

**RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**  
**AL PARLAMENTO**

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**SOCIETÀ EQUITALIA GIUSTIZIA Spa**

**(Esercizio 2021)**

**Comunicata alla Presidenza il 17 novembre 2023**

PAGINA BIANCA



## CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE  
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA  
GESTIONE FINANZIARIA  
DI EQITALIA GIUSTIZIA S.P.A.

2021

Determinazione del 19 ottobre 2023, n. 115





CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE  
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA  
GESTIONE FINANZIARIA  
DI EQUITALIA GIUSTIZIA S.P.A.

2021

Relatore: Consigliere Giuseppe Teti

Ha collaborato  
per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati la  
dott.ssa Eleonora Rubino

Determinazione n. 115/2023



## CORTE DEI CONTI

### SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 19 ottobre 2023;

visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti, approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto l'art. 1, commi da 367 a 373, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, in attuazione del quale è stata costituita, il 28 aprile 2008, Equitalia giustizia S.p.a., interamente partecipata da Equitalia S.p.a., per la gestione e la riscossione dei crediti di giustizia, costituiti dalle spese e dalle pene pecuniarie di cui al decreto del Presidente della Repubblica 30 maggio 2002, n. 115 ss.mm.ii., nonché delle sanzioni pecuniarie civili di cui all'art. 4 e seguenti del decreto legislativo 15 gennaio 2016, n. 7, come inserite dall'art. 1, comma 352, della legge 11 dicembre 2016, n. 232;

visto l'art. 61, comma 23, del decreto-legge 25 giugno 2008, n.112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133, in base al quale è stato istituito un fondo, denominato Fondo unico giustizia (Fug), come precisato dall'art. 2 del decreto-legge 16 settembre 2008, n. 143 convertito, con modificazioni, dalla legge 13 novembre 2008, n. 181, che ne ha attribuita la gestione alla già menzionata Equitalia giustizia;

visto l'art. 1, commi 1 e 11, del decreto-legge 22 ottobre 2016, n. 193, convertito, con modificazioni, dalla legge 1° dicembre 2016, n. 225, per effetto del quale, a decorrere dal 1° luglio 2017, le società del Gruppo Equitalia sono state sciolte, cancellate d'ufficio dal registro delle imprese ed estinte, ad esclusione di Equitalia giustizia S.p.a., in quanto svolgente anche funzioni diverse dalla riscossione (commi 1 e 11, lett. b);



## CORTE DEI CONTI

visto, in particolare, il citato art. 1, comma 11, lett. b), del decreto-legge n. 193 del 2016, in base al quale le azioni di Equitalia giustizia S.p.a., detenute da Equitalia S.p.a., sono state cedute a titolo gratuito al Ministero dell'economia e delle finanze, il quale esercita i diritti dell'azionista, di concerto con il Ministero della giustizia, ai sensi dell'art. 9, comma 1, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175;

visto il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri dell'8 marzo 2018, con il quale la Società Equitalia giustizia S.p.a. è stata assoggettata al controllo della Corte dei conti, da esercitarsi con le modalità di cui all'art. 12 della già menzionata legge n. 259 del 1958;

visto il bilancio dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2021, nonché le annesse relazioni degli organi di amministrazione e di controllo, trasmessi alla Corte in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Giuseppe Teti e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti e agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento circa il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria di Equitalia giustizia S.p.a., per l'esercizio finanziario 2021; ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze, il bilancio - corredato delle relazioni degli organi di amministrazione e di controllo - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;



## CORTE DEI CONTI

P.Q.M.

comunica, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio di esercizio 2021 di Equitalia giustizia S.p.a., corredato delle relazioni degli organi di amministrazione e di controllo, l'unita relazione con la quale la Corte dei conti riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della Società stessa.

RELATORE

*Giuseppe Teti*  
(f.to digitalmente)

PRESIDENTE

*Manuela Arrigucci*  
(f.to digitalmente)

DIRIGENTE

*Fabio Marani*  
(f.to digitalmente)

Depositato in segreteria

## INDICE

PREMESSA.....	1
1. IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO .....	2
1.1 Codice etico e sistema disciplinare.....	4
1.2 Norme di contenimento della spesa pubblica - effetti .....	4
2. LE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI .....	7
2.1 Gestione dei crediti di giustizia.....	7
2.2 Gestione del Fondo unico giustizia (Fug).....	12
2.2.1 Gestione finanziaria del Fug.....	19
2.3 Obiettivi specifici, annuali e pluriennali sulle spese di funzionamento .....	20
3. GLI ORGANI DELL'ENTE.....	22
3.1 Consiglio di amministrazione .....	22
3.2 Presidente .....	23
3.3 Amministratore delegato .....	23
3.4 Collegio sindacale.....	23
3.5 I compensi .....	24
4. ORGANIZZAZIONE AZIENDALE.....	26
4.1 Sistema dei controlli.....	28
4.1.1 Sistema di controllo interno e gestione dei rischi.....	29
4.1.2 Il Responsabile della prevenzione della corruzione e per la trasparenza .....	30
4.1.3 Funzione <i>Internal audit</i> .....	32
4.1.4 La revisione legale.....	33
4.2 Misure per il contrasto e contenimento dell'emergenza Covid-19 .....	33
5. IL PERSONALE.....	34
5.1 Consistenza e costo del personale.....	34
6. L'ATTIVITA' NEGOZIALE E IL CONTENZIOSO.....	36
6.1 Attività negoziale .....	36
6.2 Contenzioso.....	37
7. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA.....	40
7.1 Risultati della gestione.....	40
7.2 Stato patrimoniale .....	40
7.3 Conto economico .....	47
7.4 Spese gestione del Fondo unico giustizia .....	51
7.5 Rendiconto finanziario .....	54
8. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE .....	56

## INDICE TABELLE

Tabella 1 - Limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della legge n. 160 del 2019.....	6
Tabella 2 - Stima del valore dei crediti di giustizia "in magazzino" * .....	10
Tabella 3 - Giacenza sotto-fascicoli "in magazzino" .....	10
Tabella 4 - Contenzioso di <i>business</i> per recupero crediti di giustizia nel 2021 .....	12
Tabella 5 - Risorse del Fug .....	14
Tabella 6 - Obiettivi sulle spese di funzionamento .....	21
Tabella 7 - Compensi deliberati degli organi .....	25
Tabella 8 - Compensi corrisposti ai titolari degli organi .....	25
Tabella 9 - Funzionigramma.....	27
Tabella 10 - Consistenza del personale .....	34
Tabella 11 - Costo del personale .....	34
Tabella 12 - Numero medio e costo medio del personale .....	34
Tabella 13 - Dati di sintesi dell'attività contrattuale .....	37
Tabella 14 - Contenzioso Equitalia giustizia vs. dipendenti.....	39
Tabella 15 - Stato patrimoniale attivo.....	41
Tabella 16 - Crediti verso la clientela .....	42
Tabella 17 - Stato patrimoniale passivo .....	44
Tabella 18 - Fondo trattamento di fine rapporto .....	45
Tabella 19 - Patrimonio netto .....	46
Tabella 20 - Conto economico.....	48
Tabella 21 - Valore della produzione (Altri ricavi e proventi) .....	49
Tabella 22 - Contributo costo di gestione Fondo unico di giustizia .....	49
Tabella 23 - Contributo costo di gestione crediti di giustizia .....	49
Tabella 24 - Costi per servizi.....	50
Tabella 25 - Contributo anno 2021 spese di gestione Fug, come da contabilità separata tenuta ai sensi dell'art. 6, comma 4, d.m. n. 127 del 2009.....	51
Tabella 26 - Dettaglio contributo anno 2021 per il Fug.....	53
Tabella 27 - Rendiconto finanziario.....	54

## INDICE FIGURE

Figura 1 - Organigramma .....	26
-------------------------------	----

## INDICE GRAFICI

Grafico 1 - Composizione Fug .....	14
------------------------------------	----

## **PREMESSA**

Con la presente relazione, la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, sul risultato del controllo eseguito, con le modalità di cui all'art. 12 della stessa legge, sulla gestione finanziaria di Equitalia giustizia S.p.a. per l'esercizio 2021, nonché sugli eventi di maggior rilievo verificatisi successivamente.

Il precedente referto di questa Corte su Equitalia giustizia S.p.a., relativo all'esercizio 2020, è stato oggetto della determinazione n. 116 del 6 ottobre 2022, pubblicata in Atti parlamentari, Legislatura XIX, Doc. XV, n. 3.

## 1. IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

Equitalia giustizia S.p.a. (in seguito, anche, la “Società”) è una società per azioni, non quotata in Borsa, avente come socio unico il Ministero dell’economia e delle finanze che detiene il 100 per cento delle azioni rappresentative dell’intero capitale sociale, pari a dieci milioni.

Pertanto, Equitalia giustizia è da considerarsi società a partecipazione pubblica, secondo la definizione data dall’art. 2, lett. n) decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, inserita tra gli enti produttori di servizi economici, nell’elenco Istat delle amministrazioni pubbliche.

Al momento della costituzione, il 28 aprile 2008, la Società aveva come unico socio la capogruppo Equitalia S.p.a. (oggi, Agenzia delle Entrate - Riscossione) che, in esecuzione dell’art. 1, comma 11, lett. b) del decreto-legge 22 ottobre 2016, n. 193 convertito, con modificazioni, dalla legge 1° dicembre 2016, n. 225, ha ceduto a titolo gratuito la totalità delle azioni di Equitalia giustizia al Ministero dell’economia e delle finanze (Mef). Conseguentemente, a decorrere dal 1° luglio 2017, la Società non fa più parte del Gruppo Equitalia in cui era stata collocata fin dalla sua costituzione. Pertanto, a decorrere dal 1° luglio 2017 i diritti dell’azionista sono esercitati dal Ministero dell’economia e delle finanze, di concerto con il Ministero della giustizia<sup>1</sup>. L’Assemblea straordinaria del 20 dicembre 2017, composta dal Ministero dell’economia e delle finanze unico socio, ha, quindi, approvato e depositato il nuovo statuto che dà alla Società la forma e l’assetto attuali.

A questo riguardo, va segnalato che Equitalia giustizia, pur essendo società interamente posseduta dal Ministero dell’economia e delle finanze, è *in house* al Ministero della giustizia, che esercita nei suoi confronti il controllo analogo - delle cui forme si è detto nel precedente referto - a quello esercitato sui propri servizi.

La conduzione delle attività affidate alla Società è disciplinata da una o più convenzioni stipulate con lo stesso Ministero della giustizia, in forza dell’art. 1, comma 367, della legge 24 dicembre 2007, n. 244.

Ai fini del controllo analogo, il Ministero della giustizia impartisce, periodicamente, agli amministratori della Società direttive vincolanti in ordine al programma di attività, all’organizzazione, alle politiche economiche, finanziarie e di sviluppo. Le direttive sono

---

<sup>1</sup> Art. 9, comma 1, del d.lgs. n. 175 del 2016.

previamente comunicate all'azionista ai fini della verifica dell'equilibrio economico finanziario.

Fin dalla sua costituzione alla Società è stata affidata la gestione dei crediti relativi a spese di giustizia e pene pecuniarie, con l'obiettivo prioritario di potenziare le attività di riscossione e di contribuire all'efficientamento dell'intero sistema amministrativo del Ministero della giustizia. Successivamente, essa ha assunto anche la gestione del Fondo unico giustizia, di cui all'art. 2, del decreto-legge 16 settembre 2008, n. 143 convertito, con modificazioni, dalla legge 13 novembre 2008, n. 181.

A questa originaria missione si è conformato anche il vigente statuto che ha indicato l'oggetto prevalente della Società (pari ad almeno l'80 per cento del fatturato), nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dal Ministero della giustizia, e segnatamente:

- le attività indicate dall'art. 1, commi 367-371, della legge n. 244 del 2007, con riferimento alla gestione dei crediti previsti dal testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di spese di giustizia, di cui al decreto del Presidente della Repubblica n. 115 del 2002;
- la gestione del Fondo unico giustizia di cui al citato art. 2 del decreto-legge n. 143 del 2008;
- solo in misura minoritaria e residuale, comunque, in misura non superiore al 20 per cento del proprio fatturato, lo svolgimento di ulteriori attività, a condizione che queste permettano di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso della sua attività principale.

La modifica *ope legis* del socio unico non ha, in definitiva, comportato mutamento nelle attività già intestate a Equitalia giustizia, come anche nei servizi di natura informatica che continuano a essere forniti dalla Sogei S.p.a. .

Il Cda della Società, quando ancora questa era inserita nel Gruppo Equitalia S.p.a., con delibera del 7 marzo 2017, aveva approvato un Modello di organizzazione, gestione e controllo, ai sensi del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231 (anche Modello o MOG nel prosieguo). Tale documento - unitamente al Codice etico, al Codice disciplinare, al Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza (Ptpct) e, da ultimo, al Protocollo di legalità - concorre ad informare i comportamenti dei dipendenti e dei collaboratori della Società ai canoni di trasparenza e correttezza dell'agire, anche in un'ottica di prevenzione della commissione dei cc.dd. "reati presupposto" di cui al decreto legislativo

n. 231 del 2001.

### **1.1 Codice etico e sistema disciplinare**

Il rispetto delle regole etiche e di trasparenza nello svolgimento delle attività costituisce una condizione necessaria per perseguire e raggiungere gli obiettivi societari.

Equitalia giustizia ha, pertanto, adottato un Codice etico che espliciti i valori cui deve essere improntata la condotta di tutti coloro che, ai vari livelli di responsabilità, concorrono con i propri atti allo svolgimento delle attività, compresi i consulenti e/o i collaboratori esterni comunque denominati, al fine di garantire imparzialità, diligenza, efficienza e trasparenza nello svolgimento della propria attività e per prevenire fenomeni di corruzione e di illegalità.

I principi e le regole di comportamento contenute nel Codice etico costituiscono anche “azioni e misure” di attuazione delle strategie di prevenzione della corruzione e, in tal senso, integrano quanto previsto dal Ptpct di Equitalia giustizia, costituendo elementi di riferimento nella concreta definizione dei presidi anticorruzione, in ragione degli specifici livelli di esposizione al rischio all’interno degli uffici.

La violazione degli obblighi previsti dal Codice etico integra comportamenti contrari ai doveri d’ufficio e costituisce fonte di responsabilità disciplinare per i dipendenti, previo esperimento del relativo procedimento nel rispetto dei principi di gradualità e proporzionalità delle sanzioni. Il procedimento per l’applicazione delle sanzioni previste per le violazioni del Codice etico è demandato al responsabile della Funzione risorse umane e organizzazione che ne dà comunicazione all’Organismo di vigilanza e al RPTC e avvia le conseguenti procedure, secondo quanto previsto dalla normativa interna e dal sistema disciplinare.

L’inosservanza delle disposizioni contenute nel Codice etico, nonché dei doveri e degli obblighi previsti dal Ptpct, può dare luogo a responsabilità penale, civile, amministrativa o contabile del dipendente.

### **1.2 Norme di contenimento della spesa pubblica - effetti**

L’inclusione della Società nel c.d. “elenco Istat” degli enti e degli organismi anche costituiti in forma societaria, dotati di autonomia finanziaria, nel conto economico consolidato della

Pubblica amministrazione, ai sensi dell'art. 1, comma 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, e ss.mm. (legge di contabilità e di finanza pubblica), ha determinato l'applicazione a Equitalia giustizia di una serie di norme di contenimento della spesa pubblica, i cui effetti sono di seguito analizzati.

In deroga alle prescrizioni specifiche delle norme che prevedono riduzioni di spesa, l'art. 1, comma 506, della legge 28 dicembre 2015, n. 208 (legge di stabilità 2016), ha previsto che, per le società incluse nell'elenco Istat, il versamento al capitolo del bilancio dello Stato delle somme conseguenti ai risparmi derivanti dall'applicazione di tali norme, venga inteso come versamento da effettuarsi in sede di distribuzione del dividendo, ove nel corso dell'esercizio di riferimento le società stesse abbiano conseguito un utile e nei limiti dell'utile distribuibile ai sensi di legge.

Il decreto-legge 26 ottobre 2019, n. 124, recante "*Disposizioni urgenti in materia fiscale e per esigenze indifferibili*", convertito, con modificazioni, dalla legge 19 dicembre 2019, n. 157, ha previsto - con il comma 2 dell'art. 40 - l'esclusione di Equitalia giustizia dall'applicazione di alcune misure di contenimento della spesa pubblica previste dal decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, relative all'assunzione di personale con forme di contratto a tempo determinato e altre forme contrattuali flessibili, alle attività di formazione, studi e agli incarichi di consulenza.

Per quanto riguarda l'art. 8, comma 3, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, la Società ha quantificato, per il 2021, l'importo derivante dalla riduzione dei consumi intermedi nella misura pari a euro 961.972,44. In sede di distribuzione del dividendo, il bilancio 2021 ha previsto, nel rispetto del requisito del limite dell'utile distribuibile, il versamento di euro 894.534,71 al capitolo 3412, capo X, del bilancio dello Stato.

Per quanto riguarda le spese per consulenze, relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (art. 6 del citato decreto-legge n. 78 del 2010), la Società ha determinato, per il 2021, l'importo del risparmio conseguito, pari a 65.193,04 euro. In sede di distribuzione del dividendo, il bilancio 2021 ha previsto, nel rispetto del requisito del limite dell'utile distribuibile, il versamento di euro 60.622,77 al capitolo 3334, capo X del bilancio dello Stato.

Con riferimento all'art. 1, comma 591, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, nella tabella seguente si rappresenta l'importo della spesa per acquisto di beni e servizi effettuata

nell'esercizio 2021, posta a raffronto, secondo quanto indicato all'art. 1, comma 592, lett. b), della medesima legge, con la media del triennio 2016-2018; da ciò si evince una riduzione della suddetta spesa di circa il 18 per cento.

**Tabella 1 - Limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della legge n. 160 del 2019**

Conto economico	2021	Media triennio 2016-2018	Differenza
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	16.789	9.274	7.515
7) Per servizi	6.416.811	7.999.925	-1.583.114
8) Per godimento di beni di terzi	1.093.909	1.129.495	-35.586
<b>Totale costi produzione</b>	<b>7.527.509</b>	<b>9.138.694</b>	<b>-1.611.185</b>

Fonte: Equitalia giustizia

## 2. LE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI

La Società provvede alla gestione delle risorse di cui al comma 23 dell'art. 61 del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133 e quindi del "Fondo unico giustizia" di cui all'art. 2 del decreto-legge n. 143 del 2008, nonché ad ogni ulteriore attività propedeutica, strumentale o conseguente.

La Società, oltre ai compiti ad essa affidati dalle specifiche disposizioni, può svolgere, su incarico del Ministero della giustizia, altre attività strumentali ai sensi dell'art. 1, comma 369, della legge n. 244 del 2007, nonché può compiere, sempre in via strumentale, per il raggiungimento dell'oggetto sociale, tutte le operazioni mobiliari, immobiliari, commerciali, industriali e finanziarie ritenute utili e/o opportune, ivi comprese la fornitura di servizi a terzi connessi con la Amministrazione della giustizia, ed assumere, non a scopo di collocamento, partecipazioni e interessenze in altre società, imprese e enti costituiti o da costituire.

### 2.1 Gestione dei crediti di giustizia

Il primo dei due settori di attività per il Ministero della giustizia è rappresentato dalla "Gestione dei crediti di giustizia". Tali sono i crediti a favore dell'Erario riferiti alle spese dei processi previste dal Testo unico di cui al citato decreto del Presidente della Repubblica n. 115 del 2002, quali l'annotazione e la riscossione delle spese a carico dei privati; il patrocinio a spese dello Stato; la riscossione delle spese di mantenimento in carcere, delle pene pecuniarie, delle sanzioni amministrative pecuniarie e di quelle pecuniarie processuali.

La gestione si sostanzia nelle seguenti attività:

- acquisizione dei dati anagrafici del debitore e quantificazione del credito, nella misura stabilita dal decreto del Ministro della giustizia (art. 205 del d.p.r. n. 115 del 2002);
- iscrizione a ruolo del credito.

In tale ambito, in particolare, la Società svolge le attività propedeutiche e funzionali alla riscossione delle somme conseguenti a provvedimenti giudiziari passati in giudicato o diventati definitivi.

La finalità di efficientare il recupero dei crediti di giustizia, che è alla base dell'affidamento

del servizio alla Società, trova espresso riconoscimento nel comma 373 dell'art. 1, legge n. 244 del 2007, a norma del quale le (attese) maggiori entrate determinate rispetto alla media annua delle entrate nel quinquennio precedente affluiscono, al netto degli importi occorrenti per la gestione del servizio da parte della società stipulante, ad apposito capitolo di entrata del bilancio dello Stato, per essere riassegnate alle unità previsionali di base del Ministero della giustizia e, in misura non superiore al 20 per cento, ad alimentare il Fondo unico di amministrazione per interventi straordinari e senza carattere di continuità a favore del Fondo di produttività del personale dell'Amministrazione giudiziaria.

La legge rinvia la regolazione dei rapporti di natura operativa, amministrativa e finanziaria tra la Società e il Ministero della giustizia alla stipula di una apposita convenzione. Quella in vigore è stata stipulata il 28 dicembre 2017, all'indomani dello *spin off* (1° luglio 2017), approvata il 16 gennaio 2018 e registrata il 20 febbraio 2018; in essa è espressamente regolata anche la remunerazione che il Ministero della giustizia corrisponde alla Società per i servizi resi.

A questo riguardo, la convenzione ha previsto un periodo transitorio – che inizialmente si sarebbe dovuto concludere il 31 dicembre 2018 e che di anno in anno è stato prorogato fino al 31 dicembre 2022 – durante il quale alla Società è stato riconosciuto un contributo annuo pari all'importo necessario alla copertura delle spese occorrenti per la gestione del servizio, con separata indicazione della quota parte destinata alla copertura delle spese del personale. A questo fine, il Consiglio di amministrazione di Equitalia giustizia adotta un piano triennale, aggiornato di anno in anno e comunicato al Ministero, nel quale è indicato l'ammontare delle spese di gestione previsto per l'anno successivo<sup>2</sup>. L'incasso del predetto contributo avviene mensilmente, per quote a titolo di acconto (in dodicesimi dell'ammontare delle spese previste nel piano), eventualmente da conguagliare (o rimborsare) dopo l'approvazione del bilancio di esercizio<sup>3</sup>. Al termine del periodo transitorio, stabilizzata la struttura organizzativa, le parti devono concordare con cadenza triennale un tetto annuo massimo di contribuzione, derogabile soltanto in presenza di circostanze obiettive e non prevedibili. Si dà atto che è in corso tra le parti l'esame di modifica della convenzione sulla remunerazione dei servizi.

---

<sup>2</sup> Il piano è redatto sulla base della previsione del numero di note da lavorare, avuto riguardo alla media delle note ricevute dalla Società nel biennio precedente l'anno di approvazione del piano e alle eventuali osservazioni formulate dal Ministero.

<sup>3</sup> Va segnalato il disposto dell'art. 2, comma 6-bis, d.l. n. 143 del 2008 che a decorrere dai versamenti da eseguire dal 1° aprile 2011, ha introdotto il principio del recupero di tali spese in prededuzione, da regolare in convenzione.

La necessità di prevedere un periodo transitorio e la ragione delle sue continue proroghe annuali è da ricercare nella difficoltà di smaltimento del cospicuo “magazzino” arretrato di crediti da riscuotere, creatosi, già prima dello *spin off*. Il Ministero della giustizia, in sede di convenzione, ha previsto uno specifico e periodico monitoraggio del magazzino predetto, concordando con la concessionaria un piano di gestione separato e dedicato al suo assorbimento, anche prevedendo l’adeguamento strutturale della Società. Tra le misure specifiche volte a tale obiettivo, si segnala la convenzione con Poste Italiane S.p.a. (firmata ad aprile 2020) per il distacco di personale, mentre le assunzioni di risorse a tempo indeterminato previste in attuazione del Piano triennale del fabbisogno del personale 2020/2022, deliberato del Cda del 12 dicembre 2019, hanno trovato concreto avvio a fine 2021.

Gli obiettivi di smaltimento non sono stati raggiunti. Tuttavia, il monitoraggio ha consentito di evidenziare, negli anni e per taluni distretti giudiziari, alcuni picchi anomali di c.d. “note” (tali sono i fascicoli trasmessi dagli uffici giudiziari, contenenti il provvedimento legittimante l’azione di recupero del credito, affidata alla Società), che sono ancora oggetto di ulteriori approfondimenti e valutazioni unitamente al Ministero affidante.

Gli uffici giudiziari, ai fini della lavorazione delle partite dei crediti di giustizia, trasmettono a Equitalia giustizia, mediante un sistema informatico condiviso con il Ministero vigilante e integrato al registro del Sistema informativo dell’Amministrazione (SIAMM) dello stesso Ministero:

- le note mod. A per il processo penale;
- le note mod. A1 per il processo civile;
- le note mod. B per gli atti e per i provvedimenti giurisdizionali emessi o acquisiti successivamente al primo invio della documentazione ovvero successivamente all’iscrizione a ruolo del credito.

Le note ricevute da Equitalia giustizia nel 2021, costituite per circa il 44 per cento da quelle relative al processo penale e per circa il 38 per cento da quelle relative al processo civile, registrano complessivamente un incremento di circa l’8 per cento rispetto al 2020 (da n. 591.744 a n. 640.854). Nello specifico si è registrato un decremento di circa l’1 per cento delle note ricevute per il processo penale (da n. 284.662 a n. 282.508), un aumento di circa il 16 per cento delle note ricevute per il processo civile (da n. 207.512 a n. 240.926) e di circa il 18 per cento delle note relative a provvedimenti modificativi del carico iscritto a ruolo (da n. 99.570

a n. 117.420).

Inoltre, le “note” prese in carico complessivamente, nel 2021, pari a n. 593.427, sono aumentate del 13 per cento circa, rispetto al 2020 (523.466). In particolare, emerge un incremento del 41 per cento delle note per provvedimenti civili che si attestano a n. 279.706 e un decremento del 4 per cento delle note per i provvedimenti penali scese a n. 313.721.

Delle note ricevute, la Società ha valorizzato il numero delle note rimaste da lavorare e delle sanzioni da irrogare a seguito di mancati o tardivi pagamenti (597.265), alla data del 31 dicembre 2021. Si riporta nella tabella seguente la stima del valore dei crediti di giustizia presenti in magazzino nel 2021, in confronto con il precedente esercizio.

**Tabella 2 - Stima del valore dei crediti di giustizia “in magazzino” \***

	Situazione al 31.12.2020	Situazione al 31.12.2021	Variazione assoluta	Var. %
note A, A1 e sanzioni	680.050	597.265		
Stima valorizzazione	1.479.721.818	1.345.122.155	-134.599.663	-9,10

\* Il valore stimato relativo alle sanzioni contributo unificato (CU) da irrogare è stato ottenuto prendendo in esame anche i pagamenti spontanei non ancora registrati nel sistema informativo SIAMM del Ministero della giustizia e presenti all'interno dell'applicativo “Jumbo F23”.

Fonte: Equitalia giustizia

Si rileva per il 2021 una diminuzione del 9,10 per cento della giacenza in magazzino dei crediti di giustizia rispetto al 2020 (da 680.050 a 597.265 note), a cui corrisponde un valore di stima di 1.345,12 mln, ridotto rispetto a 1.479,72 mln del 2020.

Si riporta nella tabella seguente la situazione delle giacenze dei sotto-fascicoli da lavorare nelle tre U.O. della Funzione produzione crediti di giustizia, alle date del 31 dicembre 2021 e del 31 dicembre 2020.

**Tabella 3 - Giacenza sotto-fascicoli “in magazzino”**

	Situazione al 31.12.2020	Situazione al 31.12.2021	Variazione assoluta	Var. %
Provvedimenti penali altri UG	114.490	88.822	-25.668	-22,4
Provvedimenti penali GDP e decreti	56.531	50.927	-5.604	-9,9
Provvedimenti civili	299.377	260.518	-38.859	-13,0
<b>Totale</b>	<b>470.398</b>	<b>400.267</b>	<b>-70.131</b>	<b>-14,9</b>
Provvedimenti civili - Sanzioni	209.652	196.998	-12.654	-6,0
Totale complessivo	680.050	597.265	-82.785	-12,2

Fonte: Equitalia giustizia

In particolare, si rileva una complessiva diminuzione di circa il 12 per cento della giacenza dei sotto-fascicoli da lavorare, che risulta ancor più rilevante in virtù della crescita dei

provvedimenti inviati dagli uffici giudiziari. Proprio l'aumento del flusso (civile) in ingresso consente di definire strutturale l'andamento in diminuzione, avviato già nel 2020, del magazzino dei crediti di giustizia e di imputarlo all'incremento delle note prese in carico (+13,4 per cento) e al contributo nella lavorazione dei provvedimenti contributo unificato del personale distaccato di Poste Italiane S.p.a.. Quanto alle sanzioni, è previsto il rilascio di un'implementazione informatica che permetterà la lavorazione automatizzata di buona parte dei relativi provvedimenti. La Società ha precisato, inoltre, che il rischio prescrizione, seppur non frequente per le sanzioni, viene correttamente monitorato e presidiato mediante la produzione manuale dell'invito nei casi in ciò sia necessario.

Peraltro, la Società riferisce di avere intrapreso specifici interventi volti ad individuare soluzioni di tipo procedurale, tecnologico e normativo finalizzate ad aumentare la produzione complessiva, pur senza trascurare la necessità di adeguare il dimensionamento della struttura alla crescita del numero di pratiche inviate. Le azioni correttive sul tema in oggetto, quindi, si sono sviluppate principalmente lungo due direttrici: il corretto dimensionamento della struttura di produzione ai fini della lavorazione del flusso corrente di sotto fascicoli inviati dagli uffici giudiziari e l'individuazione di soluzioni organizzative volte alla gestione e smaltimento della giacenza di magazzino.

In relazione al primo aspetto, cessati i vincoli derivanti dal decreto legislativo n. 175 del 2016, la Società ha deliberato l'assunzione di 54 risorse da destinare alle attività di produzione dei crediti, con assunzioni programmate nel 2022. In merito, invece, allo smaltimento del magazzino, è stata consolidata la convenzione con Poste Italiane S.p.a., la cui firma era avvenuta nell'aprile 2020, con l'inserimento nell'esercizio in esame di altre 10 risorse. Per il 2022 è stato previsto il distacco di ulteriore personale.

Sono intervenute, altresì, importanti novità normative che, in prospettiva, dovrebbero consentire di migliorare la lavorazione dei provvedimenti in gestione nell'area.

Con circolare del Ministero della giustizia del 16 dicembre 2021, è stata attribuita ad Equitalia giustizia la competenza a ricevere le istanze di rimborso della sanzione prevista dall'art. 16, commi 1-bis e 1-ter, del decreto del Presidente della Repubblica n. 115 del 2002, dovuta in caso di omesso o parziale pagamento del contributo unificato. Sarà, quindi, la Società ad effettuare la relativa istruttoria e a dare corso alla procedura di rimborso. La convenzione, attuativa dell'art. 1, commi 367 e seguenti, della legge n. 244 del 2007, è all'esame della Commissione paritetica la proposta avanzata da Equitalia giustizia per il

superamento del regime transitorio.

Nel corso del 2021, è intervenuta una modifica legislativa volta a ottimizzare la gestione del flusso in ingresso dei provvedimenti relativi al contributo unificato: l'art 3 bis della legge 17 dicembre 2021, n. 215, di conversione, con modificazioni, del decreto-legge 21 ottobre 2021, n. 146, recante "Misure urgenti in materia economica e fiscale, a tutela del lavoro e per esigenze indifferibili", ha previsto la non impugnabilità dell'estratto di ruolo e la limitazione delle casistiche di impugnazione per vizi attenenti alla notifica.

In applicazione della convenzione stipulata con il Ministero della giustizia, nel 2021 la Società ha incassato, a titolo di acconto del contributo spettante per lo stesso anno 2021, l'importo di 17.341.170,47 euro, Iva compresa.

Da inizio 2022 sono state avviate tra la Società e i Ministeri le interlocuzioni necessarie per pervenire, in via progressiva e sperimentale, alla definizione di un diverso criterio di remunerazione dei servizi e di evidenziazione dei costi di gestione.

Il contenzioso nascente dall'attività istituzionale della Società ("contenzioso di *business*") nel 2021 ammonta a un controvalore di 9,058 mln di euro, per un totale di 196 fascicoli pendenti presso le Autorità adite competenti. Il dettaglio è indicato nella seguente tabella.

**Tabella 4 - Contenzioso di *business* per recupero crediti di giustizia nel 2021**

AUTORITA' ADITA	N. fascicoli	Importo totale
<b>CORTE DI CASSAZIONE*</b>	<b>10</b>	<b>2.204.264,92</b>
Ricorso per cassazione attivo	4	346.735,00
Ricorso per cassazione passivo	6	1.857.529,92
<b>CORTE D'APPELLO</b>	<b>26</b>	<b>3.818.989,98</b>
Appelli passivi	14	2.738.857,93
Appelli attivi	12	1.080.132,05
<b>TRIBUNALE</b>	<b>31</b>	<b>2.125.833,49</b>
<b>GDP - Giudice di pace</b>	<b>8</b>	<b>15.802,64</b>
<b>CTP - Commissioni tributarie di I grado</b>	<b>67</b>	<b>491.403,70</b>
Ricorso - reclamo	55	144.181,56
Ricorso - non reclami	12	347.222,14
<b>CTR - Commissioni tributarie di II grado</b>	<b>54</b>	<b>402.174,71</b>
Appelli passivi	30	59.611,34
Appelli attivi	24	342.563,37
<b>Totale complessivo</b>	<b>196</b>	<b>9.058.469,44</b>

\* Di cui n. 4 fascicoli (tributario) per un totale di euro 130.767 e n. 6 fascicoli (civile) per un totale di euro 2.073.497,92.

Fonte: Equitalia giustizia

## 2.2 Gestione del Fondo unico giustizia (Fug)

L'altro ramo d'azienda è rappresentato dal Fondo unico giustizia (Fug), la cui gestione è stata affidata ad Equitalia con il decreto-legge n. 143 del 2008: le disposizioni di attuazione

sono state adottate con decreto del Ministero dell'economia e delle finanze in data 30 luglio 2009, n. 127.

Il Fondo è oggetto di gestione finanziaria da parte della Società che ne impiega le risorse liquide in acquisti di titoli emessi e garantiti dallo Stato, ovvero in conti correnti *“intrattenuti con gli operatori finanziari che garantiscono un tasso d'interesse attivo allineato alle migliori condizioni di mercato, nonché un adeguato livello di solidità e di affidabilità ed idonei livelli di servizio”*<sup>4</sup>.

Il Fondo è alimentato, in entrata, dalle somme di danaro e relativi proventi – inclusi, tra gli altri, i dividendi, le cedole, gli interessi, i frutti civili e il controvalore dei titoli alla scadenza o, in caso di vendita, relativi ai titoli al portatore, a quelli emessi o garantiti dallo Stato anche se non al portatore, ai valori di bollo, ai crediti pecuniari, ai conti correnti, ai conti di deposito titoli, ai depositi a risparmio e a ogni altra attività finanziaria a contenuto monetario o patrimoniale – provenienti da:

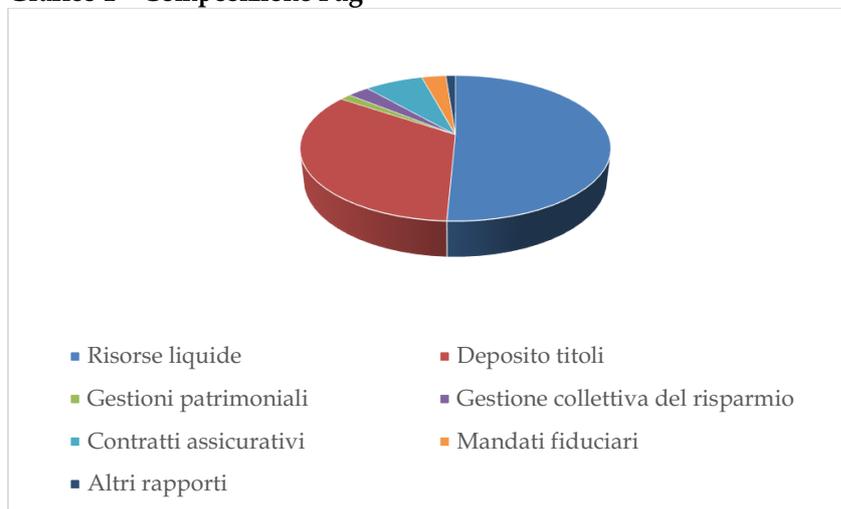
- confisca o sequestro nell'ambito di procedimenti penali, amministrativi o per l'applicazione di misure di prevenzione o di irrogazione di sanzioni amministrative<sup>5</sup>;
- sequestro, non seguito da confisca, di somme di cui nessuno ha reclamato la restituzione, trascorsi cinque anni dalla data della sentenza definitiva (art. 262, comma 3-bis, del Codice di procedura penale);
- depositi di somme presso Poste Italiane S.p.a., banche e altri operatori finanziari, in relazione a procedimenti civili di cognizione, esecutivi o speciali, non riscossi o non reclamati dagli aventi diritto entro cinque anni dalla data in cui il procedimento si è estinto o è stato comunque definito o è divenuta definitiva l'ordinanza di assegnazione, di distribuzione o di approvazione del progetto di distribuzione ovvero, in caso di opposizione, dal passaggio in giudicato della sentenza che definisce la controversia;
- somme rivenienti dal piano di riparto finale (delle procedure concorsuali) depositate e non riscosse dagli aventi diritto e i relativi interessi, se non richieste da altri creditori, rimasti insoddisfatti, decorsi cinque anni dal deposito.

Il grafico e la tabella che seguono danno conto della composizione del Fug al 31 dicembre

<sup>4</sup> Art. 2, comma 6-bis, d.l. n. 143 del 2008.

<sup>5</sup> Cfr. decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159 (Codice delle leggi antimafia e delle misure di prevenzione, nonché nuove disposizioni in materia di documentazione antimafia) e decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231.

2021:

**Grafico 1 - Composizione Fug**

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati Equitalia giustizia

**Tabella 5 - Risorse del Fug**

NATURA DELLA RISORSA	IMPORTO
<b>Risorse liquide</b> di comprensive di 1,16 mld, prestito obbligazionario ILVA.	<b>2.525.469.081</b>
di cui già "anticipate" (*)	701.880.000
<b>Risorse non liquide</b> di cui:	<b>2.452.935.644</b>
Deposito titoli (**) (***)	1.680.534.615
Gestioni patrimoniali (***)	69.678.570
Gestione collettiva del risparmio (***)	133.088.227
Contratti assicurativi (***)	361.057.879
Mandati fiduciari (****)	149.911.178
Altri rapporti	58.665.175
<b>Totale</b>	<b>4.978.404.725</b>

\*. Somme sequestrate «anticipate» allo Stato da Equitalia giustizia, ai sensi dell'art. 2, comma 7, del d.l. n. 143 del 2008.

\*\*. Conti correnti e depositi a risparmio.

\*\*\*. Gli operatori finanziari comunicano a Equitalia giustizia in via telematica (Entratel) il valore dei rapporti alla data di intestazione al Fug (valore «storico»).

\*\*\*\*. Gli operatori assicurativi comunicano a Equitalia giustizia in via telematica (Entratel) il valore del capitale assicurato al momento della stipula del contratto.

\*\*\*\*\* Le società fiduciarie comunicano a Equitalia giustizia in via telematica (Entratel) l'importo del capitale ad esse affidato per l'esecuzione del mandato.

Fonte: Equitalia giustizia

L'art. 1, comma 471 della legge 27 dicembre 2017, n. 205 ha introdotto alcune significative modifiche all'art. 2, decreto-legge n. 143 del 2008. In particolare, il nuovo comma 2 bis ha ampliato il perimetro del Fondo, prevedendo apposite gestioni separate<sup>6</sup> delle risorse

<sup>6</sup> A tal fine è stato previsto che, a decorrere dal 1° luglio 2020, alla Società è intestato un conto corrente acceso presso la Tesoreria dello Stato sul quale far affluire le somme di denaro oggetto di detti procedimenti.

rivenienti da alcuni procedimenti “civili” (c.d. Fug civile), e precisamente:

- le somme giacenti in conti correnti accesi presso un ufficio postale o presso una banca, scelti dal curatore fino al riparto finale dell’attivo fallimentare;
- le somme giacenti in conti correnti e in depositi a risparmio, ricavate nel corso di procedure esecutive per espropriazione immobiliare, fino al momento della distribuzione;
- le somme giacenti in conti correnti e in depositi a risparmio, oggetto di sequestro conservativo, ai sensi dell’articolo 671 del Codice di procedura civile;
- le somme a qualunque titolo depositate presso Poste Italiane S.p.a., banche e altri operatori finanziari in relazione a procedimenti civili contenziosi.

Inoltre, il comma 2-ter ha stabilito che *“Gli utili della gestione finanziaria delle somme di cui al comma 2-bis, costituiti dal differenziale rispetto al rendimento finanziario ordinario di cui al comma 6-ter, sono versati all’entrata del bilancio dello Stato, per la successiva riassegnazione, in misura pari al 50 per cento, al Ministero della giustizia, al netto degli interessi spettanti, rispettivamente, ai creditori del fallimento e all’assegnatario”*.

Occorre segnalare che, per la particolare aspettativa che il legislatore ha riposto in questo ulteriore ramo di attività della gestione del Fondo, anche per i volumi di risorse liquide che si ritiene possa generare, con l’art. 2, comma 6-ter, del medesimo decreto-legge n. 143 del 2008, è stato previsto l’assoggettamento della Società agli obblighi di programmazione finanziaria di cui agli articoli 46 e 47 della legge n. 196 del 2009. In sostanza, al fine di efficientare la gestione del debito pubblico e delle giacenze sul conto di tesoreria, la Società stessa è tenuta a comunicare telematicamente al Ministero dell’economia e delle finanze la stima dei flussi di cassa giornalieri, con le cadenze e le modalità previste dal decreto del Ministro dell’economia e delle finanze del 13 luglio 2011.

Nella prospettiva di garantire stabilità alla consistenza media giornaliera delle somme in giacenza sul predetto conto di tesoreria, la Società, entro il 15 gennaio di ciascun esercizio finanziario, comunica al predetto Ministero e al Ministero della giustizia:

- la previsione, su base annua, delle somme rivenienti dal c.d. “Fug civile”, che saranno depositate, nell’anno finanziario di riferimento, nei conti correnti accesi presso il sistema bancario e postale, nella misura almeno pari a consentire l’esecuzione delle operazioni disposte dagli organi competenti connesse ai procedimenti e alle procedure nell’ambito del Fondo unico giustizia;

- la quantificazione della giacenza media annua del già menzionato conto di tesoreria dello Stato intestato alla medesima Società, da aggiornare con cadenza trimestrale.

