

# SENATO DELLA REPUBBLICA

————— XII LEGISLATURA —————

**Doc. XCIX**  
**n. 1**

## RELAZIONE

### SULLE OPERAZIONI DI CESSIONE DELLE PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ CONTROLLATE DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE DALLO STATO

*(articolo 13, comma 6 del decreto-legge 31 maggio 1994, n. 332;  
convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 1994, n. 474)*

**Presentata dal Ministro del tesoro**

(DINI)

—————  
**Comunicata alla Presidenza l'8 febbraio 1996**  
—————



## INDICE

1. Le operazioni di vendita direttamente gestite dal Tesoro	Pag. 6
1.1. IMI (I TRANCHE)	» 7
1.2. IMI (II TRANCHE)	» 9
1.3. INA (I TRANCHE)	» 10
1.4. INA (II TRANCHE)	» 11
1.5. ENI	» 12
2. Le operazioni di vendita gestite dalle società partecipate dal Tesoro	» 13
2.1. Gruppo IRI	» 14
2.2. Gruppo ENI	» 16
<i>Le privatizzazioni realizzate dal Gruppo IRI nel periodo luglio 1992-giugno 1995</i>	
<i>Nota Riepilogativa di Commento</i>	» 19
1. Le Operazioni realizzate	» 21
2. Le Operazioni realizzate dall'IRI Spa	» 22
3. Le operazioni realizzate dalle finanziarie e dalle società direttamente controllate dall'IRI	» 26
<i>Nota Metodologica</i>	» 31
<i>Favole di dettaglio</i>	» 32
1. Riepiloghi Gruppo IRI:	» 33
1.a) 7/92-6/95;	
1.b) 7/92-12/94;	
1.c) 1° semestre '95	
2. IRI Spa	» 39
3. Alitalia	» 43
4. Fincantieri	» 47
5. Finmare	» 51
6. Finmeccanica	» 55
7. Finsider in Liquidazione	» 59
8. Fintecna	» 63
9. Ilva in Liquidazione	» 67
10. Iritecna in Liquidazione	» 71
11. Mei	» 75
12. Rai	» 79
13. Sme	» 83
14. Sofinpar	» 87
15. Spi	» 91
16. Stet	» 97

## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

<i>Schede di dettaglio privatizzazioni IRI Spa</i>	<i>Pag.</i> 103
1. Credito italiano	» 105
2. Banca Commerciale italiana	» 106
3. Finanziaria Italgel	» 107
4. Finanziaria Cirio Bertolli De Rica	» 108
5. SME «Residua»	» 109
6. SME «Residua» Adesione OPA	» 110
7. Acciai Speciali Terni	» 111
8. Ilva Laminati Piani	» 112
9. Altri smobilizzi di partecipazioni	» 113
ALLEGATO 1	
Gruppo ENI: Dismissioni effettuate dal settembre 1992 sino al 31 dicembre 1994	» 115
ALLEGATO 2/a	
Dismissioni Gruppo ENI: Compensi a consulenti ordinati per anno e per Caposettore	» 127
ALLEGATO 2/b	
Dismissioni Gruppo ENI: Compensi a consulenti ordinati per Consulenti	» 137
ALLEGATO 3	
Il programma di dismissioni del Gruppo ENI	» 141
ALLEGATO 1	
Gruppo ENI: Dismissioni definite nel 1° semestre 1995	» 147
ALLEGATO 2/a	
Dismissioni Gruppo ENI: Compensi a Consulenti	» 153
ALLEGATO 2/b	
Dismissioni Gruppo ENI: Compensi a Consulenti ordinati per consulente	» 157
ALLEGATO 2/c	
Dismissioni Gruppo ENI: Compensi a Consulenti	» 161
ALLEGATO 3	
Programma di dismissioni del Gruppo ENI: operazioni definite nel 1° semestre 1995	» 173

**RELAZIONE EX ART.13 · CO.6 · LEGGE 474/94**

L'attività di dismissione di partecipazioni direttamente o indirettamente controllate dallo Stato si è sviluppata con ritmi sostenuti sia attraverso le operazioni direttamente gestite dal Tesoro sia attraverso le operazioni di vendita di società da esso controllate indirettamente.

La presente relazione, presentata al termine di un importante ciclo di operazioni di privatizzazione, prende in esame, per quanto riguarda le attività del Tesoro, il periodo compreso tra la trasformazione in società per azioni degli enti pubblici economici, con la contestuale attribuzione al Ministero del Tesoro della titolarità delle relative azioni, in forza del D.L. 11 luglio 1992, n.333, convertito dalla L. 8 agosto 1992, n.359, e la conclusione della vendita di azioni dell'ENI S.p.A. avvenuta nel novembre - dicembre 1995.

Per quanto attiene ai dati forniti da IRI S.p.A. ed ENI S.p.A., il periodo coperto va dalla citata trasformazione sino al 30 giugno 1995.

**1. Le operazioni di vendita direttamente gestite dal Tesoro**

Il Ministero del Tesoro ha gestito direttamente, a partire dall'anno 1994, le operazioni di privatizzazione connesse alla vendita delle azioni detenute in IMI, INA ed ENI. Nella tabella si riportano in forma sintetica i dati riepilogativi di tali operazioni.

Società	Periodo	Incasso lordo
IMI (I TRANCHE)	GEN-FEB 1994	1.794.491.195.848
IMI (II TRANCHE)	GIU-LUG 1995	913.352.425.900
INA (I TRANCHE)	GIU-LUG 1994	4.530.457.952.727
INA (II TRANCHE)	SET-OTT 1995	1.686.645.105.000
ENI (I TRANCHE)	NOV-DIC 1995	6.299.380.428.964
	Totale	15.224.327.108.439

Per quanto attiene ai dati concernenti le singole operazioni, essi sono stati analiticamente sviluppati nei paragrafi che seguono.

### 1.1. IMI (I Tranche)

In occasione della vendita della prima tranche di azioni dell'IMI, avvenuta con offerta globale nel cui ambito è stata effettuata un'OPV aperta il 31 gennaio e chiusa il 1 febbraio 1994, il Tesoro, che possedeva il 50% del capitale sociale dell'IMI, ha venduto 164.699.117 azioni pari al 27,45% con un incasso lordo di lire 1.794.491.195.848.

Da tale somma vanno detratte lire 21.117.959.015 per oneri relativi ad attività complementari e strumentali all'operazione svolte da terzi, lire 60.269.992.853 di commissioni di collocamento e lire 120.000.000.000 destinate al finanziamento di oneri connessi a questa ed a successive operazioni di privatizzazione.

Gli oneri e le commissioni sono stati trattenuti direttamente in sede di incasso dei proventi della vendita.

Il provento netto della stessa è risultato quindi pari a lire 1.593.103.243.980 ed è affluito al capitolo di bilancio (4055 dello stato di previsione dell'Entrata) destinato al finanziamento del fondo di ammortamento del debito pubblico previsto dalla legge 432/93.

La somma di lire 120 miliardi è stata versata al capitolo di bilancio (4056 dello stato di previsione dell'Entrata) destinato al finanziamento degli oneri connessi alle privatizzazioni.

A valere su tali disponibilità, con specifiche autorizzazioni di pagamento, sono state rimborsate lire 1.989.400.766 quali somme dovute per il rimborso di spese sostenute prima del collocamento da soggetti che hanno svolto attività di consulenza sull'operazione, ma ancora non fatturate al momento dell'incasso dei relativi proventi.

Oltre a ciò, le somme in questione sono state accantonate per finanziare gli oneri delle successive operazioni, fermo restando il vincolo per il Tesoro di versare al "fondo di ammortamento" i residui di tali somme che verranno accertati a conclusione delle operazioni di privatizzazione.

All'operazione di vendita della prima tranche hanno partecipato anche altri soggetti proprietari di azioni dell'IMI; tra questi l'INPS, che deteneva l'1,04%, ha ceduto una quota pari allo 0,51% (per un incasso lordo di lire

33.186.205.400), l'INAIL, che deteneva il 2,18%, ha ceduto una quota pari allo 0,42% (per un incasso di lire 27.210.683.700), e la CONSAP, società partecipata direttamente dal Tesoro nella misura del 100% del capitale sociale, che deteneva il 9,27%, ha ceduto una quota pari al 4,51% (per un incasso di lire 294.930.325.200).

Inoltre, hanno partecipato all'offerta globale in qualità di venditori numerosi azionisti privati. L'offerta ha interessato il 36,46% del capitale sociale dell'IMI per un ricavo complessivo lordo di lire 2.384.375.000.000 (218.750.000 azioni al prezzo unitario di 10.900 lire).

L'offerta globale di azioni dell'IMI è stata così ripartita: 93.750.000 di azioni assegnate all'OPV in Italia (di cui 5.000.000 ai dipendenti), 65.000.000 di azioni assegnate agli investitori istituzionali internazionali ad esclusione del mercato USA, 25.000.000 di azioni assegnate agli investitori istituzionali italiani e 35.000.000 di azioni collocate sul mercato USA e destinate sia ad investitori istituzionali che ai piccoli risparmiatori.

Ai fini dello svolgimento dell'operazione di vendita IMI, il Ministero del Tesoro si è avvalso dell'attività della banca Credit Suisse First Boston per la valutazione delle azioni dismesse e delle banche SG Warburg e IMI per la guida del consorzio di collocamento.



## 1.2. IMI (II Tranche)

Nel corso dell'anno 1995 è stata effettuata la vendita di una seconda tranche di azioni dell'IMI conclusasi il 1 luglio di tale anno. Il Tesoro e la CONSAP, che, dopo la vendita della prima tranche, possedevano rispettivamente il 22,55% e il 4,76% del capitale della società, hanno venduto a trattativa diretta ad un gruppo di azionisti 114.170.000 azioni, ad un prezzo variabile da un minimo di lire 10.250 ad un massimo di lire 10.900. L'incasso lordo è stato di lire 1.200.383.000.000 ripartito tra i venditori in proporzione al numero di azioni rispettivamente cedute: lire 913.352.425.900 al Tesoro (che ha ceduto una quota pari al 14,48% del capitale sociale) e lire 287.030.575.000 alla CONSAP (che ha ceduto interamente la propria partecipazione disponibile pari al 4,55%).

Gli oneri della vendita a trattativa diretta ammontano a lire 2.091.000.000 di commissioni di cui lire 1.591.008.805 a carico del Tesoro e lire 499.991.195 a carico della CONSAP. Oltre alle commissioni sono stati riconosciuti a favore dei soggetti incaricati delle attività di valutazione e di intermediazione i relativi compensi, per un importo complessivo di lire 2.639.231.885 inclusi gli importi in valuta da riconoscere ai soggetti aventi nazionalità estera.

Intermediario della vendita è stato lo stesso IMI, mentre la valutazione delle azioni dismesse è stata affidata, così come previsto dalla delibera del CIPE del 30 dicembre 1992, punto 15, a due istituzioni, Credit Suisse First Boston e Vitale Borghesi & C..

La banca SG Warburg è stato advisor del Tesoro e di CONSAP per la verifica della correttezza e congruità della procedura di vendita.

Attualmente il Tesoro possiede 48.430.737 azioni IMI (di cui 6.796.285 vincolate a favore dell'esercizio dell'opzione gratuita di acquisto concessa con l'OPV) pari all'8,07% del capitale sociale dell'IMI.

### 1.3. INA (I Tranche)

La vendita delle azioni dell'INA, avvenuta con offerta globale nel cui ambito è stata effettuata un'OPV aperta il 27 giugno e chiusa il 28 giugno 1994, (il Tesoro unico azionista ha ceduto 1.890.000.000 di azioni, al prezzo di lire 2.400 per azione, pari al 47,25% del capitale sociale) ha comportato per il Tesoro un incasso lordo di lire 4.530.457.952.727.

Tale somma è comprensiva dell'importo di lire 200.000.000.000 versate al citato capitolo 4056 dello stato di previsione dell'Entrata e destinate a finanziare gli oneri delle vendite, in aggiunta ai 120 miliardi di lire versati in occasione della vendita della partecipazione in IMI, e della somma di lire 828.000.000 trattenuta direttamente dai responsabili del collocamento al momento del versamento dei proventi della vendita.

Delle somme accantonate per far fronte agli oneri sono state spese lire 155.467.460.075 per il pagamento delle commissioni di collocamento e lire 36.473.715.245 per altri oneri connessi ad attività complementari e strumentali al collocamento svolte da terzi.

Nell'ambito dell'offerta, al fine della stabilizzazione del mercato, è stato effettuato un prestito temporaneo di azioni ai coordinatori del collocamento, altresì connesso alla concessione di un'opzione di acquisto, "greenshoe option", che è stata esercitata per 10.000.000 di azioni. Il prestito ha comportato un incasso per il Tesoro pari a lire 88.795.833, già incluse nel calcolo dell'importo lordo. Al capitolo di bilancio destinato a finanziare il fondo di ammortamento del debito pubblico sono affluite complessivamente lire 4.329.629.952.727.

L'offerta globale di azioni dell'INA è stata così ripartita: 1.290.000.000 di azioni sono state attribuite all'OPV (di cui 24.256.000 ai dipendenti), 180.000.000 di azioni agli investitori istituzionali italiani, 130.000.000 di azioni al mercato USA e 290.000.000 di azioni all'offerta internazionale.

Il Ministero del Tesoro si è avvalso dell'attività della banca Schroders per l'assistenza e la consulenza nell'intera operazione, dell'attività di Fox Pitt, Kelton e della stessa Schroders per la valutazione delle azioni dismesse, delle banche Goldman Sachs International e IMI quali coordinatori globali dell'offerta ("joint global coordinators") e della Banca Commerciale Italiana, del Credito Italiano e dell'Istituto Bancario San Paolo di Torino per la guida del consorzio di collocamento in Italia ("domestic global coordinators").

#### 1.4. INA (II Tranche)

Il 12 ottobre 1995 è stata conclusa la vendita a trattativa diretta di una seconda tranche di azioni dell'INA. Il Tesoro, che, al termine della vendita della prima tranche, possedeva il 52,75% del capitale della società, ha ceduto 734.711.500 azioni, pari al 18,37%, ad un prezzo variabile da un minimo di lire 2.200 ad un massimo di lire 2.400, con un incasso lordo di lire 1.686.645.105.000.

Schroders ha assistito il Ministero del Tesoro quale intermediario dell'operazione ed ha percepito lire 3.586.435.525 per commissioni di collocamento.

Sono state spese anche lire 693.990.000 per compensi per attività di consulenza e di assistenza. In particolare, Fox Pitt, Kelton ed Akros sono stati incaricati di effettuare la valutazione delle azioni dismesse, secondo quanto previsto dalla citata delibera del CIPE del 30 dicembre 1992; mentre lo studio Shearman & Sterling ha fornito la consulenza legale in connessione alle problematiche relative al mercato USA nel quale INA è quotata.

Attualmente il Tesoro possiede 1.375.288.500 azioni INA (di cui 132.061.400 vincolate all'esercizio dell'opzione gratuita di acquisto concessa con l'OPV) pari al 34,38% del capitale sociale della società.

## 1.5. ENI

La vendita di azioni dell'ENI, avvenuta con offerta globale nel cui ambito è stata effettuata un'OPV aperta il 21 e chiusa il 22 novembre 1995, ha comportato la vendita di 1.200.000.000 di azioni al prezzo di lire 5.250 per azione (il Tesoro unico azionista ha ceduto il 15,00148% del capitale sociale) con un incasso lordo di lire 6.299.380.428.964.

L'importo della vendita è stato decurtato degli oneri delle privatizzazioni per i quali sono state accantonate nel capitolo 4056 dello stato di previsione dell'Entrata lire 150.000.000.000, oltre a lire 210.625.800.000 per far fronte alla garanzia di prezzo dei titoli offerta dal Tesoro in sede di OPV. Sono state inoltre trattenute dai collocatori in sede di versamento dei proventi della vendita lire 172.558.327.790 di commissioni di collocamento e lire 10.328.078.420 di oneri per attività complementari e strumentali alla vendita.

Nell'ambito dell'offerta globale, al fine della stabilizzazione del mercato, è stato effettuato un prestito temporaneo di azioni ai coordinatori del collocamento; sebbene non sia stata esercitata l'opzione di acquisto "greenshoe" cui il prestito in questione era connesso, il Tesoro ha incassato lire 105.000.000, già incluse nell'importo lordo, per commissioni sul prestito. Al capitolo di bilancio destinato a finanziare il fondo di ammortamento del debito pubblico sono affluite complessivamente lire 5.755.868.222.754.

Nell'ambito dell'operazione è stata spesa inoltre la somma di lire 487.690.000 per ulteriori oneri connessi all'operazione di vendita, diversi da quelli precedentemente indicati.

L'offerta globale di azioni ha comportato la vendita di 401.192.000 azioni in sede di OPV, di 355.000.000 di azioni destinate agli investitori istituzionali italiani, di 179.997.620 azioni destinate agli investitori istituzionali internazionali e di 263.810.380 azioni da collocare sul mercato USA in forma di ADR.

Nel quadro delle operazioni di vendita il Tesoro si è avvalso della banca N.M. Rothschild & Sons per la consulenza e la valutazione delle azioni dismesse, della società Eptaconsors per il ruolo di consulente finanziario, delle banche IMI e CS First Boston per la guida del consorzio di collocamento.

Attualmente il Tesoro possiede 6.799.205.453 azioni ENI pari all'84,99852% del capitale sociale della società.

## **2. Le operazioni di vendita gestite dalle società partecipate dal Tesoro**

Lo sforzo di razionalizzazione delle partecipazioni che si sta compiendo all'interno delle Holding partecipate dal Tesoro assume particolare rilevanza sia per l'obiettivo del risanamento delle attività svolte all'interno dell'arcipelago delle ex partecipazioni statali, sia per l'obiettivo di rendere attraente per il risparmio privato l'investimento nel capitale di rischio delle società partecipate dal Tesoro.

L'IRI S.p.A. e l'ENI S.p.A. hanno fornito i dati esposti nelle tabelle allegate alla presente relazione, che vengono di seguito sintetizzati con riferimento agli aspetti più rilevanti.

I dati si riferiscono al periodo intercorso tra la trasformazione degli enti in società per azioni ed il 30 giugno 1995.

## 2.1. Gruppo IRI

Il Gruppo IRI, dall'agosto 1992, data della trasformazione in società per azioni, al giugno 1995, ha effettuato importanti alienazioni che hanno riguardato molti dei settori nei quali l'Istituto opera, quali ad esempio quelli alimentare, siderurgico e creditizio che hanno comportato incassi per oltre diecimila miliardi di lire.

Le privatizzazioni direttamente effettuate dalla capogruppo hanno consentito l'incasso di circa 9.300 miliardi, mentre circa 1.750 miliardi sono derivati da privatizzazioni di "secondo livello". Al contempo, in virtù di tali operazioni sono stati deconsolidati circa 2.550 miliardi di debiti verso il sistema bancario.

Se ai predetti dati vengono sommati:

- 1.300 miliardi circa di proventi incassati dall'IRI per la vendita di quote di minoranza in società direttamente partecipate;
- 3.250 miliardi circa di proventi derivanti da analoghe operazioni di vendita effettuate a livello consolidato;

si raggiunge la cifra di circa 18.150 miliardi, che sintetizza il miglioramento complessivo della situazione finanziaria dell'IRI nel periodo in esame a seguito di operazioni di vendita.

L'IRI ha ceduto la gran parte delle partecipazioni di tipo bancario (Banca Commerciale Italiana per 2.891 miliardi e Credito Italiano per 1.801 miliardi) ed ha completato il disimpegno dai settori alimentare, siderurgico e della grande distribuzione (Cirio Bertolli De Rica per 311 miliardi, Acciai Speciali Terni per 600 miliardi e Finanziaria Italgel per 431 miliardi).

Nel corso del 1995 è stata completata la vendita della SME e dell'ILVA Laminati Piani per un incasso rispettivamente di 700 miliardi e 2.500 miliardi (comprensivo quest'ultimo di 600 miliardi di dividendi relativi all'esercizio 1994).

Le vendite di secondo livello hanno riguardato numerose società del Gruppo IRI ed i settori dove è stata più rilevante l'attività di dismissioni sono stati quello siderurgico (ILVA in liquidazione ha incassato oltre 600 miliardi) e quello meccanico (Finmeccanica ha effettuato dismissioni per 141 miliardi).

Gli oneri sostenuti dal Gruppo per l'attività di privatizzazione ammontano

a 199 miliardi di cui 5,5 miliardi sostenuti da società del Gruppo e 193,5 direttamente dall'IRI S.p.A.

Gli oneri sostenuti da IRI S.p.A. sono così ripartiti: 73,6 miliardi per Credito Italiano, 104,5 miliardi per Banca Commerciale Italiana, 1,8 miliardi per Finanziaria Italgel, 1,4 miliardi per Cirio Bertolli De Rica, 1,9 miliardi per SME e 4,8 miliardi per Acciai Speciali Terni.

## 2.2. Gruppo ENI

Il Gruppo ENI, a differenza del Gruppo IRI, ha svolto un'attività di *dismissioni finalizzata soprattutto alla vendita di attività e cespiti di vario genere, piuttosto che alla vendita di partecipazioni maggioritarie in società per azioni.*

L'attività dell'ENI si è sostanziata nella conclusione di più di cento operazioni di vendita tra dismissioni di partecipazioni e cessioni di aziende o rami di azienda.

L'operazione di privatizzazione di maggior rilevanza è stata la vendita del Nuovo Pignone che ha comportato l'incasso di 699 miliardi ed il deconsolidamento di 378 miliardi di debiti con l'accollo di 5,7 miliardi di oneri.

Le altre operazioni hanno riguardato molti dei settori in cui opera il Gruppo ed hanno consentito l'incasso di circa 4.000 miliardi come corrispettivo delle vendite ed il deconsolidamento di circa 1.500 miliardi di indebitamento.

