

# SENATO DELLA REPUBBLICA

---

XIX LEGISLATURA

---

Doc. XV  
n. 175

## RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI AL PARLAMENTO

sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259

ENTE NAZIONALE PER L'AVIAZIONE CIVILE (ENAC)

(Esercizio 2021)

---

Comunicata alla Presidenza il 19 gennaio 2024

---





CORTE DEI CONTI

---

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE SUL RISULTATO  
DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE  
FINANZIARIA DELL'ENTE NAZIONALE PER  
L'AVIAZIONE CIVILE (ENAC)

2021

Relatore: Cons. Claudio Guerrini

Ha collaborato

per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati:

dott. Giuseppe Tolomei



## CORTE DEI CONTI

### SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 19 dicembre 2023,

visto l'articolo 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti, approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto legislativo 25 luglio 1997, n. 250 con il quale l'Ente nazionale per l'aviazione civile (ENAC) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto il bilancio consuntivo dell'ENAC per l'esercizio finanziario 2021, trasmesso alla Corte dei conti in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958, unitamente alle annesse relazioni del Direttore generale e del Collegio dei revisori dei conti;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Claudio Guerrini e, su sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio 2021;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano comunicare alle dette Presidenze, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, il bilancio consuntivo dell'esercizio 2021 - corredato delle relazioni degli organi di amministrazione e di revisione - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;



# CORTE DEI CONTI

---

P. Q. M.

comunica, ai sensi dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio consuntivo per l'esercizio 2021, corredato delle relazioni degli organi di amministrazione e di revisione, l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ENAC per il detto esercizio.

RELATORE  
*Claudio Guerrini*  
firmato digitalmente

PRESIDENTE  
*Manuela Arrigucci*  
firmato digitalmente

DIRIGENTE  
*Fabio Marani*  
depositata in segreteria

# INDICE

PREMESSA .....	1
1. IL QUADRO NORMATIVO .....	2
1.1 Natura giuridica e missione .....	2
1.2 Le funzioni e i compiti .....	2
1.3 Le innovazioni normative.....	3
1.4 Rapporti con il Ministero vigilante .....	5
1.5 Gli atti di regolamentazione di produzione interna dell'ENAC.....	7
2. GLI ORGANI.....	9
2.1 Gli Organi statutari.....	9
2.1.1 Il Presidente .....	9
2.1.2 Il Consiglio di amministrazione .....	9
2.1.3 Il Collegio dei revisori dei conti.....	10
2.1.4 Il Direttore generale.....	10
2.2 Organismi collegiali interni.....	11
2.3 L'Organismo indipendente di valutazione.....	12
2.4 I compensi degli organi di amministrazione e controllo .....	13
3. L'ORGANIZZAZIONE E IL PERSONALE .....	15
3.1 La struttura organizzativa: il ROP.....	15
3.2 Il MAGOQ e il <i>Manpower Plan</i> .....	17
3.3 La prevenzione della corruzione e la trasparenza .....	19
3.4 L'organico e le nuove assunzioni. ....	20
3.5 La spesa per il personale in servizio .....	23
3.6 La contrattazione collettiva integrativa e il trattamento accessorio per il personale.....	24
3.7 Misurazione e valutazione della <i>performance</i> .....	25
4. L'ATTIVITA' ISTITUZIONALE .....	27
4.1 Quadro d'insieme .....	27
4.2 La sicurezza del volo - <i>Safety</i> .....	28
4.3 La <i>Security</i> .....	30
4.4 La qualità dei servizi aeroportuali e di trasporto aereo .....	30
4.5 La regolazione economica .....	31
4.6 La pianificazione degli interventi infrastrutturali aeroportuali.....	33

4.7	La regolazione dello spazio aereo. L'ambiente. L'attività internazionale .....	34
4.8	Stato dei contratti di programma per le gestioni aeroportuali.....	35
4.9	Effetti principali della pandemia da Covid-19 sull'attività e sulla gestione finanziaria dell'Ente.....	38
5.	ANALISI DI ALCUNI PROFILI DELLA GESTIONE .....	40
5.1	L'attività contrattuale. La centralizzazione delle committenze .....	40
5.2	Il contenzioso.....	41
5.3	Partecipazioni societarie .....	44
5.4	Incarichi a soggetti esterni .....	45
6.	I RISULTATI DELLA GESTIONE .....	46
6.1	La fase previsionale .....	46
6.2	Il bilancio consuntivo dell'esercizio 2021 .....	47
6.3	La gestione finanziaria di competenza .....	48
6.3.1	I dati aggregati e i risultati generali .....	48
6.3.2	Analisi delle entrate.....	49
6.3.3	Analisi delle spese .....	52
6.4	La gestione dei residui .....	56
6.4.1	Residui attivi.....	56
6.4.2.	Residui passivi .....	58
6.5	Alcuni indicatori sintetici di bilancio .....	61
6.6	La situazione della liquidità e la situazione amministrativa.....	62
6.7	Limiti di spesa previsti da disposizioni di finanza pubblica.....	64
6.8	Il conto economico .....	65
6.9	Lo stato patrimoniale.....	67
	CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.....	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>



## INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Compensi per organi ed organismi .....	14
Tabella 2 - Organico e personale in servizio .....	21
Tabella 3 - Oneri personale in servizio .....	24
Tabella 4 - procedure di acquisto .....	41
Tabella 5 - Contenzioso .....	44
Tabella 6 - Gestione finanziaria di competenza .....	48
Tabella 7 - Entrate correnti.....	50
Tabella 8 - Fonte delle entrate correnti.....	51
Tabella 9 - Entrate in conto capitale.....	52
Tabella 10 - Spese correnti.....	53
Tabella 11 - Spese in conto capitale .....	55
Tabella 12 - Gestione dei residui attivi .....	56
Tabella 13 - Situazione dei residui attivi al 31 dicembre 2021.....	58
Tabella 14 - Gestione residui passivi.....	58
Tabella 15 - Situazione dei residui passivi al 31 dicembre 2021 .....	60
Tabella 16 - Indicatori di bilancio (valori percentuali).....	61
Tabella 17 - Situazione amministrativa .....	62
Tabella 18 - Conto economico .....	65
Tabella 19 - Quadro di riclassificazione dei risultati economici .....	67
Tabella 20 - Stato patrimoniale: attivo .....	68
Tabella 21 - Stato patrimoniale: passivo .....	70



## **PREMESSA**

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'articolo 7 della legge 21 marzo 1958 n. 259, sul risultato del controllo eseguito, con le modalità dei cui all'art. 12 della medesima legge, sulla gestione finanziaria dell'Ente Nazionale per l'Aviazione Civile (ENAC), per l'esercizio 2021, nonché sui fatti di gestione più rilevanti accaduti successivamente.

La precedente relazione (esercizio 2020) è stata deliberata con determinazione n. 130 del 3 novembre 2022 e pubblicata in Atti parlamentari, XIX Leg., Doc. XV, n. 15.

# 1. IL QUADRO NORMATIVO

## 1.1 Natura giuridica e missione

L'Ente nazionale per l'aviazione civile (d'ora innanzi ENAC, o Ente), con sede legale in Roma, è un ente pubblico non economico, istituito con il decreto legislativo 25 luglio 1997, n. 250 (di seguito, anche "decreto istitutivo") e sottoposto alla vigilanza del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti (Mit).

La normativa vigente assegna all'Ente un'ampia autonomia che si esplica sotto i profili, rispettivamente, regolamentare, organizzativo, amministrativo, patrimoniale, contabile e finanziario (art. 1 del decreto istitutivo).

L'ENAC è dotato di un proprio statuto (art. 6 del decreto istitutivo) che, nella versione vigente, è stato adottato dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 8 del 14 marzo 2013 e successivamente approvato con decreto interministeriale n. 13 del 19 gennaio 2015.

Tra i tratti istituzionali maggiormente caratterizzanti dell'Ente figura la qualifica assegnata dall'art. 687 del Codice della navigazione di "unica autorità di regolazione tecnica, certificazione, vigilanza e controllo nel settore dell'aviazione civile" in Italia.

La missione assegnata è di promuovere lo sviluppo dell'aviazione civile, attraverso il perseguimento dei seguenti obiettivi primari:

- la sicurezza dei voli, che assume ruolo prevalente;
- la tutela dei diritti del passeggero e la garanzia di *standard* di qualità dei servizi, da far rispettare da tutti i soggetti pubblici e privati che operano nel settore;
- la realizzazione di condizioni di equa competitività fra gli operatori aeronautici, in funzione di costante miglioramento dell'efficienza economica del sistema.

L'ENAC rientra, come ente produttore di servizi economici, nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato, individuate annualmente dall'Istat a norma dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196.

## 1.2 Le funzioni e i compiti

La fondamentale area di intervento dell'ENAC, come detto, è rappresentata dalla regolazione dell'aviazione civile, nell'ambito della quale esercita, come detto, attribuzioni di disciplina

degli aspetti tecnici, economici ed amministrativi del sistema del trasporto aereo, di certificazione, di controllo e di vigilanza sull'applicazione della normativa relativa al settore. Le funzioni assegnate sin dall'origine all'Ente sono indicate nel decreto istitutivo (art. 2). Tuttavia, per avere contezza dell'assetto complessivo delle competenze oggi intestate all'Ente stesso, occorre considerare che, nel corso degli anni, diversi sono stati gli interventi del legislatore il quale, talvolta anche per l'esigenza di dare attuazione a normative comunitarie, ne hanno esteso l'ampiezza e la tipologia, a partire dai decreti legislativi 9 maggio 2005, n. 96 e 15 marzo 2006, n. 151, emanati in attuazione dell'articolo 2 della legge 9 novembre 2004, n. 265, che hanno operato la revisione della parte aeronautica del codice della navigazione. Un lungo ed alquanto analitico elenco degli specifici compiti dell'Ente è oggi offerto dal citato art. 2 dello statuto, al quale pertanto si può fare rinvio; ulteriori indicazioni al riguardo sono comunque contenute nel capitolo 4 di questa relazione, relativo all'attività istituzionale dell'ENAC.

### **1.3 Le innovazioni normative**

Nell'esercizio delle proprie competenze l'ENAC è tenuto ad osservare, attuare ed applicare un complesso assai ampio ed articolato di normative internazionali e nazionali che disciplinano il settore dell'aviazione civile. Tra le varie fonti si rammentano in particolare:

- gli atti di normazione dell'Organizzazione internazionale dell'aviazione civile (ICAO)<sup>1</sup>, recepiti nell'ordinamento nazionale in base all'articolo 690 del Codice della navigazione o mediante regolamentazione comunitaria;
- i regolamenti e le direttive comunitarie riguardanti la materia in esame;
- gli atti di normazione dell'Agenzia europea per la sicurezza aerea (EASA - *European Aviation Safety Agency*) e dell'Eurocontrol;
- l'ampia normativa nazionale che interessa le attività del settore.

---

<sup>1</sup> L'ICAO è un'agenzia autonoma delle Nazioni Unite incaricata di sviluppare i principi e le tecniche della navigazione aerea internazionale, delle rotte e degli aeroporti e promuovere la progettazione e lo sviluppo del trasporto aereo internazionale rendendolo più sicuro e ordinato. Il Consiglio dell'ICAO adotta degli *standard* e delle raccomandazioni riguardanti la navigazione aerea e l'aviazione civile. Inoltre, l'ICAO definisce i protocolli per le indagini sugli incidenti aerei seguiti dalle autorità per la sicurezza del trasporto dei paesi firmatari della convenzione sull'aviazione civile internazionale, più nota come convenzione di Chicago.

Gli allegati tecnici alla Convenzione, meglio conosciuti come annessi ICAO, sono i documenti più importanti attraverso cui l'ICAO pubblica la propria attività normativa.

L'ENAC, in conformità alla suddetta normativa, adotta regolamenti e dirama circolari, oltre ad elaborare specifiche procedure che costituiscono una normazione tecnica.

Ciò premesso, di seguito si riportano i principali provvedimenti normativi che nel periodo osservato hanno inciso significativamente sull'ordinamento, sull'attività istituzionale o sull'organizzazione dell'Ente:

- l'articolo 1, comma 882, legge 30 dicembre 2021, n. 234 (legge di bilancio 2022) ha disposto, per l'anno 2022, l'incremento di euro 250.000 del fondo di cui all'articolo 80 del contratto collettivo nazionale di lavoro relativo al personale del comparto "Funzioni centrali", relativo al triennio 2016-2018, destinato specificamente all'incremento della retribuzione di risultato per la dirigenza dell'ENAC;
- l'articolo 3 del decreto legislativo 12 ottobre 2022, n. 157 ha designato l'ENAC quale "Autorità di vigilanza del mercato" per le attività relative all'Aviazione civile e agli aeromobili;
- l'articolo 5 del decreto n. 474 del 29 novembre 2021, emanato dal Ministro delle infrastrutture e della mobilità sostenibili (che dall'11 novembre 2022 ha assunto la denominazione attuale di Ministero delle infrastrutture e dei trasporti), di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, ha attribuito all'ENAC la competenza dell'istruttoria delle domande presentate dai gestori aeroportuali e dai prestatori di servizi di assistenza a terra per l'accesso al fondo finalizzato a mitigare gli effetti economici sull'intero settore aeroportuale derivanti dall'emergenza Covid-19, con compensazione dei danni subiti dai predetti operatori. La dotazione finanziaria del predetto fondo era stata stabilita dall'articolo 1, comma 715, della legge 30 dicembre 2020, n. 178 ("*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e bilancio pluriennale per il triennio 2021-2023*") e, poi, integrata dall'articolo 73 del decreto-legge 25 maggio 2021, n. 73, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 luglio 2021, n. 106;
- l'articolo 9 del decreto del Presidente della Repubblica 29 dicembre 2021, n. 235 ha istituito il Comitato di coordinamento e monitoraggio permanente dello Sportello unico doganale e dei controlli, tra i cui membri è stato inserito l'ENAC.

Come già evidenziato nel precedente referto, il 1° luglio 2019 era entrato in vigore il "Regolamento delegato (UE) 2019/945 della Commissione del 12 marzo 2019, relativo ai sistemi aeromobili senza equipaggio e agli operatori di paesi terzi di sistemi aeromobili senza

equipaggio”, al fine di garantire la conformità dei prodotti ai requisiti richiamati nell’allegato allo stesso regolamento. In attuazione degli articoli 19 e 35 di tale regolamento, nel settore in questione l’ENAC è stato designato sia quale Autorità di notifica (nota del Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili, oggi Ministero delle infrastrutture e dei trasporti - Mit, del 3 febbraio 2021), sia quale Autorità di vigilanza di mercato (nota del 24 settembre 2021 dello stesso Ministero).

In quanto incidente su materia di competenza dell’Ente, va altresì segnalata la recente (26 gennaio 2023) entrata in vigore della disciplina relativa al c.d. “U-space” (dove “U” sta per *unmanned*, senza equipaggio), definito con i Regolamenti di esecuzione (UE) 2021/664, 2021/665 e 2021/666 della Commissione; la disciplina predetta è tesa ad armonizzare le condizioni necessarie affinché gli aeromobili, con e senza equipaggio, operino in sicurezza nello spazio aereo designato per le operazioni UAS (Sistema aeromobile a pilotaggio remoto). Lo “U-space” è infatti uno spazio aereo all’interno del quale le operazioni UAS sono consentite solo con l’ausilio di servizi specifici.

## **1.4 Rapporti con il Ministero vigilante**

In base al decreto istitutivo dell’Ente, il Ministro delle infrastrutture e dei trasporti esercita funzioni di indirizzo, vigilanza e controllo sulla attività e organizzazione di ENAC.

Al Ministro competono, infatti, importanti poteri di determinazione sugli organi direttivi dell’Ente, i quali sono tutti nominati su sua proposta (art. 4, decreto legislativo n. 250 del 1997) e possono essere dal medesimo sciolti in caso di gravi e reiterate violazioni, con contestuale nomina di un Commissario straordinario per la gestione dell’Ente (art. 11, comma 2, lett. e, del medesimo decreto).

I poteri di indirizzo politico dovrebbero essere svolti attraverso la stipulazione di un contratto di programma (art. 3) e l’emanazione di direttive generali per la programmazione dell’attività dell’Ente e di indirizzi generali in materia di politica tariffaria (art. 11, comma 2, lett. a, b). Il contratto di programma è stato perfezionato dall’ENAC con il Ministero vigilante, di concerto con il Ministero dell’economia e delle finanze e, per quanto di competenza, con il Ministero della difesa.

In argomento, già nelle relazioni degli scorsi anni era stata evidenziata la necessità che si procedesse all’aggiornamento del contratto di programma, visto che l’ultima edizione

licenziata risulta essere quella approvata dal Comitato interministeriale programmazione economica (CIPE) con delibera n. 117 del 9 novembre 2007 e dall'ENAC nella seduta del Consiglio di amministrazione del 1° dicembre 2004. Su questo tema, peraltro, non si registrano novità.

Anche sul piano delle direttive ministeriali, era stato già osservato che l'ultimo atto di indirizzo specificamente destinato all'ENAC risale al 5 agosto 2016<sup>2</sup>, mentre, per gli anni successivi, il Ministro competente ha adottato atti di indirizzo concernenti l'individuazione delle priorità politiche da realizzarsi con riferimento al complesso delle proprie attribuzioni, all'interno dei quali sono ricomprese anche indicazioni riguardanti la mobilità aerea<sup>3</sup>.

Sul piano concreto, si registra che il Consiglio di amministrazione dell'ENAC del 14 settembre 2021 ha approvato la deliberazione n. 1/2021 relativa alle azioni strategiche dell'Ente, come compendiate in un allegato documento denominato *“Dal Trasporto aereo al Comparto aerospaziale”* e contenente l'esposizione di 21 linee di azione costituenti le aree di intervento strategiche e prioritarie per l'Ente nel prossimo futuro. Tale documento era stato previamente sottoposto all'esame del Ministro delle infrastrutture e della mobilità sostenibili, il quale ne aveva già condiviso i contenuti, come confermato dal rappresentante dello stesso nell'intervento svolto nell'ambito della seduta del Consiglio di amministrazione stesso.

Specifici poteri di controllo sono riconosciuti al Ministro vigilante anche sui più importanti provvedimenti dell'Ente. Ed invero, le delibere del Consiglio di amministrazione aventi un rilevante contenuto strategico o programmatico, i provvedimenti concernenti la definizione delle piante organiche ed il conferimento degli incarichi dirigenziali, i provvedimenti di disposizione del demanio e del patrimonio immobiliare, divengono efficaci se il Ministro non ne chiede il riesame entro venti giorni dalla loro ricezione, ovvero, in caso di esercizio di tale facoltà, qualora il Consiglio di amministrazione confermi la deliberazione a maggioranza assoluta. In ogni caso, il Ministro ha la facoltà di annullare le delibere ritenute in contrasto con gli indirizzi di politica generale del Governo o con il contratto di programma (art. 11, comma 3, del decreto istitutivo).

---

<sup>2</sup> Atto di indirizzo del Ministro delle infrastrutture e trasporti n. 267 del 5 agosto 2016.

<sup>3</sup> L'Ente ha segnalato, in particolare, gli atti di indirizzo del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, rispettivamente, n. 373 del 20 luglio 2017 (per l'anno 2018), n. 419 del 28 settembre 2018 (per l'anno 2019), n. 342 del 1° agosto 2019 (per l'anno 2020) e n. 253 del 15 giugno 2021 (per l'anno 2022).



Altri provvedimenti sono sottoposti all'approvazione del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti insieme a quella di altri Ministri (in particolare, del Ministro dell'economia e delle finanze), come avviene, tra l'altro, per lo statuto, il regolamento di amministrazione e contabilità, i bilanci di esercizio.

## **1.5 Gli atti di regolamentazione di produzione interna dell'ENAC**

A disciplinare gli aspetti amministrativo-gestionali dell'organizzazione e dell'attività dell'ENAC concorrono anche atti adottati dall'Ente stesso, quali i regolamenti interni la cui emanazione è prevista da disposizioni legislative o statutarie, e le circolari.

In particolare, tra i vari provvedimenti del primo tipo vanno menzionati:

- il regolamento dell'organizzazione e del personale (ROP);
- il regolamento per la gestione amministrativa e contabile;
- il regolamento di funzionamento del Consiglio di amministrazione;
- il regolamento delle tariffe per le prestazioni di servizi.

L'attuale versione del ROP ha origine dal testo approvato con la delibera del Consiglio di amministrazione n. 26 del 26 ottobre 2015 e dalle successive modificazioni ad esso apportate, tra le quali quelle adottate con provvedimento d'urgenza del Direttore generale n. 69 del 9 agosto 2021, ratificato dal Cda con la deliberazione n. 16 del 14 settembre 2021 e con provvedimento d'urgenza del Direttore generale n. 85 del 29 ottobre 2021, ratificato dal Cda con deliberazione n. 28 del 26 novembre 2021.

Il regolamento per la gestione amministrativa e contabile dell'ENAC (di seguito reg. amm. cont. Enac), conforme alla disciplina del d.p.r. 27 febbraio 2003, n. 97, era stato adottato dal Cda deliberazione n. 57 del 24 novembre 2006 ed approvato con decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, in data 29 luglio 2009; le più recenti modificazioni sono state adottate con la delibera del Consiglio di amministrazione n. 41 del 16 dicembre 2013, approvate con decreto interministeriale del 16 ottobre 2014.

L'analisi del testo attualmente in vigore, tuttavia, evidenzia l'esigenza di interventi di aggiornamento, necessari per adeguare talune disposizioni ai mutamenti del quadro legislativo di riferimento, in particolare, con riferimento agli atti di programmazione dell'Ente e ai documenti che compongono o accompagnano i bilanci preventivi e consuntivi; a puro

titolo esemplificativo si può citare il riferimento alla relazione programmatica di cui agli artt. 5 e 8, comma 4, lett. b), del regolamento in esame, prevista anche dagli artt. 7 e 10, comma 4, lett. b), del d.p.r. n. 97 del 2003, di cui non si trova più riscontro nella realtà gestionale.

Il regolamento di funzionamento del Consiglio di amministrazione dell'ENAC, adottato con delibera n. 7 del 30 marzo 2000, è stato da ultimo modificato per effetto della delibera n. 12 del 14 luglio 2020, volta a consentire lo svolgimento delle sedute di tale organo collegiale anche da remoto, tramite videoconferenza.

L'ENAC, oltre a disciplinare il funzionamento interno con gli atti finora considerati, annovera tra le attribuzioni più qualificanti quella di provvedere alla regolamentazione tecnica di numerosi e importanti profili dei settori di competenza.

Tale funzione si concretizza, a seconda dei contenuti e delle finalità, attraverso l'adozione e la pubblicazione di regolamenti, procedure operative, manuali (*handbooks*) o linee guida.

In queste esplicazioni, quindi, il potere di normazione tecnica dell'ENAC riveste chiaramente un rilievo esterno, in quanto destinato ai soggetti interessati dall'azione dell'Ente. Nel caso dei regolamenti, poi, la qualificazione di atti normativi comporta la generale cogenza delle prescrizioni.

L'emissione di regolamenti dell'ENAC (che avviene con deliberazione del Consiglio di amministrazione) è oggetto di una complessa procedura: essa prevede di norma la costituzione di gruppi di esperti, la verifica di compatibilità regolamentare e giuridica con il quadro normativo vigente, le consultazioni con gli enti e le associazioni di settore.

Tra detti atti, si segnala, in particolare, il regolamento tecnico, con oggetto l'aeronavigabilità, la progettazione, la costruzione, la manutenzione e l'esercizio degli aeromobili, nonché le organizzazioni ed il personale che esercitano tali attività.

Numerosi altri regolamenti disciplinano singoli aspetti o attività dei settori di competenza, quali, ad esempio, le operazioni di volo, le licenze del personale di volo, lo spazio aereo, le infrastrutture aeroportuali.

Le circolari e le linee guida dell'ENAC integrano il quadro regolamentare del settore dell'aviazione civile e contengono elementi di dettaglio di tipo interpretativo o procedurale.

## **2. GLI ORGANI**

### **2.1 Gli Organi statutari**

In base all'art. 4 del decreto legislativo n. 250 del 1997, sono organi dell'ENAC:

- il Presidente;
- il Consiglio di amministrazione;
- il Collegio dei revisori dei conti;
- il Direttore generale.

Tali organi sono previsti nello statuto dell'Ente, dove si trova anche la regolamentazione delle principali competenze e responsabilità (titolo II, artt. 3-9) di ciascuno di essi.

I predetti organi statutari, unitamente al Ministero vigilante e alle sue linee di indirizzo, realizzano il modello di *governance* dell'Ente, attraverso la determinazione degli obiettivi generali e delle linee fondamentali dell'azione istituzionale ed amministrativa.

#### **2.1.1 Il Presidente**

Il Presidente dell'ENAC, scelto tra soggetti aventi particolari capacità ed esperienza nel settore del trasporto aereo e dell'aviazione, è nominato con decreto del Presidente della Repubblica, previa deliberazione del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, sentite le Commissioni parlamentari competenti per materia. Rimane in carica cinque anni ed è rinnovabile per due mandati consecutivi dopo il primo. Ha la rappresentanza legale dell'ENAC e presiede il Consiglio di amministrazione (art. 4, comma 2, del decreto istitutivo).

Le specifiche competenze del Presidente sono stabilite dall'art. 4 dello statuto.

Il Presidente nominato con d.p.r. 24 gennaio 2019 ed insediato in occasione della seduta del Consiglio di amministrazione del 14 marzo 2019, si è dimesso in data 28 ottobre 2020 per assumere altro incarico. Con d.p.r. 1° luglio 2021 è stato nominato l'attuale Presidente.

#### **2.1.2 Il Consiglio di amministrazione**

Il Consiglio di amministrazione (di seguito anche Cda) è composto dal Presidente e da quattro membri scelti tra soggetti di comprovata cultura giuridica, tecnica ed economica nel settore

aeronautico, nominati, su proposta del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri. Il Consiglio rimane in carica cinque anni e la nomina dei suoi componenti è rinnovabile per una sola volta (art. 4, comma 3, del decreto istitutivo).

Le specifiche competenze del Cda sono stabilite dallo statuto (art. 5) e conferiscono al medesimo il ruolo di organo di indirizzo e governo, anche finanziario, dell'Ente, oltre alla titolarità delle funzioni di normazione regolamentare di pertinenza dell'Ente stesso, rimanendo comunque escluse dal relativo campo di intervento le attività di tipo propriamente gestionale che fanno invece capo al Direttore generale.

Il Cda dell'ENAC era stato nominato con d.p.c.m. del 14 settembre 2016; tuttavia, nel corso del 2020, cioè prima della scadenza naturale del mandato quinquennale, sono intervenute le dimissioni di due consiglieri, con effetto rispettivamente dal 6 e dal 20 maggio 2020. Due nuovi componenti sono stati nominati in sostituzione dei dimissionari con d.p.c.m. 12 febbraio 2021. Peraltro, per effetto della concomitante vacanza del Presidente, l'organo consiliare si è trovato, per un certo periodo, nell'impossibilità di operare.

Il Cda ha svolto quattro sedute nel 2021 e otto nel 2022.

Il nuovo Cda dell'Ente è stato nominato con d.p.c.m. dell'11 aprile 2022.

### **2.1.3 Il Collegio dei revisori dei conti**

Il Collegio dei revisori dei conti è nominato con decreto del Ministro delle infrastrutture e trasporti, rimane in carica quattro anni ed è composto da tre membri, uno dei quali, con funzioni di presidente; è designato dal Ministro dell'economia e delle finanze e scelto tra i dirigenti della Ragioneria generale dello Stato. Costituisce l'organo cui è legislativamente assegnato il controllo sull'attività dell'Ente ai sensi degli articoli 2397 e seguenti del Codice civile e successive modifiche ed integrazioni (art. 4, comma 4, del decreto istitutivo).

I compiti specifici e le prerogative del Collegio sono fissati dallo statuto (art. 6).

Il Collegio dei revisori dei conti è stato nominato con decreto ministeriale del 10 agosto 2020, con effetto da questa stessa data. L'organo ha svolto quindici sedute nel 2021 e dodici nel 2022.

### **2.1.4 Il Direttore generale**

Il Direttore generale è nominato, per la durata di cinque anni, con le stesse procedure del Consiglio di amministrazione ed è scelto tra soggetti di comprovata capacità tecnico-giuridica

ed amministrativa. Come emerge già dal dato normativo, il Direttore generale è l'organo a capo dell'intera struttura organizzativa dell'Ente, a cui sono affidati, segnatamente, i compiti:

- di curare l'esecuzione delle deliberazioni del Consiglio di amministrazione (alle cui riunioni partecipa con voto consultivo e al quale propone, come relatore, l'emanazione dei provvedimenti che ritiene necessari);
- di sovrintendere all'attività di tutti gli uffici;
- di assicurare il coordinamento operativo dei servizi, delle articolazioni territoriali e l'unità di indirizzo tecnico-amministrativo;
- di adottare, in caso di urgenza, provvedimenti indifferibili, necessari a garantire la continuità e la sicurezza dell'esercizio da sottoporre successivamente alla ratifica del Consiglio stesso (art. 4, comma 5, del decreto istitutivo).

Le molteplici competenze specifiche del Direttore generale sono regolate dallo statuto (art. 7), che ne evidenzia il ruolo di responsabile della gestione complessiva dell'Ente, sulla base degli obiettivi conferiti dal Ministro e dal Consiglio di amministrazione, nonché da varie disposizioni regolamentari ed organizzative<sup>4</sup>.

Dopo che l'articolo 2, comma 1, del d.p.r. 5 ottobre 2010, n. 188 ha riformulato il menzionato art. 4 del decreto legislativo n. 250 del 1997, eliminando il limite di un solo rinnovo dell'incarico di Direttore generale, il titolare dell'organo in questione può essere confermato nella carica, con le medesime procedure previste per la nomina, per un numero indefinito di mandati.

E così, in effetti si registra che l'attuale Direttore generale ricopre l'incarico ininterrottamente dal 30 aprile 2009, essendo stato inizialmente nominato con d.p.c.m. di pari data, successivamente rinnovato con d.p.c.m. del 1° luglio 2014, infine ulteriormente confermato con d.p.c.m. del 26 giugno 2019.

## **2.2 Organismi collegiali interni**

La struttura dell'Ente contempla altri organismi collegiali.

Il Comitato direzionale è presieduto e convocato dal Direttore generale e prevede la partecipazione anche del Vicedirettore generale e dei direttori centrali, fatte salve ulteriori integrazioni, disposte secondo valutazioni di opportunità. Il suo compito è definire, nel

---

<sup>4</sup> Il quadro completo dei compiti del Direttore generale è illustrato nel "Manuale per la gestione dell'organizzazione e della qualità (MAGOQ).

contesto delle strategie deliberate dal Consiglio di amministrazione, le linee di indirizzo relative alle attività istituzionali dell'Ente ed i programmi di carattere generale.

Il Comitato normativa è presieduto e convocato dal Direttore generale, oppure anche dal Vicedirettore generale. Le relative riunioni sono indette per esaminare la normativa da inviare in consultazione o da sottoporre al Direttore generale per l'approvazione o, nel caso dei regolamenti, per la presentazione al Consiglio di amministrazione. Alle predette riunioni partecipano il direttore analisi giuridiche e contenzioso, i direttori centrali, i vicedirettori centrali, i direttori interessati alla normativa all'ordine del giorno e i direttori delle strutture che ne hanno curato lo sviluppo.

Ai sensi dell'articolo 21 della legge 4 novembre 2010, n. 183 e nel rispetto della Direttiva del Ministro per la pubblica amministrazione e l'innovazione e del Ministro per le pari opportunità del 4 marzo 2011, l'ENAC si è dotato del Comitato unico di garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni (CUG). Trattasi di organismo collegiale, composto in misura paritetica da rappresentanti dell'Ente e delle organizzazioni sindacali, titolare delle competenze propositive, consultive e di verifica previste dall'articolo 57 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e di quelle precedentemente demandate al Comitato per le pari opportunità e al Comitato paritetico sul fenomeno del *mobbing*.

Il CUG dell'ENAC è attualmente composto da 13 membri effettivi e 6 membri supplenti, individuati con determina del Direttore generale n. 58116 del 7 giugno 2017.

### **2.3 L'Organismo indipendente di valutazione**

L'Organismo indipendente di valutazione (OIV) di cui all'articolo 14 del decreto legislativo 25 ottobre 2009, n. 150, che ha sostituito l'Ufficio di controllo interno di cui al decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 286, è determinato nella sua composizione con atti e procedimenti interni all'Amministrazione.

L'OIV svolge in piena autonomia compiti nell'ambito del processo di misurazione e valutazione della *performance* organizzativa e individuale (comma 4 del citato art. 4, decreto legislativo n. 150 del 2009). Esercita, inoltre, le attività di controllo strategico di cui all'art. 6, comma 1, del citato decreto legislativo n. 286 del 1999, nonché ulteriori competenze nei campi

della trasparenza amministrativa di cui al decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 e della prevenzione alla corruzione di cui alla legge 6 novembre 2012, n. 190.

Tale organo collegiale è costituito da un presidente e due membri nominati dal Consiglio di amministrazione per un periodo di tre anni, con incarico rinnovabile una sola volta.

A seguito della scadenza in data 31 luglio 2021 del mandato dei precedenti componenti (nominati dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 1 del 25 gennaio 2018) e all'esito della procedura di selezione di cui all'avviso pubblicato in data 19 luglio 2021, il Consiglio di amministrazione, con delibera n. 19 del 14 settembre 2021, ha nominato il nuovo OIV che si è insediato in data 10 novembre 2021. Nel 2021 l'organismo in questione si è riunito otto volte nella vecchia composizione e due volte nella nuova composizione.

Il compenso annuo per lo svolgimento dell'incarico è determinato nelle misure seguenti: euro 20.520 lordi per il presidente ed euro 16.200 lordi, per i componenti.

## **2.4 I compensi degli organi di amministrazione e controllo**

La misura dei compensi del Presidente e degli altri membri del Consiglio di amministrazione, nonché dei componenti del Collegio dei revisori dei conti dell'ENAC, è stata stabilita con decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, del 12 maggio 2005.

I compensi, così determinati, sono stati successivamente ridotti del 10 per cento in base all'articolo 1, comma 58, della legge 23 dicembre 2005, n. 266 ("Legge finanziaria 2006"). Ulteriore decurtazione del 10 per cento è stata applicata fino al 2017 in base all'articolo 6, comma 3, del decreto-legge 23 dicembre 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, ma è poi venuta meno a partire dal 1° gennaio 2018 per effetto della legge 27 dicembre 2017, n. 205 (legge di bilancio 2018), che non ha ulteriormente prorogato l'applicazione della predetta disposizione di riduzione.

In materia di emolumenti spettanti ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo è di recente intervenuto il d.p.c.m. n. 143 del 23 agosto 2022 che ha differenziato gli importi tra i diversi enti pubblici sulla base di classi e parametri diversificati. Al riguardo, non risulta che finora siano conseguite modifiche ai trattamenti relativi gli organi dell'ENAC.

L'Ente evidenzia di aver comunque continuato ad effettuare, in conformità all'art. 6, comma 21, decreto-legge n. 78 del 2010 e alle indicazioni fornite dal Ministero dell'economia e delle

finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato (d'ora innanzi, Mef-RGS) con circolare n. 11 del 9 aprile 2021, il versamento annuale nel pertinente capitolo di entrata del bilancio statale, corrispondente al 10 per cento dei compensi risultanti alla data del 30 aprile 2010. Nel 2021 tale importo è stato pari a euro 49.348.

Per quanto concerne il Direttore generale, l'indennità di carica è stata rideterminata con decreto del Ministro delle infrastrutture, di concerto con il Ministro dell'economia, del 1° ottobre 2010, nella misura di euro 197.000. Il percepimento del 30 per cento dell'importo così stabilito risulterebbe legato al conseguimento di "specifici risultati", i quali tuttavia sono enunciati genericamente e senza riferimento a obiettivi specificamente individuati. Al riguardo questa Corte raccomanda una pronta adozione delle determinazioni concernenti gli obiettivi, dovendo gli stessi essere puntualmente definiti e misurabili.

Alla luce dei provvedimenti sopra citati, i compensi previsti per gli organi ed organismi dell'Ente sono illustrati dalla seguente tabella.

**Tabella 1 - Compensi per organi ed organismi**

		2019	2020	2021	
<b>Presidente</b>	€	135.000,0	135.000,0	135.000,0	annuo lordo
<b>Componenti Consiglio di amministrazione</b>	€	28.530,0	28.530,0	28.530,0	annuo lordo
<b>Collegio dei revisori dei conti</b>					
Presidente	€	25.105,5	25.105,5	25.105,5	annuo lordo
Revisore dei conti	€	20.921,5	20.921,5	20.921,5	annuo lordo
<b>Direttore generale</b>	€	197.000,0	197.000,0	197.000,0	annuo lordo
Gettone di presenza per la partecipazione alle riunioni collegiali	€	92,7	92,7	92,7	Lordi
<b>ORGANISMO INTERNO DI VALUTAZIONE (OIV)</b>					
		2019	2020	2021	
Presidente	€	20.520,0	20.520,0	20.520,0	annuo lordo
Componente	€	16.200,0	16.200,0	16.200,0	annuo lordo

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Ente



## 3. L'ORGANIZZAZIONE E IL PERSONALE

### 3.1 La struttura organizzativa: il ROP

Nell'esercizio dell'autonomia legislativamente riconosciuta, l'ENAC definisce la propria struttura organizzativa mediante il già menzionato Regolamento dell'organizzazione e del personale (ROP).

Al vertice dell'intero apparato è collocato il Direttore generale, il quale è coadiuvato da un Vicedirettore generale nominato dal Consiglio di amministrazione, su proposta del Presidente e sentito il Direttore generale stesso (art. 4, comma 5, del decreto istitutivo), il quale provvede anche al conferimento delle relative funzioni ed alla determinazione dei parametri degli emolumenti.

In base allo statuto dell'Ente (art. 7), il Vicedirettore generale, oltre a svolgere funzioni vicarie del Direttore generale, può dal medesimo ricevere in attribuzione responsabilità di settore e deleghe di specifiche funzioni.

Il Vicedirettore generale attualmente in carica è stato nominato dal Cda con delibera n. 36 del 22 dicembre 2021, con decorrenza dal 1° gennaio 2022 ed è succeduto al precedente titolare che aveva assunto l'incarico il 1° novembre 2020, a seguito della delibera del Cda n. 18 del 5 agosto 2020. L'avvicendamento tra le due figure, entrambe individuate nell'ambito dei dirigenti apicali dei settori di competenza dell'Ente, è intervenuto prima del termine prefissato per l'incarico del predecessore (cinque anni a far data dal 1° novembre 2020) e su consenso del medesimo alla sostituzione ed è stato motivato in relazione alle nuove esigenze nascenti dalla rideterminazione della struttura organizzativa dell'Ente che ha preso avvio il 1° gennaio 2022. L'impianto organizzativo dell'Ente si basa sulla suddivisione in direzioni centrali e direzioni, che costituiscono strutture di livello dirigenziale, e poi in uffici e funzioni organizzative, che sono strutture di livello non dirigenziale.

Prima del cennato recente riassetto, e quindi per il periodo oggetto principale della presente relazione, l'articolazione organizzativa dell'Ente prevedeva 2 direzioni di *staff*, aventi funzioni di carattere trasversale: la direzione analisi giuridiche e contenzioso e la direzione *auditing* interno che operavano a diretto supporto della direzione generale. L'organizzazione di linea si articolava invece in n. 4 direzioni centrali, deputate allo svolgimento di attività istituzionali

con funzioni di coordinamento per settori omogenei<sup>5</sup> e strutturate in varie Direzioni, a loro volta composte di uffici (aeroportuali o operazioni) e funzioni organizzative.

Come anticipato, dall'inizio dell'anno 2022 è entrato in vigore il nuovo assetto organizzativo dell'ENAC, delineato a seguito delle seguenti determinazioni:

- provvedimento d'urgenza del Direttore generale n. 69 del 9 agosto 2021, ratificato con deliberazione del Cda n. 16 del 14 settembre 2021, con il quale sono state individuate dieci nuove strutture dirigenziali con l'intendimento di rispondere a varie esigenze, tra cui quelle di assicurare una maggiore concentrazione dell'attività di vigilanza economico-gestionale e delle competenze operative, di mettere in atto le condizioni operative e strutturali necessarie per i settori emergenti, quali quelli dei droni e dello spazioporto, di potenziare il ruolo dell'ENAC a favore della tutela del passeggero e di dare attuazione all'art. 1, comma 1004, della legge n. 178 del 2020 (legge di bilancio 2021);
- provvedimento d'urgenza del Direttore generale n. 85 del 29 ottobre 2021, ratificato con deliberazione del Cda n. 28 del 26 novembre 2021, con cui è stata disposta la costituzione *ex novo* della direzione centrale "Coordinamento Staff Direttore generale e relazioni internazionali", articolata nelle seguenti direzioni: "Auditing e qualità"; "Safety e Security"; "Normativa e regolamentazione"; "Ricerca e sviluppo nuove tecnologie e aerospazio".

Con i suddetti provvedimenti, intervenuti nella seconda parte dell'anno 2021 sotto la nuova presidenza dell'Ente, sono stati dunque apportati rilevanti modifiche al ROP.

Uno degli obiettivi dichiarati della riorganizzazione dell'Ente è stato quello di dare priorità a settori emergenti, valorizzandone le peculiarità in relazione alle esigenze del territorio. Nel nuovo organigramma trovano infatti spazio la direzione dedicata ai diritti del passeggero e alla qualità dei servizi e la direzione che si occuperà di ricerca e sviluppo delle nuove tecnologie e dell'aerospazio.

---

<sup>5</sup> Le direzioni centrali istituite in linea alla direzione generale per lo svolgimento delle funzioni istituzionali dell'Ente erano le seguenti:

- direzione centrale vigilanza tecnica;
- direzione centrale economia e vigilanza aeroporti;
- direzione centrale sviluppo organizzativo;
- direzione centrale regolazione aerea.

In considerazione del prossimo aumento della pianta organica, conseguente alle previste assunzioni di circa 400 unità di personale di vari profili in esito ai concorsi indetti in applicazione del citato art. 1, comma 1004, legge n. 178 del 2020, oltre all'istituzione di dieci nuovi uffici dirigenziali incardinati nell'ambito delle direzioni centrali, si è proceduto alla rideterminazione nel numero (sei) e nella competenze di queste ultime, , ovvero:

- direzione centrale "Coordinamento *staff* Direttore generale e relazioni internazionali);
- direzione centrale "Operatività e *standard* tecnici";
- direzione centrale "Vigilanza tecnica";
- direzione centrale "Programmazione economica e sviluppo infrastrutture";
- direzione centrale "Risorse economiche e benessere organizzativo";
- direzione centrale "Aeroporti e diritti del passeggero".

Dal punto di vista logistico l'ENAC è articolato in una sede centrale ed in sedi territoriali.

La sede centrale è ubicata in Roma su tre immobili. A Roma l'Ente dispone anche di una sede decentrata, allestita con alcune sale riunioni per le attività formative.

Le sedi territoriali sono ubicate negli aeroporti in cui sono presenti direzioni ed uffici aeroportuali. Oltre a queste vi sono altre sedi di servizio aeroportuali in alcuni aeroporti minori.

### **3.2 Il MAGOQ e il *Manpower Plan***

Per il governo del complesso delle regole, delle attività e delle risorse che consentono l'esercizio del mandato istituzionale, l'ENAC ha elaborato un proprio sistema di gestione, in tal modo conformandosi ad una specifica previsione delle normative relative al settore aeronautico in ambito internazionale; tale normativa è dettata sostanzialmente da esigenze di sicurezza del trasporto aereo.

Il sistema di gestione dell'ENAC è composto da:

- il sistema di gestione dell'organizzazione;
- il sistema di monitoraggio e miglioramento continuo (sistema gestione della qualità).

Il sistema di gestione dell'organizzazione delinea:

- i. la struttura dell'Ente, ivi inclusa la dotazione organica delle risorse umane;
- ii. le strategie, le politiche, i piani, i programmi adottati dall'Ente;
- iii. i processi di svolgimento delle funzioni;

- iv. le relative responsabilità;
- v. le procedure organizzative ed operative;
- vi. i meccanismi per pianificare la disponibilità di personale e per qualificare il medesimo in relazione ai compiti assegnati.

Il sistema gestione della qualità afferisce, in particolare, all'utilizzo dei seguenti strumenti:

- i. monitoraggio della rispondenza del sistema di gestione ai requisiti previsti;
- ii. *standardizzazione* dell'attuazione dei processi e dell'adeguatezza delle procedure;
- iii. programma di *audit* sulla qualità;
- iv. raccolta dei dati di processi e attività;
- v. monitoraggio degli *standard* di qualità dei servizi erogati dall'Ente;
- vi. analisi dei risultati e riesame direzionale.

Così articolato, tale sistema di gestione trova rappresentazione nel manuale per la gestione dell'organizzazione e della qualità (MAGOQ), che costituisce un esaustivo strumento documentale sulle modalità organizzative e di funzionamento dell'Ente; il manuale è pubblicato sul sito *web* istituzionale del medesimo.

Nel MAGOQ si trovano descritti in particolare i seguenti profili:

- i. le politiche dell'Ente, anche riguardo al suo assetto organizzativo;
- ii. le responsabilità di dettaglio di tutte le componenti organizzative;
- iii. i vari processi, nonché le procedure (organizzative ed operative), da seguire nello svolgimento delle attività.

Esso contiene l'esplicitazione e lo sviluppo delle disposizioni normative, regolamentari ed organizzative che riguardano lo svolgimento dell'insieme delle funzioni intestate all'Ente: come tale, ad esso viene attribuito valore dispositivo. Le prescrizioni relative alle responsabilità delle strutture, alle procedure e disposizioni organizzative hanno valore cogente per tutto il personale dell'Ente.

A questo proposito va evidenziato che scopo del MAGOQ è anche quello di fornire al personale un riferimento certo sul sistema organizzativo-gestionale dell'Ente, utile a comprendere il ruolo di ciascuno nell'ambito del sistema.

Per tale ragione esso ha necessariamente carattere dinamico, in quanto provvede tempestivamente agli aggiornamenti delle procedure dettati dai cambiamenti funzionali o

organizzativi relativi all'Ente, in modo da rappresentare costantemente il documento di lavoro di riferimento per il personale nello svolgimento dei propri compiti.

Nel corso del 2021, il Direttore generale ha approvato due revisioni del MAGOQ, rispettivamente in data 2 febbraio 2021 e 7 aprile 2021. Attualmente è in vigore l'edizione n. 5 del MAGOQ, comprensiva della ulteriore revisione (la n. 7), disposta in data 10 marzo 2023.

Altro importante strumento organizzativo sviluppato dall'ENAC, e di cui è previsto l'aggiornamento almeno ogni due anni, è il *Manpower Plan*, ovvero il documento che illustra il sistema di pianificazione e rendicontazione dell'impiego delle risorse umane.

Tale sistema è finalizzato all'individuazione della tipologia delle risorse da impiegare nei singoli processi e alla quantificazione dell'impegno individuale medio necessario per lo svolgimento delle attività.

La struttura del documento è costituita da:

- la mappatura di tutti i processi che costituiscono il complesso delle attività dell'Ente (suddivisi in processi istituzionali, di supporto, di direzione e controllo);
- le schede degli elementi chiave dei singoli processi;
- i moduli descrittivi delle singole fasi che compongono ciascun processo con l'indicazione delle figure professionali impiegate e del tempo medio necessario per lo svolgimento delle attività da parte di ciascuna di esse.

I dati ivi contenuti ed elaborati consentono di verificare il numero di risorse necessarie allo svolgimento dei processi stessi, al fine di poter pianificare l'impiego delle risorse umane in termini di sufficienza e adeguatezza e di stabilire le eventuali priorità.

### **3.3 La prevenzione della corruzione e la trasparenza**

Con delibera n. 3 del 28 gennaio 2020, il Consiglio di amministrazione ha provveduto ad assegnare al dirigente titolare della direzione centrale "Sviluppo organizzativo" le funzioni di Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza dell'Ente, in sostituzione del precedente titolare, collocato a riposo.

Con delibera d'urgenza n. 31 del 31 marzo 2021, il Direttore generale ha adottato il Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza (PTPCT) per il periodo 2021-2023, oggetto di successiva ratifica da parte del Cda, con deliberazione n. 6 del 14 settembre 2021.

Con delibera n. 11 del 28 marzo 2022, il Consiglio di amministrazione ha adottato l'analogo Piano per il periodo 2022-2024, il quale come previsto dall'articolo 6 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113, è poi confluito nel Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) 2022-2024, adottato con deliberazione CdA n. 32 del 17 ottobre 2022.

Ai sensi dell'articolo 14, comma 4, lett. g), del decreto legislativo n. 150 del 2009 e delle delibere ANAC n. 1310 del 2016 e n. 294 del 2021, l'OIV ha attestato l'assolvimento degli specifici obblighi di pubblicazione da parte di ENAC, con documenti del 6 luglio 2021 e del 22 giugno 2022.

In merito all'inserimento di dati nei pertinenti portali dedicati del Ministero dell'economia e delle finanze, l'ENAC ha anzitutto rappresentato l'impossibilità di procedere all'aggiornamento delle informazioni relative ai beni immobili posseduti al 31 dicembre 2022, stante la fase di manutenzione dell'applicativo che, secondo le comunicazioni dello stesso Mef, tornerà accessibile nel corso del 2023. IENAC evidenzia inoltre che nel 2021 non sono state rilasciate concessioni, mentre, con riferimento alle partecipazioni societarie, ENAC ha comunicato che è attualmente in corso la procedura di trasmissione dei dati relativi alla partecipazione societaria in ENAC Servizi S.r.l.

Le informazioni relative a lavori, servizi e forniture vengono regolarmente comunicate alla Sezione Centrale dell'Osservatorio attraverso la procedura informatizzata ANAC-SIMOG, disponibile tra i servizi *online* dell'Autorità nazionale anticorruzione.

Si rileva che l'Ente ha correttamente implementato e aggiornato la sezione "Amministrazione trasparente" del proprio sito *web* istituzionale nel quale, tra l'altro, risultano pubblicate le relazioni della Corte dei conti sul risultato del controllo sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

### **3.4 L'organico e le nuove assunzioni.**

Nella tabella sotto riportata viene rappresentata la situazione del personale in servizio al 31 dicembre 2021. I dati sono tratti dalla tabella allegata al bilancio consuntivo per l'esercizio 2021 posti a confronto con quelli del 2020 e con la dotazione organica vigente negli esercizi considerati.

**Tabella 2 - Organico e personale in servizio**

Risorse ed organico	Organico	in servizio al 31/12/2020	in servizio al 31/12/2021
<b>Dirigenti</b>	41	28	24
Professionali laureati	144	139	138
IV livello sup.		46	42
IV livello		22	24
III livello		31	30
II livello		13	11
I livello		27	31
Professionali diplomati	27	18	16
IV livello sup.		11	9
IV livello		3	3
III livello		2	2
II livello		2	2
I livello		0	0
<b>Amministrativi e operativi</b>	556	474	442
Area Funzionari	341	302	280
C 5		39	36
C 4		70	60
C 3		54	46
C 2		61	56
C 1		78	82
Area Collaborazione	212	169	149
B 4		43	26
B 3		51	48
B 2		52	52
B 1		23	23
Area Operativa / Ausiliaria	3	3	3
A 3		2	2
A 2		1	1
A 1		0	0
<b>Ispettori di Volo</b>	26	21	20
<b>TOTALE</b>	<b>794</b>	<b>680</b>	<b>640</b>
Dirigenti a t.d.		3	3
Ispettori di volo a t.d.		0	0
Comandati da altre amministrazioni		2	4
<b>personale a tempo determinato TOTALE</b>		<b>5</b>	<b>7</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>794</b>	<b>685</b>	<b>647</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Ente

La consistenza e la struttura della dotazione organica evidenziata in tabella, pari complessivamente a n. 794 unità, è quella approvata dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 57 del 19 dicembre 2014 ed entrata in vigore dal 1° ottobre 2015.

Con delibera n. 22 del 21 ottobre 2020, il Consiglio di amministrazione ha licenziato il Piano triennale dei fabbisogni di personale 2020-2022, contenente la relativa programmazione delle assunzioni per i medesimi anni.

Con delibera n. 30 del 17 ottobre 2022, il Consiglio di amministrazione ha approvato il Piano triennale dei fabbisogni di personale 2022-2024, quale documento destinato a comporre una sezione del già citato Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO). Il nuovo atto programmatico è stato redatto sulla base dell'incremento della dotazione organica dell'Ente a complessive n. 1171 unità di personale, reso possibile dal già citato art. 1, comma 1004, della legge n. 178 del 2020 (legge di bilancio 2021). Tale disposizione, infatti, ha autorizzato l'ENAC, in aggiunta alle facoltà assunzionali ordinarie, *“a bandire procedure concorsuali pubbliche e ad assumere con contratto di lavoro a tempo indeterminato, con conseguente incremento delle relative dotazioni organiche vigenti, 10 unità di personale di livello dirigenziale non generale, 151 unità di personale appartenente alla prima qualifica professionale, 145 unità di personale appartenente al ruolo tecnico-ispettivo e 72 ispettori di volo”*.

Nel 2021 l'Ente ha immesso in ruolo, in virtù dello scorrimento fino ad esaurimento delle graduatorie relative a bandi di concorso pubblicati nell'anno 2018 e utilizzando le facoltà assunzionali riconosciute dalla disposizione legislativa sopra citata, le seguenti unità di personale:

- n. 5 ingegneri professionisti di prima qualifica professionale;
- n. 7 funzionari, posizione economica C1, area tecnica-economica-amministrativa-operativa.

In base alla stessa norma, nel 2021 l'ENAC ha avviato le procedure concorsuali per n. 10 posti di dirigente non generale, n. 91 posti di ingegnere professionista, n. 2 posti di avvocato professionista, n. 72 posti di funzionario, n. 6 posti di funzionario informatico. Altre procedure concorsuali sono state indette nel 2022 e precisamente, per: n. 30 ispettori di volo, n. 54 posti di collaboratore e n. 4 posti di collaboratore specializzato nella conduzione e gestione di automezzi.

Tutte le menzionate procedure risultano già concluse con l'approvazione delle graduatorie definitive. In esito alle medesime, ad oggi risultano reclutate le seguenti unità di personale:

- n. 10 dirigenti non generali;
- n. 61 ingegneri professionisti;
- n. 51 funzionari delle aree tecnica, economica, amministrativa-e operativa;
- n. 57 collaboratori delle aree tecnica, economica, amministrativa-e operativa.



Nel corso del 2022 è stata inoltre assunta, sempre avvalendosi delle predette facoltà assunzionali in deroga, n. 1 unità di ispettore.

Sono ancora in fase di svolgimento le procedure concorsuali pubblicate nel 2022, rispettivamente, per:

- n. 18 posti di ispettore dei servizi di gestione del traffico aereo e della navigazione aerea;
- n. 34 posti di funzionario delle aree tecnica, economica, amministrativa-e operativa;
- n. 60 posti di ingegnere professionista;
- n. 5 posti di avvocato professionista, n. 3 posti di medico chirurgo;
- n. 12 posti di ispettore di volo.

Questa Corte raccomanda che le politiche di incremento del personale siano valutate, oltre che alla luce delle esigenze di servizio e del *turn over*, anche tenendo conto della sostenibilità economico finanziaria a medio-lungo termine dei conseguenti aumenti di spesa.

### **3.5 La spesa per il personale in servizio**

Gli oneri per il personale sostenuti nel 2021, posti a raffronto con quelli relativi al 2020 sono rappresentati dalla seguente tabella.

**Tabella 3 - Oneri personale in servizio**

	2020	2021	var. %
Stipendi e assegni fissi personale dell'Ente	22.036.205	21.202.686	-3,8
Stanziamenti per i fondi di retribuzione accessoria personale amm.vo, professionale e dirigente	13.688.713	13.317.550	-2,7
Convenzioni mensa per acquisto <i>ticket restaurant</i>	840.000	799.833	-4,8
Arretrati rinnovo contrattuale	864.491	0	-100,0
Indennità accessorie relative alla liquidazione trattamenti trasferimento previsti dal CCNL	250.000	300.000	20,0
Retribuzione accessoria personale a t.d.	200.210	225.000	12,4
Lavoro straordinario	192.414	192.414	0,0
Benefici assistenziali e sociali a favore del personale	619.384	606.537	-2,1
Oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente	10.546.948	8.522.194	-19,2
Indennità di ente	1.618.385	1.622.417	0,2
Assegni di ricerca relativi all'attuazione di accordi con Università	50.000	46.088	-7,8
Rimborso per viaggio e trasloco*	1.932.148	1.141.415	-40,9
Indennità di missione e di trasferta*	209.200	233.895	11,8
Formazione del personale*	224.453	206.214	-8,1
Formazione in materia di anticorruzione*	363.516	192.229	-47,1
Oneri personale comandato dall'A.M.**	4.010.000	4.018.000	0,2
<b>TOTALE</b>	<b>57.646.066</b>	<b>52.626.472</b>	<b>-8,7</b>
incidenza sul totale uscite correnti	43,7	5,5	

\*Voci contabilizzate dall'Ente nella categoria "Acquisto beni di consumo e servizi". Si rileva inoltre che la voce "Formazione in materia di anticorruzione" include anche le spese relative al "Conseguimento brevetti, allenamento al volo e addestramento personale".

\*\* Voce contabilizzata dall'Ente nella categoria "Rimborsi e poste correttive".

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Ente

Gli oneri per il personale, pari ad euro 52.626.472, registrano una diminuzione dell'8,7 per cento rispetto a quelli sostenuti nel 2020.

### 3.6 La contrattazione collettiva integrativa e il trattamento accessorio per il personale

La costituzione dei fondi destinati alla contrattazione integrativa del personale dell'Ente per l'anno 2021 è stata approvata con delibera del Consiglio di amministrazione n. 34 del 22 dicembre 2021.

Relativamente all'anno in esame, le ipotesi di accordo di contatto collettivo nazionale integrativo (CCNI) per il personale dirigente, professionista di prima e seconda qualifica professionale, nonché per il personale non dirigente dell'area tecnico-economico-amministrativo e operativo dell'ENAC, sono state sottoscritte tutte in data 7 febbraio 2022.

Il Collegio dei revisori dei conti, con verbale n. 4 del 21 aprile 2022, ha certificato positivamente le relazioni illustrative e tecnico finanziarie relative alla contrattazione integrativa riferita all'anno 2021.

Come previsto dall'articolo 40 *bis*, comma 2, del decreto legislativo. 30 marzo 2001, n. 165, in data 18 maggio 2022 l'Ente ha trasmesso alla Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento della funzione pubblica e al Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato (IGOP), la predetta certificazione, nonché le ipotesi di accordi di ripartizione, unitamente alle relazioni illustrative e tecnico-finanziarie. Dopo l'acquisizione di informazioni e documentazione integrative fornite da ENAC, con le successive note del Ministero dell'economia e delle finanze del 3 agosto 2022 e del Dipartimento della funzione pubblica del 4 agosto 2022, è stata riconosciuta la compatibilità economico-finanziaria ai sensi del citato art. 40 *bis*, delle ipotesi di accordo per il personale dell'ENAC relative all'annualità 2021.

In data 7 settembre 2022, la delegazione dell'ENAC e le parti sociali hanno sottoscritto gli accordi definitivi di ripartizione dei fondi per l'anno 2021 relativi al personale dirigente (euro 2.776.946), ai professionisti di prima qualifica (euro 4.271.515), ai professionisti di seconda qualifica (euro 573.152) e al personale tecnico amministrativo-operativo e ispettori di volo (euro 5.749.623).

### **3.7 Misurazione e valutazione della *performance***

In materia di *performance*, l'ENAC ha adottato i seguenti documenti in attuazione del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150:

- il Piano della *performance* 2020-2022 (deliberazione del Cda n. 5 del 28 gennaio 2020), sulla base degli obiettivi specifici dell'Ente per il triennio 2020-2022, definiti con la precedente deliberazione n. 25 del 17 dicembre 2019;
- il Sistema di misurazione e valutazione della *performance*, edizione 6, anno 2021 (provvedimento d'urgenza del Direttore generale n. 22 del 26 febbraio 2021, ratificato con deliberazione del Cda n. 4 del 14 settembre 2021);
- il Piano della *performance* 2021-2023 (provvedimento d'urgenza del Direttore generale n. 7 del 29 gennaio 2021, ratificato con deliberazione del Cda n. 5 del 14 settembre 2021);
- il Piano della *performance* 2022-2024 (deliberazione del Cda n. 5 del 21 febbraio 2022);

- il Sistema di misurazione e valutazione della *performance*, edizione 7, anno 2022 (deliberazione del Cda n.6 del 21 febbraio 2022).

A chiusura del ciclo della *performance* per l'anno 2021 è intervenuta la relazione prevista dall'art. 10, comma 1, lett. b), decreto legislativo n. 150 del 2009, validata dall'OIV in data 13 settembre 2022, ai sensi dell'art. 14, comma 1, lett. c) e comma 6, dello stesso decreto legislativo e approvata con deliberazione del Cda n. 25 del 26 luglio 2022.