L'attuazione di tale specifica gestione separata - che il comma 427 dell'art. 1 della legge n. 160 del 2019, ha spostato al 1° luglio 2020 - non ha avuto avvio.

La natura attiva della gestione in esame impone al gestore del Fondo di assicurare la pronta disponibilità delle risorse diverse dal denaro, ovvero delle somme di denaro necessarie per eseguire le restituzioni e i prelevamenti. Dal Fondo unico giustizia, infatti, la Società preleva e restituisce agli aventi diritto le somme per le quali vengono adottati provvedimenti di dissequestro ovvero di revoca dei provvedimenti di confisca. È previsto anche il riconoscimento di interessi, al netto delle spese di conservazione e di amministrazione sostenute da Equitalia giustizia, nonché delle commissioni, dei bolli e delle spese relative al rapporto con gli operatori<sup>7</sup>.

D'altro canto, la Società è tenuta a gestire dette risorse fino al momento del loro versamento all'entrata del bilancio dello Stato<sup>8</sup> che va eseguito entro trenta giorni dall'avverarsi delle condizioni previste. Equitalia giustizia versa altresì all'entrata del bilancio dello Stato, con cadenza trimestrale e nella percentuale stabilita con dpcm, le quote delle risorse oggetto di sequestro penale o amministrativo che si rendono disponibili per massa, in base a criteri statistici e di rotatività. Inoltre, l'utile eventualmente risultante dalla rendicontazione della gestione finanziaria del Fondo deve essere versato all'entrata del bilancio dello Stato entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello cui si riferisce.

Il citato d.m. n. 127 del 2009 ha previsto la remunerazione dei servizi resi per la gestione del Fug, rinviandone la regolamentazione ad un'apposita convenzione, stipulata il 4 aprile 2011. Anche per questo ramo di attività è stato previsto il riconoscimento di un contributo in misura pari all'ammontare delle spese di gestione del Fondo. Trova anche qui applicazione il principio della prededuzione delle spese di gestione dai versamenti da eseguire allo Stato a titolo di confisca o devoluzione (art. 2, comma 6-bis, decreto-legge n. 143 del 2008),

---

<sup>7</sup> Per le risorse che già sono suscettibili di produrre interessi (perché, ad esempio, depositate in libretti o conti fruttiferi), o per le quali l'avente titolo alla restituzione non intratteneva rapporti con gli Operatori anteriormente al provvedimento di sequestro ovvero per le quali interviene la revoca della confisca, è riconosciuto all'avente titolo un interesse pari alla media dei tassi di interesse attivi applicati, nel periodo intercorrente tra la data di intestazione delle risorse al Fondo e quella della loro restituzione, dalle maggiori banche sui conti correnti dei loro clienti. Gli interessi sono calcolati con il criterio dell'anno civile, capitalizzati trimestralmente, nonché annotati e contabilizzati da Equitalia giustizia per il loro pagamento esclusivamente in occasione della restituzione delle risorse all'avente titolo.

<sup>8</sup> Le risorse così versate vengono riassegnate per le destinazioni disposte con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri ai sensi e per gli effetti delle disposizioni di cui ai commi da 7 a 7-ter dell'articolo 2 della legge n. 181 del 2008.

principio applicato anche per l'aggio spettante alla Società sull'utile netto della gestione finanziaria del Fondo<sup>9</sup>, determinato con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze nella misura massima del 5 per cento annuo<sup>10</sup>.

Contabilmente, Equitalia giustizia tiene scritture separate per le operazioni attinenti alla gestione del Fondo unico giustizia. Rendicontazioni intermedie delle somme versate all'entrata del bilancio dello Stato sono trasmesse trimestralmente al Ministero dell'economia e delle finanze, al Ministero della giustizia e al Ministero dell'interno, mentre il rendiconto finale della gestione del Fondo è approvato dal Cda di Equitalia giustizia e, poi, trasmesso agli stessi Ministeri entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello cui si riferisce, unitamente ad una relazione del Cda, ai sensi dell'art. 6, commi 5 e 6, del d.m. n. 127 del 2009. Il rendiconto annuale 2020 della gestione del Fondo, approvato dal Cda del 24 giugno 2021, è stato trasmesso dalla Società in data 28 giugno 2021, mentre i rendiconti trimestrali delle risorse - restituite a seguito di provvedimenti di dissequestro (art. 2, comma 5, d.m. 127 del 2009); versate allo Stato a seguito di provvedimenti di confisca o devoluzione (art. 3, comma 3, del d.m. n. 127 del 2009); intestate al Fondo in materia civile e fallimentare (art. 4, comma 2, del d.m. n. 127 del 2009) - sono stati trasmessi: in data 29 gennaio 2021, per l'ultimo trimestre 2020; in data 30 aprile 2021, per il primo trimestre 2021; in data 30 luglio 2021, per il secondo trimestre 2021; in data 29 ottobre 2021, per il terzo trimestre 2021.

Per quanto riguarda la *business unit* Fondo unico giustizia, con particolare riferimento all'ampliamento del perimetro del Fondo stesso, la Società aveva previsto, dopo una prima fase di studio del "modello di *business*", l'avvio del cosiddetto "Fug civile e fallimentare", secondo una logica graduale, così come indicato dalla norma.

In relazione al cd. Fug civile, introdotto dall'art. 1, comma 471, lett. a), della legge 27 dicembre 2017, n. 205,, l'art. 5 del decreto-legge 8 aprile 2020, n. 23, convertito, con modificazioni, dalla legge 5 giugno 2020, n. 40, recante "Misure urgenti in materia di accesso al credito e di adempimenti fiscali per le imprese, di poteri speciali nei settori strategici, nonché interventi in materia di salute e lavoro, di proroga di termini amministrativi e processuali", ha

---

<sup>9</sup> Art. 5, comma 8, decreto-legge 2 marzo 2012, n. 16.

<sup>10</sup> La misura massima dell'aggio può essere rideterminata annualmente con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze, di concerto con il Ministro della giustizia e con il Ministro dell'interno, ai sensi dell'articolo 2, comma 6, del d.l. n. 143 del 2008. Cfr.: d.m. 20 aprile 2012 del Mef.

disposto il differimento al 1° settembre 2021 dell'entrata in vigore del Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza, di cui al decreto legislativo 12 gennaio 2019, n. 14 e ss.mm.ii.<sup>11</sup>; l'art. 1 del decreto-legge 24 agosto 2021, n. 118, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 ottobre 2021, n. 147, recante "Misure urgenti in materia di crisi d'impresa e di risanamento aziendale, nonché ulteriori misure urgenti in materia di giustizia", ha disposto l'ulteriore differimento (al 16 maggio 2022) dell'entrata in vigore del predetto Codice. Il decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con modificazioni dalla legge 29 giugno 2022, n. 79, ha successivamente disposto l'entrata in vigore del provvedimento normativo dal 15 luglio 2022

Ad oggi non ha ancora avuto avvio la fase sperimentale del Fug civile e fallimentare. A questo proposito, nel corso dell'Assemblea ordinaria 2022 per l'approvazione del bilancio 2021, il rappresentante del socio unico (Mef) ha segnalato l'opportunità di dare attuazione alle sopra citate disposizioni di ampliamento del Fug, anche prevedendo interlocuzioni con le altre Amministrazioni interessate.

A riguardo, la Sezione segnala la necessità di avviare le attività prodromiche a tale obiettivo, incluso l'adeguamento della struttura amministrativa a quanto disposto alla legislazione vigente, Il Collegio sindacale è chiamato a vigilare circa l'attuazione dei predetti adempimenti.

Non è stata ancora completata la procedura di adeguamento della struttura organizzativa della Società, al fine di metterla in grado di far fronte con efficienza allo svolgimento delle attività che le sono richieste, implementando il sistema contabile di rendicontazione, adeguato alla complessità della gestione.

Con l'art. 26 del predetto decreto-legge n. 118 è stato disposto che per l'anno 2021, in deroga alle disposizioni di cui all'articolo 2, comma 7, del decreto-legge n. 143 del 2008 le quote delle risorse intestate al Fondo unico giustizia alla data del 31 dicembre 2019, relative alle confische e agli utili della gestione finanziaria del medesimo Fondo, versate all'entrata del bilancio dello Stato nel corso dell'anno 2020, fossero riassegnate agli stati di previsione del Ministero della giustizia e del Ministero dell'interno, in misura pari al 49 per cento in favore di ciascuna delle due amministrazioni, per essere destinate al finanziamento di interventi

---

<sup>11</sup> Al predetto Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza sono state apportate integrazioni e modifiche da parte del decreto legislativo 26 ottobre 2020, n. 147, recante "Disposizioni integrative e correttive a norma dell'articolo 1, comma 1, della legge 8 marzo 2019, n. 20, al decreto legislativo 12 gennaio 2019, n. 14, recante codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza in attuazione della legge 19 ottobre 2017, n. 155".

urgenti volti al superamento dell'emergenza epidemiologica, alla digitalizzazione, all'innovazione tecnologica e all'efficientamento delle strutture e delle articolazioni ministeriali, e delle Forze di polizia interessate limitatamente all'integrazione delle risorse per le sole spese di funzionamento.

L'art. 23-*quinquies* introdotto con la legge 18 dicembre 2020, n. 176, recante “Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 28 ottobre 2020, n. 137, recante ulteriori misure urgenti in materia di tutela della salute, sostegno ai lavoratori e alle imprese, giustizia e sicurezza, connesse all'emergenza epidemiologica da Covid-19”, ha previsto che ai relativi oneri, pari a 1 milione di euro, a decorrere dall'anno 2021, si provveda mediante corrispondente riduzione delle quote annuali delle risorse del Fondo unico giustizia, da destinare mediante riassegnazione ai sensi dell'articolo 2, comma 7, lettere a) e b), del decreto-legge n. 143 del 2008 che, a tale fine, restano acquisite all'entrata del bilancio dello Stato.

Infine, con la circolare 18 febbraio 2021 il Ministero della giustizia ha dato attuazione al Regolamento (UE) 2018/1805 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 14 novembre 2008, relativo al riconoscimento reciproco dei provvedimenti di congelamento e di confisca. Tale circolare fa riferimento alle disposizioni di cui al decreto legislativo 7 agosto 2015, n. 137, recante “Attuazione della decisione quadro 2006/783/GAI relativa all'applicazione del principio del reciproco riconoscimento delle decisioni di confisca”, e al decreto legislativo 15 febbraio 2016, n. 35, recante “Attuazione della decisione quadro 2003/577/GAI del Consiglio, del 22 luglio 2003, relativa all'esecuzione nell'Unione europea dei provvedimenti di blocco dei beni o di sequestro probatorio”.

Inoltre, con l'art. 60-bis, rubricato “Accelerazione dei procedimenti relativi ai beni confiscati alle mafie”, del decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 luglio 2021, n. 108, sono apportate modifiche all'art. 48 (del c.d. Codice antimafia (decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159), prevedendo, tra l'altro, versamenti al Fug di somme di denaro da parte dell'Agenzia nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata (ANBSC).

### **2.2.1 Gestione finanziaria del Fug**

Nel mese di giugno 2021 Equitalia giustizia ha versato al capo XI, cap. 2414, art. 3, del bilancio dello Stato euro 8.776.887,13, a titolo di utile della gestione finanziaria del Fug maturato nell'anno 2020. Il 2021 è stato caratterizzato da un avvio di ripresa economica dopo

la pandemia. L'inflazione è ulteriormente aumentata pressoché ovunque, risentendo soprattutto dei rincari dei beni energetici, di quelli degli *input* intermedi e della ripresa della domanda interna.

Nell'eurozona, il Consiglio direttivo della BCE ha confermato l'orientamento fortemente espansivo della politica monetaria ritenendo che il mantenimento di condizioni di finanziamento favorevoli sia indispensabile per sostenere la ripresa. In questa situazione, contraddistinta dall'abbondante liquidità di cui ha potuto disporre il sistema bancario, Equitalia giustizia ha dovuto affrontare una situazione caratterizzata da una continua discesa della redditività delle offerte commerciali degli operatori finanziari; la Società ritiene di aver, comunque, raggiunto l'obiettivo di garantire un rendimento delle risorse liquide del Fondo adeguato alle migliori condizioni di mercato.

Al 31 dicembre 2021, il portafoglio titoli del Fug è composto da BTP al valore nominale complessivo di 513,03 mln, a fronte di un capitale investito di 510,06 mln. In tale contesto, il tasso medio ponderato riconosciuto sulle risorse liquide investite del Fondo, nel corso del secondo semestre 2021, è cresciuto: in particolare, dallo 0,23 per cento del mese di gennaio 2021 si è passati allo 0,27 per cento del mese di dicembre 2021, incremento dovuto principalmente all'acquisto di ulteriori titoli di Stato che ha consentito alla Società di ottenere, nel 2021, a titolo di utile della gestione finanziaria del Fug, un importo di euro 7.403.918,57.

### **2.3 Obiettivi specifici, annuali e pluriennali sulle spese di funzionamento**

In data 28 dicembre 2020, il Ministero dell'economia e delle finanze ha comunicato alla Società l'obiettivo per il triennio 2020-2022, di cui all'art. 19, comma 5, del decreto legislativo n. 175 del 2016.

Tale obiettivo consiste in una diminuzione, compresa nell'intervallo minimo tra lo 0,5 per cento e l'1 per cento, delle voci di costo B6), B7), B8) e B14) di cui all'art. 2425 del Codice civile, rispetto all'esercizio precedente, al netto di tutti i costi per servizi diretti e indiretti afferenti le assunzioni effettuate in coerenza con il Piano dei fabbisogni del personale, di tutti i costi diretti e indiretti da sostenere per le attività inerenti la confluenza nel Fondo unico giustizia delle somme di cui all'articolo 2, comma 2-bis, del decreto-legge n. 143 del 2008, e di tutti i costi diretti ed indiretti finalizzati al recupero dello *stock* del magazzino

crediti di giustizia.

La Società, attraverso una riduzione dei costi per servizi, ha raggiunto l'obiettivo assegnato per il quale si rappresenta, di seguito, il confronto tra il valore dello stesso al 31 dicembre 2021 ed al 31 dicembre 2020, da cui si evince un risparmio di circa il 12 per cento.

**Tabella 6 - Obiettivi sulle spese di funzionamento**

	2020	2021	Variazione assoluta
<b>Costi della produzione (voci)</b>			
6) materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	22.397	16.789	- 5.608
7) per servizi*	4.089.181	5.209.481	1.120.300
8) Per godimento di beni di terzi	1.095.462	1.093.909	-1.553
14) Oneri diversi di gestione	618.150	347.500	- 270.650
<b>TOTALE COSTI DI PRODUZIONE</b>	<b>5.825.190</b>	<b>6.667.679</b>	<b>842.489</b>

\* Il dato relativo alle annualità 2020 e 2021, corrisponde al valore indicato nel conto economico, al netto del costo del "personale distaccato" rispettivamente (euro 222.686 ed euro 1.207.330), impiegato per il recupero dello stock del magazzino crediti di giustizia.  
Fonte: Equitalia giustizia

### **3. GLI ORGANI DELL'ENTE**

Equitalia giustizia ha adottato il modello tradizionale di amministrazione e controllo basato sulla distinzione tra un organo di gestione - Amministratore unico o Consiglio di amministrazione - e un organo di controllo, il Collegio sindacale.

In quanto società per azioni a controllo pubblico, la revisione legale dei conti è effettuata ai sensi dell'art. 2409-*bis* del Codice civile.

L'Assemblea ordinaria deve essere convocata almeno una volta l'anno, per l'approvazione del bilancio, entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale.

L'Assemblea straordinaria è convocata nei casi e per gli oggetti previsti dalla legge.

#### **3.1 Consiglio di amministrazione**

La Società è amministrata da un Consiglio di amministrazione composto da tre membri. L'Assemblea delibera in ordine alla composizione dell'organo amministrativo. Nel caso in cui tale organo sia individuato nella composizione collegiale, due di essi, tra cui l'Amministratore delegato, sono designati dal Ministero della giustizia, mentre il terzo membro, con funzioni di presidente, è designato dal Ministero dell'economia e delle finanze. Gli amministratori durano in carica per un periodo non superiore a tre esercizi, scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica e sono rieleggibili. La composizione del Cda deve assicurare il rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari vigenti in materia di equilibrio fra i generi.

L'Assemblea degli azionisti, nella seduta del 26 novembre 2020, ha deliberato di nominare i tre componenti del Cda per gli esercizi 2020, 2021 e 2022, con scadenza alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022. L'Assemblea ordinaria del 27 giugno 2023, contestualmente all'approvazione del bilancio 2022, ha proceduto a nominare il Consiglio di amministrazione della Società, per gli esercizi 2023, 2024 e 2025, con scadenza alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

### **3.2 Presidente**

Il Presidente ha la rappresentanza generale della Società nei confronti dei terzi ed in giudizio. Presiede l'Assemblea degli azionisti, convoca, fissa l'ordine del giorno e presiede il Cda, assicurando, inoltre, l'esecuzione delle delibere consiliari. L'Assemblea degli azionisti, nella seduta del 26 novembre 2020, ha deliberato di nominare il Presidente del Consiglio di amministrazione. L'Assemblea ordinaria del 27 giugno 2023, contestualmente all'approvazione del bilancio 2022, ha proceduto a nominare l'attuale Presidente.

### **3.3 Amministratore delegato**

Il Cda, nella seduta del 2 dicembre 2020, sulla base della delibera adottata in data 26 novembre 2020 dall'Assemblea ordinaria dei soci con la quale sono stati nominati gli organi societari, ha nominato l'Amministratore delegato della Società per gli esercizi 2020, 2021 e 2022. L'Assemblea ordinaria del 27 giugno 2023, contestualmente all'approvazione del bilancio 2022, ha proceduto a nominare il Consiglio di amministrazione. Il 7 luglio 2023, lo stesso Consiglio di amministrazione, nella prima riunione, ha nominato l'Amministratore delegato per gli esercizi 2023, 2024 e 2025.

### **3.4 Collegio sindacale**

L'Organo vigila sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul suo concreto funzionamento e svolge ogni altra attività allo stesso attribuita dalla legge.

Il Collegio sindacale si compone di tre sindaci effettivi e due supplenti; la composizione del Collegio sindacale deve assicurare il rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari vigenti in materia di equilibrio fra i generi.

Ai sensi dell'art. 1, comma 371, della legge n. 244 del 2007, il Presidente del Collegio sindacale è nominato dall'Assemblea, su designazione del Ministero della giustizia. I due sindaci effettivi ed i sindaci supplenti sono nominati dall'Assemblea, su designazione del Ministero dell'economia e delle finanze. Almeno un sindaco effettivo ed un sindaco supplente devono essere individuati tra i revisori legali iscritti nel Registro di cui al decreto

legislativo 27 gennaio 2010, n. 39, mentre i restanti membri, qualora non in possesso della già menzionata iscrizione, dovranno essere scelti tra gli appartenenti agli albi professionali individuati con decreto del Ministro della giustizia o tra professori universitari di ruolo, in discipline economiche o giuridiche.

I sindaci durano in carica tre esercizi e scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica e sono rieleggibili. Il Collegio sindacale si riunisce almeno ogni novanta giorni ed assiste alle adunanze del Cda e dell'Assemblea.

Il Collegio, scaduto il mandato nel 2020 contestualmente all'approvazione del bilancio 2019, è stato rinnovato con decisione del socio unico, nell'Assemblea del 26 novembre 2020, per gli esercizi 2020, 2021 e 2022, con scadenza alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022.

L'Assemblea ordinaria del 27 giugno 2023, contestualmente all'approvazione del bilancio 2022, ha proceduto a nominare il Collegio sindacale, per gli esercizi 2023, 2024 e 2025, con scadenza alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

### **3.5 I compensi**

Al Presidente del Cda spetta un emolumento annuo lordo, ai sensi dell'art. 2389, comma 1, del Codice civile, pari a 25.000 euro, e 15.000 euro a ciascun amministratore.

Sulla base dei parametri individuati all'art. 2 del decreto del Ministro dell'economia e delle finanze, 24 dicembre 2013, n. 166 (c.d. "Decreto fasce")<sup>12</sup>, Equitalia giustizia è collocata in terza fascia retributiva. Pertanto, l'importo massimo complessivo (comprensivo della parte variabile, ove prevista) degli emolumenti riconosciuto all'Amministratore delegato, ai sensi dell'art. 2389, comma 3, del Codice civile, non può superare 120.000 euro annui lordi.

Premesso quanto sopra, l'Assemblea ordinaria del 26 novembre 2020, costituita dal socio unico Ministero dell'economia e delle finanze, ha deliberato, oltre alla nomina dei componenti degli Organi sociali, anche la misura massima dei rispettivi emolumenti, confermando quelli già in essere, come da tabella che segue.

---

<sup>12</sup> Adottato in forza dell'articolo 23-bis, comma 1, del d.l. n. 201 del 2011.

**Tabella 7 - Compensi deliberati degli organi**

	2020	2021
Presidente C.d.A.	61.000*	61.000*
Consigliere e A.D.	120.000	120.000
Amministratori	30.000	30.000
Presidente Collegio sindacale	15.000	15.000
Sindaci	22.000	22.000

\* Il compenso comprende euro 36.000 relativo al comma 3, art. 2389 c.c..

Fonte: Equitalia giustizia e Ministero dell'economia e delle finanze

In particolare, a seguito del conferimento di specifiche deleghe operative, è stato riconosciuto al Presidente, nella seduta del Consiglio di amministrazione del 2 dicembre 2020, ai sensi dell'art. 2389, comma 3, del Codice civile, il compenso nella misura massima di 36.000 euro lordi annui, aggiuntivi rispetto ai 25.000 euro di cui sopra<sup>13</sup>. Non è stata prevista una parte variabile.

Il compenso riconosciuto all'Amministratore delegato, ex art. 2389, c. 3, c.c., complementare al compenso deliberato ai sensi del c. 1, resta stabilito nella misura massima di euro 120.000 annui lordi, comprensivo della parte variabile, ove prevista. Il primo Cda successivo, del 2 dicembre 2020, dopo aver nominato l'Amministratore delegato, con contestuale conferimento dei poteri delegati, ne ha determinato il relativo compenso annuo lordo nella misura massima. Al riguardo, si rileva che il compenso, spettante agli Amministratori con deleghe, non prevede distinzione tra la parte fissa e la parte variabile, pur essendo destinataria la Società di obiettivi fissati dall'azionista dei cui risultati è responsabile il Consiglio di amministrazione.

La retribuzione annua lorda del Collegio sindacale, ai sensi dell'articolo 2402, del Codice civile è stata deliberata in 15.000 euro per il Presidente e in 11.000 euro per ciascun Sindaco effettivo.

**Tabella 8 - Compensi corrisposti ai titolari degli organi**

	31.12.2020	31.12.2021	Differenza	Var. %
Consiglio di amministrazione	140.545	201.000	60.455	43,01
Collegio Sindacale	29.516	37.000	7.484	25,36
Spese accessorie organi sociali	33.404	48.143	14.739	44,12
<b>Totale</b>	<b>203.465</b>	<b>286.143</b>	<b>82.678</b>	<b>40,63</b>

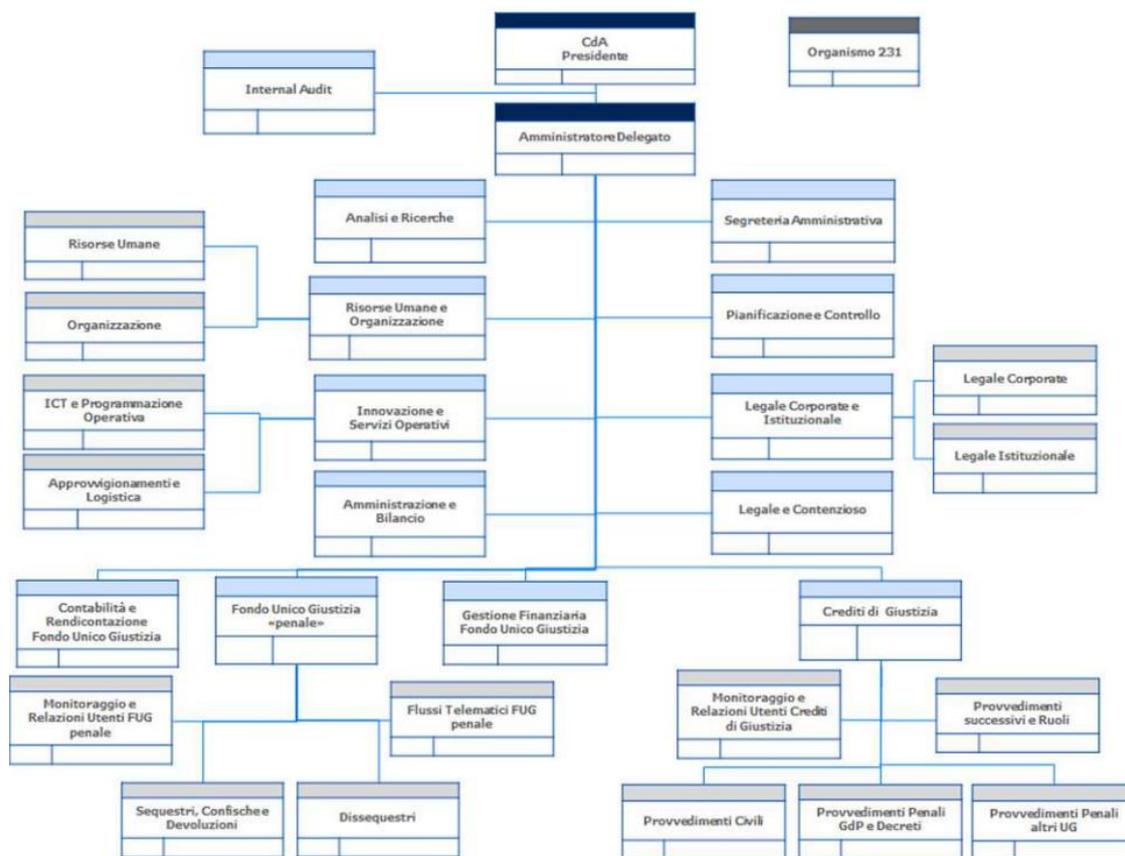
Fonte: Equitalia giustizia

<sup>13</sup> Relativamente al Presidente, nel caso in cui vengano conferite specifiche deleghe operative, l'emolumento deliberato dal Consiglio di amministrazione, ai sensi del comma 3, dell'art. 2389 del Codice civile, non potrà essere superiore al 30 per cento del compenso massimo riconosciuto per l'Amministratore delegato, pari, quindi, nel massimo, a 36.000 euro lordi annui.

## 4. ORGANIZZAZIONE AZIENDALE

L'organizzazione aziendale di Equitalia giustizia, vigente al 31 dicembre 2021, è rappresentata dal seguente organigramma.

Figura 1 - Organigramma



Fonte: Equitalia giustizia

Le funzioni e le relative missioni della struttura organizzativa di cui si è ampiamente trattato nella precedente Relazione ed alla quale si rimanda per gli approfondimenti, sono sintetizzate nella seguente tabella.

Tabella 9 - Funzionigramma

STRUTTURA ORGANIZZATIVA	MISSIONI
<b>Segreteria Amministrativa</b>	<p>Garantire la gestione degli adempimenti segretariali richiesti dall'Amministratore Delegato, assicurando il necessario supporto amministrativo.</p> <p>Garantire il presidio della gestione accentrata della corrispondenza in entrata e la relativa protocollazione (escluso Produzione Fondo Unico Giustizia, Produzione Crediti di Giustizia e Flussi Telematici e Controllo Qualità Crediti di Giustizia).</p> <p>Recepire ed attuare le linee guida di Holding inerenti le complessive attività di gestione documentale.</p>
<b>Corporate Services e Risorse Umane</b>	<p>Presidiare l'efficace ed efficiente funzionamento dei processi acquisti, logistica e sicurezza, quale punto di raccordo per i servizi erogati dalla Holding, previsti dal contratto intercompany.</p> <p>Assicurare la veritiera e corretta rappresentazione della situazione economica, finanziaria e patrimoniale della gestione aziendale nei bilanci d'esercizio e infrannuali.</p> <p>Garantire la correttezza dei processi amministrativo – contabili, anche con riferimento agli adempimenti amministrativi, ai pagamenti ed alla reportistica.</p> <p>Garantire l'efficacia dei processi di gestione, valutazione, formazione e sviluppo del personale, inclusi i processi di gestione amministrativa, nel rispetto della normativa di riferimento ed in linea con le politiche di Gruppo.</p> <p>Garantire il governo delle dinamiche della spesa del personale e la gestione delle relazioni industriali di livello aziendale, in linea con le politiche di Gruppo.</p>
<b>Normativa e Compliance</b>	<p>Assicurare l'efficiente ed efficace supporto normativo all'Amministratore Delegato ed alle strutture aziendali per le materie di competenza di Equitalia Giustizia.</p> <p>Monitorare costantemente l'evoluzione della normativa di settore e promuovere la diffusione dell'aggiornamento normativo a livello aziendale.</p> <p>Gestire la compliance, promuovendo la rispondenza tra gli aggiornamenti della normativa aziendale (circolari, procedure, note, ecc.) e le previsioni di legge.</p> <p>Assicurare l'efficiente ed efficace cura delle attività istituzionali.</p>
<b>Pianificazione e Sistemi Informativi</b>	<p>Assicurare la progettazione e lo sviluppo del modello organizzativo aziendale, nonché l'ottimizzazione e il miglioramento dei processi aziendali.</p> <p>Assicurare il governo delle attività di pianificazione e di controllo a supporto dei processi decisionali per la produzione.</p> <p>Supportare il Vertice aziendale nel processo di definizione degli obiettivi operativi e nel monitoraggio andamentale dei piani aziendali.</p> <p>Assicurare il monitoraggio delle attività caratteristiche (Fondo unico di giustizia e Gestione crediti giustizia), curandone, a supporto del Vertice aziendale, lo sviluppo e l'evoluzione, nel rispetto della normativa vigente.</p> <p>Garantire il processo di reporting direzionale e gestionale.</p> <p>Assicurare il governo dell'area IT aziendale garantendo gli sviluppi evolutivi e innovativi delle applicazioni IT e delle iniziative di carattere tecnologico, in coerenza con le strategie, i processi e l'organizzazione, nell'ottica della semplificazione ed dell'efficientamento dei processi lavorativi.</p>
<b>Legale e Contenzioso</b>	<p>Assicurare l'efficiente ed efficace supporto legale al Vertice ed alle strutture aziendali per le materie di competenza di Equitalia Giustizia.</p> <p>Assicurare, coordinandosi con le competenti strutture di Holding, la complessiva gestione del contenzioso, presidiando al riguardo i rischi aziendali connessi allo svolgimento delle attività caratteristiche.</p>
<b>Contabilità e Rendicontazione Fondo Unico Giustizia</b>	<p>Assicurare la corretta tenuta del sistema di contabilità del Fondo unico giustizia.</p> <p>Assicurare le attività di versamento e rendicontazione allo Stato ai sensi della normativa vigente.</p>
<b>Produzione Fondo Unico Giustizia</b>	<p>Garantire la corretta, efficiente ed efficace gestione del processo di acquisizione, registrazione e riconciliazione dei provvedimenti di sequestro, di devoluzione e di dissequestro del Fondo unico giustizia.</p> <p>Assicurare la qualità dei dati acquisiti dagli operatori finanziari e dagli uffici giudiziari e dei processi operativi della Funzione Produzione Fondo Unico Giustizia.</p> <p>Garantire l'efficacia dei processi di interscambio informativo con gli operatori finanziari, gli uffici giudiziari, le agenzie fiscali competenti e gli aventi diritto alle restituzioni, a sostegno delle attività di produzione e gestione finanziaria del Fondo unico giustizia.</p> <p style="text-align: center;">****</p> <p>La Funzione Produzione Fondo Unico Giustizia presidia le proprie aree di responsabilità tramite le Unità Organizzative:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Controllo Operativo e Relazione con gli Utenti</li> <li>- Gestione Sequestri, Confische e Devoluzioni</li> <li>- Gestione Dissequestri</li> </ul>
<b>Gestione Finanziaria Fondo Unico Giustizia</b>	<p>Presidiare la gestione finanziaria delle risorse del Fondo unico giustizia.</p> <p>Garantire la corretta applicazione della Governance Finanziaria adottata.</p> <p>Assicurare la migliore allocazione delle risorse finanziarie, in funzione della remunerazione, del livello di rischio e della forma tecnica della risorsa.</p>

Fonte: Equitalia giustizia

STRUTTURA ORGANIZZATIVA	MISSIONI
Produzione Crediti di Giustizia	<p>Presidiare il processo produttivo di quantificazione dei crediti di giustizia, garantendone qualità ed efficienza operativa, secondo quanto previsto dalla normativa di riferimento e dalla convenzione con il Ministero della giustizia.</p> <p style="text-align: center;">****</p> <p>La Funzione Produzione Crediti di Giustizia presidia le proprie aree di responsabilità tramite le Unità Organizzative:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Procedimenti Civili;</li> <li>- Provvedimenti Penali GdP e Decreti;</li> <li>- Provvedimenti Penali altri Uffici Giudiziari.</li> </ul>
Flussi Telematici e Controllo Qualità Crediti di Giustizia	<p>Garantire qualità e tempi di lavorazione per la formazione delle minute, l'iscrizione a ruolo e la gestione degli esiti, nonché la gestione degli eventi modificativi del carico, assicurando il rispetto della normativa vigente e della convenzione con il Ministero della giustizia.</p> <p>Presidiare l'intero ciclo di vita inerente al processo produttivo dei crediti di giustizia, ad esclusione delle fasi di quantificazione dei crediti.</p> <p>Assicurare il ritiro degli atti presso gli Uffici Giudiziari e garantire l'assegnazione ed il monitoraggio delle commesse di lavorazione per tutte le fasi del ciclo produttivo della gestione dei crediti di giustizia.</p> <p>Assicurare controlli di qualità per tutte le fasi del ciclo produttivo della gestione dei crediti di giustizia.</p>

Fonte: Equitalia giustizia

Il Consiglio di amministrazione con delibera del 10 dicembre 2020 ha nominato, con effetto immediato e fino all'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, previsto dalla legge 28 dicembre 2005, n. 262 e successiva modifica del 29 dicembre 2006, nel quadro della disciplina dell'organizzazione degli emittenti quotati, contenuta nel decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e dall'art. 26-bis dello statuto<sup>14</sup>. Il Dirigente predetto è tenuto a predisporre adeguate procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio. Con delibera del Cda del 22 dicembre 2021 è stato approvato il regolamento interno con cui si assegna al dirigente preposto, disciplinandone la posizione, ulteriori funzioni che, dopo un necessario periodo di avvio, dovrebbero costituire oggetto di rinnovata riflessione per verificarne la coerenza con le altre funzioni degli organi della Società.

La ridefinizione della macrostruttura organizzativa, avviata sin dal 2020 e della quale si è dato ampio conto nella precedente deliberazione di questa Sezione, è ancora in corso.

In riferimento all'impianto normativo aziendale va sottolineato il carente, ancora oggi, aggiornamento del portale "Amministrazione trasparente -PAT".

#### 4.1 Sistema dei controlli

Il sistema di controllo interno di Equitalia giustizia si basa, oltre che sulle regole comportamentali previste nel Modello di organizzazione, gestione e controllo ex decreto

<sup>14</sup> La Società ha adeguato la propria *corporate governance*, prevedendo la figura del DP, con apposita modifica statutaria approvata dall'Assemblea dei Soci a decorrere dal 17 gennaio 2018 (art. 26-bis dello Statuto).

legislativo n. 231 del 2001 e nei relativi allegati, sui seguenti elementi:

- il modello organizzativo e la struttura gerarchico-funzionale (organigramma e funzionigramma aziendale);
- il sistema di deleghe e procure;
- il sistema normativo aziendale e il relativo sistema dei controlli;
- il Codice etico;
- il Codice disciplinare;
- il Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza;
- i sistemi informativi integrati e orientati alla separazione delle funzioni e alla protezione delle informazioni in essi contenute, con riferimento sia ai sistemi gestionali e contabili che ai sistemi utilizzati a supporto delle attività operative connesse al business;
- le attività periodiche di verifica dell'effettiva operatività dei controlli secondo quanto definito nei piani di audit.

La Società, come detto, al fine di prevenire illeciti e reati amministrativi è dotata di un modello di gestione ai sensi del decreto legislativo n.231 del 2001, aggiornato, da ultimo, con delibera del Consiglio di amministrazione del 15 aprile 2021.

Come previsto dal citato modello, l'Organismo di vigilanza di Equitalia Giustizia, è costituito da tre componenti (di cui uno interno), nominato con delibera del Cda; tale organismo è scaduto in data 13 marzo 2021. La Società ha avviato, in data 15 aprile 2021, una procedura selettiva per la nomina dei nuovi membri, il cui incarico è stato conferito con delibera del Cda del 24 giugno del 2021.

Infine, la Società prevede controlli anche attraverso il Collegio sindacale e il Revisore esterno.

#### **4.1.1 Sistema di controllo interno e gestione dei rischi**

Oltre alla funzione svolta dall'Organismo di vigilanza, all'interno della Società, opera un sistema dei controlli in modo integrato, coordinato agli strumenti di pianificazione e programmazione vigenti, a garanzia dell'economicità, efficacia, efficienza della gestione complessiva.

Il sistema dei controlli è chiamato a dare attuazione ai seguenti principi:

- distinzione tra funzioni di indirizzo e compiti di gestione;
- congruenza tra obiettivi predefiniti e risultati conseguiti;

- garanzia della qualità dei servizi erogati;
- condivisione e integrazione tra le forme di controllo;
- pubblicità e trasparenza dei risultati del controllo.

Si distinguono tre livelli di articolazione del presidio sul sistema di controllo interno, a complemento delle responsabilità di governo che risiede in capo agli organi societari e di vigilanza:

- controlli di I livello finalizzati a garantire il corretto svolgimento delle operazioni, realizzati all'interno dei presidi organizzativi che svolgono l'operatività. I controlli di I livello sono recepiti e formalizzati nel sistema normativo aziendale;
- controlli di II livello che concorrono alla definizione delle metodologie di misurazione del rischio, alla verifica del rispetto dei limiti assegnati alle varie funzioni operative e al controllo della coerenza dell'operatività delle singole aree produttive con gli obiettivi assegnati. I controlli sono affidati a strutture diverse da quelle produttive;
- controlli di III livello (o revisione interna) che forniscono l'*assurance* complessiva sul disegno e sul funzionamento del sistema di controllo interno, attraverso valutazioni indipendenti.

Sono presenti in Equitalia giustizia il Responsabile della prevenzione della corruzione e per la trasparenza (controllo di II livello) e la funzione di *Internal audit* (controllo di III livello).

#### **4.1.2 Il Responsabile della prevenzione della corruzione e per la trasparenza**

L'articolo 1, comma 7, della legge 6 novembre 2012, n. 190 stabilisce che: "*l'organo di indirizzo individua, di norma tra i dirigenti di ruolo in servizio, il responsabile della prevenzione della corruzione e per la trasparenza (d'ora in poi anche Rpct), disponendo le eventuali modifiche organizzative necessarie per assicurare funzioni e poteri idonei per lo svolgimento dell'incarico con piena autonomia ed effettività*".

Il Rpct, come indicato nel precedente referto di questa Corte, svolge tutti i compiti previsti dalla normativa di riferimento e dal Piano triennale di prevenzione della corruzione e per la trasparenza, come riportati nelle fonti alle quali si rinvia. Al fine di coadiuvare il Responsabile nell'espletamento delle proprie attività, assicurando una coerenza generale dei comportamenti, le funzioni competenti in materia di pubblicazione dei dati richiesti dal citato decreto legislativo n. 33 del 2016 sono coinvolte - collegialmente o per singoli ambiti -

nella condivisione di ogni iniziativa ritenuta utile atta a presidiare l'attuazione di quanto previsto nel Ptpct.

Il Rpct svolge le sue funzioni in condizioni di indipendenza rispetto all'organo di indirizzo politico della Società, ha poteri di interlocuzione rispetto a tutti gli altri soggetti interni, per portare a compimento tutte le azioni finalizzate alla prevenzione della corruzione, nonché poteri di controllo sull'attuazione delle relative misure. Il Rpct può convocare e sentire in qualsiasi momento i dipendenti della Società, disponendo dell'accesso a tutti i documenti e le informazioni necessarie per l'acquisizione di elementi utili ai fini dell'esercizio delle proprie funzioni; cura l'osservanza e la corretta applicazione del Codice etico per i profili di competenza, anche ai fini dell'eventuale attivazione del procedimento sanzionatorio.

Il Piano triennale di prevenzione della corruzione e per la trasparenza, riferito agli esercizi 2020-2022, che contiene le principali misure organizzative di mitigazione del rischio di corruzione, è stato approvato dal Cda nella seduta del 30 gennaio 2020 e aggiornato nella seduta del 5 marzo 2020. In data 30 marzo 2021 il Cda ha approvato il Piano triennale della prevenzione della corruzione e della trasparenza 2021-2023.

L'impianto disciplinare della Società prevede specifiche sanzioni in caso di violazioni accertate del Codice etico e del Ptpct. Lo stesso è stato inoltre oggetto di una rivisitazione generale anche al fine di recepire le disposizioni contenute nella legge 30 novembre 2017, n. 179, in materia di tutela del dipendente o collaboratore che segnala illeciti (*whistleblowing*).

A tale scopo Equitalia giustizia si è dotata di una apposita procedura informatica protetta: essa consente ai dipendenti di inviare segnalazioni attraverso un applicativo che garantisce il massimo grado di tutela e sicurezza sia delle generalità dei segnalanti che del contenuto delle segnalazioni.

Per realizzare il sistema di monitoraggio delle eventuali violazioni del Codice etico e del Piano triennale della prevenzione della corruzione e per la trasparenza, il Rpct riceve semestralmente dai referenti uno specifico flusso informativo nel quale possono essere effettuate segnalazioni circa situazioni contrarie alle disposizioni del Codice etico ovvero eventi rilevanti ai fini delle disposizioni e delle misure previste dal suddetto Piano triennale. La Società ha adottato le "Linee guida per l'attuazione in Equitalia giustizia della misura della rotazione ordinaria del personale" approvate dal Cda del 3 agosto 2021.

