

SENATO DELLA REPUBBLICA

XIX LEGISLATURA

Doc. XV
n. 159

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI AL PARLAMENTO

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE (CNR)

(Esercizio 2021)

Comunicata alla Presidenza il 4 dicembre 2023



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO
SULLA GESTIONE FINANZIARIA
DEL CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE
(CNR)
2021

Relatore: Consigliere Giancarlo Astegiano

Ha collaborato
per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati
la dott.ssa Arianna Liberati



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 9 novembre 2023;

visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti, approvato con r.d. 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 11 marzo 1961 con il quale il Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

vista la determinazione n. 52 del 10 luglio 2003 con la quale questa Sezione ha deliberato che, a seguito dell'entrata in vigore dell'art. 22, comma 2 del decreto legislativo 4 giugno 2003, n. 127, il controllo di competenza è da esercitarsi ai sensi dell'art. 12 della citata legge n. 259 del 1958;

visto l'art. 14, comma 2, del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218 che ha confermato l'esercizio del controllo di competenza con le dette modalità;

visto il rendiconto generale dell'Ente, relativo all'esercizio finanziario 2021, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

udito il relatore, Consigliere Giancarlo Astegiano, e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito;

esaminati gli atti;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell'art. 7 della citata l. n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze, il rendiconto generale - corredato delle relazioni degli organi amministrativo e di revisione - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;

P. Q. M.



CORTE DEI CONTI

comunica, a norma dell'art. 7 della l. n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il rendiconto generale per l'esercizio 2021 - corredato delle relazioni del Presidente e dell'organo di revisione - del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ente.

RELATORE

Giancarlo Astegiano
firmato digitalmente

PRESIDENTE

Andrea Zacchia
firmato digitalmente

DIRIGENTE

Fabio Marani
depositato in segreteria



SOMMARIO

1	IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO.....	2
2	ASSETTO ORGANIZZATIVO	5
2.1	Organi.....	5
2.2	Il processo di riorganizzazione dell'Ente e l'avvio dell'attuazione del Piano di rilancio ..	8
2.3	Programmazione e valutazione della <i>performance</i>	10
2.4	Obblighi di pubblicazione, trasparenza e Piano per la prevenzione della corruzione	11
3	RISORSE UMANE	13
3.1	Consistenza del personale a tempo indeterminato	14
3.2	Consistenza del personale a tempo determinato.....	17
3.3	Consistenza del personale non dipendente	17
3.4	Personale comandato	18
3.5	Spesa per il personale	19
3.6	Il Direttore generale	20
4	SPESE DI FUNZIONAMENTO E GESTIONE.....	20
4.1	Situazione della spesa per acquisto di beni e servizi	21
4.2	Razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare.....	23
5	ORGANISMI PARTECIPATI.....	25
5.1	Natura e tipologia delle partecipazioni	25
5.2	Nuove partecipazioni, dismissioni e piano di razionalizzazione delle società del 2021 ..	26
6	ATTIVITÀ ISTITUZIONALE.....	28
6.1	La progettualità finalizzata	28
6.2	Progetti internazionali.....	30
6.3	Collaborazioni con soggetti pubblici e privati	31
6.4	La partecipazione al Piano nazionale di ripresa e resilienza (Pnrr).....	32
7	RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE.....	34
7.1.	Gestione di competenza.....	36
7.2	Entrate	38
7.3	Spesa	40
7.4	Gestione dei residui	42
7.4.1	Residui attivi.....	42
7.4.2	Residui passivi	44
7.5	Situazione amministrativa	46
7.6	Stato patrimoniale.....	48
7.7	Conto economico.....	51
8	CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.....	53

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Spesa per gli organi (somme liquidate)	7
Tabella 2 - Consistenza del personale a tempo indeterminato.....	14
Tabella 3 - Consistenza del personale dirigenziale	16
Tabella 4 - Consistenza del personale non dirigenziale a tempo indeterminato.....	16
Tabella 5 - Consistenza del personale a tempo determinato finanziato con risorse ordinarie e con fondi esterni	17
Tabella 6 - La spesa per il personale dipendente.....	19
Tabella 7 - Sintesi dati contabili.....	34
Tabella 8 - Classificazione centri di responsabilità.....	35
Tabella 9 - Entrate accertate	36
Tabella 10 - Spese impegnate	37
Tabella 11 - Le entrate accertate.....	39
Tabella 12 - Spesa impegnata	41
Tabella 13 - Residui attivi	43
Tabella 14 - Residui passivi.....	45
Tabella 15 - Situazione amministrativa.....	47
Tabella 16 - La ripartizione dell'avanzo di amministrazione	47
Tabella 17 - Stato patrimoniale.....	49
Tabella 18 - Il conto economico	52

PREMESSA

Con la presente relazione, la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della l. 21 marzo 1958, n. 259, sul risultato del controllo, eseguito con le modalità di cui all'art. 12 della medesima legge, sulla gestione finanziaria dell'Ente avente ad oggetto l'esercizio 2021 e sulle vicende più significative verificatesi successivamente.

La precedente relazione, riguardante l'esercizio finanziario 2020, è stata deliberata con determinazione n. 125 del 20 ottobre 2022, pubblicata in Atti Parlamentari - XVIII Legislatura, Doc. XV, n. 498.

1 IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

Il Consiglio Nazionale delle Ricerche - CNR (in seguito CNR o Ente), è un ente pubblico nazionale di ricerca, con competenza scientifica generale, sottoposto alla vigilanza del Ministero dell'università e della ricerca (Mur).

L'Ente ha assunto, nel tempo, un ruolo di rilievo in relazione alla valorizzazione delle attività scientifiche in ambito nazionale, con una significativa ed esponenziale proiezione finalizzata alla cooperazione e integrazione a livello europeo. Ha il compito di svolgere e promuovere ricerche nei principali settori della conoscenza, perseguendo l'integrazione di discipline e tecnologie, anche diverse; trasferendone e applicandone i risultati al fine di favorire lo sviluppo scientifico, culturale, tecnologico, economico e sociale dell'Italia; fornendo, altresì, supporto tecnico-scientifico agli organi costituzionali e alle amministrazioni pubbliche.

Il CNR ha personalità giuridica di diritto pubblico, gode di autonomia statutaria, scientifica, finanziaria, organizzativa, patrimoniale e contabile ed è dotato di ordinamento autonomo, in attuazione degli artt. 9 e 33 della Costituzione ed in conformità con quanto previsto, da ultimo, dal decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218.

Lo statuto è stato emanato con decreto del Presidente del CNR n. 93, del 19 luglio 2018, in attuazione delle previsioni contenute nel citato d.lgs. n. 218 del 2016.

Il regolamento di organizzazione e di funzionamento è stato adottato con decreto del Presidente dell'Ente n. 14, in data 18 febbraio 2019, a seguito dell'approvazione da parte del Consiglio di amministrazione, con la deliberazione n. 24 del 12 febbraio 2019.

Notevoli criticità presenta la procedura di approvazione del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza (racf) che è stato adottato dal CNR, con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 99, del 18 aprile 2019, al fine di adeguare il sistema contabile al quadro normativo ed alla organizzazione dell'Ente, così come risultante dallo statuto. Infatti, dopo l'adozione, con note del 15, 27 e 31 maggio 2019, il Ministero vigilante ha formulato alcune osservazioni e raccomandazioni, che sono state esaminate più volte dagli organi sociali dell'Ente, ma che, ad oggi, non sono state ancora recepite dai medesimi, nonostante le sollecitazioni del Collegio dei revisori che, in più occasioni, ha invitato a definire le modifiche (ad esempio: verbale n. 1684, in data 24 febbraio 2021. Peraltro, la mancata definitiva adozione è stata sottolineata anche nelle Relazioni di questa Corte relative agli esercizi 2018, 2019 e 2020, con contestale invito all'Ente a provvedere.

Le questioni oggetto delle osservazioni da parte del Ministero vigilante riguardano la modifica delle previsioni regolamentari inerenti alla gestione contabile dei fondi di ricerca non impegnati al termine dell'esercizio e la conseguente permanenza nel sistema contabile dell'Ente nella categoria dei residui, ancorché non sorretti da obbligazioni giuridicamente perfezionate (c.d. residui impropri).

Al riguardo, la Corte dei conti, in questa sede di controllo, ha più volte sottolineato la rilevanza della criticità riscontrata, stigmatizzando perciò i ritardi nel procedimento per l'adozione del nuovo regolamento di amministrazione, contabilità e finanza, sollecitandone la rapida adozione. In particolare, si ritiene nuovamente di evidenziare che siccome la modalità di contabilizzazione delle risorse vincolate in conto residui passivi non è in linea con le regole contabili, l'Ente deve adeguarsi a queste ultime, indipendentemente dai tempi di approvazione delle modifiche regolamentari.

La legge 30 dicembre 2021, n. 234 (legge di bilancio per il 2022) all'art. 1, c. 315 – 323 ha previsto l'erogazione di finanziamenti specifici al CNR, finalizzati al rilancio dell'Ente e della ricerca, condizionandone l'erogazione ad una complessiva riorganizzazione dell'Ente, da adottarsi dal Consiglio di amministrazione entro sei mesi dall'entrata in vigore della stessa legge; riorganizzazione sottoposta, peraltro, all'approvazione con decreto interministeriale.

Nel corso del mese di gennaio dell'anno 2022, il Consiglio di amministrazione del CNR ha adottato le Linee guida per la stesura e attuazione del Piano di riorganizzazione e rilancio, avviando, in questo modo, le attività di adeguamento ed ha nominato il Comitato Strategico (Supervisory Board), previsto dal c. 316, dell'art. 1, della citata legge n. 234 del 2021.

Con delibera n. 201, del 28 giugno 2022, il Consiglio di amministrazione ha approvato il Piano di riorganizzazione e rilancio del Consiglio Nazionale delle Ricerche, sentito il Comitato strategico.

Successivamente, in data 1° settembre 2022 il Ministero dell'università e della ricerca ha chiesto la parziale rimodulazione del Piano, in base alle osservazioni e valutazioni tecniche formulate nel corso dell'esame propedeutico all'approvazione.

Con delibera n. 256, in data 13 settembre 2022, il Consiglio di Amministrazione dell'Ente ha approvato la rimodulazione del documento, secondo le indicazioni ricevute dal Ministero vigilante che successivamente, in data 28 settembre 2022, ha comunicato al CNR di aver adottato il decreto di approvazione definitiva del Piano.

Il Piano in argomento ha previsto il potenziamento delle infrastrutture di ricerca, la riforma dell'organizzazione scientifica, con l'abbandono dei settori scientifico-disciplinari e l'adozione di un sistema di ambiti scientifici in linea con quanto previsto dallo *European Research Council* - *ERC*, l'Agenzia dell'Unione europea per il finanziamento della ricerca di eccellenza. In base al nuovo modello organizzativo, i ricercatori e i tecnologi, che operano all'interno dell'Ente, potranno scegliere un ambito di ricerca prevalente e più ambiti secondari, in un'ottica interdisciplinare¹.

¹ Gli interventi previsti nel Piano e le attività poste in essere per la loro prima attuazione sono illustrati nel successivo paragrafo 2.2.

2 ASSETTO ORGANIZZATIVO

2.1 Organi

Gli organi del CNR sono il Presidente, il Consiglio di amministrazione, il Consiglio scientifico generale e il Collegio dei revisori dei conti (art. 5 dello statuto); i componenti del Consiglio di amministrazione e degli altri organi durano in carica quattro anni e possono essere confermati una sola volta (art. 7 dello statuto). Tuttavia, la durata del Consiglio non è unitaria, poiché l'organo amministrativo è composto dai componenti in carica, in base alla data del decreto di nomina di ciascuno di essi.

L'art. 6 dello statuto stabilisce che il Presidente *"è scelto tra persone di alto profilo scientifico e competenze tecnico-organizzative"*, seguendo la procedura prevista dall'art. 11 del d. lgs. 31 dicembre 2009, n. 113.

Il Consiglio di amministrazione è composto da cinque componenti, fra i quali vi è il Presidente, nominati con decreto del Ministro vigilante, a seguito di designazione da parte di alcuni soggetti istituzionali: uno sulla base di una terna proposta dalla Conferenza dei rettori delle università italiane (Cruì); uno sulla base di una terna proposta dall'Unione italiana delle Camere di commercio e dalla Confindustria; uno dal Presidente della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome; uno è eletto dal personale del CNR tra ricercatori e tecnologi di ruolo dell'Ente.

Con riferimento al Consiglio di amministrazione in carica nell'anno 2021, si osserva che la nomina dei componenti è avvenuta in tempi diversi ed è stata condizionata dalla situazione di emergenza causata dalla epidemia sanitaria. Infatti, in seguito a quanto previsto dall'art. 100, c. 2, del d.l. 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n. 27, come modificato dall'art. 3-bis, c. 1, lett. a) del d.l. 7 ottobre 2020, n. 125, convertito con modificazioni dalla legge 27 novembre 2020, n. 159, il mandato del Presidente e dei consiglieri di amministrazione, rispettivamente in scadenza in data 19 febbraio e 8 febbraio 2020, è stato prorogato fino al 31 dicembre 2020, per cui nel corso del 2021 si è dato corso alle sostituzioni, con vari provvedimenti.

Con decreti del Ministro dell'università e della ricerca, in data 10 febbraio e 19 febbraio 2021, sono stati nominati i due nuovi consiglieri di amministrazione designati all'interno delle terne fornite dalla Cruì e dall'Unione italiana delle Camere di commercio e dalla Confindustria.

A conclusione di una procedura avviata con avviso pubblico in data 8 marzo 2021, con decreto

in data 12 aprile 2021, il Ministro dell'università e della ricerca ha nominato, per il successivo quadriennio, il nuovo Presidente dell'Ente, così divenuto anche componente del Consiglio di amministrazione che, in data 19 aprile 2021, ha nominato il vicepresidente, nella persona del consigliere designato dalla CRUI.

Il Consiglio è stato completato con la nomina di un componente scelto dal Ministro dell'università e della ricerca all'interno di una terna trasmessa dalla Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome (decreto del Mur in data 10 maggio 2021).

In precedenza, con decreto MIUR in data 14 novembre 2019, era stato nominato il componente del Consiglio eletto dal personale del CNR, in sostituzione di quello precedentemente in carica, il cui mandato era scaduto il 12 novembre 2019.

Il Consiglio scientifico generale, organo consultivo, consta di dieci componenti, sette dei quali scelti tra scienziati italiani e stranieri *“di alta qualificazione a livello internazionale con professionalità ed esperienza rappresentativa delle macroaree di ricerca del CNR”* e tre eletti dai ricercatori e tecnologi dell'Ente, tutti confermabili unicamente per un secondo mandato quadriennale (art. 8 dello statuto).

Anche il mandato del Consiglio scientifico, nominato nel 2016, è stato prorogato, prima, in ragione dell'emergenza sanitaria e, poi, con delibera del Consiglio di amministrazione, in attesa della designazione di tutti i componenti secondo le previsioni dello statuto.

Il Consiglio di amministrazione, con delibera n. 37 del 6 maggio 2021, ha avviato la procedura per il rinnovo dell'organo e, con successiva delibera n. 127 del 12 ottobre 2021, ha individuato i cinque componenti del Comitato di selezione, sulla base delle designazioni pervenute da istituzioni di ricerca di livello internazionale ed associazioni di categoria del mondo imprenditoriale ed economico, nominati dalla Presidente con provvedimento n. 61 del 28 ottobre 2021.

I componenti del Consiglio scientifico sono stati, quindi, designati all'esito delle dette procedure, con delibera del Consiglio di amministrazione n. 25, del 26 gennaio 2022.

Il Collegio dei revisori dei conti, costituito da tre componenti e si è insediato il 1° gennaio 2021, a seguito della designazione effettuata con decreto MUR n. 892 del 17 dicembre 2020. In precedenza, il Collegio, designato con decreti del Miur n. 292 del 3 maggio 2016 e n. 293 del 27 novembre 2017, era rimasto in carica sino al 31 dicembre 2020, in ragione dell'emergenza sanitaria.

Le funzioni, i compiti e le modalità operative seguite dagli organi dell'Ente sono disciplinate dallo statuto e dal regolamento di organizzazione e funzionamento.

Le indennità corrisposte ai componenti degli organi sociali sono state determinate dal d.m. Miur n. 979/RIC del 9 dicembre 2011 e, ad oggi, sono pari a 196.886 euro per il Presidente e a 37.863 euro per gli altri componenti del Consiglio di amministrazione. Al Presidente del Collegio dei revisori è riconosciuta un'indennità pari a 25.000 euro e agli altri componenti dell'organo pari a 21.000 euro.

I componenti del Consiglio scientifico percepiscono unicamente un gettone di presenza per la partecipazione alle sedute collegiali, quantificato in 500 euro lordi. Ai componenti del Consiglio scientifico generale nel corso dell'anno 2021 sono stati effettuati pagamenti di gettoni per complessivi euro 3.000 netti.

E' prevista, inoltre, la corresponsione di un gettone di presenza di 103 euro lordi per i componenti degli organi sociali partecipanti alle riunioni del Consiglio di amministrazione².

Nel corso del 2021, in favore dei componenti degli organi sono state liquidate risorse per compensi, gettoni e rimborsi spese come da tabella seguente, che evidenzia una riduzione delle somme impegnate rispetto all'esercizio precedente.

Tabella 1 - Spesa per gli organi (somme liquidate)

Descrizione (*)	2020	2021	Var. ass	Var. perc.
Compensi Presidente e componenti C.d.a.	273.349	242.481	-30.867	-11,29
Compensi Collegio dei revisori	91.868	100.984	9.116	9,92
Compensi Consiglio scientifico	0	3.000	3.000	100,00
Rimborso spese componenti C.d.a.	43.001	7.885	-35.116	-81,66
Rimborsi spese Collegio dei revisori	410	1.293	883	215,38
Totale	408.628	355.643	-52.984	-12,97

(*) Spese complessive liquidate per gli organi.

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

I dati indicati nella tabella che precede si riferiscono ai compensi e ai rimborsi delle spese impegnati in favore degli organi negli anni 2020 e 2021, anche se parzialmente corrisposti nell'esercizio successivo. Nel 2021 la spesa complessiva è diminuita, attestandosi ad euro

² Un gettone del medesimo importo è riconosciuto al Magistrato della Corte dei conti.

355.643 a fronte dei 408.628 dell'esercizio precedente. La diminuzione è ascrivibile, principalmente, alla riduzione dei rimborsi spese in favore del Presidente e dei componenti del Consiglio di amministrazione, nonché ai minori compensi liquidato in favore di quest'ultimo, in ragione dei tempi di nomina di alcuni consiglieri che sono entrati in carica nel corso dell'esercizio 2021.

2.2 Il processo di riorganizzazione dell'Ente e l'avvio dell'attuazione del Piano di rilancio

Il CNR svolge le attività inerenti alla ricerca scientifica e alla promozione dell'innovazione, in una pluralità e molteplicità di settori, sull'intero territorio nazionale e l'organizzazione dell'Ente, così come definita a seguito del processo avviato nel 2018, evidenzia la presenza di una amministrazione centrale e di numerose articolazioni territoriali, deputate allo svolgimento delle attività istituzionali, con autonoma capacità di spesa, vale a dire dotate di autonomia finanziaria e gestionale.

In proposito, si rappresenta che l'Ente nel 2021 è risultato articolato in:

- 18 Aree di ricerca;
- 7 Dipartimenti;
- 88 Istituti di ricerca, con 220 Centri di spesa, tenendo conto delle sedi secondarie e periferiche;
- Uffici dirigenziali e Unità, presso la sede centrale.

All'inizio del 2021 l'Amministrazione dell'Ente era costituita dalla Direzione generale e da due Direzioni centrali di livello dirigenziale generale, con il compito di svolgere le funzioni di gestione delle risorse umane e di supporto alla rete scientifica e alle infrastrutture, nonché da dieci uffici dirigenziali di I° livello e da 16 unità autonome, non dirigenziali. Nel corso dell'anno, il Consiglio di amministrazione, insediatosi nei primi mesi dell'esercizio, ha avviato alcune modifiche all'assetto organizzativo, prevedendo alcune variazioni di competenze all'interno degli uffici dirigenziali e un ampliamento delle unità autonome non dirigenziali portate da 16 a 20 (delibere del Consiglio di amministrazione n. 163, in data 18 novembre 2021 e n. 43 del 22 febbraio 2022).

Già nel corso del triennio 2018-2020, la rete scientifica è stata riorganizzata con la finalità di ridurre il numero degli Istituti in modo da concentrare le risorse umane, finanziarie e

strumentali dei centri di ricerca, dotati di una specifica competenza. Al termine del processo gli istituti operativi erano 88, a fronte dei 101 presenti alla fine del 2017, ripartiti in sette Dipartimenti.

Nel 2021, l'articolazione territoriale della rete scientifica risulta composta da 88 sedi principali (Istituti) e 220 sedi secondarie. Sono risultate operative anche 14 Aree territoriali della ricerca, istituite in altrettante Regioni, in attuazione della previsione contenuta nel Capo IV del Regolamento di organizzazione e funzionamento (provvedimenti del Presidente dell'Ente, n. 112 e n. 120 del 2020).

Con la legge di bilancio per l'anno 2022, come si è visto sopra, il legislatore ha delineato una significativa riorganizzazione dell'Ente, definita dal Piano di rilancio, approvato dal Consiglio di amministrazione con la delibera n. 256 del 13 settembre 2022³.

Nel Piano di rilancio è definito un cronoprogramma attuativo nel quale è previsto, entro il 2022, l'avvio:

- della revisione delle aree disciplinari e dell'organizzazione scientifica, in base ai *panel* ERC;
- delle procedure di selezione delle strutture dell'Amministrazione centrale, oggetto di modifica;
- delle procedure di concorso pubblico per la selezione dei dirigenti *compliance* (*legal office* e *procurement*);
- della digitalizzazione dei sistemi di sicurezza informatica, nonché dell'applicativo della gestione contabile, e di quello della gestione del personale;
- della definizione della programmazione pluriennale per la messa in sicurezza del patrimonio immobiliare dell'Ente;
- della programmazione degli interventi di efficientamento energetico;
- della pianificazione operativa dell'agenda digitale;
- delle procedure di semplificazione della gestione contabile a beneficio della rete scientifica.
- Il Piano prevede, nel corso del 2023:
 - l'avvio della revisione dei regolamenti interni;
 - l'approvazione del nuovo piano pluriennale della formazione, con avvio dei primi interventi;
 - l'approvazione del nuovo sistema di reclutamento;

³ In relazione a quanto stabilito della legge di bilancio 2022 ed alla procedura seguita dall'Ente si rinvia al primo capitolo di questa Relazione.

- la conclusione della prima fase della predisposizione dell'applicativo contabile, da avviare entro la prima metà dell'anno 2024;
- il completamento del programma di centralizzazione dei servizi in favore della Rete Scientifica;
- l'avvio delle procedure per l'individuazione dei responsabili degli ambiti disciplinari ERC;
- lo sviluppo di metodi innovativi di valorizzazione della ricerca, anche in *partnership* con il mondo industriale.

Il completamento degli interventi e l'entrata a regime del Piano di rilancio è prevista, infine, entro l'anno 2024.

L'Ente ha dato corso, già nel 2022 e nei primi mesi del 2023, alle iniziative necessarie per la realizzazione degli obiettivi del Piano. Dette iniziative saranno analizzate nelle prossime relazioni di controllo.

2.3 Programmazione e valutazione della *performance*

La programmazione delle attività dell'Ente è stata definita nel Piano triennale di attività 2019 - 2021 (Pta), approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione in data 19 dicembre 2019.

L'aggiornamento di tale pianificazione non è avvenuto con ciclica regolarità.

Infatti, solo con successiva delibera n. 194, del 21 dicembre 2021, il Consiglio di amministrazione ha approvato il Piano triennale di attività 2021 - 2023, contenente anche il Piano triennale di fabbisogno del personale 2021 - 2023.

Pertanto, nel corso del 2021, l'attività dell'Ente è stata indirizzata in base al Pta 2019 - 2021.

Detta programmazione era stata formulata in coerenza con le politiche di ricerca nazionali e internazionali e con le strategie del programma europeo di finanziamento per la ricerca e l'innovazione *Horizon 2020*, nonché del Programma Quadro per la ricerca *Horizon Europe*, tenendo conto dei contenuti e degli indirizzi risultanti dal Programma nazionale della ricerca (Pnr), con l'obiettivo di "*valorizzare la multidisciplinarietà dell'Ente*".

Gli obiettivi strategici individuati nel Pta, in linea con quelli risultanti dai precedenti Piani, erano finalizzati a:

- potenziare e valorizzare la ricerca scientifica;
- ampliare, rafforzare e qualificare la comunità dei ricercatori;

- concorrere a rendere competitiva la scienza italiana, anche al fine di sostenere lo sviluppo e la crescita socioeconomica del Paese;
- internazionalizzare la ricerca scientifica, in particolare nei settori di maggiore interesse per l'Italia;
- consolidare la posizione del CNR, quale punto di riferimento italiano della comunità scientifica internazionale;
- promuovere la ricerca attraverso azioni mirate di comunicazione, per stimolare la crescita culturale, tecnologica ed economica della società italiana.

Al fine di raggiungere gli obiettivi strategici previsti dal Piano, nel 2021 sono proseguite le azioni interne, dirette a migliorare la struttura organizzativa e l'efficienza dei processi, e esterne, finalizzate a migliorare la qualità della ricerca, anche in collaborazione con altri soggetti che operano negli stessi settori, sia nazionali che internazionali. L'attività, tuttavia, è stata influenzata dalla necessità di riorganizzazione, confluita, poi, nella previsione del Piano di rilancio contenuta nella legge di bilancio dell'anno 2022, anche a seguito delle analisi effettuate dallo stesso Ente nel corso del 2021, che hanno evidenziato criticità organizzative e finanziarie.

Anche nel 2021, la rete scientifica ha predisposto i Piani di gestione preliminari, previsti a partire dall'anno 2020 dal Regolamento di organizzazione.

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione in data 26 settembre 2019, è stato nominato l'Organismo interno di valutazione (Oiv) che ha operato nel 2021. Successivamente, con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 467, in data 11 ottobre 2022, è stato designato l'Oiv per il triennio successivo.

L'Ente ha predisposto un sistema di misurazione e valutazione della *performance*, operativo dal 2019 ed approvato dal Consiglio di amministrazione con la deliberazione n. 2 del 2019, incentrato su uno specifico sistema informatico per l'assegnazione degli obiettivi a ciascun dirigente.

Le attività di verifica e *accountability*, condotte sulla base del sistema di misurazione e valutazione, sono state compendiate nella Relazione sulla *performance* 2021, riferita ai risultati organizzativi e individuali raggiunti nell'esercizio di riferimento (approvata dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 264, in data 13 settembre 2022).

2.4 Obblighi di pubblicazione, trasparenza e Piano per la prevenzione della

corruzione

L'Ente ha ottemperato agli obblighi di pubblicità dei dati relativi ai controlli sull'organizzazione e sull'attività dell'amministrazione previsti dall'art. 31 del d. lgs 14 marzo 2013, n. 33, pubblicando sul settore del sito *web* istituzionale, dedicato all'amministrazione trasparente il referto della Corte dei conti, le relazioni del Collegio dei revisori nonché gli atti dell'Oiv.

Nel 2021 ha operato il responsabile della prevenzione della corruzione nominato con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 17 giugno 2019, n. 172. Successivamente, con provvedimento n. 74 del 2022 è stato designato il responsabile della prevenzione della corruzione in carica nel triennio successivo.

L'Ente ha approvato il Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2021 - 2023, con deliberazione del Consiglio di amministrazione in data 23 marzo 2021, n. 429.

Il Responsabile per la prevenzione della corruzione ha reso la relazione annuale per l'anno 2021, rilevando che il complesso delle misure attuate dall'Ente ha avuto un effetto, diretto o indiretto, neutrale sulla qualità dei servizi, sull'efficienza degli stessi (es. in termini di riduzione dei tempi di erogazione dei servizi) e positivo sul funzionamento dell'amministrazione (es. in termini di semplificazione e snellimento delle procedure) e sulla diffusione della cultura della legalità e nelle relazioni con i cittadini, senza evidenziare particolari criticità generali e delineando l'efficacia dell'applicazione delle singole misure.

3 RISORSE UMANE

Nell'esercizio 2020 è terminato il programma di stabilizzazione del personale precario, avviato nel corso del 2018 in base alla previsione contenuta nell'art. 20, comma 2, del d. lgs. 25 maggio 2017, n. 75, e, pertanto, nel 2021 la gestione del personale si è svolta in base alle previsioni programmatiche ed alle necessità che si sono delineate nel corso dell'esercizio, fatte salve alcune procedure di stabilizzazione ancora in corso o conseguenti alle precedenti attività.

Va in ogni caso ribadito che le procedure di stabilizzazione hanno inciso in maniera significativa sia sul numero dei dipendenti a tempo indeterminato in dotazione sia sui costi sostenuti per il medesimo, entrambi caratterizzati, a partire dal 2018 ed a tutto il 2020, da andamenti incrementali, con conseguimento di assetti più stabili proprio nell'esercizio 2021 all'esame.

Peraltro, con delibera n. 167, del 30 novembre 2021 il Consiglio di amministrazione dell'Ente ha deciso di stabilizzare un ulteriore contingente di ricercatori e tecnologi che, in servizio presso l'Ente, avevano maturato i requisiti di stabilizzazione previsti dal d. lgs. n. 75 del 2017. Nel corso del 2021 è risultato operativo il piano del fabbisogno del personale dell'Ente, già presente nel precedente Pta, aggiornato nell'ambito del Pta 2020 - 2022, adottato al termine dell'esercizio 2020 - con delibera del Consiglio di amministrazione n. 328, in data 29 dicembre 2020, da ritenere approvata da parte del Ministero vigilante in assenza di osservazioni da parte di quest'ultimo. In quella sede, il Collegio dei revisori ha espresso parere positivo, osservando, tuttavia, che la situazione finanziaria dell'Ente che presentava notevoli criticità avrebbe imposto una rivisitazione delle scelte, anche in considerazione della circostanza che la spesa di personale assorbe quasi per intero il Fondo ordinario per la ricerca (Foe), *"compromettendo evidentemente i programmi di ricerca cui l'Ente è istituzionalmente preposto"*.

Il Piano operativo nel 2021 è stato formulato tenendo conto del risparmio proveniente dalle cessazioni del personale previste negli anni precedenti, al fine di rispettare, da un lato, l'equilibrio annuale di bilancio e l'osservanza del limite posto dal d.lgs. n. 218 del 2016 alle spese di personale (rapporto non superiore all'80 per cento tra le spese complessive per il personale di competenza dell'anno di riferimento e la media delle entrate complessive dell'Ente come risultante dai bilanci consuntivi dell'ultimo triennio) e delle indicazioni legislative finalizzate a favorire l'adozione di procedure per il superamento del precariato.

Come detto, con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 194, in data 21 dicembre

2021, relativa al Pta 2021 – 2023, è stata definita anche la nuova pianificazione del fabbisogno di personale. In tale ambito è stato evidenziato che, con il completamento dei programmi previsti sia nel Piano in corso di approvazione che in quelli precedenti, e in quelli precedenti il rapporto tra spesa di personale ed entrate derivanti dal FOE, ivi incluse le risorse aggiuntive previste da specifiche disposizioni normative, si sarebbe attestato al 90,38%, soglia così elevata da rendere necessaria un'accurata ponderazione delle scelte future al fine di garantire la sostenibilità finanziaria dell'Ente, tenuto anche conto delle cessazioni previste nel periodo 2024 – 2026.

Sempre nel corso del 2021, l'Ente ha approvato la costituzione dei fondi per il finanziamento del trattamento accessorio del personale non dirigenziale e dei dirigenti di I fascia (rispettivamente, delibere n. 205, 204 del 21 dicembre 2021). Anche per porre termine ad una situazione che da anni non aveva trovato soluzione ha approvato, poi, la costituzione dei fondi per il finanziamento del trattamento accessorio del personale dirigenziale di seconda fascia per gli anni 2018, 2019, 2020 e 2021 (delibera n. 206 del 21 dicembre 2021). In precedenza, aveva approvato la costituzione dei fondi per il finanziamento del trattamento accessorio del personale dirigenziale di seconda fascia per gli anni 2016 e 2017, autorizzando anche la sottoscrizione del Contratto integrativo (delibera n. 120 del 21 settembre 2021).

Nell'anno è stato approvato anche il Piano Triennale della Formazione 2021-2023 (delibera n. 89 del 9 luglio 2021) ed è stato regolamentato lo svolgimento del lavoro agile (delibera n. 203 del 21 dicembre 2021).

3.1 Consistenza del personale a tempo indeterminato

Il personale in servizio al 31 dicembre 2021 era pari a 8327 unità, evidenziando, per la prima volta dopo alcuni anni, una diminuzione rispetto alla consistenza dello stesso al termine dell'anno 2020 (nel quale era pari a 8.494 unità).

Tabella 2 – Consistenza del personale a tempo indeterminato

Qualifica	Pers. 2020	Pers. 2021	Var. ass.

Direttore generale	1	1	0
Direttore di dipartimento	7	4	-3
Direttore di istituto	75	78	3
Tot. (*)	83	83	0
Dirigente I° fascia	0	0	0
Dirigente II° fascia	4	5	1
Dirigente incaricato I° fascia	1	1	0
Dirigente incaricato II° fascia	3	1	-2
Tot.	8	7	-1
Ricercatori			
Dirigente di ricerca	422	488	66
Primo ricercatore	807	927	120
Ricercatore	3.525	3.254	-271
Tot.	4.754	4.669	-85
Tecnologi			
Dirigente tecnologo	22	54	32
Primo tecnologo	85	137	52
Tecnologo	650	562	-88
Tot.	757	753	-4
Personale livelli			
Ruolo ad esaurimento	0	0	0
Funzionari	101	136	35
Collaboratore tecnico	1.711	1.711	0
Collaboratore di amministrazione	605	570	-35
Operatore tecnico	432	260	-172
Operatore di amministrazione	43	38	-5
Tot.	2.892	2715	-177
TOTALE	8.494	8.327	-167

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

La rilevata diminuzione di 167 unità di personale è dovuta, principalmente, alla diminuzione del numero dei ricercatori, dei tecnologi, degli operatori amministrativi e degli operatori tecnici che, in parte, hanno cambiato categoria di riferimento con concorsi interni e, in parte, sono cessati senza essere sostituiti.

Una analisi per qualifiche evidenzia, infatti, che nell'anno di riferimento sono aumentati i dirigenti ricercatori di 66 unità e i primi ricercatori di 120 unità mentre sono diminuiti i ricercatori di 271 unità, con un saldo negativo della categoria pari a 85 unità.

Più marcata è la riduzione del personale dei livelli, poiché a fronte dell'incremento di 35 unità dei funzionari è diminuito in misura significativa sia il numero dei collaboratori di amministrazione (-35 unità) che, soprattutto, quello degli operatori tecnici (-172 unità).

La tabella che segue rappresenta la consistenza del personale dirigenziale, in relazione alle varie tipologie contrattuali ed alle mansioni.

Tabella 3 - Consistenza del personale dirigenziale

Qualifica	Pers. 2020	Pers. 2021	Var. ass.
Dirigenti I° fascia	0	0	0
Dirigenti II° fascia	4	5	1
Dirigente incaricato	4	2	-2
Dirigente di ricerca	422	488	66
Dirigente tecnologo	22	54	32
Tot.	452	549	97

* Escluso il Direttore generale e i Direttori di Dipartimento e Istituto

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

Nel 2021, è aumentato, ulteriormente, il numero dei dirigenti che sono passati da 452 unità a 549 (esclusi il Direttore generale e i Direttori di Dipartimento e di Istituto). L'incremento ha riguardato prevalentemente i dirigenti di ricerca, passati dalle 422 unità del 2020 alle 488 unità del 2021, con una variazione assoluta di 66 posizioni e i dirigenti tecnologo che si sono attestati a 54 unità a fronte delle 22 unità in servizio nel 2020 (con un incremento di 32 unità).

Ai dirigenti operativi nei vari settori si aggiungono il Direttore generale, i Direttori di dipartimento, pari a 4 unità (a fronte delle 7 operative nel 2020) e i Direttori di istituto, pari a 78 unità, a fronte delle 75 unità presenti nel 2020.

Tabella 4 - Consistenza del personale non dirigenziale a tempo indeterminato

Qualifica	2020	2021	Var. ass.
Primo ricercatore	807	927	120
Ricercatore	3.525	3.254	-271
Primo tecnologo	85	137	52
Tecnologo	650	562	-88
Ruolo ad esaurimento	0	0	0
Funzionari	101	136	35
Collaboratori tecnici	1.711	1.711	0
Collaboratori di amministrazione	605	570	-35
Operatori tecnici	432	260	-172
Operatori di amministrazione	43	38	-5
Tot.	7.959	7.595	-364

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

Passando ad esaminare la situazione del personale non dirigenziale, la tabella che precede evidenzia la consistenza dello stesso al termine del 2021, pari a 7.595 unità rispetto alle 7.959 unità presenti nel 2020, con un decremento di 364 unità. Come si è visto sopra, le diminuzioni più significative hanno riguardato le categorie dei ricercatori (-271 unità) e dei tecnologi (-88

unità).

3.2 Consistenza del personale a tempo determinato

La tabella che segue espone la consistenza del personale a tempo determinato.

Tabella 5 - Consistenza del personale a tempo determinato finanziato con risorse ordinarie e con fondi esterni

	2020			2021		
	Fondi Ordinari	Fondi Esterni	Totale	Fondi Ordinari	Fondi Esterni	Totale
Ricercatori	6	157	163	3	84	87
Tecnologi	16	54	70	8	28	36
Liv. IV-VIII	2	61	63	2	22	24
Personale Contrattista			0			0
	24	272	296	13	134	147

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

A seguito dell'ampio processo di stabilizzazione effettuato dall'Ente, al termine del 2020 il personale a tempo determinato, finanziato con i fondi ordinari e con quelli esterni, era pari a 296 unità (a fronte delle 329 unità del 2019), mentre al termine del 2021 era pari a 147 unità, evidenziando, ulteriormente, la tendenza a superare forme di lavoro precario che negli anni precedenti avevano portato ad una situazione che aveva originato le decisioni sulla stabilizzazione del personale assunte nel triennio 2018 - 2020.

3.3 Consistenza del personale non dipendente

La natura dell'attività svolta dal CNR prevede anche l'apporto di personale non dipendente che partecipa alle attività di ricerca e che si compone, prevalentemente, di ricercatori in fase di formazione a vario livello (assegnisti, borsisti, dottorandi) e di ricercatori universitari o dipendenti di imprese che partecipano alle attività di ricerca del CNR.

Nel corso del 2021 le strutture scientifiche hanno emanato 1.320 nuovi bandi per assegni di ricerca e 152 nuovi bandi per borse di studio per giovani studiosi, registrando un incremento rispetto al 2020 sia per i bandi per assegni di ricerca (erano stati 1.061) che per le borse di studio, che erano stati 124.

Nel corso dell'anno, sono risultati attivi 3.913 contratti per assegni di ricerca, in aumento rispetto ai 3.504 del 2020, e 472 contratti per borse di studio, in riduzione rispetto ai 502 del

2020.

In ordine al personale non dipendente che ha operato in favore dell'Ente occorre segnalare che nel 2021 sono risultati attivi 25 contratti di collaborazione coordinata e continuativa, in significativa riduzione rispetto agli anni precedenti (erano 86 nel 2020 e 194 nel 2019); di essi, 3 sono stati operativi nell'area amministrativa, 15 nell'area della ricerca e 7 nell'area di supporto tecnico.

3.4 Personale comandato

Anche nel 2021 la gestione del personale dell'Ente è stata caratterizzata dal fenomeno del comando, sia in entrata che in uscita.

Con riferimento al personale comandato il CNR ha proseguito secondo quanto previsto dalle linee di indirizzo e dai criteri stabiliti nella deliberazione del Consiglio di amministrazione dell'Ente n. 93 del 2012, con particolare riferimento al carattere temporaneo delle esigenze cui il comando deve essere finalizzato e al costo a carico del bilancio del CNR.

Al termine dell'esercizio 2021 erano in comando presso il CNR tre unità di personale di altre amministrazioni, una delle quali con oneri a carico dell'Ente e le altre due con oneri a carico dell'Amministrazione di appartenenza.

Nel corso del 2021 il personale del CNR comandato presso altre Amministrazioni con oneri a carico delle stesse ha segnato una ulteriore diminuzione rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a 10 unità (a fronte delle 19 unità del 2020 e delle 24 del 2019).

In diminuzione anche il numero di unità di personale CNR in comando presso altre Amministrazioni, con oneri a carico dell'Ente, che si attesta a 69 unità, a fronte delle 72 unità registrate nel 2020.

Si ribadisce quanto già rilevato nelle ultime relazioni, vale a dire che il carattere di eccezionalità della prestazione lavorativa resa in regime di comando richiede che il ricorso all'istituto avvenga nella stretta osservanza delle regole che lo disciplinano in via generale e, in particolare, degli artt. 30, c. 2-*sexies*, e 70, c. 12 del d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165, oltretutto in una situazione finanziaria dell'Ente che presenta notevoli criticità e della circostanza che, per lo svolgimento delle attribuzioni istituzionali, negli ultimi anni il CNR ha aumentato in misura significativa il personale, con conseguente incremento dei costi. Analoghi inviti sono stati

rivolti all'Ente dal Collegio dei revisori⁴.

3.5 Spesa per il personale

La tabella che segue indica la spesa che l'Ente ha sostenuto negli anni 2020 e 2021 per il personale, a titolo di retribuzioni fisse ed accessorie nell'anno di competenza.

Tabella 6 - La spesa per il personale dipendente

Descrizione	2020	2021	Var. ass.	Var. %
Salari e stipendi	331.367.046	335.048.758	3.681.712	1,11
Oneri sociali	89.057.948	89.402.264	344.316	0,39
Oneri contr. Int.	39.467.908	37.308.740	-2.159.168	-5,47
T.F.R.	20.832.036	26.712.642	5.880.606	28,23
Altri costi	52.335.148	49.352.279	-2.982.869	-5,70
Totale	533.060.086	537.824.683	4.764.597	0,89

Fonte: dati forniti dal CNR

La spesa riportata in tabella rappresenta solo una parte di quella iscritta nelle corrispondenti di voci di bilancio. Nel conto economico, infatti, l'Ente comprende fra le spese di personale anche quella relativa agli assegni di ricerca, nel 2021 pari a 48,03 milioni, che, però, ha natura diversa e, quindi, si ritiene non debba essere considerata ai fini dell'analisi della spesa riferita al personale dipendente.

La spesa complessiva presenta un lieve aumento rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a 537,82 milioni, a fronte dei 533,06 milioni, con un incremento dello 0,89 per cento (nell'esercizio precedente si era registrato un aumento dell'1,64 per cento rispetto al 2019).

Le somme pagate a titolo di salari e stipendi sono state pari a 335,04 milioni, e gli oneri per la contrattazione integrativa sono stati pari a 37,30 milioni, in lieve diminuzione rispetto a quelli dell'esercizio precedente.

Gli oneri sociali sono stati pari a 89,40 milioni, in linea con quelli sostenuti nell'esercizio 2020 (pari a 89,05 milioni).

Il trattamento di fine rapporto è aumentato, passando dai 20,83 milioni del 2020 ai 26,71 milioni.

La voce "Altri costi" comprende la spesa riferita al pagamento dell'IRAP, agli assegni familiari corrisposti al personale, alle spese per visite fiscali, alle somme relative a quote di retribuzione arretrata conseguenti a progressioni di carriera o a decisioni giurisdizionali o a interventi

⁴ Ad esempio, si richiamano i moniti riportati nei verbali n. 1686, in data 18 marzo 2021, e n. 1700, in data 11 ottobre 2021.

legislativi, a benefici di natura assistenziale e sociale, a buoni pasto, mensa e ai trasferimenti correnti all'Inail, all'Aran e al Ministero dell'economia e delle finanze in attuazione delle norme di contenimento della spesa.

Da ultimo, si osserva che il Ministero dell'università e della ricerca con d.m. n. 802 del 2020, ha autorizzato l'Ente ad impiegare le maggiori risorse a carico del FOE assegnate in applicazione dell'art. 238, c. 2 del D. L. 19 maggio 2020, n. 34, a decorrere dall'anno 2021, pari ad euro 22.860.175,00 per assunzioni a tempo indeterminato di ricercatori e tecnologi, da attivare con la presa di servizio entro il 30 novembre 2022.

Inoltre, con successivo d.m. n. 614 del 19 maggio 2021, sono state assegnate al CNR, in attuazione dell'art. 1, comma 541, della l. 30 dicembre 2020, n. 178 (Legge di bilancio 2021), ulteriori euro 9.642.188,00, di cui euro 3.315.000,00 espressamente dedicati alle "stabilizzazioni" del personale e gli altri euro 6.327.188,00 destinati ad assunzioni di nuovo personale.

3.6 Il Direttore generale

Il Direttore generale del CNR ha la responsabilità della gestione e della direzione della struttura amministrativa; il suo rapporto di lavoro è regolato da contratto individuale di diritto privato destinato a cessare con la scadenza del mandato del Presidente dell'Ente.

Il compenso, fissato dal Consiglio di amministrazione sulla base dei criteri di cui all'art. 15, comma 5 del d.lgs. n. 127 del 2003, ammonta a 120.000 euro annui lordi quale retribuzione base, comprensiva di tredicesima mensilità, alla quale si deve aggiungere la retribuzione di risultato che non può essere superiore a euro 60.000.

All'esito di una procedura di selezione, con decreto del Presidente in data 11 maggio 2018, è stato nominato il Direttore generale, nella persona di un Dirigente interno all'Ente, che è rimasto in carica sino al 15 febbraio 2021, quando è cessato il mandato del Presidente dell'Ente che lo aveva designato. A seguito di una nuova procedura selettiva, con decreto del Presidente in data 31 luglio 2021, è stato designato il nuovo Direttore generale, nella persona di un dirigente di altra Amministrazione pubblica, al quale è stata attribuita una remunerazione in linea con quella del precedente Direttore generale.

4 SPESE DI FUNZIONAMENTO E GESTIONE

Il processo di razionalizzazione della spesa, avviato da alcuni anni, è proseguito nel 2021, con

alcuni interventi diretti a superare le criticità gestionali e finanziarie riscontrate negli esercizi precedenti, anche in vista di una parziale riorganizzazione dell'Ente, auspicata dal Consiglio di amministrazione che si è insediato nel corso dell'esercizio e che, poi, è stata indirizzata nel citato Piano di rilancio, approvato a seguito della legge di bilancio del 2022.

4.1 Situazione della spesa per acquisto di beni e servizi

La verifica del rispetto da parte del CNR delle norme in materia di contenimento della spesa per beni e servizi si evince dalla scheda, allegata alla nota integrativa al rendiconto 2021, nonché dall'ammontare dei versamenti effettuati al bilancio dello Stato per 3,42 milioni di euro, come attestato dal Collegio dei revisori nel parere sul rendiconto.

Una delle maggiori criticità riscontrate nella gestione degli ultimi anni dell'Ente ha riguardato l'acquisto dei beni e servizi necessari per lo svolgimento dell'attività istituzionale.

L'insorgenza dei gravi problemi è stata favorita da una scarsa programmazione causata anche dal modello organizzativo dell'Ente, fondato su un numero elevato di sedi e di centri di responsabilità che, per molti anni, hanno operato in autonomia per gli acquisiti di beni e servizi.

La crescita esponenziale della spesa, il ritardo nei pagamenti e la mancata osservanza, in molti casi, delle procedure ad evidenza pubblica per tali acquisti, con il ricorso sistematico all'istituto della proroga, anche in assenza dei necessari requisiti, hanno indotto l'Ente ad avviare, perlomeno a partire dall'anno 2019, i primi interventi di centralizzazione degli acquisti, anche mediante il ricorso alle Convenzioni Consip. L'attività di razionalizzazione è proseguita nel 2020 e, soprattutto nel 2021, con una sempre maggiore consapevolezza della necessità di riorganizzare le modalità di acquisizione dei beni e servizi.

Al fine di contenere la spesa per l'acquisto dei beni di cui trattasi e di migliorarne la qualità, l'Ente ha dichiarato e documentato che nel corso del 2021 e del 2022 sono state ulteriormente rafforzate le azioni, già intraprese in precedenza, di accentramento delle forniture e di osservanza delle regole di finanza pubblica per lo svolgimento delle procedure di acquisto.

I centri di spesa operativi nel 2021, come detto, sono diffusi su tutto il territorio: si tratta di 18 aree della ricerca, 7 dipartimenti, 88 Istituti di ricerca (che contano 220 centri di spesa), Uffici dirigenziali e Unità operative, attivi presso la sede centrale.

Al fine di superare una situazione critica in relazione alle procedure contrattuali adottate ed ai costi sostenuti, nel corso del 2021 sono state attivate numerose forniture relative ai servizi di

funzionamento per il tramite della convenzione Consip FM14. L'adesione progressiva ai servizi Consip ha comportato, a partire dal 2021, una riduzione dell'utilizzo del sistema delle proroghe e dei rinnovi contrattuali.

In proposito, occorre rilevare che nel biennio 2020 - 2021, a conclusione di un percorso già avviato in precedenza, alcune forniture (energia elettrica, gas naturale, buoni pasto) sono state ricondotte a gestione centralizzata, tramite l'adesione alle corrispondenti convenzioni Consip e con l'assunzione degli interi oneri contrattuali a carico degli stanziamenti di bilancio iscritti in conto competenza annuale, come non sempre avvenuto negli esercizi precedenti in relazione ad alcune spese. Allo stesso modo anche i costi dei servizi che garantiscono la pulizia, la vigilanza e la manutenzione ordinaria delle sedi dell'Ente, al fine di consentire un controllo più diretto della spesa e un monitoraggio sui contratti, sono stati centralizzati sull'ufficio Servizi generali. Con l'apertura dei primi lotti della Convenzione Consip *Facility Management* 4, a settembre 2020, si è proceduto alla adesione alle stesse a livello centralizzato, sia per l'Amministrazione centrale e sia per le sedi collegate.

La gestione locale del sistema delle acque ha impedito la centralizzazione del servizio, ma, al fine di superare le criticità, l'Ente ha centralizzato, comunque, la conclusione e il monitoraggio dei contratti, al fine di evidenziare eventuali anomalie.

Si conferma, tuttavia, che nel 2021 il sistema delle proroghe contrattuali e degli affidamenti diretti al di fuori delle convenzioni Consip e del MePa è ancora diffuso all'interno dell'Ente. Peraltro, come reso noto in istruttoria, in relazione a molti dei contratti che operano in regime di proroga sono state avviate le procedure di gara per perfezionare i nuovi affidamenti. Si prende atto di tali avviate azioni di riconduzione a fisiologia della gestione degli acquisti, ma considerato l'elevato grado di situazioni non in linea con il sistema normativo, non si può non ribadire qui la necessità che il CNR dedichi particolare attenzione alla revisione stabile delle procedure, seguendo in maniera puntuale e non estemporanea le regole della contabilità e finanza pubblica e le norme che disciplinano i contratti pubblici.

Anche nel 2021 il sistema delle proroghe contrattuali e degli affidamenti diretti al di fuori delle convenzioni Consip e del MePa è ancora molto diffuso all'interno dell'Ente. Peraltro, come comunicato dall'Ente in relazione a molti dei contratti che operano in regime di proroga sono state avviate le procedure di gara. Tuttavia, considerato ancora l'elevato grado di situazioni non in linea con il sistema normativo, si ribadisce che è necessario che il CNR dedichi particolare attenzione alla revisione delle procedure, seguendo in maniera puntuale le regole

della contabilità e finanza pubblica e del Codice dei contratti.

Persiste il ritardo dell'Ente nei pagamenti relativi a transazioni commerciali ed i dati del 2021 sono negativi, addirittura in peggioramento rispetto a quelli degli esercizi precedenti.

Nell'esercizio considerato il ritardo ha interessato 20873 fatture (18.241 nel 2020 e 22.858 nel 2019), per un ammontare pari a 81,29 milioni (56,61 milioni nel 2020 e 62,91 milioni nel 2019). Le fatture che hanno evidenziato ritardi maggiori di 99 giorni si sono attestate a 1.255 (1.564 nel 2020), per un ammontare di 59,55 milioni (3,2 milioni nel 2020). Il ritardo rilevato per quest'ultima tipologia di fatture è conseguente, secondo quanto precisato dall'Ente, ad errori insanabili riscontrati nella fatturazione elettronica e a contestazioni relative alla precisa esecuzione dei contratti.

Il valore dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, pubblicato ai sensi del d.lgs n. 33 del 2013, evidenzia per l'anno 2021 un numero di giorni di ritardo pari a 11, anch'esso in peggioramento rispetto ai 9 giorni registrato a fine 2020.

Al riguardo, il Collegio dei revisori dei conti, in più occasioni ha invitato l'Ente ad adottare i provvedimenti organizzativi necessari per superare la situazione negativa, evidenziando il *"consistente livello di interessi moratori evidentemente causati da notevoli ritardi nei pagamenti"* e i *"danni e responsabilità erariali derivanti dal ritardato pagamento per cause imputabili all'ente appaltante"* (verbale n. 1687 del 2021).

L'ulteriore peggioramento da 9 giorni (registrato nel 2020) ad 11 giorni di ritardo (riscontrato a fine 2021), evidenzia che l'Ente non ha ancora superato le criticità organizzative e finanziarie registrate negli ultimi esercizi ed impone che vengano assunte ulteriori misure, anche di tipo organizzativo, finalizzate ad assicurare che i pagamenti avvengano nei tempi previsti dalle disposizioni normative, anche per evitare l'ingiustificato esborso di elevati interessi moratori.

4.2 Razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare

Il patrimonio immobiliare del CNR riveste una importanza centrale per l'Ente poiché lo stesso è organizzato con una pluralità di sedi ubicate sull'intero territorio nazionale, dotate, in molti casi, di impianti ad alto valore tecnologico, strumentali per lo svolgimento delle attività di ricerca.

La consistenza dello stesso, valutata dal CNR al termine del 2021, si attesta a 760,60, (755,71 milioni a fine 2020), a fronte di una valorizzazione nello Stato patrimoniale del bilancio pari a 199,94 milioni e a 560,66 milioni di fondo ammortamento, e consta di 65 immobili/complessi

immobiliari, di cui 3 in diritto di superficie e 3 in comodato distribuiti su gran parte del territorio nazionale con prevalenza nelle regioni del Lazio (sede centrale e aree della ricerca di Tor Vergata e Montelibretti), Toscana (aree della ricerca di Pisa e Firenze), Campania (area della ricerca di Napoli), Emilia Romagna (area della ricerca di Bologna e insediamenti nelle provincie di Parma e Ferrara) e Lombardia; molte restano, inoltre, le Regioni ove il CNR utilizza immobili in locazione (63 contratti con privati e università, con un onere di spesa annuale di circa 8,3 milioni).

Anche nel corso del 2021, come negli ultimi esercizi, non sono avvenute dismissioni immobiliari, nonostante il relativo Piano prevedesse la cessione di 8 compendi.

Si ricorda che con delibera n. 47, del 5 febbraio 2020, l'Ente ha approvato le "Linee guida sugli investimenti in infrastrutture del CNR", che è stato definitivamente completato con successiva delibera n. 134 del 27 maggio 2020 di "Aggiornamento delle linee guida per la definizione della roadmap per lo sviluppo delle infrastrutture e programma biennale degli interventi".

La programmazione e l'esecuzione dei lavori di manutenzione e ristrutturazione del compendio immobiliare programmati ha subito rallentamenti nell'esercizio 2020 anche in ragione dell'emergenza sanitaria Covid-19 (nel 2020). La maggiore parte degli interventi medesimi, perciò, è stata traslata nel 2021, confluendo nella nuova programmazione triennale 2021 - 2023, approvata con delibera del Consiglio di amministrazione il 23 marzo 2021. L'Ente ha previsto l'esecuzione di 42 interventi su sedi diverse, e la più parte di essi ha riguardato lavori di manutenzione straordinaria, il potenziamento infrastrutturale di alcune sedi, il recupero e la messa in sicurezza di alcuni edifici, lavori di efficientamento energetico, di climatizzazione, di riordino degli impianti.

Anche nel 2021 è proseguita l'attività di razionalizzazione dei costi di locazione e alla fine dell'anno 2021 i contratti di locazione passiva erano diminuiti a 54 (alla fine del 2020 erano 56), con una spesa annuale prevista pari a 8,5 milioni, in progressiva diminuzione rispetto al 2012, anno di massimo valore, nel quale la spesa era stata pari a 16,24 milioni.

Nel corso dell'anno 2021, infatti, sono state concluse 2 operazioni di chiusura di contratti di locazione, con riduzione della spesa annua per complessivi 9.750 euro.

Sempre nel corso del 2021 sono stati rinegoziati, in riduzione, 5 contratti di locazione, con un risparmio annuale di 1.682.485 euro.

5 ORGANISMI PARTECIPATI

Le partecipazioni societarie rappresentano uno degli strumenti utilizzati dall'Ente per realizzare le proprie finalità istituzionali, poiché le stesse, in base ai programmi del CNR, sono finalizzate a promuovere e consolidare la collaborazione scientifica e tecnica con altri operatori del settore, sia nell'ambito industriale che scientifico, anche al fine di acquisire risorse finanziarie sul mercato della ricerca e sviluppare progetti comuni con altri soggetti, pubblici o privati.

5.1 Natura e tipologia delle partecipazioni

Al 31 dicembre 2021, il CNR era titolare di 157 partecipazioni in società, associazioni, consorzi, fondazioni e altri organismi (a fronte delle 156 detenute al termine del 2020), suddivise in partecipazioni di scopo, aventi come finalità principale l'attività di ricerca, e partecipazioni che rappresentano forme di collaborazione con soggetti terzi, prevalentemente non onerose, e sempre nel settore della ricerca o dello sviluppo tecnologico o scientifico.

Nell'ambito del primo gruppo (partecipazioni di scopo), la componente più significativa è quella delle iniziative che il CNR ha attivato a valle della partecipazione a bandi di finanziamento a livello regionale, nazionale o europeo - consorzi, distretti, *cluster*, centri di competenza, laboratori - prevalentemente nelle forme delle società consortili. Alla fine del 2021 le società partecipate erano 5, le società consortili partecipate dall'Ente erano 48, i consorzi 13 e i distretti tecnologici 15.

Nell'ambito del secondo gruppo, la partecipazione dell'Ente è legata al ruolo del CNR nel settore della ricerca ed ha, quindi, carattere prevalentemente istituzionale. La componente principale è rappresentata dalle associazioni (n. 62), seguite dalle fondazioni (n. 13) e da un gruppo europeo di interesse economico (GEIE), strumento giuridico comunitario per la cooperazione transnazionale.

5.2 Nuove partecipazioni, dismissioni e piano di razionalizzazione delle società del 2021

Nel corso del 2021, l'Ente ha acquisito o, comunque, dato corso ad attività che hanno condotto alla partecipazione in 5 nuovi organismi aventi diverse forme giuridiche.

In relazione alle attività internazionali, l'Ente ha partecipato alla costituzione della società di diritto francese "*Mercator Ocean société civile*", di una fondazione di diritto francese, la "*Fondazione Ice Memory*", di un'associazione di diritto belga "*Eit Food Ivzw*", di un'associazione denominata "*Alis Italia in movimento Roma*" e di una società consortile a.r.l., il "*Consorzio per l'attuazione del progetto Divertor Tokamat Test Dtt*".

A fronte dell'ingresso in questi nuovi soggetti, l'Ente ha dato seguito alle attività di razionalizzazione delle proprie partecipazioni societarie, come previsto negli atti adottati nel tempo ai sensi degli artt. 20 e 24 del d. lgs. 19 agosto 2016, n. 175 (TUSP), nonché alla revisione delle adesioni a soggetti di natura diversa, con esiti di scioglimenti e dismissioni.

Nel corso del 2021 è stato perfezionato l'atto di cessione del pacchetto azionario detenuto in Principia SGR, da tempo rientrante fra le partecipazioni da dismettere, in base al Piano di razionalizzazione dell'Ente, in quanto non rientrante nelle sue finalità istituzionali.

Inoltre, in data 19 luglio 2021 si è conclusa la procedura di scioglimento della Fondazione "*Biology for Medicine*", con riaccredito dell'importo di euro 150.000, a suo tempo versato dall'Ente come fondo di dotazione.

Anche il "*Centro internazionale della fotonica e dell'energia*" è stato oggetto di scioglimento e messa in liquidazione (26 ottobre 2021), mentre, al termine della liquidazione, è stata cancellata la società "*Medea qualimed s.c.a.r.l.*".

Di contro, sempre nel 2021 è stata revocata la delibera con la quale il Consiglio di amministrazione aveva disposto il recesso da "*Centro Ricerche Aerospaziali - Cira s.c.p.a.*", a seguito di specifica richiesta dell'Ente vigilante che aveva disposto alcune variazioni sull'operatività e favorito la parziale modifica della compagine sociale.

Nel corso dell'anno è intervenuto il fallimento della "*Hsr giglio s.c.a.r.l.*", dalla quale l'Ente era receduto.

In ossequio alle disposizioni del citato art. 20 del TUSP, con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 208, in data 21 dicembre 2021, ha approvato il Piano di razionalizzazione riferito alle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2020.

In questa sede, è stato deliberato il mantenimento di 45 partecipazioni, ritenute strategiche in relazione alle finalità istituzionali, anche in ragione dell'utilità di alcune di essere per reperire finanziamenti finalizzati a ricerche specifiche, indicando sia le caratteristiche di ciascuna società che le ragioni adottate per giustificare la decisione.

Nel Piano è stata assunta la decisione di dismettere la partecipazione in "*Synesis s.c.a.r.l.*", la cui attività non è stata considerata più strategica in relazione ai fini dell'Ente.

Inoltre, è stato evidenziato l'andamento della procedura di liquidazione già in corso e non ancora conclusa relativa a 7 organismi partecipati dall'Ente.

L'attività di verifica e monitoraggio delle società partecipate è proseguita nel corso del 2022 ed è confluita nel Piano di razionalizzazione delle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2021, approvato con delibera del Consiglio di amministrazione n. 377, in data 21 dicembre 2022.

Con il citato piano, l'Ente ha individuato in 65 le società partecipate e in 4 gli spin-off detenuti alla data del 31 dicembre 2021, oggetto della procedura di verifica, ed ha precisato che per sette di esse erano in corso le procedure di liquidazione e che per undici era già stata decisa l'alienazione da precedenti revisioni, sottolineando le difficoltà di concludere le singole procedure di alienazione anche in ragione del ristretto mercato per molte partecipazioni.

Ha individuato, quindi, in 46 le partecipazioni da mantenere in base alle valutazioni tecniche effettuate dai servizi dell'Ente e di avviare le procedure di razionalizzazione nei confronti della Società Prodal S.c.r.l. di Fisciano (SA), la cui attività non è stata considerata strategica al perseguimento dei fini istituzionali del CNR.

Ha deliberato, inoltre, di avviare, sin dai primi mesi del 2023, una nuova ricognizione delle Società con strumenti di analisi di valutazione del rischio di impresa, più approfonditi rispetto a quanto indicato nel TUSP, tenendo conto della valutazione relativa al posizionamento strategico di ciascuna partecipata, per ridurre il numero di partecipazioni societarie, adottando eventualmente forme alternative di collaborazione con i soggetti interessati

6 ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

L'attività scientifica che viene svolta all'interno dei Dipartimenti e nei singoli Istituti rappresenta l'attività istituzionale del CNR; le attività svolte all'interno di ciascun Istituto sono relative ad uno o più settori che intercettano le diverse discipline scientifiche ed umanistiche che rientrano nella missione istituzionale dell'Ente in base ai compiti affidati dal legislatore, alle risorse disponibili, alla valorizzazione dei risultati della ricerca e alla partecipazione, anche in collaborazione con altri soggetti istituzionali, nazionali o internazionali, a bandi pubblici e privati, finalizzati, tra l'altro, a favorire lo sviluppo tecnologico, in *partnership* con il mondo produttivo.

L'attività scientifica dell'Ente è stata articolata in 28 aree strategiche, i cui temi identificano e sostanziano la missione del CNR. In questa sede non è possibile dare conto della intera attività scientifica svolta dall'Ente, ed è opportuno limitare, quindi, il richiamo ad alcuni aspetti generali e rinviando per una compiuta illustrazione alla ampia ed articolata esposizione fornita dalla Presidente del CNR nella relazione illustrativa, parte integrante del rendiconto dell'esercizio 2021.

Occorre rimarcare che attraverso la rete di istituti e la possibilità di un'azione multidisciplinare, l'Ente è uno dei soggetti per il tramite dei quali lo Stato sviluppa attività attinenti alla collaborazione scientifica e tecnologica in campo internazionale, anche in relazione ai progetti rientranti nel P.N.R.R.

Inoltre, il CNR è, attualmente, il maggior Ente non universitario coinvolto nei dottorati di ricerca degli atenei italiani.

Con delibere n. 147 del 2017 e n. 52 del 2020, il Consiglio di amministrazione ha approvato la partecipazione dell'Ente, rispettivamente, nei quadrienni 2017 - 2020 e 2020 - 2024, all'attivazione di percorsi di dottorato coerenti con i criteri elaborati dal Consiglio scientifico secondo le seguenti tipologie:

- programmi di dottorato collegati a grandi progetti internazionali di ricerca/infrastrutture di ricerca (I Tipo);
- dottorati in collaborazione con le imprese (II Tipo).

6.1 La progettualità finalizzata

Il Programma operativo nazionale - ricerca e innovazione 2014-2020 è lo strumento, gestito dal Ministero vigilante, diretto al miglioramento della qualità dell'istruzione superiore e al rafforzamento della ricerca e dell'innovazione, realizzando gli obiettivi della politica di coesione dell'Unione europea a favore delle aree territoriali più svantaggiate.

Tre gli assi prioritari di intervento: investimenti in capitale umano (asse I), progetti tematici (asse II) e assistenza tecnica (asse III).

Il CNR è coinvolto in particolare nell'asse II, diretto a potenziare le infrastrutture di ricerca, le capacità di sviluppare l'eccellenza per la ricerca e l'innovazione e a promuovere centri di competenza, in particolare di interesse europeo. L'asse, cofinanziato dal Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR), riguarda principalmente due azioni:

- infrastrutture di ricerca (c.d. PON Infrastrutture)
- *cluster* - 12 Aree di Specializzazione (c.d. PON 12 Aree).

L'azione prevede il potenziamento delle infrastrutture esistenti per l'implementazione di progetti rispondenti agli ambiti dell'ESFRI (*European Strategy Forum on Research Infrastructures*), e che risultino di notevole impatto sulle traiettorie della Strategia nazionale di specializzazione intelligente (SNSI).

Il CNR ha partecipato all'avviso, sia programmando progetti di potenziamento per le infrastrutture di ricerca coordinate dall'Ente, sia prendendo parte ai progetti di potenziamento presentati da altri enti. L'Ente partecipa a 9 progetti, 7 come capofila e 2 come *partner*.

I progetti hanno avuto inizio nel 2019 e nel corso del 2021 sono stati rendicontati 24 milioni, pari al 27 per cento circa del totale delle risorse accertate per i progetti ai quali partecipa il CNR.

Il PON 12 Aree ha come obiettivo il sostegno di progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale attinenti alle 12 aree di specializzazione individuate dal Pnr 2014-2020 (aerospazio; *agri-food*; *Blue Growth*; chimica verde; *cultural heritage*; *design*, creatività e *Made in Italy*; energia, fabbrica intelligente; mobilità sostenibile; salute; *smart, secure and inclusive communities*; tecnologie per gli ambienti di vita).

Il CNR partecipa a tutte le 12 aree di specializzazione, con 18 progetti, 9 in qualità di capofila e 9 come *partner*. L'importo di risorse previste per l'insieme dei progetti è di 55 milioni di euro. Il decreto Ministero dell'università e della ricerca n. 646 del 2021, e successivi provvedimenti correlati⁵, emanato in base alla previsione dell'art. 1, c. 549, della legge 30 dicembre 2020, n.

⁵ Trattasi del decreto n. 151 del 2022, per l'anno 2021, e del decreto n. 355 del 2022, per l'anno 2022.

178, ha istituito il “Fondo per l’edilizia e le infrastrutture di ricerca”, con stanziamenti dedicati pari a 47 milioni di euro per il 2021 e per ciascuno degli esercizi 2021 e 2022. Al CNR sono stati assegnati 17,78 milioni per il 2021, come implementazione del Fondo ordinario, e 6 milioni per il finanziamento di un progetto per interventi di completamento del progetto GARR-T, in accordo con il Piano nazionale infrastrutture di ricerca (Pnir) 2021 - 2027.

6.2 Progetti internazionali

La partecipazione del CNR a programmi di ricerca internazionali e a bandi dell’Unione europea, spesso in collaborazione con altri soggetti, pubblici o privati, si è consolidata negli ultimi anni, anche in relazione alle singole e specifiche aree di competenza della rete scientifica. Dimensione particolarmente significativa assume la partecipazione al programma-quadro “*Horizon 2020*”, nel cui ambito la rete scientifica del CNR è risultata assegnataria di numerosi progetti e l’Ente svolge un ruolo di impulso per l’attività di studio e per la partecipazione a svariate commissioni, anche avvalendosi di uno specifico ufficio sito in Bruxelles. Il 2020 è stato l’anno di chiusura del programma – quadro *Horizon 2020*.

Alla fine dell’anno 2021, i dati relativi a *Horizon 2020* hanno evidenziato che il CNR è risultato aggiudicatario di 763 progetti, per un ammontare complessivo di 308,3 milioni di contributi dell’Unione europea.

Nel 2021 il CNR è stato riconfermato *chair* del gruppo di lavoro a Bruxelles che, all’interno del Gruppo informale degli uffici di ricerca europei (IGLO), segue le analisi, i dibattiti, le proposte e le legislazioni comunitarie in termini di sicurezza e difesa, nonché quelle tematiche spaziali che hanno connessioni e ricadute su di esse (nel 2021 si sono svolti tre incontri).

L’Ente ha partecipato, inoltre, ad azioni UE per la Regione euro – mediterranea e per l’America latina, nonché a numerosi altri organismi ed incontri internazionali (per il dettaglio si rinvia alla citata relazione della Presidente dell’Ente).

In relazione alla cooperazione bilaterale e multilaterale, nel corso del 2021 sono stati sottoscritti n. 5 accordi e sono stati finanziati n.150 progetti (nel 2020 erano n. 151), svolti congiuntamente da ricercatori del CNR e di enti omologhi non italiani.

Sono stati finanziati numerosi laboratori tematici con enti stranieri, anche finalizzati ad avviare alla ricerca giovani ricercatori, alla realizzazione di brevetti ed al trasferimento tecnologico; nel 2021 è ripresa questa attività a seguito del progressivo venire meno dell’emergenza sanitaria.

Nel 2021, il CNR ha proseguito nell’attività di rappresentanza dell’Italia in 37 Organismi

scientifici internazionali non governativi, assicurando - anche con 5 Commissioni tematiche - la presenza del nostro Paese alle attività di tali entità che costituiscono un punto di incontro per gli scienziati di tutto il mondo su temi di interesse specifici.

6.3 Collaborazioni con soggetti pubblici e privati

Nell'ambito delle collaborazioni con altri soggetti, di particolare rilievo appaiono quelle con istituzioni pubbliche e private, tanto a carattere nazionale (Ministeri ed altri Enti), quanto territoriale (Regioni ed Enti locali), sia con le imprese italiane.

In tale direzione si inseriscono gli accordi con Enti pubblici, Enti territoriali e soggetti privati per collaborazioni scientifiche di ricerca e di studio, trasferimento tecnologico e formazione in settori di interesse comune.

Alcune delle predette collaborazioni sono a titolo oneroso e riguardano accordi finalizzati ad integrare l'attività di ricerca svolta dal CNR nell'ambito della più vasta rete scientifica nazionale ed europea; tra essi rientrano alcuni progetti di interesse strategico, finanziati a carico del Foe.

Di rilievo anche gli accordi e le convenzioni di ricerca, volte a collocare le attività proprie delle macroaree scientifiche del CNR nello scenario della rete scientifica nazionale ed europea.

In tale ambito, significativi appaiono i rapporti con le Università che hanno dato vita a complessive 74 convenzioni quadro, delle quali 7 concluse nel 2021.

Sono attualmente in vigore 31 convenzioni per condivisione di personale, tra il CNR ed alcune Università italiane (erano 32 alla fine del 2020), di cui 8 stipulate nel 2021, ai sensi del d.m. MIUR del 27 novembre 2012, attuativo dell'art. 55 del d.l. 9 febbraio 2012, n. 5, convertito, con modificazioni, dalla legge 4 aprile 2012, n. 35⁶.

Al 31 dicembre 2020, risultano vigenti n. 341 tra accordi quadro, protocolli d'intesa e convenzioni, sottoscritti tra il CNR ed altri soggetti pubblici e privati, nazionali ed internazionali, aventi per oggetto lo sviluppo e la gestione di collaborazioni scientifiche in attività di ricerca, trasferimento tecnologico e formazione in settori interdisciplinari di interesse nazionale e internazionale.

⁶ Con il d.m. MIUR del 27 novembre 2012, è stata approvata la "Convenzione quadro tra università ed enti pubblici di ricerca per consentire ai professori e ricercatori universitari a tempo pieno di svolgere attività di ricerca presso un ente pubblico e ai ricercatori di ruolo degli enti pubblici di ricerca di svolgere attività didattica e di ricerca presso un' università".

6.4 La partecipazione al Piano nazionale di ripresa e resilienza (Pnrr)

L'Ente partecipa attivamente alla realizzazione di progetti previsti dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), nonché al Piano nazionale complementare (PNC), in qualità di soggetto attuatore principale ovvero in collaborazione con altri organismi pubblici e privati.

Tenuto conto degli obiettivi del Piano, l'azione del CNR - in ragione della natura dell'Ente e nell'ambito di attività che prevedono la presenza di competenze e capacità scientifiche e tecnologiche, di una rete infrastrutturale e strumentale diffusa su tutto il territorio nazionale, con collegamenti internazionali - è diretta alla partecipazione a numerosi progetti, in tutte le missioni previste dal Piano.

Nel corso dell'anno 2022 sono state avviate le collaborazioni e la realizzazione dei primi numerosi progetti, svolti sia direttamente che in collaborazione con altri soggetti (Università ed Enti pubblici), in base a programmi finanziati, principalmente, dal Ministero dell'Università e della Ricerca.

In relazione ai progetti nei quali è coinvolto, l'Ente partecipa sia come soggetto realizzatore che come attuatore, nelle varie forme previste dalla disciplina speciale (soggetto *spoke*, *Hub*, responsabile di interventi).

Al fine di meglio curare la realizzazione degli interventi, l'Ente ha istituito una Struttura di missione PNRR, articolata in tre Unità temporanee di scopo. Inoltre, ad ogni progetto è stata attribuita una codificazione finalizzata a ricondurre tutti i movimenti contabili al programma nel quale sono previsti, così da avere evidenza specifica dei costi e dell'utilizzo delle risorse.

In merito alla rendicontazione, il CNR non opera direttamente sul sistema informativo Regis, ma sulle singole piattaforme istituite a tale scopo dai soggetti gestori dei bandi.

In relazione ai numerosi interventi, alla data del 30 giugno 2023, risultano approvati 69 progetti, due dei quali rientrano nel Piano nazionale complementare⁷; in relazione ad essi, in 25 progetti l'Ente è soggetto realizzatore, mentre in altri 40 è soggetto attuatore (nella più parte dei casi unitamente ad altri soggetti).

Tutti i progetti sono stati avviati, perlomeno in relazione alle necessarie procedure di assunzione o conclusione dei contratti di ricerca.

⁷ I dati sono ricavati dalla nota del 29 settembre 2023, con la quale l'Ente ha fornito gli elementi conoscitivi in merito all'attuazione del PNRR, richiesti dalla Sezione.

Considerata la data di avvio dei progetti, solamente in relazione a 12 di essi era previsto il raggiungimento di specifici obiettivi alla data del 31 dicembre 2022 che, in base ai dati del monitoraggio trasmessi dall'Ente, risultano essere stati conseguiti.

Alla data del 30 giugno 2023 era previsto il raggiungimento di obiettivi specifici in relazione a n. 62 progetti e in relazione ad essi il risultato è stato conseguito in 56 casi, mentre non è stato raggiunto in relazione a 6 progetti.

Le ragioni del mancato raggiungimento, secondo i chiarimenti forniti dall'Ente, consistono in: ritardi nella conclusione delle gare per l'acquisto di attrezzature e per la predisposizione dei locali nei quali eseguire le attività progettuali (un caso); variazioni della situazione di mercato che avrebbe imposto di chiedere al Ministero una variazione del progetto (non ancora disposta) (un caso); difficoltà a realizzare la quota di spesa prevista (un caso) e a concludere le procedure di selezione del personale (un caso); infine, in due casi la procedura di selezione del soggetto privato è andata deserta.

7 RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

Nella seguente tabella sono riportati i principali saldi contabili dell'esercizio in esame, a confronto con quelli dell'esercizio precedente.

Tabella 7 - Sintesi dati contabili

Descrizione	2020	2021	Var.ass.	Var.%
Fondo cassa	856.518.370	985.629.865	129.111.495	15,07
Risultato finanziario di competenza	-22.479.856	-4.420.614	18.059.242	80,34
Risultato di amministrazione	173.526.029	197.183.633	23.657.603	13,63
Risultato economico	2.417.811	155.019.960	152.602.149	6.312
Patrimonio netto	641.007.064	796.027.025	155.019.961	24,18

Fonte: elaborazione Corte conti su dati CNR

Il rendiconto generale dell'Ente per l'esercizio finanziario 2021 è stato approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 200, in data 28 giugno 2022, con il parere favorevole del Collegio dei revisori dei conti, e si compone della nota integrativa, del conto di bilancio, articolato in rendiconto finanziario decisionale e gestionale del conto economico, dello stato patrimoniale e della nota integrativa. Allo stesso sono allegati la situazione amministrativa, la relazione illustrativa sulla gestione del Presidente, nonché la situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi precedenti

Il documento è stato redatto secondo quanto disposto dal decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, attuativo dell'art. 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, con l'adozione del piano dei conti integrato, così come previsto dal d.P.R. n. 132 del 4 ottobre 2013, e l'utilizzo della classificazione per missioni e programmi delle spese e delle entrate, previsto dal Titolo III del predetto decreto legislativo.

In proposito, si osserva che l'art. 24, c. 1, lett. b), del citato decreto legislativo n. 91 del 2011, prevede che il rendiconto sia approvato entro il termine del 30 aprile dell'anno successivo e non entro la fine del mese di giugno. La modifica del termine di approvazione del bilancio dell'Ente, finalizzata ad allinearla alla previsione legislativa, è contenuta nel Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità in corso di approvazione.

In relazione alla classificazione delle entrate, il rendiconto si articola in trasferimenti correnti, entrate extra tributarie, entrate in conto capitale, accensione prestiti, entrate per conto terzi e partite di giro; mentre, per quanto riguarda la classificazione delle spese, si articola in missioni, programmi e centri di responsabilità, in applicazione delle prescrizioni contenute nel d.p.c.m. 12 dicembre 2012, come successivamente aggiornato, e delle indicazioni risultanti dalla

circolare del Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della ragioneria dello Stato n. 23 del 13 maggio 2013.

Le missioni e i programmi in cui si articola il bilancio del CNR risultano dalla tabella seguente che evidenzia anche i centri di responsabilità, coincidenti, per i programmi della "Missione ricerca e innovazione" (ripresa dalla voce del bilancio dello Stato 017, gestita nel 2020 dal Mur), con i sette Dipartimenti in cui si suddivide la rete scientifica, mentre per i restanti programmi con la Direzione generale dell'Ente.

Tabella 8 - Classificazione centri di responsabilità

Missioni	Programmi	Centri di responsabilità
Ricerca e innovazione	Scienze del sistema terra e tecnologie per l'ambiente	Dipartimento Scienze del sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente
	Scienze bio-agroalimentari	Dipartimento Scienze Bio-Agroalimentari
	Scienze biomediche	Dipartimento Scienze Biomediche
	Scienze chimiche e tecnologiche dei materiali	Dipartimento Scienze Chimiche e Tecnologiche dei Materiali
	Scienze fisiche e tecnologie della materia	Dipartimento Scienze Chimiche e Tecnologiche della Materia
	Ingegneria - ICT e tecnologia per l'energia e i trasporti	Dipartimento Ingegneria - ICT e tecnologia per l'Energia e Trasporti
	Scienze umane e sociali - Patrimonio culturale	Dipartimento Scienze Umane e sociali - Patrimonio Culturale
Servizi istituzionali e generali	Servizi istituzionali e generali	Direzione Generale
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	
Debito da finanziamento	Mutui	
Partite di giro	Partite di giro	

Fonte: bilancio 2021 del CNR

La classificazione del bilancio e l'individuazione dei Centri di responsabilità non hanno subito modifiche rispetto all'esercizio precedente.

In relazione alla già menzionata classificazione, appaiono pertinenti le osservazioni del Ministero dell'economia e delle finanze che ha rilevato che l'Ente ha predisposto l'allegato denominato "Rendiconto Finanziario Decisionale riclassificato per COFOG", in un formato diverso da quello prescritto dall'art. 8 del d.m. 1° ottobre 2013. In merito alle missioni, ha osservato che a ciascuna di esse non è stata attribuita la prescritta numerazione, che deve coincidere con quella individuata per le missioni del bilancio dello Stato e che non è stata individuata la classificazione COFOG, da correlare a ciascun programma di spesa. In relazione a questi ultimi è stato osservato, infatti, che la rappresentazione dell'attività dell'Ente è in linea con la sua attuale organizzazione, suddivisa in dipartimenti, e che, quindi, la spesa risulta "eccessivamente

frazionata in numerosi programmi che, invece, dovrebbero avere denominazioni più rappresentative delle attività complessive dell'Ente"⁸.

7.1. Gestione di competenza

L'esercizio 2021 si è chiuso con un disavanzo di competenza di 4,42 milioni, quale differenza tra il totale delle entrate accertate (1.381,82 milioni) e delle spese impegnate (1.386,24 milioni), come si evince dalla tabella che segue.

Le partite di giro, in entrata ed in uscita, sono pari a 332,27 milioni.

Anche se in miglioramento rispetto all'esercizio precedente, nel quale si era registrato un disavanzo di 22,48 milioni, il risultato della gestione di competenza è, comunque, negativo.

Tabella 9 - Entrate accertate

Denominazione	2020	2021	Var. ass.	Var. %	Inc. % sul totale annuo	
Titolo II - Trasferimenti correnti	884.514.396	921.574.753	37.060.356	4,19	90,53	87,81
Titolo III - Entrate extratributarie	62.826.092	71.984.425	9.158.333	14,58	6,43	6,86
Titolo IV - Entrate in c/capitale	29.697.164	55.613.630	25.916.466	87,27	3,04	5,30
Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	14.840	373.960	359.120	2419,95	0,00	0,04
Titolo VI - Accensione di prestiti	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Totale entrate al netto delle partite di giro	977.052.492	1.049.546.768	72.494.276	7,42	100	100
Titolo IX - Entrate per conto terzi e partite di giro	379.056.227	332.272.793	-46.783.434	-12,34		
Totale generale delle entrate	1.356.108.719	1.381.819.561	25.710.842	1,90		

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

⁸ Nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato, prot. n. 184015/2022, resa a seguito dell'esame del "Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2021".

Tabella 10 - Spese impegnate

Impegni per missioni	2020	2021	Var. ass.	Var. %	Inc. % sul totale annuo	
Missione Ricerca e Innovazione	886.671.677	930.475.758	43.804.081	4,94	88,71	88,28
Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni pubbliche	107.845.654	123.491.623	15.645.969	14,51	10,79	11,72
Missione Debito da finanziamento dell'Amministrazione	5.015.017	0	-5.015.017	-100,00	0,50	0,00
Missioni Fondi da ripartire	0	0	0		0,00	0,00
Totale uscite al netto delle partite di giro	999.532.348	1.053.967.381	54.435.033	5,45	100	100
Servizi per conto terzi e partite di giro	379.056.227	332.272.793	-46.783.434	-12,34		
Totale generale uscita	1.378.588.575	1.386.240.174	7.651.599	0,56		
Avanzo/disavanzo	-22.479.856	-4.420.614	18.059.242	80,34		

Impegni per natura	2020	2021	Var. ass.	Var. %	Inc. %	
Spese correnti	903.743.425	942.454.854	38.711.429	4,28	90,42	89,42
Spese in conto capitale	91.083.152	106.455.153	15.372.001	16,88	9,11	10,10
Spese per incremento attività finanziarie	238.387	458.007	219.620	92,13	0,02	0,04
Rimborso prestiti	4.467.385	4.599.366	131.981	2,95	0,45	0,44
Totale uscite al netto partite di giro	999.532.349	1.053.967.381	54.435.032	5,45	100	100
Partite di giro	379.056.277	332.272.793	-46.783.484	-12,34		
Totale generale uscita	1.378.588.626	1.386.240.174	7.651.548	0,56		

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

Al netto di quelle per conto terzi e delle partite di giro, le entrate si sono attestate a 1.049,55 milioni, in aumento rispetto ai 977,05 milioni del 2020; anche la spesa, sempre al netto dei servizi per conto terzi e delle partite di giro, è aumentata, attestandosi a 1.053,97 milioni, a fronte dei 999,53 milioni del 2020, con un aumento del 5,45 per cento.

La parte preponderante delle entrate si concentra nel titolo II "Trasferimenti correnti" che, con un ammontare pari 921,57 milioni, rappresenta l'87,81 per cento delle risorse, con un incremento rispetto all'esercizio 2020 in termini assoluti (erano pari a 884,51 milioni), ma una diminuzione in termini di percentuale di incidenza (erano pari al 90,53 per cento).

Le entrate extra tributarie si attestano a 71,98 milioni, in aumento rispetto all'esercizio precedente (62,83 milioni) ma con un'incidenza percentuale sul totale annuo pressoché invariata (pari al 6,86 per cento, a fronte del 6,43 del 2020).

Le entrate in conto capitale ammontano a 55,61 milioni, in deciso aumento rispetto agli 29,69 milioni del 2020. Anche nel 2021 non vi è stata accensione di prestiti.

Le spese classificate per missioni e programmi si concentrano, anche nell'esercizio 2021, principalmente nei programmi della missione "Ricerca e innovazione" (930,47 milioni, in aumento rispetto al 2020 nel quale erano attestata a 886,67 milioni) e nella missione "Servizi

istituzionali e generali” della Direzione generale (programmi: servizi istituzionali e generali, fondi da assegnare, mutui pari a 123,49 milioni, anch’essi in aumento rispetto ai 107,84 milioni registrati nel 2020).

Risulta invece azzerata la spesa della missione “Debito da finanziamento” dell’amministrazione (pari a 5,01 milioni del 2020), in coerenza con i piani di ammortamento in essere e con la mancata acquisizione, nell’esercizio, di nuovi finanziamenti mediante ricorso al mercato finanziario.

Al riguardo, si osserva che il Collegio dei revisori, pur avendo espresso parere favorevole all’approvazione del rendiconto, ha sottolineato che, sebbene *“non vi siano particolari criticità immediate rinvenibili dall’esame del risultato di competenza dell’anno 2021”, si deve rilevare “che è presente una situazione di disavanzo di competenza per tre esercizi consecutivi”. Ha evidenziato, inoltre, che “in disparte ogni considerazione su quali conseguenze potrebbe avere tale situazione (giova al tal riguardo richiamare il disposto dell’articolo 15, comma 1-bis del Decreto Legge 6 luglio 2011, n. 98, convertito dalla Legge 15 luglio 2011, n. 11 ...), non si ravvisano al momento i presupposti per una situazione di reale squilibrio finanziario della gestione in quanto l’ente finora ha raggiunto il pareggio di bilancio utilizzando quote di avanzo di amministrazione già realizzato e disponibile. A tal riguardo occorre però precisare che la parte disponibile del risultato dell’avanzo di amministrazione, ammontante ad euro 55,50 milioni, di cui già applicati al bilancio 2022 euro 32,63 milioni, attualmente utilizzabile per il proseguo della gestione corrente risulta essere pari ad euro 22,94 milioni”.*

La presenza di un disavanzo di competenza, ripetuto negli anni, è elemento indicativo di uno squilibrio che deve indurre l’Ente a rivedere la gestione, adottando i necessari rimedi, individuando le cause e tenendo conto, in linea generale, che dai dati di bilancio si evince un incremento della spesa al quale non ha fatto fronte un parallelo aumento delle entrate, con una situazione di squilibrio certamente non reiterabile all’infinito.

7.2 Entrate

La tabella che segue illustra l’andamento delle entrate sulla base della classificazione economica riconducibile al piano dei conti integrato di cui al d.P.R. n. 132 del 2013, evidenziando, in particolare, lo scostamento, in valore assoluto e in percentuale, delle singole voci rispetto all’esercizio 2020.

Tabella 11 - Le entrate accertate

Descrizione	2020	2021	Incidenza% su totale	Var. ass.	Var.%
Finanziamenti dal MIUR	693.500.174	745.061.622	70,99	51.561.448	7,43
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	110.461.784	102.261.375	9,74	-8.200.409	-7,42
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	65.781.084	61.843.623	5,89	-3.937.461	-5,99
Altri trasferimenti correnti	14.771.354	12.408.133	1,18	-2.363.221	-16,00
Sub Totale trasferimenti correnti (Tit. II) (A)	884.514.396	921.574.753	87,81	37.060.357	4,19
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	52.461.258	54.208.861	5,16	1.747.603	3,33
Altre entrate	10.379.674	18.149.523	1,73	7.769.849	74,86
Sub Totale entrate extratributarie e da Riduzione attività finanziarie (Tit. III e V) (B)	62.840.932	72.358.385	6,89	9.517.453	15,15
Totale entrate correnti (A+B=C)	947.355.328	993.933.137	94,70	46.577.809	4,92
Contributi agli investimenti	29.220.362	55.457.960	5,28	26.237.598	89,79
Entrate da alienazioni di beni materiali e immateriali	476.802	155.670	0,01	-321.132	-67,35
Totale in conto c/capitale (Tit. IV e VI) (D)	29.697.164	55.613.630	5,30	25.916.466	87,27
Totale	977.052.492	1.049.546.767	100	72.494.275	7,42

Fonte: elaborazione della Corte dei Conti su dati del rendiconto generale.

Le entrate accertate al 31 dicembre 2021, come detto, al netto delle partite di giro, si attestano a 1.049,55 milioni e presentano un aumento rispetto al dato dell'esercizio precedente (+7,42 per cento).

Le entrate correnti, pari a 993,93 milioni rappresentano il 94,70 per cento del complesso delle entrate e derivano, per la maggior parte da trasferimenti, pari a euro 921,57 milioni.

Il confronto con l'esercizio precedente evidenzia un incremento dei trasferimenti dal Ministero vigilante derivanti in gran parte dall'erogazione delle somme di cui al d.m. 802/2020 e d.m. 614/2021, rispettivamente di euro 22.860.175 e di euro 9.642.188.

Si registra una riduzione generalizzata degli altri trasferimenti, presumibilmente da correlare alla situazione emergenziale iniziata nell'anno 2020 e proseguita per l'intero esercizio di riferimento.

Da segnalare l'incremento dei contributi agli investimenti (+89,79 per cento) in gran parte riconducibili all'erogazione da parte del MUR delle quote relative agli anni 2018, 2020 e 2021 previste alla legge n. 205 del 2017 per un importo pari a 50 milioni di euro.

Relativamente alla vendita di beni e servizi si registra un incremento delle entrate del 3,33 per cento.

Relativamente alla posta relativa ai trasferimenti dal MIUR, limitatamente alla ripartizione del Fondo ordinario per enti e istituzioni di ricerca per il 2021, si registra un leggero incremento (+ 1,40 per cento) rispetto l'anno precedente, passando da 656,16 milioni del 2020 a 665,32 milioni del 2021.

In relazione a tali trasferimenti, si segnala che è aumentata la componente di assegnazione ordinaria o di funzionamento (FOE), passata dai 586,29 milioni del 2020 ai 603,48 milioni del 2021.

È diminuita, invece, in misura rilevante l'assegnazione riferita alla progettualità di carattere straordinario, attestata a 4,25 milioni a fronte dei 11,23 milioni del 2020. Si tratta, prevalentemente, di risorse vincolate all'attuazione di progetti nazionali, internazionali o straordinari che, in alcuni casi, si configurano quali meri trasferimenti a soggetti terzi attuatori delle iniziative. Al fine di rendere proficuo e trasparente l'utilizzo di queste risorse, il Consiglio di amministrazione dell'Ente ha stabilito un onere di verifica sul loro impiego in capo ai Direttori dei dipartimenti interessati.

Un lieve incremento ha fatto segnare l'assegnazione relativa alle "Attività di ricerca a valenza internazionale", passata dai 31,64 milioni del 2020 ai 35,59 milioni del 2021.

Sempre in relazione ai trasferimenti ministeriali, si segnala che nel 2021 è stata nuovamente effettuata l'assegnazione delle risorse per le progettualità di carattere continuativo, per 22 milioni, nel 2020 era di 27 milioni.

Le entrate in conto capitale si attestano a 55,61 milioni e sono pari al 5,30 per cento delle somme accertate al netto delle partite di giro. Risultano essere in significativo aumento rispetto a quelle accertate nell'esercizio precedente che erano pari a 29,69 milioni.

La quasi totalità delle entrate in conto capitale sono costituite da "Contributi agli investimenti da Amministrazioni centrali", pari a 55,45 milioni. Di esse 5,11 milioni sono costituiti dai contributi MUR per il finanziamento dei progetti PON Infrastruttura.

Nel 2021, come sopra evidenziato, l'Ente non ha fatto ricorso ad indebitamento.

7.3 Spesa

La seguente tabella illustra l'andamento della spesa impegnata dall'Ente nell'esercizio in esame e, a fini comparativi, nel 2020.

Tabella 12 - Spesa impegnata

Descrizione	2020	2021	Incidenza% su totale	Var. ass.	Var.%
Redditi da lavoro dipendente	584.052.414	602.200.621	57,14	18.148.207	3,11
Imposte e tasse a carico dell'ente	35.742.673	39.016.989	3,70	3.274.316	9,16
Acquisto di beni e servizi	171.240.252	185.980.316	17,65	14.740.064	8,61
Trasferimenti correnti	101.283.246	103.340.634	9,80	2.057.388	2,03
Interessi passivi	1.005.995	434.874	0,04	-571.121	-56,77
Rimborsi e poste correttive delle entrate	4.409.338	5.331.754	0,51	922.416	20,92
Altre spese correnti	6.009.507	6.149.666	0,58	140.159	2,33
Totale spese correnti	903.743.425	942.454.854	89,42	38.711.429	4,28
Contributi agli investimenti	6.717.932	0	0,00	-6.717.932	-100,00
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	84.365.220	106.455.153	10,10	22.089.933	26,18
Totale spese in conto capitale	91.083.152	106.455.153	10,10	15.372.001	16,88
Acquisizione attività finanziarie	238.387	458.007	0,04	219.620	92,13
Totale spese per incremento attività finanziarie	238.387	458.007	0,04	219.620	92,13
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	4.467.385	4.599.366	0,44	131.981	2,95
Totale rimborso prestiti	4.467.385	4.599.366	0,44	131.981	2,95
Totale spese	999.532.349	1.053.967.380	100	54.435.031	5,45

Fonte: elaborazione della Corte dei conti su dati del rendiconto generale.

Le spese impegnate, al netto delle partite di giro, si attestano a 1.053,97 milioni, evidenziando un aumento del 5,45 per cento rispetto all'esercizio precedente.

La parte preponderante della spesa discende dalle uscite correnti che sono pari a 942,45 milioni di euro, pari all'89,42 per cento del totale.

La spesa principale è quella relativa ai "Redditi da lavoro dipendente" che si attesta a 602,2 milioni, pari al 63,9 per cento delle uscite correnti e al 57,14 per cento del totale delle uscite. La voce in esame si presenta in aumento rispetto all'esercizio precedente nel quale si era attestata a 584,05 milioni (+3,11 per cento) ed è comprensiva, come innanzi detto, degli esborsi per assegni di ricerca.

Anche la voce relativa all'"Acquisto di beni e servizi" si presenta in aumento rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a 185,98 milioni, pari al 19,73 per cento delle uscite correnti ed al 17,65 del totale delle uscite; l'aumento rispetto all'esercizio precedente è pari a 14,74 milioni, in valori assoluti, e all'8,61, in valori percentuali.

Il costo riferito al rimborso mutui si attesta a 5,33 milioni, con un incremento del 20,92 per cento rispetto all'esercizio precedente (nel quale il costo era stato pari a 4,41 milioni).

In aumento anche le spese calcolate nella voce “trasferimenti correnti”, che si attestano a 103,34 milioni, rispetto ai 101,28 milioni dell’esercizio precedente (con un aumento del 2,03 per cento). Quanto alla spesa in conto capitale, nel 2021 si è registrato un aumento rispetto all’esercizio precedente poiché la stessa è passata dai 91,08 milioni del 2020 ai 106,45, con una variazione, positiva del 16,88 per cento, in ragione dell’aumento degli investimenti fissi lordi e dell’acquisto di terreni.

7.4 Gestione dei residui

7.4.1 Residui attivi

La tabella seguente illustra l’andamento dei residui attivi dell’Ente nell’ultimo esercizio (e nel 2020, a fini comparativi), riaccertati con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 3 giugno 2022.

Tabella 13 - Residui attivi

Correnti	2020	2021	Var. ass.	Var.%
Consistenza residui al 1° gennaio	152.978.098	142.078.439	-10.899.659	-7,12
Riscossioni	58.859.523	52.947.181	-5.912.342	-10,04
Variazioni	-7.496.377	-2.740.689	4.755.688	63,44
a) Rimasti da riscuotere al 31 dicembre	86.622.198	86.390.569	-231.629	-0,27
b) Rimasti da riscuotere dalla competenza	55.456.241	54.422.769	-1.033.472	-1,86
Totale complessivo a + b	142.078.439	140.813.338	-1.265.101	-0,89
C/capitale	2020	2021	Var. ass.	Var.%
Consistenza residui al 1° gennaio	64.702.015	80.639.555	15.937.540	24,63
Riscossioni	10.731.384	2.758.087	-7.973.297	-74,30
Variazioni	0	0	0	
a) Rimasti da riscuotere al 31 dicembre	53.970.631	77.881.469	23.910.838	44,30
b) Rimasti da riscuotere dalla competenza	26.668.924	5.197.260	-21.471.664	-80,51
Totale complessivo a + b	80.639.555	83.078.729	2.439.174	3,02
P. di giro	2020	2021	Var. ass.	Var.%
Consistenza residui al 1° gennaio	5.282.781	5.418.248	135.467	2,56
Riscossioni	553.051	754.432	201.381	36,41
Variazioni	0	0	0	
a) Rimasti da riscuotere al 31 dicembre	4.729.730	4.663.816	-65.914	-1,39
b) Rimasti da riscuotere dalla competenza	688.518	779.253	90.735	13,18
Totale complessivo a + b	5.418.248	5.443.069	24.821	0,46
Totali	2020	2021	Var. ass.	Var.%
Consistenza residui al 1° gennaio	222.962.894	228.136.241	5.173.348	2,32
Riscossioni	70.143.958	56.459.700	-13.684.258	-19,51
Variazioni	-7.496.377	-2.740.689	4.755.688	-63,44
a) Rimasti da riscuotere al 31 dicembre	145.322.559	168.935.854	23.613.295	16,25
b) Rimasti da riscuotere dalla competenza	82.813.683	60.399.282	-22.414.401	-27,07
Totale a fine esercizio	228.136.241	229.335.136	1.198.894	0,53

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

I residui attivi alla fine del 2021 ammontano, complessivamente, a 229,33 milioni, rispetto ai 228,13 milioni dell'esercizio precedente, con un incremento dello 0,53 per cento.

Nel corso del 2021 sono stati cancellati residui attivi per 2,74 milioni, in conseguenza, principalmente, della rinuncia da parte del soggetto finanziatore all'attività ed alla duplicazione di accertamenti, nonché a minori somme incassate per arrotondamento, commissioni bancarie, spese postali, di bollo e registro.

L'elevato ammontare dei residui attivi, pari a 229,33 milioni, ha suggerito al Collegio dei

revisori di raccomandare all'ente di disporre, nel rendiconto, un accantonamento a fronte dei residui attivi di dubbia o incerta esigibilità, commisurato ad almeno il 60 per cento di quelli riferiti ad esercizi anteriori al 2012 e al 30 per cento di quelli inerenti alle annualità successive (verbale n. 1730 del 26 maggio 2022).

A seguito della predetta richiesta, in sede di bilancio di esercizio, l'Ente ha evidenziato che i residui attivi generati in esercizi compresi fra gli anni 2005 - 2020, erano pari a 167,78 milioni, da ritenersi certi per 139,46 milioni e qualificati come dubbi per l'importo di 28,08 milioni. A fronte di questa verifica, l'Ente ha evidenziato che le somme da accantonare, secondo la valutazione prospettica del Collegio dei revisori, sarebbe stata pari a 11,61 milioni, e che, quindi, si era provveduto a vincolare l'importo di 2,7 milioni di euro, mediante l'iscrizione di una quota vincolata dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio 2021. Successivamente all'approvazione di bilancio, il Collegio dei revisori ha dato parere favorevole ad una variazione del bilancio di previsione 2022 finalizzata a prelevare dal fondo di riserva l'importo di 4,82 milioni per integrare il fondo svalutazione crediti (verbale n. 1739, in data 10 ottobre 2022).

A seguito di una specifica analisi, l'Ente ha verificato che i primi dieci debitori sono enti pubblici, che assommano il 67 per cento dei residui attivi, e che la maggior parte dei crediti è vantata nei confronti del MIUR (pari a 152,98 milioni a fronte dei 107,31 milioni di residui registrato al termine del 2020).

In proposito, occorre ribadire che è necessario che l'Ente prosegua nell'attività di verifica dei crediti, attuando ogni azione necessaria per addivenire al loro recupero, non appena diventano esigibili.

7.4.2 Residui passivi

La gestione delle risorse finanziarie dell'esercizio 2021, al pari dei passati esercizi, è stata caratterizzata da una elevata consistenza dei residui passivi che si attestano a 1.017,78 milioni, in costante aumento negli ultimi esercizi (911,12 milioni nel 2020, 810,1 milioni nel 2019, 649,9 milioni nel 2018, 613,5 milioni nel 2017, 550,7 milioni nel 2016). L'incremento rispetto all'esercizio 2020 è del 11,71 per cento.

Tabella 14 - Residui passivi

Correnti	2020	2021	Var. ass.	Var.%	
Consistenza residui al 1° gennaio	588.296.881	634.054.314	45.757.433	7,78	
Pagamenti	207.704.722	199.441.338	-8.263.384	-3,98	
Variazioni	-38.443.638	-40.654.684	-2.211.046	-5,75	
a) Rimasti da pagare al 31 dicembre	342.148.521	393.958.292	51.809.771	15,14	
b) Rimasti da pagare dalla competenza	291.905.793	298.295.501	6.389.708	2,19	
Totale complessivo a + b	634.054.314	692.253.793	58.199.479	9,18	
C/capitale	2020	2021	Var. ass.	Var.%	
Consistenza residui al 1° gennaio	158.478.014	217.348.223	58.870.209	37,15	
Pagamenti	30.931.378	63.468.096	32.536.718	105,19	
Variazioni	2.956.060	9.885.424	6.929.364	234,41	
a) Rimasti da pagare al 31 dicembre	130.502.696	163.765.551	33.262.855	25,49	
b) Rimasti da pagare dalla competenza	86.845.527	102.704.673	15.859.146	18,26	
Totale complessivo a + b	217.348.223	266.470.224	49.122.001	22,60	
Spese per incremento attività finanziarie	2020	2021	Var. ass.	Var.%	
Consistenza residui al 1° gennaio	111.135	87.641	-23.494	-21,14	
Pagamenti	105.759	38.000	-67.759	-64,07	
Variazioni	3.447	-49.641	-53.088	-1540,12	
a) Rimasti da pagare al 31 dicembre	8.823	0	-8.823	-100,00	
b) Rimasti da pagare dalla competenza	78.818	156.887	78.069	99,05	
Totale complessivo a + b	87.641	156.887	69.246	79,01	
P. di giro	2020	2021	Var. ass.	Var.%	
Consistenza residui al 1° gennaio	63.250.575	59.638.402	-3.612.173	-5,71	
Pagamenti	55.146.190	48.912.166	-6.234.024	-11,30	
Variazioni	0	0	0		
a) Rimasti da pagare al 31 dicembre	8.104.385	10.726.236	2.621.851	32,35	
b) Rimasti da pagare dalla competenza	51.534.017	48.174.230	-3.359.787	-6,52	
Totale complessivo a + b	59.638.402	58.900.466	-737.936	-1,24	
Totali	2020	2021	Var. ass.	Var.%	Inc.%
Consistenza residui al 1° gennaio	810.136.605	911.128.580	100.991.975	12,47	
Pagamenti	293.888.049	311.859.599	17.971.550	6,12	
Variazioni	-35.484.131	-30.818.904	4.665.227	13,15	
a) Rimasti da pagare al 31 dicembre	480.764.425	568.450.077	87.685.652	18,24	55,85
b) Rimasti da pagare dalla competenza	430.364.155	449.331.291	18.967.136	4,41	44,15
Totale a fine esercizio	911.128.580	1.017.781.368	106.652.788	11,71	100

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

L'Ente ha cancellato residui passivi relativi ad esercizi precedenti per 30,82 milioni.

L'esame dei dati riportati nella tabella che precede evidenzia che i residui passivi si sono attestati a 1.017,78 milioni, con una tendenza alla crescita (nel 2020 erano pari a 911,13 milioni).

Il progressivo incremento dei residui passivi, unito alla crescita degli oneri finanziari, mette in luce la irrisolta difficoltà dell'Ente ad adottare ed utilizzare idonei strumenti di spesa con conseguente ritardo nei pagamenti, evidenziato, appunto, dagli elevati importi degli interessi di mora che l'Ente ha versato ai creditori. La stessa criticità è stata segnalata, nuovamente, sia dal Collegio dei revisori che dal Ministero dell'economia e delle finanze nella nota sul rendiconto 2021.

Anche nell'esercizio 2021 prosegue il fenomeno del mantenimento in bilancio dei residui impropri relativi a programmi e progetti di ricerca aventi durata pluriennale (art. 28, comma 4 del regolamento di contabilità), secondo la consueta modalità di contabilizzazione adottata dall'Ente per tali poste.

In ragione della loro consistenza e della regola contabile sinora adottata, che non è in linea con le norme del d.P.R. n. 97 del 2003 (nella specie, art. 40), ad oggi applicabile agli enti di ricerca, e soprattutto con i principi di contabilità pubblica di cui alla legge 31 dicembre 2009, n. 196, occorre ribadire le osservazioni, già effettuate nelle ultime relazioni, in merito ai "residui impropri".

Come osservato dal Collegio dei revisori *"la questione – che non viene evidenziata nelle scritture del consuntivo ma risulta essere di particolare rilevanza – continua ad essere oggetto di confronto tra il CNR e il ministero vigilante nell'ambito del processo di modifica del regolamento medesimo ed in attesa della introduzione della contabilità economico-patrimoniale"*.

7.5 Situazione amministrativa

La situazione amministrativa al 31 dicembre 2021 evidenzia un avanzo pari ad euro 197,18 milioni, in aumento rispetto ai 173,52 milioni registrati alla fine del 2020.

Tabella 15 - Situazione amministrativa

		2020		2021	
Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio			755.191.843		856.518.370
Riscossioni	in c/competenza	1.273.295.036	1.343.438.995	1.324.932.797	1.377.879.978
	in c/residui	70.143.959		52.947.181	
Pagamenti	in c/competenza	948.224.420	1.242.112.468	936.908.884	1.248.768.483
	in c/residui	293.888.048		311.859.599	
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio			856.518.370		985.629.865
Residui attivi	degli esercizi precedenti	145.322.558	228.136.241	172.448.372	229.335.136
	dell'esercizio	82.813.683		56.886.764	
Residui passivi	degli esercizi precedenti	480.764.426	911.128.582	568.450.077	1.017.781.368
	dell'esercizio	430.364.156		449.331.291	
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio			173.526.029		197.183.633

Fonte: elaborazione della Corte dei Conti su dati del rendiconto generale.

La tabella che segue indica la composizione delle voci che contribuiscono alla formazione del risultato di amministrazione.

Tabella 16 - La ripartizione dell'avanzo di amministrazione

	2020	2021
Parte vincolata		
Fondo per il finanziamento di progetti di ricerca di interesse nazionale	58.178.940	40.461.224
Fondo rischi e oneri	20.000.000	25.356.540
Fondi rinnovi contrattuali	12.621.654	33.768.911
Fondo stabilizzazioni/mobilità		450.775
Maggiori entrate 2020 vincolate per lo svolgimento di specifici progetti di ricerca	15.198.815	656.385
Fondo svalutazione crediti		2.700.000
Spese obbligatorie del personale		38.212.492,00
Totale parte vincolata	105.999.409	141.606.327
Parte disponibile		
parte già applicata al bilancio 2021	49.325.315	32.635.095
parte disponibile per il bilancio 2021	18.201.307	22.942.211
Totale parte disponibile	67.526.622	55.577.306
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre	173.526.030	197.183.633

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati CNR

Anche nel 2021, la parte di avanzo di amministrazione vincolata è prevalente rispetto a quella disponibile. Infatti, è pari a 141,61 milioni, mentre quella disponibile è pari a 55,58 milioni (nel

2020 la prima era pari a 105,99 milioni e la seconda a 67,53 milioni).

L'avanzo vincolato è destinato a finanziare il Fondo per il finanziamento di progetti di ricerca di interesse nazionale (per 40,46 milioni, in riduzione rispetto ai 58,17 milioni del 2020), il Fondo rischi ed oneri (per 25 milioni, rispetto ai 20 milioni del 2020), il Fondo rinnovi contrattuali (per 33,77 milioni, rispetto ai 12,62 del 2020).

Nell'avanzo vincolato sono confluite anche maggiori entrate per 656.385 euro, destinate a sostenere le spese per specifici progetti di ricerca, dato in consistente riduzione rispetto a quello omologo dello scorso esercizio.

Occorre evidenziare che alla data di approvazione del bilancio, una parte rilevante dell'avanzo disponibile risultava già applicata al bilancio 2021 (32,64 milioni a fronte dell'avanzo pari a 55,58 milioni). Peraltro, la stessa situazione si era verificata anche nel 2020, quando la somma applicata era pari a 49,32 rispetto a quella dell'avanzo disponibile (67,53 milioni).

In proposito, occorre ribadire quanto già osservato nella Relazione relativa all'esercizio 2020, vale a dire che *“l'avanzo di amministrazione può essere utilizzato, nella misura di quanto effettivamente realizzato, solo successivamente all'approvazione del rendiconto”*, come previsto dall'art. 13, c. 1, della legge 24 dicembre 2012, n. 243.

7.6 Stato patrimoniale

Le attività patrimoniali del CNR hanno registrato nel corso dell'esercizio 2021 una crescita pari 181,53 milioni (nel 2020 il valore era aumentato di 87,65 milioni), attribuibile sia al valore dell'attivo circolante, che ha registrato un incremento di 165,95 milioni, che a quello delle immobilizzazioni (+15,7 milioni).

I dati relativi allo Stato patrimoniale dell'Ente sono esposti nella tabella che segue.

Tabella 17 - Stato patrimoniale

Attivo	2020	2021	Var. ass.	Var. %
A) Immobilizzazioni				
Immateriali	2.311.000	2.341.000	30.000	1,30
Materiali	414.871.159	431.011.472	16.140.313	3,89
Finanziarie	15.360.839	14.896.474	-464.365	-3,02
Totale	432.542.998	448.248.946	15.705.948	3,63
B) Attivo circolante				
Rimanenze	80.528	68.006	-12.522	-15,55
Crediti	192.479.947	229.335.136	36.855.189	19,15
Disponibilità liquide	856.518.370	985.629.865	129.111.495	15,07
Totale	1.049.078.845	1.215.033.007	165.954.162	15,82
C) Ratei e risconti				
Ratei attivi	21.969.115	21.967.857	-1.258	-0,01
Risconti Attivi	398.189	274.151	-124.038	-31,15
Totale	22.367.304	22.242.008	-125.296	-0,56
D) Perdite				
TOTALE ATTIVO	1.503.989.147	1.685.523.961	181.534.814	12,07
Conti d'ordine				
PASSIVO				
Patrimonio netto				
Patrimonio iniziale	638.589.253	641.007.064	2.417.811	0,38
Avanzo economico d'esercizio	2.417.811	155.019.961	152.602.150	6311,58
Totale	641.007.064	796.027.025	155.019.961	24,18
Fondi per rischi ed oneri				
per oneri contenziosi	17.895.850	17.895.850	0	0,00
per crediti inesigibili	20.000.000	24.000.000	4.000.000	20,00
Totale	37.895.850	41.895.850	4.000.000	10,56
Fondo trattamento di fine rapporto	494.510.135	498.301.964	3.791.829	0,77
Totale	494.510.135	498.301.964	3.791.829	0,77
Debiti				
Mutui in ammortamento	20.405.735	15.806.369	-4.599.366	-22,54
Debiti di funzionamento	166.874.159	168.098.864	1.224.705	0,73
Debiti per depositi ricevuti in cauzione	962.539	1.012.080	49.541	5,15
Totale	188.242.433	184.917.313	-3.325.120	-1,77
Ratei e Risconti				
Ratei passivi	21.860.737	288.852	-21.571.885	-98,68
Risconti passivi	24.530.828	0	-24.530.828	-100,00
Contributi agli investimenti	95.942.100	164.092.957	68.150.857	71,03
Totale	142.333.665	164.381.809	22.048.144	15,49
PASSIVITA'				
TOTALE PASSIVO (Passività + patrimonio netto)	1.503.989.147	1.685.523.961	181.534.814	12,07
Conti d'ordine				

Fonte: elaborazioni Corte dei conti su dati CNR

Il valore delle immobilizzazioni si attesta a 448,25 milioni, in aumento rispetto ai 432,54 milioni del 2020, con un aumento del valore delle immobilizzazioni materiali (3,89 per cento), una riduzione di quelle finanziarie (-3,02 per cento) ed incremento limitato di quelle immateriali (1,30 per cento).

Nelle immobilizzazioni finanziarie sono compresi i crediti a lungo termine per 8,55 milioni relative alle indennità accantonate per tfr e la valutazione delle partecipazioni.

I crediti ammontano a 229,34 milioni (in aumento rispetto al 2020, esercizio nel quale erano pari a 192,48 milioni) e comprendono gli investimenti in buoni fruttiferi postali per l'accantonamento del tfr del personale iscritto all'Inps, nonché i fondi assicurativi accantonati per il tfr del personale proveniente dall'Insean e dall'Infno.

In merito agli accantonamenti per il tfr maturato dal personale del CNR transitato, nel 2015, all'Inaf, occorre sottolineare che, in base dell'accordo stipulato dai due enti il 31 marzo 2015, il CNR ha continuato a versare periodicamente le somme maturate in favore del personale cessato dal servizio, e che nel corso del 2020 è stata compiuta una ricognizione numerica e finanziaria del debito del CNR.

Al riguardo, si osserva che nel bilancio dell'Ente non è previsto un capitolo dedicato all'Inaf e, pertanto, le spese gravano sui capitoli ordinari dedicati al tfr e al tfs del personale.

Nel 2019 è stata versata ad Inaf, a titolo di tfs per i dipendenti cessati nel 2018, la somma di euro 289.111. Nel 2020 non è stato effettuato alcun versamento ad Inaf a titolo di tfs, mentre per i dipendenti cessati nel 2019 e nel 2021 sono stati effettuati due versamenti, rispettivamente per euro 52.807 ed euro 1.019.797.

Le disponibilità liquide registrano un aumento, in termini di cassa, di oltre 129,11 milioni, attestandosi a 985,63 milioni, rispetto ai 856,51 milioni del 2020.

Il patrimonio netto (796,03 milioni) registra un incremento, pari all'avanzo economico di esercizio registrato nel 2021 (155,02 milioni), mentre i fondi per rischi e oneri si attestano a 41,90 milioni, rispetto ai 37,90 milioni del 2020.

Il fondo per il trattamento di fine rapporto aumenta di 3,78 milioni in relazione alla differenza positiva tra il valore delle indennità erogate e quelle maturate a tutto l'esercizio 2021, attestandosi a 498,30 milioni.

In lieve diminuzione appare la quota dei debiti dell'Ente che si attesta a 184,92 milioni, a fronte dei 188,24 milioni del 2020, con un decremento dell'1,77 per cento, conseguente alla differenza fra mutui in ammortamento (il cui valore è in diminuzione del 22,54 per cento) e debiti di funzionamento (il cui valore è in aumento dello 0,73 per cento) che si attestano a 168,09 milioni. A questo riguardo, occorre osservare che permane, anche nel 2021, un rilevante scostamento tra il valore patrimoniale dei debiti (184,92 milioni) e quello dei residui passivi (1,02 miliardi, a fronte di 229,34 milioni di residui attivi), riconducibile, in parte, alla permanenza in bilancio

dei c.d. residui impropri, anche di esercizi precedenti. Questi ultimi, come detto, nella sostanza, costituiscono accantonamenti programmatici e non debiti effettivi, circostanza che deve essere evidenziata nella nota integrativa, anche per spiegare e giustificare la differenza tra l'ammontare dei residui e dei debiti.

Peraltro, come osservato dal Collegio dei revisori, l'ammontare dei residui di stanziamento, pari a 709,06 milioni, corrispondenti a circa il 70 per cento dei residui passivi, non sono indicati tra i debiti dello stato patrimoniale e, pertanto, *“il patrimonio netto indicato nel bilancio potrebbe sensibilmente diminuire”* (verbale n. 1734, del 24 giugno 2022). In linea con quanto anche ritenuto dal Ministero dell'economia e delle finanze, è necessario che si proceda alla riconciliazione tra il valore patrimoniale dei debiti e l'importo dei residui passivi.

Il Fondo rischi per crediti inesigibili è stato portato a 24 milioni, con un incremento di 4 milioni.

7.7 Conto economico

Il conto economico dell'esercizio 2021 espone un avanzo di 155,02 milioni, in netto miglioramento rispetto all'avanzo dell'esercizio 2020, pari a 2,42 milioni.

La determinazione del risultato complessivo è data dal saldo positivo della gestione caratteristica, pari a 166,86 milioni di euro, dal saldo negativo dell'area finanziaria, per 666.663 euro, e dalla differenza negativa fra i proventi e gli oneri straordinari, pari a - 11,17 milioni.

Tabella 18 - Il conto economico

	2020	2021	Var. ass.	Var. %
A - PROVENTI DELLA GESTIONE				
Entrate derivanti da trasferimenti	863.150.366	963.473.061	100.322.695	11,62
Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi	48.226.270	49.619.896	1.393.626	2,89
Entrate diverse	10.354.981	17.782.565	7.427.584	71,73
Totale	921.731.617	1.030.875.522	109.143.905	11,84
B - COSTI DELLA GESTIONE				
per materie prime, sussidiarie e di consumo	19.034.149	22.528.769	3.494.620	18,36
per servizi	179.047.662	161.316.517	-17.731.145	-9,90
per godimento beni di terzi	14.951.048	15.715.833	764.785	5,12
per il personale	603.922.235	597.841.817	-6.080.418	-1,01
Ammortamenti	45.247.011	53.318.048	8.071.037	17,84
Oneri tributari	1.413.693	8.092.323	6.678.630	472,42
Variazioni rimanenze di materie prime sussidiarie e di consumo	-7.950	12.522	20.472	-257,51
Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo oneri contenziosi	10.624.870	0	-10.624.870	-100,00
Quota dell'esercizio per rischio crediti inesigibili	17.446.128	4.000.000	-13.446.128	-77,07
Oneri diversi di gestione	906.800	1.193.250	286.450	31,59
Totale	892.585.646	864.019.079	-28.566.567	-3,20
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE A-B	29.145.971	166.856.443	137.710.472	472,49
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
Interessi ed altri oneri finanziari	-1.271.388	-667.168	604.220	-47,52
Altri proventi finanziari	46	535	489	1.063,04
Totale	-1.271.342	-666.633	604.709	-47,56
D - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
Proventi straordinari				
Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo	795.239	3.025.464	2.230.225	280,45
Plusvalenze da alienazioni	408.498	240.505	-167.993	-41,12
Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo	-9.256.392	-13.877.263	-4.620.871	49,92
Minusvalenze da alienazioni/ dismissioni	-17.404.163	-558.556	16.845.607	-96,79
Totale	-25.456.818	-11.169.850	14.286.968	-56,12
Avanzo economico d'esercizio (A-B+C+D)	2.417.811	155.019.960	152.602.149	6.311,58

Fonte: elaborazioni Corte dei conti su dati CNR

La differenza tra valori e costi della produzione è pari a 166,86 milioni nel 2021, in significativo aumento rispetto a quella dell'esercizio precedente (pari a 29,15 milioni), andamento ascrivibile alla crescita dei proventi della gestione (1.030,88 milioni rispetto ai precedenti 921,73 milioni), nella diminuzione dei costi della gestione, attestati a 864,02 milioni, a fronte degli 892,58 milioni del 2020.

Nell'ambito dei proventi della gestione segnano una crescita tutte le voci.

In relazione ai costi, si osserva che la spesa maggiore è quella per il personale (pari a 597,84 milioni), in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (nel quale era pari a 603,92 milioni, - 1,01 per cento), come pure quella per servizi, pari a 161,32 milioni, si presenta in diminuzione rispetto al 2020 (nel quale era pari a 179,04 milioni, - 9,90 per cento).

Nel 2021 è confermato il valore negativo, in lieve miglioramento, del saldo tra i proventi e gli oneri finanziari che, nel complesso, passa da -1,27 milioni del 2020 a -0,67 milioni.

In miglioramento, rispetto al 2020, è anche il saldo negativo della gestione straordinaria che si attesta a - 11,17 milioni, a fronte dei -25,45 milioni dell'esercizio precedente. Di rilievo è la consistenza delle *"sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo"*, pari a -13,88 milioni, determinate, in larga misura, dalle cancellazioni contabili operate all'esito dell'operazione di riaccertamento dei residui attivi, per 2,74 milioni⁹.

Anche se l'esercizio si è chiuso con un risultato positivo, si invita l'Ente a proseguire il percorso di una prudente gestione finanziaria, tenendo conto della necessità di mantenere l'equilibrio della gestione, anche se la differenza tra valori e costi della produzione è positiva per 166,85 milioni, con un incremento del 472,49 per cento rispetto all'esercizio precedente.

8 CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

⁹ Con delibera 171/2022 del 26 maggio 2022, il Consiglio di amministrazione ha deliberato il riaccertamento dei residui.

Nel corso del 2021 il CNR ha proseguito l'attività ordinaria, consistente nella valorizzazione delle attività scientifiche in ambito nazionale, con una significativa ed esponenziale proiezione finalizzata alla cooperazione e integrazione a livello europeo, svolgendo e promuovendo ricerche nei principali settori della conoscenza, perseguendo l'integrazione di discipline e tecnologie, anche diverse, trasferendone e applicandone i risultati al fine di favorire lo sviluppo scientifico, culturale, tecnologico, economico e sociale dell'Italia, fornendo, altresì, supporto tecnico-scientifico agli organi costituzionali e alle amministrazioni pubbliche.

In relazione all'organizzazione è necessario segnalare nuovamente che non è ancora giunto a conclusione il percorso di predisposizione del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza (Racf), approvato (con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 99 del 18 aprile 2019) e trasmesso al Miur per il controllo di legittimità. Il Ministero vigilante (con note del 15, 27 e 31 maggio 2019) ha formulato alcune osservazioni e raccomandazioni quanto alla modifica delle previsioni riguardanti la gestione contabile dei fondi di ricerca non impegnati al termine dell'esercizio e la conseguente permanenza nel sistema contabile dell'Ente nella categoria dei c.d. residui impropri (cioè, residui non sorretti da obbligazioni giuridicamente perfezionate). Tali notazioni non sono state ancora recepite dall'Ente, nonostante le sollecitazioni di questa Corte contenute nelle Relazioni sugli esercizi 2018, 2019 e 2020 e i reiterati inviti del Collegio dei revisori dei conti.

L'art. 1, cc. 315 - 323, della legge 30 dicembre 2021, n. 234 (legge di bilancio per il 2022) ha previsto l'erogazione di finanziamenti specifici al CNR, finalizzati al rilancio dell'Ente e della ricerca e condizionati ad una complessiva riorganizzazione dell'Ente che deve essere adottata dal Consiglio di amministrazione entro sei mesi dall'entrata in vigore della legge, e, successivamente, approvata con decreto interministeriale.

Con delibera n. 201, del 28 giugno 2022, il Consiglio di amministrazione ha approvato il Piano di riorganizzazione e rilancio del Consiglio Nazionale delle Ricerche, sentito il Comitato strategico. Successivamente, in data 1° settembre 2022, il Ministero dell'università e della ricerca ha chiesto la parziale rimodulazione del Piano, in base alle osservazioni e valutazioni tecniche svolte nel corso della istruttoria degli Uffici ministeriali coinvolti.

Con delibera n. 256, in data 13 settembre 2022, il Consiglio di amministrazione dell'Ente ha approvato definitivamente la rimodulazione del Piano, secondo le indicazioni ricevute dal Ministero vigilante ed ha avviato le iniziative necessarie per la sua attuazione.

Nel corso del triennio 2018-2020, la rete scientifica è stata riorganizzata con la finalità di

concentrare le risorse umane, finanziarie e strumentali in un numero limitato di Istituti, aventi una specifica competenza. Alla fine del 2021, gli istituti operativi erano 88, a fronte dei 101 presenti alla fine del 2017, divisi all'interno di sette Dipartimenti. L'articolazione territoriale della rete scientifica prevede 88 sedi principali e 220 sedi secondarie.

Il CNR ha dato corso ad un ampio piano di stabilizzazione del personale precario, avviato nel 2018, proseguito nel corso degli anni 2019 e 2020, in base alle previsioni contenute nel d. lgs. n. 75 del 2017.

Terminato il programma di stabilizzazione del personale, nel 2021 la gestione delle risorse umane si è svolta in base alle previsioni programmatiche ed alle necessità che si sono delineate nel corso dell'esercizio, fatte salve alcune procedure di stabilizzazione ancora in corso o conseguenti alle precedenti attività

In sede di approvazione del Piano del fabbisogno del personale, a fine esercizio 2020, il Collegio dei revisori ha osservato che la situazione finanziaria dell'Ente, che presentava notevoli criticità, avrebbe imposto una rivisitazione delle scelte, anche in considerazione della circostanza che la spesa di personale assorbe quasi per intero il Fondo ordinario per la ricerca (Foe), *“compromettendo evidentemente i programmi di ricerca cui l'Ente è istituzionalmente preposto”*. Il personale in servizio al 31 dicembre 2021 era pari a 8.327 unità, evidenziando una lieve diminuzione rispetto al termine dell'anno 2020 (nel quale le unità presenti erano pari a 8.494). Nel 2021 è proseguito l'incremento del numero dei dirigenti, che sono passati dalle 452 unità del 2020 alle 549 unità dell'anno di riferimento. L'aumento ha riguardato le figure dei dirigenti di ricerca e dei dirigenti tecnologici.

Al termine del 2021 il personale a tempo determinato, finanziato con i fondi ordinari e con quelli esterni, era pari a 147 unità, in significativa riduzione rispetto alle 286 unità del 2020 (e alle 296 unità del 2019).

In relazione al personale non dipendente che ha operato presso l'Ente, occorre segnalare che nel corso del 2021 le strutture scientifiche hanno emanato 1.320 nuovi bandi per assegni di ricerca e 152 nuovi bandi per borse di studio per giovani studiosi.

Nel corso dell'anno, sono risultati attivi 3.913 contratti per assegni di ricerca, in aumento rispetto ai 3.504 del 2020, e 472 contratti per borse di studio, in diminuzione rispetto alle 502 del 2020.

Il personale del CNR comandato presso altre amministrazioni, con oneri a carico delle stesse, ha segnato una diminuzione rispetto ai precedenti esercizi, attestandosi a 10 unità (a fronte

delle 19 unità del 2020), come pure quello del CNR in comando presso altre amministrazioni, con oneri a carico dell'Ente, che si attesta a 69 unità, a fronte delle 72 del 2020.

Come già rilevato nelle relazioni relative agli esercizi 2019 e 2020, l'elevato numero dei comandi concessi dall'Ente, anche con oneri a carico del CNR, impone una rigorosa verifica dei presupposti che giustificano il loro mantenimento o il rilascio di nuove autorizzazioni.

Al riguardo, si osserva che il carattere di eccezionalità della prestazione lavorativa resa in regime di comando richiede che il ricorso all'istituto avvenga nella stretta osservanza delle regole che lo disciplinano in via generale e, in particolare, degli artt. 30, c. 2-*sexies*, e 70, c. 12 del d. lgs. n. 165 del 2001, tenuto anche conto della situazione finanziaria dell'Ente e della circostanza che per lo svolgimento delle attribuzioni istituzionali, negli ultimi anni, il CNR ha aumentato in misura significativa il personale, con conseguente incremento dei costi. Analoghi inviti sono stati rivolti all'Ente dal Collegio dei revisori.

La spesa di personale complessiva presenta un aumento rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a 537,82 milioni, a fronte dei 533,06 milioni, con un incremento dello 0,89 per cento.

Al fine di contenere la spesa per l'acquisto di beni e servizi, nel 2021 sono proseguite le azioni, già avviate in precedenza, di accentramento delle forniture, anche in relazione alle convenzioni generali Consip.

Tuttavia, il sistema delle proroghe contrattuali e degli affidamenti diretti al di fuori delle convenzioni Consip e del MePa è ancora molto diffuso all'interno dell'Ente. In merito, si ribadisce che è necessario che il CNR dedichi particolare attenzione alla revisione delle procedure, seguendo in maniera puntuale le regole della contabilità e finanza pubblica e del Codice dei contratti.

Il dato dei tempi di pagamento, in relazione a quanto previsto dalla disciplina vigente, si presenta negativo ed in peggioramento rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a 11 giorni di ritardo a fronte dei 9 giorni del 2020 e, pertanto, si invita l'Ente ad assumere ulteriori misure, anche di tipo organizzativo, finalizzate ad assicurare che i pagamenti avvengano nei tempi previsti dalle disposizioni normative, anche per evitare il pagamento di ingiustificati ed elevati interessi moratori.

Al 31 dicembre 2020, il CNR era titolare di 157 partecipazioni in società, associazioni, consorzi, fondazioni e altri organismi (a fronte delle 156 detenute al termine del 2020), suddivise in partecipazioni di scopo, aventi come finalità principale l'attività di ricerca, e partecipazioni che rappresentano forme di collaborazione con soggetti terzi, prevalentemente non onerose.

Nel corso del 2021, l'Ente ha acquisito o, comunque, dato corso ad attività che hanno condotto ad acquisire 5 nuove partecipazioni in organismi aventi diverse forme giuridiche, a fronte di dieci dismissioni.

Con deliberazione del Consiglio n. 208, in data 21 dicembre 2020, ha approvato il piano di razionalizzazione riferito alle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2020.

Sotto il profilo finanziario-contabile, il rendiconto 2021 è stato redatto secondo quanto disposto dal d.lgs. n. 91 del 2011, con l'adozione del nuovo piano dei conti integrato (di cui al dpr n. 132 del 2013) e l'utilizzo della classificazione delle spese e delle entrate prevista dal Titolo III del predetto atto normativo.

L'esercizio 2021 si è chiuso con un disavanzo finanziario di competenza di 4,42 milioni, quale differenza tra il totale delle entrate accertate (1.381,82 milioni) e delle spese impegnate (1.386,24 milioni). Se anche in miglioramento rispetto all'esercizio precedente, nel quale si era registrato un disavanzo di 22,48 milioni, il risultato della gestione di competenza è, comunque, negativo. La presenza di un disavanzo di competenza che si ripete per più esercizi (tre) è elemento indicativo di uno squilibrio che deve indurre l'Ente a rivedere la gestione, adottando i necessari rimedi, come evidenziato anche dal Collegio dei revisori.

Le entrate accertate al 31 dicembre 2021, al netto delle partite di giro, si attestano a 1.049,54 milioni, in aumento rispetto all'esercizio precedente (+7,42 per cento).

La somma preponderante è rappresentata dal finanziamento del Mur, pari a 745,06 milioni, in aumento rispetto ai 693,50 milioni del 2020.

Le entrate in conto capitale si attestano a 55,61 milioni e sono pari al 5,30 per cento delle somme accertate al netto delle partite di giro. Risultano essere in significativo incremento rispetto a quelle accertate nell'esercizio precedente, che erano pari a 29,70 milioni.

Anche nel 2021 l'Ente non ha fatto ricorso ad indebitamento.

Le spese impegnate, al netto delle partite di giro, si attestano a 1.053,97 milioni, evidenziando un incremento pari al 5,45 per cento rispetto all'esercizio precedente.

La spesa principale è quella relativa ai "*Redditi da lavoro dipendente*" che si attesta a 602,20 milioni, pari al 57,14 per cento delle uscite effettive. La voce in esame si presenta in aumento rispetto all'esercizio precedente, nel quale si era attestata a 584,05 milioni (con un incremento del 3,11 per cento).

Anche la voce relativa all' "*Acquisto di beni e servizi*" si presenta in aumento rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a 185,98 milioni, pari al 17,65 per cento delle uscite

effettive.

I residui attivi alla fine del 2021 ammontano, complessivamente, a 229,33 milioni, rispetto ai 228,14 milioni dell'esercizio precedente, con un lieve incremento dello 0,53 per cento.

L'elevato ammontare dei residui attivi e la vetustà di alcuni di essi rende necessario che l'Ente prosegua nell'attività di verifica dei crediti, attuando ogni azione necessaria per addivenire al loro recupero, non appena diventano esigibili.

La gestione delle risorse finanziarie dell'esercizio 2020, al pari dei passati esercizi, è stata caratterizzata da una elevata consistenza dei residui passivi, che si attestano a 1.017,78 milioni, in costante aumento negli ultimi esercizi (911,12 milioni nel 2020 e 810,10 milioni nel 2019).

Anche nell'esercizio 2021 l'Ente ha applicato le modalità di mantenimento in bilancio dei "residui impropri" relativi a programmi e progetti di ricerca aventi durata pluriennale.

La rilevanza del fenomeno è stata evidenziata in più occasioni dal Collegio dei revisori e da questa Corte dei conti nelle precedenti relazioni, sottolineando che la permanenza di "residui impropri" in bilancio risulta consentita nei soli limiti di scopo e di tempo connessi all'esecuzione di un programma o di un progetto da perfezionare in un determinato arco temporale.

La necessità di superare questa modalità di gestione contabile è imposta dalle regole di contabilità applicabili agli Enti di ricerca (art. 40 del d.p.r. n. 97 del 2003) e la mancata ottemperanza al disposto normativo è in sicuro contrasto con le esigenze di chiarezza e di attendibilità che devono caratterizzare il bilancio degli enti pubblici.

La situazione amministrativa al 31 dicembre 2021 evidenzia un avanzo pari ad euro 197,18 milioni, in aumento rispetto ai 173,53 milioni registrati alla fine del 2020.

La parte di avanzo di amministrazione vincolata è di gran lunga maggiore rispetto a quella disponibile (la prima è pari a 141,61 milioni, mentre quella disponibile è pari a 55,58 milioni).

Alla data di approvazione del bilancio, una parte rilevante dell'avanzo risultava già applicato al bilancio 2022 (32,64 milioni a fronte dell'avanzo pari a 55,57 milioni). Siccome la stessa situazione si era verificata anche negli ultimi esercizi, occorre ribadire che l'avanzo di amministrazione può essere utilizzato, nella misura di quanto effettivamente realizzato, solo successivamente all'approvazione del rendiconto, come previsto dall'art. 13, c. 1, della legge 24 dicembre 2012, n. 243.

Le attività patrimoniali del CNR hanno registrato nel corso dell'esercizio 2020 una crescita pari a 181,53 milioni (nel 2020 il valore era aumentato di 87,65 milioni), attribuibile sia al valore

dell'attivo circolante, che ha registrato un incremento di 165,95 milioni, che a quello delle immobilizzazioni (15,7 milioni).

Permane, anche nel 2021, un rilevante scostamento tra il valore patrimoniale dei debiti (184,92 milioni) e quello dei residui passivi (1.017,78 milioni, a fronte di 229,34 milioni di residui attivi), riconducibile, in parte, alla permanenza in bilancio dei c.d. residui impropri, anche relativi a esercizi precedenti, circostanza che deve essere evidenziata nella nota integrativa, anche per spiegare e giustificare la differenza tra l'ammontare dei residui e dei debiti.

Occorre ribadire, quindi, che necessita che l'Ente proceda ad una loro riconciliazione contabile, anche in relazione alle partite contabili che rientrano nella categoria dei c.d. residui impropri.

Il conto economico dell'esercizio 2021 espone un avanzo di 155,02 milioni, in netto miglioramento rispetto all'avanzo registrato a fine 2020, pari a 2,42 milioni.

La differenza tra valori e costi della produzione è pari a 166,86 milioni, in significativo aumento rispetto a quella dell'esercizio precedente (pari a 29,15 milioni), andamento ascrivibile alla crescita dei proventi della gestione (1.030,88 milioni rispetto ai precedenti 921,73 milioni), in presenza di una diminuzione dei costi della gestione, attestati a 864,02 milioni, a fronte degli 892,58 milioni del 2020.

Anche se l'esercizio si è chiuso con un avanzo positivo, si invita l'Ente a proseguire il percorso di una prudente gestione finanziaria, tenendo conto della necessità di mantenere l'equilibrio della gestione, anche se la differenza tra valori e costi della produzione è positiva per 166,85 milioni, con un incremento del 472,49 per cento rispetto all'esercizio precedente.



Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2021 – Approvazione

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 28 giugno 2022, ha adottato all'unanimità dei presenti la seguente deliberazione n. 200/2022 – Verb. 465

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTO il decreto legislativo del 4 giugno 2003, n. 127 recante “Riordino del Consiglio Nazionale delle Ricerche”;

VISTO il decreto legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 “Riordino degli Enti di Ricerca in attuazione dell’art. 1 della Legge 27 settembre 2007, n. 165”;

VISTO lo Statuto del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con provvedimento del Presidente n. 93, prot. AMMCNT-CNR n. 0051080 del 19 luglio 2018, di cui è stato dato l’avviso di pubblicazione sul sito del Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca in data 25 luglio 2018, entrato in vigore in data 1° agosto 2018;

VISTO l’art. 28 (Relazioni consuntive sull’attività delle strutture della rete scientifica), del Regolamento di organizzazione e funzionamento del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con provvedimento del Presidente n. 14, prot. AMMCNT-CNR n. 0012030 del 18 febbraio 2019, di cui è stato dato l’avviso di pubblicazione sul sito del Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca, in data 19 febbraio 2019, sul sito del CNR, entrato in vigore in data 1° marzo 2019;

VISTI gli articoli 43, 44, 45 e 51 del Regolamento di amministrazione contabilità e finanza del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con decreto del Presidente del 4 maggio 2005, prot. AMMCNT-CNR n. 0025034 e pubblicato nel supplemento ordinario n. 101 alla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 124 del 30 maggio 2005;

VISTA la legge n. 196/2009 titolata “Legge di contabilità e finanza pubblica”;

VISTO il D. Lgs. n. 91/2011, titolato “Disposizioni recanti attuazione dell’articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili”;

VISTO il DPR n. 132/2013, titolato “Regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato delle amministrazioni pubbliche, ai sensi dell’articolo 4, comma 3, lettera a), del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91”;

VISTO lo schema di Rendiconto generale dell’Ente per l’esercizio finanziario 2021 e i relativi allegati trasmessi con nota del Direttore Generale, prot. AMMCNT-CNR n. 0043708/2022 del 14 giugno 2022;

VISTO il parere favorevole espresso dal Collegio dei revisori dei conti il 24 giugno 2022 nella relazione al Rendiconto generale per l’esercizio finanziario 2021, verbale n. 1734;



DELIBERA

1. Di approvare il Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2021 così articolato:

- a) Nota Integrativa;
- b) Conto di bilancio articolato in:
 - Rendiconto finanziario decisionale;
 - - Parte Entrate
 - - Parte Spese
 - - Riepilogo per voce Parte Entrate
 - - Riepilogo per voce Parte Spese
 - Situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi precedenti e corredato dei seguenti allegati:
 - Allegato 1: Rendiconto Finanziario Decisionale Riclassificato per COFOG;
 - Allegato 2: Riepilogo dei movimenti di cassa per codice SIOPE;
 - Rendiconto finanziario gestionale;
 - - Parte Entrate
 - - Parte Spese
- c) Situazione amministrativa;
- d) Conto economico;
- e) Stato patrimoniale, corredato dei seguenti allegati:
 - Allegato 1: Immobili del CNR e variazioni intervenute;
 - Allegato 2: Quadro riepilogativo dei mutui in ammortamento;
 - Allegato 3: Composizione delle immobilizzazioni e relativi movimenti;
 - Allegato 4: Quadro riepilogativo degli ammortamenti;
- f) Relazione illustrativa del Presidente;
 - Allegato: Attestazione di cui all'art. 41 del D.L. 24 aprile 2014, n. 66
- g) Relazione del Collegio dei revisori dei conti.

LA PRESIDENTE

F.to digitalmente Maria Chiara Carrozza

IL SEGRETARIO

F.to digitalmente Laura Ravazzi

VISTO DIRETTORE GENERALE

F.to digitalmente Giuseppe Colpani

Rendiconto generale
per l'esercizio finanziario 2021



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Rendiconto generale
per l'esercizio finanziario 2021

Rendiconto generale

per l'esercizio finanziario 2021

SOMMARIO

Nota Integrativa	pag. 3
- Conto di bilancio	pag. 26
- Rendiconto Finanziario Decisionale	pag. 27
- Parte Entrate	pag. 28
- Parte Spese	pag. 31
- Riepilogo per voce Parte Entrate	pag. 36
- Riepilogo per voce Parte Spese	pag. 40
- Situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi precedenti	pag. 46
- Allegato 1: Rendiconto Finanziario Decisionale Riclassificato per COFOG	pag.106
- Allegato 2: Riepilogo dei movimenti di cassa per codice SIOPE	pag.111
- Rendiconto Finanziario Gestionale	pag.125
- Parte Entrate	pag.126
- Parte Spese	pag.138
- Situazione Amministrativa	pag.269
- Conto Economico	pag.271
- Stato Patrimoniale	pag.273
- Allegato 1: Immobili del CNR e variazioni intervenute	pag.276
- Allegato 2: Quadro riepilogativo dei mutui in ammortamento	pag.279
- Allegato 3: Composizione delle immobilizzazioni e relativi movimenti	pag.281
- Allegato 4: Quadro riepilogativo degli ammortamenti	pag.283
- Relazione illustrativa della Presidente	pag.285
- Allegato 1: Attestazione di cui all'art. 41 del D.L. 24 aprile 2014, n. 66	
- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti	
- Delibera di approvazione del Consiglio di Amministrazione	

Rendiconto generale

per l'esercizio finanziario 2021

NOTA INTEGRATIVA



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Premessa

Il Rendiconto Generale per l'esercizio 2021, coerentemente con quanto già avvenuto nel Bilancio di Previsione 2021, viene redatto secondo quanto disposto dal D. Lgs. 91/2011 "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili". Pertanto, viene adottato il Piano dei conti integrato di cui al DPR 132/2013, integrato al sesto livello (voce di bilancio) ed utilizzata la classificazione delle spese e delle entrate previste dal Titolo III del suddetto D.Lgs 91/2011.

In particolare, per quanto riguarda la classificazione delle spese, il bilancio, come prescritto, sarà organizzato in Missioni, Programmi e Macroaggregati.

Come dispone la normativa, le Missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche nell'utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. Inoltre, è previsto che le Missioni debbano coincidere con quelle previste dal bilancio dello Stato. Per tali ragioni si è utilizzata la voce del bilancio dello Stato gestita dal Ministero dell'Istruzione, dell'università e della ricerca contraddistinta dal numero 017 e titolata "Ricerca e innovazione". In aggiunta a questa Missione sono state utilizzate quelle previste dal DPCM 12 dicembre 2012, nonché quelle indicate dalla RGS con circolare n. 23/2013.

Pertanto, le Missioni del CNR sono:

- 17 - Ricerca e innovazione;
- 32 - Servizi istituzionali e generali;
- 33 - Fondi da ripartire;
- 34 - Debito da finanziamento;
- 99 - Partite di giro.

Per quanto riguarda i Programmi, la norma li definisce come gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni, la cui realizzazione è attribuita ad un unico centro di responsabilità amministrativa, corrispondente all'unità organizzativa individuata in conformità con i regolamenti di organizzazione. In rispetto di quanto sopra e considerato che l'art. 12 dello Statuto del CNR statuisce che "Le attività del CNR si articolano in macroaree di ricerca scientifica e tecnologica.... I dipartimenti sono le strutture organizzative delle macroaree...." , i Programmi corrispondono alle sette Macroaree di ricerca scientifica e tecnologica; tali programmi sono affidati ai pertinenti Dipartimenti che costituiscono centri di responsabilità amministrativa di primo livello. Pertanto, i Programmi del CNR sono:

1. Scienze del sistema terra e tecnologia per l'ambiente
2. Scienze Bio-Agroalimentari
3. Scienze Biomediche
4. Scienze chimiche e tecnologie dei materiali
5. Scienze fisiche e tecnologie della materia
6. Ingegneria - ICT e tecnologia per l'energia e i trasporti
7. Scienze umane e sociali -Patrimonio culturale

8. Servizi istituzionali e generali

9. Fondi da assegnare

10. Mutui

11. Partite di giro

La tabella seguente riassume la classificazione ed i Centri di Responsabilità di riferimento:

MISSIONE	PROGRAMMA	CDR
Ricerca e innovazione	Scienze del sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente	Dipartimento Scienze del sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente
	Scienze Bio-Agroalimentari	Dipartimento Scienze Bio-Agroalimentari
	Scienze Biomediche	Dipartimento Scienze Biomediche
	Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali	Dipartimento Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali
	Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia	Dipartimento Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia
	Ingegneria - ICT e tecnologia per l'Energia e Trasporti	Dipartimento Ingegneria - ICT e tecnologia per l'Energia e Trasporti
	Scienze Umane e sociali - Patrimonio Culturale	Dipartimento Scienze Umane e sociali - Patrimonio Culturale
Servizi istituzionali e generali	Servizi istituzionali e generali	Direzione Generale
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	
Debito da finanziamento	Mutui	
Partite di giro	Partite di giro	

Relativamente all'adeguamento del regolamento di amministrazione, contabilità finanza a quanto previsto dal D.Lgs. 218/2016 l'Ente sta predisponendo un nuovo articolato che prevederà il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico patrimoniale. Considerato il notevole impatto che tale epocale modifica comporterà nell'organizzazione dell'ente e la conseguente reingegnerizzazione di tutti i procedimenti amministrativi e contabili, il regolamento prevedrà l'entrata in vigore dello stesso nel corso dell'esercizio 2024, come previsto nel "Piano di rilancio" del CNR".

1. Conto del bilancio: i rendiconti finanziari decisionale e gestionale

I rendiconti finanziari decisionale e gestionale evidenziano:

1. le entrate di competenza, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere;
2. le uscite di competenza dell'anno, impegnate, pagate o rimaste da pagare;
3. la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti;
4. le somme riscosse e quelle pagate in conto competenza ed in conto residui;
5. il totale dei residui attivi e passivi al termine all'esercizio.

1.1 Gestione di competenza

Le entrate accertate, escluse le partite di giro, ammontano ad euro 1.049.546.767,19 (+7,42% rispetto al 2020) come di seguito ripartite e confrontate con l'esercizio finanziario precedente:

Descrizione	Entrate accertate			
	2020	2021	variazioni rispetto al 2020	%
Trasferimenti dal MIUR	693.500.174,40	745.061.622,27	51.561.447,87	7,43
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	110.461.783,59	102.261.374,57	-8.200.409,02	-7,42
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	65.781.084,03	61.843.623,04	-3.937.460,99	-5,99
Altri trasferimenti correnti	14.771.354,35	12.408.132,62	-2.363.221,73	-16,00
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	52.461.258,12	54.208.861,44	1.747.603,32	3,33
Altre entrate	10.379.673,65	18.149.523,15	7.769.849,50	74,86
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	476.802,00	155.669,90	-321.132,10	-67,35
Contributi agli investimenti	29.220.362,34	55.457.960,20	26.237.597,86	89,79
Totale entrate accertate	977.052.492,48	1.049.546.767,19	72.494.274,71	7,42

Il confronto con l'esercizio precedente evidenzia un incremento dei trasferimenti dal Ministero vigilante derivanti in gran parte dall'erogazione delle somme di cui al DM 802/2020 e DM 614/2021 rispettivamente di 22.860.175,00 e 9.642.188,00.

Si registra una riduzione generalizzata degli altri trasferimenti, certamente da correlare alla situazione emergenziale iniziata nell'anno 2020 e proseguita per l'intero esercizio di riferimento.

Da segnalare l'incremento dei contributi agli investimenti (+89,79%) in gran parte riconducibili all'erogazione da parte del MUR delle quote relative agli anni 2018, 2020 e 2021 previste alla legge 205/2017 per un importo pari a 50 milioni di euro.

Relativamente alla vendita di beni e servizi si registra un incremento delle entrate che conferma la costante capacità del CNR di reperire maggiori risorse anche in un contesto macroeconomico profondamente segnato dalla situazione pandemica.

Relativamente alla posta relativa ai trasferimenti dal MIUR, limitatamente alla ripartizione del Fondo ordinario per enti e istituzioni di ricerca per il 2021, si registra un leggero incremento (+ 1,40%) rispetto l'anno precedente.

Nel seguito si riporta la tabella di dettaglio, con il confronto rispetto al 2020:

Descrizione	Importi		Variazioni
	2021	2020	%
1. Assegnazione di funzionamento	603.487.765,00 €	586.296.605,00 €	2,93
2. Progettualità di carattere straordinario	4.250.000,00 €	11.230.000,00 €	-62,15
3. Attività di ricerca a valenza internazionale	35.590.000,00 €	31.640.000,00 €	12,48
4. Progettualità di carattere continuativo	22.000.000,00 €	27.000.000,00 €	-18,52
Totale Assegnazione di competenza	665.327.765,00 €	656.166.605,00 €	1,40

La voce "Assegnazione di funzionamento" risulta superiore alla omologa del 2020, con un incremento di circa € 17.000.000,00 (+ 2,93%).

Le voci "Progettualità di carattere straordinario" e "Attività di ricerca a valenza internazionale" presentano rispettivamente una diminuzione del 62,15% ed un incremento del 12,48%. Ma anche tali entrate risultano vincolate all'attuazione di specifici impegni internazionali italiani o per l'attuazione di specifiche iniziative straordinarie che, nella maggior parte dei casi, si configurano come una mera partita di giro, in cui il CNR si limita a distribuire tali somme a soggetti terzi attuatori delle iniziative, pur mantenendo un insostituibile e fondamentale ruolo di guida e di indirizzo.

Pertanto, alla luce di quanto sopra esposto, anche per l'esercizio 2021 perdura l'insufficienza del contributo ordinario di funzionamento al mantenimento dell'Ente, che deve stabilmente far ricorso all'utilizzo di risorse destinate allo svolgimento dell'attività di ricerca, reperite attraverso la partecipazione a bandi competitivi internazionali e nazionali, per far fronte alle ordinarie spese di funzionamento del CNR.

Le spese impegnate, escluse le partite di giro, ammontano ad euro 1.053.967.380,88 (+2,13% rispetto al 2020).

Descrizione			
	2021	2020	variazioni rispetto al 2020
Redditi da lavoro dipendente	602.200.621,22	584.052.414,42	18.148.206,80
Imposte e tasse a carico dell'ente	39.016.988,95	35.742.673,15	3.274.315,80
Acquisto di beni e servizi	185.980.315,91	171.240.252,24	14.740.063,67
Trasferimenti correnti	103.340.633,76	101.283.245,68	2.057.388,08
Interessi passivi	434.873,97	1.005.994,70	-571.120,73
Rimborsi e poste correttive delle entrate	5.331.754,06	4.409.337,54	922.416,52
Altre spese correnti	6.149.666,04	6.009.506,83	140.159,21
Totale spese correnti	942.454.853,91	903.743.424,56	38.711.429,35
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	106.455.153,40	84.365.219,94	22.089.933,46
Contributi agli investimenti	0,00	6.717.932,23	-6.717.932,23
Totale Spese in conto capitale	106.455.153,40	91.083.152,17	15.372.001,23
Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	458.007,29	238.387,14	219.620,15
Totale Spese per incremento attività finanziarie	458.007,29	238.387,14	219.620,15
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	4.599.366,28	4.467.384,82	131.981,46
Totale Rimborso Prestiti	4.599.366,28	4.467.384,82	131.981,46
Totale spese impegnate	1.053.967.380,88	999.532.348,69	54.435.032,19

Le uscite hanno avuto un incremento rispetto l'esercizio 2020, in parte riconducibile alla politica assunzionale dell'Ente. Parimenti il maggior onere del personale ha avuto ripercussioni sulla tipologia "Imposte e tasse a carico dell'ente".

L'incremento registrato nell'acquisto di beni e servizi è, invece, correlato all'incremento registrato in parte entrate dovuto all'aggiudicazione di commesse e progetti che generano una conseguente maggiore necessità di spesa per lo svolgimento dei progetti di ricerca, nonché agli acquisti necessari al rispetto delle misure di contenimento adottate per contrastare la pandemia in corso

Infine, per completezza di informazione sulla gestione di competenza 2021, si espone di seguito la situazione dei fondi di riserva a chiusura dell'esercizio a confronto con la previsione iniziale 2021.

Descrizione	Iniziale	Variazioni		Finale
		+	-	
10001 Fondo di riserva	8.500.000,00	0,00	-2.216.206,37	6.283.793,63
10002 Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interessenzionale	60.761.223,84	0,00	-19.300.000,00	41.461.223,84
10003 Fondo rischi ed oneri	20.000.000,00	4.000.000,00	0,00	24.000.000,00
10004 Fondo per rinnovi contrattuali	29.851.358,86	0,00	0,00	29.851.358,86
10014 Fondo per somme vincolate alla Stabilizzazione del personale precario	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	119.112.582,70	4.000.000,00		101.586.376,33

I prelievi che hanno interessato i fondi di riserva sono stati tutti approvati dal Consiglio di Amministrazione, previo parere favorevole dei Revisori dei Conti.

In ordine alle disposizioni legislative finalizzate al contenimento di talune tipologie di spesa, si ricorda che il CNR è articolato in centri di responsabilità, distribuiti su tutto il territorio nazionale e che nell'ambito delle disponibilità attribuite ai medesimi con l'approvazione del bilancio di previsione, gli stessi operano con autonomia finanziaria e gestionale.

Vale la pena sottolineare che l'Ente effettua il monitoraggio dei limiti di spesa mediante apposite funzionalità del sistema informativo-contabile SIGLA volte ad impedire il superamento dei limiti di spesa, sia nella fase di predisposizione del bilancio di previsione sia nel corso della gestione, verificando altresì il rispetto della normativa anche in sede di predisposizione delle variazioni al bilancio.

La Legge 27 dicembre 2019 n. 160 ha introdotto nuove norme in materia di contenimento della spesa pubblica, in particolare, l'articolo 1 della Legge 27 dicembre 2019, numero 160, prevede al comma 591, che, a "... decorrere dall'anno 2020, gli enti e gli organismi di cui all'articolo 1, comma 2, della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, non possono effettuare spese per gli acquisti di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati ...".

Il "limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi" è stato determinato tenendo conto degli "impegni di spesa" assunti negli Esercizi Finanziari 2016, 2017 e 2018 e calcolando la "spesa media" sostenuta nei medesimi esercizi.

La "spesa sostenuta per l'acquisto di beni e servizi":

- ammonta, nell'anno 2016, ad euro 77.779.854,06;
- ammonta, nell'anno 2017, ad euro 68.009.436,42;
- ammonta, nell'anno 2018, ad euro 95.611.701,82

Pertanto, il "limite di spesa" del Consiglio Nazionale delle Ricerche per l'"acquisto di beni e servizi", che corrisponde alla "media" della spesa sostenuta nel triennio 2016-2018, è pari ad euro 80.467.003,00.

I limiti di spesa fissati dalle disposizioni normative vigenti in materia sono stati applicati alle categorie di spesa finanziate con i fondi ordinari di funzionamento, escludendo le spese sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati e quelle sostenute per fronteggiare la situazione di emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell'epidemia da COVID-19.

Nel novero delle norme oggetto di disapplicazione di cui all' allegato A della legge 160/2019 non risulta essere incluso l'articolo 5, comma 2, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 951, come modificato dall'art. 15, comma 1, del decreto-legge 24 aprile 2014 n. 66, convertito con modificazioni nella legge 23 giugno 2014 n. 89. Conseguentemente continuano a trovare applicazione i limiti ivi indicati relativi all'acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture nonché per l'acquisto di buoni taxi, in linea con quanto chiarito con la precedente Circolare RGS n. 9 del 21 aprile 2020.

Le somme impegnate nel 2021 per tipologia di spesa risultano le seguenti.

Manutenzione autovetture, carburanti, buoni taxi, noleggi, leasing (limite pari ad euro 48.252,17):

Voce	Descrizione	Impegnato
13052	Noleggi di autovetture	12.197,73
13092	Acquisto di buoni taxi	1.658,10
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	510,00
	Totale	14.365,83

Spese per gli "acquisti di beni e servizi"(limite pari ad euro 80.467.003,00):

Voce	Descrizione	Impegnato
13001	Giornali e riviste	1.073,00
13002	Pubblicazioni	26.124,14
13003	Carta, cancelleria e stampati	7.699,40
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	464.361,89
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	190.000,00
13008	Equipaggiamento	9.820,00
13010	Accessori per uffici e alloggi	167,56
13011	Materiale informatico	80.586,93
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	256.323,78
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	32.479,77
13015	Generi alimentari	8.151,61
13016	Stampati specialistici	976,00
13017	Altri beni e materiali di consumo	232.791,39
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	6.525,11
13024	Prodotti chimici	210.471,43
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	3.846,83
13026	Altri beni e prodotti sanitari	558,29
13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	400.000,00
13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	65.030,00
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	130.000,00
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	316.184,84
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	108.895,86
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	83.444,55
13034	Professori visitatori	168,12
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilit� internazionale	19.407,96
13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali dell'ente	12.000,00
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	352,80
13039	Spese per la partecipazione a convegni	4.987,68
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2.136,00
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	228.822,32
13043	Canoni di telefonia fissa	41.484,48
13044	Canoni di telefonia mobile	56.708,00
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	791.568,78
13046	Energia elettrica	12.446.892,86
13047	Acqua	635.648,92
13048	Gas	2.334.296,59
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	6.818.373,50
13050	Utenze e canoni per altri servizi	1.978,45
13051	Locazione di beni immobili	9.749.589,03
13052	Noleggi di autovetture	12.197,73
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	1.631.442,40
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	4.931,28
13058	Noleggi di hardware	1.767,78
13060	Licenze d'uso per software	720.408,93
13061	Altre licenze d'uso	317,20
13062	Noleggi di impianti e macchinari	57.229,47
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	510,00
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	50,00
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	31.651,12
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	726.413,88
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	172.685,55
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	517,28

13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	2.474.941,04
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	260.693,22
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	7.450,90
13080	Interpretariato e traduzioni	3.976,44
13081	Perizie	5.499,00
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	183.000,00
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	38.484,18
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	249.289,56
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	623.026,57
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	14.098,56
13088	Vigilanza	5.134.764,47
13089	Pulizia	7.091.128,21
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	73.941,48
13092	Acquisto di buoni taxi	1.658,10
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	33.727,91
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	13.465,25
13096	Pubblicazione bandi di gara	6.613,21
13097	Spese postali e telegrafiche	2.785,32
13098	Spese notarili	397,50
13099	Oneri per fidejussioni	227,60
13100	Spese per commissioni bancarie	2.164,30
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	455.151,07
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	491.421,99
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	87.467,00
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	327.863,03
13105	Servizi per la gestione documentale	20.600,00
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	112.740,00
13107	Spese legali	552.959,71
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	4.603.875,01
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	375.044,00
13112	Giardinaggio	158.680,53
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	119.507,73
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	916.669,53
13121	Tirocini formativi extracurricolari	22.753,35
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	6.576,22
	Totale	63.612.692,48

Inoltre, il comma 594 prevede che, al "... fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590, ivi comprese le autorità indipendenti, versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla presente legge, incrementato del 10 per cento ...";

A dimostrazione del rispetto dei limiti di spesa e dei conseguenti versamenti al bilancio dello Stato si riepilogano i versamenti effettuati al bilancio dello Stato, per complessivi euro 3.623.067,37, che sono stati disposti con i seguenti mandati:

- n. 36272 del 23 giugno 2021 di euro 2.216.206,37 - (*ex art. 6 D.L. 78/2010*)
- n. 61118 del 08 ottobre 2021 di euro 1.406.861,00 - (*ex art. 67 D.L. 112/2008*);

1.2 Gestione in conto residui

La gestione nel corso dell'esercizio finanziario 2021 dei residui attivi pregressi presenta al 31/12/2021, le seguenti risultanze:

Residui attivi al 1/1/2021	228.136.241,45
Residui attivi cancellati nel corso del 2021	2.740.688,55
Residui attivi riscossi nel corso del 2021	52.947.181,15
Residui attivi al 31/12/2021	172.448.371,75

Sono state operate cancellazioni contabili per un totale di euro 2.740.688,55 relative alla rinuncia da parte del soggetto finanziatore all'attività ed alla duplicazione di accertamenti nonché a minori somme incassate per arrotondamenti d'importo, per spese e commissioni bancarie, per spese postali, per imposte di bollo o di registro. I residui attivi risultanti al 31.12.2021 ammontano ad euro 172.448.371,75.

Il Collegio dei Revisori nel verbale n.1730, ha evidenziato che *“..omissis.. in ossequio all'applicazione del principio di prudenza, il Collegio propone che venga disposto, in sede di rendiconto, un accantonamento per i residui attivi di dubbia o incerta esigibilità da destinare in aumento del relativo fondo commisurabile almeno al 60% per i residui attivi riferiti agli esercizi finanziari ante 2012 (di cui presumibilmente è attivabile la prescrizione) e una percentuale pari almeno al 30% sui residui attivi riferiti alle annualità successive.”*

Aderendo a quanto indicato, si è provveduto a riclassificare lo stato di esigibilità dei residui attivi secondo i criteri stabiliti dalla Ragioneria Generale dello Stato, secondo cui i crediti devono essere classificati in:

Classificazione RGS	
Grado esigibilità	Definizione
Certo	crediti per i quali l'amministrazione ritiene certa la riscossione, anche se in futuro rispetto all'esercizio di accertamento.
Incerto	I crediti "incerti perché giudizialmente controversi" riguardano somme oggetto di contenziosi ancora pendenti.
Dilazionato	crediti per i quali il debitore abbia ottenuto dilazione di pagamento
Dubbia e difficile esazione	concernono somme per le quali l'amministrazione ritiene incerta la loro riscossione, prevalentemente in base al grado di solvibilità del debitore

Pertanto, nel seguito si fornisce la tabella di raccordo tra la classificazione fino ad oggi utilizzata dal CNR (cfr. circolare CNR 20/2021) e quanto indicato dalla Ragioneria Generale.

Classificazione RGS		R a c c o r d o	Classificazione Circolare CNR	
Grado esigibilità	Definizione		Grado esigibilità	Definizione
Certo	crediti per i quali l'amministrazione ritiene certa la riscossione, anche se in futuro rispetto all'esercizio di accertamento.		Certo	L'importo da riscuotere è stato liquidato dal debitore o è in corso il suo pagamento.
Incerto	I crediti "incerti perché giuridicamente controversi" riguardano somme oggetto di contenziosi ancora pendenti.		Incerti	Gli importi sono ancora da fatturare o da rendicontare ovvero se è in corso la verifica dell'attività da parte del debitore o del committente.
Dilazionato	crediti per i quali il debitore abbia ottenuto dilazione di pagamento		Dubbio	Gli importi sono giuridicamente controversi ed oggetto di contenzioso ovvero sono riconosciuti di difficile esazione.
Dubbia e difficile esazione	concernono somme per le quali l'amministrazione ritiene incerta la loro riscossione, prevalentemente in base al grado di solvibilità del debitore		Dilazionato	Se è stata concessa dilazione di pagamento al debitore.
		Dubbio	Gli importi sono giuridicamente controversi ed oggetto di contenzioso ovvero sono riconosciuti di difficile esazione.	

In esito a tale schema i residui attivi, al netto delle partite di giro, sono stati classificati come segue:

Esercizio residuo	Certi	Dilazionati	Dubbi	Totale
2005			977.583,24	977.583,24
2006	37.000,00		189.538,64	226.538,64
2007			547.076,56	547.076,56
2008	176.934,94		2.346.905,89	2.523.840,83
2009	1.389.525,91		1.398.945,02	2.788.470,93
2010	94.112,25	16.602,37	3.782.305,22	3.893.019,84
2011	399.820,72	5.903,46	553.040,54	958.764,72
2012	5.272.268,51	4.000,00	841.064,39	6.117.332,90
2013	4.811.195,28		458.840,26	5.270.035,54
2014	5.904.631,24		1.111.888,12	7.016.519,36
2015	5.789.864,72		2.236.357,83	8.026.222,55
2016	5.981.910,30		7.786.286,06	13.768.196,36
2017	6.959.029,65		543.382,75	7.502.412,40
2018	6.978.549,60	33.809,76	251.252,32	7.263.611,68
2019	62.092.819,51	55.244,00	199.235,19	62.347.298,70
2020	33.570.686,96	125.810,38	4.861.134,36	38.557.631,70
Totale	139.458.349,59	241.369,97	28.084.836,39	167.784.555,95

Nel seguito, si riporta la tabella con il calcolo dell'accantonamento suggerito dal Collegio dei Revisori dei Conti.

069.002.001	-	-	-	-	-	-	-	1.100,00	-	-	-	-	-	-	1.100,00
069.002.002	-	-	-	-	-	-	-	5.000,00	-	-	-	-	-	-	5.000,00
069.004.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.928,00	-	-	-	2.928,00
072.000.000	-	-	-	-	-	2.919,39	9.110,64	-	-	-	-	-	-	-	12.030,03
073.000.000	-	-	-	794,26	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	794,26
074.000.000	-	-	-	-	-	-	-	6.500,00	-	-	-	-	-	-	6.500,00
074.000.016	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.490,00	-	4.490,00
086.000.000	-	-	-	-	-	-	-	4.880,00	-	-	-	-	-	-	4.880,00
093.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	111.484,39	-	-	-	111.484,39
099.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	521,10	-	-	-	521,10
099.000.001	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.078,90	-	-	-	6.078,90
101.002.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.561,60	3.485,54	-	-	5.047,14
103.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	254,73	199,68	344,69	-	799,10
103.003.000	18.689,70	9.527,38	445,49	29.691,25	-	857,43	-	-	3.129,11	1.997,76	30.445,78	-	4.983,51	3.292,58	103.059,99
114.000.000	-	-	-	14.449,31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.449,31
115.000.000	-	-	-	44.672,41	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44.672,41
116.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.200,00	-	-	-	10.200,00
129.000.000	-	3.144,90	22.040,40	-	-	7.723,43	4.000,00	-	25.781,08	-	-	-	-	-	62.689,81
131.001.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.716,54	1.716,54
132.000.000	-	-	-	-	45.000,00	52.957,00	-	90.000,00	-	-	-	-	-	37.400,00	225.357,00
132.002.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.636,00	-	4.636,00
503.000.000	-	6.840,00	7.934,33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.774,33
ASR.104.000	58.681,85	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58.681,85
Totale	129.151,55	21.072,28	42.246,85	178.648,23	123.110,00	118.870,67	65.710,64	194.447,94	42.020,31	57.777,76	169.103,77	67.354,36	20.169,93	52.999,12	1.282.683,41

L'amministrazione, a seguito di un costante monitoraggio dei residui attivi, provvederà nel corso degli esercizi successivi ad allineare il fondo svalutazione crediti secondo le indicazioni ricevute al fine di preservare gli equilibri di bilancio.

Al termine dell'esercizio 2021 i residui attivi, compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano complessivamente ad euro 229.335.135,76.

Nel seguito si fornisce il dettaglio dell'ammontare annuo dei residui attivi degli ultimi otto esercizi finanziari.

	Importo complessivo	%
Residui attivi al 31/12/2014	312.627.717,90	
Residui attivi al 31/12/2015	236.956.783,66	-24,20
Residui attivi al 31/12/2016	191.606.520,60	-19,14
Residui attivi al 31/12/2017	233.336.360,89	21,78

Residui attivi al 31/12/2018	174.523.657,11	-25,21
Residui attivi al 31/12/2019	222.747.691,14	27,63
Residui attivi al 31/12/2020	228.136.241,45	2,42
Residui attivi al 31/12/2021	229.335.135,76	0,53

Relativamente alla verifica della solvibilità dei crediti iscritti in bilancio, si è effettuato un controllo sulla natura giuridica dei maggiori debitori.

Dall'analisi effettuata è emerso quanto riportato nella tabella che segue:

Elenco Debitori	Residui attivi al 31/12/2021
Ministero dell'Università e della Ricerca	152.981.782,04
Regione Sicilia	6.548.879,27
Presidenza del Consiglio dei Ministri	2.905.846,18
Regione veneto	2.080.996,39
Regione Campania	2.030.816,11
AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA	1.986.171,93
European Commission Directorate	1.869.690,74
NATIONAL INSTITUTE OF HEALTH - GOVERNO AMERICANO	1.542.715,41
Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti	1.471.371,99
Ministero dello Sviluppo Economico	1.311.455,29
Totale	174.729.725,35

Appare quindi evidente che i crediti che il CNR vanta con i soli primi dieci maggiori debitori assommano a circa il 76% dei residui attivi relativi agli anni pregressi. E' altresì evidente che tali soggetti sono tutti di natura pubblica, con un alto grado di solvibilità.

Di rilevanza assoluta è il credito nei confronti del ministero vigilante che rappresenta il 67% circa dei residui attivi del CNR. Si riporta il dettaglio di tali residui suddivisi per voce di entrata:

Tipologia di entrata	Importo
Contributi del MIUR per il finanziamento dei progetti PON Infrastruttura	82.025.944,32
Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	30.604.357,08
Contributo di funzionamento del MIUR - Assegnazioni ordinarie	16.734.441,00
Contributo di funzionamento del MIUR - altre assegnazioni straordinarie	9.147.924,87
Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento di progetti a carattere continuativo	4.600.000,00
Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	3.490.042,48
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	3.275.783,18
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	1.705.526,10
Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	697.726,50
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	405.858,26
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	215.567,65
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	53.793,00
Altri finanziamenti e contributi ministeriali	24.817,60
totale	152.981.782,04

La gestione nel corso dell'esercizio finanziario 2021 dei residui passivi pregressi presenta al 31/12/2021, le seguenti risultanze:

Residui passivi al 1/1/2021	911.128.581,46
Residui passivi cancellati nel corso del 2021	30.818.904,75
Residui passivi pagati nel corso del 2021	311.859.599,37
Residui passivi al 31/12/2021	568.450.077,34

Sono state operate cancellazioni contabili, relative a poste valutate come effettive economie, per un totale di euro 30.818.904,75.

I complessivi residui passivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano ad euro 1.017.781.367,93 (+ 11,71% rispetto al 2020); l'ammontare dei residui passivi appare fisiologico rispetto alle necessità legate all'attuazione di progetti di ricerca pluriennali. Di seguito si fornisce il dettaglio confrontato con le risultanze degli ultimi otto esercizi finanziari.

	Importo complessivo	%
Residui passivi al 31/12/2014	629.167.497,51	
Residui passivi al 31/12/2015	599.625.676,19	-4,70
Residui passivi al 31/12/2016	580.750.693,05	-3,15
Residui passivi al 31/12/2017	613.514.818,46	5,64
Residui passivi al 31/12/2018	649.683.209,05	5,90
Residui passivi al 31/12/2019	810.108.709,78	24,69
Residui passivi al 31/12/2020	911.128.581,46	12,47
Residui passivi al 31/12/2021	1.017.781.367,93	11,71

1.3 Situazione amministrativa e avanzo di amministrazione

La situazione amministrativa evidenzia quanto segue:

Fondo di cassa al 1/1/2021	+ Riscossioni	- Pagamenti	Fondo di cassa al 31/12/2021
856.518.370,38	1.377.879.977,77	1.248.768.483,10	985.629.865,05

Tale risultato coincide con quanto risultante dall'allegato che riporta il riepilogo delle movimentazioni di cassa per codifica SIOPE in base a quanto disposto dal decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - IGEP n. 38666 del 23 dicembre 2009, che obbliga gli enti soggetti alla rilevazione di cui all'art. 28 della Legge 27 dicembre 2002, n. 289, ad allegare al rendiconto i prospetti dei dati SIOPE relativi all'esercizio.

Di seguito è dimostrato il risultato dell'esercizio:

Fondo di cassa al 31/12/2021	+ Residui attivi	- Residui passivi	Avanzo di amministrazione 2021
985.629.865,05	229.335.135,76	1.017.781.367,93	197.183.632,88

Il predetto avanzo risulta, altresì, dimostrato come segue:

Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2020		173.526.030,37
Entrate accertate c/competenza 2021	1.381.819.560,63	
Spese impegnate c/competenza 2021	<u>1.386.240.174,32</u>	
Avanzo di competenza 2021		-4.420.613,69
Variazioni nei residui attivi	-2.740.688,55	
Variazioni nei residui passivi	<u>30.818.904,75</u>	
Differenza nella variazione dei residui 2021		28.078.216,20
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2021		<u>197.183.632,88</u>

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2021 risulta così previsto:

Parte Vincolata		141.606.327,62
Fondo per il finanziamento dei progetti di ricerca di interesse nazionale	40.461.223,84	
Fondo Rischi ed oneri	25.356.539,91	
Fondo per rinnovi contrattuali TI	33.233.356,34	
Fondo Rinnovo Contrattuale TD	535.554,66	
Fondo TFR/TFS personale mobilità	450.775,27	
Fondo svalutazione crediti	2.700.000,00	
Spese obbligatorie del personale	38.212.492,20	
Maggiori entrate per lo svolgimento di progetti	<u>656.385,40</u>	
Parte Disponibile		55.577.305,26
parte già applicata al bilancio 2022	32.635.095,37	
parte disponibile per il bilancio 2022	<u>22.942.209,89</u>	
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2021		<u><u>197.183.632,88</u></u>

La parte di avanzo non vincolato ammonta ad € 55.577.305,26 di cui 32.635.095,37 già applicati al bilancio di previsione 2022. Pertanto, risulta ancora disponibile per utilizzi non previsti un importo pari ad € 22.942.209,89.

La tabella che segue offre un'ulteriore rappresentazione dell'avanzo di amministrazione relativo all'esercizio 2021, ripartito secondo specifiche finalità. Emerge che l'avanzo è, per massima parte, vincolato nel suo utilizzo alla realizzazione di specifiche attività direttamente indicate dal Ministero vigilante in sede di assegnazione del contributo ordinario di funzionamento.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA DETTAGLIO UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2021			
Descrizione	Avanzo accertato 2021	Importi già applicati al bilancio 2022	Maggiore avanzo 2021 da applicare al bilancio 2022
Risorse di cui al DM 802/2020 e 614/2021 assegnate al personale (Vincolato ed assegnato all'Ufficio)	32.502.363,00	32.502.363,00	
Programma Nazionale di ricerche in Antartide (ante 2017)	16.852.566,92	16.852.566,92	
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2017	4.600.000,00	4.600.000,00	
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2018	4.600.000,00	4.600.000,00	
Progetti della Roadmap europea ESFRI (ante 2016)	2.264.199,98	2.264.199,98	
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2016 - BBMRI	340.000,00	340.000,00	
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2017 - BBMRI	340.000,00	340.000,00	
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2018			
- BBMRI	400.000,00	400.000,00	
- DARIAH ERIC	300.000,00	300.000,00	
- E-RIHS 2018	400.000,00	400.000,00	
Progetti Premiali	482.172,94	482.172,94	
Consorzio Antartide (2019)	4.600.000,00	4.600.000,00	
Consorzio Antartide (2020)	3.700.000,00	3.700.000,00	
Monterotondo (quota 2021)	1.582.284,00	1.582.284,00	
Fondo Rischi ed oneri	25.356.539,91	24.000.000,00	1.356.539,91
Fondo per rinnovi contrattuali TI	33.233.356,34	30.416.329,34	2.817.027,00
Fondo Rinnovo Contrattuale TD	535.554,66	317.016,57	218.538,09
Fondo svalutazione crediti	2.700.000,00	0,00	2.700.000,00
Avanzo disponibile	55.577.305,26	32.635.095,37	22.942.209,89
Fondo TFR/TFS personale mobilità	450.775,27	0,00	450.775,27
Spese obbligatorie del personale	5.710.129,20	0,00	5.710.129,20
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	48.164,17	0,00	48.164,17
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	105.321,00	0,00	105.321,00
Altri finanziamenti e contributi ministeriali	44.325,50	0,00	44.325,50
Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	9.500,00	0,00	9.500,00
Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	9.011,68	0,00	9.011,68
Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	26.365,47	0,00	26.365,47
Finanziamenti da Comuni	5.000,00	0,00	5.000,00
Finanziamenti da Università pubbliche	72.200,00	0,00	72.200,00
Finanziamenti da Consorzi di enti locali	27.000,00	0,00	27.000,00
Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	6.000,00	0,00	6.000,00
Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private	18.000,00	0,00	18.000,00
Finanziamenti della Comunità Europea per il Programma "Horizon 2020"	259.499,52	0,00	259.499,52
Altri finanziamenti della Comunità Europea	820,00	0,00	820,00
Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità Europea	11.766,05	0,00	11.766,05
Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi internazionali	13.412,01	0,00	13.412,01
TOTALE	197.183.632,88	160.332.028,12	36.851.604,76

2. Stato Patrimoniale e Conto Economico

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono stati redatti in conformità agli articoli 46, 47, e 48 del Regolamento e, per quanto applicabili, secondo le disposizioni contenute negli articoli 2424, 2425, 2426 del Codice Civile.

I documenti sono stati predisposti applicando i medesimi criteri di valutazione adottati nell'esercizio precedente e, redatti in unità di euro, senza cifre decimali (art. 2423 c.c.).

Le voci costituenti lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono presentate in forma comparativa rispetto alle corrispondenti voci dell'esercizio precedente, in quanto fra di loro coerenti ed omogenee salvo, eventualmente, quanto diversamente indicato nel presente documento.

2.1 Stato patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale è strutturato secondo lo schema a sezioni contrapposte che mette in evidenza le differenze con l'esercizio 2020.

Le immobilizzazioni immateriali sono costituite:

- dai brevetti registrati dall'Ente ed iscritti in apposito registro. Il loro valore è determinato su indicazione del centro di responsabilità che ne ha promosso la registrazione e che, a tal fine, tiene conto delle spese sostenute per svolgere l'attività che li ha prodotti;
- dalle opere dell'Ingegno, in particolare dal software di gestione della contabilità dell'Ente, denominato "SIGLA", software autoprodotta per uso interno, il cui valore è stato determinato sulla base dei costi sostenuti per la realizzazione e la relativa implementazione e soggetto ad ammortamento in ragione della residua utilità futura, secondo quanto previsto dall'art. 2426 c.c. comma 1, n. 2.

Il valore esposto in bilancio è già al netto dell'ammortamento, che non compare tra le poste passive.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto, compresi gli oneri accessori di diretta imputazione e sono soggette ad ammortamento.

In bilancio il valore dei cespiti risulta rettificato dell'importo dell'ammortamento effettuato, senza cioè, l'iscrizione di alcun fondo rettificativo nel passivo.

Tra le immobilizzazioni materiali sono evidenziate le immobilizzazioni in corso ed acconti; si tratta degli immobili in costruzione non ancora utilizzabili e, pertanto, non ancora soggetti al processo di ammortamento.

L'allegato 1 dello Stato patrimoniale fornisce l'elenco degli immobili del CNR ivi compresi quelli in costruzione e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Le aliquote di ammortamento applicate alle singole categorie di immobilizzazioni materiali e immateriali sono le seguenti:

- Immobili	3%
- Mobili e Arredi	12%
- Macchine e strumentazioni scientifiche	20%
- Automezzi	25%
- Imbarcazioni e velivoli	25%
- Opere dell'Ingegno (Software)	20%

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in partecipazioni e crediti a lungo termine.

Tra le partecipazioni sono valorizzate le quote di partecipazione del CNR a consorzi e società; l'iscrizione in bilancio è al valore nominale ridotto delle perdite durevoli di valore (art. 2426 n. 1 e 3 cc).

Tra i crediti a lungo termine, sono evidenziati gli investimenti in buoni fruttiferi postali per l'accantonamento del TFR del personale iscritto INPS nonché i fondi assicurativi accantonati per TFR. L'importo pari ad euro 8.554.446 è così composto:

L'acquisto di buoni fruttiferi postali per l'accantonamento del TFR del personale iscritto INPS è attualmente terminato. La riduzione dell'ammontare è determinata dai disinvestimenti legati alla cessazione dal servizio del personale stesso. L'economista della Struttura amministrativa centrale cura la registrazione dei predetti movimenti in un apposito registro.

Tra le voci dell'attivo circolante, richiedono alcune considerazioni i crediti, i fondi economici e i c/c postali.

I crediti sono iscritti al valore nominale, infatti il valore coincide con l'importo dei documenti attivi registrati e non ancora riscossi.

La voce "fondi economici" corrisponde all'entità dei fondi chiusi dopo il 31/12/2021, quali risultano dal conto di bilancio dell'Ente. Trattasi del riversamento ai conti di provenienza di liquidità residue dei predetti Fondi, effettuati non in tempo utile per essere contabilizzati entro il 31 dicembre. Nell'esercizio 2021 tutti i fondi economici risultano chiusi.

La voce "c/c postali" è valorizzata per consistenza dei conti correnti postali la cui giacenza al termine dell'esercizio non è stata ancora riversata sulla contabilità speciale dell'Ente. Al 31 dicembre 2021 tale giacenza risulta azzerata con la disposizione di accredito presso la Tesoreria.

Il fondo per rischi di crediti inesigibili risulta pari ad € 24.000.000,00.

Il Fondo trattamento di fine rapporto rappresenta il debito che l'Ente ha nei confronti dei propri dipendenti per la parte di retribuzione la cui corresponsione è differita alla cessazione del rapporto di lavoro: i relativi dati sono forniti dalle posizioni dei singoli dipendenti annotate nella contabilità del personale. Le indennità maturate sono complessivamente valutate in euro 498.301.964.

La quota più rilevante dei debiti è rappresentata dai debiti di funzionamento, il cui importo corrisponde a quello risultante dai documenti passivi registrati e non ancora pagati nell'esercizio.

L'importo dei mutui in ammortamento, ovvero il debito residuo che l'Ente ha nei confronti dell'Istituto di credito erogante, è agevolmente analizzabile dall'allegato 2 alla situazione patrimoniale.

I ratei rappresentano valori finanziari presunti che misurano quote di ricavi o di costi di competenza dell'esercizio in chiusura, la cui manifestazione finanziaria avverrà negli esercizi successivi; i risconti, invece, sono valori economici, poiché indicano quote di costi o di ricavi non ancora maturati, la cui manifestazione finanziaria ha avuto luogo entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

I ratei e i risconti, sia attivi che passivi, sono stati calcolati in relazione alle date di competenza economica indicate in fase di registrazione del documento amministrativo.

I Contributi agli investimenti, che al termine dell'esercizio 2020 risultavano pari a euro 95.942.100, ammontano a fine 2021 a euro 164.092.957. Essi rappresentano ricavi sospesi aventi natura di Contributi in conto impianti e si riferiscono in particolare:

a Contributi agli Investimenti da Ministeri (P.O.N. infrastruttura e Finanziamento Fondo Investimenti e Sviluppo infrastrutturale del Paese, ai sensi dell'art.1 comma 1072 Legge 205/2017) per euro 160.772.543;

a Contributi agli Investimenti da Imprese per euro 30.414;

a Contributi agli investimenti da Autorità Portuali per euro 2.950.000;

a Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome per euro 340.000;

Tali contributi iscritti nello Stato Patrimoniale, vengono rilasciati gradualmente a Conto economico tra i ricavi mediante la quota annuale di contributi agli investimenti, a copertura degli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio per la realizzazione di opere o per l'acquisizione di beni durevoli entrati in funzione. In tal modo la componente economica negativa ("ammortamenti") è sterilizzata annualmente dalla componente economica positiva.

A seguito delle modifiche apportate dall'art. 6, comma 4, lett. n) del D.Lgs. 139/2015, che ha abrogato il comma 3 dell'art. 2424 del codice civile, i conti d'ordine non sono più inseriti nello Stato Patrimoniale, ma vengono riportati esclusivamente nella presente Nota Integrativa.

<i>Conti d'ordine 2021</i>	
Descrizione	importo
Fidejussioni e assicurazioni	
garanzie personali, dirette o indirette, prestate sotto qualsiasi forma (avalli, fidejussioni, ecc)	2.749.122
Beni di terzi	
beni di terzi presso la società (es. beni strumentali per lavorazioni per conto terzi, imballaggi da rendere, merci in deposito)	4.061.899
Totale	6.811.021

2.2 Conto economico

Il conto economico è strutturato in forma scalare, in modo da pervenire attraverso successive aggregazioni, al risultato economico d'esercizio.

Tale forma di rappresentazione consente di evidenziare il contributo di ciascuna area di gestione alla redditività generale.

I proventi e i costi della gestione, sono grandezze derivanti dalla registrazione di documenti amministrativi, attivi e passivi, opportunamente decurtati dai risconti ed integrati dai ratei.

Gli ammortamenti sono calcolati sui singoli cespiti inseriti nell'inventario dell'Ente in relazione ai coefficienti sopra indicati. L'allegato 3 alla situazione patrimoniale fornisce il quadro riepilogativo degli ammortamenti.

Le variazioni delle rimanenze sono riferite alle giacenze di materiali esistenti nei magazzini dell'Ente.

Gli oneri diversi di gestione corrispondono essenzialmente ai rimborsi conseguenti a liti giudiziali aventi esito negativo per l'Ente ed ai versamenti al bilancio dello Stato.

La quota annuale di accantonamento al fondo TFR comprende sia la quota dei buoni postali che l'Ente ha acquistato a tal fine nell'esercizio per il personale iscritto INPS, sia quella calcolata per il personale iscritto alla gestione exINPDAP.

Conclusivamente, per quanto riguarda l'esposizione contabile del TFR, si riassume quanto di seguito indicato:

- le indennità liquidate annualmente al personale cessato dal servizio figurano tra le uscite in conto capitale;
- il conto economico accoglie esclusivamente le quote annuali di adeguamento del relativo fondo di accantonamento;
- il predetto fondo, esposto tra le passività della situazione patrimoniale, viene ridotto dell'importo corrispondente alla liquidazione erogata al personale cessato dal servizio ed incrementato delle quote annuali di adeguamento del fondo stesso.

I proventi e gli oneri finanziari consistono negli interessi corrisposti per i mutui contratti dall'Ente, ed in quelli percepiti sui conti correnti dei centri di responsabilità, nonché nell'utile su cambi; è sempre la registrazione dei documenti attivi e passivi che valorizza le corrispondenti poste.

I proventi ed oneri straordinari si riferiscono in massima parte a variazioni di consistenza dei beni mobili e dei fondi di ammortamento dovute a ricognizione inventariale, alla variazione della consistenza dei brevetti e delle quote di partecipazione a consorzi e società, alle acquisizioni di beni ricevuti in omaggio, alla riduzione di crediti, a riduzione di debiti, a plusvalenze derivanti da operazioni di alienazione, a minusvalenze per operazioni di dismissione di beni ritenuti obsoleti, fuori uso o ceduti.

Di particolare rilievo è segnalare che nelle sopravvenienze passive è inclusa la restituzione al soggetto finanziatore di € 9.700.000 relativa al progetto High science TV.

Altresì di rilievo è la voce collegata al Riaccertamento dei residui attivi approvata dal CdA il 26 maggio 2022 con delibera n. 171/2022, che ha comportato una valorizzazione delle "Insussistenze dell'attivo" per l'importo oggetto di cancellazione pari ad € 2.740.689

Di seguito si forniscono in dettaglio i dati confluiti nel punto D - Proventi ed oneri straordinari del conto economico:

VOCI DEL CONTO ECONOMICO	DESCRIZIONE	IMPORTO 2021	Dettaglio 2021
	Inesistenze del passivo	494.649	Annullamento documenti esercizio precedente
	Altre sopravvenienze attive	2.530.816	Omaggi, (*) migrazione ospiti a seguito passaggio di consegne Istituti soppressi, valutazione del patrimonio bibliografico, incremento quote di partecipazione e adeguamento brevetti
D15	Sopravvenienze attive e inesistenze di passivo	3.025.464	
	Plusvalenza da alienazione di tablet e dispositivi di telefonia mobile	128	Vendita dispositivi di telefonia mobile
	Plusvalenza da alienazione di mobili e arredi per ufficio	143	Vendita mobili e arredi per ufficio
	Plusvalenza da alienazione di attrezzature sanitarie	2	Vendita attrezzature sanitarie
	Plusvalenza da alienazione di Brevetti	135.000	Vendita brevetti
	Plusvalenze da Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate	105.232	Cessione quote di partecipazione
D16	Plusvalenze da alienazioni	240.505	
	Inesistenze dell'attivo	2.740.689	Cancellazioni contabili dovute al riaccertamento dei residui attivi
	Inesistenze dell'attivo da cancellazione documento	372.587	Annullamento documenti esercizio precedente
	Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco)	100.018	Rimborsi spese personale
	Costi per rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	160.798	Restituzione somme progetti UE
	Costi per rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	10.209.364	(**) Restituzione fondi al MIUR (progetti Pon)
	Costi per rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	89.746	Restituzioni verso Regioni
	Costi per rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	59.511	Restituzione acconti per attività di registrazione e mantenimento dei nomi a dominio nel ccTLD ".it"
	Costi per rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	144.549	Restituzioni somme a Fondazioni
D17	Sopravvenienze passive e inesistenze di attivo	13.877.263	
	Minusvalenza da alienazione di dispositivi di telefonia mobile e tablet	630	Dismissioni inventariali
	Minusvalenza da alienazione di mobili e arredi per ufficio	1.392	
	Minusvalenza da alienazione di Macchinari	333	
	Minusvalenza da alienazione di attrezzature scientifiche	156.340	
	Minusvalenza da alienazione di Macchinari per ufficio	329	
	Minusvalenza da Alienazione di postazioni di lavoro	11.258	
	Minusvalenza da Alienazione di periferiche	1.270	
	Minusvalenza da Alienazione di altro hardware	65	
	Minusvalenza da alienazione di Materiale bibliografico	108.048	
	Minusvalenze da Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate	278.892	
D18	Minusvalenze da alienazioni	558.556	

(*) di cui euro 2.164.032 per migrazione beni Istituti soppressi
di cui euro 9.700.000 relativi al progetto "HIGH Science TV" -
(**) Infrastruttura integrata di Editoria televisiva specialistica a supporto della Ricerca Scientifica

Il risultato di esercizio è costituito da un avanzo economico di euro 155.019.961 che viene iscritto anche nella situazione patrimoniale dell'Ente a incremento del patrimonio iniziale.

Rendiconto generale

per l'esercizio finanziario 2021

CONTO DI BILANCIO



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2021

Rendiconto Finanziario Decisionale



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2021

Rendiconto Finanziario Decisionale
Parte Entrate



Consiglio Nazionale delle Ricerche

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli /Tipologie/ Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2021			ESERCIZIO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Somme Accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme Accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
	Avanzo di amministrazione presunto	173.526.030,37	-	-	168.018.132,88	-	-
	Fondo iniziale di cassa	-	-	856.518.370,38	-	-	755.191.842,97
	Titolo 02 - Trasferimenti Correnti						
	<i>Tipologia 02.01 - Trasferimenti correnti</i>						
02.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	847.322.996,84	110.620.401,38	846.816.116,89	803.961.957,99	111.944.028,23	804.424.727,45
02.01.02	Trasferimenti correnti da Famiglie	206.926,00	682.290,21	162.800,00	128.300,00	651.263,28	280.519,60
02.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese	4.095.352,75	770.460,88	4.241.003,18	6.910.638,38	960.240,82	8.002.797,42
02.01.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	8.105.853,87	2.439.278,85	8.846.114,74	7.732.415,97	3.226.554,48	7.501.764,65
02.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	61.843.623,04	7.713.244,36	61.727.069,73	65.781.084,03	7.645.539,53	65.817.277,89
	Totale Tipologia 02.01	921.574.752,50	122.225.675,68	921.793.104,54	884.514.396,37	124.427.626,34	886.027.087,01
	Totale Titolo 02	921.574.752,50	122.225.675,68	921.793.104,54	884.514.396,37	124.427.626,34	886.027.087,01
	Titolo 03 - Entrate extratributarie						
	<i>Tipologia 03.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>						
03.01.01	Vendita di beni	648.515,77	294.478,48	674.007,50	707.879,58	397.313,84	686.331,35
03.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	53.301.662,09	18.202.782,18	51.483.365,36	51.648.695,96	17.064.231,75	53.564.196,03
03.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	258.683,58	0,00	266.247,58	104.682,58	7.564,00	104.682,58
	Totale Tipologia 03.01	54.208.861,44	18.497.260,66	52.423.620,44	52.461.258,12	17.469.109,59	54.355.209,96
	<i>Tipologia 03.02 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli accertamenti</i>						
03.02.03	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli accertamenti	0,00	0,00	0,00	807,00	0,00	807,00
	Totale Tipologia 03.02	0,00	0,00	0,00	807,00	0,00	807,00
	<i>Tipologia 03.03 - Interessi attivi</i>						
03.03.03	Altri interessi attivi	535,43	0,00	535,46	46,37	0,03	47,79
	Totale Tipologia 03.03	535,43	0,00	535,46	46,37	0,03	47,79
	<i>Tipologia 03.05 - Rimborsi e altre entrate correnti</i>						
03.05.01	Indennizzi di assicurazione	129.014,41	0,00	129.014,41	204.589,15	0,00	204.589,15
03.05.02	Rimborsi in entrata	17.474.448,96	76.602,45	17.578.417,51	9.983.172,83	180.571,00	9.979.811,09
03.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	171.564,35	13.799,00	158.897,35	176.218,30	1.132,00	176.218,30
	Totale Tipologia 03.05	17.775.027,72	90.401,45	17.866.329,27	10.363.980,28	181.703,00	10.360.618,54
	Totale Titolo 03	71.984.424,59	18.587.662,11	70.290.485,17	62.826.091,77	17.650.812,62	64.716.683,29
	Titolo 04 - Entrate in c/capitale						
	<i>Tipologia 04.02 - Contributi agli investimenti</i>						
04.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	55.457.960,20	82.985.408,62	52.656.084,67	29.176.922,34	80.183.533,09	13.681.384,37
04.02.03	Contributi agli investimenti da imprese	0,00	0,00	0,00	43.440,00	0,00	43.440,00
	Totale Tipologia 04.02	55.457.960,20	82.985.408,62	52.656.084,67	29.220.362,34	80.183.533,09	13.724.824,37
	<i>Tipologia 04.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</i>						
04.04.01	Alienazione di beni materiali	319,90	14.020,24	319,90	4.300,00	14.020,24	4.300,00
04.04.03	Alienazione di beni immateriali	155.350,00	79.300,00	518.052,00	472.502,00	442.002,00	30.500,00
	Totale Tipologia 04.04	155.669,90	93.320,24	518.371,90	476.802,00	456.022,24	34.800,00
	Totale Titolo 04	55.613.630,10	83.078.728,86	53.174.456,57	29.697.164,34	80.639.555,33	13.759.624,37
	Titolo 05 - Entrate da riduzione di attività finanziarie						
	<i>Tipologia 05.01 - Alienazione di attività finanziarie</i>						
05.01.01	Alienazione di partecipazioni	373.960,00	0,00	373.960,00	14.840,00	0,00	14.840,00
	Totale Tipologia 05.01	373.960,00	0,00	373.960,00	14.840,00	0,00	14.840,00
	Totale Titolo 05	373.960,00	0,00	373.960,00	14.840,00	0,00	14.840,00
	Titolo 06 - Accensione di prestiti						

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli /Tipologie/ Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2021			ESERCIZIO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Somme Accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme Accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
06.03.01	<i>Tipologia 06.03 - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i> Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Tipologia 06.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale entrate al netto delle partite di giro	1.049.546.767,19	223.892.066,65	1.045.632.006,28	977.052.492,48	222.717.994,29	964.518.234,67
	Titolo 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	<i>Tipologia 09.01 - Entrate per partite di giro</i>						
09.01.01	Altre ritenute	26.097.003,90	477.597,87	26.097.003,90	19.916.522,33	477.597,87	19.916.522,33
09.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	274.132.150,04	147.636,88	274.164.190,80	284.989.043,88	179.677,64	284.990.731,36
09.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	751.886,72	0,00	751.886,72	644.644,46	0,00	644.658,26
09.01.99	Altre entrate per partite di giro	30.916.990,91	4.762.264,01	30.867.623,75	73.374.270,18	4.712.896,85	73.235.492,93
	Totale Tipologia 09.01	331.898.031,57	5.387.498,76	331.880.705,17	378.924.480,85	5.370.172,36	378.787.404,88
	<i>Tipologia 09.02 - Entrate per conto terzi</i>						
09.02.04	Depositi di/preso terzi	374.761,87	55.570,35	367.266,32	131.745,72	48.074,80	133.355,32
	Totale Tipologia 09.02	374.761,87	55.570,35	367.266,32	131.745,72	48.074,80	133.355,32
	Totale Titolo 09	332.272.793,44	5.443.069,11	332.247.971,49	379.056.226,57	5.418.247,16	378.920.760,20
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	1.381.819.560,63	229.335.135,76	1.377.879.977,77	1.356.108.719,05	228.136.241,45	1.343.438.994,87

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2021

Rendiconto Finanziario Decisionale
Parte Spese



Consiglio Nazionale delle Ricerche

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		ESERCIZIO FINANZIARIO 2021			ESERCIZIO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Somme Impegnate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme Impegnate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
17	Missione 17 - RI -Ricerca e Innovazione						
TA	Programma Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	94.994.530,51	41.380.438,18	85.226.570,48	89.951.532,64	34.833.304,00	84.488.180,58
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	5.424.434,10	1.399.921,77	5.468.993,15	5.353.957,65	1.301.802,43	5.490.620,88
01.03	Acquisto di beni e servizi	25.195.079,06	62.717.472,74	15.063.957,05	21.854.041,36	54.261.055,57	12.804.125,83
01.04	Trasferimenti correnti	32.407.383,33	51.245.339,04	28.869.925,36	26.149.976,80	48.410.252,41	20.646.299,65
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	82.906,09	373.427,28	88.868,24	545.901,92	153.862,70	505.810,27
01.10	Altre spese correnti	300.122,65	664.027,53	102.245,72	274.170,13	623.556,17	80.595,16
	Totale Titolo 01	158.404.455,74	157.780.626,54	134.820.560,00	144.129.580,50	139.583.833,28	124.015.632,37
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	6.077.678,85	31.668.516,94	10.990.021,88	12.844.879,72	35.389.999,63	7.107.994,68
02.03	Contributi agli investimenti	0,00	6.717.932,23	0,00	6.717.932,23	6.717.932,23	1.269.396,80
	Totale Titolo 02	6.077.678,85	38.386.449,17	10.990.021,88	19.562.811,95	42.107.931,86	8.377.391,48
	Totale Programma TA	164.482.134,59	196.167.075,71	145.810.581,88	163.692.392,45	181.691.765,14	132.393.023,85
IT	Programma Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	88.615.067,67	51.713.951,97	81.183.573,54	96.537.443,24	47.114.335,77	89.814.223,34
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	5.179.263,21	1.067.199,17	5.088.867,15	5.433.708,55	802.598,39	5.989.889,79
01.03	Acquisto di beni e servizi	40.950.677,01	79.380.054,51	13.391.085,39	29.587.849,57	60.573.921,61	12.332.685,81
01.04	Trasferimenti correnti	5.041.749,79	11.173.731,74	4.168.161,63	7.408.857,12	9.760.234,53	4.409.956,39
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	94,14	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	335.511,57	766.649,91	453.286,30	330.478,00	745.784,48	275.157,07
01.10	Altre spese correnti	1.048.175,30	1.657.899,54	79.081,31	853.644,61	974.051,45	873.859,02
	Totale Titolo 01	141.170.444,55	145.759.486,84	104.364.149,46	140.151.981,09	119.970.926,23	113.695.771,42
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	5.525.375,48	15.342.990,81	5.280.408,24	6.405.716,92	13.785.561,42	5.581.124,72
	Totale Titolo 02	5.525.375,48	15.342.990,81	5.280.408,24	6.405.716,92	13.785.561,42	5.581.124,72
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.447,12
	Totale Titolo 03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.447,12
	Totale Programma IT	146.695.820,03	161.102.477,65	109.644.557,70	146.557.698,01	133.756.487,65	119.280.343,26
AG	Programma Scienze Bio-Agroalimentari						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	57.093.552,35	15.496.081,65	52.935.089,64	56.277.937,17	12.383.610,16	53.443.768,04
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	3.533.419,93	428.761,52	3.603.479,90	3.389.387,27	465.404,19	3.610.403,20
01.03	Acquisto di beni e servizi	8.537.618,81	15.540.369,85	6.243.007,25	8.491.241,59	14.211.437,04	5.198.377,98
01.04	Trasferimenti correnti	1.108.678,12	2.210.976,80	854.356,57	842.319,90	1.868.485,16	1.488.089,96
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.856,15
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	67.740,84	199.747,65	4.018,73	28.319,63	82.809,65	84.191,82
01.10	Altre spese correnti	109.870,49	133.360,20	136.627,49	109.379,24	131.229,90	41.004,97
	Totale Titolo 01	70.450.880,54	34.009.297,67	63.776.579,58	69.138.584,80	29.142.976,10	63.893.692,12
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	9.794.271,37	15.757.190,46	1.173.749,73	5.440.924,36	6.759.513,84	1.282.435,00
	Totale Titolo 02	9.794.271,37	15.757.190,46	1.173.749,73	5.440.924,36	6.759.513,84	1.282.435,00
	Totale Programma AG	80.245.151,91	49.766.488,13	64.950.329,31	74.579.509,16	35.902.489,94	65.176.127,12
BM	Programma Scienze Biomediche						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	85.324.077,55	25.832.140,81	81.622.448,03	81.959.704,41	23.759.994,55	79.606.372,08
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	5.238.767,05	1.060.817,98	5.202.620,97	5.207.664,51	990.598,02	5.195.831,90
01.03	Acquisto di beni e servizi	18.534.923,66	33.433.395,29	14.998.973,54	16.241.474,70	29.106.208,00	13.843.706,59
01.04	Trasferimenti correnti	18.989.261,84	25.248.219,98	12.989.613,22	23.860.025,68	20.601.319,60	20.541.004,34
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	2.459,72	0,00	2.922,22
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	189.729,20	711.994,71	199.811,93	78.585,77	607.199,15	39.499,48
01.10	Altre spese correnti	223.470,18	361.790,40	27.455,58	185.512,11	289.137,54	53.411,15
	Totale Titolo 01	128.500.229,48	86.648.359,17	115.040.923,27	127.535.426,90	75.354.456,86	119.282.747,76

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		ESERCIZIO FINANZIARIO 2021			ESERCIZIO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Somme Impegnate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme Impegnate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.250.899,78	17.609.037,10	15.233.377,60	4.173.551,02	30.430.598,94	4.069.362,12
02.03	Contributi agli investimenti	0,00	0,00		0,00	0,00	141.421,50
	Totale Titolo 02	1.250.899,78	17.609.037,10	15.233.377,60	4.173.551,02	30.430.598,94	4.210.783,62
	Totale Programma BM	129.751.129,26	104.257.396,27	130.274.300,87	131.708.977,92	105.785.055,80	123.493.531,38
PM	Programma Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	61.245.101,28	22.620.081,73	56.575.335,74	61.706.726,44	18.717.896,49	58.341.649,08
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	3.663.738,52	467.829,83	3.621.112,32	3.594.636,31	380.637,62	3.904.458,74
01.03	Acquisto di beni e servizi	12.055.320,47	20.935.114,62	9.392.174,25	10.872.351,24	19.402.569,05	8.477.720,33
01.04	Trasferimenti correnti	1.831.698,15	2.309.462,35	2.594.627,32	4.202.325,85	2.688.243,30	4.118.057,09
01.07	Interessi passivi	4.057,84	0,00	4.262,84	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	66.246,80	211.204,25	165.118,85	97.639,41	139.153,14	202.043,73
01.10	Altre spese correnti	76.127,01	204.627,17	7.017,04	120.406,72	245.465,08	17.538,38
	Totale Titolo 01	78.942.290,07	46.748.319,95	72.359.648,36	80.594.085,97	42.826.343,68	75.061.467,35
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.690.846,54	5.559.454,54	2.757.996,79	2.305.371,16	5.597.384,25	1.751.047,52
	Totale Titolo 02	1.690.846,54	5.559.454,54	2.757.996,79	2.305.371,16	5.597.384,25	1.751.047,52
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma PM	80.633.136,61	52.307.774,49	75.117.645,15	82.899.457,13	48.423.727,93	76.812.514,87
MD	Programma Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	80.943.422,68	32.748.184,83	75.734.619,65	79.883.354,10	29.619.236,88	75.165.955,29
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	4.763.313,15	721.074,82	4.605.788,78	4.462.530,49	498.108,32	4.834.763,25
01.03	Acquisto di beni e servizi	12.893.799,72	27.482.531,12	10.179.048,14	13.239.807,28	24.600.660,00	9.504.720,03
01.04	Trasferimenti correnti	30.725.273,39	16.038.844,10	35.559.647,19	22.247.898,50	21.234.933,78	17.499.810,57
01.07	Interessi passivi	0,00	5.402,49	55,37	5.402,44	5.402,49	5.403,94
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	91.357,00	448.328,16	36.929,35	303.294,42	1.000.669,99	510.166,72
01.10	Altre spese correnti	41.736,86	167.304,97	273.769,14	60.381,90	212.584,01	118.261,61
	Totale Titolo 01	129.458.902,80	77.611.670,49	126.389.857,62	120.202.669,13	77.171.595,47	107.639.081,41
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	13.992.265,48	31.097.452,10	10.156.926,53	11.248.039,16	25.254.688,93	6.163.242,11
	Totale Titolo 02	13.992.265,48	31.097.452,10	10.156.926,53	11.248.039,16	25.254.688,93	6.163.242,11
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma MD	143.451.168,28	108.709.122,59	136.546.784,15	131.450.708,29	102.426.284,40	113.802.323,52
US	Programma Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	45.306.413,30	17.807.163,99	41.683.605,47	41.432.966,72	14.654.481,37	38.733.772,26
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	2.575.124,60	465.344,65	2.631.508,83	2.556.983,65	496.139,01	2.586.770,84
01.03	Acquisto di beni e servizi	6.874.538,71	13.309.625,24	3.598.469,73	5.823.313,12	10.193.622,87	3.816.375,56
01.04	Trasferimenti correnti	3.799.868,03	5.415.044,31	1.352.643,19	2.096.984,87	2.909.934,45	1.987.216,29
01.07	Interessi passivi	13.543,46	0,00	13.543,46	0,00	0,00	0,00
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	28.201,56	200.836,86	32.706,08	46.000,76	184.608,66	70.328,57
01.10	Altre spese correnti	11.353,73	18.513,87	17.732,36	32.662,84	39.043,59	4.184,94
	Totale Titolo 01	58.609.043,39	37.216.528,92	49.330.209,12	51.988.911,96	28.477.829,95	47.198.648,46
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	743.079,08	19.041.847,28	9.497.536,48	6.311.803,32	27.405.875,48	749.075,47
	Totale Titolo 02	743.079,08	19.041.847,28	9.497.536,48	6.311.803,32	27.405.875,48	749.075,47
	Totale Programma US	59.352.122,47	56.258.376,20	58.827.745,60	58.300.715,28	55.883.705,43	47.947.723,93
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	9.789.124,32	4.581.309,86	9.816.901,07	9.694.745,77	5.405.494,81	9.540.176,54
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	174.480,97	58.171,71	184.747,38	44.971,41	30.893,91	43.076,27
01.03	Acquisto di beni e servizi	41.856.330,24	31.462.774,37	40.422.366,05	45.118.904,86	33.222.633,27	38.400.397,98

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		ESERCIZIO FINANZIARIO 2021			ESERCIZIO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Somme Impegnate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme Impegnate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
01.04	Trasferimenti correnti	5.517.236,51	12.352.108,15	5.402.111,87	9.432.995,96	19.809.425,14	6.033.977,06
01.07	Interessi passivi	0,00	2.438.074,10	230.952,56	450.000,00	2.973.043,57	426.001,09
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	4.375.000,00	794,48	9.700.000,00	0,00	1.362.366,16	0,00
01.10	Altre spese correnti	49.978,28	122.677,56	45.383,54	123.332,29	131.118,34	8.379,83
	Totale Titolo 01	61.762.150,32	51.015.910,23	65.802.462,47	64.864.950,29	62.934.975,20	54.452.008,77
02	Titolo 02 - Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	64.009.102,92	109.714.214,35	8.252.063,42	32.538.450,38	43.071.944,44	3.098.170,00
	Totale Titolo 02	64.009.102,92	109.714.214,35	8.252.063,42	32.538.450,38	43.071.944,44	3.098.170,00
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attività finanziarie	93.842,00	18.842,00	113.000,00	78.818,00	86.818,00	46.160,00
	Totale Titolo 03	93.842,00	18.842,00	113.000,00	78.818,00	86.818,00	46.160,00
	Totale Programma SAC	125.865.095,24	160.748.966,58	74.167.525,89	97.482.218,67	106.093.737,64	57.596.338,77
	Totale Missione 17 - Ricerca e Innovazione	930.475.758,39	889.317.677,62	795.339.470,55	886.671.676,91	769.963.253,93	736.501.926,70
32	Missione 32 - SIG -Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	78.889.331,56	24.714.429,85	76.282.390,76	66.608.003,93	22.995.971,94	83.401.297,97
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	8.464.447,42	4.236.282,81	10.420.810,00	5.698.833,31	6.430.579,57	3.992.351,14
01.03	Acquisto di beni e servizi	19.082.028,23	22.232.284,75	16.598.412,19	20.011.268,52	24.700.383,58	16.551.880,36
01.04	Trasferimenti correnti	3.919.484,60	2.377.890,91	2.422.781,40	5.041.861,00	891.467,28	4.380.519,43
01.07	Interessi passivi	417.272,67	4,06	417.268,61	500,00	415,05	84,95
01.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	95.061,00	1.532.332,63	100.079,39	2.979.117,63	3.244.825,78	65.068,19
01.10	Altre spese correnti	4.288.831,54	370.367,25	5.474.558,34	4.250.016,99	327.734,65	5.364.468,68
	Totale Titolo 01	115.156.457,02	55.463.592,26	111.716.300,69	104.589.601,38	58.591.377,85	113.755.670,72
02	Titolo 02 - Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	3.371.633,90	13.961.586,48	3.876.496,82	3.096.483,90	22.934.724,41	3.955.732,52
	Totale Titolo 02	3.371.633,90	13.961.586,48	3.876.496,82	3.096.483,90	22.934.724,41	3.955.732,52
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attività finanziarie	364.165,29	138.045,56	226.119,73	159.569,14	823,67	215.720,64
	Totale Titolo 03	364.165,29	138.045,56	226.119,73	159.569,14	823,67	215.720,64
04	Titolo 04 - Rimborso Prestiti						
04.03	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	4.599.366,28	0,00	4.599.366,28	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 04	4.599.366,28	0,00	4.599.366,28	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma SAC	123.491.622,49	69.563.224,30	120.418.283,52	107.845.654,42	81.526.925,93	117.927.123,88
	Totale Missione 32 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	123.491.622,49	69.563.224,30	120.418.283,52	107.845.654,42	81.526.925,93	117.927.123,88
34	Missione 34 - DP- Debito da finanziamento dell'amministrazione						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	547.632,54	0,00	547.632,54
	Totale Titolo 01	0,00	0,00	0,00	547.632,54	0,00	547.632,54
04	Titolo 04 - Rimborso Prestiti						
04.03	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	4.467.384,82	0,00	4.467.384,82
	Totale Titolo 04	0,00	0,00	0,00	4.467.384,82	0,00	4.467.384,82
	Totale Programma SAC	0,00	0,00	0,00	5.015.017,36	0,00	5.015.017,36
	Totale Missione 34 - Debito da finanziamento dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	5.015.017,36	0,00	5.015.017,36
33	Missione 33 - FO -Fondi da Ripartire						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.10	Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma SAC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 33 - Fondi da Ripartire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Spese al netto delle partite di giro	1.053.967.380,88	958.880.901,92	915.757.754,07	999.532.348,69	851.490.179,86	859.444.067,94

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		ESERCIZIO FINANZIARIO 2021			ESERCIZIO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Somme Impegnate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme Impegnate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
99	Missione 99 - PG- Servizi per conto terzi e partite di giro						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
07	Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro						
07.01	Uscite per partite di giro	331.895.587,38	58.515.901,45	332.887.071,26	378.922.605,85	59.507.385,33	382.594.880,06
07.02	Uscite per conto terzi	377.206,06	384.564,56	123.657,77	133.620,72	131.016,27	73.519,46
	Totale Titolo 07	332.272.793,44	58.900.466,01	333.010.729,03	379.056.226,57	59.638.401,60	382.668.399,52
	Totale Programma SAC	332.272.793,44	58.900.466,01	333.010.729,03	379.056.226,57	59.638.401,60	382.668.399,52
	Totale Missione 99 - Servizi per conto terzi e partite di giro	332.272.793,44	58.900.466,01	333.010.729,03	379.056.226,57	59.638.401,60	382.668.399,52
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	1.386.240.174,32	1.017.781.367,93	1.248.768.483,10	1.378.588.575,26	911.128.581,46	1.242.112.467,46

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2021

Riepilogo per Voce
Parte Entrate



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Rendiconto Finanziario Esercizio 2021													
Riepilogo per Voce													
Parte Entrate													
Voci	Gestione di Competenza					Gestione dei Residui					Cassa	Totale dei residui al termine dell'esercizio	
	Descrizioni	Previsioni		Somme Accertate			Residui Iniziali	Riscossi	Da Riscuotere	Riaccertati			Variazioni
Iniziale		Assestata	Riscosse	Da Riscuotere	Accertate								
Avanzo di Amministrazione	173.526.030,37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Iniziale di cassa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	856.518.370,38	-
Titolo 02 - Trasferimenti correnti													
Tipologia 02.01 - Trasferimenti correnti													
21001	Contributo di funzionamento del MIUR - Assegnazioni ordinarie	586.296.605,00	603.487.765,00	603.487.765,00	0,00	603.487.765,00	16.734.441,00	0,00	16.734.441,00	16.734.441,00	0,00	603.487.765,00	16.734.441,00
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	1.882.686,22	6.695.182,91	6.160.172,91	535.010,00	6.695.182,91	4.835.243,28	516.526,42	3.570.291,68	4.086.818,10	-748.425,18	6.676.699,33	4.105.301,68
21004	Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	43.789,47	231.282,86	231.282,86	0,00	231.282,86	1.077.728,50	380.000,00	697.728,50	1.077.726,50	-2,00	611.282,86	697.726,50
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	101.768,37	0,00	101.768,37	101.768,37	0,00	0,00	101.768,37
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	66.000,00	914.217,33	765.530,93	196.838,57	962.369,50	185.499,11	66.495,78	119.003,33	185.499,11	0,00	832.026,71	315.841,90
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	77.079,55	96.942,82	96.942,82	0,00	96.942,82	1.020.707,85	0,00	817.214,93	817.214,93	-203.492,92	96.942,82	817.214,93
21008	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	4.609.630,48	7.608.105,71	5.703.800,91	1.755.803,00	7.459.603,91	804.534,99	756.615,09	47.429,90	804.044,99	-490,00	6.460.416,00	1.803.232,90
21009	Finanziamenti MIUR per i progetti strategici e di diffusione della cultura scientifica	0,00	48.000,00	48.000,00	0,00	48.000,00	15.678,40	0,00	15.678,40	15.678,40	0,00	48.000,00	15.678,40
21010	Contributo MIUR per le spese complessive del Laboratorio di Luce di Sincrotrone di Grenoble	0,00	8.083.569,40	8.083.569,40	0,00	8.083.569,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.083.569,40	0,00
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	3.876.065,17	6.104.235,97	2.565.975,29	3.538.260,68	6.104.235,97	262.460,57	93.600,00	168.860,57	262.460,57	0,00	2.659.575,29	3.707.121,25
21012	Finanziamenti ministeriali ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di rotazione)	35.117,10	255.174,01	220.056,91	35.117,10	255.174,01	72.596,00	71.596,00	1.000,00	72.596,00	0,00	291.652,91	36.117,10
21013	Finanziamenti MISE relativi al progetto Industria 2015	259.275,00	28.773,41	28.773,41	0,00	28.773,41	560.130,71	13.926,32	546.204,39	560.130,71	0,00	42.699,73	546.204,39
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	1.760.046,85	7.607.129,43	6.714.036,48	937.418,45	7.651.454,93	4.626.271,45	1.257.505,02	3.279.450,32	4.536.955,34	-89.316,11	7.971.541,50	4.216.868,77
21015	Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	1.221.414,22	21.193.158,33	20.390.959,79	802.198,54	21.193.158,33	1.977.546,33	278.300,00	1.699.244,33	1.977.544,33	-2,00	20.669.259,79	2.501.442,87
21016	Finanziamenti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	54.000,00	75.000,00	75.000,00	0,00	75.000,00	105.158,08	0,00	105.158,08	105.158,08	0,00	75.000,00	105.158,08
21018	Finanziamenti da enti di regolazione dell'attività economica	0,00	241.975,00	241.975,00	0,00	241.975,00	116.369,78	0,00	116.369,78	116.369,78	0,00	241.975,00	116.369,78
21021	Finanziamenti da altri enti centrali produttori di servizi economici	190.388,10	800.957,72	610.569,62	190.388,10	800.957,72	662.387,51	602.345,98	60.041,53	662.387,51	0,00	1.212.915,60	250.429,63
21022	Finanziamenti da autorità amministrative indipendenti	76.125,31	96.125,31	51.091,93	45.033,38	96.125,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.091,93	45.033,38
21023	Finanziamenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	0,00	33.530,79	30.680,79	2.850,00	33.530,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.680,79	2.850,00
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.809.750,64	4.403.309,85	3.445.063,65	967.746,20	4.412.809,85	1.718.524,71	854.597,51	856.192,88	1.710.790,39	-7.734,32	4.299.661,16	1.823.939,08
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	4.188.173,29	14.454.542,32	6.993.317,42	6.896.331,69	13.889.649,11	12.319.378,10	4.465.113,61	7.344.221,08	11.809.334,69	-510.043,41	11.458.431,03	14.240.552,77
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	13.619.144,77	19.475.148,81	13.567.119,13	5.934.395,14	19.501.514,27	7.883.510,47	3.537.852,24	4.134.280,07	7.672.132,31	-211.378,16	17.304.971,37	10.068.675,21
21027	Finanziamenti da Province	18.000,00	10.002,00	10.002,00	0,00	10.002,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.002,00	0,00
21028	Finanziamenti da Comuni	230.279,04	1.262.841,69	1.195.837,69	72.004,00	1.267.841,69	502.162,45	133.548,11	368.614,34	502.162,45	0,00	1.329.385,80	440.618,34
21029	Finanziamenti da Città metropolitane e Roma capitale	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00
21030	Finanziamenti da Unioni di Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21033	Finanziamenti da Università pubbliche	994.191,64	3.971.131,21	3.306.249,93	737.081,28	4.043.331,21	208.570,54	156.630,32	51.436,22	208.066,54	-504,00	3.462.880,25	788.517,50
Finanziamenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette													
21034		114.630,00	122.400,00	73.750,00	48.650,00	122.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73.750,00	48.650,00
21035	Finanziamenti da Autorità Portuali	51.360,34	265.139,34	239.459,17	25.680,17	265.139,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	239.459,17	25.680,17
21036	Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	7.000,00	235.406,00	200.224,00	35.182,00	235.406,00	1.044.458,38	56.182,00	988.274,38	1.044.456,38	-2,00	256.406,00	1.023.456,38
21037	Finanziamenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	501.656,00	460.656,00	270.535,00	190.121,00	460.656,00	164.121,00	171.680,50	79.250,00	150.930,50	-13.190,50	342.215,50	269.371,00
21038	Finanziamenti da Policlinici pubblici	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00
21039	Finanziamenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	50.118,00	141.487,02	89.852,00	51.637,02	141.489,02	55.755,00	0,00	55.755,00	55.755,00	0,00	89.852,00	107.392,02
21040	Finanziamenti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	0,00	20.002,00	20.002,00	0,00	20.002,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.002,00	0,00
21041	Finanziamenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	25.496,41	68.516,91	68.516,91	0,00	68.516,91	109.349,37	105.049,89	4.299,48	109.349,37	0,00	173.566,80	4.299,48
21042	Finanziamenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	1.454.260,06	1.468.059,77	1.214.632,78	253.426,99	1.468.059,77	253.065,97	224.123,21	28.942,76	253.065,97	0,00	1.438.755,99	282.369,75
21043	Finanziamenti da Consorzi di enti locali	105.000,00	251.625,00	79.000,00	199.625,00	278.625,00	135.000,00	135.000,00	0,00	135.000,00	0,00	214.000,00	199.625,00
21045	Finanziamenti da altre Amministrazioni Locali	8.000,00	2.301.682,48	1.870.618,20	431.064,29	2.301.682,48	24.400,00	24.400,00	0,00	24.400,00	0,00	1.895.018,20	431.064,29
21047	Finanziamenti da INAIL	1.497.454,25	1.724.311,24	1.383.368,13	340.943,11	1.724.311,24	762.853,23	662.762,63	54.164,40	716.927,03	-45.926,20	2.046.130,76	395.107,51
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	85.126,00	162.800,00	162.800,00	0,00	162.800,00	651.263,28	0,00	638.164,21	638.164,21	-13.099,07	162.800,00	682.290,21
21051	Finanziamenti da imprese partecipate	438.969,54	2.305.935,05	1.817.465,51	49.500,00	1.866.965,51	315.479,63	80.398,84	225.656,28	306.055,12	-9.424,51	1.897.864,35	275.156,28
21052	Finanziamenti da altre imprese	333.538,26	2.228.383,24	2.092.112,24	136.275,00	2.228.387,24	644.761,19	251.026,59	359.029,60	610.056,19	-34.705,00	2.343.138,83	495.304,60
21053	Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private	3.274.286,67	8.087.853,88	6.694.950,34	1.410.903,53	8.105.853,87	3.226.554,48	2.151.164,40	1.028.375,32	3.179.539,72	-47.014,76	8.846.114,74	2.439.278,85
21054	Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	0,00	311.732,26	311.732,26	0,00	311.732,26	82.298,30	64.739,43	9.113,07	73.852,50	-8.445,80	376.471,69	9.113,07
21055	Finanziamenti della Comunità Europea per il Programma "Horizon 2020"	12.502.848,06	49.116.036,23	46.626.464,88	2.749.071,41	49.375.536,29	5.556.539,35	3.678.494,85	1.869.039,29	5.547.534,14	-9.005,21	50.304.959,73	4.618.110,70
21056	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2.560.490,46	4.712.175,37	3.945.884,72	766.284,09	4.712.168,81	1.073.123,96	941.008,62	114.879,57	1.055.888,19	-17.235,77	4.886.893,34	881.163,66
21057	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità Europea	567.614,53	2.986.949,63	2.558.949,63	379.930,18	2.938.715,61	444.339,54	163.407,07	607.746,61	607.746,61	-10.629,00	3.003.125,04	543.337,25
Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi internazionali													
21058		1.121.666,84	4.517.057,99	2.894.008,30	1.611.461,70	4.505.470,00	315.202,31	256.611,63	50.507,98	311.669,61	-3.532,70	3.155.619,93	1.661.519,68
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	0,00	4.250.000,00	4.250.000,00	0,00	4.250.000,00	30.604.357,08	0,00	30.604.357,08	30.604.357,08	0,00	4.250.000,00	30.604.357,08
21062	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle attività a valenza internazionale	0,00	35.590.000,00	35.590.000,00	0,00	35.590.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.590.000,00	0,00
21064	Contributo di funzionamento del MIUR - altre assegnazioni straordinarie	22.860.175,00	41.650.287,87	32.502.363,00	9.147.924,87	41.650.287,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.502.363,00	9.147.924,87
21065	Trasferimenti correnti da istituzioni scolastiche	0,00	26.171,20	26.171,20	0,00	26.171,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.171,20	0,00
21067	Contributo straordinario di 30.000.000,00 attribuito al CNR con L. n.145/2018, Art.1 comma 404	30.000.000,00	30.000.000,00	30.000.000,00	0,00	30.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000.000,00	0,00
21068	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento di progetti a carattere continuativo	0,00	22.000.000,00	22.000.000,00									

Voci		Gestione di Competenza					Gestione dei Residui					Cassa	
		Previsioni		Somme Accertate			Residui Iniziali	Riscossi	Da Riscuotere	Riaccertati	Variazioni	Riscossioni	Totale dei residui al termine dell'esercizio
		Iniziale	Assestata	Riscosse	Da Riscuotere	Accertate							
31002	Proventi dalla vendita di medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00	51.618,60	37.979,00	13.639,60	51.618,60	0,00	0,00	0,00	0,00	37.979,00	13.639,60	
31003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	0,00	9.218,09	509,39	8.708,70	9.218,09	12.405,72	11.030,72	1.375,00	12.405,72	11.540,11	10.083,70	
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	0,00	394.424,97	328.311,49	66.113,48	394.424,97	377.159,12	114.357,64	185.897,85	300.255,49	442.669,13	252.011,33	
31006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	0,00	101.178,84	97.557,83	3.621,01	101.178,84	2.161,11	1.830,27	330,84	2.161,11	99.388,10	3.951,85	
31007	Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali	0,00	68.859,52	51.193,28	17.666,24	68.859,52	18.813,40	3.075,00	15.738,40	18.813,40	54.268,28	33.404,64	
31008	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	0,00	113.752,40	112.185,40	1.567,00	113.752,40	14.580,00	5.355,00	9.000,00	14.355,00	117.540,40	10.567,00	
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	9.760,00	181.189,80	128.805,56	52.384,24	181.189,80	63.378,41	0,00	63.378,41	63.378,41	128.805,56	115.762,65	
31010	Proventi da servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.650.939,40	83.216,47	2.567.719,31	2.650.939,78	83.216,47	2.567.719,31	
31011	Proventi da licenze d'uso per software	0,00	55.504,00	50.504,00	5.000,00	55.504,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.504,00	5.000,00	
31012	Proventi da consulenze	669.848,27	2.819.329,82	2.490.622,70	328.707,12	2.819.329,82	702.470,54	404.667,73	266.637,17	671.304,90	-31.165,64	2.895.290,43	
31013	Proventi da servizi informatici	67.388,00	14.205.589,38	13.978.665,38	226.924,00	14.205.589,38	908.710,41	182.926,05	564.182,07	747.108,12	-161.602,29	14.161.591,43	
31016	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	630.768,16	2.709.239,58	1.907.810,96	801.428,62	2.709.239,58	3.435.620,41	2.853.955,44	571.324,97	3.425.280,41	-10.340,00	4.761.766,40	
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	5.475.094,63	30.246.793,95	21.896.290,04	8.350.503,91	30.246.793,95	7.149.841,93	4.132.693,83	2.608.437,36	6.741.131,19	-408.710,74	26.028.983,87	
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	0,00	1.710.315,85	1.471.373,56	238.942,29	1.710.315,85	776.521,75	296.342,15	469.580,59	765.922,74	-10.599,01	1.767.715,71	
31019	Proventi per organizzazione convegni	0,00	12.360,00	12.360,00	0,00	12.360,00	6.012,59	0,00	6.012,59	6.012,59	0,00	6.012,59	
31020	Altri proventi	405.728,06	1.178.727,79	939.112,96	239.614,83	1.178.727,79	1.337.342,91	482.209,85	798.033,06	1.280.242,91	-57.100,00	1.421.322,81	
31023	Canoni di locazione di immobili di proprieta'	57.914,44	132.914,44	256.182,58	0,00	256.182,58	7.564,00	0,00	7.564,00	0,00	263.746,58	13.772,59	
31024	Locazioni di beni mobili	0,00	2.501,00	2.501,00	0,00	2.501,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.501,00	0,00	
Totale Tipologia 03.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni		7.324.089,56	54.085.593,30	43.839.350,40	10.369.511,04	54.208.861,44	17.469.109,59	8.584.270,04	8.127.749,62	16.712.019,66	-757.089,93	52.423.620,44	18.497.260,66
Tipologia 03.03 - Interessi attivi													
33002	Interessi attivi di mora da Amministrazioni Locali	0,00	506,71	506,71	0,00	506,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	506,71	0,00
33005	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,03	0,03	0,00	0,03	0,00	0,03	0,00
33006	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	28,72	0,00	28,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28,72	0,00
Totale Tipologia 03.03 - Interessi attivi		0,00	506,71	535,43	0,00	535,43	0,03	0,03	0,00	0,03	0,00	535,46	0,00
Tipologia 03.05 - Rimborsi e altre entrate correnti													
35001	Indennizzi assicurativi su beni immobili	0,00	4.206,55	4.206,55	0,00	4.206,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.206,55	0,00
35002	Indennizzi assicurativi su beni mobili	0,00	53.662,64	53.662,64	0,00	53.662,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.662,64	0,00
35003	Altri indennizzi assicurativi contro i danni	0,00	71.129,00	71.129,00	0,00	71.129,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.129,00	0,00
35004	Altri indennizzi assicurativi	0,00	16,22	16,22	0,00	16,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16,22	0,00
35005	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)	0,00	1.667.785,95	4.842.468,80	0,00	4.842.468,80	133.547,12	74.865,27	58.681,85	133.547,12	4.917.334,07	58.681,85	
35006	Entrate per rimborsi di imposte indirette	0,00	64,00	64,00	0,00	64,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64,00	0,00	
35008	Entrate da rimborsi di imposte dirette	0,00	3.806,31	3.806,31	0,00	3.806,31	28.950,69	28.950,69	0,00	28.950,69	32.757,00	0,00	
35009	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	0,00	3.225.027,57	3.476.684,98	0,00	3.476.684,98	6.444,62	0,00	6.444,62	6.444,62	0,00	3.476.684,98	
35010	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	0,00	2.054.561,63	2.054.561,63	0,00	2.054.561,63	0,00	0,00	0,00	0,00	2.054.561,63	0,00	
35011	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	0,00	0,00	3.984,00	0,00	3.984,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.984,00	0,00	
35012	Restituzione di rate di borse di studio	0,00	54.829,26	54.829,26	0,00	54.829,26	0,00	0,00	0,00	0,00	54.829,26	0,00	
35013	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	0,00	58.139,72	1.150.552,64	1.851,97	1.152.404,61	9.942,56	9.942,56	0,00	9.942,56	0,00	1.160.495,20	
35014	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	0,00	4.510.535,23	4.519.913,02	302,00	4.520.215,02	1.686,01	0,00	1.686,01	1.686,01	0,00	4.519.913,02	
35015	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Istituzioni Sociali Private	0,00	17.322,87	17.322,87	0,00	17.322,87	0,00	0,00	0,00	0,00	17.322,87	0,00	
35016	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	0,00	1.348.107,48	1.340.471,48	7.636,00	1.348.107,48	0,00	0,00	0,00	0,00	1.340.471,48	7.636,00	
35019	Altre entrate correnti	0,00	122.424,22	158.897,35	12.667,00	171.564,35	1.132,00	0,00	1.132,00	1.132,00	158.897,35	13.799,00	
Totale Tipologia 03.05 - Rimborsi e altre entrate correnti		0,00	13.191.617,65	17.752.570,75	22.456,97	17.775.027,72	181.703,00	113.758,52	67.944,48	181.703,00	0,00	17.866.329,27	90.401,45
Totale Titolo 03 - Entrate extratributarie		7.324.089,56	67.277.717,66	61.592.456,58	10.391.968,01	71.984.424,59	17.650.812,62	8.698.028,59	8.195.694,10	16.893.722,69	-757.089,93	70.290.485,17	18.587.662,11
TITOLO 04 - Entrate in conto capitale													
Tipologia 04.02 - Contributi agli investimenti													
42001	Contributi del MIUR per il finanziamento dei progetti PON Infrastruttura	5.026.649,97	5.117.960,20	0,00	5.117.960,20	5.117.960,20	80.183.533,09	2.316.084,67	77.867.448,42	80.183.533,09	0,00	2.316.084,67	
42002	Contributi agli investimenti da altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
42003	Contributi del MIUR per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese (Legge 205/2017)	0,00	50.000.000,00	50.000.000,00	0,00	50.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000.000,00	0,00	
42004	Contributi agli investimenti da Autorità Portuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
42005	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	0,00	340.000,00	340.000,00	0,00	340.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	340.000,00	0,00	
Totale Tipologia 04.02 - Contributi agli investimenti		5.026.649,97	55.457.960,20	50.340.000,00	5.117.960,20	55.457.960,20	80.183.533,09	2.316.084,67	77.867.448,42	80.183.533,09	0,00	52.656.084,67	82.985.408,62
Tipologia 04.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali													
44007	Alienazione di macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.020,24	0,00	14.020,24	14.020,24	0,00	0,00	
44009	Alienazione di attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
44017	Alienazione di altro hardware	0,00	319,90	319,90	0,00	319,90	0,00	0,00	0,00	0,00	319,90	0,00	
44031	Alienazione di brevetti	0,00	155.350,00	76.050,00	79.300,00	155.350,00	442.002,00	442.002,00	0,00	442.002,00	0,00	518.052,00	
Totale Tipologia 04.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali		0,00	155.669,90	76.369,90	79.300,00	155.669,90	456.022,24	442.002,00	14.020,24	456.022,24	0,00	518.371,90	93.320,24
Totale Titolo 04 - Entrate in conto capitale		5.026.649,97	55.613.630,10	50.416.369,90	5.197.260,20	55.613.630,10	80.639.555,33	2.758.086,67	77.881.468,66	80.639.555,33	0,00	53.174.456,57	83.078.728,86

