# SENATO DELLA REPUBBLICA

Doc. XV n. 213

# RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

### **AL PARLAMENTO**

sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259

# ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA (INSMLI)

(Esercizio 2013)

Comunicata alla Presidenza 12 dicembre 2014

## INDICE

Determinazione della Corte dei Conti n. 110/2014 del 9 dicembre 2014	Pag.	5
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Istituto nazionale per la storia del movimento di liberazione in Italia (INSMLI) per l'esercizio 2013	<b>»</b>	9
Documenti allegati:		
Esercizio 2013		
Relazione del Presidente	<b>»</b>	41
Relazione del Collegio dei Revisori	<b>»</b>	51
Bilancio consuntivo	<b>»</b>	57

Determinazione e relazione della Sezione del controllo sugli enti sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA (INSMLI) per l'esercizio 2013

Relatore: Consigliere Paolo Valletta

Ha collaborato per l'istruttoria e l'analisi gestionale Maria Sorrentino

#### Determinazione n. 110/2014

#### LA CORTE DEI CONTI

#### IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 2014;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto l'articolo 8, ultimo comma, della legge 16 gennaio 1967, n. 3, con il quale l'Istituto nazionale per la storia del movimento di liberazione in Italia (INSMLI) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti, ai sensi della legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il conto consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2013, nonché le annesse relazioni del Presidente dell'Istituto, del Consiglio di amministrazione e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Paolo Valletta e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio suddetto;

ritenuto che dall'esame della gestione e della documentazione relativa all'esercizio 2013 è risultato che:

- 1) il valore della produzione si riduce di 24.097 euro, rispetto al 2012 (-7,1 per cento), nonostante vi sia stato un aumento dei trasferimenti correnti da parte dello Stato, mentre i correlativi costi aumentano di 5.143 euro (+ 1,5 per cento);
- 2) è stato registrato un disavanzo economico di euro 76.704 (euro 60.413 nel 2012) che ha determinato una riduzione del patrimonio netto del 2,4 per cento;
- 3) l'esercizio si è chiuso con un disavanzo finanziario di competenza pari ad euro 68.676, superiore rispetto a quello del 2012 (euro 48.985). La situazione amministrativa evidenzia a fine esercizio un avanzo finanziario pari a euro 261.701, in diminuzione nei confronti di quello del 2012 (euro 316.707);
- 4) i disavanzi accertati negli ultimi anni inducono a rappresentare la necessità che l'ente ponga in essere ogni utile sforzo per riportare in equilibrio la gestione dell'Istituto al fine di evitare che trovi applicazione quanto disposto dall'articolo 15, comma 1-bis, del decreto-legge n. 98/2011 (convertito dalla legge n. 111 del 2011).

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del conto consuntivo – corredato dalle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il conto consuntivo per l'esercizio 2013 correlato dalle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – dell'Istituto nazionale per la storia del movimento di liberazione in Italia, l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Istituto stesso.

L'Estensore f.to Paolo Valletta f.to Bruno Bove

### RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELL'ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA (INSMLI) PER L'ESERCIZIO 2013

#### **SOMMARIO**

Premessa. – 1. Quadro normativo. – 2. Gli organi e l'organizzazione. – 3. Le risorse umane. - 3.1. Il personale. - 3.2. Il personale comandato. – 4. L'attività istituzionale. – 5. I risultati contabili della gestione. - 5.1. I bilanci e l'ordinamento contabile. - 5.2. Le fonti di finanziamento. - 5.3. Il bilancio di esercizio. - 5.3.1. Lo stato patrimoniale. - 5.3.2. Il conto economico. - 5.4. Il rendiconto finanziario. - 5.5. La situazione amministrativa. – 6. Conclusioni.

#### **PREMESSA**

La gestione dell'Istituto nazionale per la storia del movimento di liberazione in Italia (INSMLI), al cui controllo la Corte attende a norma degli artt. 2 e 3 della legge 21 marzo 1958, n. 259, richiamata dall'art. 8 della legge 16 gennaio 1967, n. 3, ha già formato oggetto di relazioni al Parlamento fino al 2012.

Con la presente relazione, la Corte riferisce al Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'esercizio 2013, nonché sulle vicende istituzionali e sui fatti gestori più significativi sino alla data odierna.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Atti Parlamentari, XVII Legislatura, doc. XV, n. 83.

#### 1. IL QUADRO NORMATIVO

Sull'ordinamento dell'INSMLI (Istituto nazionale per la storia del movimento di liberazione in Italia), immutato nell'anno in esame, si rinvia – per gli aspetti di dettaglio – ai precedenti referti.

L'Istituito ha natura di associazione di diritto privato senza scopo di lucro. E' costituito da un sistema federativo paritario di Istituti (66) e di Enti (10) associati e diffusi sull'intero territorio nazionale e ha sede legale a Milano.

È sottoposto alla vigilanza del Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo (art. 1 dello Statuto) e svolge attività di indagine storiografica allo scopo di conservare e divulgare la documentazione sul periodo della Resistenza e della Liberazione consentendone, allo stesso tempo, la più ampia divulgazione

Dal 20.5.2003, in attuazione del D.P.R. 10.2.2000, n. 361, l'Istituto è iscritto nel registro delle persone giuridiche della Prefettura di Milano.

Per quanto riguarda lo Statuto, come già riferito nel precedente referto, le ultime modifiche statutarie sono state apportate in data 19 dicembre 2009.

#### 2. GLI ORGANI E L'ORGANIZZAZIONE

Gli organi dell'Istituto, secondo l'articolo 7 dello Statuto, sono: il Consiglio Generale, il Consiglio di amministrazione, il Presidente ed il Collegio dei revisori dei conti.

Sono, inoltre organi consultivi: il Comitato scientifico e la Conferenza dei direttori degli Istituti e degli Enti associati.

Il <u>Consiglio Generale</u>, organo di natura assembleare, è composto da 67 membri in rappresentanza degli Istituti e degli Enti associati e da tre rappresentanti della pubblica amministrazione (beni culturali, difesa, pubblica istruzione). Svolge, principalmente, funzioni di indirizzo e di programmazione delle attività e di vigilanza sulla loro attuazione, di approvazione dei documenti di bilancio, di nomina alle cariche maggiormente rappresentative e di accettazione o di esclusione dei soggetti associati. Partecipano, con solo voto consultivo, i membri onorari nominati dal Consiglio stesso (artt. 8, 9 e 10 dello Statuto). Nel 2013 si è riunito due volte;

Il <u>Consiglio di amministrazione</u>, organo esecutivo dell'associazione, dura in carica tre anni e nel 2013 si è riunito sei volte. È stato ricostituito dal Consiglio generale il 28 aprile 2012 ed è composto dal presidente, dal vicepresidente e da sette consiglieri. Tra le sue competenze di rilievo vi è quella di elaborare i programmi di lavoro, le proposte di provvedimenti nonché i documenti di bilancio da sottoporre all'approvazione del Consiglio generale;

Il <u>Presidente</u> (eletto nella seduta del Consiglio generale del 25 giugno 2011 per il triennio 2011-2014) ha la rappresentanza legale dell'Istituto, sovrintende alla gestione amministrativa, culturale e scientifica ed è, tra l'altro, responsabile della conformità delle iniziative dell'Istituto alle finalità dello Statuto e alle indicazioni dell'organo deliberativo assembleare e di quello esecutivo (art.13).

L'attuale Vicepresidente è stato nominato, per un triennio, dal Consiglio generale il 28 aprile 2012;

Il Collegio dei revisori dei conti è composto da tre membri effettivi e due supplenti. Il Consiglio generale provvede alla nomina di due membri effettivi e di due supplenti, mentre il terzo membro effettivo è designato dal Ministero per i beni e delle attività culturali (art. 20). Ha il compito di vigilare sulla regolarità contabile e finanziaria della gestione dell'Associazione ed attesta la corrispondenza del rendiconto alle risultanze della gestione. Il Collegio attualmente in carica è stato nominato dal Consiglio generale il 28 aprile 2012 e si è riunito cinque volte nel 2013.

Il <u>Comitato scientifico</u> è stato rinnovato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 12 luglio 2012. Resta in carica per la stessa durata del Consiglio di Amministrazione e attualmente è composto da dodici membri, escluso il Direttore scientifico. Ha il compito di elaborare i programmi di ricerca e di provvedere all'attuazione degli stessi (art. 14).

In base all'art. 13 dello Statuto dell'INSMLI, il Direttore scientifico, nominato dal Consiglio di Amministrazione il 12 luglio 2012, coordina, armonizza e sovrintende ad ogni attività scientifica, curando la realizzazione delle proposte avanzate dal Comitato scientifico e dalla Conferenza dei Direttori;

La <u>Conferenza dei Direttori</u> ha funzioni di coordinamento ed è stata istituita per meglio organizzare l'attività culturale, scientifica e dei servizi comuni della rete degli Istituti e degli Enti associati. E' formata da ciascun Direttore di Istituto associato ed è presieduta dal Direttore scientifico (art.15). Viene convocata quando gli organi di amministrazione lo ritengano opportuno. Nel 2013 si è riunita due volte.

Tutte le cariche negli organi dell'istituto (ad eccezione del Collegio dei Revisori dei conti) sono gratuite (così come previsto dall'art. 8 del previgente Statuto e perpetuatasi, in via di fatto, nell'ordinamento vigente) e comportano unicamente il rimborso delle spese sostenute per la partecipazione alle riunioni.

Nel 2013 il compenso lordo annuale, erogato ai revisori, fissato dal Consiglio direttivo, è rimasto identico a quello degli esercizi precedenti (2.556,49 euro per il Presidente ed euro 1.704,33 per i singoli componenti).

Le spese sostenute per i compensi ed i rimborsi spettanti ai Revisori dei conti ammontano, nell'esercizio in esame, ad euro 7.624 (nel 2012 euro 6.734).

\*\*\*\*\*

Il <u>Direttore generale</u> è l'organo di vertice preposto alla gestione amministrativa ordinaria, esercitata nel rispetto degli indirizzi impartiti dal Consiglio generale e in attuazione delle determinazioni del Consiglio di amministrazione. In particolare, a lui compete l'organizzazione delle risorse umane, finanziarie e strumentali.

Non è membro del Consiglio di Amministrazione e del Consiglio generale anche se vi partecipa senza diritto di voto, con funzioni di segretario (artt. 10 e 17)

L'attuale Direttore generale è stato nominato dal Consiglio di amministrazione il 20 giugno 2012, con incarico triennale.

#### 3. LE RISORSE UMANE

#### 3.1 Il personale

Il personale dipendente in servizio nell'Istituto al 31 dicembre 2013 è costituito da cinque unità: un dipendente full-time (a 37 ore settimanali) per i compiti di segreteria e quattro dipendenti part-time (25 ore settimanali) addetti rispettivamente all'archivio storico, alla biblioteca, alla sala studio ed alla gestione dell'area informatica ad indirizzo scientifico/culturale (siti, portale, iniziative culturali ecc).

Per la gestione amministrativa dell'Istituto, vi è un direttore in distacco parziale per 1,5 giorni settimanali<sup>2</sup>.

L'aumento, rispetto al 2012, del personale (da 1 a 5 unità) è stato determinato dalle disposizioni introdotte dalla legge 28 giugno 2012, n. 92 (c.d. Riforma Fornero) che ha comportato per l'Istituto l'interruzione di sette contratti a progetto e l'inquadramento di quattro a tempo indeterminato. Conseguenza di ciò è stato l'aumento degli oneri per il personale passati da euro 40.001 del 2012 a euro 140.336.

Le voci che compongono gli oneri del personale sono di seguito riportate.

Tab. n. 1 - Oneri per il personale

(in euro)

	2011	2012	Variaz.% 2012/11	2013	Variaz.% 2013/12
A) Oneri per il personale:					
Stipendi ed altri assegni fissi al personale	25.260	29.440	16,5	95.409	224,0
Arretrati al personale dipendente	0	0	0,0	1.969	100,0
Indennità e rimborso spese viaggi per missioni	0	0	0,0	7.934	100,0
Oneri previdenziali e assistenziali	7.427	8.542	15,0	28.959	239,0
Totale A	32.687	37.982	16,2	134.271	293,0
B) TFR	2.079	2.019	-2,9	6.065	200,4
Totale generale (A + B)	34.766	40.001	15,1	140.336	288,3

Al riguardo occorre precisare che tale incremento è da attribuire, in parte, alla riclassificazione economica della spesa, in quanto a fronte c'è stata una parallela flessione degli oneri sostenuti per i rapporti di collaborazione iscritti tra le spese istituzionali in relazione ai progetti finanziati.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Il compenso del Direttore generale di euro 15.000, sostenuto per la prima volta nell'esercizio in esame, è stato versato dall'Insmli direttamente all'Istituto di Modena per il servizio prestato dallo stesso in posizione di distacco parziale.

#### 3.2 Il personale comandato

Come già riferito nei precedenti referti, la legge istitutiva n. 3/1967 ha assicurato all'Istituto il contributo finanziario stabile annuale da parte dello Stato ma, ai sensi dell'articolo 7, ha anche concesso, su richiesta dell'Istituto, comandi di personale insegnante cui affidare specifici incarichi di natura scientifica ed archivistica.

Particolarmente utile è stato l'apporto di tali docenti per la conservazione e divulgazione del patrimonio archivistico e librario della Rete (patrimonio pubblico affidato all'Istituto dallo Stato).

I comandi sono regolati da una convenzione che l'Insmli stipula annualmente con il MIUR e, solo in virtù di tale accordo pattizio, l'Istituto è riuscito a proseguire nella propria attività.

La convenzione - stipulata il 3 ottobre 2003 - è stata sempre rinnovata annualmente fino all'anno scolastico 2013/14.

Con la convenzione, relativa all'anno scolastico 2012/2013, il personale comandato, la cui spesa è a carico dello Stato, è stato fissato in 49 unità nel rispetto dei nuovi limiti di spesa. Per l'anno scolastico 2013/2014 la convenzione, rinnovata il 7 agosto 2013, ha ridotto il contingente di personale portandolo a 46 unità.

Nel 2013, 4 insegnanti hanno prestato l'attività presso l'Istituto Nazionale a Milano i rimanenti presso le sedi locali.

Nell'ultima convenzione è stato riconfermato l'impegno tra il Ministero e l'INSMLI, in stretta connessione con le istituzioni scolastiche. Le attività indicate nella convenzione hanno riguardato prevalentemente: a) alla formazione dei docenti, a sostegno dei processi di innovazione in atto; b) alla produzione di pacchetti didattici da realizzare anche con il supporto delle nuove tecnologie; c) alla attività di ricerca-azione sulla Storia del Novecento e la dimensione della contemporaneità (radici storiche della costituzione, i processi di formazione della Repubblica italiana e dell'Unione europea i diritti umani e loro violazione, i processi di trasformazione globale); d) ad azioni di sensibilizzazione per la partecipazione a giornate significative del calendario civile; e) alle misure di accompagnamento per i docenti al fine di un corretto utilizzo delle risorse digitali nel processo di insegnamento-apprendimento della storia; f) alla progettazione di percorsi formativi; g) all'attività di ricerca-azione sulle competenze da conseguire in ambito storico-sociale.

In linea con la legge istitutiva e con la normativa generale sul personale docente della scuola, nel Regolamento è stato disposto che i comandati non possono essere destinati ad attività amministrative.

La spesa media complessiva sostenuta dallo Stato<sup>3</sup> nel 2013 per il pagamento degli emolumenti al predetto personale - comprensivi dello stipendio annuo lordo, e degli oneri previdenziali ed assistenziali - è stata di euro 1.988.781, mentre nel 2012 era stata di euro 2.017.615.

L'utilizzo di personale comandato per l'attività scientifica dell'Istituto ha consentito, così, di realizzare in modo continuativo i programmi che l'esiguità del contributo statale e delle entrate proprie non avrebbe permesso, anche se va ribadito che il personale in questione dev'essere adibito esclusivamente a quegli "specifici incarichi di natura scientifica ed archivistica", di cui all'art. 7 della legge n. 3/67, con esclusione quindi della destinazione ad attività amministrative. È solo in funzione dell'espletamento di compiti di documentazione, ricerca e formazione del Movimento di Liberazione in ambito storico che si giustifica il regime derogatorio dalla normativa generale sull'impiego del personale docente, a favore, di un soggetto privato. Detta esigenza risulta, comunque, recepita nello specifico "Regolamento degli insegnanti comandati" approvato il 15.11.2003.

<sup>3</sup> La spesa media per il 2013 è stata calcolata sulla base dei dati forniti dall'Uff. 5 del Dipartimento dell'Amministrazione Generale del personale e dei servizi del MEF.

#### 4. L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

L'INSMLI, il cui fine statutario è quello di raccogliere, conservare e valorizzare la documentazione del Movimento di Liberazione, promuoverne lo studio e la conoscenza e collocarlo criticamente nell'ambito della storia del fascismo, dell'antifascismo e dell'Italia contemporanea, anche nel 2013 ha continuato a svolgere la sua attività, ancorché abbia subito una riduzione della propria capacità operativa, a seguito dell'interruzione di alcuni contratti a progetto, necessaria per realizzare le economie di gestione atte a compensare i maggiori costi, non preventivati, derivanti sia dalla stabilizzazione delle quattro unità di personale di cui sopra è cenno, sia dalle conciliazioni con i collaboratori che hanno contestato tali interruzioni.

#### Attività editoriale e promozionale

Nel 2013 è continuata la pubblicazione della rivista dell'Istituto "Italia contemporanea". La nuova redazione e il nuovo direttore, supportati dalla struttura interna dell'Istituto hanno compiuto uno sforzo per raggiungere e mantenere una regolarità nell'uscita della rivista (trimestrale) che dal 2014 passerà a quadrimestrale.

E' proseguita la pubblicazione dei saggi conclusivi delle ricerche prodotte da giovani borsisti provenienti dalla "scuola superiore di storia contemporanea" presso le edizioni scientifiche italiane di Napoli.

Inoltre, l'Insmli ha promosso numerosi convegni di studi, quasi tutti in collaborazione con altri istituti della rete, ottimizzando in questo modo capacità progettuali e utilizzo delle risorse umane ed economiche.

In collaborazione con la fondazione Corriere della sera, è stato promosso un ciclo di incontri storici dedicato a "il 1943. La crisi del fascismo e l'inizio della resistenza" ed inoltre, l'Istituto ha partecipato con proprie iniziative all'edizione 2013 di Bookcity, in particolare, con la presentazione del progetto della Casa della memoria (in cui troverà collocazione anche la sede dell'Istituto nazionale) e con la presentazione di due libri dedicati a Milano.

Nel corso dell'esercizio in esame è stata migliorata l'area intranet del portale della rete e sono stati aggiornati costantemente tutti gli strumenti informatici di cui dispone l'Istituto (il portale, il sito istituzionale dell'Insmli, la banca dati sulle lettere dei condannati a morte della Resistenza italiana, ora ampliata con lettere di deportati e

internati militari, per un totale di 700 lettere). La struttura tecnica dell'Istituto si occupa anche della manutenzione di dieci siti internet di Istituti della rete.

Inoltre, un impegno rilevante ha richiesto la completa riprogettazione della rivista di didattica online che ha incontrato apprezzamento nel mondo della scuola e presso il Ministero dell'istruzione. Il primo dossier disponibile, accanto alle numerose rubriche e alle mostre virtuali utilizzabili nell'attività con la scuola, è relativo alla "Storia nell'era digitale" e presenta relazioni e materiali utilizzati nel corso di formazione per insegnanti delle scuole primarie e superiori, per comandati e collaboratori della rete INSMLI tenutosi a Piacenza nel marzo 2013.

#### Attività Archivistica

L'Istituto, dopo che il Consiglio di amministrazione ha preso visione del censimento sulla situazione degli archivi della rete realizzato dal settore archivio, ha adottato un nuovo software (software Archos), a favore di tutti gli Istituti della rete.

E' stato anche deciso di consolidare la relazione con il Ministero dei Beni culturali per quanto riguarda il progetto SAN (Sistema archivistico nazionale) attraverso la firma di un protocollo d'intesa con l'Istituto centrale per gli archivi dello stesso Ministero, che ha portato nel 2013 alla realizzazione di un tracciato di scambio tra i dati conservati tra i diversi sistemi informatici ed alla realizzazione di un percorso tematico per la valorizzazione del fondo fotografico Ferruccio Ferretti, relativo agli internati militari italiani.

Nel 2013 si è conclusa la digitalizzazione del fondo Bonomi in base alla collaborazione con Eni.

Per quanto riguarda l'incremento del patrimonio archivistico, l'Insmli ha acquisito gli archivi di due sindaci di Milano<sup>4</sup> e sono stati stipulati accordi per l'acquisizione di altri archivi che saranno versati nel 2014.

E' stata mantenuta stabile l'utenza della sala studio (500 utenti), utenza specializzata, costituita in larga parte da ricercatori e docenti universitari.

Riguardo la didattica d'archivio, è stato strutturato un percorso laboratoriale dal titolo "Archididattica", che ha visto il coinvolgimento di un centinaio di studenti di un liceo scientifico statale di Milano e di Cinisello Balsamo.

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Il primo è stato sindaco di Milano dal 1920 al 1922 e il secondo dal 1945 al 1951.

Nel 2013 è stato concluso il progetto "Archivi virtuali" finanziato dalla Fondazione Compagnia di San Paolo e sono stati avviati contatti con l'ENI per la digitalizzazione di alcuni archivi di CLN aziendali.

È, inoltre, proseguito sia il progetto del Centro ambrosiano di documentazione forense con l'acquisizione di nuovi archivi, che il lavoro di censimento degli archivi delle Comunità di Base.

Infine, l'Insmli ha partecipato al bando della Regione Lombardia "Digital Library: servizio di digitalizzazione e disponibilità in linea di documentazione scientifica e formativa" ottenendo, con il proprio progetto, il punteggio maggiore tra i 10 ammessi<sup>5</sup>.

#### **Biblioteca**

Il 2013, riguardo la biblioteca, ha segnato un periodo di riorganizzazione per la sua struttura, sia in termini di risorse che di personale. La nuova configurazione ha comportato un incremento dell'orario di apertura della sala di studio, garantendo agli utenti che hanno usufruito della struttura uno standard qualitativo e di accesso alle collezioni che si è confermato in linea con quello degli anni precedenti.

Il patrimonio della biblioteca si è incrementato del fondo librario di un cittadino e di materiale emerotecario proveniente dalla dismissione di una parte delle collezioni del Politecnico di Milano e del Cespi di Sesto San Giovanni. Ciò ha reso possibile importanti integrazioni delle raccolte dell'Istituto.

L'Istituto ha poi rinnovato gli abbonamenti a 58 testate italiane e straniere e ha proceduto anche all'acquisto di 158 monografie, necessarie per l'aggiornamento del patrimonio della biblioteca. Inoltre il lavoro di scambio e acquisizioni, attraverso piccole donazioni da parte di privati ed enti, ha permesso l'incremento di circa 550 monografie oltre a svariati numeri di testate.

L'Insmli ha poi proseguito l'attività di catalogazione dei fondi di due famiglie ed ha provveduto all'inserimento in Sbn, Acnp ed Essper di 840 monografie, 140 periodici e 930 articoli.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Il progetto prevedeva la scansione di tre nuclei documentari: fondo archivistico "Corpo volontari della libertà", le testate clandestine della Resistenza lombarda e le annate dal 1949 al 1973 della rivista dell'Insmli "Il Movimento di liberazione in Italia".

#### **Didattica**

Nel 2013 la sezione didattica ha effettuato numerosi convegni e seminari che hanno visto la partecipazione di docenti. L'Istituto è stato anche impegnato nella preparazione di viaggi della memoria (organizzati dalla provincia di Milano e dalle organizzazioni sindacali) organizzando seminari di preparazione per gli insegnanti che hanno accompagnato gli studenti (10 e 18 gennaio) e un convegno dal titolo "Il dovere della memoria: razzismo e shoah, le discriminazioni oggi per l'educazione alle differenze e alla convivenza".

Ha anche partecipato a due iniziative in collaborazione con gli Istituti di Mantova, Bologna, Ferrara, Modena, Reggio Emilia, Landis, Cedost, rivolte agli insegnanti delle scuole coinvolte dai due terremoti verificatesi a maggio 2012<sup>6</sup>.

Gli insegnanti comandati nelle singole scuole del territorio milanese hanno svolto numerose attività, alcune anche di rilievo pubblico.

A marzo 2013, con la collaborazione attiva degli insegnanti comandati dell'Istituto nazionale, si è svolto il primo corso di formazione nazionale per gli insegnanti delle scuole primarie e superiori e per i comandati Insmli, sui temi della didattica digitale. Il corso ha visto la partecipazione di un numero rilevante di insegnanti e il materiale è stato pubblicato sulla rivista di didattica online.

Inoltre, a settembre 2013 si è svolta, nella Repubblica di San Marino, la prima edizione della Summer School Insmli grazie alla collaborazione dell'Università degli studi di San Marino, Dipartimento di studi storici e del Museo dell'Emigrante, Centro studi di ricerca sull'emigrazione. La scuola, alla quale hanno partecipato 60 insegnanti, ha avuto come tema "Le Grandi Crisi del Mondo Contemporaneo: 1929-1973-2008" ed anche in questo caso tutto il materiale prodotto andrà a costituire, e in parte già lo è, il nuovo dossier della rivista di didattica online.

Le spese per le finalità istituzionali, desunte dai conti consuntivi ed aggregate per tipologia, vengono riportate nel prospetto che segue.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> La prima iniziativa dal titolo "Narrare, scrivere, ricordare. Autobiografia di un terremoto. Percorso di didattica autobiografica" si è svolta nell'arco di cinque incontri laboratoriali e con attività dirette nelle scuole dell'area del sisma. La seconda "Storie di terremoti: incontri a un anno dal sisma", ha proposto nell'arco di tre conferenze tutte le principali tematiche di storia dei terremoti e di gestione delle ricostruzioni non solo dal punto di vista ambientale ed economico ma anche sociale.

Tab. n. 2 - Spese per prestazioni istituzionali

(in euro)

CATEGORIE	2011	2012	Variaz. % 2012/11	2013	Variaz. % 2013/12
Rivista "Italia contemporanea" Quote associative <sup>7</sup> Collane editoriali Convegni	20.294 0 28.000 2.098	18.566 990 10.500 337	-8,5 100,0 -62,5 -83,9	4.670 0 0 15.393	-74,8 -100,0 -100,0 4.467,7
Ricerche Didattica Funzionamento commissioni Biblioteca - gestione ordinaria	311 11.128 632 103.444	0 2.312 4.319 35.283	-100,0 -79,2 583,4 -65,9	0 0 6.605 0	0,0 -100,0 52,9 -100,0
Eni progetto Bonomi 2013 Archivio - gestione ordinaria Presidenza Consiglio Ministri - contributo progetto 70 resistenza	0 32.953 0	0 212 0	0,0 -99,4 0,0	5.981 0 79.500	100,0 -100,0 100,0
Repubblica Federale Germania - progetto internazionale Stragi	0	0	0,0	35.000	100,0
Portale della rete Varie	8.457 24.620	2.499 22.144	-70,5 -10,1	0 2.819	-100,0 87,3
TOTALE	231,937	97.162	-58,1	149.968	54,3

Dalla tabella si rileva che nel 2013, rispetto all'esercizio precedente, le spese per l'attività istituzionale sono aumentate del 54,3% (da 97.162 euro a 149.968 euro) per la ripresa dell'attività dell'Istituto su vari settori.

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> La voce "quote associative" (comparsa per la prima volta nel 2012 a seguito della riclassificazione del bilancio richiesta all'Istituto dal MEF) nell'esercizio in esame non figura in quanto è stata inserita nella voce "uscite per l'acquisto beni e servizi". L' importo, che nel 2013 è di euro 1.040, si riferisce alle quote sociali versate alle associazioni di categoria, quale l'AICI (Associazione delle Istituzioni di cultura) o ad altre associazioni che hanno finalità istituzionali analoghe a quelle dell'ente come l'Associazione Nazionale Archivistica Italiana (Anai), l'Unione Stampa Periodica Italiana (USPI) ed altre.

#### 5. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

#### 5.1 I bilanci e l'ordinamento contabile

A norma dell'art. 18 del Regolamento di contabilità, a decorrere dall'esercizio 2003, l'INSMLI ha adottato il bilancio di esercizio, secondo la struttura ed i contenuti previsti dagli artt. 2423 e seguenti del codice civile. L'Ente continua, peraltro, a redigere anche il rendiconto finanziario secondo la struttura pubblicistica.

L'art. 21 del vigente Statuto, approvato il 19 dicembre 2009, ha completato la normativa sulle competenze e sulle modalità di approvazione dei bilanci che, entro un mese dalla loro approvazione, devono essere trasmessi, con tutti gli allegati, al Ministero per i beni e le attività culturali (oggi MIBACT).

I documenti di bilancio del 2013, con il parere positivo del collegio sindacale, sono stati approvati dall'Istituto (Consiglio generale) entro i termini prescritti dall'art. 21 dello Statuto.

#### 5.2 Le fonti di finanziamento

A decorrere dall'esercizio 2006 (ai sensi dell'art 1 della legge n. 534/96) l'INSMLI è stato nuovamente ammesso a beneficiare del contributo ordinario annuale, ricevendo anche ulteriori contribuzioni da parte del Ministero vigilante nonché da altre Amministrazioni statali.

L'aiuto finanziario dello Stato ha sempre rappresentato il fondamento essenziale per la materiale esistenza dell'Istituto, come importante continua ad essere il comando di personale insegnante.

La tabella che segue espone l'importo dei trasferimenti, a vario titolo, di risorse pubbliche, poste a confronto con gli esercizi precedenti.

Tab. n. 3 - Trasferimenti statali

(in euro)

		2011	2012	2013
MIBACT	Legge 534/96 contributo ordinario art. 1	91.727	91.146	100.431
Presidenza Consiglio Ministri	Contributo progetto 70° Resistenza	0	0	79.500
MIUR	contributo annuale	2.500	2.500	2.523
	Contributo 5 per mille	8.513	2.422	1.859
	Progetto conversione archivi digitali	o	0	10.000
MIBACT	Contributo funzionamento biblioteche non statali aperte al pubblico	0	0	772
	Totale	102.740	96.068	195.085

Come già accennato nelle precedenti relazioni, la situazione dell'istituto continua ad essere sempre dipendente dai finanziamenti pubblici.

Per sopperire alla scarsità dei finanziamenti (di natura saltuaria) per la gestione ordinaria, nel 2013, grazie all'impegno degli organi dirigenti nel ricercare risorse aggiuntive, l'Insmli ha ricevuto nuovi finanziamenti per progetti scientifici. Infatti, i contributi ministeriali complessivi nell'esercizio in esame, come mostra la tabella, segnano un aumento, rispetto al 2012, del 103%.

In particolare, i dati esposti, evidenziano un incremento del contributo ordinario ex legge n. 534/1996 del MIBAC (+10,2% - da euro 91.146 del 2012 ad euro 100.431), del contributo annuale del MIUR, oltre a nuovi finanziamenti erogati per progetti dal MIBACT e dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri. Altre contribuzioni pubbliche acquisite nel 2013 sono state erogate dalla regione Piemonte per il progetto mostra "il tempo in sorte" (euro 10.000) e dal Comune di Milano - indicato nel titolo II delle entrate correnti del bilancio - (euro 2.000).

In aggiunta a questi contributi, l'Istituto ha ricevuto, come per il 2012 un finanziamento dalla Fondazione Cariplo per l'attività istituzionale di 100.000 euro (nel 2012 era di euro 120.000).

Sono presenti, infine, erogazioni liberali da altri soggetti per un importo complessivo di euro 139.1088.

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Il più rilevante riguarda il contributo erogato dal governo della Repubblica federale della Germania per la realizzazione di un Atlante delle stragi nazifasciste commesse in Italia dal 1943-1945.

#### 5.3 Il bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio 2013 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa, redatti ai sensi dell'articolo 2423 e seguenti del codice civile, corredati dalla Relazione sulla gestione, di cui all'art. 2428 del c.c..

I prospetti che seguono riportano i dati afferenti la gestione patrimoniale ed economica dell'esercizio in esame confrontati con quelli del 2012.

#### 5.3.1 Lo stato patrimoniale

La situazione patrimoniale dell'Istituto, esposta nella tabella che segue, evidenzia, infine, la contrazione del patrimonio netto (-2,4%), causata dalla perdita di esercizio (euro 76.704).