## 4. L'ATTIVITA' ISTITUZIONALE

### 4.1 Quadro d'insieme

Le principali attribuzioni assegnate all'ENAC annettono alle seguenti aree di intervento:

- sicurezza del volo e dei passeggeri trasportati, sia durante le operazioni aeronautiche che a terra in ambito aeroportuale, secondo la duplice accezione di *safety* e di *security*;
- qualità dei servizi aeroportuali e di trasporto aereo;
- pianificazione degli interventi infrastrutturali aeroportuali;
- regolazione economica;
- regolazione dello spazio aereo; tutela dell'ambiente;
- attività internazionale.

Per ciascuno di tali settori, nei successivi paragrafi si forniscono alcuni elementi di specificazione dell'attività istituzionale di competenza dell'Ente. L'analisi di dettaglio sarà circoscritta agli sviluppi intervenuti sul piano delle sottoscrizioni dei contratti di programma con i soggetti gestori dei servizi aeroportuali che saranno considerati in chiusura del presente capitolo.

Per quanto concerne, invece, le varie azioni concretamente realizzate nei vari campi dagli organi e delle strutture dell'Ente nel 2021, dato il carattere prettamente specialistico delle informazioni deve farsi rinvio al documento del Bilancio sociale annualmente predisposto dall'ENAC e pubblicato sul sito *web* istituzionale, nel quale è compiutamente illustrato il quadro degli interventi attuati o in corso di attuazione, con accurate analisi dei relativi stati di avanzamento e dei risultati conseguiti.

Va ancora considerato che gli indirizzi per l'azione dell'Ente nei settori strategici di competenza sono definiti dal Consiglio di amministrazione mediante piani triennali concernenti agli obiettivi specifici dell'Ente stesso, stabiliti in coerenza con le priorità politiche espresse negli atti di indirizzo del Mit, e tenendo presente la missione dell'ENAC e le risultanze dell'analisi del contesto esterno e interno.

Piani triennali ed obiettivi specifici confluiscono nei piani annuali della *performance* approvati dal Cda. Ciò almeno è quanto si è verificato finora, mentre per i prossimi esercizi entrerà a regime il nuovo strumento di programmazione integrata previsto dall'art. 6, decreto-legge n. 80 del 2021, ossia il già menzionato PIAO. Difatti il PIAO 2022-2024, approvato con delibera n.

32 del 17 ottobre 2022, è stato costruito armonizzando i contenuti principali dei documenti di programmazione precedentemente adottati dall'ENAC, secondo le modalità previste dalle disposizioni normative vigenti *pro tempore*. Per il triennio 2023-2025, invece, è intento dell'Ente procedere alla programmazione integrata prevista dalla nuova normativa.

In tema, un documento che riassume e illustra le linee di politica programmatica dell'ENAC per i prossimi esercizi è il già menzionato atto denominato "Dal Trasporto aereo al Comparto aerospaziale", approvato dal Consiglio di amministrazione con la deliberazione n. 1 del 14 settembre 2021 e contenente l'esposizione delle n. 21 linee di azione costituenti le aree di intervento strategiche e prioritarie per l'Ente nel prossimo futuro.

Quanto al coinvolgimento nell'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), approvato con Decisione di esecuzione del Consiglio del 13 luglio 2021, l'Ente ha presentato al Mit una relazione denominata "Enac - *Fly Green & Digital Next Generation*", contenente proposte di attività e progetti definiti in linea con i pilastri del PNRR stesso e per i quali è stato chiesto l'inserimento in uno schema di provvedimento normativo da predisporre da parte dell'Ufficio legislativo del Mit stesso.

## **4.2 La sicurezza del volo – *Safety***

La *safety* si identifica con l'insieme delle forme di tutela dell'incolumità delle persone e dell'integrità dei beni, contro i rischi derivanti dalle attività aeronautiche.

Nel sistema italiano la materia è governata, rispettivamente, da:

- lo *State Safety Programme* (SSP), ovvero il documento programmatico dello Stato italiano che racchiude le politiche, le misure e gli obiettivi tesi al raggiungimento e al mantenimento di un accettabile livello di *safety*, in adempimento dell'obbligo previsto dall'annesso 19 della Convenzione di Chicago, predisposto dall'ICAO;
- il *Safety Plan* dell'ENAC, che rappresenta il programma delle azioni predisposte dall'Ente, in attuazione degli obiettivi definiti nel SSP, allo scopo di orientare alla *safety* tutti gli ambiti di competenza istituzionale.

Le attività di *safety* comprendono la certificazione e il controllo della conformità degli aeromobili, delle infrastrutture aeroportuali e dei sistemi aeronautici ai requisiti di sicurezza stabiliti dall'Unione europea e dall'EASA, l'organo di controllo del settore aeronautico dell'Unione europea. Rientrano in questo campo anche:

- i. la funzione di conservatoria dei registri degli aeromobili civili immatricolati in Italia, attraverso la tenuta del Registro aeronautico nazionale (RAN) e del Registro delle costruzioni;
- ii. la regolamentazione (ex art. 743 cod. nav.) delle attività condotte con sistemi aeromobili a pilotaggio remoto (SAPR, tra cui i droni);
- iii. la definizione del quadro regolatorio del trasporto commerciale suborbitale in Italia.

In funzione della realizzazione degli obiettivi di *safety*, l'ENAC partecipa, inoltre, all'attuazione dei programmi di sorveglianza sugli aeromobili, sulle organizzazioni certificate, sugli aeroporti e sui servizi di navigazione aerea, nonché dei programmi internazionali di sorveglianza sui vettori aerei.

In particolare, l'Ente è ordinariamente impegnato in un programma di controlli e verifiche a campione sullo stato di navigabilità della flotta nazionale, secondo le indicazioni contenute nel programma *Aircraft Continuing Airworthiness Monitoring* (ACAM). In base ad un programma nazionale di sorveglianza sulle imprese certificate, l'ENAC compie attività di *audit* e di ispezione su assetti organizzativi, infrastrutture, personale, attrezzature, documentazione, procedure e prodotti di imprese del settore. Riguardo agli aeroporti, la sorveglianza è svolta dalle strutture territoriali dell'Ente secondo la disciplina comunitaria ed è finalizzata al mantenimento nel tempo dei requisiti presi in considerazione ai fini del rilascio delle certificazioni di aeroporto. Oggetto di sorveglianza da parte dell'Ente, oltre che di certificazione, sono anche i fornitori di servizi di navigazione aerea (*Air navigation service provider* - ANSP) quali, tra gli altri, i servizi di traffico aereo, di meteorologia aeronautica, di informazioni aeronautiche, di formazione del personale impiegato in tali servizi (controllori di volo, meteorologi, ecc.). Relativamente ai vettori aerei esteri, infine, in base a programmi elaborati dall'EASA e attraverso ispezioni di rampa, vengono monitorate le condizioni di efficienza degli aeromobili in transito sugli aeroporti nazionali.

Costituiscono esplicitazione della funzione di *safety*, anche i procedimenti di valutazione dell'idoneità di operatori aerei, personale di volo, personale tecnico o addetto alla manutenzione, volti a garantire la sicurezza della progettazione, della costruzione, della manutenzione e dell'esercizio degli aeromobili.

Infine, l'ENAC partecipa all'attuazione delle raccomandazioni di sicurezza emesse dall'Agenzia nazionale per la sicurezza del volo (ANSV), effettua la raccolta delle segnalazioni

relative agli eventi aeronautici, svolge inchieste sugli incidenti paracadutistici e sugli *Wildlife strike* (impatto violento tra un aeromobile e volatili o altre specie di fauna selvatica).

### **4.3 La Security**

La *security* è l'insieme delle misure volte a prevenire e contrastare atti di interferenza illecita che possono essere compiuti nei confronti del sistema di aviazione civile, sia all'interno degli aeroporti che a bordo degli aeromobili.

Con decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti del 21 luglio 2009, l'ENAC è stato designato quale unica autorità responsabile del coordinamento e del monitoraggio dell'attuazione delle norme fondamentali comuni relative a tale aspetto della sicurezza.

Il Presidente dell'Ente presiede il Comitato interministeriale per la sicurezza del trasporto aereo e degli aeroporti (CISA), organo deputato alla elaborazione delle politiche in materia e che svolge i seguenti compiti:

- redige, attua ed aggiorna il Programma nazionale per la sicurezza dell'aviazione civile (PNS), che, come detto, definisce le diverse competenze in tema di *security* degli operatori aeroportuali;
- approva il Programma nazionale dei controlli di qualità nel settore della sicurezza dell'aviazione civile (PNCQ), che definisce la struttura organizzativa, le competenze, le risorse, le procedure e le metodologie necessarie a garantire il costante monitoraggio della corretta applicazione delle misure di *security*;
- esamina i programmi di sicurezza delle compagnie aeree nazionali ed estere.

All'ENAC compete, inoltre, l'attività di certificazione degli addetti alla sicurezza e dei vari operatori aeroportuali (agenti, *handler*, istruttori, ispettori), nonché la cura dei rapporti con l'industria nazionale ed internazionale per favorire l'adeguamento dei sistemi di sicurezza alle nuove tecnologie.

### **4.4 La qualità dei servizi aeroportuali e di trasporto aereo**

Per garantire il rispetto degli *standard* qualitativi e dei diritti del passeggero, l'ENAC cura la definizione e la verifica dei parametri di qualità dei servizi aeroportuali e di trasporto aereo.



L'Ente è l'organismo responsabile della corretta applicazione dei regolamenti comunitari in materia di diritti del passeggero e ha il potere di irrogare sanzioni amministrative nei confronti dei soggetti inadempienti. Qualità e tutela dei servizi sono perseguite anche attraverso lo svolgimento di attività di certificazione, formazione e riqualificazione professionale del personale.

#### **4.5 La regolazione economica**

Varie attribuzioni sono esercitate dall'ENAC nell'ambito della regolazione degli aspetti economici del sistema del trasporto aereo.

Rientra tra le competenze dell'Ente il rilascio delle licenze di esercizio alle imprese di trasporto aereo nazionali, nonché la vigilanza sulle medesime.

Relativamente al traffico aereo, l'Ente stesso conduce, su delega del Ministero vigilante, i negoziati per la conclusione degli accordi bilaterali con i Paesi extracomunitari, volti alla regolazione delle modalità e delle quantità dei collegamenti aerei da e verso destinazioni esterne all'UE<sup>6</sup>. Sulla base di tali accordi, poi, l'ENAC rilascia le autorizzazioni operative e i diritti di traffico in favore dei vettori aerei.

Riferite allo stesso campo di intervento si menzionano anche le attività dell'ENAC volte a garantire i servizi aerei essenziali in caso di sciopero e quelle relative alla salvaguardia del principio di continuità territoriale, a tutela del diritto alla mobilità di tutti i cittadini. Sotto quest'ultimo aspetto l'Ente seleziona i vettori aerei che operano, in regime di esclusiva e con compensazione finanziaria, sulle rotte di collegamento nazionali su cui sono imposti oneri di servizio pubblico, nonché vigila sul corretto svolgimento dei servizi effettuati dai medesimi.

All'ENAC spettano inoltre compiti di vigilanza sulla regolazione tariffaria dei servizi di navigazione aerea, in particolare attraverso lo svolgimento dell'istruttoria relativa all'aggiornamento annuale delle tariffe e il conseguente monitoraggio periodico.

Venendo alle competenze riguardanti i profili economici delle gestioni aeroportuali, va anzitutto evidenziato che l'ENAC è titolare dell'istruttoria volta all'affidamento in concessione delle strutture e dei servizi aeroportuali, attività che viene effettuata sulla base del livello di

---

<sup>6</sup> Va ricordato che i collegamenti aerei all'interno dell'Unione europea sono invece svolti liberamente dai vettori comunitari, ai sensi del Regolamento (CE) 1008/2008 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 24 settembre 2008 recante norme comuni per la prestazione di servizi aerei nella Comunità.

affidabilità, efficienza e competitività dei soggetti economici ed imprenditoriali coinvolti. Tali servizi sono assegnati con provvedimento concessorio adottato dal Mit, di concerto con il Mef, e, limitatamente agli aeroporti militari aperti al traffico civile, con il Ministero della difesa, nel limite massimo di durata di 40 anni, su proposta dell'ENAC all'esito di una selezione effettuata con procedura di gara ad evidenza pubblica e subordinata alla sottoscrizione di una convenzione tra gestore ed ENAC stesso.

Quale Autorità tecnica unica di settore, all'ENAC spetta poi la cura dell'istruttoria e la stipulazione con le società di gestione dei sistemi aeroportuali dei contratti di programma con cui sono disciplinati, tra l'altro, i piani di investimento, il piano economico e finanziario, le previsioni di traffico e gli obiettivi in termini di qualità e di tutela ambientale. Tale competenza è prevista, sia dall'articolo 1, comma 11, del decreto-legge 12 settembre 2014, n. 133, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 novembre 2014, n. 164, con riferimento ai rapporti con i gestori della generalità degli aeroporti di interesse nazionale di cui all'articolo 698 del codice della navigazione<sup>7</sup>, sia dall'art. 17, comma 34-*bis*, decreto-legge 1 luglio 2009, n. 78, convertito con modificazioni dalla legge 3 agosto 2009, n. 102 relativamente ai c.d. contratti di programma in deroga, conclusi con i gestori dei sistemi aeroportuali di Roma, Milano e con lo scalo di Venezia.

Al fine di adempiere a tale competenza, l'Ente provvede ad elaborare uno schema di contratto di programma da porre a base delle negoziazioni con i gestori. Per maggiori ragguagli in ordine a tale profilo e allo stato delle contrattazioni in essere, si è ritenuto opportuno dedicare un approfondimento specifico, per il quale si rinvia al paragrafo 4.8.

Le funzioni di Autorità nazionale di vigilanza sui contratti di programma sono invece oggi tutte accentrate in capo all'Autorità di regolazione dei trasporti (ART), dopo che la legge 3 maggio 2019, n. 37 (Legge europea 2018) ha trasferito a tale organismo la titolarità anche con riferimento ai contratti di programma in deroga, precedentemente soggetti alle competenze regolatorie dell'ENAC. In tal modo si è risolta una procedura di infrazione avviata dalla Commissione europea, in relazione alla incompleta attuazione della direttiva 2009/12/CE del Parlamento europeo e del Consiglio, dell'11 marzo 2009, concernente i diritti aeroportuali.

---

<sup>7</sup> I contratti di programma in questione sono approvati con decreto del Mit da adottarsi entro centottanta giorni, di concerto col Mef, che deve esprimersi improrogabilmente entro trenta giorni. Il termine di centottanta giorni, di cui al primo periodo, decorre dalla data di stipulazione dei suddetti contratti.

In ogni caso, ancora nel 2020, l'ENAC ha continuato a svolgere il duplice ruolo di autorità di vigilanza dei contratti di programma in deroga, ai sensi della predetta direttiva eurounitaria, e di autorità tecnica di settore, tenuta a curare la stipula dei contratti di programma<sup>8</sup>.

Va infine menzionata l'attività dell'ENAC volta alla razionalizzazione del sistema di accesso al mercato di servizi di assistenza a terra negli aeroporti italiani (*handling*), nel cui ambito si registra la competenza al rilascio della certificazione di prestatore di tali servizi, ai sensi del decreto legislativo 13 gennaio 1999, n. 18.

#### **4.6 La pianificazione degli interventi infrastrutturali aeroportuali**

Sostanzialmente connessi con gli aspetti economici delle gestioni aeroportuali, ma considerati in modo specifico in relazione al ruolo strategico della dotazione infrastrutturale aeroportuale per la crescita dell'intero Paese, sono i compiti che l'ENAC esercita nel campo della pianificazione e del monitoraggio degli investimenti nel sistema aeroportuale nazionale e che sono finalizzati a dotare ogni scalo aperto al traffico commerciale di uno strumento di programmazione delle opere, aggiornato e in linea con gli indirizzi strategici di settore, ed in particolare con il Piano nazionale degli aeroporti.

A tal fine l'Ente elabora proposte di piani di sviluppo aeroportuali ed effettua l'esame di quelli (*Master plan*), redatti dai gestori in adempimento degli obblighi convenzionali al fine di definire gli *standard* obbligatori di capacità, di *safety* e di qualità dei servizi e di individuare gli interventi infrastrutturali da realizzare in funzione delle previsioni di crescita del traffico.

Gli interventi in corso di realizzazione sulle infrastrutture aeroportuali sono sottoposti dall'ENAC ad un sistema informatico di monitoraggio (MIA) volto alla verifica della conformità del relativo avanzamento temporale ed economico, rispetto agli impegni assunti dalle società di gestione nei contratti di programma. Gli esiti di tale attività sono trasmessi all'Autorità di regolazione dei trasporti, al fine di consentire gli adempimenti di competenza in ordine all'aggiornamento tariffario.

Nel campo in esame, l'ENAC provvede alla gestione e all'attuazione dei programmi di investimento finanziati da fondi pubblici nazionali e comunitari, finalizzati al potenziamento

---

<sup>8</sup> In conformità a quanto ribadito dall'art. 6 del già citato Atto di indirizzo del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti n. 267 del 5 agosto 2016.

delle infrastrutture aeroportuali, alla creazione dei collegamenti intermodali e al miglioramento dell'accessibilità degli aeroporti.

#### **4.7 La regolazione dello spazio aereo. L'ambiente. L'attività internazionale**

Sono altresì demandati all'ENAC compiti di regolazione tecnica, controllo, certificazione e rilascio di licenze aventi l'obiettivo di garantire che le attività riguardanti lo spazio aereo italiano e la fornitura dei servizi di navigazione aerea siano rivolte alla sicurezza del volo e all'efficienza delle operazioni.

Per la regolazione e la gestione dello spazio aereo nazionale è necessario un insieme di complesse attività che sono assicurate dall'Ente in collaborazione con l'Aeronautica militare, gli utenti/richiedenti, i *service provider* nazionali e/o le altre Amministrazioni dello Stato (ad es. le Prefetture e il Dipartimento dell'amministrazione penitenziaria).

L'Ente, inoltre, rilascia le autorizzazioni per l'utilizzo nelle zone prossime agli aeroporti dei sistemi aeromobili a pilotaggio remoto (SAPR), tra cui i droni.

L'ENAC, in coordinamento con l'ENAV, svolge alcune attività anche in materia di navigazione satellitare.

Nell'ottica della tutela dell'ambiente, l'Ente partecipa a varie iniziative, anche internazionali, e provvede all'attuazione di circolari e regolamenti aventi le finalità di limitare l'impatto ambientale dei sedimi aeroportuali e ridurre l'inquinamento acustico e atmosferico prodotto dalle attività aeronautiche.

Nell'azione di contenimento delle emissioni di CO<sub>2</sub>, l'ENAC ha pubblicato il documento denominato "*Italy's Action Plan on CO<sub>2</sub> emissions reduction*", la cui versione aggiornata ha beneficiato della partecipazione dei vettori di Assaeroporti, dei gestori aeroportuali di alcuni tra i principali scali, dell'ENAV, dell'ACARE (*Advisory Council for Aviation Research and Innovation in Europe*), dell'industria, di università ed enti di ricerca. L'Ente, inoltre, è impegnato insieme all'ENAV in uno studio finalizzato alla definizione delle modalità di monitoraggio delle emissioni prodotte dagli aeromobili dell'aviazione civile.

L'ENAC, in ottemperanza al proprio mandato istituzionale, rappresenta l'Italia nelle maggiori organizzazioni internazionali operanti nel settore dell'aviazione civile quali ICAO, UE, ECAC, EASA ed Eurocontrol, con le quali collabora per la migliore attuazione della propria attività di regolazione e controllo nonché di promozione del settore del trasporto aereo. In tali consessi

l'Ente sostiene le posizioni nazionali concernenti varie tematiche di interesse strategico come la sicurezza - nelle due accezioni di *safety* e *security* - l'ambiente, la politica delle relazioni estere dell'UE, la regolazione economica, lo spazio aereo, la gestione delle crisi, lo sviluppo delle infrastrutture aeroportuali, la protezione dei diritti del passeggero e la qualità dei servizi.

#### **4.8 Stato dei contratti di programma per le gestioni aeroportuali**

Di seguito si procede all'aggiornamento della situazione relativa alle scadenze e ai rinnovi dei contratti di programma per le gestioni aeroportuali che l'ENAC è competente a sottoscrivere per la parte pubblica in qualità di autorità tecnica di settore, ai sensi del citato decreto-legge n. 133 del 2014.

Nel periodo 2018-2020 sono giunti a cessazione vari contratti con società incaricate di gestioni aeroportuali, ossia relativamente agli aeroporti di Pisa, Firenze e Olbia, scaduti nel 2018, di Napoli, Bologna, Torino, Trieste, Genova, Verona, Cagliari, Palermo e Lamezia, scaduti nel 2019, infine di Catania e di Bergamo, scaduti al termine del 2020.

A parte la recentissima stipulazione concernente l'aeroporto di Napoli (cui si fa cenno in seguito), per le altre situazioni indicate ad oggi non risulta perfezionata una nuova sottoscrizione dei rinnovi contrattuali con i gestori individuati.

Le relative procedure hanno subito rallentamenti anzitutto in relazione alle vicende contenziose che hanno interessato lo schema di contratto di programma, deliberato dal Consiglio di amministrazione dell'Ente il 2 ottobre 2018, avverso il quale sono stati promossi, da più gestori aeroportuali, ricorsi straordinari al Presidente della Repubblica.

Il comune motivo di lamentela dei ricorrenti era rappresentato dalla clausola di rinuncia al contenzioso inserita dall'ENAC, in linea con gli indirizzi espressi da tutte le Amministrazioni di settore, nell'articolo 19 che così recitava: *“La società, con la sottoscrizione del presente contratto, vista la continuità del presente contratto con gli obblighi precedentemente vigenti in materia di concessione e/o di contratto di programma, rinuncia ad ogni diritto e/o pretesa, di tipo anche tariffario, connessi allo stesso ovvero alla concessione, nonché alle azioni proposte nei giudizi pendenti relative al quadro normativo e regolamentare in applicazione del quale le parti hanno proceduto all'elaborazione del presente contratto e dei relativi allegati”*.

A fronte di tale contestazione, sostanzialmente consistente nella ritenuta vessatorietà della clausola di rinuncia al contenzioso, il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti aveva

richiesto (in particolare nell'ambito del ricorso presentato dalla società di gestione dell'aeroporto di Napoli) l'ausilio consultivo al Consiglio di Stato.

Nel parere reso a seguito dell'adunanza del 18 novembre 2020, tale consesso ha affermato che siffatta disposizione eccede i limiti fisiologici entro i quali la rinuncia al contenzioso può dirsi legittima, pronunciandosi a favore di una riformulazione della medesima in termini maggiormente aderenti ai principi dell'ordinamento.

Raccogliendo tale indicazione, l'ENAC, con deliberazione del Cda n. 12 del 28 marzo 2022, ha approvato un nuovo schema-tipo di contratto di programma. Le innovazioni apportate sono volte a recepire gli esiti delle riunioni tenutesi nei mesi di febbraio e marzo 2022 presso il Mit, allo scopo di consolidare un documento condiviso dalle diverse Amministrazioni coinvolte (ENAC, Mit e Mef). In particolare, sulla scorta degli esiti delle già citate controversie promosse dai gestori sul precedente schema-tipo, si è provveduto alla revisione della clausola di rinuncia al contenzioso (art. 20).

Sulla base del nuovo schema, l'ENAC ha avviato i contatti con i vari gestori aeroportuali onde impostare tempestivamente gli *iter* istruttori finalizzati alla sottoscrizione dei contratti di programma per i nuovi periodi di regolazione. Tra gli avanzamenti raggiunti si segnalano in particolare:

- per Napoli, la proficua definizione delle pertinenti attività prodromiche alla stipula dell'atto, poi definitivamente avvenuta presso gli uffici dell'Ente in data 1° febbraio 2023;
- per Bologna, l'avvio delle interlocuzioni con la società di gestione che ha condotto all'approvazione del Piano quadriennale degli interventi;
- per Bergamo, l'avvio dell'analisi della documentazione di pianificazione infrastrutturale presentata dall'operatore.

Le conseguenze della crisi pandemica sul settore del trasporto aereo si sono riverberate per lungo tempo anche sull'attività di regolazione tecnico-economica del settore, in quanto l'incertezza che ha caratterizzato le proiezioni dei flussi di traffico, a livello sia nazionale che internazionale, ha reso particolarmente difficoltose le attività di pianificazione tecnica ed economica dei gestori, nonché, a seguire, le valutazioni di competenza dell'ENAC.

In tale scenario, l'Ente ha pertanto accordato ad alcuni gestori il posponimento temporale delle attività finalizzate al rinnovo del contratto di programma ed ha, altresì, accolto la proposta, pervenuta da altri aeroporti, di rimodulare i contenuti di piani tecnici già approvati, per tener

conto, in particolare, dei mutati scenari prospettici di sviluppo del traffico aereo. Più di recente, in considerazione delle nuove e più favorevoli proiezioni di sviluppo del settore, l'Ente ha sollecitato alle varie società di gestione interessate l'invio della pertinente documentazione prodromica alla stipula dei relativi contratti di programma per i nuovi periodi regolatori.

Per quanto concerne i contratti di programma in deroga, si segnala che quello relativo al sistema aeroportuale milanese è venuto a scadenza alla fine del 2020, mentre quelli stipulati con i gestori del sistema aeroportuale romano e con l'aeroporto di Venezia sono scaduti nel 2021.

In linea con il mutato assetto normativo, in base al quale, come detto, le funzioni di Autorità nazionale di vigilanza, e con esse le competenze in tema di regolazione tariffaria, sono tutte trasferite in capo all'Autorità di regolazione dei trasporti (ART), i nuovi modelli regolatori delle tariffe per gli aeroporti disciplinati da contratti di programma in deroga, approvati da ART con delibera n. 136/2020 del 16 luglio 2020, hanno subordinato (nelle disposizioni transitorie e finali) l'inizio della propria applicabilità alla sottoscrizione di atti aggiuntivi.

L'Ente ha, pertanto, avviato le attività istruttorie finalizzate alla stesura di tali atti, volti ad armonizzare ed integrare le vigenti misure di regolazione economica contenute nei contratti di programma in deroga con la disciplina regolatoria dei modelli tariffari, nel rispetto dei principi declinati dagli articoli da 71 a 82 del decreto-legge 24 gennaio 2012, n. 1, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 marzo 2012, n. 27, di recepimento della direttiva 2009/12/CE.

Tuttavia, i nuovi modelli regolatori delle tariffe necessitano di un complesso e articolato intervento di revisione, tuttora in corso. Nell'ambito delle interlocuzioni a tal fine intraprese con le autorità di settore, è stata condivisa l'esigenza di contemplare una coerente e differenziata segmentazione degli scali, prendendo a riferimento i volumi di traffico di ognuno e i conseguenti margini di implementazione e sviluppo infrastrutturale e operativo.

Partendo, quindi, da tale impostazione e, segnatamente, dalla necessità che per gli aeroporti al di sotto di un milione di passeggeri annui sia più adeguato definire un obbligo di efficientamento delle infrastrutture piuttosto che di sviluppo delle stesse, ENAC ha proceduto, anche attraverso una consultazione con alcuni gestori direttamente interessati e con la stessa associazione di categoria Assaeroporti, alla elaborazione di uno schema tipo di contratto di programma semplificato e adeguato per simili realtà.

Lo schema scaturito dalle predette valutazioni, presenta taluni aspetti peculiari quali, fra gli altri, l'inserimento di un onere di ottimizzazione (più che di loro implementazione) delle infrastrutture aeroportuali nell'ambito dei contenuti del *masterplan*. Inoltre, per il caso di modifiche nella programmazione pubblica di erogazione di fonti di finanziamento, è contemplata una nuova possibilità per i gestori di aeroporti con traffico fino a un milione di passeggeri annui, di ovviare all'onere di farsi carico di tutti gli investimenti in modalità autofinanziata (come peraltro già previsto per i soggetti gestori di scali aeroportuali sopra soglia). Di tale schema l'ENAC ha dato preliminare informativa al Ministero delle infrastrutture e dei trasporti e al Ministero dell'economia e delle finanze.

#### **4.9 Effetti principali della pandemia da Covid-19 sull'attività e sulla gestione finanziaria dell'Ente**

Nel 2021 l'attività amministrativa e la gestione finanziaria dell'ENAC sono state ancora influenzate dall'emergenza sanitaria dovuta alla pandemia da Covid-19.

Il perdurare della crisi nel settore del trasporto aereo ha comportato, anche nell'anno osservato, una riduzione del trasporto passeggeri, con riflessi sull'ammontare delle entrate proprie dell'Ente. In particolare, i canoni di concessione aeroportuale e le entrate per prestazione di servizi hanno registrato una riduzione rispettivamente del 67,8 per cento e dell'8,1 per cento rispetto al 2020.

Come già accennato, nell'ambito delle iniziative assunte dallo Stato a sostegno del settore dell'aviazione civile nazionale, l'ENAC è stato coinvolto nella gestione del fondo previsto dall'articolo 1, comma 715, legge n. 175 del 2020, istituito nello stato di previsione del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti con un'iniziale dotazione per l'anno 2021 di euro 500 milioni e destinato alla compensazione:

- nel limite di euro 450 milioni, dei danni subiti dai gestori aeroportuali in possesso del prescritto certificato in corso di validità rilasciato dall'ENAC;
- nel limite di euro 50 milioni, dei danni subiti dai prestatori di servizi aeroportuali di assistenza a terra in possesso del prescritto certificato in corso di validità rilasciato dall'ENAC.



Tale fondo è stato successivamente rifinanziato con ulteriori euro 300.000.000 dal decreto-legge n. 73 del 2021. Lo stanziamento è stato trasferito al termine dell'anno 2021 al bilancio dell'ENAC. L'erogazione dei contributi è stata avviata da ENAC nel marzo 2022.

Per quanto attiene al profilo organizzativo, per far fronte all'emergenza derivata da Covid-19, l'Ente ha sostenuto spese per un importo pari a euro 171.367, relative all'acquisto di dispositivi e *software* ai fini dell'espletamento del lavoro agile, all'acquisto di dispositivi di protezione individuale e alla fornitura di servizi sanitari e di sanificazione.

## 5. ANALISI DI ALCUNI PROFILI DELLA GESTIONE

### 5.1 L'attività contrattuale. La centralizzazione delle committenze

In attuazione dell'articolo 21, del decreto legislativo n. 50 del 2016 (Codice dei contratti pubblici, dal 1° luglio 2023 abrogato e sostituito dal decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36), l'Amministrazione ha adottato il programma biennale degli acquisti di beni e servizi 2020-2021, con il provvedimento del Direttore generale del 14 aprile 2020, n. 17 e per il biennio 2021-2022, con il provvedimento del Direttore generale del 26 febbraio 2021, n. 21.

Ai sensi della normativa vigente, i programmi sono stati pubblicati nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito *web* istituzionale dell'Ente, sul sito del Ministero delle infrastrutture e trasporti e nel portale dell'Osservatorio dell'ANAC.

Non risulta invece adottato analogo atto programmatico per i lavori pubblici relativamente all'anno 2021, in considerazione del carattere di eccezionalità che ha caratterizzato il periodo pandemico, in cui determinate attività legate al trasporto aereo hanno subito un inevitabile rallentamento.

In ordine all'attività negoziale svolta nel 2021, sulla base degli elementi forniti dall'Ente, è stata redatta la seguente tabella nella quale sono esposti il numero e la tipologia delle procedure negoziali eseguite, l'importo totale di aggiudicazione e la spesa sostenuta nell'annualità di riferimento, distinguendo le operazioni effettuate mediante gli strumenti di acquisto centralizzati previsti dalla normativa vigente e quelle, invece, realizzate con le altre procedure previste dal Codice dei contratti di cui al decreto legislativo n. 50 del 2016.

**Tabella 4 - procedure di acquisto**

Acquisizioni lavori, servizi e forniture (d. lgs. n. 50 del 2016)	Numero totale contratti	di cui			Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge	Spesa sostenuta nel 2021
		Utilizzo Consip	Utilizzo Mepa	Extra Consip e Mepa		
Procedura aperta (art. 60)	10	10			15.951.924	147.550
Procedura negoziata senza previa pubblicazione del bando (art. 63)	6			6	1.804.575	691.689
Affidamento diretto (art.36, c. 2 lett.a))	61		15	46	2.117.129	1.079.309
Affidamento diretto previo confronto di più offerte economiche (art. 36, c. 2 lett. a))	11		6	5	398.422	138.986
Procedura negoziata previa consultazione di più operatori economici (art.36, c. 2, lett. b), c) e c bis))	5		4	1	730.634	52.586
Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione (art.3, c. 1, lett. c))	12	12			1.553.468	1.396.828
<b>Totale complessivo</b>	<b>105</b>	<b>22</b>	<b>25</b>	<b>58</b>	<b>22.556.152</b>	<b>3.506.948</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Ente

In base ai dati esposti, risulta che:

- per beni e servizi rientranti nella categoria energia elettrica, gas, carburanti rete, carburanti extra rete, combustibili per riscaldamento, telefonia fissa, telefonia mobile e buoni pasto, le forniture operate ex articolo 1, comma 7, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, sono valse in totale euro 1.304.183;
- per i beni e servizi informatici sopra soglia, cui si riferisce l'articolo 1, comma 512, della legge 28 dicembre 2015, n. 208, le spese di acquisto sono state pari a euro 12.590.083;
- per beni e servizi di categoria indifferenziata, sono stati effettuati acquisti ex articolo 1, commi 449 e 450, legge 27 dicembre 2006, n. 296, per complessivi euro 5.058.802;
- la spesa per gli acquisti effettuati in autonomia, in quanto relative a beni e servizi non presenti nella piattaforma Consip, è stata pari a euro 3.603.084.

## 5.2 Il contenzioso

Il contenzioso in cui l'ENAC è coinvolto si caratterizza per l'ampiezza e la varietà delle materie e comprende, in particolare, giudizi nel campo giuslavoristico, giudizi di opposizione a ordinanze-ingiunzioni (sanzioni), impugnazione di atti (anche regolamentari) e provvedimenti nei diversi settori di competenza dell'Ente, azioni volte al risarcimento dei

danni a titolo di responsabilità contrattuale ed extracontrattuale, anche esercitate in sede penale.

Nell'esperienza concreta si annoverano anche i casi in cui l'Ente è parte attrice o ricorrente, spesso agendo al fine di tutelare proprie attribuzioni e ambiti di competenza oppure crediti derivanti da prestazioni soggette a tariffa in base a specifici regolamenti.

In generale, a parte i riflessi connessi alle spese proprie dell'attività giudiziaria (corrispettivi CTU, contributo unificato, ecc.) o derivanti da eventuali condanne al pagamento delle spese legali, gli esiti del contenzioso possono avere impatti significativi in termini negativi sul bilancio dell'Ente. Si pensi alle fattispecie escluse dalle coperture assicurative per responsabilità civile (RC) da rischi aeronautici/non aeronautici e per RC patrimoniale, come possono essere quelle relative a pretese basate su responsabilità diversa da quella extracontrattuale (ad esempio responsabilità contrattuale, arricchimento senza giusta causa, richiesta di indennizzo per occupazioni illegittime o indennità di esproprio) o comunque per quegli importi in franchigia ovvero in quei casi in cui la pretesa è stata azionata prima della stipulazione dei contratti assicurativi.

Riguardo ai contenziosi, attualmente pendenti, suscettibili di incidere in maniera significativa sul bilancio dell'Ente, il più rilevante è quello con la società Aeroporti di Roma (ADR S.p.A.), la quale si è rivolta al TAR Lazio chiedendo l'accertamento dell'obbligatorietà *inter partes* dell'atto aggiuntivo sottoscritto dalla stessa società e da ENAC in data 11 agosto 2021 e ratificato dal Cda dell'ENAC con deliberazione n.17 in data 14 settembre 2021. L'atto aggiuntivo in questione è collegato all'atto unico ENAC-ADR S.p.A., approvato con d.P.C.M. 21 dicembre 2012 relativo alla «*Convenzione per la gestione del sistema aeroportuale della Capitale e Contratto di programma, ai sensi dell'art. 17, comma 34-bis, del d. l. 1° luglio 2009, n.78, convertito con modificazioni, in l. 3 agosto 2009, n. 102, comprensiva dei principi e criteri per il suo aggiornamento periodico*». L'atto aggiuntivo si inserisce nell'ambito del complesso *iter* avviato a valle della entrata in vigore della legge n. 37 del 2019 che, allo scopo di chiudere la procedura d'infrazione avviata nei confronti dell'Italia per il non corretto recepimento della Direttiva 2009/12/CE, ha previsto la competenza dell'Autorità di regolazione dei trasporti (ART), quale Autorità di vigilanza, anche con riferimento ai c.d. contratti di programma in deroga di cui all'art. 17 comma 34-bis, decreto-legge n. 78 del 2019.

Nel 2021 l'ENAC è stato poi chiamato in causa da alcuni gestori aeroportuali in procedimenti di revocatoria nati nell'ambito della procedura di liquidazione straordinaria di Alitalia. Le richieste si fondano su una presunta carenza di vigilanza di ENAC rispetto al vettore. Le somme scaturenti da tali richieste risarcitorie ammontano complessivamente a circa 14 milioni di euro.

Pende inoltre dinanzi al Tribunale ordinario di Roma il giudizio promosso da una S.r.l. e relativo a diverse richieste di risarcimento danni connesse all'utilizzo dell'aeroporto di Roma Urbe, per un ammontare complessivo di circa 2,5 milioni di euro.

Riguardo a tutte le suindicate vertenze, l'ENAC stima un basso rischio di soccombenza.

Di seguito si riportano alcuni aggiornamenti comunicati dall'Ente rispetto ai contenziosi evidenziati nella relazione sulla gestione finanziaria dell'esercizio 2020:

- riguardo alle circa cento ordinanze di ingiunzione emesse nei confronti di una compagnia aerea per mancata assistenza dei passeggeri dei voli cancellati, a seguito dell'eruzione del vulcano islandese *Eyjafjöll*, pende ancora innanzi alla Corte di Appello di Roma il secondo grado di giudizio, per un valore che si stima superiore al milione di euro;
- si è recentemente conclusa (nel 2023) con una sentenza di estinzione del giudizio per cessata materia del contendere (con contestuale condanna dell'ENAC al pagamento delle sole spese legali per euro 2.000) la vertenza avviata da una compagnia aerea per il risarcimento del danno che il vettore riteneva di aver subito nel periodo in cui i diritti di traffico Italia - Ucraina sono stati esercitati da altro operatore.

Allo scopo di offrire un quadro rappresentativo degli effetti finanziari derivanti dal relativo contenzioso, l'Ente ha fornito alcune articolate tabelle ove sono riportati, per l'anno 2021, le spese sostenute e gli importi versati a terzi, aggregati per tipologia. I dati così raccolti possono essere sintetizzati nella seguente tabella.

**Tabella 5 - Contenzioso**

TIPOLOGIA SPESA	2021
anticipo o rimborso spese legali - dipendente Enac sottoposto a procedimento penale	17.961,70
Ctp	25.651,27
Ctu	2.969,50
importo da condanne	417.825,03
spese legali liquidate in sentenza	52.835,50
spese legali transazione	-
spese avvocatura dello stato	76.039,28
spese avvocatura dello stato - domiciliatario	654,63
spese conciliazione	585,60
spese di giustizia (cu - marche da bollo - registrazione sentenza)	10.737,36
spese pct	133,97
spese procedure esecutive	6.000,00
Transazioni	404.452,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.015.845,84</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Ente

Considerato che nel 2021 si è registrata rispetto al 2020 una significativa crescita delle spese derivanti dall'andamento del contenzioso (pari a euro 46.188,19), si ravvisa la necessità che, a garanzia della tenuta degli equilibri finanziari e patrimoniali, l'Ente finalizzi un congruo importo dell'avanzo di amministrazione, da iscrivere anche tra le passività dello stato patrimoniale, a copertura di un Fondo rischi da contenzioso, di ammontare idoneo a neutralizzare in futuro i potenziali effetti negativi derivanti dagli esiti della generalità delle controversie pendenti.

### 5.3 Partecipazioni societarie

Come ampiamente riportato nei due precedenti referti, con delibera del Consiglio di amministrazione n. 22 dell'11 novembre 2019, l'ENAC ha istituito una società a responsabilità limitata denominata ENAC servizi s.r.l., al fine di affidare alla medesima, secondo il modello *in house*, lo svolgimento di diverse attività connesse al settore aeronautico tra cui la gestione dell'aeroporto di Pantelleria.

La società "Enac Servizi s.r.l.", effettivamente costituita in data 16 luglio 2021, con sede in Roma presso l'aeroporto Roma Urbe, è stata successivamente, registrata all'Agenzia delle entrate ed iscritta alla Camera di commercio industria artigianato e agricoltura di Roma in data 27 luglio 2021.

Con delibera n. 31 del 26 novembre 2021 il Cda dell'ENAC ha adottato le linee-guida per la definizione del contratto di programma tra l'Ente stesso e la società ENAC Servizi s.r.l.

Fino alla fine dell'anno 2021, peraltro, la società non ha svolto alcuna attività.

Ciò posto, si raccomanda conseguentemente l'Ente di provvedere tempestivamente agli adempimenti connessi al procedimento di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche di cui all'articolo 20 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175

#### **5.4 Incarichi a soggetti esterni**

Per quanto riguarda l'esercizio in esame, l'ENAC ha comunicato di non aver assunto impegni di spesa sul capitolo "incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza".

## **6. I RISULTATI DELLA GESTIONE**

In via preliminare va ricordato che l'ENAC rientra nella categoria degli enti pubblici non economici che utilizzano la contabilità finanziaria ed i cui bilanci sono redatti per competenza e cassa.

In conformità alla normativa vigente, l'ENAC ha adottato il piano dei conti integrato di cui al d.m. 6 marzo 2017 e ha recepito il successivo aggiornamento di cui al d.m. 25 gennaio 2019, secondo i criteri di contabilizzazione comuni a tutte le amministrazioni pubbliche operanti in tale regime di contabilità.

Gli schemi dei conti finanziari, economici e patrimoniali che compongono i bilanci di previsione e i bilanci consuntivi dell'Ente rispondono sempre ai modelli previsti dal d.p.r. n. 97 del 2003.

### **6.1 La fase previsionale**

Il bilancio di previsione 2021 è stato deliberato con provvedimento d'urgenza del Direttore generale n. 59 del 5 luglio 2021, successivamente ratificato dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione n. 12 del 14 settembre 2021.

L'approvazione da parte del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti di concerto con il Mef, prevista dagli articoli 9 e 11 del decreto legislativo n. 250 del 1997, è avvenuta con decreto interministeriale del 20 ottobre 2021, n. 404.

L'assestamento del bilancio di previsione, previsto dall'art. 20, comma 1, del d.p.r. n. 97 del 2003 e dall'art. 21, comma 3, del reg. amm. cont. Enac, è stato approvato con la delibera del Consiglio di amministrazione n. 21 del 25 ottobre 2021, previo parere favorevole rilasciato dal Collegio dei revisori dei conti in pari data. Il Mef ha approvato le previsioni assestate con nota a firma del Ragioniere generale dello Statodel 12 gennaio 2022.

Il provvedimento di assestamento è corredato da una relazione del Direttore generale in cui vengono illustrate le variazioni non compensative (aventi incidenza sulla consistenza dei risultati di gestione) oggetto di necessaria specifica approvazione, nonché le più significative variazioni compensative operate direttamente dai centri di responsabilità amministrativa in corso di gestione. In questa sede, il risultato finanziario presunto di competenza dell'esercizio



viene rideterminato nell'importo negativo di euro 14.005.562,00, a fronte del dato originario ugualmente negativo di euro 20.110.951.

## **6.2 Il bilancio consuntivo dell'esercizio 2021**

Il bilancio consuntivo dell'esercizio 2021 è stato approvato con delibera del Consiglio di amministrazione n. 24 del 26 luglio 2022 e quindi oltre i termini previsti dalla vigente normativa. Lo schema di bilancio consuntivo proposto aveva ottenuto il parere favorevole del Collegio dei revisori, espresso con apposita relazione del 20 luglio 2022.

Sul consuntivo il Mef-RGS ha formulato parere favorevole (con raccomandazioni) con nota del 7 ottobre 2022. La successiva approvazione del consuntivo è stata disposta con decreto interministeriale del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti, di concerto con il Mef n. 385 del 7 dicembre 2022.

Il bilancio consuntivo in esame è composto dai seguenti documenti: il conto del bilancio; il conto economico; lo stato patrimoniale; la nota integrativa. Esso è accompagnato dalla relazione sulla gestione del Direttore generale, dal prospetto della situazione amministrativa e dalla relazione del Collegio dei revisori dei conti.

Il conto del bilancio ha la struttura del rendiconto finanziario decisionale e, in coerenza con il bilancio di previsione dello stesso esercizio, tiene conto della ripartizione delle entrate e delle spese in unità previsionali di base (UPB), corrispondenti ai diversi centri di responsabilità amministrativa di primo livello.

La nota integrativa espone i criteri di valutazione e l'analisi delle più significative voci finanziarie, economiche e patrimoniali rappresentate nelle diverse parti che compongono il bilancio consuntivo.

Completano la documentazione sottoposta all'esame del Consiglio di amministrazione ai fini dell'approvazione anche:

- la situazione dei residui attivi e passivi preesistenti all'inizio dell'esercizio 2021 e distinti per capitoli di bilancio e anno di provenienza;
- l'indicatore della tempestività dei pagamenti per l'anno 2021 (pari a 0,91 giorni);
- un quadro riepilogativo della dotazione organica e della situazione del personale in servizio alla data del 31 dicembre 2021;
- il prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi.

## 6.3 La gestione finanziaria di competenza

### 6.3.1 I dati aggregati e i risultati generali

Nel seguente prospetto viene rappresentato il riepilogo della gestione finanziaria dell'esercizio 2021, con indicazione del risultato complessivo e con distinta evidenziazione, sia per le entrate che per le spese, dei titoli riferiti alla gestione corrente e alla gestione in conto capitale, per ognuna delle quali viene altresì riportato il risultato specifico. Tutti i dati, inoltre, vengono posti in comparazione con le analoghe risultanze relative al precedente esercizio 2020.

**Tabella 6 - Gestione finanziaria di competenza**

<b>ENTRATE</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>var. %</b>
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	819.334	764.487	-6,7
Trasferimenti correnti	42.299.832	887.383.029	1.997,8
Entrate extratributarie	120.360.833	56.765.631	-52,8
<b>Totale entrate correnti</b>	<b>163.479.998</b>	<b>944.913.147</b>	<b>478,0</b>
Entrate in c/capitale	24.293.870	49.841.720	105,2
Entrate da riduzione di attività finanziarie	690.722	542.030	-21,5
<b>Totale entrate in c/capitale</b>	<b>24.984.592</b>	<b>50.383.750</b>	<b>101,7</b>
Entrate per conto terzi e partite di giro	36.678.119	46.904.750	27,9
<b>Totale</b>	<b>36.678.119</b>	<b>46.904.750</b>	<b>27,9</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>225.142.709</b>	<b>1.042.201.647</b>	<b>362,9</b>
<b>USCITE</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>var. %</b>
Uscite correnti	131.783.506	950.609.657	621,3
Uscite in c/capitale	30.217.849	57.413.438	90,0
Spese per incremento attività finanziarie	0	1.000.000	100,0
Uscite per conto terzi e partite di giro	36.678.119	46.904.750	27,9
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>198.679.474</b>	<b>1.055.927.845</b>	<b>431,5</b>
<i>avanzo/disavanzo finanziario</i>	<b>26.463.234</b>	<b>-13.726.198</b>	<b>-151,9</b>
<i>avanzo/disavanzo gestione corrente</i>	<b>31.696.492</b>	<b>-5.696.510</b>	<b>-118,0</b>
<i>avanzo/disavanzo gestione in c/capitale</i>	<b>-5.233.257</b>	<b>-7.029.687</b>	<b>-34,3</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Ente

Occorre evidenziare che, ai fini di una corretta analisi della gestione corrente (entrate ed uscite), nel corso del 2021 l'Ente è stato destinatario del trasferimento dei fondi di cui all'articolo 1, comma 715, legge n. 178 del 2020 (legge di bilancio 2021), per la compensazione dei danni derivanti dall'emergenza Covid-19 a favore dei gestori aeroportuali e dei prestatori di servizi aeroportuali a terra e al rifinanziamento dei medesimi, avvenuto con il decreto-legge n. 73 del 2021, per un importo complessivo di euro 800.000.000.

La gestione finanziaria 2021, segnando una controtendenza rispetto agli esercizi precedenti (il 2020 si era chiuso con un avanzo di euro 26.463.234), registra un disavanzo finanziario di competenza pari ad euro -13.726.198, derivante dalla sommatoria dei disavanzi della gestione corrente (euro -5.696.510), della gestione in conto capitale (euro -7.571.718) e della riduzione di attività finanziarie (euro 457.970).

Nel 2021, le entrate totali definitivamente accertate, al netto delle partite di giro e con esclusione della suindicata posta di euro 800.000.000 che si compensa esattamente nella parte spesa, ammontano a euro 195.296.897, evidenziando un incremento del 3,6 per cento sul dato dell'esercizio 2020 (euro 188.464.590).

Le spese effettive complessivamente impegnate nell'esercizio, con analoga esclusione delle partite di giro e della suindicata posta straordinaria di euro 800.000.000, ammontano a euro 209.023.095 e registrano il significativo aumento del 29 per cento in confronto all'esercizio precedente (euro 162.001.355). Tale aumento è riconducibile prevalentemente:

- nell'ambito delle uscite correnti, alla voce "acquisto di servizi" che passa da euro 34.253.797 del 2020 a euro 63.853.292 del 2021;
- nell'ambito delle uscite per investimenti, alla voce "beni materiali" contabilizzata all'interno degli "investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" che passa da euro 814.822 del 2020 a euro 3.570.614 del 2021.

Le partite di giro non influiscono su tale risultato, in quanto correttamente trovano esatta corrispondenza tra entrate ed uscite nell'importo di euro 46.904.750.

### **6.3.2 Analisi delle entrate**

Di seguito si illustrano gli elementi maggiormente significativi riguardanti l'andamento della gestione delle entrate nell'esercizio 2021.

Le entrate di parte corrente dei primi tre titoli costituiscono la maggior parte delle entrate dell'Ente.

Peraltro, esse, pari a euro 144.913.147 (sempre con esclusione della suindicata posta straordinaria), risultano in flessione dell'11,4 per cento rispetto al 2020 (euro 163.479.998).

La tabella sotto riportata espone alcune evidenze di maggior dettaglio.

**Tabella 7 - Entrate correnti**

	<b>2020</b>	<b>2021</b>	var. %
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>			
Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	819.334	764.487	-6,7
<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>819.334</b>	<b>764.487</b>	<b>-6,7</b>
<b>TITOLO II - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>			
Trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche	42.299.832	887.383.029	1.997,8
<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>42.299.832</b>	<b>887.383.029</b>	<b>1.997,8</b>
<b>TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>			
Vendita di beni	0	0	0,0
Entrate dalla vendita e dalla erogazione di servizi	28.676.527	26.346.937	-8,1
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	90.773.869	29.262.036	-67,8
Entrate derivanti da controllo e repressione e irregolarità ed illeciti	732.091	766.569	4,7
Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	7.622	7.397	-3,0
Altri interessi attivi	8.913	15.376	72,5
Rimborsi in entrata	161.811	367.316	127,0
<b>TOTALE TITOLO III</b>	<b>120.360.833</b>	<b>56.765.631</b>	<b>-52,8</b>
<b>TITOLO I - Entrate correnti</b>	<b>819.334</b>	<b>764.487</b>	<b>-6,7</b>
<b>TITOLO II - Trasferimenti correnti</b>	<b>42.299.832</b>	<b>887.383.029</b>	<b>1.997,8</b>
<b>TITOLO III - Entrate extratributarie</b>	<b>120.360.833</b>	<b>56.765.631</b>	<b>-52,8</b>
<b>TOTALE</b>	<b>163.479.998</b>	<b>944.913.147</b>	<b>478,0</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Ente

Gli accertamenti iscritti al titolo I (euro 764.487) afferiscono a contributi e diritti versati dagli iscritti all'Albo della gente dell'aria.

Per quanto riguarda il titolo II, a parte il menzionato trasferimento straordinario a sostegno degli operatori aeroportuali, gli altri trasferimenti correnti da parte dello Stato, pari ad euro 71.554.236 (euro 37.294.986 nel 2020), sono relativi rispettivamente:

- per euro 13.988.100 al contributo di funzionamento ai sensi del decreto legislativo n. 250 del 1997,
- per euro 3.623 ad accertamenti medico legali,
- per euro 24.922.274 al rimborso ai vettori del minor prezzo praticato ai residenti nella Regione Siciliana per i biglietti da e per Palermo e Catania ai sensi dell'articolo 1, commi 124-126, legge 27 dicembre 2019, n. 160 (legge di bilancio 2020),
- per euro 25.000.000 al finanziamento degli oneri di servizio pubblico per i collegamenti aerei con la Sicilia *ex lege* n. 160 del 2019,
- per euro 3.000.000 degli oneri di servizio pubblico per i collegamenti con l'aeroporto di Crotone di cui all'articolo 1, comma 133, legge 27 dicembre 2018, n. 145 (legge di bilancio 2019),

- per euro 4.606.860 al finanziamento del Piano operativo infrastrutture - Fondo per lo sviluppo e la coesione (FSC) 2014-2020, di cui alla delibera CIPE n. 54 del 2016 (rafforzamento collegamenti nodi secondari rete TEN-T continuità territoriale siciliana);
- per euro 33.378 al trasferimento dal Ministero dell'ambiente per il progetto di cooperazione per la realizzazione delle attività inerenti all'implementazione della normativa EU *Emissions Trading System* nel settore del trasporto aereo e la realizzazione delle attività derivanti dal sistema CORSIA (*Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation*).

I trasferimenti da parte delle Regioni, pari a euro 15.828.793 (euro 4.969.243 nel 2020), sono relativi ai cofinanziamenti da parte della Regione Siciliana degli oneri di servizio pubblico afferenti i pertinenti collegamenti aerei (euro 15.549.566) e da parte della Regione Toscana dei collegamenti in regime di oneri di servizio pubblico da e per l'isola d'Elba (euro 279.227).

Gli accertamenti del titolo III, pari a euro 56.765.631, registrano una diminuzione complessiva (-52,8 per cento rispetto al dato del 2020 di euro 120.360.833) ascrivibile in massima parte alla voce "Proventi derivanti dalla gestione dei beni", pari ad euro 29.262.036, con notevole decremento rispetto all'importo di euro 90.773.869 dell'esercizio precedente. Altra voce significativa attiene alle "Entrate dalla vendita e dalla erogazione di servizi", pari a euro 26.346.937, in diminuzione rispetto al dato di euro 28.676.527 del 2020.

Nella tabella seguente si evidenzia il rapporto esistente tra le diverse fonti delle entrate correnti.

**Tabella 8 - Fonte delle entrate correnti**

	2020		2021		var. %
	importo	% sul tot.	importo	% sul tot.	
trasferimenti correnti	42.299.832	25,9	887.383.029	93,9	1.997,8
entrate proprie	121.180.167	74,1	57.530.118	6,1	-52,5
<b>TOTALE entrate correnti</b>	<b>163.479.998</b>	<b>100,0</b>	<b>944.913.147</b>	<b>100,0</b>	<b>478,0</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Ente

Dai dati sopra riportati risulta che i trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche (statali e regionali) nel 2021 incidono per il 93,9 per cento del totale delle entrate correnti, mentre le entrate proprie (comprendenti le entrate extratributarie e di quelle di natura tributaria, contributiva e perequativa) rappresentano il 6,1 per cento del totale. Sui dati incidono i più volte citati trasferimenti straordinari per euro 800.000.000.

La seguente tabella espone il dettaglio delle entrate in conto capitale.

**Tabella 9 - Entrate in conto capitale**

	2020	2021	var. %
<b>TITOLO IV - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>			
Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	24.222.071	49.084.549	102,6
Altri trasferimenti in conto capitale da amm.ni pubbliche	9.347	757.171	8.001,0
Altre entrate in conto capitale N.A.C.	62.452	0	-100,0
<b>TOTALE TITOLO IV</b>	<b>24.293.870</b>	<b>49.841.720</b>	<b>105,2</b>
<b>TITOLO V - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
Riscossione crediti medio-lungo termine a tasso agevolato	690.722	542.030	-21,5
<b>TOTALE TITOLO V</b>	<b>690.722</b>	<b>542.030</b>	<b>-21,5</b>
Titolo IV - Entrate in conto capitale	<b>24.293.870</b>	<b>49.841.720</b>	105,2
Titolo V - Entrate da riduzione attività finanziarie	<b>690.722</b>	<b>542.030</b>	-21,5
<b>TOTALE</b>	<b>24.984.592</b>	<b>50.383.750</b>	<b>101,7</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Ente

I trasferimenti in conto capitale da parte dello Stato, pari a euro 49.084.549 sono relativi a:

- interventi infrastrutturali sull'aeroporto di Reggio Calabria (P.O.I. FSC 2014-2020), per euro 2.500.000;
- lavori infrastrutturali aeroporto Salerno (fase 1 - decreto-legge n. 133 del 2014), per euro 39.740.000;
- finanziamenti PAC (Piano Azione e Coesione) per la realizzazione di infrastrutture aeroportuali sugli aeroporti di Lamezia Terme e di Bari, per euro 2.553.012;
- proventi derivanti dalla messa all'asta delle quote di emissione del settore aereo per attività destinate a finanziare iniziative contro i cambiamenti climatici, per euro 4.291.537.

Gli altri trasferimenti in conto capitale, pari ad euro 757.171, fanno riferimento a quote di trattamento di fine rapporto trasferite da altre Amministrazioni.

Si esprimono perplessità in ordine all'appostazione di questo importo tra le spese in conto capitale.

### 6.3.3 Analisi delle spese

Anche per la parte spesa del bilancio consuntivo dell'Ente si procede distintamente a seconda della diversa natura ed iniziando con le uscite di parte corrente, di cui la tabella seguente espone i dati di dettaglio.

**Tabella 10 - Spese correnti**

<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>var. %</b>
<b>Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>50.909.800</b>	<b>46.874.371</b>	<b>-7,9</b>
Retribuzioni lorde	40.362.852	38.352.177	-5,0
Contributi sociali a carico dell'Ente	10.546.948	8.522.194	-19,2
<b>Imposte e tasse a carico dell'Ente</b>	<b>4.436.145</b>	<b>3.516.806</b>	<b>-20,7</b>
<b>Acquisto di beni e servizi</b>	<b>34.605.099</b>	<b>64.075.047</b>	<b>85,2</b>
Acquisto di beni	351.302	221.756	-36,9
Acquisto di servizi	34.253.797	63.853.292	86,4
<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>6.221.742</b>	<b>805.051.449</b>	<b>12.839,3</b>
Trasferimenti correnti ad amm.ni pubbliche	2.653.742	2.687.449	1,3
Trasferimenti correnti a famiglie	3.568.000	2.364.000	-33,7
Trasferimenti correnti a imprese	0	800.000.000	100,0
<b>Interessi di mora</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>
<b>Rimborsi e poste correttive</b>	<b>29.196.748</b>	<b>29.212.503</b>	<b>0,1</b>
Rimborsi spese personale (comando, distacco, fuori ruolo ecc..)	4.010.000	4.018.000	0,2
Rimborsi parte corr. di somme non dovute o incassate in eccesso	25.186.748	25.194.503	0,0
<b>Altre spese correnti</b>	<b>6.413.972</b>	<b>1.879.481</b>	<b>-70,7</b>
Fondi di riserva e altri accantonamenti	0	0	0,0
Premi di assicurazione	1.378.416	1.279.481	-7,2
Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	5.035.556	600.000	-88,1
<b>TOTALE</b>	<b>131.783.506</b>	<b>950.609.657</b>	<b>621,3</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Ente

Anche in questo caso occorre considerare che i dati comprendono l'importo di euro 800.000.000 relativo alla posta straordinaria di spesa corrispondente all'entrata da trasferimento per la compensazione dei danni derivanti dall'emergenza Covid-19 a favore dei gestori aeroportuali e dei prestatori di servizi aeroportuali a terra e per il rifinanziamento dei medesimi cui si è fatto cenno in precedenza. Al netto di tale posta, le uscite di parte corrente dell'esercizio in esame ammontano a euro 150.609.657 ed evidenziano la significativa espansione del 14,3 per cento rispetto al 2020 (euro 131.783.506).

Come si evince dalla tabella sopra riportata, l'aumento va essenzialmente ricondotto all'incremento della voce "Acquisto di servizi" che passa da euro 34.253.797 del 2020 ad euro 63.253.892 dell'esercizio in esame.

