

Doc. XXIII
n. 61

**COMMISSIONE PARLAMENTARE D'INCHIESTA
SUL DISSESTO DELLA FEDERAZIONE ITALIANA
DEI CONSORZI AGRARI**

(istituita con legge 2 marzo 1998, n. 33)

(composta dai senatori: Cirami, Presidente, Caruso Antonino e De Carolis Vice presidenti, Antolini, Barrile, Bedin, Bettamio, Bortolotto, Bucci, Bucciero, D'Alì, Magnalbò, Marini, Pappalardo, Pasquini, Piatti, Preda, Rigo, Robol e Zanoletti e dai deputati: Abbate e Misuraca Segretari, Aloï, Bastianoni, Carboni, Chiusoli, Comino, Dameri, Fumagalli Sergio, Gardiol, Leone, Losurdo, Mancuso, Muzio, Niedda, Occhionero, Rubino Paolo, Sanza, Vascon e Veneto Gaetano)

RELAZIONE FINALE

Relatore: senatore Melchiorre CIRAMI

approvata nella seduta del 28 febbraio 2001

Comunicata alle Presidenze il 6 marzo 2001

ai sensi dell'articolo 9, comma 1, della legge 2 marzo 1998, n. 33



Senato della Repubblica - Camera dei Deputati

COMMISSIONE PARLAMENTARE D'INCHIESTA SUL
DISSESTO DELLA FEDERAZIONE ITALIANA
DEI CONSORZI AGRARI

IL PRESIDENTE

Roma, 6 marzo 2001
Prot. n. 1238/Comm. Federconsorzi

Onorevole Presidente,

Le trasmetto, ai sensi dell'articolo 9, comma 1, della legge 2 marzo 1998 n. 33, la Relazione finale della Commissione parlamentare d'inchiesta sul dissesto della Federazione italiana dei consorzi agrari, approvata nella seduta del 28 febbraio 2001.

L'occasione mi è gradita per esprimere i sensi della mia più alta considerazione.

Melchiorre Cirami

All. n.1

Onorevole Senatore
Avv. Nicola MANCINO
Presidente del Senato della Repubblica



Senato della Repubblica - Camera dei Deputati

COMMISSIONE PARLAMENTARE D'INCHIESTA SUL
DISSESTO DELLA FEDERAZIONE ITALIANA
DEI CONSORZI AGRARI

IL PRESIDENTE

Roma, 6 marzo 2001
Prot. n. 1239/Comm. Federconsorzi

Onorevole Presidente,

Le trasmetto, ai sensi dell'articolo 9, comma 1, della legge 2 marzo 1998 n. 33, la Relazione finale della Commissione parlamentare d'inchiesta sul dissesto della Federazione italiana dei consorzi agrari, approvata nella seduta del 28 febbraio 2001.

L'occasione mi è gradita per esprimerLe i sensi della mia più alta considerazione.

Melchiorre Cirami

All. n.1

Onorevole
Dottor Luciano VIOLANTE
Presidente della Camera dei deputati

INDICE

Capitolo primo*L'istituzione della Commissione di inchiesta*

1.	Ragioni istitutive e normativa di riferimento.....	Pag.	1
2.	Costituzione ed organizzazione interna.....	»	3
3.	Attività: le audizioni e le acquisizioni documentali; gli incarichi di collaborazione affidati.....	»	6
4.	L'impostazione metodologica seguita.....	»	10

Capitolo secondo*Consorzi agrari e Federconsorzi. Cenni storici e disciplina giuridica*

1.	Cenni sull'origine dei consorzi agrari e della Federconsorzi.....	»	13
2.	La normativa.....	»	14
3.	La natura giuridica.....	»	16
4.	La gestione tra normativa e prassi: il ruolo delle organizzazioni professionali.....	»	18

Capitolo terzo*I controlli sulla Federconsorzi e sui consorzi agrari*

1.	Natura e disciplina.....	»	25
2.	L'attuazione dei controlli e le relative responsabilità.....	»	27
2.1	La posizione del ministro Pandolfi.....	»	30
2.2	La posizione del ministro Mannino.....	»	33
2.3	La breve stagione del ministro Saccomandi.....	»	36
2.4	L'apparato ministeriale.....	»	37

Capitolo quarto*La Federconsorzi: dalla prosperità al dissesto*Parte prima

1.	La posizione della Federconsorzi nel sistema agroalimentare italiano: analisi, denunce e valutazioni critiche.....	»	41
2.	La situazione economico-finanziaria.....	»	46
2.1	Alcuni dati di bilancio.....	»	46

2.2	Osservazioni tecniche: analisi comparata ed evolutiva dei bilanci della Federconsorzi, dal 1982 alla data del commissariamento.....	Pag.	47
2.3	Le poste dell'attivo.....	»	47
2.4	Le poste del passivo.....	»	52
2.5	Osservazioni sui conti economici relativi agli esercizi dal 1982 al 1991...	»	53
2.6	I risultati dei bilanci relativi agli anni 1989 e 1990.....	»	55
2.7	Anomalie gestionali riscontrate.....	»	55
2.8	Valutazioni critiche.....	»	56

Parte seconda

1.	La scelta manageriale. La nomina del dottor Pellizzoni.....	»	60
2.	I tentativi di soluzione interna della crisi.....	»	62
3.	Le ragioni del dissesto.....	»	68
3.1	La tesi degli amministratori della Federconsorzi.....	»	68
3.2	Le valutazioni dei giudici fallimentari.....	»	68
3.3	Le valutazioni del commissario giudiziale.....	»	69
3.4	Le valutazioni dei consulenti Carbonetti, Martellini e Sica.....	»	71
3.5	Le valutazioni dei consulenti del pubblico ministero di Roma nel procedimento a carico degli amministratori della Federconsorzi.....	»	72
3.6	Le conclusioni della Commissione di indagine ministeriale Poli Bortone.....	»	74
4.	Le conclusioni raggiunte dalla Commissione.....	»	76
5.	I risvolti penali della <i>mala gestio</i> dei consorzi e della Federconsorzi.....	»	78

Capitolo quinto***L'indebitamento della Federconsorzi nei confronti del sistema bancario italiano ed internazionale***

1.	Banche creditrici, entità e natura degli affidamenti.....	»	81
1.1	Le ragioni dell'indebitamento: il sistema Fedit-consorzi- Agrifactoring....	»	83
1.2	Le procedure di concessione degli affidamenti e le garanzie.....	»	84
1.3	La posizione delle banche creditrici italiane sull'assenza di garanzie a presidio degli affidamenti concessi alla Federconsorzi.....	»	87
1.4	Il ruolo "pubblico" della Federconsorzi.....	»	96
2.	La reazione delle banche italiane ed estere al commissariamento.....	»	97
3.	Il ruolo della Banca d'Italia.....	»	102

Capitolo sesto***Il commissariamento***

1.	Premessa.....	»	107
2.	Il cammino verso il commissariamento.....	»	107
3.	Il ruolo del ministro dell'agricoltura Gorla.....	»	110
4.	Gli eventi immediatamente antecedenti il commissariamento.....	»	111
5.	L'iniziativa del ministro Gorla.....	»	115

6.	Le reali condizioni della Federconsorzi alla data del 17 maggio 1991.....	Pag.	118
7.	La riunione del 17 maggio 1991 a Palazzo Chigi.....	»	119
8.	Osservazioni conclusive.....	»	122
9.	Il "patto scellerato".....	»	126

Capitolo settimo

Dal commissariamento al concordato preventivo

1.	Alcuni dati.....	»	129
2.	I progetti riformatori del ministro Goria e la gestione commissariale.....	»	129
2.1	I presupposti di tali progetti.....	»	129
2.2	Il programma originario.....	»	129
2.3	Il nuovo progetto Agrisviluppo.....	»	132
2.4	Il fallimento del progetto Agrisviluppo.....	»	134
3.	Il concordato preventivo: epilogo non annunciato del commissariamento.....	»	135
4.	La richiesta di concordato preventivo.....	»	137
5.	La questione Agrifactoring ed i suoi riflessi sulla vicenda Federconsorzi.....	»	139
6.	La questione dell'insolvenza della Federconsorzi.....	»	141
7.	L'operato dei primi commissari governativi.....	»	145
8.	Il ruolo delle banche estere.....	»	147
9.	Una risposta al commissariamento: il progetto So.con.agri.....	»	150

Capitolo ottavo

Il cosiddetto Piano Capaldo

1.	I temi esplorati dalla Commissione.....	»	153
2.	I fatti.....	»	153
3.	Il ruolo del professor Capaldo.....	»	156
3.1	Il piano secondo il professor Capaldo.....	»	158
3.2	L'atteggiamento delle banche estere.....	»	161
4.	Possibili ulteriori finalità del Piano.....	»	163
4.1	Il riassetto dei consorzi agrari.....	»	163
4.2	Il rilancio del progetto Agrisviluppo.....	»	165
4.3	Il progetto Agrisviluppo e SGR.....	»	168
4.4	Ulteriori sviluppi del progetto Agrisviluppo.....	»	172

Capitolo nono

La SGR; l'acquisizione e la dismissione del patrimonio della Federconsorzi

1.	Il valore del patrimonio della Federconsorzi.....	»	175
2.	La formazione dell'offerta.....	»	177
3.	Il prezzo offerto e la questione della percentuale di soddisfacimento dei crediti.....	»	178
3.1	Prezzo offerto e stima analitica dei beni.....	Pag.	179

3.2	La stima dei crediti.....	»	180
3.3	I temi della congruità e dell'opportunità dell'offerta.....	»	180
4.	La costituzione della società SGR. L'atto-quadro: i contenuti, i beni trasferiti e le modalità di trasferimento.....	»	181
5.	La vicenda del trasferimento dei crediti della Federconsorzi.....	»	183
6.	I sequestri preventivi disposti dalla magistratura di Perugia.....	»	185
7.	Le controversie sull'atto-quadro.....	»	186
8.	La transazione; natura, validità ed efficacia dell'atto-quadro.....	»	188
9.	Conclusioni.....	»	192

Capitolo decimo

La procedura concordataria

1.	Le fasi principali della procedura del concordato preventivo con cessione dei beni.....	»	195
2.	L'ammissione alla procedura concordataria.....	»	197
3.	La valutazione della cosiddetta meritevolezza.....	»	203
4.	La verifica della regolarità contabile.....	»	204
5.	La determinazione della percentuale di realizzo.....	»	207
6.	Le dismissioni.....	»	209
7.	I pareri del professor Carbonetti.....	»	210
8.	L'autorizzazione alla vendita del patrimonio alla SGR.....	»	211
8.1	La possibilità del ricorso ad un'asta.....	»	211
8.2	La valutazione della congruità e dell'opportunità dell'offerta.....	»	212
8.3	Una voce discorde nel comitato dei creditori.....	»	214
8.4	La decisione del tribunale sulla vendita in massa dei beni.....	»	215
8.5	Vantaggi e svantaggi, per i creditori, della vendita in massa dei beni.....	»	216
9.	Il ruolo del giudice delegato Greco.....	»	217