Voci		Gestione di Competenza					Gestione dei Residui					Cassa	Totale dei residui al termine dell'esercizio	
		Previsioni		Somme Accertate			Residui Iniziali	Riscossi	Da Riscuotere	Riaccertati	Variazioni	Riscossioni		
		Iniziale	Assestata	Riscosse	Da Riscuotere	Accertate								
Titolo 05 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie														
<i>Tipologia 05.01 - Alienazione di attivita' finanziarie</i>														
51002	Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate	0,00	0,00	373.960,00	0,00	373.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	373.960,00	0,00
<i>Totale Tipologia 05.01 - Alienazione di attivita' finanziarie</i>		0,00	0,00	373.960,00	0,00	373.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	373.960,00	0,00
Totale Titolo 05 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie		0,00	0,00	373.960,00	0,00	373.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	373.960,00	0,00
Totale al Netto delle Entrate per per Conto Terzi e Partite di Giro		711.218.203,80	1.045.162.244,12	993.439.256,49	56.107.510,70	1.049.546.767,19	222.717.994,29	52.192.749,79	167.784.555,95	219.977.305,74	-2.740.688,55	1.045.632.006,28	223.892.066,65	
Titolo 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro														
<i>Tipologia 09.01 - Entrate per partite di giro</i>														
91001	Ritenuta del 4% sui contributi pubblici	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
91002	Altre ritenute n.a.c.	10.000.000,00	10.000.000,00	1.195.049,60	0,00	1.195.049,60	256.217,55	0,00	256.217,55	256.217,55	0,00	1.195.049,60	256.217,55	
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	150.000.000,00	150.000.000,00	129.022.900,48	52.564,95	129.075.465,43	122.071,08	84.020,79	38.050,35	122.071,08	0,00	129.106.921,21	90.615,30	
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	120.000.000,00	120.000.000,00	141.868.756,81	41.375,24	141.910.132,05	50.372,80	48.359,62	2.013,18	50.372,80	0,00	141.917.116,43	43.388,42	
91005	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	10.000.000,00	10.000.000,00	3.135.104,80	11.447,76	3.146.552,56	7.233,76	5.048,36	2.185,40	7.233,76	0,00	3.140.153,16	13.633,16	
91006	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000.000,00	50.000.000,00	536.906,64	0,00	536.906,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	536.906,64	0,00	
91007	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	52.000.000,00	52.000.000,00	214.980,08	0,00	214.980,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	214.980,08	0,00	
91009	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	619.825,23	279,97	620.105,20	1.949,64	52,20	1.897,44	1.949,64	0,00	619.877,43	2.177,41	
91010	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	5.000.000,00	5.000.000,00	266.633,53	7.505,00	274.138,53	10.400,00	9.400,00	1.000,00	10.400,00	0,00	276.033,53	8.505,00	
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	1.000.000,00	1.000.000,00	29.364.162,34	658.584,84	30.022.747,18	4.700.547,21	607.550,45	4.092.996,76	4.700.547,21	0,00	29.971.712,79	4.751.581,60	
91012	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	1.450.000,00	1.450.000,00	24.901.954,30	0,00	24.901.954,30	221.380,32	0,00	221.380,32	221.380,32	0,00	24.901.954,30	221.380,32	
<i>Totale Tipologia 09.01 - Entrate per partite di giro</i>		<i>399.950.000,00</i>	<i>399.450.000,00</i>	<i>331.126.273,81</i>	<i>771.757,76</i>	<i>331.898.031,57</i>	<i>5.370.172,36</i>	<i>754.431,36</i>	<i>4.615.741,00</i>	<i>5.370.172,36</i>	<i>0,00</i>	<i>331.880.705,17</i>	<i>5.387.498,76</i>	
<i>Tipologia 09.02 - Entrate per conto terzi</i>														
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	50.000,00	50.000,00	367.266,32	7.495,55	374.761,87	48.074,80	0,00	48.074,80	48.074,80	0,00	367.266,32	55.570,35	
<i>Totale Tipologia 09.02 - Entrate per conto terzi</i>		<i>50.000,00</i>	<i>50.000,00</i>	<i>367.266,32</i>	<i>7.495,55</i>	<i>374.761,87</i>	<i>48.074,80</i>	<i>0,00</i>	<i>48.074,80</i>	<i>48.074,80</i>	<i>0,00</i>	<i>367.266,32</i>	<i>55.570,35</i>	
Totale Titolo 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro		400.000.000,00	399.500.000,00	331.493.540,13	779.253,31	332.272.793,44	5.418.247,16	754.431,36	4.663.815,80	5.418.247,16	0,00	332.247.971,49	5.443.069,11	
Totale Generale delle Entrate		1.111.218.203,80	1.444.662.244,12	1.324.932.796,62	56.886.764,01	1.381.819.560,63	228.136.241,45	52.947.181,15	172.448.371,75	225.395.552,90	-2.740.688,55	1.377.879.977,77	229.335.135,76	

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2021

Riepilogo per Voce
Parte Spese



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Rendiconto Finanziario Esercizio 2021
Riepilogo per Voce
Parte Specie

Voci		Gestione di Competenza						Residui a inizio esercizio	Gestione dei Residui				Cassa	Totale dei residui al termine dell'esercizio
		Previsioni	Definive	Pagate	Somme Impegnate	Totale Impegni	Pagati		Rimasti da Pagare	Totale	Variazioni	Pagamenti		
Descrizioni	Iniziale	Variazioni	31/12/21	4	Rimasti da Pagare	6/30/21	7	8	9	10/30/21	11	12	13/10/21	
TITOLO 01 - Spese Correnti														
11001	Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11002	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	517.816,16	2.482.183,84	3.000.000,00	8.470.070,48	770.070,48	7.700.000,00	8.470.070,48	0,00	1.287.886,04	10.182.958,84
11003	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	335.318.817,11	21.457.935,89	356.776.753,00	322.375.654,16	3.401.401,84	3.664.891,03	326.040.545,10	1.875.964,87	4.970.036,56	6.846.801,43	-1.235.183,79	334.251.643,03	8.634.927,59
11003	Strordinario per il personale a tempo indeterminato	1.812.200,00	0,00	1.812.200,00	1.074.109,87	738.090,13	1.812.200,00	1.293.106,15	250.354,35	938.834,06	1.189.189,31	-103.916,84	1.324.643,21	1.676.926,09
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	43.566.100,00	0,00	43.566.100,00	35.763.348,26	7.802.751,74	43.566.100,00	16.806.741,67	806.196,29	13.796.828,15	14.397.024,44	-2.409.717,23	36.363.544,55	21.999.579,89
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	125.456,70	125.456,70	0,00	125.456,70	125.456,70	184.351,51	0,00	182.541,08	182.541,08	-1.810,43	0,00	307.997,78
11007	Equo premio per attivita' inventiva	0,00	296.211,99	296.211,99	46.941,49	249.270,50	296.211,99	691.513,69	512.938,37	71.219,93	584.158,30	-107.355,39	559.879,86	320.490,43
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	2.021.100,00	-765.542,99	1.255.557,01	234.192,72	50.000,00	1.255.557,01	70.000,00	85,86	0,00	70.000,00	85,86	-69.914,14	234.278,58
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	700.235,94	700.235,94	0,00	0,00	700.235,94	4.000.153,07	5.093.185,09	1.615.596,43	6.908.781,52	2.908.626,45	5.093.185,09	2.515.832,37
11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	10.779.100,00	-668.849,96	10.110.250,04	7.298.410,84	2.811.839,20	10.110.250,04	9.318.410,84	3.214.154,55	1.364.660,73	2.525.858,61	-688.305,94	8.459.608,72	3.384.660,73
11014	Rettifiche degli operai agricoli a tempo determinato	12.100,00	47.716,00	59.816,00	13.562,31	46.253,69	59.816,00	37.818,08	33.752,12	30.078,96	63.831,08	26.013,00	47.314,73	76.332,35
11015	Strordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	95.539,93	0,00	2.704,20	2.704,20	0,00	5.704,20	0,00
11016	Strordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	1.479,00	1.479,00	0,00	1.479,00	1.479,00	131.494,78	9.880,87	126.298,91	136.179,78	4.685,00	9.880,87	127.777,91
11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	100.000,00	0,00	100.000,00	12.986,83	87.013,17	100.000,00	398.744,25	0,00	499.533,03	499.533,03	100.788,78	12.986,83	586.546,20
11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	72.529,96	72.529,96	0,00	0,00	72.529,96	219.209,10	448.415,45	60.878,05	509.293,50	290.084,31	448.415,45	133.408,01
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.592.009,65	13.816,74	1.255.263,92	1.269.080,66	-322.928,99	13.816,74	1.255.263,92
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.139,70	0,00	0,00	34.143,49	-32.996,21	34.143,49	0,00
11022	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	58.017,06	58.017,06	0,00	58.017,06	58.017,06	92.751,92	0,00	92.751,92	92.751,92	0,00	0,00	150.788,98
11023	Assegni di ricerca	15.936.003,08	-35.830.877,30	51.766.880,38	5.884.576,54	45.882.303,84	51.766.880,38	83.395.616,76	40.461.001,59	53.015.753,28	93.476.754,87	10.081.138,11	46.345.578,13	89.699.606,69
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	5.684.800,00	1.220.876,29	5.463.923,71	3.261.046,00	2.202.877,71	5.463.923,71	9.920.642,58	512.749,84	9.407.892,74	9.917.157,94	-3.484,64	2.873.795,84	12.507.285,81
11025	Buoni pasto	9.800.000,00	3.975.748,24	13.775.748,24	6.863.592,55	2.575.086,38	13.775.748,24	3.470.169,80	2.422.761,35	711.689,16	3.134.450,51	-335.719,29	9.286.353,90	3.286.775,54
11026	Accantonamento per nuove assunzioni di personale a tempo determinato	5.318.325,89	1.461.309,21	6.779.635,10	0,00	0,00	6.779.635,10	27.759.810,62	0,00	0,00	14.264.926,41	-13.494.884,21	0,00	21.044.561,51
11027	Altre spese per il personale	10.700,00	-80.702,12	599.978,80	58.047,33	197.692,90	599.978,80	256.740,23	458.713,21	206.858,48	156.142,19	363.000,67	-95.712,54	353.833,09
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	92.782.876,11	5.810.780,62	98.593.656,73	87.289.427,25	4.013.734,20	98.593.656,73	91.303.161,45	9.544.565,82	1.557.037,72	9.549.531,51	4.965,69	88.846.464,97	12.006.227,99
11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	509.800,00	-182.986,52	326.813,47	62.493,24	40.086,44	326.813,47	302.918,12	103.999,68	305.540,46	309.699,48	6.791,24	346.446,92	0,00
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	0,00	195.244,34	195.244,34	0,00	0,00	195.244,34	1.169.597,00	1.454.237,55	2.044.212,37	2.044.212,37	874.615,37	789.219,06	0,00
11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	2.587.000,00	-148.038,96	2.438.961,04	1.788.083,60	650.877,44	2.438.961,04	777.463,08	319.627,84	299.524,87	619.152,71	-158.310,37	2.107.711,44	950.402,31
11033	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato	1.800.000,00	-238.471,21	1.561.528,79	1.519.482,50	0,00	1.519.482,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.519.482,50	0,00
11034	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti interne	80.000,00	-31.021,64	48.978,36	1.063,02	0,00	48.978,36	1.063,02	0,00	0,00	1.063,02	0,00	0,00	0,00
11035	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti esterne	300.000,00	-103.874,66	196.125,34	31.716,07	0,00	196.125,34	31.716,07	0,00	0,00	0,00	0,00	31.716,07	0,00
11037	Trattamento di fine servizio per il personale a tempo indeterminato	23.500.000,00	-564.000,00	24.064.000,00	23.078.235,76	985.764,24	24.064.000,00	1.572.138,71	1.572.138,71	0,00	1.572.138,71	0,00	24.650.374,47	985.764,24
11038	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo indeterminato	930.000,00	-880.000,00	50.000,00	1.510.000,00	1.341.984,95	50.000,00	55.332,94	53.312,39	2.020,55	55.332,94	0,00	1.395.297,34	170.035,60
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	1.150.000,00	-409.088,60	740.911,40	666.969,93	73.941,47	740.911,40	22.692,21	740.911,40	0,00	231.243,77	208.551,56	666.969,93	305.185,24
11041	Trasferimento TFR del personale comandato a tempo indeterminato	20.000,00	-3.795,65	16.204,35	1.565,23	0,00	1.565,23	484,12	0,00	0,00	0,00	-484,12	1.565,23	0,00
11042	Accantonamento per rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	0,00	42.480,10	42.480,10	0,00	0,00	0,00	317.165,52	0,00	148,95	148,95	-317.016,57	0,00	148,95
11043	Compet. access. altre amminist. a personale a tempo indeterm. comandato o per attività in convenz.	0,00	1.259.328,81	1.259.328,81	1.168.637,75	90.691,06	1.259.328,81	901.585,19	542.643,89	358.941,30	901.585,19	0,00	1.711.281,64	449.632,36
11044	Compet. access. altre amminist. a personale a tempo determ./f. interne comandato o attività in convenz.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.286,63	0,00	10.286,63	10.286,63	0,00	0,00	10.286,63
11045	Compet. access. altre amminist. a personale a tempo determ./f. esterne comandato o attività in convenz.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	114.568,71	7.684,72	106.883,99	114.568,71	0,00	7.684,72	106.883,99
11046	Ulteriore quota di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	0,00	3.767,49	3.767,49	0,00	0,00	3.767,49	185.325,12	0,00	201.457,63	201.457,63	16.132,51	0,00	205.225,12
11047	Contributi previdenza complementare e di solidarieta'	55.000,00	-220.876,29	275.876,29	262.176,09	0,00	275.876,29	15.202,98	15.202,98	0,00	15.202,98	0,00	277.379,07	0,00
11048	Utilizzo personale a tempo indeterminato su progetti di ricerca finanziati	5.105.719,56	15.194.876,36	20.300.595,94	0,00	0,00	20.300.595,94	19.817.240,78	19.817.240,78	8.884.875,27	8.884.875,27	-10.344.674,43	0,00	28.702.116,05
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.817.552,97	1.817.552,97	0,00	0,00	1.817.552,97
11050	Indennita' a carico del fondo di incentivazione corrisposte al personale a Tempo Indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	707.717,09	401.950,57	1.109.667,66	707.717,09	401.950,57
11051	Indennita' a carico del fondo di incentivazione corrisposte al personale a tempo det./Fonti interne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11053	Accantonamento per fondo di incentivazione per posizioni di responsabilita' di particolare rilievo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.640,66	20.000,00	20.000,00	12.359,34	7.640,66
11053	Totale Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente	562.783.641,75	85.049.622,71	647.833.264,46	499.716.119,75	102.484.501,47	602.200.612,22	208.484.325,97	61.344.416,63	134.409.281,40	195.753.696,03	-13.730.629,94	561.060.534,39	236.893.782,87
Tipologia 01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente														
20001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	200.000,00	-80.000,00	120.000,00	115.792,36	4.207,64	120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	115.792,36	4.207,64
20002	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	32.842.851,95	1.942.772,56	34.785.624,51	30.558.396,57	1.614.565,31	32.172.961,88	3.738.088,34	553.521,89	3.185.732,84	3.739.254,73	1.166,39	31.111.918,66	4.800.298,15
20003	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	180.500,00	-65.145,08	115.354,92	20.827,96	11.961,00	119.961,00	125.829,20	1.467,50	125.200,17	126.667,67	838,47	22.295,46	137.161,17
20004	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	0,00	69.766,10	69.766,10	0,00	0,00	69.766,10	387.162,29	469.210,82	207.283,95	676.494,77	28		

Voci	Gestione di Competenza						Gestione dei Residui					Cassa	Totale dei residui al termine dell'esercizio	
	Descrizioni	Previsioni		Definitive	Somme Impegnate		Residui a inizio esercizio	Pagati		Totali	Variazioni			Pagamenti
		Iniziale	Variazioni		Pagate	Rimasti da Pagare		Totale Impegni	Pagati					
	Totale Tipologia 01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente	39.207.351,09	2.562.799,82	41.770.150,91	34.206.309,40	4.810.679,55	39.016.988,95	11.396.761,46	6.621.619,08	5.094.724,71	11.716.343,79	319.582,33	40.827.928,48	9.905.404,26
	Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi													
13001	Giornali e riviste	26.000,00	-2.686,75	23.313,27	970,52	18.135,75	19.106,27	1.917.609,09	22.227,27	1.859.274,64	1.881.501,91	-36.107,12	23.197,79	1.877.410,39
13002	Carta, cancelleria e stampati	337.437,54	636.877,72	974.225,26	43.384,41	505.619,00	949.003,41	3.157.464,55	524.462,28	2.223.688,87	2.748.151,15	-409.313,40	3.129.307,30	3.129.307,30
13003	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	291.384,94	550.641,04	642.025,20	10.551,23	545.451,00	557.002,28	227.546,20	1.571.773,12	1.032.600,23	1.260.144,43	-287.128,69	238.095,41	1.579.051,29
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	205.000,00	200.000,00	405.000,00	0,00	464.361,89	464.361,89	186.032,94	51.925,70	6.562,64	18.488,34	-117.633,94	516.360,64	6.562,64
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	57.044,41	45.670,45	102.714,86	3.197,74	102.517,12	93.714,86	283.297,82	62.921,68	221.371,64	284.293,32	99,50	131.892,76	131.892,76
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	44.575,23	40.827,46	85.402,69	7.799,39	85.402,69	85.402,69	262.636,74	62.843,75	166.943,78	229.787,13	70.244,70	244.547,08	244.547,08
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	196.956,00	92.272,93	289.228,93	48.186,10	241.042,83	289.228,93	210.113,61	67.655,59	94.981,30	162.636,89	-47.476,72	115.841,69	130.264,13
13008	Equipaggiamento	22.261,00	74.203,54	96.464,54	5.218,95	88.804,59	94.023,54	1.291.623,51	453.864,66	827.123,38	1.280.988,04	-10.635,47	459.083,61	915.927,97
13009	Vestituario	12.141,19	364.646,30	376.787,49	734,75	369.052,74	369.787,49	973.526,95	72.611,83	785.608,00	858.219,83	-115.307,12	73.346,58	1.154.660,74
13010	Accessori per uffici e alloggi	350,00	10.792,17	11.142,17	276,20	10.833,53	11.109,73	59.780,06	65.692,15	17.544,32	71.544,32	0,00	76.525,68	76.525,68
13011	Materiale informatico	469.929,74	1.420.764,57	1.890.694,31	68.783,91	1.727.396,07	1.796.179,98	4.786.544,33	1.020.093,70	3.359.230,58	4.379.324,28	-407.220,25	1.088.877,61	5.086.626,65
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	3.089.439,65	5.713.422,08	8.802.861,73	1.260.246,46	7.488.369,97	7.488.369,97	14.090.914,78	5.460.728,10	9.416.333,33	14.877.061,43	786.146,65	6.720.974,56	16.904.703,60
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	214.238,36	2.209.024,32	2.423.262,70	85.334,51	2.335.948,19	2.421.282,70	1.309.614,55	380.285,06	982.011,93	1.362.886,99	53.274,47	465.619,57	3.318.550,12
13014	Beni per attività di rappresentanza	4.870,00	24.800,00	29.670,00	0,00	24.800,00	24.800,00	87.002,57	13.656,12	67.983,86	81.540,00	-5.402,57	90.354,66	90.354,66
13015	Generi alimentari	0,00	35.372,00	35.372,00	0,00	1.842,88	33.529,12	33.529,12	42.655,96	41.462,51	86.118,47	12.160,77	44.698,94	76.991,63
13016	Stampati specializzati	26.911,79	47.106,10	74.017,89	5.458,48	67.708,41	73.167,89	126.223,06	28.960,37	82.133,10	111.093,47	-15.129,58	34.418,85	149.842,51
13017	Altri beni e materiali di consumo	2.236.799,69	13.251.828,00	15.488.627,68	903.928,33	14.353.253,95	15.257.182,78	22.417.510,08	5.091.803,14	15.068.954,54	20.160.752,40	-2.256.752,40	5.995.731,97	29.422.208,49
13018	Fauna	29.070,15	87.451,48	116.521,63	6.193,82	110.327,81	116.521,63	446.748,11	107.528,77	404.569,05	512.097,82	65.349,71	113.722,59	514.896,86
13019	Flora	100,00	19.712,36	19.812,36	9.230,80	10.581,56	19.812,36	9.430,36	5.694,31	9.124,67	16.095,84	-7,127	12.611,27	12.611,27
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	42.201,99	68.250,49	110.452,48	23.968,39	86.289,54	110.257,93	276.190,45	121.851,93	131.879,99	253.731,92	-22.458,53	145.820,32	218.169,53
13021	Sangue ed emocomponenti	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00	1.885,74	10.696,83	11.882,57	-3.996,00	0,00	13.196,83	13.196,83
13022	Dispositivi medici	18.500,00	2.620,00	21.120,00	118,20	21.001,80	21.120,00	96.840,56	9.396,71	63.062,34	72.459,05	-24.381,51	84.064,14	84.064,14
13024	Prodotti chimici	2.739.208,86	4.862.058,43	7.601.267,29	998.353,42	6.370.440,45	7.368.793,87	11.734.963,91	4.333.670,47	8.187.120,93	12.520.791,40	785.827,47	5.332.023,89	14.557.561,38
13025	Materie e prodotti per uso veterinario	42.563,00	76.542,97	119.105,97	9.359,69	109.710,28	119.105,97	211.700,65	127.126,66	97.949,02	225.078,68	13.375,00	207.699,30	207.699,30
13026	Alimenti e prodotti sanitari	140.833,86	225.292,54	366.126,40	3.850,08	362.276,32	366.126,40	362.276,32	224.738,17	225.068,41	274.584,58	300.399,74	300.399,74	300.399,74
13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	556.000,00	-4.390,94	551.609,06	283.766,24	267.843,22	283.766,24	268.771,56	32.487,08	0,00	32.487,08	-286.124,48	296.413,32	387.843,22
13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	80.000,00	-14.970,00	65.030,00	7.916,65	57.113,35	65.030,00	76.335,51	0,00	0,00	0,00	-76.335,51	7.916,65	57.113,35
13029	istituzionali dell'amministrazione	135.000,00	3.000,00	138.000,00	109.869,97	23.130,03	133.000,00	48.863,34	25.309,07	0,00	25.309,07	-23.554,27	135.179,04	23.130,03
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	629.183,91	1.669.699,38	2.298.883,31	150.752,81	2.148.130,50	2.298.883,31	6.642.948,11	297.450,57	3.645.592,95	3.943.043,52	-2.699.906,29	448.203,00	5.793.723,45
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	1.822.567,59	4.511.987,50	6.334.555,09	255.176,80	6.039.259,25	6.294.436,05	23.320.820,59	1.374.169,67	16.187.031,18	17.561.200,85	-5.759.619,74	1.629.346,47	22.226.290,43
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	738.080,90	1.337.638,07	2.075.718,97	117.759,35	1.956.059,62	2.073.818,97	6.758.833,50	508.684,32	4.992.274,11	5.500.958,43	-1.257.875,07	626.443,37	6.948.333,23
13034	Professori visitatori	119.700,00	21.423,13	3.879,23	39.393,13	35.113,90	39.393,13	16.688,80	232.787,17	249.476,17	-8.255,00	268.301,27	268.301,27	
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità internazionale	907.000,00	-823.252,91	83.747,09	7.500,76	76.246,24	83.747,00	254.263,98	31.928,17	201.093,45	233.021,61	-21.242,36	39.428,93	277.339,69
13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali dell'ente	17.000,00	0,00	17.000,00	1.230,02	10.769,98	12.000,00	2.000,30	0,00	0,00	0,00	-2.000,00	1.230,02	10.770,28
13037	Pubblita'	3.000,00	24.233,00	24.233,00	0,00	24.233,00	24.233,00	60.776,82	44.690,67	88.354,94	43.664,27	28.078,12	68.923,67	68.923,67
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	307.568,63	1.266.824,29	1.574.392,92	70.003,72	1.446.471,20	1.516.474,92	4.554.157,41	457.742,13	3.599.415,79	4.057.193,92	-496.963,90	527.745,85	5.052.922,99
13039	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	464.098,78	1.487.356,79	1.427.870,45	46.727,01	1.427.870,45	1.474.597,46	4.027.519,85	616.004,85	3.420.735,19	4.036.740,04	9.201,19	4.848.605,64	4.848.605,64
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	16.250,00	82.879,45	99.129,45	7.188,70	81.076,75	88.265,45	847.115,70	58.934,52	706.325,30	765.259,82	-81.855,88	66.123,22	787.402,05
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00	264,75	264,75	0,00	264,75	264,75	214.232,08	177.526,96	177.526,96	177.526,96	40.958,20	117.791,71	117.791,71
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	32.592,81	424.193,04	456.785,85	7.934,69	438.851,16	443.785,85	3.701.960,28	434.756,15	3.350.043,32	3.784.804,47	422.890,84	3.785.899,48	3.785.899,48
13043	Canoni di telefonia fissa	158.508,41	220.472,40	378.980,81	41.472,31	329.488,50	370.960,81	887.752,13	379.339,99	610.934,31	909.298,00	102.546,17	940.422,81	940.422,81
13044	Canoni di telefonia mobile	140.833,86	225.292,54	366.126,40	3.850,08	362.276,32	366.126,40	362.276,32	224.738,17	225.068,41	274.584,58	300.399,74	300.399,74	300.399,74
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	1.577.132,54	426.403,56	1.150.728,98	65.432,79	435.105,22	1.087.636,71	995.951,21	29.582,09	39.376,25	246.325,20	-864.116,88	864.116,88	864.116,88
13046	Energia elettrica	1.974.430,91	2.125.547,02	17.123.977,98	9.961.121,64	3.556.845,44	13.517.967,88	7.859.588,41	2.315.649,27	4.690.267,52	9.003.917,78	8.541.041,05	12.276.770,91	8.247.113,95
13047	Acqua	832.800,00	89.718,16	922.518,16	478.189,62	248.977,46	277.167,08	588.847,15	40.844,97	525.493,91	566.338,88	-22.508,27	519.034,99	774.471,37
13048	Gas	2.112.000,00	1.131.897,87	3.243.897,87	1.274.356,71	2.374.656,59	3.828.123,32	1.467.058,38	1.298.123,32	1.983.324,40	3.441.381,78	-377.740,54	2.567.680,11	3.257.680,11
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	6.284.822,40	1.038.789,76	7.303.612,16	5.451.869,62	1.841.965,36	7.293.834,98	5.362.267,32	1.910.484,49	597.698,49	2.508.182,98	-2.854.084,24	7.362.354,11	2.499.663,85
13050	Utenze e canoni per altri servizi	20.725,98	173.551,99	194.277,97	10,08	173.530,44	173.530,44	301.353,51	49.350,97	158.574,36	207.925,33	-49.361,05	332.074,92	332.074,92
13051	Locazione di beni immobili	9.789.167,73	-6.811,41	9.782.356,32										

Voci	Gestione di Competenza						Gestione dei Residui				Cassa		Totale dei residui al termine dell'esercizio	
	Descrizioni	Previsioni		Somme Impegni		Residui a inizio esercizio	Pagati		Rimasti da Pagare	Totali	Variazioni	Pagamenti		
		Iniziale	Variazioni	Definitive	Pagate		Rimasti da Pagare	Totale Impegni						8
13091	Trasporti, tralicci e facknaggio	179.273,20	487.680,93	666.954,13	60.702,54	589.751,59	650.454,13	1.042.333,31	502.290,07	710.942,35	1.213.232,42	170.899,00	562.992,61	1.300.693,94
13092	Acquisto di buoni taxi	15.500,00	2.000,00	17.500,00	0,00	17.500,00	1.628,10	4.158,10	11.519,91	15.112,36	17.029,91	-5.610,56	5.220,55	0,00
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	109.835,28	91.991,90	201.827,19	4.371,95	153.199,24	157.571,19	1.115.363,31	129.772,34	770.813,60	990.589,94	-124.775,37	224.144,29	1.010.812,84
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-noctivi e di altri materiali	211.909,68	147.284,09	359.193,77	35.671,08	359.193,77	340.934,70	1.128.651,49	534.986,36	1.400.504,46	1.400.504,46	0,00	570.657,44	912.781,72
13095	Mensa	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	91.368,11	0,00	85.156,25	85.156,25	-6.211,86	0,00	90.156,25
13096	Pubblicazione bandi di gara	16.500,00	116.451,07	132.951,07	3.694,25	114.285,03	117.979,28	188.425,67	116.126,55	238.037,16	354.163,71	165.738,07	119.820,00	352.322,19
13097	Spese postali e telegrafiche	137.078,29	551.177,06	688.255,35	25.363,12	642.012,37	667.375,49	1.183.840,70	289.949,95	1.049.911,04	1.339.860,99	156.020,29	315.313,07	1.691.923,41
13098	Spese notturne	0,00	897,50	897,50	0,00	897,50	0,00	6.838,06	6.519,79	10.926,27	4.006,43	6.089,16	7.417,29	0,00
13099	Oneri per fiduciaristi	480,84	27.333,04	27.813,88	11.711,77	16.367,96	27.079,78	11.711,77	46.939,74	32.874,78	26.576,48	12.622,00	44.044,64	0,00
13100	Spese per commissioni bancarie	4.850,00	52.301,47	57.151,47	262,91	54.888,56	55.151,47	91.916,60	24.120,64	68.305,23	92.425,87	509,27	24.383,56	123.193,79
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	460.000,00	383,00	460.383,00	181.402,87	275.655,20	275.655,20	420.543,86	196.572,00	55.709,17	292.281,60	-128.262,06	377.975,50	371.364,37
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	830.526,40	-157.784,54	672.741,86	327.232,36	315.800,38	643.032,74	1.276.243,87	419.153,03	819.883,27	1.239.036,30	-37.205,57	746.385,30	1.135.683,65
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	142.441,74	599.958,83	742.400,57	134.766,99	596.553,10	731.320,09	1.358.796,37	820.599,57	1.248.077,43	2.068.677,00	709.880,63	955.366,56	1.844.630,53
13104	Spese di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	129.770,00	350.641,14	480.411,14	120.871,12	359.540,02	364.087,15	2.474.110,93	704.662,46	2.195.161,05	2.899.823,51	425.712,58	767.994,38	2.477.994,38
13105	Spese per la gestione documentale	87.572,00	66.365,00	153.937,00	3.000,00	98.937,00	101.937,00	562.323,06	91.923,91	489.518,27	581.442,18	19.119,12	94.923,91	588.455,27
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	51.603,40	208.731,46	260.334,86	83.265,00	177.069,86	206.334,86	308.970,66	153.601,31	188.784,29	342.385,60	33.684,92	236.361,00	365.854,15
13107	Spese legali	388.500,00	255.000,00	643.500,00	409.058,58	234.438,42	643.500,00	705.497,89	7.794,61	460.102,89	467.897,50	-237.600,39	416.856,19	694.541,31
13108	Quote di direzione ad associazioni	3.247.412,68	3.248.416,49	6.495.849,17	4.505.224,63	1.981.179,59	6.488.399,98	3.929.577,31	1.981.370,07	1.670.759,79	3.652.139,86	-277.438,00	6.486.603,76	3.653.935,14
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	389.000,00	15.820,00	404.820,00	0,00	404.820,00	338.000,95	390.864,60	13.823,96	32.214,12	46.038,08	-17.543,00	370.275,07	66.627,61
13110	Spese per funzionamento del Panel di Valutazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.382,74	0,00	26.582,74	26.582,74	-1.800,00	0,00	26.582,74
13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.018,00	0,00	15.018,00	15.018,00	-1.000,00	0,00	15.018,00
13112	Gardinaggio	356.261,15	224.812,07	581.073,22	128.458,78	384.571,49	513.030,27	584.802,14	347.368,83	346.568,83	693.937,66	109.135,52	475.827,61	731.140,32
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	21.424,74	137.211,71	158.636,44	1.020,86	157.615,58	158.636,44	40.597,78	588.500,02	450.597,78	759.271,10	-127.288,92	412.618,64	876.288,92
13114	Spese per attività di rappresentanza	7.919,21	24.562,50	32.481,71	245,00	31.936,71	32.181,71	167.297,65	14.949,40	137.844,75	152.788,15	-14.509,50	15.188,40	169.781,46
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	380.865,40	1.981.443,90	2.362.309,30	404.610,35	1.889.232,26	2.293.842,61	6.018.915,81	2.577.861,83	4.612.871,56	7.190.733,39	1.171.847,56	2.982.472,18	6.502.103,82
13116	Patrocini legali	0,00	27.200,00	27.200,00	0,00	27.200,00	27.200,00	0,00	8.881,60	33.138,83	22.200,43	22.200,43	8.881,60	40.518,83
13117	Spese per i sistemi informativi e le telecomunicazioni	10.672,00	6.500,00	17.172,00	0,00	17.172,00	0,00	80.002,19	83.905,21	237.083,64	320.988,85	240.986,66	83.905,21	254.255,64
13118	Indennità di missione e trasferta del personale dipendente	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	-3.500,00	0,00	1.500,00
13119	Spese di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	1.500,00	11.000,00	12.500,00	313,54	12.186,46	12.500,00	14.371,14	11.376,79	28.192,08	18.134,95	-3.157,13	29.001,75	41.660,30
13120	Noleggio di altri beni mobili	20.000,00	3.000,00	23.000,00	0,00	23.000,00	0,00	21.886,67	4.356,68	12.165,75	16.522,63	-5.363,12	11.165,75	14.165,75
13121	Tirocini formativi extracurricolari	20.000,00	121.029,72	141.029,72	36.309,11	87.490,61	123.799,72	187.137,78	88.815,82	204.327,33	293.143,15	106.005,37	125.124,91	291,874
13122	Altri servizi informativi e di telecomunicazioni	700,00	0,939,52	10.639,52	0,00	10.639,52	10.639,52	12.276,21	17.539,67	54.059,72	71.599,39	59.323,18	119.539,67	64.699,24
13123	Spese connesse con la comunicazione via web	18.593,81	19.972,25	38.566,06	0,00	31.566,06	31.566,06	57.176,81	55.733,08	46.506,48	102.239,56	45.062,74	55.733,08	78.072,54
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	602.124,60	1.557.378,20	2.159.502,80	184.202,53	1.975.299,67	2.159.502,80	1.786.028,73	1.358.581,84	2.235.787,32	3.594.369,16	1.808.340,43	1.542.784,37	4.211.086,99
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	16.280,00	5.980,25	22.260,25	2.099,51	17.674,74	19.884,25	69.096,21	65.295,68	45.122,63	110.418,31	41.322,08	62.797,37	0,00
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	2.100,00	40.687,26	42.787,26	0,00	40.687,26	40.687,26	35.290,64	20.132,70	17.951,81	38.084,51	2.793,87	20.132,70	58.639,07
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	16.024,45	1.069.091,35	1.085.115,80	350,25	1.081.498,92	1.081.849,17	156.839,20	61.791,02	71.041,66	132.832,68	-24.006,52	62.141,37	1.152.540,58
13128	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.769,00	1.769,00	0,00	1.769,00	0,00	1.769,00	0,00
13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	500,00	16.000,00	16.500,00	0,00	16.500,00	16.500,00	61.935,51	73.329,47	27.616,00	50.045,67	39.130,04	44.116,20	0,00
13130	Pulizie - emergenza Covid 19	18.933,44	566.357,33	585.290,77	77.557,87	482.712,05	560.278,92	2.812.261,32	2.720.425,46	531.920,18	3.252.345,66	400.084,32	2.797.983,32	1.014.641,23
13131	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali - emergenza Covid 19	0,00	5.300,00	5.300,00	420,00	4.880,00	5.300,00	26.224,09	7.766,75	5.299,15	16.230,44	-2.269,94	8.886,75	20.110,40
13132	Vigilanza - emergenza Covid 19	0,00	200,00	200,00	0,00	200,00	200,00	0,00	1.927,60	305,00	2.232,60	2.232,60	1.927,60	505,00
13134	Manutenzione ordinaria e riparazione di attrezzature - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.664,28	1.838,28	21,00	1.859,28	1.859,28	1.838,28	21,00
13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	0,00	2.409,20	2.409,20	169,03	2.240,17	2.409,20	11.697,63	10.439,71	5.405,04	15.844,75	2.147,12	10.608,74	7.645,21
13136	Licenze d'uso per software - emergenza Covid 19	0,00	732.500,00	732.500,00	0,00	732.500,00	732.500,00	3.686,71	7.625,79	2.459,85	6.398,99	1.085,64	3.794,99	3.389,85
13137	Spese di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione - emergenza Covid 19	0,00	375.764,87	375.764,87	0,00	375.764,87	375.764,87	4.916,20	4.916,20	4.916,20	4.916,20	0,00	0,00	380.681,07
Totale Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi		91.711.332,41	107.350.536,76	199.061.889,17	55.477.338,75	130.502.977,16	185.980.315,91	270.272.490,99	74.410.154,84	175.990.645,33	250.400.800,17	-19.871.690,82	129.887.493,59	306.493.622,49
Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti														
Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca		2.588.835,06	39.519.212,42	42.108.047,48	11.935.261,80	30.172.785,68	42.108.047,48	66.196.904,82	20.472.147,88	39.348.148,80	59.820.296,68	-6.376.008,14	32.407.409,68	69.520.934,48
Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)		1.406.861,00	2.239.653,25	3.646.514,25	3.646.514,25	0,00	3.646.514,25	102.916,04	0,00	0,00	-102.916,04	3.646.514,25	0,00	0,00
Trasferimenti correnti a Regioni e provincia autonome		505.124,91	-41.773,51	463.351,40	183.674,00	279.677,40	463.351,40	378.413,10	-41.773,51	219.042,90	400.986,50	-32.573,40	402.717,30	417.620,60
Trasferimenti correnti a università		2.263.386,29	3.084.244,20	5.348.130,49	857.253,17	4.490.877,32	5.348.130,49	11.259.929,77	2.958.511,21	6.646.273,38	12.604.770,69	1.308.917,62	3.815.768,88	14.317.132,70
Finanziamento dei dottorati di ricerca		1.790.247,00	3.647.084,94	5.437.331,99	1.634.633,34	2.644.872,94	4.279.5							

Voci		Gestione di Competenza						Gestione dei Residui					Cassa		Totale dei residui al termine dell'esercizio
		Previsioni		Somme Impegnate		Residui a inizio esercizio	Pagati		Totali	Variazioni	Pagamenti				
		Iniziale	Variazioni	Definitive	Pagate		Rimasti da Pagare	Totale Impegni				8	9	12	
19001	Rimborsi per spese di personale in comando/distacco	334.900,00	-73.421,20	261.478,80	0,00	95.000,00	95.000,00	529.000,00	100.018,39	258.981,61	359.000,00	-170.000,00	100.018,39	353.981,61	
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	9.713,70	5.160,00	4.553,70	9.713,70	9.713,70	0,00	155.638,49	0,00	155.638,49	155.638,49	160.798,49	4.553,70	
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	226.771,26	4.625.992,46	4.852.763,72	4.375.000,00	465.151,10	4.840.151,10	7.292.680,21	5.834.363,61	2.845.569,07	8.679.932,68	1.387.252,47	10.209.363,61	3.310.720,17	
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	10.845,00	63.587,26	74.432,26	5.228,44	69.203,82	74.432,26	213.172,67	100.717,84	144.746,27	245.464,11	32.291,44	105.946,28	213.950,09	
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	176.376,68	0,00	90.650,00	90.650,00	-85.776,68	0,00	90.650,00	
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	221.961,00	221.961,00	0,00	221.961,00	221.961,00	547.809,45	60.142,90	246.026,15	306.169,05	-241.640,40	60.142,90	467.987,15	
19007	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali-Private di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	90.496,00	90.496,00	87.500,00	2.996,00	90.496,00	14.619,70	57.049,20	477,21	57.526,41	42.906,71	144.549,20	3.473,21	
Totale Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate		572.516,26	4.938.329,22	5.510.845,48	4.472.888,44	858.865,62	5.331.754,06	8.773.930,43	6.307.930,43	3.586.450,31	9.894.380,74	1.120.722,03	10.780.872,87	4.445.315,93	
Tipologia 01.10 - Altre spese correnti															
10001	Fondo di riserva	8.500.000,00	-2.216.206,37	6.283.793,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
10002	Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale	60.761.223,84	-19.300.000,00	41.461.223,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
10003	Fondo rischi ed oneri	20.000.000,00	4.000.000,00	24.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
10004	Fondo per rinnovi contrattuali	29.851.358,86	0,00	29.851.358,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	523.138,18	4.756.610,05	5.278.754,23	3.422.912,62	1.855.841,61	5.278.754,23	5.234.338,11	1.553.341,51	1.028.860,17	2.582.201,68	347.863,37	4.976.254,11	2.884.701,78	
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	20.661,00	18.604,16	39.265,16	6.873,00	27.392,16	34.265,16	296.981,07	331.082,42	154.277,40	485.359,82	188.378,75	337.955,42	181.669,56	
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2.700,00	36.887,00	39.587,00	631,85	38.887,00	39.518,85	42.873,84	28.333,00	20.707,57	49.040,57	6.166,73	28.964,85	59.594,57	
10008	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	630.184,07	85.819,27	716.003,34	541.277,27	174.726,07	716.003,34	198.862,38	122.873,54	85.552,28	208.425,82	9.563,44	664.150,81	260.278,35	
10009	Premi di assicurazione contro i danni	15.940,80	35.072,60	51.013,40	4.907,00	46.106,40	51.013,40	54.575,26	11.307,13	75.518,70	20.943,44	16.214,97	110.317,97	110.317,97	
10010	Spese dovute a sanzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14,06	12.294,03	2.000,00	14.294,03	14.279,97	12.294,03	2.000,00	
10011	Spese per risarcimento danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.018,00	5.494,19	6.018,00	11.512,19	5.494,19	6.018,00	6.018,00	
10013	Oneri da contenzioso	11.530,30	18.580,76	30.111,06	3.120,24	26.990,82	30.111,06	140.257,81	119.422,72	168.997,44	288.420,16	148.162,35	122.542,96	195.988,26	
10014	Fondo per somme vincolate alla Stabilizzazione del personale precario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Totale Tipologia 01.10 - Altre spese correnti		120.315.737,05	-12.564.626,53	107.751.110,52	3.979.721,98	2.169.940,06	6.149.660,04	2.973.920,73	2.184.146,54	1.530.624,43	3.714.772,97	740.852,24	6.163.870,52	3.700.568,49	
Totale Titolo 01 - Spese Correnti		835.380.055,47	271.544.511,46	1.106.924.566,93	644.159.353,75	298.295.500,16	942.454.853,91	634.054.314,62	199.441.336,82	393.958.291,91	593.399.628,73	-40.654.685,89	843.600.690,57	692.253.792,07	
TITOLO 02 - Spese in conto capitale															
Tipologia 02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni															
22001	Autovetture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	15.890,00	15.890,00	15.790,00	0,00	15.890,00	
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	14.000,00	-14.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	478.838,35	20.748,28	464.998,59	485.746,87	6.908,52	20.748,28	464.998,59	
22003	Veicoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	229.314,00	253.491,60	0,00	253.491,60	24.177,60	253.491,60	0,00	
22004	Imbarcazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	265.000,00	78.609,91	192.904,44	271.604,35	5.604,35	192.904,44	78.609,91	
22005	Mobili e arredi per ufficio	445.261,04	69.342,11	514.603,15	679,90	503.923,25	504.603,15	916.196,04	138.689,71	1.394.335,18	1.533.024,89	616.828,84	139.369,61	1.898.258,43	
22006	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.177,38	16.773,86	6.552,75	23.326,61	13.149,23	16.773,86	16.773,86	
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei lavoratori	39.665,00	131.035,27	170.700,27	40.223,70	130.476,57	170.700,27	1.904.380,56	463.201,40	1.570.995,35	2.034.196,75	129.816,19	503.425,10	1.701.471,92	
22008	Macchine	6.644,70	153.856,38	160.501,08	43.994,45	113.506,63	157.500,08	258.944,42	875.999,42	2.056.842,50	1.016.676,01	140.676,01	300.835,87	873.341,22	
22009	Impianti	79.442,58	646.282,43	725.725,01	34.794,40	672.992,21	707.786,61	8.817.759,55	1.797.393,51	7.844.399,65	9.641.793,16	824.033,61	1.832.187,91	8.517.391,86	
22010	Attrezzature scientifiche	8.199.580,18	75.937.548,09	84.137.128,27	1.633.375,00	82.463.055,89	84.096.430,89	114.591.218,27	38.092.811,56	80.396.697,97	118.489.593,56	3.898.252,86	39.726.186,56	162.859.753,86	
22011	Attrezzature sanitarie	1.500,00	1.305,40	2.805,40	0,00	1.305,40	1.305,40	1.002.782,32	16.808,81	999.503,07	1.016.311,88	13.529,56	1.608,81	1.000.808,47	
22012	Macchine per ufficio	8.711,95	53.181,86	61.893,81	0,00	56.493,81	56.493,81	74.932,90	205.127,66	109.677,73	184.610,63	-20.517,66	74.932,90	166.171,54	
22013	Server	205.593,31	717.164,08	922.757,39	22.881,10	899.876,29	922.757,39	31.255.053,10	13.336.561,11	19.128.132,70	32.484.693,81	1.229.640,71	13.379.442,11	20.028.008,99	
22014	Postazioni di lavoro	614.925,18	2.116.046,45	2.730.971,63	242.692,78	2.478.278,85	2.715.560,63	7.025.368,97	3.221.193,04	5.190.648,03	8.411.841,07	1.386.472,50	3.463.505,34	7.063.505,34	
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	54.950,00	351.828,36	406.778,36	2.056,80	395.289,64	397.392,76	705.474,27	165.897,00	677.149,00	843.046,00	137.571,72	168.003,80	1.012.435,86	
22016	Apparati di telecomunicazione	43.000,00	314.332,14	357.332,14	21.456,83	279.526,75	300.983,58	1.621.496,66	792.931,90	1.381.729,11	2.174.661,21	553.164,56	814.388,79	1.661.256,06	
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	58.050,43	112.342,43	170.392,86	18.100,33	152.292,83	152.292,83	2.919.787,43	551.685,78	2.462.081,94	3.013.767,72	303.017,62	2.999.374,77	2.999.374,77	
22018	Fabbricati istituzionali	0,00	4.378,40	4.378,40	0,00	4.378,40	4.378,40	4.929,87	0,00	4.929,87	4.929,87	0,00	0,00	9.308,27	
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	388.626,58	0,00	163.952,43	163.952,43	-224.674,15	163.952,43	163.952,43	
22020	Fabbricati industriali e costruzioni leggere	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	12.846,91	0,00	0,00	0,00	-12.846,91	0,00	15.000,00	
22021	Manutenzione straordinaria fabbricati industriali e costruzioni leggere	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	102.623,00	0,00	102.623,00	102.623,00	0,00	0,00	127.623,00	
22023	Manutenzione straordinaria fabbricati rurali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.073,60	0,00	0,00	0,00	-1.073,60	0,00	0,00	
22024	Materiale bibliografico	1.007.987,80	2.257.793,47	3.265.781,27	1.668.879,46	1.596.888,98	3.265.781,27	655.729,97	466.566,70	236.225,02	702.791,72	47.066,75	2.135.446,16	1.833.114,00	
22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	10.000,00	24.000,00	34.000,00	13.500,00	20.500,00	34.000,00	1.120.451,74	126.843,42	1.110.973,10	1.137.816,52	117.364,78	10.343,42	1.131.471,10	
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	0,00	2.600.050,24	2.600.050,24	0,00	2.600.050,24	2.600.050,24	1.705.708,66	351.748,69	896.490,26	1.248.238,95	-858.469,45	351.748,69	3.496.540,50	
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	22.831,75	70.183,96	93.015,71	5.852,23	86.157,77	92.009,98	397.802,48	147.423,84	515.995,11	118.193,28	153.276,06	153.276,06	515.995,11	
22030	Dispositivi di telefonia fissa	5.150,00	0,00	5.150,00	0,00	5.150,91	5.150,91	209.620,00	100.265,09	129.378,37	229.643,46	20.023,37	100.265,09	134.508,28	
22031	Infrastrutture telematiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.610,10	0,00	2.000,02	1.610,08	-1.610,08	0,00	2.000,02	
22032	Manutenzione straordinaria di infrastrutture telematiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.866,60	0,00	0,02	0,02	-1.866,58	0,00	0,02	

Voci	Gestione di Competenza						Residui a inizio esercizio	Gestione dei Residui				Cassa	Totale dei residui al termine dell'esercizio	
	Descrizioni	Previsioni		Definitive	Somme Impegnate			Pagati	Rimasti da Pagare	Totali	Variazioni			Pagamenti
		Iniziale	Variazioni		Pagate	Rimasti da Pagare								
	1	2	3 (1)+(2)	4	5	6 (4)+(5)	7	8	9	10 (8)+(9)	11	12	13 (11)+(12)	
Totale Titolo 03 - Spese per incremento attivita' finanziarie	539.115,00	-65.658,24	473.456,76	301.119,73	156.887,56	458.007,29	87.641,67	38.000,00	0,00	38.000,00	-49.641,67	339.119,73	156.887,56	
Titolo 04 - Rimborsio Prestiti														
Tipologia 04.03 - Rimborsio mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine														
43001 Rimborsio di mutui	3.238.428,72	0,00	3.238.428,72	3.238.428,72	0,00	3.238.428,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.238.428,72	0,00	
43002 Rimborsio mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti	1.360.937,56	0,00	1.360.937,56	1.360.937,56	0,00	1.360.937,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.360.937,56	0,00	
Totale Tipologia 04.03 - Rimborsio mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	4.599.366,28	0,00	4.599.366,28	4.599.366,28	0,00	4.599.366,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.599.366,28	0,00	
Totale Titolo 04 - Rimborsio Prestiti	4.599.366,28	0,00	4.599.366,28	4.599.366,28	0,00	4.599.366,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.599.366,28	0,00	
Totale delle Uscite al Netto delle Uscite per Conto terzi e Partite di Giro	851.344.112,68	367.344.161,81	1.218.688.274,49	652.810.320,63	401.157.060,25	1.053.967.380,88	851.490.179,86	262.947.433,44	557.723.841,67	820.671.275,11	-30.818.904,75	915.757.754,07	958.880.901,92	
Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro														
Tipologia 07.01 - Uscite per partite di giro														
71001 Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
71002 Versamento di altre ritenute n.a.c.	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	1.042.545,86	152.503,74	1.195.049,60	371.266,01	147.137,41	224.128,60	371.266,01	0,00	1.189.683,27	376.632,34	
71003 Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	150.000.000,00	0,00	150.000.000,00	107.824.286,76	21.251.178,67	129.075.465,43	21.122.731,53	21.065.599,16	57.132,37	21.122.731,53	0,00	128.889.885,92	21.308.311,04	
71004 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	120.000.000,00	0,00	120.000.000,00	121.206.328,84	20.703.803,21	141.910.132,05	20.259.630,79	20.090.282,41	169.348,38	20.259.630,79	0,00	141.296.611,20	20.873.151,59	
71005 Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	3.100.816,57	45.735,99	3.146.552,56	185.897,40	149.929,91	35.967,49	185.897,40	0,00	3.250.746,88	81.703,48	
71006 Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000.000,00	0,00	50.000.000,00	457.232,22	79.674,42	536.906,64	66.023,63	66.023,63	0,00	66.023,63	0,00	523.255,85	79.674,42	
71007 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	52.000.000,00	0,00	52.000.000,00	172.377,29	42.602,79	214.980,08	35.638,63	35.638,63	0,00	35.638,63	0,00	208.015,92	42.602,79	
71009 Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	500.771,91	133.541,26	634.313,17	181.142,00	37.878,20	143.263,80	181.142,00	0,00	538.650,11	276.805,06	
71010 Costituzione fondi economici e carte aziendali	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	274.138,53	0,00	274.138,53	1.005,65	5,65	1.000,00	1.005,65	0,00	274.144,18	1.000,00	
71011 Altre uscite per partite di giro	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	25.117.034,50	4.889.060,52	30.006.095,02	16.363.828,13	7.275.797,52	9.088.030,61	16.363.828,13	0,00	32.392.832,02	13.977.091,13	
71012 Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	1.450.000,00	0,00	1.450.000,00	24.323.246,26	578.708,04	24.901.954,30	920.221,56	0,00	920.221,56	920.221,56	0,00	24.323.246,26	1.498.929,60	
Tipologia 07.01 - Uscite per partite di giro	399.950.000,00	0,00	399.450.000,00	284.018.778,74	47.876.808,64	331.895.587,38	59.507.385,33	48.868.292,52	10.639.092,81	59.507.385,33	0,00	332.887.071,26	58.515.901,45	
Tipologia 07.02 - Uscite per conto terzi														
72046 Resituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	50.000,00	0,00	50.000,00	79.784,36	297.421,70	377.206,06	131.016,27	43.873,41	87.142,86	131.016,27	0,00	123.657,77	384.564,56	
Totale Tipologia 07.02 - Uscite per conto terzi	50.000,00	0,00	50.000,00	79.784,36	297.421,70	377.206,06	131.016,27	43.873,41	87.142,86	131.016,27	0,00	123.657,77	384.564,56	
Totale Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro	400.000.000,00	0,00	399.500.000,00	284.098.563,10	48.174.230,34	332.272.793,44	59.638.401,60	48.912.165,93	10.726.235,67	59.638.401,60	0,00	333.010.729,03	58.900.466,01	
Totale Generale delle Uscite	1.251.344.112,68	367.344.161,81	1.618.188.274,49	936.908.883,73	449.331.290,59	1.386.240.174,32	911.128.581,46	311.859.599,37	568.450.077,34	880.309.676,71	-30.818.904,75	1.248.768.483,10	1.017.781.367,99	

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2021

Situazione dei residui attivi e passivi
provenienti dagli esercizi precedenti



Consiglio Nazionale delle Ricerche

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
21001	Contributo di funzionamento del MIUR - Assegnazioni ordinarie	2013	4.600.000,00	-	4.600.000,00	-	4.600.000,00
21001	Contributo di funzionamento del MIUR - Assegnazioni ordinarie	2014	4.600.000,00	-	4.600.000,00	-	4.600.000,00
21001	Contributo di funzionamento del MIUR - Assegnazioni ordinarie	2016	7.534.441,00	-	7.534.441,00	-	7.534.441,00
21001 Totale			16.734.441,00	-	16.734.441,00	-	16.734.441,00
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2005	-	-	-	-	-
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2009	-	-	-	-	-
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2012	-	-	-	-	-
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2014	1.192.898,19	- 188.944,57	1.003.953,62	-	1.003.953,62
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2015	1.196.521,35	- 559.480,61	637.040,74	-	637.040,74
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2016	28.287,75	-	28.287,75	-	28.287,75
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2017	1.344.067,89	-	1.344.067,89	516.526,42	827.541,47
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2018	80.466,14	-	80.466,14	-	80.466,14
21003	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	2019	993.001,96	-	993.001,96	-	993.001,96
21003 Totale			4.835.243,28	- 748.425,18	4.086.818,10	516.526,42	3.570.291,68
21004	Finanziamenti MIUR per l'attivita' di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	2014	380.000,00	-	380.000,00	380.000,00	-
21004	Finanziamenti MIUR per l'attivita' di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	2015	2,00	- 2,00	-	-	-
21004	Finanziamenti MIUR per l'attivita' di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	2016	229.289,50	-	229.289,50	-	229.289,50
21004	Finanziamenti MIUR per l'attivita' di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	2020	468.437,00	-	468.437,00	-	468.437,00
21004 Totale			1.077.728,50	- 2,00	1.077.726,50	380.000,00	697.726,50
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	2006	37.000,00	-	37.000,00	-	37.000,00
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	2009	10.975,37	-	10.975,37	-	10.975,37
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	2013	16.962,00	-	16.962,00	-	16.962,00
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	2014	29.083,00	-	29.083,00	-	29.083,00
21005	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	2017	7.748,00	-	7.748,00	-	7.748,00
21005 Totale			101.768,37	-	101.768,37	-	101.768,37
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2006	-	-	-	-	-
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2007	-	-	-	-	-
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2008	3.884,41	-	3.884,41	-	3.884,41
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2009	60.815,82	-	60.815,82	-	60.815,82
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2010	32.748,10	-	32.748,10	-	32.748,10
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2018	68.737,78	-	68.737,78	66.495,78	2.242,00
21006	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	2019	19.313,00	-	19.313,00	-	19.313,00
21006 Totale			185.499,11	-	185.499,11	66.495,78	119.003,33
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2010	61.290,67	-	61.290,67	-	61.290,67
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2014	191.800,00	-	191.800,00	-	191.800,00
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2015	391.756,67	-	391.756,67	-	391.756,67
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2016	136.120,09	-	136.120,09	-	136.120,09
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2017	226.086,42	- 203.492,92	22.593,50	-	22.593,50
21007	Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	2020	13.654,00	-	13.654,00	-	13.654,00
21007 Totale			1.020.707,85	- 203.492,92	817.214,93	-	817.214,93
21008	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	2011	-	-	-	-	-
21008	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	2013	1.416,00	- 490,00	926,00	-	926,00
21008	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	2019	2,59	-	2,59	0,60	1,99
21008	Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	2020	803.116,40	-	803.116,40	756.614,49	46.501,91
21008 Totale			804.534,99	- 490,00	804.044,99	756.615,09	47.429,90

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
21009	Finanziamenti MIUR per i progetti strategici e di diffusione della cultura scientifica	2019	15.678,40	-	15.678,40	-	15.678,40
21009 Totale			15.678,40	-	15.678,40	-	15.678,40
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2008	32.211,19	-	32.211,19	-	32.211,19
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2018	11.808,00	-	11.808,00	-	11.808,00
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2019	50,40	-	50,40	-	50,40
21011	Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	2020	218.390,98	-	218.390,98	93.600,00	124.790,98
21011 Totale			262.460,57	-	262.460,57	93.600,00	168.860,57
21012	Finanziamenti ministeriali ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di rotazione)	2019	-	-	-	-	-
21012	Finanziamenti ministeriali ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di rotazione)	2020	72.596,00	-	72.596,00	71.596,00	1.000,00
21012 Totale			72.596,00	-	72.596,00	71.596,00	1.000,00
21013	Finanziamenti MISE relativi al progetto Industria 2015	2013	-	-	-	-	-
21013	Finanziamenti MISE relativi al progetto Industria 2015	2014	90.000,00	-	90.000,00	-	90.000,00
21013	Finanziamenti MISE relativi al progetto Industria 2015	2015	344.720,00	-	344.720,00	-	344.720,00
21013	Finanziamenti MISE relativi al progetto Industria 2015	2017	125.410,71	-	125.410,71	13.926,32	111.484,39
21013 Totale			560.130,71	-	560.130,71	13.926,32	546.204,39
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2008	142.147,99	-	142.147,99	-	142.147,99
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2009	1.329.224,00	-	1.329.224,00	-	1.329.224,00
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2011	24.256,75	- 3.743,31	20.513,44	-	20.513,44
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2012	13.956,12	- 275,60	13.680,52	-	13.680,52
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2013	-	-	-	-	-
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2016	23.000,00	-	23.000,00	4.500,00	18.500,00
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2017	181.921,12	- 6.760,77	175.160,35	13.322,52	161.837,83
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2018	337.330,62	- 91,33	337.239,29	293.150,87	44.088,42
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2019	905.898,64	- 17.424,30	888.474,34	198.729,62	689.744,72
21014	Altri finanziamenti e contributi ministeriali	2020	1.668.536,21	- 61.020,80	1.607.515,41	747.802,01	859.713,40
21014 Totale			4.626.271,45	- 89.316,11	4.536.955,34	1.257.505,02	3.279.450,32
21015	Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2017	375.500,00	-	375.500,00	-	375.500,00
21015	Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2018	207.675,00	-	207.675,00	-	207.675,00
21015	Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2019	454.187,00	- 2,00	454.185,00	48.000,00	406.185,00
21015	Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	2020	940.184,33	-	940.184,33	230.300,00	709.884,33
21015 Totale			1.977.546,33	- 2,00	1.977.544,33	278.300,00	1.699.244,33
21016	Finanziamenti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	2015	25.781,08	-	25.781,08	-	25.781,08
21016	Finanziamenti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	2019	66.147,50	-	66.147,50	-	66.147,50
21016	Finanziamenti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	2020	13.229,50	-	13.229,50	-	13.229,50
21016 Totale			105.158,08	-	105.158,08	-	105.158,08
21018	Finanziamenti da enti di regolazione dell'attivita' economica	2018	41.683,61	-	41.683,61	-	41.683,61
21018	Finanziamenti da enti di regolazione dell'attivita' economica	2019	36.686,17	-	36.686,17	-	36.686,17
21018	Finanziamenti da enti di regolazione dell'attivita' economica	2020	38.000,00	-	38.000,00	-	38.000,00
21018 Totale			116.369,78	-	116.369,78	-	116.369,78
21021	Finanziamenti da altri enti centrali produttori di servizi economici	2019	188.648,71	-	188.648,71	188.648,71	-
21021	Finanziamenti da altri enti centrali produttori di servizi economici	2020	473.738,80	-	473.738,80	413.697,27	60.041,53
21021 Totale			662.387,51	-	662.387,51	602.345,98	60.041,53
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2008	30.902,54	-	30.902,54	-	30.902,54
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2009	621,33	-	621,33	-	621,33
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2011	33.080,18	-	33.080,18	1.200,00	31.880,18

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2012	38.376,60	-	38.376,60	-	38.376,60
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2013	122.052,27	- 5.794,00	116.258,27	-	116.258,27
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2015	31.892,00	-	31.892,00	-	31.892,00
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2017	92.107,62	-	92.107,62	25.072,83	67.034,79
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2018	45.250,00	- 480,73	44.769,27	40.769,27	4.000,00
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2019	230.662,67	-	230.662,67	106.024,05	124.638,62
21024	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2020	1.093.579,50	- 1.459,59	1.092.119,91	681.531,36	410.588,55
21024 Totale			1.718.524,71	- 7.734,32	1.710.790,39	854.597,51	856.192,88
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2008	666.762,87	- 93.987,46	572.775,41	-	572.775,41
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2009	75.778,81	-	75.778,81	-	75.778,81
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2010	16.818,00	-	16.818,00	-	16.818,00
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2011	93.368,14	-	93.368,14	93.368,14	-
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2012	41.644,84	-	41.644,84	-	41.644,84
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2013	40.182,56	-	40.182,56	-	40.182,56
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2014	312.997,06	-	312.997,06	-	312.997,06
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2015	1.226.975,36	-	1.226.975,36	-	1.226.975,36
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2016	672.476,95	-	672.476,95	-	672.476,95
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2017	937.472,53	- 257,06	937.215,47	42.229,90	894.985,57
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2018	1.004.516,53	- 24.568,27	979.948,26	284.447,96	695.500,30
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2019	3.061.966,49	- 386.030,62	2.675.935,87	1.805.254,59	870.681,28
21025	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	2020	4.168.417,96	- 5.200,00	4.163.217,96	2.239.813,02	1.923.404,94
21025 Totale			12.319.378,10	- 510.043,41	11.809.334,69	4.465.113,61	7.344.221,08
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2005	5.138,13	-	5.138,13	-	5.138,13
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2006	90.601,55	- 57.636,55	32.965,00	-	32.965,00
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2007	32.965,00	-	32.965,00	-	32.965,00
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2008	56.874,27	- 38.124,27	18.750,00	7.500,00	11.250,00
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2009	10.000,00	-	10.000,00	-	10.000,00
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2010	382.683,09	-	382.683,09	-	382.683,09
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2011	18.693,00	-	18.693,00	5.134,30	13.558,70
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2012	17.277,71	-	17.277,71	-	17.277,71
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2013	176.124,72	-	176.124,72	-	176.124,72
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2014	76.477,58	-	76.477,58	-	76.477,58
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2015	108.415,78	- 31.913,09	76.502,69	39.707,69	36.795,00
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2016	78.435,25	-	78.435,25	-	78.435,25
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2017	194.561,72	- 12.089,59	182.472,13	-	182.472,13
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2018	331.226,07	- 15.268,35	315.957,72	144.211,00	171.746,72
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2019	1.196.863,24	- 4.867,91	1.191.995,33	597.414,65	594.580,68
21026	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	2020	5.107.173,36	- 51.478,40	5.055.694,96	2.743.884,60	2.311.810,36
21026 Totale			7.883.510,47	- 211.378,16	7.672.132,31	3.537.852,24	4.134.280,07
21028	Finanziamenti da Comuni	2008	285.003,50	-	285.003,50	-	285.003,50
21028	Finanziamenti da Comuni	2009	72.658,68	-	72.658,68	-	72.658,68
21028	Finanziamenti da Comuni	2019	-	-	-	-	-
21028	Finanziamenti da Comuni	2020	144.500,27	-	144.500,27	133.548,11	10.952,16
21028 Totale			502.162,45	-	502.162,45	133.548,11	368.614,34
21030	Finanziamenti da Unioni di Comuni	2019	-	-	-	-	-

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
21030 Totale			-	-	-	-	-
21031	Finanziamenti da Comunita' Montane	2019	-	-	-	-	-
21031 Totale			-	-	-	-	-
21033	Finanziamenti da Universita' pubbliche	2012	2,33	-	2,33	-	2,33
21033	Finanziamenti da Universita' pubbliche	2014	-	-	-	-	-
21033	Finanziamenti da Universita' pubbliche	2017	17.997,60	-	17.997,60	17.997,60	-
21033	Finanziamenti da Universita' pubbliche	2018	24.223,89	-	24.223,89	-	24.223,89
21033	Finanziamenti da Universita' pubbliche	2019	51.128,00	4,00	51.124,00	26.414,00	24.710,00
21033	Finanziamenti da Universita' pubbliche	2020	115.218,72	500,00	114.718,72	112.218,72	2.500,00
21033 Totale			208.570,54	504,00	208.066,54	156.630,32	51.436,22
21036	Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	2005	972.445,11	-	972.445,11	-	972.445,11
21036	Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	2017	15.829,27	-	15.829,27	-	15.829,27
21036	Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	2019	15.002,00	2,00	15.000,00	15.000,00	-
21036	Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	2020	41.182,00	-	41.182,00	41.182,00	-
21036 Totale			1.044.458,38	2,00	1.044.456,38	56.182,00	988.274,38
21037	Finanziamenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SS	2010	2.500,00	2.500,00	-	-	-
21037	Finanziamenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SS	2015	79.250,00	-	79.250,00	-	79.250,00
21037	Finanziamenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SS	2019	29.865,00	10.186,50	19.678,50	19.678,50	-
21037	Finanziamenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SS	2020	52.506,00	504,00	52.002,00	52.002,00	-
21037 Totale			164.121,00	13.190,50	150.930,50	71.680,50	79.250,00
21039	Finanziamenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2016	32.000,00	-	32.000,00	-	32.000,00
21039	Finanziamenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2019	13.860,00	-	13.860,00	-	13.860,00
21039	Finanziamenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2020	9.895,00	-	9.895,00	-	9.895,00
21039 Totale			55.755,00	-	55.755,00	-	55.755,00
21041	Finanziamenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	2018	20.000,00	-	20.000,00	20.000,00	-
21041	Finanziamenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	2019	37.852,97	-	37.852,97	37.852,97	-
21041	Finanziamenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	2020	51.496,40	-	51.496,40	47.196,92	4.299,48
21041 Totale			109.349,37	-	109.349,37	105.049,89	4.299,48
21042	Finanziamenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2012	15.942,76	-	15.942,76	-	15.942,76
21042	Finanziamenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2019	13.000,00	-	13.000,00	-	13.000,00
21042	Finanziamenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2020	224.123,21	-	224.123,21	224.123,21	-
21042 Totale			253.065,97	-	253.065,97	224.123,21	28.942,76
21043	Finanziamenti da Consorzi di enti locali	2018	-	-	-	-	-
21043	Finanziamenti da Consorzi di enti locali	2019	-	-	-	-	-
21043	Finanziamenti da Consorzi di enti locali	2020	135.000,00	-	135.000,00	135.000,00	-
21043 Totale			135.000,00	-	135.000,00	135.000,00	-
21045	Finanziamenti da altre Amministrazioni Locali	2019	24.400,00	-	24.400,00	24.400,00	-
21045 Totale			24.400,00	-	24.400,00	24.400,00	-
21047	Finanziamenti da INAIL	2016	10.200,00	-	10.200,00	-	10.200,00
21047	Finanziamenti da INAIL	2018	1.560,08	-	1.560,08	1.560,08	-
21047	Finanziamenti da INAIL	2019	413.141,08	32.424,20	380.716,88	362.716,88	18.000,00
21047	Finanziamenti da INAIL	2020	337.952,07	13.502,00	324.450,07	298.485,67	25.964,40
21047 Totale			762.853,23	45.926,20	716.927,03	662.762,63	54.164,40
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2006	58.223,61	-	58.223,61	-	58.223,61
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2007	31.057,69	-	31.057,69	-	31.057,69

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2008	37.000,00	-	37.000,00	-	37.000,00
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2011	45.000,00	-	45.000,00	-	45.000,00
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2012	194.739,71	-	194.739,71	-	194.739,71
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2013	31.691,00	-	31.691,00	-	31.691,00
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2014	173.099,07	- 13.099,07	160.000,00	-	160.000,00
21049	Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	2015	80.452,20	-	80.452,20	-	80.452,20
21049 Totale			651.263,28	- 13.099,07	638.164,21	-	638.164,21
21051	Finanziamenti da imprese partecipate	2015	55.000,00	-	55.000,00	55.000,00	-
21051	Finanziamenti da imprese partecipate	2016	204.779,63	- 8.823,35	195.956,28	-	195.956,28
21051	Finanziamenti da imprese partecipate	2017	-	-	-	-	-
21051	Finanziamenti da imprese partecipate	2019	-	-	-	-	-
21051	Finanziamenti da imprese partecipate	2020	55.700,00	- 601,16	55.098,84	25.398,84	29.700,00
21051 Totale			315.479,63	- 9.424,51	306.055,12	80.398,84	225.656,28
21052	Finanziamenti da altre imprese	2010	25.518,37	-	25.518,37	25.518,37	-
21052	Finanziamenti da altre imprese	2015	287.969,31	-	287.969,31	-	287.969,31
21052	Finanziamenti da altre imprese	2016	8.705,00	- 8.705,00	-	-	-
21052	Finanziamenti da altre imprese	2018	86.847,10	-	86.847,10	85.000,00	1.847,10
21052	Finanziamenti da altre imprese	2019	35.202,97	- 26.000,00	9.202,97	4.464,42	4.738,55
21052	Finanziamenti da altre imprese	2020	200.518,44	-	200.518,44	136.043,80	64.474,64
21052 Totale			644.761,19	- 34.705,00	610.056,19	251.026,59	359.029,60
21053	Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private	2014	2.500,00	-	2.500,00	-	2.500,00
21053	Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private	2016	15.080,00	-	15.080,00	-	15.080,00
21053	Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private	2017	34.141,85	-	34.141,85	34.141,85	-
21053	Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private	2018	150.771,74	- 8.086,14	142.685,60	142.685,60	-
21053	Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private	2019	898.085,68	- 6.788,24	891.297,44	654.957,44	236.340,00
21053	Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private	2020	2.125.975,21	- 32.140,38	2.093.834,83	1.319.379,51	774.455,32
21053 Totale			3.226.554,48	- 47.014,76	3.179.539,72	2.151.164,40	1.028.375,32
21054	Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2013	9.113,07	-	9.113,07	-	9.113,07
21054	Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2019	26.930,57	- 300,00	26.630,57	26.630,57	-
21054	Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	2020	46.254,66	- 8.145,80	38.108,86	38.108,86	-
21054 Totale			82.298,30	- 8.445,80	73.852,50	64.739,43	9.113,07
21055	Finanziamenti della Comunità Europea per il Programma "Horizon 2020"	2018	1.114.993,15	-	1.114.993,15	98.427,90	1.016.565,25
21055	Finanziamenti della Comunità Europea per il Programma "Horizon 2020"	2019	503.636,06	-	503.636,06	440.151,40	63.484,66
21055	Finanziamenti della Comunità Europea per il Programma "Horizon 2020"	2020	3.937.910,14	- 9.005,21	3.928.904,93	3.139.915,55	788.989,38
21055 Totale			5.556.539,35	- 9.005,21	5.547.534,14	3.678.494,85	1.869.039,29
21056	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2012	23.268,00	-	23.268,00	-	23.268,00
21056	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2014	14.597,93	-	14.597,93	-	14.597,93
21056	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2017	12.518,28	-	12.518,28	12.518,28	-
21056	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2018	173.362,27	- 11.632,77	161.729,50	161.729,50	-
21056	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2019	245.541,91	- 3.284,00	242.257,91	180.844,13	61.413,78
21056	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2020	603.835,57	- 2.319,00	601.516,57	585.916,71	15.599,86
21056 Totale			1.073.123,96	- 17.235,77	1.055.888,19	941.008,62	114.879,57
21057	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità Europea	2018	-	-	-	-	-
21057	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità Europea	2019	147.596,13	- 10.625,00	136.971,13	93.111,64	43.859,49
21057	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità Europea	2020	470.779,48	- 4,00	470.775,48	351.227,90	119.547,58

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
21057 Totale			618.375,61	- 10.629,00	607.746,61	444.339,54	163.407,07
21058	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi intern	2010	50.000,00	-	50.000,00	-	50.000,00
21058	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi intern	2019	1,18	- 1,18	-	-	-
21058	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi intern	2020	265.201,13	- 3.531,52	261.669,61	261.611,63	57,98
21058 Totale			315.202,31	- 3.532,70	311.669,61	261.611,63	50.057,98
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straor	2010	2.189.820,65	-	2.189.820,65	-	2.189.820,65
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straor	2011	324.472,25	-	324.472,25	-	324.472,25
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straor	2012	5.090.064,18	-	5.090.064,18	-	5.090.064,18
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straor	2015	4.600.000,00	-	4.600.000,00	-	4.600.000,00
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straor	2016	4.600.000,00	-	4.600.000,00	-	4.600.000,00
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straor	2017	4.600.000,00	-	4.600.000,00	-	4.600.000,00
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straor	2018	4.600.000,00	-	4.600.000,00	-	4.600.000,00
21060	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straor	2019	4.600.000,00	-	4.600.000,00	-	4.600.000,00
21060 Totale			30.604.357,08	-	30.604.357,08	-	30.604.357,08
21068	Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento di progetti a carattere continuativo	2020	23.000.000,00	-	23.000.000,00	18.400.000,00	4.600.000,00
21068 Totale			23.000.000,00	-	23.000.000,00	18.400.000,00	4.600.000,00
31001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	2019	102,00	-	102,00	-	102,00
31001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	2020	5.485,89	- 440,00	5.045,89	5.045,89	-
31001 Totale			5.587,89	- 440,00	5.147,89	5.045,89	102,00
31003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	2011	1.375,00	-	1.375,00	-	1.375,00
31003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	2019	2.629,00	-	2.629,00	2.629,00	-
31003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	2020	8.401,72	-	8.401,72	8.401,72	-
31003 Totale			12.405,72	-	12.405,72	11.030,72	1.375,00
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2006	74.401,26	- 74.401,26	-	-	-
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2008	6.840,00	-	6.840,00	-	6.840,00
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2009	7.934,33	-	7.934,33	-	7.934,33
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2015	17.783,03	-	17.783,03	-	17.783,03
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2017	65.270,00	-	65.270,00	-	65.270,00
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2018	45.167,10	-	45.167,10	19.357,34	25.809,76
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2019	27.342,39	- 2.436,10	24.906,29	8.250,00	16.656,29
31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2020	132.421,01	- 66,27	132.354,74	86.750,30	45.604,44
31005 Totale			377.159,12	- 76.903,63	300.255,49	114.357,64	185.897,85
31006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	2020	2.161,11	-	2.161,11	1.830,27	330,84
31006 Totale			2.161,11	-	2.161,11	1.830,27	330,84
31007	Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali	2006	13.152,00	-	13.152,00	-	13.152,00
31007	Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali	2018	2.586,40	-	2.586,40	-	2.586,40
31007	Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali	2019	-	-	-	-	-
31007	Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali	2020	3.075,00	-	3.075,00	3.075,00	-
31007 Totale			18.813,40	-	18.813,40	3.075,00	15.738,40
31008	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	2011	9.000,00	-	9.000,00	-	9.000,00
31008	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	2018	-	-	-	-	-
31008	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	2019	225,00	- 225,00	-	-	-
31008	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	2020	5.355,00	-	5.355,00	5.355,00	-
31008 Totale			14.580,00	- 225,00	14.355,00	5.355,00	9.000,00
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2007	5.580,00	-	5.580,00	-	5.580,00

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2008	600,00	-	600,00	-	600,00
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2015	27.168,91	-	27.168,91	-	27.168,91
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2017	16.229,50	-	16.229,50	-	16.229,50
31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	2019	13.800,00	-	13.800,00	-	13.800,00
31009 Totale			63.378,41	-	63.378,41	-	63.378,41
31010	Proventi da servizi sanitari	2005	14.178,56	-	14.178,56	14.178,56	-
31010	Proventi da servizi sanitari	2006	66.441,36	-	66.441,36	35.613,38	30.827,98
31010	Proventi da servizi sanitari	2007	245.641,74	- 3,62	245.638,12	33.199,53	212.438,59
31010	Proventi da servizi sanitari	2008	832.152,18	-	832.152,18	-	832.152,18
31010	Proventi da servizi sanitari	2009	795.584,35	-	795.584,35	-	795.584,35
31010	Proventi da servizi sanitari	2010	686.377,91	-	686.377,91	-	686.377,91
31010	Proventi da servizi sanitari	2011	7.545,96	-	7.545,96	-	7.545,96
31010	Proventi da servizi sanitari	2013	2.792,34	-	2.792,34	-	2.792,34
31010	Proventi da servizi sanitari	2020	225,00	-	225,00	225,00	-
31010 Totale			2.650.939,40	- 3,62	2.650.935,78	83.216,47	2.567.719,31
31012	Proventi da consulenze	2009	26.599,60	-	26.599,60	-	26.599,60
31012	Proventi da consulenze	2010	10.826,62	-	10.826,62	-	10.826,62
31012	Proventi da consulenze	2014	4.880,00	-	4.880,00	-	4.880,00
31012	Proventi da consulenze	2015	57.950,00	- 21.350,00	36.600,00	-	36.600,00
31012	Proventi da consulenze	2017	-	-	-	-	-
31012	Proventi da consulenze	2018	122.000,00	-	122.000,00	-	122.000,00
31012	Proventi da consulenze	2019	32.952,56	- 2.440,00	30.512,56	-	30.512,56
31012	Proventi da consulenze	2020	447.261,76	- 7.375,64	439.886,12	404.667,73	35.218,39
31012 Totale			702.470,54	- 31.165,64	671.304,90	404.667,73	266.637,17
31013	Proventi da servizi informatici	2006	34.518,98	- 1.148,93	33.370,05	-	33.370,05
31013	Proventi da servizi informatici	2007	110.925,13	- 3.941,80	106.983,33	-	106.983,33
31013	Proventi da servizi informatici	2008	37.991,78	- 17.544,35	20.447,43	-	20.447,43
31013	Proventi da servizi informatici	2009	216.336,94	- 35.456,00	180.880,94	-	180.880,94
31013	Proventi da servizi informatici	2010	109.902,76	- 58.566,96	51.335,80	-	51.335,80
31013	Proventi da servizi informatici	2011	79.343,01	- 38.974,31	40.368,70	-	40.368,70
31013	Proventi da servizi informatici	2012	25.694,24	- 4.871,94	20.822,30	-	20.822,30
31013	Proventi da servizi informatici	2013	27.257,52	-	27.257,52	-	27.257,52
31013	Proventi da servizi informatici	2015	21.560,00	-	21.560,00	-	21.560,00
31013	Proventi da servizi informatici	2016	5.511,08	-	5.511,08	895,08	4.616,00
31013	Proventi da servizi informatici	2017	7.300,00	-	7.300,00	-	7.300,00
31013	Proventi da servizi informatici	2018	45.580,00	-	45.580,00	-	45.580,00
31013	Proventi da servizi informatici	2019	1.098,00	- 1.098,00	-	-	-
31013	Proventi da servizi informatici	2020	185.690,97	-	185.690,97	182.030,97	3.660,00
31013 Totale			908.710,41	- 161.602,29	747.108,12	182.926,05	564.182,07
31016	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	2006	21.000,00	-	21.000,00	-	21.000,00
31016	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	2007	14.400,00	-	14.400,00	-	14.400,00
31016	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	2008	-	-	-	-	-
31016	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	2009	31.080,98	-	31.080,98	-	31.080,98
31016	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	2010	95.644,79	-	95.644,79	59.744,79	35.900,00
31016	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	2011	31.000,00	-	31.000,00	-	31.000,00

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
31016	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	2012	149.037,91	-	149.037,91	-	149.037,91
31016	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	2013	33.880,00	-	33.880,00	-	33.880,00
31016	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	2014	50.464,00	-	50.464,00	-	50.464,00
31016	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	2016	72.600,00	-	72.600,00	-	72.600,00
31016	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	2017	72.627,00	- 10.340,00	62.287,00	47.000,00	15.287,00
31016	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	2018	74.400,00	-	74.400,00	-	74.400,00
31016	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	2019	94.703,38	-	94.703,38	78.897,40	15.805,98
31016	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	2020	2.694.782,35	-	2.694.782,35	2.668.313,25	26.469,10
31016 Totale			3.435.620,41	- 10.340,00	3.425.280,41	2.853.955,44	571.324,97
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2006	120.000,00	- 120.000,00	-	-	-
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2007	55.878,22	- 6.908,12	48.970,10	-	48.970,10
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2008	129.536,86	- 4.483,08	125.053,78	-	125.053,78
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2009	164.372,16	- 103.360,00	61.012,16	-	61.012,16
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2010	373.009,94	- 2.804,46	370.205,48	-	370.205,48
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2011	403.522,86	- 18.456,05	385.066,81	-	385.066,81
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2012	462.805,08	- 1.830,97	460.974,11	8.000,00	452.974,11
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2013	132.963,46	- 2.779,13	130.184,33	-	130.184,33
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2014	191.239,95	- 3.363,40	187.876,55	-	187.876,55
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2015	99.329,99	- 4.538,50	94.791,49	-	94.791,49
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2016	115.643,86	- 1.600,00	114.043,86	13.487,10	100.556,76
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2017	166.187,52	- 49.184,80	117.002,72	8.388,45	108.614,27
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2018	177.676,58	- 80.972,48	96.704,10	23.757,23	72.946,87
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2019	294.557,18	- 2.645,00	291.912,18	81.304,89	210.607,29
31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2020	4.263.118,27	- 5.784,75	4.257.333,52	3.997.756,16	259.577,36
31017 Totale			7.149.841,93	- 408.710,74	6.741.131,19	4.132.693,83	2.608.437,36
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2009	3.298,44	-	3.298,44	-	3.298,44
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2010	11.013,52	- 6.000,00	5.013,52	-	5.013,52
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2011	37.434,80	-	37.434,80	-	37.434,80
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2012	53.451,93	-	53.451,93	-	53.451,93
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2013	72.400,13	- 2.372,81	70.027,32	488,59	69.538,73
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2014	161.977,15	-	161.977,15	-	161.977,15
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2015	85.978,34	- 517,63	85.460,71	314,41	85.146,30
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2016	19.310,16	-	19.310,16	-	19.310,16
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2017	1.561,60	-	1.561,60	-	1.561,60
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2018	11.635,28	-	11.635,28	-	11.635,28
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2019	24.842,94	- 610,00	24.232,94	17.099,46	7.133,48
31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2020	293.617,46	- 1.098,57	292.518,89	278.439,69	14.079,20
31018 Totale			776.521,75	- 10.599,01	765.922,74	296.342,15	469.580,59
31019	Proventi per organizzazione convegni	2016	550,00	-	550,00	-	550,00
31019	Proventi per organizzazione convegni	2019	5.462,59	-	5.462,59	-	5.462,59
31019 Totale			6.012,59	-	6.012,59	-	6.012,59
31020	Altri proventi	2007	36.000,00	-	36.000,00	-	36.000,00
31020	Altri proventi	2008	423.572,40	-	423.572,40	-	423.572,40
31020	Altri proventi	2009	122.006,12	-	122.006,12	-	122.006,12
31020	Altri proventi	2010	35.000,00	-	35.000,00	35.000,00	-

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
31020	Altri proventi	2011	11.548,88	-	11.548,88	-	11.548,88
31020	Altri proventi	2012	6.050,00	-	6.050,00	-	6.050,00
31020	Altri proventi	2013	15.125,00	-	15.125,00	-	15.125,00
31020	Altri proventi	2014	128.351,46	-	128.351,46	-	128.351,46
31020	Altri proventi	2015	1.095,46	- 555,00	540,46	-	540,46
31020	Altri proventi	2016	12.200,00	-	12.200,00	-	12.200,00
31020	Altri proventi	2017	7.102,84	-	7.102,84	-	7.102,84
31020	Altri proventi	2018	21.113,94	- 14.432,00	6.681,94	-	6.681,94
31020	Altri proventi	2019	10.576,23	-	10.576,23	-	10.576,23
31020	Altri proventi	2020	507.600,58	- 42.113,00	465.487,58	447.209,85	18.277,73
31020 Totale			1.337.342,91	- 57.100,00	1.280.242,91	482.209,85	798.033,06
31023	Canoni di locazione di immobili di proprieta'	2019	7.564,00	-	7.564,00	7.564,00	-
31023 Totale			7.564,00	-	7.564,00	7.564,00	-
33005	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	2020	0,03	-	0,03	0,03	-
33005 Totale			0,03	-	0,03	0,03	-
35005	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)	2005	74.865,27	-	74.865,27	74.865,27	-
35005	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)	2007	58.681,85	-	58.681,85	-	58.681,85
35005 Totale			133.547,12	-	133.547,12	74.865,27	58.681,85
35008	Entrate da rimborsi di imposte dirette	2010	28.950,69	-	28.950,69	28.950,69	-
35008 Totale			28.950,69	-	28.950,69	28.950,69	-
35009	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Ar	2016	6.444,62	-	6.444,62	-	6.444,62
35009 Totale			6.444,62	-	6.444,62	-	6.444,62
35013	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Fa	2020	9.942,56	-	9.942,56	9.942,56	-
35013 Totale			9.942,56	-	9.942,56	9.942,56	-
35014	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Ir	2014	1.561,01	-	1.561,01	-	1.561,01
35014	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Ir	2016	-	-	-	-	-
35014	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Ir	2018	125,00	-	125,00	-	125,00
35014	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Ir	2020	-	-	-	-	-
35014 Totale			1.686,01	-	1.686,01	-	1.686,01
35019	Altre entrate correnti	2016	1.132,00	-	1.132,00	-	1.132,00
35019 Totale			1.132,00	-	1.132,00	-	1.132,00
42001	Contributi del MIUR per il finanziamento dei progetti PON Infrastruttura	2019	53.956.610,75	-	53.956.610,75	816.084,67	53.140.526,08
42001	Contributi del MIUR per il finanziamento dei progetti PON Infrastruttura	2020	26.226.922,34	-	26.226.922,34	1.500.000,00	24.726.922,34
42001 Totale			80.183.533,09	-	80.183.533,09	2.316.084,67	77.867.448,42
44007	Alienazione di macchinari	2017	14.020,24	-	14.020,24	-	14.020,24
44007 Totale			14.020,24	-	14.020,24	-	14.020,24
44031	Alienazione di brevetti	2020	442.002,00	-	442.002,00	442.002,00	-
44031 Totale			442.002,00	-	442.002,00	442.002,00	-
91002	Altre ritenute n.a.c.	2005	-	-	-	-	-
91002	Altre ritenute n.a.c.	2006	-	-	-	-	-
91002	Altre ritenute n.a.c.	2007	-	-	-	-	-
91002	Altre ritenute n.a.c.	2008	-	-	-	-	-
91002	Altre ritenute n.a.c.	2009	7.000,54	-	7.000,54	-	7.000,54
91002	Altre ritenute n.a.c.	2011	22.561,96	-	22.561,96	-	22.561,96
91002	Altre ritenute n.a.c.	2012	-	-	-	-	-
91002	Altre ritenute n.a.c.	2013	-	-	-	-	-

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
91002	Altre ritenute n.a.c.	2014	57.271,44	-	57.271,44	-	57.271,44
91002	Altre ritenute n.a.c.	2015	166.810,81	-	166.810,81	-	166.810,81
91002	Altre ritenute n.a.c.	2016	2.572,80	-	2.572,80	-	2.572,80
91002	Altre ritenute n.a.c.	2018	-	-	-	-	-
91002	Altre ritenute n.a.c.	2019	-	-	-	-	-
91002	Altre ritenute n.a.c.	2020	-	-	-	-	-
91002	Totale		256.217,55	-	256.217,55	-	256.217,55
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2005	1.266,25	-	1.266,25	-	1.266,25
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2007	-	-	-	-	-
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2008	284,92	-	284,92	-	284,92
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2015	36.499,18	-	36.499,18	-	36.499,18
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2019	-	-	-	-	-
91003	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2020	84.020,73	-	84.020,73	84.020,73	-
91003	Totale		122.071,08	-	122.071,08	84.020,73	38.050,35
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2005	-	-	-	-	-
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2007	138,33	-	138,33	-	138,33
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2008	498,84	-	498,84	-	498,84
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2012	-	-	-	-	-
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2014	-	-	-	-	-
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2015	1.376,01	-	1.376,01	-	1.376,01
91004	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2020	48.359,62	-	48.359,62	48.359,62	-
91004	Totale		50.372,80	-	50.372,80	48.359,62	2.013,18
91005	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2017	-	-	-	-	-
91005	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2018	1.899,60	-	1.899,60	-	1.899,60
91005	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2019	-	-	-	-	-
91005	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2020	5.334,16	-	5.334,16	5.048,36	285,80
91005	Totale		7.233,76	-	7.233,76	5.048,36	2.185,40
91006	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2020	-	-	-	-	-
91006	Totale		-	-	-	-	-
91007	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2020	-	-	-	-	-
91007	Totale		-	-	-	-	-
91009	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	2018	216,15	-	216,15	-	216,15
91009	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	2019	52,20	-	52,20	52,20	-
91009	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	2020	1.681,29	-	1.681,29	-	1.681,29
91009	Totale		1.949,64	-	1.949,64	52,20	1.897,44
91010	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	2011	-	-	-	-	-
91010	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	2016	1.000,00	-	1.000,00	-	1.000,00
91010	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	2019	-	-	-	-	-
91010	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	2020	9.400,00	-	9.400,00	9.400,00	-
91010	Totale		10.400,00	-	10.400,00	9.400,00	1.000,00
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2005	12.859,81	-	12.859,81	-	12.859,81
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2006	-	-	-	-	-
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2007	1.774,92	-	1.774,92	-	1.774,92
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2008	-	-	-	-	-
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2009	986,12	-	986,12	-	986,12
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2010	57,00	-	57,00	-	57,00
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2011	1.546,56	-	1.546,56	-	1.546,56
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2012	241.483,84	-	241.483,84	-	241.483,84
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2013	963.216,51	-	963.216,51	-	963.216,51
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2014	326.612,77	-	326.612,77	-	326.612,77
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2015	446.437,80	-	446.437,80	-	446.437,80
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2016	117.524,65	-	117.524,65	-	117.524,65

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione Voce	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2017	583.623,47	-	583.623,47	76.390,06	507.233,41
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2018	102.960,32	-	102.960,32	-	102.960,32
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2019	1.362.981,69	-	1.362.981,69	1.572,76	1.361.408,93
91011	Altre entrate per partite di giro diverse	2020	538.481,75	-	538.481,75	529.587,63	8.894,12
91011	Totale		4.700.547,21	-	4.700.547,21	607.550,45	4.092.996,76
91012	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2018	6.176,94	-	6.176,94	-	6.176,94
91012	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2019	215.203,38	-	215.203,38	-	215.203,38
91012	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2020	-	-	-	-	-
91012	Totale		221.380,32	-	221.380,32	-	221.380,32
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2005	4.446,06	-	4.446,06	-	4.446,06
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2007	-	-	-	-	-
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2009	-	-	-	-	-
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2011	-	-	-	-	-
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2012	-	-	-	-	-
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2013	2.479,34	-	2.479,34	-	2.479,34
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2014	39.666,95	-	39.666,95	-	39.666,95
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2015	242,15	-	242,15	-	242,15
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2017	-	-	-	-	-
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2018	-	-	-	-	-
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2019	-	-	-	-	-
92046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	2020	1.240,30	-	1.240,30	-	1.240,30
92046	Totale		48.074,80	-	48.074,80	-	48.074,80

Totale complessivo **228.136.241,45** - **2.740.688,55** **225.395.552,90** **52.947.181,15** **172.448.371,75**

Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Riscosso	Residuo Finale
2005 Totale	1.085.199,19	-	1.085.199,19	89.043,83	996.155,36
2006 Totale	515.338,76	- 253.186,74	262.152,02	35.613,38	226.538,64
2007 Totale	593.042,88	- 10.853,54	582.189,34	33.199,53	548.989,81
2008 Totale	2.686.263,75	- 154.139,16	2.532.124,59	7.500,00	2.524.624,59
2009 Totale	2.935.273,59	- 138.816,00	2.796.457,59	-	2.796.457,59
2010 Totale	4.112.162,11	- 69.871,42	4.042.290,69	149.213,85	3.893.076,84
2011 Totale	1.143.749,35	- 61.173,67	1.082.575,68	99.702,44	982.873,24
2012 Totale	6.373.795,25	- 6.978,51	6.366.816,74	8.000,00	6.358.816,74
2013 Totale	6.247.655,92	- 11.435,94	6.236.219,98	488,59	6.235.731,39
2014 Totale	8.025.477,56	- 205.407,04	7.820.070,52	380.000,00	7.440.070,52
2015 Totale	9.390.967,43	- 618.356,83	8.772.610,60	95.022,10	8.677.588,50
2016 Totale	13.927.304,34	- 19.128,35	13.908.175,99	18.882,18	13.889.293,81
2017 Totale	9.099.285,18	- 282.125,14	8.817.160,04	807.514,23	8.009.645,81
2018 Totale	8.911.989,29	- 155.532,07	8.756.457,22	1.381.592,53	7.374.864,69
2019 Totale	70.275.053,61	- 507.394,05	69.767.659,56	5.843.748,55	63.923.911,01
2020 Totale	82.813.683,24	- 246.290,09	82.567.393,15	43.997.659,94	38.569.733,21
Totale complessivo	228.136.241,45	- 2.740.688,55	225.395.552,90	52.947.181,15	172.448.371,75

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riacertato	Pagato	Residuo Finale
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2013	8,14	-	8,14	-	8,14
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2015	19.530,37	- 4.568,14	14.962,23	-	14.962,23
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2016	41.234,51	- 11.947,59	29.286,92	-	29.286,92
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2017	81.120,07	- 51.595,97	29.524,10	1.760,00	27.764,10
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2018	85.580,57	505.338,21	590.918,78	239.186,85	351.731,93
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2019	255.009,77	199.582,19	454.591,96	190.866,36	263.725,60
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2020	1.751.854,88	- 288.945,33	1.462.909,55	1.121.528,30	341.381,25
10005 Totale			2.234.338,31	347.863,37	2.582.201,68	1.553.341,51	1.028.860,17
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2013	610,00	-	610,00	-	610,00
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2014	6.435,61	- 1.160,00	5.275,61	3.210,63	2.064,98
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2015	978,76	185,66	1.164,42	1.164,07	0,35
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2016	941,74	437,52	1.379,26	1.110,77	268,49
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2017	12.474,00	- 897,66	11.576,34	9.214,84	2.361,50
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2018	22.852,06	1.668,23	24.520,29	9.458,54	15.061,75
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2019	176.976,33	190.306,74	367.283,07	291.399,30	75.883,77
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	2020	75.712,57	- 2.161,74	73.550,83	15.524,27	58.026,56
10006 Totale			296.981,07	188.378,75	485.359,82	331.082,42	154.277,40
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2013	30,51	-	30,51	-	30,51
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2015	12.231,00	- 143,96	12.087,04	3.880,00	8.207,04
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2016	100,00	-	100,00	-	100,00
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2017	3.480,00	- 2.380,00	1.100,00	980,00	120,00
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2018	220,00	- 220,00	-	-	-
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2019	11.931,00	1.089,69	13.020,69	2.632,00	10.388,69
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2020	14.881,33	7.821,00	22.702,33	20.841,00	1.861,33
10007 Totale			42.873,84	6.166,73	49.040,57	28.333,00	20.707,57
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	2011	41,14	- 41,14	-	-	-
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	2013	1.000,00	-	1.000,00	-	1.000,00
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	2014	934,73	3.656,96	4.591,69	2.522,05	2.069,64
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	2015	540,00	2.942,91	3.482,91	632,91	2.850,00
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	2016	2.081,52	1.922,78	4.004,30	3.925,89	78,41
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	2017	6.927,81	3.219,86	10.147,67	6.603,49	3.544,18
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	2018	33.178,22	8.270,08	41.448,30	33.023,60	8.424,70
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	2019	31.512,12	6.669,11	38.181,23	12.887,48	25.293,75
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	2020	122.646,84	- 17.077,12	105.569,72	63.278,12	42.291,60
10008 Totale			198.862,38	9.563,44	208.425,82	122.873,54	85.552,28
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2010	1.464,00	-	1.464,00	-	1.464,00
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2015	-	-	-	-	-
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2016	-	1.079,00	1.079,00	609,00	470,00
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2017	666,48	- 400,00	266,48	-	266,48
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2018	1.336,73	147,52	1.484,25	1.093,35	390,90
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2019	5.280,05	4.827,95	10.108,00	7.151,00	2.957,00
10009	Premi di assicurazione contro i danni	2020	45.828,00	15.288,97	61.116,97	2.453,78	58.663,19
10009 Totale			54.575,26	20.943,44	75.518,70	11.307,13	64.211,57
10010	Spese dovute a sanzioni	2016	14,06	- 14,06	-	-	-
10010	Spese dovute a sanzioni	2017	-	12.088,50	12.088,50	12.088,50	-
10010	Spese dovute a sanzioni	2019	-	2.205,53	2.205,53	205,53	2.000,00
10010 Totale			14,06	14.279,97	14.294,03	12.294,03	2.000,00

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riacertato	Pagato	Residuo Finale
10011	Spese per risarcimento danni	2017	-	5.494,19	5.494,19	5.494,19	-
10011	Spese per risarcimento danni	2018	6.018,00	-	6.018,00	-	6.018,00
10011 Totale			6.018,00	5.494,19	11.512,19	5.494,19	6.018,00
10012	Spese per indennizzi	2017	-	-	-	-	-
10012	Spese per indennizzi	2019	-	-	-	-	-
10012 Totale			-	-	-	-	-
10013	Oneri da contenzioso	2013	-	32.037,24	32.037,24	32.037,24	-
10013	Oneri da contenzioso	2015	-	20.933,38	20.933,38	20.933,38	-
10013	Oneri da contenzioso	2016	43.008,96	-	8,96	-	8,96
10013	Oneri da contenzioso	2017	52.250,85	10.959,79	63.210,64	9.220,16	53.990,48
10013	Oneri da contenzioso	2019	14.000,00	87.371,83	101.371,83	17.371,83	84.000,00
10013	Oneri da contenzioso	2020	30.998,00	39.860,11	70.858,11	39.860,11	30.998,00
10013 Totale			140.257,81	148.162,35	288.420,16	119.422,72	168.997,44
11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2019	6.700.000,00	-	6.700.000,00	-	6.700.000,00
11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2020	1.770.070,48	-	1.770.070,48	770.070,48	1.000.000,00
11001 Totale			8.470.070,48	-	8.470.070,48	770.070,48	7.700.000,00
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2018	-	-	-	-	-
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2019	959.220,62	-	959.220,62	251,62	958.969,00
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2020	7.121.964,54	-	5.886.780,81	1.875.713,25	4.011.067,56
11002 Totale			8.081.185,16	-	6.846.001,43	1.875.964,87	4.970.036,56
11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2018	72.309,46	-	72.309,46	-	-
11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2019	35.940,10	-	31.607,38	4.332,72	-
11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2020	1.184.856,59	-	1.184.856,59	246.021,63	938.834,96
11003 Totale			1.293.106,15	-	1.189.189,31	250.354,35	938.834,96
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2014	291.797,55	-	291.797,55	-	291.797,55
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2015	1.409.120,66	-	1.152.238,66	-	1.152.238,66
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2016	1.415.636,38	-	624.305,65	148.445,24	642.885,49
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2017	1.216.008,55	-	332.122,71	883.885,84	693.672,09
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2018	1.801.656,63	-	12.732,88	1.788.923,75	28.495,88
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2019	3.704.733,53	-	79.316,63	3.625.416,90	38.324,79
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2020	6.967.788,37	-	1.104.357,36	5.863.431,01	194.716,63
11004 Totale			16.806.741,67	-	14.397.024,44	600.196,29	13.796.828,15
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	2010	27.405,98	-	27.405,98	-	27.405,98
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	2011	46.702,85	-	3.539,24	43.163,61	43.163,61
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	2012	72.680,38	-	72.680,38	-	72.680,38
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	2013	177.185,70	-	177.185,70	-	177.185,70
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	2014	400.658,79	-	1.297,52	399.361,27	653,86
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	2015	577.555,46	-	505.064,99	72.490,47	72.490,47
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	2016	611.302,54	-	519.998,96	91.303,58	91.303,58
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	2017	1.179.813,59	-	964.760,00	215.053,59	215.053,59
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	2018	1.441.545,98	-	1.345.744,93	95.801,05	12.633,19
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	2019	275.908,10	-	606.911,74	882.819,84	685.517,20
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	2020	3.750,00	-	44.504,11	48.254,11	26.259,54
11005 Totale			4.814.509,37	-	2.688.989,79	2.125.519,58	725.063,79
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	2012	1.210,00	-	1.210,00	-	-
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	2017	17.921,20	-	17.921,20	-	17.921,20
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	2018	26.638,70	-	3.445,88	23.192,82	23.192,82

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riacertato	Pagato	Residuo Finale
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrispost	2019	8.111,37	- 180,00	7.931,37	-	7.931,37
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrispost	2020	130.470,24	3.025,45	133.495,69	-	133.495,69
11006 Totale			184.351,51	- 1.810,43	182.541,08	-	182.541,08
11007	Equo premio per attivita' inventiva	2011	160,93	-	160,93	-	160,93
11007	Equo premio per attivita' inventiva	2016	580,04	- 580,03	0,01	-	0,01
11007	Equo premio per attivita' inventiva	2017	3.993,74	- 3.993,54	0,20	-	0,20
11007	Equo premio per attivita' inventiva	2018	80.084,03	- 32.427,31	47.656,72	47.656,49	0,23
11007	Equo premio per attivita' inventiva	2019	127.960,23	- 366,76	127.593,47	127.592,86	0,61
11007	Equo premio per attivita' inventiva	2020	478.734,72	- 69.987,75	408.746,97	337.689,02	71.057,95
11007 Totale			691.513,69	- 107.355,39	584.158,30	512.938,37	71.219,93
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	2016	-	-	-	-	-
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	2017	-	-	-	-	-
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	2018	-	-	-	-	-
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	2019	-	-	-	-	-
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	2020	70.000,00	- 69.914,14	85,86	85,86	0,00
11011 Totale			70.000,00	- 69.914,14	85,86	85,86	0,00
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2005	-	-	-	-	-
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2006	-	-	-	-	-
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2007	-	-	-	-	-
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2008	-	-	-	-	-
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2009	-	-	-	-	-
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2010	-	-	-	-	-
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2011	-	-	-	-	-
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2012	-	-	-	-	-
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2013	-	-	-	-	-
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2016	-	29.838,30	29.838,30	-	29.838,30
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2017	40.767,94	41.523,99	82.291,93	49.751,33	32.540,60
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2018	2.997.497,18	296.444,33	3.293.941,51	3.106.603,68	187.337,83
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2019	961.887,95	1.007.805,72	1.969.693,67	1.936.830,08	32.863,59
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2020	-	1.533.016,11	1.533.016,11	-	1.533.016,11
11012 Totale			4.000.153,07	2.908.628,45	6.908.781,52	5.093.185,09	1.815.596,43
11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	2019	1.104.164,55	-	1.104.164,55	1.104.164,55	-
11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	2020	2.110.000,00	- 688.305,94	1.421.694,06	57.033,33	1.364.660,73
11013 Totale			3.214.164,55	- 688.305,94	2.525.858,61	1.161.197,88	1.364.660,73
11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2014	5,07	- 5,07	-	-	-
11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2015	1.678,48	- 1.678,48	-	-	-
11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2016	439,07	5.000,00	5.439,07	5.134,86	304,21
11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2017	1.189,36	- 1.082,73	106,63	61,77	44,86
11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2018	15.583,09	- 8.145,38	7.437,71	5.206,45	2.231,26
11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2019	2.550,11	15.808,91	18.359,02	4.960,94	13.398,08
11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	2020	16.372,90	16.115,75	32.488,65	18.388,10	14.100,55
11014 Totale			37.818,08	26.013,00	63.831,08	33.752,12	30.078,96
11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	2018	78.890,73	- 78.890,73	-	-	-
11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	2019	13.939,00	- 13.939,00	-	-	-
11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	2020	2.704,20	-	2.704,20	-	2.704,20
11015 Totale			95.533,93	- 92.829,73	2.704,20	-	2.704,20
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2016	8.907,04	-	8.907,04	-	8.907,04

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2017	69.542,57	-	69.542,57	9.880,87	59.661,70
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2018	43.762,34	-	43.762,34	-	43.762,34
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2019	7.547,45	295,80	7.843,25	-	7.843,25
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	2020	1.735,38	4.389,20	6.124,58	-	6.124,58
11016 Totale			131.494,78	4.685,00	136.179,78	9.880,87	126.298,91
11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al	2013	5,00	-	5,00	-	5,00
11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al	2017	-	4.357,73	4.357,73	-	4.357,73
11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al	2018	269.315,38	82.492,05	351.807,43	-	351.807,43
11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al	2019	69.823,88	13.939,00	83.762,88	-	83.762,88
11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al	2020	59.599,99	-	59.599,99	-	59.599,99
11017 Totale			398.744,25	100.788,78	499.533,03	-	499.533,03
11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al	2014	-	179,97	179,97	-	179,97
11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al	2016	-	2.429,85	2.429,85	2.143,85	286,00
11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al	2017	2.375,20	9.209,23	11.584,43	5.618,52	5.965,91
11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al	2018	5.099,59	25.464,31	30.563,90	29.776,52	787,38
11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al	2019	83.769,01	91.958,28	175.727,29	140.732,91	34.994,38
11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al	2020	127.965,39	160.842,67	288.808,06	270.143,65	18.664,41
11018 Totale			219.209,19	290.084,31	509.293,50	448.415,45	60.878,05
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a te	2012	84.310,83	-	84.310,83	-	84.310,83
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a te	2013	101.306,24	-	101.306,24	-	101.306,24
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a te	2014	298.943,23	- 22,06	298.921,17	10,92	298.910,25
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a te	2015	276.778,19	- 85,82	276.692,37	-	276.692,37
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a te	2016	152.753,74	- 1.543,09	151.210,65	-	151.210,65
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a te	2017	265.092,80	- 6.802,40	258.290,40	-	258.290,40
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a te	2018	384.884,32	- 330.297,85	54.586,47	1.467,53	53.118,94
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a te	2019	27.940,30	11.581,00	39.521,30	12.338,29	27.183,01
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a te	2020	-	4.241,23	4.241,23	-	4.241,23
11019 Totale			1.592.009,65	- 322.928,99	1.269.080,66	13.816,74	1.255.263,92
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a te	2014	20.504,99	-	20.504,99	-	20.504,99
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a te	2015	1.628,93	-	1.628,93	-	1.628,93
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a te	2016	2.101,46	-	2.101,46	-	2.101,46
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a te	2017	2.044,47	-	2.044,47	-	2.044,47
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/'87 corrisposti al personale a te	2018	40.859,85	- 32.996,21	7.863,64	-	7.863,64
11020 Totale			67.139,70	- 32.996,21	34.143,49	-	34.143,49
11022	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrispost	2017	30.000,00	-	30.000,00	-	30.000,00
11022	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrispost	2020	62.751,92	-	62.751,92	-	62.751,92
11022 Totale			92.751,92	-	92.751,92	-	92.751,92
11023	Assegni di ricerca	2009	1,35	-	1,35	-	1,35
11023	Assegni di ricerca	2010	15,11	-	15,11	-	15,11
11023	Assegni di ricerca	2011	1.425,62	- 1.425,62	-	-	-
11023	Assegni di ricerca	2012	30.720,77	- 830,35	29.890,42	21.804,53	8.085,89
11023	Assegni di ricerca	2013	58.031,58	107.203,70	165.235,28	43.492,43	121.742,85
11023	Assegni di ricerca	2014	107.740,33	159.545,96	267.286,29	60.565,93	206.720,36
11023	Assegni di ricerca	2015	516.936,82	90.517,45	607.454,27	185.306,00	422.148,27
11023	Assegni di ricerca	2016	1.270.760,17	517.260,34	1.788.020,51	772.494,01	1.015.526,50
11023	Assegni di ricerca	2017	4.433.941,10	455.047,76	4.888.988,86	2.088.709,61	2.800.279,25
11023	Assegni di ricerca	2018	10.694.231,56	300.515,60	10.994.747,16	4.643.692,78	6.351.054,38

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
11023	Assegni di ricerca	2019	24.480.086,24	1.994.673,34	26.474.759,58	12.583.653,70	13.891.105,88
11023	Assegni di ricerca	2020	41.801.726,11	6.458.629,93	48.260.356,04	20.061.282,60	28.199.073,44
11023 Totale			83.395.616,76	10.081.138,11	93.476.754,87	40.461.001,59	53.015.753,28
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2009	1.478,02	0,50	1.477,52	-	1.477,52
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2010	2.385,12	0,56	2.384,56	-	2.384,56
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2011	367,03	305,73	61,30	-	61,30
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2012	10.727,81	-	10.727,81	-	10.727,81
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2013	11.010,50	1.065,38	9.945,12	-	9.945,12
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2014	255.804,53	2.129,90	253.674,63	-	253.674,63
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2015	64.293,67	-	64.293,67	383,82	63.909,85
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2016	440.499,31	1.086,93	439.412,38	397,92	439.014,46
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2017	466.369,15	465,21	465.903,94	623,79	465.280,15
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2018	1.424.525,59	-	1.424.525,59	499.816,61	924.708,98
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2019	4.156.985,06	1.569,57	4.158.554,63	11.527,70	4.147.026,93
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	2020	3.086.196,79	-	3.086.196,79	-	3.086.196,79
11024 Totale			9.920.642,58	3.484,64	9.917.157,94	512.749,84	9.404.408,10
11025	Buoni pasto	2010	0,10	0,10	-	-	-
11025	Buoni pasto	2016	6.226,06	6.226,06	-	-	-
11025	Buoni pasto	2017	9.203,61	6.961,37	2.242,24	2.242,24	-
11025	Buoni pasto	2018	180.430,06	35.410,10	145.019,96	614,89	144.405,07
11025	Buoni pasto	2019	467.570,70	26.933,43	440.637,27	2.017,42	438.619,85
11025	Buoni pasto	2020	2.806.739,27	260.188,23	2.546.551,04	2.417.886,80	128.664,24
11025 Totale			3.470.169,80	335.719,29	3.134.450,51	2.422.761,35	711.689,16
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2013	10.453,18	871,66	9.581,52	-	9.581,52
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2014	47.430,64	-	47.430,64	-	47.430,64
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2015	96.960,11	46.014,17	50.945,94	-	50.945,94
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2016	583.762,52	381.881,48	201.881,04	-	201.881,04
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2017	2.802.421,33	2.043.905,28	758.516,05	-	758.516,05
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2018	4.123.314,34	1.629.327,27	2.493.987,07	-	2.493.987,07
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2019	8.225.387,44	4.053.323,23	4.172.064,21	-	4.172.064,21
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	2020	11.870.081,06	5.339.561,12	6.530.519,94	-	6.530.519,94
11026 Totale			27.759.810,62	13.494.884,21	14.264.926,41	-	14.264.926,41
11027	Altre spese per il personale	2010	-	-	-	-	-
11027	Altre spese per il personale	2011	86,70	-	86,70	-	86,70
11027	Altre spese per il personale	2012	998,73	-	998,73	-	998,73
11027	Altre spese per il personale	2013	15.231,47	542,56	14.688,91	611,64	14.077,27
11027	Altre spese per il personale	2014	5.125,63	-	5.125,63	-	5.125,63
11027	Altre spese per il personale	2015	1.076,56	-	1.076,56	-	1.076,56
11027	Altre spese per il personale	2016	8.644,95	1.093,92	9.738,87	3.415,88	6.322,99
11027	Altre spese per il personale	2017	21.239,36	4.822,38	16.416,98	4.479,06	11.937,92
11027	Altre spese per il personale	2018	25.140,60	22.070,26	47.210,86	26.780,08	20.430,78
11027	Altre spese per il personale	2019	104.618,12	12.111,72	92.506,40	46.180,10	46.326,30
11027	Altre spese per il personale	2020	276.551,09	101.400,06	175.151,03	125.391,72	49.759,31
11027 Totale			458.713,21	95.712,54	363.000,67	206.858,48	156.142,19
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2011	-	513,17	513,17	-	513,17
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2014	-	156,23	156,23	156,23	-
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2015	450.000,00	45.775,73	495.775,73	91.025,11	404.750,62

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2016	378.475,25	93.156,53	471.631,78	78.065,65	393.566,13
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2017	501.758,00	91.243,67	593.001,67	-	593.001,67
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2018	2.732.252,18	101.661,86	2.833.914,04	3.018,44	2.830.895,60
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2019	868.905,29	165.179,09	1.034.084,38	163.790,62	870.293,76
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2020	4.613.175,10	-	4.120.454,51	1.220.981,67	2.899.472,84
11028 Totale			9.544.565,82	4.965,69	9.549.531,51	1.557.037,72	7.992.493,79
11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	2017	-	15.486,95	15.486,95	2.953,18	12.533,77
11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	2018	219.767,42	7.374,64	227.142,06	-	227.142,06
11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	2019	42.962,64	-	26.882,39	-	26.882,39
11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	2020	40.188,06	-	40.188,06	1.205,80	38.982,26
11029 Totale			302.918,12	6.781,34	309.699,46	4.158,98	305.540,48
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2014	-	2,78	2,78	2,78	-
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2015	-	12,44	12,44	-	12,44
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2016	-	3.839,55	3.839,55	-	3.839,55
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2017	-	16.586,58	16.586,58	-	16.586,58
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2018	1.024.036,42	154.677,41	1.178.713,83	1.160.453,03	18.260,80
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2019	145.560,58	260.830,63	406.391,21	293.781,74	112.609,47
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	2020	-	438.665,88	438.665,88	-	438.665,88
11030 Totale			1.169.597,00	874.615,27	2.044.212,27	1.454.237,55	589.974,72
11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	2019	263.818,04	-	263.818,04	263.818,04	-
11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	2020	513.645,04	-	355.334,67	55.809,80	299.524,87
11031 Totale			777.463,08	-	619.152,71	319.627,84	299.524,87
11033	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato	2020	-	-	-	-	-
11033 Totale			-	-	-	-	-
11034	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti interne	2020	-	-	-	-	-
11034 Totale			-	-	-	-	-
11035	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti esterne	2020	-	-	-	-	-
11035 Totale			-	-	-	-	-
11037	Trattamento di fine servizio per il personale a tempo indeterminato	2016	-	-	-	-	-
11037	Trattamento di fine servizio per il personale a tempo indeterminato	2019	557.128,22	-	557.128,22	557.128,22	-
11037	Trattamento di fine servizio per il personale a tempo indeterminato	2020	1.015.010,49	-	1.015.010,49	1.015.010,49	-
11037 Totale			1.572.138,71	-	1.572.138,71	1.572.138,71	-
11038	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo indeterminato	2019	2.020,55	-	2.020,55	-	2.020,55
11038	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo indeterminato	2020	53.312,39	-	53.312,39	53.312,39	-
11038 Totale			55.332,94	-	55.332,94	53.312,39	2.020,55
11039	Liquidazione buoni fruttiferi postali per il TFR del personale iscritto INPS	2016	-	-	-	-	-
11039	Liquidazione buoni fruttiferi postali per il TFR del personale iscritto INPS	2017	-	-	-	-	-
11039 Totale			-	-	-	-	-
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2012	-	-	-	-	-
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2014	-	-	-	-	-
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2015	-	24,43	24,43	-	24,43
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2016	-	1.381,10	1.381,10	-	1.381,10
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2017	7.373,82	1.713,32	9.087,14	-	9.087,14
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2018	3.322,90	24.225,00	27.547,90	-	27.547,90
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2019	11.995,49	70.444,06	82.439,55	-	82.439,55
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	2020	-	110.763,65	110.763,65	-	110.763,65
11040 Totale			22.692,21	208.551,56	231.243,77	-	231.243,77

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
11041	Trasferimento TFR del personale comandato a tempo indeterminato	2016	-	-	-	-	-
11041	Trasferimento TFR del personale comandato a tempo indeterminato	2017	484,12	-	484,12	-	-
11041	Trasferimento TFR del personale comandato a tempo indeterminato	2020	-	-	-	-	-
11041 Totale			484,12	-	484,12	-	-
11042	Accantonamento per rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti ester	2015	883,43	-	827,46	55,97	55,97
11042	Accantonamento per rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti ester	2016	1.438,67	-	1.438,67	-	-
11042	Accantonamento per rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti ester	2017	44.390,47	-	44.297,49	92,98	92,98
11042	Accantonamento per rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti ester	2018	95.382,37	-	95.382,37	-	-
11042	Accantonamento per rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti ester	2019	118.665,79	-	118.665,79	-	-
11042	Accantonamento per rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti ester	2020	56.404,79	-	56.404,79	-	-
11042 Totale			317.165,52	-	317.016,57	148,95	148,95
11043	Compet. access. altre amministaz. a personale a tempo indeterminato o per attività	2014	10.104,47	-	10.104,47	-	10.104,47
11043	Compet. access. altre amministaz. a personale a tempo indeterminato o per attività	2015	361,32	-	361,32	-	361,32
11043	Compet. access. altre amministaz. a personale a tempo indeterminato o per attività	2016	174,59	-	174,59	-	174,59
11043	Compet. access. altre amministaz. a personale a tempo indeterminato o per attività	2017	7.599,01	-	7.599,01	-	7.599,01
11043	Compet. access. altre amministaz. a personale a tempo indeterminato o per attività	2018	8.073,45	-	8.073,45	-	8.073,45
11043	Compet. access. altre amministaz. a personale a tempo indeterminato o per attività	2019	338.080,77	-	338.080,77	141.115,79	196.964,98
11043	Compet. access. altre amministaz. a personale a tempo indeterminato o per attività	2020	537.191,58	-	537.191,58	401.528,10	135.663,48
11043 Totale			901.585,19	-	901.585,19	542.643,89	358.941,30
11044	Compet. access. altre amministaz. a personale t. determ./f. interne comandato o attività in	2018	10.286,63	-	10.286,63	-	10.286,63
11044 Totale			10.286,63	-	10.286,63	-	10.286,63
11045	Compet. access. altre amministaz. a personale t. determ./f. esterne comandato o attività ir	2016	29.562,62	-	29.562,62	7.684,72	21.877,90
11045	Compet. access. altre amministaz. a personale t. determ./f. esterne comandato o attività ir	2017	983,75	-	983,75	-	983,75
11045	Compet. access. altre amministaz. a personale t. determ./f. esterne comandato o attività ir	2018	83.383,39	-	83.383,39	-	83.383,39
11045	Compet. access. altre amministaz. a personale t. determ./f. esterne comandato o attività ir	2019	638,95	-	638,95	-	638,95
11045 Totale			114.568,71	-	114.568,71	7.684,72	106.883,99
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti est	2016	62.094,08	248,62	62.342,70	-	62.342,70
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti est	2017	35.337,45	733,41	36.070,86	-	36.070,86
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti est	2018	65.714,70	774,99	66.489,69	-	66.489,69
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti est	2019	16.337,22	4.674,41	21.011,63	-	21.011,63
11046	Ulteriore quota di redistribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti est	2020	5.841,67	9.701,08	15.542,75	-	15.542,75
11046 Totale			185.325,12	16.132,51	201.457,63	-	201.457,63
11047	Contributi previdenza complementare e di solidarietà	2019	-	-	-	-	-
11047	Contributi previdenza complementare e di solidarietà	2020	15.202,98	-	15.202,98	15.202,98	-
11047 Totale			15.202,98	-	15.202,98	15.202,98	-
11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	2019	4.177.387,14	-	1.754.534,40	2.422.852,74	2.422.852,74
11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	2020	15.052.162,56	-	8.590.140,03	6.462.022,53	6.462.022,53
11048 Totale			19.229.549,70	-	10.344.674,43	8.884.875,27	8.884.875,27
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	2011	-	2.843,51	2.843,51	-	2.843,51
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	2014	-	1.104,06	1.104,06	-	1.104,06
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	2015	-	4.138,29	4.138,29	-	4.138,29
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	2016	-	17.307,39	17.307,39	-	17.307,39
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	2017	-	45.626,74	45.626,74	-	45.626,74
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	2018	-	741.317,13	741.317,13	-	741.317,13
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	2019	-	936.636,72	936.636,72	-	936.636,72
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	2020	-	68.579,13	68.579,13	-	68.579,13
11049 Totale			-	1.817.552,97	1.817.552,97	-	1.817.552,97

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
11050	Indennità a carico del fondo di incentivazione corrisposte al personale a Tempo Indetermina	2015	-	377.643,50	377.643,50	377.543,50	100,00
11050	Indennità a carico del fondo di incentivazione corrisposte al personale a Tempo Indetermina	2016	-	377.643,50	377.643,50	326.731,40	50.912,10
11050	Indennità a carico del fondo di incentivazione corrisposte al personale a Tempo Indetermina	2017	-	354.380,66	354.380,66	3.442,19	350.938,47
11050 Totale			-	1.109.667,66	1.109.667,66	707.717,09	401.950,57
11051	Indennità a carico del fondo di incentivazione corrisposte al personale a tempo det./Fonti ir	2017	-	20.000,00	20.000,00	12.359,34	7.640,66
11051 Totale			-	20.000,00	20.000,00	12.359,34	7.640,66
11053	Accantonamento per fondo di incentivazione per posizioni di responsabilità di particolare rili	2015	-	-	-	-	-
11053	Accantonamento per fondo di incentivazione per posizioni di responsabilità di particolare rili	2016	-	-	-	-	-
11053	Accantonamento per fondo di incentivazione per posizioni di responsabilità di particolare rili	2017	-	504.000,00	504.000,00	-	504.000,00
11053	Accantonamento per fondo di incentivazione per posizioni di responsabilità di particolare rili	2018	-	800.000,00	800.000,00	-	800.000,00
11053 Totale			-	1.304.000,00	1.304.000,00	-	1.304.000,00
12001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2020	-	-	-	-	-
12001 Totale			-	-	-	-	-
12002	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale ;	2011	-	182,56	182,56	-	182,56
12002	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale ;	2014	-	55,58	55,58	55,58	-
12002	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale ;	2015	-	32.360,96	32.360,96	32.360,96	-
12002	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale ;	2016	-	33.131,29	33.131,29	27.795,01	5.336,28
12002	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale ;	2017	112.368,45	32.451,36	144.819,81	-	144.819,81
12002	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale ;	2018	949.525,94	36.166,17	985.692,11	3.484,50	982.207,61
12002	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale ;	2019	1.001.436,10	58.746,01	1.060.182,11	60.758,86	999.423,25
12002	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale ;	2020	1.674.757,85	191.927,54	1.482.830,31	429.066,98	1.053.763,33
12002 Totale			3.738.088,34	1.166,39	3.739.254,73	553.521,89	3.185.732,84
12003	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale ;	2017	-	4.773,04	4.773,04	1.050,55	3.722,49
12003	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale ;	2018	99.711,17	2.008,13	101.719,30	-	101.719,30
12003	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale ;	2019	12.633,66	-	12.633,66	-	12.633,66
12003	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale ;	2020	13.484,37	5.942,70	7.541,67	416,95	7.124,72
12003 Totale			125.829,20	838,47	126.667,67	1.467,50	125.200,17
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale ;	2011	-	-	-	-	-
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale ;	2012	-	-	-	-	-
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale ;	2013	-	-	-	-	-
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale ;	2014	-	0,93	0,93	0,93	-
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale ;	2015	-	4,43	4,43	-	4,43
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale ;	2016	-	2.030,30	2.030,30	-	2.030,30
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale ;	2017	11.658,64	4.817,27	16.475,91	-	16.475,91
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale ;	2018	-	52.898,85	52.898,85	10.057,02	42.841,83
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale ;	2019	375.503,65	86.957,47	462.461,12	459.152,87	3.308,25
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale ;	2020	-	142.623,23	142.623,23	-	142.623,23
12004 Totale			387.162,29	289.332,48	676.494,77	469.210,82	207.283,95
12005	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale ;	2019	93.853,99	-	93.853,99	93.853,99	-
12005	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale ;	2020	186.458,55	58.506,00	127.952,55	19.854,46	108.098,09
12005 Totale			280.312,54	58.506,00	221.806,54	113.708,45	108.098,09
12006	Imposta di registro e di bollo	2005	-	2,00	2,00	2,00	-
12006	Imposta di registro e di bollo	2013	301,89	2.013,66	2.315,55	16,00	2.299,55
12006	Imposta di registro e di bollo	2014	263,20	2.004,39	2.267,59	132,00	2.135,59
12006	Imposta di registro e di bollo	2015	2.191,00	1.618,35	3.809,35	678,76	3.130,59
12006	Imposta di registro e di bollo	2016	1.131,69	612,50	1.744,19	296,00	1.448,19
12006	Imposta di registro e di bollo	2017	3.948,94	15.354,38	19.303,32	1.872,53	17.430,79

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
12006	Imposta di registro e di bollo	2018	10.222,95	3.058,43	13.281,38	2.792,43	10.488,95
12006	Imposta di registro e di bollo	2019	18.902,00	9.448,70	28.350,70	5.644,44	22.706,26
12006	Imposta di registro e di bollo	2020	27.658,97	12.848,91	40.507,88	4.389,09	36.118,79
12006 Totale			64.620,64	46.961,32	111.581,96	15.823,25	95.758,71
12007	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	2015	71,48	-	71,48	17,00	54,48
12007	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	2018	1.159,00	2.363,00	3.522,00	2.405,10	1.116,90
12007	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	2019	3.100,00	-	3.100,00	-	3.100,00
12007	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	2020	10,00	636,00	646,00	351,00	295,00
12007 Totale			4.340,48	2.999,00	7.339,48	2.773,10	4.566,38
12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	2012	64,08	-	64,08	-	64,08
12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	2017	2.200,00	- 1.200,00	1.000,00	-	1.000,00
12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	2018	3.100,00	- 100,00	3.000,00	-	3.000,00
12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	2019	2.000,00	- 2.000,00	-	-	-
12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	2020	-	1.098,00	1.098,00	1.098,00	-
12008 Totale			7.364,08	- 2.202,00	5.162,08	1.098,00	4.064,08
12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	2016	299,04	- 299,03	0,01	0,01	0,00
12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	2018	-	359,99	359,99	359,99	-
12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	2019	15.000,00	1.000,00	16.000,00	1.000,00	15.000,00
12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	2020	1.200,00	- 500,97	699,03	368,61	330,42
12009 Totale			16.499,04	559,99	17.059,03	1.728,61	15.330,42
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2006	389,99	-	389,99	307,84	82,15
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2010	0,02	-	0,02	-	0,02
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2011	-	2.645,28	2.645,28	-	2.645,28
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2012	300,67	- 300,67	-	-	-
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2014	44.494,96	- 28,33	44.466,63	40.242,63	4.224,00
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2015	8.433,67	- 1.379,01	7.054,66	7.054,66	-
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2016	9.340,17	5.343,16	14.683,33	8.188,64	6.494,69
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2017	88.194,68	75.338,43	163.533,11	109.185,17	54.347,94
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2018	112.017,33	58.804,25	170.821,58	146.822,69	23.998,89
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2019	505.676,84	111.468,86	617.145,70	454.346,91	162.798,79
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2020	1.172.994,21	- 81.247,02	1.091.747,19	325.719,10	766.028,09
12010 Totale			1.941.842,54	170.644,95	2.112.487,49	1.091.867,64	1.020.619,85
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2012	2.207,66	-	2.207,66	-	2.207,66
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2013	1.152,94	-	1.152,94	-	1.152,94
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2014	32.004,43	-	32.004,43	-	32.004,43
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2015	21.833,69	1.378,27	23.211,96	1.478,77	21.733,19
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2016	312,15	-	312,15	-	312,15
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2017	72.620,92	- 15.537,27	57.083,65	462,73	56.620,92
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2018	41.587,21	- 19.344,70	22.242,51	633,80	21.608,71
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2019	5.522,77	2.370,45	7.893,22	4.323,85	3.569,37
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2020	21.311,50	- 15.361,50	5.950,00	3.020,00	2.930,00
12011 Totale			198.553,27	- 46.494,75	152.058,52	9.919,15	142.139,37
12012	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa	2019	-	3.300,60	3.300,60	-	3.300,60
12012 Totale			-	3.300,60	3.300,60	-	3.300,60
12013	Tassa di proprieta' dei veicoli a motore	2013	78,50	- 78,50	-	-	-
12013	Tassa di proprieta' dei veicoli a motore	2014	464,80	- 0,56	464,24	-	464,24
12013	Tassa di proprieta' dei veicoli a motore	2015	107,88	219,28	327,16	306,21	20,95

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
12013	Tassa di proprieta' dei veicoli a motore	2016	264,04	377,29	641,33	536,27	105,06
12013	Tassa di proprieta' dei veicoli a motore	2017	1.439,88	665,08	2.104,96	846,96	1.258,00
12013	Tassa di proprieta' dei veicoli a motore	2018	4.299,23	732,53	5.031,76	1.880,68	3.151,08
12013	Tassa di proprieta' dei veicoli a motore	2019	8.570,12	1.452,38	10.022,50	5.549,92	4.472,58
12013	Tassa di proprieta' dei veicoli a motore	2020	6.849,00	3.324,55	10.173,55	3.788,76	6.384,79
12013 Totale			22.073,45	6.692,05	28.765,50	12.908,80	15.856,70
12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per servizi indivisibili (TASI)	2012	8.089,28	-	8.089,28	8.089,28	-
12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per servizi indivisibili (TASI)	2013	504,00	-	504,00	504,00	-
12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per servizi indivisibili (TASI)	2014	6.676,47	-	6.676,47	6.676,47	-
12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per servizi indivisibili (TASI)	2015	3.005,37	-	3.005,37	3.005,37	-
12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per servizi indivisibili (TASI)	2016	6.059,72	-	6.059,72	6.059,72	-
12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per servizi indivisibili (TASI)	2017	191.425,04	-	191.425,04	191.425,04	-
12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per servizi indivisibili (TASI)	2018	914.753,81	-	914.753,81	914.753,81	-
12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per servizi indivisibili (TASI)	2019	2.099.207,09	-	2.099.207,09	2.099.207,09	-
12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per servizi indivisibili (TASI)	2020	1.008.022,50	-	1.000.002,00	1.000.000,00	2,00
12016 Totale			4.237.743,28	-	4.229.722,78	4.229.720,78	2,00
12017	Tributi sulle successioni e donazioni	2019	-	10,00	10,00	10,00	-
12017 Totale			-	10,00	10,00	10,00	-
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2012	82,27	-	2,01	80,26	80,26
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2013	1.499,06	1.341,82	2.840,88	128,00	2.712,88
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2014	89,72	4.183,02	4.272,74	4.076,97	195,77
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2015	2.806,16	-	2.326,49	90,01	2.236,48
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2016	5.124,87	8.888,15	14.013,02	9.325,15	4.687,87
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2017	7.051,84	10.824,43	17.876,27	11.736,72	6.139,55
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2018	190.972,27	-	149.150,03	41.822,24	35.496,57
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2019	37.939,46	24.840,16	62.779,62	30.453,85	32.325,77
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	2020	126.766,66	11.854,46	138.621,12	26.553,82	112.067,30
12018 Totale			372.332,31	-	87.699,67	284.632,64	117.861,09
13001	Giornali e riviste	2013	1.400,00	-	1.400,00	1.000,00	400,00
13001	Giornali e riviste	2014	115,35	-	115,35	-	115,35
13001	Giornali e riviste	2015	2.775,49	-	870,08	940,35	965,06
13001	Giornali e riviste	2016	522,00	917,62	1.439,62	1.382,62	57,00
13001	Giornali e riviste	2017	1.471,73	-	1.001,46	206,80	263,47
13001	Giornali e riviste	2018	34.361,19	-	22.199,69	12.161,50	11.455,35
13001	Giornali e riviste	2019	58.990,42	-	13.660,81	45.329,61	35.853,13
13001	Giornali e riviste	2020	1.817.972,85	707,30	1.818.680,15	8.514,87	1.810.165,28
13001 Totale			1.917.609,03	-	36.107,12	1.881.501,91	22.227,27
13002	Pubblicazioni	2009	336,10	-	336,10	-	336,10
13002	Pubblicazioni	2010	37,98	-	37,98	-	37,98
13002	Pubblicazioni	2011	214,60	-	1,10	213,50	213,50
13002	Pubblicazioni	2012	2.545,43	-	2.545,43	-	2.545,43
13002	Pubblicazioni	2013	1.200,46	-	396,33	804,13	804,13
13002	Pubblicazioni	2014	10.777,40	-	4.622,92	6.154,48	1.109,46
13002	Pubblicazioni	2015	69.606,33	-	1.373,55	68.232,78	9.688,19
13002	Pubblicazioni	2016	109.979,17	-	351,83	109.627,34	35.086,15
13002	Pubblicazioni	2017	234.134,58	-	30.963,33	203.171,25	35.201,17
13002	Pubblicazioni	2018	432.493,63	-	25.931,77	406.561,86	86.225,34

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13002	Pubblicazioni	2019	1.010.318,41	- 125.095,08	885.223,33	170.333,84	714.889,49
13002	Pubblicazioni	2020	1.285.820,46	- 220.577,49	1.065.242,97	186.818,13	878.424,84
13002 Totale			3.157.464,55	- 409.313,40	2.748.151,15	524.462,28	2.223.688,87
13003	Carta, cancelleria e stampati	2005	31,80	-	31,80	-	31,80
13003	Carta, cancelleria e stampati	2006	2,59	- 2,59	-	-	-
13003	Carta, cancelleria e stampati	2007	420,00	-	420,00	-	420,00
13003	Carta, cancelleria e stampati	2008	232,14	-	232,14	-	232,14
13003	Carta, cancelleria e stampati	2010	527,00	- 42,35	484,65	-	484,65
13003	Carta, cancelleria e stampati	2011	58,53	- 37,53	21,00	-	21,00
13003	Carta, cancelleria e stampati	2012	300,97	156,20	457,17	167,00	290,17
13003	Carta, cancelleria e stampati	2013	4.018,23	7.328,60	11.346,83	62,58	11.284,25
13003	Carta, cancelleria e stampati	2014	12.317,05	621,61	12.938,66	2.871,15	10.067,51
13003	Carta, cancelleria e stampati	2015	27.073,30	- 4.856,96	22.216,34	6.722,46	15.493,88
13003	Carta, cancelleria e stampati	2016	36.998,67	- 7.936,68	29.061,99	6.720,87	22.341,12
13003	Carta, cancelleria e stampati	2017	92.197,58	- 13.904,24	78.293,34	13.574,18	64.719,16
13003	Carta, cancelleria e stampati	2018	186.847,85	- 51.342,84	135.505,01	27.113,03	108.391,98
13003	Carta, cancelleria e stampati	2019	540.450,83	- 66.611,69	473.839,14	79.628,71	394.210,43
13003	Carta, cancelleria e stampati	2020	645.796,58	- 150.500,22	495.296,36	90.684,22	404.612,14
13003 Totale			1.547.273,12	- 287.128,69	1.260.144,43	227.544,20	1.032.600,23
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	2014	129,02	-	129,02	-	129,02
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	2016	933,70	- 933,70	-	-	-
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	2017	-	511,99	511,99	500,00	11,99
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	2018	4.000,00	-	4.000,00	-	4.000,00
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	2019	132.137,94	- 128.212,23	3.925,71	3.487,63	438,08
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	2020	48.921,62	1.000,00	49.921,62	47.938,07	1.983,55
13004 Totale			186.122,28	- 127.633,94	58.488,34	51.925,70	6.562,64
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2010	25,16	-	25,16	-	25,16
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2013	319,88	- 271,37	48,51	42,79	5,72
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2014	1.130,20	61,00	1.191,20	373,53	817,67
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2015	10.050,25	- 686,79	9.363,46	607,19	8.756,27
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2016	1.714,30	- 775,16	939,14	75,01	864,13
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2017	25.877,95	- 304,91	25.573,04	2.976,45	22.596,59
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2018	42.742,96	- 5.367,52	37.375,44	13.162,35	24.213,09
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2019	88.842,64	- 7.063,57	81.779,07	15.420,50	66.358,57
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	2020	112.594,48	15.403,82	127.998,30	30.263,86	97.734,44
13005 Totale			283.297,82	995,50	284.293,32	62.921,68	221.371,64
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2013	260,51	- 16,31	244,20	-	244,20
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2014	367,81	- 19,35	348,46	-	348,46
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2015	6.587,81	- 1.642,41	4.945,40	3.969,78	975,62
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2016	10.063,45	- 861,02	9.202,43	887,44	8.314,99
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2017	18.823,43	- 34,67	18.788,76	5.172,15	13.616,61
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2018	53.202,32	- 13.316,57	39.885,75	10.518,47	29.367,28
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2019	66.826,52	- 2.752,93	64.073,59	24.689,41	39.384,18
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	2020	106.495,02	- 14.196,48	92.298,54	17.606,10	74.692,44
13006 Totale			262.626,87	- 32.839,74	229.787,13	62.843,35	166.943,78
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2015	3.157,86	- 2.717,63	440,23	297,73	142,50
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2016	3.589,25	- 1.570,01	2.019,24	-	2.019,24

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2017	12.291,08	- 6.353,85	5.937,23	691,20	5.246,03
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2018	9.778,15	- 1.461,18	8.316,97	1.450,00	6.866,97
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2019	56.168,90	- 16.296,08	39.872,82	13.340,86	26.531,96
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	2020	125.128,37	- 19.077,97	106.050,40	51.875,80	54.174,60
13007 Totale			210.113,61	- 47.476,72	162.636,89	67.655,59	94.981,30
13008	Equipaggiamento	2012	276,01	- 223,07	52,94	52,94	-
13008	Equipaggiamento	2013	4.002,04	8.000,00	12.002,04	142,25	11.859,79
13008	Equipaggiamento	2014	568,99	- 210,00	358,99	-	358,99
13008	Equipaggiamento	2015	-	308,06	308,06	64,00	244,06
13008	Equipaggiamento	2016	4.177,94	- 1.436,00	2.741,94	1.331,90	1.410,04
13008	Equipaggiamento	2017	38.699,16	- 17.577,13	21.122,03	7.993,08	13.128,95
13008	Equipaggiamento	2018	21.358,94	- 7.679,21	13.679,73	3.560,47	10.119,26
13008	Equipaggiamento	2019	1.144.121,95	- 14.594,43	1.158.716,38	426.338,53	732.377,85
13008	Equipaggiamento	2020	78.418,48	- 6.412,55	72.005,93	14.381,49	57.624,44
13008 Totale			1.291.623,51	- 10.635,47	1.280.988,04	453.864,66	827.123,38
13009	Vestiaro	2011	166,38	-	166,38	-	166,38
13009	Vestiaro	2012	98,47	-	98,47	-	98,47
13009	Vestiaro	2013	459,24	2.000,00	2.459,24	401,84	2.057,40
13009	Vestiaro	2014	6,00	-	6,00	6,00	-
13009	Vestiaro	2015	899,74	- 282,43	617,31	122,98	494,33
13009	Vestiaro	2016	8.338,72	- 1.022,89	7.315,83	1.273,09	6.042,74
13009	Vestiaro	2017	30.601,30	3.738,25	34.339,55	10.787,10	23.552,45
13009	Vestiaro	2018	53.674,34	- 21.808,46	31.865,88	6.266,43	25.599,45
13009	Vestiaro	2019	344.852,15	3.825,19	348.677,34	36.916,74	311.760,60
13009	Vestiaro	2020	534.430,61	- 101.756,78	432.673,83	16.837,65	415.836,18
13009 Totale			973.526,95	- 115.307,12	858.219,83	72.611,83	785.608,00
13010	Accessori per uffici e alloggi	2012	-	-	-	-	-
13010	Accessori per uffici e alloggi	2013	629,67	- 368,07	261,60	59,90	201,70
13010	Accessori per uffici e alloggi	2014	962,10	- 800,00	162,10	153,21	8,89
13010	Accessori per uffici e alloggi	2015	48,46	204,26	252,72	204,26	48,46
13010	Accessori per uffici e alloggi	2016	2.331,76	449,12	2.780,88	242,19	2.538,69
13010	Accessori per uffici e alloggi	2017	2.710,33	11.939,14	14.649,47	63,73	14.585,74
13010	Accessori per uffici e alloggi	2018	5.161,24	- 335,00	4.826,24	16,72	4.809,52
13010	Accessori per uffici e alloggi	2019	20.284,43	- 539,41	19.745,02	3.555,78	16.189,24
13010	Accessori per uffici e alloggi	2020	27.652,07	1.214,22	28.866,29	1.556,38	27.309,91
13010 Totale			59.780,06	11.764,26	71.544,32	5.852,17	65.692,15
13011	Materiale informatico	2005	186,59	-	186,59	-	186,59
13011	Materiale informatico	2010	115,84	-	115,84	111,40	4,44
13011	Materiale informatico	2011	385,44	48,15	433,59	187,15	246,44
13011	Materiale informatico	2012	1.211,53	706,41	1.917,94	1.091,17	826,77
13011	Materiale informatico	2013	2.218,38	12.665,19	14.883,57	6.175,56	8.708,01
13011	Materiale informatico	2014	8.770,98	3.346,84	12.117,82	7.671,82	4.446,00
13011	Materiale informatico	2015	40.013,36	12.217,96	52.231,32	22.864,61	29.366,71
13011	Materiale informatico	2016	150.632,89	- 4.206,82	146.426,07	47.711,89	98.714,18
13011	Materiale informatico	2017	413.250,52	14.197,42	427.447,94	77.387,13	350.060,81
13011	Materiale informatico	2018	550.523,72	- 82.973,93	467.549,79	126.958,87	340.590,92
13011	Materiale informatico	2019	1.287.346,26	- 1.489,88	1.285.856,38	274.972,94	1.010.883,44

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13011	Materiale informatico	2020	2.331.889,02	- 361.731,59	1.970.157,43	454.961,16	1.515.196,27
13011 Totale			4.786.544,53	- 407.220,25	4.379.324,28	1.020.093,70	3.359.230,58
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2008	306,83	-	306,83	-	306,83
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2009	95,27	-	95,27	-	95,27
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2010	556,37	14,36	570,73	-	570,73
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2011	272,90	- 107,20	165,70	-	165,70
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2012	4.574,52	- 343,52	4.231,00	-	4.231,00
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2013	33.790,24	- 7.529,82	26.260,42	470,90	25.789,52
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2014	131.346,00	- 45.379,10	85.966,90	8.051,66	77.915,24
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2015	159.310,98	- 6.761,48	152.549,50	25.354,67	127.194,83
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2016	340.321,27	33.782,59	374.103,86	124.476,25	249.627,61
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2017	839.465,92	- 5.005,92	834.460,00	363.143,86	471.316,14
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2018	1.793.998,43	79.090,08	1.873.088,51	588.745,86	1.284.342,65
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2019	4.343.354,94	363.893,04	4.707.247,98	1.922.858,17	2.784.389,81
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2020	6.443.521,11	374.493,62	6.818.014,73	2.427.626,73	4.390.388,00
13012 Totale			14.090.914,78	786.146,65	14.877.061,43	5.460.728,10	9.416.333,33
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2012	13,79	-	13,79	-	13,79
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2013	21.402,00	- 4.813,62	16.588,38	140,00	16.448,38
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2014	1.304,47	- 518,92	785,55	207,40	578,15
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2015	17.409,96	4.853,39	22.263,35	2.412,77	19.850,58
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2016	37.254,40	- 9.560,54	27.693,86	10.174,99	17.518,87
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2017	54.892,18	2.069,40	56.961,58	16.972,06	39.989,52
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2018	243.832,59	- 14.363,46	229.469,13	75.549,00	153.920,13
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2019	320.706,09	- 66.984,23	253.721,86	92.871,91	160.849,95
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2020	612.799,07	142.590,42	755.389,49	181.956,93	573.432,56
13013 Totale			1.309.614,55	53.272,44	1.362.886,99	380.285,06	982.601,93
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	2012	-	120,00	120,00	120,00	-
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	2013	600,00	- 600,00	-	-	-
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	2015	1.846,25	- 25,00	1.821,25	1.342,00	479,25
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	2016	2,62	90,00	92,62	90,00	2,62
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	2017	227,00	318,53	545,53	318,53	227,00
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	2018	16.760,00	- 10.700,55	6.059,45	-	6.059,45
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	2019	41.600,00	3.701,79	45.301,79	3.701,79	41.600,00
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	2020	26.006,70	1.692,66	27.699,36	8.083,80	19.615,56
13014 Totale			87.042,57	- 5.402,57	81.640,00	13.656,12	67.983,88
13015	Generi alimentari	2012	76,00	206,96	282,96	206,96	76,00
13015	Generi alimentari	2013	7,23	-	7,23	-	7,23
13015	Generi alimentari	2014	592,97	- 122,88	470,09	197,57	272,52
13015	Generi alimentari	2015	53,86	1.221,95	1.275,81	1.077,72	198,09
13015	Generi alimentari	2016	3,31	18,00	21,31	18,00	3,31
13015	Generi alimentari	2017	2.720,00	5.537,09	8.257,09	1.424,32	6.832,77
13015	Generi alimentari	2018	6.577,67	- 200,00	6.377,67	1.611,31	4.766,36
13015	Generi alimentari	2019	8.737,18	- 858,90	7.878,28	5.214,62	2.663,66
13015	Generi alimentari	2020	55.189,50	6.358,53	61.548,03	32.905,46	28.642,57
13015 Totale			73.957,72	12.160,75	86.118,47	42.655,96	43.462,51
13016	Stampati specialistici	2013	-	-	-	-	-
13016	Stampati specialistici	2014	150,00	- 150,00	-	-	-

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13016	Stampati specialistici	2015	7.938,01	44,60	7.982,61	280,60	7.702,01
13016	Stampati specialistici	2016	6.706,16	- 4.210,53	2.495,63	17,20	2.478,43
13016	Stampati specialistici	2017	11.352,00	- 8.286,35	3.065,65	1.733,65	1.332,00
13016	Stampati specialistici	2018	10.302,93	- 1.827,42	8.475,51	3.370,12	5.105,39
13016	Stampati specialistici	2019	28.025,07	- 1.839,10	26.185,97	1.789,30	24.396,67
13016	Stampati specialistici	2020	61.748,88	- 1.139,22	62.888,10	21.769,50	41.118,60
13016 Totale			126.223,05	- 15.129,58	111.093,47	28.960,37	82.133,10
13017	Altri beni e materiali di consumo	2005	20.796,76	- 201,25	20.595,51	-	20.595,51
13017	Altri beni e materiali di consumo	2006	3,99	-	3,99	-	3,99
13017	Altri beni e materiali di consumo	2007	8.541,12	-	8.541,12	-	8.541,12
13017	Altri beni e materiali di consumo	2008	2.017,20	-	2.017,20	-	2.017,20
13017	Altri beni e materiali di consumo	2009	277,01	-	277,01	-	277,01
13017	Altri beni e materiali di consumo	2010	1.059,78	23,06	1.082,84	23,00	1.059,84
13017	Altri beni e materiali di consumo	2011	4.500,91	- 419,86	4.081,05	-	4.081,05
13017	Altri beni e materiali di consumo	2012	4.890,55	- 523,60	4.366,95	673,62	3.693,33
13017	Altri beni e materiali di consumo	2013	18.997,99	120.638,75	139.636,74	5.714,78	133.921,96
13017	Altri beni e materiali di consumo	2014	66.299,87	- 2.515,96	63.783,91	23.463,10	40.320,81
13017	Altri beni e materiali di consumo	2015	229.654,50	- 9.479,34	220.175,16	52.191,31	167.983,85
13017	Altri beni e materiali di consumo	2016	560.114,19	- 89.665,43	470.448,76	117.436,67	353.012,09
13017	Altri beni e materiali di consumo	2017	1.501.492,72	- 197.765,57	1.303.727,15	313.974,78	989.752,37
13017	Altri beni e materiali di consumo	2018	3.532.875,19	- 605.870,41	2.927.004,78	515.743,06	2.411.261,72
13017	Altri beni e materiali di consumo	2019	5.793.696,74	- 170.990,92	5.622.705,82	1.346.322,64	4.276.383,18
13017	Altri beni e materiali di consumo	2020	10.672.291,56	- 1.299.981,87	9.372.309,69	2.716.260,18	6.656.049,51
13017 Totale			22.417.510,08	- 2.256.752,40	20.160.757,68	5.091.803,14	15.068.954,54
13018	Fauna	2013	3.253,98	-	3.253,98	1.711,78	1.542,20
13018	Fauna	2014	4.844,55	-	4.844,55	-	4.844,55
13018	Fauna	2015	1.317,46	546,52	1.863,98	-	1.863,98
13018	Fauna	2016	63.528,92	- 1.049,92	62.479,00	10.340,86	52.138,14
13018	Fauna	2017	44.375,20	2.690,69	47.065,89	9.195,01	37.870,88
13018	Fauna	2018	127.966,05	- 11.519,74	116.446,31	34.483,70	81.962,61
13018	Fauna	2019	129.071,37	13.428,84	142.500,21	28.372,60	114.127,61
13018	Fauna	2020	72.390,58	61.253,32	133.643,90	23.424,82	110.219,08
13018 Totale			446.748,11	65.349,71	512.097,82	107.528,77	404.569,05
13019	Flora	2018	1.171,66	- 102,27	1.069,39	-	1.069,39
13019	Flora	2019	3.428,32	- 1.248,92	2.179,40	837,08	1.342,32
13019	Flora	2020	5.495,96	379,92	5.875,88	2.593,28	3.282,60
13019 Totale			10.095,94	- 971,27	9.124,67	3.430,36	5.694,31
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2013	1.789,16	6,00	1.795,16	6,00	1.789,16
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2014	1.747,09	-	1.747,09	688,08	1.059,01
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2015	1.328,07	- 138,20	1.189,87	-	1.189,87
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2016	1.448,00	- 127,25	1.320,75	23,86	1.296,89
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2017	12.379,56	- 2.442,75	9.936,81	-	9.936,81
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2018	31.431,07	2.952,69	34.383,76	15.665,65	18.718,11
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2019	55.210,24	- 3.620,06	51.590,18	27.214,04	24.376,14
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2020	170.857,26	- 19.088,96	151.768,30	78.254,30	73.514,00
13020 Totale			276.190,45	- 22.458,53	253.731,92	121.851,93	131.879,99
13021	Sangue ed emocomponenti	2016	7.200,00	-	7.200,00	-	7.200,00

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13021	Sangue ed emocomponenti	2020	8.678,57	- 3.996,00	4.682,57	1.185,74	3.496,83
13021 Totale			15.878,57	- 3.996,00	11.882,57	1.185,74	10.696,83
13022	Dispositivi medici	2005	106,75	-	106,75	-	106,75
13022	Dispositivi medici	2013	7,59	-	7,59	-	7,59
13022	Dispositivi medici	2015	293,86	-	293,86	-	293,86
13022	Dispositivi medici	2016	100,20	477,32	577,52	477,52	100,00
13022	Dispositivi medici	2017	30,10	838,28	868,38	449,68	418,70
13022	Dispositivi medici	2018	546,20	275,29	821,49	228,05	593,44
13022	Dispositivi medici	2019	87.326,56	- 27.560,00	59.766,56	3.453,57	56.312,99
13022	Dispositivi medici	2020	8.429,30	1.587,60	10.016,90	4.787,89	5.229,01
13022 Totale			96.840,56	- 24.381,51	72.459,05	9.396,71	63.062,34
13024	Prodotti chimici	2005	0,68	-	0,68	-	0,68
13024	Prodotti chimici	2008	1.141,08	-	1.141,08	-	1.141,08
13024	Prodotti chimici	2009	246,47	- 0,72	245,75	-	245,75
13024	Prodotti chimici	2010	4,14	- 4,14	-	-	-
13024	Prodotti chimici	2011	3.629,63	21,48	3.651,11	306,22	3.344,89
13024	Prodotti chimici	2012	1.280,19	22,46	1.302,65	27,20	1.275,45
13024	Prodotti chimici	2013	83.924,90	130.768,55	214.693,45	19.891,91	194.801,54
13024	Prodotti chimici	2014	39.636,97	- 3.929,23	35.707,74	3.056,67	32.651,07
13024	Prodotti chimici	2015	341.513,60	- 171.500,97	170.012,63	24.820,61	145.192,02
13024	Prodotti chimici	2016	381.919,82	- 124.870,17	257.049,65	79.954,40	177.095,25
13024	Prodotti chimici	2017	699.223,74	- 77.006,26	622.217,48	157.709,28	464.508,20
13024	Prodotti chimici	2018	1.581.268,78	- 131.868,17	1.449.400,61	317.393,06	1.132.007,55
13024	Prodotti chimici	2019	3.359.368,47	520.949,86	3.880.318,33	1.326.297,27	2.554.021,06
13024	Prodotti chimici	2020	5.241.805,46	643.244,78	5.885.050,24	2.404.213,85	3.480.836,39
13024 Totale			11.734.963,93	785.827,47	12.520.791,40	4.333.670,47	8.187.120,93
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2013	23,76	- 23,76	-	-	-
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2014	-	87,80	87,80	87,80	-
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2015	232,18	1.019,05	1.251,23	1.076,99	174,24
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2016	3.135,67	- 2.386,32	749,35	357,46	391,89
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2017	4.852,81	- 2.645,40	2.207,41	724,24	1.483,17
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2018	4.194,45	- 600,00	3.594,45	3.367,56	226,89
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2019	48.383,42	2.523,88	50.907,30	21.268,20	29.639,10
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	2020	150.878,36	15.399,78	166.278,14	100.244,41	66.033,73
13025 Totale			211.700,65	13.375,03	225.075,68	127.126,66	97.949,02
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2012	1.209,74	-	1.209,74	-	1.209,74
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2013	2.244,50	417,43	2.661,93	336,24	2.325,69
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2014	3.854,24	-	3.854,24	-	3.854,24
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2015	11.613,85	38,76	11.652,61	322,39	11.330,22
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2016	2.747,76	- 565,82	2.181,94	499,47	1.682,47
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2017	39.651,07	- 4.600,55	35.050,52	2.021,21	33.029,31
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2018	72.874,93	- 16.152,89	56.722,04	3.750,45	52.971,59
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2019	125.872,77	- 68.166,41	57.706,36	906,00	56.800,36
13026	Altri beni e prodotti sanitari	2020	82.125,95	21.027,25	103.153,20	41.288,41	61.864,79
13026 Totale			342.194,81	- 68.002,23	274.192,58	49.124,17	225.068,41
13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	2018	414,57	- 414,57	-	-	-
13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	2019	102.642,88	- 102.642,88	-	-	-

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	2020	165.714,11	- 133.067,03	32.647,08	32.647,08	-
13027 Totale			268.771,56	- 236.124,48	32.647,08	32.647,08	-
13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	2017	489,58	- 489,58	-	-	-
13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	2018	164,12	- 164,12	-	-	-
13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	2019	30.076,83	- 30.076,83	-	-	-
13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	2020	45.604,98	- 45.604,98	-	-	-
13028 Totale			76.335,51	- 76.335,51	-	-	-
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'an	2016	4.063,94	- 4.063,94	-	-	-
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'an	2017	900,50	- 900,50	-	-	-
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'an	2018	7.158,14	- 7.158,14	-	-	-
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'an	2019	9.134,75	- 9.134,75	-	-	-
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'an	2020	27.606,01	- 2.296,94	25.309,07	25.309,07	-
13029 Totale			48.863,34	- 23.554,27	25.309,07	25.309,07	-
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2006	56,66	- 56,66	-	-	-
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2008	333,51	-	333,51	-	333,51
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2009	206,63	- 22,89	183,74	-	183,74
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2010	560,40	-	560,40	-	560,40
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2011	178,89	-	178,89	-	178,89
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2012	11.565,41	- 4.052,06	7.513,35	522,90	6.990,45
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2013	10.025,28	- 1.242,15	8.783,13	-	8.783,13
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2014	823,79	- 302,81	520,98	-	520,98
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2015	53.859,93	- 22.980,28	30.879,65	2.524,90	28.354,75
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2016	152.763,83	- 78.730,25	74.033,58	10.244,00	63.789,58
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2017	343.598,29	- 127.732,50	215.865,79	15.265,60	200.600,19
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2018	907.266,08	- 353.739,23	553.526,85	47.894,87	505.631,98
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2019	1.567.398,94	- 551.179,08	1.016.219,86	61.147,93	955.071,93
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	2020	3.594.312,17	- 1.559.868,38	2.034.443,79	159.850,37	1.874.593,42
13030 Totale			6.642.949,81	- 2.699.906,29	3.943.043,52	297.450,57	3.645.592,95
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2005	1.021,82	- 1.000,00	21,82	-	21,82
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2006	4,32	- 4,32	-	-	-
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2008	511,03	- 1,85	509,18	-	509,18
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2009	3,46	-	3,46	-	3,46
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2010	3.244,31	- 227,48	3.016,83	-	3.016,83
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2011	419,74	- 18,26	401,48	-	401,48
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2012	8.232,78	- 489,03	7.743,75	16,00	7.727,75
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2013	61.492,30	- 3.917,21	57.575,09	88,00	57.487,09
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2014	155.491,09	- 63.585,48	91.905,61	4.109,37	87.796,24
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2015	442.460,62	- 260.273,65	182.186,97	12.670,18	169.516,79
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2016	1.528.311,57	- 745.593,32	782.718,25	53.560,46	729.157,79
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2017	2.467.782,01	- 775.994,49	1.691.787,52	131.474,59	1.560.312,93
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2018	3.687.072,69	- 1.085.225,29	2.601.847,40	214.618,29	2.387.229,11
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2019	7.169.840,80	- 1.626.479,44	5.543.361,36	453.254,98	5.090.106,38
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	2020	7.794.932,05	- 1.196.809,92	6.598.122,13	504.377,80	6.093.744,33
13031 Totale			23.320.820,59	- 5.759.619,74	17.561.200,85	1.374.169,67	16.187.031,18
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2008	53,71	-	53,71	-	53,71
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2010	1.900,00	-	1.900,00	-	1.900,00
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2011	100,10	-	100,10	-	100,10

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riacertato	Pagato	Residuo Finale
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2012	3.231,60	- 25,95	3.205,65	-	3.205,65
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2013	2.917,20	2.021,30	4.938,50	6,00	4.932,50
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2014	8.610,41	- 3.228,75	5.381,66	1.134,60	4.247,06
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2015	67.207,75	- 25.654,70	41.553,05	3.319,45	38.233,60
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2016	201.725,24	- 2.709,81	199.015,43	23.345,10	175.670,33
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2017	576.303,16	- 138.766,77	437.536,39	60.597,90	376.938,49
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2018	1.214.149,67	- 283.838,67	930.311,00	98.277,19	832.033,81
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2019	2.168.428,38	- 434.305,81	1.734.122,57	161.313,49	1.572.809,08
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	2020	2.514.206,28	- 371.365,91	2.142.840,37	160.690,59	1.982.149,78
13033 Totale			6.758.833,50	- 1.257.875,07	5.500.958,43	508.684,32	4.992.274,11
13034	Professori visitatori	2005	1.032,62	- 258,00	774,62	168,12	606,50
13034	Professori visitatori	2011	395,00	-	395,00	395,00	-
13034	Professori visitatori	2013	1.315,91	- 1.315,91	-	-	-
13034	Professori visitatori	2014	177,33	2.372,68	2.550,01	-	2.550,01
13034	Professori visitatori	2015	5.313,99	- 4.021,62	1.292,37	-	1.292,37
13034	Professori visitatori	2016	7.032,61	- 493,56	6.539,05	2.660,30	3.878,75
13034	Professori visitatori	2017	62.325,36	- 7.637,15	54.688,21	-	54.688,21
13034	Professori visitatori	2018	41.954,93	- 12.361,88	29.593,05	751,73	28.841,32
13034	Professori visitatori	2019	114.817,61	- 30.363,59	84.454,02	3.229,65	81.224,37
13034	Professori visitatori	2020	73.365,84	- 4.176,00	69.189,84	9.484,00	59.705,84
13034 Totale			307.731,20	- 58.255,03	249.476,17	16.688,80	232.787,37
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità internazion	2014	-	-	-	-	-
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità internazion	2015	4.105,73	619,27	4.725,00	-	4.725,00
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità internazion	2016	15.661,66	1.884,52	17.546,18	-	17.546,18
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità internazion	2017	35.322,28	- 354,93	34.967,35	7.017,13	27.950,22
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità internazion	2018	5.041,22	12.748,98	17.790,20	66,06	17.724,14
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità internazion	2019	78.889,16	7.973,94	86.863,10	3.221,81	83.641,29
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità internazion	2020	115.243,93	- 44.114,14	71.129,79	21.623,17	49.506,62
13035 Totale			254.263,98	- 21.242,36	233.021,62	31.928,17	201.093,45
13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali de	2015	-	-	-	-	-
13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali de	2016	-	-	-	-	-
13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali de	2017	0,30	-	0,30	-	0,30
13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali de	2019	2.000,00	- 2.000,00	-	-	-
13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali de	2020	-	-	-	-	-
13036 Totale			2.000,30	- 2.000,00	0,30	-	0,30
13037	Pubblicita'	2013	103,90	-	103,90	-	103,90
13037	Pubblicita'	2014	4.000,00	- 3.150,00	850,00	-	850,00
13037	Pubblicita'	2015	3.000,00	1.050,30	4.050,30	525,15	3.525,15
13037	Pubblicita'	2016	1.514,11	8.375,85	9.889,96	6.189,96	3.700,00
13037	Pubblicita'	2017	1.508,45	- 648,43	860,02	757,51	102,51
13037	Pubblicita'	2018	6.875,66	2.935,06	9.810,72	4.900,00	4.910,72
13037	Pubblicita'	2019	21.274,70	- 5.165,94	16.108,76	10.317,65	5.791,11
13037	Pubblicita'	2020	22.000,00	24.681,28	46.681,28	20.974,00	25.707,28
13037 Totale			60.276,82	28.078,12	88.354,94	43.664,27	44.690,67
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2005	3.905,45	-	3.905,45	-	3.905,45
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2011	60,00	-	60,00	-	60,00
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2012	439,86	116,06	555,92	116,10	439,82

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2013	12.779,89	- 2.980,49	9.799,40	2.581,26	7.218,14
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2014	17.866,48	1.008,13	18.874,61	217,85	18.656,76
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2015	90.042,95	- 7.078,59	82.964,36	14.121,53	68.842,83
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2016	365.870,83	- 53.279,61	312.591,22	11.395,28	301.195,94
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2017	260.652,23	- 64.000,86	196.651,37	23.677,85	172.973,52
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2018	620.672,94	- 192.876,28	427.796,66	66.636,01	361.160,65
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2019	1.361.002,95	- 205.967,83	1.155.035,12	96.553,76	1.058.481,36
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	2020	1.820.863,83	28.095,98	1.848.959,81	242.442,49	1.606.517,32
13038 Totale			4.554.157,41	- 496.963,49	4.057.193,92	457.742,13	3.599.451,79
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2008	-	159,35	159,35	159,35	-
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2010	1.491,72	- 78,42	1.413,30	47,30	1.366,00
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2011	603,04	-	603,04	-	603,04
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2012	1.201,36	- 931,12	270,24	-	270,24
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2013	11.970,87	2.492,74	14.463,61	4.654,13	9.809,48
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2014	7.549,36	- 3.124,91	4.424,45	3.470,38	954,07
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2015	31.677,87	28.683,25	60.361,12	9.929,92	50.431,20
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2016	115.570,56	- 2.034,41	113.536,15	24.962,61	88.573,54
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2017	354.618,51	- 19.859,76	334.758,75	49.145,52	285.613,23
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2018	614.833,16	- 64.458,81	550.374,35	104.428,10	445.946,25
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2019	1.407.519,67	- 17.435,14	1.390.084,53	218.851,40	1.171.233,13
13039	Spese per la partecipazione a convegni	2020	1.480.483,73	85.807,42	1.566.291,15	200.356,14	1.365.935,01
13039 Totale			4.027.519,85	9.220,19	4.036.740,04	616.004,85	3.420.735,19
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2010	114,20	-	114,20	-	114,20
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2013	12.200,00	-	12.200,00	-	12.200,00
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2015	511,50	- 430,50	81,00	81,00	-
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2016	5.958,58	365,88	6.324,46	2.235,78	4.088,68
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2017	216.294,96	- 62.319,00	153.975,96	521,27	153.454,69
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2018	149.635,16	- 6.435,45	143.199,71	25.777,29	117.422,42
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2019	345.623,30	- 22.558,89	323.064,41	9.169,60	313.894,81
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2020	116.778,00	9.522,08	126.300,08	21.149,58	105.150,50
13040 Totale			847.115,70	- 81.855,88	765.259,82	58.934,52	706.325,30
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2005	9.934,44	- 7.527,76	2.406,68	316,00	2.090,68
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2006	2.161,86	- 2.059,86	102,00	-	102,00
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2008	6.655,16	- 5.754,77	900,39	-	900,39
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2009	507,08	-	507,08	-	507,08
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2010	5.909,47	-	5.909,47	-	5.909,47
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2012	41,21	-	41,21	-	41,21
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2013	339,03	- 144,00	195,03	-	195,03
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2015	1.286,00	- 1.286,00	-	-	-
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2016	90.109,67	- 4.239,50	85.870,17	5.900,50	79.969,67
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2017	84.284,42	14.506,90	98.791,32	20.946,10	77.845,22
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2018	3.300,00	5.982,45	9.282,45	5.448,80	3.833,65
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2019	9.703,74	- 32,38	9.671,36	3.557,80	6.113,56
13041	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2020	-	4.808,00	4.808,00	4.789,00	19,00
13041 Totale			214.232,08	4.253,08	218.485,16	40.958,20	177.526,96
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2005	26.641,81	- 15.380,05	11.261,76	1.619,07	9.642,69
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2006	94.041,17	- 21.419,58	72.621,59	5.387,33	67.234,26

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2007	11,02	- 11,02	-	-	-
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2008	208.940,59	- 15.278,10	193.662,49	29.571,46	164.091,03
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2009	170.456,64	- 1.018,80	169.437,84	-	169.437,84
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2010	959.391,34	- 3.806,20	955.585,14	7.368,19	948.216,95
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2011	218.685,05	-	218.685,05	-	218.685,05
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2012	420.167,42	1.633,80	421.801,22	203.113,80	218.687,42
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2013	111.993,47	1.204,01	113.197,48	7.892,14	105.305,34
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2014	91.825,77	- 10.888,93	80.936,84	1.287,23	79.649,61
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2015	129.256,66	- 11.557,85	117.698,81	10.680,33	107.018,48
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2016	170.783,27	2.923,66	173.706,93	20.941,99	152.764,94
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2017	229.450,00	31.126,60	260.576,60	31.507,63	229.068,97
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2018	272.547,05	47.514,21	320.061,26	43.569,17	276.492,09
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2019	335.900,30	21.020,16	356.920,46	29.458,66	327.461,80
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	2020	261.868,72	56.782,28	318.651,00	42.359,15	276.291,85
13042 Totale			3.701.960,28	82.844,19	3.784.804,47	434.756,15	3.350.048,32
13043	Canoni di telefonia fissa	2009	21,74	-	21,74	21,74	-
13043	Canoni di telefonia fissa	2010	0,01	- 0,01	-	-	-
13043	Canoni di telefonia fissa	2011	257,17	- 2,59	254,58	-	254,58
13043	Canoni di telefonia fissa	2012	10.466,94	- 1,44	10.465,50	2.001,33	8.464,17
13043	Canoni di telefonia fissa	2013	12.063,82	18.892,34	30.956,16	7.392,33	23.563,83
13043	Canoni di telefonia fissa	2014	5.272,08	107,62	5.379,70	540,79	4.838,91
13043	Canoni di telefonia fissa	2015	63.204,87	- 48.820,78	14.384,09	4.035,76	10.348,33
13043	Canoni di telefonia fissa	2016	21.091,00	13.930,16	35.021,16	19.036,76	15.984,40
13043	Canoni di telefonia fissa	2017	45.947,16	26.176,67	72.123,83	45.950,31	26.173,52
13043	Canoni di telefonia fissa	2018	142.045,18	14.936,78	156.981,96	70.658,10	86.323,86
13043	Canoni di telefonia fissa	2019	249.389,85	40.671,46	290.061,31	107.720,53	182.340,78
13043	Canoni di telefonia fissa	2020	337.992,31	36.655,96	374.648,27	122.006,34	252.641,93
13043 Totale			887.752,13	102.546,17	990.298,30	379.363,99	610.934,31
13044	Canoni di telefonia mobile	2009	944,55	-	944,55	944,55	-
13044	Canoni di telefonia mobile	2010	-	76,50	76,50	-	76,50
13044	Canoni di telefonia mobile	2011	336,08	-	336,08	-	336,08
13044	Canoni di telefonia mobile	2012	968,33	- 295,00	673,33	-	673,33
13044	Canoni di telefonia mobile	2013	13.531,17	- 818,02	12.713,15	124,42	12.588,73
13044	Canoni di telefonia mobile	2014	16.797,44	- 3.158,64	13.638,80	2.648,80	10.990,00
13044	Canoni di telefonia mobile	2015	40.291,03	- 5.749,14	34.541,89	6.872,46	27.669,43
13044	Canoni di telefonia mobile	2016	26.446,24	6.189,69	32.635,93	9.161,95	23.473,98
13044	Canoni di telefonia mobile	2017	83.206,97	39.308,98	122.515,95	27.869,22	94.646,73
13044	Canoni di telefonia mobile	2018	114.177,02	- 4.968,67	109.208,35	45.104,16	64.104,19
13044	Canoni di telefonia mobile	2019	327.772,32	- 30.504,05	297.268,27	72.592,67	224.675,60
13044	Canoni di telefonia mobile	2020	371.490,06	- 32.694,82	338.795,24	59.440,53	279.354,71
13044 Totale			995.961,21	32.613,17	963.348,04	224.758,76	738.589,28
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2012	-	539,00	539,00	536,80	2,20
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2013	7.474,82	35,01	7.509,83	5.645,01	1.864,82
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2014	-	580,81	580,81	580,79	0,02
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2015	896,14	- 172,21	723,93	263,02	460,91
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2016	31.961,79	- 197,11	31.764,68	2.847,82	28.916,86
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2017	10.779,59	29.540,80	40.320,39	29.397,08	10.923,31

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2018	103.665,54	- 51.888,30	51.777,24	22.744,35	29.032,89
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2019	144.586,88	- 1.913,36	146.500,24	21.614,57	124.885,67
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2020	686.918,78	- 226.676,56	460.242,22	125.952,65	334.289,57
13045 Totale			986.283,54	- 246.325,20	739.958,34	209.582,09	530.376,25
13046	Energia elettrica	2009	-	-	-	-	-
13046	Energia elettrica	2011	2.405,28	- 2.405,28	-	-	-
13046	Energia elettrica	2012	9.735,22	- 13,89	9.721,33	-	9.721,33
13046	Energia elettrica	2013	129,04	-	129,04	-	129,04
13046	Energia elettrica	2014	12.831,27	-	12.831,27	-	12.831,27
13046	Energia elettrica	2015	73.835,19	- 11.905,05	61.930,14	-	61.930,14
13046	Energia elettrica	2016	26.930,39	-	26.930,39	-	26.930,39
13046	Energia elettrica	2017	787.712,08	-	787.712,08	-	787.712,08
13046	Energia elettrica	2018	1.944.695,08	- 202.665,19	1.742.029,89	25.000,00	1.717.029,89
13046	Energia elettrica	2019	1.332.451,91	- 137.586,62	1.194.865,29	11.565,38	1.183.299,91
13046	Energia elettrica	2020	3.669.233,35	- 499.465,00	3.169.768,35	2.279.083,89	890.684,46
13046 Totale			7.859.958,81	- 854.041,03	7.005.917,78	2.315.649,27	4.690.268,51
13047	Acqua	2012	255,18	-	255,18	-	255,18
13047	Acqua	2014	195,75	-	195,75	-	195,75
13047	Acqua	2015	83.563,63	- 49,38	83.514,25	500,61	83.013,64
13047	Acqua	2016	3.089,39	- 13,70	3.075,69	-	3.075,69
13047	Acqua	2017	88.222,55	- 116,82	88.105,73	89,53	88.016,20
13047	Acqua	2018	101.480,82	- 105,17	101.375,65	541,97	100.833,68
13047	Acqua	2019	154.421,71	- 19.677,21	134.744,50	1.285,30	133.459,20
13047	Acqua	2020	157.618,12	- 2.545,99	155.072,13	38.427,56	116.644,57
13047 Totale			588.847,15	- 22.508,27	566.338,88	40.844,97	525.493,91
13048	Gas	2011	205,30	-	205,30	-	205,30
13048	Gas	2012	5.595,58	-	5.595,58	-	5.595,58
13048	Gas	2013	135,39	- 23,55	111,84	-	111,84
13048	Gas	2014	5.250,27	- 2.006,68	3.243,59	1.746,41	1.497,18
13048	Gas	2015	41.301,88	- 1.933,85	43.235,73	1.345,72	41.890,01
13048	Gas	2016	28.218,27	- 10,87	28.207,40	-	28.207,40
13048	Gas	2017	328.746,63	- 1.588,39	330.335,02	445,17	329.889,85
13048	Gas	2018	340.574,99	- 2.065,05	338.509,94	3.667,25	334.842,69
13048	Gas	2019	730.858,03	- 146.907,90	583.950,13	3.536,75	580.413,38
13048	Gas	2020	2.347.235,98	- 230.248,73	2.116.987,25	1.456.317,08	660.670,17
13048 Totale			3.828.122,32	- 377.740,54	3.450.381,78	1.467.058,38	1.983.323,40
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2010	206,15	- 206,15	-	-	-
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2012	7.472,48	- 7.472,48	-	-	-
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2013	1.893,28	- 2.252,76	4.146,04	1.482,32	2.663,72
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2014	983,04	- 18,56	1.001,60	-	1.001,60
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2015	48.004,01	- 44.636,44	3.367,57	312,40	3.055,17
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2016	58.779,99	- 34.781,89	23.998,10	208,33	23.789,77
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2017	37.608,88	- 9.182,27	28.426,61	12.442,59	15.984,02
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2018	50.096,30	- 50.723,46	100.819,76	37.452,59	63.367,17
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2019	3.078.747,77	- 2.617.630,31	461.117,46	270.564,25	190.553,21
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	2020	2.078.475,42	- 193.169,58	1.885.305,84	1.588.022,01	297.283,83
13049 Totale			5.362.267,32	- 2.854.084,34	2.508.182,98	1.910.484,49	597.698,49

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riacertato	Pagato	Residuo Finale
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2012	5,49	-	5,49	2,00	3,49
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2013	20.018,21	- 20.000,00	18,21	11,36	6,85
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2014	87,40	- 11,62	75,78	-	75,78
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2015	27.101,80	- 21.231,23	5.870,57	3.163,92	2.706,65
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2016	3.313,33	- 6.899,75	10.213,08	9.868,38	344,70
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2017	24.438,40	- 1.418,09	25.856,49	9.794,65	16.061,84
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2018	22.025,69	- 938,81	21.086,88	6.052,58	15.034,30
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2019	133.681,99	- 48.813,74	84.868,25	12.477,31	72.390,94
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2020	70.681,20	- 10.750,62	59.930,58	7.980,77	51.949,81
13050 Totale			301.353,51	- 93.428,18	207.925,33	49.350,97	158.574,36
13051	Locazione di beni immobili	2014	11.388,30	-	11.388,30	-	11.388,30
13051	Locazione di beni immobili	2015	8.089,88	- 8.089,88	-	-	-
13051	Locazione di beni immobili	2016	369.905,47	- 282.694,97	87.210,50	15.881,77	71.328,73
13051	Locazione di beni immobili	2017	32.874,42	- 43.047,45	75.921,87	23.629,44	52.292,43
13051	Locazione di beni immobili	2018	22.205,61	- 13.695,14	35.900,75	33.768,05	2.132,70
13051	Locazione di beni immobili	2019	29.260,72	- 2.130,23	27.130,49	13.614,88	13.515,61
13051	Locazione di beni immobili	2020	619.133,34	- 3.235,81	615.897,53	600.052,39	15.845,14
13051 Totale			1.092.857,74	- 239.408,30	853.449,44	686.946,53	166.502,91
13052	Noleggi di autovetture	2010	2.183,89	-	2.183,89	-	2.183,89
13052	Noleggi di autovetture	2012	29,27	-	29,27	-	29,27
13052	Noleggi di autovetture	2013	13.876,86	-	13.876,86	1.674,11	12.202,75
13052	Noleggi di autovetture	2014	98,45	- 38,07	60,38	60,38	-
13052	Noleggi di autovetture	2015	8.004,18	- 1.153,31	9.157,49	7.435,53	1.721,96
13052	Noleggi di autovetture	2016	36.114,02	- 4,27	36.109,75	17.758,26	18.351,49
13052	Noleggi di autovetture	2017	87.061,93	- 9.353,49	77.708,44	29.257,27	48.451,17
13052	Noleggi di autovetture	2018	112.911,37	- 20.080,78	92.830,59	19.110,13	73.720,46
13052	Noleggi di autovetture	2019	237.451,91	- 28.436,62	265.888,53	39.514,61	226.373,92
13052	Noleggi di autovetture	2020	190.768,42	- 56.896,31	247.664,73	34.786,65	212.878,08
13052 Totale			688.500,30	- 57.009,63	745.509,93	149.596,94	595.912,99
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2013	80,77	-	80,77	-	80,77
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2014	731,31	-	731,31	-	731,31
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2015	10.418,51	- 2.649,87	7.768,64	-	7.768,64
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2016	1.192,43	- 913,66	2.106,09	913,66	1.192,43
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2017	96.235,96	- 23.572,16	72.663,80	39.150,59	33.513,21
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2018	201.180,71	- 22.448,38	178.732,33	80.847,50	97.884,83
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2019	423.501,24	- 199.222,51	224.278,73	103.103,80	121.174,93
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2020	800.602,66	- 94.597,84	895.200,50	683.689,61	211.510,89
13054 Totale			1.533.943,59	- 152.381,42	1.381.562,17	907.705,16	473.857,01
13055	Noleggio di velivoli	2017	26.820,95	- 1.243,27	25.577,68	8.936,50	16.641,18
13055	Noleggio di velivoli	2018	7.908,09	- 4.408,09	3.500,00	-	3.500,00
13055	Noleggio di velivoli	2019	16.099,50	-	16.099,50	6.788,30	9.311,20
13055	Noleggio di velivoli	2020	19.981,16	- 13.200,00	6.781,16	-	6.781,16
13055 Totale			70.809,70	- 18.851,36	51.958,34	15.724,80	36.233,54
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2012	6.438,42	-	6.438,42	2.445,12	3.993,30
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2014	525,28	- 400,00	125,28	-	125,28
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2015	5.628,27	- 0,16	5.628,43	3.355,92	2.272,51
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2016	15.401,99	- 843,20	16.245,19	4.172,83	12.072,36

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2017	53.394,26	2.486,20	55.880,46	19.851,88	36.028,58
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2018	87.080,83	- 61.202,81	25.878,02	5.112,26	20.765,76
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2019	86.327,48	- 16.333,32	69.994,16	2.127,26	67.866,90
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	2020	302.133,13	- 149.793,75	152.339,38	979,26	151.360,12
13056 Totale			556.929,66	- 224.400,32	332.529,34	38.044,53	294.484,81
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2011	21,48	- 21,48	-	-	-
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2012	26,84	-	26,84	-	26,84
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2013	635,38	- 122,00	513,38	-	513,38
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2014	48,32	-	48,32	-	48,32
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2015	7.001,62	-	7.001,62	-	7.001,62
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2016	610,00	- 366,00	244,00	-	244,00
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2017	21.944,21	- 10.253,29	11.690,92	9.095,25	2.595,67
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2018	15.727,01	- 152,58	15.574,43	5.128,42	10.446,01
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2019	73.722,46	- 18.515,08	92.237,54	25.681,06	66.556,48
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2020	869.623,86	- 110.985,08	980.608,94	775.386,33	205.222,61
13057 Totale			989.361,18	- 118.584,81	1.107.945,99	815.291,06	292.654,93
13058	Noleggi di hardware	2010	0,06	-	0,06	-	0,06
13058	Noleggi di hardware	2012	208,68	- 191,16	17,52	-	17,52
13058	Noleggi di hardware	2013	4.447,29	-	4.447,29	3.660,58	786,71
13058	Noleggi di hardware	2014	14.117,06	- 1.299,33	12.817,73	10.406,73	2.411,00
13058	Noleggi di hardware	2015	23.170,58	- 3.352,13	26.522,71	10.790,61	15.732,10
13058	Noleggi di hardware	2016	30.224,25	- 14.067,08	44.291,33	26.440,04	17.851,29
13058	Noleggi di hardware	2017	89.901,49	- 2.246,67	92.148,16	32.996,98	59.151,18
13058	Noleggi di hardware	2018	120.330,62	- 3.882,33	124.212,95	44.758,81	79.454,14
13058	Noleggi di hardware	2019	161.683,61	- 23.417,77	185.101,38	61.237,62	123.863,76
13058	Noleggi di hardware	2020	218.795,66	- 32.103,38	250.899,04	41.487,78	209.411,26
13058 Totale			662.879,30	- 77.578,87	740.458,17	231.779,15	508.679,02
13059	Fitti di terreni	2017	-	- 1.900,00	1.900,00	1.900,00	-
13059	Fitti di terreni	2018	19,19	-	19,19	-	19,19
13059 Totale			19,19	- 1.900,00	1.919,19	1.900,00	19,19
13060	Licenze d'uso per software	2005	-	- 1.008,40	1.008,40	405,20	603,20
13060	Licenze d'uso per software	2012	4.095,67	- 445,79	3.649,88	326,88	3.323,00
13060	Licenze d'uso per software	2013	1.028,78	-	1.028,78	713,71	315,07
13060	Licenze d'uso per software	2014	38.538,51	- 2.748,32	35.790,19	3.339,48	32.450,71
13060	Licenze d'uso per software	2015	48.169,23	- 2.754,37	50.923,60	21.186,07	29.737,53
13060	Licenze d'uso per software	2016	98.561,76	- 17.194,92	115.756,68	28.371,55	87.385,13
13060	Licenze d'uso per software	2017	237.786,94	- 20.718,35	258.505,29	98.433,53	160.071,76
13060	Licenze d'uso per software	2018	368.302,39	- 165.487,56	533.789,95	242.783,32	291.006,63
13060	Licenze d'uso per software	2019	629.845,21	- 155.277,01	785.122,22	276.358,03	508.764,19
13060	Licenze d'uso per software	2020	952.768,97	- 375.960,40	1.328.729,37	592.009,61	736.719,76
13060 Totale			2.379.097,46	- 735.206,90	3.114.304,36	1.263.927,38	1.850.376,98
13061	Altre licenze d'uso	2012	88,72	- 1,70	87,02	-	87,02
13061	Altre licenze d'uso	2013	305,00	- 305,00	-	-	-
13061	Altre licenze d'uso	2014	599,61	- 599,61	-	-	-
13061	Altre licenze d'uso	2015	324,96	- 5,00	319,96	148,60	171,36
13061	Altre licenze d'uso	2016	42,61	-	42,61	-	42,61
13061	Altre licenze d'uso	2017	1.967,83	- 4.114,29	6.082,12	3.836,63	2.245,49

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13061	Altre licenze d'uso	2018	25.155,50	- 5.954,59	19.200,91	10.435,63	8.765,28
13061	Altre licenze d'uso	2019	51.039,04	- 17.183,68	33.855,36	16.146,48	17.708,88
13061	Altre licenze d'uso	2020	31.252,64	36.317,86	67.570,50	18.985,33	48.585,17
13061	Totale		110.775,91	16.382,57	127.158,48	49.552,67	77.605,81
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2006	2.001,62	-	2.001,62	421,84	1.579,78
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2009	95,20	-	95,20	-	95,20
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2010	872,78	-	872,78	-	872,78
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2011	0,32	-	0,32	-	0,32
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2012	1.466,83	- 99,30	1.367,53	150,27	1.217,26
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2013	848,07	- 19,66	828,41	-	828,41
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2014	15.147,29	- 58,33	15.088,96	5.660,92	9.428,04
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2015	28.701,59	5.464,96	34.166,55	12.634,79	21.531,76
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2016	39.767,45	- 585,60	39.181,85	18.891,77	20.290,08
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2017	55.031,69	88.606,20	143.637,89	30.866,08	112.771,81
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2018	81.187,97	6.148,49	87.336,46	42.015,00	45.321,46
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2019	134.601,42	41.129,47	175.730,89	69.433,81	106.297,08
13062	Noleggi di impianti e macchinari	2020	134.552,20	63.754,77	198.306,97	47.317,88	150.989,09
13062	Totale		494.274,43	204.341,00	698.615,43	227.392,36	471.223,07
13063	Leasing operativo di autovetture	2016	5.846,78	3.016,26	8.863,04	7.151,90	1.711,14
13063	Leasing operativo di autovetture	2018	6.503,81	-	6.503,81	2.222,32	4.281,49
13063	Leasing operativo di autovetture	2019	13.575,68	2.630,35	16.206,03	-	16.206,03
13063	Leasing operativo di autovetture	2020	8.544,82	19.116,86	27.661,68	1.642,30	26.019,38
13063	Totale		34.471,09	24.763,47	59.234,56	11.016,52	48.218,04
13064	Leasing operativo di altri mezzi di trasporto stradale	2014	439,83	-	439,83	-	439,83
13064	Leasing operativo di altri mezzi di trasporto stradale	2019	12.000,00	-	12.000,00	-	12.000,00
13064	Totale		12.439,83	-	12.439,83	-	12.439,83
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2015	493,29	-	493,29	-	493,29
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2016	1.740,57	-	1.740,57	-	1.740,57
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2017	7.012,80	-	7.012,80	3.097,47	3.915,33
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2018	8.540,49	48,78	8.589,27	1.669,90	6.919,37
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2019	7.292,36	- 1.887,78	5.404,58	2.685,89	2.718,69
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2020	348.547,81	12.720,02	361.267,83	352.450,57	8.817,26
13066	Totale		373.627,32	10.881,02	384.508,34	359.903,83	24.604,51
13067	Leasing operativo di altri beni	2017	98,24	-	98,24	-	98,24
13067	Leasing operativo di altri beni	2018	1.762,40	-	1.762,40	-	1.762,40
13067	Leasing operativo di altri beni	2019	6.547,80	512,40	7.060,20	6.547,79	512,41
13067	Leasing operativo di altri beni	2020	17.734,26	-	17.734,26	2.226,50	15.507,76
13067	Totale		26.142,70	512,40	26.655,10	8.774,29	17.880,81
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	2014	580,41	- 0,04	580,37	407,26	173,11
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	2015	533,90	88,00	621,90	27,00	594,90
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	2016	1.548,20	1.346,58	2.894,78	1.416,48	1.478,30
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	2017	1.215,63	3.577,79	4.793,42	793,41	4.000,01
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	2018	12.454,95	- 1.855,36	10.599,59	6.844,30	3.755,29
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	2019	7.862,12	- 590,99	7.271,13	2.803,09	4.468,04
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	2020	16.715,61	6.405,48	23.121,09	8.275,43	14.845,66
13068	Totale		40.910,82	8.971,46	49.882,28	20.566,97	29.315,31
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2013	60,29	558,87	619,16	-	619,16

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2014	307,83	176,90	484,73	467,00	17,73
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2015	538,78	391,16	929,94	346,46	583,48
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2016	1.611,77	473,98	2.085,75	658,66	1.427,09
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2017	18.943,56	5.465,12	24.408,68	8.292,60	16.116,08
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2018	13.928,94	4.928,59	18.857,53	4.529,22	14.328,31
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2019	22.361,78	2.371,22	24.733,00	11.069,22	13.663,78
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	2020	31.737,73	23.836,29	55.574,02	16.194,37	39.379,65
13069 Totale			89.490,68	38.202,13	127.692,81	41.557,53	86.135,28
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2013	1.214,00	-	1.214,00	-	-
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2015	2.632,69	791,97	3.424,66	2.791,97	632,69
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2016	10.066,13	-	4.923,43	5.129,29	13,41
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2017	20.989,89	587,67	21.577,56	5.907,34	15.670,22
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2018	154.743,18	-	9.427,19	145.315,99	143.170,18
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2019	11.448,95	-	4.000,00	7.448,95	5.076,03
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	2020	193.775,00	-	152.466,21	41.308,79	27.017,37
13071 Totale			394.869,84	-	170.651,19	224.218,65	191.579,90
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2015	158,65	-	158,65	-	-
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2016	520,00	-	520,00	-	-
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2017	5.305,00	-	305,00	5.000,00	5.000,00
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2018	3.500,00	-	1.073,00	2.427,00	2.000,00
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2019	7.200,60	-	5.945,00	13.145,60	4.355,20
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2020	44.129,80	-	13.975,50	30.154,30	25.088,00
13072 Totale			60.814,05	-	10.087,15	50.726,90	36.443,20
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2006	254,57	-	21,14	233,43	233,43
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2010	509,12	-	509,12	-	509,12
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2012	200,48	1.371,05	1.571,53	609,68	961,85
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2013	4.776,93	1.598,44	6.375,37	1.671,07	4.704,30
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2014	27.917,62	-	1.979,84	25.937,78	22.498,41
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2015	48.607,29	29.718,56	78.325,85	34.819,79	43.506,06
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2016	186.424,11	8.470,66	194.894,77	84.572,33	110.322,44
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2017	509.937,59	241.035,78	750.973,37	330.268,56	420.704,81
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2018	749.360,76	279.818,50	1.029.179,26	609.401,63	419.777,63
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2019	1.784.105,92	683.130,71	2.467.236,63	1.167.637,90	1.299.598,73
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2020	3.658.744,63	296.704,46	3.955.449,09	2.291.998,47	1.663.450,62
13073 Totale			6.970.839,02	1.539.847,18	8.510.686,20	4.524.652,23	3.986.033,97
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2005	172,00	-	172,00	-	172,00
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2007	117,79	-	117,79	-	117,79
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2008	340,50	-	340,50	-	340,50
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2009	50,38	-	50,38	-	50,38
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2011	2.348,50	-	691,25	1.657,25	1.590,70
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2012	8.614,94	-	594,07	8.020,87	7.915,86
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2013	35.035,37	113.742,27	148.777,64	48.112,19	100.665,45
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2014	7.985,38	1.820,78	9.806,16	3.376,70	6.429,46
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2015	101.854,81	31.673,37	133.528,18	79.917,43	53.610,75
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2016	298.063,95	93.003,50	391.067,45	234.533,24	156.534,21
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2017	890.406,94	-	61.214,58	829.192,36	315.857,08
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2018	1.143.359,22	249.675,02	1.393.034,24	463.705,28	929.328,96

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2019	2.396.338,46	447.622,80	2.843.961,26	966.622,48	1.877.338,78
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2020	3.578.665,84	211.371,63	3.790.037,47	1.221.701,98	2.568.335,49
13074 Totale			8.463.354,08	1.086.409,47	9.549.763,55	3.333.997,94	6.215.765,61
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2011	1.009,21	- 159,21	850,00	850,00	-
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2012	623,13	-	623,13	-	623,13
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2013	861,00	226,92	1.087,92	287,92	800,00
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2014	615,45	-	615,45	-	615,45
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2015	2.755,56	- 1.491,07	1.264,49	411,52	852,97
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2016	7.421,36	9,72	7.431,08	2.417,37	5.013,71
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2017	22.747,35	8.663,87	31.411,22	14.479,16	16.932,06
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2018	24.207,78	16.550,91	40.758,69	14.732,97	26.025,72
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2019	101.081,10	12.275,11	113.356,21	27.016,90	86.339,31
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2020	68.752,27	3.802,25	72.554,52	16.881,75	55.672,77
13075 Totale			230.074,21	39.878,50	269.952,71	77.077,59	192.875,12
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	2010	101,31	-	101,31	-	101,31
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	2011	-	11,47	11,47	-	11,47
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	2012	568,40	- 353,40	215,00	-	215,00
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	2013	4.249,18	342,64	4.591,82	-	4.591,82
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	2014	7.322,03	5.103,52	12.425,55	6.715,79	5.709,76
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	2015	85.480,20	280,31	85.760,51	36.730,26	49.030,25
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	2016	10.589,19	59.676,54	70.265,73	20.267,92	49.997,81
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	2017	289.440,94	- 777,15	288.663,79	155.438,98	133.224,81
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	2018	580.806,79	- 2.124,10	578.682,69	438.787,33	139.895,36
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	2019	999.460,05	- 60.808,53	938.651,52	574.450,84	364.200,68
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	2020	2.371.121,90	258.097,70	2.629.219,60	1.349.729,11	1.279.490,49
13076 Totale			4.349.139,99	259.449,00	4.608.588,99	2.582.120,23	2.026.468,76
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2013	356,72	-	356,72	-	356,72
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2014	1.529,74	- 68,27	1.461,47	-	1.461,47
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2015	7.703,77	3.301,66	11.005,43	7.122,97	3.882,46
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2016	59.455,84	15.022,54	74.478,38	14.955,16	59.523,22
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2017	115.383,64	6.454,43	121.838,07	57.463,14	64.374,93
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2018	138.111,49	64.706,31	202.817,80	144.629,83	58.187,97
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2019	206.897,34	557.444,31	764.341,65	122.276,36	642.065,29
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2020	474.743,35	243.832,90	718.576,25	252.302,45	466.273,80
13077 Totale			1.004.181,89	890.693,88	1.894.875,77	598.749,91	1.296.125,86
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2014	13.235,22	20.820,78	34.056,00	-	34.056,00
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2015	3.336,22	3.151,50	6.487,72	915,00	5.572,72
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2016	30.242,08	- 24.329,90	5.912,18	3.427,50	2.484,68
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2017	181.246,13	73.799,31	255.045,44	129.654,60	125.390,84
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2018	285.749,88	63.007,38	348.757,26	62.915,91	285.841,35
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2019	674.946,49	85.204,92	760.151,41	228.249,69	531.901,72
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020	684.415,12	312.606,38	997.021,50	314.298,42	682.723,08
13078 Totale			1.873.171,14	534.260,37	2.407.431,51	739.461,12	1.667.970,39
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2012	100,00	-	100,00	-	100,00
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2013	1.964,46	-	1.964,46	-	1.964,46
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2014	2.717,95	- 233,15	2.484,80	-	2.484,80
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2015	3.360,78	-	3.360,78	-	3.360,78

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2016	39.870,85	- 25.202,22	14.668,63	345,10	14.323,53
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2017	7.731,87	- 4.703,04	3.028,83	79,79	2.949,04
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2018	8.760,11	- 4.584,22	4.175,89	651,00	3.524,89
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2019	89.683,05	- 17.073,41	72.609,64	-	72.609,64
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2020	205.872,40	- 94.018,90	111.853,50	6.161,90	105.691,60
13079 Totale			360.061,47	- 145.814,94	214.246,53	7.237,79	207.008,74
13080	Interpretariato e traduzioni	2012	183,00	1.393,60	1.576,60	-	1.576,60
13080	Interpretariato e traduzioni	2013	2.265,03	-	2.265,03	-	2.265,03
13080	Interpretariato e traduzioni	2014	2.255,87	- 1.030,25	1.225,62	-	1.225,62
13080	Interpretariato e traduzioni	2015	3.113,20	3.942,39	7.055,59	1.820,25	5.235,34
13080	Interpretariato e traduzioni	2016	8.142,89	6.761,63	14.904,52	8.193,45	6.711,07
13080	Interpretariato e traduzioni	2017	53.322,75	3.723,02	57.045,77	9.551,67	47.494,10
13080	Interpretariato e traduzioni	2018	50.263,54	6.486,10	56.749,64	14.840,36	41.909,28
13080	Interpretariato e traduzioni	2019	88.865,31	27.462,15	116.327,46	26.386,00	89.941,46
13080	Interpretariato e traduzioni	2020	66.329,58	67.662,66	133.992,24	18.128,03	115.864,21
13080 Totale			274.741,17	116.401,30	391.142,47	78.919,76	312.222,71
13081	Perizie	2015	24,16	- 24,16	-	-	-
13081	Perizie	2017	-	950,00	950,00	913,54	36,46
13081	Perizie	2018	560,00	- 560,00	-	-	-
13081	Perizie	2020	-	7.676,02	7.676,02	-	7.676,02
13081 Totale			584,16	8.041,86	8.626,02	913,54	7.712,48
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2014	432,90	- 432,90	-	-	-
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2015	6.305,82	2.550,56	8.856,38	998,98	7.857,40
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2016	37.226,57	- 29.403,55	7.823,02	5.501,05	2.321,97
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2017	56.423,92	56.139,36	112.563,28	70.857,31	41.705,97
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2018	83.826,37	26.922,47	110.748,84	45.176,08	65.572,76
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2019	129.694,61	12.712,55	142.407,16	48.679,33	93.727,83
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2020	178.064,41	85.105,87	263.170,28	46.014,55	217.155,73
13082 Totale			491.974,60	153.594,36	645.568,96	217.227,30	428.341,66
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2008	117,80	-	117,80	-	117,80
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2009	0,01	-	0,01	-	0,01
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2011	820,08	-	820,08	-	820,08
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2012	367.896,01	222,37	368.118,38	921,84	367.196,54
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2013	4.942.896,63	15.441,29	4.958.337,92	1.240,53	4.957.097,39
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2014	192.605,77	- 50.525,14	142.080,63	2.047,39	140.033,24
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2015	2.467.447,86	- 400.771,05	2.066.676,81	77.936,71	1.988.740,10
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2016	1.630.629,88	- 155.434,21	1.475.195,67	225.307,96	1.249.887,71
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2017	3.966.356,62	- 1.740.994,88	2.225.361,74	219.927,58	2.005.434,16
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2018	3.522.816,42	- 780.379,47	2.742.436,95	739.290,24	2.003.146,71
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2019	9.724.921,83	- 1.864.393,49	7.860.528,34	2.124.507,79	5.736.020,55
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2020	10.074.172,07	- 128.724,88	9.945.447,19	2.798.244,51	7.147.202,68
13083 Totale			36.890.680,98	- 5.105.559,46	31.785.121,52	6.189.424,55	25.595.696,97
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2010	240,00	-	240,00	-	240,00
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2012	8.845,50	-	8.845,50	-	8.845,50
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2013	891,14	- 891,14	-	-	-
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2014	6.084,34	- 5.752,82	331,52	280,90	50,62
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2015	17.624,85	- 14.799,26	2.825,59	1.336,90	1.488,69

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2016	64.573,80	- 39.389,44	25.184,36	3.215,26	21.969,10
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2017	263.671,26	- 115.946,52	147.724,74	56.176,40	91.548,34
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2018	194.088,90	- 86.099,72	107.989,18	23.072,82	84.916,36
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2019	650.336,56	- 61.181,40	589.155,16	252.374,60	336.780,56
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2020	753.965,62	- 46.620,29	707.345,33	214.387,88	492.957,45
13084 Totale			1.960.321,97	- 370.680,59	1.589.641,38	550.844,76	1.038.796,62
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2005	43,20	-	43,20	-	43,20
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2006	-	-	-	-	-
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2009	1.639,31	-	1.639,31	-	1.639,31
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2010	501,79	-	501,79	-	501,79
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2011	366,45	- 18,17	348,28	-	348,28
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2012	101.642,61	- 1.470,30	100.172,31	40.776,40	59.395,91
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2013	74.136,59	- 5.974,95	80.111,54	23.644,73	56.466,81
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2014	71.430,25	- 4.298,82	67.131,43	53.200,24	13.931,19
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2015	277.509,08	- 16.949,34	260.559,74	34.018,26	226.541,48
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2016	486.161,81	- 1.853,28	484.308,53	341.399,19	142.909,34
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2017	1.283.849,41	- 199.664,99	1.483.514,40	555.668,93	927.845,47
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2018	1.445.864,77	- 163.546,32	1.609.411,09	537.437,21	1.071.973,88
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2019	6.763.788,19	- 2.061.600,60	4.702.187,59	1.078.967,10	3.623.220,49
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	2020	12.895.876,14	- 5.204.292,24	7.691.583,90	1.052.719,87	6.638.864,03
13085 Totale			23.402.809,60	- 6.921.296,49	16.481.513,11	3.717.831,93	12.763.681,18
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2014	-	- 87,28	87,28	-	87,28
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2015	-	- 1,41	1,41	-	1,41
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2016	-	- 8.739,84	8.739,84	-	8.739,84
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2017	7.362,19	- 8.739,71	16.101,90	-	16.101,90
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2018	-	- 103.521,25	103.521,25	8.439,13	95.082,12
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2019	22.500,00	- 163.403,98	185.903,98	12.478,07	173.425,91
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	2020	35.194,49	- 187.762,78	222.957,27	40.932,03	182.025,24
13086 Totale			65.056,68	- 472.256,25	537.312,93	61.849,23	475.463,70
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2012	2.537,60	-	2.537,60	-	2.537,60
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2013	15.698,38	- 2.198,38	13.500,00	-	13.500,00
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2014	17.984,16	- 7.971,03	10.013,13	-	10.013,13
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2015	76.036,33	- 10.074,69	65.961,64	7.790,50	58.171,14
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2016	107.396,99	- 6.578,71	100.818,28	59.159,29	41.658,99
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2017	303.879,96	- 172.731,23	131.148,73	66.319,91	64.828,82
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2018	359.417,75	- 130.581,16	228.836,59	82.748,12	146.088,47
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2019	428.557,26	- 124.568,26	303.989,00	127.716,63	176.272,37
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	2020	491.768,84	- 136.035,67	627.804,51	276.226,54	351.577,97
13087 Totale			1.803.277,27	- 318.667,79	1.484.609,48	619.960,99	864.648,49
13088	Vigilanza	2009	11.419,20	-	11.419,20	11.419,20	-
13088	Vigilanza	2013	2.444,29	-	2.444,29	-	2.444,29
13088	Vigilanza	2014	444,87	- 5.000,00	5.444,87	5.000,00	444,87
13088	Vigilanza	2015	20.133,91	- 219,18	19.914,73	645,54	19.269,19
13088	Vigilanza	2016	17.080,62	-	17.080,62	2.627,87	14.452,75
13088	Vigilanza	2017	89.091,44	- 17.016,40	106.107,84	10.570,04	95.537,80
13088	Vigilanza	2018	180.394,15	- 18.490,86	161.903,29	16.078,72	145.824,57
13088	Vigilanza	2019	277.289,10	- 19.568,19	257.720,91	38.817,03	218.903,88

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13088	Vigilanza	2020	1.823.291,18	- 3.110,74	1.820.180,44	1.429.995,83	390.184,61
13088 Totale			2.421.588,76	- 19.372,57	2.402.216,19	1.515.154,23	887.061,96
13089	Pulizia	2013	15,09	- 12,20	2,89	-	2,89
13089	Pulizia	2014	7.664,57	- 5.632,06	2.032,51	75,27	1.957,24
13089	Pulizia	2015	82.444,06	- 5.638,62	76.805,44	1.349,64	75.455,80
13089	Pulizia	2016	23.840,32	- 3.791,10	20.049,22	2.298,53	17.750,69
13089	Pulizia	2017	104.239,80	- 39.238,13	65.001,67	5.966,40	59.035,27
13089	Pulizia	2018	83.258,54	- 35.519,70	47.738,84	10.939,99	36.798,85
13089	Pulizia	2019	172.528,79	- 6.246,95	166.281,84	13.625,41	152.656,43
13089	Pulizia	2020	2.664.206,05	- 382.444,52	2.281.761,53	2.086.173,45	195.588,08
13089 Totale			3.138.197,22	- 478.523,28	2.659.673,94	2.120.428,69	539.245,25
13090	Servizi di lavanderia	2013	585,59	- 404,75	180,84	103,29	77,55
13090	Servizi di lavanderia	2014	21,50	-	21,50	-	21,50
13090	Servizi di lavanderia	2015	3.021,36	- 2.973,36	48,00	-	48,00
13090	Servizi di lavanderia	2016	5.532,70	- 5.532,70	-	-	-
13090	Servizi di lavanderia	2017	471,03	1.110,62	1.581,65	447,92	1.133,73
13090	Servizi di lavanderia	2018	9.348,23	- 332,28	9.015,95	6.678,10	2.337,85
13090	Servizi di lavanderia	2019	9.577,87	13,22	9.591,09	5.299,88	4.291,21
13090	Servizi di lavanderia	2020	12.032,40	589,95	12.622,35	5.800,67	6.821,68
13090 Totale			40.590,68	- 7.529,30	33.061,38	18.329,86	14.731,52
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2010	1.032,12	-	1.032,12	-	1.032,12
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2012	93.301,58	0,57	93.302,15	91.827,77	1.474,38
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2013	1.979,41	- 1.569,28	410,13	167,40	242,73
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2014	5.565,97	- 1.412,12	4.153,85	714,40	3.439,45
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2015	11.722,64	- 628,20	11.094,44	5.688,65	5.405,79
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2016	36.849,00	1.898,59	38.747,59	12.231,53	26.516,06
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2017	141.028,44	23.516,43	164.544,87	76.688,98	87.855,89
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2018	124.289,40	14.206,06	138.495,46	49.313,05	89.182,41
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2019	297.160,37	14.210,59	311.370,96	84.209,90	227.161,06
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2020	329.404,40	120.676,45	450.080,85	181.448,39	268.632,46
13091 Totale			1.042.333,33	170.899,09	1.213.232,42	502.290,07	710.942,35
13092	Acquisto di buoni taxi	2015	1.031,09	- 980,06	51,03	30,30	20,73
13092	Acquisto di buoni taxi	2016	2.233,15	- 1.803,56	429,59	-	429,59
13092	Acquisto di buoni taxi	2017	4.079,53	- 1.333,94	2.745,59	525,90	2.219,69
13092	Acquisto di buoni taxi	2018	3.406,20	- 2.400,00	1.006,20	-	1.006,20
13092	Acquisto di buoni taxi	2019	4.395,00	647,00	5.042,00	839,70	4.202,30
13092	Acquisto di buoni taxi	2020	5.577,95	260,00	5.837,95	2.196,55	3.641,40
13092 Totale			20.722,92	- 5.610,56	15.112,36	3.592,45	11.519,91
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2010	242,00	-	242,00	-	242,00
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2011	731,43	- 5,53	725,90	-	725,90
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2012	1.393,93	- 1.393,93	-	-	-
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2013	13.400,54	- 11.836,28	1.564,26	-	1.564,26
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2014	59.931,28	- 6.073,67	53.857,61	699,92	53.157,69
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2015	77.793,94	- 20.482,57	57.311,37	5.565,85	51.745,52
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2016	59.096,42	- 4.985,93	54.110,49	14.597,93	39.512,56
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2017	93.699,14	- 22.604,16	71.094,98	15.851,29	55.243,69
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2018	142.689,31	- 26.161,50	116.527,81	27.090,89	89.436,92

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2019	392.197,85	- 6.883,01	385.314,84	108.758,09	276.556,75
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2020	274.185,47	- 24.348,79	249.836,68	47.208,37	202.628,31
13093 Totale			1.115.361,31	- 124.775,37	990.585,94	219.772,34	770.813,60
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2009	31,14	-	31,14	31,14	-
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2011	50,10	750,30	800,40	750,30	50,10
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2012	19.239,47	- 827,79	18.411,68	18.074,35	337,33
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2013	14.222,58	- 2.654,87	11.567,71	2.310,24	9.257,47
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2014	9.727,03	2.003,32	11.730,35	3.542,40	8.187,95
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2015	15.740,35	- 6.868,37	8.871,98	4.820,42	4.051,56
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2016	20.590,40	3.841,25	24.431,65	16.105,24	8.326,41
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2017	105.662,44	22.508,07	128.170,51	44.664,64	83.505,87
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2018	142.156,48	21.563,83	163.720,31	76.086,68	87.633,63
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2019	345.514,74	99.927,74	445.442,48	181.297,64	264.144,84
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2020	455.716,76	131.609,49	587.326,25	187.303,31	400.022,94
13094 Totale			1.128.651,49	271.852,97	1.400.504,46	534.986,36	865.518,10
13095	Mensa	2014	51.508,26	-	51.508,26	-	51.508,26
13095	Mensa	2015	52,47	- 52,47	-	-	-
13095	Mensa	2016	3,42	- 3,42	-	-	-
13095	Mensa	2018	7,83	- 7,83	-	-	-
13095	Mensa	2019	34.796,13	- 7.148,14	27.647,99	-	27.647,99
13095	Mensa	2020	5.000,00	6.000,00	6.000,00	-	6.000,00
13095 Totale			91.368,11	- 6.211,86	85.156,25	-	85.156,25
13096	Pubblicazione bandi di gara	2013	-	30,00	30,00	-	30,00
13096	Pubblicazione bandi di gara	2014	5.778,86	- 1.275,00	4.503,86	225,00	4.278,86
13096	Pubblicazione bandi di gara	2015	3.330,00	- 1.500,00	1.830,00	1.490,98	339,02
13096	Pubblicazione bandi di gara	2016	21.066,58	880,00	21.946,58	3.195,00	18.751,58
13096	Pubblicazione bandi di gara	2017	63.584,69	14.444,51	78.029,20	23.883,81	54.145,39
13096	Pubblicazione bandi di gara	2018	20.914,26	21.412,47	42.326,73	7.874,41	34.452,32
13096	Pubblicazione bandi di gara	2019	36.649,29	63.100,18	99.749,47	42.404,63	57.344,84
13096	Pubblicazione bandi di gara	2020	37.101,96	68.645,91	105.747,87	37.052,72	68.695,15
13096 Totale			188.425,64	165.738,07	354.163,71	116.126,55	238.037,16
13097	Spese postali e telegrafiche	2006	-	-	-	-	-
13097	Spese postali e telegrafiche	2008	134,30	- 8,30	126,00	-	126,00
13097	Spese postali e telegrafiche	2010	30,69	47,87	78,56	27,05	51,51
13097	Spese postali e telegrafiche	2011	502,10	- 27,52	474,58	9,30	465,28
13097	Spese postali e telegrafiche	2012	515,87	339,43	855,30	95,11	760,19
13097	Spese postali e telegrafiche	2013	12.778,77	- 692,09	12.086,68	579,82	11.506,86
13097	Spese postali e telegrafiche	2014	12.318,85	- 4.511,10	7.807,75	1.644,28	6.163,47
13097	Spese postali e telegrafiche	2015	11.504,31	626,52	12.130,83	8.087,27	4.043,56
13097	Spese postali e telegrafiche	2016	21.107,32	4.652,58	25.759,90	11.311,77	14.448,13
13097	Spese postali e telegrafiche	2017	70.287,25	54.303,65	124.590,90	39.159,26	85.431,64
13097	Spese postali e telegrafiche	2018	101.052,18	13.114,47	114.166,65	44.912,13	69.254,52
13097	Spese postali e telegrafiche	2019	410.961,99	58.497,35	469.459,34	102.164,88	367.294,46
13097	Spese postali e telegrafiche	2020	542.647,07	29.677,43	572.324,50	81.959,08	490.365,42
13097 Totale			1.183.840,70	156.020,29	1.339.860,99	289.949,95	1.049.911,04
13098	Spese notarili	2014	390,34	-	390,34	-	390,34
13098	Spese notarili	2015	32,28	-	32,28	-	32,28

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13098	Spese notarili	2016	-	359,61	359,61	355,69	3,92
13098	Spese notarili	2017	437,12	765,40	1.202,52	575,80	626,72
13098	Spese notarili	2018	1.304,53	404,19	1.708,72	1.305,05	403,67
13098	Spese notarili	2019	1.364,30	1.220,00	2.584,30	1.370,80	1.213,50
13098	Spese notarili	2020	3.309,49	1.338,96	4.648,45	799,09	3.849,36
13098 Totale			6.838,06	4.088,16	10.926,22	4.406,43	6.519,79
13099	Oneri per fideiussioni	2014	1.884,48	-	1.884,48	-	1.884,48
13099	Oneri per fideiussioni	2016	6.861,13	56,04	6.917,17	4.470,16	2.447,01
13099	Oneri per fideiussioni	2017	603,00	837,43	1.440,43	1.171,01	269,42
13099	Oneri per fideiussioni	2018	8.848,19	9.921,68	18.769,87	12.238,16	6.531,71
13099	Oneri per fideiussioni	2019	5.890,02	1.910,96	7.800,98	4.828,26	2.972,72
13099	Oneri per fideiussioni	2020	22.842,44	104,11	22.738,33	10.167,19	12.571,14
13099 Totale			46.929,26	12.622,00	59.551,26	32.874,78	26.676,48
13100	Spese per commissioni bancarie	2010	3,10	-	3,10	-	3,10
13100	Spese per commissioni bancarie	2011	40,00	-	40,00	-	40,00
13100	Spese per commissioni bancarie	2014	31,03	18,00	49,03	18,00	31,03
13100	Spese per commissioni bancarie	2015	13,13	11,63	1,50	1,50	-
13100	Spese per commissioni bancarie	2016	319,62	68,94	250,68	201,18	49,50
13100	Spese per commissioni bancarie	2017	1.407,89	332,71	1.740,60	668,98	1.071,62
13100	Spese per commissioni bancarie	2018	2.874,11	568,91	2.305,20	340,27	1.964,93
13100	Spese per commissioni bancarie	2019	27.790,22	1.912,49	29.702,71	21.908,87	7.793,84
13100	Spese per commissioni bancarie	2020	59.437,50	1.104,45	58.333,05	981,84	57.351,21
13100 Totale			91.916,60	509,27	92.425,87	24.120,64	68.305,23
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2010	0,36	0,17	0,19	-	0,19
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2012	15.832,26	15.091,60	740,66	-	740,66
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2013	3.510,66	369,40	3.141,26	-	3.141,26
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2014	685,84	-	685,84	-	685,84
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2015	2.282,19	64,40	2.217,79	-	2.217,79
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2016	526,73	27,36	499,37	323,38	175,99
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2017	2.106,70	802,16	1.304,54	26,00	1.278,54
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2018	8.165,48	389,88	7.775,60	28,09	7.747,51
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2019	61.351,90	21.791,95	39.559,95	34.517,95	5.042,00
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	2020	326.081,74	89.725,14	236.356,60	161.677,21	74.679,39
13101 Totale			420.543,86	128.262,06	292.281,80	196.572,63	95.709,17
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2010	671,00	671,00	-	-	-
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2013	298,10	854,00	1.152,10	854,00	298,10
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2014	-	73,71	73,71	73,71	-
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2015	1.847,82	5,62	1.842,20	-	1.842,20
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2016	64.209,08	3.068,47	61.140,61	48.327,07	12.813,54
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2017	79.397,39	39.765,53	119.162,92	62.606,71	56.556,21
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2018	211.633,70	33.696,87	177.936,83	8.666,42	169.270,41
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2019	483.284,11	48.287,85	434.996,26	60.620,69	374.375,57
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	2020	434.900,67	7.831,00	442.731,67	238.004,43	204.727,24
13102 Totale			1.276.241,87	37.205,57	1.239.036,30	419.153,03	819.883,27
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi in	2012	15.167,58	527,58	14.640,00	-	14.640,00
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi in	2013	-	47,96	47,96	47,96	-
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi in	2014	41.216,07	19,40	41.196,67	24.802,91	16.393,76

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi in	2015	21.917,89	10.637,38	32.555,27	20.618,10	11.937,17
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi in	2016	53.850,82	214.610,66	268.461,48	46.010,33	222.451,15
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi in	2017	115.291,30	57.391,62	172.682,92	74.308,35	98.374,57
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi in	2018	217.775,65	34.103,67	251.879,32	134.125,28	117.754,04
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi in	2019	417.283,18	- 21.346,23	395.936,95	148.314,75	247.622,20
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi in	2020	476.293,88	414.982,55	891.276,43	372.371,89	518.904,54
13103 Totale			1.358.796,37	709.880,63	2.068.677,00	820.599,57	1.248.077,43
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2013	22.154,11	6.254,07	28.408,18	20.534,35	7.873,83
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2014	189.777,32	82.759,48	272.536,80	64.895,48	207.641,32
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2015	49.482,21	617,03	50.099,24	5.334,28	44.764,96
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2016	445.205,03	288.713,98	733.919,01	175.969,27	557.949,74
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2017	558.853,31	231.823,55	790.676,86	121.277,82	669.399,04
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2018	403.679,37	- 127.162,67	276.516,70	151.854,12	124.662,58
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2019	694.199,04	- 71.276,07	622.922,97	108.247,19	514.675,78
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2020	110.760,54	13.983,21	124.743,75	56.549,95	68.193,80
13104 Totale			2.474.110,93	425.712,58	2.899.823,51	704.662,46	2.195.161,05
13105	Servizi per la gestione documentale	2014	3.029,38	- 2.739,38	290,00	149,00	141,00
13105	Servizi per la gestione documentale	2015	2.851,22	- 1.753,20	1.098,02	68,00	1.030,02
13105	Servizi per la gestione documentale	2017	137.535,52	13.842,53	151.378,05	25.085,66	126.292,39
13105	Servizi per la gestione documentale	2018	92.304,84	17.628,67	109.933,51	22.447,83	87.485,68
13105	Servizi per la gestione documentale	2019	222.430,82	- 4.475,02	217.955,80	7.534,92	210.420,88
13105	Servizi per la gestione documentale	2020	104.171,28	- 3.384,48	100.786,80	36.638,50	64.148,30
13105 Totale			562.323,06	19.119,12	581.442,18	91.923,91	489.518,27
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2010	6.392,80	-	6.392,80	6.392,80	-
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2014	0,10	-	0,10	-	0,10
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2015	5.527,07	- 2.028,11	3.498,96	1.424,96	2.074,00
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2016	12.938,00	3.072,00	16.010,00	6.378,00	9.632,00
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2017	3.624,14	1.802,00	5.426,14	4.446,14	980,00
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2018	16.910,80	- 7.000,00	9.910,80	6.575,80	3.335,00
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2019	23.819,25	- 674,13	23.145,12	11.244,90	11.900,22
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2020	239.488,52	38.513,16	278.001,68	117.138,71	160.862,97
13106 Totale			308.700,68	33.684,92	342.385,60	153.601,31	188.784,29
13107	Spese legali	2013	185.422,01	- 2.372,81	183.049,20	-	183.049,20
13107	Spese legali	2014	11.170,57	-	11.170,57	-	11.170,57
13107	Spese legali	2015	56.671,95	-	56.671,95	-	56.671,95
13107	Spese legali	2016	110.377,66	- 4.686,00	105.691,66	-	105.691,66
13107	Spese legali	2017	84.583,10	-	84.583,10	-	84.583,10
13107	Spese legali	2018	14.147,16	- 10.499,36	3.647,80	-	3.647,80
13107	Spese legali	2019	220.908,15	- 220.042,22	865,93	240,00	625,93
13107	Spese legali	2020	22.217,29	-	22.217,29	7.554,61	14.662,68
13107 Totale			705.497,89	- 237.600,39	467.897,50	7.794,61	460.102,89
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2010	3.653,49	-	3.653,49	3.653,49	-
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2012	6,77	-	6,77	-	6,77
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2013	632,22	- 158,95	473,27	263,12	210,15
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2014	25.846,67	13.279,22	39.125,89	39.125,89	-
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2015	72.722,44	- 9.212,98	63.509,46	8.913,02	54.596,44
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2016	48.233,27	2.967,38	51.200,65	25.108,52	26.092,13

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2017	35.198,93	27.367,23	62.566,16	32.460,28	30.105,88
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2018	82.775,62	17.239,73	100.015,35	54.782,10	45.233,25
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2019	711.346,18	67.315,03	778.661,21	663.658,86	115.002,35
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2020	2.949.161,72	- 396.235,11	2.552.926,61	1.153.413,79	1.399.512,82
13108 Totale			3.929.577,31	- 277.438,45	3.652.138,86	1.981.379,07	1.670.759,79
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2013	0,79	163,33	164,12	164,12	-
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2014	918,52	- 238,25	680,27	-	680,27
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2015	555,50	- 197,96	357,54	-	357,54
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2016	981,57	- 245,11	736,46	-	736,46
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2017	6.179,07	- 2.881,25	3.297,82	43,23	3.254,59
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2018	7.998,19	- 1.762,60	6.235,59	1.133,07	5.102,52
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2019	54.305,67	- 51.951,96	2.353,71	1.356,45	997,26
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	2020	32.641,77	- 429,20	32.212,57	11.127,09	21.085,48
13109 Totale			103.581,08	- 57.543,00	46.038,08	13.823,96	32.214,12
13110	Spese per funzionamento dei Panel di Valutazione	2015	800,00	- 800,00	-	-	-
13110	Spese per funzionamento dei Panel di Valutazione	2017	26.582,74	-	26.582,74	-	26.582,74
13110	Spese per funzionamento dei Panel di Valutazione	2020	1.000,00	- 1.000,00	-	-	-
13110 Totale			28.382,74	- 1.800,00	26.582,74	-	26.582,74
13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	2014	-	-	-	-	-
13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	2015	-	-	-	-	-
13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	2018	1.018,00	- 1.000,00	18,00	-	18,00
13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	2019	15.000,00	-	15.000,00	-	15.000,00
13111 Totale			16.018,00	- 1.000,00	15.018,00	-	15.018,00
13112	Giardinaggio	2014	-	6.100,00	6.100,00	6.100,00	-
13112	Giardinaggio	2015	11.825,06	568,01	12.393,07	8.540,25	3.852,82
13112	Giardinaggio	2016	2.412,48	21.736,60	24.149,08	2.110,00	22.039,08
13112	Giardinaggio	2017	74.190,59	3.002,12	77.192,71	61.453,99	15.738,72
13112	Giardinaggio	2018	88.251,96	- 560,82	87.691,14	63.576,58	24.114,56
13112	Giardinaggio	2019	170.872,74	14.022,85	184.895,59	84.879,29	100.016,30
13112	Giardinaggio	2020	237.249,31	64.266,76	301.516,07	120.708,72	180.807,35
13112 Totale			584.802,14	109.135,52	693.937,66	347.368,83	346.568,83
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2005	499,37	-	499,37	-	499,37
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2008	1.500,00	- 1.500,00	-	-	-
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2011	26.629,40	-	26.629,40	-	26.629,40
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2012	106.004,95	-	106.004,95	-	106.004,95
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2013	4.789,34	- 4.189,34	600,00	-	600,00
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2014	804,99	-	804,99	-	804,99
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2015	67.472,90	9,57	67.482,47	40,18	67.442,29
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2016	127.376,89	2.426,29	129.803,18	-	129.803,18
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2017	97.191,94	- 42.719,78	54.472,16	8.583,51	45.888,65
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2018	45.789,07	- 21.421,70	24.367,37	-	24.367,37
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2019	128.369,07	- 5.788,10	122.580,97	-	122.580,97
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2020	280.132,10	- 54.105,86	226.026,24	31.974,09	194.052,15
13113 Totale			886.560,02	- 127.288,92	759.271,10	40.597,78	718.673,32
13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	2009	7,49	-	7,49	-	7,49
13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	2012	815,31	- 815,31	-	-	-
13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	2013	600,01	- 600,01	-	-	-

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	2015	4.172,19	3.772,02	7.944,21	4.308,48	3.635,73
13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	2016	5.640,18	262,19	5.902,37	1.181,37	4.721,00
13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	2017	13.823,93	6.294,46	20.118,39	308,64	19.809,75
13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	2018	26.362,09	- 10.658,03	15.704,06	2.436,63	13.267,43
13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	2019	47.845,82	- 15.935,24	31.910,58	1.767,08	30.143,50
13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	2020	68.030,63	3.170,42	71.201,05	4.941,20	66.259,85
13114 Totale			167.297,65	- 14.509,50	152.788,15	14.943,40	137.844,75
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2007	27.500,00	-	27.500,00	-	27.500,00
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2008	581,25	-	581,25	-	581,25
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2010	9.000,01	-	9.000,01	-	9.000,01
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2011	27,19	- 27,19	-	-	-
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2012	35,78	14.526,30	14.562,08	31,65	14.530,43
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2013	2.831,34	1.264,26	4.095,60	386,21	3.709,39
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2014	55.051,85	5.243,53	60.295,38	2.664,15	57.631,23
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2015	55.067,24	6.377,81	61.445,05	10.209,64	51.235,41
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2016	41.873,27	- 6.004,46	35.868,81	6.826,87	29.041,94
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2017	1.089.463,21	- 71.749,43	1.017.713,78	237.989,66	779.724,12
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2018	298.640,24	74.572,09	373.212,33	244.824,57	128.387,76
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2019	706.943,62	138.507,92	845.451,54	281.191,93	564.259,61
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	2020	3.731.900,81	1.009.106,75	4.741.007,56	1.793.737,15	2.947.270,41
13115 Totale			6.018.915,81	1.171.817,58	7.190.733,39	2.577.861,83	4.612.871,56
13116	Patrocini legali	2014	-	1.242,00	1.242,00	-	1.242,00
13116	Patrocini legali	2019	-	8.058,43	8.058,43	2.537,60	5.520,83
13116	Patrocini legali	2020	-	12.900,00	12.900,00	6.344,00	6.556,00
13116 Totale			-	22.200,43	22.200,43	8.881,60	13.318,83
13117	Servizi per i sistemi informativi e le telecomunicazioni	2015	0,24	-	0,24	-	0,24
13117	Servizi per i sistemi informativi e le telecomunicazioni	2017	38.535,40	-	38.535,40	38.393,40	142,00
13117	Servizi per i sistemi informativi e le telecomunicazioni	2018	3.353,70	36.435,29	39.788,99	22.020,71	17.768,28
13117	Servizi per i sistemi informativi e le telecomunicazioni	2019	27.509,50	100.549,53	128.059,03	9.424,50	118.634,53
13117	Servizi per i sistemi informativi e le telecomunicazioni	2020	10.603,35	104.001,84	114.605,19	14.066,60	100.538,59
13117 Totale			80.002,19	240.986,66	320.988,85	83.905,21	237.083,64
13118	Indennita' di missione e trasferta del personale dipendente	2019	3.500,00	- 3.500,00	-	-	-
13118 Totale			3.500,00	- 3.500,00	-	-	-
13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	2015	2.013,24	-	2.013,24	1.756,80	256,44
13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	2016	292,40	- 219,60	72,80	-	72,80
13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	2017	1.485,19	-	1.485,19	-	1.485,19
13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	2018	-	15.000,00	15.000,00	-	15.000,00
13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	2019	540,45	- 540,45	-	-	-
13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	2020	10.045,85	- 425,00	9.620,85	9.619,99	0,86
13119 Totale			14.377,13	13.814,95	28.192,08	11.376,79	16.815,29
13120	Noleggio di altri beni mobili	2015	-	-	-	-	-
13120	Noleggio di altri beni mobili	2016	-	-	-	-	-
13120	Noleggio di altri beni mobili	2017	5.162,23	-	5.162,23	1.698,24	3.463,99
13120	Noleggio di altri beni mobili	2018	2.260,40	-	2.260,40	869,80	1.390,60
13120	Noleggio di altri beni mobili	2019	14.176,04	- 6.776,04	7.400,00	1.788,84	5.611,16
13120	Noleggio di altri beni mobili	2020	300,00	1.400,00	1.700,00	-	1.700,00
13120 Totale			21.898,67	- 5.376,04	16.522,63	4.356,88	12.165,75

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13121	Tirocini formativi extracurricolari	2013	6.600,00	- 6.600,00	-	-	-
13121	Tirocini formativi extracurricolari	2015	2.332,43	1.897,67	4.230,10	3.724,54	505,56
13121	Tirocini formativi extracurricolari	2016	5.380,28	- 4.962,46	417,82	-	417,82
13121	Tirocini formativi extracurricolari	2017	13.652,99	33.269,64	46.922,63	12.908,44	34.014,19
13121	Tirocini formativi extracurricolari	2018	21.156,96	- 3.669,94	17.487,02	8.455,04	9.031,98
13121	Tirocini formativi extracurricolari	2019	54.425,00	- 2.651,55	51.773,45	22.706,25	29.067,20
13121	Tirocini formativi extracurricolari	2020	83.590,12	88.722,01	172.312,13	41.021,55	131.290,58
13121 Totale			187.137,78	106.005,37	293.143,15	88.815,82	204.327,33
13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	2012	343,60	- 198,42	145,18	145,18	-
13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	2014	-	387,42	387,42	387,42	-
13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	2016	-	1.342,00	1.342,00	1.342,00	-
13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	2017	0,01	158,60	158,61	-	158,61
13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	2018	508,55	4.604,00	5.112,55	5.011,31	101,24
13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	2019	1.973,60	8.280,00	10.253,60	2.017,38	8.236,22
13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	2020	9.450,45	44.749,58	54.200,03	8.636,38	45.563,65
13122 Totale			12.276,21	59.323,18	71.599,39	17.539,67	54.059,72
13123	Spese connesse con la comunicazione via web	2016	997,49	-	997,49	-	997,49
13123	Spese connesse con la comunicazione via web	2017	243,49	- 200,00	43,49	-	43,49
13123	Spese connesse con la comunicazione via web	2018	3.500,00	16.436,50	19.936,50	8.395,91	11.540,59
13123	Spese connesse con la comunicazione via web	2019	22.350,00	6.478,54	28.828,54	18.758,65	10.069,89
13123	Spese connesse con la comunicazione via web	2020	30.085,84	22.347,70	52.433,54	28.578,52	23.855,02
13123 Totale			57.176,82	45.062,74	102.239,56	55.733,08	46.506,48
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o artic	2013	3.792,57	15.584,48	19.377,05	4.472,92	14.904,13
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o artic	2014	113,84	4.022,39	4.136,23	3.899,12	237,11
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o artic	2015	9.884,37	23.280,39	33.164,76	18.364,90	14.799,86
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o artic	2016	59.136,57	99.066,95	158.203,52	93.849,08	64.354,44
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o artic	2017	125.050,81	174.582,27	299.633,08	127.382,10	172.250,98
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o artic	2018	207.576,38	286.240,41	493.816,79	238.359,37	255.457,42
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o artic	2019	397.993,13	514.055,50	912.048,63	355.785,97	556.262,66
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o artic	2020	982.481,06	691.508,04	1.673.989,10	516.468,38	1.157.520,72
13124 Totale			1.786.028,73	1.808.340,43	3.594.369,16	1.358.581,84	2.235.787,32
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	2014	77,44	400,00	477,44	274,00	203,44
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	2015	2.462,00	121,00	2.583,00	2.583,00	-
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	2016	5.435,61	232,92	5.668,53	2.041,95	3.626,58
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	2017	26.547,99	18.486,49	45.034,48	38.124,77	6.909,71
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	2018	5.295,85	2.115,86	7.411,71	3.183,47	4.228,24
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	2019	17.749,22	4.129,81	21.879,03	13.333,07	8.545,96
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	2020	11.528,12	15.836,00	27.364,12	5.755,42	21.608,70
13125 Totale			69.096,23	41.322,08	110.418,31	65.295,68	45.122,63
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	2015	23,72	41,11	64,83	58,41	6,42
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	2016	263,65	-	263,65	-	263,65
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	2017	7.330,73	- 354,74	6.975,99	6.160,35	815,64
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	2018	2.430,61	794,12	3.224,73	2.634,63	590,10
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	2019	6.038,07	4.636,60	10.674,67	5.827,81	4.846,86
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	2020	19.203,86	- 2.323,22	16.880,64	5.451,50	11.429,14
13126 Totale			35.290,64	2.793,87	38.084,51	20.132,70	17.951,81
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2010	44,62	- 44,62	-	-	-