Esse sono risultano suddivise in:

- euro 114.466.225, per spese di funzionamento;
- euro 5.051.449, per trasferimenti correnti;
- euro 29.212.503, per rimborsi e poste correttive delle entrate;
- euro 1.879.481, per altre spese correnti.

La spese di funzionamento sono composte dalle seguenti voci:

- euro 46.874.371, per il personale in attività di servizio;
- euro 64.075.047, per l'acquisto di beni di consumo e di servizi;
- euro 3.516.806, per imposte e tasse comprensive di IRAP.

La spesa relativa alla gestione del personale, interamente imputata alla UPB "Direzione centrale sviluppo organizzativo", è stata già considerata nel paragrafo 3.5 del presente referto. Per quanto concerne gli acquisti per beni di consumo e servizi, la nota integrativa del bilancio consuntivo 2021 espone con ampio dettaglio i vari tipi di spese. Di seguito si segnalano le poste più importanti o significative, ovvero:

- euro 2.686.296, per la locazione di alcune sedi dell'Ente;
- euro 3.266.254, per spese di funzionamento del sistema informatico;
- euro 48.435.654, per oneri di servizio pubblico, di cui euro 45.156.427 per la continuità territoriale con la Sicilia (a sua volta così ripartito: euro 15.549.566 per l'annualità di cofinanziamento regionale; euro 25.000.000 annualità finanziamento legge n. 160 del 2019; euro 4.606.860 per finanziamento Programma Operativo Infrastrutture FSC 2014-2020, di cui alla delibera CIPE n. 54 del 2016 relativa al rafforzamento collegamenti nodi secondari rete TEN-T continuità territoriale con la Sicilia; euro 3.000.000 per finanziamento oneri servizio pubblico aeroporto di Crotone; euro 279.227 per la continuità territoriale con l'isola d'Elba);
- euro 446.594, per gli organi istituzionali.

I trasferimenti correnti ammontano complessivamente ad euro 805.051.449 (comprensivi dei cennati euro 800.000.000 del fondo compensazione danni e sono riferiti nei maggiori importi a:

- euro 701.159, per rimborsi a favore dello Stato in relazione a provvedimenti normativi (la spesa è correlata alla quota parte di sanzioni amministrative irrogate a soggetti diversi per violazione a regolamenti CEE o per violazioni del codice della navigazione versate al bilancio dello Stato);
- euro 1.986.290, per il versamento all'Erario delle riduzioni di spesa ai sensi dell'art. 61, comma 17, e art. 67, comma 6, del decreto-legge n. 112 del 2008 e della legge n.122 del 2010;
- euro 1.900.000, per liquidazioni di fine rapporto di lavoro.

I rimborsi e le poste correttive delle entrate pari ad euro 29.212.503 sono relativi a:



- euro 4.018.000, per oneri per il personale comandato dall’Aeronautica Militare e da altre amministrazioni;
- euro 24.922.274, per rimborso ai vettori del minor prezzo praticato ai residenti nella Regione Siciliana per i biglietti da e per Palermo e Catania, ex art. 1, commi 124-126 legge n. 160 del 2019.;
- euro 272.229, per poste correttive di entrate correnti dovute alla emissione di note di credito relative ad acconti fatturati nei confronti di utenti vari.

Le altre spese correnti sono rappresentate da:

- euro 1.279.481, per premi di assicurazione;
- euro 600.000, per oneri da contenzioso.

Venendo alle spese in conto capitale, complessivamente pari a euro 57.413.438, la tabella seguente evidenzia una ripartizione maggiormente analitica.

**Tabella 11 - Spese in conto capitale**

<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>var. %</b>
<b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>5.924.143</b>	<b>8.328.889</b>	<b>40,6</b>
Beni materiali	814.823	3.570.614	338,2
Beni immateriali	5.109.321	4.758.274	-6,9
<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>24.222.071</b>	<b>49.084.549</b>	<b>102,6</b>
<b>Altre spese in conto capitale</b>	<b>71.634</b>	<b>0</b>	<b>100,0</b>
<b>TOTALE</b>	<b>30.217.849</b>	<b>57.413.438</b>	<b>90,0</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Ente

Di seguito si fornisce la composizione dei “contributi agli investimenti” che, con l’importo di euro 49.084.549, rappresentano la quota maggioritaria delle uscite in conto capitale:

- euro 2.500.000, per interventi infrastrutturali sull’aeroporto di Reggio Calabria (P.O.I. FSC 2014-2020);
- euro 39.740.000, per lavori infrastrutturali sull’aeroporto di Salerno (fase 1 – decreto-legge n. 133 del 2014);
- euro 2.553.012, per gli interventi previsti nella convenzione PAC sugli aeroporti di Lamezia Terme e di Bari;
- euro 4.291.537, importo trasferito dallo Stato in relazione ai proventi derivanti dalla messa all’asta delle quote di emissione del settore aereo, destinato a finanziare iniziative contro i cambiamenti climatici ed in particolare per aiuti agli investimenti a favore sia delle società di gestione aeroportuale sia delle società di *handling* per la sostituzione di

autovetture e/o automezzi alimentati con motori endotermici con autovetture e/o automezzi a trazione elettrica negli aeroporti.

Completa il quadro delle uscite il titolo III rubricato "spese per incremento attività finanziarie" che vede contabilizzato un impegno di euro 1.000.000,00 per il conferimento del capitale nella società *in house* ENAC Servizi S.r.l.

## 6.4 La gestione dei residui

L'Ente, con delibera del Cda n. 15 del 9 maggio 2022, emanata con il parere favorevole del Collegio dei revisori, ha provveduto alla cancellazione dalle scritture contabili di residui attivi per euro 645.024, afferenti alla conclusione di procedure fallimentari e di residui passivi per euro 17.365.949. Di questi ultimi 10 mln di euro riguardano l'esternalizzazione di attività di alta vigilanza durante l'esecuzione di opere di manutenzione straordinaria e di nuova costruzione sugli aeroporti, a seguito del ricorso presentato dal personale professionista.

### 6.4.1 Residui attivi

L'evoluzione nel 2021 del complesso dei residui attivi è rappresentata nella tabella che segue.

**Tabella 12 - Gestione dei residui attivi**

RESIDUI ATTIVI	2020	2021	var. %
Residui al 1° gennaio	226.394.495	268.034.824	18,4
Residui eliminati	0	645.024	0,0
Residui riscossi	9.507.493	44.749.180	370,7
Risultato gestione residui	216.887.002	222.640.620	2,7
Residui esercizio	51.147.822	29.158.875	-43,0
Residui al 31 dicembre	268.034.824	251.799.495	-6,1

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Ente

I residui attivi finali dell'esercizio, pari a euro 251.799.495, risultano in diminuzione del 6,1 per cento sul dato del 2020 (euro 268.034.824), grazie al maggior volume delle partite rimosse e al decremento marcato dei residui formati nel corso dell'esercizio.

Tra le voci più significative dei residui attivi esistenti al termine del 2021, si segnalano le seguenti:

- euro 86.506.303, relativi ai trasferimenti di parte corrente da parte dello Stato;
- euro 76.079.447, relativi al trasferimento in conto capitale da parte dello Stato per finanziamenti nazionali infrastrutture aeroportuali;
- euro 20.825.405, relativi ai trasferimenti correnti da Regioni, per il cofinanziamento degli oneri di servizio pubblico da parte della Regione Sicilia;
- euro 48.494.921, quali residui relativi alle fatture per prestazioni di servizio, di cui euro 13.021.457 relativi a crediti di difficile riscossione verso soggetti per i quali sono state attivate procedure di ingiunzione di pagamento o di fallimento con insinuazione nei rispettivi riparti. Del predetto importo di 48,4 milioni di euro, circa il 60 per cento, pari a 28,9 milioni di euro, si è generato nell'ultimo quadriennio anche a causa della crisi di liquidità delle società operanti nel settore, conseguente all'emergenza sanitaria per l'epidemia di Covid-19. Come detto in precedenza, quanto alle somme non riscosse per prestazioni di servizio, l'Ente si appresta ad attivare le procedure per il recupero del credito previste dall'articolo 4 del Regolamento delle tariffe;
- euro 2.404.149, per altre voci tra cui in particolare il trasferimento da ENAV a rimborso dei costi sostenuti dall'ENAC nell'anno 2020, in qualità di autorità di regolazione, certificazione e sorveglianza nel settore della fornitura dei servizi della navigazione a carico delle tariffe di rotta e di terminale;
- euro 3.941.884, per riscossione di mutui concessi al personale.

Le informazioni sui residui attivi sono completate dalla seguente tabella che mostra la suddivisione dei residui iscritti in bilancio al 31 dicembre 2021 per ciascun titolo ed in base all'anno di formazione.

**Tabella 13 - Situazione dei residui attivi al 31 dicembre 2021**

TITOLI/ANNO	2017 e anni precedenti	2018	2019	2020	2021	TOTALE
<b>titolo I</b> - entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	367				69	<b>436</b>
<b>titolo II</b> - trasferimenti correnti	90.820.471		892.634	829.889	14.788.715	<b>107.331.708</b>
<b>titolo III</b> - entrate extratributarie	20.136.852	3.356.309	6.342.260	9.395.918	12.997.364	<b>52.228.704</b>
<b>titolo IV</b> - entrate in conto capitale	76.081.180					<b>76.081.180</b>
<b>titolo V</b> - entrate da riduzione attività finanziarie	2.769.608			655.970	516.306	<b>3.941.884</b>
<b>titolo IX</b> - entrate per conto terzi e partite di giro	7.266.116	1.227.607	2.792.148	73.291	856.420	<b>12.215.583</b>
<b>TOTALE</b>	<b>197.074.595</b>	<b>4.583.916</b>	<b>10.027.042</b>	<b>10.955.068</b>	<b>29.158.875</b>	<b>251.799.495</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Ente

Riguardo alla gestione dei residui attivi, è emerso che la sopra citata delibera n. 15 del 9 maggio 2022 è stata adottata senza una valutazione generale delle relative poste creditorie sottostanti ma analizzando soltanto alcune partite specificamente individuate, con conseguenti minimi riflessi in termini di cancellazione di somme considerate inesigibili.

Da ciò emerge la necessità che l'Ente intraprenda un'attività di verifica complessiva della permanenza dei presupposti giuridici necessari al mantenimento di tali residui nelle scritture contabili e nel bilancio, al fine di assicurare la piena attendibilità dei risultati finanziari generali.

#### 6.4.2. Residui passivi

L'andamento del complesso dei residui passivi nel 2021 è riassunto nel seguente prospetto.

**Tabella 14 - Gestione residui passivi**

RESIDUI PASSIVI	2020	2021	var. %
Residui al 1° gennaio	528.852.281	571.680.171	8,1
Residui eliminati	0	17.365.949	0,0
Residui pagati	46.687.987	35.789.113	-23,3
Risultato gestione residui	482.164.294	518.525.108	7,5
Residui esercizio	89.515.877	938.204.871	948,1
Residui al 31 dicembre	571.680.171	1.456.729.979	154,8

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Ente

I residui passivi complessivi al termine dell'esercizio sono pari a euro 1.456.729.979 e ricomprendono l'importo di euro 800.000.000 relativo al già più volte menzionato trasferimento statale destinato a compensare i gestori aeroportuali e gli *handler* per le perdite subite a seguito dell'epidemia da Covid-19, il quale ha iniziato ad essere concretamente utilizzato in termini di pagamenti agli effettivi beneficiari a partire dall'anno 2022. Depurato di tale posta straordinaria, il dato del 2021 evidenzia comunque un aumento del 14,9 per cento sul dato del 2020 (euro 571.680.171).

Le voci maggiormente significative dei residui passivi, al termine del 2021, attengono a:

- euro 30.998.504, per oneri in favore del personale;
- euro 92.904.853, per spese relative all'acquisto di beni e di servizi di cui le poste principali afferiscono rispettivamente a:
  - i. oneri di servizio pubblico in relazione alle convenzioni attivate nel corso degli anni per la continuità territoriale degli scali aeroportuali della Regione Siciliana, Crotona, Reggio Calabria ed Isola d'Elba (euro 69.570.204);
  - ii. servizi di manutenzione, pulizia e vigilanza (euro 3.112.170);
  - iii. spese per l'informatizzazione dell'Ente (euro 6.048.027), l'esternalizzazione o implementazione di alcuni servizi (euro 2.686.335);
- euro 4.257.503, per rimborsi spese per personale comandato principalmente in relazione ad un accordo con Aeronautica Militare;
- euro 3.909.000, per restituzione dei contributi in conto opera di previdenza, trattenuti ai dipendenti dell'ENAC ex D.G.A.C.;
- euro 4.718.186, per spese per liti ed arbitraggi, risarcimento ed accessori, relativamente ai contenziosi ancora in atto alla data del 31 dicembre 2021;
- euro 49.959.769, per rimborsi, di cui euro 49.922.274 a favore dei vettori per il minor prezzo, praticato ai residenti nella Regione Siciliana per i biglietti da e per Palermo e Catania;
- euro 125.951.227, per spese in conto capitale relative all'acquisizione di beni di uso durevole e per interventi infrastrutturali su aeroporti a gestione diretta, di cui 51 milioni di euro finalizzati all'acquisto della proprietà di un immobile in Roma e la sede attualmente in locazione, e 8,4 milioni di euro per la ristrutturazione di un altro immobile nella Capitale, 57,1 milioni di euro per il finanziamento dei piani triennali di

investimento su aeroporti a gestione diretta e 9,4 milioni di euro per acquisto di *hardware*, attrezzature, *software* e manutenzione evolutiva dei sistemi;

- euro 312.519.654 per impegni correlati a finanziamenti per varie opere infrastrutturali sugli aeroporti;
- euro 10.843.266 per la concessione di mutui al personale.

Le informazioni sui residui passivi sono completate dalla seguente tabella che mostra la suddivisione dei residui iscritti in bilancio al 31 dicembre 2021 per ciascun titolo ed in base all'anno di formazione.

Tabella 15 – Situazione dei residui passivi al 31 dicembre 2021

TITOLI/ANNO	2017 e anni precedenti	2018	2019	2020	2021	TOTALE
<b>titolo I</b> - spese correnti	50.148.534	3.457.370	15.881.053	39.979.467	881.048.916	<b>990.515.340</b>
<b>titolo II</b> - spese in c/capitale	327.317.199	15.456.214	16.832.535	25.090.864	53.774.666	<b>438.471.479</b>
<b>titolo III</b> - spese per incremento attività finanziarie	10.843.266					<b>10.843.266</b>
<b>titolo IV</b> - uscite per conto terzi e partite di giro	9.064.799	865.478	2.956.125	632.204	3.381.290	<b>16.899.895</b>
<b>TOTALE</b>	<b>397.373.798</b>	<b>19.779.063</b>	<b>35.669.713</b>	<b>65.702.535</b>	<b>938.204.871</b>	<b>1.456.729.980</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Ente

Conclusivamente, oltre a rilevare la considerevole massa dei residui che incide sull'effettività del risultato di amministrazione, si evidenzia la conservazione nella contabilità di partite attive e passive risalenti ad anni piuttosto remoti.

Si prende atto, come reso noto dall'Ente, che, per quanto riguarda i residui attivi più risalenti, in gran parte si tratta di crediti nei confronti di pubbliche amministrazioni che mantengono comunque la registrazione del debito nelle loro scritture, o si riferiscono a crediti verso privati per i quali sono stati effettuati atti interruttivi della prescrizione o comunque sono inseriti in procedure concorsuali ancora *in itinere*.

Tenuto conto di tutto quanto precede, questa Corte rinnova all'Ente l'invito a mantenere il volume generale dei residui entro una soglia fisiologica e, in piena condivisione con quanto formulato dal Collegio dei revisori con relazione del 20 luglio 2022 (avente ad oggetto l'esame del consuntivo 2021), raccomanda di svolgere con la massima cura e tempestività il relativo riaccertamento straordinario. Ciò consentirebbe, in primo luogo, di rivedere l'effettività delle

posizioni creditorie e debitorie verso altre pubbliche amministrazioni, anche aprendo tavoli specifici con le medesime ai fini delle necessarie verifiche congiunte, in modo da ridurre il numero e la consistenza dei residui, soprattutto quando particolarmente risalenti; inoltre tale operazione contabile porterebbe a verificare la sussistenza dei presupposti giuridici che finora hanno impedito l'estinzione delle ragioni di credito nei confronti dei soggetti privati, in alternativa dando una rinnovata spinta di accelerazione alle procedure di riscossione.

## 6.5 Alcuni indicatori sintetici di bilancio

Ulteriori valutazioni sui risultati della gestione sono possibili grazie a taluni indicatori sintetici, elaborati correlando i dati contabili in conto competenza estratti dai rendiconti finanziari degli esercizi 2020 e 2021.

**Tabella 16 - Indicatori di bilancio (valori percentuali)**

<b>indicatore</b>	<b>valori considerati</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Dipendenza finanziaria	trasferimenti correnti/entrate correnti	25,87	93,91
Rapporto di parte corrente	spese correnti/entrate correnti	80,61	100,60
Spese di funzionamento	spese di funzionamento/spese correnti	68,26	76,00
Tasso smaltimento dei residui attivi	riscossioni in conto residui/residui attivi iniziali	4,20	16,70
Tasso smaltimento dei residui passivi	pagamenti in conto residui/residui passivi iniziali	8,83	6,26

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Ente

Dall'analisi degli esposti indici si traggono le seguenti informazioni:

- il tasso di dipendenza finanziaria evidenzia un'ulteriore riduzione delle entrate proprie costituite, prevalentemente, dai ricavi per l'erogazione di servizi forniti a privati, dai proventi dei beni in concessione e dagli introiti dell'attività di controllo e di repressione degli illeciti. La sensibile crescita dell'indicatore rispetto al precedente esercizio, che attesta un maggior grado di dipendenza finanziaria dell'Ente, è dovuta ai negativi effetti dell'emergenza pandemica sul settore del trasporto aereo;
- il rapporto di parte corrente evidenzia lo squilibrio finanziario derivante dalla combinazione dell'incremento delle relative spese e dalla diminuzione delle corrispondenti entrate, in particolare delle entrate proprie. Tale situazione non dovrebbe

assumere carattere strutturale considerata la ripresa delle attività post-pandemia, in atto nel settore del trasporto aereo;

- Le spese di funzionamento costituiscono la parte prevalente delle spese correnti, con un maggior tasso di incidenza rispetto all'anno precedente in virtù dell'incremento delle spese stesse, determinato prevalentemente dal finanziamento di cui all'articolo 1, commi da 124-126, della legge n. 160 del 2019 e, in generale, dai vari oneri di servizio pubblico;
- il tasso di smaltimento dei residui attivi risulta in miglioramento rispetto al 2020; si rappresenta che i medesimi sono costituiti da crediti nei confronti dei Ministeri e delle Regioni e riguardano, per circa 92,5 milioni di euro trasferimenti non erogati, per 76 milioni contribuiti agli investimenti e per 38,7 milioni proventi derivanti dallo svolgimento di attività di certificazione.
- il peggioramento del tasso di smaltimento dei residui passivi, nonostante il consistente riaccertamento operato, è dovuto unicamente alla posta di euro 800 milioni di euro dei fondi destinati ai gestori aeroportuali e agli *handler*.

## 6.6 La situazione della liquidità e la situazione amministrativa

La tabella seguente evidenzia la situazione amministrativa nell'esercizio in esame e nel 2020 come confronto.

**Tabella 17 - Situazione amministrativa**

	2020		2021		var. %
Consistenza cassa inizio esercizio		<b>675.159.545</b>		<b>702.810.340</b>	4,1
<b>Riscossioni</b>					
c/competenza	173.994.887		1.013.042.772		
c/residui	9.507.493	183.502.380	44.749.180	1.057.791.952	476,4
<b>Pagamenti</b>					
c/competenza	109.163.598		117.722.974		
c/residui	46.687.987	155.851.584	35.789.113	153.512.086	-1,5
Consistenza cassa fine esercizio		<b>702.810.340</b>		<b>1.607.090.206</b>	<b>128,7</b>
<b>Residui attivi:</b>					
degli esercizi precedenti	216.887.002		222.640.620		
dell'esercizio	51.147.822	268.034.824	29.158.875	251.799.495	-6,1
<b>Residui passivi:</b>					
degli esercizi precedenti	482.164.294		518.525.108		
dell'esercizio	89.515.877	571.680.171	938.204.871	1.456.729.980	154,8
<b>Avanzo/disavanzo d'amm.ne</b>		<b>399.164.994</b>		<b>402.159.721</b>	<b>0,8</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Ente



Il risultato di amministrazione al termine del 2021 registra un avanzo pari ad euro 402.159.721 in aumento dello 0,8 per cento sul dato del 2020 (euro 399.164.994).

Una parte di tale avanzo, pari a euro 13.021.457, è riferita a crediti vantati dall'Ente a fronte dei quali sono in corso procedure fallimentari in capo ai soggetti debitori per i quali, pertanto, si prevede una difficile riscossione. Come evidenziato anche dal Mef nella nota di approvazione al consuntivo in esame, si ritiene opportuno che l'Ente istituisca un apposito fondo per rischi derivanti da crediti di dubbia esigibilità, ciò al fine di una migliore veridicità e attendibilità delle risultanze economico-patrimoniali di bilancio.

L'avanzo di amministrazione disponibile di finalizzazione, sottratto del citato importo di euro 13.021.457, viene rideterminato in euro 389.138.265, in parte già utilizzato dal Consiglio di amministrazione con vincoli già deliberati e destinati:

- per euro 47.042.971 a copertura del fondo di trattamento fine rapporto così come determinato al 31 dicembre 2021;
- per euro 149.865.000 al fondo interventi infrastrutturali e recupero patrimonio immobiliare ed integrazione a copertura del programma triennale degli investimenti 2022-2024;
- per euro 10.039.209 al fondo per il finanziamento di attività di studio e di ricerca;
- per euro 5.000.000 alla concessione di contributi per l'acquisto di autovetture e/o mezzi di *air side* a trazione elettrica negli aeroporti regionali;
- per euro 8.000.000 a garanzia del contenzioso derivante dal trattamento di liquidazione dipendenti ex D.G.A.C.;
- per euro 5.020.174 quale onere contrattuale riferito al rinnovo del contratto di lavoro del personale dipendente;
- per euro 20.640.033 a copertura del disavanzo di previsione 2022.

La consistenza di cassa al 31 dicembre 2021, pari ad euro 1.607.090.206, risulta in aumento del 128,7 per cento rispetto al 2020 (euro 702.810.340). L'incremento è determinato dal ridotto trasferimento statale di euro 800.000.000 finalizzato alla compensazione dei danni derivanti dal Covid-19.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti per l'esercizio in esame è pari a n. 0,91 giorni, mentre l'indicatore determinato dalla piattaforma dei crediti commerciali di cui all'articolo 1, comma 861, legge n. 145 del 2018, è di n. 1 giorno. Il Collegio dei revisori, con verbale del 20

luglio 2022, ha preso atto che l'Ente ha attuato le disposizioni di cui all'art. 33, comma 1, del decreto legislativo n. 33 del 2013, calcolando l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti secondo le disposizioni di cui all'articolo 9 del d.p.c.m. 22 settembre 2014.

Al conto del bilancio non risulta allegato alcun prospetto attestante l'importo dei pagamenti effettuati oltre i termini prescritti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, né la nota integrativa attesta il mancato verificarsi di siffatte fattispecie.

## **6.7 Limiti di spesa previsti da disposizioni di finanza pubblica**

Il Collegio dei revisori, nella relazione con cui ha approvato il consuntivo in esame, ha rilevato che, per quanto riguarda il rispetto del limite di spesa per autovetture (30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 *ex* articolo 15, comma 1, del decreto-legge 24 aprile 2014 n. 66 convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014 n. 89), nei competenti capitoli per spese di esercizio (carburante, noleggio, manutenzione) delle autovetture presso la Direzione generale è stato impegnato l'importo di euro 19.000, a fronte di un limite di spesa di euro 19.326 (30 per cento di euro 64.420). Rimangono escluse dall'ambito applicativo di tale norma di contenimento le spese di esercizio delle autovetture e degli automezzi speciali presenti negli aeroporti per le specifiche finalità operative e di sicurezza pubblica (pari a euro 66.909,58).

Per quanto riguarda la contrattazione integrativa, il Collegio dei revisori ha preso atto della predisposizione dei relativi fondi nel rispetto dei limiti di legge.

Relativamente alla spesa per l'acquisto di beni e servizi, per la quale il comma 591 della legge n. 160 del 2019 (legge di bilancio per l'anno 2020) dispone il contenimento entro il "*valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati*", il Collegio dei revisori ha evidenziato che le somme impegnate sono state pari a euro 15.468.026 e risultano quindi contenute nel limite della media di spesa del triennio di riferimento (pari a euro 17.323.451). Da detto vincolo di spesa sono considerate escluse, ai sensi delle circolari MEF-RGS n. 26 del 14 dicembre 2020 e n. 11 del 9 aprile 2021, le spese (nella specie impegnate per euro 171.367) afferenti all'acquisto di materiale DPI (dispositivi di protezione individuale), servizi sanitari, e altri mezzi per l'attuazione delle misure di prevenzione dal contagio da COVID-19.

Il Collegio dei revisori ha attestato l'effettuazione dei seguenti versamenti al bilancio dello Stato per il contenimento della spesa pubblica per un importo complessivo di euro 1.986.308:

- euro 491.662 ex art. 1 comma 594, della legge n. 160 del 2019 e legge n. 122 del 2010 (versamento avvenuto in data 10 giugno 2021);
- euro 1.494.646 ex art. 67 comma 6, legge decreto-legge n. 112 del 2008 (versamento avvenuto in data 4 ottobre 2021).

## 6.8 Il conto economico

Come rilevato nei referti precedenti l'ENAC non è ancora dotato di un sistema di scritture contabili dedicato alle rilevazioni di natura economica e patrimoniale dei fatti gestionali. Pertanto, sia il conto economico che lo stato patrimoniale non sono il prodotto automatico di registrazioni contabili operate in corso d'esercizio, ma vengono invece compilati desumendone gli elementi dai dati finanziari di gestione. Nella tabella di seguito esposta, si riportano le risultanze del conto economico.

**Tabella 18 - Conto economico**

	2020	2021	var. %
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
- proventi e corrispettivi per produzione prestazioni e/o servizi	71.765.536	914.482.004	1.174,3
- altri ricavi e proventi	91.705.806	30.431.498	-66,8
<b>TOTALE</b>	<b>163.471.342</b>	<b>944.913.502</b>	<b>478,0</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
- per materie prime, sussidiarie ecc.	917.436	1.104.100	20,3
- per servizi	28.807.291	59.183.030	105,4
- per godimento beni di terzi	3.376.593	2.973.268	-11,9
- per il personale	59.901.300	54.422.859	-9,1
- ammortamenti e svalutazioni	2.148.332	2.300.766	7,1
- accantonamenti ai fondi per oneri	0	0	0,0
- oneri diversi di gestione	33.514.465	829.184.906	2.374,1
<b>TOTALE</b>	<b>128.665.416</b>	<b>949.168.930</b>	<b>637,7</b>
<i>Differenza valore e costi di produzione</i>	<b>34.805.926</b>	<b>-4.255.428</b>	<b>-112,2</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
- altri proventi finanziari	8.656	8.545	-1,3
- interessi ed altri oneri finanziari	-92.302	-99.877	-8,2
<b>TOTALE</b>	<b>-83.646</b>	<b>-91.332</b>	<b>-9,2</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
- sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo da gestione residui	0	17.253.476	100,0
- sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo da gestione residui	0	-645.024	-100,0
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>16.608.452</b>	<b>100,0</b>
Risultato prima delle imposte	<b>34.722.280</b>	<b>12.261.692</b>	<b>-64,7</b>
Imposte dell'esercizio	4.436.145	3.516.806	20,7
<b>Avanzo/Disavanzo economico</b>	<b>30.286.135</b>	<b>8.744.886</b>	<b>-71,1</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Ente

Il conto economico, al termine dell'esercizio in esame, presenta un avanzo di euro 8.744.886, inferiore del 71,1 per cento rispetto al risultato del 2020 (euro 30.286.135).

Il dato è ascrivibile alla gestione caratteristica che registra un saldo negativo di euro 4.255.428 derivante principalmente dalla riduzione delle entrate per canoni di concessione in relazione alla crisi del settore determinata dall'emergenza sanitaria. Di contro la gestione straordinaria, il cui saldo pari ad euro 16.608.451 deriva dalla cancellazione dei residui, compensa il risultato economico al termine dell'esercizio.

Va osservato che, in attesa dell'introduzione del sistema di contabilità economica, sono stati imputati a conto economico quali costi, gli impegni assunti nell'anno di spese correnti, ad esclusione delle liquidazioni per fine rapporto di lavoro e quali ricavi, gli accertamenti di entrate correnti.

Per quanto attiene ai ricavi, nell'importo complessivo è incluso il trasferimento dello Stato comprensivo della quota per finanziare le rotte sociali, il fondo per la compensazione dei danni derivanti dal Covid-19 a favore dei gestori aeroportuali e dei prestatori dei servizi aeroportuali a terra, nonché i rimborsi ai vettori del minor prezzo praticato ai residenti nella Regione Sicilia per i biglietti da e per Palermo e Catania.

Il costo del lavoro di competenza economica del 2021 è pari ad euro 54.422.859. Tra i costi di produzione è ricompresa la somma di euro 48.435.654 per oneri di servizio pubblico e di euro 2.954.731 per spese di funzionamento e manutenzione aeroporti a gestione diretta.

Le informazioni sulla situazione economica sono completate dal quadro di riclassificazione dei risultati economici che si riporta di seguito.

**Tabella 19 - Quadro di riclassificazione dei risultati economici**

	<b>2020</b>	<b>2021</b>	var. %
<b>A) Ricavi</b>	163.471.342	944.913.502	478,0
<b>B) Valore della produzione tipica</b>	163.471.342	944.913.502	478,0
Consumi materie prime e servizi esterni	-33.101.320	-63.260.399	-91,1
<b>C) Valore aggiunto</b>	<b>130.370.022</b>	<b>881.653.103</b>	576,3
Costo del lavoro	-59.901.300	-54.422.859	9,1
<b>D) Margine operativo lordo</b>	<b>70.468.722</b>	<b>827.230.244</b>	1.073,9
Ammortamenti	-2.148.332	-2.300.766	-7,1
Stanziamenti a fondi rischi ed oneri	0	0	0,0
Saldo proventi ed oneri diversi	-33.514.465	-829.184.906	2.374,1
<b>E) Risultato operativo</b>	<b>34.805.926</b>	<b>-4.255.428</b>	-112,2
Proventi ed oneri finanziari	-83.646	-91.332	-9,2
Rettifiche valore di attività finanziarie	0	0	0,0
<b>F) Risultato prima dei componenti straordin. e delle imposte</b>	<b>34.722.280</b>	<b>-4.346.760</b>	-112,5
Proventi ed oneri straordinari	0	16.608.452	100,0
<b>G) Risultato prima delle imposte</b>	<b>34.722.280</b>	<b>12.261.692</b>	-64,7
Imposte di esercizio	-4.436.145	-3.516.806	20,7
<b>H) Avanzo/disavanzo economico</b>	<b>30.286.135</b>	<b>8.744.886</b>	-71,1

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Ente

## 6.9 Lo stato patrimoniale

Come già evidenziato nei precedenti referti, il patrimonio dell'ENAC comprende, tra l'altro, sia i beni acquisiti dall'Ente al momento della costituzione, sia quelli che facevano parte dei patrimoni, rispettivamente, dell'Ente nazionale della gente dell'aria e del Registro aeronautico italiano. La consistenza patrimoniale netta dell'ENAC al 31 dicembre 2021 è pari a euro 551.433.418 ed incorpora in aumento l'avanzo economico dell'esercizio.

Le attività dello stato patrimoniale sono riepilogate nella seguente tabella.

**Tabella 20 - Stato patrimoniale: attivo**

ATTIVITA'	2020	2021	var. %
<b>A) CREDITI</b> verso Stato ed altri enti pubblici per la partecipazione al patrimonio iniziale	0	0	
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<i>I. Immobilizzazioni immateriali</i>			
2) Costi di ricerca, di sviluppo e pubblicità	10.600.000	10.600.000	0,0
3) Diritti brevetto e utilizzazione opere d'ingegno	2.934.020	2.796.922	-4,7
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie beni di terzi	84.622.220	86.205.148	1,9
<b>Totale</b>	<b>98.156.240</b>	<b>99.602.070</b>	1,5
<i>II. Immobilizzazioni materiali</i>			
1) Terreni e fabbricati	23.584.757	23.001.048	-2,5
4) Automezzi e motomezzi		7.120	100,0
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	51.000.000	51.000.000	0,0
7) Altri beni	1.886.002	1.604.861	-14,9
<b>Totale</b>	<b>76.470.759</b>	<b>75.613.029</b>	-1,1
<i>III. Immobilizzazioni finanziarie</i>			
1) Partecipazioni in imprese controllate	0	1.000.000	100,0
d) verso altri	11.757.406	11.215.376	-4,6
<b>Totale</b>	<b>11.757.406</b>	<b>12.215.376</b>	3,9
<b>Totale B)</b>	<b>186.384.405</b>	<b>187.430.474</b>	0,6
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<i>II. Residui attivi, con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			
1) Crediti verso utenti, clienti ecc.	49.481.193	49.212.480	-0,5
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	367	436	18,8
4) Crediti verso lo Stato e altri soggetti pubblici	171.471.628	183.411.154	7,0
5) Crediti verso altri	47.081.636	19.175.424	-59,3
<b>Totale</b>	<b>268.034.824</b>	<b>251.799.495</b>	-6,1
<i>IV. Disponibilità liquide</i>			
1) Depositi bancari e postali	702.810.340	1.607.090.206	128,7
<b>Totale</b>	<b>702.810.340</b>	<b>1.607.090.206</b>	128,7
<b>Totale C)</b>	<b>970.845.164</b>	<b>1.858.889.701</b>	91,5
<b>D) RATEI E RISCOINTI</b>	0	0	
Impegni non inventariati	3.744.591	9.079.217	142,5
<b>Totale ATTIVO</b>	<b>1.160.974.160</b>	<b>2.055.399.393</b>	77,0

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Ente

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori. La categoria "Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere di ingegno", pari a euro 2.796.922, comprende il costo di *software* applicativi acquistati a titolo di proprietà o di licenza d'uso a tempo indeterminato, al netto della relativa quota di ammortamento pari ad euro 1.155.520.

Le manutenzioni straordinarie e le migliorie su beni di terzi, pari a euro 86.205.148, riguardano prevalentemente interventi infrastrutturali sugli aeroporti a gestione diretta, in relazione ai

piani triennali degli investimenti deliberati; l'incremento relativo al 2021, è riferito, segnatamente, ad interventi per la realizzazione di un centro servizi ed una sala polivalente nell'aeroporto di Pavullo nel Frignano, a minuti interventi sugli aeroporti minori, nonché ad interventi per adeguamento antincendio degli archivi delle sedi in locazione della direzione generale e presso l'aeroporto di Ciampino. Le spese di ricerca e sviluppo, pari ad euro 10.600.000, sono finalizzate a progetti volti a garantire lo sviluppo e l'innovazione del settore dell'aviazione civile anche in ambito di riduzione dell'impatto ambientale in relazione al Piano della ricerca di cui alla delibera n. 31 del 20 dicembre 2017 e al Piano operativo studi e ricerche 2018 e 2019.

Le voci della categoria "immobilizzazioni materiali" subiscono in generale le riduzioni conseguenti alle quote di ammortamento dell'esercizio, determinate applicando le aliquote stabilite dal decreto Mef 22 aprile 2005, relativo al "Manuale dei principi e delle regole contabili del sistema unico di contabilità economica delle pubbliche amministrazioni". La voce "immobilizzazioni in corso e acconti", pari ad euro 51.000.000, è riferita all'accantonamento per l'acquisto della sede di Roma.

La voce "Altri beni" si riferisce all'acquisto di macchinari, mobilio e arredi per ufficio.

Le immobilizzazioni finanziarie sono costituite dalla quota capitale finalizzata a mutui per il personale dipendente al netto dei rimborsi già introitati e dal credito accertato nei confronti di dipendenti per i mutui erogati, nonché dai depositi cauzionali presso terzi per la locazione delle sedi dell'Ente.

L'importo di euro 1.000.000 è relativo al conferimento del capitale nella società *in house* ENAC Servizi S.r.l. Unipersonale.

L'attivo circolante è costituito dalle disponibilità liquide di euro 1.607.090.206, corrispondenti al saldo a credito alla data di chiusura dell'esercizio sul conto corrente bancario presso la Banca d'Italia, e da crediti per euro 251.799.495. Quest'ultimo importo è rappresentato per il 73 per cento circa da crediti verso lo Stato e Regioni per trasferimenti da ricevere, mentre il 19 per cento circa si riferisce a crediti verso utenti e clienti per prestazioni di servizio, di cui una parte (il 27 per cento circa) riguardano partite verso società oggetto di procedure concorsuali (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.) seguite dalla Direzione analisi giuridiche e contenzioso.

Di seguito si riporta lo schema della passività dello stato patrimoniale.

**Tabella 21 - Stato patrimoniale: passivo**

<b>PASSIVITA'</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>var. %</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
<i>I. Fondo di dotazione</i>			
<i>VIII. Avanzi (disavanzi) economici portati a nuovo</i>	512.402.398	542.688.532	5,9
<i>IX. Avanzo (disavanzo) economico d'esercizio</i>	30.286.135	8.744.886	-71,1
<b>Totale A)</b>	<b>542.688.532</b>	<b>551.433.418</b>	<b>1,6</b>
<b>B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>193.024</b>	<b>193.024</b>	<b>1,4</b>
<b>D) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	<b>46.412.434</b>	<b>47.042.971</b>	<b>1,4</b>
<b>E) RESIDUI PASSIVI</b> , con separata indicazione di importi esigibili oltre l'esercizio			
2) verso banche	34.314	29.220	-14,8
5) debiti verso i fornitori	153.365.043	147.426.554	-3,9
8) debiti tributari	5.123.206	4.633.966	-9,5
9) debiti verso istituti previdenza	13.902.051	10.740.941	-22,7
10) debiti verso iscritti, soci, terzi per prestazioni dovute	117.817.881	170.535.781	44,7
11) debiti verso Stato e altri soggetti pubblici	599	599	0,0
12) debiti diversi	281.437.077	1.123.362.919	299,2
<b>Totale E)</b>	<b>571.680.171</b>	<b>1.456.729.980</b>	<b>154,8</b>
<b>F) RATEI E RISCOINTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale PASSIVO e NETTO</b>	<b>1.160.974.160</b>	<b>2.055.399.393</b>	<b>77,0</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Ente

Il fondo rischi e oneri futuri, pari a euro 193.024, è comprensivo del fondo residui perenti, istituito negli scorsi esercizi finanziari. Si osserva al riguardo che tale accantonamento viene iscritto soltanto nello stato patrimoniale, mentre invece non viene operato nel conto del bilancio, a titolo di quota sottratta all'avanzo di amministrazione disponibile.

Il fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato risulta iscritto per euro 47.042.971, ovvero per lo stesso importo della corrispondente quota vincolata nell'avanzo di amministrazione.

I debiti sono complessivamente pari a euro 1.456.729.980 e sono composti in particolare:

- per il 77,1 per cento da debiti diversi (euro 1.123.362.919) in relazione, principalmente, ai trasferimenti aventi vincolo di destinazione, sia per il fondo per la compensazione dei danni derivanti dal Covid-19 a favore dei gestori aeroportuali e dei prestatori dei servizi aeroportuali a terra, che per finanziamenti degli interventi infrastrutturali sugli aeroporti, iscritti nei competenti capitoli di spesa del bilancio dell'Ente, con riferimento al diverso oggetto della spesa o alla diversa legge di finanziamento;



- per l'11,7 per cento da debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute (euro 170.535.781), di cui la posta più significativa afferisce ai residui per oneri di servizio pubblico e per i rimborsi ai vettori del minor prezzo praticato ai residenti nella Regione Siciliana per i biglietti da e per Palermo e Catania;
- per il 10,1 per cento da debiti verso fornitori per spese di funzionamento dell'Ente (euro 147.426.554), per la manutenzione e la sicurezza delle infrastrutture aeroportuali e per gli interventi di manutenzione straordinaria sugli aeroporti a gestione diretta.

## CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

L'ENAC è la massima istituzione pubblica nazionale nel campo dell'aviazione civile, con funzioni e compiti assai numerosi e di varia natura.

L'Ente è sottoposto alla vigilanza del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti con il quale, tra l'altro, è tenuto a stipulare un contratto di programma, nell'ambito del quale intervengono anche il Ministero dell'economia e delle finanze e, per quanto di competenza, il Ministero della difesa. Posto che l'ultima edizione di tale fondamentale documento programmatico risale alla delibera di approvazione del Comitato interministeriale per la programmazione economica n. 117 del 9 novembre 2007, questa Corte ribadisce l'avviso già espresso in passato affinché si pervenga al relativo aggiornamento, in aderenza al dettato normativo che ne prevede il rinnovo con cadenza triennale.

Relativamente agli organi dell'Ente, si osserva in particolare che, dopo le dimissioni dall'incarico del precedente Presidente, intervenute nel mese di ottobre del 2020, il successore è stato nominato con d.p.r. 1° luglio 2021.

Anche il Consiglio di amministrazione ha registrato nel corso del 2020 le dimissioni di due dei quattro membri che lo compongono. I due nuovi componenti in sostituzione dei dimissionari sono stati nominati con d.p.c.m. 12 febbraio 2021. Per un certo periodo, pertanto, per l'effetto della concomitante vacanza del Presidente l'organo in questione si è trovato nell'impossibilità di operare. Il nuovo Cda dell'Ente è stato nominato con d.p.c.m. del 11 aprile 2022.

Sul piano delle innovazioni normative che hanno interessato l'organizzazione o l'attività dell'ENAC, il rilievo maggiore è anzitutto ancora da attribuire alle disposizioni contenute nella legge di bilancio 2021 che, per il biennio 2021-2022, hanno autorizzato l'ENAC stesso, in aggiunta alle facoltà assunzionali ordinarie, a bandire procedure concorsuali straordinarie ai fini dell'assunzione di complessive n. 378 unità di personale, con conseguente incremento della dotazione organica vigente.

Nuove competenze risultano recentemente assegnate all'ENAC, che è stato designato, segnatamente, quale "Autorità di vigilanza del mercato", per le attività relative all'Aviazione civile e agli aeromobili (art. 3, decreto legislativo n. 157 del 2022), nonché nei ruoli sia di Autorità di notifica sia di Autorità di vigilanza di mercato del settore dei sistemi aeromobili senza equipaggio di cui al Regolamento delegato (UE) 2019/945.

Nell'ambito dell'attività istituzionale concretamente svolta dall'Ente nel 2021, un *focus* speciale è riservato alla problematica del mancato rinnovo dei contratti di programma per le gestioni aeroportuali, relativamente ai quali l'ENAC è istituzionalmente tenuto alla cura dell'*iter* istruttorio ed è competente per la stipulazione con le società concessionarie.

Le relative procedure hanno subito rallentamenti anzitutto a causa dei contenziosi promossi da più gestori aeroportuali avverso il precedente schema di contratto di programma adottato dall'ENAC (deliberato dal Consiglio di amministrazione il 2 ottobre 2018), che hanno peraltro determinato l'esigenza di ricorrere all'ausilio consultivo del Consiglio di Stato, sostanziatosi nel parere reso nell'adunanza del 18 novembre 2020. Raccogliendo le indicazioni contenute in tale pronuncia e recependo gli esiti degli incontri tenuti con le diverse Amministrazioni coinvolte, l'ENAC, con deliberazione del Cda n. 12 del 28 marzo 2022, ha approvato un nuovo schema-tipo di contratto di programma.

Per lungo tempo, lo scenario di riferimento ha altresì sofferto le conseguenze della crisi pandemica sul settore del trasporto aereo, che ha determinato l'Ente ad accordare ad alcuni gestori una dilazione del termine delle attività finalizzate al rinnovo del contratto di programma e ad accogliere le proposte di altri per la rimodulazione dei Piani tecnici già approvati, per tener conto, dei mutati scenari prospettici di sviluppo del traffico aereo.

In tempi più recenti, sulla base del nuovo schema di contratto approvato e dell'inizio di un graduale assorbimento degli effetti negativi della crisi pandemica sulle attività del trasporto aereo, l'ENAC ha sollecitato le varie società di gestione interessate ad inviare la documentazione prodromica alla stipula dei contratti di programma per i nuovi periodi di regolazione.

Tra gli avanzamenti raggiunti si segnala, in particolare la recentissima sottoscrizione (febbraio 2023) del contratto di programma per la gestione dell'aeroporto di Napoli. A parte questo risultato, ad oggi, nonostante l'esistenza di numerosi altri contratti scaduti o di prossima scadenza, non sono giunte ancora a perfezionamento altre procedure di negoziazione avviate dall'Ente.

Venendo alle risultanze contabili del 2021, si osserva anzitutto che, in controtendenza rispetto agli esercizi precedenti (il 2020 si era chiuso con un avanzo di euro 26.463.234), la gestione finanziaria registra un disavanzo finanziario di competenza pari a euro 13.726.198.

Nel 2021, le entrate totali accertate - al netto delle partite di giro e con esclusione della posta straordinaria di euro 800.000.000 che si compensa esattamente nella parte spesa e relativa ai fondi ministeriali trasferiti per la compensazione dei danni derivanti dall'emergenza Covid-19 a favore dei gestori aeroportuali e dei prestatori di servizi aeroportuali a terra e al rifinanziamento dei medesimi - ammontano a euro 195.296.897, evidenziando un incremento del 3,6 per cento rispetto all'esercizio precedente.

La maggior parte delle entrate dell'Ente sono di parte corrente; esse sono pari (sempre con esclusione della suindicata posta straordinaria) a euro 144.913.147, in flessione dell'11,4 per cento rispetto al 2020.

Le spese effettive complessivamente impegnate nell'esercizio, con analoga esclusione delle partite di giro e della suindicata posta straordinaria di euro 800.000.000, ammontano a euro 209.023.095 ed evidenziano il significativo aumento del 29 per cento in confronto all'esercizio precedente.

Dette spese sono prevalentemente costituite dalle uscite di parte corrente che, al netto della suindicata posta straordinaria di euro 800.000.000, sono pari ad euro 150.609.657 e in evidente espansione sul dato del 2020 (+ 14,3 per cento). Tra queste, si rilevano, in particolare, quelle relative agli oneri per il personale, pari a euro 52.626.472, in calo rispetto al 2020 (euro 57.646.066).

L'Ente, pertanto, si caratterizza per lo svolgimento di un'attività finanziaria preminentemente di parte corrente, i cui saldi positivi costantemente registrati negli esercizi vengono in buona misura impiegati per alimentare azioni di investimento attraverso i provvedimenti di destinazione dell'avanzo di amministrazione.

Quest'ultima grandezza finanziaria evidenzia al 31 dicembre 2021 un dato positivo per euro 402.159.721, essenzialmente determinato dalla gestione dei residui.

A proposito di tale ultima notazione, si rileva la conservazione nella contabilità dell'Ente di una considerevole massa di residui, in larga parte correlati a partite creditorie e debitorie risalenti ad esercizi piuttosto remoti. Da tale rilievo emerge l'esigenza di una verifica generale della permanenza dei presupposti giuridici necessari al mantenimento dei residui nelle scritture contabili e nel bilancio, al fine sia di contenerne l'ammontare entro limiti fisiologici sia di assicurare la piena attendibilità dei risultati finanziari generali. Questa Corte, pertanto, rinnova l'invito a svolgere un necessario riaccertamento straordinario dei residui attivi e

passivi, comprensivo di un'accurata revisione dei rapporti creditori e debitori esistenti con le altre pubbliche amministrazioni.

I dati essenziali sopra evidenziati offrono la rappresentazione di condizioni di particolare solidità finanziaria dell'ENAC, confermata anche dalla relativa situazione della liquidità che, al netto del cennato trasferimento straordinario di fondi di euro 800.000.000, effettivamente incamerato nell'esercizio in esame ma non ancora utilizzato per i correlati pagamenti, registra in particolare una giacenza di cassa al termine del 2021 di 807.090.206 (in aumento rispetto alla giacenza di euro 702.810.340 a fine 2020), nonché indici di tempestività dei pagamenti sostanzialmente in linea con le prescrizioni normative.

Come anche risulta dalle stesse relazioni afferenti al bilancio consuntivo, la rilevazione di un consistente ammontare di avanzo di amministrazione, generato dagli i avanzi finanziari di competenza accumulatisi nei vari esercizi, è anche il portato dei vincoli di contenimento della spesa imposti, anche all'ENAC in quanto pubblica amministrazione, dalla legislazione di finanza pubblica del recente periodo, vincoli peraltro rispettati dall'Ente anche nell'esercizio 2021, come certificato dal Collegio dei revisori dei conti.

Con riferimento, infine al conto economico e allo stato patrimoniale, si registrano un avanzo economico pari a euro 8.744.886 (euro 30.286.135 nel 2020), determinato quasi interamente dalla differenza tra valore e costi della produzione, nonché un patrimonio finale netto al 31 dicembre 2021 di euro 551.433.418 (euro 542.688.532 al termine dell'esercizio precedente).



CORTE DEI CONTI



**ENTE NAZIONALE PER L'AVIAZIONE CIVILE**  
**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI SUL CONTO**  
**CONSUNTIVO**  
**DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2021**

**PREMESSA**

Il Direttore Generale ha trasmesso al Collegio dei Revisori dei conti lo schema di conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2021, per la redazione della relazione di cui all'articolo 58 del vigente Regolamento amministrativo contabile dell'Ente Nazionale per l'Aviazione Civile.

Detto documento risulta impostato in coerenza con il bilancio di previsione dello stesso anno, elaborato, in applicazione del D.P.R. n. 97 del 2003, tenendo conto della ripartizione delle entrate e delle spese per centro di responsabilità amministrativa. Gli schemi, i modelli e i criteri contabili adottati nella redazione del documento in esame risultano conformi a quelli riportati in allegato o stabiliti dal citato D.P.R. n. 97/2003

Il conto consuntivo dell'Ente è, quindi, costituito dal conto del bilancio, dallo stato patrimoniale e dal conto economico; è preceduto dalla relazione sulla gestione e dalla nota integrativa; porta annesso il prospetto dimostrativo (situazione amministrativa) dell'avanzo di amministrazione realizzato al termine dell'esercizio finanziario; espone in allegato la situazione per capitolo di bilancio e per anno di provenienza dei residui attivi e passivi preesistenti alla data di inizio dell'esercizio, nonché la dotazione organica del personale alla data del 31.12.2021.

**ATTIVITA' DI VIGILANZA**

Il Collegio dei revisori ha vigilato sull'osservanza da parte dell'Istituto della normativa di riferimento nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Al riguardo, nel corso dell'anno 2021 sono state tenute quindici riunioni collegiali, oltre ad essere stata assicurata la partecipazione di rappresentanti del Collegio stesso in tutte le riunioni del Consiglio di amministrazione.

**VARIAZIONI APPORTATE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2021**

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2021 ha subito variazioni deliberate con il provvedimento di assestamento Deliberazione n. 21/2021 del 25 ottobre 2021, approvato con il decreto del Ministro delle infrastrutture e della mobilità sostenibili, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, perfezionato il 23 febbraio 2022.



## LA NOTA INTEGRATIVA

L'Ente, in accoglimento delle indicazioni del Collegio e dei Ministeri vigilanti, nonché della Corte dei Conti, ha redatto "la nota integrativa" secondo le indicazioni di cui all'articolo 44 del D.P.R. n. 97/2003. Essa è preceduta da una breve ma significativa "introduzione", contiene tutti gli elementi richiesti dalla precitata normativa e costituisce un utile riferimento per la lettura e la comprensione dei dati di bilancio.

## RISULTANZE DELL'ESERCIZIO 2021

Ciò premesso, il Collegio ritiene opportuno evidenziare le risultanze esposte nell'elaborato in esame che di seguito si riportano:

Disavanzo Finanziario	€ 13.726.197,63
Avanzo di Amm.ne	€ 402.159.721,43
Avanzo Economico	€ 8.744.885,55
Avanzo Patrimoniale	€ 551.433.417,97

## SITUAZIONE FINANZIARIA

La situazione finanziaria, posta a raffronto con l'anno precedente, risulta la seguente:

ENTRATE (in euro)

Descrizione	accertamenti 2021 a	Previsioni 2021 b	Differenze c=a-b	Accertamenti 2020 d	Differenze e=a-d
Tit.1- Entrate correnti	944.913.146,96	134.852.402,00	810.060.744,96	163.479.997,90	781.433.149,06
Tit.2- Entrate in c/capitale e da riduzione attività finanziarie	50.383.750,37	6.737.500,00	43.646.250,37	24.984.591,73	25.399.158,64
Tit. 3 – Entrate per partite di Giro	46.904.749,77	58.270.000,00	- 11.365.250,23	36.678.119,30	10.226.630,47
<b>TOTALI</b>	<b>1.042.201.647,10</b>	<b>199.859.902,00</b>	<b>842.341.745,10</b>	<b>225.142.708,93</b>	<b>817.058.938,17</b>

USCITE (in euro)



Descrizione	Impegni 2021 a	Previsioni 2021 b	Differenze c=a-b	Impegni 2020 d	Differenze e=a-d
Tit.1- Uscite correnti	950.609.657,27	139.961.614,00	810.648.043,27	131.783.506,26	818.826.151,01
Tit.2- Uscite in c/capitale e per incremento attività finanziarie	58.413.437,69	15.633.850,00	42.779.587,69	30.217.848,92	28.195.588,77
Tit. 3 – Uscite per part. Giro	46.904.749,77	58.270.000,00	- 11.365.250,23	36.678.119,30	10.226.630,47
<b>TOTALE</b>	<b>1.055.927.844,73</b>	<b>213.865.464,00</b>	<b>842.062.380,73</b>	<b>198.679.474,48</b>	<b>857.248.370,25</b>
Avanzo finanziario	- 13.726.197,63	- 14.005.562,00	279.364,37	26.463.234,45	- 40.189.432,08
<b>TOTALE</b>	<b>1.042.201.647,10</b>	<b>199.859.902,00</b>	<b>842.341.745,10</b>	<b>225.142.708,93</b>	<b>817.058.938,17</b>

### Analisi delle entrate

Nel prospetto, gli accertamenti di entrata vengono posti a raffronto con le relative previsioni definitive del 2021 e con i corrispondenti accertamenti dell'esercizio 2020.

Dal prospetto sopra riportato si rileva una differenza (€ 842.341.745,10) tra l'ammontare delle previsioni 2021 aggiornate e gli accertamenti assunti nello stesso periodo dovuta principalmente alla istituzione di un fondo di € 800.000.000,00 finalizzato alla compensazione dei danni derivanti dal Covid-19 a favore dei gestori aeroportuali e dei prestatori dei servizi aeroportuali a terra ai sensi dell'articolo 1 comma 715 della legge 178/2020. Trattasi di una posta straordinaria che è stata trasferita al termine dell'anno 2021 al bilancio dell'ENAC per essere, previa relativa istruttoria, destinata ai soggetti previsti. Per la natura e per la rilevanza dell'importo, pari all'84,66% del totale delle entrate correnti, nelle analisi effettuate dall'Ente relative all'incidenza delle singole voci della gestione propria sul totale, non è stata presa in considerazione.

Al netto della somma citata, lo stesso prospetto evidenzia, inoltre, rispetto ai corrispondenti accertamenti dell'esercizio precedente, la riduzione delle entrate correnti per € 18.566.850,94 in relazione, principalmente, alla riduzione delle entrate per canoni di concessione a seguito della crisi del trasporto aereo per l'emergenza sanitaria da COVID-19.

Comunque, tutte le entrate correnti sono state accertate in € 944.913.146,96 e risultano costituite:

- da contributi degli iscritti all'Albo della gente dell'aria per l'ammontare di € 764.486,56 pari allo **0,08%** delle entrate correnti;

- da trasferimenti correnti da parte dello Stato per € € 887.383.029,33 di cui, oltre al citato importo di 800.000.000,00 trasferito per il ristoro dei danni da Covid-19 ai gestori ed handler aeroportuali, € 13.988.100,00 per contributo art. 7 D.lgs 250/97, € 3.623,00 per accertamenti medico legali, € 24.922.273,87 per il rimborso ai vettori del minor prezzo praticato ai residenti nella Regione Siciliana per i biglietti da e per Palermo e Catania – legge 160/2019, € 3.000.000,00 per finanziamento degli oneri di servizio pubblico sui collegamenti aerei con Crotona, € 25.000.000,00 per finanziamento degli oneri di servizio pubblico sui collegamenti aerei con la Sicilia, € 33.378,18 per progetto di cooperazione con il MATTM, nonché € 4.606.860,48 per il finanziamento PO (Piano Operativo) infrastrutture FSC (Fondo per lo Sviluppo e la Coesione) 2014-2020 Delibera CIPE n. 54/2016 rafforzamento collegamenti nodi secondari rete TEN-T continuità territoriale Siciliana ed € 15.828.793,37 per cofinanziamento regionale per oneri servizio pubblico regione Siciliana e Toscana,. Complessivamente pari al **93,91%** delle entrate correnti;
- da proventi derivanti dalla vendita di beni e servizi € 26.346.936,70 e da concessione su beni € 29.166.302,81, locazioni beni immobili € 95.733,52 da recuperi e rimborsi vari € 367.316,38, da sanzioni € 766.569,24 e da interessi attivi per € 22.772,42, per un ammontare complessivo di € 56.765.631,07 pari al **6,01%** delle entrate in argomento.

Le entrate in conto capitale e da riduzione attività finanziarie sono state accertate nell'ammontare di € 50.383.750,37 e risultano costituite:

- da riscossioni di crediti per complessivi € 542.030,40 pari al **1,08%** delle stesse entrate;
- da trasferimenti in conto capitale dallo Stato, per l'ammontare di € 49.084.549,08 pari al **97,42%**;
- € 757.170,89 per trasferimenti da INPS pari allo **1,50%**

Per quanto concerne il raffronto con gli accertamenti in conto capitale dell'anno precedente, si rileva l'incremento di € 25.399.158,64 riferibili essenzialmente a trasferimenti dello Stato.

Le entrate per partite di giro, accertate nell'ammontare di € 46.904.749,77 comprendono, oltre ai movimenti per la gestione dei fondi di cassa e agli acconti su prestazioni dell'Ente da fatturare, anche l'importo delle ritenute previdenziali, assistenziali ed erariali a carico dei dipendenti da versare ai competenti enti previdenziali e all'Erario alle prescritte scadenze.

### Analisi delle spese



Il prospetto sovrastante denota una differenza tra l'ammontare delle previsioni aggiornate e gli impegni assunti (€ 842.062.380,73). Le maggiori spese di parte corrente, che ammontano complessivamente ad € 810.648.043,27, si riferiscono in prevalenza alla posta straordinaria già citata pari ad 800.000.000 trasferita al termine dell'anno 2021 al bilancio dell'ENAC nonché ai rimborsi di parte corrente per le somme destinate ai vettori per il minor prezzo praticato ai residenti nella Regione Siciliana per i biglietti da e per Palermo e Catania ai sensi della legge 160/2019.

La maggiore spesa in conto capitale pari ad € 42.779.587,69 è da ricondursi a maggiori finanziamenti nazionali per infrastrutture. Le uscite in conto capitale sono infatti prevalentemente connesse agli impegni per la realizzazione di infrastrutture negli aeroporti sia in gestione diretta che dati in concessione.

Sempre nel suddetto prospetto, gli impegni assunti nell'esercizio 2021 suddivisi per titolo, vengono posti a raffronto con gli impegni dell'anno precedente.

Gli impegni correnti posti a raffronto con quelli dell'esercizio 2020 rilevano un incremento pari a € 818.826.151,01, riferito principalmente ai citati fondi di compensazione danni da Covid-19 ai gestori ed handler, e al rimborso ai vettori già citati.

Con riferimento alle spese correnti, il totale delle stesse ammonta ad euro 950.609.657,27 così costituite:

- gli oneri per il personale in servizio, pari ad € 46.874.371,31 a loro volta pari al **4,93%** di tutte le spese correnti;
- le spese per l'acquisto di beni e servizi, ammontate a € 64.075.047,34 pari al **6,74%** delle spese correnti, di cui € 48.435.653,85 per oneri di servizio pubblico;
- Rimborsi e poste correttive delle entrate per € 29.212.502,58 pari al **3,07%** delle spese correnti riconducibili principalmente ad € 4.018.000,00 per oneri per il personale comandato dall'Aeronautica Militare e da altre amministrazioni e € 24.922.273,87 per il rimborso ai vettori ai sensi della legge 160/2019;
- le altre spese, ammontate ad € 1.879.480,97, pari al **0,20%** delle spese correnti, rappresentate dai premi di assicurazione e dagli oneri di contenzioso;
- le imposte e tasse per € 3.516.806,08 pari allo **0,37%** delle spese correnti;
- i trasferimenti correnti per € 805.051.448,99 pari al **84,69%** delle spese correnti, rappresentate, oltre che dalla citata somma destinata a gestori ed handler aeroportuali, dai trasferimenti a ministeri per sanzioni e versamento contenimento spesa pubblica, da integrazione pensioni e dalle liquidazioni per fine rapporto di lavoro.