Si rammenta che nell'anno 2020, il livello di adempimento degli obblighi di trasparenza è stato condizionato dal fatto che, venuto a scadenza il contratto di manutenzione del portale

“Amministrazione trasparente”, l’avvicendamento nella manutenzione tra fornitore uscente e fornitore entrante ha comportato alcune inefficienze nella pubblicazione e nella navigazione attiva del sito, dovute alla ridefinizione del *software* di gestione. Tali problematiche hanno interessato anche la prima metà dell’anno 2021.

#### 4.1.3 Funzione *Internal audit*

Tale Funzione, istituita con disposizione organizzativa del 7 dicembre 2017 (precedentemente l’attività di *audit* era svolta in dalla struttura *Internal audit* di Equitalia S.p.a.), assolve ai seguenti compiti:

- contribuire all’efficacia e all’efficienza dell’organizzazione attraverso la valutazione del sistema di controllo interno, nell’ottica del miglioramento continuo dei processi e della promozione della cultura del controllo e dell’attenuazione dei rischi;
- garantire le verifiche di *compliance* rispetto alla normativa interna ed esterna, assicurando il costante riporto delle attività realizzate al vertice aziendale;
- assicurare attività di *audit* su procedure e strumenti inerenti all’operatività aziendale, evidenziando eventuali criticità e promuovendo le relative azioni correttive;
- garantire il supporto al Rpct in materia di prevenzione della corruzione e per la trasparenza;
- garantire il presidio delle attività in materia di *privacy* (Regolamento UE 679/2016) ed il supporto al Dpo;
- supportare l’Organismo di vigilanza *ex* decreto legislativo n. 231 del 2001, assicurandone le funzioni di segreteria tecnica.

Il responsabile della funzione è stato nominato, il 21 maggio 2019, anche Responsabile della prevenzione della corruzione e per la trasparenza e Responsabile della protezione dati (RPD-DPO), di cui al Regolamento UE 2016/679.

La Società ha approvato il piano annuale di *audit*, per raccordare gli interventi già assegnati alla funzione prima della nomina del nuovo Responsabile. Nell’ambito di tale attività si segnala l’accertamento volto ad individuare eventuali anomalie nella gestione dell’elenco aziendale degli avvocati per l’affidamento di incarichi di rappresentanza e difesa in giudizio, a norma del vigente Regolamento interno; dal controllo effettuato sono emersi errori e ritardi nell’aggiornamento dell’elenco e l’opportunità di aggiornare l’elenco predetto secondo le linee guida *medio tempore* intervenute.

#### **4.1.4 La revisione legale**

La Società si avvale di revisori esterni per il controllo contabile. Va sottolineata la criticità dell'affidamento in proroga tacita della revisione legale dei conti per gli anni 2020-2021 alla società già affidataria per il triennio 2016-2018, che quindi avrebbe dovuto concludere le proprie attività con l'approvazione del bilancio 2018, ovvero ad aprile 2019: la procedura negoziata di aggiudicazione del servizio, si è conclusa infatti solo con la determina n. 7 del 3 febbraio 2022 e per gli esercizi 2022-2023-2024.

Sebbene le funzioni siano state comunque svolte dal Revisore uscente, tuttavia, l'eccessiva dilatazione dei tempi occorrenti per la sua sostituzione rappresenta una evidente anomalia, peraltro, già segnalata nel corso delle riunioni degli organi collegiali di governo e di controllo.

#### **4.2 Misure per il contrasto e contenimento dell'emergenza Covid-19**

In relazione all'emergenza sanitaria legata alla diffusione del *virus* Covid-19 ed a seguito dell'emanazione da parte delle Autorità competenti di misure per il contrasto e contenimento della stessa emergenza, la Società è intervenuta per informare e sensibilizzare il personale, per fornire indicazioni nell'ottica di salvaguardare la salute e la sicurezza dei lavoratori, per sanificare il luogo di lavoro e per consentire la prosecuzione generalizzata dell'attività in modalità *smart working*. Sicché, con la prosecuzione dell'attività, sia di produzione che di *staff*, in modalità agile, sulla base delle misure anti-Covid-19 adottate, la Società ha affermato che l'emergenza sanitaria in atto non ha determinato impatti sull'operatività aziendale.

## 5. IL PERSONALE

### 5.1 Consistenza e costo del personale

Il personale dipendente in forza fino al 31 dicembre 2021, con una variazione in aumento di 5 unità, rispetto al 31 dicembre 2020, è rappresentato nella seguente tabella.

**Tabella 10 - Consistenza del personale**

	31.12.2020	31.12.2021	Differenza
Dirigenti	6	7	1
Quadri direttivi III e IV	7	7	0
Quadri direttivi I e II	4	4	0
Aree professionali	259	263	4
<b>Totale dipendenti</b>	<b>276</b>	<b>281</b>	<b>5</b>

Fonte: Equitalia giustizia

Il costo del personale ammonta a euro 13.783.596, con una variazione in aumento del 2,50 per cento (+336.839 euro), rispetto al precedente esercizio.

**Tabella 11 - Costo del personale**

	31.12.2020	31.12.2021	Differenza	Var. %
Salari e stipendi	9.694.558	9.989.114	294.556	3,04
Oneri sociali	2.618.600	2.710.453	91.853	3,51
TFR	667.631	800.705	133.074	19,93
Trattamento di quiescenza e simili	38.159	39.524	1.365	3,58
Altri costi	427.809	243.800	-184.009	-43,01
<b>Totale</b>	<b>13.446.757</b>	<b>13.783.596</b>	<b>336.839</b>	<b>2,50</b>

Fonte: Equitalia giustizia

L'incremento del costo del personale è dovuto ad una maggiore presenza media di 1,9 unità, rispetto al 2020, determinata per assunzioni effettuate in corso d'anno 2021. Tale andamento, pertanto, è in linea con leggero incremento del costo medio, indicato nella seguente tabella.

**Tabella 12 - Numero medio e costo medio del personale**

	31.12.2020	31.12.2021	Differenza	Var. %
Costo del personale	13.446.757	13.783.596	336.839	2,50
Numero medio dipendenti	276,9	278,8	2	0,69
<b>Costo medio</b>	<b>48.562</b>	<b>49.439</b>	<b>877</b>	<b>1,81</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati bilancio Equitalia giustizia

Nel corso del 2021 è proseguita l'attività di selezione e assunzione di risorse a tempo indeterminato in attuazione del "Piano triennale del fabbisogno del personale" 2021/2023, deliberato dal Consiglio di amministrazione del 18 febbraio 2021. In merito alla *business unit* Gestione crediti di giustizia, la Società prevede di incrementare le lavorazioni sia attraverso il previsto potenziamento dell'organico della struttura e sia attraverso ulteriore distacco di personale nell'ambito della convenzione stipulata con Poste Italiane S.p.a..

## 6. L'ATTIVITA' NEGOZIALE E IL CONTENZIOSO

### 6.1 Attività negoziale

Equitalia giustizia S.p.a., procede all'acquisizione di servizi e forniture in ottemperanza alle disposizioni del Codice dei contratti pubblici (nel 2021, decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50) e della normativa di riferimento.

Il Regolamento in vigore per la disciplina dei contratti pubblici di servizi e forniture di importo inferiore alle soglie di rilevanza comunitaria, stipulati da Equitalia giustizia S.p.a. è stato approvato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 26 aprile 2018.

Detto regolamento disciplina le procedure interne finalizzate alla definizione dei fabbisogni della Società, alla selezione degli operatori economici, al controllo giuridico e contabile sull'esecuzione dei contratti pubblici di servizi e forniture affidati dalla Società, di importo inferiore alla soglia comunitaria. Ai fini dell'applicazione del predetto regolamento il valore stimato dell'appalto è determinato in conformità con quanto previsto all'art. 35, commi 4 e ss. del Codice.

La Società, inclusa nell'elenco di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, sulla base di apposita convenzione può avvalersi di Consip S.p.a. nella sua qualità di centrale di committenza, per le acquisizioni di beni e servizi, ai sensi dell'articolo 29 del decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214.

L'approvvigionamento di beni e servizi di importo pari o superiore a euro 40.000, ai sensi dell'art. 21, comma 6, del Codice, viene effettuato sulla base della programmazione biennale e degli aggiornamenti annuali che il Consiglio di amministrazione della Società adotta mediante delibera. L'approvvigionamento di beni e servizi di importo inferiore a euro 40.000 non è oggetto di programmazione.

La Società è obbligata, invece, nelle specifiche categorie merceologiche di beni e servizi individuate dalle norme, ad approvvigionamenti mediante le convenzioni e gli accordi quadro messi a disposizione da Consip S.p.a..

La Società fa presente di ricorrere preferibilmente, anche nelle categorie merceologiche non obbligatorie, al MePA e alle convenzioni o agli accordi quadro messi a disposizione da Consip S.p.a., ovvero di utilizzarne i parametri prezzo-qualità come limiti massimi per la stipulazione dei contratti, utilizzando le seguenti procedure di selezione dei contraenti, in

conformità a quanto disposto dall'art. 36 del Codice e dalle Linee guida n. 4 del 2019 adottate da ANAC:

- avvio di una richiesta di offerta (RdO) per acquisti di importo pari o superiore a euro 40.000;
- affidamento diretto per acquisti di importo inferiore a 40.000.

La fornitura dei servizi di natura informatica è assicurata da Sogei S.p.a. con la quale è attiva una specifica convenzione.

**Tabella 13 - Dati di sintesi dell'attività contrattuale**

Acquisizioni lavori, servizi e forniture (d.lgs. n. 50/2016)	Numero totale contratti	DI CUI			Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge	Spesa sostenuta nell'esercizio 2021
		Utilizzo Consip	Utilizzo Mepa	Extra Consip e Mepa		
Procedura aperta (art. 60)	4	0	0	4	134.245,00	64.303,46
Procedure ristrette (art. 61)	0	0	0	0	0	0
Procedura competitiva con negoziazione (art. 62)	0	0	0	0	0	0
Procedura negoziata senza previa pubblicazione del bando (art. 63)	4	0	0	4	311.330,00	129.519,94
Dialogo competitivo (art. 64)	0	0	0	0	0	0
Partenariato per l'innovazione (art. 65)	0	0	0	0	0	0
Affidamento diretto (art. 36, c. 2 lett. a)	15	0	12	3	232.113,09	69.017,51
Affidamento diretto previo confronto di più offerte economiche (art. 36, c. 2 lett. a)	0	0	0	0	0	0
Affidamento in amministrazione diretta (art. 36, c. 2 lett. a) e b)	0	0	0	0	0	0
Procedura negoziata previa consultazione di più operatori economici ex art. 36, c. 2, lett. b), c) c. bis) e d) d.lgs. n. 50 del 2016 *	2	0	2	0	147.058,49	13.580,37
Procedure negoziata previa pubblicazione del bando (art. 36, co. 9 d.lgs. n. 50 del 2016)	0	0	0	0	0	0
Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione (art. 3, comma 1, lett. c) d.lgs. n. 50 del 2016	9	9	0	0	934.322,91	463.461,70
<b>Totale complessivo</b>	<b>34</b>	<b>9</b>	<b>14</b>	<b>11</b>	<b>1.759.069,49</b>	<b>739.882,98</b>

\*Sono incluse n. 2 procedure per le quali sono stati invitati a partecipare tutti gli operatori economici iscritti nella categoria MePA di interesse.

Fonte: Equitalia giustizia

## 6.2 Contenzioso

La Società ha disposto il licenziamento per giusta causa di un dirigente, il 7 aprile 2020, reintegrandolo però successivamente con lettera del 13 ottobre 2020, a seguito dell'ordinanza del Tribunale di Roma del 9 ottobre 2020. Riguardo alle spettanze dovute al dirigente in esecuzione della predetta ordinanza, la Società ha riconosciuto l'indennità

risarcitoria, ex art. 18 comma 4 della legge n. 300 del 1970 per l'importo lordo di 61.269,12 euro, le spese legali per l'importo netto di 5.106,92 euro, la retribuzione variabile - MBO relativa all'anno 2019 per la sola componente degli obiettivi quantitativi per l'importo lordo di 12.000 euro.

Nel 2021 si registra l'apertura e la positiva conclusione di un contenzioso con compensazione delle spese, mentre restano pendenti n. 2 contenziosi già incardinati nelle precedenti annualità.

La seguente tabella dà conto di n. 6 contenziosi verso dipendenti, di cui 4 conclusi e 2 pendenti.

Tabella 14 - Contenzioso Equitalia giustizia vs. dipendenti

Anno	n. Contenziosi e incarichi di patrocinio	Contenziosi conclusi			Contenziosi pendenti	Tipologia scelta professionista	Spese legali liquidate	Spese legali per soccumbenza	Spese legali preventivate	Rischio massimo soccumbenza	Pagato per soccumbenza
		Favorevoli	Sfavorevoli	Transazioni							
2019	1	1				1	4.474				
2020	6	2	1	1	2	6	24.072	17.795	9.703	998.217	279.533
2021	1	1			2	1	5.536 43 (*)		9.703		

(\*) Spese compensate tra le parti.

Fonte: Equitalia giustizia

## **7. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA**

### **7.1 Risultati della gestione**

Il bilancio d'esercizio di Equitalia giustizia, redatto in conformità alle norme contenute negli articoli 2423 e ss. c.c., interpretate ed integrate dai principi contabili emanati dall'Organismo italiano di contabilità (Oic), si compone dei seguenti documenti: stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa.

Il bilancio d'esercizio, deliberato dal Cda il 20 marzo 2022, è stato approvato in data 19 maggio 2022 dall'Assemblea, corredato dai pareri, del 29 aprile 2022, del Collegio sindacale e della Società di revisione.

Il rendiconto finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio 2021 ed è stato redatto con il metodo indiretto, secondo lo schema previsto dal principio contabile Oic 10.

La Società non detiene partecipazioni.

Il patrimonio netto della Società a fine esercizio 2021, con un valore di 13,03 mln, mostra un incremento rispetto al 2020 (+0,77 mln).

Sotto il profilo economico, l'esercizio 2021 ha chiuso con un utile pari a euro 1.005.429 (euro 243.748 nel 2020).

Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2021 ammontano a 14,57 mln, con un decremento di 2,17 mln rispetto al 31 dicembre 2020 (16,75 mln).

Nel corso dell'esercizio in esame, Equitalia giustizia ha gestito il Fondo unico giustizia (Fug), sostenendo spese di gestione pari a 6,21 mln (5,58 mln nel 2020) e la Gestione dei crediti per spese di giustizia, con spese e pari a 16,66 mln (15,19 mln nel 2020).

### **7.2 Stato patrimoniale**

Si riporta lo stato patrimoniale (attività) nella seguente tabella.

Tabella 15 - Stato patrimoniale attivo

	31.12.2020	31.12.2021	Differenza	Var. %
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
3) Diritti brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.347.025	1.176.673	-170.352	-12,65
<b>I) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>1.347.025</b>	<b>1.176.673</b>	<b>-170.352</b>	<b>-12,65</b>
II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
4) Altri beni	198.833	389.708	190.875	96,00
<b>II) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>198.833</b>	<b>389.708</b>	<b>190.875</b>	<b>96,00</b>
<b>B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.545.858</b>	<b>1.566.381</b>	<b>20.523</b>	<b>1,33</b>
C) ATTIVO CIRCOLANTE				
II) CREDITI				
1) Verso clienti				
- esigibili entro l'esercizio successivo	2.371.527	3.723.946	1.352.419	57,03
<b>5bis) Crediti tributari</b>				
- esigibili entro l'esercizio successivo	231.592	117.042	-114.550	-49,46
<b>5ter) Imposte anticipate</b>				
- esigibili entro l'esercizio successivo	713.257	419.196	-294.061	-41,23
<b>5quater) Verso altri</b>				
- esigibili entro l'esercizio successivo	313.503	2.738.224	2.424.721	773,43
<b>II) TOTALE CREDITI</b>	<b>3.629.879</b>	<b>6.998.408</b>	<b>3.368.529</b>	<b>92,80</b>
IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE				
1) Depositi bancari e postali	16.751.206	14.577.630	-2.173.576	-12,98
3) Danaro e valori in cassa	999	445	-554	-55,46
<b>IV) TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>16.752.205</b>	<b>14.578.075</b>	<b>-2.174.130</b>	<b>-12,98</b>
<b>C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>20.382.084</b>	<b>21.576.483</b>	<b>1.194.399</b>	<b>5,86</b>
<b>D) TOTALE RATEI E RISCOI</b>	<b>4.036</b>	<b>103.927</b>	<b>99.891</b>	<b>2.475,00</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE - ATTIVO</b>	<b>21.931.978</b>	<b>23.246.791</b>	<b>1.314.813</b>	<b>5,99</b>

Fonte: Equitalia giustizia

Le immobilizzazioni immateriali ammontano a euro 1.176.673, con una variazione in diminuzione di euro 170.352 rispetto al precedente esercizio: esse sono costituite da "Brevetti e diritti", relativi ai costi sostenuti per l'acquisto di *software* applicativo di proprietà, in particolare per i due rami d'azienda, Fondo unico giustizia e Gestione crediti di giustizia, il cui ammortamento è compreso tra i contributi per i costi di gestione degli stessi. Relativamente allo sviluppo dei sistemi informativi la Società riferisce che le componenti applicative a supporto delle attività di gestione del Fondo unico giustizia risultano sostanzialmente consolidate: gli sviluppi informatici in quest'area sono infatti iniziati fin dalla nascita del Fug (2009) con la definizione di un progetto unitario ed integrato che ha guidato in maniera sistematica le successive implementazioni. Per quanto riguarda le funzionalità applicative realizzate nel corso del 2021 si evidenziano i seguenti sviluppi *software*:

- nuove funzionalità del sistema informatico Ju.M.Bo., che consentono, alle Funzioni coinvolte, di individuare tutte le pratiche di restituzione in stato "Stampato" non

ancora approvate, affinché possano essere controllate prima di essere sottoposte alla firma e, dunque, all'approvazione del Responsabile;

- nuove funzionalità sul sistema informatico Ju.M.Bo che consentono di supportare la funzione Fondo unico giustizia "penale" nella lavorazione dei provvedimenti di devoluzione;
- nuove funzionalità sul sistema informatico Ju.M.Bo, per la predisposizione automatica e raccolta della documentazione da segnalare al Ministero dell'economia e delle finanze, in relazione alle posizioni per le quali risulta la mancata intestazione degli operatori finanziari;
- nuova funzionalità del sistema informatico Ju.M.Bo, sezione Tesoreria, in grado di supportare la funzione Gestione Finanziaria Fondo unico giustizia nella gestione delle risorse afferenti alle polizze assicurative confluite nel Fondo stesso;
- nuova funzionalità del sistema informatico Ju.M.Bo, che permette di elaborare i file trimestrali inviati da Poste Italiane, contenenti uscite mensili, restituzioni e devoluzioni, sui libretti di deposito giudiziario;
- nuovo applicativo, da rilasciare in esercizio ad inizio 2022, per il controllo, nell'ambito del processo di lavorazione delle lettere di restituzione del Fondo unico di giustizia "Penale", delle commesse e delle assegnazioni dei modelli C.

Le immobilizzazioni materiali ammontano a euro 389.708, con una variazione in aumento di euro 190.875, rispetto all'esercizio precedente.

I crediti ancora da riscuotere verso la clientela ammontano ad euro 3.723.946, con una variazione in aumento di euro 1.352.419 rispetto al precedente esercizio: sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo e sono dettagliati nella tabella seguente.

**Tabella 16 - Crediti verso la clientela**

	31.12.2020	31.12.2021	Differenza	Var. %
Credito per contributo Fondo Unico di Giustizia	702.362	1.183.213	480.851	68,46
Credito per contributo Gestione Crediti di Giustizia	1.498.513	2.442.564	944.051	63,00
Crediti per aggio	159.736	59.837	-99.899	-62,54
Altri crediti	10.916	38.332	27.416	251,15
<b>Totale</b>	<b>2.371.527</b>	<b>3.723.946</b>	<b>1.352.419</b>	<b>57,03</b>

Fonte: Equitalia giustizia

Trattasi di crediti per fatture da emettere, nel rispetto del principio della competenza, per

l'aggio sull'utile dell'esercizio 2021 della gestione finanziaria del Fug e per il contributo da ricevere per il medesimo ramo d'azienda per l'esercizio 2021. Per il Fondo unico giustizia i crediti sono stati rilevati in base a quanto previsto dall'art. 6 del citato d.m. n. 127 del 2009. I crediti tributari ammontano a euro 117.042 e si riferiscono al credito Ires, con una variazione in diminuzione di euro 114.550, rispetto al precedente esercizio.

Le imposte anticipate ammontano a euro 419.196, con una variazione in diminuzione di euro 294.061, rispetto al precedente esercizio. Riguardano le imposte correnti (Ires) connesse a variazioni temporanee deducibili in esercizi successivi, il cui riversamento sul reddito imponibile dei prossimi periodi d'imposta risulta ragionevolmente certo sia nell'esistenza, sia nella capienza del reddito imponibile netto futuro previsto.

I crediti verso altri ammontano a euro 2.738.224, con una variazione in aumento di euro 2.424.721 rispetto al precedente esercizio, derivante da una sentenza che ha riconosciuto il diritto della Società a ottenere la restituzione di somme precedentemente erogate ad un soggetto che non doveva esserne beneficiario nell'ambito di attività del Fondo unico giustizia. Il credito è stato interamente incassato nel 2022.

Le disponibilità liquide ammontano a euro 14.578.075, con una variazione in decremento di euro 2.174.130 rispetto al precedente esercizio.

I ratei e risconti attivi ammontano a euro 103.927, con una variazione in aumento di euro 99.891 rispetto al precedente esercizio.

Si riporta lo Stato patrimoniale (passività) nella seguente tabella.

Tabella 17 - Stato patrimoniale passivo

	31.12.2020	31.12.2021	Differenza	Var. %
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
I) Capitale	10.000.000	10.000.000	0	0,00
IV) Riserva legale	179.211	191.398	12.187	6,80
VIII) Utili (Perdite) portati a nuovo	1.829.663	1.829.663	0	0,00
IX) Utile (Perdita) dell'esercizio	243.748	1.005.429	761.681	312,49
<b>A) TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>12.252.622</b>	<b>13.026.490</b>	<b>773.868</b>	<b>6,32</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
4) Altri	1.368.412	80.000	-1.288.412	-94,15
<b>B) TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>1.368.412</b>	<b>80.000</b>	<b>-1.288.412</b>	<b>-94,15</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>3.773.366</b>	<b>4.344.351</b>	<b>570.985</b>	<b>15,13</b>
<b>D) DEBITI</b>				
<b>7) Debiti verso fornitori</b>				
- esigibili entro l'esercizio successivo	2.065.158	2.710.677	645.519	31,26
<b>12) Debiti tributari</b>			0	0,00
- esigibili entro l'esercizio successivo	364.757	873.970	509.213	139,60
<b>13) Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>				
- esigibili entro l'esercizio successivo	805.283	799.798	-5.485	-0,68
<b>14) Altri debiti:</b>				
b) verso altri				
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.302.380	1.411.505	109.125	8,38
<b>D) TOTALE DEBITI</b>	<b>4.537.578</b>	<b>5.795.950</b>	<b>1.258.372</b>	<b>27,73</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE - PASSIVO</b>	<b>21.931.978</b>	<b>23.246.791</b>	<b>1.314.813</b>	<b>5,99</b>

Fonte: Equitalia giustizia

I debiti verso fornitori ammontano a euro 2.710.677, con una variazione in aumento di euro 645.519 rispetto al precedente esercizio.

I debiti tributari ammontano a euro 873.970, con una variazione in aumento di euro 509.213 rispetto al precedente esercizio, costituiti da ritenute operate a titolo di sostituto d'imposta sulle retribuzioni di dicembre 2021 e sulle somme liquidate, sempre nel mese di dicembre 2021, a professionisti esterni.

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale ammontano a euro 799.798, con una variazione in diminuzione di euro 5.485 rispetto al precedente esercizio, di cui il debito verso Inps di euro 465.765 si riferisce ai contributi sulle retribuzioni di dicembre 2021.

Gli altri debiti ammontano a euro 1.411.505, con una variazione in aumento di euro 109.125 rispetto al precedente esercizio, di cui euro 1.266.472 per competenze da liquidare ed euro 145.033 per altre passività.

La voce "Fondi per rischi e oneri" ammonta a euro 80.000, con una variazione in decremento di euro 1.288.412 rispetto al precedente esercizio, derivante dal rilascio del citato Fondo sia per la voce "Rinnovo CCNL" a seguito del rinnovo del c.c.n.l. di riferimento per i Dirigenti

(euro 38.412), sia per la voce “Altri” (euro 1.250.000) a seguito di una sentenza di primo grado che ha fatto venir meno la potenziale passività rilevata nell’esercizio 2017<sup>15</sup>, restando così appostata la somma di euro 80.000 quale la stima prudenziale relativa al rischio per le spese legali correlate al contenzioso di *business*.

Come già riferito nel precedente referto, viene dalla Società confermato che, con riferimento ad alcune sentenze di annullamento di cartelle di pagamento, pendenti in giudizio ovvero definite con sentenze non ancora passate in giudicato, emesse per il recupero di spese legali di parti civili ammesse al gratuito patrocinio nei confronti di alcuni imputati condannati in via definitiva – le cui partite di credito sono state quantificate da Equitalia giustizia S.p.a. secondo le indicazioni dell’Ufficio giudiziario – il credito è stato integralmente pagato dai rispettivi responsabili civili coobbligati in solido. In ragione di ciò, la Società si è attivata, tramite specifiche relazioni e approfondimenti effettuati anche con il Ministero di giustizia e con gli Organi di controllo interni, al fine di verificare il corretto operato della Società stessa, nella quantificazione delle partite di credito portate dalle cartelle di pagamento. Alla luce degli aggiornamenti effettuati, la Società non ha ravvisato l’esistenza di passività potenziali ulteriori rispetto a quelle già stimate e appostate nel Fondo.

Il Fondo TFR ammonta a euro 4.344.351, con un incremento di euro 570.985 rispetto al precedente esercizio, riferibile agli accantonamenti del periodo di euro 800.705, al netto delle erogazioni di euro 229.720, come rappresentato nella tabella che segue.

**Tabella 18 - Fondo trattamento di fine rapporto**

	31.12.2020	31.12.2021	Differenza	Var. %
<b>Saldo iniziale</b>	<b>3.389.132</b>	<b>3.773.366</b>	<b>384.234</b>	<b>11,34</b>
<b>Incrementi</b>	<b>667.631</b>	<b>800.705</b>	<b>133.074</b>	<b>19,93</b>
- Accantonamenti	667.631	800.705	133.074	19,93
<b>Decrementi</b>	<b>-283.397</b>	<b>-229.720</b>	<b>53.677</b>	<b>18,94</b>
- Utilizzi	-135.465	-59.348	76.117	56,19
- Altre variazioni in diminuzione (Fondi Inps/altre forme di previdenza)	-139.870	-143.720	-3.850	-2,75
- Altre variazioni in diminuzione (Imposta sostitutiva)	-8.062	-26.652	-18.590	-230,59
<b>Totale</b>	<b>3.773.366</b>	<b>4.344.351</b>	<b>570.985</b>	<b>15,13</b>

Fonte: Equitalia giustizia

<sup>15</sup> La sentenza di primo grado è stata appellata dalla controparte e la Corte d’appello ha rigettato l’istanza di sospensione dell’efficacia esecutiva. Sempre con riferimento alla citata sentenza di primo grado, la Società ha promosso appello nei confronti di controparte per la riforma del capo che omette di pronunciarsi in ordine alla quantificazione del saggio degli interessi dovuti sul capitale da restituire, controparte che ha richiesto la corresponsione degli interessi moratori ai sensi dell’art. 1284 comma 4 C.P.P., quantificati in circa euro 613 mila.

Come già accennato, il patrimonio netto ammonta a euro 13.026.490, con una variazione in aumento di euro 773.868 rispetto al precedente esercizio.

Le variazioni intervenute nella composizione del patrimonio netto nel corso dell'esercizio e di quello precedente sono riassunte nella tabella seguente.

**Tabella 19 - Patrimonio netto**

	31.12.2020	Destinazione del risultato d'esercizio 2020		Risultato al 31.12.2021	31.12.2021	Possibilità di utilizzazione (*)	Var. assoluta
		Distribuzione utili	Altro				
<b>PATRIMONIO NETTO</b>							
I) Capitale	10.000.000				10.000.000		0
IV) Riserva legale	179.211		12.187		191.398	B	12.187
VIII) Utili (Perdite) portati a nuovo	1.829.663	-231.561	231.561		1.829.663	A, B, C	0
IX) Utile (Perdita) dell'esercizio	243.748		-243.748	1.005.429	1.005.429		761.681
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>12.252.622</b>	<b>-231.561</b>		<b>1.005.429</b>	<b>13.026.490</b>		<b>773.868</b>

\*A: aumento di capitale; B: copertura perdite; C: distribuzione ai soci.

Fonte: Equitalia giustizia

Il patrimonio netto risulta al 31 dicembre 2021 composto dalle seguenti poste:

- il capitale sociale ammonta a 10.000.000 euro, interamente sottoscritto e versato, ed è rappresentato da n. 10.000.000 azioni ordinarie dal valore nominale di euro 1,00 cadauna;
- la riserva legale ammonta a 191.398 euro ed è aumentata di euro 12.187 rispetto al 31 dicembre 2020, per effetto del 5 per cento dell'utile 2020, destinato a riserva legale ai sensi dell'art. 2430 c.c.;
- la voce "utili portati a nuovo" ammonta a euro 1.829.663;
- l'utile dell'esercizio 2021 ammonta a euro 1.005.429.

Infine, in data 23 luglio 2021 la Società, ai sensi dell'art. 1, comma 506, della legge n. 208 del 2015, ha versato al bilancio dello Stato l'utile netto distribuibile relativo al proprio bilancio chiuso al 31 dicembre 2020, e più precisamente:

- euro 216.863,77 per risparmi per consumi intermedi, nel capitolo 3412, capo X del Bilancio dello Stato;
- euro 14.696,90 per risparmi su spese per consulenze, relazioni pubbliche, convegni,

mostre, pubblicità e rappresentanza, nel capitolo 3334, capo X del Bilancio dello Stato.

Il Consiglio di amministrazione ha proposto di destinare l'utile del 2021 come segue:

- euro 50.271,45, pari al 5 per cento, a riserva legale ai sensi dell'art. 2430 c.c.;
- il residuo, pari ad euro 955.157,48, a dividendo distribuito al socio unico Ministero dell'economia e delle finanze mediante riversamento totale al bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1, comma 506, della legge n. 208 del 2015, e più precisamente:
  - i. euro 894.534,71 per risparmi per consumi intermedi, nel capitolo 3412, capo X del bilancio dello Stato;
  - ii. euro 60.622,77 per risparmi su spese per consulenze, relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza, nel capitolo 3334, capo X del bilancio dello Stato.

### **7.3 Conto economico**

Si riporta il conto economico al 31 dicembre 2021 nella seguente tabella.

Tabella 20 - Conto economico

	2020	2021	Differenza	Var. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
5) Altri ricavi e proventi	21.235.562	24.354.587	3.119.025	14,69
<b>A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>21.235.562</b>	<b>24.354.587</b>	<b>3.119.025</b>	<b>14,69</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			0	0,00
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	22.397	16.789	-5.608	-25,04
7) Per servizi	4.311.867	6.416.811	2.104.944	48,82
8) Per godimento di beni di terzi	1.095.462	1.093.909	-1.553	-0,14
9) Per il personale				
a) salari e stipendi	9.694.558	9.989.114	294.556	3,04
b) oneri sociali	2.618.600	2.710.453	91.853	3,51
c) trattamento di fine rapporto	667.631	800.705	133.074	19,93
d) trattamento di quiescenza e simili	38.159	39.524	1.365	3,58
e) altri costi	427.809	243.800	-184.009	-43,01
<b>Totale per il personale</b>	<b>13.446.757</b>	<b>13.783.596</b>	<b>336.839</b>	<b>2,50</b>
10) Ammortamenti e svalutazioni			0	0,00
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.283.549	1.248.504	-35.045	-2,73
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	75.000	97.049	22.049	29,40
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>1.358.549</b>	<b>1.345.553</b>	<b>-12.996</b>	<b>-0,96</b>
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0,00
14) Oneri diversi di gestione	618.150	347.500	-270.650	-43,78
<b>B) TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>20.853.182</b>	<b>23.004.158</b>	<b>2.150.976</b>	<b>10,31</b>
<b>A-B) DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE</b>	<b>382.380</b>	<b>1.350.429</b>	<b>968.049</b>	<b>253,16</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	0,00
d) proventi diversi dai precedenti	0	0	0	0,00
<b>C) TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>A-B+C-D RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>382.380</b>	<b>1.350.429</b>	<b>968.049</b>	<b>253,16</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate				
a) Imposte correnti	76.883	50.938	-25.945	-33,75
b) Imposte differite (anticipate)	61.749	294.062	232.313	376,22
<b>20) TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO</b>	<b>138.632</b>	<b>345.000</b>	<b>206.368</b>	<b>148,86</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>243.748</b>	<b>1.005.429</b>	<b>761.681</b>	<b>312,49</b>

Fonte: Equitalia giustizia

Il valore della produzione ammonta a euro 24.354.587, con una variazione in aumento di euro 3.119.587, rispetto al precedente esercizio.

La posta è costituita dalla voce "Altri ricavi e proventi", a sua volta distinta nelle poste contabili indicate nella tabella che segue.

**Tabella 21 - Valore della produzione (Altri ricavi e proventi)**

	31.12.2020	31.12.2021	Differenza	Var. %
Contributo costo di gestione Fondo unico giustizia	5.582.173	6.207.169	624.996	11,20
Contributo costo di gestione crediti di giustizia	15.191.734	16.656.638	1.464.904	9,64
Aggio anno corrente Fondo unico di giustizia	159.736	59.837	-99.899	-62,54
Sopravvenienze attive per rilascio Fondo rischi	0	1.250.000	1.250.000	100,00
Altri proventi	301.919	180.943	-120.976	-40,07
<b>Totale</b>	<b>21.235.562</b>	<b>24.354.587</b>	<b>3.119.025</b>	<b>14,69</b>

Fonte: Equitalia giustizia

I contributi al 31 dicembre 2021 percepiti da Equitalia giustizia ammontano:

- a euro 6.207.169 per il Fondo unico giustizia, in base all'art. 5 della convenzione stipulata con il Ministero dell'economia e delle finanze il 4 aprile 2011 che riconosce alla Società un contributo in misura pari all'ammontare delle spese di gestione del Fondo, così come rappresentato nella seguente tabella.

**Tabella 22 - Contributo costo di gestione Fondo unico di giustizia**

	31.12.2020	31.12.2021	Differenza	Var. %
Costi per servizi	1.342.490	1.692.654	350.164	26,08
Costi per godimento beni di terzi	241.878	254.006	12.128	5,01
Costi per il personale	3.526.947	3.804.043	277.096	7,86
Costi per ammortamenti	344.966	401.460	56.494	16,38
Altri costi	125.892	55.006	-70.886	-56,31
	<b>5.582.173</b>	<b>6.207.169</b>	<b>624.996</b>	<b>11,20</b>

Fonte: Equitalia giustizia

- a euro 16.656.638 per i crediti di giustizia, ai sensi dell'art. 23 della convenzione stipulata con il Ministero della giustizia inizialmente il 23 settembre 2010 e successivamente modificata il 28 dicembre 2017, che riconosce alla Società un contributo annuo pari all'importo necessario alla copertura delle spese occorrenti per la gestione del servizio come rappresentato nella seguente tabella.

**Tabella 23 - Contributo costo di gestione crediti di giustizia**

	31.12.2020	31.12.2021	Differenza	Var. %
Costi per servizi	2.969.377	4.724.157	1.754.780	59,10
Costi per godimento beni di terzi	853.584	839.903	-13.681	-1,60
Costi per il personale	9.908.894	9.973.177	64.283	0,65
Costi per ammortamenti	1.013.582	944.094	-69.488	-6,86
Altri costi	446.297	175.307	-270.990	-60,72
<b>TOTALE</b>	<b>15.191.734</b>	<b>16.656.638</b>	<b>1.464.904</b>	<b>9,64</b>

Fonte: Equitalia giustizia

I costi della produzione ammontano a euro 23.004.158, con una variazione in aumento di euro 2.150.976 rispetto al precedente esercizio. Si indicano le voci di dettaglio:

- il costo per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci ammonta a euro 16.789, con una variazione in decremento di euro 5.608, rispetto al precedente esercizio e si riferisce a spese di cancelleria e materiale d'ufficio;
- i costi per servizi ammontano a euro 6.416.811, con una variazione in aumento di euro 2.104.944, rispetto al precedente esercizio, determinata, principalmente, dalla cessazione dei distacchi passivi di personale dall'ex Gruppo Equitalia, avvenuta il 30 giugno 2019, per la *business unit* Gestione crediti giustizia.

Il dettaglio dei costi per servizi è indicato nella tabella che segue.

**Tabella 24 - Costi per servizi**

	31.12.2020	31.12.2021	Differenza	Var. %
Utenze	184.221	166.117	-18.104	-9,83
Manutenzioni	48.717	217.122	168.405	345,68
Servizi ICT	1.429.038	1.623.850	194.812	13,63
Servizi consorzio CBI	540.053	568.784	28.731	5,32
Servizi professionali, legali e notarili	667.986	797.108	129.122	19,33
Altri servizi esterni	20.602	25.413	4.811	23,35
Compensi a revisori	65.000	65.000	0	0,00
Personale distaccato	222.686	1.252.059	1.029.373	462,25
Assicurazioni	191.138	172.803	-18.335	-9,59
Altri costi connessi con il personale	417.306	734.370	317.064	75,98
Spese organi societari	203.465	286.143	82.678	40,63
Servizi relativi alla sede	142.262	228.129	85.867	60,36
Spese bancarie e postali	122.828	221.932	99.104	80,69
Altri costi	56.565	57.981	1.416	2,50
<b>Totale costi per servizi</b>	<b>4.311.867</b>	<b>6.416.811</b>	<b>2.104.944</b>	<b>48,82</b>

Fonte: Equitalia giustizia

Fra i costi per servizi risultano prevalenti quelli legati agli investimenti per le infrastrutture informatiche e la digitalizzazione. I compensi della società di revisione di 65.000 euro fanno riferimento alle attività di revisione legale dei conti, alla revisione del bilancio ed alla revisione volontaria del Fondo unico giustizia;

- il costo per godimento beni di terzi ammonta a euro 1.093.909, con una variazione in diminuzione di euro 1.553 rispetto al precedente esercizio;
- il costo per il personale ammonta a euro 13.783.596, con una variazione in aumento di euro 336.839 rispetto al precedente esercizio. Come indicato nel paragrafo dedicato, tale importo si allinea ad una crescita del numero medio dei dipendenti di 1,9 unità, a fronte della forza lavoro presente al 31 dicembre 2021, che aumenta di 5 unità rispetto al 2020;
- la voce "Ammortamenti e Svalutazioni" ammonta a euro 1.345.553, con una variazione

in diminuzione di euro 12.996 rispetto al precedente esercizio;

- non risultano accantonamenti per rischi su contenziosi nel 2021;
- gli oneri diversi di gestione ammontano a euro 347.500, con una variazione in diminuzione di euro 270.650 rispetto al precedente esercizio.

I proventi finanziari e oneri finanziari ammontano a zero come al 31 dicembre 2020.

Le imposte ammontano a euro 345.000, con una variazione in aumento di euro 206.368 rispetto al precedente esercizio.

#### 7.4 Spese gestione del Fondo unico giustizia

Il contributo di competenza anno 2021 relativo alle spese di gestione Fondo unico giustizia, come da contabilità separata tenuta ai sensi dell'art. 6, comma 4, d.m. n. 127 del 2009, risulta pari ad euro 6.207.169, in crescita rispetto all'esercizio precedente (euro 5.582.174), come da tabella che segue.

**Tabella 25 - Contributo anno 2021 spese di gestione Fug, come da contabilità separata tenuta ai sensi dell'art. 6, comma 4, d.m. n. 127 del 2009**

	Natura costi	Dati di bilancio al 31/12/2021	Costi diretti B.U. GCG e costi non imputabili	Costi diretti B.U. FUG	Costi da ribaltare	Costi indiretti B.U. FUG	Contributo Anno 2021	Contributo Anno 2020
		A	B	C	D=A-B-C	E=23,22% di D	F=C+E	
B6)	Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	16.789	0	0	16.789	3.898	3.898	4.945
B7)	Servizi	6.416.811	2.367.479	979.941	3.069.391	712.713	1.692.654	1.342.490
B8)	Godimento beni di terzi	1.093.909	0	0	1.093.909	254.006	254.006	241.878
B9)	Personale*	13.783.596	9.973.177	3.804.043		0	3.804.043	3.526.947
B14)	Oneri diversi di gestione	347.500	0	0	347.500	80.690	80.690	136.457
	Rettifica contributo anno precedente						-29.582	-15.510
	<b>Totale</b>	<b>21.658.605</b>	<b>12.340.656</b>	<b>4.783.984</b>	<b>4.527.589</b>	<b>1.051.307</b>	<b>5.805.709</b>	<b>5.237.207</b>
B10)	Ammortamenti e svalutazioni	1.345.553	573.616	289.419	482.518	112.041	401.460	344.966
	<b>Totale generale</b>	<b>23.004.158</b>	<b>12.914.272</b>	<b>5.073.403</b>	<b>5.010.107</b>	<b>1.163.348</b>	<b>6.207.169</b>	<b>5.582.173</b>

Fug - Fondo unico giustizia

GCG - Gestione Crediti di giustizia

\* Non sono stati indicati valori in corrispondenza delle colonne D ed E, in quanto il costo del personale non è stato oggetto di ribaltamento ma è stato imputato in base alle risultanze dei Time Sheets.

Fonte: Equitalia giustizia

In particolare, la suesposta tabella fornisce la classificazione del contributo 2021 per le spese di gestione sostenute dalla Società per il Fondo unico giustizia. Tale prospetto di sintesi è raccordato con lo schema obbligatorio di conto economico della Società e relativo confronto con il contributo per l'anno 2020, come previsto dall'art. 1, comma 1, della convenzione per la determinazione delle spese di gestione del Fondo unico giustizia stipulata con il Ministero dell'economia e delle finanze il 4 aprile 2011.

