

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

*sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259*

**ISTITUTO DELLA ENCICLOPEDIA ITALIANA
« GIOVANNI TRECCANI » S.p.A.**

(Esercizio 2007)

Comunicata alla Presidenza il 4 maggio 2009

PAGINA BIANCA

INDICE
—

Determinazione della Corte dei conti n. 21/2009 del 17 aprile 2009	<i>Pag.</i>	5
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Istituto della Enciclopedia italiana « Giovanni Treccani » S.p.A., per l'esercizio 2007	»	9

DOCUMENTI ALLEGATI*Esercizio 2007:*

Relazione degli Amministratori sulla gestione	»	63
Relazione del Collegio Sindacale	»	143
Stato patrimoniale e conto economico	»	153

PAGINA BIANCA

DETERMINAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

PAGINA BIANCA

Determinazione n. 21/2009.

LA CORTE DEI CONTI

IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 17 aprile 2009;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con R.D. 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 11 marzo 1961, con il quale l'Istituto della Enciclopedia Italiana fondata da Giovanni Treccani è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto il conto consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2007, nonché le annesse relazioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore, Presidente di Sezione Luciano Pagliaro e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Istituto, per l'esercizio 2007;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7, della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del conto consuntivo – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di

revisione – della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

PER QUESTI MOTIVI

comunica, a norma dell'articolo 7, della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il conto consuntivo per l'esercizio 2007 – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Istituto stesso.

ESTENSORE

Luciano Pagliaro

PRESIDENTE

Mario Alemanno

Depositata in Segreteria il 29 aprile 2009.

IL DIRIGENTE

(dott. Giuliana Pecchioli)

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

PAGINA BIANCA

RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA
GESTIONE FINANZIARIA DELL'ISTITUTO DELLA ENCICLOPEDIA
ITALIANA G. TRECCANI S.P.A., PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2007

S O M M A R I O

Premessa	<i>Pag.</i>	13
1. – Il quadro normativo e programmatico di riferimento	»	14
2. – Gli organi	»	16
2.1 Norme di costituzione e funzionamento	»	16
2.2 Compensi degli organi	»	17
3. – La struttura aziendale e le risorse umane	»	18
3.1 La struttura aziendale	»	18
3.2 Le risorse umane	»	18
3.3 I controlli interni	»	20
4. – L'attività istituzionale	»	21
4.1 Indirizzi operativi	»	21
4.2 L'offerta commerciale e la produzione editoriale	»	22
4.3 Attività culturali	»	24
5. – I risultati contabili della gestione	»	25
5.1 I bilanci	»	25
5.2 Lo stato patrimoniale: parte attiva	»	26
5.3 Lo stato patrimoniale: parte passiva	»	29
5.4 Il conto economico	»	32
6. – Considerazioni conclusive	»	35

PAGINA BIANCA

Premessa

Ai sensi del D.P.R. 11 marzo 1961 la gestione finanziaria dell'Istituto della Enciclopedia italiana "Treccani" è stata assoggettata al controllo della Corte dei Conti, con le modalità previste dall'art.12 della legge 21 marzo 1958, n.259.

Con la presente relazione si riferisce sui risultati del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio 2007, nonché sugli aspetti più significativi sino a data corrente.

La relazione sulla gestione relativa all'esercizio 2006, approvata dalla Sezione con determinazione n.18/2008, è stata pubblicata in atti parlamentari della Camera dei Deputati - Legislatura XV - Doc.XV- n.189.

1. Il quadro normativo e programmatico di riferimento

L'Istituto nasce nel 1925 dalla volontà e con i mezzi di Giovanni Treccani (al quale Giovanni Gentile sottopose il progetto di un' enciclopedia a carattere nazionale) come Istituto Giovanni Treccani per l'Enciclopedia Italiana.

Con decreto legge 24 giugno 1933, n.669, convertito con legge 11 gennaio 1934, n.68, assunse la denominazione di Istituto della Enciclopedia Italiana fondata da Giovanni Treccani e gli venne attribuito il compito di compilare e pubblicare la grande Enciclopedia Italiana, frattanto pervenuta al suo diciottesimo volume.

Nelle precedenti relazioni relative agli esercizi finanziari 2004-2005 e 2006 è stato ampiamente riferito sui cambiamenti avvenuti negli anni decorsi.

Attualmente l'Istituto ha assunto una natura essenzialmente privatistica e svolge la sua attività con criteri imprenditoriali.

L'elemento pubblicistico più rilevante rimasto rispetto alla primitiva impostazione è costituito dalla nomina del Presidente da parte del Capo dello Stato.

L'Istituto opera prevalentemente con mezzi propri o ricorrendo al mercato finanziario a condizioni ordinarie.

Per effetto della legge 2-4-1980, n.123, è stato incluso nella tabella, approvata con D.P.R. n.624 del 30-7-1980, degli Enti che svolgono servizi di rilevante valore culturale o promuovono attività di ricerca e, pertanto, fruisce di un contributo annuo di modesto importo, peraltro, ridotto rispetto all'anno precedente (70.000 euro nel 2006 e 61.000 euro nel 2007). E' l'unica società per azioni inserita in detta tabella e tale inclusione è stata disposta per la qualità della produzione enciclopedica, l'attività convegnistica, l'esistenza della Biblioteca e dell'Archivio storico.

La quasi totalità dei soci, originari e nuovi entrati, è costituita da soggetti privati ed il capitale sociale di euro mila 38.737, suddiviso in 750.000 azioni del valore nominale di euro 51,65 ciascuna, è così ripartito:

Azionista	Azioni possedute	Valore in euro mila
S.Paolo IMI	60.000	3.099
Fond.Banco di Sicilia	75.000	3.874
Fond.Monte Paschi Siena	75.000	3.874
Assicurazioni Generali s.p.a.	60.000	3.099
Ist.Poligrafico e Zecca s.p.a.	90.000	4.648
Capitalia s.p.a.	90.000	4.648
Banca Naz.Lavoro s.p.a.	75.000	3.874
Fond.Cariplo	37.500	1.937
Telecom Italia s.p.a.	68.750	3.551
Fond.Cassa risparmio Bologna	75.000	3.874
Banca d'Italia	37.500	1.937
Rai Radio telev.italiana s.p.a.	6.250	322
TOTALE	750.000	38.737

Come riferito nelle precedenti relazioni, la denominazione dell'Ente, l'attività ed il fine istituzionali, la natura degli enti caratisti, la nomina del Presidente con un procedimento di natura pubblicistica sono tutti elementi normativamente determinati e quindi modificabili solo con norme di fonte legislativa.

2. Gli organi

2.1 Norme di costituzione e funzionamento

Gli organi statutari dell'Istituto sono l'Assemblea dei soci, il Presidente, il Consiglio di amministrazione, il Comitato esecutivo, l'Amministratore delegato, il Consiglio scientifico e il Collegio sindacale.

Nelle precedenti relazioni è stato ampiamente riferito sulle loro competenze.

L'Assemblea dei soci nella riunione del 29 aprile 2008 ha provveduto al rinnovo del Consiglio di Amministrazione.

Ai sensi dell'art.3 del R.D.L. 24-6-1993, convertito nella legge n.68 dell'11-1-1934, il Presidente deve essere nominato con decreto del Presidente della Repubblica, previa deliberazione del Consiglio dei ministri, su proposta del Presidente del Consiglio.

Il Presidente, che era stato nominato dal Presidente della Repubblica in data 21 maggio 2003, per un quinquennio, dal 21 maggio 2008 ha operato in regime di prorogatio fino al 20 febbraio 2009, data di nomina del nuovo Presidente.

Con delibera del C.d.A. n.613 del 14 maggio 2008 è stato riconfermato per un triennio l'Amministratore delegato in carica e con delibera n.614 di pari data sono state dettagliatamente indicate la sue competenze.

Il Consiglio scientifico, nominato a suo tempo dal Consiglio di Amministrazione per il triennio 2005-2007, è decaduto dal 29 aprile 2008 e, stante anche il regime di prorogatio in cui ha operato il Presidente, non è stato ancora rinnovato.

Nel corso del 2007 si sono tenute 7 riunioni del Consiglio di Amministrazione e 5 riunioni del Collegio sindacale.

Attesa la contemporanea natura di s.p.a. con fini di lucro e di Istituto di alta cultura e ricerca è necessario che nello svolgimento della sua attività venga perseguito il raggiungimento di entrambi i fini o, quanto meno, un ragionevole punto di equilibrio.

In atto, ferme restando le attribuzioni consultive degli organi scientifici e quelle deliberative del Consiglio di Amministrazione, allo scopo di garantire la coerenza della missione culturale dell'Istituto e, al contempo, l'effettiva partecipazione collegiale della comunità scientifica e degli azionisti, è ancora allo studio l'ipotesi, avanzata dal Presidente, di costituire un comitato editoriale di cinque componenti, due tratti dal Consiglio di amministrazione e tre dalla comunità scientifica, che affianchi permanentemente con compiti di indirizzo e di gestione scientifica l'Amministratore delegato e il Direttore editoriale

E', altresì, allo studio l'ipotesi di ricostituire il Comitato esecutivo, previsto dallo Statuto come organo eventuale, per snellire e velocizzare l'attività di gestione del C.d.A.

2.2 Compensi degli organi,

Al Presidente, all'Amministratore delegato, ai membri del Consiglio di Amministrazione ed ai Sindaci viene corrisposto un compenso annuo.

Nel 2007 la spesa per compensi è ammontata ad euro 650.000 (548.000 nel 2006) così ripartita: Presidente euro 150.000, Amministratore delegato euro 200.000 più euro 100.000 quale compenso aggiuntivo variabile in relazione ai risultati conseguiti nel 2006, Consiglieri di amministrazione euro 11.172 ciascuno, Presidente del Collegio sindacale euro 17.172, Sindaci euro 11.448 ciascuno.

3) La struttura aziendale e le risorse umane

3.1 La struttura aziendale

Nel 2007 la struttura organizzativa dell'Istituto non ha subito sostanziali modifiche.

L'Istituto è organizzato in:

- una struttura di *staff*
 - Staff dell'Amministratore delegato
 - Ufficio stampa e relazioni esterne

- sei direzioni di *line*
 - Editoriale
 - Amministrazione, Finanza e Controllo
 - Affari generali
 - Commerciale
 - Personale
 - Sistemi informativi

I compiti delle suddette strutture sono stati determinati dall'Amministratore delegato con il conferimento di specifiche deleghe ai responsabili delle strutture stesse.

3.2 Le risorse umane

Nella tabella che segue (tabella A) viene esposta la situazione del personale al 31-12-2007, confrontata con quella dell'esercizio precedente.

Tabella A

Categoria	2006	2007
Dirigenti	5	5
Quadri	15	15
Giornalisti	1	1
Impiegati	181	180
Operai	2	2
	204	203

Nella tabella B vengono indicati la distribuzione dei costi del personale, nonché il costo medio unitario.

Tabella B

(euro mila)

COSTI	2006	2007
Salari e stipendi	7.808	7.830
Oneri sociali	2.381	2.404
T.F.R.	710	764
Altri costi	326	324
Totale costi	11.225	11.322
Numero dipendenti	204	203
Costo medio unitario annuo	55,0	55,77

Nella voce altri costi sono ricompresi l'assicurazione del personale dipendente, le missioni, i servizi sostitutivi di mensa.

Il modesto incremento del costo complessivo è dovuto agli intervenuti aumenti contrattuali.

L'Amministrazione, peraltro, intende proseguire nella politica di contenimento mediante l'incentivazione degli esodi volontari e la non applicazione della maggiorazione ai nuovi assunti.

Riguardo alla formazione del personale, nel 2007 sono stati organizzati dei corsi orientati ai nuovi sistemi operativi del settore informatico e dei corsi tecnici di aggiornamento.

3.3 I controlli interni

Come ampiamente riferito nelle precedenti relazioni nel 2005 è stato approvato il "Codice etico" con cui l'Istituto ha inteso formalmente adottare principi di legittimità, congruità, equità, trasparenza, diligenza, imparzialità e verificabilità cui uniformare il proprio comportamento.

Nel 2006 è stato istituito un "Comitato di vigilanza" composto da un membro del C.d.A., da un membro del Collegio sindacale e dal Preposto al controllo interno, che, con la collaborazione di due professionisti esterni, ha provveduto alla redazione di un Modello di organizzazione, gestione e controllo, conforme ai requisiti previsti dal D.Lgs. n.231/2001.

Nella seduta del C.d.A. in data 8-2-2007 i consiglieri ed i sindaci hanno sottoscritto il documento di ricezione e di impegno al rispetto del "Codice etico" e del "Modello di organizzazione, gestione e controllo ex decreto legislativo 8-6-2001, n.231 e successive modificazioni ed integrazioni".

Nel corso della sua attività nell'esercizio 2007 il Comitato di vigilanza non ha formalizzato alcun rilievo.

In adeguamento alla disciplina del controllo contabile, introdotta dalla "Riforma del diritto societario" di cui al D.Lgs. n.6/2003, l'Assemblea dei Soci, nell'adunanza del 16 maggio 2007 ha conferito l'incarico di controllo contabile per gli esercizi 2007-2009 ad una Società di revisione per un compenso annuo di euro 62.000 oltre IVA e rimborso spese.

4. L'attività istituzionale

4.1 Indirizzi operativi

E' continuata nell'esercizio in esame l'attività diretta sia a perseguire l'equilibrio economico-finanziario, ancor più imposto dalla trasformazione dell'Istituto in società per azioni e dall'assoluta prevalenza dell'azionariato privatistico, sia ad assicurare una produzione editoriale qualitativamente elevata in conformità alla precipua connotazione culturale dell'Istituto e agli scopi statutari (*art.2: "l'Istituto ha per oggetto la compilazione, l'aggiornamento, la pubblicazione e la diffusione dell'Enciclopedia Italiana di Scienze, Lettere ed Arti, iniziata dall'Istituto Giovanni Treccani, e delle opere che possono comunque derivarne, o si richiamino alla sua esperienza, in specie per gli sviluppi della cultura umanistica e scientifica, nonché per esigenze educative, di ricerca e di servizio sociale"*)

In particolare rimangono fermi gli obiettivi del contenimento del costo del personale e delle spese in generale, della diminuzione delle rimanenze dei magazzini, del rinnovamento dei sistemi gestionali e amministrativi, dell'implementazione del nuovo sistema editoriale.

Per quanto concerne quest'ultimo, dal 2004, allo scopo di ridurre il costo del processo redazionale, l'Istituto usufruisce di un nuovo sistema informativo.

Particolare importanza riveste la Banca Dati in cui sono stati immessi i contenuti di quasi tutte le opere Treccani, prodotte o in corso di produzione, adottando il lemma come unità base.

Dotata di un motore di ricerca semantico, la Banca Dati assicura la disponibilità di tutti i contenuti. I nuovi strumenti editoriali consentono e facilitano l'interscambio elettronico nelle differenti fasi di lavorazione, l'integrazione di informazioni da varie fonti, l'aggiornamento dei contenuti indipendentemente dalle opere, il riutilizzo dei materiali per scopi diversi, la correzione per via elettronica (eliminando così le bozze cartacee), il lavoro remoto o decentrato.

Dal 2006 tutte le Redazioni possono usufruire del nuovo sistema, che costituisce un valido ausilio anche nella programmazione e controllo della produzione.

Nel 2007 è continuato lo sviluppo del sistema informativo aziendale, in particolare dei moduli destinati al marketing, alla reportistica ed alle attività redazionali.

In particolare, sono stati spesi 473.000 euro per la costituzione di un portale con l'implementazione di un software per la gestione dei contenuti, 186.000 euro per marketing (gestione su sistema centralizzato delle attività di telemarketing) e "vendita mobile" e 201.000 euro per infrastrutture (delocalizzazione dei dati, implementazione dei due ambienti di produzione- per la parte produttiva e per il CRM - e sistema di reportistica centralizzata).

L'adozione del SET (Sistema Editoriale Treccani) centralizzato e la disponibilità di un'imponente Banca Dati hanno consentito la riduzione dei tempi di edizione di nuove opere.

Allo scopo di ridurre i costi, il Consiglio di Amministrazione, da alcuni anni, ha disposto, oltre che l'informatizzazione e l'uso generalizzato della Banca Dati, anche la revisione dei compensi per diritti di autore corrisposti sia agli autori esterni, compensati a cartella, sia agli incaricati del controllo della qualità scientifica dei contributi o della direzione delle opere.

4.2 L'offerta commerciale e la produzione editoriale

La vendita delle opere Treccani continua ad essere attuata con un canale di vendita unico e selettivo articolato in agenzie generali a carattere regionale o interregionale, che raccolgono ordinativi quasi esclusivamente di enciclopedie e opere pregiate.

Anche nel 2007 è continuata la diminuzione del mercato delle opere enciclopediche vendute attraverso il canale rateale. Tale fenomeno ha messo in luce le carenze strutturali della rete per cui è allo studio una revisione dei contratti di agenzia con un temperamento dell'esclusività e una rimodulazione delle provvigioni.

Allo scopo di ampliare la rete di vendita, l'Amministrazione, disponendo del SET e della Banca Dati, ha prodotto e distribuito attraverso il canale delle edicole diverse opere che hanno incontrato il consenso dei clienti, consentendo un ampliamento del *target* di riferimento con la diffusione del marchio Treccani presso una molteplicità di persone, potenziali acquirenti delle opere tradizionali dell'Istituto.

Le novità editoriali del 2007 hanno riguardato:

-una nuova Enciclopedia denominata *Treccani Trevolumi*, strutturata in modo da fornire un'informazione rapida e aggiornata;

- *l'Enciclopedia della scienza e della tecnica*, (ultimata nel 2008);
- *l'Atlante storico*, realizzato in collaborazione con il Touring Club Italiano;
- un nuovo modulo sugli autori di fine ottocento e inizio del novecento della *Collana Ricciardi*;
- *Il Libro dell'Anno 2007*.

E' continuato il successo delle "opere pregiate", riproduzione in fac-simile di codici preziosi o di insiemi museali, prodotte direttamente dall'Istituto.

Sono stati pubblicati:

- il volume su *Firenze* della collana *I luoghi dell'arte*;
- il volume *Medio Evo-Cattedrali di luce* della collana *Le epoche storiche*;
- la riproduzione del *Cristoforo Colombo-codicillo militare*, conservato presso l'Accademia dei Lincei, corredato da un volume di Saggi e commenti;
- una cartella di stampe di *Antonio Canova*, in collaborazione con l'Istituto Nazionale per la Grafica;
- *Il Salterio di St Albans*, custodito presso la Biblioteca di Hildesheim.

E' in corso l'ultimazione dell'*Enciclopedia degli Idrocarburi*, commissionata dall'ENI.

Per quanto concerne gli aggiornamenti sono stati pubblicati il *XV Aggiornamento dell'Enciclopedia Giuridica* e i volumi 68 e 69 del *Dizionario Biografico degli Italiani*.

Quest'ultima monumentale opera, ideata da Giovanni Treccani e Giovanni Gentile, si propone di illustrare le biografie di circa 40.000 italiani che dal V

secolo ad oggi hanno lasciato una traccia significativa nei vari campi dell'attività umana.

Per il grande impegno e gli ingenti costi che la completa realizzazione comporta e per l'interesse nazionale che l'opera riveste, l'Istituto auspica che le competenti Autorità pubbliche intervengano a sostegno dell'iniziativa contribuendo in misura significativa e continuativa alle spese in modo da ridurre l'onere gravante sull'Istituto che si trova ad operare in una difficile situazione di mercato.

4.3 Attività culturali

Le iniziative più significative nell'anno 2007 hanno riguardato:

- la presentazione della *Storia della Scienza*, che si è tenuta il 9 marzo nella sede dell'Accademia Nazionale dei Lincei;
- la conferenza sulla nuova *Banca d'Italia*, che si è svolta il 6 giugno nella sede dell'Istituto;
- il convegno su *Il manifesto di Ventotene. Radici filosofiche e fondamenti culturali*, organizzato in collaborazione con il Comitato Nazionale Altiero Spinelli, il Dipartimento di Storia dell'Università La Sapienza di Roma ed il Ministero per i Beni e le Attività culturali, tenutosi il 4 dicembre nella sede dell'Istituto;
- il convegno *Gaetano De Sanctis tra cultura e politica*, tenutosi il 7 dicembre presso il Senato della Repubblica e presso la sala Igea dell'Istituto. In tale occasione è stato anche pubblicato l'Inventario del Fondo Gaetano De Sanctis a cura dell'Archivio storico dell'Istituto.

