

Doc. **XV**

n. **214**

# RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

## A L P A R L A M E N T O

*sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo*

*in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259*

### CONSORZIO PER L'AREA DI RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA DI TRIESTE

**(Esercizio 2008)**

---

Comunicata alla Presidenza il 15 luglio 2010

---

PAGINA BIANCA

**INDICE**

Determinazione della Corte dei conti n. 54/2010 del 2 luglio 2010 .....	<i>Pag.</i>	5
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Consorzio per l'area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste, per l'esercizio 2008 .....	»	9

*DOCUMENTI ALLEGATI.**ESERCIZIO 2008:*

Relazione del Presidente .....	»	57
Bilancio consuntivo .....	»	65
Relazione del Collegio dei revisori .....	»	177

PAGINA BIANCA



## **DETERMINAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**

PAGINA BIANCA

*Determinazione n. 54/2010.*

## LA CORTE DEI CONTI

### IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 2 luglio 2010;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con R.D. 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 9 giugno 1987, con il quale il Consorzio obbligatorio per l'impianto, la gestione e lo sviluppo dell'area per la ricerca scientifica e tecnologica nella provincia di Trieste (ora denominato « Consorzio per l'area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste ») è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto il conto consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2008 nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Carlo Greco e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio 2008;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge 21 marzo 1958, n. 259, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del conto consuntivo – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

PER QUESTI MOTIVI

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il conto consuntivo per l'esercizio 2008 – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – del Consorzio per l'area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste, l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

ESTENSORE  
*Carlo Greco*

PRESIDENTE  
*Raffaele Squitieri*

Depositata in Segreteria il 13 luglio 2010.

IL DIRIGENTE  
(Giuliana Pecchioli)

## **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**

PAGINA BIANCA

RELAZIONE SUI RISULTATI DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA  
GESTIONE FINANZIARIA DEL « CONSORZIO PER L'AREA  
DI RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA DI TRIESTE »  
PER L'ESERCIZIO 2008

S O M M A R I O

Premessa .....	Pag.	13
1. – Il quadro normativo e programmatico di riferimento ....	»	14
2. – Gli organi .....	»	16
2.1. I compensi degli organi .....	»	16
3. – La struttura amministrativa e le risorse umane .....	»	18
3.1. La struttura amministrativa .....	»	18
3.2. Le risorse umane .....	»	19
3.2.1 Contratto collettivo dei dipendenti .....	»	21
3.2.2 Contratto dei dirigenti .....	»	22
3.2.3 Formazione esterna ed interna .....	»	22
3.2.4 Costo del personale .....	»	24
3.2.5 I controlli .....	»	25
3.2.6 Incarichi di studio e consulenze .....	»	26
3.2.7 Processo di informatizzazione .....	»	26
4. – L'attività istituzionale .....	»	28
5. – I risultati contabili della gestione .....	»	32
5.1. Bilanci 2008 .....	»	32
5.2. La gestione finanziaria .....	»	33
5.2.1 Risultato finanziario di competenza .....	»	33
5.2.2 Entrate e spese correnti .....	»	35
5.2.3 Entrate e spese in conto capitale .....	»	37
5.2.4 Situazione amministrativa ed andamento dei residui .....	»	37
5.2.5 Conto economico .....	»	39
5.2.6 Lo stato patrimoniale .....	»	42
6. – Considerazioni conclusive .....	»	45

PAGINA BIANCA



**Premessa**

Il presente referto riassume ed aggiorna per quanto attiene all'assetto ordinamentale dell'Ente, soggetto al controllo della Corte dei conti ai sensi dell'art. 12 della legge 21 marzo 1958, n. 259, le informazioni fornite con le precedenti relazioni, da ultimo quella approvata con determinazione n. 35/2009 (in Atti parlamentari XVI legislatura Doc. XV, n. 105), avente ad oggetto l'attività di gestione dell'anno 2007.

Questa relazione verte sui risultati gestori dell'anno 2008 e tiene conto delle vicende di maggior rilievo fino a data corrente.

### **1) - Il quadro normativo e programmatico di riferimento**

Il Consorzio per l'AREA di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste o, più brevemente, Area di ricerca o *SciencePark*, istituito dall'art.12 del D.P.R. 6 marzo 1978, n. 102, è stato riordinato dal D.Lgs. 29 settembre 1999, n. 381 che, tra l'altro, ne ha esteso l'attività a tutto il territorio regionale, consolidandone la vocazione scientifica anche a livello internazionale.

Ai sensi del decreto-legge 31 gennaio 2005, n. 7, convertito con modificazioni nella legge 31 marzo 2005, n. 43, il Consorzio concorre alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica ed è Ente pubblico nazionale di ricerca.

In attesa dell'adeguamento dello Statuto previsto nei termini di cui all'art.3 del D.Lgs. 31 dicembre 2009, n. 213, quello attuale, approvato il 22 febbraio 2002 e modificato con del CdA n. 9 del 21 marzo 2007, ne fissa l'organizzazione prevedendo un Presidente, un Consiglio d'amministrazione in atto composto di 15 membri, una Giunta composta da cinque membri, che opera su delega del Consiglio di amministrazione e che collabora anche alla predisposizione dei provvedimenti di competenza di quest'ultimo, un Collegio dei revisori di cinque membri che svolge i compiti previsti dall'art. 2403 del codice civile "per quanto applicabile".

L'attività di riordino ed adeguamento dello Statuto e dei Regolamenti, di cui al D.Lgs. cit., è stata avviata dall'Ente, che in data 17 marzo 2010 ha portato all'attenzione del CDA un primo cronoprogramma.

Nell'attesa di quanto sopra, ad oggi l'Ente ha adottato i seguenti regolamenti:

- a) Regolamento delle partecipazioni;
- b) Regolamento per le committenze e le utenze, per i diritti di proprietà e per l'utilizzazione dei brevetti;
- c) Regolamento delle strutture ed organizzazione interna e per l'uso dei beni del consorzio e dei servizi posti a disposizione;
- d) Regolamento di contabilità (det. n. 3 del 29 settembre 2003) e successive modifiche (det. n. 1 del 4 febbraio 2004 e del. CdA n. 24 del 17 novembre 2009) nonché il Manuale di contabilità (atto dispositivo Direttore Generale n. 216 del 31 dicembre 2004);

- e) Regolamento del personale (det. n. 2 del 13 luglio 2004);
- f) Regolamento per il trattamento dei dati sensibili e giudiziari (det. n. 4 del 14 luglio 2006);
- g) Regolamento di organizzazione e funzionamento (det. n. 6 del 19 luglio 2006) e successive modifiche (del CdA n. 8 del 21 marzo 2007 – del. CdA n. 40 del 21 ottobre 2008 – det. n. 26 del 23 settembre 2009);
- h) Regolamento per il mantenimento del comitato scientifico e della facoltà di costituire commissioni all'interno del Consiglio di Amministrazione (prov. Pres. del 12 marzo 2007);
- i) Regolamento per l'acquisizione in economia di beni e servizi (det. n. 10 del 24 settembre 2007);
- l) Regolamento recante disciplina per il conferimento di incarichi di collaborazione a norma dell'art. 7, comma 6, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 (del. CdA n. 14 del 23 aprile 2008) e successive modifiche (del. CdA n. 21 del 20 maggio 2008).

Circa la programmazione triennale con del. CdA n. 45 del 10 dicembre 2008 e n.38 del 16 dicembre 2009 sono stati approvati i Piani per i periodi 2009-2011 e 2010-2012, articolati in due sezioni: la prima illustra il ruolo strategico di AREA, i futuri sviluppi e le future strategie; la seconda descrive in dettaglio i progetti che ciascun Servizio ha il compito di elaborare e che riguardano il corpo dell'attività che Area sta svolgendo.

In relazione all'effettuazione di lavori pubblici, in conformità alla legislazione regionale (art. 7 L.R. 31 maggio 2002, n. 14 ed art. 5 del Regolamento attuativo approvato con D.P.Reg. 5 giugno 2003, n. 0165) e nel rispetto dell'ordinamento statale (art. 13 DPR 21 dicembre 1999, n. 554 ed art. 128 D.Lgs. 12 aprile 2006, n. 163), il Consorzio ha adottato gli specifici programmi su base triennale 2009-2011 (del. CdA n. 50 del 10 dicembre 2008) e 2010-2012 (del. CdA n. 39 del 16 dicembre 2009).

## 2) - Gli organi

Per ciò che attiene alle competenze ed alla composizione degli organi, si rimanda a quanto già illustrato nelle precedenti relazioni, ricordando che il Presidente, il Consiglio di Amministrazione e la Giunta sono in carica fino al novembre 2010.

Nel 2009 in seguito al decesso di un componente, la Giunta è stata ricomposta ed il Consiglio di Amministrazione reintegrato previa designazione del nuovo rappresentante da parte dell'Università degli Studi di Udine.

Allo stato, il Collegio dei revisori dei conti non risulta completo in quanto il rappresentante della Regione Autonoma Friuli Venezia-Giulia ha rassegnato in data 1° marzo 2010 le proprie dimissioni e l'Ente resta in attesa della designazione del nuovo componente.

L'organo di controllo interno è stato costantemente presente alle riunioni degli organi collegiali, riferendo sulla gestione ed effettuando verifiche periodiche di cassa e sulla tenuta dei registri sociali.

L'attenzione del Collegio si è soffermata, in particolare, su settori, atti o problemi specifici, tra cui, la gestione delle società controllate o partecipate e l'applicazione delle disposizioni legislative volte al contenimento della spesa, introdotte dalle leggi finanziarie.

### 3.1. I compensi degli organi

Le indennità di carica per l'anno 2008 sono state così determinate:

a) Presidente	€ 57.753,76;
b) vicepresidente	€ 28.876,88;
c) consiglieri	€ 2.700,00;
d) Pres. collegio revisori dei conti	€ 7.425,00;
e) revisori dei conti	€ 4.950,00;

Il gettone di presenza (pari ad € 108,00) viene erogato, con divieto di cumulo per più sedute nella stessa giornata, oltre che ai componenti gli organi collegiali, anche al magistrato delegato al controllo della Corte dei conti.

La riduzione dei compensi e dei gettoni di presenza, operata in applicazione della legge finanziaria per il 2006, è stata confermata anche per il periodo

successivo al triennio 2006-2008 secondo quanto indicato dal MEF con circolare n. 32 del 17 dicembre 2009.

Dai dati di bilancio risultano le seguenti erogazioni comprensive delle spese di missione previste per i soggetti non residenti nel Comune di Trieste:

	anno 2007	anno 2008
Presidenza e vice presidenza	€. 140.000,00	€. 140.000,00
Consiglio di amministrazione	€. 54.604,68	€. 60.593,63
Collegio dei revisori	€. 79.423,85	€. 55.208,34
Tot.	€. 274.028,53	€. 255.801,97

### **3) - La struttura amministrativa e le risorse umane**

#### *3.1. La struttura amministrativa*

Nell'ambito della propria autonomia organizzativa ed in ossequio alle previsioni degli articoli 11 e 12 del Regolamento di organizzazione e funzionamento, l'attività gestionale è stata organizzata nella Direzione Generale e in sette Servizi.

Con l'entrata in vigore dell'art.74, comma 1, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito nella legge 6 agosto 2008, n. 133, la struttura risulta ridimensionata con riduzione della articolazione dei Servizi da sette a sei (del. CdA n. 41 del 21 ottobre 2008).<sup>1</sup>

Per quanto concerne il Direttore Generale, a seguito delle dimissioni rassegnate il 30 settembre 2009 con decorrenza 1° gennaio 2010, il Consorzio ha attivato la procedura per la copertura a tempo determinato della posizione, cui è seguita la nomina del nuovo Direttore generale, la determinazione del trattamento economico nonché l'individuazione della decorrenza del rapporto.

Nell'anno 2008 il Direttore generale ha percepito un compenso di euro 230.000 (euro 185.000 di parte fissa ed euro 45.000 di parte variabile) aumentato del 10,95% rispetto al precedente percepito nel 2007.

---

<sup>1</sup> La precedente ripartizione in sette Servizi:

Servizio Insediamenti e Sistemi Informativi (ISI);

Servizio Relazioni Istituzionali e Reti (REL);

Servizio Bilancio e Controllo di gestione (BIL);

Servizio Formazione, progettazione e gestione progetti (FOR);

Servizio Trasferimento Tecnologico (STT);

Servizio Ingegneria, Tecnologia e Ambiente (SET);

Servizio Legale, Approvvigionamento e Risorse Umane (LEG);

è stata ridotta con assorbimento del Servizio REL da parte della Direzione Generale (DGE).

### *3.2. Le risorse umane*

La dotazione organica del personale è stata rideterminata con del. CdA n. 52 del 10 dicembre 2008 nel rispetto di quanto disposto dall'art.74, comma 1, lett. c) del decreto-legge 25 giugno 2008 n. 112, convertito nella legge 6 agosto 2008, n. 133, (c.d. decreto Brunetta), come modificato dall'art. 1, comma 9, del decreto-legge 10 novembre 2008, n. 180, convertito nella legge 9 gennaio 2009, n. 1, ("disposizioni urgenti per il diritto allo studio, la valorizzazione del merito e la qualità del sistema universitario e della ricerca").

La consistenza del personale assunto in ruolo e la dotazione organica al 31 dicembre del 2007 ed al 31 dicembre 2008 risultano dal prospetto che segue.

Tabella 1

**Personale in servizio in rapporto alla dotazione organica 2007-2008**

<b>CONSISTENZA DEL PERSONALE</b>				
	<b>Dotazione organica</b>	<b>Dotazione organica</b>	<b>Personale in servizio</b>	<b>Personale in servizio</b>
	<b>al 31/12/2007</b>	<b>al 31/12/2008</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
<b>I) Direttore Generale</b>	1	1	1	1
<b>TOTALE I</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>II) Dipendenti di ruolo</b>				
- Dirigente Tecnologo	2	2	1	1
- Dirigente amministrativo	4	4	4	3
- Primo Tecnologo	2	2	2	2
- Tecnologo	7	7	7	7
- Funzionario amministrativo	11	9	10	9
- Collaboratore T.E.R.	9	9	9	9
- Collaboratore amministrativo	10	13	10	12
- Operatore tecnico	4	5	4	4
- Operatore amministrativo	4	4	4	5
- Ausiliario tecnico	0	0	0	0
<b>TOTALE II</b>	<b>53</b>	<b>55</b>	<b>51</b>	<b>52</b>
<b>III) Dipendenti a tempo determinato</b> (su posizioni di pianta organica):				
- Dirigente			1	1
<b>TOTALE III</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>TOTALE GENERALE (I+II+III)</b>	<b>54</b>	<b>56</b>	<b>53</b>	<b>54</b>

Rispetto a 56 unità previste in organico, di cui 2 dirigenti tecnologici e 4 dirigenti amministrativi, a fine esercizio 2008 risultano in servizio 52 unità a tempo indeterminato e 1 una unità a tempo determinato, oltre il Direttore generale con un incremento di 1 unità rispetto al 2007.



Tabella 2

## Situazione del personale a contratto al 31.12 nel biennio 2007-2008

CATEGORIA	SERVIZIO	31/12/2007	31/12/2008
		n.	n.
DIP. DET.	ISI	3	5
DIP. DET.	BIL	0	2
DIP. DET.	DGE	5	5
DIP. DET.	FOR	7	11
DIP. DET.	LEG	1	1
DIP. DET.	REL	2	0
DIP. DET.	SET	1	0
DIP. DET.	STT	4	5
<b>TOTALE DIP. DET. PER ANNO</b>		<b>23</b>	<b>29</b>
CO.CO.CO.	ISI	1	2
CO.CO.CO.	BIL	1	0
CO.CO.CO.	DGE	1	4
CO.CO.CO.	FOR	8	7
CO.CO.CO.	LEG	0	0
CO.CO.CO.	REL	11	0
CO.CO.CO.	SET	1	1
CO.CO.CO.	STT	15	14
<b>TOTALE CO.CO.CO. PER ANNO</b>		<b>38</b>	<b>28</b>

Il totale dei dipendenti in servizio risulta pertanto pari a n. 114 nell'anno 2007 e a n. 111 nell'anno 2008.

### 3.2.1. Contratto collettivo dei dipendenti

I CCNL dei dipendenti risultano scaduti sia per la parte normativa che economica dal 31 dicembre 2005, sicché con disp. D.G. n. 21 del 31 gennaio 2009, è stata erogata in unica soluzione l'indennità di vacanza contrattuale per il periodo 1° gennaio 2006 - 31 dicembre 2008.

Il fondo di incentivazione, concertato ex art. 19 del CCNL, è stato individuato, per l'anno 2008, con delibera CdA n. 16 del 23 aprile 2008.

Circa la contrattazione integrativa in data 7 maggio 2008 e 17 giugno 2008 sono stati siglati gli accordi per il finanziamento del trattamento economico per il personale inquadrato nei livelli.

### *3.2.2. Contratto dei dirigenti*

Alla dirigenza amministrativa nel periodo in esame (2008), attesa la mancata conclusione del contratto collettivo per l'Area VII, scaduto sia per la parte normativa che economica il 31 dicembre 2005, è stata erogata l'indennità di vacanza contrattuale nei termini di cui sopra.

Le risorse destinate alle indennità collegate alle specifiche posizioni dirigenziali, fermo restando il congelamento degli importi spettanti in applicazione dei commi 189 e 215 dell'articolo unico della legge 23 dicembre 2005, n. 266 (legge finanziaria per il 2006), sono state redistribuite tenendo conto della nuova articolazione dei servizi del Consorzio (riduzione da sette a sei degli uffici dirigenziali).

### *3.2.3. Formazione esterna ed interna*

La formazione istituzionale, in particolare, ha avuto nel corso dell'anno ulteriore impulso con l'avvio di partecipazioni ad iniziative per consentire ai Dirigenti e dipendenti di confrontarsi su varie tematiche fondamentali e sulle concrete dinamiche della cultura organizzativa e dei rapporti aziendali.

Utilizzando una procedura ormai consolidata di (tendenziale) coinvolgimento di tutti i dipendenti, sono stati offerti corsi per tutti i servizi del Consorzio su tematiche quali Comunicazione, Sicurezza, Fiscalità, Tesoreria, Informatica, Riservatezza, Gestione riunioni e Lingue.

Nel corso del 2008 il Consorzio, previo un intenso lavoro mirato all'analisi dei processi e alla mappatura delle competenze, ha elaborato un nuovo sistema di valutazione del personale basato sul modello delle competenze generali, specialistiche e trasversali. Il nuovo sistema di valutazione, che è entrato a regime nei primi mesi del 2009, si pone l'obiettivo, oltre che di supportare l'individuazione delle professionalità da selezionare e l'erogazione degli istituti di trattamento accessorio incentivanti, di verificare il gap tra le competenze effettivamente "possedute" dal personale e le competenze "richieste dall'amministrazione" per il

ruolo ricoperto, dando importanti informazioni ai fini della redazione di un adeguato piano formativo.

Tale attività è contestuale alla rilevazione del clima aziendale, il cui questionario prevede, tra gli altri, una serie di indicatori sulle aspettative del personale in tema di formazione, uniti ad un campo libero per l'indicazione di temi preferenziali. I dati che saranno raccolti saranno utilizzati per la redazione del piano formativo biennale, le cui linee, prima dell'approvazione definitiva, verranno condivise con le Organizzazioni sindacali.

## 3.2.4. Costo del personale

La spesa globale relativa al personale nel biennio 2007-2008 è evidenziata nel prospetto che segue, dove sono altresì indicate le variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Tabella 3

## RAFFRONTO COSTO DEL PERSONALE 2007-2008

TIPOLOGIA DI SPESA	2007	2008	variazione 2007/2008	variazione percentuale
<b>A) STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI</b>				
- stipendi ed altri assegni fissi	2.530.297	2.655.711	125.414	4,96
- fondo trattamento accessorio	470.083	627.446	157.363	33,48
- indennità e rimborsi spese per missioni	147.740	180.000	32.260	21,84
- oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'ente	738.134	830.701	92.567	12,54
- interventi assistenziali	37.000	41.000	4.000	10,81
- oneri per pasti ai dipendenti	50.000	61.927	11.927	23,85
<b>TOTALE A)</b>	<b>3.973.254</b>	<b>4.396.785</b>	<b>423.531</b>	10,66
<b>B) SPESE DI FUNZIONAMENTO</b>				
- formazione del personale dipendente	87.609	91.601	3.992	
<b>TOTALE B)</b>	<b>87.609</b>	<b>91.601</b>	<b>3.992</b>	4,56
<b>C) SPESE PER IL PERSONALE ASSIMILATO</b>				
- spese per il personale assimilato ai lav.dip.	1.434.827	1.456.324	21.497	
<b>TOTALE C)</b>	<b>1.434.827</b>	<b>1.456.324</b>	<b>21.497</b>	1,5
<b>D) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>				
- Accantonamenti	219.388	299.487	80.099	
<b>TOTALE D)</b>	<b>219.388</b>	<b>299.487</b>	<b>80.099</b>	36,51
<b>TOTALE GENERALE (A + B + C + D)</b>	<b>5.715.078</b>	<b>6.244.197</b>	<b>529.119</b>	<b>9,26</b>

L'incremento della spesa consegue in parte alla piena applicazione (con relativa erogazione di arretrati) della vacanza contrattuale.

### 3.2.5. I controlli

Sulla scorta del d.lgs. 286/99 le tipologie di controllo ivi previste vengono esercitate come segue:

- A) il Controllo di regolarità amministrativa e contabile viene esercitato dal Collegio dei revisori dei conti. A tale organo, che esercita a norma dell'art.10 dello Statuto in vigore, "i compiti previsti dall'art. 2403 c.c., per quanto applicabile", è stato attribuito dal CdA con del. n. 62 del 25 ottobre 2005 anche il controllo contabile di cui all'art. 2409-bis c.c.
- B) Il Controllo di gestione viene esercitato all'interno del "Servizio Bilancio, Controllo di gestione e Qualità dell'Ufficio di Contabilità generale e controllo di gestione".
- C) La valutazione della dirigenza, compreso il Direttore generale, è effettuata dal nucleo di valutazione, previsto dalla lettera n) dell'art. 7 dello Statuto e dall'art.16 del Regolamento di organizzazione che fissa anche alcuni principi generali per la valutazione. Nominato per il biennio 2007-2008 con del. CdA n. 37 del 25 settembre 2007 ha valutato positivamente l'operato del Direttore Generale, riassunto nelle relazioni rassegnate dal medesimo al CdA in data 1°febbraio 2009 e 23 marzo 2009, cui è seguita l'erogazione della indennità di risultato pari ad €. 40.000 per l'anno 2008 con del. CdA n. 7 del 25 marzo 2009.  
Circa la valutazione dei risultati conseguiti dai dirigenti il Direttore Generale, (disp. D.G. n. 61 del 9 aprile 2009) preso atto delle considerazioni espresse dal Nucleo di valutazione, ha autorizzato l'erogazione agli stessi della indennità di posizione per l'anno 2008 (disp. DG n. 62 del 9 aprile 2009).
- D) A seguito dell'entrata in vigore dell'art. 14 del D.Lgs. 27 ottobre 2009 n. 150 ("Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni") i compiti del nucleo di valutazione saranno assorbiti ex 4° comma da un nuovo organo denominato "Organismo indipendente di valutazione della performance" la cui istituzione ex art. 30, 2° comma, che sarebbe dovuto avvenire entro il 30 aprile 2010.

Per quanto sopra l'Ente con del. CdA n. 12 del 14 aprile 2010 ha provveduto a selezionare i nominativi dei componenti curandone la trasmissione, per quanto di competenza, alla Commissione di cui all'art. 13 del D.Lgs. cit. ("Commissione per la valutazione, la trasparenza e l'integrità delle pubbliche amministrazioni").

Oltre ai sopra-menzionati controlli obbligatori, l'Ente gestisce tutte le sue procedure secondo il "sistema di qualità" di cui alla normativa Iso 9001/2000, certificazione che l'Ente ha conseguito fin dal termine del 2001, rinnovata per l'anno 2008 dopo l'ultimazione della 1<sup>a</sup> visita periodica di mantenimento conclusasi il 22 gennaio 2009.

### *3.2.6. Incarichi di studio, ricerca e consulenza*

In via preliminare si conferma che l'Ente, in adempimento della prescrizione ex art.1, comma 127, della legge 23 dicembre 1996, n. 662 richiamato dall'art. 53, comma 14, del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165 ed ex art. 3, comma 18, della legge 24 dicembre 2007, n. 244 pubblica nel proprio sito istituzionale di libero accesso gli incarichi di studio e consulenza attivati nell'anno.

Il totale dei pagamenti per prestazioni professionali e consulenze "istituzionali" espletate nel periodo di riferimento, ammonta ad euro 172.416.

I pagamenti per consulenze "commerciali" ammontano ad euro 272.052 e quelli per servizi e contratti di ricerca ad euro 282.722, connessi alla realizzazione di progetti, finanziati interamente e/o cofinanziati ad hoc, affidati ad AREA.

### *3.2.7. Informatizzazione dell'Ente*

Come già compiutamente illustrato nelle precedenti relazioni, la gestione del sistema informativo di AREA è svolta da uno specifico ufficio che si avvale in parte di personale interno ed in parte di personale in outsourcing, offre un più che soddisfacente sistema di accesso ai dati.

Il sistema informativo aziendale comprende, oltre ai server, postazioni fisse di computer per tutto il personale; inoltre vi sono computers portatili utilizzati da più persone e due sale didattiche informatizzate.

Esiste il sito internet istituzionale di libero accesso (<http://www.area.trieste.it/>) ed un sito intranet, riservato anche a tutti i membri degli organi istituzionali, che viene utilizzato per la raccolta e la consultazione delle principali informazioni aziendali.

Per il rispetto dell'obbligo introdotto dall'art.34, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 196/03 (Codice in materia di protezione dei dati personali) il Consorzio ha provveduto alla redazione del Documento Programmatico sulla Sicurezza dei dati trattati nell'espletamento delle proprie attività istituzionali, adottato con disposizione del Direttore Generale del 28 marzo 2008, n. 80.

#### **4) – L'attività istituzionale**

Al compito istituzionale del Consorzio – costituito dalla gestione e sviluppo del Parco scientifico e tecnologico, destinato ad ospitare e porre in correlazione laboratori di ricerca e imprese ad alta tecnologia, con fornitura di servizi - nel tempo si sono affiancati compiti di valorizzazione della ricerca e dell'innovazione, di diffusione di conoscenze tecnologiche, di interscambio tra ricerca pubblica e mondo delle imprese.

Nell'ambito del Parco, in attesa della progettata attrezzatura di più ampi ed aggiuntivi spazi, a fine esercizio 2008 erano insediate n. 83 strutture di soggetti pubblici ed imprese, in locali attrezzati, posti a disposizione dal Consorzio, per laboratori ed uffici di cui n. 74 nei campus di Padriciano e Basovizza e n. 9 nel Polo Tecnologico di Pordenone.

In relazione ai compiti di cui sopra il Consorzio detiene le seguenti partecipazioni delle quali è stato deciso (del. CDA n. 17 del 24 giugno 2009) il mantenimento nel rispetto dell'art. 3, commi 27 e 28, della legge 24 dicembre 2007, n. 244:

A) Laboratorio di Luce di Sincrotrone Elettra S.c.p.A.

Trattasi di Società di interesse nazionale e priva di scopi di lucro costituita ai sensi dell'art. 10, comma 4, della legge 19 ottobre 1999, n. 370. Partecipata per il 51% dal Consorzio, per una quota totale di €. 22.969.168,20, ha superato il grave squilibrio preesistente tra introiti e spese, grazie ai contributi soprattutto statali (€. 14.000.000 annuali) che sono erogati direttamente alla Società Sincrotrone in seguito all'entrata in vigore del decreto-legge 31 gennaio 2005, n. 7, convertito con modificazioni nella legge 31 marzo 2005, n. 43.

Questo ha consentito alla Sincrotrone S.c.p.A., di continuare la propria attività alla luce delle risultanze di un bilancio che per l'esercizio 2008 si è chiuso con un saldo attivo di €.76.785,00, approvato dalla Giunta di AREA con del. n. 52 del 24 giugno 2009 (rispetto alla precedente perdita di €. 1.737.215,00 del 2007).

Il patrimonio netto aumenta da €. 48.382.680 (2007) ad €. 48.459.465 (2008).



B) Consorzio per il centro di biomedicina molecolare (CBM) S.c. a r.l.

Società consortile a responsabilità limitata, priva di scopi di lucro, cui l'AREA partecipa per una quota di €. 40.000,00 pari al 40% del capitale, partecipazione che la Regione finanzia in virtù dell'art. 13 della legge regionale 30 aprile 2003, n. 11, previsione mantenuta in vigore in via transitoria dall'art. 4 della legge regionale 10 novembre 2005, n. 4.

Il Consorzio stesso sovrintende anche all'organizzazione, sotto l'alta vigilanza di Area, del Distretto tecnologico per la bio-medicina molecolare istituito con accordo di programma tra MIUR e Regione.

Sul piano prettamente contabile il bilancio 2008 della partecipata si è chiuso con una perdita di €. 72.491,00 (approvata con del. Giunta di AREA n. 50 del 24 giugno 2009) integralmente coperta mediante utilizzo della "riserva copertura perdite".

Il patrimonio netto diminuisce da €. 1.235.816 (2007) ad €. 1.163.326 (2008).

C) Innovation factory S.c. a r.l.

Società consortile a responsabilità limitata, senza fini di lucro, volta a promuovere ed assistere l'avvio di nuove imprese innovative, partecipata da AREA con una quota di €. 50.000,00 pari all'87,72% del capitale, che ha chiuso l'esercizio 2008 con un utile di €. 328 approvato dalla Giunta di AREA con del. n. 45 del 22 aprile 2009.

Al fine di meglio definire i compiti consortili sotto il profilo della promozione e valorizzazione delle competenze disponibili nel Parco Scientifico, è stato impartito dalla Giunta di AREA con del. n. 35 del 22 aprile 2009 un atto di indirizzo, dopo aver proceduto all'acquisto di ulteriori quote presso privati sì da rendere totalmente pubblico il capitale investito (del. CdA n. 4 dell'11 febbraio 2009)

Il patrimonio netto aumenta lievemente da €. 413.235 (2007) ad €. 413.562 (2008)

## D) Comet S.c. a r.l.

Società consortile senza fini di lucro, costituita ai sensi dell'art.6 della legge regionale n. 27/99 cui AREA partecipa con una quota di €. 5.000,00 pari al 3,42% del capitale, per l'animazione territoriale e monitoraggio nonché studio dei fenomeni rilevanti per lo sviluppo del Distretto della componentistica e termoelettromeccanica.

Il bilancio per l'esercizio 2008 (primo anno di attività) approvato dalla Giunta di AREA con del. n. 54 del 24 giugno 2009 si è chiuso con un saldo attivo di €. 13.478,00 ed espone un patrimonio netto di €. 109.000.

## E) Polo tecnologico di Pordenone S.c. p.A.

Società consortile per azioni, senza fini di lucro, ha lo scopo di provvedere alla realizzazione ed alla gestione dei servizi e delle strutture destinate ad ospitare attività di ricerca e sviluppo, produzione hitech di beni e servizi insediate nel parco.

A tale iniziativa AREA partecipa con una quota di €. 16.575,00 pari all'1,89% del capitale.

L'esercizio 2008 si è chiuso con una perdita di €. 602.935 approvata dalla Giunta di AREA con del. n. 51 del 24 giugno 2009.

Sul piano operativo, con il Consorzio di Pordenone è stata stipulata una convenzione (del. CdA di AREA n. 31 del 21 ottobre 2008) per la gestione degli insediamenti nel Polo Tecnologico ed una convenzione di collaborazione (del. CdA di AREA n. 32 del 21 ottobre 2008) per l'individuazione, soluzione e sviluppo dei temi di natura tecnica, tecnologica ed organizzativa legati alle attività di servizio alle imprese successivamente modificata (del. CdA di AREA n. 18 del 24 giugno 2009).

Il patrimonio netto aumenta da €. 14.417 (2007) ad €. 273.698 (2008).

Oltre quanto sopra, sempre in tema di partecipazioni, risultano dismesse le quote di AREA all'interno del Consorzio Laboratorio di metallurgia (LAB-MET) S.c. a r.l., alla luce delle negative risultanze di bilancio cui è seguita la del. CdA di AREA n. 3 dell'11 febbraio 2009 che ha ratificato la determina del Presidente n. 2 del 20 gennaio 2009 con la quale AREA ha ritenuto di cedere la propria quota ad un socio privato.

Analoga cessione è avvenuta per la partecipazione nella Fiera Editoria Scientifica Trieste (FESTRIESTE) S.c a r.l. le cui risultanze di bilancio 2008, approvato dalla Giunta di AREA con del. n. 53 del 24 giugno 2009, hanno determinato lo scioglimento anticipato e la messa in liquidazione della Società.

Diversamente è stata prevista (del. CdA n. 5 dell'11 febbraio 2009) la futura partecipazione al Trieste Coffee Cluster Srl – Agenzia per lo sviluppo del distretto industriale del caffè

Presso le suddette strutture prestano la propria attività, come membri di collegi sindacali e/o consulenti, otto dipendenti di AREA regolarmente autorizzati ai sensi dell'art.53 del D.Lgs. 165/01.

L'Ente partecipa anche ad altre iniziative (tra cui il "Consorzio del Centro di ricerca avanzata per l'ottica spaziale, la sensoristica e l'ottimizzazione CARSO"; il "Consorzio Friuli innovazione, centro di ricerca e di trasferimento tecnologico"; il "Consorzio per l'alta ricerca navale - RINAVE"; il "Consorzio per la ricerca e lo sviluppo delle applicazioni industriali del Laser e del Fascio Elettronico - CALEF"; il "Consorzio MIB school of management"; il "Consorzio per lo sviluppo internazionale dell'Università di Trieste - C.S.I.U.T." tutte volte a radicare sempre di più nel territorio regionale la propria missione.

Peraltro si è consolidata, attraverso le iniziative descritte nella precedente relazione, la proiezione internazionale dell'Ente, ed hanno avuto impulso e peso, anche nel 2008, le attività volte a garantirne la visibilità, tra l'altro attraverso incontri tenutisi nel Business Day e l'apertura annuale al pubblico del Parco (avvenuta il 10 maggio 2008 coincidente con i trenta anni del Parco).

Per quanto concerne l'espansione nazionale si segnala il programma di costituzione del Polo Tecnologico di Gorizia di cui alla del. di Giunta n. 61 del 21 ottobre 2008 il cui Business plan è stato aggiornato in data 27 ottobre 2009 e la nascita del Polo Tecnologico di Messina attivato dal Presidente con dett. n. 17 e 18 del 20 luglio 2009 ratificate dalla Giunta con del. n. 5 del 30 settembre 2009 come pure l'avvio del "Progetto Sud" con conseguente apertura di una sede decentrata di AREA in Potenza.

Approvate le linee di indirizzo dalla Giunta, il Presidente ha sottoscritto in data 6 maggio 2009 la convenzione con la Regione Basilicata ed ha incaricato la Società controllata Innovation Factory di provvedere alla organizzazione della sede operativa.

Detta Società controllata è stata invitata a costituire (del. CdA n. 40 del 16 dicembre 2009) insieme all'Università Federico II di Napoli una nuova Società consortile nell'ambito regionale campano per lo sfruttamento delle competenze di AREA.

Su input regionale l'Ente è chiamato a far parte del Comitato di valutazione nell'ambito delle azioni di trasferimento tecnologico e diffusione dell'innovazione, laddove, ai sensi dell'art. 9, comma 5, del D.Lgs. 29 settembre 1999, n. 381, l'Area convoca ed organizza un'annuale Conferenza degli enti di ricerca nazionali ed internazionali aventi sede nella Regione (tenutasi da ultimo il 12 maggio 2009).

Analoga partecipazione avviene all'interno del Comitato tecnico consultivo per le politiche economiche istituito dall'art. 15 della legge regionale 10 novembre 2005, n. 26 nella composizione modificata dalla det. Presidente n. 8 del 17 marzo 2009 ratificata dalla Giunta con del. n. 23 del 25 marzo 2009.

AREA aderisce, inoltre, ad Associazioni e Reti, strutture rappresentative di interessi scientifici, economici, formativi e culturali, sostenendo costi complessivi pari ad €. 29.301,57 di cui alla del. CdA n. 8 del 28 febbraio 2008.

## **5 - I risultati contabili della gestione**

### *5.1. Bilanci 2008*

Il bilancio preventivo per l'esercizio 2008 è stato adottato dal CdA con del. n. 46 del 19 dicembre 2007.

Il rendiconto generale per l'anno 2008, redatto secondo quanto previsto del dpr 97/03 e corredato degli allegati di rito, risulta approvato dal CdA con del. n. 10 del 22 aprile 2009, previo parere reso dal Collegio dei revisori dei conti con verbale n. 2 del 17 aprile 2009 senza osservazioni.

L'Ente pubblica, a partire dall'esercizio 2003, il "Bilancio sociale" denominato "the human touch", strumento di diffusione volto ad illustrare l'operato del Consorzio per avviare un processo interattivo di comunicazione sociale in particolare

con potenziali portatori di interessi, cd "stakeholder" (dipendenti, clienti, fornitori, istituzioni e più in generale la collettività e l'ambiente).

Oltre quanto sopra, i risultati dell'esercizio 2008 sono stati illustrati anche mediante la redazione del "Bilancio del Capitale Intellettuale del Consorzio" e del "Profilo dinamico della Attività del Consorzio", atti tutti a disposizione degli utenti nel sito di libera consultazione.

## *5.2. La gestione finanziaria*

### *5.2.1. Risultato finanziario di competenza*

Nel prospetto che segue è riportata la situazione finanziaria di competenza del Consorzio che evidenzia un risultato finanziario che dal dato positivo del 2007 per euro 527.221 diventa nell'anno 2008 negativo per euro 475.497, influenzato dalla consistente riduzione delle entrate in conto capitale conseguente alla operazione immobiliare realizzatasi nell'anno 2007.

Tabella 4

## RENDICONTO FINANZIARIO DI COMPETENZA

	2007	2008		2007	2008
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>			<b>TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>		
PROVENTI COMMERCIALI	5.291.376	6.320.246	SPESE PER GLI ORGANI DEL CONS.	274.029	255.802
TRASFERIMENTI ORDINARI	8.571.685	9.094.509	SPESE PER IL PERSONALE	3.973.254	4.396.786
PROVENTI ISTITUZIONALI SU PROGETTO	3.700.495	4.000.726	PERSONALE ASSIMILATO	1.434.827	1.456.324
PROVENTI FINANZIARI	9.504	11.105	SPESE DI FUNZIONAMENTO	5.406.705	5.444.871
POSTE COMPENSATIVE	314.771	85.095	PREST. ISTITUZIONALI SU PROG.	3.675.958	3.870.896
ENTRATE NON CLASSIFICABILI	1.047	2	SPESE PER PREST. COMMERCIALI	936.500	1.060.750
			ONERI FINANZIARI	78.558	256.212
			POSTE COMP. DELLE ENTRATE	70.015	-
			SPESE NON CLASSIFICABILI	832.039	1.129.960
<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>17.888.878</b>	<b>19.511.682</b>	<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>16.681.885</b>	<b>17.871.601</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN C. CAPITALE</b>			<b>TITOLO II - SPESE IN C. CAPITALE</b>		
ALIENAZIONI	3.060	-	ACQUISIZIONI IMMOBILIARI	11.654.032	258.716
ASSUNZIONE DI MUTUI	11.250.000	-	ACQUISIZIONI IMM. TECNICHE	246.785	972.829
ASSUNZIONE DEBITI FINANZIARI	11.196	16.236	AVVIO E SOSTEGNO PRG. RICERCA	2.214.217	600.000
TRASFERIMENTI C.CAPITALE	2.489.842	350.000	ACQUISTO VALORI MOBILIARI	102.439	199.672
RISCOSSIONE DI CREDITI	12.653	13.544	SPESE PER ESTINZIONE DI DEBITI	209.052	444.140
			CREDITI E ANTICIPAZIONI	20.000	20.000
<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>13.766.751</b>	<b>379.780</b>	<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>14.446.524</b>	<b>2.495.357</b>
<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>			<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>		
PARTITE DI GIRO	16.000.647	17.669.464	PARTITE DI GIRO	16.000.647	17.669.464
<b>TOTALE TITOLO III</b>	<b>16.000.647</b>	<b>17.669.464</b>	<b>TOTALE TITOLO III</b>	<b>16.000.647</b>	<b>17.669.464</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>47.656.277</b>	<b>37.560.926</b>	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>47.129.056</b>	<b>38.036.422</b>
<b>RISULTATO FINANZIARIO DI COMPETENZA</b>				<b>527.221</b>	<b>- 475.497</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>47.656.277</b>	<b>37.560.926</b>	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>47.656.277</b>	<b>37.560.926</b>

### 5.2.2. Entrate e spese correnti

Agli accertamenti per entrate di competenza, pari ad euro 19.511.682, corrispondono riscossioni di competenza per euro 14.511.320, pari al 74,00%..

Agli impegni per spese correnti di competenza, pari ad euro 17.871.601 corrispondono pagamenti di competenza per euro 12.761.897, pari al 71,04%.

Nella parte attiva si registrano:

Proventi commerciali (cat. I) per euro 6.320.246.

Trasferimenti ordinari (cat. II) per euro 9.094.509 (nel dettaglio il contributo statale ha raggiunto euro 8.487.795, i trasferimenti ordinari della Regione euro 600.000 oltre ad euro 6.714 per contributi da altri enti pubblici).

Proventi istituzionali su progetto (cat. III) per euro 4.000.726 (nel dettaglio euro 1.187.053 hanno riguardato il cofinanziamento per la formazione, euro 1.016.400 il cofinanziamento per l'innovazione tecnologica, euro 1.782.273 i contributi per studi e ricerche, euro 15.000 i contributi di privati ed enti pubblici).

Nella parte passiva si registrano:

Spese di funzionamento (cat. IV) ammontano ad euro 5.444.871 e tra queste gli importi maggiori riguardano la manutenzione di immobili ed impianti per euro 1.089.786, le forniture di energia elettrica, d'acqua e di gas per 1.450.000, le spese di riscaldamento per euro 372.736, le spese per gestione e manutenzione di reti telematiche e software pari ad euro 400.776, le spese di pulizia, trasporti e facchinaggi pari ad euro 426.290, le spese per sorveglianza pari ad euro 265.608, spese di stampa e pubblicità per euro 60.144, spese per consulenze di carattere istituzionale per euro 198.140.

Prestazioni istituzionali su progetto (cat. V) pari nel totale a euro 3.870.896 (nel dettaglio euro 686.751 per attività di formazione, euro 998.877 per trasferimento

tecnologico, euro 1.006.366 per borse di formazione e assegni di ricerca ed euro 1.178.902 per studi e ricerche).

Prestazioni commerciali (cat. VI) pari nel totale ad euro 1.060.750, tra queste euro 411.899 riguardano servizi e contratti di ricerca, euro 265.273 le forniture e servizi ad utenti ed euro 149.579 per prestazioni professionali e consulenze commerciali).

Tali dati indicano, tra gli altri, un incremento delle entrate commerciali pari al 19,4% (euro 6.320.246 per il 2008 rispetto ad euro 5.291.376 per il 2007) in parte bilanciato dagli incrementi, in uscita, delle spese per prestazioni "istituzionali" su progetto pari al 5,3% (euro 3.870.896 per il 2008 rispetto ad euro 3.675.958 per il 2007) e per prestazioni commerciali pari al 13,27% (euro 1.060.750 per il 2008 rispetto ad euro 936.500 per il 2007).



### 5.2.3. Entrate e spese in conto capitale

Agli accertamenti per entrate in conto capitale di competenza, pari ad euro 379.780, corrispondono riscossioni per euro 29.780, pari al 7,8%.

Agli impegni per spese in conto capitale pari ad euro 2.495.357, corrispondono pagamenti per euro 1.317.804, pari al 52,8%.

In particolare nella parte attiva si registrano:

Trasferimenti in conto capitale (cat. X) per euro 350.000 (totalmente riferibili a contributi in c/capitale del Fondo Trieste).

In particolare nella parte passiva si registrano:

Acquisizioni beni di uso durevole ed opere immobiliari (cat. X) per euro 258.716 (totalmente imputabili a ristrutturazioni immobiliari).

Acquisizioni di immobilizzazioni tecniche (cat. XI) per euro 972.829 (nel dettaglio euro 215.000 per acquisti di mobili ed arredi, euro 275.209 per acquisto mezzi, apparecchiature e macchinari ed euro 482.621 per acquisti apparecchiature informatiche e software; operazioni tutte connesse alla realizzazione del nuovo edificio Q2)

Attività promozionali per l'avvio ed il sostegno di programmi di ricerca (cat. XII) per euro 600.000 riferibili a contributi ad iniziative di ricerca di terzi.

### 5.2.4. Situazione amministrativa ed andamento dei residui

La situazione amministrativa, che viene esposta nel prospetto seguente, evidenzia un avanzo di amministrazione pari ad euro 1.740.462.

Tabella 5

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA	2007	2008
<b>Consistenza di cassa al 1.1</b>	<b>6.148.860</b>	<b>7.532.354</b>
<b>riscossioni</b>		
in conto competenza	28.474.327	30.641.017
in conto residui	9.423.320	19.824.932
Totale	<b>37.897.647</b>	<b>50.465.949</b>
<b>pagamenti</b>		
in conto competenza	27.536.581	31.567.283
in conto residui	8.977.573	16.598.488
Totale	<b>36.514.154</b>	<b>48.165.771</b>
<b>Consistenza di cassa al 31.12</b>	<b>7.532.353</b>	<b>9.832.532</b>
<b>residui attivi</b>		
esercizi precedenti	8.458.860	7.196.816
competenza	19.182.250	6.919.908
Totale	<b>27.641.110</b>	<b>14.116.725</b>
<b>residui passivi</b>		
esercizi precedenti	13.948.240	15.739.656
competenza	19.592.775	6.469.139
Totale	<b>33.541.015</b>	<b>22.208.795</b>
<b>Avanzo amministrazione</b>	<b>1.632.448</b>	<b>1.740.462</b>

L'avanzo di amministrazione aumenta del 6,6% rispetto al dato del 2007 e dipende, in primo luogo, dall'aumento del saldo di cassa.

Al risultato di cui sopra si perviene attraverso la somma algebrica tra l'ammontare del fondo di cassa al 1° gennaio pari ad euro 7.532.354 incrementato dalla eccedenza di euro 2.300.178 delle riscossioni (euro 50.465.949) rispetto ai pagamenti (euro 48.165.771) e la situazione dei residui, che vede l'importo di quelli passivi (euro 22.208.795) superare di 8.092.070 euro l'importo di quelli attivi (euro 14.116.725).

La diminuzione della massa dei residui attivi (da euro 27.641.110 per l'anno 2007 ad euro 14.116.725 per l'anno 2008) consegue prevalentemente alla avvenuta riscossione di mutui per rilevanti opere di edilizia pubblica in corso e parallelamente la diminuzione dei corrispondenti residui passivi (da euro 33.541.014 per l'anno

2007 ad euro 22.208.795 per l'anno 2008) è dovuta alle spese per la realizzazione delle opere medesime.

#### *5.2.5 Conto economico*

Il conto economico dell'esercizio 2008 presenta una perdita di euro 740.267 minore del 45% di quella precedente di euro 1.328.420.

Il minor disavanzo deriva dal miglioramento del risultato della gestione operativa, passato da euro 10.481 del 2007 ad euro 339.321 del 2008 che ha compensato solo in parte i saldi negativi delle altre sezioni del conto economico.

L'analisi di dettaglio del conto economico espone un incremento di euro 438.561 dei ricavi delle vendite (da euro 5.202.497 nell'anno 2007 ad euro 5.641.058 per l'anno 2008) nonché l'incremento degli altri ricavi e proventi per euro 2.629.301 (da euro 14.472.958 nell'anno 2007 ad euro 17.102.259 per l'anno 2008) soprattutto dovuto all'aumento del contributo dello Stato per euro 422.824, all'incremento dei contributi da parte della Regione per euro 100.000, dei contributi per studi e ricerche per euro 947.717 e dei cofinanziamenti per attività di formazione per euro 329.272 in parte controbilanciati dalla riduzione dei cofinanziamenti per innovazione tecnologica per euro 731.257 e dei contributi di privati ed enti pubblici per euro 245.501.