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riacertato	Pagato	Residuo Finale
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2011	129,95	- 129,95	-	-	-
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2012	262,30	-	262,30	262,30	-
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2013	2.121,81	- 2.096,51	25,30	-	25,30
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2014	745,35	- 617,81	127,54	-	127,54
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2015	975,92	- 556,54	419,38	419,38	-
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2016	3.157,70	- 981,82	4.139,52	2.200,37	1.939,15
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2017	30.125,73	- 7.343,51	22.782,22	16.168,70	6.613,52
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2018	31.845,48	- 12.327,58	19.517,90	11.483,86	8.034,04
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2019	49.259,90	- 2.126,47	47.133,43	21.099,51	26.033,92
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2020	38.170,44	- 254,65	38.425,09	10.156,90	28.268,19
13127 Totale			156.839,20	- 24.006,52	132.832,68	61.791,02	71.041,66
13128	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie - emergenza Covid 19	2017	1.769,00	-	1.769,00	1.769,00	-
13128 Totale			1.769,00	-	1.769,00	1.769,00	-
13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	2014	795,18	- 795,18	-	-	-
13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	2015	1.542,00	- 528,27	1.013,73	1.013,73	-
13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	2016	-	- 7.514,87	7.514,87	7.514,87	-
13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	2017	5.061,00	- 3.769,60	1.291,40	1.182,30	109,10
13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	2018	5.795,20	- 16.196,50	21.991,70	8.511,50	13.480,20
13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	2019	26.580,25	- 8.705,12	35.285,37	34.627,79	657,58
13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	2020	22.042,00	- 11.806,60	33.848,60	20.479,28	13.369,32
13129 Totale			61.815,63	- 39.130,04	100.945,67	73.329,47	27.616,20
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	2012	-	- 191,16	191,16	183,00	8,16
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	2014	1.422,42	- 245,00	1.667,42	1.422,42	245,00
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	2015	1.000,00	- 4.981,09	5.981,09	5.599,40	381,69
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	2016	2.973,43	- 1.313,83	1.659,60	405,95	1.253,65
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	2017	28.018,60	- 4.557,63	23.460,97	18.619,74	4.841,23
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	2018	238.648,67	- 12.712,86	225.935,81	209.614,25	16.321,56
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	2019	75.990,26	- 392.861,81	468.852,07	330.589,77	138.262,30
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	2020	2.464.207,94	- 60.389,58	2.524.597,52	2.153.990,93	370.606,59
13130 Totale			2.812.261,32	- 440.084,32	3.252.345,64	2.720.425,46	531.920,18
13131	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali - emergenza Covid 1!	2013	10.000,00	- 10.000,00	-	-	-
13131	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali - emergenza Covid 1!	2014	-	- 22,00	22,00	22,00	-
13131	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali - emergenza Covid 1!	2015	-	- 500,00	500,00	500,00	-
13131	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali - emergenza Covid 1!	2016	-	- 225,00	225,00	-	225,00
13131	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali - emergenza Covid 1!	2017	-	- 1.889,52	1.889,52	1.889,52	-
13131	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali - emergenza Covid 1!	2018	-	- 1.524,42	1.524,42	1.374,42	150,00
13131	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali - emergenza Covid 1!	2019	10.844,09	- 232,87	10.611,22	1.280,44	9.330,78
13131	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali - emergenza Covid 1!	2020	5.380,00	- 2.844,99	8.224,99	2.700,37	5.524,62
13131 Totale			26.224,09	- 3.226,94	22.997,15	7.766,75	15.230,40
13132	Vigilanza - emergenza Covid 19	2019	-	- 305,00	305,00	-	305,00
13132	Vigilanza - emergenza Covid 19	2020	-	- 1.927,60	1.927,60	1.927,60	-
13132 Totale			-	- 2.232,60	2.232,60	1.927,60	305,00
13134	Manutenzione ordinaria e riparazione di attrezzature - emergenza Covid 19	2013	1.554,28	-	1.554,28	1.554,28	-
13134	Manutenzione ordinaria e riparazione di attrezzature - emergenza Covid 19	2017	110,00	- 195,00	305,00	284,00	21,00
13134 Totale			1.664,28	- 195,00	1.859,28	1.838,28	21,00
13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	2013	1.500,00	- 236,57	1.263,43	1.263,43	-
13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	2014	889,02	-	889,02	-	889,02

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	2017	184,05	60,87	244,92	109,21	135,71
13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	2018	2.256,96	989,43	3.246,39	1.432,44	1.813,95
13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	2019	5.367,60	76,10	5.443,70	4.772,28	671,42
13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	2020	3.500,00	1.257,29	4.757,29	2.862,35	1.894,94
13135 Totale			13.697,63	2.147,12	15.844,75	10.439,71	5.405,04
13136	Licenze d'uso per software - emergenza Covid 19	2016	251,88	-	251,88	-	251,88
13136	Licenze d'uso per software - emergenza Covid 19	2018	434,83	480,39	915,22	356,42	558,80
13136	Licenze d'uso per software - emergenza Covid 19	2019	-	2.022,15	2.022,15	2.022,15	-
13136	Licenze d'uso per software - emergenza Covid 19	2020	3.000,00	3.896,39	6.896,39	5.247,22	1.649,17
13136 Totale			3.686,71	6.398,93	10.085,64	7.625,79	2.459,85
13137	Servizi di rete per trasmissione dati e VOIP e relativa manutenzione - emergenza Covid 19	2019	3.916,20	-	3.916,20	-	3.916,20
13137	Servizi di rete per trasmissione dati e VOIP e relativa manutenzione - emergenza Covid 19	2020	1.000,00	-	1.000,00	-	1.000,00
13137 Totale			4.916,20	-	4.916,20	-	4.916,20
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali pe	2011	6.000,00	-	6.000,00	3.225,73	2.774,27
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali pe	2012	200.247,77	-	200.247,77	18.326,27	181.921,50
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali pe	2013	607,88	79,18	528,70	-	528,70
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali pe	2014	75.789,69	59.859,06	135.648,75	69.094,75	66.554,00
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali pe	2015	2.725.957,67	37.987,51	2.687.970,16	51.219,53	2.636.750,63
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali pe	2016	1.130.138,81	47.815,10	1.177.953,91	350.526,45	827.427,46
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali pe	2017	9.773.760,52	14.667,11	9.788.427,63	7.019.131,28	2.769.296,35
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali pe	2018	6.388.391,16	530.380,69	5.858.010,47	598.536,36	5.259.474,11
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali pe	2019	17.485.797,46	1.040.678,52	16.445.118,94	2.390.070,27	14.055.048,67
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali pe	2020	28.410.213,86	4.889.823,51	23.520.390,35	9.972.017,24	13.548.373,11
14001 Totale			66.196.904,82	6.376.608,14	59.820.296,68	20.472.147,88	39.348.148,80
14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di conter	2014	22.767,71	22.767,71	-	-	-
14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di conter	2015	14.271,89	14.271,89	-	-	-
14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di conter	2016	65.876,44	65.876,44	-	-	-
14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di conter	2019	-	-	-	-	-
14002 Totale			102.916,04	102.916,04	-	-	-
14003	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	2016	4.491,20	4.491,20	-	-	-
14003	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	2017	-	33.000,00	33.000,00	32.200,00	800,00
14003	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	2018	-	3.729,82	3.729,82	-	3.729,82
14003	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	2019	-	334,78	334,78	-	334,78
14003	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	2020	373.921,90	-	373.921,90	186.842,90	187.079,00
14003 Totale			378.413,10	32.573,40	410.986,50	219.042,90	191.943,60
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2010	600,00	-	600,00	-	600,00
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2014	22.990,70	5,00	22.985,70	1.064,52	21.921,18
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2015	87.268,39	168.670,17	255.938,56	141.124,39	114.814,17
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2016	2.146.731,77	66.624,24	2.080.107,53	403.063,40	1.677.044,13
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2017	340.224,89	446.024,78	786.249,67	233.118,50	553.131,17
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2018	2.070.130,57	156.851,17	2.226.981,74	646.326,66	1.580.655,08
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2019	2.793.165,05	170.746,75	2.963.911,80	486.732,68	2.477.179,12
14004	Trasferimenti correnti a universita'	2020	3.834.841,60	433.153,99	4.267.995,59	1.047.087,06	3.220.908,53
14004 Totale			11.295.952,97	1.308.817,62	12.604.770,59	2.958.517,21	9.646.253,38
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2012	41.792,30	-	41.792,30	-	41.792,30
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2013	20.047,68	293,25	20.340,93	20.319,93	21,00
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2014	168.374,48	98.302,35	70.072,13	17.524,73	52.547,40

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2015	31.383,94	118,37	31.502,31	24.903,06	6.599,25
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2016	155.633,54	182.038,21	337.671,75	168.095,82	169.575,93
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2017	563.824,69	580.888,54	1.144.713,23	510.568,11	634.145,12
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2018	953.058,57	589.074,49	1.542.133,06	540.735,40	1.001.397,66
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2019	6.322.159,49	935.985,18	5.386.174,31	1.442.562,71	3.943.611,60
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	2020	3.914.291,66	62.512,09	3.976.803,75	1.351.803,63	2.625.000,12
14005 Totale			12.170.566,35	380.637,42	12.551.203,77	4.076.513,39	8.474.690,38
14006	Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	2015	2.000,02	-	2.000,02	-	2.000,02
14006	Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	2016	146.093,00	1.787,63	144.305,37	5.613,00	138.692,37
14006	Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	2017	5.000,00	2,00	5.002,00	5.000,00	2,00
14006	Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	2018	500,00	-	500,00	-	500,00
14006	Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	2019	17.000,00	166.105,81	183.105,81	166.105,81	17.000,00
14006	Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	2020	48.000,00	-	48.000,00	45.500,00	2.500,00
14006 Totale			218.593,02	164.320,18	382.913,20	222.218,81	160.694,39
14007	Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e a aziende ospedaliere universitarie integrate	2016	2.096,00	6,00	2.102,00	2.102,00	-
14007	Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e a aziende ospedaliere universitarie integrate	2017	500,00	-	500,00	-	500,00
14007	Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e a aziende ospedaliere universitarie integrate	2018	16.000,00	-	16.000,00	15.000,00	1.000,00
14007	Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e a aziende ospedaliere universitarie integrate	2019	18.440,20	-	18.440,20	5.000,00	13.440,20
14007	Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e a aziende ospedaliere universitarie integrate	2020	2.000,00	-	2.000,00	-	2.000,00
14007 Totale			39.036,20	6,00	39.042,20	22.102,00	16.940,20
14008	Trasferimenti correnti a policlinici	2019	2.000,00	-	2.000,00	-	2.000,00
14008	Trasferimenti correnti a policlinici	2020	2.000,00	-	2.000,00	-	2.000,00
14008 Totale			4.000,00	-	4.000,00	-	4.000,00
14009	Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2017	500,69	-	500,69	-	500,69
14009	Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2018	2.000,00	-	2.000,00	-	2.000,00
14009	Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2019	150.012,25	26.987,75	123.024,50	121.024,50	2.000,00
14009	Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	2020	1.700.816,00	124.000,00	1.824.816,00	1.398.816,00	426.000,00
14009 Totale			1.853.328,94	97.012,25	1.950.341,19	1.519.840,50	430.500,69
14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2016	69.328,76	69.328,76	-	-	-
14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2017	12.015,75	-	12.015,75	-	12.015,75
14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2018	63.878,49	875,62	63.002,87	-	63.002,87
14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2019	130.000,00	20.051,83	109.948,17	30.000,00	79.948,17
14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2020	112.309,21	-	112.309,21	44.610,56	67.698,65
14010 Totale			387.532,21	90.256,21	297.276,00	74.610,56	222.665,44
14011	Borse di studio	2010	14.300,00	-	14.300,00	11.767,90	2.532,10
14011	Borse di studio	2012	23.466,36	14.853,18	8.613,18	-	8.613,18
14011	Borse di studio	2013	23,57	7.318,88	7.342,45	13,00	7.329,45
14011	Borse di studio	2014	8.713,52	5.611,71	3.101,81	-	3.101,81
14011	Borse di studio	2015	47.106,62	6.466,36	40.640,26	25.051,95	15.588,31
14011	Borse di studio	2016	196.264,09	6.049,88	202.313,97	44.288,91	158.025,06
14011	Borse di studio	2017	437.997,89	21.245,54	416.752,35	178.273,99	238.478,36
14011	Borse di studio	2018	1.008.774,41	172.273,38	836.501,03	283.195,16	553.305,87
14011	Borse di studio	2019	1.485.365,85	170.911,84	1.314.454,01	533.329,90	781.124,11
14011	Borse di studio	2020	2.078.985,77	233.934,63	2.312.920,40	905.045,98	1.407.874,42
14011 Totale			5.300.998,08	144.058,62	5.156.939,46	1.980.966,79	3.175.972,67
14012	Borse di formazione e stages	2014	129.294,56	6.772,85	122.521,71	114.861,75	7.659,96
14012	Borse di formazione e stages	2015	758,50	628,11	130,39	-	130,39

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
14012	Borse di formazione e stages	2016	17.558,33	- 6.700,00	10.858,33	3.500,00	7.358,33
14012	Borse di formazione e stages	2017	17.403,42	- 13.555,22	3.848,20	351,00	3.497,20
14012	Borse di formazione e stages	2018	35.413,78	- 22.077,81	13.335,97	4.909,50	8.426,47
14012	Borse di formazione e stages	2019	214.011,66	- 56.641,87	157.369,79	17.335,63	140.034,16
14012	Borse di formazione e stages	2020	727.320,89	- 21.440,80	748.761,69	542.863,21	205.898,48
14012 Totale			1.141.761,14	- 84.935,06	1.056.826,08	683.821,09	373.004,99
14015	Trasferimenti correnti a imprese partecipate	2017	4.375.000,00	- 4.375.000,00	-	-	-
14015	Trasferimenti correnti a imprese partecipate	2018	-	3.093,47	3.093,47	3.093,47	-
14015	Trasferimenti correnti a imprese partecipate	2019	-	20.607,38	20.607,38	20.607,38	-
14015	Trasferimenti correnti a imprese partecipate	2020	513.375,92	1.503.931,55	2.017.307,47	992.307,47	1.025.000,00
14015 Totale			4.888.375,92	- 2.847.367,60	2.041.008,32	1.016.008,32	1.025.000,00
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	2015	49,19	- 49,19	-	-	-
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	2017	-	-	-	-	-
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	2018	41.139,07	- 12.271,23	28.867,84	-	28.867,84
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	2019	236.601,44	2.885,11	239.486,55	122.253,20	117.233,35
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	2020	826.646,87	232.075,31	1.058.722,18	821.216,93	237.505,25
14016 Totale			1.104.436,57	222.640,00	1.327.076,57	943.470,13	383.606,44
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2015	42.000,00	-	42.000,00	42.000,00	-
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2016	216.000,00	-	216.000,00	-	216.000,00
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2017	14.342,29	- 7.000,00	7.342,29	-	7.342,29
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2018	126.223,08	- 81.082,41	45.140,67	3.887,30	41.253,37
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2019	878.400,00	- 527.954,79	350.445,21	255.945,21	94.500,00
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2020	1.029.510,20	318.333,81	1.347.844,01	613.730,85	734.113,16
14017 Totale			2.306.475,57	- 297.703,39	2.008.772,18	915.563,36	1.093.208,82
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2012	-	4.052,06	4.052,06	4.052,06	-
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2015	3.571,37	- 3.571,37	-	-	-
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2016	-	2.504,99	2.504,99	2.504,99	-
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2017	18.726,01	52.636,23	71.362,24	52.636,24	18.726,00
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2018	331.577,82	- 39.424,14	292.153,68	16.000,00	276.153,68
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2019	2.059.431,02	- 1.384.661,36	674.769,66	407.990,68	266.778,98
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	2020	17.204.546,95	41.218,65	17.245.765,60	12.540.859,76	4.704.905,84
14018 Totale			19.617.853,17	- 1.327.244,94	18.290.608,23	13.024.043,73	5.266.564,50
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	2014	69.700,00	-	69.700,00	-	69.700,00
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	2016	-	3.252,05	3.252,05	3.172,05	80,00
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	2017	-	9.700,00	9.700,00	4.500,00	5.200,00
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	2018	12.000,00	46.101,54	58.101,54	17.474,55	40.626,99
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	2019	18.580,67	101.000,00	119.580,67	61.080,00	58.500,67
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	2020	87.252,97	24.454,95	111.707,92	69.055,13	42.652,79
14019 Totale			187.533,64	184.508,54	372.042,18	155.281,73	216.760,45
14021	Trasferimenti correnti all'INAIL	2020	748.351,00	-	748.351,00	-	748.351,00
14021 Totale			748.351,00	-	748.351,00	-	748.351,00
14022	Tirocini formativi	2014	0,01	-	0,01	-	0,01
14022	Tirocini formativi	2016	78,05	-	78,05	-	78,05
14022 Totale			78,06	-	78,06	-	78,06
14023	Mobilita' internazione dei ricercatori	2019	733,75	4.524,82	5.258,57	-	5.258,57
14023	Mobilita' internazione dei ricercatori	2020	102.253,50	- 2.000,00	100.253,50	12.596,85	87.656,65
14023 Totale			102.987,25	2.524,82	105.512,07	12.596,85	92.915,22

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
14024	Trasferimenti correnti a enti di regolazione dell'attività economica	2020	35.000,00	- 6.703,20	28.296,80	28.296,80	-
14024 Totale			35.000,00	- 6.703,20	28.296,80	28.296,80	-
14025	Trasferimenti correnti a istituzioni scolastiche	2018	5.000,00	- 5.000,00	-	-	-
14025	Trasferimenti correnti a istituzioni scolastiche	2019	3.915,00	3.085,00	7.000,00	-	7.000,00
14025	Trasferimenti correnti a istituzioni scolastiche	2020	2.000,00	-	2.000,00	-	2.000,00
14025 Totale			10.915,00	- 1.915,00	9.000,00	-	9.000,00
14026	Tirocini formativi curriculari	2016	640,72	6.488,56	7.129,28	2.210,79	4.918,49
14026	Tirocini formativi curriculari	2017	970,28	- 970,28	-	-	-
14026	Tirocini formativi curriculari	2018	29.069,62	- 24.802,27	4.267,35	3.137,24	1.130,11
14026	Tirocini formativi curriculari	2019	12.000,00	- 1.000,00	11.000,00	4.906,50	6.093,50
14026	Tirocini formativi curriculari	2020	39.605,98	- 22.492,32	17.113,66	6.465,65	10.648,01
14026 Totale			82.286,60	- 42.776,31	39.510,29	16.720,18	22.790,11
17003	Interessi di mora a amministrazioni locali	2020	-	205,00	205,00	205,00	-
17003 Totale			-	205,00	205,00	205,00	-
17004	Interessi di mora a enti previdenziali	2013	-	-	-	-	-
17004	Interessi di mora a enti previdenziali	2016	-	55,37	55,37	55,37	-
17004	Interessi di mora a enti previdenziali	2017	-	-	-	-	-
17004	Interessi di mora a enti previdenziali	2020	-	-	-	-	-
17004 Totale			-	55,37	55,37	55,37	-
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	2016	-	-	-	-	-
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	2017	-	94,14	94,14	94,14	-
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	2019	2.568.997,18	-	2.568.997,18	205.728,60	2.363.268,58
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	2020	409.863,93	- 304.431,96	105.431,97	25.223,96	80.208,01
17005 Totale			2.978.861,11	- 304.337,82	2.674.523,29	231.046,70	2.443.476,59
17006	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo terr	2020	-	-	-	-	-
17006 Totale			-	-	-	-	-
19001	Rimborsi per spese di personale in comando/distacco	2014	-	-	-	-	-
19001	Rimborsi per spese di personale in comando/distacco	2017	79.000,00	-	79.000,00	-	79.000,00
19001	Rimborsi per spese di personale in comando/distacco	2018	40.000,00	-	40.000,00	35.224,26	4.775,74
19001	Rimborsi per spese di personale in comando/distacco	2019	70.000,00	-	70.000,00	36.465,28	33.534,72
19001	Rimborsi per spese di personale in comando/distacco	2020	340.000,00	- 170.000,00	170.000,00	28.328,85	141.671,15
19001 Totale			529.000,00	- 170.000,00	359.000,00	100.018,39	258.981,61
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2014	-	21,21	21,21	21,21	-
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2015	-	400,77	400,77	400,77	-
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2016	-	6.129,29	6.129,29	6.129,29	-
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2017	-	26.997,62	26.997,62	26.997,62	-
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2018	-	29.284,51	29.284,51	29.284,51	-
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2019	-	34.773,13	34.773,13	34.773,13	-
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2020	-	58.031,96	58.031,96	58.031,96	-
19002 Totale			-	155.638,49	155.638,49	155.638,49	-
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in e	2009	264,81	-	264,81	-	264,81
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in e	2010	-	-	-	-	-
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in e	2011	-	6,45	6,45	0,92	5,53
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in e	2012	800.925,12	- 794.484,42	6.440,70	15,25	6.425,45
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in e	2013	1.258.051,55	- 860.711,85	397.339,70	382.412,38	14.927,32
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in e	2014	31.710,05	- 3.160,37	28.549,68	3.076,99	25.472,69
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in e	2015	1.245.014,75	- 882.967,13	362.047,62	2.029,56	360.018,06

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in e	2016	70.963,44	- 39.096,95	31.866,49	9.594,80	22.271,69
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in e	2017	22.268,43	5.358.790,91	5.381.059,34	5.327.919,89	53.139,45
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in e	2018	37.161,10	42.224,93	79.386,03	21.497,60	57.888,43
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in e	2019	686.630,29	- 44.156,85	642.473,44	6.939,01	635.534,43
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in e	2020	3.139.690,67	- 1.389.192,25	1.750.498,42	80.877,21	1.669.621,21
19003 Totale			7.292.680,21	1.387.252,47	8.679.932,68	5.834.363,61	2.845.569,07
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in ecc	2013	4.611,10	- 3.525,59	1.085,51	-	1.085,51
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in ecc	2014	2.078,63	- 1.042,68	1.035,95	25,84	1.010,11
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in ecc	2015	555,00	1.413,75	1.968,75	1.968,75	-
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in ecc	2016	4.350,42	- 636,62	3.713,80	13,46	3.700,34
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in ecc	2017	623,72	17.114,70	17.738,42	17.738,42	-
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in ecc	2018	-	9.315,04	9.315,04	9.315,04	-
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in ecc	2019	79.043,13	- 9.671,58	69.371,55	34.817,78	34.553,77
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in ecc	2020	121.910,67	19.324,42	141.235,09	36.838,55	104.396,54
19004 Totale			213.172,67	32.291,44	245.464,11	100.717,84	144.746,27
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2013	-	-	-	-	-
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2014	101.389,71	- 12.389,71	89.000,00	-	89.000,00
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2016	72.821,64	- 72.821,64	-	-	-
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2017	515,33	- 515,33	-	-	-
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2020	1.650,00	-	1.650,00	-	1.650,00
19005 Totale			176.376,68	- 85.726,68	90.650,00	-	90.650,00
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2013	244.418,00	- 244.418,00	-	-	-
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2015	657,17	-	657,17	-	657,17
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2016	60.004,00	-	60.004,00	-	60.004,00
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2018	-	116,45	116,45	-	116,45
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2019	39.220,93	1.127,89	40.348,82	38.039,82	2.309,00
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2020	203.509,35	1.533,26	205.042,61	22.103,08	182.939,53
19006 Totale			547.809,45	- 241.640,40	306.169,05	60.142,90	246.026,15
19007	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in ec	2015	-	191,21	191,21	191,21	-
19007	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in ec	2018	14.142,49	- 6.121,08	8.021,41	8.021,41	-
19007	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in ec	2020	477,21	48.836,58	49.313,79	48.836,58	477,21
19007 Totale			14.619,70	42.906,71	57.526,41	57.049,20	477,21
22001	Autovetture	2018	100,00	- 100,00	-	-	-
22001	Autovetture	2019	-	10.150,00	10.150,00	-	10.150,00
22001	Autovetture	2020	-	5.740,00	5.740,00	-	5.740,00
22001 Totale			100,00	15.790,00	15.890,00	-	15.890,00
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	2014	454,00	-	454,00	-	454,00
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	2016	5,03	-	5,03	-	5,03
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	2017	8.206,78	1.180,67	9.387,45	1.387,45	8.000,00
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	2018	26.601,65	- 12.790,87	13.810,78	3.810,78	10.000,00
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	2019	184.735,69	21.029,22	205.764,91	3.292,30	202.472,61
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	2020	258.835,20	- 2.510,50	256.324,70	12.257,75	244.066,95
22002 Totale			478.838,35	6.908,52	485.746,87	20.748,28	464.998,59
22003	Velivoli	2019	229.314,00	24.177,60	253.491,60	253.491,60	-
22003 Totale			229.314,00	24.177,60	253.491,60	253.491,60	-
22004	Imbarcazioni	2016	-	804,35	804,35	-	804,35
22004	Imbarcazioni	2019	266.000,00	4.800,00	270.800,00	78.609,91	192.190,09

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
22004 Totale			266.000,00	5.604,35	271.604,35	78.609,91	192.994,44
22005	Mobili e arredi per ufficio	2010	124,50	-	124,50	-	124,50
22005	Mobili e arredi per ufficio	2012	904,06	-	904,06	904,06	-
22005	Mobili e arredi per ufficio	2013	1.000,00	-	1.000,00	517,00	483,00
22005	Mobili e arredi per ufficio	2014	4.296,69	-	4.296,69	-	4.296,69
22005	Mobili e arredi per ufficio	2015	225,43	-	225,43	223,87	1,56
22005	Mobili e arredi per ufficio	2016	3.949,56	6.690,13	10.639,69	4.973,94	5.665,75
22005	Mobili e arredi per ufficio	2017	45.635,07	12.986,44	32.648,63	9.404,23	23.244,40
22005	Mobili e arredi per ufficio	2018	75.412,04	22.759,27	98.171,31	35.031,79	63.139,52
22005	Mobili e arredi per ufficio	2019	130.770,28	54.470,29	185.240,57	52.374,01	132.866,56
22005	Mobili e arredi per ufficio	2020	653.878,42	545.895,59	1.199.774,01	35.260,81	1.164.513,20
22005 Totale			916.196,05	616.828,84	1.533.024,89	138.689,71	1.394.335,18
22006	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	2015	-	2.249,63	2.249,63	-	2.249,63
22006	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	2016	-	6.807,60	6.807,60	-	6.807,60
22006	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	2019	8.000,00	-	8.000,00	6.552,75	1.447,25
22006	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	2020	2.177,38	4.092,00	6.269,38	-	6.269,38
22006 Totale			10.177,38	13.149,23	23.326,61	6.552,75	16.773,86
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2012	-	493,98	493,98	493,98	-
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2013	20,10	6.479,90	6.500,00	-	6.500,00
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2014	940,19	420,90	1.361,09	939,40	421,69
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2015	13.872,97	4.409,53	9.463,44	2.610,80	6.852,64
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2016	10.090,19	3.098,16	6.992,03	-	6.992,03
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2017	79.293,73	702,12	79.995,85	12.344,32	67.651,53
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2018	33.492,35	30.795,24	64.287,59	27.344,37	36.943,22
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2019	1.307.148,41	112,07	1.307.260,48	306.812,92	1.000.447,56
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	2020	459.522,62	98.319,67	557.842,29	112.655,61	445.186,68
22007 Totale			1.904.380,56	129.816,19	2.034.196,75	463.201,40	1.570.995,35
22008	Macchinari	2014	643,45	-	643,45	-	643,45
22008	Macchinari	2015	44,28	5.739,11	5.783,39	5.737,59	45,80
22008	Macchinari	2016	8.973,18	3.270,85	5.702,33	3.527,19	2.175,14
22008	Macchinari	2017	42.562,77	1.533,33	41.029,44	24.728,99	16.300,45
22008	Macchinari	2018	70.427,50	38.113,00	108.540,50	65.560,19	42.980,31
22008	Macchinari	2019	564.200,88	35.407,72	599.608,60	65.020,17	534.588,43
22008	Macchinari	2020	189.147,36	66.220,94	255.368,30	92.267,29	163.101,01
22008 Totale			875.999,42	140.676,59	1.016.676,01	256.841,42	759.834,59
22009	Impianti	2012	-	14,00	14,00	-	14,00
22009	Impianti	2013	-	-	-	-	-
22009	Impianti	2014	46.657,24	2,00	46.655,24	46.655,24	-
22009	Impianti	2015	7.191,16	13.092,63	20.283,79	13.555,42	6.728,37
22009	Impianti	2016	18.280,74	1.226,54	19.507,28	4.215,10	15.292,18
22009	Impianti	2017	513.290,08	34.688,79	478.601,29	448.418,59	30.182,70
22009	Impianti	2018	273.464,53	135.863,31	409.327,84	234.649,73	174.678,11
22009	Impianti	2019	4.109.268,10	615.789,30	4.725.057,40	937.115,20	3.787.942,20
22009	Impianti	2020	3.849.607,70	92.738,62	3.942.346,32	112.784,23	3.829.562,09
22009 Totale			8.817.759,55	824.033,61	9.641.793,16	1.797.393,51	7.844.399,65
22010	Attrezzature scientifiche	2011	656,09	1.425,62	2.081,71	1.425,62	656,09
22010	Attrezzature scientifiche	2012	10.670,32	3,08	10.673,40	-	10.673,40

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
22010	Attrezzature scientifiche	2013	148.193,86	509.993,77	658.187,63	51.556,57	606.631,06
22010	Attrezzature scientifiche	2014	44.272,21	- 734,55	43.537,66	12.669,16	30.868,50
22010	Attrezzature scientifiche	2015	267.997,69	- 2.770,76	265.226,93	138.470,84	126.756,09
22010	Attrezzature scientifiche	2016	602.351,36	- 518,93	601.832,43	247.978,34	353.854,09
22010	Attrezzature scientifiche	2017	4.247.865,14	- 258.597,72	3.989.267,42	1.852.270,13	2.136.997,29
22010	Attrezzature scientifiche	2018	9.281.090,67	1.339.212,81	10.620.303,48	3.348.196,92	7.272.106,56
22010	Attrezzature scientifiche	2019	40.080.834,52	1.304.946,46	41.385.780,98	18.584.688,52	22.801.092,46
22010	Attrezzature scientifiche	2020	59.907.284,81	1.005.333,08	60.912.617,89	13.855.555,46	47.057.062,43
22010 Totale			114.591.216,67	3.898.292,86	118.489.509,53	38.092.811,56	80.396.697,97
22011	Attrezzature sanitarie	2012	1.420,14	- 460,79	959,35	959,35	-
22011	Attrezzature sanitarie	2016	-	1.200,00	1.200,00	1.171,20	28,80
22011	Attrezzature sanitarie	2017	378,20	- 130,92	247,28	-	247,28
22011	Attrezzature sanitarie	2018	98,64	1.127,71	1.226,35	-	1.226,35
22011	Attrezzature sanitarie	2019	996.978,98	11.122,47	1.008.101,45	10.100,81	998.000,64
22011	Attrezzature sanitarie	2020	3.906,36	671,09	4.577,45	4.577,45	-
22011 Totale			1.002.782,32	13.529,56	1.016.311,88	16.808,81	999.503,07
22012	Macchine per ufficio	2010	334,20	- 334,20	-	-	-
22012	Macchine per ufficio	2013	1.098,31	- 226,01	872,30	872,30	-
22012	Macchine per ufficio	2014	1.901,14	- 346,63	1.554,51	-	1.554,51
22012	Macchine per ufficio	2015	6.149,17	549,42	6.698,59	1.652,85	5.045,74
22012	Macchine per ufficio	2016	18.891,83	- 5.989,97	12.901,86	3.340,26	9.561,60
22012	Macchine per ufficio	2017	20.968,22	10.307,24	31.275,46	8.739,00	22.536,46
22012	Macchine per ufficio	2018	29.915,83	- 143,64	29.772,19	8.602,02	21.170,17
22012	Macchine per ufficio	2019	47.429,59	2.483,71	49.913,30	32.469,06	17.444,24
22012	Macchine per ufficio	2020	78.440,00	- 26.817,58	51.622,42	19.257,41	32.365,01
22012 Totale			205.128,29	- 20.517,66	184.610,63	74.932,90	109.677,73
22013	Server	2014	75.289,81	- 75.000,00	289,81	-	289,81
22013	Server	2015	38.493,73	625,62	39.119,35	2.098,83	37.020,52
22013	Server	2016	219.591,67	- 84.510,36	135.081,31	14.708,11	120.373,20
22013	Server	2017	314.177,86	445.951,83	760.129,69	158.231,47	601.898,22
22013	Server	2018	385.063,80	- 24.634,25	360.429,55	107.228,90	253.200,65
22013	Server	2019	23.443.534,02	132.620,25	23.576.154,27	12.346.345,62	11.229.808,65
22013	Server	2020	6.778.902,21	834.587,62	7.613.489,83	727.948,18	6.885.541,65
22013 Totale			31.255.053,10	1.229.640,71	32.484.693,81	13.356.561,11	19.128.132,70
22014	Postazioni di lavoro	2007	1.128,00	-	1.128,00	-	1.128,00
22014	Postazioni di lavoro	2010	1.659,21	-	1.659,21	1.658,47	0,74
22014	Postazioni di lavoro	2012	4.863,87	282,32	5.146,19	3.013,87	2.132,32
22014	Postazioni di lavoro	2013	11.938,99	23.859,73	35.798,72	33.162,55	2.636,17
22014	Postazioni di lavoro	2014	23.459,40	12.794,49	36.253,89	28.826,02	7.427,87
22014	Postazioni di lavoro	2015	73.450,59	38.238,64	111.689,23	77.138,35	34.550,88
22014	Postazioni di lavoro	2016	200.470,23	60.659,48	261.129,71	121.398,20	139.731,51
22014	Postazioni di lavoro	2017	559.801,74	133.006,05	692.807,79	344.237,77	348.570,02
22014	Postazioni di lavoro	2018	1.130.338,08	50.245,77	1.180.583,85	486.894,80	693.689,05
22014	Postazioni di lavoro	2019	2.296.958,64	634.364,28	2.931.322,92	1.029.295,65	1.902.027,27
22014	Postazioni di lavoro	2020	2.721.299,82	433.021,74	3.154.321,56	1.095.567,36	2.058.754,20
22014 Totale			7.025.368,57	1.386.472,50	8.411.841,07	3.221.193,04	5.190.648,03
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2005	97,35	-	97,35	-	97,35

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riacertato	Pagato	Residuo Finale
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2012	111,00	-	111,00	-	111,00
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2013	1.130,25	948,85	2.079,10	-	2.079,10
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2014	506,33	1.676,03	2.182,36	2.182,35	0,01
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2015	7.883,47	8.725,00	16.608,47	3.737,26	12.871,21
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2016	11.461,90	5.791,14	17.253,04	4.491,34	12.761,70
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2017	106.501,07	2.795,96	109.297,03	25.623,73	83.673,30
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2018	129.642,71	4.510,77	134.153,48	19.961,82	114.191,66
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2019	239.168,00	- 12.921,33	226.246,67	50.378,29	175.868,38
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2020	208.972,19	126.045,31	335.017,50	59.522,21	275.495,29
22015 Totale			705.474,27	137.571,73	843.046,00	165.897,00	677.149,00
22016	Apparati di telecomunicazione	2008	500,00	-	500,00	-	500,00
22016	Apparati di telecomunicazione	2014	3.000,00	- 3.000,00	-	-	-
22016	Apparati di telecomunicazione	2015	44,11	- 0,29	43,82	-	43,82
22016	Apparati di telecomunicazione	2016	140.867,42	- 36.773,15	104.094,27	59.622,24	44.472,03
22016	Apparati di telecomunicazione	2017	63.514,59	8.099,79	71.614,38	12.607,49	59.006,89
22016	Apparati di telecomunicazione	2018	223.806,75	11.759,55	235.566,30	59.299,32	176.266,98
22016	Apparati di telecomunicazione	2019	499.032,40	186.637,20	685.669,60	128.984,72	556.684,88
22016	Apparati di telecomunicazione	2020	690.731,39	386.441,45	1.077.172,84	532.418,13	544.754,71
22016 Totale			1.621.496,66	553.164,55	2.174.661,21	792.931,90	1.381.729,31
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2013	7.956,00	- 6.756,00	1.200,00	-	1.200,00
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2014	3.224,22	306,36	3.530,58	3.530,44	0,14
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2015	644,13	- 232,69	411,44	-	411,44
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2016	6.520,78	19.072,30	25.593,08	3.272,31	22.320,77
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2017	40.759,65	24.047,31	64.806,96	21.736,70	43.070,26
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2018	49.387,92	117.834,49	167.222,41	18.711,01	148.511,40
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2019	2.173.182,52	10.718,57	2.183.901,09	176.635,65	2.007.265,44
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	2020	638.112,21	- 71.010,05	567.102,16	327.799,67	239.302,49
22017 Totale			2.919.787,43	93.980,29	3.013.767,72	551.685,78	2.462.081,94
22018	Fabbricati istituzionale	2010	4.929,87	-	4.929,87	-	4.929,87
22018 Totale			4.929,87	-	4.929,87	-	4.929,87
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2011	6.388,75	-	6.388,75	-	6.388,75
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2012	276,33	-	276,33	-	276,33
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2015	1.073,06	-	1.073,06	-	1.073,06
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2017	35.099,49	-	35.099,49	-	35.099,49
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2018	10.000,00	-	10.000,00	-	10.000,00
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	2020	335.788,95	- 224.674,15	111.114,80	-	111.114,80
22019 Totale			388.626,58	- 224.674,15	163.952,43	-	163.952,43
22020	Fabbricati industriali e costruzioni leggere	2018	12.846,91	- 12.846,91	-	-	-
22020 Totale			12.846,91	- 12.846,91	-	-	-
22021	Manutenzione straordinaria fabbricati industriali e costruzioni leggere	2014	102.623,00	-	102.623,00	-	102.623,00
22021 Totale			102.623,00	-	102.623,00	-	102.623,00
22023	Manutenzione straordinaria fabbricati rurali	2015	1.073,60	- 1.073,60	-	-	-
22023 Totale			1.073,60	- 1.073,60	-	-	-
22024	Materiale bibliografico	2009	2.566,06	- 8,50	2.557,56	-	2.557,56
22024	Materiale bibliografico	2010	1.292,12	-	1.292,12	-	1.292,12
22024	Materiale bibliografico	2011	73,25	- 73,25	-	-	-
22024	Materiale bibliografico	2012	1.207,41	199,49	1.406,90	840,70	566,20

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
22024	Materiale bibliografico	2013	2.004,89	29,99	2.034,88	86,45	1.948,43
22024	Materiale bibliografico	2014	2.908,37	137,89	3.046,26	719,24	2.327,02
22024	Materiale bibliografico	2015	5.930,30	- 879,06	5.051,24	1.105,28	3.945,96
22024	Materiale bibliografico	2016	6.432,84	2.107,97	8.540,81	1.289,13	7.251,68
22024	Materiale bibliografico	2017	39.815,95	- 4.044,98	35.770,97	12.125,19	23.645,78
22024	Materiale bibliografico	2018	33.915,54	5.934,29	39.849,83	7.130,99	32.718,84
22024	Materiale bibliografico	2019	54.846,68	21.639,64	76.486,32	12.433,88	64.052,44
22024	Materiale bibliografico	2020	504.731,56	22.023,27	526.754,83	430.835,84	95.918,99
22024 Totale			655.724,97	47.066,75	702.791,72	466.566,70	236.225,02
22026	Terreni edificabili	2016	-	-	-	-	-
22026 Totale			-	-	-	-	-
22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	2015	48.800,00	-	48.800,00	-	48.800,00
22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	2017	41.498,45	- 41.498,45	-	-	-
22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	2018	7.929,29	366,71	8.296,00	8.296,00	-
22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	2019	5.000,00	143.784,92	148.784,92	45.837,14	102.947,78
22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	2020	1.017.224,00	14.711,60	1.031.935,60	72.710,28	959.225,32
22027 Totale			1.120.451,74	117.364,78	1.237.816,52	126.843,42	1.110.973,10
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2012	71.099,42	- 0,26	71.099,16	71.099,16	-
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2014	500,08	-	500,08	-	500,08
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2015	871,70	- 871,70	-	-	-
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2016	32.893,88	- 2.000,00	30.893,88	1.317,97	29.575,91
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2017	705.401,10	- 20.106,32	685.294,78	4.436,18	680.858,60
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2018	93.555,02	- 508,99	93.046,03	5.563,61	87.482,42
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2019	1.158.819,21	- 847.738,36	311.080,85	267.770,47	43.310,38
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2020	43.567,99	12.756,18	56.324,17	1.561,30	54.762,87
22028 Totale			2.106.708,40	- 858.469,45	1.248.238,95	351.748,69	896.490,26
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2013	625,00	- 125,00	500,00	189,05	310,95
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2014	168,67	124,44	293,11	-	293,11
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2015	13.548,92	- 2.300,74	11.248,18	3.593,14	7.655,04
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2016	10.709,13	18.820,27	29.529,40	13.335,45	16.193,95
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2017	54.864,79	7.834,57	62.699,36	13.179,03	49.520,33
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2018	52.796,41	20.337,81	73.134,22	24.127,38	49.006,84
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2019	105.896,75	19.544,47	125.441,22	52.504,49	72.936,73
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2020	159.192,76	53.957,46	213.150,22	40.495,30	172.654,92
22029 Totale			397.802,43	118.193,28	515.995,71	147.423,84	368.571,87
22030	Dispositivi di telefonia fissa	2015	18,30	- 18,30	-	-	-
22030	Dispositivi di telefonia fissa	2016	-	1.247,96	1.247,96	-	1.247,96
22030	Dispositivi di telefonia fissa	2017	8.256,00	- 199,88	8.056,12	56,12	8.000,00
22030	Dispositivi di telefonia fissa	2018	438,69	- 200,00	238,69	120,17	118,52
22030	Dispositivi di telefonia fissa	2019	100.678,10	-	100.678,10	-	100.678,10
22030	Dispositivi di telefonia fissa	2020	100.229,00	19.193,59	119.422,59	100.088,80	19.333,79
22030 Totale			209.620,09	20.023,37	229.643,46	100.265,09	129.378,37
22031	Infrastrutture telematiche	2018	1.610,10	- 1.610,10	-	-	-
22031	Infrastrutture telematiche	2020	2.000,00	0,02	2.000,02	-	2.000,02
22031 Totale			3.610,10	- 1.610,08	2.000,02	-	2.000,02
22032	Manutenzione straordinaria di infrastrutture telematiche	2020	1.866,60	- 1.866,58	0,02	-	0,02
22032 Totale			1.866,60	- 1.866,58	0,02	-	0,02

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
22033	Manutenzione straordinaria di beni demaniali di terzi dati in concessione all'Ente	2015	-	27.259,88	27.259,88	-	27.259,88
22033	Manutenzione straordinaria di beni demaniali di terzi dati in concessione all'Ente	2016	1.048,40	25.951,40	26.999,80	-	26.999,80
22033	Manutenzione straordinaria di beni demaniali di terzi dati in concessione all'Ente	2017	2.100.000,00	753.031,37	2.853.031,37	-	2.853.031,37
22033	Manutenzione straordinaria di beni demaniali di terzi dati in concessione all'Ente	2018	300.000,00	548.740,71	848.740,71	-	848.740,71
22033	Manutenzione straordinaria di beni demaniali di terzi dati in concessione all'Ente	2019	332.516,30	1.508.807,62	1.841.323,92	-	1.841.323,92
22033	Manutenzione straordinaria di beni demaniali di terzi dati in concessione all'Ente	2020	-	286.209,02	-	-	286.209,02
22033 Totale			2.733.564,70	3.150.000,00	5.883.564,70	-	5.883.564,70
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2008	42.690,30	-	42.690,30	-	42.690,30
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2012	-	-	-	-	-
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2014	11,34	- 11,34	-	-	-
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2015	0,83	- 0,83	-	-	-
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2016	1.076.466,85	- 25.950,00	1.050.516,85	443.011,98	607.504,87
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2017	12.568.462,08	- 9.765.931,42	2.802.530,66	584.569,41	2.217.961,25
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2018	306.678,25	- 200.133,34	106.544,91	-	106.544,91
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2019	0,67	-	0,67	-	0,67
22034	Fabbricati ad uso strumentale	2020	-	181.182,00	181.182,00	181.181,32	0,68
22034 Totale			13.994.310,32	- 9.810.844,93	4.183.465,39	1.208.762,71	2.974.702,68
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2007	-	-	-	-	-
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2010	-	-	-	-	-
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2015	547.562,03	-	547.562,03	-	547.562,03
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2016	-	32.786,69	32.786,69	122,00	32.664,69
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2017	8.108.644,97	9.512.559,41	17.621.204,38	276.035,33	17.345.169,05
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2018	12.695,96	6.846,46	19.542,42	7.049,94	12.492,48
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2019	5.791.956,33	- 1.364.095,26	4.427.861,07	592.654,81	3.835.206,26
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	2020	1.472.175,54	50.033,63	1.522.209,17	759.291,11	762.918,06
22035 Totale			15.933.034,83	8.238.130,93	24.171.165,76	1.635.153,19	22.536.012,57
22037	Impianti - emergenza Covid 19	2019	13.000,00	- 6.534,00	6.466,00	6.466,00	-
22037 Totale			13.000,00	- 6.534,00	6.466,00	6.466,00	-
22038	Attrezzature sanitarie - emergenza Covid 19	2019	284,80	- 284,80	-	-	-
22038 Totale			284,80	- 284,80	-	-	-
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	2010	-	334,20	334,20	334,20	-
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	2013	2.642,43	- 655,45	1.986,98	1.986,98	-
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	2014	7.860,00	267,16	8.127,16	3.261,14	4.866,02
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	2015	141,15	368,14	509,29	509,29	-
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	2016	626,73	4.081,55	4.708,28	4.706,88	1,40
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	2017	6.031,37	3.431,53	9.462,90	9.417,26	45,64
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	2018	19.038,59	8.480,23	27.518,82	25.607,59	1.911,23
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	2019	32.704,38	18.383,31	51.087,69	46.048,39	5.039,30
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	2020	44.740,99	4.795,70	49.536,69	35.078,77	14.457,92
22040 Totale			113.785,64	39.486,37	153.272,01	126.950,50	26.321,51
22041	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.) - emergenza Covid 19	2013	-	420,90	420,90	420,90	-
22041	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.) - emergenza Covid 19	2014	1.000,00	-	1.000,00	231,80	768,20
22041	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.) - emergenza Covid 19	2018	38,44	- 36,44	2,00	-	2,00
22041	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.) - emergenza Covid 19	2019	-	140,30	140,30	140,30	-
22041	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.) - emergenza Covid 19	2020	1.000,00	-	1.000,00	-	1.000,00
22041 Totale			2.038,44	524,76	2.563,20	793,00	1.770,20
22043	Altro hardware non altrimenti classificabile - emergenza Covid 19	2013	2.055,70	- 159,82	1.895,88	1.895,88	-

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riacertato	Pagato	Residuo Finale
22043	Altro hardware non altrimenti classificabile - emergenza Covid 19	2014	1.000,00	-	1.000,00	-	1.000,00
22043	Altro hardware non altrimenti classificabile - emergenza Covid 19	2017	-	3.000,00	3.000,00	2.566,00	434,00
22043 Totale			3.055,70	2.840,18	5.895,88	4.461,88	1.434,00
22044	Dispositivi di telefonia mobile e tablet- emergenza Covid 19	2014	2.000,00	-	2.000,00	1.433,50	566,50
22044	Dispositivi di telefonia mobile e tablet- emergenza Covid 19	2020	3.000,00	877,42	3.877,42	2.877,42	1.000,00
22044 Totale			5.000,00	877,42	5.877,42	4.310,92	1.566,50
22046	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale - emergenza Covid 19	2020	1.260,00	-	1.260,00	-	1.260,00
22046 Totale			1.260,00	-	1.260,00	-	1.260,00
23001	Contributi agli investimenti a enti pubblici di ricerca	2020	2.706.661,39	-	2.706.661,39	-	2.706.661,39
23001 Totale			2.706.661,39	-	2.706.661,39	-	2.706.661,39
23002	Contributi agli investimenti a università	2020	4.011.270,84	-	4.011.270,84	-	4.011.270,84
23002 Totale			4.011.270,84	-	4.011.270,84	-	4.011.270,84
31001	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	2019	8.000,00	-	8.000,00	8.000,00	-
31001	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	2020	78.818,00	- 48.818,00	30.000,00	30.000,00	-
31001 Totale			86.818,00	- 48.818,00	38.000,00	38.000,00	-
31002	Liquidazione Polizza INA ASSITALIA n. 9.003.583 (personale ex INSEAN)	2017	823,67	- 823,67	-	-	-
31002	Liquidazione Polizza INA ASSITALIA n. 9.003.583 (personale ex INSEAN)	2020	-	-	-	-	-
31002 Totale			823,67	- 823,67	-	-	-
43002	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti	2020	-	-	-	-	-
43002 Totale			-	-	-	-	-
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2005	3.989,24	-	3.989,24	-	3.989,24
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2006	8.598,95	-	8.598,95	-	8.598,95
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2007	9.227,56	-	9.227,56	-	9.227,56
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2008	4.677,92	-	4.677,92	-	4.677,92
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2009	24.436,44	-	24.436,44	-	24.436,44
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2011	50,00	-	50,00	-	50,00
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2012	20.322,57	-	20.322,57	-	20.322,57
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2013	209,38	-	209,38	-	209,38
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2014	121,92	-	121,92	-	121,92
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2015	26.095,51	-	26.095,51	-	26.095,51
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2016	98.802,70	-	98.802,70	-	98.802,70
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2018	16.414,58	-	16.414,58	-	16.414,58
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2019	100,00	-	100,00	-	100,00
71002	Versamento di altre ritenute n.a.c.	2020	158.219,24	-	158.219,24	147.137,41	11.081,83
71002 Totale			371.266,01	-	371.266,01	147.137,41	224.128,60
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2005	427,82	-	427,82	-	427,82
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2007	48.816,45	-	48.816,45	-	48.816,45
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2008	-	-	-	-	-
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2014	7.335,00	-	7.335,00	-	7.335,00
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2015	-	-	-	-	-
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2019	121,95	-	121,95	-	121,95
71003	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2020	21.066.030,31	-	21.066.030,31	21.065.599,16	431,15
71003 Totale			21.122.731,53	-	21.122.731,53	21.065.599,16	57.132,37
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse p	2005	27,76	-	27,76	-	27,76
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse p	2007	145.946,45	-	145.946,45	-	145.946,45
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse p	2008	-	-	-	-	-
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse p	2012	612,19	-	612,19	-	612,19

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per	2014	9.483,12	-	9.483,12	-	9.483,12
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per	2015	12.880,33	-	12.880,33	-	12.880,33
71004	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per	2020	20.090.680,94	-	20.090.680,94	20.090.282,41	398,53
71004 Totale			20.259.630,79	-	20.259.630,79	20.090.282,41	169.348,38
71005	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2017	9.702,17	-	9.702,17	9.011,50	690,67
71005	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2018	3.189,90	-	3.189,90	-	3.189,90
71005	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2019	8.917,98	-	8.917,98	1.734,96	7.183,02
71005	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2020	164.087,35	-	164.087,35	139.183,45	24.903,90
71005 Totale			185.897,40	-	185.897,40	149.929,91	35.967,49
71006	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2020	66.023,63	-	66.023,63	66.023,63	-
71006 Totale			66.023,63	-	66.023,63	66.023,63	-
71007	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2020	35.638,63	-	35.638,63	35.638,63	-
71007 Totale			35.638,63	-	35.638,63	35.638,63	-
71009	Spese non andate a buon fine	2018	24.155,70	-	24.155,70	-	24.155,70
71009	Spese non andate a buon fine	2019	7.312,50	-	7.312,50	52,20	7.260,30
71009	Spese non andate a buon fine	2020	149.673,80	-	149.673,80	37.826,00	111.847,80
71009 Totale			181.142,00	-	181.142,00	37.878,20	143.263,80
71010	Costituzione fondi economali e carte aziendali	2011	-	-	-	-	-
71010	Costituzione fondi economali e carte aziendali	2016	-	-	-	-	-
71010	Costituzione fondi economali e carte aziendali	2019	1.000,00	-	1.000,00	-	1.000,00
71010	Costituzione fondi economali e carte aziendali	2020	5,65	-	5,65	5,65	-
71010 Totale			1.005,65	-	1.005,65	5,65	1.000,00
71011	Altre uscite per partite di giro	2005	78.822,51	-	78.822,51	-	78.822,51
71011	Altre uscite per partite di giro	2006	24.358,25	-	24.358,25	-	24.358,25
71011	Altre uscite per partite di giro	2007	8.827,75	-	8.827,75	-	8.827,75
71011	Altre uscite per partite di giro	2008	66.739,76	-	66.739,76	-	66.739,76
71011	Altre uscite per partite di giro	2009	39.438,18	-	39.438,18	-	39.438,18
71011	Altre uscite per partite di giro	2010	266.871,08	-	266.871,08	-	266.871,08
71011	Altre uscite per partite di giro	2011	80.558,43	-	80.558,43	-	80.558,43
71011	Altre uscite per partite di giro	2012	535.249,16	-	535.249,16	-	535.249,16
71011	Altre uscite per partite di giro	2013	1.054.761,48	-	1.054.761,48	137,50	1.054.623,98
71011	Altre uscite per partite di giro	2014	702.222,86	-	702.222,86	24.745,88	677.476,98
71011	Altre uscite per partite di giro	2015	310.986,13	-	310.986,13	-	310.986,13
71011	Altre uscite per partite di giro	2016	149.291,04	-	149.291,04	-	149.291,04
71011	Altre uscite per partite di giro	2017	1.976.112,67	-	1.976.112,67	162.299,12	1.813.813,55
71011	Altre uscite per partite di giro	2018	911.051,47	-	911.051,47	369.621,09	541.430,38
71011	Altre uscite per partite di giro	2019	1.220.592,75	-	1.220.592,75	480.291,67	740.301,08
71011	Altre uscite per partite di giro	2020	8.937.944,61	-	8.937.944,61	6.238.702,26	2.699.242,35
71011 Totale			16.363.828,13	-	16.363.828,13	7.275.797,52	9.088.030,61
71012	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2018	104.751,84	-	104.751,84	-	104.751,84
71012	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2019	12.772,81	-	12.772,81	-	12.772,81
71012	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2020	802.696,91	-	802.696,91	-	802.696,91
71012 Totale			920.221,56	-	920.221,56	-	920.221,56
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2005	2.067,75	-	2.067,75	-	2.067,75
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2007	140,32	-	140,32	-	140,32
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2009	39,84	-	39,84	-	39,84
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2011	487,59	-	487,59	-	487,59

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce	Descrizione	Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2012	75,14	-	75,14	-	75,14
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2013	1.732,52	-	1.732,52	-	1.732,52
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2014	36.382,53	-	36.382,53	-	36.382,53
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2015	537,27	-	537,27	-	537,27
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2017	1.982,04	-	1.982,04	-	1.982,04
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2018	2.927,65	-	2.927,65	-	2.927,65
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2019	21.627,82	-	21.627,82	17.210,19	4.417,63
72046	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2020	63.015,80	-	63.015,80	26.663,22	36.352,58
72046 Totale			131.016,27	-	131.016,27	43.873,41	87.142,86
		<i>Totale complessivo</i>	<i>911.128.581,46</i>	<i>-</i>	<i>30.818.904,75</i>	<i>880.309.676,71</i>	<i>311.859.599,37</i>

Anno	Residuo Iniziale	Variazioni	Riaccertato	Pagato	Residuo Finale
2005 Totale	149.805,72	- 23.356,66	126.449,06	2.510,39	123.938,67
2006 Totale	131.873,97	- 23.564,15	108.309,82	6.350,44	101.959,38
2007 Totale	250.676,46	- 11,02	250.665,44	-	250.665,44
2008 Totale	337.473,08	- 22.383,67	315.089,41	29.730,81	285.358,60
2009 Totale	254.562,38	- 1.051,41	253.510,97	12.416,63	241.094,34
2010 Totale	1.322.004,32	- 4.919,41	1.317.084,91	31.383,80	1.285.701,11
2011 Totale	408.548,63	- 1.009,11	407.539,52	7.216,79	400.322,73
2012 Totale	3.176.977,20	- 821.932,89	2.355.044,31	494.200,89	1.860.843,42
2013 Totale	8.999.332,12	- 49.471,00	8.949.861,12	750.099,28	8.199.761,84
2014 Totale	4.775.682,80	- 78.758,61	4.696.924,19	757.982,14	3.938.942,05
2015 Totale	15.040.035,31	- 1.911.135,47	13.128.899,84	1.953.582,97	11.175.316,87
2016 Totale	21.438.474,49	- 1.362.180,11	20.076.294,38	5.593.913,98	14.482.380,40
2017 Totale	81.281.150,25	- 1.071.126,48	80.210.023,77	25.035.505,40	55.174.518,37
2018 Totale	87.081.346,66	- 1.303.317,37	85.778.029,29	25.878.222,19	59.899.807,10
2019 Totale	256.116.482,49	- 8.235.295,83	247.881.186,66	81.501.906,40	166.379.280,26
2020 Totale	430.364.155,58	- 15.909.391,56	414.454.764,02	169.804.577,26	244.650.186,76
Totale complessivo	911.128.581,46	- 30.818.904,75	880.309.676,71	311.859.599,37	568.450.077,34

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2021

Allegato 1: Rendiconto Finanziario Decisionale
riclassificato per COFOG



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Missioni/Programmi/Gruppi Cofog	Gestione di Competenza			Gestione dei Residui				Pagamenti	Residui al termine
	Impegnato	Pagato	Rimasto da Pagare	Iniziali	Variazioni	Pagato	Rimasto da Pagare		
01.3 Servizi generali	81.234.734,43	77.034.303,07	4.200.431,36	9.657.320,60	-190.925,45	1.959.593,24	7.506.801,91	78.993.896,31	11.707.233,27
01.4 Ricerca di base	44.155.307,79	5.423.360,58	38.731.947,21	88.531.083,24	-324.167,23	40.937.771,65	47.269.144,36	46.361.132,23	86.001.091,57
01.5 R & S per i servizi pubblici generali	162.612,20	18.769,98	143.842,22	474.460,93	-32.119,64	115.852,51	326.488,78	134.622,49	470.331,00
03.5 R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	43.117,90	-37.862,35	0,00	5.255,55	0,00	5.255,55
04.8 R&S per gli affari economici	0,00	0,00	0,00	679.146,77	-37.896,15	538.633,50	102.617,12	538.633,50	102.617,12
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	52.762,71	1.694,73	51.067,98	230.034,91	73.738,18	218.969,75	84.803,34	220.664,48	135.871,32
07.5 R&S per la sanità	4.012.729,50	1.409.550,34	2.603.179,16	5.999.871,40	-457.801,66	2.596.463,83	2.945.605,91	4.006.014,17	5.548.785,07
08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	0,00	0,00	0,00	22.126,87	0,00	0,00	22.126,87	0,00	22.126,87
09.7 R&S per l'istruzione	132.982,63	2.397,25	130.585,38	147.893,18	-7.453,62	10.957,60	129.481,96	13.354,85	260.067,34
10.8 R&S per la protezione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	5.982,84	4.017,16	5.982,84	4.017,16
<i>Totale BM Programma Scienze Biomediche</i>	<i>129.751.129,26</i>	<i>83.890.075,95</i>	<i>45.861.053,31</i>	<i>105.785.055,80</i>	<i>-1.004.487,92</i>	<i>46.384.224,92</i>	<i>58.396.342,96</i>	<i>130.274.300,87</i>	<i>104.257.396,27</i>
PM Programma Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali									
01.3 Servizi generali	56.343.956,55	53.961.846,08	2.382.110,47	5.368.502,13	-99.575,35	1.145.714,35	4.123.212,43	55.107.560,43	6.505.322,90
01.4 Ricerca di base	17.205.860,80	4.580.965,31	12.624.895,49	29.419.345,41	359.308,89	11.317.715,68	18.460.938,62	15.898.680,99	31.085.834,11
01.5 R & S per i servizi pubblici generali	88.874,46	57.299,46	31.575,00	412.839,14	116.087,65	48.513,15	480.413,64	105.812,61	511.988,64
02.4 R & S per la Difesa	335.795,37	3.311,22	332.484,15	253.955,96	-43.383,52	108.031,43	102.541,01	111.342,65	435.025,16
04.8 R&S per gli affari economici	4.096.992,33	177.960,60	3.919.031,73	5.239.292,61	-709.928,31	1.186.952,73	3.342.411,57	1.364.913,33	7.261.443,30
04.9 R&S per gli affari economici n.a.c.	0,00	0,00	0,00	16.470,23	-0,02	16.470,00	0,21	16.470,00	0,21
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	1.533.356,56	321.160,40	1.212.196,16	5.283.095,46	-698.839,76	1.276.012,71	3.308.242,99	1.597.173,11	4.520.439,15
06.5 R&S per abitazioni e assetto territoriale	48.766,68	6.450,00	42.316,68	321.631,75	0,00	204.628,92	117.002,83	211.078,92	159.319,51
07.5 R&S per la sanità	677.960,33	133.844,35	544.115,98	1.698.644,89	-468.895,15	458.255,97	771.493,77	592.100,32	1.315.609,75
08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	159.292,75	4.409,85	154.882,90	334.481,18	-60.383,53	104.822,45	169.275,20	109.232,30	324.158,10
09.7 R&S per l'istruzione	142.280,78	0,00	142.280,78	75.112,75	-25.835,80	3.280,49	45.996,46	3.280,49	188.277,24
10.8 R&S per la protezione sociale	0,00	0,00	0,00	356,42	0,00	0,00	356,42	0,00	356,42
<i>Totale PM Programma Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali</i>	<i>80.633.136,61</i>	<i>59.247.247,27</i>	<i>21.385.889,34</i>	<i>48.423.727,93</i>	<i>-1.631.444,90</i>	<i>15.870.397,88</i>	<i>30.921.885,15</i>	<i>75.117.645,15</i>	<i>52.307.774,49</i>
MD Programma Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia									
01.3 Servizi generali	77.283.719,12	71.435.411,14	5.848.307,98	7.351.636,96	171.666,03	2.423.909,19	5.099.393,80	73.859.320,33	10.947.701,78
01.4 Ricerca di base	65.813.563,62	23.488.252,60	42.325.311,02	92.219.063,14	-1.378.836,28	37.584.972,49	53.255.254,37	61.073.225,09	95.580.565,39
01.5 R & S per i servizi pubblici generali	0,00	0,00	0,00	157.215,90	6.365,98	150.381,84	13.200,04	150.381,84	13.200,04
04.8 R&S per gli affari economici	213.433,40	153.622,59	59.810,81	795.306,48	579.633,22	567.358,39	807.581,31	720.980,98	867.392,12
04.9 R&S per gli affari economici n.a.c.	0,00	0,00	0,00	369.540,79	0,00	0,00	369.540,79	0,00	369.540,79
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	117.790,09	3.039,47	114.750,62	1.002.548,00	-2.298,81	441.595,56	558.653,63	444.635,03	673.404,25
06.5 R&S per abitazioni e assetto territoriale	0,00	0,00	0,00	39.378,40	16.423,31	22.741,33	33.060,38	22.741,33	33.060,38
07.5 R&S per la sanità	0,00	0,00	0,00	423.031,50	10.053,30	254.612,92	178.471,88	254.612,92	178.471,88
08.5 R&S per attività ricreative, culturali e di culto	22.458,25	0,00	22.458,25	59.338,02	-24.552,69	20.886,63	13.898,70	20.886,63	36.356,95
09.7 R&S per l'istruzione	203,80	0,00	203,80	8.861,59	0,00	0,00	8.861,59	0,00	9.065,39
10.8 R&S per la protezione sociale	0,00	0,00	0,00	363,62	0,00	0,00	363,62	0,00	363,62
<i>Totale MD Programma Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia</i>	<i>143.451.168,28</i>	<i>95.080.325,80</i>	<i>48.370.842,48</i>	<i>102.426.284,40</i>	<i>-621.545,94</i>	<i>41.466.458,35</i>	<i>60.338.280,11</i>	<i>136.546.784,15</i>	<i>108.709.122,59</i>
US Programma Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale									
01.3 Servizi generali	40.330.216,16	38.592.859,03	1.737.357,13	4.724.511,39	-116.897,80	1.539.590,85	3.068.022,74	40.132.449,88	4.805.379,87
01.4 Ricerca di base	15.981.599,99	1.189.441,60	14.792.158,39	44.938.393,92	-80.630,86	14.842.376,55	30.015.386,51	16.031.818,15	44.807.544,90
01.5 R & S per i servizi pubblici generali	67.500,00	10.449,93	57.050,07	44.670,68	49.354,86	82.710,53	11.315,01	93.160,46	68.365,08
03.5 R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	634.694,98	93.655,86	541.039,12	825.275,95	-135.609,04	77.508,42	612.158,49	171.164,28	1.153.197,61
04.8 R&S per gli affari economici	562.353,60	55.085,27	507.268,33	1.090.907,11	-47.609,78	359.180,19	684.117,14	414.265,46	1.191.385,47
04.9 R&S per gli affari economici n.a.c.	45.586,88	4.080,33	41.506,55	169,71	0,00	0,00	169,71	4.080,33	41.676,26
05.5 R&S per la protezione dell'ambiente	148.511,10	51.711,30	96.799,80	213.290,14	39.417,78	76.158,97	176.548,95	127.870,27	273.348,75

Missioni/Programmi/Gruppi Cofog	Gestione di Competenza			Gestione dei Residui				Pagamenti	Residui al termine
	Impegnato	Pagato	Rimasto da Pagare	Iniziali	Variazioni	Pagato	Rimasto da Pagare		
<i>Totale SAC Programma Amministrazione dell'Ente</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Totale FO Missione Fondi da Ripartire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PG PG Servizi per conto terzi e partite di giro									
SAC SAC Programma Amministrazione dell'Ente									
01.3 Servizi generali	332.272.793,44	284.098.563,10	48.174.230,34	59.638.401,60	0,00	48.912.165,93	10.726.235,67	333.010.729,03	58.900.466,01
<i>Totale SAC Programma Amministrazione dell'Ente</i>	<i>332.272.793,44</i>	<i>284.098.563,10</i>	<i>48.174.230,34</i>	<i>59.638.401,60</i>	<i>0,00</i>	<i>48.912.165,93</i>	<i>10.726.235,67</i>	<i>333.010.729,03</i>	<i>58.900.466,01</i>
Totale PG Servizi per conto terzi e partite di giro	332.272.793,44	284.098.563,10	48.174.230,34	59.638.401,60	0,00	48.912.165,93	10.726.235,67	333.010.729,03	58.900.466,01
Totale Generale delle Uscite	1.386.240.174,32	936.908.883,73	449.331.290,59	911.128.581,46	-30.818.904,75	311.859.599,37	568.450.077,34	1.248.768.483,10	1.017.781.367,93

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2021

Allegato2: Riepilogo dei movimenti di cassa
per codice SIOPE



Consiglio Nazionale delle Ricerche

INCASSI**SIOPE****Pagina 1**

Ente Codice	000713516000000
Ente Descrizione	CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR
Categoria	Enti di ricerca
Sotto Categoria	ENTI DI RICERCA - AMMINISTRAZIONE CENTRALE
Periodo	ANNUALE 2021
Prospetto	INCASSI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	21-apr-2022
Data stampa	26-apr-2022
Importi in EURO	

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti		921.616.586,15	921.616.586,15
2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti		921.616.586,15	921.616.586,15
2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche		846.816.084,89	846.816.084,89
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	780.030.685,75	780.030.685,75
2.01.01.01.003	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	20.669.255,79	20.669.255,79
2.01.01.01.004	Trasferimenti correnti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	75.000,00	75.000,00
2.01.01.01.006	Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attivita' economica	241.975,00	241.975,00
2.01.01.01.009	Trasferimenti correnti da altri enti centrali produttori di servizi economici	1.212.915,60	1.212.915,60
2.01.01.01.010	Trasferimenti correnti da autorita' amministrative indipendenti	51.091,93	51.091,93
2.01.01.01.012	Trasferimenti correnti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	30.680,79	30.680,79
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	4.299.657,16	4.299.657,16
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	28.563.402,40	28.563.402,40
2.01.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	10.002,00	10.002,00
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	1.329.385,80	1.329.385,80
2.01.01.02.004	Trasferimenti correnti da Citta' metropolitane e Roma capitale	30.000,00	30.000,00
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Universita'	3.462.880,25	3.462.880,25
2.01.01.02.009	Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	73.750,00	73.750,00
2.01.01.02.010	Trasferimenti correnti da Autorita' Portuali	239.459,17	239.459,17
2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	256.404,00	256.404,00
2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	342.215,50	342.215,50
2.01.01.02.013	Trasferimenti correnti da Policlinici	20.000,00	20.000,00
2.01.01.02.014	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	89.852,00	89.852,00
2.01.01.02.015	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	20.002,00	20.002,00
2.01.01.02.016	Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	173.566,80	173.566,80
2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	1.438.755,99	1.438.755,99
2.01.01.02.018	Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali	214.000,00	214.000,00
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	1.895.018,20	1.895.018,20
2.01.01.03.002	Trasferimenti correnti da INAIL	2.046.128,76	2.046.128,76
2.01.02.00.000 Trasferimenti correnti da Famiglie		162.300,00	162.300,00
2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	162.300,00	162.300,00
2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese		4.241.003,18	4.241.003,18
2.01.03.02.002	Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	1.897.864,35	1.897.864,35
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	2.343.138,83	2.343.138,83
2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private		8.846.114,73	8.846.114,73
2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	8.846.114,73	8.846.114,73
2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		61.551.083,35	61.551.083,35
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	58.395.463,42	58.395.463,42
2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	3.155.619,93	3.155.619,93

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3.00.00.00.000 Entrate extratributarie		70.193.000,37	70.193.000,37
3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni		52.332.576,55	52.332.576,55
3.01.01.00.000 Vendita di beni		674.007,50	674.007,50
3.01.01.01.001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	82.431,16	82.431,16
3.01.01.01.002	Proventi dalla vendita di medicinali e altri beni di consumo sanitario	37.979,00	37.979,00
3.01.01.01.003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	11.540,11	11.540,11
3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	442.669,13	442.669,13
3.01.01.01.006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	99.388,10	99.388,10
3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi		51.392.321,47	51.392.321,47
3.01.02.01.018	Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	54.268,28	54.268,28
3.01.02.01.022	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	117.540,40	117.540,40
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	128.803,56	128.803,56
3.01.02.01.024	Proventi da servizi sanitari	83.216,47	83.216,47
3.01.02.01.026	Proventi da licenze d'uso per software	50.489,00	50.489,00
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	2.895.087,22	2.895.087,22
3.01.02.01.028	Proventi da servizi informatici	14.114.110,52	14.114.110,52
3.01.02.01.036	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	4.761.766,40	4.761.766,40
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	25.986.983,22	25.986.983,22
3.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	1.766.484,59	1.766.484,59
3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	12.310,00	12.310,00
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	1.421.261,81	1.421.261,81
3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni		266.247,58	266.247,58
3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	263.746,58	263.746,58
3.01.03.02.003	Noleggi e locazioni di beni mobili	2.501,00	2.501,00
3.03.00.00.000 Interessi attivi		535,46	535,46
3.03.03.00.000 Altri interessi attivi		535,46	535,46
3.03.03.02.002	Interessi attivi di mora da Amministrazioni Locali	506,71	506,71
3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,03	0,03
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	28,72	28,72
3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti		17.859.888,36	17.859.888,36
3.05.01.00.000 Indennizzi di assicurazione		129.014,41	129.014,41
3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	4.206,55	4.206,55
3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	53.662,64	53.662,64
3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	71.129,00	71.129,00
3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	16,22	16,22
3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata		17.571.976,60	17.571.976,60
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	4.917.334,07	4.917.334,07
3.05.02.02.001	Entrate per rimborsi di imposte indirette	64,00	64,00
3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette	32.757,00	32.757,00

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	3.476.684,98	3.476.684,98
3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	2.054.561,63	2.054.561,63
3.05.02.03.003	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	3.984,00	3.984,00
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	1.213.683,55	1.213.683,55
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	4.519.913,02	4.519.913,02
3.05.02.03.006	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	17.322,87	17.322,87
3.05.02.03.008	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	1.335.671,48	1.335.671,48
3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c.		158.897,35	158.897,35
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	158.897,35	158.897,35
4.00.00.00.000 Entrate in conto capitale		53.174.456,57	53.174.456,57
4.02.00.00.000 Contributi agli investimenti		52.656.084,67	52.656.084,67
4.02.01.00.000 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche		52.656.084,67	52.656.084,67
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	52.316.084,67	52.316.084,67
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	340.000,00	340.000,00
4.04.00.00.000 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali		518.371,90	518.371,90
4.04.01.00.000 Alienazione di beni materiali		319,90	319,90
4.04.01.07.999	Alienazione di hardware n.a.c.	319,90	319,90
4.04.03.00.000 Alienazione di beni immateriali		518.052,00	518.052,00
4.04.03.02.001	Alienazione di Brevetti	518.052,00	518.052,00
5.00.00.00.000 Entrate da riduzione di attivita' finanziarie		373.960,00	373.960,00
5.01.00.00.000 Alienazione di attivita' finanziarie		373.960,00	373.960,00
5.01.01.00.000 Alienazione di partecipazioni		373.960,00	373.960,00
5.01.01.03.002	Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate	373.960,00	373.960,00
9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro		331.632.188,34	331.632.188,34
9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro		331.264.922,02	331.264.922,02
9.01.01.00.000 Altre ritenute		26.095.402,94	26.095.402,94
9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	24.901.954,30	24.901.954,30
9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	1.193.448,64	1.193.448,64
9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente		274.147.285,68	274.147.285,68
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	129.088.415,13	129.088.415,13
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	141.917.116,43	141.917.116,43
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	3.141.754,12	3.141.754,12

INCASSI

SIOPE

Pagina 5

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo		751.886,72	751.886,72
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	536.906,64	536.906,64
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	214.980,08	214.980,08
9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro		30.270.346,68	30.270.346,68
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	619.585,73	619.585,73
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	275.938,53	275.938,53
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	29.374.822,42	29.374.822,42
9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi		367.266,32	367.266,32
9.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi		367.266,32	367.266,32
9.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	367.266,32	367.266,32
Entrate da regolarizzare		0,00	0,00
0.00.0 0.99.9 99	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		1.376.990.191,43	1.376.990.191,43

PAGAMENTI**SIOPE****Pagina 1**

Ente Codice	000713516000000
Ente Descrizione	CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR
Categoria	Enti di ricerca
Sotto Categoria	ENTI DI RICERCA - AMMINISTRAZIONE CENTRALE
Periodo	ANNUALE 2021
Prospetto	PAGAMENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	21-apr-2022
Data stampa	26-apr-2022
Importi in EURO	

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.00.00.00.000 Spese correnti		843.527.421,76	843.527.421,76
1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente		561.060.522,38	561.060.522,38
1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde		440.041.608,57	440.041.608,57
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.287.886,64	1.287.886,64
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	324.251.619,03	324.251.619,03
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.324.463,22	1.324.463,22
1.01.01.01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	40.067.486,93	40.067.486,93
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	13.834.387,12	13.834.387,12
1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	9.880,87	9.880,87
1.01.01.01.008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	495.263,08	495.263,08
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	46.345.566,13	46.345.566,13
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	2.873.795,84	2.873.795,84
1.01.01.02.002	Buoni pasto	9.286.353,90	9.286.353,90
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	264.905,81	264.905,81
1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente		121.018.913,81	121.018.913,81
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	92.475.066,18	92.475.066,18
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	277.379,07	277.379,07
1.01.02.02.001	Assegni familiari	1.552.261,59	1.552.261,59
1.01.02.02.003	Indennita' di fine servizio - quota annuale	26.714.206,97	26.714.206,97
1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente		40.827.846,48	40.827.846,48
1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente		40.827.846,48	40.827.846,48
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	32.462.146,17	32.462.146,17
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	58.376,92	58.376,92
1.02.01.03.001	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	2.773,10	2.773,10
1.02.01.04.001	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	1.339,80	1.339,80
1.02.01.05.001	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	1.728,61	1.728,61
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	1.977.786,69	1.977.786,69
1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	9.919,15	9.919,15
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	13.693,75	13.693,75
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	334.072,50	334.072,50
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	5.808.754,05	5.808.754,05
1.02.01.14.001	Tributi sulle successioni e donazioni	10,00	10,00
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	157.245,74	157.245,74
1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi		129.868.536,32	129.868.536,32
1.03.01.00.000 Acquisto di beni		22.464.910,79	22.464.910,79
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	23.197,79	23.197,79
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	567.846,69	567.846,69
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	238.030,43	238.030,43
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	768.887,44	768.887,44
1.03.01.02.003	Equipaggiamento	526.588,80	526.588,80

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.03.01.02.004	Vestiario	73.346,58	73.346,58
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	6.128,37	6.128,37
1.03.01.02.006	Materiale informatico	1.099.469,35	1.099.469,35
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	6.720.799,82	6.720.799,82
1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	465.619,57	465.619,57
1.03.01.02.009	Beni per attivita' di rappresentanza	13.656,12	13.656,12
1.03.01.02.011	Generi alimentari	44.498,84	44.498,84
1.03.01.02.014	Stampati specialistici	34.418,85	34.418,85
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	5.995.722,95	5.995.722,95
1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	113.722,59	113.722,59
1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	12.661,16	12.661,16
1.03.01.05.001	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	145.820,32	145.820,32
1.03.01.05.002	Sangue ed emocomponenti	1.185,74	1.185,74
1.03.01.05.003	Dispositivi medici	29.647,61	29.647,61
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	5.332.023,89	5.332.023,89
1.03.01.05.007	Materali e prodotti per uso veterinario	136.522,35	136.522,35
1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	115.115,53	115.115,53

1.03.02.00.000 Acquisto di servizi**107.403.625,53****107.403.625,53**

1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	296.413,32	296.413,32
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	7.916,65	7.916,65
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	135.179,04	135.179,04
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	2.065.172,25	2.065.172,25
1.03.02.02.002	Indennita' di missione e di trasferta	687.670,65	687.670,65
1.03.02.02.004	Pubblicita'	43.664,27	43.664,27
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	1.190.452,71	1.190.452,71
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c	66.123,22	66.123,22
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	40.958,20	40.958,20
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	442.690,84	442.690,84
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	420.836,30	420.836,30
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	242.156,44	242.156,44
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	864.114,88	864.114,88
1.03.02.05.004	Energia elettrica	12.276.770,91	12.276.770,91
1.03.02.05.005	Acqua	518.993,01	518.993,01
1.03.02.05.006	Gas	2.567.358,26	2.567.358,26
1.03.02.05.007	Spese di condominio	7.362.354,11	7.362.354,11
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	49.361,05	49.361,05
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	9.682.454,71	9.682.454,71
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	2.231.916,16	2.231.916,16
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	1.245.866,35	1.245.866,35
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	235.430,60	235.430,60
1.03.02.07.005	Fitti di terreni e giacimenti	1.900,00	1.900,00
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	1.909.932,39	1.909.932,39
1.03.02.07.007	Altre licenze	49.552,67	49.552,67
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	267.713,03	267.713,03
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	4.356,88	4.356,88
1.03.02.08.001	Leasing operativo di mezzi di trasporto	11.016,52	11.016,52
1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	709.413,50	709.413,50
1.03.02.08.999	Leasing operativo di altri beni	8.774,29	8.774,29

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	97.026,96	97.026,96
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	14.283,70	14.283,70
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	5.415.913,63	5.415.913,63
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	3.561.820,62	3.561.820,62
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	84.469,38	84.469,38
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	4.477.304,95	4.477.304,95
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	809.992,29	809.992,29
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	9.506,47	9.506,47
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	82.547,30	82.547,30
1.03.02.11.004	Perizie	6.412,54	6.412,54
1.03.02.11.006	Patrocinio legale	8.881,60	8.881,60
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	234.065,98	234.065,98
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	7.960.152,82	7.960.152,82
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	652.988,69	652.988,69
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	4.085.878,92	4.085.878,92
1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	65.443,67	65.443,67
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	751.157,24	751.157,24
1.03.02.12.004	Tirocini formativi extracurricolari	125.124,93	125.124,93
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	5.711.460,88	5.711.460,88
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	10.358.134,10	10.358.134,10
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	568.213,16	568.213,16
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	1.766.928,66	1.766.928,66
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	569.426,32	569.426,32
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	119.820,80	119.820,80
1.03.02.16.002	Spese postali	315.313,07	315.313,07
1.03.02.16.004	Spese notarili	4.406,43	4.406,43
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	68.753,89	68.753,89
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa	386.162,25	386.162,25
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	746.385,39	746.385,39
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilita' e la cooperazione	955.366,56	955.366,56
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	767.916,28	767.916,28
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	83.905,21	83.905,21
1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	11.690,33	11.690,33
1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	94.923,91	94.923,91
1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	236.866,31	236.866,31
1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	17.539,67	17.539,67
1.03.02.99.002	Altre spese legali	416.856,19	416.856,19
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	6.486.603,70	6.486.603,70
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	66.627,61	66.627,61
1.03.02.99.009	Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano	475.827,61	475.827,61
1.03.02.99.010	Formazione a personale esterno all'ente	41.618,64	41.618,64
1.03.02.99.011	Servizi per attivita' di rappresentanza	15.188,40	15.188,40
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	55.733,08	55.733,08
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	2.982.472,18	2.982.472,18

1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti

94.212.226,84

94.212.226,84

1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche

48.179.382,46

48.179.382,46

1.04.01.01.006	Trasferimenti correnti a enti di regolazione dell'attivita' economica	54.681,74	54.681,74
----------------	---	-----------	-----------

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	32.407.409,68	32.407.409,68
1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	3.646.514,25	3.646.514,25
1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	402.717,30	402.717,30
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Universita'	9.526.915,11	9.526.915,11
1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.c.	270.218,81	270.218,81
1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.c.	22.102,00	22.102,00
1.04.01.02.014	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.c.	1.519.840,50	1.519.840,50
1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	328.983,07	328.983,07
1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie		3.270.536,79	3.270.536,79
1.04.02.03.001	Borse di studio	3.232.105,76	3.232.105,76
1.04.02.03.005	Tirocini formativi curricolari	16.720,18	16.720,18
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	21.710,85	21.710,85
1.04.03.00.000 Trasferimenti correnti a Imprese		4.858.260,61	4.858.260,61
1.04.03.02.001	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	2.462.195,37	2.462.195,37
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	2.396.065,24	2.396.065,24
1.04.04.00.000 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private		1.345.448,05	1.345.448,05
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	1.345.448,05	1.345.448,05
1.04.05.00.000 Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo		36.558.598,93	36.558.598,93
1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	36.558.598,93	36.558.598,93
1.07.00.00.000 Interessi passivi		666.176,98	666.176,98
1.07.05.00.000 Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		415.651,07	415.651,07
1.07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	217.900,50	217.900,50
1.07.05.04.999	Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine	197.750,57	197.750,57
1.07.06.00.000 Altri interessi passivi		250.525,91	250.525,91
1.07.06.02.002	Interessi di mora a Amministrazioni Locali	1.816,60	1.816,60
1.07.06.02.003	Interessi di mora a Enti previdenziali	8.976,76	8.976,76
1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	239.732,55	239.732,55
1.09.00.00.000 Rimborsi e poste correttive delle entrate		10.728.242,24	10.728.242,24
1.09.01.00.000 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc;)		100.018,39	100.018,39
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	100.018,39	100.018,39
1.09.03.00.000 Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea		160.798,49	160.798,49
1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	160.798,49	160.798,49
1.09.99.00.000 Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso		10.467.425,36	10.467.425,36
1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	10.204.328,89	10.204.328,89

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	105.946,28	105.946,28
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	12.600,99	12.600,99
1.09.99.06.001	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	144.549,20	144.549,20
1.10.00.00.000	Altre spese correnti	6.163.870,52	6.163.870,52
1.10.03.00.000	Versamenti IVA a debito	4.976.254,13	4.976.254,13
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	4.976.254,13	4.976.254,13
1.10.04.00.000	Premi di assicurazione	1.047.285,21	1.047.285,21
1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	337.955,42	337.955,42
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	28.964,85	28.964,85
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	664.150,81	664.150,81
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	16.214,13	16.214,13
1.10.05.00.000	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	140.331,18	140.331,18
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	12.294,03	12.294,03
1.10.05.02.001	Spese per risarcimento danni	5.494,19	5.494,19
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	122.542,96	122.542,96
2.00.00.00.000	Spese in conto capitale	67.218.577,49	67.218.577,49
2.02.00.00.000	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	67.218.577,49	67.218.577,49
2.02.01.00.000	Beni materiali	66.726.485,38	66.726.485,38
2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	20.748,28	20.748,28
2.02.01.01.002	Mezzi di trasporto aerei	253.491,60	253.491,60
2.02.01.01.003	Mezzi di trasporto per vie d'acqua	78.609,91	78.609,91
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	139.369,61	139.369,61
2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	6.552,75	6.552,75
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	503.425,10	503.425,10
2.02.01.04.001	Macchinari	300.835,87	300.835,87
2.02.01.04.002	Impianti	1.838.653,91	1.838.653,91
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	39.726.186,56	39.726.186,56
2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	16.808,81	16.808,81
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	74.932,90	74.932,90
2.02.01.07.001	Server	13.379.442,21	13.379.442,21
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	3.592.780,52	3.592.780,52
2.02.01.07.003	Periferiche	168.796,80	168.796,80
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	814.388,73	814.388,73
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	257.852,07	257.852,07
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	574.247,69	574.247,69
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	2.843.915,90	2.843.915,90
2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	2.135.446,16	2.135.446,16
2.02.03.00.000	Beni immateriali	492.092,11	492.092,11
2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	492.092,11	492.092,11
3.00.00.00.000	Spese per incremento attivita' finanziarie	339.119,73	339.119,73

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3.01.00.00.000 Acquisizioni di attivita' finanziarie		339.119,73	339.119,73
3.01.01.00.000 Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale		113.000,00	113.000,00
3.01.01.03.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	113.000,00	113.000,00
3.01.04.00.000 Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine		226.119,73	226.119,73
3.01.04.03.001	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da altri soggetti residenti	226.119,73	226.119,73
4.00.00.00.000 Rimborso Prestiti		4.599.366,28	4.599.366,28
4.03.00.00.000 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		4.599.366,28	4.599.366,28
4.03.01.00.000 Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		4.599.366,28	4.599.366,28
4.03.01.04.003	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP SPA	1.360.937,56	1.360.937,56
4.03.01.04.999	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altre imprese	3.238.428,72	3.238.428,72
7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro		332.194.211,50	332.194.211,50
7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro		332.070.553,73	332.070.553,73
7.01.01.00.000 Versamenti di altre ritenute		25.511.843,39	25.511.843,39
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	24.323.246,26	24.323.246,26
7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	1.188.597,13	1.188.597,13
7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente		273.419.823,71	273.419.823,71
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	128.871.379,84	128.871.379,84
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	141.296.611,25	141.296.611,25
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	3.251.832,62	3.251.832,62
7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo		731.271,77	731.271,77
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	523.255,85	523.255,85
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	208.015,92	208.015,92
7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro		32.407.614,86	32.407.614,86
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	538.358,41	538.358,41
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	274.144,18	274.144,18
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	31.595.112,27	31.595.112,27
7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi		123.657,77	123.657,77
7.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi		123.657,77	123.657,77
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	123.657,77	123.657,77
Pagamenti da regolarizzare		0,00	0,00
0.00.0 0.99.9 97	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE PER PIGNORAMENTI (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 8

000713516000000 - CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
0.00.0 0.99.9 99	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI

1.247.878.696,76

1.247.878.696,76

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2021

Rendiconto Finanziario Gestionale



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2021

Rendiconto Finanziario Gestionale
Parte Entrate



Consiglio Nazionale delle Ricerche



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Entrate

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni			Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Riscosse	Rimasti da riscuotere	Totale accertamenti	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
02.01.01.01.012.210	Articolo 02.01.01.01.012 - Trasferimenti correnti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali																				
23	Finanziamenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	0,00	33.530,79	0,00	33.530,79	30.680,79	2.850,00	33.530,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.702,94	30.680,79	977,85	0,00	2.850,00
	TOTALE Articolo 02.01.01.01.012	0,00	33.530,79	0,00	33.530,79	30.680,79	2.850,00	33.530,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.702,94	30.680,79	977,85	0,00	2.850,00
02.01.01.01.013.210	Articolo 02.01.01.01.013 - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca																				
24	Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali	1.809.758,64	2.593.551,21	0,00	4.403.309,85	3.445.063,65	967.746,20	4.412.809,85	9.500,00	0,00	1.718.524,71	854.597,51	856.192,88	1.710.790,39	0,00	7.734,32	4.162.622,90	4.299.661,16	137.038,26	0,00	1.823.939,08
	TOTALE Articolo 02.01.01.01.013	1.809.758,64	2.593.551,21	0,00	4.403.309,85	3.445.063,65	967.746,20	4.412.809,85	9.500,00	0,00	1.718.524,71	854.597,51	856.192,88	1.710.790,39	0,00	7.734,32	4.162.622,90	4.299.661,16	137.038,26	0,00	1.823.939,08
	TOTALE Capitolo 02.01.01.01	655.118.158,11	146.633.238,40	230.501,59	801.520.894,92	783.319.781,90	18.154.588,89	801.474.370,79	0,00	46.524,13	88.481.403,72	23.291.508,12	64.140.433,07	87.431.941,19	0,00	1.049.462,53	780.903.074,20	806.611.290,02	25.708.215,82	0,00	82.295.021,96
02.01.01.02.002.210	Capitolo 02.01.01.02 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali																				
27	Articolo 02.01.01.02.002 - Trasferimenti correnti da Province																				
	Finanziamenti da Province	18.000,00	0,00	7.998,00	10.002,00	10.002,00	0,00	10.002,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.683,22	10.002,00	318,78	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.002	18.000,00	0,00	7.998,00	10.002,00	10.002,00	0,00	10.002,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.683,22	10.002,00	318,78	0,00	0,00
02.01.01.02.003.210	Articolo 02.01.01.02.003 - Trasferimenti correnti da Comuni																				
28	Finanziamenti da Comuni	230.279,04	1.032.562,65	0,00	1.262.841,69	1.195.837,69	72.004,00	1.267.841,69	5.000,00	0,00	502.162,45	133.548,11	368.614,34	502.162,45	0,00	0,00	1.287.015,77	1.329.385,80	42.370,03	0,00	440.618,34
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.003	230.279,04	1.032.562,65	0,00	1.262.841,69	1.195.837,69	72.004,00	1.267.841,69	5.000,00	0,00	502.162,45	133.548,11	368.614,34	502.162,45	0,00	0,00	1.287.015,77	1.329.385,80	42.370,03	0,00	440.618,34
02.01.01.02.004.210	Articolo 02.01.01.02.004 - Trasferimenti correnti da Citta' metropolitane e Roma capitale																				
29	Finanziamenti da Citta' metropolitane e Roma capitale	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.043,84	30.000,00	956,16	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.004	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.043,84	30.000,00	956,16	0,00	0,00
02.01.01.02.005.210	Articolo 02.01.01.02.005 - Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni																				
30	Finanziamenti da Unioni di Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.01.01.02.008.210	Articolo 02.01.01.02.008 - Trasferimenti correnti da Universita'																				
33	Finanziamenti da Universita'	994.191,64	2.976.939,57	0,00	3.971.131,21	3.306.249,93	737.081,28	4.043.331,21	72.200,00	0,00	208.570,54	156.630,32	51.436,22	208.066,54	0,00	504,00	3.352.511,71	3.462.880,25	110.368,54	0,00	788.517,50
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.008	994.191,64	2.976.939,57	0,00	3.971.131,21	3.306.249,93	737.081,28	4.043.331,21	72.200,00	0,00	208.570,54	156.630,32	51.436,22	208.066,54	0,00	504,00	3.352.511,71	3.462.880,25	110.368,54	0,00	788.517,50
02.01.01.02.009.210	Articolo 02.01.01.02.009 - Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette																				
34	Finanziamenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	114.630,00	7.770,00	0,00	122.400,00	73.750,00	48.650,00	122.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.399,44	73.750,00	2.350,56	0,00	48.650,00
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.009	114.630,00	7.770,00	0,00	122.400,00	73.750,00	48.650,00	122.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.399,44	73.750,00	2.350,56	0,00	48.650,00
02.01.01.02.010.210	Articolo 02.01.01.02.010 - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome																				
25	Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	4.188.173,29	10.266.369,03	0,00	14.454.542,32	6.993.317,42	6.896.331,69	13.889.649,11	0,00	564.893,21	12.319.378,10	4.465.113,61	7.344.221,08	11.809.334,69	0,00	510.043,41	11.093.229,33	11.458.431,03	365.201,70	0,00	14.240.552,77
26	Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	13.619.144,77	5.856.004,04	0,00	19.475.148,81	13.567.119,13	5.934.395,14	19.501.514,27	26.365,46	0,00	7.883.510,47	3.537.852,24	4.134.280,07	7.672.132,31	0,00	211.378,16	16.559.803,80	17.104.971,37	545.167,57	0,00	10.068.675,21
35	Finanziamenti da Autorita' Portuali	51.360,34	213.779,00	0,00	265.139,34	239.459,17	25.680,17	265.139,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	231.827,15	239.459,17	7.632,02	0,00	25.680,17	
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.010	17.858.678,40	16.336.152,07	0,00	34.194.830,47	20.799.895,72	12.856.407,00	33.656.302,72	0,00	538.527,75	20.202.888,57	8.002.965,85	11.478.501,15	19.481.467,00	0,00	721.421,57	27.884.860,28	28.802.861,57	918.001,29	0,00	24.334.908,15
02.01.01.02.011.210	Articolo 02.01.01.02.011 - Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali																				
36	Finanziamenti da Aziende sanitarie locali	7.000,00	228.406,00	0,00	235.406,00	200.224,00	35.182,00	235.406,00	0,00	0,00	1.044.458,38	56.182,00	988.274,38	1.044.456,38	0,00	2,00	248.233,87	256.406,00	8.172,13	0,00	1.023.456,38
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.011	7.000,00	228.406,00	0,00	235.406,00	200.224,00	35.182,00	235.406,00	0,00	0,00	1.044.458,38	56.182,00	988.274,38	1.044.456,38	0,00	2,00	248.233,87	256.406,00	8.172,13	0,00	1.023.456,38
02.01.01.02.012.210	Articolo 02.01.01.02.012 - Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN																				
37	Finanziamenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	501.658,00	0,00	41.002,00	460.656,00	270.535,00	190.121,00	460.656,00	0,00	0,00	164.121,00	71.680,50	79.250,00	150.930,50	0,00	13.190,50	331.308,45	342.215,50	10.907,05	0,00	269.371,00
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.012	501.658,00	0,00	41.002,00	460.656,00	270.535,00	190.121,00	460.656,00	0,00	0,00	164.121,00	71.680,50	79.250,00	150.930,50	0,00	13.190,50	331.308,45	342.215,50	10.907,05	0,00	269.371,00
02.01.01.02.013.210	Articolo 02.01.01.02.013 - Trasferimenti correnti da Policlinici																				
38	Finanziamenti da Policlinici	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.362,56	20.000,00	637,44	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.013	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00												



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Entrate

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni				Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Riscosse	Rimasti da riscuotere	Totale accertamenti	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.014	50.118,00	91.369,02	0,00	141.487,02	89.852,00	51.637,02	141.489,02	2,00	0,00	55.755,00	0,00	55.755,00	55.755,00	0,00	0,00	86.988,25	89.852,00	2.863,75	0,00	107.392,02
	Articolo 02.01.01.02.015 - Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari																				
02.01.01.02.015.210	Finanziamenti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	0,00	20.002,00	0,00	20.002,00	20.002,00	0,00	20.002,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.364,50	20.002,00	637,50	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.015	0,00	20.002,00	0,00	20.002,00	20.002,00	0,00	20.002,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.364,50	20.002,00	637,50	0,00	0,00
	Articolo 02.01.01.02.016 - Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura																				
02.01.01.02.016.210	Finanziamenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	25.496,41	43.020,50	0,00	68.516,91	68.516,91	0,00	68.516,91	0,00	0,00	109.349,37	105.049,89	4.299,48	109.349,37	0,00	0,00	168.034,90	173.566,80	5.531,90	0,00	4.299,48
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.016	25.496,41	43.020,50	0,00	68.516,91	68.516,91	0,00	68.516,91	0,00	0,00	109.349,37	105.049,89	4.299,48	109.349,37	0,00	0,00	168.034,90	173.566,80	5.531,90	0,00	4.299,48
	Articolo 02.01.01.02.017 - Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali																				
02.01.01.02.017.210	Finanziamenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	1.454.260,06	13.799,71	0,00	1.468.059,77	1.214.632,78	253.426,99	1.468.059,77	0,00	0,00	253.065,97	224.123,21	28.942,76	253.065,97	0,00	0,00	1.392.900,13	1.438.755,99	45.855,86	0,00	282.369,75
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.017	1.454.260,06	13.799,71	0,00	1.468.059,77	1.214.632,78	253.426,99	1.468.059,77	0,00	0,00	253.065,97	224.123,21	28.942,76	253.065,97	0,00	0,00	1.392.900,13	1.438.755,99	45.855,86	0,00	282.369,75
	Articolo 02.01.01.02.018 - Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali																				
02.01.01.02.018.210	Finanziamenti da Consorzi di enti locali	105.000,00	146.625,00	0,00	251.625,00	79.000,00	199.625,00	278.625,00	27.000,00	0,00	135.000,00	135.000,00	0,00	135.000,00	0,00	0,00	207.179,42	214.000,00	6.820,58	0,00	199.625,00
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.018	105.000,00	146.625,00	0,00	251.625,00	79.000,00	199.625,00	278.625,00	27.000,00	0,00	135.000,00	135.000,00	0,00	135.000,00	0,00	0,00	207.179,42	214.000,00	6.820,58	0,00	199.625,00
	Articolo 02.01.01.02.999 - Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.																				
02.01.01.02.999.210	Finanziamenti da altre Amministrazioni Locali	8.000,00	2.293.682,48	0,00	2.301.682,48	1.870.618,20	431.064,29	2.301.682,49	0,01	0,00	24.400,00	24.400,00	0,00	24.400,00	0,00	0,00	1.834.620,41	1.895.018,20	60.397,79	0,00	431.064,29
	TOTALE Articolo 02.01.01.02.999	8.000,00	2.293.682,48	0,00	2.301.682,48	1.870.618,20	431.064,29	2.301.682,49	0,01	0,00	24.400,00	24.400,00	0,00	24.400,00	0,00	0,00	1.834.620,41	1.895.018,20	60.397,79	0,00	431.064,29
	TOTALE Capitolo 02.01.01.02	21.367.311,55	23.240.329,00	49.000,00	44.558.640,55	29.249.116,23	14.875.198,58	44.124.314,81	0,00	434.325,74	22.699.771,28	8.909.579,88	13.055.073,33	21.964.653,21	0,00	735.118,07	36.942.506,75	38.158.696,11	1.216.189,36	0,00	27.930.271,91
	Capitolo 02.01.01.03 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza																				
	Articolo 02.01.01.03.002 - Trasferimenti correnti da INAIL																				
02.01.01.03.002.210	Finanziamenti da INAIL	1.497.454,25	226.856,99	0,00	1.724.311,24	1.383.368,13	340.943,11	1.724.311,24	0,00	0,00	762.853,23	662.762,63	54.164,40	716.927,03	0,00	45.926,20	1.980.916,73	2.046.130,76	65.214,03	0,00	395.107,51
	TOTALE Articolo 02.01.01.03.002	1.497.454,25	226.856,99	0,00	1.724.311,24	1.383.368,13	340.943,11	1.724.311,24	0,00	0,00	762.853,23	662.762,63	54.164,40	716.927,03	0,00	45.926,20	1.980.916,73	2.046.130,76	65.214,03	0,00	395.107,51
	TOTALE Capitolo 02.01.01.03	1.497.454,25	226.856,99	0,00	1.724.311,24	1.383.368,13	340.943,11	1.724.311,24	0,00	0,00	762.853,23	662.762,63	54.164,40	716.927,03	0,00	45.926,20	1.980.916,73	2.046.130,76	65.214,03	0,00	395.107,51
	TOTALE Categoria 02.01.01	677.982.923,91	170.100.424,39	279.501,59	847.803.846,71	813.952.266,26	33.370.730,58	847.322.996,84	0,00	480.849,87	111.944.028,23	32.863.850,63	77.249.670,80	110.113.521,43	0,00	1.830.506,80	819.826.497,68	846.816.116,89	26.989.619,21	0,00	110.620.401,38
	Categoria 02.01.02 - Trasferimenti correnti da Famiglie																				
	Capitolo 02.01.02.01 - Trasferimenti correnti da famiglie																				
	Articolo 02.01.02.01.010 - Trasferimenti correnti da famiglie																				
02.01.02.01.010.210	Finanziamenti da soggetti privati	85.126,00	115.800,00	0,00	200.926,00	162.800,00	44.126,00	206.926,00	6.000,00	0,00	651.263,28	0,00	638.164,21	638.164,21	0,00	13.099,07	780.575,66	162.800,00	0,00	617.775,66	682.290,21
	TOTALE Articolo 02.01.02.01.010	85.126,00	115.800,00	0,00	200.926,00	162.800,00	44.126,00	206.926,00	6.000,00	0,00	651.263,28	0,00	638.164,21	638.164,21	0,00	13.099,07	780.575,66	162.800,00	0,00	617.775,66	682.290,21
	TOTALE Capitolo 02.01.02.01	85.126,00	115.800,00	0,00	200.926,00	162.800,00	44.126,00	206.926,00	6.000,00	0,00	651.263,28	0,00	638.164,21	638.164,21	0,00	13.099,07	780.575,66	162.800,00	0,00	617.775,66	682.290,21
	TOTALE Categoria 02.01.02	85.126,00	115.800,00	0,00	200.926,00	162.800,00	44.126,00	206.926,00	6.000,00	0,00	651.263,28	0,00	638.164,21	638.164,21	0,00	13.099,07	780.575,66	162.800,00	0,00	617.775,66	682.290,21
	Categoria 02.01.03 - Trasferimenti correnti da Imprese																				
	Capitolo 02.01.03.02 - Altri trasferimenti correnti da imprese																				
	Articolo 02.01.03.02.002 - Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate																				
02.01.03.02.002.210	Finanziamenti da imprese partecipate	438.969,54	1.866.965,51	0,00	2.305.935,05	1.817.465,51	49.500,00	1.866.965,51	0,00	438.969,54	315.479,63	80.398,84	225.656,28	306.055,12	0,00	9.424,51	2.275.284,34	1.897.864,35	0,00	377.419,99	275.156,28
	TOTALE Articolo 02.01.03.02.002	438.969,54	1.866.965,51	0,00	2.305.935,05	1.817.465,51	49.500,00	1.866.965,51	0,00	438.969,54	315.479,63	80.398,84	225.656,28	306.055,12	0,00	9.424,51	2.275.284,34	1.897.864,35	0,00	377.419,99	275.156,28
	Articolo 02.01.03.02.999 - Altri trasferimenti correnti da altre imprese																				
02.01.03.02.999.210	Finanziamenti da altre imprese	333.538,26	1.894.844,98	0,00	2.228.383,24	2.092.112,24	136.275,00	2.228.387,24	4,00	0,00	644.761,19	251.026,59	359.029,60	610.056,19	0,00	34.705,00	2.809.108,65	2.343.138,83	0,00	465.969,82	495.304,60
	TOTALE Articolo 02.01.03.02.999	333.538,26	1.894.844,98	0,00	2.228.383,24	2.092.112,24	136.275,00	2.228.387,24	4,00	0,00	644.761,19	251.026,59	359.029,60	610.056,19	0,00	34.705,00	2.809.108,65	2.343.138,83	0,00	465.969,82	495.304,60
	TOTALE Capitolo 02.01.03.02	772.507,80	3.761.810,49	0,00	4.534.318,29	3.909.577,75	185.775,														



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Entrate

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni				Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Riscosse	Rimasti da riscuotere	Totale accertamenti	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Capitolo 02.01.04.01	3.274.286,67	4.813.567,21	0,00	8.087.853,88	6.694.950,34	1.410.903,53	8.105.853,87	17.999,99	0,00	3.226.554,48	2.151.164,40	1.028.375,32	3.179.539,72	0,00	47.014,76	7.340.072,48	8.846.114,74	1.506.042,26	0,00	2.439.278,85
	TOTALE Categoria 02.01.04	3.274.286,67	4.813.567,21	0,00	8.087.853,88	6.694.950,34	1.410.903,53	8.105.853,87	17.999,99	0,00	3.226.554,48	2.151.164,40	1.028.375,32	3.179.539,72	0,00	47.014,76	7.340.072,48	8.846.114,74	1.506.042,26	0,00	2.439.278,85
	Categoria 02.01.05 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo																				
	Capitolo 02.01.05.01 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea																				
	Articolo 02.01.05.01.999 - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea																				
02.01.05.01.999.210	Finanziamenti della Comunità Europea nell'ambito dei Programmi Quadro	0,00	311.732,26	0,00	311.732,26	311.732,26	0,00	311.732,26	0,00	0,00	82.298,30	64.739,43	9.113,07	73.852,50	0,00	8.445,80	318.579,10	376.471,69	57.892,59	0,00	9.113,07
02.01.05.01.999.210	Finanziamenti della Comunità Europea per il Programma "Horizon 2020"	12.502.848,06	36.613.188,17	0,00	49.116.036,23	46.626.464,88	2.749.071,41	49.375.536,29	259.500,06	0,00	5.556.539,35	3.678.494,85	1.869.039,29	5.547.534,14	0,00	9.005,21	42.569.224,98	50.304.959,73	7.735.734,75	0,00	4.618.110,70
02.01.05.01.999.210	Altri finanziamenti della Comunità Europea	2.560.490,46	2.151.684,91	0,00	4.712.175,37	3.945.884,72	766.284,09	4.712.168,81	0,00	6,56	1.073.123,96	941.008,62	114.879,57	1.055.888,19	0,00	17.235,77	4.135.402,62	4.886.893,34	751.490,72	0,00	881.163,66
02.01.05.01.999.210	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità Europea	567.614,53	2.419.335,10	0,00	2.986.949,63	2.558.785,50	379.930,18	2.938.715,68	0,00	48.233,95	618.375,61	444.339,54	163.407,07	607.746,61	0,00	10.629,00	2.541.314,12	3.003.125,04	461.810,92	0,00	543.337,25
	TOTALE Articolo 02.01.05.01.999	15.630.953,05	41.495.940,44	0,00	57.126.893,49	53.442.867,36	3.895.285,68	57.338.153,04	211.259,55	0,00	7.330.337,22	5.128.582,44	2.156.439,00	7.285.021,44	0,00	45.315,78	49.564.520,82	58.571.449,80	9.006.928,98	0,00	6.051.724,68
	TOTALE Capitolo 02.01.05.01	15.630.953,05	41.495.940,44	0,00	57.126.893,49	53.442.867,36	3.895.285,68	57.338.153,04	211.259,55	0,00	7.330.337,22	5.128.582,44	2.156.439,00	7.285.021,44	0,00	45.315,78	49.564.520,82	58.571.449,80	9.006.928,98	0,00	6.051.724,68
	Capitolo 02.01.05.02 - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo																				
	Articolo 02.01.05.02.010 - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo																				
02.01.05.02.010.210	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi internazionali	1.121.666,84	3.395.391,15	0,00	4.517.057,99	2.894.008,30	1.611.461,70	4.505.470,00	0,00	11.587,99	315.202,31	261.611,63	50.057,98	311.669,61	0,00	3.532,70	2.670.358,85	3.155.619,93	485.261,08	0,00	1.661.519,68
	TOTALE Articolo 02.01.05.02.010	1.121.666,84	3.395.391,15	0,00	4.517.057,99	2.894.008,30	1.611.461,70	4.505.470,00	0,00	11.587,99	315.202,31	261.611,63	50.057,98	311.669,61	0,00	3.532,70	2.670.358,85	3.155.619,93	485.261,08	0,00	1.661.519,68
	TOTALE Capitolo 02.01.05.02	1.121.666,84	3.395.391,15	0,00	4.517.057,99	2.894.008,30	1.611.461,70	4.505.470,00	0,00	11.587,99	315.202,31	261.611,63	50.057,98	311.669,61	0,00	3.532,70	2.670.358,85	3.155.619,93	485.261,08	0,00	1.661.519,68
	TOTALE Categoria 02.01.05	16.752.619,89	44.891.331,59	0,00	61.643.951,48	56.336.875,66	5.506.747,38	61.843.623,04	199.671,56	0,00	7.645.539,53	5.390.194,07	2.206.496,98	7.596.691,05	0,00	48.848,48	52.234.879,67	61.727.069,73	9.492.190,06	0,00	7.713.244,36
	TOTALE Tipologia 02.01	698.867.464,27	223.682.933,68	279.501,59	922.270.896,36	881.056.470,01	40.518.282,49	921.574.752,50	0,00	696.143,86	124.427.626,34	40.736.634,53	81.707.393,19	122.444.027,72	0,00	1.983.598,62	885.266.418,48	921.793.104,54	36.526.686,06	0,00	122.225.675,68
	TOTALE Titolo 02	698.867.464,27	223.682.933,68	279.501,59	922.270.896,36	881.056.470,01	40.518.282,49	921.574.752,50	0,00	696.143,86	124.427.626,34	40.736.634,53	81.707.393,19	122.444.027,72	0,00	1.983.598,62	885.266.418,48	921.793.104,54	36.526.686,06	0,00	122.225.675,68
	Titolo 03 - Entrate extratributarie																				
	Tipologia 03.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni																				
	Categoria 03.01.01 - Vendita di beni																				
	Capitolo 03.01.01.01 - Vendita di beni																				
	Articolo 03.01.01.01.002 - Proventi dalla vendita di medicinali e altri beni di consumo sanitario																				
03.01.01.01.002.310	Proventi dalla vendita di medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00	51.618,60	0,00	51.618,60	37.979,00	13.639,60	51.618,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.419,93	37.979,00	21.559,07	0,00	13.639,60
	TOTALE Articolo 03.01.01.01.002	0,00	51.618,60	0,00	51.618,60	37.979,00	13.639,60	51.618,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.419,93	37.979,00	21.559,07	0,00	13.639,60
	Articolo 03.01.01.01.003 - Proventi dalla vendita di flora e fauna																				
03.01.01.01.003.310	Proventi dalla vendita di flora e fauna	0,00	9.218,09	0,00	9.218,09	509,39	8.708,70	9.218,09	0,00	0,00	12.405,72	11.030,72	1.375,00	12.405,72	0,00	0,00	4.989,28	11.540,11	6.550,83	0,00	10.083,70
	TOTALE Articolo 03.01.01.01.003	0,00	9.218,09	0,00	9.218,09	509,39	8.708,70	9.218,09	0,00	0,00	12.405,72	11.030,72	1.375,00	12.405,72	0,00	0,00	4.989,28	11.540,11	6.550,83	0,00	10.083,70
	Articolo 03.01.01.01.005 - Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti																				
03.01.01.01.005.310	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	0,00	394.424,97	0,00	394.424,97	328.311,49	66.113,48	394.424,97	0,00	0,00	377.159,12	114.357,64	185.897,85	300.255,49	0,00	76.903,63	191.384,60	442.669,13	251.284,53	0,00	252.011,33
	TOTALE Articolo 03.01.01.01.005	0,00	394.424,97	0,00	394.424,97	328.311,49	66.113,48	394.424,97	0,00	0,00	377.159,12	114.357,64	185.897,85	300.255,49	0,00	76.903,63	191.384,60	442.669,13	251.284,53	0,00	252.011,33
	Articolo 03.01.01.01.006 - Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni																				
03.01.01.01.006.310	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	0,00	101.178,84	0,00	101.178,84	97.557,83	3.621,01	101.178,84	0,00	0,00	2.161,11	1.830,27	330,84	2.161,11	0,00	0,00	42.969,68	99.388,10	56.418,42	0,00	3.951,85
	TOTALE Articolo 03.01.01.01.006	0,00	101.178,84	0,00	101.178,84	97.557,83	3.621,01	101.178,84	0,00	0,00	2.161,11	1.830,27	330,84	2.161,11	0,00	0,00	42.969,68	99.388,10	56.418,42	0,00	3.951,85
	Articolo 03.01.01.01.010 - Proventi dalla vendita di beni di consumo																				
03.01.01.01.010.310	Proventi dalla vendita di beni di consumo	7.588,00	84.487,27	0,00	92.075,27	77.385,27	14.690,00	92.075,27	0,00	0,00	5.587,89	5.045,89	102,00	5.147,89	0,00	440,00	35.638,48	82.431,16	46.792,68	0,00	14.792,00
	TOTALE Articolo 03.01.01.01.010	7.588,00	84.487,27	0,00	92.075,27	77.385,27	14.690,00	92.075,27	0,00	0,00	5.587,89	5.045,89	102,00	5.147,89	0,00	440,00	35.638,48	82.431,16	46.792,68	0,00	14.792,00
	TOTALE Capitolo 03.01.01.01	7.588,00	640.927,77	0,00	648.515,77	541.742,98	106.772,79	648.515,77	0,00	0,00	397.313,84	132.264,52	187.705,69	319.970,21	0,00	77.343,63	291.401,97	674.007,50	382.605,53	0,00	294.478,48
	TOTALE Categoria 03.01.01	7.588,00	640.927,77	0,00	648.515,77	541.742,98	106.772,79	648.515,77	0,00	0,00	397.313,84	132.264,52	187.705,69	319.970,21	0,00	77.343,63	291.401,97	674.007,50	382.605,53	0,00	294.478,48
	Categoria 03.01.02 - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi																				
	Capitolo 03.01.02.01 - Entrate dalla vendita di servizi																				
	Articolo 03.01.02.01.018 - Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali																				
03.01.02.01.018.310	Proventi dall'uso di locali adibiti a riunioni non istituzionali	0,00	68.859,52	0,00	68.859																



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Entrate

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni				Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Riscosse	Rimasti da riscuotere	Totale accertamenti	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.018	0,00	68.859,52	0,00	68.859,52	51.193,28	17.666,24	68.859,52	0,00	0,00	18.813,40	3.075,00	15.738,40	18.813,40	0,00	0,00	17.908,36	54.268,28	36.359,92	0,00	33.404,64
03.01.02.01.022.310 08	Articolo 03.01.02.01.022 - Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	0,00	113.752,40	0,00	113.752,40	112.185,40	1.567,00	113.752,40	0,00	0,00	14.580,00	5.355,00	9.000,00	14.355,00	0,00	225,00	38.788,01	117.540,40	78.752,39	0,00	10.567,00
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.022	0,00	113.752,40	0,00	113.752,40	112.185,40	1.567,00	113.752,40	0,00	0,00	14.580,00	5.355,00	9.000,00	14.355,00	0,00	225,00	38.788,01	117.540,40	78.752,39	0,00	10.567,00
03.01.02.01.023.310 09	Articolo 03.01.02.01.023 - Proventi da servizi per formazione e addestramento Proventi da servizi per formazione e addestramento	9.760,00	171.429,80	0,00	181.189,80	128.805,56	52.384,24	181.189,80	0,00	0,00	63.378,41	0,00	63.378,41	63.378,41	0,00	0,00	42.505,48	128.805,56	86.300,08	0,00	115.762,65
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.023	9.760,00	171.429,80	0,00	181.189,80	128.805,56	52.384,24	181.189,80	0,00	0,00	63.378,41	0,00	63.378,41	63.378,41	0,00	0,00	42.505,48	128.805,56	86.300,08	0,00	115.762,65
03.01.02.01.024.310 10	Articolo 03.01.02.01.024 - Proventi da servizi sanitari Proventi da servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.650.939,40	83.216,47	2.567.719,31	2.650.935,78	0,00	3,62	27.461,21	83.216,47	55.755,26	0,00	2.567.719,31
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.650.939,40	83.216,47	2.567.719,31	2.650.935,78	0,00	3,62	27.461,21	83.216,47	55.755,26	0,00	2.567.719,31
03.01.02.01.026.310 11	Articolo 03.01.02.01.026 - Proventi da licenze d'uso per software Proventi da licenze d'uso per software	0,00	55.504,00	0,00	55.504,00	50.504,00	5.000,00	55.504,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.666,18	50.504,00	33.837,82	0,00	5.000,00
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.026	0,00	55.504,00	0,00	55.504,00	50.504,00	5.000,00	55.504,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.666,18	50.504,00	33.837,82	0,00	5.000,00
03.01.02.01.027.310 12	Articolo 03.01.02.01.027 - Proventi da consulenze Proventi da consulenze	669.848,27	2.149.481,55	0,00	2.819.329,82	2.490.622,70	328.707,12	2.819.329,82	0,00	0,00	702.470,54	404.667,73	266.637,17	671.304,90	0,00	31.165,64	955.437,81	2.895.290,43	1.939.852,62	0,00	595.344,29
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.027	669.848,27	2.149.481,55	0,00	2.819.329,82	2.490.622,70	328.707,12	2.819.329,82	0,00	0,00	702.470,54	404.667,73	266.637,17	671.304,90	0,00	31.165,64	955.437,81	2.895.290,43	1.939.852,62	0,00	595.344,29
03.01.02.01.028.310 13	Articolo 03.01.02.01.028 - Proventi da servizi informatici Proventi da servizi informatici	67.388,00	14.138.201,38	0,00	14.205.589,38	13.978.665,38	226.924,00	14.205.589,38	0,00	0,00	908.710,41	182.926,05	564.182,07	747.108,12	0,00	161.602,29	4.673.285,97	14.161.591,43	9.488.305,46	0,00	791.106,07
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.028	67.388,00	14.138.201,38	0,00	14.205.589,38	13.978.665,38	226.924,00	14.205.589,38	0,00	0,00	908.710,41	182.926,05	564.182,07	747.108,12	0,00	161.602,29	4.673.285,97	14.161.591,43	9.488.305,46	0,00	791.106,07
03.01.02.01.036.310 16	Articolo 03.01.02.01.036 - Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	630.768,16	2.078.471,42	0,00	2.709.239,58	1.907.810,96	801.428,62	2.709.239,58	0,00	0,00	3.435.620,41	2.853.955,44	571.324,97	3.425.280,41	0,00	10.340,00	1.571.369,73	4.761.766,40	3.190.396,67	0,00	1.372.753,59
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.036	630.768,16	2.078.471,42	0,00	2.709.239,58	1.907.810,96	801.428,62	2.709.239,58	0,00	0,00	3.435.620,41	2.853.955,44	571.324,97	3.425.280,41	0,00	10.340,00	1.571.369,73	4.761.766,40	3.190.396,67	0,00	1.372.753,59
03.01.02.01.038.310 17	Articolo 03.01.02.01.038 - Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	5.475.094,63	24.771.699,32	0,00	30.246.793,95	21.896.290,04	8.350.503,91	30.246.793,95	0,00	0,00	7.149.841,93	4.132.693,83	2.608.437,36	6.741.131,19	0,00	408.710,74	8.589.492,65	26.028.983,87	17.439.491,22	0,00	10.958.941,27
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.038	5.475.094,63	24.771.699,32	0,00	30.246.793,95	21.896.290,04	8.350.503,91	30.246.793,95	0,00	0,00	7.149.841,93	4.132.693,83	2.608.437,36	6.741.131,19	0,00	408.710,74	8.589.492,65	26.028.983,87	17.439.491,22	0,00	10.958.941,27
03.01.02.01.039.310 18	Articolo 03.01.02.01.039 - Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	0,00	1.710.315,85	0,00	1.710.315,85	1.471.373,56	238.942,29	1.710.315,85	0,00	0,00	776.521,75	296.342,15	469.580,59	765.922,74	0,00	10.599,01	583.341,28	1.767.715,71	1.184.374,43	0,00	708.522,88
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.039	0,00	1.710.315,85	0,00	1.710.315,85	1.471.373,56	238.942,29	1.710.315,85	0,00	0,00	776.521,75	296.342,15	469.580,59	765.922,74	0,00	10.599,01	583.341,28	1.767.715,71	1.184.374,43	0,00	708.522,88
03.01.02.01.040.310 19	Articolo 03.01.02.01.040 - Proventi per organizzazione convegni Proventi per organizzazione convegni	0,00	12.360,00	0,00	12.360,00	12.360,00	0,00	12.360,00	0,00	0,00	6.012,59	0,00	6.012,59	6.012,59	0,00	0,00	4.078,77	12.360,00	8.281,23	0,00	6.012,59
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.040	0,00	12.360,00	0,00	12.360,00	12.360,00	0,00	12.360,00	0,00	0,00	6.012,59	0,00	6.012,59	6.012,59	0,00	0,00	4.078,77	12.360,00	8.281,23	0,00	6.012,59
03.01.02.01.999.310 20	Articolo 03.01.02.01.999 - Proventi da servizi n.a.c. Altri proventi	405.728,06	772.999,73	0,00	1.178.727,79	939.112,96	239.614,83	1.178.727,79	0,00	0,00	1.337.342,91	482.209,85	798.033,06	1.280.242,91	0,00	57.100,00	469.032,58	1.421.322,81	952.290,23	0,00	1.037.647,89
	TOTALE Articolo 03.01.02.01.999	405.728,06	772.999,73	0,00	1.178.727,79	939.112,96	239.614,83	1.178.727,79	0,00	0,00	1.337.342,91	482.209,85	798.033,06	1.280.242,91	0,00	57.100,00	469.032,58	1.421.322,81	952.290,23	0,00	1.037.647,89
	TOTALE Capitolo 03.01.02.01	7.258.587,12	46.043.074,97	0,00	53.301.662,09	43.038.923,84	10.262.738,25	53.301.662,09	0,00	0,00	17.064.231,75	8.444.441,52	7.940.043,93	16.384.485,45	0,00	679.746,30	16.989.368,03	51.483.365,36	34.493.997,33	0,00	18.202.782,18
	TOTALE Categoria 03.01.02	7.258.587,12	46.043.074,97	0,00	53.301.662,09	43.038.923,84	10.262.738,25	53.301.662,09	0,00	0,00	17.064.231,75	8.444.441,52	7.940.043,93	16.384.485,45	0,00	679.746,30	16.989.368,03	51.483.365,36	34.493.997,33	0,00	18.202.782,18
03.01.03.02.002.310 23	Categoria 03.01.03 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni Capitolo 03.01.03.02 - Fitti, noleggi e locazioni Articolo 03.01.03.02.002 - Noleggi e locazioni di altri beni immobili Canoni di locazione di immobili di proprieta'	57.914,44	75.000,00	0,00	132.914,44	256.182,58	0,00	256.182,58	123.268,14	0,00	7.564,00	7.564,00	0,00	7.564,00	0,00	0,00	45.404,36	263.746,58	218.342,22	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 03.01.03.02.002	57.914,44	75.000,00	0,00	132.914,44	256.182,58	0,00	256.182,58	123.268,14	0,00	7.564,00	7.564,00	0,00	7.564,00	0,00	0,00	45.404,36	263.746,58	218.342,22	0,00	0,00
03.01.03.02.003.310 24	Articolo 03.01.03.02.003 - Noleggi e locazioni di beni mobili Locazioni di beni mobili	0,00	2.501,00	0,00	2.501,00	2.501,00	0,00	2.501,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	430,55	2.501,00	2.070,45	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 03.01.03.02.003	0,00	2.501,00	0,00	2.501,00	2.501,00	0,00	2.501,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	430,55	2.501,00	2.070,45	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo 03.01.03.02	57.914,44	77.501,00	0,00	135.415,44	258.683,58	0,00	258.683,58	123.268,14	0,00	7.564,00										



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Entrate

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Riscossi		Rimasti da riscuotere	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Riscosse	Rimasti da riscuotere	Totale accertamenti	in più		in meno			11	12			13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
03.02.03.02.010.320 03	Tipologia 03.02 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti Categoria 03.02.03 - Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti Capitolo 03.02.03.02 - Proventi da risarcimento danni a carico delle imprese Articolo 03.02.03.02.010 - Proventi da risarcimento danni a carico delle imprese Proventi da risarcimento danni a carico di imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 03.02.03.02.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo 03.02.03.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Categoria 03.02.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Tipologia 03.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.03.03.02.002.330 02	Tipologia 03.03 - Interessi attivi Categoria 03.03.03 - Altri interessi attivi Capitolo 03.03.03.02 - Interessi attivi di mora Articolo 03.03.03.02.002 - Interessi attivi di mora da Amministrazioni Locali Interessi attivi di mora da Amministrazioni Locali	0,00	506,71	0,00	506,71	506,71	0,00	506,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	506,71	506,71	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 03.03.03.02.002	0,00	506,71	0,00	506,71	506,71	0,00	506,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	506,71	506,71	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo 03.03.03.02	0,00	506,71	0,00	506,71	506,71	0,00	506,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	506,71	506,71	0,00	0,00
03.03.03.03.010.330 05	Capitolo 03.03.03.03 - Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche Articolo 03.03.03.03.010 - Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,03	0,03	0,00	0,03	0,00	0,00	0,00	0,03	0,03	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 03.03.03.03.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,03	0,03	0,00	0,03	0,00	0,00	0,00	0,03	0,03	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo 03.03.03.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,03	0,03	0,00	0,03	0,00	0,00	0,00	0,03	0,03	0,00	0,00
03.03.03.04.010.330 06	Capitolo 03.03.03.04 - Interessi attivi da depositi bancari o postali Articolo 03.03.03.04.010 - Interessi attivi da depositi bancari o postali Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	28,72	0,00	28,72	28,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28,72	28,72	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 03.03.03.04.010	0,00	0,00	0,00	0,00	28,72	0,00	28,72	28,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28,72	28,72	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo 03.03.03.04	0,00	0,00	0,00	0,00	28,72	0,00	28,72	28,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28,72	28,72	0,00	0,00
	TOTALE Categoria 03.03.03	0,00	506,71	0,00	506,71	535,43	0,00	535,43	28,72	0,00	0,03	0,03	0,00	0,03	0,00	0,00	0,00	535,46	535,46	0,00	0,00
	TOTALE Tipologia 03.03	0,00	506,71	0,00	506,71	535,43	0,00	535,43	28,72	0,00	0,03	0,03	0,00	0,03	0,00	0,00	0,00	535,46	535,46	0,00	0,00
03.05.01.01.002.350 02	Tipologia 03.05 - Rimborsi e altre entrate correnti Categoria 03.05.01 - Indennizzi di assicurazione Capitolo 03.05.01.01 - Indennizzi di assicurazione contro i danni Articolo 03.05.01.01.002 - Indennizzi di assicurazione su beni mobili Indennizzi assicurativi su beni mobili	0,00	53.662,64	0,00	53.662,64	53.662,64	0,00	53.662,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.662,64	53.662,64	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 03.05.01.01.002	0,00	53.662,64	0,00	53.662,64	53.662,64	0,00	53.662,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.662,64	53.662,64	0,00	0,00
03.05.01.01.010.350 01	Articolo 03.05.01.01.010 - Indennizzi di assicurazione su beni immobili Indennizzi assicurativi su beni immobili	0,00	4.206,55	0,00	4.206,55	4.206,55	0,00	4.206,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.206,55	4.206,55	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 03.05.01.01.010	0,00	4.206,55	0,00	4.206,55	4.206,55	0,00	4.206,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.206,55	4.206,55	0,00	0,00
03.05.01.01.999.350 03	Articolo 03.05.01.01.999 - Altri indennizzi di assicurazione contro i danni Altri indennizzi assicurativi contro i danni	0,00	71.129,00	0,00	71.129,00	71.129,00	0,00	71.129,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.129,00	71.129,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 03.05.01.01.999	0,00	71.129,00	0,00	71.129,00	71.129,00	0,00	71.129,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.129,00	71.129,00	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo 03.05.01.01	0,00	128.998,19	0,00	128.998,19	128.998,19	0,00	128.998,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	128.998,19	128.998,19	0,00	0,00
03.05.01.99.999.350 04	Capitolo 03.05.01.99 - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c. Articolo 03.05.01.99.999 - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c. Altri indennizzi assicurativi	0,00	16,22	0,00	16,22	16,22	0,00	16,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16,22	16,22	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 03.05.01.99.999	0,00	16,22	0,00	16,22	16,22	0,00	16,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16,22	16,22	0,00	0,00



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Entrate

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni			Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Riscosse	Rimasti da riscuotere	Totale accertamenti	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Capitolo 03.05.01.99	0,00	16,22	0,00	16,22	16,22	0,00	16,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16,22	16,22	0,00	0,00
	TOTALE Categoria 03.05.01	0,00	129.014,41	0,00	129.014,41	129.014,41	0,00	129.014,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	129.014,41	129.014,41	0,00	0,00
	Categoria 03.05.02 - Rimborsi in entrata																				
	Capitolo 03.05.02.01 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)																				
	Articolo 03.05.02.01.010 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)																				
03.05.02.01.010.350	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)	0,00	1.667.785,95	0,00	1.667.785,95	4.842.468,80	0,00	4.842.468,80	3.174.682,85	0,00	133.547,12	74.865,27	58.681,85	133.547,12	0,00	0,00	35.004,66	4.917.334,07	4.882.329,41	0,00	58.681,85
	TOTALE Articolo 03.05.02.01.010	0,00	1.667.785,95	0,00	1.667.785,95	4.842.468,80	0,00	4.842.468,80	3.174.682,85	0,00	133.547,12	74.865,27	58.681,85	133.547,12	0,00	0,00	35.004,66	4.917.334,07	4.882.329,41	0,00	58.681,85
	TOTALE Capitolo 03.05.02.01	0,00	1.667.785,95	0,00	1.667.785,95	4.842.468,80	0,00	4.842.468,80	3.174.682,85	0,00	133.547,12	74.865,27	58.681,85	133.547,12	0,00	0,00	35.004,66	4.917.334,07	4.882.329,41	0,00	58.681,85
	Capitolo 03.05.02.02 - Entrate per rimborsi di imposte																				
	Articolo 03.05.02.02.003 - Entrate da rimborsi di imposte dirette																				
03.05.02.02.003.350	Entrate da rimborsi di imposte dirette	0,00	3.806,31	0,00	3.806,31	3.806,31	0,00	3.806,31	0,00	0,00	28.950,69	28.950,69	0,00	28.950,69	0,00	0,00	233,18	32.757,00	32.523,82	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 03.05.02.02.003	0,00	3.806,31	0,00	3.806,31	3.806,31	0,00	3.806,31	0,00	0,00	28.950,69	28.950,69	0,00	28.950,69	0,00	0,00	233,18	32.757,00	32.523,82	0,00	0,00
	Articolo 03.05.02.02.010 - Entrate per rimborsi di imposte indirette																				
03.05.02.02.010.350	Entrate per rimborsi di imposte indirette	0,00	64,00	0,00	64,00	64,00	0,00	64,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,46	64,00	63,54	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 03.05.02.02.010	0,00	64,00	0,00	64,00	64,00	0,00	64,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,46	64,00	63,54	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo 03.05.02.02	0,00	3.870,31	0,00	3.870,31	3.870,31	0,00	3.870,31	0,00	0,00	28.950,69	28.950,69	0,00	28.950,69	0,00	0,00	233,64	32.821,00	32.587,36	0,00	0,00
	Capitolo 03.05.02.03 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso																				
	Articolo 03.05.02.03.002 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali																				
03.05.02.03.002.350	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	0,00	2.054.561,63	0,00	2.054.561,63	2.054.561,63	0,00	2.054.561,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.625,65	2.054.561,63	2.039.935,98	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 03.05.02.03.002	0,00	2.054.561,63	0,00	2.054.561,63	2.054.561,63	0,00	2.054.561,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.625,65	2.054.561,63	2.039.935,98	0,00	0,00
	Articolo 03.05.02.03.003 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali																				
03.05.02.03.003.350	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	3.984,00	0,00	3.984,00	3.984,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28,36	3.984,00	3.955,64	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 03.05.02.03.003	0,00	0,00	0,00	0,00	3.984,00	0,00	3.984,00	3.984,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28,36	3.984,00	3.955,64	0,00	0,00
	Articolo 03.05.02.03.004 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie																				
03.05.02.03.004.350	Restituzione di ratei di borse di studio	0,00	54.829,26	0,00	54.829,26	54.829,26	0,00	54.829,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	390,32	54.829,26	54.438,94	0,00	0,00
03.05.02.03.004.350	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	0,00	58.139,72	0,00	58.139,72	1.150.552,64	1.851,97	1.152.404,61	1.094.264,89	0,00	9.942,56	9.942,56	0,00	9.942,56	0,00	0,00	8.261,14	1.160.495,20	1.152.234,06	0,00	1.851,97
	TOTALE Articolo 03.05.02.03.004	0,00	112.968,98	0,00	112.968,98	1.205.381,90	1.851,97	1.207.233,87	1.094.264,89	0,00	9.942,56	9.942,56	0,00	9.942,56	0,00	0,00	8.651,46	1.215.324,46	1.206.673,00	0,00	1.851,97
	Articolo 03.05.02.03.005 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese																				
03.05.02.03.005.350	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	0,00	4.510.535,23	0,00	4.510.535,23	4.519.913,02	302,00	4.520.215,02	9.679,79	0,00	1.686,01	0,00	1.686,01	1.686,01	0,00	0,00	32.175,52	4.519.913,02	4.487.737,50	0,00	1.988,01
	TOTALE Articolo 03.05.02.03.005	0,00	4.510.535,23	0,00	4.510.535,23	4.519.913,02	302,00	4.520.215,02	9.679,79	0,00	1.686,01	0,00	1.686,01	1.686,01	0,00	0,00	32.175,52	4.519.913,02	4.487.737,50	0,00	1.988,01
	Articolo 03.05.02.03.006 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Istituzioni Sociali Private																				
03.05.02.03.006.350	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Istituzioni Sociali Private	0,00	17.321,87	0,00	17.321,87	17.322,87	0,00	17.322,87	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123,32	17.322,87	17.199,55	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 03.05.02.03.006	0,00	17.321,87	0,00	17.321,87	17.322,87	0,00	17.322,87	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123,32	17.322,87	17.199,55	0,00	0,00
	Articolo 03.05.02.03.008 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo																				
03.05.02.03.008.350	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	0,00	1.348.107,48	0,00	1.348.107,48	1.340.471,48	7.636,00	1.348.107,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.542,33	1.340.471,48	1.330.929,15	0,00	7.636,00
	TOTALE Articolo 03.05.02.03.008	0,00	1.348.107,48	0,00	1.348.107,48	1.340.471,48	7.636,00	1.348.107,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.542,33	1.340.471,48	1.330.929,15	0,00	7.636,00
	Articolo 03.05.02.03.010 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali																				
03.05.02.03.010.350	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	0,00	3.225.027,57	0,00	3.225.027,57	3.476.684,98	0,00	3.476.684,98	251.657,41	0,00	6.444,62	0,00	6.444,62	6.444,62	0,00	0,00	24.749,22	3.476.684,98	3.451.935,76	0,00	6.444,62
	TOTALE Articolo 03.05.02.03.010	0,00	3.225.027,57	0,00	3.225.027,57	3.476.684,98	0,00	3.476.684,98	251.657,41	0,00	6.444,62	0,00	6.444,62	6.444,62	0,00	0,00	24.749,22	3.476.684,98	3.451.935,76	0,00	6.444,62



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Entrate

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni				Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Riscosse	Rimasti da riscuotere	Totale accertamenti	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Capitolo 03.05.02.03	0,00	11.268.522,76	0,00	11.268.522,76	12.618.319,88	9.789,97	12.628.109,85	1.359.587,09	0,00	18.073,19	9.942,56	8.130,63	18.073,19	0,00	0,00	89.895,86	12.628.262,44	12.538.366,58	0,00	17.920,60
	TOTALE Categoria 03.05.02	0,00	12.940.179,02	0,00	12.940.179,02	17.464.658,99	9.789,97	17.474.448,96	4.534.269,94	0,00	180.571,00	113.758,52	66.812,48	180.571,00	0,00	0,00	125.134,16	17.578.417,51	17.453.283,35	0,00	76.602,45
	Categoria 03.05.99 - Altre entrate correnti n.a.c.																				
	Capitolo 03.05.99.99 - Altre entrate correnti n.a.c.																				
	Articolo 03.05.99.99.999 - Altre entrate correnti n.a.c.																				
03.05.99.99.999.350 19	Altre entrate correnti	0,00	122.424,22	0,00	122.424,22	158.897,35	12.667,00	171.564,35	49.140,13	0,00	1.132,00	0,00	1.132,00	1.132,00	0,00	0,00	792,40	158.897,35	158.104,95	0,00	13.799,00
	TOTALE Articolo 03.05.99.99.999	0,00	122.424,22	0,00	122.424,22	158.897,35	12.667,00	171.564,35	49.140,13	0,00	1.132,00	0,00	1.132,00	1.132,00	0,00	0,00	792,40	158.897,35	158.104,95	0,00	13.799,00
	TOTALE Capitolo 03.05.99.99	0,00	122.424,22	0,00	122.424,22	158.897,35	12.667,00	171.564,35	49.140,13	0,00	1.132,00	0,00	1.132,00	1.132,00	0,00	0,00	792,40	158.897,35	158.104,95	0,00	13.799,00
	TOTALE Categoria 03.05.99	0,00	122.424,22	0,00	122.424,22	158.897,35	12.667,00	171.564,35	49.140,13	0,00	1.132,00	0,00	1.132,00	1.132,00	0,00	0,00	792,40	158.897,35	158.104,95	0,00	13.799,00
	TOTALE Tipologia 03.05	0,00	13.191.617,65	0,00	13.191.617,65	17.752.570,75	22.456,97	17.775.027,72	4.583.410,07	0,00	181.703,00	113.758,52	67.944,48	181.703,00	0,00	0,00	125.926,56	17.866.329,27	17.740.402,71	0,00	90.401,45
	TOTALE Titolo 03	7.324.089,56	59.953.628,10	0,00	67.277.717,66	61.592.456,58	10.391.968,01	71.984.424,59	4.706.706,93	0,00	17.650.812,62	8.698.028,59	8.195.694,10	16.893.722,69	0,00	757.089,93	17.452.531,47	70.290.485,17	52.837.953,70	0,00	18.587.662,11
	Titolo 04 - Entrate in conto capitale																				
	Tipologia 04.02 - Contributi agli investimenti																				
	Categoria 04.02.01 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche																				
	Capitolo 04.02.01.01 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali																				
	Articolo 04.02.01.01.001 - Contributi agli investimenti da Ministeri																				
04.02.01.01.001.420 01	Contributi del MIUR per il finanziamento dei progetti PON Infrastruttura	5.026.649,97	91.310,23	0,00	5.117.960,20	0,00	5.117.960,20	5.117.960,20	0,00	0,00	80.183.533,09	2.316.084,67	77.867.448,42	80.183.533,09	0,00	0,00	5.790.612,67	2.316.084,67	0,00	3.474.528,00	82.985.408,62
04.02.01.01.001.420 03	Contributi del MIUR per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese (Legge 205/2017)	0,00	50.000.000,00	0,00	50.000.000,00	50.000.000,00	0,00	50.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	125.008.656,61	50.000.000,00	0,00	75.008.656,61	0,00
	TOTALE Articolo 04.02.01.01.001	5.026.649,97	50.091.310,23	0,00	55.117.960,20	50.000.000,00	5.117.960,20	55.117.960,20	0,00	0,00	80.183.533,09	2.316.084,67	77.867.448,42	80.183.533,09	0,00	0,00	130.799.269,28	52.316.084,67	0,00	78.483.184,61	82.985.408,62
	TOTALE Capitolo 04.02.01.01	5.026.649,97	50.091.310,23	0,00	55.117.960,20	50.000.000,00	5.117.960,20	55.117.960,20	0,00	0,00	80.183.533,09	2.316.084,67	77.867.448,42	80.183.533,09	0,00	0,00	130.799.269,28	52.316.084,67	0,00	78.483.184,61	82.985.408,62
	Capitolo 04.02.01.02 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali																				
	Articolo 04.02.01.02.001 - Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome																				
04.02.01.02.001.420 05	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	0,00	340.000,00	0,00	340.000,00	340.000,00	0,00	340.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	850.058,86	340.000,00	0,00	510.058,86	0,00
	TOTALE Articolo 04.02.01.02.001	0,00	340.000,00	0,00	340.000,00	340.000,00	0,00	340.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	850.058,86	340.000,00	0,00	510.058,86	0,00
	Articolo 04.02.01.02.010 - Contributi agli investimenti da Autorità Portuali																				
04.02.01.02.010.420 04	Contributi agli investimenti da Autorità Portuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 04.02.01.02.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo 04.02.01.02	0,00	340.000,00	0,00	340.000,00	340.000,00	0,00	340.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	850.058,86	340.000,00	0,00	510.058,86	0,00
	TOTALE Categoria 04.02.01	5.026.649,97	50.431.310,23	0,00	55.457.960,20	50.340.000,00	5.117.960,20	55.457.960,20	0,00	0,00	80.183.533,09	2.316.084,67	77.867.448,42	80.183.533,09	0,00	0,00	131.649.328,14	52.656.084,67	0,00	78.993.243,47	82.985.408,62
	Categoria 04.02.03 - Contributi agli investimenti da imprese																				
	Capitolo 04.02.03.03 - Contributi agli investimenti da altre imprese																				
	Articolo 04.02.03.03.999 - Contributi agli investimenti da altre imprese																				
04.02.03.03.999.420 02	Contributi agli investimenti da altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 04.02.03.03.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo 04.02.03.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Categoria 04.02.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Tipologia 04.02	5.026.649,97	50.431.310,23	0,00	55.457.960,20	50.340.000,00	5.117.960,20	55.457.960,20	0,00	0,00	80.183.533,09	2.316.084,67	77.867.448,42	80.183.533,09	0,00	0,00	131.649.328,14	52.656.084,67	0,00	78.993.243,47	82.985.408,62
	Tipologia 04.04 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali																				
	Categoria 04.04.01 - Alienazione di beni materiali																				
	Capitolo 04.04.01.04 - Alienazione di impianti e macchinari																				
	Articolo 04.04.01.04.010 - Alienazione di macchinari																				
04.04.01.04.010.440 07	Alienazione di macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.020,24	0,00	14.020,24	14.020,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.020,24
	TOTALE Articolo 04.04.01.04.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.020,24	0,00	14.020,24	14.020,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.020,24
	TOTALE Capitolo 04.04.01.04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.020,24	0,00	14.020,24	14.020,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.020,24
	Capitolo 04.04.01.05 - Alienazione di attrezzature																				
	Articolo 04.04.01.05.010 - Attrezzature scientifiche																				
04.04.01.05.010.440 09	Alienazione di attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Entrate

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni			Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Riscosse	Rimasti da riscuotere	Totale accertamenti	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Articolo 04.04.01.05.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo 04.04.01.05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Capitolo 04.04.01.07 - Alienazione di hardware																				
	Articolo 04.04.01.07.999 - Alienazione di hardware n.a.c.																				
04.04.01.07.999.440 17	Alienazione di altro hardware	0,00	319,90	0,00	319,90	319,90	0,00	319,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.814,17	319,90	0,00	9.494,27	0,00
	TOTALE Articolo 04.04.01.07.999	0,00	319,90	0,00	319,90	319,90	0,00	319,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.814,17	319,90	0,00	9.494,27	0,00
	TOTALE Capitolo 04.04.01.07	0,00	319,90	0,00	319,90	319,90	0,00	319,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.814,17	319,90	0,00	9.494,27	0,00
	TOTALE Categoria 04.04.01	0,00	319,90	0,00	319,90	319,90	0,00	319,90	0,00	0,00	14.020,24	0,00	14.020,24	14.020,24	0,00	0,00	9.814,17	319,90	0,00	9.494,27	14.020,24
	Categoria 04.04.03 - Alienazione di beni immateriali																				
	Capitolo 04.04.03.02 - Alienazione di Brevetti																				
	Articolo 04.04.03.02.010 - Alienazione di Brevetti																				
04.04.03.02.010.440 31	Alienazione di brevetti	0,00	155.350,00	0,00	155.350,00	76.050,00	79.300,00	155.350,00	0,00	0,00	442.002,00	442.002,00	0,00	442.002,00	0,00	0,00	3.500,00	518.052,00	514.552,00	0,00	79.300,00
	TOTALE Articolo 04.04.03.02.010	0,00	155.350,00	0,00	155.350,00	76.050,00	79.300,00	155.350,00	0,00	0,00	442.002,00	442.002,00	0,00	442.002,00	0,00	0,00	3.500,00	518.052,00	514.552,00	0,00	79.300,00
	TOTALE Capitolo 04.04.03.02	0,00	155.350,00	0,00	155.350,00	76.050,00	79.300,00	155.350,00	0,00	0,00	442.002,00	442.002,00	0,00	442.002,00	0,00	0,00	3.500,00	518.052,00	514.552,00	0,00	79.300,00
	TOTALE Categoria 04.04.03	0,00	155.350,00	0,00	155.350,00	76.050,00	79.300,00	155.350,00	0,00	0,00	442.002,00	442.002,00	0,00	442.002,00	0,00	0,00	3.500,00	518.052,00	514.552,00	0,00	79.300,00
	TOTALE Tipologia 04.04	0,00	155.669,90	0,00	155.669,90	76.369,90	79.300,00	155.669,90	0,00	0,00	456.022,24	442.002,00	14.020,24	456.022,24	0,00	0,00	13.314,17	518.371,90	505.057,73	0,00	93.320,24
	TOTALE Titolo 04	5.026.649,97	50.586.980,13	0,00	55.613.630,10	50.416.369,90	5.197.260,20	55.613.630,10	0,00	0,00	80.639.555,33	2.758.086,67	77.881.468,66	80.639.555,33	0,00	0,00	131.662.642,31	53.174.456,57	0,00	78.488.185,74	83.078.728,86
	Titolo 05 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie																				
	Tipologia 05.01 - Alienazione di attivita' finanziarie																				
	Categoria 05.01.01 - Alienazione di partecipazioni																				
	Capitolo 05.01.01.03 - Alienazione di partecipazioni in altre imprese																				
	Articolo 05.01.01.03.002 - Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate																				
05.01.01.03.002.510 02	Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	373.960,00	0,00	373.960,00	373.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	373.960,00	373.960,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 05.01.01.03.002	0,00	0,00	0,00	0,00	373.960,00	0,00	373.960,00	373.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	373.960,00	373.960,00	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo 05.01.01.03	0,00	0,00	0,00	0,00	373.960,00	0,00	373.960,00	373.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	373.960,00	373.960,00	0,00	0,00
	TOTALE Categoria 05.01.01	0,00	0,00	0,00	0,00	373.960,00	0,00	373.960,00	373.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	373.960,00	373.960,00	0,00	0,00
	TOTALE Tipologia 05.01	0,00	0,00	0,00	0,00	373.960,00	0,00	373.960,00	373.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	373.960,00	373.960,00	0,00	0,00
	TOTALE Titolo 05	0,00	0,00	0,00	0,00	373.960,00	0,00	373.960,00	373.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	373.960,00	373.960,00	0,00	0,00
	Titolo 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro																				
	Tipologia 09.01 - Entrate per partite di giro																				
	Categoria 09.01.01 - Altre ritenute																				
	Capitolo 09.01.01.01 - Ritenuta del 4% sui contributi pubblici																				
	Articolo 09.01.01.01.010 - Ritenuta del 4% sui contributi pubblici																				
09.01.01.01.010.910 01	Ritenuta del 4% sui contributi pubblici	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo 09.01.01.01.010	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo 09.01.01.01	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Capitolo 09.01.01.02 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)																				
	Articolo 09.01.01.02.010 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)																				
09.01.01.02.010.910 12	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	1.450.000,00	0,00	0,00	1.450.000,00	24.901.954,30	0,00	24.901.954,30	23.451.954,30	0,00	221.380,32	0,00	221.380,32	221.380,32	0,00	0,00	11.402.778,46	24.901.954,30	13.499.175,84	0,00	221.380,32
	TOTALE Articolo 09.01.01.02.010	1.450.000,00	0,00	0,00	1.450.000,00	24.901.954,30	0,00	24.901.954,30	23.451.954,30	0,00	221.380,32	0,00	221.380,32	221.380,32	0,00	0,00	11.402.778,46	24.901.954,30	13.499.175,84	0,00	221.380,32
	TOTALE Capitolo 09.01.01.02	1.450.000,00	0,00	0,00	1.450.000,00	24.901.954,30	0,00	24.901.954,30	23.451.954,30	0,00	221.380,32	0,00	221.380,32	221.380,32	0,00	0,00	11.402.778,46	24.901.954,30	13.499.175,84	0,00	221.380,32
	Capitolo 09.01.01.99 - Altre ritenute n.a.c.																				
	Articolo 09.01.01.99.999 - Altre ritenute n.a.c.																				
09.01.01.99.999.910 02	Altre ritenute n.a.c.	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	1.195.049,60	0,00	1.195.049,60	0,00	8.804.950,40	256.217,55	0,00	256.217,55	256.217,55	0,00	0,00	547.221,54	1.195.049,60	647.828,06	0,00	256.217,55
	TOTALE Articolo 09.01.01.99.999	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	1.195.049,60	0,00	1.195.049,60	0,00	8.804.950,40	256.217,55	0,00	256.217,55	256.217,55	0,00	0,00	547.221,54	1.195.049,60	647.828,06	0,00	256.217,55
	TOTALE Capitolo 09.01.01.99	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	1.195.049,60	0,00	1.195.049,60	0,00	8.804.950,40	256.217,55	0,00	256.217,55	256.217,55	0,00	0,00	547.221,54	1.195.049,60	647.828,06	0,00	256.217,55
	TOTALE Categoria 09.01.01	11.950.000,00	0,00	0,00	11.950.000,00	26.097.003,90	0,00	26.097.003,90	14.147.003,90	0,00	477.597,87	0,00	477.597,87	477.597,87	0,00	0,00	11.950.000,00	26.097.003,90	14.147.003,90	0,00	477.597,87
	Categoria 09.01.02 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente																				



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Entrate

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio	
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni				Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Riscosse	Rimasti da riscuotere	Totale accertamenti	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)	
09.01.02.01.010.910 03	Capitolo 09.01.02.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi																					
	Articolo 09.01.02.01.010 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	150.000.000,00	0,00	0,00	150.000.000,00	129.022.900,48	52.564,95	129.075.465,43	0,00	20.924.534,57	122.071,08	84.020,73	38.050,35	122.071,08	0,00	0,00	131.855.067,70	129.106.921,21	0,00	2.748.146,49	90.615,30	
	TOTALE Articolo 09.01.02.01.010	150.000.000,00	0,00	0,00	150.000.000,00	129.022.900,48	52.564,95	129.075.465,43	0,00	20.924.534,57	122.071,08	84.020,73	38.050,35	122.071,08	0,00	0,00	131.855.067,70	129.106.921,21	0,00	2.748.146,49	90.615,30	
	TOTALE Capitolo 09.01.02.01	150.000.000,00	0,00	0,00	150.000.000,00	129.022.900,48	52.564,95	129.075.465,43	0,00	20.924.534,57	122.071,08	84.020,73	38.050,35	122.071,08	0,00	0,00	131.855.067,70	129.106.921,21	0,00	2.748.146,49	90.615,30	
09.01.02.02.010.910 04	Capitolo 09.01.02.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi																					
	Articolo 09.01.02.02.010 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	120.000.000,00	0,00	0,00	120.000.000,00	141.868.756,81	41.375,24	141.910.132,05	21.910.132,05	0,00	50.372,80	48.359,62	2.013,18	50.372,80	0,00	0,00	144.937.938,41	141.917.116,43	0,00	3.020.821,98	43.388,42	
	TOTALE Articolo 09.01.02.02.010	120.000.000,00	0,00	0,00	120.000.000,00	141.868.756,81	41.375,24	141.910.132,05	21.910.132,05	0,00	50.372,80	48.359,62	2.013,18	50.372,80	0,00	0,00	144.937.938,41	141.917.116,43	0,00	3.020.821,98	43.388,42	
	TOTALE Capitolo 09.01.02.02	120.000.000,00	0,00	0,00	120.000.000,00	141.868.756,81	41.375,24	141.910.132,05	21.910.132,05	0,00	50.372,80	48.359,62	2.013,18	50.372,80	0,00	0,00	144.937.938,41	141.917.116,43	0,00	3.020.821,98	43.388,42	
09.01.02.99.999.910 05	Capitolo 09.01.02.99 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi																					
	Articolo 09.01.02.99.999 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	3.135.104,80	11.447,76	3.146.552,56	0,00	6.853.447,44	7.233,76	5.048,36	2.185,40	7.233,76	0,00	0,00	3.206.993,89	3.140.153,16	0,00	66.840,73	13.633,16	
	TOTALE Articolo 09.01.02.99.999	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	3.135.104,80	11.447,76	3.146.552,56	0,00	6.853.447,44	7.233,76	5.048,36	2.185,40	7.233,76	0,00	0,00	3.206.993,89	3.140.153,16	0,00	66.840,73	13.633,16	
	TOTALE Capitolo 09.01.02.99	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	3.135.104,80	11.447,76	3.146.552,56	0,00	6.853.447,44	7.233,76	5.048,36	2.185,40	7.233,76	0,00	0,00	3.206.993,89	3.140.153,16	0,00	66.840,73	13.633,16	
	TOTALE Categoria 09.01.02	280.000.000,00	0,00	0,00	280.000.000,00	274.026.762,09	105.387,95	274.132.150,04	0,00	5.867.849,96	179.677,64	137.428,71	42.248,93	179.677,64	0,00	0,00	280.000.000,00	274.164.190,80	0,00	5.835.809,20	147.636,88	
09.01.03.01.010.910 06	Categoria 09.01.03 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo																					
	Capitolo 09.01.03.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi																					
	Articolo 09.01.03.01.010 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000.000,00	0,00	0,00	50.000.000,00	536.906,64	0,00	536.906,64	0,00	49.463.093,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.836.074,67	536.906,64	0,00	72.299.168,03	0,00	
	TOTALE Articolo 09.01.03.01.010	50.000.000,00	0,00	0,00	50.000.000,00	536.906,64	0,00	536.906,64	0,00	49.463.093,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.836.074,67	536.906,64	0,00	72.299.168,03	0,00	
	TOTALE Capitolo 09.01.03.01	50.000.000,00	0,00	0,00	50.000.000,00	536.906,64	0,00	536.906,64	0,00	49.463.093,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.836.074,67	536.906,64	0,00	72.299.168,03	0,00	
09.01.03.02.010.910 07	Capitolo 09.01.03.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi																					
	Articolo 09.01.03.02.010 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	52.000.000,00	0,00	0,00	52.000.000,00	214.980,08	0,00	214.980,08	0,00	51.785.019,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.163.925,33	214.980,08	0,00	28.948.945,25	0,00	
	TOTALE Articolo 09.01.03.02.010	52.000.000,00	0,00	0,00	52.000.000,00	214.980,08	0,00	214.980,08	0,00	51.785.019,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.163.925,33	214.980,08	0,00	28.948.945,25	0,00	
	TOTALE Capitolo 09.01.03.02	52.000.000,00	0,00	0,00	52.000.000,00	214.980,08	0,00	214.980,08	0,00	51.785.019,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.163.925,33	214.980,08	0,00	28.948.945,25	0,00	
	TOTALE Categoria 09.01.03	102.000.000,00	0,00	0,00	102.000.000,00	751.886,72	0,00	751.886,72	0,00	101.248.113,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.000.000,00	751.886,72	0,00	101.248.113,28	0,00	
09.01.99.01.010.910 09	Categoria 09.01.99 - Altre entrate per partite di giro																					
	Capitolo 09.01.99.01 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine																					
	Articolo 09.01.99.01.010 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	619.825,23	279,97	620.105,20	620.105,20	0,00	1.949,64	52,20	1.897,44	1.949,64	0,00	0,00	120.490,80	619.877,43	499.386,63	0,00	2.177,41	
	TOTALE Articolo 09.01.99.01.010	0,00	0,00	0,00	0,00	619.825,23	279,97	620.105,20	620.105,20	0,00	1.949,64	52,20	1.897,44	1.949,64	0,00	0,00	120.490,80	619.877,43	499.386,63	0,00	2.177,41	
	TOTALE Capitolo 09.01.99.01	0,00	0,00	0,00	0,00	619.825,23	279,97	620.105,20	620.105,20	0,00	1.949,64	52,20	1.897,44	1.949,64	0,00	0,00	120.490,80	619.877,43	499.386,63	0,00	2.177,41	
09.01.99.03.010.910 10	Capitolo 09.01.99.03 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali																					
	Articolo 09.01.99.03.010 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	266.633,53	7.505,00	274.138,53	0,00	4.725.861,47	10.400,00	9.400,00	1.000,00	10.400,00	0,00	0,00	53.654,96	276.033,53	222.378,57	0,00	8.505,00	
	TOTALE Articolo 09.01.99.03.010	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	266.633,53	7.505,00	274.138,53	0,00	4.725.861,47	10.400,00	9.400,00	1.000,00	10.400,00	0,00	0,00	53.654,96	276.033,53	222.378,57	0,00	8.505,00	
	TOTALE Capitolo 09.01.99.03	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	266.633,53	7.505,00	274.138,53	0,00	4.725.861,47	10.400,00	9.400,00	1.000,00	10.400,00	0,00	0,00	53.654,96	276.033,53	222.378,57	0,00	8.505,00	
09.01.99.99.999.910 11	Capitolo 09.01.99.99 - Altre entrate per partite di giro diverse																					
	Articolo 09.01.99.99.999 - Altre entrate per partite di giro diverse	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	29.364.162,34	658.584,84	30.022.747,18	29.022.747,18	0,00	4.700.547,21	607.550,45	4.092.996,76	4.700.547,21	0,00	0,00	5.825.854,24	29.971.712,79	24.145.858,55	0,00	4.751.581,60	
	TOTALE Articolo 09.01.99.99.999	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	29.364.162,34	658.584,84	30.022.747,18	29.022.747,18	0,00	4.700.547,21	607.550,45	4.092.996,76	4.700.547,21	0,00	0,00	5.825.854,24	29.971.712,79	24.145.858,55	0,00	4.751.581,60	
	TOTALE Capitolo 09.01.99.99	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	29.364.162,34	658.584,84	30.022.747,18	29.022.747,18	0,00	4.700.547,21	607.550,45	4.092.996,76	4.700.547,21	0,00	0,00	5.825.854,24	29.971.712,79	24.145.858,55	0,00	4.751.581,60	



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Entrate

Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA								Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio	
		Previsioni				Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Riscosse	Rimasti da riscuotere	Totale accertamenti	in più	in meno				11	12			13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Categoria 09.01.99	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	30.250.621,10	666.369,81	30.916.990,91	24.916.990,91	0,00	4.712.896,85	617.002,65	4.095.894,20	4.712.896,85	0,00	0,00	6.000.000,00	30.867.623,75	24.867.623,75	0,00	4.762.264,01
	TOTALE Tipologia 09.01	399.950.000,00	0,00	0,00	399.950.000,00	331.126.273,81	771.757,76	331.898.031,57	0,00	68.051.968,43	5.370.172,36	754.431,36	4.615.741,00	5.370.172,36	0,00	0,00	399.950.000,00	331.880.705,17	0,00	68.069.294,83	5.387.498,76
	Tipologia 09.02 - Entrate per conto terzi																				
	Categoria 09.02.04 - Depositi di/preso terzi																				
	Capitolo 09.02.04.02 - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi																				
	Articolo 09.02.04.02.010 - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi																				
09.02.04.02.010.920 46	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	367.266,32	7.495,55	374.761,87	324.761,87	0,00	48.074,80	0,00	48.074,80	48.074,80	0,00	0,00	50.000,00	367.266,32	317.266,32	0,00	55.570,35
	TOTALE Articolo 09.02.04.02.010	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	367.266,32	7.495,55	374.761,87	324.761,87	0,00	48.074,80	0,00	48.074,80	48.074,80	0,00	0,00	50.000,00	367.266,32	317.266,32	0,00	55.570,35
	TOTALE Capitolo 09.02.04.02	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	367.266,32	7.495,55	374.761,87	324.761,87	0,00	48.074,80	0,00	48.074,80	48.074,80	0,00	0,00	50.000,00	367.266,32	317.266,32	0,00	55.570,35
	TOTALE Categoria 09.02.04	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	367.266,32	7.495,55	374.761,87	324.761,87	0,00	48.074,80	0,00	48.074,80	48.074,80	0,00	0,00	50.000,00	367.266,32	317.266,32	0,00	55.570,35
	TOTALE Tipologia 09.02	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	367.266,32	7.495,55	374.761,87	324.761,87	0,00	48.074,80	0,00	48.074,80	48.074,80	0,00	0,00	50.000,00	367.266,32	317.266,32	0,00	55.570,35
	TOTALE Titolo 09	400.000.000,00	0,00	0,00	400.000.000,00	331.493.540,13	779.253,31	332.272.793,44	0,00	67.727.206,56	5.418.247,16	754.431,36	4.663.815,80	5.418.247,16	0,00	0,00	400.000.000,00	332.247.971,49	0,00	67.752.028,51	5.443.069,11
	TOTALE	1.111.218.203,80	334.223.541,91	279.501,59	1.445.162.244,12	1.324.932.796,62	56.886.764,01	1.381.819.560,63	0,00	63.342.683,49	228.136.241,45	52.947.181,15	172.448.371,75	225.395.552,90	0,00	2.740.688,55	1.434.381.592,26	1.377.879.977,77	0,00	56.501.614,49	229.335.135,76
	TOTALE GENERALE	1.251.344.112,68	367.623.663,40	279.501,59	1.618.688.274,49	1.324.932.796,62	56.886.764,01	1.381.819.560,63	0,00	63.342.683,49	228.136.241,45	52.947.181,15	172.448.371,75	225.395.552,90	0,00	2.740.688,55	1.434.381.592,26	1.377.879.977,77	0,00	56.501.614,49	229.335.135,76

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2021

Rendiconto finanziario Gestionale
Parte Uscite



Consiglio Nazionale delle Ricerche



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
RI - Missione 17 - Ricerca e Innovazione																					
TA - Programma Scienze del sistema terra e tecnologiche per l'ambiente																					
Titolo 01 - Spese correnti																					
Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente																					
Categoria 01.01.01 - Retribuzioni lorde																					
Capitolo 01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro																					
Articolo 01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato																					
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	54.053.554,52	0,00	301.334,58	53.752.219,94	52.157.801,95	620.843,58	52.778.645,53	0,00	973.574,41	1.220.566,72	285.601,62	712.770,91	998.372,53	0,00	222.194,19	68.756.255,58	52.443.403,57	0,00	16.312.852,01	1.333.614,49
	TOTALE Articolo RLTA.01.01.01.01.002	54.053.554,52	0,00	301.334,58	53.752.219,94	52.157.801,95	620.843,58	52.778.645,53	0,00	973.574,41	1.220.566,72	285.601,62	712.770,91	998.372,53	0,00	222.194,19	68.756.255,58	52.443.403,57	0,00	16.312.852,01	1.333.614,49
Articolo 01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato																					
11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	292.126,64	0,00	0,00	292.126,64	173.146,35	118.980,29	292.126,64	0,00	0,00	196.872,20	30.752,70	154.795,84	185.548,54	0,00	11.323,66	267.323,14	203.899,05	0,00	63.424,09	273.776,13
	TOTALE Articolo RLTA.01.01.01.01.003	292.126,64	0,00	0,00	292.126,64	173.146,35	118.980,29	292.126,64	0,00	0,00	196.872,20	30.752,70	154.795,84	185.548,54	0,00	11.323,66	267.323,14	203.899,05	0,00	63.424,09	273.776,13
Articolo 01.01.01.004 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato																					
11004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	7.022.855,32	0,00	0,00	7.022.855,32	5.765.051,73	1.257.803,59	7.022.855,32	0,00	0,00	2.496.733,21	75.847,81	2.144.053,38	2.219.901,19	0,00	276.832,02	7.657.748,24	5.840.899,54	0,00	1.816.848,70	3.401.856,97
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	97.112,22	31.422,10	177.510,01	208.932,11	111.819,89	0,00	41.196,14	31.422,10	0,00	9.774,04	177.510,01
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	384,00	0,00	384,00	384,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	384,00
	TOTALE Articolo RLTA.01.01.01.01.004	7.022.855,32	0,00	0,00	7.022.855,32	5.765.051,73	1.257.803,59	7.022.855,32	0,00	0,00	2.594.229,43	107.269,91	2.321.947,39	2.429.217,30	111.819,89	276.832,02	7.698.944,38	5.872.321,64	0,00	1.826.622,74	3.579.750,98
Articolo 01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato																					
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	325.801,32	0,00	124.846,59	200.954,73	37.483,07	8.005,00	45.488,07	0,00	155.466,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.142,42	37.483,07	0,00	11.659,35	8.005,00
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.055.375,99	1.408.124,16	362.400,77	1.770.524,93	715.148,94	0,00	1.846.130,08	1.408.124,16	0,00	438.005,92	362.400,77
11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	1.737.590,92	0,00	94.087,49	1.643.503,43	1.186.416,08	323.814,00	1.510.230,08	0,00	133.273,35	179.072,61	138.020,57	0,00	138.020,57	0,00	41.052,04	1.736.411,04	1.324.436,65	0,00	411.974,39	323.814,00
	TOTALE Articolo RLTA.01.01.01.01.006	2.063.392,24	0,00	218.934,08	1.844.458,16	1.223.899,15	331.819,00	1.555.718,15	0,00	288.740,01	1.234.448,60	1.546.144,73	362.400,77	1.908.545,50	715.148,94	41.052,04	3.631.683,54	2.770.043,88	0,00	861.639,66	694.219,77
Articolo 01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato																					
11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	483,60	0,00	0,00	483,60	0,00	483,60	483,60	0,00	0,00	15.108,69	0,00	423,48	423,48	0,00	14.685,21	0,00	0,00	0,00	0,00	907,08
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.482,54	988,08	36.790,26	37.778,34	295,80	0,00	1.295,43	988,08	0,00	307,35	36.790,26
	TOTALE Articolo RLTA.01.01.01.01.007	483,60	0,00	0,00	483,60	0,00	483,60	483,60	0,00	0,00	52.591,23	988,08	37.213,74	38.201,82	295,80	14.685,21	1.295,43	988,08	0,00	307,35	37.697,34
Articolo 01.01.01.008 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato																					
11017	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	16.120,00	0,00	0,00	16.120,00	2.093,50	14.026,50	16.120,00	0,00	0,00	63.157,56	0,00	85.801,82	85.801,82	22.644,26	0,00	2.744,70	2.093,50	0,00	651,20	99.828,32
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.294,79	62.380,58	25.806,85	88.187,43	63.892,64	0,00	81.784,45	62.380,58	0,00	19.403,87	25.806,85
11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79.556,34	0,00	83.511,32	83.511,32	3.954,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83.511,32
	TOTALE Articolo RLTA.01.01.01.01.008	16.120,00	0,00	0,00	16.120,00	2.093,50	14.026,50	16.120,00	0,00	0,00	167.008,69	62.380,58	195.119,99	257.500,57	90.491,88	0,00	84.529,15	64.474,08	0,00	20.055,07	209.146,49
Articolo 01.01.01.009 - Assegni di ricerca																					
11023	Assegni di ricerca	4.207.490,85	6.283.692,66	0,00	10.491.183,51	1.064.640,82	9.426.542,69	10.491.183,51	0,00	0,00	14.457.510,77	7.588.934,60	9.107.981,03	16.696.915,63	2.239.404,86	0,00	11.345.324,76	8.653.575,42	0,00	2.691.749,34	18.534.523,72
	TOTALE Articolo RLTA.01.01.01.01.009	4.207.490,85	6.283.692,66	0,00	10.491.183,51	1.064.640,82	9.426.542,69	10.491.183,51	0,00	0,00	14.457.510,77	7.588.934,60	9.107.981,03	16.696.915,63	2.239.404,86	0,00	11.345.324,76	8.653.575,42	0,00	2.691.749,34	18.534.523,72
Articolo 01.01.01.010 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato																					
11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	483.600,00	0,00	0,00	483.600,00	83.471,96	400.128,04	483.600,00	0,00	0,00	1.340.510,60	120.593,03	1.219.917,57	1.340.510,60	0,00	0,00	267.540,64	204.064,99	0,00	63.475,65	1.620.045,61
	TOTALE Articolo RLTA.01.01.01.01.010	483.600,00	0,00	0,00	483.600,00	83.471,96	400.128,04	483.600,00	0,00	0,00	1.340.510,60	120.593,03	1.219.917,57	1.340.510,60	0,00	0,00	267.540,64	204.064,99	0,00	63.475,65	1.620.045,61
	TOTALE Capitolo RLTA.01.01.01.01	68.139.623,17	6.283.692,66	520.268,66	73.903.047,17	60.470.105,46	12.170.627,29	72.640.732,75	0,00	1.262.314,42	21.263.738,24	9.742.665,25	14.112.147,24	23.854.812,49	3.157.161,37	566.087,12	92.052.896,62	70.212.770,71	0,00	21.840.125,91	26.282.774,53
Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale																					
Articolo 01.01.01.02.010 - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale																					
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.929,51	383,82	10.545,69	10.929,51	0,00	0,00	503,21	383,82	0,00	119,39	10.545,69



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	10				11	12			13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)											
	TOTALE Articolo RLTA.01.01.01.02.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.929,51	383,82	10.545,69	10.929,51	0,00	0,00	503,21	383,82	0,00	119,39	10.545,69
	Articolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.																				
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	1.544.782,20	288.878,32	0,00	1.833.660,52	0,00	1.833.660,52	1.833.660,52	0,00	0,00	6.452.899,94	0,00	3.243.525,90	3.243.525,90	0,00	3.209.374,04	0,00	0,00	0,00	0,00	5.077.186,42
11027	Altre spese per il personale	0,00	8.308,28	0,00	8.308,28	0,00	8.308,28	8.308,28	0,00	0,00	74.392,84	33.859,74	23.701,52	57.561,26	0,00	16.831,58	44.392,03	33.859,74	0,00	10.532,29	32.009,80
11042	Accantonamento per il rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.829,57	0,00	55,97	55,97	0,00	44.773,60	0,00	0,00	0,00	0,00	55,97
11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	2.033.678,06	3.401.696,22	0,00	5.435.374,28	0,00	5.435.374,28	5.435.374,28	0,00	0,00	4.495.516,98	0,00	1.773.852,82	1.773.852,82	0,00	2.721.664,16	0,00	0,00	0,00	0,00	7.209.227,10
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.500,00	42.500,00	42.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.500,00
	TOTALE Articolo RLTA.01.01.01.02.999	3.578.460,26	3.698.882,82	0,00	7.277.343,08	0,00	7.277.343,08	7.277.343,08	0,00	0,00	11.067.639,33	33.859,74	5.083.636,21	5.117.495,95	42.500,00	5.992.643,38	44.392,03	33.859,74	0,00	10.532,29	12.360.979,29
	TOTALE Capitolo RLTA.01.01.01.02	3.578.460,26	3.698.882,82	0,00	7.277.343,08	0,00	7.277.343,08	7.277.343,08	0,00	0,00	11.078.568,84	34.243,56	5.094.181,90	5.128.425,46	42.500,00	5.992.643,38	44.895,24	34.243,56	0,00	10.651,68	12.371.524,98
	TOTALE Categoria RLTA.01.01.01	71.718.083,43	9.982.575,48	520.268,66	81.180.390,25	60.470.105,46	19.447.970,37	79.918.075,83	0,00	1.262.314,42	32.342.307,08	9.776.908,81	19.206.329,14	28.983.237,95	3.199.661,37	6.558.730,50	92.097.791,86	70.247.014,27	0,00	21.850.777,59	38.654.299,51
	Categoria 01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente																				
	Capitolo 01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente																				
	Articolo 01.01.02.01.010 - Contributi obbligatori per il personale																				
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	14.879.223,63	0,00	39.277,59	14.839.946,04	14.081.849,39	580.174,54	14.662.023,93	0,00	177.922,11	2.067.666,34	263.559,15	1.728.328,18	1.991.887,33	0,00	75.779,01	18.807.638,50	14.345.408,54	0,00	4.462.229,96	2.308.502,72
11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	82.179,76	0,00	29.497,43	52.682,33	10.073,91	5.837,31	15.911,22	0,00	36.771,11	50.377,52	0,00	55.354,85	55.354,85	4.977,33	0,00	13.207,46	10.073,91	0,00	3.133,55	61.192,16
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	214.105,27	287.766,59	119.031,17	406.797,76	192.692,49	0,00	377.278,21	287.766,59	0,00	89.511,62	119.031,17
11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	417.024,40	0,00	18.504,87	398.519,53	292.167,95	106.351,58	398.519,53	0,00	0,00	158.847,79	44.139,22	69.708,57	113.847,79	0,00	45.000,00	440.917,64	336.307,17	0,00	104.610,47	176.060,15
	TOTALE Articolo RLTA.01.01.02.01.010	15.378.427,79	0,00	87.279,89	15.291.147,90	14.384.091,25	692.363,43	15.076.454,68	0,00	214.693,22	2.490.996,92	595.464,96	1.972.422,77	2.567.887,73	197.669,82	120.779,01	19.639.041,81	14.979.556,21	0,00	4.659.485,60	2.664.786,20
	TOTALE Capitolo RLTA.01.01.02.01	15.378.427,79	0,00	87.279,89	15.291.147,90	14.384.091,25	692.363,43	15.076.454,68	0,00	214.693,22	2.490.996,92	595.464,96	1.972.422,77	2.567.887,73	197.669,82	120.779,01	19.639.041,81	14.979.556,21	0,00	4.659.485,60	2.664.786,20
	Capitolo 01.01.02.02 - Contributi sociali figurativi																				
	Articolo 01.01.02.02.003 - Indennita' di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro																				
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.352,47	61.352,47	61.352,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.352,47
	TOTALE Articolo RLTA.01.01.02.02.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.352,47	61.352,47	61.352,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.352,47
	TOTALE Capitolo RLTA.01.01.02.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.352,47	61.352,47	61.352,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.352,47
	TOTALE Categoria RLTA.01.01.02	15.378.427,79	0,00	87.279,89	15.291.147,90	14.384.091,25	692.363,43	15.076.454,68	0,00	214.693,22	2.490.996,92	595.464,96	2.033.775,24	2.629.240,20	259.022,29	120.779,01	19.639.041,81	14.979.556,21	0,00	4.659.485,60	2.726.138,67
	TOTALE Tipologia RLTA.01.01	87.096.511,22	9.982.575,48	607.548,55	96.471.538,15	74.854.196,71	20.140.333,80	94.994.530,51	0,00	1.477.007,64	34.833.304,00	10.372.373,77	21.240.104,38	31.612.478,15	3.458.683,66	6.679.509,51	111.736.833,67	85.226.570,48	0,00	26.510.263,19	41.380.438,18
	Tipologia 01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente																				
	Categoria 01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente																				
	Capitolo 01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita' produttive																				
	Articolo 01.02.01.01.010 - Imposta regionale sulle attivita' produttive																				
12002	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	5.266.863,74	0,00	28.350,68	5.238.513,06	4.933.746,13	239.013,11	5.172.759,24	0,00	65.753,82	872.285,47	86.924,03	741.703,49	828.627,52	0,00	43.657,95	5.544.244,81	5.020.670,16	0,00	523.574,65	980.716,60
12003	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	29.096,60	0,00	10.501,39	18.595,21	3.357,46	1.748,52	5.105,98	0,00	13.489,23	21.176,87	0,00	24.556,03	24.556,03	3.379,16	0,00	3.707,59	3.357,46	0,00	350,13	26.304,55
12004	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79.723,69	99.941,62	43.987,20	143.928,82	64.205,13	0,00	110.363,91	99.941,62	0,00	10.422,29	43.987,20
12005	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico	147.691,44	0,00	6.710,17	140.981,27	102.848,01	38.133,26	140.981,27	0,00	0,00	55.917,58	15.702,64	25.214,94	40.917,58	0,00	15.000,00	130.913,56	118.550,65	0,00	12.362,91	63.348,20
	TOTALE Articolo RLTA.01.02.01.01.010	5.443.651,78	0,00	45.562,24	5.398.089,54	5.039.951,60	278.894,89	5.318.846,49	0,00	79.243,05	1.029.103,61	202.568,29	835.461,66	1.038.029,95	67.584,29	58.657,95	5.789.229,87	5.242.519,89	0,00	546.709,98	1.114.356,55
	TOTALE Capitolo RLTA.01.02.01.01	5.443.651,78	0,00	45.562,24	5.398.089,54	5.039.951,60	278.894,89	5.318.846,49	0,00	79.243,05	1.029.103,61	202.568,29	835.461,66	1.038.029,95	67.584,29	58.657,95	5.789.229,87	5.242.519,89	0,00	546.709,98	1.114.356,55
	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo																				
	Articolo 01.02.01.02.010 - Imposta di registro e di bollo																				
12006	Imposta di registro e di bollo	5.371,13	7.850,00	0,00	13.221,13	56,03	9.721,69	9.777,72	0,00	3.443,41	14.938,14	4.263,77	8.741,74	13.005,51	0,00	1.932,63	4.770,31	4.319,80	0,00	450,51	18.463,43
	TOTALE Articolo RLTA.01.02.01.02.010	5.371,13	7.850,00	0,00	<																



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
12007	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	
	TOTALE Articolo RL.TA.01.02.01.03.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	
	TOTALE Capitolo RL.TA.01.02.01.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	
	Capitolo 01.02.01.04 - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi																				
	Articolo 01.02.01.04.010 - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi																				
12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.300,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	
	TOTALE Articolo RL.TA.01.02.01.04.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.300,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	
	TOTALE Capitolo RL.TA.01.02.01.04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.300,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	
	Capitolo 01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani																				
	Articolo 01.02.01.06.010 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani																				
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	15.100,00	70.940,07	0,00	86.040,07	6.638,00	79.402,07	86.040,07	0,00	214.121,58	176.525,34	151.034,06	327.559,40	113.437,82	0,00	202.264,30	183.163,34	0,00	19.100,96	230.436,13	
	TOTALE Articolo RL.TA.01.02.01.06.010	15.100,00	70.940,07	0,00	86.040,07	6.638,00	79.402,07	86.040,07	0,00	214.121,58	176.525,34	151.034,06	327.559,40	113.437,82	0,00	202.264,30	183.163,34	0,00	19.100,96	230.436,13	
	TOTALE Capitolo RL.TA.01.02.01.06	15.100,00	70.940,07	0,00	86.040,07	6.638,00	79.402,07	86.040,07	0,00	214.121,58	176.525,34	151.034,06	327.559,40	113.437,82	0,00	202.264,30	183.163,34	0,00	19.100,96	230.436,13	
	Capitolo 01.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche																				
	Articolo 01.02.01.07.010 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche																				
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.361,66	2.703,00	4.499,66	7.202,66	1.841,00	0,00	2.984,88	2.703,00	0,00	281,88	4.499,66	
	TOTALE Articolo RL.TA.01.02.01.07.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.361,66	2.703,00	4.499,66	7.202,66	1.841,00	0,00	2.984,88	2.703,00	0,00	281,88	4.499,66	
	TOTALE Capitolo RL.TA.01.02.01.07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.361,66	2.703,00	4.499,66	7.202,66	1.841,00	0,00	2.984,88	2.703,00	0,00	281,88	4.499,66	
	Capitolo 01.02.01.08 - Tassa sulle emissioni di anidride solforosa																				
	Articolo 01.02.01.08.010 - Tassa sulle emissioni di anidride solforosa																				
12012	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.300,60	3.300,60	3.300,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.300,60	
	TOTALE Articolo RL.TA.01.02.01.08.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.300,60	3.300,60	3.300,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.300,60	
	TOTALE Capitolo RL.TA.01.02.01.08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.300,60	3.300,60	3.300,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.300,60	
	Capitolo 01.02.01.09 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)																				
	Articolo 01.02.01.09.010 - Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)																				
12013	Tassa di proprieta' dei veicoli a motore	3.583,95	201,70	0,00	3.785,65	0,00	3.785,65	3.785,65	0,00	10.415,12	8.077,51	5.562,95	13.640,46	3.225,34	0,00	8.919,85	8.077,51	0,00	842,34	9.348,60	
	TOTALE Articolo RL.TA.01.02.01.09.010	3.583,95	201,70	0,00	3.785,65	0,00	3.785,65	3.785,65	0,00	10.415,12	8.077,51	5.562,95	13.640,46	3.225,34	0,00	8.919,85	8.077,51	0,00	842,34	9.348,60	
	TOTALE Capitolo RL.TA.01.02.01.09	3.583,95	201,70	0,00	3.785,65	0,00	3.785,65	3.785,65	0,00	10.415,12	8.077,51	5.562,95	13.640,46	3.225,34	0,00	8.919,85	8.077,51	0,00	842,34	9.348,60	
	Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.																				
	Articolo 01.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.																				
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	150,00	5.834,17	0,00	5.984,17	150,00	5.834,17	5.984,17	0,00	20.562,32	28.059,61	9.682,63	37.742,24	17.179,92	0,00	31.151,43	28.209,61	0,00	2.941,82	15.516,80	
	TOTALE Articolo RL.TA.01.02.01.99.999	150,00	5.834,17	0,00	5.984,17	150,00	5.834,17	5.984,17	0,00	20.562,32	28.059,61	9.682,63	37.742,24	17.179,92	0,00	31.151,43	28.209,61	0,00	2.941,82	15.516,80	
	TOTALE Capitolo RL.TA.01.02.01.99	150,00	5.834,17	0,00	5.984,17	150,00	5.834,17	5.984,17	0,00	20.562,32	28.059,61	9.682,63	37.742,24	17.179,92	0,00	31.151,43	28.209,61	0,00	2.941,82	15.516,80	
	TOTALE Categoria RL.TA.01.02.01	5.467.856,86	84.825,94	45.562,24	5.507.120,56	5.046.795,63	377.638,47	5.424.434,10	0,00	82.686,46	1.301.802,43	422.197,52	1.022.283,30	1.444.480,82	206.568,97	63.890,58	6.039.320,64	5.468.993,15	0,00	570.327,49	1.399.921,77
	TOTALE Tipologia RL.TA.01.02	5.467.856,86	84.825,94	45.562,24	5.507.120,56	5.046.795,63	377.638,47	5.424.434,10	0,00	82.686,46	1.301.802,43	422.197,52	1.022.283,30	1.444.480,82	206.568,97	63.890,58	6.039.320,64	5.468.993,15	0,00	570.327,49	1.399.921,77
	Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi																				
	Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni																				
	Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni																				
	Articolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni																				
13002	Pubblicazioni	41.061,20	177.547,82	0,00	218.609,02	225,00	218.384,02	218.609,02	0,00	679.261,47	127.284,90	410.294,84	537.579,74	0,00	141.681,73	492.676,73	127.509,90	0,00	365.166,83	628.678,86	
	TOTALE Articolo RL.TA.01.03.01.01.002	41.061,20	177.547,82	0,00	218.609,02	225,00	218.384,02	218.609,02	0,00	679.261,47	127.284,90	410.294,84	537.579,74	0,00	141.681,73	492.676,73	127.509,90	0,00	365.166,83	628.678,86	
	Articolo 01.03.01.01.010 - Giornali e riviste																				
13001	Giornali e riviste	0,00	550,00	0,00	550,00	0,00	550,00	550,00	0,00	1.800.402,05	5.948,53	1.796.580,14	1.802.528,67	2.126,62	0,00	22.984,20	5.948,53	0,00	17.035,67	1.797.130,14	
	TOTALE Articolo RL.TA.01.03.01.01.010	0,00	550,00	0,00	550,00	0,00	550,00	550,00	0,00	1.800.402,05	5.948,53	1.796.580,14	1.802.528,67	2.126,62	0,00	22.984,20	5.948,53	0,00	17.035,67	1.797.130,14	
	TOTALE Capitolo RL.TA.01.03.01.01	41.061,20	178.097,82	<																	



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	10				11	12			13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)											
	Articolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti																				
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.438,08	1.730,45	4.707,63	6.438,08	1.000,00	0,00	6.686,17	1.730,45	0,00	4.955,72	4.707,63
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	28.364,91	20.951,37	0,00	49.316,28	2.123,19	47.193,09	49.316,28	0,00	0,00	109.170,73	35.886,37	77.571,00	113.457,37	4.286,64	0,00	146.862,53	38.009,56	0,00	108.852,97	124.764,09
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	26.846,12	0,00	5.283,40	21.562,72	386,27	21.176,45	21.562,72	0,00	0,00	130.313,95	34.805,75	90.540,79	125.346,54	0,00	4.967,41	135.976,05	35.192,02	0,00	100.784,03	111.717,24
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	6.956,00	92.272,93	0,00	99.228,93	1.493,68	97.735,25	99.228,93	0,00	0,00	134.786,05	22.054,25	88.331,30	110.385,55	0,00	24.400,50	90.985,23	23.547,93	0,00	67.437,30	186.066,55
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.01.02.002	62.167,03	113.224,30	5.283,40	170.107,93	4.003,14	166.104,79	170.107,93	0,00	0,00	379.708,81	94.476,82	261.150,72	355.627,54	5.286,64	29.367,91	380.509,98	98.479,96	0,00	282.030,02	427.255,51
	Articolo 01.03.01.02.003 - Equipaggiamento																				
13008	Equipaggiamento	300,00	33.727,32	0,00	34.027,32	0,00	34.027,32	34.027,32	0,00	0,00	73.826,11	13.640,75	32.809,26	46.450,01	0,00	27.376,10	52.705,57	13.640,75	0,00	39.064,82	66.836,58
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	500,00	1.000,00	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	19.880,29	9.381,29	10.445,02	19.826,31	0,00	53,98	36.247,71	9.381,29	0,00	26.866,42	11.945,02
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.01.02.003	800,00	34.727,32	0,00	35.527,32	0,00	35.527,32	35.527,32	0,00	0,00	93.706,40	23.022,04	43.254,28	66.276,32	0,00	27.430,08	88.953,28	23.022,04	0,00	65.931,24	78.781,60
	Articolo 01.03.01.02.004 - Vestiario																				
13009	Vestiario	1.500,00	20.931,63	0,00	22.431,63	0,00	22.431,63	22.431,63	0,00	0,00	53.057,39	26.110,52	42.047,09	68.157,61	15.100,22	0,00	100.886,62	26.110,52	0,00	74.776,10	64.478,72
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.01.02.004	1.500,00	20.931,63	0,00	22.431,63	0,00	22.431,63	22.431,63	0,00	0,00	53.057,39	26.110,52	42.047,09	68.157,61	15.100,22	0,00	100.886,62	26.110,52	0,00	74.776,10	64.478,72
	Articolo 01.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi																				
13010	Accessori per uffici e alloggi	0,00	2.150,00	0,00	2.150,00	88,66	2.061,34	2.150,00	0,00	0,00	14.274,52	867,46	7.767,11	8.634,57	0,00	5.639,95	3.694,29	956,12	0,00	2.738,17	9.828,45
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.01.02.005	0,00	2.150,00	0,00	2.150,00	88,66	2.061,34	2.150,00	0,00	0,00	14.274,52	867,46	7.767,11	8.634,57	0,00	5.639,95	3.694,29	956,12	0,00	2.738,17	9.828,45
	Articolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico																				
13011	Materiale informatico	96.794,31	333.594,36	0,00	430.388,67	11.119,10	419.269,57	430.388,67	0,00	0,00	1.027.854,69	202.605,43	721.509,00	924.114,43	0,00	103.740,26	825.795,53	213.724,53	0,00	612.071,00	1.140.778,57
13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.184,05	2.952,00	483,89	3.435,89	251,84	0,00	11.406,03	2.952,00	0,00	8.454,03	483,89
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.01.02.006	96.794,31	333.594,36	0,00	430.388,67	11.119,10	419.269,57	430.388,67	0,00	0,00	1.031.038,74	205.557,43	721.992,89	927.550,32	251,84	103.740,26	837.201,56	216.676,53	0,00	620.525,03	1.141.262,46
	Articolo 01.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari																				
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	245.443,80	847.507,21	0,00	1.092.951,01	23.024,76	1.069.926,25	1.092.951,01	0,00	0,00	1.886.339,16	636.072,03	1.331.708,88	1.967.780,91	81.441,75	0,00	2.546.638,68	659.096,79	0,00	1.887.541,89	2.401.635,13
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.01.02.007	245.443,80	847.507,21	0,00	1.092.951,01	23.024,76	1.069.926,25	1.092.951,01	0,00	0,00	1.886.339,16	636.072,03	1.331.708,88	1.967.780,91	81.441,75	0,00	2.546.638,68	659.096,79	0,00	1.887.541,89	2.401.635,13
	Articolo 01.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari																				
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	16.272,11	142.700,00	0,00	158.972,11	1.881,67	157.090,44	158.972,11	0,00	0,00	357.026,11	92.876,03	199.187,64	292.063,67	0,00	64.962,44	366.127,74	94.757,70	0,00	271.370,04	356.278,08
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.01.02.008	16.272,11	142.700,00	0,00	158.972,11	1.881,67	157.090,44	158.972,11	0,00	0,00	357.026,11	92.876,03	199.187,64	292.063,67	0,00	64.962,44	366.127,74	94.757,70	0,00	271.370,04	356.278,08
	Articolo 01.03.01.02.009 - Beni per attività di rappresentanza																				
13014	Beni per attività di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	6.100,22	5.000,00	11.100,22	6.100,22	0,00	23.570,21	6.100,22	0,00	17.469,99	5.000,00
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.01.02.009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	6.100,22	5.000,00	11.100,22	6.100,22	0,00	23.570,21	6.100,22	0,00	17.469,99	5.000,00
	Articolo 01.03.01.02.010 - Carta, cancelleria e stampati																				
13003	Carta, cancelleria e stampati	70.525,97	84.004,69	0,00	154.530,66	648,39	153.882,27	154.530,66	0,00	0,00	389.151,65	42.173,62	241.533,13	283.706,75	0,00	105.444,90	165.457,00	42.822,01	0,00	122.634,99	395.415,40
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.01.02.010	70.525,97	84.004,69	0,00	154.530,66	648,39	153.882,27	154.530,66	0,00	0,00	389.151,65	42.173,62	241.533,13	283.706,75	0,00	105.444,90	165.457,00	42.822,01	0,00	122.634,99	395.415,40
	Articolo 01.03.01.02.011 - Generi alimentari																				
13015	Generi alimentari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.607,88	1.234,30	2.633,90	3.868,20	1.260,32	0,00	4.769,13	1.234,30	0,00	3.534,83	2.633,90
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.01.02.011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.607,88	1.234,30	2.633,90	3.868,20	1.260,32	0,00	4.769,13	1.234,30	0,00	3.534,83	2.633,90
	Articolo 01.03.01.02.014 - Stampati specialistici																				
13016	Stampati specialistici	856,79	2.400,00	0,00	3.256,79	0,00	3.256,79	3.256,79	0,00	0,00	31.313,69	4.486,87	20.528,74	25.015,61	0,00	6.298,08	17.336,50	4.486,87	0,00	12.849,63	23.785,53
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.01.02.014	856,79	2.400,00	0,00	3.256,79	0,00	3.256,79	3.256,79	0,00	0,00	31.313,69	4.486,87	20.528,74	25.015,61	0,00	6.298,08	17.336,50	4.486,87	0,00	12.849,63	23.785,53
	Articolo 01.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.																				
13017	Altri beni e materiali di consumo	608.425,37	3.886.616,53	0,00	4.495.041,90	53.682,36	4.441.359,54	4.495.041,90	0,00	0,00	4.653.629,80	992.081,30	2.905.336,23	3.897.417,53	0,00	756.212,27	4.040.654,17	1.045.763,66	0,00	2.994.890,51	7.346.695,77
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.01.02.999	608.425,37	3.886.616,53	0,00	4.495.041,90	53.682,36	4.441.359,54	4.495.041,90	0,00	0,00	4.653.629,80	992.081,30	2.905.336,23	3.897.417,							



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
Codice	Denominazione	1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Capitolo RLTA.01.03.01.01	12.200,00	37.331,95	0,00	49.531,95	0,00	49.531,95	49.531,95	0,00	0,00	274.014,59	60.264,03	248.253,02	308.517,05	36.267,03	1.764,57	232.850,02	60.264,03	0,00	172.585,99	297.784,97
	Capitolo 01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario																				
	Articolo 01.03.01.05.003 - Dispositivi medici																				
13022	Dispositivi medici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	469,70	84,85	544,85	629,70	160,00	0,00	327,85	84,85	0,00	243,00	544,85
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	500,00	36.487,26	0,00	36.987,26	0,00	36.987,26	36.987,26	0,00	0,00	6.117,99	5.475,77	800,65	6.276,42	158,43	0,00	21.157,45	5.475,77	0,00	15.681,68	37.787,91
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.01.05.003	500,00	36.487,26	0,00	36.987,26	0,00	36.987,26	36.987,26	0,00	0,00	6.587,69	5.560,62	1.345,50	6.906,12	318,43	0,00	21.485,30	5.560,62	0,00	15.924,68	38.332,76
	Articolo 01.03.01.05.006 - Prodotti chimici																				
13024	Prodotti chimici	204.793,00	153.667,28	0,00	358.460,28	12.706,27	345.754,01	358.460,28	0,00	0,00	1.219.493,06	371.346,28	937.092,82	1.308.439,10	88.946,04	0,00	1.483.914,19	384.052,55	0,00	1.099.861,64	1.282.846,83
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.01.05.006	204.793,00	153.667,28	0,00	358.460,28	12.706,27	345.754,01	358.460,28	0,00	0,00	1.219.493,06	371.346,28	937.092,82	1.308.439,10	88.946,04	0,00	1.483.914,19	384.052,55	0,00	1.099.861,64	1.282.846,83
	Articolo 01.03.01.05.007 - Materiali e prodotti per uso veterinario																				
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.913,85	357,46	170,07	527,53	0,00	2.386,32	1.381,16	357,46	0,00	1.023,70	170,07
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.01.05.007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.913,85	357,46	170,07	527,53	0,00	2.386,32	1.381,16	357,46	0,00	1.023,70	170,07
	Articolo 01.03.01.05.010 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati																				
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.301,25	7.682,97	1.706,66	9.389,63	4.088,38	0,00	29.685,70	7.682,97	0,00	22.002,73	1.706,66
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.01.05.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.301,25	7.682,97	1.706,66	9.389,63	4.088,38	0,00	29.685,70	7.682,97	0,00	22.002,73	1.706,66
	Articolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.																				
13026	Altri beni e prodotti sanitari	600,00	0,00	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.222,05	2.618,04	13.659,54	16.277,58	3.055,53	0,00	10.115,66	2.618,04	0,00	7.497,62	13.659,54
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2.470,00	2.524,00	0,00	4.994,00	0,00	4.994,00	4.994,00	0,00	0,00	18.992,05	7.797,85	6.180,49	13.978,34	0,00	5.013,71	30.129,57	7.797,85	0,00	22.331,72	11.174,49
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.01.05.999	3.070,00	2.524,00	600,00	4.994,00	0,00	4.994,00	4.994,00	0,00	0,00	32.214,10	10.415,89	19.840,03	30.255,92	3.055,53	5.013,71	40.245,23	10.415,89	0,00	29.829,34	24.834,03
	TOTALE Capitolo RLTA.01.03.01.05	208.363,00	192.678,54	600,00	400.441,54	12.706,27	387.735,27	400.441,54	0,00	0,00	1.266.509,95	395.363,22	960.155,08	1.355.518,30	96.408,38	7.400,03	1.576.711,58	408.069,49	0,00	1.168.642,09	1.347.890,35
	TOTALE Categoria RLTA.01.03.01	1.364.409,58	5.875.964,35	5.883,40	7.234.490,53	107.379,35	7.127.111,18	7.234.490,53	0,00	0,00	12.917.042,21	2.713.919,32	9.197.423,69	11.911.343,01	244.243,02	1.249.942,22	10.901.021,69	2.821.298,67	0,00	8.079.723,02	16.324.534,87
	Categoria 01.03.02 - Acquisto di servizi																				
	Capitolo 01.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione																				
	Articolo 01.03.02.01.008 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione																				
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.01.008	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
	TOTALE Capitolo RLTA.01.03.02.01	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta																				
	Articolo 01.03.02.02.002 - Indennita' di missione e di trasferta																				
13033	Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	202.688,15	309.282,10	0,00	511.970,25	21.747,24	490.223,01	511.970,25	0,00	0,00	1.563.083,80	189.580,68	1.065.752,34	1.255.333,02	0,00	307.750,78	816.535,39	211.327,92	0,00	605.207,47	1.555.975,35
13034	Professori visitatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.156,96	0,00	7.156,96	7.156,96	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.156,96
13035	Rimborso delle spese di missione a ricercatori italiani e stranieri nell'ambito di accordi di mobilità internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.228,71	0,00	0,00	0,00	0,00	3.228,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13118	Indennita' di missione e trasferta del personale dipendente	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.02.002	202.688,15	310.782,10	0,00	513.470,25	21.747,24	491.723,01	513.470,25	0,00	0,00	1.582.969,47	189.580,68	1.072.909,30	1.262.489,98	0,00	320.479,49	816.535,39	211.327,92	0,00	605.207,47	1.564.632,31
	Articolo 01.03.02.02.004 - Pubblicita'																				
13037	Pubblicita'	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	12.605,70	21.822,11	8.450,85	30.272,96	17.667,26	0,00	84.316,96	21.822,11	0,00	62.494,85	10.450,85
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.02.004	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	12.605,70	21.822,11	8.450,85	30.272,96	17.667,26	0,00	84.316,96	21.822,11	0,00	62.494,85	10.450,85
	Articolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni																				
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	67.537,50	342.817,92	0,00	410.355,42	7.821,10	402.534,32	410.355,42	0,00	0,00	1.016.064,71	128.959,89	920.990,26	1.049.950,15	33.885,44	0,00	528.498,64	136.780,99	0,00	391.717,65	1.323.524,58
13039	Spese per la partecipazione a convegni	98.465,67	305.733,40	0,00	404.199,07	1.973,20	402.225,87	404.199,07	0,00	0,00	662.685,77	103.014,14	470.752,83	573.766,97	0,00	88.918,80	405.653,35	104.987,34	0,00	300.666,01	872.978,70
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.02.005	166.003,17	648.551,32	0,00	814.554,49	9.794,30	804.760,19	814.554,49	0,00	0,00	1.678.750,48	231.974,03	1.391.743,09	1.623.717,12	33.885,44	88.918,80	934.151,99	241.768,33	0,00	692.383,66	2.196.503,28
	Articolo 01.03.02.02.010 - Rimborso per viaggio e trasloco																				
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	152.054,90	233.886,89	0,00																	



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	5.950,00	10.100,00	0,00	16.050,00	0,00	16.050,00	16.050,00	0,00	0,00	38.999,26	10.279,65	38.582,89	48.862,54	9.863,28	0,00	39.718,85	10.279,65	0,00	29.439,20	54.632,89
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.02.999	5.950,00	10.100,00	0,00	16.050,00	0,00	16.050,00	16.050,00	0,00	0,00	38.999,26	10.279,65	38.582,89	48.862,54	9.863,28	0,00	39.718,85	10.279,65	0,00	29.439,20	54.632,89
	TOTALE Capitolo RLTA.01.03.02.02	1.013.758,39	2.737.309,38	0,00	3.751.067,77	108.650,90	3.642.416,87	3.751.067,77	0,00	0,00	10.448.181,28	942.424,65	7.613.094,13	8.555.518,78	61.415,98	1.954.078,48	4.061.178,38	1.051.075,55	0,00	3.010.102,83	11.255.511,00
	Capitolo 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente																				
	Articolo 01.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria																				
13041	Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.994,12	26.130,80	3.193,86	29.324,66	25.330,54	0,00	100.964,99	26.130,80	0,00	74.834,19	3.193,86
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.04.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.994,12	26.130,80	3.193,86	29.324,66	25.330,54	0,00	100.964,99	26.130,80	0,00	74.834,19	3.193,86
	Articolo 01.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica																				
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	300,00	5.000,00	0,00	5.300,00	366,00	4.934,00	5.300,00	0,00	0,00	73.681,88	64.276,17	59.336,03	123.612,20	49.930,32	0,00	249.766,46	64.642,17	0,00	185.124,29	64.270,03
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.04.999	300,00	5.000,00	0,00	5.300,00	366,00	4.934,00	5.300,00	0,00	0,00	73.681,88	64.276,17	59.336,03	123.612,20	49.930,32	0,00	249.766,46	64.642,17	0,00	185.124,29	64.270,03
	TOTALE Capitolo RLTA.01.03.02.04	300,00	5.000,00	0,00	5.300,00	366,00	4.934,00	5.300,00	0,00	0,00	77.676,00	90.406,97	62.529,89	152.936,86	75.260,86	0,00	350.731,45	90.772,97	0,00	259.958,48	67.463,89
	Capitolo 01.03.02.05 - Utenze e canoni																				
	Articolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile																				
13044	Canoni di telefonia mobile	28.112,07	45.715,55	0,00	73.827,62	0,00	73.827,62	73.827,62	0,00	0,00	226.871,28	54.740,54	180.660,12	235.400,66	8.529,38	0,00	211.508,19	54.740,54	0,00	156.767,65	254.487,74
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.05.002	28.112,07	45.715,55	0,00	73.827,62	0,00	73.827,62	73.827,62	0,00	0,00	226.871,28	54.740,54	180.660,12	235.400,66	8.529,38	0,00	211.508,19	54.740,54	0,00	156.767,65	254.487,74
	Articolo 01.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line																				
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0,00	15.520,82	0,00	15.520,82	0,00	15.520,82	15.520,82	0,00	0,00	53.108,25	38.627,54	21.813,92	60.441,46	7.333,21	0,00	149.250,28	38.627,54	0,00	110.622,74	37.334,74
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.05.003	0,00	15.520,82	0,00	15.520,82	0,00	15.520,82	15.520,82	0,00	0,00	53.108,25	38.627,54	21.813,92	60.441,46	7.333,21	0,00	149.250,28	38.627,54	0,00	110.622,74	37.334,74
	Articolo 01.03.02.05.004 - Energia elettrica																				
13046	Energia elettrica	0,00	2.019,23	0,00	2.019,23	0,00	2.019,23	2.019,23	0,00	0,00	39.621,59	0,00	6.178,90	6.178,90	0,00	33.442,69	0,00	0,00	0,00	0,00	8.198,13
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.05.004	0,00	2.019,23	0,00	2.019,23	0,00	2.019,23	2.019,23	0,00	0,00	39.621,59	0,00	6.178,90	6.178,90	0,00	33.442,69	0,00	0,00	0,00	0,00	8.198,13
	Articolo 01.03.02.05.005 - Acqua																				
13047	Acqua	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	6.893,19	1.961,68	3.770,25	5.731,93	0,00	1.161,26	7.579,60	1.961,68	0,00	5.617,92	5.270,25
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.05.005	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	6.893,19	1.961,68	3.770,25	5.731,93	0,00	1.161,26	7.579,60	1.961,68	0,00	5.617,92	5.270,25
	Articolo 01.03.02.05.006 - Gas																				
13048	Gas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.687,26	2.772,94	5.870,19	8.643,13	0,00	44,13	10.714,17	2.772,94	0,00	7.941,23	5.870,19
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.05.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.687,26	2.772,94	5.870,19	8.643,13	0,00	44,13	10.714,17	2.772,94	0,00	7.941,23	5.870,19
	Articolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio																				
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	129.652,62	28.205,79	0,00	157.858,41	70.549,95	87.308,46	157.858,41	0,00	0,00	196.609,58	6.148,39	136.094,56	142.242,95	0,00	54.366,63	296.349,43	76.698,34	0,00	219.651,09	223.403,02
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.05.007	129.652,62	28.205,79	0,00	157.858,41	70.549,95	87.308,46	157.858,41	0,00	0,00	196.609,58	6.148,39	136.094,56	142.242,95	0,00	54.366,63	296.349,43	76.698,34	0,00	219.651,09	223.403,02
	Articolo 01.03.02.05.010 - Telefonia fissa																				
13043	Canoni di telefonia fissa	23.324,10	18.020,21	0,00	41.344,31	2.438,77	38.905,54	41.344,31	0,00	0,00	117.719,22	47.363,55	88.087,34	135.450,89	17.731,67	0,00	192.427,77	49.802,32	0,00	142.625,45	126.992,88
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.05.010	23.324,10	18.020,21	0,00	41.344,31	2.438,77	38.905,54	41.344,31	0,00	0,00	117.719,22	47.363,55	88.087,34	135.450,89	17.731,67	0,00	192.427,77	49.802,32	0,00	142.625,45	126.992,88
	Articolo 01.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.																				
13050	Utenze e canoni per altri servizi	10.000,00	14.326,50	0,00	24.326,50	0,00	24.326,50	24.326,50	0,00	0,00	53.342,81	10.345,76	32.029,28	42.375,04	0,00	10.967,77	39.974,27	10.345,76	0,00	29.628,51	56.355,78
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.05.999	10.000,00	14.326,50	0,00	24.326,50	0,00	24.326,50	24.326,50	0,00	0,00	53.342,81	10.345,76	32.029,28	42.375,04	0,00	10.967,77	39.974,27	10.345,76	0,00	29.628,51	56.355,78
	TOTALE Capitolo RLTA.01.03.02.05	192.588,79	123.808,10	0,00	316.396,89	72.988,72	243.408,17	316.396,89	0,00	0,00	702.853,18	161.960,40	474.504,56	636.464,96	33.594,26	99.982,48	907.803,71	234.949,12	0,00	672.854,59	717.912,73
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi																				
	Articolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto																				
13052	Noleggi di autovetture	9.100,00	53.467,65	0,00	62.567,65	0,00	62.567,65	62.567,65	0,00	0,00	320.925,61	69.521,64	285.902,17	355.423,81	34.498,20	0,00	268.619,87	69.521,64	0,00	199.098,23	348.469,82
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	83.160,00	609.926,28	0,00	693.086,28	23.017,46	670.068,82	693.086,28	0,00	0,00	892.157,60	348.207,16	391.426,62	739.633,78	0,00	152.523,82	1.434.349,23	371.224,62	0,00	1.063.124,61	1.061.495,44
13055																					



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
	TOTALE Articolo R.L.T.A.01.03.02.07.004	21.525,00	66.253,20	0,00	87.778,20	0,00	87.778,20	87.778,20	0,00	0,00	212.661,93	71.641,25	148.987,10	220.628,35	7.966,42	0,00	276.809,70	71.641,25	0,00	205.168,45	236.765,30
13059	Articolo 01.03.02.07.005 - Fitti di terreni e giacimenti Fitti di terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo R.L.T.A.01.03.02.07.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13060	Articolo 01.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software Licenze d'uso per software	76.072,00	163.696,49	0,00	239.768,49	3.605,60	236.162,89	239.768,49	0,00	0,00	446.406,60	253.181,97	324.385,58	577.567,55	131.160,95	0,00	992.183,79	256.787,57	0,00	735.396,22	560.548,47
13136	Licenze d'uso per software - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	434,83	356,42	558,80	915,22	480,39	0,00	1.377,15	356,42	0,00	1.020,73	558,80
	TOTALE Articolo R.L.T.A.01.03.02.07.006	76.072,00	163.696,49	0,00	239.768,49	3.605,60	236.162,89	239.768,49	0,00	0,00	446.841,43	253.538,39	324.944,38	578.482,77	131.641,34	0,00	993.560,94	257.143,99	0,00	736.416,95	561.107,27
13061	Articolo 01.03.02.07.007 - Altre licenze d'uso Altre licenze d'uso	0,00	4.859,00	0,00	4.859,00	0,00	4.859,00	4.859,00	0,00	0,00	59.208,95	16.004,74	46.569,39	62.574,13	3.365,18	0,00	61.839,61	16.004,74	0,00	45.834,87	51.428,39
	TOTALE Articolo R.L.T.A.01.03.02.07.007	0,00	4.859,00	0,00	4.859,00	0,00	4.859,00	4.859,00	0,00	0,00	59.208,95	16.004,74	46.569,39	62.574,13	3.365,18	0,00	61.839,61	16.004,74	0,00	45.834,87	51.428,39
13062	Articolo 01.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari Noleggi di impianti e macchinari	7.271,48	35.460,64	0,00	42.732,12	0,00	42.732,12	42.732,12	0,00	0,00	83.672,90	36.418,41	93.346,26	129.764,67	46.091,77	0,00	140.714,56	36.418,41	0,00	104.296,15	136.078,38
	TOTALE Articolo R.L.T.A.01.03.02.07.008	7.271,48	35.460,64	0,00	42.732,12	0,00	42.732,12	42.732,12	0,00	0,00	83.672,90	36.418,41	93.346,26	129.764,67	46.091,77	0,00	140.714,56	36.418,41	0,00	104.296,15	136.078,38
13051	Articolo 01.03.02.07.010 - Locazione di beni immobili Locazione di beni immobili	890.795,16	13.245,55	0,00	904.040,71	890.719,93	13.245,78	903.965,71	0,00	75,00	104.630,50	104.961,86	13.321,74	118.283,60	13.653,10	0,00	3.847.146,28	995.681,79	0,00	2.851.464,49	26.567,52
	TOTALE Articolo R.L.T.A.01.03.02.07.010	890.795,16	13.245,55	0,00	904.040,71	890.719,93	13.245,78	903.965,71	0,00	75,00	104.630,50	104.961,86	13.321,74	118.283,60	13.653,10	0,00	3.847.146,28	995.681,79	0,00	2.851.464,49	26.567,52
	TOTALE Capitolo R.L.T.A.01.03.02.07	1.554.503,24	1.144.223,62	22.749,08	2.675.977,78	989.566,17	1.686.336,61	2.675.902,78	0,00	75,00	2.728.889,15	1.063.078,88	1.685.451,13	2.748.530,01	355.631,98	335.991,12	7.931.073,76	2.052.645,05	0,00	5.878.428,71	3.371.787,74
	Capitolo 01.03.02.08 - Leasing operativo																				
13066	Articolo 01.03.02.08.002 - Leasing operativo di attrezzature e macchinari Leasing operativo di attrezzature e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.292,58	2.063,35	3.046,83	5.110,18	0,00	182,40	7.972,44	2.063,35	0,00	5.909,09	3.046,83
	TOTALE Articolo R.L.T.A.01.03.02.08.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.292,58	2.063,35	3.046,83	5.110,18	0,00	182,40	7.972,44	2.063,35	0,00	5.909,09	3.046,83
13063	Articolo 01.03.02.08.010 - Leasing operativo di mezzi di trasporto Leasing operativo di autovetture	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00	22.471,23	7.151,90	20.965,94	28.117,84	5.646,61	0,00	27.633,73	7.151,90	0,00	20.481,83	23.465,94
13064	Leasing operativo di altri mezzi di trasporto stradale	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	12.000,00	0,00	12.000,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.000,00
	TOTALE Articolo R.L.T.A.01.03.02.08.010	17.500,00	0,00	0,00	17.500,00	0,00	17.500,00	17.500,00	0,00	0,00	34.471,23	7.151,90	32.965,94	40.117,84	5.646,61	0,00	27.633,73	7.151,90	0,00	20.481,83	50.465,94
	TOTALE Capitolo R.L.T.A.01.03.02.08	17.500,00	0,00	0,00	17.500,00	0,00	17.500,00	17.500,00	0,00	0,00	39.763,81	9.215,25	36.012,77	45.228,02	5.646,61	182,40	35.606,17	9.215,25	0,00	26.390,92	53.512,77
	Capitolo 01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni																				
13072	Articolo 01.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
	TOTALE Articolo R.L.T.A.01.03.02.09.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
13073	Articolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	146.182,59	340.434,42	0,00	486.617,01	1.800,00	484.817,01	486.617,01	0,00	0,00	1.022.801,30	502.317,40	956.578,61	1.458.896,01	436.094,71	0,00	1.947.824,48	504.117,40	0,00	1.443.707,08	1.441.395,62
	TOTALE Articolo R.L.T.A.01.03.02.09.004	146.182,59	340.434,42	0,00	486.617,01	1.800,00	484.817,01	486.617,01	0,00	0,00	1.022.801,30	502.317,40	956.578,61	1.458.896,01	436.094,71	0,00	1.947.824,48	504.117,40	0,00	1.443.707,08	1.441.395,62
13074	Articolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	232.921,82	638.232,25	0,00	871.154,07	49.348,54	821.805,53	871.154,07	0,00	0,00	1.560.830,55	660.629,93	1.247.696,38	1.908.326,31	347.495,76	0,00	2.743.236,91	709.978,47	0,00	2.033.258,44	2.069.501,91
13134	Manutenzione ordinaria e riparazione di attrezzature - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110,00	284,00	21,00	305,00	195,00	0,00	1.097,33	284,00	0,00	813,33	21,00
	TOTALE Articolo R.L.T.A.01.03.02.09.005	232.921,82	638.232,25	0,00	871.154,07	49.348,54	821.805,53	871.154,07	0,00	0,00	1.560.940,55	660.913,93	1.247.717,38	1.908.631,31	347.690,76	0,00	2.744.334,24	710.262,47	0,00	2.034.071,77	2.069.522,91
13075	Articolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	4.848,00	27.967,59	0,00	32.815,59	885,19	31.930,40	32.815,59	0,00	0,00	42.691,38	9.274,03	13.556,88	22.830,91	0,00	19.860,47	39.253,49	10.159,22	0,00	29.094,27	45.487,28
	TOTALE Articolo R.L.T.A.01.03.02.09.006	4.848,00	27.967,59	0,00	32.815,59	885,19	31.930,40	32.815,59	0,00	0,00	42.691,38	9.274,03	13.556,88	22.830,91	0,00	19.860,47	39.253,49	10.159,22	0,00	29.094,27	45.487,28
13076	Articolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	41.375,00	51.083,56	0,00	92.458,56	21.703,51	70.755,05	92.458,56	0,00	0,00	269.249,58	159.711,22	242.004,37	401.715,59	132.466,01	0,00	700.955,87	181.414,73	0,00	519.541,14	312.759,42
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	0,00	64.201,30	0,00	64.201,30	2.721,82	61.479,48	64.201,30	0,00	0,00	172.100,38	61.375,18	446.790,72	508.165,90	336.065,52	0,00	247.659,99	64.097,00	0,00	183.562,99	508.270,20
	TOTALE Articolo R.L.T.A.01.03.02.09.008	41.375,00	115.284,86	0,00	156.659,86	24.425,33	132.234,53	156.659,86	0,00	0,00	441.349,96	221.086,40	688.795,09	909.881,49	468.531,53	0,00	948.615,86	245.511,73	0,00	703.104,13	821.029,62
13068	Articolo 01.03.02.09.010 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	4.850,00	0,00	1.100,00	3.750,00	143,80	3.606,20	3.750,00	0,00	0,00	15.248,95	8.050,06	15.412,00	23.462,06	8.213,11	0,00	31.659,71	8.193,86	0,		



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	7.268,00	38.568,23	0,00	45.836,23	1.067,79	44.768,44	45.836,23	0,00	0,00	40.448,94	21.182,88	54.876,65	76.059,53	35.610,59	0,00	85.972,84	22.250,67	0,00	63.722,17	99.645,09
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	5.000,00	28.555,68	0,00	33.555,68	0,00	33.555,68	33.555,68	0,00	0,00	115.966,84	23.920,63	82.745,02	106.665,65	0,00	9.301,19	92.425,27	23.920,63	0,00	68.504,64	116.300,70
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.09.010	17.118,00	67.123,91	1.100,00	83.141,91	1.211,59	81.930,32	83.141,91	0,00	0,00	171.664,73	53.153,57	153.033,67	206.187,24	43.823,70	9.301,19	210.057,82	54.365,16	0,00	155.692,66	234.963,99
	TOTALE Capitolo RLTA.01.03.02.09	442.445,41	1.189.043,03	1.100,00	1.630.388,44	77.670,65	1.552.717,79	1.630.388,44	0,00	0,00	3.244.447,92	1.446.745,33	3.064.681,63	4.511.426,96	1.296.140,70	29.161,66	5.890.085,89	1.524.415,98	0,00	4.365.669,91	4.617.399,42
	Capitolo 01.03.02.10 - Consulenze																				
	Articolo 01.03.02.10.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli																				
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	252.000,00	0,00	252.000,00	0,00	252.000,00	252.000,00	0,00	0,00	273.586,96	653,50	174.639,63	175.293,13	0,00	98.293,83	2.525,01	653,50	0,00	1.871,51	426.639,63
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.10.002	0,00	252.000,00	0,00	252.000,00	0,00	252.000,00	252.000,00	0,00	0,00	273.586,96	653,50	174.639,63	175.293,13	0,00	98.293,83	2.525,01	653,50	0,00	1.871,51	426.639,63
	Articolo 01.03.02.10.010 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza																				
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	58.119,00	117.761,23	0,00	175.880,23	35.257,91	140.622,32	175.880,23	0,00	0,00	678.343,30	155.585,41	552.967,09	708.552,50	30.209,20	0,00	737.386,34	190.843,32	0,00	546.543,02	693.589,41
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.10.010	58.119,00	117.761,23	0,00	175.880,23	35.257,91	140.622,32	175.880,23	0,00	0,00	678.343,30	155.585,41	552.967,09	708.552,50	30.209,20	0,00	737.386,34	190.843,32	0,00	546.543,02	693.589,41
	TOTALE Capitolo RLTA.01.03.02.10	58.119,00	369.761,23	0,00	427.880,23	35.257,91	392.622,32	427.880,23	0,00	0,00	951.930,26	156.238,91	727.606,72	883.845,63	30.209,20	98.293,83	739.911,35	191.496,82	0,00	548.414,53	1.120.229,04
	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche																				
	Articolo 01.03.02.11.004 - Perizie																				
13081	Perizie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	560,00	913,54	7.712,48	8.626,02	8.066,02	0,00	3.529,76	913,54	0,00	2.616,22	7.712,48
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.11.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	560,00	913,54	7.712,48	8.626,02	8.066,02	0,00	3.529,76	913,54	0,00	2.616,22	7.712,48
	Articolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro																				
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	21.770,00	17.780,00	0,00	39.550,00	0,00	39.550,00	39.550,00	0,00	0,00	120.585,61	33.875,40	69.979,72	103.855,12	0,00	16.730,49	130.888,84	33.875,40	0,00	97.013,44	109.529,72
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.11.008	21.770,00	17.780,00	0,00	39.550,00	0,00	39.550,00	39.550,00	0,00	0,00	120.585,61	33.875,40	69.979,72	103.855,12	0,00	16.730,49	130.888,84	33.875,40	0,00	97.013,44	109.529,72
	Articolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca																				
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	1.111.227,25	3.488.441,01	0,00	4.599.668,26	645.507,42	3.954.160,84	4.599.668,26	0,00	0,00	13.317.704,70	1.898.466,41	10.003.975,53	11.902.441,94	0,00	1.415.262,76	9.829.485,24	2.543.973,83	0,00	7.285.511,41	13.958.136,37
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.11.009	1.111.227,25	3.488.441,01	0,00	4.599.668,26	645.507,42	3.954.160,84	4.599.668,26	0,00	0,00	13.317.704,70	1.898.466,41	10.003.975,53	11.902.441,94	0,00	1.415.262,76	9.829.485,24	2.543.973,83	0,00	7.285.511,41	13.958.136,37
	Articolo 01.03.02.11.010 - Interpretariato e traduzioni																				
13080	Interpretariato e traduzioni	5.000,00	13.076,46	0,00	18.076,46	0,00	18.076,46	18.076,46	0,00	0,00	77.770,67	32.488,63	48.031,43	80.520,06	2.749,39	0,00	125.530,57	32.488,63	0,00	93.041,94	66.107,89
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.138,32	0,00	1.139,30	1.139,30	0,00	3.999,02	0,00	0,00	0,00	0,00	1.139,30
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.11.010	5.000,00	13.076,46	0,00	18.076,46	0,00	18.076,46	18.076,46	0,00	0,00	82.908,99	32.488,63	49.170,73	81.659,36	2.749,39	3.999,02	125.530,57	32.488,63	0,00	93.041,94	67.247,19
	Articolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.																				
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	228.642,49	847.123,76	0,00	1.075.766,25	66.957,69	1.008.808,56	1.075.766,25	0,00	0,00	1.988.734,06	901.056,61	945.007,22	1.846.063,83	0,00	142.670,23	3.740.243,78	968.014,30	0,00	2.772.229,48	1.953.815,78
13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	500,00	0,00	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	14.968,68	3.176,77	5.577,85	8.754,62	0,00	6.214,06	12.274,49	3.176,77	0,00	9.097,72	6.077,85
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.11.999	229.142,49	847.123,76	0,00	1.076.266,25	66.957,69	1.009.308,56	1.076.266,25	0,00	0,00	2.003.702,74	904.233,38	950.585,07	1.854.818,45	0,00	148.884,29	3.752.518,27	971.191,07	0,00	2.781.327,20	1.959.893,63
	TOTALE Capitolo RLTA.01.03.02.11	1.367.139,74	4.366.421,23	0,00	5.733.560,97	712.465,11	5.021.095,86	5.733.560,97	0,00	0,00	15.525.462,04	2.869.977,36	11.081.423,53	13.951.400,89	10.815,41	1.584.876,56	13.841.952,68	3.582.442,47	0,00	10.259.510,21	16.102.519,39
	Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale																				
	Articolo 01.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto																				
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00	19.837,00	0,00	19.837,00	0,00	19.837,00	19.837,00	0,00	0,00	510.563,95	221.833,39	289.209,08	511.042,47	478,52	0,00	857.126,74	221.833,39	0,00	635.293,35	309.046,08
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.12.003	0,00	19.837,00	0,00	19.837,00	0,00	19.837,00	19.837,00	0,00	0,00	510.563,95	221.833,39	289.209,08	511.042,47	478,52	0,00	857.126,74	221.833,39	0,00	635.293,35	309.046,08
	Articolo 01.03.02.12.004 - Tirocini formativi extracurricolari																				
13121	Tirocini formativi extracurricolari	0,00	19.600,00	0,00	19.600,00	2.407,46	17.192,54	19.600,00	0,00	0,00	12.276,83	15.994,66	7.606,88	23.601,54	11.324,71	0,00	71.102,69	18.402,12	0,00	52.700,57	24.799,42
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.12.004	0,00	19.600,00	0,00	19.600,00	2.407,46	17.192,54	19.600,00	0,00	0,00	12.276,83	15.994,66	7.606,88	23.601,54	11.324,71	0,00	71.102,69	18.402,12	0,00	52.700,57	24.799,42
	Articolo 01.03.02.12.010 - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale																				
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.362,19	14.023,67	2.623,58	16.647,25	9.285,06	0,00	54.185,09	14.023,67	0,00	40.161,42	2.623,58
	TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.12.010	0,00	0,00																		



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
manutenzione																					
13117	Servizi per i sistemi informativi e per telecomunicazioni	3.572,00	0,00	0,00	3.572,00	0,00	3.572,00	3.572,00	0,00	0,00	24.904,70	2.781,60	65.623,40	68.405,00	43.500,30	0,00	10.747,63	2.781,60	0,00	7.966,03	69.195,40
TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.19.005		3.572,00	0,00	0,00	3.572,00	0,00	3.572,00	3.572,00	0,00	0,00	24.904,70	2.781,60	65.623,40	68.405,00	43.500,30	0,00	10.747,63	2.781,60	0,00	7.966,03	69.195,40
Articolo 01.03.02.19.006 - Servizi di sicurezza																					
13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72,80	0,00	72,80	72,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72,80
TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.19.006		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72,80	0,00	72,80	72,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72,80
Articolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale																					
13105	Servizi per la gestione documentale	1.000,00	12.160,00	0,00	13.160,00	0,00	13.160,00	13.160,00	0,00	0,00	300,00	30.634,20	6.644,00	37.278,20	36.978,20	0,00	118.365,38	30.634,20	0,00	87.731,18	19.804,00
TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.19.007		1.000,00	12.160,00	0,00	13.160,00	0,00	13.160,00	13.160,00	0,00	0,00	300,00	30.634,20	6.644,00	37.278,20	36.978,20	0,00	118.365,38	30.634,20	0,00	87.731,18	19.804,00
Articolo 01.03.02.19.010 - Gestione e manutenzione applicazioni																					
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	26.477,28	0,00	19.957,28	6.520,00	0,00	6.520,00	6.520,00	0,00	0,00	108.171,57	104.294,41	97.935,80	202.230,21	94.058,64	0,00	402.975,99	104.294,41	0,00	298.681,58	104.455,80
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	41.835,81	5.126,90	11.813,00	16.939,90	0,00	24.895,91	19.809,47	5.126,90	0,00	14.682,57	15.813,00
TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.19.010		26.477,28	4.000,00	19.957,28	10.520,00	0,00	10.520,00	10.520,00	0,00	0,00	150.007,38	109.421,31	109.748,80	219.170,11	94.058,64	24.895,91	422.785,46	109.421,31	0,00	313.364,15	120.268,80
Articolo 01.03.02.19.999 - Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.																					
13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.519,91	41.876,69	48.396,60	48.396,60	0,00	25.191,84	6.519,91	0,00	18.671,93	41.876,69	
TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.19.999		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.519,91	41.876,69	48.396,60	48.396,60	0,00	25.191,84	6.519,91	0,00	18.671,93	41.876,69	
TOTALE Capitolo RLTA.01.03.02.19		50.310,28	289.778,16	19.957,28	320.131,16	0,00	320.131,16	320.131,16	0,00	0,00	763.123,63	502.752,31	779.414,06	1.282.166,37	543.938,65	24.895,91	1.942.550,02	502.752,31	0,00	1.439.797,71	1.099.545,22
Capitolo 01.03.02.99 - Altri servizi																					
Articolo 01.03.02.99.002 - Altre spese legali																					
13107	Spese legali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	184.964,73	240,00	185.024,73	185.264,73	300,00	0,00	927,32	240,00	0,00	687,32	185.024,73
TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.99.002		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	184.964,73	240,00	185.024,73	185.264,73	300,00	0,00	927,32	240,00	0,00	687,32	185.024,73
Articolo 01.03.02.99.003 - Quote di associazioni																					
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	5.957,46	1.502.358,01	0,00	1.508.315,47	0,00	1.508.315,47	1.508.315,47	0,00	0,00	2.790.739,90	1.483.316,02	958.348,87	2.441.664,89	0,00	349.075,01	5.731.282,59	1.483.316,02	0,00	4.247.966,57	2.466.664,34
TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.99.003		5.957,46	1.502.358,01	0,00	1.508.315,47	0,00	1.508.315,47	1.508.315,47	0,00	0,00	2.790.739,90	1.483.316,02	958.348,87	2.441.664,89	0,00	349.075,01	5.731.282,59	1.483.316,02	0,00	4.247.966,57	2.466.664,34
Articolo 01.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente																					
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	0,00	820,60	0,00	820,60	0,00	820,60	820,60	0,00	0,00	4.612,87	2.461,80	2.058,73	4.520,53	0,00	92,34	9.511,98	2.461,80	0,00	7.050,18	2.879,33
13110	Spese per funzionamento dei Panel di Valutazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.382,74	0,00	26.582,74	26.582,74	0,00	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.582,74
TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.99.005		0,00	820,60	0,00	820,60	0,00	820,60	820,60	0,00	0,00	31.995,61	2.461,80	28.641,47	31.103,27	0,00	892,34	9.511,98	2.461,80	0,00	7.050,18	29.462,07
Articolo 01.03.02.99.009 - Acquisto di servizi per verde e arredo urbano																					
13112	Giardinaggio	111.403,00	65.972,48	0,00	177.375,48	0,00	177.375,48	177.375,48	0,00	0,00	231.923,05	61.017,80	159.165,74	220.183,54	0,00	11.739,51	235.762,47	61.017,80	0,00	174.744,67	336.541,22
TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.99.009		111.403,00	65.972,48	0,00	177.375,48	0,00	177.375,48	177.375,48	0,00	0,00	231.923,05	61.017,80	159.165,74	220.183,54	0,00	11.739,51	235.762,47	61.017,80	0,00	174.744,67	336.541,22
Articolo 01.03.02.99.010 - Formazione a personale esterno all'ente																					
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180.471,02	2.000,00	148.401,42	150.401,42	0,00	30.069,60	7.727,66	2.000,00	0,00	5.727,66	148.401,42
TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.99.010		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180.471,02	2.000,00	148.401,42	150.401,42	0,00	30.069,60	7.727,66	2.000,00	0,00	5.727,66	148.401,42
Articolo 01.03.02.99.011 - Servizi per attività di rappresentanza																					
13114	Servizi per attività di rappresentanza	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	22.199,30	7.254,00	9.258,27	16.512,27	0,00	5.687,03	28.028,24	7.254,00	0,00	20.774,24	13.258,27
TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.99.011		4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	22.199,30	7.254,00	9.258,27	16.512,27	0,00	5.687,03	28.028,24	7.254,00	0,00	20.774,24	13.258,27
Articolo 01.03.02.99.013 - Comunicazione WEB																					
13123	Spese connesse con la comunicazione via web	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.040,98	3.000,00	10.040,98	13.040,98	9.000,00	0,00	11.591,49	3.000,00	0,00	8.591,49	10.040,98
TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.99.013		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.040,98	3.000,00	10.040,98	13.040,98	9.000,00	0,00	11.591,49	3.000,00	0,00	8.591,49	10.040,98
Articolo 01.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.																					
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	44.794,62	268.005,33	0,00	312.799,95	14.823,05	297.976,90	312.799,95	0,00	0,00	1.372.479,55	387.173,92	1.856.241,54	2.243.415,46	870.935,91	0,00	1.553.248,43	401.996,97	0,00	1.151.251,46	2.154.218,44
TOTALE Articolo RLTA.01.03.02.99.999		44.794,62	268.005,33	0,00	312.799,95	14.823,05	297.976,90	312.799,95	0,00	0,00	1.372.479,55	387.173,92	1.856.241,54	2.243.415,46	870.935,91	0,00	1.553.248,43	401.996,97	0,00	1.151.251,46	2.154.218,44



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
14001	Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali Articolo 01.04.01.01.013 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.085.335,06	19.596.833,83	0,00	20.682.168,89	11.042.962,24	9.639.206,65	20.682.168,89	0,00	0,00	35.088.186,40	9.494.631,49	25.045.283,24	34.539.914,73	0,00	548.271,67	43.655.157,28	20.537.593,73	0,00	23.117.563,55	34.684.489,89
	TOTALE Articolo RL.TA.01.04.01.01.013	1.085.335,06	19.596.833,83	0,00	20.682.168,89	11.042.962,24	9.639.206,65	20.682.168,89	0,00	0,00	35.088.186,40	9.494.631,49	25.045.283,24	34.539.914,73	0,00	548.271,67	43.655.157,28	20.537.593,73	0,00	23.117.563,55	34.684.489,89
14002	Articolo 01.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)	226.785,99	0,00	0,00	226.785,99	226.785,99	0,00	226.785,99	0,00	0,00	102.916,04	0,00	0,00	0,00	0,00	102.916,04	482.061,25	226.785,99	0,00	255.275,26	0,00
	TOTALE Articolo RL.TA.01.04.01.01.020	226.785,99	0,00	0,00	226.785,99	226.785,99	0,00	226.785,99	0,00	0,00	102.916,04	0,00	0,00	0,00	0,00	102.916,04	482.061,25	226.785,99	0,00	255.275,26	0,00
	TOTALE Capitolo RL.TA.01.04.01.01	1.312.121,05	19.596.833,83	0,00	20.908.954,88	11.269.748,23	9.639.206,65	20.908.954,88	0,00	0,00	35.191.102,44	9.494.631,49	25.045.283,24	34.539.914,73	0,00	651.187,71	44.137.218,53	20.764.379,72	0,00	23.372.838,81	34.684.489,89
14004	Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali Articolo 01.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a universita' Trasferimenti correnti a universita'	1.702.719,59	1.805.436,16	0,00	3.508.155,75	246.760,36	3.261.395,39	3.508.155,75	0,00	0,00	8.462.855,66	1.576.605,69	6.911.095,65	8.487.701,34	24.845,68	0,00	3.875.786,66	1.823.366,05	0,00	2.052.420,61	10.172.491,04
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	66.000,00	495.358,94	0,00	561.358,94	123.496,03	437.862,91	561.358,94	0,00	0,00	1.304.994,03	600.266,38	989.973,71	1.590.240,09	285.246,06	0,00	1.538.445,17	723.762,41	0,00	814.682,76	1.427.836,62
	TOTALE Articolo RL.TA.01.04.01.02.008	1.768.719,59	2.300.795,10	0,00	4.069.514,69	370.256,39	3.699.258,30	4.069.514,69	0,00	0,00	9.767.849,69	2.176.872,07	7.901.069,36	10.077.941,43	310.091,74	0,00	5.414.231,83	2.547.128,46	0,00	2.867.103,37	11.600.327,66
14003	Articolo 01.04.01.02.010 - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	500.624,91	0,00	41.773,51	458.851,40	183.674,40	275.177,00	458.851,40	0,00	0,00	367.913,10	176.342,90	187.079,00	363.421,90	0,00	4.491,20	765.260,63	360.017,30	0,00	405.243,33	462.256,00
	TOTALE Articolo RL.TA.01.04.01.02.010	500.624,91	0,00	41.773,51	458.851,40	183.674,40	275.177,00	458.851,40	0,00	0,00	367.913,10	176.342,90	187.079,00	363.421,90	0,00	4.491,20	765.260,63	360.017,30	0,00	405.243,33	462.256,00
14006	Articolo 01.04.01.02.011 - Trasferimenti correnti a aziende sanitarie locali n.a.f. Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	146.093,00	5.613,00	138.692,37	144.305,37	0,00	1.787,63	11.931,11	5.613,00	0,00	6.318,11	138.692,37
	TOTALE Articolo RL.TA.01.04.01.02.011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	146.093,00	5.613,00	138.692,37	144.305,37	0,00	1.787,63	11.931,11	5.613,00	0,00	6.318,11	138.692,37
14007	Articolo 01.04.01.02.012 - Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e aziende ospedaliere universitarie integrate con il S.S.N. Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e a aziende ospedaliere universitarie integrate con il S.S.N.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.096,00	2.102,00	0,00	2.102,00	6,00	0,00	4.468,06	2.102,00	0,00	2.366,06	0,00
	TOTALE Articolo RL.TA.01.04.01.02.012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.096,00	2.102,00	0,00	2.102,00	6,00	0,00	4.468,06	2.102,00	0,00	2.366,06	0,00
14010	Articolo 01.04.01.02.017 - Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	374.077,89	281.023,50	0,00	655.101,39	254.372,51	400.728,88	655.101,39	0,00	0,00	229.088,46	44.610,56	114.273,52	158.884,08	0,00	70.204,38	635.524,93	298.983,07	0,00	336.541,86	515.002,40
	TOTALE Articolo RL.TA.01.04.01.02.017	374.077,89	281.023,50	0,00	655.101,39	254.372,51	400.728,88	655.101,39	0,00	0,00	229.088,46	44.610,56	114.273,52	158.884,08	0,00	70.204,38	635.524,93	298.983,07	0,00	336.541,86	515.002,40
	TOTALE Capitolo RL.TA.01.04.01.02	2.643.422,39	2.581.818,60	41.773,51	5.183.467,48	808.303,30	4.375.164,18	5.183.467,48	0,00	0,00	10.513.040,25	2.405.540,53	8.341.114,25	10.746.654,78	310.097,74	76.483,21	6.831.416,56	3.213.843,83	0,00	3.617.572,73	12.716.278,43
	TOTALE Categoria RL.TA.01.04.01	3.955.543,44	22.178.652,43	41.773,51	26.092.422,36	12.078.051,53	14.014.370,83	26.092.422,36	0,00	0,00	45.704.142,69	11.900.172,02	33.386.397,49	45.286.569,51	310.097,74	727.670,92	50.968.635,09	23.978.223,55	0,00	26.990.411,54	47.400.768,32
14022	Categoria 01.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie Capitolo 01.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica Articolo 01.04.02.03.004 - Tirocini formativi Tirocini formativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78,00	0,00	78,00	78,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78,00
	TOTALE Articolo RL.TA.01.04.02.03.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78,00	0,00	78,00	78,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78,00
14011	Articolo 01.04.02.03.010 - Borse di studio Borse di studio	194.423,00	719.882,24	0,00	914.305,24	50.392,21	863.913,03	914.305,24	0,00	0,00	1.529.582,00	536.784,57	718.552,90	1.255.337,47	0,00	274.244,53	1.248.115,75	587.176,78	0,00	660.938,97	1.582.465,93
14012	Borse di formazione e stages	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.850,80	351,00	7.499,80	7.850,80	0,00	0,00	746,09	351,00	0,00	395,09	7.499,80
	TOTALE Articolo RL.TA.01.04.02.03.010	194.423,00	719.882,24	0,00	914.305,24	50.392,21	863.913,03	914.305,24	0,00	0,00	1.537.432,80	537.135,57	726.052,70	1.263.188,27	0,00	274.244,53	1.248.861,84	587.527,78	0,00	661.334,06	1.589.965,73
	TOTALE Capitolo RL.TA.01.04.02.03	194.423,00	719.882,24	0,00	914.305,24	50.392,21	863.913,03	914.305,24	0,00	0,00	1.537.510,80	537.135,57	726.130,70	1.263.266,27	0,00	274.244,53	1.248.861,84	587.527,78	0,00	661.334,06	1.590.043,73
14023	Capitolo 01.04.02.05 - Altri trasferimenti a famiglie Articolo 01.04.02.05.999 - Altri trasferimenti a famiglie n.a.c. Mobilita' internazionale dei ricercatori	0,00	4.524,82	0,00	4.524,82	0,00	4.524,82	4.524,82	0,00	0,00	0,00	0,00	4.524,82	4.524,82	4.524,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.049,64
	TOTALE Articolo RL.TA.01.04.02.05.999	0,00	4.524,82	0,00	4.524,82	0,00	4.524,82	4.524,82	0,00	0,00	0,00	0,00	4.524,82	4.524,82	4.524,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.049,64
	TOTALE Capitolo RL.TA.01.04.02.05	0,00	4.524,82	0,00	4.524,82	0,00	4.524,82	4.524,82	0,00	0,00	0,00	0,00	4.524,82	4.524,82	4.524,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.049,64
	TOTALE Categoria RL.TA.01.04.02	194.423,00	724.407,06	0,00	918.830,06	50.392,21	868.437,85	918.830,06	0,00	0,00	1.537.510,80	537.135,57	730.655,52	1.267.791,09	4.524,82	274.244,53	1.248.861,84	587.527,78	0,00	661.334,06	1.599.093,37