Tab. n. 4 - Stato Patrimoniale

(in euro)

	2011	2012	Variaz.	2013	Variaz.
			2012/11		2013/12
ATTIVO					
B) Immobilizzazioni:					
I - Immateriali	4.400	0	-100,0	0	0,0
II - Materiali	2.865.450	2.873.898	0,3	2.885.573	0,4
III - Finanziarie	0	0_	0,0	00	0,0
Totale Immobilizzazioni (B)	2.869.850	2.873.898	0,1	2.885.573	0,4
C) Attivo circolante					
II - Crediti: (entro 12 mesi)					
1) Verso l'Erario	809	2.307	185,2	891	-61,4
2) Verso Enti previdenziali	784	391	-50,1	213	-45,5
3) Verso Diversi	237.622	211.583	-11,0	238.230	12,6
Totale crediti	239.215	214.281	-10,4	239.334	11,7
IV - Disponibilità liquide:					
1) Depositi bancari e postali	253.519	152.823	-39,7	152.359	-0,3
3) Denaro in cassa	336	550	63,7	769	39,8
Totale disponibilità liquide	253.855	153.373	-39,6	153.128	-0,2
Totale Attivo circolante ( C )	493.070	367.654	-25,4	392.462	6,7
TOTALE ATTIVO	3.362.920	3.241.552	-3,6	3.278.035	1,1
PASSIVO					
A) Patrimonio netto:					
VII- Altre riserve:				ļ	
Fondi vincolati destinati da terzi	303.677	303.677	0,0	303.677	0,0
VIII - Avanzi precedenti esercizi	3.068.566	2.968.303	-3,3	2.907.890	-2,0
IX - Avanzo d'esercizio/ Disavanzo d'esercizio(-)	-100.263	-60.413	39,7	<u>-76.7</u> 04	-27,0
Totale patrimonio netto (A)	3.271.980	3.211.567	-1,8	3.134.863	-2,4
C) Trattamento fine rapporto di lavoro sub.	10.689	12.708	18,9	18.773	47,7
D) Debiti: (tutti entro 12 mesi)			1	l	
6) Debiti verso fornitori	11.589	12.478	7,7	6.001	-51,9
11) Debiti tributari	54	1.005	1761,1	171	-83,0
12) Debiti verso istituti previdenziali	232	850	266,4	0	-100,0
13) Altri debiti	847	2,944	247,6	9.989	239,3
Totale Debiti (D)	12.722	17.277	35,8	16.161	-6,5
E) Ratei e risconti passivi	67.529	0	-100,0	108.237	100,0
TOTALE PASSIVO	90.940	29.985	-67,0	143.171	377,5
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	3.362.920		1	3.278.034	1,1
Conti d'ordine	41.089	34.462	-16,1	14.590	-57,7

La principale componente dell'attivo patrimoniale continua ad essere rappresentata dalle immobilizzazioni materiali, iscritte al netto delle quote di ammortamento, ad esclusione dei beni qualificati come "culturali" (ai sensi dell'art.2 del D.lgs. 490/1999) e dei "beni soggetti a tutela" (Patrimonio archivistico e bibliotecario), ai sensi dell'art. 139 del medesimo decreto. L'aumento registrato dello 0,4% (da euro 2.873.898 nel 2012 a 2.885.573) si riferisce principalmente all'acquisto di volumi e riviste per la biblioteca.

L'incremento dell'attivo circolante (+6,7%) è attribuibile essenzialmente ai "crediti" a breve (+11,7% da 214.281 euro a 239.334). L'importo maggiore si riferisce ai "crediti verso diversi" (+12,6% rispetto al 2012) ovvero verso soggetti pubblici e privati per finanziamenti su progetti scientifici, da crediti verso associati per quote associative non versate e da crediti di differente tipologia.

Le "disponibilità liquide" risultano nel totale diminuite, rispetto al 2012, di 245 euro (pari allo 0,2%) e rappresentano, nella quasi totalità, giacenze bancarie.

Sensibilmente inferiore, rispetto all'esercizio precedente, i crediti sia verso l'Erario (-1.403 euro pari al 61,4%) che comprendono quelli relativi all'IRAP, sia verso gli enti previdenziali (-178 euro pari al 45,5%) relativi esclusivamente all'Inail. La flessione di tali crediti, che si riferiscono alla differenza tra gli acconti versati e le relative imposte a carico del 2013, si è verificata per la cessazione di 5 rapporti di collaborazione a fine 2012.

Tra le componenti del passivo l'importo del trattamento di fine rapporto risulta incrementato della quota accantonata nell'esercizio in esame, come previsto dalla legislazione e dagli accordi contrattuali vigenti in materia di diritto del lavoro.

I debiti risultano diminuiti del 6,5% (da euro 17.277 a 16.161). La principale componente è ancora costituita dagli "altri debiti" aumentati di 7.045 euro (da euro 2.944 del 2012 a 9.989), riferibili interamente agli oneri differiti verso il personale dipendente e ai relativi oneri contributivi accantonati nell'esercizio in esame.

I "debiti verso i fornitori" si decrementano di euro 6.477 (-51,9%) e si riferiscono a fatture non ancora pervenute (euro 2.819) ed a fatture ricevute da pagare (euro 3.182).

I "debiti tributari" (riguardanti il saldo delle imposte dovute per IRES effettuate nel 2013) sono diminuiti dell'83% (da euro 1.005 del 2012 a 171).

<sup>9</sup> Di rilievo appare il problema del mancato pagamento, delle quote associative, da parte di alcuni istituti. L'Istituto, pertanto, ha intrapreso ogni opportuna iniziativa per risolvere tale problema.

Si evidenziano, infine, i risconti passivi che si riferiscono ai finanziamenti su progetti concessi nel corso del 2013 e non terminati al 31 dicembre 2013<sup>10</sup>.

I "conti d'ordine", esposti in calce allo stato patrimoniale, sono diminuiti, rispetto all'esercizio precedente, del 57,7%, e si riferiscono ad impegni assunti dall'Istituto, in carico alla fine dell'esercizio in esame, ma non ancora venuti a scadenza (contratti in essere per la stampa di pubblicazioni e i costi della rivista Italia contemporanea).

#### 5.3.2 Il conto economico

Il conto economico, anche nell'esercizio in esame, registra un saldo negativo (euro 76.704), come può evincersi dalla seguente tabella che riporta le risultanze della gestione in esame, confrontate con il biennio precedente. Tale disavanzo è da imputare alla mancanza di entrate ordinarie sufficienti a coprire sia i costi di natura istituzionale che di funzionamento.

La gestione caratteristica, quale differenza tra valore e costi della produzione, continua, pertanto, ad essere negativa (da -3.921 euro del 2012 a -33.161 euro).

<sup>&</sup>lt;sup>10</sup> I risconti sono riferibili al progetto "Atlante delle stragi" finanziato dalla Repubblica Federale di Germania e al progetto "Stampa clandestina" finanziato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Tab. n. 5 - CONTO ECONOMICO

1ap. II. 5 - CON	(in e					
	2011	2012	Variaz. % 2012/11	2013	Variaz. % 2013/12	
A) Valore della produzione						
5) Altri ricavi e proventi:						
Contributi e convenzioni su progetti	211.422	182.129	-13,9	126.263	-30,	
Contributo MIBAC L.534/96	91.727	91.146	-0,6	78.886	-13,	
Contributi MIUR D.M. 177/2000	2.500	2.500	0,0	2.523	0,	
Contributo a fondo perduto	0	2.000	100,0	0	-100,	
Contributo 5 per mille	8.513	2.422	-71,5	1.859	-23,	
Quote associative	55.496	54.995	-0,9	53.500	-2,	
Proventi in contabilità separata	4.451	1.843	-58,6	23.258	1.162,	
Proventi diversi	7,246	2.551	-64,8	4.883	91,	
Contributo MIBAC D.L. 91/2013 (rif.to 1.534/96)	0	0	0,0	21.545	100,	
Contributo MIBAC circ. 138/2002	0	0	0,0	772	100,	
Contributo Comune di Milano	0	0	0,0	2.000	100,	
Totale valore della produzione (A)	381.355	339.586	-11,0	315.489	-7,	
B) Costi della produzione	301.333	333,300	11,0	313.403	,	
b) Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	5.193	3.503	-32,5	1.862	-46,	
7) Per servizi	406.472	263,482	-35,2	174.727	-33,	
8) Per godimento beni di terzi	3.547	4.093	15,4	2.878	-33, -29,	
·	3,347	4.093	15,4	2.0/0	-29,	
9) Per il personale:	25.260	20.420	46.5	07.027	222	
a) salari e stipendi	25.260	29.439	16,5	97.837	232,	
b) oneri sociali personale dipendente	7.555	8.680	14,9	28.959	233,	
c) trattamento fine rapporto	2.116	2.019	-4,6	6.065	200,	
d) altri costi	0	0	0,0	15.000	100,	
Totale costi per il personale	34.931	40.138	14,9	147.861	268,	
10) Ammortamenti e svalutazioni:						
a) ammort. immob. immateriali	4.400	4.400	0,0	0	-100,	
b) ammort, immob, materiali	11.160	5.593	-49,9	4.270	-23,	
d) svalutaz. Crediti compresi nell'attivo circol. e disponibilità liquide	0	13.500	100,0	13.500	0,	
Totale ammortamenti	15.560	23.493	51,0	17.770	-24,	
14) Oneri diversi di gestione	4.142	8.798	112,4	3.552	-59,	
Totale costi (B)	469.845	343.507	-26,9	348.650	1,	
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	-88.490	-3.921	95,6	-33.161	-745,	
C) Proventi ed oneri finanziari						
16) Altri proventi finanziari:						
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante	2.087	430	-79,4	16	-96,	
17) Interessi e altri oneri finanziari	0	26	100,0	303	1.065,	
Totale proventi ed oneri finanziari	2.087	404	-80,6	-287	-171,	
E) Proventi ed oneri straordinari		<u>}</u>				
20) Proventi						
vari	1.580	4.576	189,6	140	-96,	
21) Oneri:						
vari	-5.599	<u>-54.</u> 074	-865,8	-36.497	32,	
Totale delle partite straordinarie	-4.019	-49.498	-1.131,6	-36.357	26,	
Risultato prima delle imposte (A-B+C+E)	-90.422	-53.015	41,4	-69.805	-31,	
Imposte dell'esercizio	9.841	7.398	-24,8	6.899	-6,	
Avanzo / Disavanzo economico	-100.263	-60.413	39,7	-76.704	-27,	

Il valore della produzione si riduce, rispetto al 2012, di 24.097 (da euro 339.586 a 315.489 pari a -7,1%), diminuzione riferibile, per gran parte, a quella dei "contributi e convenzioni su progetti" (-30,7%) e a quella del "contributo 5 per mille" (-23,2% rispetto al 2012)<sup>11</sup>.

La riduzione del 13,5% del contributo del MIBAC è stata in parte compensata dall'assegnazione di un contributo (euro 2.000) erogato all'Istituto dal Comune di Milano.

La voce "proventi in contabilità separata" è aumentata di euro 21.415, rispetto al 2012, imputabile interamente a prestazioni di servizi<sup>12</sup>.

Anche i "proventi diversi" presentano un incremento del 91,4% (pari ad euro 2.331) e si riferiscono ad erogazioni provenienti da privati, a forfettizzazione dell'Iva ai sensi della L.398/91, a recuperi di spese relative alla fotocopiatura e spedizione di plichi effettuati verso utenti della biblioteca e dell'archivio e rimborsati dai medesimi ed altro.

Sul fronte dei costi della produzione si riscontra un aumento dell'1,5%. La variazione in aumento è determinata essenzialmente dai maggiori costi per il personale (da euro 40.138 del 2012 a 147.861) che comprende, oltre l'intera spesa per il personale dipendente, anche il costo del Direttore Generale.

Risultano in flessione i costi per le "materie prime, sussidiarie, consumo e merci" (da euro 3.503 nel 2012 ad euro 1.862 pari a -46 8%) che si riferiscono per lo più agli acquisti di cancelleria; quelli per "servizi" diminuiti del 33,7% pari a 88.755 euro riferibili sia alla cessazione del rapporto di lavoro con due collaboratori a progetto, sia per l'applicazione della legge Fornero (assunzione a tempo indeterminato con contratto part-time di 25 ore settimanali di quattro ex collaboratori a progetto).

I "costi per godimento beni di terzi" sono diminuiti del 29,7% (-1.215 euro) per effetto di un nuovo contratto relativo alla fotocopiatrice ed anche all'assenza di alcuni conguagli Siae sui diritti di fotocopiatura che erano presenti nel bilancio dell'esercizio 2012.

Gli "oneri diversi di gestione" sono diminuiti del 59,6% principalmente per la presenza di oneri occasionali sostenuti nel 2012 (costi per i necrologi istituzionali

<sup>11</sup> Trattasi di risorse variabili e poco prevedibili in quanto l'Agenzia delle Entrate effettua di tanto in tanto dei versamenti congiunti pluriennali.

<sup>&</sup>lt;sup>12</sup> Euro 1.500 da organizzazione viaggi Memoria 2013 per la provincia di Milano, euro 19.937 da servizio acquisizioni fonti archivistiche Eni conservate presso l'Istituto e da euro 1.821 da corso di formazione Summer school per la quota incassata da terzi non associati all'Insmli.

apparsi su due quotidiani per decesso di alcuni esponenti dell'Istituto) e non verificatisi nel  $2013.^{13}$ 

L'importo di euro 13.500 accantonato nella voce "svalutazioni crediti" si riferisce ai crediti di dubbio incasso (quote associative) che l'Istituto ha nei confronti di alcuni Istituti associati che versano in precarie condizioni finanziarie.

Il saldo della gestione finanziaria espone un risultato negativo causato dall'abbassamento generale dei tassi bancari (proventi finanziari) e dagli interessi di mora per ritardato pagamento (oneri finanziari) dovuti al Comune di Milano per un contenzioso estintosi a favore di quest'ultimo.

Infine, la gestione straordinaria ha registrato, rispetto al 2012, un miglioramento (da -49.498 euro del 2012 a -36.357). A tale risultato ha maggiormente inciso la diminuzione degli oneri passati da 54.074 euro a 36.497 e riguardanti perlopiù le transazioni per cause di lavoro e connesse spese legali. Si decrementano del 96,9% i "proventi" derivanti prevalentemente a sopravvenienze attive emerse in seguito a rettifiche apportate ad oneri registrati nel 2012 per dismissioni di due cespiti.

Le imposte dell'esercizio si riferiscono all'IRES ed IRAP di competenza. L'Istituto ha esercitato il diritto di opzione per la tassazione forfettaria in materia di IVA e IRES (imposta sul reddito delle società) ai sensi della legge 398/91.

 $^{13}$  La diminuzione nel 2013 è anche causata dalla tassa rifiuti, appostata tra i servizi in luogo degli oneri diversi di gestione come invece avvenuto nel 2012.

\_

#### 5.4 Il rendiconto finanziario

La seguente tabella, che riassume le risultanze della situazione finanziaria complessiva, evidenzia la fragile situazione dell'Istituto.

Tab. n. 6 - Rendiconto finanziario

(in euro)

	2011	2012	Variaz. % 2012/11	2013	Variaz. % 2013/12
ENTRATE					
Entrate correnti	317.948	282.732	-11,1	425.257	50,4
Totale entrate in c/capitale	0	0	0,0	0	0,0
Partite di giro	406.261	75.102	-81,5	68.531	-8,7
Totale entrate	724.209	357.834	-50,6	493.788	38,0
USCITE					
Spese correnti	399.656	318.951	-20,2	478.128	49,9
Spese in c/capitale	15.829	12.766	-19,4	15.805	23,8
Partite di giro	406.261	75.102	-81,5	68.531	-8,7
Totale uscite	821.746	406.819	-50,5	562.464	38,3
Avanzo/(-)Disavanzo finanziario	-97.537	-48.985	49,8	-68.676	-40,2

L'esercizio 2013 si è chiuso con un disavanzo finanziario pari ad euro 68.676.

Tale risultato negativo è determinato, dal saldo delle partite correnti a cui si aggiungono le spese in conto capitale. Queste ultime presentano un aumento del 23,8%, rispetto al 2012, attribuibile perlopiù all'acquisto di volumi e materiale documentario per la biblioteca.

Le "partite di giro", costituite principalmente da ritenute erariali, previdenziali ed assistenziali, hanno registrato una riduzione dell'8,7% (da 75.102 euro del 2012 ad euro 68.531).

Nella tabella che segue vengono riportate le entrate dell'esercizio in esame.

Tab. n. 7 - Entrate correnti

(in euro)

	2011	2012	Variaz.% 2012/11	2013	Variaz.% 2013/12
Entrate contributive	55.496	54.995	-0,9	53.500	-2,7
Entrate da trasferimenti correnti					
Stato	102,740	96.068	-6,5	193,226	101,1
Regioni	19,993	0	-100,0	10.000	100,0
Comuni e Province	2.840	2.000	-29,6	2.000	0,0
Altri enti	0	0	0,0	0	0,0
Totale	125.573	98.068	-21,9	205.226	109,3
Altre entrate			,		·
Vendita beni e prestazioni servizi	4,813	1.843	-61,7	23.258	1.162,0
Rendite e proventi patrimoniali	2.087	430	-79,4	15	-96,0
Poste correttive e compensative di uscite correnti	2.588	3.984	53,9	2.291	-42,0
Entrate non classificabili in altre voci	127.391	123.412	3,1_	140.967	14,2
Totale	136.879	129.669	-5,3	166.531	28,4
Totale entrate correnti	317.948	282.732	-11,1	425.257	50,4

La tabella evidenzia che nel 2013 le entrate correnti sono cresciute del 50,4% (da 282.732 euro a 425.257). L'aumento è da imputare al maggiore contributo del Ministero dei Beni culturali ed alla concessione di nuovi contributi su specifici progetti come già segnalato in precedenza (paragrafo 5.2).

Analizzando le singole voci, si evidenzia che le "entrate contributive" relative a quote associative degli iscritti ed associati ordinari, sono diminuite del 2,7%, per effetto di minori quote versate da alcuni Istituti associati.

Delle "entrate da trasferimenti correnti", aumentate nel complesso di euro 107.158 rispetto al 2012, la posta più rilevante è costituita dai "trasferimenti dello Stato", passati da euro 96.068 nel 2012 a 193.226. Nell'ambito di tale posta si colloca il contributo, per un progetto riguardante la Resistenza, ricevuto dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri pari ad euro 79.500, accertato in conto competenza 2013 e riportato nel conto dei residui alla chiusura dell'esercizio.

Nella contabilità economico-patrimoniale l'indicata somma è stata iscritta tra i risconti passivi in quanto non utilizzata nel 2013.

Contrariamente all'esercizio precedente, nel 2013 è presente il finanziamento da parte della Regione Piemonte (euro 10.000), mentre il Comune di Milano ha continuato ad erogare un contributo pari a euro 2.000.

Per quanto riguarda le "altre entrate", la voce più rilevante continua ad essere "entrate non classificabili in altre voci", che nel 2013 registra un aumento del 14,2%,

rispetto al 2012, dovuto, in particolare, a nuovi finanziamenti su progetti scientifici e a delle erogazioni liberali.

Le entrate proprie dell'Istituto, derivanti in particolare dalla vendita di beni e dalle prestazioni di servizi, ammontano ad euro 23.258 (nel 2012 euro 1.843). Si riferiscono principalmente per 23.048 euro ad entrate da convenzioni per prestazioni di servizi<sup>14</sup>.

Le "rendite e proventi patrimoniali" si sono ridotte del 96% a causa del drastico ribasso dei tassi bancari.

Anche la voce "poste correttive e compensative di uscite correnti" risulta diminuita (-42%) per minori rimborsi (credito IRAP al netto acconti e minori introiti da rimborsi spese fotocopiatura e spedizioni plichi).

Come già evidenziato nei precedenti referti, la forma più incisiva e rilevante della contribuzione dello Stato per il sostegno finanziario dell'Istituto, è rappresentata dall'assegnazione in forma di comando di un cospicuo contingente di personale docente della scuola, i cui oneri stipendiali sono stati pari ad euro 1.988.781.

Nella tabella che segue vengono riportati i dati concernenti le spese correnti.

Tab. n. 8 - Spese correntí

(in euro)

					(III euro)
	2011	2012	Variaz % 2012/11	2013	Variaz % 2013/12
				· · · · · ·	
Spese per gli organi dell'Ente	19.806	19.026	-3,9	18.410	-3,2
Oneri per il personale in attività di servizio	32.687	37.982	16,2	149.271	293,0
Oneri per il personale in quiescenza	2.079	2.019	-2,9	6.065	200,4
Spese acquisto beni di consumo e servizi	97.568	93.623	-4,0	105.994	13,2
Spese per prestazioni istituzionali	231.937	97.162	-58,1	149.958	54,3
Oneri finanziari	762	782	2,6	1.105	41,3
Oneri tributari	14.687	14.029	-4,5	10.604	-24,4
Poste correttive e compens. di entrate correnti	0	0	0,0	0	0,0
Spese non classificabili in altre voci	130	54.328	41.690,8	36.711	-32,4
Totale spese correnti	399.656	318.951	-20,2	478.118	49,9

Dall'analisi dei dati, nel 2013 si rileva un aumento del totale delle spese correnti (+49,9%). Le voci che hanno contribuito maggiormente sul risultato sono le "spese per

Provincia Milano 1.500 euro per servizio organizzativo "Viaggi della Memoria" 2013; Soggetti privati diversi 1.611,48 euro per corso formazione "Laboratorio Summer school 2013 a San Marino"; da Eni Spa 19.936,80 euro per progetto "Valorizzazione fonti archivistiche Eni".

prestazioni istituzionali" (+54,3%, rispetto al 2012) dovute alla ripresa dell'attività dell'Istituto nei vari settori e che costituiscono la missione principale; gli "oneri per il personale in attività di servizio", passati da euro 37.982 del 2012 ad euro 149.271 per l'applicazione della riforma Fornero che ha costretto l'Istituto a interrompere sette contratti a progetto e ad inquadrare a tempo indeterminato quattro collaboratori.

Le "spese per acquisto di beni di consumo e servizi", incrementatesi del 13% rispetto al 2012, comprendono, oltre ai tradizionali oneri di funzionamento (riscaldamento, utenze, pulizie etc.), gli emolumenti corrisposti ai soggetti che, a vario titolo, hanno svolto prestazioni lavorative a favore dell'ente<sup>15</sup>.

In aumento gli "oneri finanziari" (+41,3%) e le "spese per il personale in quiescenza" (da euro 2.019 nel 2012 ad euro 6.065).

In flessione (-32,4%) le "spese non classificabili in altre voci" riguardanti le transazioni per cause di lavoro e le connesse spese legali nei confronti di ex collaboratori.

#### 5.5 La situazione amministrativa

I dati relativi alla situazione amministrativa, di seguito rappresentati, evidenziano avanzi in progressiva diminuzione (da euro 316.707 del 2012 a 261.701 pari a -17,4%).

Tab. n. 9- Situazione amministrativa

(importi in euro)

	(importi in euro)				
	2012	2013	variaz % 2013/12		
Consistenza di cassa all'1/1	253.855	153.373	-39,6		
Riscossioni c/ competenza	202,227	257.219	27,2		
Riscossioni c/ residui	167.023	197.060	18,0		
Totale riscossioni	369.250	454.279	23,0		
Pagamenti c/ competenza	371.209	434.082	16,9		
Pagamenti c/ residui	98.523	20.442	-79,3		
Totale pagamenti	469.732	454.524	-3,2		
Fondo cassa al 31/12	153.373	153.128	-0,2		
Residui attivi pregressi	72.185	30.205	-58,2		
Residui attivi dell'esercizio	155.607	236.569	52,0		
Totale residui attivi	227.792	266.774	17,1		
Residui passivi pregressi	28,848	29.819	3,4		
Residui passivi dell'esercizio	35.610	128.382	260,5		
Totale residui passivi	64.458	158.201	145,4		
Avanzo amministrazione	316,707	261.701	-17.4		

Quasi invariata (-0,2%) la consistenza di cassa che da euro 153.373 è passata ad euro 153.128.

<sup>&</sup>lt;sup>15</sup> Detti rapporti collaborativi (consulenze esterne fiscali/commercialiste/consulenze del lavoro) risultano aumentati complessivamente dell'1,4% rispetto al 2012.

Riguardo la gestione dei residui si evidenzia una crescita sia degli attivi (+ 17,1%) ma soprattutto dei passivi che sono passati da euro 64.458 a euro 158.201 (di cui 128.382 euro di competenza).

L'Istituto per garantire la sua operatività in attesa di contributi più congrui, per evitare lo squilibrio finanziario della gestione, ha utilizzato, come fatto anche negli esercizi precedenti, quote dell'avanzo di amministrazione.

#### 6. CONCLUSIONI

L'Istituto, anche nel corso del 2013, ha confermato l'impegno nell'attività volta ad assicurare, soprattutto verso le generazioni più giovani, la memoria dei valori risorgimentali e della lotta di Liberazione dall'oppressione nazifascista provvedendo, altresì, alla massima divulgazione di testi e testimonianze storiche.

Grazie all'apporto di personale comandato del Ministero dell'Istruzione, l'Ente ha potuto svolgere la propria attività istituzionale.

E' da segnalare l'attenzione rivolta alla riorganizzazione sinergica della struttura editoriale della rivista "Italia contemporanea", che ha permesso di raggiungere e mantenere una regolarità nelle uscite della rivista, alla consultazione telematica della stessa, al rinnovo di abbonamenti a 58 testate italiane e straniere ed alla pubblicazione di ricerche originali.

E' stata migliorata l'area intranet del portale e aggiornati tutti i collegamenti con i maggiori social network.

Sul piano del patrimonio archivistico è proseguita l'opera di acquisizione di importanti lavori sulle tematiche di interesse. L'ambito della didattica d'archivio ha avuto un potenziamento significativo con la strutturazione di un percorso laboratoriale dal titolo "Archididattica".

Costante è stato, poi, l'impegno nella didattica attraverso l'organizzazione di convegni, seminari, corsi di formazione e di aggiornamento per docenti. L'attività istituzionale ha, nel 2013, registrato un incremento della spesa pari al 54,3% rispetto all'anno precedente (nel quale vi era stata una contrazione del 58,1% rispetto al 2011).

I dati contabili evidenziano, con riguardo alle fonti di finanziamento, l'aumento del contributo ordinario statale (nel quale non è contabilizzato l'onere, a carico dello Stato, per il personale comandato) pari al 10,2%. A ciò debbono aggiungersi i trasferimenti da parte della Regione Piemonte (euro 10.000) per la mostra "A noi fu dato in sorte questo tempo", del Comune di Milano che ha offerto, come nel 2012, la somma di euro 2.000 e

il contributo di euro 100.000 da parte di storici finanziatori, come la Fondazione Cariplo, o da parte di altri soggetti privati.

Nonostante gli indicati aumenti, il valore della produzione si riduce, rispetto al 2012, di 24.097 (da euro 339.586 a 315.489 pari a -7,1%), diminuzione riferibile, per gran parte, a quella dei "contributi e convenzioni su progetti" (-30,7%) e a quella del "contributo 5 per mille" (-23,2% rispetto al 2012).

Sul piano della situazione patrimoniale, si è registrato un decremento del 2,4% del patrimonio netto, imputabile al disavanzo economico (pari ad euro 76.704).

L'esercizio si è chiuso con un disavanzo finanziario pari ad euro 68.676, superiore rispetto a quello del 2012 (che ammontava ad euro 48.985). Mentre la situazione amministrativa evidenzia a fine 2013 un saldo finale positivo pari a euro 261.701, in diminuzione nei confronti di quello del 2012 (euro 316.707).

Pur prendendo atto che l'avanzo di amministrazione ha permesso finora di far fronte ai risultati negativi degli ultimi anni, si ritiene necessario che venga posto in essere ogni utile sforzo per riportare in equilibrio la gestione economico-finanziaria di competenza dell'Ente. Ciò anche per evitare che trovi applicazione la disposizione di cui all'art. 15, comma 1bis, del D.L. n. 98/2011 (convertito dalla legge 111/2011) la quale prevede che "nei casi in cui il bilancio di un ente sottoposto alla vigilanza dello Stato...presenti una situazione di disavanzo di competenza per due esercizi consecutivi, i relativi organi, ad eccezione del collegio dei revisori o sindacale, decadono ed è nominato un commissario ad acta...".

Loro Ca Valler

# ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA (INSMLI)

ESERCIZIO 2013

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

#### I N S M L I Istituto nazionale per la storia del movimento di liberazione in Italia

## Relazione morale - Bilancio consuntivo 2013

Per quanto riguarda il consuntivo finanziario del 2013 occorre premettere che l'applicazione della riforma del mercato del lavoro attuata dal governo Monti ha determinato una situazione pesante per l'Istituto, così come per tutti gli enti culturali senza fine di lucro. Infatti, per liberare le risorse necessarie atte a consolidare un numero ridotto di dipendenti a tempo indeterminato si è dovuti procedere all'interruzione di alcuni contratti a progetto, con le conseguenze da un fato di irrigidire la struttura operativa e dall'altro lato di subire un costo non preventivato per le conciliazioni con i collaboratori che hanno contestato tali interruzioni. Per dare un'idea di cosa ha significato questo passaggio, e il peso economico che ha avuto, sono stati spesi 54.068 euro nel 2012 e 42.270 euro nel 2013.

Il quadro del personale così come si è consolidato nel 2013 vede un dipendente full-time (37 ore settimanali) per i compiti di segreteria, quattro dipendenti a part-time (25 ore settimanali) rispettivamente addetti all'archivio storico, alla biblioteca, alla sala studio e alla gestione dell'area informatica ad indirizzo scientifico/culturale (siti, portale, iniziative culturali, riviste elettroniche, banche dati archivistiche, ecc.) e un incarico per la gestione amministrativa dell'Istituto. Questa struttura non può essere ulteriormente ridotta, pena l'impossibilità per l'Istituto di coprire le attività di base che danno senso alla sua stessa esistenza, come sono ad esempio l'archivio e la biblioteca, o i servizi di qualità che garantisce con le consulenze in sala studio o con la gestione degli strumenti informatici oggi assolutamente necessari. Per non parlare dell'attività di segreteria che, è il caso di sottolinearlo, deve tenere conto del fatto che l'Insmili è una struttura a rete che coinvolge 66 istituti diffusi sul territorio nazionale, quindi con un livello di comunicazioni molto più vasto e articolato rispetto a enti analoghi che non hanno articolazioni sul territorio nazionale.

Nel 2013 le principali entrate ordinarie o ricorrenti sono state di 54.000 euro dalle quote associative degli Istituti aderenti alla rete Insmli, 104.000 euro dal Ministero dei beni artistici e culturali, 100.000 euro dalla Fondazione Cariplo. A queste si aggiungono altre piccole entrate, per un totale complessivo di circa 26.357 euro. Non sono presenti significativi contributi da parte degli enti territoriali (Regione Lombardia, Provincia di Milano, Comune di Milano), anche se vanno segnalati la 'contribuzione indiretta' alla valorizzazione del patrimonio archivistico da parte della Regione Lombardia, a seguito dell'approvazione del progetto di digitalizzazione dei fondi archivistici e bibliografici presentati dall'Insmli (si veda a tale proposito i paragrafi relativi a archivio storico e biblioteca), e l'impegno del Comune di Milano alla realizzazione della Casa della memoria, che sarà inaugurata il 25 aprile 2015. In aggiunta a tali entrate sono stati reperiti finanziamenti su progetti per 144.500 euro, che prevedono però una quasi analoga cifra in uscita per i vincoli posti dagli enti erogatori; alcuni progetti, non esauritisi nel corso dell'esercizio, hanno generato residui per 111.237 euro da spendere nel prossimo esercizio.

Occorre poi ricordare che l'Insmli gode di una risorsa che non può essere messa a bilancio, con la disponibilità di insegnanti distaccati dal Ministero dell'Istruzione (e da esso stipendiati) che, in base ad una convenzione annuale rinnovata anche nel 2013, sono distaccati presso l'Istituto per svolgere attività didattiche a favore degli studenti e di formazione per gli insegnanti. Sia nell'anno scolastico 2012-2013 sia in quello 2013 -2014 gli insegnanti comandati all'Insmli sono stati quattro.

Per quello che riguarda le uscite correnti, esse sono state di 329.139 per i costi di funzionamento della struttura e di 149.967 per quelli di natura culturale già comprensivi degli oneri sui progetti; a queste ultime vanno aggiunte anche 14.827 di spese in conto capitale per acquisto di volumi e riviste per la biblioteca.

In conclusione, il bilancio 2013 si conclude con un disavanzo economico a fine esercizio pari a 76.704 euro, ed anche nel 2013 è stato necessario procedere ad un prelievo di 52.871 euro dall'avanzo di

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL
MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA
II Direttore Generale
Ciaudio Silipporti

Monato fi Cinquel

amministrazione accantonato alcuni anni fa grazie ad alcuni contributi straordinari, e che pertanto a fine 2013 si attesta a 261.701 euro; un avanzo che si sta lentamente ridimensionando nonostante i risparmi e gli interventi finalizzati all'ottimizzazione dei servizi e dei costi, con il rischio – perdurando questa situazione di forte crisi economica, che rende estremamente difficile il reperimento di risorse ordinarie – di portare l'Insmii a non essere più in grado di anticipare i pagamenti ordinari o di avere risorse per il cofinanziamento di progetti.

Bisogna però mettere nel giusto rilievo l'impegno che gli organi dirigenti e il personale dell'Istituto hanno messo nella ricerca di nuovi finanziamenti su progetti scientifici, con risultati davvero importanti: basti pensare – per riferirsi solo a quelli più consistenti dal punto di vista economico – al progetto per la realizzazione di un Atlante delle stragi nazifasciste commesse in Italia dal 1943 al 1945, che ha ottenuto un finanziamento da parte del governo della Repubblica federale di Germania; a quello per la creazione di una banca dati della stampa clandestina resistenziale, finanziato dalla Presidenza del Consiglio dei ministri; a quello per la conversione degli archivi digitali finanziato dal Ministero dei beni e delle attività culturali; a quelli dell'ENI per la digitalizzazione degli archivi conservati in Istituto.

Si tratta generalmente di nuovi progetti che speriamo possano apportare benefici dal punto di vista finanziario/economico soprattutto nel 2014 e nel 2015. In ogni caso, nel 2013 sono stati imputati in entrata un primo contributo del governo tedesco pari a 35.000 euro, 79.500 euro dalla Presidenza del Consiglio dei ministri, 23.000 euro dall'ENI e 10.000 euro dal Mibac per gli archivi digitali. Un risultato complessivo di quasi 144.500 euro, che contiamo di consolidare ed ampliare nel biennio 2014-2015.

Presentiamo ora un resoconto sommario delle attività culturali svolte nei diversi settori di attività dell'Insmli.