Riguardo ai criteri di imputazione dei costi al Fug, i costi di gestione delle due *business units* "Gestione Crediti di giustizia" e "Fondo unico giustizia" si dividono in costi di diretta e di indiretta imputazione. Tali costi sono relativi alle spese per *software*, servizi e forniture di materiali sostenute dalla Società per le due *business units*, nonché ogni altro costo comunque da imputare direttamente alle stesse, ivi compresi quelli del personale, con riferimento ai quali l'importo da imputare corrisponde:

- all'intera spesa sostenuta, per le risorse lavorative interamente dedicate;
- alla sola spesa relativa alle ore lavorate da riferire alla singola *business unit*, per le risorse lavorative parzialmente dedicate.

Sono, invece, costi indiretti quelli relativi a fitti passivi, spese telefoniche, ammortamenti, organi collegiali ed ogni altro costo sostenuto dalla Società da imputare indirettamente alle due *business units*, in questo caso l'imputazione avviene in misura corrispondente al rapporto tra il numero delle ore lavorate dedicate alla singola *business unit* e il totale delle ore lavorate da tutti i dipendenti della Società.

Nel 2021, la percentuale di ribaltamento dei costi indiretti è pari al 23,22 per cento, dato dal rapporto delle ore lavorate nel 2021 pari a 94.030,28 per la sola *b.u.* Fug e di quelle totali di 404.974,87, riferite a tutti i dipendenti.

Nella tabella seguente si rappresenta, inoltre, una classificazione di maggior dettaglio del predetto contributo.

Tabella 26 - Dettaglio contributo anno 2021 per il Fug

Imputazione/Natura costi	Importi bilancio 2021		Costi imputati		Costi del personale imputati in base ai <i>time sheet</i>			Residuo costi da imputare alle due B.U. F=A-B-C-D-E	Costi indiretti imputati al Fug G=F*23,22%	Totale costi Fug H=B+D+G
	A	B	direttamente Fug	direttamente GCG/non imputabili	Fug	GCG	E			
Costi per materiali di consumo	16.789	0	0	0	D	E	16.789	3.898	3.898	
Costi per servizi:										
Utenze	166.117			38.060			128.057	29.735	29.735	
Manutenzioni	217.122						217.122	50.416	50.416	
Servizi ICT	1.623.850			247.334			1.376.516	319.627	319.627	
Servizi consorzio CBI	568.784	568.784					0	0	568.784	
Servizi professionali, legali e notarili	797.108	99.252		595.502			102.354	23.767	123.019	
Altri servizi esterni	25.413			25.413			0	0	0	
Compensi a revisori	65.000	20.000					45.000	10.449	30.449	
Personale distaccato	1.252.059			1.207.330			44.729	10.386	10.386	
Assicurazioni	172.803						172.803	40.125	40.125	
Altri costi connessi con il personale	734.370	88			78.410	253.840	402.032	93.352	171.850	
Spese organi societari	286.143						286.143	66.442	66.442	
Servizi relativi alla sede	228.129						228.129	52.972	52.972	
Spese bancarie e postali	221.932	213.407					8.525	1.980	215.387	
Altro	57.981						57.981	13.463	13.463	
<b>Totale costi per servizi</b>	<b>6.416.811</b>	<b>901.531</b>		<b>2.113.639</b>	<b>78.410</b>	<b>253.840</b>	<b>3.069.391</b>	<b>712.714</b>	<b>1.692.655</b>	
<b>Costi per godimento beni di terzi</b>	<b>1.093.909</b>	<b>0</b>		<b>0</b>			<b>1.093.909</b>	<b>254.006</b>	<b>254.006</b>	
<b>Personale</b>	<b>13.783.596</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>3.804.043</b>	<b>9.973.177</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.804.043</b>	
<b>Ammortamenti</b>	<b>1.345.553</b>	<b>289.419</b>		<b>573.616</b>			<b>482.518</b>	<b>112.041</b>	<b>401.460</b>	
<b>Oneri diversi di gestione:</b>										
<i>Iva indebitabile</i>	326.199						326.199	75.743	75.743	
<i>Altri oneri</i>	21.301						21.301	4.946	4.946	
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>347.500</b>	<b>0</b>		<b>0</b>			<b>347.500</b>	<b>80.689</b>	<b>80.689</b>	
<b>Oneri finanziari e straordinari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Totale costi</b>	<b>23.004.158</b>	<b>1.190.950</b>		<b>2.687.255</b>	<b>3.882.453</b>	<b>10.227.017</b>	<b>5.010.107</b>	<b>1.163.348</b>	<b>6.236.751</b>	
<b>Rettifica contributo anno 2020</b>										
<b>Totale costi imputati al FUG</b>									<b>-29.582</b>	
<b>Percentuale di imputazione*</b>									<b>6.207.169</b>	
									<b>23,22%</b>	

\* Ottenuta dal rapporto percentuale: ore lavorate per la B.U. FUG 94.030,28 fratto ore lavorate nell'anno 2021 pari a 404.974,87.

Fonte: Equitalia giustizia

## 7.5 Rendiconto finanziario

Nella seguente tabella si riporta il Rendiconto finanziario al 31 dicembre 2021, raffrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 27 - Rendiconto finanziario**

	2021	2020
<b>A) Flussi finanziari derivanti dalla gestione operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	1.005.429	243.748
Imposte sul reddito	345.000	138.632
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>1.350.429</b>	<b>382.380</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamento ai fondi	656.985	527.761
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.345.553	1.358.549
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari</i>	<i>2.002.538</i>	<i>1.886.310</i>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>3.352.967</b>	<b>2.268.690</b>
<i>Variazione del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(Incremento) dei crediti vs. clienti	-1.352.419	-1.410.577
Decremento/(Incremento) dei debiti verso fornitori	645.519	-652.100
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	-99.891	75.630
Altre variazioni del capitale circolante netto	-1.748.257	-4.621.301
<i>Variazione del capitale circolante netto</i>	<i>-2.555.048</i>	<i>-6.608.348</i>
<b>3. Flusso finanziario dopo delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>797.919</b>	<b>-4.339.658</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Utilizzo Fondi	-1.374.412	-423.527
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>-1.374.412</i>	<i>-423.527</i>
<b>Flusso finanziario della gestione operativa (A)</b>	<b>-576.493</b>	<b>-4.763.185</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	-287.924	-7.780
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	-1.078.152	-1.333.356
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>-1.366.076</b>	<b>-1.341.136</b>
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi propri	0	0
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	-231.561	-304.065
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>-231.561</b>	<b>-304.065</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>-2.174.130</b>	<b>-6.408.386</b>
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>16.752.205</b>	<b>23.160.591</b>
di cui:		
Depositi bancari e postali	16.751.206	14.577.630
Denaro e valori in cassa	999	559
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>14.578.075</b>	<b>16.752.205</b>
di cui:		
Depositi bancari e postali	14.577.630	16.751.206
Denaro e valori in cassa	445	999

Fonte: Equitalia giustizia

Nel rendiconto finanziario per il 2021, le disponibilità monetarie nette iniziali, pari a 16,75 mln, sono passate a 14,58 mln a fine esercizio. Infatti, il flusso monetario del 2021 è stato negativo per 2,17 mln, per effetto dei seguenti fattori:

- flussi derivanti da attività di investimento (-1,366 mln), di cui: per immobilizzazioni immateriali, -1,078 mln; per attività di investimento di immobilizzazioni materiali, -0.287 mln;
- flussi derivanti dalla gestione operativa (-0,576 mln), in particolare: dalla gestione reddituale (utile d'esercizio, incrementato dagli accantonamenti ed ammortamenti) +3,353 mln, dalle variazioni del capitale circolante netto -2.555 mln, da altre rettifiche -1,374 mln.

## 8. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Equitalia giustizia S.p.a. è una società per azioni, non quotata in Borsa, avente come socio unico il Ministero dell'economia e delle finanze che detiene il 100 per cento delle azioni rappresentative dell'intero capitale sociale di dieci milioni ed è *in house* al Ministero della giustizia che esercita su di essa il controllo analogo.

L'attività prevalente della Società sulla base dei compiti ad essa affidati dal Ministero della giustizia, è costituita dalla gestione dei crediti, previsti dal testo unico di cui al decreto del Presidente della Repubblica n. 115 del 2002, e alla gestione del Fondo unico giustizia, di cui all'art. 2 del decreto-legge n. 143 del 2008. Risulta in via di ampliamento la gestione del Fondo unico giustizia anche alle risorse rivenienti dai giudizi civili.

Nel 2021, le note ricevute, relative per circa il 44 per cento al processo penale e per circa il 38 per cento al processo civile, registrano complessivamente un incremento di circa l'8 per cento rispetto al 2020 (da n. 591.744 a n. 640.854).

Nel 2021, le "note" prese in carico complessivamente, pari a n. 593.427, sono aumentate del 13 per cento circa, rispetto al 2020 (523.466).

Si rileva un decremento di circa il 9 per cento della giacenza in "magazzino" dei crediti di giustizia (597.265 note, rispetto alle 680.050 del 2020), a cui corrisponde un valore di stima di 1.345,12 mln, in riduzione rispetto ai 1.479,72 mln del 2020, nonostante la crescita dei provvedimenti inviati dagli uffici giudiziari. Proprio l'aumento del flusso in ingresso (civile) consente di definire strutturale l'andamento in diminuzione, intrapreso già nel 2020, del magazzino dei crediti di giustizia e di imputarlo alla crescita delle note prese in carico (+13,4 per cento) e al contributo del personale distaccato di Poste Italiane S.p.a. nella lavorazione dei provvedimenti correlato al contributo unificato.

Il contenzioso di *business*, relativo al recupero dei crediti di giustizia, nel 2021, ammonta a 9,058 mln di euro, per un totale di 196 fascicoli aperti presso le autorità adite competenti.

Riguardo al contenimento delle spese, nel 2021 la Società ha raggiunto l'obiettivo specifico annualmente assegnato dal Mef ai sensi dell'art. 19 del decreto legislativo, n. 175 del 2016.

Sulla base delle misure anti-Covid-19 adottate, la Società ha affermato che l'emergenza sanitaria in atto non ha determinato impatti sulla operatività aziendale.

Nel corso del 2021, il disegno di riorganizzazione già avviato nell'anno precedente, volto a rendere più efficiente la struttura produttiva e consentire ove possibile la rotazione dei

dirigenti, non ha trovato tuttavia attuazione.

Equitalia giustizia S.p.a., procede all'acquisizione di servizi e forniture in ottemperanza alle disposizioni del Codice dei contratti pubblici e della normativa di riferimento. La Società, in conformità agli atti di programmazione, aderisce alle convenzioni o agli accordi quadro di Consip S.p.a. secondo quanto disposto all'art.3, commi 5 e 6 del Regolamento di Equitalia giustizia che disciplina le procedure di affidamento dei contratti pubblici della Società.

La Società stessa ricorre in via preferenziale al MePA, utilizzando le procedure di selezione dei contraenti, in conformità a quanto disposto dall'art. 36 del Codice e dalle Linee guida n. 4 adottate da ANAC nel 2019.

Il patrimonio netto della Società a fine esercizio 2021, con un valore di 13,03 mln, mostra un incremento rispetto al 2020 (+0,77 mln).

Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2021 ammontano a 14,57 mln, con un decremento di 2,17 mln rispetto al 31 dicembre 2020 (16,75 mln).

Nel corso dell'esercizio in esame, Equitalia giustizia ha gestito il Fondo unico giustizia (Fug), sostenendo spese di gestione pari a 6,21 mln (5,58 mln nel 2020) e la Gestione dei crediti per spese di giustizia, con spese e pari a 16,66 mln (15,19 mln nel 2020).

Sotto il profilo economico, l'esercizio 2021 ha chiuso con un utile pari a euro 1.005.429 (euro 243.748 nel 2020).

Il valore della produzione ammonta a euro 24.354.587, con una variazione in aumento di euro 3.119.587, rispetto al precedente esercizio.

I costi della produzione ammontano a euro 23.004.158, con una variazione in aumento di euro 2.150.976 rispetto al precedente esercizio.

Il costo per il personale ammonta a euro 13.783.596, con una variazione in aumento di euro 336.839 rispetto al precedente esercizio, coerente con la una crescita del numero dei dipendenti, pari a 5 unità al 31 dicembre 2021 rispetto al 2020.

Nel corso del 2022, è stata portata a termine l'attività di selezione e assunzione delle risorse a tempo indeterminato, in attuazione del "Piano triennale del fabbisogno del personale" 2021/2023 deliberato dal Consiglio di amministrazione del 18 febbraio 2021.

Nel rendiconto finanziario per il 2021, le disponibilità monetarie nette iniziali, pari a 16,75 mln, sono passate a 14,58 mln a fine esercizio, con un flusso monetario negativo per 2,17 mln, di cui flussi derivanti da attività di investimento (-1,366 mln) e flussi derivanti dalla gestione operativa (-0,576 mln).

PAGINA BIANCA



**Equitalia Giustizia**

## **BILANCIO al 31/12/2021**

**Equitalia Giustizia S.p.A.**

Sede Legale: Viale di Tor Marancia n. 4 - Roma

Capitale sociale: € 10.000.000,00 i.v.

Registro Imprese di Roma N. 1201219

Codice fiscale e Partita IVA: 09982061005

## Organi sociali

*Il Consiglio di Amministrazione, nominato dall'Assemblea degli Azionisti il 26 novembre 2020 per il triennio 2020 – 2022, è così composto:*

- Giuseppina Rubineti - Presidente
- Paolo Bernardini - Consigliere e Amministratore delegato
- Domenico Mastrolitto - Consigliere

*Il Collegio Sindacale, nominato dall'Assemblea degli Azionisti il 26 novembre 2020 per il triennio 2020 – 2022, è così composto:*

- Stefano Guidantoni - Presidente
- Valeria Giancola - Sindaco effettivo
- Enrico Parisi - Sindaco effettivo
- Maurizio Accarino - Sindaco supplente
- Andreina Zelli - Sindaco supplente

*Delegato della Corte dei Conti:*

- Giuseppe Teti – Magistrato titolare
- Marco Cavallaro – Magistrato sostituto

*Società di revisione legale dei conti:*

- KPMG S.p.A.

*L' Organismo di Vigilanza è così composto:*

- Benedetta Navarra - Presidente
- Salvatore Lampone – Componente
- Antonella Alfonsi - Componente

*Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari:*

- Pier Andrea Orfini

*Responsabile "Anticorruzione e Trasparenza":*

- Francesco Bonaventura Pica

## SOMMARIO

<b>Organi sociali</b> .....	<b>2</b>
<b>Relazione sulla gestione</b> .....	<b>4</b>
<b>Profilo della società</b> .....	<b>4</b>
<b>I principali eventi significativi e l'andamento della gestione</b> .....	<b>5</b>
<i>Risorse umane</i> .....	24
<i>Investimenti</i> .....	24
<i>Andamento economico e situazione patrimoniale - finanziaria</i> .....	25
<i>Organizzazione aziendale</i> .....	28
<i>Responsabilità amministrativa delle persone giuridiche d.lgs. n. 231/2001</i> .....	28
<i>Testo unico sulla sicurezza e salute dei lavoratori – d.lgs. n. 81/2008</i> .....	29
<i>Emergenza sanitaria legata alla diffusione del virus Covid-19</i> .....	29
<i>Informazioni attinenti all'ambiente ed al personale</i> .....	29
<i>Attività di ricerca e sviluppo</i> .....	29
<i>Informazioni sulle azioni proprie</i> .....	29
<i>Norme di contenimento della spesa pubblica - effetti</i> .....	29
<i>Principi fondamentali sull'organizzazione e sulla gestione delle società a controllo pubblico (art. 6 D. Lgs. n. 175/2016 "Riforma Madia")</i> .....	30
<i>Obiettivi specifici, annuali e pluriennali sulle spese di funzionamento (art. 19, comma 5, D. Lgs. n. 175/2016 "Riforma Madia")</i> .....	38
<i>Evoluzione prevedibile della gestione</i> .....	39
<b>Prospetti contabili</b> .....	<b>40</b>
<i>Stato Patrimoniale</i> .....	40
<i>Conto economico</i> .....	42
<i>Rendiconto Finanziario</i> .....	43
<b>Nota integrativa</b> .....	<b>44</b>
<i>SEZIONE 1: Contenuto e forma del bilancio</i> .....	44
<i>SEZIONE 2: Criteri di redazione del bilancio e criteri di valutazione</i> .....	44
<i>SEZIONE 3: Analisi delle voci di bilancio e delle relative variazioni</i> .....	52
Stato Patrimoniale - attivo .....	52
Stato Patrimoniale - passivo .....	55
Conto economico .....	58
<i>SEZIONE 4: altre informazioni</i> .....	63
<b>Allegati:</b>	
Allegato 1: Spese di Gestione del Fondo Unico Giustizia al 31/12/2021.....	65
Allegato 2: Relazione del Collegio Sindacale ai sensi dell'articolo 2429, comma 2, del Codice Civile .....	68
Allegato 3: Relazione della Società di Revisione indipendente ai sensi dell'articolo 14 del D. Lgs. n. 39/2010.....	74
Allegato 4: Attestazione dell'Amministratore Delegato e del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari.....	79

## Relazione sulla gestione

Signori,

Equitalia Giustizia S.p.A. ha un capitale sociale interamente versato di 10.000.000,00 di euro, costituito da un numero di azioni pari a 10.000.000 del valore nominale di 1,00 euro ciascuna, integralmente possedute dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Equitalia Giustizia S.p.A. è *in house* al Ministero della Giustizia.

La sede legale è in Roma – Viale di Tor Marancia n. 4.

## Profilo della società

Equitalia Giustizia è stata costituita il 28 aprile 2008, secondo le previsioni della legge 24 dicembre 2007, n. 244, per la gestione dei crediti relativi a spese di giustizia e pene pecuniarie, con l'obiettivo prioritario di potenziare le attività di riscossione e di contribuire all'efficientamento dell'intero sistema amministrativo del Ministero della Giustizia.

Con il decreto-legge n. 143 del 16 settembre 2008, convertito, con modificazioni, dalla legge 13 novembre 2008, n. 181, è stata altresì affidata ad Equitalia Giustizia la gestione del Fondo Unico Giustizia (FUG), con l'obiettivo di razionalizzare la gestione delle somme sequestrate e confiscate, amministrate dal "sistema Giustizia", senza alcun onere aggiuntivo per la finanza pubblica.

La società mira a razionalizzare e velocizzare i processi di lavorazione delle somme amministrate dal "sistema Giustizia", attraverso la condivisione delle banche dati, l'integrazione dei flussi informativi e la riduzione delle lavorazioni manuali.

Nel Fondo Unico Giustizia confluiscono le somme di denaro e i proventi:

- oggetto di sequestro e confisca nell'ambito di procedimenti penali o per l'applicazione di misure di prevenzione, anche nei confronti della criminalità organizzata (legge n. 575 del 1965), o d'irrogazione di sanzioni amministrative;
- oggetto di sequestri per i quali sono decorsi 5 anni dalla data della sentenza non più soggetta ad impugnazione, senza che ne sia stata disposta la confisca o che ne sia stata chiesta la restituzione;
- depositati presso gli intermediari finanziari in relazione a procedimenti civili di cognizione, esecutivi o speciali, non riscossi o non reclamati dagli aventi diritto entro cinque anni dall'estinzione o dalla definizione del procedimento;
- depositati nell'ambito di procedimenti fallimentari, per i quali siano trascorsi cinque anni dal deposito, senza che siano stati richiesti dai creditori;
- afferenti alle procedure concorsuali, esecutive e in sequestro conservativo, per tali fattispecie la confluenza nel Fondo non è ancora operativa.

Per effetto dell'art. 1, comma 11, lett. b) del decreto-legge 22 ottobre 2016, n. 193, convertito, con modificazioni, dalla legge 1° dicembre 2016, n. 225, le azioni di Equitalia Giustizia S.p.A., detenute da Equitalia S.p.A., sono state cedute a titolo gratuito al Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Equitalia Giustizia, a seguito del trasferimento al predetto Ministero dell'intero pacchetto azionario, è un ente a partecipazione pubblica e a controllo pubblico, secondo le definizioni del D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175.

A decorrere dal 1° luglio 2017, i diritti dell'azionista sono esercitati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, di concerto con il Ministero della Giustizia, in forza delle disposizioni di cui all'art. 9, comma 1, del predetto D. Lgs. n. 175/2016.

Il Ministero della Giustizia esercita nei confronti di Equitalia Giustizia un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi.

Di seguito sono indicate le modifiche normative e amministrative, verificatesi nel corso del 2021, e le più importanti informazioni riguardanti l'operatività di Equitalia Giustizia S.p.A. in materia di gestione del Fondo Unico Giustizia (FUG) e di gestione dei crediti per spese di giustizia.

## I principali eventi significativi e l'andamento della gestione

### **Gestione del Fondo Unico Giustizia (FUG)**

#### **Atti normativi**

Nell'ambito del *cd. FUG civile*, introdotto dall'art. 1, comma 471, lett. a), della legge 27 dicembre 2017, n. 205, l'art. 1 del decreto-legge 24 agosto 2021, n. 118 (convertito, con modificazioni, dalla legge 21 ottobre 2021, n. 147), recante *Misure urgenti in materia di crisi d'impresa e di risanamento aziendale, nonché ulteriori misure urgenti in materia di giustizia*, ha disposto il differimento al 16 maggio 2022 dell'entrata in vigore del Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza di cui al decreto legislativo 12 gennaio 2019, n. 14.

Con l'art. 26 del predetto decreto-legge n. 118 è stato disposto che per l'anno 2021, in deroga alle disposizioni di cui all'articolo 2, comma 7, del decreto-legge 16 settembre 2008, n. 143 (convertito, con modificazioni, dalla legge 13 novembre 2008, n. 181) le quote delle risorse intestate al Fondo Unico Giustizia alla data del 31 dicembre 2019, relative alle confische e agli utili della gestione finanziaria del medesimo fondo, versate all'entrata del bilancio dello Stato nel corso dell'anno 2020, sono riassegnate agli stati di previsione del Ministero della Giustizia e del Ministero dell'interno, in misura pari al 49 per cento in favore di ciascuna delle due amministrazioni, per essere destinate altresì al finanziamento di interventi urgenti volti al superamento dell'emergenza epidemiologica, alla digitalizzazione, all'innovazione tecnologica e all'efficientamento delle strutture e delle articolazioni ministeriali, e delle Forze di polizia interessate limitatamente all'integrazione delle risorse per le sole spese di funzionamento.

La Circolare 18 febbraio 2021 del Ministero della Giustizia ha dato attuazione al Regolamento (UE) 2018/1805 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 14 novembre 2008, relativo al riconoscimento reciproco dei provvedimenti di congelamento e di confisca.

Tale Circolare si inserisce nell'ambito del principio del reciproco riconoscimento dei provvedimenti di sequestro e di confisca emessi dagli Stati membri, previsto dal decreto legislativo 7 agosto 2015, n. 137, recante *Attuazione della decisione quadro 2006/783/GAI relativa all'applicazione del principio del reciproco riconoscimento delle decisioni di confisca*, e dal decreto legislativo 15 febbraio 2016, n. 35, recante *Attuazione della decisione quadro 2003/577/GAI del Consiglio, del 22 luglio 2003, relativa all'esecuzione nell'Unione europea dei provvedimenti di blocco dei beni o di sequestro probatorio*.

Con l'art. 60-bis, recante *Accelerazione dei procedimenti relativi ai beni confiscati alle mafie*, del decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77 (convertito, con modificazioni, dalla legge 29 luglio 2021, n. 108) sono apportate modifiche all'art. 48 del Codice Antimafia. Quest'ultimo articolo prevede versamenti di somme di denaro al FUG da parte dell'ANBSC.

#### **Informazioni gestionali**

##### **Sottoscrizione prestito obbligazionario Ilva**

Equitalia Giustizia S.p.A., in qualità di gestore *ex lege* del Fondo Unico Giustizia, è titolare dei seguenti titoli nominativi del prestito *obbligazionario "Ilva S.p.A. in A.S. - Prestito obbligazionario ex art. 3, comma 1, del D.L. 1/2015 - Prima emissione"* emesso dalla società in amministrazione straordinaria Ilva S.p.A. ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 3, comma 1, del D.L. 1/2015, convertito con modificazioni in Legge n. 20/2015:

- Titolo nominativo n. 1 per n. 1.000.000.000 (Unmiliardo) di obbligazioni del valore nominale di euro 1 (Uno) ciascuna (anno 2017);
- titolo nominativo n. 2 per n. 83.702.166 (Ottantatremilionisettecentoduemilacentosessantasei) di obbligazioni del valore nominale di euro 1 (Uno) ciascuna (anno 2017);
- titolo nominativo n. 3 per n. 73.611.104 (Settantatremilioniseicoundicimilcentoquattro) di obbligazioni del valore nominale di euro 1 (Uno) ciascuna (anno 2018).

**Rendicontazioni periodiche**

In data 28 giugno 2021 Equitalia Giustizia ha trasmesso al Ministero dell'Economia e delle Finanze, al Ministero della Giustizia e al Ministero dell'Interno, ai sensi dell'art. 6, commi 5 e 6, del DM n. 127/2009, il rendiconto annuale 2020 della gestione del Fondo, approvato dal Consiglio di Amministrazione del 24 giugno 2021; in ottemperanza al dettato normativo, tale rendiconto è stato accompagnato da un'articolata e dettagliata relazione sulla gestione.

Nel corso del 2021 sono stati, inoltre, presentati ai predetti Ministeri i rendiconti trimestrali delle risorse:

- restituite a seguito di provvedimenti di dissequestro (art. 2, comma 5, DM n. 127/2009);
- versate allo Stato a seguito di provvedimenti di confisca/devoluzione (art. 3, comma 3, del DM n. 127/2009);
- intestate al Fondo in materia civile e fallimentare (art. 4, comma 2, del DM n. 127/2009).

In particolare, tali rendiconti sono stati trasmessi:

- in data 29 gennaio 2021, per l'ultimo trimestre 2020;
- in data 30 aprile 2021, per il primo trimestre 2021;
- in data 30 luglio 2021, per il secondo trimestre 2021;
- in data 29 ottobre 2021, per il terzo trimestre 2021.

**Intestazioni al Fondo****Nota metodologica**

**Si evidenzia che i movimenti in entrata e in uscita delle risorse del Fondo Unico Giustizia, di cui si riferisce nei paragrafi seguenti, dipendono dai provvedimenti adottati dall'Autorità Giudiziaria e, quindi, non costituiscono fenomeni gestionali governati dalla Società.**

L'importo delle risorse intestate FUG qui fornito è quello risultante dalle comunicazioni effettuate dagli operatori finanziari attraverso il canale *Entratel*.

I c.d. "decreti informazioni" (DM 23 ottobre 2008 e DM 25 settembre 2009) hanno, infatti, stabilito che gli operatori finanziari hanno l'obbligo di trasmettere su *Entratel* il saldo delle risorse "riferito alla data di intestazione" (cfr. allegato n. 1 al DM 25 settembre 2009).

Il numero di operatori finanziari che hanno intestato risorse al Fondo nel corso dell'anno è stato di 391, per un ammontare complessivo di 798.088.876,69 euro, con la distribuzione rappresentata nelle tabelle nn. 1, 1.1 e 1.2.

Tipologia Operatori	INTESTAZIONI/OPERATORI FINANZIARI			
	Anno 2020		Anno 2021	
	N. Operatori	Importi Intestati	N. Operatori	Importi Intestati
Banche	292	452.896.832,56	294	539.852.062,79
Poste Italiane	1	119.056.770,18	1	117.806.953,08
Assicurazioni	47	81.094.661,48	50	111.420.439,80
SGR	24	26.789.492,52	21	25.568.671,44
Altri operatori	16	12.466.447,22	25	3.440.749,58
<b>Totale</b>	<b>380</b>	<b>692.304.203,96</b>	<b>391</b>	<b>798.088.876,69</b>
			<b>+ 2,89%</b>	<b>+ 15,28%</b>

Tabella n. 1

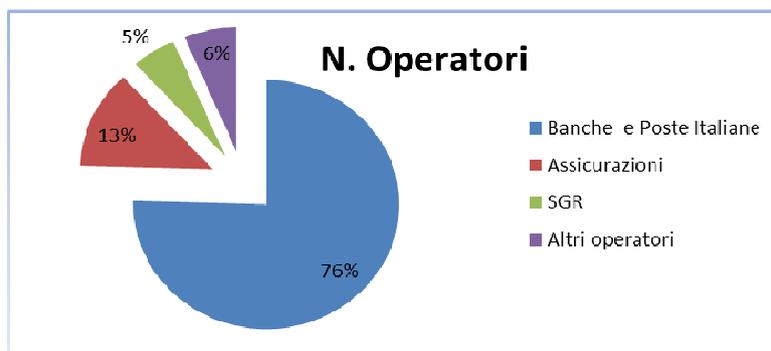


Tabella n. 1.1

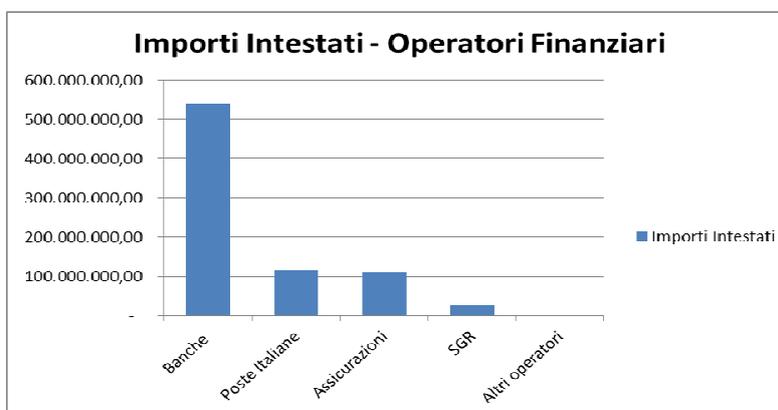


Tabella n. 1.2

Nella tabella n. 2 è rappresentato l'andamento mensile del numero delle risorse trasmesse e dei relativi importi.

Mese	INTESTAZIONI			
	Anno 2020		Anno 2021	
	N. risorse intestate	Importi	N. risorse intestate	Importi
GENNAIO	4.953	49.346.755,67	2.738	55.223.059,11
FEBBRAIO	4.834	59.416.053,38	3.767	69.081.841,85
MARZO	3.773	79.739.449,17	4.684	127.892.801,18
APRILE	2.522	4.331.066,78	4.662	67.650.953,07
MAGGIO	3.010	32.727.663,74	4.288	34.671.211,73
GIUGNO	3.501	51.843.820,46	3.156	77.134.797,98
LUGLIO	3.417	90.727.976,42	3.384	72.509.934,62
AGOSTO	3.283	54.159.042,93	2.724	48.047.383,34
SETTEMBRE	3.172	35.697.911,73	3.928	36.476.385,37
OTTOBRE	4.535	45.066.479,91	3.934	61.606.125,47
NOVEMBRE	4.131	86.428.499,14	3.853	56.235.777,24
DICEMBRE	3.932	111.481.618,19	3.384	91.558.605,73
<b>Totale</b>	<b>45.063</b>	<b>692.304.203,96</b>	<b>44.502</b>	<b>798.088.876,69</b>
			<b>- 1,24%</b>	<b>+ 15,28%</b>

Tabella n. 2

Rispetto al 2020, le intestazioni sono leggermente diminuite in termini di risorse intestate (circa - 1%) mentre sono aumentate in termini di importo (circa + 15%).

Si segnala che esistono conti correnti che, pur essendo intestati FUG, non sono stati oggetto di comunicazione via Entratel da parte degli operatori finanziari, in quanto relativi a fattispecie particolari, quali i proventi della vendita dei beni (cfr. circolari del Ministero della Giustizia del 30.12.2008 e del 30.06.2009). Il saldo di tali conti correnti al 31.12.2021 è pari complessivamente a 68.442.081,83 euro.

#### **Provvedimenti pervenuti dagli uffici giudiziari e dagli operatori assicurativi**

I provvedimenti giudiziari che determinano l'ingresso e l'uscita dal Fondo Unico Giustizia sono trasmessi ad Equitalia Giustizia dagli uffici giudiziari e, limitatamente ai contratti assicurativi, dalle compagnie di assicurazione (cfr. DM n. 119/2010).

Nei modelli trasmessi dagli uffici giudiziari ai sensi delle circolari emanate dal Ministero della Giustizia possono essere contenuti uno o più provvedimenti di versamento allo Stato ovvero di restituzione delle risorse intestate al Fondo.

Nel 2021 Equitalia Giustizia ha ricevuto dagli uffici giudiziari n. 79.468 provvedimenti, suddivisi nelle tipologie indicate nella tabella n. 3; nella tabella n. 4 è descritto l'andamento mensile dei provvedimenti pervenuti.

Tipo provvedimento	PROVEDIMENTI	
	Anno 2020	Anno 2021
	N. provvedimenti	N. provvedimenti
Sequestro	26.138	31.976
Devoluzione da riassegnare al Ministero della Giustizia	312	281
Restituzione	15.313	17.820
Confisca	14.100	13.881
Devoluzione alla cassa delle ammende	1.066	1.573
Devoluzione per procedimenti civili	4.164	7.980
Devoluzione per procedimenti fallimentari	3.296	5.756
Altri provvedimenti	182	142
Provvedimenti di rimborso	38	59
<b>Totale</b>	<b>64.609</b>	<b>79.468</b>
		<b>23,00%</b>

Tabella n. 3

La tabella n. 3 evidenzia, rispetto al 2020, un aumento complessivo del numero totale dei provvedimenti del 23%, con le seguenti specifiche per ciascuna macro area:

- Sequestro: Aumento di circa il 22%;
- restituzioni: Aumento di circa il 16%;
- confische e devoluzioni: Aumento di circa il 28%.

Mese	PROVVEDIMENTI	
	Anno 2020	Anno 2021
	N. Provvedimenti	N. Provvedimenti
GENNAIO	6.391	5.308
FEBBRAIO	7.050	6.923
MARZO	3.864	8.674
APRILE	2.310	6.929
MAGGIO	4.226	7.403
GIUGNO	5.644	6.375
LUGLIO	6.297	6.288
AGOSTO	5.139	5.287
SETTEMBRE	6.365	6.515
OTTOBRE	6.480	6.707
NOVEMBRE	5.668	7.225
DICEMBRE	5.175	5.834
<b>Totale</b>	<b>64.609</b>	<b>79.468</b>
		<b>23,00%</b>

Tabella n. 4

**Restituzioni**

Nel 2021 Equitalia Giustizia ha ordinato restituzioni per n. 13.358 risorse, di importo pari a 442.089.032,94 euro, distinte per forma tecnica nella tabella n. 5.

Forma tecnica	RESTITUZIONI			
	Anno 2020		Anno 2021	
	N. risorse	Importo (*)	N. risorse	Importo (**)
Conto corrente	3.375	232.444.868,14	3.869	287.871.206,96
Polizza assicurativa	424	35.180.220,76	545	41.275.852,67
Conto deposito titoli e/o obbligazioni	331	24.634.211,79	353	39.284.973,73
Deposito giudiziario	5.058	30.058.650,84	6.250	32.116.154,69
Gestione Patrimoniale	11	1.827.227,63	36	12.746.620,35
Gestione Collettiva del Risparmio	372	12.089.686,55	477	11.489.594,49
Conto deposito a risparmio libero/vincolato	655	6.939.903,73	789	7.301.518,25
Rapporto Fiduciario ex legge n. 1966/1939	16	4.392.772,80	9	4.765.184,48
Certificati di deposito e buoni fruttiferi	242	1.957.406,06	382	1.883.806,06
Altro	621	7.352.161,56	648	3.354.121,26
<b>Totale</b>	<b>11.105</b>	<b>356.877.109,86</b>	<b>13.358</b>	<b>442.089.032,94</b>
			<b>20,29%</b>	<b>23,88%</b>

Tabella n. 5

(\*) Nel 2020 sull'importo complessivo di circa 357 mln, circa 9,3 mln sono stati messi a disposizione dell'ANBSC ovvero di amministratori giudiziari, mentre circa 22,2 mln sono stati liquidati su disposizione dell'Autorità Giudiziaria ai fini della successiva utilizzazione del ricavato a copertura dei debiti fiscali dell'imputato.

(\*\*) Nel 2021 sull'importo complessivo di circa 442 mln, circa 6,7 mln sono stati messi a disposizione dell'ANBSC ovvero di amministratori giudiziari, mentre circa 7,8 mln sono stati liquidati su disposizione dell'Autorità Giudiziaria ai fini della successiva utilizzazione del ricavato a copertura dei debiti fiscali dell'imputato.

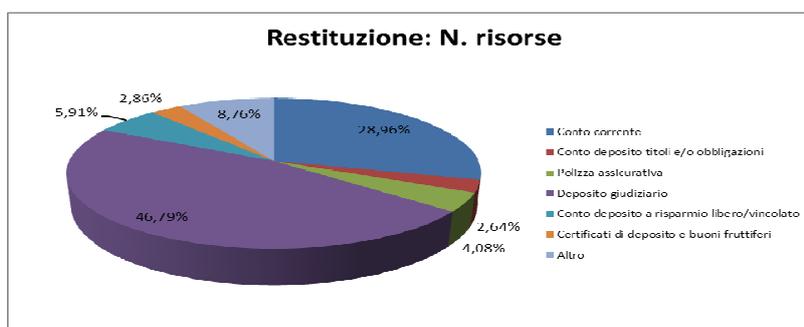


Tabella n. 5.1

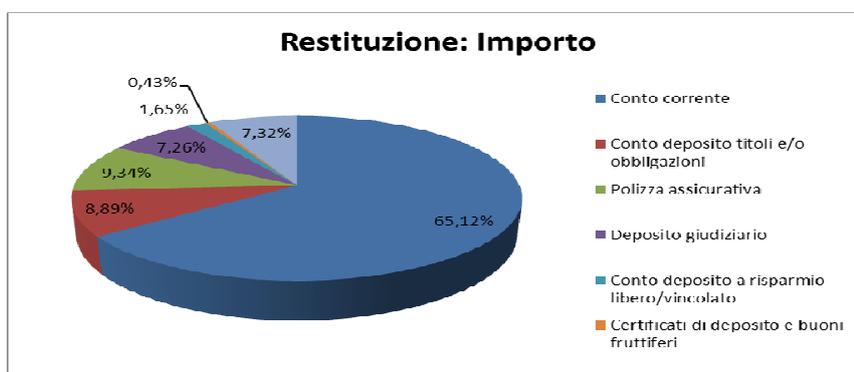


Tabella n. 5.2

Dalla tabella emerge che nel 2021 l'importo delle restituzioni ordinate è aumentato di circa il 24% ed il numero di risorse oggetto di tali ordini è aumentato di circa il 20%.

### **Versamenti allo Stato e alla Cassa delle Ammende**

Nel 2021 l'Azienda ha eseguito versamenti allo Stato per circa 123 mln di euro; nella tabella n. 6 è rappresentata la distinzione di tali versamenti per capo/capitolo/articolo del bilancio dello Stato.

Capo/Capitolo/articolo di Bilancio	Anno 2020			Anno 2021			Anno 2021		
	Importi versati	Importi compensati (*)	Importi compensati rimborso aventi diritto (**)	Importi versati	Importi compensati (*)	Importi compensati rimborso aventi diritto (**)			
Capo 11 Cap. 2413 Art 10 (A)	375,00			375,00	1.188,42		1.188,42		
Capo 11 Cap. 2413 Art 11 (B)	513.969,75		46.920,65	560.890,40	508.166,03	23.750,00	531.916,03		
Capo 11 Cap. 2414 Art 2 (D)	69.954.117,50	5.363.960,80	5.490.074,50	80.808.152,80	74.065.922,23	5.886.053,46	2.242.096,90	82.194.072,59	
Capo 11 Cap. 2414 Art 3 (E), di cui:	44.169.800,19	475.313,33	494.322,61	45.139.436,13	48.321.574,99		947.051,84	49.268.626,83	
per provvedimenti giudiziari (E1)	23.924.013,04	475.313,33	494.322,61	24.893.648,98	39.544.687,99		947.051,84	40.491.739,83	
utile gestione finanziaria anno precedente (E2) (***)	20.245.787,15			20.245.787,15	8.776.887,00			8.776.887,00	
Capo 11 Cap. 2414 Art 4 (F)					365.343,96			365.343,96	
Capo 11 Cap. 2414 Art 5 (G)					119.730,40			119.730,40	
Capo 13 Cap. 3550 Art 5 (L)	12.045,09			12.045,09	4.933,89			4.933,89	
Capo 34 Cap. 3554 Art. 5 (M)					11.674,43			11.674,43	
<b>Totale (L+A+B+C+D+E+F+G+H+I+L+M)</b>	<b>114.650.307,53</b>	<b>5.839.274,13</b>	<b>6.031.317,76</b>	<b>126.520.899,42</b>	<b>123.398.534,35</b>	<b>5.886.053,46</b>	<b>3.212.898,74</b>	<b>132.497.486,55</b>	
<b>Per provvedimenti giudiziari (N=A+B+D+E1+F+G+H+I+L+M)</b>	<b>94.404.520,38</b>	<b>5.839.274,13</b>	<b>6.031.317,76</b>	<b>106.275.112,27</b>	<b>114.621.647,35</b>	<b>5.886.053,46</b>	<b>3.212.898,74</b>	<b>123.720.599,55</b>	<b>16,42%</b>
Anticipazioni somme sequestrate (C)									
Utile gestione finanziaria anno precedente (E2)	20.245.787,15			20.245.787,15	8.776.887,00			8.776.887,00	-56,65%

Tabella n. 6

(\*) A titolo di recupero, ai sensi della Convenzione stipulata con il MEF il 4 aprile 2011, del contributo delle spese di gestione del FUG.

(\*\*) A titolo di rimborso somme, in favore di aventi diritto, già assegnate al FUG e versate all'Entrata del bilancio dello Stato - Nota MEF 14530/2018.

(\*\*\*) L'importo versato a questo titolo in ciascun anno si riferisce all'utile della gestione finanziaria maturato con riferimento all'anno precedente.

Rispetto al 2020, sono aumentati i versamenti eseguiti a seguito di provvedimenti giudiziari di devoluzione e confisca (circa + 16%) mentre è diminuito l'importo versato a titolo di utile della gestione finanziaria delle risorse del FUG (circa - 57%).

Complessivamente nel periodo 2009-2021 sono stati versati circa 2.098 milioni di euro che sono riepilogati nella tabella seguente.