In collaborazione con l'Università Tor Vergata, la Fondazione Giovanni Gentile e la Fondazione Ugo Spirito è stato, infine, pubblicato il volume *Guido Calogero- Tra memoria e nuove ricerche (1904-2004)*.

5. I risultati contabili della gestione

5.1 I bilanci

L'Istituto adotta un tipo di contabilità civilistica in conformità alla sua natura di società per azioni.

Annualmente viene predisposto un *budget* relativo all'esercizio ed è cura dell'amministrazione provvedere ad un costante monitoraggio per l'adozione delle eventuali misure correttive.

Il bilancio dell'esercizio 2007 è stato predisposto in base alla normativa vigente e con l'accordo del Collegio sindacale per i casi previsti dalla legge, applicando i medesimi criteri di valutazione e gli stessi principi contabili e di redazione adottati nell'esercizio precedente, in cui si è proceduto alla modifica della modalità di contabilizzazione del diritto d'autore acquisito per la produzione delle opere, precedentemente classificato fra le rimanenze e dal 2006 rilevato tra le immobilizzazioni immateriali.

I dati contabili concernenti il 2007, comparati con quelli dell'esercizio precedente, sono riassunti nei seguenti prospetti, riguardanti distintamente lo "stato patrimoniale" (prospetti n.1 e n.1a) ed il "conto economico" (prospetto n.2).

L'Istituto ha precisato che in ciascun bilancio risultano presi in considerazione le perdite ed i rischi di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso e che non si sono verificati eventi che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art.2423 bis, 2° comma del Codice civile.

Per quanto concerne le risultanze economico-finanziarie, nel 2007 è stato registrato un utile di esercizio di 2.002.110 euro (nel 2006: 1.574.154 euro).

Gli utili "ante imposte" ammontano a 4.282.246 euro (2.354.286 euro nel 2006).

L'indebitamento complessivo ha subito un'ulteriore riduzione di 3,9 milioni di euro, risultando pari a 68,6 milioni.

Gli investimenti sono stati pari a 9,5 milioni di euro per lo sviluppo produttivo, cui vanno aggiunti 0,9 milioni di euro per lo sviluppo del sistema informativo aziendale.

5.2 Lo stato patrimoniale: parte attiva

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte ai costi di acquisizione, depurati dalle quote di ammortamento, determinate in rapporto alla valutazione delle ulteriori possibilità di utilizzazione.

Sono indicate in bilancio in euro 28.280.813 (31.951.068 nel 2006)

Il valore dei diritti di autore, dallo scorso esercizio iscritti in tale voce, è stato determinato in euro 19.976.662 (20.859.832 nel 2006).

E' continuato lo sviluppo del sistema informativo aziendale, in particolare nei moduli destinati alle attività redazionali (473.000 euro), al marketing (186.000 euro) ed alle infrastrutture (201.000 euro).

Le immobilizzazioni materiali, iscritte al costo di acquisizione e al netto degli ammortamenti accumulati, hanno fatto registrare variazioni: 6.986.742 euro nel 2007 - 7.710.326 euro nel 2006.

Le movimentazioni avvenute si riferiscono al naturale aggiornamento dell'ammortamento, all'acquisto di attrezzature ed a lavori di manutenzione e di ristrutturazione degli immobili.

Il patrimonio immobiliare dell'Istituto, interamente concentrato in Roma, è attualmente costituito da:

- intero stabile in Piazza dell'Enciclopedia Italiana 4 (Palazzo Canonici-Mattei);
- vari uffici in Piazza dell'Enciclopedia Italiana 50;
- vari uffici in Piazza Paganica 13;
- intero stabile in Piazza Monte Cenci 8;

Gli immobili sono iscritti in bilancio per il valore netto di euro 6.763.199.

Nel corso dell'esercizio è stato perfezionato il contratto di vendita del terreno sito al km.19 di via Tiburtina, la cui alienazione era stata deliberata negli esercizi passati. Da tale operazione è stata realizzata una plusvalenza di euro 2.218.000.

In seguito alla ristrutturazione dell'indebitamento operata nei scorsi anni, tutti gli immobili sono liberi da ipoteca, ad eccezione del solo Palazzo Canonici-Mattei su cui grava l'ipoteca a garanzia di un mutuo bancario.

Quanto alle immobilizzazioni finanziarie l'Istituto non ha partecipazioni in imprese controllate e la voce " crediti verso altri" (240.051 euro) si riferisce a

depositi cauzionali versati per locazioni i cui contratti hanno scadenza oltre l'esercizio.

La voce "rimanenze" è aumentata da euro 28.768.188 nel 2006 ad euro 29.505.273 nel 2007 per l'incremento di circa un milione dei costi redazionali.

Le rimanenze di magazzino sono valutate al minore tra il costo di acquisto ed il corrispondente valore di mercato o di presunto realizzo.

E' continuata la diminuzione della voce "materie prime, sussidiarie e di consumo", relative alla giacenza di fine esercizio di carta e materiali necessari per la rilegatura dei volumi: 1.561.913 euro nel 2006- 1.417.455 nel 2007.

I crediti verso clienti ammontano ad euro 71.795.611.

La maggior parte di tali crediti sono ceduti per l'incasso, con la clausola "pro solvendo", ad un Istituto di factoring, il quale, nell'ambito del rapporto, concede anticipazioni che sono esposte nel passivo alla voce "debiti verso altri finanziatori". Relativamente alla suddetta categoria di crediti vengono annualmente annullati e riportati a perdita i crediti dimostratisi irrecuperabili o di non conveniente recupero. Nell'esercizio in esame i crediti annullati ammontano ad euro 756.000.

Le disponibilità liquide, costituite dalle disponibilità temporanee verso banche ed uffici postali nell'ambito della gestione di tesoreria, ammontano ad euro 150.162.

La voce ratei e risconti rappresenta principalmente provvigioni maturate e liquidate agli agenti, di competenza degli esercizi successivi.

Allegato n° 1

Stato Patrimoniale Parte Attiva: anni 2006-2007 (dati in Euro)

ATTIVO	31/12/2006	31/12/2007
B) Immobilizzazioni		
I. Immobilizzazioni immateriali		
3. Diritti di utilizzazione programmi software	20.859.832	19.976.662
4. Concessioni, licenze, simili	166.932	141.397
5. Avviamento	761.323	380.662
6. Immobilizzazioni in corso e acconti	228.328	
7. Altre	9.934.653	7.782.092
TOTALE B.I	31.951.068	28.280.813
II. Immobilizzazioni materiali		
1. Terreni e fabbricati	7.372.056	6.763.199
2. Impianti e macchinari	48.368	32.636
3. Attrezzature industriali e commerciali	14.140	6.733
4. Altri beni	275.762	184.174
5. Immobilizzazioni in corso e acconti		
TOTALE B.II	7.710.326	6.986.742
III. Immobilizzazioni finanziarie		
1. Partecipazioni in:		
(a) Imprese controllate		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
2. Crediti:		
(d) Verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo	232.507	240.051
(e) Verso l'Erario		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
TOTALE B.III	232.507	240.051
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	39.893.901	35.507.606
C) Attivo circolante		
I. Rimanenze		
1. Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.561.913	1.417.455
2. Opere in corso di produzione		
b) Costi redazionali	13.865.054	14.891.375
c) Semilavorati cartacei	4.458.259	3.993.627
3. Lavori in corso su ordinazione	1.486.257	2.266.204
4. Prodotti finiti e merci	7.396.705	6.936.612
TOTALE C.I	28.768.188	29.505.273
II. Crediti:		
1 Verso Clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	53.917.339	44.544.082
esigibili oltre l'esercizio successivo	19.462.554	27.251.529
4.bis Creditori tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.241.091	2.661.757
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.407.876	1.060.904
4.ter Imposte anticipate		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.412.460	724.000
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.282.767	1.072.437
5 Verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.328.472	1.050.982
esigibili oltre l'esercizio successivo	55.000	1.050.982
TOTALE C.II	83.107.559	78.365.691
III. Disponibilità liquide		
Depositi bancari	18.383	38.791
Danaro e valori in cassa e conti correnti postali	23.661	111.371
TOTALE C.III	42.044	150.162
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	111.917.791	108.021.126
D) Ratei e risconti		
Altri ratei e risconti	3.019.278	1.264.989
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	3.019.278	1.264.989
TOTALE ATTIVO (B+C+D)	154.830.970	144.793.721

5.3 Lo stato patrimoniale: parte passiva

Nelle voci di patrimonio netto sono intervenute le seguenti variazioni:

(euro mila)	Saldo al 31 12-2006	Saldo al 31-12-2007
Capitale sociale	38.738	38.738
Riserva legale	1.605	1.762
Riserva straordinaria	1.209	2.626
Riserva da rivalutazione ex L.413/91	1.164	1.164
Utile dell'esercizio 2006	1.574	
Utile dell'esercizio 2007		2.002
Totale	44.290	46.292

L'importo della voce trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (5.339.000 euro) è in linea con gli obblighi contrattuali e di legge in materia.

La situazione dell'indebitamento risulta dal seguente prospetto:

(euro mila)

	al 31-12-2006	Al 31-12-2007
Debiti verso banche	40.264	37.680
Debiti verso altri finanziatori	32.380	31.112
Debiti verso fornitori	9.962	10.567
Debiti tributari	562	507
Debiti verso istituti previdenza	688	736
Altri debiti	5.496	4.998
Debiti verso clienti per prodotti da consegnare	11.373	3.208
Totale	100.725	88.809

I debiti verso banche a breve termine sono composti dagli scoperti di conto corrente, mentre quelli a medio o lungo termine dipendono dalle due operazioni di mutuo, su cui è stato ampiamente riferito nella precedente relazione.

I debiti verso altri finanziatori consistono in anticipazioni richieste nell'ambito del rapporto di factoring per la cessione " pro solvendo" dei crediti

rateali dell'Istituto ed ammontano a 31.112.288 euro corrispondenti a circa il 50% dei crediti in gestione.

Per effetto della ristrutturazione finanziaria operata negli scorsi esercizi, nonché dell'impostazione gestionale orientata al recupero dell'efficienza ed all'ottimizzazione del capitale circolante, l'indebitamento netto dell'Istituto ha registrato un ulteriore decremento di 3.852.000 euro dopo avere sostenuto la spesa di 3.882.000 euro quali oneri finanziari di competenza dell'esercizio.

Complessivamente nel periodo 2004-2007 l'indebitamento verso il sistema bancario è stato abbattuto di euro 20.876.000, passando da euro 89.668.000 ad euro 68.792.000 e dopo avere sostenuto oneri per euro 12.643.000.

Prospetto n° 1/A

Stato patrimoniale : Parte passiva anni 2006-2007 (dati in Euro)

PASSIVO	31/12/2006		31/12/2007	
A) Patrimonio netto				
I. Capitale		38.737.500		38.737.500
II Riserve da sovrapprezzo delle azioni				
III Riserve da rivalutazione		1.164.560		1.164.560
IV Riserva legale		1.605.275		1.762.690
VI Riserva straordinaria		1.208.662		2.625.400
IX Utile (perdita) dell'esercizio		1.574.154		2.002.110
Riserva da arrotondamento		1		-3
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)		44.290.152		46.292.263
B) Fondi per rischi e oneri				
2. Imposte		1.614.303		1.415.906
3. Altri		2.302.308		2.750.306
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)		3.916.611		4.166.212
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		5.490.315		5,403.526
D) Debiti				
3. Debiti verso banche:				
Esigibili entro l'esercizio successivo		11.531.049		13.913.000
Esigibili oltre l'esercizio successivo		28.733.333	40.264.382	23.766.667
4. Debiti verso altri finanziatori:				
esigibili entro l'esercizio successivo			32.380.216	31.112.228
6. Debiti verso fornitori:				
Esigibili entro l'esercizio successivo			9.962.155	10.566.906
11. Debiti tributari:				
esigibili entro l'esercizio successivo			562.385	507.027
12. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale:				
esigibili entro l'esercizio successivo			688.001	736.475
13. Altri debiti:				
esigibili entro l'esercizio successivo		5.416.551		4.921.912
esigibili oltre l'esercizio successivo		79.098	5.495.649	76.551
14. Debiti verso clienti per volumi da consegnare:				
esigibili entro l'esercizio successivo		11.373.042		3.207.872
esigibili oltre l'esercizio successivo			11.373.042	3.207.872
TOTALE DEBITI (D)		100.725.830		88.808.698
E) Ratei e risconti				
Altri ratei e risconti		408.062		186.929
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)		408.062		186.929
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)		154.830.970		144.793.721
Conti d'ordine:				
Fidejussione prestate		5.393.538		4.031.888
Altri conti d'ordine		89.429.802		89.925.981
TOTALE CONTI D'ORDINE		94.823.340		93.957.869

5.4 Il conto economico

L'esercizio si è chiuso con un utile di euro 2.002.110 con un incremento rispetto al 2006 (euro 1.574.154).

Come emerge dal prospetto n. 2, il valore della produzione (71.994.882 euro) è aumentato rispetto al 2006 (66.418.743).

In particolare si registra un aumento di 5.288.822 euro nei ricavi delle vendite e delle prestazioni principalmente per la spedizione degli ultimi due volumi della *VII Appendice*, pubblicati nell'esercizio, la cui commercializzazione era già iniziata nei precedenti esercizi.

Continua la crisi delle vendite delle tradizionali opere enciclopediche e specialistiche, compensata dal successo delle "opere pregiate" e delle vendite via edicola.

Tra le voci che concorrono al conseguimento del valore totale della produzione si segnalano i due contributi erogati dal Ministero per i Beni e le Attività culturali, uno ex lege n.123/1980, ammontante ad euro 61 mila e l'altro di euro 5 mila per attività di catalogazione ed archiviazione ex lege n.513/99, nonché il contributo di euro 10 mila del Comune di Roma per le attività di archiviazione di notevole interesse storico.

Gli altri ricavi e proventi, che incrementano il valore della produzione, sono costituiti da: recupero di spese sostenute per conto terzi; da addebiti agli Agenti Generali di parte o tutto, a seconda della fattispecie, del costo sostenuto per il fitto dei locali delle Agenzie, spese condominiali e relative utenze, spese di spedizione del materiale, un contributo della Regione Veneto per la realizzazione del volume *Indici della storia di Venezia* (euro 208 mila), recupero spese per altre iniziative promozionali; da sopravvenienze attive.

I costi della produzione sono costituiti: a) dai costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci; b) dai costi per prestazioni di servizi; c) dai costi per il godimento dei beni di terzi; d) dai costi per il personale; e) dagli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali; f) dagli altri accantonamenti; e) dagli oneri diversi di gestione. I costi totali della produzione sono ammontati ad euro 65.975.065 (61.813.529 euro nell'esercizio 2006) .

La variazione in aumento è sostanzialmente ascrivibile ai maggiori volumi di produzione realizzati nell'esercizio.

La situazione degli interessi e oneri finanziari è evidenziata nel seguente prospetto:

in euro mila	2006	2007
Su debiti con garanzia	1.146	1.463
Su debiti verso banche per c/c ordinari	575	582
Su debiti verso società di factoring	1.448	1.526
Altre spese e commissioni bancarie	48	57
Fideiussione su prestito BEI	252	252
Altro	2	2
Totale	3.471	3.882

L'incremento rispetto all'esercizio precedente è da attribuire esclusivamente all'aumento dei tassi di interesse intervenuto nel mercato finanziario.

Nella voce Proventi e oneri straordinari è stata contabilizzata tra i proventi la plusvalenza realizzata con la già menzionata vendita del terreno sito al km.19 di via Tiburtina (2.218.000), non strumentale per l'attività dell'Istituto.

Gli oneri straordinari pari ad euro 550 mila sono rappresentati prevalentemente da quelli destinati all'incentivazione all'esodo del personale (euro 68 mila) e da quelli derivanti dalla rettifica delle imposte anticipate per IRES (euro 402 mila).

Nel 2006 gli oneri straordinari (euro 6.206 mila) erano stati rappresentati prevalentemente dall'effetto negativo del cambiamento del criterio di contabilizzazione del diritto d'autore (euro 2.602 mila) e dall'adeguamento dei valori del magazzino redazionale conseguente al nuovo piano commerciale (euro 3.409 mila).

(n. 2)

CONTO ECONOMICO

	31/12/2006		31/12/2007	
A) Valore della produzione				
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni		63.186.109		68.474.931
2. Variazioni delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		(2.020.936)		101.595
3. Variazioni delle opere in corso di produzione		749.744		779.948
5. Altri ricavi e proventi:				
Contributo del Ministero dei beni culturali ex legge n.123/80	70.000		60.647	
Altri contributi (legge 513/99)	1.010.879		15.165	
Altri ricavi e proventi	3.422.947	4.503.826	2.562.596	2.638.408
Totale valore della produzione (A)		66.418.743		71.994.882
B) Costi della produzione				
6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		2.090.217		2.418.409
7. Per servizi		33.914.192		37.516.852
8. Per il godimento di beni di terzi		2.328.416		2.440.747
9. Per il personale				
a) Salari e stipendi	7.807.482		7.829.908	
b) Oneri sociali	2.381.139		2.404.352	
c) Trattamento di fine rapporto	709.830		763.433	
d) Altri costi	326.336	11.224.967	324.473	11.322.166
10. Ammortamento e svalutazioni:				
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	8.510.137		8.459.744	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	587.970		559.686	
c) Svalutazioni dei crediti nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	430.000	9.528.107	630.000	9.649.430
11. Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		463.536		144.458
12. Accantonamento per rischi				300.000
13. Altri accantonamenti		396.102		366.976
14. Oneri diversi di gestione		1.867.992		1.816.027
Totale costi della produzione (B)		61.813.529		65.975.065
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		4.605.214		6.019.817
C) Proventi e oneri finanziari				
16. Altri proventi finanziari:				
d) Da altri		875.450		436.204
17. Interessi e altri oneri finanziari:				
Verso altri		(3.470.758)		(3.881.924)
Totale proventi e oneri finanziari (C)		(2.595.308)		(3.445.720)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				
19 Svalutazioni				
Svalutazione partecipazione				
Totale delle rettifiche				
E) Proventi e oneri straordinari				
20. Proventi:				
Altri proventi		6.549.989		2.258.182
21. Oneri:				
Altri oneri		(6.205.609)		(550.033)
Totale delle partite straordinarie (20-21)		344.380		1.708.149
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		2.354.286		4.282.246
22. Imposte su reddito dell'esercizio				
a) Imposte correnti	(1.044.411)		(981.490)	
b) Imposte differite	(1.614.303)		198.397	
c) Imposte anticipate	1.878.582	(780.132)	(1.497.043)	(2.280.136)
23. Risultato dell'esercizio				
26. Utile (Perdita) dell'esercizio		1.574.154		2.002.110

6. Considerazioni conclusive

Nelle precedenti relazioni erano state evidenziate le difficoltà in cui l'Istituto si trova ad operare per conciliare l'esigenza della tradizionale elevata qualità delle opere con quella dell'equilibrio dei costi, specie nell'attuale situazione di mercato, in cui l'informazione attraverso mezzi digitali e multimediali sembra prevalere su quella fornita dall'opera cartacea.

Di fronte al rapido cambiamento delle condizioni di mercato, dovuto allo sviluppo dell'informazione telematica ed alla diminuita capacità di acquisto delle famiglie, per l'Istituto si è posto il problema delle strategie da adottare per potere continuare a svolgere in futuro i propri compiti istituzionali. Sono, pertanto, allo studio le possibilità di trasformazione del sito Internet Treccani in un portale di servizi culturali, nonché l'individuazione delle più soddisfacenti modalità di accesso.

L'Istituto intende proseguire nell'ampliamento della rete di vendita mediante la commercializzazione nelle librerie di opere di ridotta voluminosità, quali monografie e collane destinate anche al mercato della formazione, della scuola e dell'Università realizzabili in tempi brevi e con modesti costi grazie all'utilizzazione dei materiali contenuti nella Banca Dati.