#### **Archivio**

Preso atto degli esiti del censimento sulla situazione degli archivi della rete, realizzato dal settore archivio, il Consiglio di amministrazione dell'Insmli ha deciso di abbandonare il software Isis per la descrizione informatizzata degli archivi, decidendo di procedere in due direzioni: da un lato adottare un nuovo software proprietario per la descrizione degli archivi della rete Insmli, dall'altro di consolidare la relazione con il ministero dei beni culturali per quanto riguarda il progetto SAN – Sistema archivistico nazionale.

Per il primo punto si è proceduti ad un accordo con l'Istoreto di Torino, per l'adozione a favore di tutti gli Istituti della rete dei software Archos, da loro elaborato e testato (http://metarchivi.istoreto.it/); per il secondo si è giunti alla firma di un protocollo d'intesa con l'Istituto centrale per gli archivi del Ministero dei beni culturali che ha portato nel 2013 alla realizzazione di un tracciato di scambio tra i dati conservati in Isis e i software utilizzati dal Sistema archivistico nazionale e alla realizzazione di un percorso tematico che valorizza il fondo fotografico Ferruccio Ferretti, relativo agli internati militari italiani. Nel 2014 è previsto il riversamento in San degli inventari degli Istituti e la realizzazione di due percorsi tematici a base documentaria, sulla storia della Resistenza 1943-1945 e sulla costruzione della sua memoria pubblica nell'Italia repubblicana.

Nei 2013 si è conclusa la digitalizzazione del fondo Bonomi in base alla collaborazione con Eni. L'azienda ha riconfermato anche per il 2014 l'interesse a collaborare con l'Insmli. Per quanto riguarda l'incremento del patrimonio archivistico, nel 2013 l'Insmli ha acquisito gli archivi di Angelo Filippetti, sindaco di Milano dal 1920 al 1922 e di Antonio Greppi, sindaco di Milano dal 1945 al 1951 (in quest'ultimo caso, però, sono un forma digitale, in quanto gli eredi per il momento non intendono depositare gli originali). Sono poi stati fatti accordi per l'acquisizione di altri archivi, che saranno versati nel corso del 2014: si tratta di quelli degli avvocati Mario Boneschi e Gian Luca Zanetti e della Federazione italiana associazioni partigiane (Fiap).

Nel 2013 si è mantenuta stabile l'utenza della sala studio (500 utenti) con la precisazione che si tratta di un'utenza altamente specializzata, costituita in larga parte da ricercatori e docenti universitari, e che richiede quindi una consulenza di alta qualità. In questo contesto, ha conosciuto un potenziamento significativo l'ambito della didattica d'archivio, con la strutturazione di un percorso laboratoriale dal titolo "Archididattica", che ha visto il coinvolgimento di un centinaio di studenti del liceo scientifico statale "L. Cremona" di Milano e del Liceo "G. Casiraghi" di Cinisello Balsamo. In questo quadro rientra anche il seminario di formazione e aggiornamento per docenti "Carte da non scartare. I laboratori didattici

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA II Direttore Generale Claudio Silingardi Mouste fi Lingart

d'archivio a Milano e dintorni", organizzato in collaborazione con l'Archivio di Stato di Milano il 21 ottobre 2013.

Nel 2013 è stato concluso il progetto "Archivi virtuali" finanziato dalla Fondazione Compagnia di San Paolo, sono stati avviati contatti con l'ENI per la digitalizzazione di alcuni archivi di CLN aziendali, messo a punto il progetto di Centro ambrosiano di documentazione forense con l'acquisizione di nuovi archivi (vedi sopra), avviato contatti con la Comunità di base di Viboldone, per il recupero e riordino dell'archivio di don Luisito Bianchi. Si realizzeranno invece nel 2014, a causa dei ritardi nell'assegnazione dei fondi, le banche dati relative ai combattenti di Spagna e alla stampa clandestina partigiana.

Come accennato in apertura di relazione, l'Insmli ha partecipato al bando della Regione Lombardia "Digital Library: servizio di digitalizzazione e disponibilità in linea di documentazione scientifica e formativa" ottenendo, con il proprio progetto, il punteggio maggiore tra i 31 presentati e i 10 ammessi. Il progetto approvato prevede la scansione di tre nuclei documentari per un totale di circa 150.000 immagini, ovvero il fondo archivistico "Corpo volontari della libertà", le testate clandestine della Resistenza lombarda e le annate dal 1949 al 1973 della rivista dell'Insmli "Il Movimento di liberazione in Italia".

#### **Biblioteca**

Il 2013 ha segnato un periodo di riorganizzazione per la struttura della biblioteca, sia in termini di risorse sia di personale. La nuova configurazione ha consentito di incrementare l'orario di apertura della sala di studio da 26 a 28 ore settimanali (dal lunedì al giovedì, 10.00-17.00), garantendo agli utenti che hanno usufruito della struttura uno standard qualitativo e di accesso alle collezioni che si è confermato in linea con quello degli anni precedenti.

Importanti riconoscimenti per la qualità del lavoro sono arrivati dalla valutazione espressa da Regione Lombardia con l'approvazione del già citato progetto di "Digital Library". Sul piano dell'incremento patrimoniale si segnala il deposito del fondo librario del prof. Giovanni Scirocco (oltre 2.000 volumi in corso di versamento) e l'acquisizione di materiale emerotecario proveniente dalla dismissione di parte dalle collezioni del Politecnico di Milano e del Cespi di Sesto San Giovanni. Ciò ha reso possibile importanti integrazioni delle raccolte dell'Istituto.

Sono stati rinnovati gli abbonamenti a 58 testate italiane e straniere e, dopo tre anni di blocco per ragioni economiche, è stato possibile procedere anche all'acquisto di 158 monografie, che hanno consentito il necessario aggiornamento del patrimonio della biblioteca con alcuni dei più recenti e significativi saggi storici. Inoltre il lavoro di scambio e acquisizioni, attraverso piccole donazioni da parte di privati ed enti, ha permesso l'incremento di circa 550 monografie oltre a svariati numeri di testate. Il patrimonio della biblioteca ammonta quindi ora a oltre 74.000 volumi e più di 6.400 periodici, ai quali si aggiungono altri 4.000 volumi in attesa di catalogazione.

Per il 2014 si prevede di siglare l'intesa con lo IULM per il deposito della biblioteca di Franco Pedone (circa 5.000 volumi e alcune centinaia di testate) oltre all'acquisizione di altri fondi librari, mentre per quanto riguarda la biblioteca ex Montedison sono in via di definizione le pratiche per la cessione da parte dell'Università Bicocca del materiale già acquisito.

In merito alla catalogazione, nel corso dell'anno 2013 è stata avviata la schedatura dei fondi Famiglia Pirelli e Giovanni Scirocco, e si è provveduto all'inserimento in Sbn, Acnp ed Essper di 840 monografie, 140 periodici e 930 articolì. Per l'anno 2014 proseguiranno l'attività ordinaria di catalogazione e dei fondi Pirelli e Scirocco.

#### **Pubblicazioni**

Nel 2013 per la collana 'Percorsi del Novecento' presso l'editore Unicopli di Milano è uscito il volume a cura di Stefano Bianchini, Valdo Magnani e l'antistatalismo comunista. Sono proseguite le pubblicazioni dei saggi conclusivi delle ricerche effettuate dai borsisti della Scuola superiore di studi di storia contemporanea presso le Edizioni scientifiche italiane di Napoli, in particolare con l'uscita dei volumi di Fabio Gentile, La

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA Il Direttore Generale Ciaudio Stingardi Usaciolos Jumpardi

nascita della destra. Il laboratorio politico-sindacale napoletano da Salò ad Achille Lauro (1943-1958) e di Elena Mazzini, Ostilità convergenti. Stampa diocesana, razzismo e antisemitismo nell'Italia fascista (1937-1939).

Sempre nel corso del 2013 sono stati curati dal punto di vista editoriale i volumi Alessandra Chiappano, *Le deportazioni femminili dall'Italia fra storia e memoria*, a cura di Bruno Maida e Brunello Mantelli, e di Domenica La Banca, *Welfare in transizione*. *L'esperienza dell'Onmi (1943-1950)*, che usciranno nei primi mesi del 2014 rispettivamente nella collana 'Percorsi del Novecento' presso le edizioni Unicopli e in quella della Scuola superiore di studi di storia contemporanea presso le Edizioni scientifiche italiane.

#### Rivista "Italia contemporanea"

Nel corso del 2013 la nuova redazione e il nuovo direttore, supportati dalla struttura interna dell'Istituto, hanno compiuto uno sforzo davvero significativo per raggiungere e mantenere una regolarità nelle uscite, una delle condizioni per giungere nella categoria A del ranking accademico. Per questo motivo nell'arco di un anno sono usciti il numero doppio 268-269 (dicembre 2012), 270 (marzo 2013), 271 (giugno), 272 (settembre) e 273 (dicembre). Dal 2014 la rivista passa da trimestrale a quadrimestrale, ed è già in uscita il primo numero dell'anno.

#### Portale e telematica

Nel corso del 2013 è stata migliorata l'area intranet del portale della rete Insmli www.italia-resistenza.it, aggiornati costantemente tutti gli strumenti informatici di cui dispone l'Istituto, in primo luogo il portale (con, ad esempio, la costruzione di percorsi tematici sul Negazionismo e sull'8 settembre e l'aggiornamento costante della sitografia sull'Italia nelle due guerre mondiali), il sito istituzionale dell'Insmli (www.insmli/parrimilano), la banca dati sulle lettere dei condannati a morte della Resistenza italiana, ora ampliata con lettere di deportati e internati militari, per un totale di 700 lettere (www.ultimelettere.it). La struttura tecnica dell'Istituto si occupa anche della manutenzione di una decina di siti internet di Istituti della rete.

Un impegno rilevante ha richiesto la completa riprogettazione della rivista di didattica online www.novecento.org, che ha incontrato un generale apprezzamento nel mondo della scuola e presso il Ministero dell'istruzione. Il primo dossier disponibile, accanto alle numerose rubriche e alle mostre virtuali utilizzabili nell'attività con la scuola, è relativo alla "Storia nell'era digitale" e presenta relazioni e materiali utilizzati nel corso di formazione per insegnanti delle scuole primarie e superiori, per comandati e collaboratori della rete INSMLI tenutosi a Piacenza, nei giorni 7, 8, 9 marzo 2013.

Nella seconda metà del 2013 il settore ha lavorato per la predisposizione degli strumenti informatici e per la progettazione tecnica delle banche dati che saranno implementate a partire dal 2014, in particolare quella sui combattenti italiani della guerra di Spagna e quella sulle stragi nazifasciste compiute in Italia tra il settembre 1943 e l'aprile 1945.

#### Formazione e didattica

In gennaio la sezione didattica dell'Insmli è stata impegnata in due direzioni: da un lato nella preparazione dei viaggi della memoria organizzati dalla Provincia di Milano e dalle organizzazioni sindacali, con seminari di preparazione per gli insegnanti che hanno accompagnato gli studenti (10 e 28 gennaio) e con convegno del 28 gennaio dal titolo "Il dovere della memoria: razzismo e shoah, le discriminazioni oggi per l'educazione alle differenze e alla convivenza"; dall'altro lato con la partecipazione alle iniziative promosse dal Comune di Arenzano (Genova) tra il 21 e il 28 gennaio dal titolo "Fai buon uso della libertà. Incontri, conferenze, musica, racconti per onorare il giorno della memoria attraverso le ricerche storiche di

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA II Direttore Generale Claudio Silipgardi

Alessandra Chiappano" per ricordare appunto la responsabile della sezione didattica dell'Istituto scomparsa nel 2012.

Tra febbraio e aprile sono stati promossi in collaborazione con gli Istituti di Mantova, Bologna, Ferrara, Modena, Reggio Emilia, Landis, Cedost due iniziative rivolte agli insegnanti delle scuole coinvolte dai due terremoti del 20 e 29 maggio 2012, La prima, in collaborazione con la Libera università dell'autobiografia di Anghiari, dal titolo "Narrare, scrivere, ricordare. Autobiografia di un terremoto. Percorso di didattica autobiografica" si è svolta nell'arco di cinque incontri laboratoriali e con attività dirette nelle scuole dell'area del sisma. La seconda, dal titolo "Storie di terremoti: incontri a un anno dal sisma", ha proposto nell'arco di tre conferenze tenute a Mantova, Carpi (Modena) e Ferrara tutte le principali tematiche di storia dei terremoti e di gestione delle ricostruzioni non solo dal punto di vista ambientale ed economico, ma anche sociale e identitario.

Dal 7 al 9 marzo si è svolto a Piacenza, con la collaborazione attiva degli insegnanti comandati dell'Istituto nazionale, il primo corso di formazione nazionale per gli insegnanti delle scuole primarie e superiori e per i comandati Insmli sui temi della didattica digitale, dal titolo ".storia@ La storia nell'era digitale". Il corso ha visto la partecipazione di un numero rilevante di insegnanti (150) e i materiali, come detto, sono stati pubblicati sulla rivista di didattica online www.novecento.org.

Un altro appuntamento nazionale che ha coinvolto sia dal punto di vista organizzativo che di partecipazione i comandati dell'Insmli è stata la prima edizione della Summer School Insmli che si è svolta tra il 9 e l'11 settembre nella Repubblica di San Marino, grazie alla collaborazione dell'Università degli studi di San Marino, Dipartimento di studi storici e del Museo dell'Emigrante, Centro studi di ricerca sull'emigrazione. La scuola, alla quale hanno partecipato 60 insegnanti, ha avuto come tema "Le Grandi Crisi del Mondo Contemporaneo: 1929-1973-2008" ed anche in questo caso i materiali prodotti andranno a costituire, e in parte già lo sono, il nuovo dossier della rivista di didattica online www.novecento.org.

Non diamo qui conto in dettaglio delle attività svolte dagli insegnanti comandati nelle singole scuole del territorio milanese, con lezioni frontali o laboratori, anche se in alcuni casi queste attività hanno assunto un rilievo anche pubblico, come nel caso delle conferenze svolte in aprile a Crema su "Arte e politica nella Germania degli anni Trenta", o di quella su "La Resistenza in Europa" rivolta agli studenti del liceo cantonale di Locarno (Ch). Di rilievo, anche per l'impegno che ha richiesto agli insegnanti Insmli, sono state le trenta interviste telefoniche realizzate con la Rete 2 della Svizzera italiana per la trasmissione radiofonica "Il filo della storia: la Resistenza in Europa", che ha accompagnato le puntate televisive del documentario "i combattenti dell'ombra. La Resistenza in Europa".

Segnaliamo soprattutto – oltre alla già citata giornata presso l'Archivio di Stato di Milano su "Carte da non scartare. I laboratori didattici d'archivio a Milano e dintorni" – il corso di formazione per docenti che si è svolto dal 30 ottobre all'11 dicembre dal titolo "Sperimentare e innovare. I laboratori didattici della storia". Si è trattato di un corso innovativo, realizzato in collaborazione con il Landis-Laboratorio nazionale di didattica della storia, l'Istituto Parri di Bologna e il Liceo "Luigi Cremona" di Milano, che ha visto affrontare in sette incontri i seguenti temi: Il laboratorio delle fonti archivistiche, Il laboratorio con le fonti orali, Il laboratorio nei luoghi di memoria, Il laboratorio con le immagini, Il laboratorio con le fonti musicali, Il laboratorio con le fonti letterarie e, infine, le Linee guida del laboratorio storico.

In dicembre i comandati Insmlì hanno curato la formazione degli insegnanti che hanno partecipato al viaggio a Mauthausen-Gusen promosso il 29-31 gennaio 2014 dalla Provincia di Milano.

#### Progetti di ricerca

Nel corso del 2013 l'Insmli ha promosso numerose iniziative scientifiche, quasi tutte in collaborazione con altri istituti della rete, ottimizzando in questo modo capacità progettuali e utilizzo delle risorse umane ed economiche

I convegni di studi di maggior rilievo sono stati quello di Firenze del 16-18 gennaio dal titolo "Dopo i testimoni. Memorie, storiografie e narrazioni della deportazione razziale", in collaborazione con l'Istituto di Firenze; quello di Genova dell'11 aprile su "Genova 1943. Dalla crisi del regime all'8 settembre" in collaborazione con l'Istituto di Genova; quello di Milano del 28 giugno su "L'antifascismo a Milano. Dalla Resistenza ai giorni nostri" in collaborazione con ANPPIA, ANPI, ANED Milano e FIAP; quello di Venezia del

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA II Direttore Generale Claudio Silingardi Menduo fungoli

27 settembre su "Storia e memoria: l'eccidio di Cefalonia 1943-2013", in collaborazione con l'Istituto di Venezia e l'Associazione Nazionale Divisione Acqui; quello di Napoli del 17-19 ottobre dal titolo "Napoli 1943: leggere il tempo negli spazi. Napoli, Campania, Mezzogiorno e Mediterraneo" in collaborazione con l'Istituto di Napoli; quello di Padova del 20-22 novembre su "1943. L'anno della svolta" in collaborazione con l'Istituto di Padova e l'Anpi; quello di Bologna del 29-30 novembre dal titolo "1943. Alle origini di un nuovo inizio" in collaborazione con l'Istituto di Bologna; quello, infine, di Milano del 13-14 dicembre dedicato al tema "Verso un Atlante delle stragi nazifasciste in Italia", in collaborazione con Anpi nazionale e Istituto storico germanico di Roma.

Un ciclo di incontri storici che ha ottenuto un importante successo di pubblico è stato promosso in collaborazione con la Fondazione Corriere della Sera. Il ciclo, tre appuntamenti tra il 24 settembre e l'8 ottobre, dedicato a "Il 1943. La crisi del fascismo e l'inizio della Resistenza", ha affrontato i temi della svolta militare e diplomatica del 1943, la caduta del fascismo, Milano in guerra.

L'Insmli ha partecipato con proprie iniziative all'edizione 2013 di Bookcity, in particolare con la presentazione del progetto della Casa della memoria e con la presentazione di due libri dedicati a Milano tra storia e memoria e alla biografia della psicoanalista Nissim Momigliano, già deportata. Segnaleremo nel prossimo paragrafo le iniziative svolte in zona 9 e legate al progetto Casa della memoria; l'Insmli, sempre in un'ottica di collaborazione con altri soggetti presenti sul territorio milanese, ha promosso altre iniziative culturali, come la presentazione il 3 giugno del libro del libro di Claudio Vercelli, *Il negazionismo. Storia di una vergogna*, con il Circolo Carlo Rosselli e l'Associazione Figli della Shoah, la presentazione l'11 giugno di "Italia contemporanea" in occasione del 76° anniversario della scomparsa dei fratelli Rosselli, in collaborazione con il Circolo Carlo Rosselli di Milano.

È stato poi promosso tra settembre e ottobre il ciclo "Milano. Le guerre mondiali oggi", con la presentazione dei volumi di Giovanni Scirocco, L'intellettuale nel labirinto. Norberto Bobbio e la "guerra giusta, di Barbara Bracco, La patria ferita. I corpi dei soldati italiani e la Grande guerra, gli scritti di Friedrich Georg Juenger Guerra e guerrieri e di Ernst Juenger Discorso di Verdun ripubblicati in volume a cura di Maurizio Guerri.

Altri eventi significativi sono stati la trasmissione di Radio tre realizzata l''8 settembre 2013 dal titolo "La speranza e la vergogna. L'8 settembre settant'anni dopo" condotta da Marcello Flores, direttore scientifico dell'Insmili; l'incontro pubblico del 23 ottobre dal titolo "L'Italia ha bisogno di una legge contro il negazionismo?" presso la Casa della Cultura; l'inaugurazione il 30 ottobre della mostra Aicvas "Dalla despedita alla deportazione. Il lungo viaggio degli antifascisti dalla Spagna alla prigionia e alla deportazione", in collaborazione con Biblioteche comunali di Milano, Aicvas, Anpi, che ha visto anche la presentazione, il 9 novembre, del libro Dalla despedita alla Resistenza; la presentazione il 6 dicembre alla Casa della cultura di Milano del volume Grandi illusioni. Ragionando sull'Italia di Giuliano Amato e Andrea Graziosi.

#### Casa della memoria

L'Istituto ha continuato a partecipare agli incontri con i diversi soggetti coinvolti nella realizzazione della Casa della memoria, in cui troverà collocazione anche la sede dell'Istituto nazionale, che anzi fornirà l'apporto maggiore in termini di documentazione storica e di servizi culturali. Il presidente dell'Insmli, Valerio Onida, ha partecipato il 2 dicembre all'iniziativa pubblica di avvio dei lavori di costruzione della Casa della memoria, unitamente al vicesindaco di Milano Ada Lucia De Cesaris e alla presidente della zona 9 Beatrice Uguccioni.

Per consolidare le relazioni con le realtà istituzionali e culturali presenti in zona 9 l'Insmli ha promosso alcune iniziative culturali proprio nel quartiere dovrà avrà sede la Casa della memoria. È il caso, ad esempio, delle già citate iniziative legate a Bookcity, ma possono essere citate anche la conferenza del 27 aprile dal titolo "Ogni contrada è patria del ribelle. Memorie della Resistenza a Milano", l'incontro del 25 giugno su "Le stragi nazifasciste. Verità giudiziarie, verità storiche", la conferenza del 28 ottobre su "L'ENI e la politica estera italiana".

Milano, 14 aprile 2014

ISTITUTO MAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA II Direttore Generale Claudio Silippardi Uscala flagina

ISTRATO NAZIONALE PER LI STORIA MA.

#### Estratto del verbale del Consiglio Generale dell'INSMLI del 17 aprile 2014

Il Consiglio generale dell'INSMLI si è riunito in seconda convocazione giovedì 17 aprile 2014 alle ore 11.15 presso la sede della Fondazione Memoria della deportazione, via Dogana 3 Milano, con il seguente ordine del giorno:

- 1. Approvazione del verbale del 7 dicembre 2013
- 2. Comunicazioni del Presidente
- 3. Bilancio consuntivo 2013 e relazione morale
- 4. Criteri per l'assegnazione dei comandi per l'anno scolastico 2014-2015
- 5. Verifica delle attività per il 70° della Resistenza
- 6. Situazione della rete e adesione nuovi associati
- 7. Varie ed eventuali

Sono presenti il presidente Valerio Onida e i rappresentanti dei seguenti istituti: Alessandria, Ancona, Belluno, Bergamo, Bologna, Como, Firenze, Forlì, Genova, Grosseto, Livorno, Lodi, Mantova, Milano Fondazione Memoria della Deportazione, Milano reg., Milano Insmli, Modena, Napoli, Novara, Padova, Piacenza, Reggio Emilia, Rimini, Savona, Sesto San Giovanni, Sondrio, Torino Anca, Torino reg., Treviso, Trieste, Udine, Varallo, Venezia, Verona e Vicenza. È presente per il Ministero per i Beni e le Attività Culturali il dott. Stefano Campagnolo, per la Provincia di Milano il dott. Papini e per il Comune di Milano la dott.ssa Caticchio.

Sono altresì presenti i consiglieri del CdA Albanese, Carrattieri, D'Agostino, Marcellini, Neri Serneri, il direttore scientifico Flores, il direttore generale Silingardi.

Presiede il presidente Onida, verbalizzano Maurizio Guerri e Andrea Saba. -

#### - omissis -

#### 3. Bilancio consuntivo 2013 e relazione morale

Il direttore generale Silingardi apre il suo intervento evidenziando che le preoccupazioni manifestate il occasione dello scorso Consiglio generale del 7 dicembre 2013, che lasciavano intravvedere il rischio di chiudere il bilancio con un passivo di 122.000 euro invece dei 44.000 previsti, si sono notevolmente ridimensionate. In una situazione di oggettiva difficoltà, anche per i costi determinati dall'applicazione della riforma Fornero – che ha costretto l'istituto a interrompere sette contratti a progetto e a inquadrare a tempo indeterminato quattro collaboratori, con un costo per la risoluzione dei rapporti che è stato di 54.000 euro nel 2012 e di 42.000 euro nel 2013 – il disavanzo economico a fine esercizio è di 76.704 euro, 23.800 dei quali dovuti a movimenti non finanziari come rettifiche per riscontrì, ratei, ammortamenti, svalutazione. Quindi si è reso necessario un prelievo dall'avanzo di amministrazione di 55.000 euro, avanzo che si attesta alla fine del 2013 a 260.700 euro. È questo avanzo che consente l'operatività dell'Istituto, dal momento che i contributi statali arrivano sempre nella seconda parte dell'anno e quelli della Cariplo a rendiconto.

Questo risultato, meno negativo di quanto previsto a dicembre, è dovuto al reintegro del contributo ordinario

del ministero dei beni culturali (più 21.000 euro), al contributo della Regione Piemonte per la mostra "A noi fu dato in sorte questo tempo" (più 10.000 euro) e ai risparmi effettuati sul funzionamento della struttura dell'Istituto, che hanno portato a un risparmio di 43.000 euro, a dimostrazione del costante impegno alla razionalizzazione e al controllo delle spese.

Rimane l'amarezza di non essere riusciti a realizzare l'obiettivo di trovare 50.000 euro di contributi liberali da privati, perché con queste risorse avremmo raggiunto il pareggio di bilancio, obiettivo che comunque confermiamo per il 2014. In ogni caso, si sta riducendo il disavanzo strutturale tra entrate e uscite e se l'Istituto otterrà il giusto riconoscimento in sede di ridefinizione della tabella triennale del ministero dei beni culturali, si potrà arrivare a una situazione economica equilibrata, che supporti il lavoro importante che stiamo facendo sul piano dei progetti a livello nazionale e a breve europeo. In ogni caso rimane sempre aperto il problema del limitato apporto economico degli enti locali lombardi, anche se la prospettiva della Casa della memoria è un passaggio importante nella ridefinizione dei rapporti tra Comune di Milano e Istituto, e il successo nel bando "digital library" della Regione Lombardia ha comunque un effetto positivo sul piano dei risultati concreti.

A questo punto il direttore Silingardi informa il Consiglio generale di una questione preoccupante: la relazione della Corte dei conti relativa al bilancio 2012 ha rilevato che si potrebbe applicare all'Insmli una legge del 2011, che prevede che in caso di due bilanci consecutivi in passivo si possa procedere al commissariamento dei suoi organi dirigenti. Questa considerazione, fatta nel quadro di una relazione assolutamente positiva verso l'istituto, è stata ripresa dalla direzione degli istituti culturali del ministero dei beni culturali, che hanno chiesto all'Insmli cosa intende fare. È già stato fissato un incontro al ministero il 29 aprile, dove si intende mettere in discussione l'effettiva applicabilità di questa norma a un istituto privato come è l'Insmli, anche in considerazione dei contenuti delle stesse circolari interpretavi della Ragioneria generale dello stato, la quale afferma che "la presenza di un disavanzo di competenza per due esercizi consecutivi non è sintomo di per sé di squilibrio finanziario della gestione e non comporta l'applicazione della norma in esame, qualora l'ente abbia raggiunto il pareggio di bilancio utilizzando quote di avanzo di amministrazione già effettivamente realizzato e disponibile". Che è esattamente la condizione dell'Insmli.

Dopo aver garantito una costante informazione sull'evoluzione di questa discussione e, soprattutto, sugli esiti della procedura per la tabella triennale dei ministero dei beni culturali, il direttore Silingardi propone al Consiglio generale di approvare l'autorizzazione al prelievo di 100.000 euro dal'avanzo di amministrazione per garantire l'operatività dell'Istituto in attesa dei contributi previsti per il 2014 e di approvare il bilancio consuntivo al 31 dicembre 2013 con il relativo disavanzo di gestione di 76.700 euro, garantiti dall'avanzo di amministrazione dell'Istituto.

Il presidente Onida mette in votazione il bilancio consuntivo 2013 e il prelievo dall'avanzo di bilancio, che sono approvati all'unanimità.

- omissis -

Il direttore generale Claudio Silingardi Moncho Silingardi

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

VERBALE DELLA RIUNIONE DEL 21 MARZO 2014 TENUTA DAL COLLEGIO DEI REVISORI DELL'ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTÓ DI LIBERAZIONE IN ITALIA – INSMIL.

Il Collegio dei Revisori, nelle persone di

Ettore Maria Brivio

Presidente

Marco Cazzola

Componente

Pabio Coviello

Componente

Il giorno 21 mazzo 2014 alle ore 15,00 ha esaminate il conto consuntivo relativo alla gestione 2013 dell'Istituto Nazionale per la Storia del Movimento di Liberazione in Italia.

Compiuto l'esame del Consuntivo stesso, è stata collegialmente redatta la seguente

## RELAZIONE DEL COLLECTO DEI REVISORI DELL'INSMLI AL BILANCIO CONSUNTIVO 2013

Le risultunze definitive della gestione 2013 dell'Insuli si compendiano nei seguenti dati:

Fondo Cassa al 01/01/2013	+6	153.373,10
Somme riscosse in c/competenza e in c/residui	+ E	454,278,66
Somme pagate in c/competenza e in c/residul	-€	454.523,94
Fandg cassa al 31/12/2013	+6	153.127,82
Residui attivi	+6	266.774,51
Totale parziale	+6	419.902,33
Residui passivi	-€	158.201,40
Ayanzo di amministrazione	+ E	261.700,93
	*****	

#### GESTIONE FINANZIARIA DI COMPETENZA

(variazioni rispetto al conto preventivo)		
Maggiori entrate correnti	+€	33.708,19
Minori spese comenti	+6	40.481,74
Parziale	+€	74.189,93
Minori entrate correnti	-€	2.700,82
Maggiori spesa correnti	-€	20.500,00
Parziale	- 6	23.200,82
Risultato delle partite correnti	÷€	50.989,11
Minori spese in conto capitale	+€	3.094,88
Risultato complessivo	+ 6	54.083,99

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN MALIA II Direttore Generale

Mentido Silingardi

L'entità del maggiori a minori accertamenti si desume dai prospetti del conto finanziario, per cui si ritiene opportuno segnalare le variazioni di maggior rilicvo:

Maggiori entrate di parte corrente: ammontano a complessivi € 33.708,19 che riguardano in particolare:

ø	Capitolo 2.03.001	"Mibact-contribute ordinarie"	per € 21.530,95
	Capitolo 2.04.020	"Reg.Piemonte-Mostra II tempo in sorie"	pcr € 10.000,00
*	Capitolo 3.09.010	"Recuperi e rimborsi diversi"	per € 1.290,64

Minori entrate di parte corrente amanontano a complessivi € 2.700,82 e rignardano in particolare:

ŧ	Capitolo 3.10.008	"Contribute 5 x mille	per €	1.540,98
*	Capitolo 3.10.020	"Entrate varie"	per €	456,73

Minori spese di parte corrente: a determinare l'economia di complessivi € 42.127,85 hanno concerso le seguenti vuci;

*	Categoria In	"Spese per Organi dell'Ente"	per 6	2.589,54
概	Categoria 2a	"Oneri per il personale in attività di servizio"	per €	11.728,78
*	Categoria 3a	"Oneri per il personale in quiescenza"	рст €	1.935,22
•8	Categoria 4a	"Spese per acquisto di beni di consumo e servizi"	per €	16.406,02
	Categoria 5a	"Spese per prestazioni istituzionali"	per€	4.172,33
*	Categoria 7a	"Oneri finanzini"	per €	394,59
	Categoria 8°	"Oneri tributari"	per €	896 <b>,2</b> 7
*	Categoria 10a	"Spese non classificabili in altre voci"	per E	2.358,99

#### Maggiori spese di parte corrente:

*	Categoria 5°	"Spese per prestazioni istituzionali"	per € 20,500,00
---	--------------	---------------------------------------	-----------------

Le maggiori spese di parte corrente si riferiscono esclusivamente alle spese per il progetto Stampa clandestina finanziato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri. Tale importo, nell'incertezza sulle modalità della sua futura rendicontazione, è stato prudenzialmente previsto come spesa ulteriore rispetto al preventivo, parificandola al totale delle entrate del medesimo progetto.

Minori spese di parte capitale: si riferiscono alle "Cat.12a" per € 3.094,88

#### GESTIONE DEL RESIDUI

Il volume dei residui attivi alla fine dell'anno 2013 risulta di € 266.774,51 mentre quello dei residui passivi ammonta a € 158,201,40.

L'ammontare dei residui attivi è costituito per 53.500,00 euro da Quote associative degli iscritti a fronte delle quali, nel conto comomico, sono stati accantonati 27.000 euro a titolo di svalutazione crediti a causa della quasi certa inesigibilità dei medesimi; per 109.729,55 da Trasferimenti da parte

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA Il Direttore Génerale

Claudio Silingardi

dello Stato; per 2.000,00 da Trasferimenti da parte dei Comuni e delle Provincie; per 1,448,01 da Recuperi e rimborsi diversi; per 100,089,00 da finanziamenti su progetti scientifici assegnati all'Einte nel corse del 2013 e non ancora incassati al 31,12,2013; per 7,95 da Partite di giro.

1 residui passivi sono riferibili per 124.278,53 a Spese per prestazioni istituzionali, di cui 108.237,21 su progetti finanziati dallo Stato e dalla Repubblica Federale di Germania. I restanti 33.922,87 riguardano per 10.319,83 gli Oneri differiti per il personale dipendente (ferie, 14ma, ecc.), 18.772,99 relativi al Tfr dipendenti, 4.830,05 Altre spese di finozionamento.

#### GISTIONE PATRIMONIALE

Dall'esame dello "Situazione Patrimoniale" si rileva che, rispetto all'attività netta complessiva accertata al principio dell'anno 2013 in € 3.211,567,16 alla fine dello stesso anno si registra un'attività netta complessiva di € 3.128.685,31; ciò a seguito dei movimenti nelle voci attive e passive che hamo determinato un deficit economico pari a € 76.703,94.