In tale ambito la chimica ha rappresentato il settore oggetto del maggior numero di dismissioni con oltre 30 operazioni e la realizzazione di oltre 1.300 miliardi di incasso, e il deconsolidamento di oltre 1.000 miliardi di debito.

Gli oneri complessivamente sostenuti a fronte di tale attività di vendita ammontano a 40,3 miliardi.



**LE PRIVATIZZAZIONI REALIZZATE DAL GRUPPO IRI  
NEL PERIODO LUGLIO 1992 - GIUGNO 1995****• NOTA RIEPILOGATIVA DI COMMENTO**

1. LE OPERAZIONI REALIZZATE
2. LE OPERAZIONI REALIZZATE DALL'I.R.I. SPA
3. LE OPERAZIONI REALIZZATE DALLE FINANZIARIE E DALLE SOCIETÀ DIRETTAMENTE CONTROLLATE DALL'I.R.I.

**• NOTA METODOLOGICA****• TAVOLE DI DETTAGLIO**

1. RIEPILOGHI GRUPPO I.R.I.:
  - 1.a) 7/92-6/95;
  - 1.b) 7/92-12/94;
  - 1.c) 1° semestre '95
2. IRI SPA
3. ALITALIA
4. FINCANTIERI
5. FINMARE
6. FINMECCANICA
7. FINSIDER IN LIQUIDAZIONE
8. FINTECNA
9. ILVA IN LIQUIDAZIONE
10. IRITECNA IN LIQUIDAZIONE
11. MEI
12. RAI
13. SME
14. SOFINPAR
15. SPI
16. STET



**LE PRIVATIZZAZIONI REALIZZATE DAL GRUPPO IRI  
NEL PERIODO LUGLIO 1992-GIUGNO 1995**

**NOTA RIEPILOGATIVA DI COMMENTO**

1. LE OPERAZIONI REALIZZATE
2. LE OPERAZIONI REALIZZATE DALL'I.R.I. SPA
3. LE OPERAZIONI REALIZZATE DALLE FINANZIARIE E  
DALLE SOCIETÀ DIRETTAMENTE CONTROLLATE  
DALL'I.R.I.



### 1. Le operazioni realizzate

Le operazioni concluse dal Gruppo I.R.I. nell'arco temporale considerato (dalla trasformazione dell'Istituto in società per azioni al 30 giugno 1995) si configurano come segue (per maggiori dettagli v. tabella di riepilogo in allegato):

(Lit. Mldi)	2° Sem.'92	1993	1994	1°Sem.'95	Totale
<b>Privatizzazioni</b>	714,6	2.755,1	4.567,4	3.015,6	<b>11.052,7</b>
Di cui: I.R.I. S.p.A.	0,0	2.542,9	4.214,3	2.513,7	<b>9.270,9</b>
<b>Altre cessioni</b>	49,1	1.032,7	2.140,3	1.337,5	<b>4.559,6</b>
Di cui: I.R.I. S.p.A.	0,0	148,5	1.180,7	0,2	<b>1.329,4</b>
<b>TOTALE</b>	<b>763,7</b>	<b>3.787,8</b>	<b>6.707,7</b>	<b>4.353,1</b>	<b>15.612,3</b>
Di cui: I.R.I. S.p.A.	0,0	2.691,4	5.395,0	2.513,9	<b>10.600,3</b>

In particolare:

- Il **volume complessivo delle cessioni** è risultato pari a circa **15.600 miliardi**, in gran parte per operazioni realizzate direttamente dall'I.R.I. S.p.a. (10.600 miliardi, circa il 68%); considerando il conseguente deconsolidamento di circa **2.550 miliardi** di debiti verso il sistema bancario, l'effetto finanziario complessivo risulta dell'ordine di **18.150 miliardi**.
- Le privatizzazioni, ossia le cessioni di quote di controllo e di aziende/rami d'azienda, sono ammontate nel periodo a circa 11.050 miliardi (quasi 9.300 miliardi per l'I.R.I. S.p.a.);
- Le cessioni di quote di minoranza hanno attivato risorse per complessivi 4.200 miliardi (oltre 1.300 miliardi per l'I.R.I. S.p.a.), in parte connessi ad operazioni di cessioni di azioni per l'avvenuto esercizio di warrant o dei diritti collegati a prestiti obbligazionari convertibili a suo tempo emessi;
- Le cessioni di immobili non strumentali e di cespiti rilevanti, infine, sono risultate pari a circa 350 miliardi.
- Con riferimento alle transazioni perfezionate nel **primo semestre del 1995**, le risorse ottenute ammontano a circa 4.400 miliardi, a cui si aggiungono debiti deconsolidati a seguito di privatizzazioni realizzate per oltre 1.500 miliardi, con un effetto finanziario complessivo di circa 5.900 miliardi.

## **2 - Le operazioni realizzate dall'I.R.I. s.p.a**

Nel triennio in esame l'I.R.I. ha ceduto la gran parte delle proprie partecipazioni nel comparto bancario (Credito Italiano e Banca Commerciale Italiana) ed ha completato il definitivo disimpegno dal settore alimentare e della grande distribuzione/ristorazione e da quello siderurgico.

A tale proposito, appare opportuno sottolineare che le privatizzazioni concluse - ed in particolare quelle di società operanti nel settore alimentare ed in quello siderurgico - sono state precedute da una complessa ed articolata serie di azioni di valorizzazione delle attività da cedere, sostanziatesi in complessi processi di ristrutturazione finanziaria e industriale dei settori, volti ad aumentarne l'appetibilità per gli acquirenti.

Per quanto attiene al settore bancario, le modalità di privatizzazione sono state identificate attraverso una attenta analisi delle diverse alternative possibili, nell'obiettivo di fare coincidere le necessità strategiche delle aziende oggetto di cessione, il rispetto del mercato e degli azionisti terzi, le indicazioni delle autorità di governo e la massimizzazione degli introiti finanziari per l'I.R.I.

Per la realizzazione delle operazioni di privatizzazione sono state attivate offerte rivolte al largo mercato del pubblico e degli investitori istituzionali, nell'ottica di dare luogo ad una struttura di azionariato diffuso.

La cessione delle due banche ha coinvolto un vasto pubblico di risparmiatori (circa 190.000 sottoscrittori per il **Credito Italiano** e 280.000 per la **Banca Commerciale Italiana**), i dipendenti ed il personale in quiescenza, nonché una larga platea di investitori istituzionali nazionali ed internazionali.

Attraverso la dismissione delle due aziende di credito (realizzate rispettivamente nel dicembre 1993 e nel febbraio 1994), l'I.R.I. ha acquisito risorse finanziarie complessive per circa 4.700 miliardi (v. tavola di dettaglio n.2).

Più complesso è risultato il disimpegno dell'Istituto dal settore alimentare, preceduto da una fase di riassetto societario volta a enucleare le tre principali attività del gruppo Sme (industria del freddo; industria conserviera e lattiera; grande distribuzione/ristorazione) in al-

trettante distinte società (rispettivamente finanziaria Italgel, Finanziaria Cirio Bertolli de Rica e SME "residua").

Tale riassetto si è reso necessario per rendere più agevole il processo di privatizzazione dell'intero settore, valorizzando al massimo - come in precedenza accennato - le singole attività industriali.

L'Istituto ha individuato nell'asta competitiva - rivolta agli operatori dei singoli settori - la procedura più idonea per la realizzazione della privatizzazione delle suddette attività industriali.

Per quanto riguarda la Finanziaria Italgel, nel settembre del 1993 è stata finalizzata la cessione alla Nestlé dell'intera partecipazione detenuta dall'I.R.I. (62% del capitale della società) per un valore di oltre 430 miliardi.

Nel febbraio del 1994 è stata invece realizzata la cessione al gruppo Cragnotti del 62% delle azioni della Finanziaria CBD, per un importo di circa 300 miliardi.

Per quanto infine attiene la privatizzazione della SME "residua", lo scorso dicembre è stato formalizzato il trasferimento alla Schemaventi S.p.a. (controllata da Edizione Holding, La Leonardo Finanziaria, Movenpick Holding) ed al Crediop del 32% del capitale della società per 704 miliardi; successivamente è stato determinato un conguaglio positivo per l'Istituto di 19 miliardi.

L'aggregazione acquirente nello scorso mese di agosto (il dato non è pertanto riportato nelle tabelle di dettaglio) ha effettuato un'Offerta Pubblica di Acquisto (OPA) per una ulteriore quota del 32% del capitale sociale Sme, alla quale ha partecipato anche l'I.R.I., con una quota del 14,9%; il prezzo dell'OPA - tenuto conto del conguaglio nel frattempo determinato e della componente interessi - è stato fissato in 5.047 lire per azione ed ha pertanto consentito all'I.R.I. un incasso di oltre 341 miliardi.

La quota residua (15,2% del capitale della società) verrà dismessa secondo procedure compatibili con le condizioni correnti di mercato.

L'Istituto, anche per il settore siderurgico, ha avviato una procedura di privatizzazione preceduta da un piano di profonda ristrutturazione industriale, finanziaria e societaria dell'Ilva che ha visto

l'enucleazione delle attività con buone prospettive di interesse per il capitale privato (laminati piani comuni e speciali).

Nell'ambito del processo di liquidazione avviato per la caposettore siderurgica, sono state scisse dalla stessa le attività privatizzabili, confluite in due distinte società - Ilva laminati Piani (ILP), con gli stabilimenti di Taranto e Novi Ligure, e Acciai Speciali Terni (AST), con stabilimenti a Terni e Torino, entrambe operative dal 1° gennaio 1994.

La procedura di cessione delle due società è stata avviata fin dall'inizio del 1994; la privatizzazione di Acciai Speciali Terni è stata formalizzata nel successivo mese di luglio con la vendita, per complessivi 600 miliardi, al gruppo KAI (cordata composta dal gruppo tedesco Krupp e dagli industriali italiani Agarini, Falck e Riva); la cessione è stata realizzata nel dicembre 1994 a seguito della definitiva approvazione da parte delle competenti autorità comunitarie in materia di concorrenza.

La procedura di vendita della Ilva Laminati Piani si è conclusa lo scorso aprile con la cessione della società alla RILP, costituita per l'acquisizione con una partecipazione maggioritaria del gruppo Riva. Il valore della cessione è stato pari a circa 2.500 miliardi (tale importo include dividendi lordi per poco meno di 600 miliardi).

Da considerare infine che l'importanza delle operazioni di cessione della AST e della ILP risulta accresciuta dal fatto che le stesse hanno determinato il trasferimento ai gruppi acquirenti di debiti per circa 2.000 miliardi, con conseguente significativo "alleggerimento" dell'esposizione di gruppo verso il sistema bancario.

In aggiunta alle privatizzazioni sopra ricordate, nel periodo in esame l'Istituto ha ceduto *quote di minoranza* in società controllate per oltre 1.300 miliardi; ciò per effetto dell'avvenuto esercizio di warrant Stet e Banca di Roma in circolazione.

Appare infine necessario ricordare che nel 1994 l'Istituto ha posto in essere un ampio progetto di ridisegno della propria presenza industriale nel settore impiantistico, facendo confluire in una nuova realtà - Fintecna - partecipazioni già in portafoglio di Iritecna (posta contestualmente in liquidazione), nell'ottica di un risanamento del comparto e, quindi, di una privatizzazione dello stesso in tempi brevi.



\* \* \*

Con riferimento specifico al **primo semestre del 1995** le cessioni dell'Istituto hanno riguardato la privatizzazione della ILP che - come rilevato in precedenza - ha generato complessivamente risorse finanziarie per 4.000 miliardi, fra controvalore complessivo della cessione (1.900 miliardi), dividendi lordi percepiti prima del trasferimento della partecipazione (600 miliardi) e volume di debiti deconsolidati (1.500 miliardi).

### **3 - Le operazioni realizzate dalle finanziarie e dalle società direttamente controllate dall'I.R.I.**

Le holding settoriali hanno contribuito in maniera significativa alla realizzazione dei risultati quantitativi in precedenza richiamati, attraverso le cosiddette "privatizzazioni di secondo livello", attuate nell'ottica di ridisegnare i business di presenza, di razionalizzare l'organizzazione produttiva e di reperire al proprio interno significative risorse da destinare al supporto delle proprie iniziative industriali.

La realizzazione delle relative operazioni, come per quelle concluse dall'Istituto, si collega ad un insieme di interventi di valorizzazione e riorganizzazione di alcuni comparti (si ricorda in particolare il già citato processo di profonda ristrutturazione del gruppo Iritecna), finalizzati fra l'altro a favorire il processo di riallocazione delle imprese a proprietà pubblica presso investitori privati.

Le privatizzazioni (cessioni di quote di controllo e di aziende o rami d'azienda) effettuate nel triennio considerato (dal luglio 1992 al giugno 1995) sono ammontate complessivamente a circa 1.800 miliardi, di cui oltre 500 miliardi realizzati nel primo semestre del 1995, ai quali, per completezza d'informazione, vanno aggiunti gli oltre 500 miliardi di debiti trasferiti con il controllo delle partecipazioni cedute.

Se si tiene conto anche delle cessioni di quote di minoranza (circa 2.900 miliardi), l'ammontare complessivo sale a circa 4.700 miliardi.

Attraverso la cessione di immobili e di altri cespiti aziendali significativi connessi alla cessazione dell'attività collegata agli stessi, sono state infine reperite risorse per circa 350 miliardi.

Le risorse complessivamente ottenute nel periodo considerato ammontano, pertanto, a circa 5.550 miliardi così ripartiti nel periodo preso in esame [<sup>1</sup>]:

Periodo di competenza	Tot. risorse reperite	di cui privatizzazioni
1992 (II semestre)	1.091,3	714,6
1993	1.098,0	212,2
1994	1.483,0	353,1
1995 (I semestre)	1.876,8	501,9
<b>TOTALE</b>	<b>5.549,1</b>	<b>1.781,8</b>

[<sup>1</sup>] Per il dettaglio delle operazioni effettuate dalle singole finanziarie e società direttamente controllate si rimanda alle tabelle riportate in allegato

Di seguito sono riassunte le principali operazioni di cessione di II livello realizzate nel periodo in esame:

- **Finmeccanica** (985 miliardi - di cui 176 relativi a privatizzazioni - pari al 20% del totale delle cessioni di II° livello). Tra le privatizzazioni realizzate dalla finanziaria si segnalano quelle della Vitroselectronia (36 miliardi) e della Dea (37 miliardi) oltre alle cessioni realizzate dei rami d'azienda difesa elettronica di Alenia (26 miliardi nel 1992) ed Esaote (56 miliardi, realizzata nel 1994 attraverso un management buy-out). La finanziaria ha inoltre perfezionato nel periodo alcune importanti cessioni di partecipazioni minoritarie tra le quali di rilievo risultano quelle effettuate nel 1993/94 del 39% del capitale Elsag Bailey NV (350 miliardi) e di una quota significativa del capitale dell'Ansaldo Trasporti (176 miliardi).
- **Ilva in liquidazione** (1.195 miliardi - di cui 1.056 relativi a privatizzazioni - 24% del totale; sono comprese anche le operazioni realizzate prima della messa in liquidazione della società). Le privatizzazioni hanno in particolare riguardato nel 1992 il 100% della Acciaierie e Ferriere di Piombino (365 miliardi) ed il 75% del capitale di Tubi Ghisa (121 miliardi), nel 1994 la ICE (86 miliardi) e la Cogne Acciai Speciali (7 miliardi), nonché nel primo semestre del corrente anno il 74% della ISE (370 miliardi) oltre alla cessione del 49% - unitamente al 51% ceduto da Finmare - della Sidermar di Navigazione (61 miliardi); tra le cessioni di quote di minoranza si annoverano quella della Lovere Sidermeccanica (25 miliardi) ed il 24% della Thainox Steel (40 miliardi).
- **STET** (1.711 miliardi: 34% del totale): nel periodo in esame la Stet ha concluso numerose operazioni, per la quasi totalità riferite a cessioni di quote di minoranza; in particolare 1.000 miliardi si riferiscono all'accordo Italtel-Siemens e 400 miliardi circa alla cessione di azioni Sip e Telecom in relazione alla avvenuta conversione di prestiti obbligazionari convertibili e/o esercizio warrant in circolazione.
- **Iritecna in liquidazione** (168 miliardi - di cui 132 relativi a privatizzazioni - 3% del totale): in particolare tra le privatizzazioni si annoverano le cessioni di Sotecni e di Idrovie (complessivi 2 miliardi), nonché la cessione del ramo d'azienda costituito dalla sede di via Ombrone a Roma (125 miliardi). Tra le di quote di minoranza si segnala la cessione del 40% del capitale della Nuova Cimimontubi (36 miliardi)

- **Finmare** (186 miliardi - di cui 74 relativi a privatizzazioni - 4% del totale): Le operazioni più significative, realizzate nel primo semestre del 1995, riguardano la privatizzazione di Sidermar di navigazione (68 miliardi per il 51% detenuto da Finmare) e la cessione della quota di minoranza (15,3%) nella Contship Italia (12 miliardi). Di rilievo, infine, la vendita di navi, per complessivi 92 miliardi, realizzata nel primo semestre del corrente anno.
- **Sofinpar** (181 miliardi - 4% del totale): le operazioni realizzate riguardano prevalentemente le cessioni di immobili (168 miliardi); si segnalano inoltre le privatizzazioni di Euroforge e Sidercad, quest'ultima realizzata attraverso una operazione di M.B.O.
- **MEI** (165 miliardi - relativi a sole quote minoritarie - 3% del totale): cessione di una quota del capitale SGS Thomson da parte della SGS Holding II. L'operazione è stata realizzata attraverso un collocamento internazionale e negli stati uniti di 24,2 milioni di azioni SGS Thomson per un ammontare di oltre 537 milioni di dollari usa (11,2 milioni di azioni offerte dalla stessa società tramite un aumento di capitale e 13,0 milioni di azioni offerte dalla controllante sgs holding ii e dal socio inglese Thorn Emi).

Dopo tale operazione - tendente allo smobilizzo parziale della partecipazione, nonché alla quotazione del titolo alle borse di New York e di Parigi - i terzi azionisti rappresentano un flottante del 18,6% del capitale della società.

Il beneficio finanziario per la mei si è sostanziato nell'incasso di un dividendo straordinario pagato dalla SGS Holding I (50% mei) che possiede l'intero capitale della SGS Holding II.

- **SME** (316 miliardi, interamente riferiti ad operazioni di privatizzazione - 6% del totale); le cessioni realizzate dalla finanziaria si riferiscono, ovviamente, ad operazioni perfezionate anteriormente alla scissione ed alla conseguente privatizzazione delle nuove realtà.

Tra le principali operazioni si segnala la cessione del 51% della **Pa-vesi** alla Barilla (256 miliardi), e la vendita dell'intero capitale della **PAI** a Unichips (42 miliardi), realizzata direttamente (cessione del 49%) ed indirettamente (smobilizzo del 100% di alidolce proprietaria, a sua volta, del restante 51% PAI).

Cessioni minori sono inoltre state realizzate dalle altre Finanziarie e Società caposettore (in particolare Fintecna, Alitalia, Fincantieri e RAI).

\* \* \*

Con riferimento specifico alle cessioni relative al **primo semestre del corrente anno**, così come emerge dalle tabelle in allegato, le risorse complessivamente generate dalle finanziarie ammontano a circa 1.850 miliardi che, quanto ad un importo di 500 miliardi circa, riguardano privatizzazioni realizzate (essenzialmente cessioni ISE e Sidermar di navigazione), per circa 1.200 miliardi, cessioni di quote minoritarie (essenzialmente esercizio di warrant su azioni Sip e Telecom) e per il restante importo di 150 miliardi cessioni di cespiti ed immobili (riferiti in massima parte a vendite di navi della Sidermar trasporti costieri ed immobili Sofinpar).



### NOTA METODOLOGICA

Nella elaborazione dei dati relativi alle principali operazioni di privatizzazioni realizzate dal Gruppo I.R.I. si è seguita la seguente impostazione metodologica:

- Sono state considerate le operazioni concluse nel periodo luglio 1992 - giugno 1995 prendendo a riferimento la data di sottoscrizione del contratto di cessione;
- Per ciascuna finanziaria si sono dettagliate, oltre alle privatizzazioni (intese come cessioni di quote di controllo e aziende/rami d'azienda) anche le operazioni che hanno riguardato la cessione di quote di minoranza e le dismissioni di immobili e di cespiti rilevanti connessi alla cessazione dell'attività ad essi collegata [\*];
- Per le operazioni di privatizzazione è stato indicato il valore dell'indebitamento finanziario netto trasferito alla parte acquirente con riferimento alla data di sottoscrizione del contratto di cessione;
- Sono stati dettagliati gli oneri ed i compensi connessi alle diverse operazioni, avuto riguardo a tutte le attività funzionali alla cessione (consulenti, valutatori, legali, revisori, ecc.)