E' di tutta evidenza come un ritardo nelle scelte operative o l'edizione di un'opera non gradita al mercato potrebbero avere gravi conseguenze sull'equilibrio dei conti e, al riguardo, appare opportuno segnalare come dal mese di maggio 2008 al mese di febbraio 2009, data di nomina del nuovo Presidente, il Presidente uscente non abbia potuto operare nel pieno dei suoi poteri, con il conseguente mancato rinnovo del Consiglio scientifico, scaduto nell'aprile 2008.

Dal punto di vista dei risultati della gestione, nell'esercizio 2007, è stato conseguito un utile di 2 milioni di euro con un incremento di circa il 27% rispetto a quello del 2006 (1.574), grazie anche alla plusvalenza realizzata con la menzionata vendita di un immobile.

Per quanto riguarda i ricavi, il 2007 si è chiuso a 68,4 milioni di euro a fronte dei 63,1 milioni realizzati nel 2006 con un incremento dell'8.3 % dovuto al completamento della VII Appendice alla Grande Enciclopedia e la conseguente spedizione dei volumi relativa anche al venduto degli anni precedenti.

E' continuato il trend negativo della vendita delle opere generaliste, mentre il mercato delle opere pregiate ha raggiunto nel 2007 il 32,8% del venduto per un ammontare di 20,3 milioni di euro.

Lo stato dell'indebitamento appare sotto controllo e continua a diminuire l'indebitamento verso le banche. L'indebitamento netto dell'Istituto ha registrato un ulteriore decremento di 3.852.000 euro dopo avere sostenuto la spesa di 3.882.000 euro quali oneri finanziari di competenza dell'esercizio.

Complessivamente nel periodo 2004-2007 l'indebitamento verso il sistema bancario è stato abbattuto di euro 20.876.000, passando da euro 89.668.000 ad euro 68.792.000 e dopo avere sostenuto oneri per euro 12.643.000.

Dal punto di vista dell'organizzazione interna l'Istituto si è munito negli scorsi anni di un " Codice etico" ed ha istituito un Comitato di vigilanza sulla gestione, che nel corso della sua attività nel 2007 non ha rilevato alcuna anomalia funzionale.

Sono stati pubblicati, conformemente al cronoprogramma, i volumi 68° e 69° del *Dizionario Biografico degli Italiani*, contenente le biografie di circa 40.000 italiani, che dal V secolo ad oggi hanno lasciato una traccia significativa nei vari campi dell'attività umana, opera di grande impegno e che comporta ingenti costi.



ISTITUTO DELLA ENCICLOPEDIA ITALIANA
«GIOVANNI TRECCANI» S.p.A.

BILANCIO D'ESERCIZIO 2007

PAGINA BIANCA

Sommario

Società partecipanti al capitale sociale

Organi Sociali al 31 dicembre 2007

Sedi

Rete commerciale

Verbale di Assemblea Ordinaria

Relazione degli Amministratori sulla gestione

Nota Integrativa: contenuto e forma

- *Criteria di valutazione, principi contabili e principi di redazione del bilancio*
- *Analisi delle voci di Stato Patrimoniale*
- *Analisi delle voci di Conto Economico*

Relazione del Collegio Sindacale

Relazione della Società di Revisione

Stato Patrimoniale e Conto Economico

PAGINA BIANCA

Società partecipanti al capitale sociale

ASSICURAZIONI GENERALI S.p.A.

BANCA D'ITALIA

BANCA NAZIONALE DEL LAVORO S.p.A.

FONDAZIONE BANCO DI SICILIA

FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO PROVINCE LOMBARDE

FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO IN BOLOGNA

FONDAZIONE MONTE DEI PASCHI DI SIENA

INTESA SANPAOLO S.p.A.

ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO S.p.A.

RAI RADIOTELEVISIONE ITALIANA S.p.A.

UNICREDITO S.p.A.

TELECOM ITALIA S.p.A.

PAGINA BIANCA

Organi Sociali al 31.12.2007

Presidente Francesco Paolo Casavola

Amministratore Delegato Francesco Tatò

Consiglio Scientifico

Carlo Azeglio Ciampi, Francesco Cossiga, Oscar Luigi Scalfaro,
Giovanni Conso, Rita Levi-Montalcini; Mario Agrimi, Adriano Alippi,
Girolamo Arnaldi, Baccio Baccetti, Giuseppe Franco Bassani,
Mario Beccari, Giuseppe Bedeschi, Giampio Bracchi,
Pietro Calissano, Luciano Canfora, Mario Caravale, Sergio Carrà,
Enrico Castelnuovo, Francesco Clementi, Piero Coda,
Adele Benedetta Craveri, Francesco D'Agostino, Giuseppe Dalla Torre,
Nino Dazzi, Antonio Fazio, Domenico Fisichella, Giuseppe Galasso,
Paolo Galluzzi, Emma Giammattei, Antonio Giuliano, Gherardo Gnoli,
Augusto Graziani, Tullio Gregory, Maurizio Iaccarino,
Carlo Jean, Fiorella Kostoris Padoa Schioppa, Luigi Labruna,
Lucio Lanfranchi, Carlo Maria Ossola, Giorgio Parisi,
Giovanni Pugliese Carratelli, Gian Tommaso Scarascia Mugnozza,
Salvatore Settis, Francesco Sicilia, Fulvio Tessitore,
Edoardo Vesentini, Vera Zamagni, Ortensio Zecchino.

Consiglio di Amministrazione

Vicepresidente Cesare Geronzi

Gian Mario Anselmi, Roberto Artoni, Carlo Orazio Buora, Pierluigi Ciocca,
Marcello De Cecco, Giuseppe de Vergottini, Giovanni Fiori, Ademaro Lanzara,
Federico Pepe, Giovanni Puglisi, Giuseppe Vacca

Collegio Sindacale Gianfranco Graziadei, Presidente; Mario Perrone, Saverio Signori.
Luciano Pagliaro, Delegato della Corte dei Conti

PAGINA BIANCA

Sedi

- SEDE SOCIALE: PALAZZO CANONICI-MATTEI
Roma - Piazza della Enciclopedia Italiana, 4
Organi Sociali - Servizi ed uffici amministrativi
- Roma - Piazza della Enciclopedia Italiana, 50
Redazioni
- Roma - Piazza Paganica, 13
Redazioni - Uffici amministrativi
- Roma - Piazza Monte Cenci, 8
Redazioni
- Roma - Vicolo dei Falegnami, 48
Magazzino
- Roma - Via S. Bartolomeo dei Vaccinari, 85
Magazzino
- Santa Palomba (Roma) – Via Verbaschi, 37
Magazzino

● *immobili di proprietà*

○ *immobili in locazione*

PAGINA BIANCA

Rete commerciale

Agenzie generali

Piemonte - Valle d'Aosta Torino – Corso Svizzera, 185

Liguria Genova - Via XXV Aprile, 14

Lombardia Milano - Via Rossini, 8

Venezie Padova - Piazza Virgilio Bardella, 12

Trieste - Via Milano, 18

Toscana - Umbria Firenze – Viale Antonio Gramsci, 42

Emilia Romagna Bologna - Galleria Ugo Bassi, 1

Marche Ancona - Piazza della Repubblica, 15

Lazio Roma - Piazza delle Cinque Scole, 23

Abruzzo e Molise Pescara – Via Sulmona, 17

Campania Napoli – Via Vannella Gaetani, 27

Puglia - Basilicata Bari - Via Matarrese, 58

Calabria Catanzaro – Strada 14, 20 corpo B

Sicilia Palermo - Via G. La Farina, 3

Catania - Via Muscatello, 19/21

Sardegna Sassari – Strada provinciale Sassari-Ittiri - Località Trunconi, 6

PAGINA BIANCA



PIERO DI GIOVANNI,
detto LORENZO MONACO
(Firenze 1370 circa - 1425)
Incoronazione della Vergine
Galleria degli Uffizi

Tutte le tavole sono tratte da *Firenze*.

PAGINA BIANCA

VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

PAGINA BIANCA

Verbale di Assemblea Ordinaria

L'anno duemilaotto il giorno ventinove del mese di aprile in Roma, Piazza della Enciclopedia Italiana n. 4 alle ore dieci e minuti quindici

Io sottoscritta dr.ssa MARIA CHIARA BRUNO Notaio in Roma con Studio al Lungotevere Sanzio n. 9, iscritta nel Ruolo dei Distretti Notarili Riuniti di Roma, Velletri e Civitavecchia, assisto alla costituzione e deliberazioni della presente Assemblea all'uopo richiesta dal Signor

- Prof. FRANCESCO PAOLO CASAVOLA nato a Taranto il 12 gennaio 1931, domiciliato per la carica ove appresso, Presidente del Consiglio di Amministrazione dello "ISTITUTO DELLA ENCICLOPEDIA ITALIANA fondata da GIOVANNI TRECCANI Società per Azioni" con sede in Roma, Piazza dell'Enciclopedia Italiana n. 4, capitale sociale Euro 38.737.500.= interamente versato, iscritta al R.E.A. di Roma al n. 71418 codice fiscale e numero d'iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 00437160583

della identità di persona del quale io Notaio sono certo.

Il Comparsente dichiara e fa constare che, con avviso inviato a mezzo di posta elettronica con avviso di ricevimento in data 11 aprile 2008, è stata indetta in questo giorno e luogo suindicati ad ore dieci, in prima convocazione, l'Assemblea Ordinaria della predetta Società per deliberare sul seguente

ORDINE DEL GIORNO

1. Approvazione del bilancio dell'esercizio 2007 completo della Relazione degli Amministratori sulla gestione, della Nota Integrativa, della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione
2. Nomina dei Consiglieri di Amministrazione previa determinazione del loro numero
3. Nomina del Presidente del Collegio Sindacale e dei Sindaci
4. omissis

Ai sensi dell'articolo 7 del vigente Statuto assume la presidenza dell'Assemblea, nella qualità, il sovracomparso Prof. Francesco Paolo Casavola il quale

c o n s t a t o

- che l'Assemblea è stata regolarmente convocata a termini di Statuto

- che per il Consiglio d'Amministrazione sono presenti

Prof. Francesco Paolo Casavola - Presidente

Dott. Francesco Tatò - Amministratore Delegato

- che per il Collegio Sindacale è presente

Dott. Mario Perrone - Sindaco effettivo

Assenti giustificati il Prof. Gianfranco Graziadei Presidente e il Dott. Saverio Signori Sindaco effettivo

- che intervengono in Assemblea, legalmente rappresentati, undici degli attuali dodici azionisti portatori di numero seicentotrentacinquemila azioni sulle numero settecentocinquantamila azioni da nominali Euro 51,65.= ciascuna costituenti il capitale sociale di Euro 38.737.500.= e precisamente:

UniCredito Italiano S.p.A. (in breve UniCredit S.p.A.) con sede in Roma, intestataria di novantamila azioni

Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A. con sede in Roma, intestatario di novantamila azioni

Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. con sede in Roma, intestataria di settantacinquemila azioni

Fondazione Banco di Sicilia con sede in Palermo, intestataria di settantacinquemila azioni

Fondazione Monte dei Paschi di Siena con sede in Siena, intestataria di settantacinquemila azioni

Telecom Italia S.p.A. con sede in Milano, intestataria di sessantottomilasettecentocinquanta azioni

Assicurazioni Generali S.p.A. con sede in Trieste, intestataria di sessantamila azioni

Intesa Sanpaolo S.p.A. con sede in Torino, intestataria di sessantamila azioni

Banca d'Italia con sede in Roma, intestataria di trentasettemilacinquecento azioni

Fondazione Cassa di Risparmio delle Province Lombarde, con sede in Milano, intestataria di trentasettemilacinquecento azioni

RAI Radiotelevisione Italiana S.p.A. con sede in Roma, intestataria di seimiladuecentocinquanta azioni

- che le deleghe sono state rilasciate:

per *UniCredito Italiano S.p.A.* alla Signora Alessandra Nunziato nata a Benevento il 24 agosto 1962
in data 24 aprile 2008

per *l'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A.* all'Avv. Elena Soldi nata ad Agnosine (BS) il 3 febbraio 1955
in data 28 aprile 2008

per la *Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.* alla Signora Tiziana Riposati nata a Castellammare di Stabia (NA) il 21 giugno 1962
in data 28 aprile 2008

per la *Fondazione Monte dei Paschi di Siena* al Rag. Marco Gualtieri nato a Siena il 22 agosto 1947
in data 20 aprile 2008

per la *Telecom Italia S.p.A.* alla Dr.ssa Isabella Ferrarini nata a Roma il 14 gennaio 1965
in data 22 aprile 2008

per le *Assicurazioni Generali S.p.A.* alla Signora Francesca Utro nata a Roma il 14 giugno 1964
in data 28 aprile 2008

per *Intesa Sanpaolo S.p.A.* alla Signora Cristina Cerasani nata a Teramo il 10 maggio 1974
in data 22 aprile 2008

per la *Banca d'Italia* al Dott. Piero Rosato nato a Lanciano (CH) il 1 marzo 1961
in data 22 aprile 2008

per la *Fondazione Cassa di Risparmio delle Province Lombarde* al Dott. Paolo Prosperpio nato a Seregno (MI) il 4 settembre 1969
in data 17 aprile 2008

per la *RAI Radiotelevisione Italiana S.p.A.* alla Dr.ssa Anna Ruggeri nata a Roma il 27 maggio 1967
in data 24 aprile 2008

deleghe acquisite agli atti sociali previo riscontro di regolarità

- che per la *Fondazione Banco di Sicilia* è presente il Presidente del Consiglio di Amministrazione Prof. Giovanni Puglisi nato a Caltanissetta il 22 giugno 1945

d i c h i a r a

validamente convocata e costituita in prima convocazione la presente Assemblea e, nel confermarne l'idoneità alle deliberazioni da adottarsi, richiede l'intervento di me Notaio per la redazione del verbale.

In apertura di seduta il Presidente sul primo argomento all'ordine del giorno illustra gli esiti della gestione al 31 dicembre 2007 che espongono un utile di esercizio di Euro 2.002.110,43.= (due milioni duemila centodieci virgola quarantatre) da destinare per Euro 200.211,04.= (duecentomila duecentoundici virgola zero quattro) a riserva legale e per Euro 1.801.899,39.= (un milione ottocentounomila ottocentonovantanove virgola trentanove) a riserva straordinaria, giusta proposta contenuta nella relazione del Consiglio d'Amministrazione.

In prosieguo l'Assemblea, in merito alla proposta di dare lettura del bilancio al 31 dicembre 2007 e suoi allegati, della relazione del Consiglio d'Amministrazione, della relazione del Collegio Sindacale e della relazione della Società di Revisione, ad

unanimità ne delibera l'omissione, in quanto ben noti agli azionisti per essere stati depositati presso la Società a termini di Legge.

Non essendosi verificato alcun ulteriore intervento, il Presidente mette in approvazione il Bilancio al 31 dicembre 2007 e la destinazione dell'utile di esercizio.

Omissis

L'Assemblea quindi

d e l i b e r a

di approvare il Bilancio al 31 dicembre 2007 (completo di relazioni del Consiglio d'Amministrazione, del Collegio Sindacale, della Società di Revisione ai sensi dell'art. 2409 ter cod. civ., della nota integrativa, dello stato patrimoniale, del conto economico) e la ripartizione dell'utile di Euro 2.002.110,43.= (due milioni duemila centodieci virgola quarantatre) come segue:

- a) a riserva legale per Euro 200.211,04.= (duecentomila duecentoundici virgola zero quattro)
- b) a riserva straordinaria per Euro 1.801.899,39.= (un milione ottocentounomila ottocentonovantanove virgola trentanove)

Il Presidente consegna quindi a me Notaio, in unica fascicolazione, affinché ne faccia alligazione al presente verbale sub "A", le Relazioni e il Bilancio al 31 dicembre 2007 con i suoi allegati, con espressa dispensa a me Notaio dal darne lettura.

Sul secondo argomento all'ordine del giorno il Presidente invita l'Assemblea a deliberare sulla nomina dei Consiglieri di Amministrazione per il triennio 2008 - 2010 e fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2010, previa determinazione del loro numero ed in proposito dà notizia della proposta pervenuta dall'azionista Banca d'Italia di determinare in tredici il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione oltre il Presidente di nomina del Presidente della Repubblica.

Il Presidente prosegue e fa presente i gradimenti degli azionisti.

Dopo una breve discussione seguita da una pausa di riflessione degli azionisti, il Presidente invita l'Assemblea a deliberare.

Omissis ..

l'Assemblea quindi

d e l i b e r a

- di determinare in tredici il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione oltre il Presidente di nomina del Presidente della Repubblica

- di nominare, per il triennio 2008 - 2010, Amministratori i Signori:

Dott. Paolo Annunziato

Prof. Gian Mario Anselmi

Prof. Roberto Artoni

Dott. Pierluigi Ciocca

Prof. Marcello De Cecco

Dott. Lamberto Gabrielli

Dott. Cesare Geronzi

Dott. Fabrizio Gianni

Dott. Ademaro Lanzara

Prof. Claudio Petruccioli

Prof. Giovanni Puglisi

Dott. Francesco Tatò

Prof. Giuseppe Vacca

Di seguito il Presidente, sul terzo argomento all'ordine del giorno, invita l'Assemblea a deliberare sulla nomina dei componenti del Collegio Sindacale per il triennio 2008-2010 e tra di essi il Presidente e rende nota la proposta dell'azionista Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato di confermare i Sindaci effettivi ed i Sindaci supplenti

Omissis

L'Assemblea quindi

d e l i b e r a

- di nominare, per il triennio 2008-2010, il Collegio Sindacale composto da tre Sindaci Effettivi e due Supplenti nelle persone dei Signori

Prof. Avv. Gianfranco Graziadei

Dott. Mario Perrone

Dott. Saverio Signori

Sindaci effettivi

e tra essi a Presidente il primo

Dott. Demetrio Minuto

Dott. Giancarlo Muci

Sindaci supplenti

tutti iscritti nel Registro dei Revisori contabili

Omissis

Null'altro essendovi a deliberare, il Presidente nel dichiarare chiusa la seduta alle ore undici e minuti dieci, rivolge un cordiale grato saluto agli intervenuti.

Del che richiesto io Notaio ho redatto il presente verbale che ho letto al Comparente il quale da me interpellato lo ha approvato e confermato.

Scritto in parte a macchina ed in parte a mano da persone di mia fiducia in quattro fogli per pagine tredici e sottoscritto dal Comparente e da me Notaio nei fogli di cui consta a norma di legge.

FRANCESCO PAOLO CASAVOLA

MARIA CHIARA BRUNO Notaio

ALLEGATO "A" al n. 6409 di RACCOLTA

PAGINA BIANCA



ANTONELLO DA MESSINA
(Messina 1431 - 1479)
*Madonna con il Bambino in trono
e angeli*
Scomparto in polittico
Galleria degli Uffizi

PAGINA BIANCA

**RELAZIONE
DEGLI AMMINISTRATORI SULLA GESTIONE**

PAGINA BIANCA

Relazione degli Amministratori sulla gestione

Signori Azionisti,

l'esercizio che termina il 31 dicembre 2007, conclude il mandato triennale del Consiglio di Amministrazione.

Le attività principali del passato triennio possono riassumersi nei seguenti capitoli:

- completamento, innovazione e razionalizzazione dei processi editoriali e gestionali attraverso nuovi strumenti informatici;
- rinnovamento del catalogo editoriale, con l'obiettivo di consolidare la posizione e penetrare nuovi segmenti di mercato;
- attivazione di nuovi canali di vendita, attraverso lo sfruttamento del nostro patrimonio di contenuti;
- attenzione alla situazione finanziaria ed economica.

Possiamo esprimere soddisfazione per aver ottenuto, in ciascuno degli ambiti di azione, concreti risultati in termini qualitativi e quantitativi.

In particolare nell'ambito della innovazione e razionalizzazione dei processi editoriali e gestionali il triennio è stato particolarmente intenso ed importante per la ridefinizione e lo sviluppo dei sistemi informativi aziendali. E' stato dismesso il vecchio sistema DPS/7000 unitamente agli applicativi obsoleti ed è stato sostituito recuperando i dati di vendita degli ultimi 20 anni.

Per le attività gestionali e amministrative l'utilizzazione di un unico applicativo centralizzato ha prodotto effetti positivi su tutti i processi aziendali, consentendo una visione integrata e in tempo reale dell'azienda. Il livello di informatizzazione amministrativa e gestionale può considerarsi ottimo.