Tabella 6

## CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO	Totale 2007	Totale 2008	Variazione	Commerciale 2007	Commerciale 2008	Variazione
<b>A VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
<b>A 1</b> Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.202.497	5.641.058	438.561	5.202.497	5.641.058	438.561
<b>A 2</b> Variazione di rimanenze semilavorati e finiti						
<b>A 3</b> Variazione dei lavori in corso su ordinazione						
<b>A 4</b> Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni						
<b>A 5</b> Altri ricavi e proventi	14.472.958	17.102.259	2.629.301	433.190	929.342	496.153
<b>TOTALE A)</b>	<b>19.675.454</b>	<b>22.743.317</b>	<b>3.067.862</b>	<b>5.635.686</b>	<b>6.570.400</b>	<b>934.714</b>
<b>B COSTI DELLA PRODUZIONE</b>						
<b>B 6</b> Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	67.478	64.309	-3.169			
<b>B 7</b> Per servizi	12.513.642	14.686.099	2.172.457	3.735.315	4.535.899	800.584
<b>B 8</b> Per godimento di beni di terzi	23.547	23.547	0			
<b>B 9</b> Per il personale:	4.292.994	4.788.006	495.011	1.019.819	1.344.953	325.134
a) salari e stipendi	3.000.380	3.283.157	282.778	731.624	943.924	212.300
b) oneri sociali	738.134	830.701	92.567	178.253	238.588	60.335
c) trattamento di fine rapporto	219.388	299.487	80.099	52.653	86.851	34.198
d) trattamento di quiescenza e simili						
e) altri costi	335.093	374.661	39.568	57.288	75.589	18.301
<b>B 10</b> Ammortamenti e svalutazioni :	2.412.517	2.452.032	39.515	1.609.853	1.612.895	3.042
a) ammortamenti immobilizzazioni immateriali						
b) ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.412.517	2.452.032	39.515	1.609.853	1.612.895	3.042
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni						
d) svalutazione crediti	0	0	0			0
<b>B 11</b> Variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci						
<b>B 12</b> Accantonamenti per rischi						
<b>B 13</b> Altri accantonamenti						
<b>B 14</b> Oneri diversi di gestione	354.795	390.003	35.208	319.425	315.809	-3.616
<b>TOTALE B)</b>	<b>19.664.973</b>	<b>22.403.996</b>	<b>2.739.023</b>	<b>6.684.411</b>	<b>7.809.556</b>	<b>-1.125.145</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>10.481</b>	<b>339.321</b>	<b>328.839</b>	<b>-1.048.725</b>	<b>-1.239.156</b>	<b>-190.431</b>
<b>C PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>						
<b>C 15</b> Proventi da partecipazione						
a) Dividendi da imprese controllate						
b) Dividendi da imprese collegate						
c) Dividendi da altre imprese						
d) Altri proventi da partecipazioni						
<b>C 16</b> Altri proventi finanziari	9.504	44.353	34.849	6.076	10.703	4.627
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni						
- Da imprese controllate						
- Da imprese collegate						
b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni						
c) Da titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
d) Proventi diversi dai precedenti						
- Da imprese controllate						
- Da imprese collegate						
- Da controllanti						
- Da altri	9.504	44.353	34.849	6.076	10.703	4.627
<b>C 17</b> Interessi ed altri oneri finanziari	-77.129	-255.260	-178.131	-77.129	-255.260	-178.131
- Da imprese controllate						
- Da imprese collegate						
- Da controllanti						
- Da altri	-77.129	-255.260	-178.131	-77.129	-255.260	-178.131
<b>TOTALE C)</b>	<b>-67.625</b>	<b>-210.908</b>	<b>-143.282</b>	<b>-71.054</b>	<b>-244.557</b>	<b>-173.504</b>

segue Tabella 6

CONTO ECONOMICO		Totale 2007	Totale 2008	Variazione	Commerciale 2007	Commerciale 2008	Variazione
<b>D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>							
<b>D 1</b>							
<b>D 8</b>	Rivalutazioni						
	a) di partecipazioni						
	b) di immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni						
	c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
<b>D 9</b>	Svalutazioni	-735.385	-84.458	650.927			0
	a) di partecipazioni	-735.385	-84.458	650.927			0
	b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni						
	c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
<b>TOTALE (D)</b>		<b>-735.385</b>	<b>-84.458</b>	<b>650.927</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>							
<b>E 2</b>							
<b>E 0</b>	Proventi	126.798	445.350	318.552	126.797	429.762	302.965
	a) plusvalenze da alienazioni			0			0
	b) sopravvenienze attive	126.798	445.350	318.552	126.797	429.762	302.965
<b>E 1</b>	Oneri	-102.130	-616.668	-514.538	-79.952	-536.443	-456.491
	a) minusvalenze da alienazioni	-727		727			0
	b) sopravvenienze passive	-101.404	-616.668	-515.264	-79.952	-536.443	-456.491
	c) imposte relative ad esercizi precedenti						
	d) altri oneri						
<b>TOTALE (E)</b>		<b>24.668</b>	<b>-171.318</b>	<b>-195.986</b>	<b>46.846</b>	<b>-106.681</b>	<b>-153.527</b>
<b>RISULTATO PRIME DELLE IMPOSTE</b>		<b>-767.861</b>	<b>-127.362</b>	<b>640.499</b>	<b>-1.072.933</b>	<b>-1.590.395</b>	<b>-517.462</b>
<b>E 2</b>							
<b>E 2</b>	Imposte sul reddito	-560.559	-612.905	-52.346	-226.891	-278.629	-51.738
<b>3</b>	<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-1.328.420</b>	<b>-740.267</b>	<b>588.153</b>	<b>-1.299.824</b>	<b>1.869.023,81</b>	<b>-569.200</b>

## 5.2.6. Stato patrimoniale

Nella tabella che segue sono riportati gli aggregati costituenti la situazione patrimoniale del Consorzio al 31 dicembre 2008.

Tabella 7

## STATO PATRIMONIALE

VOCI DELL'ATTIVO		Esercizio 2007	Esercizio 2008	Variazioni
<b>A</b>	<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>			
	<b>TOTALE A)</b>	-	-	0
<b>B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>			
	1 Costi di impianto e ampliamento			-
	2 Costi di ricerca, sviluppo, pubblicità			-
	3 Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione opere di ingegno			-
	4 Concessioni, marchi, licenze			-
	5 Avviamento			-
	6 Immobilizzazioni in corso e acconti			-
	7 Altre	273.833	264.670	(9.162)
	<b>TOTALE B I</b>	<b>273.833</b>	<b>264.670</b>	<b>(9.162)</b>
<b>B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>			
<b>II</b>				
	1 Terreni e fabbricati	48.073.578	55.413.534	7.339.956
	2 Impianti e macchinari			0
	3 Attrezzature industriali e commerciali	269.283	297.508	28.225
	4 Altri beni	1.573.235	1.077.934	(495.301)
	5 Immobilizzazioni in corso e acconti			-
	<b>TOTALE B II</b>	<b>49.916.096</b>	<b>56.788.975</b>	<b>6.872.879</b>
<b>B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>			
<b>III</b>				
	1 Partecipazioni in :			
	a) imprese controllate	24.734.843	24.734.843	0
	b) imprese collegate	40.000	40.000	0
	c) imprese controllanti			0
	d) altre imprese	812.487	844.908	32.421
	Totale 1	25.587.330	25.619.751	32.421
<b>B</b>	<b>III</b>			
	2 Crediti verso			
	a) imprese controllate			0
	b) imprese collegate			0
	c) imprese controllanti			0
	e) verso altri	40.708	79.643	38.935
	Totale 2	40.708	79.643	38.935
<b>B</b>	<b>III</b>			
	3 Altri titoli			0
<b>B</b>	<b>III</b>			
	5 Azioni proprie			0
	<b>TOTALE B III</b>	<b>25.628.038</b>	<b>25.699.395</b>	<b>71.356</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)</b>	<b>75.817.966</b>	<b>82.753.040</b>	<b>6.935.073</b>
<b>C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I</b>	<b>RIMANENZE</b>			
	1 Materie prime, sussidiarie e di consumo			0
	2 Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			0
	3 Lavori in corso su ordinazione			0
	4 Prodotti finiti e merci			0
	5 Acconti			0
	<b>TOTALE I</b>	-	-	0
<b>C</b>	<b>II</b>			
	CREDITI VERSO :			
	1 Clienti	2.734.870	2.856.681	121.811
	2 Imprese controllate			0
	3 Imprese collegate			0
	4 Imprese controllanti			0
	4-bis Crediti tributari	1.507.589	1.845.587	337.998
	5 Altri	10.525.848	7.753.419	(2.772.429)
	Totale II	<b>14.768.307</b>	<b>12.455.687</b>	<b>(2.312.620)</b>
<b>C</b>	<b>III</b>			
	<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>			
	<b>TOTALE III</b>			<b>0</b>
<b>C</b>	<b>IV</b>			
	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			
	1 Depositi bancari e postali	7.532.354	9.832.532	2.300.178
	3 Denaro e valori in cassa	-	-	0
	<b>TOTALE IV</b>	<b>7.532.354</b>	<b>9.832.532</b>	<b>2.300.178</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)</b>	<b>22.300.661</b>	<b>22.288.219</b>	<b>(12.442)</b>
<b>D</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			
	a) Disagii su prestiti			0
	c) Altri ratei e risconti			0
	<b>TOTALE D</b>	-	-	<b>0</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>98.118.627</b>	<b>105.041.259</b>	<b>6.922.631</b>



segue Tabella 7

VOCI DEL PASSIVO		Esercizio 2007	Esercizio 2008	Variazione
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO:</b>			
<b>A I</b>	Fondo di dotazione	38.734.267	38.734.267	0
<b>A VII</b>	Altre riserve			0
	- Riserva straordinaria			0
	- Contributi in conto capitale	516.457	516.457	0
<b>A VIII</b>	Utili (perdite) portati a nuovo	32.345.280	31.016.860	(1.328.420)
<b>A IX</b>	Utile (perdita) dell'esercizio	(1.328.420)	(740.267)	588.154
	<b>TOTALE (A)</b>	<b>70.267.584</b>	<b>69.527.317</b>	<b>(740.267)</b>
<b>B</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
	2 Per imposte			0
	3 Altri			0
	<b>TOTALE (B)</b>	-	-	0
<b>C</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>			
	<b>TOTALE (C)</b>	<b>2.186.357</b>	<b>2.352.005</b>	<b>165.648</b>
<b>D</b>	<b>DEBITI</b>			
	1 Obbligazioni			0
	4 Debiti verso banche			0
	5 Debiti verso altri finanziatori	1.044.906	12.037.002	10.992.096
	6 Acconti			0
	7 Debiti verso fornitori	1.068.591	2.232.942	1.164.351
	8 Debiti rappresentati da titoli di credito			0
	9 Debiti verso imprese controllate			0
	10 Debiti verso imprese collegate			0
	12 Debiti tributari	226.891	278.640	51.749
	13 Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	48.595	52.903	4.308
	14 Altri debiti	2.496.913	1.377.928	(1.118.986)
	<b>TOTALE (D)</b>	<b>4.885.897</b>	<b>15.979.415</b>	<b>11.093.518</b>
<b>E</b>	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>			
	a) Aggi su prestiti			0
	b) Altri ratei e risconti	20.778.789	17.182.521	(3.596.268)
	<b>TOTALE (E)</b>	<b>20.778.789</b>	<b>17.182.521</b>	<b>(3.596.268)</b>
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>98.118.627</b>	<b>105.041.259</b>	<b>6.922.631</b>

Lo stato patrimoniale espone attività per euro 105.041.259, passività pari ed euro 35.513.941, con un risultato netto patrimoniale di 69.527.317 minore dell'1,05% rispetto a quello del 2007 pari ad euro 70.267.584, per effetto della perdita di esercizio.

Nell'attivo, le immobilizzazioni materiali, al netto degli ammortamenti, passano da 49.916.096 euro (anno 2007) a 56.788.975 euro (anno 2008), con un incremento del 14% soprattutto concentrato nella voce terreni e fabbricati.

I crediti verso lo Stato ed altri soggetti, sono diminuiti del 35,76%, passando da euro 10.525.848 dell'anno 2007 ad euro 7.753.419 dell'anno 2008, a causa del venir meno di finanziamenti da parte della Regione e dello Stato sia per investimenti che su progetti mentre sono aumentati i depositi bancari da euro 7.532.354 ad euro 9.832.532 con un incremento del 31%.

I debiti sono aumentati da euro 4.885.897 del 2007 ad euro 15.979.415 con un incremento del 227% dovuto, per la maggior parte, a maggiori esposizioni verso finanziamenti pari ad euro 12.037.002 (conseguenti alla realizzazione degli edifici Q2 ed R3).

Sono, invece, diminuiti da euro 20.778.789 ad euro 17.188,521 (-17%) i ratei ed i risconti passivi in conseguenza di erogazioni della Regione in conto capitale e di commesse pluriennali.



## 6 - Considerazioni conclusive

Il Consorzio svolge, oltre all'attività istituzionale di trasferimento e diffusione di conoscenze e tecnologie verso il tessuto produttivo nonché di formazione e promozione in campo industriale, una attività commerciale mediante la gestione e promozione del parco scientifico e tecnologico "AREA Science Park" articolato in più comprensori distribuiti sul territorio della Regione Friuli Venezia-Giulia.

La provenienza delle risorse, escluse le partite di giro, per il 47% attiene ai contributi ordinari di funzionamento (euro 9.094.509), per il 31% alle entrate commerciali (euro 6.320.246), per il 21% alle entrate collegate a progetti di ricerca finalizzata (euro 4.000.726) ed per l'1% ad altre entrate (euro 96.201).

A fronte del maggior introito del contributo ordinario del 6,1%, dei proventi commerciali del 19,5% e dei proventi istituzionali su progetto del 10,8%, l'Ente ha incrementato del 13,3% le spese per prestazioni commerciali e del 5,3% le spese istituzionali su progetto.

Le spese per il personale, di funzionamento e per prestazioni commerciali (euro 12.614.533) hanno assorbito l'81,9% del contributo ordinario e dei proventi commerciali (euro 15.414.475).

Il risultato della gestione finanziaria passa dal dato positivo del 2007 per euro 527.221 al dato negativo per euro 475.497 del 2008.

L'esercizio 2008 si è chiuso con un avanzo di amministrazione di euro 1.740.461 in aumento del 6,6% rispetto al dato del 2007 pari ad euro 1.632.450 risultato cui ha contribuito l'incremento del saldo di cassa.

Sotto l'aspetto economico l'esercizio si è chiuso con una perdita di 740.267 euro, che risulta essere inferiore di circa il 45% rispetto alla perdita dell'esercizio precedente pari ad euro 1.328.420; il valore della produzione (euro 22.743.317) è stato, di poco superiore (1,5%) al valore dei costi (euro 22.403.996) situazione sostanzialmente analoga a quella verificatasi nell'esercizio 2007 in cui il valore della produzione ha superato dell'0,9% i costi della stessa. Detti costi sono stati influenzati principalmente dagli oneri per il personale e dalle spese per servizi conseguiti nell'anno 2008.

Il patrimonio netto dell'Ente, a sua volta, ha subito un decremento dell'1,05% conseguente alle perdite di esercizio.

Il risultato della gestione del Consorzio include la partecipazione a vario titolo in molteplici società consortili e/o il coinvolgimento nella dotazione del fondo consortile di altre strutture di ricerca cui si aggiungono nuove iniziative in tema di espansione territoriale di AREA mediante l'attivazione di Poli Tecnologici in altre regioni nonché di trasferimento e propaganda in Italia come all'estero delle proprie competenze aziendali e di ricerca.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'G. ...' with a stylized flourish at the end.

CONSORZIO PER L'AREA DI RICERCA SCIENTIFICA  
E TECNOLOGICA DI TRIESTE

---

**BILANCIO D'ESERCIZIO 2008**

PAGINA BIANCA



**RENDICONTO GENERALE**

**ESERCIZIO FINANZIARIO 2008**

PAGINA BIANCA



**DELIBERAZIONE N. 10**  
**CONSIGLIO N. 2 DI DATA 22. 04. 2009**  
**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**  
 estratto del processo verbale

**OGGETTO: APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSUNTIVO 2008.**

	PRESENTI ALLA VOTAZIONE	ASSENTI ALLA VOTAZIONE
1. ing. Giancarlo Michellone	si	
2. prof. Daniele Amati	si	
3. dott. Dino Baggio	si	
4. dott. Franco Belci		si
5. prof. Stefano Cristiani		si
6. prof. Pier Giorgio Gabassi	si	
7. prof. Giancarlo Ghirardi		si
8. dott. Gianfranco Imperato		si
9. prof. Giuseppe Martini		si
10. prof. Michele Morgante		si
11. prof. Piero Nicolini		si
12. dott. Nicola Pangher	si	
13. prof. Francesco Russo	si	
14. prof. Fabio Ruzzier	si	
15. prof. Giorgio Zauli	si	

**REVISORI DEI CONTI**

1. dott. Biagio Mazzotta	si
2. dott.ssa Vittoria Di Crosta	si
3. dott. Vincenzo Donato	si
4. dott. Lucio Luciano	si

dott. Carlo Greco

Delegato al Controllo della Corte dei Conti      si

**SEGRETARIO:** dott. Giuseppe Colpani

In ordine all'oggetto suindicato il Consiglio di Amministrazione ha discusso e deliberato quanto appresso:



## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**ESAMINATO** lo schema del Rendiconto Generale per l'anno 2008, comprensivo del rendiconto finanziario gestionale e decisionale, del conto economico, dello stato patrimoniale, della relazione sulla gestione e della nota integrativa, che formano parte integrante della presente deliberazione e che evidenziano i seguenti dati riassuntivi:

RISULTATO FINANZIARIO DI COMPETENZA	(475.496,53)
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE al 31.12.2007	1.632.449,59
RETTIFICA DEL CONTO RESIDUI	583.507,95
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31.12.2008</b>	<b>1.740.461,01</b>
ATTIVITÀ	105.041.259
PASSIVITÀ	35.513.942
<b>NETTO PATRIMONIALE</b>	<b>69.527.317</b>
RICAVI	23.233.020
COSTI	23.973.287
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	<b>(740.267)</b>

**VISTE** altresì e approvate le rettifiche apportate al conto dei residui per effetto della gestione, come descritte e motivate nella relazione sulla gestione;

**RICHIAMATI** l'art. 7, dello Statuto e gli articoli 35 e seguenti del Regolamento di Contabilità, che disciplinano tempi e modi di approvazione dei rendiconti;

**CONSIDERATO** che i provvedimenti emessi dall'amministrazione sono conformi alle linee guida emanate di volta in volta dal Consiglio d'Amministrazione;

**VISTO** il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti;

**SENTITO** il Direttore Generale;

**CON VOTI** unanimi;





**DELIBERA**

di approvare il Rendiconto Generale dell'esercizio 2008, secondo lo schema allegato alla presente deliberazione, di cui forma parte integrante.

IL SEGRETARIO

dott. Giuseppe Colpani

IL PRESIDENTE

ing. Giancarlo Michellone



Consorzio per l'AREA di ricerca scientifica  
e tecnologica di Trieste

E' COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE,  
COMPOSTA DI N. 3 FOGLI.

Trieste, li 23.7.2009 Firma del dipendente

*Maria de Alessandri*

## INDICE

Relazione sulla gestione 2008

Rendiconto Finanziario

Nota integrativa

Stato patrimoniale

Conto Economico

Allegati



Si precisa in questa sede e in adempimento dell'obbligo prescritto dall'art. 34, 1° comma, lett. g) del D. Lgs. n. 196/2003 (Codice in materia di protezione dei dati personali, a norma del quale il trattamento di dati personali effettuato con strumenti elettronici è consentito solo se sono adottate, nei modi previsti dal Disciplinary tecnico contenuto nell'Allegato B) al D.Lgs. cit., idonee misure di sicurezza dei dati, tra cui la tenuta di un aggiornato documento programmatico sulla sicurezza, che nell'anno 2008 il Consorzio per l'Area di ricerca scientifica ha provveduto alla redazione del Documento Programmatico sulla Sicurezza dei dati trattati nell'espletamento delle proprie attività istituzionali, che, in osservanza del termine prescritto dalla regola 19 del suddetto Allegato B), è stato adottato con disposizione del Direttore Generale del 28 marzo 2008, n. 80.

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

PAGINA BIANCA

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

Signori Consiglieri,

nonostante un anno più difficile, rispetto a quelli passati, con riferimento in particolare alla situazione dei conti pubblici che si riflette inesorabilmente sul livello degli investimenti in ricerca e innovazione, l'esercizio 2008 segna un ulteriore miglioramento rispetto la gestione 2007. Infatti, tanto gli indicatori finanziari quanto quelli economici evidenziano una situazione di incremento di entrate e ricavi, cui corrisponde un aumento di spese e costi meno che proporzionale. Gli investimenti sull'organizzazione avviati negli ultimi anni stanno iniziando ora a dare risultati più che apprezzabili, evidenziando lo sforzo che AREA pone nel miglioramento dell'efficienza, pur dovendo segnalare che lo spazio per ulteriori recuperi - visto l'elevata pressione sugli uffici - sembra sempre più esiguo. Gli indicatori più significativi sono riportati nella seguente tabella:

	2007	2008	Δ %	
<b>Gestione Finanziaria</b>	Entrate Correnti	17.888.878	19.511.682	+ 9,1%
	Spese Correnti	16.681.885	17.871.601	+ 7,1%
	Risultato Finanziario Corrente	1.206.993	1.640.081	+ 35,9%
	<i>Investimenti (spesa)</i>	<i>14.446.524</i>	<i>2.495.357</i>	<i>- 82,7%</i>
	<i>Entrate in c/capitale</i>	<i>13.766.751</i>	<i>379.780</i>	<i>- 97,2%</i>
<b>Gestione Economica</b>	Risultato Finanziario Competenza	527.220	(475.496)	- 190,2%
	Ricavi operativi	19.675.454	22.743.317	+ 15,6%
	Costi operativi	19.664.973	22.403.996	+ 13,9%
	Risultato operativo	10.481	339.321	+ 3137,5%
<b>Altre informazioni</b>	Fondo Finanziamento Ordinario	8.064.971	8.487.795	+ 5,2%
	Autonomia Finanziaria	1,09	1,30	+ 19,3%
	Spese Nette Finanziamento	109.678	157.222	+ 43,3%
	Incidenza Spese Fin. su E. Correnti	0,6%	0,8%	+ 31,4%

Tabella 1: Principali indicatori rilevanti

Con riferimento alla tabella, l'incremento delle entrate correnti è pari al 9,1%, contro un aumento delle spese correnti contenuto al 7,1%. Coerentemente l'incremento dei ricavi della produzione è pari al 15,6%, contro un incremento dei corrispondenti costi limitato al 13,9%. Va segnalato inoltre che complessivamente l'aumento dei mezzi propri (entrate correnti al netto del FFO) è pari al 12,2%, con un parallelo incremento dell'autonomia finanziaria, misurata come rapporto tra mezzi propri e trasferimenti correnti dello Stato, anch'essi in aumento del 5,2%, pari nel 2008 a 1,30 e in crescita del 19,3%, evidenziando lo sforzo costante di diversificare le fonti di finanziamento. Un indice di autonomia pari a 1,30 equivale ad un'incidenza del finanziamento

<sup>1</sup> AREA adotta due distinti sistemi contabili, gestiti in modo integrato: il sistema contabile finanziario e quello economico. Le due contabilità portano a risultati di sintesi diversi perché diversa è la logica ad essi sottesa. Il sistema contabile finanziario, tradizionalmente adottato nella P.A., è finalizzato al controllo della spesa. L'ottica adottata pertanto è giuridica e i flussi individuati sono giuridici: le entrate sono il valore dei diritti a riscuotere sorti nell'esercizio, le spese corrispondono al valore delle obbligazioni giuridiche a pagare sorte nel medesimo esercizio. Impone l'obbligo del pareggio tra flussi giuridici attivi e passivi è lo strumento teoricamente più efficace per contenere l'indebitamento. Al contrario la contabilità economica, tipicamente adottata dalle aziende operanti su mercati, nasce con lo scopo di misurare il valore economico generato dalla gestione: pertanto i ricavi corrispondono al valore della produzione allestita nel periodo, mentre i costi al valore delle risorse consumate nel medesimo processo di produzione. Il saldo misura il valore complessivamente creato o distrutto.

ordinario dello Stato paria a circa il 43% del bilancio corrente, AREA così conferma e incrementa, anche per il 2008, la propria capacità di raddoppiare abbondantemente i contributi pubblici ricevuti, attraverso il reperimento di finanziamenti di scopo su progetto e attraverso le vere e proprie attività commerciali poste in essere.

Conseguentemente tanto la *gestione finanziaria corrente* quanto quella *operativa* evidenziano un netto miglioramento, anche se il risultato economico operativo rimane condizionato dall'incidenza degli ammortamenti, che in una gestione di tipo pubblicitario - in cui tipicamente si rinuncia al recupero pieno dei costi di struttura - tendono a deprimere la redditività.

Il risultato della *gestione finanziaria di competenza* è condizionato dalla presenza di investimenti in conto capitale finanziati, per una percentuale prossima all'85%, con fondi propri di bilancio. In altri termini, la presenza di un flusso finanziario corrente positivo unito alla disponibilità di un cospicuo avanzo di amministrazione ha permesso di realizzare investimenti autofinanziati per 2,1 milioni su poco meno di 2,5 milioni di investimenti complessivi. La volontà di investire sulla crescita di AREA ha così comportato il reimpiego del pur notevole saldo positivo (1,6 milioni di euro) della gestione corrente, assestando il risultato di competenza ad un saldo negativo di circa 475 mila euro.-ad indicare la presenza di sane dinamiche di bilancio che disegnano un flusso di risorse che dalla parte corrente del bilancio si riversa sulle attività di investimento pluriennale, potenziando struttura, capacità produttiva di AREA e il valore patrimoniale del Parco.

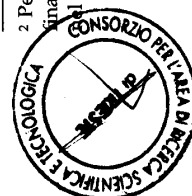
La solidità del bilancio è rafforzata anche dall'incidenza estremamente bassa delle spese nette di finanziamento e rimborso prestiti sulle entrate correnti, pari allo 0,8%<sup>2</sup>.

A completamento del buon quadro complessivo sopra evidenziato, sul lato finanziario si segnala che il riaccertamento dei residui ha comportato un impatto positivo sul bilancio pari a oltre 580 mila euro, portando ad un ulteriore incremento del risultato di amministrazione che dal valore di circa 1,6 milioni del 2007 si è portato oltre gli 1,7 milioni. Sul lato economico si evidenzia che il risultato prima delle imposte è negativo per soli 127 mila euro, contro un saldo negativo 2007 di oltre 760 mila euro, confermando un trend di progressivo miglioramento e avvicinando Area ad una situazione di pareggio economico davvero inusuale per una gestione pubblica.

Nel corso del 2008, va segnalato lo sforzo posto nel portare a compimento le attività di riorganizzazione per obiettivi e processi delle attività dell'Ente, con l'avvio della nuova riorganizzazione, la mappatura delle competenze generali e specialistiche, la mappatura delle competenze trasversali e la creazione di un sistema più articolato e coerente di valutazione del personale e di incentivazione.

Va segnalato che queste sono state realizzate in largo anticipo rispetto alle previsioni normative contenute nella Legge 133, 6 agosto 2008 e nella Legge 15, 4 marzo 2009, evidenziando una volta di più l'efficienza della gestione manageriale dell'Ente. I risultati sono stati evidenti con una riduzione dello staff pari a circa il 16% (contro la previsione normativa che disponeva per una riduzione del 10% rispetto all'anno precedente) e una impostazione del processo di pianificazione, di controllo e di valutazione-basato in prevalenza su indicatori quantitativi, ponendo Area tra le amministrazioni eccellenti a livello nazionale anche in questo campo, come rilevato dall'apposito elenco stilato dalla Funzione Pubblica. L'aumentata agilità organizzativa e snellezza operativa sono anche testimoniate dalla rapidità con la quale è stato possibile far fronte al drastico calo delle risorse correnti su progetto provenienti dalla Regione FVG, quantificabile in circa 5 milioni di euro negli ultimi 3 anni, individuando altri canali di finanziamento in parte costituiti da un incremento del fatturato in parte derivanti da nuove attività su progetto a livello nazionale e internazionale (fig. 1).

<sup>2</sup> Per spese nette di finanziamento si intendono le spese relative al rimborso della quota capitale del debito (classificate nella parte capitale del bilancio), sommate agli oneri di finanziamento (quota interessi, classificata nella parte corrente del bilancio), al netto dei contributi annui concessi dalla Regione FVG a sollievo dei mutui stessi (entrate classificate nel bilancio di parte capitale). In questo modo si vuole evidenziare il peso relativo del servizio del debito realmente a carico di AREA.





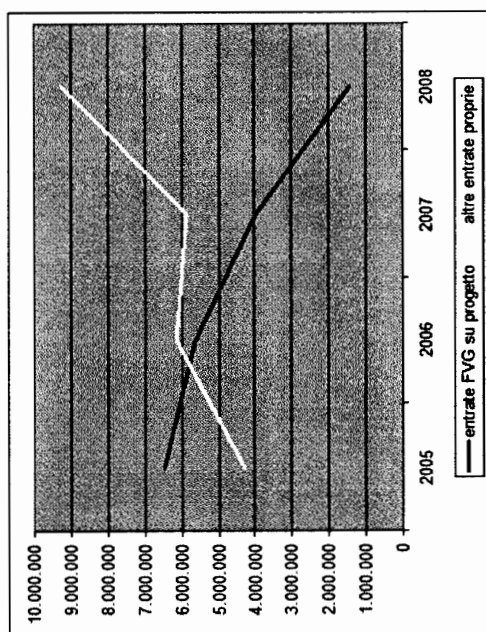


Fig. 1: Andamento entrate derivanti da progetti regionali e delle altre entrate proprie

Nell'ambito del trasferimento tecnologico, le attività svolte nella regione Friuli Venezia Giulia, che ne costituiscono la parte prevalente, si realizzano principalmente attraverso i progetti Innovation network, Sister Liaison Office, Domotica ed Economia del mare. Innovation network e Sister rappresentano la continuazione di iniziative già in corso negli anni precedenti, mentre Domotica ed Economia del mare sono programmi avviati nel 2007 e prevedono azioni di trasferimento tecnologico nei rispettivi campi.

Tutti questi progetti sono finanziati con fondi regionali ex art. 21 della L.R. 26/2005 (Legge per l'innovazione), a fronte di domande presentate nel 2007. A questi progetti si aggiungono attività già consolidate, quali PatLib e lo sviluppo del Polo di Pordenone, nuove iniziative nate grazie a sviluppi di quelle già in atto, quali i Progetti 144 e Questions @bout home, nonché le attività di trasferimento tecnologico e diffusione dell'innovazione sul territorio nazionale avviate negli anni precedenti. Nel 2008 queste ultime hanno registrato importanti sviluppi che porteranno - presumibilmente dalla metà dell'anno 2009 - all'avvio di programmi da svolgersi prevalentemente nelle regioni del Sud, in collaborazione con partner locali. Meritano una menzione i progetti di supporto alle PMI nell'ambito di reti europee (IRC Irene e Friend Europe), avviati dal Servizio Relazioni Internazionali e seguiti da STT a partire dal 2008.

Da evidenziare che un ritardo nell'approvazione dei rendiconti di alcuni progetti pluriennali da parte della Regione FVG (Sister e Domotica 2007) ha comportato la necessità di rimandare al 2009 l'accertamento di contributi per quasi 900 mila euro; contributi che, se contabilizzati, avrebbero ulteriormente migliorato la situazione finanziaria corrente e, in misura inferiore, quella economica.

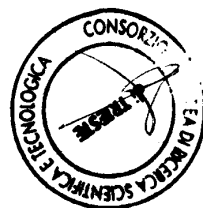
Riguardo la formazione si deve evidenziare che nel corso del 2008 sono stati ampliati i filoni di intervento, sviluppando l'attività di progettazione, ora non più circoscritta esclusivamente alle iniziative a supporto del trasferimento tecnologico e della diffusione dell'innovazione, che, peraltro, ne costituiscono tuttora il settore distintivo e qualificante. Notevole incremento, quindi, nel corso dell'anno ha avuto l'attività di progettazione internazionale sulle linee strategiche di interesse dell'Ente, a valere sulle varie opportunità di finanziamento offerte dai bandi UE, anche a fronte del perdurante ritardo nell'emissione di nuovi bandi da parte dell'Amministrazione Regionale sulla nuova programmazione 2007-2013, ed è proseguita l'attività di sviluppo e gestione dei progetti pluriennali avviati nel corso del precedente anno. Il 2008 ha registrato anche un incremento delle attività inerenti il Coordinamento degli Enti di Ricerca (CER), il Network degli Enti

di ricerca nazionali ed internazionali aventi sedi o strutture operative nella regione Friuli Venezia Giulia, di cui Area riveste il ruolo di Coordinatore su mandato dell'Amministrazione regionale.

La gestione del Parco Scientifico presenta un incremento delle entrate di oltre il 18% rispetto il 2007, passando da 4,3 a 5,1 milioni di euro. Il differenziale di circa 800 mila euro è ascrivibile in buona parte al reale incremento del valore dei servizi prestati agli insediati. Ciò che pare rilevante sottolineare è che l'incremento non dipende invece dall'andamento delle locazioni, che rimangono ancorate ai valori 2007 stante la volontà di AREA di non gravare sui bilanci degli insediati in un momento di crisi economica generalizzata.

Nell'anno 2008 l'andamento delle maggiori società partecipate, controllate e collegate, registra un sostanziale pareggio e pertanto il valore delle relative partecipazioni viene mantenuto invariato. Infatti Sincrotrone SCpA, controllata da Area al 51%, chiude con un leggero utile, CBM SCArL, controllata al 40%, a pareggio ante imposte, è portata in perdita da queste ultime. Innovation Factory SCArL, controllata all'88%, chiude in pareggio. Le svalutazioni delle partecipazioni presenti a bilancio sono da ricollegare alla svalutazione di due partecipazioni minori: quella nel Polo Tecnologico di Pordenone e quella in Lab.Met. Da segnalare, al proposito, la successiva uscita di Area dalla compagine sociale di Lab.Met. - Laboratorio per i Metalli e la Metallurgia di Maniago, realizzata nei primi mesi del 2009, anche in relazione al completamento delle attività di avviamento del laboratorio a favore del territorio e che ora vedono l'ingresso nella compagine societaria di un socio privato. Complessivamente l'impegno finanziario per questa iniziativa è stato largamente inferiore a quanto programmato inizialmente.

In conclusione possiamo affermare che nonostante la congiuntura negativa e la difficile situazione di forte deficit di organico, Area sta reagendo positivamente con generale incremento delle attività di servizio al territorio, alle imprese e alle strutture di ricerca. Anche i principali indicatori di bilancio sono in forte crescita. Questi risultati sono senz'altro il frutto di una gestione volta all'efficacia e all'efficienza e che ha saputo anche integrare in una struttura pubblica strumenti e metodi di gestione mediati dal privato.



## RIEPILOGO FINANZIARIO PER CATEGORIE

TITOLO I		ENTRATE CORRENTI		IMPORTI 2008		IMPORTI 2007	
CAT. I	PROVENTI COMMERCIALI	6.320.245,86	5.291.376,04				
CAT. II	TRASFERIMENTI ORDINARI	9.094.508,94	8.571.684,94				
CAT. III	PROVENTI ISTITUZIONALI SU PROGETTO	4.000.726,39	3.700.495,22				
CAT. IV	PROVENTI FINANZIARI	11.104,56	9.503,95				
CAT. V	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI	85.094,58	314.771,25				
CAT. VI	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	1,81	1.047,00				
<b>TOTALE TITOLO I</b>		<b>19.511.682,14</b>	<b>17.888.878,40</b>				
TITOLO II		ENTRATE IN CONTO CAPITALE		IMPORTI 2008		IMPORTI 2007	
CAT. VII	ALIENAZIONE DI CESPITI	-	3.060,00				
CAT. VIII	ASSUNZIONE DI MUTUI	-	11.250.000,00				
CAT. IX	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	16.235,66	11.196,42				
CAT. X	TRASFERIMENTI IN C. CAPITALE	350.000,00	2.489.842,00				
CAT. XI	RISCOSSIONE DI CREDITI	13.543,98	12.653,07				
<b>TOTALE TITOLO II</b>		<b>379.779,64</b>	<b>13.766.751,49</b>				
TITOLO I		SPESE CORRENTI		IMPORTI 2008		IMPORTI 2007	
CAT. I	SPESE PER GLI ORGANI DEL CONSORZIO	255.801,97	274.028,53				
CAT. II	SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	4.396.785,92	3.973.253,56				
CAT. III	SPESE PER IL PERSONALE ASSIMILATO	1.456.323,86	1.434.827,27				
CAT. IV	SPESE DI FUNZIONAMENTO	5.444.870,53	5.406.705,46				
CAT. V	SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI SU PROGETTO	3.870.896,26	3.675.958,22				
CAT. VI	SPESE PER PRESTAZIONI COMMERCIALI	1.060.750,24	936.499,98				
CAT. VII	ONERI FINANZIARI	256.212,01	78.558,44				
CAT. VIII	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE	-	70.014,85				
CAT. IX	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.129.960,13	832.038,79				
<b>TOTALE TITOLO I</b>		<b>17.871.600,92</b>	<b>16.681.885,10</b>				
TITOLO II		SPESE IN CONTO CAPITALE		IMPORTI 2008		IMPORTI 2007	
CAT. X	ACQUISIZIONE BENI USO DUREVOLE	258.715,93	11.654.031,84				
CAT. XI	ACQUISIZIONE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	972.829,05	246.784,54				
CAT. XII	ATTIVITA' PROMOZIONALE AVVIO RICERCA	600.000,00	2.214.216,91				
CAT. XIII	PARTECIPAZIONE ACQUISTO VALORI MOB.	199.672,42	102.438,57				
CAT. XIV	SPESE PER ESTINZIONE DI DEBITI ED ANT.	444.139,99	209.051,92				
CAT. XV	CREDITI ED ANTICIPAZIONI	20.000,00	20.000,00				
<b>TOTALE TITOLO II</b>		<b>2.495.357,39</b>	<b>14.446.523,78</b>				

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

	2008	incidenza % *	2007	incidenza % *
Ricavi di vendita	5.641.058	24,28	5.202.497	26,26
Altri ricavi	17.102.259	73,61	14.472.958	73,05
<b>Valore della produzione</b>	<b>22.743.317</b>		<b>19.675.454</b>	
Consumi di materie	(64.309)	0,27	(67.478)	0,32
Costi per servizi	(14.686.099)	61,26	(12.513.642)	59,19
Imposte e tasse	(390.003)	1,63	(354.795)	1,68
Costi del personale	(4.788.006)	19,97	(4.292.994)	20,31
Altri costi amministrativi	(23.547)	0,10	(23.547)	0,11
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>2.791.353</b>		<b>2.422.999</b>	
Ammortamenti	(2.452.032)	10,23	(2.412.517)	11,41
Svalutazione crediti	0	-	0	0,00
<b>Margine operativo netto</b>	<b>339.321</b>		<b>10.481</b>	
Proventi finanziari	44.353	0,19	9.504	0,05
Svalutazioni partecipazioni	(84.458)	0,35	(735.385)	3,48
Oneri finanziari	(255.260)	1,06	(77.129)	0,36
<b>Risultato gestione ordinaria</b>	<b>43.955</b>		<b>(792.529)</b>	
Proventi straordinari	445.350	1,92	126.798	0,64
Oneri straordinari	(616.668)	2,57	(102.130)	0,48
<b>Reddito netto pre tax</b>	<b>(127.362)</b>		<b>(767.861)</b>	
Imposte reddito	(612.905)		(560.559)	
<b>Reddito netto</b>	<b>(740.267)</b>		<b>(1.328.420)</b>	
<b>Totale Ricavi</b>	<b>23.233.020</b>		<b>19.811.757</b>	
<b>Totale costi</b>	<b>(23.973.287)</b>		<b>(21.140.177)</b>	

## BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

**RELAZIONE sulla GESTIONE 2008**

**con schede progetti**

PAGINA BIANCA



### Il risultato finanziario

L'esercizio finanziario 2008 si chiude con un avanzo generale d'amministrazione di 1.740.461,01 euro, ottenuto sommando algebricamente l'avanzo d'amministrazione accertato nell'esercizio precedente, pari a 1.632.449,59 e il risultato della gestione di competenza, negativo per 475.496,53, rettificato in aumento a seguito del miglioramento della gestione residui per complessivi 583.507,95, importo a sua volta risultante dalla somma di - 619.362,19 euro per minori accertamenti e + 1.202.870,14 per minori impegni.

La situazione complessiva della gestione di competenza è illustrata dalla tabella seguente:

	Previsione	Definitivo	Risultato	Scostamento
ENTRATE CORRENTI	19.059.515,00	19.492.350,85	19.511.682,14	19.331,29
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	10.112.000,00	1.643.945,00	379.779,64	-1.264.165,36
ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	16.924.000,00	18.117.000,00	17.669.463,76	-447.536,24
<b>TOTALE ENTRATA</b>	<b>46.095.515,00</b>	<b>39.253.295,85</b>	<b>37.560.925,54</b>	<b>-1.692.370,31</b>
<b>RISULTATO DI COMPETENZA</b>	<b>-838.053,00</b>	<b>-1.632.449,59</b>	<b>-475.496,53</b>	<b>1.156.953,06</b>
<b>SPESA</b>	<b>Previsione</b>	<b>Prev. Definitiva</b>	<b>Risultato</b>	<b>Scostamento</b>
SPESE CORRENTI	19.024.382,00	19.744.964,11	17.871.600,92	-1.873.363,19
SPESE IN CONTO CAPITALE	10.985.186,00	3.023.781,33	2.495.357,39	-528.423,94
SPESE PER PARTITE DI GIRO	16.924.000,00	18.117.000,00	17.669.463,76	-447.536,24
<b>TOTALE SPESA</b>	<b>46.933.568,00</b>	<b>40.885.745,44</b>	<b>38.036.422,07</b>	<b>-2.849.323,37</b>
AVANZO APPLICATO	838.053,00	1.632.449,59		
ENTRATE	46.095.515,00	39.253.295,85		
TOTALE ENTRATE	46.933.568,00	40.885.745,44		
SPESE	46.933.568,00	40.885.745,44		

Lo scostamento del risultato di competenza di € 1.156.953,06, rispetto allo sbilancio originariamente previsto in sede di assestamento di - 1.632.449,59 (corrispondente all'avanzo di amministrazione dell'esercizio 2007 integralmente applicato al preventivo 2008 allo scopo di dare copertura a maggiori spese per investimenti) è la risultante di numerosi fattori, positivi e negativi, di cui si darà conto di seguito.

Le entrate correnti accertate, al netto del contributo ordinario del MIUR, per l'anno in esame pari a € 8.487.795, sono state di 11.023.887,14 euro (+ 10,5 % rispetto al 2007). Le componenti più rilevanti riguardano le locazioni, prestazioni di servizi accessori a quest'ultime, rimborso di spese varie inerenti all'attività commerciale (6.320.245) e le entrate per progetti (4.000.426), cui si deve aggiungere il contributo della Regione Friuli Venezia Giulia, destinato a finanziare due progetti: sostegno alla ricerca (500.000), e il coordinamento degli Enti di Ricerca (100.000). L'importo complessivo del finanziamento regionale su questi progetti, 600.000 euro, nel 2008 è stato impropriamente contabilizzato tra i contributi ordinari; nel bilancio 2009 l'importo corrispondente verrà correttamente classificato all'interno dei contributi su progetto.

Le spese correnti impegnate ammontano a complessivi € 17.871.600,92, con un aumento del 7% rispetto all'anno precedente, per effetto dell'andamento delle spese per il personale (+ 423.532), delle spese di natura commerciale, (+ 124.250), per progetti (+ 194.938) e per imposte e tasse (+ 291.716).

L'avanzo complessivo di parte corrente è stato di € 1.640.081,22, interamente assorbito dalla copertura di spese in conto capitale destinate a immobilizzazioni tecniche e a sostegno di attività di ricerca di terzi.

Al fine di illustrare le principali poste che hanno determinato il risultato di competenza, nonché i motivi che hanno causato i maggiori scostamenti rispetto alle previsioni, si prenderanno ora analiticamente in esame le singole Unità Previsionali di Base (UPB), secondo la ripartizione di bilancio stabilita dal vigente Regolamento di contabilità.



UPB DIREZIONE GENERALE - PROGETTI						
PRJ	10003 - Attività comuni					
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	9	PROVENTI PER SERVIZI AGLI UTENTI	30.000,00	21.291,12	-8.708,88	21.291,12
	38	CONTRIBUTI DI PRIVATI ED ENTI PUBBLICI	15.000,00	0,00	-15.000,00	0,00
Entrate Totale			45.000,00	21.291,12	-23.708,88	21.291,12
Spese	110	SPESA PER LA PRESIDENZA E LA VICEPRESIDENZA	140.000,00	0,00	0,00	135.573,91
	120	SPESA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE -	90.000,00	60.593,63	-29.406,37	14.637,63
	130	SPESA PER IL COLLEGIO DEI REVISORI -	85.000,00	55.208,34	-29.791,66	23.439,14
	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	331.478,28	389.060,76	57.582,50	333.127,55
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	85.901,00	80.307,24	-5.593,76	87.458,40
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	102.257,92	109.822,62	7.564,70	112.994,40
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	39.791,15	4.300,14	-35.491,01	4.419,45
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	8.593,39	826,33	-7.767,06	839,70
	423	SPESA PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E CONSULENZE ISTITUZIONALI	47.000,00	46.292,00	-708,00	26.676,16
	426	MANIFESTAZIONI E SERVIZI MULTIMEDIALI E DI INFORMAZIONE -	155.000,00	133.411,78	-21.588,22	131.616,56
	427	PROMOZIONE E SERVIZI SCIENTIFICI	368.000,00	330.439,35	-37.560,65	246.471,59
	441	MANUTENZIONE E GESTIONE RETI TELEMATICHE	17.500,00	16.102,20	-1.397,80	0,00
	450	SPESA DI RAPPRESENTANZA	12.000,00	12.000,00	0,00	9.271,16
	456	STAMPA E PUBBLICITA'	20.000,00	16.222,44	-3.777,56	5.504,04
	510	SPESA PER STUDI E RICERCHE	35.000,00	0,00	-35.000,00	0,00
	560	SPESA PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E CONSULENZE COMMERCIALI	90.000,00	72.354,00	-17.646,00	70.749,50
	920	QUOTE ASSOCIATIVE	28.000,00	28.000,00	0,00	27.822,51
	1125	ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	15.000,00	14.160,00	-840,00	0,00
Spese Totale			1.668.511,72	1.509.100,83	-159.410,89	1.230.804,72
Saldo [E-S]			-1.623.511,72	-1.487.809,71	135.702,01	-1.209.510,60
PRJ	10008 - Impianti dimostrativi LIDEA					
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Spese	428	INIZIATIVE DI SVILUPPO PER LA COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	28.800,00	0,00	-28.800,00	0,00
Spese Totale			28.800,00	0,00	-28.800,00	0,00
Saldo [E-S]			-28.800,00	0,00	28.800,00	0,00
PRJ	10010 - STUDIO FATTIBILITA' DISTRETTO NAUTICA					
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Spese	428	INIZIATIVE DI SVILUPPO PER LA COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	44.936,00	11.043,38	-33.892,62	11.043,38
Spese Totale			44.936,00	11.043,38	-33.892,62	11.043,38
Saldo [E-S]			-44.936,00	-11.043,38	33.892,62	-11.043,38
PRJ	10033 - Sostegno alla ricerca					
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	0,00	7.269,81	7.269,81	6.673,28
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	0,00	7.057,12	7.057,12	2.254,43
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	0,00	2.439,71	2.439,71	2.410,42
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	0,00	34.280,02	34.280,02	35.155,98
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	0,00	5.716,84	5.716,84	5.944,22
Spese Totale			0,00	56.763,50	56.763,50	62.437,99
Saldo [E-S]			0,00	-56.763,50	-56.763,50	-52.437,99

### Direzione generale (Unità previsionale di base 10 - DGE)

**Attività comuni - 10003 - Impianti dimostrativi LIdea - 10008 - Metallurgia regionale - 10009 - Sostegno alla Ricerca 10033 - Entrata: 21.291 (47%) Spesa: 1.576.908 (91%)**

Il complesso delle spese del progetto nominato "Attività comuni" è costituito principalmente dal costo degli organi istituzionali, Presidente, vicepresidente, Consiglio di amministrazione, Collegio dei revisori dei conti, nonché dal costo del personale dipendente (di ruolo e a termine) e dei contratti di collaborazione coordinata e continuativa afferenti all'UPB 10. Include inoltre le spese per l'organizzazione di conferenze di interesse per l'Ente, manifestazioni di promozione della cultura scientifica, per stampa di brochure istituzionali, del bilancio sociale, capitale intellettuale e profilo dinamico delle attività dell'Ente, per la pubblicazione del periodico AREA Magazine, per l'aggiornamento del sito web, per quote associative, spese di rappresentanza ed altre di minor rilevanza.