Capitolo undicesimo

I riflessi giudiziari della procedura concordataria Federconsorzi

1.	Il procedimento promosso dalla Procura della Repubblica di Perugia per la vendita in massa dei beni della Federconsorzi e per la vendita della Fedital.....	»	219
1.1	La vicenda della vendita in massa dei beni della Federconsorzi.....	»	219
1.2	La vicenda della vendita della Fedital.....	»	220
2.	Il procedimento riguardante la cosiddetta "truffa dei vitelli".....	»	221
3.	Processi riguardanti la Federconsorzi.....	»	223
3.1	Il processo relativo alle restituzioni in favore del Credito Italiano.....	»	223
3.2	Risultanze della ricognizione eseguita presso gli uffici giudiziari.....	»	224

Capitolo dodicesimo***I consorzi agrari***

1.	Il mandato del Parlamento. L'impostazione della Commissione.....	Pag.	225
2.	I risultati dell'analisi condotta sul primo gruppo di consorzi.....	»	226
2.1	I consorzi commissariati ed in liquidazione coatta amministrativa.....	»	226
2.2	I consorzi <i>in bonis</i>	»	227
3.	I risultati dell'analisi condotta sul secondo gruppo di consorzi.....	»	227
3.1	I consorzi commissariati ed in liquidazione coatta amministrativa.....	»	227
3.2	I consorzi <i>in bonis</i>	»	230
4.	I risultati dell'analisi condotta sul terzo gruppo di consorzi.....	»	231
4.1	I rapporti dei consorzi con la Federconsorzi risultanti dalle informative acquisite.....	»	232
5.	Le problematiche generali dei consorzi. Osservazioni conclusive.....	»	234

Capitolo tredicesimo***Sintesi delle conclusioni raggiunte dalla Commissione***

1.	La crisi dei consorzi agrari. Cause e responsabilità del dissesto della Federconsorzi.....	»	237
1.1	La crisi.....	»	237
1.2	Le responsabilità.....	»	239
1.3	Il dissesto.....	»	240
2.	Condizioni di ammissione della Federconsorzi al concordato preventivo; presupposti per la vendita in massa dei beni; congruità del prezzo offerto e pagato da SGR.....	»	241
2.1	Il concordato preventivo.....	»	241
2.2	La gestione dell'insolvenza.....	»	241
2.3	Le condizioni d'ammissione alla procedura di concordato preventivo.....	»	242
2.4	Le prospettive di realizzo.....	»	242
2.5	Il Piano Capaldo.....	»	243
2.6	La congruità del prezzo.....	»	243
2.7	L'atto-quadro.....	»	245
2.8	Esborsi effettivi della società SGR.....	»	246
2.9	I risultati dell'operazione per la società SGR.....	»	246
3.	Stato e risultati della procedura concordataria.....	»	246
3.1	Giudici delegati. Commissari giudiziari. Liquidatori.....	»	247
3.2	Le passività.....	»	247
3.3	Il costo della procedura di liquidazione.....	»	248
3.4	Le anomalie della procedura post-commissariamento.....	»	249
3.5	Il realizzo. L'estraneità alla procedura della gestione degli ammassi. I crediti nei confronti dello Stato.....	»	250
4.	Le conseguenze del dissesto della Federconsorzi; i riflessi sui consorzi agrari.....	»	253

Capitolo quattordicesimo***Fatti di rilievo emersi nel corso dell'inchiesta***

1.	Le sovvenzioni dirette ed indirette alle associazioni di categoria.....	Pag.	255
2.	Gli immobili della Federconsorzi locati alla Coldiretti ed alla Confagricoltura.....	»	259
3.	I fondi anomali.....	»	259
4.	Le cambiali anomale.....	»	263
5.	Una nota contabile anomala.....	»	264
6.	Documenti significativi rinvenuti dalla Commissione.....	»	265

Appendice***Profili della gestione degli ammassi***

	Premessa.....	»	267
1.	Le gestioni di ammasso in senso stretto svolte dai consorzi agrari e le così dette gestioni delle "quote" svolte dalla Federconsorzi.....	»	267
2.	Le gestioni cosiddette di distribuzione e di importazione svolte dalla Federconsorzi.....	»	269
3.	Le interconnessioni tra le varie gestioni e gli effetti che esse hanno determinato sull'attività di rendicontazione. Cenni sul funzionamento complessivo del sistema.....	»	270
4.	La politica legislativa sul ripiano delle gestioni di ammasso in senso stretto e le sue conseguenze sull'attività di rendicontazione.....	»	272
5.	La rendicontazione delle gestioni di ammasso svolte dai consorzi agrari...	»	273
5.1	Le scansioni procedurali e temporali attraverso cui si è articolata l'attività di rendicontazione.....	»	273
5.2	La questione dei costi delle campagne di ammasso.....	»	275
5.3	L'unificazione delle contabilità.....	»	276
5.4	Le cause del ritardo nella presentazione dei rendiconti.....	»	277
5.5	Le cause del ritardo nella conclusione del procedimento di controllo.....	»	278
5.6	I tentativi di risolvere il problema: il disegno di legge Ferrari-Aggradi....	»	279
6.	Il contenuto dei rendiconti.....	»	284
7.	I controlli.....	»	285
7.1	Gli organi ed il procedimento.....	»	285
7.2	L'oggetto del controllo.....	»	286
7.3	I risultati di una verifica.....	»	287
7.4	Il contenuto ed i risultati del controllo della Corte dei conti; gli oneri di finalizzazione.....	»	287
7.5	La gestione dei consorzi agrari.....	»	289
8.	La rendicontazione della gestione cereali esteri.....	»	290
8.1	La <i>vexata quaestio</i> degli estratti conto.....	»	290
8.2	L'esito del controllo sui restanti rendiconti e le conseguenti determinazioni adottate dal Ministero dell'agricoltura.....	»	293
8.3	Il problema del compenso e delle spese per la rielaborazione e la finalizzazione dei rendiconti.....	Pag.	294
9.	La rendicontazione della gestione "quote unificate".....	»	295

10.	La rendicontazione della gestione CE.FA.PA.....	»	296
10.1	Le fasi della rendicontazione e la situazione attuale.....	»	296
11.	La rendicontazione della gestione Franco Molino.....	»	297
11.1	Le fasi della rendicontazione e la situazione attuale.....	»	298
12.	Un importante e quasi sconosciuto processo penale presso il Tribunale di Roma.....	»	299
12.1	L'archiviazione parziale.....	»	299
12.2	I risultati delle indagini sulla questione degli "scartellamenti".....	»	300
12.3	La sentenza di proscioglimento.....	»	302
13.	Osservazioni finali.....	»	305

Allegati

1.	Allegato 1.....	»	311
2.	Allegato 2.....	»	319
3.	Allegato 3.....	»	325
4.	Allegato 4.....	»	341
5.	Allegato 5.....	»	355
6.	Allegato 6.....	»	367
7.	Allegato 7.....	»	574

RELAZIONE FINALE

Capitolo Primo

L'ISTITUZIONE DELLA COMMISSIONE DI INCHIESTA

1. RAGIONI ISTITUTIVE E NORMATIVA DI RIFERIMENTO

La Commissione parlamentare d'inchiesta sul dissesto della Federazione italiana dei consorzi agrari è stata istituita con la legge 2 marzo 1998, n. 33, dopo che nelle precedenti legislature alcune proposte di legge in tal senso non avevano concluso il loro iter parlamentare.

La legge approvata dal Parlamento trae origine da due distinte proposte di legge presentate nella XIII legislatura rispettivamente dai deputati Poli Bortone (AC 1183) e Comino (AC 1422), le quali prevedevano l'istituzione di una Commissione parlamentare d'inchiesta sul dissesto della Federazione italiana dei consorzi agrari con lo scopo di esaminare le attività, la gestione e la situazione economico-finanziaria della Federconsorzi e contestualmente di accertare le cause, le responsabilità e le conseguenze del dissesto finanziario che ha colpito tale organizzazione. In base alla proposta di legge Poli Bortone, la Commissione avrebbe dovuto altresì valutare la conseguente azione di dismissione, mentre la proposta di legge Comino prevedeva che essa accertasse le procedure seguite dalla Società Gestione per il Realizzo (SGR) per il pagamento dei creditori e per le successive cessioni immobiliari.

Le due proposte sono state assegnate alla XIII Commissione permanente della Camera dei deputati per l'esame in sede referente, iniziato il 24 settembre 1996 e conclusosi il 3 ottobre 1996 conferendo mandato al relatore a riferire in senso favorevole in Assemblea sul testo unificato. L'esame in Assemblea, conclusosi in data 15 gennaio 1997, ha poi condotto all'approvazione, con il voto favorevole di tutti i Gruppi parlamentari, del testo licenziato dalla Commissione.

Nella relazione presentata dalla XIII Commissione permanente della Camera dei deputati all'Assemblea l'8 ottobre 1996, si evidenzia come le vicende, l'organizzazione, le attività della Federconsorzi siano state poste più volte all'attenzione dei parlamentari nelle passate legislature: tuttavia, la disponibilità di materiali, spesso incompleti, dispersi, eterogenei, irregolarmente distribuiti nel tempo, non ha consentito di delineare un quadro completo della realtà in cui ha operato la Federconsorzi. La stessa relazione della Commissione di indagine ministeriale, nominata dal Ministro delle risorse agricole, alimentari e forestali nell'ottobre 1994 per accertare le cause del dissesto finanziario che ha portato al fallimento della Federconsorzi, è da ritenersi piuttosto deludente, almeno in rapporto alle attese del mondo agricolo. Essa, comunque, denuncia, anche se in forma molto sintetica, le rilevanti responsabilità degli amministratori della Federconsorzi, del Collegio sindacale e soprattutto degli organi ministeriali ai quali spettavano compiti di vigilanza e di controllo.

Appaiono pertanto più che legittimi - ad avviso della Commissione agricoltura della Camera - alcuni interrogativi da tempo posti sulle cause del dissesto della Federconsorzi e sull'azione di dismissione a ciò conseguente e segnatamente:

- a) il ruolo esercitato, negli anni immediatamente precedenti al dissesto, nella gestione dell'impresa da parte delle organizzazioni professionali e di quelle sindacali, nonché i rapporti finanziari tra queste organizzazioni e la stessa Fedit;
- b) l'anomala politica creditizia condotta dalla Federconsorzi nei confronti di taluni consorzi agrari e di alcune società controllate;
- c) la generosa retribuzione di tante consulenze esterne ed il livello medio eccessivo delle retribuzioni per l'alta dirigenza;
- d) la non economica gestione degli immobili di proprietà dell'impresa;
- e) la cospicua erogazione di contributi finanziari ad organismi e/o enti;
- f) l'eccesso di personale dipendente, il cui elevato costo ha finito per incidere sensibilmente sulla gestione finanziaria;
- g) il raggiungimento di un indebitamento con il sistema bancario di 9 mila miliardi, fatto questo in palese violazione delle vigenti disposizioni sul credito;
- h) le eventuali coperture e/o omissioni all'interno della Federconsorzi e del Ministero dell'agricoltura rispetto alle ripetute denunce e alle interrogazioni parlamentari sull'affare dei vitelli, la nota truffa di centinaia di miliardi, di cui 250 miliardi in danno del consorzio agrario di Perugia e quindi della Federconsorzi;
- i) la valutazione del patrimonio immobiliare dell'impresa, stimato in non meno di 5000 miliardi di lire, dei quali solo 2500 realizzati tramite la SGR costituita tra le principali banche creditrici.