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)	
	Categoria 01.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese																					
	Capitolo 01.04.03.02 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate																					
	Articolo 01.04.03.02.010 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate																					
14015	Trasferimenti correnti a imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.107,47	0,00	15.107,47	15.107,47	0,00	32.112,77	15.107,47	0,00	17.005,30	0,00	
	TOTALE Articolo RLTA.01.04.03.02.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.107,47	0,00	15.107,47	15.107,47	0,00	32.112,77	15.107,47	0,00	17.005,30	0,00	
	TOTALE Capitolo RLTA.01.04.03.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.107,47	0,00	15.107,47	15.107,47	0,00	32.112,77	15.107,47	0,00	17.005,30	0,00	
	Capitolo 01.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese																					
	Articolo 01.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese																					
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	1.023.356,66	67.228,59	0,00	1.090.585,25	900.863,67	189.721,58	1.090.585,25	0,00	0,00	71.397,81	9.233,07	24.626,58	33.859,65	0,00	37.538,16	1.934.521,48	910.096,74	0,00	1.024.424,74	214.348,16	
	TOTALE Articolo RLTA.01.04.03.99.999	1.023.356,66	67.228,59	0,00	1.090.585,25	900.863,67	189.721,58	1.090.585,25	0,00	0,00	71.397,81	9.233,07	24.626,58	33.859,65	0,00	37.538,16	1.934.521,48	910.096,74	0,00	1.024.424,74	214.348,16	
	TOTALE Capitolo RLTA.01.04.03.99	1.023.356,66	67.228,59	0,00	1.090.585,25	900.863,67	189.721,58	1.090.585,25	0,00	0,00	71.397,81	9.233,07	24.626,58	33.859,65	0,00	37.538,16	1.934.521,48	910.096,74	0,00	1.024.424,74	214.348,16	
	TOTALE Categoria RLTA.01.04.03	1.023.356,66	67.228,59	0,00	1.090.585,25	900.863,67	189.721,58	1.090.585,25	0,00	0,00	71.397,81	24.340,54	24.626,58	48.967,12	15.107,47	37.538,16	1.966.634,25	925.204,21	0,00	1.041.430,04	214.348,16	
	Categoria 01.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private																					
	Capitolo 01.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private																					
	Articolo 01.04.04.01.010 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private																					
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	371.587,50	25.600,00	0,00	397.187,50	332.593,75	64.593,75	397.187,50	0,00	0,00	345.390,00	50.000,00	242.000,00	292.000,00	0,00	53.390,00	813.249,62	382.593,75	0,00	430.655,87	306.593,75	
	TOTALE Articolo RLTA.01.04.04.01.010	371.587,50	25.600,00	0,00	397.187,50	332.593,75	64.593,75	397.187,50	0,00	0,00	345.390,00	50.000,00	242.000,00	292.000,00	0,00	53.390,00	813.249,62	382.593,75	0,00	430.655,87	306.593,75	
	TOTALE Capitolo RLTA.01.04.04.01	371.587,50	25.600,00	0,00	397.187,50	332.593,75	64.593,75	397.187,50	0,00	0,00	345.390,00	50.000,00	242.000,00	292.000,00	0,00	53.390,00	813.249,62	382.593,75	0,00	430.655,87	306.593,75	
	TOTALE Categoria RLTA.01.04.04	371.587,50	25.600,00	0,00	397.187,50	332.593,75	64.593,75	397.187,50	0,00	0,00	345.390,00	50.000,00	242.000,00	292.000,00	0,00	53.390,00	813.249,62	382.593,75	0,00	430.655,87	306.593,75	
	Categoria 01.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo																					
	Capitolo 01.04.05.04 - Trasferimenti correnti al resto del mondo																					
	Articolo 01.04.05.04.010 - Trasferimenti correnti al resto del mondo																					
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	3.591.903,80	157.985,27	0,00	3.749.889,07	2.318.513,49	1.431.375,58	3.749.889,07	0,00	0,00	619.131,89	501.149,17	178.533,96	679.683,13	60.551,24	0,00	5.993.536,46	2.819.662,66	0,00	3.173.873,80	1.609.909,54	
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	135.135,00	23.334,09	0,00	158.469,09	139.288,26	19.180,83	158.469,09	0,00	0,00	132.679,22	37.425,15	95.445,07	132.870,22	191,00	0,00	375.625,88	176.713,41	0,00	198.912,47	114.625,90	
	TOTALE Articolo RLTA.01.04.05.04.010	3.727.038,80	181.319,36	0,00	3.908.358,16	2.457.801,75	1.450.556,41	3.908.358,16	0,00	0,00	751.811,11	538.574,32	273.979,03	812.553,35	60.742,24	0,00	6.369.162,34	2.996.376,07	0,00	3.372.786,27	1.724.535,44	
	TOTALE Capitolo RLTA.01.04.05.04	3.727.038,80	181.319,36	0,00	3.908.358,16	2.457.801,75	1.450.556,41	3.908.358,16	0,00	0,00	751.811,11	538.574,32	273.979,03	812.553,35	60.742,24	0,00	6.369.162,34	2.996.376,07	0,00	3.372.786,27	1.724.535,44	
	TOTALE Categoria RLTA.01.04.05	3.727.038,80	181.319,36	0,00	3.908.358,16	2.457.801,75	1.450.556,41	3.908.358,16	0,00	0,00	751.811,11	538.574,32	273.979,03	812.553,35	60.742,24	0,00	6.369.162,34	2.996.376,07	0,00	3.372.786,27	1.724.535,44	
	TOTALE Tipologia RLTA.01.04	9.271.949,40	23.177.207,44	41.773,51	32.407.383,33	15.819.702,91	16.587.680,42	32.407.383,33	0,00	0,00	48.410.252,41	13.050.222,45	34.657.658,62	47.707.881,07	390.472,27	1.092.843,61	61.366.543,14	28.869.925,36	0,00	32.496.617,78	51.245.339,04	
	Tipologia 01.07 - Interessi passivi																					
	Categoria 01.07.06 - Altri interessi passivi																					
	Capitolo 01.07.06.02 - Interessi di mora																					
	Articolo 01.07.06.02.999 - Interessi di mora ad altri soggetti																					
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,94	0,00	0,00	0,94	0,00	
	TOTALE Articolo RLTA.01.07.06.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,94	0,00	0,00	0,94	0,00	
	TOTALE Capitolo RLTA.01.07.06.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,94	0,00	0,00	0,94	0,00	
	TOTALE Categoria RLTA.01.07.06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,94	0,00	0,00	0,94	0,00	
	TOTALE Tipologia RLTA.01.07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,94	0,00	0,00	0,94	0,00	
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate																					
	Categoria 01.09.03 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea																					
	Capitolo 01.09.03.01 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea																					
	Articolo 01.09.03.01.010 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea																					
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	5.160,00	0,00	5.160,00	5.160,00	0,00	5.160,00	0,00	0,00	0,00	77.439,11	0,00	77.439,11	77.439,11	0,00	135.506,16	82.599,11	0,00	52.907,05	0,00	
	TOTALE Articolo RLTA.01.09.03.01.010	0,00	5.160,00	0,00	5.160,00	5.160,00	0,00	5.160,00	0,00	0,00	0,00	77.439,11	0,00	77.439,11	77.439,11	0,00	135.506,16	82.599,11	0,00	52.907,05	0,00	
	TOTALE Capitolo RLTA.01.09.03.01	0,00	5.160,00	0,00	5.160,00	5.160,00	0,00	5.160,00	0,00	0,00	0,00	77.439,11	0,00	77.439,11	77.439,11	0,00	135.506,16	82.599,11	0,00	52.907,05	0,00	
	TOTALE Categoria RLTA.01.09.03	0,00	5.160,00	0,00	5.160,00	5.160,00	0,00	5.160,00	0,00	0,00	0,00	77.439,11	0,00	77.439,11	77.439,11	0,00	135.506,16	82.599,11	0,00	52.907,05	0,00	
	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente																					



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
19003	Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso Articolo 01.09.99.01.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	17.596,02	36.250,07	0,00	53.846,09	0,00	53.846,09	53.846,09	0,00	0,00	153.862,70	0,00	295.681,19	295.681,19	141.818,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	349.527,28
	TOTALE Articolo RLTA.01.09.99.01.010	17.596,02	36.250,07	0,00	53.846,09	0,00	53.846,09	53.846,09	0,00	0,00	153.862,70	0,00	295.681,19	295.681,19	141.818,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	349.527,28
	TOTALE Capitolo RLTA.01.09.99.01	17.596,02	36.250,07	0,00	53.846,09	0,00	53.846,09	53.846,09	0,00	0,00	153.862,70	0,00	295.681,19	295.681,19	141.818,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	349.527,28
19004	Capitolo 01.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso Articolo 01.09.99.02.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	6.269,13	0,00	6.269,13	6.269,13	0,00	10.284,68	6.269,13	0,00	4.015,55	2.000,00
	TOTALE Articolo RLTA.01.09.99.02.010	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	6.269,13	0,00	6.269,13	6.269,13	0,00	10.284,68	6.269,13	0,00	4.015,55	2.000,00
	TOTALE Capitolo RLTA.01.09.99.02	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	6.269,13	0,00	6.269,13	6.269,13	0,00	10.284,68	6.269,13	0,00	4.015,55	2.000,00
19006	Capitolo 01.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso Articolo 01.09.99.05.010 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	21.900,00	0,00	21.900,00	0,00	21.900,00	21.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.900,00
	TOTALE Articolo RLTA.01.09.99.05.010	0,00	21.900,00	0,00	21.900,00	0,00	21.900,00	21.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.900,00
	TOTALE Capitolo RLTA.01.09.99.05	0,00	21.900,00	0,00	21.900,00	0,00	21.900,00	21.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.900,00
	TOTALE Categoria RLTA.01.09.99	17.596,02	60.150,07	0,00	77.746,09	0,00	77.746,09	77.746,09	0,00	0,00	153.862,70	6.269,13	295.681,19	301.950,32	148.087,62	0,00	10.284,68	6.269,13	0,00	4.015,55	373.427,28
	TOTALE Tipologia RLTA.01.09	17.596,02	65.310,07	0,00	82.906,09	5.160,00	77.746,09	82.906,09	0,00	0,00	153.862,70	83.708,24	295.681,19	379.389,43	225.526,73	0,00	145.790,84	88.868,24	0,00	56.922,60	373.427,28
10005	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti Categoria 01.10.03 - Versamenti IVA a debito Capitolo 01.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali Articolo 01.10.03.01.010 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	134.853,79	123.914,70	0,00	258.768,49	0,00	258.768,49	258.768,49	0,00	0,00	432.828,22	0,00	259.351,24	259.351,24	0,00	173.476,98	-0,01	0,00	0,01	0,00	518.119,73
	TOTALE Articolo RLTA.01.10.03.01.010	134.853,79	123.914,70	0,00	258.768,49	0,00	258.768,49	258.768,49	0,00	0,00	432.828,22	0,00	259.351,24	259.351,24	0,00	173.476,98	-0,01	0,00	0,01	0,00	518.119,73
	TOTALE Capitolo RLTA.01.10.03.01	134.853,79	123.914,70	0,00	258.768,49	0,00	258.768,49	258.768,49	0,00	0,00	432.828,22	0,00	259.351,24	259.351,24	0,00	173.476,98	-0,01	0,00	0,01	0,00	518.119,73
	TOTALE Categoria RLTA.01.10.03	134.853,79	123.914,70	0,00	258.768,49	0,00	258.768,49	258.768,49	0,00	0,00	432.828,22	0,00	259.351,24	259.351,24	0,00	173.476,98	-0,01	0,00	0,01	0,00	518.119,73
10007	Categoria 01.10.04 - Premi di assicurazione Capitolo 01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni Articolo 01.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su beni immobili Premi di assicurazione su beni immobili	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	29.679,71	4.860,00	7.980,00	12.840,00	0,00	16.839,71	47.328,38	4.860,00	0,00	42.468,38	8.980,00
	TOTALE Articolo RLTA.01.10.04.01.002	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	29.679,71	4.860,00	7.980,00	12.840,00	0,00	16.839,71	47.328,38	4.860,00	0,00	42.468,38	8.980,00
10008	Articolo 01.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	14.890,00	0,00	240,00	14.650,00	0,00	14.650,00	14.650,00	0,00	0,00	41.886,97	31.306,65	23.645,23	54.951,88	13.064,91	0,00	304.875,10	31.306,65	0,00	273.568,45	38.295,23
	TOTALE Articolo RLTA.01.10.04.01.003	14.890,00	0,00	240,00	14.650,00	0,00	14.650,00	14.650,00	0,00	0,00	41.886,97	31.306,65	23.645,23	54.951,88	13.064,91	0,00	304.875,10	31.306,65	0,00	273.568,45	38.295,23
10006	Articolo 01.10.04.01.010 - Premi di assicurazione su beni mobili Premi di assicurazione su beni mobili	9.161,00	16.543,16	0,00	25.704,16	1.086,00	24.618,16	25.704,16	0,00	0,00	104.491,27	51.475,11	65.041,44	116.516,55	12.025,28	0,00	511.858,48	52.561,11	0,00	459.297,37	89.659,60
	TOTALE Articolo RLTA.01.10.04.01.010	9.161,00	16.543,16	0,00	25.704,16	1.086,00	24.618,16	25.704,16	0,00	0,00	104.491,27	51.475,11	65.041,44	116.516,55	12.025,28	0,00	511.858,48	52.561,11	0,00	459.297,37	89.659,60
10009	Articolo 01.10.04.01.999 - Premi di assicurazione contro i danni Premi di assicurazione contro i danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.670,00	1.394,94	8.972,97	10.367,91	0,00	4.302,09	13.584,42	1.394,94	0,00	12.189,48	8.972,97
	TOTALE Articolo RLTA.01.10.04.01.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.670,00	1.394,94	8.972,97	10.367,91	0,00	4.302,09	13.584,42	1.394,94	0,00	12.189,48	8.972,97
	TOTALE Capitolo RLTA.01.10.04.01	24.051,00	17.543,16	240,00	41.354,16	1.086,00	40.268,16	41.354,16	0,00	0,00	190.727,95	89.036,70	105.639,64	194.676,34	25.090,19	21.141,80	877.646,38	90.122,70	0,00	787.523,68	145.907,80
	TOTALE Categoria RLTA.01.10.04	24.051,00	17.543,16	240,00	41.354,16	1.086,00	40.268,16	41.354,16	0,00	0,00	190.727,95	89.036,70	105.639,64	194.676,34	25.090,19	21.141,80	877.646,38	90.122,70	0,00	787.523,68	145.907,80
	Categoria 01.10.05 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi Capitolo 01.10.05.01 - Spese dovute a sanzioni																				



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
Capitolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio																					
Articolo 02.02.01.06.010 - Macchine per ufficio																					
22012	Macchine per ufficio	3.311,95	32.767,00	0,00	36.078,95	0,00	36.078,95	36.078,95	0,00	0,00	18.725,78	5.447,75	24.034,56	29.482,31	10.756,53	0,00	16.897,58	5.447,75	0,00	11.449,83	60.113,51
TOTALE Articolo RLTA.02.02.01.06.010		3.311,95	32.767,00	0,00	36.078,95	0,00	36.078,95	36.078,95	0,00	0,00	18.725,78	5.447,75	24.034,56	29.482,31	10.756,53	0,00	16.897,58	5.447,75	0,00	11.449,83	60.113,51
TOTALE Capitolo RLTA.02.02.01.06		3.311,95	32.767,00	0,00	36.078,95	0,00	36.078,95	36.078,95	0,00	0,00	18.725,78	5.447,75	24.034,56	29.482,31	10.756,53	0,00	16.897,58	5.447,75	0,00	11.449,83	60.113,51
Capitolo 02.02.01.07 - Hardware																					
Articolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro																					
22014	Postazioni di lavoro	123.343,33	497.159,97	0,00	620.503,30	47.085,55	573.417,75	620.503,30	0,00	0,00	1.633.412,45	772.503,62	1.067.389,23	1.839.892,85	206.480,40	0,00	2.542.163,21	819.589,17	0,00	1.722.574,04	1.640.806,98
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.519,78	6.946,26	3.485,96	10.432,22	0,00	87,56	21.545,59	6.946,26	0,00	14.599,33	3.485,96
TOTALE Articolo RLTA.02.02.01.07.002		123.343,33	497.159,97	0,00	620.503,30	47.085,55	573.417,75	620.503,30	0,00	0,00	1.643.932,23	779.449,88	1.070.875,19	1.850.325,07	206.480,40	87,56	2.563.708,80	826.535,43	0,00	1.737.173,37	1.644.292,94
Articolo 02.02.01.07.003 - Periferiche																					
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	3.750,00	168.492,03	0,00	172.242,03	0,00	172.242,03	172.242,03	0,00	0,00	89.261,49	40.731,41	60.568,74	101.300,15	12.038,66	0,00	126.338,77	40.731,41	0,00	85.607,36	232.810,77
TOTALE Articolo RLTA.02.02.01.07.003		3.750,00	168.492,03	0,00	172.242,03	0,00	172.242,03	172.242,03	0,00	0,00	89.261,49	40.731,41	60.568,74	101.300,15	12.038,66	0,00	126.338,77	40.731,41	0,00	85.607,36	232.810,77
Articolo 02.02.01.07.004 - Apparat di telecomunicazione																					
22016	Apparat di telecomunicazione	0,00	35.000,00	0,00	35.000,00	0,00	35.000,00	35.000,00	0,00	0,00	30.956,61	19.248,78	20.005,86	39.254,64	8.298,03	0,00	59.704,96	19.248,78	0,00	40.456,18	55.005,86
TOTALE Articolo RLTA.02.02.01.07.004		0,00	35.000,00	0,00	35.000,00	0,00	35.000,00	35.000,00	0,00	0,00	30.956,61	19.248,78	20.005,86	39.254,64	8.298,03	0,00	59.704,96	19.248,78	0,00	40.456,18	55.005,86
Articolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile																					
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	1.600,00	718,58	0,00	2.318,58	1.551,84	766,74	2.318,58	0,00	0,00	21.705,50	22.611,01	15.872,83	38.483,84	16.778,34	0,00	74.947,19	24.162,85	0,00	50.784,34	16.639,57
22030	Dispositivi di telefonia fissa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22044	Dispositivi di telefonia mobile e tablet - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.877,42	0,00	2.877,42	2.877,42	0,00	8.925,05	2.877,42	0,00	6.047,63	0,00
TOTALE Articolo RLTA.02.02.01.07.005		1.600,00	718,58	0,00	2.318,58	1.551,84	766,74	2.318,58	0,00	0,00	22.105,50	25.488,43	15.872,83	41.361,26	19.655,76	400,00	83.872,24	27.040,27	0,00	56.831,97	16.639,57
Articolo 02.02.01.07.010 - Server																					
22013	Server	87.697,64	510.580,68	0,00	598.278,32	0,00	598.278,32	598.278,32	0,00	0,00	3.349.935,11	396.538,15	3.380.727,76	3.777.265,91	427.330,80	0,00	1.229.963,42	396.538,15	0,00	833.425,27	3.979.006,08
TOTALE Articolo RLTA.02.02.01.07.010		87.697,64	510.580,68	0,00	598.278,32	0,00	598.278,32	598.278,32	0,00	0,00	3.349.935,11	396.538,15	3.380.727,76	3.777.265,91	427.330,80	0,00	1.229.963,42	396.538,15	0,00	833.425,27	3.979.006,08
Articolo 02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.																					
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	14.050,43	47.950,23	0,00	62.000,66	13.891,03	48.109,63	62.000,66	0,00	0,00	805.350,56	291.060,29	628.218,59	919.278,88	113.928,32	0,00	945.883,68	304.951,32	0,00	640.932,36	676.328,22
TOTALE Articolo RLTA.02.02.01.07.999		14.050,43	47.950,23	0,00	62.000,66	13.891,03	48.109,63	62.000,66	0,00	0,00	805.350,56	291.060,29	628.218,59	919.278,88	113.928,32	0,00	945.883,68	304.951,32	0,00	640.932,36	676.328,22
TOTALE Capitolo RLTA.02.02.01.07		230.441,40	1.259.901,49	0,00	1.490.342,89	62.528,42	1.427.814,47	1.490.342,89	0,00	0,00	5.941.541,50	1.552.516,94	5.176.268,97	6.728.785,91	787.731,97	487,56	5.009.471,87	1.615.045,36	0,00	3.394.426,51	6.604.083,44
Capitolo 02.02.01.09 - Beni immobili																					
Articolo 02.02.01.09.002 - Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale																					
22018	Fabbricati istituzionale	0,00	4.378,40	0,00	4.378,40	0,00	4.378,40	4.378,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.378,40
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	111.798,40	0,00	110.114,80	110.114,80	0,00	1.683,60	0,00	0,00	0,00	0,00	110.114,80
TOTALE Articolo RLTA.02.02.01.09.002		0,00	4.378,40	0,00	4.378,40	0,00	4.378,40	4.378,40	0,00	0,00	111.798,40	0,00	110.114,80	110.114,80	0,00	1.683,60	0,00	0,00	0,00	0,00	114.493,20
Articolo 02.02.01.09.004 - Fabbricati industriali e costruzioni leggere																					
22020	Fabbricati industriali e costruzioni leggere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.846,91	0,00	0,00	0,00	0,00	12.846,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22021	Manutenzione straordinaria fabbricati industriali e costruzioni leggere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.623,00	0,00	102.623,00	102.623,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.623,00
TOTALE Articolo RLTA.02.02.01.09.004		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	115.469,91	0,00	102.623,00	102.623,00	0,00	12.846,91	0,00	0,00	0,00	0,00	102.623,00
Articolo 02.02.01.09.009 - Infrastrutture telematiche																					
22032	Manutenzione straordinaria di infrastrutture telematiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.866,60	0,00	0,00	0,00	0,00	1.866,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Articolo RLTA.02.02.01.09.009		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.866,60	0,00	0,00	0,00	0,00	1.866,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Articolo 02.02.01.09.019 - Fabbricati ad uso strumentale																					
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.567,15	12.029,20	23.933,72	35.962,92	23.395,77	0,00	37.311,61	12.029,20	0,00	25.282,41	23.933,72
TOTALE Articolo RLTA.02.02.01.09.019		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.567,15	12.029,20	23.933,72	35.962,92	23.395,77	0,00	37.311,61	12.029,20	0,00	25.282,41	23.933,72
TOTALE Capitolo RLTA.02.02.01.09		0,00	4.378,40	0,00	4.378,40	0,00	4.378,40	4.378,40	0,00	0,00	241.702,06	12.029,20	236.671,52	248.700,72	23.395,77	16.397,11	37.311,61	12.029,20	0,00	25.282,41	241.049,92
Capitolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali																					
Articolo 02.02.01.99.010 - Materiale bibliografico																					
22024	Materiale bibliografico	1.000,00	1.065,00	0,00	2.065,00	485,00	1.580,00	2.065,00	0,00	0,00	10.510,19	1.175,24	11.075,75	12.250,99	1.740,80	0,00	5.149,65	1.660,24	0,00	3.489,41	12.655,75
TOTALE Articolo RLTA.02.02.01.99.010		1.000,00	1.065,00	0,00	2.065,00	485,00	1.580,00	2.065,00	0,00	0,00	10.510,19	1.175,24	11.075,75	12.250,99	1.740,80	0,00	5.149,65	1.660,24	0,00	3.489,41	12.655,75
TOTALE Capitolo RLTA.02.02.01.99		1.000,00	1.065,00	0,00	2.065,00	485,00	1.580,00	2.065													



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
Categoria 02.02.03 - Beni immateriali																					
Capitolo 02.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi																					
Articolo 02.02.03.06.010 - Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi																					
22033	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi beni dati in concessione	0,00	18.000,00	0,00	18.000,00	0,00	18.000,00	18.000,00	0,00	0,00	321.048,40	0,00	471.048,40	471.048,40	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	489.048,40
TOTALE Articolo RLTA.02.02.03.06.010		0,00	18.000,00	0,00	18.000,00	0,00	18.000,00	18.000,00	0,00	0,00	321.048,40	0,00	471.048,40	471.048,40	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	489.048,40
Articolo 02.02.03.06.999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi																					
22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	2.500,00	3.606,32	9.847,00	13.453,32	10.953,32	0,00	11.185,91	3.606,32	0,00	7.579,59	19.847,00
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	0,00	3.892,00	0,00	3.892,00	0,00	3.892,00	3.892,00	0,00	0,00	315.806,21	0,00	96.584,97	96.584,97	0,00	219.221,24	0,00	0,00	0,00	0,00	100.476,97
TOTALE Articolo RLTA.02.02.03.06.999		10.000,00	3.892,00	0,00	13.892,00	0,00	13.892,00	13.892,00	0,00	0,00	318.306,21	3.606,32	106.431,97	110.038,29	10.953,32	219.221,24	11.185,91	3.606,32	0,00	7.579,59	120.323,97
TOTALE Capitolo RLTA.02.02.03.06		10.000,00	21.892,00	0,00	31.892,00	0,00	31.892,00	31.892,00	0,00	0,00	639.354,61	3.606,32	577.480,37	581.086,69	160.953,32	219.221,24	11.185,91	3.606,32	0,00	7.579,59	609.372,37
TOTALE Categoria RLTA.02.02.03		10.000,00	21.892,00	0,00	31.892,00	0,00	31.892,00	31.892,00	0,00	0,00	639.354,61	3.606,32	577.480,37	581.086,69	160.953,32	219.221,24	11.185,91	3.606,32	0,00	7.579,59	609.372,37
TOTALE Tipologia RLTA.02.02		1.408.203,11	4.683.475,74	14.000,00	6.077.678,85	224.333,70	5.853.345,15	6.077.678,85	0,00	0,00	35.389.999,63	10.765.688,18	25.815.171,79	36.580.859,97	1.427.066,25	236.205,91	34.088.333,71	10.990.021,88	0,00	23.098.311,83	31.668.516,94
Tipologia 02.03 - Contributi agli investimenti																					
Categoria 02.03.01 - Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche																					
Capitolo 02.03.01.01 - Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche																					
Articolo 02.03.01.01.013 - Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca																					
23001	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.706.661,39	0,00	2.706.661,39	2.706.661,39	0,00	0,00	5.248.442,48	0,00	0,00	5.248.442,48	2.706.661,39
TOTALE Articolo RLTA.02.03.01.01.013		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.706.661,39	0,00	2.706.661,39	2.706.661,39	0,00	0,00	5.248.442,48	0,00	0,00	5.248.442,48	2.706.661,39
TOTALE Capitolo RLTA.02.03.01.01		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.706.661,39	0,00	2.706.661,39	2.706.661,39	0,00	0,00	5.248.442,48	0,00	0,00	5.248.442,48	2.706.661,39
Capitolo 02.03.01.02 - Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali																					
Articolo 02.03.01.02.008 - Contributi agli investimenti a Università																					
23002	Contributi agli investimenti a Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.011.270,84	0,00	4.011.270,84	4.011.270,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.011.270,84
TOTALE Articolo RLTA.02.03.01.02.008		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.011.270,84	0,00	4.011.270,84	4.011.270,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.011.270,84
TOTALE Capitolo RLTA.02.03.01.02		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.011.270,84	0,00	4.011.270,84	4.011.270,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.011.270,84
TOTALE Categoria RLTA.02.03.01		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.717.932,23	0,00	6.717.932,23	6.717.932,23	0,00	0,00	5.248.442,48	0,00	0,00	5.248.442,48	6.717.932,23
TOTALE Tipologia RLTA.02.03		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.717.932,23	0,00	6.717.932,23	6.717.932,23	0,00	0,00	5.248.442,48	0,00	0,00	5.248.442,48	6.717.932,23
TOTALE Titolo RLTA.02		1.408.203,11	4.683.475,74	14.000,00	6.077.678,85	224.333,70	5.853.345,15	6.077.678,85	0,00	0,00	42.107.931,86	10.765.688,18	32.533.104,02	43.298.792,20	1.427.066,25	236.205,91	39.336.776,19	10.990.021,88	0,00	28.346.754,31	38.386.449,17
TOTALE Programma RLTA		109.862.567,47	56.938.150,28	758.814,06	166.041.903,69	98.111.627,04	66.370.507,55	164.482.134,59	0,00	1.559.769,10	181.691.765,14	47.698.954,84	129.796.568,16	177.495.523,00	9.902.732,33	14.098.974,47	277.825.555,97	145.810.581,88	0,00	132.014.974,09	196.167.075,71
IT - Programma Ingegneria, ICT e tecnologie per l'energia e i trasporti																					
Titolo 01 - Spese correnti																					
Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente																					
Categoria 01.01.01 - Retribuzioni lorde																					
Capitolo 01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro																					
Articolo 01.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato																					
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	51.438.059,94	0,00	301.334,58	51.136.725,36	49.619.903,64	743.247,31	50.363.150,95	0,00	773.574,41	1.336.634,39	307.905,71	776.498,19	1.084.403,90	0,00	252.230,49	71.608.115,63	49.927.809,35	0,00	21.680.306,28	1.519.745,50
TOTALE Articolo RLIT.01.01.01.01.002		51.438.059,94	0,00	301.334,58	51.136.725,36	49.619.903,64	743.247,31	50.363.150,95	0,00	773.574,41	1.336.634,39	307.905,71	776.498,19	1.084.403,90	0,00	252.230,49	71.608.115,63	49.927.809,35	0,00	21.680.306,28	1.519.745,50
Articolo 01.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato																					
11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	277.991,48	0,00	0,00	277.991,48	164.768,30	113.223,18	277.991,48	0,00	0,00	240.620,49	33.990,62	171.383,83	205.374,45	0,00	35.246,04	285.066,62	198.758,92	0,00	86.307,70	284.607,01
TOTALE Articolo RLIT.01.01.01.01.003		277.991,48	0,00	0,00	277.991,48	164.768,30	113.223,18	277.991,48	0,00	0,00	240.620,49	33.990,62	171.383,83	205.374,45	0,00	35.246,04	285.066,62	198.758,92	0,00	86.307,70	284.607,01
Articolo 01.01.01.01.004 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato																					
11004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	6.683.039,74	0,00	0,00	6.683.039,74	5.486.097,63	1.196.942,11	6.683.039,74	0,00	0,00	2.781.375,71	77.628,37	2.411.320,12	2.488.948,49	0,00	292.427,22	7.979.679,86	5.563.726,00	0,00	2.415.953,86	3.608.262,23
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.724.533,96	498.725,42	327.928,84	826.654,26	0,00	1.897.879,70	715.288,49	498.725,42	0,00	216.563,07	327.928,84
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	117.456,70	0,00	117.456,70	0,00	117.456,70	117.456,70	0,00	0,00	176.957,51	0,00	177.157,08	177.157,08	199,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	294.613,78



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
11043	Competenze accessorie a carico di altre amministrazioni erogate dall'Ente a personale a tempo indeterminato comandato o per attività in convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.465,79	0,00	10.465,79	10.465,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.465,79
11050	Indennità a carico del fondo di incentivazione corrisposte al personale a Tempo Indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	330.173,59	401.850,57	732.024,16	732.024,16	0,00	473.545,88	330.173,59	0,00	143.372,29	401.850,57
	TOTALE Articolo RL.IT.01.01.01.01.004	6.683.039,74	117.456,70	0,00	6.800.496,44	5.486.097,63	1.314.398,81	6.800.496,44	0,00	0,00	5.693.332,97	906.527,38	3.328.722,40	4.235.249,78	732.223,73	2.190.306,92	9.168.514,23	6.392.625,01	0,00	2.775.889,22	4.643.121,21
	Articolo 01.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato																				
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	310.036,74	0,00	109.866,04	200.170,70	37.336,83	7.970,00	45.306,83	0,00	154.863,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.549,72	37.336,83	0,00	16.212,89	7.970,00
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	58.883,44	0,00	58.883,44	0,00	58.883,44	58.883,44	0,00	0,00	1.037.284,04	1.183.763,13	491.048,96	1.674.812,09	637.528,05	0,00	1.697.792,24	1.183.763,13	0,00	514.029,11	549.932,40
11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	1.653.513,94	0,00	94.087,49	1.559.426,45	1.125.722,40	308.448,00	1.434.170,40	0,00	125.256,05	750.271,26	152.278,90	376.259,22	528.538,12	0,00	221.733,14	1.832.951,74	1.278.001,30	0,00	554.950,44	684.707,22
11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	0,00	44.716,00	0,00	44.716,00	9.999,90	34.716,10	44.716,00	0,00	0,00	15.375,20	26.401,31	17.872,88	44.274,19	28.898,99	0,00	52.207,82	36.401,21	0,00	15.806,61	52.588,98
	TOTALE Articolo RL.IT.01.01.01.01.006	1.963.550,68	103.599,44	203.953,53	1.863.196,59	1.173.059,13	410.017,54	1.583.076,67	0,00	280.119,92	1.802.930,50	1.362.443,34	885.181,06	2.247.624,40	666.427,04	221.733,14	3.636.501,52	2.535.502,47	0,00	1.100.999,05	1.295.198,60
	Articolo 01.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato																				
11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	460,20	0,00	0,00	460,20	0,00	460,20	460,20	0,00	0,00	16.524,95	0,00	461,34	461,34	0,00	16.063,61	0,00	0,00	0,00	0,00	921,54
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.299,21	1.976,18	51.233,23	53.209,41	2.910,20	0,00	2.834,30	1.976,18	0,00	858,12	51.233,23
	TOTALE Articolo RL.IT.01.01.01.01.007	460,20	0,00	0,00	460,20	0,00	460,20	460,20	0,00	0,00	66.824,16	1.976,18	51.694,57	53.670,75	2.910,20	16.063,61	2.834,30	1.976,18	0,00	858,12	52.154,77
	Articolo 01.01.01.01.008 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato																				
11017	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	15.340,00	0,00	0,00	15.340,00	1.992,18	13.347,82	15.340,00	0,00	0,00	69.386,65	0,00	85.450,26	85.450,26	16.063,61	0,00	2.857,25	1.992,18	0,00	865,07	98.798,08
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	13.592,47	0,00	13.592,47	0,00	13.592,47	13.592,47	0,00	0,00	57.273,02	110.042,92	22.358,87	132.401,79	75.128,77	0,00	157.827,20	110.042,92	0,00	47.784,28	35.951,34
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	806.549,09	6.074,32	472.565,89	478.640,21	0,00	327.908,88	8.711,99	6.074,32	0,00	2.637,67	472.565,89
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.855,58	0,00	7.859,37	7.859,37	0,00	32.996,21	0,00	0,00	0,00	0,00	7.859,37
11022	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	58.017,06	0,00	58.017,06	0,00	58.017,06	58.017,06	0,00	0,00	92.751,92	0,00	92.751,92	92.751,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.768,98
11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	0,00	1.170,15	0,00	1.170,15	0,00	1.170,15	1.170,15	0,00	0,00	49.756,64	0,00	54.225,83	54.225,83	4.469,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.395,98
11051	Indennità a carico del fondo di incentivazione corrisposte al personale a tempo determinato/Fonti interne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.359,34	7.640,66	20.000,00	20.000,00	0,00	17.726,17	12.359,34	0,00	5.366,83	7.640,66
	TOTALE Articolo RL.IT.01.01.01.01.008	15.340,00	72.779,68	0,00	88.119,68	1.992,18	86.127,50	88.119,68	0,00	0,00	1.116.572,90	128.476,58	742.852,80	871.329,38	115.661,57	360.905,09	187.122,61	130.468,76	0,00	56.653,85	828.980,30
	Articolo 01.01.01.01.009 - Assegni di ricerca																				
11023	Assegni di ricerca	2.028.747,58	5.718.479,53	0,00	7.747.227,11	683.111,00	7.064.116,11	7.747.227,11	0,00	0,00	18.807.654,00	6.946.727,01	14.735.107,21	21.681.834,22	2.874.180,22	0,00	10.942.966,06	7.629.838,01	0,00	3.313.128,05	21.799.223,32
	TOTALE Articolo RL.IT.01.01.01.01.009	2.028.747,58	5.718.479,53	0,00	7.747.227,11	683.111,00	7.064.116,11	7.747.227,11	0,00	0,00	18.807.654,00	6.946.727,01	14.735.107,21	21.681.834,22	2.874.180,22	0,00	10.942.966,06	7.629.838,01	0,00	3.313.128,05	21.799.223,32
	Articolo 01.01.01.01.010 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato																				
11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	460.200,00	0,00	0,00	460.200,00	79.433,00	380.767,00	460.200,00	0,00	0,00	1.511.656,49	131.374,03	1.380.282,46	1.511.656,49	0,00	0,00	302.346,38	210.807,03	0,00	91.539,35	1.761.049,46
	TOTALE Articolo RL.IT.01.01.01.01.010	460.200,00	0,00	0,00	460.200,00	79.433,00	380.767,00	460.200,00	0,00	0,00	1.511.656,49	131.374,03	1.380.282,46	1.511.656,49	0,00	0,00	302.346,38	210.807,03	0,00	91.539,35	1.761.049,46
	TOTALE Capitolo RL.IT.01.01.01.01	62.867.389,62	6.012.315,35	505.288,11	68.374.416,86	57.208.364,88	10.112.357,65	67.320.722,53	0,00	1.053.694,33	30.576.225,90	9.819.420,85	22.071.722,52	31.891.143,37	4.391.402,76	3.076.485,29	96.133.467,35	67.027.785,73	0,00	29.105.681,62	32.184.080,17
	Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale																				
	Articolo 01.01.01.02.010 - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale																				
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.513,68	7.131,30	11.381,13	18.512,43	0,00	1,25	10.227,95	7.131,30	0,00	3.096,65	11.381,13
	TOTALE Articolo RL.IT.01.01.01.02.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.513,68	7.131,30	11.381,13	18.512,43	0,00	1,25	10.227,95	7.131,30	0,00	3.096,65	11.381,13
	Articolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.																				
11026	Accantonamento per nuove assunzioni di personale a tempo determinato	484.959,51	1.091.587,46	0,00	1.576.546,97	0,00	1.576.546,97	1.576.546,97	0,00	0,00	7.957.167,65	0,00	4.311.451,02	4.311.451,02	0,00	3.645.716,63	0,00	0,00	0,00	0,00	5.887.997,99
11027	Altre spese per il personale	0,00	16.960,09	0,00	16.960,09	2.117,13	14.842,96	16.960,09	0,00	0,00	39.234,77	21.232,71	22.290,99	43.523,70	4.288,93	0,00	33.489,12	23.349,84	0,00	10.139,28	37.133,95
11042	Accantonamento per il rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	0,00	3.435,05	0,00	3.435,05	0,00	0,00	0,00	0,00	3.435,05	98.755,85	0,00	0,00	0,00	0,00	98.755,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	575.025,71	4.769.874,39	0,00	5.344.900,10	0,00	5.344.900,10	5.344.900,10	0,00	0,00	7.244.663,00	0,00	3.722.101,93	3.722.101,93	0,00	3.522.561,07	0,00	0,00	0,00	0,00	9.067.002,03
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.294.868,95	1.294.868,95	1.294.86							



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
	TOTALE Articolo RLIT.01.02.01.04.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.064,08	0,00	1.064,08	1.064,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.064,08	
	TOTALE Capitolo RLIT.01.02.01.04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.064,08	0,00	1.064,08	1.064,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.064,08	
12009	Capitolo 01.02.01.05 - Tributo funzione tutela e protezione ambiente Articolo 01.02.01.05.010 - Tributo funzione tutela e protezione ambiente Tributo funzione tutela e protezione ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.499,04	15,00	15.200,00	15.215,00	0,00	284,04	17,35	15,00	0,00	2,35	15.200,00	
	TOTALE Articolo RLIT.01.02.01.05.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.499,04	15,00	15.200,00	15.215,00	0,00	284,04	17,35	15,00	0,00	2,35	15.200,00	
	TOTALE Capitolo RLIT.01.02.01.05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.499,04	15,00	15.200,00	15.215,00	0,00	284,04	17,35	15,00	0,00	2,35	15.200,00	
12010	Capitolo 01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani Articolo 01.02.01.06.010 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	6.600,00	73.577,08	0,00	80.177,08	30.194,58	49.982,50	80.177,08	0,00	138.508,41	94.805,64	23.954,87	118.760,51	0,00	19.747,90	144.551,18	125.000,22	0,00	19.550,96	73.937,37	
	TOTALE Articolo RLIT.01.02.01.06.010	6.600,00	73.577,08	0,00	80.177,08	30.194,58	49.982,50	80.177,08	0,00	138.508,41	94.805,64	23.954,87	118.760,51	0,00	19.747,90	144.551,18	125.000,22	0,00	19.550,96	73.937,37	
	TOTALE Capitolo RLIT.01.02.01.06	6.600,00	73.577,08	0,00	80.177,08	30.194,58	49.982,50	80.177,08	0,00	138.508,41	94.805,64	23.954,87	118.760,51	0,00	19.747,90	144.551,18	125.000,22	0,00	19.550,96	73.937,37	
12011	Capitolo 01.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche Articolo 01.02.01.07.010 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.743,66	3.020,00	30.923,66	33.943,66	3.200,00	0,00	3.492,35	3.020,00	0,00	472,35	30.923,66	
	TOTALE Articolo RLIT.01.02.01.07.010	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.743,66	3.020,00	30.923,66	33.943,66	3.200,00	0,00	3.492,35	3.020,00	0,00	472,35	30.923,66	
	TOTALE Capitolo RLIT.01.02.01.07	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.743,66	3.020,00	30.923,66	33.943,66	3.200,00	0,00	3.492,35	3.020,00	0,00	472,35	30.923,66	
12013	Capitolo 01.02.01.09 - Tassa di proprietà delle autovetture (tassa automobilistica) Articolo 01.02.01.09.010 - Tassa di proprietà delle autovetture (tassa automobilistica) Tassa di proprietà dei veicoli a motore	432,00	0,00	0,00	432,00	0,00	432,00	432,00	0,00	3.815,05	1.076,33	4.234,04	5.310,37	1.495,32	0,00	1.244,67	1.076,33	0,00	168,34	4.666,04	
	TOTALE Articolo RLIT.01.02.01.09.010	432,00	0,00	0,00	432,00	0,00	432,00	432,00	0,00	3.815,05	1.076,33	4.234,04	5.310,37	1.495,32	0,00	1.244,67	1.076,33	0,00	168,34	4.666,04	
	TOTALE Capitolo RLIT.01.02.01.09	432,00	0,00	0,00	432,00	0,00	432,00	432,00	0,00	3.815,05	1.076,33	4.234,04	5.310,37	1.495,32	0,00	1.244,67	1.076,33	0,00	168,34	4.666,04	
12018	Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. Articolo 01.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. Altre imposte e tasse a carico dell'ente	442,50	14.556,31	0,00	14.998,81	41,18	14.957,63	14.998,81	0,00	28.671,17	7.313,36	33.561,04	40.874,40	12.203,23	0,00	8.504,85	7.354,54	0,00	1.150,31	48.518,67	
	TOTALE Articolo RLIT.01.02.01.99.999	442,50	14.556,31	0,00	14.998,81	41,18	14.957,63	14.998,81	0,00	28.671,17	7.313,36	33.561,04	40.874,40	12.203,23	0,00	8.504,85	7.354,54	0,00	1.150,31	48.518,67	
	TOTALE Capitolo RLIT.01.02.01.99	442,50	14.556,31	0,00	14.998,81	41,18	14.957,63	14.998,81	0,00	28.671,17	7.313,36	33.561,04	40.874,40	12.203,23	0,00	8.504,85	7.354,54	0,00	1.150,31	48.518,67	
	TOTALE Categoria RLIT.01.02.01	5.199.364,29	112.125,38	46.554,10	5.264.935,57	4.825.630,40	353.632,81	5.179.263,21	0,00	85.672,36	802.598,39	263.236,75	713.566,36	976.803,11	209.236,66	35.031,94	5.884.803,12	5.088.867,15	0,00	795.935,97	1.067.199,17
	TOTALE Tipologia RLIT.01.02	5.199.364,29	112.125,38	46.554,10	5.264.935,57	4.825.630,40	353.632,81	5.179.263,21	0,00	85.672,36	802.598,39	263.236,75	713.566,36	976.803,11	209.236,66	35.031,94	5.884.803,12	5.088.867,15	0,00	795.935,97	1.067.199,17
13002	Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni Articolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni Pubblicazioni	65.307,66	88.572,59	0,00	153.880,25	4.097,00	149.783,25	153.880,25	0,00	486.815,80	100.539,52	478.783,75	579.323,27	92.507,47	0,00	525.773,54	104.636,52	0,00	421.137,02	628.567,00	
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.01.01.002	65.307,66	88.572,59	0,00	153.880,25	4.097,00	149.783,25	153.880,25	0,00	486.815,80	100.539,52	478.783,75	579.323,27	92.507,47	0,00	525.773,54	104.636,52	0,00	421.137,02	628.567,00	
13001	Articolo 01.03.01.01.010 - Giornali e riviste Giornali e riviste	0,00	10.500,00	0,00	10.500,00	0,00	10.500,00	10.500,00	0,00	84.574,91	4.227,99	46.271,01	50.499,00	0,00	34.075,91	21.244,44	4.227,99	0,00	17.016,45	56.771,01	
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.01.01.010	0,00	10.500,00	0,00	10.500,00	0,00	10.500,00	10.500,00	0,00	84.574,91	4.227,99	46.271,01	50.499,00	0,00	34.075,91	21.244,44	4.227,99	0,00	17.016,45	56.771,01	
	TOTALE Capitolo RLIT.01.03.01.01	65.307,66	99.072,59	0,00	164.380,25	4.097,00	160.283,25	164.380,25	0,00	571.390,71	104.767,51	525.054,76	629.822,27	92.507,47	34.075,91	547.017,98	108.864,51	0,00	438.153,47	685.338,01	
13005	Capitolo 01.03.01.02 - Altri beni di consumo Articolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	5.435,00	27.850,00	0,00	33.285,00	273,02	33.011,98	33.285,00	0,00	128.698,60	13.711,12	112.722,08	126.433,20	0,00	2.265,40	70.266,96	13.984,14	0,00	56.282,82	145.734,06	
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.057,62	4.178,27	6.164,03	10.342,30	284,68	0,00	20.994,80	4.178,27	0,00	16.816,53	16.164,03	
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.01.02.002	5.435,00	37.850,00	0,00	43.285,00	273,02	43.011,98	43.285,00	0,00	140.756,22	17.889,39	120.886,11	138.775,50	284,68	2.265,40	91.261,76	18.162,41	0,00	73.099,35	163.898,09	
	Articolo 01.03.01.02.003 - Equipaggiamento																				



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	10				11	12			13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)											
13008	Equipaggiamento	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	12.461,13	7.015,95	10.327,66	17.343,61	4.882,48	0,00	35.253,48	7.015,95	0,00	28.237,53	13.327,66
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	400,00	0,00	0,00	400,00	0,00	400,00	400,00	0,00	0,00	964,24	322,25	1.588,35	1.910,60	946,36	0,00	1.619,23	322,25	0,00	1.296,98	1.988,35
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.01.02.003	400,00	3.000,00	0,00	3.400,00	0,00	3.400,00	3.400,00	0,00	0,00	13.425,37	7.338,20	11.916,01	19.254,21	5.828,84	0,00	36.872,71	7.338,20	0,00	29.534,51	15.316,01
	Articolo 01.03.01.02.004 - Vestiario																				
13009	Vestiario	0,00	255.440,34	0,00	255.440,34	0,00	255.440,34	255.440,34	0,00	0,00	715.714,08	14.399,85	576.388,42	590.788,27	0,00	124.925,81	72.355,81	14.399,85	0,00	57.955,96	831.828,76
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.01.02.004	0,00	255.440,34	0,00	255.440,34	0,00	255.440,34	255.440,34	0,00	0,00	715.714,08	14.399,85	576.388,42	590.788,27	0,00	124.925,81	72.355,81	14.399,85	0,00	57.955,96	831.828,76
	Articolo 01.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi																				
13010	Accessori per uffici e alloggi	0,00	6.842,17	0,00	6.842,17	0,00	6.842,17	6.842,17	0,00	0,00	35.584,95	4.065,43	47.052,84	51.118,27	15.533,32	0,00	20.427,80	4.065,43	0,00	16.362,37	53.895,01
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.01.02.005	0,00	6.842,17	0,00	6.842,17	0,00	6.842,17	6.842,17	0,00	0,00	35.584,95	4.065,43	47.052,84	51.118,27	15.533,32	0,00	20.427,80	4.065,43	0,00	16.362,37	53.895,01
	Articolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico																				
13011	Materiale informatico	33.835,58	546.603,83	0,00	580.439,41	6.091,15	574.348,26	580.439,41	0,00	0,00	2.040.000,06	239.258,41	1.437.135,97	1.676.394,38	0,00	363.605,68	1.232.822,91	245.349,56	0,00	987.473,35	2.011.484,23
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.01.02.006	33.835,58	546.603,83	0,00	580.439,41	6.091,15	574.348,26	580.439,41	0,00	0,00	2.040.000,06	239.258,41	1.437.135,97	1.676.394,38	0,00	363.605,68	1.232.822,91	245.349,56	0,00	987.473,35	2.011.484,23
	Articolo 01.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari																				
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	212.345,46	375.807,26	0,00	588.152,72	137.131,14	451.021,58	588.152,72	0,00	0,00	950.067,24	323.265,98	631.350,53	954.616,51	4.549,27	0,00	2.313.385,60	460.397,12	0,00	1.852.988,48	1.082.372,11
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.01.02.007	212.345,46	375.807,26	0,00	588.152,72	137.131,14	451.021,58	588.152,72	0,00	0,00	950.067,24	323.265,98	631.350,53	954.616,51	4.549,27	0,00	2.313.385,60	460.397,12	0,00	1.852.988,48	1.082.372,11
	Articolo 01.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari																				
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2.935,00	1.862.479,46	0,00	1.865.414,46	13.012,50	1.852.401,96	1.865.414,46	0,00	0,00	394.338,36	63.307,49	306.646,25	369.953,74	0,00	24.384,62	383.489,73	76.319,99	0,00	307.169,74	2.159.048,21
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.01.02.008	2.935,00	1.862.479,46	0,00	1.865.414,46	13.012,50	1.852.401,96	1.865.414,46	0,00	0,00	394.338,36	63.307,49	306.646,25	369.953,74	0,00	24.384,62	383.489,73	76.319,99	0,00	307.169,74	2.159.048,21
	Articolo 01.03.01.02.009 - Beni per attivita' di rappresentanza																				
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	78.076,62	7.435,90	59.135,72	66.571,62	0,00	11.505,00	37.363,62	7.435,90	0,00	29.927,72	79.135,72
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.01.02.009	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	78.076,62	7.435,90	59.135,72	66.571,62	0,00	11.505,00	37.363,62	7.435,90	0,00	29.927,72	79.135,72
	Articolo 01.03.01.02.010 - Carta, cancelleria e stampati																				
13003	Carta, cancelleria e stampati	16.025,50	35.916,59	0,00	51.942,09	275,53	51.666,56	51.942,09	0,00	0,00	290.752,75	33.993,00	240.192,85	274.185,85	0,00	16.566,90	172.191,22	34.268,53	0,00	137.922,69	291.859,41
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.01.02.010	16.025,50	35.916,59	0,00	51.942,09	275,53	51.666,56	51.942,09	0,00	0,00	290.752,75	33.993,00	240.192,85	274.185,85	0,00	16.566,90	172.191,22	34.268,53	0,00	137.922,69	291.859,41
	Articolo 01.03.01.02.011 - Generi alimentari																				
13015	Generi alimentari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	129,86	0,00	76,00	76,00	0,00	53,86	0,00	0,00	0,00	0,00	76,00
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.01.02.011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	129,86	0,00	76,00	76,00	0,00	53,86	0,00	0,00	0,00	0,00	76,00
	Articolo 01.03.01.02.014 - Stampati specialistici																				
13016	Stampati specialistici	0,00	4.606,10	0,00	4.606,10	447,48	4.158,62	4.606,10	0,00	0,00	4.199,55	0,00	2.199,55	2.199,55	0,00	2.000,00	2.248,48	447,48	0,00	1.801,00	6.358,17
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.01.02.014	0,00	4.606,10	0,00	4.606,10	447,48	4.158,62	4.606,10	0,00	0,00	4.199,55	0,00	2.199,55	2.199,55	0,00	2.000,00	2.248,48	447,48	0,00	1.801,00	6.358,17
	Articolo 01.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.																				
13017	Altri beni e materiali di consumo	194.639,15	2.994.806,09	0,00	3.189.445,24	176.512,06	3.012.933,18	3.189.445,24	0,00	0,00	6.875.558,31	1.381.695,93	4.952.954,74	6.334.650,67	0,00	540.907,64	7.829.623,09	1.558.207,99	0,00	6.271.415,10	7.965.887,92
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.01.02.999	194.639,15	2.994.806,09	0,00	3.189.445,24	176.512,06	3.012.933,18	3.189.445,24	0,00	0,00	6.875.558,31	1.381.695,93	4.952.954,74	6.334.650,67	0,00	540.907,64	7.829.623,09	1.558.207,99	0,00	6.271.415,10	7.965.887,92
	TOTALE Capitolo RLIT.01.03.01.02	465.615,69	6.143.351,84	0,00	6.608.967,53	333.742,88	6.275.224,65	6.608.967,53	0,00	0,00	11.538.603,37	2.092.649,58	8.385.934,99	10.478.584,57	26.196,11	1.086.214,91	12.192.042,73	2.426.392,46	0,00	9.765.650,27	14.661.159,64
	Capitolo 01.03.01.03 - Flora e fauna																				
	Articolo 01.03.01.03.010 - Fauna selvatica e non selvatica																				
13018	Fauna	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	5.406,00	5.022,74	383,26	5.406,00	0,00	0,00	25.238,07	5.022,74	0,00	20.215,33	2.383,26
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.01.03.010	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	5.406,00	5.022,74	383,26	5.406,00	0,00	0,00	25.238,07	5.022,74	0,00	20.215,33	2.383,26
	TOTALE Capitolo RLIT.01.03.01.03	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	5.406,00	5.022,74	383,26	5.406,00	0,00	0,00	25.238,07	5.022,74	0,00	20.215,33	2.383,26
	Capitolo 01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario																				
	Articolo 01.03.01.05.003 - Dispositivi medici																				
13022	Dispositivi medici	0,00	0,00	0,00																	



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
riparazioni di mobili e arredi																					
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	21.900,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	1.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00
	TOTALE Articolo RL.IT.01.03.02.09.003	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	21.900,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	1.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00
Articolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari																					
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	13.976,96	558.597,45	0,00	572.574,41	6.319,29	566.255,12	572.574,41	0,00	0,00	1.101.742,45	865.262,24	920.701,43	1.785.963,67	684.221,22	0,00	4.379.489,08	871.581,53	0,00	3.507.907,55	1.486.956,55
	TOTALE Articolo RL.IT.01.03.02.09.004	13.976,96	558.597,45	0,00	572.574,41	6.319,29	566.255,12	572.574,41	0,00	0,00	1.101.742,45	865.262,24	920.701,43	1.785.963,67	684.221,22	0,00	4.379.489,08	871.581,53	0,00	3.507.907,55	1.486.956,55
Articolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature																					
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	19.377,13	133.015,10	0,00	152.392,23	5.000,00	147.392,23	152.392,23	0,00	0,00	1.216.248,38	313.951,03	1.071.674,22	1.385.625,25	169.376,87	0,00	1.602.652,77	318.951,03	0,00	1.283.701,74	1.219.066,45
	TOTALE Articolo RL.IT.01.03.02.09.005	19.377,13	133.015,10	0,00	152.392,23	5.000,00	147.392,23	152.392,23	0,00	0,00	1.216.248,38	313.951,03	1.071.674,22	1.385.625,25	169.376,87	0,00	1.602.652,77	318.951,03	0,00	1.283.701,74	1.219.066,45
Articolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio																					
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	100,00	15.000,00	0,00	15.100,00	4.999,56	10.100,44	15.100,00	0,00	0,00	67.315,56	19.838,74	84.779,13	104.617,87	37.302,31	0,00	124.806,53	24.838,30	0,00	99.968,23	94.879,57
	TOTALE Articolo RL.IT.01.03.02.09.006	100,00	15.000,00	0,00	15.100,00	4.999,56	10.100,44	15.100,00	0,00	0,00	67.315,56	19.838,74	84.779,13	104.617,87	37.302,31	0,00	124.806,53	24.838,30	0,00	99.968,23	94.879,57
Articolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà																					
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	39.279,08	416.052,83	0,00	455.331,91	629,52	454.702,39	455.331,91	0,00	0,00	755.943,00	325.020,31	309.380,80	634.401,11	0,00	121.541,89	1.636.312,63	325.649,83	0,00	1.310.662,80	764.083,19
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	56.938,88	29.368,75	22.792,38	52.161,13	0,00	4.777,75	147.570,96	29.368,75	0,00	118.202,21	42.792,38
	TOTALE Articolo RL.IT.01.03.02.09.008	39.279,08	436.052,83	0,00	475.331,91	629,52	474.702,39	475.331,91	0,00	0,00	812.881,88	354.389,06	332.173,18	686.562,24	0,00	126.319,64	1.783.883,59	355.018,58	0,00	1.428.865,01	806.875,57
Articolo 01.03.02.09.010 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico																					
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	1.500,00	2.000,40	0,00	3.500,40	0,00	3.500,40	3.500,40	0,00	0,00	7.150,98	2.034,19	1.408,41	3.442,60	0,00	3.708,38	10.221,32	2.034,19	0,00	8.187,13	4.908,81
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	0,00	9.582,11	0,00	9.582,11	0,00	9.582,11	9.582,11	0,00	0,00	10.627,83	769,28	10.984,16	11.753,44	1.125,61	0,00	3.865,45	769,28	0,00	3.096,17	20.566,27
	TOTALE Articolo RL.IT.01.03.02.09.010	1.500,00	11.582,51	0,00	13.082,51	0,00	13.082,51	13.082,51	0,00	0,00	17.778,81	2.803,47	12.392,57	15.196,04	1.125,61	3.708,38	14.086,77	2.803,47	0,00	11.283,30	25.475,08
	TOTALE Capitolo RL.IT.01.03.02.09	74.233,17	1.169.247,89	0,00	1.243.481,06	16.948,37	1.226.532,69	1.243.481,06	0,00	0,00	3.237.867,08	1.556.244,54	2.441.720,53	3.997.965,07	892.026,01	131.928,02	7.904.918,74	1.573.192,91	0,00	6.331.725,83	3.668.253,22
Capitolo 01.03.02.10 - Consulenze																					
Articolo 01.03.02.10.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli																					
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	2.268,68	12.731,32	15.000,00	0,00	0,00	135,92	79,79	56,13	135,92	0,00	0,00	11.800,50	2.348,47	0,00	9.452,03	12.787,45
	TOTALE Articolo RL.IT.01.03.02.10.002	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	2.268,68	12.731,32	15.000,00	0,00	0,00	135,92	79,79	56,13	135,92	0,00	0,00	11.800,50	2.348,47	0,00	9.452,03	12.787,45
Articolo 01.03.02.10.010 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza																					
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	45.900,00	1.025.035,00	0,00	1.070.935,00	4.435,38	1.066.499,62	1.070.935,00	0,00	0,00	347.209,35	146.433,53	306.338,49	452.772,02	105.562,67	0,00	758.080,24	150.868,91	0,00	607.211,33	1.372.838,11
	TOTALE Articolo RL.IT.01.03.02.10.010	45.900,00	1.025.035,00	0,00	1.070.935,00	4.435,38	1.066.499,62	1.070.935,00	0,00	0,00	347.209,35	146.433,53	306.338,49	452.772,02	105.562,67	0,00	758.080,24	150.868,91	0,00	607.211,33	1.372.838,11
	TOTALE Capitolo RL.IT.01.03.02.10	45.900,00	1.040.035,00	0,00	1.085.935,00	6.704,06	1.079.230,94	1.085.935,00	0,00	0,00	347.345,27	146.513,32	306.394,62	452.907,94	105.562,67	0,00	769.880,74	153.217,38	0,00	616.663,36	1.385.625,56
Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche																					
Articolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro																					
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	1.200,00	12.825,00	0,00	14.025,00	0,00	14.025,00	14.025,00	0,00	0,00	63.292,08	86.254,83	74.026,32	160.281,15	96.989,07	0,00	433.409,93	86.254,83	0,00	347.155,10	88.051,32
	TOTALE Articolo RL.IT.01.03.02.11.008	1.200,00	12.825,00	0,00	14.025,00	0,00	14.025,00	14.025,00	0,00	0,00	63.292,08	86.254,83	74.026,32	160.281,15	96.989,07	0,00	433.409,93	86.254,83	0,00	347.155,10	88.051,32
Articolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca																					
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	49.825,00	15.621.802,89	0,00	15.671.627,89	224.461,91	15.447.165,98	15.671.627,89	0,00	0,00	3.137.740,93	1.007.918,07	1.871.572,16	2.879.490,23	0,00	258.250,70	6.192.415,14	1.232.379,98	0,00	4.960.035,16	17.318.738,14
	TOTALE Articolo RL.IT.01.03.02.11.009	49.825,00	15.621.802,89	0,00	15.671.627,89	224.461,91	15.447.165,98	15.671.627,89	0,00	0,00	3.137.740,93	1.007.918,07	1.871.572,16	2.879.490,23	0,00	258.250,70	6.192.415,14	1.232.379,98	0,00	4.960.035,16	17.318.738,14
Articolo 01.03.02.11.010 - Interpretariato e traduzioni																					
13080	Interpretariato e traduzioni	0,00	10.600,00	0,00	10.600,00	0,00	10.600,00	10.600,00	0,00	0,00	77.541,21	6.525,29	128.149,47	134.674,76	57.133,55	0,00	32.788,02	6.525,29	0,00	26.262,73	138.749,47
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	10.000,00	54.000,00	0,00	64.000,00	0,00	64.000,00	64.000,00	0,00	0,00	6.500,00	0,00	6.500,00	6.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.500,00
	TOTALE Articolo RL.IT.01.03.02.11.010	10.000,00	64.600,00	0,00	74.600,00	0,00	74.600,00	74.600,00	0,00	0,00	84.041,21	6.525,29	134.649,47	141.174,76	57.133,55	0,00	32.788,02	6.525,29	0,00	26.262,73	209.249,47
Articolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.																					
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	159.939,00	10.229.056,67	0,00	10.388.995,67	23.535,77	7.865.459,90	7.888.995,67	0,00	2.500.000,00	17.856.509,57	1.412.172,28	8.695.864,93	10.108.037,21	0,00	7.748.472,36	7.214.090,11	1.435.708,05	0,00	5.778.382,06	16.561.324,83
13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.928,00	8.799,88	2.599,24	11.399,12	8.471,12	0,00	44.217,29	8.799,88	0,00	35.417,41	2.599,24
	TOTALE Articolo RL.IT.01.03.02.11.999	159.939,00	10.229.056,67	0,00	10.388.995,67	23.535,77	7.865.459,90	7.888.995,67	0,00	2.500.000,00	17.859.437,57	1.420.972,16	8.698.464,17	10.119.436,33	8.471,12	7.748.472,36	7.258.307,40	1.444.507,93	0,00	5.813.799,47	16.563.924,07
	TOTALE Capitolo RL.IT.01.03.02.11	2																			



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni			Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni				Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
13087	Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale Articolo 01.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00	14.419,96	0,00	14.419,96	0,00	14.419,96	14.419,96	0,00	0,00	684.709,67	109.727,00	272.549,00	382.276,00	0,00	302.433,67	551.351,97	109.727,00	0,00	441.624,97	286.968,96
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.02.12.003	0,00	14.419,96	0,00	14.419,96	0,00	14.419,96	14.419,96	0,00	0,00	684.709,67	109.727,00	272.549,00	382.276,00	0,00	302.433,67	551.351,97	109.727,00	0,00	441.624,97	286.968,96
13121	Articolo 01.03.02.12.004 - Tirocini formativi extracurricolari Tirocini formativi extracurricolari	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	49.730,14	29.126,47	106.053,50	135.179,97	85.449,83	0,00	146.353,56	29.126,47	0,00	117.227,09	136.053,50
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.02.12.004	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	49.730,14	29.126,47	106.053,50	135.179,97	85.449,83	0,00	146.353,56	29.126,47	0,00	117.227,09	136.053,50
13086	Articolo 01.03.02.12.010 - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale Servizi da agenzie di lavoro interinale	0,00	76.407,83	0,00	76.407,83	0,00	76.407,83	76.407,83	0,00	0,00	0,00	18.649,26	292.130,78	310.780,04	310.780,04	0,00	93.708,08	18.649,26	0,00	75.058,82	368.538,61
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.02.12.010	0,00	76.407,83	0,00	76.407,83	0,00	76.407,83	76.407,83	0,00	0,00	0,00	18.649,26	292.130,78	310.780,04	310.780,04	0,00	93.708,08	18.649,26	0,00	75.058,82	368.538,61
	TOTALE Capitolo RLIT.01.03.02.12	0,00	120.827,79	0,00	120.827,79	0,00	120.827,79	120.827,79	0,00	0,00	734.439,81	157.502,73	670.733,28	828.236,01	396.229,87	302.433,67	791.413,61	157.502,73	0,00	633.910,88	791.561,07
13089	Capitolo 01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente Articolo 01.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia Pulizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.259,81	1.122,06	2.381,87	2.381,87	0,00	6.330,24	1.259,81	0,00	5.070,43	1.122,06
13090	Servizi di lavanderia	500,00	12.609,71	0,00	13.109,71	987,76	12.121,95	13.109,71	0,00	0,00	4.321,35	2.972,39	673,76	3.646,15	0,00	675,20	19.898,81	3.960,15	0,00	15.938,66	12.795,71
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	0,00	8.000,00	0,00	8.000,00	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	220.693,32	402.391,33	105.569,48	507.960,81	287.267,49	0,00	2.021.920,35	402.391,33	0,00	1.619.529,02	113.569,48
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.02.13.002	500,00	20.609,71	0,00	21.109,71	987,76	20.121,95	21.109,71	0,00	0,00	225.014,67	406.623,53	107.365,30	513.988,83	289.649,36	675,20	2.048.149,40	407.611,29	0,00	1.640.538,11	127.487,25
13091	Articolo 01.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio Trasporti, traslochi e facchinaggio	3.635,00	122.859,66	0,00	126.494,66	0,00	126.494,66	126.494,66	0,00	0,00	139.812,19	68.536,75	135.907,00	204.443,75	64.631,56	0,00	344.380,83	68.536,75	0,00	275.844,08	262.401,66
13092	Acquisto di buoni taxi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.518,48	0,00	1,48	1,48	0,00	3.517,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,48
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.02.13.003	3.635,00	122.859,66	0,00	126.494,66	0,00	126.494,66	126.494,66	0,00	0,00	143.330,67	68.536,75	135.908,48	204.445,23	64.631,56	3.517,00	344.380,83	68.536,75	0,00	275.844,08	262.403,14
13093	Articolo 01.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura Stampa e rilegatura di pubblicazioni	0,00	1.200,00	0,00	1.200,00	0,00	1.200,00	1.200,00	0,00	0,00	112.527,09	10.136,92	84.194,46	94.331,38	0,00	18.195,71	50.935,59	10.136,92	0,00	40.798,67	85.394,46
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	30.000,00	217.305,61	0,00	247.305,61	8.909,74	238.395,87	247.305,61	0,00	0,00	247.514,56	187.595,55	410.068,71	597.664,26	350.149,70	0,00	987.392,17	196.505,29	0,00	790.886,88	648.464,58
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.02.13.004	30.000,00	218.505,61	0,00	248.505,61	8.909,74	239.595,87	248.505,61	0,00	0,00	360.041,65	197.732,47	494.263,17	691.995,64	350.149,70	18.195,71	1.038.327,76	206.642,21	0,00	831.685,55	733.859,04
13094	Articolo 01.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	6.550,00	67.388,29	0,00	73.938,29	1.168,76	72.769,53	73.938,29	0,00	0,00	100.561,55	42.398,16	135.894,84	178.293,00	77.731,45	0,00	218.913,37	43.566,92	0,00	175.346,45	208.664,37
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.02.13.006	6.550,00	67.388,29	0,00	73.938,29	1.168,76	72.769,53	73.938,29	0,00	0,00	100.561,55	42.398,16	135.894,84	178.293,00	77.731,45	0,00	218.913,37	43.566,92	0,00	175.346,45	208.664,37
13088	Articolo 01.03.02.13.010 - Servizi di sorveglianza e custodia Vigilanza	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	21.576,40	12.209,20	9.206,60	21.415,80	0,00	160,60	61.348,31	12.209,20	0,00	49.139,11	14.206,60
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.02.13.010	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	21.576,40	12.209,20	9.206,60	21.415,80	0,00	160,60	61.348,31	12.209,20	0,00	49.139,11	14.206,60
	TOTALE Capitolo RLIT.01.03.02.13	40.685,00	434.363,27	0,00	475.048,27	11.066,26	463.982,01	475.048,27	0,00	0,00	850.524,94	727.500,11	882.638,39	1.610.138,50	782.162,07	22.548,51	3.711.119,67	738.566,37	0,00	2.972.553,30	1.346.620,40
13095	Capitolo 01.03.02.14 - Servizi di ristorazione Articolo 01.03.02.14.002 - Servizio mensa personale civile Mensa	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	36.248,92	0,00	32.647,99	32.647,99	0,00	3.600,93	0,00	0,00	0,00	0,00	37.647,99
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.02.14.002	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	36.248,92	0,00	32.647,99	32.647,99	0,00	3.600,93	0,00	0,00	0,00	0,00	37.647,99
	TOTALE Capitolo RLIT.01.03.02.14	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	36.248,92	0,00	32.647,99	32.647,99	0,00	3.600,93	0,00	0,00	0,00	0,00	37.647,99
13097	Capitolo 01.03.02.16 - Servizi amministrativi Articolo 01.03.02.16.002 - Spese postali Spese postali e telegrafiche	6.391,99	257.841,32	0,00	264.233,31	1.882,13	262.351,18	264.233,31	0,00	0,00	550.553,14	35.405,67	531.032,40	566.438,07	15.884,93	0,00	187.362,28	37.287,80	0,00	150.074,48	793.383,58
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.02.16.002	6.391,99	257.841,32	0,00	264.233,31	1.882,13	262.351,18	264.233,31	0,00	0,00	550.553,14	35.405,67	531.032,40	566.438,07	15.884,93	0,00	187.362,28	37.287,80	0,00	150.074,48	793.383,58
13098	Articolo 01.03.02.16.004 - Spese notarili Spese notarili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	733,32	843,35	975,21	1.818,56	1.085,24	0,00	4.237,64	843,35	0,00	3.394,29	975,21
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.02.16.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	733,32	843,35	975,21	1.818,56	1.085,24	0,00	4.237,64	843,35	0,00	3.394,29	975,21
13096	Articolo 01.03.02.16.010 - Pubblicazione bandi di gara Pubblicazione bandi di gara	0,00	17.133,14	0,00	17.133,14	0,00	17.133,14	17.133,14	0,00	0,00	37.803,00	10.150,11	44.772,27	54.922,38	17.119,38	0,00	51.001,87	10.150,11	0,00	40.851,76	61.905,41
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.02.16.010	0,00	17.133,14	0,00	17.133,14	0,00	17.133,14	17.133,14	0,00	0,00	37.803,00	10.150,11	44.772,27	54.922,38	17.119,38	0,00	51.001,87	10.150,11	0,00	40.851,76	61.905,41
	TOTALE Capitolo RLIT.01.03.02.16	6.391,99	274.974,46	0,00	281.366,45	1.882,13	279.484,32	281.366,45	0,00	0,00	589.089,46	46.399,13	576.779,88	623.179,01	34.089,55	0,00	242.601,79	48.281,26	0,00	194.320,53	856.264,20



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	10				11	12			13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)											
	Articolo 01.03.02.17.010 - Commissioni per servizi finanziari																				
13099	Oneri per fidejussioni	0,00	693,69	0,00	693,69	0,00	693,69	693,69	0,00	0,00	1.417,49	2.139,40	707,31	2.846,71	1.429,22	0,00	10.749,98	2.139,40	0,00	8.610,58	1.401,00
13100	Spese per commissioni bancarie	0,00	51.000,00	0,00	51.000,00	14,43	50.985,57	51.000,00	0,00	0,00	78.195,53	21.683,37	56.898,26	78.581,63	386,10	0,00	109.026,26	21.697,80	0,00	87.328,46	107.883,83
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.02.17.010	0,00	51.693,69	0,00	51.693,69	14,43	51.679,26	51.693,69	0,00	0,00	79.613,02	23.822,77	57.605,57	81.428,34	1.815,32	0,00	119.776,24	23.837,20	0,00	95.939,04	109.284,83
	TOTALE Capitolo RLIT.01.03.02.17	0,00	51.693,69	0,00	51.693,69	14,43	51.679,26	51.693,69	0,00	0,00	79.613,02	23.822,77	57.605,57	81.428,34	1.815,32	0,00	119.776,24	23.837,20	0,00	95.939,04	109.284,83
	Capitolo 01.03.02.18 - Servizi sanitari																				
	Articolo 01.03.02.18.010 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa																				
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.420,68	82,00	2.372,01	2.454,01	33,33	0,00	412,03	82,00	0,00	330,03	2.372,01
13131	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.014,29	0,00	9.014,29	9.014,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.014,29
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.02.18.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.434,97	82,00	11.386,30	11.468,30	33,33	0,00	412,03	82,00	0,00	330,03	11.386,30
	TOTALE Capitolo RLIT.01.03.02.18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.434,97	82,00	11.386,30	11.468,30	33,33	0,00	412,03	82,00	0,00	330,03	11.386,30
	Capitolo 01.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni																				
	Articolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione																				
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	3.000,00	41.600,00	0,00	44.600,00	20.568,00	24.032,00	44.600,00	0,00	0,00	176.564,00	89.663,92	380.032,61	469.696,53	293.132,53	0,00	553.889,07	110.231,92	0,00	443.657,15	404.064,61
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.02.19.003	3.000,00	41.600,00	0,00	44.600,00	20.568,00	24.032,00	44.600,00	0,00	0,00	176.564,00	89.663,92	380.032,61	469.696,53	293.132,53	0,00	553.889,07	110.231,92	0,00	443.657,15	404.064,61
	Articolo 01.03.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione																				
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	0,00	5.546,50	0,00	5.546,50	0,00	5.546,50	5.546,50	0,00	0,00	2.171.914,71	588.928,77	2.027.622,70	2.616.551,47	444.636,76	0,00	2.959.226,44	588.928,77	0,00	2.370.297,67	2.033.169,20
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.02.19.004	0,00	5.546,50	0,00	5.546,50	0,00	5.546,50	5.546,50	0,00	0,00	2.171.914,71	588.928,77	2.027.622,70	2.616.551,47	444.636,76	0,00	2.959.226,44	588.928,77	0,00	2.370.297,67	2.033.169,20
	Articolo 01.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione																				
13117	Servizi per i sistemi informativi e per telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.108,64	37.966,40	152.642,25	190.608,65	152.500,01	0,00	190.772,09	37.966,40	0,00	152.805,69	152.642,25
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.02.19.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.108,64	37.966,40	152.642,25	190.608,65	152.500,01	0,00	190.772,09	37.966,40	0,00	152.805,69	152.642,25
	Articolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale																				
13105	Servizi per la gestione documentale	5.572,00	53.447,00	0,00	59.019,00	0,00	59.019,00	59.019,00	0,00	0,00	502.618,38	17.587,13	470.392,11	487.979,24	0,00	14.639,14	88.371,13	17.587,13	0,00	70.784,00	529.411,11
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.02.19.007	5.572,00	53.447,00	0,00	59.019,00	0,00	59.019,00	59.019,00	0,00	0,00	502.618,38	17.587,13	470.392,11	487.979,24	0,00	14.639,14	88.371,13	17.587,13	0,00	70.784,00	529.411,11
	Articolo 01.03.02.19.010 - Gestione e manutenzione applicazioni																				
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	5.000,00	8.609,24	0,00	13.609,24	0,00	13.609,24	13.609,24	0,00	0,00	147.838,54	50.234,04	159.436,54	209.670,58	61.832,04	0,00	252.414,06	50.234,04	0,00	202.180,02	173.045,78
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	0,00	6.473,36	0,00	6.473,36	0,00	6.473,36	6.473,36	0,00	0,00	41.800,00	86.889,46	21.963,89	108.853,35	67.053,35	0,00	436.598,79	86.889,46	0,00	349.709,33	28.437,25
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.02.19.010	5.000,00	15.082,60	0,00	20.082,60	0,00	20.082,60	20.082,60	0,00	0,00	189.638,54	137.123,50	181.400,43	318.523,93	128.885,39	0,00	689.012,85	137.123,50	0,00	551.889,35	201.483,03
	Articolo 01.03.02.19.999 - Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.																				
13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	700,00	3.239,52	0,00	3.939,52	0,00	3.939,52	3.939,52	0,00	0,00	2.198,60	2.109,38	2.211,22	4.320,60	2.122,00	0,00	10.599,13	2.109,38	0,00	8.489,75	6.150,74
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.02.19.999	700,00	3.239,52	0,00	3.939,52	0,00	3.939,52	3.939,52	0,00	0,00	2.198,60	2.109,38	2.211,22	4.320,60	2.122,00	0,00	10.599,13	2.109,38	0,00	8.489,75	6.150,74
	TOTALE Capitolo RLIT.01.03.02.19	14.272,00	118.915,62	0,00	133.187,62	20.568,00	112.619,62	133.187,62	0,00	0,00	3.081.042,87	873.379,10	3.214.301,32	4.087.680,42	1.021.276,69	14.639,14	4.491.870,71	893.947,10	0,00	3.597.923,61	3.326.920,94
	Capitolo 01.03.02.99 - Altri servizi																				
	Articolo 01.03.02.99.002 - Altre spese legali																				
13107	Spese legali	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	443.951,03	0,00	210.736,64	210.736,64	0,00	233.214,39	0,00	0,00	0,00	0,00	220.736,64
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.02.99.002	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	443.951,03	0,00	210.736,64	210.736,64	0,00	233.214,39	0,00	0,00	0,00	0,00	220.736,64
	Articolo 01.03.02.99.003 - Quote di associazioni																				
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	2.502,02	348.138,12	0,00	350.640,14	20.384,48	330.255,66	350.640,14	0,00	0,00	416.103,61	319.191,61	191.348,76	510.540,37	94.436,76	0,00	1.706.288,78	339.576,09	0,00	1.366.712,69	521.604,42
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.02.99.003	2.502,02	348.138,12	0,00	350.640,14	20.384,48	330.255,66	350.640,14	0,00	0,00	416.103,61	319.191,61	191.348,76	510.540,37	94.436,76	0,00	1.706.288,78	339.576,09	0,00	1.366.712,69	521.604,42
	Articolo 01.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente																				
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	27.666,42	383,16	21.970,34	22.353,50	0,00	5.312,92	1.925,29	383,16	0,00	1.542,13	36.970,34
13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
13113	Articolo 01.03.02.99.010 - Formazione a personale esterno all'ente Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	36.836,01	30,00	11.560,54	11.590,54	0,00	25.245,47	150,74	30,00	0,00	120,74	15.560,54
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.02.99.010	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	36.836,01	30,00	11.560,54	11.590,54	0,00	25.245,47	150,74	30,00	0,00	120,74	15.560,54
13114	Articolo 01.03.02.99.011 - Servizi per attività di rappresentanza Servizi per attività di rappresentanza	500,00	8.150,00	0,00	8.650,00	45,00	8.605,00	8.650,00	0,00	0,00	72.906,62	1.224,87	79.784,57	81.009,44	8.102,82	0,00	6.380,80	1.269,87	0,00	5.110,93	88.389,57
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.02.99.011	500,00	8.150,00	0,00	8.650,00	45,00	8.605,00	8.650,00	0,00	0,00	72.906,62	1.224,87	79.784,57	81.009,44	8.102,82	0,00	6.380,80	1.269,87	0,00	5.110,93	88.389,57
13123	Articolo 01.03.02.99.013 - Comunicazione WEB Spese connesse con la comunicazione via web	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	4.880,00	1.120,00	6.000,00	0,00	0,00	24.520,83	4.880,00	0,00	19.640,83	1.120,00
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.02.99.013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	4.880,00	1.120,00	6.000,00	0,00	0,00	24.520,83	4.880,00	0,00	19.640,83	1.120,00
13115	Articolo 01.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c. Altri servizi non altrimenti classificabili	19.847,98	600.015,03	0,00	619.863,01	390,46	619.472,55	619.863,01	0,00	0,00	1.240.550,09	196.189,27	638.173,70	834.362,97	0,00	406.187,12	987.766,20	196.579,73	0,00	791.186,47	1.257.646,25
	TOTALE Articolo RLIT.01.03.02.99.999	19.847,98	600.015,03	0,00	619.863,01	390,46	619.472,55	619.863,01	0,00	0,00	1.240.550,09	196.189,27	638.173,70	834.362,97	0,00	406.187,12	987.766,20	196.579,73	0,00	791.186,47	1.257.646,25
	TOTALE Capitolo RLIT.01.03.02.99	22.850,00	1.016.040,06	0,00	1.038.890,06	26.187,94	1.012.702,12	1.038.890,06	0,00	0,00	2.365.282,18	617.169,45	1.262.204,20	1.879.373,65	185.051,37	670.959,90	3.232.717,27	643.357,39	0,00	2.589.359,88	2.274.906,32
	TOTALE Categoria RLIT.01.03.02	2.821.101,42	33.574.022,88	0,00	36.395.124,30	2.069.144,88	31.825.857,22	33.895.002,10	0,00	2.500.122,20	47.795.052,56	8.453.017,59	31.445.790,88	39.898.808,47	4.358.201,27	12.254.445,36	52.871.353,89	10.522.162,47	0,00	42.349.191,42	63.271.648,10
	TOTALE Tipologia RLIT.01.03	3.423.479,14	40.027.520,07	200,00	43.450.799,21	2.431.539,56	38.519.137,45	40.950.677,01	0,00	2.500.122,20	60.573.921,61	10.959.545,83	40.860.917,06	51.820.462,89	4.623.058,90	13.376.517,62	67.287.006,32	13.391.085,39	0,00	53.895.920,93	79.380.054,51
	Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti																				
	Categoria 01.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche																				
	Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali																				
	Articolo 01.04.01.01.013 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca																				
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	320.116,38	0,00	320.116,38	6.000,00	314.116,38	320.116,38	0,00	0,00	1.174.985,96	33.397,60	684.566,61	717.964,21	0,00	457.021,75	109.927,49	39.397,60	0,00	70.529,89	998.682,99
	TOTALE Articolo RLIT.01.04.01.01.013	0,00	320.116,38	0,00	320.116,38	6.000,00	314.116,38	320.116,38	0,00	0,00	1.174.985,96	33.397,60	684.566,61	717.964,21	0,00	457.021,75	109.927,49	39.397,60	0,00	70.529,89	998.682,99
	Articolo 01.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa																				
14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)	215.812,48	0,00	0,00	215.812,48	215.812,48	0,00	215.812,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	602.161,84	215.812,48	0,00	386.349,36	0,00
	TOTALE Articolo RLIT.01.04.01.01.020	215.812,48	0,00	0,00	215.812,48	215.812,48	0,00	215.812,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	602.161,84	215.812,48	0,00	386.349,36	0,00
	TOTALE Capitolo RLIT.01.04.01.01	215.812,48	320.116,38	0,00	535.928,86	221.812,48	314.116,38	535.928,86	0,00	0,00	1.174.985,96	33.397,60	684.566,61	717.964,21	0,00	457.021,75	712.089,33	255.210,08	0,00	456.879,25	998.682,99
	Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali																				
	Articolo 01.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a università																				
14004	Trasferimenti correnti a università	184.500,00	56.894,00	0,00	241.394,00	143.447,30	97.946,70	241.394,00	0,00	0,00	792.032,14	349.789,19	600.688,69	950.477,88	158.445,74	0,00	1.376.232,71	493.236,49	0,00	882.996,22	698.635,39
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	85.000,00	394.493,84	0,00	479.493,84	114.666,70	364.827,14	479.493,84	0,00	0,00	1.431.335,55	996.371,11	1.329.925,82	2.326.296,93	894.961,38	0,00	3.100.027,26	1.111.037,81	0,00	1.988.989,45	1.694.752,96
	TOTALE Articolo RLIT.01.04.01.02.008	269.500,00	451.387,84	0,00	720.887,84	258.114,00	462.773,84	720.887,84	0,00	0,00	2.223.367,69	1.346.160,30	1.930.614,51	3.276.774,81	1.053.407,12	0,00	4.476.259,97	1.604.274,30	0,00	2.871.985,67	2.393.388,35
	Articolo 01.04.01.02.010 - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome																				
14003	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.200,00	0,00	32.200,00	32.200,00	0,00	0,00	89.844,72	32.200,00	0,00	57.644,72	0,00
	TOTALE Articolo RLIT.01.04.01.02.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.200,00	0,00	32.200,00	32.200,00	0,00	0,00	89.844,72	32.200,00	0,00	57.644,72	0,00
	TOTALE Capitolo RLIT.01.04.01.02	269.500,00	451.387,84	0,00	720.887,84	258.114,00	462.773,84	720.887,84	0,00	0,00	2.223.367,69	1.378.360,30	1.930.614,51	3.308.974,81	1.085.607,12	0,00	4.566.104,69	1.636.474,30	0,00	2.929.630,39	2.393.388,35
	TOTALE Categoria RLIT.01.04.01	485.312,48	771.504,22	0,00	1.256.816,70	479.926,48	776.890,22	1.256.816,70	0,00	0,00	3.398.353,65	1.411.757,90	2.615.181,12	4.026.939,02	1.085.607,12	457.021,75	5.278.194,02	1.891.684,38	0,00	3.386.509,64	3.392.071,34
	Categoria 01.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie																				
	Capitolo 01.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica																				
	Articolo 01.04.02.03.005 - Tirocini formativi curriculari																				
14026	Tirocini formativi curriculari	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	70.579,25	8.676,44	21.566,50	30.242,94	0,00	40.336,31	24.209,08	8.676,44	0,00	15.532,64	23.566,50
	TOTALE Articolo RLIT.01.04.02.03.005	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	70.579,25	8.676,44	21.566,50	30.242,94	0,00	40.336,31	24.209,08	8.676,44	0,00	15.532,64	23.566,50
	Articolo 01.04.02.03.010 - Borse di studio																				
14011	Borse di studio	7.100,00	188.920,00	0,00	196.020,00	13.397,15	182.622,85	196.020,00	0,00	0,00	1.400.383,26	290.877,63	957.527,02	1.248.404,65	0,00	151.978,61	848.990,11	304.274,78	0,00	544.715,33	1.140.149,87
14012	Borse di formazione e stages	0,00	14.324,78	0,00	1																



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
14023	Capitolo 01.04.02.05 - Altri trasferimenti a famiglie Articolo 01.04.02.05.999 - Altri trasferimenti a famiglie n.a.c. Mobilita' internazionale dei ricercatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo RL.IT.01.04.02.05.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Capitolo RL.IT.01.04.02.05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Categoria RL.IT.01.04.02	7.100,00	205.244,78	0,00	212.344,78	14.198,06	198.146,72	212.344,78	0,00	0,00	1.951.616,76	730.593,08	1.019.439,03	1.750.032,11	0,00	201.584,65	2.078.122,65	744.791,14	0,00	1.333.331,51	1.217.585,75
14015	Categoria 01.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese Capitolo 01.04.03.02 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate Articolo 01.04.03.02.010 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate Trasferimenti correnti a imprese partecipate	0,00	33.605,50	0,00	33.605,50	8.231,72	25.373,78	33.605,50	0,00	0,00	0,00	35.900,85	0,00	35.900,85	35.900,85	0,00	123.139,08	44.132,57	0,00	79.006,51	25.373,78
	TOTALE Articolo RL.IT.01.04.03.02.010	0,00	33.605,50	0,00	33.605,50	8.231,72	25.373,78	33.605,50	0,00	0,00	0,00	35.900,85	0,00	35.900,85	35.900,85	0,00	123.139,08	44.132,57	0,00	79.006,51	25.373,78
	TOTALE Capitolo RL.IT.01.04.03.02	0,00	33.605,50	0,00	33.605,50	8.231,72	25.373,78	33.605,50	0,00	0,00	0,00	35.900,85	0,00	35.900,85	35.900,85	0,00	123.139,08	44.132,57	0,00	79.006,51	25.373,78
14016	Capitolo 01.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese Articolo 01.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese Trasferimenti correnti a altre imprese	272.031,34	0,00	172.811,67	99.219,67	94.734,03	4.485,64	99.219,67	0,00	0,00	772.213,11	811.678,48	74.010,46	885.688,94	113.475,83	0,00	2.529.079,97	906.412,51	0,00	1.622.667,46	78.496,10
	TOTALE Articolo RL.IT.01.04.03.99.999	272.031,34	0,00	172.811,67	99.219,67	94.734,03	4.485,64	99.219,67	0,00	0,00	772.213,11	811.678,48	74.010,46	885.688,94	113.475,83	0,00	2.529.079,97	906.412,51	0,00	1.622.667,46	78.496,10
	TOTALE Capitolo RL.IT.01.04.03.99	272.031,34	0,00	172.811,67	99.219,67	94.734,03	4.485,64	99.219,67	0,00	0,00	772.213,11	811.678,48	74.010,46	885.688,94	113.475,83	0,00	2.529.079,97	906.412,51	0,00	1.622.667,46	78.496,10
	TOTALE Categoria RL.IT.01.04.03	272.031,34	33.605,50	172.811,67	132.825,17	102.965,75	29.859,42	132.825,17	0,00	0,00	772.213,11	847.579,33	74.010,46	921.589,79	149.376,68	0,00	2.652.219,05	950.545,08	0,00	1.701.673,97	103.869,88
14017	Categoria 01.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private Capitolo 01.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private Articolo 01.04.04.01.010 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	63.376,75	0,00	63.376,75	54.320,50	9.056,25	63.376,75	0,00	0,00	5.445,44	3.887,30	475,73	4.363,03	0,00	1.082,41	162.411,91	58.207,80	0,00	104.204,11	9.531,98
	TOTALE Articolo RL.IT.01.04.04.01.010	0,00	63.376,75	0,00	63.376,75	54.320,50	9.056,25	63.376,75	0,00	0,00	5.445,44	3.887,30	475,73	4.363,03	0,00	1.082,41	162.411,91	58.207,80	0,00	104.204,11	9.531,98
	TOTALE Capitolo RL.IT.01.04.04.01	0,00	63.376,75	0,00	63.376,75	54.320,50	9.056,25	63.376,75	0,00	0,00	5.445,44	3.887,30	475,73	4.363,03	0,00	1.082,41	162.411,91	58.207,80	0,00	104.204,11	9.531,98
	TOTALE Categoria RL.IT.01.04.04	0,00	63.376,75	0,00	63.376,75	54.320,50	9.056,25	63.376,75	0,00	0,00	5.445,44	3.887,30	475,73	4.363,03	0,00	1.082,41	162.411,91	58.207,80	0,00	104.204,11	9.531,98
14018	Categoria 01.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo Capitolo 01.04.05.04 - Trasferimenti correnti al resto del mondo Articolo 01.04.05.04.010 - Trasferimenti correnti al resto del mondo Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	323.173,33	2.667.456,94	0,00	2.990.630,27	207.528,43	2.783.101,84	2.990.630,27	0,00	0,00	3.629.977,80	263.481,59	3.325.401,17	3.588.882,76	0,00	41.095,04	1.314.216,20	471.010,02	0,00	843.206,18	6.108.503,01
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	0,00	385.756,12	0,00	385.756,12	43.739,56	342.016,56	385.756,12	0,00	0,00	2.627,77	8.183,65	153,22	8.336,87	5.709,10	0,00	144.876,58	51.923,21	0,00	92.953,37	342.169,78
	TOTALE Articolo RL.IT.01.04.05.04.010	323.173,33	3.053.213,06	0,00	3.376.386,39	251.267,99	3.125.118,40	3.376.386,39	0,00	0,00	3.632.605,57	271.665,24	3.325.554,39	3.597.219,63	5.709,10	41.095,04	1.459.092,78	522.933,23	0,00	936.159,55	6.450.672,79
	TOTALE Capitolo RL.IT.01.04.05.04	323.173,33	3.053.213,06	0,00	3.376.386,39	251.267,99	3.125.118,40	3.376.386,39	0,00	0,00	3.632.605,57	271.665,24	3.325.554,39	3.597.219,63	5.709,10	41.095,04	1.459.092,78	522.933,23	0,00	936.159,55	6.450.672,79
	TOTALE Categoria RL.IT.01.04.05	323.173,33	3.053.213,06	0,00	3.376.386,39	251.267,99	3.125.118,40	3.376.386,39	0,00	0,00	3.632.605,57	271.665,24	3.325.554,39	3.597.219,63	5.709,10	41.095,04	1.459.092,78	522.933,23	0,00	936.159,55	6.450.672,79
	TOTALE Tipologia RL.IT.01.04	1.087.617,15	4.126.944,31	172.811,67	5.041.749,79	902.678,78	4.139.071,01	5.041.749,79	0,00	0,00	9.760.234,53	3.265.482,85	7.034.660,73	10.300.143,58	1.240.692,90	700.783,85	11.630.040,41	4.168.161,63	0,00	7.461.878,78	11.173.731,74
17005	Tipologia 01.07 - Interessi passivi Categoria 01.07.06 - Altri interessi passivi Capitolo 01.07.06.02 - Interessi di mora Articolo 01.07.06.02.999 - Interessi di mora ad altri soggetti Interessi di mora ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	94,14	0,00	94,14	94,14	0,00	0,00	94,14	94,14	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo RL.IT.01.07.06.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	94,14	0,00	94,14	94,14	0,00	0,00	94,14	94,14	0,00	0,00	
	TOTALE Capitolo RL.IT.01.07.06.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	94,14	0,00	94,14	94,14	0,00	0,00	94,14	94,14	0,00	0,00	
	TOTALE Categoria RL.IT.01.07.06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	94,14	0,00	94,14	94,14	0,00	0,00	94,14	94,14	0,00	0,00	
	TOTALE Tipologia RL.IT.01.07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	94,14	0,00	94,14	94,14	0,00	0,00	94,14	94,14	0,00	0,00	
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate Categoria 01.09.03 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea Capitolo 01.09.03.01 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea																				



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
19002	Articolo 01.09.03.01.010 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea																				
	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.060,67	0,00	19.060,67	19.060,67	0,00	25.042,57	19.060,67	0,00	5.981,90	0,00
	TOTALE Articolo RLIT.01.09.03.01.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.060,67	0,00	19.060,67	19.060,67	0,00	25.042,57	19.060,67	0,00	5.981,90	0,00
	TOTALE Capitolo RLIT.01.09.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.060,67	0,00	19.060,67	19.060,67	0,00	25.042,57	19.060,67	0,00	5.981,90	0,00
	TOTALE Categoria RLIT.01.09.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.060,67	0,00	19.060,67	19.060,67	0,00	25.042,57	19.060,67	0,00	5.981,90	0,00
19003	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso																				
	Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso																				
	Articolo 01.09.99.01.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso																				
	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	10.131,76	65.839,26	0,00	75.971,02	0,00	75.971,02	75.971,02	0,00	0,00	147.856,32	313.811,55	144.685,98	458.497,53	310.641,21	0,00	412.296,52	313.811,55	0,00	98.484,97	220.657,00
	TOTALE Articolo RLIT.01.09.99.01.010	10.131,76	65.839,26	0,00	75.971,02	0,00	75.971,02	75.971,02	0,00	0,00	147.856,32	313.811,55	144.685,98	458.497,53	310.641,21	0,00	412.296,52	313.811,55	0,00	98.484,97	220.657,00
	TOTALE Capitolo RLIT.01.09.99.01	10.131,76	65.839,26	0,00	75.971,02	0,00	75.971,02	75.971,02	0,00	0,00	147.856,32	313.811,55	144.685,98	458.497,53	310.641,21	0,00	412.296,52	313.811,55	0,00	98.484,97	220.657,00
19004	Capitolo 01.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso																				
	Articolo 01.09.99.02.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso																				
	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	59.540,55	0,00	59.540,55	0,00	59.540,55	59.540,55	0,00	0,00	55.400,00	71.056,88	39.200,00	110.256,88	54.856,88	0,00	93.357,00	71.056,88	0,00	22.300,12	98.740,55
	TOTALE Articolo RLIT.01.09.99.02.010	0,00	59.540,55	0,00	59.540,55	0,00	59.540,55	59.540,55	0,00	0,00	55.400,00	71.056,88	39.200,00	110.256,88	54.856,88	0,00	93.357,00	71.056,88	0,00	22.300,12	98.740,55
	TOTALE Capitolo RLIT.01.09.99.02	0,00	59.540,55	0,00	59.540,55	0,00	59.540,55	59.540,55	0,00	0,00	55.400,00	71.056,88	39.200,00	110.256,88	54.856,88	0,00	93.357,00	71.056,88	0,00	22.300,12	98.740,55
19005	Capitolo 01.09.99.04 - Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso																				
	Articolo 01.09.99.04.010 - Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso																				
	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.650,00	0,00	1.650,00	1.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.650,00
	TOTALE Articolo RLIT.01.09.99.04.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.650,00	0,00	1.650,00	1.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.650,00
	TOTALE Capitolo RLIT.01.09.99.04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.650,00	0,00	1.650,00	1.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.650,00
19006	Capitolo 01.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso																				
	Articolo 01.09.99.05.010 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso																				
	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	540.760,95	49.357,20	245.485,15	294.842,35	0,00	245.918,60	64.847,20	49.357,20	0,00	15.490,00	445.485,15
	TOTALE Articolo RLIT.01.09.99.05.010	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	540.760,95	49.357,20	245.485,15	294.842,35	0,00	245.918,60	64.847,20	49.357,20	0,00	15.490,00	445.485,15
	TOTALE Capitolo RLIT.01.09.99.05	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	540.760,95	49.357,20	245.485,15	294.842,35	0,00	245.918,60	64.847,20	49.357,20	0,00	15.490,00	445.485,15
19007	Capitolo 01.09.99.06 - Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso																				
	Articolo 01.09.99.06.010 - Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso																				
	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	117,21	0,00	117,21	117,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	117,21
	TOTALE Articolo RLIT.01.09.99.06.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	117,21	0,00	117,21	117,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	117,21
	TOTALE Capitolo RLIT.01.09.99.06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	117,21	0,00	117,21	117,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	117,21
	TOTALE Categoria RLIT.01.09.99	10.131,76	325.379,81	0,00	335.511,57	0,00	335.511,57	335.511,57	0,00	0,00	745.784,48	434.225,63	431.138,34	865.363,97	365.498,09	245.918,60	570.500,72	434.225,63	0,00	136.275,09	766.649,91
	TOTALE Tipologia RLIT.01.09	10.131,76	325.379,81	0,00	335.511,57	0,00	335.511,57	335.511,57	0,00	0,00	745.784,48	453.286,30	431.138,34	884.424,64	384.558,76	245.918,60	595.543,29	453.286,30	0,00	142.256,99	766.649,91
10005	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti																				
	Categoria 01.10.03 - Versamenti IVA a debito																				
	Capitolo 01.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali																				
	Articolo 01.10.03.01.010 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali																				
	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	105.858,77	814.169,16	0,00	920.027,93	0,00	920.027,93	920.027,93	0,00	0,00	833.298,33	0,00	591.151,25	591.151,25	0,00	242.147,08	-0,01	0,00	0,01	0,00	1.511.179,18
	TOTALE Articolo RLIT.01.10.03.01.010	105.858,77	814.169,16	0,00	920.027,93	0,00	920.027,93	920.027,93	0,00	0,00	833.298,33	0,00	591.151,25	591.151,25	0,00	242.147,08	-0,01	0,00	0,01	0,00	1.511.179,18
	TOTALE Capitolo RLIT.01.10.03.01	105.858,77	814.169,16	0,00	920.027,93	0,00	920.027,93	920.027,93	0,00	0,00	833.298,33	0,00	591.151,25	591.151,25	0,00	242.147,08	-0,01	0,00	0,01	0,00	1.511.179,18



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Categoria RL.IT.01.10.03	105.858,77	814.169,16	0,00	920.027,93	0,00	920.027,93	920.027,93	0,00	0,00	833.298,33	0,00	591.151,25	591.151,25	0,00	242.147,08	-0,01	0,00	0,01	0,00	1.511.179,18
	Categoria 01.10.04 - Premi di assicurazione																				
	Capitolo 01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni																				
	Articolo 01.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su beni immobili																				
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	2.000,00	25.887,00	0,00	27.887,00	0,00	27.887,00	27.887,00	0,00	0,00	9.202,00	8.014,00	757,44	8.771,44	0,00	430,56	225.361,53	8.014,00	0,00	217.347,53	28.644,44
	TOTALE Articolo RL.IT.01.10.04.01.002	2.000,00	25.887,00	0,00	27.887,00	0,00	27.887,00	27.887,00	0,00	0,00	9.202,00	8.014,00	757,44	8.771,44	0,00	430,56	225.361,53	8.014,00	0,00	217.347,53	28.644,44
	Articolo 01.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi																				
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	6.000,00	63.660,37	0,00	69.660,37	24.289,00	45.371,37	69.660,37	0,00	0,00	91.940,96	34.176,68	19.060,82	53.237,50	0,00	38.703,46	1.644.112,17	58.465,68	0,00	1.585.646,49	64.432,19
	TOTALE Articolo RL.IT.01.10.04.01.003	6.000,00	63.660,37	0,00	69.660,37	24.289,00	45.371,37	69.660,37	0,00	0,00	91.940,96	34.176,68	19.060,82	53.237,50	0,00	38.703,46	1.644.112,17	58.465,68	0,00	1.585.646,49	64.432,19
	Articolo 01.10.04.01.010 - Premi di assicurazione su beni mobili																				
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	5.700,00	2.000,00	0,00	7.700,00	5.000,00	2.700,00	7.700,00	0,00	0,00	12.344,10	5.011,12	1.891,45	6.902,57	0,00	5.441,53	281.522,50	10.011,12	0,00	271.511,38	4.591,45
	TOTALE Articolo RL.IT.01.10.04.01.010	5.700,00	2.000,00	0,00	7.700,00	5.000,00	2.700,00	7.700,00	0,00	0,00	12.344,10	5.011,12	1.891,45	6.902,57	0,00	5.441,53	281.522,50	10.011,12	0,00	271.511,38	4.591,45
	Articolo 01.10.04.01.999 - Premi di assicurazione contro i danni																				
10009	Premi di assicurazione contro i danni	1.500,00	21.400,00	0,00	22.900,00	387,00	22.513,00	22.900,00	0,00	0,00	21.248,06	2.099,78	20.521,28	22.621,06	1.373,00	0,00	69.930,69	2.486,78	0,00	67.443,91	43.034,28
	TOTALE Articolo RL.IT.01.10.04.01.999	1.500,00	21.400,00	0,00	22.900,00	387,00	22.513,00	22.900,00	0,00	0,00	21.248,06	2.099,78	20.521,28	22.621,06	1.373,00	0,00	69.930,69	2.486,78	0,00	67.443,91	43.034,28
	TOTALE Capitolo RL.IT.01.10.04.01	15.200,00	112.947,37	0,00	128.147,37	29.676,00	98.471,37	128.147,37	0,00	0,00	134.735,12	49.301,58	42.230,99	91.532,57	1.373,00	44.575,55	2.220.926,89	78.977,58	0,00	2.141.949,31	140.702,36
	TOTALE Categoria RL.IT.01.10.04	15.200,00	112.947,37	0,00	128.147,37	29.676,00	98.471,37	128.147,37	0,00	0,00	134.735,12	49.301,58	42.230,99	91.532,57	1.373,00	44.575,55	2.220.926,89	78.977,58	0,00	2.141.949,31	140.702,36
	Categoria 01.10.05 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi																				
	Capitolo 01.10.05.01 - Spese dovute a sanzioni																				
	Articolo 01.10.05.01.010 - Spese dovute a sanzioni																				
10010	Spese dovute a sanzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	103,73	0,00	103,73	103,73	0,00	2.916,99	103,73	0,00	2.813,26	0,00
	TOTALE Articolo RL.IT.01.10.05.01.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	103,73	0,00	103,73	103,73	0,00	2.916,99	103,73	0,00	2.813,26	0,00
	TOTALE Capitolo RL.IT.01.10.05.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	103,73	0,00	103,73	103,73	0,00	2.916,99	103,73	0,00	2.813,26	0,00
	Capitolo 01.10.05.02 - Spese per risarcimento danni																				
	Articolo 01.10.05.02.010 - Spese per risarcimento danni																				
10011	Spese per risarcimento danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.018,00	0,00	6.018,00	6.018,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.018,00
	TOTALE Articolo RL.IT.01.10.05.02.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.018,00	0,00	6.018,00	6.018,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.018,00
	TOTALE Capitolo RL.IT.01.10.05.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.018,00	0,00	6.018,00	6.018,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.018,00
	TOTALE Categoria RL.IT.01.10.05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.018,00	103,73	6.018,00	6.121,73	103,73	0,00	2.916,99	103,73	0,00	2.813,26	6.018,00
	TOTALE Tipologia RL.IT.01.10	121.058,77	927.116,53	0,00	1.048.175,30	29.676,00	1.018.499,30	1.048.175,30	0,00	0,00	974.051,45	49.405,31	639.400,24	688.805,55	1.476,73	286.722,63	2.223.843,87	79.081,31	0,00	2.144.762,56	1.657.899,54
	TOTALE Titolo RL.IT.01	88.403.336,27	57.433.526,22	810.706,48	145.026.156,01	79.085.633,69	62.084.810,86	141.170.444,55	0,00	3.855.711,46	119.970.926,23	25.278.515,77	83.674.675,98	108.953.191,75	14.015.760,25	25.033.494,73	204.057.403,48	104.364.149,46	0,00	99.693.254,02	145.759.486,84
	TITOLO 02 - Spese in conto capitale																				
	Tipologia 02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni																				
	Categoria 02.02.01 - Beni materiali																				
	Capitolo 02.02.01.01 - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico																				
	Articolo 02.02.01.01.010 - Mezzi di trasporto stradali																				
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	454,00	0,00	454,00	454,00	0,00	0,00	-0,01	0,00	0,01	0,00	454,00
	TOTALE Articolo RL.IT.02.02.01.01.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	454,00	0,00	454,00	454,00	0,00	0,00	-0,01	0,00	0,01	0,00	454,00
	TOTALE Capitolo RL.IT.02.02.01.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	454,00	0,00	454,00	454,00	0,00	0,00	-0,01	0,00	0,01	0,00	454,00
	Capitolo 02.02.01.03 - Mobili e arredi																				
	Articolo 02.02.01.03.010 - Mobili e arredi per ufficio																				
22005	Mobili e arredi per ufficio	7.500,00	0,00	3.000,00	4.500,00	0,00	4.500,00	4.500,00	0,00	0,00	97.626,80	19.941,05	674.340,73	694.281,78	596.654,98	0,00	47.349,30	19.941,05	0,00	27.408,25	678.840,73
	TOTALE Articolo RL.IT.02.02.01.03.010	7.500,00	0,00	3.000,00	4.500,00	0,00	4.500,00	4.500,00	0,00	0,00	97.626,80	19.941,05	674.340,73	694.281,78	596.654,98	0,00	47.349,30	19.941,05	0,00	27.408,25	678.840,73
	Articolo 02.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c.																				
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	3.265,00	10.283,62	0,00	13.548,62	0,00	13.548,62	13.548,62	0,00	0,00	48.896,24	12.538,75	100.557,13	113.095,88	64.199,64	0,00	29.772,81	12.538,75	0,00	17.234,06	114.105,75
	TOTALE Articolo RL.IT.02.02.01.03.999	3.265,00	10.283,62	0,00	13.548,62	0,00	13.548,62	13.548,62	0,00	0,00	48.896,24	12.538,75	100.557,13	113.095,88	64.199,64	0,00	29.772,81	12.538,75	0,00	17.234,06	114.105,75
	TOTALE Capitolo RL.IT.02.02.01.03	10.765,00	10.283,62	3.000,00	18.048,62	0,00	18.048,62	18.048,62	0,00	0,00	146.523,04	32.479,80	774.897,86	807.377,66	660.854,62	0,00	77.122,11	32.479,80	0,00	44.642,31	792.946,48
	Capitolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari																				
	Articolo 02.02.01.04.002 - Impianti																				



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
22009	Impianti	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	105.245,43	101.006,17	93.176,22	194.182,39	88.936,96	0,00	239.835,52	101.006,17	0,00	138.829,35	96.176,22
	TOTALE Articolo RL.IT.02.02.01.04.002	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	105.245,43	101.006,17	93.176,22	194.182,39	88.936,96	0,00	239.835,52	101.006,17	0,00	138.829,35	96.176,22
	Articolo 02.02.01.04.010 - Macchinari																				
22008	Macchinari	0,00	6.289,92	0,00	6.289,92	3.346,46	2.943,46	6.289,92	0,00	0,00	12.997,67	13.252,34	7.242,70	20.495,04	7.497,37	0,00	39.413,25	16.598,80	0,00	22.814,45	10.186,16
	TOTALE Articolo RL.IT.02.02.01.04.010	0,00	6.289,92	0,00	6.289,92	3.346,46	2.943,46	6.289,92	0,00	0,00	12.997,67	13.252,34	7.242,70	20.495,04	7.497,37	0,00	39.413,25	16.598,80	0,00	22.814,45	10.186,16
	TOTALE Capitolo RL.IT.02.02.01.04	0,00	9.289,92	0,00	9.289,92	3.346,46	5.943,46	9.289,92	0,00	0,00	118.243,10	114.258,51	100.418,92	214.677,43	96.434,33	0,00	279.248,77	117.604,97	0,00	161.643,80	106.362,38
	Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature																				
	Articolo 02.02.01.05.002 - Attrezzature sanitarie																				
22011	Attrezzature sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.474,28	8.719,27	12.193,55	12.193,55	0,00	8.249,55	3.474,28	0,00	4.775,27	8.719,27
	TOTALE Articolo RL.IT.02.02.01.05.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.474,28	8.719,27	12.193,55	12.193,55	0,00	8.249,55	3.474,28	0,00	4.775,27	8.719,27
	Articolo 02.02.01.05.010 - Attrezzature scientifiche																				
22010	Attrezzature scientifiche	401.074,00	4.179.533,61	0,00	4.580.607,61	487.965,71	4.092.641,90	4.580.607,61	0,00	0,00	8.503.270,27	3.052.357,03	4.864.754,34	7.917.111,37	0,00	586.158,90	8.406.369,15	3.540.322,74	0,00	4.866.046,41	8.957.396,24
	TOTALE Articolo RL.IT.02.02.01.05.010	401.074,00	4.179.533,61	0,00	4.580.607,61	487.965,71	4.092.641,90	4.580.607,61	0,00	0,00	8.503.270,27	3.052.357,03	4.864.754,34	7.917.111,37	0,00	586.158,90	8.406.369,15	3.540.322,74	0,00	4.866.046,41	8.957.396,24
	TOTALE Capitolo RL.IT.02.02.01.05	401.074,00	4.179.533,61	0,00	4.580.607,61	487.965,71	4.092.641,90	4.580.607,61	0,00	0,00	8.503.270,27	3.055.831,31	4.873.473,61	7.929.304,92	12.193,55	586.158,90	8.414.618,70	3.543.797,02	0,00	4.870.821,68	8.966.115,51
	Capitolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio																				
	Articolo 02.02.01.06.010 - Macchine per ufficio																				
22012	Macchine per ufficio	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	32.452,28	19.826,09	9.733,75	29.559,84	0,00	2.892,44	47.076,34	19.826,09	0,00	27.250,25	14.733,75
	TOTALE Articolo RL.IT.02.02.01.06.010	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	32.452,28	19.826,09	9.733,75	29.559,84	0,00	2.892,44	47.076,34	19.826,09	0,00	27.250,25	14.733,75
	TOTALE Capitolo RL.IT.02.02.01.06	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	32.452,28	19.826,09	9.733,75	29.559,84	0,00	2.892,44	47.076,34	19.826,09	0,00	27.250,25	14.733,75
	Capitolo 02.02.01.07 - Hardware																				
	Articolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro																				
22014	Postazioni di lavoro	136.338,80	415.889,40	0,00	552.228,20	18.850,03	533.378,17	552.228,20	0,00	0,00	2.030.697,32	630.174,05	1.775.766,25	2.405.940,30	375.242,98	0,00	1.541.084,37	649.024,08	0,00	892.060,29	2.309.144,42
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.607,91	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	9.607,91	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
	TOTALE Articolo RL.IT.02.02.01.07.002	136.338,80	415.889,40	0,00	552.228,20	18.850,03	533.378,17	552.228,20	0,00	0,00	2.043.305,23	630.174,05	1.778.766,25	2.408.940,30	375.242,98	9.607,91	1.541.084,37	649.024,08	0,00	892.060,29	2.312.144,42
	Articolo 02.02.01.07.003 - Periferiche																				
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	13.800,00	46.186,67	0,00	59.986,67	0,00	59.986,67	59.986,67	0,00	0,00	356.141,83	20.789,12	352.547,94	373.337,06	17.195,23	0,00	49.363,02	20.789,12	0,00	28.573,90	412.534,61
	TOTALE Articolo RL.IT.02.02.01.07.003	13.800,00	46.186,67	0,00	59.986,67	0,00	59.986,67	59.986,67	0,00	0,00	356.141,83	20.789,12	352.547,94	373.337,06	17.195,23	0,00	49.363,02	20.789,12	0,00	28.573,90	412.534,61
	Articolo 02.02.01.07.004 - Apparat di telecomunicazione																				
22016	Apparat di telecomunicazione	0,00	6.200,00	0,00	6.200,00	139,02	6.060,98	6.200,00	0,00	0,00	449.156,70	214.821,98	281.027,70	495.849,68	46.692,98	0,00	510.417,17	214.961,00	0,00	295.456,17	287.088,68
	TOTALE Articolo RL.IT.02.02.01.07.004	0,00	6.200,00	0,00	6.200,00	139,02	6.060,98	6.200,00	0,00	0,00	449.156,70	214.821,98	281.027,70	495.849,68	46.692,98	0,00	510.417,17	214.961,00	0,00	295.456,17	287.088,68
	Articolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile																				
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	7.731,75	48.994,38	0,00	56.726,13	1.018,58	55.707,55	56.726,13	0,00	0,00	238.085,17	51.873,80	248.002,47	299.876,27	61.791,10	0,00	125.591,06	52.892,38	0,00	72.698,68	303.710,02
22030	Dispositivi di telefonia fissa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.099,00	109,80	9.099,00	9.208,80	1.109,80	0,00	260,72	109,80	0,00	150,92	9.099,00
22044	Dispositivi di telefonia mobile e tablet - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
	TOTALE Articolo RL.IT.02.02.01.07.005	7.731,75	48.994,38	0,00	56.726,13	1.018,58	55.707,55	56.726,13	0,00	0,00	249.184,17	51.983,60	258.101,47	310.085,07	62.900,90	2.000,00	125.851,78	53.002,18	0,00	72.849,60	313.809,02
	Articolo 02.02.01.07.010 - Server																				
22013	Server	50.195,67	90.088,96	0,00	140.284,63	0,00	140.284,63	140.284,63	0,00	0,00	1.378.481,42	393.655,74	1.354.444,48	1.748.100,22	369.618,80	0,00	934.721,41	393.655,74	0,00	541.065,67	1.494.729,11
	TOTALE Articolo RL.IT.02.02.01.07.010	50.195,67	90.088,96	0,00	140.284,63	0,00	140.284,63	140.284,63	0,00	0,00	1.378.481,42	393.655,74	1.354.444,48	1.748.100,22	369.618,80	0,00	934.721,41	393.655,74	0,00	541.065,67	1.494.729,11
	Articolo 02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.																				
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	13.500,00	28.469,20	0,00	41.969,20	2.269,20	39.700,00	41.969,20	0,00	0,00	129.347,80	35.514,13	156.435,04	191.949,17	62.601,37	0,00	89.715,17	37.783,33	0,00	51.931,84	196.135,04
	TOTALE Articolo RL.IT.02.02.01.07.999	13.500,00	28.469,20	0,00	41.969,20	2.269,20	39.700,00	41.969,20	0,00	0,00	129.347,80	35.514,13	156.435,04	191.949,17	62.601,37	0,00	89.715,17	37.			



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
22031	Infrastrutture telematiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,02	0,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22032	Manutenzione straordinaria di infrastrutture telematiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,02	0,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RLIT.02.02.01.09.009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,04	0,04	0,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,04
	Articolo 02.02.01.09.019 - Fabbricati ad uso strumentale																				
22034	Fabbricati ad uso strumentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15,32	181.181,32	3,83	181.185,15	181.169,83	0,00	430.208,54	181.181,32	0,00	249.027,22	3,83
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.725,87	0,00	266.216,42	266.216,42	215.490,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	266.216,42
	TOTALE Articolo RLIT.02.02.01.09.019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.741,19	181.181,32	266.220,25	447.401,57	396.660,38	0,00	430.208,54	181.181,32	0,00	249.027,22	266.220,25
	TOTALE Capitolo RLIT.02.02.01.09	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	284.231,76	181.181,32	277.220,31	458.401,63	396.660,42	222.490,55	430.208,54	181.181,32	0,00	249.027,22	302.220,31
	Capitolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali																				
	Articolo 02.02.01.99.010 - Materiale bibliografico																				
22024	Materiale bibliografico	400,00	29.634,50	0,00	30.034,50	0,00	30.034,50	30.034,50	0,00	0,00	94.769,82	16.303,59	113.683,00	129.986,59	35.216,77	0,00	38.712,29	16.303,59	0,00	22.408,70	143.717,50
	TOTALE Articolo RLIT.02.02.01.99.010	400,00	29.634,50	0,00	30.034,50	0,00	30.034,50	30.034,50	0,00	0,00	94.769,82	16.303,59	113.683,00	129.986,59	35.216,77	0,00	38.712,29	16.303,59	0,00	22.408,70	143.717,50
	TOTALE Capitolo RLIT.02.02.01.99	400,00	29.634,50	0,00	30.034,50	0,00	30.034,50	30.034,50	0,00	0,00	94.769,82	16.303,59	113.683,00	129.986,59	35.216,77	0,00	38.712,29	16.303,59	0,00	22.408,70	143.717,50
	TOTALE Categoria RLIT.02.02.01	633.805,22	4.894.570,26	3.000,00	5.525.375,48	513.589,00	5.011.786,48	5.525.375,48	0,00	0,00	13.785.561,42	4.766.819,24	10.331.204,33	15.098.023,57	2.135.611,95	823.149,80	12.538.139,66	5.280.408,24	0,00	7.257.731,42	15.342.990,81
	TOTALE Tipologia RLIT.02.02	633.805,22	4.894.570,26	3.000,00	5.525.375,48	513.589,00	5.011.786,48	5.525.375,48	0,00	0,00	13.785.561,42	4.766.819,24	10.331.204,33	15.098.023,57	2.135.611,95	823.149,80	12.538.139,66	5.280.408,24	0,00	7.257.731,42	15.342.990,81
	TOTALE Titolo RLIT.02	633.805,22	4.894.570,26	3.000,00	5.525.375,48	513.589,00	5.011.786,48	5.525.375,48	0,00	0,00	13.785.561,42	4.766.819,24	10.331.204,33	15.098.023,57	2.135.611,95	823.149,80	12.538.139,66	5.280.408,24	0,00	7.257.731,42	15.342.990,81
	TOTALE Programma RLIT	89.037.141,49	62.328.096,48	813.706,48	150.551.531,49	79.599.222,69	67.096.597,34	146.695.820,03	0,00	3.855.711,46	133.756.487,65	30.045.335,01	94.005.880,31	124.051.215,32	16.151.372,20	25.856.644,53	216.595.543,14	109.644.557,70	0,00	106.950.985,44	161.102.477,65
	AG - Programma Scienze bio-agroalimentari																				
	Titolo 01 - Spese correnti																				
	Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente																				
	Categoria 01.01.01 - Retribuzioni lorde																				
	Capitolo 01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro																				
	Articolo 01.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato																				
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	35.309.176,74	0,00	301.334,58	35.007.842,16	33.969.530,78	290.075,76	34.259.606,54	0,00	748.235,62	820.677,56	203.992,11	502.836,49	706.828,60	0,00	113.848,96	41.066.708,14	34.173.522,89	0,00	6.893.185,25	792.912,25
	TOTALE Articolo RLAG.01.01.01.01.002	35.309.176,74	0,00	301.334,58	35.007.842,16	33.969.530,78	290.075,76	34.259.606,54	0,00	748.235,62	820.677,56	203.992,11	502.836,49	706.828,60	0,00	113.848,96	41.066.708,14	34.173.522,89	0,00	6.893.185,25	792.912,25
	Articolo 01.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato																				
11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	190.824,66	0,00	0,00	190.824,66	113.103,66	77.721,00	190.824,66	0,00	0,00	132.546,54	30.752,71	94.960,57	125.713,28	0,00	6.833,26	172.873,82	143.856,37	0,00	29.017,45	172.681,57
	TOTALE Articolo RLAG.01.01.01.01.003	190.824,66	0,00	0,00	190.824,66	113.103,66	77.721,00	190.824,66	0,00	0,00	132.546,54	30.752,71	94.960,57	125.713,28	0,00	6.833,26	172.873,82	143.856,37	0,00	29.017,45	172.681,57
	Articolo 01.01.01.01.004 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato																				
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	4.587.510,33	0,00	0,00	4.587.510,33	3.765.880,57	821.629,76	4.587.510,33	0,00	0,00	1.512.833,58	75.847,90	1.141.629,59	1.217.477,49	0,00	295.356,09	4.616.648,46	3.841.728,47	0,00	774.919,99	1.963.259,35
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.812,41	46.986,93	26.418,47	73.405,40	592,99	0,00	56.464,72	46.986,93	0,00	9.477,79	26.418,47
	TOTALE Articolo RLAG.01.01.01.01.004	4.587.510,33	0,00	0,00	4.587.510,33	3.765.880,57	821.629,76	4.587.510,33	0,00	0,00	1.585.645,99	122.834,83	1.168.048,06	1.290.882,89	592,99	295.356,09	4.673.113,18	3.888.715,40	0,00	784.397,78	1.989.677,82
	Articolo 01.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato																				
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	212.821,83	0,00	81.553,01	131.268,82	24.484,91	5.230,00	29.714,91	0,00	101.553,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.423,79	24.484,91	0,00	4.938,88	5.230,00
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	96.430,63	0,00	96.430,63	0,00	96.430,63	96.430,63	0,00	0,00	111.170,50	150.833,39	121.299,08	272.132,47	160.961,97	0,00	181.258,19	150.833,39	0,00	30.424,80	217.729,71
11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	1.135.039,23	0,00	83.250,00	1.051.789,23	759.268,06	213.691,00	972.959,06	0,00	78.830,17	138.020,57	138.020,57	0,00	138.020,57	0,00	0,00	1.078.281,87	897.288,63	0,00	180.993,24	213.691,00
11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	12.100,00	3.000,00	0,00	15.100,00	3.562,71	11.537,29	15.100,00	0,00	0,00	22.442,88	7.350,81	12.206,08	19.556,89	0,00	2.885,99	13.114,90	10.913,52	0,00	2.201,38	23.743,37
	TOTALE Articolo RLAG.01.01.01.01.006	1.359.961,06	99.430,63	164.803,01	1.294.588,68	787.315,68	326.888,92	1.114.204,60	0,00	180.384,08	271.633,95	296.204,77	133.505,16	429.709,93	160.961,97	2.885,99	1.302.078,75	1.083.520,45	0,00	218.558,30	460.394,08
	Articolo 01.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato																				
11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	315,90	0,00	0,00	315,90	0,00	315,90	315,90	0,00	0,00	9.044,49	0,00	286,92	286,92	0,00	8.757,57	0,00	0,00	0,00	0,00	60



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	964,70	193,28	150,43	343,71	0,00	620,99	232,27	193,28	0,00	38,99	150,43
11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.372,38	0,00	11.816,71	11.816,71	444,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.816,71
	TOTALE Articolo RLAG.01.01.01.01.008	10.530,00	5.383,21	0,00	15.913,21	1.367,53	14.545,68	15.913,21	0,00	0,00	61.427,93	23.520,58	59.194,52	82.715,10	21.908,16	620,99	29.908,33	24.888,11	0,00	5.020,22	73.740,20
	Articolo 01.01.01.01.009 - Assegni di ricerca																				
11023	Assegni di ricerca	3.327.022,26	1.420.699,11	0,00	4.747.721,37	888.499,25	3.859.222,12	4.747.721,37	0,00	0,00	5.078.204,00	3.024.927,15	2.685.392,01	5.710.319,16	632.115,16	0,00	4.702.808,69	3.913.426,40	0,00	789.382,29	6.544.614,13
	TOTALE Articolo RLAG.01.01.01.01.009	3.327.022,26	1.420.699,11	0,00	4.747.721,37	888.499,25	3.859.222,12	4.747.721,37	0,00	0,00	5.078.204,00	3.024.927,15	2.685.392,01	5.710.319,16	632.115,16	0,00	4.702.808,69	3.913.426,40	0,00	789.382,29	6.544.614,13
	Articolo 01.01.01.01.010 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato																				
11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	315.900,00	0,00	0,00	315.900,00	54.526,04	261.373,96	315.900,00	0,00	0,00	864.157,32	81.704,47	782.452,85	864.157,32	0,00	0,00	163.709,73	136.230,51	0,00	27.479,22	1.043.826,81
	TOTALE Articolo RLAG.01.01.01.01.010	315.900,00	0,00	0,00	315.900,00	54.526,04	261.373,96	315.900,00	0,00	0,00	864.157,32	81.704,47	782.452,85	864.157,32	0,00	0,00	163.709,73	136.230,51	0,00	27.479,22	1.043.826,81
	TOTALE Capitolo RLAG.01.01.01.01	45.101.240,95	1.525.512,95	466.137,59	46.160.616,31	39.580.223,51	5.651.773,10	45.231.996,61	0,00	928.619,70	8.826.174,68	3.784.924,71	5.428.525,39	9.213.450,10	815.578,28	428.302,86	52.112.388,04	43.365.148,22	0,00	8.747.239,82	11.080.298,49
	Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale																				
	Articolo 01.01.01.02.010 - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale																				
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.445,92	0,00	26.140,19	26.140,19	0,00	305,73	0,00	0,00	0,00	0,00	26.140,19
	TOTALE Articolo RLAG.01.01.01.02.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.445,92	0,00	26.140,19	26.140,19	0,00	305,73	0,00	0,00	0,00	0,00	26.140,19
	Articolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.																				
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	966.029,44	0,00	517.921,49	448.107,95	0,00	448.107,95	448.107,95	0,00	0,00	1.778.833,49	0,00	816.612,07	816.612,07	0,00	962.221,42	0,00	0,00	0,00	0,00	1.264.720,02
11027	Altre spese per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.091,05	5.723,99	1.532,12	7.256,11	5.165,06	0,00	6.878,58	5.723,99	0,00	1.154,59	1.532,12
11042	Accantonamento per il rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	0,00	5.459,68	0,00	5.459,68	0,00	0,00	0,00	0,00	5.459,68	26.593,09	0,00	0,00	0,00	26.593,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	542.865,24	1.075.139,88	0,00	1.618.005,12	0,00	1.618.005,12	1.618.005,12	0,00	0,00	1.198.503,90	0,00	741.492,73	741.492,73	0,00	457.011,17	0,00	0,00	0,00	0,00	2.359.497,85
	TOTALE Articolo RLAG.01.01.01.02.999	1.508.894,68	1.080.599,56	517.921,49	2.071.572,75	0,00	2.066.113,07	2.066.113,07	0,00	5.459,68	3.006.021,53	5.723,99	1.559.636,92	1.565.360,91	5.165,06	1.445.825,68	6.878,58	5.723,99	0,00	1.154,59	3.625.749,99
	TOTALE Capitolo RLAG.01.01.01.02	1.508.894,68	1.080.599,56	517.921,49	2.071.572,75	0,00	2.066.113,07	2.066.113,07	0,00	5.459,68	3.032.467,45	5.723,99	1.585.777,11	1.591.501,10	5.165,06	1.446.131,41	6.878,58	5.723,99	0,00	1.154,59	3.651.890,18
	TOTALE Categoria RLAG.01.01.01	46.610.135,63	2.606.112,51	984.059,08	48.232.189,06	39.580.223,51	7.717.886,17	47.298.109,68	0,00	934.079,38	11.858.642,13	3.790.648,70	7.014.302,50	10.804.951,20	820.743,34	1.874.434,27	52.119.266,62	43.370.872,21	0,00	8.748.394,41	14.732.188,67
	Categoria 01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente																				
	Capitolo 01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente																				
	Articolo 01.01.02.01.010 - Contributi obbligatori per il personale																				
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	9.719.492,85	0,00	39.277,59	9.680.215,26	9.185.702,76	316.590,39	9.502.293,15	0,00	177.922,11	371.751,15	50.042,39	268.226,50	318.268,89	0,00	53.482,26	11.098.699,18	9.235.745,15	0,00	1.862.954,03	584.816,89
11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/Fonti interne	53.681,94	0,00	19.268,48	34.413,46	6.580,54	4.719,27	11.299,81	0,00	23.113,65	28.671,13	0,00	28.671,13	28.671,13	0,00	0,00	7.907,91	6.580,54	0,00	1.327,37	33.390,40
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	20.705,80	0,00	20.705,80	0,00	20.705,80	20.705,80	0,00	0,00	91.568,49	102.767,36	38.393,61	141.160,97	49.592,48	0,00	123.496,70	102.767,36	0,00	20.729,34	59.099,41
11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/Tipo Privatistico	272.411,10	0,00	18.504,87	253.906,23	186.147,12	67.759,11	253.906,23	0,00	0,00	32.977,26	32.977,26	0,00	32.977,26	0,00	0,00	263.324,24	219.124,38	0,00	44.199,86	67.759,11
	TOTALE Articolo RLAG.01.01.02.01.010	10.045.585,89	20.705,80	77.050,94	9.989.240,75	9.378.430,42	409.774,57	9.788.204,99	0,00	201.035,76	524.968,03	185.787,01	335.291,24	521.078,25	49.592,48	53.482,26	11.493.428,03	9.564.217,43	0,00	1.929.210,60	745.065,81
	TOTALE Capitolo RLAG.01.01.02.01	10.045.585,89	20.705,80	77.050,94	9.989.240,75	9.378.430,42	409.774,57	9.788.204,99	0,00	201.035,76	524.968,03	185.787,01	335.291,24	521.078,25	49.592,48	53.482,26	11.493.428,03	9.564.217,43	0,00	1.929.210,60	745.065,81
	Capitolo 01.01.02.02 - Contributi sociali figurativi																				
	Articolo 01.01.02.02.003 - Indennita' di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro																				
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	0,00	7.237,68	0,00	7.237,68	0,00	7.237,68	7.237,68	0,00	0,00	0,00	0,00	11.589,49	11.589,49	11.589,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.827,17
	TOTALE Articolo RLAG.01.01.02.02.003	0,00	7.237,68	0,00	7.237,68	0,00	7.237,68	7.237,68	0,00	0,00	0,00	0,00	11.589,49	11.589,49	11.589,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.827,17
	TOTALE Capitolo RLAG.01.01.02.02	0,00	7.237,68	0,00	7.237,68	0,00	7.237,68	7.237,68	0,00	0,00	0,00	0,00	11.589,49	11.589,49	11.589,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.827,17
	TOTALE Categoria RLAG.01.01.02	10.045.585,89	27.943,48	77.050,94	9.996.478,43	9.378.430,42	417.012,25	9.795.442,67	0,00	201.035,76	524.968,03	185.787,01	346.880,73	532.667,74	61.181,97	53.482,26	11.493.428,03	9.564.217,43	0,00	1.929.210,60	763.892,98
	TOTALE Tipologia RLAG.01.01	56.655.721,52	2.634.055,99	1.061.110,02	58.228.667,49	48.958.653,93	8.134.898,42	57.093.552,35	0,00	1.135.115,14	12.383.610,16	3.976.435,71	7.361.183,23	11.337.618,94	881.925,31	1.927.916,53	63.612.694,65	52.935.089,64	0,00	10.677.605,01	15.496.081,65
	Tipologia 01.02 - Imposte																				



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
Codice	Denominazione	1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
12003	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	19.006,65	0,00	6.859,78	12.146,87	2.193,17	1.357,26	3.550,43	0,00	8.596,44	9.069,57	0,00	9.069,57	9.069,57	0,00	0,00	2.396,67	2.193,17	0,00	203,50	10.426,83
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	0,00	8.903,55	0,00	8.903,55	0,00	8.903,55	8.903,55	0,00	0,00	49.180,32	52.856,74	10.843,39	63.700,13	14.519,81	0,00	57.761,28	52.856,74	0,00	4.904,54	19.746,94
12005	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico	96.475,86	0,00	6.710,17	89.765,69	65.485,45	24.280,24	89.765,69	0,00	0,00	11.731,75	11.731,75	0,00	11.731,75	0,00	0,00	84.382,13	77.217,20	0,00	7.164,93	24.280,24
	TOTALE Articolo R.I.A.G.01.02.01.01.010	3.555.933,82	8.903,55	41.920,63	3.522.916,74	3.281.269,69	167.296,79	3.448.566,48	0,00	74.350,26	196.046,49	80.040,08	111.507,23	191.547,31	14.519,81	19.018,99	3.673.203,52	3.361.309,77	0,00	311.893,75	278.804,02
	TOTALE Capitolo R.I.A.G.01.02.01.01	3.555.933,82	8.903,55	41.920,63	3.522.916,74	3.281.269,69	167.296,79	3.448.566,48	0,00	74.350,26	196.046,49	80.040,08	111.507,23	191.547,31	14.519,81	19.018,99	3.673.203,52	3.361.309,77	0,00	311.893,75	278.804,02
	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo																				
	Articolo 01.02.01.02.010 - Imposta di registro e di bollo																				
12006	Imposta di registro e di bollo	2.861,92	1.430,00	0,00	4.291,92	1.698,35	2.361,65	4.060,00	0,00	231,92	8.809,07	2.375,41	4.577,68	6.953,09	0,00	1.855,98	4.451,77	4.073,76	0,00	378,01	6.939,33
	TOTALE Articolo R.I.A.G.01.02.01.02.010	2.861,92	1.430,00	0,00	4.291,92	1.698,35	2.361,65	4.060,00	0,00	231,92	8.809,07	2.375,41	4.577,68	6.953,09	0,00	1.855,98	4.451,77	4.073,76	0,00	378,01	6.939,33
	TOTALE Capitolo R.I.A.G.01.02.01.02	2.861,92	1.430,00	0,00	4.291,92	1.698,35	2.361,65	4.060,00	0,00	231,92	8.809,07	2.375,41	4.577,68	6.953,09	0,00	1.855,98	4.451,77	4.073,76	0,00	378,01	6.939,33
	Capitolo 01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani																				
	Articolo 01.02.01.06.010 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani																				
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	53.593,98	22.648,65	0,00	76.242,63	31.848,65	44.393,98	76.242,63	0,00	0,00	234.570,63	191.936,83	70.207,39	262.144,22	27.573,59	0,00	244.550,38	223.785,48	0,00	20.764,90	114.601,37
	TOTALE Articolo R.I.A.G.01.02.01.06.010	53.593,98	22.648,65	0,00	76.242,63	31.848,65	44.393,98	76.242,63	0,00	0,00	234.570,63	191.936,83	70.207,39	262.144,22	27.573,59	0,00	244.550,38	223.785,48	0,00	20.764,90	114.601,37
	TOTALE Capitolo R.I.A.G.01.02.01.06	53.593,98	22.648,65	0,00	76.242,63	31.848,65	44.393,98	76.242,63	0,00	0,00	234.570,63	191.936,83	70.207,39	262.144,22	27.573,59	0,00	244.550,38	223.785,48	0,00	20.764,90	114.601,37
	Capitolo 01.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche																				
	Articolo 01.02.01.07.010 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche																				
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.490,13	0,00	17.490,13	17.490,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.490,13
	TOTALE Articolo R.I.A.G.01.02.01.07.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.490,13	0,00	17.490,13	17.490,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.490,13
	TOTALE Capitolo R.I.A.G.01.02.01.07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.490,13	0,00	17.490,13	17.490,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.490,13
	Capitolo 01.02.01.09 - Tassa di proprietà delle autovetture (tassa automobilistica)																				
	Articolo 01.02.01.09.010 - Tassa di proprietà delle autovetture (tassa automobilistica)																				
12013	Tassa di proprietà dei veicoli a motore	1.195,82	855,00	0,00	2.050,82	500,96	1.549,86	2.050,82	0,00	0,00	6.594,66	2.180,82	5.394,30	7.575,12	980,46	0,00	2.930,62	2.681,78	0,00	248,84	6.944,16
	TOTALE Articolo R.I.A.G.01.02.01.09.010	1.195,82	855,00	0,00	2.050,82	500,96	1.549,86	2.050,82	0,00	0,00	6.594,66	2.180,82	5.394,30	7.575,12	980,46	0,00	2.930,62	2.681,78	0,00	248,84	6.944,16
	TOTALE Capitolo R.I.A.G.01.02.01.09	1.195,82	855,00	0,00	2.050,82	500,96	1.549,86	2.050,82	0,00	0,00	6.594,66	2.180,82	5.394,30	7.575,12	980,46	0,00	2.930,62	2.681,78	0,00	248,84	6.944,16
	Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.																				
	Articolo 01.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.																				
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00	1.893,21	11.629,11	1.482,51	13.111,62	11.218,41	0,00	12.708,16	11.629,11	0,00	1.079,05	3.982,51
	TOTALE Articolo R.I.A.G.01.02.01.99.999	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00	1.893,21	11.629,11	1.482,51	13.111,62	11.218,41	0,00	12.708,16	11.629,11	0,00	1.079,05	3.982,51
	TOTALE Capitolo R.I.A.G.01.02.01.99	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00	1.893,21	11.629,11	1.482,51	13.111,62	11.218,41	0,00	12.708,16	11.629,11	0,00	1.079,05	3.982,51
	TOTALE Categoria R.I.A.G.01.02.01	3.613.585,54	36.337,20	41.920,63	3.608.002,11	3.315.317,65	218.102,28	3.533.419,93	0,00	74.582,18	465.404,19	288.162,25	210.659,24	498.821,49	54.292,27	20.874,97	3.937.844,45	3.603.479,90	0,00	334.364,55	428.761,52
	TOTALE Tipologia R.I.A.G.01.02	3.613.585,54	36.337,20	41.920,63	3.608.002,11	3.315.317,65	218.102,28	3.533.419,93	0,00	74.582,18	465.404,19	288.162,25	210.659,24	498.821,49	54.292,27	20.874,97	3.937.844,45	3.603.479,90	0,00	334.364,55	428.761,52
	Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi																				
	Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni																				
	Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni																				
	Articolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni																				
13002	Pubblicazioni	36.720,35	67.822,21	0,00	104.542,56	2.279,03	102.263,53	104.542,56	0,00	0,00	268.475,67	60.233,76	139.645,28	199.879,04	0,00	68.596,63	147.432,79	62.512,79	0,00	84.920,00	241.908,81
	TOTALE Articolo R.I.A.G.01.03.01.01.002	36.720,35	67.822,21	0,00	104.542,56	2.279,03	102.263,53	104.542,56	0,00	0,00	268.475,67	60.233,76	139.645,28	199.879,04	0,00	68.596,63	147.432,79	62.512,79	0,00	84.920,00	241.908,81
	Articolo 01.03.01.01.010 - Giornali e riviste																				
13001	Giornali e riviste	0,00	2.313,27	0,00	2.313,27	0,00	2.313,27	2.313,27	0,00	0,00	2.662,92	3.028,19	484,06	3.512,25	849,33	0,00	7.141,69	3.028,19	0,00	4.113,50	2.797,33
	TOTALE Articolo R.I.A.G.01.03.01.01.010	0,00	2.313,27	0,00	2.313,27	0,00	2.313,27	2.313,27	0,00	0,00	2.662,92	3.028,19	484,06	3.512,25	849,33	0,00	7.141,69	3.028,19	0,00	4.113,50	2.797,33
	TOTALE Capitolo R.I.A.G.01.03																				



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
Articolo 01.03.01.05.003 - Dispositivi medici																					
13022	Dispositivi medici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,59	633,21	12,60	645,81	638,22	0,00	1.493,38	633,21	0,00	860,17	12,60
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	600,00	1.400,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	5.332,31	298,20	1.763,97	2.062,17	0,00	3.270,14	703,29	298,20	0,00	405,09	3.763,97
TOTALE Articolo RLAG.01.03.01.05.003		600,00	1.400,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	5.339,90	931,41	1.776,57	2.707,98	638,22	3.270,14	2.196,67	931,41	0,00	1.265,26	3.776,57
Articolo 01.03.01.05.006 - Prodotti chimici																					
13024	Prodotti chimici	443.234,87	532.177,60	0,00	975.412,47	141.615,65	833.796,82	975.412,47	0,00	0,00	1.056.119,66	392.097,37	520.021,52	912.118,89	0,00	144.000,77	1.258.731,12	533.713,02	0,00	725.018,10	1.353.818,34
TOTALE Articolo RLAG.01.03.01.05.006		443.234,87	532.177,60	0,00	975.412,47	141.615,65	833.796,82	975.412,47	0,00	0,00	1.056.119,66	392.097,37	520.021,52	912.118,89	0,00	144.000,77	1.258.731,12	533.713,02	0,00	725.018,10	1.353.818,34
Articolo 01.03.01.05.007 - Materiali e prodotti per uso veterinario																					
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.668,95	3.037,84	20.168,95	23.206,79	2.537,84	0,00	7.164,57	3.037,84	0,00	4.126,73	20.168,95
TOTALE Articolo RLAG.01.03.01.05.007		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.668,95	3.037,84	20.168,95	23.206,79	2.537,84	0,00	7.164,57	3.037,84	0,00	4.126,73	20.168,95
Articolo 01.03.01.05.010 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati																					
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.048,98	702,45	3.831,53	4.533,98	0,00	2.515,00	1.656,70	702,45	0,00	954,25	3.831,53
TOTALE Articolo RLAG.01.03.01.05.010		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.048,98	702,45	3.831,53	4.533,98	0,00	2.515,00	1.656,70	702,45	0,00	954,25	3.831,53
Articolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.																					
13026	Altri beni e prodotti sanitari	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	7.231,51	1.539,13	1.299,89	2.839,02	0,00	4.392,49	3.629,95	1.539,13	0,00	2.090,82	2.299,89
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	4.200,00	250,00	0,00	4.450,00	6,90	4.443,10	4.450,00	0,00	0,00	35.151,15	7.468,92	7.353,74	14.822,66	0,00	20.328,49	17.631,30	7.475,82	0,00	10.155,48	11.796,84
TOTALE Articolo RLAG.01.03.01.05.999		4.200,00	1.250,00	0,00	5.450,00	6,90	5.443,10	5.450,00	0,00	0,00	42.382,66	9.008,05	8.653,63	17.661,68	0,00	24.720,98	21.261,25	9.014,95	0,00	12.246,30	14.096,73
TOTALE Capitolo RLAG.01.03.01.05		448.034,87	534.827,60	0,00	982.862,47	141.622,55	841.239,92	982.862,47	0,00	0,00	1.131.560,15	405.777,12	554.452,20	960.229,32	3.176,06	174.506,89	1.291.010,31	547.399,67	0,00	743.610,64	1.395.692,12
TOTALE Categoria RLAG.01.03.01		2.070.766,90	1.741.547,04	900,00	3.811.413,94	447.087,49	3.364.326,44	3.811.413,93	0,00	0,01	5.149.532,90	1.587.018,84	2.989.315,34	4.576.334,18	69.351,39	642.550,11	4.797.321,43	2.034.106,33	0,00	2.763.215,10	6.353.641,78
Categoria 01.03.02 - Acquisto di servizi																					
Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta																					
Articolo 01.03.02.02.002 - Indennità di missione e di trasferta																					
13033	Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	80.406,82	43.002,99	0,00	123.409,81	6.905,39	116.504,42	123.409,81	0,00	0,00	318.221,71	24.307,09	197.823,63	222.130,72	0,00	96.090,99	73.612,82	31.212,48	0,00	42.400,34	314.328,05
13034	Professori visitatori	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00	32.492,10	0,00	32.492,10	32.492,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.992,10
13035	Rimborso delle spese di missione a ricercatori italiani e stranieri nell'ambito di accordi di mobilità internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.350,74	0,00	7.715,93	7.715,93	0,00	33.634,81	0,00	0,00	0,00	0,00	7.715,93
TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.02.002		80.406,82	45.502,99	0,00	125.909,81	6.905,39	119.004,42	125.909,81	0,00	0,00	392.064,55	24.307,09	238.031,66	262.338,75	0,00	129.725,80	73.612,82	31.212,48	0,00	42.400,34	357.036,08
Articolo 01.03.02.02.004 - Pubblicità																					
13037	Pubblicità	0,00	2.250,00	0,00	2.250,00	0,00	2.250,00	2.250,00	0,00	0,00	1.880,00	4.392,00	4.658,00	9.050,00	7.170,00	0,00	10.358,28	4.392,00	0,00	5.966,28	6.908,00
TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.02.004		0,00	2.250,00	0,00	2.250,00	0,00	2.250,00	2.250,00	0,00	0,00	1.880,00	4.392,00	4.658,00	9.050,00	7.170,00	0,00	10.358,28	4.392,00	0,00	5.966,28	6.908,00
Articolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni																					
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	35.603,03	60.373,87	0,00	95.976,90	0,00	95.976,90	95.976,90	0,00	0,00	392.751,17	20.880,13	225.309,02	246.189,15	0,00	146.562,02	49.244,57	20.880,13	0,00	28.364,44	321.285,92
13039	Spese per la partecipazione a convegni	31.239,35	59.914,96	0,00	91.154,31	4.700,22	86.454,09	91.154,31	0,00	0,00	214.072,12	36.930,68	181.228,22	218.158,90	4.086,78	0,00	98.184,05	41.630,90	0,00	56.553,15	267.682,31
TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.02.005		66.842,38	120.288,83	0,00	187.131,21	4.700,22	182.430,99	187.131,21	0,00	0,00	606.823,29	57.810,81	406.537,24	464.348,05	4.086,78	146.562,02	147.428,62	62.511,03	0,00	84.917,59	588.968,23
Articolo 01.03.02.02.010 - Rimborso per viaggio e trasloco																					
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	16.300,00	174.104,51	0,00	190.404,51	962,49	189.442,02	190.404,51	0,00	0,00	797.629,67	14.676,01	123.754,76	138.430,77	0,00	659.198,90	36.882,50	15.638,50	0,00	21.244,00	313.196,78
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	351.027,07	469.742,57	0,00	820.769,64	55.754,21	765.015,43	820.769,64	0,00	0,00	1.625.801,00	164.871,36	1.030.401,23	1.195.272,59	0,00	430.528,41	520.332,57	220.625,57	0,00	299.707,00	1.795.416,66
TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.02.010		367.327,07	643.847,08	0,00	1.011.174,15	56.716,70	954.457,45	1.011.174,15	0,00	0,00	2.423.430,67	179.547,37	1.154.155,99	1.333.703,36	0,00	1.089.727,31	557.215,07	236.264,07	0,00	320.951,00	2.108.613,44
Articolo 01.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c																					
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	17.423,70	1.049,20	17.422,60	18.471,80	1.048,10	0,00	2.474,48	1.049,20	0,00	1.425,28	18.422,60
TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.02.999		0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	17.423,70	1.049,20	17.422,60	18.471,80	1.048,10	0,00	2.474,48	1.049,20	0,00	1.425,28	18.422,60
TOTALE Capitolo RLAG.01.03.02.02		514.576,27	812.888,90	0,00	1.327.465,17	68.322,31	1.259.142,86	1.327.465,17	0,00	0,00	3.441.622,21	267.106,47	1.820.805,49	2.087.911,96	12.304,88	1.366.015,13	791.089,27	335.428,78	0,00	455.660,49	3.079.948,35
Capitolo 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente																					
Articolo 01.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria																					
13041	Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	330,13	0,00	10,88	10,88	0,00	319,25	0,00	0,00	0,00	0,00	10,88
TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.04.004		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	330,13	0,00	10,88	10,88	0,00	319,25	0,00	0,00	0,00	0,00	10,88
Articolo 01.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica																					
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	3.000,00	1.794,67	0,00	4.794,67	93,00	4.701,67	4.794,67	0,00	0,00	41.109,57	9.337,15	11.804,99	21.142,14	0,00	19.967,43	22.240,47	9.430,15	0,00	12.810,32	16.506,6



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.04.999	3.000,00	1.794,67	0,00	4.794,67	93,00	4.701,67	4.794,67	0,00	0,00	41.109,57	9.337,15	11.804,99	21.142,14	0,00	19.967,43	22.240,47	9.430,15	0,00	12.810,32	16.506,66
	TOTALE Capitolo RLAG.01.03.02.04	3.000,00	1.794,67	0,00	4.794,67	93,00	4.701,67	4.794,67	0,00	0,00	41.439,70	9.337,15	11.815,87	21.153,02	0,00	20.286,68	22.240,47	9.430,15	0,00	12.810,32	16.517,54
	Capitolo 01.03.02.05 - Utenze e canoni																				
	Articolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile																				
13044	Canoni di telefonia mobile	10.394,37	13.045,44	0,00	23.439,81	184,40	23.255,41	23.439,81	0,00	0,00	75.541,34	24.103,61	58.023,70	82.127,31	6.585,97	0,00	57.281,86	24.288,01	0,00	32.993,85	81.279,11
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.05.002	10.394,37	13.045,44	0,00	23.439,81	184,40	23.255,41	23.439,81	0,00	0,00	75.541,34	24.103,61	58.023,70	82.127,31	6.585,97	0,00	57.281,86	24.288,01	0,00	32.993,85	81.279,11
	Articolo 01.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line																				
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.564,04	9.789,98	8.928,12	18.718,10	17.154,06	0,00	23.089,10	9.789,98	0,00	13.299,12	8.928,12
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.05.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.564,04	9.789,98	8.928,12	18.718,10	17.154,06	0,00	23.089,10	9.789,98	0,00	13.299,12	8.928,12
	Articolo 01.03.02.05.004 - Energia elettrica																				
13046	Energia elettrica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.605,52	0,00	129,04	129,04	0,00	1.476,48	0,00	0,00	0,00	0,00	129,04
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.05.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.605,52	0,00	129,04	129,04	0,00	1.476,48	0,00	0,00	0,00	0,00	129,04
	Articolo 01.03.02.05.005 - Acqua																				
13047	Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	5.343,40	5.343,40	343,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.343,40
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.05.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	5.343,40	5.343,40	343,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.343,40
	Articolo 01.03.02.05.006 - Gas																				
13048	Gas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	114,17	406,97	0,00	406,97	292,80	0,00	959,81	406,97	0,00	552,84	0,00
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.05.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	114,17	406,97	0,00	406,97	292,80	0,00	959,81	406,97	0,00	552,84	0,00
	Articolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio																				
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	83.199,67	46.371,60	0,00	129.571,27	27.937,77	101.633,50	129.571,27	0,00	0,00	94.677,72	6.481,76	81.172,66	87.654,42	0,00	7.023,30	81.176,46	34.419,53	0,00	46.756,93	182.806,16
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.05.007	83.199,67	46.371,60	0,00	129.571,27	27.937,77	101.633,50	129.571,27	0,00	0,00	94.677,72	6.481,76	81.172,66	87.654,42	0,00	7.023,30	81.176,46	34.419,53	0,00	46.756,93	182.806,16
	Articolo 01.03.02.05.010 - Telefonia fissa																				
13043	Canoni di telefonia fissa	9.290,00	9.477,80	0,00	18.767,80	3.240,00	15.527,80	18.767,80	0,00	0,00	79.236,28	37.116,50	73.854,60	110.971,10	31.734,82	0,00	95.178,46	40.356,50	0,00	54.821,96	89.382,40
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.05.010	9.290,00	9.477,80	0,00	18.767,80	3.240,00	15.527,80	18.767,80	0,00	0,00	79.236,28	37.116,50	73.854,60	110.971,10	31.734,82	0,00	95.178,46	40.356,50	0,00	54.821,96	89.382,40
	Articolo 01.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.																				
13050	Utenze e canoni per altri servizi	3.240,00	760,00	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	83.962,73	4.327,85	6.297,34	10.625,19	0,00	73.337,54	10.206,98	4.327,85	0,00	5.879,13	10.297,34
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.05.999	3.240,00	760,00	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	83.962,73	4.327,85	6.297,34	10.625,19	0,00	73.337,54	10.206,98	4.327,85	0,00	5.879,13	10.297,34
	TOTALE Capitolo RLAG.01.03.02.05	106.124,04	69.654,84	0,00	175.778,88	31.362,17	144.416,71	175.778,88	0,00	0,00	341.701,80	82.226,67	233.748,86	315.975,53	56.111,05	81.837,32	267.892,67	113.588,84	0,00	154.303,83	378.165,57
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi																				
	Articolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto																				
13052	Noleggi di autovetture	0,00	17.300,00	0,00	17.300,00	0,00	17.300,00	17.300,00	0,00	0,00	38.413,55	20.928,78	49.206,07	70.134,85	31.721,30	0,00	49.359,32	20.928,78	0,00	28.430,54	66.506,07
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
13055	Noleggio di velivoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	893,49	2.200,00	0,00	3.093,49	154,57	2.938,92	3.093,49	0,00	0,00	23.321,93	1.886,01	2.045,06	3.931,07	0,00	19.390,86	4.812,59	2.040,58	0,00	2.772,01	4.983,98
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.07.002	893,49	19.500,00	0,00	20.393,49	154,57	20.238,92	20.393,49	0,00	0,00	67.735,48	22.814,79	57.251,13	80.065,92	31.721,30	19.390,86	54.171,91	22.969,36	0,00	31.202,55	77.490,05
	Articolo 01.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie																				
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	1.000,00	3.000,00	4.000,00	0,00	0,00	27.579,34	15.243,32	13.932,49	29.175,81	1.596,47	0,00	38.308,92	16.243,32	0,00	22.065,60	16.932,49
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.07.003	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	1.000,00	3.000,00	4.000,00	0,00	0,00	27.579,34	15.243,32	13.932,49	29.175,81	1.596,47	0,00	38.308,92	16.243,32	0,00	22.065,60	16.932,49
	Articolo 01.03.02.07.004 - Noleggi di hardware																				
13058	Noleggi di hardware	5.978,00	0,00	5.978,00	400,00	0,00	400,00	400,00	0,00	0,00	51.843,29	24.133,08	35.518,18	59.651,26	7.807,97	0,00	56.916,46	24.133,08	0,00	32.783,38	35.918,18
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.07.004	5.978,00	0,00	5.978,00	400,00	0,00	400,00	400,00	0,00	0,00	51.843,29	24.133,08	35.518,18	59.651,26	7.807,97	0,00	56.916,46	24.133,08	0,00	32.783,38	35.918,18
	Articolo 01.03.02.07.005 - Fitti di terreni e giacimenti																				
13059	Fitti di terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19,19	1.900,00	19,19	1.919,19	1.900,00	0,00	4.481,04	1.900,00	0,00	2.581,04	19,19
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.07.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19,19	1.900,00	19,19	1.919,19	1.900,00	0,00	4.481,04	1.900,00	0,00	2.581,04	19,19
	Articolo 01.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software																				
13060	Licenze d'uso per software	21.568,00	18.273,74	0,00	39.841,74	1.749,45	38.092,29	39.841,74	0,00	0,00	146.748,93	145.617,98	71.482,77	217.100,75	70.351,82	0,00	347.557,53	147.367,43	0,00	200.190,10	109.575,06
13136	Licenze d'uso per software - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.286,68	609,71	3.896,39	3.896,39	0,00	7.751,44	3.286,68	0,00	4.464,76	609,71	
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.07.006	21.568,00	18.273,74	0,00	39.841,74	1.749,45	38.092,29	39.841,74	0,00	0,00	146.748,93	148.904,66	72.092,48	220.997,14	74.248,21	0,00	355.308,97	150.654,11	0,00	204.654,86	110.184



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.07.007	0,00	3.278,69	0,00	3.278,69	0,00	3.278,69	3.278,69	0,00	0,00	0,00	70,64	0,00	70,64	70,64	0,00	166,60	70,64	0,00	95,96	3.278,69
13062	Articolo 01.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari																				
	Noleggi di impianti e macchinari	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	17.247,92	13.521,55	15.338,23	28.859,78	11.611,86	0,00	31.889,79	13.521,55	0,00	18.368,24	16.338,23
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.07.008	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	17.247,92	13.521,55	15.338,23	28.859,78	11.611,86	0,00	31.889,79	13.521,55	0,00	18.368,24	16.338,23
13051	Articolo 01.03.02.07.010 - Locazione di beni immobili																				
	Locazione di beni immobili	578.056,92	0,00	0,00	578.056,92	577.551,86	0,00	577.551,86	0,00	505,06	92.762,51	92.762,51	0,00	92.762,51	0,00	0,00	1.580.897,47	670.314,37	0,00	910.583,10	0,00
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.07.010	578.056,92	0,00	0,00	578.056,92	577.551,86	0,00	577.551,86	0,00	505,06	92.762,51	92.762,51	0,00	92.762,51	0,00	0,00	1.580.897,47	670.314,37	0,00	910.583,10	0,00
13120	Articolo 01.03.02.07.999 - Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi																				
	Noleggio di altri beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	0,00	1.700,00	1.700,00	1.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.700,00
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.07.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	0,00	1.700,00	1.700,00	1.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.700,00
	TOTALE Capitolo RLAG.01.03.02.07	606.496,41	46.052,43	5.578,00	646.970,84	580.455,88	66.009,90	646.465,78	0,00	505,06	404.236,66	319.350,55	195.851,70	515.202,25	130.356,45	19.390,86	2.122.141,16	899.806,43	0,00	1.222.334,73	261.861,60
	Capitolo 01.03.02.08 - Leasing operativo																				
13066	Articolo 01.03.02.08.002 - Leasing operativo di attrezzature e macchinari																				
	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	0,00	276.853,91	0,00	276.853,91	276.853,91	0,00	276.853,91	0,00	0,00	346.837,85	353.484,69	8.744,36	362.229,05	15.391,20	0,00	1.486.616,95	630.338,60	0,00	856.278,35	8.744,36
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.08.002	0,00	276.853,91	0,00	276.853,91	276.853,91	0,00	276.853,91	0,00	0,00	346.837,85	353.484,69	8.744,36	362.229,05	15.391,20	0,00	1.486.616,95	630.338,60	0,00	856.278,35	8.744,36
13063	Articolo 01.03.02.08.010 - Leasing operativo di mezzi di trasporto																				
	Leasing operativo di autovetture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.792,86	0,00	5.792,86	5.792,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.792,86
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.08.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.792,86	0,00	5.792,86	5.792,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.792,86
	TOTALE Capitolo RLAG.01.03.02.08	0,00	276.853,91	0,00	276.853,91	276.853,91	0,00	276.853,91	0,00	0,00	352.630,71	353.484,69	14.537,22	368.021,91	15.391,20	0,00	1.486.616,95	630.338,60	0,00	856.278,35	14.537,22
	Capitolo 01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni																				
13072	Articolo 01.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi																				
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.411,05	1.500,60	500,00	2.000,60	0,00	410,45	3.539,08	1.500,60	0,00	2.038,48	500,00
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.09.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.411,05	1.500,60	500,00	2.000,60	0,00	410,45	3.539,08	1.500,60	0,00	2.038,48	500,00
13073	Articolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari																				
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	17.786,00	63.316,42	0,00	81.102,42	3.430,99	77.671,43	81.102,42	0,00	0,00	280.484,19	274.122,83	229.717,27	503.840,10	223.355,91	0,00	654.594,59	277.553,82	0,00	377.040,77	307.388,70
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.09.004	17.786,00	63.316,42	0,00	81.102,42	3.430,99	77.671,43	81.102,42	0,00	0,00	280.484,19	274.122,83	229.717,27	503.840,10	223.355,91	0,00	654.594,59	277.553,82	0,00	377.040,77	307.388,70
13074	Articolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature																				
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	176.466,86	195.760,29	0,00	372.227,15	14.203,51	358.023,64	372.227,15	0,00	0,00	428.816,08	164.553,52	274.207,64	438.761,16	9.945,08	0,00	421.588,07	178.757,03	0,00	242.831,04	632.231,28
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.09.005	176.466,86	195.760,29	0,00	372.227,15	14.203,51	358.023,64	372.227,15	0,00	0,00	428.816,08	164.553,52	274.207,64	438.761,16	9.945,08	0,00	421.588,07	178.757,03	0,00	242.831,04	632.231,28
13075	Articolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio																				
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0,00	1.450,00	0,00	1.450,00	195,30	1.254,70	1.450,00	0,00	0,00	4.695,45	3.352,26	3.410,93	6.763,19	2.067,74	0,00	8.366,72	3.547,56	0,00	4.819,16	4.665,63
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.09.006	0,00	1.450,00	0,00	1.450,00	195,30	1.254,70	1.450,00	0,00	0,00	4.695,45	3.352,26	3.410,93	6.763,19	2.067,74	0,00	8.366,72	3.547,56	0,00	4.819,16	4.665,63
13076	Articolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà																				
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	7.250,00	68.335,90	0,00	75.585,90	4.738,06	70.847,84	75.585,90	0,00	0,00	135.790,61	111.660,27	59.446,15	171.106,42	35.315,81	0,00	274.518,70	116.398,33	0,00	158.120,37	130.293,99
13077	Articolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso																				
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	2.722,40	12.903,48	0,00	15.625,88	0,00	15.625,88	15.625,88	0,00	0,00	388.052,80	109.136,40	357.079,34	466.215,74	78.162,94	0,00	257.391,85	109.136,40	0,00	148.255,45	372.705,22
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.09.008	9.972,40	81.239,38	0,00	91.211,78	4.738,06	86.473,72	91.211,78	0,00	0,00	523.843,41	220.796,67	416.525,49	637.322,16	113.478,75	0,00	531.910,55	225.534,73	0,00	306.375,82	502.999,21
13068	Articolo 01.03.02.09.010 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico																				
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.989,46	6.660,08	3.741,48	10.401,56	3.412,10	0,00	15.707,41	6.660,08	0,00	9.047,33	3.741,48
13069	Articolo 01.03.02.09.010 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale																				
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	9.102,32	11.511,95	0,00	20.614,27	642,12	19.972,15	20.614,27	0,00	0,00	29.938,86	14.077,35	10.881,59	24.958,94	0,00	4.979,92	34.715,01	14.719,47	0,00	19.995,54	30.853,74
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.09.010	9.102,32	11.511,95	0,00	20.614,27	642,12	19.972,15	20.614,27	0,00	0,00	36.928,32	20.737,43	14.623,07	35.360,50	3.412,10	4.979,92	50.422,42	21.379,55	0,00	29.042,87	34.595,22
	TOTALE Capitolo RLAG.01.03.02.09																				



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
studi, ricerca e consulenza																					
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.000,00	6.420,52	0,00	10.420,52	0,00	10.420,52	10.420,52	0,00	0,00	39.604,08	10.037,63	51.286,30	61.323,93	21.719,85	0,00	23.673,16	10.037,63	0,00	13.635,53	61.706,82
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.10.010	4.000,00	6.420,52	0,00	10.420,52	0,00	10.420,52	10.420,52	0,00	0,00	39.604,08	10.037,63	51.286,30	61.323,93	21.719,85	0,00	23.673,16	10.037,63	0,00	13.635,53	61.706,82
	TOTALE Capitolo RLAG.01.03.02.10	4.000,00	6.420,52	0,00	10.420,52	0,00	10.420,52	10.420,52	0,00	0,00	39.604,08	16.423,98	51.286,30	67.710,28	28.106,20	0,00	38.734,99	16.423,98	0,00	22.311,01	61.706,82
Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche																					
Articolo 01.03.02.11.006 - Patrocinio legale																					
13116	Patrocinio legale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.881,60	6.556,00	15.437,60	15.437,60	0,00	20.946,74	8.881,60	0,00	12.065,14	6.556,00
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.11.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.881,60	6.556,00	15.437,60	15.437,60	0,00	20.946,74	8.881,60	0,00	12.065,14	6.556,00
Articolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro																					
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	3.049,96	12.960,00	0,00	16.009,96	4.833,96	11.176,00	16.009,96	0,00	0,00	51.045,20	11.596,01	60.161,45	71.757,46	20.712,26	0,00	38.749,13	16.429,97	0,00	22.319,16	71.337,45
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.11.008	3.049,96	12.960,00	0,00	16.009,96	4.833,96	11.176,00	16.009,96	0,00	0,00	51.045,20	11.596,01	60.161,45	71.757,46	20.712,26	0,00	38.749,13	16.429,97	0,00	22.319,16	71.337,45
Articolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca																					
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	606.467,42	366.913,49	0,00	973.380,91	80.915,45	892.465,46	973.380,91	0,00	0,00	1.641.858,60	731.734,98	996.462,44	1.728.197,42	86.338,82	0,00	1.916.588,78	812.650,43	0,00	1.103.938,35	1.888.927,90
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.11.009	606.467,42	366.913,49	0,00	973.380,91	80.915,45	892.465,46	973.380,91	0,00	0,00	1.641.858,60	731.734,98	996.462,44	1.728.197,42	86.338,82	0,00	1.916.588,78	812.650,43	0,00	1.103.938,35	1.888.927,90
Articolo 01.03.02.11.010 - Interpretariato e traduzioni																					
13080	Interpretariato e traduzioni	2.000,00	4.236,73	0,00	6.236,73	583,44	5.653,29	6.236,73	0,00	0,00	12.199,00	4.999,97	11.443,27	16.443,24	4.244,24	0,00	13.168,15	5.583,41	0,00	7.584,74	17.096,56
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.428,23	0,00	22.791,13	22.791,13	0,00	637,10	0,00	0,00	0,00	0,00	22.791,13
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.11.010	2.000,00	4.236,73	0,00	6.236,73	583,44	5.653,29	6.236,73	0,00	0,00	35.627,23	4.999,97	34.234,40	39.234,37	4.244,24	637,10	13.168,15	5.583,41	0,00	7.584,74	39.887,69
Articolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.																					
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	32.949,40	280.658,77	0,00	313.608,17	0,00	313.608,17	313.608,17	0,00	0,00	450.991,41	173.490,26	388.299,07	561.789,33	110.797,92	0,00	409.166,70	173.490,26	0,00	235.676,44	701.907,24
13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.876,25	2.528,25	885,00	3.413,25	537,00	0,00	5.962,73	2.528,25	0,00	3.434,48	885,00
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.11.999	32.949,40	280.658,77	0,00	313.608,17	0,00	313.608,17	313.608,17	0,00	0,00	453.867,66	176.018,51	389.184,07	565.202,58	111.334,92	0,00	415.129,43	176.018,51	0,00	239.110,92	702.792,24
	TOTALE Capitolo RLAG.01.03.02.11	644.466,78	664.768,99	0,00	1.309.235,77	86.332,85	1.222.902,92	1.309.235,77	0,00	0,00	2.182.398,69	933.231,07	1.486.598,36	2.419.829,43	238.067,84	637,10	2.404.582,23	1.019.563,92	0,00	1.385.018,31	2.709.501,28
Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale																					
Articolo 01.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto																					
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.295,74	1.500,00	25.346,31	26.846,31	14.550,57	0,00	3.537,66	1.500,00	0,00	2.037,66	25.346,31
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.12.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.295,74	1.500,00	25.346,31	26.846,31	14.550,57	0,00	3.537,66	1.500,00	0,00	2.037,66	25.346,31
Articolo 01.03.02.12.004 - Tirocini formativi extracurricolari																					
13121	Tirocini formativi extracurricolari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.254,35	3.784,25	9.311,92	13.096,17	2.841,82	0,00	8.924,93	3.784,25	0,00	5.140,68	9.311,92
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.12.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.254,35	3.784,25	9.311,92	13.096,17	2.841,82	0,00	8.924,93	3.784,25	0,00	5.140,68	9.311,92
Articolo 01.03.02.12.010 - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale																					
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	3.594,44	1.405,56	5.000,00	0,00	0,00	42.500,00	20.737,17	10.882,77	31.619,94	0,00	10.880,06	57.384,68	24.331,61	0,00	33.053,07	12.288,33
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.12.010	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	3.594,44	1.405,56	5.000,00	0,00	0,00	42.500,00	20.737,17	10.882,77	31.619,94	0,00	10.880,06	57.384,68	24.331,61	0,00	33.053,07	12.288,33
	TOTALE Capitolo RLAG.01.03.02.12	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	3.594,44	1.405,56	5.000,00	0,00	0,00	65.050,09	26.021,42	45.541,00	71.562,42	17.392,39	10.880,06	69.847,27	29.615,86	0,00	40.231,41	46.946,56
Capitolo 01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente																					
Articolo 01.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia																					
13089	Pulizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,56	149,61	305,22	454,83	453,27	0,00	352,85	149,61	0,00	203,24	305,22
13090	Servizi di lavanderia	100,00	159,51	0,00	259,51	62,00	197,51	259,51	0,00	0,00	3.454,98	68,00	963,60	1.031,60	0,00	2.423,38	306,60	130,00	0,00	176,60	1.161,11
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	3.621,04	1.193,97	0,00	4.815,01	379,85	4.435,16	4.815,01	0,00	0,00	20.986,52	23.918,51	19.706,31	43.624,82	22.638,30	0,00	57.306,28	24.298,36	0,00	33.007,92	24.141,47
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.13.002	3.721,04	1.353,48	0,00	5.074,52	441,85	4.632,67	5.074,52	0,00	0,00	24.443,06	24.136,12	20.975,13	45.111,25	23.091,57	2.423,38	57.965,73	24.577,97	0,00	33.387,76	25.607,80
Articolo 01.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio																					
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	15.724,77	28.610,48	0,00	44.335,25	524,93	43.810,32	44.335,25	0,00	0,00	87.324,93	19.769,62	60.969,78	80.739,40	0,00	6.585,53	47.863,52	20.294,55	0,00	27.568,97	104.780,10
13092	Acquisto di buoni taxi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.13.003	15.724,77	28.610,48	0,00	44.335,25	524,93	43.810,32	44.335,25	0,00	0,00	87.724,93	19.769,62	60.969,78	80.739,40	0,00	6.985,53	47.863,52	20.294,55	0,00	27.568,97	104.780,10
Articolo 01.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura																					
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2.250,00	6.614,43	0,00	8.864,43	0,00	8.864,43	8.864,43	0,00	0,00	20.611,49	3.120,68	25.281,46	28.402,14	7.790,65	0,00	7.359,94	3.120,68	0,00	4.239,26	34.145,89
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	59.039,45	107.615,98	0,00	166.655,43	14.883,69	151.771,74	166.655,43	0,00	0,00	151.184,11	131.386,70	210.141,85	341.528,55	190.344,44	0,00	344.970,22	146.270,39	0,00	198.699,83	361.913,59



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni			Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni				Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	10				11	12			13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)											
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.13.004	61.289,45	114.230,41	0,00	175.519,86	14.883,69	160.636,17	175.519,86	0,00	0,00	171.795,60	134.507,38	235.423,31	369.930,69	198.135,09	0,00	352.330,16	149.391,07	0,00	202.939,09	396.059,48
13094	Articolo 01.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	105.506,18	0,00	59.056,29	46.449,89	4.526,72	41.923,17	46.449,89	0,00	0,00	98.147,87	41.880,40	72.617,97	114.498,37	16.350,50	0,00	109.448,52	46.407,12	0,00	63.041,40	114.541,14
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.13.006	105.506,18	0,00	59.056,29	46.449,89	4.526,72	41.923,17	46.449,89	0,00	0,00	98.147,87	41.880,40	72.617,97	114.498,37	16.350,50	0,00	109.448,52	46.407,12	0,00	63.041,40	114.541,14
13088	Articolo 01.03.02.13.010 - Servizi di sorveglianza e custodia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.687,60	1.296,27	1.611,33	2.907,60	1.220,00	0,00	3.057,18	1.296,27	0,00	1.760,91	1.611,33
13132	Vigilanza - emergenza Covid 19	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	305,00	305,00	305,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	505,00
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.13.010	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	200,00	0,00	0,00	1.687,60	1.296,27	1.916,33	3.212,60	1.525,00	0,00	3.057,18	1.296,27	0,00	1.760,91	2.116,33
	TOTALE Capitolo RLAG.01.03.02.13	186.241,44	144.394,37	59.056,29	271.579,52	20.377,19	251.202,33	271.579,52	0,00	0,00	383.799,06	221.589,79	391.902,52	613.492,31	239.102,16	9.408,91	570.665,11	241.966,98	0,00	328.698,13	643.104,85
	Capitolo 01.03.02.16 - Servizi amministrativi																				
	Articolo 01.03.02.16.002 - Spese postali																				
13097	Spese postali e telegrafiche	19.056,74	15.057,22	0,00	34.113,96	1.654,88	32.459,08	34.113,96	0,00	0,00	33.040,00	13.096,90	25.955,47	39.052,37	6.012,37	0,00	34.791,22	14.751,78	0,00	20.039,44	58.414,55
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.16.002	19.056,74	15.057,22	0,00	34.113,96	1.654,88	32.459,08	34.113,96	0,00	0,00	33.040,00	13.096,90	25.955,47	39.052,37	6.012,37	0,00	34.791,22	14.751,78	0,00	20.039,44	58.414,55
	Articolo 01.03.02.16.004 - Spese notarili																				
13098	Spese notarili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	788,31	0,00	788,31	0,00	211,69	1.859,18	788,31	0,00	1.070,87	0,00
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.16.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	788,31	0,00	788,31	0,00	211,69	1.859,18	788,31	0,00	1.070,87	0,00
	Articolo 01.03.02.16.010 - Pubblicazione bandi di gara																				
13096	Pubblicazione bandi di gara	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	345,00	1.160,00	1.505,00	1.505,00	0,00	813,66	345,00	0,00	468,66	1.160,00
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.16.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	345,00	1.160,00	1.505,00	1.505,00	0,00	813,66	345,00	0,00	468,66	1.160,00
	TOTALE Capitolo RLAG.01.03.02.16	19.056,74	15.057,22	0,00	34.113,96	1.654,88	32.459,08	34.113,96	0,00	0,00	34.040,00	14.230,21	27.115,47	41.345,68	7.517,37	211,69	37.464,06	15.885,09	0,00	21.578,97	59.574,55
	Capitolo 01.03.02.17 - Servizi finanziari																				
	Articolo 01.03.02.17.010 - Commissioni per servizi finanziari																				
13099	Oneri per fidejussioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	162,81	455,27	222,98	678,25	515,44	0,00	1.073,73	455,27	0,00	618,46	222,98
13100	Spese per commissioni bancarie	50,00	5,00	0,00	55,00	8,26	46,74	55,00	0,00	0,00	285,00	89,72	85,00	174,72	0,00	110,28	231,08	97,98	0,00	133,10	131,74
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.17.010	50,00	5,00	0,00	55,00	8,26	46,74	55,00	0,00	0,00	447,81	544,99	307,98	852,97	515,44	110,28	1.304,81	553,25	0,00	751,56	354,72
	TOTALE Capitolo RLAG.01.03.02.17	50,00	5,00	0,00	55,00	8,26	46,74	55,00	0,00	0,00	447,81	544,99	307,98	852,97	515,44	110,28	1.304,81	553,25	0,00	751,56	354,72
	Capitolo 01.03.02.18 - Servizi sanitari																				
	Articolo 01.03.02.18.010 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa																				
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102,62	81,00	1.878,03	1.959,03	1.856,41	0,00	191,03	81,00	0,00	110,03	1.878,03
13131	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali - emergenza Covid 19	0,00	4.300,00	0,00	4.300,00	0,00	4.300,00	4.300,00	0,00	0,00	15.380,00	4.862,31	3.631,75	8.494,06	0,00	6.885,94	11.467,48	4.862,31	0,00	6.605,17	7.931,75
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.18.010	0,00	4.300,00	0,00	4.300,00	0,00	4.300,00	4.300,00	0,00	0,00	15.482,62	4.943,31	5.509,78	10.453,09	1.856,41	6.885,94	11.658,51	4.943,31	0,00	6.715,20	9.809,78
	TOTALE Capitolo RLAG.01.03.02.18	0,00	4.300,00	0,00	4.300,00	0,00	4.300,00	4.300,00	0,00	0,00	15.482,62	4.943,31	5.509,78	10.453,09	1.856,41	6.885,94	11.658,51	4.943,31	0,00	6.715,20	9.809,78
	Capitolo 01.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni																				
	Articolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione																				
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	4.242,00	38.000,00	0,00	42.242,00	2.970,00	39.272,00	42.242,00	0,00	0,00	153.588,56	56.345,57	88.390,35	144.735,92	0,00	8.852,64	139.892,33	59.315,57	0,00	80.576,76	127.662,35
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.19.003	4.242,00	38.000,00	0,00	42.242,00	2.970,00	39.272,00	42.242,00	0,00	0,00	153.588,56	56.345,57	88.390,35	144.735,92	0,00	8.852,64	139.892,33	59.315,57	0,00	80.576,76	127.662,35
	Articolo 01.03.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione																				
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.771,07	26.021,51	32.495,93	58.517,44	24.746,37	0,00	61.370,22	26.021,51	0,00	35.348,71	32.495,93
13137	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.916,20	0,00	3.916,20	3.916,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.916,20
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.19.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.687,27	26.021,51	36.412,13	62.433,64	24.746,37	0,00	61.370,22	26.021,51	0,00	35.348,71	36.412,13
	Articolo 01.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione																				
13117	Servizi per i sistemi informativi e per telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200,00	0,00	2.400,00	2.400,00	2.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.400,00
	TOTALE Articolo RLAG.01.03.02.19.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200,00	0,00	2.400,00	2.400,00	2.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.400,00
	Articolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale																				
13105	Servizi per la gestione documentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0															



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)	
	Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali																					
	Articolo 01.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a universita'																					
14004	Trasferimenti correnti a universita'	54.000,00	41.342,13	0,00	95.342,13	35.164,51	60.177,62	95.342,13	0,00	0,00	121.265,32	85.660,29	131.825,19	217.485,48	96.220,16	0,00	310.414,76	120.824,80	0,00	189.589,96	192.002,81	
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	366.670,77	69.203,33	309.591,58	378.794,91	12.124,14	0,00	177.792,43	69.203,33	0,00	108.589,10	339.591,58	
	TOTALE Articolo RLAG.01.04.01.02.008	54.000,00	71.342,13	0,00	125.342,13	35.164,51	90.177,62	125.342,13	0,00	0,00	487.936,09	154.863,62	441.416,77	596.280,39	108.344,30	0,00	488.207,19	190.028,13	0,00	298.179,06	531.594,39	
	Articolo 01.04.01.02.017 - Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali																					
14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	136.015,75	0,00	81.315,75	81.315,75	0,00	54.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	81.315,75	
	TOTALE Articolo RLAG.01.04.01.02.017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	136.015,75	0,00	81.315,75	81.315,75	0,00	54.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	81.315,75	
	TOTALE Capitolo RLAG.01.04.01.02	54.000,00	71.342,13	0,00	125.342,13	35.164,51	90.177,62	125.342,13	0,00	0,00	623.951,84	154.863,62	522.732,52	677.596,14	108.344,30	54.700,00	488.207,19	190.028,13	0,00	298.179,06	612.910,14	
	TOTALE Categoria RLAG.01.04.01	202.142,46	150.903,68	0,00	353.046,14	183.306,97	169.739,17	353.046,14	0,00	0,00	920.399,33	175.163,62	761.813,57	936.977,19	108.344,30	91.766,44	920.957,94	358.470,59	0,00	562.487,35	931.552,74	
	Categoria 01.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie																					
	Capitolo 01.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica																					
	Articolo 01.04.02.03.010 - Borse di studio																					
14011	Borse di studio	284.954,52	376.151,68	0,00	661.106,20	131.712,36	529.393,84	661.106,20	0,00	0,00	649.645,69	294.331,42	428.811,15	723.142,57	73.496,88	0,00	1.094.562,33	426.043,78	0,00	668.518,55	958.204,99	
14012	Borse di formazione e stages	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.405,04	0,00	3.500,39	3.500,39	0,00	14.904,65	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500,39	
	TOTALE Articolo RLAG.01.04.02.03.010	284.954,52	376.151,68	0,00	661.106,20	131.712,36	529.393,84	661.106,20	0,00	0,00	668.050,73	294.331,42	432.311,54	726.642,96	73.496,88	14.904,65	1.094.562,33	426.043,78	0,00	668.518,55	961.705,38	
	TOTALE Capitolo RLAG.01.04.02.03	284.954,52	376.151,68	0,00	661.106,20	131.712,36	529.393,84	661.106,20	0,00	0,00	668.050,73	294.331,42	432.311,54	726.642,96	73.496,88	14.904,65	1.094.562,33	426.043,78	0,00	668.518,55	961.705,38	
	TOTALE Categoria RLAG.01.04.02	284.954,52	376.151,68	0,00	661.106,20	131.712,36	529.393,84	661.106,20	0,00	0,00	668.050,73	294.331,42	432.311,54	726.642,96	73.496,88	14.904,65	1.094.562,33	426.043,78	0,00	668.518,55	961.705,38	
	Categoria 01.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese																					
	Capitolo 01.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese																					
	Articolo 01.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese																					
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	85.885,78	0,00	85.885,78	52.960,78	32.925,00	85.885,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	136.063,19	52.960,78	0,00	83.102,41	32.925,00	
	TOTALE Articolo RLAG.01.04.03.99.999	0,00	85.885,78	0,00	85.885,78	52.960,78	32.925,00	85.885,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	136.063,19	52.960,78	0,00	83.102,41	32.925,00	
	TOTALE Capitolo RLAG.01.04.03.99	0,00	85.885,78	0,00	85.885,78	52.960,78	32.925,00	85.885,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	136.063,19	52.960,78	0,00	83.102,41	32.925,00	
	TOTALE Categoria RLAG.01.04.03	0,00	85.885,78	0,00	85.885,78	52.960,78	32.925,00	85.885,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	136.063,19	52.960,78	0,00	83.102,41	32.925,00	
	Categoria 01.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo																					
	Capitolo 01.04.05.04 - Trasferimenti correnti al resto del mondo																					
	Articolo 01.04.05.04.010 - Trasferimenti correnti al resto del mondo																					
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	0,00	8.640,00	0,00	8.640,00	0,00	8.640,00	8.640,00	0,00	0,00	276.153,68	0,00	276.153,68	276.153,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	284.793,68	
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.881,42	16.881,42	0,00	16.881,42	13.000,00	0,00	43.370,58	16.881,42	0,00	26.489,16	0,00	
	TOTALE Articolo RLAG.01.04.05.04.010	0,00	8.640,00	0,00	8.640,00	0,00	8.640,00	8.640,00	0,00	0,00	280.035,10	16.881,42	276.153,68	293.035,10	13.000,00	0,00	43.370,58	16.881,42	0,00	26.489,16	284.793,68	
	TOTALE Capitolo RLAG.01.04.05.04	0,00	8.640,00	0,00	8.640,00	0,00	8.640,00	8.640,00	0,00	0,00	280.035,10	16.881,42	276.153,68	293.035,10	13.000,00	0,00	43.370,58	16.881,42	0,00	26.489,16	284.793,68	
	TOTALE Categoria RLAG.01.04.05	0,00	8.640,00	0,00	8.640,00	0,00	8.640,00	8.640,00	0,00	0,00	280.035,10	16.881,42	276.153,68	293.035,10	13.000,00	0,00	43.370,58	16.881,42	0,00	26.489,16	284.793,68	
	TOTALE Tipologia RLAG.01.04	487.096,98	621.581,14	0,00	1.108.678,12	367.980,11	740.698,01	1.108.678,12	0,00	0,00	1.868.485,16	486.376,46	1.470.278,79	1.956.655,25	194.841,18	106.671,09	2.194.954,04	854.356,57	0,00	1.340.597,47	2.210.976,80	
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate																					
	Categoria 01.09.03 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea																					
	Capitolo 01.09.03.01 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea																					
	Articolo 01.09.03.01.010 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea																					
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	4.553,70	0,00	4.553,70	0,00	4.553,70	4.553,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.553,70	
	TOTALE Articolo RLAG.01.09.03.01.010	0,00	4.553,70	0,00	4.553,70	0,00	4.553,70	4.553,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.553,70	
	TOTALE Capitolo RLAG.01.09.03.01	0,00	4.553,70	0,00	4.553,70	0,00	4.553,70	4.553,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.553,70	
	TOTALE Categoria RLAG.01.09.03	0,00	4.553,70	0,00	4.553,70	0,00	4.553,70	4.553,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.553,70	
	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso																					
	Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso																					



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	
		Previsioni			Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Pagati		Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni				
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più		in meno			11	12			13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)	
	amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso																					
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	21.899,91	38.652,09	0,00	60.552,00	0,00	60.552,00	60.552,00	0,00	0,00	80.731,00	0,00	133.090,84	133.090,84	52.359,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	193.642,84
	TOTALE Articolo R.I.A.G.01.09.99.01.010	21.899,91	38.652,09	0,00	60.552,00	0,00	60.552,00	60.552,00	0,00	0,00	80.731,00	0,00	133.090,84	133.090,84	52.359,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	193.642,84
	TOTALE Capitolo R.I.A.G.01.09.99.01	21.899,91	38.652,09	0,00	60.552,00	0,00	60.552,00	60.552,00	0,00	0,00	80.731,00	0,00	133.090,84	133.090,84	52.359,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	193.642,84
	Capitolo 01.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso																					
	Articolo 01.09.99.02.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso																					
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	2.635,14	0,00	2.635,14	2.635,14	0,00	2.635,14	0,00	0,00	2.078,65	0,00	1.010,11	1.010,11	0,00	1.068,54	108.016,60	2.635,14	0,00	105.381,46	1.010,11	
	TOTALE Articolo R.I.A.G.01.09.99.02.010	0,00	2.635,14	0,00	2.635,14	2.635,14	0,00	2.635,14	0,00	0,00	2.078,65	0,00	1.010,11	1.010,11	0,00	1.068,54	108.016,60	2.635,14	0,00	105.381,46	1.010,11	
	TOTALE Capitolo R.I.A.G.01.09.99.02	0,00	2.635,14	0,00	2.635,14	2.635,14	0,00	2.635,14	0,00	0,00	2.078,65	0,00	1.010,11	1.010,11	0,00	1.068,54	108.016,60	2.635,14	0,00	105.381,46	1.010,11	
	Capitolo 01.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso																					
	Articolo 01.09.99.05.010 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso																					
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.108,71	541,00	1.649,71	1.649,71	0,00	45.446,95	1.108,71	0,00	44.338,24	541,00	
	TOTALE Articolo R.I.A.G.01.09.99.05.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.108,71	541,00	1.649,71	1.649,71	0,00	45.446,95	1.108,71	0,00	44.338,24	541,00	
	TOTALE Capitolo R.I.A.G.01.09.99.05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.108,71	541,00	1.649,71	1.649,71	0,00	45.446,95	1.108,71	0,00	44.338,24	541,00	
	Capitolo 01.09.99.06 - Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso																					
	Articolo 01.09.99.06.010 - Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso																					
19007	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	274,88	0,00	274,88	274,88	0,00	11.267,56	274,88	0,00	10.992,68	0,00	
	TOTALE Articolo R.I.A.G.01.09.99.06.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	274,88	0,00	274,88	274,88	0,00	11.267,56	274,88	0,00	10.992,68	0,00	
	TOTALE Capitolo R.I.A.G.01.09.99.06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	274,88	0,00	274,88	274,88	0,00	11.267,56	274,88	0,00	10.992,68	0,00	
	TOTALE Categoria R.I.A.G.01.09.99	21.899,91	41.287,23	0,00	63.187,14	2.635,14	60.552,00	63.187,14	0,00	0,00	82.809,65	1.383,59	134.641,95	136.025,54	54.284,43	1.068,54	164.731,11	4.018,73	0,00	160.712,38	195.193,95	
	TOTALE Tipologia R.I.A.G.01.09	21.899,91	45.840,93	0,00	67.740,84	2.635,14	65.105,70	67.740,84	0,00	0,00	82.809,65	1.383,59	134.641,95	136.025,54	54.284,43	1.068,54	164.731,11	4.018,73	0,00	160.712,38	199.747,65	
	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti																					
	Categoria 01.10.03 - Versamenti IVA a debito																					
	Capitolo 01.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali																					
	Articolo 01.10.03.01.010 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali																					
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	66.123,40	18.154,52	0,00	84.277,92	0,00	84.277,92	84.277,92	0,00	0,00	98.431,25	254,14	12.087,54	12.341,68	0,00	86.089,57	224,27	254,14	29,87	0,00	96.365,46	
	TOTALE Articolo R.I.A.G.01.10.03.01.010	66.123,40	18.154,52	0,00	84.277,92	0,00	84.277,92	84.277,92	0,00	0,00	98.431,25	254,14	12.087,54	12.341,68	0,00	86.089,57	224,27	254,14	29,87	0,00	96.365,46	
	TOTALE Capitolo R.I.A.G.01.10.03.01	66.123,40	18.154,52	0,00	84.277,92	0,00	84.277,92	84.277,92	0,00	0,00	98.431,25	254,14	12.087,54	12.341,68	0,00	86.089,57	224,27	254,14	29,87	0,00	96.365,46	
	TOTALE Categoria R.I.A.G.01.10.03	66.123,40	18.154,52	0,00	84.277,92	0,00	84.277,92	84.277,92	0,00	0,00	98.431,25	254,14	12.087,54	12.341,68	0,00	86.089,57	224,27	254,14	29,87	0,00	96.365,46	
	Categoria 01.10.04 - Premi di assicurazione																					
	Capitolo 01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni																					
	Articolo 01.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su beni immobili																					
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo R.I.A.G.01.10.04.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Articolo 01.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi																					
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	4.099,57	18.876,60	0,00	22.976,17	3.356,88	19.619,29	22.976,17	0,00	0,00	23.736,18	8.815,31	13.416,57	22.231,88	0,00	1.504,30	10.742,64	12.172,19	1.429,55	0,00	33.035,86	
	TOTALE Articolo R.I.A.G.01.10.04.01.003	4.099,57	18.876,60	0,00	22.976,17	3.356,88	19.619,29	22.976,17	0,00	0,00	23.736,18	8.815,31	13.416,57	22.231,88	0,00	1.504,30	10.742,64	12.172,19	1.429,55	0,00	33.035,86	
	Articolo 01.10.04.01.010 - Premi di assicurazione su beni mobili																					
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	800,00	0,00	0,00	800,00	726,00	74,00	800,00	0,00	0,00	6.596,44	5.766,58	2.544,50	8.311,08	1.714,64	0,00	5.730,08	6.492,58	762,50	0,00	2.618,50	
	TOTALE Articolo R.I.A.G.01.10.04.01.010	800,00	0,00	0,00	800,00	726,00	74,00	800,00	0,00	0,00	6.596,44	5.766,58	2.544,50	8.311,08	1.714,64	0,00	5.730,08	6.492,58	762,50	0,00	2.618,50	
	Articolo 01.10.04.01.999 - Premi di assicurazione contro i danni																					
10009	Premi di assicurazione contro i danni	1.440,80	375,60	0,00	1.816,40	840,00	976,40	1.816,40	0,00	0,00	366,03	384,58	363,98	748,56	382,53	0,00	1.080,76	1.224,58	143,82	0,00	1.340,38	



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Articolo RLAG.01.10.04.01.999	1.440,80	375,60	0,00	1.816,40	840,00	976,40	1.816,40	0,00	0,00	366,03	384,58	363,98	748,56	382,53	0,00	1.080,76	1.224,58	143,82	0,00	1.340,38
	TOTALE Capitolo RLAG.01.10.04.01	6.340,37	19.252,20	0,00	25.592,57	4.922,88	20.669,69	25.592,57	0,00	0,00	32.798,65	14.966,47	16.325,05	31.291,52	2.097,17	3.604,30	17.553,48	19.889,35	2.335,87	0,00	36.994,74
	TOTALE Categoria RLAG.01.10.04	6.340,37	19.252,20	0,00	25.592,57	4.922,88	20.669,69	25.592,57	0,00	0,00	32.798,65	14.966,47	16.325,05	31.291,52	2.097,17	3.604,30	17.553,48	19.889,35	2.335,87	0,00	36.994,74
10013	Categoria 01.10.05 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi																				
	Capitolo 01.10.05.04 - Oneri da contenzioso																				
	Articolo 01.10.05.04.010 - Oneri da contenzioso																				
	Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	116.484,00	0,00	116.484,00	116.484,00	0,00	102.803,64	116.484,00	13.680,36	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RLAG.01.10.05.04.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	116.484,00	0,00	116.484,00	116.484,00	0,00	102.803,64	116.484,00	13.680,36	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo RLAG.01.10.05.04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	116.484,00	0,00	116.484,00	116.484,00	0,00	102.803,64	116.484,00	13.680,36	0,00	0,00
	TOTALE Categoria RLAG.01.10.05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	116.484,00	0,00	116.484,00	116.484,00	0,00	102.803,64	116.484,00	13.680,36	0,00	0,00
	TOTALE Tipologia RLAG.01.10	72.463,77	37.406,72	0,00	109.870,49	4.922,88	104.947,61	109.870,49	0,00	0,00	131.229,90	131.704,61	28.412,59	160.117,20	118.581,17	89.693,87	120.581,39	136.627,49	16.046,10	0,00	133.360,20
	TOTALE Titolo RLAG.01	65.281.497,73	7.577.937,91	1.198.352,71	71.661.082,93	54.192.032,07	16.258.848,47	70.450.880,54	0,00	1.210.202,39	29.142.976,10	9.584.547,51	17.750.449,20	27.334.996,71	2.545.244,68	4.353.224,07	84.754.575,31	63.776.579,58	0,00	20.977.995,73	34.009.297,67
	TITOLO 02 - Spese in conto capitale																				
	Tipologia 02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni																				
	Categoria 02.02.01 - Beni materiali																				
	Capitolo 02.02.01.01 - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico																				
	Articolo 02.02.01.01.010 - Mezzi di trasporto stradali																				
22001	Autovetture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.890,00	15.890,00	15.890,00	0,00	-0,06	0,00	0,06	0,00	15.890,00
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.917,42	18.576,68	10.005,03	28.581,71	0,00	21.335,71	188.203,07	18.576,68	0,00	169.626,39	10.005,03
	TOTALE Articolo RLAG.02.02.01.01.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.917,42	18.576,68	25.895,03	44.471,71	15.890,00	21.335,71	188.203,01	18.576,68	0,00	169.626,33	25.895,03
	TOTALE Capitolo RLAG.02.02.01.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.917,42	18.576,68	25.895,03	44.471,71	15.890,00	21.335,71	188.203,01	18.576,68	0,00	169.626,33	25.895,03
	Capitolo 02.02.01.03 - Mobili e arredi																				
	Articolo 02.02.01.03.010 - Mobili e arredi per ufficio																				
22005	Mobili e arredi per ufficio	5.000,00	6.425,00	0,00	11.425,00	0,00	11.425,00	11.425,00	0,00	0,00	69.694,57	14.036,85	64.625,23	78.662,08	8.967,51	0,00	142.209,39	14.036,85	0,00	128.172,54	76.050,23
	TOTALE Articolo RLAG.02.02.01.03.010	5.000,00	6.425,00	0,00	11.425,00	0,00	11.425,00	11.425,00	0,00	0,00	69.694,57	14.036,85	64.625,23	78.662,08	8.967,51	0,00	142.209,39	14.036,85	0,00	128.172,54	76.050,23
	Articolo 02.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c.																				
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	3.000,00	3.000,00	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	593.819,99	191.534,36	427.700,06	619.234,42	25.414,43	0,00	1.940.462,71	191.534,36	0,00	1.748.928,35	433.700,06
	TOTALE Articolo RLAG.02.02.01.03.999	3.000,00	3.000,00	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	593.819,99	191.534,36	427.700,06	619.234,42	25.414,43	0,00	1.940.462,71	191.534,36	0,00	1.748.928,35	433.700,06
	TOTALE Capitolo RLAG.02.02.01.03	8.000,00	9.425,00	0,00	17.425,00	0,00	17.425,00	17.425,00	0,00	0,00	663.514,56	205.571,21	492.325,29	697.896,50	34.381,94	0,00	2.082.672,10	205.571,21	0,00	1.877.100,89	509.750,29
	Capitolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari																				
	Articolo 02.02.01.04.002 - Impianti																				
22009	Impianti	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	32.726,01	31.923,14	36.801,20	68.724,34	35.998,33	0,00	323.418,02	31.923,14	0,00	291.494,88	40.801,20
	TOTALE Articolo RLAG.02.02.01.04.002	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	32.726,01	31.923,14	36.801,20	68.724,34	35.998,33	0,00	323.418,02	31.923,14	0,00	291.494,88	40.801,20
	Articolo 02.02.01.04.010 - Macchinari																				
22008	Macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.578,16	9.642,55	18.883,68	28.526,23	0,00	1.051,93	97.690,09	9.642,55	0,00	88.047,54	18.883,68
	TOTALE Articolo RLAG.02.02.01.04.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.578,16	9.642,55	18.883,68	28.526,23	0,00	1.051,93	97.690,09	9.642,55	0,00	88.047,54	18.883,68
	TOTALE Capitolo RLAG.02.02.01.04	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	62.304,17	41.565,69	55.684,88	97.250,57	35.998,33	1.051,93	421.108,11	41.565,69	0,00	379.542,42	59.684,88
	Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature																				
	Articolo 02.02.01.05.002 - Attrezzature sanitarie																				
22011	Attrezzature sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	495,56	0,00	272,35	272,35	0,00	223,21	0,00	0,00	0,00	0,00	272,35
	TOTALE Articolo RLAG.02.02.01.05.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	495,56	0,00	272,35	272,35	0,00	223,21	0,00	0,00	0,00	0,00	272,35
	Articolo 02.02.01.05.010 - Attrezzature scientifiche																				
22010	Attrezzature scientifiche	519.109,19	9.012.219,75	0,00	9.531.328,94	135.227,90	9.396.101,04	9.531.328,94	0,00	0,00	4.330.145,29	488.572,03	4.021.014,98	4.509.587,01	179.441,72	0,00	6.319.808,64	623.799,93	0,00	5.696.008,71	13.417.116,02
	TOTALE Articolo RLAG.02.02.01.05.010	519.109,19	9.012.219,75	0,00	9.531.328,94	135.227,90	9.396.101,04	9.531.328,94	0,00	0,00	4.330.145,29	488.572,03	4.021.014,98	4.509.587,01	179.441,72	0,00	6.319.808,64	623.799,93	0,00	5.696.008,71	13.417.116,02
	TOTALE Capitolo RLAG.02.02.01.05	519.109,19	9.012.219,75	0,00	9.531.328,94	135.227,90	9.396.101,04	9.531.328,94	0,00	0,00	4.330.640,85	488.572,03	4.021.287,33	4.509.859,36	179.441,72	223,21	6.319.808,64	623.799,93	0,00	5.696.008,71	13.417.388,37
	Capitolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio																				
	Articolo 02.02.01.06.010 - Macchine per ufficio																				
22012	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.260,23	3.970,85	2.882,46	6.853,31	2.593,08	0,00	40.229,27	3.970,85	0,00	36.258,42	2.882,46
	TOTALE Articolo RLAG.02.02.01.06.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.260,23	3.970,85	2.882,46	6							



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)	
	Articolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro																					
22014	Postazioni di lavoro	68.739,14	124.706,85	0,00	193.445,99	30.676,07	161.943,36	192.619,43	0,00	826,56	390.138,90	187.116,36	334.692,46	521.808,82	131.669,92	0,00	2.206.487,11	217.792,43	0,00	1.988.694,68	496.635,82	
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	0,00	468,00	0,00	468,00	468,00	0,00	468,00	0,00	0,00	9.352,77	16.405,39	1.465,21	17.870,60	8.517,83	0,00	170.946,79	16.873,39	0,00	154.073,40	1.465,21	
	TOTALE Articolo RLAG.02.02.01.07.002	68.739,14	125.174,85	0,00	193.913,99	31.144,07	161.943,36	193.087,43	0,00	826,56	399.491,67	203.521,75	336.157,67	539.679,42	140.187,75	0,00	2.377.433,90	234.665,82	0,00	2.142.768,08	498.101,03	
	Articolo 02.02.01.07.003 - Periferiche																					
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	10.400,00	2.190,00	0,00	12.590,00	1.868,80	10.721,20	12.590,00	0,00	0,00	19.298,57	5.995,92	18.303,63	24.299,55	5.000,98	0,00	79.678,64	7.864,72	0,00	71.813,92	29.024,83	
	TOTALE Articolo RLAG.02.02.01.07.003	10.400,00	2.190,00	0,00	12.590,00	1.868,80	10.721,20	12.590,00	0,00	0,00	19.298,57	5.995,92	18.303,63	24.299,55	5.000,98	0,00	79.678,64	7.864,72	0,00	71.813,92	29.024,83	
	Articolo 02.02.01.07.004 - Apparat di telecomunicazione																					
22016	Apparati di telecomunicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.200,00	89,06	6.110,94	6.200,00	4.000,00	0,00	902,28	89,06	0,00	813,22	6.110,94	
	TOTALE Articolo RLAG.02.02.01.07.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.200,00	89,06	6.110,94	6.200,00	4.000,00	0,00	902,28	89,06	0,00	813,22	6.110,94	
	Articolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile																					
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	2.000,00	1.410,00	0,00	3.410,00	0,00	3.410,00	3.410,00	0,00	0,00	27.904,47	7.315,93	36.994,43	44.310,36	16.405,89	0,00	74.118,76	7.315,93	0,00	66.802,83	40.404,43	
	TOTALE Articolo RLAG.02.02.01.07.005	2.000,00	1.410,00	0,00	3.410,00	0,00	3.410,00	3.410,00	0,00	0,00	27.904,47	7.315,93	36.994,43	44.310,36	16.405,89	0,00	74.118,76	7.315,93	0,00	66.802,83	40.404,43	
	Articolo 02.02.01.07.010 - Server																					
22013	Server	0,00	13.500,00	0,00	13.500,00	10.967,80	2.532,20	13.500,00	0,00	0,00	117.518,37	4.619,19	117.653,32	122.272,51	4.754,14	0,00	157.914,08	15.586,99	0,00	142.327,09	120.185,52	
	TOTALE Articolo RLAG.02.02.01.07.010	0,00	13.500,00	0,00	13.500,00	10.967,80	2.532,20	13.500,00	0,00	0,00	117.518,37	4.619,19	117.653,32	122.272,51	4.754,14	0,00	157.914,08	15.586,99	0,00	142.327,09	120.185,52	
	Articolo 02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.																					
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	0,00	18.430,00	0,00	18.430,00	0,00	18.430,00	18.430,00	0,00	0,00	23.730,37	14.662,85	22.390,14	37.052,99	13.322,62	0,00	148.551,49	14.662,85	0,00	133.888,64	40.820,14	
	TOTALE Articolo RLAG.02.02.01.07.999	0,00	18.430,00	0,00	18.430,00	0,00	18.430,00	18.430,00	0,00	0,00	23.730,37	14.662,85	22.390,14	37.052,99	13.322,62	0,00	148.551,49	14.662,85	0,00	133.888,64	40.820,14	
	TOTALE Capitolo RLAG.02.02.01.07	81.139,14	160.704,85	0,00	241.843,99	43.980,67	197.036,76	241.017,43	0,00	826,56	590.143,45	236.204,70	537.610,13	773.814,83	183.671,38	0,00	2.838.599,15	280.185,37	0,00	2.558.413,78	734.646,89	
	Capitolo 02.02.01.09 - Beni immobili																					
	Articolo 02.02.01.09.005 - Fabbricati rurali																					
22023	Manutenzione straordinaria fabbricati rurali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.073,60	0,00	0,00	0,00	1.073,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo RLAG.02.02.01.09.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.073,60	0,00	0,00	0,00	1.073,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Articolo 02.02.01.09.009 - Infrastrutture telematiche																					
22031	Infrastrutture telematiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	
	TOTALE Articolo RLAG.02.02.01.09.009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	
	TOTALE Capitolo RLAG.02.02.01.09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.073,60	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	1.073,60	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	
	Capitolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali																					
	Articolo 02.02.01.99.010 - Materiale bibliografico																					
22024	Materiale bibliografico	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	6.859,56	80,00	6.859,56	6.939,56	80,00	0,00	810,49	80,00	0,00	730,49	7.359,56	
	TOTALE Articolo RLAG.02.02.01.99.010	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	6.859,56	80,00	6.859,56	6.939,56	80,00	0,00	810,49	80,00	0,00	730,49	7.359,56	
	TOTALE Capitolo RLAG.02.02.01.99	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	6.859,56	80,00	6.859,56	6.939,56	80,00	0,00	810,49	80,00	0,00	730,49	7.359,56	
	TOTALE Categoria RLAG.02.02.01	608.248,33	9.186.849,60	0,00	9.795.097,93	179.208,57	9.615.062,80	9.794.271,37	0,00	826,56	5.710.713,84	994.541,16	5.144.544,68	6.139.085,84	452.056,45	23.684,45	11.891.430,77	1.173.749,73	0,00	10.717.681,04	14.759.607,48	
	Categoria 02.02.03 - Beni immateriali																					
	Capitolo 02.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi																					
	Articolo 02.02.03.06.999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi																					
22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.048.800,00	0,00	997.582,98	997.582,98	0,00	51.217,02	0,00	0,00	0,00	0,00	997.582,98	
	TOTALE Articolo RLAG.02.02.03.06.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.048.800,00	0,00	997.582,98	997.582,98	0,00	51.217,02	0,00	0,00	0,00	0,00	997.582,98	
	TOTALE Capitolo RLAG.02.02.03.06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.048.800,00	0,00	997.582,98	997.582,98	0,00	51.217,02	0,00	0,00	0,00	0,00	997.582,98	
	TOTALE Categoria RLAG.02.02.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.048.800,00	0,00	997.582,98	997.582,98	0,00	51.217,02	0,00	0,00	0,00	0,00	997.582,98	
	TOTALE Tipologia RLAG.02.02	608.248,33	9.186.849,60	0,00	9.795.097,93	179.208,57	9.615.062,80	9.794.271,37	0,00	826,56	6.759.513,84	994.541,16	6.142.127,66	7.136.668,82	452.056,45	74.901,47	11.891.430,77	1.173.749,73	0,00	10.717.681,04	15.757.190,46	
	TOTALE Titolo RLAG.02	608.248,33	9.186.849,60	0,00	9.795.097,93	179.208,57																



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni			Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni				Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	52.678.743,27	0,00	301.334,58	52.377.408,69	50.823.778,48	730.055,80	51.553.834,28	0,00	823.574,41	1.179.399,74	277.682,47	690.035,78	967.718,25	0,00	211.681,49	59.806.103,36	51.101.460,95	0,00	8.704.642,41	1.420.091,58
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.01.01.002	52.678.743,27	0,00	301.334,58	52.377.408,69	50.823.778,48	730.055,80	51.553.834,28	0,00	823.574,41	1.179.399,74	277.682,47	690.035,78	967.718,25	0,00	211.681,49	59.806.103,36	51.101.460,95	0,00	8.704.642,41	1.420.091,58
	Articolo 01.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato																				
11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	284.696,62	0,00	0,00	284.696,62	168.742,50	115.954,12	284.696,62	0,00	0,00	190.524,08	30.752,70	148.990,04	179.742,74	0,00	10.781,34	233.477,29	199.495,20	0,00	33.982,09	264.944,16
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.01.01.003	284.696,62	0,00	0,00	284.696,62	168.742,50	115.954,12	284.696,62	0,00	0,00	190.524,08	30.752,70	148.990,04	179.742,74	0,00	10.781,34	233.477,29	199.495,20	0,00	33.982,09	264.944,16
	Articolo 01.01.01.01.004 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato																				
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	6.844.234,31	0,00	0,00	6.844.234,31	5.618.422,00	1.225.812,31	6.844.234,31	0,00	0,00	2.378.532,52	75.847,82	2.011.276,71	2.087.124,53	0,00	291.407,99	6.664.233,92	5.694.269,82	0,00	969.964,10	3.237.089,02
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91.557,63	106.105,15	9.379,59	115.484,74	23.927,11	0,00	124.179,14	106.105,15	0,00	18.073,99	9.379,59
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.210,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.210,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.01.01.004	6.844.234,31	0,00	0,00	6.844.234,31	5.618.422,00	1.225.812,31	6.844.234,31	0,00	0,00	2.471.300,15	181.952,97	2.020.656,30	2.202.609,27	23.927,11	292.617,99	6.788.413,06	5.800.374,97	0,00	988.038,09	3.246.468,61
	Articolo 01.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato																				
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	317.514,81	0,00	121.671,22	195.843,59	36.529,72	7.800,00	44.329,72	0,00	151.513,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.752,21	36.529,72	0,00	6.222,49	7.800,00
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	304.018,69	0,00	304.018,69	0,00	304.018,69	304.018,69	0,00	0,00	304.387,80	413.759,32	218.763,62	632.522,94	328.135,14	0,00	484.239,24	413.759,32	0,00	70.479,92	522.782,31
11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	1.693.396,61	0,00	94.087,49	1.599.309,12	1.154.512,99	315.737,00	1.470.249,99	0,00	129.059,13	682.442,78	152.278,90	370.124,64	522.403,54	0,00	160.039,24	1.529.391,32	1.306.791,89	0,00	222.599,43	685.861,64
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.01.01.006	2.010.911,42	304.018,69	215.758,71	2.099.171,40	1.191.042,71	627.555,69	1.818.598,40	0,00	280.573,00	986.830,58	566.038,22	588.888,26	1.154.926,48	328.135,14	160.039,24	2.056.382,77	1.757.080,93	0,00	299.301,84	1.216.443,95
	Articolo 01.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato																				
11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	471,30	0,00	0,00	471,30	0,00	471,30	471,30	0,00	0,00	14.364,00	0,00	410,23	410,23	0,00	13.953,77	0,00	0,00	0,00	0,00	881,53
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.683,77	988,08	5.695,69	6.683,77	0,00	0,00	1.156,39	988,08	0,00	168,31	5.695,69
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.01.01.007	471,30	0,00	0,00	471,30	0,00	471,30	471,30	0,00	0,00	21.047,77	988,08	6.105,92	7.094,00	0,00	13.953,77	1.156,39	988,08	0,00	168,31	6.577,22
	Articolo 01.01.01.01.008 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato																				
11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	15.710,00	0,00	0,00	15.710,00	2.040,22	13.669,78	15.710,00	0,00	0,00	60.098,43	0,00	74.052,20	74.052,20	13.953,77	0,00	2.387,75	2.040,22	0,00	347,53	87.721,98
11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	17.453,97	0,00	17.453,97	0,00	17.453,97	17.453,97	0,00	0,00	39.878,44	63.342,32	5.413,22	68.755,54	28.877,10	0,00	74.132,08	63.342,32	0,00	10.789,76	22.867,19
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.862,70	0,00	3.862,70	3.862,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.862,70
11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.634,54	0,00	23.179,70	23.179,70	1.545,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.179,70
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.01.01.008	15.710,00	17.453,97	0,00	33.163,97	2.040,22	31.123,75	33.163,97	0,00	0,00	125.474,11	63.342,32	106.507,82	169.850,14	44.376,03	0,00	76.519,83	65.382,54	0,00	11.137,29	137.631,57
	Articolo 01.01.01.01.009 - Assegni di ricerca																				
11023	Assegni di ricerca	2.445.415,47	5.688.077,22	0,00	8.133.492,69	1.355.168,36	6.778.324,33	8.133.492,69	0,00	0,00	11.268.829,37	6.585.121,16	5.306.202,21	11.891.323,37	622.494,00	0,00	9.292.841,51	7.940.289,52	0,00	1.352.551,99	12.084.526,54
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.01.01.009	2.445.415,47	5.688.077,22	0,00	8.133.492,69	1.355.168,36	6.778.324,33	8.133.492,69	0,00	0,00	11.268.829,37	6.585.121,16	5.306.202,21	11.891.323,37	622.494,00	0,00	9.292.841,51	7.940.289,52	0,00	1.352.551,99	12.084.526,54
	Articolo 01.01.01.01.010 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato																				
11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	471.300,00	0,00	0,00	471.300,00	81.348,91	389.951,09	471.300,00	0,00	0,00	1.277.702,30	116.819,69	1.160.882,61	1.277.702,30	0,00	0,00	231.924,67	198.168,60	0,00	33.756,07	1.550.833,70
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.01.01.010	471.300,00	0,00	0,00	471.300,00	81.348,91	389.951,09	471.300,00	0,00	0,00	1.277.702,30	116.819,69	1.160.882,61	1.277.702,30	0,00	0,00	231.924,67	198.168,60	0,00	33.756,07	1.550.833,70
	TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.01.01.01	64.751.482,39	6.009.549,88	517.093,29	70.243.938,98	59.240.543,18	9.899.248,39	69.139.791,57	0,00	1.104.147,41	17.521.108,10	7.822.697,61	10.028.268,94	17.850.966,55	1.018.932,28	689.073,83	78.486.818,88	67.063.240,79	0,00	11.423.578,09	19.927.517,33
	Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale																				
	Articolo 01.01.01.02.010 - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale																				
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.695,88	0,00	22.126,87	22.126,87	0,00	4.569,01	0,00	0,00	0,00	0,00	22.126,87
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.01.01.02.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.695,88	0,00	22.126,87	22.126,87	0,00	4.569,01	0,00	0,00	0,00	0,00	22.126,87
	Articolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.																				
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	1.080.636,51	0,00	464.340,74	616.295,77	0,00	616.295,77	616.295,77	0,00	0,00	2.608.032,31	0,00	1.148.491,33	1.148.491,33	0,00	1.459.540,98	0,00	0,00	0,00	0,00	1.764.787,10
11027	Altre spese per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.004,80	3.058,18	16.203,18	19.261,36	256,56						



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni			Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni				Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
rifiuti solidi urbani																					
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	8.500,00	10.432,90	0,00	18.932,90	4.689,31	14.243,59	18.932,90	0,00	0,00	83.004,26	71.246,24	23.471,50	94.717,74	11.713,48	0,00	82.309,85	75.935,55	0,00	6.374,30	37.715,09
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.02.01.06.010	8.500,00	10.432,90	0,00	18.932,90	4.689,31	14.243,59	18.932,90	0,00	0,00	83.004,26	71.246,24	23.471,50	94.717,74	11.713,48	0,00	82.309,85	75.935,55	0,00	6.374,30	37.715,09
	TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.02.01.06	8.500,00	10.432,90	0,00	18.932,90	4.689,31	14.243,59	18.932,90	0,00	0,00	83.004,26	71.246,24	23.471,50	94.717,74	11.713,48	0,00	82.309,85	75.935,55	0,00	6.374,30	37.715,09
Capitolo 01.02.01.09 - Tassa di proprietà delle autovetture (tassa automobilistica)																					
Articolo 01.02.01.09.010 - Tassa di proprietà delle autovetture (tassa automobilistica)																					
12013	Tassa di proprietà dei veicoli a motore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	339,52	395,88	250,00	645,88	306,36	0,00	429,11	395,88	0,00	33,23	250,00
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.02.01.09.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	339,52	395,88	250,00	645,88	306,36	0,00	429,11	395,88	0,00	33,23	250,00
	TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.02.01.09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	339,52	395,88	250,00	645,88	306,36	0,00	429,11	395,88	0,00	33,23	250,00
Capitolo 01.02.01.12 - Imposta Municipale Propria																					
Articolo 01.02.01.12.010 - Imposta Municipale Propria																					
12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.02.01.12.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00
	TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.02.01.12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00
Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.																					
Articolo 01.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.																					
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	0,00	7.547,02	0,00	7.547,02	0,00	7.547,02	7.547,02	0,00	0,00	19.590,91	29.358,03	18.816,65	48.174,68	28.583,77	0,00	31.822,45	29.358,03	0,00	2.464,42	26.363,67
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.02.01.99.999	0,00	7.547,02	0,00	7.547,02	0,00	7.547,02	7.547,02	0,00	0,00	19.590,91	29.358,03	18.816,65	48.174,68	28.583,77	0,00	31.822,45	29.358,03	0,00	2.464,42	26.363,67
	TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.02.01.99	0,00	7.547,02	0,00	7.547,02	0,00	7.547,02	7.547,02	0,00	0,00	19.590,91	29.358,03	18.816,65	48.174,68	28.583,77	0,00	31.822,45	29.358,03	0,00	2.464,42	26.363,67
	TOTALE Categoria R.I.B.M.01.02.01	5.320.100,72	48.392,76	45.295,14	5.323.198,34	4.916.330,45	322.436,60	5.238.767,05	0,00	84.431,29	990.598,02	286.290,52	738.381,38	1.024.671,90	70.260,42	36.186,54	5.639.347,75	5.202.620,97	0,00	436.726,78	1.060.817,98
	TOTALE Tipologia R.I.B.M.01.02	5.320.100,72	48.392,76	45.295,14	5.323.198,34	4.916.330,45	322.436,60	5.238.767,05	0,00	84.431,29	990.598,02	286.290,52	738.381,38	1.024.671,90	70.260,42	36.186,54	5.639.347,75	5.202.620,97	0,00	436.726,78	1.060.817,98
Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi																					
Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni																					
Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni																					
Articolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni																					
13002	Pubblicazioni	48.119,88	81.260,26	0,00	129.380,14	20.695,09	108.685,05	129.380,14	0,00	0,00	518.875,56	91.814,24	368.816,41	460.630,65	0,00	58.244,91	245.765,89	112.509,33	0,00	133.256,56	477.501,46
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.01.01.002	48.119,88	81.260,26	0,00	129.380,14	20.695,09	108.685,05	129.380,14	0,00	0,00	518.875,56	91.814,24	368.816,41	460.630,65	0,00	58.244,91	245.765,89	112.509,33	0,00	133.256,56	477.501,46
	Articolo 01.03.01.01.010 - Giornali e riviste																				
13001	Giornali e riviste	100,00	0,00	0,00	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	4.566,95	1.050,35	2.806,16	3.856,51	0,00	710,44	2.294,50	1.050,35	0,00	1.244,15	2.906,16
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.01.01.010	100,00	0,00	0,00	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	4.566,95	1.050,35	2.806,16	3.856,51	0,00	710,44	2.294,50	1.050,35	0,00	1.244,15	2.906,16
	TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.03.01.01	48.219,88	81.260,26	0,00	129.480,14	20.695,09	108.785,05	129.480,14	0,00	0,00	523.442,51	92.864,59	371.622,57	464.487,16	0,00	58.955,35	248.060,39	113.559,68	0,00	134.500,71	480.407,62
Capitolo 01.03.01.02 - Altri beni di consumo																					
Articolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti																					
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.062,72	0,00	129,02	129,02	0,00	933,70	0,00	0,00	0,00	0,00	129,02
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	12.514,50	0,00	11.514,50	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	5.875,53	2.178,11	946,16	3.124,27	0,00	2.751,26	4.757,87	2.178,11	0,00	2.579,76	1.946,16
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.913,81	40,00	212,82	252,82	0,00	1.660,99	87,38	40,00	0,00	47,38	212,82
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.01.02.002	12.514,50	0,00	11.514,50	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	8.852,06	2.218,11	1.288,00	3.506,11	0,00	5.345,95	4.845,25	2.218,11	0,00	2.627,14	2.288,00
	Articolo 01.03.01.02.003 - Equipaggiamento																				
13008	Equipaggiamento	1.000,00	3.906,00	0,00	4.906,00	3.218,56	1.687,44	4.906,00	0,00	0,00	12.664,25	15.948,77	2.999,61	18.948,38	6.284,13	0,00	41.869,20	19.167,33	0,00	22.701,87	4.687,05
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	5.500,00	3.709,50	0,00	9.209,50	0,00	9.209,50	9.209,50	0,00	0,00	10.100,65	10.763,73	16.634,09	27.397,82	17.297,17	0,00	23.512,35	10.763,73	0,00	12.748,62	25.843,59
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.01.02.003	6.500,00	7.615,50	0,00	14.115,50	3.218,56	10.896,94	14.115,50	0,00	0,00	22.764,90	26.712,50	19.633,70	46.346,20	23.581,30	0,00	65.381,55	29.931,06	0,00	35.450,49	30.530,64
	Articolo 01.03.01.02.004 - Vestiario																				
13009	Vestiario	0,00	8.350,00	0,00	8.350,00	0,00	8.350,00	8.350,00	0,00	0,00	5.198,07	17.280,30	6.223,02	23.503,32	18.305,25	0,00	37.747,16	17.280,30	0,00	20.466,86	14.573,02
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.01.02.004	0,00	8.350,00	0,00	8.350,00	0,00	8.350,00	8.350,00	0,00	0,00	5.198,07	17.280,30	6.223,02	23.503,32	18.305,25	0,00	37.747,16	17.280,30	0,00	20.466,86	14.573,02
	Articolo 01.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi																				
13010	Accessori per uffici e alloggi	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	19,98	980,02	1.000,00	0,00	0,00	7.021,53	478,31	8.783,90	9.262,21	2.240,68	0,00	1.088,47	498,29	0,00	590,18	9.763,92
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.01.02.005	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	19,98	980,02	1.000,00	0,00	0,00	7.021,53	478,31	8.783,90	9.262,21	2.240,68	0,00	1.088,47	498,29	0,00	590,18	9.763,92
	Articolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico																				
13011	Materiale informatico	94.217																			



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.01.05.010	42.001,99	65.532,01	0,00	107.534,00	23.444,46	84.089,54	107.534,00	0,00	0,00	250.868,60	93.844,82	117.216,75	211.061,57	0,00	39.807,03	256.207,23	117.289,28	0,00	138.917,95	201.306,29
	Articolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.																				
13026	Altri beni e prodotti sanitari	24.285,99	18.186,12	0,00	42.472,11	2.620,00	39.852,11	42.472,11	0,00	0,00	187.799,35	7.456,76	162.171,18	169.627,94	0,00	18.171,41	22.011,71	10.076,76	0,00	11.934,95	202.023,29
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	2.500,00	0,00	2.000,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	23.027,64	12.009,41	5.559,32	17.568,73	0,00	5.458,91	26.233,41	12.009,41	0,00	14.224,00	6.059,32
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.01.05.999	26.785,99	18.186,12	2.000,00	42.972,11	2.620,00	40.352,11	42.972,11	0,00	0,00	210.826,99	19.466,17	167.730,50	187.196,67	0,00	23.630,32	48.245,12	22.086,17	0,00	26.158,95	208.082,61
	TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.03.01.05	1.266.361,77	2.509.455,31	2.500,00	3.773.317,08	596.168,29	3.177.148,78	3.773.317,07	0,00	0,01	6.030.506,83	2.192.209,42	3.881.892,04	6.074.101,46	134.479,01	90.884,38	6.090.944,91	2.788.377,71	0,00	3.302.567,20	7.059.040,82
	TOTALE Categoria R.I.B.M.01.03.01	2.185.278,97	5.881.242,25	14.014,50	8.052.506,72	1.337.944,95	6.714.561,76	8.052.506,71	0,00	0,01	12.775.242,79	4.844.635,07	7.964.467,56	12.809.102,63	482.778,05	448.918,21	13.505.255,95	6.182.580,02	0,00	7.322.675,93	14.679.029,32
	Categoria 01.03.02 - Acquisto di servizi																				
	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta																				
	Articolo 01.03.02.02.002 - Indennità di missione e di trasferta																				
13033	Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	79.531,97	32.869,95	0,00	112.401,92	8.260,09	104.141,83	112.401,92	0,00	0,00	494.977,80	27.569,19	327.164,73	354.733,92	0,00	140.243,88	78.265,63	35.829,28	0,00	42.436,35	431.306,56
13034	Professori visitatori	4.470,00	0,00	1.750,00	2.720,00	0,00	2.720,00	2.720,00	0,00	0,00	13.913,37	1.627,50	6.583,07	8.210,57	0,00	5.702,80	3.555,12	1.627,50	0,00	1.927,62	9.303,07
13035	Rimborso delle spese di missione a ricercatori italiani e stranieri nell'ambito di accordi di mobilità internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.307,96	11.018,88	9.078,54	20.097,42	0,00	1.210,54	24.069,69	11.018,88	0,00	13.050,81	9.078,54
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.02.002	84.001,97	32.869,95	1.750,00	115.121,92	8.260,09	106.861,83	115.121,92	0,00	0,00	530.199,13	40.215,57	342.826,34	383.041,91	0,00	147.157,22	105.890,44	48.475,66	0,00	57.414,78	449.688,17
	Articolo 01.03.02.02.004 - Pubblicità																				
13037	Pubblicità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	303,90	0,00	3,90	3,90	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,90
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.02.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	303,90	0,00	3,90	3,90	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,90
	Articolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni																				
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	14.383,00	68.069,03	0,00	82.452,03	2.179,98	80.272,05	82.452,03	0,00	0,00	577.493,92	37.138,23	417.036,65	454.174,88	0,00	123.319,04	85.886,88	39.318,21	0,00	46.568,67	497.308,70
13039	Spese per la partecipazione a convegni	65.243,91	39.489,27	0,00	104.733,18	4.994,23	99.738,95	104.733,18	0,00	0,00	322.039,34	34.683,95	285.162,85	319.846,80	0,00	2.192,54	86.673,23	39.678,18	0,00	46.995,05	384.901,80
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.02.005	79.626,91	107.558,30	0,00	187.185,21	7.174,21	180.011,00	187.185,21	0,00	0,00	899.533,26	71.822,18	702.199,50	774.021,68	0,00	125.511,58	172.560,11	78.996,39	0,00	93.563,72	882.210,50
	Articolo 01.03.02.02.010 - Rimborso per viaggio e trasloco																				
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	63.398,62	54.740,37	0,00	118.138,99	10.714,39	107.424,60	118.138,99	0,00	0,00	407.357,47	14.532,67	275.866,69	290.399,36	0,00	116.958,11	55.149,78	25.247,06	0,00	29.902,72	383.291,29
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	127.517,70	52.099,36	0,00	179.617,06	8.131,38	171.485,68	179.617,06	0,00	0,00	1.358.285,45	66.901,96	747.636,21	814.538,17	0,00	543.747,28	163.903,16	75.033,34	0,00	88.869,82	919.121,89
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.02.010	190.916,32	106.839,73	0,00	297.756,05	18.845,77	278.910,28	297.756,05	0,00	0,00	1.765.642,92	81.434,63	1.023.502,90	1.104.937,53	0,00	660.705,39	219.052,94	100.280,40	0,00	118.772,54	1.302.413,18
	Articolo 01.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c																				
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	0,00	120,20	0,00	120,20	120,20	0,00	120,20	0,00	0,00	3.943,24	0,00	114,20	114,20	0,00	3.829,04	262,57	120,20	0,00	142,37	114,20
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.02.999	0,00	120,20	0,00	120,20	120,20	0,00	120,20	0,00	0,00	3.943,24	0,00	114,20	114,20	0,00	3.829,04	262,57	120,20	0,00	142,37	114,20
	TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.03.02.02	354.545,20	247.388,18	1.750,00	600.183,38	34.400,27	565.783,11	600.183,38	0,00	0,00	3.199.622,45	193.472,38	2.068.646,84	2.262.119,22	0,00	937.503,23	497.766,06	227.872,65	0,00	269.893,41	2.634.429,95
	Capitolo 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente																				
	Articolo 01.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria																				
13041	Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.247,87	3.045,00	307,18	3.352,18	0,00	5.895,69	6.651,51	3.045,00	0,00	3.606,51	307,18
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.04.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.247,87	3.045,00	307,18	3.352,18	0,00	5.895,69	6.651,51	3.045,00	0,00	3.606,51	307,18
	Articolo 01.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica																				
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	300,00	10.389,67	0,00	10.689,67	2.882,00	7.807,67	10.689,67	0,00	0,00	53.785,21	9.348,57	33.914,36	43.262,93	0,00	10.522,28	26.716,49	12.230,57	0,00	14.485,92	41.722,03
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.04.999	300,00	10.389,67	0,00	10.689,67	2.882,00	7.807,67	10.689,67	0,00	0,00	53.785,21	9.348,57	33.914,36	43.262,93	0,00	10.522,28	26.716,49	12.230,57	0,00	14.485,92	41.722,03
	TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.03.02.04	300,00	10.389,67	0,00	10.689,67	2.882,00	7.807,67	10.689,67	0,00	0,00	63.033,08	12.393,57	34.221,54	46.615,11	0,00	16.417,97	33.368,00	15.275,57	0,00	18.092,43	42.029,21
	Capitolo 01.03.02.05 - Utenze e canoni																				
	Articolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile																				
13044	Canoni di telefonia mobile	8.539,32	0,00	915,00	7.624,32	309,11	7.315,21	7.624,32	0,00	0,00	61.495,56	11.453,40	31.063,92	42.517,32	0,00	18.978,24	25.694,08	11.762,51	0,00	13.931,57	38.379,13
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.05.002	8.539,32	0,00	915,00	7.624,32	309,11	7.315,21	7.624,32	0,00	0,00	61.495,56	11.453,40	31.063,92	42.517,32 </							



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)	
	Articolo 01.03.02.05.005 - Acqua																					
13047	Acqua	300,00	0,00	0,00	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00	6.621,90	821,85	4.747,47	5.569,32	0,00	1.052,58	1.795,25	821,85	0,00	973,40	5.047,47	
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.05.005	300,00	0,00	0,00	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00	6.621,90	821,85	4.747,47	5.569,32	0,00	1.052,58	1.795,25	821,85	0,00	973,40	5.047,47	
	Articolo 01.03.02.05.006 - Gas																					
13048	Gas	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	11.935,11	5.041,96	644,42	5.686,38	0,00	6.248,73	11.013,68	5.041,96	0,00	5.971,72	2.644,42	
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.05.006	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	11.935,11	5.041,96	644,42	5.686,38	0,00	6.248,73	11.013,68	5.041,96	0,00	5.971,72	2.644,42	
	Articolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio																					
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	144.900,00	27.708,76	0,00	172.608,76	146.594,73	26.014,03	172.608,76	0,00	0,00	142.340,79	0,00	60.489,91	60.489,91	0,00	81.850,88	320.222,20	146.594,73	0,00	173.627,47	86.503,94	
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.05.007	144.900,00	27.708,76	0,00	172.608,76	146.594,73	26.014,03	172.608,76	0,00	0,00	142.340,79	0,00	60.489,91	60.489,91	0,00	81.850,88	320.222,20	146.594,73	0,00	173.627,47	86.503,94	
	Articolo 01.03.02.05.010 - Telefonia fissa																					
13043	Canoni di telefonia fissa	14.950,00	772,35	0,00	15.722,35	953,59	14.768,76	15.722,35	0,00	0,00	63.418,00	51.311,86	52.971,17	104.283,03	40.865,03	0,00	114.168,88	52.265,45	0,00	61.903,43	67.739,93	
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.05.010	14.950,00	772,35	0,00	15.722,35	953,59	14.768,76	15.722,35	0,00	0,00	63.418,00	51.311,86	52.971,17	104.283,03	40.865,03	0,00	114.168,88	52.265,45	0,00	61.903,43	67.739,93	
	Articolo 01.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.																					
13050	Utenze e canoni per altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.699,55	2.220,95	5.686,08	7.907,03	6.207,48	0,00	4.851,45	2.220,95	0,00	2.630,50	5.686,08	
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.05.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.699,55	2.220,95	5.686,08	7.907,03	6.207,48	0,00	4.851,45	2.220,95	0,00	2.630,50	5.686,08	
	TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.03.02.05	177.789,32	34.101,26	915,00	210.975,58	150.917,30	60.058,28	210.975,58	0,00	0,00	341.384,93	73.817,72	201.392,98	275.210,70	49.956,20	116.130,43	490.912,19	224.735,02	0,00	266.177,17	261.451,26	
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi																					
	Articolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto																					
13052	Noleggi di autovetture	25.000,00	0,00	10.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	17.000,56	4.541,10	11.368,13	15.909,23	0,00	1.091,33	9.919,60	4.541,10	0,00	5.378,50	26.368,13	
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.571,12	0,00	6.561,61	6.561,61	0,00	3.009,51	0,00	0,00	0,00	0,00	6.561,61	
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.07.002	25.000,00	0,00	10.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	26.571,68	4.541,10	17.929,74	22.470,84	0,00	4.100,84	9.919,60	4.541,10	0,00	5.378,50	32.929,74	
	Articolo 01.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie																					
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	63.009,14	39.388,15	0,00	102.397,29	11.605,81	90.791,48	102.397,29	0,00	0,00	130.579,51	41.256,32	58.046,48	99.302,80	0,00	31.276,71	115.472,27	52.862,13	0,00	62.610,14	148.837,96	
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.07.003	63.009,14	39.388,15	0,00	102.397,29	11.605,81	90.791,48	102.397,29	0,00	0,00	130.579,51	41.256,32	58.046,48	99.302,80	0,00	31.276,71	115.472,27	52.862,13	0,00	62.610,14	148.837,96	
	Articolo 01.03.02.07.004 - Noleggi di hardware																					
13058	Noleggi di hardware	1.333,00	7.667,00	0,00	9.000,00	619,13	8.380,87	9.000,00	0,00	0,00	36.187,99	15.433,19	40.290,25	55.723,44	19.535,45	0,00	35.064,77	16.052,32	0,00	19.012,45	48.671,12	
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.07.004	1.333,00	7.667,00	0,00	9.000,00	619,13	8.380,87	9.000,00	0,00	0,00	36.187,99	15.433,19	40.290,25	55.723,44	19.535,45	0,00	35.064,77	16.052,32	0,00	19.012,45	48.671,12	
	Articolo 01.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software																					
13060	Licenze d'uso per software	28.872,37	18.906,29	0,00	47.778,66	1.907,09	45.871,57	47.778,66	0,00	0,00	216.799,09	88.591,44	138.817,57	227.409,01	10.609,92	0,00	197.685,41	90.498,53	0,00	107.186,88	184.689,14	
13136	Licenze d'uso per software - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.022,15	0,00	2.022,15	2.022,15	0,00	4.417,19	2.022,15	0,00	2.395,04	0,00		
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.07.006	28.872,37	18.906,29	0,00	47.778,66	1.907,09	45.871,57	47.778,66	0,00	0,00	216.799,09	90.613,59	138.817,57	229.431,16	12.632,07	0,00	202.102,60	92.520,68	0,00	109.581,92	184.689,14	
	Articolo 01.03.02.07.007 - Altre licenze d'uso																					
13061	Altre licenze d'uso	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.915,38	148,60	67,90	216,50	0,00	1.698,88	324,60	148,60	0,00	176,00	67,90	
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.07.007	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.915,38	148,60	67,90	216,50	0,00	1.698,88	324,60	148,60	0,00	176,00	67,90	
	Articolo 01.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari																					
13062	Noleggi di impianti e macchinari	3.612,08	1.800,00	0,00	5.412,08	0,00	5.412,08	5.412,08	0,00	0,00	51.680,96	17.001,96	30.723,02	47.724,98	0,00	3.955,98	37.139,17	17.001,96	0,00	20.137,21	36.135,10	
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.07.008	3.612,08	1.800,00	0,00	5.412,08	0,00	5.412,08	5.412,08	0,00	0,00	51.680,96	17.001,96	30.723,02	47.724,98	0,00	3.955,98	37.139,17	17.001,96	0,00	20.137,21	36.135,10	
	Articolo 01.03.02.07.010 - Locazione di beni immobili																					
13051	Locazione di beni immobili	1.208.583,68	0,00	0,00	1.208.583,68	1.176.300,64	32.104,10	1.208.404,74	0,00	178,94	121.564,60	131.624,88	104.558,69	236.183,57	114.618,97	0,00	2.857.038,45	1.307.925,52	0,00	1.549.112,93	136.662,79	
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.07.010	1.208.583,68	0,00	0,00	1.208.583,68	1.176.300,64	32.104,10	1.208.404,74	0,00	178,94	121.564,60	131.624,88	104.558,69	236.183,57	114.618,97	0,00	2.857.038,45	1.307.925,52	0,00	1.549.112,93	136.662,79	
	Articolo 01.03.02.07.999 - Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi																					
13120	Noleggio di altri beni mobili	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	19.338,27	3.487,08	9.075,15	12.562,23	0,00	6.776,04	7.617,20	3.487,08	0,00	4.130,12	12.075,15	
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.07.999	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00</													



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.08.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13067	Articolo 01.03.02.08.999 - Leasing operativo di altri beni Leasing operativo di altri beni	13.428,00	0,00	0,00	13.428,00	0,00	13.428,00	13.428,00	0,00	0,00	26.142,70	8.774,29	17.368,41	26.142,70	0,00	0,00	19.166,60	8.774,29	0,00	10.392,31	30.796,41
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.08.999	13.428,00	0,00	0,00	13.428,00	0,00	13.428,00	13.428,00	0,00	0,00	26.142,70	8.774,29	17.368,41	26.142,70	0,00	0,00	19.166,60	8.774,29	0,00	10.392,31	30.796,41
	TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.03.02.08	13.428,00	0,00	0,00	13.428,00	0,00	13.428,00	13.428,00	0,00	0,00	40.567,00	13.130,08	25.549,14	38.679,22	0,00	1.887,78	28.681,41	13.130,08	0,00	15.551,33	38.977,14
13072	Capitolo 01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni Articolo 01.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.129,80	7.989,80	3.965,00	11.954,80	0,00	17.175,00	17.452,95	7.989,80	0,00	9.463,15	3.965,00
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.09.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.129,80	7.989,80	3.965,00	11.954,80	0,00	17.175,00	17.452,95	7.989,80	0,00	9.463,15	3.965,00
13073	Articolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	98.901,88	177.412,73	0,00	276.314,61	76.754,25	199.560,36	276.314,61	0,00	0,00	1.367.026,54	691.208,50	530.678,99	1.221.887,49	0,00	145.139,05	1.677.541,31	767.962,75	0,00	909.578,56	730.239,35
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.09.004	98.901,88	177.412,73	0,00	276.314,61	76.754,25	199.560,36	276.314,61	0,00	0,00	1.367.026,54	691.208,50	530.678,99	1.221.887,49	0,00	145.139,05	1.677.541,31	767.962,75	0,00	909.578,56	730.239,35
13074	Articolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	145.898,07	766.970,26	0,00	912.868,33	30.133,36	882.734,97	912.868,33	0,00	0,00	1.515.923,75	681.106,01	1.341.411,24	2.022.517,25	506.593,50	0,00	1.553.634,50	711.239,37	0,00	842.395,13	2.224.146,21
13134	Manutenzione ordinaria e riparazione di attrezzature - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.554,28	1.554,28	0,00	1.554,28	0,00	0,00	3.395,18	1.554,28	0,00	1.840,90	0,00
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.09.005	145.898,07	766.970,26	0,00	912.868,33	30.133,36	882.734,97	912.868,33	0,00	0,00	1.517.478,03	682.660,29	1.341.411,24	2.024.071,53	506.593,50	0,00	1.557.029,68	712.793,65	0,00	844.236,03	2.224.146,21
13075	Articolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	14.899,50	0,00	9.000,00	5.899,50	794,46	5.105,04	5.899,50	0,00	0,00	27.656,67	4.420,47	22.345,14	26.765,61	0,00	891,06	11.391,52	5.214,93	0,00	6.176,59	27.450,18
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.09.006	14.899,50	0,00	9.000,00	5.899,50	794,46	5.105,04	5.899,50	0,00	0,00	27.656,67	4.420,47	22.345,14	26.765,61	0,00	891,06	11.391,52	5.214,93	0,00	6.176,59	27.450,18
13076	Articolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	0,00	30.401,06	0,00	30.401,06	12.664,96	17.736,10	30.401,06	0,00	0,00	104.321,37	238.623,35	28.763,00	267.386,35	163.064,98	0,00	548.915,33	251.288,31	0,00	297.627,02	46.499,10
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	500,00	55.484,36	0,00	55.984,36	6.038,06	49.946,30	55.984,36	0,00	0,00	152.419,85	158.448,71	21.798,02	180.246,73	27.826,88	0,00	359.305,65	164.486,77	0,00	194.818,88	71.744,32
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.09.008	500,00	85.885,42	0,00	86.385,42	18.703,02	67.682,40	86.385,42	0,00	0,00	256.741,22	397.072,06	50.561,02	447.633,08	190.891,86	0,00	908.220,98	415.775,08	0,00	492.445,90	118.243,42
13068	Articolo 01.03.02.09.010 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.933,23	533,38	3.925,12	4.458,50	525,27	0,00	1.165,12	533,38	0,00	631,74	3.925,12
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	798,89	0,00	491,06	491,06	0,00	307,83	0,00	0,00	0,00	0,00	491,06
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.09.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.732,12	533,38	4.416,18	4.949,56	525,27	307,83	1.165,12	533,38	0,00	631,74	4.416,18
	TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.03.02.09	260.199,45	1.030.268,41	9.000,00	1.281.467,86	126.385,09	1.155.082,77	1.281.467,86	0,00	0,00	3.202.764,38	1.783.884,50	1.953.377,57	3.737.262,07	698.010,63	163.512,94	4.172.801,56	1.910.269,59	0,00	2.262.531,97	3.108.460,34
13078	Capitolo 01.03.02.10 - Consulenze Articolo 01.03.02.10.010 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	6.100,00	280.606,50	0,00	286.706,50	11.000,00	275.706,50	286.706,50	0,00	0,00	348.109,93	159.664,12	246.027,49	405.691,61	57.581,68	0,00	372.799,48	170.664,12	0,00	202.135,36	521.733,99
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.10.010	6.100,00	280.606,50	0,00	286.706,50	11.000,00	275.706,50	286.706,50	0,00	0,00	348.109,93	159.664,12	246.027,49	405.691,61	57.581,68	0,00	372.799,48	170.664,12	0,00	202.135,36	521.733,99
	TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.03.02.10	6.100,00	280.606,50	0,00	286.706,50	11.000,00	275.706,50	286.706,50	0,00	0,00	348.109,93	159.664,12	246.027,49	405.691,61	57.581,68	0,00	372.799,48	170.664,12	0,00	202.135,36	521.733,99
13082	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche Articolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	0,00	24.976,00	0,00	24.976,00	9.308,52	15.667,48	24.976,00	0,00	0,00	14.342,88	3.036,58	15.500,00	18.536,58	4.193,70	0,00	26.966,70	12.345,10	0,00	14.621,60	31.167,48
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.11.008	0,00	24.976,00	0,00	24.976,00	9.308,52	15.667,48	24.976,00	0,00	0,00	14.342,88	3.036,58	15.500,00	18.536,58	4.193,70	0,00	26.966,70	12.345,10	0,00	14.621,60	31.167,48
13083	Articolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	542.719,78	4.137.591,14	0,00	4.680.310,92	397.974,88	4.282.336,04	4.680.310,92	0,00	0,00	3.588.278,39	1.130.239,56	2.818.041,15	3.948.280,71	360.002,32	0,00	3.338.238,56	1.528.214,44	0,00	1.810.024,12	7.100.377,19
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.11.009	542.719,78	4.137.591,14	0,00	4.680.310,92	397.974,88	4.282.336,04	4.680.310,92	0,00	0,00	3.588.278,39	1.130.239,56	2.818.041,15	3.948.280,71	360.002,32	0,00	3.338.238,56	1.528.214,44	0,00	1.810.024,12	7.100.377,19
13080	Articolo 01.03.02.11.010 - Interpretariato e traduzioni Interpretariato e traduzioni	2.000,00	13.200,00	0,00	15.200,00	1.790,90	13.409,10	15.200,00	0,00	0,00	7.441,95	4.720,59	11.650,95	16.371,54	8.929,59	0,00	14.223,74	6.511,49	0,00	7.712,25	25.060,05
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	40.634,11	500,00	0,00	41.134,11	0,00	41.134,11	41.134,11	0,00	0,00	74.709,98	103,60	47.273,70	47.377,30	0,00	27.332,68	226,30	103,60	0,00	122,70	88.407,81
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.03.02.11.010	42.634,11	13.700,00	0,00	56.334,11	1.790,90	54.543,21	56.334,11	0,00	0,00	82.151,93	4.824,19	58.924,65	63.748,84	8.929,59	27.332,68	14.450,04	6.615,09	0,00	7.834,95	113.467,86
	Articolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.																				