VERSAMENTI ALLO STATO ESEGUITI DA EQUITALIA GIUSTIZIA (in euro)				
	Per provvedimenti giudiziari (confische e devoluzioni)	Per «anticipazione» di somme sequestrate (*)	Per utile della gestione finanziaria del FUG dell'anno precedente	TOTALE
2009	26.845.189	-	-	26.845.189
2010	40.285.408	-	3.924.892	44.210.300
2011	59.733.274	343.000.000	6.340.935	409.074.209
2012	82.478.224	72.280.000	14.422.102	169.180.326
2013	75.026.387	-	23.058.806	98.085.193
2014	91.547.505	78.900.000	22.199.974	192.647.479
2015	97.888.052	105.840.000	21.011.240	224.739.292
2016	134.902.852	67.530.000	18.863.879	221.296.731
2017	130.131.748	-	16.322.391	146.454.140
2018	162.002.108	-	12.519.719	174.521.827
2019	110.869.372	34.330.000	7.356.768	152.556.140
2020	94.404.520	-	20.245.787	114.650.308
2021	114.621.647	-	8.776.887	123.398.534
<b>TOTALE</b>	<b>1.220.736.287</b>	<b>701.880.000</b>	<b>175.043.381</b>	<b>2.097.659.668</b>

Tabella n. 7

Nella tabella n. 8 sono rappresentati i versamenti che Equitalia Giustizia ha effettuato alla Cassa delle Ammende, che sono diminuiti rispetto al 2020 di circa il 29%.

Versamenti Cassa delle Ammende		
Tipologia somme	Anno 2020	Anno 2021
Somme restituite non ritirate dagli aventi diritto (*)	2.479.793,34	1.359.874,04
Somme ricavate dalla vendita di beni (**)	593.574,80	819.260,45
<b>Totale</b>	<b>3.073.368,14</b>	<b>2.179.134,49</b>
		<b>-29,10%</b>

Tabella n. 8

(\*) Somme restituite e non ritirate entro 3 mesi dagli aventi diritto (art. 154, comma 2, T.U. Spese di giustizia).

(\*\*) Somme ricavate dalla vendita di beni e non ritirate entro 3 mesi dagli aventi diritto (art. 154, comma 1, T.U. Spese di giustizia).

### Altri dati gestionali

L'Azienda ha messo a disposizione dei propri utenti un servizio OTRS dedicato ai soggetti interessati dai provvedimenti di restituzione delle somme sequestrate, agli operatori finanziari, agli operatori degli uffici giudiziari.

Nel 2021, a tale servizio sono pervenute 14.777 richieste di assistenza; il relativo andamento mensile è rappresentato nella tabella n. 9.

<b>RICHIESTE DI ASSISTENZA PERVENUTE VIA OTS</b>		
<b>MESE</b>	<b>ANNO 2020</b>	<b>ANNO 2021</b>
GENNAIO	1.074	1.199
FEBBRAIO	996	1.317
MARZO	707	1.403
APRILE	611	1.195
MAGGIO	806	1.370
GIUGNO	1.039	1.173
LUGLIO	1.323	1.344
AGOSTO	863	796
SETTEMBRE	1.176	1.190
OTTOBRE	1.509	1.242
NOVEMBRE	1.383	1.384
DICEMBRE	1.251	1.164
<b>TOTALE</b>	<b>12.738</b>	<b>14.777</b>
		<b>+16,01%</b>

Tabella n. 9

**Applicativi informatici**

Relativamente allo sviluppo dei sistemi informativi si evidenzia che le componenti applicative a supporto delle attività di gestione del Fondo Unico Giustizia risultano sostanzialmente consolidate: gli sviluppi informatici in quest'area sono infatti iniziati fin dalla nascita del FUG (2009) con la definizione di un progetto unitario ed integrato che ha guidato in maniera sistematica le successive implementazioni.

Per quanto riguarda le funzionalità applicative realizzate nel corso del 2021 si evidenziano i seguenti sviluppi *software*:

- Nuove funzionalità del sistema informatico Ju.M.Bo., che consentono, alle Funzioni coinvolte, di individuare tutte le pratiche di restituzione in stato "Stampato" non ancora approvate, affinché possano essere controllate prima di essere sottoposte alla firma e, dunque, all'approvazione del Responsabile;
- nuove funzionalità sul sistema informatico Ju.M.Bo che consentono di supportare la Funzione Fondo Unico Giustizia "penale" nella lavorazione dei provvedimenti di devoluzione;
- nuove funzionalità sul sistema informatico Ju.M.Bo, per la predisposizione automatica e raccolta della documentazione da segnalare al Ministero dell'Economia e Finanze in relazione alle posizioni per le quali risulta la mancata intestazione degli Operatori Finanziari;
- nuova funzionalità del sistema informatico Ju.M.Bo, sezione Tesoreria in grado di supportare la Funzione Gestione Finanziaria Fondo Unico Giustizia nella gestione delle risorse afferenti alle polizze assicurative confluite nel Fondo unico giustizia;
- nuova funzionalità del sistema informatico Ju.M.Bo, che permette di elaborare i file trimestrali inviati da Poste Italiane contenenti le uscite mensili, restituzioni e devoluzioni, sui libretti di deposito giudiziario;
- nuovo applicativo, da rilasciare in esercizio ad inizio 2022, per il controllo, nell'ambito del processo di lavorazione delle lettere di restituzione del Fondo Unico di Giustizia "Penale", delle commesse e delle assegnazioni dei modelli C.

**Gestione Finanziaria**

Nel mese di giugno 2021 Equitalia Giustizia ha versato al capo XI, cap. 2414, art. 3, del bilancio dello Stato, € 8.776.887,13 a titolo di utile della gestione finanziaria del FUG maturato nell'anno 2020.

Il 2021 è stato caratterizzato dai progressi delle campagne di vaccinazione che hanno contribuito a una sostenuta ripresa globale, seppur minacciata dalla diffusione di nuove varianti del virus. L'inflazione è ulteriormente aumentata pressoché ovunque, risentendo soprattutto dei rincari dei beni energetici, di quelli degli input intermedi e della ripresa della domanda interna.

Nell'eurozone, il Consiglio direttivo della BCE ha confermato l'orientamento fortemente espansivo della politica monetaria ritenendo che il mantenimento di condizioni di finanziamento favorevoli sia indispensabile per sostenere la ripresa.

In questa situazione, contraddistinta dall'abbondante liquidità di cui ha potuto disporre il sistema bancario, Equitalia Giustizia ha dovuto affrontare una situazione caratterizzata da una continua discesa della redditività delle offerte commerciali degli operatori finanziari, raggiungendo, comunque, l'obiettivo di garantire un rendimento delle risorse liquide del Fondo adeguato alle migliori condizioni di mercato.

Per conseguire questo risultato, la Società ha, tra l'altro, utilizzato anche le opportunità derivanti dall'andamento dei mercati finanziari riuscendo a sfruttare la volatilità dei rendimenti, attraverso la vendita di cinque titoli di Stato, così ottenendo un *capital gain* netto superiore a circa € 3,7 milioni, di cui si allega la tabella riepilogativa.

Titolo	Prezzo di Acquisto	Capitale Investito	Prezzo di vendita	Controvalore	Capital Gain Netto €	Capital Gain Netto %
BTP Italia 0,25% 20/11/2023 IT0005312142	100,00	15.542.000,00 €	103,00	16.061.407,42 €	466.277,36 €	3,00%
BTP 0,95% 15/03/2023 IT0005172322	99,98	24.995.000,00 €	102,31	25.577.500,00 €	512.214,13 €	2,05%
BTP 1,45% 15/05/2025 IT0005327306	99,99	8.999.280,00 €	105,65	9.508.860,00 €	446.956,92 €	4,97%
BTP 1,25% 01/12/2026 IT0005210650	98,83	24.708.000,00 €	105,62	26.405.600,00 €	1.488.631,00 €	6,02%
BTP Italia 1,40% 26/05/2025 IT0005410904	100,00	10.000.000,00 €	109,53	10.953.255,95 €	829.104,52 €	8,29%
<b>Totale</b>		<b>84.244.280,00 €</b>		<b>88.506.623,37 €</b>	<b>3.743.183,93 €</b>	<b>4,44%</b>

Tabella n. 10

Al 31 dicembre 2021 il portafoglio titoli del FUG è così composto:

Strumento Finanziario	Tasso Cedolare	Prezzo di acquisto	Size	Capitale Investito
<b>BTP Italia 1,40% 26/05/2025 IT0005410904</b>	1,40%	100,00	9.532.000,00 €	9.532.000,00 €
<b>BTP 0,95% 01/08/2030 IT0005403396</b>	0,95%	99,32	40.000.000,00 €	39.728.000,00 €
<b>BTP 0,95% 01/12/2031 IT0005449969</b>	0,95%	100,01	45.000.000,00 €	45.004.990,00 €
<b>BTP 0,95% 01/06/2032 IT0005466013</b>	0,95%	98,15	25.000.000,00 €	24.537.970,00 €
<b>BTP 0,95% 01/03/2037 IT0005433195</b>	0,95%	96,42	30.000.000,00 €	28.924.700,00 €
<b>BTP 0,90% 01/04/2031 IT0005422891</b>	0,90%	99,88	15.000.000,00 €	14.981.550,00 €
<b>BTP Futura step up 27/04/2037 IT0005442089</b>	0,75%	99,55	40.000.000,00 €	39.820.000,00 €
<b>BTP 0,60% 01/08/2031 IT0005436693</b>	0,60%	98,25	70.000.000,00 €	68.777.087,39 €
<b>BTP 0,50% 15/07/2028 IT0005445306</b>	0,50%	100,07	65.000.000,00 €	65.044.500,00 €
<b>BTP 0,45% 15/02/2029 IT0005467482</b>	0,45%	98,97	40.000.000,00 €	39.588.000,00 €
<b>BTP Futura step up 17/11/2028 IT0005425761</b>	0,35%	101,34	83.500.000,00 €	84.619.048,17 €
<b>BTP 0,25% 15/03/2028 IT0005433690</b>	0,25%	99,01	50.000.000,00 €	49.503.250,00 €
<b>Totale</b>	<b>0,64%</b>		<b>513.032.000,00 €</b>	<b>510.061.095,57 €</b>

Tabella n. 11

In tale contesto, che ha visto aumentare lievemente il tasso medio ponderato riconosciuto sulle risorse liquide investite del Fondo nel corso del II semestre (dallo 0,23% del mese di gennaio 2021 si è passati allo 0,27% del mese di dicembre 2021), dovuto principalmente all'acquisto di ulteriori titoli di Stato, il piano d'azione adottato da Equitalia Giustizia ha consentito di mantenere il rendimento ad un livello più elevato rispetto a quello offerto dal mercato per impieghi analoghi.

La tabella seguente mostra il trend dei tassi medi ponderati<sup>1</sup> applicati sulle somme investite.

<sup>1</sup> Nel conteggio del tasso medio ponderato vengono inclusi anche i tassi cedolari annui applicati sugli investimenti in titoli di Stato; viene invece escluso il *capital gain* ottenuto dalla loro vendita.

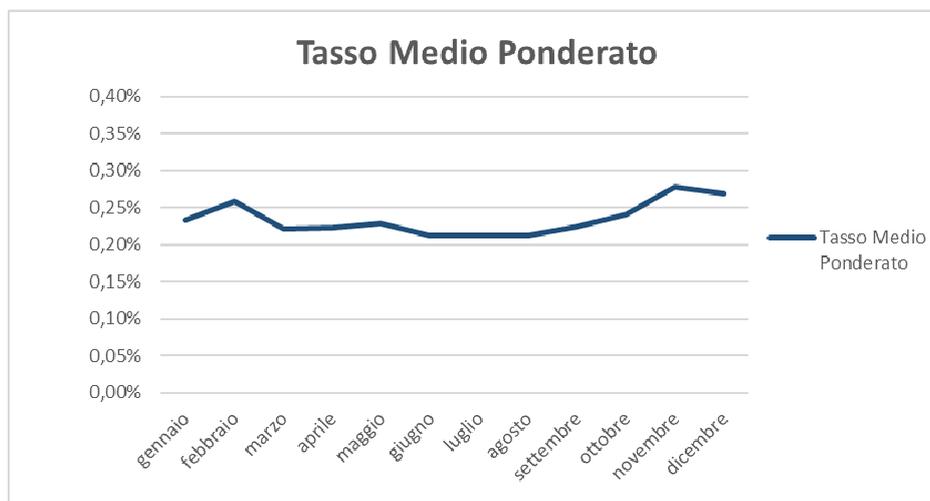


Tabella n. 12

In virtù delle strategie adottate, Equitalia Giustizia ha ottenuto nel 2021, a titolo di utile della gestione finanziaria del FUG, un importo di € 7.403.918,57.

### **Gestione crediti di giustizia**

#### **Atti normativi e Convenzione**

A seguito dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, il Ministero dell'economia e delle finanze e il Governo hanno disposto la sospensione dei termini per l'adempimento degli obblighi tributari, dapprima solo nei comuni della c.d. "zona rossa" e successivamente in tutto il territorio nazionale.

Numerosi sono gli interventi normativi che al riguardo si sono succeduti nel 2021: il decreto-legge 15 gennaio 2021, n. 3; il decreto-legge 30 gennaio 2021, n. 7; la legge 26 febbraio 2021, con la quale sono stati abrogati entrambi i predetti decreti-legge e convertito in legge il decreto-legge 31 dicembre 2020, n. 183; il decreto-legge 22 marzo 2021, n. 41, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 maggio 2021, n. 69; il decreto-legge 25 maggio 2021, n. 73, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 luglio 2021, n. 106; il decreto-legge 21 ottobre 2021, n. 146, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 dicembre 2021, n. 215; la legge 30 dicembre 2021, n. 234 e, da ultimo, il decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito, con modificazioni, dalla legge 25 febbraio 2022, n. 15.

Il Ministero della giustizia è ente creditore dei crediti relativi alle spese e alle pene pecuniarie previste dal relativo Testo Unico (D.P.R. 30 maggio 2002, n. 115) ed Equitalia Giustizia S.p.A. è solo gestore dei predetti crediti.

Ove la sospensione è disposta con riferimento agli adempimenti e versamenti di natura tributaria, detta sospensione opera anche riguardo alle attività relative alla riscossione del contributo unificato, per omesso o parziale versamento, attesa la pacifica natura di tributo del contributo.

Relativamente agli eventi sismici del 21 agosto 2017 verificatisi nell'Isola di Ischia, ai sensi dell'art. 35 del decreto-legge 28 settembre 2018, n. 109, convertito, con modificazioni, dalla legge 16 novembre 2018, n. 130, successivamente modificato dall'art. 1, comma 1094, della legge 30 dicembre 2020, n. 178, nei Comuni di Casamicciola Terme, Forio, Lacco Ameno dell'Isola di Ischia, i termini per la notifica delle cartelle di pagamento e per la riscossione delle somme risultanti dagli atti di cui agli articoli 29 e 30 del DL n. 78/2010, nonché per le attività esecutive da parte degli agenti della riscossione e i termini di prescrizione e decadenza relativi all'attività degli enti creditori, ivi compresi quelli degli enti locali, sono sospesi dalla data di entrata in vigore del decreto (29 settembre 2018) fino al 31 dicembre 2021 e riprendono a decorrere dal 1° gennaio 2022.

L'art. 1, comma 625, della legge 30 dicembre 2021, n. 234, recante *Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2022 e bilancio pluriennale per il triennio 2022-2024*, è intervenuto sull'art. 208 del TU spese di giustizia, relativo all'ufficio competente al recupero del credito, per colmare una lacuna normativa che non consentiva di attivare la procedura di recupero del

contributo unificato quando la Corte di Cassazione non possa avvalersi del giudice o della diversa autorità che ha emesso il provvedimento impugnato. Per ovviare a tale lacuna, detta norma ha individuato, in tutte le ipotesi residuali, l'ufficio competente al recupero delle spese di giustizia nell'ufficio presso la Corte d'appello di Roma.

Nel corso del 2021 e primi due mesi del 2022 sono stati pubblicati in Gazzetta Ufficiale anche i seguenti decreti del Ministero della giustizia:

- Decreto del Ministero della Giustizia del 14 dicembre 2020, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 3 del 5 gennaio 2021, recante *Variatione della misura dell'indennità di trasferta spettante agli ufficiali giudiziari*;
- Decreto del Capo del Dipartimento per gli Affari di Giustizia del Ministero della Giustizia, di concerto con il Ragioniere Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze, del 23 luglio 2020, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 24 del 30 gennaio 2021, recante *Adeguamento dei limiti di reddito per l'ammissione al patrocinio a spese dello Stato*;
- Decreto del Ministero della Giustizia del 9 luglio 2021, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 184 del 3 agosto 2021, recante *Adeguamento degli importi del diritto di copia e di certificato ai sensi dell'articolo 274 del decreto del Presidente della Repubblica 30 maggio 2002, n. 115* (nella Gazzetta Ufficiale n. 187 del 6 agosto 2021 è stato pubblicato Comunicato di errata-corrige relativo al predetto Decreto);
- Decreto del Ministero della Giustizia del 22 dicembre 2021, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale del 31 dicembre 2021, n. 310, recante *Individuazione delle modalità di presentazione telematica dei modelli di cui all'articolo 5-sexies, comma 3, della legge 24 marzo 2001, n. 89, a norma del comma 3-bis del medesimo articolo*, riguarda le modalità di presentazione dei modelli per il pagamento degli indennizzi per equa riparazione in caso di violazione del termine ragionevole del processo. Con l'art. 25 del decreto-legge 24 agosto 2021, n. 118 (convertito, con modificazioni, dalla legge 21 ottobre 2021, n. 147), infatti, era stato disposto che entro il 31 dicembre 2021 venissero adottati decreti dirigenziali del Ministero dell'Economia e delle Finanze e del Ministero della Giustizia con cui indicare le modalità di presentazione dei suddetti modelli;
- Decreto del Ministero della Giustizia, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 15 del 20 gennaio 2022, recante *Definizione dei criteri e delle modalità di erogazione dei rimborsi di cui all'articolo 1, comma 1015 della legge 30 dicembre 2020, n. 178 e delle ulteriori disposizioni necessarie ai fini del contenimento della spesa nei limiti di cui all'articolo 1, comma 1020*, relativo al rimborso delle spese legali agli imputati assolti. All'art. 5 di detto Decreto viene previsto espressamente che per l'espletamento dell'attività il Ministero della giustizia possa avvalersi, in forza di apposita convenzione, del personale di Equitalia Giustizia S.p.A.

Con Circolare del Ministero della Giustizia del 16 dicembre 2021, Prot. n. m\_dg.DAG.16/12/2021.0252581.U, viene attribuita ad Equitalia Giustizia la competenza a ricevere le istanze di rimborso della sanzione prevista dall'art. 16, commi 1-bis e 1-ter, del DPR n. 115/2002, dovuta in caso di omesso o parziale pagamento del contributo unificato. Sarà la Società ad effettuare la relativa istruttoria e a dare corso alla procedura di rimborso.

Per quanto riguarda la Convenzione, attuativa dell'art. 1, commi 367 e seguenti, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, è all'esame della Commissione paritetica la proposta avanzata da Equitalia Giustizia per il superamento del regime transitorio.

### **Informazioni gestionali**

Si forniscono di seguito i dati riguardanti la gestione dei crediti di giustizia.

#### **Note ricevute - partite di credito lavorate ed iscritte a ruolo**

Gli uffici giudiziari, ai fini della lavorazione delle partite dei crediti di giustizia, trasmettono a Equitalia Giustizia, mediante un sistema informatico condiviso con il Ministero della Giustizia e integrato al registro SIAMM dello stesso Ministero:

- le note mod. A per il processo penale;
- le note mod. A1 per il processo civile;

- le note mod. B per gli atti e per i provvedimenti giurisdizionali emessi o acquisiti successivamente al primo invio della documentazione ovvero successivamente all'iscrizione a ruolo del credito.

Nella tabella n. 13 sono indicate le note ricevute da Equitalia Giustizia nel 2021, costituite per circa il 44% dalle note mod. A del processo penale e per circa il 38% dalle note mod. A1 del processo civile.

Complessivamente nel 2021 sono pervenute circa l'8% di note in più rispetto al 2020.

Nello specifico si è registrato un decremento di circa l'1% delle note ricevute per il processo penale (mod. A), un aumento di circa il 16% delle note ricevute per il processo civile (mod. A1) e di circa il 18% delle note B relative a provvedimenti modificativi del carico iscritto a ruolo.

DISTRETTO	NOTE RICEVUTE								
	ANNO 2020				ANNO 2021				
	A	A1	B	TOTALE	A	A1	B	TOTALE	
ANCONA	7.787	5.292	3.235	<b>16.314</b>	7.784	5.273	4.380	<b>17.437</b>	
BARI	11.070	7.405	2.003	<b>20.478</b>	8.715	6.681	3.618	<b>19.014</b>	
BOLOGNA	24.697	5.360	8.957	<b>39.014</b>	26.165	7.021	7.953	<b>41.139</b>	
BRESCIA	10.519	3.267	3.673	<b>17.459</b>	9.422	3.971	3.514	<b>16.907</b>	
CAGLIARI	6.481	3.322	3.385	<b>13.188</b>	5.153	4.028	2.957	<b>12.138</b>	
CALTANISSETTA	1.490	582	927	<b>2.999</b>	2.149	1.122	979	<b>4.250</b>	
CAMPORBASSO	1.685	2.802	875	<b>5.362</b>	2.255	2.595	1.488	<b>6.338</b>	
CATANIA	8.638	5.211	4.777	<b>18.626</b>	8.716	7.404	4.691	<b>20.811</b>	
CATANZARO	5.360	6.625	1.581	<b>13.566</b>	5.689	7.975	3.151	<b>16.815</b>	
FIRENZE	20.390	8.342	6.207	<b>34.939</b>	18.821	6.997	8.021	<b>33.839</b>	
GENOVA	15.140	3.227	3.910	<b>22.277</b>	10.866	3.677	4.003	<b>18.546</b>	
L'AQUILA	8.826	4.611	2.296	<b>15.733</b>	7.781	7.300	2.891	<b>17.972</b>	
LECCE	9.364	4.733	3.035	<b>17.132</b>	8.827	8.143	3.464	<b>20.434</b>	
MESSINA	2.830	2.721	1.519	<b>7.070</b>	4.973	4.090	1.681	<b>10.744</b>	
MILANO	31.994	9.136	10.361	<b>51.491</b>	27.841	14.552	11.979	<b>54.372</b>	
NAPOLI	29.714	77.648	7.243	<b>114.605</b>	32.228	81.622	13.825	<b>127.675</b>	
PALERMO	8.997	8.927	4.537	<b>22.461</b>	11.493	11.875	5.045	<b>28.413</b>	
PERUGIA	3.748	1.020	1.280	<b>6.048</b>	4.198	1.388	1.104	<b>6.690</b>	
POTENZA	3.253	1.177	495	<b>4.925</b>	3.271	2.262	1.032	<b>6.565</b>	
REGGIO CALABRIA	1.691	2.035	877	<b>4.603</b>	1.844	3.277	1.327	<b>6.448</b>	
ROMA	28.971	26.664	8.024	<b>63.659</b>	28.378	22.732	10.672	<b>61.782</b>	
SALERNO	5.313	3.509	1.624	<b>10.446</b>	6.365	8.857	2.495	<b>17.717</b>	
TORINO	14.649	6.723	8.135	<b>29.507</b>	16.875	8.234	7.741	<b>32.850</b>	
TRENTO	3.867	627	2.632	<b>7.126</b>	3.707	767	2.342	<b>6.816</b>	
TRIESTE	6.324	1.301	2.740	<b>10.365</b>	5.772	1.503	1.952	<b>9.227</b>	
VENEZIA	11.864	5.245	5.242	<b>22.351</b>	13.220	7.580	5.115	<b>25.915</b>	
<b>TOTALE</b>	<b>284.662</b>	<b>207.512</b>	<b>99.570</b>	<b>591.744</b>	<b>282.508</b>	<b>240.926</b>	<b>117.420</b>	<b>640.854</b>	<b>+8,30%</b>
<b>%sul totale</b>	<b>48,1%</b>	<b>35,1%</b>	<b>16,8%</b>		<b>44,1%</b>	<b>37,6%</b>	<b>18,3%</b>		

Tabella n. 13

Il totale delle note mod. A1 ricevute nel 2021 rappresenta il valore più alto mai registrato dall'avvio della convenzione.

Tale incremento delle note mod. A1 conferma il trend di aumento del flusso civile che dal 2015, con la sola eccezione del 2020 dove la diminuzione registrata è da imputare alla difficile risposta degli uffici giudiziari alle misure di contenimento dell'emergenza epidemiologica COVID 19, è aumentato di circa il 226%.

Tra i distretti più importanti si segnala Napoli, che continua a caratterizzarsi per l'anomalo flusso in ingresso, registrando 81.622 note mod. A1 ricevute nel 2021, pari a circa il 34% dei provvedimenti A1 complessivamente ricevuti, con un incremento di circa il 5% rispetto al 2020.

Sulla base delle note ricevute, la Società provvede alla quantificazione e all'inserimento nel SIAMM delle partite di credito.

La partite di credito quantificate e inserite nel SIAMM sono sottoposte a un controllo di qualità per una verifica di merito, prima di confluire nelle c.d. "minute di ruolo", che poi vengono trasmesse all'Agenzia delle entrate - Riscossione in conformità a quanto previsto dal DM 03.09.1999. Successivamente, l'Agenzia delle entrate-Riscossione svolge le attività di sua competenza al termine delle quali Equitalia Giustizia procede alla firma del ruolo.

Nella tabella n. 14 sono indicate le partite di credito inserite nel SIAMM e quelle iscritte a ruolo nel 2021.

DISTRETTO	PARTITE DI CREDITO			
	ANNO 2020		ANNO 2021	
	Inserite nel SIAMM	Iscritte a ruolo	Inserite nel SIAMM	Iscritte a ruolo
ANCONA	13.435	10.986	22.052	9.221
BARI	14.869	11.585	27.865	11.124
BOLOGNA	38.707	29.350	33.160	27.439
BRESCIA	20.053	14.575	15.830	13.060
CAGLIARI	13.583	11.249	11.476	8.192
CALTANISSETTA	4.141	4.252	3.342	2.448
CAMPOBASSO	3.725	2.585	4.892	2.699
CATANIA	20.939	14.311	17.166	12.321
CATANZARO	12.046	8.342	19.801	8.020
FIRENZE	27.312	21.950	37.146	22.253
GENOVA	22.812	16.312	16.886	13.452
L'AQUILA	12.433	10.164	20.596	10.327
LECCE	17.279	12.795	24.516	12.043
MESSINA	7.204	5.026	10.852	5.637
MILANO	61.845	30.193	46.259	49.918
NAPOLI	67.650	32.351	141.897	59.999
PALERMO	25.079	13.200	21.614	14.177
PERUGIA	8.793	6.506	4.999	4.059
POTENZA	4.495	3.783	5.648	4.268
REGGIO_CALABRIA	5.141	3.816	5.741	3.118
ROMA	58.765	36.795	74.854	32.151
SALERNO	10.125	7.129	25.056	8.790
TORINO	35.691	25.645	27.022	20.393
TRENTO	7.699	5.941	4.948	4.159
TRIESTE	11.593	9.423	7.572	6.293
VENEZIA	23.013	17.569	20.304	12.256
<b>TOTALE</b>	<b>548.427</b>	<b>365.833</b>	<b>651.494</b>	<b>377.817</b>
			<b>+18,79%</b>	<b>+3,28%</b>

Tabella n. 14

In merito alle partite di credito inserite nel SIAMM, i dati evidenziano un aumento di circa il 18%, da imputare principalmente alle misure adottate per far fronte al magazzino civile e, in particolare, all'impiego nella lavorazione dei provvedimenti contributo unificato del personale distaccato di Poste Italiane S.p.A..

Relativamente alle partite di credito iscritte a ruolo, nello stesso periodo, è stato registrato un aumento di circa il 3%.

Il minor incremento percentuale, rispetto alle partite di credito inserite in SIAMM, è dovuto all'intensificazione della lavorazione del Contributo Unificato, il cui peso complessivo sul totale delle note prese in carico è ora pari a circa il 45%, con un aumento rispetto al 2020 di circa dieci punti percentuali.

Come già noto, nella lavorazione dei Contributi Unificati, l'iscrizione a ruolo è subordinata alla preventiva notifica dell'invito e alla decorrenza dei termini previsti per l'adempimento. Pertanto una consistente parte delle partite di credito quantificate, quelle dell'area civile, prima dell'iscrizione a ruolo necessitano dell'attività di notifica e dello spirare dei termini di pagamento.

Nella tabella n. 15 è indicato l'importo delle partite di credito inserite nel SIAMM, da cui si evince un maggior importo nel 2021 di circa l'84%.

DISTRETTO	IMPORTO TOTALE PARTITE DI CREDITO PRODOTTE	
	ANNO 2020	ANNO 2021
ANCONA	€ 29.808.943,12	€ 52.688.078,25
BARI	€ 22.063.919,27	€ 236.793.756,57
BOLOGNA	€ 77.491.001,47	€ 155.198.593,01
BRESCIA	€ 43.028.844,31	€ 38.041.295,84
CAGLIARI	€ 30.444.505,27	€ 28.325.909,89
CALTANISSETTA	€ 10.131.218,11	€ 9.046.141,72
CAMPOBASSO	€ 5.229.087,84	€ 7.803.823,49
CATANIA	€ 185.113.636,97	€ 190.482.440,41
CATANZARO	€ 46.039.234,48	€ 39.359.785,91
FIRENZE	€ 52.506.874,90	€ 81.371.271,00
GENOVA	€ 45.875.113,59	€ 41.489.186,76
L'AQUILA	€ 19.920.198,32	€ 26.664.382,83
LECCE	€ 86.086.773,30	€ 133.698.678,15
MESSINA	€ 60.158.387,11	€ 26.522.795,14
MILANO	€ 369.106.004,30	€ 153.322.894,12
NAPOLI	€ 361.025.234,80	€ 2.022.518.018,03
PALERMO	€ 96.557.382,28	€ 114.713.143,70
PERUGIA	€ 18.259.687,57	€ 11.624.546,40
POTENZA	€ 6.362.000,09	€ 6.888.829,80
REGGIO CALABRIA	€ 125.079.570,55	€ 54.796.428,51
ROMA	€ 78.611.623,63	€ 122.010.757,86
SALERNO	€ 11.296.601,07	€ 141.057.107,09
TORINO	€ 65.994.267,91	€ 56.112.874,35
TRENTO	€ 20.971.968,87	€ 14.200.479,30
TRIESTE	€ 45.719.810,01	€ 63.127.502,10
VENEZIA	€ 193.241.764,41	€ 41.485.794,90
<b>TOTALE</b>	<b>€ 2.106.123.653,55</b>	<b>€ 3.869.344.515,13</b>
		<b>+ 83,72%</b>

Tabella n. 15

Di seguito è riportata un'analisi circa le note (A e A1) prese in carico in base alla tipologia di titolo di credito.

TIPOLOGIA NOTE PRESE IN CARICO	2020	2021
<b>PROVVEDIMENTI CIVILI (NOTE A1)</b>	<b>198.338</b>	<b>279.706</b>
CONTRIBUTO UNIFICATO	180.888	267.399
SENTENZE O ALTRE PROVVEDIMENTI CIVILI	17.450	12.307
<b>PROVVEDIMENTI PENALI (NOTE A)</b>	<b>325.128</b>	<b>313.721</b>
SENTENZA	232.268	215.927
DECRETO DI PAGAMENTO DEI COMPENSI AL DIFENSORE	22.967	32.356
PROVVEDIMENTO DI UNIFICAZIONE DELLE PENE CONCORRENTI	20.625	28.349
DECRETO DI CONDANNA	36.876	23.691
ORDINANZA DI CONDANNA AL PAGAMENTO DI SOMME A FAVORE DELLA CASSA DELLE AMMENDE	7.937	6.587
PROVVEDIMENTO CHE DICHIARA INAMMISSIBILE O RIGETTA L'IMPUGNAZIONE	2.078	4.007
ALTRO	1.075	1.471
ORDINANZA DI APPLICAZIONE DELLA DISCIPLINA DEL CONCORSO FORMALE E DEL REATO CONTINUATO	1.294	1.324
ART 187 TU - IMPORTO SOMME INDEBITAMENTE PAGATE A TERZI CHE DEVONO ESSERE RISCOSE	3	7
ART 272 TU - IMPORTO DIRITTI DI COPIA DA RISCOUTERE	5	2
<b>Totale complessivo</b>	<b>523.466</b>	<b>593.427</b>

Tabella n. 16

Confrontando i dati si evince, rispetto al 2020, un aumento complessivo delle note prese in carico di circa il 13%, con i seguenti dettagli per tipologia:

- circa + 41% per i provvedimenti civili;
- circa - 4% per i provvedimenti penali.

Tale incremento va attribuito alle misure adottate per far fronte al magazzino civile e, nello specifico, al contributo lavorativo di note mod. A1 "contributo unificato" prese in carico dal personale di Poste Italiane S.p.A. in distacco.

Di seguito si riporta una valorizzazione economica degli effetti della quantificazione del credito.

Sono stati distinti due diverse *cluster*:

- il montante economico delle pratiche già lavorate;
- il valore economico complessivo stimato delle pratiche che al 31 dicembre 2021 risultano ancora da lavorare.

La valorizzazione economica delle pratiche lavorate va distinta nelle due fasi:

1. *carichi iscritti a ruolo e affidati all'Agenzia dell'Entrate-Riscossione*: sono la totalità delle pratiche lavorate e affidate all'Agenzia Entrate-Riscossione per le attività di cartellazione, notifica e riscossione.

Di seguito sono riportati i valori complessivi degli importi affidati nelle due annualità 2020 e 2021.

La maggior consistenza degli affidi nell'anno 2021 rispetto al 2020 è dipesa dall'iscrizione di alcune partite di credito con importi rilevanti relative a reati doganali o in materia di imposte. In particolare, tali tipologie di reati prevedono una pena pecuniaria commisurata all'entità dei valori oggetto di reato, di conseguenza un ristretto numero di partite di credito ha inciso in maniera significativa sull'incremento dell'importo affidato all'Agenzia Entrate-Riscossione.

anno di consegna del ruolo	2020	2021
<b>Importo carico affidato + interessi Equitalia Giustizia SpA</b>	<b>€ 1.667.218.318</b>	<b>€ 2.943.661.641</b>

Tabella n. 17

I valori sopra riportati sono potenzialmente riscuotibili. Si precisa che l'attività di riscossione è a carico all'Agenzia Entrate-Riscossione. Il carico affidato è un dato dinamico che varia nel tempo (in funzione dei ricalcoli operati d'Agenzia ad esempio per interessi, oneri, annullamenti, ecc.).

2. *carichi iscritti a ruolo e riscossi*: Di seguito si riporta il valore complessivo del carico incassato per anno di contabilizzazione delle somme iscritte a ruolo per le due annualità 2020 e 2021.

Per data contabile	2020	2021
<b>Importo carico riscosso + interessi Equitalia Giustizia SpA</b>	<b>€ 31.641.834</b>	<b>€ 25.670.055</b>

Tabella n. 18

Il carico affidato all’Agenzia Entrate-Riscossione prevede diverse fasi tra cui la formazione del ruolo e la notifica della cartella, che in base alla normativa di riferimento nell’articolo 19 comma 2 lettera a) del D. Lgs. n. 112/99, devono avvenire in nove mesi, pertanto l’incasso dei ruoli, avviene in modo progressivo dall’anno dell’affidamento del ruolo a quelli successivi.

A seguito dell’emergenza epidemiologica da COVID-19, è stata disposta la sospensione dei termini per l’adempimento degli obblighi tributari. Le norme di contrasto dell’emergenza epidemiologica COVID 19 (DL 18/2020 e successive modifiche) hanno di fatto disposto il blocco delle attività di notifica a partire dall’8 marzo 2020 e fino a tutto agosto 2021.

Pertanto il valore complessivo degli importi riscossi negli anni 2020 e 2021 non può essere utilizzato come parametro veritiero di riferimento in quanto sia l’attività di notifica che le procedure esecutive adottate dall’AdER per la riscossione sono state sospese.

Tale sospensione si applica anche in materia di notifica dell’invito al pagamento del contributo unificato e della sanzione, per omesso o parziale versamento.

#### **Valore economico delle Pratiche da lavorare**

Il magazzino, da intendersi come il numero complessivo delle Note A e A1 da lavorare e delle Sanzioni da irrogare a seguito di mancati/parziali o tardivi pagamenti, alla data del 31 dicembre 2021, risulta essere pari a 597.265 unità (come meglio rappresentato nella Tabella n. 22 a pag. 22 del presente documento), per una seguente quantificazione dei crediti, stimata su valori storici:

Stima del valore del «magazzino» dei crediti di giustizia				
	Situazione al 31/12/2020	Situazione al 31/12/2021	Variazione in valore assoluto su periodo precedente	Variazione in percentuale su periodo precedente
<b>TOTALE</b>	<b>1.479.721.818,88</b>	<b>1.345.122.155,55</b>	<b>-134.599.663,33</b>	<b>-9,10%</b>

Tabella n. 19

Il dato sopra indicato rappresenta il valore potenzialmente iscrivibile a ruolo.

#### **Contributo Unificato**

Per completezza espositiva, e al fine di dare adeguata evidenza anche delle fattispecie lavorate che fisiologicamente non risultano in prima istanza oggetto d’iscrizione a ruolo, si espone nella tabella successiva il volume di produzione, nell’ambito dell’area civile, per ciò che attiene gli inviti bonari al pagamento del contributo unificato e gli inviti bonari al pagamento della sanzione (in caso di omesso, parziale e/o ritardato pagamento del contributo stesso).

Limitatamente al contributo unificato, l’iscrizione a ruolo del credito è preceduta da una fase preliminare, nella quale Equitalia Giustizia notifica al debitore un invito al pagamento, tramite Pec ovvero, in assenza, avvalendosi dell’UNEP della Corte di Appello di Roma.

In caso di inottemperanza, Equitalia Giustizia, oltre ad iscrivere a ruolo il credito, notifica un provvedimento sanzionatorio, dalla cui eventuale inosservanza scaturisce un’ulteriore iscrizione a ruolo.

Nella tabella seguente sono indicati gli atti di recupero del contributo unificato (inviti al pagamento e provvedimenti sanzionatori) prodotti da Equitalia Giustizia nel 2021.

DISTRETTO	CONTRIBUTO UNIFICATO					
	Atti di recupero prodotti					
	ANNO 2020			ANNO 2021		
	INMTI AL PAGAMENTO	PROVVEDIMENTI SANZIONATORI	TOTALE	INMTI AL PAGAMENTO	PROVVEDIMENTI SANZIONATORI	TOTALE
ANCONA	3.048	3	<b>3.051</b>	15.443	57	<b>15.500</b>
BARI	4.469	16	<b>4.485</b>	18.481	82	<b>18.563</b>
BOLOGNA	11.544	47	<b>11.591</b>	4.708	234	<b>4.942</b>
BRESCIA	6.555	2	<b>6.557</b>	4.083	41	<b>4.124</b>
CAGLIARI	3.165	8	<b>3.173</b>	4.504	72	<b>4.576</b>
CALTANISSETTA	379	3	<b>382</b>	1.145	27	<b>1.172</b>
CAMPOBASSO	1.351	21	<b>1.372</b>	2.607	26	<b>2.633</b>
CATANIA	9.677	7	<b>9.684</b>	6.479	158	<b>6.637</b>
CATANZARO	4.718	37	<b>4.755</b>	13.785	215	<b>14.000</b>
FIRENZE	6.813	49	<b>6.862</b>	16.640	103	<b>16.743</b>
GENOVA	6.300	2	<b>6.302</b>	4.269	75	<b>4.344</b>
L'AQUILA	3.329	12	<b>3.341</b>	12.242	83	<b>12.325</b>
LECCE	5.098	15	<b>5.113</b>	14.279	480	<b>14.759</b>
MESSINA	3.152	32	<b>3.184</b>	6.232	62	<b>6.294</b>
MILANO	19.941	27	<b>19.968</b>	12.133	339	<b>12.472</b>
NAPOLI	42.394	93	<b>42.487</b>	95.771	20.631	<b>116.402</b>
PALERMO	17.659	24	<b>17.683</b>	12.538	144	<b>12.682</b>
PERUGIA	2.632	16	<b>2.648</b>	1.115	36	<b>1.151</b>
POTENZA	657	1	<b>658</b>	1.717	23	<b>1.740</b>
REGGIO CALABRIA	1.637	5	<b>1.642</b>	3.102	68	<b>3.170</b>
ROMA	27.717	171	<b>27.888</b>	46.353	6.146	<b>52.499</b>
SALERNO	3.323	32	<b>3.355</b>	18.171	145	<b>18.316</b>
TORINO	11.320	28	<b>11.348</b>	7.829	141	<b>7.970</b>
TRENTO	1.470	3	<b>1.473</b>	439	15	<b>454</b>
TRIESTE	2.582		<b>2.582</b>	1.655	76	<b>1.731</b>
VENEZIA	7.952	62	<b>8.014</b>	8.435	92	<b>8.527</b>
<b>TOTALE</b>	<b>208.882</b>	<b>716</b>	<b>209.598</b>	<b>334.155</b>	<b>29.571</b>	<b>363.726</b>
				<b>+59,97%</b>	<b>+4030,08%</b>	<b>+73,54%</b>

Tabella n. 20

La tabella evidenzia l'intensificazione della produzione dei crediti di giustizia nella lavorazione della tipologia di credito contributo unificato, con un aumento del numero di inviti al pagamento prodotti nel 2021 pari a circa il 60%.

Nella tabella seguente sono evidenziate le Note B prese in carico che evidenziano un decremento di circa il 13% rispetto al 2020.

NOTE B PRESE IN CARICO		
	ANNO 2020	ANNO 2021
Funzione Produzione Crediti di Giustizia	118.566	103.258
		-13%

Tabella n. 21

La Nota B è un atto con il quale l'Ufficio Giudiziario invia un'integrazione agli atti o un provvedimento modificativo del credito già trasmesso e la cui lavorazione non incide sulla giacenza complessiva di magazzino.

**Situazione giacenze**

Si rappresenta nella tabella seguente la situazione delle giacenze dei sotto-fascicoli da lavorare nelle tre U.O. della Funzione Produzione Crediti di Giustizia alle date del 31/12/2021 e del 31/12/2020.

<b>Giacenza sotto-fascicoli da lavorare</b>				
<b>Unità organizzative</b>	<b>Situazione al 31/12/2020</b>	<b>Situazione al 31/12/2021</b>	<b>Variazione in valore assoluto su periodo precedente</b>	<b>Variazione in percentuale su periodo precedente</b>
Provvedimenti Penali altri UG	114.490	88.822	-25.668	-22,4%
Provvedimenti Penali GDP e Decreti	56.531	50.927	-5.604	-9,9%
Provvedimenti Civili	299.377	260.518	-38.859	-13,0%
<b>TOTALE</b>	<b>470.398</b>	<b>400.267</b>	<b>-70.131</b>	<b>-14,9%</b>
Provvedimenti Civili - Sanzioni	209.652	196.998	-12.654	-6,0%
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>680.050</b>	<b>597.265</b>	<b>-82.785</b>	<b>-12,2%</b>

Tabella n. 22

Si rileva una complessiva diminuzione di circa il 12% della giacenza dei sotto-fascicoli da lavorare.