Il testo unificato delle proposte di legge n. 1183 e n. 1422 ha subito delle modifiche durante l'esame presso il Senato ed è stato nuovamente sottoposto al vaglio della Camera dei deputati per l'approvazione definitiva.

Il testo approvato dalla Camera prevedeva, all'articolo 1, l'istituzione di una Commissione parlamentare di inchiesta sul dissesto della Federazione italiana dei consorzi agrari, il cui scopo doveva essere quello di esaminare le attività, la gestione e la situazione economico-finanziaria della Federconsorzi e contestualmente accertare le cause, le responsabilità e le conseguenze del dissesto finanziario che ha colpito tale organizzazione. Inoltre, al comma 1, lett. c), si prevedeva la Commissione dovesse valutare la conseguente azione di dismissione dell'ente e, più specificamente, che essa accertasse le procedure seguite dalla SGR per la liquidazione del patrimonio e per il pagamento dei creditori e le successive cessioni immobiliari.

Tale articolo 1 è stato modificato dal Senato innanzitutto al comma 1, lett. a), con l'introduzione della previsione normativa che ha circoscritto l'arco temporale dell'indagine agli ultimi dieci anni dell'attività della Federconsorzi (1982-1991). Tuttavia questa limitazione temporale non rappresenta - come sottolineato dal relatore Fusillo - una sostanziale modifica al provvedimento approvato dalla Camera in quanto, sempre all'articolo 1, sono aggiunti due commi che conferiscono alla Commissione il potere di esplorare anche la fase che va dal 1991 ad oggi.

Infatti, sulla scorta del dibattito svoltosi alla Camera sulla necessità che l'inchiesta affidata alla Commissione si dispiegasse anche nella direzione di valutare

le conseguenze del dissesto sotto il profilo dell'azione di dismissione intrapresa, nonché delle procedure seguite dalla SGR, il Senato ha ritenuto che l'attualità e l'interesse della materia potessero essere forniti anche dalla considerazione delle vicende legate più da vicino al commissariamento della Federconsorzi e, in tale ottica, è stato approvato un emendamento che ha integrato l'articolo 1 del provvedimento facendo esplicito riferimento all'attività dei commissari governativi, alla scelta del concordato preventivo, all'autorizzazione alla vendita in massa dei beni ad un unico offerente, in modo da raccordarsi, temporalmente, alla fase di liquidazione del patrimonio presa in considerazione dal testo approvato dalla Camera dei deputati. In sostanza si è ritenuto che andasse valutato il carattere di novità impresso alla liquidazione con la vendita in blocco dei beni, pur in presenza del loro eccezionale valore e senza la garanzia per l'imprenditore interessato dell'espletamento di apposite gare. Il dibattito al riguardo svoltosi presso il Senato ha evidenziato come la scelta di ampliare l'oggetto dell'inchiesta della Commissione sia dettata dalla necessità di stabilire con certezza se l'esposizione debitoria della Fedit poteva giustificare l'adozione della procedura di concordato preventivo con cessione dei beni in luogo della liquidazione coatta amministrativa.

Sempre in sede di esame da parte del Senato, è stata aggiunta una lettera e), che attribuisce alla Commissione anche il compito di approfondire le circostanze che hanno portato alla liquidazione del patrimonio di buona parte dei consorzi agrari, verificandone la situazione economico-finanziaria nonché le ragioni, le modalità e i tempi del ricorso alle procedure di liquidazione o di commissariamento dei consorzi agrari in stato di liquidazione coatta amministrativa o di commissariamento.

2. COSTITUZIONE ED ORGANIZZAZIONE INTERNA

L'articolo 2 della legge istitutiva prevede che la Commissione sia composta da venti deputati e da venti senatori. Tale disposizione è il frutto di una modifica apportata dal Senato al testo licenziato dalla Camera - nel quale si prevedeva che la Commissione fosse formata da quindici deputati e da quindici senatori - al fine di assicurare la piena rappresentatività di tutti i Gruppi parlamentari.

Nella seduta del 16 dicembre 1998, la Commissione ha proceduto alla prima votazione per la costituzione dell'Ufficio di Presidenza, votazione che tuttavia non ha dato esito, essendosi constatata la mancanza del numero legale. Va precisato che l'articolo 2 della legge istitutiva prevede che "la Commissione, nella prima seduta, elegge al suo interno il presidente, due vicepresidenti e due segretari a maggioranza assoluta dei componenti". Considerato che la norma citata prescrive espressamente il requisito della maggioranza dei componenti per l'elezione "nella prima seduta", i Presidenti delle Camere, con lettera del 17 dicembre 1998, indirizzata al deputato Gaetano Veneto, presidente provvisorio, hanno ritenuto che la medesima debba interpretarsi nel senso che, nelle sedute successive alla prima, si adottano gli ordinari criteri previsti al riguardo dai Regolamenti delle Camere e, nel caso di specie, dal Regolamento della Camera dei deputati.

La Commissione è stata quindi nuovamente convocata il 13 gennaio 1999 per la costituzione dell'Ufficio di Presidenza; sono risultati eletti presidente, il senatore

Melchiorre Cirami, vicepresidenti, i senatori Antonino Caruso e Stelio De Carolis, e segretari, i deputati Michele Abbate e Filippo Misuraca. L'insediamento effettivo della Commissione è quindi avvenuto quasi un anno dopo l'approvazione della legge istitutiva. Tale circostanza ha ridotto i tempi a disposizione per l'indagine e ha contribuito a motivare le richieste di proroga dei lavori, cui si accennerà successivamente.

Nella seduta del 28 gennaio 1999 la Commissione ha discusso ed approvato, ai sensi dell'articolo 3 della legge istitutiva, il Regolamento interno.

La Commissione ha ritenuto altresì di adottare, al pari di altre Commissioni di inchiesta, un proprio regolamento per la classificazione degli atti acquisiti o formati nel corso dell'inchiesta, tenuto conto dei poteri e delle finalità ad essa propri. Pertanto, nella seduta del 16 marzo 1999, è stato approvato uno schema di regolamento che prevede, in modo analitico, la complessa casistica che può presentarsi, al fine di evitare, con appropriate norme, il rischio di fuga di notizie o di conflitti con altre autorità, anche allo scopo di tutelare l'immagine della Commissione e di garantire l'efficacia dell'inchiesta.

Nella stessa seduta del 16 marzo 1999 sono stati istituiti tre gruppi di lavoro con compiti di ricerca, di acquisizione conoscitiva, di istruzione e di proposta rivolta al *plenum*.

In particolare, il primo gruppo di lavoro, coordinato dal senatore Magnalbò ed incaricato di esaminare le attività, la gestione e la situazione economico-finanziaria della Federconsorzi dal 1982 al 1991 e di accertare le cause, le responsabilità e le conseguenze del dissesto che ha colpito la Fedit, ha inteso incentrare la propria attività d'approfondimento e di acquisizione conoscitiva sui seguenti aspetti:

- gestione amministrativa della Federconsorzi;
- politica creditizia della Fedit, compresa quella relativa al cosiddetto «portafoglio ammassi»;
- rapporti intercorsi con il sistema bancario;
- gestione del cospicuo patrimonio immobiliare;
- risultanze economiche del sistema di partecipazione societaria nel settore agroindustriale ed in altri settori di intervento;
- spese per consulenze, spesso miliardarie;
- rapporti organizzativi e finanziari intercorsi tra la Federconsorzi e le organizzazioni professionali (in particolare Coldiretti e Confagricoltura);
- azione di indirizzo e di vigilanza di competenza del Ministero per le politiche agricole.

In data 30 novembre 2000, il coordinatore di tale gruppo di lavoro ha presentato una relazione sull'attività di acquisizione conoscitiva svolta, che è stata esaminata dalla Commissione nella seduta del 31 gennaio 2001.

Il secondo gruppo di lavoro, coordinato dal senatore D'Alì, al quale è stato affidato il compito di verificare le condizioni di ammissione della Federconsorzi alla procedura di concordato preventivo, i presupposti per la vendita in massa dei beni e la congruità del prezzo offerto dalla Società Gestione per il Realizzo (SGR spa) nonché di valutare l'azione di dismissione conseguente al dissesto e le procedure seguite dalla SGR per la liquidazione del patrimonio e per il pagamento dei creditori e le

successive cessioni immobiliari, ha proposto una serie di audizioni, al fine di valutare se l'azione di dismissione conseguente al dissesto abbia provocato un effettivo danno economico ai creditori Fedit e alla rete di consorzi e ha altresì incaricato due ufficiali della Guardia di finanza, collaboratori a tempo pieno della Commissione, di analizzare l'azione di dismissione e le procedure seguite dalla SGR per la liquidazione del patrimonio immobiliare e finanziario della Federconsorzi attraverso l'esame della documentazione trasmessa dalla SGR, dei bilanci di questa, nonché dei dati ottenuti sia interrogando gli archivi dell'anagrafe tributaria, sia delegando accertamenti ai reparti operativi della Guardia di finanza.

I risultati di tale attività di acquisizione conoscitiva sono stati sottoposti alla Commissione nella seduta del 22 novembre 2000.

Infine, il terzo gruppo di lavoro, coordinato dal senatore Pasquini, al quale è spettato il compito di verificare la situazione economico-finanziaria, nonché le ragioni, le modalità e i tempi del ricorso alle procedure di liquidazione o commissariamento dei consorzi agrari in stato di liquidazione coatta amministrativa o di commissariamento, ha suggerito una serie di acquisizioni documentali presso i consorzi agrari al fine di verificare la situazione economico-finanziaria di questi ultimi: tali acquisizioni sono state attentamente vagliate da tre dottori commercialisti, collaboratori della Commissione.

La Commissione, ai sensi dell'articolo 5 della legge istitutiva, nella seduta del 16 marzo 1999, ha designato infatti un ristretto numero di consulenti chiamati ad assicurare la loro opera in modo continuativo ed esclusivo al servizio della Commissione, previo distacco dalle Amministrazioni di provenienza. Nella stessa seduta e in quelle del 25 maggio, del 23 settembre 1999 e del 30 marzo 2000, la Commissione ha altresì individuato taluni esperti qualificati ai quali richiedere consulenze in forma non continuativa su specifiche questioni.