Gli elementi che hanno influenzato tale risultato sono da imputare in negativo per 52.870,89 allo shilancio tra Entrate e Spese correnti; per 4.270,08 all'ammortamento delle immobilizzazioni materiali utilizzando i normali coefficienti di ammortamento;; per 13.500,00 quale ulteriore accantonamento al fondo svalutazione crediti per la dubbia esigibilità di alcune quote associative iscritte a residui e riferite agli anni dal 2006 al 2012 compresi; per 19.872,54 alla differenza tra gli Impegni e gli Accertamenti di competenza dell'esercizio rispetto a quelli finanziari. In positivo per 13.809,57 alle Variazioni patrimoniali straordinarie attive al netto di quelle passive.

Si ritiene utile sottolineare che, del Patrimonio Netto riportato a nuovo per € 3.128.685,31 vanno considerati vincolati € 2.874.843,11 in quanto formati per € 303.676.66 dall'immobile ricevuto in donazione, per € 1.049.412,77 dai fondi bibliotecari e per € 1.521.753,68 dai fondi archivistici.

#### GESTIONI AUTONOME

Non esistono Gestioni autonome,

#### CONSIDERAZIONI FINALI

Il bilancio consuntivo 2013 chiude con un disavanzo di gestione di € 76.704.

Come rilevato anche dalla corte dei Conti, il persistere di risultati negativi porterà alla decadenza degli organi dell'Istituto ed al conseguente commissariamento.

Il Collegio dei Revisori invita quindi il Consiglio Direttivo ad adottare misure atte a raggiungere il pareggio di bilancio già dall'anno in corso.

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA Il Direttore Generale

Elevelro filingardi

I membri del Collegio suggeriscono inoltre al Consiglio di predisporre un piano operativo di risanamento in questo direzione da uni emergano benefici già nel corrente nomo.

Questo piano andrà poi presentato agli Uffici Vigilanti non appena predisposto.

Resta inteso che il Collegio è disponibile a consigli e suggerimenti in questa fase dellegata e surà cura dello stesso effettuare un monitoraggio trimestrale della situazione contabile.

Il Collegio dà arto che i dati esposti nel Conto Consuntivo 2013 corrispondono a quelli dei movimenti e dei registri contabili.

Il Personale dipendente in servizio nell'INSMLI al 31 dicembre 2013 è composto da 5 uniti; risultano inoltre presenti 4 Comundati dipendenti dal MIUR e 1 Direttore in distacco parziale per 1,5 giorni settimanali.

L'istituto si è avvalso nel corso 2013 dell'operato di 1 collaborazione a progetto.

I Revisori evidenziano che nell'anno 2013 sono stati assunti impegni per € 164.795,20 (categoria 5a + voce 2.12.000 della categoria 12°) per prestazioni inituzionali rispetto a impegni totali per € 493.933,38 (Titolo I più antegoria 12a). Risulta evidente che le spese istituzionali rappresentano il 33,36% delle spesò totali (sono parametri diversi da quelli della nota integrativa – qui si considerano tutti gli impegni mentre nella nota le prestazioni non effettuate nel corso dell'esercizio, ancorché commissionate, non sono considerate).

Tutto ciò considerato, il Collegio asprime parere favorevole all'approvazione del Como Consuntivo 2013.

Letto, confermato e sottoscritto La seduta ha temíae alle oro 17,00

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL

MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA

Il Direttore Generale

Claudio Silingardi Umudu phayorh

Il Collegio dei Revisori

Ettore Maria Brivio

Marca Cazzola

Fabia Coylello

USTITUTO NATIONALLE PER LA STORMA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA

Il Presidente

### BILANCIO CONSUNTIVO

Sede in Viale Sarca 336 pal. 15 - 20126 Milano (MI) Codice fiscale 80108310154 - Partita IVA 07634660158

BILAN	CIO AL 31.12.2013		31/12/2013	31/12/2012
STATO	PATRIMONIALE ATTIVO			
A) Cr	editi verso associati per versamenti ancora dovuti		0	0
B) Im	mobilizzazioni		2.885,573	2.873.898
<i>'</i> 1	Immateriali	0		0
	- (Ammortamenti)	0		0
	- (Svalutazioni)	0		0
	·		0	0
11	Materiali	3.025.473		3,009.668
	- (Ammortamenti)	-139.900		-135.770
	- (Svalutazioni)	0		0
			2.885,573	2.873.898
<i>III</i>	Finanziarie	0		0
	- (Svalutazioni)	0		0
			0	0
C) Att	ivo circolante		392.462	367.654
1	Rimanenze		0	0
#	Crediti			
	- entro 12 mesi	266.334		227.781
	- oltre 12 mesi	0		0
		266.334		227.781
	<ul> <li>fondo svalutazione crediti</li> </ul>	-27.000		-13.500
			239.334	214.281
111	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzaz		0	0
IV	Disponibilità liquide		153.128	153.373
D) Rat	tel e risconti		0	0
Totale	Stato Patrimoniale attivo		3.278.035	3.241.552
	PATRIMONIALE PASSIVO		3.134.863	3.211.567
A) Fai l.	rimonio netto Capitale (Fondo di dotazione dell'Ente)		3.134.803 0	3.211.307
и. И.	Riserva da sovrapprezzo azioni		0	0
#. #1.	Riserva di rivalutazione		0	0
IV.	Riserva legale		0	ō
V.	Riserve statutarie		ő	0
VI.	Riserva per azioni proprie in portafoglio		0	0
VII.			~	
	- Patrimonio vincolato donato da terzi	303.677		303.677
	- Patrimonio vincolato per beni librari e archivistici	2.571.166		2.556.339
ADITON PAGE	SIL WIGHTAN DED.	Section 1	2.874.843	2.860.016
MOVIMEN	NAZIONALE PER LA STORIA DEL TO DI LIBERAZIONE IN ITALIA	2mily	MALIONALL PER LA SINF	lia del

MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN MALIA
II Direttore Generale
Ciaudio Silingardi
Monaho Limpo

SHIRIN MALIONALL PER LA STURIA DE LADUMENTO DE LIBERALIONE IN L'ANGE EL Prosidonte

	VIII	Avanzi (Disavanzi) portati a nuovo		336.724	411.964
	IX.	Avanzo (Disavanzo) d'esercizio		-76.704	-60.413
		Riserva per arrotondamento euro		0	0
B)	Fondi	per rischi e oneri		0	0
C)	Tratta	mento fine rapporto di lavoro subordinato		18.773	12.708
D)	Debiti			16.161	17.277
•		- entro 12 mesi	16.161		17.277
		- oltre 12 mesi	0		0
			: <del>« *** )                               </del>	16.161	17.277
E)	Ratei	e risconti		108.237	0
Tot	tale Sta	to Patrimoniale passivo		3.278.034	3,241,552
CO	NTI D'C	PRDINE			
	1)	Sistema improprio dei beni altrui presso di noi		0	0
	2)	Sistema improprio degli impegni		14.590	34,462
	3)	Sistema improprio dei rischi		0	0
	4)	Raccordo tra norme civili e fiscali ti d'ordine		0	0
				14.590	34.462
CO	NTO EC	CONOMICO			
A)	Valore	della produzione		315.489	339.586
	1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0		0
	2)	Valutazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione	0		0
	3)	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0		0
	4)				
		Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0		0
	5)	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni Altri ricavi e proventi	0 315,489		0 339.586
				315.489	=
3)	5)			315.489 <b>348.650</b>	339.586
В)	5) Costi d	Altri ricavi e proventi			339.586 339.586 343.507
В)	5)	Altri ricavi e proventi		348.650	339.586 339.586
	5) Costi d 6) 7) 8)	Altri ricavi e proventi  lella produzione  Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		<b>348.650</b> 1.862	339.586 339.586 <b>343.507</b> 3.503
	5) Costi d 6) 7)	Altri ricavi e proventi  lella produzione  Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci Per servizi Per godimento di beni di terzi Per il personale		348.650 1.862 174.727	339.586 339.586 <b>343.507</b> 3.503 263.482
	5) Costi d 6) 7) 8)	Altri ricavi e proventi  lella produzione  Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci Per servizi Per godimento di beni di terzi Per il personale a) Retribuzioni lorde personale dipendente	315.489 97.837	348.650 1.862 174.727	339.586 339.586 343.507 3.503 263.482 4.093 29.439
	5) Costi d 6) 7) 8)	Altri ricavi e proventi  lella produzione  Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci Per servizi Per godimento di beni di terzi Per il personale a) Retribuzioni lorde personale dipendente b) Oneri sociali personale dipendente	97.837 28.959	348.650 1.862 174.727	339.586 339.586 343.507 3.503 263.482 4.093 29.439 8.680
	5) Costi d 6) 7) 8)	Altri ricavi e proventi  lella produzione  Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci Per servizi Per godimento di beni di terzi Per il personale a) Retribuzioni lorde personale dipendente b) Oneri sociali personale dipendente c) Trattamento di fine rapporto	97.837 28.959 6.065	348.650 1.862 174.727	339.586 339.586 343.507 3.503 263.482 4.093 29.439 8.680 2.019
	5) Costi d 6) 7) 8)	Altri ricavi e proventi  lella produzione  Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci Per servizi Per godimento di beni di terzi Per il personale a) Retribuzioni lorde personale dipendente b) Oneri sociali personale dipendente c) Trattamento di fine rapporto d) Trattamento di quiescenza e simili	97.837 28.959 6.065 0	348.650 1.862 174.727	339.586 339.586 343.507 3.503 263.482 4.093 29.439 8.680 2.019 0
	5) Costi d 6) 7) 8)	Altri ricavi e proventi  lella produzione  Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci Per servizi Per godimento di beni di terzi Per il personale a) Retribuzioni lorde personale dipendente b) Oneri sociali personale dipendente c) Trattamento di fine rapporto	97.837 28.959 6.065	348.650 1.862 174.727	339.586 339.586 343.507 3.503 263.482 4.093 29.439 8.680 2.019

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA

Il Direttore Generale
Claudio Silingardi

Mullio fluyech

ISTITUTO HAZIONALE PER LA SERRIA DEL MONTHERITO DI LIBERALIONE JAK ITALIF

Il President

	10)	Ammortamenti e svalutazioni			
		a) Ammortamento delle immobilizzazioni immaterial	0		4.400
		<ul><li>b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</li><li>c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</li></ul>	4.270 0		5.593 0
		d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circol	13.500	17.770	13.500 23.493
	11) 12) 13) 14)	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiar Accantonamento per rischi Altri accantonamenti Oneri diversi di gestione		0 0 0 3.552	0 0 0 8.798
Dif		tra valore e costi di produzione (A-B)		-33.161	-3.921
				-207	404
C)	15)	ti e oneri finanziari Proventi da partecipazioni - da imprese controllate - da imprese collegate - altri	0 0 0	-287	0 0 0
	16)	Altri proventi finanziari  a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni  - da imprese controllate  - da imprese collegate  - da controllanti  - altri  b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni  c) da titoli iscritti nell'attivo circolante  d) proventi diversi dai precedenti  - da imprese controllate  - da imprese collegate  - da controllanti  - altri  Interessi e altri oneri finanziari  - da imprese collegate  - da controllanti  - da imprese collegate  - da controllanti  - da imprese collegate  - da controllanti  - da controllanti  - altri	0 0 0 0 0 16 0 0 0 0	16 16	0 0 0 0 0 430 0 0 0 0 0 0 430 430 430
	17-bis)	Utili e perdite su cambi	deliter, and the second second second second	303 0	26 0
ום	Rettific	he di valore di attività finanziarie		0	0
٠,	18)	Rivalutazioni a) di partecipazioni b) di immobilizzazioni finanziarie c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0 0 0	° —	0 0 0 0
	19)	Svalutazioni a) di partecipazioni b) di immobilizzazioni finanziarie c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0 0 0	0	0 0 0

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL

MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN MALIA
II Direttore Generale
Claudio Silingardi

Musiko Turishi

ISTNUTO HAZIONALE PER LA STORIA DEL MOYMENTO DE LIBERZZIONE IN ITALIF

Il President

E) Prov	enti e oneri straordinari		-36.357	-49.498
20)	Proventi			
•	- plusvalenze da alienazioni	0		0
	- varie	140		4.576
			140	4.576
21)	Oneri			
	<ul> <li>minusvalenze da alienazioni</li> </ul>	0		0
	- imposte esercizi precedenti	0		0
	- varie	36.497		-54,074
		-	-36.497	-54.074
Risultato	prima delle imposte (A-B+C+D+E)		-69.805	-53.015
22)	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e a			
	a) Imposte correnti	6.899		7.398
	b) Imposte differite (anticipate)	0		0
			6.899	7.398
23)	Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio		-76.704	-60.413

#### Il Presidente

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA
Il Direttore Generalo
Claudio Bijngardi

ISTITUTO MAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DE L'BERAZIONE IN ITALE

Il Providence

Istituto nazionale per la storia del movimento di liberazione in Italia

Viale Sarca 336 – pal. 15 – 20126 Milano

Codice fiscale 80108310154 - Partita Iva 07634660158

**NOTA INTEGRATIVA** 

AL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2013

Premessa

Signori Associati,

riservando a una nota separata la "relazione morale" si evidenzia che il bilancio al 31.12.2013 chiude con

un risultato negativo di gestione di € 76.704.

Le ragioni di tale disavanzo sono da imputare alla mancanza di entrate ordinarie sufficienti a coprire gli

attuali costi di natura istituzionale sommati a quelli di funzionamento, peraltro ormai non più

comprimibili. Le continue riduzioni del contributo ai sensi della L.534/96, sommate a quelle pressochè

totali di Regioni, Province e Comuni oltre che alla costante diminuzione del Personale distaccato, hanno

costretto l'Istituto Nazionale a ricorrere all'utilizzo di risorse proprie, sia in questo che negli scorsi

esercizi, per mantenere ancora in misura significativa la propria attività istituzionale.

Principi generali

Il bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/2013, di cui la presente Nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423 comma 1 c.c., corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto nel rispetto del principio della chiarezza e con l'obiettivo di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione ed il

risultato di gestione dell'esercizio.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti principi generali:

la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione

dell'attività;

si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data

dell'incasso o del pagamento;

si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la

chiusura di questo;

non si è fatto uso di voci contabili comprensive di elementi eterogenei;

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA Il Direttore Generale

Claudio Silingardi Mondre Kinger

 i valori di bilancio dell'esercizio sono comparabili con quelli delle voci di bilancio dell'esercizio precedente.

#### 1. Criteri di valutazione

I criteri di valutazione adottati sono conformi alle disposizioni dell'art. 2426 c.c.

Non sono state operate rivalutazioni economiche o monetarie né svalutazioni delle immobilizzazioni.

Non sono state operate deroghe ai criteri di valutazione previsti (art. 2423 comma 4 c.c.).

Si segnala, inoltre, quanto segue:

- 1.1 Ai sensi dell'art. 2426 nn.1 e 3 c.c. le immobilizzazioni immateriali e materiali sono iscritte al costo d'acquisto sostenuto comprensivo di tutti gli oneri direttamente e ragionevolmente imputabili, mentre le eventuali migliorie e le altre spese incrementative che prolungano la vita dei cespiti, se esistenti, sono state capitalizzate.
  - I costi di impianto sono iscritti con il consenso del Collegio revisori ex art. 2426 comma 1 n. 5 c.c.
- 1.2 Si è ritenuto di adeguare il valore delle immobilizzazioni materiali a quello pari al costo storico al netto degli abbattimenti calcolati in riferimento ai coefficienti fiscali di ammortamento. Tale adeguamento non riguarda i beni qualificati come culturali ai sensi dell'art.2 del D.lgs.490/1999 o beni soggetti a tutela ai sensi dell'art.139 del medesimo decreto.
- 1.3 I crediti verso i clienti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo, che corrisponde alla differenza tra il nominale ed il fondo svalutazione crediti.
- 1.4 I crediti e i debiti tributari sono esposti in bilancio in conformità alle indicazioni del Principio contabile n. 25, elaborato dall'apposita Commissione istituita dai professionisti contabili.
- 1.5 Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.
- Nella voce "Ratei e risconti attivi", relativamente alla voce ratei attivi vengono iscritte quote di proventi già maturate, ma la cui manifestazione numeraria si avrà nel successivo esercizio; alla voce risconti attivi vengono iscritti gli oneri sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.
- 1.7 Nella voce "Ratei e risconti passivi", relativamente alla voce ratei passivi, vengono indicate le quote di oneri maturate nell'esercizio, ma esigibili in esercizi successivi; alla voce risconti passivi vengono iscritti i proventi prodottisi entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi
- 1.8 Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato riflette l'effettivo debito esistente alla data di chiusura del bilancio ed è calcolato in conformità all'art. 2120 c.c. in base a quanto previsto dalla legislazione e dagli accordi contrattuali vigenti in materia di diritto del lavoro.

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL
MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA
II Direttore Generale
Ctaudio Silingardi

Movimento di Contento della contento di Contento

- 1.9 I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono stati indicati al netto dei resi, degli sconti, abbuoni e premi.
- 1.10 I conti d'ordine sono esposti in bilancio per l'importo corrispondente agli impegni e rischi in essere alla chiusura dell'esercizio.

#### 2. Variazioni intervenute nelle voci dell'attivo e del passivo

#### ATTIVO

#### B. I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Nessuna immobilizzazione materiale in essere.

#### **B.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

	Saldo	Variaz,	Costo	Fondo	Variaz.	Ammort.	Fondo	Saldo
Descrizione	iniziale	esercizio	lordo	iniziale	fondo	esercizio	finale	a bilancio
costituenti								
patrimonio								
vincolato	303.677	0	303.677	0	0	0	0	303.677
Apparecchiature e								
attezzature varie	3.395	355	3.750	3.395	0	44	3.439	311
Mobili, arredi e								
macchine ordinarie								
d'ufficio	79.381	0	79,381	72.881	-38	1.259	74.102	5.279
Macchine d'ufficio								
elettromeccaniche								
ed elettroniche								
compresi i								
computers e i								-
sistemi telefonici								
elettronici	39.942	622	40.564	32.721	-102	2.807	35.426	5.139
Impianti generici	26.934		26.934	26.774		160	26.934	1
Patrimonio								· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
Bibliotecario	1.034.585	14.828	1.049.413	0	0	0	0	1.049.413
Patrimonio								
Archivistico	1.521.754	0	1.521.754	0	0	0	0	1.521.754
Totale	3.009.668	15.805	3.025.473	135.770	-140	4.270	139.900	2.885.573

Gli incrementi nelle immobilizzazioni del Patrimonio bibliotecario sono dovuti all'acquisto di volumi e riviste. Per gli altri beni materiali 622 si riferiscono a 1 PC portatile e 355 a piccole attrezzature. Le variazioni ai fondi ammortamento sono relative a rettifiche di minusvalenze del 2012.

Immobili. In seguito a donazione avvenuta con atto pubblico del 3 aprile 1989, rep. N° 57496/16478 a rogito Notaio dottor Andrea Castello in Genova, l'Istituto ha acquisito la nuda proprietà delle unità

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA

Il Direttore Generale Claudio Silingardi

immobiliari site nel Comune di Cogorno (GE) e consistenti in due fabbricati rustici e di un terreno, donato all'Istituto dalla Signora Canepa Lina Rachele vedova Mazzi con il fine di destinare detti beni, in quanto possibile e d'intesa con le competenti autorità pubbliche, alla creazione di un museo della storia della Resistenza intitolato a Franco Mazzi, o ad altre iniziative di carattere similari dirette ad onorare, nello spirito della Resistenza, la figura del poeta partigiano.

L'Istituto nazionale per la storia del movimento di liberazione in Italia è stato autorizzato ad accettare la donazione suddetta con decreto del 21.12.1995 emanato dal Ministro per i Beni culturali e ambientali.

Beni mobili e attrezzature. I beni presenti al 31.12.2002 sono al valore determinato secondo i criteri e le risultanze inventariali alla stessa data ed espressi nella delibera nº 1/2003 del Consiglio di Amministrazione. A tale valore si sommano, al costo d'acquisto, le acquisizioni avvenute successivamente a tale data e si detraggono gli ammortamenti e le dismissioni di cespiti.

Patrimonio Bibliotecario e Archivistico. I beni in essere dal 31.12.2002 sono iscritti al valore determinato secondo i criteri e le risultanze inventariali alla stessa data ed espressi nella delibera nº 1/2003 del Consiglio di Amministrazione. A tale valore sono stati aggiunti, al costo d'acquisto, gli incrementi effettuati nel corso dei successivi esercizi.

C. II. CREDITI
La composizione dei crediti risulta la seguente:

Descrizione	2013	2012	Variazione
Crediti verso Clienti	0	0	0
Fatture da emettere	0	0	0
Crediti verso Erario:			
Erario per imposta sostitutiva Tfr	8	0	8
IRES	0	21	
IRAP	<i>883</i>	2.286	-1.403
Totale crediti verso Erario	. 891	2.307	-1.395
Crediti verso Enti Previdenziali	213	391	-178
Crediti verso Diversi:			
Enti dello Stato, Regioni, Provincie e			
Comuni	111.730	9.583	102.147
Altri soggetti pubblici e privati	100.000	170.000	-70.000
Verso Associati	53.500	45.500	
Accantonamento per svalutazione crediti			
v/associati	-27.000	-13.500	
Totale crediti verso Diversi	238.230	211.583	32.147
TOTALE	239.334	214.281	30.574

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA Il Direttore Generale Claudio Silippardi

Month fluga

I crediti per Irap e Previdenziali (Inail) si riferiscono alla differenza tra gli acconti versati e le relative imposte a carico dell'esercizio. I crediti verso Altri soggetti pubblici e privati si riferiscono interamente a finanziamenti su progetti. Per i crediti verso Associati pari a 53.500 euro si è proceduto ad accantonare, in aggiunta al fondo svalutazione crediti già costituito lo scorso esercizio, una ulteriore somma di 13.500 euro raggiungendo così un accantonamento totale di 27.000 euro pari alle quote pregresse non pervenute e relative all'ammontare di tali crediti a tutto il 31.12.2012.

#### C. IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE

La composizione e la variazione della voce risultano dal prospetto che segue:

Descrizione	2013	2012	Variazione
Denaro in cassa e valori bollati	769	550	219
Depositi postali - conto corrente e			
servizio posta easy	6.860	5.283	1.577
Depositi bancari	144.318	146.687	-2.369
Carte prepagate	1.181	8 <b>5</b> 3	328
TOTALE °	153.128	153.373	-245

#### D) RATEI E RISCONTI ATTIVI

La composizione e la variazione della voce risultano dal prospetto che segue:

Descrizione	2013	2012	Variazione
Ratei attivi	0	0	0
Risconti attivi	0	0	0
Residui attivi	0	0	0
TOTALE	0	0	0

Nessuna rilevazione alla fine dell'esercizio.

#### PASSIVO E PATRIMONIO

#### A) PATRIMONIO

Si riporta di seguito il prospetto delle variazioni intervenute nelle voci del Patrimonio :

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA II Direttore Generale Ciaucio Silipparcii

Descrizione	2012	Incrementi	Decrementi	2013
Patrimonio	2.968.303	0	-60.413	2.907.890
Risultati gestionali positivi				
(negativi) a nuovo	-60.413		60.413	0
Risultato gestionale positivo				
(negativo) dell'esercizio	0	-76.704	0	-76,704
Patrimonio vincolato	303.677	0	0	303.677
Differenza di arrotond.	0		0	0
TOTALE	3.211.567	-76.704	0	3.134.863

#### C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

Il prospetto che segue evidenzia le variazioni intervenute nella voce rispetto al precedente esercizio:

sostitutiva	6.065
Utilizzi fondo	. 0
Valore alla fine dell'esercizio	18.773

#### D) DEBITI

I debiti a bilancio e le variazioni rispetto all'esercizio precedente, risultano dal prospetto che segue:

Descrizione	2013	2012	Variazione
Obbligazioni	0	0	. 0
Verso banche	0	0	0
Verso fornitori	6.001	12.478	-6.477
Anticipi da clienti	0	. 0	0
Debiti tributari	171	1.005	-834
Verso istituti previdenziali	0	850	-850
Altri debiti	9.989	2.944	7.046
TOTALE	16.161	17.277	-1.116

I debiti tributari corrispondono al saldo delle imposte dovute per Ires dell'esercizio; gli altri debiti riguardano i debiti verso il personale dipendente per oneri differiti (ferie, ratei di 14ma e dei relativi oneri accessori per contributi previdenziali, ecc.)

#### E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

La composizione e la variazione della voce risulta dal prospetto che segue:

STITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMERTO DI LIDERAZIONE IN ITALIA II Direttore Generale Claudio Silingardi Liberale filingaro.

Descrizione	2013	2012	Variazione
Ratei passivi	0.	0	0
Risconti passivi	108.237	0	108.237
TOTALE	108.237	0	108.237

I risconti passivi sono dovuti a finanziamenti su progetti concessi nel corso del 2013 e non ancora terminati al 31.12.2013. Tali risconti sono riferibili per 28.737 al progetto *Alante delle stragi* finanziato dalla Repubblica Federale di Germania, per 79.500 al progetto *Stampa clandestina* finanziato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri.

#### 3. Informazioni sul Conto Economico

#### A) VALORE DELLA PRODUZIONE

[Daggieriana	2013	2012	Variazione
Descrizione		2012	
Contributi e convenzioni su progetti	126.263	182.129	-55.866
Contributo MIBAC L.534/96	78.886	91.146	-12.260
Contributo MIBAC DL.91/2013	21.545	0	21.545
Contributo MIBAC circ.138/2002 per la	:		
Biblioteca	772	0	772
Contributo MIUR D.M.177/2000	2.523	2.500	23
Contributo			
Contributo Comune Milano 2013	2.000	0	
Contributi a fondo perduto		2.000	-2.000
Contributo 5 per mille	1.859	2.422	-563
Quote associative	53.500	54.995	-1.495
Proventi in contabilità separata	23.258	1.843	21.415
Proventi diversi	4.883	2.552	2.331
TOTALE	315.489	339.586	-26.097

I proventi in contabilità separata sono dovuti interamente a Prestazioni di servizi e così composti : 19.937 da servizio acquisizioni fonti arhivistiche ENI conservate presso INSMLI, 1.500 da organizzazione Viaggi Memoria 2013 per la Provincia di Milano, 1.821 da corso formazione Summer school per la quota incassata da Terzi non associati a INSMLI. I proventi diversi si riferiscono per 615 a erogazioni liberali, per 2.442 a forfettizzazione dell'Iva ai sensi della L.398/91, per 950 al corso formazione Summer school per gli incassi da soggetti associati a INSMLI, per 876 a recuperi di spese relative alla fotocopiatura e spedizione di plichi effettuati verso utenti della Biblioteca e dell'Archivio e rimborsatici dai medesimi.

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA II Direttore Generale Claudio Silingardi

#### B) COSTO DELLA PRODUZIONE

Descrizione	2013	2012	Variazione
Materie prime, sussidiarie e merci	1.862	3.503	-1.641
Servizi	174.726	266.301	-91.575
Godimento di beni di terzi	2.878	4.093	-1.215
Salari e stipendi	97.837	29.439	68.398
Oneri sociali	28.959	8.680	20.279
TFR di lavoro subordinato al lordo			
dell'imposta sostitutiva	6.065	2.019	4.046
Personale distaccato	15.000	0	15.000
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	0	4.400	-4.400
Ammortamento immobilizzazioni materiali	4.270	5.593	-1.323
Accantonamento svalutazione crediti	13.500	13.500	0
Variazione rimanenze materie prime	0	0	0
Oneri diversi di gestione	3.553	5.979	-2.426
TOTALE	348.650	343.507	5.143

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci si riferiscono quasi interamente ad acquisti di cancelleria. L'ammontare del costo per servizi è fortemente diminuito sia per la cessazione del rapporto di lavoro con 2 collaboratori a progetto, sia per l'applicazione della legge Fornero e consistita nell'assunzione a tempo indeterminato con contratto part-time di 25 hh settimanali di altri 4 ex collaboratori a progetto. I costi per salari, stipendi, oneri sociali e TFR comprendono l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge. Il costo del Personale distaccato è da riferire alla posizione del Direttore Generale. Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento. L'accantonamento per svalutazione crediti è da correlare a crediti di dubbio incasso verso alcuni Istituti associati per effetto delle difficoltà finanziarie in cui gli stessi si dibattono. La voce oneri di gestione è diminuita principalmente per effetto di oneri occasionali sostenuti nel 2012 e non verificatisi in questo esercizio.

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA Il Direttore Generale

Claudio Silingardi

#### C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

D)

Descrizione	2013	2012	Variazione
Da disponibilità liquide	16	430	-414
Interessi e altri oneri finanziari	-303	-26	-277
TOTALE	-287	404	-691

#### E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Descrizione	2013	2012	Variazione
Proventi straordinari	140	4.576	-4.436
Imposte di esercizi precedenti	0	0	0
Oneri vari	-36.497	-54.074	17.577
TOTALE	-36.357	-49.498	13.141

I Proventi straordinari sono dovuti a sopravvenienze attive emerse in seguito a rettifiche apportate a oneri registrati nel 2012 per dismissione di due cespiti. Gli oneri vari sono imputabili per 35.970 a transazioni per cause di lavoro e connesse spese legali, altri 527 per insussistenze dell'attivo.

#### IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

Descrizione	2013	2012	Variazione
Imposte correnti;			
Ires	192	15	177
Irap	6.707	7.383	-676
TOTALE	6.899	7.398	-499

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio riferibili all'Ires e all'Irap.

L'Ente, in virtù di apposita opzione esercitata con il Mod.UNICO/2007, agisce in applicazione della L.398/91 che prevede il regime forfettario in materia IVA e IRES. L'imponibile Irap è ottenuto dall'imponibile Ires come sopra determinato a cui sono sommate le retribuzioni spettanti al personale dipendente, oltre ai compensi spettanti per redditi assimilati al lavoro dipendente e a quelli erogati a titolo di compenso occasionale.