Per quanto concerne il raffronto tra gli impegni 2020 e 2021 delle uscite in conto capitale, si rileva un incremento di € 28.195.588,77 è da ricondursi a maggiori finanziamenti nazionali per

infrastrutture e al versamento del capitale sociale di € 1.000.000,00 per la costituzione della società "ENAC Servizi S.rl.

Comunque il totale delle spese in conto capitale ammonta ad euro 58.413.437,69, di queste, meritano particolare menzione, quelle relative agli interventi infrastrutturali sugli aeroporti in relazione ai trasferimenti dello Stato per € 42.240.000,00 di cui € 39.740.000,00 per interventi sull'aeroporto di Salerno ed € 2.500.000,00 per l'aeroporto di Reggio Calabria, € 2.553.012,08 per gli interventi previsti nella convenzione PAC sugli aeroporti di Lamezia Terme e di Bari, ed € 4.291.537,00 trasferiti dallo Stato in relazione ai proventi derivanti dalla messa all'asta delle quote di emissione del settore aereo finalizzati ad iniziative contro i cambiamenti climatici.

Gli impegni di spesa per partite di giro coincidono con i corrispondenti accertamenti di entrata. Si richiama quanto già segnalato in proposito.

#### SITUAZIONE DEI RESIDUI

A seguito della Delibera n. 15/2022 del 9 maggio 2022, emanata con il parere favorevole del Collegio, l'Ente ha provveduto alla cancellazione dalle scritture contabili di residui attivi per € 645.024,07 afferenti alla conclusione di procedure fallimentari e di residui passivi per € 17.365.949,44 di cui 10 milioni di euro per l'esternalizzazione di attività di alta vigilanza durante l'esecuzione di opere di manutenzione straordinaria e di nuova costruzione sugli aeroporti, a seguito del ricorso presentato dal personale professionista.

I residui attivi al termine dell'esercizio ammontano a € 251.799.494,89 e sono costituiti per la maggior parte dalle seguenti voci:

- trasferimenti da parte dello Stato correnti per € 86.506.302,75
- trasferimenti da parte dello Stato in conto capitale per € 76.079.446,85
- residui relativi alle fatture per prestazioni di servizio € 48.494.920,61 di cui € 13.021.456,77 relativi a crediti di difficile riscossione verso soggetti per i quali sono state attivate procedure di ingiunzione pagamento o fallimentari con insinuazione nei rispettivi riparti
- trasferimenti correnti da parte delle regioni per € 20.825.404,89

I residui passivi ammontano complessivamente a € 1.456.729.979,57 e sono costituiti per la maggior parte dalle seguenti voci:

- trasferimenti destinati ai gestori ed handler causa epidemia Covid-19 € 800.000.000,00
- oneri di servizio pubblico per € 69.570.204,07



- interventi infrastrutturali su aeroporti a gestione diretta e acquisizione di beni di uso durevole per € 125.951.226,64
- finanziamenti per le opere infrastrutturali sugli aeroporti per € 312.519.653,67.

Il Collegio prende atto del fatto che l'Ente, su richiesta dei Ministeri vigilanti, conferma annualmente la conservazione delle partite contabili nel bilancio dello Stato o conto del patrimonio.

Tutto ciò premesso, il Collegio rileva la considerevole entità dei residui, e in particolare l'effetto sull'avanzo di amministrazione di residui attivi di notevole importo, concernenti accertamenti molto risalenti nel tempo. Prende atto dei chiarimenti relativi alle verifiche effettuate dalle strutture competenti dell'Ente circa il fatto che, per i residui attivi più risalenti, in gran parte si tratta di crediti nei confronti di pubbliche amministrazioni che mantengono comunque la registrazione del debito nelle loro scritture, o si riferiscono a crediti verso privati per i quali sono stati effettuati atti interruttivi della prescrizione o comunque sono inseriti in procedure concorsuali ancora in itinere. Raccomanda comunque di svolgere con la massima cura e tempestività un riaccertamento straordinario volto da un lato, anche aprendo tavoli specifici con le amministrazioni debentrici, a rivedere l'effettività delle posizioni creditorie delle stesse e sollecitare eventuali provvedimenti concordati che consentano di ridurre il numero dei residui, anche quelli di scarsa rilevanza e particolarmente risalenti, dall'altro invita a riaccertare la presenza dei presupposti giuridici che hanno impedito l'estinzione dei titoli di credito nei confronti dei soggetti privati, specie quelli con data di accertamento ultradecennale, dando, se necessario, una rinnovata spinta di accelerazione alle procedure di riscossione.

#### AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

L'avanzo di amministrazione contabile accertato al 31.12.2021 è pari ad € 385.438.796,06. Si genera, peraltro, un effetto positivo sull'avanzo di amministrazione di € 16.720.925,37, per effetto della cancellazione dei residui attivi per € 645.024,07 e dei residui passivi per € 17.365.949,44. Tale posta straordinaria compensa il disavanzo prodotto dalla gestione 2021 di € 13.726.197,63 e determina in € 402.159.721,43 l'avanzo complessivo.

Il valore risulta così composto:

(in euro)

Fondo di cassa al 1° gennaio 2020		<b>702.810.340,29</b>
Riscossioni in conto competenza	1.013.042.772,33	
Riscossioni in conto residui	44.749.179,79	
		<b>1.057.791.952,12</b>
Pagamenti in conto competenza	117.722.973,64	
Pagamenti in conto residui	35.789.112,66	
		<b>153.512.086,30</b>

<b>Consistenza di cassa al 31 dic. 2021</b>	<b>Totale</b>	<b>1.607.090.206,11</b>
Residui Attivi esercizi precedenti	222.640.620,12	<b>251.799.494,89</b>
Residui Attivi dell'esercizio	29.158.874,77	
Residui Passivi esercizi precedenti	518.525.108,48	<b>1.456.729.979,57</b>
Residui Passivi dell'esercizio	938.204.871,09	
Avanzo di Amministrazione al 31 dicembre 2021		<b>402.159.721,43</b>
Parte vincolata:		
Fondo Crediti di difficile riscossione	13.021.456,77	<b>262.570.728,14</b>
Trattamento di fine rapporto	47.042.971,45	
Credito accertato per mutui erogati ai dipendenti	3.941.884,11	
Fondo interventi infrastrutturali, recupero e valorizzazione del patrimonio immobiliare	149.865.000,00	
Fondo per il finanziamento di attività di studio e di ricerca	10.039.208,81	
Contributi per acquisto auto e mezzi air side a trazione elettrica negli aeroporti regionali	5.000.000,00	
Contenzioso per trattamento di liquidazione dipendenti ex D.G.A.C.	8.000.000,00	
Fondo rinnovo contrattuale	5.020.174,00	
Disavanzo previsione 2021	20.640.033,00	
Avanzo di Amm.ne disponibile al 31 dicembre 2021		

Nell'allegato prospetto dell'avanzo, si evidenzia che per le somme inerenti i crediti di difficile riscossione è stato creato un apposito fondo, in coerenza con quanto indicato nella nota MEF - RGS - Prot. 30396 del 21/02/2017 - U.

Un ulteriore prospetto evidenzia l'effettivo utilizzo delle somme vincolate nei suddetti fondi. Nell'esercizio 2021 sono stati effettuati impegni di somme vincolate per € 1.000.000,00 per interventi infrastrutturali sugli aeroporti a gestione diretta.

Le somme correttamente riportate in c/vincolato dell'avanzo di Amministrazione disponibile alla data del 31 dicembre 2021 ammontano a complessivi euro 262.570.728,14.

**CONTO ECONOMICO**



Il conto economico è stato redatto secondo lo schema allegato al D.P.R. n.97/2003. Mancando, però, l'Ente di un sistema di scritture contabili finalizzato alle rilevazioni economico – patrimoniali della gestione, il documento in parola è stato compilato, in questa fase, desumendone gli elementi dalla gestione finanziaria. Esso può essere sintetizzato come di seguito riportato:

DESCRIZIONE		
A: Valore della produzione:	944.913.501,50	
B: Costi della produzione:	949.168.929,52	
Avanzo di parte corrente		- 4.255.428,02
C: Proventi e oneri finanziari:	- 91.331,98	
D: Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	
E: Proventi e oneri straordinari	16.608.451,63	
Risultato prima delle imposte		12.261.691,63
Imposte	3.516.806,08	
<b>AVANZO ECONOMICO</b>		<b>8.744.885,55</b>

La gestione 2021 genera un disavanzo economico di € 7.863.566,08 principalmente per la riduzione delle entrate per canoni di concessione in relazione alla crisi del settore determinata dall'emergenza sanitaria. Le partite straordinarie pari ad € 16.608.451,63, prodotte dalla cancellazione dei residui, compensano il disavanzo e determinano in € 8.744.885,55 il valore dell'avanzo economico al termine dell'esercizio.

### CONTO DEL PATRIMONIO

Da altro apposito prospetto, si desume la situazione patrimoniale dell'Ente.

La consistenza finale del patrimonio dell'ENAC alla data del 31.12.2021 risulta essere pari a € 551.433.417,97 con un incremento di € 8.744.885,55 per avanzo economico dell'anno.

Tra le **attività**, le variazioni in aumento o in diminuzione hanno interessato:

€	(583.708,99)	I fabbricati e i terreni edili
€	1.445.830,52	Immobilizzazioni immateriali
€	(274.021,22)	Altre immobilizzazioni materiali
€	(457.969,60)	Immobilizzazioni finanziarie (crediti)
€	5.334.625,82	Impegni non inventariati
€		I residui attivi (crediti)
	(268.713,05)	- Verso clienti
	69,06	- Verso iscritti, soci e terzi
	11.939.526,09	- Verso lo Stato o altri soggetti pubblici

	(27.906.211,19)	- Verso altri
€	904.279.865,82	Disponibilità liquide
€	<b>894.425.232,46</b>	<b>Totale variazioni elementi attivi</b>

Tra le **passività**, hanno subito variazioni:

€	885.049.808,99	i residui passivi
€	630.537,92	Trattamento di fine rapporto
€	<b>885.680.346,91</b>	<b>Totale variazioni elementi negativi</b>

La differenza tra i totali delle suddette variazioni, è pari a € 8.744.885,55 e rappresenta la variazione positiva netta, data dall'avanzo economico dell'anno registrata dal patrimonio dell'Ente al termine dell'esercizio 2021.

Il totale dell'attivo patrimoniale è pari ad € 2.055.399.392,51 quello del passivo patrimoniale è pari a € 1.503.965.974,54 di conseguenza, il patrimonio netto dell'Ente ammonta a € 551.433.417,97.

L'aumento del fondo per il trattamento di fine rapporto al personale dipendente pari ad € 630.537,92, consegue alla somma algebrica tra l'impegno delle indennità al personale cessato dal servizio nel corso dell'anno per € 1.900.000,00 e l'accantonamento annuale nel conto economico per € 1.773.367,03 nonché del trasferimento da parte di altre amministrazioni del maturato buonuscita per € 757.170,89. L'ammontare del fondo costituisce un debito del quale l'Ente risponde con tutto il suo patrimonio.

#### DOTAZIONE ORGANICA

Conclude l'insieme dei documenti di bilancio un ulteriore prospetto che evidenzia la situazione del personale dipendente alla data del 31.12.2021.

A fronte di una dotazione organica prevista di **794 unità**, il personale in servizio al 31.12.2021 presso l'Ente ammonta a numero **647 unità**, di cui numero **3** a tempo determinato e **4** comandati da altre Amministrazioni.

#### DISPOSIZIONI E VINCOLI LEGISLATIVI PER LA GESTIONE 2021

Per quanto concerne l'attuazione delle singole norme di contenimento della spesa il Collegio evidenzia quanto segue:

Rispetto del limite di spese per autovetture (limite del 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011 ex art.15, c.1, del decreto legge n.66/2014). Al riguardo il Collegio rileva che nei competenti



capitoli per spese di esercizio autovetture servizio (Carburante, noleggio, manutenzione) in relazione alle autovetture presso la Direzione generale, è stato impegnato l'importo di euro 19.000,00, a fronte di un limite di spesa di euro 19.325,97 (30% di euro 64.419,92). Permane la spesa di esercizio autovetture e automezzi speciali (Carburante, noleggio, manutenzione) di euro 66.909,58 destinata agli automezzi presenti negli aeroporti per le specifiche finalità operative e di sicurezza pubblica in relazione alla esclusione dall'ambito applicativo delle norme di contenimento previsto per le autovetture i cui servizi operativi sono rivolti alla tutela dell'ordine, sicurezza pubblica, salute, incolumità.

Contrattazione integrativa. Nel prendere atto della predisposizione del fondo nel rispetto dei limiti di legge, il Collegio rileva la previsione della prescritta riduzione del 10%, e verifica il versamento annuale effettuato nel mese di ottobre (art. 67, c. 6, del D.L. 25/06/2008, n. 112).

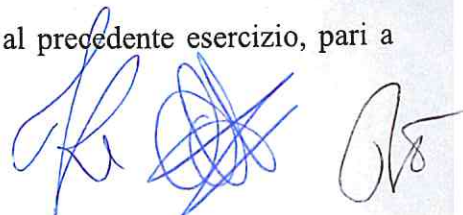
Misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica previste dalla legge di bilancio per l'anno 2020, legge n. 160/2019 commi 590-602, e in particolare di quello disposto dal comma 591 ai sensi del quale gli enti "non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati". La media di spesa del triennio di riferimento del limite di spesa pari ad € 17.323.451,26. La relazione chiarisce che dal limite di spesa sono considerate escluse, ai sensi delle circolari MEF-RGS n. 26 del 14/12/2020 e n. 11 del 9/04/2021, anche ulteriori spese, impegnate in € 171.367,01, che afferiscono all'acquisto di materiale DPI, servizi sanitari, e altri mezzi per l'attuazione delle misure di prevenzione dal contagio da COVID-19. Pertanto, complessivamente, le somme impegnate della categoria per acquisto beni e servizi, al netto delle spese per oneri di servizio pubblico e per spese esenti dal contenimento, è pari ad € 15.468.026,48, importo inferiore al limite di contenimento.

Lo specifico contenimento di spesa per la gestione corrente del settore ICT di cui ai commi 610 e 611 è stato abrogato dall'art. 53, comma 6, lett. b), del D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108.

L'Ente ha provveduto al versamento all'entrata del bilancio dello Stato del totale delle somme provenienti dalle economie di spesa pari ad € 1.986.307,62 di cui: articolo 1, comma 594 legge n. 160/2019 e legge 122/2010 ed € 491.661,79, articolo 67 comma 6 della legge n. 133/2008 € 1.494.627,83.

#### **INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI**

L'indicatore di tempestività dei pagamenti riferito al periodo 1/1/2021 – 31/12/2021 indica un tempo medio di pagamento pari a 0,91, rispetto al dato riferito al precedente esercizio, pari a



4,83 giorni, segnalando un miglioramento nella performance. In ogni caso è stato chiarito che la tempistica dei pagamenti nell'esercizio è stata condizionata in modo significativo dalle assenze del personale preposto, legate principalmente alla pandemia da COVID-19.

### **CONCLUSIONI**

Il Collegio ha effettuato i dovuti accertamenti per la verifica della corrispondenza dei dati riportati nei documenti costituenti il consuntivo in esame con le risultanze delle scritture contabili dell'Ente.

Tutto ciò premesso il Collegio ritiene di poter esprimere parere favorevole all'ulteriore corso del consuntivo in esame, dando atto della regolarità della sua elaborazione

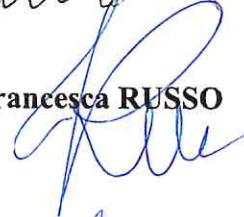
Roma, 20/7/2022

**Il Collegio dei Revisori dei Conti**

**Dott. Renato TUCCI**



**Dott.ssa Francesca RUSSO**



**Dott. Gian-Marco FUGAZZA**





**RELAZIONE SULLA GESTIONE  
NOTA INTEGRATIVA  
E BILANCIO CONSUNTIVO  
DELL'ESERCIZIO 2021**

**RELAZIONE SULLA GESTIONE  
NOTA INTEGRATIVA E BILANCIO  
CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO 2021**

E.N.A.C

ENTE NAZIONALE per L'AVIAZIONE CIVILE

E.N.A.C.  
Viale Castro Pretorio, 118  
00185 Roma

TEL. 06-445961

PRESIDENTE PIERLUIGI UMBERTO DI PALMA

DIRETTORE GENERALE ALESSIO QUARANTA

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E.N.A.C.

PRESIDENTE PIERLUIGI UMBERTO DI PALMA

CONSIGLIERI  
GIULIA DE MARTINO  
MARIA TERESA DI MATTEO  
ANTONIO GIUSEPPE LUPOLI  
LAURA PIERALLINI

DIRETTORE GENERALE ALESSIO QUARANTA

REVISORI DEI CONTI  
PRESIDENTE RENATO TUCCI  
MEMBRI GIAN MARCO FUGAZZA  
FRANCESCA RUSSO

DELEGATO CORTE DEI CONTI CLAUDIO GUERRINI

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE 2021**

### **condivisa dal Presidente e dal Direttore Generale**

La relazione sulla gestione, che costituisce un allegato del bilancio consuntivo secondo quanto previsto dal regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ente, dà conto della gestione nel suo complesso e dei fatti amministrativi più rilevanti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio al 31 dicembre 2021.

La gestione 2021, svolta sulla base delle attività programmate e degli obiettivi strategici e funzionali dell'Enac, i cui risultati sono stati oggetto di monitoraggio periodico e sono disponibili nella Relazione sulla Performance di cui all'art. 10, co. 1, lett. b) del decreto legislativo n. 150/2009, ha continuato ad essere fortemente influenzata dalla crisi del settore a seguito della diffusione della pandemia da COVID-19.

Nel corso dell'anno si è assistito ad una tendenziale ripresa a livello europeo dei voli nazionali ed anche del traffico internazionale in gran parte dovuto all'allentamento delle restrizioni sulla mobilità dei passeggeri ed alle misure di contenimento della pandemia ed in particolare l'estensione della campagna vaccinale e l'utilizzo di strumenti come il Green pass che hanno fornito un'opportunità di consolidamento della ripresa progressiva del settore del trasporto aereo e del turismo.

Le misure anti-crisi messe in atto dal governo a favore delle compagnie aeree, società di gestione aeroportuale e dei prestatori dei servizi aeroportuali di assistenza a terra, sono state elementi fondamentali per il rilancio del comparto aereo.

In data 1° luglio 2021 è stato nominato Presidente dell'ENAC l'Avvocato dello Stato Pierluigi Umberto Di Palma. Nella deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'Ente n.1/2021, coincidente con la seduta di insediamento del nuovo Presidente, sono state approvate, alla presenza del Ministro delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili, Enrico Giovannini, le azioni strategiche dell'Ente per i prossimi anni, consistenti in 21 Linee di azione che rappresentano le aree di intervento strategiche e prioritarie per l'Ente nel prossimo futuro.

Nel mese di agosto sono stati rilasciati il Certificato di Operatore Aereo (COA) e la Licenza di esercizio alla nuova compagnia aerea ITA (Italia Trasporto Aereo).

Per la tutela del diritto alla mobilità di tutti i passeggeri, senza discriminazioni di sorta ed in particolare dei soggetti più deboli, è stato emanato un provvedimento volto a garantire l'assegnazione gratuita dei posti a sedere ai minori e alle persone a mobilità ridotta vicino ai

loro genitori e/o accompagnatori. A seguito di verifiche, le compagnie inadempienti sono state sanzionate.

È stato sottoscritto con l'Autorità di regolazione dei trasporti (ART) un Protocollo d'intesa della durata di tre anni, avviando un percorso condiviso e una sinergia strategica per una più efficace azione di ART ed ENAC in ambiti attinenti alle rispettive sfere di attività e di interesse comune.

Durante la Conferenza Plenaria triennale dell'ECAC, il Direttore Generale ENAC Alessio Quaranta è stato eletto Presidente della European Civil Aviation Conference - l'organizzazione aeronautica che riunisce 44 Paesi (i 27 comunitari più 17 non comunitari) allo scopo di promuovere il sistema del trasporto aereo europeo in maniera sicura, efficiente e sostenibile e di armonizzare le politiche nel settore dell'aviazione civile tra gli Stati membri. Tale incarico rafforza ulteriormente il ruolo internazionale dell'Italia e dell'ENAC nel panorama aeronautico mondiale.

È proseguito l'impegno di ENAC nell'ambito degli investimenti nella ricerca finalizzati alla promozione ed allo sviluppo dell'aviazione civile, anche al fine di garantire la sicurezza dell'attività aeronautica, la competitività e il rispetto dell'ambiente, in particolare nell'ambito Advanced Air Mobility, ovvero l'uso di droni e veicoli elettrici a decollo verticale per il trasporto di persone. La mobilità aerea avanzata, obiettivo strategico di ENAC, è una opportunità per introdurre una innovativa dimensione della mobilità urbana in una ottica di Smart City, che potrà ottimizzare i tempi di viaggio, riducendo i consumi e le emissioni e migliorando la qualità della vita dei cittadini.

ENAC inoltre, partecipa a progetti di ricerca finanziati con Fondi diretti UE (Horizon 2020, ESA) in particolare :

- progetto ECHO - consorzio di ricerca - finanziato da SESAR JU in ambito H2020 e guidato da EUROCONTROL. Il consorzio, istituito in risposta alla richiesta della Commissione Europea in materia di armonizzazione delle operazioni che si svolgono al disopra del livello di volo FL 600/660 (HAO - Higher Airspace Operations), ha lo scopo di sviluppare un concetto operativo (CONOPS) europeo per tale tipologia di operazioni, che possa costituire il punto di partenza per la definizione della futura regolamentazione europea di settore.



- Progetto AURORA - itAlian Urban aiR mOBility technologies & distRibuted test-fAcility per tecnologie spaziali abilitanti per UAM – il progetto è finanziato al 100% da ESA ed ha un valore di 1,5 mln di Euro.

Al fine di garantire il rispetto, da parte di tutti gli operatori del sistema dell'aviazione civile, degli standard di sicurezza stabiliti dalla normativa internazionale, nonché di rafforzare le attività ispettive, di certificazione e di vigilanza e controllo, l'Ente è stato autorizzato, con la legge 178/2020, a bandire procedure concorsuali pubbliche e ad assumere con contratto di lavoro a tempo indeterminato, con conseguente incremento delle relative dotazioni organiche vigenti, 378 unità di cui:

151 ingegneri; 145 amministrativi; 72 ispettori di volo; 10 dirigenti.

La dotazione dell'Organico autorizzata è di 1172 unità. Ciò ha consentito, in relazione alle esigenze dell'Ente, di riorganizzare l'attività dell'Ente anche in previsione del completamento del programma delle procedure concorsuali.

La dotazione organica che scaturisce dalla legge 178/2020 corrisponde a quella elaborata dall'Ente a seguito di un'analisi condotta nel 2019, nell'ambito del progetto Manpower Plan, riguardante il fabbisogno di personale tenuto conto dei carichi di lavoro delle Direzioni, nonché dei processi di nuova introduzione legati all'incremento delle attività di cui l'Ente è destinatario negli ultimi anni, in particolare nei settori emergenti quali UAS, i voli suborbitali e lo spazioporto. I risultati del progetto Manpower Plan sono stati approvati dal Consiglio di Amministrazione a luglio del 2019.

Le sopra indicate procedure concorsuali sono da concludersi entro il 2022.

Sul tema della digitalizzazione dell'attività, l'Ente anche nel corso del 2021 ha effettuato interventi sull'infrastruttura informatica per potenziare la capacità di connessione ai sistemi da remoto. Per una maggiore sensibilizzazione in materia di sicurezza informatica, nel 2021 è stato erogato un corso di formazione a tutto il personale sulla Cyber security.

Anche nel corso del 2021, l'ammontare delle entrate proprie dell'Ente ha risentito della crisi, in particolare i canoni di concessione aeroportuale e le entrate per prestazione di servizi hanno registrato una riduzione rispettivamente del 67,8% e dell'8,1% rispetto al 2020. Il contributo di funzionamento dello Stato è stato pari a € 13,9 mln. Inoltre, è stata trasferita al bilancio dell'ENAC al termine dell'anno, la posta straordinaria destinata ai gestori ed handler aeroportuali prevista dall'art. 1, comma 715, della legge 178/2020 per la compensazione dei

danni derivanti dal Covid-19 per 800 mln di euro. L'erogazione dei contributi è stata avviata da ENAC nel marzo 2022.

Complessivamente la gestione 2021 (corrente e capitale) determina un disavanzo finanziario di competenza di € 13.726.197,63 in relazione alle minori entrate di parte corrente, in particolare per canoni di concessione aeroportuale.

Il tutto è evidenziato, in termini analitici, nella tabella riepilogativa

	Entrate	Uscite	Risultati differenziali
Correnti	944.913.146,96	950.609.657,27	-5.696.510,31
In conto capitale	49.841.719,97	57.413.437,69	-7.571.717,72
Riduzione /incremento attività finanziaria	542.030,40	1.000.000,00	-457.969,60
Partite di giro	46.904.749,77	46.904.749,77	-
Totale	1.042.201.647,10	1.055.927.844,73	-13.726.197,63
Avanzo di amministrazione	399.164.993,69	385.438.796,06	13.726.197,63
Totale generale	1.441.366.640,79	1.441.366.640,79	-

L'avanzo di amministrazione contabile accertato al 31.12.2021 è pari ad € 385.438.796,06. Si genera, peraltro, un effetto positivo sull'avanzo di amministrazione di €16.720.925,37, per effetto della cancellazione dei residui attivi per € 645.024,07 e dei residui passivi per € 17.365.949,44. Tale posta straordinaria compensa il disavanzo prodotto dalla gestione 2021 di € 13.726.197,63 e determina in € 402.159.721,43 l'avanzo complessivo. I criteri di valutazione delle poste finanziarie economiche e patrimoniali trovano compiuta esposizione nella nota integrativa.

Per quanto concerne i fatti di gestione di significativa rilevanza accaduti dopo la chiusura dell'esercizio 2021, va data evidenza dell'adozione, a partire dal 1° gennaio 2022, del nuovo Regolamento dell'organizzazione che prevede 6 Direzioni Centrali e 45 Direzioni di Linea distribuite tra centro e territorio.

Enac ha destinato finanziamenti per la concessione di contributi per l'acquisto di autovetture e mezzi di airside elettrici negli aeroporti regionali, prevedendo premialità per gli scali che sostituiranno l'intero parco macchine. Al fine di rafforzare la tutela dei passeggeri e rimarcare la centralità del passeggero nel comparto aereo, inoltre, il finanziamento potrà essere concesso anche ai gestori aeroportuali per l'acquisto di mezzi elettrici destinati ai



servizi di assistenza alle persone disabili e alle persone a ridotta mobilità (PRM) ai sensi del Regolamento CE n. 1107/2006. Il finanziamento è riservato agli aeroporti regionali, scali con una media annuale fino a 3 milioni di passeggeri.

Nei primi mesi del 2022 è stato sottoscritto il contratto di programma di ENAC Servizi S.r.l., dal Presidente dell'ENAC Avvocato dello Stato Pierluigi Di Palma e il Direttore Generale Dr Alessio Quaranta Amministratore Unico della neo-società.

La Mission di ENAC Servizi prevede strumenti gestionali flessibili per realizzare varie attività tra cui:

- gestione diretta dell'aeroporto di Pantelleria;
- gestione tecnico-economica di 17 aeroporti demaniali minori di aviazione generale;
- attività internazionali di carattere non istituzionale.
- gestione dei beni immobili nella disponibilità dell'Ente;
- formazione specializzata su tematiche di interesse generale del settore dell'aviazione civile;
- la divulgazione della cultura aeronautica.

Nel mese di giugno si è insediato il nuovo Consiglio di Amministrazione.

In conclusione, occorre evidenziare che sui dati di traffico per tutto il 2022 potrà influire la nuova emergenza causata dalla guerra in Ucraina.

**Nota integrativa al bilancio consuntivo 2021**  
**condivisa dal Presidente e dal Direttore Generale**

Il bilancio consuntivo che viene sottoposto all'esame del Consiglio di Amministrazione è stato elaborato tenendo conto delle norme contenute nel regolamento per la gestione amministrativa e contabile dell'ENAC. Il documento di bilancio riporta i dati di consuntivo suddivisi per centro di responsabilità amministrativa secondo gli schemi, i modelli e i criteri contabili previsti dalla citata normativa.

Il bilancio di previsione 2021 deliberato con provvedimento d'urgenza del Direttore Generale il 5 luglio 2021 - Disposizione n. 59 e ratificato dal Consiglio di Amministrazione dell'Ente nella seduta del 14 settembre 2021 - Deliberazione 12/2021 è stato elaborato sulla base dei centri di responsabilità di primo livello riferiti al modello organizzativo adottato da ENAC con delibere n. 9/2013, n. 46/2014, n.12/2015 e n. 26/2015.

Il bilancio in esame risulta costituito dal rendiconto generale quale documento finale che espone i risultati dell'esercizio finanziario attraverso il conto di bilancio decisionale, il conto economico, lo stato patrimoniale e la nota integrativa. Al rendiconto generale sono allegati la situazione amministrativa e la relazione sulla gestione.

Nella nota integrativa viene data dimostrazione dei criteri di valutazione utilizzati nella redazione del rendiconto generale, con l'analisi delle principali voci del bilancio maggiormente significative nonché delle voci che costituiscono il conto economico e lo stato patrimoniale dell'Ente.

Le valutazioni degli elementi patrimoniali sono state effettuate in base alle disposizioni riportate nell'art. 2426 del codice civile, tenendo conto anche dei principi contabili che regolano la materia.

La gestione 2021 è stata ancora influenzata dall'emergenza sanitaria per l'epidemia di Covid-19. Il perdurare della crisi del settore del trasporto aereo ha comportato anche nel 2021 una riduzione del trasporto passeggeri con riflessi sull'ammontare delle entrate proprie dell'Ente, in particolare i canoni di concessione aeroportuale e le entrate per

prestazione di servizi hanno registrato una riduzione rispettivamente del 67,8% e dell'8,1% rispetto al 2020.

L'ENAC nel corso dell'anno ha assunto iniziative volte al sostegno del settore del trasporto aereo, come indicato nella relazione sulla gestione.

In particolare l'articolo 1 comma 715 della legge 178/2020 ha istituito un fondo finalizzato alla compensazione dei danni derivanti dal Covid-19 a favore dei gestori aeroportuali e dei prestatori dei servizi aeroportuali a terra pari ad € 500.000.000,00 rifinanziata con ulteriori € 300.000.000,00 dal decreto legge n. 73/2021 convertito nella legge n. 106 del 23 luglio 2021. Trattasi di una posta straordinaria che è stata trasferita al termine dell'anno 2021 al bilancio dell'ENAC per essere, previa relativa istruttoria, destinata ai soggetti previsti. Per la natura e per la rilevanza dell'importo, pari all'84,66% del totale delle entrate correnti, nelle analisi relative all'incidenza delle singole voci della gestione propria dell'Ente sul totale, non viene presa in considerazione.

La gestione 2021 determina un disavanzo finanziario di competenza di parte corrente di € 5.696.510,31. Complessivamente la gestione 2021 (corrente e capitale) determina un disavanzo finanziario di competenza di € 13.726.197,63 in relazione alle minori entrate di parte corrente, in particolare dovute ai minori canoni di concessione aeroportuale.

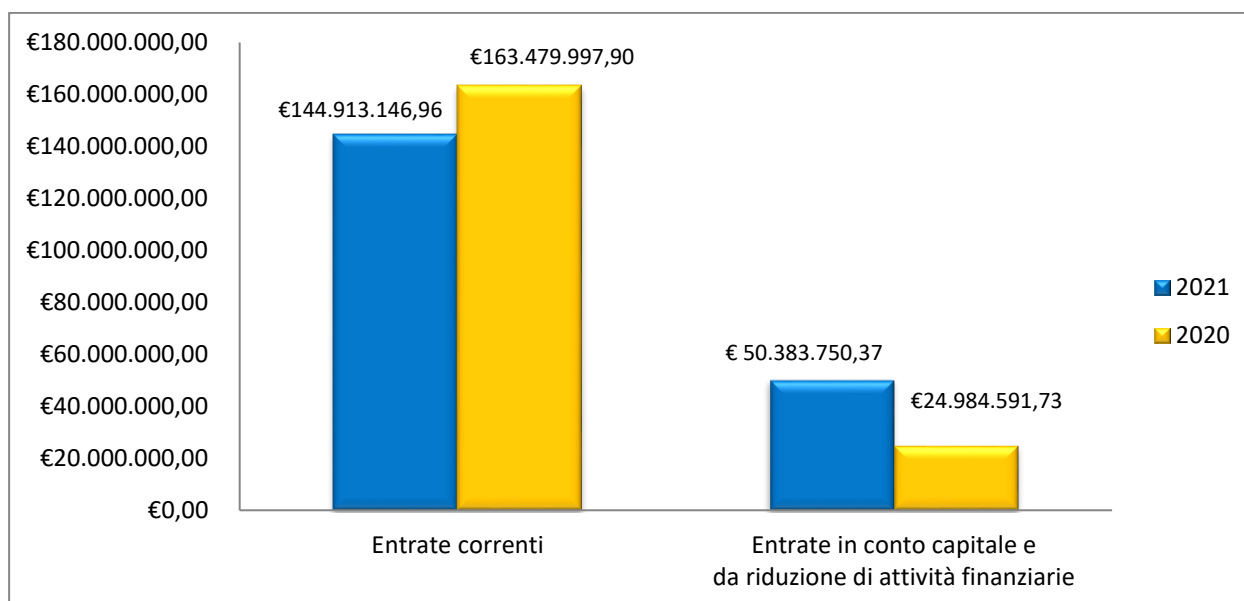
La seguente tabella riepilogativa evidenzia le entrate accertate nel 2021 poste a raffronto con l'anno 2020.

DESCRIZIONE VOCE BILANCIO	ACCERTAMENTI COMPETENZA		% inc/dec
	2021	2020	
<b>1 - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>			
<b>1.02 - CONTRIBUTI SOCIALI E PREMI</b>	<b>€ 764.486,56</b>	<b>€ 819.333,57</b>	<b>-6,69</b>
1.02.01 - CONTRIBUTI SOCIALI E PREMI A CARICO DEL DATORE DI LAVORO E DEI LAVORATORI	€ 764.486,56	€ 819.333,57	-6,69
<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>	<b>€ 764.486,56</b>	<b>€ 819.333,57</b>	<b>-6,69</b>
<b>2 - TITOLO II - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>			
<b>2.01 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>€ 887.383.029,33</b>	<b>€ 42.299.831,63</b>	<b>1997,84</b>
2.01.01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	€ 887.383.029,33	€ 42.299.831,63	1997,84
<b>TOTALE TITOLO II - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>€ 887.383.029,33</b>	<b>€ 42.299.831,63</b>	<b>1997,84</b>
<b>3 - TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>			

<b>3.01 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	<b>€ 55.608.973,03</b>	<b>€ 119.450.395,99</b>	<b>-53,45</b>
3.01.01 - VENDITA DI BENI	€ 0,00	€ 0,00	0,00
3.01.02 - ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	€ 26.346.936,70	€ 28.676.526,91	-8,12
3.01.03 - PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	€ 29.262.036,33	€ 90.773.869,08	-67,76
<b>3.02 - PROVENTI DERIVANTI DALLA ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI</b>	<b>€ 766.569,24</b>	<b>€ 732.091,06</b>	<b>4,71</b>
3.02.03 - ENTRATE DA IMPRESE DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	€ 766.569,24	€ 732.091,06	4,71
<b>3.03 - INTERESSI ATTIVI</b>	<b>€ 22.772,42</b>	<b>€ 16.535,06</b>	<b>37,72</b>
3.03.02 - INTERESSI ATTIVI DA MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	€ 7.396,59	€ 7.622,06	-2,96
3.03.03 - ALTRI INTERESSI ATTIVI	€ 15.375,83	€ 8.913,00	72,51
<b>3.05 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>€ 367.316,38</b>	<b>€ 161.810,59</b>	<b>127,00</b>
3.05.02 - RIMBORSI IN ENTRATA	€ 367.316,38	€ 161.810,59	127,00
<b>TOTALE TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	<b>€ 56.765.631,07</b>	<b>€ 120.360.832,70</b>	<b>-52,84</b>
<b>4 - TITOLO IV - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>			
<b>4.02 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>€ 49.084.549,08</b>	<b>€ 24.222.071,44</b>	<b>102,64</b>
4.02.01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	€ 49.084.549,08	€ 24.222.071,44	102,64
4.02.05 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	€ 0,00	€ 0,00	0,00
<b>4.03 - ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>€ 757.170,89</b>	<b>€ 9.346,68</b>	<b>8000,96</b>
4.03.10 - ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	€ 757.170,89	€ 9.346,68	8000,96
<b>4.04 - ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>0,00</b>
4.04.01 - ALIENAZIONE DI MOBILI E ARREDI	€ 0,00	€ 0,00	0,00
<b>4.05 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 62.452,00</b>	<b>-100,00</b>
4.05.03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE E INCASSATE IN ECCESSO	€ 0,00	€ 62.452,00	-100,00
4.05.04 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE N.A.C.	€ 0,00	€ 0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO IV - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>€ 49.841.719,97</b>	<b>€ 24.293.870,12</b>	<b>105,16</b>
<b>5 - TITOLO V - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
<b>5.03 - RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE</b>	<b>€ 542.030,40</b>	<b>€ 690.721,61</b>	<b>-21,53</b>
5.03.02 - RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA FAMIGLIE	€ 542.030,40	€ 690.721,61	-21,53
<b>TOTALE TITOLO V - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>€ 542.030,40</b>	<b>€ 690.721,61</b>	<b>-21,53</b>
<b>9 - TITOLO IX - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>			

<b>9.01 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>€ 46.581.314,19</b>	<b>€ 36.254.013,65</b>	<b>28,49</b>
9.01.01 - ALTRE RITENUTE	€ 4.724.039,92	€ 4.080.726,02	15,76
9.01.02 - RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	€ 13.688.944,08	€ 17.110.486,96	-20,00
9.01.03 - RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	€ 38.000,00	€ 70.000,00	-45,71
9.01.99 - ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	€ 28.130.330,59	€ 14.992.800,67	87,63
<b>9.02 - ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	<b>€ 323.435,18</b>	<b>€ 424.105,65</b>	<b>-23,74</b>
9.02.02 - TRASFERIMENTI DA GRUPPO EQUITALE PER OPERAZIONI CONTO TERZI	€ 323.435,18	€ 424.105,65	-23,74
9.02.99 - ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI	€ 0,00	€ 0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO IX - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>€ 46.904.749,77</b>	<b>€ 36.678.119,30</b>	<b>27,88</b>
TITOLO I - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	€ 764.486,56	€ 819.333,57	-6,69
TITOLO II - TRASFERIMENTI CORRENTI	€ 887.383.029,33	€ 42.299.831,63	1997,84
TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	€ 56.765.631,07	€ 120.360.832,70	-52,84
TITOLO IV - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	€ 49.841.719,97	€ 24.293.870,12	105,16
TITOLO V - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€ 542.030,40	€ 690.721,61	-21,53
TITOLO IX - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	€ 46.904.749,77	€ 36.678.119,30	27,88
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.042.201.647,10</b>	<b>€ 225.142.708,93</b>	<b>362,91</b>

Per le entrate di parte corrente, al netto della somma a sostegno degli operatori aeroportuali di cui già relazionato, il raffronto dei dati con l'anno precedente evidenzia un decremento determinato dalle entrate derivanti da proventi da concessioni e per prestazione di servizi.



Gli altri trasferimenti correnti da parte dello Stato sono pari ad € 71.554.235,96 e sono relativi: per € 13.988.100,00 a contributo di funzionamento ai sensi del D.Lgs. 250/97, per € 3.623,00 ad accertamenti medico legali, per € 24.922.273,87, per il rimborso ai vettori del minor prezzo praticato ai residenti nella Regione Siciliana per i biglietti da e per Palermo e Catania ai sensi dell'art. 1 commi 124, 125 e 126 della legge 160/2019 legge di bilancio 2020, per € 25.000.000,00 al finanziamento oneri servizio pubblico Sicilia legge 160/2019 (legge di bilancio 2020), per € 3.000.000,00 al finanziamento oneri servizio pubblico Crotone di cui all'art. 1 c. 133 L. 145/2018 (legge di bilancio 2019), per € 4.606.860,48 al finanziamento PO (Piano Operativo) infrastrutture FSC (Fondo per lo Sviluppo e la Coesione) 2014-2020 Delibera CIPE n. 54/2016 rafforzamento collegamenti nodi secondari rete TEN-T continuità territoriale Siciliana e per € 33.378,18 per trasferimento da MATTM per progetto di cooperazione per la realizzazione delle attività inerenti l'implementazione della normativa EU Emissions Trading System nel settore del trasporto Aereo e la realizzazione delle attività derivanti dal sistema CORSIA.

Il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti ha impegnato e trasferito all'Ente le predette somme con i decreti nn. 35 e 36 dell'8/09/2021, nn. 38, 39 e 40 del 13/09/2021 e n. 56 del 15/11/2021.

I trasferimenti da parte delle Regioni sono pari ad € 15.828.793,37 e sono relativi al cofinanziamento della Regione Sicilia per € 15.549.566,28 e al cofinanziamento da parte della Regione Toscana per i collegamenti in regime di oneri di servizio pubblico da e per l'isola d'Elba per € 279.227,09.

Le quote di partecipazione a carico degli iscritti, pari ad € 764.486,56, sono relative ai contributi e diritti versati dagli iscritti all'Albo della Gente dell'Aria.

Le entrate derivanti dalle prestazioni di servizi afferiscono principalmente allo svolgimento di attività di certificazione per € 20.985.532,38.

Al fine di fornire un quadro completo delle entrate derivanti dalle prestazioni effettuate si riporta la seguente tabella di raffronto suddivisa per categorie di fatturato.

<b>FATTURAZIONE</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Diritti sulla sorveglianza delle Costruzioni Aeronautiche	3.886.013,48 €	2.913.803,12 €
Diritti per prestazioni effettuata per conto EASA	420.663,45 €	554.090,34 €
Diritti sulla sorveglianza di costruzione ed esercizio degli aeroporti e delle infrastrutture aeroportuali	3.484.814,30 €	5.790.678,43 €
Diritti sulla sorveglianza degli aeromobili in esercizio	4.839.996,69 €	6.282.599,83 €
Diritti per le Licenze e la Certificazione delle Imprese e del Personale	3.700.737,34 €	4.379.260,81 €
Diritti sulle importazioni	1.389.489,77 €	586.728,27 €
Diritti Accessori *	1.500.924,79 €	1.292.891,64 €
Diritti sulla sorveglianza in esercizio delle imprese di assistenza a terra negli aeroporti	258.281,50 €	145.261,00 €
Diritti sulla sorveglianza in esercizio delle imprese per i controlli di sicurezza	870.600,00 €	417.680,00 €
Diritti sulle attività relative allo spazio aereo	79.671,00 €	30.732,00 €
Diritti inerenti le attività di medicina aeronautica	15.900,00 €	2.400,00 €
Articolo 7 (spese)	1.302.926,62 €	1.836.110,25 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>21.750.018,94 €</b>	<b>24.232.235,69 €</b>

\* i diritti accessori comprendono le quote di iscrizione all'Albo Gente dell'Aria pari ad € 764.486,56.

L'importo di € 21.750.018,94 è stato accertato dalle seguenti strutture:

<b>Centro di Responsabilità</b>	<b>Accertamenti 2021</b>
Direzione Generale	€ 15.115,00
Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo	€ 2.286.263,00
Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti	€ 2.257.721,43
Direzione Centrale Vigilanza Tecnica	€ 16.170.509,31
Direzione Centrale Regolazione Aerea	€ 1.020.410,20
<b>Totale</b>	<b>€ 21.750.018,94</b>

I proventi da altri servizi, comprendono, principalmente, le entrate trasferite da ENAV per diritti tariffari di spettanza ENAC, ai sensi della L. 265/2004 - Interventi urgenti nel settore dell'aviazione civile - pari ad € 4.452.339,62 e i proventi per il servizio antincendio espletato sull'aeroporto di Roma Urbe.

I proventi da servizi ispettivi e controllo pari ad € 289.349,75, sono relativi ai servizi di controllo di sicurezza ai sensi del D.M. 13/07/2005, nell'aeroporto di Pantelleria.

Le entrate per canoni sulle gestioni aeroportuali sono pari ad € 29.166.302,81 con un decremento del 68% rispetto all'esercizio precedente per effetto della riduzione, causa l'emergenza sanitaria, del traffico aereo preso a riferimento nella modalità di calcolo tramite il Work Load Unit - o unità di carico corrispondente ad un passeggero o ad un quintale di merce o posta - dell'aeroporto gestito.

Le sanzioni irrogate per violazione a regolamenti UE o al Codice della navigazione ammontano ad € 766.569,24. Tali entrate vengono versate al bilancio dello Stato ad eccezione dell'aggio di riscossione a favore dell'ENAC (venti per cento) previsto dal decreto legislativo n. 261/2004 e relativo decreto attuativo.

In merito ai trasferimenti in conto capitale da parte dello Stato per complessivi € 49.084.549,08, gli stessi sono relativi a:

- interventi infrastrutturali sull'aeroporto di Reggio Calabria P.O.I. FSC 2014-2020 € 2.500.000,00;
- lavori infrastrutturali aeroporto Salerno - fase 1 - DL 133/2014 - € 39.740.000,00;



- finanziamenti PAC - Piano Azione e Coesione - per la realizzazione di infrastrutture aeroportuali sugli aeroporti di Lamezia Terme e di Bari € 2.553.012,08;
- proventi derivanti dalla messa all'asta delle quote di emissione del settore aereo per attività destinate a finanziare iniziative contro i cambiamenti climatici € 4.291.537,00 - decreti Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 55 del 15.11.2021 e n. 63 del 21.12.2021.

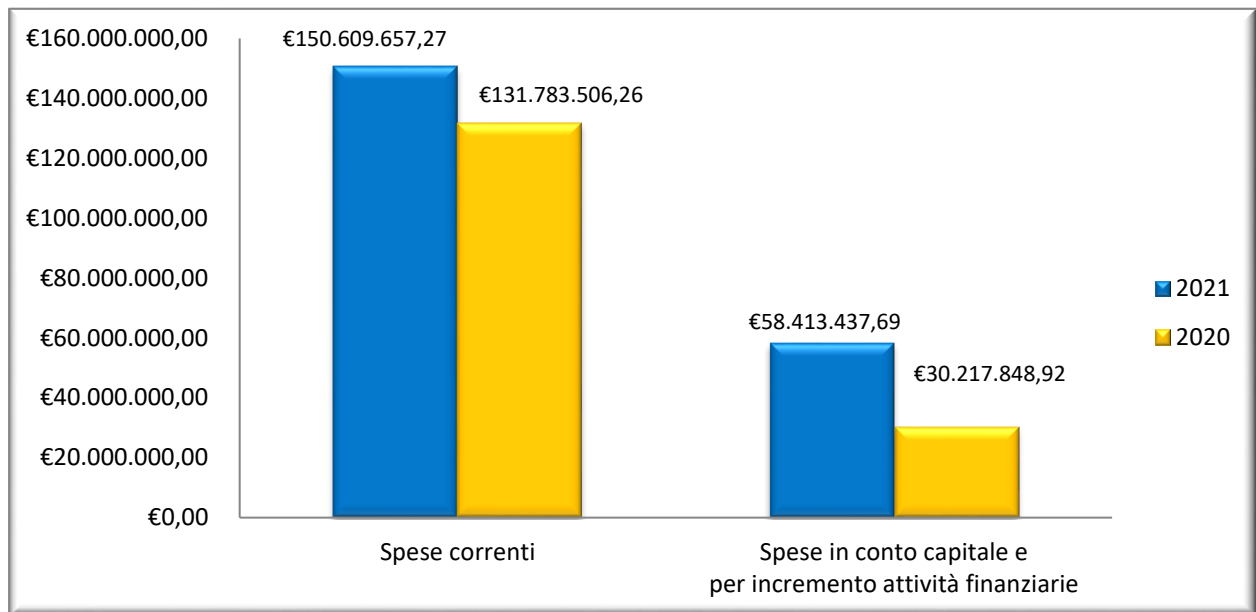
Gli altri trasferimenti in conto capitale pari ad € 757.170,89 fanno riferimento a quote di trattamento di fine rapporto trasferite da altre Amministrazioni.

Per quanto attiene alle uscite si riporta la tabella riepilogativa delle spese impegnate nel 2021 poste a raffronto con l'anno 2020.

DESCRIZIONE VOCE BILANCIO	IMPEGNI COMPETENZA		% inc/dec
	2021	2020	
<b>1 - TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>			
<b>1.01 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>€ 46.874.371,31</b>	<b>€ 50.909.799,59</b>	<b>- 7,93</b>
1.01.01 - RETRIBUZIONI LORDE	€ 38.352.177,14	€ 40.362.851,96	- 4,98
1.01.02 - CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	€ 8.522.194,17	€ 10.546.947,63	- 19,20
<b>1.02 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>€ 3.516.806,08</b>	<b>€ 4.436.145,40</b>	<b>- 20,72</b>
1.02.01 - IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	€ 3.516.806,08	€ 4.436.145,40	- 20,72
<b>1.03 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>	<b>€ 64.075.047,34</b>	<b>€ 34.605.099,05</b>	<b>85,16</b>
1.03.01 - ACQUISTO DI BENI	€ 221.755,82	€ 351.301,71	- 36,88
1.03.02 - ACQUISTO DI SERVIZI	€ 63.853.291,52	€ 34.253.797,34	86,41
<b>1.04 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>€ 805.051.448,99</b>	<b>€ 6.221.742,02</b>	<b>12.839,33</b>
1.04.01 - TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	€ 2.687.448,99	€ 2.653.742,02	1,27
1.04.02 - TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE	€ 2.364.000,00	€ 3.568.000,00	- 33,74
1.04.03 - TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE	€ 800.000.000,00	€ 0,00	100,00
1.04.05 - TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	€ 0,00	€ 0,00	-

<b>1.07 - INTERESSI DI MORA</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>-</b>
1.07.06 - INTERESSI DI MORA	€ 0,00	€ 0,00	-
<b>1.09 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE</b>	<b>€ 29.212.502,58</b>	<b>€ 29.196.747,88</b>	<b>0,05</b>
1.09.01 - RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC)	€ 4.018.000,00	€ 4.010.000,00	0,20
1.09.99 - ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	€ 25.194.502,58	€ 25.186.747,88	0,03
<b>1.10 - ALTRE SPESE CORRENTI</b>	<b>€ 1.879.480,97</b>	<b>€ 6.413.972,32</b>	<b>- 70,70</b>
1.10.01 - FONDI DI RISERVA E ALTRI ACCANTONAMENTI	€ 0,00	€ 0,00	
1.10.04 - PREMI DI ASSICURAZIONE	€ 1.279.480,97	€ 1.378.416,30	- 7,18
1.10.05 - SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI	€ 600.000,00	€ 5.035.556,02	- 88,08
<b>TOTALE TITOLO I SPESE CORRENTI</b>	<b>€ 950.609.657,27</b>	<b>€ 131.783.506,26</b>	<b>621,34</b>
<b>2 - TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>			
<b>2.01 TRIBUTI IN CONTO CAPITALE A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>-</b>
2.01.01 - TRIBUTI IN CONTO CAPITALE A CARICO DELL'ENTE	€ 0,00	€ 0,00	-
<b>2.02 - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI</b>	<b>€ 8.328.888,61</b>	<b>€ 5.924.143,48</b>	<b>40,59</b>
2.02.01 - BENI MATERIALI	€ 3.570.614,32	€ 814.822,72	338,21
2.02.03 - BENI IMMATERIALI	€ 4.758.274,29	€ 5.109.320,76	- 6,87
<b>2.03 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>€ 49.084.549,08</b>	<b>€ 24.222.071,44</b>	<b>102,64</b>
2.03.03 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A IMPRESE	€ 49.084.549,08	€ 24.222.071,44	102,64
<b>2.05 - ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 71.634,00</b>	<b>- 100,00</b>
2.05.04 - ALTRI RIMBORSI IN CONTO CAPITALE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	€ 0,00	€ 71.634,00	- 100,00
<b>TOTALE TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>€ 57.413.437,69</b>	<b>€ 30.217.848,92</b>	<b>90,00</b>
<b>3 - TITOLO III - SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
<b>3.02 - CONCESSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE</b>	<b>€ 1.000.000,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>100,00</b>
3.01.01 - ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE IN IMPRESE CONTROLLATE INCLUSE NELLE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	€ 1.000.000,00	€ 0,00	100,00
3.02.02 - CONCESSIONI CREDITI DI BREVE PERIODO A TASSO AGEVOLATO A FAMIGLIE	€ 0,00	€ 0,00	-
<b>3.03 - CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>-</b>

<b>TERMINE</b>			
3.03.02 - CONCESSIONI CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO AGEVOLATO A FAMIGLIE	€ 0,00	€ 0,00	-
<b>TOTALE TITOLO III SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>€ 1.000.000,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>100,00</b>
<b>7 - TITOLO VII - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>			
<b>7.01 - USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>€ 46.581.314,59</b>	<b>€ 36.254.013,65</b>	<b>28,49</b>
7.01.01 - VERSAMENTO DI ALTRE RITENUTE	€ 4.724.039,92	€ 4.080.726,02	15,76
7.01.02 - VERSAMENTO DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	€ 13.688.944,08	€ 17.110.486,96	- 20,00
7.01.03 - VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	€ 38.000,00	€ 70.000,00	- 45,71
7.01.99 - ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	€ 28.130.330,59	€ 14.992.800,67	87,63
<b>7.02 - USCITE PER CONTO TERZI</b>	<b>€ 323.435,18</b>	<b>€ 424.105,65</b>	<b>- 23,74</b>
7.02.02 - TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	€ 323.435,18	€ 424.105,65	- 23,74
7.02.99 - ALTRE USCITE PER CONTO TERZI	€ 0,00	€ 0,00	-
<b>TOTALE TITOLO VII - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>€ 46.904.749,77</b>	<b>€ 36.678.119,30</b>	<b>27,88</b>
<b>TITOLO I SPESE CORRENTI</b>	<b>€ 950.609.657,27</b>	<b>€ 131.783.506,26</b>	<b>621,34</b>
<b>TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>€ 57.413.437,69</b>	<b>€ 30.217.848,92</b>	<b>90,00</b>
<b>TITOLO III SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>€ 1.000.000,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>100,00</b>
<b>TITOLO VII - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>€ 46.904.749,77</b>	<b>€ 36.678.119,30</b>	<b>27,88</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.055.927.844,73</b>	<b>€ 198.679.474,48</b>	<b>431,47</b>



Al netto della posta straordinaria pari ad 800.000.000 trasferita al termine dell'anno 2021 al bilancio dell'ENAC, di cui relazionato nella parte riferita alle entrate, per l'istituzione di un fondo finalizzato alla compensazione dei danni derivanti dal Covid-19 a favore dei gestori aeroportuali e dei prestatori dei servizi aeroportuali a terra, le altre uscite 2021 di parte corrente per l'anno 2021 ammontano ad € 150.609.657,27 e risultano suddivise in:

- € 114.466.224,73 per spese di funzionamento
- € 5.051.448,99 trasferimenti correnti
- € 29.212.502,58 rimborsi e poste correttive delle entrate
- € 1.879.480,97 altre spese correnti

Per quanto riguarda la composizione delle spese di funzionamento si ha la seguente ripartizione:

- € 46.874.371,31 per spese del personale in attività di servizio
- € 64.075.047,34 per l'acquisto di beni di consumo e di servizi
- € 3.516.806,08 per imposte e tasse comprensive di IRAP



Le spese per acquisto di beni e servizi, in relazione alla classificazione della spesa per natura e all'adozione del piano dei conti di cui al D.Lgs 91/2011 e D.P.R 132/2013 ricomprendono gli oneri di servizio pubblico finanziati da trasferimenti statali e relativo cofinanziamento regionale.

Si rappresenta di seguito la spesa della categoria sostenuta al netto degli oneri di servizio pubblico nel biennio 2020 2021.

	Consuntivo 2021	Consuntivo 2020
Totale spesa acquisto beni e servizi	64.075.047,34	34.605.099,05
Oneri servizio pubblico	48.435.653,85	18.505.817,04
<b>Spesa acquisto beni e servizi gestione ordinaria</b>	<b>15.639.393,49</b>	<b>16.099.282,01</b>

Complessivamente la spesa corrente al netto degli oneri di servizio pubblico, delle compensazioni danni derivanti dal COVID-19 e dei rimborsi ai vettori per il minor prezzo praticato ai residenti nella Regione Siciliana è pari ad € 77.251.729,55 con una riduzione di circa 11 mln di euro rispetto al 2020.

	<b>Consuntivo 2021</b>	<b>Consuntivo 2020</b>
Spesa corrente	950.609.657,27	131.783.506,26
Trasferimenti contributi gestori ed handler	800.000.000,00	
Oneri servizio pubblico	48.435.653,85	18.505.817,04
Rimborso ai vettori minor prezzo praticato ai residenti nella Regione Sicilia	24.922.273,87	25.000.000,00
<b>Spesa corrente gestione ordinaria</b>	<b>77.251.729,55</b>	<b>88.277.689,22</b>

Nel corso del 2021 l'Enac ha effettuato l'assunzione di n. 12 nuove unità di personale, in esaurimento delle rispettive graduatorie concorsuali, utilizzando le facoltà assunzionali in deroga dal comma 1004 dell'art.1 della legge 178/2020 (legge di bilancio 2021). Nello specifico n. 7 funzionari tecnico-amministrativi e n. 5 professionisti di I livello.

Alla Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo sono assegnate nel bilancio le risorse necessarie per la gestione del personale e per le relative politiche di sviluppo:

- € 21.202.686,03 quali spese sostenute per le voci fisse della retribuzione per il personale dell'Ente. L'importo è riferito al seguente personale:

- 27 Dirigenti di cui 3 a tempo determinato
- 138 Professionisti laureati
- 16 Professionisti diplomati
- 442 Amministrativi e Operativi di cui 280 Area Funzionari, 159 Area Collaborazione e 3 Area Operativa – Ausiliaria
- 20 Ispettori di Volo
- 4 comandati da altre Amministrazioni

per un totale di 647 dipendenti in servizio al 31.12.2021.

Come riportato nell'ipotesi di costituzione dei fondi di retribuzione accessoria, gli stanziamenti sono rispettivamente: € 2.744.657,33 personale dirigente, € 4.871.100,74 personale professionista, € 4.892.369,96 personale amministrativo ed € 809.422,00 ispettori di volo. La spesa è nei limiti imposti dalle leggi finanziarie.

L'Ente ha provveduto ad effettuare il versamento della riduzione di spesa pari ad € 1.494.627,83 ai sensi dell'art.67 c.6 decreto legge n.112/2008 convertito in legge 133/2008, quota parte del versamento complessivo per contenimento spesa pubblica di € 1.986.289,62;

- € 799.833,03 per spese relative alle convenzioni mensa per l'acquisto di ticket restaurant; l'Enac ha ottemperato a quanto disposto dall'art. 5 c. 7 della Legge 135/2012;
- € 1.622.417,00 per indennità di ente;
- € 300.000,00 per indennità accessorie relative alla liquidazione dei trattamenti di trasferimento previsti dal CCNL;
- € 225.000,00 per retribuzione accessoria a personale a tempo determinato;
- € 192.414,00 per straordinario, pari alla spesa media sostenuta per remunerare il lavoro straordinario nel triennio 2015-2017 come da indicazioni ARAN e MEF;
- € 606.537,00 per benefici di natura assistenziale e sociale a favore del personale nella misura dell'1% come stabilito dai CCNL del personale;
- € 8.522.194,17 per oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente;
- € 46.088,00 per assegni di ricerca in relazione prevalentemente all'attuazione di accordi con Università, in particolare per il progetto "Analisi delle segnalazioni degli eventi aeronautici" con il Dipartimento di Ingegneria Meccanica e Aerospaziale del Politecnico di Torino e per la pubblicazione del Safety Report dell'Enac.