Nonostante la tempestività con la quale la Commissione ha proceduto alla designazione dei consulenti "a tempo pieno", si sono registrati notevoli ritardi nei provvedimenti di distacco dalle Amministrazioni di provenienza. A tale circostanza, si è aggiunta la laboriosa fase di sistemazione, anche sotto il profilo logistico, degli uffici della Commissione, che ha indubbiamente determinato, all'avvio dell'attività, difficoltà operative.

L'arco temporale inizialmente accordato per la conclusione dell'inchiesta è apparso subito insufficiente soprattutto se comparato all'ampiezza e alla complessità dei compiti assegnati, peraltro ulteriormente estesi, in sede di approvazione definitiva da parte del Senato, anche alle vicende legate più da vicino al commissariamento della Federconsorzi (attività dei commissari governativi, scelta del concordato preventivo, autorizzazione alla vendita in massa dei beni ad un unico offerente) e all'esame della situazione economico-finanziaria dei consorzi agrari.

La Commissione ha inoltre incontrato sin dall'inizio notevoli difficoltà nel lavoro di reperimento della documentazione necessaria all'inchiesta, sia per quanto riguarda i documenti della Federconsorzi - spesso incompleti, dispersi in più archivi, in alcuni casi in cattivo stato di conservazione, sottoposti in parte a due distinti sequestri, rispettivamente disposti dalla Procura di Roma e da quella di Perugia - che

per quelli dei consorzi agrari, che sono stati trasmessi con ritardo e spesso in maniera incompleta.

Alle difficoltà operative prima indicate si sono aggiunte scadenze istituzionali e politiche, intervenute nel periodo di avvio dei lavori, che hanno contribuito a rendere meno serrato il procedere dell'inchiesta.

Nel prosieguo dei lavori, la Commissione ha avviato un fitto programma di lavori, concretatosi nello svolgimento di numerose audizioni e nell'acquisizione di importanti elementi conoscitivi.

Come si è detto, l'articolo 9, comma 1, della legge istitutiva prevedeva che la Commissione concludesse i propri lavori entro otto mesi dalla data della sua costituzione, avvenuta il 13 gennaio 1999.

Al fine di approfondire i filoni di inchiesta avviati, è stata avvertita la necessità di chiedere al Parlamento una prima proroga dei lavori della Commissione sino al 31 ottobre 2000, proroga che è stata disposta con la legge 17 agosto 1999, n. 291.

Tale ulteriore arco temporale si è rivelato tuttavia insufficiente per esaurire l'esame di tematiche particolarmente complesse e per giungere a conclusioni definitive. Si è infatti avvertita l'assoluta necessità di procedere a nuovi accertamenti e ad ulteriori audizioni, al fine di assicurare una panoramica quanto più possibile ampia e completa delle posizioni in gioco, prevenendo il rischio - particolarmente insidioso in una vicenda così complessa - di prospettazioni parziali e fuorvianti.

Il disegno di legge di proroga - sottoscritto dai rappresentanti di tutti i Gruppi presenti in Commissione - indicava nella fine della legislatura l'ulteriore termine per la conclusione dei lavori della Commissione. Nonostante la rapida approvazione, in sede deliberante, da parte della IX Commissione permanente del Senato, il provvedimento incontrava inspiegabili ostacoli presso l'altro ramo del Parlamento che, infine, provvedeva a licenziarlo fissando tuttavia il suddetto termine al 28 febbraio 2001 con ciò acuendo quella contraddizione tra ampiezza e complessità dei quesiti e tempi assegnati, già evidenziata. Dopo il necessario passaggio al Senato per l'approvazione definitiva, veniva finalmente promulgata la legge n. 352 del 20 novembre 2000.

Il nuovo termine fissato al 28 febbraio 2001 ha consentito alla Commissione di proseguire i suoi lavori senza tuttavia permetterle di approfondire ed esaurire tutti i filoni di indagine aperti, come sarà evidenziato nei singoli capitoli della presente relazione.

3. ATTIVITÀ: LE AUDIZIONI E LE ACQUISIZIONI DOCUMENTALI; GLI INCARICHI DI COLLABORAZIONE AFFIDATI

Per lo svolgimento dei compiti ad essa affidati, la Commissione ha effettuato un rilevante numero di audizioni, alcune delle quali si sono protratte per più di una seduta, e ha raccolto una imponente documentazione.

Le audizioni svolte hanno consentito di avviare una ricognizione di carattere generale sull'oggetto dell'inchiesta e di acquisire elementi utili direttamente da coloro che, a vario titolo, hanno svolto un ruolo di rilievo nella vicenda Federconsorzi.

In via preliminare, la Commissione - pur consapevole che l'inchiesta parlamentare ha ambiti distinti da quella penale e deve svilupparsi nel più rigoroso rispetto dell'autonomia dell'autorità giudiziaria - ha ritenuto opportuno ascoltare i magistrati titolari di inchieste sulla Federconsorzi, al fine di acquisire informazioni utili sullo stato dei procedimenti e di avviare un fecondo rapporto di collaborazione. Pertanto, sull'inchiesta riguardante la fase successiva al commissariamento della Federconsorzi, sono stati ascoltati il procuratore della Repubblica presso il tribunale di Perugia, dottor Miriano, e il sostituto procuratore, dottor Razzi; mentre sull'indagine penale riguardante la fase antecedente al commissariamento, sono stati ascoltati il procuratore della Repubblica di Roma, dottor Vecchione, e i sostituti procuratori dottori Nebbioso e Catalani.

Al fine di dare risposta al quesito posto alla Commissione dalla legge istitutiva circa le cause, le responsabilità e le conseguenze del dissesto della Federconsorzi, la Commissione ha proceduto ad ascoltare i titolari, nel periodo oggetto dell'inchiesta parlamentare, del Ministero dell'agricoltura, cui spettava la vigilanza sulla Federconsorzi e sui consorzi agrari, in base al decreto legislativo n. 1235 del 7 maggio 1948, e cioè il dottor Filippo Maria Pandolfi, ministro dell'agricoltura dal 1983 al 1988; l'avvocato Gianni Angelo Fontana, ministro dell'agricoltura dal 1992 al 1993, il dottor Alfredo Luigi Diana, ministro dell'agricoltura dal 1993 al 1994 e l'avvocato Calogero Antonio Mannino, ministro dell'agricoltura dal 1° dicembre 1982 al 30 agosto 1983 e dal 13 aprile 1988 al 27 luglio 1990. In quest'ottica si è ritenuto altresì opportuno ascoltare i dirigenti e i funzionari dello stesso Ministero che, dal 1982 ad oggi, sono stati preposti alla Direzione competente in materia di vigilanza. Tale ricognizione è stata completata con l'audizione, svoltasi nella seduta antimeridiana del 6 dicembre 2000, dell'assessore all'agricoltura e foreste della regione Sicilia, onorevole Salvatore Cuffaro, cui spetta, ai sensi dell'articolo 1 del decreto legislativo 7 maggio 1948, n. 789 e dell'articolo 3 della legge regionale 8 luglio 1948 n. 35, la vigilanza sui consorzi agrari siciliani. La Commissione ha inteso inoltre ascoltare il ministro delle politiche agricole e forestali attualmente in carica, onorevole Alfonso Pecoraro Scanio, sui presupposti e sullo stato di attuazione della recente legge n. 410 del 28 ottobre 1999, che reca un nuovo ordinamento dei consorzi agrari.

La Commissione ha quindi proceduto alle audizioni dell'onorevole Arcangelo Lobianco, già presidente della Coldiretti, e del dottor Stefano Wallner, già presidente della Confagricoltura, in modo da esplorare il ruolo svolto dalle due organizzazioni professionali nella gestione del sistema federconsortile. Si è ritenuto quindi di acquisire le valutazioni del ragionier Luigi Scotti, che ha rivestito la carica di direttore generale della Federconsorzi dal 1982 al 1989 e di presidente della stessa dal 1989 alla data del commissariamento.

E' stato quindi ripetutamente ascoltato, per la valutazione delle condizioni della Federconsorzi alla data del commissariamento, il dottor Silvio Pellizzoni, succeduto al ragionier Scotti nella carica di direttore generale della Fedit.

Con l'intento di approfondire le vicende strettamente collegate alla decisione di commissariare la Federconsorzi, sono stati ascoltati il presidente del Consiglio *pro tempore*, senatore Giulio Andreotti; il sottosegretario alla Presidenza del Consiglio

dell'epoca, dottor Adolfo Cristofori; l'allora sottosegretario all'agricoltura, signor Maurizio Noci, e il capo di Gabinetto del ministro dell'agricoltura Gorla, dottor Riccardo Virgilio.

Sui temi del commissariamento e della gestione commissariale sono stati altresì ascoltati Giovanni Robusti, ex presidente della Commissione parlamentare d'inchiesta sull'AIMA, l'avvocato dello Stato Francesco Lettera, ex commissario governativo della Federconsorzi, il dottor Paolo Bambara, direttore generale della Federconsorzi dopo il commissariamento, e il dottor Giorgio Cigliana, primo commissario governativo della Federconsorzi insieme al professor Gambino e al dottor Locatelli.

Al fine di corrispondere al quesito posto alla Commissione dalla legge istitutiva circa le condizioni di ammissione della Federconsorzi alla procedura di concordato preventivo, i presupposti per la vendita in massa dei beni e la congruità del prezzo offerto dalla SGR spa (Società Gestione per il Realizzo), sono stati ascoltati il professor Pellegrino Capaldo, presidente della SGR dalla costituzione all'aprile del 1994, il ragioniere Cesare Geronzi, presidente della Banca di Roma, il dottor Gianmario Roveraro, l'avvocato Mario Casella, il professor Francesco Carbonetti, attuale presidente della SGR, e il dottor Antonio Rossetti, direttore generale della stessa. Tale aspetto della vicenda è stato altresì approfondito analizzando il ruolo svolto dalla sezione fallimentare del tribunale di Roma: sono stati pertanto ascoltati il dottor Ivo Greco, presidente della stessa e giudice delegato *pro tempore* del concordato preventivo della Federconsorzi, nonché i magistrati Fiammetta De Vitis, Paolo Celotti, Fausto Severini, Umberto Apice e Giovanna De Virgiliis, che si sono avvicendati, negli anni 1991-93, quali componenti del Collegio giudicante nella procedura di concordato preventivo.

La Commissione ha quindi avvertito l'esigenza di verificare lo stato e gli effetti della liquidazione Federconsorzi per poter formulare un giudizio globale sul concordato preventivo e sulla cessione dei beni alla società SGR mediante il negozio giuridico denominato "atto-quadro", ascoltando l'attuale commissario giudiziale, dottor Pasquale Musco, e il presidente anziano della sezione fallimentare del tribunale di Roma, dottor Giovanni Briasco, il presidente del Collegio giudicante, dottor Anacleto Grimaldi, e l'attuale giudice delegato della procedura, dottor Emilio Norelli.