---

[\*] Ad esempio le navi di Sidermar Trasporti Costieri

LE PRIVATIZZAZIONI REALIZZATE DAL GRUPPO IRI  
NEL PERIODO LUGLIO 1992-GIUGNO 1995

TAVOLE DI DETTAGLIO

1. RIEPILOGHI GRUPPO I.R.I.:
  - 1.a) 7/92-6/95;
  - 1.b) 7/92-12/94;
  - 1.c) 1° semestre '95
2. IRI SPA
3. ALITALIA
4. FINCANTIERI
5. FINMARE
6. FINMECCANICA
7. FINSIDER IN LIQUIDAZIONE
8. FINTECNA
9. ILVA IN LIQUIDAZIONE
10. IRITECNA IN LIQUIDAZIONE
11. MEI
12. RAI
13. SME
14. SOFINPAR
15. SPI
16. STET



**LE PRIVATIZZAZIONI REALIZZATE DAL GRUPPO IRI  
NEL PERIODO LUGLIO 1992-GIUGNO 1995**

1. RIEPILOGHI GRUPPO I.R.I.:
  - 1.a) 7/92-6/95;
  - 1.b) 7/92-12/94;
  - 1.c) 1° semestre '95



XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Riepilogo di Gruppo (7/92 - 6/95)

(Dati in Lire miliardi)

	Cessioni di quote di controllo		Cessioni di aziende e Rami d'azienda		Totale Privatizzazioni (cess. q. contr. + Az/Rde.)		Cess. di quote minoritarie		Cessioni di Immobili/capitli		TOTALE (Privatizz.+Q.minor.+immobili)		
	Controllo compless. di cess.	Indebitam. finanz. netto trasfer.	Controllo compless. di cess.	Indebitam. finanz. netto trasfer.	Controllo compless. di creazione	Indebitam. finanz. netto trasferito	Controllo compless. di creazione	Oneri e spese di creazione	Controllo compless. di creazione	Oneri e spese di creazione	Controllo compless. di creazione	Indebitam. fin. netto trasferito (B)	Totale Risorse Risperite (A+B)
FINANZIARIA													
ALITALIA	0,4	-	-	-	0,4	-	0,1	-	-	-	-	0,5	0,5
FINCANTIERI	0,1	-	1,8	-	1,7	0,4	0,1	-	2,7	-	-	4,5	4,5
FINMARE	74,1	34,0	-	-	74,1	34,0	19,2	0,1	92,6	-	34,0	219,9	219,9
FINMECCANICA	85,3	119,3	91,0	73,2	176,3	192,5	794,2	4,4	14,4	-	192,5	1.177,4	6,4
FINSIDER IN LIQ.	-	-	-	-	-	-	25,4	-	1,5	-	-	26,9	-
FINTECNA	3,2	-	-	-	3,2	-	1,3	0,1	-	-	-	4,5	4,5
ILVA IN LIQ.	1.056,5	296,2	-	-	1.056,5	296,2	87,6	-	50,9	-	296,2	1.491,3	2,5
IRITECNA IN LIQ.	6,5	14,4	125,0	-	131,5	14,4	36,7	-	-	-	14,4	182,6	0,9
MEI	-	-	-	-	-	-	164,7	9,7	-	-	-	164,7	9,7
RAI	-	-	-	-	-	-	2,5	0,1	4,6	0,3	-	7,1	7,1
SME	288,1	-	18,0	-	316,1	-	-	-	-	-	-	316,1	316,1
SOFINPAR	3,4	-	-	-	3,4	-	9,6	-	167,8	-	-	180,8	180,8
SPI	-	-	-	-	-	-	61,9	-	-	-	-	61,9	61,9
STET	-	-	18,6	-	18,6	-	1.692,4	-	-	-	-	1.711,0	1.711,0
TOT. FINANZIARIE	1.527,6	463,9	254,2	73,2	1.781,8	537,1	2.895,7	14,4	334,5	0,3	537,1	5.549,1	21,9
IRI S.P.A.	9.270,9	2.000,0	-	-	9.270,9	2.000,0	1.329,4	-	-	-	2.000,0	12.600,3	193,5
TOT. GENERALE	10.798,5	2.463,9	254,2	73,2	11.052,6	2.537,1	4.225,1	14,4	334,5	0,3	2.537,1	18.149,4	215,4

XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Riepilogo di Gruppo (7192 - 12/94)

(Dati in Lire miliardi)

FINANZIARIA	Cessioni di quote di controllo			Cessioni di aziende e Rami d'azienda			Totale Privatizzazioni (Cess. q. contr. + Az./Rds.)			Cessioni di immobilizzazioni			TOTALE (Privetizz. + Q. minor. + Immobili)		
	Controllo compless. di cess.	Indebitam. finan. netto trasfer.	Oneri e spese di cess.	Controllo compless. di cess.	Indebitam. finan. netto trasfer.	Oneri e spese di cess.	Controllo compless. di cessione	Indebitam. finan. netto trasfer.	Oneri e spese di cessione	Controllo compless. di cessione	Indebitam. finan. netto trasfer.	Oneri e spese di cessione	Controllo compless. di cessione	Indebitam. finan. netto trasfer.	Oneri e spese di cessione
ALITALIA	0,4	-	-	-	-	-	0,4	-	-	-	-	-	0,4	-	-
FINCANTIERI	0,1	-	-	1,6	-	0,4	1,7	-	0,4	-	-	-	1,6	-	0,4
FINMARE	6,0	-	0,1	-	-	-	6,0	-	0,1	-	-	-	12,8	-	0,2
FINMECCANICA	85,3	119,3	1,5	91,0	73,2	0,6	176,3	192,5	2,0	788,8	4,4	14,4	979,5	192,5	6,4
FINSIDER IN LIQ.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25,0	-	-	25,0	-	-
FINTECNA	1,7	-	0,2	-	-	-	1,7	-	0,2	0,4	-	-	2,1	-	0,2
ILVA IN LIQ.	625,7	292,6	-	-	-	-	625,7	292,6	-	47,3	-	33,7	706,7	292,6	-
IRTECNA IN LIQ.	6,0	14,4	0,1	125,0	-	0,8	131,0	14,4	0,9	36,2	-	-	167,2	14,4	0,9
MEI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	164,7	9,7	-	164,7	-	9,7
RAI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,5	0,1	-	7,1	-	0,4
SME	296,1	-	-	18,0	-	-	316,1	-	-	-	-	-	316,1	-	-
SOFINPAR	2,4	-	-	-	-	-	2,4	-	-	0,7	-	135,0	138,1	-	-
SPI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55,3	-	-	55,3	-	-
STET	-	-	-	18,6	-	-	18,6	-	-	577,4	-	-	596,0	-	-
TOT. FINANZIARIE	1.025,7	426,3	1,9	254,2	73,2	1,8	1.279,9	499,5	3,6	1.705,2	14,3	187,7	3.172,8	499,5	16,2
IRI S.P.A.	6.757,2	500,0	188,1	-	-	-	6.757,2	500,0	188,1	1.329,3	-	-	8.086,5	500,0	188,1
TOT. GENERALE	7.782,9	926,3	189,9	254,2	73,2	1,8	8.037,0	999,5	191,7	3.034,5	14,3	187,7	11.259,2	999,5	206,2

## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## Riepilogo di Gruppo (1° semestre 1995)

(Dati in Lire miliardi)

	Cessioni di quote di controllo		Cessioni di aziende e Riri d'azienda		Totale Privatizzazioni (cess. g. contr. + Az/Rda.)		Cess. di quote minoritarie		Cessioni di Immobili/capitl		TOTALE (Privatizz.+Q.minor.+Immobili)				
	Control. compless. di coss.	Indebitam. finarz. netto trasfer. trasf.	Control. compless. di coss.	Indebitam. finarz. netto trasfer. trasf.	Control. compless. di cossione	Oneri e spese di cossione	Control. compless. di cossione	Oneri e spese di cossione	Control. compless. di cossione	Oneri e spese di cossione	Control. compless. creazione	Indebitam. fin. netto trasferito (B)	Totale Risorse Repetite (A + B)	Oneri e spese di cossione	
FINANZIARIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	-	0,1	-	
ALITALIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,7	-	2,7	-	
FINCANTIERI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	173,1	34,0	207,1	1,0	
FINMARE	68,1	34,0	-	-	12,4	-	5,4	-	92,6	-	5,4	-	5,4	-	
FINMECCANICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,9	-	1,9	-	
FINSIDER IN LIQ.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,4	-	2,4	0,1	
FINTECNA	1,5	-	-	-	0,4	-	0,9	0,1	1,5	-	488,3	3,6	491,9	2,5	
ILVA IN LIQ.	430,8	3,6	-	-	40,3	-	0,5	-	17,2	-	1,0	-	1,0	-	
IRTECNA IN LIQ.	0,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
MEI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
RAI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SME	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SOFINPAR	1,0	-	-	-	8,9	-	8,9	-	32,8	-	42,7	-	42,7	0,1	
SPI	-	-	-	-	6,6	-	6,6	-	-	-	6,6	-	6,6	-	
STET	-	-	-	-	1.115,0	-	1.115,0	-	-	-	1.115,0	-	1.115,0	-	
TOT. FINANZIARIE	501,9	37,6	-	-	1.190,5	0,1	1.190,5	0,1	146,8	-	1.839,2	37,6	1.876,8	3,7	
IRI S.P.A.	2.513,7	1.500,0	-	-	0,2	-	0,2	-	-	-	2.513,9	1.500,0	4.013,9	5,2	
TOT. GENERALE	3.015,6	1.537,6	-	-	1.190,6	0,1	1.190,6	0,1	146,8	-	4.353,1	1.537,6	5.890,7	8,9	



**LE PRIVATIZZAZIONI REALIZZATE DAL GRUPPO IRI  
NEL PERIODO LUGLIO 1992-GIUGNO 1995**

**2. IRI S.P.A.**





## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## IRI S.p.A.

## Cessioni di quote di controllo

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Data sottoscriz. contratto cessione	Controvalore complessivo cessione (L/mld)	Indebitam. fin netto trasferito (L/mld)	Oneri e spese di cessione (L/mld)	Forme e modalità di pagamento
CREDIT 54,8%	IRI S.p.A. 58,1%	OPV (29,7%) Inv Ist (22,0%) Dipend (3,1%)	04/12/93	1.801,1	0,0	73,6	In contanti in data 22 dicembre 1993
COMIT 51,3%	IRI S.p.A. 54,4%	OPV (26,7%) Inv Ist (21,2%) Dipend (3,4%)	26/02/94	2.891,2	0,0	104,5	In contanti in data 17 marzo 1994
FIN ITALGEL 62,1%	IRI S.p.A. 62,1%	Nestlé SA	06/08/93	431,1	0,0	1,8	* 387 Mldi alla data trasfr. titoli (22/9/93) * 44 Mldi (saldo) al 22/9/95 oltre interessi Garanzie: - fidejussione per il pagamento dilazionato e fidejussione di 50 mldi per gli impegni contrattuali
FIN C B D 62,1%	IRI S.p.A. 62,1%	FI SVI (Grata a favore Sagrit del Gruppo Cragnotti)	14/10/93	310,7	0,0	1,4	* 155,4 mldi alla data trasfr. titoli (1/3/94) * 77,7 mldi (1^ rata) al 14/4/1995 oltre interessi del 6% dec. 1/3/1994 * 77,7 mldi (2^ rata) al 14/1/1996 oltre interessi del 6% dec. 1/3/1994 Garanzie: - fidejussione per il pagamento dilazionato
SME 32,0%	IRI S.p.A. 62,1%	Edizione Holding La Leonardo Fin Movenpick Hol (Schemaventil) Credtop	23/12/94	723,0	0,0	2,2	In contanti alla data trasferimento titoli, oltre interessi dalla data di stipula del contratto e conguaglio (19 mldi) Garanzie: - fidejussione di 50 mldi per gli impegni contrattuali
AST 100,0%	IRI S.p.A. 100,0%	KAI (Krupp, Agarnv. Falck e Riva)	14/07/94	600,0	500,0	4,8	* 150 mldi al trasfer. titoli (23/12/1994) * 150 mldi al 23/12/95 + interessi 8% * 150 mldi al 23/12/96 + interessi 8% * 150 mldi al 23/12/99 + interessi 8% Garanzie: - fidejussione per il pagamento dilazionato - fidejussione di 100 mldi per gli impegni contrattuali
ILP 100,0%	IRI S.p.A. 100,0%	RILP (Gruppo Riva)	16/03/95	2.513,7	1.500,0	5,2	* 400 mldi il 4/4/95 * 300 mldi il 28/4/95 * 400 mldi 18/7/95 + int. PR Abi dec 8/4/95 * 120 mldi 18/4/96 + int. 8% ann. sempl. * 120 mldi 18/4/97 + int. 8% ann. sempl. * 120 mldi 18/4/98 + int. 8% ann. sempl. Conguagli da riconoscere entro il 15/7/98 * 228,7 mldi cong. forfettario 1/1-8/4/95 * 240 mldi cong. max anno 1994 * 585 mldi dividendo ILP '94 ricon. ad IRI Garanzie: - fidejussione per il pagamento dilazionato
TOTALE				9.270,9	2.000,0	193,5	

## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

IRI S.p.A.Cessioni di quote minoritarie

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Data sottoscr. contratto cessione	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità di pagamento
Az Stet 0,40%	IRI S.p.A.	Pubblico	1993	36,6	0,0	Esercizio warrant
Az Stet 12,76%	IRI S.p.A.	Pubblico	1994	1 180,0	0,0	Esercizio warrant
Az Stet 0,00%	IRI S.p.A.	Pubblico	1° SEM 95	0,2	0,0	Esercizio warrant
Az B Roma 1,92%	IRI S.p.A.	Pubblico	1993	111,9	0,0	Esercizio warrant
Az B Roma 0,01%	IRI S.p.A.	Pubblico	1994	0,8	0,0	Esercizio warrant
Totale				1.329,4	0,0	

**LE PRIVATIZZAZIONI REALIZZATE DAL GRUPPO IRI  
NEL PERIODO LUGLIO 1992-GIUGNO 1995**

**3. ALITALIA**



## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**ALITALIA****Scheda 1****Cessioni di quote di controllo**

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mld)	Indebitam. fin. netto trasferimento (L/mld)	Oneri e spese di cessione (L/mld)	Forme e modalità di pagamento
1993 Sigma Cargo Srl 100,0%	Sigma S.p.a. 100,0%	International Transport S.p.a.	0,4	0,0	0,0	200 mlni il 28/7/1993 160 mlni il 28/7/1994 senza interessi
1° SEM. '95			0,0	0,0	0,0	
TOTALE			0,4	0,0	0,0	

**ALITALIA****Scheda 2****Cessioni di Aziende e Rami d'azienda**

Azienda/R.d.Az. ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mld)	Indebitam. fin. netto trasferimento (L/mld)	Oneri e spese di cessione (L/mld)	Forme e modalità di pagamento
1° SEM. '95			0,0	0,0	0,0	
TOTALE			0,0	0,0	0,0	

**ALITALIA****Scheda 3****Cessioni di quote minoritarie**

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mld)	Indebitam. fin. netto trasferimento (L/mld)	Oneri e spese di cessione (L/mld)	Forme e modalità di pagamento
1° SEM. '95 Aerhotel Spa 0,7%	Alitalia 0,7%	HHC Italy BW	0,1		0,0	In contanti
1° SEM. '95			0,1		0,0	
TOTALE			0,1		0,0	

**ALITALIA****Scheda 4****Cessioni di Immobili /Cespiti**

cessioni nel periodo	Controvalore complessivo cessione (L/mld)	Indebitam. fin. netto trasferimento (L/mld)	Oneri e spese di cessione (L/mld)
1° SEM. '95	0,0		0,0
TOTALE	0,0		0,0



**LE PRIVATIZZAZIONI REALIZZATE DAL GRUPPO IRI  
NEL PERIODO LUGLIO 1992-GIUGNO 1995**

**4. FINCANTIERI**





## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**FINCANTIERI****Scheda 1****Cessioni di quote di controllo**

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Indebitam fin netto trasferito (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
1993 Bruno Abbate 72,0%	Fincantieri	B Abbate (36%) Rivadossi Co-stante (36%)	0,1	0,0	0,0	In contanti
<b>TOTALE</b>			<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	

**Scheda 2****Cessioni di Aziende e Rami d'azienda**

Azienda/R.d'Az. ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Indebitam fin netto trasferito (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
1993 Ramo az. Riparazioni e trasformazioni (Na)	Fincantieri	Cantieri del Mediterraneo S p a.	0,1	0,0	0,4	
Ramo az. Esercizio bacini (Na)	Fincantieri	Bacini napoletani	1,4	0,0	0,0	
Ramo az. OARN	Fincantien	B. Abbate S r.l.	0,1	0,0	0,0	
<b>TOTALE</b>			<b>1,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,4</b>	

**Scheda 3****Cessioni di quote minoritarie**

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)		Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
1993 Cantieri del Mediterraneo S.r.l. 33,33%	Fincantieri	Navalfin	0,1		0,0	In contanti
<b>TOTALE</b>			<b>0,1</b>		<b>0,0</b>	

**Scheda 4****Cessioni di Immobili /Cesprti**

cessioni nel periodo	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)		Oneri e spese di cessione (L/mldi)	
TOT. 1°SEM '95	2,7		0,0	
<b>TOTALE</b>	<b>2,7</b>		<b>0,0</b>	



**LE PRIVATIZZAZIONI REALIZZATE DAL GRUPPO IRI  
NEL PERIODO LUGLIO 1992-GIUGNO 1995**

5. FINMARE



## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**FINMARE****Scheda 1****Cessioni di quote di controllo**

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Indebitam fin. netto trasferito (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
1993 Italmar S R (Argentina) 100,0%	Italia di Navigaz 100,0%	SIGLO XXI Comp Arg Secu- ro (Buenos Aires)	6,0	0,0	0,1	In contanti al trasferimento azioni
1° SEM. '95 Sidermar di Nav 51,0%	Finmare 51,0%	Italbulk Spa (CoeClenci)	68,1	34,0	1,0	Al trasf. az + conguaglio prezzo - il res- duo 49% è stato ceduto da Iva in liq
<b>TOTALE</b>			<b>74,1</b>	<b>34,0</b>	<b>1,1</b>	

**Scheda 2****Cessioni di Aziende e Rami d'azienda**

Azienda/R d Az ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Indebitam fin. netto trasferito (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
<b>TOTALE</b>			<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	

**Scheda 3****Cessioni di quote minoritarie**

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)		Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
1993 Auzonia S p a 30,0%	Finmare 30,0%	Sicula Oceanica S p a	0,6		0,1	In contanti al trasferimento azioni
1994 Ital Brokers Spa 25,0%	Finmare 25,0%	Lion S p a	6,0		0,0	50% in contanti al trasferimento azioni 50% entro il 30/6/1996 con correspon- sione anticipata di interessi annui 10% Pegno sulle azioni a garanzia pagamento 50% - Garanzia adeguata
Panditalia 30,0%	Finmare 30,0%	Lion S p a	0,2		0,0	In contanti al trasferimento azioni
1° SEM. '95 Contship Italia 15,3%	Finmare 15,3%	Contship Holdings	12,4		0,0	6,8 mldi al trasf. azioni 2 rate da 2,8 mldi al 1/9 e 30/12/1995 + interessi al 12% dec. 9/5/95
<b>TOTALE</b>			<b>19,2</b>		<b>0,1</b>	

**Scheda 4****Cessioni di Immobili /Cespti**

cessioni nel periodo	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)
1° SEM. '95	92,6	0,0
<b>TOTALE</b>	<b>92,6</b>	<b>0,0</b>



**LE PRIVATIZZAZIONI REALIZZATE DAL GRUPPO IRI  
NEL PERIODO LUGLIO 1992-GIUGNO 1995**

**6. FINMECCANICA**





## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## Scheda 1

## FINMECCANICA

## Cessioni di quote di controllo

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mld)	Indebitam fin netto trasferito (L/mld)	Oneri e spese di cessione (L/mld)	Forme e modalità e di pagamento
1992 Vitroselenia	Alenia S p a 100,0%	Avioelettr. Sarda (poi Vitrociset)	35,6	80,2	0,1	31 100 ml il 23/9/1992 4 500 ml il 31/5/1993
1993 Wladom Inc	Eisag Intern. N.V. 100,0%	Icad Inc	5,5	1,4	0,0	Azioni Icad (28,1% del capitale)
1994 Elecos S p a	Ferranti Italia Spa 38,0%	S. E. A. S p a 78,0%	0,5	3,7	0,0	228 ml il 20/4/1994 228 ml il 16/5/1994
Sereg Vannes SA	San Giorgio SA 100,0%	Durco Sarl	7,1	12,7	0,2	In contanti
DEA S p a	Finmeccanica 100,0%	Brown & Sharpe Manufacturing	36,7	21,3	1,2	Azioni Brown & Sharpe (39,9% capitale)
TOTALE			85,3	119,3	1,5	

## Scheda 2

## Cessioni di Aziende e Rami d'azienda

Azienda/R. d Az. ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mld)	Indebitam fin netto trasferito (L/mld)	Oneri e spese di cessione (L/mld)	Forme e modalità e di pagamento
1992 Ramo az. Difesa elettronica	Alenia S p a	Electronica S p a	25,8	15,0	0,0	In 12 rate fino al 31.12.1995. Su somme pagate in ritardo interessi al prime rate ABI
1993 Ramo az. Velivoli mono e bimotore	Partenavia Costruz. Aeronautiche S p a	Aercosmos S r. l.	1,4	0,2	0,0	In 17 rate comprensive interessi fino al 28.2.1998
1994 Ramo az. Ambiente	Fiat Technical Services S p a	Mech. El. S r. l.	8,1	0,0	0,0	1,2 entro dic. '95, 1,4 entro dic. '96 2,75 entro dic. '97, 2,75 entro dic. '98
ESAOTE (*)	Esate Biomedica	Esate S p a.: Management (10%) Soipa (21%) Ipef (17%) Euroventures (4%) Advent Int (32%) Arca Merc (16%)	55,7	58,0	0,6	27.850 ml al 30.4.1994 garantiti da istruzioni irrevocabili a primario istituto banc. 2 150 ml al 30.12.1994 senza interessi garantiti da fidejussione bancaria 25 700 crediti non trasferiti con incasso garantito da acquirenti entro il 31.12.94
TOTALE			91,0	73,2	0,6	

## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## FINMECCANICA

Scheda 3  
Cessioni di quote minoritarie

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mld)	Oneri e spese di cessione (L/mld)	Forme e modalità e di pagamento
1992 Finanz E Breda	Mecfin	Borsa	1,6	0,0	Contratti di borsa
1993 Fuar	Mecfin	Borsa	0,3	0,0	Contratti di borsa
Eniosonic	Esate Biomedica	Terzi	3,6	0,0	
NAFG	Intech	Terzi	0,1	0,0	
OIS Ltd	Intech	Terzi	5,4	0,0	
Consorzio van	Finmeccan/Alenia	Terzi	0,6	0,0	
Fama	Finmeccan/Alenia	Terzi	0,3	0,0	
CSEE Holding	Asterisque SA	Terzi	51,9	0,3	Contratti di borsa
12,0%	33,0%				
Eisag Bailey	Finmeccanica	Terzi	270,6	1,9	In contanti
Process Autom NV	100,0%				
39,3%					
United Switch & Sig	Ansaldo Trasporti	Terzi	83,0	0,0	
38,4%	100,0%				
Ansaldo Trasporti	Finmeccanica	Mercato	78,2	0,0	
22,0%	67,8%				
Belleli Industrie	Finmeccanica	Belleli S.p.a.	43,0	0,0	Pagari dilazionati con interessi (3,4 mld.)
20,0%	20,0%				
1994 Ansaldo Trasporti	Finmeccanica	Mercato	98,0	0,0	
15,0%	45,8%				
Carthage Glenn Falls	Ansaldo N America	Kemine	8,8	0,0	
15,0%	15,0%				
SAGO	Finmeccan/Alenia	Etno Tim	0,1	0,0	
15,9%	15,9%				
Nuova Magnini Gal	Finmeccanica	Gruppo Schneider	21,5	0,0	In due tranche (concluso)
9,8%	9,8%				
CSEE Holding	Asterisque SA	Terzi	5,6	0,3	Contratti di borsa
1,2%	21,0%				
CSEE Defence	AESN	CSEE Hold	37,1	0,0	In contanti
49,0%	49,0%				
Eisag Bailey	Finmeccanica	Merrill Lynch	79,1	1,9	In contanti
Process Autom NV	60,7%				
8,6%					
1° SEM '95 Sigme	Finmeccanica	BPD Dif Spazio	0,2	0,0	In contanti
25,0%	25,0%				
Cesen Spa	Finmec /Ans Ind	Melis	0,1	0,0	In contanti
10,0%	10,0%				
Concentra ex-ICAD	S Giorgio SA	Mercato	3,5	0,0	In contanti
3,7%	22,0%				
EFC	Intech	Terzi	1,6	0,0	In contanti
2,4%	5,0%				
Totale			794,2	4,4	

Scheda 4  
Cessioni di Immobili (Cespi)

Cessioni nel periodo	Controvalore complessivo cessione (L/mld)	Oneri e spese di cessione (L/mld)
TOT 1993	14,4	
TOTALE	14,4	0,0

**LE PRIVATIZZAZIONI REALIZZATE DAL GRUPPO IRI  
NEL PERIODO LUGLIO 1992-GIUGNO 1995**

**7. FINSIDER IN LIQUIDAZIONE**



## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**FINSIDER IN LIQUIDAZIONE****Scheda 1****Cessioni di quote di controllo**

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Indebitam fin netto trasferimento (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
TOTALE			0,0	0,0	0,0	

**Scheda 2****Cessioni di Aziende e Rami d'azienda**

Azienda/R.d.Az. ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Indebitam fin netto trasferimento (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
TOTALE			0,0	0,0	0,0	

**Scheda 3****Cessioni di quote minoritarie**

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)		Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
1992 Sifida S.A. 0,8%	Finsider Int 0,8%	Sifida S.A.	24,4		0,0	In contanti al trasferimento
1994 CEMAT 2,5%	Cimimontubi 2,5%	Diversi	0,6		0,0	In contanti
1° SEM. '95 ATB 50,0%	Finsider 50,0%	ATB Caldereria	0,4		0,0	In contanti
TOTALE			25,4		0,0	

**Scheda 4****Cessioni di Immobili / Cespiti**

cessioni nel periodo	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)		Oneri e spese di cessione (L/mldi)
TOT. 1° SEM '95	1,5		0,0
TOTALE	1,5		0,0



**LE PRIVATIZZAZIONI REALIZZATE DAL GRUPPO IRI  
NEL PERIODO LUGLIO 1992-GIUGNO 1995**

**8. FINTECNA**





## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**FINTECNA**Scheda 1Cessioni di quote di controllo

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	indebitam. fin. netto trasferito (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
<b>1994</b>						
SA Costruzioni Ben Spa 100,0%	Itaistrade S p a 100,0%	Semeraro S r l	1,7	0,0	0,2	in 5 rate fino al 31/5/1995 senza interessi
<b>1° SEM. '95</b>						
Costruccionnes solus S p a 90,0%	Itaistrade S p a 100,0%	Imm Lombarda Ing Capelli C & Capelli C Felice	1,5	0,0	0,0	250 mlni il 22/12/1994 ed il 30/1/95 583 mlni il 30/01/1996 532 mlni il 30/07/1996
GIS-Thema 40,0%	Sovis 85,0%	G Gagnacors	0,0	0,0	0,0	Imp dell'acquirente per il residuo 45%
<b>TOTALE</b>			<b>3,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>	

Scheda 2Cessioni di Aziende e Rami d'azienda

Azienda/R d'Az ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	indebitam. fin. netto trasferito (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
<b>TOTALE</b>			<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	

Scheda 3Cessioni di quote minoritarie

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)		Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
<b>1994</b>						
Quote di società consortili	Condotte d'Acqua	Diversi	0,2		0,0	
Condotte Qatar 33,0%	Condotte d'Acqua 71,0%	Dragomar	0,2		0,0	
<b>1° SEM. '95</b>						
Spalt 25,0%	Aut To-Savona 25,0%	Sispai	0,6		0,0	
Simav 22,8%	Sovis 22,8%	van	0,2		0,0	In contant
SSM Spa in liq 42,8%	Sovis 42,8%	Sogefi S r l	0,0		0,1	In contant
<b>TOTALE</b>			<b>1,3</b>		<b>0,1</b>	

Scheda 4Cessioni di Immobili /Cespiti

Cessioni nel periodo	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)
<b>TOTALE</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>



**LE PRIVATIZZAZIONI REALIZZATE DAL GRUPPO IRI  
NEL PERIODO LUGLIO 1992-GIUGNO 1995**

**9. ILVA IN LIQUIDAZIONE**



## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**ILVA IN LIQUIDAZIONE****Scheda 1****Cessioni di quote di controllo**

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mld)	Indebitam. fin. netto trasferito (L/mld)	Oneri e spese di cessione (L/mld)	Forme e modalità e di pagamento
<b>1992</b>						
Nuova Saffil 100,0%	Laysa Intern 100,0%	Sarnofer (55%) Capolo (45%)	0,3	0,0	0,0	Contestuale
Acciaierie e Fornaci Piombino 100,0%	Ilva S.p.A. 100,0%	Lucchini (99,0%) Sofimetal (1,0%)	365,0	191,9	0,0	Unica soluzione 29/12/1992
Vertek S.r.l. 100,0%	Ilva S.p.A. 100,0%	Lucchini (97,0%) Sofimetal (3,0%)	25,0	14,2	0,0	8.020 ml al 31/12/1993 8.000 ml al 31/12/1994 9.000 ml al 31/12/1995
Tubi Ghisa S.p.A. 75,0%	Ilva S.p.A. 75,0%	Pont a Mousson S.A.	120,7	26,3	0,0	Unica soluzione 19/1/1993
<b>1993</b>						
P. Visser Heemstede Pensioen 100,0%	Dalmine 100,0%	Baradei/Comelin	0,1	0,0	0,0	Unica soluzione 31/12/1993
<b>1994</b>						
OMV Stainless Itala S.r.l. 100,0%	Dalmine 100,0%	OMV Stainless BV	21,6	33,9	0,0	Unica soluzione 8.3.1994
Cogne Acciai Speciali S.r.l. 100,0%	Cogne in liq. ne 100,0%	Geval S.r.l.	7,0	26,3	0,0	2.000 ml 7/03/1994 5.000 ml 7/09/1995
ICE 100,0%	Ilva 100,0%	Finaosta	86,0	0,0	0,0	4.300 ml al 23/12/1994 65.700 ml al 31/12/1995 10.000 ml al 31/12/1996 6.000 ml al 31/12/1998
<b>1° SEM. '95</b>						
Siderm. di Nav. 49,0%	Ilva 49,0%	Italbulk Spa (CoeClenci)	60,8	0,0	1,0	Al trasferimento az. + conguaglio prezzo - il residuo 51% è stato ceduto da Finmare
ISE 74,0%	Ilva 74,0%	Edson EDF	370,0	3,6	1,5	In contanti al trasferimento di cui 74 M di deposito fiduciario a garanzia
<b>TOTALE</b>			<b>1.056,5</b>	<b>296,2</b>	<b>2,5</b>	

**Scheda 2****Cessioni di Aziende e Rami d'azienda**

Azienda/R d'Az ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mld)	Indebitam. fin. netto trasferito (L/mld)	Oneri e spese di cessione (L/mld)	Forme e modalità e di pagamento
<b>TOTALE</b>			<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	

## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**ILVA IN LIQUIDAZIONE****Scheda 3****Cessioni di quote minoritarie**

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
1992 Tad Metal Internat	Daimine 30,0%	Tad Fin S p a	9,2	0,0	Unica soluzione 31 12.1992
1993 Capolo Holding	Ilva S.p.a. 18,8%	Bridport Ltd	10,0	0,0	Unica soluzione 11 2 1997
Centro Prove e Studi s r l	Ilva S.p.a. 41,0%	Accraiene e Ferrere Piombino	0,0	0,0	Unica soluzione 23 6 1993
1994 Verres S p a	Ilva in liq ne 15,0%	Finaosta/Sat Spa	1,8	0,0	Unica soluzione 27 1 1994
Sidersud S r l	Cafin S r l. 34,6%	Vittorio Cauvin S r l	1,3	0,0	Unica soluzione 30 5 1994
Lovere Sidermecc	Ilva in liq ne 40,0%	Lucchini Siderurg	25,0	0,0	Unica soluzione 21 7 1994
1° SEM. '95 Nitco	Ilva 10,0%	Expertise	0,3	0,0	Contestuale
Thainox Steel	Ilva 24,0%	Ugine (15%) Thaistmart (9%)	40,0	0,0	Contestuale
TOTALE			87,6	0,0	

**Scheda 4****Cessioni di Immobili / Cespiti**

cessioni nel periodo	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)
TOT. 1994	33,7	0,0
TOT. 1°SEM '95	17,2	0,0
TOTALE	50,9	0,0

**LE PRIVATIZZAZIONI REALIZZATE DAL GRUPPO IRI  
NEL PERIODO LUGLIO 1992-GIUGNO 1995**

**10. IRITECNA IN LIQUIDAZIONE**





## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**IRITECNA IN LIQUIDAZIONE****Scheda 1****Cessioni di quote di controllo**

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mld)	Indebitam fin. netto trasferito (L/mld)	Oneri e spese di cessione (L/mld)	Forme e modalità e di pagamento
<b>1992</b> Morteo Industria 70,0%	Iritecna Valim 70,0%	SDAC	0,1	0,0	0,0	In contanti
<b>1993</b> Adriatica Tunst. 100,0%	Garboli 100,0%	Cisello Giudutta	4,2	0,0	0,0	In contanti
<b>1994</b> Sotegni 55,0%	Bonifica 55,0%	D'Appolonia	1,5	14,4	0,1	In contanti
Idrovie 100,0%	Iritecna 100,0%	Ferrovie Stato	0,2	0,0	0,0	In contanti
<b>1° SEM. '95</b> Tesima 100,0%	Idrotecna 100,0%	ACEA	0,2	0,0	0,0	In contanti
Sidercad 20,1%	Iritecna 20,1%	I & I Srl	0,3	0,0	0,0	In contanti (73,2% ceduto da Sofinpar)
<b>TOTALE</b>			<b>6,5</b>	<b>14,4</b>	<b>0,1</b>	

**Scheda 2****Cessioni di Aziende e Rami d'azienda**

Azienda/R. d'Az. ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mld)	Indebitam fin. netto trasferito (L/mld)	Oneri e spese di cessione (L/mld)	Forme e modalità e di pagamento
<b>1994</b> Ramo d'Az. Immobile Roma	Iritecna	Sei S.p.a. (Enel)	125,0	0,0	0,8	In contanti
<b>TOTALE</b>			<b>125,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,8</b>	

## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**IRITECNA IN LIQUIDAZIONE****Scheda 3****Cessioni di quote minoritarie**

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
1993 Protos 18,8%	Iritecna 18,8%	Monitoraggio e Finanza	0,1	0,0	In contanti
OMG 30,0%	Iritecna 30,0%	Micolussi/Basso	0,1	0,0	In contanti
1994 Nuova Cimimontubi H. 40,0%	Iritecna 40,0%	Belleli Holding	35,0	0,0	In contanti
Italsovomont 8,0%	Iritecna 8,0%	N. Cimimontubi	1,0	0,0	In contanti
1° SEM. '95 Cons. Metanizz. 45,0%	Iritecna 45,0%	Tecnomontaggi	0,5	0,0	In contanti
<b>TOTALE</b>			<b>36,7</b>	<b>0,0</b>	

**Scheda 4****Cessioni di Immobili /Cespiti**

cessioni nel periodo	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	
<b>TOTALE</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	

<p><b>LE PRIVATIZZAZIONI REALIZZATE DAL GRUPPO IRI NEL PERIODO LUGLIO 1992-GIUGNO 1995</b></p>
--

11. MEI



## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**MEI****Scheda 1****Cessioni di quote di controllo**

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Indebitam fin netto trasferito (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
TOTALE			0,0	0,0	0,0	

**Scheda 2****Cessioni di Aziende e Rami d'azienda**

Azienda/R.d'Az. ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Indebitam fin netto trasferito (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
TOTALE			0,0	0,0	0,0	

**Scheda 3****Cessioni di quote minoritarie**

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
1994 SGS Thomson 8,1% (*)	SGS Hold II (**) 95,5%	Mercato	348,8 (***)	19,4 (****)	In contanti
			164,7 (***)	9,7	Dividendo straordinario pagato a MEI e Finmecc. da SGS Holding I
TOTALE			164,7	9,7	

(\*) Rapportato al capitale ante Aucap. La percentuale di possesso diminuisce del 14,6% (dal 95,5% all'80,9%) per effetto delle offerte sul primario e sul secondario

(\*\*) Società posseduta al 100% dalla SGS Holding I, posseduta a sua volta per il 50% dalla MEI (all'atto della cessione 48,14% MEI e 1,86% Finmeccanica)

(\*\*\*) Quota pertinenza MEI e Finmeccanica. Il beneficio finanziario per la MEI si è sostanziato in un incasso di un dividendo straordinario

(\*\*\*\*) Quota di pertinenza del cedente SGS Holding II

**Scheda 4****Cessioni di Immobili /Cespiti**

cessioni nel periodo	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)
TOTALE	0,0	0,0



**LE PRIVATIZZAZIONI REALIZZATE DAL GRUPPO IRI  
NEL PERIODO LUGLIO 1992-GIUGNO 1995**

**12. RAI**





## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**RAI****Scheda 1****Cessioni di quote di controllo**

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Indebitam fin netto trasferito (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
TOTALE			0,0	0,0	0,0	

**Scheda 2****Cessioni di Aziende e Rami d'azienda**

Azienda/R.d'Az. ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Indebitam fin netto trasferito (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
TOTALE			0,0	0,0	0,0	

**Scheda 3****Cessioni di quote minoritarie**

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)		Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
1992 Nuova Fonit Cetra 10,0%	RAI 100,0%	Dischi Ricordi	2,5		0,1	Contestuale alla cessione
TOTALE			2,5		0,1	

**Scheda 4****Cessioni di Immobili /Cespiti**

cessioni nel periodo	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)		Oneri e spese di cessione (L/mldi)	
TOT. 1993	4,6		0,3	
TOTALE	4,6		0,3	



<p><b>LE PRIVATIZZAZIONI REALIZZATE DAL GRUPPO IRI NEL PERIODO LUGLIO 1992-GIUGNO 1995</b></p>
--

**13. SME**



## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**SME****Scheda 1****Cessioni di quote di controllo**

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Indebitam fin netto trasferito (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
1992 PAI 49,0%	Sme (*) 49,0%	Unichips	36,7	0,0	0,0	(*) Il restante 51% detenuto da Alidolce
Alidolce 100,0%	Sme 100,0%	Unichips	5,7	0,0	0,0	
Pavesi 10,0%	Sme 51,0%	Barilla	81,5	0,0	0,0	
1993 Pavesi 41,0%	Sme 41,0%	Barilla	174,2	0,0	0,0	
<b>TOTALE</b>			<b>298,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	

**Scheda 2****Cessioni di Aziende e Rami d'azienda**

Azienda/R.d'Az ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Indebitam fin. netto trasferito (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
1992 Sital (BMC)	SME	Pastificio Rana	18,0	0,0	0,0	
<b>TOTALE</b>			<b>18,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	

**Scheda 3****Cessioni di quote minoritarie**

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
<b>TOTALE</b>			<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	

**Scheda 4****Cessioni di Immobili / Cespiti**

cessioni nel periodo	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)
<b>TOTALE</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>



<p><b>LE PRIVATIZZAZIONI REALIZZATE DAL GRUPPO IRI NEL PERIODO LUGLIO 1992-GIUGNO 1995</b></p>
--

**14. SOFINPAR**





## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**SOFINPAR****Scheda 1****Cessioni di quote di controllo**

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mld)	Indebitam fin netto trasferito (L/mld)	Oneri e spese di cessione (L/mld)	Forme e modalità e di pagamento
1992 HAY Space S r l 37,00%	CSM S p a 77,00%	non spec	0,2	0,0	0,0	In contanti
1993 HAY Space S r l 30,0%	CSM S p a 40,0%	non spec	0,2	0,0	0,0	In contanti
1994 Euroforge S r l 100,0%	IGP S p a 100,0%	Rolle Vergato	2,0	0,0	0,0	350 ml in contanti 1 650 ml a rate
1° SEM. '95 Sidercad 73,2%	Sofinpar 73,2%	I&I S r l	1,0	0,0	0,1	In contanti (20% ceduto da Iritecna)
<b>TOTALE</b>			<b>3,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	

**Scheda 2****Cessioni di Aziende e Rami d'azienda**

Azienda/R d'Az ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mld)	Indebitam fin netto trasferito (L/mld)	Oneri e spese di cessione (L/mld)	Forme e modalità e di pagamento
<b>TOTALE</b>			<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	

## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**SOFINPAR****Scheda 3****Cessioni di quote minoritarie**

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mld)	Oneri e spese di cessione (L/mld)	Forme e modalità e di pagamento
1993 CPS S.r.l. 10,0%	CSM S.p.a. 10,0%	Acciaierie e Ferr. Piombino	0,1	0,0	In contanti
1994 AREA S.p.a. 4,2%	IGP S.p.a. 10,0%	Soc.Porto Carrara	0,1	0,0	In contanti
Granada Sud S.r.l. 49,0%	Sofin S.p.a. 49,0%	Granada Computer Services S.p.a.	0,5	0,0	3,5 ml in contanti 526,5 ml mediante cessione pro soluto crediti
1° SEM. '95 Serv. d'impresa 41,9%	Sofinpar 41,9%	A.Lazzoni	0,1	0,0	In contanti
OR.SA. 2000 25,0%	Sofinpar 25,0%	Poseidone Spa	1,5	0,0	0,3 M.di in contanti al trasferimento, il residuo al 31/12/97 + fidejussione.
Fimit Sud Spa 40,0%	Sofinpar 40,0%	P.K.P. gruppo fin.	7,1	0,0	2 M.di in contanti, 2 M.di al 12/95, 2 M.di al 6/96, 1,1 M.di al 12/96 + fidejussione interessi 8% annuo.
ALTRA 10,0%	CSM 20,0%	IVECO	0,2	0,0	In contanti
<b>TOTALE</b>			<b>9,6</b>	<b>0,0</b>	

**Scheda 4****Cessioni di Immobili / Cespiti**

cessioni nel periodo	Controvalore complessivo cessione (L/mld)	Oneri e spese di cessione (L/mld)
TOT.1°SEM '95	32,8	0,0
<b>TOTALE</b>	<b>167,8</b>	<b>0,0</b>

<p><b>LE PRIVATIZZAZIONI REALIZZATE DAL GRUPPO IRI NEL PERIODO LUGLIO 1992-GIUGNO 1995</b></p>
--

15. SPI



## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Scheda 1SPICessioni di quote di controllo

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Indebitam. fin. netto trasferito (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
TOTALE			0,0	0,0	0,0	

Scheda 2Cessioni di Aziende e Rami d'azienda

Azienda/R. d'Az. ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Indebitam. fin. netto trasferito (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
TOTALE			0,0	0,0	0,0	

Scheda 3 (pag. 1)Cessioni di quote minoritarie

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
1993					
CISI Napoli 4,5%	SPI	Diversi	0,2	0,0	
Orion 14,8%	SPI 14,8%	Spei Italiana	0,2	0,0	
DI-TEC 9,0%	SPI 9,0%	Tecnologica	0,1	0,0	
Gelofood 20,0%	SPI 20,0%	Diversi	0,4	0,0	
Acqua Panna 5,0%	SPI 5,0%	S. Pellegrino	0,3	0,0	
Telco IC Italiana 25,0%	SPI 25,0%	Interagent	0,1	0,0	
Goldstar 16,4%	SPI 16,4%	Golfstar Ltd	2,6	0,0	

## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## Scheda 3 (pag. 2)