La diminuzione dei sotto fascicoli in giacenza risulta ancor più rilevante in virtù della crescita dei provvedimenti inviati dagli uffici giudiziari.

Proprio l'aumento del flusso in ingresso (civile) consente di definire strutturale il fenomeno di diminuzione, intrapreso già nel 2020, del magazzino dei crediti di giustizia e di imputarlo all'incremento delle note prese in carico (+13,4%) e al contributo nella lavorazione dei provvedimenti contributo unificato del personale distaccato di Poste Italiane S.p.A..

Sulla lavorazione delle sanzioni, grazie all'intervento della Direzione informatica del Ministero di Giustizia, è previsto il rilascio di un'implementazione informatica che permetterà la lavorazione automatizzata di numerosi provvedimenti sanzionatori.

Giova comunque precisare che il rischio prescrizione, seppur non frequente per le sanzioni, è correttamente monitorato e presidiato mediante la produzione manuale dell'invito nei casi in cui sia necessario.

**Azioni correttive**

Sono stati intrapresi specifici interventi volti ad individuare soluzioni di tipo procedurale, tecnologico e normativo in modo da aumentare la produzione complessiva, senza dimenticare l'assoluta necessità di adeguare il dimensionamento della struttura alla crescita del numero di pratiche inviate.

Sono intervenute inoltre importanti novità normative che, in prospettiva, hanno la funzione di migliorare la lavorazione dei provvedimenti in gestione nell'area.

**1. Dimensionamento della struttura e gestione del magazzino:**

Le azioni correttive sul tema in oggetto si sono sviluppate principalmente lungo due direttrici: il corretto dimensionamento della struttura di produzione ai fini della lavorazione del flusso corrente di sotto fascicoli inviati dagli uffici giudiziari e l'individuazione di soluzioni organizzative volte alla gestione e smaltimento della giacenza di magazzino.

In relazione al primo aspetto, cessati i vincoli derivanti dal D. Lgs. 19/08/2016, n. 175, la società ha deliberato l'assunzione di 54 risorse da destinare alle attività di produzione dei crediti, assunzioni programmate nel 2022.

In merito, invece, allo smaltimento del magazzino, è stata consolidata la Convenzione con Poste Italiane S.p.A., la cui firma è avvenuta in data 01/04/2020, con l'inserimento di altre 10 risorse 2020. Nel 2022 è previsto il distacco di ulteriore personale.

## **2. Interventi procedurali**

Per dare continuità all'attività svolta, nell'ambito della rivisitazione dei processi di produzione, sono state ultimate diverse procedure interne di lavorazione delle pratiche, in materia di controllo qualità dei processi di lavorazione e di monitoraggio a presidio del rischio prescrizione.

## **3. Specifico focus sul Contributo Unificato**

Come riportato nella sezione precedente, relativamente ai crediti civile ed in particolare in relazione al contributo unificato si è riscontrato, nel corso del periodo 2015-2020, un incremento esponenziale delle procedure di recupero, rappresentando così la problematica maggiori in termini di magazzino dei crediti.

Nel corso del 2021 è intervenuta una modifica legislativa in grado di ottimizzare la gestione del flusso in ingresso relativo a provvedimenti contributo unificato:

- l'art 3 bis della Legge 17 dicembre 2021, n. 215, Conversione in legge, con modificazione, del decreto-legge 21 ottobre 2021, n. 146, recante misure urgenti in materia economica e fiscale, a tutela del lavoro e per esigenze indifferibili, ha previsto la non impugnabilità dell'estratto di ruolo e le limitazioni delle casistiche di impugnazione per vizi attenenti alla notifica.

Come si evince dalle attività descritte, sono state realizzate diverse azioni e altre sono in fase di esecuzione, in modo da garantire la rimozione delle cause che hanno generato la crescita del magazzino.

## **Altre informazioni gestionali**

In applicazione della convenzione stipulata con il Ministero della Giustizia, nel 2021 la Società ha incassato, a titolo di acconto del contributo spettante per lo stesso anno 2021, l'importo di 17.341.170,47 euro, Iva compresa.

### Risorse umane

Nell'anno 2021 il numero dei dipendenti è passato da 276 unità al 31 dicembre 2020 a 281 unità al 31 dicembre 2021.

<b>Dipendenti al 31 dicembre 2020</b>	<b>276</b>
Entrate	8
Uscite	3
<b>Dipendenti al 31 dicembre 2021</b>	<b>281</b>

Le entrate si riferiscono a risorse assunte a tempo indeterminato.

Le uscite si riferiscono ad interruzioni del rapporto di lavoro.

### Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati i seguenti investimenti:

<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>Investimenti 2021</b>	<b>Investimenti 2020</b>	<b>Differenze</b>
Brevetti e diritti	1.078.152	1.333.356	(255.204)
<b>TOTALE INVESTIMENTI IMM. IMMATERIALI</b>	<b>1.078.152</b>	<b>1.333.356</b>	<b>(255.204)</b>

<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>Investimenti 2021</b>	<b>Investimenti 2020</b>	<b>Differenze</b>
Mobili e arredi	28.479	0	28.479
Attrezzature	118	0	118
Macchine Elettroniche	259.327	7.780	251.547
<b>TOTALE INVESTIMENTI IMM. MATERIALI</b>	<b>287.924</b>	<b>7.780</b>	<b>280.144</b>
<b>TOTALE INVESTIMENTI IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.366.076</b>	<b>1.341.136</b>	<b>24.940</b>

**Andamento economico e situazione patrimoniale - finanziaria**

Di seguito sono riportati lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico al 31 dicembre 2021 riclassificati.

**Stato Patrimoniale Riclassificato**

	(in euro)		
	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>Differenze</b>
<b>ATTIVITA' NETTE</b>			
Capitale circolante netto gestionale (1)	1.013.269	306.369	706.900
Altre attività nette	293.116	(1.210.032)	1.503.148
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>1.306.385</b>	<b>(903.663)</b>	<b>2.210.048</b>
Immobilizzazioni tecniche	1.566.381	1.545.858	20.523
<b>Capitale immobilizzato netto</b>	<b>1.566.381</b>	<b>1.545.858</b>	<b>20.523</b>
<b>FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>(80.000)</b>	<b>(1.368.412)</b>	<b>1.288.412</b>
<b>TFR</b>	<b>(4.344.351)</b>	<b>(3.773.366)</b>	<b>(570.985)</b>
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>(1.551.585)</b>	<b>(4.499.583)</b>	<b>2.947.998</b>
<b>COPERTURE</b>			
Posizione finanziaria netta a breve	(14.578.075)	(16.752.205)	2.174.130
Posizione finanziaria netta a medio/lungo	0	0	0
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(14.578.075)</b>	<b>(16.752.205)</b>	<b>2.174.130</b>
<b>Mezzi propri</b>	<b>13.026.490</b>	<b>12.252.622</b>	<b>773.868</b>
<b>COPERTURE</b>	<b>(1.551.585)</b>	<b>(4.499.583)</b>	<b>2.947.998</b>

(1) Differenza tra crediti e debiti commerciali

Si riporta di seguito un prospetto di raccordo tra lo Stato Patrimoniale civilistico e lo Stato Patrimoniale Riclassificato:

Prospetto di riepilogo Stato Patrimoniale civiltico/riclassificato		Dati di bilancio	Capitale circolante netto gestionale	Altre attività nette	Immobilizzazioni tecniche	FONDI RISCHI E ONERI	TFR	Posizione finanziaria netta a breve	Mezzi Propri
<i>I Immobilizzazioni Immateriali</i>									
3)	Dritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.176.673			1.176.673				
<i>II Immobilizzazioni materiali</i>									
4)	Altri beni	389.708			389.708				
<i>II Crediti</i>									
1)	Verso clienti								
	- esigibili entro l'esercizio successivo	3.723.946	3.723.946						
4 bis)	Crediti tributari								
	- esigibili entro l'esercizio successivo	117.042		117.042					
4 ter)	Imposte anticipate								
	- esigibili entro l'esercizio successivo	419.196		419.196					
5)	Verso altri								
b)	Altri								
	- esigibili entro l'esercizio successivo	2.738.224		2.738.224					
<i>IV Disponibilità liquide</i>									
1)	Depositi bancari e postali	14.577.630						(14.577.630)	
3)	Denaro e valori in cassa	445						(445)	
RATEI E RISCONTI		103.927		103.927					
		<b>23.246.791</b>							
PATRIMONIO NETTO:									
<i>I Capitale</i>		10.000.000							10.000.000
<i>IV Riserva legale</i>		191.398							191.398
<i>VIII Utile portato a nuovo</i>		1.829.663							1.829.663
<i>IX Utile del periodo</i>		1.005.429							1.005.429
FONDI PER RISCHI E ONERI		80.000				(80.000)			
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		4.344.351					(4.344.351)		
DEBITI:									
7)	Debiti verso fornitori								
	- esigibili entro l'esercizio successivo	2.710.677	(2.710.677)						
12)	Debiti tributari								
	- esigibili entro l'esercizio successivo	873.970		(873.970)					
13)	Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale								
	- esigibili entro l'esercizio successivo	799.798		(799.798)					
14)	Altri debiti								
b)	Verso altri								
	- esigibili entro l'esercizio successivo	1.411.505		(1.411.505)					
<b>TOTALI</b>		<b>23.246.791</b>	<b>1.013.269</b>	<b>293.116</b>	<b>1.566.381</b>	<b>(80.000)</b>	<b>(4.344.351)</b>	<b>(14.578.075)</b>	<b>13.026.490</b>

**Conto Economico Riclassificato**

	(in euro)		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Differenze</b>
<b>Ricavi (1)</b>	<b>24.354.587</b>	<b>21.235.562</b>	<b>3.119.025</b>
Costo del lavoro	(13.783.596)	(13.446.757)	(336.839)
Altri costi	(7.875.009)	(6.047.876)	(1.827.133)
<b>Costi operativi</b>	<b>(21.658.605)</b>	<b>(19.494.633)</b>	<b>(2.163.972)</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>2.695.982</b>	<b>1.740.929</b>	<b>955.053</b>
Ammortamenti netti e svalutazioni cespiti	(1.345.553)	(1.358.549)	12.996
Accantonamenti netti e svalutazioni crediti attivo circolante	0	0	0
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>1.350.429</b>	<b>382.380</b>	<b>968.049</b>
Saldo gestione finanziaria	0	0	0
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>1.350.429</b>	<b>382.380</b>	<b>968.049</b>
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>(345.000)</b>	<b>(138.632)</b>	<b>(206.368)</b>
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.005.429</b>	<b>243.748</b>	<b>761.681</b>

(1) Di cui ricavi per aggio su gestione finanziaria del Fondo unico giustizia euro 59.837 nel 2021 e euro 159.736 nel 2020

Si riportano di seguito solamente gli indici reddituali, finanziari e di solidità che risultano significativi.

		<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Redditività</b>			
<b>COSTO DEL LAVORO/RICAVI OPERATIVI</b>		<b>56,60%</b>	<b>63,32%</b>
<b>Solidità</b>			
<b>QUOZIENTE DI COPERTURA</b>	(MP+Pcons)/AF	<b>11,14</b>	<b>11,25</b>
<b>Liquidità</b>			
<b>QUOZIENTE DI DISPONIBILITA'</b>	AC/Pcorr	<b>3,72</b>	<b>4,49</b>

**LEGENDA**

**AC:** Attivo circolante

**AF:** Attivo fisso

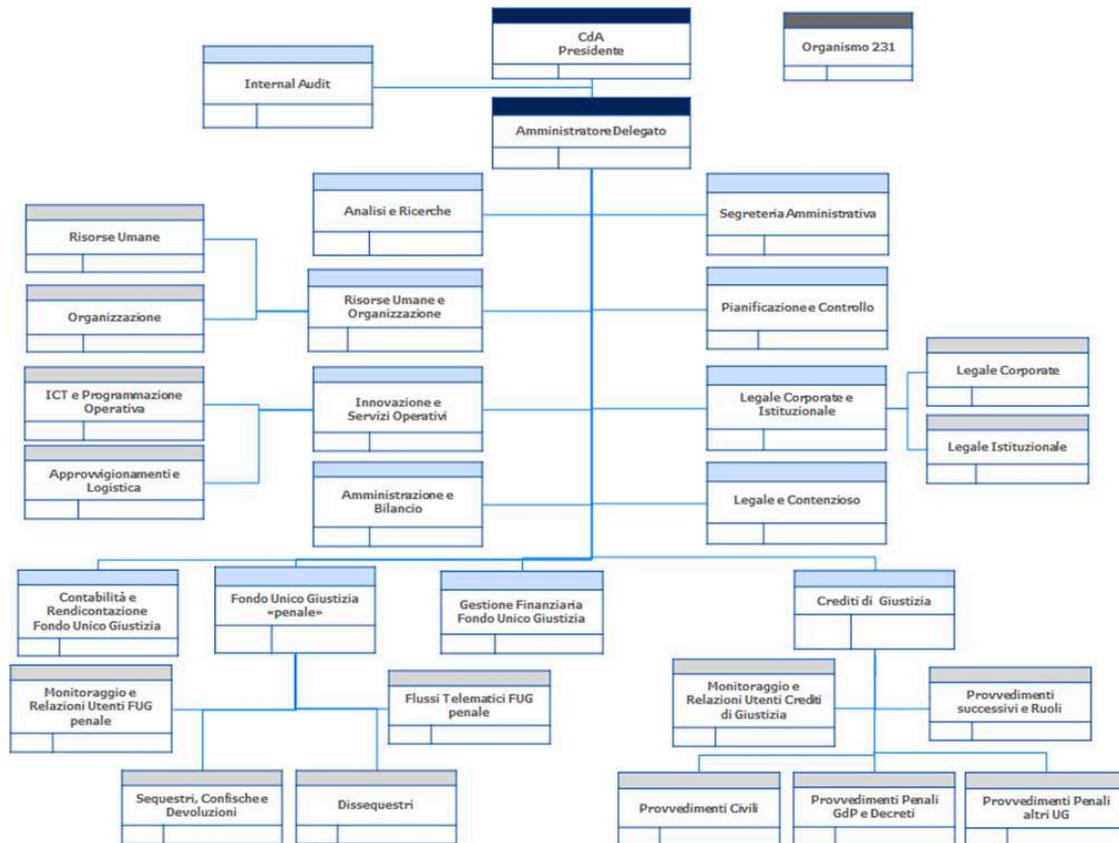
**MP:** Mezzi propri

**Pcons:** Passivo consolidato (debiti a lungo termine + TFR+ fondi)

**Pcorr:** Passivo corrente (debiti a breve termine)

**Organizzazione aziendale**

Si rappresenta di seguito l'organigramma vigente al 31/12/2021:

**Responsabilità amministrativa delle persone giuridiche D. Lgs. n. 231/2001**

Equitalia Giustizia si è dotata già da tempo di un Modello di organizzazione, gestione e controllo, ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001 (anche Modello o MOG nel prosieguo), il quale - unitamente al Codice etico, al Codice disciplinare, al Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza (anche PTPCT nel prosieguo) e, da ultimo, al Protocollo di legalità - concorre ad informare i comportamenti dei dipendenti e dei collaboratori della Società ai canoni di trasparenza e correttezza dell'agire, anche in un'ottica di prevenzione della commissione dei cc.dd. "reati presupposto" di cui al D. Lgs. n. 231/2001.

In data 30/03/2021 il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato il Piano triennale della prevenzione della corruzione e della trasparenza 2021 - 2023.

In data 15/04/2021 il Consiglio di Amministrazione della Società ha provveduto ad approvare un aggiornamento del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001.

Come previsto dal vigente Modello di organizzazione, gestione e controllo, l'Organismo di Vigilanza di Equitalia Giustizia, nominato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 24 giugno 2021, ha svolto nel corso del 2021 le prescritte riunioni periodiche nel rispetto della propria autonomia e nell'esercizio dei poteri di iniziativa e di controllo, vigilando sul corretto

funzionamento e sull'osservanza del Modello, fornendo al Consiglio di Amministrazione informativa periodica sull'attività svolta.

### Testo unico sulla sicurezza e salute dei lavoratori - d.lgs. n. 81/2008

#### Informazioni generali

Nel 2021 sono state adottate le misure richieste dalla normativa vigente per garantire la sicurezza e la salute dei lavoratori sul luogo di lavoro.

#### Adempimenti ex d.lgs. n. 81/2008

Si segnalano di seguito gli adempimenti più rilevanti.

- Infortuni e malattie professionali:  
Non si sono verificati incidenti sui luoghi di lavoro a carico dei dipendenti di Equitalia Giustizia né è stata segnalata alcuna malattia professionale.
- Sorveglianza sanitaria:  
La sorveglianza sanitaria è stata regolarmente effettuata attraverso le visite preventive dei lavoratori.

Non risultano essere state richieste ed irrogate sanzioni a carico della Società in materia di sicurezza.

### Emergenza sanitaria legata alla diffusione del virus Covid-19

In relazione all'emergenza sanitaria legata alla diffusione del virus Covid-19 ed a seguito dell'emanazione da parte delle Autorità competenti di misure per il contrasto e contenimento della stessa emergenza, la Società è tempestivamente intervenuta per informare e sensibilizzare la popolazione aziendale, per fornire indicazioni nell'ottica di salvaguardare la salute e la sicurezza dei lavoratori, per sanificare il luogo di lavoro e per consentire la prosecuzione generalizzata dell'attività in modalità *Smart working*.

Proprio la prosecuzione generalizzata dell'attività, sia di produzione che di *staff*, in modalità agile consente di affermare che l'emergenza sanitaria in atto non ha impatti sul presupposto della continuità aziendale.

### Informazioni attinenti all'ambiente ed al personale

Alla data in cui viene redatta questa relazione si dichiara che, sia per quanto attiene al personale, sia per quanto attiene all'ambiente, non è stata avviata alcuna azione di responsabilità diretta e/o indiretta a carico della Società.

### Attività di ricerca e sviluppo

La società non ha sostenuto spese per attività di ricerca e sviluppo.

### Informazioni sulle azioni proprie

Non esistono in portafoglio azioni proprie, né azioni o quote di società controllanti possedute dalla società anche per il tramite di società fiduciaria o per interposta persona, né titoli della specie sono state acquistati e/o alienati dalla società nel corso dell'esercizio.

### Norme di contenimento della spesa pubblica - effetti

L'inclusione della Società nell'elenco degli enti e degli organismi anche costituiti in forma societaria, dotati di autonomia finanziaria, inseriti nel conto economico consolidato della Pubblica Amministrazione come individuati ai sensi dell'art. 1, comma 2 della Legge 31 dicembre 2009, n. 196, e ss.mm. (Legge di contabilità e di finanza pubblica), il c.d. "elenco ISTAT", ha imposto alla stessa l'applicazione di una serie di norme di contenimento della spesa pubblica, i cui effetti sono di seguito analizzati.

In deroga alle prescrizioni specifiche previste dalle norme che prevedono riduzioni di spesa, l'art. 1, comma 506, della Legge 28 dicembre 2015, n. 208 (Legge di stabilità 2016), ha previsto che, per le società incluse nell'elenco ISTAT, il versamento al capitolo del bilancio dello Stato delle somme conseguenti ai risparmi derivanti dall'applicazione di tali norme, venga inteso come versamento da effettuarsi in sede di distribuzione del dividendo, ove nel corso dell'esercizio di riferimento le società abbiano conseguito un utile e nei limiti dell'utile distribuibile ai sensi di legge.

Per quanto riguarda l'art. 8, comma 3, del D.L. n. 95/2012 (consumi intermedi) la Società ha determinato, per il 2021, così come previsto dall'art. 1, comma 594, della Legge n. 160/2019, l'importo derivante a titolo di riduzione dei consumi intermedi nella misura pari ad euro 961.972,44.

La Società effettuerà un versamento di euro 894.534,71, nel rispetto del requisito del limite dell'utile distribuibile, nel capitolo 3412, capo X del Bilancio dello Stato, in sede di distribuzione del dividendo.

Per quanto riguarda l'art. 6 del D.L. n. 78/2010 (spese per consulenze, relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza) la Società ha determinato, per il 2021, così come previsto dall'art. 1, comma 594, della Legge n. 160/2019, l'importo del risparmio conseguito pari ad euro 65.193,04.

La Società effettuerà un versamento di euro 60.622,77, nel rispetto del requisito del limite dell'utile distribuibile, nel capitolo 3334, capo X del Bilancio dello Stato, in sede di distribuzione del dividendo.

Con riferimento all'art. 1, comma 591, della Legge n. 160/2019, si rappresenta nella tabella seguente l'importo delle spese per acquisto di beni e servizi, secondo quanto indicato all'art. 1, comma 592 – punto b), della suddetta Legge, da cui si evince una spesa inferiore di circa il 18% rispetto alla medio del triennio 2016 – 2018.

CONTO ECONOMICO		2021	Media triennio 2016 - 2018	Differenza
<b>(B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	16.789	9.274	7.515
7)	Per servizi	6.416.811	7.999.925	(1.583.114)
8)	Per godimento di beni di terzi	1.093.909	1.129.495	(35.586)
<b>TOTALE COSTI DI PRODUZIONE (B)</b>		<b>7.527.509</b>	<b>9.138.694</b>	<b>(1.611.185)</b>

### Principi fondamentali sull'organizzazione e sulla gestione delle società a controllo pubblico (art. 6 D. Lgs. n. 175/2016 "Riforma Madia")

#### MODELLO DI GOVERNANCE

Equitalia Giustizia S.p.A. ha adottato il modello tradizionale di amministrazione e controllo: esso prevede un'assemblea dei soci che, nelle materie di sua competenza, esprime con le proprie deliberazioni la volontà dell'azionista (i diritti dell'azionista sono esercitati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, di concerto con il Ministero della Giustizia); un consiglio di amministrazione, al quale è affidata la gestione strategica per il perseguimento dello scopo sociale, e un collegio sindacale con funzioni di vigilanza nel rispetto della Legge e dello Statuto sociale. In quanto società per azioni in controllo pubblico, la revisione legale dei conti è effettuata ai sensi dell'art.2409-bis del codice civile.

#### ASSEMBLEA DEI SOCI

L'assemblea ordinaria deve essere convocata almeno una volta l'anno, per l'approvazione del bilancio, entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale.

L'assemblea straordinaria è convocata nei casi e per gli oggetti previsti dalla legge.

### **CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

La Società è amministrata da un amministratore unico o, per specifiche ragioni di adeguatezza organizzativa, da un consiglio di amministrazione composto da tre o cinque membri.

L'assemblea delibera in ordine alla composizione dell'organo amministrativo, individuato in veste monocratica o collegiale.

Nel caso in cui l'organo amministrativo sia individuato nella composizione collegiale di tre membri, due di essi, tra cui l'Amministratore delegato, sono designati dal Ministero della Giustizia. Il terzo membro, con funzioni di Presidente, è designato dal Ministero dell'economia e delle Finanze.

Gli amministratori durano in carica per un periodo non superiore a tre esercizi e scadono alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica. Gli amministratori sono rieleggibili. La composizione del consiglio di amministrazione deve assicurare il rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari vigenti in materia di equilibrio fra i generi.

L'assemblea degli azionisti, nella seduta del 26 novembre 2020, ha deliberato di nominare quali componenti del consiglio di amministrazione per gli esercizi 2020, 2021 e 2022, con scadenza alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, i signori Avv. Giuseppina Rubinetti, Dott. Paolo Bernardini e il Dott. Domenico Mastrolitto.

### **PRESIDENTE**

Qualora l'organo amministrativo sia costituito in forma collegiale, il Presidente della Società ha la rappresentanza generale nei confronti dei terzi ed in giudizio. Presiede l'assemblea degli azionisti, convoca, fissa l'ordine del giorno e presiede il consiglio di amministrazione, assicurando, inoltre, l'esecuzione delle delibere consiliari.

L'assemblea degli azionisti, nella seduta del 26 novembre 2020, ha deliberato di nominare presidente del consiglio di amministrazione l'Avv. Giuseppina Rubinetti, determinandone l'emolumento annuo lordo, ai sensi dell'art. 2389, comma 1, del codice civile, in 25.000,00 euro. Il consiglio di amministrazione, nella seduta del 2 dicembre 2020, ha conferito al Presidente, Avv. Giuseppina Rubinetti, fermi restando i poteri di legale rappresentanza, in via disgiunta con l'Amministratore delegato: la gestione dei rapporti istituzionali della Società con l'Azionista, con il Ministero della Giustizia e, in genere, con le Amministrazioni dello Stato; in ragione delle sue competenze giuridiche e in considerazione della rilevanza strategica del settore legale della Società – anche in funzione dell'ampliamento prospettico delle attività connesse all'introduzione del FUG civile – e della conseguente necessità di operare la rivisitazione di flussi e procedure, *ad adiuvandum* dell'Amministratore delegato, la gestione delle attività legali, da esercitarsi anche coordinando eventuali iniziative progettuali di sviluppo delle stesse.

Dal momento che al Presidente sono state conferite specifiche deleghe operative, è stato riconosciuto, nella seduta del consiglio di amministrazione del 2 dicembre 2020, il compenso, ai sensi dell'art. 2389, comma 3, del codice civile, nella misura massima di 36.000,00 euro lordi annui. Non è stata prevista una parte variabile, conseguentemente il suddetto compenso sarà erogato come compenso fisso. La natura di tale emolumento è complementare al compenso deliberato ai sensi del comma 1 dell'art. 2389 c.c.

### **AMMINISTRATORE DELEGATO**

Il consiglio di amministrazione, nella seduta del 2 dicembre 2020, considerata la delibera adottata in data 26 novembre 2020 dall'assemblea ordinaria dei soci, con la quale venivano nominati gli organi societari, ed in conformità alle indicazioni ivi contenute, ha provveduto a nominare l'Amministratore delegato della Società per gli esercizi 2020, 2021 e 2022.

In conformità alle indicazioni contenute nella deliberazione assembleare sopra richiamata ed in considerazione delle competenze ed esperienze maturate durante la propria attività professionale, il consiglio di amministrazione ha deliberato di nominare Amministratore delegato il Dott. Paolo Bernardini, determinandone il compenso annuo lordo nella misura massima prevista pari a 120.000,00 euro e di non prevedere una parte variabile, conseguentemente il suddetto compenso sarà erogato come compenso fisso.

### **COMPENSI PER GLI AMMINISTRATORI CON DELEGHE DELLE SOCIETA' NON QUOTATE CONTROLLATE DAL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE**

Il presidente del consiglio di amministrazione, nella seduta del 2 dicembre 2020, richiamata la citata delibera assembleare del 26 novembre 2020 che, in relazione alla remunerazione in favore degli amministratori investiti di particolari cariche in conformità dello statuto, ai sensi dell'art. 2389, terzo comma, del codice civile, ha precisato che, sulla base dei parametri individuati all'art. 2, comma 2 del decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze 24 dicembre 2013, n. 166 (cd. "Decreto fasce", in vigore fino all'adozione del decreto di cui all'articolo 11, comma 6, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, in forza del regime transitorio previsto dall'articolo 11, comma 7, del citato decreto legislativo), adottato in forza dell'articolo 23-bis, comma 1, del decreto legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214, Equitalia Giustizia S.p.A. continua ad essere collocata in terza fascia.

Pertanto, l'importo massimo complessivo degli emolumenti da poter riconoscere all'amministratore delegato ai sensi dell'articolo 2389, terzo comma, del codice civile, comprensivo della parte variabile, ove prevista, non potrà essere superiore a 120.000 Euro lordi annui

Ciò premesso, il consiglio di amministrazione, nella citata seduta del 2 dicembre 2020, ha determinato il compenso annuo lordo dell'amministratore delegato Dott. Paolo Bernardini nella misura massima prevista pari a 120.000,00 euro (cfr. quanto indicato al punto precedente della presente relazione).

Relativamente al Presidente, nel caso in cui vengano conferite specifiche deleghe operative, l'emolumento deliberato dal consiglio di amministrazione, ai sensi del predetto comma 3 dell'art. 2389 del codice civile, non potrà essere superiore al 30% del compenso massimo riconosciuto per l'Amministratore delegato, pari, quindi, nel massimo, a 36.000,00 euro lordi annui.

Ciò premesso, il consiglio di amministrazione, nella citata seduta del 2 dicembre 2020, ha determinato il compenso annuo lordo del Presidente Avv. Giuseppina Rubinetti nella misura massima prevista pari a 36.000,00 euro.

### **COLLEGIO SINDACALE**

L'organo vigila sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul concreto funzionamento e svolge ogni altra attività allo stesso attribuita dalla legge.

Il collegio sindacale si compone di tre sindaci effettivi. La composizione del collegio sindacale deve assicurare il rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari vigenti in materia di equilibrio fra i generi. Sono, altresì, nominati due sindaci supplenti.

Ai sensi dell'art. 1, comma 371, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, il presidente del collegio sindacale è nominato dall'assemblea, su designazione del Ministero della Giustizia.

I due sindaci effettivi ed i sindaci supplenti sono nominati dall'assemblea, su designazione del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Almeno un sindaco effettivo ed un sindaco supplente devono essere individuati tra i revisori legali iscritti nel registro di cui al decreto legislativo 27 gennaio 2010, n. 39, mentre i restanti membri, qualora non in possesso della predetta iscrizione, dovranno essere scelti tra gli appartenenti agli albi professionali individuati con decreto del Ministro della Giustizia o tra professori universitari di ruolo, in discipline economiche o giuridiche.

I sindaci durano in carica tre esercizi e scadono alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica. I sindaci sono rieleggibili. Il collegio sindacale si riunisce almeno ogni novanta giorni ed assiste alle adunanze del consiglio di amministrazione e dell'assemblea.

L'assemblea degli azionisti, nella seduta del 26 novembre 2020, ha deliberato di nominare quali componenti del collegio sindacale per gli esercizi 2020, 2021 e 2022, con scadenza alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, i signori Dott. Stefano Guidantoni, in veste di Presidente, e il Dott. Enrico Parisi e la Dott.ssa Valeria Giancola, quali Sindaci effettivi. Sono stati, inoltre, nominati Sindaci supplenti la Dott.ssa Andreina Zelli e il Dott. Maurizio Accarino. La retribuzione annua lorda, ai sensi dell'articolo 2402, del codice civile è stata deliberata in 15.000,00 euro per il Presidente del collegio sindacale e in 11.000,00 euro per ciascun Sindaco effettivo.

### **REVISORE ESTERNO**

La revisione legale dei conti della Società non può essere affidata al collegio sindacale (art.3, comma 2 d.lgs. n.175/2016) ed è effettuata ai sensi dell'art.2409-bis del codice civile.

L'assemblea, nella seduta del 30 giugno 2016, su proposta motivata del collegio sindacale, ha conferito alla KPMG S.p.A. per il periodo 2016-2018 l'incarico di revisione legale dei conti in favore di Equitalia Giustizia S.p.A. per lo svolgimento dei servizi di revisione legale del bilancio d'esercizio, del bilancio intermedio d'esercizio al 30 giugno e di revisione volontaria della Relazione sulla gestione del Fondo Unico Giustizia.

Nelle more del nuovo affidamento, tenuto conto che la revisione legale non può essere svolta dal collegio sindacale e non può soffrire soluzioni di continuità, la società KPMG S.p.A. ha continuato a svolgere l'incarico per il tempo occorrente per la conclusione della procedura necessaria per l'individuazione del nuovo contraente.

All'esito della procedura negoziata a tal fine esperita e su proposta della commissione giudicatrice, con determina n.7 del 3 febbraio 2022 il servizio in parola è stato aggiudicato alla società PricewaterhouseCoopers S.p.A. per gli esercizi 2022 – 2023 – 2024.

### **ORGANISMO DI VIGILANZA EX D.LGS. N. 231/2001**

L'organismo di vigilanza svolge le sue funzioni in piena autonomia, non operando alle dipendenze di alcuna altra struttura aziendale, né del vertice aziendale né del consiglio di amministrazione, al quale tuttavia riporta gli esiti delle proprie attività: l'organismo, quindi, agisce in base alle finalità attribuitegli dal D.lgs. n. 231/2001 e orienta il proprio operato in vista del perseguimento di tali finalità.

Con delibera del 28 dicembre 2017 il consiglio di amministrazione della società ha attribuito all'organismo di vigilanza la responsabilità quale struttura sostitutiva dell'organismo indipendente di valutazione ai fini dell'attestazione dell'assolvimento degli obblighi di pubblicazione della società.

### **MAGISTRATI DELLA CORTE DEI CONTI**

La Società è soggetta al controllo della Corte dei Conti che lo esercita ai sensi dell'art. 100, comma 2, della Costituzione, secondo le modalità dettate dall'art. 12 della legge 21 marzo 1958, n. 259, per il tramite del Magistrato Delegato titolare e del Delegato sostituto, che a tal fine assistono alle sedute del Consiglio di Amministrazione e del Collegio sindacale.

### **DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI**

Come richiesto dall'art. 154-*bis* del testo unico in materia finanziaria (D.lgs. n. 58/1998 e successive modificazioni), è stata prevista statutariamente la figura del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili (art.26-*bis*), il quale predispone adeguate procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio e, ove previsto, del bilancio consolidato.

Gli organi amministrativi delegati e il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari attestano, con apposita relazione, allegata al bilancio d'esercizio e, ove previsto, al bilancio consolidato, l'adeguatezza e l'effettiva applicazione delle procedure nel corso dell'esercizio cui si riferiscono i documenti, nonché la corrispondenza di questi alle risultanze dei libri e delle scritture contabili, e la loro idoneità a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società, nonché, ove previsto, il bilancio consolidato dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

Il consiglio di amministrazione, nella seduta del 10 dicembre 2020, ha deliberato di nominare il Dott. Pier Andrea Orfini dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, ai sensi dell'art. 154-*bis* del D.lgs. n. 58/98 e dell'art. 26-*bis* dello Statuto sociale, con effetto immediato e fino all'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022.

### **CONTROLLO ANALOGO**

Equitalia Giustizia S.p.A. opera come soggetto *in house* al Ministero della Giustizia, che esercita il controllo analogo ai sensi della disciplina nazionale e dell'Unione europea. La conduzione delle attività affidate alla Società è disciplinata da una o più convenzioni stipulate tra il Ministero della Giustizia e la stessa Società, in forza dell'art. 1, comma 367, della legge 24 dicembre 2007, n. 244.

Ai fini del controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi, il Ministero della Giustizia impartisce, periodicamente, agli amministratori della Società direttive vincolanti in ordine al programma di attività, all'organizzazione, alle politiche economiche, finanziarie e di sviluppo. Le direttive sono previamente comunicate all'azionista ai fini della verifica dell'equilibrio economico finanziario.

A decorrere dal 1° luglio 2017, sono state impartite alla Società le seguenti direttive:

- Direttiva n. 1 (Riunione del 1° marzo 2018) del Ministero della Giustizia recante "Recupero dei crediti di giustizia";
- Direttiva n. 2 (Riunione del 23 marzo 2018) del Ministero della Giustizia recante "Fondo unico di giustizia";
- Direttiva n. 3 del 16 maggio 2018 del Ministero della Giustizia recante "Direttiva generale in tema di recupero di efficienza organizzativa ed assunzione di personale dipendente".

L'art.5 dello statuto sociale stabilisce che, in conformità all'art. 5, comma 2, del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, gli amministratori della Società sono tenuti a comunicare preventivamente al Ministero della Giustizia l'ordine del giorno delle sedute del consiglio di amministrazione, fornendo tempestivamente ogni necessaria informazione sulle delibere da assumere nella stessa seduta, ai fini dell'esercizio del controllo analogo sulla gestione. Il Ministero della Giustizia può esercitare il controllo analogo anche attraverso un comitato costituito a tale scopo con proprio decreto.

### **SISTEMI DI CONTROLLO INTERNO**

In tema di controlli, preliminarmente si ricorda che Equitalia Giustizia opera come soggetto *in house* al Ministero della Giustizia, avendo per oggetto prevalente lo svolgimento dei compiti ad essa affidati dal Ministero stesso, il quale esercita sulla Società poteri di "controllo analogo".

Inoltre, la mutata prospettiva di internalizzazione imposta dallo *spin off* dal Gruppo Equitalia, ha comportato l'internalizzazione delle tradizionali funzioni di controllo interno a diretto riporto del Consiglio di amministrazione (Funzione *Internal Audit*) e dell'Amministratore delegato (Funzione Pianificazione e Controllo).

Tanto premesso, si rappresenta che il sistema di controllo coinvolge ogni settore dell'attività svolta dalla Società attraverso la distinzione dei compiti operativi da quelli di controllo, riducendo ragionevolmente ogni possibile conflitto di interesse.

In particolare, il sistema di controllo interno di Equitalia Giustizia si basa, oltre che sulle regole comportamentali previste nel Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo e nei relativi allegati, sui seguenti elementi:

- il modello organizzativo e la struttura gerarchico-funzionale (organigramma e funzionigramma aziendale);
- il sistema di deleghe e procure;
- il sistema normativo aziendale e il relativo sistema dei controlli;
- il Codice Etico;
- il Codice Disciplinare;
- il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza;
- i sistemi informativi integrati e orientati alla separazione delle funzioni e alla protezione delle informazioni in essi contenute, con riferimento sia ai sistemi gestionali e contabili che ai sistemi utilizzati a supporto delle attività operative connesse al business;
- le attività periodiche di verifica dell'effettiva operatività dei controlli secondo quanto definito nei piani di audit.

Il sistema dei controlli interni opera in modo integrato, coordinato e sinergico, agli strumenti di pianificazione e programmazione vigenti, a garanzia dell'economicità, efficacia, efficienza, legalità e buon andamento della gestione complessiva della Società.

Visibili sono le sinergie che il sistema dei controlli è chiamato a disporre a supporto della prevenzione del fenomeno della corruzione, in attuazione dei seguenti principi:

- distinzione tra funzioni di indirizzo e compiti di gestione;
- legalità e buon andamento dell'azione amministrativa;
- congruenza tra obiettivi predefiniti e risultati conseguiti;
- garanzia della qualità dei servizi erogati;
- divieto di aggravamento dell'azione amministrativa;
- condivisione e integrazione tra le forme di controllo;
- pubblicità e trasparenza dei risultati del controllo.

Si distinguono tre livelli di articolazione del presidio sul sistema di controllo interno, a complemento delle responsabilità di governo che risiede in capo agli organi societari e di vigilanza:

✓ Controlli di I livello finalizzati a garantire il corretto svolgimento delle operazioni.

I controlli sono realizzati all'interno dei presidi organizzativi che svolgono l'operatività. I controlli di I livello sono recepiti e formalizzati nel sistema normativo aziendale.

- ✓ Controlli di II livello che concorrono alla definizione delle metodologie di misurazione del rischio, alla verifica del rispetto dei limiti assegnati alle varie funzioni operative e al controllo della coerenza dell'operatività delle singole aree produttive con gli obiettivi assegnati.
- ✓ Controlli di III livello o revisione interna che forniscono l'*assurance* complessiva sul disegno sul funzionamento del sistema di controllo interno attraverso valutazioni indipendenti.

Prima di riportare schematicamente la strutturazione per livelli di articolazione del presidio, si ricorda che la Società prevede controlli anche attraverso il collegio sindacale e il revisore esterno e di seguito si dettaglia la figura del responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (controllo di II livello) e la Funzione Internal Audit (controllo di III livello).

#### *Il responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza*

L'articolo 1, comma 7, della legge n. 190/2012 stabilisce che: "l'organo di indirizzo individua, di norma tra i dirigenti di ruolo in servizio, il responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (d'ora in poi anche RPCT), disponendo le eventuali modifiche organizzative necessarie per assicurare funzioni e poteri idonei per lo svolgimento dell'incarico con piena autonomia ed effettività".

Il RPCT svolge tutti i compiti previsti dalla normativa di riferimento e dal Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza (d'ora in poi anche PTPCT), tra i quali, a titolo esemplificativo:

- elaborare e aggiornare, nei termini previsti dalla legge, il PTPCT proponendolo al consiglio di amministrazione per la relativa approvazione;
- verificare l'efficace attuazione del PTPCT e la sua idoneità redigendo, entro i termini previsti dalla normativa vigente, la relazione annuale, anche in merito all'efficacia delle misure di prevenzione definite nel suddetto PTPCT;
- proporre modifiche al PTPCT in caso di accertamento di significative violazioni o di mutamenti dell'organizzazione;
- vigilare sull'applicazione delle disposizioni contenute nel D.lgs. n. 39/2013;
- effettuare attività di controllo sul corretto adempimento degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente assicurando la completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni pubblicate, nonché segnalando al vertice societario e all'Autorità nazionale anticorruzione i casi di mancato o ritardato adempimento degli obblighi di pubblicazione.

Al fine di coadiuvare il RPCT nell'espletamento delle proprie attività, assicurando altresì una coerenza generale dei comportamenti, le Funzioni responsabili della pubblicazione dei dati richiesti dal D.lgs. 33/2016, sono coinvolte collegialmente o per singole competenze, nella condivisione di ogni iniziativa ritenuta utile atta a presidiare concretamente e correttamente l'attuazione di quanto previsto nel PTPCT.

Il RPCT svolge le sue funzioni in condizioni di indipendenza rispetto all'organo di indirizzo politico della Società, ha poteri di interlocuzione rispetto a tutti gli altri soggetti interni alla stessa per portare a compimento tutte le azioni finalizzate alla prevenzione della corruzione, nonché poteri di controllo sull'attuazione delle misure di prevenzione.

Il RPCT può convocare e sentire in qualsiasi momento i dipendenti della Società, disponendo dell'accesso a tutti i documenti e le informazioni necessarie per l'acquisizione di elementi utili ai fini dell'esercizio delle proprie funzioni.

L'inosservanza degli adempimenti previsti dal PTPCT o le condotte od omissioni di ostacolo all'attività di vigilanza del RPCT costituiscono violazione delle misure di prevenzione previste dal Piano e sono suscettibili di valutazione sul piano disciplinare.