Nel 2008, evento cardine delle attività di promozione della cultura scientifica è stato l'Open Day. Per festeggiare i suoi primi 30 anni, il 10 maggio 2008 AREA Science Park è riuscita a trasformare circa 4.000 persone in "scienziati per un giorno". Questo è stato, infatti, il numero dei visitatori alla giornata di "Laboratori aperti" che, a coronamento del successo riscontrato, ha ricevuto anche - per la prima volta - un telegramma di apprezzamento del Presidente della Repubblica Giorgio Napolitano. Sempre in occasione della ricorrenza del 30° anniversario di AREA l'Ente ha deciso di creare un logo celebrativo da usare su tutti i materiali di comunicazione istituzionale e di progetto durante il corso dell'anno. La scelta è nata dal desiderio di dare ancora maggiore visibilità ad AREA, per rafforzarne l'identità sia sul territorio che a livello nazionale e internazionale, in modo che sempre di più la parola AREA diventi sinonimo di innovazione tecnologica a 360°.

Tra le ulteriori manifestazioni di promozione si segnala, per l'interesse che ha suscitato, il Business Day (B\*Day), nato con l'obiettivo di valorizzare l'offerta di tecnologie e know-how degli insediati di AREA attraverso l'incontro con la domanda di innovazione del territorio. Durante la giornata sono stati organizzati oltre 120 incontri one-to-one fra le realtà attive nel Parco e le imprese esterne, favorendo l'avvio di collaborazioni e relazioni di business tutt'ora in corso.

Si segnala la decisione di rimandare l'apertura del gadget shop di AREA al 2009, in modo da creare un idoneo spazio all'interno del nuovo edificio C1. Di conseguenza le necessarie risorse finanziarie sono state traslate all'anno successivo.

Da ultimo un cenno merita il processo di riorganizzazione, che nel 2008 ha proseguito il suo percorso, iniziato nel 2007.





## UPB INSEDIAMENTI E SISTEMI INFORMATIVI - PROGETTI

PRJ	20001 - Inseadimenti		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
E/S	Entrate	DESCRIZIONE CAPITOLO				
		1) AFFITTI DI IMMOBILI	1.780.000,00	1.774.158,67	-5.841,33	1.772.821,99
		4) SOPRAVVENIENZE PER CONGUAGLI COMMERCIALI	100.000,00	96.335,36	-3.664,64	96.335,36
		7) PROVENTI DERIVANTI DALL'USO DEI BENI	13.500,00	8.066,54	-5.433,46	8.066,54
		8) PROVENTI PER L'AMMINISTRAZIONE DI IMMOBILI LOCATI	2.729.000,00	3.002.838,17	273.838,17	2.772.576,11
		9) PROVENTI PER SERVIZI AGLI UTENTI	310.000,00	264.561,04	-45.438,96	229.826,39
		50) SOPRAVVENIENZE ATTIVE ED INSUSISTENZE	0,00	264,74	264,74	264,74
		52) RETTIFICHE DI SPESE DELL'ESERCIZIO IN CORSO	5.500,00	5.801,47	301,47	5.801,47
		210) STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	4.938.000,00	5.152.025,99	214.025,99	4.885.756,50
		215) FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	246.707,20	235.736,08	-10.971,12	221.079,71
		250) ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	39.248,10	53.028,73	12.777,63	39.874,84
		310) COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	70.059,30	70.473,25	413,95	69.899,91
		320) ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	40.969,41	30.728,64	-10.239,77	30.789,08
		410) SPESE PER FITTI	6.554,95	5.133,87	-1.421,08	5.849,74
		441) MANUTENZIONE E GESTIONE RETI TELEMATICHE	25.000,00	23.546,64	-1.453,36	23.546,64
		560) SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E CONSULENZE COMMERCIALI	95.000,00	92.099,69	-2.900,31	92.559,64
		570) SPESE PER FORNITURE E SERVIZI AD UTENTI	70.000,00	69.624,67	-375,33	67.224,67
		580) SOPRAVVENIENZE PASSIVE COMMERCIALI	235.000,00	214.793,87	-20.206,13	179.253,20
			878.539,96	839.330,29	-39.208,67	765.240,28
		Spese Totale	4.059.461,04	4.312.695,70	253.234,66	4.120.556,32
		Saldo [E-S]				

## PRJ 20005 - Finanziamenti

PRJ	20005 - Finanziamenti		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
E/S	Entrate	DESCRIZIONE CAPITOLO				
		35) CONTRIBUTI PER STUDI E RICERCHE	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
		102) CONTRIBUTO IN C/CAPITALE DELLA REGIONE	300.000,00	0,00	-300.000,00	0,00
		104) CONTRIBUTO IN C/CAPITALE DEL FONDO TRIESTE	350.000,00	350.000,00	0,00	350.000,00
		Entrate Totale	650.000,00	400.000,00	-250.000,00	400.000,00
		Spese				
		210) STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	76.300,84	71.819,85	-4.480,99	59.819,50
		215) FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	4.662,20	4.746,07	140,87	4.244,52
		250) ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	19.821,98	16.699,88	-3.122,10	16.372,18
		310) COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	15.394,04	34.063,68	18.669,64	34.910,43
		320) ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	2.463,05	5.692,52	3.229,47	5.903,49
		510) SPESE PER STUDI E RICERCHE	24.000,00	18.000,00	-6.000,00	18.000,00
		1120) ACQUISTO MEZZI APPARECCHIATURE E MACCHINARI	275.000,00	275.000,00	0,00	0,00
		1220) CONTRIBUTI AD INIZIATIVE DI RICERCA DI TERZI	860.000,00	600.000,00	-260.000,00	595.000,00
		1310) PARTECIPAZIONI SOCIETARIE	200.000,00	199.672,42	-327,58	147.016,49
			1.497.585,11	1.225.694,42	-271.890,69	880.657,61
		Spese Totale	947.585,11	925.694,42	-21.890,69	480.057,61
		Saldo [E-S]				

## PRJ 20008 - Settore reti

PRJ	20008 - Settore reti		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
E/S	Spese	DESCRIZIONE CAPITOLO				
		210) STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	86.852,89	70.788,73	-16.064,16	68.068,47
		215) FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	26.821,70	31.306,13	4.484,43	20.943,72
		250) ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	27.850,28	23.654,66	-4.195,62	24.031,90
		310) COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	25.574,37	15.394,32	-10.210,05	15.394,04
		320) ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	4.091,90	2.566,93	-1.524,97	2.924,87
		330) CONTRATTI INTERNALI	0,00	6.925,00	6.925,00	0,00
		415) SPESE TELEFONICHE E POSTALI	100.000,00	89.574,90	-10.425,10	75.457,50
		441) MANUTENZIONE E GESTIONE RETI TELEMATICHE	280.000,00	271.549,73	-8.450,27	243.693,69
		1125) ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	460.000,00	458.154,78	-1.845,22	109.474,78
			1.011.191,14	969.885,18	-41.305,96	558.328,34
		Spese Totale	1.011.191,14	969.885,18	-41.305,96	558.328,34
		Saldo [E-S]				

### Servizio Inseidiamenti e Sistemi Informativi (Unità Previsionale di Base 20 - ISI)

L'UPB Inseidiamenti e sistemi informativi comprende le attività di gestione degli inseidiamenti nel Parco Scientifico, la gestione delle partecipazioni e dei finanziamenti a progetti di R&S e quelle di gestione dei servizi informatici e delle reti telematiche del Parco e dell'Ente. Nel 2008 le entrate complessive di pertinenza dell'UPB sono state di 5.552.026 Euro, con uno scostamento in meno dello 0,6% rispetto alle entrate previste (5.588.000 Euro) e con un incremento del 7,2% rispetto all'esercizio 2007.

Le spese complessive sono state di 3.034.910 Euro, con uno scostamento in meno rispetto alle previsioni di 3.387.315 pari al 10,4%. Le spese 2008 risultano sostanzialmente invariate rispetto al precedente esercizio (3.044.870 Euro nel 2007).

#### **Progetto 20001 Inseidiamenti - Entrata: 400.000 (62%) Spesa: 1.225.694 (82%)**

L'attività commerciale di gestione delle locazioni, registrata a bilancio nei capitoli 1 ed 8 dell'entrata è svolta in via strumentale e sussidiaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. La concessione in locazione di laboratori ed uffici è subordinata all'approvazione di un piano di attività ed alla sottoscrizione di una convenzione di inseidiamento. Nel corso del 2008 sono stati esaminati ed approvati 8 nuovi inseidiamenti e 14 rinnovi di inseidiamenti già in corso.

Nel corso dell'anno vi sono state inoltre 12 uscite di precedenti inseidiati, per cui al 31.12.2008 risultavano attivi 20 inseidiamenti di soggetti pubblici o privati senza fini di lucro e 63 inseidiamenti di imprese, per un totale di 83 inseidiamenti (di cui 9 presso il Polo di Pordenone).

Il capitolo 1. Affitti di immobili ha registrato entrate per, 1.774.158 con una variazione minima in aumento dello 0,8% rispetto al 2007. L'invarianza rispetto al precedente esercizio è conseguenza della piena occupazione degli spazi disponibili verificatasi già nel corso del 2007.

Sul capitolo 8. Proventi per l'amministrazione di immobili locati, sono contabilizzate le spese sostenute per energia elettrica, riscaldamento, raffrescamento, pulizia, asporto rifiuti, acqua, sorveglianza, manutenzione degli impianti e manutenzioni esterne che vengono riaddebitate agli inseidiati stessi. Sul capitolo sono state registrate entrate per 3.002.838 Euro con uno scostamento in più di 273.838 rispetto alle previsioni, tale rilevante scostamento è dovuto per 230.376 Euro alla contabilizzazione entro il 31.12.2008 dell'importo calcolato a conguaglio e per i restanti 43.462 Euro a maggiori consumi.

Nel 2007 non era stato possibile contabilizzare integralmente il conguaglio entro l'esercizio e la differenza, pari a 96.335 Euro, tra conguaglio presunto e conguaglio effettivo è stata contabilizzata nel 2008 sul cap. 4 Sopravvenienze e conguagli commerciali.

Il capitolo 7. Proventi derivanti dall'uso di beni ha registrato entrate per 8.066,54 Euro a fronte di previsioni per 13.000 Euro, questo capitolo registra entrate derivanti dalla locazione agli inseidiati di attrezzature e strumentazioni acquistate a tal fine negli esercizi precedenti.

Sul capitolo 9. Proventi per servizi agli utenti sono state registrate entrate per 264.561 Euro a fronte di una previsione di 310.000 Euro. Si tratta dei costi telefonici e servizi di rete riaddebitati agli inseidiati che si avvalgono del contratto cumulativo stipulato dal Consorzio con i fornitori dei servizi di telefonia fissa ed Internet, la consistente riduzione è conseguenza dei risparmi ottenuti nell'ultima parte dell'anno grazie ai nuovi contratti stipulati con i fornitori.

Le spese di competenza del progetto 20001 Inseidiamenti impegnate nel 2008 assommano a 839.330 Euro a fronte di una previsione di 878.539 Euro. Va evidenziato che prevalentemente le spese sostenute per l'attività di locazione di laboratori ed uffici sono registrate a bilancio a carico della UPB 70 progetto 70001.

Le principali voci di spesa del progetto 20001 sono: 394.098 Euro per personale dipendente ed assimilato; 214.793 Euro per servizi di telefonia e collegamento in rete riaddebitati agli inseidiati (cap. 570); 92.099 Euro per manutenzione e gestione delle reti telematiche (cap. 441); 69.624 Euro per prestazioni professionali e consulenze commerciali (cap. 560); 45.166 Euro per sopravvenienze passive commerciali (cap.580), dovute a conguagli a favore degli Inseidiati sugli oneri accessori del precedente esercizio; e 23.546 Euro per canoni di locazione (cap.410).



**Progetto 20005 Finanziamenti - Entrata: 5.152.026 (104%) Spesa: 839.330 (96%)**

Il progetto comprende le attività di sostegno alla ricerca attraverso i conferimenti a soggetti partecipati dal Consorzio e con contributi a organismi pubblici sia su fondi propri che su progetti finanziati da terzi. Le entrate complessive sono state nel 2008 di 400.000 Euro, con uno scostamento in meno rispetto alle previsioni di 250.000 Euro. Le spese complessive sono state di 1.225.694 Euro, con uno scostamento in meno rispetto alle previsioni di 271.890 Euro. Si tratta di minori entrate e spese che si compensano tra loro e sono principalmente collegate al rinvio all'esercizio successivo del saldo del contributo della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia per il progetto "Medicina innovativa nel Friuli Venezia Giulia".

Il capitolo 35 Contributi per studi e ricerche ha registrato accertamenti per 50.000 Euro relativi alla restituzione del finanziamento concesso al Consorzio CARSO. Il capitolo 104 Contributo in C/Capitale del Fondo Trieste ha registrato accertamenti per 350.000 Euro finalizzati alla realizzazione del progetto progetto LIDEA - Laboratorio e Impianto Dimostrativo su Energia Alternativa.

La spesa per la quota di personale del Servizio impegnata nel progetto è stata di 133.022 Euro.

In spesa, per il progetto LIDEA, sono stati impegnati 18.000 Euro per l'attività di progettazione (cap. 510), 50.000 Euro per il finanziamento di un assegno di ricerca del Dipartimento di Ingegneria Meccanica dell'Università degli Studi di Trieste (cap.1220) e 275.000 Euro per l'acquisto del sistema di cogenerazione e di attrezzature di sperimentazione (cap. 1120).

Per il sostegno di programmi di ricerca e sviluppo (cap.1220), oltre al contributo al Dipartimento di Ingegneria, sono stati impegnati 50.000 Euro a favore dei programmi di ricerca e sviluppo del Consorzio CARSO (sotto forma di finanziamento con vincolo di restituzione), 100.000 Euro a favore dei programmi di ricerca del Laboratorio Nazionale CIB e 400.000 Euro a favore del Consorzio per il Centro di Biomedicina Molecolare.

Sul capitolo 1310 partecipazioni societarie sono state impegnati 199.672 Euro per contributi al fondo consorile e aumenti del capitale sociale dei seguenti soggetti partecipati dal Consorzio:

• CONSORZIO RI. NA .VE.	€ 4.000
• CONSORZIO FRIULI INNOVAZIONE	€ 54.000
• POLO TECNOLOGICO DI PORDENONE	€ 48.878
• LABORATORIO METALLURGIA MANIAGO SCARL	€ 65.000
• CONSORZIO CARSO	€ 27.793

Dopo la chiusura dell'esercizio il Consorzio ha ceduto l'intera quota in suo possesso del Laboratorio di Metallurgia, ridotta delle perdite maturate fino al 30.9.2008 ad un nuovo socio privato recuperando la somma di 30.618, che sarà contabilizzata nel bilancio 2009.

**Progetto 20008 Settore Reti ICT Entrata: 0 (-%) Spesa: 969.885 (96%)**

Questo progetto comprende i servizi di ICT ( Information and Communication Technology ) di supporto agli uffici del Consorzio, non ha pertanto previsioni di entrata. La spesa complessiva è stata di 969.885 Euro a fronte di una previsione di 1.011.191 Euro. Si tratta di una somma elevata conseguente agli impegni assunti per l'acquisizione delle apparecchiature audio video ed informatiche necessarie per la realizzazione della nuova sala convegni e delle altre sale conferenze realizzate nel nuovo edificio C1.

La spesa per il personale è stata di 150.605 Euro, la spesa per servizi di telefonia di 89.574 Euro (cap.415), la spesa per software, manutenzione apparecchiature e reti, servizi di collegamento è stata di 271.549 Euro (cap. 441), la spesa per apparecchiature è stata di 458.154 Euro (cap. 1125) di cui 340.800 Euro per l'attrezzaggio del nuovo edificio.

Nel corso dell'esercizio è stato realizzato un progetto di consolidamento delle strutture ICT del sistema informatico con la trasformazione dei servizi resi attraverso sistemi e server in un ambiente di virtualizzazione. Il progetto si concluderà con la virtualizzazione di tutto il sistema comprensivo anche della parte storage e, dove necessario, dei client PC.





## UPB RELAZIONI ISTITUZIONALI E RETI - PROGETTI

PRJ 30005 - Conto terzi

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	6	PROVENTI PER SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	442.100,00	442.100,00	0,00	0,00
Entrate Totale			442.100,00	442.100,00	0,00	0,00
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	8.764,21	7.428,08	-1.336,13	-8.021,88
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	140,40	128,70	-11,70	128,51
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	2.181,63	2.036,44	-145,19	1.996,85
	550	SPESE SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	406.732,00	406.732,00	0,00	0,00
Spese Totale			417.818,24	416.325,22	-1.493,02	16.147,24
Saldo [E-S]			24.281,76	25.774,78	1.493,02	-10.147,24

PRJ 30018 - Polo Gortizia - Techno AREA Gortizia

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	17.467,50	14.780,19	-2.687,31	15.988,01
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	187,20	171,60	-15,60	171,34
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	4.325,40	3.974,46	-350,94	3.959,04
	425	SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E CONSULENZE ISTITUZIONALI	20.000,00	15.000,00	-5.000,00	3.626,22
	426	MANIFESTAZIONI E SERVIZI MULTIMEDIALI E DI INFORMAZIONE	10.000,00	9.600,00	-400,00	0,00
	427	PROMOZIONE CULTURA SCIENTIFICA	50.872,03	50.872,03	0,00	0,00
	510	SPESE PER STUDI E RICERCHE	9.127,97	0,00	-9.127,97	0,00
Spese Totale			111.980,10	94.398,28	-17.581,82	23.744,61
Saldo [E-S]			-111.980,10	-94.398,28	17.581,82	-23.744,61

PRJ 30021 - PROGETTO BINASP

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	35	CONTRIBUTI PER STUDI E RICERCHE	350.000,00	300.118,83	-49.881,17	300.118,83
Entrate Totale			350.000,00	300.118,83	-49.881,17	300.118,83
Spese	510	SPESE PER STUDI E RICERCHE	300.000,00	250.118,83	-49.881,17	250.118,83
Spese Totale			300.000,00	250.118,83	-49.881,17	250.118,83
Saldo [E-S]			50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00

PRJ 30023 - RETI DI IMPRESE INNOVATIVE

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	35	CONTRIBUTI PER STUDI E RICERCHE	37.000,00	0,00	-37.000,00	0,00
Entrate Totale			37.000,00	0,00	-37.000,00	0,00
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	18.788,63	18.788,63	-2.889,37	18.111,97
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	421,20	386,10	-35,10	385,52
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	4.951,26	4.692,72	-258,54	4.531,89
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	9.311,48	9.363,57	52,09	9.311,48
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	1.489,84	1.061,38	-428,46	1.489,84
Spese Totale			35.961,78	32.302,40	-3.659,38	33.630,78
Saldo [E-S]			1.038,22	-32.302,40	-33.340,62	-33.830,70

PRJ 30024 - ITI / SPARKLE PROGRAM

CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	26.231,70	22.208,27	-4.023,43	24.009,89
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	327,30	300,30	-27,00	299,85
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	6.507,03	6.010,90	-496,13	5.955,89
	425 SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E CONSULENZE ISTITUZIONALI	20.000,00	16.500,00	-3.500,00	0,00
	510 SPESE PER STUDI E RICERCHE	40.000,00	38.333,34	-1.666,66	19.168,70
<b>Spese Totale</b>		<b>93.066,33</b>	<b>83.352,81</b>	<b>-9.713,52</b>	<b>49.432,33</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>-93.066,33</b>	<b>-83.352,81</b>	<b>9.713,52</b>	<b>-49.432,33</b>

PRJ 30027 - Wireport

CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Spese	310 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	10.144,26	0,00	-10.144,26	1.727,87
	320 ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	1.623,08	0,00	-1.623,08	276,46
<b>Spese Totale</b>		<b>11.767,34</b>	<b>0,00</b>	<b>-11.767,34</b>	<b>2.004,33</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>-11.767,34</b>	<b>0,00</b>	<b>11.767,34</b>	<b>-2.004,33</b>

PRJ 30029 - STARNET

CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	35 CONTRIBUTI PER STUDI E RICERCHE	699.402,45	699.402,45	0,00	699.402,45
<b>Entrate Totale</b>		<b>699.402,45</b>	<b>699.402,45</b>	<b>0,00</b>	<b>699.402,45</b>
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	187,20	171,60	-15,60	171,34
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	2.731,77	2.557,85	-173,92	2.500,39
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	48.022,22	44.981,79	-3.040,43	44.970,26
	310 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	7.853,56	7.422,53	-431,03	7.190,58
	320 ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00
	425 SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E CONSULENZE ISTITUZIONALI	10.000,00	4.599,00	-5.401,00	4.599,00
	426 MANIFESTAZIONI E SERVIZI MULTIMEDIALI E DI INFORMAZIONE -	551.025,45	550.678,71	-346,74	539.278,71
	510 SPESE PER STUDI E RICERCHE	633.113,07	622.208,07	-10.907,00	604.843,70
<b>Spese Totale</b>		<b>66.289,38</b>	<b>77.195,38</b>	<b>10.907,00</b>	<b>90.758,73</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>-66.289,38</b>	<b>-77.195,38</b>	<b>10.907,00</b>	<b>-90.758,73</b>

PRJ 30032 - Strategie e reti

CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	36 CONTRIBUTI DI PRIVATI ED ENTI PUBBLICI	10.000,00	0,00	-10.000,00	0,00
<b>Entrate Totale</b>		<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-10.000,00</b>	<b>0,00</b>
Spese	210 STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	48.096,53	40.721,49	-7.375,04	44.023,78
	215 FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	608,40	557,70	-50,70	556,87
	250 ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	11.832,71	11.028,18	-804,53	10.922,01
	425 SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E CONSULENZE ISTITUZIONALI	20.368,00	19.000,00	-1.368,00	0,00
	426 MANIFESTAZIONI E SERVIZI MULTIMEDIALI E DI INFORMAZIONE -	50.000,00	31.534,46	-18.465,54	31.404,39
	510 SPESE PER STUDI E RICERCHE	37.000,00	36.000,00	-1.000,00	21.200,00
<b>Spese Totale</b>		<b>168.005,64</b>	<b>138.941,83</b>	<b>-29.063,81</b>	<b>108.106,02</b>
<b>Saldo [E-S]</b>		<b>-158.005,64</b>	<b>-138.941,83</b>	<b>19.063,81</b>	<b>-108.106,02</b>



### Servizio Relazioni Istituzionali e Reti (Unità Previsionale di Base 30 – REL)

Conto Terzi – 30005; Polo Gorizia “Techno Area Gorizia” – 30018; Progetto BINASP – 30021; Reti di Imprese Innovative – 30023; Iti / Sparkle Program – 30024; Wireport – 30027; Starnet – 30029; Strategie e Reti – 30032

Entrata: 1.441.621 (94%) Spesa: 1.637.645 (92%)

Dal primo gennaio 2008 il Consorzio si è dotato di una nuova organizzazione per affrontare le sfide degli indirizzi strategici degli anni 2008-2010. Nel quadro dei cambiamenti programmati è stato istituito il servizio REL - Relazioni Istituzionali e Reti quale trasformazione del precedente servizio MRI - Marketing e Relazioni Internazionali.

Gli obiettivi e le funzioni strategiche di REL, in conformità alle più ampie strategie del Consorzio, si sono indirizzate nell'area della gestione dell'innovazione techno-industriale in un quadro di collaborazione in rete a livello internazionale e nella promozione dello sviluppo di sistemi distrettuali ricerca-industria, in particolare:

- nello sviluppo di reti tra l'industria, i centri di R&ST, le Università, le istituzioni finanziarie e l'integrazione di queste con le reti degli operatori territoriali dell'innovazione
- nella promozione e nel coordinamento di iniziative di cluster e di rete, ovvero di reti tecnico-industriali e filiere di innovazione industriale nella forma di poli e distretti tecnologici.

Nel corso del 2008, il programma di lavoro di REL è stato attuato sulla base di otto progetti, in massima parte finanziati con fondi nazionali ed europei, che coprono le aree della ricerca su contratto, delle infrastrutture di ricerca, della promozione industriale, della strutturazione di cluster tecnologici:

- 30005 – Conto Terzi
- 30018 – Polo Gorizia
- 30021 – BINASP
- 30023 – Reti di Imprese Innovative
- 30024 – Sparkle Program
- 30027 – WirePort
- 30029 – STARNETregio
- 30032 – Strategie e Reti

La sintesi degli elementi economico-finanziari attinenti alla gestione dell'esercizio 2008 del servizio REL evidenzia una serie di elementi significativi di seguito commentati.

- La previsione di entrata di Euro 1.538.502,45 si è tradotta in accertamenti per Euro 1.441.621,28 con uno scostamento negativo di Euro 96.881,17.
- La previsione di spesa di Euro 1.771.712,50 si è tradotta in impegni effettivi per Euro 1.637.645,44 con uno scostamento negativo di Euro 134.067,06.

Pertanto, a fronte di limitati scostamenti complessivi (inferiori all'8%) tra previsioni e impegni effettuati in entrata e in uscita, si è realizzato un saldo positivo E-U rispetto alle previsioni di Euro 37.185,89. I singoli scostamenti tra previsioni e impegni, limitatamente a quelli più significativi, vengono motivati nella Tabella di seguito riportata: essi derivano prevalentemente da situazioni ed eventi originati esternamente al Consorzio, confermando pertanto l'attenta e corretta gestione del bilancio di competenza.

Titolo progetto	Motivo scostamento	Capitoli di competenza interessati dagli scostamenti	
		Entrate	Spese
BINASP	Minore contributo erogato dalla CE, con conseguente minore uscita, a seguito approvazione IV rapporto attività	35	510
Polo Gorizia	Rimodulazione degli eventi promozionali a seguito riprogrammazione delle attività		427
Reti di Imprese Innovative	Ritardata erogazione contributo a saldo dalla CE (rinviato all'anno 2009)	35	
WirePort	Trasferimento di un collaboratore ad altro Servizio del Consorzio e conseguente riallocazione attività a personale dipendente		310 - 320
Strategie e Reti	Rimodulazione di eventi promozionali a seguito riprogrammazione delle attività		426

Tabella 1. Riepilogo dei principali motivi degli scostamenti tra accertamenti/impegni previsti e realizzati registrati nelle competenze di REL

L'attività di REL programmata per il 2008 si è realizzata con il sostanziale raggiungimento degli obiettivi previsti. In particolare si evidenziano la corretta ed efficace gestione delle risorse umane e finanziarie disponibili, in accordo alle previsioni, e la capacità di accesso ai finanziamenti pubblici nazionali ed europei. Inoltre, nel corso del 2008 sono state avviate alcune nuove linee di attività nella forma di progetti che matureranno nel corso del 2009. Infatti, una componente significativa delle attività di REL è consistito nelle azioni di preparazione di due rilevanti progetti di innovazione industriale - SlimPort e SoftEnergyPlatform - nell'ambito dell'iniziativa del Ministero dello Sviluppo Economico 'Industria 2015', precedute dalla costituzione e dal coordinamento di due reti techno-industriali di operatori dei settori mobilità ed energia.

Rilevante è stata anche l'azione di progettazione in ambito europeo, che si è sostanziata nello studio e nella messa a punto di ben 14 proposte di progetto - Odin, Spark, Susen, Seepir, Spirit, Innodriver, Incusee, Bio-Watch, Network of Entrepreneurial Cities/Regions, Mobis, InnoClub, SynBioSis - nel contesto della programmazione comunitaria del VII PQ di R&ST e dei Fondi Strutturali 2007-2013 di Obiettivo 3-Cooperazione Territoriale. Di questi progetti, è stato già approvato e ammesso al finanziamento il progetto SynBioSis, che raccorda il nostro Distretto Tecnologico di Biomedicina Molecolare con gli operatori techno-industriali del costituendo distretto della regione ceca della Moravia al fine di costituire una grande piattaforma tecnologica di interesse europeo. Altri cinque progetti (tra i quali il progetto strategico ITA/SLO InnoClub, che vede il Consorzio come ente coordinatore) sono stati selezionati nel corso dell'anno per la successiva fase di valutazione, che verrà perfezionata nel corso del 2009.

Nel corso del 2008, è stata inoltre messa a punto un'accordo di cooperazione internazionale per sostenere, a partire dal 2009, la creazione del primo Parco Tecnologico della Bassa Slavonia e lo sviluppo del BISC-Business Innovation Support Centre, che ne costituirà l'ente gestore. L'iniziativa si pone nell'ambito della recente strategia di AREA verso l'attivazione di relazioni internazionali volte a costruire opportunità di competitività e innovazione per il territorio regionale.

Infine, è stato avviato con successo il programma di azione del progetto europeo STARNETregio, che si è sostanziato in una prima mappatura della presenza e delle competenze tecnologiche nonché delle politiche di innovazione nel settore industriale della naval-meccanica e della cantieristica.







## Servizio Bilancio e Controllo di gestione (Unità Previsionale di base 40 - BIL)

### Attività comuni - 40003; Finanziamenti - 40005; Sostegno alla ricerca - 40033

#### Entrate € 9.094.797 (97%)

L'UPB accentra, dal punto di vista meramente contabile, le entrate legate al finanziamento ordinario ministeriale, il contributo regionale al progetto di sostegno alla ricerca, contributi in parte capitale destinati all'abbattimento degli oneri di indebitamento e, in via residuale, ulteriori contributi generici ovvero non specificatamente riconducibili a progetti e iniziative gestiti da altri Servizi. Accanto a queste entrate da contributo si devono poi registrare entrate residuali, di natura finanziaria o legate a rettifiche tecnico-contabili (interessi compensativi e di mora, rettifiche di spese correnti e rimborsi assicurativi).

Nel corso del 2008 il fondo di finanziamento ordinario erogato dal Ministero dell'Università e Ricerca è stato pari a 8,49 milioni euro (effettivamente incassato nell'anno per 7,9 milioni) con un incremento rispetto le previsioni del 12%. Il contributo della regione FVG al progetto di sostegno alla ricerca si è assestato a 500 mila euro, con un incremento rispetto l'esercizio 2007 del 25%.

Tra le entrate di competenza del Servizio si devono commentare, per la loro rilevanza, due mancati accertamenti. Il primo, in parte corrente, riguarda il capitolo 50, intitolato alle sopravvenienze attive ed insussistenze passive. Il minor accertamento è legato al mancato rimborso di 198 mila euro, connesso ad un versamento non dovuto effettuato nel 2007 a favore del Ministero dell'Economia e delle Finanze. Date le assicurazioni del Ministero sulla restituzione della somma, la relativa previsione è stata mantenuta nel bilancio 2009. D'altra parte in assenza di un documento certo riguardo il rimborso si è deciso, prudenzialmente, di non procedere all'accertamento.

Il secondo minor accertamento, questo di parte capitale, è legato ad una variazione dei principi contabili applicati. Erano stati previsti, al capitolo 102, 877 mila euro per contributi su mutui (nello specifico quelli accessi per il finanziamento delle opere di urbanizzazione di Basovizza e per la costruzione dell'edificio Q2, destinato a laboratori), erogati dalla regione FVG. Si è però osservato che vi era uno sfasamento temporale tra accertamento del contributo e impegno delle correlative rate. In altri termini i contributi da accertare nell'anno 2008 erano quelli relativi alle rate in scadenza nel 2009. Ciò accadeva perché negli esercizi passati si era scelto di utilizzare un principio di iscrizione contabile strettamente giuridico, accertando gli importi negli anni di emissione dei decreti regionali di concessione, a prescindere dall'effettiva inerenza alle rate in scadenza. Conseguenza di questa scelta contabile era, nell'anno di concessione del contributo, l'iscrizione dello stesso in assenza di alcuna rata, mentre, nell'ultimo anno di ammortamento di ciascun mutuo si sarebbe all'opposto verificato il pagamento delle rate di ammortamento senza l'iscrizione di alcun contributo. In applicazione dei principi di prudenza e competenza, si è ritenuto preferibile allineare rate e relativi contributi, rimandando l'accertamento dei contributi originariamente previsti nel 2008 al 2009.

Nel conto capitale risultano pertanto accertati solo depositi di terzi per cauzioni, per cui peraltro sarebbe possibile una collocazione tra le partite di giro.

#### Spese € 2.086.949 (96%)

Le spese relative alla gestione del Servizio sono fondamentalmente quelle relative al personale dipendente (400 mila euro), cui si aggiungono le spese per consulenze istituzionali (8 mila euro, in cui sono comprese le spese notarili per i mutui ipotecari contratti nell'anno e le spese per la certificazione di qualità) e le spese per la manutenzione e gestione delle reti (21 mila euro, relativi ad assistenza, manutenzione e sviluppo dei software di controllo di gestione e contabile).

Le ulteriori spese allocate, per favorire una certa agilità nella gestione contabile, in questa UPB sono relative ad altri Servizi o all'intera azienda. Così i pasti dei collaboratori, 26 mila euro, imposte e tasse, oltre 1 milione di euro, e così le spese (per capitale ed interessi) di rimborso dei mutui. I mutui attualmente in ammortamento, tutti stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti, sono relativi alla costruzione dell'edificio R3 (accesso nel 2000) e all'edificio Q2 (2007), per un importo complessivo di 513 mila euro. I mutui contratti, sempre con la Cassa Depositi e Prestiti, a dicembre 2008 (completamento Q2 e urbanizzazione di Basovizza) entreranno in ammortamento nel 2009.



## UPB FORMAZIONE, PROGETTAZIONE E GESTIONE PROGETTI.

PRJ	50003 - Attività comuni								
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO			
Entrate	9	PROVENTI PER SERVIZI AGLI UTENTI	500,00	0,00	-500,00	0,00			
Entrate Totale			500,00	0,00	-500,00	0,00			
Spese	560	SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E CONSULENZE COMMERCIALI	10.000,00	7.600,00	-2.400,00	5.000,00			
	570	SPESE PER FORNITURE E SERVIZI AD UTENTI	500,00	500,00	0,00	500,00			
	1125	ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	5.000,00	4.305,88	-694,12	905,88			
Spese Totale			15.500,00	12.405,88	-3.094,12	6.405,88			
Saldo [E-S]			-15.000,00	-12.405,88	2.594,12	-6.405,88			

PRJ	50004 - Borse FSE								
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO			
Entrate	30	COFINANZIAMENTI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE	40.341,00	40.341,00	0,00	40.341,00			
Entrate Totale			40.341,00	40.341,00	0,00	40.341,00			
Spese	505	BORSE DI FORMAZIONE E ASSEGNI DI RICERCA	40.341,00	40.341,00	0,00	6.179,80			
Spese Totale			40.341,00	40.341,00	0,00	6.179,80			
Saldo [E-S]			0,00	0,00	0,00	34.161,20			

PRJ	50011 - Altre attività								
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO			
Entrate	6	PROVENTI PER SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	47.993,23	19.030,06	-28.963,17	19.030,06			
	30	COFINANZIAMENTI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE	84.000,00	84.478,62	478,62	84.478,62			
Entrate Totale			131.993,23	103.508,68	-28.484,55	103.508,68			
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	11.172,00	17.197,41	6.025,41	13.476,24			
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	1.528,00	4.041,43	2.512,43	1.830,63			
	260	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	3.112,00	5.092,35	1.980,35	4.085,45			
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	5.711,00	5.196,19	-514,81	5.277,93			
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	914,00	864,89	-49,11	965,04			
	506	SPESE PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE	84.000,00	84.000,00	0,00	707,58			
	560	SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E CONSULENZE COMMERCIALI	42.500,00	0,00	-42.500,00	0,00			
Spese Totale			148.938,00	116.392,27	-32.545,73	26.433,07			
Saldo [E-S]			-16.944,77	-12.883,59	4.061,18	77.075,61			

PRJ	50013 - D4 2004-2006								
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO			
Entrate	30	COFINANZIAMENTI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE	175.000,00	175.000,00	0,00	175.000,00			
Entrate Totale			175.000,00	175.000,00	0,00	175.000,00			
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	88.981,00	103.263,52	14.282,52	97.785,76			
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	14.383,00	20.636,34	6.253,34	15.077,11			
	260	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	25.327,00	30.144,45	4.817,45	29.913,45			
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	40.630,00	37.748,45	-2.881,55	38.665,77			
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	6.501,00	6.285,38	-215,64	7.089,74			
Spese Totale			175.832,00	198.398,12	22.566,12	168.531,83			
Saldo [E-S]			-832,00	-23.398,12	-22.566,12	-13.531,83			



PRJ	50015 - Borse del consorzio	DESCRIZIONE CAPITOLO		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
E/S	456	STAMPA E PUBBLICITA'	10.000,00	10.000,00	0,00	7.237,10	
Spese	505	BORSE DI FORMAZIONE E ASSEGNI DI RICERCA	291.025,00	291.025,00	0,00	25.174,95	
Spese Totale			301.025,00	301.025,00	0,00	32.412,05	
Saldo [E-S]			-301.025,00	-301.025,00	0,00	-32.412,05	

PRJ	50018 - FORMAZIONE A PAGAMENTO	DESCRIZIONE CAPITOLO		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
E/S	6	PROVENTI PER SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	117.008,77	118.508,58	1.501,81	118.508,58	
Entrate Totale			117.008,77	118.508,58	1.501,81	118.508,58	
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	3.451,00	4.618,43	1.167,43	4.216,52	
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	391,00	1.028,48	637,48	535,58	
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	941,00	1.259,83	318,83	1.282,55	
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	18.360,00	0,00	-18.360,00	0,00	
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	2.938,00	0,00	-2.938,00	0,00	
	508	SPESA PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E CONSULENZE COMMERCIALI	80.000,00	0,00	-80.000,00	0,00	
Spese Totale			106.081,00	6.906,74	-99.174,26	6.032,73	
Saldo [E-S]			10.925,77	111.601,84	100.676,07	112.475,85	

PRJ	50020 - TALENTS	DESCRIZIONE CAPITOLO		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
E/S	505	BORSE DI FORMAZIONE E ASSEGNI DI RICERCA	310.000,00	310.000,00	0,00	80.000,00	
Spese Totale			310.000,00	310.000,00	0,00	80.000,00	
Saldo [E-S]			-310.000,00	-310.000,00	0,00	-80.000,00	

PRJ	50021 - FORM. MANAG. / FIRM	DESCRIZIONE CAPITOLO		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
E/S	30	COFINANZIAMENTI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE	186.108,80	186.108,80	0,00	186.108,80	
Entrate Totale			186.108,80	186.108,80	0,00	186.108,80	
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	52.107,00	60.769,28	8.662,28	59.196,60	
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	7.777,00	10.690,70	2.913,70	8.296,25	
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	14.672,00	17.865,40	3.193,40	17.567,12	
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	34.673,00	31.126,29	-3.546,71	32.100,93	
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	5.548,00	5.167,21	-380,79	5.847,23	
	508	SPESA PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE	70.908,80	70.908,80	0,00	0,00	
Spese Totale			185.685,80	186.527,68	10.841,88	122.002,13	
Saldo [E-S]			423,00	-10.418,88	-10.841,88	64.106,67	

PRJ	50022 - KARMA	DESCRIZIONE CAPITOLO		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
E/S	30	COFINANZIAMENTI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE	225.000,00	225.000,00	0,00	225.000,00	
Entrate Totale			225.000,00	225.000,00	0,00	225.000,00	
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	86.350,00	104.773,06	17.923,06	96.916,10	
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	15.279,00	25.626,72	10.347,72	18.636,08	
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	25.022,00	30.081,89	5.039,89	30.243,87	
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	53.601,00	48.551,75	-5.049,25	49.912,69	
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	8.576,00	8.067,69	-508,31	9.081,75	
	508	SPESA PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE	92.125,00	92.125,00	0,00	49.301,92	
Spese Totale			241.453,00	269.206,11	27.753,11	251.104,61	
Saldo [E-S]			-16.453,00	-44.206,11	-27.753,11	-26.104,61	





PRJ	50024 - Ricerca Strategica								
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO			
Entrate	35	CONTRIBUTI PER STUDIE RICERCHE	255.000,00	255.000,00	0,00	0,00	255.000,00		255.000,00
Spese			255.000,00	255.000,00	0,00	0,00	255.000,00		255.000,00
Entrate Totale			14.700,00	11.421,60	-3.278,40		10.350,64		10.350,64
Spese			4.937,00	3.804,66	-1.132,34		3.688,92		3.688,92
	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI							
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO							
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE							
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE							
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI							
	425	SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E CONSULENZE ISTITUZIONALI							
	1125	ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE							
Spese Totale			14.771,00	14.991,26	220,26		90.470,45		90.470,45
Saldo [E-S]			20.000,00	20.000,00	0,00		13.374,04		13.374,04
			157.535,00	149.517,01	-8.017,99		139.055,71		139.055,71
			97.465,00	105.482,99	8.017,99		115.944,29		115.944,29

PRJ	50025 - Coordinamento Enti di Ricerca								
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO			
Entrate	13	CONTRIBUTI A CARICO DELLA REGIONE	100.000,00	100.000,00	0,00		100.000,00		100.000,00
Spese	51	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	0,00	256,40	256,40		0,00		0,00
Entrate Totale			100.000,00	100.256,40	256,40		100.000,00		100.000,00
Spese			37.828,00	27.252,88	-10.575,12		28.504,79		28.504,79
	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI							
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO							
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE							
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE							
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI							
	428	MANIFESTAZIONI E SERVIZI MULTIMEDIALI E DI INFORMAZIONE							
Spese Totale			17.000,00	16.988,17	-11,83		16.988,30		16.988,30
Saldo [E-S]			101.680,00	103.378,07	1.699,07		87.623,36		87.623,36
			-1.680,00	-3.123,67	-1.442,67		12.376,64		12.376,64

PRJ	50026 - BINASP								
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO			
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	16.962,00	9.398,24	-7.563,76		8.689,21		8.689,21
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	5.995,00	2.659,93	-3.335,07		2.920,42		2.920,42
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	5.951,00	2.958,40	-2.992,60		2.960,76		2.960,76
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	9.600,00	0,00	-9.600,00		0,00		0,00
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	1.536,00	0,00	-1.536,00		0,00		0,00
Spese Totale			39.345,00	15.014,57	-24.330,43		14.580,39		14.580,39
Saldo [E-S]			-39.345,00	-15.074,57	24.330,43		-14.580,39		-14.580,39

PRJ	50027 - Novaregio								
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO			
Entrate	35	CONTRIBUTI PER STUDIE RICERCHE	99.704,00	99.704,20	0,20		99.704,20		99.704,20
Spese			99.704,00	99.704,20	0,20		99.704,20		99.704,20
Entrate Totale			9.600,00	0,00	-9.600,00		0,00		0,00
Spese			5.951,00	0,00	-5.951,00		0,00		0,00
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE							
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI							
	510	SPESE PER STUDIE RICERCHE							
Spese Totale			75.771,00	75.771,40	0,40		75.771,40		75.771,40
Saldo [E-S]			86.907,00	75.771,40	-11.135,60		75.771,40		75.771,40
			12.797,00	23.932,80	11.135,80		23.932,80		23.932,80



## Servizio Formazione, progettazione e gestione progetti (Unità Previsionale di base 50 - PRF)

### Attività del 2008

Il Servizio, per effetto della riorganizzazione dell'Ente, nel corso del 2008 ha ampliato i propri filoni di intervento sviluppando l'attività di progettazione, ora non più circoscritta esclusivamente alle iniziative di formazione a supporto del trasferimento tecnologico e della diffusione dell'innovazione, che, peraltro, costituiscono il settore distintivo, qualificante del gruppo che vi opera. Notevole incremento, quindi, nel corso dell'anno ha avuto l'attività di progettazione internazionale sulle linee strategiche di interesse dell'Ente, a valere sulle varie opportunità di finanziamento offerte dai bandi UE, anche a fronte del perdurante ritardo nell'emissione di nuovi bandi da parte dell'Amministrazione Regionale sulla nuova programmazione 2007-2013, ed è proseguita l'attività di sviluppo e gestione dei progetti pluriennali avviati nel corso del precedente anno.

Il 2008 ha registrato anche un incremento delle attività inerenti il Coordinamento degli Enti di Ricerca (CER), il Network degli Enti di ricerca nazionali ed internazionali aventi sedi o strutture operative nella regione Friuli Venezia Giulia, di cui AREA riveste il ruolo di Coordinatore su mandato dell'Amministrazione regionale.

**Attività comuni (scheda progetto 50003) Entrata: 0 (0%) Spesa: 12.406 (80%)**

- **Sportello "AlmaLaurea"**

E' proseguito nel 2008 il servizio per le imprese, volto a individuare in maniera mirata ed efficace personale qualificato con il quale avviare all'occorrenza un rapporto professionale, grazie allo sportello informativo AlmaLaurea ([www.almalaura.it](http://www.almalaura.it)), che rende disponibili on line i curricula dei laureati e dei dottori di ricerca italiani, ponendosi come punto di incontro fra laureati, università e aziende. Attraverso un collegamento via Internet e con condizioni agevolate è possibile accedere ad un archivio di oltre 100 informazioni per ogni laureato e diplomato, così da designare in modo specifico il profilo dei candidati con i quali le imprese vorranno entrare in contatto. Grazie alla convenzione AREA sconta inoltre prezzi particolarmente favorevoli sugli Alert che invia ai laureati per promuovere le proprie attività formative.

**Borse FSE e Finanziarie (scheda progetto 50004) Entrata: 40.341 (100%) Spesa: 40.341 (100%)**

Quest'anno, il piano di intervento operativo regionale relativo alla programmazione 2007-2013 ha permesso l'avvio di 9 work experience cofinanziate dal Fondo Sociale Europeo per laureati e diplomati residenti nel nostro territorio regionale.

**Corsi- Altre attività finanziate (scheda progetto 50011) Entrata: 103.509 (78%) Spesa: 116.392 (78%)**

- **Corso di Alta formazione per ricercatori e tecnici in Innovation Management - art. 24 L.R. n. 26/2005**

Nel maggio 2008 AREA l'Amministrazione regionale ha disposto la concessione ad AREA di un contributo di 120.000 € per la realizzazione, in associazione temporanea di scopo con l'Università degli studi di Udine, del corso di alta formazione per ricercatori e tecnici in innovation management, a valere sulla dotazione finanziaria prevista dalla L.R. n. 26/2005, art. 24, comma 1, lett.a). Il percorso formativo di 420 ore, che prevede anche 4 mesi di stage presso aziende innovative del Friuli Venezia Giulia, ha assunto la connotazione di Master Universitario di I livello, con il riconoscimento di 60 crediti formativi, ed è rivolto a 15 giovani laureati in cerca di nuova occupazione o disoccupati. L'attività di formazione, articolata nelle due macroaree "General management" e "Gestione dell'innovazione", si svilupperà nel corso del 2009, a partire dal mese di aprile. AREA ha ricevuto nel corso del 2008 un acconto del 70% sul finanziamento.

- **Imprenderò**

A fine febbraio 2008 si è conclusa la terza edizione del progetto Imprenderò. Contrariamente alle aspettative e alle precedenti informazioni provenienti dagli Uffici regionali in fase di preparazione del bilancio preventivo, a tutt'oggi non è ancora stato emesso il bando per finanziare la quarta edizione del progetto.

**Progetto D4 (scheda progetto 50013) Entrata: 175.000 (100%) Spesa: 198.398 (113%)**

- **Progetto MPI\_3 Micro e Piccole Imprese di Innovazione del Terzo Millennio**

Il Progetto, volto alla sperimentazione di processi di innovazione e sviluppo presso le PM e Microimprese della regione Friuli Venezia Giulia e finanziato dalla Amministrazione regionale all'interno della Misura D4 per un totale di € 350.000, si è concluso nel maggio 2008. All'interno di MPI\_3, realizzato in ATI, di cui AREA è capofila con IRES FVG, CNA di Trieste e CNA di Gorizia, sono stati attivati, a cura di giovani laureati, 14 project work sulle filiere di riferimento: Agroalimentare, Accoglienza e turismo e Artigianato artistico, Bioedilizia/termo impiantistica, Nautica da diporto e ICT/Terziario.