Le spese per acquisto di beni di consumo e servizi comprendono:

- € 2.686.296,14 per la locazione delle sedi della Direzione Generale dell'Ente, delle Direzioni Operazioni Nord-Ovest - Torino e Operazioni Sud - Napoli;
- € 882.344,48 per illuminazione, acqua e riscaldamento di cui € 629.419,15 per gli aeroporti a gestione diretta;
- € 1.305.566,26 per manutenzione mobili, macchine per ufficio, impianti ed immobili di cui € 921.158,63 per gli aeroporti a gestione diretta;
- € 1.141.414,71 per rimborso per viaggio e trasloco;
- € 233.895,00 per indennità di missione e di trasferta;

- € 206.213,95 per spese di formazione generica del personale, tra le voci maggiormente significative si rilevano il progetto di sviluppo manageriale e il progetto di “Language Coaching”;
- € 192.228,61 spese per formazione obbligatoria in particolare per il programma di formazione in materia di anticorruzione. Sul capitolo sono spesi anche gli oneri per il conseguimento dei brevetti di pilota e per l’allenamento al volo, stante la natura obbligatoria di questa tipologia di spesa necessaria nello svolgimento delle attività da parte del personale interessato; inoltre nel corso del 2021 è stato attuato un progetto formativo per tutto l'Ente in tema di CyberSecurity;
- € 2.055.423,36 per servizi di pulizia e vigilanza di cui € 1.400.102,96 per aeroporti a gestione diretta. Nell’importo sono ricompresi anche gli oneri riguardanti le prestazioni per il servizio di security svolto sullo scalo di Pantelleria i cui costi trovano copertura nella relativa voce di entrata di cui si è dato riscontro in precedenza;
- € 3.266.253,70 per spese di funzionamento del sistema informatico. Gli importi più significativi attengono a: canoni per la rete telematica (trasmissione dati ed interoperatività), conduzione operativa e manutenzione dei sistemi, servizi per la sicurezza, servizi gestionali integrati e gestione flusso documentale;
- € 225.594,90 per acquisto licenze d’uso software;
- € 286.873,87 per spese postali e telefoniche;
- € 332.231,48 per altri servizi. Nel capitolo sono ricompresi gli oneri riguardanti le prestazioni per il servizio antincendio espletato sull’aeroporto di Roma Urbe, tali costi trovano copertura nella relativa voce di entrata di cui si è dato riscontro nella sezione entrate, le spese per Eurocontrol assessment report e le spese relative al Bird Strike Committee;
- € 48.435.653,85 per oneri di servizio pubblico, di cui € 45.156.426,76 per la continuità territoriale con la Sicilia così ripartito: € 15.549.566,28 per l’annualità di cofinanziamento regionale, € 25.000.000,00 annualità finanziamento legge 160/2019 ed € 4.606.860,48 per finanziamento PO infrastrutture FSC 2014-2020 delibera CIPE n. 54/2016 rafforzamento collegamenti nodi secondari rete TEN-T continuità territoriale Siciliana; € 3.000.000,00 per il finanziamento oneri servizio pubblico



Crotone di cui all'art. 1 c. 133 L 145/2018 (legge di bilancio 2019), € 279.227,09 per la continuità territoriale con l'isola d'Elba per cofinanziamento regione;

- € 19.000,00 per esercizio autovetture di servizio; per il contenimento di spesa si rinvia alla relativa sezione della relazione di seguito esposta;
- € 62.859,58 per esercizio, manutenzione e riparazione automezzi e mezzi speciali. La spesa è relativa alle autovetture non di rappresentanza e ai mezzi speciali, presenti presso le sedi aeroportuali per effettuare le necessarie verifiche nel sedime aeroportuale relativamente allo stato delle piste, delle recinzioni aeroportuali, etc. Si tratta di mezzi dotati di particolari accorgimenti per consentire la circolazione all'interno delle aree aeroportuali. Inoltre su questo capitolo sono spesi anche gli oneri per il funzionamento del mezzo antincendio presente sull'aeroporto dell'Urbe e quello a disposizione per il trasporto dei carrelli porta barelle sull'aeroporto di Pantelleria. Trattandosi di mezzi utilizzati per l'operatività aeroportuale non sono assoggettati ai vincoli di cui alla Legge 122/2010 in quanto connessi alla sicurezza pubblica;
- € 446.593,76 per gli Organi istituzionali. I compensi per i componenti degli Organi di amministrazione nonché quelli del Collegio dei Revisori dei Conti sono stabiliti nella misura individuata dal decreto interministeriale datato 12 maggio 2005 e dalla Legge 266/2005 che ha previsto, tra l'altro, talune decurtazioni.

I trasferimenti correnti ammontano complessivamente ad € 805.051.448,99, comprensivi di € 800.000.000,00 per il fondo compensazione danni ai gestori aeroportuali ed handler e sono riferiti a:

- € 701.159,37 per rimborsi a favore dello Stato in relazione a provvedimenti normativi. La spesa è in relazione alla quota parte di sanzioni amministrative irrogate a soggetti diversi per violazione a regolamenti CEE o per violazioni del codice della navigazione versate al bilancio dello Stato;
- € 1.986.289,62 per versamento all'Erario delle riduzioni di spesa ai sensi dell'art. 61 c. 17 e art. 67 c. 6 del decreto legge n. 112/2008 e della Legge 122/2010;
- € 359.000,00 relativi alla integrazione di pensione per il personale iscritto alla convenzione RAI-INPS;

- € 1.900.000,00 per liquidazioni per fine rapporto di lavoro;
- € 105.000,00 per borse di studio e dottorati di ricerca, in particolare per la seconda edizione del contest E-TEC nel settore dell'Advanced Air Mobility;
- € 800.000.000,00 per compensazione danni ai gestori aeroportuali ed handler determinati dalla contrazione del trasporto aereo e dalla chiusura degli aeroporti per la pandemia da Covid-19 - arti 1 c. 175 legge 178/2020 e successivo rifinanziamento con decreto legge n. 73/2021 convertito nella legge n. 106/2021.

I rimborsi e le poste correttive delle entrate pari ad € 29.212.502,58 sono relativi a:

- € 4.018.000,00 oneri per il personale comandato dall'Aeronautica Militare e da altre amministrazioni;
- € 24.922.273,87 per rimborso ai vettori del minor prezzo praticato ai residenti nella regione Sicilia per i biglietti da e per Palermo e Catania Legge 160/2019 art. 1, cc. 124, 125 126. La somma è stata trasferita dal MIT al termine dell'esercizio finanziario come relazionato nella sezione delle entrate;
- € 272.228,71 per poste correttive di entrate correnti dovute alla emissione di note di credito relative ad acconti fatturati nei confronti di utenti vari, in particolare per prestazioni in acconto.

Le altre spese correnti pari ad € 1.879.480,97 sono relative a premi di assicurazione per € 1.279.480,97, l'onere principale è riferito al contratto di assicurazione per la copertura assicurativa dei rischi della Responsabilità Civile Aeronautica e della Responsabilità Civile con Generali Italia e della Responsabilità Civile verso terzi per perdite patrimoniali con LLOYD'S. La scelta della compagnia assicuratrice è stata determinata dall'esito della gara ad evidenza pubblica nel corso dell'anno 2018 e il contratto ha una durata di anni 3 e per € 600.000,00 da oneri per contenzioso principalmente per la sentenza n. 2316 datata 11/09/2020 della Corte di Appello di Venezia ovvero all'obbligo di restituzione alla Aertre SpA della metà dell'importo da questa versato alla compagnia aerea Eurofly SpA per il danneggiamento di un aeromobile nel sinistro occorso nel 2002 presso l'aeroporto di Treviso.

## Misure di contenimento della spesa pubblica

Enac è soggetto alle seguenti norme di contenimento della spesa pubblica:

il decreto legge 25 giugno 2008, n. 112 convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2008, n. 133, il decreto legge 31 maggio 2010, n. 78 convertito con modificazioni dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, il decreto legge 24 aprile 2014 n. 66 convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014 n. 89 e la legge 160/2019 per le quali gli enti devono effettuare quanto segue:

- (autovetture) contenere gli oneri per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture entro il limite del 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011 pari ad € 64.419,92 (€ 19.325,00 art. 15 comma 1, L. 89/2014) spesa 2021 € 19.000,00;
- (contrattazione integrativa) predisporre il fondo nel rispetto dei limiti di legge ferma restando la riduzione del 10% versata annualmente nel mese di ottobre;
- Spese per acquisto di beni e servizi legge n. 160 del 27 dicembre 2019 (Legge di bilancio 2020) commi da 590 a 600 - non è possibile effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018.

Il superamento del limite è consentito in presenza di un corrispondente aumento delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto ai valori 2018; tale incremento può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento.

	2016	2017	2018	MEDIA
Totale spesa acquisto beni e servizi	31.333.710,07	22.590.943,17	23.487.989,00	25.804.214,08
Oneri servizio pubblico	15.465.839,71	5.821.285,84	4.155.162,91	8.480.762,82
Spesa acquisto beni e servizi	15.867.870,36	16.769.657,33	19.332.826,09	<b>17.323.451,26</b>

A fronte del limite di spesa per acquisto beni e servizi pari ad € 17.323.451,26, le uscite di competenza della categoria ammontano a:

	Consuntivo 2021
Totale spesa acquisto beni e servizi	64.075.047,34
Oneri servizio pubblico	-48.435.653,85
Spese esenti contenimento per emergenza Covid	-171.367,01
Spesa acquisto beni e servizi	15.468.026,48
Media 2016-2018	17.323.451,26
<b>Minore spesa</b>	<b>-1.855.424,78</b>

Complessivamente la spesa della categoria oggetto di contenimento è stata inferiore di 1,8 mln di euro rispetto al limite sopra evidenziato.

Lo specifico contenimento di spesa per la gestione corrente del settore ICT di cui ai commi 610 e 611 è stato abrogato dall'art. 53, comma 6, lett. b), del D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108. Atteso che, comunque, tale tipologia di spesa è rilevante nell'ambito della categoria soggetta a contenimento, nel corso dell'anno sono state rimodulate le esigenze dell'Ente riducendo le prestazioni di servizio a favore di interventi più strutturali e durevoli.

L'Ente ha provveduto ad effettuare i seguenti versamenti al bilancio dello Stato per il contenimento della spesa pubblica:

- € 491.661,79 art.1 c. 594 legge n. 160/2019 e legge 122/2010 in data 10 giugno 2021;
  - € 1.494.627,83 art. 67 c.6 decreto legge n.112/2008 in data 4 ottobre 2021;
- con imputazione al capitolo 1.04.01.01.020 "Trasferimenti correnti al Ministero dell'Economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa" per un importo complessivo di € 1.986.289,62.

## Uscite in conto capitale

Le uscite in conto capitale ammontano ad € 57.413.437,69 e sono relative a:

- € 149.999,79 impegno di spesa per lavori di ristrutturazione delle sedi di viale Castro Pretorio e viale America.;
- € 242.814,53 per acquisto di immobilizzazioni tecniche, mobili ed arredi necessari al funzionamento degli uffici della Direzione Generale e delle sedi territoriali;
- € 6.336.000,00 per acquisto apparati informatici, software e manutenzione evolutiva, in particolare per sviluppo banche dati istituzionali, fornitura di sistemi di backup, sistemi antivirus/malware/ransomware, sistema di rilevamento presenze e controllo accessi, implementazione software per attività istituzionali;
- € 1.250.077,54 per manutenzione straordinaria su aeroporti a gestione diretta di cui € 1.000.000,00 per la realizzazione di un centro servizi ed una sala polivalente in area Land-side nell'aeroporto di Pavullo nel Frignano, importo ricompreso nel piano triennale degli interventi approvato con Deliberazione del CdA n. 16 del 19 giugno 2018 e già finalizzato in avanzo di amministrazione nel fondo interventi infrastrutturali e recupero patrimonio immobiliare;
- € 349.996,75 per manutenzione straordinaria su altri beni di terzi, in particolare per l'adeguamento antincendio degli archivi delle sedi della Direzione Generale in locazione;
- € 49.084.549,08 per contributi agli investimenti di cui:
  - interventi infrastrutturali sull'aeroporto di Reggio Calabria P.O.I. FSC 2014-2020 € 2.500.000,00;
  - lavori infrastrutturali aeroporto Salerno - fase 1 - DL 133/2014 convertito in Legge 164/2014 - € 39.740.000,00;
  - € 2.553.012,08 per gli interventi previsti nella convenzione PAC sugli aeroporti di Lamezia Terme e di Bari;
  - € 4.291.537,00 importo trasferito dallo Stato in relazione ai proventi derivanti dalla messa all'asta delle quote di emissione del settore aereo, destinato a finanziare iniziative contro i cambiamenti climatici ed in particolare per aiuti agli investimenti a favore sia delle società di gestione aeroportuale sia delle

società di handling per la sostituzione di autovetture e/o automezzi alimentati con motori endotermici con autovetture e/o automezzi a trazione elettrica negli aeroporti.

Spese per incremento attività finanziarie € 1.000.000,00 per il conferimento del capitale nella società in house ENAC Servizi S.r.l. Unipersonale costituita con delibere CdA 22/2019 datata 11/11/2019 e 24/2019 del 17/12/2019. Il versamento del capitale sociale è stato effettuato nel mese di luglio.

I risultati della gestione 2021 vengono riassunti nei seguenti prospetti:

#### Competenza

	Entrate	Uscite	Risultati differenziali
Correnti	944.913.146,96	950.609.657,27	-5.696.510,31
In conto capitale	49.841.719,97	57.413.437,69	-7.571.717,72
Riduzione /incremento attività finanziaria	542.030,40	1.000.000,00	-457.969,60
Partite di giro	46.904.749,77	46.904.749,77	-
Totale	1.042.201.647,10	1.055.927.844,73	-13.726.197,63
Avanzo di amministrazione	399.164.993,69	385.438.796,06	13.726.197,63
Totale generale	1.441.366.640,79	1.441.366.640,79	-

L'avanzo di amministrazione contabile accertato al 31.12.2021 è pari ad € 385.438.796,06. Si genera, peraltro, un effetto positivo sull'avanzo di amministrazione di € 16.720.925,37, per effetto della cancellazione dei residui attivi per € 645.024,07 e dei residui passivi per € 17.365.949,44. Tale posta straordinaria compensa il disavanzo prodotto dalla gestione 2021 di € 13.726.197,63 e determina in € 402.159.721,43 l'avanzo complessivo.

## Cassa

	Entrate	Uscite	Risultati differenziali
Correnti	961.219.057,80	95.114.134,34	866.104.924,46
In conto capitale	49.904.171,97	9.157.548,84	40.746.623,13
Riduzione /incremento attività finanziaria	276.334,43	1.542.030,40	-1.265.695,97
Partite di giro	46.392.387,92	47.698.372,72	-1.305.984,80
Totale	1.057.791.952,12	153.512.086,30	904.279.865,82
Fondo cassa	702.810.340,29	1.607.090.206,11	-904.279.865,82
Totale generale	1.760.602.292,41	1.760.602.292,41	-

L'avanzo di cassa alla stessa data è di € 1.607.090.206,11 e trova risponidenza sul conto di Tesoreria intestato all'ENAC presso la Banca d'Italia, così come riportato dalla documentazione presentata dall'istituto cassiere attestante la giacenza al 31/12/2021. L'incremento del fondo rispetto all'esercizio finanziario 2020 è determinato dal trasferimento statale di € 800.000.000,00 finalizzato alla compensazione dei danni derivanti dal Covid-19 a favore dei gestori aeroportuali e dei prestatori dei servizi aeroportuali a terra ai sensi dell'articolo 1 comma 715 della legge 178/2020.

## Residui

I residui attivi al termine dell'esercizio ammontano a € 251.799.494,89 e risultano costituiti per € 29.158.874,77 (11,6%) da poste contabili generate nel corso dell'esercizio 2021. In particolare va osservato che le voci maggiormente significative dei residui attivi al termine dell'esercizio attengono:

- € 86.506.302,75 al capitolo relativo ai trasferimenti di parte corrente da parte dello Stato;
- € 76.079.446,85 al capitolo relativo al trasferimento in conto capitale da parte dello Stato per finanziamenti nazionali infrastrutture aeroportuali;
- € 20.825.404,89 al capitolo di trasferimenti correnti da regioni, per il cofinanziamento degli oneri di servizio pubblico da parte della Regione Sicilia;

- € 48.494.920,61 quali residui relativi alle fatture per prestazioni di servizio di cui € 13.021.456,77 relativi a crediti di difficile riscossione verso soggetti per i quali sono state attivate procedure di ingiunzione pagamento o fallimentari con insinuazione nei rispettivi riparti. Del predetto importo di 48,4 mln di euro una parte rilevante pari a 28,9 mln (circa il 60%) si è generata nell'ultimo quadriennio anche a causa della crisi di liquidità delle società operanti nel settore a seguito dell'emergenza sanitaria per l'epidemia di Covid-19. L'Ente relativamente alle somme non riscosse per prestazioni di servizio, si appresta ad attivare le procedure previste dall'articolo 4 del Regolamento delle Tariffe per il recupero del credito.
- € 2.404.148,63 per altri servizi in particolare per trasferimento da ENAV dei costi sostenuti dall'ENAC per l'anno 2020 in qualità di autorità di regolazione, certificazione e sorveglianza nel settore della fornitura dei servizi della navigazione a carico delle tariffe di rotta e di terminale.
- € 3.941.884,11 per riscossione di mutui al personale.

Complessivamente, si rileva che il 64,6% dei residui attivi è costituito da crediti vantati verso lo Stato e l'8,3 % da crediti verso le Regioni.

L'ENAC, su richiesta dei Ministeri vigilanti, conferma annualmente la conservazione delle partite contabili nel bilancio dello Stato o conto del patrimonio.

Con Delibera n. 15/2022 del 9 maggio 2022, a seguito di ricognizione dei residui attivi e passivi relativi agli esercizi anteriori al 2021, si è provveduto alla cancellazione dalle scritture contabili di residui attivi per € 645.024,07 afferenti alla conclusione di procedure fallimentari e di residui passivi per € 17.365.949,44 di cui 10 mln di euro per l'esternalizzazione di attività di alta vigilanza durante l'esecuzione di opere di manutenzione straordinaria e di nuova costruzione sugli aeroporti, a seguito del ricorso presentato dal personale professionista. La ricognizione dei residui attivi e passivi proseguirà nel corso dell'esercizio finanziario 2022, al fine di definire ulteriori partite contabili oggetto di approfondimenti documentali.



### Quadro riepilogativo residui attivi anni 2021 – 2020

RESIDUI ATTIVI	2021	2020	Risultati differenziali	% incremento/decremento
Correnti	159.560.847,37	176.511.782,28	-16.950.934,91	-9,60
In conto capitale e da riduzione attività finanziarie	80.023.064,28	79.819.820,31	203.243,97	0,25
Conto terzi e partite di giro	12.215.583,24	11.703.221,39	512.361,85	4,38
<b>Totale</b>	<b>251.799.494,89</b>	<b>268.034.823,98</b>	<b>-16.235.329,09</b>	<b>-6,06</b>

I residui passivi ammontano complessivamente a € 1.456.729.979,57 e risultano costituiti da residui generatisi nel corso dell'esercizio 2021 per complessivi € 938.204.871,09 (64,4%) di cui € 800.000.000,00 relativi ai trasferimenti destinati ai gestori ed handler, come già relazionato, a titolo di compensazione per le perdite subite a seguito dell'epidemia da Covid-19.

Per quanto riguarda le altre voci, quelle maggiormente significative dei residui passivi al termine dell'esercizio attengono:

- € 30.998.503,83 per oneri in favore del personale. Per una parte dei residui sono in corso approfondimenti documentali per l'eventuale cancellazione, altri importi si riferiscono ad oneri accessori per il personale o ad operazioni a cavallo dei due esercizi quali pagamenti previdenziali;
- € 92.904.853,15 per spese relative all'acquisto di beni e di servizi di cui le poste principali afferiscono a: € 69.570.204,07 per oneri di servizio pubblico in relazione alle convenzioni attivate nel corso degli anni per la continuità territoriale tra gli scali della regione Sicilia, lo scalo aeroportuale di Crotone, di Reggio Calabria, dell'isola d'Elba e gli altri aeroporti nazionali; € 3.112.170,06 sono relativi a servizi di manutenzione, pulizia e vigilanza, € 6.048.027,09 a spese per l'informatizzazione dell'Ente, € 2.686.335,06 per la esternalizzazione o implementazione di alcuni servizi. Va rilevato che solitamente una parte significativa di detti importi, trattandosi di obbligazioni che maturano al termine dell'esercizio, vengono normalmente liquidati alla riapertura contabile dell'esercizio successivo;

- € 4.257.503,47 per rimborsi spese per personale comandato principalmente in relazione all'accordo con Aeronautica Militare;
- € 3.909.000,00 per restituzione dei contributi in conto opera di previdenza trattenuti ai dipendenti dell'ENAC ex D.G.A.C.;
- € 1.003.798,38 per premi di assicurazione per la copertura assicurativa dei rischi della Responsabilità Civile Aeronautica, della Responsabilità Civile Generale e della Responsabilità Civile verso terzi per perdite patrimoniali;
- € 539.019,95 per trattamento di fine rapporto e indennità di anzianità al personale liquidato nei primi mesi del 2022;
- € 4.718.185,72 per spese per liti ed arbitraggi, risarcimento ed accessori, tale somma è destinata, in relazione a quanto disposto dall'art. 8, comma 3 del d.lgs. 250/97, ai contenziosi ancora in atto alla data del 31.12.2021;
- € 49.959.768,81 per rimborsi, di cui € 49.922.273,87 per rimborso ai vettori del minor prezzo praticato ai residenti nella regione Sicilia per i biglietti da e per Palermo e Catania - Legge 160/2019 art. 1, cc. 124, 125 126 - a seguito dei trasferimenti statali;
- € 125.951.226,64 per spese in conto capitale relative all'acquisizione di beni di uso durevole e per interventi infrastrutturali su aeroporti a gestione diretta, di cui 51 milioni di euro finalizzati all'acquisto della proprietà dello stabile di via Gaeta 3 attualmente in locazione, 8,4 milioni di euro per ristrutturazione della sede di Castro Pretorio e 57,1 milioni di euro per il finanziamento dei piani triennali di investimento su aeroporti a gestione diretta e 9,4 milioni di euro per acquisto hardware, attrezzature, software e manutenzione evolutiva dei sistemi;
- € 312.519.653,67 per impegni correlati ai finanziamenti per le opere infrastrutturali sugli aeroporti relativi ai finanziamenti previsti dalle Leggi 135/97, 166/02, 102/2009, finanziamenti PON, finanziamento interventi aeroporto di Salerno ecc;
- € 10.843.265,60 per la concessione di mutui al personale;
- € 16.254.279,33 per conto terzi e partite di giro;
- € 2.870.921,02 per altre poste riferite ad imposte e tasse, altri trasferimenti correnti tra cui quelli allo Stato per sanzioni, ecc.

Va evidenziato che in relazione agli € 800.000.000,00 relativi ai trasferimenti destinati ai gestori ed handler nei primi mesi del 2022 si è provveduto ad effettuare il pagamento di € 626.458.553,32.

### **Quadro riepilogativo residui passivi anni 2021 - 2020**

RESIDUI PASSIVI	2021	2020	Risultati differenziali	% incremento/decremento
Correnti	990.515.339,93	152.264.277,71	838.251.062,22	550,52
In conto capitale e da incremento attività finanziarie	449.314.744,61	401.722.374,89	47.592.369,72	11,85
Conto terzi e partite di giro	16.899.895,03	17.693.517,98	-793.622,95	-4,49
<b>Totale</b>	<b>1.456.729.979,57</b>	<b>571.680.170,58</b>	<b>885.049.808,99</b>	<b>154,82</b>

L'incremento dei residui passivi di parte corrente del 550,50% rispetto al 2020 è prevalentemente in relazione alle somme impegnate a seguito del trasferimento al termine dell'esercizio finanziario del fondo per la compensazione dei danni derivanti dal Covid-19 a favore dei gestori aeroportuali e dei prestatori dei servizi aeroportuali a terra nonché dei rimborsi di parte corrente ai vettori di cui si è relazionato. Riguardo ai residui in conto capitale il valore complessivo registra un incremento in quanto lo smaltimento degli importi è legato ai tempi di realizzazione delle opere infrastrutturali.

### ***Gli indici di bilancio dell'esercizio 2021***

L'analisi attraverso indici fornisce un valido ausilio per una valutazione dei rapporti più significativi della realtà dell'Ente.

#### **Indice di capacità finanziaria corrente**

Entrate correnti accertate	944.913.146,96	
	-----	99,40%
Spese correnti impegnate	950.609.657,27	

### **Indice di capacità finanziaria totale**

Totale entrate accertate	1.042.201.647,10	
	-----	98,70%
Totale spese impegnate	1.055.927.844,73	

### **Indice di autonomia finanziaria corrente**

Entrate correnti accertate senza contributo statale	930.925.046,96	
	-----	97,93%
Spese correnti impegnate	950.609.657,27	

L'indice di capacità finanziaria corrente evidenzia la possibilità di far fronte alle spese correnti per mezzo delle corrispondenti entrate, le entrate correnti a seguito della rilevante riduzione per la crisi del settore a seguito della Pandemia da COVID-19 non contribuiscono al finanziamento delle spese per investimenti come si rileva dall'indice di capacità finanziaria totale. In particolare l'indice di autonomia finanziaria corrente, che non comprende i trasferimenti statali per contributo di funzionamento, evidenzia la capacità di finanziare le spese correnti per mezzo delle entrate proprie, senza l'utilizzo dei contributi statali.

### **Indici di capacità della spesa e di accumulo dei residui passivi**

#### **Indice della capacità di spesa complessiva**

Totale pagamenti (competenza e residui)	153.512.086,30	
	-----	9,43%
Massa spendibile (Impegni competenza + residui al 1/1)	1.627.608.015,31	

#### **Indice della capacità di spesa corrente**

Totale pagamenti (competenza e residui)	95.114.134,34	
	-----	8,62%
Massa spendibile (Impegni competenza + residui al 1/1)	1.102.873.934,98	

### Indice di formazione dei residui passivi

Totale residui passivi al 31/12	1.456.729.979,57	
	-----	89,50%
Massa spendibile (Impegni competenza + residui al 1/1)	1.627.608.015,31	

I tre indicatori evidenziano la capacità di realizzare nell'esercizio di provenienza le fasi della spesa, i risultati mostrano una formazione di residui passivi derivante, principalmente, dalle spese in conto capitale relative a piani di investimento sulle infrastrutture aeroportuali. In particolare nell'anno 2021 tutti gli indici sono stati influenzati dall'impegno della somma di 800 milioni trasferita al termine dell'esercizio per i ristori ai gestori aeroportuali ed ai prestatori dei servizi aeroportuali a terra a compensazione dei danni derivanti dal Covid.

### Realizzazione delle entrate e velocità di riscossione

	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Realizzazione entrate (accertamenti competenza/previsioni definitive)</b>	96,84%	102,49%	97,06%	102,76%	521,47%
<b>Velocità riscossione entrate (riscossioni competenza/accertamenti competenza)</b>	92,35%	92,84%	92,60%	77,28%	97,20%

### Andamento fondo cassa

2017	%	2018	%	2019	%	2020	%	2021
481.730.268,82	17,30	565.069.971,39	19,48	675.159.544,92	4,10	702.810.340,29	128,67	1.607.090.207,11

Il consistente incremento del fondo cassa deriva dal trasferimento del fondo per i ristori.

## Gestione dei residui

### ANALISI TOTALE GENERALE ENTRATE GESTIONE RESIDUI

	2017	%	2018	%	2019	%	2020	%	2021
Residui iniziali	215.356.405,72	0,91	217.308.099,43	2,37	222.464.414,18	1,77	226.394.494,83	18,39	268.034.823,98
Incassi	15.464.825,70	- 11,84	13.634.069,86	19,15	16.244.606,69	- 41,47	9.507.493,07	370,67	44.749.179,79
Variazioni residui	- 499.755,20		-		-		-		- 645.024,07
Residui finali	199.391.824,82	2,15	203.674.029,57	1,25	206.219.807,49	5,17	216.887.001,76	2,65	222.640.620,12

### DIFFERENZA RESIDUI ATTIVI FINALI

	2017	%	2018	%	2019	%	2020	%	2021
Residui finali	217.308.099,43	2,37	222.464.414,18	1,77	226.394.494,83	18,39	268.034.823,98	-6,06	251.799.494,89

### ANALISI TOTALE GENERALE SPESE GESTIONE RESIDUI

	2017	%	2018	%	2019	%	2020	%	2021
Residui iniziali	516.637.210,78	- 3,50	498.546.370,99	- 0,68	495.154.403,16	6,81	528.852.280,51	8,10	571.680.170,58
Pagamenti	50.321.085,95	- 5,20	47.705.169,95	- 27,97	34.363.976,96	35,86	46.687.986,85	- 23,34	35.789.112,66
Variazioni residui	- 7.190.375,83		-		-		-		- 17.365.949,44
Residui finali	459.125.749,00	- 1,80	450.841.201,04	2,21	460.790.426,20	4,64	482.164.293,66	7,54	518.525.108,48

### DIFFERENZA RESIDUI PASSIVI FINALI

	2017	%	2018	%	2019	%	2020	%	2021
Residui finali	498.546.370,99	-0,68	495.154.403,16	6,81	528.852.280,51	8,10	571.680.170,58	154,82	1.456.729.979,57

## Situazione patrimoniale

L'attuale patrimonio risulta costituito, oltre che dai beni acquisiti dall'Ente a far data dal momento della costituzione, dai beni che facevano parte dei patrimoni rispettivamente dell'Ente Nazionale della Gente dell'Aria e del Registro Aeronautico Italiano.

Lo Stato Patrimoniale è redatto secondo lo schema (allegato n. 13) previsto dall'art. 42 del D.P.R. 97/2003, per ciascuna voce di stato patrimoniale è stato indicato l'importo della corrispondente voce dell'esercizio precedente.

### ATTIVITA'

Si riportano di seguito le tabelle riepilogative dei movimenti delle immobilizzazioni:

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Descrizione	Diritto di brevetto industriale...	Concessioni, licenze, marchi..	Manutenzioni straordinarie...	Costo di ricerca, di sviluppo...	TOTALE
Costo originario	2.934.020,25	-	84.622.219,59	10.600.000,00	98.156.239,84
Ammortamenti storici	-	-	-	-	-
Valore all'inizio dell'esercizio	2.934.020,25	-	84.622.219,59	10.600.000,00	98.156.239,84
Acquisizioni dell'esercizio	1.018.421,98	-	1.582.928,29	-	2.601.350,27
Alienazioni dell'esercizio	-	-	-	-	-
Rivalutazioni di legge (monetarie)	-	-	-	-	-
Rivalutazioni economiche	-	-	-	-	-
Ammortamenti dell'esercizio	1.155.519,75	-	-	-	1.155.519,75
Svalutazioni dell'esercizio	-	-	-	-	-
Rettifiche	-	-	-	-	-
Consistenza finale	2.796.922,48	-	86.205.147,88	10.600.000,00	99.602.070,36

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori. La categoria "Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere di ingegno" pari a € 2.796.922,48 comprende il costo di acquisto di prodotti software applicativi acquistati a titolo di proprietà o di licenza d'uso a tempo indeterminato al netto della quota di ammortamento pari ad € 1.155.519,75.

Le manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi pari a € 86.205.147,88 riguardano prevalentemente interventi infrastrutturali sugli aeroporti a gestione diretta in relazione ai piani triennali degli investimenti deliberati; l'incremento relativo al 2021, è riferito ad interventi per la realizzazione di un centro servizi ed una sala polivalente in area Land-side nell'aeroporto di Pavullo nel Frignano a minuti interventi sugli aeroporti minori nonché ad interventi per adeguamento antincendio degli archivi delle sedi in locazione della direzione generale e presso l'aeroporto di Ciampino.

Le spese di ricerca e sviluppo pari ad € 10.600.000,00 sono finalizzate a progetti volti a garantire lo sviluppo e l'innovazione del settore dell'aviazione civile anche in ambito di riduzione dell'impatto ambientale in relazione al Piano della ricerca di cui alla delibera n. 31/2017 del 20/12/2017 e al Piano operativo studi e ricerche 2018 e 2019.

<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
<b>Descrizione</b>	<b>Terreni e fabbricati</b>	<b>Automezzi</b>	<b>Mobili e macchine da ufficio</b>	<b>TOTALE</b>
Costo originario	36.535.439,14	293.193,82	13.474.993,16	50.303.626,12
Ammortamenti storici	12.950.682,21	293.193,82	11.588.991,31	24.832.867,34
Valore all'inizio dell'esercizio	23.584.756,93	-	1.886.001,85	25.470.758,78
Acquisizioni dell'esercizio	149.999,79	8.900,01	130.438,99	289.338,79
Alienazioni dell'esercizio	-	-	58.237,29	58.237,29
Rivalutazioni di legge (monetarie)	-	-	-	-
Rivalutazioni economiche	-	-	-	-
Ammortamenti dell'esercizio	733.708,78	1.780,00	409.757,62	1.145.246,40
Decremento fondo ammortamento	-	-	56.414,69	56.414,69
Svalutazioni dell'esercizio	-	-	-	-
Rettifiche	-	-	-	-
Consistenza finale	23.001.047,94	7.120,01	1.604.860,62	24.613.028,57

**Terreni e fabbricati** € 23.001.047,94

Fabbricati € 36.685.438,93  
 Fondo ammortamento fabbricati € (13.684.390,99)

Alla voce acquisizioni dell'esercizio è riportato l'importo di € 149.999,79 relativo alla capitalizzazione delle risorse finalizzate alla manutenzione straordinaria sugli immobili di proprietà.



<b>Automezzi e motomezzi</b>	€ 7.120,01
Automezzi	€ 302.093,83
Fondo ammortamento automezzi	€ (294.973,82)

Alla voce acquisizioni dell'esercizio è riportato l'importo di € 8.900,01 relativo all'acquisto di un motociclo.

<b>Altri beni</b>	€ 1.604.860,62
Mobili e macchine da ufficio	€ 13.547.194,86
Fondo ammortamento mobili e macchine da ufficio	€ (11.942.334,24)

L'incremento della voce "Mobili e macchine da ufficio" si riferisce all'acquisto di macchinari per ufficio e hardware e di mobilio e arredi per ufficio.

Gli ammortamenti sono stati determinati applicando le aliquote stabilite dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze 22 aprile 2004 "Manuale dei Principi e Regole contabili del sistema unico di contabilità economica delle pubbliche amministrazioni", come, peraltro, già recepito nel Regolamento Amministrativo Contabile dell'Ente.

#### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

	<b>Mutui</b>
Situazione al 31.12.2020	11.438.450,84
Finanziamento 2021	-
Rimborsi	- 276.334,43
incremento crediti v/dipendenti	- 265.695,97
Situazione al 31.12.2021	10.896.420,44
	<b>Dep. cauzionali</b>
Situazione al 31.12.2020	318.955,09
Versamenti	-
Rimborsi	-
Situazione al 31.12.2021	318.955,09

Le immobilizzazioni finanziarie sono costituite dalla quota capitale finalizzata a mutui per il personale dipendente al netto dei rimborsi già introitati e del credito accertato nei confronti di dipendenti per i mutui erogati riportato al punto C) II.5) dello stato patrimoniale pari ad € 3.941.884,11 nonché dai depositi cauzionali presso terzi per la locazione delle sedi dell'Ente.

Nel 2021, ai sensi delle disposizioni recate dal Regolamento del 23/12/2009 e del Bando n. 94653/DG dell'08/08/2019, è stata autorizzata la concessione di mutui edilizi a 7 dipendenti.

### **Attivo circolante**

L'attivo circolante è costituito dalle disponibilità liquide pari a € 1.607.090.206,11 quale saldo risultante a credito alla data di chiusura dell'esercizio sul conto corrente bancario presso la Banca d'Italia e da crediti per € 251.799.494,89. L'importo dei crediti per il 73% circa è relativo a crediti verso lo Stato e Regioni per trasferimenti da ricevere, mentre il 19% circa si riferisce a crediti verso utenti e clienti per prestazioni di servizio, di cui il 27% circa sono relativi a crediti verso società oggetto di procedure concorsuali (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.) seguite dalla Direzione Analisi Giuridiche e Contenzioso.

### **PASSIVITA'**

#### **Patrimonio netto**

Il patrimonio netto pari a € 551.433.417,97 è composto dagli avanzi economici degli esercizi precedenti per € 542.688.532,42 e dall'avanzo economico prodotto dalla gestione 2021 per € 8.744.885,55

## **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il Fondo Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato pari a € 47.042.971,45 ricomprende la quota di accantonamento 2021 imputata a conto economico pari a € 1.773.367,03 nonché € 119.355,20 destinata al Fondo di previdenza complementare Perseo/Sirio.

Nella tabella seguente si rappresenta la movimentazione annuale del fondo:

### **Fondo indennità anzianità personale 2021**

fondo 2020	46.412.433,53
maturato buonuscita trasferito da altre amministrazioni	757.170,89
indennità di anzianità impegnate nel 2021	- 1.900.000,00
accantonamento anno 2021 al Fondo Perseo/Sirio	31.410,72
accantonamento anno 2021	1.741.956,31
<b>TOTALE</b>	<b>47.042.971,45</b>

### **Fondo per rischi e oneri futuri**

Il Fondo rischi e oneri futuri pari a € 193.023,52 è relativo al fondo residui perenti istituito negli scorsi esercizi finanziari.

### **Debiti**

L'ammontare dei debiti pari a € 1.456.729.979,57 risulta composto prevalentemente:

- per il 77% circa da debiti diversi € 1.123.362.919,27 in relazione, principalmente, ai trasferimenti aventi vincolo di destinazione sia per il fondo per la compensazione dei danni derivanti dal Covid-19 a favore dei gestori aeroportuali e dei prestatori dei servizi aeroportuali a terra che per finanziamenti degli interventi infrastrutturali sugli aeroporti, iscritti nei competenti capitoli di spesa del bilancio dell'Ente, con riferimento al diverso oggetto della spesa o alla diversa legge di finanziamento;
- per il 12% circa da debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute €170.535.780,90 di cui la posta più significativa afferisce ai residui per oneri di servizio pubblico e per i rimborsi ai vettori del minor prezzo praticato ai residenti nella regione Sicilia per i biglietti da e per Palermo e Catania;
- per il 10% circa da debiti verso fornitori per spese di funzionamento dell'Ente € 147.426.553,70, di cui una parte rilevante viene regolarizzato nei primi mesi dell'esercizio successivo, per manutenzione e sicurezza delle infrastrutture aeroportuali e per interventi di manutenzione straordinaria sugli aeroporti a gestione diretta.

Di seguito si fornisce un quadro riepilogativo della situazione patrimoniale:

Attività	2.055.399.392,51	
Passività		1.503.965.974,54
Avanzo/Disavanzo economico degli esercizi precedenti		542.688.532,42
Avanzo/Disavanzo economico dell'anno		8.744.885,55
Totale a pareggio	2.055.399.392,51	2.055.399.392,51

### **Conto economico**

Il conto economico, redatto secondo lo schema (allegato n.11) previsto dall'art. 41 del D.P.R. 97/2003, presenta un avanzo economico di € 8.744.885,55. I valori economici complessivi riportati nel predetto schema sono sintetizzabili in:

Margine operativo lordo € 827.230.243,70

Risultato operativo € -4.255.428,02

La gestione 2021 genera un disavanzo economico di € 7.863.566,08 principalmente per la riduzione delle entrate per canoni di concessione in relazione alla crisi del settore determinata dall'emergenza sanitaria. Le partite straordinarie – saldo sopravvenienze attive e passive pari ad €16.608.451,63, prodotte dalla cancellazione dei residui, compensano il disavanzo e determinano in € 8.744.885,55 il valore dell'avanzo economico al termine dell'esercizio. Va osservato che, in attesa dell'introduzione del sistema di contabilità economica, sono stati imputati a conto economico quali costi, gli impegni assunti nell'anno di spese correnti, ad esclusione delle liquidazioni per fine rapporto di lavoro e quali ricavi, gli accertamenti di entrate correnti.

Per quanto attiene ai ricavi nell'importo complessivo è incluso il trasferimento dello Stato comprensivo della quota per finanziare le rotte sociali, il fondo per la compensazione dei danni derivanti dal Covid-19 a favore dei gestori aeroportuali e dei prestatori dei servizi aeroportuali a terra nonché i rimborsi ai vettori del minor prezzo praticato ai residenti nella regione Sicilia per i biglietti da e per Palermo e Catania.

Il costo del lavoro di competenza economica del 2021 è pari ad € 54.422.858,96. Tra i costi di produzione è ricompresa la somma di € 48.435.653,85 per oneri di servizio pubblico e di € 2.954.730,74 per spese di funzionamento e manutenzione aeroporti a gestione diretta.

## ***Indicatore di tempestività dei pagamenti***

Ai sensi dell'art. 33, c.1, d.lgs. n. 33/2013 e successive modifiche e integrazioni, nonché da quanto previsto dall' art.9 del DPCM 22.09.2014, l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti "è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento dei fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento".

L'indicatore di tempestività anno 2021 calcolato con il sistema contabile dell'Ente è di 0,91 giorni, il valore dell'indicatore determinato dalla Piattaforma dei Crediti Commerciali è pari ad 1 giorno.

L'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dalla norma è pari ad € 10.091.280,01 circa il 23% del totale.

## ***Riclassificazione spese per missioni e programmi***

La spesa 2021 viene classificata in base alle missioni e ai programmi individuati da ENAC con nota 0129921 del 9/12/2014, in relazione alle linee guida di cui al DPCM 12/12/2012 e alla circolare della Ragioneria Generale dello Stato n. 23 del 13 maggio 2013. A seguito delle osservazioni formulate dalla Ragioneria Generale dello Stato in data 21/02/2017 la missione "Regolazione dei mercati" è stata soppressa ed istituito il programma "Regolazione del trasporto aereo" nell'ambito della Missione 013 "Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto.

Nel programma "Servizi generali" sono collocate le risorse complessive per la gestione del personale e per le relative politiche di sviluppo, in quanto l'Ente non ha al momento attivato un sistema di contabilità analitico - gestionale.

## ***Proposta di utilizzo dell'avanzo di amministrazione***

L'avanzo di amministrazione contabile che viene a determinarsi per effetto della elaborazione dei dati di bilancio 2021 risulta pari a € 402.159.721,43. Dal riscontro sulle singole partite che formano l'avanzo in esame una parte pari a € 13.021.456,77 è riferita al fondo crediti di difficile riscossione, per residui attivi derivanti essenzialmente da prestazioni fatturate a soggetti per i quali sono state attivate procedure fallimentari con insinuazione nei rispettivi riparti.

Ne consegue che l'avanzo di amministrazione disponibile di finalizzazione da parte del Consiglio di amministrazione viene rideterminato in € 389.138.264,66.

Su tale importo risultano essere già state assunte dal Consiglio di Amministrazione deliberazioni:

- per € 3.941.884,11 per i crediti accertati nei confronti dei dipendenti per mutui erogati i cui piani di ammortamento stanno procedendo regolarmente;
- per € 47.042.971,45 a copertura del fondo di trattamento fine rapporto così come determinato al 31.12.2021;
- per € 149.865.000,00 fondo interventi infrastrutturali e recupero patrimonio immobiliare, delibere del CdA n. 5 del 18/01/2017, n.17 del 27/07/2018 ed integrazione a copertura del programma triennale degli investimenti 2022 – 2024 Delibera 32 del 23/11/2021;
- per € 10.039.208,81 fondo per il finanziamento di attività di studio e di ricerca delibere del CdA n. 6 del 18/01/2017 e n.17 del 27/07/2018;
- per € 5.000.000,00 concessione di contributi per l'acquisto di autovetture e/o mezzi di air side a trazione elettrica negli aeroporti regionali - Delibera 35/2021;
- per € 8.000.000,00 a garanzia del contenzioso derivante dal trattamento di liquidazione dipendenti ex D.G.A.C., delibera del CdA n. 20 del 4/07/2017;
- per € 5.020.174,00 quale onere contrattuale riferito al rinnovo del contratto di lavoro del personale dipendente;
- € 20.640.033,00 a copertura del disavanzo di previsione 2022.

Al netto delle poste sopra evidenziate, risultano nelle disponibilità dell'avanzo € 139.588.993,29 che si propone di finalizzare per:

€ 50.000.000,00 per interventi sull'aeroporto di Grottaglie che, in qualità di primo ed unico Spazioporto italiano per lo sviluppo sostenibile del settore dei voli suborbitali, rappresenta una risorsa di eccellenza per la promozione del progresso tecnologico dell'industria aeronautica ed aerospaziale nazionale. Attraverso lo sviluppo ed il consolidamento dello spazioporto, che rappresenta uno degli asset di punta della pianificazione strategica dell'Ente, sarà infatti possibile cogliere, anche grazie alle sinergie in atto tra i molteplici soggetti pubblici e privati, nazionali ed internazionali coinvolti, a vario titolo, nel processo di trasformazione tecnologica del settore aeronautico ed aerospaziale globale, le opportunità di crescita che sono offerte sia dalla New Space Economy, che dalla emergente Urban and Advanced Air Mobility;

€ 30.000.000,00 per il finanziamento di opere infrastrutturali e di modernizzazione legate agli aspetti di sicurezza e sviluppo dei 18 aeroporti affidati in gestione alla Società Enac servizi S.r.l., interventi che saranno inseriti nel piano degli investimenti 2022 – 2024 e rappresentati al CdA;

€ 20.000.000,00 ad integrazione del fondo per il finanziamento di attività di studio e di ricerca per lo sviluppo di progetti tecnologicamente avanzati.

Il rimanente importo pari ad € 39.588.993,29 non viene finalizzato in attesa di definire le partite contabili relative a crediti per trasferimenti di parte corrente vantati nei confronti dello Stato.



# **CONTO DI BILANCIO DECISIONALE**

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**
**PARTE I - ENTRATE ANNO 2021**

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<b>Avanzo di amministrazione presunto</b>	<b>0,00</b>	<b>399.164.993,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>372.701.759,24</b>	<b>0,00</b>
	<b>Fondo iniziale di cassa presunto</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>702.810.340,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>675.159.544,92</b>
	<b>0100 - Direzione Generale</b>						
	<b>0100.1 - TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>						
	<b>0100.1.01 - Tributi</b>						
	<b>0100.1.02 - Contributi sociali e premi</b>						
0100.1.02.01	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	315,31	0,00	0,00	315,31	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa Direzione Generale</b>	<b>315,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>315,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0100 - Direzione Generale</b>						
	<b>0100.2 - TITOLO II - Trasferimenti correnti</b>						
	<b>0100.2.01 - Trasferimenti correnti</b>						
0100.2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	516.456,92	0,00	0,00	516.456,92	0,00	0,00
0100.2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO II - Trasferimenti correnti Direzione Generale</b>	<b>516.456,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>516.456,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0100 - Direzione Generale</b>						
	<b>0100.3 - TITOLO III - Entrate extratributarie</b>						
	<b>0100.3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>						
0100.3.01.01	Vendita di beni	77,47	0,00	0,00	77,47	0,00	0,00
0100.3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	93.407,04	15.115,00	11.642,00	93.407,04	442,00	442,00
0100.3.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	12.911,42	0,00	0,00	12.911,42	0,00	0,00
	<b>0100.3.02 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>						
0100.3.02.02	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.3.02.03	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0100.3.03 - Interessi attivi</b>						
0100.3.03.01	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.3.03.02	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	3.758,92	0,00	0,00	3.758,92	0,00	0,00
0100.3.03.03	Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0100.3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>						
0100.3.05.01	Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.3.05.02	Rimborsi in entrata	235.623,26	0,00	0,00	235.623,26	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO III - Entrate extratributarie Direzione Generale</b>	<b>345.778,11</b>	<b>15.115,00</b>	<b>11.642,00</b>	<b>345.778,11</b>	<b>442,00</b>	<b>442,00</b>
	<b>0100 - Direzione Generale</b>						
	<b>0100.4 - TITOLO IV - Entrate in conto capitale</b>						
	<b>0100.4.02 - Contributi agli investimenti</b>						
0100.4.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	10.792.509,50	0,00	0,00	10.792.509,50	0,00	0,00
0100.4.02.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**
**PARTE I - ENTRATE ANNO 2021**

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
<b>0100.4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale</b>							
0100.4.03.10	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.4.03.11	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.4.03.12	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.4.03.13	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.4.03.14	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0100.4.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>							
0100.4.04.01	Alienazione di beni materiali	258,23	0,00	0,00	258,23	0,00	0,00
<b>0100.4.05 - Altre entrate in conto capitale</b>							
0100.4.05.03	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.4.05.04	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	1.007,09	0,00	0,00	1.007,09	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO IV - Entrate in conto capitale Direzione Generale</b>		<b>10.793.774,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.793.774,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>0100 - Direzione Generale</b>							
<b>0100.5 - TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>							
<b>0100.5.02 - Riscossione crediti di breve termine</b>							
0100.5.02.02	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.5.02.07	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0100.5.03 - Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>							
0100.5.03.02	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.5.03.07	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0100.5.04 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>							
0100.5.04.07	Prelievi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie Direzione Generale</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>0100 - Direzione Generale</b>							
<b>0100.9 - TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>							
<b>0100.9.01 - Entrate per partite di giro</b>							
0100.9.01.01	Altre ritenute	258,23	0,00	0,00	258,23	0,00	0,00
0100.9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0100.9.02 - Entrate per conto terzi</b>							
0100.9.02.02	Trasferimenti da Gruppo Equitalia per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.9.02.04	Depositi di/preso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.9.02.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro Direzione Generale</b>		<b>258,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>258,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>0200 - Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>							
<b>0200.1 - TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>							

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**
**PARTE I - ENTRATE ANNO 2021**

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<b>0200.1.01 - Tributi</b>						
	<b>0200.1.02 - Contributi sociali e premi</b>						
0200.1.02.01	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	51,65	0,00	0,00	51,65	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>	<b>51,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>51,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0200 - Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>						
	<b>0200.2 - TITOLO II - Trasferimenti correnti</b>						
	<b>0200.2.01 - Trasferimenti correnti</b>						
0200.2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	86.138.166,04	71.520.857,78	71.853.854,35	86.138.166,04	37.278.297,25	37.278.297,25
0200.2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO II - Trasferimenti correnti Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>	<b>86.138.166,04</b>	<b>71.520.857,78</b>	<b>71.853.854,35</b>	<b>86.138.166,04</b>	<b>37.278.297,25</b>	<b>37.278.297,25</b>
	<b>0200 - Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>						
	<b>0200.3 - TITOLO III - Entrate extratributarie</b>						
	<b>0200.3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>						
0200.3.01.01	Vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	90.030,61	2.298.748,23	2.308.671,98	98.823,86	2.474.714,15	2.483.507,40
0200.3.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	95.733,52	95.733,52	0,00	95.269,08	95.269,08
	<b>0200.3.02 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>						
0200.3.02.02	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.3.02.03	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	96.033,99	766.569,24	146.679,90	50.048,75	732.091,06	686.105,82
	<b>0200.3.03 - Interessi attivi</b>						
0200.3.03.01	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.3.03.02	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	2.094,98	7.396,59	7.379,02	2.211,52	7.622,06	7.738,60
0200.3.03.03	Altri interessi attivi	563,95	15.375,83	15.375,83	563,95	8.913,00	8.913,00
	<b>0200.3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>						
0200.3.05.01	Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.3.05.02	Rimborsi in entrata	67.499,21	367.316,38	368.610,86	69.469,01	161.810,59	163.780,39
	<b>TOTALE TITOLO III - Entrate extratributarie Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>	<b>256.222,74</b>	<b>3.551.139,79</b>	<b>2.942.451,11</b>	<b>221.117,09</b>	<b>3.480.419,94</b>	<b>3.445.314,29</b>
	<b>0200 - Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>						
	<b>0200.4 - TITOLO IV - Entrate in conto capitale</b>						
	<b>0200.4.02 - Contributi agli investimenti</b>						
0200.4.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	65.286.937,35	0,00	0,00	65.286.937,35	20.229.524,00	20.229.524,00
0200.4.02.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0200.4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale</b>						
0200.4.03.10	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	757.170,89	757.170,89	0,00	9.346,68	9.346,68
0200.4.03.11	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.4.03.12	Altri trasferimenti in conto capitale da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**
**PARTE I - ENTRATE ANNO 2021**

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
0200.4.03.13	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.4.03.14	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0200.4.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>						
0200.4.04.01	Alienazione di beni materiali	468,00	0,00	0,00	468,00	0,00	0,00
	<b>0200.4.05 - Altre entrate in conto capitale</b>						
0200.4.05.03	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	62.452,00	0,00	62.452,00	0,00	62.452,00	0,00
0200.4.05.04	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO IV - Entrate in conto capitale Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>	<b>65.349.857,35</b>	<b>757.170,89</b>	<b>819.622,89</b>	<b>65.287.405,35</b>	<b>20.301.322,68</b>	<b>20.238.870,68</b>
	<b>0200 - Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>						
	<b>0200.5 - TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>						
	<b>0200.5.02 - Riscossione crediti di breve termine</b>						
0200.5.02.02	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.5.02.07	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0200.5.03 - Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>						
0200.5.03.02	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	3.676.188,14	542.030,40	276.334,43	3.221.872,04	690.721,61	236.405,51
0200.5.03.07	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0200.5.04 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>						
0200.5.04.07	Prelievi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>	<b>3.676.188,14</b>	<b>542.030,40</b>	<b>276.334,43</b>	<b>3.221.872,04</b>	<b>690.721,61</b>	<b>236.405,51</b>
	<b>0200 - Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>						
	<b>0200.9 - TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						
	<b>0200.9.01 - Entrate per partite di giro</b>						
0200.9.01.01	Altre ritenute	2.434.995,46	4.724.039,92	4.608.619,52	3.313.339,07	4.080.726,02	4.959.069,63
0200.9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	7.406.533,25	13.688.944,08	13.282.946,02	7.407.939,81	17.110.486,96	17.111.893,52
0200.9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	36.207,68	38.000,00	36.994,56	26.588,20	70.000,00	60.380,52
0200.9.01.99	Altre entrate per partite di giro	1.405.798,02	28.130.330,59	28.140.392,64	1.395.377,53	14.992.800,67	14.982.380,18
	<b>0200.9.02 - Entrate per conto terzi</b>						
0200.9.02.02	Trasferimenti da Gruppo Equitalia per operazioni conto terzi	197.107,79	43.095,19	43.095,19	197.107,79	21.762,67	21.762,67
0200.9.02.04	Depositi di/preso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.9.02.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>	<b>11.480.642,20</b>	<b>46.624.409,78</b>	<b>46.112.047,93</b>	<b>12.340.352,40</b>	<b>36.275.776,32</b>	<b>37.135.486,52</b>
	<b>0300 - Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>						
	<b>0300.1 - TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>						
	<b>0300.1.01 - Tributi</b>						
	<b>0300.1.02 - Contributi sociali e premi</b>						
0300.1.02.01	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	0,04	764.486,56	764.417,50	1,84	819.333,57	819.335,37

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**
**PARTE I - ENTRATE ANNO 2021**

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
<b>TOTALE TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>		<b>0,04</b>	<b>764.486,56</b>	<b>764.417,50</b>	<b>1,84</b>	<b>819.333,57</b>	<b>819.335,37</b>
<b>0300 - Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>							
<b>0300.2 - TITOLO II - Trasferimenti correnti</b>							
<b>0300.2.01 - Trasferimenti correnti</b>							
0300.2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	8.552.882,23	815.828.793,37	803.556.270,71	8.895.078,27	4.969.242,79	5.311.438,83
0300.2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO II - Trasferimenti correnti Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>		<b>8.552.882,23</b>	<b>815.828.793,37</b>	<b>803.556.270,71</b>	<b>8.895.078,27</b>	<b>4.969.242,79</b>	<b>5.311.438,83</b>
<b>0300 - Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>							
<b>0300.3 - TITOLO III - Entrate extratributarie</b>							
<b>0300.3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>							
0300.3.01.01	Vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	602.402,63	1.954.206,92	1.844.363,82	585.250,15	1.471.749,04	1.454.596,56
0300.3.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	26.468.358,20	29.166.302,81	55.431.287,78	27.729,96	90.678.600,00	64.237.971,76
<b>0300.3.02 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>							
0300.3.02.02	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.3.02.03	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0300.3.03 - Interessi attivi</b>							
0300.3.03.01	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.3.03.02	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.3.03.03	Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0300.3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>							
0300.3.05.01	Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.3.05.02	Rimborsi in entrata	16.637,97	0,00	0,00	16.637,97	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO III - Entrate extratributarie Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>		<b>27.087.398,80</b>	<b>31.120.509,73</b>	<b>57.275.651,60</b>	<b>629.618,08</b>	<b>92.150.349,04</b>	<b>65.692.568,32</b>
<b>0300 - Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>							
<b>0300.4 - TITOLO IV - Entrate in conto capitale</b>							
<b>0300.4.02 - Contributi agli investimenti</b>							
0300.4.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	49.084.549,08	49.084.549,08	0,00	3.992.547,44	3.992.547,44
0300.4.02.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0300.4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale</b>							
0300.4.03.10	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.4.03.11	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.4.03.12	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.4.03.13	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.4.03.14	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0300.4.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>							

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**
**PARTE I - ENTRATE ANNO 2021**

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
0300.4.04.01	Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0300.4.05 - Altre entrate in conto capitale</b>						
0300.4.05.03	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.4.05.04	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO IV - Entrate in conto capitale Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>	<b>0,00</b>	<b>49.084.549,08</b>	<b>49.084.549,08</b>	<b>0,00</b>	<b>3.992.547,44</b>	<b>3.992.547,44</b>
	<b>0300 - Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>						
	<b>0300.5 - TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>						
	<b>0300.5.02 - Riscossione crediti di breve termine</b>						
0300.5.02.02	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.5.02.07	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0300.5.03 - Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>						
0300.5.03.02	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.5.03.07	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0300.5.04 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>						
0300.5.04.07	Prelievi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0300 - Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>						
	<b>0300.9 - TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						
	<b>0300.9.01 - Entrate per partite di giro</b>						
0300.9.01.01	Altre ritenute	4.594,72	0,00	0,00	4.594,72	0,00	0,00
0300.9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.9.01.99	Altre entrate per partite di giro	960,04	0,00	0,00	960,04	0,00	0,00
	<b>0300.9.02 - Entrate per conto terzi</b>						
0300.9.02.02	Trasferimenti da Gruppo Equitalia per operazioni conto terzi	212.076,01	280.339,99	280.339,99	212.075,01	402.342,98	402.341,98
0300.9.02.04	Depositi di/preso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.9.02.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>	<b>217.630,77</b>	<b>280.339,99</b>	<b>280.339,99</b>	<b>217.629,77</b>	<b>402.342,98</b>	<b>402.341,98</b>
	<b>0400 - Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>						
	<b>0400.1 - TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>						
	<b>0400.1.01 - Tributi</b>						
	<b>0400.1.02 - Contributi sociali e premi</b>						
0400.1.02.01	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0400 - Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>						
	<b>0400.2 - TITOLO II - Trasferimenti correnti</b>						

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**
**PARTE I - ENTRATE ANNO 2021**

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
<b>0400.2.01 - Trasferimenti correnti</b>							
0400.2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	184.676,36	0,00	0,00	184.676,36	0,00	0,00
0400.2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO II - Trasferimenti correnti Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>		<b>184.676,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>184.676,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>0400 - Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>							
<b>0400.3 - TITOLO III - Entrate extratributarie</b>							
<b>0400.3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>							
0400.3.01.01	Vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	47.605.335,15	16.170.509,31	16.672.050,85	36.517.125,89	19.269.445,06	8.181.235,80
0400.3.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0400.3.02 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>							
0400.3.02.02	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.3.02.03	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0400.3.03 - Interessi attivi</b>							
0400.3.03.01	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.3.03.02	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.3.03.03	Altri interessi attivi	3.830,96	0,00	0,00	3.830,96	0,00	0,00
<b>0400.3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>							
0400.3.05.01	Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.3.05.02	Rimborsi in entrata	2.449,55	0,00	0,00	2.449,55	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO III - Entrate extratributarie Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>		<b>47.611.615,66</b>	<b>16.170.509,31</b>	<b>16.672.050,85</b>	<b>36.523.406,40</b>	<b>19.269.445,06</b>	<b>8.181.235,80</b>
<b>0400 - Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>							
<b>0400.4 - TITOLO IV - Entrate in conto capitale</b>							
<b>0400.4.02 - Contributi agli investimenti</b>							
0400.4.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.4.02.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0400.4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale</b>							
0400.4.03.10	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.4.03.11	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.4.03.12	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.4.03.13	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.4.03.14	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0400.4.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>							
0400.4.04.01	Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0400.4.05 - Altre entrate in conto capitale</b>							
0400.4.05.03	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.4.05.04	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**
**PARTE I - ENTRATE ANNO 2021**

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
<b>TOTALE TITOLO IV - Entrate in conto capitale Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>0400 - Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>							
<b>0400.5 - TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>							
<b>0400.5.02 - Riscossione crediti di breve termine</b>							
0400.5.02.02	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.5.02.07	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0400.5.03 - Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>							
0400.5.03.02	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.5.03.07	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0400.5.04 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>							
0400.5.04.07	Prelievi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>0400 - Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>							
<b>0400.9 - TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>							
<b>0400.9.01 - Entrate per partite di giro</b>							
0400.9.01.01	Altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.9.01.99	Altre entrate per partite di giro	4.690,19	0,00	0,00	4.690,19	0,00	0,00
<b>0400.9.02 - Entrate per conto terzi</b>							
0400.9.02.02	Trasferimenti da Gruppo Equitalia per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.9.02.04	Depositi di/preso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.9.02.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>		<b>4.690,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.690,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>0700 - Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>							
<b>0700.1 - TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>							
<b>0700.1.01 - Tributi</b>							
<b>0700.1.02 - Contributi sociali e premi</b>							
0700.1.02.01	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>0700 - Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>							
<b>0700.2 - TITOLO II - Trasferimenti correnti</b>							
<b>0700.2.01 - Trasferimenti correnti</b>							
0700.2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	33.378,18	33.378,18	0,00	16.689,09	16.689,09
0700.2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	35.602,50	35.602,50
<b>TOTALE TITOLO II - Trasferimenti correnti Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>		<b>0,00</b>	<b>33.378,18</b>	<b>33.378,18</b>	<b>0,00</b>	<b>52.291,59</b>	<b>52.291,59</b>