Al fine di verificare la situazione economica e finanziaria in cui si trovava la Federconsorzi negli anni immediatamente precedenti il commissariamento, la Commissione ha ritenuto di acquisire ulteriori elementi conoscitivi procedendo alle audizioni dei professori Agostino Cattaneo e Giuseppe Pavan - incaricati dalla Federconsorzi di eseguire un'indagine conoscitiva sul bilancio della Fedit del 1988 che si trasfusse in una relazione datata agosto 1989 - nonché all'audizione della professoressa Maria Martellini, la quale fece parte di una commissione di esperti incaricata dai primi commissari governativi di analizzare i bilanci della Fedit relativi agli esercizi 1986-1990.

La Commissione ha quindi approfondito il ruolo della Banca d'Italia e delle banche, italiane ed estere, creditrici della Federconsorzi, ascoltando il dottor Claudio Clemente, direttore principale della Vigilanza sugli enti creditizi della Banca d'Italia, il dottor Guido Rosa, Presidente dell'Associazione italiana banche estere (AIBE),

nonché l'avvocato Enrico Granata, direttore centrale dell'Associazione bancaria italiana (ABI).

Come già evidenziato, parallelamente allo svolgimento delle audizioni, la Commissione ha proceduto all'acquisizione di una imponente documentazione, necessaria ai fini dell'attività istruttoria demandata ai gruppi di lavoro. In particolare, sono stati acquisiti la relazione, con i relativi allegati, della Commissione ministeriale di indagine ed i fascicoli dei procedimenti penali pendenti a Roma e Perugia; sono state inoltre raccolte informazioni presso le Procure della Repubblica in ordine ad eventuali ulteriori procedimenti penali riguardanti la Federconsorzi e i consorzi agrari; si è provveduto ad acquisire dalla SGR dati riguardanti i beni immobili e le partecipazioni cedute, nonché i crediti vantati nei confronti dei consorzi agrari; sono state ottenute informazioni dalle banche creditrici della Fedit sulla natura, l'entità e l'evoluzione del rapporto creditizio; sono state infine raccolte le valutazioni, corredate da documentazione di supporto, dei legali rappresentanti dei consorzi agrari in ordine alla situazione economico-finanziaria di questi ultimi e ai rapporti con la Federconsorzi e il sistema bancario.

Documentazione è stata altresì trasmessa dal Ministero delle politiche agricole e forestali, dall'Associazione bancaria italiana, dalla Banca d'Italia, dal tribunale fallimentare di Roma, dal commissario governativo e dal liquidatore giudiziale della Federconsorzi, dai soci della SGR, nonché dai soggetti che, a vario titolo, sono stati ascoltati dalla Commissione.

Per l'esame e la valutazione del cospicuo materiale documentario si è reso necessario affidare ad esperti incarichi di studio e di ricerca. E' evidente, infatti, che l'indagine affidata alla Commissione richiede particolari e specifiche cognizioni giuridiche e tecnico-contabili che, per loro natura, necessitano di approfondimenti di non breve durata per assicurare risultati soddisfacenti.

In particolare, al fine di accertare le cause e le responsabilità del dissesto, è stato conferito a tre esperti, il professor Claudio De' Giovanni, il dottor Gaspare Marcucci e il ragioniere Francesco Picone, l'incarico di procedere ad un'analisi comparata ed evolutiva dei bilanci della Federconsorzi dal 1982 alla data del commissariamento, basata sugli indici di valutazione universalmente conosciuti.

Al fine di dare risposta alle questioni relative alla fase successiva al commissariamento, si è provveduto ad incaricare due magistrati, il dottor Domenico Parisi e il dottor Edoardo Monti, e due docenti universitari, il professor Alberto Stagno d'Alcontres e il professor Fabrizio Criscuolo, della stesura di uno studio avente ad oggetto i profili di legittimità della procedura concorsuale e delle opzioni liquidatorie, nonché la natura giuridica del negozio definito "atto-quadro", la legittimità o anomalia dello stesso e le sue finalità nel contesto della procedura concorsuale.

Allo scopo di esaminare la documentazione trasmessa alla Commissione dai consorzi agrari, tre commercialisti, i dottori Fabrizio Murri, Paolo Sgattoni e Francesco Verdicchio, sono stati incaricati di compiere una analisi sulla evoluzione delle condizioni economiche e finanziarie di ciascuno di essi, comparandole tra loro e delineandone i profili comuni essenziali, nonché di verificare le scelte gestionali più

significative assunte dagli amministratori e di esprimersi sulla adeguatezza dei controlli esercitati dai Collegi sindacali dei consorzi e dal Ministero dell'agricoltura.

La Commissione ha inoltre ritenuto opportuno approfondire la tematica degli ammassi, affidando ad un consigliere della Corte dei conti, il dottor Francesco Paolo Romanelli, l'incarico di analizzare le ragioni, la tipologia e l'ammontare complessivo dei crediti dei consorzi agrari e della Federconsorzi nei confronti dello Stato rimasti insoddisfatti; le ragioni, la tipologia e l'ammontare complessivo dei crediti vantati dalla Banca d'Italia rimasti insoddisfatti; la natura e i risultati dei controlli esercitati sui predetti crediti dalla Corte di conti.

Infine, è stata avvertita l'esigenza di affidare ad un tecnico, il dottor Giovanni Volpe, l'analisi della documentazione trasmessa dalle banche creditrici della Fedit con l'intento di ricostruire l'evoluzione cronologica, qualitativa e quantitativa del rapporto creditizio, nonché la progressione del rischio creditizio; di comparare i tassi di interessi passivi praticati alla Federconsorzi per ciascun anno e i tassi di interessi passivi *prime rate* ABI; di analizzare l'adeguatezza delle istruttorie tecniche; di determinare, per ciascun anno, l'entità di utilizzazione degli affidamenti da parte della Fedit; di stabilire, con riferimento alla data del 17 maggio 1991, la tipologia e l'entità delle linee di credito di cui la Federconsorzi godeva e poteva godere con l'utilizzo pieno degli affidamenti.

Per un elenco completo delle audizioni svolte e dei documenti acquisiti e trasmessi si rinvia all'allegato 3 di questa relazione. Nell'allegato 1 è invece inserita una cronologia essenziale degli eventi dal 1984 ad oggi, mentre nell'allegato 2 sono riportati i nominativi dei Presidenti del Consiglio e dei Ministri dell'agricoltura succedutisi dal 1982 al 1993, nonché degli organi di vertice della Federconsorzi, dal 1982 al commissariamento, e degli attuali responsabili dei consorzi agrari.

4. L'IMPOSTAZIONE METODOLOGICA SEGUITA

Le fasi dell'inchiesta risultano di massima delimitabili, cronologicamente e logicamente, come segue.

- a) Esame dei fatti:
 1. costituzione di gruppi di lavoro
 2. audizioni
 3. approfondimento sul materiale esistente e nuovi accertamenti affidati ad esperti
 4. esame dei dati acquisiti
- b) Elaborazione dei dati raccolti
- c) Esame dell'esito delle acquisizioni conoscitive demandate ai gruppi di lavoro
- d) Redazione della proposta di relazione conclusiva
- e) Regime di pubblicazione degli atti

Come già evidenziato, la materia che costituisce oggetto dell'indagine affidata dal Parlamento a questa Commissione ha dato luogo a due importanti procedimenti penali tuttora pendenti presso gli Uffici giudiziari di Roma e Perugia ed è stata in parte già esaminata da una Commissione di indagine istituita presso l'allora Ministero dell'agricoltura.

La Commissione ha dovuto procedere, pertanto, per assolvere il mandato investigativo affidatole, ad acquisire la documentazione relativa ai processi penali ed all'audizione di magistrati e indagati, nel più assoluto rispetto dell'autonomia degli accertamenti giudiziari.

Ha, altresì, tenuto presenti i risultati dell'indagine voluta dal Ministro delle politiche agricole, Poli Bortone, e si è avvalsa, per lo sviluppo di molte specifiche tematiche, a gruppi di qualificati tecnici.

Tenuto conto di tali connotazioni si è, pertanto, ritenuto di procedere ad esporre sia la ricostruzione, spesso necessariamente tecnica, dei fatti accertati, sia le conclusioni politiche raggiunte sui singoli punti, in modo da consentire al Parlamento un giudizio il più possibile completo sui risultati conseguiti.

Nei singoli capitoli saranno altresì evidenziati ulteriori singoli spunti di indagine che, unitamente ai quesiti risolti, potranno essere oggetto di valutazione sia da parte del Parlamento che dell'autorità giudiziaria.

Capitolo Secondo

CONSORZI AGRARI E FEDERCONSORZI. CENNI STORICI E DISCIPLINA GIURIDICA

1. CENNI SULL'ORIGINE DEI CONSORZI AGRARI E DELLA FEDERCONSORZI

L'origine storica dei consorzi agrari si può far risalire ai Monti frumentari che, sorti nell'alto Medioevo, fino al diciannovesimo secolo assolsero la funzione di anticipare le sementi necessarie per le colture ai contadini, che le restituivano pagando un interesse a raccolto avvenuto.

Nel 1863 ne esistevano in Italia 2051.

Il formarsi del moderno Stato unitario nazionale pose il tema del miglioramento dell'agricoltura, che costituiva il settore di gran lunga più importante dell'economia, al centro dell'attenzione dei Governi.

A fini di sostegno delle politiche agricole governative, furono ideati e realizzati i comizi agrari istituiti in ogni capoluogo di circondario con regio decreto del 23 dicembre 1866 n. 3542.

Essi segnarono il primo intervento "dirigistico" dello Stato in agricoltura.

I comizi, infatti, erano associazioni obbligatorie che avevano le finalità pubblicistiche di promuovere iniziative nel settore agricolo ed in particolare nel campo del miglioramento delle tecniche di coltivazione.

Un successivo regio decreto del 22 giugno 1879, completata l'unificazione politica del paese, affidò ai comizi anche una specifica missione di "promuovere le disposizioni necessarie perché siano migliorate ed unificate le consuetudini vigenti tra coloni e conduttori di fondi".

Sul finire del secolo, ad essi si affiancarono, nella diffusione della conoscenza e nell'incitamento alla pratica delle migliori metodologie culturali, le accademie agrarie e le cattedre ambulanti di agricoltura.

Contestualmente, nella seconda metà del secolo XIX, per esigenze economiche ed operative di cui si rendeva interprete un vasto e composito movimento cooperativo, si erano formate libere associazioni di agricoltori per l'acquisto in comune dei mezzi necessari per l'attività agricola.

Concretizzando tale esigenza, molto avvertita in alcune zone della pianura padana a più forte sviluppo agricolo, con lo scopo statutario di favorire la commercializzazione dei prodotti agricoli ed un allargamento della cooperazione, nacque a Piacenza, con atto siglato il 10 ottobre 1892, la Federazione italiana dei consorzi agrari, ente di diritto privato.

Un anno prima, il 25 ottobre 1891, un congresso delle associazioni agrarie tenutosi nella stessa città, ne aveva posto le fondamenta.

L'atto costitutivo fu sottoscritto da nove comizi agrari, cinque consorzi, due banche popolari e da trentadue agricoltori privati.

Il capitale fu fissato in 3.925 lire.