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	10				11	12			13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)											
	TOTALE Articolo R.L.B.M.01.03.02.99.003	2.100,00	2.390,00	0,00	4.490,00	273,45	4.216,55	4.490,00	0,00	0,00	12.675,77	5.259,14	11.794,41	17.053,55	4.377,78	0,00	12.085,40	5.532,59	0,00	6.552,81	16.010,96
13109	Articolo 01.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.950,00	0,00	650,00	650,00	0,00	1.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	650,00
	TOTALE Articolo R.L.B.M.01.03.02.99.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.950,00	0,00	650,00	650,00	0,00	1.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	650,00
13112	Articolo 01.03.02.99.009 - Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano Giardinaggio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.832,80	0,00	0,00	0,00	0,00	5.832,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo R.L.B.M.01.03.02.99.009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.832,80	0,00	0,00	0,00	0,00	5.832,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13113	Articolo 01.03.02.99.010 - Formazione a personale esterno all'ente Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	0,00	7.711,71	0,00	7.711,71	1.020,86	6.690,85	7.711,71	0,00	0,00	88.968,29	40,18	82.942,29	82.982,47	0,00	5.985,82	2.317,74	1.061,04	0,00	1.256,70	89.633,14
	TOTALE Articolo R.L.B.M.01.03.02.99.010	0,00	7.711,71	0,00	7.711,71	1.020,86	6.690,85	7.711,71	0,00	0,00	88.968,29	40,18	82.942,29	82.982,47	0,00	5.985,82	2.317,74	1.061,04	0,00	1.256,70	89.633,14
13114	Articolo 01.03.02.99.011 - Servizi per attivita' di rappresentanza Servizi per attivita' di rappresentanza	0,00	5.612,50	0,00	5.612,50	0,00	5.612,50	5.612,50	0,00	0,00	7.571,90	2.189,69	9.206,04	11.395,73	3.823,83	0,00	4.783,16	2.189,69	0,00	2.593,47	14.818,54
	TOTALE Articolo R.L.B.M.01.03.02.99.011	0,00	5.612,50	0,00	5.612,50	0,00	5.612,50	5.612,50	0,00	0,00	7.571,90	2.189,69	9.206,04	11.395,73	3.823,83	0,00	4.783,16	2.189,69	0,00	2.593,47	14.818,54
13123	Articolo 01.03.02.99.013 - Comunicazione WEB Spese connesse con la comunicazione via web	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.750,00	3.495,91	4,09	3.500,00	0,00	250,00	7.636,48	3.495,91	0,00	4.140,57	4,09
	TOTALE Articolo R.L.B.M.01.03.02.99.013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.750,00	3.495,91	4,09	3.500,00	0,00	250,00	7.636,48	3.495,91	0,00	4.140,57	4,09
13115	Articolo 01.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c. Altri servizi non altrimenti classificabili	60.241,50	227.231,79	0,00	287.473,29	96.591,48	190.881,81	287.473,29	0,00	0,00	1.699.988,43	1.388.500,34	903.088,84	2.291.589,18	591.600,75	0,00	3.244.041,30	1.485.091,82	0,00	1.758.949,48	1.093.970,65
	TOTALE Articolo R.L.B.M.01.03.02.99.999	60.241,50	227.231,79	0,00	287.473,29	96.591,48	190.881,81	287.473,29	0,00	0,00	1.699.988,43	1.388.500,34	903.088,84	2.291.589,18	591.600,75	0,00	3.244.041,30	1.485.091,82	0,00	1.758.949,48	1.093.970,65
	TOTALE Capitolo R.L.B.M.01.03.02.99	62.341,50	242.946,00	0,00	305.287,50	97.885,79	207.401,71	305.287,50	0,00	0,00	1.821.114,85	1.399.485,26	1.008.063,33	2.407.548,59	599.802,36	13.368,62	3.270.864,08	1.497.371,05	0,00	1.773.493,03	1.215.465,04
	TOTALE Categoria R.L.B.M.01.03.02	3.325.027,81	7.186.134,22	28.565,54	10.482.596,49	2.324.787,56	8.157.629,39	10.482.416,95	0,00	179,54	16.330.965,21	6.491.605,96	10.596.736,58	17.088.342,54	2.482.174,43	1.724.797,10	19.258.570,04	8.816.393,52	0,00	10.442.176,52	18.754.365,97
	TOTALE Tipologia R.L.B.M.01.03	5.510.306,78	13.067.376,47	42.580,04	18.535.103,21	3.662.732,51	14.872.191,15	18.534.923,66	0,00	179,55	29.106.208,00	11.336.241,03	18.561.204,14	29.897.445,17	2.964.952,48	2.173.715,31	32.763.825,99	14.998.973,54	0,00	17.764.852,45	33.433.395,29
	Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti																				
	Categoria 01.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche																				
	Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali																				
	Articolo 01.04.01.01.013 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca																				
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.000,00	16.597.385,22	0,00	16.598.385,22	843.910,00	15.754.475,22	16.598.385,22	0,00	0,00	18.649.508,21	8.771.910,89	5.376.948,44	14.148.859,33	0,00	4.500.648,88	18.632.781,78	9.615.820,89	0,00	9.016.960,89	21.131.423,66
	TOTALE Articolo R.L.B.M.01.04.01.01.013	1.000,00	16.597.385,22	0,00	16.598.385,22	843.910,00	15.754.475,22	16.598.385,22	0,00	0,00	18.649.508,21	8.771.910,89	5.376.948,44	14.148.859,33	0,00	4.500.648,88	18.632.781,78	9.615.820,89	0,00	9.016.960,89	21.131.423,66
14002	Articolo 01.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)	221.017,86	0,00	0,00	221.017,86	221.017,86	0,00	221.017,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	428.271,03	221.017,86	0,00	207.253,17	0,00
	TOTALE Articolo R.L.B.M.01.04.01.01.020	221.017,86	0,00	0,00	221.017,86	221.017,86	0,00	221.017,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	428.271,03	221.017,86	0,00	207.253,17	0,00
	TOTALE Capitolo R.L.B.M.01.04.01.01	222.017,86	16.597.385,22	0,00	16.819.403,08	1.064.927,86	15.754.475,22	16.819.403,08	0,00	0,00	18.649.508,21	8.771.910,89	5.376.948,44	14.148.859,33	0,00	4.500.648,88	19.061.052,81	9.836.838,75	0,00	9.224.214,06	21.131.423,66
	Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali																				
	Articolo 01.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a universita'																				
14004	Trasferimenti correnti a universita'	52.500,00	176.931,95	0,00	229.431,95	93.387,20	136.044,75	229.431,95	0,00	0,00	150.662,57	167.319,14	739.883,68	907.202,82	756.540,25	0,00	505.176,24	260.706,34	0,00	244.469,90	875.928,43
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	254.179,05	334.064,94	0,00	588.243,99	335.888,72	252.355,27	588.243,99	0,00	0,00	375.849,73	355.036,74	318.757,63	673.794,37	297.944,64	0,00	1.338.821,03	690.925,46	0,00	647.895,57	571.112,90
	TOTALE Articolo R.L.B.M.01.04.01.02.008	306.679,05	510.996,89	0,00	817.675,94	429.275,92	388.400,02	817.675,94	0,00	0,00	526.512,30	522.355,88	1.058.641,31	1.580.997,19	1.054.484,89	0,00	1.843.997,27	951.631,80	0,00	892.365,47	1.447.041,33
14003	Articolo 01.04.01.02.010 - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00	0,00	4.500,00	4.500,00	0,00	0,00	10.500,00	10.500,00	4.864,60	15.364,60	4.864,60	0,00	20.346,07	10.500,00	0,00	9.846,07	9.364,60
	TOTALE Articolo R.L.B.M.01.04.01.02.010	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00	0,00	4.500,00	4.500,00	0,00	0,00	10.500,00	10.500,00	4.864,60	15.364,60	4.864,60	0,00	20.346,07	10.500,00	0,00	9.846,07	9.364,60
14006	Articolo 01.04.01.02.011 - Trasferimenti correnti a aziende sanitarie locali n.a.f. Trasferimenti correnti a aziende sanitarie regionali e locali	26.000,00	48.000,00	0,00	74.000,00	48.000,00	26.000,00	74.000,00	0,00	0,00	72.500,02	216.605,81	22.002,02	238.607,83	166.107,81	0,00	512.732,34	264.605,81	0,00	248.126,53	48.002,02
	TOTALE Articolo R.L.B.M.01.04.01.02.011	26.000,00	48.000,00	0,00	74.000,00	48.000,00	26.000,00	74.000,00	0,00	0,00	72.500,02	216.605,81	22.002,02	238.607,83	166.107,81	0,00	512.732,34	264.605,81	0,00	248.126,53	48.002,02
	Articolo 01.04.01.02.012 - Trasferimenti correnti a aziende																				



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni			Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni				Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	ospedaliere e aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.																				
14007	Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e a aziende ospedaliere universitarie integrate con il S.S.N.	84.000,00	0,00	48.800,00	35.200,00	0,00	35.200,00	35.200,00	0,00	0,00	36.940,20	20.000,00	16.940,20	36.940,20	0,00	0,00	38.754,43	20.000,00	0,00	18.754,43	52.140,20
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.04.01.02.012	84.000,00	0,00	48.800,00	35.200,00	0,00	35.200,00	35.200,00	0,00	0,00	36.940,20	20.000,00	16.940,20	36.940,20	0,00	0,00	38.754,43	20.000,00	0,00	18.754,43	52.140,20
	Articolo 01.04.01.02.013 - Trasferimenti correnti a policlinici n.a.f.																				
14008	Trasferimenti correnti a policlinici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.04.01.02.013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00
	Articolo 01.04.01.02.014 - Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.																				
14009	Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	51.600,00	0,00	25.019,52	26.580,48	0,00	26.580,48	26.580,48	0,00	0,00	353.328,94	319.840,50	130.500,69	450.341,19	97.012,25	0,00	619.761,77	319.840,50	0,00	299.921,27	157.081,17
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.04.01.02.014	51.600,00	0,00	25.019,52	26.580,48	0,00	26.580,48	26.580,48	0,00	0,00	353.328,94	319.840,50	130.500,69	450.341,19	97.012,25	0,00	619.761,77	319.840,50	0,00	299.921,27	157.081,17
	Articolo 01.04.01.02.017 - Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali																				
14010	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	15.728,12	0,00	6.728,12	9.000,00	0,00	9.000,00	9.000,00	0,00	0,00	22.428,00	30.000,00	27.076,17	57.076,17	34.648,17	0,00	58.131,64	30.000,00	0,00	28.131,64	36.076,17
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.04.01.02.017	15.728,12	0,00	6.728,12	9.000,00	0,00	9.000,00	9.000,00	0,00	0,00	22.428,00	30.000,00	27.076,17	57.076,17	34.648,17	0,00	58.131,64	30.000,00	0,00	28.131,64	36.076,17
	TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.04.01.02	488.507,17	558.996,89	80.547,64	966.956,42	477.275,92	489.680,50	966.956,42	0,00	0,00	1.026.209,46	1.119.302,19	1.264.024,99	2.383.327,18	1.357.117,72	0,00	3.093.723,52	1.596.578,11	0,00	1.497.145,41	1.753.705,49
	TOTALE Categoria R.I.B.M.01.04.01	710.525,03	17.156.382,11	80.547,64	17.786.359,50	1.542.203,78	16.244.155,72	17.786.359,50	0,00	0,00	19.675.717,67	9.891.213,08	6.640.973,43	16.532.186,51	1.357.117,72	4.500.648,88	22.154.776,33	11.433.416,86	0,00	10.721.359,47	22.885.129,15
	Categoria 01.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie																				
	Capitolo 01.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica																				
	Articolo 01.04.02.03.004 - Tirocini formativi																				
14022	Tirocini formativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,06	0,00	0,06	0,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,06
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.04.02.03.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,06	0,00	0,06	0,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,06
	Articolo 01.04.02.03.010 - Borse di studio																				
14011	Borse di studio	162.216,03	720.406,15	0,00	882.622,18	266.353,91	616.268,27	882.622,18	0,00	0,00	733.420,07	433.223,83	428.210,58	861.434,41	128.014,34	0,00	1.355.586,74	699.577,74	0,00	656.009,00	1.044.478,85
14012	Borse di formazione e stages	0,00	132.000,00	0,00	132.000,00	0,00	132.000,00	132.000,00	0,00	0,00	16.242,54	8.771,79	17.859,75	26.631,54	10.389,00	0,00	16.997,28	8.771,79	0,00	8.225,49	149.859,75
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.04.02.03.010	162.216,03	852.406,15	0,00	1.014.622,18	266.353,91	748.268,27	1.014.622,18	0,00	0,00	749.662,61	441.995,62	446.070,33	888.065,95	138.403,34	0,00	1.372.584,02	708.349,53	0,00	664.234,49	1.194.338,60
	TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.04.02.03	162.216,03	852.406,15	0,00	1.014.622,18	266.353,91	748.268,27	1.014.622,18	0,00	0,00	749.662,67	441.995,62	446.070,39	888.066,01	138.403,34	0,00	1.372.584,02	708.349,53	0,00	664.234,49	1.194.338,66
	TOTALE Categoria R.I.B.M.01.04.02	162.216,03	852.406,15	0,00	1.014.622,18	266.353,91	748.268,27	1.014.622,18	0,00	0,00	749.662,67	441.995,62	446.070,39	888.066,01	138.403,34	0,00	1.372.584,02	708.349,53	0,00	664.234,49	1.194.338,66
	Categoria 01.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese																				
	Capitolo 01.04.03.02 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate																				
	Articolo 01.04.03.02.010 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate																				
14015	Trasferimenti correnti a imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	675.000,00	825.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	1.307.961,93	675.000,00	0,00	632.961,93	825.000,00
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.04.03.02.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	675.000,00	825.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	1.307.961,93	675.000,00	0,00	632.961,93	825.000,00
	TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.04.03.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	675.000,00	825.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	1.307.961,93	675.000,00	0,00	632.961,93	825.000,00
	Capitolo 01.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese																				
	Articolo 01.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese																				
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	126.366,52	0,00	126.366,52	0,00	126.366,52	126.366,52	0,00	0,00	10.939,26	15.000,00	121.318,84	136.318,84	125.379,58	0,00	29.065,82	15.000,00	0,00	14.065,82	247.685,36
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.04.03.99.999	0,00	126.366,52	0,00	126.366,52	0,00	126.366,52	126.366,52	0,00	0,00	10.939,26	15.000,00	121.318,84	136.318,84	125.379,58	0,00	29.065,82	15.000,00	0,00	14.065,82	247.685,36
	TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.04.03.99	0,00	126.366,52	0,00	126.366,52	0,00	126.366,52	126.366,52	0,00	0,00	10.939,26	15.000,00	121.318,84	136.318,84	125.379,58	0,00	29.065,82	15.000,00	0,00	14.065,82	247.685,36
	TOTALE Categoria R.I.B.M.01.04.03	0,00	126.366,52	0,00	126.366,52	0,00	126.366,52	126.366,52	0,00	0,00	10.939,26	690.000,00	946.318,84	1.636.318,84	1.625.379,58	0,00	1.337.027,75	690.000,00	0,00	647.027,75	1.072.685,36
	Categoria 01.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private																				
	Capitolo 01.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private																				
	Articolo 01.04.04.01.010 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private																				
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2.380,00	55.533,64	0,00	57.913,64	22.970,44	34.943,20	57.913,64	0,00	0,00	165.000,00	120.000,00	45.000,00	165.000,00	0,00	0,00	277.036,88	142.970,44	0,00	134.066,44	79.943,20
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.04.04.01.010	2.380,00	55.533,64	0,00	57.913,64	22.970,44	34.943,20	57.913,64	0,00	0,00	165.000,00	120.000,00	45.000,00	165.000,00	0,00	0,00	277.036,88	142.970,44	0,00	134.066,44	79.943,20
	TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.04.04.01	2.380,00	55.533,64	0,00	57.913,64	22.970,44	34.943,20	57.913,64	0,00	0,00	165.000,00	120.000,00	45.000,00	165.000,00	0,00	0,00	277.036,88	142.970,44	0,00	134.066,44	79.943,20
	TOTALE Categoria R.I.B.M.01.04.04	2.380,00	55.533,64	0,00	57.913,64	22.970,44	34.943,2														



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	
		Previsioni			Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni				Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)	
14019	Capitolo 01.04.05.04 - Trasferimenti correnti al resto del mondo																					
	Articolo 01.04.05.04.010 - Trasferimenti correnti al resto del mondo																					
	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	1.376,39	2.623,61	4.000,00	0,00	0,00	0,00	13.500,00	13.500,00	27.000,00	27.000,00	0,00	28.826,30	14.876,39	0,00	13.949,91	16.123,61	
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.04.05.04.010	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	1.376,39	2.623,61	4.000,00	0,00	0,00	0,00	13.500,00	13.500,00	27.000,00	27.000,00	0,00	28.826,30	14.876,39	0,00	13.949,91	16.123,61	
	TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.04.05.04	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	1.376,39	2.623,61	4.000,00	0,00	0,00	0,00	13.500,00	13.500,00	27.000,00	27.000,00	0,00	28.826,30	14.876,39	0,00	13.949,91	16.123,61	
	TOTALE Categoria R.I.B.M.01.04.05	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	1.376,39	2.623,61	4.000,00	0,00	0,00	0,00	13.500,00	13.500,00	27.000,00	27.000,00	0,00	28.826,30	14.876,39	0,00	13.949,91	16.123,61	
	TOTALE Tipologia R.I.B.M.01.04	875.121,06	18.194.688,42	80.547,64	18.989.261,84	1.832.904,52	17.156.357,32	18.989.261,84	0,00	0,00	20.601.319,60	11.156.708,70	8.091.862,66	19.248.571,36	3.147.900,64	4.500.648,88	25.170.251,28	12.989.613,22	0,00	12.180.638,06	25.248.219,98	
17005	Tipologia 01.07 - Interessi passivi																					
	Categoria 01.07.06 - Altri interessi passivi																					
	Capitolo 01.07.06.02 - Interessi di mora																					
	Articolo 01.07.06.02.999 - Interessi di mora ad altri soggetti																					
	Interessi di mora ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.07.06.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.07.06.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Categoria R.I.B.M.01.07.06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Tipologia R.I.B.M.01.07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
19001	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate																					
	Categoria 01.09.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)																					
	Capitolo 01.09.01.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)																					
	Articolo 01.09.01.01.010 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)																					
	Rimborsi per spese di personale in comando/distacco	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.018,53	0,00	9.018,53	9.018,53	0,00	0,00	-0,01	0,00	0,01	0,00	9.018,53	
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.09.01.01.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.018,53	0,00	9.018,53	9.018,53	0,00	0,00	-0,01	0,00	0,01	0,00	9.018,53		
	TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.09.01.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.018,53	0,00	9.018,53	9.018,53	0,00	0,00	-0,01	0,00	0,01	0,00	9.018,53		
	TOTALE Categoria R.I.B.M.01.09.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.018,53	0,00	9.018,53	9.018,53	0,00	0,00	-0,01	0,00	0,01	0,00	9.018,53		
19002	Categoria 01.09.03 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea																					
	Capitolo 01.09.03.01 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea																					
	Articolo 01.09.03.01.010 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea																					
	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.095,00	0,00	5.095,00	5.095,00	0,00	12.426,93	5.095,00	0,00	7.331,93	0,00	
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.09.03.01.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.095,00	0,00	5.095,00	5.095,00	0,00	12.426,93	5.095,00	0,00	7.331,93	0,00		
	TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.09.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.095,00	0,00	5.095,00	5.095,00	0,00	12.426,93	5.095,00	0,00	7.331,93	0,00		
	TOTALE Categoria R.I.B.M.01.09.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.095,00	0,00	5.095,00	5.095,00	0,00	12.426,93	5.095,00	0,00	7.331,93	0,00		
19003	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso																					
	Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso																					
	Articolo 01.09.99.01.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso																					
	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	62.112,74	37.120,46	0,00	99.233,20	0,00	99.233,20	99.233,20	0,00	0,00	488.097,28	50.442,61	493.413,64	543.856,25	55.758,97	0,00	123.031,75	50.442,61	0,00	72.589,14	592.646,84	
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.09.99.01.010	62.112,74	37.120,46	0,00	99.233,20	0,00	99.233,20	99.233,20	0,00	0,00	488.097,28	50.442,61	493.413,64	543.856,25	55.758,97	0,00	123.031,75	50.442,61	0,00	72.589,14	592.646,84	
	TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.09.99.01	62.112,74	37.120,46	0,00	99.233,20	0,00	99.233,20	99.233,20	0,00	0,00	488.097,28	50.442,61	493.413,64	543.856,25	55.758,97	0,00	123.031,75	50.442,61	0,00	72.589,14	592.646,84	
19004	Capitolo 01.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso																					
	Articolo 01.09.99.02.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso																					
	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.723,34	0,00	17.973,34	17.973,34	0,00	2.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.973,34	
	TOTALE Articolo R.I.B.M.01.09.99.02.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.723,34	0,00	17.973,34	17.973,34	0,00	2.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.973,34	
	TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.09.99.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.723,34	0,00	17.973,34	17.973,34	0,00	2.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.973,34		
	Capitolo 01.09.99.04 - Rimborsi di parte corrente a famiglie																					



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
di somme non dovute o incassate in eccesso																					
Articolo 01.09.99.04.010 - Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso																					
19005	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89.000,00	0,00	89.000,00	89.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89.000,00	
TOTALE Articolo R.I.B.M.01.09.99.04.010		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89.000,00	0,00	89.000,00	89.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89.000,00	
TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.09.99.04		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89.000,00	0,00	89.000,00	89.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89.000,00	
Capitolo 01.09.99.06 - Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso																					
Articolo 01.09.99.06.010 - Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso																					
19007	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	90.496,00	0,00	90.496,00	87.500,00	2.996,00	90.496,00	0,00	0,00	360,00	56.774,32	360,00	57.134,32	56.774,32	0,00	351.891,44	144.274,32	0,00	207.617,12	3.356,00
TOTALE Articolo R.I.B.M.01.09.99.06.010		0,00	90.496,00	0,00	90.496,00	87.500,00	2.996,00	90.496,00	0,00	0,00	360,00	56.774,32	360,00	57.134,32	56.774,32	0,00	351.891,44	144.274,32	0,00	207.617,12	3.356,00
TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.09.99.06		0,00	90.496,00	0,00	90.496,00	87.500,00	2.996,00	90.496,00	0,00	0,00	360,00	56.774,32	360,00	57.134,32	56.774,32	0,00	351.891,44	144.274,32	0,00	207.617,12	3.356,00
TOTALE Categoria R.I.B.M.01.09.99		62.112,74	127.616,46	0,00	189.729,20	87.500,00	102.229,20	189.729,20	0,00	0,00	598.180,62	107.216,93	600.746,98	707.963,91	112.533,29	2.750,00	474.923,19	194.716,93	0,00	280.206,26	702.976,18
TOTALE Tipologia R.I.B.M.01.09		62.112,74	127.616,46	0,00	189.729,20	87.500,00	102.229,20	189.729,20	0,00	0,00	607.199,15	112.311,93	609.765,51	722.077,44	117.628,29	2.750,00	487.350,11	199.811,93	0,00	287.538,18	711.994,71
Tipologia 01.10 - Altre spese correnti																					
Categoria 01.10.03 - Versamenti IVA a debito																					
Capitolo 01.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali																					
Articolo 01.10.03.01.010 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali																					
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	27.834,55	148.001,57	0,00	175.836,12	0,00	175.836,12	175.836,12	0,00	0,00	175.552,96	0,00	55.458,71	55.458,71	0,00	120.094,25	0,01	0,00	0,00	0,01	231.294,83
TOTALE Articolo R.I.B.M.01.10.03.01.010		27.834,55	148.001,57	0,00	175.836,12	0,00	175.836,12	175.836,12	0,00	0,00	175.552,96	0,00	55.458,71	55.458,71	0,00	120.094,25	0,01	0,00	0,00	0,01	231.294,83
TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.10.03.01		27.834,55	148.001,57	0,00	175.836,12	0,00	175.836,12	175.836,12	0,00	0,00	175.552,96	0,00	55.458,71	55.458,71	0,00	120.094,25	0,01	0,00	0,00	0,01	231.294,83
TOTALE Categoria R.I.B.M.01.10.03		27.834,55	148.001,57	0,00	175.836,12	0,00	175.836,12	175.836,12	0,00	0,00	175.552,96	0,00	55.458,71	55.458,71	0,00	120.094,25	0,01	0,00	0,00	0,01	231.294,83
Categoria 01.10.04 - Premi di assicurazione																					
Capitolo 01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni																					
Articolo 01.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su beni immobili																					
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	1.892,13	350,00	6.892,13	7.242,13	5.350,00	0,00	2.649,64	350,00	0,00	2.299,64	8.892,13
TOTALE Articolo R.I.B.M.01.10.04.01.002		0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	1.892,13	350,00	6.892,13	7.242,13	5.350,00	0,00	2.649,64	350,00	0,00	2.299,64	8.892,13
Articolo 01.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi																					
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	3.994,50	1.372,50	0,00	5.367,00	367,00	5.000,00	5.367,00	0,00	0,00	11.781,96	17.671,79	11.253,05	28.924,84	17.142,88	0,00	136.560,67	18.038,79	0,00	118.521,88	16.253,05
TOTALE Articolo R.I.B.M.01.10.04.01.003		3.994,50	1.372,50	0,00	5.367,00	367,00	5.000,00	5.367,00	0,00	0,00	11.781,96	17.671,79	11.253,05	28.924,84	17.142,88	0,00	136.560,67	18.038,79	0,00	118.521,88	16.253,05
Articolo 01.10.04.01.010 - Premi di assicurazione su beni mobili																					
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.400,00	9.066,79	1.333,21	10.400,00	0,00	0,00	68.639,14	9.066,79	0,00	59.572,35	1.333,21
TOTALE Articolo R.I.B.M.01.10.04.01.010		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.400,00	9.066,79	1.333,21	10.400,00	0,00	0,00	68.639,14	9.066,79	0,00	59.572,35	1.333,21
Articolo 01.10.04.01.999 - Premi di assicurazione contro i danni																					
10009	Premi di assicurazione contro i danni	0,00	13.297,00	0,00	13.297,00	0,00	13.297,00	13.297,00	0,00	0,00	408,00	0,00	13.908,00	13.908,00	13.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.205,00
TOTALE Articolo R.I.B.M.01.10.04.01.999		0,00	13.297,00	0,00	13.297,00	0,00	13.297,00	13.297,00	0,00	0,00	408,00	0,00	13.908,00	13.908,00	13.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.205,00
TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.10.04.01		3.994,50	16.669,50	0,00	20.664,00	367,00	20.297,00	20.664,00	0,00	0,00	24.482,09	27.088,58	33.386,39	60.474,97	35.992,88	0,00	207.849,45	27.455,58	0,00	180.393,87	53.683,39
TOTALE Categoria R.I.B.M.01.10.04		3.994,50	16.669,50	0,00	20.664,00	367,00	20.297,00	20.664,00	0,00	0,00	24.482,09	27.088,58	33.386,39	60.474,97	35.992,88	0,00	207.849,45	27.455,58	0,00	180.393,87	53.683,39
Categoria 01.10.05 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi																					
Capitolo 01.10.05.01 - Spese dovute a sanzioni																					
Articolo 01.10.05.01.010 - Spese dovute a sanzioni																					
10010	Spese dovute a sanzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
TOTALE Articolo R.I.B.M.01.10.05.01.010		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.10.05.01		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
Capitolo 01.10.05.04 - Oneri da contenzioso																					
Articolo 01.10.05.04.010 - Oneri da contenzioso																					
10013	Oneri da contenzioso	11.530,30	15.439,76	0,00	26.970,06	0,00	26.970,06	26.970,06	0,00	0,00	89.102,49	0,00	47.842,12	47.842,12	0,00	41.260,37	0,00	0,00	0,00	0,00	74.812,18
TOTALE Articolo R.I.B.M.01.10.05.04.010		11.530,30	15.439,76	0,00	26.970,06	0,00	26.970,06	26.970,06	0,00	0,00	89.102,49	0,00	47.842,12	47.842,12	0,00	41.260,37	0,00	0,00	0,00	0,00	74.812,18



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
TOTALE Capitolo R.I.B.M.01.10.05.04		11.530,30	15.439,76	0,00	26.970,06	0,00	26.970,06	26.970,06	0,00	0,00	89.102,49	0,00	47.842,12	47.842,12	0,00	41.260,37	0,00	0,00	0,00	74.812,18	
TOTALE Categoria R.I.B.M.01.10.05		11.530,30	15.439,76	0,00	26.970,06	0,00	26.970,06	26.970,06	0,00	0,00	89.102,49	0,00	49.842,12	49.842,12	2.000,00	41.260,37	0,00	0,00	0,00	76.812,18	
TOTALE Tipologia R.I.B.M.01.10		43.359,35	180.110,83	0,00	223.470,18	367,00	223.103,18	223.470,18	0,00	0,00	289.137,54	27.088,58	138.687,22	165.775,80	37.992,88	161.354,62	207.849,46	27.455,58	0,00	180.393,88	361.790,40
TOTALE Titolo R.I.B.M.01		93.170.547,78	37.986.611,79	1.236.386,49	129.920.773,08	83.757.327,41	44.742.902,07	128.500.229,48	0,00	1.420.543,60	75.354.456,86	31.283.595,86	41.905.457,10	73.189.052,96	7.605.950,00	9.771.353,90	159.794.671,64	115.040.923,27	0,00	44.753.748,37	86.648.359,17
Titolo 02 - Spese in conto capitale																					
Tipologia 02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni																					
Categoria 02.02.01 - Beni materiali																					
Capitolo 02.02.01.01 - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico																					
Articolo 02.02.01.01.010 - Mezzi di trasporto stradali																					
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00
TOTALE Articolo R.I.B.M.02.02.01.01.010		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00
TOTALE Capitolo R.I.B.M.02.02.01.01		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00
Capitolo 02.02.01.03 - Mobili e arredi																					
Articolo 02.02.01.03.010 - Mobili e arredi per ufficio																					
22005	Mobili e arredi per ufficio	6.661,04	1.500,00	0,00	8.161,04	0,00	8.161,04	8.161,04	0,00	0,00	10.935,69	5.496,49	11.649,51	17.146,00	6.210,31	0,00	8.721,84	5.496,49	0,00	3.225,35	19.810,55
TOTALE Articolo R.I.B.M.02.02.01.03.010		6.661,04	1.500,00	0,00	8.161,04	0,00	8.161,04	8.161,04	0,00	0,00	10.935,69	5.496,49	11.649,51	17.146,00	6.210,31	0,00	8.721,84	5.496,49	0,00	3.225,35	19.810,55
Articolo 02.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c.																					
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	15.000,00	65.374,53	0,00	80.374,53	37.335,00	43.039,53	80.374,53	0,00	0,00	779.279,43	20.421,58	743.248,63	763.670,21	0,00	15.609,22	91.648,20	57.756,58	0,00	33.891,62	786.288,16
TOTALE Articolo R.I.B.M.02.02.01.03.999		15.000,00	65.374,53	0,00	80.374,53	37.335,00	43.039,53	80.374,53	0,00	0,00	779.279,43	20.421,58	743.248,63	763.670,21	0,00	15.609,22	91.648,20	57.756,58	0,00	33.891,62	786.288,16
TOTALE Capitolo R.I.B.M.02.02.01.03		21.661,04	66.874,53	0,00	88.535,57	37.335,00	51.200,57	88.535,57	0,00	0,00	790.215,12	25.918,07	754.898,14	780.816,21	6.210,31	15.609,22	100.370,04	63.253,07	0,00	37.116,97	806.098,71
Capitolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari																					
Articolo 02.02.01.04.002 - Impianti																					
22009	Impianti	29.442,58	1.295,25	0,00	30.737,83	0,00	30.737,83	30.737,83	0,00	0,00	327.268,08	54.147,00	349.051,20	403.198,20	75.930,12	0,00	85.920,52	54.147,00	0,00	31.773,52	379.789,03
TOTALE Articolo R.I.B.M.02.02.01.04.002		29.442,58	1.295,25	0,00	30.737,83	0,00	30.737,83	30.737,83	0,00	0,00	327.268,08	54.147,00	349.051,20	403.198,20	75.930,12	0,00	85.920,52	54.147,00	0,00	31.773,52	379.789,03
Articolo 02.02.01.04.010 - Macchinari																					
22008	Macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.573,26	42.386,42	33.725,62	76.112,04	31.538,78	0,00	67.258,82	42.386,42	0,00	24.872,40	33.725,62
TOTALE Articolo R.I.B.M.02.02.01.04.010		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.573,26	42.386,42	33.725,62	76.112,04	31.538,78	0,00	67.258,82	42.386,42	0,00	24.872,40	33.725,62
TOTALE Capitolo R.I.B.M.02.02.01.04		29.442,58	1.295,25	0,00	30.737,83	0,00	30.737,83	30.737,83	0,00	0,00	371.841,34	96.533,42	382.776,82	479.310,24	107.468,90	0,00	153.179,34	96.533,42	0,00	56.645,92	413.514,65
Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature																					
Articolo 02.02.01.05.002 - Attrezzature sanitarie																					
22011	Attrezzature sanitarie	0,00	1.305,40	0,00	1.305,40	0,00	1.305,40	1.305,40	0,00	0,00	988.467,50	1.171,20	988.496,30	989.667,50	1.200,00	0,00	1.858,46	1.171,20	0,00	687,26	989.801,70
TOTALE Articolo R.I.B.M.02.02.01.05.002		0,00	1.305,40	0,00	1.305,40	0,00	1.305,40	1.305,40	0,00	0,00	988.467,50	1.171,20	988.496,30	989.667,50	1.200,00	0,00	1.858,46	1.171,20	0,00	687,26	989.801,70
Articolo 02.02.01.05.010 - Attrezzature scientifiche																					
22010	Attrezzature scientifiche	221.907,38	607.016,24	0,00	828.923,62	57.344,39	771.579,23	828.923,62	0,00	0,00	16.846.250,42	10.319.172,01	7.287.945,43	17.607.117,44	760.867,02	0,00	16.465.466,86	10.376.516,40	0,00	6.088.950,46	8.059.524,66
TOTALE Articolo R.I.B.M.02.02.01.05.010		221.907,38	607.016,24	0,00	828.923,62	57.344,39	771.579,23	828.923,62	0,00	0,00	16.846.250,42	10.319.172,01	7.287.945,43	17.607.117,44	760.867,02	0,00	16.465.466,86	10.376.516,40	0,00	6.088.950,46	8.059.524,66
TOTALE Capitolo R.I.B.M.02.02.01.05		221.907,38	608.321,64	0,00	830.229,02	57.344,39	772.884,63	830.229,02	0,00	0,00	17.834.717,92	10.320.343,21	8.276.441,73	18.596.784,94	762.067,02	0,00	16.467.325,32	10.377.687,60	0,00	6.089.637,72	9.049.326,36
Capitolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio																					
Articolo 02.02.01.06.010 - Macchine per ufficio																					
22012	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.304,44	14.601,62	22.945,56	37.547,18	0,00	11.757,26	23.169,86	14.601,62	0,00	8.568,24	22.945,56
TOTALE Articolo R.I.B.M.02.02.01.06.010		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.304,44	14.601,62	22.945,56	37.547,18	0,00	11.757,26	23.169,86	14.601,62	0,00	8.568,24	22.945,56
TOTALE Capitolo R.I.B.M.02.02.01.06		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.304,44	14.601,62	22.945,56	37.547,18	0,00	11.757,26	23.169,86	14.601,62	0,00	8.568,24	22.945,56
Capitolo 02.02.01.07 - Hardware																					
Articolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro																					
22014	Postazioni di lavoro	95.800,62	140.722,30	0,00	236.522,92	21.670,43	214.852,49	236.522,92	0,00	0,00	638.109,75	334.472,09	392.729,65	727.201,74	89.091,99	0,00	565.127,31	356.142,52	0,00	208.984,79	607.582,14
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.786,73	24.496,95	405,92	24.902,87	15.116,14	0,00	38.871,78	24.496,95	0,00	14.374,83	405,92
TOTALE Articolo R.I.B.M.02.02.01.07.002		95.800,62	140.722,30	0,00	236.522,92	21.670,43	214.852,49	236.522,92	0,00	0,00	647.896,48	358.969,04	393.135,57	752.104,61	104.208,13	0,00	603.999,09	380.639,47	0,00	223.359,62	607.988,06
Articolo 02.02.01.07.003 - Periferiche																					
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	1.500,00	7.298,00	0,00	8.798,00	0,00	8.798,00	8.798,00	0,00	0,00	58.070,25	38.293,64	35.913,68	74.207,32	16.137,07	0,00	60.764,38	38.293,64	0,00	22.470,74	44.711,68
22041	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.) - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	561,20	0,00	561,20	561,20	0,00	0,00	890,51				



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
TOTALE Articolo R.I.B.M.02.02.01.07.004		3.000,00	3.000,00	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	227.325,84	7.314,83	503.555,04	510.869,87	283.544,03	0,00	11.607,18	7.314,83	0,00	4.292,35	509.555,04
Articolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile																					
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	5.500,00	8.370,00	0,00	13.870,00	958,92	12.911,08	13.870,00	0,00	0,00	55.866,03	38.796,83	14.470,63	53.267,46	0,00	2.598,57	63.084,46	39.755,75	0,00	23.328,71	27.381,71
22030	Dispositivi di telefonia fissa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	556,00	56,12	747,96	804,08	248,08	0,00	89,05	56,12	0,00	32,93	747,96
TOTALE Articolo R.I.B.M.02.02.01.07.005		5.500,00	8.370,00	0,00	13.870,00	958,92	12.911,08	13.870,00	0,00	0,00	56.422,03	38.852,95	15.218,59	54.071,54	248,08	2.598,57	63.173,51	39.811,87	0,00	23.361,64	28.129,67
Articolo 02.02.01.07.010 - Server																					
22013	Server	6.500,00	0,00	2.245,56	4.254,44	0,00	4.254,44	4.254,44	0,00	0,00	9.666.949,42	4.123.466,92	5.504.376,38	9.627.843,30	0,00	39.106,12	6.543.121,51	4.123.466,92	0,00	2.419.654,59	5.508.630,82
TOTALE Articolo R.I.B.M.02.02.01.07.010		6.500,00	0,00	2.245,56	4.254,44	0,00	4.254,44	4.254,44	0,00	0,00	9.666.949,42	4.123.466,92	5.504.376,38	9.627.843,30	0,00	39.106,12	6.543.121,51	4.123.466,92	0,00	2.419.654,59	5.508.630,82
Articolo 02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.																					
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	1.250,00	6.702,00	0,00	7.952,00	1.939,80	6.012,20	7.952,00	0,00	0,00	239.576,92	1.671,96	228.219,66	229.891,62	0,00	9.685,30	5.731,15	3.611,76	0,00	2.119,39	234.231,86
22043	Altro hardware non altrimenti classificabile - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.055,70	4.461,88	434,00	4.895,88	2.840,18	0,00	7.080,11	4.461,88	0,00	2.618,23	434,00
TOTALE Articolo R.I.B.M.02.02.01.07.999		1.250,00	6.702,00	0,00	7.952,00	1.939,80	6.012,20	7.952,00	0,00	0,00	241.632,62	6.133,84	228.653,66	234.787,50	2.840,18	9.685,30	12.811,26	8.073,64	0,00	4.737,62	234.665,86
TOTALE Capitolo R.I.B.M.02.02.01.07		113.550,62	166.092,30	2.245,56	277.397,36	24.569,15	252.828,21	277.397,36	0,00	0,00	10.898.296,64	4.573.592,42	6.680.852,92	11.254.445,34	407.538,69	51.389,99	7.296.367,44	4.598.161,57	0,00	2.698.205,87	6.933.681,13
Capitolo 02.02.01.09 - Beni immobili																					
Articolo 02.02.01.09.002 - Fabbriati ad uso commerciale e istituzionale																					
22018	Fabbriati istituzionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.929,87	0,00	4.929,87	4.929,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.929,87
TOTALE Articolo R.I.B.M.02.02.01.09.002		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.929,87	0,00	4.929,87	4.929,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.929,87
Articolo 02.02.01.09.019 - Fabbriati ad uso strumentale																					
22034	Fabbriati ad uso strumentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	305.099,60	6.417,20	298.682,40	305.099,60	0,00	0,00	10.182,82	6.417,20	0,00	3.765,62	298.682,40
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.000,00	49.909,92	0,00	49.909,92	0,00	35.090,08	79.197,11	49.909,92	0,00	29.287,19	0,00
TOTALE Articolo R.I.B.M.02.02.01.09.019		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	390.099,60	56.327,12	298.682,40	355.009,52	0,00	35.090,08	89.379,93	56.327,12	0,00	33.052,81	298.682,40
TOTALE Capitolo R.I.B.M.02.02.01.09		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	395.029,47	56.327,12	303.612,27	359.939,39	0,00	35.090,08	89.379,93	56.327,12	0,00	33.052,81	303.612,27
Capitolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali																					
Articolo 02.02.01.99.010 - Materiale bibliografico																					
22024	Materiale bibliografico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.296,41	1.467,40	4.306,62	5.774,02	1.477,61	0,00	2.328,47	1.467,40	0,00	861,07	4.306,62
TOTALE Articolo R.I.B.M.02.02.01.99.010		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.296,41	1.467,40	4.306,62	5.774,02	1.477,61	0,00	2.328,47	1.467,40	0,00	861,07	4.306,62
TOTALE Capitolo R.I.B.M.02.02.01.99		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.296,41	1.467,40	4.306,62	5.774,02	1.477,61	0,00	2.328,47	1.467,40	0,00	861,07	4.306,62
TOTALE Categoria R.I.B.M.02.02.01		386.561,62	842.583,72	2.245,56	1.226.899,78	119.248,54	1.107.651,24	1.226.899,78	0,00	0,00	30.403.701,34	15.088.783,26	16.485.834,06	31.574.617,32	1.284.762,53	113.846,55	24.132.120,40	15.208.031,80	0,00	8.924.088,60	17.593.485,30
Categoria 02.02.03 - Beni immateriali																					
Capitolo 02.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi																					
Articolo 02.02.03.06.999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi																					
22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	0,00	24.000,00	0,00	24.000,00	13.500,00	10.500,00	24.000,00	0,00	0,00	19.724,00	5.282,20	4.441,80	9.724,00	0,00	10.000,00	29.803,61	18.782,20	0,00	11.021,41	14.941,80
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.173,60	6.563,60	610,00	7.173,60	0,00	0,00	10.415,13	6.563,60	0,00	3.851,53	610,00
TOTALE Articolo R.I.B.M.02.02.03.06.999		0,00	24.000,00	0,00	24.000,00	13.500,00	10.500,00	24.000,00	0,00	0,00	26.897,60	11.845,80	5.051,80	16.897,60	0,00	10.000,00	40.218,74	25.345,80	0,00	14.872,94	15.551,80
TOTALE Capitolo R.I.B.M.02.02.03.06		0,00	24.000,00	0,00	24.000,00	13.500,00	10.500,00	24.000,00	0,00	0,00	26.897,60	11.845,80	5.051,80	16.897,60	0,00	10.000,00	40.218,74	25.345,80	0,00	14.872,94	15.551,80
TOTALE Categoria R.I.B.M.02.02.03		0,00	24.000,00	0,00	24.000,00	13.500,00	10.500,00	24.000,00	0,00	0,00	26.897,60	11.845,80	5.051,80	16.897,60	0,00	10.000,00	40.218,74	25.345,80	0,00	14.872,94	15.551,80
TOTALE Tipologia R.I.B.M.02.02		386.561,62	866.583,72	2.245,56	1.250.899,78	132.748,54	1.118.151,24	1.250.899,78	0,00	0,00	30.430.598,94	15.100.629,06	16.490.885,86	31.591.514,92	1.284.762,53	123.846,55	24.172.339,14	15.233.377,60	0,00	8.938.961,54	17.609.037,10
TOTALE Titolo R.I.B.M.02		386.561,62	866.583,72	2.245,56	1.250.899,78	132.748,54	1.118.151,24	1.250.899,78	0,00	0,00	30.430.598,94	15.100.629,06	16.490.885,86	31.591.514,92	1.284.762,53	123.846,55	24.172.339,14	15.233.377,60	0,00	8.938.961,54	17.609.037,10
TOTALE Programma R.I.B.M.		93.557.109,40	38.853.195,51	1.238.632,05	131.171.672,86	83.890.075,95	45.861.053,31	129.751.129,26	0,00	1.420.543,60	105.785.055,80	46.384.224,92	58.396.342,96	104.780.567,88	8.890.712,53	9.895.200,45	183.967.010,78	130.274.300,87	0,00	53.692.709,91	104.257.396,27
PM - Programma Scienze chimiche e tecnologie dei materiali																					
Titolo 01 - Spese correnti </																					



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
tempo indeterminato																					
11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	199.885,66	0,00	0,00	199.885,66	118.474,21	81.411,45	199.885,66	0,00	0,00	141.798,30	30.752,71	102.780,63	133.533,34	0,00	8.264,96	185.208,88	149.226,92	0,00	35.981,96	184.192,08
TOTALE Articolo R.L.P.M.01.01.01.01.003		199.885,66	0,00	0,00	199.885,66	118.474,21	81.411,45	199.885,66	0,00	0,00	141.798,30	30.752,71	102.780,63	133.533,34	0,00	8.264,96	185.208,88	149.226,92	0,00	35.981,96	184.192,08
Articolo 01.01.01.01.004 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato																					
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	4.805.340,83	0,00	0,00	4.805.340,83	3.944.697,31	860.643,52	4.805.340,83	0,00	0,00	1.716.301,69	75.847,86	1.346.529,44	1.422.377,30	0,00	293.924,39	4.989.988,76	4.020.545,17	0,00	969.443,59	2.207.172,96
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.300,43	16.905,73	40.325,21	57.230,94	7.930,51	0,00	20.982,08	16.905,73	0,00	4.076,35	40.325,21
11007	Equo premio per attivita' inventiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	160,93	0,00	160,93	160,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	160,93
TOTALE Articolo R.L.P.M.01.01.01.01.004		4.805.340,83	0,00	0,00	4.805.340,83	3.944.697,31	860.643,52	4.805.340,83	0,00	0,00	1.765.763,05	92.753,59	1.387.015,58	1.479.769,17	7.930,51	293.924,39	5.010.970,84	4.037.450,90	0,00	973.519,94	2.247.659,10
Articolo 01.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato																					
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	222.927,33	0,00	85.425,43	137.501,90	25.647,54	5.475,00	31.122,54	0,00	106.379,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.831,74	25.647,54	0,00	6.184,20	5.475,00
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	16.575,19	0,00	16.575,19	0,00	16.575,19	16.575,19	0,00	0,00	75.828,13	203.904,46	195.987,64	399.892,10	324.063,97	0,00	253.070,40	203.904,46	0,00	49.165,94	212.562,83
11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	1.188.934,73	0,00	83.250,00	1.105.684,73	798.174,27	223.541,00	1.021.715,27	0,00	83.969,46	542.479,26	152.278,91	273.439,20	425.718,11	0,00	116.761,15	1.179.628,75	950.453,18	0,00	229.175,57	496.980,20
TOTALE Articolo R.L.P.M.01.01.01.01.006		1.411.862,06	16.575,19	168.675,43	1.259.761,82	823.821,81	245.591,19	1.069.413,00	0,00	190.348,82	618.307,39	356.183,37	469.426,84	825.610,21	324.063,97	116.761,15	1.464.530,89	1.180.005,18	0,00	284.525,71	715.018,03
Articolo 01.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato																					
11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	330,90	0,00	0,00	330,90	0,00	330,90	330,90	0,00	0,00	10.865,71	0,00	304,76	304,76	0,00	10.560,95	0,00	0,00	0,00	0,00	635,66
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.523,71	988,09	4.535,62	5.523,71	0,00	0,00	1.226,34	988,09	0,00	238,25	4.535,62
TOTALE Articolo R.L.P.M.01.01.01.01.007		330,90	0,00	0,00	330,90	0,00	330,90	330,90	0,00	0,00	16.389,42	988,09	4.840,38	5.828,47	0,00	10.560,95	1.226,34	988,09	0,00	238,25	5.171,28
Articolo 01.01.01.01.008 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato																					
11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	11.030,00	0,00	0,00	11.030,00	1.432,45	9.597,55	11.030,00	0,00	0,00	44.940,60	0,00	55.501,55	55.501,55	10.560,95	0,00	1.777,85	1.432,45	0,00	345,40	65.099,10
11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	1.235,02	0,00	1.235,02	0,00	1.235,02	1.235,02	0,00	0,00	8.749,93	60.236,68	757,90	60.994,58	52.244,65	0,00	74.761,09	60.236,68	0,00	14.524,41	1.992,92
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.752,22	6.074,33	25.677,89	31.752,22	0,00	0,00	7.538,99	6.074,33	0,00	1.464,66	25.677,89
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	141,61	0,00	141,61	141,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	141,61
11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.076,44	0,00	10.973,75	10.973,75	3.897,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.973,75
TOTALE Articolo R.L.P.M.01.01.01.01.008		11.030,00	1.235,02	0,00	12.265,02	1.432,45	10.832,57	12.265,02	0,00	0,00	92.660,80	66.311,01	93.052,70	159.363,71	66.702,91	0,00	84.077,93	67.743,46	0,00	16.334,47	103.885,27
Articolo 01.01.01.01.009 - Assegni di ricerca																					
11023	Assegni di ricerca	1.000.647,81	4.358.840,81	0,00	5.359.488,62	573.967,66	4.663.775,96	5.237.743,62	0,00	121.745,00	9.271.002,63	4.563.567,55	5.993.684,84	10.557.252,39	1.286.249,76	0,00	6.376.310,13	5.137.535,21	0,00	1.238.774,92	10.657.460,80
TOTALE Articolo R.L.P.M.01.01.01.01.009		1.000.647,81	4.358.840,81	0,00	5.359.488,62	573.967,66	4.663.775,96	5.237.743,62	0,00	121.745,00	9.271.002,63	4.563.567,55	5.993.684,84	10.557.252,39	1.286.249,76	0,00	6.376.310,13	5.137.535,21	0,00	1.238.774,92	10.657.460,80
Articolo 01.01.01.01.010 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato																					
11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	330.900,00	0,00	0,00	330.900,00	57.115,13	273.784,87	330.900,00	0,00	0,00	958.044,72	86.786,94	871.257,78	958.044,72	0,00	0,00	178.600,08	143.902,07	0,00	34.698,01	1.145.042,65
TOTALE Articolo R.L.P.M.01.01.01.01.010		330.900,00	0,00	0,00	330.900,00	57.115,13	273.784,87	330.900,00	0,00	0,00	958.044,72	86.786,94	871.257,78	958.044,72	0,00	0,00	178.600,08	143.902,07	0,00	34.698,01	1.145.042,65
TOTALE Capitolo R.L.P.M.01.01.01.01		44.745.773,09	4.376.651,02	470.010,01	48.652.414,10	41.115.897,23	6.450.848,64	47.566.745,87	0,00	1.085.668,23	13.741.420,71	5.412.002,37	9.456.845,12	14.868.847,49	1.684.947,15	557.520,37	57.746.819,41	46.527.899,60	0,00	11.218.919,81	15.907.693,76
Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale																					
Articolo 01.01.01.02.010 - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale																					
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.879,97	372,49	15.077,96	15.450,45	0,00	429,52	462,31	372,49	0,00	89,82	15.077,96
TOTALE Articolo R.L.P.M.01.01.01.02.010		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.879,97	372,49	15.077,96	15.450,45	0,00	429,52	462,31	372,49	0,00	89,82	15.077,96
Articolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.																					
11026	Accantonamento per nuove assunzioni di personale a tempo determinato	182.420,17	794.384,29	0,00	976.804,46	0,00	976.804,46	976.804,46	0,00	0,00	2.768.071,93	0,00	1.696.064,12	1.696.064,12	0,00	1.072.007,81	0,00	0,00	0,00	0,00	2.672.868,58
11027	Altre spese per il personale	200,00	11.228,40	0,00	11.428,40	0,00	11.428,40	11.428,40	0,00	0,00	24.029,18	4.326,32	21.803,03	26.129,35	2.100,17	0,00	5.369,49	4.326,32	0,00	1.043,17	33.231,43
11042	Accantonamento per il rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	0,00	1.786,98	0,00	1.786,98	0,00	0,00	0,00	0,00	1.786,98	17.039,47	0,00	78,22	78,22	0,00	16.961,25	0,00	0,00	0,00	0,00	78,22
11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	594.578,16	2.279.735,19	0,00	2.874.313,35	0,00	2.440.956,19	2.440.956,19	0,00	433.357,16	1.509.578,90	0,00	636.291,95	636.291,95	0,00	873.286,95	0,00	0,00	0,00	0,00	3.077.248,14
11049																					



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10										
Amministrazione Centrale																					
	TOTALE Articolo R.I.P.M.01.01.01.02.999	777.198,33	3.087.134,86	0,00	3.864.333,19	0,00	3.429.189,05	3.429.189,05	0,00	435.144,14	4.318.719,48	4.326,32	2.364.737,32	2.369.063,64	12.600,17	1.962.256,01	5.369,49	4.326,32	0,00	1.043,17	5.793.926,37
	TOTALE Capitolo R.I.P.M.01.01.01.02	777.198,33	3.087.134,86	0,00	3.864.333,19	0,00	3.429.189,05	3.429.189,05	0,00	435.144,14	4.334.599,45	4.698,81	2.379.815,28	2.384.514,09	12.600,17	1.962.685,53	5.831,80	4.698,81	0,00	1.132,99	5.809.004,33
	TOTALE Categoria R.I.P.M.01.01.01	45.522.971,42	7.463.785,88	470.010,01	52.516.747,29	41.115.897,23	9.880.037,69	50.995.934,92	0,00	1.520.812,37	18.076.020,16	5.416.701,18	11.836.660,40	17.253.361,58	1.697.547,32	2.520.205,90	57.752.651,21	46.532.598,41	0,00	11.220.052,80	21.716.698,09
	Categoria 01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente																				
	Capitolo 01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente																				
	Articolo 01.01.02.01.010 - Contributi obbligatori per il personale																				
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	10.181.007,23	0,00	39.277,59	10.141.729,64	9.623.640,74	340.166,79	9.963.807,53	0,00	177.922,11	475.541,67	52.615,73	368.012,18	420.627,91	0,00	54.913,76	12.009.418,86	9.676.256,47	0,00	2.333.162,39	708.178,97
11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	56.230,94	0,00	20.183,41	36.047,53	6.893,01	4.819,31	11.712,32	0,00	24.335,21	35.289,47	0,00	30.289,47	30.289,47	0,00	5.000,00	8.555,07	6.893,01	0,00	1.662,06	35.108,78
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	0,00	4.477,14	0,00	4.477,14	0,00	4.477,14	4.477,14	0,00	0,00	98.067,93	130.980,39	59.471,30	190.451,69	92.383,76	0,00	162.562,70	130.980,39	0,00	31.582,31	63.948,44
11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	285.346,10	0,00	18.504,87	266.841,23	195.630,20	71.211,03	266.841,23	0,00	0,00	32.977,26	32.977,26	0,00	32.977,26	0,00	0,00	283.729,84	228.607,46	0,00	55.122,38	71.211,03
	TOTALE Articolo R.I.P.M.01.01.02.01.010	10.522.584,27	4.477,14	77.965,87	10.449.095,54	9.826.163,95	420.674,27	10.246.838,22	0,00	202.257,32	641.876,33	216.573,38	457.772,95	674.346,33	92.383,76	59.913,76	12.464.266,47	10.042.737,33	0,00	2.421.529,14	878.447,22
	TOTALE Capitolo R.I.P.M.01.01.02.01	10.522.584,27	4.477,14	77.965,87	10.449.095,54	9.826.163,95	420.674,27	10.246.838,22	0,00	202.257,32	641.876,33	216.573,38	457.772,95	674.346,33	92.383,76	59.913,76	12.464.266,47	10.042.737,33	0,00	2.421.529,14	878.447,22
	Capitolo 01.01.02.02 - Contributi sociali figurativi																				
	Articolo 01.01.02.02.003 - Indennita' di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro																				
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	0,00	2.328,14	0,00	2.328,14	0,00	2.328,14	2.328,14	0,00	0,00	0,00	0,00	22.608,28	22.608,28	22.608,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.936,42
	TOTALE Articolo R.I.P.M.01.01.02.02.003	0,00	2.328,14	0,00	2.328,14	0,00	2.328,14	2.328,14	0,00	0,00	0,00	0,00	22.608,28	22.608,28	22.608,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.936,42
	TOTALE Capitolo R.I.P.M.01.01.02.02	0,00	2.328,14	0,00	2.328,14	0,00	2.328,14	2.328,14	0,00	0,00	0,00	0,00	22.608,28	22.608,28	22.608,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.936,42
	TOTALE Categoria R.I.P.M.01.01.02	10.522.584,27	6.805,28	77.965,87	10.451.423,68	9.826.163,95	423.002,41	10.249.166,36	0,00	202.257,32	641.876,33	216.573,38	480.381,23	696.954,61	114.992,04	59.913,76	12.464.266,47	10.042.737,33	0,00	2.421.529,14	903.383,64
	TOTALE Tipologia R.I.P.M.01.01	56.045.555,69	7.470.591,16	547.975,88	62.968.170,97	50.942.061,18	10.303.040,10	61.245.101,28	0,00	1.723.069,69	18.717.896,49	5.633.274,56	12.317.041,63	17.950.316,19	1.812.539,36	2.580.119,66	70.216.917,68	56.575.335,74	0,00	13.641.581,94	22.620.081,73
	Tipologia 01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente																				
	Categoria 01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente																				
	Capitolo 01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita' produttive																				
	Articolo 01.02.01.01.010 - Imposta regionale sulle attivita' produttive																				
12002	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	3.603.815,57	0,00	28.350,68	3.575.464,89	3.367.451,10	142.259,97	3.509.711,07	0,00	65.753,82	177.213,71	23.183,93	134.501,79	157.685,72	0,00	19.527,99	3.838.613,75	3.390.635,03	0,00	447.978,72	276.761,76
12003	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	19.909,15	0,00	7.185,50	12.723,65	2.297,33	1.392,22	3.689,55	0,00	9.034,10	11.173,66	0,00	11.173,66	11.173,66	0,00	0,00	2.600,86	2.297,33	0,00	303,53	12.565,88
12004	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	0,00	2.863,86	0,00	2.863,86	0,00	2.863,86	2.863,86	0,00	0,00	39.288,28	45.790,47	23.656,40	69.446,87	30.158,59	0,00	51.840,42	45.790,47	0,00	6.049,95	26.520,26
12005	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico	101.056,86	0,00	6.710,17	94.346,69	68.827,36	25.519,33	94.346,69	0,00	0,00	11.731,75	11.731,75	0,00	11.731,75	0,00	0,00	91.202,77	80.559,11	0,00	10.643,66	25.519,33
	TOTALE Articolo R.I.P.M.01.02.01.01.010	3.724.781,58	2.863,86	42.246,35	3.685.399,09	3.438.575,79	172.035,38	3.610.611,17	0,00	74.787,92	239.407,40	80.706,15	169.331,85	250.038,00	30.158,59	19.527,99	3.984.257,80	3.519.281,94	0,00	464.975,86	341.367,23
	TOTALE Capitolo R.I.P.M.01.02.01.01	3.724.781,58	2.863,86	42.246,35	3.685.399,09	3.438.575,79	172.035,38	3.610.611,17	0,00	74.787,92	239.407,40	80.706,15	169.331,85	250.038,00	30.158,59	19.527,99	3.984.257,80	3.519.281,94	0,00	464.975,86	341.367,23
	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo																				
	Articolo 01.02.01.02.010 - Imposta di registro e di bollo																				
12006	Imposta di registro e di bollo	29.706,00	0,00	16.064,97	13.641,03	2.166,70	5.060,85	7.227,55	0,00	6.413,48	8.001,44	346,00	5.972,05	6.318,05	0,00	1.683,39	2.844,66	2.512,70	0,00	331,96	11.032,90
	TOTALE Articolo R.I.P.M.01.02.01.02.010	29.706,00	0,00	16.064,97	13.641,03	2.166,70	5.060,85	7.227,55	0,00	6.413,48	8.001,44	346,00	5.972,05	6.318,05	0,00	1.683,39	2.844,66	2.512,70	0,00	331,96	11.032,90
	TOTALE Capitolo R.I.P.M.01.02.01.02	29.706,00	0,00	16.064,97	13.641,03	2.166,70	5.060,85	7.227,55	0,00	6.413,48	8.001,44	346,00	5.972,05	6.318,05	0,00	1.683,39	2.844,66	2.512,70	0,00	331,96	11.032,90
	Capitolo 01.02.01.03 - Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni																				
	Articolo 01.02.01.03.010 - Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni																				
12007	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	290,00	110,51	0,00	400,51	0,00	400,51	400,51	0,00	0,00	169,00	393,10	380,90	774,00	605,00	0,00	445,03	393,10	0,00	51,93	781,41
	TOTALE Articolo R.I.P.M.01.02.01.03.010	290,00	110,51	0,00	400,51	0,00	400,51	400,51	0,00	0,00	169,00	393,10	380,90	774,00	605,00	0,00	445,03	393,10	0,00	51,93	781,41
	TOTALE Capitolo R.I.P.M.01.02.01.03	290,00	110,51	0,00	400,51	0,00	400,51	400,51	0,00	0,00	169,00	393,10	380,90	774,00	605,00	0,00	445,03	393,10	0,00	51,93	781,41
	Capitolo 01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani																				
	Articolo 01.02.01.06.010 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani																				
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	23.153,82	22.728,70	0,00	45.882,52	0,00	30.729,20	30.729,20	0,00	15.153,32	93.085,29	51.763,98	55.144,01	106.907,99	13.822,70	0,00	58.603,17	51.763,98	0,00	6.839,19	85.873,21



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
Codice	Denominazione	1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.02.01.06.010	23.153,82	22.728,70	0,00	45.882,52	0,00	30.729,20	30.729,20	0,00	15.153,32	93.085,29	51.763,98	55.144,01	106.907,99	13.822,70	0,00	58.603,17	51.763,98	0,00	6.839,19	85.873,21
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.01.02.01.06	23.153,82	22.728,70	0,00	45.882,52	0,00	30.729,20	30.729,20	0,00	15.153,32	93.085,29	51.763,98	55.144,01	106.907,99	13.822,70	0,00	58.603,17	51.763,98	0,00	6.839,19	85.873,21
12011	Capitolo 01.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche Articolo 01.02.01.07.010 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	14.946,39	3.475,49	12.937,49	16.412,98	1.466,59	0,00	3.934,69	3.475,49	0,00	459,20	13.037,49
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.02.01.07.010	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	14.946,39	3.475,49	12.937,49	16.412,98	1.466,59	0,00	3.934,69	3.475,49	0,00	459,20	13.037,49
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.01.02.01.07	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	14.946,39	3.475,49	12.937,49	16.412,98	1.466,59	0,00	3.934,69	3.475,49	0,00	459,20	13.037,49
12013	Capitolo 01.02.01.09 - Tassa di proprietà delle autovetture (tassa automobilistica) Articolo 01.02.01.09.010 - Tassa di proprietà delle autovetture (tassa automobilistica) Tassa di proprietà dei veicoli a motore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	639,32	525,92	286,58	812,50	173,18	0,00	595,41	525,92	0,00	69,49	286,58
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.02.01.09.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	639,32	525,92	286,58	812,50	173,18	0,00	595,41	525,92	0,00	69,49	286,58
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.01.02.01.09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	639,32	525,92	286,58	812,50	173,18	0,00	595,41	525,92	0,00	69,49	286,58
12016	Capitolo 01.02.01.12 - Imposta Municipale Propria Articolo 01.02.01.12.010 - Imposta Municipale Propria Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.020,50	0,00	0,00	0,00	0,00	8.020,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.02.01.12.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.020,50	0,00	0,00	0,00	0,00	8.020,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.01.02.01.12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.020,50	0,00	0,00	0,00	0,00	8.020,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12017	Capitolo 01.02.01.14 - Tributi sulle successioni e donazioni Articolo 01.02.01.14.010 - Tributi sulle successioni e donazioni Tributi sulle successioni e donazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00	0,00	10,00	10,00	0,00	11,32	10,00	0,00	1,32	0,00
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.02.01.14.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00	0,00	10,00	10,00	0,00	11,32	10,00	0,00	1,32	0,00
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.01.02.01.14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00	0,00	10,00	10,00	0,00	11,32	10,00	0,00	1,32	0,00
12018	Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. Articolo 01.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. Altre imposte e tasse a carico dell'ente	3.834,00	11.966,00	0,00	15.800,00	13.870,09	800,00	14.670,09	0,00	1.129,91	16.368,28	29.279,10	14.651,01	43.930,11	27.561,83	0,00	48.850,16	43.149,19	0,00	5.700,97	15.451,01
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.02.01.99.999	3.834,00	11.966,00	0,00	15.800,00	13.870,09	800,00	14.670,09	0,00	1.129,91	16.368,28	29.279,10	14.651,01	43.930,11	27.561,83	0,00	48.850,16	43.149,19	0,00	5.700,97	15.451,01
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.01.02.01.99	3.834,00	11.966,00	0,00	15.800,00	13.870,09	800,00	14.670,09	0,00	1.129,91	16.368,28	29.279,10	14.651,01	43.930,11	27.561,83	0,00	48.850,16	43.149,19	0,00	5.700,97	15.451,01
	TOTALE Categoria R.L.P.M.01.02.01	3.781.765,40	37.769,07	58.311,32	3.761.223,15	3.454.612,58	209.125,94	3.663.738,52	0,00	97.484,63	380.637,62	166.499,74	258.703,89	425.203,63	73.797,89	29.231,88	4.099.542,24	3.621.112,32	0,00	478.429,92	467.829,83
	TOTALE Tipologia R.L.P.M.01.02	3.781.765,40	37.769,07	58.311,32	3.761.223,15	3.454.612,58	209.125,94	3.663.738,52	0,00	97.484,63	380.637,62	166.499,74	258.703,89	425.203,63	73.797,89	29.231,88	4.099.542,24	3.621.112,32	0,00	478.429,92	467.829,83
13002	Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni Articolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni Pubblicazioni	40.033,87	34.587,86	0,00	74.621,73	5.509,46	58.890,42	64.399,88	0,00	10.221,85	255.995,44	25.435,32	120.597,25	146.032,57	0,00	109.962,87	79.835,37	30.944,78	0,00	48.890,59	179.487,67
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.01.01.002	40.033,87	34.587,86	0,00	74.621,73	5.509,46	58.890,42	64.399,88	0,00	10.221,85	255.995,44	25.435,32	120.597,25	146.032,57	0,00	109.962,87	79.835,37	30.944,78	0,00	48.890,59	179.487,67
13001	Articolo 01.03.01.01.010 - Giornali e riviste Giornali e riviste	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	504,02	109,00	261,21	370,21	0,00	133,81	281,11	109,00	0,00	172,11	261,21
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.01.01.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	504,02	109,00	261,21	370,21	0,00	133,81	281,11	109,00	0,00	172,11	261,21
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.01.03.01.01	40.033,87	34.587,86	0,00	74.621,73	5.509,46	58.890,42	64.399,88	0,00	10.221,85	256.499,46	25.544,32	120.858,46	146.402,78	0,00	110.096,68	80.116,48	31.053,78	0,00	49.062,70	179.748,88
13004	Capitolo 01.03.01.02 - Altri beni di consumo Articolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	11,99	511,99	511,99	0,00	1.289,97	500,00	0,00	789,97	11,99
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.854,40	423,52	2.494,02	2.917,54	0,00	4.936,86	1.092,65	423,52	0,00	669,13	2.494,02
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.01.02.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.854,40	923,52	2.506,01	3.429,53	511,99	4.936,86	2.382,62	923,52	0,00	1.459,10	2.506,01
13008	Articolo 01.03.01.02.003 - Equipaggiamento Equipaggiamento	9.961,00	25.540,00	0,00	35.501,00	297,27	32.942,73	33.240,00	0,00	2.261,00	74.213,33	6.404,79	57.940,67	64.345,46	0,00	9.867,87	17.290,85	6.702,06	0,00	10.588,79	90.883,40
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	4.500,00	100,00	0,00	4.600,00	0,00	4.600,00	4.600,00	0,00	0,00	9.154,71	7,00	4.715,98	4.722,98	0,00	4.431,73	18,06	7,00	0,00	11,06	9.315,98



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni			Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni				Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.01.02.003	14.461,00	25.640,00	0,00	40.101,00	297,27	37.542,73	37.840,00	0,00	2.261,00	83.368,04	6.411,79	62.656,65	69.068,44	0,00	14.299,60	17.308,91	6.709,06	0,00	10.599,85	100.199,38
13009	Articolo 01.03.01.02.004 - Vestiario																				
	Vestiario	285,00	1.970,00	0,00	2.255,00	0,00	2.255,00	2.255,00	0,00	0,00	20.380,40	1.807,77	22.057,01	23.864,78	3.484,38	0,00	4.663,93	1.807,77	0,00	2.856,16	24.312,01
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.01.02.004	285,00	1.970,00	0,00	2.255,00	0,00	2.255,00	2.255,00	0,00	0,00	20.380,40	1.807,77	22.057,01	23.864,78	3.484,38	0,00	4.663,93	1.807,77	0,00	2.856,16	24.312,01
13010	Articolo 01.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi																				
	Accessori per uffici e alloggi	150,00	500,00	0,00	650,00	0,00	650,00	650,00	0,00	0,00	156,73	338,87	150,00	488,87	332,14	0,00	874,26	338,87	0,00	535,39	800,00
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.01.02.005	150,00	500,00	0,00	650,00	0,00	650,00	650,00	0,00	0,00	156,73	338,87	150,00	488,87	332,14	0,00	874,26	338,87	0,00	535,39	800,00
13011	Articolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico																				
	Materiale informatico	59.464,62	89.222,13	0,00	148.686,75	1.881,50	113.482,87	115.364,37	0,00	33.322,38	307.074,37	82.229,34	199.873,32	282.102,66	0,00	24.971,71	217.000,09	84.110,84	0,00	132.889,25	313.356,19
13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	0,00	37,17	0,00	37,17	0,00	37,17	37,17	0,00	0,00	5.948,56	3.092,14	2.795,22	5.887,36	0,00	61,20	7.977,50	3.092,14	0,00	4.885,36	2.832,39
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.01.02.006	59.464,62	89.259,30	0,00	148.723,92	1.881,50	113.520,04	115.401,54	0,00	33.322,38	313.022,93	85.321,48	202.668,54	287.990,02	0,00	25.032,91	224.977,59	87.202,98	0,00	137.774,61	316.188,58
13012	Articolo 01.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari																				
	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	298.023,98	1.204.314,54	0,00	1.502.338,52	232.652,82	1.223.023,80	1.455.676,62	0,00	46.661,90	2.405.114,77	960.509,83	1.279.002,68	2.239.512,51	0,00	165.602,26	3.078.276,15	1.193.162,65	0,00	1.885.113,50	2.502.026,48
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.01.02.007	298.023,98	1.204.314,54	0,00	1.502.338,52	232.652,82	1.223.023,80	1.455.676,62	0,00	46.661,90	2.405.114,77	960.509,83	1.279.002,68	2.239.512,51	0,00	165.602,26	3.078.276,15	1.193.162,65	0,00	1.885.113,50	2.502.026,48
13013	Articolo 01.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari																				
	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	10.200,00	27.566,72	0,00	37.766,72	729,56	37.037,16	37.766,72	0,00	0,00	87.438,77	8.445,16	44.019,60	52.464,76	0,00	34.974,01	23.670,13	9.174,72	0,00	14.495,41	81.056,76
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.01.02.008	10.200,00	27.566,72	0,00	37.766,72	729,56	37.037,16	37.766,72	0,00	0,00	87.438,77	8.445,16	44.019,60	52.464,76	0,00	34.974,01	23.670,13	9.174,72	0,00	14.495,41	81.056,76
13014	Articolo 01.03.01.02.009 - Beni per attività di rappresentanza																				
	Beni per attività di rappresentanza	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	1.600,00	0,00	1.059,46	1.059,46	0,00	540,54	0,00	0,00	0,00	0,00	3.059,46
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.01.02.009	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	1.600,00	0,00	1.059,46	1.059,46	0,00	540,54	0,00	0,00	0,00	0,00	3.059,46
13003	Articolo 01.03.01.02.010 - Carta, cancelleria e stampati																				
	Carta, cancelleria e stampati	26.469,57	67.881,04	0,00	94.350,61	1.756,06	85.890,23	87.646,29	0,00	6.704,32	220.663,64	28.965,68	153.339,45	182.305,13	0,00	38.358,51	79.259,95	30.721,74	0,00	48.538,21	239.229,68
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.01.02.010	26.469,57	67.881,04	0,00	94.350,61	1.756,06	85.890,23	87.646,29	0,00	6.704,32	220.663,64	28.965,68	153.339,45	182.305,13	0,00	38.358,51	79.259,95	30.721,74	0,00	48.538,21	239.229,68
13016	Articolo 01.03.01.02.014 - Stampati specialistici																				
	Stampati specialistici	3.050,00	0,00	2.200,00	850,00	0,00	500,00	500,00	0,00	350,00	6.180,36	426,72	3.174,32	3.601,04	0,00	2.579,32	1.100,90	426,72	0,00	674,18	3.674,32
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.01.02.014	3.050,00	0,00	2.200,00	850,00	0,00	500,00	500,00	0,00	350,00	6.180,36	426,72	3.174,32	3.601,04	0,00	2.579,32	1.100,90	426,72	0,00	674,18	3.674,32
13017	Articolo 01.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.																				
	Altri beni e materiali di consumo	363.839,64	936.410,09	0,00	1.300.249,73	51.005,18	1.100.223,52	1.151.228,70	0,00	149.021,03	1.662.348,66	426.396,66	1.374.669,23	1.801.065,89	138.717,23	0,00	1.231.663,33	477.401,84	0,00	754.261,49	2.474.892,75
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.01.02.999	363.839,64	936.410,09	0,00	1.300.249,73	51.005,18	1.100.223,52	1.151.228,70	0,00	149.021,03	1.662.348,66	426.396,66	1.374.669,23	1.801.065,89	138.717,23	0,00	1.231.663,33	477.401,84	0,00	754.261,49	2.474.892,75
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.01.03.01.02	777.943,81	2.353.541,69	2.200,00	3.129.285,50	288.322,39	2.602.642,48	2.890.964,87	0,00	238.320,63	4.808.128,70	1.519.547,48	3.145.302,95	4.664.850,43	143.045,74	286.324,01	4.664.177,77	1.807.869,87	0,00	2.856.307,90	5.747.945,43
	Capitolo 01.03.01.03 - Flora e fauna																				
13018	Articolo 01.03.01.03.010 - Fauna selvatica e non selvatica																				
	Fauna	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.024,14	3.825,44	4.994,85	8.820,29	0,00	203,85	9.869,37	3.825,44	0,00	6.043,93	4.994,85
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.01.03.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.024,14	3.825,44	4.994,85	8.820,29	0,00	203,85	9.869,37	3.825,44	0,00	6.043,93	4.994,85
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.01.03.01.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.024,14	3.825,44	4.994,85	8.820,29	0,00	203,85	9.869,37	3.825,44	0,00	6.043,93	4.994,85
	Capitolo 01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario																				
13021	Articolo 01.03.01.05.002 - Sangue ed emocomponenti																				
	Sangue ed emocomponenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.878,57	0,00	9.878,57	9.878,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.878,57
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.01.05.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.878,57	0,00	9.878,57	9.878,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.878,57
13022	Articolo 01.03.01.05.003 - Dispositivi medici																				
	Dispositivi medici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.510,04	143,20	2.000,00	2.143,20	0,00	366,84	369,45	143,20	0,00	226,25	2.000,00
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.240,25	714,00	740,57	1.454,57	0,00	1.785,68					



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)	
	Articolo 01.03.01.05.010 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati																					
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	358,03	802,28	555,23	1.357,51	999,48	0,00	2.069,82	802,28	0,00	1.267,54	2.555,23	
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.01.05.010	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	358,03	802,28	555,23	1.357,51	999,48	0,00	2.069,82	802,28	0,00	1.267,54	2.555,23	
	Articolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.																					
13026	Altri beni e prodotti sanitari	4.600,00	8.261,42	0,00	12.861,42	0,00	12.861,42	12.861,42	0,00	0,00	16.423,07	3.960,82	11.288,76	15.249,58	0,00	1.173,49	10.218,64	3.960,82	0,00	6.257,82	24.150,18	
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.177,52	3.470,70	7.554,66	11.025,36	0,00	3.152,16	8.954,17	3.470,70	0,00	5.483,47	7.554,66	
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.01.05.999	4.600,00	8.261,42	0,00	12.861,42	0,00	12.861,42	12.861,42	0,00	0,00	30.600,59	7.431,52	18.843,42	26.274,94	0,00	4.325,65	19.172,81	7.431,52	0,00	11.741,29	31.704,84	
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.01.03.01.05	554.593,45	1.028.464,13	0,00	1.583.057,58	67.957,29	1.285.313,02	1.353.270,31	0,00	229.787,27	2.517.345,06	755.057,23	1.792.642,57	2.547.699,80	36.832,91	6.478,17	2.123.319,92	823.014,52	0,00	1.300.305,40	3.077.955,59	
	TOTALE Categoria R.L.P.M.01.03.01	1.372.571,13	3.416.593,68	2.200,00	4.786.964,81	361.789,14	3.946.845,92	4.308.635,06	0,00	478.329,75	7.590.997,36	2.303.974,47	5.063.798,83	7.367.773,30	179.878,65	403.102,71	6.877.483,54	2.665.763,61	0,00	4.211.719,93	9.010.644,75	
	Categoria 01.03.02 - Acquisto di servizi																					
	Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta																					
	Articolo 01.03.02.02.002 - Indennita' di missione e di trasferta																					
13033	Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	55.415,43	115.533,02	0,00	170.948,45	1.531,56	167.516,89	169.048,45	0,00	1.900,00	736.197,49	50.408,42	454.694,91	505.103,33	0,00	231.094,16	134.001,52	51.939,98	0,00	82.061,54	622.211,80	
13034	Professori visitatori	500,00	8.000,00	0,00	8.500,00	3.879,23	4.620,77	8.500,00	0,00	0,00	43.235,40	795,73	15.613,32	16.409,05	0,00	26.826,35	12.061,07	4.674,96	0,00	7.386,11	20.234,09	
13035	Rimborso delle spese di missione a ricercatori italiani e stranieri nell'ambito di accordi di mobilità internazionale	0,00	4.800,00	0,00	4.800,00	2.686,93	2.113,07	4.800,00	0,00	0,00	28.439,79	0,00	21.652,01	21.652,01	0,00	6.787,78	6.932,09	2.686,93	0,00	4.245,16	23.765,08	
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.02.002	55.915,43	128.333,02	0,00	184.248,45	8.097,72	174.250,73	182.348,45	0,00	1.900,00	807.872,68	51.204,15	491.960,24	543.164,39	0,00	264.708,29	152.994,68	59.301,87	0,00	93.692,81	666.210,97	
	Articolo 01.03.02.02.004 - Pubblicita'																					
13037	Pubblicita'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.009,00	1.961,83	233,17	2.195,00	0,00	2.814,00	5.061,39	1.961,83	0,00	3.099,56	233,17	
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.02.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.009,00	1.961,83	233,17	2.195,00	0,00	2.814,00	5.061,39	1.961,83	0,00	3.099,56	233,17	
	Articolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni																					
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	24.838,00	141.800,04	0,00	166.638,04	5.429,77	158.930,27	164.360,04	0,00	2.278,00	419.067,88	42.990,15	324.401,96	367.392,11	0,00	51.675,77	124.919,99	48.419,92	0,00	76.500,07	483.332,23	
13039	Spese per la partecipazione a convegni	85.885,97	171.625,99	0,00	257.511,96	13.270,03	235.466,64	248.736,67	0,00	8.775,29	645.671,68	92.628,16	458.922,86	551.551,02	0,00	94.120,66	273.209,91	105.898,19	0,00	167.311,72	694.389,50	
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.02.005	110.723,97	313.426,03	0,00	424.150,00	18.699,80	394.396,91	413.096,71	0,00	11.053,29	1.064.739,56	135.618,31	783.324,82	918.943,13	0,00	145.796,43	398.129,90	154.318,11	0,00	243.811,79	1.177.721,73	
	Articolo 01.03.02.02.010 - Rimborso per viaggio e trasloco																					
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	5.000,00	71.779,59	0,00	76.779,59	2.621,50	74.158,09	76.779,59	0,00	0,00	476.602,26	10.547,66	299.701,52	310.249,18	0,00	166.353,08	33.975,51	13.169,16	0,00	20.806,35	373.859,61	
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	208.688,10	235.491,44	0,00	444.179,54	11.319,94	399.074,72	410.394,66	0,00	33.784,88	1.822.253,59	100.574,73	1.220.727,05	1.321.301,78	0,00	500.951,81	288.680,41	111.894,67	0,00	176.785,74	1.619.801,77	
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.02.010	213.688,10	307.271,03	0,00	520.959,13	13.941,44	473.232,81	487.174,25	0,00	33.784,88	2.298.855,85	111.122,39	1.520.428,57	1.631.550,96	0,00	667.304,89	322.655,92	125.063,83	0,00	197.592,09	1.993.661,38	
	Articolo 01.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c.																					
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	300,00	500,00	0,00	800,00	0,00	800,00	800,00	0,00	0,00	17.803,57	0,00	14.653,57	14.653,57	0,00	3.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.453,57	
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.02.999	300,00	500,00	0,00	800,00	0,00	800,00	800,00	0,00	0,00	17.803,57	0,00	14.653,57	14.653,57	0,00	3.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.453,57	
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.01.03.02.02	380.627,50	749.530,08	0,00	1.130.157,58	40.738,96	1.042.680,45	1.083.419,41	0,00	46.738,17	4.194.280,66	299.906,68	2.810.600,37	3.110.507,05	0,00	1.083.773,61	878.841,89	340.645,64	0,00	538.196,25	3.853.280,82	
	Capitolo 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente																					
	Articolo 01.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria																					
13041	Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.242,91	0,00	300,00	300,00	0,00	2.942,91	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.04.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.242,91	0,00	300,00	300,00	0,00	2.942,91	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	
	Articolo 01.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica																					
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	7.906,50	4.809,73	0,00	12.716,23	0,00	12.716,23	12.716,23	0,00	0,00	249.803,01	217.625,68	32.425,09	250.050,77	247,76	0,00	561.459,05	217.625,68	0,00	343.833,37	45.141,32	
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.04.999	7.906,50	4.809,73	0,00	12.716,23	0,00	12.716,23	12.716,23	0,00	0,00	249.803,01	217.625,68	32.425,09	250.050,77	247,76	0,00	561.459,05	217.625,68	0,00	343.833,37	45.141,32	
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.01.03.02.04	7.906,50	4.809,73	0,00	12.716,23	0,00	12.716,23	12.716,23	0,00	0,00	253.045,92	217.625,68	32.725,09	250.350,77	247,76	2.942,91	561.459,05	217.625,68	0,00	343.833,37	45.441,32	
	Capitolo 01.03.02.05 - UtENZE e canoni																					
	Articolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile																					
13044	Canoni di telefonia mobile	600,00	28.964,72	0,00	29.564,72	7,16	29.557,56	29.564,72	0,00	0,00	75.264,67	14.989,53	53.798,0									



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni			Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni				Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	10				11	12			13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)											
13047	Acqua	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	9.424,92	1.084,16	1.958,42	3.042,58	0,00	6.382,34	2.797,06	1.084,16	0,00	1.712,90	2.958,42
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.05.005	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	9.424,92	1.084,16	1.958,42	3.042,58	0,00	6.382,34	2.797,06	1.084,16	0,00	1.712,90	2.958,42
	Articolo 01.03.02.05.006 - Gas																				
13048	Gas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.332,84	7.577,50	5.339,29	12.916,79	0,00	1.416,05	19.549,42	7.577,50	0,00	11.971,92	5.339,29
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.05.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.332,84	7.577,50	5.339,29	12.916,79	0,00	1.416,05	19.549,42	7.577,50	0,00	11.971,92	5.339,29
	Articolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio																				
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	571.681,36	66.797,63	0,00	638.478,99	556.209,39	82.269,60	638.478,99	0,00	0,00	185.657,65	14.352,15	53.493,00	67.845,15	0,00	117.812,50	1.472.008,86	570.561,54	0,00	901.447,32	135.762,60
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.05.007	571.681,36	66.797,63	0,00	638.478,99	556.209,39	82.269,60	638.478,99	0,00	0,00	185.657,65	14.352,15	53.493,00	67.845,15	0,00	117.812,50	1.472.008,86	570.561,54	0,00	901.447,32	135.762,60
	Articolo 01.03.02.05.010 - Telefonia fissa																				
13043	Canoni di telefonia fissa	20.375,00	18.706,46	0,00	39.081,46	580,24	32.801,22	33.381,46	0,00	5.700,00	62.853,17	44.733,74	62.880,06	107.613,80	44.760,63	0,00	116.906,89	45.313,98	0,00	71.592,91	95.681,28
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.05.010	20.375,00	18.706,46	0,00	39.081,46	580,24	32.801,22	33.381,46	0,00	5.700,00	62.853,17	44.733,74	62.880,06	107.613,80	44.760,63	0,00	116.906,89	45.313,98	0,00	71.592,91	95.681,28
	Articolo 01.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.																				
13050	Utenze e canoni per altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.404,03	4.467,35	7.231,04	11.698,39	4.294,36	0,00	11.525,45	4.467,35	0,00	7.058,10	7.231,04
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.05.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.404,03	4.467,35	7.231,04	11.698,39	4.294,36	0,00	11.525,45	4.467,35	0,00	7.058,10	7.231,04
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.01.03.02.05	654.606,38	248.100,24	0,00	902.706,62	556.796,79	340.209,83	897.006,62	0,00	5.700,00	758.605,65	90.955,57	364.049,72	455.005,29	49.054,99	352.655,35	1.671.155,78	647.752,36	0,00	1.023.403,42	704.259,55
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi																				
	Articolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto																				
13052	Noleggi di autovetture	0,00	41.397,64	0,00	41.397,64	0,00	41.397,64	41.397,64	0,00	0,00	17.745,67	7.304,61	2.912,79	10.217,40	0,00	7.528,27	18.845,39	7.304,61	0,00	11.540,78	44.310,43
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.560,00	0,00	5.560,00	5.560,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.560,00
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	1.575,00	3.076,79	0,00	4.651,79	0,00	4.651,79	4.651,79	0,00	0,00	47.545,21	500,00	12.921,75	13.421,75	0,00	34.123,46	1.289,97	500,00	0,00	789,97	17.573,54
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.07.002	1.575,00	44.474,43	0,00	46.049,43	0,00	46.049,43	46.049,43	0,00	0,00	77.850,88	7.804,61	21.394,54	29.199,15	0,00	48.651,73	20.135,36	7.804,61	0,00	12.330,75	67.443,97
	Articolo 01.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie																				
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	0,00	92.893,00	0,00	92.893,00	89.527,00	3.366,00	92.893,00	0,00	0,00	126.329,88	124.882,21	49.941,41	174.823,62	48.493,74	0,00	553.160,76	214.409,21	0,00	338.751,55	53.307,41
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.07.003	0,00	92.893,00	0,00	92.893,00	89.527,00	3.366,00	92.893,00	0,00	0,00	126.329,88	124.882,21	49.941,41	174.823,62	48.493,74	0,00	553.160,76	214.409,21	0,00	338.751,55	53.307,41
	Articolo 01.03.02.07.004 - Noleggi di hardware																				
13058	Noleggi di hardware	5.400,00	16.688,79	0,00	22.088,79	436,35	21.652,44	22.088,79	0,00	0,00	98.735,23	22.695,94	66.762,19	89.458,13	0,00	9.277,10	59.679,71	23.132,29	0,00	36.547,42	88.414,63
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.07.004	5.400,00	16.688,79	0,00	22.088,79	436,35	21.652,44	22.088,79	0,00	0,00	98.735,23	22.695,94	66.762,19	89.458,13	0,00	9.277,10	59.679,71	23.132,29	0,00	36.547,42	88.414,63
	Articolo 01.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software																				
13060	Licenze d'uso per software	13.000,00	34.357,82	0,00	47.357,82	8.447,63	38.910,19	47.357,82	0,00	0,00	138.109,58	73.574,63	121.041,01	194.615,64	56.506,06	0,00	211.611,72	82.022,26	0,00	129.589,46	159.951,20
13136	Licenze d'uso per software - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	251,88	0,00	251,88	251,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	251,88
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.07.006	13.000,00	34.357,82	0,00	47.357,82	8.447,63	38.910,19	47.357,82	0,00	0,00	138.361,46	73.574,63	121.292,89	194.867,52	56.506,06	0,00	211.611,72	82.022,26	0,00	129.589,46	160.203,08
	Articolo 01.03.02.07.007 - Altre licenze d'uso																				
13061	Altre licenze d'uso	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.641,41	2.189,74	3.522,31	5.712,05	70,64	0,00	5.649,38	2.189,74	0,00	3.459,64	8.522,31
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.07.007	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.641,41	2.189,74	3.522,31	5.712,05	70,64	0,00	5.649,38	2.189,74	0,00	3.459,64	8.522,31
	Articolo 01.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari																				
13062	Noleggi di impianti e macchinari	3.400,00	1.480,00	0,00	4.880,00	402,60	4.477,40	4.880,00	0,00	0,00	39.845,39	24.415,43	28.961,23	53.376,66	13.531,27	0,00	64.028,77	24.818,03	0,00	39.210,74	33.438,63
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.07.008	3.400,00	1.480,00	0,00	4.880,00	402,60	4.477,40	4.880,00	0,00	0,00	39.845,39	24.415,43	28.961,23	53.376,66	13.531,27	0,00	64.028,77	24.818,03	0,00	39.210,74	33.438,63
	Articolo 01.03.02.07.010 - Locazione di beni immobili																				
13051	Locazione di beni immobili	2.746.164,33	0,00	0,00	2.746.164,33	2.336.807,42	409.339,87	2.746.147,29	0,00	17,04	32.458,10	32.201,90	0,00	32.201,90	0,00	256,20	6.111.878,34	2.369.009,32	0,00	3.742.869,02	409.339,87
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.07.010	2.746.164,33	0,00	0,00	2.746.164,33	2.336.807,42	409.339,87	2.746.147,29	0,00	17,04	32.458,10	32.201,90	0,00	32.201,90	0,00	256,20	6.111.878,34	2.369.009,32	0,00	3.742.869,02	409.339,87
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.01.03.02.07	2.769.539,33	194.894,04	0,00	2.964.433,37	2.435.621,00	528.795,33	2.964.416,33	0,00	17,04	519.222,35	287.764,46	291.874,57								



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
Codice	Denominazione	1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
13072	Articolo 01.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	4.684,80	122,20	4.807,00	2.807,00	0,00	12.086,46	4.684,80	0,00	7.401,66	122,20
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.09.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	4.684,80	122,20	4.807,00	2.807,00	0,00	12.086,46	4.684,80	0,00	7.401,66	122,20
13073	Articolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	47.110,24	116.601,73	0,00	163.711,97	2.257,00	136.454,97	138.711,97	0,00	25.000,00	501.981,03	276.962,11	453.243,69	730.205,80	228.224,77	0,00	720.365,77	279.219,11	0,00	441.146,66	589.698,66
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.09.004	47.110,24	116.601,73	0,00	163.711,97	2.257,00	136.454,97	138.711,97	0,00	25.000,00	501.981,03	276.962,11	453.243,69	730.205,80	228.224,77	0,00	720.365,77	279.219,11	0,00	441.146,66	589.698,66
13074	Articolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	142.984,22	664.826,65	0,00	807.810,87	27.022,36	766.089,28	793.111,64	0,00	14.699,23	1.541.216,08	845.346,36	935.662,46	1.781.008,82	239.792,74	0,00	2.250.650,30	872.368,72	0,00	1.378.281,58	1.701.751,74
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.09.005	142.984,22	664.826,65	0,00	807.810,87	27.022,36	766.089,28	793.111,64	0,00	14.699,23	1.541.216,08	845.346,36	935.662,46	1.781.008,82	239.792,74	0,00	2.250.650,30	872.368,72	0,00	1.378.281,58	1.701.751,74
13075	Articolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0,00	4.284,48	0,00	4.284,48	0,00	4.284,48	4.284,48	0,00	0,00	15.933,45	1.267,90	5.103,54	6.371,44	0,00	9.562,01	3.271,09	1.267,90	0,00	2.003,19	9.388,02
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.09.006	0,00	4.284,48	0,00	4.284,48	0,00	4.284,48	4.284,48	0,00	0,00	15.933,45	1.267,90	5.103,54	6.371,44	0,00	9.562,01	3.271,09	1.267,90	0,00	2.003,19	9.388,02
13076	Articolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	0,00	32.270,00	0,00	32.270,00	0,00	32.270,00	32.270,00	0,00	0,00	172.149,69	198.741,83	131.214,00	329.955,83	157.806,14	0,00	512.740,02	198.741,83	0,00	313.998,19	163.484,00
13077	Articolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	0,00	14.837,19	0,00	14.837,19	0,00	14.837,19	14.837,19	0,00	0,00	97.587,14	25.948,49	136.289,63	162.238,12	64.650,98	0,00	66.945,30	25.948,49	0,00	40.996,81	151.126,82
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.09.008	0,00	47.107,19	0,00	47.107,19	0,00	47.107,19	47.107,19	0,00	0,00	269.736,83	224.690,32	267.503,63	492.193,95	222.457,12	0,00	579.685,32	224.690,32	0,00	354.995,00	314.610,82
13068	Articolo 01.03.02.09.010 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.030,20	69,90	3.360,30	3.430,20	0,00	600,00	180,34	69,90	0,00	110,44	3.360,30
13069	Articolo 01.03.02.09.010 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	374,30	3.214,77	634,00	3.848,77	3.474,47	0,00	8.293,88	3.214,77	0,00	5.079,11	634,00
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.09.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.404,50	3.284,67	3.994,30	7.278,97	3.474,47	600,00	8.474,22	3.284,67	0,00	5.189,55	3.994,30
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.01.03.02.09	190.094,46	832.820,05	0,00	1.022.914,51	29.279,36	953.935,92	983.215,28	0,00	39.699,23	2.335.271,89	1.356.236,16	1.665.629,82	3.021.865,98	696.756,10	10.162,01	3.574.533,16	1.385.515,52	0,00	2.189.017,64	2.619.565,74
	Capitolo 01.03.02.10 - Consulenze																				
13078	Articolo 01.03.02.10.010 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	27.919,00	6.521,90	0,00	34.440,90	0,00	14.440,90	14.440,90	0,00	20.000,00	75.849,34	38.966,06	78.083,20	117.049,26	41.199,92	0,00	100.529,71	38.966,06	0,00	61.563,65	92.524,10
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.10.010	27.919,00	6.521,90	0,00	34.440,90	0,00	14.440,90	14.440,90	0,00	20.000,00	75.849,34	38.966,06	78.083,20	117.049,26	41.199,92	0,00	100.529,71	38.966,06	0,00	61.563,65	92.524,10
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.01.03.02.10	27.919,00	6.521,90	0,00	34.440,90	0,00	14.440,90	14.440,90	0,00	20.000,00	75.849,34	38.966,06	78.083,20	117.049,26	41.199,92	0,00	100.529,71	38.966,06	0,00	61.563,65	92.524,10
	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche																				
13082	Articolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	0,00	2.696,20	0,00	2.696,20	2.696,20	0,00	2.696,20	0,00	0,00	31.961,83	25.221,18	29.852,25	55.073,43	23.111,60	0,00	72.024,88	27.917,38	0,00	44.107,50	29.852,25
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.11.008	0,00	2.696,20	0,00	2.696,20	2.696,20	0,00	2.696,20	0,00	0,00	31.961,83	25.221,18	29.852,25	55.073,43	23.111,60	0,00	72.024,88	27.917,38	0,00	44.107,50	29.852,25
13083	Articolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	193.773,17	866.316,98	0,00	1.060.090,15	274.141,19	754.008,96	1.028.150,15	0,00	31.940,00	2.017.227,29	268.768,64	1.033.546,91	1.302.315,55	0,00	714.911,74	1.400.669,39	542.909,83	0,00	857.759,56	1.787.555,87
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.11.009	193.773,17	866.316,98	0,00	1.060.090,15	274.141,19	754.008,96	1.028.150,15	0,00	31.940,00	2.017.227,29	268.768,64	1.033.546,91	1.302.315,55	0,00	714.911,74	1.400.669,39	542.909,83	0,00	857.759,56	1.787.555,87
13080	Articolo 01.03.02.11.010 - Interpretariato e traduzioni	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	549,00	239,60	1.309,40	1.549,00	1.000,00	0,00	618,15	239,60	0,00	378,55	5.309,40
13084	Articolo 01.03.02.11.010 - Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	17.617,08	29.119,00	0,00	46.736,08	0,00	46.736,08	46.736,08	0,00	0,00	137.938,65	5.809,29	49.299,90	55.109,19	0,00	82.829,46	14.987,57	5.809,29	0,00	9.178,28	96.035,98
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.11.010	17.617,08	33.119,00	0,00	50.736,08	0,00	50.736,08	50.736,08	0,00	0,00	138.487,65	6.048,89	50.609,30	56.658,19	1.000,00	82.829,46	15.605,72	6.048,89	0,00	9.556,83	101.345,38
13085	Articolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	9.500,00	120.970,78	0,00	130.470,78	1.928,69	123.542,09	125.470,78	0,00	5.000,00	270.926,66	152.949,89	251.721,74	404.671,63	133.744,97	0,00	399.575,91	154.878,58	0,00	244.697,33	375.263,83
13129	Articolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	9.027,00	7.471,54	5.344,83	12.816,37	3.789,37	0,00	19.276,06	7.471,54	0,00	11.804,52	11.344,83
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.11.999	9.500,00	126.970,78	0,00	136.470,78	1.928,69	129.542,09	131.470,78	0,00	5.000,00	279.953,66	160.421,43	257.066,57	417.488,00	137.534,34	0,00	418.851,97	162.350,12	0,00	256.501,85	386.608,66
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.01.03.02.11	220.890,25	1.029.102,96	0,00	1.249.993,21	278.766,08	934.287,13	1.213.053,21	0,00	36.940,00	2.467.630,43	460.460,14	1.371.075,03	1.831.535,17	161.645,94	797.741,20	1.907.151,96	739.226,22	0,00	1.167.925,74	2.305.362,16
	Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale																				
	Articolo 01.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto																				



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
13100	Spese per commissioni bancarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	887,90	515,68	395,87	911,55	23,65	0,00	1.330,41	515,68	0,00	814,73	395,87
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.17.010	0,00	2.700,00	0,00	2.700,00	5,00	2.695,00	2.700,00	0,00	0,00	3.491,44	3.323,70	1.986,08	5.309,78	1.818,34	0,00	8.587,80	3.328,70	0,00	5.259,10	4.681,08
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.01.03.02.17	0,00	2.700,00	0,00	2.700,00	5,00	2.695,00	2.700,00	0,00	0,00	3.491,44	3.323,70	1.986,08	5.309,78	1.818,34	0,00	8.587,80	3.328,70	0,00	5.259,10	4.681,08
	Capitolo 01.03.02.18 - Servizi sanitari																				
	Articolo 01.03.02.18.010 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa																				
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	200,00	0,00	0,00	1.904,98	0,00	743,98	743,98	0,00	1.161,00	0,00	0,00	0,00	0,00	943,98
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.18.010	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	200,00	0,00	0,00	1.904,98	0,00	743,98	743,98	0,00	1.161,00	0,00	0,00	0,00	0,00	943,98
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.01.03.02.18	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	200,00	0,00	0,00	1.904,98	0,00	743,98	743,98	0,00	1.161,00	0,00	0,00	0,00	0,00	943,98
	Capitolo 01.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni																				
	Articolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione																				
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	200,00	22.103,40	0,00	22.303,40	14.616,82	7.686,58	22.303,40	0,00	0,00	12.086,78	42.359,54	6.079,76	48.439,30	36.352,52	0,00	146.995,02	56.976,36	0,00	90.018,66	13.766,34
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.19.003	200,00	22.103,40	0,00	22.303,40	14.616,82	7.686,58	22.303,40	0,00	0,00	12.086,78	42.359,54	6.079,76	48.439,30	36.352,52	0,00	146.995,02	56.976,36	0,00	90.018,66	13.766,34
	Articolo 01.03.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione																				
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.050,57	11.099,36	28.955,56	40.054,92	24.004,35	0,00	28.635,58	11.099,36	0,00	17.536,22	28.955,56
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.19.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.050,57	11.099,36	28.955,56	40.054,92	24.004,35	0,00	28.635,58	11.099,36	0,00	17.536,22	28.955,56
	Articolo 01.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione																				
13117	Servizi per i sistemi informativi e per telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	427,00	1.793,40	0,00	1.793,40	1.366,40	0,00	4.626,85	1.793,40	0,00	2.833,45	0,00
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.19.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	427,00	1.793,40	0,00	1.793,40	1.366,40	0,00	4.626,85	1.793,40	0,00	2.833,45	0,00
	Articolo 01.03.02.19.006 - Servizi di sicurezza																				
13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.013,24	1.756,80	256,44	2.013,24	0,00	0,00	4.532,42	1.756,80	0,00	2.775,62	256,44
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.19.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.013,24	1.756,80	256,44	2.013,24	0,00	0,00	4.532,42	1.756,80	0,00	2.775,62	256,44
	Articolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale																				
13105	Servizi per la gestione documentale	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	109,60	0,00	0,00	0,00	0,00	109,60	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.19.007	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	109,60	0,00	0,00	0,00	0,00	109,60	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00
	Articolo 01.03.02.19.010 - Gestione e manutenzione applicazioni																				
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	1.100,00	0,00	400,00	700,00	0,00	700,00	700,00	0,00	0,00	12.979,05	3.938,70	4.650,88	8.589,58	0,00	4.389,47	10.161,57	3.938,70	0,00	6.222,87	5.350,88
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	20.103,40	0,00	19.103,40	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	12.493,65	9.031,05	4.307,60	13.338,65	845,00	0,00	23.299,48	9.031,05	0,00	14.268,43	5.307,60
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.19.010	21.203,40	0,00	19.503,40	1.700,00	0,00	1.700,00	1.700,00	0,00	0,00	25.472,70	12.969,75	8.958,48	21.928,23	845,00	4.389,47	33.461,05	12.969,75	0,00	20.491,30	10.658,48
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.01.03.02.19	21.403,40	22.603,40	19.503,40	24.503,40	14.616,82	9.886,58	24.503,40	0,00	0,00	56.159,89	69.978,85	44.250,24	114.229,09	62.568,27	4.499,07	218.250,92	84.595,67	0,00	133.655,25	54.136,82
	Capitolo 01.03.02.99 - Altri servizi																				
	Articolo 01.03.02.99.003 - Quote di associazioni																				
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	0,00	4.020,00	0,00	4.020,00	601,53	3.418,47	4.020,00	0,00	0,00	10.086,77	5.031,00	5.832,08	10.863,08	776,31	0,00	14.531,54	5.632,53	0,00	8.899,01	9.250,55
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.99.003	0,00	4.020,00	0,00	4.020,00	601,53	3.418,47	4.020,00	0,00	0,00	10.086,77	5.031,00	5.832,08	10.863,08	776,31	0,00	14.531,54	5.632,53	0,00	8.899,01	9.250,55
	Articolo 01.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente																				
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.741,62	164,12	3.741,62	3.905,74	164,12	0,00	423,42	164,12	0,00	259,30	3.741,62
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.99.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.741,62	164,12	3.741,62	3.905,74	164,12	0,00	423,42	164,12	0,00	259,30	3.741,62
	Articolo 01.03.02.99.009 - Acquisto di servizi per verde e arredo urbano																				
13112	Giardinaggio	1.764,91	6.370,02	0,00	8.134,93	0,00	6.370,02	6.370,02	0,00	1.764,91	51.101,81	31.933,30	17.516,96	49.450,26	0,00	1.651,55	82.385,69	31.933,30	0,00	50.452,39	23.886,98
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.99.009	1.764,91	6.370,02	0,00	8.134,93	0,00	6.370,02	6.370,02	0,00	1.764,91	51.101,81	31.933,30	17.516,96	49.450,26	0,00	1.651,55	82.385,69	31.933,30	0,00	50.452,39	23.886,98
	Articolo 01.03.02.99.011 - Servizi per attività di rappresentanza																				
13114	Servizi per attività di rappresentanza	2.219,21	7.000,00	0,00	9.219,21	0,00	9.219,21	9.219,21	0,00	0,00	17.600,86	787,63	13.004,15	13.791,78	0,00	3.809,08	2.032,03	787,63	0,00	1.244,40	22.223,36
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.03.02.99.011	2.219,21	7.000,00	0,00	9.219,21	0,00	9.219,21	9.219,21	0,00	0,00	17.600,86	787,63	13.004,15	13.791,78	0,00	3.809,08	2.032,03	787,63	0,00	1.244,40	22.223,36
	Articolo 01.03.02.99.013 - Comunicazione WEB																				
13123	Spese connesse con la comunicazione via web	5.000,00	5.000,00																		



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	10				11	12			13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)												
	Categoria 01.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo																					
	Capitolo 01.04.05.04 - Trasferimenti correnti al resto del mondo																					
	Articolo 01.04.05.04.010 - Trasferimenti correnti al resto del mondo																					
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	114.231,00	483.245,01	0,00	597.476,01	316.413,01	281.063,00	597.476,01	0,00	0,00	551.889,72	480.306,64	85.816,16	566.122,80	14.233,08	0,00	1.029.914,06	796.719,65	0,00	233.194,41	366.879,16	
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	0,00	300.834,07	0,00	300.834,07	181.525,48	119.308,59	300.834,07	0,00	0,00	26.244,39	9.791,51	14.021,32	23.812,83	0,00	2.431,56	247.314,17	191.316,99	0,00	55.997,18	133.329,91	
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.04.05.04.010	114.231,00	784.079,08	0,00	898.310,08	497.938,49	400.371,59	898.310,08	0,00	0,00	578.134,11	490.098,15	99.837,48	589.935,63	14.233,08	2.431,56	1.277.228,23	988.036,64	0,00	289.191,59	500.209,07	
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.01.04.05.04	114.231,00	784.079,08	0,00	898.310,08	497.938,49	400.371,59	898.310,08	0,00	0,00	578.134,11	490.098,15	99.837,48	589.935,63	14.233,08	2.431,56	1.277.228,23	988.036,64	0,00	289.191,59	500.209,07	
	TOTALE Categoria R.L.P.M.01.04.05	114.231,00	784.079,08	0,00	898.310,08	497.938,49	400.371,59	898.310,08	0,00	0,00	578.134,11	490.098,15	99.837,48	589.935,63	14.233,08	2.431,56	1.277.228,23	988.036,64	0,00	289.191,59	500.209,07	
	TOTALE Tipologia R.L.P.M.01.04	494.730,77	1.336.967,38	0,00	1.831.698,15	906.488,52	925.209,63	1.831.698,15	0,00	0,00	2.688.243,30	1.688.138,80	1.384.252,72	3.072.391,52	473.952,40	89.804,18	3.354.057,07	2.594.627,32	0,00	759.429,75	2.309.462,35	
	Tipologia 01.07 - Interessi passivi																					
	Categoria 01.07.06 - Altri interessi passivi																					
	Capitolo 01.07.06.02 - Interessi di mora																					
	Articolo 01.07.06.02.002 - Interessi di mora a amministrazioni locali																					
17003	Interessi di mora a amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205,00	0,00	205,00	205,00	0,00	0,00	205,00	205,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.07.06.02.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205,00	0,00	205,00	205,00	0,00	0,00	205,00	205,00	0,00	0,00	
	Articolo 01.07.06.02.999 - Interessi di mora ad altri soggetti																					
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	0,00	4.057,84	0,00	4.057,84	4.057,84	0,00	4.057,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.057,84	4.057,84	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.07.06.02.999	0,00	4.057,84	0,00	4.057,84	4.057,84	0,00	4.057,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.057,84	4.057,84	0,00	0,00	
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.01.07.06.02	0,00	4.057,84	0,00	4.057,84	4.057,84	0,00	4.057,84	0,00	0,00	0,00	205,00	0,00	205,00	205,00	0,00	0,00	4.262,84	4.262,84	0,00	0,00	
	TOTALE Categoria R.L.P.M.01.07.06	0,00	4.057,84	0,00	4.057,84	4.057,84	0,00	4.057,84	0,00	0,00	0,00	205,00	0,00	205,00	205,00	0,00	0,00	4.262,84	4.262,84	0,00	0,00	
	TOTALE Tipologia R.L.P.M.01.07	0,00	4.057,84	0,00	4.057,84	4.057,84	0,00	4.057,84	0,00	0,00	0,00	205,00	0,00	205,00	205,00	0,00	0,00	4.262,84	4.262,84	0,00	0,00	
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate																					
	Categoria 01.09.03 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea																					
	Capitolo 01.09.03.01 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea																					
	Articolo 01.09.03.01.010 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea																					
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.918,71	0,00	31.918,71	31.918,71	0,00	209.877,34	31.918,71	0,00	177.958,63	0,00	
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.09.03.01.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.918,71	0,00	31.918,71	31.918,71	0,00	209.877,34	31.918,71	0,00	177.958,63	0,00	
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.01.09.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.918,71	0,00	31.918,71	31.918,71	0,00	209.877,34	31.918,71	0,00	177.958,63	0,00	
	TOTALE Categoria R.L.P.M.01.09.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.918,71	0,00	31.918,71	31.918,71	0,00	209.877,34	31.918,71	0,00	177.958,63	0,00	
	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso																					
	Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso																					
	Articolo 01.09.99.01.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso																					
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	36.819,06	34.377,09	0,00	71.196,15	0,00	58.583,53	58.583,53	0,00	12.612,62	1.336.821,47	133.200,14	108.957,45	242.157,59	0,00	1.094.663,88	875.840,28	133.200,14	0,00	742.640,14	167.540,98	
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.09.99.01.010	36.819,06	34.377,09	0,00	71.196,15	0,00	58.583,53	58.583,53	0,00	12.612,62	1.336.821,47	133.200,14	108.957,45	242.157,59	0,00	1.094.663,88	875.840,28	133.200,14	0,00	742.640,14	167.540,98	
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.01.09.99.01	36.819,06	34.377,09	0,00	71.196,15	0,00	58.583,53	58.583,53	0,00	12.612,62	1.336.821,47	133.200,14	108.957,45	242.157,59	0,00	1.094.663,88	875.840,28	133.200,14	0,00	742.640,14	167.540,98	
	Capitolo 01.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso																					
	Articolo 01.09.99.02.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso																					
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	10.845,00	0,00	3.181,73	7.663,27	0,00	7.663,27	7.663,27	0,00	0,00	54.710,67	0,00	36.000,00	36.000,00	0,00	18.710,67	0,00	0,00	0,00	0,00	43.663,27	
	TOTALE Articolo R.L.P.M.01.09.99.02.010	10.845,00	0,00	3.181,73	7.663,27	0,00	7.663,27	7.663,27	0,00	0,00	54.710,67	0,00	36.000,00	36.000,00	0,00	18.710,67	0,00	0,00	0,00	0,00	43.663,27	
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.01.09.99.02	10.845,00	0,00	3.181,73	7.663,27	0,00	7.663,27	7.663,27	0,00	0,00	54.710,67	0,00	36.000,00	36.000,00	0,00	18.710,67	0,00	0,00	0,00	0,00	43.663,27	
	TOTALE Categoria R.L.P.M.01.09.99	47.664,06	34.377,09	3.181,73	78.859,42	0,00	66.246,80	66.246,80	0,00	12.612,62	1.391.532,14	133.200,14	144.957,45	278.157,59	0,00	1.113.374,55	875.840,28	133.200,14	0,00	742.640,14	211.204,25	
	TOTALE Tipologia R.L.P.M.01.09	47.664,06	34.377,09	3.181,73	78.859,42	0,00	66.246,80	66.246,80	0,00	12.612,62	1.391.532,14	165.118,85	144.957,45	310.076,30	31.918,71	1.113.374,55	1.085.717,62	165.118,85	0,00	920.598,77	211.204,25	
	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti																					



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Articolo R.L.P.M.02.02.01.03.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.249,63	2.249,63	2.249,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.249,63
22005	Articolo 02.02.01.03.010 - Mobili e arredi per ufficio																				
	Mobili e arredi per ufficio	0,00	12.435,01	0,00	12.435,01	0,00	12.435,01	12.435,01	0,00	0,00	36.787,51	15.067,13	20.173,75	35.240,88	0,00	1.546,63	25.894,75	15.067,13	0,00	10.827,62	32.608,76
	TOTALE Articolo R.L.P.M.02.02.01.03.010	0,00	12.435,01	0,00	12.435,01	0,00	12.435,01	12.435,01	0,00	0,00	36.787,51	15.067,13	20.173,75	35.240,88	0,00	1.546,63	25.894,75	15.067,13	0,00	10.827,62	32.608,76
22007	Articolo 02.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c.																				
	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	7.400,00	15.749,00	0,00	23.149,00	1.936,14	21.212,86	23.149,00	0,00	0,00	125.679,91	70.993,98	40.917,40	111.911,38	0,00	13.768,53	125.339,60	72.930,12	0,00	52.409,48	62.130,26
	TOTALE Articolo R.L.P.M.02.02.01.03.999	7.400,00	15.749,00	0,00	23.149,00	1.936,14	21.212,86	23.149,00	0,00	0,00	125.679,91	70.993,98	40.917,40	111.911,38	0,00	13.768,53	125.339,60	72.930,12	0,00	52.409,48	62.130,26
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.02.02.01.03	7.400,00	28.184,01	0,00	35.584,01	1.936,14	33.647,87	35.584,01	0,00	0,00	162.467,42	86.061,11	63.340,78	149.401,89	2.249,63	15.315,16	151.234,35	87.997,25	0,00	63.237,10	96.988,65
	Capitolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari																				
	Articolo 02.02.01.04.002 - Impianti																				
22009	Impianti	0,00	42.565,61	0,00	42.565,61	0,00	42.565,61	42.565,61	0,00	0,00	227.510,40	49.089,19	239.156,95	288.246,14	60.735,74	0,00	84.365,96	49.089,19	0,00	35.276,77	281.722,56
22037	Impianti - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00	6.466,00	0,00	6.466,00	0,00	6.534,00	11.112,64	6.466,00	0,00	4.646,64	0,00
	TOTALE Articolo R.L.P.M.02.02.01.04.002	0,00	42.565,61	0,00	42.565,61	0,00	42.565,61	42.565,61	0,00	0,00	240.510,40	55.555,19	239.156,95	294.712,14	60.735,74	6.534,00	95.478,60	55.555,19	0,00	39.923,41	281.722,56
22008	Articolo 02.02.01.04.010 - Macchinari																				
	Macchinari	6.644,70	59.876,68	0,00	66.521,38	0,00	66.521,38	66.521,38	0,00	0,00	179.158,21	51.011,50	135.064,99	186.076,49	6.918,28	0,00	87.669,69	51.011,50	0,00	36.658,19	201.586,37
	TOTALE Articolo R.L.P.M.02.02.01.04.010	6.644,70	59.876,68	0,00	66.521,38	0,00	66.521,38	66.521,38	0,00	0,00	179.158,21	51.011,50	135.064,99	186.076,49	6.918,28	0,00	87.669,69	51.011,50	0,00	36.658,19	201.586,37
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.02.02.01.04	6.644,70	102.442,29	0,00	109.086,99	0,00	109.086,99	109.086,99	0,00	0,00	419.668,61	106.566,69	374.221,94	480.788,63	67.654,02	6.534,00	183.148,29	106.566,69	0,00	76.581,60	483.308,93
	Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature																				
	Articolo 02.02.01.05.002 - Attrezzature sanitarie																				
22011	Attrezzature sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	637,38	0,00	637,38	637,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	637,38
22038	Attrezzature sanitarie - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	284,80	0,00	0,00	0,00	0,00	284,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo R.L.P.M.02.02.01.05.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	922,18	0,00	637,38	637,38	0,00	284,80	0,00	0,00	0,00	0,00	637,38
	Articolo 02.02.01.05.010 - Attrezzature scientifiche																				
22010	Attrezzature scientifiche	340.274,39	976.360,45	0,00	1.316.634,84	109.274,49	1.172.360,35	1.281.634,84	0,00	35.000,00	4.000.874,09	2.010.418,15	3.000.045,40	5.010.463,55	1.009.589,46	0,00	3.642.958,89	2.119.692,64	0,00	1.523.266,25	4.172.405,75
	TOTALE Articolo R.L.P.M.02.02.01.05.010	340.274,39	976.360,45	0,00	1.316.634,84	109.274,49	1.172.360,35	1.281.634,84	0,00	35.000,00	4.000.874,09	2.010.418,15	3.000.045,40	5.010.463,55	1.009.589,46	0,00	3.642.958,89	2.119.692,64	0,00	1.523.266,25	4.172.405,75
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.02.02.01.05	340.274,39	976.360,45	0,00	1.316.634,84	109.274,49	1.172.360,35	1.281.634,84	0,00	35.000,00	4.001.796,27	2.010.418,15	3.000.682,78	5.011.100,93	1.009.589,46	284,80	3.642.958,89	2.119.692,64	0,00	1.523.266,25	4.173.043,13
	Capitolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio																				
	Articolo 02.02.01.06.010 - Macchine per ufficio																				
22012	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.661,79	106,14	14.965,28	15.071,42	0,00	15.590,37	182,41	106,14	0,00	76,27	14.965,28
	TOTALE Articolo R.L.P.M.02.02.01.06.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.661,79	106,14	14.965,28	15.071,42	0,00	15.590,37	182,41	106,14	0,00	76,27	14.965,28
	TOTALE Capitolo R.L.P.M.02.02.01.06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.661,79	106,14	14.965,28	15.071,42	0,00	15.590,37	182,41	106,14	0,00	76,27	14.965,28
	Capitolo 02.02.01.07 - Hardware																				
	Articolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro																				
22014	Postazioni di lavoro	51.767,39	170.482,32	0,00	222.249,71	10.735,33	208.514,38	219.249,71	0,00	3.000,00	591.487,97	325.648,64	333.430,13	659.078,77	67.590,80	0,00	578.118,23	336.383,97	0,00	241.734,26	541.944,51
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	18.534,33	14.123,88	8.101,92	22.225,80	3.691,47	0,00	24.273,67	14.123,88	0,00	10.149,79	10.101,92
	TOTALE Articolo R.L.P.M.02.02.01.07.002	51.767,39	172.482,32	0,00	224.249,71	10.735,33	210.514,38	221.249,71	0,00	3.000,00	610.022,30	339.772,52	341.532,05	681.304,57	71.282,27	0,00	602.391,90	350.507,85	0,00	251.884,05	552.046,43
	Articolo 02.02.01.07.003 - Periferiche																				
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	0,00	7.336,84	0,00	7.336,84	0,00	7.336,84	7.336,84	0,00	0,00	36.513,24	7.673,61	31.293,09	38.966,70	2.453,46	0,00	13.188,06	7.673,61	0,00	5.514,45	38.629,93
22041	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.) - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
	TOTALE Articolo R.L.P.M.02.02.01.07.003	0,00	7.336,84	0,00	7.336,84	0,00	7.336,84	7.336,84	0,00	0,00	37.513,24	7.673,61	32.293,09	39.966,70	2.453,46	0,00	13.188,06	7.673,61	0,00	5.514,45	39.629,93
	Articolo 02.02.01.07.004 - Apparat di telecomunicazione																				
22016	Apparat di telecomunicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.500,00	13.200,40	795,88	13.996,28	0,00	2.503,72	22.686,55	13.			



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
fonti interne																					
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	150.004,00	0,00	150.004,00	0,00	150.004,00	150.004,00	0,00	0,00	823.830,74	1.149.894,55	277.111,92	1.427.006,47	603.175,73	0,00	1.512.362,28	1.149.894,55	0,00	362.467,73	427.115,92
11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	1.533.865,93	0,00	94.087,49	1.439.778,44	1.039.350,61	286.581,00	1.325.931,61	0,00	113.846,83	645.836,93	152.278,89	344.837,67	497.116,56	0,00	148.720,37	1.567.252,85	1.191.629,50	0,00	375.623,35	631.418,67
TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.01.006		1.821.468,46	150.004,00	204.296,36	1.767.176,10	1.072.438,96	443.650,00	1.516.088,96	0,00	251.087,14	1.469.667,67	1.302.173,44	621.949,59	1.924.123,03	603.175,73	148.720,37	3.123.133,53	2.374.612,40	0,00	748.521,13	1.065.599,59
Articolo 01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato																					
11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	426,90	0,00	0,00	426,90	0,00	426,90	426,90	0,00	0,00	11.673,24	0,00	382,64	382,64	0,00	11.290,60	0,00	0,00	0,00	0,00	809,54
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	1.479,00	0,00	1.479,00	0,00	1.479,00	1.479,00	0,00	0,00	12.595,91	1.976,18	12.098,73	14.074,91	1.479,00	0,00	2.599,11	1.976,18	0,00	622,93	13.577,73
TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.01.007		426,90	1.479,00	0,00	1.905,90	0,00	1.905,90	1.905,90	0,00	0,00	24.269,15	1.976,18	12.481,37	14.457,55	1.479,00	11.290,60	2.599,11	1.976,18	0,00	622,93	14.387,27
Articolo 01.01.01.008 - Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato																					
11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	14.230,00	0,00	0,00	14.230,00	1.848,01	12.381,99	14.230,00	0,00	0,00	51.183,36	0,00	62.473,96	62.473,96	11.290,60	0,00	2.430,54	1.848,01	0,00	582,53	74.855,95
11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	23.888,97	0,00	23.888,97	0,00	23.888,97	23.888,97	0,00	0,00	61.899,09	100.115,25	5.559,60	105.674,85	43.775,76	0,00	131.673,40	100.115,25	0,00	31.558,15	29.448,57
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.638,08	1.467,53	6.638,08	8.105,61	1.467,53	0,00	1.930,12	1.467,53	0,00	462,59	6.638,08
11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	0,00	1.871,53	0,00	1.871,53	0,00	1.871,53	1.871,53	0,00	0,00	10.667,11	0,00	11.822,15	11.822,15	1.155,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.693,68
TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.01.008		14.230,00	25.760,50	0,00	39.990,50	1.848,01	38.142,49	39.990,50	0,00	0,00	130.387,64	101.582,78	86.493,79	188.076,57	57.688,93	0,00	136.034,06	103.430,79	0,00	32.603,27	124.636,28
Articolo 01.01.01.009 - Assegni di ricerca																					
11023	Assegni di ricerca	2.364.518,87	7.112.448,36	0,00	9.476.967,23	739.573,11	8.737.394,12	9.476.967,23	0,00	0,00	16.221.573,37	7.604.320,35	10.055.260,96	17.659.581,31	1.438.007,94	0,00	10.974.040,88	8.343.893,46	0,00	2.630.147,42	18.792.655,08
TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.01.009		2.364.518,87	7.112.448,36	0,00	9.476.967,23	739.573,11	8.737.394,12	9.476.967,23	0,00	0,00	16.221.573,37	7.604.320,35	10.055.260,96	17.659.581,31	1.438.007,94	0,00	10.974.040,88	8.343.893,46	0,00	2.630.147,42	18.792.655,08
Articolo 01.01.01.010 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato																					
11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	426.900,00	0,00	0,00	426.900,00	73.685,27	353.214,73	426.900,00	0,00	0,00	1.054.469,40	108.964,99	945.504,41	1.054.469,40	0,00	0,00	240.224,93	182.650,26	0,00	57.574,67	1.298.719,14
TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.01.010		426.900,00	0,00	0,00	426.900,00	73.685,27	353.214,73	426.900,00	0,00	0,00	1.054.469,40	108.964,99	945.504,41	1.054.469,40	0,00	0,00	240.224,93	182.650,26	0,00	57.574,67	1.298.719,14
TOTALE Capitolo RI.MD.01.01.01.01		58.800.886,29	7.289.691,86	505.630,94	65.584.947,21	53.137.794,73	11.330.057,42	64.467.852,15	0,00	1.117.095,06	22.191.940,74	9.487.714,10	14.161.004,38	23.648.718,48	2.108.775,92	651.998,18	82.366.211,28	62.625.508,83	0,00	19.740.702,45	25.491.061,80
Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale																					
Articolo 01.01.01.02.002 - Buoni pasto																					
11025	Buoni pasto	0,00	104,00	0,00	104,00	0,00	104,00	104,00	0,00	0,00	2.857,13	2.857,13	0,00	2.857,13	0,00	0,00	3.757,75	2.857,13	0,00	900,62	104,00
TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.02.002		0,00	104,00	0,00	104,00	0,00	104,00	104,00	0,00	0,00	2.857,13	2.857,13	0,00	2.857,13	0,00	0,00	3.757,75	2.857,13	0,00	900,62	104,00
Articolo 01.01.01.02.010 - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale																					
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.917,34	3.863,51	5.874,70	9.738,21	1.820,87	0,00	5.081,35	3.863,51	0,00	1.217,84	5.874,70
TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.02.010		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.917,34	3.863,51	5.874,70	9.738,21	1.820,87	0,00	5.081,35	3.863,51	0,00	1.217,84	5.874,70
Articolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.																					
11026	Accantonamento per nuove assunzioni di personale a tempo determinato	743.729,56	0,00	53.722,41	690.007,15	0,00	690.007,15	690.007,15	0,00	0,00	4.140.725,19	0,00	1.979.977,95	1.979.977,95	0,00	2.160.747,24	0,00	0,00	0,00	0,00	2.669.985,10
11027	Altre spese per il personale	0,00	4.597,56	0,00	4.597,56	1.529,09	3.068,47	4.597,56	0,00	0,00	27.739,76	24.902,49	37.005,26	61.907,75	34.167,99	0,00	34.763,30	26.431,58	0,00	8.331,72	40.073,73
11042	Accantonamento per il rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	0,00	10.138,67	0,00	10.138,67	0,00	0,00	0,00	0,00	10.138,67	75.431,00	0,00	14,76	14,76	0,00	75.416,24	0,00	0,00	0,00	0,00	14,76
11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	494.041,78	1.943.992,41	0,00	2.438.034,19	0,00	2.438.034,19	2.438.034,19	0,00	0,00	2.314.314,72	0,00	829.553,93	829.553,93	0,00	1.484.760,79	0,00	0,00	0,00	0,00	3.267.588,12
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.120,46	13.120,46	13.120,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.120,46
TOTALE Articolo RI.MD.01.01.01.02.999		1.237.771,34	1.958.728,64	53.722,41	3.142.777,57	1.529,09	3.131.109,81	3.132.638,90	0,00	10.138,67	6.558.210,67	24.902,49	2.859.672,36	2.884.574,85	47.288,45	3.720.924,27	34.763,30	26.431,58	0,00	8.331,72	5.990.782,17
TOTALE Capitolo RI.MD.01.01.01.02		1.237.771,34	1.958.832,64	53.722,41	3.142.881,57	1.529,09	3.131.213,81	3.132.742,90	0,00	10.138,67	6.568.985,14	31.623,13	2.865.547,06	2.897.170,19	49.109,32	3.720.924,27	43.602,40	33.152,22	0,00	10.450,18	5.996.760,87
TOTALE Categoria RI.MD.01.01.01		60.038.657,63	9.248.524,50	559.353,35	68.727.828,78	53.139.323,82	14.461.271,23	67.600.595,05	0,00	1.127.233,73	28.760.925,88	9.519.337,23	17.026.551,44	26.545.888,67	2.157.885,24	4.372.922,45	82.409.813,68	62.658.661,05	0,00	19.751.152,63	31.487.822,67
Categoria 01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente																					
Capitolo 01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente																					
Articolo 01.01.02.01.010 - Contributi obbligatori per il personale																					
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	13.134.699,																			



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	0,00	48.984,69	0,00	48.984,69	0,00	48.984,69	48.984,69	0,00	0,00	212.366,20	283.960,85	89.914,86	373.875,71	161.509,51	0,00	373.470,49	283.960,85	0,00	89.509,64	138.899,55
11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	368.130,10	0,00	18.504,87	349.625,23	256.321,90	93.303,33	349.625,23	0,00	0,00	32.977,22	32.977,22	0,00	32.977,22	0,00	0,00	380.491,48	289.299,12	0,00	91.192,36	93.303,33
	TOTALE Articolo R.I.M.D.01.01.02.01.010	13.575.373,91	48.984,69	83.821,44	13.540.537,16	12.691.658,51	638.803,08	13.330.461,59	0,00	210.075,57	858.311,00	384.300,09	566.207,36	950.507,45	161.509,51	69.313,06	17.197.739,21	13.075.958,60	0,00	4.121.780,61	1.205.010,44
	TOTALE Capitolo R.I.M.D.01.01.02.01	13.575.373,91	48.984,69	83.821,44	13.540.537,16	12.691.658,51	638.803,08	13.330.461,59	0,00	210.075,57	858.311,00	384.300,09	566.207,36	950.507,45	161.509,51	69.313,06	17.197.739,21	13.075.958,60	0,00	4.121.780,61	1.205.010,44
	Capitolo 01.01.02.02 - Contributi sociali figurativi																				
	Articolo 01.01.02.02.003 - Indennita' di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro																				
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	0,00	12.366,04	0,00	12.366,04	0,00	12.366,04	12.366,04	0,00	0,00	0,00	0,00	42.985,68	42.985,68	42.985,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.351,72
	TOTALE Articolo R.I.M.D.01.01.02.02.003	0,00	12.366,04	0,00	12.366,04	0,00	12.366,04	12.366,04	0,00	0,00	0,00	0,00	42.985,68	42.985,68	42.985,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.351,72
	TOTALE Capitolo R.I.M.D.01.01.02.02	0,00	12.366,04	0,00	12.366,04	0,00	12.366,04	12.366,04	0,00	0,00	0,00	0,00	42.985,68	42.985,68	42.985,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.351,72
	TOTALE Categoria R.I.M.D.01.01.02	13.575.373,91	61.350,73	83.821,44	13.552.903,20	12.691.658,51	651.169,12	13.342.827,63	0,00	210.075,57	858.311,00	384.300,09	609.193,04	993.493,13	204.495,19	69.313,06	17.197.739,21	13.075.958,60	0,00	4.121.780,61	1.260.362,16
	TOTALE Tipologia R.I.M.D.01.01	73.614.031,54	9.309.875,23	643.174,79	82.280.731,98	65.830.982,33	15.112.440,35	80.943.422,68	0,00	1.337.309,30	29.619.236,88	9.903.637,32	17.635.744,48	27.539.381,80	2.362.380,43	4.442.235,51	99.607.552,89	75.734.619,65	0,00	23.872.933,24	32.748.184,83
	Tipologia 01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente																				
	Categoria 01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente																				
	Capitolo 01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita' produttive																				
	Articolo 01.02.01.01.010 - Imposta regionale sulle attivita' produttive																				
12002	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	4.649.346,83	0,00	28.350,68	4.620.996,15	4.352.155,25	203.087,08	4.555.242,33	0,00	65.753,82	368.564,65	27.661,14	316.254,96	343.916,10	0,00	24.648,55	4.932.220,95	4.379.816,39	0,00	552.404,56	519.342,04
12003	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	25.685,15	0,00	9.270,14	16.415,01	2.963,85	1.616,22	4.580,07	0,00	11.834,94	14.979,92	0,00	14.979,92	14.979,92	0,00	0,00	3.337,67	2.963,85	0,00	373,82	16.596,14
12004	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	0,00	16.322,76	0,00	16.322,76	0,00	16.322,76	16.322,76	0,00	0,00	48.945,06	68.623,13	34.139,43	102.762,56	53.817,50	0,00	77.278,23	68.623,13	0,00	8.655,10	50.462,19
12005	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico	130.375,26	0,00	6.710,17	123.665,09	90.215,59	33.449,50	123.665,09	0,00	0,00	17.694,31	11.731,74	5.962,57	17.694,31	0,00	0,00	114.805,44	101.947,33	0,00	12.858,11	39.412,07
	TOTALE Articolo R.I.M.D.01.02.01.01.010	4.805.407,24	16.322,76	44.330,99	4.777.399,01	4.445.334,69	254.475,56	4.699.810,25	0,00	77.588,76	450.183,94	108.016,01	371.336,88	479.352,89	53.817,50	24.648,55	5.127.642,29	4.553.350,70	0,00	574.291,59	625.812,44
	TOTALE Capitolo R.I.M.D.01.02.01.01	4.805.407,24	16.322,76	44.330,99	4.777.399,01	4.445.334,69	254.475,56	4.699.810,25	0,00	77.588,76	450.183,94	108.016,01	371.336,88	479.352,89	53.817,50	24.648,55	5.127.642,29	4.553.350,70	0,00	574.291,59	625.812,44
	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo																				
	Articolo 01.02.01.02.010 - Imposta di registro e di bollo																				
12006	Imposta di registro e di bollo	19.672,60	978,00	0,00	20.650,60	14.333,98	2.106,00	16.439,98	0,00	4.210,62	5.268,56	2.055,00	7.636,44	9.691,44	4.422,88	0,00	18.456,06	16.388,98	0,00	2.067,08	9.742,44
	TOTALE Articolo R.I.M.D.01.02.01.02.010	19.672,60	978,00	0,00	20.650,60	14.333,98	2.106,00	16.439,98	0,00	4.210,62	5.268,56	2.055,00	7.636,44	9.691,44	4.422,88	0,00	18.456,06	16.388,98	0,00	2.067,08	9.742,44
	TOTALE Capitolo R.I.M.D.01.02.01.02	19.672,60	978,00	0,00	20.650,60	14.333,98	2.106,00	16.439,98	0,00	4.210,62	5.268,56	2.055,00	7.636,44	9.691,44	4.422,88	0,00	18.456,06	16.388,98	0,00	2.067,08	9.742,44
	Capitolo 01.02.01.05 - Tributo funzione tutela e protezione ambiente																				
	Articolo 01.02.01.05.010 - Tributo funzione tutela e protezione ambiente																				
12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	400,00	0,00	0,00	400,00	0,00	400,00	400,00	0,00	0,00	1.000,00	1.576,78	130,42	1.707,20	707,20	0,00	1.775,66	1.576,78	0,00	198,88	530,42
	TOTALE Articolo R.I.M.D.01.02.01.05.010	400,00	0,00	0,00	400,00	0,00	400,00	400,00	0,00	0,00	1.000,00	1.576,78	130,42	1.707,20	707,20	0,00	1.775,66	1.576,78	0,00	198,88	530,42
	TOTALE Capitolo R.I.M.D.01.02.01.05	400,00	0,00	0,00	400,00	0,00	400,00	400,00	0,00	0,00	1.000,00	1.576,78	130,42	1.707,20	707,20	0,00	1.775,66	1.576,78	0,00	198,88	530,42
	Capitolo 01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani																				
	Articolo 01.02.01.06.010 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani																				
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	27.938,58	17.700,34	0,00	45.638,92	7.093,00	38.545,92	45.638,92	0,00	0,00	37.648,47	26.056,56	31.840,61	57.897,17	20.248,70	0,00	37.330,55	33.149,56	0,00	4.180,99	70.386,53
	TOTALE Articolo R.I.M.D.01.02.01.06.010	27.938,58	17.700,34	0,00	45.638,92	7.093,00	38.545,92	45.638,92	0,00	0,00	37.648,47	26.056,56	31.840,61	57.897,17	20.248,70	0,00	37.330,55	33.149,56	0,00	4.180,99	70.386,53
	TOTALE Capitolo R.I.M.D.01.02.01.06	27.938,58	17.700,34	0,00	45.638,92	7.093,00	38.545,92	45.638,92	0,00	0,00	37.648,47	26.056,56	31.840,61	57.897,17	20.248,70	0,00	37.330,55	33.149,56	0,00	4.180,99	70.386,53
	Capitolo 01.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche																				
	Articolo 01.02.01.07.010 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche																				
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	178,66	0,00	178,66	178,66	0,00	201,19	178,66	0,00	22,53	0,00
	TOTALE Articolo R.I.M.D.01.02.01.07.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	178,66	0,00	178,66	178,66	0,00	201,19	178,66	0,00	22,53	0,00
	TOTALE Capitolo R.I.M.D.01.02.01.07	0,00	0,00																		



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
autovetture (tassa automobilistica)																					
12013	Tassa di proprietà dei veicoli a motore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90,58	0,00	20,58	20,58	0,00	70,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,58	
TOTALE Articolo R.I.M.D.01.02.01.09.010		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90,58	0,00	20,58	20,58	0,00	70,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,58	
TOTALE Capitolo R.I.M.D.01.02.01.09		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90,58	0,00	20,58	20,58	0,00	70,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,58	
Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.																					
Articolo 01.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.																					
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	1.000,00	24,00	0,00	1.024,00	0,00	1.024,00	1.024,00	0,00	0,00	3.916,77	1.144,10	13.558,41	14.702,51	10.785,74	0,00	1.288,39	1.144,10	0,00	144,29	14.582,41
TOTALE Articolo R.I.M.D.01.02.01.99.999		1.000,00	24,00	0,00	1.024,00	0,00	1.024,00	1.024,00	0,00	0,00	3.916,77	1.144,10	13.558,41	14.702,51	10.785,74	0,00	1.288,39	1.144,10	0,00	144,29	14.582,41
TOTALE Capitolo R.I.M.D.01.02.01.99		1.000,00	24,00	0,00	1.024,00	0,00	1.024,00	1.024,00	0,00	0,00	3.916,77	1.144,10	13.558,41	14.702,51	10.785,74	0,00	1.288,39	1.144,10	0,00	144,29	14.582,41
TOTALE Categoria R.I.M.D.01.02.01		4.854.418,42	35.025,10	44.330,99	4.845.112,53	4.466.761,67	296.551,48	4.763.313,15	0,00	81.799,38	498.108,32	139.027,11	424.523,34	563.550,45	90.160,68	24.718,55	5.186.694,14	4.605.788,78	0,00	580.905,36	721.074,82
TOTALE Tipologia R.I.M.D.01.02.01		4.854.418,42	35.025,10	44.330,99	4.845.112,53	4.466.761,67	296.551,48	4.763.313,15	0,00	81.799,38	498.108,32	139.027,11	424.523,34	563.550,45	90.160,68	24.718,55	5.186.694,14	4.605.788,78	0,00	580.905,36	721.074,82
Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi																					
Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni																					
Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni																					
Articolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni																					
13002	Pubblicazioni	87.194,58	22.372,18	0,00	109.566,76	8.489,66	101.077,10	109.566,76	0,00	0,00	476.171,93	44.663,36	332.764,25	377.427,61	0,00	98.744,32	151.958,52	53.153,02	0,00	98.805,50	433.841,35
TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.01.01.002		87.194,58	22.372,18	0,00	109.566,76	8.489,66	101.077,10	109.566,76	0,00	0,00	476.171,93	44.663,36	332.764,25	377.427,61	0,00	98.744,32	151.958,52	53.153,02	0,00	98.805,50	433.841,35
Articolo 01.03.01.01.010 - Giornali e riviste																					
13001	Giornali e riviste	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.816,90	154,50	595,10	749,60	0,00	2.067,30	441,51	154,50	0,00	287,01	595,10
TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.01.01.010		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.816,90	154,50	595,10	749,60	0,00	2.067,30	441,51	154,50	0,00	287,01	595,10
TOTALE Capitolo R.I.M.D.01.03.01.01		87.194,58	22.372,18	0,00	109.566,76	8.489,66	101.077,10	109.566,76	0,00	0,00	478.988,83	44.817,86	333.359,35	378.177,21	0,00	100.811,62	152.400,03	53.307,52	0,00	99.092,51	434.436,45
Capitolo 01.03.01.02 - Altri beni di consumo																					
Articolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti																					
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	1.000,00	0,00	914,00	86,00	86,00	0,00	86,00	0,00	0,00	2.371,10	1.913,42	843,34	2.756,76	385,66	0,00	5.716,11	1.999,42	0,00	3.716,69	843,34
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.023,60	634,43	2.368,18	3.002,61	0,00	2.020,99	1.813,77	634,43	0,00	1.179,34	2.368,18
TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.01.02.002		1.000,00	0,00	914,00	86,00	86,00	0,00	86,00	0,00	0,00	7.394,70	2.547,85	3.211,52	5.759,37	385,66	2.020,99	7.529,88	2.633,85	0,00	4.896,03	3.211,52
Articolo 01.03.01.02.003 - Equipaggiamento																					
13008	Equipaggiamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.608,63	7.886,61	13.018,15	20.904,76	16.296,13	0,00	22.546,93	7.886,61	0,00	14.660,32	13.018,15
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	1.245,40	754,60	2.000,00	0,00	0,00	7.310,78	7.028,46	10.380,53	17.408,99	10.098,21	0,00	23.654,04	8.273,86	0,00	15.380,18	11.135,13
TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.01.02.003		2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	1.245,40	754,60	2.000,00	0,00	0,00	11.919,41	14.915,07	23.398,68	38.313,75	26.394,34	0,00	46.200,97	16.160,47	0,00	30.040,50	24.153,28
Articolo 01.03.01.02.004 - Vestiario																					
13009	Vestiario	1.206,19	23.521,33	0,00	24.727,52	0,00	24.727,52	24.727,52	0,00	0,00	98.141,54	6.291,74	66.722,50	73.014,24	0,00	25.127,30	17.987,38	6.291,74	0,00	11.695,64	91.450,02
TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.01.02.004		1.206,19	23.521,33	0,00	24.727,52	0,00	24.727,52	24.727,52	0,00	0,00	98.141,54	6.291,74	66.722,50	73.014,24	0,00	25.127,30	17.987,38	6.291,74	0,00	11.695,64	91.450,02
Articolo 01.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi																					
13010	Accessori per uffici e alloggi	0,00	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.317,04	1.317,04	1.317,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.617,04
TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.01.02.005		0,00	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.317,04	1.317,04	1.317,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.617,04
Articolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico																					
13011	Materiale informatico	27.660,62	93.642,19	0,00	121.302,81	5.983,59	115.319,22	121.302,81	0,00	0,00	373.616,11	118.914,22	304.984,32	423.898,54	50.282,43	0,00	357.068,82	124.897,81	0,00	232.171,01	420.303,54
13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	99,84	1.000,00	1.099,84	99,84	0,00	285,43	99,84	0,00	185,59	1.000,00
TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.01.02.006		27.660,62	93.642,19	0,00	121.302,81	5.983,59	115.319,22	121.302,81	0,00	0,00	374.616,11	119.014,06	305.984,32	424.998,38	50.382,27	0,00	357.354,25	124.997,65	0,00	232.356,60	421.303,54
Articolo 01.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari																					
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	883.317,60	1.709.625,84	0,00	2.592.943,44	339.106,94	2.253.836,50	2.592.943,44	0,00	0,00	4.431.768,45	1.603.449,79	3.534.008,47	5.137.458,26	705.689,81	0,00	5.553.551,66	1.942.556,73	0,00	3.610.994,93	5.787.844,97
TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.01.02.007		883.317,60	1.709.625,84	0,00	2.592.943,44	339.106,94	2.253.836,50	2.592.943,44	0,00	0,00	4.431.768,45	1.603.449,79	3.534.008,47	5.137.458,26	705.689,81	0,00	5.553.551,66	1.942.556,73	0,00	3.610.994,93	5.787.844,97
Articolo 01.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari																					
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	1																			



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
Articolo 01.03.01.02.011 - Generi alimentari																					
13015	Generi alimentari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.463,81	73,20	2.390,61	2.463,81	0,00	0,00	209,27	73,20	0,00	136,07	2.390,61
TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.01.02.011		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.463,81	73,20	2.390,61	2.463,81	0,00	0,00	209,27	73,20	0,00	136,07	2.390,61
Articolo 01.03.01.02.014 - Stampati specialistici																					
13016	Stampati specialistici	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	6.091,93	109,30	1.682,40	1.791,70	0,00	4.300,23	312,48	109,30	0,00	203,18	2.182,40
TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.01.02.014		0,00	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	6.091,93	109,30	1.682,40	1.791,70	0,00	4.300,23	312,48	109,30	0,00	203,18	2.182,40
Articolo 01.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.																					
13017	Altri beni e materiali di consumo	208.447,87	2.323.305,94	0,00	2.531.753,81	34.728,08	2.497.025,73	2.531.753,81	0,00	0,00	3.941.105,33	601.584,80	2.420.908,21	3.022.493,01	0,00	918.612,32	1.819.147,13	636.312,88	0,00	1.182.834,25	4.917.933,94
TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.01.02.999		208.447,87	2.323.305,94	0,00	2.531.753,81	34.728,08	2.497.025,73	2.531.753,81	0,00	0,00	3.941.105,33	601.584,80	2.420.908,21	3.022.493,01	0,00	918.612,32	1.819.147,13	636.312,88	0,00	1.182.834,25	4.917.933,94
TOTALE Capitolo R.I.M.D.01.03.01.02		1.142.974,34	4.246.189,30	914,00	5.388.249,64	384.814,01	5.003.435,63	5.388.249,64	0,00	0,00	9.189.308,65	2.488.977,65	6.593.319,48	9.082.297,13	857.857,59	964.869,11	8.215.847,83	2.873.791,66	0,00	5.342.056,17	11.596.755,11
Capitolo 01.03.01.03 - Flora e fauna																					
Articolo 01.03.01.03.002 - Flora selvatica e non selvatica																					
13019	Flora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.01.03.002		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Articolo 01.03.01.03.010 - Fauna selvatica e non selvatica																					
13018	Fauna	11.000,00	0,00	0,00	11.000,00	0,00	11.000,00	11.000,00	0,00	0,00	7.022,99	0,00	4.022,99	4.022,99	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.022,99
TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.01.03.010		11.000,00	0,00	0,00	11.000,00	0,00	11.000,00	11.000,00	0,00	0,00	7.022,99	0,00	4.022,99	4.022,99	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.022,99
TOTALE Capitolo R.I.M.D.01.03.01.03		11.000,00	0,00	0,00	11.000,00	0,00	11.000,00	11.000,00	0,00	0,00	7.026,99	0,00	4.022,99	4.022,99	0,00	3.004,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.022,99
Capitolo 01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario																					
Articolo 01.03.01.05.003 - Dispositivi medici																					
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.146,96	2.852,85	3.806,70	6.659,55	0,00	487,41	8.155,98	2.852,85	0,00	5.303,13	3.806,70
TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.01.05.003		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.146,96	2.852,85	3.806,70	6.659,55	0,00	487,41	8.155,98	2.852,85	0,00	5.303,13	3.806,70
Articolo 01.03.01.05.006 - Prodotti chimici																					
13024	Prodotti chimici	328.231,43	469.871,65	0,00	798.103,08	128.354,34	669.748,74	798.103,08	0,00	0,00	970.243,90	502.380,87	645.114,63	1.147.495,50	177.251,60	0,00	1.803.201,21	630.735,21	0,00	1.172.466,00	1.314.863,37
TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.01.05.006		328.231,43	469.871,65	0,00	798.103,08	128.354,34	669.748,74	798.103,08	0,00	0,00	970.243,90	502.380,87	645.114,63	1.147.495,50	177.251,60	0,00	1.803.201,21	630.735,21	0,00	1.172.466,00	1.314.863,37
Articolo 01.03.01.05.007 - Materiali e prodotti per uso veterinario																					
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.632,79	1.480,47	1.152,32	2.632,79	0,00	3.000,00	4.232,50	1.480,47	0,00	2.752,03	1.152,32
TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.01.05.007		6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.632,79	1.480,47	1.152,32	2.632,79	0,00	3.000,00	4.232,50	1.480,47	0,00	2.752,03	1.152,32
Articolo 01.03.01.05.010 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati																					
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	158,00	477,86	423,11	900,97	742,97	0,00	1.366,15	477,86	0,00	888,29	423,11
TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.01.05.010		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	158,00	477,86	423,11	900,97	742,97	0,00	1.366,15	477,86	0,00	888,29	423,11
Articolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.																					
13026	Altri beni e prodotti sanitari	0,00	1.172,00	0,00	1.172,00	671,80	500,20	1.172,00	0,00	0,00	2.090,11	1.759,16	3.048,77	4.807,93	2.717,82	0,00	6.949,84	2.430,96	0,00	4.518,88	3.548,97
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	3.600,00	3.570,00	0,00	7.170,00	0,00	7.170,00	7.170,00	0,00	0,00	8.760,33	4.597,26	5.955,79	10.553,05	1.792,72	0,00	13.143,05	4.597,26	0,00	8.545,79	13.125,79
TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.01.05.999		3.600,00	4.742,00	0,00	8.342,00	671,80	7.670,20	8.342,00	0,00	0,00	10.850,44	6.356,42	9.004,56	15.360,98	4.510,54	0,00	20.092,89	7.028,22	0,00	13.064,67	16.674,76
TOTALE Capitolo R.I.M.D.01.03.01.05		337.831,43	474.613,65	6.000,00	806.445,08	129.026,14	677.418,94	806.445,08	0,00	0,00	994.032,09	513.548,47	659.501,32	1.173.049,79	182.505,11	3.487,41	1.837.048,73	642.574,61	0,00	1.194.474,12	1.336.920,26
TOTALE Categoria R.I.M.D.01.03.01		1.579.000,35	4.743.175,13	6.914,00	6.315.261,48	522.329,81	5.792.931,67	6.315.261,48	0,00	0,00	10.669.356,56	3.047.343,98	7.590.203,14	10.637.547,12	1.040.362,70	1.072.172,14	10.205.296,59	3.569.673,79	0,00	6.635.622,80	13.383.134,81
Categoria 01.03.02 - Acquisto di servizi																					
Capitolo 01.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione																					
Articolo 01.03.02.01.010 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'																					
13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.02.01.010		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Capitolo R.I.M.D.01.03.02.01		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta																					
Articolo 01.03.02.02.002 - Indennita' di missione e di trasferta																					
13033	Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	165.406,47	213.515,77	0,00	378.922,24	40.494,88	338.427,36	378.922,24	0,00	0,00	1.224.142,44	89.854,18	1.004.907,21	1.094.761,39	0,00	129.381,05	372.653,32	130.349,06	0,00	242.304,26	1.343.334,57
13034	Professori visitatori	3.000,00	1.100,00	0,00	4.100,00	0,00	4.100,00	4.100,00	0,00	0,00	97.566,88	395,00	72.774,59	73.169,59	0,00	24.397,29	1.129,26	395,00	0,00	734,26	76.874,59
13035	Rimborso delle spese di missione a ricercatori italiani e stranieri nell'ambito di accordi di mobilità internazionale	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	37.013,02	5.067,63	31.945,39	37.013,02	0,00	0,00	14.487,79	5.067,63	0,00	9.420,16	61.945,39



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Articolo R.L.M.D.01.03.02.02.002	168.406,47	244.615,77	0,00	413.022,24	40.494,88	372.527,36	413.022,24	0,00	0,00	1.358.722,34	95.316,81	1.109.627,19	1.204.944,00	0,00	153.778,34	388.270,37	135.811,69	0,00	252.458,68	1.482.154,55
13037	Articolo 01.03.02.02.004 - Pubblicità'																				
	Pubblicità'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.155,51	1.053,00	102,51	1.155,51	0,00	5.000,00	3.010,41	1.053,00	0,00	1.957,41	102,51
	TOTALE Articolo R.L.M.D.01.03.02.02.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.155,51	1.053,00	102,51	1.155,51	0,00	5.000,00	3.010,41	1.053,00	0,00	1.957,41	102,51
13038	Articolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni																				
	Spese per l'organizzazione di convegni	21.124,38	99.870,50	0,00	120.994,88	318,15	120.676,73	120.994,88	0,00	0,00	656.326,03	63.834,18	504.505,46	568.339,64	0,00	87.986,39	183.404,32	64.152,33	0,00	119.251,99	625.182,19
13039	Spese per la partecipazione a convegni	87.049,55	112.845,84	0,00	199.895,39	12.906,71	186.988,68	199.895,39	0,00	0,00	789.175,57	103.768,75	640.991,66	744.760,41	0,00	44.415,16	333.562,05	116.675,46	0,00	216.886,59	827.980,34
	TOTALE Articolo R.L.M.D.01.03.02.02.005	108.173,93	212.716,34	0,00	320.890,27	13.224,86	307.665,41	320.890,27	0,00	0,00	1.445.501,60	167.602,93	1.145.497,12	1.313.100,05	0,00	132.401,55	516.966,37	180.827,79	0,00	336.138,58	1.453.162,53
13030	Articolo 01.03.02.02.010 - Rimborso per viaggio e trasloco																				
	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	29.311,50	65.221,60	0,00	94.533,10	6.107,01	88.426,09	94.533,10	0,00	0,00	748.212,83	25.986,48	543.030,15	569.016,63	0,00	179.196,20	91.751,70	32.093,49	0,00	59.658,21	631.456,24
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	210.869,35	354.244,75	0,00	565.114,10	25.736,00	539.378,10	565.114,10	0,00	0,00	2.829.026,88	182.940,91	2.041.574,14	2.224.515,05	0,00	604.511,83	596.583,88	208.676,91	0,00	387.906,97	2.580.952,24
	TOTALE Articolo R.L.M.D.01.03.02.02.010	240.180,85	419.466,35	0,00	659.647,20	31.843,01	627.804,19	659.647,20	0,00	0,00	3.577.239,71	208.927,39	2.584.604,29	2.793.531,68	0,00	783.708,03	688.335,58	240.770,40	0,00	447.565,18	3.212.408,48
13040	Articolo 01.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.																				
	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	0,00	13.759,25	0,00	13.759,25	7.068,50	6.690,75	13.759,25	0,00	0,00	29.095,81	16.882,87	12.443,11	29.325,98	230,17	0,00	68.474,27	23.951,37	0,00	44.522,90	19.133,86
	TOTALE Articolo R.L.M.D.01.03.02.02.999	0,00	13.759,25	0,00	13.759,25	7.068,50	6.690,75	13.759,25	0,00	0,00	29.095,81	16.882,87	12.443,11	29.325,98	230,17	0,00	68.474,27	23.951,37	0,00	44.522,90	19.133,86
	TOTALE Capitolo R.L.M.D.01.03.02.02	516.761,25	890.557,71	0,00	1.407.318,96	92.631,25	1.314.687,71	1.407.318,96	0,00	0,00	6.416.714,97	489.783,00	4.852.274,22	5.342.057,22	230,17	1.074.887,92	1.665.057,00	582.414,25	0,00	1.082.642,75	6.166.961,93
13041	Capitolo 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente																				
	Articolo 01.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria																				
	Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	0,00	264,75	0,00	264,75	0,00	264,75	264,75	0,00	0,00	3.593,88	0,00	111,75	111,75	0,00	3.482,13	0,00	0,00	0,00	0,00	376,50
	TOTALE Articolo R.L.M.D.01.03.02.04.004	0,00	264,75	0,00	264,75	0,00	264,75	264,75	0,00	0,00	3.593,88	0,00	111,75	111,75	0,00	3.482,13	0,00	0,00	0,00	0,00	376,50
13042	Articolo 01.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica																				
	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	4.884,31	7.032,00	0,00	11.916,31	0,00	11.916,31	11.916,31	0,00	0,00	24.037,26	3.805,00	18.360,56	22.165,56	0,00	1.871,70	10.878,06	3.805,00	0,00	7.073,06	30.276,87
	TOTALE Articolo R.L.M.D.01.03.02.04.999	4.884,31	7.032,00	0,00	11.916,31	0,00	11.916,31	11.916,31	0,00	0,00	24.037,26	3.805,00	18.360,56	22.165,56	0,00	1.871,70	10.878,06	3.805,00	0,00	7.073,06	30.276,87
	TOTALE Capitolo R.L.M.D.01.03.02.04	4.884,31	7.296,75	0,00	12.181,06	0,00	12.181,06	12.181,06	0,00	0,00	27.631,14	3.805,00	18.472,31	22.277,31	0,00	5.353,83	10.878,06	3.805,00	0,00	7.073,06	30.653,37
13044	Capitolo 01.03.02.05 - Utenze e canoni																				
	Articolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile																				
	Canoni di telefonia mobile	16.957,00	12.493,00	0,00	29.450,00	1.822,55	27.627,45	29.450,00	0,00	0,00	39.275,53	12.996,58	36.943,88	49.940,46	10.664,93	0,00	42.366,25	14.819,13	0,00	27.547,12	64.571,33
	TOTALE Articolo R.L.M.D.01.03.02.05.002	16.957,00	12.493,00	0,00	29.450,00	1.822,55	27.627,45	29.450,00	0,00	0,00	39.275,53	12.996,58	36.943,88	49.940,46	10.664,93	0,00	42.366,25	14.819,13	0,00	27.547,12	64.571,33
13045	Articolo 01.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line																				
	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0,00	22.120,00	0,00	22.120,00	0,00	22.120,00	22.120,00	0,00	0,00	74.298,50	20.233,10	33.445,46	53.678,56	0,00	20.619,94	57.844,16	20.233,10	0,00	37.611,06	55.565,46
	TOTALE Articolo R.L.M.D.01.03.02.05.003	0,00	22.120,00	0,00	22.120,00	0,00	22.120,00	22.120,00	0,00	0,00	74.298,50	20.233,10	33.445,46	53.678,56	0,00	20.619,94	57.844,16	20.233,10	0,00	37.611,06	55.565,46
13046	Articolo 01.03.02.05.004 - Energia elettrica																				
	Energia elettrica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.071,03	10.000,00	8.000,00	18.000,00	5.928,97	0,00	28.588,88	10.000,00	0,00	18.588,88	8.000,00
	TOTALE Articolo R.L.M.D.01.03.02.05.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.071,03	10.000,00	8.000,00	18.000,00	5.928,97	0,00	28.588,88	10.000,00	0,00	18.588,88	8.000,00
13047	Articolo 01.03.02.05.005 - Acqua																				
	Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.937,87	0,00	0,00	0,00	0,00	2.937,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo R.L.M.D.01.03.02.05.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.937,87	0,00	0,00	0,00	0,00	2.937,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13048	Articolo 01.03.02.05.006 - Gas																				
	Gas	0,00	2.320,00	0,00	2.320,00	0,00	2.320,00	2.320,00	0,00	0,00	16.002,92	1.272,00	4.663,88	5.935,88	0,00	10.067,04	3.636,50	1.272,00	0,00	2.364,50	6.983,88
	TOTALE Articolo R.L.M.D.01.03.02.05.006	0,00	2.320,00	0,00	2.320,00	0,00	2.320,00	2.320,00	0,00	0,00	16.002,92	1.272,00	4.663,88	5.935,88	0,00	10.067,04	3.636,50	1.272,00	0,00	2.364,50	6.983,88
13049	Articolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio																				
	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	573.555,68	15.013,00	0,00	588.568,68	571.244,27	15.013,00	586.257,27	0,00	2.311,											



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.05.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.270,84	4.612,14	5.686,59	10.298,73	5.027,89	0,00	13.185,59	4.612,14	0,00	8.573,45	5.686,59
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.05	597.490,71	63.631,00	0,00	661.121,71	573.432,82	85.377,48	658.810,30	0,00	2.311,41	293.759,83	87.282,43	175.812,19	263.094,62	39.084,77	69.749,98	1.888.910,75	660.715,25	0,00	1.228.195,50	261.189,67
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi																				
	Articolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto																				
13052	Noleggi di autovetture	0,00	25.376,00	0,00	25.376,00	0,00	25.376,00	25.376,00	0,00	0,00	5.574,36	5.279,35	1.755,74	7.035,09	1.460,73	0,00	15.093,07	5.279,35	0,00	9.813,72	27.131,74
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	0,00	7.000,00	0,00	7.000,00	0,00	7.000,00	7.000,00	0,00	0,00	26.208,76	3.497,65	22.711,11	26.208,76	0,00	0,00	9.999,39	3.497,65	0,00	6.501,74	29.711,11
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.07.002	0,00	32.376,00	0,00	32.376,00	0,00	32.376,00	32.376,00	0,00	0,00	31.783,12	8.777,00	24.466,85	33.243,85	1.460,73	0,00	25.092,46	8.777,00	0,00	16.315,46	56.842,85
	Articolo 01.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie																				
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	380.095,12	332.075,32	7.552,34	339.627,66	0,00	40.467,46	949.366,08	332.075,32	0,00	617.290,76	7.552,34
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.07.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	380.095,12	332.075,32	7.552,34	339.627,66	0,00	40.467,46	949.366,08	332.075,32	0,00	617.290,76	7.552,34
	Articolo 01.03.02.07.004 - Noleggi di hardware																				
13058	Noleggi di hardware	1.431,68	24.658,00	0,00	26.089,68	0,00	26.089,68	26.089,68	0,00	0,00	72.675,29	24.270,02	58.656,54	82.926,56	10.251,27	0,00	69.385,27	24.270,02	0,00	45.115,25	84.746,22
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.07.004	1.431,68	24.658,00	0,00	26.089,68	0,00	26.089,68	26.089,68	0,00	0,00	72.675,29	24.270,02	58.656,54	82.926,56	10.251,27	0,00	69.385,27	24.270,02	0,00	45.115,25	84.746,22
	Articolo 01.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software																				
13060	Licenze d'uso per software	33.343,00	95.433,19	0,00	128.776,19	10.020,60	118.755,59	128.776,19	0,00	0,00	211.958,41	165.130,05	172.318,97	337.449,02	125.490,61	0,00	500.736,07	175.150,65	0,00	325.585,42	291.074,56
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.07.006	33.343,00	95.433,19	0,00	128.776,19	10.020,60	118.755,59	128.776,19	0,00	0,00	211.958,41	165.130,05	172.318,97	337.449,02	125.490,61	0,00	500.736,07	175.150,65	0,00	325.585,42	291.074,56
	Articolo 01.03.02.07.007 - Altre licenze d'uso																				
13061	Altre licenze d'uso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.229,99	5.183,46	13.724,93	18.908,39	0,00	7.321,60	14.818,93	5.183,46	0,00	9.635,47	13.724,93
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.07.007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.229,99	5.183,46	13.724,93	18.908,39	0,00	7.321,60	14.818,93	5.183,46	0,00	9.635,47	13.724,93
	Articolo 01.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari																				
13062	Noleggi di impianti e macchinari	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	23.406,62	11.494,56	21.972,43	33.466,99	10.060,37	0,00	32.861,67	11.494,56	0,00	21.367,11	22.972,43
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.07.008	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	23.406,62	11.494,56	21.972,43	33.466,99	10.060,37	0,00	32.861,67	11.494,56	0,00	21.367,11	22.972,43
	Articolo 01.03.02.07.010 - Locazione di beni immobili																				
13051	Locazione di beni immobili	1.606.944,54	0,00	0,00	1.606.944,54	1.570.304,66	36.639,88	1.606.944,54	0,00	0,00	78.103,21	72.401,13	24.400,00	96.801,13	18.697,92	0,00	4.696.311,48	1.642.705,79	0,00	3.053.605,69	61.039,88
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.07.010	1.606.944,54	0,00	0,00	1.606.944,54	1.570.304,66	36.639,88	1.606.944,54	0,00	0,00	78.103,21	72.401,13	24.400,00	96.801,13	18.697,92	0,00	4.696.311,48	1.642.705,79	0,00	3.053.605,69	61.039,88
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.07	1.641.719,22	153.467,19	0,00	1.795.186,41	1.580.325,26	214.861,15	1.795.186,41	0,00	0,00	824.251,76	619.331,54	323.092,06	942.423,60	165.960,90	47.789,06	6.288.571,96	2.199.656,80	0,00	4.088.915,16	537.953,21
	Capitolo 01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni																				
	Articolo 01.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi																				
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73,20	76,50	6.588,00	6.664,50	6.591,30	0,00	218,70	76,50	0,00	142,20	6.588,00
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.09.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73,20	76,50	6.588,00	6.664,50	6.591,30	0,00	218,70	76,50	0,00	142,20	6.588,00
	Articolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari																				
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	26.579,80	113.408,94	0,00	139.988,74	31.025,14	108.963,60	139.988,74	0,00	0,00	517.281,81	253.031,68	339.236,34	592.268,02	74.986,21	0,00	812.086,58	284.056,82	0,00	528.029,76	448.199,94
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.09.004	26.579,80	113.408,94	0,00	139.988,74	31.025,14	108.963,60	139.988,74	0,00	0,00	517.281,81	253.031,68	339.236,34	592.268,02	74.986,21	0,00	812.086,58	284.056,82	0,00	528.029,76	448.199,94
	Articolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature																				
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	334.822,71	416.722,53	0,00	751.545,24	71.474,17	680.071,07	751.545,24	0,00	0,00	1.544.305,68	601.125,95	1.101.207,30	1.702.333,25	158.027,57	0,00	1.922.888,25	672.600,12	0,00	1.250.288,13	1.781.278,37
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.09.005	334.822,71	416.722,53	0,00	751.545,24	71.474,17	680.071,07	751.545,24	0,00	0,00	1.544.305,68	601.125,95	1.101.207,30	1.702.333,25	158.027,57	0,00	1.922.888,25	672.600,12	0,00	1.250.288,13	1.781.278,37
	Articolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio																				
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	500,00	2.000,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00	17.938,57	5.175,81	12.857,78	18.033,59	95,02	0,00	14.797,06	5.175,81	0,00	9.621,25	15.357,78
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.09.006	500,00	2.000,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00	17.938,57	5.175,81	12.857,78	18.033,59	95,02	0,00	14.797,06	5.175,81	0,00	9.621,25	15.357,78
	Articolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà																				
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	0,00	30.628,75	0,00	30.628,75	2.220,07	28.408,68	30.628,75	0,00	0,00	251.915,42	218.593,05	68.114,33	286.707,38	34.791,96	0,00	631.279,93	22			



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	10				11	12			13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)											
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.09	461.902,51	656.116,06	0,00	1.118.018,57	110.069,08	1.007.949,49	1.118.018,57	0,00	0,00	2.386.583,71	1.170.345,19	1.602.895,16	2.773.240,35	386.879,43	222,79	3.660.560,69	1.280.414,27	0,00	2.380.146,42	2.610.844,65
	Capitolo 01.03.02.10 - Consulenze																				
	Articolo 01.03.02.10.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli																				
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	37.104,56	0,00	22.629,52	22.629,52	0,00	14.475,04	0,00	0,00	0,00	0,00	32.629,52
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.10.002	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	37.104,56	0,00	22.629,52	22.629,52	0,00	14.475,04	0,00	0,00	0,00	0,00	32.629,52
	Articolo 01.03.02.10.010 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza																				
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	13.050,00	0,00	771,78	12.278,22	0,00	12.278,22	12.278,22	0,00	0,00	104.460,91	67.865,92	188.857,54	256.723,46	152.262,55	0,00	194.021,04	67.865,92	0,00	126.155,12	201.135,76
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.10.010	13.050,00	0,00	771,78	12.278,22	0,00	12.278,22	12.278,22	0,00	0,00	104.460,91	67.865,92	188.857,54	256.723,46	152.262,55	0,00	194.021,04	67.865,92	0,00	126.155,12	201.135,76
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.10	13.050,00	10.000,00	771,78	22.278,22	0,00	22.278,22	22.278,22	0,00	0,00	141.565,47	67.865,92	211.487,06	279.352,98	152.262,55	14.475,04	194.021,04	67.865,92	0,00	126.155,12	233.765,28
	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche																				
	Articolo 01.03.02.11.006 - Patrocinio legale																				
13116	Patrocinio legale	0,00	27.200,00	0,00	27.200,00	0,00	27.200,00	27.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.762,83	6.762,83	6.762,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.962,83
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.11.006	0,00	27.200,00	0,00	27.200,00	0,00	27.200,00	27.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.762,83	6.762,83	6.762,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.962,83
	Articolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro																				
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	0,00	15.553,91	0,00	15.553,91	0,00	15.553,91	15.553,91	0,00	0,00	194.752,05	46.210,09	150.162,50	196.372,59	1.620,54	0,00	132.109,47	46.210,09	0,00	85.899,38	165.716,41
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.11.008	0,00	15.553,91	0,00	15.553,91	0,00	15.553,91	15.553,91	0,00	0,00	194.752,05	46.210,09	150.162,50	196.372,59	1.620,54	0,00	132.109,47	46.210,09	0,00	85.899,38	165.716,41
	Articolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca																				
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	86.398,30	469.333,73	0,00	555.732,03	85.470,58	470.261,45	555.732,03	0,00	0,00	1.227.416,80	544.942,23	745.739,67	1.290.681,90	63.265,10	0,00	1.802.279,48	630.412,81	0,00	1.171.866,67	1.216.001,12
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.11.009	86.398,30	469.333,73	0,00	555.732,03	85.470,58	470.261,45	555.732,03	0,00	0,00	1.227.416,80	544.942,23	745.739,67	1.290.681,90	63.265,10	0,00	1.802.279,48	630.412,81	0,00	1.171.866,67	1.216.001,12
	Articolo 01.03.02.11.010 - Interpretariato e traduzioni																				
13080	Interpretariato e traduzioni	0,00	2.336,41	0,00	2.336,41	0,00	2.336,41	2.336,41	0,00	0,00	1.001,95	301,00	38,95	339,95	0,00	662,00	860,52	301,00	0,00	559,52	2.375,36
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	0,00	19.102,72	0,00	19.102,72	0,00	19.102,72	19.102,72	0,00	0,00	18.048,00	0,00	5.233,08	5.233,08	0,00	12.814,92	0,00	0,00	0,00	0,00	24.335,80
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.11.010	0,00	21.439,13	0,00	21.439,13	0,00	21.439,13	21.439,13	0,00	0,00	19.049,95	301,00	5.272,03	5.573,03	0,00	13.476,92	860,52	301,00	0,00	559,52	26.711,16
	Articolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.																				
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	69.500,00	98.437,00	0,00	167.937,00	53.768,67	114.168,33	167.937,00	0,00	0,00	320.826,52	125.657,16	270.882,99	396.540,15	75.713,63	0,00	512.958,30	179.425,83	0,00	333.532,47	385.051,32
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.11.999	69.500,00	98.437,00	0,00	167.937,00	53.768,67	114.168,33	167.937,00	0,00	0,00	320.826,52	125.657,16	270.882,99	396.540,15	75.713,63	0,00	512.958,30	179.425,83	0,00	333.532,47	385.051,32
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.11	155.898,30	631.963,77	0,00	787.862,07	139.239,25	648.622,82	787.862,07	0,00	0,00	1.762.045,32	717.110,48	1.178.820,02	1.895.930,50	147.362,10	13.476,92	2.448.207,77	856.349,73	0,00	1.591.858,04	1.827.442,84
	Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale																				
	Articolo 01.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto																				
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.514,31	46.937,98	39.386,83	86.324,81	34.810,50	0,00	134.190,42	46.937,98	0,00	87.252,44	39.386,83
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.12.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.514,31	46.937,98	39.386,83	86.324,81	34.810,50	0,00	134.190,42	46.937,98	0,00	87.252,44	39.386,83
	Articolo 01.03.02.12.004 - Tirocini formativi extracurricolari																				
13121	Tirocini formativi extracurricolari	0,00	8.946,60	0,00	8.946,60	5.640,26	3.306,34	8.946,60	0,00	0,00	17.992,74	595,67	17.012,24	17.607,91	0,00	384,83	17.827,82	6.235,93	0,00	11.591,89	20.318,58
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.12.004	0,00	8.946,60	0,00	8.946,60	5.640,26	3.306,34	8.946,60	0,00	0,00	17.992,74	595,67	17.012,24	17.607,91	0,00	384,83	17.827,82	6.235,93	0,00	11.591,89	20.318,58
	Articolo 01.03.02.12.010 - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale																				
13086	Servizi da agenzie di lavoro interinale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.439,13	48.560,87	57.000,00	57.000,00	0,00	24.126,53	8.439,13	0,00	15.687,40	48.560,87	
	TOTALE Articolo RI.MD.01.03.02.12.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.439,13	48.560,87	57.000,00	57.000,00	0,00	24.126,53	8.439,13	0,00	15.687,40	48.560,87	
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.03.02.12	0,00	8.946,60	0,00	8.946,60	5.640,26	3.306,34	8.946,60	0,00	0,00	69.507,05	55.972,78	104.959,94	160.932,72	91.810,50	384,83	176.144,77	61.613,04	0,00	114.531,73	108.266,28
	Capitolo 01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente																				
	Articolo 01.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia																				
13089	Pulizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.121,14	12.562,07	8.071,37	20.633,44	13.512,30	0,00	35.913,55	12.562,07	0,00	23.351,48	8.071,37
13090	Servizi di lavanderia	0,00	1.895,00	0,00	1.895,00	0,00	1.895,00	1.895,00	0,00	0,00	2.952,43	118,29	2.834,14	2.952,43	0,00	0,00	338,17	118,29	0,00	219,88	4.729,14
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	0,00	0,00</																		



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)	
	applicazioni																					
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	125.249,21	0,00	65.392,52	59.856,69	0,00	59.856,49	59.856,49	0,00	0,20	679.384,27	0,00	513.452,17	513.452,17	0,00	165.932,10	0,00	0,00	0,00	0,00	573.308,66	
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.300,12	5.341,92	18.144,57	23.486,49	4.186,37	0,00	15.271,95	5.341,92	0,00	9.930,03	18.144,57	
	TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.02.19.010	125.249,21	0,00	65.392,52	59.856,69	0,00	59.856,49	59.856,49	0,00	0,20	698.684,39	5.341,92	531.596,74	536.938,66	4.186,37	165.932,10	15.271,95	5.341,92	0,00	9.930,03	591.453,23	
	Articolo 01.03.02.19.999 - Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.																					
13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.178,60	4.178,60	4.178,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.178,60	
	TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.02.19.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.178,60	4.178,60	4.178,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.178,60	
	TOTALE Capitolo R.I.M.D.01.03.02.19	129.840,95	9.424,81	65.434,52	73.831,24	1.015,00	72.816,04	73.831,04	0,00	0,20	828.090,20	93.380,74	617.996,33	711.377,07	49.923,23	166.636,36	269.866,83	94.395,74	0,00	175.471,09	690.812,37	
	Capitolo 01.03.02.99 - Altri servizi																					
	Articolo 01.03.02.99.003 - Quote di associazioni																					
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	0,00	7.388,00	0,00	7.388,00	828,00	6.560,00	7.388,00	0,00	0,00	3.660,06	4.536,64	1.742,92	6.279,56	2.619,50	0,00	15.336,90	5.364,64	0,00	9.972,26	8.302,92	
	TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.02.99.003	0,00	7.388,00	0,00	7.388,00	828,00	6.560,00	7.388,00	0,00	0,00	3.660,06	4.536,64	1.742,92	6.279,56	2.619,50	0,00	15.336,90	5.364,64	0,00	9.972,26	8.302,92	
	Articolo 01.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente																					
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.103,25	0,00	2.298,40	2.298,40	195,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.298,40	
13110	Spese per funzionamento dei Panel di Valutazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13111	Spese per funzionamento delle commissioni di gara	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18,00	0,00	18,00	18,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18,00	
	TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.02.99.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.121,25	0,00	2.316,40	2.316,40	195,15	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.316,40	
	Articolo 01.03.02.99.009 - Acquisto di servizi per verde e arredo urbano																					
13112	Giardinaggio	20.000,00	38.483,20	0,00	58.483,20	0,00	58.483,20	58.483,20	0,00	0,00	841,00	1.364,20	16.000,00	17.364,20	16.523,20	0,00	3.900,09	1.364,20	0,00	2.535,89	74.483,20	
	TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.02.99.009	20.000,00	38.483,20	0,00	58.483,20	0,00	58.483,20	58.483,20	0,00	0,00	841,00	1.364,20	16.000,00	17.364,20	16.523,20	0,00	3.900,09	1.364,20	0,00	2.535,89	74.483,20	
	Articolo 01.03.02.99.010 - Formazione a personale esterno all'ente																					
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	1.424,73	4.500,00	0,00	5.924,73	0,00	5.924,73	5.924,73	0,00	0,00	9.900,00	0,00	200,00	200,00	0,00	9.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.124,73	
	TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.02.99.010	1.424,73	4.500,00	0,00	5.924,73	0,00	5.924,73	5.924,73	0,00	0,00	9.900,00	0,00	200,00	200,00	0,00	9.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.124,73	
	Articolo 01.03.02.99.011 - Servizi per attività di rappresentanza																					
13114	Servizi per attività di rappresentanza	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	14.530,90	608,10	13.520,32	14.128,42	0,00	402,48	1.738,49	608,10	0,00	1.130,39	14.520,32	
	TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.02.99.011	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	14.530,90	608,10	13.520,32	14.128,42	0,00	402,48	1.738,49	608,10	0,00	1.130,39	14.520,32	
	Articolo 01.03.02.99.013 - Comunicazione WEB																					
13123	Spese connesse con la comunicazione via web	3.593,81	7.000,00	0,00	10.593,81	0,00	10.593,81	10.593,81	0,00	0,00	11.412,94	10.523,72	789,22	11.312,94	0,00	100,00	30.086,13	10.523,72	0,00	19.562,41	11.383,03	
	TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.02.99.013	3.593,81	7.000,00	0,00	10.593,81	0,00	10.593,81	10.593,81	0,00	0,00	11.412,94	10.523,72	789,22	11.312,94	0,00	100,00	30.086,13	10.523,72	0,00	19.562,41	11.383,03	
	Articolo 01.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.																					
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	6.000,00	264.238,04	0,00	270.238,04	20.077,23	190.160,81	210.238,04	0,00	60.000,00	367.787,41	268.957,99	275.784,87	544.742,86	176.955,45	0,00	826.319,26	289.035,22	0,00	537.284,04	465.945,68	
	TOTALE Articolo R.I.M.D.01.03.02.99.999	6.000,00	264.238,04	0,00	270.238,04	20.077,23	190.160,81	210.238,04	0,00	60.000,00	367.787,41	268.957,99	275.784,87	544.742,86	176.955,45	0,00	826.319,26	289.035,22	0,00	537.284,04	465.945,68	
	TOTALE Capitolo R.I.M.D.01.03.02.99	31.018,54	322.609,24	0,00	353.627,78	20.905,23	272.722,55	293.627,78	0,00	60.000,00	411.253,56	285.990,65	310.353,73	596.344,38	196.293,30	11.202,48	877.380,87	306.895,88	0,00	570.484,99	583.076,28	
	TOTALE Categoria R.I.M.D.01.03.02	3.713.323,57	2.996.232,58	68.706,30	6.640.849,85	2.547.658,27	4.030.879,97	6.578.538,24	0,00	62.311,61	13.931.303,44	4.061.716,08	10.068.516,34	14.130.232,42	1.660.301,86	1.461.372,88	18.895.459,57	6.609.374,35	0,00	12.286.085,22	14.099.396,31	
	TOTALE Tipologia R.I.M.D.01.03	5.292.323,92	7.739.407,71	75.620,30	12.956.111,33	3.069.988,08	9.823.811,64	12.893.799,72	0,00	62.311,61	24.600.660,00	7.109.060,06	17.658.719,48	24.767.779,54	2.700.664,56	2.533.545,02	29.100.756,16	10.179.048,14	0,00	18.921.708,02	27.482.531,12	
	Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti																					
	Categoria 01.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche																					
	Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali																					
	Articolo 01.04.01.01.013 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca																					
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	1.166.134,70	0,00	1.166.134,70	29.492,49	1.136.642,21	1.166.134,70	0,00	0,00	4.134.132,08	1.693.648,62	2.552.293,68	4.245.942,30	111.810,22	0,00	1.800.911,68	1.723.141,11	0,00	77.770,57	3.688.935,89	
	TOTALE Articolo R.I.M.D.01.04.01.01.013	0,00	1.166.134,70	0,00	1.166.134,70	29.492,49	1.136.642,21	1.166.134,70	0,00	0,00	4.134.132,08	1.693.648,62	2.552.293,68	4.245.942,30	111.810,22	0,00	1.800.911,68	1.723.141,11	0,00	77.770,57	3.688.935,89	
	Articolo 01.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa																					
14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)	200.196,32	0,00	0,00	200.196,32	200.196,32	0,00	200.196,32	0,00	0,00	0,00											



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali																					
Articolo 01.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a universita'																					
14004	Trasferimenti correnti a universita'	53.985,28	800.158,44	0,00	854.143,72	141.731,14	712.412,58	854.143,72	0,00	0,00	1.438.355,94	538.206,70	1.120.210,19	1.658.416,89	220.060,95	0,00	710.625,50	679.937,84	0,00	30.687,66	1.832.622,77
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	341.950,00	490.809,25	0,00	832.759,25	189.056,53	643.702,72	832.759,25	0,00	0,00	1.237.571,73	961.382,57	929.376,18	1.890.758,75	653.187,02	0,00	1.202.361,92	1.150.439,10	0,00	51.922,82	1.573.078,90
TOTALE Articolo RI.MD.01.04.01.02.008		395.935,28	1.290.967,69	0,00	1.686.902,97	330.787,67	1.356.115,30	1.686.902,97	0,00	0,00	2.675.927,67	1.499.589,27	2.049.586,37	3.549.175,64	873.247,97	0,00	1.912.987,42	1.830.376,94	0,00	82.610,48	3.405.701,67
Articolo 01.04.01.02.012 - Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.																					
14007	Trasferimenti correnti a aziende ospedaliere e a aziende ospedaliere universitarie integrate con il S.S.N.	0,00	23.966,34	0,00	23.966,34	0,00	23.966,34	23.966,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.966,34
TOTALE Articolo RI.MD.01.04.01.02.012		0,00	23.966,34	0,00	23.966,34	0,00	23.966,34	23.966,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.966,34
TOTALE Capitolo RI.MD.01.04.01.02		395.935,28	1.314.934,03	0,00	1.710.869,31	330.787,67	1.380.081,64	1.710.869,31	0,00	0,00	2.675.927,67	1.499.589,27	2.049.586,37	3.549.175,64	873.247,97	0,00	1.912.987,42	1.830.376,94	0,00	82.610,48	3.429.668,01
TOTALE Categoria RI.MD.01.04.01		596.131,60	2.481.068,73	0,00	3.077.200,33	560.476,48	2.516.723,85	3.077.200,33	0,00	0,00	6.810.059,75	3.193.237,89	4.601.880,05	7.795.117,94	985.058,19	0,00	3.923.130,89	3.753.714,37	0,00	169.416,52	7.118.603,90
Categoria 01.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie																					
Capitolo 01.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica																					
Articolo 01.04.02.03.005 - Tirocini formativi curriculari																					
14026	Tirocini formativi curriculari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.707,35	8.043,74	1.223,61	9.267,35	0,00	2.440,00	8.406,78	8.043,74	0,00	363,04	1.223,61
TOTALE Articolo RI.MD.01.04.02.03.005		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.707,35	8.043,74	1.223,61	9.267,35	0,00	2.440,00	8.406,78	8.043,74	0,00	363,04	1.223,61
Articolo 01.04.02.03.010 - Borse di studio																					
14011	Borse di studio	0,00	225.109,65	0,00	225.109,65	48.520,05	176.589,60	225.109,65	0,00	0,00	327.280,05	123.229,76	224.484,26	347.714,02	20.433,97	0,00	179.501,40	171.749,81	0,00	7.751,59	401.073,86
14012	Borse di formazione e stages	0,00	34.684,24	0,00	34.684,24	2.292,65	32.391,59	34.684,24	0,00	0,00	404.333,44	216.584,39	171.261,37	387.845,76	0,00	16.487,68	228.755,63	218.877,04	0,00	9.878,59	203.652,96
TOTALE Articolo RI.MD.01.04.02.03.010		0,00	259.793,89	0,00	259.793,89	50.812,70	208.981,19	259.793,89	0,00	0,00	731.613,49	339.814,15	395.745,63	735.559,78	20.433,97	16.487,68	408.257,03	390.626,85	0,00	17.630,18	604.726,82
TOTALE Capitolo RI.MD.01.04.02.03		0,00	259.793,89	0,00	259.793,89	50.812,70	208.981,19	259.793,89	0,00	0,00	743.320,84	347.857,89	396.969,24	744.827,13	20.433,97	18.927,68	416.663,81	398.670,59	0,00	17.993,22	605.950,43
TOTALE Categoria RI.MD.01.04.02		0,00	259.793,89	0,00	259.793,89	50.812,70	208.981,19	259.793,89	0,00	0,00	743.320,84	347.857,89	396.969,24	744.827,13	20.433,97	18.927,68	416.663,81	398.670,59	0,00	17.993,22	605.950,43
Categoria 01.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese																					
Capitolo 01.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese																					
Articolo 01.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese																					
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	306.182,50	0,00	306.182,50	305.982,50	200,00	306.182,50	0,00	0,00	0,00	14.380,38	5.486,03	19.866,41	19.866,41	0,00	334.821,83	320.362,88	0,00	14.458,95	5.686,03
TOTALE Articolo RI.MD.01.04.03.99.999		0,00	306.182,50	0,00	306.182,50	305.982,50	200,00	306.182,50	0,00	0,00	0,00	14.380,38	5.486,03	19.866,41	19.866,41	0,00	334.821,83	320.362,88	0,00	14.458,95	5.686,03
TOTALE Capitolo RI.MD.01.04.03.99		0,00	306.182,50	0,00	306.182,50	305.982,50	200,00	306.182,50	0,00	0,00	0,00	14.380,38	5.486,03	19.866,41	19.866,41	0,00	334.821,83	320.362,88	0,00	14.458,95	5.686,03
TOTALE Categoria RI.MD.01.04.03		0,00	306.182,50	0,00	306.182,50	305.982,50	200,00	306.182,50	0,00	0,00	0,00	14.380,38	5.486,03	19.866,41	19.866,41	0,00	334.821,83	320.362,88	0,00	14.458,95	5.686,03
Categoria 01.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private																					
Capitolo 01.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private																					
Articolo 01.04.04.01.010 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private																					
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.183,64	11.792,85	35.390,79	47.183,64	0,00	0,00	12.325,10	11.792,85	0,00	532,25	35.390,79
TOTALE Articolo RI.MD.01.04.04.01.010		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.183,64	11.792,85	35.390,79	47.183,64	0,00	0,00	12.325,10	11.792,85	0,00	532,25	35.390,79
TOTALE Capitolo RI.MD.01.04.04.01		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.183,64	11.792,85	35.390,79	47.183,64	0,00	0,00	12.325,10	11.792,85	0,00	532,25	35.390,79
TOTALE Categoria RI.MD.01.04.04		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.183,64	11.792,85	35.390,79	47.183,64	0,00	0,00	12.325,10	11.792,85	0,00	532,25	35.390,79
Categoria 01.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo																					
Capitolo 01.04.05.04 - Trasferimenti correnti al resto del mondo																					
Articolo 01.04.05.04.010 - Trasferimenti correnti al resto del mondo																					
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	1.370.003,34	23.241.053,08	0,00	24.611.056,42	17.919.348,60	6.691.707,82	24.611.056,42	0,00	0,00	13.617.128,71	10.834.717,65	1.268.364,29	12.103.081,94	0,00	1.514.046,77	30.051.824,52	28.754.066,25	0,00	1.297.758,27	7.960.072,11
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	4.500,00	2.466.540,25	0,00	2.471.040,25	2.251.540,25	219.500,00	2.471.040,25	0,00	0,00	17.240,84	69.500,00	93.640,84	163.140,84	145.900,00	0,00	2.425.795,84	2.321.040,25	0,00	104.755,59	313.140,84
TOTALE Articolo RI.MD.01.04.05.04.010		1.374.503,34	25.707.593,33	0,00	27.082.096,67	20.170.888,85	6.911.207,82	27.082.096,67	0,00	0,00	13.634.369,55	10.904.217,65	1.362.005,13	12.266.222,78	145.900,00	1.514.046,77	32.477.620,36	31.075.106,50	0,00	1.402.513,86	8.273.212,95
TOTALE Capitolo RI.MD.01.04.05.04		1.374.503,34	25.707.593,33	0,00	27.082.096,67	20.170.888,85	6.911.207,82	27.082.096,67	0,00	0,00	13.634.369,55	10.904.217,65	1.362.005,13	12.266.222,78	145.900,00	1.514.046,77	32.477.620,36	31.075.106,50	0,00	1.402.513,86	8.273.212,95
TOTALE Categoria RI.MD.01.04.05		1.374.503,34	25.707.593,33	0,00	27.082.096,67	20.170.888,85	6.911.207,82	27.082.096,67	0,00	0,00	13.634.369,55	10.904.217,65	1.362.005,13	12.266.222,78	145.900,00	1.514.046,77	32.477.620,36	31.075.106,50	0,00	1.402.513,86	8.273.212,95
TOTALE Tipologia RI.MD.01.04		1.970.634,94	28.754.638,45	0,00	30.725.273,39	21.088.160,53	9.637.112,86	30.725.273,39	0,00	0,00	21.234.933,78	14.471.486,66	6.401.731,24	20.873.217,90	1.171.258,57	1.532.974,45	37.164.561,99	35.559.647,19	0,00	1.604.914,80	16.038.844,10
Tipologia 01.07 - Interessi passivi																					
Categoria 01.07.06 - Altri interessi passivi																					



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)	
	Capitolo 01.07.06.02 - Interessi di mora																					
	Articolo 01.07.06.02.003 - Interessi di mora a enti previdenziali																					
17004	Interessi di mora a enti previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55,37	0,00	55,37	55,37	0,00	4.220,74	55,37	0,00	4.165,37	0,00	
	TOTALE Articolo RI.MD.01.07.06.02.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55,37	0,00	55,37	55,37	0,00	4.220,74	55,37	0,00	4.165,37	0,00	
	Articolo 01.07.06.02.999 - Interessi di mora ad altri soggetti																					
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.402,49	0,00	5.402,49	5.402,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.402,49	
	TOTALE Articolo RI.MD.01.07.06.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.402,49	0,00	5.402,49	5.402,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.402,49	
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.07.06.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.402,49	55,37	5.402,49	5.457,86	55,37	0,00	4.220,74	55,37	0,00	4.165,37	5.402,49	
	TOTALE Categoria RI.MD.01.07.06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.402,49	55,37	5.402,49	5.457,86	55,37	0,00	4.220,74	55,37	0,00	4.165,37	5.402,49	
	TOTALE Tipologia RI.MD.01.07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.402,49	55,37	5.402,49	5.457,86	55,37	0,00	4.220,74	55,37	0,00	4.165,37	5.402,49	
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate																					
	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso																					
	Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso																					
	Articolo 01.09.99.01.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso																					
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	74.025,91	14.737,79	0,00	88.763,70	0,00	88.763,70	88.763,70	0,00	0,00	994.814,88	5.564,72	358.367,92	363.932,64	0,00	630.882,24	135.099,02	5.564,72	0,00	129.534,30	447.131,62	
	TOTALE Articolo RI.MD.01.09.99.01.010	74.025,91	14.737,79	0,00	88.763,70	0,00	88.763,70	88.763,70	0,00	0,00	994.814,88	5.564,72	358.367,92	363.932,64	0,00	630.882,24	135.099,02	5.564,72	0,00	129.534,30	447.131,62	
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.09.99.01	74.025,91	14.737,79	0,00	88.763,70	0,00	88.763,70	88.763,70	0,00	0,00	994.814,88	5.564,72	358.367,92	363.932,64	0,00	630.882,24	135.099,02	5.564,72	0,00	129.534,30	447.131,62	
	Capitolo 01.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso																					
	Articolo 01.09.99.02.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso																					
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	2.593,30	0,00	2.593,30	2.593,30	0,00	2.593,30	0,00	0,00	5.855,11	19.155,34	1.196,54	20.351,88	14.496,77	0,00	528.008,56	21.748,64	0,00	506.259,92	1.196,54	
	TOTALE Articolo RI.MD.01.09.99.02.010	0,00	2.593,30	0,00	2.593,30	2.593,30	0,00	2.593,30	0,00	0,00	5.855,11	19.155,34	1.196,54	20.351,88	14.496,77	0,00	528.008,56	21.748,64	0,00	506.259,92	1.196,54	
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.09.99.02	0,00	2.593,30	0,00	2.593,30	2.593,30	0,00	2.593,30	0,00	0,00	5.855,11	19.155,34	1.196,54	20.351,88	14.496,77	0,00	528.008,56	21.748,64	0,00	506.259,92	1.196,54	
	Capitolo 01.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso																					
	Articolo 01.09.99.05.010 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso																					
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.615,99	0,00	9.615,99	9.615,99	0,00	233.454,83	9.615,99	0,00	223.838,84	0,00	
	TOTALE Articolo RI.MD.01.09.99.05.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.615,99	0,00	9.615,99	9.615,99	0,00	233.454,83	9.615,99	0,00	223.838,84	0,00	
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.09.99.05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.615,99	0,00	9.615,99	9.615,99	0,00	233.454,83	9.615,99	0,00	223.838,84	0,00	
	TOTALE Categoria RI.MD.01.09.99	74.025,91	17.331,09	0,00	91.357,00	2.593,30	88.763,70	91.357,00	0,00	0,00	1.000.669,99	34.336,05	359.564,46	393.900,51	24.112,76	630.882,24	896.562,41	36.929,35	0,00	859.633,06	448.328,16	
	TOTALE Tipologia RI.MD.01.09	74.025,91	17.331,09	0,00	91.357,00	2.593,30	88.763,70	91.357,00	0,00	0,00	1.000.669,99	34.336,05	359.564,46	393.900,51	24.112,76	630.882,24	896.562,41	36.929,35	0,00	859.633,06	448.328,16	
	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti																					
	Categoria 01.10.03 - Versamenti IVA a debito																					
	Capitolo 01.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali																					
	Articolo 01.10.03.01.010 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali																					
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2.552,00	38.091,86	0,00	40.643,86	0,00	40.643,86	40.643,86	0,00	0,00	49.771,14	0,00	26.352,60	26.352,60	0,00	23.418,54	0,01	0,00	0,00	0,01	66.996,46	
	TOTALE Articolo RI.MD.01.10.03.01.010	2.552,00	38.091,86	0,00	40.643,86	0,00	40.643,86	40.643,86	0,00	0,00	49.771,14	0,00	26.352,60	26.352,60	0,00	23.418,54	0,01	0,00	0,00	0,01	66.996,46	
	TOTALE Capitolo RI.MD.01.10.03.01	2.552,00	38.091,86	0,00	40.643,86	0,00	40.643,86	40.643,86	0,00	0,00	49.771,14	0,00	26.352,60	26.352,60	0,00	23.418,54	0,01	0,00	0,00	0,01	66.996,46	
	TOTALE Categoria RI.MD.01.10.03	2.552,00	38.091,86	0,00	40.643,86	0,00	40.643,86	40.643,86	0,00	0,00	49.771,14	0,00	26.352,60	26.352,60	0,00	23.418,54	0,01	0,00	0,00	0,01	66.996,46	
	Categoria 01.10.04 - Premi di assicurazione																					
	Capitolo 01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni																					
	Articolo 01.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi																					
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	500,00	593,00	0,00	1.093,00	293,00	800,00	1.093,00	0,00	0,00	6.023,44	6.352,46	5.118,37	11.470,83	5.447,39	0,00	3.785,70	6.645,46	2.859,76	0,00	5.918,37	
	TOTALE Articolo RI.MD.01.10.04.01.003	500,00	593,00	0,00	1.093,00	293,00	800,00	1.093,00	0,00	0,00	6.023,44	6.352,46	5.118,37	11.470,83	5.447,39	0,00	3.785,70	6.645,46	2.859,76	0,00	5.918,37	
	Articolo 01.10.04.01.010 - Premi di assicurazione su beni mobili																					
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	144.543,26	255.772,46	75.106,80	330.879,26	186.336,00	0,00	145.705,32	255.772,46	110.067,14	0,00	75.106,80	



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	10				11	12			13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)											
22014	Postazioni di lavoro	80.935,90	276.458,21	0,00	357.394,11	25.375,80	332.018,31	357.394,11	0,00	0,00	924.585,93	480.842,11	626.116,90	1.106.959,01	182.373,08	0,00	1.410.342,22	506.217,91	0,00	904.124,31	958.135,21
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.854,16	39.312,50	3.770,47	43.082,97	16.228,81	0,00	109.526,10	39.312,50	0,00	70.213,60	3.770,47
	TOTALE Articolo R.I.M.D.02.02.01.07.002	80.935,90	276.458,21	0,00	357.394,11	25.375,80	332.018,31	357.394,11	0,00	0,00	951.440,09	520.154,61	629.887,37	1.150.041,98	198.601,89	0,00	1.519.868,32	545.530,41	0,00	974.337,91	961.905,68
	Articolo 02.02.01.07.003 - Periferiche																				
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	5.500,00	31.565,98	0,00	37.065,98	0,00	37.065,98	37.065,98	0,00	0,00	48.314,74	23.640,68	43.756,10	67.396,78	19.082,04	0,00	65.863,83	23.640,68	0,00	42.223,15	80.822,08
	TOTALE Articolo R.I.M.D.02.02.01.07.003	5.500,00	31.565,98	0,00	37.065,98	0,00	37.065,98	37.065,98	0,00	0,00	48.314,74	23.640,68	43.756,10	67.396,78	19.082,04	0,00	65.863,83	23.640,68	0,00	42.223,15	80.822,08
	Articolo 02.02.01.07.004 - Apparat di telecomunicazione																				
22016	Apparati di telecomunicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.977,22	128.527,81	900,55	129.428,36	8.451,14	0,00	358.083,34	128.527,81	0,00	229.555,53	900,55
	TOTALE Articolo R.I.M.D.02.02.01.07.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.977,22	128.527,81	900,55	129.428,36	8.451,14	0,00	358.083,34	128.527,81	0,00	229.555,53	900,55
	Articolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile																				
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	1.000,00	2.410,00	0,00	3.410,00	0,00	3.410,00	3.410,00	0,00	0,00	9.651,52	5.128,54	8.182,37	13.310,91	3.659,39	0,00	14.288,31	5.128,54	0,00	9.159,77	11.592,37
22030	Dispositivi di telefonia fissa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120,17	120,17	0,00	120,17	0,00	0,00	334,80	120,17	0,00	214,63	0,00
	TOTALE Articolo R.I.M.D.02.02.01.07.005	1.000,00	2.410,00	0,00	3.410,00	0,00	3.410,00	3.410,00	0,00	0,00	9.771,69	5.248,71	8.182,37	13.431,08	3.659,39	0,00	14.623,11	5.248,71	0,00	9.374,40	11.592,37
	Articolo 02.02.01.07.010 - Server																				
22013	Server	61.200,00	0,00	0,00	61.200,00	0,00	61.200,00	61.200,00	0,00	0,00	1.730.439,15	1.632.769,03	121.952,82	1.754.721,85	24.282,70	0,00	4.548.956,26	1.632.769,03	0,00	2.916.187,23	183.152,82
	TOTALE Articolo R.I.M.D.02.02.01.07.010	61.200,00	0,00	0,00	61.200,00	0,00	61.200,00	61.200,00	0,00	0,00	1.730.439,15	1.632.769,03	121.952,82	1.754.721,85	24.282,70	0,00	4.548.956,26	1.632.769,03	0,00	2.916.187,23	183.152,82
	Articolo 02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.																				
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	500,00	500,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	15.360,86	13.104,70	18.265,47	31.370,17	16.009,31	0,00	36.510,20	13.104,70	0,00	23.405,50	19.265,47
	TOTALE Articolo R.I.M.D.02.02.01.07.999	500,00	500,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	15.360,86	13.104,70	18.265,47	31.370,17	16.009,31	0,00	36.510,20	13.104,70	0,00	23.405,50	19.265,47
	TOTALE Capitolo R.I.M.D.02.02.01.07	149.135,90	310.934,19	0,00	460.070,09	25.375,80	434.694,29	460.070,09	0,00	0,00	2.876.303,75	2.323.445,54	822.944,68	3.146.390,22	270.086,47	0,00	6.543.905,06	2.348.821,34	0,00	4.195.083,72	1.257.638,97
	Capitolo 02.02.01.09 - Beni immobili																				
	Articolo 02.02.01.09.019 - Fabbriati ad uso strumentale																				
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	179.299,35	225.326,32	10.879,09	236.205,41	56.906,06	0,00	627.767,65	225.326,32	0,00	402.441,33	10.879,09
	TOTALE Articolo R.I.M.D.02.02.01.09.019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	179.299,35	225.326,32	10.879,09	236.205,41	56.906,06	0,00	627.767,65	225.326,32	0,00	402.441,33	10.879,09
	TOTALE Capitolo R.I.M.D.02.02.01.09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	179.299,35	225.326,32	10.879,09	236.205,41	56.906,06	0,00	627.767,65	225.326,32	0,00	402.441,33	10.879,09
	Capitolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali																				
	Articolo 02.02.01.99.010 - Materiale bibliografico																				
22024	Materiale bibliografico	915,80	500,10	0,00	1.415,90	0,00	1.415,90	1.415,90	0,00	0,00	6.989,87	1.444,75	5.620,91	7.065,66	75,79	0,00	4.025,13	1.444,75	0,00	2.580,38	7.036,81
	TOTALE Articolo R.I.M.D.02.02.01.99.010	915,80	500,10	0,00	1.415,90	0,00	1.415,90	1.415,90	0,00	0,00	6.989,87	1.444,75	5.620,91	7.065,66	75,79	0,00	4.025,13	1.444,75	0,00	2.580,38	7.036,81
	TOTALE Capitolo R.I.M.D.02.02.01.99	915,80	500,10	0,00	1.415,90	0,00	1.415,90	1.415,90	0,00	0,00	6.989,87	1.444,75	5.620,91	7.065,66	75,79	0,00	4.025,13	1.444,75	0,00	2.580,38	7.036,81
	TOTALE Categoria R.I.M.D.02.02.01	6.122.417,16	7.869.848,32	0,00	13.992.265,48	621.546,89	13.370.718,59	13.992.265,48	0,00	0,00	24.877.053,37	9.529.816,03	17.397.031,71	26.926.847,74	2.096.499,43	46.705,06	28.282.080,95	10.151.362,92	0,00	18.130.718,03	30.767.750,30
	Categoria 02.02.03 - Beni immateriali																				
	Capitolo 02.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi																				
	Articolo 02.02.03.06.999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi																				
22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.498,45	0,00	0,00	0,00	0,00	41.498,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	336.137,11	5.563,61	329.701,80	335.265,41	0,00	871,70	15.500,43	5.563,61	0,00	9.936,82	329.701,80
	TOTALE Articolo R.I.M.D.02.02.03.06.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	377.635,56	5.563,61	329.701,80	335.265,41	0,00	42.370,15	15.500,43	5.563,61	0,00	9.936,82	329.701,80
	TOTALE Capitolo R.I.M.D.02.02.03.06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	377.635,56	5.563,61	329.701,80	335.265,41	0,00	42.370,15	15.500,43	5.563,61	0,00	9.936,82	329.701,80
	TOTALE Categoria R.I.M.D.02.02.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	377.635,56	5.563,61	329.701,80	335.265,41	0,00	42.370,15	15.500,43	5.563,61	0,00	9.936,82	329.701,80
	TOTALE Tipologia R.I.M.D.02.02	6.122.417,16	7.869.848,32	0,00	13.992.265,48	621.546,89	13.370.718,59	13.992.265,48	0,00	0,00	25.254.688,93	9.535.379,64	17.726.733,51	27.262.113,15	2.096.499,43	89.075,21	28.297.581,38	10.156.926,53	0,00	18.140.654,85	31.097.452,10
	TOTALE Titolo R.I.M.D.02	6.122.417,16																			



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	10				11	12			13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)											
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.002	26.523.797,54	0,00	301.334,58	26.222.462,96	25.444.795,45	222.782,41	25.667.577,86	0,00	554.885,10	584.248,54	153.413,35	384.138,83	537.552,18	0,00	46.696,36	31.636.651,97	25.598.208,80	0,00	6.038.443,17	606.921,24
11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	143.345,02	0,00	0,00	143.345,02	84.962,01	58.383,01	143.345,02	0,00	0,00	93.913,09	30.752,70	57.874,57	88.627,27	0,00	5.285,82	143.011,02	115.714,71	0,00	27.296,31	116.257,58
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.003	143.345,02	0,00	0,00	143.345,02	84.962,01	58.383,01	143.345,02	0,00	0,00	93.913,09	30.752,70	57.874,57	88.627,27	0,00	5.285,82	143.011,02	115.714,71	0,00	27.296,31	116.257,58
11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	3.446.078,51	0,00	0,00	3.446.078,51	2.828.880,86	617.197,65	3.446.078,51	0,00	0,00	1.022.602,89	75.847,78	735.958,06	811.805,84	0,00	210.797,05	3.589.934,35	2.904.728,64	0,00	685.205,71	1.353.155,71
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.981,65	23.580,95	37.146,87	60.727,82	0,00	32.253,83	29.143,54	23.580,95	0,00	5.562,59	37.146,87
11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	8.000,00	0,00	8.000,00	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	5.800,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.004	3.446.078,51	8.000,00	0,00	3.454.078,51	2.828.880,86	625.197,65	3.454.078,51	0,00	0,00	1.121.384,54	99.428,73	778.104,93	877.533,66	0,00	243.850,88	3.619.077,89	2.928.309,59	0,00	690.768,30	1.403.302,58
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	159.869,01	0,00	61.261,57	98.607,44	18.392,75	3.925,00	22.317,75	0,00	76.289,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.731,47	18.392,75	0,00	4.338,72	3.925,00
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	74.323,99	0,00	74.323,99	0,00	74.323,99	74.323,99	0,00	0,00	422.229,32	493.002,02	68.841,95	561.843,97	139.614,65	0,00	609.297,84	493.002,02	0,00	116.295,82	143.165,94
11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	852.626,81	0,00	58.500,00	794.126,81	573.266,11	162.077,00	735.343,11	0,00	58.783,70	138.020,57	138.020,57	0,00	138.020,57	0,00	0,00	879.074,36	711.286,68	0,00	167.787,68	162.077,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.006	1.012.495,82	74.323,99	119.761,57	967.058,24	591.658,86	240.325,99	831.984,85	0,00	135.073,39	560.249,89	631.022,59	68.841,95	699.864,54	139.614,65	0,00	1.511.103,67	1.222.681,45	0,00	288.422,22	309.167,94
11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	237,30	0,00	0,00	237,30	0,00	237,30	237,30	0,00	0,00	6.861,61	0,00	202,27	202,27	0,00	6.659,34	0,00	0,00	0,00	0,00	439,57
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.593,16	988,08	605,08	1.593,16	0,00	0,00	1.221,16	988,08	0,00	233,08	605,08
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.007	237,30	0,00	0,00	237,30	0,00	237,30	237,30	0,00	0,00	8.454,77	988,08	807,35	1.795,43	0,00	6.659,34	1.221,16	988,08	0,00	233,08	1.044,65
11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	7.910,00	0,00	0,00	7.910,00	1.027,27	6.882,73	7.910,00	0,00	0,00	28.112,13	0,00	34.771,47	34.771,47	6.659,34	0,00	1.269,60	1.027,27	0,00	242,33	41.654,20
11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	10.976,32	0,00	10.976,32	0,00	10.976,32	10.976,32	0,00	0,00	14.155,77	27.169,74	445,16	27.614,90	13.459,13	0,00	33.578,90	27.169,74	0,00	6.409,16	11.421,48
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.241,23	4.241,23	4.241,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.241,23
11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	0,00	725,81	0,00	725,81	0,00	725,81	725,81	0,00	0,00	2.444,50	0,00	3.111,00	3.111,00	666,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.836,81
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.008	7.910,00	11.702,13	0,00	19.612,13	1.027,27	18.584,86	19.612,13	0,00	0,00	44.712,40	27.169,74	42.568,86	69.738,60	25.026,20	0,00	34.848,50	28.197,01	0,00	6.651,49	61.153,72
11023	Assegni di ricerca	437.160,24	5.002.291,00	0,00	5.439.451,24	506.690,34	4.907.760,90	5.414.451,24	0,00	25.000,00	7.592.293,69	3.728.460,03	4.706.100,07	8.434.560,10	842.266,41	0,00	5.234.193,51	4.235.150,37	0,00	999.043,14	9.613.860,97
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.009	437.160,24	5.002.291,00	0,00	5.439.451,24	506.690,34	4.907.760,90	5.414.451,24	0,00	25.000,00	7.592.293,69	3.728.460,03	4.706.100,07	8.434.560,10	842.266,41	0,00	5.234.193,51	4.235.150,37	0,00	999.043,14	9.613.860,97
11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	237.300,00	0,00	0,00	237.300,00	40.959,24	196.340,76	237.300,00	0,00	0,00	649.022,56	57.601,27	591.421,29	649.022,56	0,00	0,00	121.810,26	98.560,51	0,00	23.249,75	787.762,05
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.010	237.300,00	0,00	0,00	237.300,00	40.959,24	196.340,76	237.300,00	0,00	0,00	649.022,56	57.601,27	591.421,29	649.022,56	0,00	0,00	121.810,26	98.560,51	0,00	23.249,75	787.762,05
	TOTALE Capitolo RI.US.01.01.01.01	31.808.324,43	5.096.317,12	421.096,15	36.483.545,40	29.498.974,03	6.269.612,88	35.768.586,91	0,00	714.958,49	10.654.279,48	4.728.836,49	6.629.857,85	11.358.694,34	1.006.907,26	302.492,40	42.301.917,98	34.227.810,52	0,00	8.074.107,46	12.899.470,73
11025	Buoni pasto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.02.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	201,45	0,00	201,45	201,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	201,45
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.02.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	201,45	0,00	201,45	201,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	201,45
11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	315.768,50	246.443,78	0,00	562.212,28	0,00	562.212,28	562.212,28	0,00	0,00	1.553.216,79	0,00	937.543,28	937.543,28	0,00	615.673,51	0,00	0,00	0,00	0,00	1.499.755,56
11027	Altre spese per il personale	1.750,00	43.161,36	0,00	44.911,36	1.681,63	43.229,73	44.911,36	0,00	0,00	33.755,83	21.917,27	13.522,08	35.439,35	1.683,52	0,00	29.165,72	23.598,90	0,00	5.566,82	56.751,81



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	10				11	12			13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)											
11042	Accantonamento per il rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	0,00	3.565,88	0,00	3.565,88	0,00	0,00	0,00	0,00	3.565,88	16.135,54	0,00	0,00	0,00	0,00	16.135,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	275.391,50	1.348.689,57	0,00	1.624.081,07	0,00	1.624.081,07	1.624.081,07	0,00	0,00	1.163.020,08	0,00	581.177,78	581.177,78	0,00	581.842,30	0,00	0,00	0,00	0,00	2.205.258,85
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.744,68	37.744,68	37.744,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.744,68
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.02.999	592.910,00	1.641.860,59	0,00	2.234.770,59	1.681,63	2.229.523,08	2.231.204,71	0,00	3.565,88	2.766.128,24	21.917,27	1.569.987,82	1.591.905,09	39.428,20	1.213.651,35	29.165,72	23.598,90	0,00	5.566,82	3.799.510,90
	TOTALE Capitolo RI.US.01.01.01.02	592.910,00	1.641.860,59	0,00	2.234.770,59	1.681,63	2.229.523,08	2.231.204,71	0,00	3.565,88	2.766.329,79	21.917,27	1.570.189,27	1.592.106,54	39.428,20	1.213.651,45	29.165,72	23.598,90	0,00	5.566,82	3.799.712,35
	TOTALE Categoria RI.US.01.01.01	32.401.234,43	6.738.177,71	421.096,15	38.718.315,99	29.500.655,66	8.499.135,96	37.999.791,62	0,00	718.524,37	13.420.609,27	4.750.753,76	8.200.047,12	12.950.800,88	1.046.335,46	1.516.143,85	42.331.083,70	34.251.409,42	0,00	8.079.674,28	16.699.183,08
	Categoria 01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente																				
	Capitolo 01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente																				
	Articolo 01.01.02.01.010 - Contributi obbligatori per il personale																				
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	7.301.157,50	0,00	39.277,59	7.261.879,91	6.890.907,74	193.050,06	7.083.957,80	0,00	177.922,11	948.322,26	233.111,66	679.442,56	912.554,22	0,00	35.768,04	8.804.527,07	7.124.019,40	0,00	1.680.507,67	872.492,62
11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	40.325,18	0,00	14.474,24	25.850,94	4.943,21	4.195,31	9.138,52	0,00	16.712,42	20.053,73	0,00	16.973,48	16.973,48	0,00	3.080,25	6.109,28	4.943,21	0,00	1.166,07	21.168,79
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	0,00	21.834,91	0,00	21.834,91	0,00	21.834,91	21.834,91	0,00	0,00	172.396,78	122.638,44	92.755,61	215.394,05	42.997,27	0,00	151.568,01	122.638,44	0,00	28.929,57	114.590,52
11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	204.631,70	0,00	18.504,87	186.126,83	136.455,78	49.671,05	186.126,83	0,00	0,00	93.099,33	44.139,22	33.960,11	78.099,33	0,00	15.000,00	223.196,13	180.595,00	0,00	42.601,13	83.631,16
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.02.01.010	7.546.114,38	21.834,91	72.256,70	7.495.692,59	7.032.306,73	268.751,33	7.301.058,06	0,00	194.634,53	1.233.872,10	399.889,32	823.131,76	1.223.021,08	42.997,27	53.848,29	9.185.400,49	7.432.196,05	0,00	1.753.204,44	1.091.883,09
	TOTALE Capitolo RI.US.01.01.02.01	7.546.114,38	21.834,91	72.256,70	7.495.692,59	7.032.306,73	268.751,33	7.301.058,06	0,00	194.634,53	1.233.872,10	399.889,32	823.131,76	1.223.021,08	42.997,27	53.848,29	9.185.400,49	7.432.196,05	0,00	1.753.204,44	1.091.883,09
	Capitolo 01.01.02.02 - Contributi sociali figurativi																				
	Articolo 01.01.02.02.003 - Indennita' di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro																				
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	0,00	5.563,62	0,00	5.563,62	0,00	5.563,62	5.563,62	0,00	0,00	0,00	0,00	10.534,20	10.534,20	10.534,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.097,82
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.02.02.003	0,00	5.563,62	0,00	5.563,62	0,00	5.563,62	5.563,62	0,00	0,00	0,00	0,00	10.534,20	10.534,20	10.534,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.097,82
	TOTALE Capitolo RI.US.01.01.02.02	0,00	5.563,62	0,00	5.563,62	0,00	5.563,62	5.563,62	0,00	0,00	0,00	0,00	10.534,20	10.534,20	10.534,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.097,82
	TOTALE Categoria RI.US.01.01.02	7.546.114,38	27.398,53	72.256,70	7.501.256,21	7.032.306,73	274.314,95	7.306.621,68	0,00	194.634,53	1.233.872,10	399.889,32	833.665,96	1.233.555,28	53.531,47	53.848,29	9.185.400,49	7.432.196,05	0,00	1.753.204,44	1.107.980,91
	TOTALE Tipologia RI.US.01.01	39.947.348,81	6.765.576,24	493.352,85	46.219.572,20	36.532.962,39	8.773.450,91	45.306.413,30	0,00	913.158,90	14.654.481,37	5.150.643,08	9.033.713,08	14.184.356,16	1.099.866,93	1.569.992,14	51.516.484,19	41.683.605,47	0,00	9.832.878,72	17.807.163,99
	Tipologia 01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente																				
	Categoria 01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente																				
	Capitolo 01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita' produttive																				
	Articolo 01.02.01.01.010 - Imposta regionale sulle attivita' produttive																				
12002	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	2.584.422,59	0,00	28.350,68	2.556.071,91	2.407.364,57	82.953,52	2.490.318,09	0,00	65.753,82	335.911,47	75.935,70	247.256,24	323.191,94	0,00	12.719,53	2.670.241,80	2.483.300,27	0,00	186.941,53	330.209,76
12003	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	14.277,55	0,00	5.152,98	9.124,57	1.647,49	1.173,82	2.821,31	0,00	6.303,26	10.685,60	208,47	10.477,13	10.685,60	0,00	0,00	1.995,68	1.855,96	0,00	139,72	11.650,95
12004	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	0,00	7.275,45	0,00	7.275,45	0,00	7.275,45	7.275,45	0,00	0,00	41.883,78	47.478,26	7.986,48	55.464,74	13.580,96	0,00	51.052,40	47.478,26	0,00	3.574,14	15.261,93
12005	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico	72.471,42	0,00	6.710,17	65.761,25	47.973,84	17.787,41	65.761,25	0,00	0,00	32.837,11	15.702,64	12.134,47	27.837,11	0,00	5.000,00	68.470,01	63.676,48	0,00	4.793,53	29.921,88
	TOTALE Articolo RI.US.01.02.01.01.010	2.671.171,56	7.275,45	40.213,83	2.638.233,18	2.456.985,90	109.190,20	2.566.176,10	0,00	72.057,08	421.317,96	139.325,07	277.854,32	417.179,39	13.580,96	17.719,53	2.791.759,89	2.596.310,97	0,00	195.448,92	387.044,52
	TOTALE Capitolo RI.US.01.02.01.01	2.671.171,56	7.275,45	40.213,83	2.638.233,18	2.456.985,90	109.190,20	2.566.176,10	0,00	72.057,08	421.317,96	139.325,07	277.854,32	417.179,39	13.580,96	17.719,53	2.791.759,89	2.596.310,97	0,00	195.448,92	387.044,52
	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo																				
	Articolo 01.02.01.02.010 - Imposta di registro e di bollo																				
12006	Imposta di registro e di bollo	3.492,73	1.062,00	0,00	4.554,73	570,50	1.062,00	1.632,50	0,00	2.922,23	11.552,33	438,76	15.379,08	15.817,84	4.265,51	0,00	1.085,24	1.009,26	0,00	75,98	16.441,08
	TOTALE Articolo RI.US.01.02.01.02.010	3.492,73	1.062,00	0,00	4.554,73	570,50	1.062,00	1.632,50	0,00	2.922,23	11.552,33	438,76	15.379,08	15.817,84	4.265,51	0,00	1.085,24	1.009,26	0,00	75,98	16.441,08
	TOTALE Capitolo RI.US.01.02.01.02	3.492,73	1.062,00	0,00	4.554,73	570,50	1.062,00	1.632,50	0,00	2.922,23	11.552,33	438,76	15.379,08	15.817,84	4.265,51	0,00	1.085,24	1.009,26	0,00	75,98	16.441,08
	Capitolo 01.02.01.04 - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi																				
	Articolo 01.02.01.04.010 - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi																				
12008	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	0,00	1.416,00	0,00	1.416,00	241,80	1.174,20														



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni			Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni				Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
ambiente																					
Articolo 01.02.01.05.010 - Tributo funzione tutela e protezione ambiente																					
12009	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	136,83	0,00	136,83	136,83	0,00	147,13	136,83	0,00	10,30	0,00
TOTALE Articolo RI.US.01.02.01.05.010		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	136,83	0,00	136,83	136,83	0,00	147,13	136,83	0,00	10,30	0,00
TOTALE Capitolo RI.US.01.02.01.05		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	136,83	0,00	136,83	136,83	0,00	147,13	136,83	0,00	10,30	0,00
Capitolo 01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani																					
Articolo 01.02.01.06.010 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani																					
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	600,00	3.500,00	0,00	4.100,00	2.100,00	2.000,00	4.100,00	0,00	0,00	57.927,32	24.766,81	54.495,69	79.262,50	21.335,18	0,00	28.889,31	26.866,81	0,00	2.022,50	56.495,69
TOTALE Articolo RI.US.01.02.01.06.010		600,00	3.500,00	0,00	4.100,00	2.100,00	2.000,00	4.100,00	0,00	0,00	57.927,32	24.766,81	54.495,69	79.262,50	21.335,18	0,00	28.889,31	26.866,81	0,00	2.022,50	56.495,69
TOTALE Capitolo RI.US.01.02.01.06		600,00	3.500,00	0,00	4.100,00	2.100,00	2.000,00	4.100,00	0,00	0,00	57.927,32	24.766,81	54.495,69	79.262,50	21.335,18	0,00	28.889,31	26.866,81	0,00	2.022,50	56.495,69
Capitolo 01.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche																					
Articolo 01.02.01.07.010 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche																					
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.688,43	0,00	1.688,43	1.688,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.688,43
TOTALE Articolo RI.US.01.02.01.07.010		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.688,43	0,00	1.688,43	1.688,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.688,43
TOTALE Capitolo RI.US.01.02.01.07		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.688,43	0,00	1.688,43	1.688,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.688,43
Capitolo 01.02.01.09 - Tassa di proprietà delle autovetture (tassa automobilistica)																					
Articolo 01.02.01.09.010 - Tassa di proprietà delle autovetture (tassa automobilistica)																					
12013	Tassa di proprietà dei veicoli a motore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	581,39	0,00	581,39	581,39	0,00	625,16	581,39	0,00	43,77	0,00	
TOTALE Articolo RI.US.01.02.01.09.010		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	581,39	0,00	581,39	581,39	0,00	625,16	581,39	0,00	43,77	0,00	
TOTALE Capitolo RI.US.01.02.01.09		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	581,39	0,00	581,39	581,39	0,00	625,16	581,39	0,00	43,77	0,00	
Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.																					
Articolo 01.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.																					
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	0,00	1.800,00	0,00	1.800,00	0,00	1.800,00	1.800,00	0,00	0,00	3.652,97	5.263,77	700,73	5.964,50	2.311,53	0,00	5.660,01	5.263,77	0,00	396,24	2.500,73
TOTALE Articolo RI.US.01.02.01.99.999		0,00	1.800,00	0,00	1.800,00	0,00	1.800,00	1.800,00	0,00	0,00	3.652,97	5.263,77	700,73	5.964,50	2.311,53	0,00	5.660,01	5.263,77	0,00	396,24	2.500,73
TOTALE Capitolo RI.US.01.02.01.99		0,00	1.800,00	0,00	1.800,00	0,00	1.800,00	1.800,00	0,00	0,00	3.652,97	5.263,77	700,73	5.964,50	2.311,53	0,00	5.660,01	5.263,77	0,00	396,24	2.500,73
TOTALE Categoria RI.US.01.02.01		2.675.264,29	15.053,45	40.213,83	2.650.103,91	2.459.898,20	115.226,40	2.575.124,60	0,00	74.979,31	496.139,01	171.610,63	350.118,25	521.728,88	43.309,40	17.719,53	2.829.607,40	2.631.508,83	0,00	198.098,57	465.344,65
TOTALE Tipologia RI.US.01.02		2.675.264,29	15.053,45	40.213,83	2.650.103,91	2.459.898,20	115.226,40	2.575.124,60	0,00	74.979,31	496.139,01	171.610,63	350.118,25	521.728,88	43.309,40	17.719,53	2.829.607,40	2.631.508,83	0,00	198.098,57	465.344,65
Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi																					
Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni																					
Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni																					
Articolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni																					
13002	Pubblicazioni	4.000,00	120.310,79	0,00	124.310,79	0,00	124.310,79	124.310,79	0,00	0,00	348.773,02	43.020,41	289.643,34	332.663,75	0,00	16.109,27	148.762,13	43.020,41	0,00	105.741,72	413.954,13
TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.01.002		4.000,00	120.310,79	0,00	124.310,79	0,00	124.310,79	124.310,79	0,00	0,00	348.773,02	43.020,41	289.643,34	332.663,75	0,00	16.109,27	148.762,13	43.020,41	0,00	105.741,72	413.954,13
Articolo 01.03.01.01.010 - Giornali e riviste																					
13001	Giornali e riviste	2.550,00	0,00	1.800,00	750,00	247,52	502,48	750,00	0,00	0,00	10.500,53	5.389,21	7.063,96	12.453,17	1.952,64	0,00	19.491,49	5.636,73	0,00	13.854,76	7.566,44
TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.01.010		2.550,00	0,00	1.800,00	750,00	247,52	502,48	750,00	0,00	0,00	10.500,53	5.389,21	7.063,96	12.453,17	1.952,64	0,00	19.491,49	5.636,73	0,00	13.854,76	7.566,44
TOTALE Capitolo RI.US.01.03.01.01		6.550,00	120.310,79	1.800,00	125.060,79	247,52	124.813,27	125.060,79	0,00	0,00	359.273,55	48.409,62	296.707,30	345.116,92	1.952,64	16.109,27	168.253,62	48.657,14	0,00	119.596,48	421.520,57
Capitolo 01.03.01.02 - Altri beni di consumo																					
Articolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti																					
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	4.025,84	1.273,01	8.401,31	9.674,32	5.648,48	0,00	4.402,00	1.273,01	0,00	3.128,99	11.401,31
13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	99,30	1.900,70	2.000,00	0,00	0,00	1.249,89	594,78	905,06	1.499,84	249,95	0,00	2.400,09	694,08	0,00	1.706,01	2.805,76
TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.002		0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	99,30	4.900,70	5.000,00	0,00	0,00	5.275,73	1.867,79	9.306,37	11.174,16	5.898,43	0,00	6.802,09	1.967,09	0,00	4.835,00	14.207,07
Articolo 01.03.01.02.003 - Equipaggiamento																					
13008	Equipaggiamento	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	400,00	17,10	401,10	418,20	18,20	0,00	59,13	17,10	0,00	42,03	1.401,10
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400,01	30,00	450,01	480,01	80,00	0,00	103,74	30,00	0,00	73,74	450,01
TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.003		0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	800,01	47,10	851,11	898,21	98,20	0,00	162,87	47,10	0,00	115,77	1.851,11
Articolo 01.03.01.02.004 - Vestiario																					