SPICessioni di quote minoritarie

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
<b>1994</b>					
Selom 5,9%	SPI 5,9%	Diversi	0,1	0,0	
Altifomi e Ferriere Servola 49,4%	SPI 49,4%	Ferrerie Nord	41,0	0,0	
Electro Terni 18,0%	SPI 18,0%	N. Electrofer	0,6	0,0	
Amico & Co. 21,4%	SPI 21,4%	Diversi	0,4	0,0	
Slam 13,7%	SPI 13,7%	Activa Ltd	0,5	0,0	
IML 2,4%	SPI 2,4%	Indumec	0,3	0,0	
Int. Pack. Ind 19,9%	SPI 19,9%	Diversi	2,5	0,0	
EL.VI. 25,0%	SPI 25,0%	Vinci	0,5	0,0	
Iseo Serrature 8,0%	SPI 8,0%	Gifi	0,8	0,0	
Tecnopalstic 20,0%	SPI 20,0%	Tubaro	0,5	0,0	
Codelca 2 13,3%	SPI 13,3%	Telecocavi	3,4	0,0	
OMA Sud 12,9%	SPI 12,9%	OMA	0,4	0,0	
Bic Terni 7,9%	SPI	Comune Terni	0,2	0,0	
Pastis C.N.R.S.M 10,0%	SPI 10,0%	Cisi Taranto	0,2	0,0	
<b>1° SEM. '95</b>					
CST 1,1%	SPI 1,1%	Lunardi	0,1	0,0	Pagamento in 18 mesi.
Fattorie Umbre 20,0%	SPI 20,0%	Ferrari	0,4	0,0	Pagamento in 18 mesi.
Database Software 19,0%	SPI 19,9%	Database	6,0	0,0	In contanti.
Slam 1,3%	SPI 1,3%	Slam	0,1	0,0	In contanti.
<b>TOTALE</b>			<b>61,9</b>	<b>0,0</b>	

SPIScheda 4Cessioni di Immobili /Cespiti

cessioni nel periodo	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	
TOTALE	0,0	0,0	





**LE PRIVATIZZAZIONI REALIZZATE DAL GRUPPO IRI  
NEL PERIODO LUGLIO 1992-GIUGNO 1995**

**16. STET**



## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**STET****Scheda 1****Cessioni di quote di controllo**

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mld)	Indebitam fin netto trasferito (L/mld)	Oneri e spese di cessione (L/mld)	Forme e modalità e di pagamento
TOTALE			0,0	0,0	0,0	

**Scheda 2****Cessioni di Aziende e Rami d'azienda**

Azienda/R.d'Az. ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mld)	Indebitam fin netto trasferito (L/mld)	Oneri e spese di cessione (L/mld)	Forme e modalità e di pagamento
1993 Universal Video Communication	Italtel	Privati	1,3	0,0	0,0	
Kompass	Stet	Eurodirectory	17,3	0,0	0,0	
TOTALE			18,6	0,0	0,0	

**Scheda 3 (pag. 1)****Cessioni di quote minoritarie**

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mld)		Oneri e spese di cessione (L/mld)	Forme e modalità e di pagamento
1992 AT&T BCE Ltd 20,0%	Italtel 20,0%	AT&T UK Ltd	4,4		0,0	
Banksiel 7,0%	Finsiel 100,0%	Ist.Banc. S.Paolo	6,0		0,0	
Italdata 10,0%	Stet 26,0%	Siemens Nixdorf	1,0		0,0	

## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

STETScheda 3 (pag. 2)Cessioni di quote minoritarie

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
<b>1993</b>					
Banksiel	Finsiel	BNL	2,1	0,0	
9,5%	79,0%	Monte Paschi S.	5,9	0,0	
Consiel	Finsiel	Considi	4,7	0,0	
20,0%	100,0%				
Stet Hellas	Stet Int.	NYNEX	34,8	0,0	
20,0%	100,0%				
Azroni Sip/Sirti	Saiat	Mercato	31,2	0,0	
Az. Sirti/Italcable e Sip	Stet	Mercato	99,2	0,0	
Az Sip	Stet	Terzi	105,4	0,0	Conversioni/Warrant
<b>1994</b>					
Consiel	Finsiel	Considi	0,3	0,0	
3,0%	80,0%				
WWAV Group	Stet	Omnicom UK	7,6	0,0	
26,5%	26,5%				
BSC Citybuch	Stet	Arcadia Verlag	0,5	0,0	
26,5%	49,9%				
SCS	Stet	BGS	2,7	0,0	
29,0%	80,0%				
Az Telecom Italcable e Sirti	Stet	Mercato	16,4	0,0	
Az Telecom Sirti e Stet	Softe	Mercato	16,5	0,0	
Az. Telecom	Stet	Terzi	238,7		Conversioni/Warrant

## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**STET****Scheda 3 (pag. 3)****Cessioni di quote minoritarie**

Società ceduta	Società cedente	Acquirente	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	Forme e modalità e di pagamento
<b>1° SEM. '95</b>					
Italtel 40,0%	Stet 100,0%	Siemens AG	1.000,0	0,0	Conversioni/Warrant
Mulli Media P. 30,0%	Stet 100,0%	Banca di Roma	15,0	0,0	
SIAE Microel. 30,0%	Italtel Sit 30,0%	Wingtip Fin. AG	22,6	0,0	
Az. Telecom risp	Stet	Terzi	64,3		
Az. Telecom Sirti	Stet	Terzi	5,0		
Az. STET/Sirti/Telecom	Softe	Terzi	8,1		
<b>TOTALE</b>			<b>1.692,4</b>	<b>0,0</b>	

**Scheda 4****Cessioni di Immobili /Cespiti**

cessioni nel periodo	Controvalore complessivo cessione (L/mldi)	Oneri e spese di cessione (L/mldi)	
<b>TOTALE</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	



**LE PRIVATIZZAZIONI REALIZZATE DAL GRUPPO IRI  
NEL PERIODO LUGLIO 1992-GIUGNO 1995**

• SCHEDE DI DETTAGLIO PRIVATIZZAZIONI I.R.I. S.P.A.

1. CREDITO ITALIANO
2. BANCA COMMERCIALE ITALIANA
3. FINANZIARIA ITALGEL
4. FINANZIARIA CIRIO BERTOLLI DE RICA
5. SME "RESIDUA"
6. SME "RESIDUA" ADESIONE OPA
7. ACCIAI SPECIALI TERNI
8. ILVA LAMINATI PIANI
9. ALTRI SMOBILIZZI DI PARTECIPAZIONI





## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## PRIVATIZZAZIONE DEL CREDITO ITALIANO

Possessi ante cessione	Ordinarie		Risparmio		Totale	
	Numero	%	Numero	%	Numero	%
IRI	879.063.000	67,10%	50.435.000	17,39%	929.498.000	58,09%
Terzi	430.937.000	32,90%	239.565.000	82,61%	670.502.000	41,91%
<b>TOTALE</b>	<b>1.310.000.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>290.000.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.600.000.000</b>	<b>100,00%</b>

Struttura dell'offerta	Offerta IRI (*)		Assegnazioni		di cui Bonus Share		Cessioni	
	Numero	%	Numero	%	Numero	%	Numero	%
OPV	565.000.000	35,31%	527.543.500	32,97%	52.543.500	3,28%	475.000.000	29,69%
Investor Istituzionali	275.000.000	17,19%	351.519.500	21,97%	0	0,00%	351.519.500	21,97%
Dipendenti (nsp)	50.435.000	3,15%	50.435.000	3,15%	0	0,00%	50.435.000	3,15%
Over allotment	39.063.000	2,44%						
<b>TOTALE</b>	<b>929.498.000</b>	<b>58,09%</b>	<b>929.498.000</b>	<b>58,09%</b>	<b>52.543.500</b>	<b>3,28%</b>	<b>876.954.500</b>	<b>54,81%</b>

(\*\*)

Prezzo	Lire
OPV-Istit	2.075
Dipendenti	1.707

Incasso	Lire milioni
OPV	985.625
Investor Istituzionali	729.403
Dipendenti	86.093
<b>Totale (A)</b>	<b>1.801.121</b>
Valore di carico (B)	1.713.961
Plusvalenza (C=A-B)	87.160
Accant. Bonus Share (D)	-62.110
Plusvalenza Netta (E=C+D)	25.050
Oneri e spese cessione (F)	-73.587
Utile/perdita cessione (E+F)	-48.537

Fissazione Prezzo OPV: 4 dicembre 1993  
 Periodo OPV: 6 e 7 dicembre 1993  
 Regolamento: 22 dicembre 1993

Consulenti:		
Valutatore:	JP Morgan	560 milioni
Consulente finanziario (Advisor):	Merrill Lynch	428 *
Global Coordinator:	Credito Italiano / Goldman Sachs (tranche estera)	7.941 *
Comunicazione:	Hill and Knowlton	1.800 *
Inserzioni		353 *
Roadshow	Imagination	1.544 *
Legali:	Studio Grimaldi	445 *
Certificatori:	KPMG Peat Marwick	720 *
Stampatori	Bowne	485 *
	Commissioni:	58.675 *
	Boli:	636 *
	<b>Totale Oneri e Spese</b>	<b>73.587 *</b>

(\*) Godimento azioni 1° gennaio 1993

(\*\*) Al 31/12/1994

	N. Azioni
Bonus Share vincolate	35.046.536
Lip. Propr. (ex bonus sh.)	8.166.914
<b>Totale a Bilancio</b>	<b>44.213.500</b>
Vendite 44/10/1994	8.330.000
<b>Totale</b>	<b>52.543.500</b>

## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## PRIVATIZZAZIONE Banca Commerciale Italiana

Possessi ante cessione	Ordinarie		Risparmio		Totale	
	Numero	%	Numero	%	Numero	%
IRI	482.109.000	57,39%	88.571.000	42,18%	570.680.000	54,35%
Terzi	357.891.000	42,61%	121.429.000	57,82%	479.320.000	45,65%
<b>TOTALE</b>	<b>840.000.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>210.000.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.050.000.000</b>	<b>100,00%</b>

Struttura dell'offerta	Offerta IRI (*)		Assegnazioni		di cui Bonus Share		Cessioni	
	Numero	%	Numero	%	Numero	%	Numero	%
OPV	220.000.000	20,95%	308.000.000	29,33%	28.000.000	2,67%	280.000.000	26,67%
Investitori Istituzionali	280.000.000	26,67%	222.680.000	21,21%	0	0,00%	222.680.000	21,21%
Dipendenti (nsp.)	40.000.000	3,81%	40.000.000	3,81%	3.637.000	0,35%	36.363.000	3,46%
Over allotment	30.680.000	2,92%						
<b>TOTALE</b>	<b>570.680.000</b>	<b>54,35%</b>	<b>570.680.000</b>	<b>54,35%</b>	<b>31.637.000</b>	<b>3,01%</b>	<b>539.043.000</b>	<b>51,34%</b>

(\*\*)

Prezzo	Lire
OPV-Isbt	5.400
Dipendenti	4.860

Incasso	Lire milioni
OPV	1.512.000
Investitori Istituzionali	1.202.472
Dipendenti	176.724
<b>Totale (A)</b>	<b>2.891.196</b>
Valore di carico (B)	2.035.480
Plusvalenza (C=A-B)	855.716
Accant. Bonus Share (D)	-71.679
Plusvalenza Netta (E=C+D)	784.037
Oneri e spese cessione (F)	-104.468
Utile/perdita cessione (E+F)	679.569

Fissazione Prezzo OPV: 26 febbraio 1994  
 Periodo OPV: 28 febbraio e 1° marzo 1994  
 Regolamento: 17 marzo 1994

Consulenti:		
Valutatore:	JP Morgan	560 milioni
Consulente finanziario (Advisor):	//	
Global Coordinator:	Comit / Lehman Brothers (tranche estera)	8.000 *
Comunicazione:	Hill and Knowlton	2.000 *
Pubblicità:	BBDO / Gavin Anderson	
Roadshow:	Imagnabon	1.574 *
Legali:	Studio Gnmaldi	331 *
Certificatori:	KPMG Peat Marwick	415 *
Stampatori:	RR Donnetley / ILTE	2.385 *
	Commissioni	88.220 *
	Bolli	983 *
	Totale Oneri e Spese	104.468 *

(\*) Godimento azioni: 1° gennaio 1994

(\*\*) Al 31.12.1994 N. Azioni: 23.463.332  
 Bonus Share vinco ate: 8.173.658  
 Lib. Prop. (ex Bonus sh.): 31.637.000  
 Totale a Bilancio: 31.637.000

## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## PRIVATIZZAZIONE Finanziaria Italgel

	Possessi azionari		Valore di carico	
	Numero	%	Totale (milioni)	x azione
(R)	281.949.665	62,12%	39.307	139,41
Terzi	171.909.835	37,88%		
<b>TOTALE</b>	<b>453.859.500</b>	<b>100,00%</b>		

Cessione

N. Azioni cedute	281.949.665	godimento 6/8/1993 (data costituzione F. Italgel)
% ceduta	62,12%	
Prezzo cessione per azione (lire)	1.529	
Prezzo di cessione (L. milioni)	431.119	(Prezzo post conguaglio di 5,9 miliardi in deduzione)
Plusvalenza (L. milioni)	391.812	
Spese oneri cessione (L. milioni)	1.831	

Modalità di pagamento.

Ala data trasferimento titoli	387.022 milioni	(Anticipo)
Al 22 settembre 1995	44.097	(A saldo. Oltre tale importo la Nestlé riconoscerà all'In i relativi interessi calcolati al Prime Rate ABI, con decorrenza dalla data di stipula del contratto di cessione)

Garanzie offerte dall'acquirente:

Fidejussione di L. 50 miliardi rilasciata da primario istituto bancario a garanzia del pagamento  
Fidejussione di L. 50 miliardi rilasciata da primario istituto bancario a garanzia impegni contrattuali

Data contratto cessione	6 agosto 1993	
Data trasferimento certificati	22 settembre 1993	
Modalità di cessione	Trattativa privata	
Acquirente	Nestlé SA	
Consulente per la cessione	Wasserstein Perella	1.311 milioni
Valutatore	Pasfin	25
Certificazione	Deloitte & Touche	149
Legale	Libonati	269
Revisione	KPMG	41
Determinazione conguaglio	Coopers & Lybrand	36
	<b>TOTALE</b>	<b>1.831</b>

## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## PRIVATIZZAZIONE Finanziaria CBD

	Possessi azionari		Valore di carico	
	Numero	%	Totale (milioni)	x azione
Stati	281.949.665	62,12%	57.908	205,38
Terzi	171.909.835	37,88%		
<b>TOTALE</b>	<b>453.859.500</b>	<b>100,00%</b>		

Cessione

N. Azioni cedute	281.949.665	godimento 6/8/1993 (data costituzione Finanziaria CBD)
% ceduta	62,12%	
Prezzo cessione per azione (lire)	1.102	
Prezzo di cessione (L.milioni)	310.736	(Prezzo post conguaglio di 27 milioni)
Plusvalenza (L.milioni)	252.827	
Spese oneri cessione (L.milioni)	1.398	

Modalità di pagamento:

Alla data trasferimento titoli	155.368 milioni	(Anticipo)
14 Aprile 1995	77.684	(1^ rata, oltre interessi del 6% decorrenza data trasferimento titoli)
14 Gennaio 1996	77.684	(2^ rata, oltre interessi del 6% decorrenza data trasferimento titoli)

Garanzie offerte dall'acquirente:

Fidejussione rilasciata da primo istituto bancario per l'importo delle rate differite, oltre agli impegni contrattuali

Data contratto cessione	14 ottobre 1993	
Data trasferimento certificati	1° marzo 1994	
Modalità di cessione:	Trattativa privata	
Acquirente	FI.SVI. (Girata titoli favore Sagnt gruppo Cragnotti)	
Consulente per la cessione	Wasserstein Perella	932 milioni
Valutatore	Pasfin	25
Legale	Libonati	191
Certificazione	Deloitte & Touche	250
	<b>TOTALE</b>	<b>1.398</b>

## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## PRIVATIZZAZIONE SME "residua" (32%)

	Possessi azionari		Valore di carico	
	Numero	%	Totale (milioni)	x azione
Stato	281.949.665	62,12%	221.808	786,69
Terzi	171.909.835	37,88%		
<b>TOTALE</b>	<b>453.859.500</b>	<b>100,00%</b>		

Cessione

N. Azioni cedute	145.235.040	godimento 1 1.1994
% ceduta	32,00%	
Prezzo cessione per azione (lire)	4.978	
Prezzo di cessione (L.milioni)	723.012	(Prezzo post conguaglio di 19 miliardi)
Plusvalenza (L.milioni)	608.757	
Spese oneri cessione (L.milioni)	2.238	

Modalità di pagamento:

Alla data trasferimento titoli	704.012 milioni	(Oltre tale importo gli acquirenti hanno riconosciuto all'inizio i relativi interessi calcolati al Prime Rate ABI, con decorrenza dalla data di stipula del contratto di cessione)
Giugno 1995	19.000 milioni	(A titolo di conguaglio)

Garanzie offerte dall'acquirente:

Fidejussione di L. 50 miliardi nasciata da primario istituto bancario a fronte impegni contrattuali

Data contratto cessione	23 dicembre 1994
Data trasferimento certificati	28 febbraio 1995
Modalità di cessione	Trattativa privata
Acquirente	Edizione Holding s.p.a. - La Leonardo Finanziaria s.r.l. - Movenpick Holding AG - Crediop s.p.a. (Girata titoli a favore di Schemavent e Crediop)
Consulente per la cessione	Wasserstein Perella 1.934 milioni
Valutatore	Sofipa 100
Certificazione (conguaglio)	Deloitte/Ria/PMG 204
	<b>Totale 2.238</b>

## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## PRIVATIZZAZIONE SME "residua" - Adesione OPA

Situazione Ante OPA	Possessi azionari		Valore di carico	
	Numero	%	Totale (milioni)	x azione
IRI	136.714.625	30,12%	107.552	786,69
Schemaventù Crediop	145.235.040	32,00%		
Terzi	171.909.835	37,88%		
<b>TOTALE</b>	<b>453.859.500</b>	<b>100,00%</b>		

Cessione

N. Azioni cedute	67.648.342	godimento 1 1 1994
% ceduta	14,91%	
Prezzo cessione per azione (lire)	5.047	
Prezzo di cessione (L.milioni)	341.421	
Plusvalenza (L.milioni)	288.203	

Data regolamento OPA: 22 agosto 1995  
 Modalità di cessione: Adesione all'OPA lanciata da Schemaventù/Crediop  
 Acquirente: Schemaventù/Crediop  
 Consulente: Wasserstein Perella 854 Lit. M. n.

Cessione della Sme

	Prezzo OPA senza inter.	Prezzo OPA con interessi
Finanziaria Italgel	1.529	1.578
Finanziaria CBD	1.102	1.134
SME	4.978	5.047
<b>TOTALE (A)</b>	<b>7.609</b>	<b>7.759</b>

Prezzi di Borsa 12 mesi antecedenti scissione

Media (ag. 1992 - ag. 1993) (B)	5.425	5.425
Massimo (C)	6.736	6.736

Differenza (A-B)	2.184	2.334
Differenza (A-C)	873	1.023

## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## PRIVATIZZAZIONE Acciai Speciali Terni

	Possessi azionari		Valore di carico	
	Numero	%	Totale (milioni)	x azione
IRI	400.000.000	100,00%	400.000	1.000,00
Terzi	0	0,00%		
<b>TOTALE</b>	<b>400.000.000</b>	<b>100,00%</b>		

Cessione

N. Azioni cedute	400.000.000	godimento 1/1/1994
% ceduta	100,00%	
Prezzo cessione per azione (lire)	1.500	
Prezzo di cessione (L.milioni)	600.000	(Prezzo soggetto a conguaglio)
Plusvalenza (L.milioni)	200.000	
Spese oneri cessione (L.milioni)	4.818	

Modalità di pagamento:

Alla data trasferimento titoli	150.000	milioni	(Anticipo)
23 dicembre 1995	150.000	"	(1ª rata, oltre interessi dell'8% decorrenza data trasferimento titoli)
23 dicembre 1996	150.000	"	(2ª rata, oltre interessi dell'8% decorrenza data trasferimento titoli)
23 dicembre 1999	150.000	"	(3ª rata, oltre interessi al P.R. ABI, decorr. data trasferimento titoli)

Garanzie offerte dall'acquirente:

Fidejussioni per 486 miliardi (3 rate ed interessi sulle prime 2 rate)  
Fidejussione di L. 100 miliardi rilasciata da primo istituto bancario a fronte impegni contrattuali

Data contratto cessione	14 luglio 1994
Data trasferimento certificati	23 dicembre 1994
Modalità di cessione:	Trattativa privata
Acquirente	KAI (cordata formata dal gruppo tedesco KRUPP e da Agarini, Faick e Riva)
Consulente per la cessione	Barclays de Zoete Wedd 4.253 milioni
Valutatore	Pasfin 110 "
Legale	Grimaldi 325 "
Certificazione	Deloitte & Touche 130 "
	<b>4.818</b>

## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## PRIVATIZZAZIONE Ilva Laminati Piani

	Possessi azionari		Valore di carico	
	Numero	%	Totale (milioni)	x azione
IRI	1.300.000.000	100,00%	1.310,750	1,008,27
Terzi	0	0,00%		
<b>TOTALE</b>	<b>1.300.000.000</b>	<b>100,00%</b>		

Cessione

N. Azioni cedute	1.300.000.000	godimento 1/1/1994
% ceduta	100,00%	
Prezzo di cessione (L.milioni)	1.460.000	Oltre a
Max "	240.000	Conguaglio 1994
-	228.700	Conguaglio forfettario 1 1 1995-8 4 1995
-	585.000	Dividendi 1994 incassati il 27/4/1995
Totale: Max "	<u>2.513.700</u>	

Spese oneri cessione (L.milioni) 5.161

Modalità di pagamento:

4 aprile 1995	400.000	milioni	
28 aprile 1995	300.000	"	
8 luglio 1995	400.000	"	
8 aprile 1996	120.000	"	(oltre interessi 8% con capitaliz. semplice dall'8/4/1995)
15 luglio 1996 (*)	468.700	"	(oltre interessi P.R. ABI con capitaliz. annuale dall'8/4/1995)
8 aprile 1997	120.000	"	(oltre interessi 8% con capitaliz. semplice dall'8/4/1995)
8 aprile 1998	120.000	"	(oltre interessi 8% con capitaliz. semplice dall'8/4/1995)
	<u>(*) 1.928.700</u>		