Un nuovo sistema di CRM ha sostituito i sistemi dipartimentali delle nostre agenzie e consente la gestione centralizzata di tutte le attività di prevendita e di telemarketing.

Le attività di pianificazione e controllo si avvalgono di dati *on line*, aggiornati e trasversali ai singoli processi, in una visione globale e tempestiva dei vari fenomeni aziendali. Il SID (Sistema Informativo Direzionale) rende disponibili - a tutti - tutti i dati di vendita, di fatturato, ricavi, magazzino e marginalità permettendo analisi complete e tempestive.

Per le attività redazionali l'adozione del SET (Sistema Editoriale Treccani) centralizzato consente la produzione delle opere in tempi rapidi, qualunque sia la loro destinazione (Internet, Banca Dati o stampa tipografica). I diversi processi possono ora essere gestiti anche da località remote.

La Banca Dati, che raccoglie in forma digitale tutte le Opere prodotte dall'Istituto, è ora consultabile attraverso la nostra Intranet e prossimamente anche in Internet.

È stata completamente rinnovata la infrastruttura hardware, dai server per la gestione degli applicativi agli apparati di rete, a tutto il parco PC, compresi quelli delle agenzie.

Il triennio 2005 – 2007 ha visto inoltre un forte rinnovamento del catalogo editoriale e l'avvio di un processo di diversificazione delle linee di produzione, con l'intento di accedere a nuovi segmenti di mercato, non trascurando però le tradizionali enciclopedie, sia generali sia specialistiche. La misura del rinnovamento è data dalle 20 nuove Opere pubblicate e commercializzate, che hanno rappresentato il 40,4% del venduto del periodo.

Un significativo contributo a tale rinnovamento è stato fornito dalle opere pregiate, che si sono andate progressivamente affermando e partecipano percentualmente in misura sempre più significativa al venduto, raggiungendo nell'esercizio 2007 il 32,8%, con un ammontare di 20,3 milioni di euro. Nell'ultimo anno le opere il cui sviluppo editoriale è iniziato nell'ultimo quadriennio rappresentano oltre il 60% del venduto.

Disponendo del SET e della Banca Dati, l'Istituto ha potuto cogliere, ottenendo importanti risultati economici e finanziari, le opportunità offerte dal mercato dei collaterali. Ha infatti prodotto e distribuito attraverso il canale edicola, opere derivate dal nostro patrimonio di contenuti: l'*Enciclopedia Dantesca* (nel 2005), una Collana dedicata ai *Classici del Pensiero Italiano*, il *Dizionario*

Enciclopedia di Medicina, e l'Enciclopedia Biografica Universale, tutte nel 2006.

L'attenzione alla situazione economica e finanziaria è dimostrata dal confronto dei dati riclassificati allegati alla presente relazione.

Si sottolinea tra l'altro:

- il riassetto logistico, con il rilascio di appartamenti detenuti in affitto per circa 2.000 mq e la alienazione di cespiti ritenuti non strategici per l'attività del nostro Istituto;
- gli investimenti per le nuove opere recuperati o in corso di recupero;
- la maggiore redditività ottenuta dalle vendite;
- il minore indebitamento complessivo (- 20,9 milioni di euro) e i minori oneri finanziari correlati.

Consapevoli che il triennio trascorso si è svolto in una situazione di progressiva contrazione del mercato, si può essere ragionevolmente soddisfatti di aver saputo introdurre elementi di innovazione e di razionalità gestionale, che hanno consentito di contrastare almeno in parte questa contrazione mantenendo la presenza del nostro Istituto nel mercato editoriale, ma soprattutto di chiudere gli esercizi con risultati positivi.

(euro/mila)

	2004		2005		2006		2007	
	Importo	%	Importo	%	Importo	%	Importo	%
Ricavi	74.614	100	65.148	100	63.186	100	68.475	100
Ebidta	9.803	13.1	8.832	13.6	14.401	22.8	16.336	23.9
Ebit	6.325	8.5	4.825	7.4	4.476	7.1	6.020	8.8
Risultato netto	1.246	1.7	1.813	2.8	1.574	2.5	2.002	2.9
ROE	3.1		4.4		3.7		4.5	
ROI	4.8		3.9		3.8		5.2	
DBT/MP	102.4		100.2		90.9		81.4	

Il 2008 è iniziato con i segnali di un forte rallentamento dell'economia mondiale e le prime avvisaglie di una crisi finanziaria ancora non controllata. L'Istituto continua l'intensa

attività editoriale, concentrata sull'aggiornamento della *Piccola Treccani* e dei dizionari di settore che progressivamente completeranno la *Trevolumi*. E' in preparazione il nuovo portale di servizi culturali, preludio all'ingresso in rete. Ma soprattutto l'Istituto si presenta con una situazione patrimoniale e finanziaria forte, dotato di strumenti operativi e gestionali avanzati e quindi in grado di cogliere eventuali opportunità oltre che di resistere a temporanee spinte recessive.

L'esercizio 2007

I risultati del 2007 sono stati realizzati in uno scenario di mercato che ha accentuato il *trend* in contrazione delle grandi opere enciclopediche già registrato negli ultimi esercizi e condizionato da una presenza sempre più estesa dei nuovi media (internet), e di tutta la comunicazione elettronica che ha di fatto sostituito gran parte della comunicazione diretta.

Anche lo scenario europeo con la notizia che Brockhaus, Casa editrice tedesca pluricentenaria e tra le più rinomate nel mondo, nei prossimi mesi renderà interamente e gratuitamente disponibile su internet la sua principale enciclopedia, sospendendone la vendita in forma cartacea e ciò a poca distanza da un costoso tentativo di rilancio, conferma e indica come la rete stia cambiando il modo di comportamento del nostro principale target di clientela di riferimento.

Il venduto dell'esercizio pari a 62,0 milioni di euro, contro i 64,5 dell'esercizio precedente, con uno scostamento del 3,8% conferma, in un periodo di difficoltà, la tenuta dell'Istituto, frutto anche della diversificazione del catalogo editoriale avvenuta negli esercizi precedenti con le Opere pregiate, che vedono la loro crescente partecipazione al venduto dell'esercizio (32,8% contro 22,5 % dell'esercizio precedente).

I ricavi dell'esercizio ammontano a 68,4 milioni di euro (63,2 milioni di euro nel 2006) con un incremento del 8,3 % dovuto al completamento della *VII Appendice alla Grande Enciclopedia* e la conseguente spedizione dei volumi relativa anche al venduto degli esercizi precedenti.

Le novità editoriali del 2007 hanno riguardato:

- una nuova Enciclopedia denominata *Treccani Trevolumi*, strutturata in modo da fornire un'informazione rapida e aggiornata caratterizzata da un linguaggio più semplice e da un corredo illustrativo e grafico di forte impatto, che seppur commercializzata solo verso la fine dell'esercizio, ha realizzato un venduto di 3,7 milioni di euro, rispondendo in parte anche alle attese di un nuovo pubblico;
- l'*Enciclopedia della Scienza e della Tecnica* che nell'esercizio ha realizzato un venduto pari a circa 7 milioni di euro. L'opera, iniziata nel 2006, sarà completata a giugno del prossimo esercizio;
- l'*Atlante Storico*, una nuovissima Opera in due volumi realizzata in collaborazione con il Touring Club Italiano, che ripercorre la storia del mondo con il contributo delle migliori competenze scientifiche per le singole epoche. Ha realizzato un venduto di 1,6 milioni di euro;
- la *Collana Ricciardi* che è stata arricchita di un nuovo modulo sugli autori di fine ottocento e inizi del novecento, formando una raccolta di 44 volumi raggruppati in cinque moduli, relativi ai diversi periodi della nostra letteratura.

E' importante sottolineare il risultato complessivo della *Collana* nel periodo 2004-2007 con ricavi lordi pari a 7,4 milioni di euro che compensano ampiamente il relativo costo di acquisizione.

E' stata inoltre avviata la preparazione di un nuovo modulo di 6 volumi (Carducci-Pirandello-Belli) che arricchirà ulteriormente la *Collana*, testimoniando l'attenzione dell'Istituto alla valorizzazione della stessa.

Le novità hanno riguardato anche il settore delle Opere pregiate con la pubblicazione di volumi riguardanti:

- i *Luoghi dell'Arte*, con il volume su *Firenze* che nell'esercizio ha realizzato un venduto pari a 4,8 milioni di euro;
- le *Epoche storiche*, con il volume *Medioevo - Cattedrali di luce* la cui commercializzazione è iniziata nel mese di ottobre e ha venduto per 0,9 milioni di euro.

Nell'ambito della prosecuzione dell'impegno dell'Istituto di proporre ad un pubblico di studiosi e di collezionisti appassionati esemplari rari e preziosi realizzati con elevatissima qualità artigianale, sono stati realizzati i seguenti *Fac Simili*:

- la riproduzione del *Cristoforo Colombo, codicillo militare – Libro d'Ore* conservato presso l'Accademia dei Lincei, corredato da un volume di Saggi e commenti, che nel corso dell'esercizio ha realizzato un venduto di 2,0 milioni di euro;
- in collaborazione con l'Istituto Nazionale per la Grafica si è realizzata una cartella di stampe di *Antonio Canova* accompagnata da un volume che traccia un quadro del mondo nel quale operò e degli avvenimenti dei quali si trovò ad essere testimone, attraverso saggi di carattere specifico curati da autorevoli studiosi. Ha realizzato un venduto di 0,8 milioni di euro;
- ed infine la realizzazione di un codice tra i più importanti e significativi della storia della cultura europea, custodito presso la Biblioteca di Hildesheim, *Il Salterio di St Albans*. La commercializzazione è iniziata a dicembre avanzato, con risultati pertanto non significativi.

Tra i *fac simili* distribuiti dall'Istituto:

- la *Divina Commedia di Alfonso d'Aragona* con un venduto di 2,9 milioni di euro e *Il Pontificale di Bonifacio IX* con un venduto di 0,8 milioni di euro.

E' proseguita inoltre, nel rispetto della pianificazione editoriale la pubblicazione:

- del XV Aggiornamento della *Enciclopedia Giuridica*;
- del *Libro dell'anno* con la cronologia del 2007;
- dei volumi 68 e 69 del *Dizionario Biografico degli Italiani*. Quest'opera, prevista nei piani fondativi del nostro Istituto, iniziata negli anni sessanta e subito divenuta riferimento culturale e storico del Paese, continua la sua pubblicazione nonostante i risultati economici, confermando la sensibilità istituzionale e la politica culturale dell'Istituto da sempre valori aggiunti del proprio operato.

E' in corso l'ultimazione dell'*Enciclopedia degli Idrocarburi* commissionataci dall'ENI, prevista in cinque volumi tradotti anche in lingua inglese. L'Opera sarà completata nel corso del primo trimestre del prossimo esercizio.

Le attività culturali

Nell'anno 2007 si sono svolte iniziative culturali con la consueta intensità, lungo la duplice linea della promozione di Opere dell'Istituto e della collaborazione con altri istituti culturali nella analisi di comuni problematiche.

In particolare, le iniziative del 2007 hanno riguardato tre campi di interesse:

- la presentazione di Opere recenti o di completamenti recenti di Opere dell'Istituto;
- l'attenzione per aspetti significativi della vita civile e istituzionale nazionale e di momenti illustri della sua fondazione o della sua ispirazione;
- la storia della Treccani nel contesto della vita culturale e scientifica italiana fra le due guerre, ricorrendo il cinquantenario della morte di Gaetano De Sanctis, che ne fu Presidente dal 1947 al 1954.

Tra i convegni più significativi, a cui hanno preso parte in qualità di relatori insigni studiosi, si ricordano pertanto:

- la presentazione della *Storia della Scienza* Treccani, che si è tenuta il 9 marzo nella sede dell'Accademia Nazionale dei Lincei;
- la conferenza Treccani su *La nuova Banca d'Italia*, che si è svolta il 6 giugno nella sede dell'Istituto;
- il convegno *Il Manifesto di Ventotene. Radici filosofiche e fondamenti culturali*, organizzato dall'Istituto della Enciclopedia Italiana, dal Comitato Nazionale Altiero Spinelli, dal Dipartimento di Storia dell'Università La Sapienza di Roma e dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali, tenutosi il 4 dicembre nella sede dell'Istituto;

- in occasione del centenario della pubblicazione della Storia dei Romani (1907) e del cinquantenario della morte (1957) di Gaetano De Sanctis, l'Istituto ha organizzato il 7 dicembre presso il Senato della Repubblica e presso la Sala Igea dell'Istituto della Enciclopedia Italiana, il convegno *Gaetano De Sanctis tra cultura e politica*.

In tale occasione è stato anche pubblicato l'Inventario del Fondo Gaetano De Sanctis, a cura dell'Archivio Storico dell'Istituto della Enciclopedia Italiana.

Proseguendo nella attività di pubblicazione di atti dei convegni, l'Istituto ha realizzato con la collaborazione dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata, Facoltà di Lettere e Filosofia, della Fondazione Giovanni Gentile per gli Studi Filosofici e della Fondazione Ugo Spirito il volume *Guido Calogero. Tra memoria e nuove ricerche (1904-2004)*, a cura di Margarete Durst e Saverio Ricci.

Le cifre più significative del Bilancio

L'esercizio 2007 chiude con un utile ante imposte di 4,2 milioni di euro.

L'ammontare di tale risultato deriva dai ricavi conseguiti nell'esercizio che ammontano a 68,4 milioni di euro con un incremento dell' 8,3% rispetto all'esercizio precedente.

Come già evidenziato, l'ammontare dei ricavi è influenzato dal contributo reso dal completamento della *VII Appendice della Grande Enciclopedia*, la cui commercializzazione è iniziata nel 2005.

L'effetto economico di quanto sopra esposto trova il riflesso sia nella gestione caratteristica rappresentata dall'EBITDA il cui valore passa da 22,8% dell'esercizio 2006 a 23,9% nel 2007, che dall'EBIT che è risultato pari all'8,8% contro il 7,1% del 2006.

La gestione finanziaria ha invece risentito principalmente dell'andamento crescente dei tassi di mercato.

L'indebitamento complessivo subisce una ulteriore riduzione di 3,9 milioni di euro nel corso dell'esercizio raggiungendo i 68,6 milioni di euro, livello sicuramente più compatibile con il fatturato dell'Istituto, che ricordiamo essere interamente costituito da vendite rateali. Le anticipazioni richieste per lo smobilizzo dei crediti rateali rappresentano il 45% dell'indebitamento complessivo ed il 57% dell'affidamento massimo previsto contrattualmente.

L'analisi dei flussi dell'Istituto evidenzia un buon livello di autofinanziamento frutto, principalmente, del miglioramento della gestione caratteristica nonché di un'attenta gestione del circolante.

Gli investimenti dell'esercizio sono stati pari a 9,5 milioni di euro per lo sviluppo produttivo (9,6 nel 2006), e ulteriori 0,9 milioni di euro per la implementazione del sistema informativo aziendale (1,3 nel 2006).

In conclusione l'esercizio 2007 vede consolidarsi i miglioramenti della situazione economico-patrimoniale dell'Istituto, peraltro

confermati dall'andamento dei principali indicatori economico – finanziari.

Per un commento più analitico delle voci di Bilancio, si rinvia a quanto illustrato nella Nota integrativa.

Il Consiglio di Amministrazione rivolge un ringraziamento ai vertici aziendali, ai direttori d'Opera, alle redazioni, ai dipendenti ed agenti commerciali e a tutti coloro che hanno contribuito, con il loro impegno e fiducia nell'Istituto, al conseguimento dei risultati.

Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio

Per completare l'informativa agli Azionisti si comunica che alla data della presente relazione non siamo a conoscenza di eventi tali da comportare una rettifica ai saldi di bilancio e/o richiedere una segnalazione nella Nota integrativa.

* * *

Con riferimento allo stato di attuazione della normativa in materia di "Trattamento dei dati personali", nel corso dell'esercizio l'organo amministrativo della società ha preso atto dell'adeguatezza dei modelli organizzativi adottati in conformità alla normativa vigente.

Tali modelli, da tempo adottati dalla società, hanno l'obiettivo di agevolare l'applicazione della normativa all'interno delle strutture aziendali della società, con i clienti, i terzi interessati e nei rapporti con i soggetti esterni.

La società ha definito gli schemi di nomina dei responsabili interni del trattamento dei dati, scelti in base alle proprie competenze ed esperienze, preposti a garantire la corretta gestione e la sicurezza dei dati stessi, coordinando l'attività svolta dai singoli responsabili di ciascuna delle banche dati aziendali individuate.

E' inoltre stato definito il programma di attività con il responsabile addetto alla sicurezza informatica aziendale che opererà coordinandosi con i vari responsabili del trattamento dei dati. Sono stati inoltre sistematicamente nominati gli incaricati al trattamento e si è definito il piano di formazione dei dipendenti e

collaboratori previsto dalla vigente normativa quale misura minima di sicurezza nel trattamento dei dati.

Analogamente sono state effettuate le nomine quali responsabili esterni dei soggetti con i quali la società intrattiene rapporti continuativi di fornitura di servizi.

Inoltre sono state periodicamente aggiornate le versioni di informative e le lettere di incarico ed autorizzazione al trattamento dei dati personali nei confronti dei dipendenti o collaboratori che ne fanno uso, nei limiti necessari allo svolgimento della propria attività. Ulteriormente sono costantemente riviste e aggiornate tutte le informative utilizzate, ai sensi della vigente normativa, per la raccolta dei dati forniti dai clienti e potenziali clienti ed è stata predisposta una specifica procedura per la raccolta e la conservazione dei consensi resi dagli interessati come previsto dalle norme del vigente “Codice in materia di protezione dei dati personali”.

Infine è stato realizzato ed aggiornato il “Documento Programmatico per la Sicurezza dei dati personali” che identifica i trattamenti eseguiti, le risorse da sottoporre alle misure di sicurezza, i rischi, le prescrizioni (misure fisiche, misure logiche, misure organizzative di sicurezza).

Assieme al “Documento Programmatico per la Sicurezza dei dati personali” è stato predisposto anche un regolamento generale per gli utilizzatori di strumenti informativi che contiene le linee guida per il corretto uso degli strumenti informatici aziendali.

Si riportano di seguito gli schemi riclassificati di Conto Economico e Stato Patrimoniale e del Rendiconto Finanziario.

CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO (in €/000)

	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%
<i>Fatturato Netto</i>	74.614	100	65.148	100	63.186	100	68.475	100
<i>Altri ricavi</i>	1.626	2,2	1.031	1,6	1.821	2,9	522	0,8
Totale Ricavi	76.240		66.179		65.007		68.997	
Costi esterni	-51.559	-69,1	-43.501	-66,8	-38.617	-61,1	-42.076	-61,4
<i>Var. Magazz.</i>	-3.631	-4,9	-3.969	-6,1	-1.514	-2,4	-43	-0,1
<i>Var.lavori in corso su ordinaz.</i>			1.358	2,1	750	1,2	780	1,1
VALORE AGGIUNTO	21.050	28,2	20.068	30,8	25.625	40,6	27.658	40,4
Costo del personale	-11.248	-15,1	-11.236	-17,2	-11.225	-17,8	-11.322	-16,5
EBITDA (Margine Operativo Lordo - M.O.L)	9.803	13,1	8.832	13,6	14.401	22,8	16.336	23,9
Ammortamenti	-2.578	-3,5	-2.864	-4,4	-9.098	-14,4	-9.019	-13,2
Accantonamenti	-900	-1,2	-1.143	-1,8	-826	-1,3	-1.297	-1,9
EBIT (Risultato Operativo)	6.325	8,5	4.825	7,4	4.476	7,1	6.020	8,8
Proventi finanziari	1.182	1,6	1.120	1,7	875	1,4	436	0,6
RAOF (risultato ante oneri finanziari)	7.506	10,1	5.945	9,1	5.352	8,5	6.456	9,4
Oneri finanziari	-5.290	-7,1	-3.648	-5,6	-3.471	-5,5	-3.882	-5,7
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA	2.216	3,0	2.297	3,5	1.881	3,0	2.574	3,8
Oneri / proventi (straordinari)	-550	-0,7	760	1,2	473	0,7	1.708	2,5
RISULTATO ANTE IMPOSTE	1.666	2,2	3.057	4,7	2.354	3,7	4.282	6,3
Imposte correnti	-563	-0,8	-751	-1,2	-1.044	-1,6	-981	-1,4
Imposte anticipate	143	0,2	-493	-0,8	264	0,4	-1.299	-1,9
RISULTATO NETTO	1.246	1,7	1.813	2,8	1.574	2,5	2.002	2,9

Per una migliore interpretazione dei confronti, si segnala che nel 2006 è stata modificata la modalità di contabilizzazione del diritto d'autore.