Alla neonata Federazione arrise grande successo; il numero degli associati andò progressivamente aumentando fino a superare alcune centinaia di migliaia negli anni Venti; il giro di affari aumentò notevolmente.

Nell'anno 1921 fu fondata, con il rilevante concorso della Federconsorzi, la Banca nazionale dell'agricoltura.

Con la legge sul credito agrario - regio decreto legislativo del 29 luglio 1927 n. 1509, convertito dalla legge 5 luglio 1928 n. 1760 - alla Federconsorzi furono conferite funzioni creditizie.

Negli anni Trenta si verificò, tuttavia, per cause che qui non è necessario approfondire, essenzialmente di natura finanziaria, la prima grave crisi del sistema consortile che fu affrontata e risolta dal governo fascista con la creazione di un ente finanziario dei consorzi agrari e, quindi, con un forte intervento statale.

Nel 1938, in pieno regime autarchico, fu istituito l'ammasso obbligatorio e cioè la consegna obbligatoria del grano affidato per la vendita alla Federconsorzi.

Parallelamente fu operato un intervento strutturale sulla natura e le funzioni delle associazioni agricole di primo e di secondo grado.

Con il regio decreto legislativo 5 settembre 1938 e con la legge 2 febbraio 1939 n. 159, i consorzi agrari e gli enti cooperativi agricoli furono trasformati coattivamente in enti morali e fusi nei consorzi agrari provinciali.

Essi divennero, da associazioni commerciali di diritto privato, enti di diritto pubblico e furono sottoposti alla vigilanza del Ministero dell'agricoltura e delle corporazioni.

Con legge 18 maggio 1942 n. 566, i consorzi agrari furono trasformati nuovamente in persone giuridiche private, ma controllate e guidate dalla Federazione, posta, a sua volta, sotto le dirette dipendenze del Ministero dell'agricoltura.

Dopo il conflitto mondiale fu dato, con il decreto legislativo 7 maggio 1948 n. 1235 (ratificato con legge 17 aprile 1956 n. 561), un nuovo assetto ai consorzi agrari ed alla Federazione durato fino all'approvazione della recente legge 28 ottobre 1999 n. 410 che ha soppresso la Federconsorzi ed innovato parzialmente la disciplina dei consorzi agrari.

2. LA NORMATIVA

Il decreto legislativo 7 maggio 1948 n. 1235, "Ordinamento dei consorzi agrari e della Federazione italiana dei consorzi agrari" (ratificato con legge 17 aprile 1956 n. 561), ha rappresentato la legge fondamentale di riferimento sia per la Federconsorzi sia per i consorzi agrari.¹

Esso stabiliva che i consorzi e la Federazione italiana dei consorzi agrari (a cui di seguito si farà riferimento con le denominazioni Federconsorzi o Fedit) erano società cooperative a responsabilità limitata, regolate dalle norme dello stesso decreto e dal codice civile.

¹ Il decreto è stato abrogato dalla legge n.410/99.

Le cooperative a responsabilità limitata, giova ricordarlo, secondo la definizione del codice civile (articoli 2511 e 2513), sono imprese con scopo mutualistico delle cui obbligazioni è chiamata a rispondere la sola società con il suo patrimonio.

Ai consorzi agrari era affidato il compito di contribuire all'incremento ed al miglioramento della produzione agricola e ad iniziative socio-culturali nell'interesse degli agricoltori; alla Fedit era attribuito lo stesso compito sul piano nazionale ed in più quello di svolgere servizi di carattere generale nell'interesse dei consorzi, di coordinare l'attività di questi, di compiere operazioni di credito agrario di esercizio e, quindi, di effettuare prestiti ed anticipazioni su pegno nell'interesse dei consorzi.

Potevano partecipare ai consorzi solo le persone fisiche o giuridiche che esercitavano una impresa agraria nella qualità di proprietari, enfiteuti, usufruttuari mezzadri o coloni. Le quote di partecipazione erano costituite da azioni che avevano un valore nominale di lire 100.

Potevano partecipare come soci alla Fedit solo i consorzi agrari con quote costituite da azioni del valore nominale di lire 50.000.

Nessun socio dei consorzi e nessun consorzio sottoscrisse, tuttavia, azioni per un valore maggiore di una singola quota. Ciò avvenne per la ragione decisiva che il possesso di un numero di azioni superiore ad una non dava al possessore diritti maggiori di quelli spettanti ai sottoscrittori della quota minima: nelle assemblee dei consorzi e della Fedit ciascun socio aveva diritto ad un solo voto quale che fosse l'ammontare della sua partecipazione al capitale sociale.

In relazione al numero complessivo dei consorzi agrari, ciascuno dei quali deteneva una quota, il capitale sociale della Fedit era, pertanto, pari a sole lire 4.650.000 (50.000 x 93).

I consorzi erano amministrati da un Consiglio di amministrazione di tredici membri. Dodici di essi erano eletti dall'Assemblea dei soci; due terzi dei posti spettavano alla maggioranza ed un terzo alla minoranza. Il tredicesimo componente era eletto dal personale consortile di cui era rappresentante.

La Fedit era amministrata da un Consiglio di amministrazione di ventuno membri.

Di essi diciotto erano eletti dall'Assemblea dei consorzi, rappresentati dai loro Presidenti o da persona delegata. Due terzi dei posti spettavano alla maggioranza ed un terzo alla minoranza. Un membro rappresentava i dirigenti della Fedit, che lo eleggevano. Un altro rappresentava il personale non dirigente, che parimenti lo eleggeva. Il ventunesimo rappresentava la categoria dei direttori dei consorzi, che lo sceglievano nel loro ambito.

Il Consiglio di amministrazione era affiancato da un Comitato esecutivo costituito, tanto per i consorzi, quanto per la Fedit, da sei membri.

Quattro membri spettavano alla maggioranza e due alla minoranza.

Organo dei consorzi e della Fedit era la Presidenza, con poteri di rappresentanza esterna, composta da un presidente e da un vicepresidente nominati dal Consiglio di amministrazione.

Il Collegio sindacale dei consorzi era composto da sei membri, dei quali tre elettivi. Due di questi ultimi spettavano alla maggioranza ed uno alla minoranza.

Il Collegio sindacale della Fedit era composto da otto membri, cinque dei quali elettivi. Tre di essi erano attribuiti alla maggioranza e due alla minoranza. L'elezione competeva alle rispettive assemblee.

I tre membri non elettivi venivano nominati da tre Ministeri: agricoltura; tesoro e lavoro.

La presidenza del Collegio sindacale spettava, per disposizione del codice civile, ad uno dei sindaci di nomina governativa.

I consorzi, infine, venivano diretti da direttori che potevano essere scelti solo tra gli iscritti ad un ruolo speciale.

L'ambito di operatività dei consorzi coincideva con il territorio di ciascuna provincia della Repubblica. Erano, tuttavia, possibili accorpamenti.

La Fedit operava su base nazionale ed internazionale.

Gli utili sia dei consorzi sia della Fedit erano distribuibili ai soci in misura non superiore all'interesse legale maggiorato dell'1 per cento, ragguagliato al valore nominale delle azioni e della riserva e dopo averne destinato il trenta per cento a riserva, ordinaria e straordinaria, non divisibile.

I controlli dell'autorità governativa, previsti per tutte le cooperative, erano affidati, relativamente ai consorzi agrari ed alla Fedit, al Ministero dell'agricoltura che quindi poteva:

- a) in caso di irregolare funzionamento revocare amministratori e sindaci e nominare un commissario governativo;
- b) sciogliere consorzi e Federazione, nel caso in cui non fossero stati nella condizione di raggiungere gli scopi istituzionali, non avessero depositato i bilanci per due anni consecutivi e nel caso di inoperatività; nominare i liquidatori e sostituirli, in caso di irregolarità o ritardi;
- c) disporre ispezioni sul funzionamento dei consorzi e della Fedit;
- d) sospendere l'esecuzione di deliberazioni od atti illegittimi o contrari alle finalità istituzionali o al pubblico interesse;
- e) annullare gli atti contrari alle leggi, ai regolamenti, ed agli statuti.

I consorzi e la Fedit avevano l'obbligo di dare comunicazioni al Ministero del bilancio, delle delibere dei Consigli di amministrazione, dei Comitati esecutivi e delle Assemblee e delle proposte di modifiche statutarie.

La normativa del 1948 era, infatti, completata dalla predisposizione di statuti tipo che furono obbligatoriamente adottati dall'una e dagli altri e che riproducevano l'illustrato dettato normativo.

3. LA NATURA GIURIDICA

I consorzi agrari erano società cooperative a responsabilità limitata (di primo grado), e la Fedit era una società cooperativa a responsabilità limitata (di secondo grado).

Così espressamente stabiliva il decreto legislativo n. 1235 del 1948.

La definizione legislativa non lascerebbe adito a dubbi, ponendosi in continuità con quella che si leggeva nella precedente legge del 1942 che aveva espressamente

distinto tra i consorzi agrari, persone giuridiche private, e gli altri enti pubblici con analoghe funzioni in agricoltura.

E pur tuttavia, con riferimento alla normativa anteriore al decreto del 1948, le Sezioni unite della Corte di Cassazione - sentenza n. 130 del 29 gennaio 1949 - superando la lettera della legge, erano giunte a stabilire che i consorzi agrari e la Fedit dovevano considerarsi, per la loro disciplina e per i compiti loro affidati, enti pubblici.

Poiché l'assetto del 1948 non si discostava, per alcuni profili sostanziali, da quello del 1942, la questione della natura giuridica della Fedit e dei consorzi non poteva che riproporsi.

La forte limitazione alla libertà contrattuale che l'obbligatorietà degli statuti tipo prevedeva, il regime nominale della vigilanza, e soprattutto l'identico scopo o, per usare una terminologia più attuale, la "missione" affidata alla Fedit ed ai consorzi, "contribuire all'incremento ed al miglioramento della produzione agricola" (tutta la produzione agricola, non solo quella dei soci) "ed alle iniziative di carattere sociale e culturale nell'interesse degli agricoltori" (tutti gli agricoltori e non i soli soci), costituivano connotazioni tipicamente pubblicistiche.

Permaneva la commistione tra contenuti privatistici e funzioni pubblicistiche.

La giurisprudenza di merito e di legittimità dei tribunali, della Corte di Cassazione civile, del Consiglio di Stato e della Corte dei conti è pervenuta, però, costantemente a conclusioni opposte rispetto al passato.

E' stata, infatti, costantemente affermata la natura di soggetti privati dei consorzi e della Fedit.

Le decisioni giurisprudenziali in merito si sono, inoltre, progressivamente diramate dagli anni Settanta in poi, in coincidenza temporale con l'affievolirsi delle gestioni pubblicistiche per conto dello Stato ed il definitivo consolidarsi dell'accezione imprenditoriale privatistica dei consorzi e della loro Federazione.