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**
**PARTE I - ENTRATE ANNO 2021**

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
<b>0700 - Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>							
<b>0700.3 - TITOLO III - Entrate extratributarie</b>							
<b>0700.3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>							
0700.3.01.01	Vendita di beni	1.558,55	0,00	0,00	1.558,55	0,00	0,00
0700.3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	5.816.659,87	5.908.357,24	8.109.341,50	1.072.287,41	5.460.176,66	715.804,20
0700.3.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0700.3.02 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>							
0700.3.02.02	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.3.02.03	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0700.3.03 - Interessi attivi</b>							
0700.3.03.01	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.3.03.02	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.3.03.03	Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0700.3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>							
0700.3.05.01	Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.3.05.02	Rimborsi in entrata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO III - Entrate extratributarie Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>		<b>5.818.218,42</b>	<b>5.908.357,24</b>	<b>8.109.341,50</b>	<b>1.073.845,96</b>	<b>5.460.176,66</b>	<b>715.804,20</b>
<b>0700 - Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>							
<b>0700.4 - TITOLO IV - Entrate in conto capitale</b>							
<b>0700.4.02 - Contributi agli investimenti</b>							
0700.4.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.4.02.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0700.4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale</b>							
0700.4.03.10	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.4.03.11	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.4.03.12	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.4.03.13	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.4.03.14	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0700.4.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>							
0700.4.04.01	Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0700.4.05 - Altre entrate in conto capitale</b>							
0700.4.05.03	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.4.05.04	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO IV - Entrate in conto capitale Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>0700 - Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>							
<b>0700.5 - TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>							
<b>0700.5.02 - Riscossione crediti di breve termine</b>							

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**
**PARTE I - ENTRATE ANNO 2021**

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
0700.5.02.02	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.5.02.07	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0700.5.03 - Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>						
0700.5.03.02	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.5.03.07	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0700.5.04 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>						
0700.5.04.07	Prelievi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0700 - Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>						
	<b>0700.9 - TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						
	<b>0700.9.01 - Entrate per partite di giro</b>						
0700.9.01.01	Altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0700.9.02 - Entrate per conto terzi</b>						
0700.9.02.02	Trasferimenti da Gruppo Equitalia per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.9.02.04	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.9.02.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa E TITOLO II - Trasferimenti correnti E TITOLO III - Entrate extratributarie E TITOLO IV - Entrate in conto capitale E TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro E TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>268.034.823,98</b>	<b>1.042.201.647,10</b>	<b>1.057.791.952,12</b>	<b>226.394.494,83</b>	<b>225.142.708,93</b>	<b>183.502.379,78</b>

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**
**PARTE I - ENTRATE ANNO 2021**

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
<i>Riepilogo dei titoli Direzione Generale</i>							
	<b>TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>315,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>315,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO II - Trasferimenti correnti</b>	<b>516.456,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>516.456,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO III - Entrate extratributarie</b>	<b>345.778,11</b>	<b>15.115,00</b>	<b>11.642,00</b>	<b>345.778,11</b>	<b>442,00</b>	<b>442,00</b>
	<b>TITOLO IV - Entrate in conto capitale</b>	<b>10.793.774,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.793.774,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>258,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>258,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Direzione Generale</b>	<b>11.656.583,39</b>	<b>15.115,00</b>	<b>11.642,00</b>	<b>11.656.583,39</b>	<b>442,00</b>	<b>442,00</b>
<i>Riepilogo dei titoli Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</i>							
	<b>TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>51,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>51,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO II - Trasferimenti correnti</b>	<b>86.138.166,04</b>	<b>71.520.857,78</b>	<b>71.853.854,35</b>	<b>86.138.166,04</b>	<b>37.278.297,25</b>	<b>37.278.297,25</b>
	<b>TITOLO III - Entrate extratributarie</b>	<b>256.222,74</b>	<b>3.551.139,79</b>	<b>2.942.451,11</b>	<b>221.117,09</b>	<b>3.480.419,94</b>	<b>3.445.314,29</b>
	<b>TITOLO IV - Entrate in conto capitale</b>	<b>65.349.857,35</b>	<b>757.170,89</b>	<b>819.622,89</b>	<b>65.287.405,35</b>	<b>20.301.322,68</b>	<b>20.238.870,68</b>
	<b>TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>3.676.188,14</b>	<b>542.030,40</b>	<b>276.334,43</b>	<b>3.221.872,04</b>	<b>690.721,61</b>	<b>236.405,51</b>
	<b>TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>11.480.642,20</b>	<b>46.624.409,78</b>	<b>46.112.047,93</b>	<b>12.340.352,40</b>	<b>36.275.776,32</b>	<b>37.135.486,52</b>
	<b>TOTALE Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>	<b>166.901.128,12</b>	<b>122.995.608,64</b>	<b>122.004.310,71</b>	<b>167.208.964,57</b>	<b>98.026.537,80</b>	<b>98.334.374,25</b>
<i>Riepilogo dei titoli Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</i>							
	<b>TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>0,04</b>	<b>764.486,56</b>	<b>764.417,50</b>	<b>1,84</b>	<b>819.333,57</b>	<b>819.335,37</b>
	<b>TITOLO II - Trasferimenti correnti</b>	<b>8.552.882,23</b>	<b>815.828.793,37</b>	<b>803.556.270,71</b>	<b>8.895.078,27</b>	<b>4.969.242,79</b>	<b>5.311.438,83</b>
	<b>TITOLO III - Entrate extratributarie</b>	<b>27.087.398,80</b>	<b>31.120.509,73</b>	<b>57.275.651,60</b>	<b>629.618,08</b>	<b>92.150.349,04</b>	<b>65.692.568,32</b>
	<b>TITOLO IV - Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>49.084.549,08</b>	<b>49.084.549,08</b>	<b>0,00</b>	<b>3.992.547,44</b>	<b>3.992.547,44</b>
	<b>TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>217.630,77</b>	<b>280.339,99</b>	<b>280.339,99</b>	<b>217.629,77</b>	<b>402.342,98</b>	<b>402.341,98</b>
	<b>TOTALE Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>	<b>35.857.911,84</b>	<b>897.078.678,73</b>	<b>910.961.228,88</b>	<b>9.742.327,96</b>	<b>102.333.815,82</b>	<b>76.218.231,94</b>
<i>Riepilogo dei titoli Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</i>							
	<b>TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO II - Trasferimenti correnti</b>	<b>184.676,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>184.676,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO III - Entrate extratributarie</b>	<b>47.611.615,66</b>	<b>16.170.509,31</b>	<b>16.672.050,85</b>	<b>36.523.406,40</b>	<b>19.269.445,06</b>	<b>8.181.235,80</b>
	<b>TITOLO IV - Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>4.690,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.690,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>	<b>47.800.982,21</b>	<b>16.170.509,31</b>	<b>16.672.050,85</b>	<b>36.712.772,95</b>	<b>19.269.445,06</b>	<b>8.181.235,80</b>

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**
**PARTE I - ENTRATE ANNO 2021**

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
<i>Riepilogo dei titoli Direzione Centrale Regolazione Aerea</i>							
	<b>TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO II - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>33.378,18</b>	<b>33.378,18</b>	<b>0,00</b>	<b>52.291,59</b>	<b>52.291,59</b>
	<b>TITOLO III - Entrate extratributarie</b>	<b>5.818.218,42</b>	<b>5.908.357,24</b>	<b>8.109.341,50</b>	<b>1.073.845,96</b>	<b>5.460.176,66</b>	<b>715.804,20</b>
	<b>TITOLO IV - Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>	<b>5.818.218,42</b>	<b>5.941.735,42</b>	<b>8.142.719,68</b>	<b>1.073.845,96</b>	<b>5.512.468,25</b>	<b>768.095,79</b>
<i>Riepilogo per titoli dei centri di responsabilita' "0100","0200","0300","0400","0700"</i>							
	<b>TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>367,00</b>	<b>764.486,56</b>	<b>764.417,50</b>	<b>368,80</b>	<b>819.333,57</b>	<b>819.335,37</b>
	<b>TITOLO II - Trasferimenti correnti</b>	<b>95.392.181,55</b>	<b>887.383.029,33</b>	<b>875.443.503,24</b>	<b>95.734.377,59</b>	<b>42.299.831,63</b>	<b>42.642.027,67</b>
	<b>TITOLO III - Entrate extratributarie</b>	<b>81.119.233,73</b>	<b>56.765.631,07</b>	<b>85.011.137,06</b>	<b>38.793.765,64</b>	<b>120.360.832,70</b>	<b>78.035.364,61</b>
	<b>TITOLO IV - Entrate in conto capitale</b>	<b>76.143.632,17</b>	<b>49.841.719,97</b>	<b>49.904.171,97</b>	<b>76.081.180,17</b>	<b>24.293.870,12</b>	<b>24.231.418,12</b>
	<b>TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>3.676.188,14</b>	<b>542.030,40</b>	<b>276.334,43</b>	<b>3.221.872,04</b>	<b>690.721,61</b>	<b>236.405,51</b>
	<b>TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>11.703.221,39</b>	<b>46.904.749,77</b>	<b>46.392.387,92</b>	<b>12.562.930,59</b>	<b>36.678.119,30</b>	<b>37.537.828,50</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>268.034.823,98</b>	<b>1.042.201.647,10</b>	<b>1.057.791.952,12</b>	<b>226.394.494,83</b>	<b>225.142.708,93</b>	<b>183.502.379,78</b>
	<b>Avanzo di amministrazione utilizzato</b>	<b>303.645.346,60</b>	<b>13.726.197,63</b>	<b>0,00</b>	<b>302.457.785,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>571.680.170,58</b>	<b>1.055.927.844,73</b>	<b>1.057.791.952,12</b>	<b>528.852.280,51</b>	<b>225.142.708,93</b>	<b>183.502.379,78</b>

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**
**PARTE II - SPESE ANNO 2021**

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>Disavanzo di amministrazione presunto</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0100 - Direzione Generale</b>						
	<b>0100.1 - TITOLO I - Spese correnti</b>						
	<b>0100.1.01 - Redditi da lavoro dipendente</b>						
0100.1.01.01	Retribuzioni lorde	50.681,03	46.088,00	81.088,00	121.768,92	0,00	71.087,89
0100.1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	12.740,02	0,00	0,00	12.740,02	0,00	0,00
	<b>0100.1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>						
0100.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	12,00	12,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0100.1.03 - Acquisto di beni e servizi</b>						
0100.1.03.01	Acquisto di beni	12.046,10	35.414,95	23.760,86	18.190,44	21.304,27	27.448,61
0100.1.03.02	Acquisto di servizi	2.027.871,43	434.381,08	513.598,30	2.975.279,43	466.687,28	1.414.095,28
	<b>0100.1.04 - Trasferimenti correnti</b>						
0100.1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	3.000,00	105.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00
0100.1.04.03	Trasferimenti correnti a imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0100.1.05 - Trasferimenti di tributi</b>						
	<b>0100.1.07 - Interessi di mora</b>						
0100.1.07.06	Interessi di mora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0100.1.08 - Altre spese per redditi da capitale</b>						
	<b>0100.1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>						
0100.1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.1.09.02	Rimborsi di imposte in uscita	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.1.09.03	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0100.1.10 - Altre spese correnti</b>						
0100.1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.1.10.04	Premi di assicurazione	143,80	1.321,01	1.321,01	143,80	1.324,00	1.324,00
0100.1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	4.941.696,14	600.000,00	1.015.845,84	1.141.889,64	5.035.556,02	1.235.749,52
0100.1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO I - Spese correnti Direzione Generale</b>	<b>7.048.178,52</b>	<b>1.222.217,04</b>	<b>1.635.626,01</b>	<b>4.273.012,25</b>	<b>5.524.871,57</b>	<b>2.749.705,30</b>
	<b>0100 - Direzione Generale</b>						
	<b>0100.2 - TITOLO II - Spese in conto capitale</b>						
	<b>0100.2.01 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente</b>						
0100.2.01.01	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.2.01.99	Altri tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**
**PARTE II - SPESE ANNO 2021**

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
<b>0100.2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>							
0100.2.02.01	Beni materiali	51.003.815,85	0,00	0,00	51.003.815,85	0,00	0,00
0100.2.02.03	Beni immateriali	32.283.061,67	1.000.000,00	507.098,53	29.054.574,24	4.000.000,00	771.512,57
<b>0100.2.03 - Contributi agli investimenti</b>							
0100.2.03.01	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.2.03.03	Contributi agli investimenti a Imprese	74.453.682,33	4.291.537,00	3.713.073,38	68.962.202,93	5.229.524,00	38.044,60
<b>0100.2.05 - Altre spese in conto capitale</b>							
0100.2.05.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.2.05.02	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.2.05.03	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.2.05.04	Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.2.05.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO II - Spese in conto capitale Direzione Generale</b>		<b>157.740.559,85</b>	<b>5.291.537,00</b>	<b>4.220.171,91</b>	<b>149.020.593,02</b>	<b>9.229.524,00</b>	<b>809.557,17</b>
<b>0100 - Direzione Generale</b>							
<b>0100.3 - TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie</b>							
<b>0100.3.01 - Acquisizioni di attività finanziarie</b>							
0100.3.01.01	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>0100.3.02 - Concessione crediti di breve termine</b>							
0100.3.02.02	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.3.02.07	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0100.3.03 - Concessione crediti di medio-lungo termine</b>							
0100.3.03.02	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.3.03.07	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie Direzione Generale</b>		<b>0,00</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>0100 - Direzione Generale</b>							
<b>0100.7 - TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>							
<b>0100.7.01 - Uscite per partite di giro</b>							
0100.7.01.01	Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.7.01.99	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0100.7.02 - Uscite per conto terzi</b>							
0100.7.02.02	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.7.02.04	Depositi di/preso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0100.7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro Direzione Generale</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**
**PARTE II - SPESE ANNO 2021**

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
<b>0200 - Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>							
<b>0200.1 - TITOLO I - Spese correnti</b>							
<b>0200.1.01 - Redditi da lavoro dipendente</b>							
0200.1.01.01	Retribuzioni lorde	21.580.122,96	38.306.089,14	34.420.489,06	22.794.245,09	40.312.851,96	41.526.974,09
0200.1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	11.328.744,42	8.522.194,17	8.623.782,55	11.064.564,40	10.546.947,63	10.282.767,61
<b>0200.1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>							
0200.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.342.597,38	3.489.246,23	3.583.500,92	1.168.310,04	4.412.224,30	4.237.936,96
<b>0200.1.03 - Acquisto di beni e servizi</b>							
0200.1.03.01	Acquisto di beni	79.375,99	63.959,66	45.161,27	78.344,84	151.715,41	150.684,26
0200.1.03.02	Acquisto di servizi	15.322.324,02	9.513.340,70	10.408.674,87	15.456.022,50	10.440.863,00	10.574.561,48
<b>0200.1.04 - Trasferimenti correnti</b>							
0200.1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	76.365,82	2.687.448,99	2.115.970,94	46.420,29	2.653.742,02	2.623.796,49
0200.1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	1.813.136,00	2.259.000,00	3.506.525,83	2.596.014,47	3.568.000,00	4.350.878,47
0200.1.04.03	Trasferimenti correnti a imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0200.1.05 - Trasferimenti di tributi</b>							
<b>0200.1.07 - Interessi di mora</b>							
0200.1.07.06	Interessi di mora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0200.1.08 - Altre spese per redditi da capitale</b>							
<b>0200.1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>							
0200.1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	3.993.415,71	4.018.000,00	4.087.294,98	13.953.835,55	4.010.000,00	13.970.419,84
0200.1.09.02	Rimborsi di imposte in uscita	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.1.09.03	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	3.946.494,94	272.228,71	272.228,71	3.946.400,94	186.747,88	186.653,88
<b>0200.1.10 - Altre spese correnti</b>							
0200.1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.1.10.04	Premi di assicurazione	1.351.281,62	1.278.159,96	1.359.744,73	1.351.144,74	1.377.092,30	1.376.955,42
0200.1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	192.335,42	0,00	0,00	192.335,42	0,00	0,00
0200.1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO I - Spese correnti Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>		<b>61.026.194,28</b>	<b>70.409.667,56</b>	<b>68.423.373,86</b>	<b>72.647.638,28</b>	<b>77.660.184,50</b>	<b>89.281.628,50</b>
<b>0200 - Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>							
<b>0200.2 - TITOLO II - Spese in conto capitale</b>							
<b>0200.2.01 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente</b>							
0200.2.01.01	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.2.01.99	Altri tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0200.2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>							



**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**
**PARTE II - SPESE ANNO 2021**

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
0200.2.02.01	Beni materiali	8.723.874,06	3.396.220,01	136.122,59	8.462.436,50	780.115,08	518.677,52
0200.2.02.03	Beni immateriali	3.791.021,73	3.508.196,75	1.532.992,71	4.577.805,99	954.559,94	1.741.344,20
	<b>0200.2.03 - Contributi agli investimenti</b>						
0200.2.03.01	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.2.03.03	Contributi agli investimenti a Imprese	129.493.884,16	0,00	176.908,68	129.898.099,70	0,00	204.215,54
	<b>0200.2.05 - Altre spese in conto capitale</b>						
0200.2.05.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.2.05.02	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.2.05.03	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.2.05.04	Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso	598,70	0,00	0,00	598,70	71.634,00	71.634,00
0200.2.05.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO II - Spese in conto capitale Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>	<b>142.009.378,65</b>	<b>6.904.416,76</b>	<b>1.846.023,98</b>	<b>142.938.940,89</b>	<b>1.806.309,02</b>	<b>2.535.871,26</b>
	<b>0200 - Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>						
	<b>0200.3 - TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie</b>						
	<b>0200.3.01 - Acquisizioni di attività finanziarie</b>						
0200.3.01.01	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0200.3.02 - Concessione crediti di breve termine</b>						
0200.3.02.02	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.3.02.07	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0200.3.03 - Concessione crediti di medio-lungo termine</b>						
0200.3.03.02	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie	11.385.296,00	0,00	542.030,40	12.074.529,75	0,00	689.233,75
0200.3.03.07	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>	<b>11.385.296,00</b>	<b>0,00</b>	<b>542.030,40</b>	<b>12.074.529,75</b>	<b>0,00</b>	<b>689.233,75</b>
	<b>0200 - Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>						
	<b>0200.7 - TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>						
	<b>0200.7.01 - Uscite per partite di giro</b>						
0200.7.01.01	Versamenti di altre ritenute	2.454.214,01	4.724.039,92	4.777.260,20	2.809.728,48	4.080.726,02	4.436.240,49
0200.7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	7.313.002,80	13.688.944,08	13.705.654,05	6.986.171,93	17.110.486,96	16.783.656,09
0200.7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	41.412,41	38.000,00	37.617,83	26.489,18	70.000,00	55.076,77
0200.7.01.99	Altre uscite per partite di giro	7.060.303,74	28.130.330,59	28.676.036,16	7.030.941,18	14.992.800,67	14.963.438,11
	<b>0200.7.02 - Uscite per conto terzi</b>						
0200.7.02.02	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	392.676,81	43.095,19	42.711,61	391.622,74	21.762,67	20.708,60
0200.7.02.04	Depositi di/preso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0200.7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,31	0,00	0,00	0,31	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>	<b>17.261.610,08</b>	<b>46.624.409,78</b>	<b>47.239.279,85</b>	<b>17.244.953,82</b>	<b>36.275.776,32</b>	<b>36.259.120,06</b>
	<b>0300 - Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>						

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**
**PARTE II - SPESE ANNO 2021**

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
<b>0300.1 - TITOLO I - Spese correnti</b>							
<b>0300.1.01 - Redditi da lavoro dipendente</b>							
0300.1.01.01	Retribuzioni lorde	6.063,60	0,00	0,00	6.063,60	0,00	0,00
0300.1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0300.1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>							
0300.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	199.971,92	24.048,52	17.501,79	194.059,18	20.337,60	14.424,86
<b>0300.1.03 - Acquisto di beni e servizi</b>							
0300.1.03.01	Acquisto di beni	95.195,40	95.512,58	82.825,67	62.975,66	137.678,32	105.458,58
0300.1.03.02	Acquisto di servizi	44.452.815,10	52.260.330,30	23.840.470,51	39.865.640,49	22.003.009,84	17.415.835,23
<b>0300.1.04 - Trasferimenti correnti</b>							
0300.1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.1.04.03	Trasferimenti correnti a imprese	0,00	800.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0300.1.05 - Trasferimenti di tributi</b>							
<b>0300.1.07 - Interessi di mora</b>							
0300.1.07.06	Interessi di mora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0300.1.08 - Altre spese per redditi da capitale</b>							
<b>0300.1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>							
0300.1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.1.09.02	Rimborsi di imposte in uscita	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.1.09.03	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	25.000.000,00	24.922.273,87	0,00	0,00	25.000.000,00	0,00
<b>0300.1.10 - Altre spese correnti</b>							
0300.1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.1.10.04	Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO I - Spese correnti Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>		<b>69.754.046,02</b>	<b>877.302.165,27</b>	<b>23.940.797,97</b>	<b>40.128.738,93</b>	<b>47.161.025,76</b>	<b>17.535.718,67</b>
<b>0300 - Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>							
<b>0300.2 - TITOLO II - Spese in conto capitale</b>							
<b>0300.2.01 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente</b>							
0300.2.01.01	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.2.01.99	Altri tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0300.2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>							
0300.2.02.01	Beni materiali	8.839,54	158.528,21	0,00	16.423,65	33.244,86	40.828,97

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**
**PARTE II - SPESE ANNO 2021**

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
0300.2.02.03	Beni immateriali	796.599,76	250.077,54	133.514,65	686.237,35	154.760,82	44.398,41
	<b>0300.2.03 - Contributi agli investimenti</b>						
0300.2.03.01	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.2.03.03	Contributi agli investimenti a Imprese	59.434.338,47	44.793.012,08	2.717.793,93	44.434.338,47	18.992.547,44	3.992.547,44
	<b>0300.2.05 - Altre spese in conto capitale</b>						
0300.2.05.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.2.05.02	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.2.05.03	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.2.05.04	Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.2.05.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO II - Spese in conto capitale Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>	<b>60.239.777,77</b>	<b>45.201.617,83</b>	<b>2.851.308,58</b>	<b>45.136.999,47</b>	<b>19.180.553,12</b>	<b>4.077.774,82</b>
	<b>0300 - Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>						
	<b>0300.3 - TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie</b>						
	<b>0300.3.01 - Acquisizioni di attività finanziarie</b>						
0300.3.01.01	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0300.3.02 - Concessione crediti di breve termine</b>						
0300.3.02.02	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.3.02.07	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0300.3.03 - Concessione crediti di medio-lungo termine</b>						
0300.3.03.02	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.3.03.07	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0300 - Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>						
	<b>0300.7 - TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>						
	<b>0300.7.01 - Uscite per partite di giro</b>						
0300.7.01.01	Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.7.01.99	Altre uscite per partite di giro	0,02	0,00	0,00	0,02	0,00	0,00
	<b>0300.7.02 - Uscite per conto terzi</b>						
0300.7.02.02	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	431.307,88	280.339,99	459.092,87	234.858,96	402.342,98	205.894,06
0300.7.02.04	Depositi di/preso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0300.7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>	<b>431.307,90</b>	<b>280.339,99</b>	<b>459.092,87</b>	<b>234.858,98</b>	<b>402.342,98</b>	<b>205.894,06</b>
	<b>0400 - Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>						
	<b>0400.1 - TITOLO I - Spese correnti</b>						

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**
**PARTE II - SPESE ANNO 2021**

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>0400.1.01 - Redditi da lavoro dipendente</b>						
0400.1.01.01	Retribuzioni lorde	127.991,92	0,00	0,00	77.991,92	50.000,00	0,00
0400.1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0400.1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>						
0400.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	557,00	3.499,33	4.056,33	0,00	3.583,50	3.026,50
	<b>0400.1.03 - Acquisto di beni e servizi</b>						
0400.1.03.01	Acquisto di beni	26.331,44	13.984,18	22.002,90	14.161,20	29.874,94	17.704,70
0400.1.03.02	Acquisto di servizi	13.571.663,10	1.417.560,66	857.997,59	13.490.511,85	1.048.746,08	967.594,83
	<b>0400.1.04 - Trasferimenti correnti</b>						
0400.1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.1.04.03	Trasferimenti correnti a imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0400.1.05 - Trasferimenti di tributi</b>						
	<b>0400.1.07 - Interessi di mora</b>						
0400.1.07.06	Interessi di mora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0400.1.08 - Altre spese per redditi da capitale</b>						
	<b>0400.1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>						
0400.1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	333.382,74	0,00	0,00	333.382,74	0,00	0,00
0400.1.09.02	Rimborsi di imposte in uscita	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.1.09.03	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0400.1.10 - Altre spese correnti</b>						
0400.1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.1.10.04	Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO I - Spese correnti Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>	<b>14.059.926,20</b>	<b>1.435.044,17</b>	<b>884.056,82</b>	<b>13.916.047,71</b>	<b>1.132.204,52</b>	<b>988.326,03</b>
	<b>0400 - Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>						
	<b>0400.2 - TITOLO II - Spese in conto capitale</b>						
	<b>0400.2.01 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente</b>						
0400.2.01.01	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.2.01.99	Altri tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0400.2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>						
0400.2.02.01	Beni materiali	5.532,60	15.866,10	10.577,40	22.490,60	1.462,78	18.420,78
0400.2.02.03	Beni immateriali	23.671.852,16	0,00	220.566,96	24.109.231,10	0,00	437.378,94

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**
**PARTE II - SPESE ANNO 2021**

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
<b>0400.2.03 - Contributi agli investimenti</b>							
0400.2.03.01	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.2.03.03	Contributi agli investimenti a Imprese	199.536,08	0,00	0,00	299.536,08	0,00	0,00
<b>0400.2.05 - Altre spese in conto capitale</b>							
0400.2.05.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.2.05.02	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.2.05.03	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.2.05.04	Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.2.05.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO II - Spese in conto capitale Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>		<b>23.876.920,84</b>	<b>15.866,10</b>	<b>231.144,36</b>	<b>24.431.257,78</b>	<b>1.462,78</b>	<b>455.799,72</b>
<b>0400 - Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>							
<b>0400.3 - TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie</b>							
<b>0400.3.01 - Acquisizioni di attività finanziarie</b>							
0400.3.01.01	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0400.3.02 - Concessione crediti di breve termine</b>							
0400.3.02.02	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.3.02.07	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0400.3.03 - Concessione crediti di medio-lungo termine</b>							
0400.3.03.02	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.3.03.07	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>0400 - Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>							
<b>0400.7 - TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>							
<b>0400.7.01 - Uscite per partite di giro</b>							
0400.7.01.01	Versamenti di altre ritenute	600,00	0,00	0,00	1.100,00	0,00	500,00
0400.7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.7.01.99	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>0400.7.02 - Uscite per conto terzi</b>							
0400.7.02.02	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.7.02.04	Depositi di/preso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0400.7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>		<b>600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>
<b>0700 - Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>							
<b>0700.1 - TITOLO I - Spese correnti</b>							
<b>0700.1.01 - Redditi da lavoro dipendente</b>							

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**
**PARTE II - SPESE ANNO 2021**

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
0700.1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0700.1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>						
0700.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0700.1.03 - Acquisto di beni e servizi</b>						
0700.1.03.01	Acquisto di beni	17.171,25	12.884,45	17.776,64	15.750,46	10.728,77	9.307,98
0700.1.03.02	Acquisto di servizi	358.761,44	227.678,78	212.503,04	317.417,39	294.491,14	253.147,09
	<b>0700.1.04 - Trasferimenti correnti</b>						
0700.1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.1.04.03	Trasferimenti correnti a imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0700.1.05 - Trasferimenti di tributi</b>						
	<b>0700.1.07 - Interessi di mora</b>						
0700.1.07.06	Interessi di mora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0700.1.08 - Altre spese per redditi da capitale</b>						
	<b>0700.1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>						
0700.1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.1.09.02	Rimborsi di imposte in uscita	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.1.09.03	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0700.1.10 - Altre spese correnti</b>						
0700.1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.1.10.04	Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO I - Spese correnti Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>	<b>375.932,69</b>	<b>240.563,23</b>	<b>230.279,68</b>	<b>333.167,85</b>	<b>305.219,91</b>	<b>262.455,07</b>
	<b>0700 - Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>						
	<b>0700.2 - TITOLO II - Spese in conto capitale</b>						
	<b>0700.2.01 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente</b>						
0700.2.01.01	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.2.01.99	Altri tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0700.2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>						
0700.2.02.01	Beni materiali	102,23	0,00	0,00	102,23	0,00	0,00
0700.2.02.03	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0700.2.03 - Contributi agli investimenti</b>						

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**
**PARTE II - SPESE ANNO 2021**

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
0700.2.03.01	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.2.03.03	Contributi agli investimenti a Imprese	6.470.339,55	0,00	8.900,01	6.470.339,55	0,00	0,00
	<b>0700.2.05 - Altre spese in conto capitale</b>						
0700.2.05.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.2.05.02	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.2.05.03	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.2.05.04	Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.2.05.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO II - Spese in conto capitale Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>	<b>6.470.441,78</b>	<b>0,00</b>	<b>8.900,01</b>	<b>6.470.441,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0700 - Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>						
	<b>0700.3 - TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie</b>						
	<b>0700.3.01 - Acquisizioni di attività finanziarie</b>						
0700.3.01.01	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0700.3.02 - Concessione crediti di breve termine</b>						
0700.3.02.02	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.3.02.07	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0700.3.03 - Concessione crediti di medio-lungo termine</b>						
0700.3.03.02	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.3.03.07	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0700 - Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>						
	<b>0700.7 - TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>						
	<b>0700.7.01 - Uscite per partite di giro</b>						
0700.7.01.01	Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.7.01.99	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0700.7.02 - Uscite per conto terzi</b>						
0700.7.02.02	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.7.02.04	Depositi di/preso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0700.7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**
**PARTE II - SPESE ANNO 2021**

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
<i>Riepilogo dei titoli Direzione Generale</i>							
	<b>TITOLO I - Spese correnti</b>	<b>7.048.178,52</b>	<b>1.222.217,04</b>	<b>1.635.626,01</b>	<b>4.273.012,25</b>	<b>5.524.871,57</b>	<b>2.749.705,30</b>
	<b>TITOLO II - Spese in conto capitale</b>	<b>157.740.559,85</b>	<b>5.291.537,00</b>	<b>4.220.171,91</b>	<b>149.020.593,02</b>	<b>9.229.524,00</b>	<b>809.557,17</b>
	<b>TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Direzione Generale</b>	<b>164.788.738,37</b>	<b>7.513.754,04</b>	<b>6.855.797,92</b>	<b>153.293.605,27</b>	<b>14.754.395,57</b>	<b>3.559.262,47</b>
<i>Riepilogo dei titoli Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</i>							
	<b>TITOLO I - Spese correnti</b>	<b>61.026.194,28</b>	<b>70.409.667,56</b>	<b>68.423.373,86</b>	<b>72.647.638,28</b>	<b>77.660.184,50</b>	<b>89.281.628,50</b>
	<b>TITOLO II - Spese in conto capitale</b>	<b>142.009.378,65</b>	<b>6.904.416,76</b>	<b>1.846.023,98</b>	<b>142.938.940,89</b>	<b>1.806.309,02</b>	<b>2.535.871,26</b>
	<b>TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>11.385.296,00</b>	<b>0,00</b>	<b>542.030,40</b>	<b>12.074.529,75</b>	<b>0,00</b>	<b>689.233,75</b>
	<b>TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>17.261.610,08</b>	<b>46.624.409,78</b>	<b>47.239.279,85</b>	<b>17.244.953,82</b>	<b>36.275.776,32</b>	<b>36.259.120,06</b>
	<b>TOTALE Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo</b>	<b>231.682.479,01</b>	<b>123.938.494,10</b>	<b>118.050.708,09</b>	<b>244.906.062,74</b>	<b>115.742.269,84</b>	<b>128.765.853,57</b>
<i>Riepilogo dei titoli Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</i>							
	<b>TITOLO I - Spese correnti</b>	<b>69.754.046,02</b>	<b>877.302.165,27</b>	<b>23.940.797,97</b>	<b>40.128.738,93</b>	<b>47.161.025,76</b>	<b>17.535.718,67</b>
	<b>TITOLO II - Spese in conto capitale</b>	<b>60.239.777,77</b>	<b>45.201.617,83</b>	<b>2.851.308,58</b>	<b>45.136.999,47</b>	<b>19.180.553,12</b>	<b>4.077.774,82</b>
	<b>TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>431.307,90</b>	<b>280.339,99</b>	<b>459.092,87</b>	<b>234.858,98</b>	<b>402.342,98</b>	<b>205.894,06</b>
	<b>TOTALE Direzione Centrale Economia e Vigilanza Aeroporti</b>	<b>130.425.131,69</b>	<b>922.784.123,09</b>	<b>27.251.199,42</b>	<b>85.500.597,38</b>	<b>66.743.921,86</b>	<b>21.819.387,55</b>
<i>Riepilogo dei titoli Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</i>							
	<b>TITOLO I - Spese correnti</b>	<b>14.059.926,20</b>	<b>1.435.044,17</b>	<b>884.056,82</b>	<b>13.916.047,71</b>	<b>1.132.204,52</b>	<b>988.326,03</b>
	<b>TITOLO II - Spese in conto capitale</b>	<b>23.876.920,84</b>	<b>15.866,10</b>	<b>231.144,36</b>	<b>24.431.257,78</b>	<b>1.462,78</b>	<b>455.799,72</b>
	<b>TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>
	<b>TOTALE Direzione Centrale Vigilanza Tecnica</b>	<b>37.937.447,04</b>	<b>1.450.910,27</b>	<b>1.115.201,18</b>	<b>38.348.405,49</b>	<b>1.133.667,30</b>	<b>1.444.625,75</b>
<i>Riepilogo dei titoli Direzione Centrale Regolazione Aerea</i>							
	<b>TITOLO I - Spese correnti</b>	<b>375.932,69</b>	<b>240.563,23</b>	<b>230.279,68</b>	<b>333.167,85</b>	<b>305.219,91</b>	<b>262.455,07</b>
	<b>TITOLO II - Spese in conto capitale</b>	<b>6.470.441,78</b>	<b>0,00</b>	<b>8.900,01</b>	<b>6.470.441,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Direzione Centrale Regolazione Aerea</b>	<b>6.846.374,47</b>	<b>240.563,23</b>	<b>239.179,69</b>	<b>6.803.609,63</b>	<b>305.219,91</b>	<b>262.455,07</b>
<i>Riepilogo per titoli dei centri di responsabilita' "0100", "0200", "0300", "0400", "0700"</i>							



**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**

**PARTE II - SPESE ANNO 2021**

ENAC - Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
<i>Riepilogo per titoli dei centri di responsabilita' "0100","0200","0300","0400","0700"</i>							
	<b>TITOLO I - Spese correnti</b>	<b>152.264.277,71</b>	<b>950.609.657,27</b>	<b>95.114.134,34</b>	<b>131.298.605,02</b>	<b>131.783.506,26</b>	<b>110.817.833,57</b>
	<b>TITOLO II - Spese in conto capitale</b>	<b>390.337.078,89</b>	<b>57.413.437,69</b>	<b>9.157.548,84</b>	<b>367.998.232,94</b>	<b>30.217.848,92</b>	<b>7.879.002,97</b>
	<b>TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>11.385.296,00</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>1.542.030,40</b>	<b>12.074.529,75</b>	<b>0,00</b>	<b>689.233,75</b>
	<b>TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>17.693.517,98</b>	<b>46.904.749,77</b>	<b>47.698.372,72</b>	<b>17.480.912,80</b>	<b>36.678.119,30</b>	<b>36.465.514,12</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>571.680.170,58</b>	<b>1.055.927.844,73</b>	<b>153.512.086,30</b>	<b>528.852.280,51</b>	<b>198.679.474,48</b>	<b>155.851.584,41</b>
	<i>Disavanzo di amministrazione utilizzato</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>904.279.865,82</b>	<b>0,00</b>	<b>26.463.234,45</b>	<b>27.650.795,37</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>571.680.170,58</b>	<b>1.055.927.844,73</b>	<b>1.057.791.952,12</b>	<b>528.852.280,51</b>	<b>225.142.708,93</b>	<b>183.502.379,78</b>

# **CONTO ECONOMICO**

CONTO ECONOMICO

	Anno 2021		Anno 2020	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi		914.482.003,61		71.765.535,71
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio		30.431.497,89		91.705.805,93
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>944.913.501,50</b>		<b>163.471.341,64</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci		1.104.100,30		917.436,38
7) per servizi		59.183.030,19		28.807.290,56
8) per godimento beni di terzi		2.973.268,35	0,00	3.376.592,71
9) per il personale**		54.422.858,96		59.901.299,77
a) salari e stipendi	40.992.919,11		42.928.467,96	
b) oneri sociali	8.446.994,17		10.481.947,63	
c) trattamento di fine rapporto	1.773.367,03		2.462.025,60	
d) trattamento di quiescenza e simili	359.000,00		368.000,00	
e) altri costi	2.850.578,65		3.660.858,58	
10) Ammortamenti e svalutazioni		2.300.766,15		2.148.331,51
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.155.519,75		987.277,83	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.145.246,40		1.161.053,68	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00		0,00	
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0,00		0,00	
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		0,00		0,00
12) Accantonamenti per rischi		0,00		0,00
13) Accantonamenti ai fondi per oneri		0,00		0,00
14) Oneri diversi di gestione		829.184.905,57		33.514.465,04
<b>Totale Costi (B)</b>		<b>949.168.929,52</b>		<b>128.665.415,97</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>		<b>-4.255.428,02</b>		<b>34.805.925,67</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
15) Proventi da partecipazioni		0,00		0,00
16) Altri proventi finanziari		8.545,47		8.656,26
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni;				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni;				
d) proventi diversi dai precedenti	8.545,47		8.656,26	
17) Interessi e altri oneri finanziari		-99.877,45		-92.302,00
17-bis) Utili e perdite su cambi				
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15-16-17)</b>		<b>-91.331,98</b>		<b>-83.645,74</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
18) Rivalutazioni:		0,00		0,00
a) di partecipazioni	0,00		0,00	
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00		0,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00		0,00	
19) Svalutazioni:		0,00		0,00
a) di partecipazioni	0,00		0,00	
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00		0,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00		0,00	
<b>Totale rettifiche di valore</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		0,00		0,00
21) Oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n.14)		0,00		0,00
22) Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui		17.253.475,70		0,00
23) sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui		-645.024,07		0,00
<b>Totale delle partite straordinarie</b>		<b>16.608.451,63</b>		<b>0,00</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)</b>		<b>12.261.691,63</b>		<b>34.722.279,93</b>
Imposte dell'esercizio		3.516.806,08		4.436.145,40
<b>Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico</b>		<b>8.744.885,55</b>		<b>30.286.134,53</b>

# **QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI**

**QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI**

	<b>ANNO</b>	<b>ANNO</b>	<b>+ O -</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
<b>A. RICAVI</b>	944.913.501,50	163.471.341,64	781.442.159,86
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti lavorazioni in corso su ordinazione	-	-	-
<b>B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"</b>	944.913.501,50	163.471.341,64	
Consumi di materie prime e servizi esterni	-63.260.398,84	-33.101.319,65	-30.159.079,19
<b>C. VALORE AGGIUNTO</b>	881.653.102,66	130.370.021,99	
Costo del lavoro	-54.422.858,96	-59.901.299,77	5.478.440,81
<b>D. MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	827.230.243,70	70.468.722,22	
Ammortamenti	-2.300.766,15	-2.148.331,51	-152.434,64
Stanziamenti a fondi rischi ed oneri	-	-	-
Saldo proventi ed oneri diversi	-829.184.905,57	-33.514.465,04	-795.670.440,53
<b>E. RISULTATO OPERATIVO</b>	-4.255.428,02	34.805.925,67	
Proventi ed oneri finanziari	-91.331,98	-83.645,74	-7.686,24
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-
<b>F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE</b>	-4.346.760,00	34.722.279,93	
Proventi ed oneri straordinari	16.608.451,63	-	16.608.451,63
<b>G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	12.261.691,63	34.722.279,93	
Imposte di esercizio	-3.516.806,08	-4.436.145,40	
<b>H. AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO</b>	8.744.885,55	30.286.134,53	

# **STATO PATRIMONIALE**

ATTIVITA'	ANNO	ANNO	PASSIVITA'	ANNO	ANNO
	2021	2020		2021	2020
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE			A) PATRIMONIO NETTO		
B) IMMOBILIZZAZIONI			I. Fondo di dotazione		
I. Immobilizzazioni Immateriali			II. Riserve obbligatorie e derivanti da leggi		
1) Costi d'impianto e di ampliamento			III. Riserve di rivalutazione		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	10.600.000,00	10.600.000,00	IV. Contributi a fondo perduto		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione opere di ingegno	2.796.922,48	2.934.020,25	V. Contributi per ripiano disavanzi		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	VI. Riserve statutarie		
5) Avviamento			VII. Altre riserve distintamente indicate		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	VIII. Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	542.688.532,42	512.402.397,89
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	86.205.147,88	84.622.219,59	IX. Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	8.744.885,55	30.286.134,53
9) Altre					
Totale	99.602.070,36	98.156.239,84	Totale Patrimonio netto (A)	551.433.417,97	542.688.532,42
II. Immobilizzazioni materiali			B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) Terreni e fabbricati	23.001.047,94	23.584.756,93	1) per contributi a destinazione vincolata		
2) Impianti e macchinari	0,00	0,00	2) per contributi indistinti per la gestione		
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00	3) per contributi in natura		
4) Automezzi e motomezzi	7.120,01	0,00	Totale Contributi in conto capitale (B)	0,00	0,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	51.000.000,00	51.000.000,00	C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
6) Diritti reali di godimento	0,00	0,00	1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
7) Altri beni	1.604.860,62	1.886.001,85	2) per imposte		
Totale	75.613.028,57	76.470.758,78	3) per altri rischi ed oneri futuri	193.023,52	193.023,52
III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo			4) per ripristino investimenti		
1) Partecipazioni in:			Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)	193.023,52	193.023,52
a) imprese controllate	1.000.000,00	0,00	D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	47.042.971,45	46.412.433,53
b) imprese collegate	0,00	0,00	E) RESIDUI PASSIVI, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio		
c) imprese controllanti	0,00	0,00			
d) altre imprese	0,00	0,00			

ATTIVITA'	ANNO	ANNO	PASSIVITA'	ANNO	ANNO
	2021	2020		2021	2020
e) altri enti	0,00	0,00	successivo		
2) Crediti					
a) verso imprese controllate	0,00	0,00	1) obbligazioni	0,00	0,00
b) verso imprese collegate	0,00	0,00	2) verso le banche	29.220,33	34.314,34
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00	3) verso altri finanziatori	0,00	0,00
d) verso altri	11.215.375,53	11.757.405,93	4) acconti	0,00	0,00
3) Altri titoli	0,00	0,00	5) debiti verso fornitori	147.426.553,70	153.365.042,52
4) Crediti finanziari diversi	0,00	0,00	6) rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
Totale	12.215.375,53	11.757.405,93	7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	0,00	0,00
			8) debiti tributari	4.633.966,16	5.123.206,46
<i>Totale Immobilizzazioni (B)</i>	<i>187.430.474,46</i>	<i>186.384.404,55</i>	9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	10.740.940,51	13.902.051,28
			10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	170.535.780,90	117.817.880,69
C) ATTIVO CIRCOLANTE			11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	598,70	598,70
I. <i>Rimanenze</i>			12) debiti diversi	1.123.362.919,27	281.437.076,59
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00	0,00			
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00	Totale	1.456.729.979,57	571.680.170,58
3) lavori in corso	0,00	0,00			
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00	<i>Totale Debiti (E)</i>	<i>1.456.729.979,57</i>	<i>571.680.170,58</i>
5) acconti	0,00	0,00			
Totale	0,00	0,00			
II. <i>Residui attivi</i> , con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo			F) RATEI E RISCONTI		
1) Crediti verso utenti, clienti ecc.	49.212.479,96	49.481.193,01	1) Ratei passivi	0,00	0,00
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	436,06	367,00	2) Risconti passivi	0,00	0,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00	3) Aggio su prestiti	0,00	0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	183.411.154,49	171.471.628,40	4) Riserve tecniche	0,00	0,00
4-bis) Crediti tributari	0,00	0,00			
4-ter) Imposte anticipate	0,00	0,00			
5) Crediti verso altri	19.175.424,38	47.081.635,57			
Totale	251.799.494,89	268.034.823,98	<i>Totale ratei e risconti (F)</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
III. <i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>					



ATTIVITA'	ANNO	ANNO	PASSIVITA'	ANNO	ANNO
	2021	2020		2021	2020
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00			
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00			
3) Altre partecipazioni	0,00	0,00			
4) Altri titoli	0,00	0,00			
Totale	0,00	0,00			
<i>IV. Disponibilità liquide</i>					
1) depositi bancari e postali	1.607.090.206,11	702.810.340,29			
2) assegni					
3) denaro e valori in cassa					
Totale	1.607.090.206,11	702.810.340,29			
<i>Totale attivo circolante (C)</i>	1.858.889.701,00	970.845.164,27			
D) RATEI E RISCONTI					
1) Ratei attivi					
2) Risconti attivi					
<i>Totale ratei e risconti (D)</i>					
impegni non inventariati	9.079.217,05	3.744.591,23			
Totale attivo	2.055.399.392,51	1.160.974.160,05	Totale passivo e netto	2.055.399.392,51	1.160.974.160,05

## **SITUAZIONE AMMINISTRATIVA**

### Situazione amministrativa

Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio	702.810.340,29	
<b>Riscossioni</b>		
in c/competenza	1.013.042.772,33	
in c/residui	44.749.179,79	1.057.791.952,12
<b>Pagamenti</b>		
in c/competenza	117.722.973,64	
in c/residui	35.789.112,66	153.512.086,30
Sussistenza della cassa alla fine dell'esercizio		1.607.090.206,11
<b>Residui attivi</b>		
degli esercizi precedenti dell'esercizio	222.640.620,12	
	29.158.874,77	251.799.494,89
<b>Residui passivi</b>		
degli esercizi precedenti dell'esercizio	518.525.108,48	
	938.204.871,09	1.456.729.979,57
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio		402.159.721,43
 Parte vincolata		
13.021.456,77 Fondo crediti di difficile riscossione		
47.042.971,45 Trattamento di fine rapporto		
3.941.884,11 Credito accertato per mutui erogati ai dipendenti		
149.865.000,00 Fondo interventi infrastrutturali e recupero patrimonio immobiliare		
10.039.208,81 Fondo per il finanziamento di attività di studio e di ricerca		
5.000.000,00 Concessione di contributi pubblici per l'acquisto di autovetture e/o mezzi di airside a trazione elettrica negli aeroporti regionali Delibera n.35		
8.000.000,00 Contenzioso per trattamento di liquidazione dipendenti ex D.G.A.C.		
5.020.174,00 Fondo rinnovo contrattuale		
20.640.033,00 Disavanzo previsione 2022		
262.570.728,14 Totale		
 Parte disponibile		
		139.588.993,29

PROSPETTO AVANZO AMMINISTRAZIONE

	Consuntivo	Finalizzazione	Consuntivo	Consuntivo	Finalizzazione	Stanziato ed impegnato	Consuntivo	Stanziato ed impegnato	Consuntivo	Stanziato ed impegnato	Consuntivo	Finalizzazione	Stanziato ed impegnato	Consuntivo
	2015	2017	2016	2017	2018	2018	2018	2019	2019	2020	2020	2021	2021	2021
<b>AVANZO</b>	<b>75.777.875,67</b>		<b>117.520.044,48</b>	<b>200.491.997,26</b>			<b>292.379.982,41</b>		<b>372.701.759,24</b>		<b>399.164.993,69</b>			<b>402.159.721,43</b>
<b>Vincoli</b>														
Fondo crediti di difficile riscossione	7.778.401,08		8.437.648,37	10.519.144,78			10.531.600,49		10.853.934,77		11.391.990,00			13.021.456,77
Trattamento di fine rapporto	39.162.908,08		44.032.672,21	46.756.413,34			50.218.291,77		47.141.061,25		46.412.433,53			47.042.971,45
Credito accertato per mutui erogati ai dipendenti	4.597.357,70		4.241.088,55	3.775.393,40			3.517.845,67		3.221.872,04		3.676.188,14			3.941.884,11
Fondo spese correnti - continuità territoriale per l'isola d'Elba		1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	750.000,00		2.250.000,00		2.250.000,00	2.250.000,00	-			
Fondo interventi infrastrutturali e recupero e valorizzazione patrimonio immobiliare		19.100.000,00	19.100.000,00	114.100.000,00			114.100.000,00	6.700.000,00	107.400.000,00	4.000.000,00	103.400.000,00	47.465.000,00	1.000.000,00	149.865.000,00
Concessione contributi pubblici per l'acquisto di autovetture e/o mezzi di airside a trazione elettrica negli aeroporti regionali												5.000.000,00		5.000.000,00
Fondo per il finanziamento di attività di studio e di ricerca		3.639.208,81	3.639.208,81	13.639.208,81		3.600.000,00	10.039.208,81		10.039.208,81		10.039.208,81			10.039.208,81
Contenzioso per trattamento di liquidazione dipendenti ex D.G.A.C.			8.000.000,00	8.000.000,00			8.000.000,00		8.000.000,00		8.000.000,00			8.000.000,00
Fondo rinnovo contrattuale				597.000,00		250.163,00	913.837,00		1.959.967,00	864.493,00	2.617.174,00			5.020.174,00
Disavanzo previsione anno successivo											20.110.951,00			20.640.033,00
<b>Totale vincoli</b>	<b>51.538.666,86</b>	<b>24.239.208,81</b>	<b>88.950.617,94</b>	<b>198.887.160,33</b>	<b>750.000,00</b>	<b>3.850.163,00</b>	<b>199.570.783,74</b>	<b>6.700.000,00</b>	<b>190.866.043,87</b>	<b>7.114.493,00</b>	<b>205.647.945,48</b>			<b>262.570.728,14</b>
<b>Disponibilità</b>	<b>24.239.208,81</b>		<b>28.569.426,54</b>	<b>1.604.836,93</b>			<b>92.809.198,67</b>		<b>181.835.715,37</b>		<b>193.517.048,21</b>			<b>139.588.993,29</b>

## **SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI**

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI ATTIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	1020104001	Quote di partecipazione a carico degli iscritti				
TOTALI ANNO	1993	315,31	0,00	315,31	0,00	315,31
TOTALI ANNO	2013	51,65	0,00	51,65	0,00	51,65
TOTALI ANNO	2014	0,04	0,00	0,04	0,00	0,04
TOTALI	CAPI TOLO	367,00	0,00	367,00	0,00	367,00
CAPI TOLO	2010101001	Trasferimenti correnti da Ministeri				
TOTALI ANNO	2001	516.456,92	0,00	516.456,92	0,00	516.456,92
TOTALI ANNO	2003	1.297,16	0,00	1.297,16	0,00	1.297,16
TOTALI ANNO	2005	260.212,23	0,00	260.212,23	0,00	260.212,23
TOTALI ANNO	2006	332.996,57	0,00	332.996,57	332.996,57	0,00
TOTALI ANNO	2007	2.570.553,65	0,00	2.570.553,65	0,00	2.570.553,65
TOTALI ANNO	2009	11.940.062,20	0,00	11.940.062,20	0,00	11.940.062,20
TOTALI ANNO	2010	70.066.650,23	0,00	70.066.650,23	0,00	70.066.650,23
TOTALI ANNO	2012	34.676,36	0,00	34.676,36	0,00	34.676,36
TOTALI ANNO	2014	1.116.394,00	0,00	1.116.394,00	0,00	1.116.394,00
TOTALI	CAPI TOLO	86.839.299,32	0,00	86.839.299,32	332.996,57	86.506.302,75
CAPI TOLO	2010102001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome				
TOTALI ANNO	2011	1.545.344,95	0,00	1.545.344,95	0,00	1.545.344,95
TOTALI ANNO	2015	146.026,86	0,00	146.026,86	0,00	146.026,86
TOTALI ANNO	2016	2.502.958,55	0,00	2.502.958,55	0,00	2.502.958,55
TOTALI ANNO	2017	119.837,78	0,00	119.837,78	0,00	119.837,78
TOTALI ANNO	2019	892.633,54	0,00	892.633,54	0,00	892.633,54
TOTALI ANNO	2020	3.346.080,55	0,00	3.346.080,55	2.516.191,84	829.888,71
TOTALI	CAPI TOLO	8.552.882,23	0,00	8.552.882,23	2.516.191,84	6.036.690,39

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI ATTIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE
CAPITOLO	3010101006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni				
TOTALI ANNO	2003	871,63	0,00	871,63	0,00	871,63
TOTALI ANNO	2004	82,58	0,00	82,58	0,00	82,58
TOTALI ANNO	2011	681,81	0,00	681,81	0,00	681,81
TOTALI	CAPITOLO	1.636,02	0,00	1.636,02	0,00	1.636,02
CAPITOLO	3010201027	Proventi da consulenze				
TOTALI ANNO	2006	4.871,27	0,00	4.871,27	0,00	4.871,27
TOTALI ANNO	2013	51.041,21	0,00	51.041,21	0,00	51.041,21
TOTALI ANNO	2015	8.696,06	0,00	8.696,06	0,00	8.696,06
TOTALI	CAPITOLO	64.608,54	0,00	64.608,54	0,00	64.608,54
CAPITOLO	3010201039	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione				
TOTALI ANNO	1982	215,10	0,00	215,10	0,00	215,10
TOTALI ANNO	1988	1.424,39	0,00	1.424,39	0,00	1.424,39
TOTALI ANNO	1989	4.277,29	0,00	4.277,29	0,00	4.277,29
TOTALI ANNO	1990	30.040,07	0,00	30.040,07	0,00	30.040,07
TOTALI ANNO	1991	117.298,16	0,00	117.298,16	0,00	117.298,16
TOTALI ANNO	1992	136.581,80	0,00	136.581,80	0,00	136.581,80
TOTALI ANNO	1993	58.601,15	-7.660,15	50.941,00	0,00	50.941,00
TOTALI ANNO	1994	112.427,15	0,00	112.427,15	0,00	112.427,15
TOTALI ANNO	1995	50.410,84	0,00	50.410,84	0,00	50.410,84
TOTALI ANNO	1997	2.153,73	0,00	2.153,73	0,00	2.153,73
TOTALI ANNO	1998	2.901,19	0,00	2.901,19	0,00	2.901,19
TOTALI ANNO	1999	766,62	0,00	766,62	0,00	766,62
TOTALI ANNO	2000	5.899,84	-778,19	5.121,65	0,00	5.121,65
TOTALI ANNO	2001	13.935,59	0,00	13.935,59	0,00	13.935,59

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI ATTIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	3010201039	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione				
TOTALI ANNO	2002	99.491,26	-551,15	98.940,11	0,00	98.940,11
TOTALI ANNO	2003	240.967,42	-58.949,79	182.017,63	0,00	182.017,63
TOTALI ANNO	2004	1.342.322,53	-16.782,84	1.325.539,69	0,00	1.325.539,69
TOTALI ANNO	2005	173.046,37	-13.226,28	159.820,09	0,00	159.820,09
TOTALI ANNO	2006	388.010,45	-5.214,80	382.795,65	0,00	382.795,65
TOTALI ANNO	2007	397.630,91	-987,45	396.643,46	0,00	396.643,46
TOTALI ANNO	2008	2.925.054,08	-58.403,79	2.866.650,29	605,64	2.866.044,65
TOTALI ANNO	2009	741.343,37	-14.025,13	727.318,24	0,00	727.318,24
TOTALI ANNO	2010	573.294,50	0,00	573.294,50	340,32	572.954,18
TOTALI ANNO	2011	1.064.201,27	-138.087,24	926.114,03	1.400,00	924.714,03
TOTALI ANNO	2012	1.170.040,97	-303.248,47	866.792,50	52,68	866.739,82
TOTALI ANNO	2013	1.328.274,09	-2.227,59	1.326.046,50	21.565,20	1.304.481,30
TOTALI ANNO	2014	1.503.208,00	-20.846,20	1.482.361,80	28.279,71	1.454.082,09
TOTALI ANNO	2015	2.597.407,84	0,00	2.597.407,84	31.858,23	2.565.549,61
TOTALI ANNO	2016	1.899.589,40	-4.035,00	1.895.554,40	34.712,65	1.860.841,75
TOTALI ANNO	2017	3.830.462,13	0,00	3.830.462,13	442.866,10	3.387.596,03
TOTALI ANNO	2018	4.638.669,53	0,00	4.638.669,53	1.283.722,86	3.354.946,67
TOTALI ANNO	2019	8.389.940,43	0,00	8.389.940,43	2.047.680,56	6.342.259,87
TOTALI ANNO	2020	15.543.635,53	0,00	15.543.635,53	6.149.708,22	9.393.927,31
TOTALI	CAPI TOLO	49.383.523,00	-645.024,07	48.738.498,93	10.042.792,17	38.695.706,76
CAPI TOLO	3010201999	Proventi da servizi n.a.c.				
TOTALI ANNO	2004	1.500,08	0,00	1.500,08	0,00	1.500,08
TOTALI ANNO	2006	11.023,81	0,00	11.023,81	0,00	11.023,81
TOTALI ANNO	2007	834,66	0,00	834,66	0,00	834,66
TOTALI ANNO	2014	58.041,87	0,00	58.041,87	0,00	58.041,87



Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI ATTIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE
CAPITOLO	3010201999	Proventi da servizi n.a.c.				
TOTALI ANNO	2016	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
TOTALI ANNO	2017	3.468,18	0,00	3.468,18	0,00	3.468,18
TOTALI ANNO	2018	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00
TOTALI ANNO	2020	4.684.619,16	0,00	4.684.619,16	4.684.618,16	1,00
TOTALI	CAPITOLO	4.759.703,76	0,00	4.759.703,76	4.684.618,16	75.085,60
CAPITOLO	3010301003	Proventi da concessioni su beni				
TOTALI ANNO	2001	12.911,42	0,00	12.911,42	0,00	12.911,42
TOTALI ANNO	2015	27.729,96	0,00	27.729,96	0,00	27.729,96
TOTALI ANNO	2020	26.440.628,24	0,00	26.440.628,24	26.440.628,24	0,00
TOTALI	CAPITOLO	26.481.269,62	0,00	26.481.269,62	26.440.628,24	40.641,38
CAPITOLO	3020301001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese				
TOTALI ANNO	2009	6.325,96	0,00	6.325,96	0,00	6.325,96
TOTALI ANNO	2017	14.198,35	0,00	14.198,35	0,00	14.198,35
TOTALI	CAPITOLO	20.524,31	0,00	20.524,31	0,00	20.524,31
CAPITOLO	3020301002	Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme di polizia amministrativa a carico delle imprese				
TOTALI ANNO	2020	75.509,68	0,00	75.509,68	73.519,68	1.990,00
TOTALI	CAPITOLO	75.509,68	0,00	75.509,68	73.519,68	1.990,00
CAPITOLO	3030202999	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti				
TOTALI ANNO	1993	3.753,82	0,00	3.753,82	0,00	3.753,82
TOTALI ANNO	2000	5,10	0,00	5,10	0,00	5,10
TOTALI ANNO	2006	574,44	0,00	574,44	0,00	574,44

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI ATTIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	3030202999	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti				
TOTALI ANNO	2015	569,30	0,00	569,30	0,00	569,30
TOTALI ANNO	2017	951,24	0,00	951,24	0,00	951,24
TOTALI	CAPI TOLO	5.853,90	0,00	5.853,90	0,00	5.853,90
CAPI TOLO	3030302999	Interessi attivi di mora da altri soggetti				
TOTALI ANNO	2013	370,74	0,00	370,74	0,00	370,74
TOTALI ANNO	2014	193,21	0,00	193,21	0,00	193,21
TOTALI	CAPI TOLO	563,95	0,00	563,95	0,00	563,95
CAPI TOLO	3030399999	Altri interessi attivi da altri soggetti				
TOTALI ANNO	1999	92,64	0,00	92,64	0,00	92,64
TOTALI ANNO	2001	659,25	0,00	659,25	0,00	659,25
TOTALI ANNO	2002	954,07	0,00	954,07	0,00	954,07
TOTALI ANNO	2007	2.125,00	0,00	2.125,00	0,00	2.125,00
TOTALI	CAPI TOLO	3.830,96	0,00	3.830,96	0,00	3.830,96
CAPI TOLO	3050203004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie				
TOTALI ANNO	2016	9.463,68	0,00	9.463,68	0,00	9.463,68
TOTALI ANNO	2018	1.162,04	0,00	1.162,04	0,00	1.162,04
TOTALI	CAPI TOLO	10.625,72	0,00	10.625,72	0,00	10.625,72
CAPI TOLO	3050203005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese				
TOTALI ANNO	1984	41.945,90	0,00	41.945,90	0,00	41.945,90
TOTALI ANNO	1985	62.966,43	0,00	62.966,43	0,00	62.966,43
TOTALI ANNO	1991	1.226,71	0,00	1.226,71	0,00	1.226,71