STATO PATRIMONIALE (in €/000)

	2004	%	2005	%	2006		2007	%
Crediti Commerciali	71.852	55,1	78.602	63,2	76.399	65,4	73.061	63,6
(Debiti Commerciali)	-19.028	-14,6	-24.221	-19,5	-26.398	-22,6	-18.232	-15,9
Rimanenze	55.554	42,6	51.481	41,4	28.768	24,6	29.505	25,7
(Fondo TFR)	-5.252	-4,0	-5.404	-4,3	-5.490	-4,7	-5.340	-4,6
(Altri fondi)	-1.458	-1,1	-1.971	-1,6	-3.917	-3,4	-4.166	-3,6
altre attività a breve	8.680	6,7	6.442	5,2	9.728	8,3	6.570	5,7
(passività a breve)	-2.237	-1,72	-2.373	-1,9	-2.091	-1,8	-1.971	-1,7
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	108.112	82,9	102.556	82,4	76.999	65,9	79.426	69,1
Attività Fisse lorde	44.821	34,4	43.841	35,2	69.061	59,1	73.680	64,1
(fondi ammortamento)	-22.460	-17,2	-21.951	-17,6	-29.167	-25,0	-38.173	-33,2
CAPITALE INVESTITO NETTO	130.473	100,0	124.447	100,0	116.893	100,0	114.934	100,0
PATRIMONIO NETTO	40.903	31,3	42.716	34,3	44.290	37,9	46.292	40,3
(Disponibilità liquide)	-97	-0,1	-68	-0,1	-42	0,0	-150	-0,1
Debiti finanziari a breve	37.584	28,8	28.591	23,0	27.721	23,7	29.469	25,6
Debiti finanziari a lungo	52.083	39,9	53.208	42,8	44.923	38,4	39.323	34,2
Debito/(Crediti) Finanziari netto	89.570	68,7	81.731	65,7	72.603	62,1	68.642	59,7
TOT. PATRIMONIO + INDEB. FINANZ.	130.473	100,0	124.447	100,0	116.893	100,0	114.934	100,0

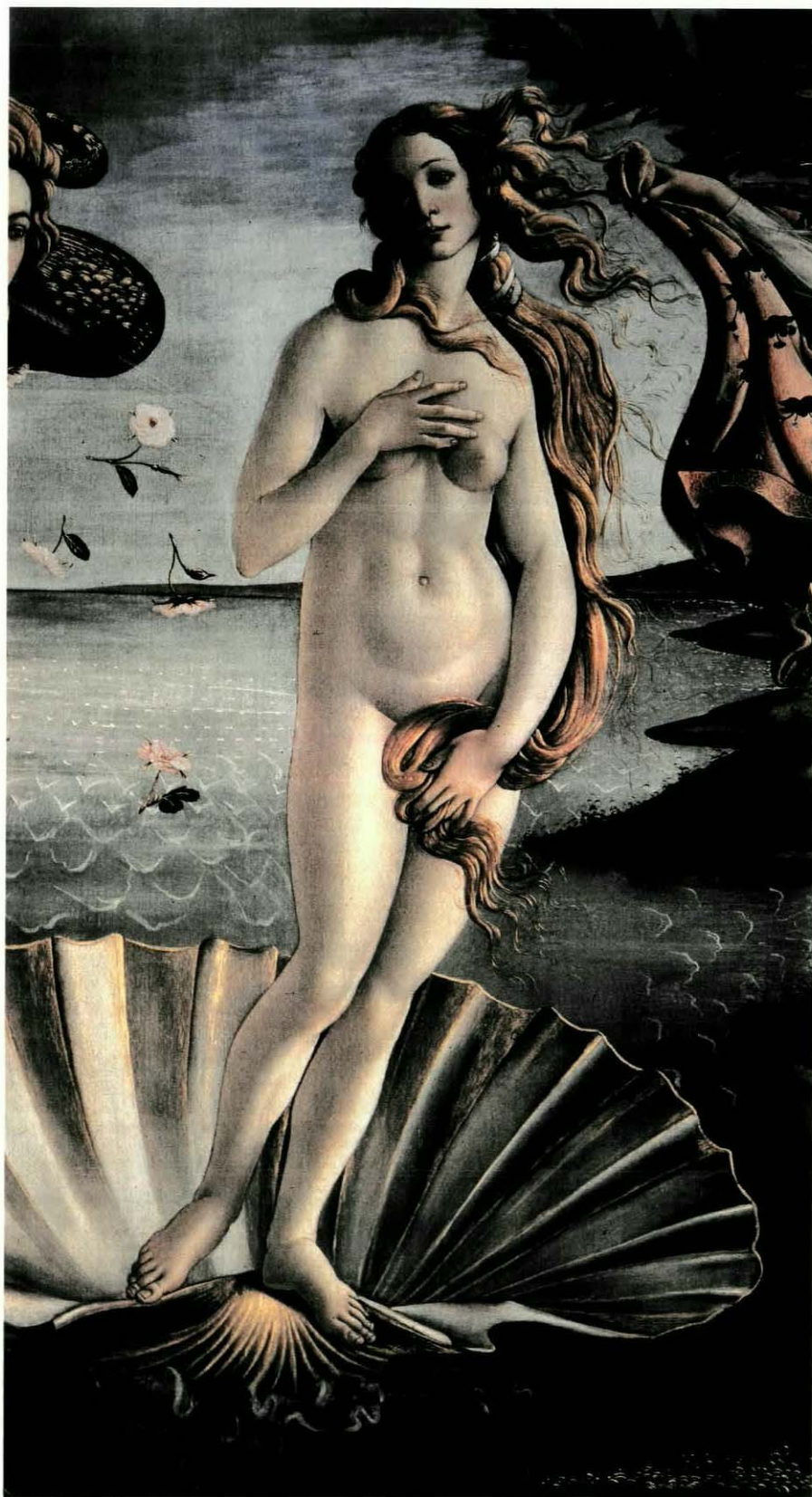
CASH FLOW (in €/000)

	2004	2005	2006	2007
Disponibilità iniziali	73	98	68	42
RISULTATO NETTO	1.246	1.813	1.574	2.002
effetto svalutazione	-	-		
Ammortamenti	2.578	2.864	9.098	9.019
Altri accantonamenti al netto degli utilizzi	412	665	2.033	99
AUTOFINANZIAMENTO NETTO	4.235	5.342	12.705	11.120
Magazzino	3.631	4.073	22.712	-737
Crediti commerciali	2.662	-6.750	2.203	3.339
Debiti commerciali	-3.054	5.193	2.177	-8.166
Altre Attività a breve	1.279	2.238	-3.286	3.158
Altre Passività a breve	-86	137	-283	-119
Variazione capitale e riserve	0	0	0	0
Var(+/-) investimenti	-1.732	-2.393	-27.101	-4.633
Liquidità generata nell'esercizio	6.936	7.840	9.128	3.961
VAR(+/-) DEI DEBITI FINANZIARI	-6.911	-7.870	-9.155	-3.854
VAR (+/-) DELLE DISPONIB. FINANZIARIE	24	-30	-27	107
Disponibilità finali	98	68	42	150

Signori Azionisti,

nell'invitarVi ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2007, Vi proponiamo di destinare l'utile netto dell'esercizio di euro 2.002 mila così come segue:

Riserva Legale	Euro 200 mila
Riserva Straordinaria	Euro 1.802 mila



SANDRO DI MARIANO FILIPEPI,
detto il BOTTICELLI
(Firenze 1444/45 - 1510)
Nascita di Venere
Galleria degli Uffizi

PAGINA BIANCA

**NOTA INTEGRATIVA:
CONTENUTO E FORMA**

PAGINA BIANCA

***Criteria di valutazione, principi contabili
e principi di redazione del bilancio***

Il Bilancio è stato predisposto in base alla normativa vigente e con l'accordo del Collegio Sindacale per i casi previsti dalla Legge, applicando i medesimi criteri di valutazione, gli stessi principi contabili e di redazione adottati nell'esercizio precedente.

**Immobilizzazioni
immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo e, laddove previsto, con il consenso del Collegio Sindacale. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate in misura costante in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Più precisamente i criteri di ammortamento adottati sono i seguenti:

	Anni
• Diritti d'autore	10
• diritti di utilizzazione di progetti software	5
• licenze d'uso software	5
• avviamento	5
• altre immobilizzazioni immateriali:	
altri costi pluriennali	5
sistema informativo	5
costi erogazione finanziamenti	durata del finanziamento

**Immobilizzazioni
materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione ed esposte in Bilancio al netto degli ammortamenti accumulati.

Il costo storico di acquisizione è comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Inoltre risulta incrementato delle spese di straordinaria manutenzione e delle rivalutazioni effettuate nel tempo in virtù di leggi speciali.

Ai sensi dell'art. 10 della legge n. 72 del 19 marzo 1983, si precisa che non sono state effettuate rivalutazioni monetarie ed economiche diverse da quelle sopra menzionate, né deroghe ai sensi degli articoli 2423 e 2423 bis del Codice Civile.

Gli ammortamenti, imputati al Conto Economico, sono stati calcolati sulla base di aliquote ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzazione. Per i cespiti di nuova acquisizione l'aliquota è stata ridotta del 50%. Le aliquote determinate con il criterio di cui sopra, risultano comunque non superiori a quanto previsto dalla vigente normativa fiscale in materia. Tali aliquote sono successivamente dettagliate in sede di commento alle voci di Stato Patrimoniale.

I beni aventi un valore unitario inferiore a euro 516,45 vengono interamente ammortizzati nell'esercizio in cui si sostiene il

costo. Tali beni non costituiscono nel loro complesso valori significativi.

Le spese di ordinaria manutenzione e riparazione sono interamente imputate al Conto Economico nell'esercizio in cui vengono sostenute; qualora rivestano natura straordinaria vengono capitalizzate sul relativo cespite.

Rimanenze

Le rimanenze di magazzino sono valutate al minore tra il costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori ed il corrispondente valore di mercato o di presunto realizzo.

Il costo delle materie prime, sussidiarie e di consumo, dei semilavorati e dei prodotti finiti relativo alle grandi Opere è stato determinato con l'applicazione del metodo Fifo. Il costo delle rimanenze di prodotti finiti relativi alle Opere minori è stato determinato con il metodo Lifo.

La voce "Opere in corso di produzione" comprende i costi della realizzazione della matrice per la stampa, del personale di redazione, degli ammortamenti dei beni di produzione e degli altri costi diretti di produzione (costi redazionali), nonché i costi di produzione cartacea (semilavorati cartacei). Tali costi verranno imputati ai prodotti finiti in relazione alle quantità di volumi prodotti nell'anno, partecipando al risultato d'esercizio in funzione delle quantità spedite nello stesso periodo.

L'imputazione al singolo volume prodotto deriva dal rapporto tra costi totali (costi sostenuti più costi stimati a finire) e il totale dei volumi di cui è prevista la commercializzazione.

Le opere il cui valore di presunto realizzo risulta a fine anno inferiore al costo di produzione, rappresentate generalmente da opere ritenute di particolare rilievo culturale e scientifico che realizzano lo scopo di diffondere cultura e sono propedeutiche ad altre opere, sono valutate, in ottemperanza all'art. 2426 9° comma del Codice Civile, al valore netto di realizzo, calcolato in base ai prezzi dei listini di vendita al netto dei costi di completamento e delle spese dirette di vendita che possono ragionevolmente prevedersi.

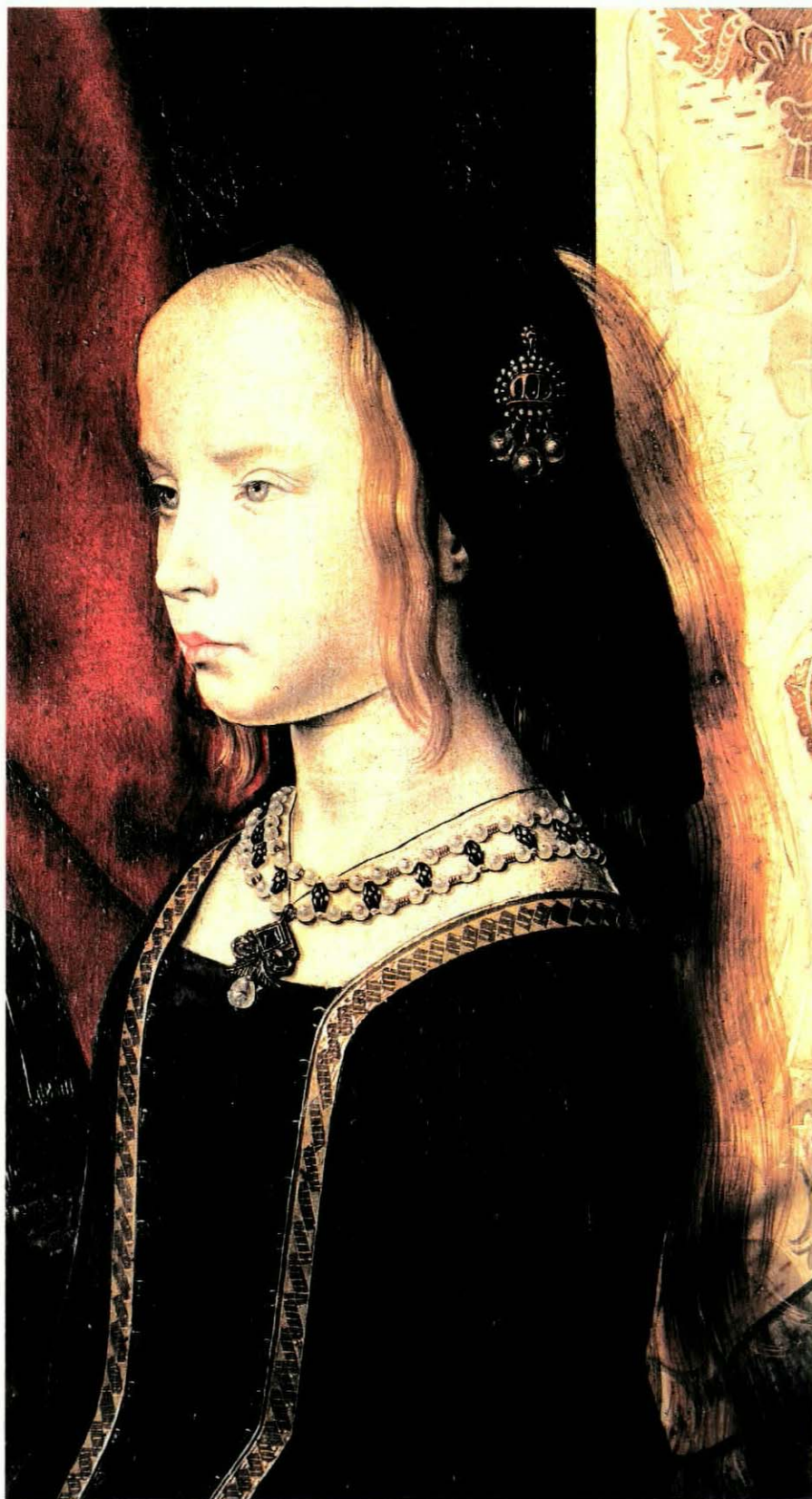
Lavori in corso su ordinazione	I lavori in corso sono contabilizzati con il criterio della commessa completata secondo i dettami del principio contabile CNDC-CNR nr. 23, nella versione rivista dall'OIC.
Crediti e debiti	I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo mediante la determinazione di previsioni di perdita che tengono conto anche degli andamenti storici dei recuperi di crediti dubbi. I crediti includono anche gli interessi attivi fatturati ma di competenza di esercizi successivi e quindi riscontati. I debiti sono iscritti al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono stati determinati secondo il criterio della competenza economica e temporale, in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.
Imposte	<p>Le imposte dell'esercizio sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri d'imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale, e sono esposte, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce "Debiti tributari".</p> <p>Le differenze temporanee d'imposta sono contabilizzate sulla base di quanto previsto dal principio contabile n. 25 emanato da parte del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, nella versione rivista dall'OIC.</p>
Fondi per rischi ed oneri	Tale voce accoglie gli stanziamenti determinati sulla base di stime ragionevoli e destinati a coprire perdite e oneri di natura determinata e di esistenza certa o probabile, non correlabili a specifiche voci dell'attivo e che, tuttavia, alla chiusura dell'esercizio, non sono determinati nel loro ammontare o nella data di sopravvenienza. La voce comprende anche il fondo imposte differite, derivanti da differenze temporanee tra il valore attribuito ad attività e passività secondo criteri civilistici ed il valore attribuito a quelle attività e passività ai fini fiscali.
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	È accantonato in conformità alle leggi ed ai contratti di lavoro vigenti.

Costi e ricavi Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza temporale.

I ricavi ed i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto dei resi, degli sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

Contributi da Enti pubblici I contributi da Enti pubblici, allorquando deliberati, vengono accreditati al Conto Economico in quanto trattasi esclusivamente di contributi in conto esercizio.

PAGINA BIANCA



HUGO VAN DER GOES
(Gand ? 1440 circa - Auderghem,
Bruxelles, 1482)
*Adorazione dei pastori, santi e
donatori (Trittico Portinari)*
Scomparto laterale destro,
particolare della *Figlia dei donatori*,
Margherita Portinari
Galleria degli Uffizi

PAGINA BIANCA

Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

Attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Ammontano al 31 dicembre 2007 a euro 28.281 mila (euro 31.951 mila nel 2006); nel prospetto a pagina 31 viene riportata l'analisi.

La voce più significativa è rappresentata dal diritto d'autore che nel corso dell'esercizio è stata incrementata di ulteriori euro 3.892 mila ed ammortizzata per euro 4.773 mila, utilizzando l'aliquota del 10%.

È continuato lo sviluppo del sistema informativo aziendale, in particolare nei moduli destinati:

- alle attività redazionali (costituzione della parte portale con l'implementazione di un software per la gestione dei contenuti), per euro 473 mila;
- al marketing (gestione su sistema centralizzato delle attività di telemarketing) e vendita mobile per euro 186 mila;
- alle infrastrutture (delocalizzazione dei dati e implementazione dei due ambienti di produzione - per la parte produttiva e per il CRM - e sistema di reportistica centralizzata) per euro 201 mila.

*Immobilizzazioni
materiali*

Ammontano al 31 dicembre 2007 a euro 6.987 mila (euro 7.710 mila nel 2006). La movimentazione dell'esercizio è esposta nel prospetto a pagina 32.

È stato perfezionato il contratto di vendita del terreno sito al km 19 di via Tiburtina, la cui alienazione era stata deliberata negli esercizi passati. Da tale operazione è stata realizzata una plusvalenza di euro 2.218 mila.

Su Palazzo Canonici-Mattei è iscritta un'ipoteca a garanzia del mutuo erogato dalla Banca Nazionale del Lavoro. Tale impegno figura nella voce "Conti d'ordine".

Nell'esercizio è continuato il pagamento dei canoni relativi al contratto, scadente nel 2008, stipulato per la dotazione di centrali telefoniche alle nostre sedi.

L'impegno residuo verso la società finanziaria è esposto nella voce "Conti d'ordine".

Segnaliamo che negli esercizi precedenti non sono state effettuate svalutazioni delle Immobilizzazioni materiali.

Ai sensi dell'art. 10 della legge n. 72 del 19 marzo 1983 e dell'art. 2427 del Codice Civile si riporta la tabella illustrativa delle rivalutazioni operate sui cespiti in essere al 31 dicembre 2007.