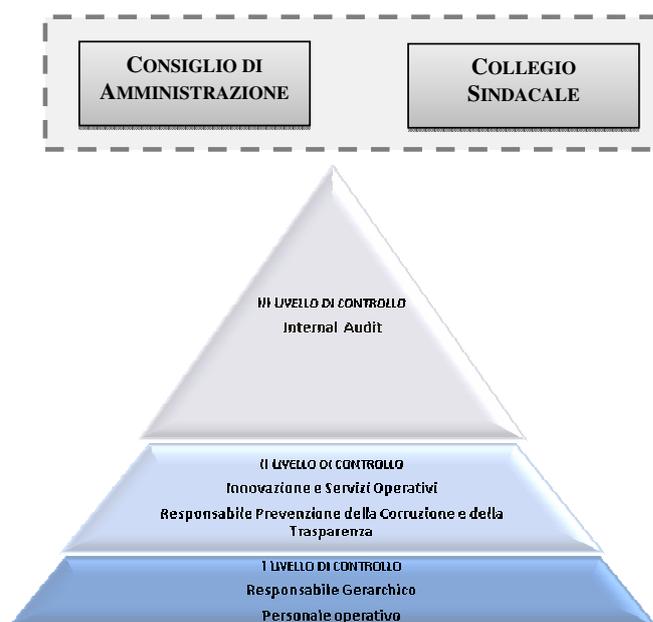
In base a quanto disposto dall'art. 1, comma 7, della legge n. 190/2012, il RPCT è tenuto a segnalare alla Funzione Risorse Umane e Organizzazione, quale ufficio deputato alla gestione dei procedimenti disciplinari, i nominativi dei dipendenti che non hanno attuato correttamente le misure in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza.

Il Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza, riferito agli esercizi 2021-2023, che contiene le principali misure organizzative di mitigazione del rischio di corruzione, è stato approvato dal consiglio di amministrazione nella seduta del 30 marzo 2021.

#### *Funzione Internal Audit*

Tale Funzione, istituita con disposizione organizzativa del 7 dicembre 2017 (precedentemente l'attività di audit su Equitalia Giustizia S.p.A. era svolta *in service* dalla struttura Internal Audit della Holding), assolve ai seguenti compiti:

- a) contribuire all'efficacia e all'efficienza dell'organizzazione attraverso la valutazione del sistema di controllo interno nell'ottica del miglioramento continuo dei processi e la promozione della cultura del controllo e dell'attenuazione dei rischi;
- b) garantire le verifiche di *compliance* rispetto alla normativa interna ed esterna, assicurando il costante riporto delle attività realizzate al vertice aziendale;
- c) assicurare attività di audit su procedure e strumenti inerenti all'operatività aziendale, evidenziando eventuali criticità e promuovendo le relative azioni correttive;
- d) garantire il supporto al RPCT in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza.



I principi generali del sistema di controllo interno sono illustrati nel grafico:



#### *Sistema normativo*

La Società opera secondo un sistema normativo aziendale (di seguito anche "SNA") quale strumento necessario per una corretta ed efficiente gestione degli aspetti organizzativi, operativi e normativi interni.

Il SNA è l'insieme sistematico della regolamentazione interna e rappresenta la formalizzazione delle regole e delle metodologie operative nello svolgimento di specifiche attività. Esso costituisce quindi uno strumento fondamentale per migliorare l'efficacia e l'efficienza dei processi e dei relativi controlli.

Gli obiettivi del sistema normativo aziendale possono essere sintetizzati come segue:

- ✓ rappresentare e formalizzare attività e responsabilità;
- ✓ favorire l'efficacia dei sistemi di monitoraggio e di controllo interni, prevedendone una specifica esplicitazione nelle circolari;
- ✓ rendere disponibili le informazioni che necessitano alle risorse sulla base di logiche uniformi.

I documenti costituenti il SNA sono accessibili a tutto il personale all'interno delle specifiche sezioni della intranet aziendale, anche al fine di garantire la massima diffusione e trasparenza delle informazioni aziendali e nell'ottica di assicurare un'effettiva omogeneità dei comportamenti e una piena conoscenza delle regole di funzionamento aziendale.

Uno degli obiettivi fondamentali del sistema normativo aziendale è quello di garantire l'efficacia del sistema dei controlli interni. A tal fine, per quanto concerne le circolari, è prevista la formalizzazione dei controlli di primo livello che si collocano nel più ampio sistema dei controlli interni.

#### *Codice etico e sistema disciplinare*

Il rispetto delle regole etiche e di trasparenza nello svolgimento delle attività costituisce una condizione necessaria per perseguire e raggiungere i propri obiettivi.

A tal fine, la Società promuove la creazione di un ambiente caratterizzato da un forte senso di integrità etica, nella ferma convinzione che ciò contribuisca in modo decisivo all'efficacia delle politiche e dei sistemi di controllo, influenzando su comportamenti che potrebbero sfuggire anche al più sofisticato meccanismo di vigilanza.

Equitalia Giustizia S.p.A., determinata a improntare lo svolgimento delle attività aziendali al rispetto della legalità e di regole etiche e di trasparenza, ha, pertanto, adottato un proprio Codice etico, che sancisce una serie di regole di "deontologia aziendale" che la Società riconosce come proprie e delle quali esige l'osservanza da parte dei propri organi sociali e dipendenti.

Il Codice etico adottato:

- definisce i principi e i valori ai quali i dipendenti della Società e, in linea generale, tutti coloro che, a vario titolo, concorrono allo svolgimento dell'attività lavorativa, devono informare i propri comportamenti;
- recepisce i doveri minimi – di derivazione costituzionale - di diligenza, lealtà, imparzialità e servizio esclusivo alla cura dell'interesse pubblico, che qualificano il corretto adempimento delle prestazioni lavorative.

Tra i valori del Codice etico della Società rientrano, a mero titolo esemplificativo e non esaustivo:

- integrità, onestà, buona fede, proporzionalità, obiettività e correttezza nei rapporti interni ed esterni;
- trasparenza nei confronti degli azionisti, dei portatori di interessi correlati e del mercato;
- rispetto del personale dipendente e impegno alla valorizzazione delle capacità professionali;
- impegno sociale;
- tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro e tutela dell'ambiente;

e, più in generale, il rifiuto di ogni condotta che, pur finalizzata al raggiungimento di un risultato coerente con gli scopi sociali, presenti aspetti non compatibili con il modello organizzativo e gestionale adottato da Equitalia Giustizia S.p.A. - improntato all'assoluto rispetto delle norme di legge e al perseguimento degli interessi pubblici sottesi alle attività, con il fine ultimo del buon andamento e dell'imparzialità dell'azione amministrativa.

Il Codice etico definisce, inoltre, le regole di comportamento cui i suoi destinatari devono uniformarsi nello svolgimento dell'attività lavorativa e nella vita di relazione, ispirate a canoni coerenti con la funzione esercitata e nel rispetto degli interessi pubblicistici sottesi alla gestione dei rami d'azienda del Fondo unico giustizia e del recupero dei crediti di giustizia.

I principi e le regole di comportamento contenute nel Codice etico costituiscono anche "azioni e misure" di attuazione delle strategie di prevenzione della corruzione e, in tal senso, integrano quanto previsto dal Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza di Equitalia Giustizia S.p.A., costituendo elementi di riferimento nella concreta definizione dei presidi anticorruzione in ragione degli specifici livelli di esposizione al rischio all'interno degli uffici.

Conseguentemente, Equitalia Giustizia S.p.A. si impegna a vigilare sull'osservanza del Codice etico, predisponendo adeguati strumenti di informazione, prevenzione e controllo e intervenendo, ove necessario, con adeguate azioni correttive.

Ferma restando l'ipotesi in cui l'inosservanza delle disposizioni contenute nel Codice etico, nonché dei doveri e degli obblighi previsti dal Piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza dia luogo a responsabilità penale, civile, amministrativa o contabile del dipendente, la violazione degli obblighi previsti dal presente Codice costituisce un comportamento contrario ai doveri d'ufficio e, conseguentemente, è sanzionabile come illecito disciplinare all'esito del relativo procedimento, nel rispetto dei principi di proporzionalità e gradualità della sanzione.

Le violazioni sono valutate sulla base di quanto previsto dalle norme di settore, dal C.C.N.L. e del Codice disciplinare di Equitalia Giustizia S.p.A. tempo per tempo vigenti.

Si precisa che il procedimento per l'applicazione delle sanzioni previste per le violazioni del Codice etico è demandata al responsabile della Funzione Risorse Umane e Organizzazione, che le comunica all'Organismo di vigilanza e al RPCT e avvia le conseguenti procedure disciplinari secondo quanto previsto dalla normativa interna e dal sistema disciplinare.

Con specifico riguardo alla prevenzione della corruzione, il dipendente è tenuto:

- a rispettare le prescrizioni contenute nel PTPCT;
- a prestare la propria collaborazione, qualora richiesta, al RPCT e ai dipendenti che cooperano con lo stesso;
- a segnalare al RPCT eventuali condotte illecite o che appaiano comunque contrarie agli obblighi comportamentali previsti da disposizioni normative, contrattuali, aziendali, ivi incluse le disposizioni del Codice etico, delle quali sia venuto a conoscenza nello svolgimento dell'attività lavorativa;
- assicurare l'adempimento degli obblighi di trasparenza previsti in capo alla Società secondo le disposizioni normative vigenti, prestando la massima collaborazione nell'elaborazione, reperimento e trasmissione dei dati sottoposti all'obbligo di pubblicazione sul sito istituzionale.

Il RPCT cura l'osservanza e la corretta applicazione del Codice etico per i profili di competenza, anche ai fini dell'eventuale attivazione del procedimento sanzionatorio.

La determinazione ANAC n. 1134/2017, al fine di assicurare l'osservanza delle norme del Codice etico, ha previsto l'attuazione di un apparato sanzionatorio e dei relativi meccanismi di attivazione connessi a un sistema per la raccolta di segnalazioni delle violazioni del Codice stesso.

L'impianto disciplinare della Società, conformemente a quanto richiesto nella sopra citata determinazione, prevede delle specifiche sanzioni in caso di violazioni accertate del Codice etico e del PTPCT.

Lo stesso è stato inoltre oggetto di una rivisitazione generale anche al fine di recepire le disposizioni contenute nella legge 30 novembre 2017, n. 179 in materia di tutela del dipendente o collaboratore che segnala illeciti.

Per realizzare il sistema di monitoraggio delle eventuali violazioni del Codice etico, il RPCT riceve semestralmente una scheda illustrativa che contiene l'attestazione delle violazioni al Codice etico rilevanti ai fini della prevenzione della corruzione.

In coerenza con la determinazione ANAC n. 12/2015, è previsto un flusso informativo semestrale, inviato dal responsabile della Funzione Risorse Umane e Organizzazione, nel quale saranno indicate le sanzioni disciplinari irrogate ai dipendenti per violazioni a quanto stabilito dal PTPCT e dal Codice etico.

#### **Obiettivi specifici, annuali e pluriennali sulle spese di funzionamento (art. 19, comma 5, D. Lgs. n. 175/2016 "Riforma Madia")**

In data 28 dicembre 2020, il Ministero dell'Economia e delle Finanze, ha comunicato, per il triennio 2020-2022, l'obiettivo assegnato alla Società, di cui all'art. 19, comma 5, del D. Lgs. n. 175/2016.

L'obiettivo determinato dall'Azionista unico è fissato in funzione dell'incidenza dei costi operativi sul valore della produzione, sulla base dei dati medi delle risultanze dei bilanci degli esercizi del triennio 2017-2019. Dalla determinazione del valore della produzione e dei costi operativi sono espressamente esclusi i costi derivanti da commesse avute in affidamento diretto dai Ministeri vigilanti o da altri soggetti pubblici, qualora i recuperi inerenti siano determinati, previa rendicontazione analitica, in misura non forfettaria né mediante tariffe.

Tutti i costi operativi sostenuti derivano dalle Convenzioni stipulate dalla Società, rispettivamente, con il Ministero dell'Economia e delle Finanze per la gestione del Fondo Unico Giustizia e con il Ministero della Giustizia per la Gestione dei Crediti di Giustizia. Per quanto indicato nel punto precedente, tali Convenzioni possono essere assimilate per analogia alle "commesse" ed i relativi recuperi sono determinati, previa rendicontazione analitica, in misura non forfettaria né mediante tariffe, ne consegue che i costi operativi dell'esercizio 2021 sono esclusi dal calcolo dell'obiettivo che, quindi, non ha impatto dal punto di vista matematico.

### Evoluzione prevedibile della gestione

Nel corso del 2022 è prevista la finalizzazione dell'attività di selezione e assunzione delle risorse a tempo indeterminato in attuazione del "Piano triennale del fabbisogno del personale" 2021/2023 deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 18/02/2021.

In merito alla *Business Unit* Gestione Crediti di Giustizia, la Società prevede di proseguire con l'incremento delle lavorazioni sia attraverso il previsto potenziamento dell'organico della struttura sia attraverso il servizio di distacco del personale di Poste Italiane S.p.A..

Per quanto riguarda la *Business Unit* Fondo Unico Giustizia, con particolare riferimento all'ampliamento del perimetro del Fondo Unico Giustizia gestito, la Società è in attesa dell'emanazione delle modalità attuative per dare l'avvio del cosiddetto "FUG Civile e Fallimentare" secondo una logica graduale, così come previsto dalla norma.

Roma, 14 aprile 2022

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Giuseppina Rubinetti

## Prospetti contabili

### Stato Patrimoniale

		(importi in euro)		
<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>		<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>differenza 31.12.2021 - 31.12.2020</b>
<b>A)</b>	<b>CREDITI V/ SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	-	-	-
<b>B)</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI:</b>			
<i>I</i>	<i>Immobilizzazioni Immateriali</i>			
	3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.176.673	1.347.025	(170.352)
	<i>Totale I</i>	<b>1.176.673</b>	<b>1.347.025</b>	<b>(170.352)</b>
<i>II</i>	<i>Immobilizzazioni materiali</i>			
	4) Altri beni	389.708	198.833	190.875
	<i>Totale II</i>	<b>389.708</b>	<b>198.833</b>	<b>190.875</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>1.566.381</b>	<b>1.545.858</b>	<b>20.523</b>
<b>C)</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE:</b>			
<i>II</i>	<i>Crediti</i>			
	1) Verso clienti			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	3.723.946	2.371.527	1.352.419
	5 bis) Crediti tributari			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	117.042	231.592	(114.550)
	5 ter) Imposte anticipate			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	419.196	713.257	(294.061)
	5 quater) Verso altri			
	b) Altri			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	2.738.224	313.503	2.424.721
	<i>Totale II</i>	<b>6.998.408</b>	<b>3.629.879</b>	<b>3.368.529</b>
<i>IV</i>	<i>Disponibilità liquide</i>			
	1) Depositi bancari e postali	14.577.630	16.751.206	(2.173.576)
	3) Denaro e valori in cassa	445	999	(554)
	<i>Totale IV</i>	<b>14.578.075</b>	<b>16.752.205</b>	<b>(2.174.130)</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>21.576.483</b>	<b>20.382.084</b>	<b>1.194.399</b>
<b>D)</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>103.927</b>	<b>4.036</b>	<b>99.891</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>23.246.791</b>	<b>21.931.978</b>	<b>1.314.813</b>

STATO PATRIMONIALE PASSIVO		31.12.2021	31.12.2020	differenza 31.12.2021 - 31.12.2020
<b>A)</b>	<b>PATRIMONIO NETTO:</b>			
I	Capitale	10.000.000	10.000.000	-
IV	Riserva legale	191.398	179.211	12.187
VIII	Utili portati a nuovo	1.829.663	1.829.663	-
IX	Utile del periodo	1.005.429	243.748	761.681
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>13.026.490</b>	<b>12.252.622</b>	<b>773.868</b>
<b>B)</b>	<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>			
	4) Altri	80.000	1.368.412	(1.288.412)
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)</b>		<b>80.000</b>	<b>1.368.412</b>	<b>(1.288.412)</b>
<b>C)</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO</b>			
	<b>SUBORDINATO</b>	<b>4.344.351</b>	<b>3.773.366</b>	<b>570.985</b>
<b>D)</b>	<b>DEBITI:</b>			
	7) Debiti verso fornitori			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	2.710.677	2.065.158	645.519
	12) Debiti tributari			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	873.970	364.757	509.213
	13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	799.798	805.283	(5.485)
	14) Altri debiti			
	b) Verso altri			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	1.411.505	1.302.380	109.125
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>		<b>5.795.950</b>	<b>4.537.578</b>	<b>1.258.372</b>
<b>E)</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>	-	-	-
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>23.246.791</b>	<b>21.931.978</b>	<b>1.314.813</b>

**Conto economico**

		(importi in euro)		
<b>CONTO ECONOMICO</b>		<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Differenze</b>
<b>(A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
5)	Altri ricavi e proventi	24.354.587	21.235.562	3.119.025
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>		<b>24.354.587</b>	<b>21.235.562</b>	<b>3.119.025</b>
<b>(B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	16.789	22.397	(5.608)
7)	Per servizi	6.416.811	4.311.867	2.104.944
8)	Per godimento di beni di terzi	1.093.909	1.095.462	(1.553)
9)	Per il personale			
a)	Salari e stipendi	9.989.114	9.694.558	294.556
b)	Oneri sociali	2.710.453	2.618.600	91.853
c)	Trattamento di fine rapporto	800.705	667.631	133.074
d)	Trattamento di quiescenza e simili	39.524	38.159	1.365
e)	Altri costi	243.800	427.809	(184.009)
	<b>Totale 9)</b>	<b>13.783.596</b>	<b>13.446.757</b>	<b>336.839</b>
10)	Ammortamenti e svalutazioni			
a)	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.248.504	1.283.549	(35.045)
b)	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	97.049	75.000	22.049
	<b>Totale 10)</b>	<b>1.345.553</b>	<b>1.358.549</b>	<b>(12.996)</b>
14)	Oneri diversi di gestione	347.500	618.150	(270.650)
<b>TOTALE COSTI DI PRODUZIONE (B)</b>		<b>23.004.158</b>	<b>20.853.182</b>	<b>2.150.976</b>
<b>Differenza tra Valore e Costi della Produzione (A-B)</b>		<b>1.350.429</b>	<b>382.380</b>	<b>968.049</b>
<b>(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		-	-	-
<b>(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>		-	-	-
<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D)</b>		<b>1.350.429</b>	<b>382.380</b>	<b>968.049</b>
20)	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate			
a)	Imposte correnti	50.938	76.883	(25.945)
b)	Imposte differite (anticipate)	294.062	61.749	232.313
	<b>Totale 20)</b>	<b>345.000</b>	<b>138.632</b>	<b>206.368</b>
21)	Utile (perdita) dell'esercizio	<b>1.005.429</b>	<b>243.748</b>	<b>761.681</b>

## Rendiconto Finanziario

<i>(valori in euro)</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	1.005.429	243.748
Imposte sul reddito	345.000	138.632
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>1.350.429</b>	<b>382.380</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamento ai fondi	656.985	527.761
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.345.553	1.358.549
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari</i>	<i>2.002.538</i>	<i>1.886.310</i>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>3.352.967</b>	<b>2.268.690</b>
<i>Variazione del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) dei crediti vs. clienti	(1.352.419)	(1.410.577)
Decremento/(incremento) dei debiti verso fornitori	645.519	(652.100)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(99.891)	75.630
Altre variazioni del capitale circolante netto	(1.748.257)	(4.621.301)
<i>Totale variazione del capitale circolante netto</i>	<i>(2.555.048)</i>	<i>(6.608.348)</i>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>797.919</b>	<b>(4.339.658)</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
(Utilizzo dei fondi)	(1.374.412)	(423.527)
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(1.374.412)</i>	<i>(423.527)</i>
<b>Flusso finanziario della gestione operativa (A)</b>	<b>(576.493)</b>	<b>(4.763.185)</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(investimenti)	(287.924)	(7.780)
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(investimenti)	(1.078.152)	(1.333.356)
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(1.366.076)</b>	<b>(1.341.136)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi propri</i>		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	(231.561)	(304.065)
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(231.561)</b>	<b>(304.065)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A +/- B +/- C)</b>	<b>(2.174.130)</b>	<b>(6.408.386)</b>
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>16.752.205</b>	<b>23.160.591</b>
di cui:		
Depositi bancari e postali	16.751.206	23.160.032
Denaro e valori in cassa	999	559
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>14.578.075</b>	<b>16.752.205</b>
di cui:		
Depositi bancari e postali	14.577.630	16.751.206
Denaro e valori in cassa	445	999

## Nota integrativa

### SEZIONE 1: Contenuto e forma del bilancio

Il bilancio d'esercizio di Equitalia Giustizia S.p.A. (nel seguito anche 'Società'), redatto in conformità alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate ed integrate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (i 'principi contabili OIC'), si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa.

Il presente bilancio è stato predisposto tenendo conto delle modifiche normative introdotte dal D. Lgs. 139/2015 applicabili a partire dall'esercizio 2016 e del conseguente aggiornamento dei principi contabili OIC. L'applicazione dei nuovi principi di redazione non ha comportato effetti rilevanti sulle voci di stato patrimoniale, di conto economico e del rendiconto finanziario dell'esercizio in corso e di quello precedente.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario sono indicati i corrispondenti valori al 31 dicembre 2020. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate fornendo nella Nota Integrativa, per le circostanze rilevanti, i relativi commenti.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e il Rendiconto Finanziario sono stati redatti in unità di Euro, senza cifre decimali. Anche i valori riportati nella Nota Integrativa sono espressi in unità di Euro, salvo ove diversamente specificato.

Le voci indicate con numeri e/o lettere dell'alfabeto minuscole con importo pari a zero sia nell'esercizio in corso sia nell'esercizio precedente non sono indicate nei prospetti di bilancio.

La Società non detiene partecipazioni.

Si informa che la società di revisione KPMG S.p.A. è incaricata della revisione legale ai sensi dell'art. 2409 - bis e seguenti codice civile.

### SEZIONE 2: Criteri di redazione del bilancio e criteri di valutazione

#### **Principi generali di redazione**

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuità aziendale; la rilevazione e la presentazione delle voci è stata effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto, ove compatibile con le disposizioni del Codice Civile e dei principi contabili OIC.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e proventi da non riconoscere in quanto non realizzati. In particolare, gli utili sono stati inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura del periodo, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza del periodo, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso.

L'applicazione del principio della competenza ha comportato che l'effetto delle operazioni sia stato rilevato contabilmente ed attribuito al periodo al quale tali operazioni si riferiscono e non a quello in cui si sono realizzati i relativi incassi e pagamenti.

I valori delle voci del Bilancio al 31 dicembre 2021 sono comparabili con quelli delle voci dell'esercizio precedente.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alla deroga ai criteri di valutazione, di cui all'art. 2423, comma 5, del Codice Civile, in quanto incompatibili con la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico. Non sono state altresì effettuate nell'esercizio rivalutazioni di attività ai sensi di leggi speciali in materia.

La redazione del bilancio richiede l'effettuazione di stime che hanno effetto sui valori delle attività e passività e sulla relativa informativa di bilancio. I risultati che si consuntiveranno potranno differire da tali stime. Le stime sono riviste periodicamente e gli effetti dei cambiamenti di stima, ove non derivanti da stime errate, sono rilevati nel conto economico dell'esercizio in cui si verificano i cambiamenti, se gli stessi hanno effetti solo su tale esercizio, e anche negli esercizi successivi se i cambiamenti influenzano sia l'esercizio corrente sia quelli successivi.

I criteri di valutazione sono conformi a quelli applicati per la redazione del bilancio dell'esercizio precedente.

### **Criteri di valutazione**

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, previo consenso del Collegio Sindacale laddove previsto, al costo d'acquisto o di produzione e sono esposte al netto degli ammortamenti e delle eventuali svalutazioni. Nel costo di acquisto si computano anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e gli altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile, relativi al periodo di produzione e fino al momento dal quale l'immobilizzazione può essere utilizzata.

I beni immateriali, costituiti da diritti di brevetto, diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, diritti di autore, concessioni, licenze e marchi, sono iscritti nell'attivo patrimoniale solo se individualmente identificabili, se la Società acquisisce il potere di usufruire dei benefici economici futuri derivanti dallo stesso bene e può limitare l'accesso da parte di terzi a tali benefici e se il loro costo è stimabile con sufficiente attendibilità.

Le migliorie e le spese incrementative su beni di terzi sono iscritte tra le altre immobilizzazioni immateriali qualora non siano separabili dai beni stessi, altrimenti sono iscritte tra le specifiche voci delle immobilizzazioni materiali.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate sistematicamente e la quota di ammortamento imputata a ciascun esercizio si riferisce alla ripartizione del costo sostenuto sull'intera durata di utilizzazione. L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso. La sistematicità dell'ammortamento è funzionale alla correlazione dei benefici attesi.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate, a quote costanti, come segue:

- I beni immateriali (diritti di brevetto, diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, concessioni, licenze e marchi) sono ammortizzati nel periodo minore fra la durata legale o contrattuale e la residua possibilità di utilizzazione (3 anni). La stima della vita utile dei marchi non eccede i venti anni.

Le aliquote di ammortamento applicate sono le seguenti:

	Aliquota
Diritti e brevetti	33%

Le immobilizzazioni immateriali vengono rivalutate, nei limiti del loro valore recuperabile, solo nei casi in cui la legge lo preveda o lo consenta.

#### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, rettificato dei rispettivi ammortamenti accumulati e delle eventuali svalutazioni. Il costo di acquisto è il costo effettivamente sostenuto per l'acquisizione del bene ed include anche i costi accessori.

I costi di manutenzione ordinaria, relativi alle manutenzioni e riparazioni ricorrenti effettuate per mantenere i cespiti in un buono stato di funzionamento per assicurarne la vita utile prevista, la capacità e la produttività originarie, sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, che si sostanziano in ampliamenti, ammodernamenti, sostituzioni e altri miglioramenti riferibili al bene che producono un aumento significativo e misurabile di capacità, di produttività o di sicurezza dei cespiti ovvero ne prolungano la vita utile, sono capitalizzabili nei limiti del valore recuperabile del bene.

Gli ammortamenti sono calcolati in modo sistematico e costante, sulla base della residua possibilità di utilizzazione dei cespiti.

L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso. In applicazione del principio della rilevanza di cui all'art. 2423, comma 4, del Codice Civile, e di quanto previsto dal principio contabile di riferimento, nel primo esercizio di ammortamento le aliquote sono ridotte della metà.

L'ammortamento è calcolato anche sui cespiti temporaneamente non utilizzati.

Il valore da ammortizzare è la differenza tra il costo dell'immobilizzazione e, se determinabile, il valore residuo al termine del periodo di vita utile che viene stimato nel momento della redazione del piano di ammortamento e rivisto periodicamente al fine di verificare che la stima iniziale sia ancora valida. L'ammortamento viene interrotto se, in seguito all'aggiornamento della stima, il presumibile valore residuo risulta pari o superiore al valore netto contabile.

Le aliquote di ammortamento applicate sono le seguenti:

	Aliquota
Altri beni:	
- Macchine elettroniche	20%/12%
- Mobili	12%
- Arredi	15%
- Attrezzatura	15%

Le immobilizzazioni materiali obsolete e in generale quelle che non sono più utilizzate o utilizzabili nel ciclo produttivo in modo permanente non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile.

Le immobilizzazioni materiali vengono rivalutate, nei limiti del loro valore recuperabile, solo nei casi in cui la legge lo preveda o lo consenta.

#### Perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali

In presenza, alla data di bilancio, di indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali si procede alla stima del loro valore recuperabile.

Qualora il loro valore recuperabile, inteso come il maggiore tra il valore d'uso e il suo fair value, al netto dei costi di vendita, è inferiore al corrispondente valore netto contabile si effettua la svalutazione delle immobilizzazioni.

In presenza di una perdita durevole di valore, la stessa viene imputata in primo luogo, qualora esistente, a riduzione del valore dell'avviamento e, successivamente, alle altre attività, in proporzione al loro valore netto contabile.

La svalutazione per perdite durevoli di valore è ripristinata qualora siano venuti meno i motivi che l'avevano giustificata. Il ripristino di valore si effettua nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica non avesse mai avuto luogo, vale a dire tenendo conto degli ammortamenti che sarebbero stati effettuati in assenza di svalutazione. Non è possibile ripristinare la svalutazione rilevata sull'avviamento e sugli oneri pluriennali.

#### Crediti

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide da clienti o da altri soggetti.

I crediti originati dalla vendita di beni e prestazioni di servizi sono rilevati secondo i requisiti indicati nel paragrafo di commento relativo ai ricavi. I crediti che si originano per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi sono iscrivibili in bilancio se sussiste "titolo" al credito, vale a dire se essi rappresentano effettivamente un'obbligazione di terzi verso la Società.

I crediti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i crediti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito sono di scarso rilievo.

Alla chiusura di ogni esercizio, il valore dei crediti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri, sottratte anche le svalutazioni al valore di presumibile realizzo, scontati al tasso di interesse effettivo.

Considerata la natura svolta dalla Società ad oggi non sono presenti crediti sui cui applicare il costo ammortizzato e/o l'attualizzazione.

Con riferimento al valore di presumibile realizzo, il valore contabile dei crediti è rettificato tramite un fondo svalutazione per tenere conto della probabilità che i crediti abbiano perso valore. A tal fine sono considerati indicatori, sia specifici sia in base all'esperienza e ogni altro elemento utile, che facciano ritenere probabile una perdita di valore dei crediti. La stima del fondo svalutazione crediti avviene tramite l'analisi dei singoli crediti individualmente significativi e a livello di portafoglio per i restanti crediti, determinando le perdite che si presume si dovranno subire sui crediti in essere alla data di bilancio.

Considerata la natura svolta dalla Società ad oggi non è presente un fondo svalutazione crediti in quanto risultano integralmente esigibili.

I crediti vengono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito sono estinti oppure quando la titolarità dei diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito è trasferita e con essa sono trasferiti sostanzialmente tutti i rischi inerenti il credito. Ai fini della valutazione del trasferimento dei rischi si tengono in considerazione tutte le clausole contrattuali.

Quando il credito è cancellato dal bilancio in presenza delle condizioni sopra esposte, la differenza fra il corrispettivo e il valore contabile del credito al momento della cessione è rilevata a conto economico come perdita su crediti, salvo che il contratto di cessione non consenta di individuare altre componenti economiche di diversa natura, anche finanziaria.

#### Disponibilità liquide

Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari e postali, gli assegni, nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio. I depositi bancari e postali e gli assegni sono valutati al

presumibile valore di realizzo, il denaro e i valori bollati in cassa al valore nominale mentre le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

#### Ratei e risconti attivi e passivi

I ratei attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di proventi e di costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I risconti attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di costi e di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio o in precedenti esercizi ma che sono di competenza di uno o più esercizi successivi.

Sono pertanto iscritti in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo fisico o economico.

Alla fine di ciascun esercizio sono verificate le condizioni che ne hanno determinato la rilevazione iniziale e, se necessario, sono apportate le necessarie rettifiche di valore. In particolare, oltre al trascorrere del tempo, per i ratei attivi è considerato il valore presumibile di realizzazione mentre per i risconti attivi è considerata la sussistenza del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti.

#### Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. In particolare, i fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati, mentre i fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di conto economico delle pertinenti classi, prevalendo il criterio della classificazione per natura dei costi. L'entità degli accantonamenti ai fondi è misurata facendo riferimento alla miglior stima dei costi, ivi incluse le spese legali, ad ogni data di bilancio. Peraltro, in presenza di un fondo per oneri, il processo di stima può tenere in considerazione l'orizzonte temporale di riferimento se è possibile operare una stima ragionevolmente attendibile dell'esborso connesso all'obbligazione e della data di sopravvenienza e quest'ultima è così lontana nel tempo da rendere significativamente diverso il valore attuale dell'obbligazione e la passività stimata al momento dell'esborso.

Qualora nella misurazione degli accantonamenti si pervenga alla determinazione di un campo di variabilità di valori, l'accantonamento rappresenta la miglior stima fattibile tra i limiti massimi e minimi del campo di variabilità dei valori.

Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato in modo diretto e solo per quelle spese e passività per le quali i fondi erano stati originariamente costituiti. Le eventuali differenze negative o le eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a conto economico in coerenza con l'accantonamento originario.

#### Contenzioso

Alla data di redazione del presente bilancio non vi sono potenziali richieste di danni o accertamenti di passività che, anche a parere dei nostri legali, abbiano probabilità di concretizzarsi e quindi tali da dover essere evidenziate nel bilancio come passività.

#### Trattamento di fine rapporto

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile e tenuto conto delle modifiche normative apportate dalla Legge 296/2006. Esso corrisponde al totale delle indennità maturate, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, al netto degli acconti erogati e delle anticipazioni parziali erogate in forza di contratti collettivi o individuali o di accordi aziendali per le quali non ne è richiesto il rimborso.

La passività per TFR è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi in cui alla data di bilancio fosse cessato il rapporto di lavoro. Gli ammontari di TFR relativi a rapporti di lavoro cessati alla data di bilancio e il cui pagamento viene effettuato nell'esercizio successivo sono classificati tra i debiti.

#### Debiti

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti.

I debiti originati da acquisti di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è completato e si è verificato il passaggio sostanziale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono ricevuti, vale a dire quando la prestazione è stata effettuata. I debiti di finanziamento e quelli sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando sorge l'obbligazione della Società al pagamento verso la controparte. I debiti per gli acconti da clienti sono iscritti quando sorge il diritto all'incasso dell'acconto.

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i debiti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito sono di scarso rilievo.

Alla chiusura di ogni esercizio, il valore dei debiti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso di interesse effettivo.

In presenza di estinzione anticipata, la differenza fra il valore contabile residuo del debito e l'esborso relativo all'estinzione è rilevata nel conto economico fra i proventi/oneri finanziari.

I debiti sono eliminati in tutto o in parte dal bilancio quando l'obbligazione contrattuale e/o legale risulta estinta per adempimento o altra causa, o trasferita.

#### Ferie maturate e non godute

In ottemperanza alla normativa introdotta dal D.L. 95/2012, convertito con la legge 135/2012, che ha previsto che le ferie, i riposi ed i permessi spettanti al personale sono obbligatoriamente fruiti secondo quanto previsto dai rispettivi ordinamenti e non danno luogo in nessun caso alla corresponsione di trattamenti economici sostitutivi, la Società ha dato avvio ad un processo di pianificazione annuale delle ferie, con l'obiettivo di riportare la fruizione delle stesse nell'anno di maturazione e competenza, nonché di conseguire un significativo smaltimento dei residui entro la fine dell'esercizio e comunque entro il termine contrattualmente previsto.

#### Ricavi e costi

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, nel rispetto dei principi di competenza e di prudenza. I ricavi per prestazioni di servizi sono rilevati quando il servizio è reso, ovvero la prestazione è stata effettuata.

#### Imposte sul reddito

Le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, e applicando le aliquote d'imposta vigenti alla data di bilancio. Il relativo debito tributario è rilevato nello stato patrimoniale al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta compensabili e non richiesti a rimborso; nel caso in cui gli acconti versati, le ritenute ed i crediti eccedano le imposte dovute viene rilevato il relativo credito tributario. I crediti e i debiti tributari

sono valutati secondo il criterio del costo ammortizzato, salvo i casi in cui siano esigibili entro 12 mesi.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono calcolate sull'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee esistenti tra i valori delle attività e delle passività determinati con i criteri di valutazione civilistici ed il loro valore riconosciuto ai fini fiscali, destinate ad annullarsi negli esercizi successivi.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono rilevate nell'esercizio in cui emergono le differenze temporanee e sono calcolate applicando le aliquote fiscali in vigore nell'esercizio nel quale le differenze temporanee si riverseranno, qualora tali aliquote siano già definite alla data di riferimento del bilancio, diversamente sono calcolate in base alle aliquote in vigore alla data di riferimento del bilancio.

Le imposte anticipate sulle differenze temporanee deducibili e sul beneficio connesso al riporto a nuovo di perdite fiscali sono rilevate e mantenute in bilancio solo se sussiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero, attraverso la previsione di redditi imponibili o la disponibilità di sufficienti differenze temporanee imponibili negli esercizi in cui le imposte anticipate si riverseranno.

#### **Criterio di imputazione dei costi per le *business units* "Gestione crediti di giustizia" e " Fondo Unico Giustizia"**

I costi di gestione delle due *business units* "Gestione Crediti di Giustizia" e "Fondo Unico Giustizia" si dividono in costi di diretta e di indiretta imputazione.

Si intendono per costi di diretta imputazione quelli relativi alle spese per software, servizi e forniture di materiali sostenute dalla Società per le due *business units*, nonché ogni altro costo comunque da imputare direttamente alle stesse, ivi compresi quelli del personale, con riferimento ai quali l'importo da imputare corrisponde:

- 1) all'intera spesa sostenuta, per le risorse lavorative interamente dedicate;
- 2) alla sola spesa relativa alle ore lavorate da riferire alla singola *business unit*, per le risorse lavorative parzialmente dedicate.

Si intendono, invece, costi indiretti quelli relativi a fitti passivi, spese telefoniche, ammortamenti, organi collegiali ed ogni altro costo sostenuto dalla Società comunque da imputare indirettamente alle due *business units*, in questo caso l'imputazione avverrà in misura corrispondente al rapporto tra il numero delle ore lavorate dedicate alla singola *business unit* e il totale delle ore lavorate da tutti i dipendenti della Società.

Tale rapporto è basato sulla rendicontazione giornaliera delle ore lavorate da ogni singolo dipendente (*Time Sheet*) relativamente ad ogni *business unit*; periodicamente la società predispone un rendiconto nel quale viene evidenziato, in percentuale e per ogni risorsa umana, il tempo dedicato ad ogni *business units*.

Conseguentemente, a fine anno, sono state calcolate le percentuali di ore lavorate sulle rispettive *business unit*, tali percentuali sono state utilizzate per il ribaltamento dei costi indiretti come sopra specificato.

#### ***Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio***

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che evidenziano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio e che richiedono modifiche ai valori delle attività e passività, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, sono rilevati in bilancio, in conformità al postulato della competenza, per riflettere l'effetto che tali eventi comportano sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico alla data di chiusura dell'esercizio.

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che indicano situazioni sorte dopo la data di bilancio, che non richiedono variazione dei valori di bilancio, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, in quanto di competenza dell'esercizio successivo, non sono rilevati nei prospetti del bilancio ma sono illustrati in nota integrativa, se ritenuti rilevanti per una più completa comprensione della situazione societaria.

Il termine entro cui il fatto si deve verificare perché se ne tenga conto è la data di redazione del progetto di bilancio da parte degli Amministratori, salvo i casi in cui tra tale data e quella prevista per l'approvazione del bilancio da parte dell'Assemblea si verifichino eventi tali da avere un effetto rilevante sul bilancio.

**SEZIONE 3: Analisi delle voci di bilancio e delle relative variazioni****Stato Patrimoniale - attivo****Voce B I - Immobilizzazioni immateriali**

La posta ammonta a € 1.176.673, con una variazione in diminuzione di € 170.352 rispetto al 31 dicembre 2020.

<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Brevetti e diritti	1.176.673	1.347.025	(170.352)
<b>TOTALE</b>	<b>1.176.673</b>	<b>1.347.025</b>	<b>(170.352)</b>

La voce Brevetti e diritti si riferisce ai costi sostenuti per l'acquisto di software applicativo di proprietà, in particolare per le due *business unit*, Fondo Unico Giustizia e Gestione Crediti di Giustizia, il cui ammortamento è compreso tra i contributi per i costi di gestione degli stessi.

La loro movimentazione è riportata nei seguenti prospetti di flusso:

<b>FLUSSO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>Costo storico</b>				<b>Saldo fine esercizio</b>
	<b>Saldo inizio esercizio</b>	<b>Acquisti</b>	<b>Vendite/ Dismissioni</b>	<b>Altre variazioni in aumento / diminuzione</b>	
Costi d'impianto e di ampliamento	640.796	-	-	-	640.796
Brevetti e diritti	11.594.544	1.078.152	-	-	12.672.696
<b>TOTALE</b>	<b>12.235.340</b>	<b>1.078.152</b>	-	-	<b>13.313.492</b>

<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>Ammortamenti accumulati</b>				<b>Saldo fine esercizio</b>
	<b>Saldo inizio esercizio</b>	<b>Ammortamenti</b>	<b>Vendite/ Dismissioni</b>	<b>Altre variazioni in aumento / diminuzione</b>	
Costi d'impianto e di ampliamento	(640.796)	-	-	-	(640.796)
Brevetti e diritti	(10.247.519)	(1.248.504)	-	-	(11.496.023)
<b>TOTALE</b>	<b>(10.888.315)</b>	<b>(1.248.504)</b>	-	-	<b>(12.136.819)</b>

**Voce B II – Immobilizzazioni Materiali**

La posta ammonta a € 389.708, con una variazione in aumento di € 190.875 rispetto al 31 dicembre 2020.

<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Mobili ed arredi	50.629	28.882	21.747
Attrezzature	3.150	3.150	-
Macchine Elettroniche	335.929	166.801	169.128
<b>TOTALE</b>	<b>389.708</b>	<b>198.833</b>	<b>190.875</b>

La loro movimentazione è riportata nei seguenti prospetti di flusso:

<b>FLUSSO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>Costo storico</b>				<b>Saldo fine esercizio</b>
	<b>Saldo inizio esercizio</b>	<b>Acquisti</b>	<b>Vendite/ Dismissioni</b>	<b>Altre variazioni in aumento / diminuzione</b>	
Mobili ed arredi	83.009	28.479	-	-	111.488
Attrezzature	13.536	118	-	-	13.654
Macchine Elettroniche	725.647	259.327	-	-	984.974
<b>TOTALE</b>	<b>822.192</b>	<b>287.924</b>	-	-	<b>1.110.116</b>

FLUSSO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Ammortamenti accumulati				Saldo fine esercizio
	Saldo inizio esercizio	Ammortamenti	Vendite/ Dismissioni	Altre variazioni in aumento / diminuzione	
Mobili ed arredi	(54.127)	(6.732)	-	-	(60.859)
Attrezzature	(10.386)	(118)	-	-	(10.504)
Macchine Elettroniche	(558.846)	(90.199)	-	-	(649.045)
<b>TOTALE</b>	<b>(623.359)</b>	<b>(97.049)</b>	-	-	<b>(720.408)</b>

L'aumento deriva dall'acquisizione di *asset* tecnologici per consentire lo svolgimento dell'attività lavorativa in modalità *smart working*.

### **Voce C II 1 - Crediti verso clienti**

I crediti verso la clientela ammontano ad € 3.723.946 sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo e sono così dettagliati:

CREDITI VERSO LA CLIENTELA	31/12/2021	31/12/2020	Differenze
Credito per contributo Fondo Unico di Giustizia	1.183.213	702.362	480.851
Credito per Contributo Gestione Crediti di Giustizia	2.442.564	1.498.513	944.051
Crediti per aggio	59.837	159.736	(99.899)
Altri crediti	38.332	10.916	27.416
<b>TOTALE</b>	<b>3.723.946</b>	<b>2.371.527</b>	<b>1.352.419</b>

Trattasi di crediti per fatture da emettere, nel rispetto del principio della competenza, per l'aggio sull'utile dell'esercizio 2021 della gestione finanziaria del Fondo Unico Giustizia e per i contributi da ricevere per le *business unit* Fondo Unico Giustizia e Gestione Crediti di Giustizia, per l'esercizio 2021.