#### ANALISI ECONOMICO FUNZIONALE

Al fine di fornire un ulteriore elemento di valutazione si forniscono le seguenti tabelle e indici:

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL
MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA
II Direttore Generalo
Claudio Silingardi
Littalia

E

Descrizione	Gruppo UE	2013	2012
PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICHE			
da contributi su progetti - da privati	ECO-A.5	100.000	182.129
da contributi su progetti - da soggetti esteri pubblici e privati	ECO-A.5	6.263	0
da contributi su progetti - da soggetti pubblici	ECO-A.5	20.000	C
	ECO-A.5	950	C
	ECO-A.5	0	C
Subtotale	300000 300000	127.213	182.129
PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI			
da depositi bancari	ECO-	16	430
	16.c	4.0	430
Subtotale		16	430
PROVENTI STRAORDINARI			
contrationion 78 attivio conorali	ECO- 20.b	140	1.576
inguagiatanza dal maggista	ECO- 20.b	0	3.000
	ECO- 20.b	0	0
Subtotale		140	4.576
PROVENTI DI CARATTERE GENERALE			
contributo ordinario MBAC	ECO-A.5	100.431	91.146
altri contributi dallo Stato	ECO-A.5	3.295	2.500
	ECO-A.5	2.000	2.000
da quote associative	ECO-A.5	53.500	54.995
	ECO-A,5	1.859	2.422
erogazioni liberali	ECO-A.5	615	1.243
forfettizzazione Iva vendite-L.398/91	ECO-A.5	2.442	157
proventi diversi di gestione	ECO-A.5	876	1.152
Subtotale	j	165.018	155.615
PROVENTI IN CONTABILITA' SEPARATA			
	ECO-A.5	23.258	1.843
	ECO-A.5 =	23.258 23.258	1.843 1.843

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA IL Direttore Generale Ctaudio Silingardi

	I Carama	T	T
Descrizione	Gruppo UE	2013	2012
Descrizione	IUE	2013	2012
ONERI DA ATTIVITA' TIPICHE		T	
assicurazione patrimonio documentario	ECO-B.7	2.780	2.780
Collaborazioni occasionali natura scientifica	ECO-B.7	3.500	2.100
		·•	
organizz.convegni, corsi, mostre, ricerche e simili della Rete	ECO-B.7	19.223	250
personale assimilato a lav.dipendente	ECO-B.7	2 2 (0	104.478
servizi editoriali-altre pubblicazioni	ECO-B.7	3.360	18.333
servizi editoriali-rivista IC	ECO-B.7	6.986	9.747
servizi per attività culturali (esclusi editoriali e per pubblicazioni ente)	ECO-B.7	250	2.030
spese funz.commissioni, comitati e riunioni interne	ECO-B.7	6.653	5.720
trasferte e partecip.a corsi, convegni e manifestazioni di Altri	ECO-B.7	1.521	2.615
godimento beni di terzi	ECO-B.8		523
	ECO-	<b></b>	
personale dipendente a tempo indeterminato-retribuzioni lorde	B.9.a	69.857	0
personale dipendente-indennità e rimborso spese per missioni	ECO-		
all'interno	B.9.a	459	0
personale dipendente a tempo indeterminato-contributi	ECO-		
prev.li/assist.li	B.9.b	20.434	0
	ECO-	***************************************	
personale dipendente a tempo indeterminato-tfr	B.9.c	4.006	0
	ECO-		
quote associative	B.14	1.040	990
	ECO-		
altri oneri su attività tipiche	B.14	69	0
Subtotale	=	140.138	147,466
		***************************************	
ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI		***************************************	***************************************
	ECO-		
per interessi passivi su ritardati pagamenti	17.d	303	26
Subtotale	***:	303	26
		I	terretario de la composició de la compos
ONERI STRAORDINARI		777	Marie Commission of the Commis
	ECO-		
svalutazione crediti	B.10.d	13.500	13.500
oneri per liti, risarcimenti, arbitraggi e accessori	ECO-21.c	35.250	40.000
spese legali su oneri per liti, risarcimenti, ecc.	ECO-21.c	720	14.068
insussistenze dell'attivo	ECO-21.c	527	6
Subtotale		49.997	67.574
		I	
ONERI DI SUPPORTO GENERALE			······································
acquisto libri, giornali, riviste e altre pubblicazioni	ECO-B.6	373	194
acquisto materiale consumo e cancelleria	ECO-B.6	1.489	3.309
altri costi per gli Organi sociali	ECO-B.7	2.253	3.743
altri servizi	ECO-B.7	0	3.165
assicurazioni	ECO-B.7	8.192	3.143
	1		

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA II Direttore Generale Claudio Silingeroi Musika Musika Musika

Subtotale	_	189.031	182.541
spese su conti correnti bancari e assimilati	B.14	806	783
	ECO-		_
oneri tributari vari (insieme allo smaltimento rifiuti nel 2012)	B.14	607	3.295
	ECO-		
oneri diversi di gestione	B.14	952	3.098
	ECO-		-
minusvalenze ordinarie	B.14	0	164
	ECO-		
marche da bollo e assimilate	B.14	78	468
	ECO-		
ammortamenti materiali	B.10.b	4.270	5.593
	ECO-		
ammortamenti immateriali	B.10.a	0	4.400
	ECO-		
personale comandato-DG-rimborsi al distaccante	B.9.e	15.000	0
	ECO-		
arretrati per stipendi personale dipendente a tempo indeterminato	B.9.e	1.969	0
	ECO-		
personale dipendente a tempo indeterminato-tfr	B.9.c	2.059	2.019
	ECO-		
prev.li/assist.li	B.9.b	8.525	8.680
personale dipendente a tempo indeterminato-contributi	ECO-		
personale dipendente a tempo indeterminato-retribuzioni lorde	B.9.a	25.552	29.439
The same of the sa	ECO-	1	
noleggio di materiale tecnico	ECO-B.8	2.878	<b></b>
trasporti e facchinaggi	ECO-B.7	272	113
telefoniche	ECO-B.7	5.003	5.190
studi e incarichi di consulenza	ECO-B.7	2.808	3.146
spese rappresentanza	ECO-B.7	356	370
spese postali e assimilate	ECO-B.7	1.848	1.576
smaltimento rifiuti (presente nel 2012 alla voce oneri tributari vari)	ECO-B.7	2.215	14.000
servizi informatici	ECO-B.7	11.593	14.008
riscaldamento e conduzione impianti tecnici	ECO-B.7	7.556	5.393
rimborsi spese agli Organi sociali (CDA-CS-DS)	ECO-B.7	7.468	8.433
rimborsi spese (escrusi Organi sociali e di controllo)	ECO-B.7	287	100
rimborsi spese (esclusi Organi sociali e di controllo)	ECO-B.7	8.623	8.859
pulizie	ECO-B.7	3.338	3.328
personale assimilato a lav.dipendente	ECO-B.7	35.685	35.587
impianti	ECO-B.7	4.035	3.365
manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento locali e relativi	LCO-B./	7./79	0.003
strumenti	ECO-B.7	4.794	8.609
energia elettrica manutenzione ordinaria e riparazione mobili, apparecchiature e	ECO-B.7	7.090	4.70
competenze professionali			2.767
compensi agli organi di controllo	ECO-B.7	7.338 3.436	6,634
annuanai anti argavi di antralla	FCODO	7770	6621

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL
MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA
II Direttore Generale
Claudio Silingardi
Mountant Transcription

ONERI IN CONTABILITA' SEPARATA			
oneri in contabilità separata	ECO-B.7	5.981	. 0
Subtotale	<b>**</b>	5.981	0
			<b></b>
TOTALE ONERI PRIMA DELLE IMPOSTE		385.450	397.607
			·
ires e irap dell'esercizio	ECO-22.a	6.899	7.398

In riferimento al Totale degli oneri prima delle imposte del 2013, i costi per le attività istituzionali si sono attestati nella misura del 36,36% (37,09% nel 2012 e 62,05% nel 2011) rispetto a quelli di funzionamento risultati pari al 63,64% (62,91% nel 2012 e 37,95% nel 2011).

Relativamente al Totale generale dei proventi del 2013 i costi per le attività istituzionali hanno inciso per il 44,40% (42,79% nel 2012 e 76,62% nel 2011) mentre quelli di funzionamento hanno pesato per il 77,71% (72,59% nel 2012 e 46,86% nel 2011); le imposte ires e irap gravano per il 2,19% (2,15% nel 2012 e 2,56% nel 2011) e il disavanzo di gestione si attesta al 24,30% (17,53% nel 2012 e 26,04% nel 2011).

### CONTI D'ORDINE

Gli impegni ancora in carico alla fine dell'esercizio 2013 e non ancora maturati al termine dello stesso ammontano a 14.590; i medesimi sono riferibili per 13.318 a contratti in essere per la stampa di pubblicazioni e per 1.272 a oneri della rivista Italia contemporanea.

### 4. Altre informazioni.

4.1 Riferimenti costitutivi, civilistici e legislativi dell'Ente.

L'Istituto nazionale per la storia del movimento di Liberazione in Italia, fondato nel 1949 e istituito il 28/01/1951 (con atto notaio Marchetti n. di repertorio 8790) con il compito di raccogliere, conservare e studiare le carte della Resistenza, riconosciuto con Legge 16/01/1967 n. 3, ha natura di associazione di diritto privato ai sensi del combinato disposto di cui agli articoli 2 e 3 del Decreto legislativo delegato n. 419 del 29/10/99. E' un sistema federativo paritario degli Istituti e degli Enti associati. Ha propria personalità giuridica e autonomia amministrativa ed è intitolato a Ferruccio Parri, suo fondatore e primo presidente.

L'Istituto ha assunto personalità giuridica di diritto privato con D.M. del 27.12.2002 emanato dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali ed è sottoposto a vigilanza del Ministero medesimo.

L'Istituto è inoltre iscritto nel registro delle persone giuridiche della Prefettura di Milano al nº d'ordine 413 della pagina 668 del volume 2. La sede legale dell'Istituto è a Milano.

4.2 Ammontare complessivo degli emolumenti spettanti agli Amministratori e ai Revisori dei Conti.

Agli Amministratori: nulla.

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA II Direttore Generale Claudio Silippardi

Ai Revisori dei conti: € 5.965 a titolo di compenso lordo riferiti all'esercizio 2013.

4.3 Numero dei dipendenti ripartito per categorie.

Relativamente al Personale figurano in carico i seguenti lavoratori:

- 1 dipendente full-time in Cat. C2;
- 4 dipendenti part-time a 25 hh settimanali di cui 2 in cat. D1, 1 in C2 e 1 in C3;
- 4 Comandati Miur;
- 1 Direttore in distacco parziale per 1,5 giorni settimanali.

Nel corso dell'esercizio sono state corrisposte inoltre retribuzioni a 1 collaboratore a progetto. Nel quadro del progetto Atlante delle stragi finanziato dalla Repubblica Fderale di Germania sono inoltre stati attivati 3 contratti coordinati e continuativi per 3 ricercatori e il cui costo complessivo, da corrispondere entro il 31 marzo 2014 e comprensivo di contributi e Irap, è stimato in 44.385 euro complessivi.

4.4 Dati richiesti da altre norme in aggiunta a quelli ex art.2427 c.c.

La Associazione non ha emesso, né potrebbe farlo, azioni di godimento, obbligazioni convertibili in azioni o titoli o valori simili.

### 5. Proposte

5.1 Variazione al Bilancio preventivo per l'anno 2013.

Non essendo ancora state formalizzate le assegnazioni relative a finanziamenti richiesti per il 2014, si rende comunque necessario, per non rallentare le attività dell'Ente, di autorizzare il prelievo di 100.000 dall'Avanzo di amministrazione.

5.2 Approvazione del Bilancio 2013 e destinazione del risultato di gestione.

Signori Associati,

vi invitiamo ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2013 e a deliberare in merito al disavanzo di gestione di € 76.704 che vi proponiamo di imputare a decremento del Patrimonio dell'Ente.

p. il Consiglio di Amministrazione.

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA II Direttore Generale Claudio Stilpgardi CHINATO NALIMIALE PER LE SINSSE AND LOYMENTO IN CORRECTIONS OF STALLS

### Istituto nazionale per la storia del movimento di liberazione in Italia

Viale Sarca 336, palazzina 15 - 20126 Milano tel. 02.641106.1 fax 02.66101600 www.italia-liberazione.it segreteria@insmli.it

### COMMENTO AL BILANCIO CONSUNTIVO PER IL 2013

Il Bilancio 2013 chiude con un disavanzo economico a fine esercizio pari a euro 76.704 €.

L'avanzo di amministrazione si attesta al termine del 2013 a 261.701 € con un decremento di 55.006 rispetto quello iniziale.

Da una analisi delle voci di bilancio va rilevato che, relativamente alla gestione di competenza delle entrate correnti, si registra uno scostamento complessivo in positivo di 31.007 € rispetto alle previsioni definitive e dovute in gran parte all'assegnazione di 21.530 € dal Mibact ad integrazione del contributo precedentemente assegnato per il 2013, oltre a 10.000 euro pervenuti dalla Regione Piemonte quale contributo alla mostra "Il tempo in sorte" tenutasi nel 2010; nella gestione dei residui attivi si annota invece una diminuzione di 526 €.

Per quanto riguarda le uscite correnti si registra un decremento complessivo di 43.576 € nella gestione di competenza.; più precisamente per 39.404 sulle spese di funzionamento e per 4.172 sugli oneri per attività istituzionali. Anche le spese in conto capitale di cui alla Cat.12 risultano diminuite di 3.095 € quasi totalmente imputabili a ridotte acquisizioni di beni materiali ammortizzabili.

Nella gestione residui passivi, in seguito al riaccertamento degli stessi avvenuto in accordo col Collegio dei Revisori, risulta la riduzione complessiva di 14.196 € dovuta alla cancellazione di insussistenze del passivo per 9.202 € sulla Collana delle pubblicazioni SISV e per 4.994 alla rivista Italia contemporanea.

Gli ammortamenti incidono per 4.270 euro e sono interamente relativi a beni materiali. Al termine dell'esercizio risultano ancora da ammortizzare 10.730 €. Si è inoltre integrato il fondo svalutazione crediti di ulteriori 13.500 euro che, aggiunti alla consistenza in essere alla fine dello scorso esercizio, ammonta ora a 27.000 €, in misura pari a tutti i crediti vantati verso gli Istituti associati alla data del 31.12.2012. Tali voci trovano riscontro nel prospetto Situazione Patrimoniale al 31.12.2013.

Relativamente al Personale figura 5 dipendente in carico all'Ente alla data del 31.12.2013, oltre al contingente dei Comandati presenti in numero di 4 unità a tale data e a 1 contratto a progetto. I costi del Personale dipendente comprendono stipendi, oneri sociali, TFR, oneri differiti verso il Personale per Ferie, ecc.

Non essendo ancora state formalizzate le assegnazioni relative ad alcuni finanziamenti richiesti per il 2014, si rende comunque necessario, per non rallentare le attività dell'Ente, di autorizzare il prelievo di 100.000 dall'Avanzo di amministrazione.

Signori Associati, vi invitiamo ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2013 e a deliberare in merito al disavanzo di gestione di € 76.704 che vi proponiamo di imputare a decremento del Patrimonio dell'Ente.

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL
MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA
II Direttore Generale
Claudio Silingardi

Landroff Cupana

ISTITUTO NATIONALL PER LA STURIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA.

17 Providenza:

Riepilogo BiLANCIO consuntivo per l'anno 2013

×	TOTALEA	BILANCIO	ECONOMICO		158.454,32	100.271,60	135.000,00	31,531,45	00'0	425.257,37	328.160,59		00'00	97.096,78	149.967,67		-52.870,89	-23.833,05	-76.703,94
7		- 8	totale EC accertate (H+1)		158.454,32	100.271,60	135.000,00	31.531,45	•	425.257,37	328.160,59	= 65,776	ŧ	96,119,19	149.967,67	14.827,53 =	.68.676,01		-
-	Gestione di competenza	Somme accertate	rimaste da riscuotere		52,544,96	82.500,00	100.000,00	1,516,14	u	236.561,10	17.421,69	00'0	•	219.139,41	110.960,49	00'0	108.178,92	ALE PER LA STORME RELL LINGRALIONE IN TILLIA COM GLORIES	?
I		So	riscosse		105.909,36	17.771,60	35.000,00	30.015,31	N	188.696,27	310.738,90	92,779		-123.020,22	39.007,18	14.827,53	-176.854,93	ASTRATO NAZORALE PER LA SIGNIA REL AGENTARITO, DI CHRARAGONE IR TELLIA PERMONENTI PERMONENTI	
5		Previsione	definitiva (D+E-F)		137.000,00	89.500,00	135.000,00	32.750,00		394.250,00	364.470,00	3.900,00		25.880,00	133.640,00	15.000,00	-122.760,00	Aen Silis	
4	mpetenza		in meno		12.600,00	00'0	20.000,00	51.650,00	·	84.250,00	71.169,00	2.500,00	ii .	10.581,00	22.400,00	00'0	-11.819,00	IA STORIA DEL ONE IN ITALIA	ingardi L
Е	Gestione di competenza	Variazioni	în più		100,00	89.500,00	35.000,00	6,100,00	li.	130.700,00	106,439,00	2.400,00	i	21.861,00	112.440,00	00'0	-90.579,00	SSTRUTO NAZIONALE P.R. IA STORIA DEI MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA	Claudio Simpardi
Q		Previsioni	iniziali		149.500,00	00'0	120.000,00	78.300,00	×	347.800,00	329.200,00	4.000,00	•	14.600,00	43.600,00	15.000,00	-44.000,00	ISTITUTE	Mon
0			Rif.		più	pliù	pję	più	più	έğ	meno	meno	шепо		meno	meno		meno	
8			Denominazione	RIEPLOGO	ENTRATE ISTITUZIONALI (Stato, Regioni, Provincie,Comuni) E 10 QUOTE ASSOCIATIVE	20) ENTRATE DALLO STATO PER PROGETTI	30 ENTRATE DA PRIVATI E ALTRE ISTITUZIONI PER PROGETTI	40 ALTRE ENTRATE	SO MOVIMENTI SU RESIDUI ENTRATE DA PARTITE DI GIRO	TOTALE ENTRATE	60 COSTI FUNZIONAMENTO, TRIBUTARI, FINANZIARI, ALTRI	20 COSTI GENERALI IN CONTO CAPITALE	80 MOVIMENTI SU RESIDUI USCITE DA PARTITE DI GIRO	DISAVANZO FINANZIARIO PARZIALE	90 SPESE CORRENTI DI NATURA CULTURALE	100 SPESE IN CONTO CAPITALE DI NATURA CULTURALE	DISAVANZO FINANZIARIO FINALE	MOVIMENTI NON FINANZIARI (RETTIFICHE FINALI PER RISCONTI, RATEI, AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI, ECC.)	DISAVANZO ECONONICO DI ESERCIZIO
<		over 10	capitolo		ı	×	36	4	35		99	7	8		6	101			

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA

Istituto Nazionale per la storia del movimento di liberazione in Italia

### CONTO CONSUNTIVO PER L'ESERCIZIO 2013

### Situazione patrimoniale al 31.12.2013

ATIVITA'	Importe		PASSIVITA*	Importe	
A) Disponibilità liquide	al 31.12.2012	al 31.12.2013	A) Debiti di tesoreria	al.31.12.2012	a) 31,12,2013
Banca	148,090,14	153.127,82	A) Debiti di tesorena		
Conto corrente postale	5.282,96	0,00			
Totale	153.373,10	153.127,82	Totale	0,00	0,0
Di Danidai autid			B) Desidul appahil		
B) Residui attivi			B) Residui passivi Debiti verso lo Stato, gli organi e il		
Crediti verso associati	45.500.00	53.500.00	personale dell'Ente	3.892,97	10.319,83
Crediti verso lo Stato ed Enti	9.582,92	111.729,55	Debiti verso fomitori e terzi	46.596,91	129.108,5
Crediti diversi di regolamento	172.708,25	101.537,01	Debiti diversi di regolamento	259,58	0,0
Crediti verso partite di giro	0,54	7,95	Debitì verso partite di giro	1.000,00	0,0
Fondo svalutazione crediti	-13.500,00	-27.000,00			
	[				
Entrate accertate nell'eserc, e di pertinenza di esercizi successivi (al netto			Spese impegnate ma di competenza di esercizi successivi (al netto dei risconti		
dei risconti per finanziamenti vincolati)	0,00		per finanziamenti vincolati)	-34.462,33	-14.589,79
Totale	214.291,71	239.774,51	Totale	17.287,13	124.838,62
C) Condition of Second			Ch DebiN housed a financial		
<ul> <li>C) Crediti bancari e finanziari</li> <li>Credito verso INA per fondo liq. indennità</li> </ul>			C) Debiti bancari e finanziari		
anzianità personale	0,00	0,00	Debiti diversi bancari	0,00	0,0
Totale	0,00	0,00	Totale	0,00	0,00
· ·					
D) Immobilizzazioni			D) Fondi vari di accantonamento		
Immobili (DM. 21/12/1995)	303.676.66	303.676.66	Fondo INA liquidazione indennità di	0,00	0,00
Ristrutturazione beni in comodato	0.00	0.00	Politica il Antiqui dazione il identitità di	0,00	0,00
Mobili, attrezzature e impianti	149.652,06	150.629,65			
Monage of the same	1101002,00	1001020,00			
			Fondo TFR Personale dipendente	12.708,21	18.772,99
F.do amm.to Mobili, attrezz.e implanti	-135.769,95	-139.900,26			
Patrimonio in monografie e periodici	1.034.585,24	1.049.412,77			
Patrimonio archivistico	1.521.753,68	1.521.753,68			
Totale	2.873.897,69	2.885.572,50	Totale	12.708,21	18.772,99
E) Deficit patrimoniale			E) Patrimonio netto		
L/ Denett partitionals			Patrimonio libero prima dell'avanzo		
Deficit patrimoniale	0,00	0,00	(disavanzo) economico d'esercizio	411.964,09	336.724,05
			Avanzo (disavanzo) economico		
			d'esercizio	-60,412,51	-76.703.94
			Subtotale	351.551,58	260.020,11
			Patrimonio vincolato	2.860.015,58	2.874.843,11
Totale	0,00	0,00	Totale	3.211.567,16	3.134.863,22
					-
Totale a pareggio	3.241.562,50	3.278.474,83	Totale a pareggio	3.241.562,50	3.278.474,83
Conti d'ordine			Conti d'ordine		
Sistema improprio degli impegni	34.462,33	14.589,79	Sistema improprio degli impegni	34.462,33	14.589,79

Milano, 6 novembre 2014

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA

Il Directore Generale
Claudio Silingardi

### Istituto Nazionale per la storia del movimento di liberazione in Italia

### CONTO CONSUNTIVO PER L'ESERCIZIO 2013

### Situazione amministrativa al 31.12.2013

I.	CONTO DI CASSA		
	Consistenza cassa al 01.01.2013		153.373,10
	Ammontare delle somme riscosse a) in conto competenza b) in conto residui attivi degli esercizi precedenti	257.219,03 197.059,63	454.278,66
	Ammontare dei pagamenti eseguiti a) in conto competenza b) in conto residui passivi degli esercizi precedenti	434.081,91 20.442,03	454.523,94
	Consistenza cassa al 31.12.2013		153.127,82
li.	RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE ALLA FINE DELL'E  Fondo cassa al 31.12.2013  Residui in essere al 31.12.2013  a) Residui attivi degli esercizi precedenti b) Residui passivi degli esercizi precedenti b) Residui passivi degli esercizi precedenti b) Residui passivi degli esercizi precedenti	30.205,46 236.569,05 29.819,22 128.382,18	153.127,82 266.774,51
	Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio		158.201,40 ————————————————————————————————————
		****	108.573,11
III.	RISULTATO DI ESERCIZIO PER LA GESTIONE DI COM	PETENZA	•
	Entrate correnti accertate nell'esercizio Entrate in conto capitale accertate nell'esercizio	425.257,37 	425.257,37
	Spese correnti impegnate nell'esercizio Spese in conto capitale impegnate nell'esercizio	478.128,26 15.805,12	493.933,38
	Disevanzo di esercizio ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA II Direttore Generale Claudio Silinderdi  Lacciali Internationali (1988)	NO MAZHOMALE PER LA SIONIA MA MENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA 11 Providenza ULI	-68.676,01

# CONTO CONSUNTIVO PER L'ESERCIZIO 2013

Istituto Nazionale per la storia del movimento di liberazione in Italia

## Conto economico dell'esercizio 2013 - parte prima

### Entrate e spese finanziarie correnti

ENTRATE	Importo		SPESE	Importo	
Titolo I	53.500,00	0 Titolo I		478.1	478.128,26
Entrate contributive	The second secon	Spese correnti	correnti		
Cat,2	53.500,00	Cat.1	Spese per gli organi dell'Ente	18.410,46	
		Cat 2	Oneri per il Personale in servizio Oneri per il Personale in quiescenza	149.271,22 6.064.78	
para a managalan manamananan a manamanan a manamanan a manamana	and the strength of the streng		Spese per l'acquisto di beni di consumo	1	
Titolo II	205.225,92	2   Cat.4	e di servizi	105.993,98	
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	and the second s		Spese per prestazioni istituzionali	149.967,67	
Cat.3 Trasferimenti da parte dello Stato	193,225,92	Cate	Trasferimenti passivi	00'0	, p
	10.000,00	Cat.7	Oneri finanziari	1.105,41	<del>,</del>
			100 parts 100 pa	r	
Cat.5 Provincie	2.000,00	Cat.8	Oneri tributari	10.603,73	
			Poste correttive e compensative di		
Cat.6 Trasferimenti da parte di altri Enti	00'0	Cat.9	entrate correnti	00,00	
Control communications in the last control of	The bright man are a second to the second to	Cat. 10	Spese non classificabili in altre voci	36.711,01	***
The Mark the second of the sec		data circulati	and the second s	TORK 1	
	166.531,45	- N		-	
Alfre Entrate	e po monto constante de la se la magamatica del popo del Agrico posso de la como un que aprimeiro del propositorio de la constante del propositorio de la constante del propositorio del propositori del propositori del propositorio del propositorio del propositor		to the same of the		
Entrate derivanti dalla vendita di beni e					
Cat.7 dalla prestazione di servizi	23.257,91				
Cat.8 Redditi e proventi patrimoniali	18,61		AND A STATE OF THE PROPERTY OF		*****
Cat.9 Rendite e proventi patrimoniali	2,290,64			v	
	140.987,29		Tabalah demonstration of the completion of the c		
A CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR					
	A STATE OF THE STA		W OIRIUS	STIUTO MATIONALE PER LA STRUCA MEN	
TOTALE ENTRATE - parte prima (1)	57711170 NAZIONALE PER LA STORIA DEL		TOTALE SPESE - parte prima (1) 4007MENTO		478.128,26
	MUTINIZATIO DI LIBENZIONE IN TINIM			333	

### Istituto Nazionale per la storia del movimento di liberazione in Italia

### **CONTO CONSUNTIVO PER L'ESERCIZIO 2013**

### Conto economico dell'esercizio 2013 - parte seconda

### Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari

	ENTRATE	Importe	9	SPESE	Impo	rtc
	Entrate accertate in prec.esercizi di			Spese di competenza impagnate in		
A)		a to a construction of the	0,00	A) precedenti esercizi	1	34.462,33
	Contributi o premi per le prestazioni istituzionali	0,00	l	Rimanenze iniziali di prodotti	0,00	
	Redditi e proventi patrimoniali	0.00		Materie prime e materiali di consumo vari	0,00	No. 100 100 100 100 100 100 100 100 100 10
	Vendita prodotti e materiali diversi	0,00		Risconti iniziali di spese per locazioni e utenz	e 0,00	
	Vendita di pubblicazioni	0,00	1	Spese per servizi esterni	34.462,33	
	Prestazioni di particolari servizi	0.00		Spese diverse di amministrazione	0.00	and Washington
***************************************	Ricavi pluriennali	0,00	1	Spese per trasferimenti	0.00	
			1	Oneri finanziari	0,00	
***************************************	Name 1 (1991) 1 (1991)   1 (1991)		***	Spese diverse	0,00	
				Costi pluriennali	0,00	
			1		0,00	
B)	Produzioni e movimenti interni		0,00	B) Produzioni e movimenti interni		0,00
	Prodotti in natura	0,00		Oneri in natura	0,00	
	Impianti ed altre immobilizz.ottenuti con mezzi			MATERIAL 1994		
	propri da capitalizzare	0,00				
	· American control of the control of					
Ci	Trasferimenti attivi in natura			C) Trasferimenti passivi in natura	<b> </b>	
~/	(oblazioni, lasciti,			(contributi, concorsi, soccorsi,	-1	
	donazioni in natura)		0.00	oblazioni in natura)		
	DOTAZION MI NACULA)		0,00	Obiazioni in natura)		0,00
D)	Variazioni patrimoniali straordinarie		14.336,19	D) Ammortamenti e deperimenti		4.270,08
	Sopravvenienze attive	139,77	I.	lmmobili	0,00	
	insussistenze passive	14.196,42		Apparecchiature e attrezzature varie	44,46	
		· · ·		Implanti generici	160,50	
	A THE PERSON OF			Macch.uff.elettromeccaniche ed elettroniche		
				compresi i computers e i sistemi telefonici		
			1	elettronici	2.806,58	
				Mobili, arredi e macch.ord.uff.	1,258,54	
		4		Diversi	00,0	
	1					
Ε.\	Spese impegnate di competenza di		400 007 00	E) Svalutazioni e deprezzamenti		
=;	successivi esercizi		122.827,00		4	0,00
	Impegno su finanziamenti vincolati	108.237,21		Svelutezione crediti		
	Impegni su altri fondi	14.589,79		Svalulazione titoli		
	• •			Deprezzamento immobili, impianti, macchine		
	·			Eliminazione impianti ed altre immobilizzazio	ni 1	
				non ammortizzati		
	manan man		1	Accantonamenti per oneri presunti di		
				F) competenza		13,500,00
	29	NA		Imposte e tasse da regolare	0,00	
				Altri oneri da definire	0,00	
				Accantonamento a fondo rischi	0,00	
		4		Acc.to al ido svalutazione crediti	13.500,00	
				The state of the s		
			1	G) Variazioni patrimoniali straord.		526,62
			1	Sopravvenienze passive	,	
	The state of the s			Insussistenze attive	526,62	
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	:		Entrate accertate nell'eserc, e di pertinenz		
			Name of the last o	H) di esercizi successivi		108.237,21
			1	Su finanziamenti vincolati	108.237,21	100.231,21
				O marking various	100.237,21	
	TOTALE ENTRATE - parte seconda	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	137.163,19	TOTALE SPESE - parte seconda		160,996.24
						·······································
	TOT. ENTRATE - riporto parte prima		425.257,37	TOT. SPESE - riporto parte prima		478.128,26
	TOT. GEN. ENTRATE (parte 1a + 2a)		562.420,56	TOT. GEN. SPESE (parte 1a + 2a)	and dispensed by	639.124,50
	DISAVANZO ECONOMICO		76.703,94			,
	Totale a pareggio		639.124,50	Totale a pareggio		639.124,50

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIDERAZIONE IN ITALIA

Il Directore Georgicale
Claudio Shirperti
Claudio Shirperti

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL
JADYIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALLE
JI Prodictoria

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA	A DEL MOVIMENTO DI I	LIBERAZIONE IN	ITALIA			BILANCIO	CONSUNTAVO P	BILANCIO CONSTINTIVO PER L'ESGROIZIO 2013	. )			And the second s		- I many			i	PAG. 1 DI 3	- 4
movo eagliou Onominatione entrate	C D Prentsion	$H \vdash \longrightarrow$	E p p Georgeofenza. Georgeofenza. Per pilo in meno	Previsione definitiva (0 + E - F)	Tiscosse	Gestiu Somme eccentale rimaste da riscuptere	Sesions di congrettoriali de lotale re accetale (PH + 1)	Tan Lindson Li	44	Residui a risio r	Spelione rection attituded in rima still de circums in rima stilla	in attivided reserts	restrict presectivity  totale  (N+O)  (P	S Razioni In più in meno (PM) (MP.	Dravition of the Co. (M+ E)	riscossio		Millerenza rispetto	Totale detresidul attiva fine esercizio (1+ O)
TITOLO! CHITRELITIVE ENTRALE CONTRELITIVE Cucles associative degli scribt (1000) Goata associative degli see usutati (1200) Goata associative degli see usutati	SE 600.00	909 909 90	1 1 500 00 1 1 500 00	90.08.08 90.08.08	27,000,00	28 500.00 26 500.00	13 500 002 00 008 CS	000	00 00 00 00	45.500,00	16 000,00 27,000,00 18,000,00 27,000,00	7,000,00	45.000.20	00'005 00'0 00'00 00'0	00 000 88 00 00 000 00 00	00 45,600,00 00 45,600,00 00	00 00 00 00 00 00 00	00 000 FS	53.500.00
(BITTOTALE TITOLO)	36.5(16.00	381 198	1,500,00	53.509,00	37,500,00	26.400.08	53.500.00	900	90'6	45,500,00	18,000,00	27,000,00 4	45,000,00	0.00 000 00.00	1 00 000 GG	00 20 20 100	190	25,020,03	53.599,60
TITOLO II GITTALE DERIVANTI DA THANE DERIVANTI DA THANESTI CARRENII GIARGERIA THANESTI DE PARE CARD SIAD				3,717,41,411,111,111,111															
WIBACT-Contribute ordinates, 504/1988- 20000) art. WIRA-Contribute annuale D.M. 177/2000 2017/24 art.4. committes 3	40.000.00 2.500.00		0 000	78.979,00	78.885.99	21.544,96	100.430.95	21 530,95	20,00	2.500,00	0,00	000	2.500.00	0000 0000	0 5 100 00	78.885.89	27 6.00	14,01	2.500,00
200030 Contributo 5 per mile Presidenza Consiglio Ministri-confetbuto	000	70 500		79 500 00	900	79.500.60	00.00	00'0					1						
ZUDUS progetto Conversione Authiti	00'0		-	10.000,00	7.000,90	3.000,60	10.000,00	0.00	0.00	000	0,00	000		_		7,000,00	90.0	3 500 00	3.000.00
MPACT-Contribute functionaries to before an years and appropried 20040g circ. 1382002 2.031 Totals Categories 3e.	0.00 Car 3 97.590.00		11.1		771.60	108,544,96	771.80	777.60	0.00	0,000	0.00	3.184.59	0,000	000 000	0 0 0 0	00 777, 60 82 91,078,29	50 777.80 29 777.80	80.275.25	0.00 108.729.55
Catogoria 4a														-					
æ	0,00 0,00 Gat.4 0,00	00'0 00 00'0 00 00'0 00	90 0 90 0	000 000	10,000,00	90°0 0°00	10.000.00	12 890, 30 5,40 16,000, 30	0.00	0000	00°0 00°0 0°00	000 000 000 000 000	0.00	000 000 000 000 000 000	0000	200 19.000.00 200 000.00	10,000,00 00 00 10,000,00	00°0 00°0 00°0	800 800 000
Canagoria 60 Trathormed de parte des Conneis e da Prachement de parte des Conneis e da Promission de la Promission de la Promission Managoria Managoria Managoria Managoria Managoria Managoria Managoria Promission Managoria (Promission Managoria) (Promi	2,600,00 0,00	00 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	200 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2.000, EO 8, CO	0000	2.000.00	2.000,00	0.00	00.0	2,000,00 0,00 0,00 0,00	1,888 50 0,00 0,00 0,00 1,886 50	0000	0 000	0000 0000	4.000.00 0,00 4.000.00	00 0.00	0000	2.003.50 6.00 2.003.50	2.000.00 0.00 2.000.00 2.000.00
di altri Enti	8388																		
	Cat. 8 0.00	000	D0'0	000	000	00.00	0.00	0.00 0.00 0.00	0,00	0,90	00'0	00'0	0 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	0,00 0,00	0.00	0000	85 6 6	000	06 G
TOTRE THOLD \$	0,3008.80	03 508 (10 10 189 89 50)	11.100.00	173,000,00	177,000,000   30,000,000   110,504,30   205,225,626   32,332,535	108 344,980	206.225,82	32,302,55	3,62	9.582.92	6.394.80 3.184.59 8.576.00	184,59	1 278/21	05'5   00'0	182 582 (	3.56] 182 582,56] 103,574,79] 10.721,581]	9] 10.221.69	96.278.73	111 729,545
										STITUTE SECTION OF THE SECTION OF TH	ISTRUDO MATCHANE PR. N. STOMA DEL MANHENTO DI LIBERZADRE IN TALLIA Il Diventos Geografo Chausto Simpento	LA STORIA DEL VORTE IN ITALIA PROPERTO	2			TOUR BEAUTIES	ISTRATO BAJOHALE PER LA SINGA PER HEMINING DE LIBRAZIONE DE TRADE	Mark in This in the state of th	3