**Borse di formazione (scheda progetto 50015) Entrata: - (-%) Spesa: 301.025 (100%)**

Nel 2008 è proseguita l'erogazione di borse di formazione finanziate con fondi del Consorzio. Complessivamente sono state gestite 16 borse, avviate al termine del 2007, di cui 14 a favore dei tenant del Parco Scientifico e due per lo sviluppo del progetto 144, presso il Servizio Trasferimento Tecnologico. E' stata inoltre bandita l'assegnazione di 21 nuove borse finanziate da AREA per attività di ricerca, specializzazione o aggiornamento, da fruirsi presso le realtà insediate nei comprensori regionali di AREA Science Park di cui 14 riservate a PMI e 7 riservate a Grandi Imprese e Centri di ricerca pubblici, con uno stanziamento di € 379.617,47, il cui avvio e sviluppo avverrà a partire dai primi mesi del 2009.

AREA ha partecipato nel 2008 al Progetto "AtmoCube" attraverso il finanziamento di due borse di formazione per la costruzione del primo satellite didattico-scientifico in collaborazione con l'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (INFN), l'Università di Trieste, l'INAF (Istituto Nazionale di AstroFisica) e con altre piccole industrie nel settore (ENITEOS, ELCON, ELMOS e SCEN) operanti in Area Science Park.

Nel 2008 è stata inoltre realizzata la quarta edizione del premio annuale di laurea o dottorato di ricerca in memoria del dott. Bernardo Nobile, già responsabile del Centro PatLib di AREA Science Park, per la promozione di studi multidisciplinari sulle tematiche della Documentazione e dell'Informazione brevettale, che ha visto la partecipazione di 234 domande.

AREA, inoltre, ha sostenuto anche per il 2008 il Collegio Universitario per le Scienze "Luciano Fonda", di cui è socio fondatore, attraverso la consueta erogazione di 3 borse annuali per le Scienze matematiche, Fisiche e Chimiche.

**Formazione a pagamento (scheda progetto 50018) Entrata: 118.509 (101%) Spesa: 6.907 (7%)**

- **Scuola INNOVATION CAMPUS**

*Innovation Campus*, Scuola per il trasferimento tecnologico di AREA è un'iniziativa che si pone l'obiettivo di offrire un servizio di formazione continua e un laboratorio di confronto e supporto agli operatori e alle agenzie nazionali e internazionali del settore, offrendo sul mercato corsi di alta formazione, approfondimenti in singole aree specialistiche, affiancamento e consulenza su temi e progetti operativi di trasferimento tecnologico.

Fortemente orientamento alla domanda, specializzazione dell'offerta e messa in rete delle competenze sono gli asset fondamentali della Scuola, basati sul patrimonio di esperienza di AREA Science Park e rafforzati dal partenariato con il MIP, la Business School del Politecnico di Milano.

**Corsi :**

- **"Broker dell'Innovazione" (B.Inn)**

La seconda edizione del corso di alta specializzazione per "Broker dell'Innovazione" (B.Inn) si è avviata il 7 febbraio 2008 e si è conclusa il 10 ottobre 2008. Il corso ha previsto la realizzazione di un Project Work e un impegno complessivo di 220 ore d'aula. I partecipanti alla seconda edizione sono stati 20, provenienti da tutto il territorio nazionale (Emilia Romagna, Friuli Venezia Giulia, Lombardia, Puglia, Veneto, Sicilia e Trentino Alto Adige). L'iniziativa ha portato un'entrata per AREA di € 70.650,00.

Nell'anno 2009 verrà attivato il primo Master (riconosciuto dal Politecnico di Milano) in Management dell'innovazione e del trasferimento tecnologico.





- **Project design & Project management**

Al fine di trasferire nozioni e strumenti concreti per sviluppare una strategia a lungo termine di partecipazione al Programma Quadro, AREA Science Park, in collaborazione con l'Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea, ha organizzato due corsi a pagamento rispettivamente su:

- *Project design, nell'ambito del VII Programma Quadro*, Trieste 28-29 gennaio 2008: la finalità di questo corso è stata quella di illustrare nel dettaglio tutte le tappe cruciali per la preparazione di progetti nell'ambito del Programma Quadro. Il corso ha fornito concreti strumenti per superare i principali punti di debolezza, constatati nelle proposte progettuali presentate nell'ambito del VI PQ e del primo anno del VII PQ.
- *Project management, nell'ambito del VII Programma Quadro*, Trieste 30-31 gennaio 2008: il corso è stato strutturato per accompagnare i partecipanti al Programma Quadro nelle fasi amministrative e contabili della gestione dei progetti. Il corso ha affrontato le diverse tipologie progettuali previste nel Programma Quadro, fornendo gli strumenti per un'efficace gestione delle risorse finalizzate al perseguimento degli obiettivi di progetto. Agli utenti è stata data la possibilità di scegliere se frequentare solamente uno dei due moduli o entrambi i corsi. Complessivamente 36 persone hanno partecipato alle iniziative formative, 16 hanno seguito entrambi i moduli, 10 utenti hanno seguito solo il primo modulo sul project design ed altrettanti hanno seguito solo il secondo modulo sulla gestione dei progetti.

- **Progetto Unisco - University Industry Community**

Nell'ambito delle attività di consulenza di *Innovation Campus*, AREA ha affiancato la SISSA (Scuola Internazionale di Studi Superiori Avanzati di Trieste) nello svolgimento di attività finalizzate alla creazione dell'ILO (Industrial Liaison Office) e in particolare nello sviluppo del progetto "UNISCO - University Industry Community" per la trasformazione della conoscenza scientifica in competenze di impresa, che ha visto coinvolte da un lato l'Università del Sannio di Benevento, l'Università degli Studi di Udine, la Seconda Università di Napoli e la SISSA dall'altra.

L'attività di affiancamento da parte di AREA a SISSA per la realizzazione delle azioni del Progetto "UNISCO", cofinanziato dal MUR, si è concretata, durante il 2008, nello sviluppo di due attività, conseguenti all'analisi generale dei fabbisogni formativi espressi dal personale docente e non docente degli Atenei italiani e pertinenti all'obiettivo della costituzione di un ILO (Industrial Liaison Office) Intra ed Inter-Organizzativo, obiettivo finale del Progetto UNISCO (desk analysis):

- l'approfondimento dell'analisi dei fabbisogni formativi specifici del personale universitario al fine della realizzazione del Progetto UNISCO;
- il supporto alla progettazione esecutiva e alla microprogettazione di eventi formativi.

La realizzazione delle due suddette attività ha portato ad un'entrata di € 3.076,00.

- **Progetto Talents Friuli Venezia Giulia (scheda progetto 50020) Entrata: - (-%) Spesa: 310.000 (100%)**

Si è concluso nel 2008 il programma di mobilità internazionale "Talents Friuli Venezia Giulia" rivolto all'attrazione di scienziati, sia giovani che esperti, da integrare in progetti di ricerca, che contribuiscano alla costituzione di una rete regionale dell'innovazione volta a sviluppare la collaborazione tra il mondo della ricerca e quello industriale e a promuovere il trasferimento delle conoscenze innovative acquisite dai centri di ricerca e di trasferimento tecnologico. Il programma è iniziato nel 2006 con l'attivazione di 9 interventi, tra borse individuali ed assegni di ricerca, di durata triennale. Lo stanziamento 2008, relativo alla terza ed ultima annualità, è stato di € 310.000,00.

- **Formazione Manageriale (scheda progetto 50021) Entrata: 166.109 (100%) Spesa: 196.528 (106%)**

Il *Programma F.I.R.M. (Formazione per gli Imprenditori Regionali e Manager)*, L.R. 18 gennaio 2006 n.2, è stato avviato a ottobre 2007 e si è concluso il 31/12/2008. Il Programma ha incluso servizi di accoglienza, formativi e di accompagnamento per imprenditori, dirigenti e responsabili di PMI regionali.

Le priorità del Programma sono state: promuovere la gestione manageriale e la diffusione della cultura manageriale presso le micro e PMI; sviluppare conoscenza sui processi di internazionalizzazione al fine di muoversi sui mercati internazionali; promuovere le opportunità anche finanziarie che l'Unione Europea, lo Stato e l'Amministrazione regionale mettono a disposizione delle micro e PMI; diffondere buone prassi per la gestione di spin-off aziendali; diffondere buone prassi in materia di innovazione.

L'impostazione data alla creazione del Programma F.I.R.M. ha portato a privilegiare nella definizione del catalogo formativo l'individuazione di un numero contenuto di prototipi formativi (22), centrati su aree tematiche considerate dal regolamento di riferimento e dagli studi di scenario fondamentali per lo sviluppo di una moderna cultura imprenditoriale e manageriale delle aziende della Regione, quali: Finanza e contabilità, Risorse Umane, Innovazione, Organizzazione, produzione e logistica, Internazionalizzazione e marketing.

I percorsi di formazione, della durata tra le 16 e le 40 ore, sono stati attivati al raggiungimento di un'aula omogenea formata da almeno 5 partecipanti e la loro realizzazione è stata possibile anche direttamente in azienda.

Il generale consenso che F.I.R.M. ha riscosso tra gli imprenditori e i manager regionali è dovuto alla "sartorialità" del Progetto, ovvero alla possibilità di creare percorsi formativi su misura, come pure a un panel di docenti altamente qualificati e, fatto assai importante, a costi competitivi in relazione all'alta qualità erogata in termini di contenuti e di competenza dei docenti.

In totale sono stati realizzati 74 corsi, sono state erogate 2200 ore di formazione che hanno coinvolto 319 aziende e 658 partecipanti, il 97% dei quali ha dichiarato al termine del corso che si riteneva soddisfatto nelle proprie aspettative.

L'iniziativa ha portato ad un'entrata nel 2008 di € 186.108,80, cui seguirà il saldo nel 2009, dietro presentazione del rendiconto.

**KARMA@P.A. (scheda progetto 50022) Entrata: 225.000 (100%) Spesa: 269.206 (111%)**

Nel corso del 2008, il Servizio Formazione, gestione Progetti e Progettazione ha potuto espletare tutte le attività del Progetto Karma@PA previste, sia quelle di cui aveva il coordinamento diretto, come la Formazione Integrativa, che altre in cui co-partecipava alla loro realizzazione, con particolare riferimento alla fornitura di contenuti per il portale del progetto ([www.karma-pa.it](http://www.karma-pa.it)) e agli studi e ricerche.

La Formazione Integrativa, in particolare, ha riguardato 50 partecipanti che in precedenza avevano seguito i percorsi formativi standard delle altre linee dell'Azione Pilota cui afferiva anche il Progetto Karma, e si è svolta a Trieste, Napoli e Palermo nel periodo ottobre-dicembre, per un totale di 11 giornate. In tali sessioni è stato illustrato il contesto regionale, cioè il ruolo e i meccanismi di funzionamento dei vari elementi della "filiera dell'innovazione" del Friuli Venezia Giulia e, successivamente, fornito nelle 4 giornate di Napoli e di Palermo assistenza e ulteriori spunti di riflessione ai 50 discenti che, divisi, in 10 gruppi sono stati impegnati nella predisposizione di altrettanti project work, relativamente ai quali hanno avuto una continua assistenza da parte di qualificati tutor dell'innovazione scelti tra gli esperti del Consorzio.

I 10 Project work realizzati sono stati presentati al MIUR il giorno 18 dicembre nel corso di una riunione allargata del Comitato di Coordinamento del Progetto.

**Ricerca strategica (scheda progetto 50024) Entrata: 255.000 (100%) Spesa: 149.517 (95%)**

Si tratta di un progetto nel campo della ricerca di interesse strategico nazionale, ai sensi del Piano Nazionale della Ricerca (PNR). I progetti strategici di questa tipologia sono affidati dal MIUR agli Enti Pubblici di Ricerca, che a loro volta possono agire in collaborazione con centri di ricerca pubblici e privati. L'Ente, in questo contesto, gestisce due progetti che coinvolgono alcuni centri di ricerca del Parco Scientifico:

- *Genomica Funzionale dell'Epatoctita in Condizioni Normali e Patologiche*

Il progetto si è concluso nell'anno 2007 e, nel 2008 si è svolta un'attività di coordinamento con il MIUR per la validazione del rapporto e dei risultati scientifici conclusivi e l'approvazione del rapporto finanziario finale per l'erogazione del saldo del contributo spettante. Il progetto, è stato finanziato nell'ambito del Fondo Speciale per lo Sviluppo della Ricerca di Interesse Strategico, è coordinato da AREA per la parte amministrativa, e attuato, per la parte scientifica, da alcuni centri che operano all'interno del Distretto tecnologico di Biomedicina Molecolare, quali il CSF e l'ICGEB, e dall'Università degli Studi di Trieste. Il progetto era finalizzato a stabilire la genomica funzionale del tessuto epatico normale e delle sue più frequenti lesioni per la definizione diagnostica, prognostica e terapeutica delle malattie del fegato umano.

- *Nanosized Cancer Polyarker Biochip*

Nel 2008 AREA, in qualità di coordinatore amministrativo, ha presentato il terzo rendiconto annuale e ha garantito il funzionamento del Laboratorio con l'acquisto di attrezzature hardware e software specificamente dedicate al modellamento di sistemi molecolari finalizzati al calcolo delle frequenze vibrazionali ed



altre proprietà molecolari. Le attività di ricerca sono invece state condotte da tre ricercatori stranieri (collaboratori di AREA) di cui uno con pluriennale esperienza nel settore, e due giovani ricercatori con preparazione ed esperienza specifica nel campo. Il progetto, approvato e finanziato dal Ministero della Ricerca nell'ambito del FIRB (Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base), prevede, nell'arco della durata dell'intero progetto, la creazione e attivazione di un Laboratorio di Modellistica Molecolare Biostrutturale e Nanomateriali dedicato alla progettazione e allo sviluppo di prototipi e sensori miniaturizzati per la lotta al cancro.

**Coordinamento EPR (scheda progetto 50025) Entrata: 100.256 (100%) Spesa: 103.379 (102%)**

Il *Coordinamento degli Enti di Ricerca (CER)* è il Network degli Enti di ricerca nazionali ed internazionali aventi sedi o strutture operative nella regione Friuli Venezia Giulia, di cui l'Ente, in base all'Accordo siglato in data 27/1/2004, riveste il ruolo di Coordinatore.

Finalità del CER è *rafforzare e integrare* la capacità di azione dei Centri di ricerca presenti nella regione, promuovendo maggiori sinergie tra gli stessi e favorendo le collaborazioni a livello internazionale, soprattutto con i Paesi in via di sviluppo.

Il progetto Coordinamento EPR, finanziato per l'anno in esame con un contributo regionale di € 100.000, comprende, in particolare, le seguenti macro attività:

- a) *Sportello APRE (Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea) Friuli Venezia Giulia - Trieste*. Si occupa della promozione dei programmi di ricerca europei presso gli enti e le aziende del territorio
- b) *Centro Servizi Euraxess*: frutto di un'iniziativa congiunta della Commissione Europea e dei Paesi partecipanti al Programma Quadro della Ricerca dell'Unione Europea. Euraxess prevede un network composto da circa 200 Centri di Mobilità in tutta Europa. Il Centro di Mobilità di AREA Science Park ha l'obiettivo di offrire ai ricercatori assistenza personalizzata e informazioni su opportunità di ricerca in Italia e all'estero. Nel corso del 2008 il Centro di Mobilità di AREA ha realizzato una analisi sulla condizione degli studenti e dei ricercatori stranieri presenti in Regione. Tale indagine è servita come base per la pubblicazione "Mobilità di studenti e ricercatori: analisi di modelli organizzativi e processi di internazionalizzazione", edita nel novembre 2008.

In termini quantitativi, nel 2008 lo Sportello APRE ed il Centro Euraxess hanno ricevuto 262 richieste di consulenza, di cui 51 soddisfatte attraverso incontri individuali e 211 soddisfatte tramite consulenze e-mail.

**NOVAREGIO - InNOVative Network for coordinated actions on RTD policies at REGIONAL level (scheda progetto 50027)**

**Entrata: 99.704 (100%) Spesa: 75.771 (87%)**

Il progetto si è concluso nel 2007 e, nel corso del 2008, si è svolta l'attività di *reporting* alle istituzioni comunitarie sia dell'attività complessivamente svolta nel corso dei due anni di progetto e dei risultati conseguiti, sia della rendicontazione finanziaria.

Il progetto NOVAREGIO rientrava nel programma comunitario "Regions of Knowledge II" del VI Programma Quadro Europeo di Ricerca e Sviluppo Tecnologico dell'UE. Si trattava di un progetto comunitario finalizzato ad effettuare un'analisi comparata, a livello europeo, delle migliori politiche e dei più efficaci sistemi di politica regionale in materia di innovazione nonché ad includere la Regione Friuli Venezia Giulia tra le Regioni Innovative d'Europa (rete europea IRE-Innovative Regions in Europe). Il progetto aggregava 8 partner di 7 nazioni europee (Austria, Grecia, Italia, Spagna, Slovenia, Svezia, Ungheria) che esprimono forti competenze in materia di promozione dell'innovazione e collegamenti con le strutture istituzionali incaricate di definire gli strumenti di politica regionale a sostegno dell'innovazione.

**IMPACTS - Integration of Molecular Pathology And Cell and Tissues Structure (scheda progetto 50028) Entrata: 126.000 (100%) Spesa: 121.634 (96%)**

Il progetto, avviato nel 2007, ha visto durante il 2008 la prosecuzione delle attività con particolare attenzione all'analisi dello stato dell'arte per quanto attiene alla conoscenza e all'utilizzo dell'analisi molecolare nei tessuti istologici umani in Europa e alla definizione di nuovi metodi di convalida e normalizzazione anche attraverso la realizzazione di una guida bioetica per l'utilizzo corretto dei tessuti istologici sia nella ricerca che nella clinica.

Il progetto IMPACTS, finanziato nell'ambito del VI Programma Quadro Europeo di Ricerca e Sviluppo Tecnologico dell'UE, coinvolge oltre 20 centri di ricerca universitari ed ospedalieri europei ed è finalizzato alla definizione di nuove metodologie per la realizzazione di banche dati europee di tessuti istologici affetti da varie patologie. L'Ente svolge il ruolo di coordinatore amministrativo e di referente per le istituzioni comunitarie.

**HIS – High Imaging System Structure (scheda progetto 50029) Entrata: 100.000 (100%) Spesa: 100.541 (100%)**

Il 2008 ha visto l'avvio e il parziale completamento delle prime due fasi del progetto, che comprendono la progettazione elettronica di una scheda a microprocessore per la gestione complessiva del sistema, la comunicazione ed il networking e lo sviluppo di un software applicativo per la trasmissione e ricezione di immagini a distanza. Si tratta di un progetto di ricerca denominato "Sistema di acquisizione e trattamento di immagini ad altissima risoluzione" finanziato dal Commissariato del Governo presso la Regione Friuli Venezia Giulia a valere sul Fondo Trieste. Il progetto, proposto da un'azienda insediata con un centro di Ricerca all'interno del Parco Scientifico, è coordinato per la parte gestionale dall'Ente, è finalizzato ad un'attività di ricerca per la creazione di un prototipo per l'acquisizione, il trattamento e la trasmissione di immagini ad altissima risoluzione destinato a generare sistemi di sicurezza per il monitoraggio di aree vastissime.

**Progetti Internazionali (scheda progetto 50030) Entrata: 424.565 (98%) Spesa: 427.931 (98%)**

- *Tetris*

Il progetto TETRIS - Teaching TRIZ at School - è un progetto finanziato dal programma di Apprendimento Permanente 2007 - 2013 "Leonardo da Vinci" si basa sulla metodologia TRIZ - teoria per il problem solving creativo. I partner del progetto, coordinato da AREA, sono Università di Firenze, Fachhochschule Kaernten (Austria), Siemens - Automation & Drive (Germania), European Institute for Energy Research (Germania, joint venture Università di Karlsruhe e EDF), Jelgava Adult Education Centre (Lettonia), Harry Flosser Studio (Germania), ISIS Malignani (Italia), HTL Wolfsberg (Austria), ACC Austria (Austria), Stenum (Austria), Jelgava 1 gymnasium (Lettonia).

L'architettura del progetto TETRIS prevede l'approfondimento di argomenti di problem setting e problem solving, con l'obiettivo di stimolare la creatività e superare l'inerzia psicologica. I partecipanti ai corsi TETRIS acquisiranno competenze attraverso le quali diverranno più creativi, avranno maggiore predisposizione a comprendere le diverse situazioni e problemi e saranno facilitati a identificare soluzioni innovative.

Il progetto è stato avviato il 1 gennaio 2008 e si concluderà il 31 dicembre 2009.

- *Iuses*

AREA coordina il progetto IUSES - Intelligent Use of Energy at School nell'ambito del programma europeo Intelligent Energy Europe.

Gli altri partner del progetto sono: Università di Leoben (Austria), Stenum (Austria), Università di ruse (Bulgaria), Enviros (Rep. Ceca), Prioriterre (Francia), CETH (Grecia), Cten Technology Centre - Cork Institute of Technology (Irlanda), Immaginario Scientifico (Italia), Jelgava Adult Education Centre (Lettonia), IVAM (Paesi Bassi), Università Politecnica di Bucarest (Romania), S.C.I.P.A S.A. (Romania), Slovenski E-Forum (Slovenia), CIRCE (Spagna).

Il progetto è rivolto agli studenti delle scuole superiori. Nell'ambito dei programmi di sensibilizzazione e divulgazione dell'uso efficiente dell'energia, delle energie rinnovabili e del trasporto sostenibile, IUSES propone l'adozione di un kit per insegnanti e studenti costituito da manuali, DVD interattivo e set di esperimenti che affronteranno queste tematiche. Il kit verrà testato in numerose scuole di tutti i paesi partecipanti al progetto.

Il progetto prevede, inoltre, l'istituzione del un concorso internazionale, "The European Energy Saving Award", rivolto agli studenti e alle scuole secondarie che premierà i migliori piani di risparmio ed efficienza energetica realizzati dai ragazzi nella loro realtà quotidiana. E' inoltre prevista un'attività di sensibilizzazione dei decision-makers educativi a livello europeo.

Il progetto è stato avviato il 1 agosto 2008 e si concluderà il 31 gennaio 2011.

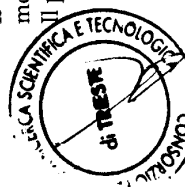
- *Esil*

AREA partecipa come partner al progetto ESIL del programma di Apprendimento Permanente 2007 - 2013 "Leonardo da Vinci".

Il coordinatore è il Cleaner Production Centre (Austria), gli altri partner del progetto sono: Stenum GmbH (Austria), bit media E-Learning Solution (Austria), Università di Maribor (Slovenia), Enviros (Rep. Ceca), Università di Timisoara (Romania), insin (Germania), LTC (Svezia), Cork Institute of Technology (Irlanda).

Il progetto prevede lo scambio tra i partner di esperienze e best practice nel campo della formazione sulla gestione dell'innovazione. Verrà identificato un modello formativo di riferimento con l'indicazione delle competenze di base minime e successive aree di approfondimento su singole tematiche.

Il progetto è stato avviato il 1 ottobre 2008 e terminerà il 30 settembre 2010.





**International House (scheda progetto 50031) Entrata: - (-%) Spesa: 365.000 (100%)**

Il Progetto nasce dall'idea di creare una rete di servizi integrati volti a potenziare la capacità di attrazione internazionale dei centri di ricerca del Coordinamento regionale nei confronti di risorse umane qualificate, garantendo da un lato un miglioramento della qualità del soggiorno dei ricercatori stranieri ospiti delle istituzioni scientifiche regionali e, dall'altro, una migliore valorizzazione delle potenzialità scientifiche e tecnologiche del territorio.

Nello specifico, il progetto International House prevede 4 misure:

1. programma di *incoming visiting researchers*;
2. programma di mobilità in uscita di studenti/ricercatori delle istituzioni scientifiche del Friuli Venezia Giulia presso istituzioni universitarie estere;
3. supporto a progetti di ricerca di valenza regionale e con impatto su attività di mercato;
4. gestione di servizi di accoglienza per ricercatori stranieri.

Nell'anno 2008 è stato realizzato, nell'ambito della misura 3, il Progetto "Quantum Cascade Laser - QCL" in collaborazione tra ICTP ed INF. Inoltre, per la misura 1, destinata a finanziare borse di mobilità in entrata per ricercatori altamente qualificati a livello internazionale e volta a rafforzare i legami a lungo termine tra le istituzioni regionali e quelle estere, sono stati destinati 345.000,00 Euro. Infine, sempre nell'arco dell'anno, è stata implementata la misura 4 con la predisposizione di un sito web funzionale ai servizi che saranno garantiti dall'Ufficio di accoglienza.

**Parco Genetico FVG (scheda progetto 50032) Entrata: 6.000 (100%) Spesa: 6.000 (100%)**

Il Progetto "Parco genetico del Friuli Venezia Giulia" è cofinanziato dalla Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia e promosso da CBM, AREA Science Park, Centro Studi Fegato, IRCCS Burlo Garofolo, Università di Trieste e Università di Udine e prevede la realizzazione di una Biobanca Regionale corredata di dati clinici, storici, ambientali e biologici per favorire l'identificazione delle cause principali delle malattie multifattoriali e delle relazioni gene-ambiente. Il Progetto, che ha come fulcro l'analisi genetica, sarà correlato a diverse linee di ricerca (analisi genetica, storico-antropologica, informatico-computazionale) che potranno anche assumere, se si svilupperanno adeguatamente, una propria valenza di progetto autonomo. L'Ente, nel corso del 2008, ha provveduto alla creazione del sito web del progetto e alla promozione e diffusione dei risultati fino ad ora ottenuti.

PRJ	60015 - SVILUPPO POLO PORDENONE								
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO			
Entrate	6	PROVENTI PER SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	60.000,00	56.666,67	-3.333,33	56.666,67			
Entrate Totale			60.000,00	56.666,67	-3.333,33	56.666,67			
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	46.600,57	42.402,80	-4.197,77	41.510,00			
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	327,60	488,49	160,89	327,60			
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	11.497,40	10.988,33	-509,07	11.296,15			
	560	SOPRAVENIENZE PASSIVE COMMERCIALI	0,00	4.833,15	4.833,15	4.833,15			
Spese Totale			58.425,57	58.712,77	287,20	57.966,96			
Saldo [E-S]			1.574,43	-2.046,10	-3.620,63	-1.300,23			

PRJ	60017 - SISTER 2007								
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO			
Entrate	31	COFINANZIAMENTI PER INNOVAZIONE TECNOLOGICA	135.000,00	135.000,00	0,00	135.000,00			
Entrate Totale			135.000,00	135.000,00	0,00	135.000,00			
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	22.491,94	20.875,78	-1.616,16	22.491,59			
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	7.553,50	7.269,92	-283,58	7.553,87			
	290	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	7.361,13	7.765,42	404,29	7.742,73			
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	60.313,50	60.689,24	357,74	60.313,50			
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	9.650,16	8.138,29	-1.511,87	9.650,16			
	546	SPESE PER TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	19.000,00	20.444,80	1.444,80	20.340,51			
Spese Totale			126.370,23	128.163,45	1.206,78	128.114,38			
Saldo [E-S]			8.629,77	9.836,55	1.206,78	6.885,64			

PRJ	60018 - INNOVATION NETWORK 2007								
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO			
Entrate	31	COFINANZIAMENTI PER INNOVAZIONE TECNOLOGICA	430.000,00	430.000,00	0,00	430.000,00			
Entrate Totale			430.000,00	430.000,00	0,00	430.000,00			
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	66.465,98	51.939,01	-14.526,97	54.525,30			
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	11.031,65	7.329,56	-3.702,09	8.243,64			
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	18.986,92	15.545,44	-3.441,48	16.322,19			
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	182.600,14	161.491,31	-21.108,83	160.731,19			
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	29.219,02	22.830,26	-6.388,76	25.716,99			
	546	SPESE PER TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	36.000,00	36.000,00	0,00	36.000,00			
Spese Totale			344.300,71	295.135,58	-49.165,13	301.539,31			
Saldo [E-S]			85.699,29	134.864,42	49.165,13	128.460,69			

PRJ	60019 - TRASFERIMENTO TECNOLOGICO TERRITORIO NAZIONALE								
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO			
Entrate	6	PROVENTI PER SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	19.900,00	36.400,00	16.500,00	36.400,00			
Entrate Totale			19.900,00	36.400,00	16.500,00	36.400,00			
Spese	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	45.000,00	44.999,67	-0,33	45.000,00			
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	7.200,00	7.539,45	339,45	7.200,00			
Spese Totale			52.200,00	52.539,12	339,12	52.200,00			
Saldo [E-S]			-32.300,00	-16.139,12	16.160,88	-15.800,00			

PRJ	60020 - PROGETTO DOMOTICA	DESCRIZIONE CAPITOLO		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate		CAPITOLO	31] COFINANZIAMENTI PER INNOVAZIONE TECNOLOGICA	140.000,00	140.000,00	0,00	140.000,00
Entrate Totale				140.000,00	140.000,00	0,00	140.000,00
Spese			310] COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	9.481,24	38.731,93	-20.525,83	36.570,65
			320] ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	34.000,00	6.411,40	-3.069,84	6.171,30
			546] SPESE PER TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	102.739,00	33.072,00	-928,00	32.736,00
Spese Totale				146.220,24	78.215,33	-24.523,67	77.477,95
Saldo [E-S]				37.261,00	61.784,67	24.523,67	62.522,05

PRJ	60021 - Economia del Mare 2007	DESCRIZIONE CAPITOLO		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate		CAPITOLO	31] COFINANZIAMENTI PER INNOVAZIONE TECNOLOGICA	273.000,00	273.000,00	0,00	273.000,00
Entrate Totale				273.000,00	273.000,00	0,00	273.000,00
Spese			210] STIPENDI ED ALTRI ASSEgni FISSI	29.203,48	29.869,89	666,41	29.203,47
			215] FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	5.906,80	5.869,19	-37,61	5.906,80
			250] ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEgni CORRISPONDI AL PERSONALE	8.602,02	8.945,29	343,27	9.479,78
			310] COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	115.200,00	63.847,56	-51.352,44	66.805,91
			320] ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	18.432,00	10.730,39	-7.701,61	10.888,95
			546] SPESE PER TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	91.000,00	91.000,00	0,00	91.000,00
Spese Totale				268.344,30	210.262,32	-58.081,98	122.044,88
Saldo [E-S]				4.655,70	62.737,68	58.081,98	150.915,11

PRJ	60023 - Sister 2008	DESCRIZIONE CAPITOLO		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate		CAPITOLO	31] COFINANZIAMENTI PER INNOVAZIONE TECNOLOGICA	370.000,00	0,00	-370.000,00	0,00
Entrate Totale				370.000,00	0,00	-370.000,00	0,00
Spese			210] STIPENDI ED ALTRI ASSEgni FISSI	22.739,10	25.386,76	2.647,66	22.739,75
			215] FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	7.636,50	9.210,09	1.573,59	7.650,13
			250] ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEgni CORRISPONDI AL PERSONALE	7.442,02	7.756,52	314,50	7.427,81
			310] COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	60.796,72	35.899,74	-24.796,98	36.196,72
			320] ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	9.727,48	4.206,08	-5.521,40	5.791,48
			546] SPESE PER TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	259.000,00	100.003,76	-158.996,24	9.967,10
Spese Totale				367.341,82	182.562,95	-184.778,87	90.180,99
Saldo [E-S]				2.658,18	-182.562,95	-185.221,13	-90.180,99

PRJ	60025 - Domotica 2008	DESCRIZIONE CAPITOLO		PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate		CAPITOLO	31] COFINANZIAMENTI PER INNOVAZIONE TECNOLOGICA	500.000,00	0,00	-500.000,00	0,00
Entrate Totale				500.000,00	0,00	-500.000,00	0,00
Spese			310] COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	59.803,63	25.799,58	-34.004,25	25.900,00
			320] ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	4.489,74	4.489,74	0,00	4.129,00
			546] SPESE PER TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	456.056,00	147.062,32	-308.993,68	35.309,53
Spese Totale				520.349,37	177.351,64	-348.078,80	65.237,53
Saldo [E-S]				-20.349,37	-177.351,64	-151.923,20	-65.237,53



PRJ	60027 - Attività commerciali STT								
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO			
Entrate	6	PROVENTI PER SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	64.470,50	104.470,83	40.000,33	52.500,00			
Entrate Totale			64.470,50	104.470,83	40.000,33	52.500,00			
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	6.854,32	7.010,60	156,28	6.854,32			
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	187,20	279,14	91,94	187,20			
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	1.725,17	1.912,60	187,43	1.901,20			
	550	SPESE SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA	8.333,00	5.166,65	-3.166,35	5.166,65			
Spese Totale			17.099,69	14.369,39	-2.730,30	14.109,57			
Saldo [E-S]			47.370,81	90.101,44	42.730,63	38.390,43			
PRJ	60028 - IRENE								
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO			
Entrate	35	CONTRIBUTI PER STUDI E RICERCHE	100.000,00	29.098,76	-70.901,24	29.098,76			
Entrate Totale			100.000,00	29.098,76	-70.901,24	29.098,76			
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	5.623,03	4.349,43	-1.273,60	4.685,51			
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	1.825,94	836,09	-989,85	1.582,80			
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	1.789,89	1.532,50	-257,39	1.692,45			
	330	CONTRATTI INTERNALE	11.700,00	10.850,00	-850,00	6.146,18			
	426	MANIFESTAZIONI E SERVIZI MULTIMEDIALI E DI INFORMAZIONE -	15.000,00	6.335,92	-8.664,08	6.335,92			
Spese Totale			35.338,86	23.903,94	-11.435,02	20.442,77			
Saldo [E-S]			64.661,14	5.194,82	-59.466,22	8.655,99			
PRJ	60029 - Friend europe								
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO			
Entrate	35	CONTRIBUTI PER STUDI E RICERCHE	90.000,00	116.948,71	26.948,71	116.948,71			
Entrate Totale			90.000,00	116.948,71	26.948,71	116.948,71			
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	16.992,86	14.525,67	-2.066,79	14.159,49			
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	5.517,87	4.908,59	-609,38	4.763,20			
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	5.409,30	4.926,76	-482,54	5.114,55			
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	10.200,00	7.199,91	-3.000,09	7.200,00			
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	1.632,00	1.263,12	-368,88	1.152,00			
	330	CONTRATTI INTERNALE	6.342,86	5.425,00	-917,86	0,00			
	429	SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E CONSULENZE ISTITUZIONALI	18.000,00	18.000,00	0,00	0,00			
	426	MANIFESTAZIONI E SERVIZI MULTIMEDIALI E DI INFORMAZIONE -	8.000,00	7.911,54	-88,46	4.027,25			
Spese Totale			72.094,79	64.561,09	-7.533,70	36.436,49			
Saldo [E-S]			17.905,21	52.387,62	34.482,41	80.512,22			
PRJ	60030 - QUESTHOME								
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO			
Entrate	31	FINANZIAMENTI PER INNOVAZIONE TECNOLOGICA	12.000,00	8.400,00	-3.600,00	8.400,00			
Entrate Totale			12.000,00	8.400,00	-3.600,00	8.400,00			
Spese	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	7.700,00	0,00	-7.700,00	0,00			
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	3.000,00	0,00	-3.000,00	0,00			
	546	SPESE PER TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	1.248,00	1.248,00	0,00	1.248,00			
Spese Totale			12.000,00	1.248,00	-10.752,00	0,00			
Saldo [E-S]			0,00	7.152,00	7.152,00	8.400,00			

PRJ	60031 - PROGETTO 144								
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO			
Spese	428	INIZIATIVE DI SVILUPPO PER LA COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	0,00	28.800,00	28.800,00	28.800,00			28.800,00
	546	SPESE PER TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	102.200,00	82.913,47	-19.286,53	-19.286,53			81.955,92
Spese Totale			102.200,00	111.713,47	9.513,47	9.513,47			110.795,92
Saldo [E-S]			-102.200,00	-111.713,47	-9.513,47	-9.513,47			-110.795,92
PRJ	60033 - Sostegno alla ricerca								
E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO			
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	65.263,19	66.518,90	1.255,71	1.255,71			60.850,31
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	10.870,08	13.512,84	2.642,76	2.642,76			10.736,02
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPONDI AL PERSONALE	16.652,65	19.642,40	989,75	989,75			18.949,59
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	178.145,60	85.399,94	-82.745,66	-82.745,66			95.400,00
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	28.503,30	16.468,20	-12.035,10	-12.035,10			15.264,00
Spese Totale			301.434,82	211.542,28	-89.892,54	-89.892,54			201.198,92
Saldo [E-S]			-301.434,82	-211.542,28	89.892,54	89.892,54			-201.198,92





## Servizio Trasferimento Tecnologico (Unità Previsionale di Base 60 - STT)

### Attività e progetti

Il Servizio Trasferimento Tecnologico ha come principale mandato la gestione delle attività dell'Ente in materia di diffusione dell'innovazione presso le imprese della regione, nonché di valorizzazione dei risultati e delle competenze presenti nell'ambito della ricerca regionale.

L'attività viene realizzata all'interno di progetti diversi che nel tempo si sono strutturati in un complesso di iniziative con le quali si punta alla realizzazione delle missioni dell'Ente che attiene al supporto dello sviluppo socio-economico del territorio basato sull'innovazione e la crescita tecnologica delle imprese.

Le attività svolte nella regione Friuli Venezia Giulia, che riguardano la parte prevalente di quelle del Servizio, si realizzano principalmente attraverso i progetti Innovation network, Sister Liaison Office, Domotica ed Economia del mare. Innovation network e Sister rappresentano la continuazione di iniziative già in corso negli anni precedenti, mentre Domotica ed Economia del mare sono programmi avviati nel 2007 e prevedono azioni di trasferimento tecnologico nei rispettivi campi.

Tutti questi progetti sono finanziati con fondi regionali ex art. 21 della L.R. 26/2005 (Legge per l'innovazione), a fronte di domande presentate nel 2007. I progetti Innovation network e Sister hanno durata triennale, mentre Domotica ed Economia del mare sono biennali. In considerazione del fatto che ciascuna annualità viene approvata e finanziata separatamente dall'Amministrazione regionale, in contabilità sono stati aperti progetti separati per annualità. Le relative spese ed entrate per contributi sono state ripartite tra gli esercizi 2007 - 2008 - 2009 e successivi in ragione dei diversi termini di inizio e fine progetto e delle attività svolte o programmate per ogni annualità.

A questi progetti si aggiungono attività già consolidate, quali PatLib e Sviluppo del Polo di Pordenone, nuove iniziative nate grazie a sviluppi di quelle già in atto, quali i Progetti 144 e Questions @bout home, nonché le attività di trasferimento tecnologico e diffusione dell'innovazione sul territorio nazionale avviate negli anni precedenti. Nel 2008 queste ultime hanno registrato importanti sviluppi che porteranno - presumibilmente dalla metà dell'anno 2009 - all'avvio di programmi da svolgersi prevalentemente nelle regioni del Sud, in collaborazione con partner locali.

Da ultimo vanno menzionati i progetti di supporto alle PMI nell'ambito di reti europee (IRC Irene e Friend Europe), avviati dal Servizio Relazioni Internazionali e seguiti da STT a partire da dicembre 2008.

**Progetto 60003: Attività comuni. Entrata: 44.550 (149%) Spesa: 177.782 (99%)**

Tra le attività comuni, oltre alle spese per il personale e i collaboratori non allocati su specifici progetti, va menzionato il costo di alcune risorse della società controllata Innovation Factory s.c.r.l. distaccate presso Area a partire dal 1 agosto 2008 e non dedicate a specifici progetti finanziati. Tale costo, pari a ca. 50.000 euro, è allocato sul cap. 546. Le entrate, che ammontano complessivamente a 14.550 euro, si riferiscono ai servizi di ricerca brevettuale e documentale forniti dall'Ufficio PatLib.

**Progetto 60010: PatLib. Entrata: - (-%) Spesa: 198.197 (91%)**

L'attività del Centro PatLib - servizio di documentazione brevettuale realizzato in collaborazione con l'Ufficio Italiano Brevetti e Marchi e l'European Patent Office - si realizza all'interno dei diversi servizi dell'area informazione che fornisce agli utenti (imprese e ricercatori) servizi di monitoraggio tecnologico, informazioni sugli attori dello sviluppo tecnologico, le ricorrenze, i collegamenti e le tendenze degli scenari tecnologici e competitivi e produce dossier informativi su specifici temi di interesse avvalendosi di strumenti innovativi di data mining.

Nel corso del 2008 il Centro PatLib ha realizzato 129 ricerche brevettuali sia su richiesta di imprese che di ricercatori, in flessione rispetto all'anno precedente.

Tra i servizi del Centro PatLib è inoltre attivo lo strumento di informazione strutturata sui trend delle principali aree tecnologiche denominato "Explorer", che fornisce report sulle nuove opportunità riguardanti un'ampia serie di tecnologie di punta e mette a disposizione consulenti specialisti delle singole aree tecnologiche. Il servizio è fornito da SRI Consulting Business Intelligence (SRIC. BI), spin-off della Stanford Research University, che opera nelle aree della pianificazione di scenario e sviluppo strategico, individuazione di opportunità, Technology Management, Technology and Market Assessment.

I costi del Centro PatLib sono ammontati a 198.000 euro circa, con uno scostamento di -20.000 euro rispetto alle previsioni, dovuti a minori spese per collaboratori.

**Progetto 60012: Fuel cells - Progetto per la creazione di una filiera regionale ricerca - impresa per l'energia. Entrata: - (- %) Spesa: 0 (0%)**

L'idea di base del progetto per la realizzazione di una Filiera regionale ricerca-impresa per l'energia è che le competenze disponibili in regione potrebbero essere organizzate secondo una filiera della conoscenza e del know how, composta dai diversi Istituti ed Enti attivi nella ricerca di base e ricerca applicata e con il coinvolgimento di aziende produttive e di engineering. L'obiettivo finale del progetto è la realizzazione in regione di un sistema di aziende produttrici di Fuel Cell, basate su un know-how proprietario sviluppato nel contesto regionale.

Con Decreto 932/LAVFOR del 14/6/2006 l'Amministrazione regionale ha concesso al Consorzio un contributo di 300.000 euro per il Progetto in questione, presentato nel gennaio 2005. Il totale delle spese previste per la realizzazione del Progetto ammonta a 410.000 Euro.

I costi per l'attuazione del Progetto per la creazione di una filiera regionale ricerca - impresa per l'energia erano stati inizialmente ripartiti tra le annualità 2006 e il 2007, proporzionalmente ai mesi di durata del Progetto, iniziato il 1/9/2006. Successivamente il termine per la realizzazione del progetto è stato prorogato al 30/6/2008.

A seguito di una serie di elementi di carattere tecnologico e di mercato emersi nel corso degli approfondimenti svolti nelle prime fasi di attuazione del progetto, si è ritenuto necessario reindirizzarne gli obiettivi e le attività previste. In attesa di concordare tali aspetti con l'Amministrazione regionale, finanziaria dell'iniziativa, nel 2008 non sono stati assunti impegni di spesa.

**Progetto 60013: Innovation factory. Entrata: - (- %) Spesa: 303.804 (100%)**

Nell'anno 2006 è stato avviato il programma di assistenza alla creazione di imprese innovative Innovation Factory, la cui realizzazione viene gestita operativamente dalla società Innovation Factory s.r.l., costituita a tal fine nel febbraio 2006 e controllata da Area.

Il programma, rivolto a ricercatori di Università, Enti di ricerca e imprese, nonché ad imprese già esistenti che vogliono diversificare la propria attività, prevede:

- l'individuazione delle iniziative imprenditoriali,
- l'assistenza al loro sviluppo,
- il supporto finanziario delle iniziative,
- l'erogazione di servizi di incubatore.

A fronte di una domanda presentata a suo tempo dal Consorzio, nel 2008 la società Innovation Factory ha ottenuto dal Ministero per lo Sviluppo Economico un finanziamento di ca. 2.421.000 Euro per la realizzazione del progetto "SpinArea: programma integrato per la creazione di imprese innovative". Il Consorzio è impegnato a cofinanziare il progetto con 250.000 Euro annui.

Grazie a tali risorse, che Area ha messo a disposizione della società già negli esercizi precedenti al fine di sostenere l'iniziativa, Innovation factory ha avviato le attività di assistenza ai primi aspiranti imprenditori nella fase di pre-incubazione, supportando le verifiche di fattibilità tecnica e commerciale delle loro idee imprenditoriali. Alla fine del 2008 risultavano supportate 5 iniziative imprenditoriali.

Nel 2008 l'attività di Innovation Factory è stata ampliata al versante del trasferimento tecnologico a supporto della competitività delle imprese.

In considerazione di ciò, Area ha concesso a Innovation Factory un contributo complessivo di 290.000 Euro, destinato a supportare il programma di creazione di imprese innovative e l'espansione delle attività di cui sopra, con vincolo di restituzione, su richiesta dell'Ente, della parte non utilizzata, fatte salve le attività già avviate.

Inoltre, per la realizzazione del progetto Area ha fornito servizi - attraverso l'opera del proprio personale - per ulteriori 14.000 euro circa.

**Progetto 60015: Sviluppo del Polo Tecnologico di Pordenone. Entrata: 56.667 (94%) Spesa: 58.713 (100%)**

I due accordi in essere tra il Consorzio e il Polo Tecnologico di Pordenone prevedono - rispettivamente - la collaborazione allo sviluppo del Polo e lo svolgimento delle funzioni direzionali da parte dell'ing. Paolo Cattapan; a fronte di tali disponibilità sono stati fatturati al Polo 56.666 Euro per le prestazioni dell'ing. Cattapan, mentre le spese per il personale sono ammontate a 58.712 Euro.



**Progetto 60017: SISTER 2007. Entrata: 135.000 (100%) Spesa: 125.163 (99%)**  
**Progetto 60023: SISTER 2008. Entrata: 0 (0%) Spesa: 182.563 (50%)**

Il Progetto, avviato nel 2000 e finalizzato alla valorizzazione ed al trasferimento dei risultati della ricerca regionale, è stato reimpostato in sede di presentazione della domanda di contributo regionale ai sensi dell'art. 21 della L.R. n. 26/2005, al fine di tener conto da un lato dell'opportunità di sviluppare ulteriormente i rapporti con le istituzioni di ricerca regionali coinvolte, dall'altro lato dei requisiti imposti dal regolamento regionale per la concessione di contributi.

Il Progetto presentato vede la partecipazione, in qualità di collaboratori, delle seguenti istituzioni di ricerca: Fondazione Callerio onlus, INFN- Sezione di Trieste, Sincrotrone Trieste SCpA, SISSA, Istituto Nazionale di Oceanografia e di Geofisica Sperimentale, Università degli Studi di Trieste, Università degli studi di Udine.

Il programma di attività del Progetto è finalizzato a favorire lo sviluppo di sbocchi applicativi dei risultati della ricerca, a cogliere i vantaggi derivanti dallo sviluppo di una cultura più attenta ai fenomeni del mercato e a potenziare l'opportunità di conseguire ritorni economici attivando interventi di valorizzazione dei risultati e delle applicazioni della ricerca, di trasferimento tecnologico e di creazione di nuove imprese ad alto contenuto di tecnologia.

Nell'attuazione di tale programma si ricerca l'ottimizzazione delle modalità operative delle attività di trasferimento tecnologico e delle interazioni tra Consorzio e gli EPR che collaborano al progetto al fine di massimizzarne l'efficienza.

La I annualità del nuovo programma triennale (Sister 2007) ha avuto inizio il 1/4/2007 ed è terminata il 30 giugno 2008. Gli interventi attuati, che riprendono l'impostazione già sperimentata con successo, consistono in convalide tecniche dei risultati della ricerca, verifiche di mercato per le loro applicazioni e protezione brevettuale. Per le convalide tecniche svolte in collaborazione e con la partecipazione finanziaria dei partner vengono erogati contributi agli stessi, come da regolamento regionale e accordi di partecipazione al progetto.

Il piano finanziario per la I annualità, pari a 500.000 euro di spese interamente coperte da contributo, è stato ripartito tra gli esercizi 2007 - 2008. Per quanto concerne le entrate, nell'esercizio 2008 sono stati accertati 135.000 euro di contributi sul cap. 31; sul lato delle spese, circa 105.000 euro sono riferiti al costo del personale dedicato al progetto, mentre 20.000 euro sono stati impegnati per gli interventi.

Al termine della I annualità è stato presentato all'Amministrazione regionale il rendiconto delle spese effettuate, come stabilito nel decreto di finanziamento.

Dal 1 luglio 2008 ha avuto inizio la II annualità (Sister 2008), per la quale sono stati impegnati ca. 82.000 euro di costi del personale e 100.000 euro per la realizzazione degli interventi previsti dal Progetto. Per quanto concerne le entrate, si è tutt'ora in attesa del decreto di concessione del contributo da parte dell'Amministrazione regionale, previsto al termine dell'esame del rendiconto delle spese della I annualità. Pertanto si è ritenuto di rimandare l'accertamento dell'intera entrata all'esercizio 2009.