Per il Fondo Unico Giustizia i crediti sono stati rilevati in base a quanto previsto dall'art. 6 del D.M. 127/2009.

Per la Gestione Crediti di Giustizia i crediti sono stati rilevati in base a quanto previsto dall'art. 23 della Convenzione stipulata con il Ministero della Giustizia.

### **Voce C II 5 bis - Crediti tributari**

La voce ammonta a € 117.042, con una variazione in diminuzione di € 114.550 rispetto al 31 dicembre 2020.

CREDITI TRIBUTARI	31/12/2021	31/12/2020	Differenze
Credito Iva	-	63.612	(63.612)
Credito Ires	117.042	167.980	(50.938)
<b>TOTALE</b>	<b>117.042</b>	<b>231.592</b>	<b>(114.550)</b>

### **Voce C II 5 ter - Imposte anticipate**

La voce ammonta a € 419.196, con una variazione in diminuzione di € 294.061 rispetto al 31 dicembre 2020.

IMPOSTE ANTICIPATE	31/12/2021	31/12/2020	Differenze
Imposte anticipate IRES	419.196	713.257	(294.061)
<b>TOTALE</b>	<b>419.196</b>	<b>713.257</b>	<b>(294.061)</b>

Si tratta delle imposte correnti (Ires) connesse a variazioni temporanee deducibili in esercizi successivi, il cui riversamento sul reddito imponibile dei prossimi periodi d'imposta risulta ragionevolmente certo sia nell'esistenza, sia nella capienza del reddito imponibile netto futuro previsto.

#### **Voce C II 5 quater - Crediti verso altri**

La voce ammonta a € 2.738.224, con una variazione in aumento di € 2.424.721 rispetto al 31 dicembre 2020.

<b>CREDITI VERSO ALTRI</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Depositi cauzionali	254.772	254.772	-
Altri crediti	2.483.452	58.731	2.424.721
<b>TOTALE</b>	<b>2.738.224</b>	<b>313.503</b>	<b>2.424.721</b>

L'aumento deriva dall'iscrizione di un credito, pari a circa 2,4 milioni di euro, derivante da una sentenza che ha riconosciuto il diritto della Società a ottenere la restituzione di somme precedentemente erogate ad un soggetto che non doveva esserne beneficiario nell'ambito di attività del Fondo Unico Giustizia, di cui la Società è gestore *ex lege*.  
Il credito è stato interamente incassato nel 2022.

#### **IV - Disponibilità liquide**

La voce ammonta a € 14.578.075, con una variazione in diminuzione di € 2.174.130 rispetto al 31 dicembre 2020.

<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Depositi bancari	14.577.630	16.751.206	(2.173.576)
Denaro e valori in cassa	445	999	(554)
<b>TOTALE</b>	<b>14.578.075</b>	<b>16.752.205</b>	<b>(2.174.130)</b>

#### **D - Ratei e Risconti**

La voce ammonta a € 103.927 con una variazione in aumento di € 99.891 rispetto al 31 dicembre 2020.

<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Risconti attivi	103.927	4.036	99.891
<b>TOTALE</b>	<b>103.927</b>	<b>4.036</b>	<b>99.891</b>

**Stato Patrimoniale - passivo****A – Patrimonio netto**

La posta ammonta a € 13.026.490, con una variazione in aumento di € 773.868 rispetto al 31 dicembre 2020.

Le variazioni intervenute nella composizione del Patrimonio Netto nel corso dell'esercizio e di quello precedente sono riassunte nelle tabelle seguenti:

Composizione patrimonio netto	Saldo al 31.12.2020	Destinazione risultato d'esercizio		Altre variazioni			Risultato di periodo	Saldo al 31.12.2021
		Distribuzione dividendi	Altro	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	10.000.000							10.000.000
Riserva Legale	179.211		12.187					191.398
Utili (perdite) portati a nuovo	1.829.663	(231.561)	231.561					1.829.663
Utile d'esercizio	243.748		(243.748)				1.005.429	1.005.429
<b>TOTALE</b>	<b>12.252.622</b>	<b>(231.561)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.005.429</b>	<b>13.026.490</b>

Composizione patrimonio netto	Saldo al 31.12.2019	Destinazione risultato d'esercizio		Altre variazioni			Risultato di periodo	Saldo al 31.12.2020
		Distribuzione dividendi	Altro	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	10.000.000							10.000.000
Riserva Legale	165.025		14.186					179.211
Utili (perdite) portati a nuovo	1.864.205	(304.065)	269.523					1.829.663
Utile d'esercizio	283.709		(283.709)				243.748	243.748
<b>TOTALE</b>	<b>12.312.939</b>	<b>(304.065)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>243.748</b>	<b>12.252.622</b>

Nel prospetto seguente è indicata l'origine, la disponibilità e la distribuibilità delle voci di Patrimonio Netto, nonché l'eventuale utilizzazione negli esercizi precedenti.

Origine	Importi al 31.12.2021	Possibilità di utilizzazione (*)	Quota indisponibile	Quota disponibile	Quota distribuibile	Aumento di capitale	Copertura perdite	Distribuzione ai soci
Capitale	10.000.000		10.000.000					
Riserva Legale	191.398	B	191.398					
Utili (perdite) portati a nuovo	1.829.663	A,B,C	-	1.829.663	1.829.663			535.626
<b>TOTALE</b>	<b>12.021.061</b>		<b>10.191.398</b>	<b>1.829.663</b>	<b>1.829.663</b>			<b>535.626</b>

**Voce A I- Capitale**

Il Capitale Sociale ammonta a € 10.000.000, interamente sottoscritto e versato, ed è rappresentato da n. 10.000.000 azioni ordinarie dal valore nominale di € 1,00 cadauna.

**Voce B) – Fondi per rischi ed oneri**

La voce ammonta a € 80.000, con una variazione in diminuzione di € 1.288.412 rispetto al 31 dicembre 2020.

FONDI PER RISCHI E ONERI	31/12/2021	31/12/2020	Differenze
Rinnovo CCNL	-	38.412	(38.412)
Altri	80.000	1.330.000	(1.250.000)
<b>TOTALE</b>	<b>80.000</b>	<b>1.368.412</b>	<b>(1.288.412)</b>

La diminuzione è dovuta al rilascio, nel corso dell'esercizio, del fondo sia per la voce "Rinnovo CCNL" a seguito del rinnovo del C.C.N.L. di riferimento per i Dirigenti sia per la voce "Altri" a seguito di una sentenza di primo grado che ha fatto venir meno la potenziale passività rilevata nell'esercizio 2017.

La sentenza di primo grado è stata appellata dalla controparte e la Corte di Appello ha rigettato l'istanza di sospensione dell'efficacia esecutiva.

Sempre con riferimento alla citata sentenza di primo grado, la Società ha promosso appello nei confronti di controparte per la riforma del capo che omette di pronunciarsi in ordine alla quantificazione del saggio degli interessi dovuti sul capitale da restituire, controparte che ha

richiesto la corresponsione degli interessi moratori ai sensi dell'art. 1284 comma 4 C.P.P., quantificati in circa 613 mila euro.

Con riferimento ad alcune sentenze di annullamento di cartelle di pagamento, pendenti in giudizio ovvero definite con sentenze non ancora passate in giudicato, emesse per il recupero di spese legali di parti civili ammesse al gratuito patrocinio nei confronti di alcuni imputati condannati in via definitiva – le cui partite di credito sono state quantificate da Equitalia Giustizia S.p.A. secondo le indicazioni dell'Ufficio giudiziario –, si rappresenta che il credito è stato integralmente pagato dai rispettivi responsabili civili coobbligati in solido.

In ragione di ciò, la Società si è attivata, tramite specifiche relazioni e approfondimenti effettuati anche con il Ministero di Giustizia e con gli Organi di controllo interni, al fine di verificare il corretto operato della Società stessa nella quantificazione delle partite di credito portate dalle cartelle di pagamento.

Alla luce degli aggiornamenti effettuati dalla Società, non si ritiene che ci siano elementi tali da modificare le valutazioni già effettuate nella predisposizione del Bilancio 2020, non ravvisando, quindi, l'esistenza di passività potenziali derivanti dall'operato della Società.

#### **Voce C – Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

La posta ammonta a € 4.344.351, con un incremento riferibile agli accantonamenti del periodo al netto delle erogazioni, come rappresentato nella tabella che segue:

<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Saldo Iniziale	3.773.366	3.389.132	384.234
<b>Incrementi</b>	<b>800.705</b>	<b>667.631</b>	<b>133.074</b>
Accantonamenti	800.705	667.631	133.074
<b>Decrementi</b>	<b>(229.720)</b>	<b>(283.397)</b>	<b>53.677</b>
Utilizzi	(59.348)	(135.465)	76.117
Altre variazioni in diminuzione (Fondinps / altre forme di previdenza)	(143.720)	(139.870)	(3.850)
Altre variazioni in diminuzione (Imposta sostitutiva)	(26.652)	(8.062)	(18.590)
<b>TOTALE</b>	<b>4.344.351</b>	<b>3.773.366</b>	<b>570.985</b>

#### **Voce D)7 – Debiti Verso Fornitori**

La voce ammonta a € 2.710.677, con una variazione in aumento di € 645.519 rispetto al 31 dicembre 2020.

<b>DEBITI VERSO FORNITORI</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Debiti verso fornitori	2.710.677	2.065.158	645.519
<b>TOTALE</b>	<b>2.710.677</b>	<b>2.065.158</b>	<b>645.519</b>

#### **Voce D) 12 – Debiti tributari**

La voce ammonta a € 873.970, con una variazione in aumento di € 509.213 rispetto al 31 dicembre 2020.

<b>DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Ritenute alla fonte	317.339	364.757	(47.418)
Debito per IVA	556.631	-	556.631
<b>TOTALE</b>	<b>873.970</b>	<b>364.757</b>	<b>509.213</b>

Il debito per ritenute alla fonte rappresenta le ritenute operate a titolo di sostituto d'imposta sulle retribuzioni di dicembre 2021 e sulle somme liquidate, sempre nel mese di dicembre 2020, a professionisti esterni.

**Voce D) 13 – Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale**

La voce ammonta a € 799.798, con una variazione in diminuzione di € 5.485 rispetto al 31 dicembre 2020.

<b>DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Inps	465.765	474.053	(8.288)
Debiti per oneri su competenze da liquidare	334.033	331.230	2.803
<b>TOTALE</b>	<b>799.798</b>	<b>805.283</b>	<b>(5.485)</b>

Il debito verso Inps si riferisce ai contributi sulle retribuzioni di dicembre 2021.

**Voce D) 14 – Altri debiti**

La voce ammonta a € 1.411.505, con una variazione in aumento di € 109.125 rispetto al 31 dicembre 2020.

<b>ALTRI DEBITI</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Debiti per competenze da liquidare	1.266.472	1.254.344	12.128
Altre passività	145.033	48.036	96.997
<b>TOTALE</b>	<b>1.411.505</b>	<b>1.302.380</b>	<b>109.125</b>

**Conto economico****Valore della produzione**

Il valore della produzione ammonta a € 24.354.587, con una variazione in aumento di € 3.119.025 rispetto all'esercizio 2020.

Il dettaglio delle voci che costituiscono il valore della produzione è illustrato nelle tabelle e nei commenti di seguito esposti.

**Voce A 5) – Altri ricavi e proventi**

La voce ammonta a € 24.354.587, con una variazione in aumento di € 3.119.025 rispetto all'esercizio 2020.

<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Contributo costo di gestione Fondo Unico Giustizia	6.207.169	5.582.173	624.996
Contributo costo di gestione crediti di giustizia	16.656.638	15.191.734	1.464.904
Aggio anno corrente Fondo unico di Giustizia	59.837	159.736	(99.899)
Sopravvenienze attive per rilascio fondo rischi	1.250.000	-	1.250.000
Altri proventi	180.943	301.919	(120.976)
<b>TOTALE</b>	<b>24.354.587</b>	<b>21.235.562</b>	<b>3.119.025</b>

Si evidenzia di seguito il dettaglio dei contributi percepiti da Equitalia Giustizia:

<b>CONTRIBUTO COSTO DI GESTIONE FONDO UNICO GIUSTIZIA</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Costi per servizi	1.692.654	1.342.490	350.164
Costi per godimento beni di terzi	254.006	241.878	12.128
Costi per il personale	3.804.043	3.526.947	277.096
Costi per ammortamenti	401.460	344.966	56.494
Altri costi	55.006	125.892	(70.886)
<b>TOTALE</b>	<b>6.207.169</b>	<b>5.582.173</b>	<b>624.996</b>

<b>CONTRIBUTO COSTO DI GESTIONE CREDITI DI GIUSTIZIA</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Costi per servizi	4.724.157	2.969.377	1.754.780
Costi per godimento beni di terzi	839.903	853.584	(13.681)
Costi per il personale	9.973.177	9.908.894	64.283
Costi per ammortamenti	944.094	1.013.582	(69.488)
Altri costi	175.307	446.297	(270.990)
<b>TOTALE</b>	<b>16.656.638</b>	<b>15.191.734</b>	<b>1.464.904</b>

Equitalia Giustizia percepisce tali contributi in base:

- per il Fondo Unico Giustizia, all'art. 5 della convenzione stipulata con il Ministero dell'Economia e delle Finanze il 4 aprile 2011 che riconosce alla società un contributo in misura pari all'ammontare delle spese di gestione del Fondo;
- per i Crediti di Giustizia, all'art. 23 della Convenzione stipulata con il Ministero della Giustizia inizialmente il 23 settembre 2010 e modificata il 28 dicembre 2017, che riconosce alla Società un contributo annuo pari all'importo necessario alla copertura delle spese occorrenti per la gestione del servizio.

**Costi della produzione**

I costi della produzione ammontano a € 23.004.158, con una variazione in aumento di € 2.150.976 rispetto all'esercizio 2020.

Il dettaglio delle voci che costituiscono i costi della produzione è illustrato nelle tabelle e nei commenti di seguito esposti.

**Voce B 6) – Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

La voce ammonta a € 16.789 con una variazione in diminuzione di € 5.608 rispetto al 31 dicembre 2020.

<b>MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Spese di cancelleria e materiale d'ufficio	16.789	22.397	(5.608)
<b>TOTALE</b>	<b>16.789</b>	<b>22.397</b>	<b>(5.608)</b>

**Voce B 7) – Per servizi**

La voce ammonta a € 6.416.811 con una variazione in aumento di € 2.104.944 rispetto al 31 dicembre 2020.

<b>COSTI PER SERVIZI</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Utenze	166.117	184.221	(18.104)
Manutenzioni	217.122	48.717	168.405
Servizi ICT	1.623.850	1.429.038	194.812
Servizi consorzio CBI	568.784	540.053	28.731
Servizi professionali, spese legali e notarili	797.108	667.986	129.122
Altri servizi esterni	25.413	20.602	4.811
Compensi e rimborsi spese a revisori	65.000	65.000	-
Personale distaccato	1.252.059	222.686	1.029.373
Assicurazioni	172.803	191.138	(18.335)
Altri costi connessi al personale	734.370	417.306	317.064
Spese organi societari	286.143	203.465	82.678
Servizi relativi alla sede	228.129	142.262	85.867
Spese bancarie e postali	221.932	122.828	99.104
Altri costi	57.981	56.565	1.416
<b>TOTALE</b>	<b>6.416.811</b>	<b>4.311.867</b>	<b>2.104.944</b>

La differenza più significativa riguarda l'aumento della voce "personale distaccato" a seguito dell'aumento dei distacchi passivi di personale dalla Società Poste Italiane S.p.A. per la Business Unit gestione crediti di giustizia.

I compensi della Società di Revisione fanno riferimento alle attività di revisione legale dei conti, alla revisione del bilancio ed alla revisione volontaria del Fondo Unico Giustizia.

**Voce B 8) – Per godimento beni di terzi**

La voce ammonta a € 1.093.909 con una variazione in diminuzione di € 1.553 rispetto al 31 dicembre 2020.

<b>GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Locazione uso ufficio	1.084.450	1.084.450	-
Altre locazioni	9.459	11.012	(1.553)
<b>TOTALE</b>	<b>1.093.909</b>	<b>1.095.462</b>	<b>(1.553)</b>

**Voce B 9) – Per il personale**

La voce ammonta a € 13.783.596 con una variazione in aumento di € 336.839 rispetto al 31 dicembre 2020.

<b>SPESE PER IL PERSONALE</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Salari e stipendi	9.989.114	9.694.558	294.556
Oneri sociali	2.710.453	2.618.600	91.853
TFR	800.705	667.631	133.074
Trattamento di quiescenza e simili	39.524	38.159	1.365
Altri costi	243.800	427.809	(184.009)
<b>TOTALE</b>	<b>13.783.596</b>	<b>13.446.757</b>	<b>336.839</b>

Il personale dipendente in forza fino al 31 dicembre 2021 è così composto:

<b>N. DIPENDENTI</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Dirigenti	7	6	1
Quadri direttivi III e IV	7	7	-
Quadri direttivi I e II	4	4	-
Aree professionali	263	259	4
<b>TOTALE</b>	<b>281</b>	<b>276</b>	<b>5</b>

**Voce B 10) – Ammortamenti e Svalutazioni**

La voce ammonta a € 1.345.553 con una variazione in diminuzione di € 12.996 rispetto al 31 dicembre 2020.

<b>AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	1.248.504	1.283.549	(35.045)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	97.049	75.000	22.049
<b>TOTALE</b>	<b>1.345.553</b>	<b>1.358.549</b>	<b>(12.996)</b>

<b>AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Brevetti e diritti	1.248.504	1.283.549	(35.045)
<b>TOTALE</b>	<b>1.248.504</b>	<b>1.283.549</b>	<b>(35.045)</b>

<b>AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Attrezzature	118	-	118
Mobili e arredi	6.732	7.853	(1.121)
Altri beni	90.199	67.147	23.052
<b>TOTALE</b>	<b>97.049</b>	<b>75.000</b>	<b>22.049</b>

**Voce B 14) – Oneri diversi di gestione**

La voce ammonta a € 347.500 con una variazione in diminuzione di € 270.650 rispetto al 31 dicembre 2020.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE	31/12/2021	31/12/2020	Differenze
Iva indetraibile	326.199	480.811	(154.612)
Altri	21.301	137.339	(116.038)
<b>TOTALE</b>	<b>347.500</b>	<b>618.150</b>	<b>(270.650)</b>

**Voce C – Proventi e oneri finanziari**

I proventi finanziari e oneri finanziari ammontano a zero come al 31 dicembre 2020.

**Voce 20) – Imposte sul reddito d'esercizio**

Le imposte ammontano a € 345.000 con una variazione in aumento di euro 206.368 rispetto al 31 dicembre 2020.

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	31/12/2021	31/12/2020	Differenze
IRES corrente	50.938	76.883	(25.945)
IRAP corrente	-	-	-
Imposte anticipate IRES	294.062	61.749	232.313
-Accantonamenti	(311.680)	(295.538)	(16.142)
-Utilizzi	605.742	357.287	248.455
<b>TOTALE</b>	<b>345.000</b>	<b>138.632</b>	<b>206.368</b>

Si riporta di seguito il dettaglio delle differenze temporanee che hanno generato le imposte anticipate e differite.

Rilevazione delle imposte differite e anticipate	31/12/2021	31/12/2020
<b>A) Differenze temporanee</b>		
Differenze temporanee deducibili:		
- Accantonamenti personale dipendente	(1.163.181)	(1.149.758)
- Altri accantonamenti	(135.484)	(81.651)
<b>TOTALE</b>	<b>(1.298.665)</b>	<b>(1.231.409)</b>
Differenze temporanee imponibili :		
- Accantonamenti personale dipendente (reversal)	1.188.170	1.122.062
- Altri accantonamenti (reversal)	1.335.754	366.635
<b>TOTALE</b>	<b>2.523.924</b>	<b>1.488.697</b>
Differenze temporanee nette	1.225.259	257.288
<b>B) Effetti fiscali</b>		
Aliquota fiscale applicabile	24,00%	24,00%
Fondo imposte differite (anticipate) a fine periodo	A (419.196)	(713.258)
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio precedente	B (713.258)	(775.007)
<b>Imposte differite (anticipate) del periodo</b>	<b>A - B 294.062</b>	<b>61.749</b>

Si riporta di seguito il prospetto di riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES).

<b>Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>1.350.429</b>	<b>382.380</b>
Onere fiscale teorico (aliquota 24%)	0	0
<b>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:</b>		
- Accantonamenti personale dipendente	1.163.181	1.149.758
- Altri accantonamenti	135.484	81.651
<b>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti:</b>	<b>(2.512.936)</b>	<b>(1.488.697)</b>
<b>TOTALE</b>	<b>(1.214.271)</b>	<b>(257.288)</b>
<b>Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi:</b>		
- Altre variazioni in aumento	123.681	242.509
- Altre variazioni in diminuzione	(47.596)	(47.254)
<b>TOTALE</b>	<b>76.085</b>	<b>195.255</b>
<b>Perdite pregresse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Imponibile fiscale</b>	<b>212.243</b>	<b>320.347</b>
<b>Ires corrente sul reddito dell'esercizio</b>	<b>50.938</b>	<b>76.883</b>

**SEZIONE 4: altre informazioni****Numero dei dipendenti**

<b>N. MEDIO DIPENDENTI</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Dirigenti (n.medio)	6,2	5,5	0,7
Quadri direttivi III e IV (n.medio)	7,2	6	1,2
Quadri direttivi I e II (n.medio)	4	4	-
Aree professionali (n.medio)	261,4	261,4	-
<b>TOTALE</b>	<b>278,8</b>	<b>276,9</b>	<b>1,9</b>

**Altre informazioni****Riferimenti specifici attività svolta**

Equitalia Giustizia S.p.A. è la società del Ministero dell'Economia e delle Finanze costituita ex lege (art. 1, comma 367, della legge 24 dicembre 2007, n. 244) per la gestione dei crediti per spese di giustizia e successivamente incaricata, sempre per legge (art. 2 del decreto legge 16 settembre 2008, n.143, convertito, con modificazioni, dalla legge 13 novembre 2008, n. 181), della gestione del Fondo Unico Giustizia, come meglio specificato a pagina 4 della Relazione sulla gestione.

**Gli Amministratori e i Sindaci**

Nel corso dell'esercizio 2021 sono stati corrisposti, agli organi sociali, i seguenti emolumenti:

<b>COMPENSI</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Compensi Consiglio di Amministrazione	201.000	140.545	60.455
Compensi Collegio Sindacale	37.000	29.516	7.484
Spese accessorie organi sociali	48.143	33.404	14.739
<b>TOTALE</b>	<b>286.143</b>	<b>203.465</b>	<b>82.678</b>

**Accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 22-ter, c.c. non sono presenti accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale che dovrebbero essere oggetto di informativa.

**Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

In data 1° marzo 2022 la Società ha incassato il credito meglio descritto nella Nota integrativa alla voce "crediti verso altri" a pag. 54 del presente documento.

**Proposta di destinazione del risultato d'esercizio**

Il Bilancio della Società, chiuso al 31 dicembre 2021, evidenzia un utile d'esercizio pari ad Euro 1.005.428,93.

Il Consiglio di Amministrazione propone di destinare detto utile come segue:

- euro 50.271,45, pari al 5%, a riserva legale ai sensi dell'art. 2430 c.c.;
- il residuo, pari ad euro 955.157,48, a dividendo distribuito al Socio unico Ministero dell'Economia e delle Finanze mediante riversamento totale al Bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1, comma 506, della Legge n. 208/2015, e più precisamente:
  - euro 894.534,71 per risparmi per consumi intermedi, nel capitolo 3412, capo X del Bilancio dello Stato;
  - euro 60.622,77 per risparmi su spese per consulenze, relazioni pubbliche,

convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza, nel capitolo 3334, capo X del Bilancio dello Stato.

Il Patrimonio Netto di Equitalia Giustizia S.p.A., dopo l'approvazione del presente bilancio e le operazioni di riversamento al Bilancio dello Stato sopra illustrate, risulterà così formato:

Capitale Sociale	euro	10.000.000
Riserva Legale	euro	241.669
Utili portati a nuovo	euro	1.829.663
<b>Totale</b>	<b>euro</b>	<b>12.071.332</b>

In data 23 luglio 2021 la Società, ai sensi dell'art. 1, comma 506, della Legge n. 208/2015, ha versato al Bilancio dello Stato l'utile netto distribuibile relativo al Bilancio chiuso al 31/12/2020, e più precisamente:

- euro 216.863,77 per risparmi per consumi intermedi, nel capitolo 3412, capo X del Bilancio dello Stato;
- euro 14.696,90 per risparmi su spese per consulenze, relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza, nel capitolo 3334, capo X del Bilancio dello Stato.

Roma, 14 aprile 2022

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Giuseppina Rubinetti

Allegato 1

## Spese di gestione del Fondo Unico Giustizia al 31/12/2021

### Contributo per le spese di gestione del Fondo Unico Giustizia

Come previsto dall'art. 1, comma 1, della Convenzione per la determinazione delle spese di gestione del Fondo Unico Giustizia stipulata con il Ministero dell'Economia e delle Finanze il 4 aprile 2011, si fornisce la classificazione del contributo per le spese di gestione sostenute da Equitalia Giustizia S.p.A. per il Fondo Unico Giustizia, tramite apposito prospetto di sintesi ricordato con lo schema obbligatorio di Conto Economico di Equitalia Giustizia stessa, e relativo confronto con il contributo per l'anno 2021:

EQUITALIA GIUSTIZIA S.P.A.								
								Importi in euro
DETTAGLIO CONTRIBUTO ANNO 2019 SPESE DI GESTIONE FONDO UNICO GIUSTIZIA COME DA CONTABILITA' SEPARATA TENUTA AI SENSI DELL'ART. 6, COMMA 4, D.M. 127/2009								
Classificazione di Bilancio	Natura Costi	Dati di Bilancio (1)	Costi diretti B.U. GCG e costi non imputabili	Costi diretti B. U. FUG	Costi da ribaltare	Costi indiretti B.U. FUG	Contributo Anno 2021	Contributo Anno 2020
		A	B	C	D=A-B-C	E= 23,22% di D	F=C+E	
B6)	Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	16.789	0	0	16.789	3.898	3.898	4.945
B7)	Servizi	6.416.811	2.367.479	979.941	3.069.391	712.713	1.692.654	1.342.490
B8)	Godimento beni di terzi	1.093.909	0	0	1.093.909	254.006	254.006	241.878
B9)	Personale (2)	13.783.596	9.973.177	3.804.043			3.804.043	3.526.947
B14)	Oneri diversi di gestione	347.500	0	0	347.500	80.690	80.690	136.457
C17)	Oneri finanziari	0	0	0	0	0	0	0
E21)	Oneri straordinari	0	0	0	0	0	0	0
	Rettifica contributo anno precedente						(29.582)	(15.510)
	<b>Totale</b>	<b>21.658.605</b>	<b>12.340.656</b>	<b>4.783.984</b>	<b>4.527.589</b>	<b>1.051.307</b>	<b>5.805.709</b>	<b>5.237.207</b>
B10)	Ammortamenti e svalutazioni	1.345.553	573.616	289.419	482.518	112.041	401.460	344.966
	<b>Totale Generale</b>	<b>23.004.158</b>	<b>12.914.272</b>	<b>5.073.403</b>	<b>5.010.107</b>	<b>1.163.348</b>	<b>6.207.169</b>	<b>5.582.173</b>
(1)	Fonte Bilancio al 31 dicembre 2021							
(2)	Non sono stati indicati valori in corrispondenza delle colonne D e E in quanto il costo del personale non è stato oggetto di ribaltamento ma è stato imputato in base alle risultanze dei Time Sheets							
Legenda:								
GCG	Gestione Crediti di Giustizia							
FUG	Fondo Unico Giustizia							

Nella tabella seguente si rappresenta, inoltre, una classificazione di maggior dettaglio del predetto contributo:

Imputazione Natura costi	Importi Bilancio 2021	Costi imputati		Costi del personale imputati in base ai Time sheets		Residuo costi da imputare alle due B.U.	Costi indiretti imputati al FUG	Totale costi FUG
		direttamente FUG	direttamente GCG/non imputabili	FUG	GCG			
	A	B	C	D	E	F=A-B-C-D-E	G=F*23,22 %	H=B+D+G
<b>Costi per materiali di consumo</b>	<b>16.789</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			<b>16.789</b>	<b>3.898</b>	<b>3.898</b>
<b>Costi per servizi:</b>								
Utenze	166.117		38.060			128.057	29.735	29.735
Manutenzioni	217.122					217.122	50.416	50.416
Servizi ICT	1.623.850		247.334			1.376.516	319.627	319.627
Servizi CBI	568.784	568.784				0	0	568.784
Servizi professionali, legali e notarili	797.108	99.252	595.502			102.354	23.767	123.019
Altri servizi esterni	25.413		25.413			0	0	0
Compensi a revisori	65.000	20.000				45.000	10.449	30.449
Personale distaccato	1.252.059		1.207.330			44.729	10.386	10.386
Assicurazioni	172.803					172.803	40.125	40.125
Altri costi connessi con il personale	734.370	88		78.410	253.840	402.032	93.352	171.850
Spese organi societari	286.143					286.143	66.442	66.442
Servizi relativi alla sede	228.129					228.129	52.972	52.972
Spese bancarie e postali	221.932	213.407				8.525	1.980	215.387
Altro	57.981					57.981	13.463	13.463
<b>Totale costi per servizi</b>	<b>6.416.811</b>	<b>901.531</b>	<b>2.113.639</b>	<b>78.410</b>	<b>253.840</b>	<b>3.069.391</b>	<b>712.714</b>	<b>1.692.655</b>
<b>Costi per godimento beni di terzi</b>	<b>1.093.909</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			<b>1.093.909</b>	<b>254.006</b>	<b>254.006</b>
<b>Costi per il personale</b>	<b>13.783.596</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.804.043</b>	<b>9.973.177</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.804.043</b>
<b>Ammortamenti</b>	<b>1.345.553</b>	<b>289.419</b>	<b>573.616</b>			<b>482.518</b>	<b>112.041</b>	<b>401.460</b>
<b>Oneri diversi di gestione:</b>								
Iva indebitabile	326.199					326.199	75.743	75.743
Altri oneri	21.301					21.301	4.946	4.946
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>347.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			<b>347.500</b>	<b>80.689</b>	<b>80.689</b>
<b>Oneri finanziari e straordinari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale costi</b>	<b>23.004.158</b>	<b>1.190.950</b>	<b>2.687.255</b>	<b>3.882.453</b>	<b>10.227.017</b>	<b>5.010.107</b>	<b>1.163.348</b>	<b>6.236.751</b>
Rettificata contributo anno 2020								(29.582 )
<b>Totale costi imputati al FUG</b>								<b>6.207.169</b>
Percentuale di imputazione							23,22%	

### Criteria di imputazione dei costi al Fondo Unico Giustizia

I costi di gestione del Fondo Unico Giustizia si dividono in costi di diretta e di indiretta imputazione.

Si intendono per costi di diretta imputazione quelli relativi alle spese per *software*, relativamente a quelle non soggette ad ammortamento, servizi e forniture di materiali sostenute dalla Società per tale gestione, nonché ogni altro costo comunque da imputare direttamente a tale gestione, ivi compresi quelli del personale, con riferimento ai quali l'importo da imputare alla stessa gestione corrisponde:

- 1) all'intera spesa sostenuta, per le risorse lavorative interamente dedicate;
- 2) alla sola spesa relativa alle ore lavorate da riferire alla stessa gestione, per le risorse lavorative parzialmente dedicate.

Si intendono, invece, costi indiretti quelli relativi a fitti passivi, spese telefoniche, ammortamenti, organi collegiali ed ogni altro costo sostenuto dalla Società comunque da imputare indirettamente alla gestione del Fondo, in questo caso l'imputazione avverrà in misura corrispondente al rapporto tra il numero delle ore lavorate dedicate alla gestione del Fondo e il totale delle ore lavorate da tutti i dipendenti della Società.

Tale rapporto è basato sulla rendicontazione giornaliera delle ore lavorate da ogni singolo dipendente (*Time Sheet*) relativamente ad ogni *business Unit*; mensilmente la società predisponde un rendiconto nel quale viene evidenziato, in percentuale e per ogni risorsa umana, il tempo dedicato ad ogni ramo di azienda.

Conseguentemente, a fine anno, sono state calcolate le percentuali di ore lavorate sulle rispettive *business Units*, tali percentuali sono state utilizzate per il ribaltamento dei costi indiretti come sopra specificato.

Si evidenzia, di seguito, il totale delle ore lavorate dell'anno 2021 con le relative percentuali di ribaltamento:

	<b>Ore lavorate per la B.U. Fondo Unico Giustizia</b>	<b>Totale Anno 2021</b>
Ore lavorate	94.030,28	404.974,87
Percentuale di ribaltamento di costi indiretti	23,22%	

Roma, 14 aprile 2022

L'Amministratore Delegato  
Paolo Bernardini

PAGINA BIANCA

## **Relazione del Collegio Sindacale ai sensi dell'articolo 2429, comma 2, del Codice Civile**

**Equitalia Giustizia S.p.A.**

Sede legale in Roma (RM), Viale di Tor Marancia n. 4

Capitale sociale Euro 10.000.000 interamente versato

Registro delle Imprese di Roma n. 09982061005

\* \* \*

**Relazione del Collegio Sindacale ai sensi dell'articolo 2429, comma 2, del Codice Civile**

Signor Azionista Unico della società Equitalia Giustizia S.p.A.

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato in data 28 marzo 2022 il progetto di bilancio dell'esercizio 2021 della società in intestazione e lo ha reso disponibile al Collegio Sindacale per la relazione di competenza. Lo stesso bilancio è stato oggetto di una seconda approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione in data 14 aprile 2022, giorno dal quale decorre il termine di predisposizione della relazione dello scrivente organo.

È stato quindi sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della Società al 31.12.2021, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

L'organo di controllo, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, ha svolto le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c., essendo l'attività di revisione contabile conferita alla società di revisione KPMG. Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti ci ha consegnato la propria relazione datata 29 aprile 2022 contenente un giudizio senza modifica.

Il Collegio sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

Il bilancio relativo al suddetto esercizio presenta un patrimonio netto della Società di € 13.026.490 e



un risultato economico di € 1.005.429.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

**Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile sul loro concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione e preso atto dei verbali precedenti al nostro insediamento e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Nel corso dell'esercizio 2021:

- Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo, anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione e sui fattori di rischio e sulle incertezze significative relative alla continuità aziendale nonché ai piani aziendali predisposti per far fronte a tali rischi ed incertezze, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- Abbiamo incontrato il preposto al sistema di controllo interno e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziate nella presente relazione.
- Abbiamo incontrato l'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo.
- Abbiamo incontrato il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari e non sono emerse criticità.



2

- Abbiamo incontrato la società di revisione e non sono emerse criticità.
- Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento e in ordine alle misure adottate dall'organo amministrativo, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- Abbiamo acquisito conoscenza e riscontrato per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio il Collegio Sindacale si è espresso in merito ai criteri previsti per la gara di affidamento del servizio di revisione legale; oltre a ciò, non sono stati rilasciati dal collegio sindacale altri pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiedermi la menzione nella presente relazione.

Per quanto riguarda le disposizioni di cui all'art. 19, comma 5, del D. lgs. n. 175/2016, il Collegio, in forza alla Comunicazione del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 28 dicembre 2020, contenente la definizione degli obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, conferma l'impostazione adottata dalla Società.

L'obiettivo determinato dall'Azionista unico è fissato in funzione dell'incidenza dei costi operativi sul valore della produzione, sulla base dei dati medi delle risultanze dei bilanci degli esercizi del triennio 2017-2019. Dalla determinazione del valore della produzione e dei costi operativi sono espressamente esclusi i costi derivanti da commesse avute in affidamento diretto dai Ministeri vigilanti o da altri soggetti pubblici, qualora i recuperi inerenti siano determinati, previa rendicontazione analitica, in misura non forfettaria né mediante tariffe.



Si rileva, ai fini di quanto sopra, che tutti i costi operativi sostenuti derivano dalle Convenzioni stipulate dalla Società, rispettivamente, con il Ministero dell'Economia e delle Finanze per la gestione del Fondo Unico Giustizia e con il Ministero della Giustizia per la Gestione dei Crediti di Giustizia. La società ha quindi assimilato dette convenzioni a "commesse" ed i relativi recuperi sono determinati, previa rendicontazione analitica, in misura non forfettaria né mediante tariffe. A fronte di tale approccio i costi operativi 2021 sono esclusi dal calcolo dell'obiettivo, non determinando alcun impatto matematico.

#### **Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale "il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31.12.2021 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione".

Per quanto a nostra conoscenza, nella redazione del bilancio, gli Amministratori non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 5 e n. 6, non sono presenti le voci costi di impianto e di ampliamento, costi di sviluppo e avviamento.

Infine, si evidenzia che la Società non ha optato per la rivalutazione dei beni aziendali ai sensi dell'art. 110 del D.L. 14 agosto 2020 n. 104 e per la sospensione degli ammortamenti, ai sensi dell'art. 60 del D.L. 14 agosto 2020 n. 104.

#### **Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il collegio propone agli azionisti di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, così come redatto dagli Amministratori.

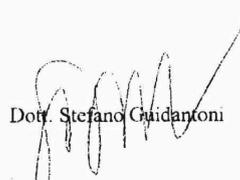
Il bilancio presenta le seguenti voci di sintesi (in migliaia di euro):

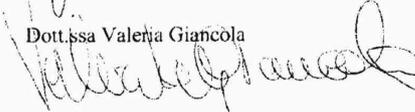
<b>Stato patrimoniale</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Immobilizzazioni	1.566	1.546
Attivo circolante	21.576	20.382
Ratei e risconti	104	4

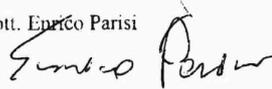
Totale attivo	23.247	21.932
Patrimonio netto	13.026	12.253
Fondi rischi e oneri	80	1.368
Trattamento fine rapporto	4.344	3.773
Debiti	5.796	4.538
Ratei e risconti	0	0
Totale passivo	23.247	21.932
<b>Conto economico</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Valore della produzione	24.355	21.236
Costi della produzione	23.004	20.853
Differenza fra valore e costi della produzione	1.350	382
Risultato prima delle imposte	1.350	382
Imposte sul reddito	345	139
Utile (perdite) dell'esercizio	1.005	244

Il collegio concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli Amministratori in nota integrativa.

Roma, 29 aprile 2022

  
Dott. Stefano Guidantoni

  
Dott.ssa Valeria Giancola

  
Dott. Enrico Parisi

## **Relazione della Società di Revisione indipendente ai sensi dell'articolo 14 del D. Lgs. 39/2010**



KPMG S.p.A.  
Revisione e organizzazione contabile  
Via Curtatone, 3  
00185 ROMA RM  
Telefono +39 06 80961.1  
Email [it-fmauditaly@kpmg.it](mailto:it-fmauditaly@kpmg.it)  
PEC [kpmgspa@pec.kpmg.it](mailto:kpmgspa@pec.kpmg.it)

## Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

All'Azionista Unico della  
Equitalia Giustizia S.p.A.

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Equitalia Giustizia S.p.A. (nel seguito anche la "Società"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa, comprensivo del documento "Spese di gestione del Fondo Unico Giustizia al 31/12/2021" redatto ai sensi dell'art. 1, comma 1, della Convenzione stipulata con il Ministero dell'Economia e delle Finanze.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Equitalia Giustizia S.p.A. al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Equitalia Giustizia S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

KPMG S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano il cui capitale è diviso in azioni di cui la maggioranza è detenuta da investitori istituzionali. Il nostro studio di diritto inglese.

Società di diritto italiano  
Capitale sociale  
Euro 1.000.000.000,00  
Registro Imposte Ministero delle Finanze  
Codice Fiscale 01742900973  
Sede in Via Veneto 3, 00187 Roma  
Partita IVA 00709600973  
Società iscritta al Registro Imposte  
di cui al sito [www.italia.it](http://www.italia.it), 27/2012  
Albania S.P.A.



**Equitalia Giustizia S.p.A.**  
Relazione della società di revisione  
31 dicembre 2021

### **Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale della Equitalia Giustizia S.p.A. per il bilancio d'esercizio**

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;



**Equitalia Giustizia S.p.A.**  
Relazione della società di revisione  
31 dicembre 2021

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

#### ***Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10***

Gli Amministratori della Equitalia Giustizia S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Equitalia Giustizia S.p.A. al 31 dicembre 2021, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Equitalia Giustizia S.p.A. al 31 dicembre 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Equitalia Giustizia S.p.A. al 31 dicembre 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.



**Equitalia Giustizia S.p.A.**  
*Relazione della società di revisione*  
31 dicembre 2021

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Roma, 29 aprile 2022

KPMG S.p.A.

A handwritten signature in black ink, which appears to read 'Marco Fabio Capitano'. The signature is written in a cursive style.

Marco Fabio Capitano  
Socio

PAGINA BIANCA

**Attestazione dell'Amministratore Delegato e del Dirigente  
Preposto alla redazione dei documenti contabili  
societari**

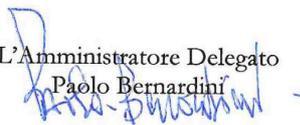


**Attestazione dell'Amministratore Delegato e del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Equitalia Giustizia S.p.A. sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021**

1. I sottoscritti dott. Paolo Bernardini, in qualità di Amministratore Delegato, e dott. Pier Andrea Orfini, in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Equitalia Giustizia S.p.A., tenuto conto di quanto previsto dall'art. 26 bis, comma 8, dello Statuto sociale di Equitalia Giustizia S.p.A., attestano:
  - a. l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021.
2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.
3. Attestano, inoltre, che il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021:
  - a. corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
  - b. è redatto in conformità alle disposizioni del Codice Civile, interpretate ed integrate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) ed è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società;
  - c. la Relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione della Società.

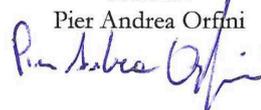
Roma, 29 aprile 2022

L'Amministratore Delegato  
Paolo Bernardini



Il Dirigente Preposto alla  
redazione dei documenti contabili  
societari

Pier Andrea Orfini



PAGINA BIANCA



\*190150063250\*