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni			Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni				Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	10				11	12			13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)											
13009	Vestiario	500,00	7.797,01	0,00	8.297,01	185,85	8.111,16	8.297,01	0,00	0,00	21.679,05	583,58	20.978,89	21.562,47	0,00	116,58	2.660,65	769,43	0,00	1.891,22	29.090,05
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.004	500,00	7.797,01	0,00	8.297,01	185,85	8.111,16	8.297,01	0,00	0,00	21.679,05	583,58	20.978,89	21.562,47	0,00	116,58	2.660,65	769,43	0,00	1.891,22	29.090,05
	Articolo 01.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi																				
13010	Accessori per uffici e alloggi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Articolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico																				
13011	Materiale informatico	20.621,26	204.858,76	0,00	225.480,02	1.522,23	223.957,79	225.480,02	0,00	0,00	240.173,31	67.191,62	181.871,37	249.062,99	8.889,68	0,00	237.608,59	68.713,85	0,00	168.894,74	405.829,16
13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	990,02	128,79	996,21	1.125,00	134,98	0,00	445,35	128,79	0,00	316,56	996,21
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.006	20.621,26	204.858,76	0,00	225.480,02	1.522,23	223.957,79	225.480,02	0,00	0,00	241.163,33	67.320,41	182.867,58	250.187,99	9.024,66	0,00	238.053,94	68.842,64	0,00	169.211,30	406.825,37
	Articolo 01.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari																				
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	0,00	87.286,71	0,00	87.286,71	0,00	87.286,71	87.286,71	0,00	0,00	34.366,35	8.400,48	29.058,37	37.458,85	3.092,50	0,00	29.048,39	8.400,48	0,00	20.647,91	116.345,08
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.007	0,00	87.286,71	0,00	87.286,71	0,00	87.286,71	87.286,71	0,00	0,00	34.366,35	8.400,48	29.058,37	37.458,85	3.092,50	0,00	29.048,39	8.400,48	0,00	20.647,91	116.345,08
	Articolo 01.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari																				
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	3.500,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.813,85	218,38	6.535,80	6.754,18	0,00	59,67	755,15	218,38	0,00	536,77	6.535,80
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.008	3.500,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.813,85	218,38	6.535,80	6.754,18	0,00	59,67	755,15	218,38	0,00	536,77	6.535,80
	Articolo 01.03.01.02.009 - Beni per attivita' di rappresentanza																				
13014	Beni per attivita' di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120,00	1.059,45	1.179,45	1.179,45	0,00	414,95	120,00	0,00	294,95	1.059,45
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120,00	1.059,45	1.179,45	1.179,45	0,00	414,95	120,00	0,00	294,95	1.059,45
	Articolo 01.03.01.02.010 - Carta, cancelleria e stampati																				
13003	Carta, cancelleria e stampati	9.775,88	74.521,61	0,00	84.297,49	759,42	83.528,07	84.287,49	0,00	10,00	135.141,68	16.851,29	89.293,02	106.144,31	0,00	28.997,37	60.896,82	17.610,71	0,00	43.286,11	172.821,09
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.010	9.775,88	74.521,61	0,00	84.297,49	759,42	83.528,07	84.287,49	0,00	10,00	135.141,68	16.851,29	89.293,02	106.144,31	0,00	28.997,37	60.896,82	17.610,71	0,00	43.286,11	172.821,09
	Articolo 01.03.01.02.014 - Stampati specialistici																				
13016	Stampati specialistici	13.555,00	200,00	0,00	13.755,00	11,00	13.744,00	13.755,00	0,00	0,00	9.961,95	351,50	9.135,67	9.487,17	0,00	474,78	1.253,51	362,50	0,00	891,01	22.879,67
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.014	13.555,00	200,00	0,00	13.755,00	11,00	13.744,00	13.755,00	0,00	0,00	9.961,95	351,50	9.135,67	9.487,17	0,00	474,78	1.253,51	362,50	0,00	891,01	22.879,67
	Articolo 01.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.																				
13017	Altri beni e materiali di consumo	55.571,80	187.537,29	0,00	243.109,09	3.434,91	239.674,18	243.109,09	0,00	0,00	556.381,17	59.462,44	346.009,01	405.471,45	0,00	150.909,72	217.495,46	62.897,35	0,00	154.598,11	585.683,19
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.02.999	55.571,80	187.537,29	0,00	243.109,09	3.434,91	239.674,18	243.109,09	0,00	0,00	556.381,17	59.462,44	346.009,01	405.471,45	0,00	150.909,72	217.495,46	62.897,35	0,00	154.598,11	585.683,19
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.01.02	103.523,94	568.201,38	3.500,00	668.225,32	6.012,71	662.202,61	668.215,32	0,00	10,00	1.013.583,12	155.222,97	695.095,27	850.318,24	19.293,24	182.558,12	557.543,83	161.235,68	0,00	396.308,15	1.357.297,88
	Capitolo 01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario																				
	Articolo 01.03.01.05.003 - Dispositivi medici																				
13022	Dispositivi medici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30,10	0,00	0,00	0,00	0,00	30,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.685,00	0,00	2.180,00	2.180,00	0,00	505,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.180,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.05.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.715,10	0,00	2.180,00	2.180,00	0,00	535,10	0,00	0,00	0,00	0,00	2.180,00
	Articolo 01.03.01.05.006 - Prodotti chimici																				
13024	Prodotti chimici	2.000,00	9.841,40	0,00	11.841,40	544,48	11.296,92	11.841,40	0,00	0,00	1.479,96	5.425,62	8.592,49	14.018,11	12.538,15	0,00	20.644,27	5.970,10	0,00	14.674,17	19.889,41
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.05.006	2.000,00	9.841,40	0,00	11.841,40	544,48	11.296,92	11.841,40	0,00	0,00	1.479,96	5.425,62	8.592,49	14.018,11	12.538,15	0,00	20.644,27	5.970,10	0,00	14.674,17	19.889,41
	Articolo 01.03.01.05.010 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati																				
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	200,00	0,00	0,00	98,52	118,72	86,52	205,24	106,72	0,00	410,52	118,72	0,00	291,80	286,52
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.05.010	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	200,00	0,00	0,00	98,52	118,72	86,52	205,24	106,72	0,00	410,52	118,72	0,00	291,80	286,52
	Articolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.																				
13026	Altri beni e prodotti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	611,80	635,38	1.693,62	2.329,00	1.717,20	0,00	2.197,10	635,38	0,00	1.561,72	1.693,62
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.412,33	183,75	4.081,49	4.265,24	0,00	147,09	635,40	183,75	0,00	451,65	4.081,49
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.01.05.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.024,13	819,13	5.775,11	6.594,24	1.717,20	147,09	2.832,50	819,13	0,00	2.013	



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
Codice	Denominazione	1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
13033	Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	10.462,06	359.826,28	0,00	370.288,34	4.060,09	366.228,25	370.288,34	0,00	0,00	444.913,21	40.994,77	360.844,81	401.839,58	0,00	43.073,63	155.797,14	45.054,86	0,00	110.742,28	727.073,06
13034	Professori visitatori	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	13.924,65	9.440,00	4.484,65	13.924,65	0,00	0,00	32.642,98	9.440,00	0,00	23.202,98	14.484,65
13035	Rimborso delle spese di missione a ricercatori italiani e stranieri nell'ambito di accordi di mobilità internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	206,10	0,00	193,00	193,00	0,00	13,10	0,00	0,00	0,00	0,00	193,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.02.002	20.462,06	359.826,28	0,00	380.288,34	4.060,09	376.228,25	380.288,34	0,00	0,00	459.043,96	50.434,77	365.522,46	415.957,23	0,00	43.086,73	188.440,12	54.494,86	0,00	133.945,26	741.750,71
	Articolo 01.03.02.02.004 - Pubblicita'																				
13037	Pubblicita'	0,00	14.983,00	0,00	14.983,00	0,00	14.983,00	14.983,00	0,00	0,00	15.875,34	4.513,43	15.432,24	19.945,67	4.070,33	0,00	15.607,18	4.513,43	0,00	11.093,75	30.415,24
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.02.004	0,00	14.983,00	0,00	14.983,00	0,00	14.983,00	14.983,00	0,00	0,00	15.875,34	4.513,43	15.432,24	19.945,67	4.070,33	0,00	15.607,18	4.513,43	0,00	11.093,75	30.415,24
	Articolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni																				
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	75.082,72	414.552,30	0,00	489.635,02	45.899,62	443.735,40	489.635,02	0,00	0,00	581.081,54	81.561,51	472.321,61	553.883,12	0,00	27.198,42	440.753,33	127.461,13	0,00	313.292,20	916.057,01
13039	Spese per la partecipazione a convegni	18.419,81	77.130,23	0,00	95.550,04	2.317,35	93.232,69	95.550,04	0,00	0,00	272.926,20	38.586,62	234.532,33	273.118,95	192,75	0,00	141.443,59	40.903,97	0,00	100.539,62	327.765,02
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.02.005	93.502,53	491.682,53	0,00	585.185,06	48.216,97	536.968,09	585.185,06	0,00	0,00	854.007,74	120.148,13	706.853,94	827.002,07	192,75	27.198,42	582.196,92	168.365,10	0,00	413.831,82	1.243.822,03
	Articolo 01.03.02.02.010 - Rimborso per viaggio e trasloco																				
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	19.213,30	109.962,81	0,00	129.176,11	2.353,31	126.822,80	129.176,11	0,00	0,00	511.053,53	23.265,28	190.854,63	214.119,91	0,00	296.933,62	88.587,63	25.618,59	0,00	62.969,04	317.677,43
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	58.820,00	893.599,74	0,00	952.419,74	19.998,14	932.421,60	952.419,74	0,00	0,00	1.677.543,89	136.204,48	1.392.160,26	1.528.364,74	0,00	149.179,15	540.139,75	156.202,62	0,00	383.937,13	2.324.581,86
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.02.010	78.033,30	1.003.562,55	0,00	1.081.595,85	22.351,45	1.059.244,40	1.081.595,85	0,00	0,00	2.188.597,42	159.469,76	1.583.014,89	1.742.484,65	0,00	446.112,77	628.727,38	181.821,21	0,00	446.906,17	2.642.259,29
	Articolo 01.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c																				
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.259,23	1.697,60	4.541,63	6.239,23	1.980,00	0,00	5.870,20	1.697,60	0,00	4.172,60	4.541,63
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.259,23	1.697,60	4.541,63	6.239,23	1.980,00	0,00	5.870,20	1.697,60	0,00	4.172,60	4.541,63
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.02	191.997,89	1.870.054,36	0,00	2.062.052,25	74.628,51	1.987.423,74	2.062.052,25	0,00	0,00	3.521.783,69	336.263,69	2.675.365,16	3.011.628,85	6.243,08	516.397,92	1.420.841,80	410.892,20	0,00	1.009.949,60	4.662.788,90
	Capitolo 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente																				
	Articolo 01.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria																				
13041	Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.202,44	0,00	932,47	932,47	0,00	2.269,97	0,00	0,00	0,00	0,00	932,47
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.04.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.202,44	0,00	932,47	932,47	0,00	2.269,97	0,00	0,00	0,00	0,00	932,47
	Articolo 01.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica																				
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.320,41	13.331,32	28.785,20	42.116,52	15.796,11	0,00	46.098,94	13.331,32	0,00	32.767,62	28.785,20
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.04.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.320,41	13.331,32	28.785,20	42.116,52	15.796,11	0,00	46.098,94	13.331,32	0,00	32.767,62	28.785,20
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.522,85	13.331,32	29.717,67	43.048,99	15.796,11	2.269,97	46.098,94	13.331,32	0,00	32.767,62	29.717,67
	Capitolo 01.03.02.05 - Utenze e canoni																				
	Articolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile																				
13044	Canoni di telefonia mobile	0,00	6.500,00	0,00	6.500,00	31,75	6.468,25	6.500,00	0,00	0,00	65.305,03	6.644,56	47.252,86	53.897,42	0,00	11.407,61	23.086,30	6.676,31	0,00	16.409,99	53.721,11
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.05.002	0,00	6.500,00	0,00	6.500,00	31,75	6.468,25	6.500,00	0,00	0,00	65.305,03	6.644,56	47.252,86	53.897,42	0,00	11.407,61	23.086,30	6.676,31	0,00	16.409,99	53.721,11
	Articolo 01.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line																				
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	3.642,50	24.149,10	0,00	27.791,60	7.466,40	20.325,20	27.791,60	0,00	0,00	82.297,36	12.502,20	40.718,09	53.220,29	0,00	29.077,07	69.050,29	19.968,60	0,00	49.081,69	61.043,29
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.05.003	3.642,50	24.149,10	0,00	27.791,60	7.466,40	20.325,20	27.791,60	0,00	0,00	82.297,36	12.502,20	40.718,09	53.220,29	0,00	29.077,07	69.050,29	19.968,60	0,00	49.081,69	61.043,29
	Articolo 01.03.02.05.004 - Energia elettrica																				
13046	Energia elettrica	0,00	36.500,00	0,00	36.500,00	0,00	36.500,00	36.500,00	0,00	0,00	157,03	0,00	0,00	0,00	0,00	157,03	0,00	0,00	0,00	0,00	36.500,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.05.004	0,00	36.500,00	0,00	36.500,00	0,00	36.500,00	36.500,00	0,00	0,00	157,03	0,00	0,00	0,00	0,00	157,03	0,00	0,00	0,00	0,00	36.500,00
	Articolo 01.03.02.05.005 - Acqua																				
13047	Acqua	0,00	26.500,00	0,00	26.500,00	0,00	26.500,00	26.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.500,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.05.005	0,00	26.500,00	0,00	26.500,00	0,00	26.500,00	26.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.500,00
	Articolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio																				
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	102.295,00	38.408,67	0,00	140.703,67	101.808,98	38.893,86	140.702,84	0,00	0,83	122.755,83	77.082,41	50.970,86	128.053,27	5.297,44	0,00	618.596,26				



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.05.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.551,39	9.523,29	26.972,61	36.495,90	0,00	55,49	32.930,99	9.523,29	0,00	23.407,70	26.972,61
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.05	111.237,50	198.329,67	0,00	309.567,17	111.475,14	198.091,20	309.566,34	0,00	0,83	379.546,21	132.959,46	220.826,80	353.786,26	14.937,25	40.697,20	845.240,93	244.434,60	0,00	600.806,33	418.918,00
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi																				
	Articolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto																				
13052	Noleggi di autovetture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.511,13	0,00	18.602,88	18.602,88	15.091,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.602,88
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.002,00	998,00	6.000,00	6.000,00	0,00	17.296,63	5.002,00	0,00	12.294,63	998,00
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	201,30	1.798,70	2.000,00	2.000,00	0,00	696,08	201,30	0,00	494,78	1.798,70
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.07.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.511,13	5.203,30	21.399,58	26.602,88	23.091,75	0,00	17.992,71	5.203,30	0,00	12.789,41	21.399,58
	Articolo 01.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie																				
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.755,80	3.782,00	0,00	3.782,00	0,00	3.973,80	13.077,94	3.782,00	0,00	9.295,94	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.07.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.755,80	3.782,00	0,00	3.782,00	0,00	3.973,80	13.077,94	3.782,00	0,00	9.295,94	0,00
	Articolo 01.03.02.07.004 - Noleggi di hardware																				
13058	Noleggi di hardware	8.900,00	12.100,00	0,00	21.000,00	841,80	20.158,20	21.000,00	0,00	0,00	55.568,95	11.677,55	60.638,31	72.315,86	16.746,91	0,00	43.291,19	12.519,35	0,00	30.771,84	80.796,51
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.07.004	8.900,00	12.100,00	0,00	21.000,00	841,80	20.158,20	21.000,00	0,00	0,00	55.568,95	11.677,55	60.638,31	72.315,86	16.746,91	0,00	43.291,19	12.519,35	0,00	30.771,84	80.796,51
	Articolo 01.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software																				
13060	Licenze d'uso per software	14.450,00	28.165,69	0,00	42.615,69	3.019,16	39.596,53	42.615,69	0,00	0,00	155.120,64	59.493,90	112.000,75	171.494,65	16.374,01	0,00	216.166,60	62.513,06	0,00	153.653,54	151.597,28
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.07.006	14.450,00	28.165,69	0,00	42.615,69	3.019,16	39.596,53	42.615,69	0,00	0,00	155.120,64	59.493,90	112.000,75	171.494,65	16.374,01	0,00	216.166,60	62.513,06	0,00	153.653,54	151.597,28
	Articolo 01.03.02.07.007 - Altre licenze d'uso																				
13061	Altre licenze d'uso	0,00	30,00	0,00	30,00	0,00	30,00	30,00	0,00	0,00	7.546,25	5.142,67	457,99	5.600,66	0,00	1.945,59	17.783,06	5.142,67	0,00	12.640,39	487,99
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.07.007	0,00	30,00	0,00	30,00	0,00	30,00	30,00	0,00	0,00	7.546,25	5.142,67	457,99	5.600,66	0,00	1.945,59	17.783,06	5.142,67	0,00	12.640,39	487,99
	Articolo 01.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari																				
13062	Noleggi di impianti e macchinari	1.855,40	9.000,00	0,00	10.855,40	1.272,38	9.583,02	10.855,40	0,00	0,00	92.846,93	19.290,20	60.701,03	79.991,23	0,00	12.855,70	71.104,23	20.562,58	0,00	50.541,65	70.284,05
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.07.008	1.855,40	9.000,00	0,00	10.855,40	1.272,38	9.583,02	10.855,40	0,00	0,00	92.846,93	19.290,20	60.701,03	79.991,23	0,00	12.855,70	71.104,23	20.562,58	0,00	50.541,65	70.284,05
	Articolo 01.03.02.07.010 - Locazione di beni immobili																				
13051	Locazione di beni immobili	1.083.725,61	0,00	26.748,14	1.056.977,47	798.620,38	246.425,00	1.045.045,38	0,00	11.932,09	145.221,78	145.221,78	0,00	145.221,78	0,00	0,00	3.263.752,48	943.842,16	0,00	2.319.910,32	246.425,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.07.010	1.083.725,61	0,00	26.748,14	1.056.977,47	798.620,38	246.425,00	1.045.045,38	0,00	11.932,09	145.221,78	145.221,78	0,00	145.221,78	0,00	0,00	3.263.752,48	943.842,16	0,00	2.319.910,32	246.425,00
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.07	1.108.931,01	49.295,69	26.748,14	1.131.478,56	803.753,72	315.792,75	1.119.546,47	0,00	11.932,09	467.571,48	249.811,40	255.197,66	505.009,06	56.212,67	18.775,09	3.643.168,21	1.053.565,12	0,00	2.589.603,09	570.990,41
	Capitolo 01.03.02.08 - Leasing operativo																				
	Articolo 01.03.02.08.002 - Leasing operativo di attrezzature e macchinari																				
13066	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	0,00	7.400,00	0,00	7.400,00	0,00	7.400,00	7.400,00	0,00	0,00	233,09	0,00	233,09	233,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.633,09
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.08.002	0,00	7.400,00	0,00	7.400,00	0,00	7.400,00	7.400,00	0,00	0,00	233,09	0,00	233,09	233,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.633,09
	Articolo 01.03.02.08.010 - Leasing operativo di mezzi di trasporto																				
13063	Leasing operativo di autovetture	0,00	18.000,00	0,00	18.000,00	0,00	18.000,00	18.000,00	0,00	0,00	6.207,00	3.864,62	21.459,24	25.323,86	19.116,86	0,00	13.363,64	3.864,62	0,00	9.499,02	39.459,24
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.08.010	0,00	18.000,00	0,00	18.000,00	0,00	18.000,00	18.000,00	0,00	0,00	6.207,00	3.864,62	21.459,24	25.323,86	19.116,86	0,00	13.363,64	3.864,62	0,00	9.499,02	39.459,24
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.08	0,00	25.400,00	0,00	25.400,00	0,00	25.400,00	25.400,00	0,00	0,00	6.440,09	3.864,62	21.692,33	25.556,95	19.116,86	0,00	13.363,64	3.864,62	0,00	9.499,02	47.092,33
	Capitolo 01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni																				
	Articolo 01.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi																				
13072	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	32,00	268,00	300,00	0,00	0,00	110,65	32,00	0,00	78,65	268,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.09.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	32,00	268,00	300,00	0,00	0,00	110,65	32,00	0,00	78,65	268,00
	Articolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari																				
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	13.820,16	20.393,08	0,00	34.213,24	10.534,22	23.679,02	34.213,24	0,00	0,00	101.061,92	69.212,69	71.986,37	141.199,06	40.137,14	0,00	275.760,30	79.746,91	0,00	196.013,39	95.665,39
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.09.004	13.820,16	20.393,08	0,00	34.213,24	10.534,22	23.679,02	34.213,24	0,00	0,00	101.061,92	69.212,69	71.986,37	141.199,06	40.137,14	0,00	275.760,30	79			



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)	
	riparazioni di beni immobili di proprietà'																					
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà'	15.000,00	3.473,62	0,00	18.473,62	2.318,00	16.155,62	18.473,62	0,00	0,00	26.766,83	13.360,90	12.056,15	25.417,05	0,00	1.349,78	54.216,75	15.678,90	0,00	38.537,85	28.211,77	
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	0,00	154.104,43	0,00	154.104,43	0,00	154.104,43	154.104,43	0,00	0,00	14.792,47	12.944,21	4.214,83	17.159,04	2.366,57	0,00	44.760,35	12.944,21	0,00	31.816,14	158.319,26	
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.09.008	15.000,00	157.578,05	0,00	172.578,05	2.318,00	170.260,05	172.578,05	0,00	0,00	41.559,30	26.305,11	16.270,98	42.576,09	2.366,57	1.349,78	98.977,10	28.623,11	0,00	70.353,99	186.531,03	
	Articolo 01.03.02.09.010 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico																					
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90,00	10,00	100,00	100,00	0,00	311,21	90,00	0,00	221,21	10,00	
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,86	221,00	282,86	503,86	502,00	0,00	764,21	221,00	0,00	543,21	282,86	
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.09.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,86	311,00	292,86	603,86	602,00	0,00	1.075,42	311,00	0,00	764,42	292,86	
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.09	28.820,16	258.133,15	0,00	286.953,31	12.852,22	274.101,09	286.953,31	0,00	0,00	326.007,49	147.542,53	223.212,69	370.755,22	73.440,88	28.693,15	554.635,93	160.394,75	0,00	394.241,18	497.313,78	
	Capitolo 01.03.02.10 - Consulenze																					
	Articolo 01.03.02.10.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli																					
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.809,02	0,00	1.809,02	1.809,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.809,02	
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.10.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.809,02	0,00	1.809,02	1.809,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.809,02	
	Articolo 01.03.02.10.010 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza																					
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,00	175.095,00	0,00	175.095,00	16.325,50	158.769,50	175.095,00	0,00	0,00	218.775,94	89.533,69	169.100,76	258.634,45	39.858,51	0,00	366.055,06	105.859,19	0,00	260.195,87	327.870,26	
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.10.010	0,00	175.095,00	0,00	175.095,00	16.325,50	158.769,50	175.095,00	0,00	0,00	218.775,94	89.533,69	169.100,76	258.634,45	39.858,51	0,00	366.055,06	105.859,19	0,00	260.195,87	327.870,26	
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.10	0,00	175.095,00	0,00	175.095,00	16.325,50	158.769,50	175.095,00	0,00	0,00	220.584,96	89.533,69	170.909,78	260.443,47	39.858,51	0,00	366.055,06	105.859,19	0,00	260.195,87	329.679,28	
	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche																					
	Articolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro																					
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	15.994,95	11.033,21	16.659,42	27.692,63	11.697,68	0,00	38.152,21	11.033,21	0,00	27.119,00	21.659,42	
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.11.008	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	15.994,95	11.033,21	16.659,42	27.692,63	11.697,68	0,00	38.152,21	11.033,21	0,00	27.119,00	21.659,42	
	Articolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca																					
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	159.800,02	648.245,97	0,00	808.045,99	36.175,44	771.870,55	808.045,99	0,00	0,00	2.079.498,78	563.624,28	1.308.509,93	1.872.134,21	0,00	207.364,57	2.074.073,31	599.799,72	0,00	1.474.273,59	2.080.380,48	
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.11.009	159.800,02	648.245,97	0,00	808.045,99	36.175,44	771.870,55	808.045,99	0,00	0,00	2.079.498,78	563.624,28	1.308.509,93	1.872.134,21	0,00	207.364,57	2.074.073,31	599.799,72	0,00	1.474.273,59	2.080.380,48	
	Articolo 01.03.02.11.010 - Interpretariato e traduzioni																					
13080	Interpretariato e traduzioni	5.500,00	11.672,51	0,00	17.172,51	1.253,20	15.919,31	17.172,51	0,00	0,00	74.542,30	26.646,68	90.124,15	116.770,83	42.228,53	0,00	96.476,20	27.899,88	0,00	68.576,32	106.043,46	
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.750,00	0,00	30.750,00	30.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.750,00	
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.11.010	5.500,00	11.672,51	0,00	17.172,51	1.253,20	15.919,31	17.172,51	0,00	0,00	105.292,30	26.646,68	120.874,15	147.520,83	42.228,53	0,00	96.476,20	27.899,88	0,00	68.576,32	136.793,46	
	Articolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.																					
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	58.000,00	644.668,64	0,00	702.668,64	28.903,57	673.765,07	702.668,64	0,00	0,00	421.075,24	236.016,89	449.485,22	685.502,11	264.426,87	0,00	916.079,89	264.920,46	0,00	651.159,43	1.123.250,29	
13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	341,60	3.185,16	1.341,60	4.526,76	4.185,16	0,00	11.014,10	3.185,16	0,00	7.828,94	1.341,60	
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.11.999	58.000,00	644.668,64	0,00	702.668,64	28.903,57	673.765,07	702.668,64	0,00	0,00	421.416,84	239.202,05	450.826,82	690.028,87	268.612,03	0,00	927.093,99	268.105,62	0,00	658.988,37	1.124.591,89	
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.11	228.300,02	1.304.587,12	0,00	1.532.887,14	66.332,21	1.466.554,93	1.532.887,14	0,00	0,00	2.622.202,87	840.506,22	1.896.870,32	2.737.376,54	322.538,24	207.364,57	3.135.795,71	906.838,43	0,00	2.228.957,28	3.363.425,25	
	Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale																					
	Articolo 01.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto																					
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	5.500,00	0,00	0,00	5.500,00	0,00	5.500,00	5.500,00	0,00	0,00	6.318,66	0,00	20.034,63	20.034,63	13.715,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.534,63	
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.12.003	5.500,00	0,00	0,00	5.500,00	0,00	5.500,00	5.500,00	0,00	0,00	6.318,66	0,00	20.034,63	20.034,63	13.715,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.534,63	
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.12	5.500,00	0,00	0,00	5.500,00	0,00	5.500,00	5.500,00	0,00	0,00	6.318,66	0,00	20.034,63	20.034,63	13.715,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.534,63	
	Capitolo 01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente																					
	Articolo 01.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia																					
13089	Pulizia	0,00	900,00	0,00	900,00	0,00	900,00	900,00	0,00	0,00	1.000,00	2.679,28	292,24	2.971,52	1.971,52	0,00	9.264,79	2.679,28	0,00	6.585,51	1.192,24	
13090	Servizi di lavanderia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	462,97	0,00	300,00	300,00	0,00	162,97	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	0,00	9.660,00	0,00	9.660,00	1.464,00	8.196,00	9.660,00	0,00	0,00	30.504,57	24.465,65	14.312,85	38.778,50	8.273,93							



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
13092	Acquisto di buoni taxi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.929,82	450,00	5.406,42	5.856,42	0,00	73,40	1.556,07	450,00	0,00	1.106,07	5.406,42	
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.13.003	0,00	43.748,77	0,00	43.748,77	0,00	43.748,77	43.748,77	0,00	13.988,67	20.632,94	18.110,18	38.743,12	24.827,85	73,40	71.347,53	20.632,94	0,00	50.714,59	61.858,95	
	Articolo 01.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura																				
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	7.980,00	60.669,92	0,00	68.649,92	1.195,06	67.454,86	68.649,92	0,00	365.996,03	118.326,81	272.865,10	391.191,91	25.195,88	0,00	413.299,83	119.521,87	0,00	293.777,96	340.319,96	
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	33.757,84	107.083,47	0,00	140.841,31	10.229,52	130.611,79	140.841,31	0,00	90.150,69	77.529,71	141.302,99	218.832,70	128.682,01	0,00	303.466,42	87.759,23	0,00	215.707,19	271.914,78	
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.13.004	41.737,84	167.753,39	0,00	209.491,23	11.424,58	198.066,65	209.491,23	0,00	456.146,72	195.856,52	414.168,09	610.024,61	153.877,89	0,00	716.766,25	207.281,10	0,00	509.485,15	612.234,74	
	Articolo 01.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali																				
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	0,00	6.252,00	0,00	6.252,00	1.520,00	4.732,00	6.252,00	0,00	3.000,00	9.090,43	8.033,87	17.124,30	14.124,30	0,00	36.690,26	10.610,43	0,00	26.079,83	12.765,87	
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.13.006	0,00	6.252,00	0,00	6.252,00	1.520,00	4.732,00	6.252,00	0,00	3.000,00	9.090,43	8.033,87	17.124,30	14.124,30	0,00	36.690,26	10.610,43	0,00	26.079,83	12.765,87	
	Articolo 01.03.02.13.010 - Servizi di sorveglianza e custodia																				
13088	Vigilanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.128,00	0,00	3.074,00	3.074,00	1.946,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.074,00	
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.13.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.128,00	0,00	3.074,00	3.074,00	1.946,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.074,00	
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.13	41.737,84	228.314,16	0,00	270.052,00	14.408,58	255.643,42	270.052,00	0,00	506.230,93	252.724,82	458.291,23	711.016,05	205.021,49	236,37	923.732,08	267.133,40	0,00	656.598,68	713.934,65	
	Capitolo 01.03.02.14 - Servizi di ristorazione																				
	Articolo 01.03.02.14.002 - Servizio mensa personale civile																				
13095	Mensa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	833,90	0,00	0,00	0,00	0,00	833,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.14.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	833,90	0,00	0,00	0,00	0,00	833,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	833,90	0,00	0,00	0,00	0,00	833,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Capitolo 01.03.02.16 - Servizi amministrativi																				
	Articolo 01.03.02.16.002 - Spese postali																				
13097	Spese postali e telegrafiche	400,00	6.891,17	0,00	7.291,17	205,43	7.085,74	7.291,17	0,00	29.864,74	5.483,04	26.433,65	31.916,69	2.051,95	0,00	19.670,42	5.688,47	0,00	13.981,95	33.519,39	
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.16.002	400,00	6.891,17	0,00	7.291,17	205,43	7.085,74	7.291,17	0,00	29.864,74	5.483,04	26.433,65	31.916,69	2.051,95	0,00	19.670,42	5.688,47	0,00	13.981,95	33.519,39	
	Articolo 01.03.02.16.010 - Pubblicazione bandi di gara																				
13096	Pubblicazione bandi di gara	0,00	14.746,77	0,00	14.746,77	0,00	14.746,77	14.746,77	0,00	71.457,40	19.349,81	52.107,59	71.457,40	0,00	0,00	66.910,54	19.349,81	0,00	47.560,73	66.854,36	
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.16.010	0,00	14.746,77	0,00	14.746,77	0,00	14.746,77	14.746,77	0,00	71.457,40	19.349,81	52.107,59	71.457,40	0,00	0,00	66.910,54	19.349,81	0,00	47.560,73	66.854,36	
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.16	400,00	21.637,94	0,00	22.037,94	205,43	21.832,51	22.037,94	0,00	101.322,14	24.832,85	78.541,24	103.374,09	2.051,95	0,00	86.580,96	25.038,28	0,00	61.542,68	100.373,75	
	Capitolo 01.03.02.17 - Servizi finanziari																				
	Articolo 01.03.02.17.010 - Commissioni per servizi finanziari																				
13099	Oneri per fidejussioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.867,05	1.043,14	6.720,87	7.764,01	1.896,96	0,00	3.607,12	1.043,14	0,00	2.563,98	6.720,87	
13100	Spese per commissioni bancarie	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	200,00	0,00	2.548,83	458,45	2.749,58	3.208,03	659,20	0,00	1.585,30	458,45	0,00	1.126,85	2.949,58	
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.17.010	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	200,00	0,00	8.415,88	1.501,59	9.470,45	10.972,04	2.556,16	0,00	5.192,42	1.501,59	0,00	3.690,83	9.670,45	
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.17	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	200,00	0,00	8.415,88	1.501,59	9.470,45	10.972,04	2.556,16	0,00	5.192,42	1.501,59	0,00	3.690,83	9.670,45	
	Capitolo 01.03.02.18 - Servizi sanitari																				
	Articolo 01.03.02.18.010 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa																				
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	825,13	0,00	553,79	553,79	0,00	271,34	0,00	0,00	0,00	0,00	553,79	
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.18.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	825,13	0,00	553,79	553,79	0,00	271,34	0,00	0,00	0,00	0,00	553,79	
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	825,13	0,00	553,79	553,79	0,00	271,34	0,00	0,00	0,00	0,00	553,79	
	Capitolo 01.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni																				
	Articolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione																				
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	0,00	52.883,88	0,00	52.883,88	13.396,37	39.487,51	52.883,88	0,00	93.449,02	61.426,78	77.289,90	138.716,68	45.267,66	0,00	258.734,19	74.823,15	0,00	183.911,04	116.777,41	
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.19.003	0,00	52.883,88	0,00	52.883,88	13.396,37	39.487,51	52.883,88	0,00	93.449,02	61.426,78	77.289,90	138.716,68	45.267,66	0,00	258.734,19	74.823,15	0,00	183.911,04	116.777,41	
	Articolo 01.03.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione																				
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	0,00	3.324,62	0,00	3.324,62	0,00	3.324,62	3.324,62	0,00	21.812,96	7.508,20	24.296,86	31.805,06	9.992,10	0,00	25.962,93	7.508,20	0,00	18.454,73	27.621,48	
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.19.004	0,00	3.324,62	0,00	3.324,62	0,00	3.324,62	3.324,62	0,00	21.812,96	7.508,20	24.296,86	31.805,06	9.992,10	0,00	25.962,93	7.508,20	0,00	18.454,73	27.621,48	
	Articolo 01.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione																				
13117	Servizi per i sistemi informativi e per																				



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
13119	Servizi di sicurezza dei sistemi informativi e di telecomunicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.344,64	5.044,99	16.080,05	21.125,04	14.780,40	0,00	17.445,29	5.044,99	0,00	12.400,30	16.080,05	
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.19.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.344,64	5.044,99	16.080,05	21.125,04	14.780,40	0,00	17.445,29	5.044,99	0,00	12.400,30	16.080,05	
	Articolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale																				
13105	Servizi per la gestione documentale	0,00	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00	4.843,80	687,86	4.474,46	5.162,32	318,52	0,00	2.378,58	687,86	0,00	1.690,72	4.774,46
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.19.007	0,00	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00	4.843,80	687,86	4.474,46	5.162,32	318,52	0,00	2.378,58	687,86	0,00	1.690,72	4.774,46
	Articolo 01.03.02.19.010 - Gestione e manutenzione applicazioni																				
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	0,00	23.000,00	0,00	23.000,00	0,00	23.000,00	23.000,00	0,00	0,00	101.898,00	10.000,00	77.968,00	87.968,00	0,00	13.930,00	34.579,43	10.000,00	0,00	24.579,43	100.968,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.19.010	0,00	23.000,00	0,00	23.000,00	0,00	23.000,00	23.000,00	0,00	0,00	107.898,00	10.000,00	83.968,00	93.968,00	0,00	13.930,00	34.579,43	10.000,00	0,00	24.579,43	106.968,00
	Articolo 01.03.02.19.999 - Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.																				
13122	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni	0,00	6.700,00	0,00	6.700,00	0,00	6.700,00	6.700,00	0,00	0,00	7.734,01	7.045,00	205,01	7.250,01	0,00	484,00	24.361,21	7.045,00	0,00	17.316,21	6.905,01
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.19.999	0,00	6.700,00	0,00	6.700,00	0,00	6.700,00	6.700,00	0,00	0,00	7.734,01	7.045,00	205,01	7.250,01	0,00	484,00	24.361,21	7.045,00	0,00	17.316,21	6.905,01
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.19	7.100,00	92.708,50	0,00	99.808,50	13.396,37	86.412,13	99.808,50	0,00	0,00	258.444,28	133.076,64	216.232,27	349.308,91	105.278,63	14.414,00	506.495,33	146.473,01	0,00	360.022,32	302.644,40
	Capitolo 01.03.02.99 - Altri servizi																				
	Articolo 01.03.02.99.003 - Quote di associazioni																				
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	1.850,00	1.900,00	0,00	3.750,00	300,00	3.450,00	3.750,00	0,00	0,00	14.725,42	7.830,79	16.357,97	24.188,76	9.463,34	0,00	28.115,82	8.130,79	0,00	19.985,03	19.807,97
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.99.003	1.850,00	1.900,00	0,00	3.750,00	300,00	3.450,00	3.750,00	0,00	0,00	14.725,42	7.830,79	16.357,97	24.188,76	9.463,34	0,00	28.115,82	8.130,79	0,00	19.985,03	19.807,97
	Articolo 01.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente																				
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.974,53	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	974,53	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.99.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.974,53	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	974,53	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	
	Articolo 01.03.02.99.009 - Acquisto di servizi per verde e arredo urbano																				
13112	Giardinaggio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.022,96	0,00	6.877,66	6.877,66	2.854,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.877,66	
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.99.009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.022,96	0,00	6.877,66	6.877,66	2.854,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.877,66	
	Articolo 01.03.02.99.010 - Formazione a personale esterno all'ente																				
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	104.991,80	0,00	46.920,75	46.920,75	0,00	58.071,05	0,00	0,00	0,00	0,00	146.920,75
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.99.010	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	104.991,80	0,00	46.920,75	46.920,75	0,00	58.071,05	0,00	0,00	0,00	0,00	146.920,75
	Articolo 01.03.02.99.011 - Servizi per attività di rappresentanza																				
13114	Servizi per attività di rappresentanza	900,00	2.500,00	0,00	3.400,00	0,00	3.400,00	3.400,00	0,00	0,00	15.646,87	2.305,55	11.297,13	13.602,68	0,00	2.044,19	7.972,47	2.305,55	0,00	5.666,92	14.697,13
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.99.011	900,00	2.500,00	0,00	3.400,00	0,00	3.400,00	3.400,00	0,00	0,00	15.646,87	2.305,55	11.297,13	13.602,68	0,00	2.044,19	7.972,47	2.305,55	0,00	5.666,92	14.697,13
	Articolo 01.03.02.99.013 - Comunicazione WEB																				
13123	Spese connesse con la comunicazione via web	0,00	7.972,25	0,00	7.972,25	0,00	7.972,25	7.972,25	0,00	0,00	14.426,90	5.138,65	9.488,25	14.626,90	200,00	0,00	17.769,16	5.138,65	0,00	12.630,51	17.460,50
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.99.013	0,00	7.972,25	0,00	7.972,25	0,00	7.972,25	7.972,25	0,00	0,00	14.426,90	5.138,65	9.488,25	14.626,90	200,00	0,00	17.769,16	5.138,65	0,00	12.630,51	17.460,50
	Articolo 01.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.																				
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	0,00	45.000,00	0,00	45.000,00	0,00	45.000,00	45.000,00	0,00	0,00	199.609,45	26.767,46	178.274,45	205.041,91	5.432,46	0,00	92.560,36	26.767,46	0,00	65.792,90	223.274,45
	TOTALE Articolo RI.US.01.03.02.99.999	0,00	45.000,00	0,00	45.000,00	0,00	45.000,00	45.000,00	0,00	0,00	199.609,45	26.767,46	178.274,45	205.041,91	5.432,46	0,00	92.560,36	26.767,46	0,00	65.792,90	223.274,45
	TOTALE Capitolo RI.US.01.03.02.99	2.750,00	157.372,25	0,00	160.122,25	300,00	159.822,25	160.122,25	0,00	0,00	355.397,93	42.042,45	270.216,21	312.258,66	17.950,50	61.089,77	146.417,81	42.342,45	0,00	104.075,36	430.038,46
	TOTALE Categoria RI.US.01.03.02	1.726.774,42	4.381.127,84	26.748,14	6.081.154,12	1.113.677,68	4.955.543,52	6.069.221,20	0,00	11.932,92	8.811.448,49	2.267.991,28	6.547.132,23	8.815.123,51	894.718,30	891.043,28	11.693.618,82	3.381.668,96	0,00	8.311.949,86	11.502.675,75
	TOTALE Tipologia RI.US.01.03	1.838.848,36	5.079.681,41	32.048,14	6.886.481,63	1.120.482,39	5.754.056,32	6.874.538,71	0,00	11.942,92	10.193.622,87	2.477.987,34	7.555.568,92	10.033.556,26	930.326,25	1.090.392,86	12.443.303,56	3.598.469,73	0,00	8.844.833,83	13.309.625,24
	Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti																				
	Categoria 01.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche																				
	Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali																				
	Articolo 01.04.01.01.013 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca																				
14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	1.738.817,00	0,00	1.738.817,00	0,00	1.738.817,00	1.738.817,00	0,00	0,00	1.749.346,15	399.501,28	578.925,08	978.426,36	0,00	770.919,79	1.323.526,97	399.501,28	0,00	924.025,69	2.317.742,08



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)	111.282,71	0,00	0,00	111.282,71	111.282,71	0,00	111.282,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	368.673,83	111.282,71	0,00	257.391,12	0,00	
	TOTALE Articolo RI.US.01.04.01.01.020	111.282,71	0,00	0,00	111.282,71	111.282,71	0,00	111.282,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	368.673,83	111.282,71	0,00	257.391,12	0,00	
	TOTALE Capitolo RI.US.01.04.01.01	111.282,71	1.738.817,00	0,00	1.850.099,71	111.282,71	1.738.817,00	1.850.099,71	0,00	0,00	1.749.346,15	399.501,28	578.925,08	978.426,36	0,00	770.919,79	1.692.200,80	510.783,99	0,00	1.181.416,81	2.317.742,08
	Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali																				
	Articolo 01.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a universita'																				
14004	Trasferimenti correnti a universita'	96.981,42	96.714,00	0,00	193.695,42	41.478,46	152.216,96	193.695,42	0,00	0,00	118.380,50	30.842,00	82.500,00	113.342,00	0,00	5.038,50	239.593,92	72.320,46	0,00	167.273,46	234.716,96
14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	0,00	222.719,00	0,00	222.719,00	22.719,00	200.000,00	222.719,00	0,00	0,00	306.741,53	47.596,96	279.127,79	326.724,75	19.983,22	0,00	232.953,12	70.315,96	0,00	162.637,16	479.127,79
	TOTALE Articolo RI.US.01.04.01.02.008	96.981,42	319.433,00	0,00	416.414,42	64.197,46	352.216,96	416.414,42	0,00	0,00	425.122,03	78.438,96	361.627,79	440.066,75	19.983,22	5.038,50	472.547,04	142.636,42	0,00	329.910,62	713.844,75
	TOTALE Capitolo RI.US.01.04.01.02	96.981,42	319.433,00	0,00	416.414,42	64.197,46	352.216,96	416.414,42	0,00	0,00	425.122,03	78.438,96	361.627,79	440.066,75	19.983,22	5.038,50	472.547,04	142.636,42	0,00	329.910,62	713.844,75
	TOTALE Categoria RI.US.01.04.01	208.264,13	2.058.250,00	0,00	2.266.514,13	175.480,17	2.091.033,96	2.266.514,13	0,00	0,00	2.174.468,18	477.940,24	940.552,87	1.418.493,11	19.983,22	775.958,29	2.164.747,84	653.420,41	0,00	1.511.327,43	3.031.586,83
	Categoria 01.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie																				
	Capitolo 01.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica																				
	Articolo 01.04.02.03.010 - Borse di studio																				
14011	Borse di studio	19.530,00	16.129,90	0,00	35.659,90	15.312,16	20.347,74	35.659,90	0,00	0,00	212.830,68	93.812,62	146.072,36	239.884,98	27.054,30	0,00	361.524,72	109.124,78	0,00	252.399,94	166.420,10
14012	Borse di formazione e stages	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79.995,30	0,00	41.801,09	41.801,09	0,00	38.194,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.801,09
	TOTALE Articolo RI.US.01.04.02.03.010	19.530,00	16.129,90	0,00	35.659,90	15.312,16	20.347,74	35.659,90	0,00	0,00	292.825,98	93.812,62	187.873,45	281.686,07	27.054,30	38.194,21	361.524,72	109.124,78	0,00	252.399,94	208.221,19
	TOTALE Capitolo RI.US.01.04.02.03	19.530,00	16.129,90	0,00	35.659,90	15.312,16	20.347,74	35.659,90	0,00	0,00	292.825,98	93.812,62	187.873,45	281.686,07	27.054,30	38.194,21	361.524,72	109.124,78	0,00	252.399,94	208.221,19
	TOTALE Categoria RI.US.01.04.02	19.530,00	16.129,90	0,00	35.659,90	15.312,16	20.347,74	35.659,90	0,00	0,00	292.825,98	93.812,62	187.873,45	281.686,07	27.054,30	38.194,21	361.524,72	109.124,78	0,00	252.399,94	208.221,19
	Categoria 01.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese																				
	Capitolo 01.04.03.02 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate																				
	Articolo 01.04.03.02.010 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate																				
14015	Trasferimenti correnti a imprese partecipate	0,00	600.000,00	0,00	600.000,00	0,00	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	400.000,00	400.000,00	0,00	662.589,60	200.000,00	0,00	462.589,60	800.000,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.04.03.02.010	0,00	600.000,00	0,00	600.000,00	0,00	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	400.000,00	400.000,00	0,00	662.589,60	200.000,00	0,00	462.589,60	800.000,00
	TOTALE Capitolo RI.US.01.04.03.02	0,00	600.000,00	0,00	600.000,00	0,00	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	400.000,00	400.000,00	0,00	662.589,60	200.000,00	0,00	462.589,60	800.000,00
	Capitolo 01.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese																				
	Articolo 01.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese																				
14016	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	44.800,00	0,00	44.800,00	44.800,00	0,00	44.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	148.420,07	44.800,00	0,00	103.620,07	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.04.03.99.999	0,00	44.800,00	0,00	44.800,00	44.800,00	0,00	44.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	148.420,07	44.800,00	0,00	103.620,07	0,00
	TOTALE Capitolo RI.US.01.04.03.99	0,00	44.800,00	0,00	44.800,00	44.800,00	0,00	44.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	148.420,07	44.800,00	0,00	103.620,07	0,00
	TOTALE Categoria RI.US.01.04.03	0,00	644.800,00	0,00	644.800,00	44.800,00	600.000,00	644.800,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	400.000,00	400.000,00	0,00	811.009,67	244.800,00	0,00	566.209,67	800.000,00
	Categoria 01.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private																				
	Capitolo 01.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private																				
	Articolo 01.04.04.01.010 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private																				
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	23.562,00	821.121,00	0,00	844.683,00	0,00	844.683,00	844.683,00	0,00	0,00	437.780,29	315.438,00	522.342,29	837.780,29	400.000,00	0,00	1.045.029,69	315.438,00	0,00	729.591,69	1.367.025,29
	TOTALE Articolo RI.US.01.04.04.01.010	23.562,00	821.121,00	0,00	844.683,00	0,00	844.683,00	844.683,00	0,00	0,00	437.780,29	315.438,00	522.342,29	837.780,29	400.000,00	0,00	1.045.029,69	315.438,00	0,00	729.591,69	1.367.025,29
	TOTALE Capitolo RI.US.01.04.04.01	23.562,00	821.121,00	0,00	844.683,00	0,00	844.683,00	844.683,00	0,00	0,00	437.780,29	315.438,00	522.342,29	837.780,29	400.000,00	0,00	1.045.029,69	315.438,00	0,00	729.591,69	1.367.025,29
	TOTALE Categoria RI.US.01.04.04	23.562,00	821.121,00	0,00	844.683,00	0,00	844.683,00	844.683,00	0,00	0,00	437.780,29	315.438,00	522.342,29	837.780,29	400.000,00	0,00	1.045.029,69	315.438,00	0,00	729.591,69	1.367.025,29
	Categoria 01.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo																				
	Capitolo 01.04.05.04 - Trasferimenti correnti al resto del mondo																				
	Articolo 01.04.05.04.010 - Trasferimenti correnti al resto del mondo																				
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.860,00	0,00	29.860,00	29.860,00	0,00	98.924,63	29.860,00	0,00	69.064,63	0,00	
14019	Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE e ad Organismi internazionali	8.211,00	0,00	0,00	8.211,00	0,00	8.211,00	8.211,00	0,00	0,00	4.860,00	0,00	0,00	0,00	4.860,00	0,00					



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni			Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni				Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Tipologia RI.US.01.04	259.567,13	3.540.300,90	0,00	3.799.868,03	235.592,33	3.564.275,70	3.799.868,03	0,00	0,00	2.909.934,45	1.117.050,86	1.850.768,61	2.967.819,47	876.897,52	819.012,50	4.481.236,55	1.352.643,19	0,00	3.128.593,36	5.415.044,31
	Tipologia 01.07 - Interessi passivi																				
	Categoria 01.07.06 - Altri interessi passivi																				
	Capitolo 01.07.06.02 - Interessi di mora																				
	Articolo 01.07.06.02.003 - Interessi di mora a enti previdenziali																				
17004	Interessi di mora a enti previdenziali	0,00	8.921,39	0,00	8.921,39	8.921,39	0,00	8.921,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.174,46	8.921,39	0,00	4.253,07	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.07.06.02.003	0,00	8.921,39	0,00	8.921,39	8.921,39	0,00	8.921,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.174,46	8.921,39	0,00	4.253,07	0,00
	Articolo 01.07.06.02.999 - Interessi di mora ad altri soggetti																				
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	0,00	4.622,07	0,00	4.622,07	4.622,07	0,00	4.622,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.825,54	4.622,07	0,00	2.203,47	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.07.06.02.999	0,00	4.622,07	0,00	4.622,07	4.622,07	0,00	4.622,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.825,54	4.622,07	0,00	2.203,47	0,00
	TOTALE Capitolo RI.US.01.07.06.02	0,00	13.543,46	0,00	13.543,46	13.543,46	0,00	13.543,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	13.543,46	0,00	6.456,54	0,00
	TOTALE Categoria RI.US.01.07.06	0,00	13.543,46	0,00	13.543,46	13.543,46	0,00	13.543,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	13.543,46	0,00	6.456,54	0,00
	TOTALE Tipologia RI.US.01.07	0,00	13.543,46	0,00	13.543,46	13.543,46	0,00	13.543,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	13.543,46	0,00	6.456,54	0,00
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate																				
	Categoria 01.09.03 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea																				
	Capitolo 01.09.03.01 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea																				
	Articolo 01.09.03.01.010 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea																				
19002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.125,00	0,00	22.125,00	22.125,00	0,00	114.984,79	22.125,00	0,00	92.859,79	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.09.03.01.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.125,00	0,00	22.125,00	22.125,00	0,00	114.984,79	22.125,00	0,00	92.859,79	0,00
	TOTALE Capitolo RI.US.01.09.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.125,00	0,00	22.125,00	22.125,00	0,00	114.984,79	22.125,00	0,00	92.859,79	0,00
	TOTALE Categoria RI.US.01.09.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.125,00	0,00	22.125,00	22.125,00	0,00	114.984,79	22.125,00	0,00	92.859,79	0,00
	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso																				
	Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso																				
	Articolo 01.09.99.01.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso																				
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	4.185,86	24.015,70	0,00	28.201,56	0,00	28.201,56	28.201,56	0,00	0,00	89.723,85	6.344,59	123.269,02	129.613,61	39.889,76	0,00	32.973,17	6.344,59	0,00	26.628,58	151.470,58
	TOTALE Articolo RI.US.01.09.99.01.010	4.185,86	24.015,70	0,00	28.201,56	0,00	28.201,56	28.201,56	0,00	0,00	89.723,85	6.344,59	123.269,02	129.613,61	39.889,76	0,00	32.973,17	6.344,59	0,00	26.628,58	151.470,58
	TOTALE Capitolo RI.US.01.09.99.01	4.185,86	24.015,70	0,00	28.201,56	0,00	28.201,56	28.201,56	0,00	0,00	89.723,85	6.344,59	123.269,02	129.613,61	39.889,76	0,00	32.973,17	6.344,59	0,00	26.628,58	151.470,58
	Capitolo 01.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso																				
	Articolo 01.09.99.02.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso																				
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73.754,82	4.236,49	49.366,28	53.602,77	0,00	20.152,05	22.017,26	4.236,49	0,00	17.780,77	49.366,28
	TOTALE Articolo RI.US.01.09.99.02.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73.754,82	4.236,49	49.366,28	53.602,77	0,00	20.152,05	22.017,26	4.236,49	0,00	17.780,77	49.366,28
	TOTALE Capitolo RI.US.01.09.99.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73.754,82	4.236,49	49.366,28	53.602,77	0,00	20.152,05	22.017,26	4.236,49	0,00	17.780,77	49.366,28
	Capitolo 01.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso																				
	Articolo 01.09.99.05.010 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso																				
19006	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.987,50	0,00	0,00	0,00	0,00	6.987,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.09.99.05.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.987,50	0,00	0,00	0,00	0,00	6.987,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo RI.US.01.09.99.05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.987,50	0,00	0,00	0,00	0,00	6.987,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Capitolo 01.09.99.06 - Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso																				
	Articolo 01.09.99.06.010 - Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso																				
19007	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.142,49	0,00	0,00	0,00	0,00	14.142,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.09.99.06.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.142,49	0,00	0,00	0,00	0,00	14.142,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo RI.US.01.09.99.06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.142,49	0,00	0,00	0,00	0,00	14.142,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
TOTALE Categoria RI.US.01.09.99		4.185,86	24.015,70	0,00	28.201,56	0,00	28.201,56	28.201,56	0,00	0,00	184.608,66	10.581,08	172.635,30	183.216,38	39.889,76	41.282,04	54.990,43	10.581,08	0,00	44.409,35	200.836,86
TOTALE Tipologia RI.US.01.09		4.185,86	24.015,70	0,00	28.201,56	0,00	28.201,56	28.201,56	0,00	0,00	184.608,66	32.706,08	172.635,30	205.341,38	62.014,76	41.282,04	169.975,22	32.706,08	0,00	137.269,14	200.836,86
Tipologia 01.10 - Altre spese correnti																					
Categoria 01.10.03 - Versamenti IVA a debito																					
Capitolo 01.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali																					
Articolo 01.10.03.01.010 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali																					
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	7.788,00	0,00	5.434,27	2.353,73	0,00	2.353,73	2.353,73	0,00	0,00	34.328,59	0,00	3.384,53	3.384,53	0,00	30.944,06	0,01	0,00	0,00	0,01	5.738,26
TOTALE Articolo RI.US.01.10.03.01.010		7.788,00	0,00	5.434,27	2.353,73	0,00	2.353,73	2.353,73	0,00	0,00	34.328,59	0,00	3.384,53	3.384,53	0,00	30.944,06	0,01	0,00	0,00	0,01	5.738,26
TOTALE Capitolo RI.US.01.10.03.01		7.788,00	0,00	5.434,27	2.353,73	0,00	2.353,73	2.353,73	0,00	0,00	34.328,59	0,00	3.384,53	3.384,53	0,00	30.944,06	0,01	0,00	0,00	0,01	5.738,26
TOTALE Categoria RI.US.01.10.03		7.788,00	0,00	5.434,27	2.353,73	0,00	2.353,73	2.353,73	0,00	0,00	34.328,59	0,00	3.384,53	3.384,53	0,00	30.944,06	0,01	0,00	0,00	0,01	5.738,26
Categoria 01.10.04 - Premi di assicurazione																					
Capitolo 01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni																					
Articolo 01.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su beni immobili																					
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	0,00	8.000,00	0,00	8.000,00	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00	12.827,00	0,00	12.827,00	12.827,00	0,00	17.474,76	12.827,00	0,00	4.647,76	8.000,00
TOTALE Articolo RI.US.01.10.04.01.002		0,00	8.000,00	0,00	8.000,00	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00	12.827,00	0,00	12.827,00	12.827,00	0,00	17.474,76	12.827,00	0,00	4.647,76	8.000,00
Articolo 01.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi																					
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	4.365,00	3.671,00	2.955,61	6.626,61	2.261,61	0,00	5.001,15	3.671,00	0,00	1.330,15	3.955,61
TOTALE Articolo RI.US.01.10.04.01.003		0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	4.365,00	3.671,00	2.955,61	6.626,61	2.261,61	0,00	5.001,15	3.671,00	0,00	1.330,15	3.955,61
Articolo 01.10.04.01.010 - Premi di assicurazione su beni mobili																					
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350,00	704,36	350,00	1.054,36	704,36	0,00	959,58	704,36	0,00	255,22	350,00
TOTALE Articolo RI.US.01.10.04.01.010		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350,00	704,36	350,00	1.054,36	704,36	0,00	959,58	704,36	0,00	255,22	350,00
Articolo 01.10.04.01.999 - Premi di assicurazione contro i danni																					
10009	Premi di assicurazione contro i danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	530,00	470,00	1.000,00	1.000,00	0,00	722,04	530,00	0,00	192,04	470,00	
TOTALE Articolo RI.US.01.10.04.01.999		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	530,00	470,00	1.000,00	1.000,00	0,00	722,04	530,00	0,00	192,04	470,00	
TOTALE Capitolo RI.US.01.10.04.01		0,00	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00	9.000,00	9.000,00	0,00	0,00	4.715,00	17.732,36	3.775,61	21.507,97	16.792,97	0,00	24.157,53	17.732,36	0,00	6.425,17	12.775,61
TOTALE Categoria RI.US.01.10.04		0,00	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00	9.000,00	9.000,00	0,00	0,00	4.715,00	17.732,36	3.775,61	21.507,97	16.792,97	0,00	24.157,53	17.732,36	0,00	6.425,17	12.775,61
TOTALE Tipologia RI.US.01.10		7.788,00	9.000,00	5.434,27	11.353,73	0,00	11.353,73	11.353,73	0,00	0,00	39.043,59	17.732,36	7.160,14	24.892,50	16.792,97	30.944,06	24.157,54	17.732,36	0,00	6.425,18	18.513,87
TOTALE Titolo RI.US.01		44.733.002,45	15.447.171,16	571.049,09	59.609.124,52	40.362.478,77	18.246.564,62	58.609.043,39	0,00	1.000.081,13	28.477.829,95	8.967.730,35	18.969.964,30	27.937.694,65	3.029.207,83	3.569.343,13	71.484.764,46	49.330.209,12	0,00	22.154.555,34	37.216.528,92
Titolo 02 - Spese in conto capitale																					
Tipologia 02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni																					
Categoria 02.02.01 - Beni materiali																					
Capitolo 02.02.01.01 - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico																					
Articolo 02.02.01.01.002 - Mezzi di trasporto aerei																					
22003	Velivoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	229.314,00	253.491,60	0,00	253.491,60	24.177,60	0,00	643.910,52	253.491,60	0,00	390.418,92	0,00
TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.01.002		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	229.314,00	253.491,60	0,00	253.491,60	24.177,60	0,00	643.910,52	253.491,60	0,00	390.418,92	0,00
Articolo 02.02.01.01.003 - Mezzi di trasporto per vie d'acqua																					
22004	Imbarcazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	266.000,00	73.857,76	192.142,24	266.000,00	0,00	0,00	187.610,91	73.857,76	0,00	113.753,15	192.142,24
TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.01.003		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	266.000,00	73.857,76	192.142,24	266.000,00	0,00	0,00	187.610,91	73.857,76	0,00	113.753,15	192.142,24
Articolo 02.02.01.01.010 - Mezzi di trasporto stradali																					
22002	Altri mezzi di trasporto stradali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.666,91	0,00	39.666,91	39.666,91	0,00	0,00	0,03	0,00	0,00	0,03	39.666,91
TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.01.010		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.666,91	0,00	39.666,91	39.666,91	0,00	0,00	0,03	0,00	0,00	0,03	39.666,91
TOTALE Capitolo RI.US.02.02.01.01		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	534.980,91	327.349,36	231.809,15	559.158,51	24.177,60	0,00	831.521,46	327.349,36	0,00	504.172,10	231.809,15
Capitolo 02.02.01.03 - Mobili e arredi																					
Articolo 02.02.01.03.002 - Mobili e arredi per alloggi e pertinenze																					
22006	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.413,24	2.413,24	2.413,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.413,24
TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.03.002		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.413,24	2.413,24	2.413,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.413,24
Articolo 02.02.01.03.010 - Mobili e arredi per ufficio																					
22005	Mobili e arredi per ufficio	4.500,00	5.550,00	0,00	10.050,00	0,00	10.050,00	10.050,00	0,00	0,00	41.839,93	17.936,04	30.501,11	48.437,15	6.597,22	0,00	45.560,50	17.936,04	0,00	27.624,46	40.551,11



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.03.010	4.500,00	5.550,00	0,00	10.050,00	0,00	10.050,00	10.050,00	0,00	0,00	41.839,93	17.936,04	30.501,11	48.437,15	6.597,22	0,00	45.560,50	17.936,04	0,00	27.624,46	40.551,11
22007	Articolo 02.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c. Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	0,00	1.721,31	0,00	1.721,31	0,00	1.721,31	1.721,31	0,00	0,00	7.530,92	1.891,00	9.470,47	11.361,47	3.830,55	0,00	4.803,45	1.891,00	0,00	2.912,45	11.191,78
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.03.999	0,00	1.721,31	0,00	1.721,31	0,00	1.721,31	1.721,31	0,00	0,00	7.530,92	1.891,00	9.470,47	11.361,47	3.830,55	0,00	4.803,45	1.891,00	0,00	2.912,45	11.191,78
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.01.03	4.500,00	7.271,31	0,00	11.771,31	0,00	11.771,31	11.771,31	0,00	0,00	49.370,85	19.827,04	42.384,82	62.211,86	12.841,01	0,00	50.363,95	19.827,04	0,00	30.536,91	54.156,13
22009	Capitolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari Articolo 02.02.01.04.002 - Impianti Impianti	0,00	976,00	0,00	976,00	0,00	976,00	976,00	0,00	0,00	618.798,49	6.989,32	563.850,54	570.839,86	0,00	47.958,63	17.754,03	6.989,32	0,00	10.764,71	564.826,54
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.04.002	0,00	976,00	0,00	976,00	0,00	976,00	976,00	0,00	0,00	618.798,49	6.989,32	563.850,54	570.839,86	0,00	47.958,63	17.754,03	6.989,32	0,00	10.764,71	564.826,54
22008	Articolo 02.02.01.04.010 - Macchinari Macchinari	0,00	1.471,93	0,00	1.471,93	0,00	1.471,93	1.471,93	0,00	0,00	24.328,88	0,00	23.058,00	23.058,00	0,00	1.270,88	0,00	0,00	0,00	0,00	24.529,93
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.04.010	0,00	1.471,93	0,00	1.471,93	0,00	1.471,93	1.471,93	0,00	0,00	24.328,88	0,00	23.058,00	23.058,00	0,00	1.270,88	0,00	0,00	0,00	0,00	24.529,93
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.01.04	0,00	2.447,93	0,00	2.447,93	0,00	2.447,93	2.447,93	0,00	0,00	643.127,37	6.989,32	586.908,54	593.897,86	0,00	49.229,51	17.754,03	6.989,32	0,00	10.764,71	589.356,47
22010	Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature Articolo 02.02.01.05.010 - Attrezzature scientifiche Attrezzature scientifiche	6.000,00	269.558,41	0,00	275.558,41	1.936,87	273.621,54	275.558,41	0,00	0,00	9.759.306,97	2.389.037,16	7.434.703,42	9.823.740,58	64.433,61	0,00	6.073.468,84	2.390.974,03	0,00	3.682.494,81	7.708.324,96
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.05.010	6.000,00	269.558,41	0,00	275.558,41	1.936,87	273.621,54	275.558,41	0,00	0,00	9.759.306,97	2.389.037,16	7.434.703,42	9.823.740,58	64.433,61	0,00	6.073.468,84	2.390.974,03	0,00	3.682.494,81	7.708.324,96
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.01.05	6.000,00	269.558,41	0,00	275.558,41	1.936,87	273.621,54	275.558,41	0,00	0,00	9.759.306,97	2.389.037,16	7.434.703,42	9.823.740,58	64.433,61	0,00	6.073.468,84	2.390.974,03	0,00	3.682.494,81	7.708.324,96
22012	Capitolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio Articolo 02.02.01.06.010 - Macchine per ufficio Macchine per ufficio	0,00	11.314,86	0,00	11.314,86	0,00	11.314,86	11.314,86	0,00	0,00	21.996,26	4.318,80	13.672,71	17.991,51	0,00	4.004,75	10.970,46	4.318,80	0,00	6.651,66	24.987,57
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.06.010	0,00	11.314,86	0,00	11.314,86	0,00	11.314,86	11.314,86	0,00	0,00	21.996,26	4.318,80	13.672,71	17.991,51	0,00	4.004,75	10.970,46	4.318,80	0,00	6.651,66	24.987,57
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.01.06	0,00	11.314,86	0,00	11.314,86	0,00	11.314,86	11.314,86	0,00	0,00	21.996,26	4.318,80	13.672,71	17.991,51	0,00	4.004,75	10.970,46	4.318,80	0,00	6.651,66	24.987,57
22014	Capitolo 02.02.01.07 - Hardware Articolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro Postazioni di lavoro	20.000,00	302.592,57	0,00	322.592,57	26.162,48	296.430,09	322.592,57	0,00	0,00	593.116,41	292.702,85	545.635,49	838.338,34	245.221,93	0,00	809.970,58	318.865,33	0,00	491.105,25	842.065,58
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.291,74	4.927,58	4.991,75	9.919,33	0,00	372,41	12.516,86	4.927,58	0,00	7.589,28	4.991,75
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.07.002	20.000,00	302.592,57	0,00	322.592,57	26.162,48	296.430,09	322.592,57	0,00	0,00	603.408,15	297.630,43	550.627,24	848.257,67	245.221,93	372,41	822.487,44	323.792,91	0,00	498.694,53	847.057,33
22015	Articolo 02.02.01.07.003 - Periferiche Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	0,00	35.245,84	0,00	35.245,84	0,00	35.245,84	35.245,84	0,00	0,00	56.610,41	10.254,20	49.846,88	60.101,08	3.490,67	0,00	26.047,36	10.254,20	0,00	15.793,16	85.092,72
22041	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.) - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.038,44	231,80	770,20	1.002,00	0,00	36,44	588,81	231,80	0,00	357,01	770,20
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.07.003	0,00	35.245,84	0,00	35.245,84	0,00	35.245,84	35.245,84	0,00	0,00	57.648,85	10.486,00	50.617,08	61.103,08	3.490,67	36,44	26.636,17	10.486,00	0,00	16.150,17	85.862,92
22016	Articolo 02.02.01.07.004 - Appareti di telecomunicazione Appareti di telecomunicazione	0,00	1.132,14	0,00	1.132,14	317,81	814,33	1.132,14	0,00	0,00	286.688,00	2.177,04	333.088,00	335.265,04	48.577,04	0,00	6.337,33	2.494,85	0,00	3.842,48	333.902,33
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.07.004	0,00	1.132,14	0,00	1.132,14	317,81	814,33	1.132,14	0,00	0,00	286.688,00	2.177,04	333.088,00	335.265,04	48.577,04	0,00	6.337,33	2.494,85	0,00	3.842,48	333.902,33
22029	Articolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile Dispositivi di telefonia mobile e tablet	0,00	3.221,00	0,00	3.221,00	0,00	3.221,00	3.221,00	0,00	0,00	36.209,68	12.692,17	40.974,82	53.666,99	17.457,31	0,00	32.240,20	12.692,17	0,00	19.548,03	44.195,82
22030	Dispositivi di telefonia fissa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	328,10	0,00	78,10	78,10	0,00	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78,10
22044	Dispositivi di telefonia mobile e tablet - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	1.433,50	566,50	2.000,00	0,00	0,00	3.641,33	1.433,50	0,00	2.207,83	566,50
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.07.005	0,00	3.221,00	0,00	3.221,00	0,00	3.221,00	3.221,00	0,00	0,00	38.537,78	14.125,67	41.619,42	55.745,09	17.457,31	250,00	35.881,53	14.125,67	0,00	21.755,86	44.840,42
22013	Articolo 02.02.01.07.010 - Server Server	0,00	38.000,00	0,00	38.000,00	6.690,48	31.309,52	38.000,00	0,00	0,00	14.015.830,20	6.332.859,87	7.715.045,48	14.047.905,35	32.075,15	0,00	16.103.504,71	6.339.550,35	0,00	9.763.954,36	7.746.355,00
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.07.010	0,00	38.000,00	0,00	38.000,00	6.690,48	31.309,52	38.000,00	0,00	0,00	14.015.830,20	6.332.859,87	7.715.045,48	14.047.905,35	32.075,15	0,00	16.103.504,71	6.339.550,35	0,00	9.763.954,36	7.746.355,00
22017	Articolo 02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c. Altro hardware non altrimenti classificabile	0,00	2.291,00	0,00	2.291,00	0,00	2.291,00	2.291,00	0,00	0,00	1.295.051,56	4.311,09	1.280.613,67	1.284.924,76	0,00	10.126,80	10.950,88	4.311,09	0,00	6.639,79	1.282.904,67
22043	Altro hardware non altrimenti classificabile - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.07.999	0,00	2.291,00	0,00	2.291,00	0,00	2.291,00	2.291,00	0,00	0,00	1.296.051,56	4.311,09	1.281.613,67	1.285.924,76	0,00	10.126,80	10.950,88	4.311,09	0,00	6.639,79	1.283.904,67
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.01.07	20.000,00	382.482,55	0,00	402.482,55	33.170,77	369.311,78	402.482,55	0,00												



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	10				11	12			13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)											
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.09.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22031	Articolo 02.02.01.09.009 - Infrastrutture telematiche																				
	Infrastrutture telematiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.610,10	0,00	0,00	0,00	0,00	1.610,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.09.009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.610,10	0,00	0,00	0,00	0,00	1.610,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22035	Articolo 02.02.01.09.019 - Fabbricati ad uso strumentale																				
	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	1.103,68	0,00	107,41	996,27	0,00	996,27	996,27	0,00	0,00	2.415,60	0,00	2.415,60	2.415,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.411,87
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.09.019	1.103,68	0,00	107,41	996,27	0,00	996,27	996,27	0,00	0,00	2.415,60	0,00	2.415,60	2.415,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.411,87
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.01.09	1.103,68	0,00	107,41	996,27	0,00	996,27	996,27	0,00	0,00	4.525,70	0,00	2.415,60	2.415,60	0,00	2.110,10	0,00	0,00	0,00	0,00	3.411,87
22024	Capitolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali																				
	Articolo 02.02.01.99.010 - Materiale bibliografico																				
	Materiale bibliografico	4.500,00	34.007,75	0,00	38.507,75	11.804,88	26.702,87	38.507,75	0,00	0,00	86.397,21	33.871,96	61.175,43	95.047,39	8.650,18	0,00	116.026,73	45.676,84	0,00	70.349,89	87.878,30
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.01.99.010	4.500,00	34.007,75	0,00	38.507,75	11.804,88	26.702,87	38.507,75	0,00	0,00	86.397,21	33.871,96	61.175,43	95.047,39	8.650,18	0,00	116.026,73	45.676,84	0,00	70.349,89	87.878,30
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.01.99	4.500,00	34.007,75	0,00	38.507,75	11.804,88	26.702,87	38.507,75	0,00	0,00	86.397,21	33.871,96	61.175,43	95.047,39	8.650,18	0,00	116.026,73	45.676,84	0,00	70.349,89	87.878,30
	TOTALE Categoria RI.US.02.02.01	36.103,68	707.082,81	107,41	743.079,08	46.912,52	696.166,56	743.079,08	0,00	0,00	27.397.869,81	9.442.983,74	18.345.680,56	27.788.664,30	456.924,50	66.130,01	24.105.903,53	9.489.896,26	0,00	14.616.007,27	19.041.847,12
22027	Categoria 02.02.03 - Beni immateriali																				
	Capitolo 02.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi																				
	Articolo 02.02.03.06.999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi																				
	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.929,29	7.564,00	0,00	7.564,00	0,00	365,29	19.213,81	7.564,00	0,00	11.649,81	0,00
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76,38	76,22	0,16	76,38	0,00	0,00	193,61	76,22	0,00	117,39	0,16
	TOTALE Articolo RI.US.02.02.03.06.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.005,67	7.640,22	0,16	7.640,38	0,00	365,29	19.407,42	7.640,22	0,00	11.767,20	0,16
	TOTALE Capitolo RI.US.02.02.03.06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.005,67	7.640,22	0,16	7.640,38	0,00	365,29	19.407,42	7.640,22	0,00	11.767,20	0,16
	TOTALE Categoria RI.US.02.02.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.005,67	7.640,22	0,16	7.640,38	0,00	365,29	19.407,42	7.640,22	0,00	11.767,20	0,16
	TOTALE Tipologia RI.US.02.02	36.103,68	707.082,81	107,41	743.079,08	46.912,52	696.166,56	743.079,08	0,00	0,00	27.405.875,48	9.450.623,96	18.345.680,72	27.796.304,68	456.924,50	66.495,30	24.125.310,95	9.497.536,48	0,00	14.627.774,47	19.041.847,28
	TOTALE Titolo RI.US.02	36.103,68	707.082,81	107,41	743.079,08	46.912,52	696.166,56	743.079,08	0,00	0,00	27.405.875,48	9.450.623,96	18.345.680,72	27.796.304,68	456.924,50	66.495,30	24.125.310,95	9.497.536,48	0,00	14.627.774,47	19.041.847,28
	TOTALE Programma RI.US	44.769.106,13	16.154.253,97	571.156,50	60.352.203,60	40.409.391,29	18.942.731,18	59.352.122,47	0,00	1.000.081,13	55.883.705,43	18.418.354,31	37.315.645,02	55.733.999,33	3.486.132,33	3.635.838,43	95.610.075,41	58.827.745,60	0,00	36.782.329,81	56.258.376,20
	SAC - Programma Amministrazione dell'Ente																				
	Titolo 01 - Spese correnti																				
	Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente																				
	Categoria 01.01.01 - Retribuzioni lorde																				
	Capitolo 01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro																				
	Articolo 01.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato																				
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	0,00	24.548.612,53	0,00	24.548.612,53	0,00	0,00	0,00	0,00	24.548.612,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	0,00	0,01	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.002	0,00	24.548.612,53	0,00	24.548.612,53	0,00	0,00	0,00	0,00	24.548.612,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	0,00	0,01	0,00
11005	Articolo 01.01.01.01.004 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	167.359,91	0,00	0,00	0,00	0,00	167.359,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11007	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	296.211,99	0,00	296.211,99	46.941,49	249.270,50	296.211,99	0,00	0,00	691.352,76	512.938,37	71.059,00	583.997,37	0,00	107.355,39	2.344.707,78	559.879,86	0,00	1.784.827,92	320.329,50
11043	Equo premio per attività inventiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.517,81	0,00	8.517,81	8.517,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.517,81
	Competenze accessorie a carico di altre amministrazioni erogate dall'Ente a personale a tempo indeterminato comandato o per attività in convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.517,81	0,00	8.517,81	8.517,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.517,81
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.004	0,00	296.211,99	0,00	296.211,99	46.941,49	249.270,50	296.211,99	0,00	0,00	867.230,48	512.938,37	79.576,81	592.515,18	0,00	274.715,30	2.344.707,78	559.879,86	0,00	1.784.827,92	328.847,31
11012	Articolo 01.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato																				
	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.939,38	8.939,38	0,00	8.939,38	0,00	0,00	37.437,02	8.939,38	0,00	28.497,64	0,00
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.939,38	8.939,38	0,00	8.939,38	0,00	0,00	37.437,02	8.939,38	0,00	28.497,64	0,00
11016	Articolo 01.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato																				
	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.231,14	0,00	7.231,14	7.231,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.231,14
	TOTALE Articolo RI.US.01.01.01.01.007	0,00																			



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	10				11	12			13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)											
11018	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,66	1.800,66	0,00	1.800,66	0,00	0,00	7.540,94	1.800,66	0,00	5.740,28	0,00
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	145,89	0,00	145,89	145,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	145,89
11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.650,54	0,00	2.650,54	2.650,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.650,54
	TOTALE Articolo RLSAC.01.01.01.01.008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.597,09	1.800,66	2.796,43	4.597,09	0,00	0,00	7.540,94	1.800,66	0,00	5.740,28	2.796,43
	Articolo 01.01.01.01.009 - Assegni di ricerca																				
11023	Assegni di ricerca	0,00	337.641,18	0,00	337.641,18	72.926,00	246.717,18	319.643,18	0,00	17.998,00	698.548,93	418.943,74	426.024,95	844.968,69	146.419,76	0,00	2.059.889,77	491.869,74	0,00	1.568.020,03	672.742,13
	TOTALE Articolo RLSAC.01.01.01.01.009	0,00	337.641,18	0,00	337.641,18	72.926,00	246.717,18	319.643,18	0,00	17.998,00	698.548,93	418.943,74	426.024,95	844.968,69	146.419,76	0,00	2.059.889,77	491.869,74	0,00	1.568.020,03	672.742,13
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.01.01.01	0,00	25.182.465,70	0,00	25.182.465,70	119.867,49	495.987,68	615.855,17	0,00	24.566.610,53	1.586.547,02	942.622,15	515.629,33	1.458.251,48	146.419,76	274.715,30	4.449.575,52	1.062.489,64	0,00	3.387.085,88	1.011.617,01
	Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale																				
	Articolo 01.01.01.02.002 - Buoni pasto																				
11025	Buoni pasto	8.840.000,00	3.975.644,24	0,00	12.815.644,24	6.413.863,38	2.559.921,44	8.973.784,82	0,00	3.841.859,42	3.036.412,03	2.309.245,34	442.107,82	2.751.353,16	0,00	285.058,87	36.531.303,12	8.723.108,72	0,00	27.808.194,40	3.002.029,26
	TOTALE Articolo RLSAC.01.01.01.02.002	8.840.000,00	3.975.644,24	0,00	12.815.644,24	6.413.863,38	2.559.921,44	8.973.784,82	0,00	3.841.859,42	3.036.412,03	2.309.245,34	442.107,82	2.751.353,16	0,00	285.058,87	36.531.303,12	8.723.108,72	0,00	27.808.194,40	3.002.029,26
	Articolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.																				
11026	Accantonamento per nuove assunzioni di personale a tempo determinato	0,00	76.000,00	0,00	76.000,00	0,00	76.000,00	76.000,00	0,00	0,00	420.541,63	0,00	92.812,58	92.812,58	0,00	327.729,05	0,00	0,00	0,00	0,00	168.812,58
11027	Altre spese per il personale	21.200,00	31.653,00	0,00	52.853,00	4.604,40	41.881,40	46.485,80	0,00	6.367,20	121.204,79	26.698,31	9.442,11	36.140,42	0,00	85.064,37	131.091,89	31.302,71	0,00	99.789,18	51.323,51
11042	Accantonamento per il rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.707,07	0,00	0,00	0,00	0,00	2.707,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11048	Utilizzo personale a tempo indeterminato su progetti di ricerca finanziati	50.000,00	76.996,53	0,00	126.996,53	0,00	76.998,53	76.998,53	0,00	49.998,00	232.682,86	0,00	132.862,00	132.862,00	0,00	99.820,86	0,00	0,00	0,00	0,00	209.860,53
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.625,03	33.625,03	33.625,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.625,03
	TOTALE Articolo RLSAC.01.01.01.02.999	71.200,00	184.649,53	0,00	255.849,53	4.604,40	194.879,93	199.484,33	0,00	56.365,20	777.136,35	26.698,31	268.741,72	295.440,03	33.625,03	515.321,35	131.091,89	31.302,71	0,00	99.789,18	463.621,65
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.01.01.02	8.911.200,00	4.160.293,77	0,00	13.071.493,77	6.418.467,78	2.754.801,37	9.173.269,15	0,00	3.898.224,62	3.813.548,38	2.335.943,65	710.849,54	3.046.793,19	33.625,03	800.380,22	36.662.395,01	8.754.411,43	0,00	27.907.983,58	3.465.650,91
	TOTALE Categoria RLSAC.01.01.01	8.911.200,00	29.342.759,47	0,00	38.253.959,47	6.538.335,27	3.250.789,05	9.789.124,32	0,00	28.464.835,15	5.400.095,40	3.278.565,80	1.226.478,87	4.505.044,67	180.044,79	1.075.095,52	41.111.970,53	9.816.901,07	0,00	31.295.069,46	4.477.267,92
	Categoria 01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente																				
	Capitolo 01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente																				
	Articolo 01.01.02.01.010 - Contributi obbligatori per il personale																				
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	0,00	5.867.118,40	0,00	5.867.118,40	0,00	0,00	0,00	0,00	5.867.118,40	5.399,41	0,00	104.041,94	104.041,94	98.642,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104.041,94
	TOTALE Articolo RLSAC.01.01.02.01.010	0,00	5.867.118,40	0,00	5.867.118,40	0,00	0,00	0,00	0,00	5.867.118,40	5.399,41	0,00	104.041,94	104.041,94	98.642,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104.041,94
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.01.02.01	0,00	5.867.118,40	0,00	5.867.118,40	0,00	0,00	0,00	0,00	5.867.118,40	5.399,41	0,00	104.041,94	104.041,94	98.642,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104.041,94
	TOTALE Categoria RLSAC.01.01.02	0,00	5.867.118,40	0,00	5.867.118,40	0,00	0,00	0,00	0,00	5.867.118,40	5.399,41	0,00	104.041,94	104.041,94	98.642,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104.041,94
	TOTALE Tipologia RLSAC.01.01	8.911.200,00	35.209.877,87	0,00	44.121.077,87	6.538.335,27	3.250.789,05	9.789.124,32	0,00	34.331.953,55	5.405.494,81	3.278.565,80	1.330.520,81	4.609.086,61	278.687,32	1.075.095,52	41.111.970,53	9.816.901,07	0,00	31.295.069,46	4.581.309,86
	Tipologia 01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente																				
	Categoria 01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente																				
	Capitolo 01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attività produttive																				
	Articolo 01.02.01.01.010 - Imposta regionale sulle attività produttive																				
12002	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	0,00	2.086.632,07	0,00	2.086.632,07	0,00	0,00	0,00	0,00	2.086.632,07	2.767,65	248,99	37.611,01	37.860,00	35.092,35	0,00	246,55	248,99	2,44	0,00	37.611,01
	TOTALE Articolo RLSAC.01.02.01.01.010	0,00	2.086.632,07	0,00	2.086.632,07	0,00	0,00	0,00	0,00	2.086.632,07	2.767,65	248,99	37.611,01	37.860,00	35.092,35	0,00	246,55	248,99	2,44	0,00	37.611,01
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.02.01.01	0,00	2.086.632,07	0,00	2.086.632,07	0,00	0,00	0,00	0,00	2.086.632,07	2.767,65	248,99	37.611,01	37.860,00	35.092,35	0,00	246,55	248,99	2,44	0,00	37.611,01
	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo																				
	Articolo 01.02.01.02.010 - Imposta di registro e di bollo																				
12006	Imposta di registro e di bollo	735,48	5.018,00	0,00	5.753,48	731,66	1.510,00	2.241,66	0,00	3.511,82	1.476,14	2,00	1.267,00	1.269,00	0,00	207,14	726,47	733,66	7,19	0,00	2.777,00
	TOTALE Articolo RLSAC.01.02.01.02.010	735,48	5.018,00	0,00	5.753,48	731,66	1.510,00	2.241,66	0,00	3.511,82	1.476,14	2,00	1.267,00	1.269,00	0,00	207,14	726,47	733,66	7,19	0,00	2.777,00
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.02.01.02	735,48	5.018,00	0,00	5.753,48	731,66	1.510,00	2.241,66													



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni			Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni				Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	10				11	12			13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)											
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.01.02.008	0,00	19.500,00	0,00	19.500,00	9.991,50	9.508,50	19.500,00	0,00	0,00	11.462,68	13.307,97	44.042,42	57.350,39	45.887,71	0,00	34.758,35	23.299,47	0,00	11.458,88	53.550,92
13014	Articolo 01.03.01.02.009 - Beni per attività di rappresentanza																				
	Beni per attività di rappresentanza	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.01.02.009	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
13003	Articolo 01.03.01.02.010 - Carta, cancelleria e stampati																				
	Carta, cancelleria e stampati	1.500,00	2.320,00	0,00	3.820,00	998,59	1.621,41	2.620,00	0,00	1.200,00	12.278,92	102,00	15.896,12	15.998,12	3.719,20	0,00	1.641,86	1.100,59	0,00	541,27	17.517,53
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.01.02.010	1.500,00	2.320,00	0,00	3.820,00	998,59	1.621,41	2.620,00	0,00	1.200,00	12.278,92	102,00	15.896,12	15.998,12	3.719,20	0,00	1.641,86	1.100,59	0,00	541,27	17.517,53
13015	Articolo 01.03.01.02.011 - Generi alimentari																				
	Generi alimentari	0,00	8.500,00	0,00	8.500,00	0,00	8.500,00	8.500,00	0,00	0,00	20.309,68	12.349,76	7.010,13	19.359,89	0,00	949,79	18.423,47	12.349,76	0,00	6.073,71	15.510,13
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.01.02.011	0,00	8.500,00	0,00	8.500,00	0,00	8.500,00	8.500,00	0,00	0,00	20.309,68	12.349,76	7.010,13	19.359,89	0,00	949,79	18.423,47	12.349,76	0,00	6.073,71	15.510,13
13016	Articolo 01.03.01.02.014 - Stampati specialistici																				
	Stampati specialistici	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	30.252,00	1.308,28	30.260,92	31.569,20	1.317,20	0,00	1.951,70	1.308,28	0,00	643,42	30.760,92
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.01.02.014	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	30.252,00	1.308,28	30.260,92	31.569,20	1.317,20	0,00	1.951,70	1.308,28	0,00	643,42	30.760,92
13017	Articolo 01.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.																				
	Altri beni e materiali di consumo	84.500,00	136.349,31	0,00	220.849,31	89.642,55	114.305,60	203.948,15	0,00	16.901,16	207.831,73	98.672,26	340.082,42	438.754,68	230.922,95	0,00	280.929,57	188.314,81	0,00	92.614,76	454.388,02
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.01.02.999	84.500,00	136.349,31	0,00	220.849,31	89.642,55	114.305,60	203.948,15	0,00	16.901,16	207.831,73	98.672,26	340.082,42	438.754,68	230.922,95	0,00	280.929,57	188.314,81	0,00	92.614,76	454.388,02
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.03.01.02	554.200,00	659.950,80	0,00	1.214.150,80	717.865,95	464.567,14	1.182.433,09	0,00	31.717,71	2.015.414,84	740.855,16	1.609.494,65	2.350.349,81	493.827,27	158.892,30	2.176.132,02	1.458.721,11	0,00	717.410,91	2.074.061,79
13018	Capitolo 01.03.01.03 - Flora e fauna																				
	Articolo 01.03.01.03.010 - Fauna selvatica e non selvatica																				
	Fauna	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.188,36	0,00	2.442,03	2.442,03	0,00	7.746,33	0,00	0,00	0,00	0,00	2.442,03
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.01.03.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.188,36	0,00	2.442,03	2.442,03	0,00	7.746,33	0,00	0,00	0,00	0,00	2.442,03
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.03.01.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.188,36	0,00	2.442,03	2.442,03	0,00	7.746,33	0,00	0,00	0,00	0,00	2.442,03
13022	Capitolo 01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario																				
	Articolo 01.03.01.05.003 - Dispositivi medici																				
	Dispositivi medici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.022,20	0,00	2.022,20	2.022,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.022,20
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	200,00	0,00	0,00	0,00	158,00	0,00	158,00	158,00	0,00	235,71	158,00	0,00	77,71	200,00
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.01.05.003	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	200,00	0,00	0,00	2.022,20	158,00	2.022,20	2.180,20	158,00	0,00	235,71	158,00	0,00	77,71	2.222,20
13024	Articolo 01.03.01.05.006 - Prodotti chimici																				
	Prodotti chimici	0,00	132.016,82	0,00	132.016,82	61.324,16	70.692,66	132.016,82	0,00	0,00	115.067,22	95.638,27	396.828,96	492.467,23	377.400,01	0,00	234.157,82	156.962,43	0,00	77.195,39	467.521,62
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.01.05.006	0,00	132.016,82	0,00	132.016,82	61.324,16	70.692,66	132.016,82	0,00	0,00	115.067,22	95.638,27	396.828,96	492.467,23	377.400,01	0,00	234.157,82	156.962,43	0,00	77.195,39	467.521,62
13025	Articolo 01.03.01.05.007 - Materiali e prodotti per uso veterinario																				
	Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	32.039,80	9.720,53	17.948,26	27.668,79	0,00	4.371,01	14.501,16	9.720,53	0,00	4.780,63	18.448,26
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.01.05.007	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	32.039,80	9.720,53	17.948,26	27.668,79	0,00	4.371,01	14.501,16	9.720,53	0,00	4.780,63	18.448,26
13020	Articolo 01.03.01.05.010 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati																				
	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00	250,00	0,00	250,00	55,45	0,00	55,45	0,00	194,55	10.678,52	17.149,66	6.733,47	23.883,13	13.204,61	0,00	25.666,73	17.205,11	0,00	8.461,62	6.733,47
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.01.05.010	0,00	250,00	0,00	250,00	55,45	0,00	55,45	0,00	194,55	10.678,52	17.149,66	6.733,47	23.883,13	13.204,61	0,00	25.666,73	17.205,11	0,00	8.461,62	6.733,47
13026	Articolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.																				
	Altri beni e prodotti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	538,47	0,00	538,47	538,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	538,47
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	0,00	1.062.660,00	0,00	1.062.660,00	0,00	1.062.415,37	1.062.415,37	0,00	244,63	1.538,38	1.317,30	421,08	1.738,38	200,00	0,00	1.965,16	1.317,30	0,00	647,86	1.062.836,45
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.01.05.999	0,00	1.062.660,00	0,00	1.062.660,00	0,00	1.062.415,37	1.062.415,37	0,00	244,63	2.076,85	1.317,30	959,55	2.276,85	200,00	0,00	1.965,16	1.317,30	0,00	647,86	1.063.374,92
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.03.01.05	0,00	1.195.626,82	0,00	1.195.626,82	61.379,61	1.133.808,03	1.195.187,64	0,00	439,18	161.884,59	123.983,76	424.492,44	548.476,20	390.962,62	4.371,01	276.526,58	185.363,37	0,00	91.163,21	1.558.300,47
	TOTALE Categoria RLSAC.01.03.01	569.200,00	1.876.920,62	0,00	2.446.120,62	781.334,73	1.617.629,00	2.398.963,73	0,00	47.156,89	2.258.136,26	896.309,69	2.114.572,87	3.010.882,56							



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	10				11	12			13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)											
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.02.002	957.000,00	77.929,47	858.052,91	176.876,56	30.780,59	146.095,88	176.876,47	0,00	0,09	472.334,52	34.281,03	390.219,51	424.500,54	34.639,40	82.473,38	97.059,46	65.061,62	0,00	31.997,84	536.315,39
13037	Articolo 01.03.02.02.004 - Pubblicita'																				
	Pubblicita'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.02.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13038	Articolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni																				
	Spese per l'organizzazione di convegni	18.000,00	13.564,64	0,00	31.564,64	352,80	15.571,84	15.924,64	0,00	15.640,00	265.374,42	675,95	179.080,96	179.756,91	0,00	85.617,51	1.534,70	1.028,75	0,00	505,95	194.652,80
13039	Spese per la partecipazione a convegni	0,00	2.100,00	0,00	2.100,00	360,00	1.500,00	1.860,00	0,00	240,00	35.699,68	3.121,13	121.405,49	124.526,62	88.826,94	0,00	5.193,16	3.481,13	0,00	1.712,03	122.905,49
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.02.005	18.000,00	15.664,64	0,00	33.664,64	712,80	17.071,84	17.784,64	0,00	15.880,00	301.074,10	3.797,08	300.486,45	304.283,53	88.826,94	85.617,51	6.727,86	4.509,88	0,00	2.217,98	317.558,29
13030	Articolo 01.03.02.02.010 - Rimborso per viaggio e trasloco																				
	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	190.000,00	683.082,60	0,00	873.082,60	64.629,85	808.452,75	873.082,60	0,00	0,00	1.287.915,16	76.493,66	1.085.011,95	1.161.505,61	0,00	126.409,55	210.529,22	141.123,51	0,00	69.405,71	1.893.464,70
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	12.900,00	197.998,03	0,00	210.898,03	20.106,35	184.457,52	204.563,87	0,00	6.334,16	1.065.991,74	71.116,96	627.892,07	699.009,03	0,00	366.982,71	136.087,68	91.223,31	0,00	44.864,37	812.349,59
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.02.010	202.900,00	881.080,63	0,00	1.083.980,63	84.736,20	992.910,27	1.077.646,47	0,00	6.334,16	2.353.906,90	147.610,62	1.712.904,02	1.860.514,64	0,00	493.392,26	346.616,90	232.346,82	0,00	114.270,08	2.705.814,29
13040	Articolo 01.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c																				
	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	10.000,00	400,00	0,00	10.400,00	0,00	400,00	400,00	0,00	10.000,00	65.000,10	0,00	65.000,10	65.000,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65.400,10
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.02.999	10.000,00	400,00	0,00	10.400,00	0,00	400,00	400,00	0,00	10.000,00	65.000,10	0,00	65.000,10	65.000,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65.400,10
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.03.02.02	1.187.900,00	975.074,74	858.052,91	1.304.921,83	116.229,59	1.156.477,99	1.272.707,58	0,00	32.214,25	3.192.315,62	185.688,73	2.468.610,08	2.654.298,81	123.466,34	661.483,15	450.404,22	301.918,32	0,00	148.485,90	3.625.088,07
13041	Capitolo 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente																				
	Articolo 01.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria																				
	Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.991,81	0,00	7.991,81	7.991,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.991,81
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.04.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.991,81	0,00	7.991,81	7.991,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.991,81
13042	Articolo 01.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica																				
	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	3.202,00	6.727,17	0,00	9.929,17	0,00	9.929,17	9.929,17	0,00	0,00	574.846,60	31.274,62	545.134,20	576.408,82	1.562,22	0,00	46.655,73	31.274,62	0,00	15.381,11	555.063,37
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.04.999	3.202,00	6.727,17	0,00	9.929,17	0,00	9.929,17	9.929,17	0,00	0,00	574.846,60	31.274,62	545.134,20	576.408,82	1.562,22	0,00	46.655,73	31.274,62	0,00	15.381,11	555.063,37
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.03.02.04	3.202,00	6.727,17	0,00	9.929,17	0,00	9.929,17	9.929,17	0,00	0,00	582.838,41	31.274,62	553.126,01	584.400,63	1.562,22	0,00	46.655,73	31.274,62	0,00	15.381,11	563.055,18
13044	Capitolo 01.03.02.05 - Utenze e canoni																				
	Articolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile																				
	Canoni di telefonia mobile	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	27.047,79	9.567,01	23.014,33	32.581,34	5.533,55	0,00	14.272,15	9.567,01	0,00	4.705,14	33.014,33
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.05.002	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	27.047,79	9.567,01	23.014,33	32.581,34	5.533,55	0,00	14.272,15	9.567,01	0,00	4.705,14	33.014,33
13045	Articolo 01.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line																				
	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	1.367.500,00	0,00	775.631,25	591.868,75	577.974,68	3.894,07	581.868,75	0,00	10.000,00	140.924,03	41.189,17	106.827,16	148.016,33	7.092,30	0,00	923.673,66	619.163,85	0,00	304.509,81	110.721,23
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.05.003	1.367.500,00	0,00	775.631,25	591.868,75	577.974,68	3.894,07	581.868,75	0,00	10.000,00	140.924,03	41.189,17	106.827,16	148.016,33	7.092,30	0,00	923.673,66	619.163,85	0,00	304.509,81	110.721,23
13046	Articolo 01.03.02.05.004 - Energia elettrica																				
	Energia elettrica	14.418.437,76	1.180.061,82	0,00	15.598.499,58	9.916.570,02	2.275.658,55	12.192.228,57	0,00	3.406.271,01	3.049.263,94	2.251.771,84	230.079,82	2.481.851,66	0,00	567.412,28	18.152.831,23	12.168.341,86	0,00	5.984.489,37	2.505.738,37
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.05.004	14.418.437,76	1.180.061,82	0,00	15.598.499,58	9.916.570,02	2.275.658,55	12.192.228,57	0,00	3.406.271,01	3.049.263,94	2.251.771,84	230.079,82	2.481.851,66	0,00	567.412,28	18.152.831,23	12.168.341,86	0,00	5.984.489,37	2.505.738,37
13047	Articolo 01.03.02.05.005 - Acqua																				
	Acqua	775.000,00	0,00	0,00	775.000,00	447.662,88	149.510,52	597.173,40	0,00	177.826,60	63.160,15	18.132,92	33.954,36	52.087,28	0,00	11.072,87	694.877,96	465.795,80	0,00	229.082,16	183.464,88
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.05.005	775.000,00	0,00	0,00	775.000,00	447.662,88	149.510,52	597.173,40	0,00	177.826,60	63.160,15	18.132,92	33.954,36	52.087,28	0,00	11.072,87	694.877,96	465.795,80	0,00	229.082,16	183.464,88
13048	Articolo 01.03.02.05.006 - Gas																				
	Gas	2.000.000,00	1.093.537,87	0,00	3.093.537,87	1.086.969,37	1.197.327,22	2.284.296,59	0,00	809.241,28	2.103.122,65	1.372.478,64	370.386,62	1.742.865,26	0,00	360.257,39	3.669.024,52	2.459.448,01	0,00	1.209.576,51	1.567.713,84
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.05.006	2.000.000,00	1.093.537,87	0,00	3.093.537,87	1.086.969,37	1.197.327,22	2.284.296,59	0,00	809.241,28	2.103.122,65	1.372.478,64	370.386,62	1.742.865,26	0,00	360.257,39	3.669.024,52	2.459.448,01	0,00	1.209.576,51	



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.05.999	400,00	0,00	0,00	400,00	0,00	400,00	400,00	0,00	0,00	510,00	407,35	0,00	407,35	0,00	102,65	607,69	407,35	0,00	200,34	400,00
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.03.02.05	18.613.735,44	2.310.712,50	775.631,25	20.148.816,69	12.059.766,17	3.682.341,02	15.742.107,19	0,00	4.406.709,50	5.403.013,08	3.707.692,06	782.613,27	4.490.305,33	26.924,40	939.632,15	23.522.022,27	15.767.458,23	0,00	7.754.564,04	4.464.954,29
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi																				
	Articolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto																				
13052	Noleggi di autovetture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16,86	0,00	16,86	16,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16,86
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	2.000.000,00	0,00	373.547,00	1.626.453,00	1.083.944,80	541.793,60	1.625.738,40	0,00	714,60	613.725,16	549.006,00	64.361,56	613.367,56	0,00	357,60	2.436.049,27	1.632.950,80	0,00	803.098,47	606.155,16
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.477,83	0,00	2.477,83	2.477,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.477,83
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.07.002	2.000.000,00	0,00	373.547,00	1.626.453,00	1.083.944,80	541.793,60	1.625.738,40	0,00	714,60	616.219,85	549.006,00	66.856,25	615.862,25	0,00	357,60	2.436.049,27	1.632.950,80	0,00	803.098,47	608.649,85
	Articolo 01.03.02.07.003 - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie																				
13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.07.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Articolo 01.03.02.07.004 - Noleggi di hardware																				
13058	Noleggi di hardware	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	175,68	5.341,68	5.517,36	5.517,36	0,00	262,08	175,68	0,00	86,40	5.341,68
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.07.004	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	175,68	5.341,68	5.517,36	5.517,36	0,00	262,08	175,68	0,00	86,40	5.341,68
	Articolo 01.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software																				
13060	Licenze d'uso per software	3.000,00	48.958,49	0,00	51.958,49	26.892,22	25.066,27	51.958,49	0,00	0,00	31.859,26	22.296,30	40.845,02	63.141,32	31.282,06	0,00	73.379,83	49.188,52	0,00	24.191,31	65.911,29
13136	Licenze d'uso per software - emergenza Covid 19	0,00	732.500,00	0,00	732.500,00	0,00	732.500,00	732.500,00	0,00	0,00	3.000,00	1.960,54	1.039,46	3.000,00	0,00	0,00	2.924,75	1.960,54	0,00	964,21	733.539,46
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.07.006	3.000,00	781.458,49	0,00	784.458,49	26.892,22	757.566,27	784.458,49	0,00	0,00	34.859,26	24.256,84	41.884,48	66.141,32	31.282,06	0,00	76.304,58	51.149,06	0,00	25.155,52	799.450,75
	Articolo 01.03.02.07.007 - Altre licenze d'uso																				
13061	Altre licenze d'uso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45,14	428,12	473,26	473,26	0,00	67,34	45,14	0,00	22,20	428,12
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.07.007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45,14	428,12	473,26	473,26	0,00	67,34	45,14	0,00	22,20	428,12
	Articolo 01.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari																				
13062	Noleggi di impianti e macchinari	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	2.845,92	0,00	2.845,92	0,00	654,08	15.223,77	4.596,00	12.579,77	17.175,77	1.952,00	0,00	11.101,92	7.441,92	0,00	3.660,00	12.579,77
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.07.008	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	2.845,92	0,00	2.845,92	0,00	654,08	15.223,77	4.596,00	12.579,77	17.175,77	1.952,00	0,00	11.101,92	7.441,92	0,00	3.660,00	12.579,77
	Articolo 01.03.02.07.010 - Locazione di beni immobili																				
13051	Locazione di beni immobili	287.442,70	0,00	0,00	287.442,70	287.442,70	0,00	287.442,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	428.809,35	287.442,70	0,00	141.366,65	0,00
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.07.010	287.442,70	0,00	0,00	287.442,70	287.442,70	0,00	287.442,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	428.809,35	287.442,70	0,00	141.366,65	0,00
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.03.02.07	2.296.942,70	781.458,49	373.547,00	2.704.854,19	1.401.125,64	1.299.359,87	2.700.485,51	0,00	4.368,68	666.402,88	578.079,66	127.090,30	705.169,96	39.224,68	457,60	2.952.594,54	1.979.205,30	0,00	973.389,24	1.426.450,17
	Capitolo 01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni																				
	Articolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari																				
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	777.249,77	274.064,52	0,00	1.051.314,29	191.509,75	312.880,12	504.389,87	0,00	546.924,42	608.219,14	354.298,24	240.413,51	594.711,75	0,00	13.507,39	814.240,79	545.807,99	0,00	268.432,80	553.293,63
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.09.004	777.249,77	274.064,52	0,00	1.051.314,29	191.509,75	312.880,12	504.389,87	0,00	546.924,42	608.219,14	354.298,24	240.413,51	594.711,75	0,00	13.507,39	814.240,79	545.807,99	0,00	268.432,80	553.293,63
	Articolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature																				
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	349.150,00	0,00	203.766,27	145.383,73	25.843,96	119.539,77	145.383,73	0,00	0,00	515.779,12	43.983,09	155.016,43	198.999,52	0,00	316.779,60	104.168,57	69.827,05	0,00	34.341,52	274.556,20
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.09.005	349.150,00	0,00	203.766,27	145.383,73	25.843,96	119.539,77	145.383,73	0,00	0,00	515.779,12	43.983,09	155.016,43	198.999,52	0,00	316.779,60	104.168,57	69.827,05	0,00	34.341,52	274.556,20
	Articolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio																				
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	3.500,00	2.507,80	1.384,00	3.891,80	391,80	0,00	3.741,15	2.507,80	0,00	1.233,35	1.884,00
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.09.006	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	3.500,00	2.507,80	1.384,00	3.891,80	391,80	0,00	3.741,15	2.507,80	0,00	1.233,35	1.884,00
	Articolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà																				
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	1.000.000,00	272.483,09	0,00	1.272.483,09	155.433,12	714.693,15	870.126,27	0,00	402.356,82	111.341,75	36.065,08	424.673,22	460.738,30	349.396,55	0,00	285.678,57	191.498,20	0,00	94.180,37	1.139.366,37
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	0,00	65.000,00	0,00	65.000,00	18.939,56	46.060,44	65.000,00	0,00	0,00	32.565,40	32.065,40	236.303,92	268.369,32	235.803,92	0,00	76.089,61	51.004,96	0,00	25.084,65	282.364,36
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.09.008	1.000.000,00	337.483,09	0,00	1.337.483,09	174.3															



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.03.02.09	2.201.399,77	612.477,61	257.419,27	2.556.458,11	391.726,39	1.215.450,48	1.607.176,87	0,00	949.281,24	1.551.008,41	477.637,73	1.170.325,96	1.647.963,69	588.592,27	491.636,99	1.296.924,45	869.364,12	0,00	427.560,33	2.385.776,44
	Capitolo 01.03.02.10 - Consulenze																				
	Articolo 01.03.02.10.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli																				
13079	Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.479,20	0,00	7.874,44	7.874,44	0,00	13.604,76	0,00	0,00	0,00	0,00	7.874,44
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.10.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.479,20	0,00	7.874,44	7.874,44	0,00	13.604,76	0,00	0,00	0,00	0,00	7.874,44
	Articolo 01.03.02.10.010 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza																				
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,00	2.165,50	0,00	2.165,50	0,00	2.165,50	2.165,50	0,00	0,00	53.139,70	69.317,48	50.435,25	119.752,73	66.613,03	0,00	103.408,37	69.317,48	0,00	34.090,89	52.600,75
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.10.010	0,00	2.165,50	0,00	2.165,50	0,00	2.165,50	2.165,50	0,00	0,00	53.139,70	69.317,48	50.435,25	119.752,73	66.613,03	0,00	103.408,37	69.317,48	0,00	34.090,89	52.600,75
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.03.02.10	0,00	2.165,50	0,00	2.165,50	0,00	2.165,50	2.165,50	0,00	0,00	74.618,90	69.317,48	58.309,69	127.627,17	66.613,03	13.604,76	103.408,37	69.317,48	0,00	34.090,89	60.475,19
	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche																				
	Articolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro																				
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.11.008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00
	Articolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca																				
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	0,00	595.386,12	0,00	595.386,12	13.081,40	582.304,72	595.386,12	0,00	0,00	9.559.010,95	43.242,38	6.496.392,64	6.539.635,02	0,00	3.019.375,93	84.024,28	56.323,78	0,00	27.700,50	7.078.697,36
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.11.009	0,00	595.386,12	0,00	595.386,12	13.081,40	582.304,72	595.386,12	0,00	0,00	9.559.010,95	43.242,38	6.496.392,64	6.539.635,02	0,00	3.019.375,93	84.024,28	56.323,78	0,00	27.700,50	7.078.697,36
	Articolo 01.03.02.11.010 - Interpretariato e traduzioni																				
13080	Interpretariato e traduzioni	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	23.695,09	2.998,00	21.475,09	24.473,09	778,00	0,00	4.472,44	2.998,00	0,00	1.474,44	23.475,09
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	252.000,00	98.901,61	0,00	350.901,61	102.143,93	246.047,24	348.191,17	0,00	2.710,44	1.421.080,47	521.213,89	837.615,74	1.358.829,63	0,00	62.250,84	929.930,26	623.357,82	0,00	306.572,44	1.083.662,98
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.11.010	252.000,00	100.901,61	0,00	352.901,61	102.143,93	248.047,24	350.191,17	0,00	2.710,44	1.444.775,56	524.211,89	859.090,83	1.383.302,72	778,00	62.250,84	934.402,70	626.355,82	0,00	308.046,88	1.107.138,07
	Articolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.																				
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	0,00	146.623,14	0,00	146.623,14	12.991,03	133.632,11	146.623,14	0,00	0,00	471.645,50	106.067,13	948.985,34	1.055.052,47	583.406,97	0,00	177.611,94	119.058,16	0,00	58.553,78	1.082.617,45
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.11.999	0,00	146.623,14	0,00	146.623,14	12.991,03	133.632,11	146.623,14	0,00	0,00	471.645,50	106.067,13	948.985,34	1.055.052,47	583.406,97	0,00	177.611,94	119.058,16	0,00	58.553,78	1.082.617,45
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.03.02.11	252.000,00	842.910,87	0,00	1.094.910,87	128.216,36	963.984,07	1.092.200,43	0,00	2.710,44	11.475.432,01	673.521,40	8.316.468,81	8.989.990,21	596.184,97	3.081.626,77	1.196.038,92	801.737,76	0,00	394.301,16	9.280.452,88
	Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale																				
	Articolo 01.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto																				
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.191,60	18.674,57	11.354,19	30.028,76	837,16	0,00	27.858,88	18.674,57	0,00	9.184,31	11.354,19
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.12.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.191,60	18.674,57	11.354,19	30.028,76	837,16	0,00	27.858,88	18.674,57	0,00	9.184,31	11.354,19
	Articolo 01.03.02.12.004 - Tirocini formativi extracurricolari																				
13121	Tirocini formativi extracurricolari	20.000,00	25.000,00	0,00	45.000,00	18.284,07	9.485,93	27.770,00	0,00	17.230,00	18.784,12	8.354,16	10.035,32	18.389,48	0,00	394,64	39.739,13	26.638,23	0,00	13.100,90	19.521,25
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.12.004	20.000,00	25.000,00	0,00	45.000,00	18.284,07	9.485,93	27.770,00	0,00	17.230,00	18.784,12	8.354,16	10.035,32	18.389,48	0,00	394,64	39.739,13	26.638,23	0,00	13.100,90	19.521,25
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.03.02.12	20.000,00	25.000,00	0,00	45.000,00	18.284,07	9.485,93	27.770,00	0,00	17.230,00	47.975,72	27.028,73	21.389,51	48.418,24	837,16	394,64	67.598,01	45.312,80	0,00	22.285,21	30.875,44
	Capitolo 01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente																				
	Articolo 01.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia																				
13089	Pulizia	8.800.000,00	0,00	500.000,00	8.300.000,00	5.075.176,18	1.604.755,28	6.679.931,46	0,00	1.620.068,54	2.369.454,61	1.919.278,25	250.590,32	2.169.868,57	0,00	199.586,04	10.434.383,93	6.994.454,43	0,00	3.439.929,50	1.855.345,60
13090	Servizi di lavanderia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	298,92	476,70	775,62	775,62	0,00	445,93	298,92	0,00	147,01	476,70	
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	0,00	536.000,00	0,00	536.000,00	71.986,33	439.001,82	510.988,15	0,00	25.011,85	2.396.163,03	2.071.251,51	324.911,52	2.396.163,03	0,00	0,00	3.197.299,62	2.143.237,84	0,00	1.054.061,78	763.913,34
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.13.002	8.800.000,00	536.000,00	500.000,00	8.836.000,00	5.147.162,51	2.043.757,10	7.190.919,61	0,00	1.645.080,39	4.765.617,64	3.990.828,68	575.978,54	4.566.807,22	775,62	199.586,04	13.632.129,48	9.137.991,19	0,00	4.494.138,29	2.619.735,64
	Articolo 01.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio																				
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	30.000,00	0,00	13.500,00	16.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.500,00	97.386,78	48.518,16	67.077,35	115.595,51	18.208,73	0,00	72.379,77	48.518,16	0,00	23.861,61	67.077,35
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.13.003	30.000,00	0,00	13.500,00	16.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.500,00	97.386,78	48.518,16	67.077,35	115.595,51	18.208,73	0,00	72.379,77	48.518,16	0,00	23.861,61	67.077,35
	Articolo 01.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura																				
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	55.000,00	0,00	5.600,00	49.400,00	2.932,80	8.167,20	11.100,00	0,00	38.300,00	61.857,26	16.433,40	48.635,38	65.068,78	3.211,52	0,00	28.890,65	19.366,20	0,00	9.524,45	56.802,58
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	0,00	7.500,00	0,00	7.500,00	0,00	7.500,00	7.500,00	0,00	0,00	23.020,00	5.276,24	80.481,33	85.757,57	62.737,57	0,00	7.871,13	5.276,24	0,00	2.594,89	87.981,33
	TOTALE Articolo RLSAC.01.03.02.13.004	55.000,00	7.500,00	5.600,00	56.900,00	2.932,80	15.667,20	18.600,00	0,00	38.300,00	84.877,26	21.709,64	129.116,71	150.8							



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
Codice	Denominazione	1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
14023	Articolo 01.04.02.05.999 - Altri trasferimenti a famiglie n.a.c. Mobilita' internazionale dei ricercatori	60.000,00	0,00	8.800,00	51.200,00	9.114,00	42.086,00	51.200,00	0,00	0,00	100.987,25	12.596,85	88.390,40	100.987,25	0,00	0,00	80.013,51	21.710,85	0,00	58.302,66	130.476,40
	TOTALE Articolo RLSAC.01.04.02.05.999	60.000,00	0,00	8.800,00	51.200,00	9.114,00	42.086,00	51.200,00	0,00	0,00	100.987,25	12.596,85	88.390,40	100.987,25	0,00	0,00	80.013,51	21.710,85	0,00	58.302,66	130.476,40
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.04.02.05	60.000,00	0,00	8.800,00	51.200,00	9.114,00	42.086,00	51.200,00	0,00	0,00	100.987,25	12.596,85	88.390,40	100.987,25	0,00	0,00	80.013,51	21.710,85	0,00	58.302,66	130.476,40
	TOTALE Categoria RLSAC.01.04.02	60.000,00	16.475,06	8.800,00	67.675,06	17.351,53	50.323,53	67.675,06	0,00	0,00	140.861,10	58.194,55	115.293,10	173.487,65	32.626,55	0,00	278.418,70	75.546,08	0,00	202.872,62	165.616,63
14015	Categoria 01.04.03 - Trasferimenti correnti a imprese Capitolo 01.04.03.02 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate Articolo 01.04.03.02.010 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate Trasferimenti correnti a imprese partecipate	1.623.662,00	0,00	0,00	1.623.662,00	1.437.955,33	166.952,00	1.604.907,33	0,00	18.754,67	4.888.375,92	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00	4.798.375,92	5.631.150,50	1.527.955,33	0,00	4.103.195,17	166.952,00
	TOTALE Articolo RLSAC.01.04.03.02.010	1.623.662,00	0,00	0,00	1.623.662,00	1.437.955,33	166.952,00	1.604.907,33	0,00	18.754,67	4.888.375,92	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00	4.798.375,92	5.631.150,50	1.527.955,33	0,00	4.103.195,17	166.952,00
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.04.03.02	1.623.662,00	0,00	0,00	1.623.662,00	1.437.955,33	166.952,00	1.604.907,33	0,00	18.754,67	4.888.375,92	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00	4.798.375,92	5.631.150,50	1.527.955,33	0,00	4.103.195,17	166.952,00
14016	Capitolo 01.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese Articolo 01.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83.451,13	0,00	83.451,13	83.451,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83.451,13
	TOTALE Articolo RLSAC.01.04.03.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83.451,13	0,00	83.451,13	83.451,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83.451,13
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.04.03.99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83.451,13	0,00	83.451,13	83.451,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83.451,13
	TOTALE Categoria RLSAC.01.04.03	1.623.662,00	0,00	0,00	1.623.662,00	1.437.955,33	166.952,00	1.604.907,33	0,00	18.754,67	4.971.827,05	90.000,00	83.451,13	173.451,13	0,00	4.798.375,92	5.631.150,50	1.527.955,33	0,00	4.103.195,17	250.403,13
14017	Categoria 01.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private Capitolo 01.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private Articolo 01.04.04.01.010 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	45.000,00	14.998,00	0,00	59.998,00	20.000,00	14.998,00	34.998,00	0,00	25.000,00	1.305.676,20	414.445,21	248.000,01	662.445,22	0,00	643.230,98	1.601.111,19	434.445,21	0,00	1.166.665,98	262.998,01
	TOTALE Articolo RLSAC.01.04.04.01.010	45.000,00	14.998,00	0,00	59.998,00	20.000,00	14.998,00	34.998,00	0,00	25.000,00	1.305.676,20	414.445,21	248.000,01	662.445,22	0,00	643.230,98	1.601.111,19	434.445,21	0,00	1.166.665,98	262.998,01
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.04.04.01	45.000,00	14.998,00	0,00	59.998,00	20.000,00	14.998,00	34.998,00	0,00	25.000,00	1.305.676,20	414.445,21	248.000,01	662.445,22	0,00	643.230,98	1.601.111,19	434.445,21	0,00	1.166.665,98	262.998,01
	TOTALE Categoria RLSAC.01.04.04	45.000,00	14.998,00	0,00	59.998,00	20.000,00	14.998,00	34.998,00	0,00	25.000,00	1.305.676,20	414.445,21	248.000,01	662.445,22	0,00	643.230,98	1.601.111,19	434.445,21	0,00	1.166.665,98	262.998,01
14018	Categoria 01.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo Capitolo 01.04.05.04 - Trasferimenti correnti al resto del mondo Articolo 01.04.05.04.010 - Trasferimenti correnti al resto del mondo Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	0,00	920.000,00	0,00	920.000,00	0,00	920.000,00	920.000,00	0,00	0,00	920.000,00	914.528,68	132.295,24	1.046.823,92	126.823,92	0,00	3.370.418,32	914.528,68	0,00	2.455.889,64	1.052.295,24
	TOTALE Articolo RLSAC.01.04.05.04.010	0,00	920.000,00	0,00	920.000,00	0,00	920.000,00	920.000,00	0,00	0,00	920.000,00	914.528,68	132.295,24	1.046.823,92	126.823,92	0,00	3.370.418,32	914.528,68	0,00	2.455.889,64	1.052.295,24
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.04.05.04	0,00	920.000,00	0,00	920.000,00	0,00	920.000,00	920.000,00	0,00	0,00	920.000,00	914.528,68	132.295,24	1.046.823,92	126.823,92	0,00	3.370.418,32	914.528,68	0,00	2.455.889,64	1.052.295,24
	TOTALE Categoria RLSAC.01.04.05	0,00	920.000,00	0,00	920.000,00	0,00	920.000,00	920.000,00	0,00	0,00	920.000,00	914.528,68	132.295,24	1.046.823,92	126.823,92	0,00	3.370.418,32	914.528,68	0,00	2.455.889,64	1.052.295,24
	TOTALE Tipologia RLSAC.01.04	4.228.662,00	2.498.954,89	8.800,00	6.718.816,89	2.324.113,22	3.193.123,29	5.517.236,51	0,00	1.201.580,38	19.809.425,14	3.077.998,65	9.158.984,86	12.236.983,51	159.450,47	7.731.892,10	19.909.027,67	5.402.111,87	0,00	14.506.915,80	12.352.108,15
17005	Tipologia 01.07 - Interessi passivi Categoria 01.07.06 - Altri interessi passivi Capitolo 01.07.06.02 - Interessi di mora Articolo 01.07.06.02.999 - Interessi di mora ad altri soggetti Interessi di mora ad altri soggetti	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	2.973.043,57	230.952,56	2.438.074,10	2.669.026,66	0,00	304.016,91	2.616.291,94	230.952,56	0,00	2.385.339,38	2.438.074,10
	TOTALE Articolo RLSAC.01.07.06.02.999	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	2.973.043,57	230.952,56	2.438.074,10	2.669.026,66	0,00	304.016,91	2.616.291,94	230.952,56	0,00	2.385.339,38	2.438.074,10
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.07.06.02	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	2.973.043,57	230.952,56	2.438.074,10	2.669.026,66	0,00	304.016,91	2.616.291,94	230.952,56	0,00	2.385.339,38	2.438.074,10
	TOTALE Categoria RLSAC.01.07.06	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	2.973.043,57	230.952,56	2.438.074,10	2.669.026,66	0,00	304.016,91	2.616.291,94	230.952,56	0,00	2.385.339,38	2.438.074,10
	TOTALE Tipologia RLSAC.01.07	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	2.973.043,57	230.952,56	2.438.074,10	2.669.026,66	0,00	304.016,91	2.616.291,94	230.952,56	0,00	2.385.339,38	2.438.074,10
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso Articolo 01.09.99.01.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso																				



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
Codice	Denominazione	1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
19003	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	4.375.000,00	0,00	4.375.000,00	4.375.000,00	0,00	4.375.000,00	0,00	0,00	1.361.716,08	5.325.000,00	794,48	5.325.794,48	3.964.078,40	0,00	4.564.360,31	9.700.000,00	5.135.639,69	0,00	794,48
	TOTALE Articolo RLSAC.01.09.99.01.010	0,00	4.375.000,00	0,00	4.375.000,00	4.375.000,00	0,00	4.375.000,00	0,00	0,00	1.361.716,08	5.325.000,00	794,48	5.325.794,48	3.964.078,40	0,00	4.564.360,31	9.700.000,00	5.135.639,69	0,00	794,48
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.09.99.01	0,00	4.375.000,00	0,00	4.375.000,00	4.375.000,00	0,00	4.375.000,00	0,00	0,00	1.361.716,08	5.325.000,00	794,48	5.325.794,48	3.964.078,40	0,00	4.564.360,31	9.700.000,00	5.135.639,69	0,00	794,48
	Capitolo 01.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso																				
	Articolo 01.09.99.02.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso																				
19004	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	650,08	0,00	0,00	0,00	0,00	650,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo RLSAC.01.09.99.02.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	650,08	0,00	0,00	0,00	0,00	650,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.09.99.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	650,08	0,00	0,00	0,00	0,00	650,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Categoria RLSAC.01.09.99	0,00	4.375.000,00	0,00	4.375.000,00	4.375.000,00	0,00	4.375.000,00	0,00	0,00	1.362.366,16	5.325.000,00	794,48	5.325.794,48	3.964.078,40	650,08	4.564.360,31	9.700.000,00	5.135.639,69	0,00	794,48
	TOTALE Tipologia RLSAC.01.09	0,00	4.375.000,00	0,00	4.375.000,00	4.375.000,00	0,00	4.375.000,00	0,00	0,00	1.362.366,16	5.325.000,00	794,48	5.325.794,48	3.964.078,40	650,08	4.564.360,31	9.700.000,00	5.135.639,69	0,00	794,48
	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti																				
	Categoria 01.10.03 - Versamenti IVA a debito																				
	Capitolo 01.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali																				
	Articolo 01.10.03.01.010 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali																				
10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	36.850,83	0,00	24.804,40	12.046,43	0,00	12.046,43	12.046,43	0,00	0,00	101.594,31	0,00	1.044,29	1.044,29	0,00	100.550,02	0,00	0,00	0,00	0,00	13.090,72
	TOTALE Articolo RLSAC.01.10.03.01.010	36.850,83	0,00	24.804,40	12.046,43	0,00	12.046,43	12.046,43	0,00	0,00	101.594,31	0,00	1.044,29	1.044,29	0,00	100.550,02	0,00	0,00	0,00	0,00	13.090,72
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.10.03.01	36.850,83	0,00	24.804,40	12.046,43	0,00	12.046,43	12.046,43	0,00	0,00	101.594,31	0,00	1.044,29	1.044,29	0,00	100.550,02	0,00	0,00	0,00	0,00	13.090,72
	TOTALE Categoria RLSAC.01.10.03	36.850,83	0,00	24.804,40	12.046,43	0,00	12.046,43	12.046,43	0,00	0,00	101.594,31	0,00	1.044,29	1.044,29	0,00	100.550,02	0,00	0,00	0,00	0,00	13.090,72
	Categoria 01.10.04 - Premi di assicurazione																				
	Capitolo 01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni																				
	Articolo 01.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su beni immobili																				
10007	Premi di assicurazione su beni immobili	700,00	0,00	0,00	700,00	631,85	0,00	631,85	0,00	68,15	0,00	422,00	5.078,00	5.500,00	5.500,00	0,00	2.954,17	1.053,85	0,00	1.900,32	5.078,00
	TOTALE Articolo RLSAC.01.10.04.01.002	700,00	0,00	0,00	700,00	631,85	0,00	631,85	0,00	68,15	0,00	422,00	5.078,00	5.500,00	5.500,00	0,00	2.954,17	1.053,85	0,00	1.900,32	5.078,00
	Articolo 01.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi																				
10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	10.700,00	16.600,00	0,00	27.300,00	16.650,04	10.649,96	27.300,00	0,00	0,00	15.751,03	18.318,65	9.446,88	27.765,53	12.014,50	0,00	98.024,95	34.968,69	0,00	63.056,26	20.096,84
	TOTALE Articolo RLSAC.01.10.04.01.003	10.700,00	16.600,00	0,00	27.300,00	16.650,04	10.649,96	27.300,00	0,00	0,00	15.751,03	18.318,65	9.446,88	27.765,53	12.014,50	0,00	98.024,95	34.968,69	0,00	63.056,26	20.096,84
	Articolo 01.10.04.01.010 - Premi di assicurazione su beni mobili																				
10006	Premi di assicurazione su beni mobili	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	9.136,00	1.736,00	7.400,00	9.136,00	0,00	0,00	4.866,39	1.736,00	0,00	3.130,39	7.400,00
	TOTALE Articolo RLSAC.01.10.04.01.010	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	9.136,00	1.736,00	7.400,00	9.136,00	0,00	0,00	4.866,39	1.736,00	0,00	3.130,39	7.400,00
	Articolo 01.10.04.01.999 - Premi di assicurazione contro i danni																				
10009	Premi di assicurazione contro i danni	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	3.680,00	6.320,00	10.000,00	0,00	0,00	4.637,00	3.945,00	692,00	4.637,00	0,00	0,00	21.374,55	7.625,00	0,00	13.749,55	7.012,00
	TOTALE Articolo RLSAC.01.10.04.01.999	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	3.680,00	6.320,00	10.000,00	0,00	0,00	4.637,00	3.945,00	692,00	4.637,00	0,00	0,00	21.374,55	7.625,00	0,00	13.749,55	7.012,00
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.10.04.01	26.400,00	16.600,00	0,00	43.000,00	20.961,89	16.969,96	37.931,85	0,00	5.068,15	29.524,03	24.421,65	22.616,88	47.038,53	17.514,50	0,00	127.220,06	45.383,54	0,00	81.836,52	39.586,84
	TOTALE Categoria RLSAC.01.10.04	26.400,00	16.600,00	0,00	43.000,00	20.961,89	16.969,96	37.931,85	0,00	5.068,15	29.524,03	24.421,65	22.616,88	47.038,53	17.514,50	0,00	127.220,06	45.383,54	0,00	81.836,52	39.586,84
	Categoria 01.10.05 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi																				
	Capitolo 01.10.05.04 - Oneri da contenzioso																				
	Articolo 01.10.05.04.010 - Oneri da contenzioso																				
10013	Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00
	TOTALE Articolo RLSAC.01.10.05.04.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00
	TOTALE Capitolo RLSAC.01.10.05.04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00
	TOTALE Categoria RLSAC.01.10.05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00
	TOTALE Tipologia RLSAC.01.10	63.250,83	16.600,00	24.804,40	55.046,43	20.961,89	29.016,39	49.978,28	0,00	5.068,15	131.118,34	24.421,65	93.661,17	118.082,82	87.514,50						



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
Capitolo 02.02.01.03 - Mobili e arredi																					
Articolo 02.02.01.03.002 - Mobili e arredi per alloggi e pertinenze																					
22006	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.177,38	0,00	2.177,38	2.177,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.177,38
	TOTALE Articolo RLSAC.02.02.01.03.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.177,38	0,00	2.177,38	2.177,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.177,38
Articolo 02.02.01.03.010 - Mobili e arredi per ufficio																					
22005	Mobili e arredi per ufficio	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	503,00	2.497,00	3.000,00	0,00	0,00	39.959,36	24.573,15	9.000,00	33.573,15	0,00	6.386,21	256.883,28	25.076,15	0,00	231.807,13	11.497,00
	TOTALE Articolo RLSAC.02.02.01.03.010	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	503,00	2.497,00	3.000,00	0,00	0,00	39.959,36	24.573,15	9.000,00	33.573,15	0,00	6.386,21	256.883,28	25.076,15	0,00	231.807,13	11.497,00
Articolo 02.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c.																					
22007	Mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori	0,00	6.642,00	0,00	6.642,00	0,00	6.642,00	6.642,00	0,00	0,00	96.506,79	7.259,00	93.007,79	100.266,79	3.760,00	0,00	74.362,12	7.259,00	0,00	67.103,12	99.649,79
	TOTALE Articolo RLSAC.02.02.01.03.999	0,00	6.642,00	0,00	6.642,00	0,00	6.642,00	6.642,00	0,00	0,00	96.506,79	7.259,00	93.007,79	100.266,79	3.760,00	0,00	74.362,12	7.259,00	0,00	67.103,12	99.649,79
	TOTALE Capitolo RLSAC.02.02.01.03	0,00	9.642,00	0,00	9.642,00	503,00	9.139,00	9.642,00	0,00	0,00	138.643,53	31.832,15	104.185,17	136.017,32	3.760,00	6.386,21	331.245,40	32.335,15	0,00	298.910,25	113.324,17
Capitolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari																					
Articolo 02.02.01.04.002 - Impianti																					
22009	Impianti	0,00	248.192,92	0,00	248.192,92	0,00	248.192,92	248.192,92	0,00	0,00	152.589,95	141.484,86	518.801,61	660.286,47	507.696,52	0,00	1.449.388,96	141.484,86	0,00	1.307.904,10	766.994,53
22037	Impianti - emergenza Covid 19	0,00	2.083.690,57	0,00	2.083.690,57	0,00	2.083.690,57	2.083.690,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.083.690,57
	TOTALE Articolo RLSAC.02.02.01.04.002	0,00	2.331.883,49	0,00	2.331.883,49	0,00	2.331.883,49	2.331.883,49	0,00	0,00	152.589,95	141.484,86	518.801,61	660.286,47	507.696,52	0,00	1.449.388,96	141.484,86	0,00	1.307.904,10	2.850.685,10
Articolo 02.02.01.04.010 - Macchinari																					
22008	Macchinari	0,00	3.600,00	0,00	3.600,00	0,00	600,00	600,00	0,00	3.000,00	1.062,62	4.447,29	681,98	5.129,27	4.066,65	0,00	45.558,60	4.447,29	0,00	41.111,31	1.281,98
	TOTALE Articolo RLSAC.02.02.01.04.010	0,00	3.600,00	0,00	3.600,00	0,00	600,00	600,00	0,00	3.000,00	1.062,62	4.447,29	681,98	5.129,27	4.066,65	0,00	45.558,60	4.447,29	0,00	41.111,31	1.281,98
	TOTALE Capitolo RLSAC.02.02.01.04	0,00	2.335.483,49	0,00	2.335.483,49	0,00	2.332.483,49	2.332.483,49	0,00	3.000,00	153.652,57	145.932,15	519.483,59	665.415,74	511.763,17	0,00	1.494.947,56	145.932,15	0,00	1.349.015,41	2.851.967,08
Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature																					
Articolo 02.02.01.05.010 - Attrezzature scientifiche																					
22010	Attrezzature scientifiche	5.000,00	50.233.414,36	0,00	50.238.414,36	125.911,72	50.107.502,64	50.233.414,36	0,00	5.000,00	29.729.676,79	5.349.825,50	25.089.705,86	30.439.531,36	709.854,57	0,00	56.094.150,72	5.475.737,22	0,00	50.618.413,50	75.197.208,50
	TOTALE Articolo RLSAC.02.02.01.05.010	5.000,00	50.233.414,36	0,00	50.238.414,36	125.911,72	50.107.502,64	50.233.414,36	0,00	5.000,00	29.729.676,79	5.349.825,50	25.089.705,86	30.439.531,36	709.854,57	0,00	56.094.150,72	5.475.737,22	0,00	50.618.413,50	75.197.208,50
	TOTALE Capitolo RLSAC.02.02.01.05	5.000,00	50.233.414,36	0,00	50.238.414,36	125.911,72	50.107.502,64	50.233.414,36	0,00	5.000,00	29.729.676,79	5.349.825,50	25.089.705,86	30.439.531,36	709.854,57	0,00	56.094.150,72	5.475.737,22	0,00	50.618.413,50	75.197.208,50
Capitolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio																					
Articolo 02.02.01.06.010 - Macchine per ufficio																					
22012	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.090,10	0,00	24.090,10	24.090,10	0,00	246.782,06	24.090,10	0,00	222.691,96	0,00
	TOTALE Articolo RLSAC.02.02.01.06.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.090,10	0,00	24.090,10	24.090,10	0,00	246.782,06	24.090,10	0,00	222.691,96	0,00
	TOTALE Capitolo RLSAC.02.02.01.06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.090,10	0,00	24.090,10	24.090,10	0,00	246.782,06	24.090,10	0,00	222.691,96	0,00
Capitolo 02.02.01.07 - Hardware																					
Articolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro																					
22014	Postazioni di lavoro	0,00	49.309,83	0,00	49.309,83	21.180,04	28.129,79	49.309,83	0,00	0,00	136.260,10	111.060,39	110.837,33	221.897,72	85.637,62	0,00	1.354.687,85	132.240,43	0,00	1.222.447,42	138.967,12
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	0,00	3.302.009,43	0,00	3.302.009,43	0,00	3.302.009,43	3.302.009,43	0,00	0,00	13.838,22	13.838,22	0,00	13.838,22	0,00	0,00	141.760,49	13.838,22	0,00	127.922,27	3.302.009,43
	TOTALE Articolo RLSAC.02.02.01.07.002	0,00	3.351.319,26	0,00	3.351.319,26	21.180,04	3.330.139,22	3.351.319,26	0,00	0,00	150.098,32	124.898,61	110.837,33	235.735,94	85.637,62	0,00	1.496.448,34	146.078,65	0,00	1.350.369,69	3.440.976,55
Articolo 02.02.01.07.003 - Periferiche																					
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	37.859,63	18.518,42	84.686,83	103.205,25	65.345,62	0,00	189.705,05	18.518,42	0,00	171.186,63	84.786,83
22041	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.) - emergenza Covid 19	0,00	231.800,00	0,00	231.800,00	0,00	231.800,00	231.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	231.800,00
	TOTALE Articolo RLSAC.02.02.01.07.003	0,00	231.900,00	0,00	231.900,00	0,00	231.900,00	231.900,00	0,00	0,00	37.859,63	18.518,42	84.686,83	103.205,25	65.345,62	0,00	189.705,05	18.518,42	0,00	171.186,63	316.586,83
Articolo 02.02.01.07.004 - Apparat di telecomunicazione																					
22016	Apparati di telecomunicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95.006,94	29.795,85	15.245,48	45.041,33	0,00	49.965,61	305.232,49	29.795,85	0,00	275.436,64	15.245,48
22042	Apparati di telecomunicazione - emergenza Covid 19	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00
	TOTALE Articolo RLSAC.02.02.01.07.004	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	95.006,94	29.795,85	15.245,48	45.041,33	0,00	49.965,61	305.232,49	29.795,85	0,00	275.436,64	215.245,48
Articolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile																					
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	3.647,02	5.700,99	3.297,72	8.998,71	5.351,69	0,00	58.401,66	5.700,99	0,00	52.700,67	5.297,72
22030	Dispositivi di telefonia fissa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19,52	0,00	19,52	19,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19,52
	TOTALE Articolo RLSAC.02.02.01.07.005	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	3.666,54	5.700,99	3.317,24	9.018,23	5.351,69	0,00	58.401,66	5.700,99	0,00	52.700,67	5.317,24
Articolo 02.02.01.07.010 - Server																					
22013	Server	0,00	5.240,00	0,00	5.240,00	5.222,82	17,18	5.240,00	0,00	0,00	487.932,00	145.800,71	758.486,49	904.287							



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
Articolo 02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.																					
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	285.941,90	116.289,28	120.761,12	237.050,40	0,00	48.891,50	1.191.282,22	116.289,28	0,00	1.074.992,94	126.761,12
22043	Altro hardware non altrimenti classificabile - emergenza Covid 19	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
TOTALE Articolo RLSAC.02.02.01.07.999		0,00	106.000,00	0,00	106.000,00	0,00	106.000,00	106.000,00	0,00	0,00	285.941,90	116.289,28	120.761,12	237.050,40	0,00	48.891,50	1.191.282,22	116.289,28	0,00	1.074.992,94	226.761,12
TOTALE Capitolo RLSAC.02.02.01.07		0,00	4.898.459,26	0,00	4.898.459,26	26.402,86	4.872.056,40	4.898.459,26	0,00	0,00	1.060.505,33	441.003,86	1.093.334,49	1.534.338,35	572.690,13	98.857,11	4.788.174,07	467.406,72	0,00	4.320.767,35	5.965.390,89
Capitolo 02.02.01.09 - Beni immobili																					
Articolo 02.02.01.09.019 - Fabbriati ad uso strumentale																					
22034	Fabbriati ad uso strumentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.389.939,54	0,00	1.991.540,31	1.991.540,31	0,00	9.398.399,23	0,00	0,00	0,00	0,00	1.991.540,31
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	0,00	2.008.516,10	0,00	2.008.516,10	0,00	2.008.516,10	2.008.516,10	0,00	0,00	145.376,52	37.920,09	13.270.299,75	13.308.219,84	13.162.843,32	0,00	388.458,24	37.920,09	0,00	350.538,15	15.278.815,85
22046	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale - emergenza Covid 19	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00
TOTALE Articolo RLSAC.02.02.01.09.019		0,00	2.068.516,10	0,00	2.068.516,10	0,00	2.068.516,10	2.068.516,10	0,00	0,00	11.535.316,06	37.920,09	15.261.840,06	15.299.760,15	13.162.843,32	9.398.399,23	388.458,24	37.920,09	0,00	350.538,15	17.330.356,16
TOTALE Capitolo RLSAC.02.02.01.09		0,00	2.068.516,10	0,00	2.068.516,10	0,00	2.068.516,10	2.068.516,10	0,00	0,00	11.535.316,06	37.920,09	15.261.840,06	15.299.760,15	13.162.843,32	9.398.399,23	388.458,24	37.920,09	0,00	350.538,15	17.330.356,16
Capitolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali																					
Articolo 02.02.01.99.010 - Materiale bibliografico																					
22024	Materiale bibliografico	1.000.000,00	787.086,12	0,00	1.787.086,12	1.656.589,58	130.483,71	1.787.073,29	0,00	12,83	435.352,66	410.361,61	28.862,72	439.224,33	3.871,67	0,00	21.174.111,71	2.066.951,19	0,00	19.107.160,52	159.346,43
TOTALE Articolo RLSAC.02.02.01.99.010		1.000.000,00	787.086,12	0,00	1.787.086,12	1.656.589,58	130.483,71	1.787.073,29	0,00	12,83	435.352,66	410.361,61	28.862,72	439.224,33	3.871,67	0,00	21.174.111,71	2.066.951,19	0,00	19.107.160,52	159.346,43
TOTALE Capitolo RLSAC.02.02.01.99		1.000.000,00	787.086,12	0,00	1.787.086,12	1.656.589,58	130.483,71	1.787.073,29	0,00	12,83	435.352,66	410.361,61	28.862,72	439.224,33	3.871,67	0,00	21.174.111,71	2.066.951,19	0,00	19.107.160,52	159.346,43
TOTALE Categoria RLSAC.02.02.01		1.005.000,00	60.332.601,33	0,00	61.337.601,33	1.809.407,16	59.520.181,34	61.329.588,50	0,00	8.012,83	43.053.146,94	6.440.965,46	42.097.411,89	48.538.377,35	14.988.872,96	9.503.642,55	84.517.869,76	8.250.372,62	0,00	76.267.497,14	101.617.593,23
Categoria 02.02.03 - Beni immateriali																					
Capitolo 02.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi																					
Articolo 02.02.03.06.010 - Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi																					
22033	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi beni dati in concessione	0,00	95.000,00	0,00	95.000,00	0,00	95.000,00	95.000,00	0,00	0,00	12.516,30	0,00	5.412.516,30	5.412.516,30	5.400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.507.516,30
TOTALE Articolo RLSAC.02.02.03.06.010		0,00	95.000,00	0,00	95.000,00	0,00	95.000,00	95.000,00	0,00	0,00	12.516,30	0,00	5.412.516,30	5.412.516,30	5.400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.507.516,30
Articolo 02.02.03.06.999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi																					
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	0,00	2.584.514,42	0,00	2.584.514,42	0,00	2.584.514,42	2.584.514,42	0,00	0,00	6.281,20	1.690,80	4.590,40	6.281,20	0,00	0,00	17.320,77	1.690,80	0,00	15.629,97	2.589.104,82
TOTALE Articolo RLSAC.02.02.03.06.999		0,00	2.584.514,42	0,00	2.584.514,42	0,00	2.584.514,42	2.584.514,42	0,00	0,00	6.281,20	1.690,80	4.590,40	6.281,20	0,00	0,00	17.320,77	1.690,80	0,00	15.629,97	2.589.104,82
TOTALE Capitolo RLSAC.02.02.03.06		0,00	2.679.514,42	0,00	2.679.514,42	0,00	2.679.514,42	2.679.514,42	0,00	0,00	18.797,50	1.690,80	5.417.106,70	5.418.797,50	5.400.000,00	0,00	17.320,77	1.690,80	0,00	15.629,97	8.096.621,12
TOTALE Categoria RLSAC.02.02.03		0,00	2.679.514,42	0,00	2.679.514,42	0,00	2.679.514,42	2.679.514,42	0,00	0,00	18.797,50	1.690,80	5.417.106,70	5.418.797,50	5.400.000,00	0,00	17.320,77	1.690,80	0,00	15.629,97	8.096.621,12
TOTALE Tipologia RLSAC.02.02		1.005.000,00	63.012.115,75	0,00	64.017.115,75	1.809.407,16	62.199.695,76	64.009.102,92	0,00	8.012,83	43.071.944,44	6.442.656,26	47.514.518,59	53.957.174,85	20.388.872,96	9.503.642,55	84.535.190,53	8.252.063,42	0,00	76.283.127,11	109.714.214,35
TOTALE Titolo RLSAC.02		1.005.000,00	63.012.115,75	0,00	64.017.115,75	1.809.407,16	62.199.695,76	64.009.102,92	0,00	8.012,83	43.071.944,44	6.442.656,26	47.514.518,59	53.957.174,85	20.388.872,96	9.503.642,55	84.535.190,53	8.252.063,42	0,00	76.283.127,11	109.714.214,35
Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie																					
Tipologia 03.01 - Acquisizioni di attività finanziarie																					
Categoria 03.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale																					
Capitolo 03.01.01.03 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese																					
Articolo 03.01.01.03.002 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate																					
31001	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	79.115,00	15.000,00	0,00	94.115,00	75.000,00	18.842,00	93.842,00	0,00	273,00	86.818,00	38.000,00	0,00	38.000,00	0,00	48.818,00	129.636,59	113.000,00	0,00	16.636,59	18.842,00
TOTALE Articolo RLSAC.03.01.01.03.002		79.115,00	15.000,00	0,00	94.115,00	75.000,00	18.842,00	93.842,00	0,00	273,00	86.818,00	38.000,00	0,00	38.000,00	0,00	48.818,00	129.636,59	113.000,00	0,00	16.636,59	18.842,00
TOTALE Capitolo RLSAC.03.01.01.03		79.115,00	15.000,00	0,00	94.115,00	75.000,00	18.842,00	93.842,00	0,00	273,00	86.818,00	38.000,00	0,00	38.000,00	0,00	48.818,00	129.636,59	113.000,00	0,00	16.636,59	18.842,00
TOTALE Categoria RLSAC.03.01.01		79.115,00	15.000,00	0,00	94.115,00	75.000,00	18.842,00	93.842,00	0,00	273,00	86.818,00	38.000,00	0,00	38.000,00	0,00	48.818,00	129.636,59	113.000,00	0,00	16.636,59	18.842,00
TOTALE Tipologia RLSAC.03.01		79.115,00	15.000,00	0,00	94.115,00	75.000,00	18.842,00	93.842,00	0,00	273,00	86.818,00	38.000,00	0,00	38.000,00	0,00	48.818,00	129.636,59	113.000,00	0,00	16.636,59	18.842,00
TOTALE Titolo RLSAC.03		79.115,00	15.000,00	0,00	94.115,00	75.000,00	18.842,00	93.842,00	0,00	273,00	86.818,00	38.000,00	0,00	38.000,00	0,00	48.818,00	129.636,59	113.000,00	0,00	16.636,59	18.842,00
TOTALE Programma RLSAC		55.649.466,22	118.075.025,94	2.830.271,35	170.894.220,81	43.304.866,91	82.560.228,33	125.865.095,24	0,00	45.029.125,57	106.093.737,64	30.862.658,98	78.188.738,25	109.051.397,23	27.418.244,66	24.460.585,07	213.479.048,46	74.167.525,89	0,00	139.311.522,57	160.748.966,58
TOTALE Missione RI		617.417.764,34	380.005.565,93	8.872.878,47	988.550.451,80	554.013.997,59	376.461.760,80	930.475.758,39	0,00	58.074.693,41	769.963.253,93	241.325.472,96	512.855.916,82	754.181.389,78 </							



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)	
	Tipologia 01.01 - Redditi da lavoro dipendente																					
	Categoria 01.01.01 - Retribuzioni lorde																					
	Capitolo 01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro																					
	Articolo 01.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato																					
11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	30.614.699,30	0,00	981.334,58	29.633.364,72	28.755.176,01	203.019,71	28.958.195,72	0,00	675.169,00	981.669,05	171.516,26	739.427,33	910.943,59	0,00	70.725,46	37.194.538,23	28.926.692,27	0,00	8.267.845,96	942.447,04	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.01.002	30.614.699,30	0,00	981.334,58	29.633.364,72	28.755.176,01	203.019,71	28.958.195,72	0,00	675.169,00	981.669,05	171.516,26	739.427,33	910.943,59	0,00	70.725,46	37.194.538,23	28.926.692,27	0,00	8.267.845,96	942.447,04	
	Articolo 01.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato																					
11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	165.453,86	0,00	0,00	165.453,86	98.066,14	67.387,72	165.453,86	0,00	0,00	120.352,50	31.847,51	71.144,97	102.992,48	0,00	17.360,02	167.045,65	129.913,65	0,00	37.132,00	138.532,69	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.01.003	165.453,86	0,00	0,00	165.453,86	98.066,14	67.387,72	165.453,86	0,00	0,00	120.352,50	31.847,51	71.144,97	102.992,48	0,00	17.360,02	167.045,65	129.913,65	0,00	37.132,00	138.532,69	
	Articolo 01.01.01.01.004 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato																					
11004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	3.977.584,93	0,00	0,00	3.977.584,93	3.265.193,67	712.391,26	3.977.584,93	0,00	0,00	2.904.241,99	67.480,93	2.381.156,20	2.448.637,13	0,00	455.604,86	4.285.221,82	3.332.674,60	0,00	952.547,22	3.093.547,46	
11005	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.478.411,44	435,91	733.784,36	734.220,27	0,00	744.191,17	560,50	435,91	0,00	124,59	733.784,36	
11043	Competenze accessorie a carico di altre amministrazioni erogate dall'Ente a personale a tempo indeterminato comandato o per attività in convenzione	0,00	1.259.328,81	0,00	1.259.328,81	1.168.637,75	90.691,06	1.259.328,81	0,00	0,00	882.601,59	542.643,89	339.957,70	882.601,59	0,00	0,00	2.200.401,27	1.711.281,64	0,00	489.119,63	430.648,76	
11050	Indennità a carico del fondo di incentivazione corrisposte al personale a Tempo Indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	377.543,50	100,00	377.643,50	377.643,50	0,00	485.453,23	377.543,50	0,00	107.909,73	100,00		
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.01.004	3.977.584,93	1.259.328,81	0,00	5.236.913,74	4.433.831,42	803.082,32	5.236.913,74	0,00	0,00	5.265.255,02	988.104,23	3.454.998,26	4.443.102,49	377.643,50	1.199.796,03	6.971.636,82	5.421.935,65	0,00	1.549.701,17	4.258.080,58	
	Articolo 01.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato																					
11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	184.526,43	0,00	70.710,26	113.816,17	21.229,55	4.530,00	25.759,55	0,00	88.056,62	70.000,00	85,86	0,00	85,86	0,00	69.914,14	27.407,79	21.315,41	0,00	6.092,38	4.530,00	
11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	161.107,17	80.964,68	80.142,49	161.107,17	0,00	0,00	104.106,06	80.964,68	0,00	23.141,38	80.142,49	
11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	984.131,83	0,00	67.500,00	916.631,83	661.700,32	186.111,00	847.811,32	0,00	68.820,51	138.020,57	138.020,57	0,00	138.020,57	0,00	0,00	1.028.297,63	799.720,89	0,00	228.576,74	186.111,00	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.01.006	1.168.658,26	0,00	138.210,26	1.030.448,00	682.929,87	190.641,00	873.570,87	0,00	156.877,13	369.127,74	219.071,11	80.142,49	299.213,60	0,00	69.914,14	1.159.811,48	902.000,98	0,00	257.810,50	270.783,49	
	Articolo 01.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato																					
11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	273,90	0,00	0,00	273,90	0,00	273,90	273,90	0,00	0,00	11.091,24	0,00	232,56	232,56	0,00	10.858,68	0,00	0,00	0,00	0,00	506,46	
11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.248,44	988,09	6.260,35	7.248,44	0,00	0,00	1.270,51	988,09	0,00	282,42	6.260,35	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.01.007	273,90	0,00	0,00	273,90	0,00	273,90	273,90	0,00	0,00	18.339,68	988,09	6.492,91	7.481,00	0,00	10.858,68	1.270,51	988,09	0,00	282,42	6.766,81	
	Articolo 01.01.01.01.008 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato																					
11017	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	9.130,00	0,00	0,00	9.130,00	1.185,67	7.944,33	9.130,00	0,00	0,00	43.932,16	0,00	54.790,84	54.790,84	10.858,68	0,00	1.524,56	1.185,67	0,00	338,89	62.735,17	
11019	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	746.105,56	7,28	745.990,40	745.997,68	0,00	107,88	9,36	7,28	0,00	2,08	745.990,40	
11020	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87 corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.133,92	0,00	22.133,92	22.133,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.133,92	
11044	Competenze accessorie a carico di altre amministrazioni erogate dall'Ente a personale a tempo determinato su fonti interne comandato o per attività in convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.286,63	0,00	10.286,63	10.286,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.286,63	
11045	Competenze accessorie a carico di altre amministrazioni erogate dall'Ente a personale a tempo determinato su fonti esterne comandato o per attività in convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	114.568,71	7.684,72	106.883,99	114.568,71	0,00	0,00	9.881,17	7.684,72	0,00	2.196,45	106.883,99	
11046	Ulteriore quota prevista di retribuzione accessoria per il personale a tempo determinato su fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	166,63	0,00	166,63	166,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	166,63	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.01.008	9.130,00	0,00	0,00	9.130,00	1.185,67	7.944,33	9.130,00	0,00	0,00	937.193,61	7.692,00	940.252,41	947.944,41	10.858,68	107,88	11.415,09	8.877,67	0,00	2.537,42	948.196,74	
	Articolo 01.01.01.01.009 - Assegni di ricerca																					
11023	Assegni di ricerca	125.000,00	0,00	91.292,57	33.707,43	0,00	0,00	0,00	0,00	33.707,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.01.009	125.000,00	0,00	91.292,57	33.707,43	0,00	0,00	0,00	0,00	33.707,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Articolo 01.01.01.01.010 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato																					
11001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	273.900,00	0,00	0,00	273.900,00	47.276,61	226.623,39	273.900,00	0,00	0,00	814.507,09	66.226,06	748.281,03	814.507,09	0,00	0,00	145.944,07	113.502,67	0,00	32.441,40	974.904,42	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.01.010	273.900,00	0,00	0,00	273.900,00	47.276,61	226.623,39	273.900,00	0,00	0,00	814.507,09	66.226,06	748.281,03	814.507,09	0,00	0,00	145.944,07	113.502,67	0,00	32.441,40	974.904,42	
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.01.01.01	36.334.700,25	1.259.328,81	1.210.837,41	36.383.191,65	34.018.465,72	1.498.972,37	35.517.438,09	0,00	865.753,56	8.506.444,69	1.485.445,26	6.040.739,40	7.526.184,66	388.502,18	1.368.762,21	45.651.661,85	35.503.910,98	0,00	10.147.750,87	7.539.711,77	
	Capitolo 01.01.01.02 - Altre spese per il personale																					
	Articolo 01.01.01.02.002 - Buoni pasto																					



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
11025	Buoni pasto	960.000,00	0,00	0,00	960.000,00	449.729,17	15.060,94	464.790,11	0,00	495.209,89	430.900,54	110.658,88	269.581,34	380.240,22	0,00	50.660,32	720.558,53	560.388,05	0,00	160.170,48	284.642,28
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.02.002	960.000,00	0,00	0,00	960.000,00	449.729,17	15.060,94	464.790,11	0,00	495.209,89	430.900,54	110.658,88	269.581,34	380.240,22	0,00	50.660,32	720.558,53	560.388,05	0,00	160.170,48	284.642,28
	Articolo 01.01.01.02.010 - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale																				
11024	Benefici di natura assistenziale e sociale	5.684.800,00	0,00	220.876,29	5.463.923,71	2.361.046,00	3.102.877,71	5.463.923,71	0,00	0,00	9.814.058,83	500.998,72	9.313.060,11	9.814.058,83	0,00	0,00	3.680.076,20	2.862.044,72	0,00	818.031,48	12.415.937,82
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.02.010	5.684.800,00	0,00	220.876,29	5.463.923,71	2.361.046,00	3.102.877,71	5.463.923,71	0,00	0,00	9.814.058,83	500.998,72	9.313.060,11	9.814.058,83	0,00	0,00	3.680.076,20	2.862.044,72	0,00	818.031,48	12.415.937,82
	Articolo 01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.																				
11026	Accantonamento per nuove assunzioni di personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.321,69	0,00	38.448,16	38.448,16	0,00	41.873,53	0,00	0,00	0,00	0,00	38.448,16
11027	Altre spese per il personale	587.550,00	0,00	196.610,81	390.939,19	48.115,08	74.933,66	123.048,74	0,00	267.890,45	117.260,19	65.139,47	10.641,90	75.781,37	0,00	41.478,82	145.625,04	113.254,55	0,00	32.370,49	85.575,56
11042	Accantonamento per il rinnovo contrattuale del personale a tempo determinato su fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	465,51	0,00	0,00	0,00	0,00	465,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11048	Utilizzo personale a tempo Indeterminato su progetti di ricerca finanziati	0,00	68.359,00	0,00	68.359,00	0,00	68.359,00	68.359,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.359,00
11049	Accantonamento quota conto terzi a disposizione dell'Amministrazione Centrale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	244.896,11	244.896,11	244.896,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	244.896,11
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.01.02.999	587.550,00	68.359,00	196.610,81	459.298,19	48.115,08	143.292,66	191.407,74	0,00	267.890,45	198.047,39	65.139,47	293.986,17	359.125,64	244.896,11	83.817,86	145.625,04	113.254,55	0,00	32.370,49	437.278,83
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.01.01.02	7.232.350,00	68.359,00	417.487,10	6.883.221,90	2.858.890,25	3.261.231,31	6.120.121,56	0,00	763.100,34	10.443.006,76	676.797,07	9.876.627,62	10.553.424,69	244.896,11	134.478,18	4.546.259,77	3.535.687,32	0,00	1.010.572,45	13.137.858,93
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.01.01	43.567.050,25	1.327.687,81	1.628.324,51	43.266.413,55	36.877.355,97	4.760.203,68	41.637.559,65	0,00	1.628.853,90	18.949.451,45	2.162.242,33	15.917.367,02	18.079.609,35	633.398,29	1.503.240,39	50.197.921,62	39.039.598,30	0,00	11.158.323,32	20.677.570,70
	Categoria 01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente																				
	Capitolo 01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente																				
	Articolo 01.01.02.01.002 - Contributi previdenza complementare																				
11047	Contributi previdenza complementare e di solidarietà	55.000,00	220.876,29	0,00	275.876,29	262.176,09	0,00	262.176,09	0,00	13.700,20	15.202,98	15.202,98	0,00	15.202,98	0,00	0,00	356.659,74	277.379,07	0,00	79.280,67	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.02.01.002	55.000,00	220.876,29	0,00	275.876,29	262.176,09	0,00	262.176,09	0,00	13.700,20	15.202,98	15.202,98	0,00	15.202,98	0,00	0,00	356.659,74	277.379,07	0,00	79.280,67	0,00
	Articolo 01.01.02.01.010 - Contributi obbligatori per il personale																				
11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	8.907.252,59	218.605,35	0,00	9.125.857,94	7.959.476,42	988.459,41	8.947.935,83	0,00	177.922,11	2.214.521,44	500.551,23	1.714.805,41	2.215.356,64	835,20	0,00	10.878.078,25	8.460.027,65	0,00	2.418.050,60	2.703.264,82
11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	46.544,74	0,00	16.706,67	29.838,07	5.705,63	4.439,31	10.144,94	0,00	19.693,13	34.571,47	0,00	34.571,47	34.571,47	0,00	0,00	7.336,42	5.705,63	0,00	1.630,79	39.010,78
11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.475,06	29.477,84	12,44	29.490,28	15,22	0,00	37.903,22	29.477,84	0,00	8.425,38	12,44
11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	236.193,10	0,00	18.504,87	217.688,23	159.594,49	58.093,74	217.688,23	0,00	0,00	102.101,56	44.139,22	49.651,97	93.791,19	0,00	8.310,37	261.965,01	203.733,71	0,00	58.231,30	107.745,71
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.02.01.010	9.189.990,43	218.605,35	35.211,54	9.373.384,24	8.124.776,54	1.050.992,46	9.175.769,00	0,00	197.615,24	2.380.669,53	574.168,29	1.799.041,29	2.373.209,58	850,42	8.310,37	11.185.282,90	8.698.944,83	0,00	2.486.338,07	2.850.033,75
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.01.02.01	9.244.990,43	439.481,64	35.211,54	9.649.260,53	8.386.952,63	1.050.992,46	9.437.945,09	0,00	211.315,44	2.395.872,51	589.371,27	1.799.041,29	2.388.412,56	850,42	8.310,37	11.541.942,64	8.976.323,90	0,00	2.565.618,74	2.850.033,75
	Capitolo 01.01.02.02 - Contributi sociali figurativi																				
	Articolo 01.01.02.02.003 - Indennita' di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro																				
11037	Trattamento di fine servizio per il personale a tempo indeterminato	23.500.000,00	564.000,00	0,00	24.064.000,00	23.078.235,76	985.764,24	24.064.000,00	0,00	0,00	1.572.138,71	1.572.138,71	0,00	1.572.138,71	0,00	0,00	31.695.960,50	24.650.374,47	0,00	7.045.586,03	985.764,24
11038	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo indeterminato	930.000,00	580.000,00	0,00	1.510.000,00	1.341.984,95	168.015,05	1.510.000,00	0,00	0,00	55.332,94	53.312,39	2.020,55	55.332,94	0,00	0,00	1.794.102,13	1.395.297,34	0,00	398.804,79	170.035,60
11040	Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato	1.150.000,00	0,00	464.000,00	686.000,00	666.969,93	19.030,07	686.000,00	0,00	0,00	22.692,21	0,00	11.995,49	11.995,49	0,00	10.696,72	857.603,71	666.969,93	0,00	190.633,78	31.025,56
11041	Trasferimento TFR del personale comandato a tempo indeterminato	20.000,00	0,00	3.795,65	16.204,35	1.565,23	0,00	1.565,23	0,00	14.639,12	484,12	0,00	0,00	0,00	0,00	484,12	2.012,61	1.565,23	0,00	447,38	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.02.02.003	25.600.000,00	1.144.000,00	467.795,65	26.276.204,35	25.088.755,87	1.172.809,36	26.261.565,23	0,00	14.639,12	1.650.647,98	1.625.451,10	14.016,04	1.639.467,14	0,00	11.180,84	34.349.678,95	26.714.206,97	0,00	7.635.471,98	1.186.825,40
	Articolo 01.01.02.02.010 - Assegni familiari																				
11033	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato	1.800.000,00	0,00	238.471,21	1.561.528,79	1.519.482,50	0,00	1.519.482,50	0,00	42.046,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.953.781,97	1.519.482,50	0,00	434.299,47	0,00
11034	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti interne	80.000,00	0,00	31.021,64	48.978,36	1.063,02	0,00	1.063,02	0,00	47.915,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.366,85	1.063,02	0,00	303,83	0,00
11035	Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti esterne	300.000,00	0,00	103.874,66	196.125,34	31.716,07	0,00	31.716,07	0,00	164.409,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.781,18	31.716,07	0,00	9.065,11	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.01.02.02.010	2.180.000,00	0,00	373.367,51	1.806.632,49	1.552.261,59	0,00	1.552.261,59	0,00	254.370,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.995.930,00	1.552.261,59	0,00	443.668,41	0,00
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.01.02.02	27.780.000,																			



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)	
	produttive																					
	Articolo 01.02.01.01.010 - Imposta regionale sulle attività produttive																					
12001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	200.000,00	0,00	80.000,00	120.000,00	115.792,36	4.207,64	120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	138.003,97	115.792,36	0,00	22.211,61	4.207,64	
12002	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato	3.153.031,38	54.595,25	0,00	3.207.626,63	2.782.783,03	359.089,78	3.141.872,81	0,00	65.753,82	665.342,72	167.115,78	515.148,82	682.264,60	16.921,88	0,00	3.515.757,26	2.949.898,81	0,00	565.858,45	874.238,60	
12003	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	16.479,65	0,00	5.947,75	10.531,90	1.901,57	1.259,22	3.160,79	0,00	7.371,11	25.477,70	208,48	19.326,52	19.535,00	0,00	5.942,70	2.514,81	2.110,05	0,00	404,76	20.585,74	
12004	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.353,75	10.354,68	4,43	10.359,11	5,36	0,00	12.340,95	10.354,68	0,00	1.986,27	4,43	
12005	Imposta regionale sulle attività produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico	83.649,06	0,00	6.710,17	76.938,89	56.128,10	20.810,79	76.938,89	0,00	0,00	35.997,27	15.702,65	11.788,62	27.491,27	0,00	8.506,00	85.609,54	71.830,75	0,00	13.778,79	32.599,41	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.01.010	3.453.160,09	54.595,25	92.657,92	3.415.097,42	2.956.605,06	385.367,43	3.341.972,49	0,00	73.124,93	737.171,44	193.381,59	546.268,39	739.649,98	16.927,24	14.448,70	3.754.226,53	3.149.986,65	0,00	604.239,88	931.635,82	
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.02.01.01	3.453.160,09	54.595,25	92.657,92	3.415.097,42	2.956.605,06	385.367,43	3.341.972,49	0,00	73.124,93	737.171,44	193.381,59	546.268,39	739.649,98	16.927,24	14.448,70	3.754.226,53	3.149.986,65	0,00	604.239,88	931.635,82	
	Capitolo 01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo																					
	Articolo 01.02.01.02.010 - Imposta di registro e di bollo																					
12006	Imposta di registro e di bollo	70.000,00	2.814,32	0,00	72.814,32	21.557,45	51.256,87	72.814,32	0,00	0,00	1.182,01	48,00	31.844,01	31.892,01	30.710,00	0,00	25.749,87	21.605,45	0,00	4.144,42	83.100,88	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.02.010	70.000,00	2.814,32	0,00	72.814,32	21.557,45	51.256,87	72.814,32	0,00	0,00	1.182,01	48,00	31.844,01	31.892,01	30.710,00	0,00	25.749,87	21.605,45	0,00	4.144,42	83.100,88	
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.02.01.02	70.000,00	2.814,32	0,00	72.814,32	21.557,45	51.256,87	72.814,32	0,00	0,00	1.182,01	48,00	31.844,01	31.892,01	30.710,00	0,00	25.749,87	21.605,45	0,00	4.144,42	83.100,88	
	Capitolo 01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani																					
	Articolo 01.02.01.06.010 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani																					
12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	820.000,00	116.266,00	0,00	936.266,00	643.610,80	292.655,20	936.266,00	0,00	0,00	1.060.622,16	434.261,82	606.621,72	1.040.883,54	0,00	19.738,62	1.284.633,38	1.077.872,62	0,00	206.760,76	899.276,92	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.06.010	820.000,00	116.266,00	0,00	936.266,00	643.610,80	292.655,20	936.266,00	0,00	0,00	1.060.622,16	434.261,82	606.621,72	1.040.883,54	0,00	19.738,62	1.284.633,38	1.077.872,62	0,00	206.760,76	899.276,92	
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.02.01.06	820.000,00	116.266,00	0,00	936.266,00	643.610,80	292.655,20	936.266,00	0,00	0,00	1.060.622,16	434.261,82	606.621,72	1.040.883,54	0,00	19.738,62	1.284.633,38	1.077.872,62	0,00	206.760,76	899.276,92	
	Capitolo 01.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche																					
	Articolo 01.02.01.07.010 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche																					
12011	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	128.323,00	542,00	74.600,00	75.142,00	0,00	53.181,00	645,97	542,00	0,00	103,97	74.600,00	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.07.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	128.323,00	542,00	74.600,00	75.142,00	0,00	53.181,00	645,97	542,00	0,00	103,97	74.600,00	
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.02.01.07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	128.323,00	542,00	74.600,00	75.142,00	0,00	53.181,00	645,97	542,00	0,00	103,97	74.600,00	
	Capitolo 01.02.01.09 - Tassa di proprietà delle autovetture (tassa automobilistica)																					
	Articolo 01.02.01.09.010 - Tassa di proprietà delle autovetture (tassa automobilistica)																					
12013	Tassa di proprietà dei veicoli a motore	0,00	283,99	0,00	283,99	283,99	0,00	283,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	338,47	283,99	0,00	54,48	0,00	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.09.010	0,00	283,99	0,00	283,99	283,99	0,00	283,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	338,47	283,99	0,00	54,48	0,00	
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.02.01.09	0,00	283,99	0,00	283,99	283,99	0,00	283,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	338,47	283,99	0,00	54,48	0,00	
	Capitolo 01.02.01.10 - Imposte sul reddito delle persone giuridiche																					
	Articolo 01.02.01.10.010 - Imposte sul reddito delle persone giuridiche																					
12014	Imposte sul reddito delle società (IRES)	200.000,00	134.072,50	0,00	334.072,50	334.072,50	0,00	334.072,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	398.155,29	334.072,50	0,00	64.082,79	0,00	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.10.010	200.000,00	134.072,50	0,00	334.072,50	334.072,50	0,00	334.072,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	398.155,29	334.072,50	0,00	64.082,79	0,00	
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.02.01.10	200.000,00	134.072,50	0,00	334.072,50	334.072,50	0,00	334.072,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	398.155,29	334.072,50	0,00	64.082,79	0,00	
	Capitolo 01.02.01.12 - Imposta Municipale Propria																					
	Articolo 01.02.01.12.010 - Imposta Municipale Propria																					
12016	Imposta Municipale Propria (IMU) e Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	3.500.000,00	0,00	77.519,38	3.422.480,62	1.579.033,27	1.843.447,35	3.422.480,62	0,00	0,00	4.229.720,78	4.229.720,78	0,00	4.229.720,78	0,00	0,00	6.923.006,70	5.808.754,05	0,00	1.114.252,65	1.843.447,35	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.12.010	3.500.000,00	0,00	77.519,38	3.422.480,62	1.579.033,27	1.843.447,35	3.422.480,62	0,00	0,00	4.229.720,78	4.229.720,78	0,00	4.229.720,78	0,00	0,00	6.923.006,70	5.808.754,05	0,00	1.114.252,65	1.843.447,35	
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.02.01.12	3.500.000,00	0,00	77.519,38	3.422.480,62	1.579.033,27	1.843.447,35	3.422.480,62	0,00	0,00	4.229.720,78	4.229.720,78	0,00	4.229.720,78	0,00	0,00	6.923.006,70	5.808.754,05	0,00	1.114.252,65	1.843.447,35	
	Capitolo 01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.																					
	Articolo 01.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.																					
12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	229.500,00	134.815,03	0,00	364.315,03	24.262,73	332.294,77	356.557,50	0,00	7.757,53	273.560,18	3.430,01	71.927,07	75.357,08	0,00	198.203,10	33.004,86	27.692,74	0,00	5.312,12	404.221,84	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.02.01.99.999	229.500,00	134.815,03	0,00	364.315,03	24.262,73																



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
TOTALE Categoria SIG.SAC.01.02.01		8.272.660,09	442.847,09	170.177,30	8.545.329,88	5.559.425,80	2.905.021,62	8.464.447,42	0,00	80.882,46	6.430.579,57	4.861.384,20	1.331.261,19	6.192.645,39	47.637,24	285.571,42	12.419.761,07	10.420.810,00	0,00	1.998.951,07	4.236.282,81
TOTALE Tipologia SIG.SAC.01.02		8.272.660,09	442.847,09	170.177,30	8.545.329,88	5.559.425,80	2.905.021,62	8.464.447,42	0,00	80.882,46	6.430.579,57	4.861.384,20	1.331.261,19	6.192.645,39	47.637,24	285.571,42	12.419.761,07	10.420.810,00	0,00	1.998.951,07	4.236.282,81
Tipologia 01.03 - Acquisto di beni e servizi																					
Categoria 01.03.01 - Acquisto di beni																					
Capitolo 01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni																					
Articolo 01.03.01.01.002 - Pubblicazioni																					
13002	Pubblicazioni	0,00	23.721,01	0,00	23.721,01	0,00	23.721,01	23.721,01	0,00	0,00	52.447,19	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	47.447,19	0,00	0,00	0,00	0,00	28.721,01
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.01.002		0,00	23.721,01	0,00	23.721,01	0,00	23.721,01	23.721,01	0,00	0,00	52.447,19	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	47.447,19	0,00	0,00	0,00	0,00	28.721,01
Articolo 01.03.01.01.010 - Giornali e riviste																					
13001	Giornali e riviste	23.350,00	0,00	15.000,00	8.350,00	723,00	3.420,00	4.143,00	0,00	4.207,00	11.580,75	2.319,50	5.213,00	7.532,50	0,00	4.048,25	7.070,74	3.042,50	0,00	4.028,24	8.633,00
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.01.010		23.350,00	0,00	15.000,00	8.350,00	723,00	3.420,00	4.143,00	0,00	4.207,00	11.580,75	2.319,50	5.213,00	7.532,50	0,00	4.048,25	7.070,74	3.042,50	0,00	4.028,24	8.633,00
TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.01.01		23.350,00	23.721,01	15.000,00	32.071,01	723,00	27.141,01	27.864,01	0,00	4.207,00	64.027,94	2.319,50	10.213,00	12.532,50	0,00	51.495,44	7.070,74	3.042,50	0,00	4.028,24	37.354,01
Capitolo 01.03.01.02 - Altri beni di consumo																					
Articolo 01.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti																					
13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	9.000,00	3.500,00	0,00	12.500,00	389,14	3.110,86	3.500,00	0,00	9.000,00	4.756,00	4.162,57	488,66	4.651,23	0,00	104,77	10.578,17	4.551,71	0,00	6.026,46	3.599,52
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.002		9.000,00	3.500,00	0,00	12.500,00	389,14	3.110,86	3.500,00	0,00	9.000,00	4.756,00	4.162,57	488,66	4.651,23	0,00	104,77	10.578,17	4.551,71	0,00	6.026,46	3.599,52
Articolo 01.03.01.02.003 - Equipaggiamento																					
13008	Equipaggiamento	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	1.703,12	8.116,88	9.820,00	0,00	180,00	48.342,05	3.045,12	44.542,01	47.587,13	0,00	754,92	11.034,91	4.748,24	0,00	6.286,67	52.658,89
13125	Equipaggiamento - emergenza Covid 19	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	294,00	330,00	624,00	0,00	2.376,00	14.823,00	32.128,70	0,00	32.128,70	17.305,70	0,00	75.350,35	32.422,70	0,00	42.927,65	330,00
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.003		13.000,00	0,00	0,00	13.000,00	1.997,12	8.446,88	10.444,00	0,00	2.556,00	63.165,05	35.173,82	44.542,01	79.715,83	17.305,70	754,92	86.385,26	37.170,94	0,00	49.214,32	52.988,89
Articolo 01.03.01.02.004 - Vestiario																					
13009	Vestiario	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.004		7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Articolo 01.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi																					
13010	Accessori per uffici e alloggi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.005		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Articolo 01.03.01.02.006 - Materiale informatico																					
13011	Materiale informatico	102.200,00	13.000,00	0,00	115.200,00	20.513,64	38.940,41	59.454,05	0,00	55.745,95	189.227,26	159.444,30	15.791,93	175.236,23	0,00	13.991,03	418.222,19	179.957,94	0,00	238.264,25	54.732,34
13135	Materiale informatico - emergenza Covid 19	0,00	169,03	0,00	169,03	169,03	0,00	169,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	392,83	169,03	0,00	0,00	223,80	0,00
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.006		102.200,00	13.169,03	0,00	115.369,03	20.682,67	38.940,41	59.623,08	0,00	55.745,95	189.227,26	159.444,30	15.791,93	175.236,23	0,00	13.991,03	418.615,02	180.126,97	0,00	238.488,05	54.732,34
Articolo 01.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari																					
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	16.000,00	0,00	12.465,00	3.535,00	0,00	951,60	951,60	0,00	2.583,40	9.585,53	4.034,42	5.551,11	9.585,53	0,00	0,00	9.375,99	4.034,42	0,00	5.341,57	6.502,71
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.007		16.000,00	0,00	12.465,00	3.535,00	0,00	951,60	951,60	0,00	2.583,40	9.585,53	4.034,42	5.551,11	9.585,53	0,00	0,00	9.375,99	4.034,42	0,00	5.341,57	6.502,71
Articolo 01.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari																					
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	4.250,00	0,00	2.270,00	1.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.980,00	427,00	427,00	0,00	427,00	0,00	0,00	992,35	427,00	0,00	565,35	0,00
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.008		4.250,00	0,00	2.270,00	1.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.980,00	427,00	427,00	0,00	427,00	0,00	0,00	992,35	427,00	0,00	565,35	0,00
Articolo 01.03.01.02.009 - Beni per attività di rappresentanza																					
13014	Beni per attività di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.009		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Articolo 01.03.01.02.010 - Carta, cancelleria e stampati																					
13003	Carta, cancelleria e stampati	84.700,00	21.550,00	0,00	106.250,00	2.610,09	26.531,31	29.141,40	0,00	77.108,60	62.259,48	33.059,66	28.162,23	61.221,89	0,00	1.037,59	82.896,49	35.669,75	0,00	47.226,74	54.693,54
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.010		84.700,00	21.550,00	0,00	106.250,00	2.610,09	26.531,31	29.141,40	0,00	77.108,60	62.259,48	33.059,66	28.162,23	61.221,89	0,00	1.037,59	82.896,49	35.669,75	0,00	47.226,74	54.693,54
Articolo 01.03.01.02.014 - Stampati specialistici																					
13016	Stampati specialistici	500,00	15.000,00	0,00	15.500,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	500,00	70,45	3.316,15	23,90	3.340,05	3.269,60	0,00	7.706,73	3.316,15	0,00	4.390,58	15.023,90
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.014		500,00	15.000,00	0,00	15.500,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	500,00	70,45	3.316,15	23,90	3.340,05	3.269,60	0,00	7.706,73	3.316,15	0,00	4.390,58	15.023,90
Articolo 01.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.																					
13017	Altri beni e materiali di consumo	111.750,00	74.418,48	0,00	186.168,48	8.567,96	112.077,82	120.645,78	0,00	65.522,70	180.638,12	121.513,71	110.743,33	232.257,04	51.618,92	0,00	302.309,76	130.081,67	0,00	172.228,09	222.821,15
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.02.999		111.750,00	74.418,48	0,00	186.168,48	8.567,96	112.077,82	120.645,78	0,00	65.522,70	180.638,12	121.513,71	110.743,33	232.257,04	51.618,92	0,00	302.309,76	130.081,67	0,00	172.228,09	222.821,15
TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.01.02		348.400,00	127.637,51	14.735,00	461.302,51	34.246,98	205.058,88	239.305,86	0,00	221.996,65	510.128,89	361.131,63	205.303,17	5							



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
sanitario																					
Articolo 01.03.01.05.003 - Dispositivi medici																					
13022	Dispositivi medici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	449,68	0,00	449,68	449,68	0,00	1.045,06	449,68	0,00	595,38	0,00
13126	Dispositivi medici - emergenza Covid 19	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.05.003		0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	449,68	0,00	449,68	449,68	0,00	1.045,06	449,68	0,00	595,38	1.000,00
Articolo 01.03.01.05.006 - Prodotti chimici																					
13024	Prodotti chimici	8.500,00	0,00	1.500,00	7.000,00	706,49	3.607,37	4.313,86	0,00	2.686,14	6.559,93	3.888,01	2.602,21	6.490,22	0,00	69,71	10.677,62	4.594,50	0,00	6.083,12	6.209,58
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.05.006		8.500,00	0,00	1.500,00	7.000,00	706,49	3.607,37	4.313,86	0,00	2.686,14	6.559,93	3.888,01	2.602,21	6.490,22	0,00	69,71	10.677,62	4.594,50	0,00	6.083,12	6.209,58
Articolo 01.03.01.05.010 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati																					
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00	468,48	0,00	468,48	468,48	0,00	468,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.088,75	468,48	0,00	620,27	0,00
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.05.010		0,00	468,48	0,00	468,48	468,48	0,00	468,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.088,75	468,48	0,00	620,27	0,00
Articolo 01.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.																					
13026	Altri beni e prodotti sanitari	1.000,00	13.237,00	0,00	14.237,00	558,29	13.237,00	13.795,29	0,00	441,71	68.312,40	4.432,69	6.244,37	10.677,06	0,00	57.635,34	11.599,04	4.990,98	0,00	6.608,06	19.481,37
13127	Altri beni e prodotti sanitari - emergenza Covid 19	3.000,00	587,35	0,00	3.587,35	343,35	222,00	565,35	0,00	3.022,00	20.401,13	19.117,92	2.401,47	21.519,39	1.118,26	0,00	45.227,98	19.461,27	0,00	25.766,71	2.623,47
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.01.05.999		4.000,00	13.824,35	0,00	17.824,35	901,64	13.459,00	14.360,64	0,00	3.463,71	88.713,53	23.550,61	8.645,84	32.196,45	1.118,26	57.635,34	56.827,02	24.452,25	0,00	32.374,77	22.104,84
TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.01.05		12.500,00	15.292,83	1.500,00	26.292,83	2.076,61	18.066,37	20.142,98	0,00	6.149,85	95.273,46	27.888,30	11.248,05	39.136,35	1.567,94	57.705,05	69.638,45	29.964,91	0,00	39.673,54	29.314,42
TOTALE Categoria SIG.SAC.01.03.01		384.250,00	166.651,35	31.235,00	519.666,35	37.046,59	250.266,26	287.312,85	0,00	232.353,50	669.430,29	391.339,43	226.764,22	618.103,65	73.762,16	125.088,80	995.568,96	428.386,02	0,00	567.182,94	477.030,48
Categoria 01.03.02 - Acquisto di servizi																					
Capitolo 01.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione																					
Articolo 01.03.02.01.002 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi																					
13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	80.000,00	0,00	14.970,00	65.030,00	7.916,65	57.113,35	65.030,00	0,00	0,00	76.335,51	0,00	0,00	0,00	0,00	76.335,51	18.398,29	7.916,65	0,00	10.481,64	57.113,35
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.01.002		80.000,00	0,00	14.970,00	65.030,00	7.916,65	57.113,35	65.030,00	0,00	0,00	76.335,51	0,00	0,00	0,00	0,00	76.335,51	18.398,29	7.916,65	0,00	10.481,64	57.113,35
Articolo 01.03.02.01.008 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione																					
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	135.000,00	0,00	0,00	135.000,00	109.869,97	20.130,03	130.000,00	0,00	5.000,00	48.863,34	25.309,07	0,00	25.309,07	0,00	23.554,27	314.156,05	135.179,04	0,00	178.977,01	20.130,03
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.01.008		135.000,00	0,00	0,00	135.000,00	109.869,97	20.130,03	130.000,00	0,00	5.000,00	48.863,34	25.309,07	0,00	25.309,07	0,00	23.554,27	314.156,05	135.179,04	0,00	178.977,01	20.130,03
Articolo 01.03.02.01.010 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'																					
13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	556.000,00	0,00	4.390,54	551.609,46	263.766,24	287.843,22	551.609,46	0,00	0,00	268.071,56	32.647,08	0,00	32.647,08	0,00	235.424,48	688.864,47	296.413,32	0,00	392.451,15	287.843,22
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.01.010		556.000,00	0,00	4.390,54	551.609,46	263.766,24	287.843,22	551.609,46	0,00	0,00	268.071,56	32.647,08	0,00	32.647,08	0,00	235.424,48	688.864,47	296.413,32	0,00	392.451,15	287.843,22
TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.01		771.000,00	0,00	19.360,54	751.639,46	381.552,86	365.086,60	746.639,46	0,00	5.000,00	393.270,41	57.956,15	0,00	57.956,15	0,00	335.314,26	1.021.418,81	439.509,01	0,00	581.909,80	365.086,60
Capitolo 01.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta																					
Articolo 01.03.02.02.002 - Indennita' di missione e di trasferta																					
13033	Spese di trasferta del personale associato ed agli assegnisti di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	539,26	0,00	0,00	0,00	0,00	539,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13035	Rimborso delle spese di missione a ricercatori italiani e stranieri nell'ambito di accordi di mobilità internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.105,73	0,00	4.105,73	4.105,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.105,73
13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali dell'ente	17.000,00	0,00	0,00	17.000,00	1.230,02	10.769,98	12.000,00	0,00	5.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	2.858,57	1.230,02	0,00	1.628,55	10.769,98
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.02.002		17.000,00	0,00	0,00	17.000,00	1.230,02	10.769,98	12.000,00	0,00	5.000,00	6.644,99	0,00	4.105,73	4.105,73	0,00	2.539,26	2.858,57	1.230,02	0,00	1.628,55	14.875,71
Articolo 01.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni																					
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	40.000,00	14.590,00	0,00	54.590,00	5.746,20	8.843,80	14.590,00	0,00	40.000,00	21.194,05	0,00	8.746,86	8.746,86	0,00	12.447,19	13.354,17	5.746,20	0,00	7.607,97	17.590,66
13039	Spese per la partecipazione a convegni	7.000,00	1.123,00	0,00	8.123,00	2.043,48	2.335,54	4.379,02	0,00	3.743,98	5.929,61	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	3.929,61	4.749,05	2.043,48	0,00	2.705,57	4.335,54
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.02.005		47.000,00	15.713,00	0,00	62.713,00	7.789,68	11.179,34	18.969,02	0,00	43.743,98	27.123,66	0,00	10.746,86	10.746,86	0,00	16.376,80	18.103,22	7.789,68	0,00	10.313,54	21.926,20
Articolo 01.03.02.02.010 - Rimborso per viaggio e trasloco																					
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	152.650,00	24.970,00	0,00	177.620,00	54.220,56	123.399,44	177.620,00	0,00	0,00	465.332,68	31.512,13	4.635,73	36.147,86	0,00	429.184,82	199.242,74	85.732,69	0,00	113.510,05	128.035,17
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	55.000,00	0,00	5.880,00	49.120,00	24.364,54	24.755,46	49.120,00	0,00	0,00	43.432,31	9.310,03	18.049,43	27.359,46	0,00	16.072,85	78.259,69	33.674,57	0,00	44.585,12	42.804,89
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.02.010		207.650,00	24.970,00	5.880,00	226.740,00	78.585,10	148.154,90	226.740,00	0,00	0,00	508.764,99	40.822,16	22.685,16	63.507,32	0,00	445.257,67	277.502,43	119.407,26	0,00	158.095,17	170.840,06
Articolo 01.03.02.02.999 - Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c.																					
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	2.136,00	2.136,00	0,00	864,00	2.513,03	0,00	643,13	643,13	0,00	1.869,90	0,00	0,00	0,00	0,00	2.779,13
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.02.999		0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	2.136,00	2.136,00	0,00	864,00	2.513,03	0,00	643,13	643,13	0,00	1.869,90	0,00	0,00	0,00	0,00	2.779,13



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.02	271.650,00	43.683,00	5.880,00	309.453,00	87.604,80	172.240,22	259.845,02	0,00	49.607,98	545.046,67	40.822,16	38.180,88	79.003,04	0,00	466.043,63	298.464,22	128.426,96	0,00	170.037,26	210.421,10
	Capitolo 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente																				
	Articolo 01.03.02.04.004 - Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria																				
13041	Acquisti di servizi per la formazione obbligatoria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	174.108,21	10.977,20	157.804,01	168.781,21	0,00	5.327,00	25.511,01	10.977,20	0,00	14.533,81	157.804,01
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.04.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	174.108,21	10.977,20	157.804,01	168.781,21	0,00	5.327,00	25.511,01	10.977,20	0,00	14.533,81	157.804,01
	Articolo 01.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per formazione generica																				
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	13.000,00	9.300,00	0,00	22.300,00	3.293,69	6.006,31	9.300,00	0,00	13.000,00	2.469.994,09	36.994,00	2.417.914,90	2.454.908,90	0,00	15.085,19	93.628,58	40.287,69	0,00	53.340,89	2.423.921,21
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.04.999	13.000,00	9.300,00	0,00	22.300,00	3.293,69	6.006,31	9.300,00	0,00	13.000,00	2.469.994,09	36.994,00	2.417.914,90	2.454.908,90	0,00	15.085,19	93.628,58	40.287,69	0,00	53.340,89	2.423.921,21
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.04	13.000,00	9.300,00	0,00	22.300,00	3.293,69	6.006,31	9.300,00	0,00	13.000,00	2.644.102,30	47.971,20	2.575.718,91	2.623.690,11	0,00	20.412,19	119.139,59	51.264,89	0,00	67.874,70	2.581.725,22
	Capitolo 01.03.02.05 - Utenze e canoni																				
	Articolo 01.03.02.05.002 - Telefonia mobile																				
13044	Canoni di telefonia mobile	40.000,00	21.750,00	0,00	61.750,00	10.061,27	51.646,73	61.708,00	0,00	42,00	67.849,29	22.708,47	10.964,51	33.672,98	0,00	34.176,31	76.156,86	32.769,74	0,00	43.387,12	62.611,24
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.05.002	40.000,00	21.750,00	0,00	61.750,00	10.061,27	51.646,73	61.708,00	0,00	42,00	67.849,29	22.708,47	10.964,51	33.672,98	0,00	34.176,31	76.156,86	32.769,74	0,00	43.387,12	62.611,24
	Articolo 01.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line																				
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	137.000,00	141.659,86	0,00	278.659,86	61.151,84	164.557,79	225.709,63	0,00	52.950,23	138.116,69	67.178,19	56.825,25	124.003,44	0,00	14.113,25	298.238,95	128.330,03	0,00	169.908,92	221.383,04
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.05.003	137.000,00	141.659,86	0,00	278.659,86	61.151,84	164.557,79	225.709,63	0,00	52.950,23	138.116,69	67.178,19	56.825,25	124.003,44	0,00	14.113,25	298.238,95	128.330,03	0,00	169.908,92	221.383,04
	Articolo 01.03.02.05.004 - Energia elettrica																				
13046	Energia elettrica	552.993,17	918.194,40	0,00	1.471.187,57	44.551,62	1.226.896,09	1.271.447,71	0,00	199.739,86	4.513.939,74	38.877,43	4.248.910,08	4.287.787,51	0,00	226.152,23	193.889,09	83.429,05	0,00	110.460,04	5.475.806,17
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.05.004	552.993,17	918.194,40	0,00	1.471.187,57	44.551,62	1.226.896,09	1.271.447,71	0,00	199.739,86	4.513.939,74	38.877,43	4.248.910,08	4.287.787,51	0,00	226.152,23	193.889,09	83.429,05	0,00	110.460,04	5.475.806,17
	Articolo 01.03.02.05.005 - Acqua																				
13047	Acqua	56.000,00	61.397,65	0,00	117.397,65	30.526,74	69.346,43	99.873,17	0,00	17.524,48	494.809,12	18.844,36	474.220,01	493.064,37	0,00	1.744,75	114.738,42	49.371,10	0,00	65.367,32	543.566,44
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.05.005	56.000,00	61.397,65	0,00	117.397,65	30.526,74	69.346,43	99.873,17	0,00	17.524,48	494.809,12	18.844,36	474.220,01	493.064,37	0,00	1.744,75	114.738,42	49.371,10	0,00	65.367,32	543.566,44
	Articolo 01.03.02.05.006 - Gas																				
13048	Gas	110.000,00	36.040,00	0,00	146.040,00	13.330,51	72.709,49	86.040,00	0,00	60.000,00	1.673.927,37	77.508,37	1.596.419,00	1.673.927,37	0,00	0,00	211.109,53	90.838,88	0,00	120.270,65	1.669.128,49
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.05.006	110.000,00	36.040,00	0,00	146.040,00	13.330,51	72.709,49	86.040,00	0,00	60.000,00	1.673.927,37	77.508,37	1.596.419,00	1.673.927,37	0,00	0,00	211.109,53	90.838,88	0,00	120.270,65	1.669.128,49
	Articolo 01.03.02.05.007 - Spese di condominio																				
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	4.559.707,87	760.883,91	0,00	5.320.591,78	3.912.570,08	1.403.927,37	5.316.497,45	0,00	4.094,33	4.422.819,58	1.749.363,58	47.967,41	1.797.330,99	0,00	2.625.488,59	13.158.332,19	5.661.933,66	0,00	7.496.398,53	1.451.894,78
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.05.007	4.559.707,87	760.883,91	0,00	5.320.591,78	3.912.570,08	1.403.927,37	5.316.497,45	0,00	4.094,33	4.422.819,58	1.749.363,58	47.967,41	1.797.330,99	0,00	2.625.488,59	13.158.332,19	5.661.933,66	0,00	7.496.398,53	1.451.894,78
	Articolo 01.03.02.05.010 - Telefonia fissa																				
13043	Canoni di telefonia fissa	46.608,93	1.800,35	0,00	48.409,28	14.905,42	31.183,86	46.089,28	0,00	2.320,00	150.458,39	29.197,74	53.875,89	83.073,63	0,00	67.384,76	102.495,74	44.103,16	0,00	58.392,58	85.059,75
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.05.010	46.608,93	1.800,35	0,00	48.409,28	14.905,42	31.183,86	46.089,28	0,00	2.320,00	150.458,39	29.197,74	53.875,89	83.073,63	0,00	67.384,76	102.495,74	44.103,16	0,00	58.392,58	85.059,75
	Articolo 01.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.																				
13050	Utenze e canoni per altri servizi	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	10,08	1.968,37	1.978,45	0,00	21,55	4.535,66	78,29	4.447,29	4.525,58	0,00	10,08	205,37	88,37	0,00	117,00	6.415,66
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.05.999	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	10,08	1.968,37	1.978,45	0,00	21,55	4.535,66	78,29	4.447,29	4.525,58	0,00	10,08	205,37	88,37	0,00	117,00	6.415,66
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.05	5.504.309,97	1.941.726,17	0,00	7.446.036,14	4.087.107,56	3.022.236,13	7.109.343,69	0,00	336.692,45	11.466.455,84	2.003.756,43	6.493.629,44	8.497.385,87	0,00	2.969.069,97	14.155.166,15	6.090.863,99	0,00	8.064.302,16	9.515.865,57
	Capitolo 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi																				
	Articolo 01.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto																				
13052	Noleggi di autovetture	12.500,00	11.000,00	0,00	23.500,00	11.364,96	11.832,77	23.197,73	0,00	302,27	7.449,48	4.832,77	972,39	5.805,16	0,00	1.644,32	37.643,52	16.197,73	0,00	21.445,79	12.805,16
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	3.600,00	1.671,00	0,00	5.271,00	2.362,94	2.568,34	4.931,28	0,00	339,72	2.366,55	709,26	125,28	834,54	0,00	1.532,01	7.139,79	3.072,20	0,00	4.067,59	2.693,62
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.07.002	16.100,00	12.671,00	0,00	28.771,00	13.727,90	14.401,11	28.129,01	0,00	641,99	9.816,03	5.542,03	1.097,67	6.639,70							



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.07.006	546.350,00	117.685,78	0,00	664.035,78	562.613,14	99.702,64	662.315,78	0,00	1.720,00	116.870,71	78.435,45	7.349,71	85.785,16	0,00	31.085,55	1.489.796,74	641.048,59	0,00	848.748,15	107.052,35
13061	Articolo 01.03.02.07.007 - Altre licenze d'uso																				
	Altre licenze d'uso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.907,60	3.907,60	3.907,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.907,60
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.07.007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.907,60	3.907,60	3.907,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.907,60
13062	Articolo 01.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari																				
	Noleggi di impianti e macchinari	55.000,00	1.964,00	0,00	56.964,00	35.799,77	18.583,78	54.383,55	0,00	2.580,45	56.197,76	54.044,87	41.453,72	95.498,59	39.300,83	0,00	208.798,92	89.844,64	0,00	118.954,28	60.037,50
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.07.008	55.000,00	1.964,00	0,00	56.964,00	35.799,77	18.583,78	54.383,55	0,00	2.580,45	56.197,76	54.044,87	41.453,72	95.498,59	39.300,83	0,00	208.798,92	89.844,64	0,00	118.954,28	60.037,50
13051	Articolo 01.03.02.07.010 - Locazione di beni immobili																				
	Locazione di beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.478,18	0,00	11.388,30	11.388,30	0,00	8.089,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.388,30
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.07.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.478,18	0,00	11.388,30	11.388,30	0,00	8.089,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.388,30
13120	Articolo 01.03.02.07.999 - Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi																				
	Noleggio di altri beni mobili	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.07.999	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.07	638.450,00	147.634,53	0,00	786.084,53	612.612,95	147.529,14	760.142,09	0,00	25.942,44	220.508,37	153.165,51	78.176,28	231.341,79	53.185,18	42.351,76	1.779.668,93	765.778,46	0,00	1.013.890,47	225.705,42
	Capitolo 01.03.02.08 - Leasing operativo																				
13064	Articolo 01.03.02.08.010 - Leasing operativo di mezzi di trasporto																				
	Leasing operativo di altri mezzi di trasporto stradale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	439,83	0,00	439,83	439,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	439,83
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.08.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	439,83	0,00	439,83	439,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	439,83
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	439,83	0,00	439,83	439,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	439,83
	Capitolo 01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni																				
13072	Articolo 01.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi																				
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	1.400,00	0,00	0,00	1.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.09.003	1.400,00	0,00	0,00	1.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13073	Articolo 01.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari																				
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	873.045,08	1.333.974,72	0,00	2.207.019,80	567.630,76	1.589.047,03	2.156.677,79	0,00	50.342,01	1.470.240,64	1.238.236,54	243.477,76	1.481.714,30	11.473,66	0,00	4.196.835,08	1.805.867,30	0,00	2.390.967,78	1.832.524,79
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.09.004	873.045,08	1.333.974,72	0,00	2.207.019,80	567.630,76	1.589.047,03	2.156.677,79	0,00	50.342,01	1.470.240,64	1.238.236,54	243.477,76	1.481.714,30	11.473,66	0,00	4.196.835,08	1.805.867,30	0,00	2.390.967,78	1.832.524,79
13074	Articolo 01.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature																				
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	3.000,00	238,70	0,00	3.238,70	2.958,50	0,00	2.958,50	0,00	280,20	4.127,88	2.519,30	909,50	3.428,80	0,00	699,08	12.730,41	5.477,80	0,00	7.252,61	909,50
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.09.005	3.000,00	238,70	0,00	3.238,70	2.958,50	0,00	2.958,50	0,00	280,20	4.127,88	2.519,30	909,50	3.428,80	0,00	699,08	12.730,41	5.477,80	0,00	7.252,61	909,50
13075	Articolo 01.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio																				
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	517,28	0,00	517,28	0,00	1.982,72	3.365,28	341,60	3.023,68	3.365,28	0,00	0,00	1.996,04	858,88	0,00	1.137,16	3.023,68
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.09.006	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	517,28	0,00	517,28	0,00	1.982,72	3.365,28	341,60	3.023,68	3.365,28	0,00	0,00	1.996,04	858,88	0,00	1.137,16	3.023,68
13076	Articolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà																				
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà	4.000.000,00	0,00	1.466.697,09	2.533.302,91	1.060.329,53	962.475,69	2.022.805,22	0,00	510.497,69	2.521.661,74	1.280.344,22	750.816,74	2.031.160,96	0,00	490.500,78	5.439.725,12	2.340.673,75	0,00	3.099.051,37	1.713.292,43
13077	Articolo 01.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso																				
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	0,00	77.736,45	0,00	77.736,45	3.348,90	74.387,55	77.736,45	0,00	0,00	41.355,94	79.212,82	1.250,57	80.463,39	39.107,45	0,00	191.873,41	82.561,72	0,00	109.311,69	75.638,12
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.09.008	4.000.000,00	77.736,45	1.466.697,09	2.611.039,36	1.063.678,43	1.036.863,24	2.100.541,67	0,00	510.497,69	2.563.017,68	1.359.557,04	752.067,31	2.111.624,35	39.107,45	490.500,78	5.631.598,53	2.423.235,47	0,00	3.208.363,06	1.788.930,55
13068	Articolo 01.03.02.09.010 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico																				
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	600,00	0,00	0,00	600,00	410,00	100,00	510,00	0,00	90,00	3.258,00	3.129,36	258,00	3.387,36	129,36	0,00	8.225,47	3.539,36	0,00	4.686,11	358,00
13069	Articolo 01.03.02.09.010 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale																				
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	500,00	0,00	0,00	500,00	0,00	50,00	50,00	0,00	450,00	200,00	0,00	200,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.09.010	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00	410,00	150,00	560,00	0,00	540,00	3.458,00	3.129,36	458,00	3.587,36	129,36	0,00	8.225,47	3.539,36	0,00	4.686,11	608,00
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.09	4.881.045,08	1.411.949,87	1.466.697,09	4.826.297,86	1.635.194,97	2.626.060,27	4.261.255,24	0,00	565.042,62	4.044.209,48	2.603.783,84	999.936,25	3.603.720,09	50.710,47	491.199,86	9.851.385,53	4.238.978,81			



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni			Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni				Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	3.512,38	1.773,02	5.285,40	0,00	9.714,60	7.678,59	2.057,28	24.874,27	26.931,55	19.252,96	0,00	12.943,89	5.569,66	0,00	7.374,23	26.647,29
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.10.010	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	3.512,38	1.773,02	5.285,40	0,00	9.714,60	7.678,59	2.057,28	24.874,27	26.931,55	19.252,96	0,00	12.943,89	5.569,66	0,00	7.374,23	26.647,29
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.10	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	3.512,38	26.773,02	30.285,40	0,00	9.714,60	33.624,40	2.175,43	24.874,27	27.049,70	19.252,96	25.827,66	13.218,47	5.687,81	0,00	7.530,66	51.647,29
	Capitolo 01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche																				
	Articolo 01.03.02.11.004 - Perizie																				
13081	Perizie	5.000,00	1.269,00	0,00	6.269,00	5.499,00	0,00	5.499,00	0,00	770,00	24,16	0,00	0,00	0,00	0,00	24,16	12.779,67	5.499,00	0,00	7.280,67	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.11.004	5.000,00	1.269,00	0,00	6.269,00	5.499,00	0,00	5.499,00	0,00	770,00	24,16	0,00	0,00	0,00	0,00	24,16	12.779,67	5.499,00	0,00	7.280,67	0,00
	Articolo 01.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro																				
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	0,00	183.000,00	0,00	183.000,00	0,00	183.000,00	183.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	183.000,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.11.008	0,00	183.000,00	0,00	183.000,00	0,00	183.000,00	183.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	183.000,00
	Articolo 01.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca																				
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	0,00	226.210,44	0,00	226.210,44	13.000,00	213.210,44	226.210,44	0,00	0,00	321.944,54	488,00	321.456,54	321.944,54	0,00	0,00	31.346,11	13.488,00	0,00	17.858,11	534.666,98
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.11.009	0,00	226.210,44	0,00	226.210,44	13.000,00	213.210,44	226.210,44	0,00	0,00	321.944,54	488,00	321.456,54	321.944,54	0,00	0,00	31.346,11	13.488,00	0,00	17.858,11	534.666,98
	Articolo 01.03.02.11.010 - Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti																				
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	242.728,32	23.717,98	38.193,77	61.911,75	0,00	180.816,57	55.120,58	23.717,98	0,00	31.402,60	38.193,77
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.11.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	242.728,32	23.717,98	38.193,77	61.911,75	0,00	180.816,57	55.120,58	23.717,98	0,00	31.402,60	38.193,77
	Articolo 01.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.																				
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	56.000,00	387.321,92	0,00	443.321,92	72.908,35	364.430,32	437.338,67	0,00	5.983,25	269.469,04	189.777,54	154.515,75	344.293,29	74.824,25	0,00	610.481,94	262.685,89	0,00	347.796,05	518.946,07
13129	Altre prestazioni professionali e specialistiche - emergenza Covid 19	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	15.658,70	12.013,82	3.644,88	15.658,70	0,00	0,00	27.920,11	12.013,82	0,00	15.906,29	13.644,88
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.11.999	56.000,00	397.321,92	0,00	453.321,92	72.908,35	374.430,32	447.338,67	0,00	5.983,25	285.127,74	201.791,36	158.160,63	359.951,99	74.824,25	0,00	638.402,05	274.699,71	0,00	363.702,34	532.590,95
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.11	61.000,00	807.801,36	0,00	868.801,36	91.407,35	770.640,76	862.048,11	0,00	6.753,25	849.824,76	225.997,34	517.810,94	743.808,28	74.824,25	180.840,73	737.648,41	317.404,69	0,00	420.243,72	1.288.451,70
	Capitolo 01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale																				
	Articolo 01.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto																				
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	10.000,00	4.390,54	0,00	14.390,54	14.098,56	291,98	14.390,54	0,00	0,00	21.276,18	9.711,75	3.874,74	13.586,49	0,00	7.689,69	55.335,15	23.810,31	0,00	31.524,84	4.166,72
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.12.003	10.000,00	4.390,54	0,00	14.390,54	14.098,56	291,98	14.390,54	0,00	0,00	21.276,18	9.711,75	3.874,74	13.586,49	0,00	7.689,69	55.335,15	23.810,31	0,00	31.524,84	4.166,72
	Articolo 01.03.02.12.004 - Tirocini formativi extracurricolari																				
13121	Tirocini formativi extracurricolari	0,00	8.000,00	0,00	8.000,00	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	807,37	3.265,00	2.542,37	5.807,37	5.000,00	0,00	7.587,86	3.265,00	0,00	4.322,86	10.542,37
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.12.004	0,00	8.000,00	0,00	8.000,00	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	807,37	3.265,00	2.542,37	5.807,37	5.000,00	0,00	7.587,86	3.265,00	0,00	4.322,86	10.542,37
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.12	10.000,00	12.390,54	0,00	22.390,54	14.098,56	8.291,98	22.390,54	0,00	0,00	22.083,55	12.976,75	6.417,11	19.393,86	5.000,00	7.689,69	62.923,01	27.075,31	0,00	35.847,70	14.709,09
	Capitolo 01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente																				
	Articolo 01.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia																				
13089	Pulizia	1.215.000,00	0,00	0,00	1.215.000,00	344.371,73	73.768,52	418.140,25	0,00	796.859,75	627.655,73	156.346,01	237.528,72	393.874,73	0,00	233.781,00	1.163.667,88	500.717,74	0,00	662.950,14	311.297,24
13090	Servizi di lavanderia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.289,90	1.550,81	3.659,29	5.210,10	0,00	79,80	3.604,08	1.550,81	0,00	2.053,27	3.659,29
13130	Pulizia - emergenza Covid 19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.137,46	92.035,24	30.395,20	122.430,44	72.292,98	0,00	213.889,87	92.035,24	0,00	121.854,63	30.395,20
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.13.002	1.215.000,00	0,00	0,00	1.215.000,00	344.371,73	73.768,52	418.140,25	0,00	796.859,75	683.083,09	249.932,06	271.583,21	521.515,27	72.292,98	233.860,80	1.381.161,83	594.303,79	0,00	786.858,04	345.351,73
	Articolo 01.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio																				
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	60.000,00	176.000,00	0,00	236.000,00	54.517,65	181.482,35	236.000,00	0,00	0,00	153.280,04	113.072,35	8.285,88	121.358,23	0,00	31.921,81	389.479,11	167.590,00	0,00	221.889,11	189.768,23
13092	Acquisto di buoni taxi	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	1.628,10	30,00	1.658,10	0,00	13.341,90	2.346,55	2.082,95	142,00	2.224,95	0,00	121,60	8.624,48	3.711,05	0,00	4.913,43	172,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.13.003	75.000,00	176.000,00	0,00	251.000,00	56.145,75	181.512,35	237.658,10	0,00	13.341,90	155.626,59	115.155,30	8.427,88	123.583,18	0,00	32.043,41	398.103,59	171.301,05	0,00	226.802,54	189.940,23
	Articolo 01.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura																				
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	44,00	0,00	44,00	0,00	1.956,00	57.242,09	1.393,60	44.258,49	45.652,09	0,00	11.590,00	3.340,98	1.437,60	0,00	1.903,38	44.258,49</



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.13.010	1.300.000,00	29.161,23	0,00	1.329.161,23	1.074.006,66	47.316,98	1.121.323,64	0,00	207.837,59	724.059,62	306.785,89	389.009,27	695.795,16	0,00	28.264,46	3.208.961,48	1.380.792,55	0,00	1.828.168,93	436.326,25
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.13	2.612.000,00	241.003,03	0,00	2.853.003,03	1.484.325,58	333.423,14	1.817.748,72	0,00	1.035.254,31	1.668.689,28	711.502,95	720.707,01	1.432.209,96	72.292,98	308.772,30	5.103.104,86	2.195.828,53	0,00	2.907.276,33	1.054.130,15
	Capitolo 01.03.02.14 - Servizi di ristorazione																				
	Articolo 01.03.02.14.002 - Servizio mensa personale civile																				
13095	Mensa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.229,40	0,00	51.508,26	51.508,26	0,00	2.721,14	0,00	0,00	0,00	0,00	51.508,26
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.14.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.229,40	0,00	51.508,26	51.508,26	0,00	2.721,14	0,00	0,00	0,00	0,00	51.508,26
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.229,40	0,00	51.508,26	51.508,26	0,00	2.721,14	0,00	0,00	0,00	0,00	51.508,26
	Capitolo 01.03.02.16 - Servizi amministrativi																				
	Articolo 01.03.02.16.002 - Spese postali																				
13097	Spese postali e telegrafiche	17.100,00	8.178,87	0,00	25.278,87	1.324,16	12.406,67	13.730,83	0,00	11.548,04	12.115,54	8.324,52	12.048,14	20.372,66	8.257,12	0,00	22.423,55	9.648,68	0,00	12.774,87	24.454,81
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.16.002	17.100,00	8.178,87	0,00	25.278,87	1.324,16	12.406,67	13.730,83	0,00	11.548,04	12.115,54	8.324,52	12.048,14	20.372,66	8.257,12	0,00	22.423,55	9.648,68	0,00	12.774,87	24.454,81
	Articolo 01.03.02.16.004 - Spese notarili																				
13098	Spese notarili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	592,86	0,00	592,86	592,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	592,86
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.16.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	592,86	0,00	592,86	592,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	592,86
	Articolo 01.03.02.16.010 - Pubblicazione bandi di gara																				
13096	Pubblicazione bandi di gara	14.000,00	0,00	515,00	13.485,00	885,00	1.205,00	2.090,00	0,00	11.395,00	4.857,48	1.667,76	9.078,72	10.746,48	5.889,00	0,00	5.932,61	2.552,76	0,00	3.379,85	10.283,72
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.16.010	14.000,00	0,00	515,00	13.485,00	885,00	1.205,00	2.090,00	0,00	11.395,00	4.857,48	1.667,76	9.078,72	10.746,48	5.889,00	0,00	5.932,61	2.552,76	0,00	3.379,85	10.283,72
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.16	31.100,00	8.178,87	515,00	38.763,87	2.209,16	13.611,67	15.820,83	0,00	22.943,04	17.565,88	9.992,28	21.719,72	31.712,00	14.146,12	0,00	28.356,16	12.201,44	0,00	16.154,72	35.331,39
	Capitolo 01.03.02.17 - Servizi finanziari																				
	Articolo 01.03.02.17.010 - Commissioni per servizi finanziari																				
13099	Oneri per fidejussioni	480,88	0,00	0,00	480,88	152,08	75,52	227,60	0,00	253,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	353,43	152,08	0,00	201,35	75,52
13100	Spese per commissioni bancarie	500,00	14,30	0,00	514,30	39,06	475,24	514,30	0,00	0,00	1.093,34	21,91	0,00	21,91	0,00	1.071,43	141,69	60,97	0,00	80,72	475,24
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.17.010	980,88	14,30	0,00	995,18	191,14	550,76	741,90	0,00	253,28	1.093,34	21,91	0,00	21,91	0,00	1.071,43	495,12	213,05	0,00	282,07	550,76
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.17	980,88	14,30	0,00	995,18	191,14	550,76	741,90	0,00	253,28	1.093,34	21,91	0,00	21,91	0,00	1.071,43	495,12	213,05	0,00	282,07	550,76
	Capitolo 01.03.02.18 - Servizi sanitari																				
	Articolo 01.03.02.18.010 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa																				
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	460.000,00	0,00	817,00	459.183,00	181.402,87	274.455,20	455.858,07	0,00	3.324,93	410.294,96	195.832,16	85.263,71	281.095,87	0,00	129.199,09	876.694,10	377.235,03	0,00	499.459,07	359.718,91
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.18.010	460.000,00	0,00	817,00	459.183,00	181.402,87	274.455,20	455.858,07	0,00	3.324,93	410.294,96	195.832,16	85.263,71	281.095,87	0,00	129.199,09	876.694,10	377.235,03	0,00	499.459,07	359.718,91
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.18	460.000,00	0,00	817,00	459.183,00	181.402,87	274.455,20	455.858,07	0,00	3.324,93	410.294,96	195.832,16	85.263,71	281.095,87	0,00	129.199,09	876.694,10	377.235,03	0,00	499.459,07	359.718,91
	Capitolo 01.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni																				
	Articolo 01.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione																				
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	1.500,00	32.054,50	0,00	33.554,50	0,00	33.554,50	33.554,50	0,00	0,00	53.081,78	7.577,20	14.977,00	22.554,20	0,00	30.527,58	17.609,41	7.577,20	0,00	10.032,21	48.531,50
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.19.003	1.500,00	32.054,50	0,00	33.554,50	0,00	33.554,50	33.554,50	0,00	0,00	53.081,78	7.577,20	14.977,00	22.554,20	0,00	30.527,58	17.609,41	7.577,20	0,00	10.032,21	48.531,50
	Articolo 01.03.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione																				
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	213.417,02	121.000,00	0,00	334.417,02	57.765,99	272.609,21	330.375,20	0,00	4.041,82	196.878,53	38.456,03	66.838,88	105.294,91	0,00	91.583,62	223.619,95	96.222,02	0,00	127.397,93	339.448,09
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.19.004	213.417,02	121.000,00	0,00	334.417,02	57.765,99	272.609,21	330.375,20	0,00	4.041,82	196.878,53	38.456,03	66.838,88	105.294,91	0,00	91.583,62	223.619,95	96.222,02	0,00	127.397,93	339.448,09
	Articolo 01.03.02.19.007 - Servizi di gestione documentale																				
13105	Servizi per la gestione documentale	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	52.000,00	18.695,28	18.615,98	79,30	18.695,28	0,00	0,00	50.235,53	21.615,98	0,00	28.619,55	79,30
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.19.007	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	52.000,00	18.695,28	18.615,98	79,30	18.695,28	0,00	0,00	50.235,53	21.615,98	0,00	28.619,55	79,30
	Articolo 01.03.02.19.010 - Gestione e manutenzione applicazioni																				
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	661.000,00	0,00	109.869,00	551.131,00	327.232,36	194.189,63	521.421,99	0,00	29.709,01	296.690,58	226.244,31	32.512,18	258.756,49	0,00	37.934,09	1.286.279,62	553.476,67	0,00	732.802,95	226.701,81
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	30.000,00	82.740,00	0,00	112.740,00	83.265,00	29.475,00	112.740,00	0,00	0,00	71.276,80	22.339,88	40.691,92	63.031,80	0,00	8.245,00	245				



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni			Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni				Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	10				11	12			13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)											
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	3.500,00	18.500,00	0,00	22.000,00	3.500,00	15.000,00	18.500,00	0,00	3.500,00	140,00	130,00	10,00	140,00	0,00	0,00	8.436,12	3.630,00	0,00	4.806,12	15.010,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.99.003	3.500,00	18.500,00	0,00	22.000,00	3.500,00	15.000,00	18.500,00	0,00	3.500,00	140,00	130,00	10,00	140,00	0,00	0,00	8.436,12	3.630,00	0,00	4.806,12	15.010,00
	Articolo 01.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente																				
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	389.000,00	0,00	0,00	389.000,00	52.803,65	322.240,35	375.044,00	0,00	13.956,00	59.790,70	10.814,88	495,03	11.309,91	0,00	48.480,79	147.849,45	63.618,53	0,00	84.230,92	322.735,38
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.99.005	389.000,00	0,00	0,00	389.000,00	52.803,65	322.240,35	375.044,00	0,00	13.956,00	59.790,70	10.814,88	495,03	11.309,91	0,00	48.480,79	147.849,45	63.618,53	0,00	84.230,92	322.735,38
	Articolo 01.03.02.99.009 - Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano																				
13112	Giardinaggio	213.093,24	65.548,25	0,00	278.641,49	112.704,42	99.659,03	212.363,45	0,00	66.278,04	81.518,87	61.401,79	27.996,61	89.398,40	7.879,53	0,00	404.622,78	174.106,21	0,00	230.516,57	127.655,64
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.99.009	213.093,24	65.548,25	0,00	278.641,49	112.704,42	99.659,03	212.363,45	0,00	66.278,04	81.518,87	61.401,79	27.996,61	89.398,40	7.879,53	0,00	404.622,78	174.106,21	0,00	230.516,57	127.655,64
	Articolo 01.03.02.99.010 - Formazione a personale esterno all'ente																				
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	333.149,32	6.553,51	326.595,81	333.149,32	0,00	0,00	15.230,36	6.553,51	0,00	8.676,85	326.595,81
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.99.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	333.149,32	6.553,51	326.595,81	333.149,32	0,00	0,00	15.230,36	6.553,51	0,00	8.676,85	326.595,81
	Articolo 01.03.02.99.011 - Servizi per attivita' di rappresentanza																				
13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	300,00	0,00	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	535,89	439,83	0,00	439,83	0,00	96,06	1.022,17	439,83	0,00	582,34	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.99.011	300,00	0,00	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	535,89	439,83	0,00	439,83	0,00	96,06	1.022,17	439,83	0,00	582,34	0,00
	Articolo 01.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.																				
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	7.000,00	199.106,67	0,00	206.106,67	3.416,00	199.381,17	202.797,17	0,00	3.309,50	531.552,60	66.681,17	464.572,56	531.253,73	0,00	298,87	162.905,80	70.097,17	0,00	92.808,63	663.953,73
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.03.02.99.999	7.000,00	199.106,67	0,00	206.106,67	3.416,00	199.381,17	202.797,17	0,00	3.309,50	531.552,60	66.681,17	464.572,56	531.253,73	0,00	298,87	162.905,80	70.097,17	0,00	92.808,63	663.953,73
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.03.02.99	1.001.393,24	528.154,92	0,00	1.529.548,16	581.485,65	860.718,97	1.442.204,62	0,00	87.343,54	1.022.891,85	153.575,79	828.319,87	981.895,66	7.879,53	48.875,72	1.708.282,59	735.061,44	0,00	973.221,15	1.689.038,84
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.03.02	17.256.846,19	5.387.631,09	1.603.138,63	21.041.338,65	9.637.262,87	9.157.452,51	18.794.715,38	0,00	2.246.623,27	24.030.953,29	6.532.763,30	12.597.801,76	19.130.565,06	297.291,49	5.197.679,72	37.579.136,18	16.170.026,17	0,00	21.409.110,01	21.755.254,27
	TOTALE Tipologia SIG.SAC.01.03	17.641.096,19	5.554.282,44	1.634.373,63	21.561.005,00	9.674.309,46	9.407.718,77	19.082.028,23	0,00	2.478.976,77	24.700.383,58	6.924.102,73	12.824.565,98	19.748.668,71	371.053,65	5.322.768,52	38.574.705,14	16.598.412,19	0,00	21.976.292,95	22.232.284,75
	Tipologia 01.04 - Trasferimenti correnti																				
	Categoria 01.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche																				
	Capitolo 01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali																				
	Articolo 01.04.01.01.006 - Trasferimenti correnti a enti di regolazione dell'attivita' economica																				
14024	Trasferimenti correnti a enti di regolazione dell'attivita' economica	35.000,00	0,00	3.876,78	31.123,22	26.384,94	0,00	26.384,94	0,00	4.738,28	35.000,00	28.296,80	0,00	28.296,80	0,00	6.703,20	112.565,40	54.681,74	0,00	57.883,66	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.04.01.01.006	35.000,00	0,00	3.876,78	31.123,22	26.384,94	0,00	26.384,94	0,00	4.738,28	35.000,00	28.296,80	0,00	28.296,80	0,00	6.703,20	112.565,40	54.681,74	0,00	57.883,66	0,00
	Articolo 01.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa																				
14002	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)	128.446,41	2.239.653,25	0,00	2.368.099,66	2.368.099,66	0,00	2.368.099,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.874.864,83	2.368.099,66	0,00	2.506.765,17	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.04.01.01.020	128.446,41	2.239.653,25	0,00	2.368.099,66	2.368.099,66	0,00	2.368.099,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.874.864,83	2.368.099,66	0,00	2.506.765,17	0,00
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.04.01.01	163.446,41	2.239.653,25	3.876,78	2.399.222,88	2.394.484,60	0,00	2.394.484,60	0,00	4.738,28	35.000,00	28.296,80	0,00	28.296,80	0,00	6.703,20	4.987.430,23	2.422.781,40	0,00	2.564.648,83	0,00
	Capitolo 01.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali																				
	Articolo 01.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a universita'																				
14004	Trasferimenti correnti a universita'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.04.01.02.008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.04.01.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Capitolo 01.04.01.03 - Trasferimenti correnti ad enti previdenziali																				
	Articolo 01.04.01.03.002 - Trasferimenti correnti all'INAIL																				
14021	Trasferimenti correnti all'INAIL	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	0,00	748.351,00	0,00	748.351,00	748.351,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.248.351,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.04.01.03.002	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	0,00	748.351,00	0,00	748.351,00	748.351,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.248.351,00
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.04.01.03	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	0,00	748.351,00	0,00	748.351,00	748.351,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.248.351,00
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.04.01	1.663.446,41	2.239.653,25	3.876,78	3.899.222,88	2.394.484,60	1.500.000,00	3.894.484,60	0,00												



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)		
14011	Borse di studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104.539,91	0,00	104.539,91	104.539,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104.539,91	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.04.02.03.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104.539,91	0,00	104.539,91	104.539,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104.539,91	
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.04.02.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104.539,91	0,00	104.539,91	104.539,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104.539,91	
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.04.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104.539,91	0,00	104.539,91	104.539,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104.539,91	
	Categoria 01.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private																				
	Capitolo 01.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private																				
	Articolo 01.04.04.01.010 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private																				
14017	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.04.04.01.010	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.04.04.01	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.04.04	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	
	Categoria 01.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo																				
	Capitolo 01.04.05.04 - Trasferimenti correnti al resto del mondo																				
	Articolo 01.04.05.04.010 - Trasferimenti correnti al resto del mondo																				
14018	Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.571,37	0,00	0,00	0,00	0,00	3.571,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.04.05.04.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.571,37	0,00	0,00	0,00	0,00	3.571,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.04.05.04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.571,37	0,00	0,00	0,00	0,00	3.571,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.04.05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.571,37	0,00	0,00	0,00	0,00	3.571,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Tipologia SIG.SAC.01.04	1.688.446,41	2.239.653,25	3.876,78	3.924.222,88	2.394.484,60	1.525.000,00	3.919.484,60	0,00	4.738,28	891.467,28	28.296,80	852.890,91	881.187,71	0,00	10.279,57	4.987.430,23	2.422.781,40	0,00	2.564.648,83	2.377.890,91
	Tipologia 01.07 - Interessi passivi																				
	Categoria 01.07.05 - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine																				
	Capitolo 01.07.05.04 - Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a imprese																				
	Articolo 01.07.05.04.003 - Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine																				
17006	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	217.900,50	0,00	0,00	217.900,50	217.900,50	0,00	217.900,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	287.662,30	217.900,50	0,00	69.761,80	0,00	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.07.05.04.003	217.900,50	0,00	0,00	217.900,50	217.900,50	0,00	217.900,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	287.662,30	217.900,50	0,00	69.761,80	0,00	
	Articolo 01.07.05.04.999 - Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine																				
17001	Interessi passivi su mutui, prestiti, anticipazioni di cassa ed oneri accessori	197.750,57	0,00	0,00	197.750,57	197.750,57	0,00	197.750,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	261.061,29	197.750,57	0,00	63.310,72	0,00	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.07.05.04.999	197.750,57	0,00	0,00	197.750,57	197.750,57	0,00	197.750,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	261.061,29	197.750,57	0,00	63.310,72	0,00	
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.07.05.04	415.651,07	0,00	0,00	415.651,07	415.651,07	0,00	415.651,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	548.723,59	415.651,07	0,00	133.072,52	0,00	
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.07.05	415.651,07	0,00	0,00	415.651,07	415.651,07	0,00	415.651,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	548.723,59	415.651,07	0,00	133.072,52	0,00	
	Categoria 01.07.06 - Altri interessi passivi																				
	Capitolo 01.07.06.02 - Interessi di mora																				
	Articolo 01.07.06.02.002 - Interessi di mora a amministrazioni locali																				
17003	Interessi di mora a amministrazioni locali	0,00	1.611,60	0,00	1.611,60	1.611,60	0,00	1.611,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.127,56	1.611,60	0,00	515,96	0,00	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.07.06.02.002	0,00	1.611,60	0,00	1.611,60	1.611,60	0,00	1.611,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.127,56	1.611,60	0,00	515,96	0,00	
	Articolo 01.07.06.02.003 - Interessi di mora a enti previdenziali																				
17004	Interessi di mora a enti previdenziali	10.000,00	0,00	4.500,00	5.500,00	0,00	0,00	0,00	5.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.07.06.02.003	10.000,00	0,00	4.500,00	5.500,00	0,00	0,00	0,00	5.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Articolo 01.07.06.02.999 - Interessi di mora ad altri soggetti																				
17005	Interessi di mora ad altri soggetti	0,00	10,00	0,00	10,00	5,94	4,06	10,00	0,00	0,00	415,05	0,00	0,00	0,00	0,00	415,05	7,84	5,94	0,00	1,90	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.07.06.02.999	0,00	10,00	0,00	10,00	5,94	4,06	10,00	0,00	0,00	415,05	0,00	0,00	0,00	0,00	415,05	7,84	5,94	0,00	1,90	
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.07.06.02	10.000,00	1.621,60	4.500,00	7.121,60	1.617,54	4,06	1.621,60	0,00	5.500,00	415,05	0,00	0,00	0,00	0,00	415,05	2.135,40	1.617,54	0,00	517,86	
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.07.06	10.000,00	1.621,60	4.500,00	7.121,60	1.617,54	4,06	1.621,60	0,00	5.500,00	415,05	0,00	0,00	0,00	0,00	415,05	2.135,40	1.617,54	0,00	517,86	
	TOTALE Tipologia SIG.SAC.01.07	425.651,07	1.621,60	4.500,00	422.772,67	417.268,61	4,06	417.272,67	0,00	5.500,00	415,05	0,00	0,00	0,00	0,00	415,05	550.858,99	417.268,61	0,00	133.590,38	
	Tipologia 01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate																				



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
Codice	Denominazione	1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
19001	Categoria 01.09.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)																				
	Capitolo 01.09.01.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)																				
	Articolo 01.09.01.01.010 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc?)																				
	Rimborsi per spese di personale in comando/distacco	334.900,00	0,00	73.421,20	261.478,80	0,00	95.000,00	95.000,00	0,00	166.478,80	519.981,47	100.018,39	249.963,08	349.981,47	0,00	170.000,00	885.059,14	100.018,39	0,00	785.040,75	344.963,08
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.09.01.010	334.900,00	0,00	73.421,20	261.478,80	0,00	95.000,00	95.000,00	0,00	166.478,80	519.981,47	100.018,39	249.963,08	349.981,47	0,00	170.000,00	885.059,14	100.018,39	0,00	785.040,75	344.963,08	
TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.09.01.01	334.900,00	0,00	73.421,20	261.478,80	0,00	95.000,00	95.000,00	0,00	166.478,80	519.981,47	100.018,39	249.963,08	349.981,47	0,00	170.000,00	885.059,14	100.018,39	0,00	785.040,75	344.963,08	
TOTALE Categoria SIG.SAC.01.09.01	334.900,00	0,00	73.421,20	261.478,80	0,00	95.000,00	95.000,00	0,00	166.478,80	519.981,47	100.018,39	249.963,08	349.981,47	0,00	170.000,00	885.059,14	100.018,39	0,00	785.040,75	344.963,08	
19003	Categoria 01.09.99 - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso																				
	Capitolo 01.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso																				
	Articolo 01.09.99.01.010 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso																				
	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.639.056,63	0,00	1.187.308,55	1.187.308,55	0,00	1.451.748,08	0,00	0,00	0,00	0,00	1.187.308,55
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.09.99.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.639.056,63	0,00	1.187.308,55	1.187.308,55	0,00	1.451.748,08	0,00	0,00	0,00	0,00	1.187.308,55	
TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.09.99.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.639.056,63	0,00	1.187.308,55	1.187.308,55	0,00	1.451.748,08	0,00	0,00	0,00	0,00	1.187.308,55	
19005	Capitolo 01.09.99.04 - Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso																				
	Articolo 01.09.99.04.010 - Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso																				
	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.726,68	0,00	0,00	0,00	0,00	85.726,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.09.99.04.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.726,68	0,00	0,00	0,00	0,00	85.726,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.09.99.04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.726,68	0,00	0,00	0,00	0,00	85.726,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
19006	Capitolo 01.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso																				
	Articolo 01.09.99.05.010 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso																				
	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	61,00	0,00	61,00	0,00	61,00	61,00	0,00	0,00	61,00	61,00	0,00	61,00	0,00	0,00	539,79	61,00	0,00	478,79	61,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.09.99.05.010	0,00	61,00	0,00	61,00	0,00	61,00	61,00	0,00	0,00	61,00	61,00	0,00	61,00	0,00	0,00	539,79	61,00	0,00	478,79	61,00
TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.09.99.05	0,00	61,00	0,00	61,00	0,00	61,00	61,00	0,00	0,00	61,00	61,00	0,00	61,00	0,00	0,00	539,79	61,00	0,00	478,79	61,00	
TOTALE Categoria SIG.SAC.01.09.99	0,00	61,00	0,00	61,00	0,00	61,00	61,00	0,00	0,00	2.724.844,31	61,00	1.187.308,55	1.187.369,55	0,00	1.537.474,76	539,79	61,00	0,00	478,79	1.187.369,55	
TOTALE Tipologia SIG.SAC.01.09	334.900,00	61,00	73.421,20	261.539,80	0,00	95.061,00	95.061,00	0,00	166.478,80	3.244.825,78	100.079,39	1.437.271,63	1.537.351,02	0,00	1.707.474,76	885.598,93	100.079,39	0,00	785.519,54	1.532.332,63	
10005	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti																				
	Categoria 01.10.03 - Versamenti IVA a debito																				
	Capitolo 01.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali																				
	Articolo 01.10.03.01.010 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali																				
Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2.704,92	3.712.169,82	0,00	3.714.874,74	3.422.912,62	291.962,12	3.714.874,74	0,00	0,00	325.399,76	1.553.087,37	685,85	1.553.773,22	1.228.373,46	0,00	3.270.017,28	4.975.999,99	1.705.982,71	0,00	292.647,97	
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.10.03.01.010	2.704,92	3.712.169,82	0,00	3.714.874,74	3.422.912,62	291.962,12	3.714.874,74	0,00	0,00	325.399,76	1.553.087,37	685,85	1.553.773,22	1.228.373,46	0,00	3.270.017,28	4.975.999,99	1.705.982,71	0,00	292.647,97	
TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.10.03.01	2.704,92	3.712.169,82	0,00	3.714.874,74	3.422.912,62	291.962,12	3.714.874,74	0,00	0,00	325.399,76	1.553.087,37	685,85	1.553.773,22	1.228.373,46	0,00	3.270.017,28	4.975.999,99	1.705.982,71	0,00	292.647,97	
TOTALE Categoria SIG.SAC.01.10.03	2.704,92	3.712.169,82	0,00	3.714.874,74	3.422.912,62	291.962,12	3.714.874,74	0,00	0,00	325.399,76	1.553.087,37	685,85	1.553.773,22	1.228.373,46	0,00	3.270.017,28	4.975.999,99	1.705.982,71	0,00	292.647,97	
10008	Categoria 01.10.04 - Premi di assicurazione																				
	Capitolo 01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni																				
	Articolo 01.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi																				
	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	590.000,00	0,00	16.043,20	573.956,80	496.321,35	77.635,45	573.956,80	0,00	0,00	2.237,00	2.237,00	0,00	2.237,00	0,00	0,00	327.631,51	498.558,35	170.926,84	0,00	77.635,45
TOTALE Articolo SIG.SAC.01.10.04.01.003	590.000,00	0,00	16.043,20	573.956,80	496.321,35	77.635,45	573.956,80	0,00	0,00	2.237,00	2.237,00	0,00	2.237,00	0,00	0,00	327.631,51	498.558,35	170.926,84	0,00	77.635,45	
10006	Articolo 01.10.04.01.010 - Premi di assicurazione su beni mobili																				
	Premi di assicurazione su beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.10.04.01.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.10.04.01	590.000,00	0,00	16.043,20	573.956,80	496.321,35	77.635,45	573.956,80	0,00	0,00	2.237,00	2.237,00	0,00	2.237,00	0,00	0,00	327.631,51	498.558,35	170.926,84	0,00	77.635,45
TOTALE Categoria SIG.SAC.01.10.04	590.000,00	0,00	16.043,20	573.956,80	496.321,35	77.635,45	573.956,80	0,00	0,00	2.237,00	2.237,00	0,00	2.237,00	0,00	0,00	327.631,51	498.558,35	170.926,84	0,00	77.635,45	
Categoria 01.10.05 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e																					



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)	
	indennizzi																					
	Capitolo 01.10.05.01 - Spese dovute a sanzioni																					
	Articolo 01.10.05.01.010 - Spese dovute a sanzioni																					
10010	Spese dovute a sanzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14,06	0,00	0,00	0,00	0,00	14,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.10.05.01.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14,06	0,00	0,00	0,00	0,00	14,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.10.05.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14,06	0,00	0,00	0,00	0,00	14,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Capitolo 01.10.05.04 - Oneri da contenzioso																					
	Articolo 01.10.05.04.010 - Oneri da contenzioso																					
10013	Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83,83	0,00	83,83	83,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83,83	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.01.10.05.04.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83,83	0,00	83,83	83,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83,83	
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.01.10.05.04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83,83	0,00	83,83	83,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83,83	
	TOTALE Categoria SIG.SAC.01.10.05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	97,89	0,00	83,83	83,83	0,00	14,06	0,00	0,00	0,00	0,00	83,83	
	TOTALE Tipologia SIG.SAC.01.10	592.704,92	3.712.169,82	16.043,20	4.288.831,54	3.919.233,97	369.597,57	4.288.831,54	0,00	0,00	327.734,65	1.555.324,37	769,68	1.556.094,05	1.228.373,46	14,06	3.597.648,79	5.474.558,34	1.876.909,55	0,00	370.367,25	
	TOTALE Titolo SIG.SAC.01	109.547.499,36	14.861.804,65	4.407.091,32	120.002.212,69	93.870.048,50	21.286.408,52	115.156.457,02	0,00	4.845.755,67	58.591.377,85	17.846.252,19	34.177.183,74	52.023.435,93	2.281.313,06	8.849.254,98	159.101.476,36	111.716.300,69	0,00	47.385.175,67	55.463.592,26	
	TITOLO 02 - Spese in conto capitale																					
	Tipologia 02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni																					
	Categoria 02.02.01 - Beni materiali																					
	Capitolo 02.02.01.03 - Mobili e arredi																					
	Articolo 02.02.01.03.010 - Mobili e arredi per ufficio																					
22005	Mobili e arredi per ufficio	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	21.137,38	1.403,51	21.149,38	22.552,89	1.415,51	0,00	9.927,16	1.403,51	0,00	8.523,65	21.149,38	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.03.010	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	21.137,38	1.403,51	21.149,38	22.552,89	1.415,51	0,00	9.927,16	1.403,51	0,00	8.523,65	21.149,38	
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.02.02.01.03	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	21.137,38	1.403,51	21.149,38	22.552,89	1.415,51	0,00	9.927,16	1.403,51	0,00	8.523,65	21.149,38	
	Capitolo 02.02.01.04 - Impianti e macchinari																					
	Articolo 02.02.01.04.002 - Impianti																					
22009	Impianti	50.000,00	232.332,80	0,00	282.332,80	34.794,40	229.600,00	264.394,40	0,00	17.938,40	219.651,94	82.169,31	33.527,22	115.696,53	0,00	103.955,41	827.295,56	116.963,71	0,00	710.331,85	263.127,22	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.04.002	50.000,00	232.332,80	0,00	282.332,80	34.794,40	229.600,00	264.394,40	0,00	17.938,40	219.651,94	82.169,31	33.527,22	115.696,53	0,00	103.955,41	827.295,56	116.963,71	0,00	710.331,85	263.127,22	
	Articolo 02.02.01.04.010 - Macchinari																					
22008	Macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.318,20	0,00	1.439,00	1.439,00	0,00	2.879,20	0,00	0,00	0,00	0,00	1.439,00	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.04.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.318,20	0,00	1.439,00	1.439,00	0,00	2.879,20	0,00	0,00	0,00	0,00	1.439,00	
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.02.02.01.04	50.000,00	232.332,80	0,00	282.332,80	34.794,40	229.600,00	264.394,40	0,00	17.938,40	223.970,14	82.169,31	34.966,22	117.135,53	0,00	106.834,61	827.295,56	116.963,71	0,00	710.331,85	264.566,22	
	Capitolo 02.02.01.05 - Attrezzature																					
	Articolo 02.02.01.05.002 - Attrezzature sanitarie																					
22011	Attrezzature sanitarie	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	1.588,50	1.097,35	0,00	1.097,35	0,00	491,15	7.761,66	1.097,35	0,00	6.664,31	0,00	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.05.002	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	1.588,50	1.097,35	0,00	1.097,35	0,00	491,15	7.761,66	1.097,35	0,00	6.664,31	0,00	
	Articolo 02.02.01.05.010 - Attrezzature scientifiche																					
22010	Attrezzature scientifiche	7.000,00	9.894,00	0,00	16.894,00	0,00	16.196,62	16.196,62	0,00	697,38	15.411,62	3.344,02	8.543,20	11.887,22	0,00	3.524,40	23.652,57	3.344,02	0,00	20.308,55	24.739,82	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.05.010	7.000,00	9.894,00	0,00	16.894,00	0,00	16.196,62	16.196,62	0,00	697,38	15.411,62	3.344,02	8.543,20	11.887,22	0,00	3.524,40	23.652,57	3.344,02	0,00	20.308,55	24.739,82	
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.02.02.01.05	8.500,00	9.894,00	0,00	18.394,00	0,00	16.196,62	16.196,62	0,00	2.197,38	17.000,12	4.441,37	8.543,20	12.984,57	0,00	4.015,55	31.414,23	4.441,37	0,00	26.972,86	24.739,82	
	Capitolo 02.02.01.06 - Macchine per ufficio																					
	Articolo 02.02.01.06.010 - Macchine per ufficio																					
22012	Macchine per ufficio	5.400,00	0,00	0,00	5.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.400,00	14.710,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.710,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.06.010	5.400,00	0,00	0,00	5.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.400,00	14.710,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.710,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.02.02.01.06	5.400,00	0,00	0,00	5.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.400,00	14.710,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.710,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Capitolo 02.02.01.07 - Hardware																					
	Articolo 02.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro																					
22014	Postazioni di lavoro	38.000,00	138.727,00	0,00	176.727,00	40.957,05	124.172,97	165.130,02	0,00	11.596,98	87.559,74	86.672,93	4.050,59	90.723,52	3.163,78	0,00	902.739,09	127.629,98	0,00	775.109,11	128.223,56	
22040	Postazioni di lavoro - emergenza Covid 19	0,00	1.476,20	0,00	1.476,20	1.476,20	0,00	1.476,20	0,00	0,00	2.000,00	6.899,72	1.100,28	8.000,00	6.000,00	0,00	59.243,68	8.375,92	0,00	50.867,76	1.100,28	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.07.002	38.000,00	140.203,20	0,00	178.203,20	42.433,25	124.172,97	166.606,22	0,00	11.596,98	89.559,74	93.572,65	5.150,87	98.723,52	9.163,78	0,00	961.982,77	136.005,90	0,00	825.976,87	129.323,84	
	Articolo 02.02.01.07.003 - Periferiche																					
22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	20.000,00	53.413,00	0,00	73.413,00	238,00	3.790,40	4.028,40	0,00	69.384,60	3.404,11	0,00	232,11	232,11	0,00	3.172,00	1.683,40	238,00	0,00	1.445,40	4.022,51	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.07.003	20.000,00	53.413,00	0,00	73.413,00	238,00	3.790,40	4.028,40	0,00	69.384,60	3.404,11	0,00	232,11	232,11	0,00	3.172,00	1.683,40	238,00	0,00	1.445,40	4.022,51	
	Articolo 02.02.01.07.004 - Apparecchi di telecomunicazione																					



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno	
Codice	Denominazione	1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)
22016	Apparati di telecomunicazione	40.000,00	269.000,00	0,00	309.000,00	21.000,00	231.651,44	252.651,44	0,00	56.348,56	392.685,35	377.756,15	220.999,86	598.756,01	206.070,66	0,00	2.820.440,52	398.756,15	0,00	2.421.684,37	452.651,30
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.07.004	40.000,00	269.000,00	0,00	309.000,00	21.000,00	231.651,44	252.651,44	0,00	56.348,56	392.685,35	377.756,15	220.999,86	598.756,01	206.070,66	0,00	2.820.440,52	398.756,15	0,00	2.421.684,37	452.651,30
	Articolo 02.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile																				
22029	Dispositivi di telefonia mobile e tablet	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	2.322,88	1.671,40	3.994,28	0,00	1.005,72	3.669,91	0,00	244,00	244,00	0,00	3.425,91	16.429,95	2.322,88	0,00	14.107,07	1.915,40
22030	Dispositivi di telefonia fissa	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	4.979,91	4.979,91	0,00	20,09	199.979,00	99.979,00	119.333,79	219.312,79	19.333,79	0,00	707.161,06	99.979,00	0,00	607.182,06	124.313,70
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.07.005	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	2.322,88	6.651,31	8.974,19	0,00	1.025,81	203.648,91	99.979,00	119.577,79	219.556,79	19.333,79	3.425,91	723.591,01	102.301,88	0,00	621.289,13	126.229,10
	Articolo 02.02.01.07.010 - Server																				
22013	Server	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	280.809,30	278.235,64	78.457,18	356.692,82	75.883,52	0,00	1.967.987,39	278.235,64	0,00	1.689.751,75	138.457,18
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.07.010	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	280.809,30	278.235,64	78.457,18	356.692,82	75.883,52	0,00	1.967.987,39	278.235,64	0,00	1.689.751,75	138.457,18
	Articolo 02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.																				
22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	15.000,00	115.195,23	72.247,18	3.262,61	75.509,79	0,00	39.685,44	511.011,23	72.247,18	0,00	438.764,05	13.262,61
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.07.999	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	15.000,00	115.195,23	72.247,18	3.262,61	75.509,79	0,00	39.685,44	511.011,23	72.247,18	0,00	438.764,05	13.262,61
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.02.02.01.07	133.000,00	522.616,20	0,00	655.616,20	65.994,13	436.266,12	502.260,25	0,00	153.355,95	1.085.302,64	921.790,62	427.680,42	1.349.471,04	310.451,75	46.283,35	6.986.696,32	987.784,75	0,00	5.998.911,57	863.946,54
	Capitolo 02.02.01.09 - Beni immobili																				
	Articolo 02.02.01.09.002 - Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale																				
22019	Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.172,53	0,00	36.172,53	36.172,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.172,53
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.09.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.172,53	0,00	36.172,53	36.172,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.172,53
	Articolo 02.02.01.09.004 - Fabbricati industriali e costruzioni leggere																				
22020	Fabbricati industriali e costruzioni leggere	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.09.004	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00
	Articolo 02.02.01.09.019 - Fabbricati ad uso strumentale																				
22034	Fabbricati ad uso strumentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.299.255,86	1.021.164,19	684.476,14	1.705.640,33	0,00	593.615,53	7.222.792,32	1.021.164,19	0,00	6.201.628,13	684.476,14
22035	Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale	0,00	1.173.782,63	0,00	1.173.782,63	0,00	1.173.782,63	1.173.782,63	0,00	0,00	15.431.760,47	1.301.781,47	8.954.927,29	10.256.708,76	0,00	5.175.051,71	9.207.625,28	1.301.781,47	0,00	7.905.843,81	10.128.709,92
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.09.019	0,00	1.173.782,63	0,00	1.173.782,63	0,00	1.173.782,63	1.173.782,63	0,00	0,00	17.731.016,33	2.322.945,66	9.639.403,43	11.962.349,09	0,00	5.768.667,24	16.430.417,60	2.322.945,66	0,00	14.107.471,94	10.813.186,06
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.02.02.01.09	0,00	1.188.782,63	0,00	1.188.782,63	0,00	1.188.782,63	1.188.782,63	0,00	0,00	17.767.188,86	2.322.945,66	9.675.575,96	11.998.521,62	0,00	5.768.667,24	16.430.417,60	2.322.945,66	0,00	14.107.471,94	10.864.358,59
	Capitolo 02.02.01.99 - Altri beni materiali																				
	Articolo 02.02.01.99.010 - Materiale bibliografico																				
22024	Materiale bibliografico	0,00	1.400.000,00	0,00	1.400.000,00	0,00	1.400.000,00	1.400.000,00	0,00	0,00	548,91	0,00	1.048,91	1.048,91	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.401.048,91
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.01.99.010	0,00	1.400.000,00	0,00	1.400.000,00	0,00	1.400.000,00	1.400.000,00	0,00	0,00	548,91	0,00	1.048,91	1.048,91	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.401.048,91
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.02.02.01.99	0,00	1.400.000,00	0,00	1.400.000,00	0,00	1.400.000,00	1.400.000,00	0,00	0,00	548,91	0,00	1.048,91	1.048,91	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.401.048,91
	TOTALE Categoria SIG.SAC.02.02.01	206.900,00	3.353.625,63	0,00	3.560.525,63	100.788,53	3.270.845,37	3.371.633,90	0,00	188.891,73	19.129.858,05	3.332.750,47	10.168.964,09	13.501.714,56	312.367,26	5.940.510,75	24.285.750,87	3.433.539,00	0,00	20.852.211,87	13.439.809,46
	Categoria 02.02.03 - Beni immateriali																				
	Capitolo 02.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi																				
	Articolo 02.02.03.06.010 - Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi																				
22033	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi beni dati in concessione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.03.06.010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Articolo 02.02.03.06.999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi																				
22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	109.915,10	99.086,07	209.001,17	209.001,17	0,00	777.440,05	109.915,10	0,00	667.524,95	99.086,07
22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.404.866,36	333.042,72	422.690,95	755.733,67	0,00	649.132,69	2.355.643,13	333.042,72	0,00	2.022.600,41	422.690,95
	TOTALE Articolo SIG.SAC.02.02.03.06.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.404.866,36	442.957,82	521.777,02	964.734,84	209.001,17	649.132,69	3.133.083,18	442.957,82	0,00	2.690.125,36	521.777,02
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.02.02.03.06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.804.866,36	442.957,82	521.777,02	964.734,84	209.001,17	3.049.132,69	3.				