**Progetto 60018 : Innovation Network 2007. Entrata: 430.000 (100%) Spesa: 295.136 (96%)**  
**Progetto - - - - : Innovation Network 2008. Entrata: - (- %) Spesa: - (- %)**

Il Progetto INNOVATION NETWORK™ è stato avviato nel 2003 con l'obiettivo di realizzare sul territorio della regione una rete di Centri di Competenza di diversa specializzazione in grado di fornire alle imprese le diverse risposte di natura tecnica e tecnologica utili alla crescita del livello tecnologico del sistema produttivo regionale. Analogamente a Sister, il Progetto è stato reimpostato in sede di presentazione della domanda di contributo regionale ai sensi dell'art. 21 della L.R. n. 26/2005, per tener conto delle previsioni del regolamento di attuazione.

L'obiettivo generale del progetto è la creazione ed il consolidamento di un sistema a rete multidisciplinare capace di interpretare la domanda - spesso di difficile formulazione da parte delle imprese - per la soluzione di specifici problemi tecnici e tecnologici, e nel contempo di rendere disponibile al tessuto produttivo della regione uno strumento in grado di fornire il necessario supporto allo sviluppo di originali progetti di innovazione. Oltre alle già avviate attività di informazione e raccordo con esperti e ricercatori, il programma triennale prevede l'individuazione, lo sviluppo e l'assistenza alla realizzazione di specifici progetti di innovazione attraverso lo studio delle esigenze, la individuazione delle potenziali soluzioni, la pianificazione delle attività, l'individuazione del o dei partner tecnico-scientifici in grado di realizzare le singole fasi, la quantificazione economico-temporale delle attività, l'accompagnamento durante lo sviluppo del progetto.



La I annualità del nuovo programma triennale (Innovation network 2007) ha avuto inizio il 1/4/2007 ed è terminata il 30 giugno 2008. Di conseguenza, il piano finanziario per la I annualità, pari a 850.000 euro di spese interamente coperte da contributo, è stato ripartito tra gli esercizi 2007 - 2008. Per quanto concerne le entrate, nell'esercizio 2008 sono stati accertati 430.000 euro di contributi sul cap. 31; sul lato delle spese, circa 259.000 euro sono riferiti al costo del personale dedicato al progetto, mentre 36.000 euro sono stati impegnati per uno studio di fattibilità preliminare all'avvio di un progetto di ricerca.

Al termine della I annualità è stato presentato all'Amministrazione regionale il rendiconto delle spese effettuate, ai sensi del dispositivo di finanziamento. L'avvio della II annualità (Innovation network 2008), inizialmente previsto per il 1 luglio 2008, è stato posticipato al 1 gennaio 2009, al fine di dedicare maggiori risorse ad altre iniziative a sostegno dello sviluppo innovativo del sistema industriale regionale.

**Progetto 60019: Trasferimento Tecnologico sul territorio nazionale. Entrata: 36.400 (183%) Spesa: 52.539 (101%)**

In linea con le indicazioni del Piano strategico triennale del Consorzio, il Servizio ha avviato nel 2007 un'azione di ampliamento sul territorio nazionale delle attività di diffusione dell'innovazione e trasferimento tecnologico. Nel corso del 2008 si è lavorato intensamente alla costruzione di una rete di contatti finalizzati all'impostazione di programmi di trasferimento tecnologico in varie regioni, prevalentemente del Sud Italia, da svolgersi in collaborazione con partner che dispongono di proprie reti territoriali ovvero con radicamento locale nelle aree d'interesse, e con costi coperti da appositi fondi destinati a tali aree. L'avvio di un primo importante progetto, da attuarsi in Basilicata, è previsto per metà 2009.

Per lo sviluppo di queste attività nel 2008 sono stati sostenuti costi per un collaboratore senior dedicato alle relazioni esterne, all'impostazione e all'avvio delle collaborazioni con partner nazionali, per l'ammontare di 52.500 Euro ca. Inoltre sono state realizzate entrate per 36.400 euro per servizi di prima formazione su temi di trasferimento tecnologico forniti ad un Ente della Sardegna.

**Progetto 60020: Domotica 2007. Entrata: 140.000 (100%) Spesa: 78.215 (76%)**

**Progetto 60025: Domotica 2008. Entrata: 0 (0%) Spesa: 177.352 (34%)**

L'iniziativa DOMOTICA ha come obiettivo rendere la regione Friuli Venezia Giulia il riferimento internazionale per la ricerca, la produzione e la diffusione dei sistemi domotici, avvalendosi della integrazione fra il sistema regionale della ricerca e quello industriale.

Gli ambiti di applicazione delle tecnologie che vengono sviluppate non si limitano alla casa, anzi spaziano dal settore navale a quello assistenziale e medico al wellness, agli ospedali e comunità, e più in generale a tutti gli ambiti ed ambienti confinati dove sia utile ed opportuno installare ed automatizzare tecnologie per gestire apparecchi ed impianti ottimizzando l'impegno di risorse, per facilitare la vita a chi necessita di assistenza ed a chi tale assistenza la fornisce, e più in generale per mettere la tecnologia al servizio della persona e del suo ambiente a costi compatibili con le possibilità economiche delle persone e del sistema sociale.

Il progetto prevede lo sviluppo attraverso tre assi portanti rappresentati da scouting e trasferimento tecnologico, ricerca e sviluppo di prodotto/processo, ricerca e applicazione di metodologie da "salto competitivo" per le aziende del settore.

Il progetto è svolto in collaborazione con Friuli Innovazione, Agemont Spa e Polo tecnologico di Pordenone.

La I annualità del programma biennale (Domotica 2007) ha avuto inizio il 1/4/2007 ed è terminata il 30 giugno 2008. Di conseguenza, il piano finanziario per la I annualità, pari a 700.000 euro di spese interamente coperte da contributo, è stato ripartito tra gli esercizi 2007 - 2008. Per quanto concerne le entrate, nell'esercizio 2008 sono stati accertati 140.000 euro di contributi sul cap. 31; sul lato delle spese, circa 45.000 euro sono riferiti al costo del personale dedicato al progetto, mentre 33.000 euro sono stati impegnati per lo sviluppo di modelli di riferimento per l'individuazione di soluzioni tecnologiche.

Al termine della I annualità è stato presentato all'Amministrazione regionale il rendiconto delle spese effettuate, come stabilito dal dispositivo di finanziamento.

Dal 1 luglio 2008 ha avuto inizio la II annualità (Domotica 2008), per la quale sono stati impegnati ca. 33.000 euro di costi del personale e 147.000 euro per la realizzazione di due studi previsti dal Progetto, per l'organizzazione di alcuni eventi informativi destinati alle imprese nonché per il costo del personale a contratto e in distacco. Lo scostamento rispetto alla previsione è dovuto a minori spese per i collaboratori adibiti al progetto.

Per quanto concerne le entrate, si è tutt'ora in attesa del decreto di concessione del contributo da parte dell'Amministrazione regionale, previsto al termine dell'esame del rendiconto delle spese della I annualità. Pertanto si è ritenuto di rimandare l'accertamento dell'intera entrata all'esercizio 2009.



**Progetto 60021: Economia del mare 2007. Entrata: 273.000 (100%) Spesa: 210.262 (78%)**

Obiettivo del progetto Economia del mare è di migliorare i metodi di lavoro delle attività di supporto alle imprese del settore navale e nautico, in particolare attraverso:

- una maggiore sistematicità della raccolta e dell'analisi delle esigenze delle imprese del settore della nautica e della navale in termini di ricerca e innovazione
- la messa a punto di metodi di condivisione delle esigenze e di valutazione degli interventi di assistenza all'adozione di innovazione
- l'avvio di azioni di adozione di innovazione da parte delle PMI
- un più stretto raccordo tra le esigenze delle imprese e le strutture operanti nel settore della ricerca
- il trasferimento dei risultati delle ricerche realizzate alle PMI, previa verifica e valutazione dell'applicabilità dei risultati.

Il Progetto mira inoltre a sostenere l'avvio del costituendo Distretto Tecnologico regionale Navale e Nautico (DITENAVE).

La I annualità del programma biennale (Economia del Mare 2007) ha avuto inizio il 1/11/2007 e terminerà il 31 marzo 2009. Di conseguenza, il piano finanziario per la I annualità, pari a 300.000 euro di spese interamente coperte da contributo, è stato ripartito tra gli esercizi 2007 - 2008 - 2009. Per quanto concerne le entrate, nell'esercizio 2008 sono stati accertati 273.000 euro di contributi sul cap. 546; sul lato delle spese, circa 119.000 euro sono riferiti al costo del personale dedicato al progetto, mentre 91.000 euro sono stati impegnati per due studi del settore nautico. Lo scostamento rispetto alla previsione è dovuto a minori spese per i collaboratori adibiti al progetto.

**Progetto 60027: Attività commerciali STT. Entrata: 104.471 (162%) Spesa: 14.369 (84%)**

In questo progetto rientrano attività commerciali svolte a vario titolo dal STT. In particolare:

- un'entrata di 12.500 euro è riferita ad un incarico della CCIAA di Trieste per la realizzazione di audit tecnologici a favore delle imprese locali coinvolte nel Progetto ITAC
- entrate per complessivi 52.000 euro riguardano l'attività di gestione amministrativa svolta da Area per il Consorzio per l'Alta ricerca navale - Rinave, che opera a favore della ricerca nel settore navale e nautico
- un'entrata di 40.000 euro rappresenta la prima tranche di un incarico di studio affidato ad Area da Electrolux all'interno di un progetto di ricerca svolto dalla stessa.

Sul lato delle spese, oltre a una quota di personale, pari a ca. 9.000 euro, figurano ca. 5.000 euro per minori entrate a fronte di servizi prestati al Polo Tecnologico di Pordenone.

**Progetto 60028: IRC Irene. Entrata 29.099 (29%) Spesa: 23.903 (68%)**

Il Progetto, concluso nel marzo 2008, riguardava la rete europea dedicata al trasferimento tecnologico, Innovation Relay Centre, istituita dalla Commissione Europea nel 1995 e costituita da 71 centri cui afferiscono 250 organismi partner, garantendo così una copertura geografica capillare in 33 paesi europei. L'IRC-IRENE ha operato come Sportello di riferimento per il trasferimento tecnologico internazionale e la diffusione dell'innovazione nelle regioni Emilia Romagna, Marche, Trentino-Alto Adige, Veneto e Friuli Venezia Giulia erogando servizi rivolti principalmente alla PMI dei settori più tradizionali (meccanica, legno/mobili, tessile/abbigliamento, ceramica, calzaturiero e agroalimentare).

Nel bilancio 2008 era stato stanziato sul cap. 35 l'importo del saldo del contributo del progetto, pari a 100.000 euro; in seguito ad alcuni problemi relativi alla rendicontazione delle spese dei periodi precedenti, nel corso dell'anno è stata incassata solo una parte del contributo, pari a 29.000 euro, mentre la parte restante è attesa per l'esercizio successivo. Per quanto riguarda le spese, 17.600 euro si riferiscono al personale (di ruolo e interinale) dedicato al progetto, mentre 6.300 euro, allocati sul cap. 426, sono stati destinati all'organizzazione di un incontro tenuto in occasione della fiera Innovaction.

**Progetto 60029: FriendEurope. Entrata: 116.949 (130%) Spesa: 64.561 (90%)**  
FriendEurope è un progetto di durata triennale (aprile 2008 – marzo 2011) finanziato nell'ambito del programma comunitario CIP (Competitiveness and Innovation Programme) che opera in via complementare al Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo Tecnologico dell'UE con l'obiettivo di rafforzare la competitività e l'innovazione europee, sostenendo lo sviluppo dell'imprenditorialità, delle PMI, della competitività industriale, dell'innovazione, dell'uso e dello sviluppo delle ICT, delle tecnologie ambientali e dell'energia intelligente. Il progetto è promosso da un gruppo di 11 Partner tra cui Unioncamere del Veneto, Informest, Camera di Commercio di Gorizia, Agenzia speciale Aries (CCIAA di Trieste), Agenzia speciale per la Promozione (CCIAA di Udine), Agenzia speciale Concentro (CCIAA di Pordenone), Agenzia speciale EOS (CCIAA di Bolzano), Agenzia per lo Sviluppo di Trento, Veneto Innovazione, ENEA (Bologna) e AREA Science Park.

Obiettivo del progetto è fornire un servizio integrato alle PMI al fine di sostenerne innovazione e competitività attraverso l'erogazione di servizi di informazione, di supporto alla diffusione dell'innovazione e di trasferimento tecnologico e di promozione della partecipazione delle PMI al Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo Tecnologico dell'UE.

Nel 2008 è stato accertato sul cap. 35 l'importo dell'anticipo del contributo per il progetto, pari a 117.000 euro; per quanto riguarda le spese, 38.000 euro ca. si riferiscono al personale (di ruolo, in collaborazione e interinale) dedicato al progetto, mentre 26.000 euro, allocati sui capitoli 425 e 426, sono stati impegnati per i servizi erogati e per eventi di promozione e diffusione tecnologica.

**Progetto 60030: Questions@bout home. Entrata: 8.400 (70%) Spesa: 1.248 (10%)**

Si tratta di un progetto di ricerca applicata, elaborato dalla Rino Snaidero Scientific Foundation e finalizzato a fare ricerca e innovazione nel settore della qualità della vita nell'ambiente domestico. Il progetto – di durata biennale – è realizzato in collaborazione con Friuli Innovazione e l'azienda Snaidero Rino S.p.A, interamente finanziato con contributo della Regione Friuli Venezia Giulia a valere sui fondi dell'art. 23 della L.R. n. 26/2005. Il ruolo di Area prevede le seguenti attività:

- coinvolgimento di giovani ricercatori nella attività di generazione di idee innovative
- partecipazione alle azioni di due diligence con particolare riferimento alle attività di pre-brevetazione e brevetazione
- supporto alle attività di disseminazione dei risultati e metodologie, contando sulla rete di relazioni con il territorio.

Per la realizzazione del progetto sono state impegnate spese per 1.200 euro ca., mentre non è stato assunto il collaboratore previsto, poiché le attività sono state svolte da personale in essere. L'ammontare del contributo sulle spese rendicontate, allocato sul cap. 31, è pari a 8.400 euro..

**Progetto 60031: Progetto 144. Entrata: - (- %) Spesa: 111.713 (109%)**

Il Progetto 144 è finalizzato a sostenere lo sviluppo sul mercato globale delle imprese regionali innovative ad alto potenziale di crescita. Il progetto viene realizzato in collaborazione con la Entrepreneurship Ventures Inc. del prof. Kenneth P. Morse. Il programma di attività ha previsto una prima fase di coinvolgimento delle imprese, selezione delle stesse e supporto per la predisposizione dei programmi di sviluppo che sono oggetto di richiesta di contributo nell'ambito della legge L.R. 4/2005. Le fasi successive verranno coperte direttamente dalle imprese coinvolte, con il sostegno del contributo regionale. Nel 2008 è stata completata la prima fase di attività, con costi pari a 111.700 euro per la promozione dell'iniziativa e lo svolgimento dei workshop introduttivi.

**Progetto 60033: Sostegno alla ricerca. Entrata: - (- %) Spesa: 211.452 (70%)**

Il Progetto comprende attività a sostegno dello sviluppo innovativo del sistema industriale regionale svolto dal personale e dai collaboratori del STT, rispettivamente per € 99.674 ed € 111.868.



## UPB INGEGNERIA TECNOLOGIA E AMBIENTE - PROGETTI

PRJ 70001 - Inseadamenti

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate						
	1	AFFETTI DI IMMOBILI	40.000,00	59.762,44	19.762,44	59.762,44
	5	ALTRI PROVENTI PATRIMONIALI	190.000,00	190.001,81	1,81	190.001,81
	7	PROVENTI DERIVANTI DALL'USO DEI BENI	35.000,00	53.321,60	18.321,60	43.792,03
	9	PROVENTI PER SERVIZI AGLI UTENTI	45.000,00	58.047,97	13.047,97	43.569,87
	52	RETTIFICHE DI SPESE DELL'ESERCIZIO IN CORSO	0,00	3.616,88	3.616,88	3.616,88
Entrate Totale			310.000,00	364.750,70	54.750,70	343.851,26
Spese						
	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	300.809,16	305.271,19	4.462,03	296.713,41
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	77.503,25	81.926,60	4.423,35	79.310,43
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	52.698,64	115.182,53	22.505,99	101.413,37
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	26.371,18	26.470,28	99,10	26.371,18
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	4.219,39	4.412,85	193,46	4.219,39
	420	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA, ACQUA, GAS	1.363.899,68	1.363.024,08	-20.875,60	1.022.977,73
	421	SPESE PER IL RISCALDAMENTO	357.000,00	320.320,00	-36.680,00	213.014,01
	430	SPESE DI PULIZIA, TRASPORTI, FACCHINAGGI	415.000,00	342.186,21	-72.813,79	277.965,35
	435	SPESE PER SORVEGLIANZA	187.000,00	183.960,00	-3.040,00	165.615,98
	445	MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI ED IMPIANTI	1.100.000,00	1.040.797,99	-59.202,01	679.857,07
	570	SPESE PER FORNITURE E SERVIZI AD UTENTI	50.000,00	49.978,85	-21,15	38.672,47
	1023	NUOVE COSTRUZIONI E RISTRUTTURAZIONI DI IMMOBILI, IMPIANTI ED OPERE INFRASTRUTTURALI	384.878,60	217.184,44	-147.694,16	63.820,43
Spese Totale			4.399.366,00	4.060.726,02	-308.640,98	2.969.850,93
Saldo [E-S]			-4.049.366,00	-3.685.974,32	363.391,68	-2.625.999,47

PRJ 70003 - Attività comuni

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Spese						
	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	123.680,85	113.208,32	-10.472,53	112.097,46
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	22.312,75	19.278,82	-3.033,93	19.823,26
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	35.768,44	42.928,41	7.159,97	35.014,00
	420	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA, ACQUA, GAS	66.100,32	66.975,92	20.875,60	77.168,83
	421	SPESE PER IL RISCALDAMENTO	63.000,00	52.416,00	-10.584,00	37.609,98
	425	SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E CONSULENZE ISTITUZIONALI	30.000,00	17.677,50	-12.322,50	14.354,70
	430	SPESE DI PULIZIA, TRASPORTI, FACCHINAGGI	86.000,00	84.103,59	-896,41	64.896,29
	435	SPESE PER SORVEGLIANZA	83.000,00	81.648,00	-1.352,00	72.814,83
	440	MANUTENZIONE ORDINARIA ATTREZZATURE, NOLEGGI, SPESE TAXI	25.000,00	9.240,00	-15.760,00	7.976,12
	440	MANUTENZIONE, NOLEGGIO ED ESERCIZIO AUTOVETTURE	3.700,00	2.340,70	-1.359,30	1.416,20
	445	MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI ED IMPIANTI	60.000,00	48.988,07	-11.011,93	24.056,02
	1023	NUOVE COSTRUZIONI E RISTRUTTURAZIONI DI IMMOBILI, IMPIANTI ED OPERE INFRASTRUTTURALI	30.000,00	601.531,49	11.531,49	2.546,50
Spese Totale			607.562,36	600.536,82	-7.025,54	468.172,89
Saldo [E-S]			-627.562,36	-600.536,82	27.025,54	-468.172,89



**Servizio Ingegneria, Tecnologia e Ambiente (Unità Previsionale di Base 70 - SET)****Progetto 70001: Insediamenti. Entrata: 364.751 (118%) Spesa: 4.050.725 (93%)****Progetto 70003: Attività comuni. Entrata - (- %) Spesa: 600.537 (96%)**

Il progetto riguarda sia la parte dell'attività commerciale rivolta verso gli insediati ed utenti esterni che fruiscono dei servizi offerti dal Consorzio, sia la parte istituzionale per il funzionamento degli uffici del Consorzio. Tra le entrate commerciali, si registra un aumento per l'uso della foresteria (Cap. 1: € 59.762,44), del Centro Congressi e da altri servizi ad utenti (cap. 7 - € 53.221,60), nonché dalle entrate per lo smaltimento dei reflui, mentre il recupero dei costi sostenuti per la manutenzione straordinaria edile ed impiantistica realizzata sui fabbricati occupati dall'ICGEB (190.000) rimane invariata.

Tra le spese correnti del Servizio, rientrano quelle inerenti il funzionamento dell'Ente, in parte radddebitate agli utenti del parco. Nel corso dell'anno si registrano economie rispetto alla previsione, dovute principalmente al ritardo nella consegna dell'edificio C1, prevista nel corso del 2008 e che è stata rinviata all'anno successivo. Tale ritardo ha comportato minori spese sulle pulizie, trasporti e facchinaggi, sulle manutenzioni edili ed impianti, sui noleggi attrezzature.

A seguito dello riprogrammazione del finanziamento per la costruzione scuola internazionale all'anno 2009 (pari a € 8.600.000,00), la disponibilità iniziale del capitolo si è ridotta da € 8.994.876,80 a € 394.876,80; nel corso dell'anno si è avviato il progetto per il collegamento tra gli edifici Q e Q1 di Basovizza, oltre ad altre manutenzioni edili ed impiantistiche.

L'economia di 136.160,87 deriva dalla ridefinizione delle priorità, con la conseguente decisione di rinviare l'esecuzione dell'intervento di straordinaria manutenzione alla viabilità del comprensorio di Basovizza, ridestinando parte delle risorse disponibili ai completamenti funzionali dell'edificio C1.



## UPB LEGALE APPROVVIGIONAMENTI E RISORSE UMANE - PROGETTI

PRJ 80003 - Attività comuni

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Entrate	30	COFINANZIAMENTI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE	60.000,00	51.559,82	-8.440,18	51.559,82
	42	INTERESSI COMPENSATIVI	500,00	401,69	-98,31	401,69
	51	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	20.000,00	16.942,79	-3.057,21	4.942,79
	112	RIMBORSO DI MUTUI ED ANTICIPAZIONI	12.000,00	13.543,98	1.543,98	13.543,98
Entrate Totale			92.500,00	82.448,28	-10.051,72	70.448,28
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	453.187,75	347.469,07	-107.718,68	339.944,79
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	181.565,25	118.390,74	-63.174,51	109.784,40
	220	INDENNITA' E RIMBORSI SPESE PER MISSIONI	180.000,00	180.000,00	0,00	171.694,07
	225	INTERVENTI ASSISTENZIALI	41.000,00	41.000,00	0,00	41.000,00
	230	ONERI PER PASTI AI DIPENDENTI	64.000,00	61.927,50	-2.072,50	51.634,91
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	172.284,48	117.128,75	-55.155,73	120.137,40
	325	SPESE VARIE SU COLLABORAZIONI	182.000,00	182.808,91	20.808,91	106.310,58
	330	CONTRATTI INTERNALE	82.557,14	76.800,00	-5.757,14	59.068,02
	402	FORMAZIONE DEL PERSONALE	107.000,00	91.601,00	-15.399,00	60.969,13
	405	MATERIALI DI CONSUMO	75.000,00	74.334,88	-665,12	55.077,67
	415	SPESE TELEFONICHE E POSTALI	80.000,00	62.666,50	-17.333,50	54.956,58
	425	SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E CONSULENZE ISTITUZIONALI	35.000,00	34.970,04	-29,96	12.370,04
	438	MANUTENZIONE ORDINARIA ATTREZZATURE, NOLEGGI E SPESE TAXI	45.000,00	44.997,82	-2,18	25.469,93
	440	MANUTENZIONE - NOLEGGIO ED ESERCIZIO AUTOVETTURE	34.300,00	34.299,98	-0,02	28.039,64
	456	STAMPA E PUBBLICITA'	35.000,00	33.923,00	-1.077,00	27.450,16
	460	SPESE PER ASSICURAZIONI	95.000,00	94.764,01	-235,99	94.764,01
	506	SPESE PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE	90.000,00	55.151,63	-34.848,37	40.666,27
	580	ISOPRAVVENIENZE PASSIVE COMMERCIALI	184.000,00	184.000,00	0,00	0,00
	910	SPESE PER COMMISSIONI E COMITATI	16.000,00	11.093,14	-4.906,86	11.093,14
	940	FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI IN CORSO	44.000,00	44.000,00	0,00	0,00
	110	ACQUISTO DI MOBILI ED ARREDI	215.000,00	214.999,59	-0,41	17.251,20
	1120	ACQUISTO MEZZI, APPARECCHIATURE E MACCHINARI	20.000,00	208,80	-19.791,20	0,00
	1355	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	170.000,00	170.000,00	0,00	127.331,17
	1361	CONCESSIONE DI MUTUI ED ANTICIPAZIONI	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00
Spese Totale			2.603.894,62	2.252.535,36	-351.359,26	1.550.952,07
Saldo [E-S]			-2.511.394,62	-2.170.087,08	341.307,54	-1.480.503,79

PRJ 80033 - Sostegno alla ricerca

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	CONTO ECONOMICO
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	0,00	14.112,48	14.112,48	13.286,77
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	0,00	4.655,21	4.655,21	3.974,37
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	0,00	4.924,87	4.924,87	4.960,41
Spese Totale			0,00	23.692,56	23.692,56	21.521,55
Saldo [E-S]			0,00	-23.692,56	-23.692,56	-21.921,55

### Servizio Legale, Approvvigionamenti e Risorse Umane (LEG - Unità Previsionale di Base 80)

Progetto 80003: Attività comuni. Entrata: 82.448 (89%) Spesa: 2.252.535 (87%)

Progetto 80033: Sostegno alla ricerca. Entrata - (- %) Spesa: 23.693 (100 %)

La categoria II, Spese per il personale dipendente, ha fatto registrare nel 2008 impegni per complessivi € 4.396.785,92. Al 31 dicembre 2008 risultavano in servizio 52 dipendenti con contratto a tempo indeterminato, su complessive 55 unità di cui si compone la nuova dotazione organica da ultimo rideterminata con la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 52 di data 10 dicembre 2008. Si precisa che, in attuazione dell'articolo 74, comma 1, lett. c, del Decreto Legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito con modificazioni in Legge 6 agosto 2008, n. 133, che imponeva a tutte le pubbliche amministrazioni l'obbligo di ridurre gli organici dei livelli non dirigenziali, il Consorzio aveva provveduto all'adeguamento; questa decisione è stata revocata successivamente a seguito della sopravvenienza normativa (art. 1, comma 9 del Decreto Legge 10 novembre 2008, n. 180) che ha escluso gli Enti di Ricerca dall'applicazione della predetta norma. Per completezza si segnala che il Consorzio, ponendo in essere una revisione dell'articolazione organizzativa, ha altresì adempiuto agli altri obblighi imposti dal D.L.112/2008, provvedendo sia alla riduzione degli Uffici di livello dirigenziale, sia al ridimensionamento degli addetti con funzioni di supporto alla struttura istituzionale. Nel corso dell'anno 2008, secondo quanto stabilito in sede di programmazione triennale del fabbisogno di personale e nel rispetto dei vincoli di spesa previsti dalla normativa speciale per gli Enti di Ricerca in materia di *turn-over*, il Consorzio ha espletato le procedure ai fini dell'assunzione a tempo indeterminato di n. 3 nuove unità (in particolare n. 2 Collaboratori di Amministrazione e n. 1 Operatore di Amministrazione in regime di part-time). Per completezza, si segnala che negli ultimi mesi del 2008 si è registrata la cessazione di un Dirigente amministrativo in ruolo per pensionamento, cui deve aggiungersi l'ulteriore cessazione di un Funzionario di Amministrazione che, dopo un breve periodo di comando, ha chiesto ed ottenuto il trasferimento definitivo presso altra pubblica amministrazione. Al 31 dicembre 2008 risultavano, inoltre, instaurati n. 28 rapporti di lavoro dipendente a tempo determinato, cui deve aggiungersi la posizione di Direttore generale. Il dato del personale dipendente a termine, registrato al 31 dicembre 2008, è in aumento di n. 6 unità rispetto a quanto risultante al 31 dicembre dell'anno 2007, ove figuravano n. 22 posizioni. Si da atto che tutte le posizioni a termine (con esclusione della posizione di Direttore generale, che per la sua indefetibilità risulta esonerata dai limiti *de quibus*) sono state accese nel rispetto delle previsioni della Legge Finanziaria per l'anno 2008. Tutte le posizioni professionali del Consorzio risultano articolate, in base ai profili del comparto degli Enti di Ricerca e Sperimentazione, secondo la seguente tabella.

PROFILO PROFESSIONALE	DOTAZIONE ORGANICA VIGENTE AL 31.12.2008*	POSIZIONI COPERTE A TEMPO INDETERMINATO	POSIZIONI COPERTE A TEMPO DETERMINATO
Direttore generale	1		1
Tecnologi (I-III)	11	10	6
Dirigenti Amministrativi	4	3	1
Funzionari Amministrativi	9	9	14
Collaboratori T.E.R.	9	9	2
Collaboratori amministrativi	13	12	5
Operatori amministrativi	5	5	
Operatori tecnici	4	4	
<b>TOTALE (escluso DG)</b>	<b>55</b>	<b>52</b>	<b>28</b>

\*rideterminata con deliberazione del CdA n. 52 del 10 dicembre 2008



La spesa complessiva risulta in leggero incremento rispetto l'anno precedente, ove figuravano impegni per € 3.973.253,56, in parte dovuto al fatto che nell'anno 2008 l'Amministrazione ha dato piena applicazione al rinnovo, limitatamente al quadriennio 2002-2005, del C.C.N.L. della dirigenza amministrativa (AREA VII - comparto dei dirigenti amministrativi delle Università e degli Enti di Ricerca), ed ha provveduto alla liquidazione degli arretrati dovuti. Per quanto riguarda lo sviluppo professionale del personale in ruolo, si rileva che nel corso del 2008 sono state espletate, e concluse entro la fine dell'anno, le procedure selettive per tutte le professioni economiche stipendiali contrattate con le Organizzazioni sindacali nelle apposite sedi, entro i limiti di spesa stabiliti dal C.C.N.L. Per completezza, si precisa che sono ancora in via di predisposizione i bandi per due ulteriori progressioni di livello nell'ambito del profilo unico di Tecnologo, anch'esse contrattate con le Organizzazioni sindacali nell'anno in oggetto. La spesa per il personale assimilato ai dipendenti ha fatto registrare impegni per complessivi € 1.456.323,86. Di questi, € 1.356.323,86 sono stati destinati alla copertura dei compensi, degli oneri previdenziali, nonché delle spese accessorie (essenzialmente per missioni, formazione e pasti) dei collaboratori coordinati e continuativi. Il costo afferente a queste posizioni è stato coperto, in massima parte, da fondi diversi dal fondo di finanziamento del Consorzio, ai sensi dell'art. 1, comma 188 della legge 23 dicembre 2005, n. 266 (Legge finanziaria per il 2006), o comunque con le disponibilità previste dall'art. 3, comma 80, legge 24 dicembre 2007, n. 244 (Legge finanziaria per il 2008), sul cosiddetto "conto ente". Alla data del 31 dicembre 2008 risultavano in essere n. 28 contratti di collaborazione coordinata e continuativa, in netta controtendenza rispetto l'anno precedente ove risultavano n. 38 contratti attivi alla fine dell'anno. Come già evidenziato negli anni precedenti, a decorrere dai primi mesi del 2004, il Consorzio ha fatto ricorso anche a contratti di somministrazione di personale: in ordine a questa tipologia di rapporti, si registrano impegni per l'anno 2008 per complessivi € 100.000,00. Alla data del 31 dicembre 2008 risultavano prestare servizio presso l'Ente, nell'ambito del contratto di somministrazione stipulato a seguito di gara pubblica con un'Agenzia di somministrazione, tre unità di personale con trattamento economico corrispondente a quello di Collaboratore di Amministrazione del comparto degli Enti ricerca. Si segnala, infine, che sono stati impegnati € 170.000,00 a titolo di Trattamento di Fine Rapporto di lavoro da liquidare, in relazione a contratti di lavoro dipendente cessati nel corso dell'anno.

Acquisti e servizi all'Ente.

Ai capitoli 1110 1120 sono stati imputati alcuni acquisti di arredi e attrezzature destinate al nuovo edificio C1 e alcune stazioni di lavoro aggiuntive relative alla previsione di nuovo personale. Le spese telefoniche (telefonia mobile) e postali previste dal capitolo 415 sono state oggetto di particolare attenzione in ossequio alla normativa che impone il contenimento della relativa spesa. Anche il capitolo 440, in relazione alla manutenzione, noleggio ed esercizio autovetture, è stato dimensionato e utilizzato nel rispetto delle medesime esigenze di contenimento della spesa. Con riferimento ai restanti capitoli assegnati all'UPB non emergono elementi degni di particolare menzione.



**La gestione dei residui**

La gestione del conto dei residui nel corso del 2008 ha comportato alcune rettifiche rispetto a quanto accertato in chiusura dell'esercizio 2007, rese necessarie per effetto della gestione, riassunte nel seguente prospetto, commentate di seguito e dettagliate nella successiva tabella.

<b>Avanzo di amministrazione al 31/12/2007</b>	<b>1.632.449,59</b>
<b>Minori residui attivi</b>	<b>619.362,19</b>
<b>Minori residui passivi</b>	<b>1.202.870,14</b>
<b>Miglioramento nella gestione dei residui</b>	<b>583.507,95</b>
<b>TOTALE</b>	<b>2.215.957,54</b>

I *minori residui attivi*, per complessivi € 619.362,19, sono stati determinati dalla cancellazione di accertamenti sia di parte corrente per un totale di 155.083,15 euro, che di parte capitale per 464.279,04.

Per la parte corrente la diminuzione di 155.083,15 è relativa a proventi commerciali (83.454,03) per la conclusione di due progetti di ricerca con minori spese da rifattare, a proventi istituzionali (71.629,12), relativi al mancato conseguimento del contributo a favore del Centro di Biomedicina molecolare, alla conclusione di borse di formazione (21.621,12) e a contributi per studi e ricerche (8,00).

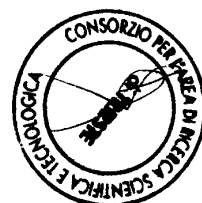
Per la parte in conto capitale si evidenzia la diminuzione di 460.982,06, relativa al programma "Creazione e sviluppo di iniziative imprenditoriali in settori ad alta tecnologia" di cui alla legge 236/93 art. 1 ter"; i costi del progetto si sono rivelati inferiori a quanto programmato e hanno reso necessaria una revisione delle entrate correlate, a carico del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Si registra inoltre una diminuzione di 3.296,98 sui contributi erogati dalla Regione a parziale sollievo delle rate di mutuo che il Consorzio ha contratto con la Cassa Depositi e Prestiti per finanziare i lavori di urbanizzazione di Basovizza e l'edificio Q2.

I *minori residui passivi* per complessivi € 1.202.870,14 derivano dalla cancellazione di impegni esuberanti al momento dell'effettiva liquidazione della spesa per insussistenze, o economie di spesa realizzate nel corso dell'esecuzione di opere. In particolare, per quanto riguarda le spese correnti sono diminuiti complessivi 3.858,14 euro nella cat. II, - spese per il personale, 3.348,60 euro nella cat. III - spese di personale assimilato, 439.283,23 euro nella cat. IV - spese di funzionamento (nelle quali le maggiori economie si sono manifestate sul riscaldamento 94.456,07, sulle spese per consulenze 20.049,81, le manifestazioni multimediali 21.085,11, la promozione per la cultura scientifica 36.481,66, le spese di pulizia trasporti e facchinaggi 50.082,49, sulla sorveglianza 69.513,05). Ulteriori economie riguardano la cat. V - spese istituzionali su progetto (178.221,72 euro), la cat. VI - spese per prestazioni commerciali (114.217,44 euro), la cat. IX - altre spese non classificabili (8.388,43 euro).

Le economie alla cat. X - Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari (€ 371.812,35), sono state determinate in parte da economie su interventi di manutenzione straordinaria, (interventi sugli edifici L1 L2 L3 e sulla mensa di Basovizza) ma soprattutto dalla conclusione di alcune opere di maggior rilievo (in particolare l'edificio Q1) Sono stati infine cancellati impegni per 891,61 nel cap. 1125 per la chiusura di contratti di fornitura di software con piccole economie di spesa.

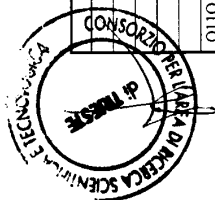
BILANCIO CONSUNTIVO 2008 - RESIDUI ATTIVI ANNI PRECEDENTI						
CAP.	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	Residui 1/1/2008 A	Riaccertamenti B	Riscossioni 31/12/08 C	Differenza al 31/12/08 D = B + C	Min. entrate per riacc. E = A-D
	CATEGORIA I - PROVENTI COMMERCIALI					
0001	- Affitti di immobili	834.494,28	281.741,66	552.752,62	834.494,28	-
0004	- Sopravvenienze per conguagli commerciali	-	-	-	-	-
0005	- Altri proventi patrimoniali	200.001,81	-	200.001,81	200.001,81	-
0006	- Proventi per servizi e contratti di ricerca	1.004.469,89	395.836,31	525.179,58	921.015,89	83.454,00
0007	- Proventi derivanti dall'uso dei beni	28.365,86	9.149,83	19.216,03	28.365,86	-
0008	- Proventi per l'amministrazione di immobili locati	1.098.752,74	315.814,79	782.937,95	1.098.752,74	-
0009	- Proventi per servizi agli utenti	305.041,02	116.795,64	188.245,35	305.040,99	0,03
	<b>TOTALE Categoria I</b>	<b>3.471.125,60</b>	<b>1.119.338,23</b>	<b>2.268.333,34</b>	<b>3.387.671,57</b>	<b>83.454,03</b>
	CATEGORIA II - TRASFERIMENTI ORDINARI					
0011	- Contributi a carico dello Stato	711.182,00	323.387,00	387.795,00	711.182,00	-
0013	- Contributi a carico della Regione	120.000,00	-	120.000,00	120.000,00	-
0014	- Contributi da altri Enti Pubblici	1.549,37	-	1.549,37	1.549,37	-
	<b>TOTALE Categoria II</b>	<b>832.731,37</b>	<b>323.387,00</b>	<b>509.344,37</b>	<b>832.731,37</b>	-
	CATEGORIA III - PROVENTI ISTITUZIONALI SU PROGETTO					
0030	- Cofinanziamenti per attività di formazione	356.779,77	11.167,61	273.991,04	285.158,65	71.621,12
0031	- Cofinanziamenti per innovazione tecnologica	1.795.913,16	158.789,37	1.637.123,79	1.795.913,16	-
0035	- Proventi per studi e ricerche	183.983,04	59.075,43	124.899,61	183.975,04	8,00
0036	- Contributi di privati ed enti pubblici	15.000,00	-	15.000,00	15.000,00	-
	<b>TOTALE Categoria III</b>	<b>2.351.675,97</b>	<b>229.032,41</b>	<b>2.051.014,44</b>	<b>2.280.046,85</b>	<b>71.629,12</b>
	CATEGORIA IV - PROVENTI FINANZIARI					
0042	- Interessi compensativi	3.144,34	46,63	3.097,71	3.144,34	-
0045	- Interessi di mora	10.399,25	4.483,17	5.916,08	10.399,25	-
	<b>TOTALE Categoria IV</b>	<b>13.543,59</b>	<b>4.529,80</b>	<b>9.013,79</b>	<b>13.543,59</b>	-
	CATEGORIA V - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI					
0052	- Rettifiche di spese dell'esercizio in corso	35.131,22	14.822,29	20.308,93	35.131,22	-
	<b>TOTALE Categoria V</b>	<b>35.131,22</b>	<b>14.822,29</b>	<b>20.308,93</b>	<b>35.131,22</b>	-
	CATEGORIA VI - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI					
0061	- Altre entrate	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria VI</b>	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>6.704.207,75</b>	<b>1.691.109,73</b>	<b>4.858.014,87</b>	<b>6.549.124,60</b>	<b>155.083,15</b>



## XVI LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CAP.	TITOLO II - ENTRATE IN C. CAPITALE	Residui 1/1/2008 A	Riaccertamenti B	Riscossioni 31/12/08 C	Differenza al 31/12/08 D = B + C	Min. entrate per riacc. E = A-D
OO71	CATEGORIA VII - ALIENAZIONI DI CESPITI - Alienazione di immobili, diritti reali e valori mobiliari	853,62	241,62	612,00	853,62	-
	<b>TOTALE Categoria VII</b>	<b>853,62</b>	<b>241,62</b>	<b>612,00</b>	<b>853,62</b>	-
OO81	CATEGORIA VIII - ASSUNZIONE DI MUTUI E ALTRI DEBITI FINANZIARI - Operazioni finanziarie passive	11.250.000,00	-	11.250.000,00	11.250.000,00	-
	<b>TOTALE Categoria VIII</b>	<b>11.250.000,00</b>	-	<b>11.250.000,00</b>	<b>11.250.000,00</b>	-
OO93	CATEGORIA IX - ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI - Depositi di terzi a cauzione	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria IX</b>	-	-	-	-	-
O101	CATEGORIA X - TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE - Contributi in c/capitale dello Stato	2.321.141,69	1.860.159,63	-	1.860.159,63	460.982,06
O102	- Contributo in c/capitale della Regione	2.172.732,20	12.890,20	2.156.545,02	2.169.435,22	3.296,98
O104	- Contributo in c/capitale del Fondo Trieste	2.697.052,49	2.367.954,78	329.097,71	2.697.052,49	-
	<b>TOTALE Categoria X</b>	<b>7.190.926,38</b>	<b>4.241.004,61</b>	<b>2.485.642,73</b>	<b>6.726.647,34</b>	<b>464.279,04</b>
O112	CATEGORIA XI - RISCOSSIONE DI CREDITI - Rimborso di mutui ed anticipazioni	9.235,71	4.714,98	4.520,73	9.235,71	-
O114	- Rimborso depositi cauzionali	4.968,31	4.968,31	-	4.968,31	-
	<b>TOTALE Categoria XI</b>	<b>14.204,02</b>	<b>9.683,29</b>	<b>4.520,73</b>	<b>14.204,02</b>	-
	<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>18.455.984,02</b>	<b>4.250.929,52</b>	<b>13.740.775,46</b>	<b>17.991.704,98</b>	<b>464.279,04</b>
CAP.	<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>					
O121	CATEGORIA XII - ENTRATE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO - Ritenute erariali	43.925,87	43.925,87	-	43.925,87	-
O122	- Depositi	132,96	132,96	-	132,96	-
O123	- Rimborso anticipazioni	444.674,53	67.104,29	377.570,24	444.674,53	-
O124	- Ritenute previdenziali ed assistenziali inerenti i dipendenti	8.232,73	8.232,73	-	8.232,73	-
O130	- I.V.A.	1.983.952,42	1.135.381,09	848.571,33	1.983.952,42	-
	<b>TOTALE Categoria XII</b>	<b>2.480.918,51</b>	<b>1.254.776,94</b>	<b>1.226.141,57</b>	<b>2.480.918,51</b>	-
	<b>TOTALE TITOLO III</b>	<b>2.480.918,51</b>	<b>1.254.776,94</b>	<b>1.226.141,57</b>	<b>2.480.918,51</b>	-
	<b>RIPILOGO TITOLI</b>					
	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	6.704.207,75	1.691.109,73	4.858.014,87	6.549.124,60	155.083,15
	TITOLO II - ENTRATE IN C. CAPITALE	18.455.984,02	4.250.929,52	13.740.775,46	17.991.704,98	464.279,04
	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	2.480.918,51	1.254.776,94	1.226.141,57	2.480.918,51	-
		<b>27.641.110,28</b>	<b>7.196.816,19</b>	<b>19.824.931,90</b>	<b>27.021.748,09</b>	<b>619.362,19</b>

BILANCIO CONSUNTIVO 2008 - RESIDUI PASSIVI ANNI PRECEDENTI									
S P E S E TITOLO I - SPESE CORRENTI	Residui 1/1/2008		Riaccertamenti su imp. B	Pagamenti 31/12/08 C	Differenza al 31/12/08 D = B + C	Min. spese per riacc. E = A - D			
	A								
CATEGORIA I - SPESE PER GLI ORGANI DEL CONSORZIO									
O110 - Spese per la presidenza e vicepresidenza	16.505,28		16.505,28		16.505,28	-			
O120 - Spese per il Consiglio di Amministrazione	43.815,00		90,00	43.725,00	43.815,00	-			
O130 - Spese per il Collegio dei Revisori	25.803,00		720,00	25.083,00	25.803,00	-			
<b>TOTALE Categoria I</b>	<b>86.123,28</b>		<b>17.315,28</b>	<b>68.808,00</b>	<b>86.123,28</b>				
CATEGORIA II - SPESE PER IL PERS. DIPENDENTE									
O210 - Stipendi ed altri assegni fissi	196.361,12		5.419,27	187.888,95	193.308,22	3.052,90			
O215 - Fondo trattamento accessorio	104.775,82		-	104.740,52	104.740,52	35,30			
O220 - Indennità e rimborsi spese per missioni	211,96		-	211,96	211,96	-			
O225 - Interventi assistenziali	18.395,94		-	18.395,94	18.395,94	-			
O230 - Oneri per pasti ai dipendenti	7.086,66		-	7.086,66	7.086,66	-			
O250 - Oneri previdenziali ed assistenziali sugli assegni cor. al personale	46.097,80		-	45.327,86	45.327,86	769,94			
<b>TOTALE Categoria II</b>	<b>372.929,30</b>		<b>5.419,27</b>	<b>363.651,89</b>	<b>369.071,16</b>	<b>3.858,14</b>			
CATEGORIA III - SPESE PER PERSONALE ASSIMILATO AL LAVORO DIPENDENTE									
O310 - Collaborazioni coordinate e continuative	2.980,00		-	2.500,00	2.500,00	480,00			
O320 - Oneri previdenziali su collaborazioni	-		-	-	-	-			
O325 - Spese varie su collaborazioni	22.450,02		-	22.426,95	22.426,95	23,07			
O330 - Contratti interni	72.062,37		48.437,05	20.779,79	69.216,84	2.845,53			
<b>TOTALE Categoria III</b>	<b>97.492,39</b>		<b>48.437,05</b>	<b>45.706,74</b>	<b>94.143,79</b>	<b>3.348,60</b>			
S P E S E TITOLO I - SPESE CORRENTI	<b>Residui 1/1/2008</b>	<b>A</b>	<b>Riaccertamenti su imp.</b>	<b>B</b>	<b>Pagamenti 31/12/08</b>	<b>C</b>	<b>Differenza al 31/12/08</b>	<b>Min. spese per riacc.</b>	<b>E = A - D</b>
CATEGORIA IV - SPESE DI FUNZIONAMENTO									
O402 - Formazione del personale	71.791,42		-	34.515,04	34.515,04	37.276,38			
O405 - Materiale di consumo	17.359,93		3.148,71	14.211,22	17.359,93	-			
O410 - Spese per fitti	287,04		287,04	-	287,04	-			
O415 - Spese telefoniche e postali	41.630,07		3.942,77	27.583,67	31.526,44	10.103,63			
O420 - Spese per energia elettrica, acqua, gas	281.494,82		-	281.494,82	281.494,82	-			
O421 - Spese per il riscaldamento	304.421,23		-	209.965,16	209.965,16	94.456,07			
O425 - Spese per prestazioni professionali e consulenze istituzionali	188.011,94		69.918,28	98.043,85	167.962,13	20.049,81			
O436 - Manifestazioni tecn. e servizi multimediali di informazione	115.668,49		48.133,38	46.450,00	94.583,38	21.085,11			
O427 - Promozione cultura scientifica	145.626,62		10.678,36	98.466,60	109.144,96	36.481,66			
O428 - Iniziative di sviluppo per la competitività del territorio	-		-	-	-	-			
O430 - Spese di pulizia, trasporti, facchinaggi	123.492,78		1.594,94	71.813,35	73.410,29	50.082,49			
O435 - Spese per sorveglianza	112.231,24		-	42.718,19	42.718,19	69.513,05			
O439 - Manutenzione ordinaria attrezzature e spese taxi	16.655,03		-	7.220,29	7.220,29	9.434,74			
O440 - Manutenzione ordinaria attrezzature e automobili	20.455,55		901,53	12.248,92	13.150,45	7.305,10			
O441 - Manutenzione gestione reti telematiche e software	108.379,48		7.395,42	74.338,86	81.734,28	26.645,20			
O445 - Manutenzione ordinaria immobili ed impianti	545.213,41		53.850,15	434.513,27	488.363,42	56.849,99			
O450 - Spese di rappresentanza	239,92		-	239,92	239,92	-			
O456 - Stampa e pubblicità	168.908,08		103.942,13	64.965,95	168.908,08	-			
O460 - Spese per assicurazioni	-		-	-	-	-			
O470 - Spese e rimborsi diversi	-		-	-	-	-			
<b>TOTALE Categoria IV</b>	<b>2.261.867,85</b>		<b>303.792,71</b>	<b>1.518.791,11</b>	<b>1.822.583,82</b>	<b>439.283,23</b>			