Lo svolgimento di funzioni pubblicistiche si collocava nella classificazione dell'esercizio privato di funzioni e servizi pubblici e, quindi, nella separazione tra natura degli enti e connotazioni di parte del loro agire e dello loro finalità, con conseguenti riflessi sul piano delle responsabilità e delle garanzie patrimoniali non estensibili allo Stato.

Occorre, tuttavia, precisare che, ai fini penali, si riteneva che si connotasse di rilievo pubblicistico, con opposti riflessi sulle connesse responsabilità personali, la parte dell'attività della Federazione e dei consorzi che concerneva la gestione degli ammassi, volontari od obbligatori che fossero.

La natura giuridica di private imprese cooperative dei consorzi e della Fedit deve, in ogni modo, ritenersi acquisita al patrimonio delle conoscenze giuridiche degli operatori, almeno dagli anni Cinquanta.

Ad attestazione dell'assunto si pongono i contenuti delle schede elaborate dagli uffici, cui era affidata l'istruttoria delle pratiche di affidamento della Federconsorzi, degli istituti di credito che ne erano creditori alla data del commissariamento, acquisite dalla Commissione.

In tutte è chiaramente enunciata la natura di cooperativa privata della Fedit.

Se la natura giuridica era nota, dalla commistione di natura privata e funzioni pubbliche, derivava la legittima considerazione della Federconsorzi come una sorta di ente economico con funzioni pubblicistiche che concorreva alla politica agricola nazionale.

L'assunto trova il massimo riconoscimento in due pronunce successive della Corte costituzionale del 1995 (sentenze n. 384 e n. 517).

La Corte - richiesta di pronunciarsi dalle Regioni che, a seguito del progressivo trasferimento ad esse delle competenze nel campo dell'agricoltura, rivendicavano nei corsi degli anni la competenza esclusiva sui consorzi agrari - si era in precedenza pronunciata con sentenza n. 63 del 1969 affermando che i consorzi agrari svolgevano compiti di spettanza statale e che per la loro essenza avevano rilevanza nazionale, con specifico riferimento alle operazioni di ammasso e di distribuzione delle merci, agli interventi di mercato previsti dalla Comunità europea, dal cosiddetto "piano verde", alle funzioni svolte per conto dell'AIMA.

Con le sentenze sopra citate n. 384 e n. 517, che tenevano conto delle sopravvenute leggi che ampliavano tutte le competenze regionali, la Corte, fatta propria l'affermazione della difesa dello Stato, secondo cui i consorzi svolgevano una serie di compiti non strettamente rientranti in campo agricolo, affermava: *"alla luce degli elementi legislativi e giurisprudenziali può concludersi che i consorzi agrari costituiscono a tutt'oggi strumenti dell'intervento pubblico sul mercato agricolo e risultano pertanto ancora ispirati al conseguimento di finalità nazionali; finalità che in questa materia non risultano essere soddisfatte in via esclusiva da altri organismi."*

In dipendenza delle loro funzioni pubblicistiche, fu riconosciuto ai consorzi di svolgere funzioni di agenzie assicurative per conto dell'assicurazione degli agricoltori partecipata dalla Federconsorzi, la FATA.

Al sistema federconsortile furono affidati, in sintesi, compiti tipici di una agenzia governativa.

Esso ebbe grande rilievo nell'assetto strutturale dell'agricoltura nazionale, almeno fino a quando la politica agricola non divenne comunitaria ed il centro decisionale si spostò da Roma a Bruxelles.

Ciò consente di comprendere la posizione delle banche estere che avevano finanziato la Fedit e che, a crisi conclamata, in forza di argomenti non giuridici (nei contratti da esse stipulati la Fedit era chiaramente indicata come un soggetto privato) si attendevano che degli impegni di essa si facesse carico il Governo italiano.

4. LA GESTIONE TRA NORMATIVA E PRASSI: IL RUOLO DELLE ORGANIZZAZIONI PROFESSIONALI

La Federconsorzi non era, quindi, che una società cooperativa di secondo grado perché i suoi unici soci erano società cooperative.

Si trattava, tuttavia, di cooperative che non potevano darsi libere regole.

La loro vita era interamente governata da regole imposte con legge e contenute negli statuti tipo.

Esse erano obbligate ad associarsi alla Federconsorzi ed a rispettarne lo statuto.

I consorzi erano governati secondo un principio maggioritario che assegnava alla maggioranza un potere assoluto sugli organi di amministrazione attiva ed una importante partecipazione a quello di autocontrollo.

Il Collegio sindacale annoverava due su sei componenti appartenenti alla maggioranza.

La scelta di quello che, con linguaggio corrente, si usa definire come *management*, non era possibile perché il direttore di un consorzio non poteva provenire che dalle fila di quelli abilitati dalla Fedit, in numero chiuso ed in intuitiva sintonia con essa.

Anche la Federconsorzi era governata dalla stessa regola maggioritaria che assegnava al gruppo che avesse riportato il maggior numero di voti in Assemblea la presidenza ed il controllo del Consiglio di amministrazione, del Comitato esecutivo ed una significativa presenza nel Collegio sindacale, ancorché, quanto a quest'ultimo, lo statuto raccomandasse di scegliere preferenzialmente i sindaci tra i direttori dei consorzi.

A ciò va aggiunto che la funzione di garanzia che i sindaci di nomina ministeriale, ed in particolare i presidenti dei Collegi sindacali, quasi sempre coincidenti con quelli designati dal Ministero dell'agricoltura, avrebbero dovuto svolgere, come meglio si dirà in seguito, non fu di fatto mai assicurata e non costituì mai un ostacolo per il dispiegarsi degli interessi della maggioranza.

Si tratta di aspetti che legittimano l'opinione di chi ritiene che, con l'adozione del decreto legislativo n. 1235 del 1948, emanato meno di un mese prima delle elezioni che segnarono il primato, destinato a durare per circa mezzo secolo, del partito della Democrazia cristiana, si volle mantenere sostanzialmente invariata la struttura corporativa prebellica procedendo ad un cambiamento nominale e non sostanziale.

Sembra evidente il disegno, nelle norme integrate dagli statuti obbligatori, di un modulo organizzativo che non mirava ad assicurare la libera espressione di voci politicamente diverse, tra loro contrastanti o dissonanti, ma l'egemonia di una sola parte così realizzando un controllo integrale sul sistema consorzi-Federazione e, quindi, di riflesso, un controllo forte su gran parte del mondo agricolo.

Esso si rivelò un formidabile strumento di controllo politico. Infatti la Coldiretti, con metodi fortemente controversi ma anche con strumenti più efficaci e con maggior sintonia con il modo di essere e di sentire dell'impresa contadina di allora, riuscì immediatamente ad impadronirsi del sistema, conquistandone il dominio pressoché assoluto, durato fino al commissariamento della Fedit e, come si vedrà, anche oltre.

Essa non ebbe avversari od oppositori.

Una seconda organizzazione, di non contrastante ispirazione, la Confagricoltura - l'organizzazione sindacale degli imprenditori agricoli - condivise il controllo dei consorzi e della Fedit, ma in posizione minoritaria e sostanzialmente subordinata. Va ricordato che le due organizzazioni professionali esprimevano una forte rappresentanza politica e parlamentare.

In particolare, per alcune legislature, una parte significativa, per peso numerico e politico, dei gruppi parlamentari della Democrazia cristiana era costituita da deputati e senatori espressi dalla Coldiretti.

Alla Fedit fu affidata la gestione di una parte degli aiuti previsti dall'ERP (*European Recovery Program*) - e cioè dal programma meglio noto come "Piano Marshall" - mediante l'acquisto di grano all'estero e la sua successiva commercializzazione.

Sull'attuazione di quest'ultimo e di altri piani di aiuti internazionali (U.N.R.R.A.-U.S.F.A.R.-A.U.S.A.) che si concretizzavano nell'approvvigionamento e nell'ammasso delle derrate alimentari ed in particolare nell'ammasso del grano, durato fino alla campagna 1963-1964, la Fedit costruì la sua potenza economica e finanziaria che raggiunse il culmine negli anni Sessanta.

Basta considerare che in quell'epoca il patrimonio immobiliare della Federconsorzi era passato da un valore di 3,5 milioni dell'immediato dopoguerra a ben 8.336 milioni con un aumento vertiginoso.

Attuata la conquista del governo dei Consigli di amministrazione e dei Comitati esecutivi, le cui decisioni non trovavano alcun controllo nei Collegi sindacali che erano espressione dei medesimi interessi, le organizzazioni sindacali che si dividevano la rappresentanza dei consorzi e della Fedit, passarono progressivamente, con la scomparsa di personalità come quelle di Bonomi e Mizzi, che avevano impresso alla Fedit una direzione forte ancorché controversa, ad una vera e propria direzione esterna.

Sentendosi legittimati dal rappresentare la quasi totalità dei soci dei consorzi e la totalità dei soci della Fedit, la Coldiretti e la Confagricoltura finirono per confondere i loro interessi sindacali con quelli dell'intero sistema federconsortile.

La Commissione ha maturato il convincimento che esse, sia pure in misura diversa, dirigevano di fatto la Fedit, gestendo risorse di sostanziale derivazione pubblica, perché in gran parte accumulate grazie alla politica dei pubblici ammassi, nulla rischiando del loro patrimonio, ed anzi attribuendosi parte dei ricavi, sotto forma di contribuzioni miliardarie di dubbia legittimità².

Anche le scelte di politica economica e finanziaria che portarono al tracollo del sistema, furono assunte dai due sindacati ed in particolare dalla Coldiretti.

Sistematicamente, infatti, negli ultimi anni, le riunioni dei Consigli di amministrazione e dei Comitati esecutivi della Fedit erano preceduti da preconsigli e cioè da riunioni separate dei consiglieri della Coldiretti e di quelli della Confagricoltura, presiedute dai rispettivi dirigenti, ed in particolare, per la Coldiretti, dal presidente Lobianco, che discutevano gli argomenti all'ordine del giorno degli organismi amministrativi e prendevano le relative decisioni, che, quindi, venivano semplicemente ratificate nel corso delle riunioni ufficiali.

Con parole di grande chiarezza l'ex sottogretario all'agricoltura, onorevole Noci, ha illustrato a questa Commissione, nella seduta del 22 febbraio 2000, il reale ruolo

² Il tema sarà illustrato ampiamente nel capitolo quattordicesimo dedicato alle anomalie della gestione Fedit.

dell'ultimo presidente della Fedit, ragioniere Luigi Scotti,³ e della direzione esterna esercitata dalla Coldiretti: *"Nella Federconsorzi il presidente Scotti era tra coloro che meno erano al corrente dei fatti (...).*

Io ho conosciuto poco il presidente Scotti ma era chiaro che non era lui a compiere le scelte; contava il Presidente della Coldiretti che premeva in un senso, contava il Presidente del consorzio agrario di Ferrara che premeva in un altro e, perché così magari in quel collegio era più facile prendere voti, poteva presentarsi chiunque altro con un'altra carica e sarebbe stato accontentato anche lui. Scotti firmava la sintesi di queste volontà".