(in Euro mila)

	<i>Rivalutazione</i>				<i>Rivalutazione netta</i>
	<i>L.576/75</i>	<i>L.72/83</i>	<i>L.413/91</i>	<i>Totale</i>	
<i>Fabbricati civili</i>	35	3.770	783	4.588	1.237

Gli ammortamenti imputati nell'esercizio ammontano a euro 560 mila e sono stati calcolati applicando le aliquote esposte nel successivo prospetto di movimentazione delle "Immobilizzazioni materiali" e dei relativi ammortamenti accumulati, ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei beni.

Prospetto di movimentazione delle immobilizzazioni immateriali e dei relativi ammortamenti accumulati (importi in euro mila)

Descrizione	Saldo alla data di acquisto	Ciroconto	Incrementi per acquisizioni	Saldo al 31.12.2007	Saldo al 31.12.2006	Ammortamenti dell'esercizio	Saldo al 31.12.2007	Immobilizzazioni immateriali nette al 31.12.2007
	(a)	(b)	(c)	(d=a+b+c)	(e)	(f)	(g=e+f)	(h=d+g)
Licenza d'uso ALTAIR	10			10	(8)	(2)	(10)	
Diritti d'autore	25.888		3.892	29.780	(5.030)	(4.773)	(9.803)	19.977
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	278	-	38	316	(111)	(63)	(174)	142
Avviamento Ricciardi	1.903			1.903	(1.142)	(381)	(1.523)	380
<i>Immobilizzazioni in corso:</i>								
Nuovo sistema informativo	228	(228)						
<i>Altre :</i>								
Spese istruttoria Finanz. Banca Europea Investimenti	84			84	(26)	(10)	(36)	48
Spese istruttoria Finanz. Banca Nazionale del Lavoro	80			80	(8)	(8)	(16)	64
Aggiornamento Antichità Romane	38			38	(30)	(8)	(38)	
Banca dati	5.574			5.574	(1.115)	(1.115)	(2.230)	3.344
Nuovo sistema informativo	9.860	228	860	10.948	(4.522)	(2.100)	(6.622)	4.326
<i>Totale altre</i>	<i>15.636</i>	<i>228</i>	<i>860</i>	<i>16.724</i>	<i>(5.701)</i>	<i>(3.241)</i>	<i>(8.942)</i>	<i>7.782</i>
Totale	43.943		4.790	48.733	(11.992)	(8.460)	(20.452)	28.281

Prospetto di movimentazione delle immobilizzazioni materiali e dei relativi ammortamenti accumulati (importi in euro mila)

Descrizione	Aliquota Ammort.	Costo storico		Ammortamenti accumulati			Immobilizzazioni nette al 31.12.2007 (i=d+h)		
		Saldo al 31.12.2006 (a)	Incrementi per acquisizioni (b)	Decrementi (c)	Saldo al 31.12.2007 (d=a+b-c)	Saldo al 31.12.2006 (e)		Ammortamenti dell'esercizio (f)	Utilizzi dell'esercizio (g)
Terreni e fabbricati:									
- terreni		182		(182)					
- fabbricati civili									
- ufficio	3	14.955			14.955	(426)		(8.204)	6.751
- magazzino	3	27			27	(1)		(15)	12
Totale terreni e fabbricati		15.164		(182)	14.982	(427)		(8.219)	6.763
Impianti e macchinari:									
- impianti generici	10	1.121			1.121	(16)		(1.089)	32
- impianti specifici	12	126			126	(126)		(126)	
Totale impianti e macchinari		1.247			1.247	(16)		(1.215)	32
Attrezzature industriali e commerciali:									
- attrezzature commerciali	12/25	3.030			3.030	(7)		(3.023)	7
- attrezzatura varia e minuta	12/25	6			6	(6)		(6)	
Totale attrezzature industriali e commerciali		3.036			3.036	(7)		(3.029)	7
Altri beni:									
- autovetture	25								
- macchine d'ufficio elettroniche	20	998	18		1.016	(83)		(875)	141
- mobili e macchine d'ufficio	12	2.575			2.575	(27)		(2.533)	43
Totale altri beni		3.573	18		3.591	(110)		(3.407)	184
Totale		23.020	18	(182)	22.857	(560)		(15.870)	6.987

***Immobilizzazioni
finanziarie***

Crediti verso altri Ammontano al 31 dicembre 2007 a euro 240 mila con un incremento netto, rispetto all'esercizio precedente, di euro 7,5 mila.

Sono costituiti principalmente dai depositi cauzionali versati per locazioni e si riferiscono a contratti aventi scadenza oltre l'esercizio successivo. Sono fruttiferi al tasso legale ed i relativi interessi - euro 5,3 mila - sono stati rilevati per competenza nella voce del Conto Economico "Altri proventi finanziari".

Rimanenze Le giacenze di magazzino a fine esercizio sono così formate:

<i>Categoria</i>	<i>(Euro mila)</i>			
	<u>2007</u>		<u>2006</u>	
Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.417	<u>1.417</u>	1.562	<u>1.562</u>
Opere in corso di produzione :				
Costi redazionali	17.516		17.060	
meno adeguamento al valore di realizzazione	(2.625)		(3.195)	
Semilavorati cartacei	3.994	<u>18.885</u>	4.458	<u>18.323</u>
Lavori in corso su ordinazione	2.266	<u>2.266</u>	1.486	<u>1.486</u>
Prodotti finiti e merci	8.416		8.876	
Meno rettifica di valore prodotti finiti e merci	(1.479)	<u>6.937</u>	(1.479)	<u>7.397</u>
Totale rimanenze materie prime, semilavorati e prodotti finiti		29.505		28.768

Le rimanenze di *materie prime, sussidiarie e di consumo* sono relative alle giacenze di fine esercizio di carta e materiali necessari per la rilegatura dei volumi. Presentano un decremento di euro 145 mila rispetto all'esercizio precedente.

La voce *opere in corso di produzione* accoglie i *costi redazionali* sostenuti per collaborazioni, personale, oneri accessori di produzione, matrice per stampa. Nella tabella che segue vengono riepilogati i movimenti dell'esercizio.

(Euro mila)

<i>Saldo al</i> <i>31.12.2006</i>	<i>Incremento</i>	<i>Decremento</i>	<i>Saldo al</i> <i>31.12.2007</i>
17.060	5.000	(4.544)	17.516

Nel corso dell'esercizio ha terminato l'ammortamento *l'Appendice 2000 alla Grande Enciclopedia Italiana*.

Il fondo istituito a copertura dei margini delle Opere che maggiormente risentono dell'andamento del mercato presenta un saldo di euro 2.625 mila, dopo i movimenti dell'esercizio e risulta congruo per adeguare al presumibile valore di realizzo le opere in corso.

I *semilavorati cartacei e prodotti finiti cartacei e redazionali* presentano la seguente movimentazione:

	(Euro mila)		
	<i>Saldo al</i> 31.12.2006	<i>Δ incrementi /</i> <i>decrementi</i> <i>ordinari</i> <i>dell'esercizio</i>	<i>Saldo al</i> 31.12.2007
<i>Semilavorati</i>	4.459	(465)	3.994
<i>Prodotti finiti:</i>			
- <i>Componente cartacea</i>	6.007	(137)	5.870
- <i>Componente redazionale</i>	2.687	(141)	2.546
<i>Total Prodotti finiti</i>	8.694	(278)	8.416

Il fondo svalutazione creato negli anni passati presenta un saldo di euro 1.479 mila. È ritenuto congruo a coprire eventuali rischi di obsolescenza dei prodotti.

Parte delle giacenze sono depositate presso i nostri fornitori, come di seguito meglio specificato:

	(Euro mila)
Materie prime	1.035
Semilavorati	3.368
Prodotti finiti	171
Totale	4.574

La voce *lavori in corso su ordinazione* accoglie i costi sostenuti per la realizzazione dell'*Enciclopedia degli Idrocarburi* commissionataci dall'ENI SpA. La valorizzazione viene effettuata applicando il criterio della commessa completata. Il termine dei lavori è previsto per i primi mesi del 2008.

La movimentazione dell'anno è la seguente:

(Euro mila)

	<i>Saldo al</i> <i>31.12.2006</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Saldo al</i> <i>31.12.2007</i>
<i>Lavori in corso</i>	1.486	780	2.266

Crediti I crediti dell'attivo circolante sono analizzabili come segue:

(Euro mila)

	<i>Saldo al 31/12/2006</i>	<i>Variazioni nette dell'esercizio</i>	<i>Saldo al 31/12/2007</i>
Crediti verso clienti	73.380	(1.584)	71.796
Crediti tributari	4.649	(926)	3.723
Imposte anticipate	3.695	(1.899)	1.796
Crediti verso altri	1.383	(332)	1.051
Totale	83.107	(4.741)	78.366

Crediti verso clienti I crediti verso clienti sono così composti:

(Euro mila)

	<i>2007</i>	<i>2006</i>
Clients in gestione presso società di factor	67.963	67.354
Clients in gestione diretta	5.627	7.947
Totale	73.590	75.301
<i>Meno:</i>		
Rettifica di valore per rischi di inesigibilità	(1.794)	(1.921)
Totale	71.796	73.380

I crediti sono per la maggior parte ceduti per la gestione dell'incasso, con la clausola pro-solvendo, ad un istituto di factoring il quale, nell'ambito del rapporto, concede anticipazioni che sono esposte nel passivo alla voce "Debiti verso altri finanziatori".

Tra i crediti in gestione diretta figurano contratti in attesa di essere ceduti alla società di factoring per circa euro 2.184 mila (alla stessa data del 2006 ammontavano a euro 3.057 mila).

I crediti netti sorti nell'esercizio, ammontano a euro 68.376 mila (euro 71.559 mila nel 2006) e sono pervenuti incassi per complessivi euro 69.330 mila (euro 72.635 mila nel 2006), risultati in linea con le attese di scadenza.

Per ciò che concerne i crediti in sofferenza, per le posizioni per le quali è risultato praticamente impossibile il recupero, anche in relazione al rapporto costo del recupero/valore del credito, è stato deciso il riporto a perdita per un totale complessivo di euro 756 mila, di cui euro 376 mila utilizzando integralmente il fondo art. 106 del T.U.I.R. e per la differenza utilizzando il fondo tassato, entrambi costituiti negli esercizi precedenti.

La movimentazione delle rettifiche di valore per rischi di inesigibilità è analizzabile nel modo seguente:

(Euro mila)

	Accantonamenti		
	Art.106 T.U.I.R.	tassati	Totale
Saldo al 31 dicembre 2006	376	1.545	1.921
Utilizzo per perdite su crediti	(376)	(380)	(756)
Accantonamenti dell'esercizio	368	262	630
Saldo al 31 dicembre 2007	368	1.427	1.795

Si informa inoltre che

- la Società non vanta concentrazioni di crediti significativi verso uno o pochi clienti;
- la scadenza non supera i cinque anni.

Crediti tributari (esigibili entro l'esercizio successivo)

Sono composti da:

	<i>(Euro mila)</i>	
	<i>2007</i>	<i>2006</i>
Crediti per I.V.A.	2.533	3.075
Crediti per Ires	42	2
Crediti d'imposta all'editoria	87	164
Totale	2.662	3.241

Il credito verso l'Erario per I.V.A. è così composto:

- differenza a saldo risultante dalla dichiarazione relativa all'esercizio 2002 per euro 8 mila (il credito originario di euro 178.394 mila è stato rimborsato per euro 170 mila nel corso dell'esercizio);
- saldo risultante dalla dichiarazione relativa all'esercizio 2003 per euro 325 mila e relativi interessi pari a euro 28 mila;
- credito infrannuale risultante al termine del secondo e terzo trimestre del 2007 per euro 1.654 mila e la parte del quarto trimestre (euro 516 mila) da utilizzare in compensazione con i tributi 2008. Il rimborso del credito relativo al secondo trimestre è già stato disposto dall'Agenzia delle Entrate, in attesa di essere materialmente erogato dal Concessionario.
- Il credito d'imposta all'editoria di euro 87 mila deriva dai benefici previsti dall'art. 8 della legge 62/2001. Tale credito è stato utilizzato in compensazione con i tributi dovuti nei primi mesi del 2008.

Crediti tributari (esigibili oltre l'esercizio successivo)

	<i>(Euro mila)</i>	
	2007	2006
Crediti per I.V.A.	836	1.158
Credito Legge 662/96 e successive modifiche	225	250
Totale	1.061	1.408

Il credito per Iva è formato dal saldo emergente dalla dichiarazione annuale degli esercizi 2004-2005-2006 e dal residuo credito del 2007 pari complessivamente a euro 808 mila e, per il residuo, dai relativi interessi.

Il credito Legge 662/96 è relativo agli importi versati all'Erario a titolo di anticipo di imposta sul trattamento di fine rapporto dei lavoratori dipendenti. Nel periodo sono stati

- recuperati:
 - euro 14 mila su indennità di fine rapporto;
 - euro 18 mila in compensazione del debito per imposta sostitutiva sulla rivalutazione del trattamento di fine rapporto introdotto dall'art. 11 del d.lgs. n. 47/2000 a partire dall'anno 2001;
- ed accantonati, per rivalutazione dell'esercizio, euro 7 mila.

Imposte anticipate

La voce accoglie, in ossequio al principio della prudenza e secondo quanto previsto dal principio contabile nazionale n. 25 nella versione rivista dall'OIC, le attività per imposte anticipate con contropartita nel Conto Economico.

Per una dettagliata analisi delle movimentazioni relative a tale voce si rinvia al paragrafo "Imposte e tasse dell'esercizio" della presente Nota integrativa.

Crediti verso altri (esigibili entro l'esercizio successivo)

Risultano così composti:

	<i>(Euro mila)</i>	
	<i>2007</i>	<i>2006</i>
Crediti verso Agenti	173	97
Fornitori per anticipi e acconti versati	797	107
Contributi da ricevere		1.036
Altri crediti diversi	81	88
Totale	1.051	1.328

Il credito verso Agenti è formato, per la quasi totalità, da addebiti di parte dell'affitto e delle spese condominiali dei locali sede delle Agenzie il cui incasso è previsto entro il primo trimestre del 2008.

Gli anticipi a fornitori presentano un incremento legato soprattutto alla maggiore produzione di opere pregiate.

Disponibilità liquide

Sono costituite dalle disponibilità temporanee verso banche ed uffici postali generate nell'ambito della gestione di tesoreria, ed ammontano, a fine esercizio, a euro 150 mila. Non figurano conti bancari vincolati.

I valori in cassa e assimilati ammontano a euro 111 mila al 31 dicembre 2007.

Ratei e risconti attivi

La voce ratei e risconti è analizzabile come segue:

	<i>(Euro mila)</i>	
	<i>2007</i>	<i>2006</i>
Costo per provvigioni su volumi venduti ma non ancora spediti al 31 dicembre 2007	1.107	2.838
Risconto affitti passivi e registrazione contratti		2
Fideiussioni	135	135
Assicurazioni	5	17
Inserzioni pubblicitarie	15	26
Altri risconti	3	1
Totale	1.265	3.019

L'importo più rilevante si riferisce alle provvigioni maturate e liquidate nei confronti degli Agenti, ma di competenza degli esercizi successivi, non oltre il quinto. Tale voce si è decrementata nel corso dell'esercizio per effetto soprattutto della consegna degli ultimi volumi della *VII Appendice*.

Passivo***Patrimonio netto***

Il riepilogo delle variazioni avvenute nei conti di patrimonio netto è riportato nel prospetto che segue:

(Euro mila)

	<i>Saldo al 31.12.2006</i>	<i>Variazioni 2007</i>	<i>Saldo al 31.12.2007</i>
Capitale sociale	38.738		38.738
Riserva legale	1.605	157	1.762
Riserva da rivalutazione L. 413/91	1.164		1.164
Riserva straordinaria	1.209	1.417	2.626
Utile dell'esercizio 2006	1.574	(1.574)	0
Utile dell'esercizio 2007		2.002	2.002
Totale	44.290	2.002	46.292

In ossequio a quanto disposto dalle norme vigenti, nel prospetto seguente si fornisce l'indicazione analitica delle singole voci del Patrimonio Netto distinguendole in relazione alla disponibilità, alla loro origine ed infine alla loro avvenuta utilizzazione nell'ultimo triennio.

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
				Per copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale sociale	38.738			--	--
Riserve di utili					
Riserva legale	1.762	<i>B</i>		--	--
Riserva straordinaria	2.626	<i>A B C</i>	2.626	--	--
Riserve in sospensione d'imposta					
Riserva da rivalutazione L. 413/91	1.164	<i>A B C</i>	1.164	--	--
Utili dell'esercizio					
Utile dell'esercizio 2007	2.002			--	--
Totale	46.292		3.790	--	--
Quota non distribuibile (**)			0	--	--
Residua quota distribuibile			3.790	--	--

A = per aumento di capitale *B* = per copertura perdite *C* = per distribuzione ai soci

Capitale sociale

Il capitale sociale ammonta al 31 dicembre 2007 a euro 38.737 mila e risulta essere così composto:

<i>Situazione al 31.12.2007</i>			
<i>Azionista</i>	<i>Numero azioni possedute</i>	<i>Valore nominale unitario</i>	<i>Totale (Euro mila)</i>
<i>Intesa SanPaolo S.p.A.</i>	<i>60.000</i>	<i>51,65</i>	<i>3.099</i>
<i>Fondazione Banco di Sicilia</i>	<i>75.000</i>	<i>51,65</i>	<i>3.874</i>
<i>Fondazione Monte dei Paschi di Siena</i>	<i>75.000</i>	<i>51,65</i>	<i>3.874</i>
<i>Assicurazioni Generali S.p.A.</i>	<i>60.000</i>	<i>51,65</i>	<i>3.099</i>
<i>Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A.</i>	<i>90.000</i>	<i>51,65</i>	<i>4.648</i>
<i>Unicredito S.p.A.</i>	<i>90.000</i>	<i>51,65</i>	<i>4.648</i>
<i>Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.</i>	<i>75.000</i>	<i>51,65</i>	<i>3.874</i>
<i>Fondazione Cariplo</i>	<i>37.500</i>	<i>51,65</i>	<i>1.937</i>
<i>Telecom Italia S.p.A.</i>	<i>68.750</i>	<i>51,65</i>	<i>3.551</i>
<i>Fondazione Cassa di Risparmio in Bologna</i>	<i>75.000</i>	<i>51,65</i>	<i>3.874</i>
<i>Banca d'Italia</i>	<i>37.500</i>	<i>51,65</i>	<i>1.937</i>
<i>Rai Radiotelevisione Italiana S.p.A.</i>	<i>6.250</i>	<i>51,65</i>	<i>322</i>
<i>Totale</i>	<i>750.000</i>		<i>38.737</i>

Fondi per rischi e oneri vari

Si sono così movimentati nel corso dell'esercizio:

(Euro mila)

	<i>Saldo 2006</i>	<i>Decrementi</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Rettifiche</i>	<i>Saldo 2007</i>
Imposte differite	1.614	(621)	575	(152)	1.416
Rischi vari	295		300		595
Indennità suppletiva di clientela	2.007	(219)	367		2.155
	3.916	(840)	1.242	(152)	4.166

Fondo imposte differite

Nel rispetto del principio della competenza e prudenza nel bilancio al 31 dicembre 2007 sono contabilizzate in apposito fondo del passivo le imposte differite per IRES ed IRAP relative alle differenze temporanee originatesi:

- nel precedente esercizio per effetto del cambio di principio contabile adottato per i diritti d'autore;
- nel presente esercizio in conseguenza della rateizzazione della plusvalenza patrimoniale realizzata per effetto della vendita di un terreno.

Per una dettagliata analisi delle movimentazioni relative a tale fondo si rinvia al paragrafo "Imposte e tasse dell'esercizio" della presente Nota integrativa.

Fondo rischi vari

Nell'esercizio è stato accantonato un ulteriore importo di euro 300 mila a fronte di passività probabili che, in base al parere dei nostri legali, potrebbero scaturire da alcune cause passive in corso.

Fondo indennità suppletiva clientela

Si riferisce all'indennità maturata dagli Agenti al 31 dicembre 2007. Anche nel presente esercizio è stata accantonata la quota di indennità meritocratica introdotta dal nuovo contratto di categoria.