Data contratto cessione	16 marzo 1995	
Data trasferimento certificati	28 aprile 1995	(Data convenzionale 8/4/95 per calcolo interessi)
Modalità di cessione	Trattativa privata	
Acquirente	RILP (Gruppo Riva)	
Consulente per la cessione	IMI S.p.a	4.221,6
Valutatore	Pasfin - Samuel Montagu	420,0
Legale	Studio Gnmaldi	409,5
Certificazione	Deloitte	100,0
Certificazione (conguaglio)	Deloitte	10,0
<b>TOTALE ONERI</b>		<b>5.161,1</b>



## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

IRI S.P.A. - ALTRI SMOBILIZZI DI PARTECIPAZIONIBanca di Roma

	Possessi al 31.12.1992	
	Numero	%
IRI lib. pr.	427.232.029	13,34%
IRI g.s.	74.777.760	2,33%

Cessioni 1993

A fronte esercizio warrants obbligazioni Mediobanca 7% 1989/1994

N. azioni cedute	62.154.201
% sul capitale	1,92%
Prezzo di cessione (L.milioni)	111.878
Plusvalenza cessione (L.milioni)	34.453

Cessioni 1994

A fronte esercizio warrants obbligazioni Mediobanca 7% 1989/1994

N. azioni cedute	436.805
% sul capitale	0,01%
Prezzo di cessione (L.milioni)	786
Plusvalenza cessione (L.milioni)	87

TOTALE CESSIONI	112.664
TOTALE PLUSVALENZE	34.540

## Altre variazioni

- Aumento per impegno Iri ad acquisire azioni riservate al prestito Mediobanca 7% non emesse a seguito del mancato esercizio facoltà conversione 25.987.746 azioni
- Riclassifica da gestione speciale a libera proprietà 12.186.754 azioni

	Possessi al 31.12.1994	
	Numero	%
IRI lib. pr.	465.406.529	13,89%

## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## IRI S.P.A. - ALTRI SMOBILIZZI DI PARTECIPAZIONI

## STET

## Possessi al 31.12.1992

	Ordinarie		Risparmio		Totale	
	Numero	%	Numero	%	Numero	%
IRI libera proprietà	1.668.124.160	52,90%	13.462.513	0,93%	1.681.586.673	36,55%
IRI Gestione Speciale (*)	174.998.000	5,55%	542.424.000	37,49%	717.422.000	15,60%
Terzi	1.309.977.840	41,55%	891.013.487	61,58%	2.200.991.327	47,85%
Totale	3.153.100.000	100,00%	1.446.900.000	100,00%	4.600.000.000	100,00%

(\*) Valore di carico per azione: ordinaria L.2.100 - risparmio L.2.000

## Cessioni 1993

	Numero azioni	% capitale	Plusvalenza L.mlni	Incasso L.mlni
- Ordinarie a fronte warrants 1992/1996	455.500	0,01%	0	957
- Risparmio a fronte warrants "units" 1991/1994 mercati esteri	17.807.010	0,39%	0	35.614
- Risparmio a fronte warrants "units" 1992/1994 ceduti nel 1992	0		0	0
<b>TOTALE 1993 (A)</b>	<b>18.262.510</b>	<b>0,40%</b>	<b>0</b>	<b>36.571</b>

## Cessioni 1994

	Numero azioni	% capitale	Plusvalenza L.mlni	Incasso L.mlni
- Ordinarie a fronte warrants 1992/1996	62.302.000	1,35%	0	130.835
- Risparmio a fronte warrants "units" 1991/1994 mercati esteri	174.602.150	3,80%	0	349.204
- Risparmio a fronte warrants "units" 1992/1994 ceduti nel 1992	350.000.000	7,61%	0	700.000
<b>TOTALE 1994 (B)</b>	<b>586.904.150</b>	<b>12,76%</b>	<b>0</b>	<b>1.180.039</b>

## Cessioni 1° Sem. 1995

	Numero azioni	% capitale	Plusvalenza L.mlni	Incasso L.mlni
- Ordinarie a fronte warrants 1992/1996	76.000		0	160
<b>TOTALE 1° SEM. 1995 (C)</b>	<b>76.000</b>		<b>0</b>	<b>160</b>

TOTALE CESSIONI (A+B+C) 1.216.769 L.milioni

## Possessi al 30.6.1995

	Ordinarie		Risparmio		Totale	
	Numero	%	Numero	%	Numero	%
IRI libera proprietà (**) (***)	2.349.336.281	61,27%	13.477.353	0,93%	2.362.813.634	44,74%
IRI Gestione Speciale (***)	112.164.500	2,93%	(****)0	0,00%	112.164.500	2,12%
Totale IRI	2.461.500.781	64,20%	13.477.353	0,93%	2.474.978.134	46,86%
Terzi	1.372.811.340	35,80%	1.433.422.647	99,07%	2.806.233.987	53,14%
Totale	3.834.312.121	100,00%	1.446.900.000	100,00%	5.281.212.121	100,00%

(\*\*) Posti aucap riservato all'In d 4.496 miliardi (n 681.212.121 nuove azioni ordinarie a L.6.600 per azione)

(\*\*\*) Valore di carico

- Libera proprietà	11.034.026 L.milioni
- Gestione Speciale	235.545 "
<b>Totale</b>	<b>11.269.571 "</b>

(\*\*\*) Le n 14.840 azioni risparmio in gestione speciale a fronte dei warrants non esercitati entro il termine di scadenza degli stessi (30.09.1994) sono state riclassificate in libera proprietà

Allegato 1

## **GRUPPO ENI**

---

**DISMISSIONI EFFETTUATE DAL SETTEMBRE 1992**

**SINO AL 31. 12. 1994**

## SOMMARIO

---

RIEPILOGO, PER SETTORE, DELLE DIMISSIONI EFFETTUATE DALL'AVVIO DEL PROGRAMMA AL 31.12.1994	PAG. 1
ANALISI, PER ANNO, DELLE CESSIONI DI PARTECIPAZIONI CHE HANNO DETERMINATO LA PERDITA DEL CONTROLLO	PAG. 2
ANALISI, PER ANNO, DELLE CESSIONI DI ALTRI BENI RIEN- TRANTI NEL PROGRAMMA DI DIMISSIONI DI GRUPPO	PAG. 6

XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Progetto dismissioni

DISMISSIONI GRUPPO ENI: ANNI 1992/1994

	ANNO: 1992			ANNO: 1993			ANNO: 1994			TOTALE 1992/1994		
	Carriativo (a)	Debito (b)	Incaso (a+b)	Carriativo (a)	Debito (b)	Incaso (a+b)	Carriativo (a)	Debito (b)	Incaso (a+b)	Carriativo (a)	Debito (b)	Incaso (a+b)
<b>Caposettore</b>												
<b>Cessioni di partecipazioni che hanno determinato la perdita del controllo:</b>												
AGIP PETROLI - (n. 5 operazioni)		8	8	110	4	114	225	-70	155	335	-58	277
ALTRE SOCIETA' - (n. 1 operazioni)							195	-29	166	195	-29	166
ENI - (n. 1 operazioni)				699	378	1077				699	378	1077
ENICHEM - (n. 20 operazioni)	64		64	157	22	179	383	386	769	604	408	1012
ENIRISORSE - (n. 16 operazioni)	33	41	74	33	62	95	239	119	358	305	222	527
PARMEC - (n. 3 operazioni)				20	50	70	17	13	30	37	63	100
SAIPEM - (n. 1 operazioni)	2	1	3							2	1	3
SNAM - (n. 1 operazioni)							4		4	4		4
SNAMPROGETTI - (n. 1 operazioni)												
<b>TOTALE (A)</b>	99	50	149	1019	516	1535	1063	419	1482	2181	985	3166
<b>Cessioni di altri beni rilevanti nei programmi di dismissioni di Gruppo:</b>												
AGIP - (n. 8 operazioni)				16		16	404		404	420		420
AGIP PETROLI - (n. 19 operazioni)	199		199	80		80	103		103	382		382
ENI INT. HOLDING - (n. 1 operazioni)							3		3	3		3
ENICHEM - (n. 8 operazioni)	2		2	45		45	5		5	52		52
ENIRISORSE - (n. 11 operazioni)	3		3	37	2	39	9		9	49	2	51
SNAM - (n. 11 operazioni)				24		24	53		53	77		77
SNAMPROGETTI - (n. 1 operazioni)												
<b>TOTALE (B)</b>	204		204	202	2	204	577		577	983	2	985
<b>TOTALE (A+B)</b>	303	50	353	1221	518	1739	1640	419	2059	3164	987	4151

XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

AII. A

Progetto Dismissioni

**DISMISSIONI GRUPPO ENI**

Cessioni di partecipazioni che hanno determinato la perdita del controllo  
ANNO 1992

(valori in miliardi di lire)

Caposettore	Oggetto	Attività	Corrispettivo (a)	Debito (b)	Incasso (a+b)
AGIP PETROLI ENICHEM	AGIP CAMEROUN SA	Raffinazione	(.)	8	8
	GENERAL CAVI Srl (61%)	Materiali	15	---	15
	INDUSTRIA RESINE BICCARI Sp.A	Materiali	3	---	3
ENIRISORSE	ramo d'azienda FOSFATOBIAAMM (DAP) CONSERV	Agroindustria	42	---	42
	ramo d'azienda LINFA VERDE	Agroindustria	4	---	4
	AGIP RESOURCES Ltd.	Minceria non Oil	13	41	54
	ramo d'azienda PIEVE VERGONTE	Metallurgia non ferrosa	20	---	20
SAIPEM	ROCKDRIL CONTRACTORS Pty Ltd (75%)	Perforazioni	2	1	3
			99	50	149
<b>operazioni complessive n.° 8 TOTALE</b>			<b>99</b>	<b>50</b>	<b>149</b>

(.) - Inferiore all'unità di misura

## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Progetto Dismissioni

All. A

## DISMISSIONI GRUPPO ENI

Cessioni di partecipazioni che hanno determinato la perdita del controllo  
ANNO 1993

(valori in miliardi di lire)

Caposettore	Oggetto	Attività	Corrispettivo (a)	Debito (b)	Incasso (a+b)
AGIP PETROLI ENI ENICHEM	AGIP ARGENTINA S.A.	GPL	110	4	114
	NUOVO PIGNONE S.p.A.	Meccanica	699	378	1077
	ISAGRO Srl	Agroindustria	25	22	47
ENIRISORSE	ramo d'azienda ACETONCIANIDRINA	Crackers	21	...	21
	ramo d'azienda CAVA DI GESSO - MONTE TONDO (RA)	Crackers	15	...	15
	ramo d'azienda LDPE	Crackers	96	...	96
	AGIPCOAL NEDERLAND B.V.	Mineraria non Oil	(.)	...	...
	AGIPCOAL SOUTH AFRICA PTY Ltd	Mineraria non Oil	28	19	47
PARMEC	IMPIANTI DI MANCIANO	Mineraria non Oil	(.)	...	...
	SACAL S.p.A.	Metallurgia non ferrosa	3	14	17
	SOCIETA' CHIMICA LARDERELLO S.p.A.	Chimica inorganica	2	25	27
	SOCIETA' SALI DI BARIO S.p.A.	Chimica inorganica	(.)	4	4
	COGNETEX Srl	Meccanotessile	10	12	22
	MATEC Srl	Meccanotessile	10	38	48
<b>operazioni complessive n.° 14</b>			<b>1019</b>	<b>516</b>	<b>1535</b>
<b>TOTALE</b>			<b>1019</b>	<b>516</b>	<b>1535</b>

( ) Inferiore all'unità di misura

## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Progetto Dismissioni

All. A

**DISMISSIONI GRUPPO ENI**  
 Cessioni di partecipazioni che hanno determinato la perdita del controllo  
 ANNO 1994

(valori in miliardi di lire)

Caposettore	Oggetto	Attività	Corrispettivo (a)	Debito (b)	Incasso (a+b)	
AGIP PETROLI	LIQUIBIGAS DISTRIBUZIONE S.p.A.	GPL	221	-70	151	
	ramo d'azienda "VENDITA VINI"	Altre	1	---	1	
	ramo d'azienda (ex HIRSCHMANN) BRONBERGER & KESSLER G	Altre	3	---	3	
ALTRE SOCIETA' ENICHEM	ALCANTARA S.p.A. (51%)	Fibre	195	-29	166	
	E V C INTERNATIONAL N.V. (34,2%)	PVC	194	250	444	
	PCBI S.p.A. (50%)	Elastomeri	28	1	29	
	ramo d'azienda A.M.PL. e AU.GOMME-RAV7 E DHAD	Chimica Fine	53	83	136	
	ramo d'azienda DIFENOLI E DERIVATI	Chimica Fine	38	22	60	
	ramo d'azienda DISPERSIONI VINILICHE	Chimica Fine	19	2	21	
	ramo d'azienda DONEGANI ANTICORROSIONE	Altre	1	---	1	
	ramo d'azienda FORMULATI EPOSSIDICI	Chimica Fine	2	---	2	
	ramo d'azienda INDUSTRIE RESINE SPECIALI (IRS)	Altre	5	6	11	
	ramo d'azienda PEROSSIDI	Chimica Fine	12	---	12	
ENIRISORSE	ramo d'azienda TECNOPRENE	Altre	3	---	3	
	SCILLA S.r.l.	Altre	(.)	---	---	
	TERBOND S.p.A.	Fibre	28	22	50	
	AGIP AUSTRALIA PTY Ltd	Mineraria non Oil	28	12	40	
	AGIPCOAL H.USA INC. e AGIPCOAL AMER. INC.	Mineraria non Oil	171	69	240	
	MONGE COKE S.p.A. (70%)	Mineraria non Oil	(.)	---	---	
	NUOVA ITALIANA COKE S.r.l.	Mineraria non Oil	4	38	42	
	ramo d'azienda Hertei (50%)	Chimica inorganica	5	---	5	
	<b>Sub-totale</b>			<b>1011</b>	<b>406</b>	<b>1417</b>

(.) - Inferiore all'unità di misura







XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Progetto Dismissioni

AII. B

**DISMISSIONI GRUPPO ENI**  
 Cessioni di altri beni rientranti nel programma di dismissioni di Gruppo  
 ANNO 1993

(valori in miliardi di lire)

Caposettore	Oggetto	Attività	Corrispettivo (a)	Debito (b)	Incasso (a+b)
AGIP	ASSETS MINERARI ALGERIA (60%)	Mineraria Oil	10	---	10
	ASSETS MINERARI USA	Mineraria Oil	6	---	6
	STEUART PETROLEUM Co. (USA)(50%)	Raffinazione	53	---	53
AGIP PETROLI	Terre del Sudamerica - S. CECILIA (Brasile)	Immobiliare	7	---	7
	Terre del Sudamerica - SUJA MISSU' (Brasile)	Immobiliare	9	---	9
	TERRENI E PARCHEGGI	Immobiliare	5	---	5
ENICHEM	United Refineries Ltd. (terreni di proprietà)	Immobiliare	6	---	6
	part.nella INDIAN DYESTUFF INDUSTRIES LTD. (IDIX)21,3%	Chimica Fine	10	---	10
	part.nella INDUSTRIA GAS INDUSTRIALI (IGI) S.p.A (7,3%)	Altre	11	---	11
	part.nella WELLSTAR HOLDING BV (12,3%)	Materiali chimici	14	---	14
ENIRISORSE	TERRENO DI RAGUSA	Immobiliare	10	---	10
	part.nella METALL MINING CORP.(Canada) (6,8%)	Mineraria non Oil	37	---	37
	part.nella THYSSEN - AGIPCOAL GMBH (50%)	Mineraria non Oil	(.)	2	2
SNAM	ALTRI CESPITI	Immobiliare	3	---	3
	FABBRICATI CIVILI E INDUSTRIALI	Immobiliare	7	---	7
	NAVE AGIP LAZIO	Immobiliare	11	---	11
RPE (Riciclo Plastiche Etenogene) S.p.A.		Ambiente	(.)	---	---
	TERRENI	Immobiliare	3	---	3
			202	2	204
operazioni complessive n.° 18			TOTALE	2	204

(...) - Inferiore all'unità di misura

XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Progetto Dismissioni

**DISMISSIONI GRUPPO ENI**

AII. B

Cessioni di altri beni rientranti nel programma di dismissioni di Gruppo  
ANNO 1994

(valori in miliardi di lire)

Caposettore	Oggetto	Attività	Corrispettivo (a)	Debito (b)	Incasso (a+b)
AGIP	ASSETS MINERARI CAMPI MINORI USA (II LOTTO)	Mineraria Oil	306	---	306
	ASSETS MINERARI CAMPI SHUKEIR (50%) - Egitto	Mineraria Oil	4	---	4
	ASSETS MINERARI CAMPO ANDREW	Mineraria Oil	32	---	32
	ASSETS MINERARI CAMPO BRITANNIA (1,08%)	Mineraria Oil	29	---	29
	ASSETS MINERARI CAMPO NJORD (10%)	Mineraria Oil	18	---	18
	part.nella EURODIF S.A. (5,1%)	Mineraria non Oil	15	---	15
	CASE AZIENDALI	Immobiliare	26	---	26
	COSTIERO GAS LIVORNO S.p.A (35%)	GPL	38	---	38
	MOTEL DI GROSSETO	Immobiliare	1	---	1
	MOTEL DI MACERATA	Immobiliare	3	---	3
AGIP PETROLI	MOTEL DI MATELICA	Immobiliare	1	---	1
	MOTEL DI MUCCIA	Immobiliare	2	---	2
	MOTEL DI ROCCARASO	Immobiliare	4	---	4
	MOTEL DI SAVONA	Immobiliare	3	---	3
	PARTECIPAZIONI DI MINORANZA IN SOCIETA' BRASILIANE	GPL	(..)	---	---
	S.I.P.I.C. S.p.A (50%)	Altre	7	---	7
	TERRENI E PARCHEGGI (I LOTTO)	Immobiliare	5	---	5
	TERRENI E PARCHEGGI (II LOTTO)	Immobiliare	13	---	13
	UNION CAPITAL SIM S.p.A.(14%)	Finanziaria	3	---	3
	part.nella MITECS Co. (50%)	Chimica Fine	1	---	1
SO.GE.I.VE VENETO AMBIENTE S.p.A. (5%)	Altre	(..)	---	---	
	<b>Sub-totale</b>		<b>511</b>		<b>511</b>

(..) - Inferiore all'unità di misura

XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Progetto Dismissioni

**DISMISSIONI GRUPPO ENI**

AII. B

Cessioni di altri beni rientranti nel programma di dismissioni di Gruppo  
ANNO 1994

(valori in miliardi di lire)

Caposettore	Oggetto	Attività	Corrispettivo (a)	Debito (b)	Incasso (a+b)
ENIRISORSE	TERRENI E FABBRICATI (LOTTO)	Immobiliare	4	---	4
	CARBARONE CONTINENTALE S.p.A. (29%)	Mineraria non Oil	1	---	1
	CARBONERCOKE S.p.A. (30%)	Mineraria non Oil	1	---	1
	GIORBERTI CINQUE Srl (50%)	Mineraria non Oil	2	---	2
	IMMOBILI NUOVA SOLMINE	Immobiliare	4	---	4
	SAKOVA COKE S.r.l. (50%)	Mineraria non Oil	(.)	---	---
	SOCIETÀ CONTINENTALE DE COMBUSTIBLES S.A. (50%)	Mineraria non Oil	(.)	---	---
	UNICOMI S.p.A. (50%)	Mineraria non Oil	1	---	1
	VALLACOCKE S.p.A. (30%)	Mineraria non Oil	(.)	---	---
	COMPLESSI RESIDENZIALI ITALGAS	Immobiliare	4	---	4
SNAM	FABBRICATI INDUSTRIALI	Immobiliare	2	---	2
	NAVE AGIP MONFALCONE	Immobiliare	7	---	7
	part. NUOVO PIGNONE (1,6%)	Meccanica	22	---	22
SNAMPROGETTI	TERRENI	Immobiliare	2	---	2
	VILLAGGI RESIDENZIALI	Immobiliare	16	---	16
	part. nella SPEDIA S.p.A. (10%)	Altre	(.)	---	---
<b>operazioni complessive n.° 37</b>			<b>577</b>		<b>577</b>
<b>TOTALE</b>			<b>577</b>		<b>577</b>

(.) Inferiore all'unità di misura



Progetto Dismissioni

*Allegato 2/a*

**DISMISSIONI GRUPPO ENI**

**COMPENSI A CONSULENTI**

**Ordinati per anno e per Caposettore**





Progetto Dismissioni

**DISMISSIONI GRUPPO ENI**  
 Cessioni di partecipazioni che hanno determinato la perdita del controllo  
 ANNO 1992  
 COMPENSI A CONSULENTI

(valori in milioni di lire)

Caposettore	Oggetto	Attività	Consulenti	Compensi
AGIP PETROLI ENICHEM	AGIP CAMEROUN SA	Raffinazione	Roux	14
	GENERAL CAVI Srl (61%)	Materiali		0 (*)
INDUSTRIA RESINE BICCARI S.p.A	INDUSTRIA RESINE BICCARI S.p.A	Materiali		n.d.
	ramo d'azienda FOSFATOBIAMM.(DAP) CONSERV	Agroindustria		0 (*)
	ramo d'azienda LINFA VERDE	Agroindustria		0 (*)
	A GIP RESOURCES Ltd.	Mineraria non Oil		0 (*)
ENIRSORSE	ramo d'azienda PIEVE VERGONTE	Metallurgia non ferrosa	Bankers Trust	230
	ROCKDRILL CONTRACTORS Pty Lid (75%)	Perforazioni		0 (*)
SAIPEM				
<b>Totale</b>				<b>249</b>

(\*) - Operazione conclusa senza l'assistenza di consulenti esterni al Gruppo.

XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Progetto Dimissioni

**DISMISSIONI GRUPPO ENI**

Cessioni di partecipazioni che hanno determinato la perdita del controllo

ANNO 1993

COMPENSI A CONSULENTI

(valori in milioni di lire)

<i>Coposettore</i>	<i>Oggetto</i>	<i>Attività</i>	<i>Consulenti</i>	<i>Compensi</i>
AGIP PETROLI ENI ENICHEM	AGIP ARGENTINA S.A.	GPL	M&A Swiss Bank	1.960
	NUOVO PIGNONE S.p.A.	Meccanica	Fincomit / UBS / IMI	5.693
	ISAGRO Srl	Agroindustria	Morgan Grenfell	780
	ramo d'azienda ACETONCIANIDRINA	Crackers	Baring Brothers	162
	ramo d'azienda CAVA DI GESSO - MONTE TONDO (RA)	Crackers	Fincomit	225
	ramo d'azienda LDPE	Crackers	Baring Brothers	190
	AGIPCOAL NEDERLAND B.V.	Mineraria non Oil		0 (*)
	AGIPCOAL SOUTH AFRICA PTY Ltd	Mineraria non Oil	JP Morgan	640
	IMPIANTI DI MANCIANO	Mineraria non Oil	Praxi	15
	SACAL S.p.A.	Metallurgia non ferrosa	Booz Allen	290
PARMEC	SOCIETA' CHIMICA LARDERELLO S.p.A.	Chimica inorganica	Roland Berger	48
	SOCIETA' SALI DI BARIO S.p.A.	Chimica inorganica	Roland Berger	56
	COGNETEX Srl	Meccanotessile	M&A Swiss Bank	500
	MATEC Srl	Meccanotessile	M&A Swiss Bank	1.000
<b>Totale</b>				<b>11.559</b>

(\*) - Operazione conclusa senza l'assistenza di consulenti esterni al Gruppo.

Progetto Dimissioni

**DISMISSIONI GRUPPO ENI**

Cessioni di partecipazioni che hanno determinato la perdita del controllo

ANNO 1994  
COMPENSI A CONSULENTI

(valori in milioni di lire)

Caposettore	Oggetto	Attività	Consulenti	Compensi
AGIP PETROLI	LJQUIPIBIGAS DISTRIBUZIONE S.p.A	GPL	JP Morgan	1.864
	ramo d'azienda "VENDITA VINI"	Altre		0 (*)
ALTRE SOCIETA' ENICHEM	ramo d'azienda (ex HIRSCHMANN) BRONBERGER & KESSLER	Altre		0 (*)
	ALCANTARA S.p.A.(51%)	Fibre	Paribas	170
	E V C INTERNATIONAL N.V. (34,2%)	PVC	UBS	811
	PCBI S.p.A (50%)	Elastomeri	Sofipa	35
	ramo d'azienda A.M.PL.e AU.GOMME-RAV7 E DHAD	Chimica Fine	Capel-Montagu	2.303
	ramo d'azienda DIFENOLI E DERIVATI	Chimica Fine	Capel-Montagu	339
	ramo d'azienda DISPERSIONI VINILICHE	Chimica Fine	Capel-Montagu	369
	ramo d'azienda DONEGANI ANTICORROSIONE	Altre	Credit Merchant	50
	ramo d'azienda FORMULATI EPOSSIDICI	Chimica Fine	Capel-Montagu	354
	ramo d'azienda INDUSTRIE RESINE SPECIALI (IRS)	Altre		n.d.
	ramo d'azienda PEROSSIDI	Chimica Fine	Capel-Montagu	219
	ramo d'azienda TECNOPRENE	Altre	Praxi	8
	SCILLA S.r.l	Altre	Sanpaolo Financ	200
ENRISORSE	TERBOND S.p.A.	Fibre	Pasfin-Sopal	375
	AGIP AUSTRALIA PTY Lid	Mineraria non Oil	Bain & Co.	618
	AGIPCOAL II USA INC e AGIPCOAL AMER INC	Mineraria non Oil	JP Morgan	1.617
	MONGE-COKE S.p.A (70%)	Mineraria non Oil		0 (*)
	NUOVA ITALIANA COKE S.r.l	Mineraria non Oil	Sofipa	524
	ramo d'azienda Hertel (50%)	Chimica inorganica	Deloitte & Touche	25

(\*) - Operazione conclusa senza l'assistenza di consulenti esterni al Gruppo.  
(\*) - Compensi compresi in quanto corrisposti a SOFIPA per Nuova Italiana Coke





XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Progetto Dismissioni

**DISMISSIONI GRUPPO ENI**  
 Cessioni di altri beni rientranti nel programma di dismissioni di Gruppo  
**ANNO 1993**  
**COMPENSI A CONSULENTI**

(valori in milioni di lire)

<i>Caposettore</i>	<i>Oggetto</i>	<i>Attività</i>	<i>Consulenti</i>	<i>Compensi</i>
AGIP	ASSETS MINERARI ALGERIA (60%)	Mineraria Oil		0 (*)
AGIP PETROLI	ASSETS MINERARI USA	Mineraria Oil		0 (*)
	STEUART PETROLEUM Co. (USA)(50%)	Raffinazione	Lazard Freres	-484
ENICHEM	Terre del Sudamerica - S. CECILIA (Brasile)	Immobiliare		0 (*)
	TERRENI E PARCHEGGI	Immobiliare		0 (*)
	United Refineries Ltd. (terreni di proprietà)	Immobiliare		0 (*)
	part nella INDIAN DYESTUFF INDUSTRIES LTD. (IDI)(21,3%)	Immobiliare		0 (*)
	part nella INDUSTRIA GAS INDUSTRIALI (IGI) S.p.A. (7,5%)	Chimica Fine		0 (*)
	part nella WELSTAR HOLDING BV (12,5%)	Altre		0 (*)
	TERRENO DI RAGUSA	Materiali chimici		0 (*)
	part nella METALL MINING CORP. (Canada) (6,8%)	Immobiliare		0 (*)
	part nella THYSSEN - AGIPCOAL GMBH (50%)	Mineraria non Oil	Paribas	0 (*)
	ALTRI CESPITI	Mineraria non Oil	Reng	17
ENIRISORSE	FABBRICATI CIVILI E INDUSTRIALI	Immobiliare		0 (*)
	NAVE AGIP LAZIO	Immobiliare	Brokers specializzati	297
SNAM	RPE (Riciclo Plastiche Eterogenee) S.p.A.	Ambiente		0 (*)
	TERRENI	Immobiliare		0 (*)
<b>Totale</b>				<b>798</b>

(\*) - Operazione conclusa senza l'assistenza di consulenti esterni al Gruppo.

XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Progetto Dimissioni

**DISMISSIONI GRUPPO ENI**

Cessioni di altri beni rientranti nel programma di dimissioni di Gruppo

ANNO 1994

**COMPENSI A CONSULENTI**

(valori in milioni di lire)

Caposettore	Oggetto	Attività	Consulenti (Compensi)
AGIP	ASSETS MINERARI CAMPI MINORI USA (II LOTTO)	Mineraria Oil	Merrill Lynch/De Golyer Goldman S./Cons. locali
	ASSETS MINERARI CAMPI SHUKEIR (50%) - Egitto	Mineraria Oil	0 (*)
	ASSETS MINERARI CAMPO ANDREW	Mineraria Oil	203
	ASSETS MINERARI CAMPO BRITANNIA (1,08%)	Mineraria Oil	0 (*)
	ASSETS MINERARI CAMPO NJORD (10%) part. nella EURODIF S.A. (5,1%)	Mineraria Oil	0 (*)
AGIP PETROLI	CASE AZIENDALI	Mineraria non Oil	M&A Swiss Bank
	COSTIERO GAS LIVORNO S.p.A. (35%)	Immobiliare	0 (*)
	MOTEL DI GROSSETO	GPL	JP Morgan
	MOTEL DI MACERATA	Immobiliare	547
	MOTEL DI MATELICA	Immobiliare	0 (*)
	MOTEL DI MUCCIA	Immobiliare	0 (*)
	MOTEL DI ROCCARASO	Immobiliare	0 (*)
	MOTEL DI SAVONA	Immobiliare	0 (*)
	PARTECIPAZIONI DI MINORANZA IN SOCIETA' BRASILIANE	GPL	0 (*)
	S.I.P.I.C. S.p.A. (50%)	Altre	0 (*)
	TERRENI E PARCHEGGI (I LOTTO)	Immobiliare	130
	TERRENI E PARCHEGGI (II LOTTO)	Immobiliare	0 (*)
ENI INT HOLDING ENICHEM	UNION CAPITAL SIM S.p.A. (14%) part. nella MITECS Co. (50%) SO GE I VE VENETO AMBIENTE S.p.A. (5%)	Finanziaria	IMI
		Chimica Fine	S. Montagu
		Altre	-- (**)
			0 (*)

(\*) - Operazione conclusa senza l'assistenza di consulenti esterni al Gruppo.

(\*\*) - Compenso compreso in altri progetti a S. Montagu.

XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Progetto Dimissioni

**DISMISSIONI GRUPPO ENI**

Cessioni di altri beni rientranti nel programma di dimissioni di Gruppo

ANNO 1994

**COMPENSI A CONSULENTI**

(valori in milioni di lire)

Caposettore	Oggetto	Attività	Consulenti	Compensi
ENIRISORSE	TERRENI E FABBRICATI (I LOTTO)	Immobiliare		0 (*)
	CARBOBARONE CONTINENTALE S.p.A. (29%)	Mincraria non Oil		0 (*)
	CARBODERCOKE S.p.A. (30%)	Mincraria non Oil		0 (*)
	GIOBERTI CINQUE Srl (50%)	Mincraria non Oil		0 (*)
	IMMOBILI NUOVA SOLMINE	Immobiliare		0 (*)
	SAKOVA COKE S.r.l.(50%)	Mincraria non Oil		0 (*)
	SOCIETE' CONTINENTALE DE COMBUSTIBLES S.A. (50%)	Mincraria non Oil		0 (*)
	UNICOAL S.p.A (50%)	Mincraria non Oil		0 (*)
	VALLACOCKE S.p.A. (30%)	Mincraria non Oil		0 (*)
	COMPLESSI RESIDENZIALI ITALGAS	Immobiliare		0 (*)
SNAM	FABBRICATI INDUSTRIALI	Immobiliare	Euro Appraisal	9
	NAVE AGIP MONFALCONE	Immobiliare	Brokers specializzati	198
	part. NUOVO PIGNONE (1,6%)	Meccanica		0 (*)
SNAMPROGETTI	TERRENI	Immobiliare	Ota Reag	12
	VILLAGGI RESIDENZIALI	Immobiliare	Praxi	15
	part. nella SPEDIA S.p.A. (10%)	Altre		0 (*)
<b>Totale</b>				<b>5.600</b>

(\*) - Operazione conclusa senza l'assistenza di consulenti esterni al Gruppo.

(\*) - Compenso compreso in quanto corrisposto a SOFIPA per Nuova Italiana Coke



**Progetto Dismissioni**

*Allegato 2/b*

**DISMISSIONI GRUPPO ENI**

**COMPENSI A CONSULENTI**

**Ordinati per Consulente**



## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSULENZE RELATIVE A DISMISSIONI DEL GRUPPO ENI  
COMPENSI PAGATI AL 16.5.95  
PER OPERAZIONI CONCLUSE DAL 1992 AL 1994

<i>Consulente</i>		<i>Compenso (L/mlin)</i>	
029	IMI / SIGE	5 316	
045	PASFIN-SOPAF	625	
310	CONSULENTI LOCALI	574	
014	SOFIPA	559	
025	FINCOMIT	405	
022	COFILP - POPOLARE NOVARA	280	
012	SANPAOLO FINANCE	200	
026	CREDIT MERCHANT FINCOR	50	
061	PRAXI	38	
<i>Totale consulenti Italiani</i>		<i>8.047</i>	<i>22,1%</i>

*segue*

## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

005	SALOMON BROS.	6.068
001	JP MORGAN	4.668
030	MERRILL LYNCH	4.151
007	M&A SWISS BANK	3.710
006	CAPEL/MONTAGU	3.582
015	UBS	1.081
076	ARTHUR ANDERSEN	826
004	MORGAN GRENFELL	780
056	BAIN & CO	618
009	LAZARD FRERES	484
017	WT PARTNERSHIP	443
008	BANKERS TRUST	422
035	BARING BROTHERS	352
018	BOOZ ALLEN	290
081	FLEMINGS	193
002	PARIBAS	170
064	MANN & COMPANY	150
011	ROLAND BERGER	104
313	DE GOLYER & MAC NAUGHTON	102
028	GOLDMAN SACHS	81
072	DELOITTE & TOUCHE	25
059	ROUX	14
060	AMERICAN APPRAISAL	7
<i>Totale consulenti esteri</i>		<i>28.321</i>
		<i>77,9%</i>
<b>Totale</b>		<b>36.368</b>

## Allegato 3

**Il programma di dismissioni del Gruppo ENI**

Coerentemente con la linea strategica di focalizzazione del portafoglio business e di concentrazione delle risorse finanziarie ed umane nelle attività costituenti il "core business" del Gruppo, è proseguita nell'anno 1994 l'attività di dismissioni di beni avviata nel 1992.

L'obiettivo è di realizzare un assetto industriale che, rispettando l'equilibrio tra mezzi propri e mezzi di terzi, come richiesto dai mercati finanziari, accresca il valore complessivo del Gruppo.

Il programma di dismissioni è ampiamente diversificato con riguardo sia alla tipologia dei beni da alienare (pacchetti azionari di società controllate e collegate consolidate, altre partecipazioni di minoranza non consolidate, rami d'azienda, impianti industriali e assets minerari, edifici ad uso civile e turistico, terreni) sia alla pluralità dei settori di attività interessati.

Il programma è impostato su metodologie e procedure di vendita finalizzate alla massima trasparenza e all'ottimizzazione dei risultati sul piano economico-finanziario. A tal fine è stata definita una procedura di vendita che tiene conto delle indicazioni della Consob e del Cipe. I suoi elementi caratterizzanti sono:

- l'omogeneità dei comportamenti nei confronti del mercato; a tal fine l'intero processo è indirizzato e coordinato dall'Eni;
- l'affidamento a primari consulenti finanziari, nazionali e internazionali, dell'espletamento delle diverse fasi nelle quali si articola il programma, e precisamente:
  - definizione della procedura di vendita
  - valutazione dei beni
  - ricerca dei potenziali acquirenti
- le offerte finali vengono richieste sulla base di un contratto di compravendita predisposto dal venditore, solo eventualmente ed eccezionalmente annotato e modificato dal potenziale acquirente.

Dal momento della trasformazione dell' Eni in società per azioni e sino al 31 dicembre 1994 il programma di dismissioni ha consentito di definire operazioni di cessione per un ammontare nominale complessivo (corrispettivo e debito finanziario trasferito) di 4.151 miliardi di lire.

Tali operazioni riguardano per L. 3.166 miliardi cessioni di aziende e di partecipazioni che hanno determinato la perdita del controllo e per L. 985 miliardi vendite di altri beni.

Nel fascicolo allegato sono riportati il riepilogo delle dismissioni effettuate, suddivise per anno e per tipologia, nonché i relativi dettagli.

Sulle modalità di pagamento del corrispettivo pattuito, si sottolinea che le eventuali dilazioni concesse all'acquirente, salvo le eccezioni descritte in prosieguo, risultano gravate da interessi, calcolati a tassi correnti di mercato, ed assistite da adeguate garanzie.

In particolare, relativamente alle cessioni effettuate nel 1994 (L. 2059 miliardi), si descrivono di seguito le principali operazioni di dismissione di aziende e/o di pacchetti azionari che hanno determinato la perdita del controllo (L. 1482 miliardi) nonché le eccezioni al su menzionato criterio generale di regolazione del prezzo pattuito.

## **Energia**

Settore Agip Petroli: cessione del pacchetto azionario della Liquipibigas Distribuzione S.p.A., società conferitaria del ramo d'azienda della Liquipibigas S.p.A. operante nel campo dell'imbottigliamento, della distribuzione e commercializzazione di Gpl.

Settore Snam: cessione del pacchetto azionario della ITGP - Imprese Turistiche del Golfo di Policastro S.p.A., società proprietaria di immobile con destinazione d'uso ad albergo e parco sito in Maratea. Il prezzo pattuito (L. 3,5 mld.) è regolato per L. 2,4 miliardi in due quote di pari importo, senza interessi, scadenti il 30 novembre del 1995 e 1996.

## Chimica

Particolare rilievo tra le operazioni definite, sia per l'ammontare dell'incasso sia per le specifiche modalità di attuazione, assume il disimpegno dalla EVC holding N.V.

La EVC è la società, costituita nel 1986 tra l'Enichem e la ICI mediante apporto paritetico delle rispettive attività di produzione e vendita di PVC polimero, primi intermedi (VCM e DCE), compounds e prodotti trasformati.

La capacità produttiva è distribuita in misura pressoché equivalente tra Nord e Sud Europa, aree nelle quali sono ubicati gli impianti apportati rispettivamente dalla ICI (Hillhouse, Barry e Wilhelmshaven e Sins) e dalla Enichem (Porto Marghera, Ravenna, Brindisi e Porto Torres).

La volontà di disimpegno da parte dell'Enichem ha coinciso con analogo intendimento da parte dell'altro socio ICI con il quale si sono quindi esplorate le possibilità di perseguire, anche congiuntamente, la cessione totale o parziale della rispettiva partecipazione.

La ricerca di soggetti industriali disponibili all'acquisto ha tuttavia dato esito non soddisfacente e quindi, anche nel presupposto di poter cogliere i benefici connessi al miglioramento dei prezzi del PVC e quindi dei risultati economici della società, si è deciso nei primi mesi del 1994 di avviare una operazione di collocamento alla borsa di Amsterdam della società.

A tal fine sono state incaricate due primarie istituzioni finanziarie (Warburg e Union Bank Swisse) quali "Global coordinators" per la predisposizione ed esecuzione dell'intera operazione.

Il descritto collocamento ha riguardato complessivamente n. 9 milioni di azioni, delle quali 4,5 milioni di nuova emissione e 2.250 milioni di azioni cedute da ciascuno dei due attuali azionisti.

L'operazione ha comportato per Enichem i seguenti effetti finanziari:

- incasso della vendita di azioni	L. 159 miliardi
- deconsolidamento del debito	L. 250 miliardi
<i>Incasso lordo totale</i>	L. 409 miliardi

Al descritto effetto finanziario è da aggiungere quello conseguente al successivo previsto collocamento sul mercato (Green shoe option) di ulteriori circa n. 1 milione di azioni già in portafoglio dei due azionisti (n° 0,5 milioni quota Enichem) per un incasso di circa L. 35 miliardi.

L'operazione si è così conclusa con un incasso lordo complessivo di circa L. 444 miliardi e con la riduzione della quota di partecipazione dal 50% al 15,8%.

Le altre principali dismissioni hanno interessato l'area delle fibre, della chimica fine e degli elastomeri.

Nell'ambito della prima area rientrano la cessione della Terbond S.p.A., società operante nel settore "tessuti non tessuti", con stabilimento a Pisticci, nonché del 51% detenuto nell'Alcantara S.p.A., che produce l'omonima microfibra, con stabilimento a Terni.

Nell'area della chimica fine, le principali cessioni hanno riguardato i rami d'azienda dell'Enichem Synthesis "additivi per materie plastiche, ausiliari per gomme e monomeri per ottica", "polimeri acetovinilici", "difenoli e derivati", "formulati epossidici" e "perossidi". Per quest'ultimo complesso aziendale, il prezzo pattuito (L. 12 miliardi) è regolato per L. 3 miliardi con scadenza 31.12.1995, senza interessi, garantito dalla casa madre dell'acquirente (valore attuale circa L. 11,6 miliardi).

Le indicate cessioni sono caratterizzate dal fatto che al vertice delle società sono stati confermati dalla nuova proprietà i managers di provenienza Enichem.

Nell'area degli elastomeri, il processo di razionalizzazione del portafoglio ha portato al disimpegno dall'attività di produzione di nerofumo per pneumatici e non, con la cessione al socio Degussa AG del 50% del pacchetto azionario detenuto nella PCBI S.p.A..

Nelle altre aree di attività sono state definite le cessioni del ramo d'azienda "tecnologia di formulazione e attività commerciali relative al polipropilene rinforzato (tecnoprene)", "prevenzione della corrosione di impianti industriali" nonché di quello "additivi PVC" di Ferrandina dell'Industria Resine Speciali S.p.A..



## **Metallurgia e attività minerarie non petrolifere**

E' proseguita l'attuazione del programma di privatizzazione delle attività dell'Enirisorse che prevede, tra l'altro, il disimpegno totale dalle attività metallurgiche e da quelle del carbone/coke.

Nell'area della metallurgia secondaria è stato realizzato il disimpegno dalle attività di produzione e commercializzazione dei semilavorati di rame con la cessione dello stabilimento di Sulmona (tubi in rame e sue leghe) nonché dello stabilimento di Ponte Nossa (sali, ossidi e polveri di zinco, ossidi Waelz); sono stati inoltre ceduti l'Agip Australia Pty Ltd (concentrati piombo-zinco-rame) nonché gli impianti per il trattamento ed il recupero del rame secondario sito in Marcianise.

Per entrambi i citati rami aziendali è stata concessa una dilazione di pagamento, garantita, senza corresponsione di interessi: per l'attività di Sulmona, il prezzo complessivo (L. 8 miliardi) è stato rateizzato per L. 5,8 miliardi in due rate scadenti nell'agosto ed ottobre 1994 (valore attuale dell'incasso L. 7,6 miliardi), mentre per Ponte Nossa, il prezzo è stato corrisposto in contanti per L. 15 miliardi e in n° 20 rate mensili, con ultima rata scadente nel marzo 1996, per l'ammontare residuo di L. 6 miliardi, (valore attuale dell'incasso circa L. 20,2 miliardi).