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI ATTIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE
CAPITOLO	3050203005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese				
TOTALI ANNO	1996	4.420,87	0,00	4.420,87	0,00	4.420,87
TOTALI ANNO	1997	2.201,71	0,00	2.201,71	0,00	2.201,71
TOTALI ANNO	2000	102.704,09	0,00	102.704,09	0,00	102.704,09
TOTALI ANNO	2001	23.161,32	0,00	23.161,32	0,00	23.161,32
TOTALI ANNO	2003	15.640,13	0,00	15.640,13	0,00	15.640,13
TOTALI ANNO	2005	106,84	0,00	106,84	0,00	106,84
TOTALI ANNO	2007	2.090,02	0,00	2.090,02	0,00	2.090,02
TOTALI ANNO	2008	617,04	0,00	617,04	0,00	617,04
TOTALI ANNO	2009	2.450,99	0,00	2.450,99	0,00	2.450,99
TOTALI ANNO	2010	22.818,12	0,00	22.818,12	0,00	22.818,12
TOTALI ANNO	2011	4.132,10	0,00	4.132,10	0,00	4.132,10
TOTALI ANNO	2014	10,00	0,00	10,00	0,00	10,00
TOTALI ANNO	2015	3.348,22	0,00	3.348,22	0,00	3.348,22
TOTALI ANNO	2017	20.431,55	0,00	20.431,55	0,00	20.431,55
TOTALI ANNO	2018	1.312,23	0,00	1.312,23	1.312,23	0,00
TOTALI	CAPITOLO	311.584,27	0,00	311.584,27	1.312,23	310.272,04
CAPITOLO	4020101001	Contributi agli investimenti da Ministeri				
TOTALI ANNO	2000	292.152,44	0,00	292.152,44	0,00	292.152,44
TOTALI ANNO	2002	10.500.357,06	0,00	10.500.357,06	0,00	10.500.357,06
TOTALI ANNO	2003	12.682.622,19	0,00	12.682.622,19	0,00	12.682.622,19
TOTALI ANNO	2004	47.446.854,00	0,00	47.446.854,00	0,00	47.446.854,00
TOTALI ANNO	2005	2.200.001,00	0,00	2.200.001,00	0,00	2.200.001,00
TOTALI ANNO	2008	2.957.460,00	0,00	2.957.460,00	0,00	2.957.460,00
TOTALI ANNO	2011	0,16	0,00	0,16	0,00	0,16
TOTALI	CAPITOLO	76.079.446,85	0,00	76.079.446,85	0,00	76.079.446,85

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI ATTIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE
CAPITOLO	4040103001	Alienazione di mobili e arredi per ufficio				
TOTALI ANNO	2000	258,23	0,00	258,23	0,00	258,23
TOTALI ANNO	2013	468,00	0,00	468,00	0,00	468,00
TOTALI	CAPITOLO	726,23	0,00	726,23	0,00	726,23
CAPITOLO	4050305001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese				
TOTALI ANNO	2020	62.452,00	0,00	62.452,00	62.452,00	0,00
TOTALI	CAPITOLO	62.452,00	0,00	62.452,00	62.452,00	0,00
CAPITOLO	4050499999	Altre entrate in conto capitale n.a.c.				
TOTALI ANNO	1988	1.007,09	0,00	1.007,09	0,00	1.007,09
TOTALI	CAPITOLO	1.007,09	0,00	1.007,09	0,00	1.007,09
CAPITOLO	5030201001	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie				
TOTALI ANNO	2011	769.568,36	0,00	769.568,36	66.261,52	703.306,84
TOTALI ANNO	2012	1.160.171,50	0,00	1.160.171,50	89.131,15	1.071.040,35
TOTALI ANNO	2013	960.643,53	0,00	960.643,53	64.953,87	895.689,66
TOTALI ANNO	2014	103.939,57	0,00	103.939,57	4.368,31	99.571,26
TOTALI ANNO	2020	681.865,18	0,00	681.865,18	25.895,45	655.969,73
TOTALI	CAPITOLO	3.676.188,14	0,00	3.676.188,14	250.610,30	3.425.577,84
CAPITOLO	9010102001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)				
TOTALI ANNO	2017	41.703,70	0,00	41.703,70	0,00	41.703,70
TOTALI ANNO	2018	6.836,62	0,00	6.836,62	5,09	6.831,53
TOTALI ANNO	2019	13.424,49	0,00	13.424,49	1.182,59	12.241,90
TOTALI ANNO	2020	171.912,98	0,00	171.912,98	166.370,36	5.542,62

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI ATTIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE
CAPITOLO	9010102001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)				
TOTALI	CAPITOLO	233.877,79	0,00	233.877,79	167.558,04	66.319,75
CAPITOLO	9010199999	Altre ritenute n.a.c.				
TOTALI ANNO	1999	60,82	0,00	60,82	0,00	60,82
TOTALI ANNO	2000	22.394,17	0,00	22.394,17	0,00	22.394,17
TOTALI ANNO	2001	23.281,44	0,00	23.281,44	0,00	23.281,44
TOTALI ANNO	2002	70.715,07	0,00	70.715,07	2.500,00	68.215,07
TOTALI ANNO	2003	78.094,30	0,00	78.094,30	0,00	78.094,30
TOTALI ANNO	2004	154.419,64	0,00	154.419,64	0,00	154.419,64
TOTALI ANNO	2005	36.841,92	0,00	36.841,92	151,15	36.690,77
TOTALI ANNO	2006	19.429,09	0,00	19.429,09	0,00	19.429,09
TOTALI ANNO	2007	117.704,31	0,00	117.704,31	0,00	117.704,31
TOTALI ANNO	2008	167.779,85	0,00	167.779,85	0,00	167.779,85
TOTALI ANNO	2009	397.989,05	0,00	397.989,05	22.480,63	375.508,42
TOTALI ANNO	2010	143.135,56	0,00	143.135,56	2.213,31	140.922,25
TOTALI ANNO	2011	100.057,81	0,00	100.057,81	3.452,59	96.605,22
TOTALI ANNO	2012	39.783,77	0,00	39.783,77	420,06	39.363,71
TOTALI ANNO	2013	41.401,73	0,00	41.401,73	637,12	40.764,61
TOTALI ANNO	2014	69.872,80	0,00	69.872,80	1.944,44	67.928,36
TOTALI ANNO	2015	326.449,07	0,00	326.449,07	11.292,77	315.156,30
TOTALI ANNO	2016	32.440,92	0,00	32.440,92	2.657,65	29.783,27
TOTALI ANNO	2017	59.442,09	0,00	59.442,09	7.534,80	51.907,29
TOTALI ANNO	2018	56.434,09	0,00	56.434,09	9.418,24	47.015,85
TOTALI ANNO	2019	138.010,39	0,00	138.010,39	29.649,53	108.360,86
TOTALI ANNO	2020	110.232,73	0,00	110.232,73	57.184,32	53.048,41
TOTALI	CAPITOLO	2.205.970,62	0,00	2.205.970,62	151.536,61	2.054.434,01

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI ATTIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RI SCOSSO	RESIDUO FINALE
CAPITOLO	9010201001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi				
TOTALI ANNO	1992	59,23	0,00	59,23	0,00	59,23
TOTALI ANNO	1993	245,62	0,00	245,62	0,00	245,62
TOTALI ANNO	1994	0,34	0,00	0,34	0,00	0,34
TOTALI ANNO	2000	246,93	0,00	246,93	0,00	246,93
TOTALI ANNO	2001	321,89	0,00	321,89	0,00	321,89
TOTALI ANNO	2003	1.886,27	0,00	1.886,27	0,00	1.886,27
TOTALI ANNO	2005	2.124,46	0,00	2.124,46	0,00	2.124,46
TOTALI ANNO	2006	54.155,27	0,00	54.155,27	0,00	54.155,27
TOTALI ANNO	2007	20.295,51	0,00	20.295,51	0,00	20.295,51
TOTALI ANNO	2008	940.498,24	0,00	940.498,24	0,00	940.498,24
TOTALI ANNO	2009	134.427,65	0,00	134.427,65	0,00	134.427,65
TOTALI ANNO	2010	1.357.429,14	0,00	1.357.429,14	0,00	1.357.429,14
TOTALI ANNO	2011	119.197,86	0,00	119.197,86	0,00	119.197,86
TOTALI ANNO	2012	8.058,42	0,00	8.058,42	0,00	8.058,42
TOTALI ANNO	2013	810,01	0,00	810,01	0,00	810,01
TOTALI ANNO	2014	100,12	0,00	100,12	0,00	100,12
TOTALI ANNO	2015	69,25	0,00	69,25	0,00	69,25
TOTALI ANNO	2017	287.014,00	0,00	287.014,00	0,00	287.014,00
TOTALI ANNO	2018	29.571,20	0,00	29.571,20	0,00	29.571,20
TOTALI ANNO	2019	1.475.161,55	0,00	1.475.161,55	0,00	1.475.161,55
TOTALI	CAPITOLO	4.431.672,96	0,00	4.431.672,96	0,00	4.431.672,96
CAPITOLO	9010202001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi				
TOTALI ANNO	2001	411,78	0,00	411,78	0,00	411,78
TOTALI ANNO	2005	155.315,38	0,00	155.315,38	0,00	155.315,38
TOTALI ANNO	2006	31,30	0,00	31,30	0,00	31,30

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI ATTIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE
CAPITOLO	9010202001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi				
TOTALI ANNO	2007	4.746,64	0,00	4.746,64	0,00	4.746,64
TOTALI ANNO	2008	744,87	0,00	744,87	0,00	744,87
TOTALI ANNO	2009	716,19	0,00	716,19	0,00	716,19
TOTALI ANNO	2010	4,08	0,00	4,08	0,00	4,08
TOTALI ANNO	2016	1.700,33	0,00	1.700,33	0,00	1.700,33
TOTALI ANNO	2017	207.473,16	0,00	207.473,16	0,00	207.473,16
TOTALI ANNO	2018	675.616,75	0,00	675.616,75	0,00	675.616,75
TOTALI ANNO	2019	952.504,04	0,00	952.504,04	0,00	952.504,04
TOTALI ANNO	2020	3.409,07	0,00	3.409,07	0,00	3.409,07
TOTALI	CAPITOLO	2.002.673,59	0,00	2.002.673,59	0,00	2.002.673,59
CAPITOLO	9010299999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi				
TOTALI ANNO	1999	38.176,01	0,00	38.176,01	0,00	38.176,01
TOTALI ANNO	2000	46.331,63	0,00	46.331,63	0,00	46.331,63
TOTALI ANNO	2001	232,41	0,00	232,41	0,00	232,41
TOTALI ANNO	2004	15,00	0,00	15,00	0,00	15,00
TOTALI ANNO	2005	94,46	0,00	94,46	0,00	94,46
TOTALI ANNO	2006	1.774,05	0,00	1.774,05	0,00	1.774,05
TOTALI ANNO	2007	193,33	0,00	193,33	0,00	193,33
TOTALI ANNO	2008	2.069,00	0,00	2.069,00	0,00	2.069,00
TOTALI ANNO	2009	5.362,39	0,00	5.362,39	0,00	5.362,39
TOTALI ANNO	2010	488,00	0,00	488,00	0,00	488,00
TOTALI ANNO	2011	34.901,20	0,00	34.901,20	0,00	34.901,20
TOTALI ANNO	2012	4.918,28	0,00	4.918,28	0,00	4.918,28
TOTALI ANNO	2013	875,86	0,00	875,86	0,00	875,86
TOTALI ANNO	2014	5.067,46	0,00	5.067,46	0,00	5.067,46

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI ATTIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE
CAPITOLO	901029999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi				
TOTALI ANNO	2015	31.893,42	0,00	31.893,42	0,00	31.893,42
TOTALI ANNO	2016	31.260,15	0,00	31.260,15	0,00	31.260,15
TOTALI ANNO	2017	65.198,03	0,00	65.198,03	194,05	65.003,98
TOTALI ANNO	2018	471.335,97	0,00	471.335,97	5.703,67	465.632,30
TOTALI ANNO	2019	231.143,05	0,00	231.143,05	2.880,00	228.263,05
TOTALI ANNO	2020	857,00	0,00	857,00	857,00	0,00
TOTALI	CAPITOLO	972.186,70	0,00	972.186,70	9.634,72	962.551,98
CAPITOLO	9010301001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi				
TOTALI ANNO	2016	1.281,79	0,00	1.281,79	0,00	1.281,79
TOTALI ANNO	2017	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00
TOTALI ANNO	2018	2.939,83	0,00	2.939,83	0,00	2.939,83
TOTALI ANNO	2019	15.587,45	0,00	15.587,45	0,00	15.587,45
TOTALI ANNO	2020	16.198,61	0,00	16.198,61	4.908,74	11.289,87
TOTALI	CAPITOLO	36.207,68	0,00	36.207,68	4.908,74	31.298,94
CAPITOLO	9019903001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali				
TOTALI ANNO	1996	109,10	0,00	109,10	0,00	109,10
TOTALI ANNO	2004	162,00	0,00	162,00	0,00	162,00
TOTALI ANNO	2006	14.988,57	0,00	14.988,57	0,00	14.988,57
TOTALI ANNO	2012	2.221,68	0,00	2.221,68	0,00	2.221,68
TOTALI ANNO	2014	0,02	0,00	0,02	0,00	0,02
TOTALI ANNO	2016	741,79	0,00	741,79	0,00	741,79
TOTALI ANNO	2020	5.536,93	0,00	5.536,93	5.536,93	0,00
TOTALI	CAPITOLO	23.760,09	0,00	23.760,09	5.536,93	18.223,16



Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI ATTIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE
CAPITOLO	9019999999	Altre entrate per partite di giro diverse				
TOTALI ANNO	1986	1.158,35	0,00	1.158,35	0,00	1.158,35
TOTALI ANNO	1991	0,03	0,00	0,03	0,00	0,03
TOTALI ANNO	1992	995,08	0,00	995,08	0,00	995,08
TOTALI ANNO	1993	228,45	0,00	228,45	0,00	228,45
TOTALI ANNO	1994	566,70	0,00	566,70	0,00	566,70
TOTALI ANNO	1995	966,34	0,00	966,34	0,00	966,34
TOTALI ANNO	1996	665,49	0,00	665,49	0,00	665,49
TOTALI ANNO	1997	83,41	0,00	83,41	0,00	83,41
TOTALI ANNO	1998	704,91	0,00	704,91	0,00	704,91
TOTALI ANNO	1999	356,86	0,00	356,86	0,00	356,86
TOTALI ANNO	2000	1.909,50	0,00	1.909,50	0,00	1.909,50
TOTALI ANNO	2002	829,44	0,00	829,44	0,00	829,44
TOTALI ANNO	2003	80.927,16	0,00	80.927,16	0,00	80.927,16
TOTALI ANNO	2004	43.826,73	0,00	43.826,73	0,00	43.826,73
TOTALI ANNO	2005	88.373,85	0,00	88.373,85	0,00	88.373,85
TOTALI ANNO	2006	170.993,59	0,00	170.993,59	0,00	170.993,59
TOTALI ANNO	2007	322.753,26	0,00	322.753,26	0,00	322.753,26
TOTALI ANNO	2008	1.622,33	0,00	1.622,33	0,00	1.622,33
TOTALI ANNO	2009	510.673,25	0,00	510.673,25	0,00	510.673,25
TOTALI ANNO	2010	100,02	0,00	100,02	0,00	100,02
TOTALI ANNO	2011	10.375,67	0,00	10.375,67	0,00	10.375,67
TOTALI ANNO	2014	1.692,74	0,00	1.692,74	0,00	1.692,74
TOTALI ANNO	2015	142.822,04	0,00	142.822,04	0,00	142.822,04
TOTALI ANNO	2016	150,00	0,00	150,00	0,00	150,00
TOTALI ANNO	2019	29,40	0,00	29,40	0,00	29,40
TOTALI ANNO	2020	4.883,56	0,00	4.883,56	4.883,56	0,00

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

			RESIDUI ATTIVI				
			RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE
CAPITOLO	9019999999	Altre entrate per partite di giro diverse					
TOTALI	CAPITOLO		1.387.688,16	0,00	1.387.688,16	4.883,56	1.382.804,60
CAPITOLO	9020201007	Trasferimenti da Gruppo Equitalia per operazioni conto terzi					
TOTALI ANNO	2012		190.866,01	0,00	190.866,01	0,00	190.866,01
TOTALI ANNO	2013		3.061,73	0,00	3.061,73	0,00	3.061,73
TOTALI ANNO	2015		3.180,05	0,00	3.180,05	0,00	3.180,05
TOTALI	CAPITOLO		197.107,79	0,00	197.107,79	0,00	197.107,79
CAPITOLO	9020203001	Trasferimenti da INPS per operazioni conto terzi					
TOTALI ANNO	2014		186.203,19	0,00	186.203,19	0,00	186.203,19
TOTALI ANNO	2017		25.871,82	0,00	25.871,82	0,00	25.871,82
TOTALI ANNO	2020		1,00	0,00	1,00	0,00	1,00
TOTALI	CAPITOLO		212.076,01	0,00	212.076,01	0,00	212.076,01

*Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.*
**ENAC**

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI ATTIVI				
		TOTALI FINALI GLOBALI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE
TOTALI ANNO	1982	215,10	0,00	215,10	0,00	215,10
TOTALI ANNO	1984	41.945,90	0,00	41.945,90	0,00	41.945,90
TOTALI ANNO	1985	62.966,43	0,00	62.966,43	0,00	62.966,43
TOTALI ANNO	1986	1.158,35	0,00	1.158,35	0,00	1.158,35
TOTALI ANNO	1988	2.431,48	0,00	2.431,48	0,00	2.431,48
TOTALI ANNO	1989	4.277,29	0,00	4.277,29	0,00	4.277,29
TOTALI ANNO	1990	30.040,07	0,00	30.040,07	0,00	30.040,07
TOTALI ANNO	1991	118.524,90	0,00	118.524,90	0,00	118.524,90
TOTALI ANNO	1992	137.636,11	0,00	137.636,11	0,00	137.636,11
TOTALI ANNO	1993	63.144,35	-7.660,15	55.484,20	0,00	55.484,20
TOTALI ANNO	1994	112.994,19	0,00	112.994,19	0,00	112.994,19
TOTALI ANNO	1995	51.377,18	0,00	51.377,18	0,00	51.377,18
TOTALI ANNO	1996	5.195,46	0,00	5.195,46	0,00	5.195,46
TOTALI ANNO	1997	4.438,85	0,00	4.438,85	0,00	4.438,85
TOTALI ANNO	1998	3.606,10	0,00	3.606,10	0,00	3.606,10
TOTALI ANNO	1999	39.452,95	0,00	39.452,95	0,00	39.452,95
TOTALI ANNO	2000	471.901,93	-778,19	471.123,74	0,00	471.123,74
TOTALI ANNO	2001	591.372,02	0,00	591.372,02	0,00	591.372,02
TOTALI ANNO	2002	10.672.346,90	-551,15	10.671.795,75	2.500,00	10.669.295,75
TOTALI ANNO	2003	13.102.306,26	-58.949,79	13.043.356,47	0,00	13.043.356,47
TOTALI ANNO	2004	48.989.182,56	-16.782,84	48.972.399,72	0,00	48.972.399,72
TOTALI ANNO	2005	2.916.116,51	-13.226,28	2.902.890,23	151,15	2.902.739,08
TOTALI ANNO	2006	998.848,41	-5.214,80	993.633,61	332.996,57	660.637,04
TOTALI ANNO	2007	3.438.927,29	-987,45	3.437.939,84	0,00	3.437.939,84
TOTALI ANNO	2008	6.995.845,41	-58.403,79	6.937.441,62	605,64	6.936.835,98
TOTALI ANNO	2009	13.739.351,05	-14.025,13	13.725.325,92	22.480,63	13.702.845,29
TOTALI ANNO	2010	72.163.919,65	0,00	72.163.919,65	2.553,63	72.161.366,02

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		TOTALI FINALI GLOBALI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE RISCOSSO	RESIDUO FINALE
TOTALI ANNO	2011	3.648.461,19	-138.087,24	3.510.373,95	71.114,11	3.439.259,84
TOTALI ANNO	2012	2.610.736,99	-303.248,47	2.307.488,52	89.603,89	2.217.884,63
TOTALI ANNO	2013	2.386.998,55	-2.227,59	2.384.770,96	87.156,19	2.297.614,77
TOTALI ANNO	2014	3.044.723,02	-20.846,20	3.023.876,82	34.592,46	2.989.284,36
TOTALI ANNO	2015	3.288.192,07	0,00	3.288.192,07	43.151,00	3.245.041,07
TOTALI ANNO	2016	4.479.602,61	-4.035,00	4.475.567,61	37.370,30	4.438.197,31
TOTALI ANNO	2017	4.676.252,03	0,00	4.676.252,03	450.594,95	4.225.657,08
TOTALI ANNO	2018	5.884.078,26	0,00	5.884.078,26	1.300.162,09	4.583.916,17
TOTALI ANNO	2019	12.108.434,34	0,00	12.108.434,34	2.081.392,68	10.027.041,66
TOTALI ANNO	2020	51.147.822,22	0,00	51.147.822,22	40.192.754,50	10.955.067,72
TOTALI GLOBALI		268.034.823,98	-645.024,07	267.389.799,91	44.749.179,79	222.640.620,12

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	1010101002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato				
TOTALI ANNO	2008	1.943.774,02	-1.943.774,02	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2011	685.997,07	0,00	685.997,07	0,00	685.997,07
TOTALI ANNO	2012	2.089.412,79	0,00	2.089.412,79	0,00	2.089.412,79
TOTALI ANNO	2013	960.243,68	0,00	960.243,68	0,00	960.243,68
TOTALI ANNO	2016	2.548.687,80	0,00	2.548.687,80	0,00	2.548.687,80
TOTALI ANNO	2018	140.675,69	0,00	140.675,69	0,00	140.675,69
TOTALI ANNO	2019	617.616,21	0,00	617.616,21	0,00	617.616,21
TOTALI ANNO	2020	10.103,64	0,00	10.103,64	9.995,87	107,77
TOTALI CAPI TOLO		8.996.510,90	-1.943.774,02	7.052.736,88	9.995,87	7.042.741,01
CAPI TOLO	1010101003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato				
TOTALI ANNO	2016	7.323,32	0,00	7.323,32	0,00	7.323,32
TOTALI ANNO	2019	1.692,42	0,00	1.692,42	0,00	1.692,42
TOTALI ANNO	2020	65.129,18	0,00	65.129,18	10.239,40	54.889,78
TOTALI CAPI TOLO		74.144,92	0,00	74.144,92	10.239,40	63.905,52
CAPI TOLO	1010101004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato				
TOTALI ANNO	2004	2.467,28	0,00	2.467,28	0,00	2.467,28
TOTALI ANNO	2008	377.233,22	-377.233,22	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2010	192.390,96	-192.390,96	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2011	144.737,97	0,00	144.737,97	0,00	144.737,97
TOTALI ANNO	2012	385.296,93	0,00	385.296,93	0,00	385.296,93
TOTALI ANNO	2013	416.035,49	0,00	416.035,49	0,00	416.035,49
TOTALI ANNO	2014	39.783,36	0,00	39.783,36	0,00	39.783,36
TOTALI ANNO	2015	1.364.809,28	0,00	1.364.809,28	0,00	1.364.809,28
TOTALI ANNO	2016	132.709,03	0,00	132.709,03	0,00	132.709,03

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI					
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE	
CAPI TOLO	1010101004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato					
TOTALI ANNO	2017	436.779,16	0,00	436.779,16	0,00	436.779,16	
TOTALI ANNO	2018	221.492,55	0,00	221.492,55	5.962,15	215.530,40	
TOTALI ANNO	2019	905.083,22	0,00	905.083,22	20.964,77	884.118,45	
TOTALI ANNO	2020	3.822.855,98	0,00	3.822.855,98	21.620,66	3.801.235,32	
TOTALI CAPITOLO		8.441.674,43	-569.624,18	7.872.050,25	48.547,58	7.823.502,67	
CAPI TOLO	1010101006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato					
TOTALI ANNO	2013	1.978.222,43	0,00	1.978.222,43	0,00	1.978.222,43	
TOTALI ANNO	2014	2.256,08	0,00	2.256,08	0,00	2.256,08	
TOTALI ANNO	2016	58.678,30	0,00	58.678,30	0,00	58.678,30	
TOTALI ANNO	2018	39.685,55	0,00	39.685,55	0,00	39.685,55	
TOTALI ANNO	2019	136,74	0,00	136,74	0,00	136,74	
TOTALI ANNO	2020	7.863,79	0,00	7.863,79	0,00	7.863,79	
TOTALI CAPITOLO		2.086.842,89	0,00	2.086.842,89	0,00	2.086.842,89	
CAPI TOLO	1010101007	Straordinario per il personale a tempo determinato					
TOTALI ANNO	2017	209,66	0,00	209,66	0,00	209,66	
TOTALI ANNO	2018	223,34	0,00	223,34	0,00	223,34	
TOTALI CAPITOLO		433,00	0,00	433,00	0,00	433,00	
CAPI TOLO	1010101008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato					
TOTALI ANNO	2003	41.318,62	-41.318,62	0,00	0,00	0,00	
TOTALI ANNO	2005	194.129,59	-194.129,59	0,00	0,00	0,00	
TOTALI ANNO	2006	24.265,67	-24.265,67	0,00	0,00	0,00	
TOTALI ANNO	2007	48.640,12	-48.640,12	0,00	0,00	0,00	

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI					
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE	
CAPI TOLO	1010101008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato					
TOTALI ANNO	2009	5.238,29	-5.238,29	0,00	0,00	0,00	
TOTALI ANNO	2011	3.571,09	0,00	3.571,09	0,00	3.571,09	
TOTALI ANNO	2012	3.556,84	0,00	3.556,84	0,00	3.556,84	
TOTALI ANNO	2014	5.464,25	0,00	5.464,25	0,00	5.464,25	
TOTALI ANNO	2016	81.051,02	0,00	81.051,02	0,00	81.051,02	
TOTALI ANNO	2019	21,48	0,00	21,48	0,00	21,48	
TOTALI ANNO	2020	57.740,53	0,00	57.740,53	837,99	56.902,54	
TOTALI CAPITOLO		464.997,50	-313.592,29	151.405,21	837,99	150.567,22	
CAPI TOLO	1010101009	Assegni di ricerca					
TOTALI ANNO	2010	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	
TOTALI ANNO	2011	5.000,11	0,00	5.000,11	0,00	5.000,11	
TOTALI ANNO	2014	42.213,64	0,00	42.213,64	35.000,00	7.213,64	
TOTALI ANNO	2016	22.688,00	0,00	22.688,00	0,00	22.688,00	
TOTALI ANNO	2019	48.000,00	0,00	48.000,00	0,00	48.000,00	
TOTALI ANNO	2020	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	
TOTALI CAPITOLO		168.901,75	0,00	168.901,75	35.000,00	133.901,75	
CAPI TOLO	1010102001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale					
TOTALI ANNO	2016	22.278,39	0,00	22.278,39	5.804,12	16.474,27	
TOTALI ANNO	2017	142.874,44	0,00	142.874,44	142.874,44	0,00	
TOTALI ANNO	2018	171.565,03	0,00	171.565,03	171.565,03	0,00	
TOTALI ANNO	2019	207.620,72	0,00	207.620,72	179.093,71	28.527,01	
TOTALI ANNO	2020	206.880,90	0,00	206.880,90	0,00	206.880,90	
TOTALI CAPITOLO		751.219,48	0,00	751.219,48	499.337,30	251.882,18	

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	1010102002	Buoni pasto				
TOTALI ANNO	2007	584,67	0,00	584,67	0,00	584,67
TOTALI ANNO	2012	1.243,84	0,00	1.243,84	0,00	1.243,84
TOTALI ANNO	2013	1.366,84	0,00	1.366,84	0,00	1.366,84
TOTALI ANNO	2014	6.239,85	0,00	6.239,85	0,00	6.239,85
TOTALI ANNO	2015	3.932,32	0,00	3.932,32	0,00	3.932,32
TOTALI ANNO	2017	365,13	0,00	365,13	0,00	365,13
TOTALI ANNO	2018	341.930,57	0,00	341.930,57	0,00	341.930,57
TOTALI ANNO	2019	232.672,65	0,00	232.672,65	0,00	232.672,65
TOTALI ANNO	2020	191.798,77	0,00	191.798,77	184.046,50	7.752,27
TOTALI CAPITOLO		780.134,64	0,00	780.134,64	184.046,50	596.088,14
CAPI TOLO	1010201001	Contributi obbligatori per il personale				
TOTALI ANNO	2005	553.687,98	-553.687,98	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2006	1.059.445,33	-1.059.445,33	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2007	1.416.728,02	-1.416.728,02	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2008	928.247,50	0,00	928.247,50	0,00	928.247,50
TOTALI ANNO	2009	1.845,01	0,00	1.845,01	0,00	1.845,01
TOTALI ANNO	2010	602.387,99	0,00	602.387,99	0,00	602.387,99
TOTALI ANNO	2011	41.463,08	0,00	41.463,08	0,00	41.463,08
TOTALI ANNO	2012	9.021,94	0,00	9.021,94	0,00	9.021,94
TOTALI ANNO	2013	750.622,83	0,00	750.622,83	0,00	750.622,83
TOTALI ANNO	2014	886.538,25	0,00	886.538,25	0,00	886.538,25
TOTALI ANNO	2015	946.533,56	0,00	946.533,56	0,00	946.533,56
TOTALI ANNO	2016	689.773,88	0,00	689.773,88	0,00	689.773,88
TOTALI ANNO	2017	978.125,62	0,00	978.125,62	0,00	978.125,62
TOTALI ANNO	2019	1.012.781,73	0,00	1.012.781,73	0,00	1.012.781,73



ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI INIZIALI	VARIAZIONI	RESIDUI POST VARIAZIONI	TOTALE PAGATO	RESIDUI FINALI
<b>RESIDUI PASSIVI</b>						
CAPI TOLO	1010201001	Contributi obbligatori per il personale				
TOTALI ANNO	2020	1.362.734,00	0,00	1.362.734,00	1.168.157,19	194.576,81
TOTALI CAPITOLO		11.239.936,72	-3.029.861,33	8.210.075,39	1.168.157,19	7.041.918,20
CAPI TOLO	1010201002	Contributi previdenza complementare				
TOTALI ANNO	2016	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00
TOTALI ANNO	2017	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00
TOTALI ANNO	2018	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00
TOTALI ANNO	2019	3.500,00	0,00	3.500,00	0,00	3.500,00
TOTALI ANNO	2020	3.500,00	0,00	3.500,00	0,00	3.500,00
TOTALI CAPITOLO		12.500,00	0,00	12.500,00	0,00	12.500,00
CAPI TOLO	1010201999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.				
TOTALI ANNO	2003	5.243,34	0,00	5.243,34	0,00	5.243,34
TOTALI ANNO	2005	1.073,83	0,00	1.073,83	0,00	1.073,83
TOTALI ANNO	2008	1.279,82	0,00	1.279,82	0,00	1.279,82
TOTALI ANNO	2011	803,44	0,00	803,44	0,00	803,44
TOTALI ANNO	2017	9.582,93	0,00	9.582,93	0,00	9.582,93
TOTALI ANNO	2020	4.204,58	0,00	4.204,58	3.718,50	486,08
TOTALI CAPITOLO		22.187,94	0,00	22.187,94	3.718,50	18.469,44
CAPI TOLO	1010202001	Assegni familiari				
TOTALI ANNO	2018	16.440,37	0,00	16.440,37	14.465,65	1.974,72
TOTALI ANNO	2019	12.505,64	0,00	12.505,64	8.755,89	3.749,75
TOTALI CAPITOLO		28.946,01	0,00	28.946,01	23.221,54	5.724,47

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUI PASSIVI RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	1010202002	Equo indennizzo				
TOTALI ANNO	2008	36.676,85	0,00	36.676,85	0,00	36.676,85
TOTALI ANNO	2012	1.236,92	0,00	1.236,92	0,00	1.236,92
TOTALI CAPI TOLO		37.913,77	0,00	37.913,77	0,00	37.913,77
CAPI TOLO	1020101001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)				
TOTALI ANNO	2005	2.014,46	0,00	2.014,46	0,00	2.014,46
TOTALI ANNO	2012	2.474,82	0,00	2.474,82	0,00	2.474,82
TOTALI ANNO	2014	4.622,90	0,00	4.622,90	0,00	4.622,90
TOTALI ANNO	2015	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00
TOTALI ANNO	2016	207.718,41	0,00	207.718,41	0,00	207.718,41
TOTALI ANNO	2019	297.710,41	0,00	297.710,41	0,00	297.710,41
TOTALI ANNO	2020	410.430,58	0,00	410.430,58	410.430,58	0,00
TOTALI CAPI TOLO		927.971,58	0,00	927.971,58	410.430,58	517.541,00
CAPI TOLO	1020102001	Imposta di registro e di bollo				
TOTALI ANNO	2019	90,00	0,00	90,00	0,00	90,00
TOTALI ANNO	2020	24,00	0,00	24,00	24,00	0,00
TOTALI CAPI TOLO		114,00	0,00	114,00	24,00	90,00
CAPI TOLO	1020106001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani				
TOTALI ANNO	2003	1.622,65	0,00	1.622,65	0,00	1.622,65
TOTALI ANNO	2011	90.787,12	-6.787,12	84.000,00	0,00	84.000,00
TOTALI ANNO	2012	1.927,00	-1.927,00	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2014	926,69	0,00	926,69	0,00	926,69
TOTALI ANNO	2015	131.584,13	0,00	131.584,13	0,00	131.584,13

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESI DUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESI DUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESI DUO FINALE
<b>RESIDUI PASSIVI</b>						
CAPI TOLO	1020106001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani				
TOTALI ANNO	2016	33.547,93	0,00	33.547,93	0,00	33.547,93
TOTALI ANNO	2017	15.264,00	0,00	15.264,00	0,00	15.264,00
TOTALI ANNO	2018	125.818,26	0,00	125.818,26	0,00	125.818,26
TOTALI ANNO	2019	39.790,00	0,00	39.790,00	0,00	39.790,00
TOTALI ANNO	2020	157.248,64	0,00	157.248,64	149.248,64	8.000,00
TOTALI CAPI TOLO		598.516,42	-8.714,12	589.802,30	149.248,64	440.553,66
CAPI TOLO	1020109001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)				
TOTALI ANNO	2018	27,07	-27,07	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2019	538,80	0,00	538,80	0,00	538,80
TOTALI ANNO	2020	81,85	0,00	81,85	0,00	81,85
TOTALI CAPI TOLO		647,72	-27,07	620,65	0,00	620,65
CAPI TOLO	1020112001	Imposta Municipale Propria				
TOTALI ANNO	2019	2.359,15	0,00	2.359,15	0,00	2.359,15
TOTALI ANNO	2020	3,00	0,00	3,00	0,00	3,00
TOTALI CAPI TOLO		2.362,15	0,00	2.362,15	0,00	2.362,15
CAPI TOLO	1020199999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.				
TOTALI ANNO	2013	660,00	-660,00	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2014	70,00	0,00	70,00	0,00	70,00
TOTALI ANNO	2015	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00
TOTALI ANNO	2016	112,93	0,00	112,93	0,00	112,93
TOTALI ANNO	2017	3.187,09	-3.187,09	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2018	4.600,00	0,00	4.600,00	0,00	4.600,00

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI					
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE	
CAPI TOLO	1020199999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.					
TOTALI ANNO	2019	754,85	-0,50	754,35	0,00	754,35	
TOTALI ANNO	2020	2.629,56	0,00	2.629,56	597,56	2.032,00	
TOTALI CAPITOLO		13.514,43	-3.847,59	9.666,84	597,56	9.069,28	
CAPI TOLO	1030101001	Giornali e riviste					
TOTALI ANNO	2017	1.189,00	-1.189,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALI ANNO	2018	3,48	0,00	3,48	0,00	3,48	
TOTALI ANNO	2019	904,76	0,00	904,76	0,00	904,76	
TOTALI ANNO	2020	487,90	0,00	487,90	53,50	434,40	
TOTALI CAPITOLO		2.585,14	-1.189,00	1.396,14	53,50	1.342,64	
CAPI TOLO	1030101002	Pubblicazioni					
TOTALI ANNO	2003	12.496,00	0,00	12.496,00	0,00	12.496,00	
TOTALI ANNO	2017	847,00	-847,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALI ANNO	2018	6.553,14	-725,14	5.828,00	0,00	5.828,00	
TOTALI ANNO	2019	4.788,55	0,00	4.788,55	3.280,65	1.507,90	
TOTALI ANNO	2020	2.297,59	0,00	2.297,59	2.269,59	28,00	
TOTALI CAPITOLO		26.982,28	-1.572,14	25.410,14	5.550,24	19.859,90	
CAPI TOLO	1030102001	Carta, cancelleria e stampati					
TOTALI ANNO	2006	3.983,36	0,00	3.983,36	0,00	3.983,36	
TOTALI ANNO	2007	580,11	0,00	580,11	0,00	580,11	
TOTALI ANNO	2009	89,64	0,00	89,64	0,00	89,64	
TOTALI ANNO	2011	165,00	0,00	165,00	0,00	165,00	
TOTALI ANNO	2012	1.591,38	-1.082,62	508,76	0,00	508,76	

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	1030102001	Carta, cancelleria e stampati				
TOTALI ANNO	2013	984,37	0,00	984,37	0,00	984,37
TOTALI ANNO	2014	8.965,37	-8.159,46	805,91	0,00	805,91
TOTALI ANNO	2015	11.052,82	-8.859,46	2.193,36	0,00	2.193,36
TOTALI ANNO	2016	8.985,53	-8.058,05	927,48	0,00	927,48
TOTALI ANNO	2017	14.651,19	-13.526,73	1.124,46	0,00	1.124,46
TOTALI ANNO	2018	9.200,32	-2.338,36	6.861,96	0,00	6.861,96
TOTALI ANNO	2019	11.682,79	-0,28	11.682,51	14,14	11.668,37
TOTALI ANNO	2020	36.597,94	-0,66	36.597,28	27.740,01	8.857,27
TOTALI CAPI TOLO		108.529,82	-42.025,62	66.504,20	27.754,15	38.750,05
CAPI TOLO	1030102002	Carburanti, combustibili e lubrificanti				
TOTALI ANNO	2017	3.235,05	-1.932,59	1.302,46	0,00	1.302,46
TOTALI ANNO	2018	5.314,08	-740,11	4.573,97	0,00	4.573,97
TOTALI ANNO	2019	2.788,42	0,00	2.788,42	0,00	2.788,42
TOTALI ANNO	2020	8.943,25	0,00	8.943,25	1.204,53	7.738,72
TOTALI CAPI TOLO		20.280,80	-2.672,70	17.608,10	1.204,53	16.403,57
CAPI TOLO	1030102004	Vestiaro				
TOTALI ANNO	2014	3.378,72	0,00	3.378,72	0,00	3.378,72
TOTALI ANNO	2017	136,72	0,00	136,72	0,00	136,72
TOTALI ANNO	2018	175,81	-72,11	103,70	0,00	103,70
TOTALI ANNO	2019	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00
TOTALI ANNO	2020	5.649,00	0,00	5.649,00	1.833,51	3.815,49
TOTALI CAPI TOLO		9.540,25	-72,11	9.468,14	1.833,51	7.634,63
CAPI TOLO	1030102006	Materiale informatico				

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI					
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE	
CAPI TOLO	1030102006	Materiale informatico					
TOTALI ANNO	2016	1.099,84	-1.099,84	0,00	0,00	0,00	
TOTALI ANNO	2017	4.195,37	-4.083,75	111,62	0,00	111,62	
TOTALI ANNO	2018	3.484,43	-1.505,34	1.979,09	0,00	1.979,09	
TOTALI ANNO	2019	5.093,34	0,00	5.093,34	0,00	5.093,34	
TOTALI ANNO	2020	11.839,43	0,00	11.839,43	10.935,30	904,13	
TOTALI CAPI TOLO		25.712,41	-6.688,93	19.023,48	10.935,30	8.088,18	
CAPI TOLO	1030102999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.					
TOTALI ANNO	2016	500,40	0,00	500,40	0,00	500,40	
TOTALI ANNO	2017	4.851,54	-4.826,55	24,99	0,00	24,99	
TOTALI ANNO	2018	6.401,61	-6.307,61	94,00	0,00	94,00	
TOTALI ANNO	2019	3.450,52	0,00	3.450,52	69,54	3.380,98	
TOTALI ANNO	2020	21.285,41	-0,06	21.285,35	17.321,90	3.963,45	
TOTALI CAPI TOLO		36.489,48	-11.134,22	25.355,26	17.391,44	7.963,82	
CAPI TOLO	1030201001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità					
TOTALI ANNO	2006	29,28	0,00	29,28	0,00	29,28	
TOTALI ANNO	2007	474,10	0,00	474,10	0,00	474,10	
TOTALI ANNO	2009	12.450,00	0,00	12.450,00	0,00	12.450,00	
TOTALI ANNO	2014	8.850,40	0,00	8.850,40	0,00	8.850,40	
TOTALI ANNO	2016	17.095,98	0,00	17.095,98	0,00	17.095,98	
TOTALI ANNO	2020	47.600,00	0,00	47.600,00	0,00	47.600,00	
TOTALI CAPI TOLO		86.499,76	0,00	86.499,76	0,00	86.499,76	
CAPI TOLO	1030201002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi					

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	1030201002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi				
TOTALI ANNO	2006	21.487,40	0,00	21.487,40	0,00	21.487,40
TOTALI ANNO	2008	208,40	0,00	208,40	0,00	208,40
TOTALI ANNO	2009	41.912,76	0,00	41.912,76	0,00	41.912,76
TOTALI ANNO	2010	191,00	0,00	191,00	0,00	191,00
TOTALI ANNO	2011	24.939,33	0,00	24.939,33	0,00	24.939,33
TOTALI ANNO	2012	876,88	0,00	876,88	0,00	876,88
TOTALI ANNO	2013	3.100,82	0,00	3.100,82	0,00	3.100,82
TOTALI ANNO	2014	3.136,28	0,00	3.136,28	0,00	3.136,28
TOTALI ANNO	2015	834,30	0,00	834,30	0,00	834,30
TOTALI ANNO	2016	284,59	0,00	284,59	0,00	284,59
TOTALI ANNO	2017	17.474,28	0,00	17.474,28	0,00	17.474,28
TOTALI ANNO	2018	4.254,98	0,00	4.254,98	0,00	4.254,98
TOTALI ANNO	2019	10.010,84	0,00	10.010,84	1.019,70	8.991,14
TOTALI ANNO	2020	31.467,81	0,00	31.467,81	4.400,17	27.067,64
TOTALI CAPITOLO		160.179,67	0,00	160.179,67	5.419,87	154.759,80
CAPI TOLO	1030201008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione				
TOTALI ANNO	2007	777,69	0,00	777,69	0,00	777,69
TOTALI ANNO	2013	0,20	0,00	0,20	0,00	0,20
TOTALI ANNO	2014	5.696,13	0,00	5.696,13	0,00	5.696,13
TOTALI ANNO	2016	7.859,30	0,00	7.859,30	0,00	7.859,30
TOTALI ANNO	2020	32.369,84	0,00	32.369,84	32.369,84	0,00
TOTALI CAPITOLO		46.703,16	0,00	46.703,16	32.369,84	14.333,32
CAPI TOLO	1030202001	Rimborso per viaggio e trasloco				
TOTALI ANNO	2010	5,00	0,00	5,00	0,00	5,00

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	1030202001	Rimborso per viaggio e trasloco				
TOTALI ANNO	2011	4.188,52	0,00	4.188,52	0,00	4.188,52
TOTALI ANNO	2012	1.746,92	0,00	1.746,92	0,00	1.746,92
TOTALI ANNO	2013	1.050,52	0,00	1.050,52	0,00	1.050,52
TOTALI ANNO	2016	5.582,66	0,00	5.582,66	0,00	5.582,66
TOTALI ANNO	2017	102.407,66	0,00	102.407,66	55.327,93	47.079,73
TOTALI ANNO	2018	102.612,60	0,00	102.612,60	30.280,85	72.331,75
TOTALI ANNO	2019	412.897,52	0,00	412.897,52	5.774,71	407.122,81
TOTALI ANNO	2020	1.014.493,13	0,00	1.014.493,13	1.730,39	1.012.762,74
TOTALI CAPI TOLO		1.644.984,53	0,00	1.644.984,53	93.113,88	1.551.870,65
CAPI TOLO	1030202002	Indennità di missione e di trasferta				
TOTALI ANNO	2016	2.427,18	0,00	2.427,18	80,18	2.347,00
TOTALI ANNO	2017	28.371,92	0,00	28.371,92	7.720,58	20.651,34
TOTALI ANNO	2018	152.839,04	0,00	152.839,04	42.252,57	110.586,47
TOTALI ANNO	2019	158.615,29	0,00	158.615,29	6.335,06	152.280,23
TOTALI ANNO	2020	142.273,91	0,00	142.273,91	81.003,76	61.270,15
TOTALI CAPI TOLO		484.527,34	0,00	484.527,34	137.392,15	347.135,19
CAPI TOLO	1030202999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c				
TOTALI ANNO	2013	1.220,00	0,00	1.220,00	0,00	1.220,00
TOTALI CAPI TOLO		1.220,00	0,00	1.220,00	0,00	1.220,00
CAPI TOLO	1030204002	Acquisto di servizi per formazione generica				
TOTALI ANNO	2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALI CAPI TOLO		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	1030204004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria				
TOTALI ANNO	2005	3.094,12	0,00	3.094,12	0,00	3.094,12
TOTALI ANNO	2006	109,33	0,00	109,33	0,00	109,33
TOTALI ANNO	2009	172,55	0,00	172,55	0,00	172,55
TOTALI ANNO	2010	10.090,36	0,00	10.090,36	0,00	10.090,36
TOTALI ANNO	2012	1.177,88	0,00	1.177,88	0,00	1.177,88
TOTALI ANNO	2013	22.600,00	0,00	22.600,00	0,00	22.600,00
TOTALI ANNO	2014	1.062.856,52	-207.141,35	855.715,17	0,00	855.715,17
TOTALI ANNO	2015	108.034,65	-16.079,60	91.955,05	0,00	91.955,05
TOTALI ANNO	2016	383.780,09	-42.357,63	341.422,46	0,00	341.422,46
TOTALI ANNO	2017	464.470,25	-21.914,61	442.555,64	0,00	442.555,64
TOTALI ANNO	2018	346.875,49	-42.316,45	304.559,04	32.866,68	271.692,36
TOTALI ANNO	2019	319.338,37	0,00	319.338,37	63.732,31	255.606,06
TOTALI ANNO	2020	311.419,45	0,00	311.419,45	206.632,38	104.787,07
TOTALI CAPI TOLO		3.034.019,06	-329.809,64	2.704.209,42	303.231,37	2.400.978,05
CAPI TOLO	1030204999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.				
TOTALI ANNO	2007	10.983,00	0,00	10.983,00	0,00	10.983,00
TOTALI ANNO	2009	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00
TOTALI ANNO	2011	87,53	0,00	87,53	0,00	87,53
TOTALI ANNO	2012	10.096,50	0,00	10.096,50	0,00	10.096,50
TOTALI ANNO	2014	30.012,16	0,00	30.012,16	0,00	30.012,16
TOTALI ANNO	2015	134.952,09	-1.812,81	133.139,28	0,00	133.139,28
TOTALI ANNO	2016	4.413,37	-3.219,57	1.193,80	0,00	1.193,80
TOTALI ANNO	2017	115.777,89	-2.380,96	113.396,93	0,00	113.396,93
TOTALI ANNO	2018	152.941,73	0,00	152.941,73	0,00	152.941,73
TOTALI ANNO	2019	195.687,37	0,00	195.687,37	250,00	195.437,37

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	1030204999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.				
TOTALI ANNO	2020	201.841,20	0,00	201.841,20	44.658,80	157.182,40
TOTALI CAPITOLO		857.792,84	-7.413,34	850.379,50	44.908,80	805.470,70
CAPI TOLO	1030205001	Telefonia fissa				
TOTALI ANNO	2003	193.648,44	-11.798,80	181.849,64	0,00	181.849,64
TOTALI ANNO	2004	21.000,00	0,00	21.000,00	0,00	21.000,00
TOTALI ANNO	2005	70,50	0,00	70,50	0,00	70,50
TOTALI ANNO	2006	19.227,47	0,00	19.227,47	0,00	19.227,47
TOTALI ANNO	2007	18.831,34	-9.262,84	9.568,50	0,00	9.568,50
TOTALI ANNO	2008	10.816,96	-9.626,08	1.190,88	0,00	1.190,88
TOTALI ANNO	2010	49,90	0,00	49,90	0,00	49,90
TOTALI ANNO	2011	31,50	0,00	31,50	0,00	31,50
TOTALI ANNO	2012	19.604,92	-9.557,32	10.047,60	0,00	10.047,60
TOTALI ANNO	2013	39.556,77	0,00	39.556,77	1.004,26	38.552,51
TOTALI ANNO	2014	99.412,38	0,00	99.412,38	0,00	99.412,38
TOTALI ANNO	2015	67.744,81	-6.961,48	60.783,33	0,00	60.783,33
TOTALI ANNO	2016	5.013,43	0,00	5.013,43	0,00	5.013,43
TOTALI ANNO	2017	19.683,77	-15.789,58	3.894,19	0,00	3.894,19
TOTALI ANNO	2018	20.380,05	-1.410,83	18.969,22	0,00	18.969,22
TOTALI ANNO	2019	3.276,73	0,00	3.276,73	0,00	3.276,73
TOTALI ANNO	2020	45.280,56	0,00	45.280,56	7.414,70	37.865,86
TOTALI CAPITOLO		583.629,53	-64.406,93	519.222,60	8.418,96	510.803,64
CAPI TOLO	1030205002	Telefonia mobile				
TOTALI ANNO	2017	21.807,01	-2.294,83	19.512,18	0,00	19.512,18
TOTALI ANNO	2018	170.649,82	0,00	170.649,82	5.176,91	165.472,91

*Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.*
**ENAC**

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	1030205002	Telefonia mobile				
TOTALI ANNO	2019	61.917,92	0,00	61.917,92	1.121,18	60.796,74
TOTALI ANNO	2020	17.226,88	0,00	17.226,88	8.400,92	8.825,96
TOTALI CAPITOLO		271.601,63	-2.294,83	269.306,80	14.699,01	254.607,79
CAPI TOLO	1030205003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line				
TOTALI ANNO	2006	922,07	0,00	922,07	0,00	922,07
TOTALI ANNO	2007	1.728,70	0,00	1.728,70	0,00	1.728,70
TOTALI ANNO	2008	888,41	-132,41	756,00	0,00	756,00
TOTALI ANNO	2009	50,00	0,00	50,00	0,00	50,00
TOTALI ANNO	2010	720,00	0,00	720,00	0,00	720,00
TOTALI ANNO	2011	557,50	-43,50	514,00	0,00	514,00
TOTALI ANNO	2012	1.317,49	0,00	1.317,49	0,00	1.317,49
TOTALI ANNO	2013	1.993,36	0,00	1.993,36	0,00	1.993,36
TOTALI ANNO	2014	1.356,19	0,00	1.356,19	0,00	1.356,19
TOTALI ANNO	2015	5.412,61	0,00	5.412,61	0,00	5.412,61
TOTALI ANNO	2017	7.194,53	-698,03	6.496,50	0,00	6.496,50
TOTALI ANNO	2018	1.476,34	-131,82	1.344,52	0,00	1.344,52
TOTALI ANNO	2019	2.931,27	0,00	2.931,27	0,00	2.931,27
TOTALI ANNO	2020	31.700,93	0,00	31.700,93	20.302,66	11.398,27
TOTALI CAPITOLO		58.249,40	-1.005,76	57.243,64	20.302,66	36.940,98
CAPI TOLO	1030205004	Energia elettrica				
TOTALI ANNO	2016	94,18	0,00	94,18	0,00	94,18
TOTALI ANNO	2017	13.508,59	-3.561,64	9.946,95	5.803,15	4.143,80
TOTALI ANNO	2018	20.045,42	-5.621,07	14.424,35	826,71	13.597,64
TOTALI ANNO	2019	62.387,58	0,00	62.387,58	1.893,13	60.494,45

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	1030205004	Energia elettrica				
TOTALI ANNO	2020	90.048,38	0,00	90.048,38	48.523,62	41.524,76
TOTALI CAPITOLO		186.084,15	-9.182,71	176.901,44	57.046,61	119.854,83
CAPI TOLO	1030205005	Acqua				
TOTALI ANNO	2016	107.959,55	0,00	107.959,55	0,00	107.959,55
TOTALI ANNO	2017	65.325,26	-76,11	65.249,15	0,00	65.249,15
TOTALI ANNO	2018	63.732,07	-988,25	62.743,82	882,11	61.861,71
TOTALI ANNO	2019	1.744,79	0,00	1.744,79	253,25	1.491,54
TOTALI ANNO	2020	25.750,39	0,00	25.750,39	21.046,78	4.703,61
TOTALI CAPITOLO		264.512,06	-1.064,36	263.447,70	22.182,14	241.265,56
CAPI TOLO	1030205006	Gas				
TOTALI ANNO	2016	660,26	0,00	660,26	0,00	660,26
TOTALI ANNO	2017	5.497,61	-5.280,64	216,97	0,00	216,97
TOTALI ANNO	2018	16.901,11	-6.752,23	10.148,88	0,00	10.148,88
TOTALI ANNO	2019	25.373,92	0,00	25.373,92	391,18	24.982,74
TOTALI ANNO	2020	25.876,23	0,00	25.876,23	21.308,44	4.567,79
TOTALI CAPITOLO		74.309,13	-12.032,87	62.276,26	21.699,62	40.576,64
CAPI TOLO	1030205007	Spese di condominio				
TOTALI ANNO	2016	90,00	-90,00	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2017	30.685,50	-30.685,50	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2019	1.254,42	0,00	1.254,42	0,00	1.254,42
TOTALI ANNO	2020	23.600,00	0,00	23.600,00	23.600,00	0,00
TOTALI CAPITOLO		55.629,92	-30.775,50	24.854,42	23.600,00	1.254,42

*Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.*
**ENAC**  
 Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	1030207001	Locazione di beni immobili				
TOTALI ANNO	2012	17.360,08	0,00	17.360,08	0,00	17.360,08
TOTALI ANNO	2015	18.612,26	-11.444,46	7.167,80	0,00	7.167,80
TOTALI ANNO	2016	11.444,46	-11.444,46	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2017	58.342,88	-58.342,88	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2019	105.416,60	0,00	105.416,60	0,00	105.416,60
TOTALI ANNO	2020	226.499,72	0,00	226.499,72	154.655,46	71.844,26
TOTALI CAPITOLO		437.676,00	-81.231,80	356.444,20	154.655,46	201.788,74
CAPI TOLO	1030207002	Noleggi di mezzi di trasporto				
TOTALI ANNO	2006	354,12	0,00	354,12	0,00	354,12
TOTALI ANNO	2007	1.048,20	0,00	1.048,20	0,00	1.048,20
TOTALI ANNO	2008	743,58	0,00	743,58	0,00	743,58
TOTALI ANNO	2010	890,98	0,00	890,98	0,00	890,98
TOTALI ANNO	2011	5.300,00	-5.300,00	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2013	254,51	-252,43	2,08	0,00	2,08
TOTALI ANNO	2015	135,30	0,00	135,30	0,00	135,30
TOTALI ANNO	2016	249,19	0,00	249,19	0,00	249,19
TOTALI ANNO	2017	4.997,06	-1.390,91	3.606,15	0,00	3.606,15
TOTALI ANNO	2018	3.875,43	-129,68	3.745,75	210,34	3.535,41
TOTALI ANNO	2019	6.047,54	0,00	6.047,54	202,20	5.845,34
TOTALI ANNO	2020	11.325,93	0,00	11.325,93	8.674,57	2.651,36
TOTALI CAPITOLO		35.221,84	-7.073,02	28.148,82	9.087,11	19.061,71
CAPI TOLO	1030207006	Licenze d'uso per software				
TOTALI ANNO	2016	32.937,95	0,00	32.937,95	0,00	32.937,95
TOTALI ANNO	2017	47.723,24	0,00	47.723,24	0,00	47.723,24

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
<b>RESIDUI PASSIVI</b>						
CAPI TOLO	1030207006	Licenze d'uso per software				
TOTALI ANNO	2018	77.498,10	0,00	77.498,10	42.875,18	34.622,92
TOTALI ANNO	2019	5.159,80	0,00	5.159,80	4.496,39	663,41
TOTALI ANNO	2020	225.168,96	0,00	225.168,96	176.265,75	48.903,21
TOTALI CAPI TOLO		388.488,05	0,00	388.488,05	223.637,32	164.850,73
CAPI TOLO	1030209001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico				
TOTALI ANNO	2016	0,96	0,00	0,96	0,00	0,96
TOTALI ANNO	2017	1.818,22	-884,90	933,32	0,00	933,32
TOTALI ANNO	2018	328,99	-328,98	0,01	0,00	0,01
TOTALI ANNO	2019	2.261,17	0,00	2.261,17	0,00	2.261,17
TOTALI ANNO	2020	15.211,79	0,00	15.211,79	4.112,50	11.099,29
TOTALI CAPI TOLO		19.621,13	-1.213,88	18.407,25	4.112,50	14.294,75
CAPI TOLO	1030209003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi				
TOTALI ANNO	2019	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00
TOTALI ANNO	2020	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00
TOTALI CAPI TOLO		7.000,00	0,00	7.000,00	0,00	7.000,00
CAPI TOLO	1030209004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari				
TOTALI ANNO	2003	106.688,30	0,00	106.688,30	0,00	106.688,30
TOTALI ANNO	2004	496.000,00	0,00	496.000,00	0,00	496.000,00
TOTALI ANNO	2007	44.702,59	0,00	44.702,59	0,00	44.702,59
TOTALI ANNO	2008	673,21	0,00	673,21	0,00	673,21
TOTALI ANNO	2009	12.720,30	0,00	12.720,30	0,00	12.720,30
TOTALI ANNO	2010	48.930,25	0,00	48.930,25	0,00	48.930,25

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	1030209004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari				
TOTALI ANNO	2011	18.321,00	0,00	18.321,00	0,00	18.321,00
TOTALI ANNO	2013	55.143,85	0,00	55.143,85	0,00	55.143,85
TOTALI ANNO	2014	240.889,14	0,00	240.889,14	13.062,23	227.826,91
TOTALI ANNO	2015	210.165,04	0,00	210.165,04	22.770,00	187.395,04
TOTALI ANNO	2016	16.718,46	0,00	16.718,46	0,00	16.718,46
TOTALI ANNO	2017	31.654,34	-394,64	31.259,70	0,00	31.259,70
TOTALI ANNO	2018	90.699,23	-1.870,00	88.829,23	9.790,43	79.038,80
TOTALI ANNO	2019	84.869,30	0,00	84.869,30	0,00	84.869,30
TOTALI ANNO	2020	161.410,19	0,00	161.410,19	108.544,01	52.866,18
TOTALI CAPITOLO		1.619.585,20	-2.264,64	1.617.320,56	154.166,67	1.463.153,89
CAPI TOLO	1030209006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio				
TOTALI ANNO	2016	675,05	0,00	675,05	0,00	675,05
TOTALI ANNO	2017	5.472,36	-5.308,96	163,40	0,00	163,40
TOTALI ANNO	2018	504,58	-500,00	4,58	0,00	4,58
TOTALI CAPITOLO		6.651,99	-5.808,96	843,03	0,00	843,03
CAPI TOLO	1030209008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili				
TOTALI ANNO	2007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2011	30.904,73	-30.904,73	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2012	4.469,18	-4.469,18	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2013	12.810,00	-12.810,00	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2014	2.052,35	0,00	2.052,35	0,00	2.052,35
TOTALI ANNO	2015	4.031,28	-2.994,46	1.036,82	0,00	1.036,82
TOTALI ANNO	2016	33.457,83	0,00	33.457,83	152,16	33.305,67