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	
		Previsioni			Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni				Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)	
	medio-lungo emessi da altri soggetti residenti																					
31002	Articolo 03.01.04.03.010 - Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da altri soggetti residenti																					
	Liquidazione Polizza INA ASSITALIA n. 9.003.583 (personale ex INSEAN)	460.000,00	0,00	80.658,24	379.341,76	226.119,73	138.045,56	364.165,29	0,00	15.176,47	823,67	0,00	0,00	0,00	0,00	823,67	617.021,27	226.119,73	0,00	390.901,54	138.045,56	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.03.01.04.03.010	460.000,00	0,00	80.658,24	379.341,76	226.119,73	138.045,56	364.165,29	0,00	15.176,47	823,67	0,00	0,00	0,00	0,00	823,67	617.021,27	226.119,73	0,00	390.901,54	138.045,56	
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.03.01.04.03	460.000,00	0,00	80.658,24	379.341,76	226.119,73	138.045,56	364.165,29	0,00	15.176,47	823,67	0,00	0,00	0,00	0,00	823,67	617.021,27	226.119,73	0,00	390.901,54	138.045,56	
	TOTALE Categoria SIG.SAC.03.01.04	460.000,00	0,00	80.658,24	379.341,76	226.119,73	138.045,56	364.165,29	0,00	15.176,47	823,67	0,00	0,00	0,00	0,00	823,67	617.021,27	226.119,73	0,00	390.901,54	138.045,56	
	TOTALE Tipologia SIG.SAC.03.01	460.000,00	0,00	80.658,24	379.341,76	226.119,73	138.045,56	364.165,29	0,00	15.176,47	823,67	0,00	0,00	0,00	0,00	823,67	617.021,27	226.119,73	0,00	390.901,54	138.045,56	
	TOTALE Titolo SIG.SAC.03	460.000,00	0,00	80.658,24	379.341,76	226.119,73	138.045,56	364.165,29	0,00	15.176,47	823,67	0,00	0,00	0,00	0,00	823,67	617.021,27	226.119,73	0,00	390.901,54	138.045,56	
	Titolo 04 - Rimborso Prestiti																					
	Tipologia 04.03 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine																					
	Categoria 04.03.01 - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine																					
	Capitolo 04.03.01.04 - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a imprese																					
	Articolo 04.03.01.04.003 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP S.p.A.																					
43002	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti	1.360.937,56	0,00	0,00	1.360.937,56	1.360.937,56	0,00	1.360.937,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.583.364,14	1.360.937,56	0,00	222.426,58	0,00	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.04.03.01.04.003	1.360.937,56	0,00	0,00	1.360.937,56	1.360.937,56	0,00	1.360.937,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.583.364,14	1.360.937,56	0,00	222.426,58	0,00	
	Articolo 04.03.01.04.999 - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altre imprese																					
43001	Rimborso di mutui	3.238.428,72	0,00	0,00	3.238.428,72	3.238.428,72	0,00	3.238.428,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.767.705,49	3.238.428,72	0,00	529.276,77	0,00	
	TOTALE Articolo SIG.SAC.04.03.01.04.999	3.238.428,72	0,00	0,00	3.238.428,72	3.238.428,72	0,00	3.238.428,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.767.705,49	3.238.428,72	0,00	529.276,77	0,00	
	TOTALE Capitolo SIG.SAC.04.03.01.04	4.599.366,28	0,00	0,00	4.599.366,28	4.599.366,28	0,00	4.599.366,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.351.069,63	4.599.366,28	0,00	751.703,35	0,00	
	TOTALE Categoria SIG.SAC.04.03.01	4.599.366,28	0,00	0,00	4.599.366,28	4.599.366,28	0,00	4.599.366,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.351.069,63	4.599.366,28	0,00	751.703,35	0,00	
	TOTALE Tipologia SIG.SAC.04.03	4.599.366,28	0,00	0,00	4.599.366,28	4.599.366,28	0,00	4.599.366,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.351.069,63	4.599.366,28	0,00	751.703,35	0,00	
	TOTALE Titolo SIG.SAC.04	4.599.366,28	0,00	0,00	4.599.366,28	4.599.366,28	0,00	4.599.366,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.351.069,63	4.599.366,28	0,00	751.703,35	0,00	
	TOTALE Programma SIG.SAC	114.813.765,64	18.215.430,28	4.487.749,56	128.541.446,36	98.796.323,04	24.695.299,45	123.491.622,49	0,00	5.049.823,87	81.526.925,93	21.621.960,48	44.867.924,85	66.489.885,33	2.802.681,49	17.839.722,09	192.488.401,31	120.418.283,52	0,00	72.070.117,79	69.563.224,30	
	TOTALE Missione SIG	114.813.765,64	18.215.430,28	4.487.749,56	128.541.446,36	98.796.323,04	24.695.299,45	123.491.622,49	0,00	5.049.823,87	81.526.925,93	21.621.960,48	44.867.924,85	66.489.885,33	2.802.681,49	17.839.722,09	192.488.401,31	120.418.283,52	0,00	72.070.117,79	69.563.224,30	
	DP - Missione 34 -Debito da finanziamento dell'amministrazione																					
	SAC - Programma Amministrazione dell'Ente																					
	Titolo 01 - Spese correnti																					
	Tipologia 01.07 - Interessi passivi																					
	Categoria 01.07.05 - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine																					
	Capitolo 01.07.05.04 - Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a imprese																					
	Articolo 01.07.05.04.003 - Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine																					
17006	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo DP.SAC.01.07.05.04.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Articolo 01.07.05.04.999 - Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine																					
17001	Interessi passivi su mutui, prestiti, anticipazioni di cassa ed oneri accessori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo DP.SAC.01.07.05.04.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Capitolo DP.SAC.01.07.05.04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Categoria DP.SAC.01.07.05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Tipologia DP.SAC.01.07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Titolo DP.SAC.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Titolo 04 - Rimborso Prestiti																					
	Tipologia 04.03 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine																					
	Categoria 04.03.01 - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a																					



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10										
	medio lungo termine																				
	Capitolo 04.03.01.04 - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a imprese																				
	Articolo 04.03.01.04.003 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP S.p.A.																				
43002	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo DP.SAC.04.03.01.04.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Articolo 04.03.01.04.999 - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altre imprese																				
43001	Rimborso di mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo DP.SAC.04.03.01.04.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Capitolo DP.SAC.04.03.01.04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Categoria DP.SAC.04.03.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Tipologia DP.SAC.04.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Titolo DP.SAC.04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Programma DP.SAC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Missione DP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	FO - Missione 33 - Fondi da Ripartire																				
	SAC - Programma Amministrazione dell'Ente																				
	Titolo 01 - Spese correnti																				
	Tipologia 01.10 - Altre spese correnti																				
	Categoria 01.10.01 - Fondi di riserva e altri accantonamenti																				
	Capitolo 01.10.01.01 - Fondo di riserva																				
	Articolo 01.10.01.01.010 - Fondi di riserva																				
10001	Fondo di riserva	8.500.000,00	0,00	2.216.206,37	6.283.793,63	0,00	0,00	0,00	0,00	6.283.793,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.283.793,63	0,00	0,00	2.283.793,63	0,00	
10002	Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale	60.761.223,84	0,00	19.300.000,00	41.461.223,84	0,00	0,00	0,00	0,00	41.461.223,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.461.223,84	0,00	0,00	41.461.223,84	0,00	
	TOTALE Articolo FO.SAC.01.10.01.01.010	69.261.223,84	0,00	21.516.206,37	47.745.017,47	0,00	0,00	0,00	0,00	47.745.017,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.745.017,47	0,00	0,00	43.745.017,47	0,00	
	TOTALE Capitolo FO.SAC.01.10.01.01	69.261.223,84	0,00	21.516.206,37	47.745.017,47	0,00	0,00	0,00	0,00	47.745.017,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.745.017,47	0,00	0,00	43.745.017,47	0,00	
	Capitolo 01.10.01.03 - Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente																				
	Articolo 01.10.01.03.010 - Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente																				
10003	Fondo rischi ed oneri	20.000.000,00	4.000.000,00	0,00	24.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.000.000,00	0,00	0,00	24.000.000,00	0,00	
	TOTALE Articolo FO.SAC.01.10.01.03.010	20.000.000,00	4.000.000,00	0,00	24.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.000.000,00	0,00	0,00	24.000.000,00	0,00	
	TOTALE Capitolo FO.SAC.01.10.01.03	20.000.000,00	4.000.000,00	0,00	24.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.000.000,00	0,00	0,00	24.000.000,00	0,00	
	Capitolo 01.10.01.04 - Fondo rinnovi contrattuali																				
	Articolo 01.10.01.04.010 - Fondo rinnovi contrattuali																				
10004	Fondo per rinnovi contrattuali	29.851.358,86	0,00	0,00	29.851.358,86	0,00	0,00	0,00	0,00	29.851.358,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.851.358,86	0,00	0,00	29.851.358,86	0,00	
	TOTALE Articolo FO.SAC.01.10.01.04.010	29.851.358,86	0,00	0,00	29.851.358,86	0,00	0,00	0,00	0,00	29.851.358,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.851.358,86	0,00	0,00	29.851.358,86	0,00	
	TOTALE Capitolo FO.SAC.01.10.01.04	29.851.358,86	0,00	0,00	29.851.358,86	0,00	0,00	0,00	0,00	29.851.358,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.851.358,86	0,00	0,00	29.851.358,86	0,00	
	Capitolo 01.10.01.99 - Altri fondi e accantonamenti																				
	Articolo 01.10.01.99.999 - Altri fondi n.a.c.																				
10014	Fondo per somme vincolate alla Stabilizzazione del personale precario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Articolo FO.SAC.01.10.01.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Capitolo FO.SAC.01.10.01.99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Categoria FO.SAC.01.10.01	119.112.582,70	4.000.000,00	21.516.206,37	101.596.376,33	0,00	0,00	0,00	0,00	101.596.376,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	97.596.376,33	0,00	0,00	97.596.376,33	0,00	
	TOTALE Tipologia FO.SAC.01.10	119.112.582,70	4.000.000,00	21.516.206,37	101.596.376,33	0,00	0,00	0,00	0,00	101.596.376,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	97.596.376,33	0,00	0,00	97.596.376,33	0,00	
	TOTALE Titolo FO.SAC.01	119.112.582,70	4.000.000,00	21.516.206,37	101.596.376,33	0,00	0,00	0,00	0,00	101.596.376,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	97.596.376,33	0,00	0,00	97.596.376,33	0,00	
	TOTALE Programma FO.SAC	119.112.582,70	4.000.000,00	21.516.206,37	101.596.376,33	0,00	0,00	0,00	0,00	101.596.376,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	97.596.376,33	0,00	0,00	97.596.376,33	0,00	
	TOTALE Missione FO	119.112.582,70	4.000.000,00	21.516.206,37	101.596.376,33	0,00	0,00	0,00	0,00	101.596.376,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	97.596.376,33	0,00	0,00	97.596.376,33	0,00	
	PG - Missione 99 - Servizi per conto terzi e partite di giro																				
	SAC - Programma Amministrazione dell'Ente																				



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	
		Previsioni				Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni			Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
		Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno					in più	in meno			in più	in meno		
Codice	Denominazione	1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)	
71001	TITOLO 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro Tipologia 07.01 - Uscite per partite di giro Categoria 07.01.01 - Versamenti di altre ritenute Capitolo 07.01.01.01 - Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici Articolo 07.01.01.01.010 - Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.01.01.010	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.01.01	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
71012	Capitolo 07.01.01.02 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) Articolo 07.01.01.02.010 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	1.450.000,00	0,00	0,00	1.450.000,00	24.323.246,26	578.708,04	24.901.954,30	23.451.954,30	0,00	920.221,56	0,00	920.221,56	920.221,56	0,00	0,00	30.441.347,32	24.323.246,26	0,00	6.118.101,06	1.498.929,60	
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.01.02.010	1.450.000,00	0,00	0,00	1.450.000,00	24.323.246,26	578.708,04	24.901.954,30	23.451.954,30	0,00	920.221,56	0,00	920.221,56	920.221,56	0,00	0,00	30.441.347,32	24.323.246,26	0,00	6.118.101,06	1.498.929,60	
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.01.02	1.450.000,00	0,00	0,00	1.450.000,00	24.323.246,26	578.708,04	24.901.954,30	23.451.954,30	0,00	920.221,56	0,00	920.221,56	920.221,56	0,00	0,00	30.441.347,32	24.323.246,26	0,00	6.118.101,06	1.498.929,60	
71002	Capitolo 07.01.01.99 - Versamento di altre ritenute n.a.c. Articolo 07.01.01.99.999 - Versamento di altre ritenute n.a.c. Versamento di altre ritenute n.a.c.	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	1.042.545,86	152.503,74	1.195.049,60	0,00	8.804.950,40	371.266,01	147.137,41	224.128,60	371.266,01	0,00	0,00	1.488.927,96	1.189.683,27	0,00	299.244,69	376.632,34	
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.01.99.999	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	1.042.545,86	152.503,74	1.195.049,60	0,00	8.804.950,40	371.266,01	147.137,41	224.128,60	371.266,01	0,00	0,00	1.488.927,96	1.189.683,27	0,00	299.244,69	376.632,34	
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.01.99	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	1.042.545,86	152.503,74	1.195.049,60	0,00	8.804.950,40	371.266,01	147.137,41	224.128,60	371.266,01	0,00	0,00	1.488.927,96	1.189.683,27	0,00	299.244,69	376.632,34	
	TOTALE Categoria PG.SAC.07.01.01	11.950.000,00	0,00	0,00	11.950.000,00	25.365.792,12	731.211,78	26.097.003,90	14.147.003,90	0,00	1.291.487,57	147.137,41	1.144.350,16	1.291.487,57	0,00	0,00	31.930.275,28	25.512.929,53	0,00	6.417.345,75	1.875.561,94	
71003	Categoria 07.01.02 - Versamenti di ritenute su redditi da lavoro dipendente Capitolo 07.01.02.01 - Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi Articolo 07.01.02.01.010 - Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	150.000.000,00	0,00	0,00	150.000.000,00	107.824.286,76	21.251.178,67	129.075.465,43	0,00	20.924.534,57	21.122.731,53	21.065.599,16	57.132,37	21.122.731,53	0,00	0,00	161.309.955,99	128.889.885,92	0,00	32.420.070,07	21.308.311,04	
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.02.01.010	150.000.000,00	0,00	0,00	150.000.000,00	107.824.286,76	21.251.178,67	129.075.465,43	0,00	20.924.534,57	21.122.731,53	21.065.599,16	57.132,37	21.122.731,53	0,00	0,00	161.309.955,99	128.889.885,92	0,00	32.420.070,07	21.308.311,04	
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.02.01	150.000.000,00	0,00	0,00	150.000.000,00	107.824.286,76	21.251.178,67	129.075.465,43	0,00	20.924.534,57	21.122.731,53	21.065.599,16	57.132,37	21.122.731,53	0,00	0,00	161.309.955,99	128.889.885,92	0,00	32.420.070,07	21.308.311,04	
71004	Capitolo 07.01.02.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi Articolo 07.01.02.02.010 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	120.000.000,00	0,00	0,00	120.000.000,00	121.206.328,84	20.703.803,21	141.910.132,05	21.910.132,05	0,00	20.259.630,79	20.090.282,41	169.348,38	20.259.630,79	0,00	0,00	176.837.383,16	141.296.611,25	0,00	35.540.771,91	20.873.151,59	
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.02.02.010	120.000.000,00	0,00	0,00	120.000.000,00	121.206.328,84	20.703.803,21	141.910.132,05	21.910.132,05	0,00	20.259.630,79	20.090.282,41	169.348,38	20.259.630,79	0,00	0,00	176.837.383,16	141.296.611,25	0,00	35.540.771,91	20.873.151,59	
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.02.02	120.000.000,00	0,00	0,00	120.000.000,00	121.206.328,84	20.703.803,21	141.910.132,05	21.910.132,05	0,00	20.259.630,79	20.090.282,41	169.348,38	20.259.630,79	0,00	0,00	176.837.383,16	141.296.611,25	0,00	35.540.771,91	20.873.151,59	
71005	Capitolo 07.01.02.99 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi Articolo 07.01.02.99.999 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	3.100.816,57	45.735,99	3.146.552,56	0,00	6.853.447,44	185.897,40	149.929,91	35.967,49	185.897,40	0,00	0,00	4.068.416,76	3.250.746,48	0,00	817.670,28	81.703,48	
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.02.99.999	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	3.100.816,57	45.735,99	3.146.552,56	0,00	6.853.447,44	185.897,40	149.929,91	35.967,49	185.897,40	0,00	0,00	4.068.416,76	3.250.746,48	0,00	817.670,28	81.703,48	
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.02.99	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	3.100.816,57	45.735,99	3.146.552,56	0,00	6.853.447,44	185.897,40	149.929,91	35.967,49	185.897,40	0,00	0,00	4.068.416,76	3.250.746,48	0,00	817.670,28	81.703,48	
	TOTALE Categoria PG.SAC.07.01.02	280.000.000,00	0,00	0,00	280.000.000,00	232.131.432,17	42.000.717,87	274.132.150,04	0,00	5.867.849,96	41.568.259,72	41.305.811,48	262.448,24	41.568.259,72	0,00	0,00	342.215.755,91	273.437.243,65	0,00	68.778.512,26	42.263.166,11	
71006	Categoria 07.01.03 - Versamenti di ritenute su redditi da lavoro autonomo Capitolo 07.01.03.01 - Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi Articolo 07.01.03.01.010 - Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000.000,00	0,00	0,00	50.000.000,00	457.232,22	79.674,42	536.906,64	0,00	49.463.093,36	66.023,63	66.023,63	0,00	66.023,63	0,00	0,00	654.872,01	523.255,85	0,00	131.616,16	79.674,42	
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.03.01.010	50.000.000,00	0,00	0,00	50.000.000,00	457.232,22	79.674,42	536.906,64	0,00	49.463.093,36	66.023,63	66.023,63	0,00	66.023,63	0,00	0,00	654.872,01	523.255,85	0,00	131.616,16	79.674,42	
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.03.01	50.000.000,00	0,00	0,00	50.000.000,00	457.232,22	79.674,42	536.906,64	0,00	49.463.093,36	66.023,63	66.023,63	0,00	66.023,63	0,00	0,00	654.872,01	523.255,85	0,00	131.616,16	79.674,42	
	Capitolo 07.01.03.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi																					



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Parte Spese

Missione/Programma/Titolo/Tipologia/Categoria/Capitolo/Articolo/Voce		GESTIONE DI COMPETENZA									Residui a inizio esercizio	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	
		Previsioni			Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni				Pagati	Rimasti da pagare	Totali	Variazioni		Previsione definitiva	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Definitive	Pagate	Rimasti da pagare	Totale impegni	in più	in meno	11				12	13 = (11 + 12)			14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)
		1	2	3	4 = (1 + 2 - 3)	5	6	7 = (5 + 6)	8 = (7 - 4)	9 = (4 - 7)	10	11	12	13 = (11 + 12)	14 = (13 - 10)	15 = (10 - 13)	16	17 = (5 + 11)	18 = (17 - 16)	19 = (16 - 17)	20 = (6 + 12)	
71007	Articolo 07.01.03.02.010 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi																					
	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	52.000.000,00	0,00	0,00	52.000.000,00	172.377,29	42.602,79	214.980,08	0,00	51.785.019,92	35.638,63	35.638,63	0,00	35.638,63	0,00	0,00	260.338,81	208.015,92	0,00	52.322,89	42.602,79	
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.03.02.010	52.000.000,00	0,00	0,00	52.000.000,00	172.377,29	42.602,79	214.980,08	0,00	51.785.019,92	35.638,63	35.638,63	0,00	35.638,63	0,00	0,00	260.338,81	208.015,92	0,00	52.322,89	42.602,79	
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.03.02	52.000.000,00	0,00	0,00	52.000.000,00	172.377,29	42.602,79	214.980,08	0,00	51.785.019,92	35.638,63	35.638,63	0,00	35.638,63	0,00	0,00	260.338,81	208.015,92	0,00	52.322,89	42.602,79	
	TOTALE Categoria PG.SAC.07.01.03	102.000.000,00	0,00	0,00	102.000.000,00	629.609,51	122.277,21	751.886,72	0,00	101.248.113,28	101.662,26	101.662,26	0,00	101.662,26	0,00	0,00	915.210,82	731.271,77	0,00	183.939,05	122.277,21	
71009	Categoria 07.01.99 - Altre uscite per partite di giro																					
	Capitolo 07.01.99.01 - Spese non andate a buon fine																					
	Articolo 07.01.99.01.010 - Spese non andate a buon fine																					
	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	500.771,91	133.541,26	634.313,17	634.313,17	0,00	181.142,00	37.878,20	143.263,80	181.142,00	0,00	0,00	674.138,43	538.650,11	0,00	135.488,32	276.805,06	
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.99.01.010	0,00	0,00	0,00	0,00	500.771,91	133.541,26	634.313,17	634.313,17	0,00	181.142,00	37.878,20	143.263,80	181.142,00	0,00	0,00	674.138,43	538.650,11	0,00	135.488,32	276.805,06	
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.99.01	0,00	0,00	0,00	0,00	500.771,91	133.541,26	634.313,17	634.313,17	0,00	181.142,00	37.878,20	143.263,80	181.142,00	0,00	0,00	674.138,43	538.650,11	0,00	135.488,32	276.805,06	
71010	Capitolo 07.01.99.03 - Costituzione fondi economici e carte aziendali																					
	Articolo 07.01.99.03.010 - Costituzione fondi economici e carte aziendali																					
	Costituzione fondi economici e carte aziendali	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	274.138,53	0,00	274.138,53	0,00	4.725.861,47	1.005,65	5,65	1.000,00	1.005,65	0,00	0,00	343.100,51	274.144,18	0,00	68.956,33	1.000,00	
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.99.03.010	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	274.138,53	0,00	274.138,53	0,00	4.725.861,47	1.005,65	5,65	1.000,00	1.005,65	0,00	0,00	343.100,51	274.144,18	0,00	68.956,33	1.000,00	
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.99.03	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	274.138,53	0,00	274.138,53	0,00	4.725.861,47	1.005,65	5,65	1.000,00	1.005,65	0,00	0,00	343.100,51	274.144,18	0,00	68.956,33	1.000,00	
71011	Capitolo 07.01.99.99 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.																					
	Articolo 07.01.99.99.999 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.																					
	Altre uscite per partite di giro	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	25.117.034,50	4.889.060,52	30.006.095,02	29.006.095,02	0,00	16.363.828,13	7.275.797,52	9.088.030,61	16.363.828,13	0,00	0,00	40.540.700,85	32.392.832,02	0,00	8.147.868,83	13.977.091,13	
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.01.99.99.999	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	25.117.034,50	4.889.060,52	30.006.095,02	29.006.095,02	0,00	16.363.828,13	7.275.797,52	9.088.030,61	16.363.828,13	0,00	0,00	40.540.700,85	32.392.832,02	0,00	8.147.868,83	13.977.091,13	
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.01.99.99	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	25.117.034,50	4.889.060,52	30.006.095,02	29.006.095,02	0,00	16.363.828,13	7.275.797,52	9.088.030,61	16.363.828,13	0,00	0,00	40.540.700,85	32.392.832,02	0,00	8.147.868,83	13.977.091,13	
	TOTALE Categoria PG.SAC.07.01.99	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	25.891.944,94	5.022.601,78	30.914.546,72	24.914.546,72	0,00	16.545.975,78	7.313.681,37	9.232.294,41	16.545.975,78	0,00	0,00	41.557.939,79	33.205.626,31	0,00	8.352.313,48	14.254.896,19	
	TOTALE Tipologia PG.SAC.07.01	399.950.000,00	0,00	0,00	399.950.000,00	284.018.778,74	47.876.808,64	331.895.587,38	0,00	68.054.412,62	59.507.385,33	48.868.292,52	10.639.092,81	59.507.385,33	0,00	0,00	416.619.181,80	332.887.071,26	0,00	83.732.110,54	58.515.901,45	
72046	Tipologia 07.02 - Uscite per conto terzi																					
	Categoria 07.02.04 - Depositi di/presto terzi																					
	Capitolo 07.02.04.02 - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi																					
	Articolo 07.02.04.02.010 - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi																					
	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	79.784,36	297.421,70	377.206,06	327.206,06	0,00	131.016,27	43.873,41	87.142,86	131.016,27	0,00	0,00	52.083,91	123.657,77	71.573,86	0,00	384.564,56	
	TOTALE Articolo PG.SAC.07.02.04.02.010	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	79.784,36	297.421,70	377.206,06	327.206,06	0,00	131.016,27	43.873,41	87.142,86	131.016,27	0,00	0,00	52.083,91	123.657,77	71.573,86	0,00	384.564,56	
	TOTALE Capitolo PG.SAC.07.02.04.02	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	79.784,36	297.421,70	377.206,06	327.206,06	0,00	131.016,27	43.873,41	87.142,86	131.016,27	0,00	0,00	52.083,91	123.657,77	71.573,86	0,00	384.564,56	
	TOTALE Categoria PG.SAC.07.02.04	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	79.784,36	297.421,70	377.206,06	327.206,06	0,00	131.016,27	43.873,41	87.142,86	131.016,27	0,00	0,00	52.083,91	123.657,77	71.573,86	0,00	384.564,56	
	TOTALE Tipologia PG.SAC.07.02	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	79.784,36	297.421,70	377.206,06	327.206,06	0,00	131.016,27	43.873,41	87.142,86	131.016,27	0,00	0,00	52.083,91	123.657,77	71.573,86	0,00	384.564,56	
	TOTALE Titolo PG.SAC.07	400.000.000,00	0,00	0,00	400.000.000,00	284.098.563,10	48.174.230,34	332.272.793,44	0,00	67.727.206,56	59.638.401,60	48.912.165,93	10.726.235,67	59.638.401,60	0,00	0,00	416.671.265,71	333.010.729,03	0,00	83.660.536,68	58.900.466,01	
	TOTALE Programma PG.SAC	400.000.000,00	0,00	0,00	400.000.000,00	284.098.563,10	48.174.230,34	332.272.793,44	0,00	67.727.206,56	59.638.401,60	48.912.165,93	10.726.235,67	59.638.401,60	0,00	0,00	416.671.265,71	333.010.729,03	0,00	83.660.536,68	58.900.466,01	
	TOTALE Missione PG	400.000.000,00	0,00	0,00	400.000.000,00	284.098.563,10	48.174.230,34	332.272.793,44	0,00	67.727.206,56	59.638.401,60	48.912.165,93	10.726.235,67	59.638.401,60	0,00	0,00	416.671.265,71	333.010.729,03	0,00	83.660.536,68	58.900.466,01	
	TOTALE	1.251.344.112,68	402.220.996,21	34.876.834,40	1.618.688.274,49	936.908.883,73	449.331.290,59	1.386.240.174,32	0,00	232.448.100,17	911.128.581,46	311.859.599,37	568.450.077,34	880.309.676,71	85.563.177,03	116.382.081,78	2.099.325.962,07	1.248.768.483,10	0,00	850.557.478,97	1.017.781.367,93	
	TOTALE GENERALE	1.251.344.112,68	402.220.996,21	34.876.834,40	1.618.688.274,49	936.908.883,73	449.331.290,59	1.386.240.174,32	0,00	232.448.100,17	911.128.581,46	311.859.599,37	568.450.077,34	880.309.676,71	85.563.177,03	116.382.081,78	2.099.325.962,07	1.248.768.483,10	0,00	850.557.478,97	1.017.781.367,93	

Rendiconto generale

per l'esercizio finanziario 2021

Situazione Amministrativa



Consiglio Nazionale delle Ricerche

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio		856.518.370,38
Riscossioni	- in c/competenza	1.324.932.796,62
	- in c/residui.....	52.947.181,15
		<u>1.377.879.977,77</u>
Pagamenti	- in c/competenza	936.908.883,73
	- in c/residui.....	311.859.599,37
		<u>1.248.768.483,10</u>
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio		985.629.865,05
Residui attivi	- degli esercizi precedenti.....	172.448.371,75
	- dell'esercizio.....	56.886.764,01
		<u>229.335.135,76</u>
Residui passivi	- degli esercizi precedenti.....	568.450.077,34
	- dell'esercizio.....	449.331.290,59
		<u>1.017.781.367,93</u>
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio.....		<u><u>197.183.632,88</u></u>
L'avanzo è altresì dimostrato come segue:		
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2020		173.526.030,37
Entrate accertate c/competenza 2021	1.381.819.560,63	
Spese impegnate c/competenza 2021	1.386.240.174,32	
	<u>1.386.240.174,32</u>	
Avanzo di competenza 2021		-4.420.613,69
Variazioni nei residui attivi	-2.740.688,55	
Variazioni nei residui passivi	30.818.904,75	
	<u>30.818.904,75</u>	
Differenza nella variazione dei residui 2021		28.078.216,20
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2021		<u><u>197.183.632,88</u></u>
L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2021 risulta così previsto:		
Parte Vincolata		141.606.327,62
Fondo per il finanziamento dei progetti di ricerca di interesse nazionale	40.461.223,84	
Fondo Rischi ed oneri	25.356.539,91	
Fondo per rinnovi contrattuali TI	33.233.356,34	
Fondo Rinnovo Contrattuale TD	535.554,66	
Fondo TFR/TFS personale mobilità	450.775,27	
Fondo svalutazione crediti	2.700.000,00	
Spese obbligatorie del personale	38.212.492,20	
Maggiori entrate per lo svolgimento di progetti	656.385,40	
	<u>656.385,40</u>	
Parte Disponibile		55.577.305,26
parte già applicata al bilancio 2022	32.635.095,37	
parte disponibile per il bilancio 2022	22.942.209,89	
	<u>22.942.209,89</u>	
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2021		<u><u>197.183.632,88</u></u>

Rendiconto generale

per l'esercizio finanziario 2021

CONTO ECONOMICO



Consiglio Nazionale delle Ricerche

C.E. e S.P. 2021

CONTO ECONOMICO		Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
A	PROVENTI DELLA GESTIONE				
1	<i>Entrate derivanti da trasferimenti</i>	963.473.061		863.150.366	
2	<i>Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi</i>	49.619.896		48.226.270	
3	<i>Entrate diverse</i>	17.782.565		10.354.981	
	Totale valore della produzione		1.030.875.522		921.731.617
B	COSTI DELLA GESTIONE				
4	<i>per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci</i>	22.528.769		19.034.149	
5	<i>per servizi</i>	161.316.517		179.047.662	
6	<i>per godimento beni di terzi</i>	15.715.833		14.951.048	
7	<i>per il personale</i>				
a	Salari e stipendi	420.025.868		433.256.217	
b	Oneri sociali	134.577.611		139.830.551	
c	Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo di trattamento di fine rapporto	30.753.647		16.738.432	
d	Altri costi	12.484.691		14.097.035	
8	<i>Ammortamenti:</i>				
a	Ammortamento terreni e fabbricati	22.214.271		22.653.919	
b	Ammortamento macchine e strumenti scientifici	30.415.085		21.777.476	
c	Ammortamento mobili e arredi	548.166		560.622	
d	Ammortamento automezzi	49.086		57.650	
e	Ammortamento imbarcazioni e velivoli	91.440		197.344	
f	Ammortamento opere dell'Ingegno (software)	0		0	
9	<i>Oneri tributari</i>	8.092.323		1.413.693	
10	<i>Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>	+ 12.523		- 7.950	
11	<i>Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo oneri contenziosi</i>	0		10.624.870	
12	<i>Quota dell'esercizio per rischio crediti inesigibili</i>	4.000.000		17.446.128	
13	<i>Oneri diversi di gestione</i>	1.193.250		906.800	
	Totale costi		864.019.079		892.585.646
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		166.856.443		29.145.971
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
12	<i>Interessi ed altri oneri finanziari</i>	- 667.168		- 1.271.388	
13	<i>Altri proventi finanziari</i>	+ 535		+ 46	
	Totale proventi ed oneri finanziari (C)		-666.633		-1.271.342
D	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
14	<i>Proventi straordinari</i>	+ 0		+ 0	
15	<i>Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo</i>	+ 3.025.464		+ 795.239	
16	<i>Plusvalenze da alienazioni</i>	+ 240.505		+ 408.498	
17	<i>Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo</i>	- 13.877.263		- 9.256.392	
18	<i>Minusvalenze da alienazioni</i>	- 558.556		- 17.404.163	
	Totale delle partite straordinarie (D)		-11.169.850		-25.456.818
	Avanzo economico d'esercizio (A - B + C + D)		155.019.961		2.417.811

Rendiconto generale

per l'esercizio finanziario 2021

STATO PATRIMONIALE



Consiglio Nazionale delle Ricerche

SITUAZIONE

ATTIVITA'		ANNO 2021	+ o -	ANNO 2020	
A	I	IMMOBILIZZAZIONI			
		<i>Immateriali:</i>			
		1 Brevetti	2.341.000	30.000	2.311.000
	2 Opere dell'Ingegno (software)	0		0	
		Totale	2.341.000	30.000	2.311.000
	II	<i>Materiali</i>			
		1 Terreni e fabbricati	199.945.825	-19.952.867	219.898.692
		2 Mobili e arredi	2.354.113	90.432	2.263.681
		3 Macchine e strumenti scientifici	83.486.356	33.048.157	50.438.199
		4 Patrimonio bibliografico e oggetti di valore	118.813.893	2.157.696	116.656.197
		5 Automezzi	66.069	-28.337	94.406
		6 Imbarcazioni e velivoli	272.058	240.662	31.396
		7 Oggetti di valore	59.188	0	59.188
		8 Immobilizzazioni in corso e acconti	26.013.970	584.570	25.429.400
		Totale	431.011.472	16.140.313	414.871.159
	III	<i>Finanziarie</i>			
		1 Partecipazioni in:			
		a Consorzi e società	6.330.337	-432.474	6.762.811
		2 Crediti (<i>a lungo termine</i>)			
a Depositi cauzionali		11.691	0	11.691	
b Indennità accantonate per TFR		8.554.446	-31.891	8.586.337	
c Prestiti ai dipendenti					
	Totale	14.896.474	-464.365	15.360.839	
	Totale Immobilizzazioni (A)	448.248.946	15.705.948	432.542.998	
B	I	ATTIVO CIRCOLANTE			
		<i>Rimanenze</i>			
	1 Materiale di consumo	68.006	-12.522	80.528	
		Totale	68.006	-12.522	80.528
	II	<i>Crediti</i>			
		1 Crediti v/clienti	223.708.345	32.215.419	191.492.926
		Fatture da emettere	0	-70.887	70.887
		Altri crediti	5.626.791	4.710.657	916.134
		Totale	229.335.136	36.855.189	192.479.947
	III	<i>Disponibilità liquide</i>			
		1 Cassa	985.629.865	129.111.495	856.518.370
		2 Fondi economali	0		
		3 c/c postali	0		
		Totale	985.629.865	129.111.495	856.518.370
	Totale attivo circolante (B)	1.215.033.007	165.954.162	1.049.078.845	
C	RATEI E RISCONTI				
		1 Ratei attivi	21.967.857	-1.258	21.969.115
	2 Risconti attivi	274.151	-124.038	398.189	
		Totale Ratei e risconti (C)	22.242.008	-125.296	22.367.304
	Totale attivo	1.685.523.961	181.534.814	1.503.989.147	

PATRIMONIALE

PASSIVITA'		ANNO 2021	+ o -	ANNO 2020	
A	I	PATRIMONIO NETTO			
		<i>Patrimonio iniziale</i>	641.007.064	2.417.811	638.589.253
	II	<i>Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio</i>	155.019.961	152.602.150	2.417.811
		Totale Patrimonio netto (A)	796.027.025	155.019.961	641.007.064
B		FONDI PER RISCHI ED ONERI			
	1	Fondo per oneri contenziosi	17.895.850	0	17.895.850
	2	Fondo rischi per crediti inesigibili	24.000.000	4.000.000	20.000.000
		Totale Fondi per rischi ed oneri (B)	41.895.850	4.000.000	37.895.850
C		FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	498.301.964	3.791.829	494.510.135
		Totale Fondo trattamento di fine rapporto (C)	498.301.964	3.791.829	494.510.135
D		DEBITI			
	1	mutui in ammortamento	15.806.369	-4.599.364	20.405.735
	2	Debiti di funzionamento	168.098.864	1.224.704	166.874.159
	3	debiti per depositi ricevuti in cauzione	1.012.080	49.540	962.539
		Totale Debiti (D)	184.917.313	-3.325.120	188.242.433
E		RATEI E RISCOINTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
	1	Ratei passivi	288.852	-21.571.885	21.860.737
	2	Risconti passivi	0	-24.530.828	24.530.828
	3	Contributi agli Investimenti	164.092.957	68.150.857	95.942.100
		Totale Ratei e risconti (E)	164.381.809	22.048.144	142.333.665
		Totale passivo e netto	1.685.523.961	181.534.814	1.503.989.147

Stato Patrimoniale

per l'esercizio finanziario 2021

Allegato 1: Immobili del CNR e variazioni intervenute
nel corso dell'esercizio



IMMOBILI CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

POSIZ.	DESCRIZIONE	Consistenza patrimoniale al 31.12.20	Variazioni intervenute nel 2021	Consistenza patrimoniale al 31.12.21
1	CNR-SEDE CENTRALE	29.985.014,94	192.377,60	30.177.392,54
3	ISTITUTO DI SCIENZE MARINE - VENEZIA	2.908.567,79	10.345,60	2.918.913,39
4	ISTITUTO DI RADIOASTRONOMIA - NOTO	4.330.269,40	0,00	4.330.269,40
6	ISTITUTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E LA MOBILITÀ SOSTENIBILI (STEMS) - VIA MARCONI - NAPOLI	21.102.250,55	0,00	21.102.250,55
7	ISTITUTO DI RICERCA SULLE ACQUE - VERBANIA	1.952.324,67	0,00	1.952.324,67
8	ISTITUTO DI GENETICA MOLECOLARE "LUIGI LUCA CAVALLI SFORZA" - PAVIA	1.857.716,06	0,00	1.857.716,06
9	STAZIONE RADIOASTRONOMICA - MEDICINA - (BO)	7.088.876,57	0,00	7.088.876,57
10	AREA DELLA RICERCA DI PADOVA	18.596.021,96	0,00	18.596.021,96
12	AREA DELLA RICERCA DI TORINO	9.372.439,31	0,00	9.372.439,31
13	TERRENO EDIFICABILE DI VIA G. MARCONI, 10 - NAPOLI	6.230.000,00	0,00	6.230.000,00
15	ISTITUTO DI FOTONICA E NANOTECNOLOGIE - ROMA	5.584.741,83	0,00	5.584.741,83
16	OSSERVATORIO VULCANOLOGICO DELL'ETNA - CATANIA	564.930,98	0,00	564.930,98
18	AREA DELLA RICERCA DI ROMA - MONTELIBRETTI	30.023.883,68	131.919,50	30.155.803,18
19	CENTRO DIDATTICO CONGRESSUALE - ANACAPRI (NA)	4.107.155,49	0,00	4.107.155,49
20	ISTITUTO DI GEOLOGIA AMBIENTALE E GEOINGEGNERIA - ROMA	1.444.415,35	0,00	1.444.415,35
21	ISTITUTO DI SCIENZE DELL'ALIMENTAZIONE - VIA RUBILLI - AVELLINO	14.447.206,44	0,00	14.447.206,44
22	ISTITUTO PER LE RISORSE BIOLOGICHE E LE BIOTECNOLOGIE MARINE - LESINA	2.246.282,70	0,00	2.246.282,70
23	ISTITUTO PER LA PROTEZIONE SOSTENIBILE DELLE PIANTE - BARI	264.588,64	0,00	264.588,64
24	AREA DELLA RICERCA DI NAPOLI - P. CASTELLINO	49.198.424,62	53.569,92	49.251.994,54
27	AREA DELLA RICERCA DI MILANO - VIA BASSINI	27.617.148,25	0,00	27.617.148,25
29	IMMOBILE LOCALITA' PERAZZETTA - FRASCATI (RM)	98.335,20	0,00	98.335,20
30	ISTITUTO SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI DEL MEDITERRANEO - VITULAZIO (CE)	514.773,29	0,00	514.773,29
31	ISTITUTO PER LA SINTESI ORGANICA E LA FOTOREATTIVITA' - MEDICINA - (BO)	630.810,27	0,00	630.810,27
32	ISTITUTO DI BIOSCIENZE E BIORISORSE - BARI	625.357,27	0,00	625.357,27
35	AREA DELLA RICERCA DI BOLOGNA - LOC. NAVILLE	95.491.539,15	0,00	95.491.539,15
36	ISTITUTO PER LE RISORSE BIOLOGICHE E LE BIOTECNOLOGIE MARINE - ANCONA	1.367.313,12	0,00	1.367.313,12
37	AREA DI RICERCA DI TOR VERGATA (*)	67.123.057,38	0,00	67.123.057,38
38	TENUTA DI PRATOFIORITO - NONE (TO)	577.370,95	0,00	577.370,95
39	ISTITUTO DI FIOLOGIA CLINICA - PISA	1.859.916,67	0,00	1.859.916,67
40	ISTITUTO DI TECNOLOGIE AVANZATE PER L'ENERGIA - MESSINA	10.458.363,17	0,00	10.458.363,17
41	ISTITUTO DI SISTEMI E TECNOLOGIE INDUSTRIALI INTELLIGENTI PER IL MANIFATTURIERO AVANZATO (STIIMA) - BIELLA (BI)	2.024.085,95	0,00	2.024.085,95
42	AREA DELLA RICERCA DI FIRENZE	64.557.274,55	0,00	64.557.274,55
43	ISTITUTO DI SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI CERAMICI - FAENZA	2.684.598,26	8.186,19	2.692.784,45
44	AREA DELLA RICERCA DI PISA	104.961.558,71	181.181,32	105.142.740,03
45	ISTITUTO MATERIALI PER ELETTRONICA E IL MAGNETISMO - PARMA	11.264.208,55	0,00	11.264.208,55
46	ISTITUTO DI RICERCA SULLE ACQUE - BARI	2.049.988,27	0,00	2.049.988,27
47	AZIENDA AGRICOLA S. PAOLINA - FOLLONICA (GR)	1.222.925,60	0,00	1.222.925,60
48	STAZIONE RADAR - BUDRIO (BO)	143.930,34	0,00	143.930,34
49	AREA DELLA RICERCA DI GENOVA	16.801.580,81	0,00	16.801.580,81
51	ISTITUTO DI FISICA DELLO SPAZIO INTERPLANETARIO - VALTOURNANCHE (AO)	649.651,23	0,00	649.651,23
52	ISTITUTO DI MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE - PAVIA	3.527.897,89	0,00	3.527.897,89
53	IMMOBILE DI VIA M. SCHIPA N. 115 - NAPOLI	507.751,00	0,00	507.751,00
54	IMMOBILE FRAZIONE GAIBOLA - BOLOGNA	51.645,69	0,00	51.645,69
56	ISTITUTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E LA MOBILITÀ SOSTENIBILI (STEMS) - P.LE VINCENZO TECCHIO - NAPOLI	616.126,51	0,00	616.126,51
57	IMMOBILE VIA DEI BARUCCI, 20 NOVOLI (FI)	4.995.350,25	0,00	4.995.350,25
58	ISTITUTO PER I PROCESSI CHIMICO-FISICI - MESSINA	5.062.495,67	0,00	5.062.495,67
59	IMMOBILE DI VIA DEI TAURINI	22.441.362,47	125.782,00	22.567.144,47
61	STAZIONE DI RADIOASTRONOMIA - NOTO	1.434.629,39	0,00	1.434.629,39
65	AREA DELLA RICERCA DI SASSARI	263.608,11	436.716,78	700.324,89
69	ISTITUTO SUPERCONDUTTORI, MATERIALI INNOVATIVI E DISPOSITIVI - SPIN - GENOVA	7.593.362,98	30.446,01	7.623.808,99
72	POLO TECNOLOGICO DI LECCE	14.779.590,54	220.698,00	15.000.288,54
73	NOVISSIMA ARSENALE DI VENEZIA - I.S.M.A.R.	4.990.341,91	0,00	4.990.341,91
74	ADRIANO BUZZATI-TRAVERSO - CAMPUS MONTEROTONDO	18.978.320,67	870.181,17	19.848.501,84
76	ISTITUTO DI INGEGNERIA DEL MARE	13.091.241,21	0,00	13.091.241,21
77	IMMOBILE DI LECCO - VIA DEI PROMESSI SPOSI N. 29	5.249.855,85	0,00	5.249.855,85
78	POLO UMANISTICO MARINO - NAPOLI	13.098.529,24	0,00	13.098.529,24
79	ISTITUTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE PER L'ENERGIA E LA MOBILITÀ SOSTENIBILI (STEMS) - VIA CANAL BIANCO - FERRARA	584.369,03	0,00	584.369,03
83	APPARTAMENTO SITO IN LOCALITA' CA' BIANCA - VIA DEI SESSA, 2 - VENEZIA LIDO	86.666,67	0,00	86.666,67
84	APPARTAMENTO CON GARAGE SITO IN VIA DANDOLO, 9 - VENEZIA MESTRE	13.333,33	0,00	13.333,33
85	LOCALE - PIAZZA XX SETTEMBRE N. 6 - ROCCA DI PAPA (RM)	8.000,00	0,00	8.000,00

IMMOBILI CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

POSIZ.	DESCRIZIONE	Consistenza patrimoniale al 31.12.20	Variazioni intervenute nel 2021	Consistenza patrimoniale al 31.12.21
87	POLO UNIVERSITARIO DI LECCO	8.255.000,00	0,00	8.255.000,00
88	ISTITUTO NAZIONALE DI OTTICA - ARCETRI (FI)	728.224,43	0,00	728.224,43
90	IMMOBILE SITO IN "BLOCCO ALLEGRA" - SEDE ISTITUTO PER LA MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI - CATANIA	1.350.000,00	0,00	1.350.000,00
86	NEW MOUSE CLINIC - MONTEROTONDO	6.610.250,42	0,00	6.610.250,42
		758.346.851,23	2.261.404,09	760.608.255,32
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI				
67	AREA DI RICERCA DI BARI	4.429.851,27	0,00	4.429.851,27
68	TERRENO UNIVERSITA' FEDERICO II DI NAPOLI (BIOSTRUTTURE E BIOIMMAGINI/IEOS)	3.701.342,10	0,00	3.701.342,10
71	POLO TECNOLOGICO DI NAPOLI - VIA MARCONI	17.284.010,11	584.569,41	17.868.579,52
80	ISTITUTO PER I PROCESSI CHIMICO FISICI - MESSINA	14.196,69	0,00	14.196,69
		25.429.400,17	584.569,41	26.013.969,58
	TOTALE GENERALE	783.776.251,40	2.845.973,50	786.622.224,90

Stato Patrimoniale

per l'esercizio finanziario 2021

Allegato 2: Quadro riepilogativo dei mutui in
ammortamento



Consiglio Nazionale delle Ricerche

QUADRO RIEPILOGATIVO DEI MUTUI IN AMMORTAMENTO

DATA DI EROGAZIONE	DEBITO RESIDUO AL 31/12/2020	TASSO IRS %	PERIODO DI AMMORTAMENTO		ANNUALITA' DI AMMORTAMENTO E RELATIVA IMPUTAZIONE					DEBITO RESIDUO AL 31/12/2021
			DATA INIZIO	DATA FINE	QUOTA CAPITALE		QUOTA INTERESSI ED ONERI ACCESSORI		TOTALE	
					VOCE	IMPORTO	VOCE	IMPORTO		
29/11/2010	3.765.122,73	3,73	31/12/10	30/06/22	1.04.03.01.04.999.43001	2.486.771,22	1.01.07.05.04.999.17001	117.716,56	2.604.487,78	1.278.351,51
30/10/2013	3.290.189,21	2,66	31/12/13	30/06/25	1.04.03.01.04.999.43001	698.857,50	1.01.07.05.04.999.17001	80.034,01	778.891,51	2.591.331,71
30/06/16	792.000,00		30/06/17	30/12/35	1.04.03.01.04.999.43001	52.800,00	1.01.07.05.04.999.17001	0,00	52.800,00	739.200,00
28/12/16	9.507.437,98	1,808	01/07/17	30/06/29	1.04.03.01.04.999.43002	1.044.513,62	1.01.07.05.04.999.17006	167.194,52	1.211.708,14	8.462.924,36
28/12/17	3.050.985,15	1,706	01/01/18	31/12/29	1.04.03.01.04.999.43002	316.423,94	1.01.07.05.04.999.17006	50.705,98	367.129,92	2.734.561,21

Stato Patrimoniale

per l'esercizio finanziario 2021

Allegato 3: Composizione delle immobilizzazioni e
relativi movimenti



Consiglio Nazionale delle Ricerche

COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI ED IMMATERIALI E RELATIVI MOVIMENTI

Categoria	Valore netto al 31/12/2020	Fondo ammortamento al 31/12/2020	Valore lordo al 31/12/2020	Variazioni patrimoniali 2021	Valore lordo al 31/12/2021	Fondo ammortamento 2021	Valore netto al 31/12/2021	% coeff. Amm.to
Brevetti	2.311.000,00	0,00	2.311.000,00	30.000,00	2.341.000,00	0,00	2.341.000,00	0
Opere dell'ingegno-software	0,00	6.112.698,67	6.112.698,67	0,00	6.112.698,67	6.112.698,67	0,00	20
Terreni e fabbricati	219.898.691,56	538.448.159,67	758.346.851,23	2.261.404,09	760.608.255,32	560.662.430,48	199.945.824,84	3
Mobili e arredi	2.263.681,19	47.323.439,99	49.587.121,18	411.035,12	49.998.156,30	47.644.042,91	2.354.113,39	12
Macchine e strumenti scientifici	50.438.198,97	824.168.865,22	874.607.064,19	54.874.538,83	929.481.603,02	845.995.247,12	83.486.355,90	20
Libri (1)	116.656.196,49	0,00	116.656.196,49	2.157.696,32	118.813.892,81	0,00	118.813.892,81	0
Oggetti di valore (1)	59.188,40	0,00	59.188,40	0,00	59.188,40	0,00	59.188,40	0
Automezzi	94.406,49	2.341.988,12	2.436.394,61	-27.749,68	2.408.644,93	2.342.575,66	66.069,27	25
Imbarcazioni e velivoli	31.396,44	2.047.849,81	2.079.246,25	332.101,51	2.411.347,76	2.139.290,18	272.057,58	25
Immobilizzazioni in corso	25.429.400,17	0,00	25.429.400,17	584.569,41	26.013.969,58	0,00	26.013.969,58	0
TOTALE immobilizzazioni materiali	417.182.159,71	1.420.443.001,48	1.837.625.161,19	60.623.595,60	1.898.248.756,79	1.464.896.285,02	433.352.471,77	

(1) Non soggetto ad ammortamento

Stato Patrimoniale

per l'esercizio finanziario 2021

Allegato 4: Quadro riepilogativo degli ammortamenti



QUADRO RIEPILOGATIVO DEGLI AMMORTAMENTI							
QUOTE DI AMMORTAMENTO	Immobili 3% (1)	Mobili e arredi 12% (1)	Macchine e strumentazione 20% (1)	Automezzi 25% (1)	Imbarcazioni e velivoli 25% (1)	Opere dell'ingegno (software) 20% (1)	TOTALI
Fondo ammortamento al 31.12.2020	538.448.159,67	47.323.439,99	824.168.865,22	2.341.988,12	2.047.849,81	6.112.698,67	1.420.443.001,48
Quota ammortamento 2021 (2)	22.214.270,81	548.165,69	30.415.085,10	49.085,50	91.440,37	0,00	53.318.047,47
Decremento fondo ammortamento 2021	(3) 0,00	(3) 227.562,77	(3) 8.677.671,03	(3) 48.497,96	(3) 0,00	0,00	8.953.731,76
Incrementi fondo ammortamento 2021	(4) 0,00	(4) 0,00	(4) 88.967,83	(4) 0,00	(4) 0,00	0,00	88.967,83
Fondo ammortamento al 31.12.2021	560.662.430,48	47.644.042,91	845.995.247,12	2.342.575,66	2.139.290,18	6.112.698,67	1.464.896.285,02

(1) I coefficienti di ammortamento sono conformi a quanto deliberato dal Direttore Generale dell' Ente con decreto prot.036303 in data 8/9/2000.

Nel 2008 è stata inserita la categoria "Opere dell'ingegno (software)" relativa ad un software autoprodotta per uso interno "non tutelato" (SIGLA)

(2) Dal 1° gennaio 2000 le quote di ammortamento sono calcolate sul valore di ogni singolo bene

(3) Decremento conseguente a dismissioni

(4) Incremento conseguente all'effettuazione di ricognizione inventariale

Rendiconto generale

per l'esercizio finanziario 2021

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA PRESIDENTE
SULLE RISULTANZE DELLA GESTIONE



Consiglio Nazionale delle Ricerche

RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE 2021

PARTE A: Relazione illustrativa

PARTE B: Relazione sulla gestione

Approvato dal Consiglio di amministrazione in data 28 giugno 2022

Sommario

Premessa	4
PARTE A: RELAZIONE ILLUSTRATIVA AL BILANCIO	5
1. INTRODUZIONE	5
2. PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL 2021 E AVVENIMENTI ACCADUTI DOPO LA CHIUSURA DI ESERCIZIO	8
2.1 La Dimensione organizzativa	9
2.1.1 La struttura amministrativa centrale	10
2.1.2 Rete scientifica del CNR.....	10
2.2 La dimensione strategica.....	15
2.2.2 Programmazione delle attività e controllo di gestione	15
2.2.3 Misure per il contenimento della spesa	16
2.2.4 Informatizzazione delle procedure amministrative	22
PARTE B: RELAZIONE SULLA GESTIONE	27
3 RISORSE FINANZIARIE E UMANE.....	27
3.1 Dinamica delle entrate e spese 2020-2021	27
3.1.1 La gestione di competenza – Entrate	27
3.1.2 La gestione di competenza – Spese.....	28
3.1.3 Gestione in conto residui	29
3.1.4 Situazione amministrativa e avanzo di amministrazione	33
3.2 Sviluppo risorse umane.....	36
3.2.1 Consistenza del personale	36
3.2.2 Procedure di reclutamento, assunzioni obbligatorie, progressioni economiche e di carriera...38	
3.2.3 Incarichi di consulenza e collaborazione – assegni di ricerca e borse di studio	61
3.2.4 Altre iniziative in materia di personale ed applicazione del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro 62	
4. LA PROGETTUALITA' FINALIZZATA	64
5. RAPPORTI INTERNAZIONALI	73
5.1 Politiche europee e rapporti con l'UE	73
6. VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA	104
6.1 Promozione e sostegno Spin-Off	105
6.2 Promozione e Marketing	107
7. PARTECIPAZIONI SOCIETARIE E ACCORDI DI RICERCA	109
7.1 Le partecipazioni del CNR.....	109
7.2 Accordi e Convenzioni di ricerca.....	114
7.3 Rapporti con le Università	116

7.4	Rapporti con Soggetti pubblici e Privati	119
7.5	Nomine	123
7.6	Certificazione, prova e accreditamento	124
7.7	Divulgazione e pubblicazione	125
8.	GESTIONE IMMOBILIARE.....	127

Premessa

La “Relazione al Conto Consuntivo 2021”, in applicazione dell’art. 28 del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento del CNR, rappresenta una sintesi dell’andamento gestionale del CNR nel suo complesso, che, integrata dal rendiconto generale, evidenzia costi sostenuti e risultati conseguiti da ciascun programma e progetto svolto dalla Rete in relazione agli obiettivi fissati dal Piano Triennale di Attività.

Contemporaneamente, la presente relazione costituisce altresì un allegato al Bilancio Consuntivo 2021 in ottemperanza dell’art. 51 del Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza che prescrive di accompagnare il rendiconto finanziario con una relazione sull’andamento della gestione con notizie sui principali avvenimenti verificatisi dopo la chiusura dell’esercizio.

La presente Relazione viene articolata in due sezioni principali:

- Parte A, che espone i principali fatti gestionali e organizzativi avvenuti durante il 2021, con le azioni di follow-up sviluppate durante i primi mesi del 2022;
- Parte B, che costituisce la relazione sulla gestione che descrive i risultati e lo stato dell’arte delle attività dell’Ente, sulla base di quanto riportato dalle strutture coinvolte.

La Relazione verrà sottoposta all’approvazione del Consiglio di Amministrazione, prima dell’invio ufficiale al Ministero dell’Istruzione dell’Università e della Ricerca e al Ministero dell’Economia e delle Finanze.

PARTE A: RELAZIONE ILLUSTRATIVA AL BILANCIO

1. INTRODUZIONE

La programmazione del Consiglio Nazionale delle Ricerche è definita dal Piano Triennale di Attività (PTA), che costituisce il documento di programmazione a breve e medio termine, dove vengono definiti gli obiettivi strategici dell'Ente per il periodo di riferimento, sia dal punto di vista scientifico sia da quello gestionale. Tali obiettivi generali vanno peraltro collocati nel quadro complessivo delineato dal Documento di Visione Strategica decennale.

La programmazione e la strategia del CNR sono coerenti con le politiche di ricerca nazionali e internazionali e con le strategie del programma europeo di finanziamento per la ricerca e l'innovazione Horizon2020 e con il nuovo Programma Quadro per la ricerca europeo Horizon Europe. Inoltre, essi si rapportano in modo diretto con gli indirizzi contenuti nel Programma Nazionale della Ricerca (PNR).

La missione del CNR è “*creare valore attraverso le conoscenze generate dalla ricerca*”, perseguendo, tramite lo sviluppo della ricerca scientifica e la promozione dell'innovazione, la competitività del sistema produttivo e i bisogni individuali e collettivi dei cittadini. Alla base di tale missione, c'è il convincimento che l'attività di ricerca e innovazione sia determinante per generare maggior occupazione, benessere e coesione sociale.

A tal fine risulta indispensabile promuovere, sostenere e valorizzare tutta la catena di produzione della conoscenza a partire dalla ricerca fondamentale (*curiosity driven*) e fino alla valorizzazione dei risultati di tale ricerca, attraverso un approccio multidisciplinare e multilivello che consenta di dare risposte alle grandi sfide sociali ed economiche del Paese.

Con il Piano Triennale il CNR, maggiore Ente Pubblico di Ricerca nazionale, con la sua straordinaria multidisciplinarietà, si pone anche l'obiettivo di contribuire, coerentemente con il PNR, a consolidare e rafforzare il posizionamento internazionale della ricerca italiana.

La ricerca italiana e quella del CNR continuano ad essere di qualità elevata, come documentato da molte analisi internazionali, anche se per il CNR è mancata sino ad ora una periodica valutazione delle attività di ricerca ed inoltre si sono verificati problemi di varia natura riguardo alla partecipazione al processo di valutazione della ricerca promosso da ANVUR. La qualità e la quantità della produzione scientifica italiana sono ai primi posti nel mondo e ai primissimi in rapporto al numero dei ricercatori e agli investimenti nella ricerca. Certamente manca, anche a livello europeo, una chiara evidenza della positiva ricaduta per i cittadini, in termini di benessere sociale ed economico, di sviluppo industriale, ecc. Per tale ragione, il PTA coniuga il fondamentale obiettivo di sostegno alla ricerca “*curiosity driven*”, azioni specifiche per il rafforzamento della valorizzazione dei risultati della ricerca scientifica e tecnologica e del loro impatto, con esplicito riferimento alla diffusione della cultura scientifica, ad iniziative per il *foresight* per una visione a lungo termine che sia veramente strategica e, più in generale, all'*outreach* e a strumenti per il potenziamento delle collaborazioni pubblico-private.

Considerando come finalità ultima del Paese il progresso e il benessere della popolazione e ritenendo che la nuova conoscenza sia uno dei driver fondamentali per la crescita e la resilienza di una Nazione, occorre identificare degli obiettivi di riferimento su cui far convergere le azioni.

Gli obiettivi strategici individuati nel PTA mirano principalmente a:

- potenziare e valorizzare la ricerca scientifica;
- ampliare, rafforzare e qualificare la comunità dei ricercatori;
- concorrere a rendere competitiva la scienza italiana, anche al fine di sostenere lo sviluppo e la crescita socio-economica del Paese;
- internazionalizzare la ricerca scientifica, in particolare nei settori di maggiore interesse per l'Italia;
- consolidare la propria posizione di punto di riferimento Italiano della comunità scientifica internazionale;
- promuovere la ricerca attraverso azioni mirate di comunicazione e *outreach* per stimolare la crescita culturale, tecnologica ed economica della Società.

Il raggiungimento degli obiettivi strategici ha necessità di azioni rivolte verso l'interno, in termini di struttura organizzativa e di efficientamento dei processi, e di azioni rivolte verso l'esterno, in termini di perfezionamento di un dialogo fattivo con gli stakeholder e costruzione di strumenti di attrattività delle risorse, sia umane che finanziarie. Il CNR persegue gli obiettivi sopra esposti anche attraverso grandi iniziative progettuali strategiche e interdisciplinari, condotte in coordinamento con la programmazione nazionale ed internazionale in materia di ricerca, sviluppo ed innovazione, in grado di tradurre i risultati scientifici e tecnologici in crescita, occupazione, benessere.

Il biennio 2020-2021 si è rivelato particolarmente critico, caratterizzato da problemi di natura finanziaria e dalla difficoltà a prevedere la sostenibilità anche dei costi obbligatori. Inoltre il processo di stabilizzazione dei precari, scaturito anche dalle disposizioni legislative della Legge Madia, ha di fatto condizionato le attività di reclutamento e peggiorata notevolmente la posizione finanziaria e gli equilibri di bilancio. Di fatto il 2021 rappresenta un anno di passaggio nell'ambito del quale sono state poste alcune premesse per una profonda revisione organizzativa. Alcuni passaggi sono stati avviati, la parte più rilevante dovrà essere sviluppata a partire dal 2002.

Gli obiettivi strategici sopra descritti sono coerenti con le politiche di ricerca nazionali internazionali e con le strategie del programma europeo di finanziamento per la ricerca e l'innovazione Horizon2020. Inoltre, essi si rapportano in modo diretto con gli indirizzi contenuti nel Programma Nazionale della Ricerca (PNR) e specificatamente con i suoi sei obiettivi fondamentali:

- internazionalizzazione: verso un forte coordinamento europeo;
- centralità dell'investimento nel capitale umano;
- sostegno selettivo alle infrastrutture di ricerca;
- collaborazione pubblico-privato come leva strutturale;
- sostegno specifico per il Mezzogiorno per il rilancio della ricerca nazionale;
- efficienza e qualità della spesa.

La presente Relazione espone i principali risultati raggiunti nell'ultimo anno, il quale ha visto l'Ente spendersi in operazioni relative al miglioramento dell'organizzazione scientifica ed amministrativa dell'Ente, che vengono considerate di assoluta priorità in un'ottica di miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dei processi, della loro trasparenza e rispetto dei tempi.

2. PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL 2021 E AVVENIMENTI ACCADUTI DOPO LA CHIUSURA DI ESERCIZIO

Al fine di raggiungere gli obiettivi strategici il CNR nel corso del 2021 ha intrapreso una serie di azioni interne, volte al miglioramento dell'organizzazione scientifica ed amministrativa, e di azioni esterne, volte al dialogo con gli stakeholder e costituite in particolare da progetti, servizi, consulenze. La politica scientifica è stata posta al centro delle scelte fondamentali assunte dall'Ente ed articolate in Aree Strategiche, i cui temi ben identificano e sostanziano la missione del CNR. Nei successivi paragrafi verranno esposti gli interventi più significativi dal punto di vista gestionale e organizzativo.

2.1 La Dimensione organizzativa

Il CNR, pur affrontando la crisi pandemica da Covid19, anche nel corso del 2021 ha perseguito una serie di azioni nella logica complessiva di realizzare la missione ad esso affidata di “creare valore attraverso le conoscenze generate dalla ricerca” e con l’obiettivo prioritario di realizzare una rete scientifica veramente integrata come sistema e non come aggregato storico di parti separate e non comunicanti, un sistema capace di dialogare in modo organico e proficuo sia con il mondo scientifico, in primo luogo l’Università, sia con le imprese e più in generale con la realtà socio-economica del Paese.

Le azioni si sono concentrate sull’obiettivo strategico di aumentare le collaborazioni con altre strutture scientifiche e industriali favorendo le attività svolte in partenariato con soggetti privati e imprese e con le università. In quest’ottica rilevanti sono stati gli sforzi profusi per l’attivazione di collaborazioni su mandato di Ministeri e Regioni per svolgere la funzione di hub in aree strategiche.

Va comunque detto che, in relazione alle riflessioni soprattutto sviluppate verso la fine dell’esercizio, ed alle iniziative avviate con il PNRR e le relative azioni di proposizione progettuale, il tema dell’impatto si è rivelato centrale con il passaggio da una dimensione prevalentemente lasciata alle autonome iniziative della rete scientifica ad una più di sistema che andrà sviluppata attraverso il modello PNRR e dovrà diventare più sistematica ed omogenea su tutta la rete nazionale.

Dal momento che la ricerca e l’innovazione costituiscono elementi fondamentali per la ripresa e la resilienza di una nazione, occorre identificare, nel nuovo scenario che il Paese si trova ad affrontare, gli obiettivi di riferimento verso su cui far convergere le azioni.

Per tale ragione, la strategia del CNR prevede:

- la ridefinizione del ruolo del CNR, quale principale ente di ricerca pubblico italiano, nel supporto alle istituzioni preposte in situazioni di emergenza nazionale. La ricerca e il suo trasferimento tecnologico devono essere pronte per essere attivate in emergenza secondo le declinazioni più efficaci rispetto alle istanze delle istituzioni e delle comunità.
- E’ necessario passare da un concetto basato prevalentemente sul trasferimento tecnologico ad uno più ampio che pone tra gli obiettivi il concetto di impatto.
- il consolidamento a tutti i livelli della rete infrastrutturale del CNR, favorendo la concentrazione di strumentazioni per ottimizzarne la gestione, promuovendo la sinergia tra istituti e aree di ricerca per la gestione di infrastrutture comuni, creando condizioni gestionali più favorevoli per il mantenimento ed il rafforzamento dei laboratori diffusi e valorizzando anche i laboratori di eccellenza.
- Il potenziamento delle azioni per il trasferimento tecnologico e la valorizzazione della ricerca, orientandone i risultati ai bisogni sociali ed economici del Paese incrementando così l’impatto delle attività di ricerca sulla salute, sulla qualità della vita dei cittadini, sullo sviluppo economico e sociale.
- Le attività di outreach, attraverso la comunicazione e la diffusione della cultura scientifica e delle corrette informazioni che permettano a tutti di comprendere la complessità del presente. Anche in questo contesto l’innovazione tecnologica è la chiave per rendere questa azione davvero efficace, soprattutto in momenti di crisi come quello legato alla pandemia del covid19.

2.1.1 La struttura amministrativa centrale

A seguito del processo di riorganizzazione avvenuto nel corso del 2019, con la delibera n. 98/2019 adottata dal Consiglio di amministrazione del 18 aprile 2019 è stata approvata la riorganizzazione dell'Amministrazione Centrale, così come modificata con delibere nn. 144/2019 del 31 maggio 2019 e 241/2019 del 26 settembre 2019, articolata in n. 2 Direzioni Centrali (uffici dirigenziali di livello generale), n.10 uffici dirigenziali di II livello e n. 16 strutture non dirigenziali denominate "Unità", operando delle scelte organizzative ritenute utili ad assicurare una maggiore efficienza dell'amministrazione.

La nuova Governance del CNR insediatesi nel 2021, anche per effetto delle valutazioni ha voluto imprimere cambiamenti a tale assetto organizzativo con la delibera n.163/2021 adottata dal Consiglio di Amministrazione del 18 novembre 2021 e delibera n. 43/2022 del 22 febbraio 2022, nelle more della predisposizione del Piano di rilancio del Consiglio Nazionale delle Ricerche, così come previsto dalla Legge n. 234/2021 recante "*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2022 e bilancio pluriennale per il triennio 2022-2024*" con particolare riguardo ai commi 315-324 che dispongono il rilancio e la riorganizzazione delle attività del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR).

Con le succitate delibere l'impianto organizzativo attuale è articolato in n. 2 Direzioni Centrali (uffici dirigenziali di livello generale), n.10 uffici dirigenziali di II livello e n. 20 strutture non dirigenziali denominate "Unità".

2.1.2 Rete scientifica del CNR

La rete scientifica del CNR, è cresciuta in maniera esponenziale sul territorio grazie ai significativi investimenti pubblici degli anni '80 e primi anni '90 legati al ruolo di agenzia affidato al CNR, ancora oggi non è stata oggetto di una vera e propria razionalizzazione. La stagione di riforme partite con il D.Lgs. n.19/1999 con la soppressione dei Comitati di consulenza scientifica e le disposizioni sulla razionalizzazione della rete scientifica e, successivamente, con il D.Lgs. n.127/2003, ha portato ad una riduzione degli istituti, aggregati a livello nazionale, e dei centri di spesa, ridotti nel 2005, mantenendo comunque alto il numero di sedi di lavoro degli istituti.

Al 31 dicembre 2017, la rete scientifica del CNR era composta da 101 Istituti. Nel corso del triennio 2018-2020 la rete scientifica ha attraversato un'ulteriore e profonda fase di riorganizzazione, avente l'obiettivo strategico di concentrare le risorse umane, strumentali e finanziarie (*know-how* e competenze) in un numero limitato di Istituti ha consentito di creare delle strutture più competitive ed ha aumentato la "massa critica" degli stessi rafforzandone la competitività a livello internazionale delle strutture più efficienti, tale da ridurre il numero degli attuali istituti a 88.

Tabella 1 Articolazione territoriale sedi CNR ad oggi

Articolazione territoriale del CNR



Tabella 2 - Distribuzione Istituti per Dipartimento di afferenza

Dipartimento Ingegneria, Ict e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti		
sigla	istituto	sede principale
IAC	Istituto per le Applicazioni del Calcolo 'Mauro Picone'	Roma
IASI	Istituto di Analisi dei Sistemi ed Informatica 'Antonio Ruberti'	Roma
ICAR	Istituto di Calcolo e Reti ad Alte Prestazioni	Rende
IEIIT	Istituto di Elettronica e di Ingegneria dell'Informazione e delle Telecomunicazioni	Torino
IFAC	Istituto di Fisica Applicata 'Nello Carrara'	Sesto Fiorentino
IIT	Istituto di Informatica e Telematica	Pisa
IMATI	Istituto di Matematica Applicata e Tecnologie Informatiche 'Enrico Magenes'	Pavia
IMEM	Istituto dei Materiali per l'Elettronica ed il Magnetismo	Parma
INM	Istituto di Ingegneria del Mare	Roma
IREA	Istituto per il Rilevamento Elettromagnetico dell'Ambiente	Napoli
ISTI	Istituto di Scienza e Tecnologie dell'Informazione 'Alessandro Faedo'	Pisa
ITAE	Istituto di Tecnologie Avanzate per l'Energia 'Nicola Giordano'	Messina

ITC	Istituto per le Tecnologie della Costruzione	San Giuliano Milanese
STEMS	Istituto di Scienze e Tecnologie per l'Energia e la Mobilità Sostenibili	Napoli
STIIMA	Istituto di Sistemi e Tecnologie Industriali Intelligenti per il Manifatturiero Avanzato	Milano
Dipartimento Scienze Bio-Agroalimentari		
sigla	istituto	sede principale
IBBA	Istituto di Biologia e Biotecnologia Agraria	Milano
IBBR	Istituto di Bioscienze e Biorisorse	Bari
IBE	Istituto per la BioEconomia	Firenze
IPSP	Istituto per la Protezione Sostenibile delle Piante	Torino
ISA	Istituto di Scienze dell'Alimentazione	Avellino
ISAFoM	Istituto per i Sistemi Agricoli e Forestali del Mediterraneo	Ercolano
ISB	Istituto per i Sistemi Biologici	Montelibretti
ISPA	Istituto di Scienze delle Produzioni Alimentari	Bari
ISPAAM	Istituto per il Sistema Produzione Animale In Ambiente Mediterraneo	Napoli
Dipartimento Scienze Biomediche		
sigla	istituto	sede principale
IBB	Istituto di Biostrutture e Bioimmagini	Napoli
IBBC	Istituto di Biochimica e Biologia Cellulare	Napoli
IBFM	Istituto di Bioimmagini e Fisiologia Molecolare	Segrate
IBIOM	Istituto di Biomembrane, Bioenergetica e Biotecnologie Molecolari	Bari
IBPM	Istituto di Biologia e Patologia Molecolari	Roma
IEOS	Istituto per l' Endocrinologia e l'Oncologia Sperimentale 'Gaetano Salvatore'	Napoli
IFC	Istituto di Fisiologia Clinica	Pisa
IFT	Istituto di Farmacologia Traslazionale	Roma
IGB	Istituto di Genetica e Biofisica 'Adriano Buzzati Traverso'	Napoli
IGM	Istituto di Genetica Molecolare 'Luigi Luca Cavalli Sforza'	Pavia
IN	Istituto di Neuroscienze	Pisa
IRGB	Istituto di Ricerca Genetica e Biomedica	Monserato
IRIB	Istituto per la Ricerca e l'Innovazione Biomedica	Palermo
ITB	Istituto di Tecnologie Biomediche	Segrate
Dipartimento Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali		
sigla	istituto	sede principale

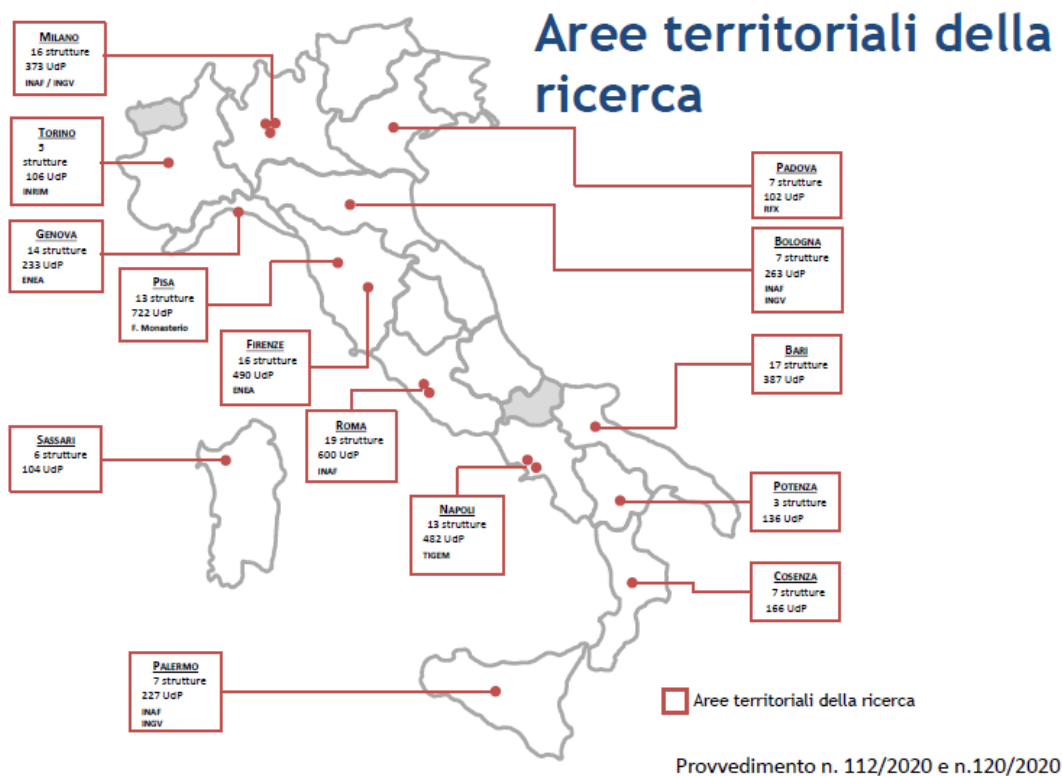
IC	Istituto di Cristallografia	Bari
ICB	Istituto di Chimica Biomolecolare	Pozzuoli
ICCOM	Istituto di Chimica dei Composti Organo-Metallici	Sesto Fiorentino
ICMATE	Istituto di Chimica della Materia Condensata e di Tecnologie per l'Energia	Padova
IPCB	Istituto per i Polimeri, Compositi e Biomateriali	Pozzuoli
IPCF	Istituto per i Processi Chimico-Fisici	Messina
ISMN	Istituto per lo Studio dei Materiali Nanostrutturati	Montelibretti
ISOF	Istituto per la Sintesi Organica e la Fotoreattività	Bologna
ISTEC	Istituto di Scienza e Tecnologia dei Materiali Ceramici	Faenza
ITM	Istituto per la Tecnologia delle Membrane	Rende
SCITEC	Istituto di Scienze e Tecnologie Chimiche 'Giulio Natta'	Milano
Dipartimento Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia		
sigla	istituto	sede principale
IBF	Istituto di Biofisica	Genova
IFN	Istituto di Fotonica e Nanotecnologie	Milano
IMM	Istituto per Microelettronica e Microsistemi	Catania
INO	Istituto Nazionale di Ottica	Firenze
IOM	Istituto Officina dei Materiali	Trieste
ISASI	Istituto di Scienze Applicate e Sistemi Intelligenti 'Eduardo Caianiello'	Pozzuoli
ISC	Istituto dei Sistemi Complessi	Roma
ISM	Istituto di Struttura della Materia	Roma
ISTP	Istituto per la Scienza e Tecnologia dei Plasmi	Milano
NANO	Istituto di Nanoscienze	Pisa
NANOTEC	Istituto di Nanotecnologia	Lecce
SPIN	Istituto Superconduttori, Materiali Innovativi e Dispositivi	Genova
Dipartimento Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente		
sigla	istituto	sede principale
IAS	Istituto per lo Studio degli impatti Antropici in ambiente marino e Sostenibilità	Roma
IGAG	Istituto di Geologia Ambientale e Geoingegneria	Monterotondo
IGG	Istituto di Geoscienze e Georisorse	Pisa
IIA	Istituto sull' Inquinamento Atmosferico	Montelibretti
IMAA	Istituto di Metodologie per l'Analisi Ambientale	Tito

IRBIM	Istituto per le Risorse Biologiche e le biotecnologie Marine	Messina
IRET	Istituto di Ricerca sugli Ecosistemi Terrestri	Porano
IRPI	Istituto di Ricerca per la Protezione Idrogeologica	Perugia
IRSA	Istituto di Ricerca sulle Acque	Roma
ISAC	Istituto di Scienze dell'Atmosfera e del Clima	Bologna
ISMAR	Istituto di Scienze Marine	Venezia
ISP	Istituto di Scienze Polari	Venezia
Dipartimento Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale		
sigla	istituto	sede principale
ILC	Istituto di Linguistica Computazionale 'Antonio Zampolli'	Pisa
ILIESI	Istituto per il Lessico Intellettuale Europeo e Storia delle Idee	Roma
IRCRES	Istituto di Ricerca sulla Crescita Economica Sostenibile	Moncalieri
IRISS	Istituto di Ricerca su Innovazione e Servizi per lo Sviluppo	Napoli
IRPPS	Istituto di Ricerche sulla Popolazione e le Politiche Sociali	Roma
ISEM	Istituto di Storia dell'Europa Mediterranea	Cagliari
ISGI	Istituto di Studi Giuridici Internazionali	Roma
ISMed	Istituto di Studi sul Mediterraneo	Napoli
ISPC	Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale	Napoli
ISPF	Istituto per la Storia del Pensiero Filosofico e Scientifico Moderno	Napoli
ISSIRFA	Istituto di Studi sui Sistemi Regionali Federali e sulle Autonomie 'Massimo Severo Giannini'	Roma
ISTC	Istituto di Scienze e Tecnologie della Cognizione	Roma
ITD	Istituto per le Tecnologie Didattiche	Genova
OVI	Istituto Opera del Vocabolario Italiano	Firenze

Con l'entrata in vigore del nuovo Regolamento di Organizzazione e Funzionamento (ROF) è stato dato seguito anche alla trasformazione ed istituzione delle Aree territoriali di Ricerca (AdR), secondo quanto disposto dal Capo IV del Regolamento stesso.

Con provvedimenti del Presidente n. 112/2020 e n.120/2020 sono state costituite le Aree territoriali di Ricerca, ai sensi dell'art. 29 del ROF.

Tabella 3 – Distribuzione Aree territoriali della Ricerca



2.2 La dimensione strategica

2.2.2 Programmazione delle attività e controllo di gestione

Nell'ambito dell'attuazione dell'ultimo Piano di Attività (PTA) e in ottemperanza al nuovo Regolamento di Organizzazione e funzionamento, sono stati definiti i Piani di Gestione preliminari della rete scientifica.

Dal punto di vista della programmazione scientifica, la dimensione tematica è articolata in aree strategiche, nelle quali saranno concentrati gli investimenti e le scelte progettuali dei dipartimenti; la valorizzazione e la qualificazione del capitale umano e un rafforzamento organizzativo della rete scientifica funzionale al raggiungimento di tali obiettivi. Le aree strategiche, e le rispettive azioni ad esse collegate, saranno la piattaforma alla base dell'individuazione di azioni per la riorganizzazione della rete scientifica con l'obiettivo di migliorarne l'efficienza e l'efficacia.

2.2.3 Misure per il contenimento della spesa

La centralizzazione della spesa come elemento fondante della trasparenza amministrativa è stata avviata negli scorsi anni partendo dalle forniture di buoni pasto, energia, gas naturale e acqua. Se per buoni pasto, energia e gas naturale è stato possibile aderire centralmente alle equivalenti convenzioni Consip, per l'acqua, a gestione spesso comunale attraverso le municipalizzate, abbiamo una situazione mista con contrattualizzazione a cura delle strutture e liquidazione della spesa centralizzata. L'Ufficio Servizi Generali ha curato l'adesione ai vari lotti delle convenzioni in essere, ha governato il censimento dei punti di fornitura/approvigionanti, esegue il controllo sulla correttezza delle forniture e gestisce la liquidazione della spesa.

Negli anni passati sono stati centralizzati anche tutti i costi relativi ai servizi di Vigilanza/Portierato e Pulizie, inizialmente lasciando sulle strutture della rete scientifica l'onere della conduzione delle relative procedure di gara e portando la fatturazione a carico dell'Ufficio Servizi Generali. La contrattualizzazione e i relativi oneri contrattuali per i servizi di manutenzione ordinaria degli impianti (antincendio, elevatori, elettrico, idraulico, raffrescamento, riscaldamento, ecc.) sono rimasti a carico delle strutture della rete scientifica. Con l'apertura della convenzione CONSIP Facility Management 4, varata nel 2014, ma i cui lotti, solo parzialmente e dal 2019/2020, sono stati resi disponibili all'adesione, i servizi di funzionamento di cui sopra (portierato, pulizie, manutenzioni ordinarie) stanno confluendo in tale forma contrattuale completamente centralizzata.

Tale processo appare comunque ancora lontano dall'essere concluso e richiede un deciso miglioramento delle competenze relative all'attività di procurement che deve essere caratterizzata da maggiore tempestività, incisività, orientata alla programmazione e non alla rincorsa delle urgenze. Soprattutto è necessario rafforzare la compliancy alle norme che regolano l'acquisto di beni e servizi con l'immissione di professionalità adeguate che, anche nel 2021, si sono rivelate insufficienti ad una gestione puntuale anche con riferimento al servizio da offrire per tutta la rete scientifica.

Buoni pasto

Attualmente è in fase di completamento l'adesione alla Convenzione BP9 per buoni pasto. Con questa convenzione sono stati acquisiti buoni pasto elettronici che determinano una minor tassazione sia per il dipendente che per l'Ente. Per le regioni del Sud Italia si è potuto aderire ai lotti già nel mese di settembre 2021. L'adesione ai lotti del Centro e del Nord è stata completata nel mese di febbraio 2022 con l'esclusione dei lotti 3, 5 e 7, divenuti disponibili solo recentemente

Lotto	Ambito territoriale di competenza	Stato lotto
Lotto 3	Veneto, Friuli Venezia Giulia, Trentino Alto Adige	In via di attivazione
Lotto 5	Toscana	In via di attivazione
Lotto 7	Lazio	In via di attivazione

La questione buoni pasto è stata caratterizzata da una ancora insufficiente attività programmatoria nel 2021 che ha portato a gravi disagi nell'erogazione del servizio e che dovrà essere profondamente rivista già nel 2022.

Energia Elettrica

Per l'energia elettrica si è gestita la transizione tra la convenzione E18 e la convenzione E19 (Lotto 17 Italia). Con l'adesione a questa convenzione (fornitore AGSM Energia S.p.A.) si sono inseriti tutti i punti di prelievo delle strutture CNR distribuite su tutto il territorio italiano. Si sta gestendo ancora la coda di fatturazione dal precedente fornitore (HeraComm S.p.a.)

Gas Naturale

Come per l'energia elettrica si è gestita la transizione tra la convenzione G13 e la convenzione G14 (Lotto 12 Italia). Anche in questo caso tutti i punti di prelievo dell'intera rete CNR sono stati acquisiti all'interno della convenzione (fornitore AGSM Energia S.p.A.)

Acque

Per le acque, rientrando nelle competenze di gestione delle aziende municipalizzate, non esiste una convenzione CONSIP, ma si sono centralizzate le spese dei contratti in essere, stipulati in modo decentrato dalle strutture sul territorio, attraverso l'uso del Codice Univoco Ufficio dell'Ufficio Servizi Generali. Anche in questo caso USG ha il governo dei controlli a monte delle attività di liquidazione.

Convenzione FM4

La tabella seguente mostra lo stato della convenzione FM4:

Lotto	Ambito territoriale di competenza	Data di aggiudicazione al fornitore	Stato Lotto	Data avvio dei servizi	N. plessi coinvolti
Lotto 1	Regione Liguria relativamente alle sole province di Genova e La Spezia e Regione Piemonte relativamente alle sole province di Asti, Alessandria, Vercelli, Novara, Biella e Verbano-Cusio-Ossola	28/07/2021	Attivo dal 16/12/2021	Non ancora inviata RPF	-

Lotto 2	Regione Valle D'Aosta, Regione Liguria relativamente alle sole province di Savona ed Imperia e Regione Piemonte relativamente alle sole province di Cuneo e Torino	Non ancora aggiudicato	Non Attivo	-	-
Lotto 3	Regione Lombardia e Regione Emilia Romagna relativamente alle sole province di Parma, Piacenza, Reggio Emilia e Modena	14/04/2021	Attivo dal 21/7/2021	Servizi attivi dal 01/04/2022	9
Lotto 4	Regione Trentino Alto Adige, Regione Friuli Venezia Giulia e Regione Veneto relativamente alla sola provincia di Belluno	02/10/2020	Attivo dal 10/12/2020	Servizi attivi dal 1/11/2021	1
Lotto 5	Regione Emilia Romagna relativamente alle sole province di Bologna e Ferrara e Regione Veneto relativamente alle sole province di Treviso, Vicenza, Venezia, Verona, Padova e Rovigo	Non ancora aggiudicato	Non Attivo	-	-
Lotto 6	Regione Toscana relativamente alle sole province di Firenze ed Arezzo, Regione Emilia Romagna relativamente alle sole province di Forli- Cesena, Ravenna e Rimini e Regione Marche	24/12/2020	Attiva dal 02/02/2021	Servizi attivi dal 01/10/2021	8

	relativamente alla sola provincia di Pesaro-Urbino				
Lotto 7	Regione Umbria e Regione Toscana relativamente alle sole province di Livorno, Siena,	24/12/2020	Attiva dal 15/03/2021	Servizi attivi dal 01/10/2021	7
	Grosseto, Pisa, Prato, Pistoia, Lucca e Massa Carrara				
Lotto 8	Regione Marche relativamente alle sole province di Ancona, Macerata, Ascoli Piceno e Fermo, Regione Abruzzo e nella Regione Molise	09/10/2019	Attiva da 09/01/2020	Servizi attivi dal 01/04/2021	3
Lotto 9	Regione Lazio (con esclusione del Comune di Roma) e Regione Sardegna	04/10/2021	Attiva dal 29/12/2021	Servizi in via di attivazione dal 01/10/2022	8
Lotto 10	I° Municipio del Comune di Roma	11/10/2019	Non ancora attiva	-	-
Lotto 11	Comune di Roma (escluso I° Municipio)	11/10/2019	Sospesa dal 13/08/2020	Servizi attivi dal 01/09/2020	10
Lotto 12	Regione Puglia e Regione Basilicata relativamente alla sola provincia di Matera	09/10/2019	Attivo dal 09/01/2020	Servizi attivi dal 12/11/2021	16

Lotto 13	Regione Campania e Regione Basilicata relativamente alle sola provincia di Potenza	Gara andata deserta	-	-	-
Lotto 14	Regioni Calabria e Sicilia	10/09/2020	Scaduta il 15/04/2021	Adesione fallita per esaurimento del plafond	-
Lotto 15	Lotto accessorio Regioni\Province di cui agli ambiti territoriali delimitati nei lotti 1, 2, 3, 4 e 5	Non ancora aggiudicato	Non Attivo	-	-
Lotto 16	Lotto accessorio Regioni\Province di cui agli ambiti territoriali delimitati nei lotti 6, 7, 8 e 9	09/10/2020	Attivo dal 20/07/2021 non aperto all'ambito territoriale del Lotto 9	-	-
Lotto 17	Lotto accessorio Municipi del Comune di Roma di cui ai lotti 10 e 11	Non ancora aggiudicato	-	-	-
Lotto 18	Lotto accessorio Regioni\Province di cui agli ambiti territoriali delimitati nei lotti 12,13 e 14	14/04/2021	Attivo dal 14/06/2021	Servizi attivi dal 01/04/2022	16

L'adesione ai vari lotti della Convenzione FM4, oltre a comprendere i servizi di portierato e di pulizia, sta portando gradualmente alla centralizzazione contrattuale, e dei relativi costi, anche dei servizi di manutenzione ordinaria degli impianti. A tale scopo sono stati individuati i servizi manutentivi essenziali al buon funzionamento dell'infrastruttura in:

- Servizio di manutenzione antincendio
- Servizio di manutenzione impianti elevatori

- Servizio di manutenzione impianti idraulici
- Servizio di manutenzione impianti elettrici
- Servizi di manutenzione impianti di riscaldamento
- Servizi di manutenzione impianti di raffrescamento

L'erogazione dei servizi all'interno della convenzione FM4 sta consentendo di equilibrare i loro livelli in tutta la rete, mettendo tutte le strutture sullo stesso piano e abbattendo le disparità legate al posizionamento geografico o alla capacità di attrarre fondi dall'esterno. L'amministrazione centrale, poi, garantisce una quota di extra-canone pari al 10 % degli importi a canone relativi ad ogni struttura del lotto. Tali importi sono destinati agli interventi in caso di guasto, ma, in molti casi, sono in grado di coprire solo micro-interventi.

Laddove, per esigenze legate all'attività scientifica ci siano fabbisogni aggiuntivi, le strutture conservano la possibilità di acquisire a proprie spese servizi aggiuntivi e quote di extra canone al fine di ottenere un servizio adeguato alle specificità della struttura.

Appoggiandoci sulle convenzioni CONSIP, pur potendo usufruire delle economie di scala, non c'è molto spazio per attuare misure per il contenimento della spesa essendo tutti costi dovuti. La standardizzazione dei livelli di servizio è forse l'unico strumento utilizzabile per il contenimento della spesa centralizzata. Adottando lo stesso criterio per tutti i lotti abbiamo ridotto sensibilmente le iniziali richieste di alcune strutture abbattendo sensibilmente i preventivi iniziali. L'adeguamento dei livelli di servizio ha portato, nella sola amministrazione centrale, all'abbattimento dei costi per circa 150.000 euro/anno, ancora molto poco rispetto alla dimensione complessiva del servizio a tutta la rete.

Nello stesso tempo si porta all'attenzione che i costi attuali delle componenti energia delle forniture elettriche e di gas naturale, dettati dalla situazione internazionale, sono decisamente più onerosi rispetto allo scorso anno rischiando di determinare un costo a fine anno, a parità di consumi, più del doppio del costo sostenuto lo scorso anno. In tale contesto sarebbe molto utile varare velocemente progetti di efficientamento energetico in tutta la rete.

Da ultimo va sottolineato che 'insufficiente livello della capacity amministrativa complessiva di CNR non ha consentito di affrontare con efficacia molti dei processi sottesi, dalla programmazione al pagamento delle competenze obbligatorie.

2.2.4 Informatizzazione delle procedure amministrative

Nel corso del 2021, per soddisfare le crescenti esigenze in materia di semplificazione, automatizzazione e digitalizzazione dei processi – tanto più evidenti nello scenario pandemico – si è proseguito nell’azione di informatizzazione delle procedure amministrative in coerenza con il principio “Digital First”.

In linea con il paradigma “Interoperable by design”, si è posta l’attenzione sulle tematiche dell’integrazione con le piattaforme abilitanti PagoPA, FatturaPA, PerlaPA e SIOPE+ e sono state realizzate apposite API per l’interazione tra le diverse applicazioni. In parallelo è stato dato forte impulso all’integrazione dei sistemi informativi del CNR con il servizio SPID (vd principio guida “Digital Identity Only”) ed è stato implementato il Sistema di Single Sign On, che permette di accedere attualmente a 13 applicazioni dell’Ente tramite un’unica operazione di login.

Al fine di potenziare ed armonizzare gli strumenti per la produttività individuale e il lavoro collaborativo, aumentando la sicurezza e la protezione dei dati, sono state acquisite ulteriori 5000 licenze Office 365, che, aggiungendosi alle 3500 già disponibili, consentono la copertura pressoché totale dei dipendenti dell’Ente. Tali licenze includono, tra le altre cose, spazio in Cloud fino a 5 Terabyte per utente, possibilità di gestire caselle di posta elettronica del dominio cnr.it e servizi di identità digitale. Per garantire l’inclusività e l’accessibilità dei sistemi, è stata avviata un’azione di verifica puntuale dei portali e delle applicazioni dell’Ente, recependo anche le segnalazioni inviate dagli utenti.

Da un punto di vista operativo, l’attività di informatizzazione condotta nel 2021 ha riguardato i seguenti settori:

1. Contabilità
2. Gestione del personale
3. Sistema informativo per la programmazione delle attività scientifiche ed Intranet
4. Servizi infrastrutturali e piattaforme di supporto
5. Portali, siti web e knowledge management systems (KMS).

CONTABILITÀ

L’Ufficio ICT ha continuato a curare, nel 2021, la gestione dei servizi forniti dal sistema informativo per la gestione contabile (SIGLA) che, sviluppato dallo stesso Ufficio, è utilizzato dall’Ente ormai da molti anni. Gli ambiti di intervento sono stati: contabilità finanziaria,; piani di gestione (budget finanziario); gestione di contratti/incarichi, inclusi gli incarichi di collaborazione e la gestione fiscale e previdenziale di personale esterno; gestione contabile dei progetti; missioni del personale. Nel 2021, per quanto concerne l’evoluzione di SIGLA, sono state condotte attività di analisi, progettazione e sviluppo funzionali a:

- l’evoluzione e il consolidamento delle procedure in parte già disponibili (es. operazioni su fatture, variazioni, mandati, ma anche inerenti alla gestione dei progetti);
- l’introduzione di nuove funzionalità, controlli e automatismi.

Ai fini del riuso del software di contabilità SIGLA da parte di altre amministrazioni pubbliche, sono proseguite nel 2021 le collaborazioni inter-istituzionali con l’Ispettorato Nazionale per la Sicurezza Nucleare e la Radioprotezione e con l’Istituto Superiore di Sanità.

Per la parte contabile si registra il ritardo nelle operazioni inerenti il passaggio alla contabilità economico-patrimoniale per cui nella seconda metà dell’esercizio sono state avviate dal cda e dalla direzione generale

alcune iniziative prodromiche all'avvio effettivo e concreto del passaggio ormai ineludibile, non solo per quanto previsto dalle norme ma soprattutto per l'effettiva funzionalità del CNR , alla contabilità economico patrimoniale.

GESTIONE DEL PERSONALE

L'Ufficio ICT ha garantito nel 2021, per quanto di competenza, il proprio contributo alla ridefinizione del sistema del personale, a partire dall'esigenza di superare i limiti tecnologici e l'obsolescenza dell'applicativo NSIP, deputato alla gestione dello stato giuridico e del trattamento economico del personale del CNR. Nel 2021 sono dunque state condotte prime attività di scouting e analisi (proseguite nei primi mesi del 2022) volte ad individuare una soluzione alternativa a NSIP, quale presupposto per un complessivo efficientamento dell'ordinaria attività di gestione del personale sia dal punto di vista funzionale che da quello tecnico-tecnologico. Nel corso dell'anno, seppur nell'ottica del futuro cambiamento del sistema, l'Ufficio ha continuato a gestire i servizi digitali per la gestione del personale, intervenendo sui vari applicativi coinvolti. A tal proposito, il Portale dei Servizi in linea per il Personale (SIPER) si è arricchito di nuove funzionalità:

- a partire dalla gestione degli incarichi extraistituzionali, già possibile dal 2018, si è proceduto con la migrazione in SIPER (dalla Intranet) anche della connessa funzionalità di gestione delle dichiarazioni dei limiti retributivi;
- è stata implementata la procedura automatica di comunicazione a PerlaPA (sistema del Dipartimento della Funzione Pubblica realizzato per raccogliere dati, come previsto dalla normativa vigente) delle informazioni relative alla sottoscrizione degli incarichi extraistituzionali;
- al fine di adempiere a quanto previsto dalla normativa in materia di trasparenza, è stato implementato un servizio REST per automatizzare la pubblicazione, nella sezione Trasparenza del sito istituzionale del CNR, dei sopraccitati incarichi extraistituzionali;
- al fine di migliorare il servizio per i dipendenti CNR, è stata aggiunta una sezione dedicata all'ISEE così da agevolare le richieste ad esso connesse (es.: sussidi). Come meglio rappresentato al successivo punto 4, inoltre, ai fini di una sempre più solida gestione digitale del personale, ulteriori interventi evolutivi sono stati approntati sulle piattaforme Anagrafe Centralizzata (ACE) e electronic Personnel Attendance System (ePAS)

L'applicativo del personale è comunque ormai da tempo giunto al termine della suo tragitto tecnico e funzionale, essendo scritto con architettura informatica desueta e non oltre implementabile.

SISTEMA INFORMATIVO PER LA PROGRAMMAZIONE DELLE ATTIVITÀ SCIENTIFICHE ED INTRANET

L'Ufficio ICT ha curato nel 2021 lo sviluppo e la gestione di servizi di ausilio alle attività scientifiche dell'Ente. Primo tassello è la Intranet (<https://intranet.cnr.it/>), per la quale sono state condotte principalmente le seguenti attività:

- sviluppo evolutivo dell'applicativo Mappatura dei Processi;
- sviluppo evolutivo dell'applicativo GEPRO (GEstione PROgetti);
- analisi, progettazione e sviluppo di moduli applicativi volti alla gestione di bandi di progetto (es. raccolta domande di partecipazione ai Bandi Progetti@cnr, Artico 2021, IODP 2021), bandi di dottorato (es. Bando per dottorati industriali), Laboratori Congiunti;
- sviluppo evolutivo a supporto della gestione dei Piani di Gestione Preliminare (PDGP), degli obiettivi di performance, dei limiti retributivi, dei fabbisogni formativi;
- integrazione con l'Anagrafica Centralizzata (ACE) per flussi bidirezionali di dati

Hanno interessato la Intranet anche attività funzionali alla VQR 2015-2019. Si menzionano tra queste: il censimento degli associati e dei tecnologi, la gestione delle dichiarazioni da parte dei responsabili e l'acquisizione delle schede sulla Terza Missione. Affrontando l'ampio tema della VQR, nel 2021, a partire da quanto fatto nelle precedenti edizioni, sono stati progettati e realizzati interventi di sviluppo sulla base delle nuove disposizioni definite dal bando del settembre 2020 e delle istruzioni fornite da ANVUR e CINECA. In particolare, si è proceduto con la progettazione, l'implementazione e il rilascio in esercizio di un nuovo applicativo integrato, verso l'interno, con il sistema People (l'archivio dei prodotti della ricerca del CNR) e, verso l'esterno, con le API REST appositamente rese disponibili dal CINECA per la trasmissione dei prodotti da sottoporre a valutazione, nonché con le banche dati bibliometriche Scopus e WoS.

Come già accennato più sopra è stata avviata una riflessione da sviluppare nel corso del 2002 che deve portare al superamento dei gravi problemi registrati con la VQR e che hanno avuto significativo impatto non positivo anche sulla rete.

SERVIZI INFRASTRUTTURALI E PIATTAFORME DI SUPPORTO

Nel 2021, l'Ufficio ICT ha proseguito la propria attività di gestione ed evoluzione di piattaforme e servizi di ausilio all'azione dell'Ente. La Scrivania Digitale, piattaforma dedicata all'automatizzazione dei procedimenti amministrativi e dei relativi flussi documentali, è stata interessata nel 2021 da ulteriori attività di analisi, progettazione, sviluppo e gestione. In particolare, a partire dall'esperienza maturata dall'Ufficio ICT con la prima release della Scrivania Digitale (di seguito anche identificata come "Vecchia Scrivania Digitale"), si è lavorato nel 2021 al consolidamento della cosiddetta "Nuova Scrivania Digitale" e alla migrazione verso questa. La soluzione è stata ampiamente testata proprio in concomitanza con la pandemia da Covid-19, ai fini della gestione del flusso di monitoraggio dello smart working di tutti i dipendenti dell'Ente.

Le principali attività condotte hanno riguardato:

- la migrazione di alcuni flussi già utilizzati da tutto l'Ente (in particolare, "Attestati di presenza" e "Missioni") dalla Vecchia alla Nuova Scrivania Digitale.
- la progettazione, lo sviluppo e il rilascio in test di un flusso di approvazione e firma documenti, da rendere disponibile a tutte le strutture dell'Ente.
- lo sviluppo e il rilascio in test del flusso "Laboratori Congiunti", finalizzato alla gestione delle domande per la costituzione dei Laboratori dedicati alla formazione di giovani ricercatori e alla partecipazione a bandi internazionali per finanziamenti della ricerca. L'attività è stata condotta sulla base dell'esperienza già maturata nella gestione, mediante la Nuova Scrivania Digitale, del flusso "Accordi Internazionali", dedicato alla gestione di domande e bandi per gli accordi bilaterali di cooperazione scientifica e tecnologica siglati con Enti omologhi stranieri.
- una prima analisi del flusso "Smart Working", finalizzata alla progettazione e allo sviluppo di una procedura che garantisca la gestione a regime dello Smart Working, sulla base delle direttive nazionali e del regolamento interno dell'Ente. Le attività di analisi, progettazione e sviluppo evolutivo hanno inoltre riguardato, nel 2021, le due già citate piattaforme di ausilio alla gestione del personale: Anagrafe Centralizzata (ACE) e electronic Personnel Attendance System (ePAS). Per quanto riguarda ACE, considerate ormai consolidate l'esigenza e l'importanza strategica di superare i disallineamenti e le duplicazioni delle informazioni anagrafiche generatisi nel tempo tra i vari applicativi dell'Ente, si è proceduto con l'implementazione delle seguenti funzionalità:
 - gestione delle estrazioni per sedi con responsabile e sedi con indirizzi e dati anagrafici;
 - gestione dei dati aggiuntivi per ruoli istituzionali;

- gestione provvisoria dei ruoli istituzionali in Albo con acquisizione del provvedimento (integrazione con la Intranet);
- gestione delle fasce istituti e degli importi per fascia da corrispondere ai direttori. Per quanto attiene ad ePAS, invece, in raccordo con l'Istituto di Informatica e Telematica di Pisa (che ha sviluppato il sistema) e con l'Istituto di Informatica Giuridica e Sistemi Giudiziari di Firenze, è stata condotta la sperimentazione mirata all'adozione della piattaforma da parte di tutte le strutture dell'Ente.

Accanto alle attività più propriamente riguardanti le piattaforme interne all'Ente, si menzionano quelle altrettanto significative portate avanti dall'Ufficio ICT nel corso del 2021 per la garanzia della compliance alla normativa sulla cooperazione applicativa tra i sistemi informativi delle PA. In particolare:

- in attuazione dell'articolo 24 del Decreto Legge n. 76/2020 recante Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale, come convertito con modificazioni dalla Legge n. 120/2020, è stata garantita l'integrazione con la piattaforma abilitante SPID (Sistema Pubblico di Identità Digitale) dei seguenti servizi:
 - Selezioni On Line
 - Attività internazionali
 - Short Term Mobility • Gestione Formazione
 - Parco Auto
 - Telefonia Mobile
 - CNR Survey
 - PromoTT
- è stata implementata l'integrazione con la piattaforma PagoPA, che consente di eseguire, tramite i Prestatori di Servizi di Pagamento (PSP) aderenti, i pagamenti verso le PA in modalità digitale e standardizzata, assicurando efficienza e risparmi economici;
- sono state implementate API conformi con le linee di indirizzo nazionali sull'interoperabilità tecnica per le PA per l'interazione con altre pubbliche amministrazioni, con particolare riferimento a SIOPE+, FatturaPA e PerlaPA.

Le attività appena menzionate sono state portate avanti anche in raccordo con il CODIGER, ai fini della definizione di indicatori volti a misurare l'effettivo livello di integrazione dei sistemi applicativi degli EPR con le piattaforme abilitanti in oggetto. Un ulteriore intervento promosso nel periodo di riferimento ha riguardato infine il potenziamento dell'uso della firma digitale: si è proceduto con l'acquisizione e l'assegnazione di kit di firma digitale, nonché con l'adozione di un sistema di riconoscimento De Visu Online (DVO) per l'identificazione certa e da remoto degli utenti, al fine di disporre di uno strumento utile in tutte le situazioni richiedenti il riconoscimento de visu e da remoto di un soggetto per finalità normative o procedurali.

PORTALI, SITI WEB E KNOWLEDGE MANAGEMENT SYSTEMS (KMS)

Nel 2021 l'Ufficio ICT ha proseguito l'attività di sviluppo e gestione di portali, siti web, banche dati e sistemi per la gestione dell'informazione e della conoscenza. In particolare, è proseguita l'attività di manutenzione e sviluppo evolutivo della piattaforma People, che ospita l'archivio ufficiale dei prodotti della ricerca del CNR e consente a ciascun dipendente di collaborare a generare/integrare/aggiornare informazioni riguardanti la propria vita professionale (compresa la gestione dei prodotti della ricerca) e di utilizzare servizi per la gestione di informazioni di tipo amministrativo e curriculare. Dette attività sono state condotte anche in relazione alla già citata valutazione dei risultati della ricerca scientifica e delle attività di terza missione del periodo 2015-2019 (VQR 2015-2019). Nel 2021, è stata progettata e sviluppata la prima versione del portale Whistleblower, deputato alla gestione delle segnalazioni di condotte illecite a tutela del segnalante. Tale portale rende

disponibile una procedura per la segnalazione di illeciti, che garantisce la riservatezza dell'identità del segnalante anche tramite sistemi di cifratura dei dati. Ulteriori importanti attività sono state poi svolte per la gestione del patrimonio informativo dell'Ente: progettazione, sviluppo e costante evoluzione di strumenti di Business Intelligence per la raccolta, la strutturazione, l'archiviazione e l'analisi dei dati, di ausilio anche nel processo decisionale, hanno rappresentato infatti un continuum nell'azione dell'Ufficio ICT. Nel 2021, in particolare, in raccordo con gli utenti finali e con le varie strutture CNR competenti, si è proceduto nel lavoro di evoluzione e gestione del Data warehouse dell'Ente, strutturato sulla base di modelli multidimensionali e popolato mediante procedure ETL (estrazione/trasformazione/caricamento). Quali strumenti di ausilio al processo decisionale, sono stati elaborati e resi disponibili nuovi data mart tematici (ad es. su contabilità, personale, ricerca) per la reportistica standard, le analisi multidimensionali, il data discovery e il data mining. Tra gli interventi si menzionano:

- la progettazione e l'implementazione di un sistema innovativo per il monitoraggio e la gestione del Personale CNR su piattaforma Qlikview, in collaborazione con la Direzione Centrale Gestione delle Risorse, al fine di monitorare informazioni relative ad esempio ai lavoratori flessibili, alle assunzioni/cessazioni, agli stipendi, alle assenze, alla verifica del Green Pass tramite il portale INPS Greenpass50+;
- la progettazione e la realizzazione di nuovi data mart che integrano dati estratti dai sistemi SIPER, LDAP, PEOPLE e ACE, a integrazione dei preesistenti datamart tematici, riguardanti prevalentemente gli ambiti della contabilità, del personale e della ricerca, alimentati con dati provenienti da SIGLA, NSIP, SIPER, GEPRO, PEOPLE, GESTRO e PDGP;
- l'analisi, la progettazione e l'implementazione del Sistema Informativo Statistico (SIS) del CNR, con la realizzazione del relativo data mart e sistema ETL;
- l'analisi, la progettazione e l'implementazione del data mart sul bilancio di genere e la connessa realizzazione di applicazioni di business intelligence e data mining, in collaborazione con l'Istituto di Ricerche sulla Popolazione e le Politiche Sociali;
- l'analisi, la progettazione e la realizzazione di ulteriori data mart tematici, dashboard e/o moduli applicativi di ausilio ad altre strutture richiedenti, tra cui, a mero titolo esemplificativo e a integrazione di quanto rappresentato ai punti precedenti, si menzionano la Direzione Generale, l'Unità Valorizzazione della Ricerca, la Struttura Controllo di Gestione.

Fatto salvo quanto sopra specificato le riflessioni portate dalla direzione generale all'attenzione del cda hanno evidenziato l'urgenza di ripensare profondamente l'attuazione dell'agenda digitale, dando centralità nell'organizzazione complessiva alle attività di digitalizzazione improntate ai più avanzati concetti disponibili sullo scenario internazionale e dotandosi di una professionalità adeguata a questo cambiamento.

PARTE B: RELAZIONE SULLA GESTIONE

3 RISORSE FINANZIARIE E UMANE

3.1 Dinamica delle entrate e spese 2020-2021

3.1.1 La gestione di competenza – Entrate

Le entrate accertate, escluse le partite di giro, ammontano ad euro 1.049.546.767,19 (+7,42% rispetto al 2020) come di seguito ripartite e confrontate con l'esercizio finanziario precedente:

Descrizione	Entrate accertate			
	2020	2021	variazioni rispetto al 2020	%
Trasferimenti dal MIUR	693.500.174,40	745.061.622,27	51.561.447,87	7,43
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	110.461.783,59	102.261.374,57	-8.200.409,02	-7,42
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	65.781.084,03	61.843.623,04	-3.937.460,99	-5,99
Altri trasferimenti correnti	14.771.354,35	12.408.132,62	-2.363.221,73	-16,00
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	52.461.258,12	54.208.861,44	1.747.603,32	3,33
Altre entrate	10.379.673,65	18.149.523,15	7.769.849,50	74,86
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	476.802,00	155.669,90	-321.132,10	-67,35
Contributi agli investimenti	29.220.362,34	55.457.960,20	26.237.597,86	89,79
Totale entrate accertate	977.052.492,48	1.049.546.767,19	72.494.274,71	7,42

Il confronto con l'esercizio precedente evidenzia un incremento dei trasferimenti dal Ministero vigilante derivanti in gran parte dall'erogazione delle somme di cui al DM 802/2020 e DM 614/2021 rispettivamente di 22.860.175,00 e 9.642.188,00.

Si registra una riduzione generalizzata degli altri trasferimenti, certamente da correlare alla situazione emergenziale iniziata nell'anno 2020 e proseguita per l'intero esercizio di riferimento.

Da segnalare l'incremento dei contributi agli investimenti (+89,79%) in gran parte riconducibili all'erogazione da parte del MUR delle quote relative agli anni 2018, 2020 e 2021 previste alla legge 205/2017 per un importo pari a 50 milioni di euro.

Relativamente alla vendita di beni e servizi si registra un incremento delle entrate che conferma la costante capacità del CNR di reperire maggiori risorse anche in un contesto macroeconomico profondamente segnato dalla situazione pandemica.

Relativamente alla posta relativa ai trasferimenti dal MIUR, limitatamente alla ripartizione del Fondo ordinario per enti e istituzioni di ricerca per il 2021, si registra un leggero incremento (+ 1,40%) rispetto l'anno precedente.

Nel seguito si riporta la tabella di dettaglio, con il confronto rispetto al 2020:

Descrizione	Importi		Variazioni
	2021	2020	%
1. Assegnazione di funzionamento	603.487.765,00 €	586.296.605,00 €	2,93
2. Progettualità di carattere straordinario	4.250.000,00 €	11.230.000,00 €	-62,15
3. Attività di ricerca a valenza internazionale	35.590.000,00 €	31.640.000,00 €	12,48
4. Progettualità di carattere continuativo	22.000.000,00 €	27.000.000,00 €	-18,52
Totale Assegnazione di competenza	665.327.765,00 €	656.166.605,00 €	1,40

La voce “Assegnazione di funzionamento” risulta superiore alla omologa del 2020, con un incremento di circa € 17.000.000,00 (+ 2,93%).

Le voci “Progettualità di carattere straordinario” e “Attività di ricerca a valenza internazionale” presentano rispettivamente una diminuzione del 62,15% ed un incremento del 12,48%. Ma anche tali entrate risultano vincolate all’attuazione di specifici impegni internazionali italiani o per l’attuazione di specifiche iniziative straordinarie che, nella maggior parte dei casi, si configurano come una mera partita di giro, in cui il CNR si limita a distribuire tali somme a soggetti terzi attuatori delle iniziative, pur mantenendo un insostituibile e fondamentale ruolo di guida e di indirizzo.

Pertanto, alla luce di quanto sopra esposto, anche per l’esercizio 2021 perdura l’insufficienza del contributo ordinario di funzionamento al mantenimento dell’Ente, che deve stabilmente far ricorso all’utilizzo di risorse destinate allo svolgimento dell’attività di ricerca, reperite attraverso la partecipazione a bandi competitivi internazionali e nazionali, per far fronte alle ordinarie spese di funzionamento del CNR.

3.1.2 La gestione di competenza – Spese

Le spese impegnate, escluse le partite di giro, ammontano ad euro 1.053.967.380,88 (+2,13% rispetto al 2020).

Descrizione			
	2021	2020	variazioni rispetto al 2020
Redditi da lavoro dipendente	602.200.621,22	584.052.414,42	18.148.206,80
Imposte e tasse a carico dell'ente	39.016.988,95	35.742.673,15	3.274.315,80
Acquisto di beni e servizi	185.980.315,91	171.240.252,24	14.740.063,67
Trasferimenti correnti	103.340.633,76	101.283.245,68	2.057.388,08
Interessi passivi	434.873,97	1.005.994,70	-571.120,73
Rimborsi e poste correttive delle entrate	5.331.754,06	4.409.337,54	922.416,52
Altre spese correnti	6.149.666,04	6.009.506,83	140.159,21
<i>Totale spese correnti</i>	<i>942.454.853,91</i>	<i>903.743.424,56</i>	<i>38.711.429,35</i>
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	106.455.153,40	84.365.219,94	22.089.933,46
Contributi agli investimenti	0,00	6.717.932,23	-6.717.932,23
<i>Totale Spese in conto capitale</i>	<i>106.455.153,40</i>	<i>91.083.152,17</i>	<i>15.372.001,23</i>
Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	458.007,29	238.387,14	219.620,15
<i>Totale Spese per incremento attivita' finanziarie</i>	<i>458.007,29</i>	<i>238.387,14</i>	<i>219.620,15</i>
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	4.599.366,28	4.467.384,82	131.981,46
<i>Totale Rimborso Prestiti</i>	<i>4.599.366,28</i>	<i>4.467.384,82</i>	<i>131.981,46</i>
Totale spese impegnate	1.053.967.380,88	999.532.348,69	54.435.032,19

Le uscite hanno avuto un incremento rispetto l'esercizio 2020, in parte riconducibile alla politica assunzionale dell'Ente. Parimenti il maggior onere del personale ha avuto ripercussioni sulla tipologia "Imposte e tasse a carico dell'ente".

L'incremento registrato nell'acquisto di beni e servizi è, invece, correlato all'incremento registrato in parte entrate dovuto all'aggiudicazione di commesse e progetti che generano una conseguente maggiore necessità di spesa per lo svolgimento dei progetti di ricerca, nonché agli acquisti necessari al rispetto delle misure di contenimento adottate per contrastare la pandemia in corso

Infine, per completezza di informazione sulla gestione di competenza 2021, si espone di seguito la situazione dei fondi di riserva a chiusura dell'esercizio a confronto con la previsione iniziale 2021.

Descrizione		Iniziale	Variazioni		Finale
			+	-	
10001	Fondo di riserva	8.500.000,00	0,00	-2.216.206,37	6.283.793,63
10002	Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale	60.761.223,84	0,00	-19.300.000,00	41.461.223,84
10003	Fondo rischi ed oneri	20.000.000,00	4.000.000,00	0,00	24.000.000,00
10004	Fondo per rinnovi contrattuali	29.851.358,86	0,00	0,00	29.851.358,86
10014	Fondo per somme vincolate alla Stabilizzazione del personale precario	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale		119.112.582,70	4.000.000,00		101.596.376,33

I prelievi che hanno interessato i fondi di riserva sono stati tutti approvati dal Consiglio di Amministrazione, previo parere favorevole dei Revisori dei Conti.

In ordine alle disposizioni legislative finalizzate al contenimento di talune tipologie di spesa, si ricorda che il CNR è articolato in centri di responsabilità, distribuiti su tutto il territorio nazionale e che nell'ambito delle disponibilità attribuite ai medesimi con l'approvazione del bilancio di previsione, gli stessi operano con autonomia finanziaria e gestionale.

Vale la pena sottolineare che l'Ente effettua il monitoraggio dei limiti di spesa mediante apposite funzionalità del sistema informativo-contabile SIGLA volte ad impedire il superamento dei limiti di spesa, sia nella fase di predisposizione del bilancio di previsione sia nel corso della gestione, verificando altresì il rispetto della normativa anche in sede di predisposizione delle variazioni al bilancio.

A dimostrazione del rispetto dei limiti di spesa e dei conseguenti versamenti al bilancio dello Stato si riepilogano i versamenti effettuati al bilancio dello Stato, per complessivi euro 3.623.067,37, che sono stati disposti con i seguenti mandati:

- n. 36272 del 23 giugno 2021 di euro 2.216.206,37 – (ex art. 6 D.L. 78/2010)
- n. 61118 del 08 ottobre 2021 di euro 1.406.861,00 – (ex art. 67 D.L. 112/2008);

3.1.3 Gestione in conto residui

La gestione nel corso dell'esercizio finanziario 2021 dei residui attivi pregressi presenta al 31/12/2021, le seguenti risultanze:

Residui attivi al 1/1/2021	228.136.241,45
Residui attivi cancellati nel corso del 2021	2.740.688,55
Residui attivi riscossi nel corso del 2021	52.947.181,15
Residui attivi al 31/12/2021	172.448.371,75

Sono state operate cancellazioni contabili per un totale di euro 2.740.688,55 relative alla rinuncia da parte del soggetto finanziatore all'attività ed alla duplicazione di accertamenti nonché a minori somme incassate per arrotondamenti d'importo, per spese e commissioni bancarie, per spese postali, per imposte di bollo o di registro. I residui attivi risultanti al 31.12.2021 ammontano ad euro 172.448.371,75.

I complessivi residui attivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano ad euro 229.335.135,76.

L'Ente da anni persegue una attenta gestione del ciclo dell'entrata messa in atto dall'Ufficio Bilancio, nonché dall'azione di recupero crediti sollecitata alle strutture di ricerca; di seguito si fornisce il dettaglio confrontato con le risultanze degli ultimi otto esercizi finanziari.

	Importo complessivo	%
Residui attivi al 31/12/2014	312.627.717,90	
Residui attivi al 31/12/2015	236.956.783,66	-24,20
Residui attivi al 31/12/2016	191.606.520,60	-19,14
Residui attivi al 31/12/2017	233.336.360,89	21,78
Residui attivi al 31/12/2018	174.523.657,11	-25,21
Residui attivi al 31/12/2019	222.747.691,14	27,63
Residui attivi al 31/12/2020	228.136.241,45	2,42
Residui attivi al 31/12/2021	229.335.135,76	0,53

Al fine di dare un ulteriore impulso all'attività di riduzione dei residui attivi in bilancio, si è effettuato un controllo sulla natura giuridica dei debitori più importanti, necessaria per stabilire la solvibilità nel lungo periodo di tali soggetti.

Dall'analisi effettuata è emerso quanto riportato nella tabella che segue:

Elenco Debitori	Residui attivi al 31/12/2021
Ministero dell'Università e della Ricerca	152.981.782,04
Regione Sicilia	6.548.879,27
Presidenza del Consiglio dei Ministri	2.905.846,18
Regione veneto	2.080.996,39
Regione Campania	2.030.816,11
AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA	1.986.171,93
European Commission Directorate	1.869.690,74
NATIONAL INSTITUTE OF HEALTH - GOVERNO AMERICANO	1.542.715,41
Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti	1.471.371,99
Ministero dello Sviluppo Economico	1.311.455,29
Totale	174.729.725,35

Appare quindi evidente che i crediti che il CNR vanta con i soli primi dieci maggiori debitori assommano il 76% dei residui attivi relativi agli anni pregressi. E' altresì evidente che tali soggetti sono tutti di natura pubblica, con un alto grado di solvibilità.

Di rilevanza assoluta è il credito nei confronti del ministero vigilante che rappresenta il 67% circa degli interi residui attivi del CNR. Nel dettaglio si riportano le voci di entrata interessate:

Tipologia di entrata	Importo
Contributi del MIUR per il finanziamento dei progetti PON Infrastruttura	82.025.944,32
Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento delle progettualità di carattere straordinario	30.604.357,08
Contributo di funzionamento del MIUR - Assegnazioni ordinarie	16.734.441,00
Contributo di funzionamento del MIUR - altre assegnazioni straordinarie	9.147.924,87
Contributo di funzionamento del MIUR - finanziamento di progetti a carattere continuativo	4.600.000,00
Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali	3.490.042,48
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)	3.275.783,18
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	1.705.526,10
Finanziamenti MIUR per l'attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	697.726,50
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)	405.858,26
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	215.567,65
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)	53.793,00
Altri finanziamenti e contributi ministeriali	24.817,60
totale	152.981.782,04

La gestione nel corso dell'esercizio finanziario 2021 dei residui passivi pregressi presenta al 31/12/2021, le seguenti risultanze:

Residui passivi al 1/1/2021	911.128.581,46
Residui passivi cancellati nel corso del 2021	30.818.904,75
Residui passivi pagati nel corso del 2021	311.859.599,37
Residui passivi al 31/12/2021	568.450.077,34

Sono state operate cancellazioni contabili, relative a poste valutate come effettive economie, per un totale di euro 30.818.904,75.

I complessivi residui passivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano ad euro 1.017.781.367,93 (+ 11,71% rispetto al 2020); l'ammontare dei residui passivi appare fisiologico rispetto alle necessità legate all'attuazione di progetti di ricerca pluriennali. Di seguito si fornisce il dettaglio confrontato con le risultanze degli ultimi otto esercizi finanziari.

	Importo complessivo	%
Residui passivi al 31/12/2014	629.167.497,51	
Residui passivi al 31/12/2015	599.625.676,19	-4,70
Residui passivi al 31/12/2016	580.750.693,05	-3,15
Residui passivi al 31/12/2017	613.514.818,46	5,64
Residui passivi al 31/12/2018	649.683.209,05	5,90
Residui passivi al 31/12/2019	810.108.709,78	24,69
Residui passivi al 31/12/2020	911.128.581,46	12,47
Residui passivi al 31/12/2021	1.017.781.367,93	11,71

3.1.4 Situazione amministrativa e avanzo di amministrazione

La situazione amministrativa evidenzia quanto segue:

Fondo di cassa al 1/1/2021	+ Riscossioni	- Pagamenti	Fondo di cassa al 31/12/2021
856.518.370,38	1.377.879.977,77	1.248.768.483,10	985.629.865,05

Tale risultato coincide con quanto risultante dall'allegato che riporta il riepilogo delle movimentazioni di cassa per codifica SIOPE in base a quanto disposto dal decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - IGEP n. 38666 del 23 dicembre 2009, che obbliga gli enti soggetti alla rilevazione di cui all'art. 28 della Legge 27 dicembre 2002, n. 289, ad allegare al rendiconto i prospetti dei dati SIOPE relativi all'esercizio.

Di seguito è dimostrato il risultato dell'esercizio:

Fondo di cassa al 31/12/2021	+ Residui attivi	- Residui passivi	Avanzo di amministrazione 2021
985.629.865,05	229.335.135,76	1.017.781.367,93	197.183.632,88

Il predetto avanzo risulta, altresì, dimostrato come segue:

Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2020		173.526.030,37
Entrate accertate c/competenza 2021	1.381.819.560,63	
Spese impegnate c/competenza 2021	1.386.240.174,32	
	<hr/>	
Avanzo di competenza 2021		-4.420.613,69
Variazioni nei residui attivi	-2.740.688,55	
Variazioni nei residui passivi	30.818.904,75	
	<hr/>	
Differenza nella variazione dei residui 2021		28.078.216,20
		<hr/>
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2021		197.183.632,88
		<hr/> <hr/>

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2021 risulta così previsto:

Parte Vincolata		141.606.327,62
Fondo per il finanziamento dei progetti di ricerca di interesse nazionale	40.461.223,84	
Fondo Rischi ed oneri	25.356.539,91	
Fondo per rinnovi contrattuali TI	33.233.356,34	
Fondo Rinnovo Contrattuale TD	535.554,66	
Fondo TFR/TFS personale mobilità	450.775,27	
Fondo svalutazione crediti	2.700.000,00	
Spese obbligatorie del personale	38.212.492,20	
Maggiori entrate per lo svolgimento di progetti	656.385,40	
	<hr/>	
Parte Disponibile		55.577.305,26
parte già applicata al bilancio 2022	32.635.095,37	
parte disponibile per il bilancio 2022	22.942.209,89	
	<hr/>	
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2021		<u><u>197.183.632,88</u></u>

La parte di avanzo non vincolato ammonta ad € 55.577.305,26 di cui 32.635.095,37 già applicati al bilancio di previsione 2022. Pertanto, risulta ancora disponibile per utilizzi non previsti un importo pari ad € 22.942.209,89.

La tabella che segue offre un'ulteriore rappresentazione dell'avanzo di amministrazione relativo all'esercizio 2021, ripartito secondo specifiche finalità. Emerge che l'avanzo è, per massima parte, vincolato nel suo utilizzo alla realizzazione di specifiche attività direttamente indicate dal Ministero vigilante in sede di assegnazione del contributo ordinario di funzionamento.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA DETTAGLIO UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2021

Descrizione	Avanzo accertato 2021	Importi già applicati al bilancio 2022	Maggiore avanzo 2021 da applicare al bilancio 2022
Risorse di cui al DM 802/2020 e 614/2021 assegnate al personale (Vincolato ed assegnato all'Ufficio)	32.502.363,00	32.502.363,00	
Programma Nazionale di ricerche in Antartide (ante 2017)	16.852.566,92	16.852.566,92	
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2017	4.600.000,00	4.600.000,00	
Programma Nazionale di ricerche in Antartide 2018	4.600.000,00	4.600.000,00	
Progetti della Roadmap europea ESFRI (ante 2016)	2.264.199,98	2.264.199,98	
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2016 - BBMRI	340.000,00	340.000,00	
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2017 - BBMRI	340.000,00	340.000,00	
Progetti della Roadmap europea ESFRI 2018			
- BBMRI	400.000,00	400.000,00	
- DARIAH ERIC	300.000,00	300.000,00	
- E-RIHS 2018	400.000,00	400.000,00	
Progetti Premiali	482.172,94	482.172,94	
Consorzio Antartide (2019)	4.600.000,00	4.600.000,00	
Consorzio Antartide (2020)	3.700.000,00	3.700.000,00	
Monterotondo (quota 2021)	1.582.284,00	1.582.284,00	
Fondo Rischi ed oneri	25.356.539,91	24.000.000,00	1.356.539,91
Fondo per rinnovi contrattuali TI	33.233.356,34	30.416.329,34	2.817.027,00
Fondo Rinnovo Contrattuale TD	535.554,66	317.016,57	218.538,09
Fondo svalutazione crediti	2.700.000,00	0,00	2.700.000,00
Avanzo disponibile	55.577.305,26	32.635.095,37	22.942.209,89
Fondo TFR/TFS personale mobilità	450.775,27	0,00	450.775,27
Spese obbligatorie del personale	5.710.129,20	0,00	5.710.129,20
Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)	48.164,17	0,00	48.164,17
Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	105.321,00	0,00	105.321,00
Altri finanziamenti e contributi ministeriali	44.325,50	0,00	44.325,50
Finanziamenti da enti di ricerca ed Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	9.500,00	0,00	9.500,00
Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)	9.011,68	0,00	9.011,68
Altri finanziamenti da Regioni e province autonome	26.365,47	0,00	26.365,47
Finanziamenti da Comuni	5.000,00	0,00	5.000,00
Finanziamenti da Università pubbliche	72.200,00	0,00	72.200,00
Finanziamenti da Consorzi di enti locali	27.000,00	0,00	27.000,00
Finanziamenti da soggetti privati, non esercenti attività di impresa	6.000,00	0,00	6.000,00
Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private	18.000,00	0,00	18.000,00
Finanziamenti della Comunità Europea per il Programma "Horizon 2020"	259.499,52	0,00	259.499,52
Altri finanziamenti della Comunità Europea	820,00	0,00	820,00
Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunità Europea	11.766,05	0,00	11.766,05
Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi internazionali	13.412,01	0,00	13.412,01
TOTALE	197.183.632,88	160.332.028,12	36.851.604,76

3.2 Sviluppo risorse umane

3.2.1 Consistenza del personale

La consistenza del personale, con contratto a tempo indeterminato e contratto di diritto privato, al 31/12/2021 è di **8.327 unità**, così come descritto nella tabella sotto riportata.

Nel corso dell'anno 2021 l'importo erogato per le retribuzioni del personale suddetto ammonta ad euro **374.546.956,36** esclusi gli oneri a carico dell'Ente.

Nonostante la elevata attendibilità dei valori, essi potranno essere considerati definitivi solo dopo la pubblicazione del Conto Annuale 2021. I dati cui si fa riferimento in questo paragrafo, per comodità di lettura, sono sintetizzati nella tabella sotto riportata.

	Cessati nel 2021	Assunti nel 2021	U.d.P. provenienti da altro livello	U.d.P. migrate ad altro livello	Personale al 31/12/2021	Importo erogato nel 2021
Dirigenti e Direttori						
DIRETTORE GENERALE		1		1	1	155.138,84
DIRETTORE DI DIPARTIMENTO	2		1	2	4	714.093,74
DIRETTORE DI ISTITUTO	2	2	6	3	78	6.977.545,53
DIRIGENTE DI I FASCIA					0	0,00
DIRIGENTE INCARICATO DI I FASCIA					1	142.963,86
DIRIGENTE DI II FASCIA			1		5	465.971,93
DIRIGENTE INCARICATO DI II FASCIA				2	1	193.400,36
Ricercatori						
DIRIGENTE DI RICERCA	26	1	99	8	488	39.953.342,57
PRIMO RICERCATORE	51	3	262	94	927	55.644.168,55
RICERCATORE	85	77	1	264	3254	135.515.204,36
Tecnologi						
DIRIGENTE TECNOLOGO		2	30		54	3.568.160,81
PRIMO TECNOLOGO	6	2	76	20	137	7.404.046,86
TECNOLOGO	10	4		82	562	24.244.652,03
Funzionari						
IV livello - Funzionario di Amministrazione	4		2		59	2.524.517,40
V livello - Funzionario di Amministrazione		3	34		77	2.696.892,60
Collaboratori Tecnici						
IV livello - Collaboratore Tecnico E.R.	39		2	4	553	23.865.433,66
V livello - Collaboratore Tecnico E.R.	11		10	7	337	12.432.150,98
VI livello - Collaboratore Tecnico E.R.	5	12	45	4	821	26.804.662,52
Collaboratori di Amministrazione						
V livello - Collaboratore di Amministrazione	8			37	175	6.710.764,25
VI livello - Collaboratore di Amministrazione	10		6	3	142	4.799.647,99
VII livello - Collaboratore di Amministrazione	1	9	12	3	253	7.166.868,96
Operatori Tecnici						
VI livello - Operatore Tecnico	23			41	119	4.694.762,32
VII livello - Operatore Tecnico	2		1	5	89	2.657.619,74
VIII livello - Operatore Tecnico		2	1	5	152	4.145.366,53
Operatori di Amministrazione						
VII livello - Operatore di Amministrazione	1			8	19	576.454,55
VIII livello - Operatore di Amministrazione			5	1	19	493.125,42
	286	118	594	594	8327	374.546.956,36

Consistenza del Personale CNR a tempo determinato

La consistenza del personale a tempo determinato al 31/12/2021 è di **147** unità di personale.

Al pari dei dati relativi al personale a tempo indeterminato, anche quelli inerenti al personale a tempo determinato potranno essere considerati definitivi solo dopo la pubblicazione del Conto Annuale 2021.

	Donne	Uomini	Totale
Ricercatori	43	44	87
Tecnologi	19	17	36
Livelli IV-VIII	10	14	24
	72	75	147

Personale comandato

L'attivazione di nuovi comandi e la proroga di quelli già in corso, avviene in attuazione del D.lgs 165/2001, dell'art. 21 del Regolamento del Personale, del Regolamento di organizzazione e funzionamento del CNR e delle circolari n. 26/2012 e 9/2013, nonché della Delibera n. 93/2012: *“Nuove linee guida attivazione e proroghe comandi: indicatori e criteri generali e disposizioni riguardo l'Istituto dell'Esperto Nazionale Distaccato (END) e dell'Addetto scientifico presso le ambasciate italiane all'estero”* che definisce i tre indicatori obbligatori per l'attivazione di nuovi comandi e per la proroga di quelli già in corso:

1. durata massima del comando (3 anni improrogabili) con esclusione dei comandi su convenzione in attuazione di disposizioni e accordi comunitari e/o internazionali e dei comandi previsti da leggi speciali in materia;
2. percentuale massima di personale in comando (in uscita e in entrata) rispetto al personale in servizio alla data di rilevazione pari al 1% (con esclusione dei comandi su Convenzioni);
3. tetto massimo di spesa (del budget destinato alla spesa del personale) per i comandi a carico dell'Ente (con esclusione dei comandi su Convenzioni) pari al 1,5%.

I comandi attivi al 31 dicembre 2021 sono i seguenti:

- 69 UdP CNR presso altre amministrazioni con oneri a carico del CNR;
- 10 UdP CNR presso altre amministrazioni con oneri a carico dell'amministrazione ricevente;
- 1 UdP proveniente da altra amministrazione presso il CNR con oneri a carico del CNR;
- 2 UdP proveniente da altra amministrazione presso il CNR con oneri a carico dell'amministrazione di provenienza.

AREA 1

Sezione I - Reclutamento a tempo indeterminato del personale con professionalità di ricercatore

Assunzioni di idonei

Provvedimenti di assunzione di personale con profilo di Ricercatore e Tecnologo III livello, mediante utilizzo delle graduatorie

n. 70 unità di personale – scorrimenti disposti con delibera n. 151/2021 in data 26 ottobre 2021 di Ricercatori, III livello professionale mediante l'utilizzo delle graduatorie dei bandi per giovani ricercatori di cui al D.M. n. 163/2018 (bandi da n. 368.26 a n. 368.50);

n. 314 unità di personale - scorrimenti disposti con delibera n. 167/2021, in data 30 novembre 2021 mediante l'utilizzo delle graduatorie dei bandi di concorso indetti ai sensi dell'art. 20, comma 2, D.lgs n. 75/2019 (bandi da n. 366.43 a n. 366.71)

Sezione II – Reclutamento del personale a tempo determinato e reclutamento a tempo indeterminato del personale con professionalità di Tecnologo

Selezioni per assunzioni di personale a tempo determinato

Bando	GURI	data Guri	scadenza	Struttura destinataria	Sede di lavoro	Unità
381.1 FA ISTE	44	04/06/2021	05/07/2021	ISTEC	Faenza	1
381.2 FA SAC	50	25/06/2021	26/07/2021	D.G. - SAC	Roma	2
				DCGR - SAC	Roma	3
				DCSR - SAC	Roma	2
381.3 FA IIT	51	29/06/2021	29/07/2021	IIT	Pisa	1
381.4 FA CIT	50	25/06/2021	26/07/2021	Centro interdipartimentale	Taranto	1
381.5 FA ISTP	66	20/08/2021	20/09/2021	ISTP	Milano	1
381.6 FA IMM	61	03/08/2021	02/09/2021	IMM	Catania	1
381.7 FA ITC	78	01/10/2021	02/11/2021	ITC	San Giuliano Milanese	1

380.20 INO RIC	78	01/10/2021	02/11/2021	Istituto Nazionale di Ottica	Firenze	1
381.8 FA IRPPS	79	05/10/2021	04/11/2021	IRPPS	Roma	1
381.9 FA ISOF	91	06/11/2021	16/12/2021	ISOF	Bologna	1

Sezione II

Concorsi pubblici Dirigente Tecnologo I livello e Primo Tecnologo II livello

A seguito della pubblicazione nel 2020 di n. 17 bandi di selezione pubblici per i profili di Primo Tecnologo e Dirigente Tecnologo si sono concluse con l'assunzione dei vincitori e con gli ulteriori provvedimenti di utilizzo delle graduatorie, o sono ancora in corso di svolgimento, le procedure relative ai bandi di seguito indicati:

bando	profilo	stato di avanzamento del procedimento	del	Graduatoria	bando	candidati in graduatoria- vincitori e idonei	scorrimenti
367.206	DT	CONCLUSO		0083864 28/12/2020	367.206	2	assunta idonea 2° posto luglio 2021
367.207	DT	CONCLUSO		0071134 26/10/2021	367.207	1	
367.208	DT	CONCLUSO		0026539 16/04/2021	367.208	1	
367.209	DT	CONCLUSO		00046018 15/06/2021	367.209	2	
367.211	DT	CONCLUSO con esito negativo		0010754 2/02/2021	367.211		

367.212	DT	CONCLUSO	0053366 27/07/2021	367.212	7	assunti idonei CNR dal 3° al 7° posto
367.213	PT	in espletamento		367.213		
367.214	PT	CONCLUSO	0053361 27/07/2021	367.214	6	assunti idonei CNR dal 2° al 6° posto
367.215	PT	CONCLUSO con esito negativo	0059439 10/09/2021	367.215		
367.216	PT	CONCLUSO con esito negativo	0068458 15/10/2021	367.216		
367.217	DT	In espletamento		367.217		
367.218	PT	CONCLUSO	0014384 26/02/2021	367.218	3	assunte idonee CNR 2° e 3° posto
367.219	PT	CONCLUSO	0010759 12/02/2021	367.219	11	assunti idonei CNR 2° e 3° posto 4° posto ESTERNA poi 5° 6° 9° 10° CNR

367.220	PT	in espletamento			367.220		
367.221	PT	in espletamento data colloqui al 7 marzo 2022			367.221		assunto vincitore esterno
367.223	PT	Bando revocato - delibera del CdA n. 173 del 30 novembre 2021 - provvedimento prot.n. 0083063 del 6 dicembre 2021			367.223		

Sezione III – Selezioni dei Direttori di Istituto e di Dipartimento

Sono stati pubblicati i bandi di selezione, concluse o in corso di svolgimento alla fine del 2021 le procedure selettive dei seguenti bandi:

	Struttura	bando	1a riunione	2a riunione	3a riunione	stato di avanzamento
1	Istituto Fisiologia Clinica	390.368 IFC Guri 9/10/2020	29/11/2021	12/01/2022	27/01/2022	Concluso con nomina nel 2022
2	Istituto di Chimica della materia condensata e di tecnologie per l'energia	390.369 ICMATE Guri 27/11/2020	01/10/2021	19/10/2021	19/11/2021	Concluso con nomina nel 2022
3	Dipartimento Scienze umane e sociali, patrimonio culturale	390.370 DSU Guri 18/12/2020	06/08/2021	28/09/2021	12/10/2021	Concluso con esito negativo nel 2022

4	Istituto di metodologie per l'analisi ambientale	390.371 IMAA Guri 5/1/2021	05/10/2021	05/11/2021	29/11/2021	<i>Concluso con nomina nel 2022</i>
5	Dipartimento ICT e tecnologie per l'energia e i trasporti	390.372 DIITET Guri 5/1/2021	06/09/2021	06/10/2021	26/10/2021	<i>Concluso con nomina dicembre 2021</i>
6	Dipartimento Scienze del sistema terra e tecnologie per l'ambiente	390.373 DSSTTA Guri 5/1/2021	27/09/2021	05/11/2021	23/11/2021	<i>Concluso con nomina nel 2022</i>
7	Istituto per le applicazioni del calcolo "Mauro Picone"	390.374 IAC Guri 19/1/2021	19/10/2021		26/10/2021	<i>Concluso con nomina dicembre 2021</i>
8	Istituto di analisi dei sistemi informatica "Antonio Ruberti"	390.375 IASI Guri 19/2/2021	29/09/2021	04/11/2021	17/11/2021	<i>Concluso con nomina nel 2022</i>
9	Istituto per il sistema produzione animale in ambiente Mediterraneo	390.356 ISPAAM Guri 3/1/2020	Riapertura dei termini 6/8/2021			<i>In attesa di audizioni</i>
10	Istituto per i Sistemi Agricoli e Forestali del Mediterraneo	390.376 ISAFoM Guri 13/8/2021				<i>In attesa di audizioni</i>

	Struttura	bando	stato di avanzamento
11	Istituto di chimica dei composti organo-metallici – Sesto Fiorentino	390.377 ICCOM Guri 21/12/2021	In espletamento
12	Istituto di matematica applicata e tecnologie informatiche - Pavia	390.378 IMATI Guri 21/12/2021	In espletamento
13	Istituto Officina dei materiali - Trieste	390.379 IOM Guri 21/12/2021	Riapertura dei termini febbraio 2022
14	Istituto di fotonica e nanotecnologie - Milano	390.380 IFN Guri 21/12/2021	In espletamento
15	Istituto per i Polimeri, Compositi e Biomateriali - Pozzuoli	390.381 IPCB Guri 21/12/2021	In espletamento
16	Istituto per i processi chimico-fisici (IPCF) - Messina	390.382 IPCF Guri 21/12/2021	In espletamento

AREA 2

Sezione I -Reclutamento del personale a tempo indeterminato livelli IV – VIII

Concorso pubblico – Funzionario di Amministrazione livello V

È stato modificato e sono stati riaperti i termini di presentazione delle domande di partecipazione al bando di concorso 367.222 (scadenza 27/10/2021), per complessive 110 unità di personale con profilo di funzionario di amministrazione, da assegnare alle strutture indicate nella tabella di seguito riportata. La modifica, consistente nella sostituzione della preselezione mediante quesiti a risposta sintetica con una preselezione per soli titoli, si è resa necessaria ai sensi dell'art. 10 del D.L. 1° aprile 2021, n. 44, convertito con modificazioni dalla Legge 28 maggio 2021, n. 76, e stante il numero elevatissimo delle domande di partecipazione (n. 10641) al precedente termine di scadenza (01/09/2020).

Le domande pervenute non integrate ai sensi del provvedimento di riapertura dei termini anzidetto, (compresi i candidati diversamente abili con percentuale d'invalidità pari o superiore all'80%, in base all'art. 25, comma 9, del D.L. 24 giugno 2014, n. 90, convertito dalla Legge 11 agosto 2014, n. 114, esentati dalla prova preselettiva), sono state escluse con provvedimento formalizzato a gennaio 2022.

È iniziata nell'autunno 2021 l'attività istruttoria finalizzata alla stesura della lista dei candidati che poi risulteranno ammessi alla prova scritta.

AREA 3

Sezione I – Assegni di ricerca

Bandi di selezione per il conferimento degli assegni di ricerca

Le strutture di ricerca hanno emanato nel corso del 2021 n. 1320 bandi di selezione.

Sezione II – Borse di studio e formazione

➤ Bandi per l'assegnazione di borse di studio

Le strutture di ricerca hanno emanato nel corso del 2021 n. 152 bandi di selezione.

L'Ufficio Reclutamento garantisce una costante assistenza per lo svolgimento delle procedure di selezione

➤ Avvisi di selezione per Tirocini Extracurricolari

Sono stati pubblicati 46 Avvisi di selezione per un totale di 53 posti.

L'Ufficio ha provveduto a fornire supporto, mediante consulenza e dando istruzioni alle strutture della Rete Scientifica e dell'Amministrazione Centrale circa le disposizioni da osservare per la procedura di reclutamento dei tirocinanti, in conformità alla normativa Regionale, riguardanti in particolare:

- Normativa di riferimento;
- Modalità di attivazione;
- Obblighi soggetto ospitante; - Tutorato;
- Indennità;
- Garanzie Assicurative

Sezione III – Anticipi di fascia, mobilità di profilo, progressioni di livello ed economiche

➤ Mobilità di profilo

In data 15 dicembre 2020, sul sito istituzionale del CNR e nella piattaforma “Selezioni Online”, è stato pubblicato l’Avviso di applicazione della mobilità tra profili ex art. 52 del CCNL 1998-2001 del comparto Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione.

La procedura relativa ai profili tecnici si è conclusa con l’approvazione degli atti in data 2 agosto 2021, quella dei profili amministrativi nel mese di dicembre 2021.

➤ **Bandi art. 22 comma 15 D.Lgs 75/2017**

Sono stati pubblicati in data 23 dicembre 2021 sulla piattaforma selezioni online i seguenti bandi di selezione relativi alle procedure di selezione per la progressione tra le Aree riservate al personale di ruolo ai sensi dell’art. 22 comma 15 del D.Lgs n. 75 del 2017, saranno predisposti i relativi bandi:

Codice bando	n. posti
322.1 Ricercatore Ingegneria, ICT e tecnologie per l'energia e i trasporti	8
322.1 Ricercatore Scienze Bio-agroalimentari	16
322.1 Ricercatore Scienze Biomediche	8
322.1 Ricercatore Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali	8
322.1 Ricercatore Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l’Ambiente	10
322.1 Ricercatore Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia	3
322.1 Ricercatore Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale	7
Totali ricercatore	60
322.2 Tecnologo Organizzativo gestionale - Giuridico amministrativo	7
322.2 Tecnologo Supporto alla Ricerca - Progettazione e gestione	9
Totali tecnologo	16
322.3 Funzionario	15
Totali funzionario	15
322.4 CTER Supporto tecnico-informatico e gestionale alle strutture	6
322.4 CTER Supporto tecnico-scientifico alle strutture di ricerca	8

Totali collaboratore	14
Totali complessivi	105

➤ **Bandi di mobilità esterna volontaria, ai sensi dell'art. 30 del decreto legislativo n. 165/2001**

• È stato pubblicato il seguente bando di mobilità:

bando	profilo	posti	Guri	data	Struttura destinataria	stato di avanzamento
365.155	Dirigente II fascia	1	60	30/07/2021	Amministrazione Centrale	Revocato con Delibera del CdA n. 77 del 22/03/2022

➤ **Progressioni al I e II livello dei dipendenti Ricercatori e Tecnologi ex art. 15 commi 5 e 6 del**

CCNL

Si sono concluse nel 2021 le seguenti procedure selettive:

Bandi art. 15 comma 5 per il profilo di Primo Ricercatore		
Nr. bando	Aree strategiche	n.posti
315.1 PR	Cambiamenti globali	9
315.2 PR	Osservazione della Terra	13
315.3 PR	Rischi naturali e impatti antropici e tecnologie per l'ambiente	13
315.4 PR	Risorse naturali ed ecosistemi	13
315.5 PR	Agricoltura, ambiente e foreste	11
315.6 PR	Biologia, biotecnologie e biorisorse	14

315.7 PR	Produzioni alimentari e alimentazione	8
315.8 PR	Chimica e materiali per la salute e le scienze della vita	11
315.9 PR	Chimica e tecnologie dei materiali organici e molecolari	10
315.10 PR	Chimica verde e processi per la sostenibilità	9
315.11 PR	Chimica e tecnologie dei materiali inorganici	8
315.12 PR	Atomi, fotoni e molecole	6
315.13 PR	Materia condensata	14
315.14 PR	Micro-nanoelettronica, sensoristica, micro-nanosistemi	9
315.15 PR	Sistemi complessi, plasmi, materia soffice, biofisica	11
315.16 PR	Biomedicina cellulare e molecolare	16
315.17 PR	Fisiopatologia	14
315.18 PR	Genetica	6
315.19 PR	Neuroscienze	6
315.20 PR	Informatica	15
315.21 PR	Ingegneria dei sistemi e delle comunicazioni	14
315.22PR	Ingegneria industriale e civile	16
315.24 PR	Scienze del patrimonio storico-culturale	11
315.25 PR	Scienze economiche, sociali e politiche	6
315.26 PR	Scienze e tecnologie della conoscenza	5
315.27 PR	Storia, lingua, diritto e filosofia	6
Bandi art. 15 comma 6 per il profilo di Dirigente di Ricerca		
Nr. bando	Aree strategiche	n.posti
315.28 DR	Cambiamenti globali	4
315.30 DR	Rischi naturali e impatti antropici e tecnologie per l'ambiente	6
315.32 DR	Agricoltura, ambiente e foreste	6

315.33 DR	Biologia, biotecnologie e biorisorse	9
315.34 DR	Produzioni alimentari e alimentazione	5
315.35 DR	Chimica e materiali per la salute e le scienze della vita	6
315.36 DR	Chimica e tecnologie dei materiali organici e molecolari	6
315.37 DR	Chimica verde e processi per la sostenibilità	6
315.38 DR	Chimica e tecnologie dei materiali inorganici	4
315.42 DR	Sistemi complessi, plasmi, materia soffice, biofisica	7
315.46 DR	Neuroscienze	3
315.47 DR	Informatica	6
315.48 DR	Ingegneria dei sistemi e delle comunicazioni	10
315.49 DR	Ingegneria industriale e civile	10
315.52 DR	Scienze economiche, sociali e politiche	2
315.53 DR	Scienze e tecnologie della conoscenza	2
315.54 DR	Storia, lingua, diritto e filosofia	4
Bandi art. 15 comma 5 per il profilo di Primo Tecnologo		
Nr. bando	Settori Tecnologici	n.posti
315.55 PT	Organizzativo-gestionale	19
315.56 PT	Giuridico-amministrativo	5
315.57 PT	Supporto alla ricerca	38
315.58 PT	Progettazione e/o gestione di impianti, strumentazioni, servizi	8
Bandi art. 15 comma 6 per il profilo di Dirigente Tecnologo		
Nr. bando	Settori Tecnologici	n.posti
315.59 DT	Organizzativo-gestionale	6
315.60 DT	Supporto alla ricerca	11
315.61 DT	Progettazione e/o gestione di impianti, strumentazioni, servizi	3

Assunzioni obbligatorie ai sensi degli artt. 1 e 18, Legge n. 68/1999

Nel corso dell'anno 2021 sono state intraprese le seguenti azioni per la copertura delle quote d'obbligo:

➤ **Soggetti appartenenti alla categoria disabili di cui all'art. 1, Legge n. 68/1999:**

a) Sono stati attivati n. 2 tirocini formativi ai sensi dell'art. 11, Legge n. 68/1999, finalizzati all'assunzione a tempo indeterminato:

Bando	Profilo	Struttura	Udp
369.5	Collaborazione di Amministrazione - VII liv.	SAC	2 udp

b) Sono state assunte a tempo indeterminato le seguenti 8 udp, a seguito di conclusione positiva dei rispettivi tirocini formativi:

BANDO	G.U.	PROFILO	ISTITUTO	N. UDP
369.6	n. 44 del 05/06/2018	FUNZ. AMM.	UGRU- UFFICIO GESTIONE RISORSE UMANE- DCGR	n. 1 udp
369.2		CTER	IRPPS- ISTITUTO DI RICERCHE SULLA POPOLAZIONE E LE POLITICHE SOCIALI	n. 1 udp
369.3		CTER	UNITA' RELAZIONI EUROPEE ED INTERNAZIONALI	n. 1 udp
369.4		OP. TEC.	ISMN- ISTITUTO PER LO STUDIO DEI MATERIALI NANOSTRUTTURATI	n. 1 udp

369.5		COLL. AMM.	UGRU- UFFICIO GESTIONE RISORSE UMANE- DCGR	n. 2 udp
			UPP-UNITA' PREVENZIONE E PROTEZIONE- DCSR	
369.4		OP. TEC	IRSA- ISTITUTO DI RICERCA SULLE ACQUE	n. 1 udp
369.6		FUNZ. AMM.	USG- UFFICIO SERVIZI GENERALI	n. 1 udp

c) È stata assunta n. 1 udp con profilo CTER VI liv, assegnata all'UPP DCSR, mediante scorrimento della graduatoria del bando n. 364.306 (G.U. 77 del 28/09/2018).

d) Sono stati pubblicati n. 6 nuovi bandi per complessivi n. 7 posti riservati esclusivamente ai soggetti appartenenti alle categorie protette di cui all'art. 1 della Legge 12 marzo 1999 n. 68:

Bando	Profilo	Struttura	Udp	G.U.
301.35	Funzionario di Amministrazione- V liv.	SAC	1 udp	n. 2 del 08/01/2021
301.34	Collaboratore di Amministrazione- VII liv.	SAC	2 udp	n. 1 del 05/01/2021
301.33	CTER- VI liv.	Istituto di Bioscienze e Biorisorse (IBBR) di Napoli	1 udp	n. 1 del 05/01/2021
301.32	CTER- VI liv.	Istituto per l'Endocrinologia e l'Oncologia Sperimentale "Gaetano Salvatore" di Napoli	1 udp	n. 1 del 05/01/2021

301.31	CTER- VI liv.	Istituto di Biologia e Biotecnologia Agraria (IBBA) di Milano	1 udp	n. 1 del 05/01/2021
301.30	CTER- VI liv.	Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC), di Milano	1 udp	n. 1 del 05/01/2021

Relativamente ai sopraindicati bandi, nonché in relazione ai bandi n. 301.27, n. 301.28, n. 301.29 (pubblicati nel corso dell'ultimo trimestre del 2020), sono state nominate n. 9 Commissioni esaminatrici.

e) Relativamente alle procedure bandite nell'anno 2019 e 2020, si sono completate, nell'anno 2021, le seguenti n. 13 selezioni, con la nomina di n. 10 vincitori:

BANDO	PROFILO	STRUTTURA	UDP
301.26	Collaboratore di Amministrazione- VII liv.	Istituto di Nanotecnologie (NANOTEC), sede di Rende (Cosenza)	1
301.23	Collaboratore di Amministrazione- VII liv.	Istituto per i Processi Chimico-Fisici (IPCF), sede di Pisa	0 – esito negativo
301.19	CTER- VI liv.	Istituto per le Risorse Biologiche e le Biotecnologie Marine (IRBIM) sede di Mazara del Vallo (TRAPANI)	1

301.18	CTER- VI liv.	Istituto per lo Studio degli Impatti Ambientali e Sostenibilità in Ambiente Marino (IAS) sede di Capo Granitola (TP)	0 - esito negativo
301.17	CTER- VI liv.	Istituto di Storia dell'Europa Mediterranea (ISEM) – sede di Milano	1
301.15	CTER- VI liv.	Istituto per la Sintesi Organica e la Fotoreattività (ISOF) sede di Bologna	1
301.14	CTER- VI liv.	Istituto per le Risorse Biologiche e le Biotecnologie Marine (IRBIM) sede di Ancona	0 - esito negativo
301.13	Collaboratore di Amministrazione- VII liv.	Istituto di Scienze dell'Atmosfera e del Clima (ISAC), sede di Torino	0 - esito negativo
301.8	Collaboratore di Amministrazione- VII liv.	Istituto per lo Studio dei Materiali Nanostrutturati (ISMN), sede di Palermo	1
301.6	Collaboratore di Amministrazione- VII liv.	Istituto di Bioimmagini e Fisiologia Molecolare sede di Segrate (MI)	1

301.5	Collaboratore di Amministrazione- VII liv.	Istituto di Scienze dell'Atmosfera e del Clima (ISAC), sede di Lecce	1
301.3	Collaboratore di Amministrazione- VII liv.	n. 1 unità all'Istituto per la Tecnologia delle Membrane, sede di Rende (CS); n. 1 unità all'Istituto per la Ricerca e l'Innovazione Biomedica, Sede di Mangone (CS)	2
301.1	Collaboratore di Amministrazione- VII liv.	Istituto di Farmacologia Traslazionale (IFT) sede di Pula (CAGLIARI)	1

Soggetti appartenenti alle categorie protette di cui all'art. 18, Legge n. 68/1999:

a) sono stati pubblicati n. 7 bandi per complessivi n. 8 posti riservati esclusivamente ai soggetti appartenenti alle categorie protette di cui all'art. 18, Legge n. 68/1999:

Bando	Profilo	Struttura	Udp	G.U.
318.26	Funzionario di Amministrazione V liv.	SAC	2 udp	n. 2 del 08/01/2021
318.25	Funzionario di Amministrazione V liv.	Istituto di Storia del Pensiero Filosofico e Scientifico Moderno (ISPF) sede di Napoli	1 udp	n. 2 del 08/01/2021
318.24	CTER – VI liv.	Istituto di Informatica e Telematica (IIT), di Rende (CS)	1 udp	n. 1 del 05/01/2021
318.23	CTER – VI liv.	Istituto di Scienze Polari (ISP) di Venezia	1 udp	n. 1 del 05/01/2021

318.22	CTER – VI liv.	Istituto di Fisica Applicata “Nello Carrara (IFAC) di Sesto Fiorentino (FI)	1 udp	n. 1 del 05/01/2021
318.21	CTER – VI liv.	Istituto Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC) di Sesto Fiorentino (FI)	1 udp	n. 1 del 05/01/2021
318.20	CTER – VI liv.	Istituto per la Sintesi Organica e la Fotoreattività (ISOF) sede di Bologna	1 udp	n. 1 del 05/01/2021

Relativamente ai sopraindicati bandi, nonché ai bandi pubblicati nell’ultimo trimestre 2020, sono state nominate n. 11 Commissioni esaminatrici.

Le selezioni n. 318.18, 318.21 e 318.22 si sono concluse con esito negativo per mancata presentazione di domande di partecipazione valide.

La selezione n. 318.24 si è conclusa con esito negativo dopo lo svolgimento delle prove.

Le selezioni n. 318.8, 318.15, 318.16, 318.17, 318.19, 318.20, 318.23 e 318.25 si sono concluse con la nomina del relativo vincitore.

AREA 3

Sezione I – Assegni di ricerca

Bandi di selezione per il conferimento degli assegni di ricerca

Le strutture di ricerca hanno emanato nel corso del 2021 n. 1040 i bandi di selezione.

L’Ufficio Reclutamento garantisce una costante assistenza per lo svolgimento delle procedure.

Sezione II – Borse di studio e tirocini

Bandi per l’assegnazione di borse di studio

Le borse di studio vengono bandite esclusivamente a livello decentrato secondo lo schema predisposto dall’Ufficio Reclutamento aggiornato ai sensi della normativa in materia di semplificazione amministrativa e tutela della privacy.

Le strutture di ricerca hanno emanato nel corso del 2021 n. 127 bandi di selezione.

L'Ufficio Reclutamento garantisce una costante assistenza per lo svolgimento delle procedure di selezione

Sezione III – Anticipi di fascia, mobilità di profilo, progressioni di livello ed economiche

➤ Mobilità di profilo

In data 15 dicembre 2020, sul sito istituzionale del CNR e nella piattaforma “Selezioni Online”, è stato pubblicato l'Avviso di applicazione della mobilità tra profili ex art. 52 del CCNL 1998-2001 del comparto Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione.

La procedura relativa ai profili amministrativi è in corso di espletamento, quella relativa ai profili tecnici si è conclusa con l'approvazione degli atti in data 2 agosto 2021.

➤ Bandi art. 22 comma 15 D.Lgs 75/2017

A seguito della deliberazione da parte del Consiglio di Amministrazione in merito all'attivazione delle procedure di selezione per la progressione tra le Aree riservate al personale di ruolo ai sensi dell'art. 22 comma 15 del D.Lgs n. 75 del 2017, saranno predisposti i relativi bandi.

➤ Bandi di mobilità esterna volontaria, ai sensi dell'art. 30 del decreto legislativo n. 165/2001

• È stato pubblicato il seguente bando di mobilità:

bando	profilo	posti	Guri	data	Struttura destinataria	stato di avanzamento
365.155	Dirigente II fascia	1	60	30/07/2021	Amministrazione Centrale	commissione e segretario da designare

➤ Progressioni al I e II livello dei dipendenti Ricercatori e Tecnologi ex art. 15 commi 5 e 6 del

CCNL

• L'ultima procedura delle 61 totali si è conclusa con lo svolgimento dei colloqui nei giorni dal 18 al 21 ottobre 2021 (bando 315.55 PT); è attualmente in corso l'attività di controllo degli atti della commissione esaminatrice.

• Si espletterà a metà novembre la prova colloquio di un candidato riammesso sulla base di un'ordinanza del Tribunale di Napoli (bando 315.21 PR), con comunicazione di avvio del procedimento nei riguardi di tutti i candidati già inclusi nella graduatoria.

Bandi art. 15 comma 5 per il profilo di Primo Ricercatore		
Nr. bando	Aree strategiche	n.posti
315.1 PR	Cambiamenti globali	9
315.2 PR	Osservazione della Terra	13
315.3 PR	Rischi naturali e impatti antropici e tecnologie per l'ambiente	13
315.4 PR	Risorse naturali ed ecosistemi	13
315.5 PR	Agricoltura, ambiente e foreste	11
315.6 PR	Biologia, biotecnologie e biorisorse	14

315.7 PR	Produzioni alimentari e alimentazione	8
315.8 PR	Chimica e materiali per la salute e le scienze della vita	11
315.9 PR	Chimica e tecnologie dei materiali organici e molecolari	10
315.10 PR	Chimica verde e processi per la sostenibilità	9
315.11 PR	Chimica e tecnologie dei materiali inorganici	8
315.12 PR	Atomi, fotoni e molecole	6
315.13 PR	Materia condensata	14
315.14 PR	Micro-nanoelettronica, sensoristica, micro-nanosistemi	9
315.15 PR	Sistemi complessi, plasmi, materia soffice, biofisica	11
315.16 PR	Biomedicina cellulare e molecolare	16
315.17 PR	Fisiopatologia	14
315.18 PR	Genetica	6
315.19 PR	Neuroscienze	6
315.10 PR	Informatica	15

315.21 PR	Ingegneria dei sistemi e delle comunicazioni	14
315.22PR	Ingegneria industriale e civile	16
315.23 PR	Matematica applicata	6
315.24 PR	Scienze del patrimonio storico-culturale	11
315.25 PR	Scienze economiche, sociali e politiche	6
315.26 PR	Scienze e tecnologie della conoscenza	5
315.27 PR	Storia, lingua, diritto e filosofia	6
Bandi art. 15 comma 6 per il profilo di Dirigente di Ricerca		
Nr. bando	Aree strategiche	n.posti
315.28 DR	Cambiamenti globali	4
315.29 DR	Osservazione della Terra	4
315.30 DR	Rischi naturali e impatti antropici e tecnologie per l'ambiente	6
315.31 DR	Risorse naturali ed ecosistemi	5
315.32 DR	Agricoltura, ambiente e foreste	6
315.33 DR	Biologia, biotecnologie e biorisorse	9
315.34 DR	Produzioni alimentari e alimentazione	5
315.35 DR	Chimica e materiali per la salute e le scienze della vita	6
315.36 DR	Chimica e tecnologie dei materiali organici e molecolari	6
315.37 DR	Chimica verde e processi per la sostenibilità	6
315.38 DR	Chimica e tecnologie dei materiali inorganici	4
315.39 DR	Atomi, fotoni e molecole	2
315.40 DR	Materia condensata	7
315.41 DR	Micro-nanoelettronica, sensoristica, micro-nanosistemi	6
315.42 DR	Sistemi complessi, plasmi, materia soffice, biofisica	7
315.43 DR	Biomedicina cellulare e molecolare	10

315.44 DR	Fisiopatologia	7
315.45 DR	Genetica	4
315.46 DR	Neuroscienze	3
315.47 DR	Informatica	6
315.48 DR	Ingegneria dei sistemi e delle comunicazioni	10
315.49 DR	Ingegneria industriale e civile	10
315.50 DR	Matematica applicata	5
315.51 DR	Scienze del patrimonio storico-culturale	4
315.52 DR	Scienze economiche, sociali e politiche	2
315.53 DR	Scienze e tecnologie della conoscenza	2
315.54 DR	Storia, lingua, diritto e filosofia	4
Bandi art. 15 comma 5 per il profilo di Primo Tecnologo		
Nr. bando	Settori Tecnologici	n.posti
315.55 PT	Organizzativo-gestionale	19
315.56 PT	Giuridico-amministrativo	5
315.57 PT	Supporto alla ricerca	38
315.58 PT	Progettazione e/o gestione di impianti, strumentazioni, servizi	8
Bandi art. 15 comma 6 per il profilo di Dirigente Tecnologo		
Nr. bando	Settori Tecnologici	n.posti
315.59 DT	Organizzativo-gestionale	6
315.60 DT	Supporto alla ricerca	11
315.61 DT	Progettazione e/o gestione di impianti, strumentazioni, servizi	3

Sulla materia dei compensi è infatti intervenuto l'art. 3, comma 13, della legge n. 56 del 19 giugno 2019 cd "Legge concretezza" la quale ha previsto che con apposito DPCM (o con decreto interministeriale del Ministro per la Pubblica Amministrazione, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze), da adottare entro trenta giorni dalla data di entrata in vigore della stessa, si provveda all'aggiornamento, anche in deroga alle norme di riduzione dei costi degli apparati amministrativi

contenute nel DL 78/2010, dei compensi da corrispondere al presidente, ai membri e al segretario delle commissioni esaminatrici dei concorsi pubblici per l'accesso a un pubblico impiego indetti dalle Amministrazioni dello Stato, anche a ordinamento autonomo, e dagli Enti pubblici non economici nazionali, nonché al personale addetto alla vigilanza delle medesime prove concorsuali, secondo i criteri stabiliti con il decreto del 23 marzo 1995.

A tale previsione si è data attuazione con il DPCM in data 24 aprile 2020, mediante il quale sono stati rideterminati i compensi da corrispondere ai componenti delle commissioni esaminatrici e della Commissione per l'attuazione del progetto di riqualificazione delle pubbliche amministrazioni (RIPAM).

Il predetto DPCM è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 225 del 10 settembre 2020 entrando in vigore a far data dall'11 settembre 2020.

L'Ufficio ha predisposto il relativo disciplinare con gli importi tabellari per tipologie di bando e la relazione per l'approvazione dello stesso da parte del Consiglio di Amministrazione.

Sezione IV- Contenzioso

➤ Istanze in autotutela

Bandi relativi a procedure interne e/o pubbliche

Sono state evase circa n. 100 istanze in autotutela e tutt'ora la media mensile di trattazione è di circa n. 7 istanze/mese:

Si tratta di un'attività che prevede lo studio dei rilievi di vario genere (criteri adottati, modalità di individuazione dei punteggi, etc.) svolti dall'istante, il confronto con gli esaminatori (laddove ritenuto necessario a seguito dell'esame preliminare dell'istanza) e l'individuazione delle pronunce di merito utili alla composizione di una puntuale risposta;

Istanze da trattare nel corrente mese - n. 8.

➤ Esecuzione di sentenze

Pronunce di merito del Giudice Ordinario e del Giudice Amministrativo

Sono state eseguite circa n. 21 sentenze emesse dal GO e dal GA (primo grado o secondo grado) e si stima mediamente che si ottemperi a circa n. 2 sentenze/mese.

L'esecuzione di Sentenza si divide in quattro fasi prioritarie:

- esame della pronuncia e dei suoi effetti;
- ricostruzione della storia processuale ed amministrativa di quanto occorso al ricorrente;
- redazione del provvedimento amministrativo di esecuzione della Sentenza;
- individuazione di clausole di salvaguardia degli interessi dell'Ente, da inserire nel corpo del provvedimento di esecuzione, che variano a seconda del caso concreto.

L'esecuzione di Sentenza prevede, in taluni casi, un'attività propedeutica di riconvocazione della Commissione esaminatrice o addirittura la nomina di un nuovo nucleo di esaminatori che si

rideterminino in base alle statuizioni del Giudice; tutto ciò comporta un impegno aggiuntivo alle attività di esecuzione ordinaria.

Sentenze da eseguire nel corrente mese – n. 3 (in particolare, per l'esecuzione di una specifica Sentenza sarà richiesto un approfondito esame della pronuncia che determina rilevanti implicazioni sul piano gestionale, amministrativo, oltreché giuridico, considerata la mole di soggetti ed interessi coinvolti).

➤ **Relazioni di supporto alle difese dell'Ente**

Relazioni per giudizi attivati innanzi al GO e/o GA

Sono state prodotte circa n. 11 relazioni inerenti procedure pubbliche e/o interne per le quali vi è stata la costituzione in giudizio di candidati. La media mensile è di circa n. 1 relazione/mese; L'attività si divide in due fasi:

- ricostruzione dell'intera vicenda concorsuale con allegazione di tutta la documentazione a supporto; in particolari casi si ha il diretto coinvolgimento della Commissione esaminatrice, chiamata ad esprimere chiarimenti sulle proposte doglianze;
- esame preliminare dei rilievi formulati dal ricorrente con individuazione delle principali pronunce giurisprudenziali a sostegno della corretta azione amministrativa. Relazioni da predisporre nel corrente mese n. 1.

➤ **Rapporti con Ufficio Gestione delle Risorse ed Unità Affari Legali**

Esecuzioni Sentenze e Relazioni per giudizi attivati innanzi al GO e/o GA

Rapporti con l'Ufficio Gestione delle Risorse per la fase di esecuzione delle circa n. 21 Sentenze;

Invio all'Unità Affari Legali di circa n. 12 relazioni redatte in merito a procedure concorsuali, oggetto di contenzioso, ed allegati di interesse.

Corrispondenza con AFLEG per la trasmissione di dati inerenti l'azione avviata dai ricorrenti.

➤ **Contenzioso – Database Gestione ricorsi**

Implementazione di un database che raccolga gli estremi principali dei ricorsi azionati in merito a procedure pubbliche e/o interne bandite dal CNR.

➤ **Aggiornamento normativo**

Studio ed analisi del D.L. 44/2021 convertito in L. 76/2021;

Studio ed analisi del cd. "DECRETO RECLUTAMENTO" – Conversione in Legge n. 113 del 6 agosto 2021.

3.2.3 *Incarichi di consulenza e collaborazione – assegni di ricerca e borse di studio*

Incarichi di consulenza e collaborazione - Assegni di Ricerca e Borse di Studio	
N.ro Contratti CO.CO.CO attivi nel 2021	25
Divisi per Tipologia:	
AMMINISTRATIVO	3
RICERCA	15
TECNICO	7
Nro. Contratti con compenso maggiore di 20.000 euro	22
Divisi per durata:	
1 -3 MESI	0
4 -6 MESI	0
7 -12 MESI	1
oltre 12 MESI	24
N.ro CO.CO.CO attivi nel 2021	25
Spesa CO.CO.CO. 2021	842.248,39
N.ro Contratti AUTONOMI OCCASIONALI attivi nel 2021	524
N.ro AUTONOMI OCCASIONALI attivi nel 2021	456
Spesa AUTONOMI OCCASIONALI 2021	2.270.314,6
N.ro Contratti per Assegni di Ricerca attivi nel 2021	3913
N.ro Assegnisti attivi nel 2021	2535
N.ro Contratti per Borse di Studio attivi nel 2021	472
N.ro Borsisti attivi nel 2021	384

Fonte dati: SIGLA

3.2.4 *Altre iniziative in materia di personale ed applicazione del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro*

- ✓ Approvazione Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e Trasparenza 2021-2023 - delibera n. 23/2021 del 23 marzo 2021;
- ✓ Programmazione delle assunzioni di personale appartenente alle categorie protette di cui agli artt. 1 e 18 della Legge 12 marzo 1999 n. 68 recante "Norme per il diritto al lavoro dei disabili" - Approvazione schema di Convenzione ai sensi dell'art. 11, legge n. 68/1999 con il Servizio Inserimento Lavorativo Disabili (SILD) della Regione Lazio - delibera n. 62/2021 del 3 giugno 2021
- ✓ Approvazione del Piano Triennale della Formazione 2021-2023 - delibera n. 89/2021 del 9 luglio 2021
- ✓ Definizione delle indennità per i Responsabili delle sedi secondarie della Rete Scientifica - delibera n. 104/2021 del 28 luglio 2021
- ✓ Ipotesi di CCNI - "Piano di Welfare Integrativo 2021-2023. Criteri per il periodo 2021-2023. Art. 96 CCNL 19 aprile 2018", sottoscritto in data 04.08.2021
- ✓ Contratto Collettivo Integrativo su "Criteri generali relativi all'utilizzo del fondo per il finanziamento del trattamento accessorio dei dirigenti di seconda fascia parte economica e normativa anni 2016 - 2017". Autorizzazione alla sottoscrizione con le OO.SS. - delibera n. 120/2021 del 22 settembre 2021
- ✓ Approvazione del Piano Triennale di Attività 2021-2023 - delibera n. 194/2021 del 21 dicembre 2021
- ✓ Approvazione Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance 2022 ai sensi dell'articolo 7, comma 1, del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 - delibera n. 202/2021 del 21 dicembre 2021
- ✓ Regolamento sul lavoro agile del Consiglio Nazionale delle Ricerche - Approvazione - delibera n. 203/2021 del 21 dicembre 2021
- ✓ Costituzione del fondo per il finanziamento del trattamento accessorio dei dirigenti di I fascia del Consiglio Nazionale delle Ricerche per l'anno 2021 - delibera n. 204/2021 del 21 dicembre 2021
- ✓ Costituzione dei fondi per la contrattazione integrativa a livello nazionale per il personale non dirigenziale del Consiglio Nazionale delle Ricerche per gli anni 2020 e 2021 - delibera n. 205/2021 del 21 dicembre 2021
- ✓ Costituzione dei fondi per il finanziamento del trattamento accessorio per il personale dirigente di II fascia del Consiglio Nazionale delle Ricerche per gli anni 2018, 2019, 2020 e 2021 - delibera n. 206/2021 del 21 dicembre 2021
- ✓ Relazione sulla Performance 2020 ai sensi dell'articolo 10, comma 1 lett. b), del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 – Approvazione - delibera n. 207/2021 del 21 dicembre 2021

Circolari del CNR riguardanti il personale dipendente emanate nel 2021

- ✓ Circolare n. 1/2021 - Rinnovo Polizza Sanitaria Intesa San Paolo RBM Salute in favore del personale CNR per il periodo 01/03/2021-28/02/2022 - Possibilità di variazione delle adesioni alla polizza da parte del personale e relativi familiari - (Prot 0006136/2021 del 27/01/2021)
- ✓ Circolare n. 3/2021 - Assistenza fiscale per l'anno 2021 ai dipendenti del Consiglio Nazionale delle Ricerche - Modello 730/2021_2020 - (Prot 0010671/2021 del 12/02/2021)
- ✓ Circolare n. 4/2021 - Procedura SIPER conto terzi - Riapertura e modalità anni 2018 e 2019 - (Prot 0019528/2021 del 17/03/2021)
- ✓ Circolare n. 6/2021 - Anticipo del TFS/TFR ai sensi del DPCM n.51 del 22/04/2020, in attuazione dell'articolo 23, comma 7, del Decreto Legge 28 gennaio 2019, n. 4, convertito, con modificazioni, dalla legge 28 marzo 2019, n. 26 e cessione del TFS - (Prot 0023457/2021 del 02/04/2021)

- ✓ Circolare n. 9/2021 - Procedura SIPER conto terzi - Ruolo "Inseritore" - (Prot 0039043/2021 del 28/05/2021)
- ✓ Circolare n. 11/2021 - Avvio della fase di rilevazione dei fabbisogni formativi 2021 - (Prot 0043012/2021 del 15/06/2021)
- ✓ Circolare n. 12/2021 - Assegno per il nucleo familiare (ANF) a decorrere dal 01.07.2021 - (Prot 0047570/2021 del 02/07/2021)
- ✓ Circolare n. 14/2021 - Contratto Collettivo Integrativo Nazionale livelli IV-VIII - Avvio del procedimento per l'attribuzione dell'Indennità di Responsabilità - Anni 2011 - 2017 - (Prot 0051400/2021 del 19/07/2021)
- ✓ Circolare n. 17/2021 Attuazione del Progetto Valore PA dell'INPS (edizione 2021) per il finanziamento della formazione a favore dei dipendenti del CNR - (Prot 0053874/2021 del 29/07/2021)
- ✓ Circolare n. 18/2021 - Trasmissione Direttiva in materia di benefici di natura assistenziale e sociale: Sussidi Anno 2019 - (Prot 0053880/2021 del 29/07/2021)
- ✓ Circolare n. 22/2021 - Applicazione dei limiti retributivi - Modifica e sostituisce le Circolari 22/2019, 35/2019, 33/2020 e 35/2020 - (Prot 0063087/2021 del 27/09/2021)
- ✓ Circolare n. 23/2021 - Procedura SIPER conto terzi - Inserimento domande 2020 - (Prot 0068021/2021 del 14/10/2021)
- ✓ Circolare n. 24/2021 - Accordo sulla regolamentazione delle modalità di espressione della volontà di adesione al Fondo Nazionale Pensione Complementare Perseo-Sirio, anche mediante forme di silenzio-assenso, ed alla relativa disciplina di recesso del lavoratore - (Prot 0073837/2021 del 08/11/2021)
- ✓ Circolare n. 25/2021 - Gestione del Ciclo della Performance - anno 2022 - (Prot 0075568/2021 del 12/11/2021)
- ✓ Circolare n. 26/2021 - Trasmissione Direttiva in materia di benefici di natura assistenziale e sociale: Apertura procedura SIPER per inserimento domande di Sussidio Anno 2019 - (Prot 0076343/2021 del 16/11/2021)
- ✓ Circolare n. 30/2021 - Trasmissione Direttive in materia di benefici di natura assistenziale e sociale: Contributi Asili Nido Anno Educativo 2019/2020, Borse di Studio Scuola Secondaria di I e II grado Anno Scolastico 2019/2020, Borse di Studio Università Anno Accademico 2019/2020 - (Prot 0077653/2021 del 19/11/2021)
- ✓ Circolare n. 31/2021 - Applicazione dei limiti retributivi relativi all'anno 2021 - (Prot n. 0085903/2021 del 16/12/2021)

Per quanto riguarda complessivamente la strategia sulle risorse umane già con la fine dell'esercizio è risultato del tutto evidente la necessità di ripensare la struttura e l'organizzazione dei processi di reclutamento e di valutazione dell'Ente, in parte è stato ridefinito anche il documento di valutazione delle performance, e l'assetto complessivo della rete scientifica inclusa l'organizzazione attuale delle aree disciplinari che non risulta più adeguata al rafforzamento della capacità scientifica dell'ente rispetto all'evoluzione dello scenario internazionale. Il 2022 dovrà essere un anno di ripensamento complessivo degli obiettivi, degli assetti scientifici e delle conseguenti logiche di reclutamento e strumenti di valutazione e promozione del personale.

4. LA PROGETTUALITA' FINALIZZATA

PON – Ricerca e Innovazione 2014-2020

Il Programma Operativo Nazionale - Ricerca e Innovazione 2014-2020 è lo strumento, gestito dal MIUR, con quale l'Italia contribuisce al miglioramento della qualità dell'istruzione superiore e al rafforzamento della ricerca e dell'innovazione, realizzando gli obiettivi della politica di coesione dell'Unione europea a favore delle proprie aree territoriali più svantaggiate.

Tre gli assi prioritari di intervento: Investimento in Capitale Umano (Asse I), Progetti Tematici (Asse II) e Assistenza Tecnica (Asse III). Il CNR è coinvolto in particolare nell'Asse II, che punta a potenziare le infrastrutture di ricerca, le capacità di sviluppare l'eccellenza per la ricerca e l'innovazione e a promuovere centri di competenza, in particolare di interesse europeo. L'Asse, cofinanziato dal Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR), riguarda principalmente due azioni:

Infrastrutture di ricerca (c.d. PON Infrastrutture)

Cluster - 12 Aree di Specializzazione (c.d. PON 12 Aree).

PON Infrastrutture

L'Azione prevede il potenziamento delle infrastrutture esistenti per l'implementazione di progetti rispondenti agli ambiti dell'ESFRI (European Strategy Forum on Research Infrastructures), e che risultino di notevole impatto sulle traiettorie della Strategia Nazionale di Specializzazione Intelligente (SNSI).

Il CNR ha partecipato all'Avviso programmando progetti di potenziamento per le infrastrutture di Ricerca coordinate dall'Ente e partecipando ai progetti di potenziamento presentati da altri enti. Qui di seguito sono riportati in dettaglio i 9 progetti ai quali partecipa il CNR, 7 come capofila e 2 come partner:

Infrastruttura a coordinamento CNR	Acronimo Progetto	Codice Progetto	Titolo	Dipartimento CNR	Importo progetto	Importo progetto quota CNR
ACTRIS: Aerosol, Clouds and trace gases research infrastructure	PER-ACTRIS-IT	PIR01_00015	Potenziamento della componente italiana della Infrastruttura di Ricerca Aerosol, Clouds and Trace Gases Research Infrastructure	DSSTA	19.860.619,07 €	14.633.352,26 €
E-RIHS: European research infrastructure for heritage	SHINE	PIR01_00016	StrengtHening the Italian Nodes of E-RIHS	DSU	14.899.362,89 €	14.899.362,89 €
ELIXIR: European life-science infrastructure for biological information	CNRBIOMics	PIR01_00017	Centro Nazionale di Ricerca in Bioinformatica per le scienze "Omiche"	DSB	14.437.695,11 €	13.089.662,00 €
ICOS-ERIC: Integrated carbon observation system	PRO-ICOS_MED	PIR01_00019	Potenziamento della Rete di Osservazione ICOS-Italia nel Mediterraneo	DSSTA	13.082.908,10 €	11.650.763,38 €
DARIAH-ERIC: Digital research infrastructure for arts and humanities	DARIAH-IT	PIR01_00022	Developing nAtional and Regional Infrastructural nodes of dAriaH in Italy	DSU	13.710.466,00 €	13.710.466,00 €
EUROBIOIMAGING: The European Research Infrastructure for Imaging Technologies in Biological and Biomedical Sciences	IMPARA	PIR01_00023	Imaging dalle molecole alla Preclinica	DSB	19.754.366,00 €	19.754.366,00 €
LIFEWATCH-ERIC: e-Science European Infrastructure for Biodiversity and Ecosystem Research	LifeWatchPlus	PIR01_00028	LifeWatch, infrastruttura di eScience per la ricerca su biodiversità ed ecosistemi – Progetto di rafforzamento infrastrutturale	DSSTA	7.799.086,29 €	1.905.274,00 €

Infrastruttura a coordinamento altri EPR	Acronimo Progetto	Codice Progetto	Titolo	Dipartimento CNR	EPR Coordinatore	Importo progetto quota CNR
IPCEI-HPC-BDA - Distributed High Throughput Computing and Storage	I.B.I.Co.	PIR01_00011	Infrastruttura per Big data e Scientific Computing	DSFTM	INFN	1.628.210,00 €
EPOS: European Plate Observing System	GRINT	PIR01_00013	Infrastruttura di Ricerca Italiana per le Geoscienze	DIITET	INGV	1.066.071,40 €

I progetti hanno avuto inizio nel giugno 2019 e termineranno, a seguito di proroghe già concesse, a dicembre 2022 (eccetto uno che ha ricevuto un'ulteriore proroga fino a gennaio 2023), salvo ulteriori proroghe. Le linee guida di rendicontazione prevedono che il finanziamento venga erogato in rate bimestrali, previa una relazione tecnica sullo stato di avanzamento del progetto, con l'indicazione delle spese fino a quel momento sostenute. Il primo bimestre di rendicontazione è stato relativo a luglio-agosto 2019 e nel corso 2021 sono stati trasmessi al Ministero i SAL nn. 10, 11, 12, 13, 14, 15.

Nel 2021, sono spesi e rendicontati circa 24 M€, pari a circa il 27% del budget totale assegnato al CNR per tutti i progetti. Nello stesso anno sono state certificate dal Ministero spese per un importo pari a circa 12 M€.

PON 12 Aree

L'Azione ha come obiettivo il sostegno di progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale attinenti alle 12 Aree di Specializzazione individuate dal PNR 2014-2020 (aerospazio; agrifood; Blue Growth; chimica verde; cultural heritage; design, creatività e Made in Italy; energia, fabbrica intelligente; mobilità sostenibile; salute; smart, secure and inclusive communities; tecnologie per gli ambienti di vita), e coerenti con quelle previste dalla Strategia Nazionale di Specializzazione Intelligente (SNSI).

Il CNR partecipa a tutte le 12 Aree di Specializzazione, con 18 progetti, 9 in qualità di capofila e 9 in qualità di partner per un importo complessivo a favore del CNR pari a circa 55 M€, di seguito il dettaglio dei progetti:

CNR CAPOFILA

Area	Acronimo Progetto	Codice Progetto	Tema	Dipartimento CNR	Importo progetto	Importo progetto quota CNR
AEROSPAZIO	OT4CLIMA	ARS01_00405	Sviluppo di tecnologie innovative di Osservazioni della Terra per la sorveglianza del territorio e lo studio di fenomeni meteo-climatici estremi.	DIITET	€9.049.470,47	€3.278.591,84
AEROSPAZIO	ELEGANTE	ARS01_01007	Materiali e componenti per dispositivi e sensori funzionanti nel range di frequenza RF/microonde.	DSFTM	€9.344.381,12	€5.121.843,43
BLUE GROWTH	ARES	ARS01_00682	Materiali e componenti per dispositivi e sensori funzionanti nel range di frequenza RF/microonde.	DIITET	€9.997.034,33	€2.408.000,00
AGRIFOOD	E-Crop	ARS01_01136	Sistema Integrato per l'agricoltura digitale	DISBA	€9.171.597,52	€3.791.053,57
CULTURAL HERITAGE	IDEHA	ARS01_00421	Data integration, smart data management per la gestione, conservazione, valorizzazione (culturale, turistica, economica) e fruizione del patrimonio culturale.	DSU	€9.146.451,80	€3.402.000,00
SALUTE	TITAN	ARS01_00906	Lab on chips per l'ottimizzazione della produzione di CAR-T cells per l'immunoterapia dei tumori	DSFTM	€9.400.000,00	€6.344.315,00
SMART COMMUNITIES	QUANCOM	ARS01_00734	Reti di comunicazioni per l'Internet of things: sviluppo di tecnologie innovative per l'evoluzione intelligente e sicura	DSFTM	€9.225.000,00	€3.445.000,00
ENERGIA	TARANTO	ARS01_00637	Energie per l'Ambiente TARANTO	DSCTM	€9.740.000,00	€3.800.000,00
AGRIFOOD	ALIFUN	ARS01_00783	Sviluppo di alimenti funzionali per l'innovazione dei prodotti alimentari di tradizione italiana	DISBA	€3.167.402,21	€2.145.745,64

CNR Partner

Area	Acronimo Progetto	Codice Progetto	Tema	Ente/soggetto capofila	Dipartimento CNR	Importo progetto	Importo progetto quota CNR
ENERGIA	BEST4U	ARS01_00519	FOTOVOLTAICO: Dispositivi fotovoltaici ad alta efficienza (Silicio/materiali ad alta gap) per sistemi utility-scale (rif. Flagship Nazionale PV n.2)	ENEL GREEN POWER spa	DSFTM	€9.518.314,60	€3.005.034,60
FABBRICA INTELLIGENTE	OK-INSAD	ARS01_00917	The main objective of OK-INSAD is to demonstrate the innovation potential of Big Data Analytics and Transparent Automation to transform existing manufacturing processes	Engineering	DIITET	€9.834.393,09	€1.500.164,40
SMART, SECURE AND INCLUSIVE COMMUNITIES	SECURE OPEN NETS	ARS01_00587	Smart, Secure and Inclusive Communities: Cybersecurity. Sicurezza degli utenti nel contesto degli ambienti Social, modelli di partecipazione sociale sicura, identity management.	Alkemy Tech	DIITET	€8.696.400,00	€840.000,00
TECNOLOGIE PER GLI AMBIENTI DI VITA	SI-ROBOTICS	ARS01-01120	Sviluppo di ambienti ospedalieri e domestici integrati misti "rete di sensori-social robots" per l'assessment dello stato di salute fisica, emozionale e cognitivo di pazienti affetti da demenza di grado lieve.	Exprivia srl	DSFTM	€9.077.780,36	€2.845.112,00
MOBILITA' SOSTENIBILE	EXTREME	ARS01_00849	Innovative technologies for EXTREMELY efficient spark ignited engines. Il progetto intende supportare lo sviluppo di tecnologie breakthrough del settore automotive.	Centro Ricerche FIAT	DIITET	€9.956.281,16	€1.960.472,04
DESIGN, CREATIVITA' E MADE IN ITALY	ECOTECH	ARS01_00951	Il progetto mira alla creazione di una piattaforma tecnologica di ricerca industriale basata su nanomateriali per la realizzazione di tessuti smart ecosostenibili	Klopman International	DSCTM	€9.974.353,00	€4.444.953,00
SALUTE	SHARID	ARS01_01270	Creare un prototipo di Lab-On-Chip in grado di identificare specifici elementi di variabilità genetica ed epigenetica associati al rischio di diabete	Distretto Tecnologico Campania Bioscience	DSB	€9.165.000,00	€4.324.000,00
TECNOLOGIE PER GLI AMBIENTI DELLA VITA	AMICO	ARS01_00900	Assistenza Medica In Contextual awareness	EHEALTHNET Scarl	DIITET	€7.831.664,40	€1.150.000,00
TECNOLOGIE PER GLI AMBIENTI DELLA VITA	COGITO	ARS01_00836	L'obiettivo generale del progetto è quello di sviluppare prodotti (hardware e software) per la realizzazione di un sistema intelligente basato su tecnologie ICT che sia in grado di apprendere il comportamento e le abitudini negli ambienti di vita.	SILAB Scarl	DSFTM	€8.585.926,66	€1.100.000,00

L'analisi di alcune problematiche della gestione hanno messo in luce la necessità di un presidio attento di queste attività, anche per il rilievo finanziario che i progetti hanno assunto, con particolare attenzione alla regolarità dell'attività svolta e ai processi di rendicontazione, nel rispetto dei termini temporali delle attività.

Progetto Infrastrutture

Il Fondo per il finanziamento degli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese, istituito con la legge di bilancio per il 2017, prevede il finanziamento di differenti settori di spesa tra cui le infrastrutture e la ricerca attraverso uno stanziamento di oltre 47 miliardi di euro in un orizzonte temporale venticinquennale, rifinanziato con la legge di bilancio per il 2018 per oltre 36 miliardi dal 2018 al 2033.

Il Decreto Ministeriale n. 450 del 4 giugno 2019, il Ministero dell'Istruzione Università e Ricerca assegna al CNR un totale di 597.000.000€ dall'anno 2018 all'anno 2033 per la finalità "Impostazione strategica nello sviluppo delle politiche scientifiche", ripartite come da Tabella 1.

Tabella 1: Ripartizione delle risorse del Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese alla voce di spesa ricerca.

2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	TOT
M€	M€	M€	M€	M€	M€	M€	M€	M€	M€	M€	M€	M€	M€	M€	M€	M€
6	25	26	18	20	20	22	28	35	42	45	50	60	60	70	70	597

Ad oggi, il CNR ha incassato le prime tre annualità per un totale di **57.000.000 M€**.

Con la Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 136/2020 del 27 maggio 2020 è stato approvato il Programma biennale degli interventi infrastrutturali del CNR 2020-2021: 60 progetti per un totale di **45.562.615,49 €** (Tabella 2).

Il percorso per la costruzione del Programma ha previsto le seguenti fasi:

1. Il Dipartimento, insieme ai suoi Istituti, ha proposto interventi infrastrutturali attraverso la sottomissione di Schede tecniche;
2. Il Direttore di Dipartimento ha trasmesso le Schede tecniche degli interventi, insieme al parere del Consiglio Scientifico di Dipartimento, al Presidente e al Consiglio dei Direttori di Dipartimento per la predisposizione del Programma Biennale degli interventi del CNR;
3. Il Consiglio dei Direttori di Dipartimento insieme al Presidente, sulla base della documentazione predisposta dai Dipartimenti, in accordo con la Roadmap del CNR, eliminando eventuali ridondanze o sovrapposizioni e suggerendo eventuali integrazioni se necessarie, ha predisposto ed approvato il Programma Biennale degli Interventi del CNR;
4. La proposta è stata inviata al Direttore Generale ai fini dell'istruttoria per l'approvazione definitiva del Consiglio di Amministrazione dell'Ente per quanto attiene la sostenibilità.
5. Una volta approvato il Programma Biennale degli interventi, al fine di renderlo operativo, è stato necessario aggiornare, tenendo conto di questa programmazione, sia il Programma Biennale degli acquisti di Beni e Servizi sia il Programma Triennale dei Lavori del CNR.
6. E' cura della Direzione Generale garantire il monitoraggio e l'aggiornamento annuale dell'attuazione del Programma Biennale degli Interventi e della Roadmap. La gestione delle attività concernenti attuazione e monitoraggio del Programma Biennale degli Interventi-punto 2.3 "Linee Guida per la definizione della Roadmap per lo Sviluppo delle Infrastrutture e Programma Biennale degli Interventi del Consiglio Nazionale delle Ricerche" è stata assegnata all'Ufficio Programmazione e Grant Office.

Il programma ha previsto che gli istituti beneficiari degli interventi del piano contribuissero versando un contributo pari al 30% dell'intervento previsto dal piano (per gli istituti nell'ambito del Dipartimento di Scienze Umane e Sociali, patrimonio culturale tale contributo è ridotto al 10%).

Gli interventi sostenuti nel 2021 hanno interessato un importo totale impegnato pari a 14.793.357,21 € ed un importo totale fatturato pari a 4.426.662,30 €.

Tabella 2: Programma biennale degli interventi infrastrutturali del CNR 2020-2021

N. Progetto	Titolo	Istituto Capofila	Istituti coinvolti	Importo totale Progetto
1	High Performance Artificial Intelligence Center HP-AI C	ICAR	IEITI, ISTI, STIIMA, IREA	3.500.000,00 €
2	PASQUA	INO (capofila)	IIT, NANO	3.500.000,00 €
3	Fenotipizzazione	DISBA	IBE, ISAFOM, ISPA, IBBA, DISBA	1.545.540,00 €
4	Potenziamento stazione artica	ISP	IRSA	1.130.000,00 €
5	Sistema multitecnica XPS/XRD di chimica delle superfici e di nanostrutture funzionali	ICMATE	-	950.000,00 €
6	Laboratorio sperimentale psicologia cognitiva	ISTC	-	906.389,62 €
7	HyperionTM Imaging System: potenziamento del sistema di mass imaging dell'infrastruttura CIRCO/EuBi	ICB	IBBC	866.000,00 €
8	Osservatorio clima Mediterraneo - 1 (serie climatiche a lungo termine)	ISMAR	-	800.000,00 €
9	Risonanza Magnetica Nucleare - applicazioni in ambito Salute e Bioeconomia e Analisi diagnostiche di mutazioni geniche su campioni tumorali umani	ICB Capofila	IRGB	624.640,00 €
10	Potenziamento NMR	ISB	-	650.000,00 €
11	ASSE ALPINO Plateau Rosà, Gran Paradiso, Val Grande, Valle di San Lucano	IGG (capofila)	IRSA	642.447,00 €
12	ASSE SUD Lecce, Lamezia Terme, Tito Scalo, Mt. Curcio, Capo Granitola	IMAA (capofila)	IA, IAS	617.000,00 €
13	Il progetto si propone di applicare le metodiche del Pervasive Computing e dell'Intelligenza Artificiale per il monitoraggio dei parametri vitali dei soggetti fragili e/o pazienti cronici anche durante particolari eventi di epidemie. Potenziamento della facility di caratterizzazione strutturale e del laboratorio biologico dell'IBB	IBB	-	614.720,00 €
14	Infrastrutture obsolete per ricerca e produzione radiofarmaci: upgrade ciclotrone e ammodernamento Centro di Biomedicina Sperimentale (CBS)	IFC	-	600.240,00 €
15	PIANOSA e Parco Nazionale Arcipelago Toscano	IGG (capofila)	IRET	548.000,00 €
16	Centro di competenza E-RHS per la conservazione preventiva	ISPC	-	570.000,00 €
17	Spettrometro di massa LC-MS/MS ad alte prestazioni	ICB	IPCB	500.000,00 €
18	Centro di competenza E-RHS per l'archeometria	ISPC	-	450.000,00 €
19	Centro di competenza scienza dei materiali del patrimonio	ISPC	-	410.000,00 €
20	STESY (Optics@STESY)	ISM	-	400.000,00 €
21	Potenziamento della Piattaforma per lo sviluppo di biomolecole ad attività farmacologica per la Salute e il Benessere dell'Uomo	IC	-	318.477,42 €
22	Ammodernamento infrastrutture hardware e software per ricerca su ambienti di apprendimento basati su serious games, realtà aumentata, virtuale e immersiva	ITD	-	239.362,00 €
23	Potenziamento Laboratorio di Ricerca su Membrane (LABMEM)	ITM	-	225.000,00 €
24	LABORATORIO CNR PER LA RICERCA, LA CERTIFICAZIONE E IL CONTROLLO dei dispositivi di Protezione Individuale (DPI): mascherine FP2/FP3 Secondo norma EN UNI 149	ITM	-	219.600,00 €
25	LABORATORIO CNR PER LA RICERCA, LA CERTIFICAZIONE E IL CONTROLLO dei dispositivi di Protezione Individuale (DPI): mascherine chirurgiche, teli e camici chirurgici secondo le norme EN UNI 14683, UNI EN 13795, EN ISO 22612, EN ISO 22610, EN ISO 11737-1	STIIMA	-	219.600,00 €
26	Ristrutturazione di una piattaforma di stabilizzazione per animali da laboratorio per la ricerca in campo biomedico	IN	-	210.000,00 €
27	Osservatorio clima Mediterraneo - 2 (stazioni di fondo Adriatico)	ISP	-	200.000,00 €
28	Strumentazioni rilocabili per aree montuose	IRPI	-	170.000,00 €
29	Educational technology laboratory	ITD	-	150.000,00 €
30	AUTOCAT	SCITEC	-	146.400,00 €
31	INFRASEARCH - Indagine infrarossa per lo sviluppo di materiali innovativi	SCITEC	-	109.897,60 €
32	ASSE NORD Pianura Padana Mt. Cimone, Bologna, San Pietro Capofume	ISAC	-	70.000,00 €
33	Laboratorio Multifunzionale per la caratterizzazione di materiali, componenti e sistemi per applicazioni energetiche	ITAE	STEMS, IRC	3.100.000,00 €
34	Metaboloma	DISBA	-	1.783.000,00 €
35	Tecnologie Legno	IBE	-	608.120,00 €
36	Potenziamento della infrastruttura di Istituto per la caratterizzazione morfologica e strutturale dei Materiali Innovativi Polimerici	IPCB	-	538.000,00 €
37	Sistemi di analisi di popolazioni cellulari (FACS-Sorter) per il potenziamento di strutture europee e regionali atte a diventare piattaforme disponibili per la comunità scientifica	IBPM	ITB- IRIB	1.600.000,00 €
38	TERAM	IEIT (capofila)	IFAC-IMATI-MEM-ISTI-STIIMA	1.450.000,00 €
39	CNR@Elettra 2.0	IOM	-	1.211.000,00 €
40	Acquisto di un microscopio HRTEM ad ultra-alta risoluzione per la caratterizzazione di materiali per la filiera dell'idrogeno, l'energia e la sostenibilità.	ICCOM	-	1.200.000,00 €
41	Beyond Nano life science	NANOTEC	-	1.135.000,00 €
42	Osservatorio clima Mediterraneo - 1 (serie climatiche a lungo termine)	ISMAR	IIA	1.054.000,00 €
43	ELITE	IFN (capofila)	-	1.017.000,00 €
44	Infrastruttura per la simulazione e la computazione quantistica (PASQUA)	IIT	NANO-INO	1.000.000,00 €
45	Laboratorio di Experimental Humanities - OVI	OVI	-	1.000.000,00 €
46	Aggiornamento/Potenziamento del laboratorio per lo studio e la progettazione di probe molecolari attraverso l'acquisizione di uno spettrometro di ultima generazione. Spettrometro di Risonanza Magnetica Nucleare ad alta risoluzione con Cryoprobe® per la determinazione strutturale di macromolecole e piccole molecole, la caratterizzazione dei loro complessi ed interazioni in forma libera ed in cellule, e per applicazioni in lipidomica e metabolomica.	IBB	-	900.000,00 €
47	Potenziamento dei laboratori di "sensing elettromagnetico" a supporto di numerose attività di ricerca, con particolare riferimento a quelle legate alla stima di parametri bio-geofisici e di cal/val di dati satellitari in relazione a missioni di Osservazione della Terra realizzate in ambito internazionale (CHIME-ESA, ROSE-ESA, SBG-NASA, NISAR-NASA), europeo (SENTINEL del programma COPERNICUS) e nazionale (COSMO-SkyMed e PRISMA - ASI), di grande interesse per la comunità scientifica nazionale e particolarmente per quella del CNR	IREA (capofila)	-	807.000,00 €
48	Data center ILC	ILC	-	800.000,00 €
49	ITC: Adeguamento del laboratorio di reazione al fuoco (San Giustino Milanese) e nuovo laboratorio di resistenza al fuoco (Napoli)	ITC	-	750.000,00 €
50	Potenziamento delle infrastrutture europee ELIWR, EuBI mediante acquisizioni di strumenti che ampliano le possibilità analitiche delle stesse.	IBBC	IEOS-ICB	515.800,00 €
51	Forno "Spark Plasma Sintering" per la produzione di materiali polifunzionali con particolare attenzione a per la meccanica, aerospazio, energia, trasporti e fusione nucleare.	ISTEC	-	559.980,00 €
52	Laboratorio (SURFACE) per la modifica e lo studio delle proprietà delle superfici	ISMN	IIA	525.000,00 €
53	Atomic Layer Deposition per materiali biocompatibili e incapsulamento flessibile di sistemi e dispositivi, inclusi Lab on a chip	ISMN	-	514.000,00 €
54	Potenziamento infrastrutturale mediante acquisizione di strumentazione scientifica per diverse sedi di IAS	IAS	-	426.500,00 €
55	ASSE CENTRO Roma Roma Tor Vergata, Roma Montelibretti	IIA (capofila)	ISAC	265.000,00 €
56	Rifacimento sistema di vuoto Canale di Circolazione	INM	-	185.000,00 €
57	Infrastruttura ad alte prestazioni per Artificial Intelligence applicata: AI@ISMN	ISMN	-	183.000,00 €
58	IMATI Lab potenziamento dell'infrastruttura di calcolo dedicato all'analisi numerica, analisi di forma e ottimizzazione con l'obiettivo di potenziare ricerca e sperimentazione di metodi innovativi per la soluzione di equazioni alle derivate parziali (PDE), tecniche di machine learning/Deep learning	IMATI	-	145.000,00 €
59	Una infrastruttura di interesse europeo a supporto del programma Fusione per esposizione di materiali a plasmi di alta densità e per la qualifica di materiali innovativi in alti campi magnetici	SPIN	-	80.000,00 €
60	Ammodernamento infrastrutturale ISMED	ISMED	-	50.000,00 €
				45.505.713,64 €

Attività Convenzione MiSE (2021)

Con riferimento alla Convenzione sottoscritta in data 29/10/2014 tra il Ministero dello Sviluppo Economico, Direzione Generale per gli incentivi alle imprese e Banca del Mezzogiorno, mandataria del Raggruppamento temporaneo d'Imprese (RTI), di cui fa parte anche il CNR, relativa all'affidamento del servizio di assistenza e supporto per l'espletamento degli adempimenti tecnico-amministrativi e istruttori connessi alla concessione, all'erogazione e ai controlli e al monitoraggio delle agevolazioni a progetti di ricerca, sviluppo e innovazione di rilevanza strategica attivati nell'ambito del Fondo per la Crescita Sostenibile, si descrivono di seguito le attività che il Gruppo di Lavoro, istituito all'interno di UPGO, ha svolto nell'anno 2021.

Il Gruppo di Lavoro si occupa delle seguenti attività:

- a. Coordinamento operativo e gestione organizzativa delle attività di valutazione tecnico-scientifica in capo all'Ente.
- b. Definizione operativa dei processi interni ed esterni all'Ente connessi all'espletamento del servizio e proposta di azioni di miglioramento anche in ordine a criticità emergenti.
- c. Partecipazione, in rappresentanza operativa dell'Ente, alle riunioni del Comitato di Gestione e Coordinamento per il monitoraggio delle attività ed altri incontri organizzativo-programmatici del RTI;
- d. Partecipazione, in rappresentanza operativa dell'Ente, agli incontri di coordinamento e monitoraggio convocati dal MiSE sia in ordine alla ordinaria programmazione delle attività sia in relazione a circostanze di particolare complessità.
- e. Supporto operativo ai Presidenti dei panel di valutazione.
- f. Supporto operativo al personale CNR coinvolto, in qualità di esperto tecnico-scientifico, nelle attività di valutazione in capo all'Ente.
- g. Supporto al Dirigente di Struttura nella fase di predisposizione provvedimenti e/o atti a vario titolo che riguardano le attività dei punti sopra riportati;
- h. Predisposizione di istruttorie e relazioni al Dirigente di Struttura;

Nell'anno 2021, in continuità con quanto realizzato nelle annualità precedenti, il Gruppo di Lavoro ha provveduto a condurre le attività che sono state articolate nelle 4 Linee di seguito descritte:

Linea di Attività 1 *“Organizzazione della compagine di valutazione CNR e attività di coordinamento con il RTI per l'implementazione delle azioni propedeutiche all'erogazione del Servizio”*. Il Gruppo di Lavoro ha provveduto all'implementazione delle azioni utili per il reclutamento del personale CNR da coinvolgere nelle attività di valutazione tecnico-scientifica delle proposte progettuali. Si è provveduto inoltre alla predisposizione dei provvedimenti di incarico per i Presidenti dei Panel tematici e per i valutatori.

Linea di Attività 2 *“Supporto al MiSE durante la fase “ex ante” di pre-istruttoria ed istruttoria per l'erogazione delle agevolazioni ai progetti di ricerca”*. Il Gruppo di Lavoro ha fornito supporto ai Presidenti di Panel e ai valutatori durante la fase di lavorazione pre-istruttoria e istruttoria delle proposte

progettuali e ha monitorato l'andamento dell'attività di valutazione per il rispetto delle tempistiche indicate dal MiSE per quanto riguarda la nomina degli esperti, la realizzazione delle visite in loco e la redazione dell'istruttoria tecnica.

Linea di Attività 3 *“Supporto al MiSE durante la fase “in itinere” di monitoraggio e controllo per l'erogazione delle agevolazioni ai progetti di ricerca”*. Il Gruppo di Lavoro ha fornito supporto ai Presidenti di Panel e ai valutatori durante la fase di valutazione dei progetti in corso di realizzazione da parte dei soggetti beneficiari. Sono state messe in campo inoltre azioni per il monitoraggio delle tempistiche dell'attività al fine di rispettare le scadenze indicate dal MiSE per la realizzazione delle visite di metà periodo, visite finali e per l'approvazione dei SAL.

Linea di Attività 4 *“Supporto al MiSE durante la fase “ex-post” di monitoraggio e controllo per l'erogazione delle agevolazioni ai progetti di ricerca”*. Il Gruppo di Lavoro ha provveduto al monitoraggio e alla gestione tecnica delle posizioni nella fase post erogazione, relativa alla trasmissione delle relazioni e delle informazioni per il controllo e la valutazione degli interventi del Fondo Crescita Sostenibile;

Il Gruppo di Lavoro è stato l'interfaccia operativa verso il MiSE e verso i partner bancari in relazione alla gestione economica finanziaria del Servizio e ha gestito le attività di gestione del budget e cash flow dell'iniziativa, tra cui ad esempio la predisposizione degli elementi per l'esecuzione delle variazioni di rimborso delle spese nei confronti degli Istituti coinvolti e l'analisi, la predisposizione e l'erogazione del pagamento dei compensi incentivanti per il personale coinvolto.

Nel 2021, il Gruppo di Lavoro ha inoltre predisposto la documentazione utile alla partecipazione dell'Ente alla Gara Europea a procedura aperta indetta dal MiSE - Direzione Generale per gli incentivi alle imprese (CIG 89005072BB) per l'appalto del servizio di gestione degli interventi per la crescita e l'innovazione di rilevanza strategica attivati nell'ambito del Fondo per la Crescita Sostenibile di cui all'articolo 23, comma 2, del decreto-legge 22 giugno 2012, n. 83, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 134.

Dopo l'espletamento della suddetta gara, Il MiSE ha aggiudicato il servizio al Raggruppamento Temporaneo di Imprese composto da Banca del Mezzogiorno - MedioCredito Centrale S.p.A., in qualità di “Mandataria”, Intesa San Paolo S.p.A., Unicredit S.p.A., Artigiancassa S.p.A., MPS Capital Services Banca per le Imprese S.p.A., Banco di Sardegna S.p.A. e dal Consiglio Nazionale delle Ricerche, in qualità di unico partner scientifico. La relativa Convenzione è stata sottoscritta in data 30/12/2021.

Attività di reportistica:

Organizzazione e gestione delle attività inerenti alla Convenzione con il Ministero dello Sviluppo Economico (MiSE) per le iniziative di sviluppo a valere sul Fondo per la Crescita Sostenibile (FCS) Anni di attività 2014-2020 - Sara Berselli, Stefano Brogi, Giorgia Di Lorenzo, Valentina Saporetti (in stampa - CNR Edizioni)

Dottorati di ricerca

Il CNR è attualmente il maggior Ente non universitario coinvolto nei dottorati di ricerca degli atenei italiani con un significativo investimento di risorse proprie, finalizzato alla promozione e allo sviluppo di percorsi di dottorati innovativi di altissimo profilo scientifico, che abbiano particolari requisiti di qualità, innovazione tecnologica, internazionalizzazione e rapporto con le imprese, e nei quali siano direttamente coinvolti ricercatori associati al CNR.

Il Consiglio Scientifico - su richiesta del Presidente - nella seduta dell'11 aprile 2017 ha proposto una precisa articolazione per i programmi di dottorato promossi dal Cnr come descritto in dettaglio nelle pagine seguenti. Inoltre, nelle linee di indirizzo per la predisposizione dei nuovi PTA 2017-2019 (Prot. N. 10810 del 14/04/2017) il MIUR ha sottolineato che la loro elaborazione dovrà essere conforme alle linee-guida enunciate nel PNR 2015-2020, che inserisce i dottorati innovativi tra i programmi di intervento per contribuire alla crescita professionale dei migliori ricercatori.

Con delibera 147/2017 e successiva 52/2020 il Consiglio di Amministrazione ha approvato la partecipazione dell'Ente, rispettivamente, nei quadrienni 2017 – 2020 e 2021 - 2024, all'attivazione di percorsi di Dottorato coerenti con i criteri elaborati dal Consiglio Scientifico secondo le seguenti tipologie:

- Programmi di dottorato collegati a grandi progetti internazionali di ricerca/infrastrutture di ricerca (I Tipo);
- Dottorati in collaborazione con le imprese (II Tipo);
- Dottorati su tematiche scientifiche strategiche per il CNR (III Tipo).

Nel 2021 risultano attivate, nell'ambito del 37° ciclo del Dottorato di Ricerca che ha avuto avvio nell'a.a. 2021-2022, n. 35 borse nell'ambito di n. 32 corsi di dottorato, di cui:

- 5 borse di dottorato in 2 corsi di dottorato del I Tipo;
- 28 borse di dottorato in collaborazione con le imprese in altrettanti corsi di dottorato del II Tipo;
- 2 borse di dottorato in 2 corsi di dottorato del III Tipo.

Complessivamente risultano attive e finanziate, oltre alle borse attivate nel 37° ciclo sopra dettagliate:

- I° Tipo: n. 7 borse attivate nell'ambito di 3 corsi di dottorato nel 36° ciclo (termineranno nel 2023), n. 3 borse attivate nel 35° ciclo nell'ambito di 1 corso di dottorato (termineranno nel 2022);
- II° Tipo: n. 20 borse attivate nel 36° ciclo nell'ambito di altrettanti corsi di dottorato (termineranno nel 2023), n. 29 borse attivate nel 35° ciclo nell'ambito di altrettanti corsi di dottorato (termineranno nel 2022);
- III° Tipo: n. 5 borse attivate nel 36° ciclo nell'ambito di 4 corsi di dottorato (termineranno nel 2023), n. 3 borse attivate nel 35° ciclo nell'ambito di 3 corsi di dottorato (termineranno nel 2022).

Quindi complessivamente per le tre tipologie di dottorato sopra descritte, nel 2021 risultano attive n. 102 borse di dottorato.

Nell'anno 2021, relativamente all'annualità accademica 2021-2022, per tutte le borse finanziate da UPGO stati erogati, complessivamente € 2.125.298 di cui 975.851€ a carico di cofinanziamenti ricevuti dagli Istituti e € 1.149.447 a valere sull'assegnazione di cui alla delibera del CdA 52/2020.

Tutta l'attività dei dottorati richiede una complessiva revisione per ridefinire il ruolo del CNR che può essere centrale per lo sviluppo di professionalità adeguate, non tanto e non solo come ente erogatore di risorse finanziarie, ma piuttosto come strumento di servizio alle università e al Paese mettendo a disposizione dei processi formativi il know how della rete scientifica e il patrimonio di infrastrutture sperimentali.

5. RAPPORTI INTERNAZIONALI

Il CNR rappresenta un partner di estremo rilievo sulla scena internazionale, sia nell'ambito delle relazioni tese a favorire la "science diplomacy", sia nella competizione per la partecipazione a progetti e programmi finanziati dall'Unione Europea e da altri organismi internazionali.

La propensione della rete scientifica dell'Ente a riconoscersi in un sistema aperto alla comunità internazionale, con la partecipazione a progetti di ricerca e trasferimento tecnologico di riconosciuta validità, dimostra la vitalità del CNR e la sua centralità nel sistema della ricerca italiana.

L'ulteriore consolidamento della posizione dell'Ente a livello europeo ed internazionale richiede un costante lavoro di relazioni e un'efficace comunicazione dei risultati della ricerca sia in Italia che all'estero.

Al fine di rafforzare il proprio processo di internazionalizzazione, l'Ente continuerà a svolgere il ruolo guida nella rappresentanza della ricerca italiana in Europa e a livello internazionale nei consessi più operativi, nei think-tank più prestigiosi e nei rapporti con i grandi gruppi industriali extra-europei.

L'ulteriore consolidamento della posizione dell'Ente a livello europeo ed internazionale richiede di potenziare sia la presenza strutturata a Bruxelles, sia la cura dei rapporti bilaterali con i principali enti di ricerca internazionali, come ad esempio, limitandosi all'Europa, Helmholtz, Max Planck e Fraunhofer e Leibniz in Germania e CNRS e Francia in Europa e di rafforzare il canale di comunicazione con la rete a livello nazionale e internazionale, attivando un più fattivo dialogo con istituzioni e imprese.

5.1 Politiche europee e rapporti con l'UE

I rapporti con l'Europa

In linea con i grandi obiettivi politici UE e nazionali, il CNR attraverso il suo Ufficio di Bruxelles è stato pienamente coinvolto nelle attività di posizionamento strategico, nel processo di definizione dei bandi di Horizon 2020 e nella strutturazione del nuovo Programma Quadro – Horizon Europe - al fine di cogliere opportunità di collaborazione e finanziamento nel contesto degli strumenti dell'UE dedicati alla ricerca e all'innovazione.

In linea con gli obiettivi dell'Ente, l'Ufficio di Bruxelles è coinvolto nelle attività di posizionamento strategico del CNR, nel processo di definizione dei bandi di Horizon 2020 - come lo è stato nella strutturazione del Programma Quadro Horizon Europe - al fine di cogliere opportunità di collaborazione e finanziamento nel contesto degli strumenti dell'UE dedicati alla ricerca. L'ufficio, strutturalmente posto sotto la Presidenza, ha come principale missione il supporto alle competenze e alle strategie del CNR e la loro convergenza nelle strategie di Ricerca & Innovazione dell'UE; la promozione della partecipazione del CNR ai programmi di Ricerca & Innovazione europei; il supporto alle capacità del CNR e la costruzione di consenso all'interno dei Programmi di lavoro del Programma Quadro; la sensibilizzazione della rete scientifica (anche attraverso workshop presso le Aree della ricerca che consente di cogliere eventuali nuove problematiche e/o richieste) sulle strategie UE emergenti al fine di anticiparle e pianificare le attività CNR in aderenza ad esse; la predisposizione e redazione di documenti di posizionamento dell'Ente a seguito di consultazione con la rete scientifica e con i vertici (spesso in risposta a consultazioni avviate della Commissione). Le attività dell'ufficio

si sono pertanto tradotte in azioni di lobby finalizzate a:

- cogliere le opportunità di finanziamento alla Ricerca, prevedere un continuo aggiornamento e trasferimento di informazioni verso i vertici del CNR,
- promuovere e sostenere l’inserimento di personale CNR in board e iniziative strategiche UE,
- promuovere (in sede di costruzione dei Programmi e stesura dei bandi di finanziamento alla Ricerca) le priorità e le capacità dell’Ente,
- promuovere azioni di matching tra le capacità dell’Ente e le agende UE di ricerca e innovazione
- mantenere e rafforzare le attività di *networking* coi responsabili (a livello politico, amministrativo e scientifico) delle istituzioni europee e degli altri stakeholders dei Paesi Membri dell’Unione.

L’Ufficio, grazie alla sua consolidata presenza a Bruxelles e alla solida reputazione del CNR, è leader e membro nei segretariati dei principali gruppi trans-nazionali, formali e informali. La costante interazione con i principali Enti omologhi europei ha consentito inoltre una preziosa attività di benchmark e l’individuazione di priorità condivise.

Partecipazione del CNR alle attività di Horizon 2020 (2014-2020).

L’accento sulle performance all’interno di Horizon 2020 è motivato dalla rilevanza della partecipazione al programma quadro, che oltre al ritorno economico (pur vitale per quei soggetti - come il CNR - insufficientemente finanziati a livello nazionale), assicura vantaggi fondamentali per un EPR quali:

- Networking con i migliori gruppi (pubblici e privati) a livello europeo e globale;
- Focalizzazione sui grandi temi di interesse trans-nazionale;
- Scouting tecnologico;
- In caso di coordinamento di grandi progetti: contributo al disegno delle strategie UE future in quanto interlocutore diretto delle istituzioni comunitarie.

Sul piano del posizionamento il Consiglio Nazionale delle ricerche risulta essere il primo stakeholder italiano sia per numero di progetti che per fondi aggiudicati nel corso dell’attuale Programma di ricerca UE.

In assoluto il CNR è al 16° posto tra i partecipanti europei “più virtuosi”. Alle prime 4 posizioni ci sono i francesi CNRS e CEA seguiti dai tedeschi Fraunhofer e Max Planck (fig. 1) che comunque possono contare su una massa critica di ricercatori più sostanziosa, su una dotazione ordinaria tra 3 e 4 volte superiore e su investimenti nazionali in Ricerca e Sviluppo di ben altra consistenza.

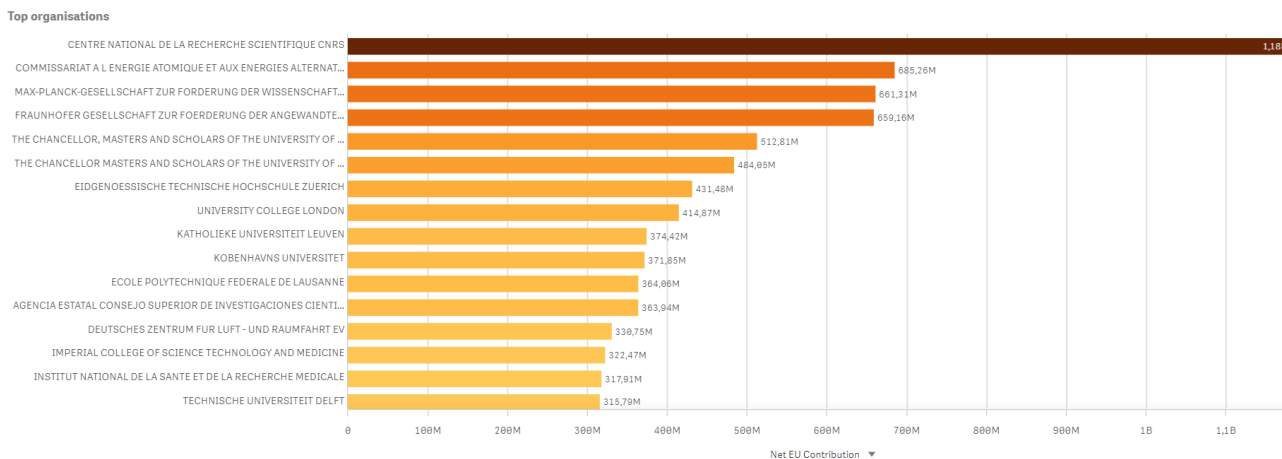
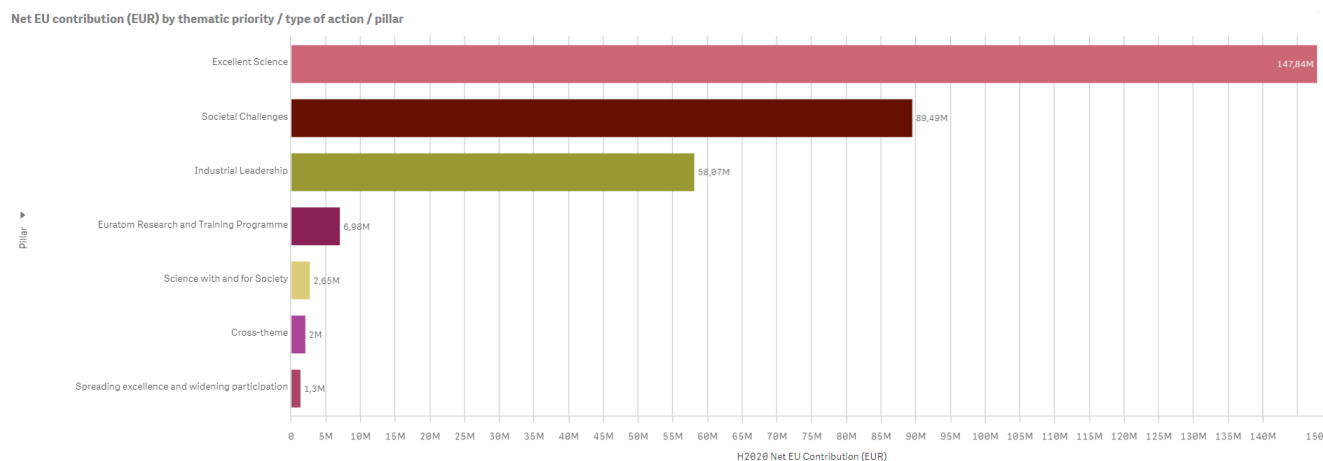


Figura 1 - Contributo netto EU per istituzione - Figura 2 - Contributo netto EU al CNR per pilastro I dati disponibili a fine 2021 (Horizon 2020 concluso) indicano che il CNR si è aggiudicato 763 progetti per un totale di 308,3 milioni di Euro di Contributo EC.