<b>CATEGORIA V - SPESE PER PRESTAZIONI SU PROGETTO</b>									
O505	- Spese per borse di Formazione e assegni di ricerca	1.306.621,48	467.936,27	716.851,03	1.184.787,30	-	121.834,18		
O506	- Spese per attività di Formazione	598.354,25	182.629,11	408.423,01	591.052,12	-	7.302,13		
O510	- Spese per Studi e ricerche	445.678,21	103.679,03	341.999,16	445.678,19	-	0,02		
O546	- Spese per trasferimento tecnologico	910.224,64	308.830,75	552.308,50	861.139,25	-	49.085,39		
	<b>TOTALE Categoria V</b>	<b>3.260.878,58</b>	<b>1.063.075,16</b>	<b>2.019.581,70</b>	<b>3.082.656,86</b>	-	<b>178.221,72</b>		
<b>CATEGORIA VI - SPESE PER PRESTAZIONI COMMERCIALI</b>									
O550	- Spese per servizi e contratti di ricerca	557.377,28	223.688,95	282.721,66	506.410,61	-	50.966,67		
O560	- Spese per prestazioni professionali e consulenze commerciali	176.199,07	40.925,35	129.077,41	170.002,76	-	6.196,31		
O570	- Spese per forniture e servizi a utenti	135.362,61	35.422,89	42.885,26	78.308,15	-	57.054,46		
O580	- Sopravvenienze passive commerciali	-	-	-	-	-	-		
	<b>TOTALE Categoria VI</b>	<b>868.938,96</b>	<b>300.037,19</b>	<b>454.684,33</b>	<b>754.721,52</b>	-	<b>114.217,44</b>		
<b>CAP. S P E S E</b>									
	<b>Residui 1/1/2008</b>	<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>	<b>Differenza al 31/12/08</b>	<b>D = B + C</b>	<b>Min. spese per riacc.</b>	<b>E = A - D</b>	
<b>CATEGORIA VII - ONERI FINANZIARI</b>									
O610	- Spese e commissioni bancarie	12,68	-	12,68	12,68	-	12,68		
O620	- Interessi passivi su mutui ed anticipazioni passive	-	-	-	-	-	-		
	<b>TOTALE Categoria VII</b>	<b>12,68</b>	<b>-</b>	<b>12,68</b>	<b>12,68</b>	<b>-</b>	<b>12,68</b>		
<b>CATEGORIA VIII - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI</b>									
O821	- Rettifiche di entrata	6.924,66	3.103,19	3.821,47	6.924,66	-	-		
	<b>TOTALE Categoria VIII</b>	<b>6.924,66</b>	<b>3.103,19</b>	<b>3.821,47</b>	<b>6.924,66</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
<b>CATEGORIA IX - ONERI DIVERSI DI GESTIONE ED ALTRE SPESE NON CLASSIFICABILI</b>									
O910	- Spese per commissioni e comitati	141.105,42	140.899,33	206,09	141.105,42	-	-		
O920	- Quote Associtative	14.576,49	3.000,00	3.188,06	6.188,06	-	8.388,43		
O930	- Imposte e tasse	3.888,01	3.888,01	-	3.888,01	-	-		
O940	- Fondo per rinnovi contrattuali in corso	-	-	-	-	-	-		
O950	- Fondo Riserva ed imprevisti	-	-	-	-	-	-		
	<b>TOTALE Categoria IX</b>	<b>159.569,92</b>	<b>147.787,34</b>	<b>3.394,15</b>	<b>151.181,49</b>	<b>-</b>	<b>8.388,43</b>		
	<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>7.114.736,82</b>	<b>1.888.967,19</b>	<b>4.478.452,07</b>	<b>6.367.419,26</b>	<b>-</b>	<b>747.317,56</b>		

S P E S E		Residui 1/1/2008	Riaccertamenti su imp.	Pagamenti 31/12/08	Differenza al 31/12/08	Min. spese per riacc.
CAP.	TITOLO II - SPESE IN C. CAPITALE	A	B	C	D = B + C	E = A - D
	CATEGORIA X - ACQUISIZ. DI BENI DI USO DUREVOLE E OPERE IMMOBILIARI					
1010	- Acquisione di terreni	21.168,00	-	21.168,00	21.168,00	-
1020	- Nuove costruzioni e ristrutturazione di immobili, impianti ed opere infrastrutturali	21.157.375,34	12.466.978,21	8.318.584,78	20.785.562,99	371.812,35
	<b>TOTALE Categoria X</b>	<b>21.178.543,34</b>	<b>12.466.978,21</b>	<b>8.339.752,78</b>	<b>20.806.730,99</b>	<b>371.812,35</b>
	CATEGORIA XI - ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE					
1110	- Acquisto di mobili ed arredi	95.293,96	2.159,49	93.134,47	95.293,96	-
1120	- Acquisto mezzi, apparecchiature e macchinari	34.403,10	2.166,70	32.236,38	34.403,08	0,02
1125	- Acquisto apparecchiature informatiche e software	149.802,28	84.129,20	64.781,47	148.910,67	891,61
	<b>TOTALE Categoria XI</b>	<b>279.499,34</b>	<b>88.455,39</b>	<b>190.152,32</b>	<b>278.607,71</b>	<b>891,63</b>
	CATEGORIA XII - ATTIVITA' PROMOZIONALI PER AVVIO E SOSTEGNO DI PROGRAMMI DI RICERCA					
1210	- Promozione e sostegno di programmi di ricerca	-	-	-	-	-
1220	- Contributi ad iniziative di ricerca di terzi	2.472.724,70	228.435,31	2.188.234,10	2.416.669,41	56.055,29
	<b>TOTALE Categoria XII</b>	<b>2.472.724,70</b>	<b>228.435,31</b>	<b>2.188.234,10</b>	<b>2.416.669,41</b>	<b>56.055,29</b>
	CATEGORIA XIII - PARTECIPAZIONI ED ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI					
1310	- Partecipazioni societarie	78.500,00	42.500,00	33.750,00	76.250,00	2.250,00
	<b>TOTALE Categoria XIII</b>	<b>78.500,00</b>	<b>42.500,00</b>	<b>33.750,00</b>	<b>76.250,00</b>	<b>2.250,00</b>
	<b>TITOLO II - SPESE IN C. CAPITALE</b>	<b>Residui 1/1/2008</b>	<b>Riaccertamenti su imp.</b>	<b>Pagamenti 31/12/08</b>	<b>Differenza al 31/12/08</b>	<b>Min. spese per riacc.</b>
	CATEGORIA XIV - SPESE PER ESTINZIONE DI DEBITI E ANTICIPAZIONI	A	B	C	D = B + C	E = A - D
1330	- Rimborso mutui	-	-	-	-	-
1350	- Depositi di terzi a cauzione	360.470,90	353.084,88	7.386,02	360.470,90	-
1355	- Trattamento di fine rapporto	6.508,15	-	6.507,78	6.507,78	0,37
	<b>TOTALE Categoria XIV</b>	<b>366.979,05</b>	<b>353.084,88</b>	<b>13.893,80</b>	<b>366.978,68</b>	<b>0,37</b>
	CATEGORIA XV - CREDITI ED ANTICIPAZIONI					
1361	- Concessione di mutui ed anticipazioni	31.542,94	-	7.000,00	7.000,00	24.542,94
1362	- Versamento depositi cauzionali	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria XV</b>	<b>31.542,94</b>	<b>-</b>	<b>7.000,00</b>	<b>7.000,00</b>	<b>24.542,94</b>
	<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>24.407.789,37</b>	<b>13.179.453,79</b>	<b>10.772.783,00</b>	<b>23.952.236,79</b>	<b>455.552,58</b>



CAP.	TITOLO III - SPESE PER PARTITE DI GIRO						
	CATEGORIA XVI - SPESE AVENUTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
1410	- Versamento ritenute erariali	43.925,48	43.925,48	-	-	43.925,48	-
1420	- Rimborsi depositi e cauzioni	1.834.792,77	503.801,50	1.328.991,27	-	1.834.792,77	-
1430	- Anticipazioni passive	2.541,55	2.541,55	-	-	2.541,55	-
1440	- Ritenute previdenziali ed assistenziali inerenti i dipendenti	10.730,02	8.232,74	2.497,28	10.730,02	10.730,02	-
1510	- I.V.A.	126.498,51	110.733,80	15.764,71	-	126.498,51	-
	<b>TOTALE Categoria XVI</b>	<b>2.018.488,33</b>	<b>671.235,07</b>	<b>1.347.253,26</b>	-	<b>2.018.488,33</b>	-
	<b>TOTALE TITOLO III</b>	<b>2.018.488,33</b>	<b>671.235,07</b>	<b>1.347.253,26</b>	-	<b>2.018.488,33</b>	-
	<b>RIPILOGO TITOLI</b>						
	TITOLO I - SPESE CORRENTI						
	TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE						
	TITOLO III - PARTITE DI GIRO						
	<b>TOT. GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>33.541.014,52</b>	<b>15.739.656,05</b>	<b>16.598.488,33</b>	-	<b>32.338.144,38</b>	<b>1.202.870,14</b>



## BILANCIO CONSUNTIVO 2008 - RESIDUI ATTIVI AL 31/12

CAP.	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	Residui anni prec. 31/12/2008	Residui anno corr. 31/12/2008	Totale residui 31/12/2008
	CATEGORIA I - PROVENTI COMMERCIALI			
0001	- Affitti di immobili	281.741,66	587.878,84	869.620,50
0004	- Sopravvenienze per conguagli commerciali	-	52.266,43	52.266,43
0005	- Altri proventi patrimoniali	-	-	-
0006	- Proventi per servizi e contratti di ricerca	395.836,31	631.130,93	1.026.967,24
0007	- Proventi derivanti dall'uso dei beni	9.149,83	29.342,36	38.492,19
0008	- Proventi per l'amministrazione di immobili locati	315.814,79	1.124.693,99	1.440.508,78
0009	- Proventi per servizi agli utenti	116.795,64	165.552,16	282.347,80
	<b>TOTALE Categoria I</b>	<b>1.119.338,23</b>	<b>2.590.864,71</b>	<b>3.710.202,94</b>
	CATEGORIA II - TRASFERIMENTI ORDINARI			
0011	- Contributi a carico dello Stato	323.387,00	545.595,00	868.982,00
0013	- Contributi a carico della Regione	-	150.000,00	150.000,00
0014	- Contributi da altri Enti Pubblici	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria II</b>	<b>323.387,00</b>	<b>695.595,00</b>	<b>1.018.982,00</b>
	CATEGORIA III - PROVENTI ISTITUZIONALI SU PROGETTO			
0030	- Cofinanziamenti per attività di formazione	11.167,61	634.279,33	645.446,94
0031	- Cofinanziamenti per innovazione tecnologica	158.789,37	650.000,00	808.789,37
0035	- Proventi per studi e ricerche	59.075,43	398.722,21	457.797,64
0036	- Contributi di privati ed enti pubblici	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria III</b>	<b>229.032,41</b>	<b>1.683.001,54</b>	<b>1.912.033,95</b>
	CATEGORIA IV - PROVENTI FINANZIARI			
0042	- Interessi compensativi	46,63	-	46,63
0045	- Interessi di mora	4.483,17	3.729,42	8.212,59
	<b>TOTALE Categoria IV</b>	<b>4.529,80</b>	<b>3.729,42</b>	<b>8.259,22</b>
	CATEGORIA V - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI			
0051	- Recupero e rimborsi diversi	-	18.900,40	18.900,40
0052	- Rettifiche di spese dell'esercizio in corso	14.822,29	8.271,29	23.093,58
	<b>TOTALE Categoria V</b>	<b>14.822,29</b>	<b>27.171,69</b>	<b>41.993,98</b>
	CATEGORIA VI - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI			
0061	- Altre entrate	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria VI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>1.691.109,73</b>	<b>5.000.362,36</b>	<b>6.691.472,09</b>



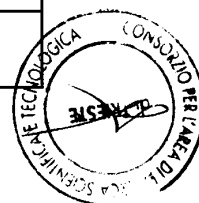
CAP.	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	Residui anni prec. 31/12/2008	Residui anno corr. 31/12/2008	Totale residui 31/12/2008
0071	CATEGORIA VII - ALIENAZIONI DI CESPITI - Alienazione di immobili, diritti reali e valori mobiliari <b>TOTALE Categoria VII</b>	241,62 <b>241,62</b>	- -	241,62 <b>241,62</b>
0081	CATEGORIA VIII - ASSUNZIONE DI MUTUI - Operazioni finanziarie passive <b>TOTALE Categoria VIII</b>	- -	- -	- -
0093	CATEGORIA IX - ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI - Depositi di terzi a cauzione <b>TOTALE Categoria IX</b>	- -	- -	- -
0101	CATEGORIA X - TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE - Contributi in c/capitale dello Stato	1.860.159,63	-	1.860.159,63
0102	- Contributo in c/capitale della Regione	12.890,20	-	12.890,20
0104	- Contributo in c/capitale del Fondo Trieste <b>TOTALE Categoria X</b>	2.367.954,78 <b>4.241.004,61</b>	350.000,00 <b>350.000,00</b>	2.717.954,78 <b>4.591.004,61</b>
0112	CATEGORIA XI - RISCOSSIONE DI CREDITI - Rimborso di mutui ed anticipazioni	4.714,98	-	4.714,98
0114	- Rimborso depositi cauzionali <b>TOTALE Categoria XI</b>	4.968,31 <b>9.683,29</b>	- -	4.968,31 <b>9.683,29</b>
	<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>4.250.929,52</b>	<b>350.000,00</b>	<b>4.600.929,52</b>
	<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>	<b>Residui anni prec. 31/12/2008</b>	<b>Residui anno corr. 31/12/2008</b>	<b>Totale residui 31/12/2008</b>
	CATEGORIA XII - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO			
0121	- Ritenute erariali	43.925,87	-	43.925,87
0122	- Depositi	132,96	52,44	185,40
0123	- Rimborso anticipazioni	67.104,29	292.685,81	359.790,10
0124	- Ritenute previdenziali ed assistenziali inerenti i dipendenti	8.232,73	15.278,44	23.511,17
0130	- I.V.A.	1.135.381,09	1.261.529,31	2.396.910,40
	<b>TOTALE Categoria XII</b>	<b>1.254.776,94</b>	<b>1.569.546,00</b>	<b>2.824.322,94</b>
	<b>TOTALE TITOLO III</b>	<b>1.254.776,94</b>	<b>1.569.546,00</b>	<b>2.824.322,94</b>
	<b>RIEPILOGO TITOLI</b>			
	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	1.691.109,73	5.000.362,36	6.691.472,09
	TITOLO II - ENTRATE IN C. CAPITALE	4.250.929,52	350.000,00	4.600.929,52
	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	1.254.776,94	1.569.546,00	2.824.322,94
	<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>7.196.816,19</b>	<b>6.919.908,36</b>	<b>14.116.724,55</b>



## BILANCIO CONSUNTIVO 2008 - RESIDUI PASSIVI ANNO CORRENTE

CAP.	TITOLO I - SPESE CORRENTI	Residui anni prec. 31/12/2008	Residui anno corr. 31/12/2008	Totale residui 31/12/2008
O110	CATEGORIA I - SPESE PER GLI ORGANI DEL CONSORZIO			
O120	- Spese per la presidenza e vicepresidenza	16.505,28	4.412,79	20.918,07
O130	- Spese per il Consiglio di Amministrazione	90,00	45.756,00	45.846,00
	- Spese per il Collegio dei Revisori	720,00	32.233,20	32.953,20
	<b>TOTALE Categoria I</b>	<b>17.315,28</b>	<b>82.401,99</b>	<b>99.717,27</b>
O210	CATEGORIA II - SPESE PER IL PERS. DIPENDENTE			
O215	- Stipendi ed altri assegni fissi	5.419,27	109.661,80	115.081,07
O220	- Fondo trattamento accessorio	-	236.951,94	236.951,94
O225	- Indennità e rimborsi spese per missioni	-	9.138,74	9.138,74
O230	- Interventi assistenziali	-	22.562,48	22.562,48
O250	- Oneri per pasti ai dipendenti	-	10.292,59	10.292,59
	- Oneri previdenziali ed assistenziali sugli assegni corr. al personale	-	49.904,95	49.904,95
	<b>TOTALE Categoria II</b>	<b>5.419,27</b>	<b>438.512,50</b>	<b>443.931,77</b>
O310	CATEGORIA III - SPESE PER PERSONALE			
O320	ASSIMILATO AL LAVORO DIPENDENTE	-	-	-
O325	- Collaborazioni coordinate e continuative	-	-	-
O330	- Oneri previdenziali su collaborazioni	-	80.023,38	80.023,38
	- Spese varie su collaborazioni	48.437,05	46.648,64	95.085,69
	- Contratti interinali	-	-	-
	<b>TOTALE Categoria III</b>	<b>48.437,05</b>	<b>126.672,02</b>	<b>175.109,07</b>

CAP.	TITOLO I - SPESE CORRENTI	Residui anni prec. 31/12/2008	Residui anno corr. 31/12/2008	Totale residui 31/12/2008
O402	CATEGORIA IV - SPESE DI FUNZIONAMENTO			
O405	- Formazione del personale	-	33.996,17	33.996,17
O410	- Materiale di consumo	3.148,71	23.566,76	26.715,47
O415	- Spese per fitti	287,04	-	287,04
O420	- Spese telefoniche e postali	3.942,77	22.346,44	26.289,21
O421	- Spese per energia elettrica ,acqua, gas	-	349.853,44	349.853,44
O425	- Spese per il riscaldamento	-	122.112,41	122.112,41
O426	- Spese per prestazioni professionali e consulenze istituzionali	69.918,28	123.768,02	193.686,30
O427	- Manifestazioni tecn. e servizi multimediali di informazione	48.133,38	27.679,10	75.812,48
O428	- Promozione cultura scientifica	10.678,36	184.044,59	194.722,95
O430	- Iniziative di sviluppo per la competitività del territorio	-	-	-
O435	- Spese di pulizia, trasporti, facchinaggi	1.594,94	113.034,50	114.629,44
O439	- Spese per sorveglianza	-	48.339,30	48.339,30
O440	- Manutenzione ordinaria attrezzature, noleggi e spese tasi	-	22.113,48	22.113,48
O441	- Manutenzione ordinaria attrezzature e automobili	901,53	9.984,58	10.886,11
O445	- Manutenzione gestione reti telematiche e software	7.395,42	65.807,93	73.203,35
O450	- Manutenzione ordinaria immobili ed impianti	53.850,15	405.828,74	459.678,89
O456	- Spese di rappresentanza	-	2.728,84	2.728,84
O460	- Stampa e pubblicità	103.942,13	28.216,98	132.159,11
O470	- Spese per assicurazioni	-	-	-
	- Spese e rimborsi diversi	-	0,39	0,39
	<b>TOTALE Categoria IV</b>	<b>303.792,71</b>	<b>1.583.421,67</b>	<b>1.887.214,38</b>
O505	CATEGORIA V - SPESE PER PRESTAZIONI			
O506	ISTITUZIONALI SU PROGETTO			
O510	- Spese per borse di Formazione e assegni di ricerca	467.936,27	875.011,25	1.342.947,52
O546	- Spese per attività di Formazione	182.629,11	251.745,19	434.374,30
	- Spese per Studi e ricerche	103.679,03	438.485,47	542.164,50
	- Spese per trasferimento tecnologico	308.830,75	653.362,43	962.193,18
	<b>TOTALE Categoria V</b>	<b>1.063.075,16</b>	<b>2.218.604,34</b>	<b>3.281.679,50</b>
O550	CATEGORIA VI - SPESE PER PRESTAZIONI			
O560	COMMERCIALI			
O570	- Spese per servizi e contratti di ricerca	223.688,95	411.898,85	635.587,80
O580	- Spese per prestazioni professionali e consulenze commerciali	40.925,35	6.604,50	47.529,85
	- Spese per forniture e servizi a utenti	35.422,89	48.438,30	83.861,19
	- Sopravvenienze passive commerciali	-	188.833,15	188.833,15
	<b>TOTALE Categoria VI</b>	<b>300.037,19</b>	<b>655.774,80</b>	<b>955.811,99</b>



CAP.	TITOLO I - SPESE CORRENTI	Residui anni prec. 31/12/2008	Residui anno corr. 31/12/2008	Totale residui 31/12/2008
0610	CATEGORIA VII - ONERI FINANZIARI	-	-	-
0620	- Spese e commissioni bancarie - Interessi passivi su mutui ed anticipazioni passive <b>TOTALE Categoria VII</b>	- - -	- - -	- - -
0821	CATEGORIA VIII - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI - Rettifiche di entrata <b>TOTALE Categoria VIII</b>	3.103,19 <b>3.103,19</b>	- -	3.103,19 <b>3.103,19</b>
0910	CATEGORIA IX - ONERI DIVERSI DI GESTIONE ED ALTRE SPESE NON CLASSIFICABILI	140.899,33	40,22	140.939,55
0920	- Spese per commissioni e comitati	3.000,00	177,49	3.177,49
0930	- Quote associative	3.888,01	4.098,97	7.986,98
0940	- Imposte e tasse	-	-	-
0950	- Fondo per rinnovi contrattuali in corso - Fondo Riserva ed imprevisti <b>TOTALE Categoria IX</b>	- - <b>147.787,34</b>	- - <b>4.316,68</b>	- - <b>152.104,02</b>
	<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>1.888.967,19</b>	<b>5.109.704,00</b>	<b>6.998.671,19</b>

CAP.	TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE	Residui anni prec. 31/12/2008	Residui anno corr. 31/12/2008	Totale residui 31/12/2008
1010	CATEGORIA X - ACQUISIZ. DI BENI DI USO DUREVOLE E OPERE IMMOBILIARI	-	-	-
1020	- Acquisizione di terreni - Nuove costruzioni e ristrutturazione di immobili, impianti ed opere infrastrutturali	12.466.978,21	194.895,50	12.661.873,71
	<b>TOTALE Categoria X</b>	<b>12.466.978,21</b>	<b>194.895,50</b>	<b>12.661.873,71</b>
1110	CATEGORIA XI - ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE			
1120	- Acquisto di mobili ed arredi	2.159,49	197.748,39	199.907,88
1125	- Acquisto mezzi, apparecchiature e macchinari - Acquisto apparecchiature informatiche e software	2.166,70 84.129,20	275.208,80 373.240,00	277.375,50 457.369,20
	<b>TOTALE Categoria XI</b>	<b>88.455,39</b>	<b>846.197,19</b>	<b>934.652,58</b>
1210	CATEGORIA XII - ATTIVITA' PROMOZIONALI PER AVVIO E SOSTEGNO DI PROGRAMMI DI RICERCA			
1220	- Promozione e sostegno di programmi di ricerca - Contributi ad iniziative di ricerca di terzi	- 228.435,31	- 5.000,00	- 233.435,31
	<b>TOTALE Categoria XII</b>	<b>228.435,31</b>	<b>5.000,00</b>	<b>233.435,31</b>
1310	CATEGORIA XIII - PARTECIPAZIONI ED ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI			
	- Partecipazioni societarie	42.500,00	52.655,93	95.155,93
	<b>TOTALE Categoria XIII</b>	<b>42.500,00</b>	<b>52.655,93</b>	<b>95.155,93</b>
1330	CATEGORIA XIV - SPESE PER ESTINZIONE DI DEBITI ED ANTICIPAZIONI			
1350	- Rimborso mutui	-	-	-
1355	- Depositi di terzi a cauzione - Trattamento di fine rapporto	353.084,88 -	16.135,66 42.668,83	369.220,54 42.668,83
	<b>TOTALE Categoria XIV</b>	<b>353.084,88</b>	<b>58.804,49</b>	<b>411.889,37</b>
1361	CATEGORIA XV- CREDITI ED ANTICIPAZIONI			
1362	- Concessione di mutui ed anticipazioni - Versamento depositi cauzionali	- -	20.000,00 -	20.000,00 -
	<b>TOTALE Categoria XV</b>	<b>-</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>
	<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>13.179.453,79</b>	<b>1.177.553,11</b>	<b>14.357.006,90</b>



	<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b> CATEGORIA XVI - SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	<b>Residui anni prec.</b> <b>31/12/2008</b>	<b>Residui anno corr.</b> <b>31/12/2008</b>	<b>Totale residui</b> <b>31/12/2008</b>
1410	- Versamento ritenute erariali	43.925,48	11,38	43.936,86
1420	- Rimborso depositi e cauzioni	505.801,50	147.058,46	652.859,96
1430	- Anticipazioni passive	2.541,55	-	2.541,55
1440	- Ritenute previdenziali ed assistenziali inerenti i dipendenti	8.232,74	17.506,95	25.739,69
1510	- I.V.A.	110.733,80	17.305,28	128.039,08
	<b>TOTALE Categoria XVI</b>	<b>671.235,07</b>	<b>181.882,07</b>	<b>853.117,14</b>
	<b>TOTALE TITOLO III</b>	<b>671.235,07</b>	<b>181.882,07</b>	<b>853.117,14</b>
	<b><u>RIEPILOGO TITOLI</u></b>			
	TITOLO I - SPESE CORRENTI	1.888.967,19	5.109.704,00	6.998.671,19
	TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE	13.179.453,79	1.177.553,11	14.357.006,90
	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	671.235,07	181.882,07	853.117,14
	<b>TOT. GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>15.739.656,05</b>	<b>6.469.139,18</b>	<b>22.208.795,23</b>

**RENDICONTO FINANZIARIO**

- Quadro Generale Riassuntivo
- Decisionale per Unità Previsionali di Base
- Gestionale per capitoli



PAGINA BIANCA

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO BILANCIO CONSUNTIVO 2008

ENTRATE	PARZIALI 2008	TOTALI 2008	PARZIALI 2007	TOTALI 2007	SPESA	PARZIALI 2008	TOTALI 2008	PARZIALI 2007
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		1.740.461,01		1.632.449,69	SPESA PER ORGANI DEL CONSORZIO		265.801,97	
PROVENTI COMMERCIALI		6.320.245,86		5.291.376,04	SPESA PER IL PERSONALE ASSIMILATI A LAVORO DIP.		4.396.785,92	
CONTRIBUTI IN CONTO GESTIONE:		9.094.508,94		8.571.684,94	SPESA PER PRESTAZIONI COMMERCIALI		1.060.750,24	
Stato	8.487.795,00		8.064.971,00		SPESA DI GESTIONE		5.444.870,53	
Regione	600.000,00		500.000,00		SPESA SU PROGETTO:		3.870.896,26	
Altri	6.713,94		6.713,94		Attività di formazione	1.693.116,83		1.463.135,00
CONTRIBUTI SU PROGETTO:		4.000.726,39		3.700.495,22	Innovazione tecnologica	998.877,15		745.596,43
Attività di formazione	1.187.063,44		857.781,41		Studi e ricerche	1.178.902,28		1.467.226,79
Innovazione tecnologica	1.016.400,00		1.747.657,00		SPESA PER IMMOBILI E IMM. TECNICHE		1.231.544,98	
Studi e ricerche	1.797.272,95		1.095.056,81		ATTIVITA' PER AVVIO E SOST. PROGR. RIC.		600.000,00	
CONTRIBUTI C/ IMMOBILIZZAZIONI		350.000,00		2.489.842	PARTECIPAZIONI SOCIETARIE		199.672,42	
Contributi in c/capitale dello Stato			900.000,00		ALTRE SPESE		1.850.312,13	
Contributi in c/capitale della Regione			1.589.842,00		TOTALE DELLE SPESE		20.366.858,31	
OPERAZIONI FINANZIARIE PASSIVE				11.250.000	RISULTATO DI COMPETENZA		-475.496,53	
ALTRE ENTRATE		125.980,59		352.231,69				
TOTALE DELLE ENTRATE		19.891.461,78		31.655.629,89				
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE APPLICATO		1.632.449,59		655.227,47				
RISULTATO DI COMPETENZA		-475.496,53		527.221,01				
MIGLIORAMENTO NELLA GESTIONE DEI RESIDUI		569.507,95		450.001,11				
<b>AVANZO AL 31/12</b>		<b>1.740.461,01</b>		<b>1.632.449,59</b>				

## RENDICONTO FINANZIARIO PER UPB

	10 DIR	20 AFF. IST.	30 MARKETING	40 AMMINIST.	50 FORMAZ.	60 TRAS TECN	70 ING. TEC.	80 LEGALE	TOTALE
<b>ENTRATE</b>									
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>									
CATEGORIA I - PROVENTI COMMERCIALI									
CATEGORIA II - TRASFERIMENTI ORDINARI	21.291	5.145.960	442.100	135	137.539	212.088	361.134		6.320.246
CATEGORIA III - PROVENTI IST. SU PROGETTO				8.994.509	100.000				9.094.509
CATEGORIA IV - PROVENTI FINANZIARI		50.000	999.521	15.000	1.722.198	1.162.447		51.560	4.000.726
CATEGORIA V - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI		6.066		10.703				402	11.105
CATEGORIA VI - ENTRATE NON CLASSIF. IN ALTRE VOCI				58.212	256		3.617	16.943	85.095
				2					2
TOTALE TITOLO I	21.291	5.202.026	1.441.621	9.078.561	1.959.993	1.374.535	364.751	68.904	19.511.682
<b>TITOLO II - ENTRATE IN C. CAPITALE</b>									
CATEGORIA VII - ALIENAZIONE DI CESPITI									
CATEGORIA VIII - ASSUNZIONE DI MUTUI									
CATEGORIA IX - ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI				16.236					16.236
CATEGORIA X - TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE		350.000							350.000
CATEGORIA XI - RISCOSSIONE DI CREDITI								13.544	13.544
TOTALE TITOLO II		350.000		16.236				13.544	379.780
<b>TOTALE ENTRATE (A)</b>	<b>21.291</b>	<b>5.552.026</b>	<b>1.441.621</b>	<b>9.094.797</b>	<b>1.959.993</b>	<b>1.374.535</b>	<b>364.751</b>	<b>82.448</b>	<b>19.891.462</b>
<b>SPESE</b>									
<b>TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>									
CATEGORIA I - SPESE PER GLI ORGANI DEL CONSORZIO	255.802								255.802
CATEGORIA II - SPESE PER IL PERS. DIPENDENTE	595.957	577.251	143.248	389.364	538.902	584.649	677.806	889.609	4.396.786
CATEGORIA III - SPESE PER IL PERSONALE ASSIMILATO AL LAVORO DIPENDENTE	45.123	100.475	62.829	36.955	287.959	632.491	30.883	259.609	1.456.324
CATEGORIA IV - SPESE DI FUNZIONAMENTO	566.511	476.771	149.705	39.412	46.988	61.048	3.633.878	471.557	5.444.871
CATEGORIA V - SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI SU PROGETTO		18.000	875.131		1.923.737	998.877		55.152	3.870.896
CATEGORIA VI - SPESE PER PRESTAZIONI COMMERCIALI	72.354	329.585	406.732	256.212	8.100	10.000	49.979	184.000	1.060.750
CATEGORIA VII - ONERI FINANZIARI								256.212	256.212
CATEGORIA VIII - POSTE CORRETT. COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	28.000			1.090.867				11.093	1.129.960
CATEGORIA IX - ONERI DIVERSI DI GESTIONE E ALTRE SPESE NON CLASSIFICABILI									
TOTALE TITOLO I	1.562.748	1.502.083	1.637.645	1.812.809	2.805.866	2.287.065	4.392.546	1.871.020	17.871.601
<b>TITOLO II - SPESE IN C/CAPITALE</b>									
CATEGORIA X - ACQUISIZ. DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI							256.716		256.716
CATEGORIA XI - ACQUISIZ. DI IMMOB. TECNICHE	14.160	733.155			10.306			215.208	972.829
CATEGORIA XII - ATTIVITA' PROMOZIONALI PER L'AVVIO ED IL SOSTEGNO DI PROGRAMMI DI RICERCA		600.000							600.000
CATEGORIA XIII - PARTECIPAZ. ED ACQUISTO DI VAL. MOBILIARI		199.672							199.672
CATEGORIA XIV - SPESE PER ESTIN. DI DEBITI ED ANTICIPAZ.				274.140				170.000	444.140
CATEGORIA XV - CREDITI ED ANTICIPAZIONI								20.000	20.000
TOTALE TITOLO II	14.160	1.532.827		274.140	10.306			405.208	2.495.357
<b>TOTALE SPESE (B)</b>	<b>1.576.908</b>	<b>3.034.910</b>	<b>1.637.645</b>	<b>2.086.949</b>	<b>2.816.992</b>	<b>2.287.065</b>	<b>4.651.262</b>	<b>2.276.228</b>	<b>20.366.958</b>
<b>SALDO ENTRATE-SPESE</b>	<b>- 1.555.617</b>	<b>2.517.116</b>	<b>- 196.024</b>	<b>7.007.847</b>	<b>- 856.999</b>	<b>- 912.530</b>	<b>- 4.286.511</b>	<b>- 2.193.780</b>	<b>- 475.496</b>

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE - ANNO 2008

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio		Conto del Tesoriere		Determin. Residui da riportare		Accertamenti		Maggiori o Minori Entrate				
	RS	CP	Residui (A)	Competenza (F)	Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H)	Residui (E=D-A)	Competenza (E=A-D) (*)	+/-
TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	RS	CP	6.704.207,75	19.492.350,85	4.858.014,87	14.511.319,78	1.691.109,73	5.000.362,36	6.549.124,60	19.511.682,14	155.083,15	19.331,29	-
	T		26.196.558,60	19.369.334,65	19.369.334,65	19.369.334,65	6.691.472,09	6.691.472,09	26.060.806,74	26.060.806,74			+
TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	RS	CP	18.455.984,02	1.643.945,00	13.740.775,46	29.779,64	4.250.929,52	350.000,00	17.991.704,98	379.779,64	464.279,04	1.264.165,36	-
	T		20.099.929,02	20.099.929,02	13.770.555,10	29.779,64	4.600.929,52	4.600.929,52	18.371.484,62	18.371.484,62			-
TITOLO III - PARTITE DI GIRO	RS	CP	2.480.918,51	18.117.000,00	1.226.141,57	16.099.917,76	1.254.776,94	1.569.546,00	2.480.918,51	17.669.463,76	0,00	447.536,24	-
	T		20.597.918,51	20.597.918,51	17.326.059,33	17.326.059,33	2.824.322,94	2.824.322,94	20.150.382,27	20.150.382,27			-
<b>Totale Generale.....</b>	RS	CP	27.641.110,28	39.253.295,85	19.824.931,90	30.641.017,18	7.196.816,19	6.919.908,36	27.021.748,09	37.560.925,54	619.362,19	1.692.370,31	-
	T		66.894.406,13	66.894.406,13	50.465.949,08	50.465.949,08	14.116.724,55	14.116.724,55	64.582.673,63	64.582.673,63			-
Avanzo di Amministrazione.....			1.632.449,59										
Fondo di cassa al 1° Gennaio.....			7.532.353,83										
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE.....</b>	RS	CP	27.641.110,28	40.885.745,44	19.824.931,90	30.641.017,18	7.196.816,19	6.919.908,36	27.021.748,09	37.560.925,54	619.362,19	3.324.819,90	-
	T		68.526.855,72	68.526.855,72	50.465.949,08	50.465.949,08	14.116.724,55	14.116.724,55	64.582.673,63	64.582.673,63			-

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi: insussistenti (INS)

**STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2008**



DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio		n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. dei residui da riportare		Accertamenti		Maggiori o minori Entrate (E=D-A) (E=A-D) (*) (L=I-F) (L=F-I) +/-						
	RS	CP		T	Riscossioni Residui (B)	Competenza (G)	Totale (N)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)		Competenza (I=G+H)					
													Residui (A)	Competenza (F)	Totale (M)	Residui al 31/12 (O=C+H)	Accertam. al 31/12 (P=D+I)
<b>100000</b>	<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>																
1010000	Categoria I - PROVENTI COMMERCIALI																
1010001	AFFETTI DI IMMOBILI																
	RS	CP	T	1	552.752,62	1.246.042,27	1.798.794,89	281.741,66	587.878,84	834.494,28	1.833.921,11	13.921,11	+				
					1.004.469,89	1.820.000,00	2.654.494,28	0,00	0,00	0,00	2.668.415,39	0,00	0,00				
1010002	RS	CP	T	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
					0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
1010003	RS	CP	T	3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
					0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
1010004	RS	CP	T	4	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	52.266,43	0,00	96.335,36	3.664,64	-				
					0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	52.266,43	0,00	96.335,36	3.664,64	-				
1010005	RS	CP	T	5	200.001,81	190.000,00	390.001,81	0,00	0,00	200.001,81	190.001,81	0,00	+				
					200.001,81	190.000,00	390.001,81	0,00	0,00	200.001,81	190.001,81	0,00	+				
1010006	RS	CP	T	6	1.004.469,89	751.471,00	1.755.940,89	395.836,31	631.130,93	921.015,89	780.911,14	83.454,00	INS				
					1.004.469,89	751.471,00	1.755.940,89	395.836,31	631.130,93	921.015,89	780.911,14	83.454,00	INS				
1010007	RS	CP	T	7	28.365,86	48.500,00	76.865,86	9.149,83	29.342,36	28.365,86	61.388,14	12.888,14	+				
					28.365,86	48.500,00	76.865,86	9.149,83	29.342,36	28.365,86	61.388,14	12.888,14	+				
					0,00	0,00	0,00	38.492,19	38.492,19	89.754,00	89.754,00	0,00	+				

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi :insussistenti (INS)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2008

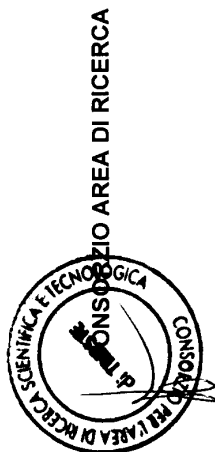
DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. dei residui riportare		Accertamenti		Maggiori o minori Entrate (E=D-A) (E=A-D) (*) +/-	
	RS	CP	T		Riscossioni Residui (B)	Competenza (G)	Totale (N)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H)		(L=I-F) (L=F-I)
1010008	RS	CP	T	8	782.937,95	1.098.752,74	315.814,79	1.098.752,74	0,00	1.098.752,74	0,00	0,00	
					1.878.144,18	2.729.000,00	1.124.693,99	3.002.838,17	273.838,17	3.002.838,17	273.838,17	+	
					2.661.082,13	3.827.752,74	1.440.508,78	4.101.590,91		4.101.590,91			
1010009	RS	CP	T	9	188.245,35	305.041,02	116.795,64	305.040,99	0,03 INS	305.040,99	0,03 INS	-	
					189.297,97	385.500,00	165.552,16	354.850,13	30.649,87	354.850,13	30.649,87	-	
					377.543,32	690.541,02	282.347,80	659.891,12		659.891,12			
TOTALE CATEGORIA	RS	CP	T		2.268.333,34	3.471.125,60	1.119.338,23	3.387.671,57	83.454,03 INS	3.387.671,57	83.454,03 INS	-	
					3.729.381,15	6.024.471,00	2.590.864,71	6.320.245,86	295.774,86	6.320.245,86	295.774,86	+	
					5.997.714,49	9.495.596,60	3.710.202,94	9.707.917,43		9.707.917,43			
1020000	Categoria II - TRASFERIMENTI ORDINARI												
1020011	RS	CP	T	10	387.795,00	711.182,00	323.387,00	711.182,00	0,00	711.182,00	0,00	0,00	
					7.942.200,00	7.600.000,00	545.595,00	8.487.795,00	887.795,00	8.487.795,00	887.795,00	+	
					8.329.995,00	8.311.182,00	868.982,00	9.198.977,00		9.198.977,00			
1020013	RS	CP	T	11	120.000,00	120.000,00	0,00	120.000,00	0,00	120.000,00	0,00	0,00	
					450.000,00	600.000,00	150.000,00	600.000,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	
					570.000,00	720.000,00	150.000,00	720.000,00		720.000,00			
1020014	RS	CP	T	12	1.549,37	1.549,37	0,00	1.549,37	0,00	1.549,37	0,00	0,00	
					6.713,94	6.713,00	0,00	6.713,94	0,94	6.713,94	0,94	+	
					8.262,37	8.262,37	0,00	8.263,31		8.263,31			
1020015	RS	CP	T	13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
					0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
					0,00	0,00	0,00	0,00		0,00			
1020018	RS	CP	T	14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
					0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
					0,00	0,00	0,00	0,00		0,00			

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi :insussistenti (INS)

**STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2008**

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere				Determin. dei residui		Accertamenti	Maggiori o minori Entrate	+/-
	RS	Residui (A)			Riscossioni Residui (B)	Residui da riportare		Residui (D=B+C)	Maggiori o minori Entrate (E=D-A) (E=A-D) (*)				
		CP	Competenza (F)			Residui (C)	Competenza (H)						
			T							Totale (M)			
1020019	- SOPPRESSO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>TOTALE CATEGORIA</b>		832.731,37	8.206.713,00	15	509.344,37	323.387,00	832.731,37	9.094.508,94	0,00	887.795,94	0,00	+	
	Categoria II - TRASFERIMENTI ORDINARI	8.206.713,00	9.039.444,37		8.396.913,94	695.595,00	9.094.508,94	9.927.240,31	0,00	0,00	0,00		
		0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
1030000	Categoria III - PROVENTI ISTITUZIONALI SU PROGETTO												
1030030	COFINANZIAMENTI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE	366.779,77	1.205.060,40	16	273.991,04	11.167,61	285.158,65	1.187.053,44	285.158,65	71.621,12 INS	18.006,96	-	
		1.561.840,17	1.561.840,17		826.765,15	645.446,94	1.472.212,09		1.472.212,09			-	
1030031	COFINANZIAMENTI PER INNOVAZIONE TECNOLOGICA	1.795.913,16	1.890.000,00	17	1.637.123,79	158.789,37	1.795.913,16	1.016.400,00	1.795.913,16	873.600,00	0,00	-	
		3.685.913,16	3.685.913,16		2.003.523,79	808.789,37	2.812.313,16		2.812.313,16			-	
1030032	- SOPPRESSO	0,00	0,00	18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
1030034	- SOPPRESSO	0,00	0,00	19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
1030035	CONTRIBUTI PER STUDI E RICERCHE	183.983,04	1.863.106,45	20	124.899,61	59.075,43	183.975,04	1.782.272,95	183.975,04	80.833,50	80.833,50	-	
		2.047.089,49	2.047.089,49		1.508.450,35	457.797,64	1.966.247,99		1.966.247,99			-	
1030036	CONTRIBUTI DI PRIVATI ED ENTI PUBBLICI	15.000,00	40.000,00	21	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	-	
		55.000,00	55.000,00		30.000,00	0,00	30.000,00	15.000,00	15.000,00	25.000,00	25.000,00	-	

(\*) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : insussistenti (INS)





## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2008

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. dei residui riportare			Accertamenti		Maggiori o minori Entrate		
	RS	Residui (A)			Riscossioni Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui al 31/12 (O=C+H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H)	(E=D-A)	(E=A-D) (*)	(L=I-F)	(L=F-I)
		CP	Competenza (F)												
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	RS	2.351.675,97			2.051.014,44		229.032,41		2.280.046,85		71.629,12	INS		-	
	CP	4.998.166,85			2.317.724,85		1.683.001,54		4.000.726,39		997.440,46			-	
	T	7.349.842,82			4.368.739,29		1.912.033,95		6.280.773,24						
1040000	Categoria IV - PROVENTI FINANZIARI														
1040041	RS	0,00			0,00				0,00					0,00	
	CP	0,00			0,00				0,00					0,00	
	T	0,00			0,00				0,00					0,00	
1040042	RS	3.144,34			3.097,71		46,63		3.144,34					0,00	
	CP	5.500,00			401,69				401,69					5.098,31	
	T	8.644,34			3.499,40		46,63		3.546,03					-	
1040043	RS	0,00			0,00				0,00					0,00	
	CP	0,00			0,00				0,00					0,00	
	T	0,00			0,00				0,00					0,00	
1040044	RS	0,00			0,00				0,00					0,00	
	CP	0,00			0,00				0,00					0,00	
	T	0,00			0,00				0,00					0,00	
1040045	RS	10.399,25			5.916,08		4.483,17		10.399,25					0,00	
	CP	4.000,00			6.973,45		3.729,42		10.702,87					6.702,87	
	T	14.399,25			12.889,53		8.212,59		21.102,12					+	
1040046	RS	0,00			0,00				0,00					0,00	
	CP	0,00			0,00				0,00					0,00	
	T	0,00			0,00				0,00					0,00	
1040048	RS	0,00			0,00				0,00					0,00	
	CP	0,00			0,00				0,00					0,00	
	T	0,00			0,00				0,00					0,00	

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi : insussistenti (INS)

**STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2008**



COMITATO AREA DI RICERCA

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. dei residui da riportare		Accertamenti		Maggiori o minori Entrate (E=D-A) (E=A-D) (*) +/-
	RS	CP	T		Riscossioni Residui (B)	Competenza (G)	Totale (N)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H)	
	Residui (A)	Competenza (F)	Totale (M)		Residui (B)	Competenza (G)	Totale (N)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H)	(L=I-F) (L=F-I)
	RS	CP	T		Residui (B)	Competenza (G)	Totale (N)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H)	(L=I-F) (L=F-I)
<b>TOTALE CATEGORIA</b>												
1050000												
1050050												
1050051												
1050052												
<b>TOTALE CATEGORIA</b>												
1060000												
1060061												
<b>TOTALE CATEGORIA</b>												

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi :insussistenti (INS)

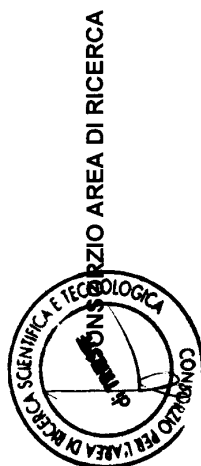
## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE- ANNO 2008

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. dei residui da riportare		Accertamenti	Maggiori o minori Entrate			
	RS	Residui (A)			Riscossioni Residui (B)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui al 31/12 (O=C+H)	Residui (D=B+C)			Competenza (I=G+H)	(E=D-A) (E=A-D) (*)	+/-
		CP	Competenza (F)											
<b>TOTALE TITOLO</b>	RS	6.704.207,75			4.858.014,87	1.891.109,73	6.549.124,60	155.083,15	INS		-			
	CP	19.492.350,85			14.511.319,78	5.000.362,36	19.511.682,14	19.331,29	INS		+			
	T	26.196.558,60			19.369.334,65	6.891.472,09	26.060.806,74							
<b>2000000</b>	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE													
2070000	Categoria VII - ALIENAZIONI DI CESPITI													
2070071	RS	853,62		33	612,00	241,62	853,62	0,00		853,62	0,00			
	CP	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00			
	T	853,62			612,00	241,62	853,62							
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	RS	853,62			612,00	241,62	853,62	0,00		853,62	0,00			
	CP	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00			
	T	853,62			612,00	241,62	853,62							
<b>2080000</b>	Categoria VIII - ASSUNZIONE DI MUTUI													
2080081	RS	11.250.000,00		34	11.250.000,00	0,00	11.250.000,00	0,00		11.250.000,00	0,00			
	CP	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00			
	T	11.250.000,00			11.250.000,00	0,00	11.250.000,00							
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	RS	11.250.000,00			11.250.000,00	0,00	11.250.000,00	0,00		11.250.000,00	0,00			
	CP	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00			
	T	11.250.000,00			11.250.000,00	0,00	11.250.000,00							
<b>2090000</b>	Categoria IX - ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI													
2090093	RS	0,00		35	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00			
	CP	100.000,00			16.235,66	0,00	16.235,66	0,00		16.235,66	83.764,34			
	T	100.000,00			16.235,66	0,00	16.235,66							
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	RS	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00			
	CP	100.000,00			16.235,66	0,00	16.235,66	0,00		16.235,66	83.764,34			
	T	100.000,00			16.235,66	0,00	16.235,66							

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi :insussistenti (INS)

**STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2008**



DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determ. dei residui da riportare		Accertamenti		Maggiori o minori Entrate			
	RS	Residui (A)			Riscossioni Residui (B)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D=B+C)	Residui (E=D-A)	Residui (F)	Competenza (G)	Competenza (I=G+H)	Residui (E=A-D) (*)	+/-
		CP	Competenza (F)												
	T														
210000	Categoria X - TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE														
2100101	RS	2.321.141,69	0,00	36	0,00	1.860.159,63	1.860.159,63	0,00	1.860.159,63	1.860.159,63	0,00	460.982,06	0,00	-	
	CP	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	T	2.321.141,69	0,00		0,00	1.860.159,63	1.860.159,63	0,00	1.860.159,63	1.860.159,63	0,00	460.982,06	0,00	-	
2100102	RS	2.172.732,20	0,00	37	2.156.545,02	12.890,20	12.890,20	0,00	12.890,20	2.169.435,22	0,00	3.296,98	0,00	-	
	CP	1.176.945,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.176.945,00	0,00	-	
	T	3.349.677,20	0,00		2.156.545,02	12.890,20	12.890,20	0,00	12.890,20	2.169.435,22	0,00	3.296,98	0,00	-	
2100104	RS	2.697.052,49	0,00	38	329.097,71	2.367.954,78	2.367.954,78	0,00	2.367.954,78	2.697.052,49	0,00	0,00	0,00		
	CP	350.000,00	0,00		0,00	350.000,00	350.000,00	0,00	350.000,00	350.000,00	0,00	0,00	0,00		
	T	3.047.052,49	0,00		329.097,71	2.717.954,78	2.717.954,78	0,00	2.717.954,78	3.047.052,49	0,00	0,00	0,00		
2100107	RS	0,00	0,00	39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	CP	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	T	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	RS	7.190.926,38	0,00		2.485.642,73	4.241.004,61	4.241.004,61	0,00	4.241.004,61	6.726.647,34	0,00	464.279,04	0,00	-	
	CP	1.526.945,00	0,00		0,00	350.000,00	350.000,00	0,00	350.000,00	350.000,00	0,00	1.176.945,00	0,00	-	
	T	8.717.871,38	0,00		2.485.642,73	4.591.004,61	4.591.004,61	0,00	4.591.004,61	7.076.647,34	0,00	464.279,04	0,00	-	
2110000	Categoria XI - RISCOSSIONE CREDITI														
2110112	RS	9.235,71	0,00	40	4.520,73	4.714,98	4.714,98	0,00	4.714,98	9.235,71	0,00	0,00	0,00	+	
	CP	12.000,00	0,00		13.543,98	0,00	0,00	0,00	0,00	13.543,98	0,00	1.543,98	0,00		
	T	21.235,71	0,00		18.064,71	4.714,98	4.714,98	0,00	4.714,98	22.779,69	0,00	1.543,98	0,00		
2110114	RS	4.968,31	0,00	41	0,00	4.968,31	4.968,31	0,00	4.968,31	4.968,31	0,00	0,00	0,00	-	
	CP	5.000,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00		
	T	9.968,31	0,00		0,00	4.968,31	4.968,31	0,00	4.968,31	4.968,31	0,00	5.000,00	0,00	-	

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi : insussistenti (INS)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2008

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. dei residui riportare			Accertamenti		Maggiori o minori Entrate				
	RS	Residui (A)			Riscossioni Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H)	Residui (E=D-A)	Maggiori o minori Entrate (E=A-D) (*)	+/-				
		Competenza (F)												Residui al 31/12 (O=C+H)	Residui al 31/12 (P=D+I)	Competenza (L=I-F)	Maggiori o minori Entrate (L=F-I)
		Totale (M)	Totale (N)														
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	RS	14.204,02	17.000,00	4.520,73	9.683,29	14.204,02	0,00	13.543,98	3.456,02	0,00	0,00	-					
	CP	17.000,00	31.204,02	13.543,98	0,00	13.543,98	0,00	13.543,98	3.456,02	0,00	3.456,02	-					
	T	31.204,02	31.204,02	18.064,71	9.683,29	27.748,00	0,00	27.748,00	3.456,02	0,00	3.456,02	-					
<b>TOTALE TITOLO</b>	RS	18.455.984,02	1.643.945,00	13.740.775,46	4.250.929,52	17.991.704,98	464.279,04	17.991.704,98	464.279,04	464.279,04	464.279,04	INS					
	CP	1.643.945,00	20.099.929,02	29.779,64	350.000,00	379.779,64	1.264.165,36	379.779,64	1.264.165,36	1.264.165,36	1.264.165,36	-					
	T	20.099.929,02	20.099.929,02	13.770.555,10	4.600.929,52	18.371.484,62	1.264.165,36	18.371.484,62	1.264.165,36	1.264.165,36	1.264.165,36	-					
<b>3000000</b>	TITOLO III - PARTITE DI GIRO																
3120000	Categoria XII - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO																
3120121	RS	43.925,87	1.367.000,00	0,00	43.925,87	43.925,87	0,00	43.925,87	43.925,87	0,00	0,00	-					
	CP	1.367.000,00	1.410.925,87	1.346.106,34	0,00	1.346.106,34	0,00	1.346.106,34	20.893,66	0,00	20.893,66	-					
	T	1.410.925,87	1.410.925,87	1.346.106,34	43.925,87	1.390.032,21	0,00	1.390.032,21	20.893,66	0,00	20.893,66	-					
3120122	RS	132,96	13.220.000,00	0,00	132,96	132,96	0,00	132,96	132,96	0,00	0,00	-					
	CP	13.220.000,00	13.220.132,96	13.186.456,26	52,44	13.186.508,70	52,44	13.186.508,70	33.491,30	0,00	33.491,30	-					
	T	13.220.132,96	13.220.132,96	13.186.456,26	185,40	13.186.641,66	185,40	13.186.641,66	33.491,30	0,00	33.491,30	-					
3120123	RS	444.674,53	1.017.000,00	377.570,24	67.104,29	444.674,53	0,00	444.674,53	0,00	0,00	0,00	-					
	CP	1.017.000,00	1.461.674,53	597.639,57	292.685,81	890.325,38	292.685,81	890.325,38	126.674,62	0,00	126.674,62	-					
	T	1.461.674,53	1.461.674,53	975.209,81	359.790,10	1.334.999,91	359.790,10	1.334.999,91	126.674,62	0,00	126.674,62	-					
3120124	RS	8.232,73	430.000,00	0,00	8.232,73	8.232,73	0,00	8.232,73	8.232,73	0,00	0,00	-					
	CP	430.000,00	438.232,73	414.721,56	15.278,44	430.000,00	15.278,44	430.000,00	0,00	0,00	0,00	-					
	T	438.232,73	438.232,73	414.721,56	23.511,17	438.232,73	23.511,17	438.232,73	0,00	0,00	0,00	-					
3120130	RS	1.983.952,42	2.083.000,00	848.571,33	1.135.381,09	1.983.952,42	0,00	1.983.952,42	0,00	0,00	0,00	-					
	CP	2.083.000,00	4.066.952,42	554.994,03	1.261.529,31	1.816.523,34	1.261.529,31	1.816.523,34	266.476,66	0,00	266.476,66	-					
	T	4.066.952,42	4.066.952,42	1.403.565,36	2.396.910,40	3.800.475,76	2.396.910,40	3.800.475,76	266.476,66	0,00	266.476,66	-					

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi :insussistenti (INS)

**STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE ENTRATE - ANNO 2008**



CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE  
CENTRO NAZIONALE PER L'AREA DI RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			n° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determ. dei residui riportare			Accertamenti		Maggiori o minori Entrate (E=D-A) (E=A-D) (*) +/-
	RS	Residui (A)			Riscossioni Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui da riportare (O=C+H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H)	(L=I-F) (L=F-I)	
		CP	Competenza (F)										
<b>TOTALE CATEGORIA</b>	RS	2.480.918,51	18.117.000,00		1.226.141,57	1.254.776,94	1.254.776,94	2.480.918,51	2.480.918,51	0,00	0,00		
	CP	18.117.000,00	20.597.918,51		16.099.917,76	1.569.546,00	1.569.546,00	17.669.463,76	17.669.463,76	447.536,24	447.536,24	-	
	T	20.597.918,51			17.326.059,33	2.824.322,94	2.824.322,94	20.150.382,27	20.150.382,27				
<b>TOTALE TITOLO</b>	RS	2.480.918,51	18.117.000,00		1.226.141,57	1.254.776,94	1.254.776,94	2.480.918,51	2.480.918,51	0,00	0,00		
	CP	18.117.000,00	20.597.918,51		16.099.917,76	1.569.546,00	1.569.546,00	17.669.463,76	17.669.463,76	447.536,24	447.536,24	-	
	T	20.597.918,51			17.326.059,33	2.824.322,94	2.824.322,94	20.150.382,27	20.150.382,27				
<b>TOTALE GENERALE ENTRATA</b>	RS	27.641.110,28	39.253.295,85		19.824.931,90	7.196.816,19	7.196.816,19	27.021.748,09	27.021.748,09	619.362,19	619.362,19	INS	
	CP	39.253.295,85	66.894.406,13		30.641.017,18	6.919.908,36	6.919.908,36	37.560.925,54	37.560.925,54	1.692.370,31	1.692.370,31	-	
	T	66.894.406,13			50.465.949,08	14.116.724,55	14.116.724,55	64.582.673,63	64.582.673,63			-	

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi :insussistenti (INS)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE - ANNO 2008

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio		Conto di Tesoriere Pagamenti		Determin. Residui Residui da riportare		Impegni		Minori residui o economie (*)						
	RS	CP	Residui (A)	Competenza (F)	Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) (**)	(E=A-D) (*)	(L=F-I)	+/-		
														Totale (M)	Totale (N)
TITOLO I - SPESE CORRENTI	RS		7.114.736,82		4.478.452,07		1.888.967,19		6.367.419,26				747.317,56	INS	+
	CP		19.744.964,11		12.761.896,92		5.109.704,00		17.871.600,92				1.873.363,19		+
	T		26.859.700,93		17.240.348,99		6.998.671,19		24.239.020,18						
TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE	RS		24.407.789,37		10.772.783,00		13.179.453,79		23.952.236,79				455.552,58	INS	+
	CP		3.023.781,33		1.317.804,28		1.177.553,11		2.495.357,39				528.423,94		+
	T		27.431.570,70		12.090.587,28		14.357.006,90		26.447.594,18						
TITOLO III - SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	RS		2.018.488,33		1.347.253,26		671.235,07		2.018.488,33				0,00		+
	CP		18.117.000,00		17.487.581,69		181.882,07		17.669.463,76				447.536,24		
	T		20.135.488,33		18.834.834,95		853.117,14		19.687.952,09						
<b>TOTALE GENERALE</b> .....	RS		33.541.014,52		16.598.488,33		15.739.656,05		32.338.144,38				1.202.870,14	INS	+
	CP		40.885.745,44		31.567.282,89		6.469.139,18		38.036.422,07				2.849.323,37		+
	T		74.426.759,96		48.165.771,22		22.208.795,23		70.374.566,45						
<b>Disavanzo di Amministrazione</b> .....			0,00												
<b>TOTALE GENERALE DELLA SPESA</b> .....	RS		33.541.014,52		16.598.488,33		15.739.656,05		32.338.144,38				1.202.870,14	INS	+
	CP		40.885.745,44		31.567.282,89		6.469.139,18		38.036.422,07				2.849.323,37		+
	T		74.426.759,96		48.165.771,22		22.208.795,23		70.374.566,45						

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)





CONSORZIO AREA DI RICERCA

**STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2008**

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determ. Residui da riportare	Impegni		Minori residui o economie +/-
	RS	Residui (A)			Pagamenti Residui (B)	Residui (C)	Residui (D=B+C)		Residui (E=A-D) (*)	Competenza (L=F-I)	
		CP	Competenza (F)								
	T	Totale (M)	Totale (N)		Residui al 31/12 (O=C+H)	Impegni al 31/12 (P=D+I)					
<b>100000</b>	TITOLO I - SPESE CORRENTI.										
101000	Categoria I SPESE PER GLI ORGANI DEL CONSORZIO										
101010	RS	16.505,28	0,00	1	0,00	16.505,28	16.505,28	0,00	0,00	0,00	
	CP	140.000,00	135.587,21		135.587,21	4.412,79	140.000,00		0,00	0,00	
	T	156.505,28	135.587,21			20.918,07	156.505,28				
1010120	RS	43.815,00	43.725,00	2	43.725,00	90,00	43.815,00		0,00	0,00	
	CP	90.000,00	14.837,63		14.837,63	45.756,00	60.593,63		29.406,37	29.406,37	+
	T	133.815,00	58.562,63		58.562,63	45.846,00	104.408,63				
1010130	RS	25.803,00	25.083,00	3	25.083,00	720,00	25.803,00		0,00	0,00	
	CP	85.000,00	22.975,14		22.975,14	32.233,20	55.208,34		29.791,66	29.791,66	+
	T	110.803,00	48.058,14		48.058,14	32.953,20	81.011,34				
1010140	RS	0,00	0,00	4	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
	CP	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
	T	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00				
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	86.123,28	68.808,00		68.808,00	17.315,28	86.123,28		0,00	0,00	
	CP	315.000,00	173.399,98		173.399,98	82.401,99	255.801,97		59.198,03	59.198,03	+
	T	401.123,28	242.207,98		242.207,98	99.717,27	341.925,25				
1020000	Categoria II SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE										
1020210	RS	196.361,12	187.888,95		187.888,95	5.472,17	193.361,12		3.052,90	3.052,90	INS
	CP	2.697.294,75	2.546.049,37	5	2.546.049,37	109.661,80	2.655.711,17		41.583,58	41.583,58	+
	T	2.893.655,87	2.733.938,32		2.733.938,32	115.081,07	2.849.019,39				
1020215	RS	104.775,82	104.740,52	6	104.740,52	0,00	104.740,52		35,30	35,30	INS
	CP	627.446,25	390.494,31		390.494,31	236.951,94	627.446,25		0,00	0,00	
	T	732.222,07	495.234,83		495.234,83	236.951,94	732.186,77				
1020220	RS	211,96	211,96		211,96	0,00	211,96		0,00	0,00	
	CP	180.000,00	170.861,26	7	170.861,26	9.138,74	180.000,00		0,00	0,00	
	T	180.211,96	171.073,22		171.073,22	9.138,74	180.211,96				

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2008

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determ. Residui da riportare	Impegni		Minori residui o economie (E=A-D) (*) (L=F-I)	+/-			
	RS	Residui (A)			Pagamenti Residui (B)	Residui (C)	Competenza (H)		Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) (**)			Impegni al 31/12 (P=D+I)		
		CP	Competenza (F)											Competenza (G)	Residui (E=A-D) (*)
		T	Totale (M)												
1020225		18.395,94	18.395,94	8	18.395,94	0,00	18.395,94	0,00	18.395,94	0,00	0,00				
	CP	41.000,00	41.000,00		22.562,48	22.562,48	41.000,00	0,00	41.000,00	0,00	0,00				
	T	59.395,94	59.395,94		36.833,46	22.562,48	59.395,94	0,00	59.395,94	0,00	0,00				
1020230		7.086,66	7.086,66	9	7.086,66	0,00	7.086,66	0,00	7.086,66	0,00	0,00				
	CP	64.000,00	64.000,00		51.634,91	10.292,59	61.927,50	10.292,59	61.927,50	2.072,50	2.072,50	+			
	T	71.086,66	71.086,66		58.721,57	10.292,59	69.014,16	10.292,59	69.014,16	0,00	0,00				
1020240		0,00	0,00	10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
	CP	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
	T	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
1020250		46.097,80	46.097,80	11	46.097,80	0,00	46.097,80	0,00	46.097,80	769,94	769,94	+			
	CP	830.701,00	830.701,00		780.796,05	49.904,95	830.701,00	49.904,95	830.701,00	0,00	0,00				
	T	876.798,80	876.798,80		826.123,91	49.904,95	876.028,86	49.904,95	876.028,86	769,94	769,94	+			
TOTALE FUNZIONE		372.929,30	372.929,30		363.651,89	5.419,27	369.071,16	5.419,27	369.071,16	3.858,14	3.858,14	+			
	CP	4.440.442,00	4.440.442,00		3.958.273,42	438.512,50	4.396.785,92	438.512,50	4.396.785,92	43.656,08	43.656,08	+			
	T	4.813.371,30	4.813.371,30		4.321.925,31	443.931,77	4.765.857,08	443.931,77	4.765.857,08	47.514,22	47.514,22	+			
1030000	Categoria III SPESE PER IL PERS. ASSIMILATO A LAV. DIP.														
1030310		2.980,00	2.980,00	12	2.980,00	0,00	2.980,00	0,00	2.980,00	480,00	480,00	+			
	CP	1.357.223,00	1.357.223,00		989.841,52	0,00	989.841,52	0,00	989.841,52	367.381,48	367.381,48	+			
	T	1.360.203,00	1.360.203,00		992.341,52	0,00	992.341,52	0,00	992.341,52	480,00	480,00	+			
1030320		0,00	0,00	13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
	CP	217.440,00	217.440,00		157.482,34	0,00	157.482,34	0,00	157.482,34	59.957,66	59.957,66	+			
	T	217.440,00	217.440,00		157.482,34	0,00	157.482,34	0,00	157.482,34	59.957,66	59.957,66	+			
1030325		22.450,02	22.450,02	14	22.450,02	0,00	22.450,02	0,00	22.450,02	23,07	23,07	+			
	CP	209.000,00	209.000,00		128.976,62	80.023,38	209.000,00	80.023,38	209.000,00	0,00	0,00				
	T	231.450,02	231.450,02		151.403,57	80.023,38	231.426,95	80.023,38	231.426,95	23,07	23,07	+			

(\*) Motivi dei verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



## CONSORZIO AREA DI RICERCA

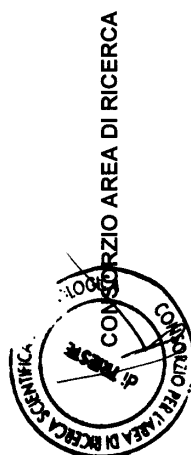
STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2008

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determ. Residui riportare Residui (C)	Impegni		Minori residui o economie (E=A-D) (*) (L=F-I)	+/-			
	RS	Residui (A)			Pagamenti Residui (B)	Competenza (G)	Residui da riportare Residui (C)		Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) (**)			Impegni al 31/12 (P=D+I)		
		CP	Competenza (F)											Competenza (H)	Impegni al 31/12 (O=C+H)
		T	Totale (M)												
1040421		304.421,23			209.965,16		0,00		209.965,16		94.456,07	INS			
	RS	420.000,00		22	250.623,59		122.112,41		372.736,00		47.264,00	+			
	CP	724.421,23			460.588,75		122.112,41		582.701,16			+			
1040425		188.011,94			98.043,85		69.918,28		167.962,13		20.049,81	INS			
	RS	221.368,00		23	74.372,40		123.768,02		198.140,42		23.227,58	+			
	CP	409.379,94			172.416,25		193.686,30		366.102,55			+			
1040426		115.668,49			46.450,00		48.133,38		94.583,38		21.085,11	INS			
	RS	285.000,00		24	182.802,07		27.679,10		210.481,17		54.518,83	+			
	CP	380.668,49			229.252,07		75.812,48		305.064,55			+			
1040427		145.626,62			98.466,60		10.678,36		109.144,96		36.481,66	INS			
	RS	418.872,03		25	197.266,79		184.044,59		381.311,38		37.560,65	+			
	CP	564.498,65			295.733,39		194.722,95		490.456,34			+			
1040428		0,00			0,00		0,00		0,00		0,00	+			
	RS	73.736,00		26	39.843,38		0,00		39.843,38		33.892,62	+			
	CP	73.736,00			39.843,38		0,00		39.843,38			+			
1040430		123.492,78			71.815,35		1.594,94		73.410,29		50.082,49	INS			
	RS	500.000,00		27	313.255,30		113.094,50		426.289,80		73.710,20	+			
	CP	623.492,78			385.070,65		114.629,44		499.700,09			+			
1040435		112.231,24			42.718,19		0,00		42.718,19		69.513,05	INS			
	RS	270.000,00		28	217.268,70		48.339,30		265.608,00		4.392,00	+			
	CP	382.231,24			259.986,89		48.339,30		308.326,19			+			
1040439		16.655,03			7.220,29		0,00		7.220,29		9.434,74	INS			
	RS	70.000,00		29	32.124,34		22.113,48		54.237,82		15.762,18	+			
	CP	86.655,03			39.344,63		22.113,48		61.458,11			+			
1040440		20.455,55			12.248,92		901,53		13.150,45		7.305,10	INS			
	RS	38.000,00		30	26.856,10		9.984,58		36.840,68		1.159,32	+			
	CP	58.455,55			39.105,02		10.886,11		49.991,13			+			

(\*) Motivi dei verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

**STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2008**



DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere				Determ. Residui riportare	Impegni		Minori residui o economie (+/-)		
	RS	Residui (A)			Pagamenti Residui (B)	Residui (C)	Competenza (G)	Residui al 31/12 (O=C+H)		Residui (D=B+C)	Competenza (L=F-I)		Minori residui o economie (E=A-D) (*)	
		CP	Competenza (F)											Impegni al 31/12 (P=D+I)
		T	Totale (M)											
1040441		108.379,48		31	74.338,86		7.395,42	81.734,28		26.645,20	INS	+		
	CP	413.500,00			334.968,56		65.807,93	400.776,49		12.723,51		+		
	T	521.879,48			409.307,42		73.203,35	482.510,77						
1040445		545.213,41		32	434.513,27		53.850,15	488.363,42		56.849,99	INS	+		
	CP	1.160.000,00			683.957,32		405.828,74	1.089.786,06		70.213,94		+		
	T	1.705.213,41			1.118.470,59		459.678,89	1.578.149,48						
1040450		239,92		33	239,92		0,00	239,92		0,00				
	CP	12.000,00			9.271,16		2.728,84	12.000,00		0,00				
	T	12.239,92			9.511,08		2.728,84	12.239,92		0,00				
1040455		0,00		34	0,00		0,00	0,00		0,00				
	CP	0,00			0,00		0,00	0,00		0,00				
	T	0,00			0,00		0,00	0,00		0,00				
1040456		168.908,08		35	64.965,95		103.942,13	168.908,08		0,00				
	CP	65.000,00			31.928,46		28.216,98	60.145,44		4.854,56		+		
	T	233.908,08			96.894,41		132.159,11	229.053,52						
1040460		0,00		36	0,00		0,00	0,00		0,00				
	CP	95.000,00			94.764,01		0,00	94.764,01		235,99		+		
	T	95.000,00			94.764,01		0,00	94.764,01		0,00				
1040470		0,00		37	0,00		0,00	0,00		0,00				
	CP	11.000,00			10.185,57		0,39	10.185,96		814,04		+		
	T	11.000,00			10.185,57		0,39	10.185,96		0,00				
<b>TOTALE FUNZIONE</b>		2.261.867,05			1.518.791,11		303.792,71	1.822.583,82		439.283,23	INS	+		
	CP	5.870.476,03			3.861.448,86		1.583.421,67	5.444.870,53		425.605,50		+		
	T	8.132.343,08			5.380.239,97		1.887.214,38	7.267.454,35						
1050000														

(\*) Motivi dei verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

Categoria V - SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI SU PROGETTO

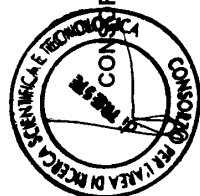
## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2008

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. Residui riportare		Impegni (D=B+C)	Minori residui o economie (E=A-D) (*)	+/-					
	RS	CP	T		Residui (A)	Pagamenti (B)	Residui (C)	Residui da riportare (H)	Residui (D=B+C)				Competenza (=G+H) (**)				
														Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (=G+H) (**)
1050505	RS	CP	T	1.306.621,48	716.851,03	467.936,27	1.184.787,30	1.184.787,30	1.184.787,30	121.834,18	INS	+					
				1.017.366,00	131.354,75	875.011,25	1.006.366,00	1.006.366,00	1.006.366,00	11.000,00		+					
				2.323.987,48	848.205,78	1.342.947,52	2.191.153,30	2.191.153,30	2.191.153,30								
1050506	RS	CP	T	598.354,25	408.423,01	182.629,11	591.052,12	591.052,12	591.052,12	7.302,13	INS	+					
				731.644,40	435.005,64	251.745,19	686.750,83	686.750,83	686.750,83	44.893,57		+					
				1.329.998,65	843.428,65	434.374,30	1.277.802,95	1.277.802,95	1.277.802,95								
1050510	RS	CP	T	445.678,21	341.999,16	103.679,03	445.678,19	445.678,19	445.678,19	0,02	INS	+					
				1.281.924,42	740.416,81	438.485,47	1.178.902,28	1.178.902,28	1.178.902,28	103.022,14		+					
				1.727.602,63	1.082.415,97	542.164,50	1.624.580,47	1.624.580,47	1.624.580,47								
1050525	RS	CP	T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
1050530	RS	CP	T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
1050540	RS	CP	T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
1050546	RS	CP	T	910.224,64	552.308,50	308.830,75	861.139,25	861.139,25	861.139,25	49.085,39	INS	+					
				1.539.256,00	345.514,72	653.362,43	998.877,15	998.877,15	998.877,15	540.378,85		+					
				2.449.480,64	897.823,22	962.193,18	1.860.016,40	1.860.016,40	1.860.016,40								
1050547	RS	CP	T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
1050549	RS	CP	T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2008

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determ. Residui riportare	Impegni		Minori residui o economie (+/-)		
	RS	Residui (A)			Pagamenti Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Competenza (H)		Residui (D=B+C)	Competenza (L=F-I)			
		CP	Competenza (F)										
			T									Totale (M)	Totale (N)
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	3.260.878,58	3.260.878,58		2.019.581,70	1.063.075,16	3.082.656,86	178.221,72	INS	+			
	CP	4.570.190,82	4.570.190,82		1.652.291,92	2.218.604,34	3.870.896,26	699.294,56	INS	+			
	T	7.831.069,40	7.831.069,40		3.671.873,62	3.281.679,50	6.953.553,12						
1060000													
1060550	RS	557.377,28	557.377,28	47	282.721,66	223.688,95	506.410,61	50.966,67	INS	+			
	CP	415.065,00	415.065,00		0,00	411.898,85	411.898,85	3.166,15					
	T	972.442,28	972.442,28		282.721,66	635.587,80	918.309,46						
1060560	RS	176.199,07	176.199,07	48	129.077,41	40.925,35	170.002,76	6.196,31	INS	+			
	CP	292.500,00	292.500,00		142.974,17	6.604,50	149.578,67	142.921,33					
	T	468.699,07	468.699,07		272.051,58	47.529,85	319.581,43						
1060570	RS	135.362,61	135.362,61	49	42.885,26	35.422,89	78.308,15	57.054,46	INS	+			
	CP	285.500,00	285.500,00		216.834,42	48.436,30	265.272,72	20.227,28					
	T	420.862,61	420.862,61		259.719,68	83.861,19	343.580,87						
1060575	RS	0,00	0,00	50	0,00	0,00	0,00	0,00					
	CP	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00					
	T	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00					
1060580	RS	0,00	0,00	51	0,00	0,00	0,00	0,00					
	CP	234.000,00	234.000,00		45.166,85	188.833,15	234.000,00	234.000,00					
	T	234.000,00	234.000,00		45.166,85	188.833,15	234.000,00	234.000,00					
1060585	RS	0,00	0,00	52	0,00	0,00	0,00	0,00					
	CP	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00					
	T	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00					
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	868.938,96	868.938,96		454.684,33	300.037,19	754.721,52	114.217,44	INS	+			
	CP	1.227.065,00	1.227.065,00		404.975,44	655.774,80	1.060.750,24	166.314,76		+			
	T	2.096.003,96	2.096.003,96		859.659,77	955.811,99	1.815.471,76						
1070000													

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



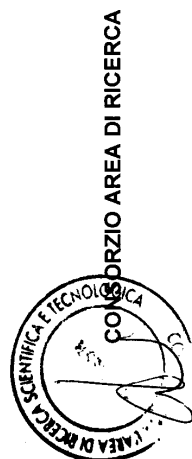
## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2008

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determ. Residui da riportare	Impegni		Minori residui o economie	+/-		
	RS	CP	T		Pagamenti Residui (B)	Residui (C)	Competenza (G)		Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) (**)			(L=F-I)	
	Residui (A)				Competenza (H)				Impegni al 31/12 (P=D+I)					
	Totale (M)				Residui al 31/12 (O=C+H)									
1070610	RS	CP	T	12,68	4.000,00	4.012,68	53	12,68	951,74	964,42	12,68	0,00	3.048,26	+
1070620	RS	CP	T	0,00	255.260,27	255.260,27	54	0,00	255.260,27	255.260,27	0,00	0,00	0,00	
1070710	RS	CP	T	0,00	0,00	0,00	55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	CP	T	12,68	259.260,27	259.272,95		12,68	256.212,01	256.224,69	12,68	0,00	3.048,26	+
1080000	Categoria VIII POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI													
1080810	RS	CP	T	0,00	0,00	0,00	56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1080820	RS	CP	T	0,00	0,00	0,00	57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1080821	RS	CP	T	6.924,66	0,00	6.924,66	58	3.821,47	3.103,19	6.924,66	6.924,66	0,00	0,00	
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	CP	T	6.924,66	0,00	6.924,66		3.821,47	3.103,19	6.924,66	6.924,66	0,00	0,00	
1090000	Categoria IX ONERI DIVERSI DI GESTIONE ED ALTRE SPESE NON CLASSIFICABILI													
1090900	RS	CP	T	0,00	0,00	0,00		3.821,47	3.103,19	6.924,66	6.924,66	0,00	0,00	

(\*) Motivi dei verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



CONSIGLIO AREA DI RICERCA

**STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2008**

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere				Determin. Residui da riportare		Impegni		Minori residui o economie (E=A-D) (*) (L=F-I)	+/-	
	RS	Residui (A)			Pagamenti Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) (**)	Impegni al 31/12 (P=D+I)	(E=A-D) (*)			
		CP	Competenza (F)												Residui al 31/12 (O=C+H)
		T	Totale (M)												
1090900	SOPPRESSO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
1090910	SPESE PER COMMISSIONI E COMITATI	RS	141.105,42	140.899,33	206,09	140.899,33	141.105,42	141.105,42	141.105,42	141.105,42	0,00	0,00	+		
		CP	26.000,00	40,22	21.052,92	40,22	21.093,14	21.093,14	21.093,14	21.093,14	4.906,86	4.906,86			
		T	167.105,42	140.939,55	21.259,01	140.939,55	162.198,56	162.198,56	162.198,56	162.198,56	4.906,86	4.906,86			
1090915	- SOPPRESSO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
1090920	QUOTE ASSOCIATIVE	RS	14.576,49	3.000,00	3.188,06	3.000,00	3.000,00	6.188,06	6.188,06	6.188,06	8.388,43	8.388,43	+		
		CP	28.000,00	177,49	27.822,51	177,49	28.000,00	28.000,00	28.000,00	28.000,00	0,00	0,00			
		T	42.576,49	3.177,49	31.010,57	3.177,49	34.188,06	34.188,06	34.188,06	34.188,06	8.388,43	8.388,43			
1090930	IMPOSTE E TASSE	RS	3.888,01	3.888,01	0,00	3.888,01	3.888,01	3.888,01	3.888,01	3.888,01	0,00	0,00			
		CP	1.080.866,99	4.098,97	1.076.768,02	4.098,97	1.080.866,99	1.080.866,99	1.080.866,99	1.080.866,99	0,00	0,00			
		T	1.084.755,00	7.986,98	1.076.768,02	7.986,98	1.084.755,00	1.084.755,00	1.084.755,00	1.084.755,00	0,00	0,00			
1090940	FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI IN CORSO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		CP	44.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.000,00	44.000,00	+		
		T	44.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.000,00	44.000,00			
1090950	FONDO DI RISERVA ED IMPREVISTI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
<b>TOTALE SERVIZIO</b>	SOPPRESSO	RS	159.569,92	147.787,34	3.394,15	147.787,34	151.181,49	151.181,49	151.181,49	151.181,49	8.388,43	8.388,43	+		
		CP	1.178.866,99	4.316,68	1.125.643,45	4.316,68	1.129.960,13	1.129.960,13	1.129.960,13	1.129.960,13	48.906,86	48.906,86	+		
		T	1.338.436,91	152.104,02	1.129.037,60	152.104,02	1.281.141,62	1.281.141,62	1.281.141,62	1.281.141,62	57.295,29	57.295,29			
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	Categoria IX ONERI DIVERSI DI GESTIONE ED ALTRE SPESE NON CLASSIFICABILI	RS	159.569,92	147.787,34	3.394,15	147.787,34	151.181,49	151.181,49	151.181,49	151.181,49	8.388,43	8.388,43	+		
		CP	1.178.866,99	4.316,68	1.125.643,45	4.316,68	1.129.960,13	1.129.960,13	1.129.960,13	1.129.960,13	48.906,86	48.906,86	+		
		T	1.338.436,91	152.104,02	1.129.037,60	152.104,02	1.281.141,62	1.281.141,62	1.281.141,62	1.281.141,62	57.295,29	57.295,29			

(\*) Motivi dei verificarsi dei minori residui passivi insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2008

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determ. Residui da riportare	Impegni		Minori residui o economie (+/-)				
	RS	Residui (A)			Pagamenti Residui (B)	Residui (C)	Competenza (H)		Residui (D=B+C)	Competenza (E=A-D) (*)					
		CP	Competenza (F)							Residui (D=B+C)		Competenza (L=F-I)			
			T										Totale (M)	Residui al 31/12 (O=C+H)	Competenza (I=G+H) (**)
<b>TOTALE TITOLO</b>	RS	7.114.736,82			4.478.452,07	1.888.967,19	6.367.419,26	747.317,56	INS	+					
	CP	19.744.964,11			12.761.896,92	5.109.704,00	17.871.600,92	1.873.363,19	INS	+					
	T	26.859.700,93			17.240.348,99	6.998.671,19	24.239.020,18								
<b>2000000</b>															
<b>TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>															
2100000															
2101010															
	RS	21.168,00		66	21.168,00	0,00	21.168,00	0,00	0,00						
	CP	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
	T	21.168,00			21.168,00	0,00	21.168,00	0,00	0,00						
2101020															
	RS	21.157.375,34		67	8.318.584,78	12.466.978,21	20.785.562,99	371.812,35	INS	+					
	CP	394.877,00			63.820,43	194.895,50	258.715,93	136.161,07	INS	+					
	T	21.552.252,34			8.382.405,21	12.661.873,71	21.044.278,92								
<b>TOTALE FUNZIONE</b>															
	RS	21.178.543,34			8.339.752,78	12.466.978,21	20.806.730,99	371.812,35	INS	+					
	CP	394.877,00			63.820,43	194.895,50	258.715,93	136.161,07	INS	+					
	T	21.573.420,34			8.403.573,21	12.661.873,71	21.065.446,92								
<b>2110000</b>															
2111110															
	RS	95.293,96			93.134,47	2.159,49	95.293,96	0,00	0,00						
	CP	215.000,00		68	17.251,20	197.748,39	214.999,59	0,41	0,41						
	T	310.293,96			110.385,67	199.907,88	310.293,55								
2111120															
	RS	34.403,10			32.236,38	2.166,70	34.403,08	0,02	INS	+					
	CP	295.000,00		69	0,00	275.208,80	275.208,80	19.791,20	INS	+					
	T	329.403,10			32.236,38	277.375,50	309.611,88								
2111125															
	RS	149.802,28			64.781,47	84.129,20	148.910,67	891,61	INS	+					
	CP	486.000,00		70	109.380,66	373.240,00	482.620,66	3.379,34	INS	+					
	T	635.802,28			174.162,13	457.369,20	631.531,33								
<b>TOTALE FUNZIONE</b>															
	RS	279.499,34			190.152,32	88.455,39	278.607,71	891,63	INS	+					
	CP	996.000,00			126.631,86	846.197,19	972.829,05	23.170,95	INS	+					
	T	1.275.499,34			316.784,18	934.652,58	1.251.436,76								

(\*) Motivi dei verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

**STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2008**

**CONSORZIO AREA DI RICERCA**



DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. Residui da riportare			Impegni		Minori residui o economie (E=A-D) (*) (L=F-I)	+/-
	RS	Residui (A)			Pagamenti Residui (B)	Competenza (G)	Residui da riportare (C)	Residui (D=B+C)	Competenza (H)	Competenza (I=G+H) (**)	Residui al 31/12 (O=C+H)	Impegni al 31/12 (P=D+I)		
		CP	Competenza (F)											
	T	Totale (M)			Totale (N)	Totale (O)	Totale (P)	Totale (Q)	Totale (R)	Totale (S)				
2120000	Categoria XII ATTIVITA' PROMOZ PER L'AVVIO E IL SOST. DI PROG. DI RICERCA													
2121210	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2121220	RS	2.472.724,70	880.000,00	2.472.724,70	72	2.188.234,10	228.435,31	228.435,31	2.416.689,41	228.435,31	2.416.689,41	56.055,29	INS	+
	CP	880.000,00	3.352.724,70	595.000,00		595.000,00	5.000,00	5.000,00	600.000,00	5.000,00	600.000,00	280.000,00		+
	T	3.352.724,70		2.783.234,10		2.783.234,10	233.435,31	233.435,31	3.016.689,41	233.435,31	3.016.689,41			
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	2.472.724,70	880.000,00	2.472.724,70		2.188.234,10	228.435,31	228.435,31	2.416.689,41	228.435,31	2.416.689,41	56.055,29	INS	+
	CP	880.000,00		595.000,00		595.000,00	5.000,00	5.000,00	600.000,00	5.000,00	600.000,00	280.000,00		+
	T	3.352.724,70		2.783.234,10		2.783.234,10	233.435,31	233.435,31	3.016.689,41	233.435,31	3.016.689,41			
2130000	Categoria XIII - PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI													
2131310	RS	78.500,00	200.000,00	78.500,00	73	33.750,00	42.500,00	42.500,00	76.250,00	42.500,00	76.250,00	2.250,00	INS	+
	CP	200.000,00	278.500,00	147.016,49		147.016,49	52.655,93	52.655,93	199.672,42	52.655,93	199.672,42	327,58		+
	T	278.500,00		180.766,49		180.766,49	95.155,93	95.155,93	275.922,42	95.155,93	275.922,42			
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	78.500,00	200.000,00	78.500,00		33.750,00	42.500,00	42.500,00	76.250,00	42.500,00	76.250,00	2.250,00	INS	+
	CP	200.000,00	278.500,00	147.016,49		147.016,49	52.655,93	52.655,93	199.672,42	52.655,93	199.672,42	327,58		+
	T	278.500,00		180.766,49		180.766,49	95.155,93	95.155,93	275.922,42	95.155,93	275.922,42			
2140000	Categoria XIV SPESE PER ESTINZIONE DI DEBITI ED ANTICIPAZIONI													
2141330	RS	0,00	257.904,33	0,00	74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	CP	257.904,33	257.904,33	257.904,33		257.904,33	0,00	0,00	257.904,33	0,00	257.904,33	0,00	0,00	
	T	257.904,33		257.904,33		257.904,33	0,00	0,00	257.904,33	0,00	257.904,33	0,00	0,00	
2141350	RS	360.470,90	100.000,00	360.470,90	75	7.386,02	353.084,88	353.084,88	360.470,90	353.084,88	360.470,90	0,00	0,00	+
	CP	100.000,00	460.470,90	100,00		100,00	16.135,66	16.135,66	16.135,66	16.135,66	16.135,66	83.764,34		+
	T	460.470,90		7.486,02		7.486,02	369.220,54	369.220,54	376.706,56	369.220,54	376.706,56			
2141355	RS	6.508,15	170.000,00	6.508,15	76	6.507,78	0,00	0,00	6.507,78	0,00	6.507,78	0,37	INS	+
	CP	170.000,00	176.508,15	127.331,17		127.331,17	42.668,83	42.668,83	170.000,00	42.668,83	170.000,00	0,00	0,00	
	T	176.508,15		133.838,95		133.838,95	42.668,83	42.668,83	176.507,78	42.668,83	176.507,78			

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2008

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Impegni	Minori residui o economie	+/-				
	RS	Residui (A)			Pagamenti Residui (B)	Residui da riportare					Residui (D=B+C)	(E=A-D) (*)		
		CP	Competenza (F)			Competenza (G)	Residui (C)						Competenza (H)	Competenza (I=G+H) (**)
			T											
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	366.979,05	13.893,80		353.084,88	366.978,68		0,37 INS	+					
	CP	527.904,33	385.335,50		58.804,49	444.139,99		83.764,34	+					
	T	894.883,38	399.229,30		411.889,37	811.118,67								
2150000														
2151361														
	RS	31.542,94	7.000,00	77	0,00	7.000,00	7.000,00	24.542,94 INS	+					
	CP	20.000,00	0,00		20.000,00	20.000,00	20.000,00	0,00						
	T	51.542,94	7.000,00		20.000,00	27.000,00	27.000,00							
2151362														
	RS	0,00	0,00	78	0,00	0,00	0,00	0,00	+					
	CP	5.000,00	0,00		0,00	0,00	0,00	5.000,00						
	T	5.000,00	0,00		0,00	0,00	0,00							
<b>TOTALE FUNZIONE</b>	RS	31.542,94	7.000,00		0,00	7.000,00	7.000,00	24.542,94 INS	+					
	CP	25.000,00	0,00		20.000,00	20.000,00	20.000,00	5.000,00	+					
	T	56.542,94	7.000,00		20.000,00	27.000,00	27.000,00							
<b>TOTALE TITOLO</b>	RS	24.407.789,37	10.772.783,00		13.179.453,79	23.952.236,79	23.952.236,79	455.552,58 INS	+					
	CP	3.023.781,33	1.317.804,28		1.177.553,11	2.495.357,39	2.495.357,39	528.423,94	+					
	T	27.431.570,70	12.090.587,28		14.357.006,90	26.447.594,18	26.447.594,18							
3000000														
3160000														
3161410														
	RS	43.925,48	0,00		43.925,48	43.925,48	43.925,48	0,00	+					
	CP	1.367.000,00	1.346.094,96	79	11,38	1.346.106,34	1.346.106,34	20.893,66						
	T	1.410.925,48	1.346.094,96		43.936,86	1.390.031,82	1.390.031,82							
3161420														
	RS	1.834.792,77	1.328.991,27		505.801,50	1.834.792,77	1.834.792,77	0,00	+					
	CP	13.220.000,00	13.039.450,24	80	147.058,46	13.186.508,70	13.186.508,70	33.491,30						
	T	15.054.792,77	14.368.441,51		652.859,96	15.021.301,47	15.021.301,47							
3161430														
	RS	2.541,55	0,00		2.541,55	2.541,55	2.541,55	0,00	+					
	CP	1.017.000,00	890.325,38	81	0,00	890.325,38	890.325,38	126.674,62						
	T	1.019.541,55	890.325,38		2.541,55	892.866,93	892.866,93							

(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

## CONSORZIO AREA DI RICERCA

STAMPA CONTO CONSUNTIVO  
GESTIONE DELLE SPESE - ANNO 2008

DESCRIZIONE	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio			N° di riferimento allo svolgimento	Conto del Tesoriere			Determin. Residui riportare		Impegni		Minori residui o economie (E=A-D) (*) (L=F-I)	+/-
	RS	CP	T		Pagamenti Residui (B)	Competenza (G)	Totale (N)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) (**)		
	Residui (A)				Residui da riportare			Residui al 31/12		Impegni al 31/12			
	Competenza (F)				Residui (O=C+H)			Impegni (P=D+I)					
3161440	RS	10.730,02			2.497,28	8.232,74		10.730,02		10.730,02		0,00	
	CP	430.000,00		82	412.493,05	17.506,95		430.000,00		430.000,00		0,00	
	T	440.730,02			414.990,33	25.739,69		440.730,02		440.730,02			
3161510	RS	126.498,51			15.764,71	110.733,80		126.498,51		126.498,51		0,00	
	CP	2.083.000,00		83	1.799.218,06	17.305,28		1.816.523,34		1.816.523,34		266.476,66	+
	T	2.209.498,51			1.814.982,77	128.039,08		1.943.021,85		1.943.021,85			
TOTALE FUNZIONE	RS	2.018.488,33			1.347.253,26	671.235,07		2.018.488,33		2.018.488,33		0,00	
	CP	18.117.000,00			17.487.581,69	181.882,07		17.669.463,76		17.669.463,76		447.536,24	+
	T	20.135.488,33			18.834.834,95	853.117,14		19.687.952,09		19.687.952,09			
TOTALE TITOLO	RS	2.018.488,33			1.347.253,26	671.235,07		2.018.488,33		2.018.488,33		0,00	
	CP	18.117.000,00			17.487.581,69	181.882,07		17.669.463,76		17.669.463,76		447.536,24	+
	T	20.135.488,33			18.834.834,95	853.117,14		19.687.952,09		19.687.952,09			
TOTALE GENERALE SPESE	RS	33.541.014,52			16.598.488,33	15.739.656,05		32.338.144,38		32.338.144,38		1.202.870,14	INS
	CP	40.885.745,44			31.567.282,89	6.469.139,18		38.036.422,07		38.036.422,07		2.849.323,37	+
	T	74.426.759,96			48.165.771,22	22.208.795,23		70.374.566,45		70.374.566,45			+



(\*) Motivi del verificarsi dei minori residui passivi :insussistenti (INS); prescritti (PRE)

(\*\*\*) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

- Nota Integrativa
- Stato Patrimoniale
- Conto Economico



PAGINA BIANCA

## NOTA INTEGRATIVA

### **STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO**

Il bilancio di esercizio è stato predisposto in ossequio alle disposizioni di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile.

Gli schemi dello stato patrimoniale e del conto economico sono quelli previsti dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile, mentre il contenuto della presente nota integrativa è quello indicato dall'art. 2427 del Codice Civile nonché dagli altri articoli che richiamano le informazioni e notizie che devono essere fornite. Sono inoltre fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge. Il bilancio al 31 dicembre 2008 è stato comparato con quello dell'esercizio precedente.

### **NORME E PRINCIPI DI RIFERIMENTO**

Il bilancio al 31 dicembre 2008 è stato predisposto in ossequio alle disposizioni di legge, interpretate ed integrate dai principi contabili predisposti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

### **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri di valutazione sono conformi a quelli previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

Non si sono applicate né deroghe obbligatorie né deroghe facoltative.

I criteri di valutazione più significativi, adottati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2008, sono i seguenti:

#### **- Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, incluso degli oneri accessori e sono ammortizzate sistematicamente per il periodo della prevista utilità futura.

#### **- Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al valore di acquisto o di produzione. Nel costo sono compresi gli oneri accessori e i costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene.

Non sono stati capitalizzati costi indiretti di produzione ed oneri finanziari.

Le immobilizzazioni sono state ammortizzate sulla base di aliquote economiche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni.

I costi di manutenzione e riparazione sono imputati al conto economico dell'esercizio nel quale vengono sostenuti, qualora di natura ordinaria. Sono invece capitalizzati, se di natura incrementativa dei cespiti a cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alla residua possibilità di utilizzo degli stessi.

Non sono state fatte rivalutazioni o svalutazioni delle immobilizzazioni.

#### **- Crediti**

I crediti sono valutati al presumibile valore di realizzo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è ottenuto mediante apposito fondo di svalutazione crediti, il cui valore tiene ragionevolmente conto delle possibili perdite secondo il principio della prudenza.

#### **- Ratei e Risconti**

Sono iscritte in tali voci le quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, per rispettare il principio della competenza temporale.

**- Debiti**

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

**- Ricavi**

- I ricavi derivanti dalle prestazioni agli insediati nel parco sono riconosciuti secondo il principio della competenza economica;
- I contributi in conto capitale ricevuti per la realizzazione o l'acquisizione delle immobilizzazioni sono considerati ricavi anticipati e come tali riscontati sulla base del piano di ammortamento dei cespiti a cui si riferiscono.
- I contributi ricevuti in conto esercizio sono considerati ricavi per competenza sulla base di idonei documenti emanati dall'organo erogante;
- I proventi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base al principio della competenza temporale.
- Gli interessi di mora sono iscritti per competenza.

**- Costi**

I costi sono contabilizzati secondo il principio della competenza.



**STATO PATRIMONIALE****ATTIVO****B. IMMOBILIZZAZIONI**

Ammontano a 82.753.040 euro (75.817.966euro l'esercizio precedente).

**I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI****7- Altre**

Ammontano a 264.670 euro relativi a "migliorie su beni di terzi" e riguardano i costi di ristrutturazione della palazzina "p" di proprietà della Prefettura (l'importo è dato dal costo storico 305.410 al netto del fondo amm.to 40.740).

**II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Ammontano a 56.788.975 euro (49.916.096 nell'esercizio precedente).