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	1030209008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili				
TOTALI ANNO	2017	74.916,73	-10,00	74.906,73	19.818,50	55.088,23
TOTALI ANNO	2018	6.557,39	0,00	6.557,39	6.557,39	0,00
TOTALI ANNO	2020	236.112,77	0,00	236.112,77	84.976,66	151.136,11
TOTALI CAPI TOLO		405.312,26	-51.188,37	354.123,89	111.504,71	242.619,18
CAPI TOLO	1030210001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza				
TOTALI ANNO	2009	50,40	0,00	50,40	0,00	50,40
TOTALI ANNO	2012	11.335,00	0,00	11.335,00	0,00	11.335,00
TOTALI ANNO	2014	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00	9.000,00
TOTALI ANNO	2015	6.500,00	0,00	6.500,00	0,00	6.500,00
TOTALI CAPI TOLO		26.885,40	0,00	26.885,40	0,00	26.885,40
CAPI TOLO	1030211001	Interpretariato e traduzioni				
TOTALI ANNO	2003	243.784,00	0,00	243.784,00	0,00	243.784,00
TOTALI ANNO	2019	6.310,50	0,00	6.310,50	3.855,00	2.455,50
TOTALI ANNO	2020	4.500,00	0,00	4.500,00	0,00	4.500,00
TOTALI CAPI TOLO		254.594,50	0,00	254.594,50	3.855,00	250.739,50
CAPI TOLO	1030211008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro				
TOTALI ANNO	2016	20.757,70	0,00	20.757,70	0,00	20.757,70
TOTALI ANNO	2017	1.205,99	0,00	1.205,99	0,00	1.205,99
TOTALI ANNO	2018	901,67	0,00	901,67	0,00	901,67
TOTALI ANNO	2019	31.036,75	0,00	31.036,75	0,00	31.036,75
TOTALI ANNO	2020	62.885,32	0,00	62.885,32	57.128,21	5.757,11
TOTALI CAPI TOLO		116.787,43	0,00	116.787,43	57.128,21	59.659,22



Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	1030211999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.				
TOTALI ANNO	2007	139.018,35	0,00	139.018,35	0,00	139.018,35
TOTALI ANNO	2010	14.500,00	0,00	14.500,00	0,00	14.500,00
TOTALI ANNO	2012	30.599,49	0,00	30.599,49	0,00	30.599,49
TOTALI ANNO	2014	49.003,03	-49.003,03	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2015	36.008,51	-36.008,51	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2016	9.823,16	-7.004,60	2.818,56	0,00	2.818,56
TOTALI ANNO	2017	11.064,16	-8.503,52	2.560,64	0,00	2.560,64
TOTALI ANNO	2018	794.064,03	0,00	794.064,03	26.415,39	767.648,64
TOTALI ANNO	2019	187.233,04	0,00	187.233,04	165.883,04	21.350,00
TOTALI ANNO	2020	232.547,14	0,00	232.547,14	141.862,86	90.684,28
TOTALI CAPI TOLO		1.503.860,91	-100.519,66	1.403.341,25	334.161,29	1.069.179,96
CAPI TOLO	1030213001	Servizi di sorveglianza e custodia				
TOTALI ANNO	2009	4.319,46	0,00	4.319,46	0,00	4.319,46
TOTALI ANNO	2010	9.517,74	0,00	9.517,74	0,00	9.517,74
TOTALI ANNO	2012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2013	20.550,03	0,00	20.550,03	0,00	20.550,03
TOTALI ANNO	2014	18.629,77	0,00	18.629,77	0,00	18.629,77
TOTALI ANNO	2015	29.424,41	-398,97	29.025,44	0,00	29.025,44
TOTALI ANNO	2016	9.346,47	0,00	9.346,47	0,00	9.346,47
TOTALI ANNO	2017	69.525,66	0,00	69.525,66	0,00	69.525,66
TOTALI ANNO	2018	38.321,31	-2.562,00	35.759,31	0,00	35.759,31
TOTALI ANNO	2019	22.515,84	0,00	22.515,84	0,00	22.515,84
TOTALI ANNO	2020	269.947,32	0,00	269.947,32	232.856,95	37.090,37
TOTALI CAPI TOLO		492.098,01	-2.960,97	489.137,04	232.856,95	256.280,09

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI						
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE		
CAPI TOLO	1030213002	Servizi di pulizia e lavanderia						
TOTALI ANNO	2003	80.906,48	0,00	80.906,48	0,00	80.906,48		
TOTALI ANNO	2004	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00		
TOTALI ANNO	2005	378,97	0,00	378,97	0,00	378,97		
TOTALI ANNO	2009	695,24	0,00	695,24	0,00	695,24		
TOTALI ANNO	2010	3.630,22	0,00	3.630,22	0,00	3.630,22		
TOTALI ANNO	2011	1.956,24	0,00	1.956,24	0,00	1.956,24		
TOTALI ANNO	2012	5.944,60	0,00	5.944,60	0,00	5.944,60		
TOTALI ANNO	2013	8.690,46	0,00	8.690,46	0,00	8.690,46		
TOTALI ANNO	2014	602,83	-602,83	0,00	0,00	0,00		
TOTALI ANNO	2015	95.667,65	0,00	95.667,65	0,00	95.667,65		
TOTALI ANNO	2016	25.005,51	0,00	25.005,51	74,17	24.931,34		
TOTALI ANNO	2017	6.708,74	-2.404,75	4.303,99	0,00	4.303,99		
TOTALI ANNO	2018	25.312,28	-6.112,83	19.199,45	0,00	19.199,45		
TOTALI ANNO	2019	51.705,92	0,00	51.705,92	0,00	51.705,92		
TOTALI ANNO	2020	96.174,03	0,00	96.174,03	74.671,21	21.502,82		
TOTALI CAPI TOLO		405.879,17	-9.120,41	396.758,76	74.745,38	322.013,38		
CAPI TOLO	1030213003	Trasporti, traslochi e facchinaggio						
TOTALI ANNO	2016	2.608,73	-2.608,73	0,00	0,00	0,00		
TOTALI ANNO	2017	19.726,38	-19.726,38	0,00	0,00	0,00		
TOTALI ANNO	2018	13.005,45	-13.005,45	0,00	0,00	0,00		
TOTALI ANNO	2019	23.674,48	0,00	23.674,48	0,00	23.674,48		
TOTALI ANNO	2020	30.354,83	0,00	30.354,83	5.607,60	24.747,23		
TOTALI CAPI TOLO		89.369,87	-35.340,56	54.029,31	5.607,60	48.421,71		
CAPI TOLO	1030213004	Stampa e rilegatura						

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	1030213004	Stampa e rilegatura				
TOTALI ANNO	2017	158,80	0,00	158,80	0,00	158,80
TOTALI ANNO	2020	219,60	0,00	219,60	219,60	0,00
TOTALI CAPITOLO		378,40	0,00	378,40	219,60	158,80
CAPI TOLO	1030213006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali				
TOTALI ANNO	2020	14.800,00	0,00	14.800,00	14.771,00	29,00
TOTALI CAPITOLO		14.800,00	0,00	14.800,00	14.771,00	29,00
CAPI TOLO	1030214999	Altri servizi di ristorazione				
TOTALI ANNO	2020	2.200,02	0,00	2.200,02	2.200,02	0,00
TOTALI CAPITOLO		2.200,02	0,00	2.200,02	2.200,02	0,00
CAPI TOLO	1030215001	Contratti di servizio di trasporto pubblico				
TOTALI ANNO	2005	1.892.164,87	0,00	1.892.164,87	0,00	1.892.164,87
TOTALI ANNO	2006	5.500.000,00	0,00	5.500.000,00	0,00	5.500.000,00
TOTALI ANNO	2010	344.947,48	0,00	344.947,48	0,00	344.947,48
TOTALI ANNO	2011	1.505.527,13	0,00	1.505.527,13	0,00	1.505.527,13
TOTALI ANNO	2012	764.146,00	0,00	764.146,00	0,00	764.146,00
TOTALI ANNO	2013	5.365.476,66	0,00	5.365.476,66	0,00	5.365.476,66
TOTALI ANNO	2014	1.116.394,00	0,00	1.116.394,00	0,00	1.116.394,00
TOTALI ANNO	2016	0,05	0,00	0,05	0,00	0,05
TOTALI ANNO	2017	547,30	0,00	547,30	0,00	547,30
TOTALI ANNO	2019	13.079.601,37	0,00	13.079.601,37	3.115.865,37	9.963.736,00
TOTALI ANNO	2020	11.989.361,42	0,00	11.989.361,42	7.676.425,61	4.312.935,81
TOTALI CAPITOLO		41.558.166,28	0,00	41.558.166,28	10.792.290,98	30.765.875,30

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	1030216001	Pubblicazione bandi di gara				
TOTALI ANNO	2006	4.472,78	0,00	4.472,78	0,00	4.472,78
TOTALI ANNO	2013	3.294,93	0,00	3.294,93	0,00	3.294,93
TOTALI ANNO	2017	27.543,54	-23.791,27	3.752,27	0,00	3.752,27
TOTALI ANNO	2018	19.915,75	-19.499,41	416,34	0,00	416,34
TOTALI ANNO	2019	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00
TOTALI ANNO	2020	4.601,70	0,00	4.601,70	4.601,70	0,00
TOTALI CAPITOLO		79.828,70	-43.290,68	36.538,02	4.601,70	31.936,32
CAPI TOLO	1030216002	Spese postali				
TOTALI ANNO	2016	681,95	-91,31	590,64	0,00	590,64
TOTALI ANNO	2017	826,89	-448,74	378,15	0,00	378,15
TOTALI ANNO	2018	34.586,50	-581,09	34.005,41	0,00	34.005,41
TOTALI ANNO	2019	36.570,21	0,00	36.570,21	0,00	36.570,21
TOTALI ANNO	2020	55.260,48	0,00	55.260,48	6.072,07	49.188,41
TOTALI CAPITOLO		127.926,03	-1.121,14	126.804,89	6.072,07	120.732,82
CAPI TOLO	1030217002	Oneri per servizio di tesoreria				
TOTALI ANNO	2012	404,39	0,00	404,39	0,00	404,39
TOTALI ANNO	2014	850,00	0,00	850,00	0,00	850,00
TOTALI ANNO	2017	46,25	0,00	46,25	0,00	46,25
TOTALI ANNO	2019	11.002,50	0,00	11.002,50	5.501,25	5.501,25
TOTALI ANNO	2020	22.011,20	0,00	22.011,20	22.005,00	6,20
TOTALI CAPITOLO		34.314,34	0,00	34.314,34	27.506,25	6.808,09
CAPI TOLO	1030218001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa				

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	1030218001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa				
TOTALI ANNO	2010	4.925,05	0,00	4.925,05	0,00	4.925,05
TOTALI ANNO	2011	92,03	0,00	92,03	0,00	92,03
TOTALI ANNO	2015	2.000,00	-2.000,00	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2016	28.891,39	-28.891,39	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2017	45.210,07	-45.210,07	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2018	17.836,01	-12.979,75	4.856,26	0,00	4.856,26
TOTALI ANNO	2019	52.694,03	0,00	52.694,03	681,50	52.012,53
TOTALI ANNO	2020	57.362,50	0,00	57.362,50	19.875,75	37.486,75
TOTALI CAPI TOLO		209.011,08	-89.081,21	119.929,87	20.557,25	99.372,62
CAPI TOLO	1030218999	Altri acquisti di servizi sanitari n.a.c.				
TOTALI ANNO	2020	31.034,66	-0,02	31.034,64	30.188,64	846,00
TOTALI CAPI TOLO		31.034,66	-0,02	31.034,64	30.188,64	846,00
CAPI TOLO	1030219001	Gestione e manutenzione applicazioni				
TOTALI ANNO	2016	17.958,18	-3.528,28	14.429,90	0,00	14.429,90
TOTALI ANNO	2017	111.983,76	0,00	111.983,76	0,00	111.983,76
TOTALI CAPI TOLO		129.941,94	-3.528,28	126.413,66	0,00	126.413,66
CAPI TOLO	1030219003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione				
TOTALI ANNO	2016	3.172,00	0,00	3.172,00	0,00	3.172,00
TOTALI ANNO	2018	10.540,00	0,00	10.540,00	0,00	10.540,00
TOTALI CAPI TOLO		13.712,00	0,00	13.712,00	0,00	13.712,00
CAPI TOLO	1030219004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione				

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	1030219004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione				
TOTALI ANNO	2016	364.238,92	0,00	364.238,92	0,00	364.238,92
TOTALI ANNO	2017	211.800,56	0,00	211.800,56	0,00	211.800,56
TOTALI ANNO	2018	30.774,39	0,00	30.774,39	7.750,05	23.024,34
TOTALI ANNO	2019	16.061,18	0,00	16.061,18	16.061,10	0,08
TOTALI ANNO	2020	717.438,00	0,00	717.438,00	717.437,90	0,10
TOTALI CAPI TOLO		1.340.313,05	0,00	1.340.313,05	741.249,05	599.064,00
CAPI TOLO	1030219005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione				
TOTALI ANNO	2016	618,13	0,00	618,13	0,00	618,13
TOTALI ANNO	2017	25.363,80	0,00	25.363,80	0,00	25.363,80
TOTALI ANNO	2018	220.469,58	0,00	220.469,58	15.110,08	205.359,50
TOTALI ANNO	2019	973.272,92	0,00	973.272,92	452.184,91	521.088,01
TOTALI ANNO	2020	1.523.373,95	0,00	1.523.373,95	1.229.105,55	294.268,40
TOTALI CAPI TOLO		2.743.098,38	0,00	2.743.098,38	1.696.400,54	1.046.697,84
CAPI TOLO	1030219006	Servizi di sicurezza				
TOTALI ANNO	2016	12.688,62	0,00	12.688,62	0,00	12.688,62
TOTALI ANNO	2017	432.100,97	0,00	432.100,97	237.452,00	194.648,97
TOTALI ANNO	2018	261.200,31	0,00	261.200,31	129.328,14	131.872,17
TOTALI ANNO	2019	17.080,00	0,00	17.080,00	0,00	17.080,00
TOTALI ANNO	2020	17.080,00	0,00	17.080,00	0,00	17.080,00
TOTALI CAPI TOLO		740.149,90	0,00	740.149,90	366.780,14	373.369,76
CAPI TOLO	1030219007	Servizi di gestione documentale				
TOTALI ANNO	2016	3.985,44	-2.619,04	1.366,40	0,00	1.366,40

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	1030219007	Servizi di gestione documentale				
TOTALI ANNO	2018	2.149,42	0,00	2.149,42	0,00	2.149,42
TOTALI ANNO	2019	48.516,34	0,00	48.516,34	48.516,34	0,00
TOTALI CAPI TOLO		54.651,20	-2.619,04	52.032,16	48.516,34	3.515,82
CAPI TOLO	1030219010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT				
TOTALI ANNO	2003	1.888,08	0,00	1.888,08	0,00	1.888,08
TOTALI ANNO	2006	2.400,00	0,00	2.400,00	0,00	2.400,00
TOTALI ANNO	2010	1.998,00	0,00	1.998,00	0,00	1.998,00
TOTALI ANNO	2011	44.930,03	-37.549,03	7.381,00	0,00	7.381,00
TOTALI ANNO	2012	59.265,36	-31.236,97	28.028,39	0,00	28.028,39
TOTALI ANNO	2013	41.459,86	-24.681,50	16.778,36	0,00	16.778,36
TOTALI ANNO	2014	12.800,85	-9.174,40	3.626,45	0,00	3.626,45
TOTALI ANNO	2015	1.625.587,69	-44.041,57	1.581.546,12	19.470,66	1.562.075,46
TOTALI ANNO	2016	9.012,68	0,00	9.012,68	0,00	9.012,68
TOTALI ANNO	2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2018	6.322,25	-123,22	6.199,03	0,00	6.199,03
TOTALI ANNO	2019	170.390,80	0,00	170.390,80	123.244,40	47.146,40
TOTALI ANNO	2020	5.635,80	0,00	5.635,80	1.738,50	3.897,30
TOTALI CAPI TOLO		1.981.691,40	-146.806,69	1.834.884,71	144.453,56	1.690.431,15
CAPI TOLO	1030219011	Processi trasversali alle classi di servizio				
TOTALI ANNO	2017	69.734,05	0,00	69.734,05	55.039,78	14.694,27
TOTALI ANNO	2018	1.278,00	0,00	1.278,00	0,00	1.278,00
TOTALI ANNO	2019	10.645,00	0,00	10.645,00	0,00	10.645,00
TOTALI ANNO	2020	3.225,90	0,00	3.225,90	0,00	3.225,90
			0,00	84.882,95		

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	1030219011	Processi trasversali alle classi di servizio				
TOTALI CAPI TOLO		84.882,95			55.039,78	29.843,17
CAPI TOLO	1030299003	Quote di associazioni				
TOTALI ANNO	2007	6.906,11	0,00	6.906,11	0,00	6.906,11
TOTALI ANNO	2016	523,10	-523,10	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2017	320,00	-320,00	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2018	1.258,70	-1.258,70	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2019	333,10	0,00	333,10	0,00	333,10
TOTALI ANNO	2020	910,60	0,00	910,60	0,00	910,60
TOTALI CAPI TOLO		10.251,61	-2.101,80	8.149,81	0,00	8.149,81
CAPI TOLO	1030299005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente				
TOTALI ANNO	2005	697,23	0,00	697,23	0,00	697,23
TOTALI ANNO	2006	5.846,05	0,00	5.846,05	0,00	5.846,05
TOTALI ANNO	2009	231,10	0,00	231,10	0,00	231,10
TOTALI ANNO	2010	1.831,50	0,00	1.831,50	0,00	1.831,50
TOTALI ANNO	2013	33.775,92	0,00	33.775,92	0,00	33.775,92
TOTALI ANNO	2017	6.392,00	0,00	6.392,00	0,00	6.392,00
TOTALI ANNO	2018	0,02	-0,02	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2019	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00
TOTALI ANNO	2020	1.332,51	0,00	1.332,51	0,00	1.332,51
TOTALI CAPI TOLO		53.106,33	-0,02	53.106,31	0,00	53.106,31
CAPI TOLO	1030299011	Servizi per attività di rappresentanza				
TOTALI ANNO	2006	675,51	0,00	675,51	0,00	675,51
TOTALI ANNO	2008	161,00	0,00	161,00	0,00	161,00



ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUI INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUI POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUI FINALE
CAPI TOLO	1030299011	Servizi per attività di rappresentanza				
TOTALI ANNO	2019	2.752,50	0,00	2.752,50	0,00	2.752,50
TOTALI ANNO	2020	803,50	0,00	803,50	803,50	0,00
TOTALI CAPITOLO		4.392,51	0,00	4.392,51	803,50	3.589,01
CAPI TOLO	1030299012	Rassegna stampa				
TOTALI ANNO	2020	212,28	0,00	212,28	0,00	212,28
TOTALI CAPITOLO		212,28	0,00	212,28	0,00	212,28
CAPI TOLO	1030299999	Altri servizi diversi n.a.c.				
TOTALI ANNO	2003	18.000,00	0,00	18.000,00	0,00	18.000,00
TOTALI ANNO	2004	55.819,73	0,00	55.819,73	0,00	55.819,73
TOTALI ANNO	2005	34.230,82	0,00	34.230,82	0,00	34.230,82
TOTALI ANNO	2006	29.270,71	0,00	29.270,71	0,00	29.270,71
TOTALI ANNO	2007	19.291,24	0,00	19.291,24	0,00	19.291,24
TOTALI ANNO	2010	14.340,00	0,00	14.340,00	0,00	14.340,00
TOTALI ANNO	2011	112.570,00	0,00	112.570,00	0,00	112.570,00
TOTALI ANNO	2012	75.000,00	0,00	75.000,00	0,00	75.000,00
TOTALI ANNO	2013	2.536,69	0,00	2.536,69	0,00	2.536,69
TOTALI ANNO	2014	13.049,50	0,00	13.049,50	0,00	13.049,50
TOTALI ANNO	2015	12.010.842,30	-10.000.000,00	2.010.842,30	232.888,38	1.777.953,92
TOTALI ANNO	2016	41.194,92	-366,00	40.828,92	0,00	40.828,92
TOTALI ANNO	2017	808,00	0,00	808,00	0,00	808,00
TOTALI ANNO	2018	205.669,99	0,00	205.669,99	0,00	205.669,99
TOTALI ANNO	2019	235.806,60	0,00	235.806,60	693,00	235.113,60
TOTALI ANNO	2020	31.967,59	0,00	31.967,59	21.412,67	10.554,92
			-10.000.366,00	2.900.032,09		

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI INIZIALI	VARIAZIONI	RESIDUI POST VARIAZIONI	TOTALE PAGATO	RESIDUI FINALI
CAPI TOLO	1030299999	Altri servizi diversi n.a.c.				
TOTALI CAPI TOLO		12.900.398,09			254.994,05	2.645.038,04
CAPI TOLO	1040101001	Trasferimenti correnti a Ministeri				
TOTALI ANNO	2017	14.198,35	0,00	14.198,35	0,00	14.198,35
TOTALI ANNO	2020	62.167,47	0,00	62.167,47	62.167,47	0,00
TOTALI CAPI TOLO		76.365,82	0,00	76.365,82	62.167,47	14.198,35
CAPI TOLO	1040201001	Pensioni e rendite				
TOTALI ANNO	2009	83,22	0,00	83,22	0,00	83,22
TOTALI ANNO	2017	5.314,26	0,00	5.314,26	0,00	5.314,26
TOTALI ANNO	2018	3.084,20	0,00	3.084,20	0,00	3.084,20
TOTALI ANNO	2019	12.417,20	0,00	12.417,20	0,00	12.417,20
TOTALI ANNO	2020	2.825,84	0,00	2.825,84	0,00	2.825,84
TOTALI CAPI TOLO		23.724,72	0,00	23.724,72	0,00	23.724,72
CAPI TOLO	1040201002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro				
TOTALI ANNO	2007	0,03	-0,03	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2009	153.478,36	0,00	153.478,36	0,00	153.478,36
TOTALI ANNO	2012	54.541,86	0,00	54.541,86	0,00	54.541,86
TOTALI ANNO	2014	13.486,83	0,00	13.486,83	0,00	13.486,83
TOTALI ANNO	2020	1.567.347,23	0,00	1.567.347,23	1.567.347,23	0,00
TOTALI CAPI TOLO		1.788.854,31	-0,03	1.788.854,28	1.567.347,23	221.507,05
CAPI TOLO	1040201006	Assegni familiari				
TOTALI ANNO	2016	556,97	0,00	556,97	0,00	556,97

*Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.*
**ENAC**  
 Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	1040201006	Assegni familiari				
TOTALI CAPI TOLO		556,97	0,00	556,97	0,00	556,97
CAPI TOLO	1040203001	Borse di studio				
TOTALI ANNO	2019	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00
TOTALI CAPI TOLO		3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00
CAPI TOLO	1090101001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)				
TOTALI ANNO	2007	46.365,10	0,00	46.365,10	0,00	46.365,10
TOTALI ANNO	2010	292.931,42	0,00	292.931,42	0,00	292.931,42
TOTALI ANNO	2011	49.552,34	0,00	49.552,34	0,00	49.552,34
TOTALI ANNO	2012	181.101,65	0,00	181.101,65	0,00	181.101,65
TOTALI ANNO	2013	61.879,53	0,00	61.879,53	0,00	61.879,53
TOTALI ANNO	2014	80.594,30	0,00	80.594,30	0,00	80.594,30
TOTALI ANNO	2015	108.724,56	0,00	108.724,56	0,00	108.724,56
TOTALI ANNO	2016	106.604,46	0,00	106.604,46	0,00	106.604,46
TOTALI ANNO	2019	300.069,11	0,00	300.069,11	300.069,11	0,00
TOTALI ANNO	2020	3.098.975,98	0,00	3.098.975,98	2.725.549,37	373.426,61
TOTALI CAPI TOLO		4.326.798,45	0,00	4.326.798,45	3.025.618,48	1.301.179,97
CAPI TOLO	1099904001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso				
TOTALI ANNO	2016	3.909.000,00	0,00	3.909.000,00	0,00	3.909.000,00
TOTALI CAPI TOLO		3.909.000,00	0,00	3.909.000,00	0,00	3.909.000,00
CAPI TOLO	1099905001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso				
TOTALI ANNO	2005	37.391,94	0,00	37.391,94	0,00	37.391,94

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	1099905001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso				
TOTALI ANNO	2012	9,00	0,00	9,00	0,00	9,00
TOTALI ANNO	2020	25.000.094,00	0,00	25.000.094,00	0,00	25.000.094,00
TOTALI CAPI TOLO		25.037.494,94	0,00	25.037.494,94	0,00	25.037.494,94
CAPI TOLO	1100401002	Premi di assicurazione su beni immobili				
TOTALI ANNO	2018	2.700,00	0,00	2.700,00	0,00	2.700,00
TOTALI ANNO	2020	29.315,25	0,00	29.315,25	29.315,25	0,00
TOTALI CAPI TOLO		32.015,25	0,00	32.015,25	29.315,25	2.700,00
CAPI TOLO	1100401003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi				
TOTALI ANNO	2014	25.715,88	-25.715,88	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2015	326,39	-326,39	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2016	73,80	0,00	73,80	0,00	73,80
TOTALI ANNO	2017	70,00	0,00	70,00	0,00	70,00
TOTALI ANNO	2018	105.000,00	0,00	105.000,00	0,00	105.000,00
TOTALI ANNO	2020	846.660,55	0,00	846.660,55	846.660,55	0,00
TOTALI CAPI TOLO		977.846,62	-26.042,27	951.804,35	846.660,55	105.143,80
CAPI TOLO	1100401999	Altri premi di assicurazione contro i danni				
TOTALI ANNO	2018	4.500,00	0,00	4.500,00	0,00	4.500,00
TOTALI ANNO	2019	136,88	0,00	136,88	0,00	136,88
TOTALI ANNO	2020	38.755,00	0,00	38.755,00	38.070,13	684,87
TOTALI CAPI TOLO		43.391,88	0,00	43.391,88	38.070,13	5.321,75
CAPI TOLO	1100499999	Altri premi di assicurazione n.a.c.				

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	1100499999	Altri premi di assicurazione n.a.c.				
TOTALI ANNO	2017	272.083,42	-240.000,00	32.083,42	0,00	32.083,42
TOTALI ANNO	2018	420,00	0,00	420,00	0,00	420,00
TOTALI ANNO	2019	1.100,00	0,00	1.100,00	0,00	1.100,00
TOTALI ANNO	2020	24.568,25	0,00	24.568,25	24.568,25	0,00
TOTALI CAPITOLO		298.171,67	-240.000,00	58.171,67	24.568,25	33.603,42
CAPI TOLO	1100504001	Oneri da contenzioso				
TOTALI ANNO	1998	67.459,81	0,00	67.459,81	0,00	67.459,81
TOTALI ANNO	2002	452,24	0,00	452,24	0,00	452,24
TOTALI ANNO	2003	191.912,33	0,00	191.912,33	0,00	191.912,33
TOTALI ANNO	2005	731,74	0,00	731,74	0,00	731,74
TOTALI ANNO	2006	2.333,60	0,00	2.333,60	0,00	2.333,60
TOTALI ANNO	2008	61.779,84	0,00	61.779,84	0,00	61.779,84
TOTALI ANNO	2009	137.566,04	0,00	137.566,04	0,00	137.566,04
TOTALI ANNO	2011	10.895,87	0,00	10.895,87	0,00	10.895,87
TOTALI ANNO	2014	1.784,18	0,00	1.784,18	0,00	1.784,18
TOTALI ANNO	2015	39.717,03	0,00	39.717,03	0,00	39.717,03
TOTALI ANNO	2019	218.356,59	0,00	218.356,59	0,00	218.356,59
TOTALI ANNO	2020	4.401.042,29	0,00	4.401.042,29	994.972,45	3.406.069,84
TOTALI CAPITOLO		5.134.031,56	0,00	5.134.031,56	994.972,45	4.139.059,11
CAPI TOLO	2020101001	Mezzi di trasporto stradali				
TOTALI ANNO	2012	2.412,00	0,00	2.412,00	0,00	2.412,00
TOTALI CAPITOLO		2.412,00	0,00	2.412,00	0,00	2.412,00
CAPI TOLO	2020103001	Mobili e arredi per ufficio				

*Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.*
**ENAC**

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	2020103001	Mobili e arredi per ufficio				
TOTALI ANNO	2006	27.013,97	0,00	27.013,97	0,00	27.013,97
TOTALI ANNO	2007	161,00	0,00	161,00	0,00	161,00
TOTALI ANNO	2009	602,40	0,00	602,40	0,00	602,40
TOTALI ANNO	2010	1.257,00	0,00	1.257,00	0,00	1.257,00
TOTALI ANNO	2011	0,03	0,00	0,03	0,00	0,03
TOTALI ANNO	2012	3.272,48	0,00	3.272,48	0,00	3.272,48
TOTALI ANNO	2018	1.446,68	0,00	1.446,68	0,00	1.446,68
TOTALI ANNO	2019	3.660,00	0,00	3.660,00	0,00	3.660,00
TOTALI ANNO	2020	11.798,32	0,00	11.798,32	11.798,32	0,00
TOTALI CAPITOLO		49.211,88	0,00	49.211,88	11.798,32	37.413,56
CAPI TOLO	2020103002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze				
TOTALI ANNO	2018	148,78	0,00	148,78	0,00	148,78
TOTALI CAPITOLO		148,78	0,00	148,78	0,00	148,78
CAPI TOLO	2020105999	Attrezzature n.a.c.				
TOTALI ANNO	2018	145,45	-145,45	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2019	45,10	0,00	45,10	0,00	45,10
TOTALI CAPITOLO		190,55	-145,45	45,10	0,00	45,10
CAPI TOLO	2020107001	Server				
TOTALI ANNO	2019	4.142,40	0,00	4.142,40	0,00	4.142,40
TOTALI CAPITOLO		4.142,40	0,00	4.142,40	0,00	4.142,40
CAPI TOLO	2020107002	Postazioni di lavoro				

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESI DUO I N I Z I A L E	V A R I A Z I O N I	RESI DUO P O S T V A R I A Z I O N E	T O T A L E P A G A T O	RESI DUO F I N A L E
CAPI TOLO	2020107002	Postazioni di lavoro				
TOTALI ANNO	2017	29.614,93	0,00	29.614,93	0,00	29.614,93
TOTALI CAPITOLO		29.614,93	0,00	29.614,93	0,00	29.614,93
CAPI TOLO	2020107999	Hardware n.a.c.				
TOTALI ANNO	2016	73,20	-73,20	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2017	75.131,28	0,00	75.131,28	0,00	75.131,28
TOTALI ANNO	2018	130.705,51	-651,48	130.054,03	22.720,71	107.333,32
TOTALI ANNO	2019	3.203,94	0,00	3.203,94	0,00	3.203,94
TOTALI ANNO	2020	175.872,07	0,00	175.872,07	53.123,07	122.749,00
TOTALI CAPITOLO		384.986,00	-724,68	384.261,32	75.843,78	308.417,54
CAPI TOLO	2020109001	Fabbricati ad uso abitativo				
TOTALI ANNO	2005	9.014,94	-9.014,94	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2007	2.949,96	0,00	2.949,96	0,00	2.949,96
TOTALI ANNO	2009	3.569,62	0,00	3.569,62	0,00	3.569,62
TOTALI ANNO	2010	590.000,00	0,00	590.000,00	0,00	590.000,00
TOTALI ANNO	2011	187.323,22	0,00	187.323,22	8.298,68	179.024,54
TOTALI ANNO	2012	340.000,00	0,00	340.000,00	0,00	340.000,00
TOTALI ANNO	2013	4.205.400,00	0,00	4.205.400,00	0,00	4.205.400,00
TOTALI ANNO	2014	30.426.000,00	0,00	30.426.000,00	0,00	30.426.000,00
TOTALI ANNO	2015	21.456.000,00	0,00	21.456.000,00	0,00	21.456.000,00
TOTALI ANNO	2016	430.000,00	0,00	430.000,00	0,00	430.000,00
TOTALI ANNO	2017	479.000,00	0,00	479.000,00	0,00	479.000,00
TOTALI ANNO	2018	380.200,00	0,00	380.200,00	0,00	380.200,00
TOTALI ANNO	2019	396.000,00	0,00	396.000,00	0,00	396.000,00
TOTALI ANNO	2020	366.000,00	0,00	366.000,00	0,00	366.000,00

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC  
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	2020109001	Fabbricati ad uso abitativo				
TOTALI CAPI TOLO		59.271.457,74	-9.014,94	59.262.442,80	8.298,68	59.254.144,12
CAPI TOLO	2020302001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva				
TOTALI ANNO	2017	79.330,50	0,00	79.330,50	79.330,50	0,00
TOTALI ANNO	2018	8.707,95	0,00	8.707,95	0,00	8.707,95
TOTALI ANNO	2019	139.364,98	0,00	139.364,98	122.660,98	16.704,00
TOTALI ANNO	2020	235.001,00	0,00	235.001,00	0,00	235.001,00
TOTALI CAPI TOLO		462.404,43	0,00	462.404,43	201.991,48	260.412,95
CAPI TOLO	2020302002	Acquisizione software e manutenzione evolutiva				
TOTALI ANNO	2004	181.747,20	0,00	181.747,20	0,00	181.747,20
TOTALI ANNO	2005	20.100,00	0,00	20.100,00	0,00	20.100,00
TOTALI ANNO	2006	3.200,00	0,00	3.200,00	0,00	3.200,00
TOTALI ANNO	2009	11.400,00	-11.400,00	0,00	0,00	0,00
TOTALI ANNO	2010	13.380,00	-1.620,00	11.760,00	0,00	11.760,00
TOTALI ANNO	2011	322.939,62	0,00	322.939,62	0,00	322.939,62
TOTALI ANNO	2012	213.049,33	-1.154,16	211.895,17	0,00	211.895,17
TOTALI ANNO	2013	276.538,08	-78.463,57	198.074,51	0,00	198.074,51
TOTALI ANNO	2014	44.931,80	-8.880,80	36.051,00	0,00	36.051,00
TOTALI ANNO	2015	270.398,91	-10.085,12	260.313,79	0,00	260.313,79
TOTALI ANNO	2016	84.400,97	0,00	84.400,97	0,00	84.400,97
TOTALI ANNO	2017	954.804,40	0,00	954.804,40	0,00	954.804,40
TOTALI ANNO	2018	560.903,84	0,00	560.903,84	409.691,60	151.212,24
TOTALI ANNO	2019	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00
TOTALI ANNO	2020	209.955,54	-0,01	209.955,53	119.955,59	89.999,94
TOTALI CAPI TOLO		3.172.749,69	-111.603,66	3.061.146,03	529.647,19	2.531.498,84



ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	2020306001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi				
TOTALI ANNO	2005	96.380,74	0,00	96.380,74	0,00	96.380,74
TOTALI ANNO	2007	989.427,42	0,00	989.427,42	77.222,77	912.204,65
TOTALI ANNO	2008	473.492,75	0,00	473.492,75	0,00	473.492,75
TOTALI ANNO	2009	2.326.732,64	0,00	2.326.732,64	0,00	2.326.732,64
TOTALI ANNO	2010	2.827.488,79	0,00	2.827.488,79	0,00	2.827.488,79
TOTALI ANNO	2011	10.227.612,02	0,00	10.227.612,02	107.436,52	10.120.175,50
TOTALI ANNO	2012	6.234.233,60	0,00	6.234.233,60	35.907,67	6.198.325,93
TOTALI ANNO	2013	1.055.449,63	0,00	1.055.449,63	0,00	1.055.449,63
TOTALI ANNO	2014	17.829.493,50	0,00	17.829.493,50	40.524,00	17.788.969,50
TOTALI ANNO	2015	4.450.000,00	0,00	4.450.000,00	0,00	4.450.000,00
TOTALI ANNO	2016	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00
TOTALI ANNO	2017	2.318,00	0,00	2.318,00	0,00	2.318,00
TOTALI ANNO	2018	24.069,40	0,00	24.069,40	0,00	24.069,40
TOTALI ANNO	2019	6.097.568,11	0,00	6.097.568,11	0,00	6.097.568,11
TOTALI ANNO	2020	4.116.430,35	0,00	4.116.430,35	70.434,63	4.045.995,72
TOTALI CAPITOLO		56.751.196,95	0,00	56.751.196,95	331.525,59	56.419.671,36
CAPI TOLO	2020306999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi				
TOTALI ANNO	2020	156.184,25	0,00	156.184,25	154.589,97	1.594,28
TOTALI CAPITOLO		156.184,25	0,00	156.184,25	154.589,97	1.594,28
CAPI TOLO	2030303999	Contributi agli investimenti a altre Imprese				
TOTALI ANNO	1999	245.283,09	0,00	245.283,09	0,00	245.283,09
TOTALI ANNO	2000	2.962.436,36	0,00	2.962.436,36	0,00	2.962.436,36
TOTALI ANNO	2001	101.270,47	0,00	101.270,47	0,00	101.270,47
TOTALI ANNO	2002	2.584.575,15	0,00	2.584.575,15	0,00	2.584.575,15

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	2030303999	Contributi agli investimenti a altre Imprese				
TOTALI ANNO	2003	10.927.130,03	0,00	10.927.130,03	0,00	10.927.130,03
TOTALI ANNO	2004	8.707.231,56	0,00	8.707.231,56	0,00	8.707.231,56
TOTALI ANNO	2005	287.133,12	0,00	287.133,12	0,00	287.133,12
TOTALI ANNO	2007	3.864.717,14	0,00	3.864.717,14	176.908,68	3.687.808,46
TOTALI ANNO	2008	23.584.997,19	0,00	23.584.997,19	306.200,00	23.278.797,19
TOTALI ANNO	2009	5.463.502,16	0,00	5.463.502,16	0,00	5.463.502,16
TOTALI ANNO	2010	22.827.356,68	0,00	22.827.356,68	588.701,10	22.238.655,58
TOTALI ANNO	2011	25.301.552,48	0,00	25.301.552,48	0,00	25.301.552,48
TOTALI ANNO	2012	11.509.818,29	0,00	11.509.818,29	0,00	11.509.818,29
TOTALI ANNO	2013	13.665.267,08	0,00	13.665.267,08	0,00	13.665.267,08
TOTALI ANNO	2014	26.495.029,32	0,00	26.495.029,32	0,00	26.495.029,32
TOTALI ANNO	2015	41.718.869,00	0,00	41.718.869,00	3.124.372,28	38.594.496,72
TOTALI ANNO	2016	13.145.929,13	0,00	13.145.929,13	0,00	13.145.929,13
TOTALI ANNO	2017	11.331.950,50	0,00	11.331.950,50	0,00	11.331.950,50
TOTALI ANNO	2018	14.791.996,00	0,00	14.791.996,00	8.900,01	14.783.095,99
TOTALI ANNO	2019	10.306.211,84	0,00	10.306.211,84	0,00	10.306.211,84
TOTALI ANNO	2020	20.229.524,00	0,00	20.229.524,00	0,00	20.229.524,00
TOTALI CAPITOLO		270.051.780,59	0,00	270.051.780,59	4.205.082,07	265.846.698,52
CAPI TOLO	2050403001	Rimborsi in conto capitale a Enti Previdenziali di somme incassate in eccesso				
TOTALI ANNO	2016	598,70	0,00	598,70	0,00	598,70
TOTALI CAPITOLO		598,70	0,00	598,70	0,00	598,70
CAPI TOLO	3030201001	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie				
TOTALI ANNO	2011	1.885.296,00	0,00	1.885.296,00	542.030,40	1.343.265,60
TOTALI ANNO	2013	3.500.000,00	0,00	3.500.000,00	0,00	3.500.000,00

*Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.*
**ENAC**

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	3030201001	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie				
TOTALI ANNO	2014	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00
TOTALI ANNO	2015	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00
TOTALI CAPITOLO		11.385.296,00	0,00	11.385.296,00	542.030,40	10.843.265,60
CAPI TOLO	7010102001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)				
TOTALI ANNO	2017	192.612,81	0,00	192.612,81	26.966,46	165.646,35
TOTALI ANNO	2018	21.195,83	0,00	21.195,83	13.038,45	8.157,38
TOTALI ANNO	2019	89.800,29	0,00	89.800,29	89.800,29	0,00
TOTALI ANNO	2020	367.024,04	0,00	367.024,04	367.024,04	0,00
TOTALI CAPITOLO		670.632,97	0,00	670.632,97	496.829,24	173.803,73
CAPI TOLO	7010199999	Versamento di altre ritenute n.a.c.				
TOTALI ANNO	1999	596,57	0,00	596,57	0,00	596,57
TOTALI ANNO	2000	1.264,71	0,00	1.264,71	0,00	1.264,71
TOTALI ANNO	2001	2.893,55	0,00	2.893,55	0,00	2.893,55
TOTALI ANNO	2004	536,85	0,00	536,85	0,00	536,85
TOTALI ANNO	2005	242,64	0,00	242,64	0,00	242,64
TOTALI ANNO	2009	125.963,16	0,00	125.963,16	0,00	125.963,16
TOTALI ANNO	2010	482.625,72	0,00	482.625,72	21.057,71	461.568,01
TOTALI ANNO	2011	290.775,89	0,00	290.775,89	3.685,01	287.090,88
TOTALI ANNO	2012	59.566,24	0,00	59.566,24	0,00	59.566,24
TOTALI ANNO	2013	66.594,92	0,00	66.594,92	0,00	66.594,92
TOTALI ANNO	2014	48.508,05	0,00	48.508,05	0,00	48.508,05
TOTALI ANNO	2015	338.118,69	0,00	338.118,69	0,00	338.118,69
TOTALI ANNO	2016	59.176,71	0,00	59.176,71	0,00	59.176,71
TOTALI ANNO	2017	61.433,23	0,00	61.433,23	0,00	61.433,23

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	7010199999	Versamento di altre ritenute n.a.c.				
TOTALI ANNO	2018	52.101,76	0,00	52.101,76	0,00	52.101,76
TOTALI ANNO	2019	80.634,55	0,00	80.634,55	0,00	80.634,55
TOTALI ANNO	2020	113.147,80	0,00	113.147,80	58.781,35	54.366,45
TOTALI CAPI TOLO		1.784.181,04	0,00	1.784.181,04	83.524,07	1.700.656,97
CAPI TOLO	7010201001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				
TOTALI ANNO	1992	59,23	0,00	59,23	0,00	59,23
TOTALI ANNO	2001	611,78	0,00	611,78	0,00	611,78
TOTALI ANNO	2005	2.229,04	0,00	2.229,04	0,00	2.229,04
TOTALI ANNO	2006	64.777,79	0,00	64.777,79	0,00	64.777,79
TOTALI ANNO	2007	2.336,61	0,00	2.336,61	0,00	2.336,61
TOTALI ANNO	2008	417.052,71	0,00	417.052,71	0,00	417.052,71
TOTALI ANNO	2009	131.559,66	0,00	131.559,66	0,00	131.559,66
TOTALI ANNO	2010	345.721,70	0,00	345.721,70	0,00	345.721,70
TOTALI ANNO	2011	17.590,22	0,00	17.590,22	0,00	17.590,22
TOTALI ANNO	2013	103,12	0,00	103,12	0,00	103,12
TOTALI ANNO	2014	0,10	0,00	0,10	0,00	0,10
TOTALI ANNO	2016	542,31	0,00	542,31	0,00	542,31
TOTALI ANNO	2017	286.885,42	0,00	286.885,42	0,00	286.885,42
TOTALI ANNO	2018	25.670,08	0,00	25.670,08	0,00	25.670,08
TOTALI ANNO	2019	1.475.461,55	0,00	1.475.461,55	0,00	1.475.461,55
TOTALI ANNO	2020	1.737.450,42	0,00	1.737.450,42	1.737.450,42	0,00
TOTALI CAPI TOLO		4.508.051,74	0,00	4.508.051,74	1.737.450,42	2.770.601,32
CAPI TOLO	7010202001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				
TOTALI ANNO	1992	49,59	0,00	49,59	0,00	49,59

*Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.*
**ENAC**

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	7010202001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				
TOTALI ANNO	2005	12.525,72	0,00	12.525,72	0,00	12.525,72
TOTALI ANNO	2006	7.047,40	0,00	7.047,40	0,00	7.047,40
TOTALI ANNO	2007	1.294,71	0,00	1.294,71	0,00	1.294,71
TOTALI ANNO	2008	1.827,32	0,00	1.827,32	0,00	1.827,32
TOTALI ANNO	2009	10.275,08	0,00	10.275,08	0,00	10.275,08
TOTALI ANNO	2010	6.555,28	0,00	6.555,28	0,00	6.555,28
TOTALI ANNO	2012	372,00	0,00	372,00	0,00	372,00
TOTALI ANNO	2013	505,32	0,00	505,32	0,00	505,32
TOTALI ANNO	2014	287,82	0,00	287,82	0,00	287,82
TOTALI ANNO	2015	455,57	0,00	455,57	0,00	455,57
TOTALI ANNO	2016	1.181,76	0,00	1.181,76	0,00	1.181,76
TOTALI ANNO	2017	205.366,04	0,00	205.366,04	0,00	205.366,04
TOTALI ANNO	2019	950.820,72	0,00	950.820,72	0,00	950.820,72
TOTALI ANNO	2020	462.976,94	0,00	462.976,94	462.876,94	100,00
TOTALI CAPITOLO		1.661.541,27	0,00	1.661.541,27	462.876,94	1.198.664,33
CAPI TOLO	7010299999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi				
TOTALI ANNO	1999	38.176,01	0,00	38.176,01	0,00	38.176,01
TOTALI ANNO	2000	46.331,63	0,00	46.331,63	0,00	46.331,63
TOTALI ANNO	2001	3.202,88	0,00	3.202,88	0,00	3.202,88
TOTALI ANNO	2002	6.983,70	0,00	6.983,70	0,00	6.983,70
TOTALI ANNO	2003	2.387,28	0,00	2.387,28	0,00	2.387,28
TOTALI ANNO	2004	2.387,28	0,00	2.387,28	0,00	2.387,28
TOTALI ANNO	2005	55.625,45	0,00	55.625,45	0,00	55.625,45
TOTALI ANNO	2006	7.445,02	0,00	7.445,02	0,00	7.445,02
TOTALI ANNO	2007	174,14	0,00	174,14	0,00	174,14

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	7010299999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi				
TOTALI ANNO	2008	4.951,79	0,00	4.951,79	0,00	4.951,79
TOTALI ANNO	2009	89.942,59	0,00	89.942,59	0,00	89.942,59
TOTALI ANNO	2010	3.726,23	0,00	3.726,23	0,00	3.726,23
TOTALI ANNO	2011	30.571,48	0,00	30.571,48	0,00	30.571,48
TOTALI ANNO	2012	425,32	0,00	425,32	0,00	425,32
TOTALI ANNO	2013	801,48	0,00	801,48	0,00	801,48
TOTALI ANNO	2014	5.087,46	0,00	5.087,46	0,00	5.087,46
TOTALI ANNO	2015	29.603,51	0,00	29.603,51	0,00	29.603,51
TOTALI ANNO	2016	6.867,82	0,00	6.867,82	0,00	6.867,82
TOTALI ANNO	2017	69.587,61	0,00	69.587,61	1.908,43	67.679,18
TOTALI ANNO	2018	470.826,53	0,00	470.826,53	420,17	470.406,36
TOTALI ANNO	2019	226.525,63	0,00	226.525,63	2.880,00	223.645,63
TOTALI ANNO	2020	41.778,95	0,00	41.778,95	35.713,00	6.065,95
TOTALI CAPI TOLO		1.143.409,79	0,00	1.143.409,79	40.921,60	1.102.488,19
CAPI TOLO	7010301001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi				
TOTALI ANNO	2017	4.434,95	0,00	4.434,95	0,00	4.434,95
TOTALI ANNO	2018	3.424,59	0,00	3.424,59	0,00	3.424,59
TOTALI ANNO	2019	17.266,42	0,00	17.266,42	0,00	17.266,42
TOTALI ANNO	2020	16.286,45	0,00	16.286,45	6.666,97	9.619,48
TOTALI CAPI TOLO		41.412,41	0,00	41.412,41	6.666,97	34.745,44
CAPI TOLO	7019901001	Spese non andate a buon fine				
TOTALI ANNO	2016	3.135,24	0,00	3.135,24	0,00	3.135,24
TOTALI ANNO	2017	1.880,23	0,00	1.880,23	0,00	1.880,23
TOTALI ANNO	2018	349,23	0,00	349,23	0,00	349,23

Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
CAPI TOLO	7019901001	Spese non andate a buon fine				
TOTALI CAPI TOLO		5.364,70	0,00	5.364,70	0,00	5.364,70
CAPI TOLO	7019903001	Costituzione fondi economici e carte aziendali				
TOTALI ANNO	2016	741,79	0,00	741,79	0,00	741,79
TOTALI CAPI TOLO		741,79	0,00	741,79	0,00	741,79
CAPI TOLO	7019999999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.				
TOTALI ANNO	2004	5.250,00	0,00	5.250,00	0,00	5.250,00
TOTALI ANNO	2005	8.654,89	0,00	8.654,89	0,00	8.654,89
TOTALI ANNO	2006	258.580,25	0,00	258.580,25	0,00	258.580,25
TOTALI ANNO	2007	57.656,00	0,00	57.656,00	740,41	56.915,59
TOTALI ANNO	2008	154.664,18	0,00	154.664,18	2.754,52	151.909,66
TOTALI ANNO	2009	260.295,89	0,00	260.295,89	4.897,12	255.398,77
TOTALI ANNO	2010	389.948,75	0,00	389.948,75	4.255,59	385.693,16
TOTALI ANNO	2011	313.332,50	0,00	313.332,50	5.492,98	307.839,52
TOTALI ANNO	2012	349.308,35	0,00	349.308,35	9.184,90	340.123,45
TOTALI ANNO	2013	668.116,73	0,00	668.116,73	6.456,27	661.660,46
TOTALI ANNO	2014	561.172,76	0,00	561.172,76	9.599,06	551.573,70
TOTALI ANNO	2015	524.209,24	0,00	524.209,24	27.140,40	497.068,84
TOTALI ANNO	2016	975.027,72	0,00	975.027,72	33.936,49	941.091,23
TOTALI ANNO	2017	440.801,73	0,00	440.801,73	21.982,32	418.819,41
TOTALI ANNO	2018	329.888,99	0,00	329.888,99	28.841,11	301.047,88
TOTALI ANNO	2019	288.124,78	0,00	288.124,78	82.966,98	205.157,80
TOTALI ANNO	2020	1.469.164,51	0,00	1.469.164,51	908.744,89	560.419,62
TOTALI CAPI TOLO		7.054.197,27	0,00	7.054.197,27	1.146.993,04	5.907.204,23

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESI DUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESI DUO PASSIVI	TOTALE PAGATO	RESI DUO FINALE
				RESI DUO POST VARIAZIONE		
CAPI TOLO	7020201007	Trasferimenti per conto terzi a Gruppo Equitalia				
TOTALI ANNO	2012	204.274,65	0,00	204.274,65	0,00	204.274,65
TOTALI ANNO	2013	392.130,99	0,00	392.130,99	0,00	392.130,99
TOTALI ANNO	2014	847,45	0,00	847,45	0,00	847,45
TOTALI ANNO	2015	4.312,78	0,00	4.312,78	0,00	4.312,78
TOTALI ANNO	2019	362,26	0,00	362,26	0,00	362,26
TOTALI ANNO	2020	1.054,07	0,00	1.054,07	0,00	1.054,07
TOTALI CAPITOLO		602.982,20	0,00	602.982,20	0,00	602.982,20
CAPI TOLO	7020203001	Trasferimenti per conto terzi a INPS				
TOTALI ANNO	2014	65,00	0,00	65,00	0,00	65,00
TOTALI ANNO	2015	3.082,50	0,00	3.082,50	0,00	3.082,50
TOTALI ANNO	2016	9.869,95	0,00	9.869,95	0,00	9.869,95
TOTALI ANNO	2017	660,28	0,00	660,28	0,00	660,28
TOTALI ANNO	2018	4.320,72	0,00	4.320,72	0,00	4.320,72
TOTALI ANNO	2019	2.775,63	0,00	2.775,63	0,00	2.775,63
TOTALI ANNO	2020	200.228,41	0,00	200.228,41	199.650,19	578,22
TOTALI CAPITOLO		221.002,49	0,00	221.002,49	199.650,19	21.352,30
CAPI TOLO	7029999999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.				
TOTALI ANNO	2016	0,31	0,00	0,31	0,00	0,31
TOTALI CAPITOLO		0,31	0,00	0,31	0,00	0,31



Tutte le voci di entrata Tutte le voci di spesa Tutte le U.O.

ENAC

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

		RESIDUI PASSIVI				
		TOTALI FINALI GLOBALI				
		RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RESIDUO POST VARIAZIONE	TOTALE PAGATO	RESIDUO FINALE
TOTALI ANNO	1992	108,82	0,00	108,82	0,00	108,82
TOTALI ANNO	1998	67.459,81	0,00	67.459,81	0,00	67.459,81
TOTALI ANNO	1999	284.055,67	0,00	284.055,67	0,00	284.055,67
TOTALI ANNO	2000	3.010.032,70	0,00	3.010.032,70	0,00	3.010.032,70
TOTALI ANNO	2001	107.978,68	0,00	107.978,68	0,00	107.978,68
TOTALI ANNO	2002	2.592.011,09	0,00	2.592.011,09	0,00	2.592.011,09
TOTALI ANNO	2003	11.827.025,55	-53.117,42	11.773.908,13	0,00	11.773.908,13
TOTALI ANNO	2004	9.474.939,90	0,00	9.474.939,90	0,00	9.474.939,90
TOTALI ANNO	2005	3.211.572,59	-756.832,51	2.454.740,08	0,00	2.454.740,08
TOTALI ANNO	2006	7.042.887,11	-1.083.711,00	5.959.176,11	0,00	5.959.176,11
TOTALI ANNO	2007	6.675.376,35	-1.474.631,01	5.200.745,34	254.871,86	4.945.873,48
TOTALI ANNO	2008	27.999.468,75	-2.330.765,73	25.668.703,02	308.954,52	25.359.748,50
TOTALI ANNO	2009	8.795.745,57	-16.638,29	8.779.107,28	4.897,12	8.774.210,16
TOTALI ANNO	2010	29.033.338,00	-194.010,96	28.839.327,04	614.014,40	28.225.312,64
TOTALI ANNO	2011	41.359.372,09	-80.584,38	41.278.787,71	666.943,59	40.611.844,12
TOTALI ANNO	2012	22.651.491,92	-49.427,25	22.602.064,67	45.092,57	22.556.972,10
TOTALI ANNO	2013	33.614.437,10	-116.867,50	33.497.569,60	7.460,53	33.490.109,07
TOTALI ANNO	2014	83.208.055,09	-308.677,75	82.899.377,34	98.185,29	82.801.192,05
TOTALI ANNO	2015	87.762.183,19	-10.141.012,83	77.621.170,36	3.426.641,72	74.194.528,64
TOTALI ANNO	2016	23.732.187,06	-111.975,20	23.620.211,86	40.047,12	23.580.164,74
TOTALI ANNO	2017	18.282.667,86	-519.011,63	17.763.656,23	654.224,09	17.109.432,14
TOTALI ANNO	2018	20.933.674,87	-128.684,45	20.804.990,42	1.025.927,71	19.779.062,71
TOTALI ANNO	2019	40.498.223,89	-0,78	40.498.223,11	4.828.511,08	35.669.712,03
TOTALI ANNO	2020	89.515.876,92	-0,75	89.515.876,17	23.813.341,06	65.702.535,11
TOTALI GLOBALI		571.680.170,58	-17.365.949,44	554.314.221,14	35.789.112,66	518.525.108,48

# **PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI**

<b>PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI</b>			
		COMPETENZA	CASSA
<b>Missione 013 - DIRITTO ALLA MOBILITA' E SVILUPPO DEI SISTEMI DI TRASPORTO</b>			
B1 - Programma REGOLAZIONE DEL TRASPORTO AEREO			
Gruppo COFOG 04.5 - Trasporti			
Totale Programma B1		€ 240.474,25	€ 230.190,70
B2 - Programma SICUREZZA DEL TRASPORTO AEREO			
Gruppo COFOG 04.5 - Trasporti			
Totale Programma B2		€ 348.801,18	€ 174.815,04
B3 - Programma COORDINAMENTO E GESTIONE AEROPORTUALE			
Gruppo COFOG 04.5 - Trasporti			
Totale Programma B3		€ 5.062.830,57	€ 4.489.460,82
B4 - Programma ATTIVITA' AERONAUTICHE			
Gruppo COFOG 04.5 - Trasporti			
Totale Programma B4		€ 512.679,77	€ 475.602,26
B5 - Programma SVILUPPO ECONOMICO			
Gruppo COFOG 04.5 - Trasporti			
Totale Programma B5		€ 873.391.786,54	€ 20.444.075,54
Totale Missione 013			
DIRITTO ALLA MOBILITA' E SVILUPPO DEI SISTEMI DI TRASPORTO		€ 879.556.572,31	€ 25.814.144,36
<b>Missione 014 - INFRASTRUTTURE PUBBLICHE E LOGISTICA</b>			
C1 - Programma SISTEMI AEROPORTUALI			
Gruppo COFOG 04.5 - Trasporti			
Totale Programma C1		€ 51.621.986,58	€ 8.326.994,27
Totale Missione 014			
INFRASTRUTTURE PUBBLICHE E LOGISTICA		€ 51.621.986,58	€ 8.326.994,27
<b>Missione 032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>			
D1 - Programma DIREZIONE E CONTROLLO			
Gruppo COFOG 01.3 - Servizi Generali			
Totale Programma D1		€ 273.895,54	€ 452.128,91
D2 - Programma ORGANI DELL'ENTE			
Gruppo COFOG 01.1 - Organi esecutivi e legislativi, attività finanziarie e fiscali e affari esteri			
Totale Programma D2		€ 446.593,76	€ 325.848,45
D3 - Programma SISTEMI INFORMATIVI E AREA LEGALE			
Gruppo COFOG 01.3 - Servizi Generali			
Totale Programma D3		€ 10.202.253,70	€ 6.610.617,76
D4 - Programma SERVIZI GENERALI			
Gruppo COFOG 01.3 - Servizi Generali			
Totale Programma D4		€ 66.921.793,07	€ 64.283.979,83
Totale Missione 032			
SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		€ 77.844.536,07	€ 71.672.574,95
<b>Missione 033 - FONDI DA RIPARTIRE</b>			
E1 - Programma FONDI DI RISERVA			
Gruppo COFOG 01.6 Servizi Generali n.a.c.			
Totale Programma E1		€ -	€ -
Totale Missione 033			
FONDI DA RIPARTIRE		€ -	€ -
<b>Missione 099 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>			
F1 - Programma PARTITE DI GIRO			
Gruppo COFOG			
Totale Programma F1		€ 46.904.749,77	€ 47.698.372,72
Totale Missione 099			
SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO		€ 46.904.749,77	€ 47.698.372,72
<b>TOTALE SPESE</b>		€ 1.055.927.844,73	€ 153.512.086,30

# **INDICATORE TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI ANNO 2021**

INDICATORE DELLA TEMPESTIVITA' DI PAGAMENTO DEI FORNITORI PER ACQUISTI DI BENI , SERVIZI E FORNITURE				
ANNO	PERIODO DI RIFERIMENTO	NUMERO PAGAMENTI	CALCOLO DELL'INDICATORE	TEMPO MEDIO DEL PAGAMENTO NEL PERIODO DI RIFERIMENTO (gg)
2021	1.01 -31.12.2021	2964	Media dei tempi tra la data di scadenza del debito e del pagamento, ponderata in funzione degli importi pagati	0,91

# **DOTAZIONE ORGANICA**

# Ente Nazionale Aviazione Civile

## Risorse ed Organico

In Servizio al 31 Dicembre 2021

Organico \*

Dirigenti	<b>24</b>	<b>41</b>
Professionisti Laureati	<b>138</b>	<b>144</b>
	IV sup. 42 IV liv. 24 III liv. 30 II liv. 11 I liv. 31	
Professionisti Diplomati	<b>16</b>	<b>27</b>
	IV sup. 9 IV liv. 3 III liv. 2 II liv. 2 I liv. 0	
Amministrativi e operativi	<b>442</b>	<b>556</b>
Area Funzionari	<b>280</b>	<b>341</b>
	C5 36 C4 ** 60 C3 46 C2 56 C1 82	
Area Collaborazione	<b>159</b>	<b>212</b>
	B4 36 B3 48 B2 52 B1 23	
Area Operativa/Ausiliaria	<b>3</b>	<b>3</b>
	A3 2 A2 1 A1 0	
Ispettori di Volo/Traffico Aereo	<b>20</b>	<b>26</b>
<b>Totale</b>	<b>640</b>	<b>794</b>
Dirigenti a t.d.	3	
Ispettori di Volo con contratto a t.d.	0	
Comandati da altre Amm.ni	4	
<b>Totale</b>	<b>7</b>	
<b>Totale Generale</b>	<b>647</b>	

\* Delibera CDA n. 57/2014 del 19/12/2014 , in vigore dal 1 Ottobre 2015.

\*\* Compreso una unità con il Profilo professionale di Tecnico per le Investigazioni Aeronautiche