**Trattamento di fine
rapporto di lavoro
subordinato**

Tale voce ha avuto la seguente movimentazione:

	<i>(Euro mila)</i>	
	<i>2007</i>	<i>2006</i>
Saldo all'inizio dell'esercizio	5.490	5.403
Utilizzo per risoluzione rapporti	(46)	(70)
Utilizzo per anticipazioni	(287)	(469)
Aliquota aggiuntiva al fondo pensione	(40)	(39)
Imposta sostitutiva su rivalutazione	(20)	(16)
Accantonamento dell'esercizio	763	710
Quota a carico dipendenti	2	
Trasferimento a enti vari	(523)	(29)
Saldo alla fine dell'esercizio	5.339	5.490

L'importo finale è in linea con gli obblighi contrattuali e di legge in materia.

Il fondo risulta nettato dell'imposta sostitutiva su rivalutazione, così come previsto dall'art. 11 del d.lgs. n. 47/2000.

Debiti

	<i>(Euro mila)</i>		
	<i>Saldo al 31/12/2006</i>	<i>Variazioni nette dell'esercizio</i>	<i>Saldo al 31/12/2007</i>
Debiti verso banche	40.264	(2.584)	37.680
Debiti verso altri finanziatori	32.380	(1.268)	31.112
Debiti verso fornitori	9.962	605	10.567
Debiti tributari	562	(55)	507
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	688	48	736
Altri debiti	5.496	(498)	4.998
Debiti verso clienti per prodotti da consegnare	11.373	(8.165)	3.208
Totale	100.725	(11.916)	88.809

L'indebitamento verso banche ed altri finanziatori risulta così formato:

	<i>(Euro mila)</i>	
	<i>2007</i>	<i>2006</i>
Debiti verso banche a breve termine	8.946	6.564
Debiti verso banche a medio e lungo termine:		
- scadenti entro l'esercizio successivo	4.967	4.967
- scadenti oltre l'esercizio successivo	23.767	28.733
Debiti verso altri finanziatori :		
- scadenti entro l'esercizio successivo	31.112	32.380
Totale	68.792	72.644

I debiti verso banche a breve termine sono composti dagli scoperti di conto corrente e rappresentano il 28% dell'affidamento del sistema che al 31 dicembre 2007 ammonta a euro 32 milioni.

I debiti verso banche a medio e lungo termine, sono così composti:

	<i>(Euro mila)</i>			
	<i>Originari</i>	<i>Quote scadenti</i>		<i>Totale</i>
		<i>nel 2008</i>	<i>dopo il 2008</i>	
Debiti verso banche con garanzie:				
Mutuo Banca Nazionale del Lavoro	13.000	1.300	9.100	10.400
Banca Europea degli Investimenti	22.000	3.667	14.667	18.334
	35.000	4.967	23.767	28.734

A fronte del mutuo risulta concessa ipoteca su Palazzo Canonici-Mattei (evidenziata anche nei Conti d'ordine), mentre il

finanziamento concesso dalla Banca Europea degli Investimenti è garantito da fideiussione prestata dai nostri azionisti.

Le quote scadenti oltre l'esercizio successivo saranno così rimborsate:

(Euro mila)

<i>Esercizio</i>	<i>Debiti verso banche</i>
2009	4.967
2010	4.967
2011	4.967
2012	4.966
2013	1.300
2014	1.300
2015	1.300
Totale	23.767

I “Debiti verso altri finanziatori” sono costituiti dalle anticipazioni richieste alla società Ifitalia SpA nell’ambito del rapporto di factoring per la cessione “pro-solvendo” dei crediti rateali dell’Istituto che alla chiusura dell’esercizio ammontavano a euro 68 milioni. Il rapporto prevede un’anticipazione fino all’80% dei crediti ceduti. Nel corso dell’esercizio l’anticipazione media richiesta è stata intorno al 50% .

L’indebitamento netto registra un ulteriore decremento di euro 3.852 mila dopo aver sostenuto oneri finanziari di competenza dell’esercizio (euro 3.882 mila).

Complessivamente, nel triennio 2004-2007 l’indebitamento verso il sistema bancario è sceso di euro 20.876 mila passando da euro 89.668 mila a euro 68.792 mila e dopo aver sostenuto oneri per euro 12.643 mila.

Debiti verso fornitori

Gli importi sono così analizzabili:

	<i>(Euro mila)</i>	
	<i>2007</i>	<i>2006</i>
Fornitori Italia	8.955	6.372
Fornitori Italia per fatture da ricevere	1.578	3.574
Fornitori Estero	34	16
Totale	10.567	9.962

I termini di pagamento sono rimasti sostanzialmente invariati rispetto all'esercizio precedente e non vi sono concentrazioni di debiti significativi verso uno o pochi fornitori.

Debiti tributari

Sono rappresentati dai seguenti importi:

	<i>(Euro mila)</i>	
	<i>2007</i>	<i>2006</i>
Debiti per Irpef lavoratori dipendenti e autonomi	473	448
Altri debiti tributari	34	114
Totale	507	562

Le ritenute Irpef relative alle competenze dei lavoratori dipendenti ed autonomi sono state liquidate nel mese di gennaio 2008.

Gli altri debiti tributari sono formati dal saldo per Irap.

Riguardo alla situazione fiscale si segnala che risultano ancora fiscalmente aperti gli esercizi che vanno dal 2002 al 2006 per le imposte dirette e l'Iva.

<i>Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale</i>	L'importo è così composto:	
	<i>(Euro mila)</i>	
	2007	2006
Debiti verso Inps	482	409
Debiti verso Enasarco	217	254
Debiti verso altri Enti	37	25
Totale	736	688

Gli importi esposti sono stati versati entro la scadenza prevista.

Altri debiti (esigibili entro l'esercizio successivo)

Sono così composti:

	<i>(Euro mila)</i>	
	<i>2007</i>	<i>2006</i>
Debiti verso Agenti per provvigioni e altre spettanze	1.262	1.455
Debiti verso dipendenti per competenze maturate e non liquidate	728	841
Debiti verso enti per TFR dipendenti	12	
Debiti verso collaboratori	169	148
Anticipi da clienti	2.732	2.950
Altri debiti vari	19	22
Totale	4.922	5.416

I debiti verso Agenti si riferiscono a compensi per provvigioni maturate nel quarto trimestre dell'anno, che sono state liquidate nel mese di gennaio 2008.

I debiti verso dipendenti si riferiscono a quote di retribuzione e relativi contributi da corrispondere, nel primo semestre 2008, per competenze maturate al 31 dicembre 2007.

I debiti verso collaboratori per euro 169 mila rappresentano i compensi maturati dagli Amministratori ed Organi Sociali nell'esercizio in esame, che saranno liquidati nel corso del 2008.

Gli anticipi da clienti sono costituiti dall'importo già incassato dall'ENI SpA e non ancora transitato a Conto Economico per la realizzazione dell'*Enciclopedia degli Idrocarburi*.

Altri debiti (esigibili oltre l'esercizio successivo)

Ammontano a circa euro 77 mila composti da depositi cauzionali passivi.

***Debiti verso clienti
per volumi
da consegnare***

Ammontano a euro 3.208 mila con un decremento di euro 8.165 mila rispetto al precedente esercizio per effetto della pubblicazione e conseguente spedizione ai sottoscrittori degli ultimi volumi della *VII Appendice* alla Grande Enciclopedia.

Ratei e risconti passivi

Risultano essere così composti:

	<i>(Euro mila)</i>	
	<i>2007</i>	<i>2006</i>
Risconti passivi	87	327
Ratei passivi	100	81
Totale	187	408

I Risconti passivi comprendono:

- *interessi attivi di rateizzazione* per euro 65 mila con un decremento di euro 235 mila rispetto al precedente esercizio;
- *recupero spese* inserzioni pubblicitarie da Agenti per euro 9 mila;
- *parte del contributo* erogato dal Ministero per i Beni Culturali a fronte di attività di catalogazione euro 10 mila.

I Ratei passivi si riferiscono all'accantonamento operato per competenza degli interessi passivi e degli oneri fideiussori sui finanziamenti in corso alla data di chiusura dell'esercizio.

Conti d'ordine

I conti evidenziano i rischi, gli impegni e le garanzie prestate dalla Società e sono così suddivisi:

(Euro mila)

Garanzie prestate	2007	2006
Fideiussioni prestate	4.032	5.393

Tali fideiussioni sono relative, per la quasi totalità, a garanzie concesse a favore dell'Erario per rimborsi accelerati I.V.A. annuali e trimestrali.

(Euro mila)

Altri conti d'ordine	2007	2006
Ifitalia per gestione contratti clienti	67.963	67.354
Banca Nazionale del Lavoro garanzia ipotecaria	21.840	21.840
Attrezzature in leasing	123	236
Totale	89.926	89.430



MICHELANGELO BUONARROTI
(Caprese 1475 - Roma 1564)
Sacra Famiglia (Tondo Doni)
Galleria degli Uffizi

PAGINA BIANCA

Analisi delle voci di Conto Economico

Prima di procedere all'analisi delle singole voci, si rammenta che i commenti sull'andamento generale dei costi e dei ricavi sono esposti, a norma dell'art. 2428, 1° comma del Codice Civile, nell'ambito della relazione sulla gestione.

Le note che seguono si riferiscono alle voci più significative del Conto Economico che non abbiano già trovato commento nelle note relative alle voci dello Stato Patrimoniale.

Valore della produzione

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

L'importo di euro 68.475 mila presenta un incremento di euro 5.289 mila rispetto all'anno precedente.

Come anticipato nelle note sulla gestione, all'incremento ha contribuito la spedizione degli ultimi due volumi della *VII Appendice*, pubblicati nell'esercizio, la cui commercializzazione era iniziata già nei precedenti.

Altri ricavi e proventi

Ammontano a euro 2.638 mila (euro 4.504 mila nel 2006) con il dettaglio che segue:

– *Contributi vari in conto esercizio* pari a euro 76 mila, erogati:

dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali quale contributo ex Legge 123/80, (euro 61 mila) e per attività di catalogazione ed archiviazione ex Legge 513/99 (euro 5 mila);

dal Comune di Roma per le attività di archiviazione di notevole interesse storico (euro 10 mila).

– *Altri ricavi e proventi* pari a euro 2.563 mila riguardanti:

a) recuperi di spese sostenute per conto di terzi e recuperi vari costituiti principalmente:

- per euro 1.230 mila da addebito agli Agenti Generali di parte o tutto, a seconda delle fattispecie, del costo sostenuto per il fitto locali agenzie, spese condominiali e relative utenze, spese di spedizione del materiale pubblicitario, recuperi spese per iniziative promozionali;
- per euro 99 mila da recuperi per spese di sollecito e interessi legali effettuati nell'ambito delle azioni intraprese nei confronti dei clienti in ritardo con i pagamenti;
- per euro 29 mila da recuperi vari;

b) per euro 352 mila da sopravvenienze attive;

c) per euro 446 mila da proventi vari costituiti da:

- contributo Regione Veneto per la realizzazione del volume Indici della Storia di Venezia (euro 208 mila);
- fornitura di servizi informatici a biblioteche ed istituzioni culturali (euro 74 mila);
- credito d'imposta in favore delle imprese editrici di prodotti editoriali ex Lege 62/2001 art. 8, (euro 87 mila);
- altri proventi (euro 77 mila).

La plusvalenza realizzata in questo esercizio con la vendita del terreno è stata iscritta tra i proventi straordinari poiché il bene dismesso non aveva i requisiti per essere considerato strumentale all'attività svolta dall'Istituto.

Costi della produzione

*Costi per materie prime,
sussidiarie, di consumo e
per merci*

I costi in oggetto sono rappresentati sostanzialmente dalle seguenti voci:

(Euro mila)

	<i>2007</i>	<i>2006</i>	<i>Variazione</i>
Materie prime per la produzione	2.152	1.814	338
Acquisto di altri materiali di consumo	166	157	9
Acquisto imballaggi	65	80	(15)
Cancelleria e stampati	35	39	(4)
Totale	2.418	2.090	328

La variazione è sostanzialmente riconducibile ai maggiori volumi di produzione realizzati nell'esercizio.

**Costi per prestazioni
di servizi**

Si tratta di costi così dettagliati :

	<i>(Euro mila)</i>		
	<i>2007</i>	<i>2006</i>	<i>Variazione</i>
Lavorazioni esterne per la produzione industriale	6.862	5.854	1.008
Produzione redazionale	2.761	2.472	289
Commerciali	22.004	20.352	1.652
Gestione del credito	1.286	1.280	6
Generali	4.604	3.956	648
Totale	37.517	33.914	3.603

La variazione delle lavorazioni per la produzione industriale e dei costi commerciali è in linea con la variazione dei ricavi.

Gli acquisti per la produzione redazionale sono in linea con i valori dell'esercizio precedente.

Gli emolumenti agli Amministratori per euro 650 mila (euro 548 mila nel 2006) sono compresi nella voce *Generali*.

*Costo per godimento
di beni di terzi*

I costi per godimento di beni di terzi sono i seguenti:

	<i>(Euro mila)</i>		
	<i>2007</i>	<i>2006</i>	<i>Variazione</i>
Affitti passivi:			
uffici e spese condominiali	29	98	(69)
magazzini	465	459	6
agenzie e spese condominiali	772	776	(4)
Noleggi vari:			
centralino telefonico	168	153	15
altri	1.007	842	165
Totale	2.441	2.328	113

L'incremento degli altri noleggi è dovuto principalmente al rinnovo delle postazioni di lavoro e all'ammodernamento di tutti gli apparati rete dell'Istituto.

Costi per il personale

I costi per il personale dipendente si suddividono come segue:

(Euro mila)

	2007	2006	Variazione
Salari e stipendi	7.830	7.808	22
Oneri sociali	2.404	2.381	23
Trattamento di fine rapporto	764	710	54
Altri	324	326	(2)
Totale	11.322	11.225	97

Risultano, nonostante gli aumenti contrattuali intervenuti, sostanzialmente in linea con quelli dell'esercizio precedente.

Il personale in forza al 31.12.2007 risulta così costituito:

<i>Categoria</i>	2007	2006	Variazione
Dirigenti	5	5	
Giornalista	1	1	
Quadri	15	15	
Impiegati	180	181	(1)
Operai	2	2	
Totale	203	204	(1)

*Ammortamenti delle
immobilizzazioni
immateriali e materiali*

Gli ammortamenti ammontano a complessivi euro 8.460 mila per le immobilizzazioni immateriali ed a euro 560 mila per quelle materiali.

Per le aliquote utilizzate e le quote di ammortamento dell'anno accantonate si rimanda integralmente ai prospetti di pag. 31 e 32.

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione riguardano:

	<i>(Euro mila)</i>		
	<i>2007</i>	<i>2006</i>	<i>Variazione</i>
Sopravvenienze e insussistenze passive	1.436	1.489	(53)
Imposte e tasse indirette	288	276	12
Costi per Iva	3	6	(3)
Contributi diversi	5		5
Premi ed omaggi	79	93	(14)
Altri costi e oneri minori	5	4	1
Totale	1.816	1.868	(52)

L'ammontare più significativo delle sopravvenienze passive è rappresentato dallo storno di fatture attive di esercizi precedenti la cui istruttoria è terminata nell'esercizio in corso. A fronte di tali storni, motivati da varie esigenze, vengono rimesse fatture per circa il 40%, contabilizzate nel valore della produzione.

Le imposte e tasse indirette si riferiscono all'Ici per euro 69 mila, a imposte di bollo per euro 90 mila, ad imposte comunali per euro 105 mila, imposte e tasse diverse per euro 23 mila.

I premi ed omaggi comprendono materiale promozionale utilizzato nelle campagne pubblicitarie.

*Proventi e oneri finanziari**Altri proventi finanziari*

Sono così composti:

	<i>(Euro mila)</i>		
	<i>2007</i>	<i>2006</i>	<i>Variazione</i>
Interessi attivi di rateizzazione	269	750	(481)
Interessi attivi bancari e postali	0	0	
Interessi di mora	101	84	17
Interessi su crediti I.V.A.	60	34	26
Interessi attivi diversi	6	7	(1)
Totale	436	875	(439)

Gli interessi attivi di rateizzazione sono rappresentati per la quasi totalità dal riversamento delle quote fatturate negli esercizi precedenti. Da alcuni anni viene applicata la politica commerciale orientata alla formula “senza interessi”.

Interessi e oneri finanziari

Gli oneri finanziari sono così analizzabili:

	<i>(Euro mila)</i>		
	<i>2007</i>	<i>2006</i>	<i>Variazione</i>
Su debiti con garanzie	1.463	1.146	317
Su debiti verso banche per c/c ordinari	582	575	7
Su debiti verso società di factoring	1.526	1.448	78
Altre spese e commissioni bancarie	57	48	9
Fideiussione su prestito BEI	252	252	
Altro	2	2	
Totale	3.882	3.471	411

L'incremento rispetto all'esercizio precedente è da ricondurre esclusivamente all'aumento dei tassi di interesse intervenuto nel mercato finanziario. Un'attenta gestione di tesoreria ha consentito di ridurre gli effetti.

Proventi ed oneri straordinari

Presentano un saldo positivo di euro 1.708 mila così composto:

- proventi per euro 2.258 mila rappresentati quasi interamente (euro 2.218 mila) dalla plusvalenza realizzata con la vendita del terreno sito in Roma al km 19 della Via Tiburtina. Tale valore, a differenza dell'impostazione adottata per le precedenti alienazioni, è stato contabilizzato in questa voce in quanto il bene dismesso non era considerato strumentale;
- oneri per euro 550 mila rappresentati prevalentemente da:
 - incentivazione all'esodo del personale dipendente (euro 68 mila);
 - rettifica delle imposte anticipate per IRES (euro 402 mila) iscritte nel bilancio dell'esercizio precedente relative alle perdite fiscali pregresse. La rettifica è stata determinata dal nuovo orientamento della Amministrazione finanziaria che, modificando la precedente posizione assunta con la risoluzione del 9/4/2004, ha stabilito la deducibilità per cassa (anziché per competenza) degli accantonamenti per indennità suppletiva di clientela e meritocratica dovuta agli agenti all'atto della cessazione del rapporto per fatto a loro non imputabile.

L'adeguamento al nuovo orientamento dell'Amministrazione finanziaria ha comportato la rideterminazione dei redditi 2003-2005 e, quindi, la presentazione di apposite dichiarazioni integrative ai fini dell'Ires e dell'Irap, senza l'applicazione di sanzioni ed interessi da parte dell'Amministrazione finanziaria.

Il versamento della relativa IRAP è stato invece pari a euro 69 mila.

**Imposte e tasse
dell'esercizio**

La voce in commento accoglie le imposte correnti, nonché le imposte anticipate e differite originatesi nell'esercizio chiuso al 31.12.2007 in applicazione dei corretti principi contabili.

Il dettaglio è il seguente:

	<i>(Euro mila)</i>		
	2007	2006	Variazione
Imposte correnti			
<i>IRES</i>			
<i>IRAP</i>	982	1.044	(62)
Totale correnti	982	1.044	(62)
Imposte anticipate e differite			
<i>IRES</i>	1.278	(443)	1.721
<i>IRAP</i>	20	179	(159)
Totale imposte anticipate e differite	1.298	(264)	1.562
Totale	2.280	780	1.500

Imposte correnti

Per effetto dell'utilizzo delle perdite fiscali relative agli esercizi precedenti non risultano dovute imposte correnti a titolo di IRES.

La riduzione dell'IRAP rispetto al precedente esercizio è riconducibile alle deduzioni per lavoro dipendente introdotte dalla legge finanziaria 2007.

La riconciliazione tra l'onere fiscale iscritto in bilancio e l'onere fiscale teorico, determinato sulla base delle aliquote fiscali teoriche vigenti, è la seguente:

	<i>IRES</i>	<i>IRAP</i>
Aliquota ordinaria	33,00%	5,25%
Costi non deducibili	5,71%	20,98%
Redditi esenti	(0,67%)	0,00%
Imposte anticipate non iscritte	6,99%	0,34%
Riversamento imposte anticipate e differite non iscritte in anni precedenti	(4,64%)	(0,27%)
Utilizzo perdite fiscali pregresse non iscritte in anni precedenti	0,00%	
Iscrizione perdite fiscali pregresse anni precedenti	(10,38%)	
Aggiustamenti diversi	(0,16%)	(0,04%)
Deduzioni per lavoro dipendente		(2,88%)
Aliquota effettiva	29,85%	23,38%

Imposte anticipate

	<i>(Euro mila)</i>		
	<i>2007</i>	<i>2006</i>	<i>Variazione</i>
Imposte anticipate	1.796	3.695	(1.899)

Nel rispetto del principio della competenza e della prudenza nel bilancio al 31 dicembre 2007 sono contabilizzati crediti per imposte anticipate per IRES ed IRAP.