Nella tabella che segue sono dettagliate le variazioni complessive dell'esercizio:

	31.12.2007			31.12.2008		
	Costo storico	Fdi amm.to	Netto	Costo storico	Fdi amm.to	Netto
Terreni e fabbricati	67.611.766	(19.538.188)	48.073.578	76.610.731	(21.197.197)	55.413.534
Impianti e macchinari						
Attrezzature ind e comm.li	951.502	(682.220)	269.283	1.074.325	(776.818)	297.508
Altri beni	5.222.410	(3.649.175)	1.573.235	5.416.372	(4.338.438)	1.077.934
Imm.ni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>73.785.679</b>	<b>(23.869.583)</b>	<b>49.916.096</b>	<b>83.101.428</b>	<b>(26.312.453)</b>	<b>56.788.975</b>

Non sono state effettuate rivalutazioni o svalutazioni nel corso dell'esercizio, né negli esercizi precedenti.

Le quote di ammortamento, pari a 2.452.032 euro, sono calcolate considerando la residua possibilità di utilizzazione economica.

Le aliquote di ammortamento applicate, congrue con l'effettivo deperimento dei beni, sono le seguenti:

Categoria cespiti	Aliquota di ammortamento
Immobili	3%
Attrezzature generiche	15%
Strumenti tecnici	18%
Autovetture	25%
Macchine ufficio elettroniche	20%
Mobili	12%

### III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:

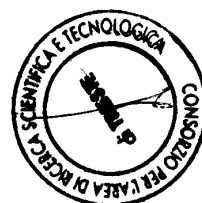
#### 1 a) - Partecipazioni in imprese controllate

Ammontano a 24.684.843 euro e il dettaglio risulta essere il seguente:

Controllata	% di partecipazione	Valore al 31.12.2007	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	Valore al 31.12.2008
Sincrotone	51%	24.684.843	-	-	-	24.684.843
Innovation factory	88%	50.000	-	-	-	50.000
<b>Totale</b>		<b>24.734.843</b>	-	-	-	<b>24.734.843</b>

#### 1 b) - Partecipazioni in imprese collegate

L'importo di 40.000 euro rappresenta la quota di partecipazione, pari al 40%, nel Consorzio per il Centro di Biomedicina molecolare acquisita nel corso del 2003.



**1 d) - Partecipazioni in altre imprese**

Ammontano a 844.908 euro e sono così distribuite:

<i>Altre imprese</i>	<i>Valore al 31.12.2007</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Svalutazioni</i>	<i>Valore al 31.12.2008</i>
Cresim	408.724			408.724
Consorzio CARSO		3.000		3.000
Polo tecnologico di Pordenone	26.250	48.879	(58.554)	16.575
Friulinnovazione	364.500	-		364.500
Laboratorio Metallurgia	574	65.000	(25.903)	39.671
Consorzio Alta Ricerca navale	8.000			8.000
CALEF	4.439			4.439
<b>Totale</b>	<b>812.487</b>	<b>116.879</b>	<b>(84.457)</b>	<b>844.909</b>

Le partecipazioni del Polo tecnologico di Pordenone e del Laboratorio di Metallurgia sono state svalutate in quanto tali società, a causa delle perdite riportate, hanno deliberato di ridurre il capitale sociale e contestualmente hanno richiesto un nuovo apporto di capitale da parte dei soci.

**2 e) - Crediti verso altri**

Ammontano a 79.643 (40.708 euro nell'esercizio precedente) e rappresentano la quota residua dei mutui concessi a dipendenti ed insediati.

	<i>Valore al 31.12.2007</i>	<i>Valore al 31.12.2008</i>	<i>Variations</i>
Mutui	40.708	79.643	38.935
<b>Totale</b>	<b>40.708</b>	<b>79.643</b>	<b>38.935</b>

**C. ATTIVO CIRCOLANTE****II. CREDITI****1 - Verso clienti**

Ammontano complessivamente a 2.856.681 euro (2.734.870 euro l'esercizio precedente).

Sono tutti esigibili nell'esercizio successivo.

La tabella che segue analizza i crediti nelle singole voci che li compongono:

	<b>Saldo</b>	<b>Saldo</b>	<b>Variazioni</b>
	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2008</b>	
Crediti verso clienti	3.230.077	3.269.194	39.116
Crediti per fatture da emettere	256.901	339.596	82.695
Fondo svalutazione crediti	(752.109)	(752.109)	-
<b>Totale netto</b>	<b>2.734.870</b>	<b>2.856.681</b>	<b>121.811</b>

Dopo aver analizzato la situazione degli insoluti si è ritenuto di non incrementare il fondo svalutazione crediti.

**4-Bis - Crediti Tributari**

Rappresentano i crediti tributari vantati nei confronti dello Stato e sono così composti:

Crediti verso l'erario	125.662
Crediti IVA	1.719.925
<b>Totale</b>	<b>1.845.587</b>





**5 - Verso altri**

Ammontano a 7.753.419 euro (10.525.848 euro l'esercizio precedente) e sono così composti:

	31/12/2007	31/12/2008	Variazioni
<b>Crediti verso lo Stato ed altri Enti C/ investimenti di cui:</b>	<b>7.190.926</b>	<b>4.591.005</b>	<b>(2.599.922)</b>
Ministero del Lavoro	1.540.539	1.429.557	(110.982)
Fondo Trieste	2.697.052	2.367.955	(329.098)
Regione - CIPE	780.602	780.602	0
Regione - CBM	1.270.000	0	(1.270.000)
Regione - Urbanizzazione di Basovizza	228.000	0	(228.000)
Regione - POLO GORIZIA	12.890	12.890	0
Regione - Basovizza ed Q2	661.842	0	
<b>Crediti verso lo Stato ed altri Enti su progetti</b>	<b>2.330.668</b>	<b>1.891.026</b>	<b>(439.642)</b>
<b>Anticipi in conto spese</b>	<b>171.522</b>	<b>252.407</b>	<b>80.885</b>
<b>Altri crediti</b>	<b>832.731</b>	<b>1.018.982</b>	<b>186.251</b>
<b>Totale Netto</b>	<b>10.525.848</b>	<b>7.753.419</b>	<b>(2.772.429)</b>

**IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Ammontano a 9.832.532 euro (7.532.354 euro l'esercizio precedente) e rappresentano il saldo alla data di chiusura dell'esercizio del conto di Tesoreria in Banca d'Italia, gestito dalla UNICREDIT BANCA S.p.A.

PASSIVO**A. Patrimonio netto**

Al 31 dicembre 2008 il Patrimonio Netto ammonta a 69.527.317 euro (esercizio precedente 70.267.584 euro) e risulta così composto

	Fondo di dotazione	Contributi in conto capitale	Utili (perdite) portati a nuovo	Utile (perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2007	38.734.267	516.457	32.345.280	(1.328.420)	70.267.584
Destinazione risultato 2007			(1.328.420)	1.328.420	-
Utile (perdita) dell'esercizio				(740.267)	(740.267)
<b>Totale al 31.12.2008</b>	<b>38.734.267</b>	<b>516.457</b>	<b>31.016.860</b>	<b>(740.267)</b>	<b>69.527.317</b>

**C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**

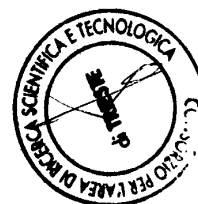
Ammonta a 2.352.005 euro (2.186.357 euro l'esercizio precedente). Il fondo copre totalmente le indennità di fine rapporto dovute ai dipendenti in essere al 31 dicembre 2008 così come previsto dalla norma civilistica e dal contratto collettivo di lavoro.

I movimenti intervenuti nell'esercizio sono stati i seguenti:

Movimenti	Importi
Saldo 31.12.2007	2.186.357
Incrementi	294.714
Decrementi	(133.839)
Rivalut. F.do precedente	4.773
<b>Saldo 31.12.2008</b>	<b>2.352.005</b>

**D. DEBITI****5- Debiti verso altri finanziatori**

Ammontano a 12.037.002 euro (1.044.906 euro l'esercizio precedente) e rappresentano i mutui stipulati per la realizzazione degli edifici Q2, R3 e per l'urbanizzazione del campus di Basovizza



**7 - Verso fornitori**

Ammontano a 2.232.942 euro (1.068.591 euro l'esercizio precedente) e sono tutti esigibili entro i dodici mesi. Comprendono sia i debiti relativi alle fatture già ricevute, che quelli maturati, la cui fattura è stata ricevuta nell'esercizio successivo. Il dettaglio risulta essere il seguente:

<i>Debiti verso fornitori</i>	<i>Saldo 31.12.2007</i>	<i>Saldo 31.12.2008</i>	<i>Variazioni</i>
Per fatture pervenute	604.670	870.907	266.236
Per fatture da ricevere	463.921	1.362.035	898.114
<b>Totale netto</b>	<b>1.068.591</b>	<b>2.232.942</b>	<b>1.164.351</b>

**12 - Debiti tributari**

Ammontano a euro 278.640,38 (226.891 euro l'esercizio precedente).

**13 - Istituti di previdenza e sicurezza sociale**

Ammonta a 52.903 euro (48.595 euro l'esercizio precedente) e rappresenta il debito residuo nei confronti dell'INPS e dell'INAIL.

**14 - Altri debiti**

Ammontano a 1.377.928 euro (2.496.913 euro l'esercizio precedente) e sono così composti:

<i>Debiti diversi</i>	<i>Saldo 31.12.2007</i>	<i>Saldo 31.12.2008</i>	<i>Variazioni</i>
Debiti verso organi del consorzio	301.137	355.445	54.308
Debiti verso il personale dipendente	360.471	369.221	8.750
Depositi di terzi a cauzione	1.835.306	653.262	(1.182.044)
Altri			
<b>Totale netto</b>	<b>2.496.913</b>	<b>1.377.928</b>	<b>(1.118.986)</b>

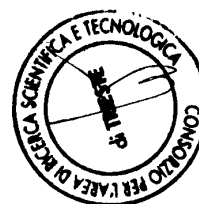
**E. RATEI E RISCOINTI PASSIVI**

Ammontano a 17.182.524 euro (20.778.789 euro l'esercizio precedente).

Sono per la maggior parte relativi ai contributi in conto capitale ed in conto impianti ricevuti nel corso degli anni come meglio specificato qui di seguito

<i>Risconti passivi</i>	<i>Anno di erogazione</i>	<i>Saldo 31.12.2007</i>	<i>Saldo 31.12.2008</i>
Conto capitale Fdo Trieste (ed. R3)	2001	659.257	637.876
Conto capitale Fdo Trieste (LIDEA)	2008		350.000
Conto capitale dallo Stato (F.do Sviluppo)	2000	4.749.996	4.148.790
Conto capitale Regione (CBM)	2004	493.500	-
Conto capitale Regione (CBM)	2005	570.000	-
Conto capitale Regione (CBM)	2007	700.000	-
Conto impianti Fdo Trieste (ed. Q)	2000	1.280.813	1.231.233
Conto impianti Fdo Trieste (ed. R3)	2002	2.006.435	1.941.361
Conto impianti Fdo Trieste (ed. C1)	2002	1.522.928	1.475.827
Conto impianti Fdo Trieste (ed. C1)	2002	1.549.371	1.549.371
Conto impianti Fdo Trieste (ed. C1)	2003	1.616.510	1.616.510
Conto impianti Stato (CRESM)	2004	827.139	490.709
Conto impianti Stato (CIPE)	2006	185.855	185.855
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2004	1.200.000	1.200.000
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2007	661.842	658.545
Conto impianti Regione (Polo Gorizia)	2004	400.000	400.000
Conto impianti Regione (Basovizza Q2))	2007	228.000	228.000
Commesse pluriennali		2.127.143	1.068.445
<b>Totale risconti</b>		<b>20.778.789</b>	<b>17.182.521</b>

I risconti relativi alle *commesse pluriennali* rappresentano la sospensione dei contributi, ricevuti a fronte di progetti pluriennali per contratti di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico, e imputati al conto economico in proporzione allo stato di avanzamento dei progetti stessi.



## CONTO ECONOMICO

## A. VALORE DELLA PRODUZIONE

## 1 - Ricavi delle vendite e prestazioni

L'importo di 5.641.058 euro (5.202.497 euro l'esercizio precedente) rappresenta quanto fatturato agli enti e società insediate nel parco scientifico e ad altri clienti esterni così come risulta dal seguente dettaglio:

Ricavi di vendita	Saldo 31.12.2007	Saldo 31.12.2008	Variazioni
Affitti immobili	1.793.614	1.821.218	27.604
Proventi per studi e ricerche	529.758	522.144	(7.614)
Proventi deriv dall'uso dei beni	53.740	59.846	6.106
Rimborso oneri immobili	2.278.938	2.738.523	459.584
Proventi per forniture e servizi	346.499	309.365	(37.134)
Proventi patrimoniali comm.	200.002	190.002	(10.000)
Rettifiche di entrata	(54)	(40)	14
<b>Totale netto</b>	<b>5.202.497</b>	<b>5.641.058</b>	<b>438.561</b>

## 5 - Altri ricavi e proventi

Ammontano a 17.102.259 euro (14.472.958euro l'esercizio precedente). Il dettaglio è il seguente:

Ricavi diversi per Contribuati da:	31.12.2007		31.12.2008		Totale
	Istituzionale	Commerciale	Istituzionale	Commerciale	
Fondo Trieste		183.136	-	183.136	183.136
Stato	9.567.215	154.054	9.721.269	601.207	9.714.639
Regione Friuli Venezia Giulia	404.000	96.000	500.000	145.000	2.366.797
Comune e Provincia di Trieste	6.713	6.713	6.713	6.713	6.713
Regione obiettivo 2	119.459	119.459	119.459	-	-
Cofinanziamenti innov. tecnologica	1.735.964	1.735.964	1.455.266	1.455.266	1.455.266
Contributi per studi e ricerche	872.047	872.047	1.899.690	1.899.690	1.899.690
Enti pubblici e privati	260.501	260.501	260.501	15.000	15.000
Contributi per borse di formazione	884.849	-	884.849	1.400.261	1.400.261
Cofinanz. per attività di formazione	13.850.748	433.190	14.283.938	929.342	17.041.502
<b>Totale contributi</b>					
<b>per altri ricavi diversi</b>	<b>189.020</b>		<b>189.020</b>		<b>60.757</b>
<b>Totale Altri ricavi e proventi</b>	<b>14.039.768</b>	<b>433.190</b>	<b>14.472.958</b>	<b>929.342</b>	<b>17.102.259</b>

**B. COSTI DELLA PRODUZIONE.****7 - Servizi**

Ammontano a 14.686.099 euro (12.513.642 euro l'esercizio precedente) e la suddivisione per natura risulta essere la seguente:

Natura del costo	31.12.2008		Totale
	Istituzionale	Commerciale	
Spese telefoniche	148.183		148.183
Spese postali	12.772		12.772
Spese per forniture a utenti		276.659	276.659
Spese per energia elettrica	113.684	1.544.026	1.657.710
Spese di riscaldamento	42.721	419.838	462.559
Spese per pulizia	76.852	328.142	404.994
Sorveglianza	78.933	180.912	259.845
Manutenzione	333.100	1.255.106	1.588.206
Prestazione professionali	165.018	233.414	398.432
Spese per servizi e collaborazioni	1.359.584	23.141	1.382.725
Partecipazione ed organizz. manifestazioni	222.752		222.752
Assicurazioni	94.764		94.764
Altre diverse	83.729		83.729
Studi e contratti di ricerca		282.722	282.722
Spese per prestazioni istituzionali	7.175.847		7.175.847
Compensi a consiglieri e organi di controllo	242.262		242.262
Rettifiche di spese		(8.060)	(8.060)
<b>Totale Costi per servizi</b>	<b>10.150.200</b>	<b>4.535.899</b>	<b>14.686.099</b>

**9 - Personale**

Ammonta a 4.788.006 euro (4.292.994 euro l'esercizio precedente). Il dettaglio di tale voce è il seguente:

Natura del costo	2007	2008	variazione
Salari e stipendi	3.000.380	3.283.157	282.777
Oneri sociali	738.134	830.701	92.567
Trattamento fine rapporto	219.388	299.487	80.099
Altri costi	335.093	374.661	39.568
<b>Totale</b>	<b>4.292.995</b>	<b>4.788.006</b>	<b>495.011</b>



**10 - Ammortamenti e svalutazioni.**

Ammontano a 2.452.032 euro (2.412.517 euro l'esercizio precedente) e sono costituiti solo da ammortamenti avendo ritenuto di non dover effettuare accantonamenti al fondo svalutazione crediti.

**14 - Oneri diversi di gestione**

Ammontano a 390.003 euro (354.795euro l'esercizio precedente).

La suddivisione per natura risulta essere la seguente:

<i>Natura del costo</i>	<i>31.12.2008</i>		
	<i>Istituzionale</i>	<i>Commerciale</i>	<i>Totale</i>
Imposte e tasse diverse (TARSU - RAI - I.C.I.)	74.194	315.809	390.003
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>74.194</b>	<b>315.809</b>	<b>390.003</b>

**C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI****16- Altri proventi finanziari**

I proventi finanziari ammontano a 44.353 euro (9.504euro esercizio precedente) e sono così composti:

	<i>31.12.2008</i>		
	<i>Istituzionale</i>	<i>Commerciale</i>	<i>Totale</i>
Interessi di mora		10.703	10.703
Interessi bancari (Banca d' It.)	33.248		33.248
Interessi su mutui (insediati)		-	-
Interessi su mutui (dipendenti)	402		402
<b>Totale</b>	<b>33.650</b>	<b>10.703</b>	<b>44.353</b>

**17- Interessi e altri oneri finanziari**

Gli interessi finanziari ammontano a 255.260 euro e rappresentano gli interessi sul mutuo della Cassa Depositi e prestiti di cui si è già parlato al punto 5 Debiti verso altri finanziatori.



**E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI****20- Proventi straordinari**

I proventi straordinari ammontano a 445.350 euro e sono relativi a sopravvenienze attive dovute in gran parte a conguagli di utenze addebitate agli insediati nel 2008 ma di competenza 2007.

**21- Oneri straordinari**

Gli oneri straordinari ammontano a 616.668 euro e sono relativi a sopravvenienze passive dovute a minori accertamenti e a costi di competenza dell'esercizio precedente.

**E 22 IMPOSTE D'ESERCIZIO**

Ammontano a 612.905 euro (560.559 euro l'esercizio precedente) e sono relativi all'IRRES commerciale e all'IRAP commerciale e istituzionale.

**E 23 RISULTATO D'ESERCIZIO**

Risultato esercizio 2007	Risultato esercizio 2008	variazione
<b>(1.328.420)</b>	<b>(740.267)</b>	<b>588.153</b>

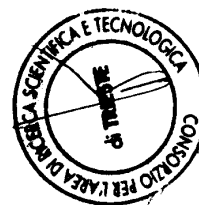
**Reddito netto**

Il risultato d'esercizio sebbene negativo risulta migliore di quello dell'esercizio precedente che era stato fortemente penalizzato dalla svalutazione apportata alle partecipazioni della Sincrotrone Trieste.



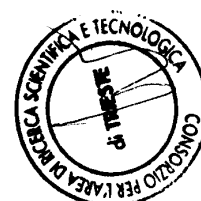
<b>STATO PATRIMONIALE</b>		<b>Voci dell'Attivo</b>		<b>Esercizio 2008</b>	<b>Esercizio 2007</b>	<b>Variazioni</b>
<b>A</b>	<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>					
	<b>TOTALE A)</b>					0
<b>B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>					
	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
<b>I</b>	1 Costi di impianto e ampliamento					
	2 Costi di ricerca, sviluppo, pubblicità					
	3 Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione opere di ingegno					
	4 Concessioni, marchi, licenze					
	5 Avviamento					
	6 Immobilizzazioni in corso e acconti					
	7 Altre	264.670	273.833	(9.162)		
	<b>TOTALE B I</b>	<b>264.670</b>	<b>273.833</b>	<b>(9.162)</b>		
<b>B II</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
	1 Terreni e fabbricati	55.413.534	48.073.578	7.339.956		
	2 Impianti e macchinari					
	3 Attrezzature industriali e commerciali	297.508	269.283	28.225		
	4 Altri beni	1.077.934	1.573.235	(495.301)		
	5 Immobilizzazioni in corso e acconti					
	<b>TOTALE B II</b>	<b>56.788.975</b>	<b>49.916.096</b>	<b>6.872.879</b>		
<b>B III</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
	1 Partecipazioni in :					
	a) imprese controllate	24.734.843	24.734.843	0		
	b) imprese collegate	40.000	40.000	0		
	c) imprese controllanti					
	d) altre imprese	844.908	812.487	32.421		
	<b>Totale 1</b>	<b>25.619.751</b>	<b>25.587.330</b>	<b>32.421</b>		
<b>B III</b>	2 Crediti verso					
	a) imprese controllate					
	b) imprese collegate					
	c) imprese controllanti	79.643	40.708	38.935		
	e) verso altri	79.643	40.708	38.935		
	<b>Totale 2</b>	<b>159.286</b>	<b>81.416</b>	<b>77.870</b>		
<b>B III</b>	3 Altri titoli					
<b>B III</b>	5 Azioni proprie					
	<b>TOTALE B III</b>	<b>25.699.395</b>	<b>25.628.038</b>	<b>71.356</b>		
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)</b>	<b>82.753.040</b>	<b>75.817.966</b>	<b>6.935.073</b>		

Voci dell'Attivo		Esercizio 2008	Esercizio 2007	Variazioni
<b>C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>C I</b>	<b>RIMANENZE</b>			
	1 Materie prime, sussidiarie e di consumo			0
	2 Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			0
	3 Lavori in corso su ordinazione			0
	4 Prodotti finiti e merci			0
	5 Acconti			0
	<b>TOTALE I</b>	-	-	0
<b>C II</b>	<b>CREDITI VERSO :</b>			
	1 Clienti	2.856.681	2.734.870	121.811
	2 Imprese controllate			0
	3 Imprese collegate			0
	4 Imprese controllanti			0
	4-bis Crediti tributari	1.845.587	1.507.589	337.998
	5 Altri	7.753.419	10.525.848	(2.772.429)
	Totale C II	<b>12.455.687</b>	<b>14.768.307</b>	<b>(2.312.620)</b>
<b>C III</b>	<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>			
	<b>TOTALE C III</b>	-	-	0
<b>C IV</b>	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			
	1 Depositi bancari e postali	9.832.532	7.532.354	2.300.178
	3 Denaro e valori in cassa			0
	<b>TOTALE C IV</b>	<b>9.832.532</b>	<b>7.532.354</b>	<b>2.300.178</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)</b>	<b>22.288.219</b>	<b>22.300.661</b>	<b>(12.442)</b>
<b>D</b>	<b>RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>			
	a) Disaggi su prestiti			0
	c) Altri ratei e risconti			0
	<b>TOTALE D</b>	-	-	0
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>105.041.259</b>	<b>98.118.627</b>	<b>6.922.631</b>



Voci del Passivo		Esercizio 2008	Esercizio 2007	Variazione
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>PATRIMONIO NETTO:</b>				
A	Fondo di dotazione	38.734.267	38.734.267	0
A	Altre riserve		0	0
A	- Riserva straordinaria		0	0
A	- Contributi in conto capitale	516.457	516.457	0
A	Utili (perdite) portati a nuovo	31.016.860	32.345.280	(1.328.420)
A	Utile (perdita) dell'esercizio	(740.267)	(1.328.420)	588.154
A	<b>TOTALE A)</b>	<b>69.527.317</b>	<b>70.267.584</b>	<b>(740.267)</b>
<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
B	2 Per imposte			0
	3 Altri			0
	<b>TOTALE B)</b>			0
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO</b>				
C	<b>SUBORDINATO</b>	<b>2.352.005</b>	<b>2.186.357</b>	<b>165.648</b>
<b>DEBITI</b>				
D	1 Obbligazioni			0
	4 Debiti verso banche			0
	5 Debiti verso altri finanziatori	12.037.002	1.044.906	10.992.096
	6 Acconti			0
	7 Debiti verso fornitori	2.232.942	1.068.591	1.164.351
	8 Debiti rappresentati da titoli di credito			0
	9 Debiti verso imprese controllate			0
	10 Debiti verso imprese collegate			0
	12 Debiti tributari	278.640	226.891	51.749
	13 Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	52.903	48.595	4.308
	14 Altri debiti	1.377.928	2.496.913	(1.118.986)
	<b>TOTALE D)</b>	<b>15.979.415</b>	<b>4.885.897</b>	<b>11.093.518</b>
<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>				
E	a) Aggi su prestiti			0
	b) Altri ratei e risonconti	17.182.521	20.778.789	(3.596.268)
	<b>TOTALE E)</b>	<b>17.182.521</b>	<b>20.778.789</b>	<b>(3.596.268)</b>
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>105.041.259</b>	<b>98.118.627</b>	<b>6.922.631</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>		Totale 2008	Totale 2007	Variazione	Commerciale 2008	Commerciale 2007	Variazione
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
A 1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.641.058	5.202.497	438.561	5.641.058	5.202.497	438.561
A 2	Variazione di rimanenze semilavorati e finiti						
A 3	Variazione dei lavori in corso su ordinazione						
A 4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	17.102.259	14.472.958	2.629.301	929.342	433.190	496.153
A 5	Altri ricavi e proventi						
	<b>TOTALE A)</b>	<b>22.743.317</b>	<b>19.675.454</b>	<b>3.067.862</b>	<b>6.570.400</b>	<b>5.635.686</b>	<b>934.714</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>						
B 6	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	64.309	67.478	(3.169)			
B 7	Per servizi	14.686.099	12.513.642	2.172.457	4.535.899	3.735.315	800.584
B 8	Per godimento di beni di terzi	23.547	23.547	0			
B 9	Per il personale:	4.788.006	4.292.994	495.011	1.344.953	1.019.819	325.134
	a) salari e stipendi	3.283.157	3.000.380	282.778	943.924	731.624	212.300
	b) oneri sociali	830.701	738.134	92.567	238.588	178.253	60.335
	c) trattamento di fine rapporto	299.487	219.388	80.099	86.851	52.653	34.198
	d) trattamento di quiescenza e simili						
	e) altri costi	374.661	335.093	39.568	75.589	57.288	18.301
B 10	Ammortamenti e svalutazioni:	2.452.032	2.412.517	39.515	1.612.895	1.609.853	3.042
	a) ammortamenti immobilizzazioni immateriali						
	b) ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.452.032	2.412.517	39.515	1.612.895	1.609.853	3.042
	c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	0			0
	d) svalutazione crediti						
B 11	Variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci						
B 12	Accantonamenti per rischi						
B 13	Altri accantonamenti						
B 14	Oneri diversi di gestione	390.003	354.795	35.208	315.809	319.425	(3.616)
	<b>TOTALE B)</b>	<b>22.403.996</b>	<b>19.664.973</b>	<b>2.739.023</b>	<b>7.809.556</b>	<b>6.684.411</b>	<b>1.125.145</b>
	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>339.321</b>	<b>10.481</b>	<b>328.839</b>	<b>(1.239.156)</b>	<b>(1.048.725)</b>	<b>(190.431)</b>



<b>C</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>								
<b>C</b>	<b>15</b> Proventi da partecipazione a) <i>Dividendi da imprese controllate</i> b) <i>Dividendi da imprese collegate</i> c) <i>Dividendi da altre imprese</i> d) <i>Altri proventi da partecipazioni</i>	44.353	9.504	34.849	10.703	6.076	4.627		
<b>C</b>	<b>16</b> Altri proventi finanziari a) <i>Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i> - <i>Da imprese controllate</i> - <i>Da imprese collegate</i> b) <i>Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni</i> c) <i>Da titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i> d) <i>Proventi diversi dai precedenti</i> - <i>Da imprese controllate</i> - <i>Da imprese collegate</i> - <i>Da controllanti</i> - <i>Da altri</i>	44.353	9.504	34.849	10.703	6.076	4.627		
<b>C</b>	<b>17</b> Interessi ed altri oneri finanziari - <i>Da imprese controllate</i> - <i>Da imprese collegate</i> - <i>Da controllanti</i> - <i>Da altri</i>	(255.260)	(77.129)	(178.131)	(255.260)	(77.129)	(178.131)		
	<b>TOTALE C</b>	<b>(210.908)</b>	<b>(67.625)</b>	<b>(143.282)</b>	<b>(244.557)</b>	<b>(71.054)</b>	<b>(173.504)</b>		

<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>								
<b>D</b>	<b>18</b> Rivalutazioni a) di partecipazioni b) di immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	(84.458) (84.458)	(735.385) (735.385)	650.927 650.927					0 0
<b>D</b>	<b>19</b> Svalutazioni a) di partecipazioni b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni								
	<b>TOTALE D )</b>	<b>(84.458)</b>	<b>(735.385)</b>	<b>650.927</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>								
<b>E</b>	<b>20</b> Proventi a) plusvalenze da alienazioni b) sopravvenienze attive	445.350 445.350	126.798 126.798	318.552 318.552	429.762 429.762	126.797 126.797			302.965 302.965
<b>E</b>	<b>21</b> Oneri a) minusvalenze da alienazioni b) sopravvenienze passive c) imposte relative ad esercizi precedenti d) altri oneri	(616.668) (616.668)	(102.130) (727) (101.404)	(514.538) 727 (515.264)	(536.443) (536.443)	(79.952) (79.952)			(456.491) 0 (456.491)
	<b>TOTALE E )</b>	<b>(171.318)</b>	<b>24.668</b>	<b>(195.986)</b>	<b>(106.681)</b>	<b>46.846</b>			<b>(153.527)</b>
<b>E</b>	<b>22</b> Risultato prime delle imposte Imposte sul reddito	(127.362) (612.905)	(767.861) (560.559)	640.499 (52.346)	(1.590.395) (278.629)	(1.072.933) (226.891)			(517.462) (51.738)
<b>E</b>	<b>23</b> Utile ( perdita ) dell'esercizio	<b>(740.267)</b>	<b>(1.328.420)</b>	<b>588.153</b>	<b>(1.869.023.81)</b>	<b>(1.299.824)</b>			<b>(569.200)</b>



Allegati:

- Prospetto di riconciliazione del conto economico con la contabilità finanziaria
- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti



PAGINA BIANCA

**PROSPETTO DI RICONCILIAZIONE DEL CONTO ECONOMICO CON CONTABILITA' FINANZIARIA**

*Parte Prima  
Entrate e spese finanziarie correnti*

<b>TITOLO I</b>		<b>TITOLO I</b>	
<b>ENTRATE CORRENTI</b>		<b>SPESE CORRENTI</b>	
Cat. 1	Proventi commerciali	Cat. 1	Spese per gli organi del consorzio
Cat. 2	Trasferimenti ordinari	Cat. 2	Spese per il personale dipendente
Cat. 3	Proventi istituzionali su progetto	Cat. 3	Spese per il personale assimilato al lavoro dip.
Cat. 4	Proventi finanziari	Cat. 4	Spese di funzionamento
Cat. 5	Poste correttive e compensative di spese correnti	Cat. 5	Spese per prestazioni istituzionali su progetto
Cat. 6	Entrate non classificabili in altre voci	Cat. 6	Spese per prestazioni commerciali
		Cat. 7	Oneri finanziari
		Cat. 8	Poste correttive e compensative di entrate correnti
		Cat. 9	Oneri diversi di gestione e altre spese non classificabili
			TOTALE SPESE CORRENTI
			17.871.601
			<b>TOTALE PARTE PRIMA</b>
			<b>17.871.600,92</b>
Cat. 1	6.320.246		255.802
Cat. 2	9.094.509		4.396.786
Cat. 3	4.000.726		1.456.324
Cat. 4	11.105		5.444.871
Cat. 5	85.095		3.870.896
Cat. 6	2		1.060.750
			256.212
			1.129.960
			17.871.601
			<b>17.871.600,92</b>
			<b>17.871.600,92</b>

<b>TITOLO I</b>		<b>TITOLO I</b>	
<b>ENTRATE CORRENTI</b>		<b>SPESE CORRENTI</b>	
Cat. 1	Proventi commerciali	Cat. 1	Spese per gli organi del consorzio
Cat. 2	Trasferimenti ordinari	Cat. 2	Spese per il personale dipendente
Cat. 3	Proventi istituzionali su progetto	Cat. 3	Spese per il personale assimilato al lavoro dip.
Cat. 4	Proventi finanziari	Cat. 4	Spese di funzionamento
Cat. 5	Poste correttive e compensative di spese correnti	Cat. 5	Spese per prestazioni istituzionali su progetto
Cat. 6	Entrate non classificabili in altre voci	Cat. 6	Spese per prestazioni commerciali
		Cat. 7	Oneri finanziari
		Cat. 8	Poste correttive e compensative di entrate correnti
		Cat. 9	Oneri diversi di gestione e altre spese non classificabili
			TOTALE SPESE CORRENTI
			17.871.601
			<b>TOTALE PARTE PRIMA</b>
			<b>17.871.600,92</b>
			<b>17.871.600,92</b>

*Parte Seconda*  
*Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari*

A)	Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	955.877	Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	3.266.396
B)	Produzioni e movimenti interni		Produzioni e movimenti in natura	
C)	Contributi in c/c di competenza	3.176.777	Entrate di natura non economica	
D)	Variazioni patrimoniali straordinarie * sopravvenienze attive * insussistenze passive * plusvalenze	9.115	Ammortamenti * Immobili * Impianti, attrezzature e macch.	1.668.172 783.861
E)	Impegni rinvii ad esercizi successivi	3.441.153	Svalutazioni * svalutazione crediti * svalutazione titoli * svalutazione immobili, impianti macchinari	84.458
F)			Accantonamenti per oneri * imposte e tasse * Altri oneri * Accantonamenti diversi * Accantonamenti a fondi rischi	
G)			Accantonamento IFR	299.487
H)			Variazioni patrimoniali straordinarie * sopravvenienze passive * insussistenze attive * entrate di compet. esercizio prec. * minusvalenze patrimoniali	556.242
I)			Contributi alla ricerca	2.613.695
L)			Imposte presunte	278.629
M)			Accertamenti rinvii ad esercizi successivi	412.331
	TOTALE PARTE SECONDA	7.582.922	TOTALE PARTE SECONDA	9.963.271
	TOTALE GENERALE	27.094.604	TOTALE GENERALE	27.834.872
	AVANZO ECONOMICO		DISAVANZO ECONOMICO	-740.267
	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>27.094.604</b>	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>27.094.604</b>



**RELAZIONE  
DEL COLLEGIO DEI REVISORI**

PAGINA BIANCA

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL RENDICONTO GENERALE 2008**

Nel rendiconto per l'anno 2008 esaminato da questo Collegio dei Revisori sono accertate, per la gestione di competenza, entrate per € 37.560.925,54 e impegnate spese per € 38.036.422,07, con una eccedenza negativa di € - 475.496,53.

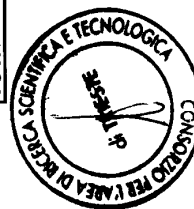
Sommando a tale importo l'avanzo di amministrazione 2007 pari a € 1.632.449,59 si ottiene un risultato di € 1.156.953,06, cui va aggiunto il miglioramento della gestione dei residui, pari a 583.507,95, per pervenire all'avanzo di amministrazione al 31/12/2008 di 1.740.461,01 euro, come risulta dalla situazione amministrativa sotto riportata:

Cassa al 1/1/2008		7.532.353,83
riscossioni:		
competenza	30.641.017,18	
residui	19.824.931,90	
totale riscossioni		50.465.949,08
Totale entrate		57.998.302,91
pagamenti:		
competenza	31.567.282,89	
residui	16.598.488,33	
totale pagamenti		48.165.771,22
saldo al 31/12/2008		9.832.531,69
Residui attivi:		
degli anni precedenti	7.196.816,19	
dell'anno in corso	6.919.908,36	
		14.116.724,55
Residui passivi:		
degli anni precedenti	15.739.656,05	
dell'anno in corso	6.469.139,18	
		22.208.795,23
Risultato al 31/12/2008		1.740.461,01
Avanzo presunto di amm.mne		1.685.000,00

Il Collegio accerta inoltre che il fondo di cassa risultante dalla contabilità al 31.12.2008, paria a € 9.832.531,69 coincide con la somma esistente presso la Tesoreria provinciale dello Stato.

Le entrate accertate risultano così articolate per Titoli e Categorie:

TITOLO I	ENTRATE CORRENTI	IMPORTI 2008	IMPORTI 2007	VARIAZIONI
CAT. I	PROVENTI COMMERCIALI	6.320.245,86	5.291.376,04	1.028.869,82
CAT. II	TRASFERIMENTI ORDINARI	9.094.508,94	8.571.684,94	522.824,00
CAT. III	PROVENTI ISTITUZIONALI SU PROGETTO	4.000.726,39	3.700.495,22	300.231,17
CAT. IV	PROVENTI FINANZIARI	11.104,56	9.503,95	1.600,61
CAT. V	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI	85.094,58	314.771,25	- 229.676,67
CAT. VI	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	1,81	1.047,00	- 1.045,19
<b>TOTALE TITOLO I</b>		<b>19.511.682,14</b>	<b>17.888.878,40</b>	<b>1.622.803,74</b>
TITOLO II	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	IMPORTI 2008	IMPORTI 2007	VARIAZIONI
CAT. VII	ALIENAZIONE DI CESPITI	-	3.060,00	- 3.060,00
CAT. VIII	ASSUNZIONE DI MUTUI	-	11.250.000,00	- 11.250.000,00
CAT. IX	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	16.235,66	11.196,42	5.039,24
CAT. X	TRASFERIMENTI IN C. CAPITALE	350.000,00	2.489.842,00	- 2.139.842,00
CAT. XI	RISCOSSIONE DI CREDITI	13.543,98	12.653,07	890,91
<b>TOTALE TITOLO II</b>		<b>379.779,64</b>	<b>13.766.751,49</b>	<b>- 13.386.971,85</b>
TITOLO III	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	IMPORTI 2008	IMPORTI 2007	VARIAZIONI
CAT. XII	PARTITE DI GIRO	17.669.463,76	16.000.947,10	1.668.516,66
<b>TOTALE TITOLO III</b>		<b>17.669.463,76</b>	<b>16.000.947,10</b>	<b>1.668.516,66</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>		<b>37.560.925,54</b>	<b>47.656.576,99</b>	<b>- 10.095.651,45</b>



**Titolo I – entrate correnti**

Gli accertamenti d'entrata per l'anno 2008 (€ 19.511.682,14) risultano superiori all'ammontare degli analoghi accertamenti dell'esercizio 2007 (€ 17.888.878,40) nella misura del 9 %.

In particolare si precisa che i proventi di cui alla Cat. I - Proventi commerciali (6.320.245,86 euro), registrano un andamento differenziato in ordine alla tipologia degli stessi: stabili quelli derivanti dagli affitti, avendo l'ente saturato gli spazi utilizzabili; in aumento quelli derivanti da contratti di ricerca (781 mila rispetto ai 619 mila del 2007); in aumento anche i proventi per l'amministrazione di immobili locati (+ 723 mila euro rispetto al 2007)

Sono inclusi nella Cat. II - Trasferimenti ordinari: la contribuzione a carico dello Stato per euro 8.487.795, il contributo della Regione Friuli Venezia Giulia per euro 600 mila, di cui 500 mila quale quota di finanziamento ordinario del progetto "Sostegno alla Ricerca" e 100 mila relativi al progetto di coordinamento degli Enti di Ricerca aventi sedi nel territorio regionale, cui si devono aggiungere altri contributi pubblici di minore rilevanza per euro 6.713. Complessivamente tale categoria registra accertamenti per 9.094.508,94 euro, in aumento rispetto al 2007 (8.571.684,94 euro).

La Cat. III - Proventi istituzionali su progetti (4.000.726,39) registra un aumento di circa 300 mila euro rispetto all'anno precedente: in particolare si tratta di progetti relativi alla formazione e al trasferimento tecnologico, e ad altri programmi di ricerca istituzionali quali STARNET REGIO e la conclusione del progetto BINASP.

La Cat. IV registra proventi finanziari per € 11.104,56, per interessi sui prestiti ai dipendenti, e per interessi di mora.

Gli accertamenti più rilevanti della Cat. V - Poste correttive e compensative sono costituiti da quelli relativi al versamento del 5 per mille da parte dello Stato quale contributo agli Enti di ricerca e a conguaglio di fatture attive di anni precedenti.

**Titolo II – entrate in conto capitale**

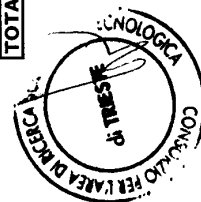
Le entrate in conto capitale, pari a € 379.779,64, derivano da depositi cauzionali (16.235,66) da rimborsi di mutui da parte dei dipendenti (13.543,98) e dal Contributo del Fondo Trieste per finanziare il progetto LIDEA, riguardante l'impianto di energia alternativa (350.000). Rispetto all'anno precedente sono venuti meno gli introiti derivanti dall'accensione dei mutui e si sono ridotti i trasferimenti in conto capitale anche per effetto di una variazione nei principi contabili applicati alla registrazione dei contributi concessi per il concorso al pagamento delle rate di mutuo, erogati dalla Regione FVG.

Per quanto riguarda le **Partite di giro**, si osserva che le stesse bilanciano sia in Entrata che in Spesa nel pari importo di € 17.669.463,76 e sono comprensive del contributo di € 12 milioni corrisposto dal MIUR alla società Sincrotrone Trieste, per il tramite del Consorzio per l'Area di Ricerca, nella sua qualità di socio di maggioranza della società stessa.



Gli impegni di spesa risultano così articolati:

<b>TITOLO I</b>	<b>SPESE CORRENTI</b>	<b>IMPORTI 2008</b>	<b>IMPORTI 2007</b>	<b>VARIAZIONI</b>
CAT. I	SPESE PER GLI ORGANI DEL CONSORZIO	255.801,97	274.028,53	- 18.226,56
CAT. II	SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	4.396.785,92	3.973.253,56	423.532,36
CAT. III	SPESE PER IL PERSONALE ASSIMILATO	1.456.323,86	1.434.827,27	21.496,59
CAT. IV	SPESE DI FUNZIONAMENTO	5.444.870,53	5.406.705,46	38.165,07
CAT. V	SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI SU PROGETTO	3.870.896,26	3.675.958,22	194.938,04
CAT. VI	SPESE PER PRESTAZIONI COMMERCIALI	1.060.750,24	936.499,98	124.250,26
CAT. VII	ONERI FINANZIARI	256.212,01	78.558,44	177.653,57
CAT. VIII	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE	-	70.014,85	- 70.014,85
CAT. IX	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.129.960,13	832.038,79	297.921,34
<b>TOTALE TITOLO I</b>		<b>17.871.600,92</b>	<b>16.681.885,10</b>	<b>1.189.715,82</b>
<b>TITOLO II</b>	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>IMPORTI 2008</b>	<b>IMPORTI 2007</b>	<b>VARIAZIONI</b>
CAT. X	ACQUISIZIONE BENI USO DUREVOLE	258.715,93	11.654.031,84	- 11.395.315,91
CAT. XI	ACQUISIZIONE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	972.829,05	246.784,54	726.044,51
CAT. XII	ATTIVITA' PROMOZIONALE AVVIO RICERCA	600.000,00	2.214.216,91	- 1.614.216,91
CAT. XIII	PARTECIPAZIONE ACQUISTO VALORI MOB.	199.672,42	102.438,57	97.233,85
CAT. XIV	SPESE PER ESTINZIONE DI DEBITI ED ANT.	444.139,99	209.051,92	235.088,07
CAT. XV	CREDITI ED ANTICIPAZIONI	20.000,00	20.000,00	-
<b>TOTALE TITOLO II</b>		<b>2.495.357,39</b>	<b>14.446.523,78</b>	<b>- 11.951.166,39</b>
<b>TITOLO III</b>	<b>PARTITE DI GIRO</b>	<b>IMPORTI 2008</b>	<b>IMPORTI 2007</b>	<b>VARIAZIONI</b>
CAT. XVI	PARTITE DI GIRO	17.669.463,76	16.000.947,10	1.668.516,66
<b>TOTALE TITOLO III</b>		<b>17.669.463,76</b>	<b>16.000.947,10</b>	<b>1.668.516,66</b>
<b>TOTALE SPESE</b>		<b>38.036.422,07</b>	<b>47.129.355,98</b>	<b>- 9.092.933,91</b>



**Titolo I - spese correnti**

Le spese correnti sono aumentate rispetto a quelle dell'anno precedente di circa € 1,18 milioni (circa il 7%), in misura di poco inferiore all'aumento di entrate correnti.

Le spese del personale (Cat. II: 4,3 milioni) registrano un aumento di 423 mila euro in parte dovuto al fatto che nell'anno 2008 l'Amministrazione ha dato piena applicazione al rinnovo, limitatamente al quadriennio 2002-2005, del C.C.N.L. della dirigenza amministrativa (AREA VII - comparto dei dirigenti amministrativi delle Università e degli Enti di Ricerca), ed ha provveduto alla liquidazione degli arretrati dovuti.

La Cat. III - Spese per personale assimilato al lavoro dipendente (€ 1,456 milioni) resta sostanzialmente invariata rispetto al 2007 e copre le spese per i rapporti di collaborazione coordinata e continuativa (in tutto 28 unità a fine 2008, contro le 38 unità alla fine del 2007) e per l'attivazione di una posizione interinale.

La Cat. IV - Spese di funzionamento (€ 5,444 milioni) ha avuto un modestissimo incremento dello 0,70% dovuto a un generale contenimento delle spese non obbligatorie.

Le spese della Cat. V - Spese per prestazioni istituzionali su progetto (€ 3,870 mil.), sono aumentate rispetto al 2007 in misura inferiore alle rispettive entrate. Si tratta di programmi relativi alla formazione, al trasferimento tecnologico, oltre che a progetti comunitari.

Le spese della Cat. VI - Spese per prestazioni commerciali, sono aumentate rispetto all'anno precedente, passando da € 936 mila a 1,060 milioni. A tale posta corrisponde l'aumento delle entrate iscritte nella Cat. I.

Gli oneri finanziari (Cat. VII: € 256 mila) registrano un incremento di 179 mila euro rispetto al 2007, per l'entrata in ammortamento del mutuo acceso con la Cassa Depositi e Prestiti, a finanziamento della costruzione dell'edificio Q2.

Gli oneri diversi di gestione (Cat. IX: € 1.129.960, comprensivi delle imposte e tasse di competenza dell'anno) rilevano un aumento dovuto all'aggiornamento delle aliquote e delle tariffe ICI e TARSU, e all'andamento delle imposte IRES e IRAP.

Il fondo di riserva, nell'ambito degli oneri diversi gestione (Cat. IX), è stato totalmente utilizzato nel corso dell'esercizio.

**Titolo II - spese in conto capitale**

Nelle spese in conto capitale (Tit. II) risultano impegni per complessivi € 2.495.357,39.

Le principali poste attengono alla Cat. X, Nuove costruzioni e ristrutturazioni di immobili (€ 258.715) e sono costituite da lavori di straordinaria manutenzione e dalla spesa derivante dal ponte tra gli edifici Q e Q1 di Basovizza.

La Categoria XI, Acquisizione di immobilizzazioni tecniche (972.829,05) riguarda l'acquisto di nuovo mobilio e il parziale rinnovo delle apparecchiature informatiche per il nuovo edificio C1, che ospita gli uffici del Consorzio.

Nella Cat. XII, Avvio e sostegno di programmi di ricerca, risultano impegni per € 600 mila di cui 100 mila a sostegno del Consorzio Interuniversitario Biotecnologie, 50 mila al Dipartimento di Ingegneria, 50 mila a favore dei programmi di ricerca e sviluppo del Consorzio CARSO (sotto forma di finanziamento a termine), e 400 mila a favore del Consorzio per il Centro di Biomedicina Molecolare.

Nella Cat. XIII, Partecipazioni societarie, sono registrati complessivi impegni per € 199.672, così ripartiti: Consorzio RINAVE 4.000, Consorzio Friuli Innovazione 54.000, Polo Tecnologico Pordenone 48.879, Laboratorio Metallurgia Maniago 65.000, Consorzio Carso 27.793.

Si registrano infine € 444.139,99 nella Cat. XIV - Estinzione debiti e anticipazioni, relativi in particolare al rimborso della quota capitale dei mutui in essere con la Cassa Depositi e Prestiti (257.904), rimborso di depositi cauzionali (16 mila) e corresponsione del trattamento di fine rapporto ai dipendenti che hanno lasciato il servizio nel corso dell'anno (170 mila).



Consorzio per l'AREA di ricerca scientifica  
e tecnologica di Trieste

E' COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE,  
COMPOSTA DI N. 67 FOGLI.

Trieste, li 23.7.2009 Firma del dipendente  
*Allegre La Alcega*