ISTITUTO MAZIONALE PER LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE. IN ITALIA A S Gallons di gotto Develore I caritore I caritore di gotto Develore I caritore	MENTO DI LIBER	RAZIONE IN ITALIA E F Gestione di competenza	F	G Previsione		BILANCIO CO		R L'ESERCIZIO 2013 -  K K Normona dispetto alla previsione	* H		Gestions residul stem	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	Probability of the probability o	Variazioni iù inmeno	S	Cars	PAG. 2	PAG. 2 DI 3  V ricopatto ricopatto ricopatto ricopatto ricopatto	W Totale del recidal attivi a fine	
Turon capadan Denominazione entrata	mizal	S S	in meno		risoasse 7	rimasie da riseuekere	totale scoertate (H+D	m nem		-	-	risouotere	크 ㅏ		W+®	H+D)	(G-D)	r8	0 + 0)	
ALINE BUTATE CANDOGO 8 Categorie 8 Categorie 9 doise presentiation of servizi		And the state of t											and the state of t					11 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 1		
Entrate per vendra of pubblicazioni e 307000 prestazioni di sentra sgit Associati	00'0	0.00	000	00.0	00'0	00'0	00'0	0.00	000	0.00	0.00	00'0	┙.				00'0	8 8	000	
307000 Exprise per ventila di pubblicazioni a Tazzi. 307010 Estate per divita d'autora, ufilizzo, essi. 307000 sental a simili. 3.097100 sental a simili.	500.00 500.00 24.500.00 25.800.00	00'0 00'0	0,00 0,00 1,400,00 1,400,00	221.100.00 221.800.00	23.048.28 23.048.28	00 0 00 0 00 0 00 0	23 C48 28	0000	290.37 51.72 342.09	0000	0,00 0,00 0,00 0,00	00 0 00 0 00 0	0 000	000 000 000 000 000 000 000 000 000 00	22,100.00	23 DAR 29	200	51.72	0000	
Casagoria 8 - Rentino est francia (Casagoria 8 - Doverff patrimonial) (Casafia est francia	00'009 00'009	00 0 0 0	250.00	259,00	15.81	00°0	15.61	00.60	86, 862	00°C	0,00	000	0000	0.00	250.00	15.61	88 6 6	89 P.	000 0000	
Categoria 8a Frantis e provent patrimoniali 3000 il Respon a finite na Sersi 3.00 il Toure Categoria 9a 5.01 Toure Categoria 9a	0.00	1,800,06	0.40	1.000,00	963,50	1.427.14	2.290.64 2.290.64	1.290,6d	0.00	2,708,25	2.864,80 2.664,80	20.87 20.87	2.685.67 0.	0.00 22.58	3,708,25	3.528,30	0000	178 95	1448.01	
Caregoria the Enfrith mon destificability also voci  31000 Enfrith mon destificability also voci  31000 Engolaria dala Rete istituti  310000 Engolaria Berata de 181000 Engolaria Berata de 1810000 Enfrithmento Spatrimete  310000 Enfrithmento de Overtalia  310000 Enfrithmento de Spatrimete  310000 Enfrit  3100000 Enfrit  310000 Enfrit  31000		1.000,000 5.00 90 1.650 00 2.000,00	00'0 00'0 00'0 00'0	1,000,00 540,00 3,400,00 3,400,00	950 00 515 00 1,899,02 2,454,27	00 00 00	350,500 615,000 1,859,02 2,543,27	0.00	50,00 0,00 1,540,98 466,73	000 000 000 000	000 000 000 000 000 000	90 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.0	1,000,00 500,00 3,400,00 3,000,00 35,000,00	950.00 615.00 1 859.02 2 444.27	0.00 0.00 0.00 0.00	50.00 0.00 1.5-40.98 54.6.73	000 000 000 000 000 000 000 000	
310030 Internacionale Stratej Est priv. Foreitaz Carpio-preg Attività 310096 intilucional Est priv. Foreitazione MPS-Resi di Memorita-	00'000'023	0000	20.000,00	100.000.00			100.000.00	00'0			0.00		$\perp$	0.00 0.00		120.000,00	0.00	100.000.00	100.000,00	
31007) 25107 251 251 251 251 251 251 251 251 251 251	0,000 0,000 172,800,00	0,00 40,100,00	1_1_1	0,00			0.00 a.00 140.967.29	0.90		\$0.000.00 0.00 170.000.00	50.000,60 0.00 170.000,00	00°0	0 0000	000 000	50 090 00 312 900 00	50.000,00 0.00 210.878,29	00,00	0,00	00'0	
TOTALE TITOLOIS	198,300,00	41,160.00	71.650,90	(\$7.759,00]	65,015,31	181 516,14	186,531,45	1 405 84 2.928 19 1	1 1	172,798,25 17	172,664,80	75, 17,		8,00 22,58	340,458,25	340,458,25   237,690,11	1 000	115,00 102,893,14	101.537.01	, mar
TOVALE ENTRATE CORREGITI	347,800,30	130,705,00	BK 250 BB	364,256,00	198.696.27	238,581,10 (	4.55.257.37   33.708.19		2.700,821 22	277,737,177	197,059,63 39,205,46		227.208,98 0.	00 526 08	0.00 526.08 622.04.17	386 755,50	366 755,50 10,886,60	247.171.87	206.766,30	
THICLOTY ENTRATE FER ALENAZIONE CHEELI PATRIMONBULE RISOCISSIONE CREETIT CREEDING	00.6	00.0	00/0	00.00	00.00	00°0	0 0 00	09 G	0,00 0,000	000 000 000	00°0 00°0	08 0 00 0	0 00 0	06,0 00,0 00,0	0.00	9000	00'0	90°C	00°0	
	goe	000	000	0,00	900	000	000	0,90	1 0000	000	0.00	0,00	CGE 2   DE 0	00'0 0'00	000	000	00'0	0.00	0.00	y
TOTAL HOUR	N/S			REPORT OF THE PROPERTY OF THE								MOVIMENTO DI IL Chroth Chauch	STITUTO NATIONALE PR LA STORIA DEL MOVIMENTO DI LIBERZZIONE IN STALIA Il Direttorio Simpropio Ciaucho Simpropio			50	SCHOOL BALSONALE FIRE IS SONAL OF INTERPRETATION	MEN SERVICE OF THE PROPERTY OF	== 3	

STITUTO MAZIONALE PER LA STORTA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE BILITALIA  DI GENERAL DI CONSTITUTO MAZIONALE PER LA STORTA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE BILITALIA  DI GENERAL DI CONSTITUTO DI LIBERAZIONE BILITALIA  DI CONSTITUTO DI LIBERAZIONE BILITAL	1004  Cart 16 0,000 0,00	25TTTT  CHA. 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0	THE SECTION OF THE PROOF STATES OF THE STATE	Figure   Section   Secti
A B numbro captolo Denorrinazione Enfrata	TITOLO V ENTRATE DEBIVANTI DA TRASSTERMENTI BICONTO GASTALE CHESOTIS 16s CHESOTIS 16s CHESOTIS 16s CHESOTIS 16s FOYNE TITOLO V	TTOLO VI ACCESSIONE DI PRESTITI Caregorie Traine Criegorie (107ALE TTOLO VI	TTOLO VI PARTIE DI GRO PARTIE DI GRO PARTIE DI GRO CHENDA ZA CARA PARTIE DI GRO CHENDA SI CHENDA	TOTALE TITOLO OF PREFIT COOL OF TITOLO OO TITOLO OF TITO

COMPANY OF A STATISTA DEL MONTHENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA	A STORIA DEL 1	ACANIMENTO DI LIB	BERAZIONE IN I	TALM				BLANC	BILANCIO CONSUNTIVO PER L'ESERCIZIO 2013	PERLESEROZ	10 2013 - USGME	ľ					:		;	PAG. 1013	
A B III	9	Pravaiont https://	Gestlan In plu	Sections of competerzon		G Previsions of Confidence of	Z Z Z	Somme acceptions of competitors Somme acception Constitute to totals Constitute of totals (fit to)	res di compelenza totate impegni (ri ± l)	K Officenza alla pravi	L (g. D)	Residul a haze essectio	A Operational resistation and pageron of pag		tdeta pro-reter	Service Resident Nartecelon In the Int. Int. Int. Int. Int. Int. Int. Int.	previsioni	pagomenti (M + NA	DHFs	Differenza risoffo file providions file provided file	Totale del residua possibili alla sessibili alla sesenzizio (1+0).
TTOLO! SPERC CORRENT Comparts 18																					
Spare per gr Origene den zone Ruffbart et compenenti gil ergent co	flegfail			90+		00000	7.886.28	6,00	7.686.28	00'0	1,113.72	00 001	160,00	06.0	108.00	0.00	0,00 8,100,00		7.968.28 0.00	1.213,72	90'0
10:010 di ammini Middione e etti 10:012 Runbouro sonre etti organi ististionali Compensi, indennite e diaboral per incericia	neartotal	000	400			4,000,00	080	000	2.900,08	0.00	0.00	00'0	000	000	00'0			***************************************	000 000	08'0	000
19/815 dayeliki (DGS). Compensi, indemnite e rimberzi al 19/802, pereponenti il colledio alindezile (o revistatio). 1,01 Todale Calegorita 14.	evisoria Cel.1	20.000.00 8.000.00	107			6 000 00 21 000 06	7,624,10	000	1534.10	90.00 8.09	375,90	106,60	00'0	0.40	108.60	0000	0.00 0.00 0.00 21.100.00	3,08 7,624,10 3,08 18,519,46	0,44 0 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00	375.80	800
Enferçorie 2.s Creat per II personale in ellività di servizio																					26.00 20
section technical set altered Series at Delite	etato	140,000,00		0000 36469.00		100,534,00	90,813,53	4.598,96	95,409,39	00.00	8 131,61	2.943,50	0D'0	2,943,50	2.943,50		90	0		00.6	900
Arretratt at personale dipendente a tempo	odwe	000	1.9			1969.00	1,969,00	0 00	1 969 30	000	000	00'0	6,00	0.00	0.00			and the last of th	7 431 50 0 000	558.50	00'0
102035 fractional administration appear viologic per	<b>Dec</b>	0.00	9 500.00		600	8.500.00	7,933,60	0.00	7.933.50	000	09890	9.00	000	OF S	20 6	e e e e e e e e e e e e e e e e e e e	15,000,00	-	1	90'0	000
Compenso per il direllora generale-quote 102940. Comando	eyorib	00'0	00'000'81			15,000,00	15.000.00	000	90,000,8	0.00	0,90	D,00	000	77898	649.47				1 1	8.821.14	2,740,47
Onerl pevidendell & designencial a carco	Canton	31.060.00	1,000,00		000	32.000.00	27.028.33	1,931,00	28.369.33	000	973678	0.00 8.792.97	0.00	3.792.97	3,792,97	0.00 0.00	0.00 164,792,97	2.97 142.744.36	0.00 0.00 44.36 8.99	22.848.51	40.348.83
102 Tolah Celegoris Ze	Cet.2	171,696,0				60'000'13	142,744,36	6,526,86	148.471.441												-
Categorie ža Operi per ži pozonale in gukascenze					-												-	ALCOHOL: STATE STA	900	26.798.21	16.772.39
163900 Queta TFR desindanti 1 U3 Todale Calegoria 38	C#3	90,000,00 90,000,00	40'0 000		1.000.00	8.000.00 8.000.00	000	6.064.78	\$1064,72	0.00	1.885.22	12,708,21	00 de 10 de	12,788,21	12,701,21	0 000	0.00 28.718.21		6.00 0.00	28,798,31	18.772.99
Categorita 4a Spare per facultito di besi di poesento e di sentisi					Andre WALLES	A CONTRACTOR														14.00	100
The state of the s	10 Elimit	860,00		300	300,00	500.90	340,23	00'0	340.23	<b>0</b> 0'0	149,77	0.00	00'0	000	0.60			8 8	. 1	*******	0.0
Compensi a personale paresubordinale e	a o par	00'0	37.5	, pp. 10 m m m m m m m m m m m m m m m m m m		7 500.00	36.277.72	000	36.277.72	0.00	1,252,29	862,86	6,00 862,68	0.00	562,65	0 000	0.00 8.062	7 85 6 EPG 76	92 92 94 16.76 0.89	1.255.80	0.00
1040013 Consulanze estame	otherin	1 AUGU 20				3 600.00	1,489,35	bes	1,489,35	00'0	1,510,65	00'0	8.0	09'0	0,80	THE RESIDENCE OF THE PARTY.			1	1.519.53	800
determine the second of the plants of the public plants of the period of	racioni	<b>6</b> 0°0				500.00	462.00	000	462.00	0,00	1.303.53	30.0	00,0	00,0	0.00	0 00 0	0.00	9 00 462,00	2 00 0 00 0 00 0 00 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	1,303,63	0000
104012 Molegalo materiale legatos		7.500.00				1,300,00	1,040,22	0000	104023	0.00	387,63	90°0	88	90'0	86,9			Ц.	1.1	19.00	000
104036 Regionsenierza 104100 Edio Acad e spaso Accessorie		0000	0.00		0.00	0.00 2 550 06	6.483.59	1,072,00	7,555,99	0,00	4.944.01	405.00	60.00 00.00 00.00	0,00	405.00				1.1	0 e CO e	1.072.00
104101 Riscaldenanto e constatone calcan Menutenzione ordinaria e sperazion	e mobili,	4,500,00				3.500.00	3,075,34	000	3075.34	000	424,66	72,80	72,60	000	72,60		1		3,147,84 0,60	424.66	900
Monuferiation distribution a statismento di 104111 locali e relativi brassoni	lb ogusta	3,000,0	1.500		000	- 1	3.037,59	1,496,94	3,337,50		662.50	0, 90 302 50	302.50	0000	302.50	0.00	0.00 4 500.00	250 235.00	35.00 0.00 25.00 0.00	987.50	306.00
104112 Purzie 104115 Assturzzioni	and Training on the State of th	6,250,00	3.000		000		19,372.41	000	1292,41		907,13	80 G	00.0	000	0.00		1		52.87 0.00	1.855,01	1.155.01
104130 Postall + valor bolist 104130 Engrape elettres		3,800,0	4.000.00	3	000	1 800.00	5,934,93	1.135,01	7 (7 8-8 JM)	000	710.05	419.21	419,21	000	419.21		11		7,38 0,00	592.62	175.66
194132 Telefonia 194132 Servizi liformetici		, 500.00 500.00			00.00		11.417.39	775.69	11553.08	***************************************	8902	10.40	20 40	000	000		111		17.11 0.00 19.24 0.00	133.29	000
104150 Oned diversit di geologie + On Tombia Calescolle da	Cat 4		20, 50, 500, 90	1 1	90.00	11	101.443,00	4.556,98	103,993,98		16,406,92	2.384.25	1.364,29	60.0	136425		1		7.251 9.591	30,937,301	
	movement of the control of the contr												STITUTO HAZORALE PER LA STORIA DEL MONHESTO DI LIBERAZIONE IN STALIA Il Directore Generale Caracte Studentesi	NUMBERAZIONE Trona General	TONA DEL		4 H	ANNULU MAKHMAL PAR IS STOVAN MINYMANTO DI LIBITAZIONE NE ISI	Milliant Rafe Steam 8 DI HARADORE WITH 11 Progridenter	**************************************	
												1	Morang	A Common of the	No.	į		See Leave		3	
														,				)			

ISTILITO NAZIONALE PER LA STORMA DEL MOVIMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA	OVIMENTO DI LIBE	LAZIONE IN STALL	_			BILANC	BILANCIO CONSUNTIVO PER L'ESERGZIO 2013	PERLESERCZK	O 2019 - USGITE	12								PAG	2013	
2 4	a	2		o	М			X	1	1	Gerdone raddu bassiv	O Chassad dent se	Sent starces unscacent	Gr.		5	1	A	$\vdash$	
Rucevo Coppleto Denombrackone Speed	Pravistori Intizali	Gestions di computerze Vertescoi tr più in men	ripalsizae In merio	Previsions definitive (D + E - F)	386,816	Gestione of competents Summe accentere filmests textone de pagera textone [H+1]	te d competents telan telan tepegri (H+1)	Difference dispetto after professione in meno	+	Restitul a Imbo esercitio	<b>J</b>	Ameril do pagare	10 to	Variazioni In pilo III meno RP-IM MI-PL	8 6	₹ 5		Otherenza rispello sin pica in meno in pica in meno in	del residui passite afer fra nsertiple 0+0)	M Mala A mala Q Cityle
Chescott 56 Subse per presentent orbitational Subsection (chartonal orbitation) (19600) (sychocopations orbitation 19600) (sychocopations orbitation 19600) (sychocopations orbitation 19600) (sychocopations orbitation)	1,699.00 1,509.00 5,500.00	0.80	1,500,00	0.00 00.000, r	0,00 0,00 0,00 6,212.87	0.00 0.00 382.45	8.00 (0.00 (0.00 (0.00 (0.00)	900°0	2.00 0.00 0.00 394.60	99 Q 60 Q	0.00	0.00 0.00 0.00	000			2 (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1)			and the second	9.00 0.00 0.00 0.00
100060 Rivesta encholocockona bella contemporante Percentante encommenta en manifestazione	00'000'5	1	50000	5,509,60	2.89E.91	1772.59	4.659.70	000	850,30	11.508.53	858.53	80 0					2.521.40		1.	90'0
105026 di Additice per addicità (105075 (Cotatione addicità addicità (105075 (Cotatione addicità addicità addicità addicità (105086 (Cotatione addicità addi	1,300,00	000	3,500,00	2740.00 0.00 0.00	252140	90 0 0 0	2,819,00	90°0	0.00 0.40 2.281.00	0.000	0.000	00 D 0	0.00 0.00 0.135,00	0000	8888	000 000 11.039.00	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	6.00 0.00 6.00 0.00 6.00 2.061.00		00.0
105216 Stease varie di natura infrazionale 105223 Gazilone sortelle 165224 Collane softeriali sobblicazioni	000000		00'00'6	06.0	H	0.00	08 c c	00.0	000	25.880,33	3,358,67	13.318.04				1 1 1	3.359.87			93.948.04
105246 Real Lomberch-prog Cetal SSN 105245 Companie 3.Perch-Archim William	2.000.90		2.090,80	00009	0.000	00.0	5.960.51	00'0	19.49	00.0	00'0	0.00				[ ]	5.990.51		1	000
1953.8 ETF-proportion portunitation. Nodesta Chy Rembiers-progetto Betteglione 1953.40 aleano, 2013	3,000,00		3,000,88	0.00	000	0°70	0.00	0,00	000	0.06	000	907.0	00'5	000		00'0	į.			00'0
	000	13 500.00	0.00	13.500.00	12373,70	968 24	12871,74	0,00	628.26	00.0	000	900	000	000	E	13.500.00	12,313,70	0.00 1.186.30	58	28,737,24
195252 Infernationals Sited T95252 Infernational Sited Presidents Contains Ministricturals	ne'd	35.500.00	0.00	36,090,30	6.282.79	28 137.21	19 506 70	20 500 00	00'0	0.08	00.0	910	000	000		59.000,00				79.500.00
165255, psingedo 70° Rasial angeline for the faction for the f	000	1	00'0	29,080,00		000	uC e	00'0	B00	000	600	09'0	0,00		$\perp$	0.00	0.00	0.00 0.00		0.80
1.05 Totale Categorie 34 Catego	42.588.60	112,440,00	22.408.00	134 54000			T TANK THE T			The second secon							1 :			
The state of the s	CEU	800.00	0.50	9006	297.01	000	287.01	00:00	202,39	9670	000	0.00	000	000	800	900006	11		202.99	90'0
107000 (Ingress Press). In the learner Intercent 107049 (Cent.)	1.898.00	00.0 80.608	0,00	1,500,00	809A0 1.105Af	0000	138340	00.00	394.38	9000	0.00 0,00	00'0	000	0,00 0,00	0.00	1,500.00	1,195,41	0,00 0,00 3pq	394,59	000
Checore 24   Che	10,000,00 00,000,0 11,500,00	0.00	1,000,50	9.000.50 2.560.00 11.489.89	8.196,66 2.178,00 50,829,66	191 95 87.12 270 A7	6.366.61 2.255.12 16.803,73	00'0 00'0 00'0	61139 214138 89527	65.13 690.61 786.88	16.73 590.65 705,85	90°0 00°0	16.13 690.67 786.89	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8	9.018.13 3.180.67 12.206,80	8.272.79 2.448.67 11.601.45	0,00 803 0,00 372 0,00 1,173	803,24 372,09 (113,34	191.95 27.12 27.95
Calippora 91 Tour confidence of comparisons of software Tours confidence of comparisons of software September 1 endoor divers 39 1996 Calescope 24	00°0	0,00	00°0	00'0	69'0 00'0	0.09	0,00	0000	80°5	60°0 00°6	00'0	00°6	00'0 00'0	00'8 00'8	0.69	0,00	0 000	0.00 0	0,00	90.00
Carespoirs för Spese non chastificabili in akte voci			QV Gard	X.	88	0.00	90	60°0	000	80'0	90'0	98.0	800	00.0	9700	000	0,88	0000	0.69	0.00
110019 Feeduck interver 110022 Accepted III represented arbitragel to 110052 Accepted III representation (Cel. 10 1.10 Tobbie Generality (20.	2000 DU 2000 DU 3.100 DD 29.100 DD	15,970,00	9 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	35 970 00	35,970,00 14,101 38,711,01	0,00	35.970,00	09'0 00'0	2.358.89	258.58	259.53	0.00	25858	00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00	0.00	35.970.00 3.359.88 39.329.58	35.970.00 1.000.59 36.970.59	0,00 0,00 0,00 2,358,99 0,00 2,358,99	66 2 2 3 3	00'0 00'0
101011 1110101	\$72.800,00	215.879,86	93.569.68	498,116,00	340,748,58	128.382,18	476,128,28	29,509,80	40.481,7%	63,457,67	19,442,03	29.845.22	48,281,291	0,00 14.1	14, 15 0, 47 55	561.362,011	365,138,111	9,60 192,373,56		101.261,40
											AN OFFICE AND	ISTINIO MANOMIE PR IL STOMA DE MOMBRETO DI LIBERZIONE IN TRAL L'ORCATOR SINGRACI Cauchto Singraci L'Assentatores	STORIN DEL	j			SHING ARTHURE FEET TO STANKE OF UREARONS WITH THE STANKE OF THE STANKE O	NOW IN TAKE	. 1	

HITTELE MAZONALE PER LA STORIA DEL MONIMÈNTO DI LIBERAZIONE IN ITALIA	DEL MOVIMENTO DI LIS	HERAZIONE IN IL	TALLA			-	BLANCIO CONSUNTIVO PER L'ESERCIZIO 2013	TIVOPERL'ESE	RCIZIO 2013 - U	. Uscare						٠		PAG.	PAG. 3 DI 3	
The state of the s	g		u.	0	H	-		¥	1		Sestions:	O I N	Reservation of the section of the se		\$		Casta	>	+	
nuovo captolo Canomhadens spasa	F =	Gestione Ve	Gestione di compelenza Vericatori In più h mano	Previetore definitive D + E - F)	A BELLET	Somme socert fmeste de pagere	Somme scenare hotele finaste hotele capazare hotele		Differences rispations (a post-sizone in meno (a b)	Residul o mizio esercizio	- De C	rimesti da pagars	idate (N+G)	Variazioni In phi In meno (P-M) (M-P)	no prevision	-	pegament by the first of the fi	Difference rispone also per la mero (T - 6) (S - D	passivale file exercizio	3 9 9
TTOLO II FERRIN GONDO CAPITALE Acquisition of best disto convote ed cape franciscos													8	900	000	80	76 P00'0		W c	000
211 Totale Extendinguistics Saif & Tard in composity 211 Totale Extegoria 11s	0.00		0.00	000	000	0000	900	000	0,00	90'0	00'8	38.0	000	804	00'6	0.00	00'8 90'0			0.00
Catografa 12a Arquis salose di Immobilizzazioni Pschiche																ALTERNATION OF THE PARTY OF THE			A STATE OF THE PERSON NAMED IN	
Ghitotece-Acquisto di opere e materiale 21 2060. documentazio	15.000.00		2000	0,90 15,000	0.00 14.827.53		0.00 14.627.53 0.00 0.00		0.00 172.47 0.00	000	00'0	0,00	800	000	0.00	00.0	14 107 53 0,000	0.00 0.00 0.00	000	000
2) 2003 Archido Acadelo raced forest artificial and Control of Con	3,009,50		20	951					-	000	000		000	000		.	00'0 00'0		80	000
planti, attezzalure,		100			1,000 3465.60 1,000 0,000 1,000 6,27,379		0.00 0.00		0.00 564448 0.00 500,00 0.00 778,01	0000	9,00 9,00 0,00 0,00 0,00	0000	0.00 0.00 0.00	000 000 000 000	8888	1.000.00 500.00 1.400.00	336,80 3,00 0,00 6,00 621,39 6,00 15,365,12 0,09	20 644.40 20 690.00 20 778.01	40 00 84	0000
2.12   Forein Cattopolle 12a	Carl 12   18,000,00      18,000,00												1900	8,62	0,00	18,590,001	15.805,12 0.00	0.014,88	88	100
TOTAL STATE OF THE																				П
PARTITE DI GIRO Catogoria 21a																				7
Space seeing matter or periors or store 42.1000 Religious central 42.1000 Battal servicion de centralities 42.1000 Battal servicion servicion de centralities 42.1000 Battal servicion servicion de centralities 42.1000 Battal servicion de centralities de c	46,099,00 25,009,00 300,00	00'000'00'00'00'00'00'00'00'00'00'00'00	00 0 000 000 000 000 000 000 000 000 0	26 309 95 26 309 95 3 506 36	300 34.230.85 500 11.468.48 530 2.442.15		0.00 34.230.86 0.00 11.455.45 0.00 2.442.15		0.00 15.769.15 0.00 1.057.55 0.00 3.760.00	5 1.000,00 5 0.00 5 0.00	1 000 go	0800	1.000.0 0.00 0.000.0 0.000.0	00'0 00'0 00'0	8.00 8.00 9.00 9.00	51.000.00 14.000.00 3.200.00 7.000.00	35,220,85 9,00 (1,455,45 9,00 2,442,16 0,00 3,350,00 0,00	20 15.769.45 00 2.534.55 00 1.047.85 00 3.780.00	25 88 88 00	00000
42.1050 Stavido di cassa interpo 42.1053 Spir como interni ba codi corregii e 2020e 201000 Missi nose a centri melime il merito	25,000,21 XX 0,00	1 1	00 8,000									0000	000	0.00 0.00 0.00	9,00	21,000,00 500,00 1,000,00	16.978,26 0,00 154,00 0,00 0,00 0,00	336.00 336.00 30 1.000.00	7.4 000 000	0000
4.2 Upo Purpe Barrie Broken I person i della 22 1065   Denosific emizionali 4.2 della 2.5 della	Cat 21 91509,80	1,000,00	00 19.800,00				Ш		П				1.000,00	6.90			59.530,77.i n,		28	0.00
TOTALE TITOLGEV	40,546,08	25.500.06	10,000,000,000	\$7,90	5,000 88,530,71		60.00.71		0.001 28.468.29	1,060.09	1,500.00	196.9	1,590,700] 0,00	0,00	AG 90'0	98.000,50	69,570,771	26 45 75 E	73	
REPLOGO	273 PAG 174	P. 046 R79 D	03 659 00	498.110.00	349.745.08	128.382.18	2.18 475.(28.26	26 20,500,00	40,481,74	4 63.457.57	19,442.03	22,618,22	49.261.25	0,00			11			158.201,4D
110.01	19,000,00						Ш		0.00	8 D G			00.0	000				g e	98	00.0
IIIOO B	09'6					The state of the s	0.00 0.00	and the second	0.00 0.00	9 1,080,08	0,00	0000	1.000.00	000	0.00	0.06 98,000,006	0,09 0,00 89.630.71 0.00	28.4	0.00	000
THOLON	DG 085 06		] [	ON THE		0.00		30 70 505	72.646.9	1	26 442,63	29.819.22	56.261,25	2.69	14.198,42 67	673.467.67] 45	454 523,94 0,	6,00[ 222,945,23		158.201.43
TOTALE DIELLE SPESE	482,309,00		00 115,889,80	514.0	.1			10 All 24 Line 20	Figure 1	11 64 457 67			96,281,25	2,961.51		678 457,071 45	\$ \$6\823\94 8	90'0		158.701.40
TOTALE A FAREAGIO	482,308,00		245.779.09 115.869.00	1,00 814,018,90	434.051,91	1787921	a Name of				Annual Street Control Street									
										1	STRUTO NAZIONALE P NOVMENTO DI LIBER Il Dicentoro Cheuchto S	STRUTO NATIONALE PER LA STORIA DEL MONAMENTO DI LUBRAZZINE DE TALIA LI Directorio Generale Councilio Simingario Figurationale				SUMMON THE STREET	HIDERLI PER LA SI HID DI LIGHANDHI HI Providente		M. M	
										·						5				

Quadro riassuntivo del Bilancio consuntivo per l'anno 2013

Istituto Nazionale per la storia del movimento di liberazione in Italia

ENTRATE	Competenza e residui	ENTRATE	Competenza e residui
Titolo I Enirete contributive Cat.2 Totala Titolo I	00 0005-86	Titolo V Entrate derivanti da trasferimenti, in conjo capitale. Cat.	00.0
Titolo II		Totale Titolo V 0,00	0,00
e derivanti da trasferimenti correr - Trasferimenti da parte delic	200.808,84	Titolo VI Accensions di orestifi	C
, ,	00,000,00	Cat. Totale Titolo VI	00'0
Cat.5 e delle Provincie Cat.6 - Trasferimenti da parte di altri Enti Totale Titolo II	3.990,50 0,00 <b>214,805,34</b>	Totale entrate in conto capitale	0,00
Titolo III A <u>live Entrate</u> Anno Anno derivanti della vandita di bani		Titolo VII Partite di circo	
Cat.7 e dalla prestazione di servizi Cat.8 - Redditi e proventi patrimoniali	23.257,91	Cat.22 - Entrate aventi natura di pariite di giro Totale Titolo VII	68.530,71 <b>68.530,71</b>
Cat.10 - Poste correttive e compens.di spese correnti Cat.10 - Entrate non classificabili in altre voci Totale Titolo III	4.976,31 310.967,29 339.217,12		
		TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	721,053,17
Totale entrate correnti	652.522,46	AVANZO FINANZIARIO TOTALE DI ESERCIZIO	-108.327,83
Titolo IV		TOTALE A PAREGGIO	612.725,34
Entrate per alienazione di beni patrimoniali. e riscossione crediti			
Cat. Totale Titolo IV	<b>00'0</b>		
	ISTITUTO NAZIONALE PER LA STERIA DEL MOVIMENTO DI LIGERAZIONE IN ITALIA Il Direttore Generalo	ICRIA DEL STRUCTO MAZIONALE PER LA SIBRIA DEL MOMMENTO DI LIBERAZIONE IN ITALIZ.  TI PERSONALIA TI PERSONALIA DEL MAZIONE IN ITALIZ. TALIZIONE IN ITALIZ. TALIZIONE IN ITALIZ.	
	Claudio Silingerdi	down how	

Quadro riassuntivo del Bilancio consuntivo per l'anno 2013

Istituto Nazionale per la storia del movimento di liberazione in Italia

***************************************				
		Competenza e		Competenza
USCITE	William Control of the Control of th	residui	USCITE	residuí
Titolo I			Titolo III	
Snese correcti	Cornerati		Estinzione di mutui e anticipazioni	
7 50 7	Change per all orange dell'anto	18 810 AB	Cat 10	000
<u>.</u>		P-10-10-0		
Cat.2	<ul> <li>Oneri per il Personale in attività di servizio</li> </ul>	153.064,19	Totale Litolo III	00'0
Cat.3	<ul> <li>Oneri per il Personale in quiescenza</li> </ul>	18.772,99		
	- Spese per l'acquisto di beni	00'0	Titolo IV	
Cat.4	di consumo e di servizi	108.358,23	Partite of giro	
Catis	- Spese per prestazioni istituzionali	179,297,11	Cat.21 - Spese aventi natura di partite di giro	69.530,71
Cate	- Trasferimenti passivi	00'0	Totale Titolo IV	69.530,71
Cat.7	- Oneri finanziari	1.105,41		A CONTRACTOR OF THE PROPERTY O
Cat.8	- Oneri tributari	11.310,53		
	- Poste correttive e compensative	00.0	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	612.725,34
o to	di antrata correpti	000		
3		04 010		
Cat. 10	re voci			
	Totale Titolo I 0,00	527.389,51		
			OETERMINATIONE AVANZO O DISAVANZO	
	Totala enasa correnti	527.389.51	DI AMMINISTRAZIONE AL 31.12.2012	
		**********	FONDO CASSA A INIZIO ESERCIZIO	153.373,10
Titolo II			AVANZO FINANZIARIO TOTALE DI ESERCIZIO	108.327,83
Spese in	Spese in conto capitale		USCITE SALDATE IN COMPENSAZIONE (F24)	00'0
•	- Acquisizione di beni di uso durevole	-		
Cat.11	ed opere immobiliari	00'0	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	261,700,93
Cat.12	<ul> <li>Acquisizione di immobilizzazioni tecniche</li> </ul>	15.805,12		
Cat.13	<ul> <li>Partecipazione ed acquisto di formule mobiliari</li> </ul>	00'0	NB. Prospetto non richiesto a consuntivo	
Cat.14	- Concessione di crediti ed anticipazioni	00,0	e compilato ad uso di controllo interno.	
Cat.15	- Indennità di anzianità e similari	00'0	NB. Per Avanzo totale d'esercizio	
	al Personale cessato dal servizio	00'0	(o Disavanzo totale, ecc.) si intende	
	Totale Titolo II 0,00	15.805,12	la differenza tra gli "impegni" (pagati e	
			da pagare) e gli "accertamenti"	
			(riscossi e da riscuotere)	
	Totale spese in conto capitale	15.805,12	SIA COMPETENZA CHE RESIDUI III	
		COMPONENTIAL DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF TH	A SEC - NO THOUSE OFFICE	Castle at

ISTITUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL Movimento di liberazione in Italia

II Direttore Generale
Eleudio Siingaydi

40VINENTO DI LISERALIDRE IN

	1,000,000   1,00	nominativo	ирено	conto	8 <b>w</b>	capitolo bilancio	g	progetto	16 = RA 20 = RP (ipo as n°	residul	pagamento o incasso dei residul giri c	residus da cancellare per conto insussistenza	residui	residui	pagamento o incusso del residui	gid conto in	residul da cancellare per insussistenza	final
	100   10   10   10   10   10   10   1		1	1	ennen?	- 10		E-RESIDUI VARI	65	1,000,00	THE RESIDENCE AND ADDRESS OF THE PERSON OF T		1,000,00	00'0				000
	The control of the	Ancora-na credes ducia associativa 2010	-	+	600803	Ш		E-RESIDUI VARI	13	500,00	AND THE RESERVE AND THE PROPERTY OF THE PROPER	The control of the co	0000	2000	-	- Andrews	A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH	500,000
	1,000	American CSI-As credits made associative 2011			и	œ	4	E-RESIDUI VARI		200	AND THE PROPERTY OF THE PROPER		00.0	900.00				500.0
		Amayadata (CS)-ns.credito queta associativa 2018		-		us s	ļ.,		7 -	900 009	And the second s		200.00	0.00			-	000
	1000	Arcavate di Rande-ris credito quolis associativa 2013	-	and the second second	<u>.</u>	D) L		E BERIOLII VARI	-	1.000.00			1,000,00	000	passed and the second passed of the Control of the	-	ACCOUNT OF A COMMON ASSESSED.	200
	1000   party   party   1000   party   party   1000   party   party   1000   party   party   1000   party   party   1000   party   party   1000   party   party   1000   party   party   1000   party   party   1000   party   party   1000   party   party   1000	Ascoli Piceno-ns credio quota associativa 2013	1	+	<u>‡</u>	l u	Į.,	E-RESIDUI VARI	12	00'0		Though the man way and a south the same of	80	1.000,00		-		20,000
	100000   premior   1000000   premior   100000   premior   100000   premior   100000   p	Astra credito cuota associativa 2012		-	ļ.,	) Ш	Ļ.	E-RESIDUI VAR	Ç	900,00	The second secon	The same of the sa	20000	200	-		Carrier or section (Straff)	000
	1,000.00	Asti-ns. credito queta associativa 2013	l	ł	+	101001	Ļ.,	E-RESIDUI VARI	13	1,000,00	THE PARTY OF THE P	Andrew Company	1.000,00	0000				000
	100101   Particol   1000000   100000   100000   100000   100000   100000   100000   1000000   100000   100000   100000   100000   100000   100000   1000000   100000   100000   100000   100000   100000   100000   1000000   100000   100000   100000   100000   100000   100000   1000000   100	Can de creenc quota associativa zu ca	00,000	+	ģ.,	101001 E-1.3		E-RESIDUI VARI	t	88		Marie and the state of the stat	00000	200	The second secon	And the same of th		9
	100.00   Partir   100.00   1	Control to credibly pures percentative 2013	1.000.00	t	ļ	101001 E-1.3		E-RESIDUI VARI	13	8 8		dental and the second s	0000	000		Cara Caracana Caracana		O,C
	1900 to previorary   0.000	pergramment of the control of the second of	00 000 1	-		101001 E-1.3		E-RESIDUI VARI	5	2000	metroscopioni (processor)	The same of the control of the same of the	80008	0.00		- A 1700		0,0
10,000,000,000,000,000,000,000,000,000,	10,000	oracia de prodito exerta associativa 2013	500,00		-	101001		E-RESIDUI VARI	2	200			800	1.500,00				1.500,00
Column   C	100.000	langer Sassar its credit quote associativa 2007	1.500,00 prov0	Ħ		101001 6-1.	1	E-KEGICOL VAK	3 2	000	The second secon	The same of the sa	00.0	1,000,00				1.900,0
	SOURCE   Control   Contr	adian/Sassan-as credito quata associativa 2009	1 000 00 1000	si .		01001	1	104VI VIOLOGIC		000	manual comments	The same of the sa	000	500,50	-			200
	10,000   Particle   1,000   Pa	taglian/Sassan-ns credito quota associativa 2012	500,00 prov1	****		101001	i	PACE STORE	1	200,00	The second distribution of the second		800 00	00/6			The second secon	20'0
Column   C	100000   Part   1	agitan-ns.cradite queta associativa 2019	500.00 prov1		4	10000	٠.	E OF SILVER	2	000	and the second s		000	1.000,00	AND			7.000.
	100000   1000000   100000   100000   100000   100000   100000   100000   1000000   100000   100000   100000   100000   100000   100000   1000000   100000   100000   100000   100000   100000   100000   1000000   100000   100000   100000   1000000   100000   100000   100000   100000   100000   100000   100000   100000   100000   10000	agrect-Sassarions credito quala associativa 2010	1,000,00 provi		n de major	1000	i dere	C DESIDIAYARI		000	The second secon		000	1,000,00		1	-	00.000
Column   C	\$10.00   \$	agitan-Sassen-ns cradito quota associativa 2011	1 00,000	The same of the West of the Street of the St		1000	١.	C OCCITY # VAPE	2	000			000	500,00		4	deces of the contract	200
Column   C	Colored Colo	atania-ns.credito queta associativa 2007	200,00	# # # # # # # # # # # # # # # # # # #	*	101001		S SECURITY HAVE	2	-	the same of the same of the same of		8	200,00		7	. 447	2003
Column   C	Section   Sect	2008		40	0	101001 E-1	j.	- Park Colour	8 8	VALUE OF THE PARTY	and the same of th		0000	9000S	-			900,000
	Colored Colo	eseria de maria desaria desarialida 2009		n		101001	ij	E-RESILUI VAR	3		The second formation	The same of the sa	Se	2000	***************************************			200
Section   Control   Cont	Second   S	Charles The Franch Species of the Control of the Co		ß	#	101001		E-RESIDUI VARI	9	_		The second of th	000	500 00	A LOS AND			500
Column   C	Section   Control   Cont	ACCOUNT OF THE COURT OF THE CONTRACT OF THE CO		ħ		101001	mins	E-RESIDANVARI	=	000			200	500 00	to the property of the state of			200
Column   C	Control   Cont	STATE OF THE PROPERTY OF THE P	300 00 00c	# 12 CO		101001 E-1.	!	E-RESIDUI VARI	10 12 250	300			200 003	000	- Address and Address	1		O
Color   Colo	SOURCE   Control   Contr	SECOND CHOICE BESCHOOL AND IN	200 00 mm	-		101001		E-RESIDUI VARI	13 280	20,000	A SECURITY OF THE PERSON NAMED IN			00000		5	1	98
Color   Colo	Section   Control   Cont	Comments of the comment of the comme	0000	- derivative		101001 E-1	. ;	E-RESIDANI VARI	10 12 370	000	WAS A TANK TO THE CAN'T		200	900			-	000
	Control   Cont	INCHION CANADA CONTROL	800	The second		101001 E-1		E-RESIDUI VARI	10 13 280	3	Months on an analysis	The state of the s		600 60			A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH	505
	95000 provided by the control of the	Mandya-ris Cledno Quota associativa 2010	00000	+	ė.	10100 E-1		E-RESIDUI VARI	10 08 290	000	may be a second to be a second	The second distance where the second	335	2000	AND THE RESERVE AS A PROPERTY OF THE PARTY AND THE PARTY A		-	203
10.000     10.000	SOURCE   Control   Contr	remonants credito quaiz associativa zuvo	60.00	*		101001	-	E-RESIDUI VARI	10 84 300	000		State of the second state	200	20000		*******		202
10.000     10.000	SOCIO   Propriate   Control   Cont	remone-ns cleaka dirote associativa kuta	20000			F-4	į,	E-RESIDUI VARI	16 10 310	8			8	2000	÷	7		503
100   100	SOCIO   POPUTA	remonants credito oxota associativa 2010				10.001	1	E.RESIDAJI VARI	10 11 320	8	1000		000	5000	4	*** * *****		500 003
100   100	SCOCIA   PROPERTY   Control   Cont	remonans.tradito queta associativa 2011	200	110 Annual	1	104004	į.	E-RESIDUI VARI	10 12 330	800			00.0	2000			THE PERSON NAMED IN	Ċ
100.00   1	500.00   provided	remona-ns, credito quota associativa 2012	1.401d: 05 00c	-	į.			E.PESITAB VARI	48 13 340	300,00		Service Control of the Control of th	200.00	853	- d ,	100		ìè
Column   C	SOCIO   PROPERTY   SOCIO   PRO		20000		1		3	FRESIDUITVARI	10 13 350	500,00		2 1000 to Williams	80000	900	and the second second second		1	800
10.000   1	SOLO DI PROVIDED   1997   19	tareo re credito quota associativa 2013	200.00 prov		è		2	N DESCRIPTION OF STREET	46 67 360	000			000	200,00			1	200
800.00 previde a	690,00 provided by	ermo-ns.crectin quota associativa 2007	500,000 provid	-12	•	200	1	C DECEMBER VARS	40 02 00	000			90°0	200 00	·		-	200
500.00   1	\$100.00     \$100	ermo-es, credito quota associativa 2008	500.00 prov0	ħ	A :	3	į	1000	C84	GG	CONTRACTOR OF THE PERSON OF TH		000	200,00			-	, me
	500,00   provided   1	servo-na credito ocota associativa 2010		n	Maria de la compansión	G1001	·.	STATE OF STA	2 2	250	The second secon	and the second s	00.0	200.00			***************************************	200
95000 previt 2 4.5 m	500.00   prev71   2	armo-us credito credita associativa 2011		13		(01001 E-1.	1	NAME OF THE PARTY	200	500		And the second s	000	200.00				200
500.00   provided   1,000	500.00   provided   10   12   200.00   12   200.00   13   200.00   13   200.00   13   200.00   13   200.00   13   200.00   13   200.00   13   200.00   200	armount cracities and a second loss 2012			h	101001 E-1		EARES DO VAR	200	200			500 DB	000				0
100,000   provided	500,00 provided   10   12,200 to   12,20	arrange to reduce the control of the	500.00 prov1	-	600003	101001 E-1.		E-RESIQUIVAR	13 4.0	2000	officers of common statements		000	20,005				88
60000   provided   0.450000   Control   Cont	900.00 previo and previo and previo and previo and previo and previo previo and previous and previo				ř	10015		E-RESILVIN	17.	3 6	and the second second		620	CO 1905				8
Control   Cont	600.00 provided   600.000   612.280.01   6	Annual control of the	300 00 ataut	R	383	101001		E-RESILATIVAN	7	0370	Commence of the Asset Assets		00 903	000				(3)
Section provided by Control   E. L. & Section   C. E. C. E. E. C. E. C	Section   Period   Control   Contr		CON CONTRACT	-		101001 E-1.	-80.01 GE	E-RESIDUI VARI	10 13 440	90000	***************************************	The second second second	00000	600				c
500.00   provided   Part   P	50,000   provided   1,000	ě	Company of the Company	and the same	3	101001 E-1	-80.01 GE	E-RESIDUI WARI	18 13 450	500.00	A Street	West and the second	2000	000000			- VO	200
Control   Cont	500.00   provided   1	(erzo-ris create ducia associativa zu o	Transco CO COS	-		01001		E-RESIDUI VARI	10 460	000	1 1 1 1 1 1 miles	Section of the sectio	3 6	00000	The state of the s	-		500
Section provided by Control of	500.00   POPT   1   1   1   1   1   1   1   1   1	ora-ns, checke ducte associative 2010	Thorn on the			0-1001		E-RESIDULIVARI	16 11 470	000	The second second second second		20.0	3000			1	2005
Section provided by the control of	500.00   FORTION   1   1   1   1   1   1   1   1   1	oritos credito quota associative 2011			,	01001	ĺ.	E-RESIDUI VARI	10 12 480	800	The state of the state of the state of	Manager Manager Concession Control of Contro	000	2000	the second second	garant de march		O
500.00   provided   1,000   pr	500.00   1			-	EVOCAS	01005		P-RESIDUI VARI	10 13 490	550,00			200,000	an'o			+	
500.00   provided   10   pro	500,00   provided   19,000   12,000	orli-ns presito dubta associativa 2013	1 5050 99 900	7	20000	1 4	L	F. CESIDLE VARI	13 500	500,00			200005	000				2 69
500.00   1	500,000   provided   100,000   100		LACID COORG	4	20000	100.0	ě	F.RESIDUI VARI	10 12 510	00'0		The state of the s	000	20000			-	\$
500.00 provided   0.45 condition   0.10	500.00 provided   0.00   0.0		500,00 pro-1			3	1 2	000	45 43	500.00			20,003	000		***************************************	of the same of the	3
500,00   previor   2	500,00   previor   2	nofa-ns credito quota associativa 2013			20000			, c	0. 0.	000			0,00	900'00S		-	+	200
500,00   previs   a   a   a   a   a   a   a   a   a	\$00,000   provided   1	npera-na credito quota associativa 2010		- AV			5 6	Con	UP's ## 44	000			00'0	200'00		-	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR	3
500,000   provided	\$600,00   provided	menta-ns, credito quota associativa 2011		#		30		2000	C24 44 60	80			00'0	200.00		-4	S SAN MAN AND SAN	3
\$00000   previs   \$445000   \$600000   \$112800   \$200	\$60,000   previor 3   \$44,500   \$60,000   \$10,001   \$10,240   \$10,000   \$1	ł			-	01001	5	. 11	4 4	20000			580,00	000			Agentia Commercia	0
1,000.00 pervit 3 odden 3 000003 101001 E12-200.1 GE ERGEDIJVARI 10 13 600 100000 00000 0000 0000 0000 0	\$1000.00   perus   \$45000   \$60003   \$1000   \$1.24000   \$2.24000		500,00 provi		j	1001	5 6	0000	4. KZD	200 005	and the second s	The state of the s	500,00	00'0	Commence of the Commence of th	1	design of the second	0 1
100,000   pervit 3 outdoor   10,000	1,000,00   previs   045000   total   1,000,00   t	a Spezia-ns credito quota associativa 2013		~	\$00003	200		0000		1 000 00	the state of the second st		1,000,00	0000		Communication of the Communica		5.0
500.00   1999/13   0456073   050010   11.230.01   02.02   02	500.00   previa   446005   600401   101001   1-124001   0   0   0   0   0   0   0   0   0	Angerna, credito quota essociativa 2013		045003	900903		5	0.000		600,000		and the same	900,00	000		4		÷
300.00   provide content of the co	Storo previs	womens tredito agote associative 2013		-	E09009		.i Siz	0 000000	ç	800 00	men against of a community	The second secon	20000	00'0			A	3
Second previs 445494	SOCO   PRIVEY   645003   6000103   101001   61-25001   66   64-65001   74   74   74   74   74   74   74   7	second to a control of the second of the sec			600603	01001 E-1	5	TOTOL CONTRACT	2 6	KAN AN	1		00.008	8		Annual An		Ď
	SGO (0)         growt 3         defends         group 1         defends         group 1         defends         group 1         defends         group 1         group 1 <t< td=""><td>tacacata na credito careta sacaretativa 2013</td><td></td><td>-</td><td>600603</td><td>91001 E-1.</td><td></td><td></td><td>2</td><td>00 003</td><td>ĺ</td><td></td><td>600.00</td><td>000</td><td>The state of the s</td><td></td><td></td><td>ð</td></t<>	tacacata na credito careta sacaretativa 2013		-	600603	91001 E-1.			2	00 003	ĺ		600.00	000	The state of the s			ð
50000 prov13         pagents	60000 provide dispose sonotas 101001 E1.28001 GE E-RESIDUAVARI 10 13 640 50000 III Direttina Camaraba 60000 provide dispose sonota 101001 E1.28001 GE E-RESIDUAVARI 10 13 640 50000 CAMARAD LI Interpreta CAMARAD CAMA	actions of creeks passes according 2013	÷		600603	01001 E-1.2	80.01 GE	E-RESIDIAI VARI	2	00,000	1	Broat Meter III Trails	400.00	000	Control of the Contro			õ
SORGIO   PENNIS   GLÁBOR   SORGIO   E112-8-01   CE   ERRESIDUIVAR   10 13 501   SORGIO   CENTRICO   CENTRA   SORGIO   CENTRICO   C	800.00 provi 3 duáteiro sensos (1010) E-1.280.01 GE E-RESIDUA/RRI 10 13 est 000.00 Chaydio. Silhapara 500.00 provi 3 duáteiro sensos 101001 E-1.280.01 GE E-RESIDUA/RRI 10 13 650 500.00 Chaydio. Silhapara 500.00 chaydio. Silhapara 500.00 provi 3 duáteiro 600.00 (1010) E-1.280.01 GE E-RESIDUA/RRI 10 13 650 500.00 Chaydio. Silhapara 500.00 chaydio. Silhapar	Mann Mary as credit owning associative 2013			600603	101001 E-12	-80 of	E-KERIDO VAR	2	20000	ĺ	SCHOOL STATE OF THE PARTY.	500.00	080	SERVE HELD	DAME PER CO	*	000
S00.00   prov.13   Jud. 100   E.12.80.10   GE   ERESIDIO VAR   10 13   850   500.00   Chydla Singayd   500.00   600   10   Provedenty   10   10   10   10   10   10   10   1	\$5000   Perror 13 0 44500 3 6960 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	Sano Periodale na readio orota Attacidave 2013	500.00 prev1		600603	101001 E-12	-80.01 GE	E-KES DUI VAR	2	20,000	II ENFRIC	e demande	400.00	000	STATISTICS .	N. 1125FA71GN	20	Ö
1.000.00 peer/13 national giorging (11.20-01.0) GE ERRESIDIU/NRH 16 13 670 1.000.00 // 1.000.00 0.00 0.00 0.00 0.	EN CALCAS	acceler coult and accounted 2013	500.00 05001	-	600000	01001 E-1.2	-86.01 GE	E-RESIDGI VARI	2	2000	Ciaralo	Supplement	00 005	000	14.5		١	e
10000 10000 10000 E-1.280.01 GE E-RESIDUI VARI 10 13 B/U 1.000,00		and the second control of the second control	500.00 ocev1		600603	01001 E-12	30.01 GE	E-RESIDUI VARI	2	00,000	Same and the same of the same	1	1 000 000	000	- All Marries and Assessment	T. Dependent		٥
	1 000.00 drov/3 045903 800603 101001 E-1.2-80.01 GE E-RESIDUI VARI 10 13 6/0 1VARIOL	Actual to provide management 2013	1 000 00 arev1	_	800603	01001 E-1.3	.80.D3	E-RESIDUI VARI	2	20,500.	1.18. W. S.	Go for age	The second secon	and the property of the Party o	married to the second second	1		

FR Prite recruit outside secondative 2012   600,000 provid   0.45 ms   0.60 ms   0.6		annon commence of the first and	* ************************************	E-RESIDLI WAR E-RESIDLI WAR E-	* * * * * * * * * * * * * * * * * * *		2   2   2   2   2   2   2   2   2   2	gri conto			pagamento o pagamento o conto dei residui giri conto	residual da cancellara per intussistenza	residuí
\$500.00 provided by the control of t		1000   1000	B	E-FRESIOU VAR E-FRESIOU VAR	######################################				8 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	80000000000000000000000000000000000000			
900.000   provided   p		20000000000000000000000000000000000000	- REPRESENTATION REP	E-RESIDUI VARI	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2				8 00 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	800 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0			200,00
\$50,000   provided   1,000,000   provided   1,000,000,000   provided   1,000,000   provided		100,000,000,000,000,000,000,000,000,000		E-RESIDUI VAR E-RESIDUI VAR E-	5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5				0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8			500,0
1,000,00 percus 1,000,00 percu		1000000000000000000000000000000000000	3 PR	E-FRESDUL WAR F-FRESDUL WAR			**************************************		2008 2008 2009 2009 2009 2009 2009 2009	80000000000000000000000000000000000000			500,0
\$60,000 (previs) 0,045003 (0,000 (previs) 0,045003 (previs) 0,0450		00000000000000000000000000000000000000	HRARARARARARARARARARARARARARARARARARARA	E-RESIDUIVARI E-RESIDUIVARI	2882222422868888222222 x 2 2		55555555555555555555555555555555555555		S S S S S S S S S S S S S S S S S S S	84 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0			00
900000 provided for the control of t		100   100	M P P P P P P P P P P P P P P P P P P P	E-FRESOLV WAR F-FRESOLU WAR	\$ 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5		SISISISISISISISISISISISISISISISISISISI		0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	800 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0			0 002
00000   00000   000000   000000   000000		1000 年 1298	A MANAGER AND	E-FESTOL VAR E-FESTOL VAR	8 2 2 2 2 2 2 2 3 5 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8		RSSSSSSSSSSSSSSSSSSSSSSSSSSSSSSSSSSSSS		1 (25) (25) (25) (25) (25) (25) (25) (25)	000 000 000 000 000 000 000 000 000 00			500.0
1,000,000 provisis 645000 1,000,000 provisis 645000 1,000,000 provisis 645000 1,000,000 provisis 645000 1,000,000 provisis 645000 1,000,000 provisis 645000 1,000,000 provisis 645000 2,000,000 provisis 645000 2,000,000 provisis 645000 2,000,000 provisis 645000 1,000,000 provisis 64500 1,000,000 provisis 64500 1,000,000 provisis 6450		2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	<b>ନ୍ନଳନ ନ୍ନନ୍ନ ନ୍ନନ୍ନ ନ୍ନନ୍ନ ନ</b>	E-RESIDU VAR E-RESIDU VAR	8 8 5 5 8 5 8 5 8 5 8 5 8 5 9 5 9 5 9 5		200000000000000000000000000000000000000		0.000 0.000	80 0 80 0			0.0
900.00 previt 1 045003  900.00 previt 2 045003  1,000.00 previt 2 045003  1,000.00 previt 3 045003  1,000.00 previt 3 045003  2,000.00 previt 3 045003  2,000.00 previt 3 045003  2,000.00 previt 3 045003  2,000.00 previt 3 045003  3,164.59 previt 3 285004  1,000.00 previt 3 285004		2000 000 000 000 000 000 000 000 000 00	<b>ਜ਼ਜ਼ਜ਼ਫ਼ਫ਼ਫ਼ਫ਼ਜ਼ਜ਼ਫ਼ਫ਼ਫ਼ਜ਼ਜ਼ਜ਼ਜ਼ਜ਼</b>	E-FRESIOU VAR E-FRESIOU VAR E-	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		28888888888888		2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	00 000 000 000 000 000 000 000 000 000			0
500,00   prov/12		2000	2	ERESIDU WAR FRESIDU WAR	5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5		15/35/35/35/35/35/35/35/35/35/35/35/35/35		0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.0	0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000		_	200
10000   100010   1000000   10000000   1000000   1000000   1000000   1000000   1000000   1000000   1000000   10000000   10000000   10000000   10000000   10000000   10000000   10000000   100000000		2001   Company   Company	<b>2000 100 100 100 100 100 100 100 100 100</b>	E-RESIDIU WAR E-RESIDIU WAR	5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5		S(2.2.2)S(S(2)2.2)S(S(2)2. S( )		0.000 0.000	8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8	American Control of the Control of t	The second second second second	200
1,000,00 [provided of the provided of the prov		200   E   200	A A B B B B B B B B B B B B B B B B B B	ERESIOU VARI ERESIOUI VARI	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0		222222222222222		1.000 (0.	8 8 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9			se
500.00   provided		224 E E E E E E E E E E E E E E E E E E	<u> </u>	ERESION VAR ERESION VAR ERESION VAR ERESION VAR ERESION VAR ERESION VAR ERESION VAR ERESION VAR ERESION VAR ERESION VAR	10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1		28888822288 8 8 8		8 28 28 28 28 28 28 28 28 28 28 28 28 28	90 G G G G G G G G G G G G G G G G G G G			88
500.00 (prov/d) " "   500.00 (prov/d)   500.00 (prov/d)   "   500.00 (prov/d)   "   500.00 (prov/d)		236 6 12 28 28 28 28 28 28 28 28 28 28 28 28 28	2 R 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	E-RESIDIO VARI E-RESIDIO VARI E-RESIDIO VARI E-RESIDIO VARI E-RESIDIO VARI E-RESIDIO VARI E-RESIDIO VARI E-RESIDIO VARI E-RESIDIO VARI E-RESIDIO VARI	1 1 2 1 2 1 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0		86888888888888888888888888888888888888		0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.0	90 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0			200
\$500.00 (prov)03   8   8   8   8   8   8   8   8   8		25	2 P 2 P 2 P 2 P 2 P 2 P 2 P 2 P 2 P 2 P	E-RESIDII VAR E-RESIDII VAR	0 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		888888888888		2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	00 004 00 005 00 005 00 005 00 005 00 005 00 005 00 005 00 005 00 005 00 005		0.000	8
500.00   previol		224 E 1 2 8 8 8 1 2 8 1	1998 9 9 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8	ERESIDUI VARI ERESIDUI VARI ERESIDUI VARI ERESIDUI VARI ERESIDUI VARI EMURITI	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0		82282888		2 2000 2000 2 2000 2 20	90 009 90 009 90 009 90 009		The state of the s	8
20000 (prov1)   1   1   1   1   1   1   1   1   1		224 E 12-80 201 E 12-80 201 E 12-80 201 E 12-80 330 E 12-10 338 E 12-10	유명 등 등 등 등	E-RESIDU VARI E-RESIDU VARI E-RESIDU VARI E-RESIDU VARI E-RAUR-13	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1				0.00 500.00 500.00 2.500.00 2.500.00	55 000 55 000 50	A CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	8
\$50.00 [Provid] 0.65000		224 E-12-80 224 E-12-80 230 E-12-80 336 E-12-10	유명명명 원 · 8	E-RESIDUI VARI E-RESIDUI VARI E-RESIDUI VARI E-RMUR-13	10 10 11 13 11 10 10		2828 8 8		50000 50000 50000 50000 50000	000 000 000 000 000	Contraction of the contraction o		8
\$200.00 [prov.13] 0.6500.2 \$200.00 [prov.13] 0.6500.2 \$200.00 [prov.13] 0.6500.2 \$200.00 [prov.13] 0.6500.2 \$200.00 [prov.13] 0.6500.2 \$200.00 [prov.13] 0.6500.2 \$200.00 [prov.13] 0.6500.2 \$343.37 [prov.13] " " " " " " " " " " " " " " " " " " "		224 E-12-80 201 E-12-80 330 E-12-10	유명의 원 원	E-RESIDUI VARI E-RESIDUI VARI E-MUR-13 E-SMILLE	10 10 11 13 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10		<b>588 8 8</b>		500 00 450 00 500 00 500 00	80 0 0 00 0 00	Water the second		e K
2,000,00 providado de		224 E-12-80 226 E-12-80 236 E-12-10	용원 원 8	E-RESIDUN VARI E-MUR-13 E-SMILLE	10 13 10 14 10 13 10 13		28 2 3 5		2 800 000 0 000	900	to the second department	The second control of the second	), <b>c</b>
2,500,00 prov13 045002  3,104,50 prov13 045002  2,000,00 prov13 325002  0,13 prov13 325002  8,83,44 prov13 " " " 343,37 prov13 " " " 350,00 prov13 " " " 343,37 prov13 10,0000000000000000000000000000000000		024	원 원 8	E-SMILE	10 10 11 10 11 10 11 10 11		R 8 8 5		000	200	- manuscrame of the contract of		ිස
3.184.59 prov11		030 E-12-80 038 E-12-10	- 1	ESMILE	F 2 21		2 2 5		889	1000	The state of the s		
3,194,59 prov11 " " 045002 2,000,00 prov13 045002 2,000,00 prov13 2,000,00 prov13 8,000 prov13 8,000 prov13 8,000 prov13 8,000 prov13 8,000 prov13 9,000,000,00 prov13 1,00 pr		Acres of the second	ļ	The state of the s	10 13		8 5	And the second s		3,184,59			3.184,59
778,500,00 prov13 045002 2,000,00 prov13 25,000,00 prov13 28,000 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20		A 100 to 100 to 100			10 13		8 5	and the second s	1				
73,500,00 prov13 045002 2,000,00 prov13 045002 2,000,00 prov13 285002 8,00 prov13 " " " " " " " " " " " " " " " " " " "		100 100 100 100			6 6 5 5	1	81 5			5	.,,		000
3,000,00 prov13 044602 2,000,00 prov13 295002 183,00 prov13 295002 20,87 prov13 294161 89,00 prov13 294161 100,000,000,000,13 295001 7,96 prov13 295001			2	E-STAMPACL 13	10 13	_			13,000,00	224			
3,000,00, prov13 045002 2,000,00 prov13 295002 833,44 prov12 " 295002 843,37 prov13 " 294151 93,00 prov13 294151 100,000,00 prov13 295001 7,56 pertgre11 295001			2	A A DOCK DWYNT BY 1.12	-				3,000,00	00'0		45 - 5	000
2.000,000 Frov 13 195902 883,944 Frov 13 " " " " " " " " " " " " " " " " " "	···	1000	¥ B	E-RESIDER VARI	13	2 009 30	200	The second secon	2,000,00	0.00	Annual Control of the		0
9.13 prov/13 299002		•		The state of the s	A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH			~		6		×2 (0.4)	ć
883.64 prev/13 " "				E-RESIDUI VARI	13	į	20	to a color for the color of the	0,13	000			O
843,37 prov13 " 843,07 prov13 294151 190,000,00 prov13 294151 7,96 partigren13 295001 21.545 95 prov13 045002	010608	310 E-1,3-30.02	02 GE	E-RESIDUI VARI	6	980 883,54	*	mercanism from the contract of	5 S	20,87	And the second second second second second		20.87
\$43,37 provt3 294151 \$9,00 provt3 294151 100,000,00 provt3 045904 7,96 partigre11 285001 7,1548 provt3 045902	A District			E-RESIDE VAN	4			money destroy his branch a strict of					
\$443.7 prov13 294151 \$9.00 prov13 294151 100.000,00 prov13 045004 7.95 pertgen13 295001 21.548 prov13 045002													200
99,00 prov13 294151 190,000,00 prov13 048004 7,95 partgien13 295001 21 548 95 prov13 045002	309010	310 E-1.3-30.02	02 GE	E-RESIDUI VARI	10 13 10	1000 543,37	2.	#1,300 to 1,000 minutes and 1,	543,37	0,00	and the state of t	The second secon	și.
89,00 prov13 294151 190,000,00 prov13 045004 7,95 partgre13 295001 21 fat 99 prov13 045002	-			60 10000	4	4040	. 02		88.00	0.00			00'0
100 000 provita 045004 7,95 partigret 3 295001 21 fat 95 provita 045002	200618 310020	320 E-1.3-40.01	ii S		2	2			CA Ministra			and Property lies	•
7.95 partgred 13 295001	600101 310069	369 E-1,2-80.04	2 2 2 3	E-RESIDUI VARI	10 13 10	1030 100,000,00	8	a concentration to the contract of	100,000,001	800	Appropriate the global state of the con-		200
7.95 partgretta 295001	1-				:	_			3	0.30		The state of	000
21 544 96 mov13 045002	500610 722000	300 E-4.1-10.08	08 GE	U-RESIDUI VARI	13 10	1040		And the second s	Andreas and the state of the st	And the second second second	Mary and the second sec		•
	588501 203003	301 E-1 2-10.02	95 GE	E-MIBAC-13	10 13 10	1050 21.544,96	*		21.544,96	00'0		3	000
The state of the s	ė		, .										
isle construction constitution	200 CDU056	\$6.00° 1.11 1.20.00	39	U-RESIDUI VARI	20 13 10	10,61-			19.01	880			8
ļ.,,	÷		ļ.,										
Copera	200000	union 1 11.1 1.20 09	75	U-RESIDUI VARI	23 13	1012 4,876,85	5		-4 576,35	000			000
Paragraph of the state of the s	ļ		_	A COLUMN CONTRACTOR CO. C.			5		80	.2 943 50	wa 111 w		-2.943.50
-2.843,50 onaripre13 **	105(	102000 0.1.1-20.09	GE GE	U-KESIDOI VAKI	2	200		distance for the foregoing the second second with	,		Agendant of the control of the contr		
Aumento na debato per adeguamento contribuil pravidenziali	, ,,,,,,,,,,		_						1	ć	di sano		00.0
-85,52 cneri13 500630	286003 102	102050 0-11-20-18	18 GE	U-RESIDUI VARI	13 10	1030 36,52	25	Annual March Community Com	ZC'98-	0.20	5 (A		
As the same of the	wa en engap												
Personale dipendente				HAN II VISHOUT	36	1 513.99		TONIES DIN 11 COME ME	-1.513,99	00'0			00'0
-4 513,99 Onerit 5 500131	rapines 105	ומינו יים חבוזמו	5	The second secon		L	<u> </u>	District Manual Car is more per Mossical di Ideolinae in Telia			,		
	Š	23 4 4 30 DB	e e	LERESITH VAR	26 13 10	1040		muniment of depositure in their	-330,49	00'0	STREET MALICALLE	40 170035 11 8	00'0
constituti sipendenti a saido tegolazione pramio per il 2013 - 330,49 Grefi 13	T	5	4.			-		sudio Sillegardi			HODENTONIO DI THEMPHONE	RIGHE IN TH	
	1	00000	ų e	LPESIN # VARI	20 12 10	1050	11	Lynn Hand	00'0	-849,47	11 President	tonyte	.849,47