Le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione dei crediti per imposte anticipate si riferiscono a:

- compensi agli amministratori non ancora corrisposti;
- accantonamento al fondo svalutazione magazzino;
- accantonamento al fondo rischi;
- spese di rappresentanza;
- perdite fiscali relative ai periodi d'imposta 2004 e 2006.

Le imposte anticipate sono state rilevate sulla base delle informazioni disponibili in merito ai periodi di imposta in cui le relative differenze temporanee deducibili si riverseranno e nella

ragionevole certezza dell'esistenza di redditi imponibili in detti periodi di imposta.

In particolare le imposte anticipate connesse al futuro utilizzo delle perdite fiscali sono state iscritte osservando tutti i requisiti di prudenza raccomandati per tale posta. Al 31 dicembre 2007 ammontano a euro 574 mila.

Il saldo al 31 dicembre 2007 di euro 1.796 mila è il risultato delle seguenti movimentazioni:

<i>(Euro mila)</i>					
<i>Imposte</i>	<i>Saldo 2006</i>	<i>Decrementi</i>	<i>Rettifica</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Saldo 2007</i>
Ires	3.488	(2.233)	(209)	571	1.617
Irap	207	(32)	(12)	16	179
<i>Totale</i>	<i>3.695</i>	<i>(2.265)</i>	<i>(221)</i>	<i>587</i>	<i>1.796</i>
<i>Di cui</i>					
<i>a breve</i>	<i>1.412</i>				<i>724</i>
<i>a lungo</i>	<i>2.283</i>				<i>1.072</i>

Il decremento registrato nel bilancio 2007 (euro 2.265 mila) è riferibile all'utilizzo delle perdite fiscali pregresse, nonché al riversamento nell'esercizio di parte delle differenze temporanee positive rilevate nei precedenti esercizi.

L'incremento delle imposte anticipate nel bilancio 2007 (euro 587 mila) è riconducibile principalmente alla rilevazione del beneficio connesso al futuro utilizzo della perdita fiscale 2006, non rilevato nel precedente esercizio.

La voce "Rettifica" accoglie, invece, la riduzione delle imposte anticipate (euro 221 mila) registratasi nell'esercizio per effetto delle minori aliquote IRES ed IRAP previste, a decorrere dal periodo d'imposta 2008, dalla legge finanziaria 2008.

Nel bilancio al 31 dicembre 2007 non sono state inoltre contabilizzate imposte anticipate con riferimento agli accantonamenti:

- al fondo svalutazione crediti tassato (euro 72 mila) e
- al fondo indennità suppletiva di clientela e meritocratica (euro 101 mila)

in quanto, allo stato attuale, non è possibile stabilire con ragionevole certezza il momento di utilizzazione di tali fondi, né l'esistenza di redditi imponibili negli esercizi in cui le relative differenze temporanee si riverseranno.

Parimenti non sono state contabilizzate imposte anticipate con riferimento agli ammortamenti civilistici dell'avviamento eccedenti il limite fiscalmente ammesso (euro 76 mila).

Imposte differite*(Euro mila)*

	2007	2006	Variatione
Fondo imposte differite	1.416	1.614	(198)

Nel rispetto del principio della competenza e prudenza nel bilancio al 31 dicembre 2007 sono contabilizzate in apposito fondo del passivo le imposte differite per IRES ed IRAP relative alle differenze temporanee originatesi:

- nel precedente esercizio per effetto del cambio di principio contabile adottato per i diritti d'autore (euro 841 mila);
- nel presente esercizio in conseguenza della rateizzazione della plusvalenza patrimoniale realizzata per effetto della vendita di un terreno (euro 575 mila).

Il saldo al 31 dicembre 2007 di euro 1.416 mila è il risultato delle seguenti movimentazioni:

(Euro mila)

<i>Imposte</i>	<i>Saldo 2006</i>	<i>Decrementi</i>	<i>Rettifica</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Saldo 2007</i>
Ires	1.393	(536)	(143)	488	1.202
Irapp	221	(85)	(9)	87	214
<i>Totale</i>	<i>1.614</i>	<i>(621)</i>	<i>(152)</i>	<i>575</i>	<i>1.416</i>
<i>Di cui</i>					
<i>a breve</i>	<i>621</i>				<i>469</i>
<i>a lungo</i>	<i>993</i>				<i>947</i>

Il decremento registrato nel bilancio 2007 (euro 621 mila) è riferibile al riversamento nell'esercizio (sottoforma di ammortamenti indeducibili) di parte delle differenze temporanee negative originatesi nel precedente esercizio per effetto del cambio del principio contabile adottato per la valutazione dei diritti d'autore.

L'incremento delle imposte differite nel bilancio 2007 (euro 575 mila) è riconducibile alla già ricordata rateizzazione della plusvalenza relativa alla vendita di un terreno.

Anche in questo caso la voce “Rettifica” accoglie la riduzione delle imposte differite (euro 151 mila) registratasi nell’esercizio per effetto delle minori aliquote IRES ed IRAP previste dalla legge finanziaria 2008.



MICHELANGELO MERISI,
detto il CARAVAGGIO
(Caravaggio 1571 - Porto Ercole
1610)
Bacco
Galleria degli Uffizi

PAGINA BIANCA

**RELAZIONE
DEL COLLEGIO SINDACALE**

PAGINA BIANCA

Relazione del Collegio Sindacale

Signori Azionisti,

il bilancio chiuso il 31 dicembre 2007 che il Consiglio di Amministrazione Vi sottopone per l'esame, chiude con un utile di € 2.002.110 e si riassume nei seguenti dati:

Attivo	144.793.721
Passivo	98.501.458
Capitale sociale e riserve	44.290.153
Utile dell'esercizio	2.002.110
Totale Passivo e Netto	144.793.721
Conti d'ordine	93.957.869
Conto Economico:	
Differenza tra valore e costi della produzione	6.019.817
Proventi e oneri finanziari	(3.445.720)
Proventi e oneri straordinari	1.708.149
Imposte sul reddito dell'esercizio	(2.280.136)
Utile dell'esercizio	2.002.110

Il Collegio Sindacale ha preso visione dei verbali sulle verifiche contabili trimestrali, svolte dalla Società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., incaricata nel 2004 di effettuare il controllo contabile ai sensi dell'art. 2409 bis e ss. del C.C. Nel corso delle riunioni tenute dal Collegio Sindacale con i revisori non sono emersi fatti negativi o aspetti di rilievo da segnalare.

L'andamento della gestione è appropriatamente e diffusamente illustrato nella relazione degli Amministratori.

I principi contabili adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente.

Il Collegio Sindacale ha potuto constatare, per gli aspetti di propria competenza, sia per osservazione diretta che per quanto riferito dalla Società di Revisione, l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile.

All'esito dell'attività di vigilanza svolta il Collegio Sindacale non ha rilievi da formulare in ordine al rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Il Collegio da atto che non è stata effettuata alcuna denuncia ex art. 2408 C.C. né è stato presentato alcun esposto.

La Società è dotata dell'Organismo di Vigilanza e Controllo ai sensi del D. Lgs. 231/2001. Il predetto Organismo non ha evidenziato infrazioni al Modello.

Il Collegio Sindacale ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione ed ha effettuato i controlli periodici constatando, per il periodo di sua competenza, la regolare tenuta della contabilità e dei libri sociali.

Nell'anno 2007, si sono tenute 7 riunioni del Consiglio di Amministrazione e 5 del Collegio Sindacale. La Società non ha nominato il Comitato Esecutivo.

Il Collegio Sindacale ha esaminato il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2007; la nota integrativa e la relazione di gestione che risultano conformi alla normativa vigente.

Il Collegio Sindacale, per quanto di sua competenza, esprime parere favorevole in ordine all'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2007, così come predisposto dagli Amministratori ed alla proposta del Consiglio di Amministrazione sulla destinazione dell'utile di esercizio.

Roma, 10 aprile 2008

Il Collegio Sindacale

Prof. Avv. Gianfranco Graziadei, Presidente
Dott. Mario Perrone, Sindaco Effettivo
Dott. Saverio Signori, Sindaco Effettivo

**RELAZIONE
DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE**

PAGINA BIANCA

***Relazione della Società di Revisione
ai sensi dell'art. 2409-ter del Codice Civile***

Agli Azionisti dell'Istituto della Enciclopedia Italiana S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del Bilancio d'esercizio dell'Istituto della Enciclopedia Italiana S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2007. La responsabilità della redazione del Bilancio compete agli Amministratori dell'Istituto della Enciclopedia Italiana S.p.A. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul Bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il Bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel Bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

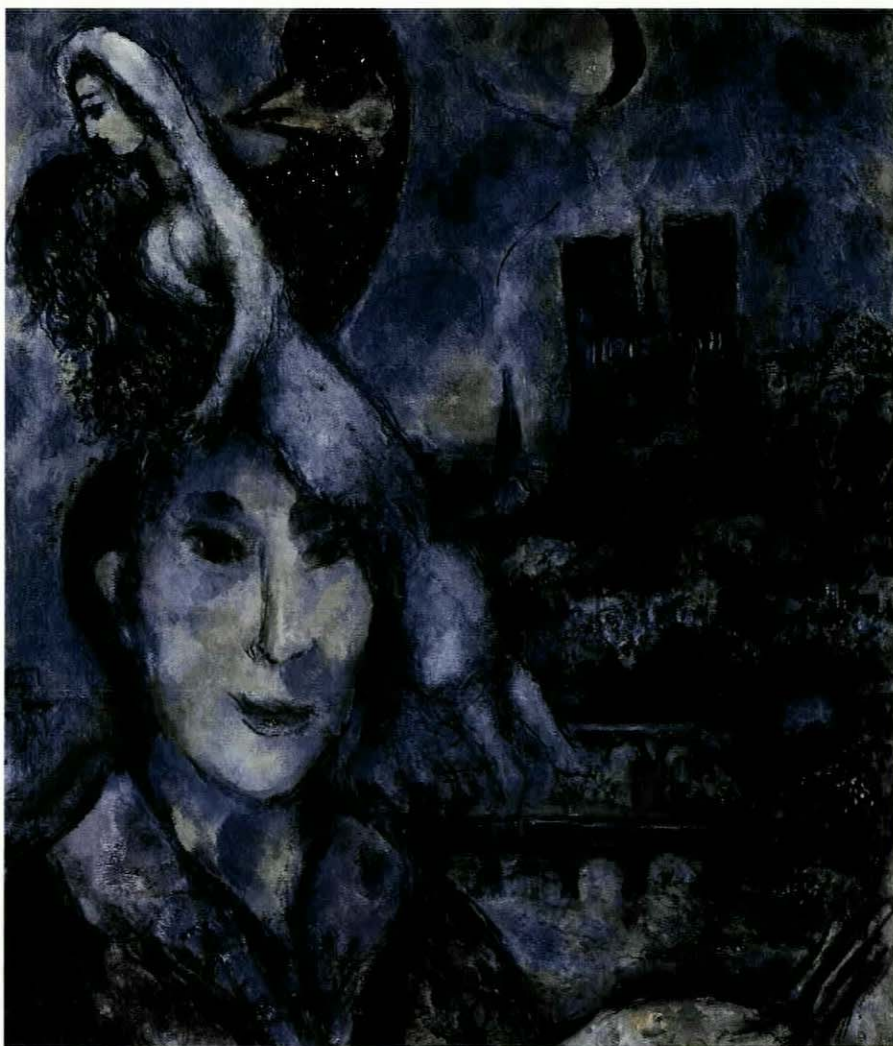
Per il giudizio relativo al Bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati a fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 3 aprile 2007.

3. A nostro giudizio, il Bilancio d'esercizio dell'Istituto dell'Enciclopedia Italiana S.p.A. al 31 dicembre 2007 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.

Roma, 4 aprile 2008
DELOITTE & TOUCHE S.p.A.
f.to Adriano Cordeschi
Socio



GIOVANNI FATTORI
(Livorno 1825 - Firenze 1908)
Riposi
Palazzo Pitti,
Galleria d'Arte Moderna



MARC CHAGALL
(Vitebsk 1887 - Saint-Paul-de-Vence
1985)
Autoritratto
Galleria degli Uffizi,
Corridoio Vasariano

PAGINA BIANCA

STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO	31 dicembre 2007		31 dicembre 2006	
(B) Immobilizzazioni				
I. Immobilizzazioni immateriali				
3. Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	19.976.662		20.859.832	
4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	141.397		166.932	
5. Avviamento	380.662		761.323	
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti			228.328	
7. Altre	7.782.092		9.934.653	
Totale		28.280.813		31.951.068
II. Immobilizzazioni materiali				
1. Terreni e fabbricati	6.763.199		7.372.056	
2. Impianti e macchinario	32.636		48.368	
3. Attrezzature industriali e commerciali	6.733		14.140	
4. Altri beni	184.174		275.762	
Totale		6.986.742		7.710.326
III. Immobilizzazioni finanziarie				
2. Crediti:				
(d) Verso altri:				
Esigibili oltre l'esercizio successivo		240.051		232.507
Totale immobilizzazioni (B)		35.507.606		39.893.901
(C) Attivo circolante				
I. Rimanenze				
1. Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.417.455		1.561.913	
2. Opere in corso di produzione:				
(b) Costi redazionali	14.891.375		13.865.054	
(c) Semilavorati cartacei	3.993.627		4.458.259	
3. Lavori in corso su ordinazione	2.266.204		1.486.257	
4. Prodotti finiti e merci	6.936.612		7.396.705	
Totale		29.505.273		28.768.188
II. Crediti				
1. Verso clienti:				
Esigibili entro l'esercizio successivo	44.544.082		53.917.339	
Esigibili oltre l'esercizio successivo	27.251.529	71.795.611	19.462.554	73.379.893
4bis Crediti tributari				
Esigibili entro l'esercizio successivo	2.661.757		3.241.091	
Esigibili oltre l'esercizio successivo	1.060.904	3.722.661	1.407.876	4.648.967
4ter Imposte anticipate				
Esigibili entro l'esercizio successivo	724.000		1.412.460	
Esigibili oltre l'esercizio successivo	1.072.437	1.796.437	2.282.767	3.695.227
5. Verso altri:				
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.050.982		1.328.472	
Esigibili oltre l'esercizio successivo		1.050.982	55.000	1.383.472
Totale		78.365.691		83.107.559
III. Disponibilità liquide				
1. Depositi bancari e postali	38.791		18.383	
3. Danaro e valori in cassa	111.371		23.661	
Totale		150.162		42.044
Totale attivo circolante (C)		108.021.126		111.917.791
(D) Ratei e risconti:				
Altri ratei e risconti	1.264.989		3.019.278	
Totale ratei e risconti (D)		1.264.989		3.019.278
Totale attivo (B+C+D)		144.793.721		154.830.970

STATO PATRIMONIALE: PASSIVO	31 dicembre 2007		31 dicembre 2006	
(A) Patrimonio netto				
I. Capitale		38.737.500		38.737.500
III. Riserve da rivalutazione		1.164.560		1.164.560
IV. Riserva legale		1.762.690		1.605.275
VI. Riserva straordinaria		2.625.400		1.208.662
IX. Utile (perdita) dell'esercizio		2.002.110		1.574.154
Riserva da arrotondamento		3		1
Totale patrimonio netto (A)		46.292.263		44.290.152
(B) Fondi per rischi e oneri				
2. Imposte	1.415.906		1.614.303	
3. Altri	<u>2.750.306</u>		<u>2.302.308</u>	
Totale fondi per rischi e oneri (B)		4.166.212		3.916.611
(C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		5.339.619		5.490.315
(D) Debiti				
3. Debiti verso banche:				
Esigibili entro l'esercizio successivo	13.913.000		11.531.049	
Esigibili oltre l'esercizio successivo	<u>23.766.667</u>	37.679.667	<u>28.733.333</u>	40.264.382
4. Debiti verso altri finanziatori:				
Esigibili entro l'esercizio successivo		31.112.288		32.380.216
6. Debiti verso fornitori:				
Esigibili entro l'esercizio successivo		10.566.906		9.962.155
11. Debiti tributari:				
Esigibili entro l'esercizio successivo		507.027		562.385
12. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale				
Esigibili entro l'esercizio successivo		736.475		688.001
13. Altri debiti:				
Esigibili entro l'esercizio successivo	4.921.912		5.416.551	
Esigibili oltre l'esercizio successivo	<u>76.551</u>	4.998.463	<u>79.098</u>	5.495.649
14. Debiti verso clienti per volumi da consegnare:				
Esigibili entro l'esercizio successivo	3.207.872		11.373.042	
Esigibili oltre l'esercizio successivo		<u>3.207.872</u>		<u>11.373.042</u>
Totale debiti (D)		88.808.698		100.725.830
(E) Ratei e risconti				
Altri ratei e risconti	<u>186.929</u>		<u>408.062</u>	
Totale ratei e risconti (E)		186.929		408.062
Totale passivo (A+B+C+D+E)		144.793.721		154.830.970
Conti d'ordine:				
Fideiussioni prestate	4.031.888		5.393.538	
Altri conti d'ordine	<u>89.925.981</u>		<u>89.429.802</u>	
Totale conti d'ordine		93.957.869		94.823.340

CONTO ECONOMICO		31 dicembre 2007		31 dicembre 2006	
(A)	Valore della produzione				
1.	Ricavi delle vendite e delle prestazioni		68.474.931		63.186.109
2.	Variazioni delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		101.595		(2.020.936)
3.	Variazione delle opere in corso di produzione		779.948		749.744
5.	<i>Altri ricavi e proventi:</i>				
	Contributo Ministero Beni Culturali (legge 123/80)	60.647		70.000	
	Altri contributi	15.165		1.010.879	
	Altri ricavi e proventi	2.562.596	2.638.408	3.422.947	4.503.826
	Totale valore della Produzione (A)		71.994.882		66.418.743
(B)	Costi della produzione				
6.	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		2.418.409		2.090.217
7.	Per servizi		37.516.852		33.914.192
8.	Per godimento di beni di terzi		2.440.747		2.328.416
9.	<i>Per il personale:</i>				
(a)	Salari e stipendi	7.829.908		7.807.482	
(b)	Oneri sociali	2.404.352		2.381.319	
(c)	Trattamento di fine rapporto	763.433		709.830	
(e)	Altri costi	324.473	11.322.166	326.336	11.224.967
10.	<i>Ammortamenti e svalutazioni:</i>				
(a)	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	8.459.744		8.510.137	
(b)	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	559.686		587.970	
(c)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	630.000	9.649.430	430.000	9.528.107
11.	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		144.458		463.536
12.	Accantonamento per rischi		300.000		
13.	Altri accantonamenti		366.976		396.102
14.	Oneri diversi di gestione		1.816.027		1.867.992
	Totale costi della produzione (B)		65.975.065		61.813.529
	Differenza tra valori e costi della produzione (A-B)		6.019.817		4.605.214
(C)	Proventi e oneri finanziari				
16.	<i>Altri proventi finanziari:</i>				
(d)	Da altri		436.204		875.450
17.	<i>Interessi e altri oneri finanziari:</i>				
	Verso altri		(3.881.924)		(3.470.758)
	Totale proventi e oneri finanziari (16+17)		(3.445.720)		(2.595.308)
(D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie				
19.	<i>Svalutazioni</i>				
(a)	Svalutazione partecipazione				
	Totale delle rettifiche (18-19)				
(E)	Proventi e oneri straordinari				
20.	<i>Proventi:</i>				
	Altri proventi		2.258.182		6.549.989
21.	<i>Oneri:</i>				
	Altri oneri		(550.033)		(6.205.609)
	Totale delle partite straordinarie (20-21)		1.708.149		344.380
	Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)		4.282.246		2.354.286
22.	Imposte su reddito dell'esercizio				
(a)	Imposte correnti	(981.490)		(1.044.411)	
(b)	Imposte differite	198.397		(1.614.303)	
(c)	Imposte anticipate	(1.497.043)	(2.280.136)	1.878.582	(780.132)
23.	Risultato dell'esercizio				
26.	Utile (perdita) dell'esercizio		2.002.110		1.574.154