainable Development Policy and Coordination), INTPA.F (Green Deal, Digital Agenda), INTPA.G (Human Development, Migration, Governance and Peace)</i> <p><u>Relevant parts of:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Education and Culture Executive Agency (EACEA)
<i>Commissioner for Fisheries and Oceans</i>	Costas Kadis	<p>DG Maritime Affairs and Fisheries (DG MARE)</p> <p><u>Responsible for relations with:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Fisheries Control Agency (EFCA) <p><u>The relevant parts of:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency (CINEA)

<p><i>Commissioner for Financial Services and the Savings and Investments Union</i></p>	<p>Maria Albuquerque Luís</p>	<p>DG Financial Stability, Financial Services and Capital Markets Union (DG FISMA) <u>Responsible for relations with:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Banking Authority (EBA) - European Insurance and Occupational Pensions Authority (EIOPA) - European Securities and Markets Authority (ESMA) - European Systemic Risk Board (ESRB) - Single Resolution Board (SRB) - Anti-Money Laundering and Countering the Financing of Terrorism Authority (AMLA)
<p><i>Commissioner for Equality Commissioner for Preparedness and Crisis Management</i></p>	<p>Hadja Lahbib</p>	<p>DG European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations (ECHO) Health Emergency Response Authority (HERA) Relevant entities in DG JUST on matters relating to equality <u>Changes for DG JUST:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Unit EMPL.D3 (Disability and Inclusion) moves from DG EMPL to DG JUST <p><u>Responsible for relations with:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Institute for Gender Equality (EIGE)
<p><i>Commissioner for Internal Affairs and Migration</i></p>	<p>Magnus Brunner</p>	<p>DG Migration and Home Affairs (DG HOME) <u>Changes for DG HOME:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Part of unit HOME.A4 (Legal affairs and Anti-corruption) dealing with anti-corruption moves from DG HOME to DG JUST <p><u>Responsible for relations with:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Union Agency for Law Enforcement Training (CEPOL) - European Agency for Asylum (EUAA) - European Drugs Agency (EUDA) - European Agency for the operational management of large-scale IT systems in the area of freedom, security and justice (eu-LISA) - European Union Agency for Law Enforcement Cooperation (Europol) - European Border and Coast Guard Agency (FRONTEX) <p><u>The relevant parts of :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Research Executive Agency (REA)
<p><i>Commissioner for Environment, Water Resilience and a Competitive Circular Economy</i></p>	<p>Jessika Roswall</p>	<p>DG Environment (DG ENV) Will draw on the relevant parts of the Joint Research Centre (JRC) for the New European Bauhaus</p>

		<p><u>Responsible for relations with:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Environment Agency (EEA) <p><u>Relevant parts of:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Research Executive Agency (REA) - European Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency (CINEA)
<i>Commissioner for Budget, Anti-Fraud and Public Administration</i>	Piotr Serafin	<p>DG Budget (DG BUDG)</p> <p>DG Human Resources and Security (DG HR)</p> <p>DG Translation (DGT)</p> <p>DG Interpretation (SCIC)</p> <p>European Anti-Fraud Office (OLAF)</p> <p>Internal Audit Service (IAS)²</p> <p>Office for the Administration and Payment of Individual Entitlements (PMO)</p> <p>Office Infrastructure and Logistics in Brussels (OIB)</p> <p>Office Infrastructure and Logistics in Luxembourg (OIL)</p> <p>European Personnel Selection Office (EPSO)</p> <p>European School of Administration (EUSA)</p> <p><u>Responsible for relations with:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Schools - Translation Centre for the Bodies of the European Union (CdT)
<i>Commissioner for Energy and Housing</i>	Dan Jørgensen	<p>DG Energy (DG ENER)</p> <p><u>Changes for DG ENER:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Creation of a new Task Force on Housing</i> <p><u>Responsible for relations with:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Agency for the Cooperation of Energy Regulators (ACER) <p><u>Relevant parts of:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency (CINEA)
<i>Commissioner for Startups, Research and Innovation</i>	Ekaterina Zaharieva	DG Innovation and Research (DG RTD)

² This responsibility includes chairing the Audit Progress Committee.

		<p><u>Changes for DG RTD:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Creation of a new Task Force on Startups</i> <p>Joint Research Centre (JRC)</p> <p>Will draw on the relevant parts of DG EAC for Marie Skłodowska-Curie Actions and EIT</p> <p><u>Responsible for relations with:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Institute of Innovation and Technology (EIT) <p><u>The relevant parts of:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Research Council Executive Agency (ERCEA) - European Research Executive Agency (REA) - European Innovation Council and SMEs Executive Agency (EISMEA) - European Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency (CINEA) - Health and Digital Executive Agency (HaDEA)
<i>Commissioner for Democracy, Justice, the Rule of Law and Consumer Protection</i>	Michael McGrath	<p>DG Justice and Consumers (DG JUST)</p> <p><u>Changes for DG JUST:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Part of unit HOME.A4 (Legal affairs and Anti-corruption) dealing with anti-corruption moves from DG HOME to DG JUST</i> - <i>The Coordinator on combating antisemitism and fostering Jewish life moves from DG JUST to SG</i> - <i>The Coordinator on combating anti-Muslim hatred moves from DG JUST to SG</i> <p>Will draw on the new Task Force for Strategic Communication and Countering Information Manipulation for the work against disinformation</p> <p><u>Responsible for relations with:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Union’s Judicial Cooperation Unit (Eurojust) - European Public Prosecutor’s Office (EPPO) - European Union Agency for Fundamental Rights (FRA) <p><u>Relevant parts of:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Innovation Council and SMEs Executive Agency (EISMEA) - European Education and Culture Executive Agency (EACEA)
<i>Commissioner for Sustainable Transport and Tourism</i>	Apostolos Tzitzikostas	<p>DG Mobility and Transport (DG MOVE)</p> <p><u>Changes for DG MOVE:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Part of unit GROW.G1 (Tourism, textiles) dealing with tourism moves from DG GROW to DG MOVE</i>

		<p>Will draw on the relevant parts of DG GROW for the EU industrial action plan for the automotive sector and the industrial maritime strategy</p> <p><u>Responsible for relations with:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Aviation Safety Agency (EASA) - European Maritime Safety Agency (EMSA) - European Union Agency for Railways (ERA) <p><u>Relevant parts of:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency (CINEA)
<i>Commissioner for Agriculture and Food</i>	Christophe Hansen	<p>DG Agriculture and Rural Development (DG AGRI)</p> <p><u>The relevant parts of:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Research Executive Agency (REA)
<i>Commissioner for Intergenerational Fairness, Youth, Culture and Sport</i>	Glenn Micallef	<p>DG Education, Culture, Youth and Sport (DG EAC)</p> <p>Will draw on the Joint Research Centre for strategic foresight</p> <p><u>Relevant parts of:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - European Research Executive Agency (REA) - Education, Audiovisual and Culture Executive Agency (EACEA)