Residus	31112/13										MADE DE CONTRACTOR DE CONTRACT				-	- Andrews of the Control of the Cont		
				-	cluipus				16 a 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26	£ 4	e e						residul da	
nominativo	emporto		Que v	g 45	bilancio	9		progetto	e.		residul oin Iniziali dei	o incasso cancellare per dei residui giń conto insussistenza	1	rasidui reaidui finati iniziafi	o mcasso dei residui	giri conta	encellare per insuesistenza	finati
Aumenio na debilo per accanionemento TFR Personate dipendente 2013 al netto della imposta sostitutiva-servizi nonemi	-2.058,90	oned13	500631	280101	103000	U-1,4-10.02	39	U-RESIDUI VARI	20 13	1080	2.058.80	AMERIKAN AMERIKAN AMERIKAN AMERIKAN AMERIKAN AMERIKAN AMERIKAN DENGAN PERSENTAKAN DENGAN PERSENTAKAN DENGAN PE	2.	-2.058,90 0	0.00			00'0
Aumento is debito per accambanento TFR Personale dipendente 2013 al netro della imposta scaltufiva-attività	96		\$00433	OURSESSAND TO	103000	0-1,4-10.02	 	U-RESIDUI VARI	8	1062	4,005,88	Annual Control of the	Ą	-4.005,88	0.00			000
isfluzionali Na delito per TFR Personale dipendente accantonalo al	12 708 21 possing	4,000,00 Onentia		ţ	ţ	U-1.1-20.09		U-RESIDUI VARI		1070	0.00		and a management of the state o	0.00 -12.708.2	21	ACCORDING AND ADDRESS	The common common of	-12.708.21
21.2. (2.servizi generali A2A Energia spanns, debito per bolletta gas 314001181897	1 072 Of consett 3	constit 3	500622	-	ļ	U-1.1-30.07		U-RESIDUI VARI	7 20	1080	-1.072,00	30 - 100 - 1	-1-	.072,00	00'0		AND	00'0
G & G Elections flevels at US UT 14 disc. 1 200.22 G & G Electio string debit of sets sus at 25 det 23.12.13	1 496 94 conet13	organica organica	500633	294151	}	U-1.1-30.17		U-RESIDUI VARI-13	20 13	1090	-1.496,94	And the second section and the section and the second section and the	+	-1.498,94	00'0			00'0
Tevisione 2013 implanto minimizaturo, i varione Generio Services-ris, debita per sua f. 200 del 31, 12, 13	20.805		500624	294151	ļ	U-1.1-30.23		U-RESIDUI VARI-13	86 53	1180	305,00		and the second s	-305,00	0.00		AND THE PERSON OF THE PERSON O	0000
pulizia uffici dic 13 Illumia spa (ex DSE)-irs debito per sua fi. 1240-E del	27.70a	202,00 Order 13	500523	284151	·	U-1.1-30.29	-	U-RESIDUI VARI-13			-627.76		-	-627,76 0	00'0		No.	0,00
Taul 1 Aconsumo estudado 1 394 kw per oto 13. Ilumia spa (ex 1382) res debito por sue 13.22813.E del	The state of the s	.527.25 pnen13	500623	294154	<u> </u>	U-1.1.30.29		U-RESIDUI VARI-13			-527,25			527.25	000			00'0
Un 12.13-consumo lanuraro 1.5/2 hm pri 100 m. 13. 13. canona Bi italia spa-na.debito per sua 6.566329 del 67.12.13. canona			K00844	294451		11-11-30.35		U.RESIDUI VARI-13	<b>82</b>	1130	-69,54	2		-69.54	900			000
3 fines SDN dic 13 Bt Rata spa-ns debito per sua ft.566929 dei 07 12.13-danone		21,340	#D08511	294453	ļ	11-1-30.35	) 	RESIDUI VARI-13			-173,85	4			00'0	- 4	-	000
Iraffico de 13 e spese accessone Et Italia spa-ns debito per sua fi.566829 del 97,12,13-	2017	21.10.20.20.20.20.20.20.20.20.20.20.20.20.20	600644	304464	<u> </u>	ļ.,		URESIDA! VARI-13		1150	31,93			-31,93	00'0			00'0
chiamate extra carone nov 13 Bt tatta spa-ns debito per sua ft.9614 dai 07.01.14-chiamate		-31.53 Onen13	100000	204164	, <del>i</del>	ļ	<del> </del>	LERESIDUR VARI-13		1160	-32.76			-32,76	000			000
Optive canone dic 13 Brab 2015 Subject Associatio di LiBogistari e El Vecchiatti ne fektes por cue fi 63 del 23 12 13 cuorte anno 2013.	-32.0	onen13	Lleane	***			1				9			175.52	8		are named as part of	0.00
registrations CrossRef del metadati rivista Novecento org	-175,68	-175,68 oner13	500625	294151	104132 U	U-1 1-30.32	<u>င်</u>	U-RESIDUI VARI-13	<b>2</b> )	i	00,0	communication of the territory of the second		:				Cac
SOA Express Course spa-ris decim per sua r. 107 ts dei 15.01 (4-spedizioni dic 13	-38,27	-38,27 oneri13	500615	294151	104140 U	U-1 1-30.22	9E C	U-RESIDUI VARI-13	2 8	1180	-36,27	Market and the Control of the Contro	-	-		-		8
De Bernardi Albanc-na, debet per miliotes spese a noma 27,03,13-ramione comitato parifetto con MIUR	.78,50	-76,50 onen13	500108	294151	105030	U-1.1-30.28	GE ∪	U-RESIDUI VARI-13	20 13	1180	-76,50			76,50	000			3
Marcellin Carla-rs, debito per finto spese a Milano del 12.12 sa nimione comitato redazione 500.000		-74,80 onerit3	500108	294753	105030	U-1 1-30 28	<u>د</u> م	U-RESIDUI VARI-13	<b>%</b>	1200	-74.80	ministerior and a second		74.80	0.00	:		000
Todato Fabions, debito per rimb spese a Milano del 12, 13, 13, 13, 13milione monitare sestavione BOL of		-114,75 oner 13	500108	294151	105030 L	U-1.1-30.28	5	U.RESIDUI VARI-13	13	1210	-114.75			-114,75	000			20'0
Vetral Electer ns debito per rimb spece a Misno del 12,12,13	·	-126.4G onen 13	500108	294151	105030	U-1.1-30.28	3 ත	U-RESIDUI VARI-13	13	1220	-126,40	designation of the second seco		126.40	00'0			00'0
Franco Angels 18-ns decide per sua # 2017/27 del 24,06,13	404.80	405 89 men 13	500134	294151		U-1.2-10.10.1		U-RESIDUI VARI-13	26 13	1230	505,89	m produce produce and management of the formation of the	7	-505.89	000	_1		000
Franco Argeit Strins, debito per sua 11,001/193 del 29,10.13	20 400	434 Of counts	600114	294151		U-1,2-10,10.1		U-RESIDUI VARI-13	20 13	1240	624,00			624.00	00'0		i.	030
Franco Angel sri ns debito per sua 11.001/194 del 29.10.13-	907.00	264 OV 212613	400444	294161		L-12-10-10-1	·	U-RESIDUI VARI-13	20 13	1250	624,00	Waterpare 1	7	624.00	900	4		000
Franco Angeli sti-ns. debito per sua ft. 00177 del 20.01. 14-	90.469	COA DO paradas	500414	294151		U-12-10-19-1	!	U.RESIDUI VARI-13			-624,00		7	-624,00	00%			000
compositione rivisia to 1.4/2/13 Franco Angeli sif-ns. debito per sua 1.00/18 del 20.01.14 spedizione fascicoli rivista IC n.272 annata 2013	298,94	298,94 cherit3	500114	294151	1	U-1.2-10.10.1		U-RESIDUI VARI-13		1270	.256,9¢	al contra		298,94	000			06°0
Franco Angeli srkns.credito per compensazione sua no.002/11 del 29,10,13-parziole annuRamento sua R.01/115 del 14 no.13 et companiatione Rivista (O. 286-28912.	1.144,00 oned13	oned 13	294151	500114	J 050501	L. 2.10.10.1	<u>6</u>	E-RESIDUI VARI-13	20 13	1280	1 144 00	III EEEE SAA SAA SAA SAA SAA SAA SAA SAA SA		1.144.00	00.00	colors	The same of the sa	00'0
France Angell srt-ns credito per compensazione sua no 002/12 del 29.10,13-parziele annullamento sua fi.01/121 del 24,63 ax spedizione fascicoli nivista IC annate portingos 1	1,256,79 onerf13	oner/13	294151	500114	105050   U-1.2-10.10.1		ŭ S	E-RESIDUI VARE13	23	1290 1	1,256,79			1.256.79	000		- N	0.00
Franco Argell sti-ns.credito per compensazione sua no.02/039 del 29.10.19-pazziale armulamento sua ft.07/53	0009	asti of counting	294151	500114	106050 U	L.2.10.10.1	FR.	E-RESIDUI VARI-13	<u>2</u> 8	1300	62,63	3 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		00'099	0.00		AND THE PROPERTY OF THE PROPER	860
Farro Angel string debito per sua note 097/3 del 20.01 34-	124.00	12 A BA marita	500114	284151		U-1.2-10.18.1		U-RESIDUI VARI-IS	20 13	1310	-125,00	- Commencer - Comm	The second secon	-125.00	6,00		Complete of the Asset March Science	000
France Argell at ht debits per sus nota 007/86 del 29 10.13		275 00 000013	808114	294151	105050 U	J-1.2-10.10.1		U-RESIDUI VARI-13	20 13	1320	-375.00 ST	STRUTO NAZIONALE PER LA STORIA DEL		375.00	0.00	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	Scale Are	00'0
Franco Angell Schill School per sua nota 007/87 del 29.10.13-		375 (1) cmed 13	508114	294151		U-1.2-10.10.1		U-RESIDUI VARI-13	2	1330	375.00	MOTHETE DI LIERAZIONE IN TIALA		375,00	CONTROL DOO	ADMINISTRACIO DE LINGUADOS, DE LIGUE	A THE STATE OF	000
impegno publicazione fresta italia contemporanea e spese	-127175	-1 271 75 impacmo13		,				IMPEGNI	20 13 1335		- 1	Claudio Silvigardi		-1.271,75 0	000	Il Prosident	7	00'0
The strain of th	Acres and the state of the stat	A CONTRACTOR OF THE PROPERTY O	TOTAL STATE OF THE								L	Sand former	·		3	Kleni	;	
												>						

31112/13

	MSM.1 Rasidui	31112113																		
Proposition	Anderson des services des services de s	Annual desiration and the state of the state							10 to	neeto RA				ek jidjes			pspamento	20	residul de	
Comparison   Control	rominativo	emporto	confo	conto B	capilolo bilando		ş	progetto		£		o incasso dei residui		cancellare per insussistenza	finali	residui Iniziali	o incasso del residui	giri conto	cancellere per insussistenza	residui
Comparison   Lange   Comparison   Lange   Comparison   Lange   Comparison   Compa	Impegno pubbleszóne voltami CeciMoro, FonzilCreta, GalliBaiabandi, GabetálMonienegro, LeonziolCress, Carallo Constituin Douglan Phone	-7.140.13 impegno09		<b>k</b>		U-1.2-10.18.2		IMPEGNI						ANTONY LIVE STATE OF THE STATE	000	.7.140,13			and the second squares, and the specific second	-7.140.13
Part Integrate to 30 to 13 and one of 13 and	Unicadgosaye, kwamudania Impegno publikazione volumi GentierCisnal, La Interiorani	-6,177,91 impegno12		19	105224	U-12-10.10.2		IMPEGN		بنسب		laresh are on printered and participates	A STATE STAT	A STATE OF THE STA	000	4.177.91				-6.177.91
Part	Baiesi Nadie-ns debito per rimborso spese del 30,10,13- icana in Sondinantara e Principale II Landis	-33,00 oner13			105251	U-1.2-70.03	98	U-RESIDUI VARI-13				Management of the contract of			-33.00	00'0				000
debtio per sur R.24 dei 16.11.10         418.04 oneits         284151         102251         U.1.2-70.03         GE         U-SIDMMER B13         20         418.04         0.00         0.00         0.00         0.00           Page refinerior gettes det famories de la conformation	Bocchino Maruela-ns debito per rimborso spese del 11.12.12-iniziativa Sperimentare e innovare. Il laboratorio	-88 00 onen13	500110		105251	U-12-70.03	병	U-RESIDUI VARI-13	i		CHIMATANA	The state of the s	210000000000000000000000000000000000000		00°88-	000		-	10 A Part 10 A P	00'0
Page remains state data and constitute and constituted as a constitute of the consti	CON 10 TOTAl designation. Cont. Soc. 2 September 1 September 15.4 del 15.11. Cont. Soc. 1 del 16.11. Cont. 1 del 16.11.		500110	-	105251	U-1.2-70.03	B	ULSUMMER 513				Charles and the Management of	e concernance del Santo Calle		418.04	00'0			The second secon	00'0
inchitection passion at a condition passion a	Ferretti Maria Assunta-ris debito per cimborso spese del 06.11.13-iniziativa Sperimentare e innovare. I laboratori dutaniri dan sonia				105251	U-1.2-70.03	8	U-RESIDUI VARI-13		~ <del>-</del>	or activities	man de ma			38.00	000				000
Progress of surscordio persons and delia representation of the control of the con	Repubbica Federale Germania-risconto passivo su na credito per assegnazione contributo progelto 2013 "Versi un Alfante delle stradi nazifractiste in Italia".	-28.737,21 r/scpas1			105252	U-12-70.03	55	U-STRAGI-13						-	28.737.21	0,00				000
### \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$	Plesidenza Consiglio Ministri-risconto passivo su ns.credito per assegnazione contributo progetto 2013 "Banca dati deli stampa ciandestina italiana 1945-1945".		500107		105253	U-12-10.02		U-STAMPA CL-13 U-RESIDUI VARI				And the second s			79.500.00	00'0			The second secon	000
286,774,51 200,774,51 200,7123.382,18 0,00 0,00 0,00 1,283.382,18 0,00 0,00 0,00 1,283.382,18 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	Edinor-la godina Sama siano ne 2.013.  Lauvos & Accoglienze Cooperitiva Sociale-ns debito per su R. 1 (80 del 06.09.13-smallimente cantucco toner		500640	<del>                                     </del>	108001	U.12-40.01		U-RESIDUI VARI-13				The parameter of the first of t			-87,12 0.00 0.00 0.00	00'0 00'0			A control of the cont	000 000 000 000
20 (128.392,18 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00		26x 774 kg							2		236,589,05	00'0			236,569,03	30.205.46	00'0	1	000	30.205.46
	TOTALE RESIDUI PASSIM	-158,251,40							20	_	-128.382,18	0,0			-128,382,18	-29.819.22	00'0		000	-29.819.22

100000   1
COUNTY   Principal   County
Colon
Strict   S
Note
100.000
1000   1000
SUND   PRINTED   CORCEAN
10,000     10,000
SECTION   PRINTAL   CASTON   P
Color   Colo
100.00   Part 1   10.00   Part 2   10.00   1
\$50.00
100.000
Signing   previoral   Control   Co
10,000
STOCO   PROVIDED   PROVIDED   STOCO
100.000   100.
500.00   provided
Section   Province   Control   Con
STATION   STAT
\$100.00   \$100
500.00   1
500,00   Dervit 2   Missons   Miss
100000
1,000,000   1999.17   1,000,000   1,000,
SECTION   PRINCES   1975/02   1975
Section   Perror 2   Oxfords   Section   Sec
Strong prent;   Colored Strong Stro
SULTON   PROPERTY   Contract
\$10.00   \$
500.00
Section previate   Authority
150,000   150,
100000   1000000   100000   100000   100000   100000   100000   100000   100000   100000   100000   100000   100000   100000   100000   1000000   100000   100000   100000   100000   100000   100000   1000000   100000   100000   100000   100000   100000   100000   1000000   100000   100000   100000   100000   100000   100000   1000000   100000   100000   100000   100000   100000   100000   1000000   100000   100000   100000   100000   100000   100000   1000000   100000   100000   100000   100000   100000   100000   1000000   100000   1000000   1000000   1000000   1000000   1000000   1000000   1000000   1000000   1000000   1000000   1000000   10000000   1000000   1000000   1000000   10000000   100000000
100000   Provint 2   Province 2   Province 3   Province
SECOND   PROPERTY   CHRONICAL PROPERTY   CHRONICA
100,000   100,
1.000.00     1.000.00   1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00   1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00   1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00   1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00   1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00   1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00   1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00     1.000.00   1.000.00     1.000.
1000/00   prov.12   0.1500.31   Bibliota   1010/01   GE   E-REGIOJA VARIA   10   12   550   1000.00   10
Control   Cont
100,000   100,
\$60.000   provint   \$10.000   control   cont
Section pure   1
\$\$\text{\$\tex{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$
\$00,00   \$
100000   prent 2   0.645003   6100001   0.05   E-RESIDAN WAR   10   12   810   1.050000   1.000000   0.000
1000.00   1000
SECOND PROFEST   Control of Con
SECOLO   PROVIDED   PROVIDED   SECONO
\$6000   provided   1000   10
\$60,00   provi   1   provi   2   Exercisory WAR   10   12   665   \$60,00
SOLOGO   provide     161/001   GE   E-RESIDUA VARA   10   65 0 0.00   0.00
500.00 paved: = 101001 GE ERSSUAVAN 0 00 60 000 000 17 refere ERSSUAVAN 0 00 000 000 17 refere ERSSUAVAN 0 0 00 000 000 000 000 000 000 000 00
500,00 (previde a z 10100) GE ERESION VARI 10 to 500,00 (previde green previde green p
500.00 (0.000)

RESIDUI IN ESSERE AL 31.12.2012

Pag. 1 of 3

INSMLI-MILANO

a
12
ñ.

RESIDUI IN ESSERE AL 31.12.2012

	NAME OF THE OWNER					CONTRACTOR	ifetimento 10 = RA			1	and the state of t		Officer		residus da	
nonlinetivo	importo	conto A	coxico B	capiloto blancio	p <sub>D</sub>	ottogetto	tho as n°	residuí	o incasso dei residui gifi conto	cancellare per	residui	residui iniziali	o incresso dei residui	giri conto in	cancellare per insussistenza	residui fmali
dali dalam da majaman periodo de majaman de majaman de	Other Contraction	-	-	104001	+	E-RESIDUI VARI	9	000	0,00		00'0	90 <b>00</b>	000			90000
ISR-Varene-re-credito quo(8 855008tW3 2010	500,00 prov11		Н	100001	GE	E-RESIDUI VARI	10 11 710	000	000		2000	000	80			8
ISR-Varesons credito quola associativa 2012	500,00 prov12	8	600693		4	E-RESIDUI VARI	2	2000	1							000
Mur-res credito per stima contributo 2012 D.M. 1772000	2,500,00 prov12	045662	800803	203024	36	E-RESIDUI VARI	10 12 730	2,500,00	2,500,00		000	0.00	no n	-	THE PERSON NAMED IN COLUMN 2 IS NOT THE OWNER.	
Agencia Entrate-ns.credito per contributo 5 per mile anno	3.184.59 prov11	Ħ	u	203030	36	E-SMILLE	10 11 740	6.00	00'0		00'0	3,184,59	0.00	The same of the sa		3,184,59
Agencia Entrate-na credito per contributo 5 per mile anno		-	<del> </del>			S.S.Add 3 P	\$	1,898,33			0,00	900	000			00'0
2010 per II 2009	2 000 00 proviz	045002	+	+-	_	E-RESIDUI VARI	2	2,000,00		3,50	0.00	00'0	88	and the same of the same of the same	Contract Con	38
Comune of Milanu-ns credito contributo organizario 2014.	2285,58 prov12	H	2	309010	98	E-RESIDUA VARI	12 770	2.285,58	2.263,00	77,56	20,87	O'DO	800			0.00
Erations creditio slima saido ires 2012 al netto acconti	20,87 prov12	-	=	-1	$\perp$	C-ACOUNT VIEW			l							
high-autoliquidazione 2013-ns.credito compensazione quota			1	3000411	8	E-RESIDUI VARI	10 12 793	401,80	401,80		0,00	000	06'0		-	00'0
contribut constrors as saido regolazone premo per 1 2012.		The second secon	-		<u> </u>	2000	ţ	ny apo oca	000000000		00.0	00.0	00'0			0,00
settlerional 2012"	120.000.00 prov12	045004	500164	310069	2		1	200000				( 8	, ,			000
Compagnia S Paglo-as coedita progesto Archivi virtuali-2010	50,000,00 prov10	В	8	310075	AR-PO	E-CSP-VIRT10	10 10 810	000	00'00		80	30.000,00	30,000,00		-	
Erarions stedito per eccedenza versamento riterute sostitui	0.40 padoiro12		e	722000	S	E-PARTITE GIRO	10 12 820	0,40	0000	0.40	000	000	0.00	-		00'0
Erarlo-ns.credtto per accedenza versamento iva 4 trimestre			_	000000		E-PARTITE GIRO	10 12 830	0,14	000	0,14	000	000	00'0	TO SERVICE AND ADDRESS OF THE PARTY AND ADDRESS AND AD	A Commence of the Commence of	0.00
2012 Salvatioi Silvia-na, debito rimborso spese riusione CS del	o respending	7	+	-	-	1045/18 57/200	\$	-100.00	-100.00		900	00'0	000			0000
08,10,12	-100,000 chen12	25005	100				-				5000	6	6		neces, er-e	00.0
Aumento ne depito per adegluamento origi umeno e sociame dependente accentorad a tutto il 31.12.12.	-2.098,38 onerit2	500604	289002	10200	SE	CHRESION VARI	20 12 1020	2.096.38	000		ac 060.7-	OCO CONTRACTOR OF THE PARTY OF			The second secon	Man Tiener haberta de la constante de la const
Ns.debito per oneri differtii Personale dipendente accambnati			tı	102000	ug	U-RESIDUI VARI	20 11 1030	000	000		00.0	-847,14	000		-	-847,14
Auritetto 7s, debito per adeguamento contributi previdenziali e Auritetto 7s, debito per adeguamento contributi previdenziali e	-	├	-	ļ	<u> </u>				8		1917 03	¢	8			69
and cost accessors so other anemals costate are the track of the costate and the costate are the costate and the costate are the costate and the costate are t	.817,93 onen12	200630	296003	102050	8	URESIDUI VARI	20 12 1040	-81/18-	o'n	-	2	-	The second secon			
Ns.debito per contribut previdentali e alif cost accessor su oneri differit Personale dipendente accentonali a tutto il				102050	ů	LARESIDIA VARI	20 11 1050	00'0	0:00		00'0	-231,54	0,00		- Andrews	-231.54
31,12.11 Aumento its debito per accomtonamento TFR Personate	7130 Galante 177-	7	+	┿-	-	LOFSIN WAR	2	2.01	0.00		-2.019,22	000	0.0			00'0
Spendente 2012 al netto della imposta sositutiva	-2.019,22 onen12	Sanne	C0C067	+-	1	The same of the sa			0.0		000	-10 888 00	000			-10.688.39
NS.GEORO DET L'A PETEURATE CIPULEREZ GOOD KOLLAND CO. 21, 12, 14	-10,668,99 onedare12	a 215	M and the second of the second	100000	뜅	L-RESIDUI VARI	29 11 1070	000	0.00		00.0	00,000,01		THE REAL PROPERTY AND ADDRESS OF THE PARTY AND		The second secon
Elabora snows, debito sua ft. 2/2013 del 11.01.13-m.18 cedolini dipendenti e caleboratori novide 12 e 1 controlio	i i		104454	104003	ų.	LARESCOUNTARS	20 12 1080	-582,85	-562,65		0,00	00'0	00'0		The state of the s	00'0
elaborati A2A Foornia sna-os coeditobolistia gas 3/2007429507 det	-304,03 conent	1	+	+	ļ_	Control of the contro	;	208.00	A08 RD		000	00'0	00.0			00'0
18 12 12-congradio del 07 07 12 al 30 11 12 mc 927,59	595,00 onen12	1		-	+	C-KESEOU VARI	2	2000	000000		80.0	000	800		***************************************	000
AZA Energia aparins.deutro bioretta gas 3 (2000222000 militario 01,13-fettura rilevata al 31,12,12 mc.1,625,08	-1.000,00 oner12	500622	284161	104101	95	L-RESIDUR VARI	20 12 1100	1.000.00	1.000,00		350		2002		AND IN SECURE OF SPECIAL PROPERTY.	
STT 31-ns debito sua ff. 1443 del 30.11. 12-spostamento	-72,80 oneri12	500612	294151	104110	g	U-RESIQUI VARI	20 12 1110	-72,60	.72,60		000	00'0	000			0.00
Mode Spiender-ns. debito sua fl. 173 del 31. 12. 12-pulitia unito				104112	ä	U-RESIDUI VARI	20 12 1120	-302,50	-302,50		00'0	0,00	00'0			000
DSE-ns debite sua 8, 10869 dei 15,01,13-coneuro fatturato	And Address or the second seco	<u> </u>				CONT. II PURSUE IN	5	631.69	-631.88		00.0	00'0	000			0,00
1.812 kw per die 12 (nessun conguação perfodî precedenti) Bi ilaja sparta debão sua fi. 13.162 del 07.01.13-chiamale	-531,89 onen 12	1	+	+	1_		5		20 CF.		00'0	00'0	00'0			0,00
extra carone do 12	-82,03 onen12	500611	294151	104131	1.	C-RESIDE AVAI	1	or manual res	The same of the sa		-	9	900			000
By ftalia spa-na debito sua fl. 59/942 dei U. 12.12-comure 3 linee ISDN dis 12	-68,97 oner112	500611	294151	104131	33	U-RESIDUI VARI	20 12 1150	-68,97	-68 97		600	900	000	The second second		
Bt flatta spa-rs.debko sua 1, 897942 del 07.12,12-canone fraffico de 12 a coesa appasació	-172,43 oneri12	500611	294151	104131	쁑	(LRESIDUI VARI	20 12 1180	-172,43	-172,43		85.0	000	0.00			00'0
Et faita spans. debto sua f. 697942 del 07.12.12-chlamate	295 78 coneri 12	35	-			L-RESIDUI VARI	20 42 1470	-95.78	-95.78	COMP.	00'0	0,00	000			00'0
extra canone nov 12. TNT Global Express spa-ns debito sua fl.79075254 del	Ca Cr	$\vdash$	╀	-	<u> </u>	U-RESIDUI VARI		-70,40	-70,40		00'0	00'0	000	+		000
31.12.12-superi abbonam. Chinores Glona-15 debito rimborso spase Firenze 08.10.12-	-/0,40 oren 12	3	<del> </del>	-	ļ		ļ	100 00	-109 00		000	00'0	60.0			00'0
riunione conflato scientifico Rivista IC	-109,00 onen12	500108	+		+	האבאותה אינו	2	İ			<b>68</b> 0		1000			0.00
Ferran Paoto-no debito infriborso spese concursor in the RM stall C-3 transhe	-1,021,53 onerit2	500108	294151	105060	2€	U-RESIDUR VARI	20 12 1200	7	1.	STITUTE MAZIGNALE PIR LA STORIA DEL	THE PERSON		The state of the s	CONTRIBITO MANUALLY PURITY		100
Franco Angel shins debito sus ft. 1596 del 17, 12, 12-copie dvista (O n. 267/12	-650,00 oneri12	500114	294151	105050	≩	U-RESIDUI VARI	20 12 12/0	-650,00	00'099-	TANTO DI LIBERZ	雅事物	and the same of th	0.00	-	5	•
Franco Angel st-ns. debto sus ft.405 dei 17,12,12.	-1.144.00isner12	_	294151	105060		URESIDUI VARI	20 12 1220	-1.144,00	-1,144,00	B Direttore G	Ggnerale <sub>0.00</sub>	00'0	000	1	1	000
FORTHOSE OF 11 TO 10 TO	Action compared and designed to the control of the	y							110	13	inger		ال	Stern.	1 2 2 1	į
									1	į						

INSMLI - MILANO

CNRTHW-THESE							RESIDUI IN ESSERE AL 31.12.2012	REAL 31.	12.2012									<u>.</u>	Pag. 3 ଣା ଓ
nominativo	kmports		ocuto A	aputa 8	capitolo bilancio	- Po	progetto	fipo as	\$ <b>4</b> °	residul	pagemento o incasso del residut gin	residui da cancellare per conto insussidenca	L	residui rei finalii ini	pas residui o i iniziali dei	pagamento o incasso dei reddus girl	coupe	residui da cancellare per Insuseistenza	residui finali
Franco Angell st-stima impégno pubblicazione nivista IC 2012	-5.382.00 impegno12	pegno12	,	H	108060	\$	U-RESIDUI VARI	20 12	1230	-5.382,00	-3.588.00	-1.7	1.794,00	000	0,00	00'0			0000
Fr. 2017 contratto Franco Angeli srhellma congragio at	-1 709.00 impegnot1	section 11	р	B	105050	Æ	MPEGN	20 44	1240	00'0	0.00	-	-	0,00	700,007	0.00	1	-1.700.00	90'0
impegno per contrator franco Angeli sri-stima conguaglio al	-1 500 00 impegnol 2	segno 12	11	n	105050	3	IMPEGN	20 12	1250	-1.500,00	000	-4.5	300,000	0.00	000	00'0	+	+	00'0
Mirimo garantio revisa I.C. 2012. Cefonbo Appleants debito imborso spese runiore borsisti a	59,00 oner112	Stria	609005	294151	105218	33	U-RESIDUI VARI	20 12	1260	00'88-	00'69-			000	000	00'0		+	0.00
Duranti Simone-ns.debito imborso spese itunione borsisti a	-50,00 oner/12	eri12	500603	294151	105218	병	U-RESIDUI VARI	20 42	1270	00'09-	-50,00		+	000	000	00'0	+	+	00'0
ISR Modera-ns.debito contributo 2012 a titolo di	.8.000.00	er/12	500609	284151	105216	GE.	U-RESIDUI VARI	20 12	1230	-6.000,00	-8.000.00		1	00'0	0000	000		C\$ CUC 0	88
Particopacks of second	-9.202,42 impagno09	60outec	R	71	105224	+	IMPEGN	-	1290	000	87	-	-	Ļ			-		
Impegno pubblicazione volumi CacliMoro, ForbiColta, Gasi/Balabanoff, GobeltiMontenegro, Leonzio/Ciese,	-10 500 00 smcscmo12	second 2	9.	и	105224	33	IMPEGNI	20 12	1300	-10.500,00	-3.359,87	entransia de sei estados per per estados de se estados de	-3.1	7,140,13	000	0.0			0,00
Insulation of the control of the con	-8.177.91 impegno11	0697011	h	16	105224	33	MPEGN	7 7	1310	00'0	00'0		-	9-000	6.177.91	000		-	-6.177,91
Endonies and Parties of the Control	-5.62 oner12	22	500810	295001	108000	35	URESIDUI VARI	20 12	1320	-6,62	-5,82	-		000	000	00'0			0.00
trainaus of quidazione 2013-ns.debito compensazione quota	-10,51 oneri12	eri12	8	ņ	108000	je je	U-RESIDUI VARI	20 12	1330	-10,51	-10,51	Cale in an investment of the property of the second	an de cardinal delibra hagili, cardo i para penera	00'0	0000	8.0	+	***************************************	00'0
All Service representations and fig. Sec. 29,12,12-amailmento	.181,50 one/12	en12	500610	294151	106001	GE GE	U-RESIDUI VARI	20 12	1340	181,50	-181,50		1	00'0	00'0	00'0	-	+	0.00
INDUME A MONTHAGE TO THE MAN A SOCIETY OF THE MAN A MA	-509,17 over12	eri12	500610	294151	1008001	GE	U-RESIDUI VARI	29	1350	-509,17	-509,17		The state of the s	00'0	000	00'0	+	and the second second	0.00
Migrami Adolfons, debito rimborso spece per insortis nel 2013 - no Completo Scientido della Memoria	.259,58 oner112	eri12	500005	284151	110025	GE	U-RESIDUI VARI	20 12	1380	-269.58	-259.58		-	000	000	8,0	-		0.00
Erario-ns debto rib. 1040 riteruta su f. Studio Associato Canda Professional folectal (Member Crowe Howath						1		<del></del>	220	7	1 000 00			000	000	88			0,00
friemajoral-tre 12	-1.000.00 par	nartgiro12		***************************************	421000	2	F-PARITIE GIRO	69	0000	000	5)	The second section of the second seco		0,00	000	000			00'0
					-	-	and deliberation of the second	-	8988	000	000			000	000	88	- Commission of the Commission	-	000
AND THE WHITE AND THE WHITE THE PROPERTY OF TH		-	The second second second second						6666	000	800	A Commission		000	000	800	Name and Address of the Owner, where the Owner, which is the Owne	- Anna Cara Cara Cara Cara Cara Cara Cara C	000
						1		1	8888	000	0,00	-		800			-	-	
ATTA NOTICE ATTA	227,794,71	·					The state of the s	2		155.807,12	147.059.83	00'0	528.62 8.0	8.020.87 72.	72.184,59 50	50.000.00	0.00	800	22,184,59
A TATAL MANAGEMENT OF THE PROPERTY OF THE PROP	40 1.01					-veen-v	•	20		-35,609,67	-20,442,03	0,00	-3,294,00 -11.8	-11.873,64 -28.	-28.848,00	000	0,00	-10,802,42	-17.945,58
TOTALE RESIDUI PASSIV	104.457.51		-	-			***************************************												

GHIRD RIMMALLE PRE LA SHELLA IN THAT 
TO NAZIONALE PER LA STORIA DEL Rento di Liberazione in Talia

€ 5,60