Come si può notare il CNR (fig. 2) riceve quasi la metà del suo finanziamento europeo attraverso le azioni che si trovano all'interno del primo pilastro, ovvero quelle bottom up. Questo dato si può leggere come una maggiore propensione della rete scientifica dell'Ente verso tematiche non "preconfezionate" come quelle delle Societal Challenges di Horizon 2020 (o dei Cluster di Horizon Europe).



Lobby

L'emergenza COVID 19 e i conseguenti lock-down hanno avuto come conseguenza un rallentamento delle attività UE e una modalità di lavoro virtuale, oggettivamente meno efficace per l'attività di lobby che ha nell'interazione la propria essenza.

È proseguito comunque il lavoro di allineamento delle priorità nazionali con quelle UE attraverso la partecipazione ai Comitati di Programma di Horizon Europe (direttamente o attraverso rappresentanti nazionali / esperti e in continuo raccordo con il MIUR e la Rappresentanza Permanente d'Italia presso la UE).

Con l'obiettivo di accrescere e aumentare l'impatto del CNR e la sua visibilità, l'Ufficio di Bruxelles ha svolto un ruolo fondamentale nel segretariato del Gruppo Informale GIURI, che coinvolge gli Uffici Ricerca Italiani in Belgio nella definizione di obiettivi e approcci comuni al sistema italiano. Medesima attività è stata svolta nel segretariato del Gruppo di Iniziativa italiana – GII – dove sono rappresentati i maggiori stakeholder italiani sotto il coordinamento dell'Ambasciata d'Italia in Belgio. A livello Europeo, lo stesso ruolo è stato svolto nel contesto di IGLO, il gruppo informale degli uffici ricerca Europei a Bruxelles dove sono rappresentati 26 Paesi, tra Stati membri e associati al Programma Quadro.

Il G6 Ricerca

È proseguita con costante impegno l'interazione con i principali Enti omologhi di Germania, Francia e Spagna raccolti sotto la sigla G6 ricerca, un'associazione informale di cui fanno parte il Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), Centre National de la Recherche Scientifique (CNRS), Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC), Helmholtz-Gemeinschaft, Leibniz-Gemeinschaft and

Max-Planck Gesellschaft.

Lo scambio di informazioni e allineamento di strategie, sia al livello di Uffici di Bruxelles che di Presidenti dei rispettivi Enti, ha consentito la messa in opera di 5 task forces composte da esperti dei 6 Enti, sui temi COVID 19, Open Science, EU Africa relations e Infrastrutture di ricerca (quest'ultima coordinata dal CNR). Da ogni Task Forces è scaturito in position paper a firma dei Presidenti, recepiti dai vertici UE. Su input dei Presidenti è invece stato prodotto il position paper G6 contribution to the ERA Stakeholder forum, con l'obiettivo di sensibilizzare l'esecutivo UE sulla necessità di coinvolgere gli stakeholder nei processi di definizione degli obiettivi della European Research Area. Le peculiarità di queste 6 organizzazioni nel contesto europeo sono le seguenti: sono trendsetter e principali attori nei programmi di ricerca europei, rappresentano circa 134.000 unità di personale, possono vantare 44 premi nobel ed un budget annuale di circa 14 miliardi euro; sono particolarmente inclini all'eccellenza scientifica con circa 1173 ERC finanziati tra il 2007 ed il 2019 pari a circa il 12% di tutti gli ERC finanziati. I 6 Enti insieme raccolgono da Horizon 2020 oltre 3 miliardi di euro (circa il 4% dell'intera dotazione del Programma – poco meno di quanto ottengono tutti insieme i 13 nuovi Stati membri); hanno forti collaborazioni con i principali attori del mondo della ricerca a livello globale.

L'obiettivo specifico del G6 è quello di mantenere e rafforzare la leadership scientifica ed industriale dell'UE nei confronti dei principali competitor a livello globale, promuovendo l'impegno dell'Unione Europea e dei suoi Stati Membri nel supportare politicamente e finanziariamente la ricerca e l'innovazione.

Research Management

Nell'ambito del monitoraggio delle azioni politiche UE e della loro ricaduta sui sistemi nazionali, la Commissione Europea ha invitato l'ufficio del CNR di Bruxelles a coordinare l'azione di Stati membri e stakeholders affinché l'esecutivo comunitario potesse recepire istanze relative al tema del Research Management. Da questa azione congiunta è scaturito il bando Horizon 2020 - Towards a Europe-wide training and networking scheme for research managers - in risposta al quale il CNR ha sottomesso come coordinatore una proposta di Progetto con un budget complessivo di 1,5 Meuro di cui 350keuro per il CNR.

ERA-LEARN - E-RIHS - ARICE

Fra le varie attività strategiche nelle quali l'ufficio è coinvolto rientra la partecipazione attiva ad alcuni progetti (CSA - azioni di coordinamento e supporto) finalizzati sia alla definizione di policy che come strumenti di supporto per la EC; in particolare il progetto ERA-LEARN, in collaborazione con il MUR, sostiene i partenariati europei attraverso azioni di promozione e coordinamento, come anche il sostegno ad alcune infrastrutture di ricerca legate alla ricerca sull'artico e sul patrimonio culturale attraverso i progetti E-RIHS e ARICE.

Joint Programming Initiative Oceans

L'ufficio lavora anche nel posizionamento strategico all'interno dei settori legati agli ambienti marino-marittimi, attraverso la promozione del sistema CNR all'interno del Joint Programming Initiative Oceans, con la presenza del proprio personale nel segretariato dell'azione di programmazione congiunta supportando la partecipazione dell'ente nelle azioni finanziate dalla JPI.

RISeT- Research and Innovation on Security related Topics (Working Group di IGLO)

Nel 2021 il CNR è stato riconfermato co-chair del Gruppo di lavoro a Bruxelles che, all'interno di IGLO, segue le analisi, i dibattiti, le proposte, i programmi e le legislazioni comunitarie in termini di Sicurezza e Difesa. L'interesse si estende inoltre a tutti quei domini (ad esempio quelli dello Spazio e del "cyberspace") dove le tematiche della sicurezza delle persone, del territorio e delle infrastrutture sono di fondamentale importanza. Nel 2021 sono stati organizzati 3 incontri ai quali hanno partecipato rappresentanti delle Ambasciate, di NATO- Science & Technology Organization, di EDA- European Defence Agency, della Commissione Europea (DG Home, DG CNECT, DG R&I) e dell'European Organization for Security.

EDA- European Defence Agency

Le attività sviluppate in questo contesto sono state di rilevante importanza per consolidare la partecipazione dell'Ente ai futuri programmi UE dedicati alla ricerca nei settori della Sicurezza e, soprattutto, della Difesa ed anche per contribuire al sostegno del ruolo di referente nazionale italiano privilegiato (per decisione del Segretariato Generale del nostro Ministero della Difesa) per i CGE- Capacity Technology Governmental Experts, in ambito EDA. L'Ufficio ha continuato a svolgere (su incarico del Direttore del DIITET) il compito di Segreteria Tecnica di coordinamento a Bruxelles dei CGE ed ha esteso le proprie attività anche al coordinamento dei lavori nei Panel NATO-Science & Technology Organization (vedi sotto). Va, infine, aggiunto che l'ufficio CNR di Bruxelles continua in prima persona l'attività di CGE per la CapTech (Capacity Technology) "Aerial Systems".

NATO

Grazie alla continua interazione con il Quartier Generale NATO a Bruxelles, nell'anno 2021, il Dr. Angelo Volpi dell'Ufficio di Bruxelles è stato nominato nel NATO High Level Advisory Group for EDTs- Emerging and Disruptive Technologies che supporta il Segretario Generale NATO nella definizione delle priorità tecnologiche e di ricerca per l'Alleanza Atlantica.

School4SID

L'ufficio coordina una scuola di alta formazione di supporto alle decisioni e negoziazioni chiamata "School4SID" che coinvolge docenti da 4 dipartimenti CNR e università italiane, ed è rivolto a rappresentanti delle istituzioni europee, decisori politici e alti funzionari pubblici.

Partecipazione a eventi APRE, con lo scopo di favorire la partecipazione della rete a programmi europei

L'Unità Relazioni Europee e Internazionali (UREI) del CNR ha partecipato nel 2021, con proprio personale, ai Gruppi di Lavoro "La rete APRE verso Horizon Europe" con l'obiettivo generale di contribuire al processo di preparazione dei primi programmi di lavoro di Horizon Europe. Lanciato il programma, il personale ha seguito il follow up di tali Cluster e partecipato ad eventi organizzati allo scopo di favorire la partecipazione al nuovo Programma Quadro. Tra questi:

-*Model Grant Agreement* (30.03.21)

-Cluster 6 Horizon Europe – Mission Starfish 2030: per una prospettiva italiana del mare' (05.05.21)

-APRE Backstage 'I Cluster di Horizon Europe' – Giornata Informativa (19.05.2021)

- Horizon Europe - Giornata nazionale di lancio (25 Maggio 2021)

-Settimana Horizon Europe, organizzata da APRE in collaborazione con il MUR (12-16 luglio 2021).

-Conferenza Annuale APRE 2021 VERSO UN NUOVO FUTURO. (ri)Pensiamo il rapporto tra

MSCA CO-FUND INCIPIT

L'Unità Relazioni Europee e Internazionali ha partecipato, con personale dedicato, alla gestione del progetto INCIPIT - Innovative Life SCience PhD Programme in South ITaly – co-finanziato dall'UE quale azione H2020 MSCA CO-FUND e da otto istituti del CNR (IGB, IAC, IBB, IBP, IPCB, IEOS, ICB, ICAR). Il progetto, coordinato dal Dipartimento Scienze Biomediche del CNR e dall'Istituto di Genetica e Biofisica 'Adriano Buzzati Traverso' (IGB) di Napoli, è un progetto internazionale, multidisciplinare e multisetoriale, destinato a giovani ricercatori di tutti i Paesi del mondo.

L'UREI ha partecipato al Management Committee, provvedendo ad elaborare deliverables e report di progetto. Nel corso dell'anno 2021, il personale UREI ha assicurato relazioni continue con i tutor, i dottorandi e i referenti delle Università coinvolte; Ha assicurato i necessari contatti con la REA, provvedendo ad informare sul calendario delle tesi per gli ultimi dottorandi, favorito la compilazione di questionari MSCA. Ha inoltre provveduto a richiedere e sottomettere, tramite il Participant Portal, un amendment per prorogare il Progetto allo scopo di dare pari opportunità ad una delle dottorande in congedo di maternità. L'amendment è stato accettato. Ha partecipato alla discussione della tesi di dottorato via web all'Università degli Studi della Campania 'Luigi Vanvitelli' dei fellows: Miguel Azavedo Moreira Cardoso, Ana Margarida Ferreira Campos, Ichcha Manipur, Yi-Shin Lee, Varsha Poondi Krishnan, Jwala Priyadarsini Sivaccumar, Ankit Verma il 18 febbraio 2021; di Henu Verma il 27 maggio; di Marisa Saponaro il 20 settembre 2021. Ha elaborato i Report finali di progetto e, con il supporto dei tutor, la Deliverable D4.3 Final Report on Ethics, la Deliverable D3.5 "Report on dissemination activities carried out by the ESRs and CNR Institutes".

Partecipazione a Summit internazionali e ad azioni UE per la regione euro-mediterranea

La dott.ssa Rossano è delegato MUR e MAECI dell'UfM Regional Platform for Research and Innovation (ex EU-MED GSO) cui partecipano delegati dei Ministeri della Ricerca e policy officer degli Stati membri dell'UE e dei Paesi Partner del Mediterraneo oltre che alti rappresentanti della Commissione Europea.

Nel corso dell'anno 2021 ha assicurato il necessario coordinamento con MUR e MAECI attraverso incontri via web, ha contribuito alla revisione della 'Strategic Research Action Plan for the Mediterranean', con considerazioni da parte italiana sul Technical Annex; ha partecipato in qualità di rappresentante italiana della piattaforma UfM per la R&I, all'evento "One Mediterranean: practices, results and strategies for a common Sea. BlueMed CSA Final Conference" (22-23-24.02.2021) e al webinar "Boosting cross border Organic Ecosystem through enhancing agro-food alliances" nell'ambito di un progetto finanziato dalla Commissione Europea (10.02).

Ha partecipato, con proprio intervento, in qualità di delegata nazionale, al Kick-off Event of the UfM Regional R&I Platform Consultation Process 2021 (17.03.21), attivandosi per dare rilievo ed eco alla consultazione in corso e all'evento UfM Regional R&I Platform Consultation Process 2021 (21.04.21).

Ha organizzato un incontro con i referenti MAECI e MUR per i seguiti della UfM Regional R&I Platform Consultation Process 2021 (9 giugno e 2 luglio 2021), per discutere dell'ultima versione della RoadMap per il Mediterraneo e dell'Implementation Plan nonché del ruolo di PRIMA e della elaborazione di un documento di risposta in preparazione del *27th meeting of UfM Regional Platform on R&I*, al quale ha partecipato con proprio intervento in qualità di delegata nazionale (7 luglio 2021).

Nel corso del 2021 ha partecipato inoltre ad altri summit internazionali inerenti la regione del Mediterraneo: S4DC4 Final Networking Meeting (15-19.03). In particolare: Opening, Harnessing knowledge for global challenges, (15.03); Addressing Global Challenges Under Multipolarity: Science Diplomacy and Strategy (16.03.21); Strengthening Science Diplomacy Transboundary Institutions (18.03.21); Training the Next Generation of Science Diplomats and Providing Opportunities for Boundary Organisations (18.03.21); Breakfast with COST Association (19.03.2021); all'evento Launch of the 1st Progress Report on Euro-Mediterranean Regional Integration (27.05.21); al Workshop UfM-CMI A quality higher education for all in the Mediterranean: towards a renewed higher education agenda (01.06.21), WestMed webinar: Digitalization skills in the aquaculture and tourism sectors in the Mediterranean region (09.06.21), al workshop The Internationalisation of Higher education in the Mediterranean: current and prospective trends, (22.06).

Tra gli eventi organizzati da UfM in relazione alla piattaforma R&I cui ha partecipato la dott.ssa Rossano vi sono inoltre: Virtual stakeholder event of the UfM Regional Platform on R&I, 26.10.2021; il Workshop Increasing awareness of Science Diplomacy in the Mediterranean, organizzato da UfM e dal CREAM con la partecipazione di rappresentanti della Commissione Europea (27-29.10.21), il Forum on Innovation and Employability: Innovating the Academia-Industry Linkage in the Mediterranean. Quest'ultimo evento era stato previsto originariamente in presenza in Italia con il supporto organizzativo del CNR. Il MUR ha dato conferma dell'interesse ma, visto il perdurare della crisi pandemica, si è deciso di organizzare l'evento on line. Vi ha partecipato, aprendo i lavori con una Key note speech, il Ministro per la Ricerca e l'Innovazione italiano Cristina Messa, sottolineando il ruolo delle Università e della Ricerca per lo sviluppo della regione (18.11.21).

Progetti finanziati dall'UE: PPI4MED

UREI partecipata, con personale dell'Unità Valorizzazione alla Ricerca del CNR, al progetto PPI4MED - Technological transfer and commercialization of public research results through PPI in the Mediterranean region", finanziato dall'UE nell'ambito del programma ENICBC MED. Il progetto, finanziato complessivamente per circa 3,3 mln di Euro, è coordinato dal CSIC (Spagna) e vede la partecipazione – oltre che del CNR - dell'Agence National e de la Promotion de la Recherche Scientifique – Tunisia, del National Center for Research and Development - Giordania. Obiettivo principale è favorire le relazioni tra pubblico-privato, la commercializzazione dei risultati della ricerca e lo sviluppo di processi innovativi che possano incidere sul tessuto socio-economico nazionale e della regione mediterranea. Allo scopo, sono state previste le seguenti azioni: dar luogo, con la creazione di Innovation procurement Living Lab nazionali, a momenti in cui i centri nazionali di ricerca e il settore privato possano partecipare alla co-creazione e allo sviluppo di nuovi prodotti in settori prioritari per lo sviluppo dell'economia Mediterranea; incrementare le capacità di public procurement of innovation, anche con percorsi di formazione; favorire azioni di dimostrazione per la commercializzazione dei risultati della ricerca mediante analisi pre-competitive di prodotti e servizi di utilità.

I settori in cui opera PPI4MED sono: Ambiente e Trattamento dei rifiuti; Gestione delle risorse idriche; Efficienza energetica; ICT; Salute e soluzioni post COVID. Tuttavia il progetto è aperto a soluzioni tecnologiche innovative in altri settori, sulla base delle effettive esigenze del sistema Paese e tenendo conto delle priorità specifiche della regione mediterranea. Nel corso dell'anno 2021, è stato creato un gruppo di lavoro interno al CNR, con indicazione dei ruoli e delle attività di ciascun componente, si è costituito un Living Lab (LLab), si è partecipato regolarmente alle riunioni di Consorzio (12.01; 11 e 17 febbraio; 28.04; 19.05 e 26 05; 17.06; 26.07; 07.09; 8.10; 24.11, 20.12), dello Steering Committee

(25.03; 27.09) e a quelle del gruppo di lavoro CNR (20.01; 03.02; 08.02; 15.02; 15.03; 22.03; 31.03; 07.04; 03.05; 20.05 con membri del LLab; 10.06, 12.07; 23.07; 02.09; 14.09.21; con membri del LLab il 09.09; 16.09; 14.10; 05.11.21)

Inoltre, si è proceduto a revisionare il Communication Plan di Progetto, a identificare i componenti del Living Lab italiano tra cui rappresentanti di: AIRI; Bernoni&Partners; Day One; DINTEC; ENEA; Fondazione COTEC; Fondazione EMBLEMA; Green Hill Advisory; MISE; UNIONCAMERE.

E' stato organizzato l'evento Launching of Italian Living Lab il 28 marzo 2021, ove l'UREI ha partecipato con propri interventi. Allo scopo di sviluppare partenariati e relazioni con public procurers e imprese, il CNR ha partecipato alla Borsa della Ricerca (BdR) di Salerno, organizzata da Fondazione Emblema e dall'Università degli Studi di Salerno, con stand PPI4MED e vetrine della ricerca CNR il 19-20 ottobre 2021. Tra le altre azioni svolte nel corso dell'anno 2021: redazione della Roadmap annual; revisione, con il coordinatore, del *Capacitation Programme* per le attività di training; partecipazione alle azioni di formazione *MIS training* (7 giugno 2021); *Training for financial manager, auditor e project manager* (27.07); *MIS training for PPIMED partners* (16.09.21) organizzate dall'Autorità di gestione ENI CBC MED; elaborazione del questionario per una Survey sul PPI, redazione di report semestrali ed annuali di Progetto. Infine, si è provveduto ad inviare al coordinatore informazioni per aggiornamento del sito web e sono state elaborate le seguenti Deliverable: The Italian Living Lab - I; Pre-competitive analysis: Patents, Spin-off and identification of Technologies, e una prima bozza di Borsa della Ricerca event

Il personale UREI ha partecipato - in quanto partner di PPI4MED - su invito degli organizzatori, ai seguenti meeting:

-Workshop PPI success stories (16.09.21)

-CE DG Growth C2 Public Procurement of Innovation (26.10)

- ENICBCMED, a COOP 26 Side events (09.11.2021). In particolare a: "The launch of Adaptation Without Borders: a new era in international cooperation on climate change" con Frans Timmermans, Vice-Presidente della Commissione Europea, Teresa Ribeiro, ministro Spagnolo per la Transizione Ecologica e la Sfida Demografica,; How can better disaster risk finance, data, and innovation enable sustainable adaptation? con rappresentanti di Municipalità, PMI e Università

-Procurement Innovazione: un'opportunità per imprese innovative e startup (16.11.21)

-Cittadini, tecnologie e Smart City. Strumenti per la progettazione di innovazioni urbane intelligenti (14.12.2021).

Partecipazione a Summit internazionali e azioni UE con i paesi dell'America Latina e dei Caraibi

L'Unità Relazioni Europee e Internazionali partecipa, su delega del MUR ai meeting del EU-LAC Joint Initiative on Research and Innovation (JIRI) Senior Official, contribuendo alla identificazione di priorità e strategie per la regione di riferimento. Nel corso dell'anno 2021, personale UREI ha partecipato all'identificazione di settori comuni di interesse e alla discussione tenutasi in occasione del Workshop on the JIRI Roadmap 2021-23 (19.10.2021), organizzato dalla Fondazione EU-LAC e con la partecipazione di rappresentanti della Commissione Europea e di autorità del mondo della ricerca dei Paesi LAC (Messico, Brasile, etc.)

L'UREI aderisce inoltre all'EU-LAC Interest Group (IG), composto da Enti di Ricerca e alcuni Ministeri dei Paesi dell'UE e dell'America Latina per favorire -con azioni concrete- la cooperazione bi-regionale. Nel 2021, ha partecipato con proprio intervento, al EU-LAC Interest Group Meeting (15.04)

Tra i settori principali della cooperazione bi-regionale vi sono senz'altro le Infrastrutture. Personale UREI ha partecipato al Webinar EU-CELAC cooperation on research infrastructures” (18.02) e al 3rd Latin American and Caribbean Days (LAC Days), 19–23.04. Ha curato inoltre le relazioni con il MUR, con particolare riferimento all’EU LAC WG Infrastructures.

Pertanto, in stretto coordinamento con il MUR e con la rete scientifica del CNR, ha identificato alcuni settori per il lancio di call comuni. In seguito a ciò, il CNR ha deciso di partecipare con propri fondi alla 4th call EU-LAC on STI. Un meeting dell’IG, cui ha partecipato personale UREI, si è tenuto a tale scopo il 04.11.2021.

Progetti finanziati dall’UE: EU-LAC RESINFRA

Il Progetto EU-LAC ResInfra - Towards a new EU-LAC partnership in Research Infrastructures è finanziato nell’ambito delle azioni Horizon2020 con lo scopo di identificare infrastrutture di ricerca in grado di garantire una cooperazione bilaterale duratura, favorire lo sviluppo dell’EU-LAC SOM, cui partecipa UREI con proprio personale, sviluppare una roadmap per iniziative future, favorire -con l’ausilio di alcune pilot actions - azioni sostenibili di cooperazione tra infrastrutture europee e dei paesi dell’America Latina e dei Caraibi. Tra le pilot actions vi è l’Infrastruttura di Ricerca E-RIHS (www.e-rihs.eu), coordinata dal CNR e riconosciuta come infrastruttura di ricerca di interesse paneuropeo. Si intende, con la partecipazione di E-Rihs, dare importanza oltreoceano a tale infrastruttura e porla al centro del dialogo bi-regionale con i paesi LAC. Il CNR è co-leader del WP3- EU-LAC strategies on RI prioritisation and funding models. Nel corso dell’anno 2021, vi sono stati meeting via web per l’avanzamento dei lavori nell’ambito del WP3 (09.02), si è partecipato, con propri interventi, alle riunioni della General Assembly (14-15.04) e a quelle dello Steering Committee (09.03; 28.09.21), si è proceduto ad elaborare i time-sheet e i report annuali. Inoltre, in qualità di co-leader del WP3 UREI ha partecipato ai seguenti eventi:

-Research Infrastructures Board Meeting (18.05.2021)

-EU-LAC RESINFRA Latin America-Europe Symposium on Research Infrastructures – Experience of cooperation activities and EU-LAC Resinfra project, (15.06.2021), [Expanding Latin American-European partnerships - New Opportunities](#), con la partecipazione di EMBRC e altre Infrastrutture (16.06.21); Panel discussion – Driving conversation about the collaboration between Latin American and European research infrastructures (17.06.21)

--First EU-LAC RESINFRA Review meeting, con rappresentanti della Commissione Europea (29.06.2021)

E’ stato infine elaborato il report di progetto “European RI funding and governance models relevant to EU-LAC collaboration”.

Partecipazione a Summit internazionali e azioni UE con i paesi dell’Africa

UREI ha visto, negli ultimi anni, crescere l’interesse per l’Africa, sia da parte dei propri ricercatori che della Commissione Europea. Nella convinzione che la cooperazione con i paesi africani avrà un ruolo sempre maggiore nel prossimo futuro, allo scopo di stabilire nuove relazioni si è partecipato a summit internazionali tra cui:

- Africa-Europe Science and Innovation Summit (14-18.06.2021).

- Science Forum South Africa 2021 (01.12.21)

-Africa-Europe Science Collaboration Platform, in preparation of EU-Africa summit (09.12.2021)

Gruppo Foresight S&T internazionale 2021

L'ufficio partecipa al progetto CNR S&T foresight, con il personale impegnato nel coordinamento del gruppo materiali e organizzazione di workshops. Due unità di personale dell'Ufficio di Bruxelles sono i referenti della Commissione per l'esercizio di foresight CE. In tale ambito il Dr. R. Casacchia ha rivestito il ruolo di Responsabile dell'Unità tecnico-amministrativa e di componente del Comitato Esecutivo (CE), alla quale afferiscono due unità di personale del Dipartimento di Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali. Le attività realizzate nel corso del 2020 hanno interessato:

- partecipazione ai lavori del Comitato Esecutivo
- collaborazione con il coordinatore del Progetto per la gestione delle riunioni e per la stesura dei verbali;
- collaborazione con gli uffici della sede centrale per l'attivazione delle procedure amministrative;
- preparazione dei provvedimenti per l'assegnazione di incarichi all'interno del progetto.

Attività di Informazione/Formazione

L'obiettivo principale delle attività formative e informative dell'Unità Relazioni Europee e Internazionali è quello di incrementare la conoscenza da parte della rete scientifica dell'Ente riguardo alle opportunità di collaborazione e finanziamento della ricerca e conseguentemente a favorire una sempre più ampia partecipazione di ricercatori e gruppi di ricerca del CNR ai programmi di cooperazione europea.

È in questo ambito che rientrano le giornate formative sul programma Horizon Europe organizzate nel corso dell'anno 2021 di concerto con l'Unità Formazione e Welfare, svolte per il momento – finché non sarà possibile ricominciare a tenere eventi “in presenza” – esclusivamente via streaming su piattaforma GoToWebinar. Nel corso di queste giornate l'Unità Relazioni Europee e Internazionali ha erogato ore di formazione al personale dell'Ente tramite docenti afferenti all'Unità stessa, ricorrendo per alcune materie specifiche a personale di altri Uffici della Amministrazione Centrale, di Istituti CNR e dell'Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea (APRE) nell'ambito di un accordo in tal senso. Anche l'attività di informazione e sensibilizzazione nei confronti della rete scientifica con ampio e qualificato coinvolgimento di funzionari UE ed esperti nazionali è proseguita, in modalità virtuale, in coincidenza con i primi bandi di Horizon Europe. Nello specifico tra aprile e maggio UREI Bruxelles ha organizzato una serie di 9 webinar sulla struttura del Programma, sui tre pilastri e relative sotto articolazioni di Horizon Europe, dedicati alla rete CNR. Nell'arco delle 9 giornate sono stati raggiunti circa 3000 accessi da parte del personale dell'Ente. Inoltre, l'ufficio promuove azioni di formazione in loco; l'ufficio, infatti, ha in essere un accordo con l'IFAC-CNR e si occupa di formare personale CNR vincitore di una borsa di studio all'interno del progetto “ORMA - Alta formazione e ricerca-azione presso enti di ricerca toscani” finanziato tramite il POR FESR della regione toscana. La formazione (tarata in funzione del grado di conoscenza della partecipazione ai programmi ed alle politiche europee) si concentra principalmente sui sistemi di lobby e public affairs, sulla progettazione, su organizzazione di eventi di promozione dell'ente.

Di seguito la lista dei (12) corsi organizzati nel I e II Semestre 2021:

I semestre:

“Il framework europeo Cooperation in Science and Technology (COST): dalla proposta al coordinamento di una COST Action”

Data: 2-3 marzo 2021; Durata: 5 ore

Docenti: Mara De Joannon, Antonella Napolitano

“Horizon Europe: strumento di attuazione di obiettivi politici, scientifici e strategici dell’UE – novità e opportunità per la rete scientifica”

Data: 12-14-15 aprile 2021; Durata: 9 ore

Docenti: Luca Moretti, Michele Guerrini, Giusy Lo Grasso, Barbara Pernati, Nicoletta Palazzo, Lucia, Pisacane, Donatella Castelli, Monica Favaro, Francesco Matteucci, Antonio Marco Pantaleo, Silvia Scaglione, Michele Muccini, Pier Francesco Moretti, Gelsomina Pappalardo

“Horizon Europe: strumento di attuazione di obiettivi politici, scientifici e strategici dell’UE – novità e opportunità per la rete scientifica - Il cluster Health”

Data: 21 aprile 2021; Durata: 3 ore

Docenti: Luca Moretti, Sabrina Montante, Stefano Vella, Walter Ricciardi, Lidia Armelao, Emilio Fortunato Campana, Daniela Corda, Alessandro Barbagli, Fosca Giannotti, Donata Medaglini

“Horizon Europe: strumento di attuazione di obiettivi politici, scientifici e strategici dell’UE – novità e opportunità per la rete scientifica - Il cluster Digital, Industry e Space”

Data: 22 aprile 2021; Durata: 3 ore

Docenti: Luca Moretti, Alessandro Barbagli, Fosca Giannotti, Donato Medaglini,, Lidia Armelao, Emilio Fortunato Campana, Daniela Corda

“Horizon Europe: strumento di attuazione di obiettivi politici, scientifici e strategici dell’UE – novità e opportunità per la rete scientifica - Il cluster Climate, Energy and Mobility”

Data: 27 aprile 2021; Durata: 3 ore

Docenti: Luca Moretti, Piero De Bonis, Carlo Barbante, Lidia Armelao, Emilio Fortunato Campana, Daniela Corda

“Horizon Europe: strumento di attuazione di obiettivi politici, scientifici e strategici dell’UE – novità e opportunità per la rete scientifica - Il cluster Food, Bioeconomy, Natural Resources, Agriculture and Environment”

Data: 29 aprile 2021; Durata: 3 ore

Docenti: Luca Moretti, Nicola di Virgilio, Susana Goana Saez, Fabio Fava, Lidia Armelao, Daniela Corda, Antonio Lo Grieco, Fabio Trincardi

“Horizon Europe: strumento di attuazione di obiettivi politici, scientifici e strategici dell’UE – novità e opportunità per la rete scientifica - Il cluster Culture, Creativity and Inclusive Society”

Data: 4 maggio 2021; Durata: 3 ore

Docenti: Luca Moretti, Luca Lixi, Andrea Filippetti, Emilio Fortunato Campana, Gilberto Corbellini, Fabio Trincardi

“Horizon Europe: strumento di attuazione di obiettivi politici, scientifici e strategici dell’UE – novità e opportunità per la rete scientifica - Il cluster Civil security for society”

Data: 6 maggio 2021; Durata: 3 ore

Docenti: Luca Moretti, Andrea De Candido, Francesco Scialla, Angelo Volpi, Lidia Armelao Emilio Fortunato Campana, Corrado Spinella, Fabio Trincardi

Il semestre:

“La ricerca collaborativa in Horizon Europe: come scrivere progetti di successo”

Data: 13-14 ottobre 2021 Organizzato con APRE; Durata: 5 ore

Docente: Chiara Pocaterra

“Bandi ERC in Horizon Europe: novità e accordi ERC-CNR”

Data: 11 novembre 2021

Organizzato con Unità Dipartimentale di Valorizzazione della Ricerca del DSCTM; Durata: 2 ore

Docenti: Giovanni Felici, Laura Pelagotti, Monica Favaro, Davide Innocenti

“Aspetti legali e finanziari in HorizonEurope”

Data: 17-18 novembre 2021

Organizzato con APRE; Durata: 4 ore

Docente: Irene Creta

“Il programma ENI CBC MED: sfide e opportunità”

Data: 7 dicembre 2021; Durata: 2 ore

Docenti: Aldo Puleo, Fabrizio Paloni

L'Unità Relazioni Europee e Internazionali ha inoltre organizzato, in collaborazione con l'Unità Dipartimentale di Valorizzazione della Ricerca del DSCTM, il seguente webinar di In/Formazione (dal carattere più informale e interattivo rispetto ai corsi di formazione propriamente detti):

"US Broad Agency Announcement for basic research (BAA) and Foreign Technology Assessment Support (FTAS) programs"

Data: 16 dicembre 2021; Durata: 2 ore

Docenti: Amanda Napier, Laura Silvestroni, Monica Favaro

L'Ufficio Relazioni Europee e Internazionali ha anche portato a termine il ciclo 2020/2021 di seminari "A colloquio con l'Addetto Scientifico" (in streaming sulla piattaforma GoToWebinar). Si tratta di eventi di In/Formazione, della durata di circa 2 ore, volti a presentare al personale dell'Ente i sistemi della ricerca dei Paesi in cui operano i nostri addetti scientifici. Dopo le 5 date del 2020 (Germania, Israele, Giappone, India, Cina), la serie è proseguita nel 2021 con i seguenti 13 seminari:

16 Febbraio, Repubblica Di Corea - Francesco Canganella

9 Marzo, Singapore - Nicola Bianchi

16 Marzo, Vietnam - Marco Abbiati

23 Marzo, Australia - Anna Maria Fioretti

13 Aprile, Sud Africa - Pierguido Sarti

20 Aprile, Regno Unito - Luisa Tondelli

28 Aprile, Francia - Luca Biferale

13 Maggio, Brasile - Fabio Naro

20 Maggio, Argentina - José M. Kenny

27 Maggio, Canada - Anna Galluccio

8 Giugno, Usa 1: Scienze Fisiche E Biomediche - Ugo Della Croce e Stefano Lami

17 Giugno, Usa 2: Innovazione E Spazio - Simone Dell'Agnello e Marco Gilli

23 Giugno, Messico - Emilia Giorgetti

Obiettivo della serie di webinar è stato fornire a tutti i ricercatori CNR conoscenze utili sulle quali costruire proficue collaborazioni internazionali. In particolare, direttori di dipartimento e di istituto possono beneficiare dei webinar e del contatto con gli addetti scientifici per la costruzione di rapporti istituzionali bilaterali. Nei webinar vengono trattati aspetti comuni ai vari Paesi come: statistiche e indicatori macro degli investimenti in R&I; politiche e principali programmi settoriali nazionali per

R&I; articolazioni del sistema ricerca (coordinamento ed indirizzo, organismi gestori, enti esecutori); mobilità accademica da e verso l'Italia; cooperazione bilaterale in atto o prevista.

Nel periodo preso in considerazione sono stati altresì realizzati 2 Workshop informativi, organizzati in collaborazione con la società di consulenza Green Hill Advisory e con Unità Valorizzazione della Ricerca con il contributo di speaker (ricercatori) del CNR, destinati a un pubblico di PMI, oltre che al personale dell'Ente, dai titoli:

“Smart Cities laboratorio di innovazione: le tecnologie per le aree urbane motore della nuova economia” (22 aprile 2021 dalle 10.00 alle 11.30; Moderatore: Francesco S. Donadio di UREI);

“Financeforcities. Le tecnologie per le smart cities si presentano al mercato” (7 giugno 2021 dalle 10.00 alle 13.00).

Si cita, infine, il workshop informativo organizzato in collaborazione con il fondo dell'Unione Europea “Progress TT” e con Unità Valorizzazione della Ricerca del CNR dal titolo **“Sostenibilità focus dello sviluppo – Ricerca e imprese per il Climate Change”** svoltosi il 3 dicembre 2021 (moderatore: Francesco S. Donadio di UREI) dalle 9.30 alle 17.30. Anche questi workshop sono stati diffusi in streaming a tutta la rete sulla piattaforma GoToWebinar.

Funzione di LEAR (Legal Entity Appointed Representative) programmi UE

Con la nuova programmazione UE 2021-2027 si sono avviati nel 2021 i programmi e gli strumenti di finanziamento europei tutti operanti, per la prima volta, sul Funding&Tenders Portal (FTP) unificato e integrato con nuove funzionalità.

Questo ha reso necessario in prima istanza che il LEAR, operante presso UREI, aggiornasse alcuni nuovi dati richiesti e documenti istituzionali nelle informazioni legali dell'ente presenti sul portale, anche alla luce dell'avvicendamento del rappresentante legale CNR nel corso del 2021.

Con l'avvio dell'operatività dei programmi e la pubblicazione dei primi bandi, le ulteriori seguenti attività sono state svolte dal LEAR:

inserimento sul FTP di partner searches/expertise offers da parte Istituti CNR per call specifiche;

supporto a richieste di contatto con il LEAR CNR dal portale;

- monitoraggio delle proposte CNR e Funding updates;
- monitoraggio delle delibere del CdA e dei provvedimenti CNR relativi alle nomine di nuovi Direttori di Istituti e Dipartimenti per le conseguenti abilitazioni sul FTP dei ruoli di Legal Financial Signatory (LSIGN) e Project Financial Signatory (FSIGN) e conseguente revoca dei ruoli dei Direttori decaduti
- verifiche su PIC CNR registrati in passato da singoli Istituti e non validati dal portale
- supporto agli Istituti nella fase di preparazione del Grant Agreement (GAP) di progetti approvati e nell'utilizzo del portale dedicato SyGMA (System for Grant Management)
- supporto a ricercatori di Istituti CNR su call aperte Horizon Europe e su requisiti di ammissibilità specifici (per es. GEP-Gender Equality Plan)
- supporto agli Istituti nell'assegnazione di ruoli di progetto ai Direttori (PLSIGN e PFSIGN) per progetti selezionati
- aggiornamento Intranet CNR – Richieste collaborazioni programmi UE con manifestazioni d'interesse dal FTP
- supporto all'Istituto di Fotonica e Nanoscienze (IFN) per audit comunitario di II livello BAEA418008 sul progetto ERC-PoC FESTA, interazione con l'auditor incaricato PriceWaterhouseCoopers (PWC), elaborazione informazioni e documenti e caricamento sul

portale PWC Connect dedicato

- estrazione dati proposte e progetti CNR selezionati (Horizon Europe e altri programmi) richieste - dalla governance CNR.

1.2. Attività Internazionali

Cooperazione bilaterale e multilaterale

La Cooperazione Scientifica Internazionale ha da sempre rappresentato un importante scopo istituzionale nell'ambito della missione e degli obiettivi del Consiglio Nazionale delle Ricerche, che ha avviato un processo di potenziamento dei propri rapporti internazionali, processo che è stato particolarmente sviluppato nel corso del 2019 seguendo alcune direttive: promozione della mobilità dei ricercatori (Short Term Mobility, Accordi bilaterali di Cooperazione Scientifica e Tecnologica con Enti omologhi stranieri, firma di nuovi Memoranda of Understanding e Laboratori congiunti).

Il CNR ha, fra le sue attività di natura internazionale più consolidate, la stipula di Accordi di Cooperazione Scientifica e Tecnologica con Enti omologhi stranieri per il finanziamento congiunto di: progetti comuni di ricerca (di durata biennale o triennale, svolti da gruppi di ricerca italiani e stranieri), candidature individuali per scambio libero e seminari bilaterali. Gli Accordi prevedono, in generale, tutte le discipline tranne nei casi di competenze specifiche dell'Ente straniero.

Nell'anno 2021 sono stati firmati i seguenti MoU o Accordi:

- 4/05/2021: MoU CNR-CSIC (Spagna).
- 11/05/2021 MoU con l'Uzbekistan Academy of Sciences.
- 18/10/2021, MoU con l'Università Statale di Ingegneria Civile di Mosca (Università di Ricerca Nazionale), MGSU.
- 12/11/2021: MoU CNR-ZAMORANO (Honduras).
- 22/12/2021: Accordo CNR-IDEA GTO (Guanajuato-Messico).

Questi i progetti finanziati nel corso del 2021:

Accordo	N° progetti finanziati
CNR–MOES (Albania)	10
CNR – MESRA (Armenia)	4
CNR – ANAS (Azerbaijan)	4

CNR – BAS (Bulgaria)	10
CNR – CAS (Rep. Ceca)	3
CNR – CACH (Cina)	4
CNR – CAS (Cina)	3
CNR– MOST (Cina)	4
CNR – NFSC (Cina)	5
CNR – CINVESTAV (Messico)	4
CNR – CONICET (Argentina)	5
CNR – CONCYTEC (Perù)	2
CNR – NRF (Corea del Sud)	3
CNR – ASRT (Egitto)	10
CNR – JSPS (Giappone)	3
CNR-HCST/NCRD (Giordania)	3
CNR – CNRS-L (Libano)	2
CNR – CNRST (Marocco)	8
CNR – MHESR (Tunisia)	4
CNR – RA (Romania)	5
CNR – RFBR (Russia)	10
CNR – RSE (Scozia)	3
CNR – RS (Regno Unito) biennio 2020-2021	5
CNR – RS (Regno Unito) biennio 2021-2022	5

CNR-SRNSF (Georgia)	5
CNR-MKU (Montenegro)	4
CNR-MOS (Montenegro)	5
CNR – MOST (Taiwan)	3
CNR– TUBITAK (Turchia)	3
CNR-HAS (Ungheria)	8
CNR– VAST (Vietnam)	3
Totale	150

La spesa complessiva per gli Accordi di cooperazione scientifica, nel 2021, è stata di circa € 1.060.083,19.

Rapporti bilaterali con la Germania

Il responsabile dei rapporti con la Germania, Dr. Pardo, ha rappresentato il CNR alla riunione bilaterale, tenutasi il 10 novembre 2012 a Villa Vigoni, sul “Futuro della collaborazione italo-tedesca nella scienza, nella ricerca e nella tecnologia”, in preparazione al rinnovo dell’Accordo di cooperazione scientifica e tecnologica e di sviluppo industriale con la Germania, firmato nel 1956. La legge di ratifica del nuovo Accordo permetterebbe di stanziare importanti finanziamenti per le attività di ricerca bilaterali, con cadenza annuale. Alla riunione erano presenti funzionari dei Ministeri della Ricerca e degli Esteri ed i rappresentanti dei maggiori enti di ricerca dei due Paesi.

In seguito, il Dr. Pardo ha redatto, insieme al suo successore come addetto scientifico a Berlino, un documento degli stakeholders (gli enti di ricerca) che i Ministeri useranno nella fase di negoziazione nella prima metà del 2023. Per costruire la posizione CNR sono stati consultati i direttori di dipartimento, ottenendo che i loro suggerimenti venissero percepiti nel documento finale.

Insieme all’addetto scientifico a Berlino sono stati organizzati:

- 24 marzo 2021: una riunione sul tema quantum computing, con i principali attori tedeschi ed italiani, fra cui il CNR, che ha portato ad una lettera inviata ai ministri della ricerca dei due paesi per promuovere programmi di ricerca nel settore.
- 17 dicembre 2021: un evento informativo con presentazioni e panel discussion in occasione della prima edizione della giornata italiana dello spazio, ho organizzato un seminario. L’evento è stato dedicato all’esplorazione dei piani interni del sistema solare e del sole.

Short Term Mobility

Il Programma Short Term Mobility (STM) consente a studiosi italiani di partecipare ad attività di

ricerca presso Università e/o Istituzioni di ricerca straniere attraverso soggiorni di 21 giorni e a studiosi stranieri di elevata qualificazione accademica di essere invitati presso Istituti CNR per soggiorni di 10 giorni lavorativi. In particolare, il Programma facilita l'avvio, la prosecuzione o il completamento di un progetto di ricerca in collaborazione o perfezionamento di tecniche altamente specialistiche, nell'intento di contribuire al rafforzamento della cooperazione scientifica tra CNR ed Istituzioni di ricerca straniere di elevato prestigio scientifico, nell'interesse esclusivo della ricerca scientifica nel nostro Paese. E' un Programma annuale attivo fin dal 1995.

Nel 2021, nell'ambito del Programma Short Term Mobility, è stata lanciata soltanto una call che prevedeva periodi di soggiorno dal 1 agosto 2021 al 31 dicembre 2021. Il budget a disposizione è stato di Euro 275.000,00. Sono state presentate 102 proposte (77 presentate da ricercatori italiani e 25 da ricercatori stranieri). Dopo la valutazione scientifica, effettuata dalla Commissione di Esperti per la valutazione scientifica delle proposte, sono state finanziate 86 domande: 64 soggiorni di ricerca di studiosi italiani e 22 di studiosi stranieri.

Di seguito la distribuzione delle domande per Dipartimento:

Dipartimenti	Studiosi italiani finanziati	Studiosi stranieri finanziati
DTA	13	2
DISBA	5	3
DSB	8	0
DSFTM	9	6
DSCTM	8	5
DIJET	11	4
DSU	10	2

Altre attività bilaterali

18/01/2021: Stato di Guanajuato (Messico) videoconferenza CNR-Guanajuato: Oggetto: negoziazione Accordo con lo Stato di Guanajuato. Partecipanti Guanajuato: Segretario del Migrante y Enlace Internacional de Guanajuato, Lic. José Francisco Hernández, Segretario del Desarrollo Agroalimentario y Rural de Guanajuato, MVZ José Francisco Gutiérrez Michel. Partecipanti CNR: Virginia Coda Nunziante, Milena Riolo.

21/01/2021: Stato di Guanajuato (Messico) videoconferenza CNR-Guanajuato. Oggetto: collaborazione sul tema agrifood con Guanajuato. Partecipanti Guanajuato: Segretario del Migrante y Enlace Internacional de Guanajuato, Lic. José Francisco Hernández, Segretario del Desarrollo Agroalimentario y Rural de Guanajuato, MVZ José Francisco Gutiérrez Michel. Partecipanti CNR: Virginia Coda Nunziante, Emilia Giorgetti, Francesco Loreto.

15/04/2021: ASRT lancio nuovo bando CNR-ASRT (Egitto).

15/04/2021: CAS lancio nuovo bando CNR-CAS (Rep. Ceca).

15/04/2021: Regno Unito lancio bando CNR/RS biennio 2022-2023

16/04/2021: Brasile lancio bando CNR/FAPESP biennio 2022-2023.

16/04/2021: Marocco lancio bando CNR/CNRST biennio 2022-2023

22/04/2021: Honduras riunione CNR-ZAMORANO. Oggetto: negoziazione MoU. Partecipanti Honduras: Ambasciatore dell'Honduras in Italia, S.E. Mariano Jiménez Talavera, Console Generale, Giselle Canahuati Canahuati. Partecipanti CNR: Virginia Coda Nunziante, Milena Riolo.

16/06/2021: Honduras riunione CNR-ZAMORANO. Oggetto: negoziazione MoU. Partecipanti Honduras: Ambasciatore dell'Honduras in Italia, S.E. Mariano Jiménez Talavera, Console Generale, Giselle Canahuati Canahuati. Partecipanti CNR: Virginia Coda Nunziante, Milena Riolo.

7/07/2021: Stato di Guanajuato (Messico) riunione CNR-Guanajuato. Oggetto: negoziazione Accordo con lo Stato di Guanajuato. Partecipanti: Virginia Coda Nunziante, Emilia Giorgetti, Milena Riolo.

15/07/2021: videoconferenza CNR-ZAMORANO (Honduras). Oggetto: negoziazione MoU. Partecipanti Honduras: Ambasciatore dell'Honduras in Italia, S.E. Mariano Jiménez Talavera, Console Generale, Giselle Canahuati Canahuati. Partecipanti CNR: Virginia Coda Nunziante, Federica Tanaglia (DISBA).

Altre attività legate agli Accordi:

- Gennaio 2021: sono state effettuate le variazioni di bilancio per la prima annualità dei progetti congiunti CNR- RFBR (Russia), triennio 2021-2023. Sono stati finanziati 10 progetti del MoES Albania, prima annualità del biennio 2021-2022.
- 09/03/2021: pubblicata la graduatoria della call CNR-SRNSF Georgia, biennio 2021-2022. A seguito della pubblicazione della graduatoria, sono state immediatamente emesse le variazioni di bilancio per i nuovi progetti, biennio 2021-2022.
- 1/07/2021– 31/12/2021: Scambio delle liste di progetti sottomessi con la controparte straniera per il bando CNR – RS (Regno Unito) e CNR – FAPESP (Brasile), CNR – CNRST (Marocco), stipula del final report dei progetti vincitori, finanziabili a partire da Gennaio 2022.
- 1/07/2021– 31/12/2021: Scambio delle liste di progetti sottomessi con la controparte straniera per il bando CNR – MOST (Cina) e CNR – NSFC (Cina), stipula del final report dei progetti vincitori, finanziabili a partire da Gennaio 2022.

- Negoziazione dell'addendum per la gestione di progetti congiunti CNR- NRF (Corea del Sud) – la comunicazione tra le parti continua ad essere gestita per via telematica. Il nuovo programma è stato firmato a febbraio 2021 ed il nuovo bando per progetti congiunti è partito ad Aprile 2021.
- 6-7/09/2021 Missione in Francia della Presidente Carrozza con la Dott.ssa Coda Nunziante per approfondire la conoscenza del sistema della ricerca francese. Oltre al bilaterale CNR_CNRS, la delegazione italiana ha visitato importanti Centri di Ricerca francesi ed Enti intergovernativi (Tecnologie Quantistiche C2N, Ecole Normale Supérieure, CNRS, INRIA e Agenzia Internazionale dell'Energia, OCSE). Inoltre, sono stati incontrati gli Ambasciatori d'Italia presso lo Stato francese, Amb. Teresa Castaldo e presso l'OCSE, Amb. Antonio Bernardini.
- Nel corso dell'anno sono state effettuate le variazioni di bilancio per gli anni intermedi per i progetti CNR-MESRA Armenia, biennio 2020-2021; e per l'ANAS Azerbaijan. È stata pubblicata la graduatoria della SRNSF (Georgia) per il nuovo biennio 2021-2022. Sono stati finanziati 10 progetti per la RFBR Russia, nuovo triennio 2021-2023 con le variazioni di bilancio. Sono stati finanziati 10 progetti MoES Albania prima annualità del biennio 2021-2022. Sono stati finanziati 4 progetti della MESRA Armenia, biennio 2021-2022 con variazioni di bilancio intermedie. Sono stati finanziati 4 progetti dell'ANAS Azerbaijan biennio 2020-2021.

Laboratori Congiunti Internazionali Tematici

I Laboratori Congiunti Internazionali Tematici del CNR hanno le seguenti finalità: la formazione di giovani ricercatori, la definizione di brevetti industriali, il trasferimento tecnologico, la partecipazione a bandi internazionali per finanziamenti della ricerca. Si basano su una proposta di ricerca condivisa fra ricercatori italiani e stranieri.

Il CNR prevede di finanziare ciascun Laboratorio Congiunto per un periodo di tre anni con un contributo da un minimo di 20.000 ad un massimo di 50.000 euro per anno.

Nel 2021 quasi tutte le attività dei Laboratori Congiunti hanno subito dei rallentamenti a causa del Covid 19 e alcune sono state posticipate all'anno successivo. Nel 2021 non sono stati lanciati Bandi per i Laboratori Congiunti Tematici.

La spesa complessiva per i Laboratori Congiunti Internazionali Tematici nel 2021 è stata di € 195.000,00.

Laboratori Tematici (Scienze Biomediche) selezionati nel 2017 per il triennio 2018-2019

PAESE	DURATA	ISTITUZIONE STRANIERA	ISTITUTO CNR	TITOLO	IMPORTO EURO
UK	2018-2020 (3° anno, scadenza 2022)	University College, London	Dipartimento SB Istituto di Neuroscienze Pisa	Inter-neuronal transfer of clostridial neurotoxins and tau: cell	Nessun finanziamento nel 2021

			Dr. Matteo Caleo	specificity and relevance for brain disorders	
BRASILE	2018-2020 (3° anno terminato settembre 2021)	Laboratory of Vaccine Development, Instituto Butantan, San Paolo	Dipartimento SB Istituto di Biochimica delle Proteine Napoli Dr.ssa Luciana D'Apice	New vaccines against poverty related and neglected tropical diseases	Nessun finanziamento nel 2021

Laboratori Tematici (Scienze Fisiche) selezionati nel 2018 per il triennio 2019-2021

PAESE	DURATA	ISTITUZIONE STRANIERA	ISTITUTO CNR	TITOLO	IMPORTO EURO
FRANCIA	2019-2021 (3°anno, scadenza 2022)	Universite' Paris Diderot	Dipartimento SFTM Istituto Nazionale di Ottica Brescia, Dr. Costantino De Angelis	Meta-optics for nonlinear nanophotonics	45.000,00 (finanziamento 3° anno)
GERMANIA	2019-2021 (3° anno, scadenza 2022)	Desy – Deutsches Elektronen-Synchrotron Hamburg	Dipartimento SFTM Istituto di Fotonica e Nanotecn. Milano Dr. Michele Devetta	Attosecond x-ray spectroscopy for the study of biorelevant molecules	50.000,00 (finanziamento 3° anno)

Laboratori Tematici (Scienze Chimiche) selezionati nel 2020 per il triennio 2020-2022

PAESE	DURATA	ISTITUZIONE STRANIERA	ISTITUTO CNR	TITOLO	IMPORTO EURO
FRANCIA	2020-2022	Centre National de la	Dipartimento DSCTM –	D10 – Green – D10 Metal Architectures	(Fondi anno 2020)

	(I anno scadenza 2023)	Recherche Scientifique - Cnrs (Francia)	Istituto per la Sintesi organica e la Fotoreattività (ISOF) Bologna, Dr.Nicola Armaroli	for Green Lighting, Photoredox, Catalysis and Remote	
FRANCI A	2020-2022 (I anno scadenza 2023)	Centre National de la Recherche Scientifique - Cnrs (Francia)	Dipartimento DSCTM - Istituto di Cristallografia (IC) Bari Dr. Michele Saviano	The bioinorganic drugs joint laboratory: a multidisciplinary platform promoting new molecular target for drug discovery	(Fondi anno 2020)

Laboratori Tematici (Scienze Fisiche) selezionati nel 2020 per il triennio 2021-2023

PAESE	DURATA	ISTITUZIONE STRANIERA	ISTITUTO CNR	TITOLO	IMPORTO EURO
PAKISTAN	2021-2023 (1°anno)	PMAS ARID Agriculture University Rawalpindi	Dipartimento DISBA - Istituto per la Protezione Sostenibile delle Piante (IPSP) Sesto Fiorentino (FI) Dott. Mauro Centritto	Selection and evaluation of plant growth promoting rhizobacteria to increase climate-resilient crop production	50.000,00 (finanziamento 1° anno)
STATI UNITI D'AMERICA	2021-2023 (1° anno)	Plants for Human Health Institute, Kannapolis (North	Dipartimento DISBA - Istituto di Scienze delle	Anti-aging metabolites from traditional Mediterranean	50.000,00 (finanziamento 1° anno)

		Caroline)	Produzioni Alimentari (ISPA) Bari Dr.ssa Isabella D'Antuono	n foods: fate and mode of actions	
--	--	-----------	---	-----------------------------------	--

Laboratori Archeologici Internazionali

Rappresentano un nuovo strumento realizzato per gli studi di archeologia e, in particolare, per gli scavi archeologici all'estero, con la possibilità di far partecipare più di un Paese alla campagna di scavo. Come per i Laboratori Congiunti Tematici, anche per quelli Archeologici nel 2021 quasi tutte le attività hanno subito dei rallentamenti a causa del Covid 19 e alcune sono state posticipate all'anno successivo. Nel 2021 non sono stati lanciati Bandi per nuovi Laboratori Archeologici.

La spesa complessiva per i Laboratori Archeologici Internazionali, nel 2021, è stata di € 37.980,00.

Laboratori Archeologici selezionati nel 2018 per il biennio 2019-2020 continuati nel 2021:

PAESE	DURATA	ISTITUZIONE STRANIERA	ISTITUTO CNR	TITOLO	IMPORTO EURO
GRECIA	2019-2020 (2° anno terminato a fine 2021)	Institute for Mediterranean Studies Crete	Istituto di Studi sul Mediterraneo Antico Roma Dr. Andrea Di Renzoni	Holistic approaches integrated methods, dynamic landscapes: investigating the rethymno hilly countryside in central western, Crete	(fondi anno 2020)
TURCHIA	2019-2020 (2° anno terminato a fine 2021)	Faculty of Science and Arts- Archaeology, Department of Archaeology	Istituto per i Beni Archeologici e Monumentali Lecce	Archaeology and ancient architecture in Tripolis and Macandrum, Denizli	(fondi anno 2020)

		Denizli	Dr. Tommaso Ismaelli		
SPAGNA	2019-2020 (2° anno terminato a fine 2021)	Universidad de Cádiz Facultad de Filosofía y Letras	Istituto per i Beni Archeologici e Monumentali, Palermo Dr. Antonino Mazzaglia	LaBoratory for ARCHaEOlogy of ancient FISH-salting plants in the western Mediterranean: from Sicily to the Strait of Gibraltar	(fondi anno 2020)
SPAGNA	2019-2020 (2° anno terminato a fine 2021)	CSIC, IAM – Instituto de Arqueologia - Merida	Istituto per la Conservazione e Valorizzazione dei Beni Culturali, Roma, Dr. Sergio Ribichini	Technologies and procedures for quality improvement and time saving in the archaeological activities	(fondi anno 2020)

Laboratori Archeologici selezionati nel 2019 il biennio 2020-2021:

PAESE	DURATA	ISTITUZIONE STRANIERA	ISTITUTO CNR	TITOLO	IMPORTO EURO
TUNISIA	2020-2021 (1° anno iniziato 2021, scadenza spostata al 2022)	Institut National du Patrimoine	Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC) Monterotondo ST. (Roma) Dr. Massimo Botto	The sanctuary of Baal Hamon/Saturn of Althiborus (El Kef, Tunisia) Tuniso-Italian interdisciplinary research on a Punic-Roman sanctuary	(Fondi anno 2020)
BELGIO	2020-2021 (1° anno, iniziato 2021, scadenza spostata al 2022)	Université catholique de Louvain, (Belgio)	Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC) Catania	W.A.L.(L) Wall-facing Automatic images identification Laboratory. A quantitative	(Fondi anno 2020)

			Dr.ssa Francesca Buscemi	analyses method for the study of ancient architecture	
ALBANIA	2020-2021 (1° anno, iniziato 2021, scadenza spostata al 2022)	Catholic University “Nostra Signora del Buon Consiglio” (Tirana) (Albania)	Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC) Monterotondo ST. (Roma) Dr.ssa Lorenza Ilia Manfredi	The Archeo-Minerary Heritage Along the Via Ignazia (Librazhed District Albania). From Abandon To Recovery.	(Fondi anno 2020)
LIBANO	2020-2021 (1° anno iniziato 2021, scadenza spostata al 2022)	Université Libanaise, Faculty of Letters and Human Sciences (Libano)	Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC) Monterotondo ST. (Roma) Dr.ssa Ida Oggiano	KHARAYEB Archaeological project	(Fondi anno 2020)

Laboratori Archeologici selezionati nel 2020 il biennio 2021-2022:

PAESE	DURATA	ISTITUZIONE STRANIERA	ISTITUTO CNR	TITOLO	IMPORTO EURO
CIPRO	2021-2022 (1° anno 2021)	Cyprus Institute	Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC) Monterotondo ST. (Roma) Dr.ssa Maria R. Belgiorno	The Loom of Pyrgos – Archaeology of textile production in Early-Middle Bronze Age Cypru	10.000,00 (Finanziamento 1° anno attività)
GRECIA	2021-2022	Institute for Mediterranean	Istituto di Scienze del	BYZMOLAB - Byzantine	9.980,00 (Finanziamento)

	(1° anno 2021)	Studies (IMS) – Crete and Department of History and Archaeology, Crete	Patrimonio Culturale (ISPC) Monterotondo ST. (Roma) Dr. Gianluca Sabino Pio Cantoro	MountainOpenLab Exploring mountainous fortified context in Byzantine Mediterranean	o 1° anno attività)
ALBANI A	2021-2022 (1° anno 2021)	Institute of Archaeology, Academy of Albanological Studies	Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC) Lecce Dr.ssa Fiorella De Luca	Landscape archaeology in the Coriza District (Albania)	10.000,00 (Finanziamento o 1° anno attività)
GRECIA	2021-2022 (1° anno 2021)	Ephorate of Antiquities of Preveza, Ministry of Culture	Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale (ISPC) Tito Scalo (PZ) Dr. Dimitris Roubis	Landscape archaeology in Kastri-Pandosia on the Acheron river	8.000,00 (Finanziamento o 1° anno attività)

Organismi Internazionali

La cura dei rapporti e le attività correlate con gli Organismi internazionali sono una specifica competenza assegnata all'Unità REI. Il CNR aderisce, per il quadriennio 2019-2022 con Rappresentanti (titolare e supplente), a 37 Organismi scientifici internazionali non governativi fungendo anche per l'Italia come National Adhering Organization (NAO). Il CNR ha inoltre istituito 5 Commissioni operanti in quest'ambito con funzioni di National Committees (CNR-IUCr, CNR-IUGG, CNR-IUGS, CNR-IUPAC, CNR-URSI).

L'Unità presiede tutte le attività tecnico-scientifico e amministrativo-gestionale per i 72 Rappresentanti titolari e supplenti e i 54 Membri nelle Commissioni. I numeri che caratterizzano le attività svolte nel 2021 relative agli Organismi e Commissioni si evidenziano in oltre 120 comunicazioni ufficiali inviate, 13 riunioni di Commissioni, oltre 70 documenti ufficiali pubblicati sul sito web relativo agli Organismi. Si evidenzia che nel 2021, a causa del protrarsi della pandemia da COVID19, le Conferenze e le Assemblee statutarie sono state ancora posticipate mentre altre si sono svolte in modalità telematica con supporto finanziario da parte di UREI per la quota di iscrizione.

Anche le tredici riunioni delle Commissioni si sono svolte in modalità telematica.

La General Assembly 2020 di URSI, posticipata al 2021, si è svolta a Roma con modalità mista di partecipazione in presenza e telematica e alla General Assembly di IUPAC, a Montreal, ha partecipato in virtuale la delegazione italiana.

L'Italia in questo 2021 ha ottenuto notevoli risultati grazie all'azione collettiva e alle competenze dei nostri esperti:

- Maria Paradiso, rappresentante titolare per il CNR all'interno dell'International Geographical Union, è stata eletta come Membro del Governing Board dell'International Science Council (ISC) per il triennio 2022-2024.
- Mario Malinconico (CNR) è stato eletto nell'European Management Board di ISC. Dopo la sua improvvisa scomparsa ad agosto 2021, la dott.ssa Augusta Maria Paci (CNR) rappresentante supplente in ISC è stata nominata al suo posto.
- Angela Altomare (CNR) è stata eletta membro dell'Executive Committee di IUCr.
- 14 membri italiani sono stati eletti nelle varie Commissioni della International Union of Pure and Applied Physics (IUPAP) per il periodo 2021-2024.
- 45 esperti italiani sono presenti negli attuali Gruppi IUGS (Executive Board, Commissioni, Task Groups ...).

Inoltre, sono stati inviati endorsement della Commissione CNR-IUGS a due proposte progettuali italiane all'IGCP project 2021 per ricevere un finanziamento; sono state inviate le candidature italiane per le Divisioni IUPAC nel Biennio 2022-2023; sono stati selezionati 10 Young Observers italiani che hanno partecipato in virtuale ai lavori della GA 2021 di IUPAC e seguiranno le attività successive.

Nelle pagine web del CNR relative agli Organismi e alle Commissioni sono pubblicati relazioni annuali e documenti ufficiali (<https://www.cnr.it/it/organismi-scientifici-internazionali>).

La spesa complessiva per gli Organismi Internazionali nel 2021 è stata di circa € 449.000,00.

Grandi Infrastrutture

Per le grandi Infrastrutture, nel 2021 sono stati ridefiniti MoU, rinnovati e rinegoziati Accordi già in essere.

L'Unità ha seguito queste fasi: in modo particolare martedì 5 ottobre 2021, nella sede del Circolo degli Esteri, ospiti dell'Ambasciatore Umberto Vattani, si è svolta la cerimonia di rinnovo dell'Accordo tra il Consiglio Nazionale delle Ricerche e The Science and Technology Facilities Council - STFC, per l'utilizzo della sorgente a spallazione di neutroni ISIS. La presidente del Cnr, Maria Chiara Carrozza, e il direttore di ISIS, Robert McGreevy, hanno firmato il nuovo Accordo, per gli anni 2021-2027, alla presenza del Ministro Cristina Messa e di una delegazione della comunità scientifica italiana tra cui la Responsabile dell'Unità REI.

Inoltre, l'Unità ha svolto le seguenti attività:

- IVK: Pagamento della quota italiana di partecipazione al Von Karman Institute (IVK) per l'anno accademico 2020/2021 su fondi FOE 2020 e per l'anno accademico 2021/2022 su fondi FOE 2021 ciascuno per euro 194.528,68.
- HFSP: Pagamento quota partecipazione italiana a Human Frontier Science Program (HFSP) – anno 2021 per un importo pari a euro 500.000,00.
- ISS: Accordo CNR-STFC con Relazioni Istruttorie, schema di delibera CdA e provvedimenti

Presidente. Pagamento del finanziamento 2021 progetto PANACEA a Università Milano Bicocca quale contributo in kind dell'accordo CNR-STFC per euro 400.000. Pagamento della quota italiana di partecipazione 2021 a Science and Technology Facilities Council (STFC) per infrastruttura ISIS per euro 1.750.000,00.

- ILL: Accordo CNR-ILL con Relazioni Istruttorie, schema di delibera CdA. Pagamento del debito 2021 CNR nei confronti dell'Institute Max von Laue – Paul Langevin (ILL) per euro 600.000,00. Pagamento della quota italiana di partecipazione 2021 a ILL per euro 1.300.000,00.
- ESS: MOU CNR-ESS (European Spallation Source) con Relazione, schema di delibera CdA, schema di provvedimento della Presidente per la nomina di Membri CNR nel Board CNR-ESS. Relazione e schema di provvedimento della Presidente per Nomina del rappresentante CNR nella Commissione di Coordinamento trilaterale nell'ambito della partecipazione italiana a ESS.
- IN13-ILL: Attivazione della procedura per il pagamento del debito CNR - anno 2018 per l'utilizzo dello strumento IN13.

Euro-CASE

Il CNR partecipa ad un consorzio informale, costituito nel 2016 tramite un accordo quadro con INFN, IIT e Politecnico Torino, al fine della fondazione di un'accademia italiana delle scienze tecniche o delle tecnologie - l'Italia è l'unico Paese EU ad esserne privo. All'interno del consorzio il Dr. Pardo funge da segretario e vicario della responsabile Speranza Falciano (INFN). L'accademia dovrà costituire un serbatoio stabile di esperti super-partes in grado di rappresentare le posizioni prevalenti nel mondo tecnico-scientifico tramite pareri e rapporti equilibrati e rappresentativi, fornendo sia solide opzioni per lo sviluppo di politiche di medio e lungo periodo per la ricerca applicata e l'innovazione tecnologica, che tempestive raccomandazioni in risposta a questioni socio-politiche più urgenti.

Il consorzio rappresenta l'Italia, in qualità di osservatore, all'interno dello "European Council of Applied Sciences, Technologies and Engineering" (Euro-CASE). Per conto dell'UREI il Dott. Pardo (come ha fatto negli anni precedenti come addetto scientifico) tiene i rapporti sia con l'accademia tedesca delle scienze tecniche, la principale accademia europea delle tecnologie, che con Euro-CASE, che ha sede a Parigi.

In seguito ad un'indicazione dell'allora Ministro Manfredi nel 2020, il consorzio è stato allargato -con firma avvenuta nel gennaio 2021- a Politecnico Milano, Università di Napoli Federico II e il Gran Sasso Science Institute. A questo fine il Dr. Pardo ha predisposto il nuovo Mou, discutendolo con tutti i partner.

In giugno e novembre 2021 Il Dr. Pardo ha rappresentato l'Italia alle (tele)riunioni del board di Euro-CASE.

Da agosto 2021 è in corso un'interlocuzione con l'accademia dei Lincei, che ha portato i Lincei a farsi promotore della costituzione di un'accademia italiana. Dopo aver informato in dettaglio il rappresentante dei Lincei, il Dr. Pardo ha scritto uno statuto sul modello di quello dell'accademia tedesca, comprensivo di norme transitorie, e redatto un documento sulla fase di presentazione dell'iniziativa e sulla start-up. Questi documenti sono stati discussi e affinati nel periodo ottobre-dicembre 2021 in riunioni a cadenza settimanale.

Il 30/11-1/12 il Dr. Pardo ha partecipato, per conto del CNR su delega dalla Presidente Carrozza, alla riunione annuale dell'ESAF, lo European Science Advisors Forum.

Azioni strategiche congiunte con il MAECI ed altri Ministeri italiani

Le azioni condotte nel 2021 hanno interessato:

- Incontri con gli addetti scientifici di: Corea del sud, Australia, Vietnam, Sud Africa, Regno Unito, -Francia, Brasile, Argentina, Canada, Messico, USA1.
- Partecipazione alle giornate di formazione “Horizon Europe: politica e scienza, strumenti e obiettivi, opportunità e capacità”. Tasmmissione al MUR delle proposte per la commissione mista Italia-Israele.
- Relazioni sulle collaborazioni con Bosnia-Erzegovina e Ungheria su richiesta del Mur e con la Francia su richiesta dell’Ambasciata di Francia.
- 02.09.2021 -05.09.2021 Partecipazione da remoto alla diciottesima edizione del Forum “Science and Technology in Society”, organizzato dall’Università di Tokyo, Giappone.

MAECI:

- 31/03/2021: Riunione con l’Ambasciatore designato presso il Regno del Belgio, Min. Plen. Francesco Genualdi
- 21/04/2021: Riunione con l’Ambasciatore designato presso il Regno di Svezia, Min Plen. Vinicio Mati
- 07/06/2021: riunione di presentazione dell’Ambasciatore d’Italia designato presso la Repubblica Federale di Germania, Amb. Armando Varricchio. Illustrazione della cooperazione CNR con la Germania
- 25/11/2021: riunione di presentazione dell’Ambasciatore d’Italia designato presso la Repubblica di Turchia, Amb. Giorgio Marrapodi. Illustrazione della cooperazione CNR con la Turchia.
- 10/12/2021: riunione di presentazione dell’Ambasciatore d’Italia designato presso la Repubblica di Cipro, Amb. Federica Ferrari Bravo. Illustrazione della cooperazione CNR con Cipro.

MUR:

- Preparazione schede su cooperazioni del CNR con: Singapore, Israele, Iraq.

Expo Dubai 2020 (1 Ottobre 2021-31 Marzo 2022)

Nell’ambito del Protocollo d’Intesa tra il CNR e il Commissario Generale di Sezione per l’Italia per Expo Dubai 2020 del 23 Maggio 2018 sono proseguite le attività concordate, per le quali il CNR ha rivestito un ruolo di coordinatore delle iniziative nazionali finalizzate a promuovere e supportare le eccellenze italiane nell’ambito dell’innovazione e dello sviluppo tecnologico in occasione dell’Esposizione Universale Expo Dubai 2020, riaffermando il ruolo strategico dell’Italia nell’area del Mediterraneo.

A seguito del rinvio della manifestazione da parte del BIE a causa dell’emergenza pandemica legata al COVID-19, si sono succedute attività interne al CNR per un coordinamento con i Direttori dei Dipartimenti CNR finalizzato a definire con maggiore dettaglio e focalizzazione la partecipazione dell’Ente all’Expo, relazioni istituzionali con il Commissario italiano per l’Expo presso il MAECI e incontri di carattere tecnico con rappresentanti del Commissariato per Expo, il ‘concept designer’ e i progettisti del Padiglione Italia, nonché con altri Enti di ricerca per coordinare le iniziative in settori comuni attraverso eventuali proposte congiunte che rappresentino le competenze in maniera sinergica e possano promuovere il sistema Italia.

Dal giugno 2019 ha operato un Gruppo di Lavoro per l'attuazione del protocollo di intesa tra CNR e Commissariato Generale di Sezione per l'Italia per Expo Dubai 2020 nominato dal Presidente che riunisce opportune competenze scientifiche e gestionali e che pianifica e contribuisce a definire le modalità di partecipazione del CNR all'Esposizione Universale Dubai 2020, in base a quando definito nel sopraccitato Protocollo d'Intesa e nei successivi accordi con il Commissariato.

Nel corso del 2021 le attività si sono focalizzate su:

Padiglione Italia: il CNR, attraverso il Dipartimento di Scienze bio agroalimentari (Disba), ha collaborato con il Commissario Generale per Expo Dubai 2020 alla progettazione e alla realizzazione dell'area verde prevista all'interno del Padiglione Italia. L'installazione presenta un botanical garden contenente un catalogo ragionato delle piante utilizzate per la produzione alimentare (vino, olio, orticole etc.) e una sezione dedicata alle piante utilizzate per la fabbricazione di tessuti, un esempio di piante officinali, delle piante utilizzate contro la desertificazione e uno spazio dedicato alle piante extra-mediterranee di recente coltivazione.

Osservatorio Innovazione: il Cnr ha coordinato la selezione dei filmati dell'Area Innovazione del Padiglione Italia, una raccolta di materiale video provenienti da università, enti di ricerca e soggetti pubblici e privati per raccontare le eccellenze e le attività scientifiche di punta del nostro Paese nei due settori prioritari Acqua e Spazio. I 26 video scelti sono stati trasmessi nell'Osservatorio Innovazione del Padiglione Italia nel corso dell'Esposizione universale. La selezione è stata coordinata dai Dipartimenti Ingegneria, Ict e tecnologie per l'energia e i trasporti (Diitet) e Scienze del sistema terra e tecnologie per l'ambiente (Dsstta).

Il Cnr ha inoltre pianificato e organizzato nell'ambito del palinsesto eventi di Expo alcuni incontri internazionali su temi salute e qualità della vita, valorizzazione e tutela dei beni culturali, sviluppo sostenibile in aree del pianeta quali il Mediterraneo, sviluppo e applicazione di tecnologie secondo Industria 4.0.

La Science Diplomacy e la cooperazione internazionale

La scienza è sempre più chiamata a dare risposte alle attuali maggiori sfide globali che caratterizzano questo nostro tempo e che riguardano in particolare le emergenze sanitarie e la mitigazione del rischio, i mutamenti climatici e i relativi processi di resilienza e di adattamento, la transizione energetica, le migrazioni, le nuove frontiere dell'intelligenza artificiale, lo sviluppo sostenibile globale nel quadro dell'Agenda 2030. Tutti temi in cui la relazione "soluzione/tempo" rappresenta una determinante fondamentale.

La scienza entra dunque oltremodo in gioco, nella crescente complessità delle relazioni internazionali, non soltanto in qualità di "facilitatore" nello sviluppo delle relazioni tra Paesi, ma anche, per l'appunto, in rapporto alle crescenti sfide economiche, politiche e sociali.

Sulla base di tali premesse, nel quadro di sviluppo della strategia di cooperazione internazionale del CNR, la *Science Diplomacy* si configura tra le più significative linee di azione intraprese di recente dall'Ente, la cui azione si è rafforzata con l'istituzione, nel dicembre 2019, di una sezione *ad hoc* su *Science Diplomacy e International Cooperation* nell'ambito della riorganizzazione dell'Unità Relazioni Europee e Internazionali.

Nel quadro dello sviluppo delle attività della nuova Sezione su "Science Diplomacy and International Cooperation", l'Unità Relazioni Europee e Internazionali in continuità con le azioni già intraprese nel corso del 2019 ha prodotto quanto segue:

- Incontri tenutisi in remoto della “cabina di regia” istituita tra il MAECI, il MUR, la CEI (Central European Initiative) e il CNR finalizzati alla definizione di una strategia congiunta verso lo sviluppo del “*Central Eastern and South Eastern European Network on Science Diplomacy (CESEE International Network on Science Diplomacy)*).
- Incontri tenutisi in remoto con il MAECI, l’Accademia delle Scienze tedesca “Leopoldina” e il CNR in merito al progetto di istituzione di una “Western Balkan Research Foundation” quale azione di *follow up* nell’ ambito della cooperazione già avviata nel 2019 tra la Presidenza del CNR, l’Accademia Nazionale dei Lincei e il MAECI nel quadro dello sviluppo della cooperazione scientifica con i Balcani occidentali nell’ ambito del c.d. Processo di Berlino.
- Lavoro preparatorio e partecipazione – su delega della Presidente del CNR la Prof. Carrozza – alla *6th Berlin Process/Western Balkans Joint Science Conference* tenutasi nel luglio 2021 in modalità telematica nell’ ambito del Processo dei Balcani Occidentali o Processo di Berlino, e partecipazione al successivo lavoro di elaborazione delle raccomandazioni (Joint Science Statement) per il Vertice dei Capi di Stato e di Governo riunitosi nel luglio 2021 luglio sotto la presidenza della Cancelliera tedesca Angela Merkel sempre nel quadro del Processo di Berlino

Task force End

Nel novembre del 2021 si è tenuto il primo incontro della Task Force con la Presidente del CNR, cui ha fatto seguito l’elaborazione di un documento trasmesso alla Presidenza, con l’intento di fornire un proprio contributo e un supporto nell’ elaborazione della strategia dell’Ente sulla cooperazione internazionale, anche in connessione con le iniziative e i programmi per la ricerca l’innovazione implementati a livello comunitario.

Il CNR ha istituito una Task Force dedicata agli ESPERTI NAZIONALI DISTACCATI (END), figure professionali operanti nella pubblica amministrazione dei Paesi membri dell’UE che si avvalgono della possibilità di effettuare un periodo lavorativo (da 6 mesi a 2 anni, rinnovabili) presso Istituzioni, organi e organismi dell’Unione Europea. La Task Force END è attiva dal Gennaio 2021 con il fine di:

- * Promuovere e sostenere le candidature dei ricercatori CNR nelle procedure di selezione degli Esperti Nazionali Distaccati presso i servizi della Commissione Europea, in particolare presso le Direzioni Generali strategiche per la Ricerca e le Agenzie ad esse associate (es: REA, ERCEA, ecc).
- * Creare una rete di collaborazione tra END rientrati in servizio, END distaccati e END in partenza, anche per facilitare lo scambio di informazioni, esperienze professionali e competenze acquisite.
- * Valorizzare le competenze professionali acquisite dall’END nel momento in cui rientra in servizio a fine mandato, nell’ambito delle strategie di ricerca adottate dagli Istituti, Dipartimenti ed Aree di Ricerca del CNR.

Nel 2021 si sono svolte le seguenti riunioni:

- 11/03, 3/12: Riunioni con gli END distaccati
- 17/11 (Aula Marconi): Incontro della task-force END e degli END distaccati con la Presidente Carrozza.

6. VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA

In coerenza con il ruolo statutario assegnato alla valorizzazione dei risultati dell'attività di Ricerca e in un'ottica di sempre maggiore supporto alla Rete Scientifica, le attività svolte nel corso del 2021 dall'Unità Valorizzazione della Ricerca (UVR) hanno confermato l'impegno e l'efficacia della gestione, dal punto di vista sia strategico sia amministrativo, e messo in campo nuove azioni per la creazione di opportunità di sviluppo e trasferimento sul mercato delle tecnologie e delle competenze dell'Ente, nonostante la crisi pandemica abbia imposto una riorganizzazione delle attività e delle modalità di interazione e ingaggio di partner.

La struttura si avvale di competenze interne qualificate in campo tecnico-scientifico, amministrativo-contabile e giuridico-gestionale, distribuite su due sedi (Roma e Genova) e fonda la propria attività su una forte collaborazione con Istituti, Dipartimenti e altre strutture dell'Amministrazione Centrale; questa organizzazione funzionale sostiene una visione unitaria e integrata, a livello di Ente, riguardo la *mission* del trasferimento tecnologico e realizza un coordinamento più efficace dei percorsi di valorizzazione e nei rapporti con gli *stakeholders*.

La struttura opera su 3 assi principali di attività:

- *Gestione della proprietà intellettuale* - tutela, gestione e valorizzazione dei diritti di proprietà industriale (IPR) e supporto alla Rete Scientifica nei percorsi di trasferimento tecnologico, con particolare riferimento alla protezione e gestione dei Risultati della Ricerca;
- *Creazione di impresa spin-off* - stimolo alla progettazione di impresa spin-off della ricerca e sostegno alla loro realizzazione, seguito da un accompagnamento nelle fasi di crescita dell'impresa stessa.
- *Promozione e marketing della Ricerca* - progettazione, sostegno e attuazione di processi di trasferimento tecnologico e valorizzazione dei Risultati della Ricerca dell'Ente, anche in partenariato con altre Istituzioni, pubbliche e private;

A questo si affianca un sempre maggiore impegno nella promozione e nella partecipazione a progettualità finanziate a valere su risorse esterne - con ruoli diversi, che vanno dal co-finanziamento, al coinvolgimento in qualità di soggetto beneficiario – nonché un ruolo attivo nella negoziazione e gestione di nuovi Accordi, di struttura o di Ente, con soggetti esterni, pubblici e privati, finalizzati al sostegno di nuove attività R&D e/o di trasferimento tecnologico.

In un'ottica funzionale ad una sempre maggiore efficacia delle azioni e delle attività di cui sopra, la struttura è costantemente impegnata anche nella formazione e nell'avvicinamento del personale dell'Ente – e dei suoi stakeholders - ai temi connessi al trasferimento tecnologico e alla valorizzazione dei risultati della ricerca, progettando, attivando o partecipando come docente-formatore in seminari e iniziative, anche su specifica richiesta di altre strutture dell'Ente o nell'ambito di collaborazioni con soggetti esterni.

Si illustrano, nel seguito, le principali attività e i risultati, per ciascuno degli assi di attività sopra citati.

6.1 Promozione e sostegno Spin-Off

Le imprese spin-off del CNR rappresentano un essenziale strumento di valorizzazione della conoscenza prodotta dall'Ente e, basando la loro attività su tecnologie avanzate altamente innovative e all'avanguardia, sono fonte di rinnovamento tecnologico e di crescita per il sistema economico in cui operano.

L'Unità Valorizzazione della Ricerca è impegnata nella promozione e nel sostegno alla creazione di impresa spin-off, con la finalità di valorizzare il know-how e le tecnologie, tutelate e non, e i risultati della ricerca condotta all'interno della rete scientifica e di potenziare il trasferimento tecnologico al sistema produttivo.

Le spin-off vedono il coinvolgimento diretto del personale CNR in collaborazione con altri attori, quali istituzioni pubbliche di ricerca, soggetti imprenditoriali e finanziari.

L'Unità supporta la rete scientifica in tutto il processo che va dallo *scouting* delle idee potenzialmente meritevoli di sviluppo alla realizzazione della nuova impresa, con azioni che riguardano l'assistenza per il business planning, il raccordo e la negoziazione degli accordi con gli altri *stakeholder* pubblici e privati, l'istruttoria per gli Organi di governo dell'Ente, la promozione dei progetti di impresa per l'attrazione di investimenti e il networking con il settore produttivo, la gestione della partecipazione del CNR nelle società, il monitoraggio e le attività di diffusione e formazione.

L'obiettivo è quello di favorire lo sviluppo di iniziative in grado di produrre ricadute positive su competitività, innovazione e occupazione, promuovendo progetti di impresa sostenibili sul piano tecnologico e industriale con capacità di crescita e di attrazione di investitori.

La struttura è anche parte attiva nella definizione della regolamentazione CNR in materia di creazione spin-off, alla luce dell'esperienza condotta nel corso degli anni e delle evoluzioni del quadro normativo.

La revisione del Regolamento per la costituzione e la partecipazione del CNR alle imprese Spin-off - approvata dal CdA nel 2019 e tesa ad implementare modelli più funzionali al perseguimento della missione di trasferimento sul mercato dei risultati della ricerca multidisciplinare dell'Ente e ad ampliare e diversificare le opportunità di creazione di impresa innovativa al CNR - ha portato anche nel 2021, come negli anni precedenti, un rilevante incremento delle proposte e delle imprese spin-off costituite

La nuova *policy* messa in atto ha consentito di rispondere in maniera più efficace alla domanda di implementazione di percorsi di valorizzazione tramite la creazione di impresa innovativa e ha prodotto, in virtù della riforma attuata, una risposta decisamente positiva da parte della rete scientifica dell'Ente.

A seguito dell'attuazione e implementazione della nuova strategia, all'elaborazione di nuovi strumenti e metodologie per l'avvio e la valutazione delle iniziative, da parte dell'Unità, si sono registrati positivi risultati che hanno riguardato non solo l'ampliamento del numero, ma la crescita, l'accelerazione e il consolidamento delle imprese.

Il modello attuato con la nuova Commissione Spin-off si è dimostrato, inoltre, non solo un valido strumento di valutazione ma anche un'efficace occasione di *mentoring* giudicata molto positivamente dai Team proponenti.

Ad oggi, il CNR ha favorito, complessivamente, la nascita di oltre 75 nuove società (di cui 19 ormai liquidate), nei settori emergenti quali: Life sciences, Biomedicale e Biotecnologie, ICT, IA, Nanotecnologie, Nuovi materiali, Ambiente, Elettronica, Energia, Automazione, Agroalimentare.

Tra le caratteristiche premianti delle imprese, si rileva che la maggior parte dei progetti si fonda su IPR nazionali e internazionali, che favoriscono l'acquisizione di posizioni di vantaggio competitivo e comportano ritorni economici in termini di *royalty* per l'Ente, e la presenza nelle compagini societarie di partner industriali, istituzioni di ricerca, a testimonianza della consolidata collaborazione sviluppata in settori a elevato contenuto tecnologico e innovativo e in maniera sempre più significativa di investitori.

In particolare, si segnala che le spin-off CNR hanno maggiore capacità di attrarre il sostegno di investitori, nelle varie fasi di *pre-seed*, *early stage financing* e *scale-up*; di valorizzare la proprietà intellettuale, anche con il sostegno dell'ufficio, e di realizzare la sinergia con soggetti pubblici e imprese anche di grandi dimensioni, con conseguente valore aggiunto in termini di apporto dal punto di vista manageriale e di accesso sul mercato

L'Unità è stata impegnata, nel periodo di riferimento, nel sostegno sistematico a oltre 15 progetti imprenditoriali per la loro traduzione in impresa, fornendo supporto specialistico ai proponenti CNR e agli altri *shareholder*, con riguardo alla definizione del business model, al supporto per l'accesso ai finanziamenti, anche tramite la partecipazione a bandi per lo startup di impresa, al raccordo e alla negoziazione di accordi con partner e potenziali investitori, al confronto con le altre Istituzioni pubbliche di ricerca coinvolte nelle iniziative.

Nel corso del 2021, a seguito della valutazione della Commissione e dell'approvazione nel CdA, sono nate 6 imprese spin-off CNR (1 audita) di cui si riportano di seguito gli elementi principali.

<i>Nome</i>	<i>Settore</i>	<i>Dipartimento/i CNR</i>	<i>Istituto/i</i>
DGTWIN S.r.l.	Green-tech	Ingegneria, ICT e tecnologie per l'energia e i trasporti	STEMS
Zenit Smart Polycrystals S.r.l.	Nuovi Materiali	Scienze chimiche e tecnologie dei materiali	ISTEC
BUP S.r.l.	ICT	Scienze umane e sociali, patrimonio culturale	ISTC
K3RX	Nuovi Materiali	Scienze chimiche e tecnologie dei materiali	ISTEC
Nanophoria S.r.l.	Life science	Scienze biomediche e Scienze chimiche e tecnologie dei materiali	IRGB e ISTEC
DSQM S.r.l.	Tecnologie quantistiche	Scienze fisiche e tecnologie della materia	NANO

La creazione di impresa spin-off rappresenta anche uno strumento di potenziamento delle relazioni con i soggetti esterni; le azioni di sostegno alle spin-off CNR, con la partecipazione di altre istituzioni pubbliche di ricerca e attori privati, hanno visto la collaborazione e il confronto della struttura con Università ed Enti nel processo di avvio e sviluppo dei progetti imprenditoriali.

Nel 2021 è stata effettuata la Razionalizzazione periodica delle Società Spin-off partecipate del CNR, richiesta ai sensi del D. Lgs.175/2016, ed è stato adottato il relativo piano di razionalizzazione, con riferimento alle società oggetto della ricognizione.

Con riferimento alle azioni di promozione per la crescita, lo sviluppo e l'accelerazione delle spin-off, finalizzate al potenziamento delle possibilità di successo delle iniziative, l'Unità ha ulteriormente intensificato le attività volte a rafforzare i rapporti tra potenziali imprenditori, sistema industriale e istituzioni finanziarie/*venture capital*, con positivi risultati sia in numeri sia in investimenti acquisiti.

In tale ambito, è stata promossa la partecipazione delle imprese e delle idee imprenditoriali a manifestazioni nazionali e internazionali per il potenziamento delle sinergie con partner industriali e l'attrazione di investimenti, tramite la specifica selezione dei progetti di impresa e l'adesione della rete CNR a *call for ideas* per il finanziamento di nuova impresa innovativa. Tra le call in cui hanno partecipato/sono stati ammessi progetti CNR: FoodPackLab2, China Zhongguancun Forum (lo spin-off Recover Ingredients è stato selezionato tra le "100 migliori innovazioni industriali per il trasferimento tecnologico internazionale"); Acceleratore ZERO CDP; Enea Tech; SVita2; Progress TT, Climate Tech.

Il settore ha ulteriormente ampliato e consolidato la rete di collaborazioni con Fondi di VC e di investimento, dedicati alla valorizzazione delle tecnologie generate dalla ricerca pubblica nell'ambito della piattaforma Itatech, quali Progress Tech Transfer nel settore sostenibilità ed Eureka Venture in quello dei materiali innovativi, nonché con la Operating Investment Company torinese Liftt, che hanno poi portato al finanziamento di progetti imprenditoriali e spin-off dell'Ente.

In particolare, Zenit Smart Polycrystals, spin-off dell'ISTEC che ha sviluppato un processo per realizzare, mediante stampa 3D, componenti policristallini trasparenti, ha ottenuto da Liftt e dalla austriaca Lithoz GmbH un investimento di €200.000 che consentirà di produrre il Proof of Concept preliminare all'ingresso sul mercato delle macchine laser a stato solido; Dynamic Optics, spin off dell'IFN ha ricevuto da Progress Tech Transfer un

finanziamento di €200.000 per sviluppare occhiali destinati a persone affette da presbiopia, che saranno in grado di ripristinare autonomamente la messa a fuoco dell'occhio, garantendo un confort visivo ottimale e facilitando lo svolgimento di attività lavorative di precisione; INTA, spin-off del CNR-NANO e della Scuola Normale Superiore di Pisa, che ha sviluppato un laboratorio on-chip diagnostico portatile chiamato "BRAIKER", per il rilevamento di biomarcatori di traumi cerebrali da analisi del sangue rapide, ha ottenuto un investimento di 350mila euro dai fondi Eureka! e A11 Venture.

La Struttura partecipa inoltre da anni ad altre iniziative sul territorio, quali la Start Cup Lazio 2021, di cui è soggetto promotore - congiuntamente con i principali Atenei e Centri di Ricerca, Incubatori, realtà imprenditoriali, finanziarie e associazioni di categoria presenti nel Lazio – e svolge le funzioni di *scouting* delle idee, tutoraggio e affiancamento delle proposte, oltre a partecipare al Comitato di Valutazione. Anche nel 2021, tra i finalisti della Start Cup Lazio, sono risultati due progetti CNR. Inoltre, è stata promossa e supportata la partecipazione di altri progetti CNR alle Start Cup Regionali di riferimento, che si sono classificati tra i vincitori delle competizioni, hanno avuto accesso al PNI e ottenuto positivi riconoscimenti.

Con lo scopo di rafforzare le funzioni di accompagnamento e di sostegno ai processi di creazione e sviluppo di impresa, sono inoltre proseguite anche nel 2021 le iniziative di diffusione e formazione dedicata finalizzate a implementare lo sviluppo di una cultura imprenditoriale presso la rete di ricerca CNR.

6.2 Promozione e Marketing

L'Unità promuove e supporta la realizzazione di partnership tra l'Ente e le imprese - con particolare riferimento e attenzione alle PMI- riducendo le barriere tra domanda ed offerta e attivando iniziative e strumenti di match-making e di supporto allo sviluppo e alla co-generazione di innovazione.

Inoltre, In una dimensione europea, anche nel 2021, UVR ha partecipato, per conto del CNR, alla Rete EEN-Enterprise Europe Network, come Coordinatore del Consorzio ELSE, attivo nelle regioni Lazio e Sardegna (di uno dei 6 Consorzi italiani della Rete). Essere partner EEN, la più grande rete europea di supporto alla competitività e all'innovazione delle PMI, contribuisce al consolidamento del ruolo del CNR come player di riferimento del mondo dell'innovazione, sia a livello nazionale sia a livello europeo.

Alcuni esempi delle attività svolte e delle azioni promosse e coordinate sono:

Il contributo all'operatività dei 4 Centri di Ricerca Congiunti Eni-CNR - nati nel 2019 nel quadro di un Joint Research Agreement (JRA): grazie al supporto costante al Comitato Operativo del JRA e al Comitato Tecnico di ciascun Centro, UVR è parte attiva nel monitoraggio del piano di attività e relativo budget, dei risultati e delle collaborazioni con terzi, anche relativamente alla gestione della proprietà intellettuale del background e del foreground;

L'attivazione di un Accordo con "MISTER Smart Innovation", per promuovere e sostenere iniziative di TT per valorizzare competenze e tecnologie del CNR volte ad accelerare lo sviluppo tecnologico del sistema industriale Coordinamento e negoziazione del Nuovo AQ CNR-Eni, nel quale UVR è anche individuata come Struttura Gestore dell'Accordo.

La nuova Convenzione Operativa con Unioncamere per l'attivazione del progetto congiunto "Matching Imprese – Ricerca Pubblica (MIR)";

La collaborazione tra la Knowledge Innovation Community (KIC) EIT Raw Materials dello European Institute of Innovation and Technology (EIT) e la rete Enterprise Europe Network (EEN);

Il rinnovo del Protocollo di Intesa tra la Rete EEN/Sportelli Sit Reach e il Ministero dello Sviluppo Economico per servizio di prima informazione alle PMI sul regolamento europeo n. 1907/2006 (cd. Reach)

Queste attività sono affiancate da un costante supporto alla rete scientifica e alle imprese per la partecipazione a programmi di ricerca e innovazione europei; nel corso del 2021, è stato dato supporto per l'application di oltre 20 progetti, nell'ambito del programma di pre-accelerazione europeo EIT-Jumpstarter, Prima, H2020 e Horizon Europe.

UVR ha inoltre organizzato o co-progettato il format di eventi nazionali e internazionali virtuali - aperti alla partecipazione di PMI, grandi aziende, ricercatori, stakeholders e investitori da tutto il mondo – e a partecipato a diverse iniziative di promozione della ricerca, tra i quali:

Co-organizzazione (insieme con Assobiotec, Unioncamere e CC di Padova) del III Workshop nazionale su biotech e ricerca pubblica: "L'economia del biotech oggi: creare valore unendo ricerca e impresa"

Organizzazione di 2 eventi on line FINANCE FOR CITIES, in collaborazione con Green Hill Advisory, su collaborazioni Ricerca-Impresa in ambito Smart cities (efficientamento energetico, economia circolare, abbattimento dell'inquinamento, smart mobility)

Organizzazione di 2 Workshop su CHALLENGES DI GRANDI IMPRESE E PUBLIC UTILITIES, on line, in collaborazione con Green Hill Advisory;

Organizzazione di un Evento di promozione della Call invernale del Fondo Progress TT, on line, in collaborazione con Unioncamere e Dintec.

Organizzazione del New Space Economy 2021 Virtual Brokerage Event e gestione di circa 140 incontri b2b;

Organizzazione di 7 B2B, virtuali/on-site, per aziende, ricercatori e investitori (B2B@EUSAIR FORUM2021; Pollutec "Green Days"2021; International Forum on Industrial Biotechnology and Bioeconomy 2021; INVESTOR DAYS-Innovative startups and SMEs meet investors; ITmatch–virtual IT/ICT cooperation day; Meet in Italy For Life Sciences 2021; Virtual Matchmaking: Re-Engineering the Manufacturing&Retail sectors for the New Norm)

Inoltre, a conferma dell'impegno della struttura nella ricerca e nello sviluppo di proposte progettuali nell'ambito delle diverse opportunità di finanziamento disponibili, su base competitiva, il 2021 ha visto:

L'avvio delle attività del Progetto "Bari Open Innovation HUB" finanziato nel quadro dell'Avviso pubblico del MISE rivolto alla selezione di progetti nell'ambito del "Programma di supporto alle tecnologie emergenti nell'ambito del 5G", per ricerca e sperimentazione finalizzati a sostenere il trasferimento tecnologico verso le PMI con l'utilizzo di Blockchain, IoT, Intelligenza Artificiale e creazione di start-up. Coordinato dal Comune di Bari, UVR rappresenta e raccorda le attività progettuali del partner CNR.

Presentazione del Progetto R-InnoVA - Ricerca e Innovazione per la transizione circolare delle Aree Interne: l'HUB della Val D'Agri, nel quadro del Programma: Agenzia per la Coesione Territoriale "Avviso per la manifestazione di interesse per la candidatura di idee progettuali da ammettere ad una procedura negoziale finalizzata al finanziamento di interventi di riqualificazione e rifunzionalizzazione di siti per la creazione di ecosistemi dell'innovazione nel Mezzogiorno". Misura finanziata nell'ambito degli interventi PNRR. La proposta ha superato la prima fase di finanziamento. L'idea progettuale consiste nella costituzione di un Hub per l'innovazione in regione Basilicata, che sia un centro di ricerca e trasferimento di conoscenza multidisciplinare sulle questioni specifiche delle aree interne e dei territori marginalizzati, ma anche come luogo dove rafforzare un dialogo tra istituzioni consolidate (enti locali, gruppi imprenditoriali e investitori finanziari) ed attori emergenti (società specializzate, organizzazioni non profit, gruppi di interesse comune, ecc.)-

7. PARTECIPAZIONI SOCIETARIE E ACCORDI DI RICERCA

7.1 Le partecipazioni del CNR

Il termine partecipazioni o joint venture è utilizzato per definire le varie tipologie di collaborazioni che si instaurano tra il CNR ed altri soggetti pubblici e privati e che assumono la forma di consorzi, società consortili, associazioni, fondazioni, GEIE. Lo scopo della presenza del CNR alle joint ventures è quello di promuovere, diffondere, trasferire e valorizzare attività di ricerca nei principali settori di sviluppo delle conoscenze e delle loro applicazioni per lo sviluppo scientifico, tecnologico, economico e sociale del Paese.

La partecipazione della Pubblica Amministrazione a entità di diversa natura è normato dal Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 recante Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica, (come integrato dal Decreto Legislativo 16 giugno 2017, n. 100).

La partecipazione pubblica può essere – da solo o insieme ad altre circostanze – motivo di attrazione nelle discipline dei contratti pubblici, dei controlli contabili, dei reati contro la pubblica amministrazione. Per contenere e controllare il fenomeno, negli ultimi anni alcune norme hanno sottoposto le società pubbliche a limiti speciali quanto al numero e ai compensi degli amministratori e dei sindaci.

Le partecipazioni detenute

Primariamente attraverso le sue partecipazioni il CNR promuove e sviluppa complessi progetti di ricerca scientifico-tecnologica su specifiche tematiche che necessitano l'integrazione di diverse competenze. Al 31 dicembre 2021, le partecipazioni del CNR, suddivise per afferenza dipartimentale, risultano ammontare complessivamente a 157.

DISTRIBUZIONE GIURIDICA DELLE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALL'AFFERENZA DIPARTIMENTALE

PARTECIPATE 2020	TOT	DSB	DiSBA	DIITET	DSFTM	DSCTM	DSU	DTA	ALTRO
Associazione	62	5	7	24	5	6	4	7	4
Società Consortile	48	8	4	14	6	5	4	7	0
Fondazione	13	2	2	3	0	2	1	3	0
Distretto Tecnologico	15	2	1	5	4	1	0	2	0
Consorzio	13	2	0	6	1	1	1	1	1
Società	5	0	0	1	3	0	0	1	2
GEIE	1	0	0	1	0	0	0	0	0
TOTALE	157	19	14	54	19	15	10	21	5

TABELLA 1 – tipologia giuridica delle partecipazioni rispetto all'afferenza dipartimentale

Nel corso del 2021 il numero delle partecipazioni si è movimentato come segue relativamente alle dismissioni, e/o scioglimenti di partecipazioni come di seguito evidenziato.

In data 17 Maggio 2021 è stato perfezionato l'atto di cessione del pacchetto azionario detenuto in Principia SGR, con accredito della somma complessiva di Euro 208.080,00 dalla società APOTHEMS s.à.r.l. quale corrispettivo del predetto pacchetto azionario ceduto dal CNR in PRINCIPIA SGR a OAN CAPITAL per il tramite della predetta APOTHEMS S.à.r.l.

In data 19 luglio 2021 è stato perfezionato lo scioglimento della Fondazione Biology for Medicine, per rogito del Notaio Maurizio Marinelli, Repertorio n. 19126, Raccolta n. 8797, con accredito effettuato in favore dell'Ente, in data 20 maggio 2021 per l'importo di Euro 150.000,00, pari alla somma inizialmente versata da questo Consiglio per la costituzione del Fondo di Dotazione iniziale della Fondazione

In data 26 ottobre 2021 è stato perfezionato lo scioglimento e la messa in liquidazione del Centro Internazionale della Fotonica per Energia ("CIFE"), deliberata dall'Assemblea degli Associati per il 26 ottobre 2021, con devoluzione del Patrimonio residuale al Politecnico di Torino.

Al 31 dicembre 2021 risulta cancellata la società MEDEA QUALIMED scarl.

Relativamente al monitoraggio delle procedure di liquidazione effettuato dall'Ufficio Contratti e Partnership si evidenzia la conclusione delle procedure di liquidazione relative al Consorzio CIVITA ed alla società consortile Biosistema scarl.

Relativamente alle società per le quali ne era stato deliberato il recesso nei precedenti esercizi si segnala quanto segue.

In merito società Centro Ricerche Aerospaziali - CIRA scpa si segnala la revoca della delibera di recesso in seguito alla richiesta ministeriale intervenuta nel 2021 circa il mantenimento della Società da parte di CNR a seguito dell'approvazione del PNRA con variazione della compagine sociale.

In riferimento al recesso dell'Ente notificato alla HSR GIGLIO scarl si evidenzia che nel 2021 ne è stato dichiarato il fallimento, per cui attualmente se ne sta monitorando tale procedura.

Nel corso del 2021 sono state effettivamente formalizzate le seguenti nuove iniziative

Dipartimento di afferenza	Ragione Giuridica	Ragione Sociale
DSSTTA	società di diritto francesce	MERCATOR OCEAN SOCIÉTÉ CIVILE
DSSTTA	Fondazione di diritto francese	FONDAZIONE ICE MEMORY
DIITET	Associazione	ALIS ITALIA IN MOVIMENTO ROMA
DIITET	Associazione di diritto belga	EIT FOOD IVZW (Belgio)

DIITET / DSFTM	società consortile a r.l.	CONSORZIO PER L'ATTUAZIONE DEL PROGETTO DIVERTOR TOKAMAK TEST DTT SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA (IN FORMA ABBREVIATA DTT S.C.R.L.)
----------------	------------------------------	---

TABELLA 2 - Nuove iniziative di adesione del 2021

Il CNR pone in essere tutte le procedure e gli adempimenti previsti dal quadro normativo e regolamentario, con particolare attenzione alle società partecipate dall'Ente per le quali il Dlgs 175/2016 definisce il campo d'azione da parte delle amministrazioni, come, per esempio: i limiti alla costituzione di nuove società ed al mantenimento delle partecipazioni eventualmente già possedute; l'organizzazione interna delle società; la loro gestione, la disciplina dei requisiti e dei compensi degli amministratori, la disciplina del personale, la responsabilità degli enti partecipanti e dei componenti degli organi delle società partecipate; il controllo giudiziario sull'amministrazione delle società stesse, la crisi di impresa.

In questo contesto, con provvedimento del Direttore Generale prot. CNR n. 0009328/2020 del 06/02/2020 è stato costituito un "Gruppo di lavoro permanente per il processo monitoraggio degli indici e indicatori di rischio, in attuazione del Decreto Legislativo 12 gennaio 2019, n. 14 "Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza in attuazione della legge 19 ottobre 2017, n. 155" in combinato disposto del Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 -Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica come integrato e modificato dal decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100" al fine di ottemperare alle disposizioni sopra menzionate, che obbligano da una parte le Pubbliche Amministrazione ad operare un monitoraggio sulla correttezza dell'azione societaria e dall'altra obbliga le Società ad effettuare una valutazione del rischio finalizzata ad evitare situazioni di insolvenza. Tra il 2020 e il 2021, la normativa ha visto diversi differimenti, fino all'approvazione del Decreto-Legge 30 aprile 2022, n. 36 (c.d. Decreto PNRR 2), con il quale l'entrata in vigore è stata differita al 15 luglio 2022. Gli slittamenti sono intervenuti per non inficiare la finalità ultima del nuovo Codice della Crisi d'Impresa, che è quella di prevenire le situazioni di crisi attraverso adeguati sistemi di allerta. Appare evidente come un sistema di questo tipo sia utile in una situazione economica stabile e non in un momento in cui vi è un forte rischio di crisi, in un quadro economico che vede distorsioni causate dall'emergenza sanitaria. Nel frattempo il Gruppo di Lavoro ha esplorato le varie modalità di reportistica e il set di dati a disposizione per la costruzione degli indicatori, aggiornandosi sulle recenti disposizioni intervenute nell'ultimo anno. È stato inoltre individuato un software utile alla produzione di reportistica da utilizzare come punto di partenza per le analisi da portare all'attenzione degli organi di vertice.

Nel corso del 2021, è stata effettuata la Revisione periodica delle partecipazioni societarie del CNR ai sensi dell'articolo 20 del Testo Unico in materia di società e società spin-off partecipate dalle Pubbliche Amministrazione con adozione del relativo piano di razionalizzazione - Anno 2021, Delibera Consiglio di Amministrazione n. 208/2021, le seguenti 45 partecipazioni in quanto ritenute strategiche per lo svolgimento delle finalità istituzionali del CNR:

1. AR-TER S.c.p.a.;
2. IMAST – DISTRETTO SULL'INGEGNERIA DEI MATERIALI POLIMERICI E COMPOSITI E STRUTTURE – S.C. A R.L.
3. BIOGEM SCARL (CONSORZIO PER LA BIOTECNOLOGIA E LA GENETICA MOLECOLARE

NEL MEZZOGIORNO D'ITALIA)

4. PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO DELLA CALABRIA - S.C.P.A.- CALPARK
5. SINCROTRONE TRIESTE S.C.P.A. – SOCIETA' DI INTERESSE NAZIONALE
6. DHITECH – DISTRETTO TECNOLOGICO HIGH TECH S.C.R.L.
7. TEST Technology, Environment, Safety, Transport, con sede a Napoli,
8. PRODAL SCRL
9. CENTRO REGIONALE INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGY -CERICT SCRL
10. CENTRO DI COMPETENZA ICT - SUD SCRL
11. SIIT S.C.P.A.
12. CRDC - NUOVE TECNOLOGIE ATTIVITA' PRODUTTIVE S.C.R.L.
13. BIOTEKNET S.C. P.A.
14. CONSORZIO DI RICERCA PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA, SICILIA TRASPORTI NAVALI, COMMERCIALI E DA DI PORTO S.C.A.R.L.
15. DISTRETTO TECNOLOGICO SICILIA MICRO E NANO SISTEMI SCARL
16. CONSORZIO DI RICERCA PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA, SICILIA AGROBIO E PESCA ECOCOMPATIBILE SCARL
17. DI.T.N.E. - DISTRETTO TECNOLOGICO NAZIONALE SULL'ENERGIA -SCARL
18. LABORATORIO MICRO E SUB MICRO TECNOLOGIE ABILITANTI DELL'EMILIA ROMAGNA – MIST E-R S.C. R.L.
19. DISTRETTO TECNOLOGICO AEROSPAZIALE S.C.R.L. (DTA S.C.R.L.)
20. DISTRETTO LIGURE DELLE TECNOLOGICO MARINE S.C.R.L. (DLTM S.C.R.L.)
21. COLLEZIONE NAZIONALE DI COMPOSTI CHIMICI E CENTRO SCREENING – (CNCCS S.C.R.L.)
22. CENTRO PER GLI STUDI DI TECNICA NAVALE - CETENA S.PA.
23. CERTIMAC S.C.R.L.
24. PROGETTO TRADUZIONE BABILONESE PTTB Scarl
25. DISTRETTO MECCATRONICO REGIONALE DELLA PUGLIA (MEDIS S.C.R.L.)
26. DISTRETTO TECNOLOGICO AEROSPAZIALE DELLA CAMPANIA S.C.R.L. (DAC S.C.R.L.)
27. PROAMBIENTE S.c.r.l.
28. DISTRETTO H-BIO PUGLIA SCARL - BARI
29. DISTRETTO TECNOLOGICO CAMPANIA BIOSCIENCE CAMPANIA BIOSCIENCE S.C.R.L.)
30. EHEALTHNET SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA
31. DISTRETTO AEROSPAZIALE SARDEGNA(DASS S.C.R.L.)
32. Sviluppo Tecnologie e Ricerca per l'Edilizia Sismicamente Sicura ed eco-Sostenibile STRESS S.c.r.l.)
33. Società consortile a responsabilità limitata LINFA
34. SI-LAB CALABRIA S.c.r.l. -
35. TECNOLOGIE INNOVATIVE PER IL CONTROLLO AMBIENTALE E LO SVILUPPO SOSTENIBILE T.I.C.A.S.S. S.C.R.L.
36. DITECFER – Distretto per le Tecnologie Ferroviarie, l'Alta Velocità e la Sicurezza delle Reti SCARL
37. INNOVAAL Scarl Aggregazione Pubblico-Privata per l'Active Assisted Living scarl
38. Distretto ad Alta Tecnologia per i Beni Culturali" DATABENC i
39. Flag Marche Centro S.c.r.l.
40. RIBES per l'Ecosistema Salute e l'Alimentazione Smart - RIBES-Nest S.carl,
41. MARITIME TECHNOLOGY CLUSTER FVG s.c.a.r.l.
42. COEPICA S.c.a.r.l.
43. CIRO S.c.a.r.l.
44. PLATT S.c.a.r.l.
45. - ADVISE S.c.a.r.l.

Nell'ambito della revisione è stata effettuata una analisi dettagliata di tutte le società detenute. È emerso che per la quasi totalità delle partecipate oggetto di revisione sussiste almeno uno dei seguenti requisiti: la partecipazione a Bando pubblico a monte della costituzione della società in presenza di un partner privato; l'assenza di partner privati nella compagine societaria; il subentro in società già costituite. La

valutazione tecnico scientifica formulata dai Dipartimenti del CNR ha determinato il mantenimento di tutte le 45 le società detenute al 31/12/2020 in quanto tutte funzionali al perseguimento delle finalità istituzionali del CNR e strategiche per il reperimento di fondi esterni per le sue strutture scientifiche. Tale revisione, contestuale al censimento di tutte le partecipate e dei rappresentanti CNR presso i loro Organi al 31/12/2020 è in fase di comunicazione al MEF attraverso l'apposita piattaforma web messa a disposizione dal Dipartimento del Tesoro.

Il piano di razionalizzazione

Andando nel dettaglio del piano dismissione, nel 2021 è stata deliberata l'uscita dalla Società SYNESIS S.c.r.l. di Lomazzo (CO), la cui attività non è più considerata strategica al perseguimento dei fini istituzionali del CNR.

Per le 7 partecipate per le quali sono in atto le procedure di liquidazione, viene costantemente monitorato lo stato del procedimento anche attraverso apposite richieste di informativa.

Ciò posto, si osserva che in alcuni casi vi sono precisi obblighi assunti dal CNR, insieme agli altri soci: in alcuni casi vi è l'obbligo di mantenere in vita la società fino a cinque anni dopo la chiusura di un progetto ministeriale; in altri casi vi sono dei progetti in corso, per cui la fuoruscita del CNR dalla società prima del termine dei progetti stessi potrebbe essere causa di danni per l'Ente (compresi quelli da mancato rispetto di impegni contrattuali). Ai fini del processo di alienazione, va inoltre considerato come, nella maggior parte delle società partecipate dal CNR, le quote di partecipazione hanno un mercato assai ristretto, poiché gli statuti prevedono l'alienabilità solo a determinate categorie di soggetti in possesso di specifici requisiti.

Inoltre, è proseguita la rilevazione dell'esistenza di Organismi partecipati (italiani e stranieri), per le quali la partecipazione del CNR risulta promossa da strutture della propria rete scientifica e che, non noti a livello centrale, non sono gestiti dall'Amministrazione centrale per le quali sono state effettuate le azioni di acquisizione dati e successiva valutazione strategica circa il mantenimento e successiva regolarizzazione o recesso da tali organismi partecipati.

Non da ultimo il CNR, tramite la struttura competente, continua il monitoraggio delle partecipate attraverso appositi meccanismi di controllo, in grado di rilevare scostamenti in corso d'anno ed eventuali criticità. Inoltre, oltre agli obblighi sulla gestione e l'adesione imposti dalla normativa vengono anche assolti tutti gli obblighi di comunicazione presso le autorità competenti.

Alla fine del 2021 è stata posta particolare attenzione gestionale a questa attività i cui strumenti di analisi e gestione dovranno osservare un deciso salto in avanti per i prossimi anni, allo scopo di avviare un processo di profondo di razionalizzazione del sistema partecipate dotandosi di strumenti di monitoraggio infra annuale in grado di anticipare eventuali problemi.

7.2 Accordi e Convenzioni di ricerca

Il CNR, in quanto Ente multidisciplinare, punta, oltre al potenziamento delle capacità interne, anche all'ampliamento della già vasta rete di relazioni con l'esterno affinché le attività di ricerca nelle macro-aree scientifiche, identificate nei Dipartimenti, possano trovare una loro collocazione nello scenario della rete scientifica nazionale ed europea.

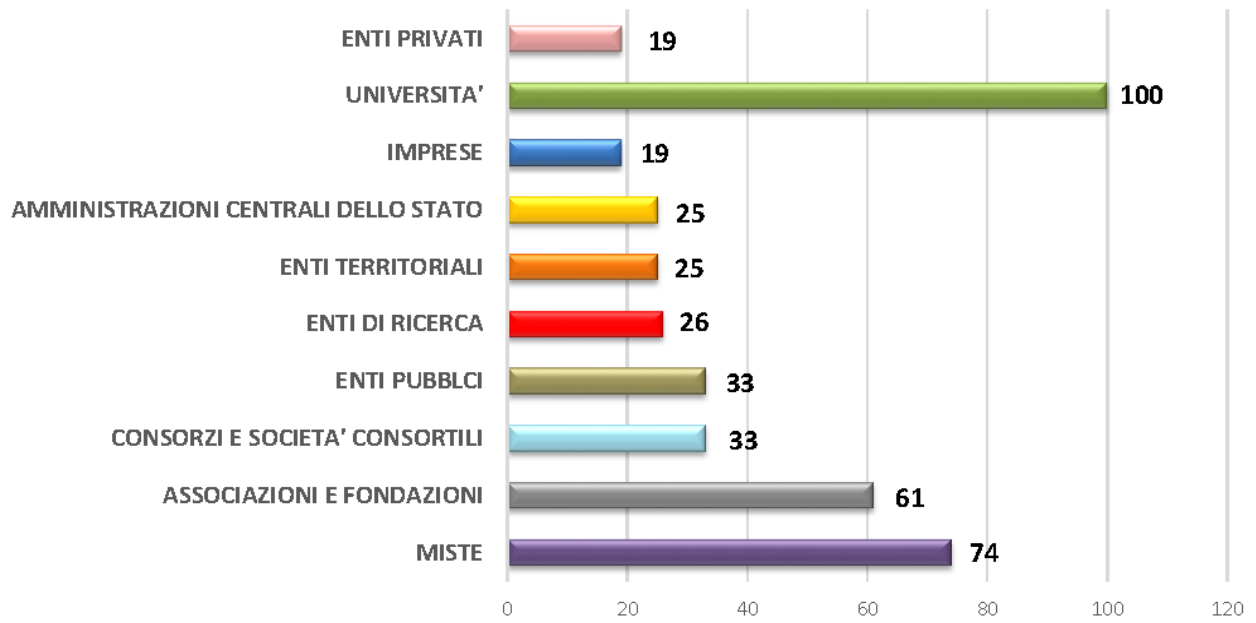
Tale obiettivo viene perseguito attraverso la creazione ed il consolidamento di una rete di legami programmatici a carattere sistematico e duraturo, finalizzati a valorizzare la sinergia tra il sistema pubblico della ricerca, lo Stato e le imprese e necessari ad accrescere le capacità competitive del Paese promuovendone quindi l'innovazione.

Gli accordi fra amministrazioni pubbliche, rientranti nell'ambito degli accordi organizzativi, sono strumenti di semplificazione dell'azione amministrativa e di coordinamento tra amministrazioni e vengono disciplinati dall'art. 15 della l. n. 241/1990. Lo strumento dell'accordo di collaborazione è stato mutuato dall'ordinamento interno del CNR che all'art. 26 del Regolamento di organizzazione di funzionamento detta: "i rapporti di collaborazione nell'attività di ricerca tra il CNR e soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri sono regolati attraverso contratti aventi come riferimento di massima la seguente tipologia: a) protocolli d'intesa; b) accordi quadro; c) convenzioni operative".

In particolare il predetto art. 26 del ROF, che persegue le finalità previste dallo Statuto del CNR, individua tra gli obiettivi strategici del CNR, in coerenza con il Programma Nazionale della Ricerca (PNR), con gli atti di indirizzo e con le direttive adottati dal Ministro, l'attivazione di rapporti di collaborazione interdisciplinari nell'attività di ricerca tra il CNR e la sua Rete scientifica, con altri soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri, che costituiscono il presupposto per lo sviluppo scientifico, tecnologico, economico e sociale del Paese.

Il CNR attiva molteplici rapporti di collaborazione per lo svolgimento, la promozione, il coordinamento e il finanziamento di attività di ricerca, promuovendo la valorizzazione e l'utilizzazione dei risultati della ricerca, in particolare con varie tipologie di soggetti quali organi costituzionali, amministrazioni pubbliche e private, regioni e autonomie locali, università, imprese e altri enti di ricerca.

ACCORDI E CONVENZIONI IN ESSERE

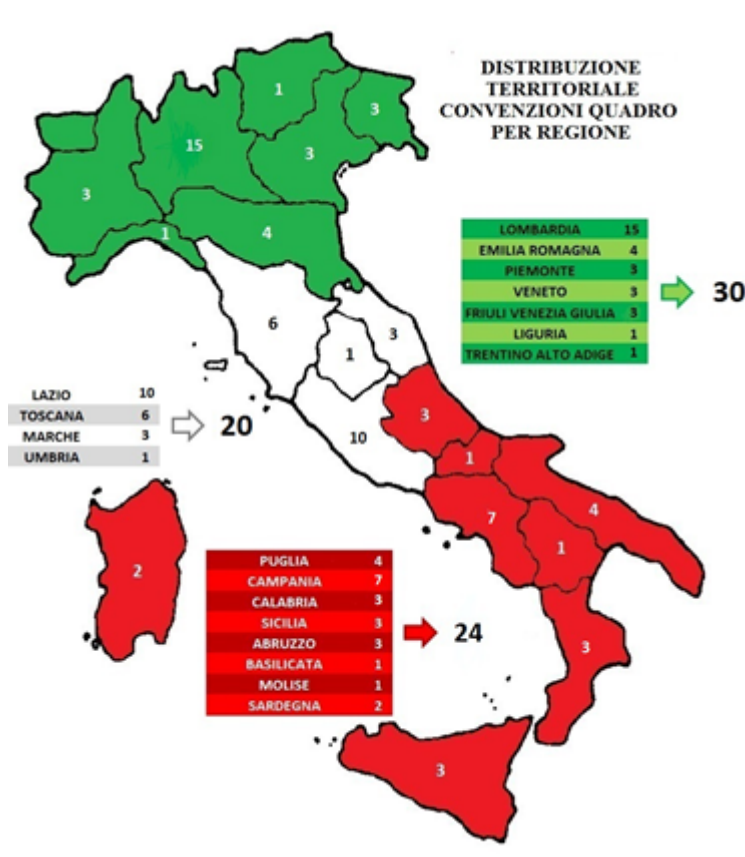


Aggiornato al 31/12/2021

7.3 Rapporti con le Università

In linea con quanto previsto dallo Statuto dell'Ente e nell'ambito delle attività previste dall'art. 26 del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento dell'Ente, il CNR ha ritenuto opportuno avviare, negli ultimi anni, un processo di razionalizzazione delle collaborazioni con le Università e i Politecnici italiani al fine di definire, in un quadro sistematico ed organico, un sistema che garantisca alla propria rete scientifica una serie di strumenti di cooperazione e interazione con il mondo accademico nei diversi settori della formazione, della ricerca e dell'innovazione tecnologica.

Punto di partenza di tale processo è stato l'Accordo Quadro stipulato tra il CNR e la CRUI in base al quale entrambi gli Enti hanno inteso svolgere una funzione di indirizzo e coordinamento per l'attuazione congiunta di programmi di ricerca nazionale ed internazionale e corsi di alta formazione fra le università e la rete scientifica CNR (anche con il coinvolgimento del mondo industriale), per la promozione delle conoscenze scientifiche e tecnologiche e per la condivisione di infrastrutture.



In tale ottica il CNR ha ritenuto opportuno individuare attraverso le Convenzioni Quadro con le Università e i Politecnici nuove forme di collaborazione per promuovere e favorire l'internazionalizzazione delle attività di ricerca e formazione, anche attraverso la partecipazione a progetti internazionali ed europei, che rappresentano un asset strategico nelle politiche di posizionamento delle due istituzioni.

I rapporti con le Università sono considerati infatti di strategica importanza per la realizzazione degli obiettivi istituzionali del CNR e lo testimoniano le **n. 74** Convenzioni Quadro attualmente in vigore, di cui **n. 7** stipulate nel 2021 che costituiscono il presupposto per nuove collaborazioni di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico tra le strutture di ricerca dell'ente e i Dipartimenti Universitari.

Le Convenzioni Quadro costituiscono un essenziale strumento di collaborazione a carattere generale, mentre è attraverso le Convenzioni operative che da queste derivano, che si dà piena e concreta attuazione ad ogni Convenzione Quadro al fine di:

- definire le modalità per la collocazione a tempo definito di strutture di ricerca del CNR presso l'Università/Politecnico, la quale dovrà rendersi disponibile a mettere a disposizione locali idonei per lo svolgimento delle relative attività;
- realizzare la mobilità del personale di ricerca del CNR presso l'Università e di ricercatori o professori universitari di ruolo presso il CNR;
- svolgere le attività connesse ai corsi di Dottorato anche presso gli Istituti del CNR convenzionati, con il coinvolgimento dei ricercatori in essi operanti e assegnando borse di studio;
- realizzare e attivare di corsi di dottorato presso il CNR, attraverso convenzioni tra le parti stipulate ai sensi del decreto ministeriale 8 febbraio 2013, n. 45;
- valorizzare i risultati della ricerca, al trasferimento tecnologico e all'innovazione favorendo interazioni con il sistema industriale e territoriale;
- svolgere attività didattica e di ricerca da parte di ricercatori di ruolo del CNR presso l'Università e attività di ricerca da parte di professori universitari di ruolo presso il CNR attraverso convenzioni tra

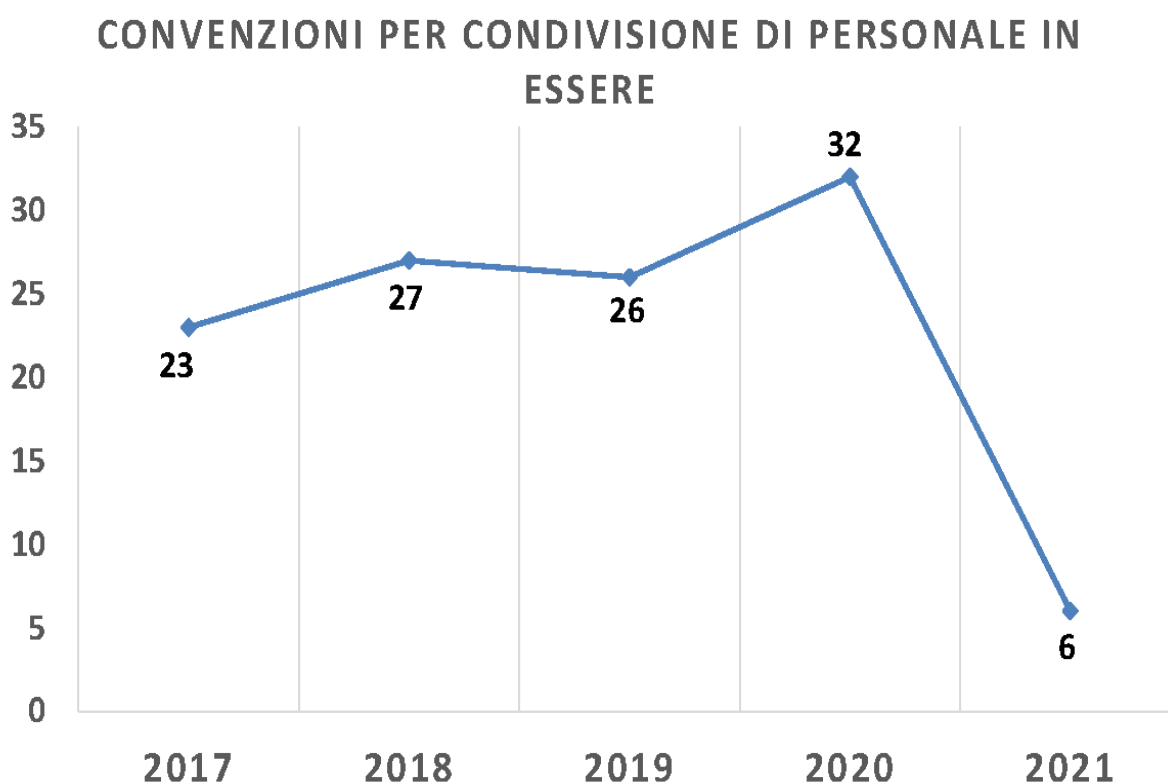
le Parti stipulate ai sensi del decreto-legge 9 febbraio 2012, n. 5 così come modificato dalla legge di conversione 4 aprile 2012, n. 35.

Inoltre sono state attivate e sono attualmente in vigore **n. 31** Convenzioni per condivisione di personale, di cui **n. 8** stipulate nel 2021, ai sensi del Decreto del 27 novembre 2012 - attuativo dell'art. 55 del decreto legge 9 febbraio 2012, n. 5, convertito con modificazioni dalla legge 4 aprile 2012, n. 35 – con il quale il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca ha approvato la "Convenzione quadro tra università ed enti pubblici di ricerca per consentire ai professori e ricercatori universitari a tempo pieno di svolgere attività di ricerca presso un ente pubblico e ai ricercatori di ruolo degli enti pubblici di ricerca di svolgere attività didattica e di ricerca presso un 'università".

La presenza di tali specifiche Convenzioni permette l'attivazione di scambio tra i due Enti nei suoi cinque anni di vigenza. Le singole Convenzioni possono interessare più dipendenti di entrambi gli Enti firmatari.

La disciplina dei singoli rapporti è contenuta in apposite schede denominate "Schede individuali" che costituiscono parte integrante delle Convenzioni stesse e sono compilate e sottoscritte per ogni unità di personale coinvolta. Le schede disciplinano in modo dettagliato l'attività svolta e l'impegno lavorativo annuo dedicato da ogni singolo ricercatore/tecnologo del CNR e dell'università interessata.

Nel corso del 2021 sono state attivate **n. 231** collaborazioni attraverso l'istruttoria di altrettante schede individuali nell'ambito delle Convenzioni per condivisione di personale in essere con le Università e i Politecnici italiani.



Aggiornato al 31/12/2021

Nel corso del 2021 sono state stipulate e sono attualmente in vigore n. 6 Convenzioni per tirocinio e formazione

I tirocini formativi e di orientamento mirano ad agevolare l'inserimento nel mercato del lavoro attraverso un'esperienza professionale presso un'azienda o un ente pubblico, inoltre possono avere

valore di credito formativo e possono essere riportati nel curriculum del tirocinante, ove debitamente certificati dalla struttura promotrice (Università). Si configura pertanto come completamento del percorso formativo, ai sensi della legge n. 196/97, e non costituiscono rapporto di lavoro; non hanno finalità produttiva ma perseguono soltanto obiettivi didattici e di acquisizione di conoscenza del mondo produttivo.

Nel corso del 2022 sarà necessario in particolare rivedere i rapporti con gli atenei in ordine alle problematiche relative alla gestione dei servizi didattici richiesti dalle università e alle possibilità offerte dalla Legge 240/2010 i cui effetti inerenti la collaborazione tra atenei sono stati per legge estesi anche agli enti di ricerca.

7.4 Rapporti con Soggetti pubblici e Privati

Il CNR con la propria rete scientifica composta dai Dipartimenti, dagli Istituti e da Unità di Ricerca presso terzi, punta all'ampliamento della già vasta rete di relazioni con l'esterno affinché le proprie attività di ricerca possano trovare una loro collocazione nello scenario della rete scientifica nazionale ed europea ed i

risultati prodotti rappresentino una componente strategica, di tipo scientifico, culturale, tecnologico, economico e sociale, tesa al miglioramento complessivo del Sistema-Paese che non può certamente prescindere da una valorizzazione costante della ricerca e da un maggiore "investimento" in termini di innovazione.

Il CNR, nell'ambito dei rapporti di collaborazione con altri soggetti e le loro strutture di ricerca, pubblici e privati, italiani e stranieri, ai sensi del nuovo Statuto e dei propri Regolamenti di cui alle premesse, può stipulare contratti e/o accordi aventi come riferimento di massima la seguente tipologia: Accordo Quadro o Protocollo d'intesa e Convenzioni operative per lo svolgimento di attività istituzionale o di attività di supporto o comunque collegate ad esse di interesse comune, quali per esempio attività scientifica, didattica, ricerca, consulenza.

L'attività di ricerca in aree progettuali, la valorizzazione e l'utilizzo economico dei risultati della ricerca rappresentano le finalità e l'oggetto delle suddette collaborazioni, le cui modalità operative costituiscono la base per la successiva stipula di convenzioni operative.

Accordi Quadro, Protocolli d'Intesa e Convenzioni operative, sottoscritti tra due o più soggetti, costituiscono lo strumento per la disciplina di attività scientifiche ed impegni pluriennali, con o senza oneri di spesa e, di norma, per il coordinamento e la verifica degli stessi, le attività sono affidate ad un comitato di gestione/indirizzo costituito da rappresentanti di ciascuna delle Parti firmatarie.

Nel corso del **2021** le collaborazioni in attività di ricerca, istruite e formalizzate dal CNR, sono state numerose e complesse in quanto hanno richiesto l'impiego di specifica modulistica per format e schemi-tipo di Accordi Quadro/Protocolli d'Intesa/Convenzioni/Convenzioni operative con e senza flussi finanziari, la predisposizione di tutti gli atti necessari per l'istruttoria, quali la negoziazione con la controparte del testo finale, l'approvazione del testo da parte degli organi di governo dell'Ente e il perfezionamento dell'atto con la sottoscrizione da parte dei soggetti contrattuali mediante l'utilizzo

di varie modalità di stipula (firma autografa e/o digitale ai sensi dell'art. 15 comma 2 della legge n. 241/1990 s.m.i.).

Al 31 dicembre 2021 in ordine a Protocolli d'Intesa, Accordi Quadro e Convenzioni sottoscritti tra il CNR ed altri soggetti pubblici e privati, nazionali ed internazionali, aventi per oggetto lo sviluppo e la gestione di collaborazioni scientifiche in attività di ricerca e trasferimento tecnologico in settori interdisciplinari di interesse nazionale e internazionale, risultano **in vigore** circa **n. 341** collaborazioni.

Nel corso del **2021**, sono pervenute circa **n. 119** proposte di attivazione di rapporti di collaborazione, di cui **n. 79** sono state formalizzate e finalizzate in Protocolli d'Intesa/Accordi Quadro/Convenzioni/Convenzioni operative in quanto si è concluso l'iter di definizione, approvazione e stipula del testo, mediante le seguenti procedure: analisi documenti di fattibilità e dei relativi testi, supporto alla rete scientifica, acquisizione di pareri e/o attestazioni di copertura finanziaria, predisposizione di schede istruttorie, appunti e relazioni, rapporti con i soggetti contraenti, acquisizione firme rappresentanti legali dei firmatari, protocollazione, diffusione alla comunità scientifica e repertorio dei contratti.

Le collaborazioni in essere, stipulate dal CNR, per un totale complessivo pari a **n. 341**, possono essere classificate in base alla natura giuridica dell'ente contraente, come di seguito riportato:

- **n. 74** Miste
- **n. 61** Associazioni e Fondazioni,
- **n. 33** Consorzi e Società Consortili
- **n. 33** Enti Pubblici
- **n. 26** Enti di Ricerca
- **n. 25** Enti territoriali
- **n. 25** Amministrazioni centrali dello Stato
- **n. 19** Imprese
- **n. 26** Università (conv, operative)
- **n. 19** Enti privati

Di seguito si menzionano le collaborazioni **più rilevanti** stipulate nel corso del **2021**: Accordo Quadro con ENI per attività di ricerca, sviluppo e supporto tecnico scientifico; Accordo Quadro con Fidia Spa e l'Università di Messina per l'individuazione e lo sviluppo di azioni di coordinamento, programmazione e divulgazione scientifica nel settore della Chimica-Farmaceutica e delle Biotecnologie Industriali; Accordo Quadro con UNIONCAMERE per il Progetto PROMO-TT Instrument; Accordo Quadro con Fonditalia per l'individuazione e lo sviluppo di un portafoglio di programmi di ricerca, innovazione e formazione ed altre iniziative comuni; Accordo Quadro con l'Istituto Nazionale dei Tumori per programmi di ricerca congiunti e iniziative volte la promozione e il coordinamento di progetti di ricerca su base nazionale e internazionale la valorizzazione e divulgazione di conoscenze tecnico-scientifiche, la realizzazione di infrastrutture di ricerca, scambi e visite di studenti e personale scientifico e organizzazione di seminari, conferenze, simposi scientifici.

Altresì è stato sottoscritto il Protocollo d'Intesa tra il Ministero dell'Università e della Ricerca e il CNR per *“Rafforzare le competenze dei giovani per il loro orientamento e la futura occupabilità”* e sono stati stipulati diversi Accordi/ Protocolli con enti territoriali, in particolare con il Comune di Aversa, con il Comune di Genova ed altri soggetti avente ad oggetto attività di studio, di ricerca, di formazione e di sviluppo economico nell'ambito del Blue District, con il Comune di Taranto per lo sviluppo di progetti territoriali ed inoltre con la Regione Lazio, la Regione Trentino Alto Adige e la Regione Friuli Venezia Giulia per promuovere, sviluppare e consolidare opportunità e iniziative di collaborazione, in particolare mediante iniziative sinergiche che mirino alla attuazione delle attività di ricerca applicativa di comune interesse, anche con la messa a disposizione di materiali, attrezzature, personale e risorse finanziarie.

Tutti le collaborazioni stipulate dal CNR, come Protocolli d'Intesa, Accordi Quadro e Convenzioni, sono inserite nel repertorio contratti dell'Ente all'interno del Sistema informativo per la gestione delle Linee di Attività-Sigla.

Al **31 dicembre 2021** risultano in vigore **n. 18** collaborazioni avviate dall'Ente a titolo oneroso di cui **n. 11** finanziate con il contributo del MIUR con il FOE per progetti a carattere straordinario e/o valenza internazionale e **n. 7** finanziate con il contributo ordinario del MIUR agli Enti di ricerca, e riguardano accordi finalizzati ad integrare l'attività di ricerca svolta dal CNR nell'ambito della più vasta rete scientifica nazionale ed europea. Rappresentano altresì attività di partenariato ad alto valore aggiunto, soprattutto in termini di apporto di competenze.

In particolare, il CNR ha trasferito ad alcuni Dipartimenti la gestione delle Convenzioni sottoscritte nell'ambito delle assegnazioni straordinarie di cui al Decreto Ministeriale nn. 856 del 10 ottobre 2019 e 744 in data 8 ottobre 2020, come di seguito riportato:

FOE 2019		
SOGGETTO CONTRAENTE	PROGETTO FOE	STATO
ELETTRA SINCROTRONE TRIESTE	EXTREME LIGHT INFRASTRUCTURE - ELI	Approvato dal CdA nel 2020 e sottoscritto il 07/01/2021
INFN	EXTREME LIGHT INFRASTRUCTURE ELI	Approvato dal CdA nel 2020 e sottoscritto il 15/04/2021

FOE 2020

SOGGETTO CONTRAENTE	PROGETTO FOE	STATO
IRCCS SAN RAFFAELE PISANA	NUOVI BIOMARKER DIAGNOSTICI E TERAPEUTICI DELLE MALATTIE NEURODEGENERATIVE	Approvato dal CdA e sottoscritto il 17/06/2021
FONDAZIONE IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO	SERGEN COVID-19	Approvato dal CdA e sottoscritto il 15/07/2021
FONDAZIONE IDIS - CITTA' DELLA SCIENZA	CHINA - ITALY INNOVATION FORUM 2020	Approvato dal CdA e sottoscritto il 05/08/2021
FONDAZIONE EBRI RITA LEVI-MONTALCINI	NEURODEGENERAZIONE, NEUROINFIAMMAZIONE E NEUROSVILUPPO: MECCANISMI E NUOVE TERAPIE	Approvato dal CdA e sottoscritto il 02/09/2021
CENTRO DI RISONANZE MAGNETICHE - CERM	INSTRUCT - ERIC	Approvato dal CdA e sottoscritto il 12/08/2021
Istituto Superiore di Sanità	BBMRI-it	Approvato dal CdA nel 2021 e sottoscritto il 11/02/2022
FONDAZIONE PER LE SCIENZE RELIGIOSE GIOVANNI XXIII	RESILIENCE - FSCIRE INFRASTRUTTURA DI RICERCA	Approvato dal CdA e sottoscritto il 16/11/2021
BIOGEM SCARL	SOSTEGNO ALLE ATTIVITA' DI RICERCA SVOLTE DAL CONSORZIO BIOGEM	Approvato dal CdA e sottoscritto il 19/11/2021
PTTB	INTERNAZIONALIZZAZIONE E DIFFUSIONE DEI RISULTATI SCIENTIFICI DELLA RICERCA PTTB	Approvato dal CdA e sottoscritto il 10/12/2021

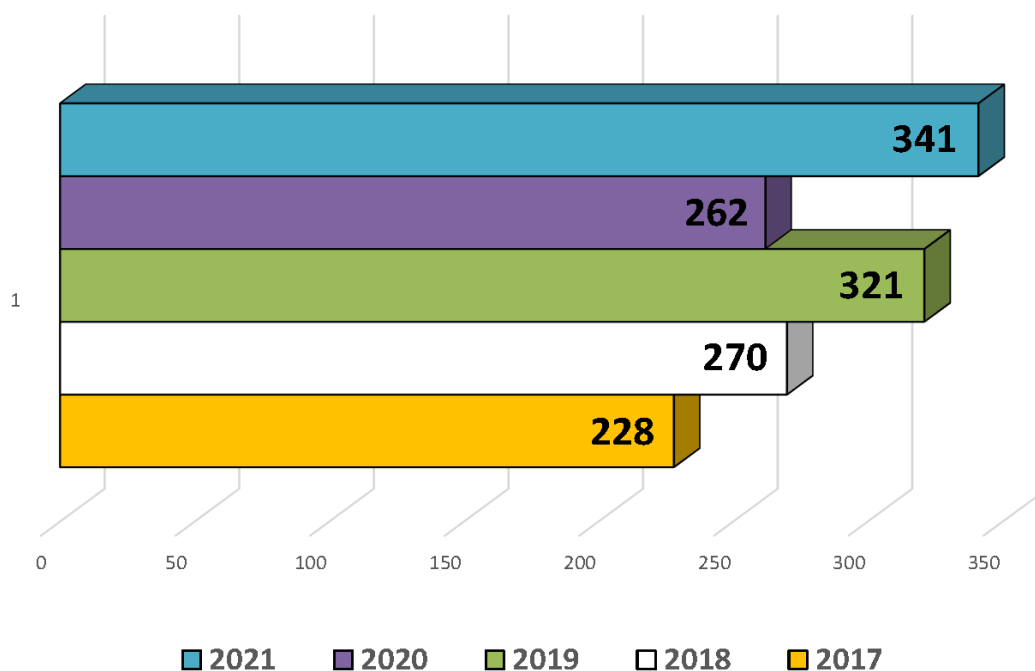
Il CNR, tra l'altro, continua a garantire la gestione di finanziamenti Ministeriali previsti dal Piano di Riparto del Fondo Ordinario per gli Enti di Ricerca per progetti di interesse strategico quali il Programma di ricerche nel settore della fusione termonucleare controllata (Consorzio RFX).

Tra le convenzioni onerose pluriennali in essere si elencano alcune tra le più rilevanti che il CNR ha siglato con: Aster e Alma Mater Università di Bologna per il Progetto Kic Raw; Festival della Scienza per l'organizzazione del Festival della Scienza, mostre scientifiche e laboratori didattici; Accademia

della Crusca per attività di ricerca nei settori della Lessicografia italiana, dell'Informatica applicata alla Lessicografia e alla Linguistica, del Vocabolario Dantesco, nonché per l'ospitalità della struttura di ricerca OVI del CNR.

Per tutte le suddette Convenzioni, nell'esercizio finanziario **2021**, è stato gestito dall'Ufficio il budget assegnato e provveduto ai relativi adempimenti di previsione e monitoraggio, nonché di predisposizione di provvedimenti di variazioni di bilancio c/competenza e c/residui, impegni e liquidazione della spesa per gli oneri relativi a trasferimenti per progetti o attività di ricerca, quote e contributi annuali per complessivi **€ 1.433.067,21**.

ACCORDI IN ESSERE



Aggiornato al 31/12/2021

7.5 Nomine

Il CNR svolge, promuove e coordina attività di ricerca con obiettivi di eccellenza in ambito nazionale e internazionale, finalizzate all'ampliamento delle conoscenze nei principali settori di sviluppo, individuati nel quadro della cooperazione ed integrazione europea e della collaborazione con le università e con altri soggetti sia pubblici sia privati; è associato a 50 Organismi scientifici internazionali non governativi i quali costituiscono le istanze organizzate della cooperazione scientifica internazionale, raccogliendo al loro interno la comunità scientifica mondiale.

Attraverso la sua organizzazione a matrice, che incrocia la grande rete di Istituti distribuiti su tutto il territorio nazionale con i Dipartimenti tematici, il CNR è in grado di rispondere tempestivamente alle esigenze del sistema produttivo, mettendo a disposizione le competenze più adeguate indipendentemente dalla loro collocazione geografica. Per questo motivo sempre più spesso i suoi esperti sono chiamati a far parte degli organi collegiali di soggetti pubblici e privati non direttamente partecipati dall'ente.

Le nomine istituzionali in organi di governo, commissioni, Comitati che svolgono funzioni direttive consultive o tecniche in organismi internazionali o altre istituzioni a carattere scientifico quali Università, Enti Parco, Associazioni, Distretti tecnologici, Fondazioni sono spesso previste da disposizioni legislative, regolamentari ovvero dagli statuti dei soggetti stessi.

Il CNR a tal fine designa ovvero nomina i propri esperti negli organi di consulenza, direttivi e/o esecutivi di molti soggetti terzi, pubblici e privati, italiani e stranieri ed effettua periodicamente il monitoraggio per il rinnovo degli incarichi istituzionali.

In particolare, alcune disposizioni legislative e regolamentari prevedono la partecipazione di esperti dell'ente in numerose iniziative territoriali: ad esempio la Legge 6/12/1991 n. 394 dispone la partecipazione di rappresentanti CNR in seno al Consiglio di Amministrazione degli Enti Parco Nazionali istituiti dalla legge stessa, esperti CNR sono richiesti in commissioni tecnico scientifiche di nomina ministeriali ovvero in comitati istituiti da leggi regionali per lo sviluppo ed l'innovazione delle realtà locali.

I rappresentanti dell'Ente presso altre istituzioni e iniziative comuni con altri soggetti pubblici e privati, nazionali, comunitari ed internazionali sono nominati o designati dal Presidente e devono possedere una comprovata competenza tecnica, giuridica o amministrativa, derivante da attività di studio e/o professionali compiute e/o da specifiche esperienze maturate per funzioni svolte, adeguata alle specifiche caratteristiche della carica da ricoprire e all'attività svolta dall'istituzione o al settore relativo all'iniziativa, nonché agli obiettivi che il CNR si propone di raggiungere attraverso la partecipazione.

7.6 Certificazione, prova e accreditamento

Il CNR sulla base del Regolamento di organizzazione e funzionamento svolge attività di certificazione, prova e accreditamento per le pubbliche amministrazioni e collabora, attraverso i propri esperti, con enti e istituzioni nazionali, stranieri e internazionali nel settore della normativa tecnica anche ai fini delle funzioni di vigilanza affidate da leggi e regolamenti all'ente.

Per 'Accreditamento' si intende il procedimento con cui un organismo riconosciuto attesta formalmente la competenza di un organismo o persona a svolgere funzioni specifiche.

L'accreditamento è una scelta volontaria degli organismi di certificazione/ispezione, laboratori e centri di taratura che intendono così impegnarsi nel dare evidenza di una caratteristica in più per quanto riguarda la correttezza, la trasparenza e la professionalità della loro attività. Anche l'Unione Europea, nel campo della Politica della Qualità e dell'Accreditamento, si è espressa chiaramente a questo proposito.

Si legge in un recente documento della Direzione Generale III/Industria:

"l'accreditamento è fondamentale per il corretto funzionamento di un mercato della valutazione della conformità trasparente e guidato dalla qualità. E' fondamentale per l'industria che, in quest'area, necessita di un servizio adeguato per poter essere pienamente competitiva. E' fondamentale per le autorità pubbliche, sia nazionali sia europee, per poter avere un livello appropriato di fiducia nei certificati rilasciati ovunque in Europa e così facilitare la libera circolazione dei prodotti per tutta la UE. E' infine fondamentale per gli stessi organismi di valutazione della conformità, per aiutarli a dimostrare in maniera imparziale la loro competenza tecnica, assicurando tra gli stessi una concorrenza trasparente e di qualità".

In altri termini l'accreditamento vuol essere garanzia di imparzialità, indipendenza - soprattutto dalla consulenza- competenza ed internazionalità.

In tale ambito il CNR contribuisce con la partecipazione e la nomina dei propri rappresentanti nei diversi organismi di certificazione ed accreditamento e predispone le convocazioni ed eventuali deleghe degli stessi per la loro partecipazione alle assemblee periodiche, ordinarie o straordinarie, dei soci.

Inoltre il CNR attraverso un Accordo stipulato con UNI garantisce la partecipazione di propri esperti ai CT tecnici dell'ente di normazione che hanno il compito di individuare, analizzare e valutare le esigenze delle parti interessate all'attività di normazione, al fine di:

- predisporre ed elaborare, svolgendo l'attività pre-normativa necessaria, i progetti di norme nazionali verificandone la coerenza con la legislazione vigente;
- partecipare alla definizione dei progetti di norma, in sede CEN ed in sede ISO;
- contribuire al processo di recepimento nazionale delle norme CEN e di adozione di quelle ISO;
- supportare la diffusione della cultura normativa;
- fornire le risposte ai quesiti interpretativi sulle norme di specifica competenza.

7.7 Divulgazione e pubblicazione

Nell'ambito della politica d'internazionalizzazione, il CNR si occupa di stipulare accordi il cui scopo è di stabilire dei contatti di collaborazione scientifica, generalmente volti a incrementare scambi di conoscenze.

L'idea di valorizzare e rendere note la partnership attivate dal nostro Ente ha dato impulso all'utilizzo della "circolazione di informazioni" tramite Web, visto il potere comunicativo di tale strumento, al fine di mettere sotto la lente di ingrandimento, l'importante attività del primo Ente di Ricerca in Italia.

In questa ottica, il CNR si sta prodigando nella implementazione di una piattaforma informatica che dia pieno risalto sulla pagina web dell'ente <https://www.cnr.it/it/accordi-partnership> alle iniziative intraprese con Enti pubblici, privati ed Università ed al fine di valorizzare gli effetti positivi, dal punto di vista economico e scientifico che le medesime collaborazioni producono nel tessuto sociale e culturale in genere.

Tale piattaforma è inoltre utile per definire e veicolare al meglio le informazioni tra i diversi operatori delle

Rete centrale e periferica ed al fine di definire un decalogo standard per l'attivazione di collaborazioni tra il Consiglio Nazionale delle Ricerche e qualsiasi altro Ente.

La pagina web del CNR relativa agli accordi prevede l'interazione tra più pagine con link di collegamento o collegamenti ipertestuali. In particolare è stata disegnata una pagina introduttiva che individua gli strumenti normativi a disposizione del CNR per il raggiungimento degli obiettivi programmatici finalizzati alla creazione ed al consolidamento di una rete di legami a carattere sistematico e duraturo con soggetti pubblici e privati quali enti territoriali, imprese, amministrazioni centrali dello stato altri enti di ricerca e università.

Si sono distinti poi due importanti settori di attività concernenti da un lato i rapporti con soggetti pubblici e

privati dall'altro i rapporti con le università che costituiscono le due macro-aree di interesse per le strutture di ricerca e gli utenti esterni.

In particolare le pagine tematiche vogliono informare gli utenti in merito agli strumenti di collaborazione esistenti, previsti dall'art. 26 del ROF, per attività di ricerca formazione e trasferimento tecnologico e fornire le informazioni utili all'attivazione delle collaborazioni nei due settori di competenza.

Inoltre la piattaforma informatica viene aggiornata in tempo reale e contiene i dati relativi a tutte le Convenzioni, Accordi Quadro e Protocolli in essere presso questo Ente e la proposta di aggiornamento prevede una interazione e interoperabilità in intranet tra gli uffici competenti dell'amministrazione centrale e le strutture Centrali dell'ente al fine di garantire all'utente un aggiornamento continuo della rete di relazioni esistenti tra il CNR e altri soggetti.

8. GESTIONE IMMOBILIARE

Il CNR, in considerazione della sua natura multidisciplinare e della sua presenza capillare su tutto il territorio nazionale, è da sempre caratterizzato da una complessa gestione degli immobili, sia di proprietà, sia in uso a diverso titolo (per lo più attraverso concessioni o comodati d'uso gratuito e non, in convenzione da altre istituzioni pubbliche e, anche se in numero progressivamente decrescente, in locazione).

Tale complessità, oltre che alla numerosità delle sedi presenti in tutte le regioni italiane (con prevalenza per quanto concerne il Lazio, la Toscana e la Campania), è determinata dalla differente articolazione e organizzazione delle stesse: la maggioranza dei compendi immobiliari è utilizzata da Istituti compresenti in Aree territoriali della ricerca e Poli mono-pluritematici, con una gestione paragonabile a quella di un "condominio", con conseguente maggiore tendenza a mettere a fattor comune, risorse e facilities; altrettanto numerosi, sono, però, anche i laboratori e i centri di eccellenza, per lo più mono-Istituto, la cui specificità e singolarità necessita di approcci gestionali di volta in volta diversificati.

Altra problematica diffusa è rappresentata dal precario stato generale di manutenzione e conservazione in cui versano gli immobili dell'Ente: molti necessitano di urgenti e improcrastinabili interventi di manutenzione straordinaria e di ripristino delle condizioni di sicurezza, e sempre più spesso, le risorse a disposizione per dare seguito a tali interventi non sono sufficienti per una risoluzione definitiva e duratura delle problematiche.

Infine, ma non meno importanti, la costante necessità, di adeguare i laboratori, in termini sia dimensionali che prestazionali alle mutate esigenze di chi opera in un settore molto competitivo, sia a livello nazionale che internazionale, come quello della ricerca, e l'urgenza di individuare adeguate soluzioni allocative alternative, nei casi in cui laboratori o interi istituti siano costretti a trasferirsi (su tutti, a titolo meramente esemplificativo, si ricordano la sede secondaria di IBB a Napoli e la sede dell'IBBR di Portici).

Stante quanto detto in precedenza, massimo è stato lo sforzo per garantire l'operatività della Rete Scientifica e dell'Amministrazione Centrale a suo supporto, in un continuo equilibrio volto a conciliare, da un lato, la salvaguardia e la valorizzazione di tutti gli spazi in uso, e dall'altro, la razionalizzazione degli stessi nell'ottica di un oculato utilizzo delle risorse).

Non a caso, anche nel 2021, sono proseguite l'azione di contenimento della spesa per contratti di locazione e la ricerca di fonti di finanziamento specifiche per completare o avviare iniziative volte al potenziamento delle infrastrutture.

INIZIATIVE DI NATURA EDILIZIA – SVILUPPO DELLE INFRASTRUTTURE IMMOBILIARI

Premessa necessaria per comprendere appieno l'attività svolta nel corso del 2021, è che la stragrande maggioranza degli interventi, precedentemente programmati con il Programma Triennale dei Lavori Pubblici del CNR dell'Ente nel 2020 sono stati traslati nel corso del 2021, Delibera CdA 23/01/2021 di approvazione del Programma Triennale dei lavori pubblici dell'Ente 2021-2023, per i noti problemi legati alla pandemia e perché si era in attesa che venisse definita e approvata la Roadmap per gli investimenti infrastrutturali del CNR e il Programma Biennale degli Interventi.

Quasi tutti i lavori, previsti dall'Ufficio Patrimonio Edilizio ad inizio 2021 nell'ambito della previsione di spesa per l'anno, sono nati dalle richieste di intervento pervenute dalla Rete Scientifica (per lo più classificabili come interventi di manutenzione straordinaria). In materia di infrastrutture di ricerca, gli sforzi per poter far fronte alle richieste, hanno permesso di ottenere una dotazione rilevante per il potenziamento delle attrezzature e dei laboratori dell'Ente (con conseguente grande impatto in termini di sviluppo tecnologico e sociale del Paese, nel mediolungo periodo): in particolare, le risorse pluriennali hanno reso estremamente necessaria una attenta e laboriosa valutazione delle priorità degli interventi infrastrutturali, con una totale ri-programmazione di tutte le iniziative edilizie precedentemente adottate. Stante quanto precedentemente illustrato, e in considerazione del fatto che il 2021 è stato un anno particolare, caratterizzato da difficoltà operative oggettive dovute alla pandemia da Covid che ha tra le altre cose, innalzato il costo delle materie prime rendendole anche di difficile approvvigionamento, la programmazione triennale dei lavori pubblici ha tenuto conto dei progetti realmente realizzabili, ossia con la presenza di una progettazione almeno preliminare-definitiva. In ragione di ciò i lavori presentati nell'ultimo aggiornamento del Programma Triennale LL.PP., di fatto non hanno registrato significativi avanzamenti nel corso dell'anno stesso (cfr. allegato 1, nel quale si riporta per ogni intervento lo stato dell'arte). Ciò ha dato luogo ad una sostanziale riproposizione della maggioranza degli interventi nel Programma Triennale LL.PP. 2021-23, approvato il 23 marzo 2021.

Tra le principali iniziative proposte si ricordano:

Per completezza di informazione, si evidenzia che nel corso del 2020 vigeva il divieto di trasferimento con variazioni dalla SAC alla Rete Scientifica. Pertanto, tutti quegli interventi/attività che, a seguito di richiesta, venivano di norma evase dall'UPE con l'assegnazione della relativa copertura finanziaria in favore della struttura interessata (la quale procedeva in autonomia con l'appalto), sono stati gestiti direttamente dall'UPE quale Stazione Appaltante.

INTERVENTI IMMOBILIARI:

Di seguito si riporta l'elenco degli interventi di sviluppo immobiliare e/o manutenzione straordinaria, con sintetica descrizione delle attività previste e specifica indicazione della spesa attesa per il 2021 e prevista per il biennio 2022-23. Come previsto dalla normativa sono stati riportati tutti gli interventi di importo superiore a € 100.000, di cui si dispone almeno di uno studio di fattibilità e/o progetto preliminare, al netto di tutte le opere realizzate da altri soggetti e acquisite dal CNR attraverso accordi, o atti convenzionali:

1) Lavori di rigenerazione urbana di un'area della Darsena di Ravenna (ITC) per uso temporaneo di attività economico, culturali, sociali. L'obiettivo del Progetto Europeo TEMPUS è sperimentare una metodologia per la rigenerazione di aree portuali dismesse basata sulla cocreazione di strategie urbane a breve e lungo termine, sulla valorizzazione del territorio e sul coinvolgimento delle comunità locali. E' già stato sottoscritto il contratto con la ditta aggiudicataria della procedura che ha visto ITC quale stazione appaltante.

2) Lavori urgenti di ripristino e messa in sicurezza di cornicioni, spigoli, facciate ecc, degli stabili CNR di Via dei Taurini (Roma) (avviati nel corso del 2020). Si tratta dell'esecuzione di lavori urgenti di

ripristino e messa in sicurezza di cornicioni, spigoli, facciate degli immobili di proprietà del CNR siti in via dei Taurini e via dei Pelasgi – Roma. Lavori terminati.

3) Ampliamento Centro di Biomedicina Sperimentale presso AdR PISA. La costruzione in oggetto si sviluppa su un modulo rettangolare di 6,00 x 33,00 m per due piani per un'altezza complessiva pari a circa 9,00, collegata all'edificio esistente (Centro di Biomedicina Sperimentale) mediante un collegamento chiuso. Si tratta di un intervento per il quale si segnala la sopraggiunta condizione di mancanza di copertura finanziaria venutasi a registrare in corso di esercizio. A tal proposito è in programma l'assegnazione su fondi legge 27 dicembre 2017, n. 205 (Legge di Bilancio 2018) annualità 2022 di € 1.300.000 (€ 800.000 + € 500.000) per sopravvenuti maggiori costi. Lo stanziamento sarà di prossima assegnazione. In fase di Progettazione.

4) Potenziamento infrastrutturale AdR NA1 nell'ambito progetto IMPARA (Napoli) – avviati nel 2021. L'Obiettivo Realizzativo del progetto IMPARA (Creazione di un laboratorio per lo studio e la preparazione di sonde per Imaging Molecolare) prevede il potenziamento di laboratori dell'IBB di Torino e la creazione di nuovi laboratori a Napoli, presso l'area di Ricerca di via Pietro Castellino.

5) Potenziamento infrastrutturale sede ITC - San Giuliano Milanese (Milano) Iniziativa allo stato di pre-fattibilità in attesa di definizione delle infrastrutture necessarie al potenziamento. Per l'intervento, già inserito nell'ambito degli interventi infrastrutturali previsti dal Piano approvato con delibera CdA 5 CNR n. 136/2020, si segnala la sopraggiunta condizione di mancanza di copertura finanziaria venutasi a registrare in corso di esercizio. Lo stanziamento sarà di prossima assegnazione.

6) Potenziamento infrastrutturale sede ITC –(Sede Secondaria di Napoli). Si è ancora ad uno stato di pre-fattibilità progettuale.

7) RECUPERO E MESSA IN SICUREZZA SERRE – IPSP presso AdR TO (Torino) - Il complesso serre dell'IPSP è costituito da 5 serre collegate tra loro da un corridoio di distribuzione e da alcuni locali utilizzati per deposito terriccio, lavaggio e deposito vasi. Le serre sono così suddivise: nella prima, allevamento piante sane; la seconda, la terza e la quarta sono suddivise in celle e sono in uso ai gruppi di ricerca; infine, la quinta, suddivisa anch'essa in celle, è adibita all'allevamento di insetti vettori. L'intervento consiste pertanto nella riqualificazione e messa a norma delle prime 4 serre sperimentali e nella riqualificazione e certificazione SL3 della quinta. Parte dell'intervento, per un importo pari a € 280.000, verrà finanziato a fondo perduto a completamento dell'opera dalla Compagnia di San Paolo a sostegno del progetto "Phytosafe: serre a bio-contenimento per la sperimentazione in agricoltura". € 890.000, su risorse nelle disponibilità dell'Ente, già sono state trasferite da UPE ad IPSP nella sua funzione di Stazione Appaltante, il tutto nell'ambito degli interventi infrastrutturali previsti dal Piano approvato con delibera CdA CNR n. 136/2020.

8) Ripristino ed adattamento locali presso CISI (laboratori IEOS - Napoli) – avviati nel corso del 2021. L'IEOS CNR ha acquisito in comodato gratuito dall'Università di Napoli uno spazio di circa 200 metri quadri contiguo ai laboratori del Centro Interdipartimentale di ricerca in Scienze Immunologiche di Base e Cliniche (CISI), istituzione la cui missione è favorire la cooperazione e lo scambio di conoscenze nell'ambito delle discipline immunologiche. Lavori terminati.

9) Manutenzione straordinaria ADR TO (Torino) L'Area torinese da anni denuncia gravissime carenze manutentive, non più ulteriormente differibili. In particolare, sono stati sollecitati interventi per complessivi 1,1 Milioni di Euro per le attività manutentive. Nel 2021 l'ufficio non disponeva di risorse sufficienti a copertura agli interventi. Parte delle risorse dovranno assicurare anche l'adattamento di spazi, già individuati, per permettere il trasferimento dell'IRCRES dall'attuale sede di Moncalieri. L'iniziativa si inquadra nell'ambito degli interventi infrastrutturali previsti dal Piano approvato con delibera CdA CNR n. 136/2020.

10) LAVORI DI COMPLETAMENTO E DI MESSA IN SICUREZZA POLO TECNOLOGICO (STEMS) FUORIGROTTA VIALE MARCONI – Napoli. Rientrano in questa attività tutti i lavori conclusivi per la costruzione della nuova sede per STEMS (ex IRC e IREA) nell'area di proprietà CNR in località Fuorigrotta. Detti lavori sono stati affidati alla Sepem S.r.l. e sono stati ultimati nel 2021. Al fine di anticipare e concludere alcune lavorazioni rimaste non eseguite, è stata presentata variante a costo 6 zero per stralciare alcuni interventi previsti nel contratto iniziale (le parti al momento non più previste nell'elenco dei lavori, per lo più relative a finiture interne, verranno eseguite in seguito, con le risorse già accantonate).

11) LAVORI DI REALIZZAZIONE DEPOSITO MATERIALI SPECIALI A SEMPLICE ELEVAZIONE FUORI TERRA - IPCF- Messina Si tratta della realizzazione di un manufatto necessario per il deposito di materiali speciali, non posizionabili negli usuali ambienti magazzino. Il progetto esecutivo è stato visionato al Genio Civile e verrà avviato nel corso del 2022.

12) LAVORI DI RIFUNZIONALIZZAZIONE PER ADATTAMENTO NUOVE SEDI ISTITUTI ICAR - INM –IBBR (Palermo) L'intervento consiste nella rifunionalizzazione di alcuni spazi presso l'AdR di Palermo, al fine di dare completamento all'insediamento in area del personale ICAR, INM e IBBR (inizio lavori nel corso del 2022).

13) Progetto “NanoMicroFab” IFN -Tor Vergata (Roma). La realizzazione del progetto NanoMicroFAB, giunto quasi a conclusione, consentirà di effettuare gli investimenti necessari in termini di dotazioni strumentali e adeguamento dei laboratori, tali da consentire il trasferimento di tutto l'IFN presso l'Area della Ricerca di Tor Vergata, con evidenti e notevoli benefici economici legati alla possibilità di utilizzo da parte di IFN dei servizi comuni di Area. Lavori terminati e trasferimento effettuato.

14) INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE E COMPLETAMENTO DEL “POLO BIOTECNOLOGICO” - AdR MI 1 (Milano) Completamento dei lavori di ristrutturazione e riadattamento dell'Area della Ricerca di Milano 1 sita in via Corti (ex Via Bassini), già programmati, si rappresenta quanto segue. Da tempo sono state esplesate due gare per la progettazione esecutiva degli impianti elettrici e la progettazione esecutiva degli impianti meccanici. E' stato completato il progetto esecutivo anche della parte relativa alle strutture e il tutto potrà essere messo a gara, in un'unica soluzione. A tal proposito si evidenzia che il quadro economico del progetto esecutivo prevede una spesa complessiva di euro 3.335.000 a fronte di una disponibilità finanziaria di € 1.767.532,19, pertanto vi è la necessità di reperire ulteriori fondi prima di poter procedere con la gara dei lavori.

15) RISTRUTTURAZIONE SEDE IRBIM DI ANCONA. L'intervento, approvato dal CdA CNR con delibera n. 43/2019, prevede la ristrutturazione della Palazzina ex Fincantieri per dare vita alla futura nuova sede secondaria del CNR –IRBIM di Ancona. Il progetto, a valle di interlocuzioni con le istituzioni competenti per la sua approvazione (i.e. Comune di Ancona, Regione Marche, Soprintendenza Archeologia, Belle Arti e Paesaggio delle Marche, Fincantieri spa), ha subito delle modifiche e integrazioni e ad oggi è stata convocata, da parte del Provveditorato alle Opere 7 Pubbliche delle Marche, la Conferenza dei Servizi decisoria. Il progetto esecutivo è già stato impostato e necessita di un ultimo step di verifica a valle di eventuali integrazioni derivanti dalle osservazioni che dovessero emergere in sede di conferenza di servizi. Inoltre, è in fase di affidamento l'espletamento della verifica progettuale ex art. 26, sia per il progetto definitivo che per il progetto esecutivo, non appena sarà consolidato. Il complesso iter autorizzativo e di rilascio pareri da parte delle autorità competenti (Provveditorato alle Opere Pubbliche, Comune, Regione, Soprintendenza) avviato a gennaio 2021 procede ed in alcuni casi si è concluso anche alla luce dell'aggiornamento consistente che ha richiesto il progetto. (Avvio nel corso del 2022)

16) IMPIANTO FOTOVOLTAICO -AdR SASSARI – Progetto Jessica (Sassari). Iniziativa approvata in CdA il 28 dicembre 2015, inserita nell'ambito delle iniziative avviate dalla Regione Sardegna in materia di risparmio energetico e realizzazione di impianti ecosostenibili. Su istanza presentata da AdR Sassari, è stato realizzato di un impianto fotovoltaico da integrare con un impianto di trigenerazione. Lavori terminati a inizio 2022.

17) INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE DELLA SEDE EMBL (Monterotondo – Roma). Sono interventi di ristrutturazione integrale su edificio di proprietà CNR (edificio 21), destinato, a seguito di accordi internazionali, ad ospitare attività dell'EMBL, già operante in sinergia con l'Ente nel Campus Biomedico di via Ramarini. L'intervento si configura come una ristrutturazione pesante e prevede il totale adeguamento strutturale, funzionale ed impiantistico dell'ed. 21 del Campus. Il progetto esecutivo è stato verificato, validato ed approvato ed è stato pubblicato il bando di gara a procedura aperta per sopra soglia comunitaria per l'affidamento dei lavori.

18) LAVORI DI COMPLETAMENTO E EFFICIENTAMENTO ENERGETICO EDIFICIO CAMPUS DELLE NANOTECNOLOGIE (Lecce)

e

19) LAVORI DI COMPLETAMENTO E EFFICIENTAMENTO ENERGETICO EDIFICIO IRSA (Bari). Entrambi gli interventi prevedono una serie di opere edili ed impiantistiche coordinate ed interconnesse finalizzate al raggiungimento di alti livelli di efficientamento energetico. Gli interventi si inquadrano nell'ambito del POR 2014-20 – Regione Puglia, autorizzati e finanziati dalla Regione Puglia, ciascuno per circa 4,5 M euro, a fronte di un cofinanziamento del CNR, su fonti dell'Intesa, pari al 10% dell'intero importo dei lavori ammontante a circa 5 M euro, come da delibere del CdA CNR nn. 142 e 143/2017 – Verb. 335 del 17 ottobre 2017. Per l'intervento sull'Edificio Campus delle Nanotecnologie di Lecce è stato ultimato il progetto esecutivo ed è in corso la verifica. È stato pubblicato l'Avviso per il manifestare interesse per l'invito a successiva procedura negoziata. Per l'intervento sull'Edificio IRSA (BA) invece si sta rivisitando il progetto esecutivo e si sta lavorando alla definizione dei documenti di gara.

20) LAVORI ADATTAMENTO NUOVA SEDE IMM (POST ACQUISTO) (Catania). Ad inizio aprile 2020, si è concluso il lavoro di rivisitazione del progetto esecutivo, resosi necessario per adeguare i prezzi al prezzario della Regione Sicilia (modificato a partire da gennaio 2019 e quindi successivamente alla data di stesura dei progetti redatti dai professionisti incaricati). E' stato sottoscritto il contratto d'appalto con la ATI ROMA SRL – SOLAR ENERGY IMPIANTI SRL. I lavori saranno ultimati nel 2025.

21) LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SEDE STEMS ex IM (Napoli). Nell'ambito del potenziamento del Polo Tecnologico di viale Marconi (Napoli), l'UPE ha provveduto all'erogazione di euro 300.000 all'Istituto Motori (cfr. prot. n. 88416/2019 del 9.12.2019). La consegna e la fine dei lavori avverranno entro 120 giorni lavorativi dalla data di aggiudicazione definitiva del contratto prevista entro fine maggio 2022.

22) POLO TECNOLOGICO FUORIGROTTA VIALE MARCONI (Napoli). La nuova sede è destinata ad ospitare (STEMS) Istituto di Scienze e Tecnologie per l'Energia e la Mobilità sostenibile (già IRC) e (IREA) l'Istituto per il Rilevamento elettromagnetico dell'Ambientale. La realizzazione del Polo Tecnologico di Via Marconi a Napoli si inquadra nell'ambito degli interventi realizzati con i fondi dell'Intesa di Programma per il Mezzogiorno ed è stata curata dal Provveditorato alle OO.PP. della Regione Campania che ha svolto e tutt'ora svolge, la funzione di Stazione Appaltante (giusta Convenzione n. 6502 dell'11/12/2006). Il Provveditorato, con contratto del 3 novembre 2011, ha conferito, a seguito di procedura di evidenza pubblica, alla PACO Pacifico Costruzioni S.p.a. la progettazione esecutiva e l'esecuzione dei lavori. Dopo un periodo di stasi cui sono seguite scambi di note e incontri tra CNR e il Provveditorato alle OO.PP., verranno nel corso del 2022 realizzati gli interventi propedeutici al collaudo tecnico-amministrativo e statico dell'opera.

23) LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - edificio principale Messina - sede IRBIM e ISP (avvio nel corso del 2022). L'intervento prevede lavori di messa in sicurezza, di efficientamento energetico sull'involucro, sostituzione/restauro degli infissi ammalorati dal tempo e dalla vicinanza del mare, risanamento dei solai e dei muri perimetrali soggetti ad infiltrazioni. I fondi sono stati trasferiti all'IRBIM nelle sue funzioni di Stazione Appaltante

24) LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - IMEM (Parma), abbattimento e sostituzione pareti/consolidamento del cedimento di fondazione (avvio nel 2021).

25) LAVORI CLIMATIZZAZIONE E CONDIZIONAMENTO -AdR PALERMO (avvio nel 2021). L'intervento consiste nella riqualificazione tecnologica di alcuni impianti termici (riscaldamento/raffrescamento) dell'AdR di Palermo, non più rinviabili e delle relative conseguenti opere edili. L'Amministrazione Giudiziaria, proprietaria della Sede di Area, sebbene ripetutamente sollecitata a 9 procedere alla manutenzione straordinaria di detti impianti, ad oggi non ha ancora provveduto alla sostituzione dei gruppi frigo, ormai obsoleti e dei quali è ormai impossibile reperire pezzi di ricambio. Tale spesa potrebbe essere decurtata dal canone di affitto. I fondi sono stati trasferiti all'AdR di Palermo che svolge le funzioni di Stazione Appaltante. Lavori in corso di esecuzione.

26) LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA – Monte Cimone (Modena) (avvio nel 2021). Si tratta di lavori indifferibili di manutenzione straordinaria sull'immobile che, sulla vetta del Mt. Cimone, ospita la Stazione di ricerca per lo studio dell'atmosfera e dei cambiamenti del clima dove operano insieme l'Istituto di Scienze dell'Atmosfera e del Clima, l'Ufficio Generale per la Meteorologia dell'Aeronautica Militare, il Centro di Radiochimica Ambientale dell'Università di Bologna, la Facoltà di Scienze Ambientali dell'Università di Urbino, il Joint Research Centre - Centro della Comunità Europea con sede a Ispra e l'Istituto Nazionale per la Ricerca Scientifica e Tecnologica sulla Montagna. Considerate le criticità rappresentate dalle difficili condizioni di lavoro dovute all'ubicazione in vetta della stazione e i vincoli imposti dalle condizioni climatiche il lavoro ha previsto due consegne distinte: uno primo stralcio dei lavori è stato effettuato da agosto a ottobre 2021, mentre per inizio giugno 2022 saranno consegnati i lavori rimanenti con la previsione di terminare entro agosto 2022.

27) LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE E RIORGANIZZAZIONE sede "TORRE FRANCIA"- piani 8°, 7°, 6°, 4° e 3° - AdR GE(Genova) (avvio nel corso del 2022). Il piano di riassetto dell'Area della Ricerca di Genova è stato suddiviso in due distinti interventi di razionalizzazione e riqualificazione degli spazi dei due compendi immobiliari di proprietà dell'Ente, via De Marini e Corso Perrone (Progetto esecutivo 2021).

28) LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE E RIORGANIZZAZIONE sede "Corso Perrone" (Genova) (avvio nel corso del 2022). Si tratta di lavori che rientrano nel piano di riassetto descritto al punto precedente, per ottimizzare gli spazi presso l'immobile di proprietà del CNR sito in Corso Perrone al fine di ospitare uffici e laboratori di strutture CNR che non potranno essere localizzate negli spazi presso "Torre Francia" (Progetto definitivo 2021).

29) LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE IMPIANTISTICA ED ENERGETICA ADR PADOVA (avvio nel corso del 2022). Trattasi di lavori di risanamento/riqualificazione/messa in sicurezza di tutte le strutture/impianti presenti in Area (impianti elettrici, cabine MT e BT, impianti di rilevazione incendi e sulle protezioni attive, impianti termici caldo/freddo, centrali fonia/dati, oltre che tutte le parti dell'involucro esterno degli edifici, pavimentazioni, coperture, tamponature/infissi che presentano criticità nell'isolamento meccanico e termico determinando quindi condizioni climatiche insoddisfacenti per l'attività lavorativa) che assumono un carattere di urgenza in considerazione dello stato di usura degli impianti. Si stima che l'importo necessario sia di € 1.500.000 a valere sui fondi 10 residui UPE e già trasferiti all'AdR nelle sue funzioni di stazione appaltante. Ad oggi risulta in via di affidamento la progettazione esecutiva dei lavori per la restante parte di manutenzione straordinaria e riqualificazione impiantistica delle parti comuni di Area a seguito di ulteriori valutazioni, conseguenti anche ad un nuovo stanziamento straordinario per l'Area di Padova.

30) HUB-LAB-LT Impianti presso ISAC (Lamezia Terme) (avvio nel 2021). Interventi di adeguamento impianto elettrico, impianto di climatizzazione ed impianto di distribuzione gas tecnici, nonché installazione di un compressore per aria. Stazione Appaltante DSSTTA.

31) Opere Impiantistiche presso IRET (Napoli) (avvio nel 2021). Interventi impiantistici necessari per l'insediamento delle apparecchiature: FTIR, GC-MS e sistema laser per analisi isotopiche presso l'ex

Istituto di Biologia Agroambientale e Forestale (ora IRET) – Area ex prefabbricati –Area di Ricerca NA1 – CNR – Via Pietro Castellino. Stazione Appaltante DSSTTA (in corso).

32) Tower presso IMAA Tito Scalo – (Potenza) (avvio nel 2021 – completamento nel 2022). Installazione di una torre in carpenteria metallica di altezza massima pari a 100 m, attrezzata per effettuare misure, secondo le specifiche ICOS, ai tre livelli di quota indicati (Progettazione e gara appalto).

33) Impianti elettrici presso IMAA Tito Scalo – (Potenza)(avvio nel 2022). Per la funzionalità della strumentazione sulla torre atmosferica, sono necessari dei lavori strutturali per garantire la connessione elettrica e di rete in loco, oltre a prevedere l'impianto elettrico necessario all'utilizzo in sicurezza della strumentazione da allocare presso la torre stessa. Gli interventi potranno essere avviati solo quando la Torre sarà in via di ultimazione.

34) Tubi presso IMAA Tito Scalo – (Potenza) (avvio nel 2022) Per le stazioni ICOS atmosfera di classe 1 sono obbligatorie misure di gas serra (CO₂, CH₄, CO, N₂O, SF₆, 14C, ecc.) a diversi livelli di quota (10 m, 50 m e 100 m), sia in continuo sia con cadenza periodica(settimanale). Gli interventi potranno essere avviati solo quando la Torre sarà in via di ultimazione.

35) Impianto fotovoltaico presso AdR di Firenze Impianto fotovoltaico da 30kW da installare sul tetto del locale adibito al DATACENTER [€ 100.650,00 – impegno n.7 disponibilità residue 2020 del DSU per il Progetto di potenziamento dell'infrastruttura di ricerca denominata “DARIAH-ERIC – Digital Research Infrastructure for the Arts and Humanities (Progetto in corso).

36) NANOTEC GREEN-POWER presso NANOTEC (Lecce) Impianto fotovoltaico con pensiline per parcheggio e posti auto da 80KW complessivi -Progetto di potenziamento “DARIAH-ERIC” (Progetto in corso).

37) μ FLab (MicroFluidicLaboratory) presso IMM (Napoli) - Progetto IMPARA L'intervento si colloca all'interno del già trattato Progetto IMPARA “Imaging dalle Molecole alla Preclinica” e nel caso in questione si tratta dell'acquisizione e allestimento di un complesso di ambienti a contaminazione controllata (denominati brevemente Clean Room o CR) e delle relative apparecchiature ed impianti a servizio presso la sede di Napoli di IMM - AdR Na1 di via Pietro Castellino. Stazione Appaltante ISASI. (Progetto in corso).

38) Impianti elettrico antincendio presso AdR Firenze Progetto DARIAH-ERIC Impianto elettrico collegato con UPS e gruppo elettrogeno esistenti, costituito da un quadro elettrico dedicato al datacenter e provvisto di tutti gli interruttori automatici magneto-termici modulari ad elevato potere di interruzione, punti luce stagni e predisposizione per l'allaccio impianti del data-center. Stazione Appaltante DSU (Progetto in corso).

39) Adeguamento spazi AdR NA1 per trasferimento laboratori IBB (Napoli). Lavori di rifunzionalizzazione di alcuni locali presso l'AdR Napoli 1 per permettere l'insediamento di un piccolo nucleo di ricercatori e relativa strumentazione di laboratorio dell'IBB, nell'ambito di un più ampio

trasferimento dell'intera sede dell'Istituto, attualmente presso i locali dell'Università degli studi di Napoli "Federico II" in un nuovo edificio che verrà realizzato in area (Progetto definitivo nel corso del 2022).

40) Lavori di manutenzione straordinaria da effettuarsi presso gli spazi del Comprensorio Olivetti – Pozzuoli (NA), destinati al trasferimento della Sede di Napoli dell'Istituto Nazionale di Ottica. Con nota del 10 dicembre 2020, il Direttore Generale, facendo seguito alla richiesta del Direttore dell'Istituto Nazionale di Ottica (INO) di intervento urgente per la risoluzione della problematica connessa al trasferimento della sede di Napoli (nota prot. n. 0078229 del 3 dicembre 2020), ha espresso il nulla osta affinché l'Ufficio Servizi Generali ponesse in essere ogni azione necessaria, compresa l'indizione delle procedure di gara, previo aggiornamento del Piano Triennale dei lavori pubblici dell'Ente. Da tempo, infatti, INO occupa dei locali in un prefabbricato, separato dal resto dell'Area CNR, che presenta problemi strutturali importanti e condizioni ambientali assolutamente inadatte alle attività di ricerca sperimentale. Le recenti stabilizzazioni di personale ed il significativo aumento dei progetti di ricerca, rendono inadeguate le superfici attualmente disponibili, e per altro il trasferimento comporterebbe un significativo risparmio sulla quota di affitto annuale dell'attuale Sede INO e dei relativi consumi (circa 80.000 Euro/anno). La proprietà Olivetti, DeA Capital Real Estate SGR S.p.A. (Fondo Renaissance) ha inviato nulla osta a procedere ed è stato ultimato il progetto esecutivo dell'intervento e si sta avviando la procedura per l'affidamento dei lavori.

La Stazione Appaltante è USG che con Determinazione Dirigenziale USG prot. n. 0081510/2020 del 16/12/2020.

41) Realizzazione clean room - laboratori IMM di Catania operativi nella sede di ST Microelectronics Str. Primosole, Nell'ambito del progetto Beyond-Nano, e all'interno della quota di finanziamento del MUR di cui al decreto 2510 del 10/12/2019, è prevista l'espansione dell'attuale clean-room dell'Istituto per la Microelettronica e Microsistemi (IMM), passando da una superficie di circa 100 metri quadri ad una superficie di 350 metri quadri.

42) Lavori urgenti di manutenzione straordinaria - INM di Roma. Si tratta di lavori di estrema urgenza, non più differibili, sulle coperture della sede principale dell'INM di Roma, al fine di ripristinare l'impermeabilizzazione degli edifici laboratori, uffici e mensa. Ad oggi è stata avviata la procedura negoziata sottosoglia in corso di svolgimento. Stazione Appaltante INM.

ATTIVITA' DIRETTE AL CONTENIMENTO DEL COSTO DELLE LOCAZIONI

Anche per l'esercizio 2021, è proseguita l'azione di contenimento della spesa relativa ai contratti di locazione passiva/comodato onerosi. E' bene sottolineare che tale sforzo di razionalizzazione, iniziato a partire dal 2012, ha portato il conseguimento di un importante obiettivo di riduzione progressiva del numero dei contratti di locazione: a fine 2021 i contratti di locazione passiva sono scesi a 54, con una spesa complessiva pari a circa 8,9 milioni di euro. Detto importo si riferisce ai pagamenti effettuati nel corso del 2021 Tutte le iniziative intraprese dal 2012 al 2021 hanno complessivamente comportato una riduzione di quasi il 41% della spesa corrente per la voce "locazioni", passando da circa 16,24 M euro

a 9,581M euro. Anche nel corso del 2021, l'Ente ha basato la sua politica di gestione delle locazioni passive, in continuità con gli indirizzi strategici adottati negli anni precedenti, ovvero:

- riorganizzare, ove possibile razionalizzando e ottimizzando degli spazi, degli immobili di proprietà per accogliere Istituti che precedentemente utilizzavano spazi a titolo oneroso per l'Ente;
- con lo stesso principio, promuovere, in parallelo, iniziative di sviluppo immobiliare;
- cessare il prima possibile il maggior numero di contratti di locazione passiva per i quali si riesce a trovare una adeguata alternativa attraverso la razionalizzazione di spazi;
- rinegoziare e novare i contratti, abbattendone quanto più possibile il costo, attraverso l'analisi sulla congruità dei canoni corrisposti, mediante specifica valutazione dell'Agenzia delle Entrate e la successiva richiesta alle proprietà di accogliere a riduzione del 15% rispetto al canone congruito. Su questo ultimo punto, considerato che la fase di rimodulazione dei contratti sulla congruità dei canoni secondo la valutazione Ade, ormai decennale, ha sostanzialmente riguardato tutti i contratti in essere, la politica seguita è stata quella di confermare in fase di rinnovo i canoni così definiti resistendo alla volontà delle diverse proprietà di richiedere un aumento del canone stante anche il blocco dell'adeguamento istat imposto per legge.

Contratti chiusi nel corso del 2021

Nel corso del 2021 si è continuato nel tentativo di chiudere quei contratti non più effettivamente necessari. Va considerato anche in questo caso che l'applicazione decennale di tale politica ha inevitabilmente ridotto la possibilità di agire in tal senso. Nonostante ciò, nel 2021 si è riusciti a chiudere n 2 contratti.

STRUTTURA CNR	CONTRAENTE	CANONE	COMUNE	REGIONE	STATO
	DI PALMA	€ 4.675,00	LESINA (FG)	PUGLIA	Chiuso
ISAFOM	AZIENDA AGRICOLA BUFALINO	€ 5.100,00	SIRACUSA	SICILIA	Chiuso
Totali		€ 9.775,00			

A quanto precedentemente già conseguito, si riporta, per completezza di informazione, tutti gli interventi, che nel corso del 2021 hanno avuto un sostanziale sviluppo e che per il prossimo futuro genereranno ulteriori riduzioni di spesa:

- contratto di locazione CNR – Costruzioni immobiliari per i locali siti in Palermo, Via Calatafimi ad uso dell'Istituto IBBR, per il quale si prevede la chiusura del contratto a seguito dell'operazione di razionalizzazione degli spazi presso l'Area di Ricerca di Palermo (presso la quale sono ormai completati i lavori necessari a permettere di ospitare il personale e le relative attrezzature dell'IBBR): la conseguente riduzione di spesa prevista sarà pari ad € 91.440,53;
- contratto di locazione CNR – Immobiliare Piano Lago per l'immobile sito in Mangone (CS) ad uso dell'Istituto IRIB, per il quale si prevede, a valle del trasferimento del personale presso i locali dell'Università della Calabria, la conseguente chiusura con un eventuale risparmio pari ad € 81.575 (alternativamente dovrà essere individuata una soluzione presso un altro ente pubblico che garantisca una significativa riduzione del canone);
- contratto di locazione CNR - Immobiliare ELLEBIELEPI per spazi siti in Milano assegnati agli istituti SCITEC e IGAG e contratto di locazione CNR – Brianza Acqueper spazi siti in Brugherio (Mi), per i quali, a completamento di lavori presso l'immobile di proprietà CNR in via Bassini / Via Corti propedeutici ad ospitare i suddetti istituti, si prevede la chiusura e quindi una riduzione di spesa della voce locazione complessiva pari ad € 409.423,26;
- contratto di locazione CNR – FINLEONARDO per gli spazi siti a Napoli assegnati agli istituti IREA e IRC, per il quale è previsto, a completamento delle procedure necessarie al trasferimento degli istituti presso il Polo Tecnologico di Napoli di proprietà del CNR (Viale Marconi), la rescissione e conseguentemente la riduzione di spesa pari ad € 280.600,00;
- contratti locazione CNR – Enpam per i quali si è proseguito con la razionalizzazione e ristrutturazione degli spazi dell'Area di ricerca di Genova di Corso Perrone e di proprietà dell'Ente per ospitare in tali spazi gli Istituti attualmente in locazione presso ENPAM; a tal fine nel corso del 2020 si è provveduto a comunicare ad Enpam la volontà di recedere dai due contratti in essere che attualmente constano di un canone complessivo annuo di € 819.593,96. Al termine dell'operazione, oltre alla succitata riduzione di spesa per la voce locazioni, si determinerà anche un notevole risparmio degli oneri accessori /condominiali collegati ai contratti.

La realizzazione di quanto esposto determina per gli anni futuri, a regime, un risparmio di circa 1.682.425 euro.

DISMISSIONI IMMOBILIARI DEL CNR 2021

Non sono avvenute nel corso del 2021 dismissioni immobiliari.

Si ricorda che tra i fabbricati e terreni individuati nell'ultimo Piano di dismissioni immobiliari del CNR 2019-21, tra i possibili cespiti da dismettere erano presenti:

- Roma. Compendio immobiliare sito tra via Bolognola, via Salaria e via di Castel Giubileo;
- Roma, via Cineto Romano;
- Anacapri, via vicinale Fraita Caselle;
- Lecco, via Promessi Sposi 29;
- Napoli, via Schipa 115;
- Rocca di Papa, piazza XX Settembre 6;
- Venezia-Lido, località Ca' Bianca;
- Venezia-Mestre.

Si riporta, per completezza di informazione, l'iniziativa che ha portato ad inizio 2020 alla sottoscrizione di un contratto di comodato d'uso gratuito ventennale all'ISTITUTO NAZIONALE SUPERIORE FORMAZIONE OPERATIVA DI PROTEZIONE CIVILE O.n.l.u.s - RAGGRUPPAMENTO OPERATIVO EMERGENZE COLONNA MOBILE NAZIONALE PROTEZIONE CIVILE O.n.l.u.s. per il compendio immobiliare sito tra via Bolognola, via Salaria e via di Castel Giubileo a Roma, precedentemente utilizzato come sede dell'IGAG e per anni rimasto vuoto a seguito del trasferimento dell'istituto stesso presso l'Area della Ricerca di Roma 1 – Montelibretti (più volte ne è stata tentata la vendita, con esito delle gare andate deserte). Per tale ragione nel 2021, non si è proceduto alla vendita di tale immobile.

- Nel corso del 2021 infine si sono avviate le procedure per il trasferimento dell'IFN dalla sede di Via Cineto Romano in Roma presso l'Area di Ricerca di Tor Vergata del CNR. Operazioni concluse in data 12/5/2022. Ciò permetterà iniziare l'iter per la dismissione di questo cespite. Da una stima dell'Agenzia delle Entrate del 2011, che quindi andrà aggiornata il valore dell'immobile risultava essere pari ad € 5.155.000,00.

Si segnala altresì il caso dei due cespiti immobiliari, a Venezia, di cui l'Ente detiene, a seguito di un lascito, alcune quote in regime di comunione pro-indiviso con la Fondazione Italiana per la Ricerca sul Cancro (F.I.R.C. – A.I.R.C.), e di cui non è stato possibile procedere in precedenza ad una loro alienazione, stante il fatto che il CNR detiene 1/3 relativamente all'unità sita in Venezia Lido Piazza B. Gamba n. 2 e 1/9 dell'unità, sita in Venezia Mestre, Via Dandolo n. 9. In data 05/10/2020 l'Avvocatura Distrettuale dello Stato ha trasmesso la nomina del Consulente Tecnico di Ufficio da parte del Giudice. In data 27/04/2021 il CTP incaricato del CNR ha inviato un documento di sintesi rispetto all'attività svolta e alle possibili soluzioni della controversia, che nel 2021 sono state sottoposte all'attenzione e approvate dal CdA dell'ENTE. Sostanzialmente il CTU in collaborazione con i CTP delle parti ha formulato una soluzione che prevede per l'Ente la possibilità di vendita delle quote per i seguenti valori: APPARTAMENTO + GARAGE – MESTRE quota spettante al CNR € 12.833,33 + € 2.000,00 per il garage; APPARTAMENTO+MAGAZZINO - LIDO DI VENEZIA quota spettante al CNR € 73.166,66. La deposizione della sentenza è attesa per ottobre 2022 16

- Per ciò che concerne l'immobile di via Schipa a Napoli si sta proponendo l'immobile all'Istituto per la storia del pensiero filosofico e scientifico moderno (ISPF) del CNR per valutare la possibilità che questo diventi la sede di Napoli.

- Nel corso del 2021 si è provveduto a chiedere al CdA l'autorizzazione alla vendita dell'immobile sito in Lecco in Via Promessi Sposi n 29 a valle di ciò si è provveduto a richiedere l'aggiornamento del valore all'attualità dell'immobile agli uffici competenti dell'Agenzia delle Entrate. La stima è pervenuta nel mese di Maggio 2022 stabilendo il valore di mercato in € 3.896.000,00.

Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2021

Allegato alla Relazione Illustrativa della Presidente
Attestazione di cui all'art. 41 D. L. 24 Aprile 2014, n. 66



Consiglio Nazionale delle Ricerche

1. Premessa e quadro normativo

L'art. 41 del Decreto Legge 24 aprile 2014, n. 66, al fine di prevenire il formarsi di ritardi nei pagamenti delle pubbliche amministrazioni, ha prescritto che alle relazioni ai bilanci consuntivi sia "allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del Decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33".

2. Pagamenti effettuati dopo la scadenza

Nel corso dell'esercizio finanziario 2021, i pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 231/2002 e s.m.i. ammontano ad un importo complessivo di € 81.293.354,86 e sono relativi a n. 20.873 fatture.

Nella maggior parte dei casi (15.157 fatture per un importo di 59.559.578,27) il termine è stato superato di pochi giorni. Al contrario le fatture che evidenziano un ritardo superiore ai 99 giorni (1.255 fatture per un importo di 4.326.254,17) sono riferibili in gran parte a due fattispecie:

- errori insanabili riscontrati nella fatturazione elettronica (ad es. errata applicazione split payment, errata applicazione delle ritenute fiscali, previdenziali e assistenziali);
- contestazioni relative all'ammontare ed alla precisa esecuzione dei contratti.

Riepilogo Fatture pagate oltre scadenza nel 2021		
Giorni di ritardo	N° di fatture	Importo complessivo
>1000	26	317.349,27
500 - 999	44	28.933,10
100 - 499	1.185	3.979.971,80
50 - 99	2.135	8.330.137,80
30 - 49	2.326	9.077.384,62
20 - 29	2.309	8.946.607,78
10 - 19	3.944	16.577.802,42
1 - 9	8.904	34.035.168,07
Totale	20.873	81.293.354,86

3. Misure adottate per garantire la tempestività dei pagamenti

Al fine di consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti ed il rispetto dei termini previsti dal D. Lgs. 231/2002 e s.m.i., sono state adottate alcune misure per mitigare i ritardi sopra evidenziati.

In particolare, per quanto riguarda i pagamenti delle utenze e di alcuni servizi di Facility Management, si è provveduto ad accentrare i pagamenti presso l'amministrazione centrale, al fine di risolvere le sofferenze gestionali e di liquidità principalmente riscontrate presso le aree della Ricerca del CNR.

Al fine di sensibilizzare ulteriormente la rete scientifica sul rispetto dei termini di pagamento, e fornire un quadro di insieme sugli obblighi inerenti la corretta gestione del ciclo della spesa, il Direttore Generale ha emanato una apposita circolare (n. 35/2014 del 10/12/2014) con quale ha riassunto le modalità e tempi di gestione dei pagamenti.

Inoltre, nella procedura di gestione contabilità, anche a seguito dell'entrata in vigore dal 30 marzo 2015 dell'obbligo di fatturazione elettronica, sono state implementate apposite funzionalità di avviso ai gestori dei pagamenti della presenza di fatture in scadenza.

4. Indicatore di tempestività dei pagamenti

Per quanto riguarda l'indicatore di tempestività dei pagamenti prescritto dall'art. 33 del D.Lgs. 33/2013, il CNR ha pubblicato nei termini di legge tale indicatore nel proprio sito istituzionale, nella sezione "Amministrazione trasparente/Pagamenti dell'amministrazione".

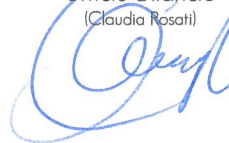
Tale indicatore, calcolato con le modalità previste dall'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014 e in ottemperanza ai chiarimenti forniti dalla RGS con circolare 22/2015, evidenzia per l'anno 2021 un numero di giorni pari a undici.

Tale indicatore, comunque, è di gran lunga inferiore a quello limite di sessanta giorni stabilito dall'art. 41, comma 2 del D.L. 66/2014.

La Presidente
(Prof.ssa Maria Chiara Carrozza)



Il Dirigente
Ufficio Bilancio
(Claudia Rosati)



Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2021

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI
REVISORI DEI CONTI
(Verbale n. 1734 del 24 giugno 2022)



Consiglio Nazionale delle Ricerche



CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE
RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

Il Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2021, predisposto dal Direttore Generale dell'Ente, è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei conti, per il relativo parere di competenza, con nota n. 0043708 del 14 giugno 2022.

Detto elaborato contabile si compone dei seguenti documenti:

- Nota Integrativa;
- Conto di bilancio (Rendiconto finanziario decisionale e gestionale);
- Conto economico;
- Stato patrimoniale;
- Relazione illustrativa del Presidente.

Inoltre, risultano allegati al predetto rendiconto, come previsto dal regolamento di contabilità dell'Ente:

- a) La situazione amministrativa;
- b) La relazione sulla gestione;
- c) Situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi precedenti;
- d) Riassunti per voce;
- e) Il riepilogo dei movimenti di cassa 2021 per codifica SIOPE;
- f) L'elenco degli immobili del CNR;
- g) Il quadro riepilogativo dei mutui in ammortamento;
- h) Rendiconto finanziario decisionale riclassificato per COFOG.

CONSIDERAZIONI GENERALI

Con riferimento alla struttura ed al contenuto, il rendiconto generale è stato predisposto in conformità al Regolamento di contabilità dell'Ente ed alla normativa vigente in materia (D. Lgs. 91/2011).

Dalla documentazione fornita risulta che l'Ente ha provveduto alla redazione del Rendiconto finanziario decisionale e gestionale in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni



di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013. Inoltre, è stato adottato il piano dei conti integrato di cui al DPR n. 132/2013.

L'Ente ha conseguito l'equilibrio di bilancio.

Il Collegio prende in esame il **Rendiconto Generale per l'esercizio 2021** che è così riassunto nelle seguenti tabelle:

QUADRO RIASSUNTIVO DEL RENDICONTO FINANZIARIO

Entrate	Previsione iniziale anno 2021 Euro	Variazioni anno 2021 Euro	Previsione definitiva anno 2021 Euro	Somme accertate anno 2021 Euro	Somme accertate eriscosse anno 2021 Euro	Residui accertati e da riscuotere al termine dell'esercizio 2021
Titolo II - Trasferimenti Correnti	698.867.464,27	223.403.432,09	922.270.896,36	921.574.752,50	881.056.470,01	40.518.282,49
Titolo III - Entrate extratributarie	7.324.089,56	59.953.628,10	67.277.717,66	71.984.424,59	61.592.456,58	10.391.968,01
Titolo IV - Entrate conto capitale	5.026.649,97	50.586.980,13	55.613.630,10	55.613.630,10	50.416.369,90	5.197.260,20
Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	373.960,00	0,00
Titolo VI - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IX - Entrate per conto terzi e Partite Giro	400.000.000,00	0,00	400.000.000,00	332.272.793,44	331.493.540,13	779.253,31
Totale Entrate	1.111.218.203,80	333.944.040,32	400.000.000,00	1.381.819.560,63	1.324.932.796,62	56.886.764,01
Avanzo amministrazione utilizzato	140.125.908,88	33.400.121,49	173.526.030,37	0,00	0,00	0,00
Totale Generale	1.251.344.112,68	367.344.161,81	1.618.688.274,49	1.381.819.560,63	1.324.932.796,62	56.886.764,01
DISAVANZO DI COMPETENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale a pareggio	1.251.344.112,68	367.344.161,81	1.618.688.274,49	1.381.819.560,63	1.324.932.796,62	56.886.764,01

Spese	Previsione iniziale anno 2021	Variazioni anno 2021	Previsione definitiva anno 2021	Somme impegnate anno 2021	Pagamenti di competenza anno 2021	Residui passivi rimasti da pagare al termine dell'esercizio 2021
RI - Missione Ricerca e Innovazione	617.417.764,34	371.132.687,46	988.550.451,80	930.475.758,39	554.013.997,59	376.461.760,80
SIG - Missione Servizi Istituzionali e Generali						



delle Amministrazioni pubbliche	114.813.765,64	13.727.680,72	128.541.446,36	123.491.622,49	98.796.323,04	24.695.299,45
DP – Missione Debito da finanziamento dell'Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FO – Missioni Fondi da ripartire	119.112.582,70	-17.516.206,37	101.596.376,33	0,00	0,00	0,00
PG – Servizi per conto terzi e partite di giro	400.000.000,00	0,00	400.000.000,00	332.272.793,44	284.098.563,10	48.174.230,34
Totale Spese	1.251.344.112,68	367.344.161,81	1.618.688.274,49	1.386.240.174,32	936.908.883,73	449.331.290,59
Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Generale	1.251.344.112,68	367.344.161,81	1.618.688.274,49	1.386.240.174,32	936.908.883,73	449.331.290,59

QUADRO DI RAFFRONTO CON L'ESERCIZIO PRECEDENTE

Entrate	Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)
Titolo II - Trasferimenti Correnti	122.225.675,68	921.574.752,50	921.793.104,54	124.427.626,34	884.514.396,37	886.027.087,01
Titolo III – Entrate extratributarie	18.587.662,11	71.984.424,59	70.290.485,17	17.650.812,62	62.826.091,77	64.716.683,29
Titolo IV - Entrate conto capitale	83.078.728,86	55.613.630,10	53.174.456,57	80.639.555,33	29.697.164,34	13.759.624,37
Titolo V – Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	373.960,00	373.960,00	0,00	14.840,00	14.840,00
Titolo VI – Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IX – Entrate per conto terzi e Partite Giro	5.443.069,11	332.272.793,44	332.247.971,49	5.418.247,16	379.056.226,57	378.920.760,20
Totale Entrate	229.335.135,76	1.381.819.560,83	1.377.879.977,77	228.136.241,45	1.356.108.719,05	1.343.438.994,87
Totale Generale	229.335.135,76	1.381.819.560,83	1.377.879.977,77	228.136.241,45	1.356.108.719,05	1.343.438.994,87
Avanzo amministrazione utilizzato		173.526.030,37				
Disavanzo di competenza 2021						
Fondo cassa iniziale			856.518.370,38			755.191.842,97
Totale a pareggio	229.335.135,76	1.555.345.591,00	2.234.388.348,15	228.136.241,45	1.378.588.575,26	2.098.630.837,84

Spese	Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020		
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (A)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)
RI – Missione Ricerca e Innovazione	889.317.677,62	930.475.758,39	795.339.470,55	769.963.253,93	886.671.676,91	736.501.926,70



<i>SIG – Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni pubbliche</i>	69.563.224,30	123.491.622,49	120.418.283,52	81.526.925,93	107.845.654,42	117.927.123,88
<i>DP – Missione Debito da finanziamento dell'Amministrazione</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	5.015.017,36	5.015.017,36
<i>FO – Missioni Fondi da ripartire</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>PG – Servizi per conto terzi e partite di giro</i>	58.900.466,01	332.272.793,44	333.010.729,03	59.638.401,60	379.056.226,57	382.668.399,52
Totale Spese	1.017.781.387,93	1.386.240.174,32	1.248.768.483,10	911.128.581,46	1.378.588.575,26	1.242.112.487,46
<i>Avanzo di amministrazione</i>						
Totale Generale	1.017.781.387,93	1.386.240.174,32	1.248.768.483,10	911.128.581,46	1.378.588.575,26	1.242.112.487,46

Situazione di equilibrio dati di cassa

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	Anno 2021
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	856.518.370,38
Riscossioni	1.377.879.977,77
Pagamenti	1.248.768.483,10
Saldo finale di cassa	985.629.865,05

Il Rendiconto generale 2021, presenta un disavanzo finanziario di competenza di euro 4.420.613,69, pari alla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, come di seguito indicato:

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	1.381.819.560,63
TOTALE USCITE IMPEGNATE	1.386.240.174,32
DISAVANZO DI COMPETENZA	4.420.613,69

Le previsioni iniziali delle entrate e delle uscite correnti, pari rispettivamente ad euro 706.191.553,83 ed euro 835.380.055,47, sono conformi a quelle indicate nel bilancio di previsione 2021 deliberato nella seduta del 10 dicembre 2020 ed hanno subito complessivamente variazioni in aumento per euro 283.357.060,19 e per euro 271.544.511,46.

**ESAME DELLA GESTIONE DI COMPETENZA****ENTRATE**

Le entrate accertate, al netto delle partite di giro, sono costituite da:

<i>Entrate</i>		<i>ACCERTAMENTI</i>	
		<i>Anno 2020</i>	<i>Anno 2021</i>
<i>Trasferimenti Correnti</i>	Euro	884.514.396,37	921.574.752,50
<i>Entrate extratributarie</i>	Euro	62.826.091,77	71.984.424,59
<i>Entrate conto capitale</i>	Euro	29.697.164,34	55.613.630,10
<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	Euro	14.840,00	373.960,00
<i>Accensione di prestiti</i>	Euro	0,00	0,00
Totale Entrate	Euro	977.052.492,48	1.049.546.767,19

Le Entrate derivanti da **trasferimenti correnti**, pari ad euro 921.574.752,50, riguardano trasferimenti da:

- per euro 847.322.996,84 Amministrazioni pubbliche;
- per euro 206.926,00 Famiglie;
- per euro 4.095.352,75 Imprese;
- per euro 8.105.853,87 Istituzioni sociali private;
- per euro 61.843.623,04 UE e resto del mondo.

Le **Altre entrate** accertate riguardano il titolo:

- entrate extratributarie per euro 71.984.424,59;
- entrate in conto capitale per euro 55.613.630,10;
- entrate da riduzione di attività finanziarie per euro 373.960,00;
- accensione di prestiti per euro 0,00.

Più precisamente le entrate in conto capitale sono rappresentate nella seguente tabella:

<i>Entrate</i>		<i>ACCERTAMENTI</i>	
		<i>Anno 2020</i>	<i>Anno 2021</i>
<i>Entrate da alienazione di beni patrimoniali</i>	Euro	476.802,00	155.669,90
<i>Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale</i>	Euro	29.220.362,34	55.457.960,20
Totale Entrate in conto capitale	Euro	29.697.164,34	55.613.630,10

di cui quelle per alienazione beni patrimoniali sono composte:



- per euro 319,90 alienazione di beni materiali;
- per euro 155.350,00 alienazione di beni immateriali;
- per euro 0,00 contributi agli investimenti.

SPESE CORRENTI

Le spese correnti sono costituite da:

<i>Spese Correnti - Titolo I</i>		IMPEGNI Anno 2020	IMPEGNI Anno 2021
<i>RI – Missione Ricerca e Innovazione</i>	<i>Euro</i>	798.606.190,64	827.298.396,89
<i>SIG – Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni pubbliche</i>	<i>Euro</i>	104.589.601,38	115.156.457,02
<i>DP – Missione Debito da finanziamento dell'Amministrazione</i>	<i>Euro</i>	547.632,54	0,00
<i>FO – Missioni Fondi da ripartire</i>	<i>Euro</i>	0,00	0,00
<i>PG – Servizi per conto terzi e partite di giro</i>	<i>Euro</i>	0,00	0,00
Totale Spese Correnti	<i>Euro</i>	903.743.424,56	942.454.853,91

Le spese correnti riguardano:

- Redditi da lavoro dipendente Euro 602.200.621,22
- Imposte e tasse a carico dell'ente Euro 39.016.988,95
- Acquisto di beni e servizi Euro 185.980.315,91
- Trasferimenti correnti Euro 103.340.633,76
- Interessi passivi Euro 434.873,97
- Rimborsi e poste correttive delle entrate Euro 5.331.754,06
- Altre spese correnti Euro 6.149.666,04

Titolo II Uscite		IMPEGNI Anno 2020	IMPEGNI Anno 2021
Uscite			
<i>Investimenti</i>	<i>Euro</i>	91.083.152,17	106.455.153,40
<i>Oneri comuni</i>	<i>Euro</i>	0,00	0,00
<i>Accantonamenti per spese future</i>	<i>Euro</i>	0,00	0,00
<i>Accantonamento per ripristino investimenti</i>	<i>Euro</i>	0,00	0,00
Totale Uscite in conto capitale	<i>Euro</i>	91.083.152,17	106.455.153,40
<i>Acquisizione attività finanziarie</i>	<i>Euro</i>	238.387,14	458.007,29
<i>Rimborso mutui</i>	<i>Euro</i>	4.467.384,82	4.599.366,28
Totale spese impegnate	<i>Euro</i>	999.532.348,69	1.053.967.380,88



SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione, che ammonta ad euro 197.183.632,88.

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2021			856.518.370,38
RISCOSSIONI	52.947.181,15	1.324.932.796,62	+1.377.879.977,77
PAGAMENTI	311.859.599,37	936.908.883,73	- 1.248.768.483,10
Fondo di cassa al 31 dicembre 2021			985.629.865,05
RESIDUI esercizi precedenti		RESIDUI dell'esercizio	
RESIDUI ATTIVI	172.448.371,75	56.886.764,01	229.335.135,76
RESIDUI PASSIVI	568.450.077,34	449.331.290,59	1.017.781.367,93
Avanzo al 31 dicembre 2021			197.183.632,88

Il Collegio verifica la corrispondenza tra i valori esposti nel Rendiconto generale rispetto alle risultanze dell'Istituto Cassiere, sia per incassi che per pagamenti, pari ad Euro 985.629.865,05 alla data del 31.12.2021.

Il citato avanzo di amministrazione trova riscontro dalla verifica effettuata come esposto nella seguente tabella:

Descrizione	Importo
Avanzo di amministrazione esercizio precedente	173.526.030,37
Entrate accertate c/competenza 2021	1.381.819.560,63
Spese impegnate c/competenza 2021	1.386.240.174,32
Disavanzo di competenza 2021	4.420.613,69
Radiazioni residui attivi	2.740.688,55
Radiazioni residui passivi	30.818.904,75
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2021	197.183.632,88



Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2020		173.526.030,37
Entrate accertate c/competenza 2021	1.381.819.560,63	
Spese impegnate c/competenza 2021	1.386.240.174,32	
Disavanzo di competenza 2021		4.420.613,69
Variazioni nei residui attivi	2.740.688,55	
Variazioni nei residui passivi	30.818.904,75	
Differenza nella variazione dei residui 2021		28.078.216,20
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2021		197.183.632,88
L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2021 risulta così previsto:		
Parte Vincolata		141.606.327,62
Fondo per finanziamento di progetti di ricerca di interesse nazionale	40.461.223,84	
Fondo Rischi ed oneri	25.356.539,91	
Fondo rinnovi contrattuali T.I.	33.233.356,34	
Fondo rinnovi contrattuali T.D.	535.554,66	
Fondo TFR/TFS personale mobilità	450.775,27	
Fondo svalutazione crediti	2.700.000,00	
Spese obbligatorie del personale	38.212.492,20	
maggiori entrate per lo svolgimento di progetti	656.385,40	
Parte Disponibile		55.577.305,26
parte già applicata al bilancio 2022	32.635.095,37	
parte disponibile per il bilancio 2022	22.942.209,89	
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2021		197.183.632,88

GESTIONE DEI RESIDUI

Per i residui evidenziati nella situazione amministrativa l'Ente ha fornito specifico elenco distinto anche per anno di formazione. Gli stessi alla data 31 dicembre 2021 risultano così determinati:

RESIDUI ATTIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui attivi al 1° gennaio 2021	Riscossi	Residui ancora da riscuotere	Radiazione residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui attivi anno 2021	Totale residui al 31/12/2021
228.136.241,45	52.947.181,15	175.189.060,30	2.740.688,55	172.448.371,75	75,60%	56.886.764,01	229.335.135,76

**RESIDUI PASSIVI**

(A)	(B)	(C=A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui passivi al 1° gennaio 2021	Pagamenti 2021	Residui ancora da pagare	Radiazione residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da pagare	Residui passivi anno 2021	Totale residui al 31/12/2021
911.128.581,46	311.859.599,37	599.268.982,09	30.818.904,75	568.450.077,34	62,38%	449.331.290,59	1.017.781.367,93

SITUAZIONE PATRIMONIALE

Il patrimonio netto iniziale, di euro 641.007.064,00, risulta aumentato per effetto del risultato economico positivo dell'esercizio di euro 155.019.961,00 per un totale complessivo di euro 796.027.025,00.

Il Collegio evidenzia che, in seguito alla nota prot. 0046234 del 22 giugno 2022 trasmessa dal Direttore Generale, l'ammontare dei residui di stanziamento, pari ad Euro 709.066.020,19, corrispondenti a circa il 70% del totale dei residui passivi, non risultano indicati tra i debiti dello stato patrimoniale.

Conseguentemente il patrimonio netto indicato nel bilancio potrebbe sensibilmente diminuire.

La situazione patrimoniale viene rappresentata nella seguente tabella:



STATO PATRIMONIALE				
ATTIVITA'		ANNO 2021	+ o -	ANNO 2020
A	IMMOBILIZZAZIONI			
I	<i>Immateriali:</i>			
1	Brevetti	2.341.000	30.000	2.311.000
2	Opere dell'Ingegno (software)	0		0
	Totale	2.341.000	30.000	2.311.000
II	<i>Materiali</i>			
1	Terreni e fabbricati	199.945.825	-19.952.867	219.898.692
2	Mobili e arredi	2.354.113	90.432	2.263.681
3	Macchine e strumenti scientifici	83.486.356	33.048.157	50.438.199
4	Patrimonio bibliografico e oggetti di valore	118.813.893	2.157.696	116.656.197
5	Automezzi	68.069	-28.337	94.406
6	Imbarcazioni e velivoli	272.058	240.662	31.396
7	Oggetti di valore	59.188	0	59.188
8	Immobilizzazioni in corso e acconti	26.019.970	584.570	25.429.400
	Totale	431.011.472	16.140.313	414.871.159
III	<i>Finanziarie</i>			
1	Partecipazioni in:			
a	Consorti e società	6.330.337	-432.474	6.762.811
2	Crediti (a lungo termine)			
a	Depositi cauzionali	11.691	0	11.691
b	Indennità accantonate per TFR	8.554.446	-31.891	8.586.337
c	Prestiti ai dipendenti			
	Totale	14.896.474	-464.365	15.360.839
	Totale Immobilizzazioni (A)	448.248.946	15.705.948	432.542.998
B	ATTIVO CIRCOLANTE			
I	<i>Rimanenze</i>			
1	Materiale di consumo	68.006	-12.522	80.528
	Totale	68.006	-12.522	80.528
II	<i>Crediti</i>			
1	Crediti v/clienti	223.708.345	32.215.419	191.492.926
	Fatture da emettere	0	-70.887	70.887
	Altri crediti	5.626.791	4.710.657	916.134
	Totale	229.335.136	36.855.189	192.479.947
III	<i>Disponibilità liquide</i>			
1	Cassa	985.629.865	129.111.495	856.518.370
2	Fondi economici	0		
3	c/c postali	0		
	Totale	985.629.865	129.111.495	856.518.370
	Totale attivo circolante (B)	1.215.033.007	165.954.162	1.049.078.845
C	RATEI E RISCONTI			
1	Ratei attivi	21.967.857	-1.258	21.969.115
2	Risconti attivi	274.151	-124.038	398.189
	Totale Ratei e risconti (C)	22.242.008	-125.296	22.367.304
	Totale attivo	1.585.523.961	181.534.814	1.503.989.147



STATO PATRIMONIALE					
PASSIVITA'		ANNO 2021	+ o -	ANNO 2020	
A		PATRIMONIO NETTO			
	I	<i>Patrimonio iniziale</i>	641.007.064	2.417.811	638.589.253
	II	<i>Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio</i>	155.019.961	152.602.150	2.417.811
		Totale Patrimonio netto (A)	796.027.025	155.019.961	641.007.064
B		FONDI PER RISCHI ED ONERI			
	1	Fondo per oneri contenziosi	17.895.850	0	17.895.850
	2	Fondo rischi per crediti inesigibili	24.000.000	4.000.000	20.000.000
		Totale Fondi per rischi ed oneri (B)	41.895.850	4.000.000	37.895.850
C		FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO			
		Totale Fondo trattamento di fine rapporto (C)	498.301.964	3.791.829	494.510.135
D		DEBITI			
	1	mutui in ammortamento	15.806.369	-4.599.364	20.405.735
	2	Debiti di funzionamento	168.098.864	1.224.704	166.874.159
	3	debiti per depositi ricevuti in cauzione	1.012.080	49.540	962.539
		Totale Debiti (D)	184.917.313	-3.325.120	188.242.433
E		RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
	1	Ratei passivi	288.852	-21.571.885	21.860.737
	2	Risconti passivi	0	-24.530.828	24.530.828
	3	Contributi agli Investimenti	164.092.957	68.150.857	95.942.100
		Totale Ratei e risconti (E)	164.381.809	22.048.144	142.333.665
		Totale passivo e netto	1.685.523.961	181.534.814	1.503.989.147



CONTO ECONOMICO

Il conto *economico* evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica e presenta i seguenti valori:

CONTO ECONOMICO		Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
A	PROVENTI DELLA GESTIONE				
1	<i>Entrate derivanti da trasferimenti</i>	963.473.061		863.150.366	
2	<i>Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi</i>	49.619.896		48.226.270	
3	<i>Entrate diverse</i>	17.782.565		10.354.981	
	Totale valore della produzione		1.030.875.522		921.731.617
B	COSTI DELLA GESTIONE				
4	<i>per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci</i>	22.528.769		19.034.149	
5	<i>per servizi</i>	161.316.517		179.047.662	
6	<i>per godimento beni di terzi</i>	15.715.833		14.951.048	
7	<i>per il personale a</i>				
	Salari e stipendi b	420.025.868		433.256.217	
	Oneri sociali	134.577.611		139.830.551	
	c Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo di trattamento di fine rapporto	30.753.647		16.738.432	
	d Altri costi	12.484.691		14.097.035	
8	<i>Ammortamenti:</i>				
	a Ammortamento terreni e fabbricati	22.214.271		22.653.919	
	b Ammortamento macchine e strumenti scientifici	30.415.085		21.777.476	
	c Ammortamento mobili e arredi	548.166		560.622	
	d Ammortamento automezzi	49.086		57.650	
	e Ammortamento imbarcazioni e velivoli	91.440		197.344	
	f Ammortamento opere dell'ingegno (software)	0		0	
9	<i>Oneri tributari</i>	8.092.323		1.413.693	
10	<i>Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>	+ 12.523		- 7.950	
11	<i>Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo oneri contenziosi</i>	0		10.624.870	
12	<i>Quota dell'esercizio per rischio crediti inesigibili</i>	4.000.000		17.446.128	
13	<i>Oneri diversi di gestione</i>	1.193.250		906.800	
	Totale costi		864.019.079		892.585.646
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		166.856.443		29.145.971
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
12	<i>Interessi ed altri oneri finanziari</i>	- 667.168		- 1.271.388	
13	<i>Altri proventi finanziari</i>	+ 535		+ 46	
	Totale proventi ed oneri finanziari (C)		-666.633		-1.271.342
D	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
14	<i>Proventi straordinari</i>	+ 0		+ 0	
15	<i>Sopravvenienze attive ed insussistenze di passive</i>	+ 3.025.464		+ 795.239	
16	<i>Plusvalenze da alienazioni</i>	+ 240.505		+ 408.498	
17	<i>Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo</i>	- 13.877.263		- 9.256.392	
18	<i>Minusvalenze da alienazioni</i>	- 558.556		- 17.404.163	
			-11.169.850		-25.456.818



Totale delle partite straordinarie (D)	155.019.961	2.417.811
--	-------------	-----------

ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

L'attuale Collegio, nominato con decorrenza 1° gennaio 2021, ha coadiuvato da tale data all'attività dell'organo di governo e del management dell'Ente che si è svolta in conformità alla normativa vigente, partecipando con tutti i suoi componenti alle riunioni del Consiglio di Amministrazione (o altro organo di vertice) ed esaminando, con la tecnica del campionamento, sia le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione che quelle dirigenziali.

Inoltre, il Collegio dà atto che:

- nella Relazione illustrativa della Presidente viene esplicitato che l'attestazione dei tempi di pagamento resa ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del DL 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, con l'indicazione dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati, nel corso nell'esercizio 2021, dopo la scadenza dei termini previsti dal D.lgs n. 231/2002 e con l'indicazione dell'intervallo dei giorni di ritardo dei pagamenti, rispetto alla scadenza delle relative fatture (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti).

Nella relazione viene altresì evidenziato che l'importo riferibile a quanto sopra esposto è pari ad euro 81.293.354,86 relativi a n. 20.873 fatture.

Il Collegio raccomanda all'amministrazione il rispetto dei termini di pagamento tenuto conto che nella relazione è segnalato un cospicuo numero di fatture (1.255) per le quali si evidenzia un ritardo superiore ai 99 giorni ed è auspicabile il monitoraggio degli interessi moratori, al fine anche di non aggravare ulteriormente la situazione economico finanziaria con la corresponsione degli interessi passivi;

- in riferimento alla comunicazione annuale prevista dell'art. 7, comma 4bis, del D.L. 35/2013, il sistema contabile dell'Ente, come dichiarato dal Dirigente dell'Ufficio Bilancio, trasmette periodicamente i dati alla piattaforma di certificazione dei crediti e l'obbligo di comunicare i debiti certi, liquidi ed esigibili, maturati alla data del 31 dicembre 2021 è assolto dalle comunicazioni periodiche che avvengono tramite caricamento massivo di tutte le operazioni registrate nel medesimo sistema contabile;
- sono stati allegati alla nota integrativa i prospetti dei dati SIOPE e delle disponibilità

liquide, come richiesto dal comma 11, dell'art.77-quater del D.L. n. 11/2008;

- l'Ente ha rispettato le singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa come risulta nella relazione che di seguito si riporta pervenuto alla Segreteria del Collegio con prot. n. 0044326 del 18 giugno 2021 che di seguito si riporta integralmente:

"I limiti di spesa fissati dalle disposizioni normative vigenti in materia, come di seguito specificati, sono stati applicati alle categorie di spesa finanziate con i fondi ordinari di funzionamento, con risorse di natura 1, escludendosi come previsto dalla circolare n. 9 del 21/4/2020 le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

Il Collegio rammenta che l'Ente deve rispettare anche nei singoli pagamenti gli adempimenti previsti dall'art. 27, commi 2, 4 e 5 del D.L. n. 66/2014, convertito dalla Legge n. 89/2014 in tema di tempestività di pagamenti delle transazioni commerciali; ciò posto il Collegio, fermo restando le suddette raccomandazioni sul rispetto dei termini di pagamento per tutte le fatture ricevute, in linea generale verifica positivamente gli indicatori di tempestività dei pagamenti pubblicato in ottemperanza dell'art. 41, comma 2 del D.L. 66/2014, evidenziandosi per l'anno 2021 un numero di giorni pari a 11.

A) Spese per gli "acquisti di beni e servizi"

L'articolo 1, comma 591, della Legge 27 dicembre 2019, numero 160, prevede che, a "...decorrere dall'anno 2020, gli enti e gli organismi di cui all'articolo 1, comma 2, della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, non possono effettuare spese per gli acquisti di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati...".

Il "limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi" è stato determinato tenendo conto degli "impegni di spesa" assunti negli Esercizi Finanziari 2016, 2017 e 2018 e calcolando la "spesa media" sostenuta nei medesimi esercizi.

La "spesa sostenuta per l'acquisto di beni e servizi ammonta:

- nell'anno 2016, ad Euro 77.779.854,06;
- nell'anno 2017, ad Euro 68.009.436,42;



• nell'anno 2018, ad Euro 95.611.701,82

Pertanto, il "limite di spesa" del Consiglio Nazionale delle Ricerche per l'"acquisto di beni e servizi", che corrisponde alla "media" della spesa sostenuta nel triennio 2016-2018, è pari ad Euro **80.467.003,00**.

Di seguito la scheda con in dettaglio le spese sostenute nel 2021 nella tipologia in questione:

Voce	Descrizione	Impegnato
13001	Giornali e riviste	1.073,00
13002	Pubblicazioni	26.124,14
13003	Carta, cancelleria e stampati	7.699,40
13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	464.361,89
13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	190.000,00
13008	Equipaggiamento	9.820,00
13010	Accessori per uffici e alloggi	167,56
13011	Materiale informatico	80.586,93
13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	256.323,78
13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	32.479,77
13015	Generi alimentari	8.151,61
13016	Stampati specialistici	976,00
13017	Altri beni e materiali di consumo	232.791,39
13020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	6.525,11
13024	Prodotti chimici	210.471,43
13025	Materiali e prodotti per uso veterinario	3.846,83
13026	Altri beni e prodotti sanitari	558,29
13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	400.000,00
13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	65.030,00
13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	130.000,00
13030	Rimborso spese di missione e trasferta del personale dipendente	316.184,84
13031	Rimborso spese di missione e trasferta del personale non soggette ai limiti di spesa	108.895,86
13033	Spese di trasferta del personale associato e degli assegnisti di ricerca	83.444,55
13034	Professori visitatori	168,12
13035	Rimborso spese missione ricercatori italiani e stranieri in ambito accordi mobilità internazionale	19.407,96
13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali dell'ente	12.000,00
13038	Spese per l'organizzazione di convegni	352,80
13039	Spese per la partecipazione a convegni	4.987,68
13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	2.136,00
13042	Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale	228.822,32
13043	Canoni di telefonia fissa	41.484,48
13044	Canoni di telefonia mobile	56.708,00
13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	791.568,78
13046	Energia elettrica	12.446.892,86
13047	Acqua	635.648,92
13048	Gas	2.334.296,59
13049	Spese di condominio e di gestione comune di locali ed immobili	6.818.373,50
13050	Utenze e canoni per altri servizi	1.978,45
13051	Locazione di beni immobili	9.749.589,03



13052	Noleggi di autovetture	12.197,73
13054	Noleggio di natanti ed imbarcazioni	1.631.442,40
13056	Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali	4.931,28
13058	Noleggi di hardware	1.767,78
13060	Licenze d'uso per software	720.408,93
13061	Altre licenze d'uso	317,20
13062	Noleggi di impianti e macchinari	57.229,47
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	510,00
13069	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale	50,00
13071	Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli	31.651,12
13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	726.413,88
13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	172.685,55
13075	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	517,28
13076	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'	2.474.941,04
13077	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso	260.693,22
13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	7.450,90
13080	Interpretariato e traduzioni	3.976,44
13081	Perizie	5.499,00
13082	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	183.000,00
13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	38.484,18
13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	249.289,56
13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	623.026,57
13087	Collaborazioni coordinate e a progetto	14.098,56
13088	Vigilanza	5.134.764,47
13089	Pulizia	7.091.128,21
13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	73.941,48
13092	Acquisto di buoni taxi	1.658,10
13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	33.727,91
13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	13.465,25
13096	Pubblicazione bandi di gara	6.613,21
13097	Spese postali e telegrafiche	2.785,32
13098	Spese notarili	397,50
13099	Oneri per fidejussioni	227,60
13100	Spese per commissioni bancarie	2.164,30
13101	Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali	455.151,07
13102	Gestione e manutenzione applicazioni	491.421,99
13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	87.467,00
13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	327.863,03
13105	Servizi per la gestione documentale	20.600,00
13106	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	112.740,00
13107	Spese legali	552.959,71
13108	Quote di iscrizione ad associazioni	4.603.875,01
13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	375.044,00
13112	Giardinaggio	158.680,53
13113	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	119.507,73
13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	916.669,53
13121	Tirocini formativi extracurricolari	22.753,35
13124	Spese per la pubblicazione ad accesso aperto (open access) di materiale bibliografico o articoli	6.576,22
	Totale	63.612.692,48



B) Spese per "autovetture"

Nel novero delle norme oggetto di disapplicazione di cui al suindicato Allegato A non risulta essere incluso l'articolo 5, comma 2, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, come modificato dall'art. 15, comma 1, del decreto legge 24 aprile 2014 n. 66, convertito con modificazioni nella legge 23 giugno 2014 n. 89. Conseguentemente continuano a trovare applicazione i limiti ivi indicati relativi all'acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture nonché per l'acquisto di buoni taxi, in linea con quanto chiarito con la precedente Circolare RGS n. 9 del 21 aprile 2020.

Il limite di spesa vigente per tali voci risulta pari ad Euro 48.252,17.

Le somme impegnate nel 2021 per tale tipologia di spese risultano le seguenti:

Voce	Descrizione	Impegnato
13052	Noleggi di autovetture	12.197,73
13092	Acquisto di buoni taxi	1.658,10
13068	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture	510,00
	Totale	14.365,83

C) Spese per l'informatica

L'articolo 238, comma 6, del decreto legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito con modificazioni dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, ha previsto per l'anno 2020 e nell'ambito delle misure adottate per far fronte all'emergenza sanitaria in atto nel Paese, la non applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 1, comma 610, della legge di bilancio 2020 alle università, alle istituzioni di alta formazione artistica, musicale e coreutica e agli enti pubblici di ricerca di cui all'articolo 1 del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, e alla fondazione di cui all'articolo 4 del decreto legge 30 settembre 2003, n. 269, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 novembre 2003, n. 326."

- l'Ente nel rispetto delle singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa e dei conseguenti versamenti al bilancio dello Stato ha provveduto a versare euro 3.623.067,37, disposti con i seguenti mandati:
 - n. 36272 del 23 giugno 2021 di Euro 2.216.206,37 (ex art. 6 D.L. 78/2010);
 - n. 61118 dell'8 ottobre 2021 di Euro 1.406.861,00 (ex art. 67 D.L. 112/2008).



D) Controlli annuali del Collegio

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono stati regolarmente eseguiti i controlli dei valori di cassa economale e di cassa generale, nonché dell'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali. Il Collegio altresì ha effettuato verifiche presso Istituti ed Aree di Ricerca situati a Palermo, Torino e Roma.

All'esito dell'istruttoria il Collegio perviene alle seguenti valutazioni.

CONCLUSIONI

Il Collegio evidenzia che anche nell'esercizio 2021, come da prassi consolidata, permangono in bilancio i residui ex art. 28, comma 4, del Regolamento di contabilità (c.d. residui impropri), relativi alla gestione di competenza conservati nel conto dei residui che costituiscono una deroga ai criteri generali della gestione delle somme da impegnare. In proposito, si evidenzia anche per questo anno che la questione – che non viene evidenziata nelle scritture del consuntivo ma risulta essere di particolare rilevanza – continua ad essere oggetto di confronto tra il CNR e il Ministero vigilante nell'ambito del processo di modifica del regolamento medesimo ed in attesa della introduzione della contabilità economico patrimoniale prevista nell'esercizio 2025.

Il Collegio ribadisce che quanto dichiarato a pag. 43 della circolare MEF/RGS n. 20 del 5 maggio 2017 costituisce solo evidenza esplicativa dei residui cd "di stanziamento" e non deroga autorizzatoria per il CNR al loro permanere in bilancio.

Per quanto riguarda i residui attivi presenti in bilancio, il Collegio invita l'Ente a porre in essere tutte le azioni necessarie al recupero delle relative somme, sollecitando, ove necessario, la presentazione dei rendiconti di progetto alle amministrazioni debitorie. Inoltre, si invita a verificare, per quanto attiene i residui passivi che, ormai superano il miliardo di euro con un trend in crescita, la corretta tempistica dei pagamenti in considerazione anche degli elevati importi degli interessi di mora maturati dall'Ente.

Il Collegio, nel ritenere che non vi siano particolari criticità immediate rinvenibili



dall'esame del risultato di competenza dell'anno 2021, rileva comunque che è presente una situazione di disavanzo di competenza per tre esercizi consecutivi. In disparte ogni considerazione su quali potenziali conseguenze potrebbe avere tale situazione (giova a tal riguardo richiamare il disposto dell'articolo 15, comma 1-bis, del Decreto Legge 6 luglio 2011, n. 98, convertito dalla Legge 15 luglio 2011, n. 111 che prevede nel caso in cui un bilancio di un ente sottoposto alla vigilanza dello Stato "[...] presenti una situazione di disavanzo di competenza per due esercizi consecutivi, i relativi organi [...] decadono ed è nominato un commissario"), non si ravvisano al momento i presupposti per una situazione di reale squilibrio finanziario della gestione in quanto l'ente finora ha raggiunto il pareggio di bilancio utilizzando quote di avanzo di amministrazione già realizzato e disponibile. A tal riguardo occorre però precisare che la parte disponibile del risultato dell'avanzo di amministrazione, ammontante ad Euro 55.577.305,26, di cui già applicati al bilancio 2022 Euro 32.635.095,37, attualmente utilizzabile per il prosieguo della gestione corrente risulta essere pari ad Euro 22.942.209,89.

Tuttavia, a fronte di tale margine, va evidenziato che, dalle risultanze del riaccertamento dei residui 2022, risulta che i residui attivi "dubbi" ammontano ad Euro 28.084.836,32. Tale importo riportato in tabella della nota integrativa della relazione al consuntivo, peraltro, risulta differente da quello delle note precedenti 0037788 del 20 maggio 2022 e 0037832 del 23 maggio 2022, che riportavano residui incerti attualmente non più presenti.

Pertanto, il Collegio prende atto della nuova situazione così come descritta in sede di consuntivo, che quantifica in Euro 8.934.453,11 l'importo da accantonare al fondo svalutazione crediti, quale quota prudenziale a fronte dei suddetti crediti "dubbi". Peraltro il Collegio rileva come, a fronte del suddetto importo da accantonare, la decisione di vincolare quota dell'avanzo al fondo svalutazione crediti è inferiore e si attesta al minore importo di 2,7 milioni. A tal riguardo, il Collegio ritiene che la differenza non accantonata di Euro 6.234.453,11 debba essere oggetto di applicazione dell'avanzo libero già dalla prossima variazione di bilancio, al fine di non compromettere gli equilibri di bilancio.

A tal riguardo appare opportuno che tutte le somme destinate a fronteggiare il rischio crediti debbano essere allocate su un apposito fondo dedicato, relativo in particolare ai residui "dubbi" e di "incerta esigibilità", al fine di individuare le necessarie informazioni in tal senso.



Il Collegio rileva altresì che, a fronte di giacenze di cassa in crescita (aumentate di circa 130 milioni), si registra un incremento dei residui passivi (aumentati di circa 100 milioni), e dei relativi oneri finanziari.

Ciò premesso, il Collegio, alla luce delle verifiche e delle analisi condotte, nonché sulla scorta delle attività svolta e dei riscontri esperiti, preso atto della documentazione trasmessa e del contenuto della nota integrativa e della relazione al consuntivo del Presidente, ai sensi degli artt. 53 e 55 del Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza, esprime

parere favorevole

all'approvazione del rendiconto generale dell'esercizio 2021, da parte del Consiglio di Amministrazione, tenendo in considerazione le raccomandazioni sopra evidenziate.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott. Francesco Ali

Dott. Stefano De Santis

Rag. Rodolfo Fiocchi