Il disimpegno delle attività dell'area carbone/coke è continuato nel 1994; sono state alienate le società Agipcoal Holding USA e Agipcoal America, operanti nella produzione e commercializzazione del carbone in USA, la Nuova Italiana Coke S.r.l., proprietaria di unità produttive di coke e di centri servizi portuali per carico e scarico rinfuse, siti in San Giuseppe di Cairo, Vado Ligure e Porto Marghera, nonché le partecipazioni nelle società di commercializzazione del coke.

Il programma di disimpegno dall'area carbone è ipotizzato possa essere completato nel corso del 1995.

Nell'ambito delle attività dell'area chimica inorganica è stato ceduto il ramo commerciale della Karl Hertel ed entro il 1995, con la prevista cessione dell'ultima partecipazione detenuta nel comparto, sarà realizzato il totale disimpegno dall'indicata area.

**Meccano-tessile**

Dopo le cessioni realizzate nel 1993 (Cognetex S.r.l. e Matec S.r.l.), il processo di disimpegno è proseguito con la vendita nel 1994 della partecipazione nella Commercializzazione Termodomestici S.p.A., società conferitaria del ramo per la produzione di caldaie murali a gas. Con la recente (maggio 1995) definizione dell'accordo di cessione dell'intero capitale della Savio Macchine Tessili S.r.l., società conferitaria del complesso aziendale "macchine tessili" di Pordenone, nella quale è svolta l'attività di produzione e vendita di macchine per il finissaggio di filati e per la filatura, è stato realizzato il disimpegno totale del Gruppo Eni dal settore meccano-tessile.

Roma, 11/5/1995

Allegato 1

## **GRUPPO ENI**

---

**DISMISSIONI DEFINITE NEL 1° SEMESTRE 1995**

## S O M M A R I O

---

- ➔ RIEPILOGO, PER SETTORE, DELLE DISMISSIONI DEFINITE NEL 1° SEMESTRE 1995
  
- ➔ ANALISI DELLE CESSIONI DI PARTECIPAZIONI CHE HANNO DETERMINATO LA PERDITA DI CONTROLLO
  
- ➔ ANALISI DELLE CESSIONI DI ALTRI BENI RIEN-  
TRANTI NEL PROGRAMMA DI DISMISSIONI DI GRUPPO

## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

## ENI - Cessioni e Acquisizioni

## DISMISSIONI GRUPPO ENI NEL 1° SEMESTRE 1995

(valori in miliardi di lire)

Caposettore	ANNO: 1995		
	Corrispettivo (a)	Debito (b)	Incasso (a+b)
<b>Cessioni di partecipazioni che hanno determinato la perdita del controllo:</b>	(operazioni complessive n° 6)		
ENICHEM - (n. 3 operazioni)	636	602	1238
ENIRISORSE - (n. 2 operazioni)	47		47
PARMEC - (n. 1 operazioni)	71	6	77
<b>TOTALE (A)</b>	<b>754</b>	<b>608</b>	<b>1362</b>
<b>Cessioni di altri beni rientranti nel programma di dismissioni di Gruppo:</b>	(operazioni complessive n° 15)		
AGIP - (n. 1 operazioni)	1		1
AGIP PETROLI - (n. 4 operazioni)	5		5
ENICHEM - (n. 3 operazioni)	17		17
ENIRISORSE - (n. 2 operazioni)	6		6
PARMEC - (n. 1 operazioni)	8		8
SNAM - (n. 3 operazioni)	61		61
SNAMPROGETTI - (n. 1 operazioni)			
<b>TOTALE (B)</b>	<b>98</b>		<b>98</b>
<b>TOTALE (A+B)</b>	<b>852</b>	<b>608</b>	<b>1460</b>



XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

ENI - Cessioni e Acquisizioni All. B  
**DISMISSIONI GRUPPO ENI**  
 Cessioni di altri beni rientranti nel programma di dismissioni di Gruppo  
 nel 1° SEMESTRE 1995

(valori in miliardi di lire)

Caposettore	Oggetto	Attività	Corrispettivo (a)	Debito (b)	Incasso (a+b)
AGIP	CASSE MINIERARI CAMPO ALEXANDRA (15%)	Mineraria Oil	1	---	1
AGIP PLIROLI	CASE AZIENDALI	Immobiliare	2	---	2
	AREE DI MONEALTO DI CASTRO	Immobiliare	1	---	1
	AREE DI SASSARI	Immobiliare	2	---	2
		Altre	(.)	---	---
ENICHIM	part nella INDUSTRIA LUSITACCIAIO S.r.l. (30%)	Materiali	9	---	9
	part nella COMPLASINT S.p.A. (30%)	Materiali	4	---	4
	IRK TUCINOCIGILES Int. Ltd (50%)	Immobiliare	4	---	4
ENIRISORNI	FERRI NEL FABBRICATI	Immobiliare	5	---	5
	IMMOBILI NUOVA SOLIMINE - AIDIRU	Metallurgia non ferrosa	1	---	1
	SARDA OSSIDI S.p.A. (50%)	Immobiliare	8	---	8
PARMEC	FERRI IN IMOLA	Ambiente	15	---	15
SNAM	part nella ANIERI S.p.A. (49%)	Immobili Civili	36	---	36
	VILLI AGGERI SIDENZIALI	Immobili Civili	10	---	10
SNAMPROGETTI	part nella HYDROCONTROL S.p.A. (30%)	Altre	(.)	---	---
<b>operazioni complessive n.° 15</b>			<b>98</b>		<b>98</b>
<b>TOTALE</b>			<b>98</b>		<b>98</b>

(.) Interesse all'quota di possesso





ENI - Cessioni e Acquisizioni

*Allegato 2/a*

**DISMISSIONI GRUPPO ENI**

**COMPENSI A CONSULENTI**



ENI - Cessioni e Acquisizioni  
**DISMISSIONI GRUPPO ENI**  
 Cessioni di altri beni rientranti nel programma di dismissioni di Gruppo  
 1° Semestre 1995  
**COMPENSI A CONSULENTI**

(valori in milioni di lire)

Caposettore	Oggetto	Attività	Consulenti	Compensi
AGIP	ASSETS MINERARI CAMPO ALEXANDRA (15%)	Mineraria Oil		0 (*)
AGIP PETROLI	CASE AZIENDALI	Inmobiliare		0 (*)
	MOTEL DI MONTALTO DI CASTRO	Inmobiliare		0 (*)
	MOTEL DI SASSARI	Inmobiliare		0 (*)
	part nella INDUSTRIA FUSTI ACCIAIO S.r.l. (30%)	Altre		0 (*)
ENICHEM	part nella COMPLA SINT S.p.A. (30%)	Materiali		0 (*)
	IRK TECHNOLOGIES Int. Ltd. (50%)	Materiali	Coopers & Lybrand	26
	TERRENI E FABBRICATI	Inmobiliare		0 (*)
ENRISORSE	IMMOBILI NUOVA SOLMINE - AIDIRU	Inmobiliare		0 (*)
	SARDA OSSIDI S.p.A. (50%)	Metallurgia non ferrosa	Praxi	8
PARMEC	TERRENI IN IMOLA	Inmobiliare		0 (*)
SNAM	part nella AIMERI S.p.A. (49%)	Ambiente	Crediop	150
	VILLAGGI RESIDENZIALI	Inmobiliare		0 (*)
	VILLAGGI RESIDENZIALI, TERRENI E FABBRICATI	Inmobiliare		0 (*)
SNAMPROGRI I I I	part nella HYDROCONTROL S.p.A. (30%)	Inmobiliare		0 (*)
		Altre		0 (*)
<b>Totale</b>				<b>184</b>

(\*) Operazioni di tipo "one-off" assistenti ai consulenti esterni al Gruppo.



ENI - Cessioni e Acquisizioni

Allegato 2/b

DISMISSIONI GRUPPO ENI

COMPENSI A CONSULENTI

*Ordinati per Consulente*



## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSULENZE RELATIVE A DISMISSIONI DEL GRUPPO ENI  
COMPENSI PAGATI  
PER OPERAZIONI DEFINITE DAL 1992 AL 1° sem. 1995

<i>Consulenti italiani</i>		<i>Compensi (L/mIn)</i>	
029	IMI / SIGE	5 316	
045	PASFIN-SOPAF	775	
310	CONSULENTI LOCALI	574	
014	SOFIPA	559	
025	COMIT (già FINCOMIT)	405	
022	COFILP - POPOLARE NOVARA	280	
012	SANPAOLO FINANCE	200	
094	CREDIOP	150	
026	CREDITO ITALIANO (già CREDIT MERCHANT FINCOR)	50	
061	PRAXI	46	
<b>Totale consulenti italiani</b>		<b>8.355</b>	<b>20,7%</b>

segue

## XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

<i>Consulenti esteri</i>		<i>Compensi (L/mln)</i>
007	M&A SWISS BANK	6 215
005	SALOMON BROS.	6 068
001	JP MORGAN	5 043
030	MERRILL LYNCH	4 151
006	CAPEL/MONTAGU	3 582
015	UBS	1 081
076	ARTHUR ANDERSEN	826
004	MORGAN GRENFELL	780
056	BAIN & CO	618
055	CHEMICAL BANK	564
009	LAZARD FRERES	484
017	WT PARTNERSHIP	443
008	BANKERS TRUST	422
035	BARING BROTHERS	352
018	BOOZ ALLEN	290
081	FLEMINGS	193
002	PARIBAS	170
064	MANN & COMPANY	150
316	CHEM SYSTEM	140
011	ROLAND BERGER	104
313	DE GOLYER & MAC NAUGHTON	102
028	GOLDMAN SACHS	81
062	ERNST & YOUNG	35
066	COOPERS & LYBRAND	26
072	DELOITTE & TOUCHE	25
059	ROUX	14
060	AMERICAN APPRAISAL	7
<b>Totale consulenti esteri</b>		<b>31.966</b>
		<b>78,3%</b>
<b>Totale</b>		<b>40.321</b>



*ENI - Cessioni e Acquisizioni*

*Allegato 2/c*

## **DISMISSIONI GRUPPO ENI**

### **COMPENSI A CONSULENTI**

## S O M M A R I O

---

✓ **Analisi dei compensi, ordinata per anno e per caposettore, a fronte di cessioni di partecipazioni che hanno determinato la perdita del controllo:**

*1992*

*1993*

*1994*

*1° semestre 1995*

✓ **Analisi dei compensi, ordinata per anno e per caposettore, a fronte di cessioni di altri beni:**

*1992*

*1993*

*1994*

*1° semestre 1995*



XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

ENI - Cessioni e Acquisizioni

**DISMISSIONI GRUPPO ENI**

Cessioni di partecipazioni che hanno determinato la perdita del controllo

ANNO 1993

COMPENSI A CONSULENTI

(valori in milioni di lire)

Caposettore	Oggetto	Attività	Compensi
AGIP PETROLI ENI ENICHEM	AGIP ARGENTINA S.A.	GPL	1.960
	NUOVO PIGNONE S.p.A.	Meccanica	5.693
	ISAGRO Srl	Agroindustria	780
EMIRISORSE	Impianto d'azienda ACETONCIANIDRINA	Crackers	162
	Impianto d'azienda CAVA DI GESSO - MONTE TONDO (RA)	Crackers	225
	Impianto d'azienda LDPE	Crackers	190
	AGIPCOAL NEDERLAND B.V.	Mineraria non Oil	0 (*)
	AGIPCOAL SOUTH AFRICA PTY Ltd	Mineraria non Oil	640
PARMELC	IMPIANTI DI MANCIANO	Mineraria non Oil	15
	SACAL S.p.A.	Metallurgia non ferrosa	290
	SOCIETA' CHIMICA LARDERELLO S.p.A.	Chimica inorganica	48
	SOCIETA' SALI DI BARIO S.p.A.	Chimica inorganica	56
	COGNETEX Srl	Meccanotessile	500
	MATEC Srl	Meccanotessile	1.000
<b>Totale</b>			<b>11.559</b>

(\*) Operazione effettuata senza l'assistenza di consulenti esterni al Gruppo

ENI - Cessioni e Acquisizioni

**DISMISSIONI GRUPPO ENI**

Cessioni di partecipazioni che hanno determinato la perdita del controllo  
 ANNO 1994  
 COMPENSI A CONSULENTI

(valori in milioni di lire)

Caposettore	Oggetto	Attività	Compensi
AGIP PETROLI	L.IQUIPUBIGAS DISTRIBUZIONE S.p.A. ramo d'azienda "VENDITA VINI"	GPL	1.864
	ramo d'azienda (ex HIRSCHMANN) BRONBERGER & KESSLER	Altre	0 (*)
ALTRE SOCIETA' ENICHIUM	ALCANTARA S.p.A. (51%)	Altre	0 (*)
	E.V.C. INTERNATIONAL N.V. (34,2%)	Fibre	170
	PCBI S.p.A. (50%)	PVC	811
	ramo d'azienda A.M.PL. c. AU GOMME-RAV7 E DIHAD	Elastomeri	35
	ramo d'azienda DIFENOLI E DERIVATI	Chimica Fine	2.303
	ramo d'azienda DISPERSIONI VINILICHE	Chimica Fine	339
	ramo d'azienda DONEGANI ANTICORROSIONE	Chimica Fine	369
	ramo d'azienda FORMULATI EPOSSIDICI	Altre	50
	ramo d'azienda INDUSTRIE RESINE SPECIALI (IRS)	Chimica Fine	354
	ramo d'azienda PEROSSIDI	Altre	n.d.
ENIRISORSI	ramo d'azienda TECNOPRENE	Chimica Fine	219
	SCILLA S.r.l.	Altre	8
	TERBOND S.p.A.	Altre	200
	AGIP AUSTRALIA PTY Ltd	Fibre	375
	AGIPCOAL II USA INC e AGIPCOAL AMER. INC	Mineraria non Oil	618
	MONGECCOKE S.p.A. (70%)	Mineraria non Oil	1.617
	NUOVA ITALIANA COKE S.r.l.	Mineraria non Oil	0 (*)
	ramo d'azienda Hertel (50%)	Mineraria non Oil	524
		Chimica inorganica	25

(\*) Ogni valore riferito con la assistenza di consulenti esterni al Gruppo

(\*) Compensi a carico di bilancio pagati per Ramo Italiana Coke











XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

ENI - Cessioni e Acquisizioni

**DISMISSIONI GRUPPO ENI**

Cessioni di altri beni rientranti nel programma di dismissioni di Gruppo

ANNO 1994

COMPENSI A CONSULENTI

(valori in milioni di lire)

Caposettore	Oggetto	Attività	Compensi
AGIP	ASSETS MINERARI CAMPI MINORI USA (II LOTTO)	Mineraria Oil	4.363
	ASSETS MINERARI CAMPI SHUKEIR (50%) - Egitto	Mineraria Oil	0 (*)
	ASSETS MINERARI CAMPO ANDREW	Mineraria Oil	203
	ASSETS MINERARI CAMPO BRITANNIA (1,08%)	Mineraria Oil	0 (*)
	ASSETS MINERARI CAMPO NJORD (10%)	Mineraria Oil	0 (*)
	part. nella EURODIF S.A. (5,1%)	Mineraria non Oil	50
AGIP PETROLI	CASE AZIENDALI	Inmobiliare	0 (*)
	COSTIERO GAS LIVORNO S.p.A. (35%)	GPL	547
	MOTEL DI GROSSETO	Inmobiliare	0 (*)
	MOTEL DI MACERATA	Inmobiliare	0 (*)
	MOTEL DI MATELICA	Inmobiliare	0 (*)
	MOTEL DI MUCCIA	Inmobiliare	0 (*)
	MOTEL DI ROCCARASO	Inmobiliare	0 (*)
	MOTEL DI SAVONA	Inmobiliare	0 (*)
	PARTECIPAZIONI DI MINORANZA IN SOCIETA' BRASILIANE	GPL	0 (*)
	S.I.P.C. S.p.A. (50%)	Altre	130
	TERRI E PARCHEGGI (I LOTTO)	Inmobiliare	0 (*)
	TERRI E PARCHEGGI (II LOTTO)	Inmobiliare	0 (*)
ENI INT. HOLDING	UNION CAPITAL SIM S.p.A. (14%)	Finanziaria	73
ENICHEM	part. nella MITECS Co. (50%)	Chimica Fine	-- (*)
	SO GE I VE VENETO AMBIENTE S.p.A. (5%)	Altre	0 (*)

(\*) Operazione di forza senza l'assoggettamento di consulenti esterni al Gruppo

(\*\*) Compensi compresi in altri paguri per altre operazioni

XII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

ENI - Cessioni e Acquisizioni

**DISMISSIONI GRUPPO ENI**

Cessioni di altri beni rientranti nel programma di dismissioni di Gruppo

ANNO 1994

COMPENSI A CONSULENTI

(valori in milioni di lire)

Caposettore	Oggetto	Attività	Compensi
ENIRISORSE	TERRENI E FABBRICATI (1 LOTTO)	Immobiliare	0 (*)
	CARBOBARONE CONTINENTALE S.p.A. (29%)	Mineraria non Oil	0 (*)
	CARBODERCOKE S.p.A. (10%)	Mineraria non Oil	0 (*)
	GIORBERTI CINQUE Srl (50%)	Mineraria non Oil	0 (*)
	IMMOBILI NUOVA SOLMINE	Immobiliare	0 (*)
	SAKOVA COKE Srl (50%)	Mineraria non Oil	0 (*)
	SOCIETE' CONTINENTALE DE COMBUSTIBLES S.A. (50%)	Mineraria non Oil	0 (*)
	UNICOAL S.p.A. (50%)	Mineraria non Oil	0 (*)
	VALLACOCKE S.p.A. (10%)	Mineraria non Oil	0 (*)
	COMPLESSI RESIDENZIALI ITALGAS	Immobiliare	0 (*)
	FABBRICATI INDUSTRIALI	Immobiliare	9
	NAVE AGIP MONFALCONE	Immobiliare	198
	part NUOVO PIGNONE (1,6%)	Meccanica	0 (*)
TERRENI	Immobiliare	12	
VILLAGGI RESIDENZIALI	Immobiliare	15	
part nella SPEDIA S.p.A. (10%)	Altre	0 (*)	
SNAMI			
SNAMIPROGGI I-III			
<b>Totale</b>			<b>5.600</b>

(\*) Operazioni defiscalizzate senza l'assistenza di consulenti esterni al Gruppo  
 (\*\*) Compensi a consulenti su un importo pagato per Nuova Italiana C&G



Allegato n. 3

**Programma di dismissioni del Gruppo Eni:  
operazioni definite nel 1° semestre 1995.**

Nel primo semestre 1995 sono state definite operazioni di cessione per un incasso complessivo (corrispettivo e debito finanziario trasferito) di L. 1.460 miliardi.

Tali operazioni sono relative per L. 1.362 miliardi a cessioni di aziende e di partecipazioni che hanno determinato la perdita del controllo e per L. 98 miliardi a vendite di altri beni.

Nel fascicolo allegato (cfr. allegato 1) sono riportati il riepilogo delle dismissioni definite nell'indicato periodo suddivise per tipologia nonché i relativi dettagli.

L'ammontare del corrispettivo indicato, salvo specifica diversa indicazione, è da intendersi corrisposto in contanti, essendo di norma i pagamenti dilazionati fruttiferi di interessi a tassi di mercato e idoneamente garantiti.

Di seguito sono sinteticamente descritte le principali operazioni di dismissione di aziende e/o di pacchetti azionari, definite nel primo semestre del 1995, che hanno determinato la perdita del controllo:

*Chimica:*

Particolare rilievo assumono le cessioni delle attività nel comparto degli intermedi per la detergenza nonché in quello del polietilene. La prima operazione, definita nel mese di maggio 1995, ha riguardato la vendita alla RWE DEA del 70% del pacchetto azionario dell'Enichem Augusta S.p.A., società quotata alla Borsa di Milano dal 1988. Il Gruppo Enichem Augusta dispone di sei siti produttivi in Italia di un centro di ricerca a Paderno Dugnano e di un impianto produttivo in Belgio.

La seconda operazione, avvenuta nel mese di aprile 1995, ha riguardato la cessione degli impianti di produzione di polietilene nonché di due impianti cracker (situati a Brindisi ed a Dunkerque, in Francia) alla Polimeri - Europa S.r.l., società pariteticamente posseduta con la Union Carbide.

Nel settore della trasformazione di materie plastiche, nel mese di marzo 1995, è stata definita la vendita alla Scame Mastaf S.p.A. e Scame S.r.l. dell'intero pacchetto azionario della Tecnostampaggi S.p.A., società che produce e commercializza componentistica plastica indirizzata principalmente al mercato dell'elettrodomestico e delle macchine per ufficio.

#### Metallurgia e attività minerarie non petrolifere

E' proseguita l'attuazione del programma di dismissioni delle attività Enirisorse con la cessione delle partecipazioni nella Eurosic S.p.A. nonché nella United Collieries (95%), joint venture australiana operante nel settore della produzione e distribuzione di carbone.

Il prezzo pattuito (\$AUS35 milioni) per la cessione di quest'ultima attività è stato corrisposto in contanti per \$AUS 20 milioni, in due rate di \$AUS 6 milioni e una di \$AUS 3 milioni, scadenti rispettivamente il 31 maggio degli anni dal 1996 al 1998. Le rate dilazionate non sono fruttifere di interessi e sono assistite da garanzia di primaria banca.

#### Meccano-tessile

Con la vendita della Savio Macchine Tessili S.r.l., conclusasi il 9/6/1995, è stato realizzato il completo disimpegno del Gruppo Eni dal settore meccano-tessile.