La Commissione ha raccolto un coro di voci e di indicazioni in ordine alla effettiva direzione della Fedit che si identificava, quanto alle principali scelte strategiche e di politica d'impresa, nella presidenza della Coldiretti ed in parte minore in quella della Confagricoltura.

Per tutte è significativa la testimonianza di un componente dell'ultimo Consiglio di amministrazione, il deceduto dottor Pietro Gentili, imprenditore agricolo e presidente del consorzio agrario di Siena, di estrazione Confagricoltura.

Si riportano, di seguito, estratti della sua deposizione, del 1° marzo 1995, alla Commissione ministeriale di indagine: *"(...) Il consiglio di Amministrazione funzionava poco, non aveva importanza, le decisioni passavano sempre sulla nostra testa.*

(...) Le grosse decisioni spesso non passavano, che so, la nomina del Direttore Generale non è mai passata né per il Comitato (esecutivo n.d.r.) né per il Consiglio.

(...) Sono il solo, mi trovo in un comitato di cinque persone, quattro e cinque con il Presidente, dove tutto quello che dicevo ero soltanto io a verbalizzare, io soltanto a protestare, gli altri quattro accettavano passivamente.

(...) Guardi le dirò tutto. Lì dentro è sempre mancato il proprietario insomma perché c'era un Lobianco che non appariva mai ma era quello che tirava le fila (...) questo proprietario non c'è stato mai quindi noi abbiamo vissuto da un direttore generale come Mizzi capacissimo, in gamba, molto bravo che ha creato il patrimonio poi è passato a un Bassi che è stato un ragioniere, un ottimo ragioniere, poi tutti quanti si sono illusi, la struttura, di fare il secondo Mizzi (...) e abbiamo avuto un direttore generale che è stato una tragedia. Debbo dirlo che il direttore generale che è venuto fuori (...) ad un certo punto non si sapeva mai quello che faceva (...). Il direttore (...) Scotti che poi hanno nominato presidente della Federconsorzi (...)"

Un altro consigliere della Federconsorzi, il dottor Alessandro Sandra, dichiarava alla Commissione ministeriale di indagine Poli Bortone il 1° marzo 1995: *" (...) La Federconsorzi era amministrata da Confagricoltura e Coldiretti, cioè dai Consiglieri, ma che erano espressione degli azionisti. (...) Noi consiglieri, prima delle riunioni, facevamo dei preconigli, nel senso che la Confederazione di appartenenza (nel mio caso la Coldiretti) ci invitava per un predibattito sugli argomenti all'ordine del giorno della riunione successiva".*

Ai preconigli, oltre agli amministratori della Federconsorzi partecipavano *"il Presidente della Coldiretti, qualche volta il Segretario Centrale e di solito il Presidente della Federconsorzi che veniva ad esporre l'ordine del giorno. Questa procedura, cioè l'azionista di maggioranza e di minoranza che riunisce i Consiglieri e li informa dell'ordine del giorno, ci sembrava allora assolutamente normale".*

³ Luigi Scotti, ragioniere, proveniente dalle fila dei Cap, è prima direttore generale e poi presidente della Fedit; presidente di Agrifactoring; consigliere di amministrazione della sezione autonoma di credito alberghiero e turistico della Bnl (Coopercredito); consigliere Fata e Vice presidente della Bna.

Dal punto di vista giuridico Coldiretti e Confagricoltura non si potevano definire azionisti, ma *"lo erano di fatto"*; *le decisioni di un certo peso le prendevano loro*".

Ha dichiarato il ragioniere Luigi Scotti, il 20 marzo 1995, alla Commissione ministeriale di indagine: *"(...) Sembra essere il decreto legislativo che dà questa potestà di rapporto alle due organizzazioni perché il Consiglio della Fedit è fatto dai Presidenti dei C.A. i quali sono nominati dai soci che sono iscritti nelle due organizzazioni a carattere generale (Confagricoltura e Coliretti). Attraverso questa delega surrettizia le organizzazioni ritenevano nell'ambito della politica generale dell'agricoltura italiana di dare pareri sulle decisioni importanti della Federazione.*

Come Presidente partecipavo ai preconsigli della Coldiretti, come Presidente espresso dalla Coldiretti. Non ho mai partecipato ai preconsigli della Confagricoltura".

A distanza di cinque anni, dinanzi a questa Commissione, nella seduta del 15 luglio 2000, il ragioniere Scotti nel confermare che *"(...) i preconsigli si svolgevano generalmente il giorno prima del consiglio di amministrazione. Io partecipai ai preconsigli dal momento in cui divenni presidente; i direttori generali non partecipavano ai preconsigli (...). Vi partecipavano i membri del consiglio di amministrazione della Federconsorzi (...). Vi partecipavano i rappresentanti che, nel consiglio di amministrazione, rappresentavano le singole confederazioni, cioè la Coltivatori diretti da una parte e la Confagricoltura dall'altra. In questi preconsigli si discutevano i principali problemi (...) da tempo memorabile (...) ha tentato di presentarli come discussioni dalle quali non scaturivano decisioni vincolanti: "(...) I preconsigli si svolgevano evidentemente in funzione dell'ordine del giorno del consiglio di amministrazione; si discutevano gli argomenti, però non ho mai sentito, nei preconsigli a cui ho assistito come presidente, porre vincoli alle determinazioni del consiglio del giorno successivo. Nel preconsiglio vi era un dibattito sugli argomenti. Il giorno successivo, nel consiglio di amministrazione, ciascuno evidentemente si comportava in funzione della propria coscienza e del proprio intendimento. Quindi, ripeto, per quei due anni nei quali io in qualità di presidente, ho assistito ai preconsigli, non c'è stata nessuna imposizione del vincolo"*.

Tali affermazioni non sono parse alla Commissione né persuasive né credibili. E' noto che le riunioni di gruppi omogenei di consiglieri nelle società non hanno altro scopo che quello di pre-concordare la linea comune da tenersi nei consigli di amministrazione.

Basta scorrere i verbali dei Consigli d'amministrazione della Fedit per rendersi conto dell'assoluta assenza di posizioni individuali.

In data 9 luglio 1985 dichiarava, infatti, non senza compiacimento nel corso del Consiglio di amministrazione il presidente Truzzi: *"(...) Il nuovo impegno dell'Organizzazione Federconsortile fu delineato in un programma deciso concordemente dalle due confederazioni generali che esprimono questo consiglio di amministrazione (...) non vi è stata mai situazione di maggioranze e minoranze; si è deciso sempre insieme e non a colpi di votazione(...)"*.

In una nota riservata indirizzata ai quadri dirigenti datata 26 aprile 1988, il dottor Wallner, presidente della Confagricoltura dal 1983 al 1989, scriveva a proposito dell'atteggiamento dei consiglieri della Confagricoltura: *"(...) noi facciamo parte del consiglio d'amministrazione in una condizione che è sostanzialmente di minoranza (...) però abbiamo continuato a comportarci finora come se facessimo parte della maggioranza in quanto tutte le decisioni sono state prese finora all'unanimità (...). E quando è capitato che nel comitato esecutivo (...) i nostri rappresentanti abbiano rifiutato*

di votare una certa delibera la votazione è stata sospesa fino a quando non si è trovato un punto di incontro”.

Poco tempo dopo, il 21 luglio 1988, il presidente Truzzi rassegnava tuttavia a verbale che *“(…) ci siamo incontrati e confrontati con le due Confederazioni nelle persone dei due presidenti on. Lobianco, dr. Wallner (…) vi è concordia nelle valutazioni delle difficoltà attuali del settore agricolo e sulle possibilità di dare adeguate risposte.*

In particolare vi è accordo (…) su un adeguato sforzo per il recupero dell'efficienza dei consorzi agrari e delle società”⁴.

Il dottor Wallner, pur lamentando la posizione minoritaria della organizzazione da lui presieduta rispetto alla Coldiretti, ha ribadito, nel corso dell'audizione del 1° febbraio 2000, il concorso della Confagricoltura alla guida della Fedit: *“(…) L'organizzazione di cui ero presidente era, come è ben noto, la parte minoritaria, il socio di minoranza dell'organizzazione cooperativa della Federconsorzi e, per quanto sia difficile dirlo, “concorreva”(…) con fatiche inaudite e successi scarsissimi alla gestione di una Federconsorzi (…).*

Noi eravamo, nell'ultima fase della mia gestione, minoritari, otto consiglieri a dieci (…). Comunque, era tale l'ammontare delle deleghe (…) per la gestione ordinaria, ma anche per la relevantissima gestione finanziaria, che svuotavano di fatto la conoscenza dei consiglieri certamente di minoranza, ma, a mio avviso, anche dei consiglieri normali della maggioranza, in quanto molti di loro – io stesso – venivano a sapere di decisioni finanziarie rilevanti a consuntivo dei bilanci.

(…) Riunivo in genere i due membri del comitato esecutivo in quanto ero a digiuno di ciò che avveniva dal momento che due o tre giorni prima mi arrivava semplicemente un foglietto dove era indicato per punti il capitolo in discussione di cui non si sapeva assolutamente mai nulla quindi utilizzavo queste preriunioni tutte informali per documentarmi.

Le decisioni (dei Consigli di amministrazione n.d.r.) per quanto mi risulta, erano già determinate e non certo nel senso indicato dalla Confederazione o dal Presidente Wallner”⁵.

D'altra parte lo stesso presidente Lobianco, in una intervista rilasciata nel 1992 al giornalista Antonio Saltini, si assumeva espressamente le responsabilità di scelta delle strategie e degli uomini per la Fedit.

Infatti, alla domanda di Saltini *“(…) se Lobianco avoca a sé la responsabilità di scegliere strategie ed uomini non può ricusare poi la responsabilità sull'esito finale delle sue decisioni”*, l'onorevole Lobianco rispondeva: *“In questi termini assumo quella responsabilità”⁶.*

E sicuramente, a giudizio di questa Commissione, tra le maggiori responsabilità dell'eclisse della Federconsorzi, vi sono le scelte strategiche compiute dal 1982 in poi

⁴ Il quadro della situazione dei consorzi era ancora presentato in forma edulcorata.

⁵ Su come le associazioni venissero poste in grado di eseguire una delibazione preventiva anche delle decisioni concernenti la gestione esecutiva della Federconsorzi si può ritenere esemplare una nota del 29 novembre 1988 del direttore generale ragioniere Scotti indirizzata proprio al presidente della Confagricoltura Wallner: *“Le trasmetto il fascicolo relativo al comitato esecutivo della Federconsorzi convocato per il giorno 3 c.m. alle ore 10.30. A sua disposizione per qualsiasi chiarimento; le porgo i più cordiali saluti”.*

Ed a riprova dell'assunto che le decisioni del Consiglio di amministrazione della Fedit venivano precedute da riunioni delle associazioni di categoria che avevano assunto un carattere formale, si annovera un telegramma del 4 marzo 1991, e cioè di due mesi prima del commissariamento, indirizzato al presidente Scotti: *“Riunione preconsiglio Fedit est convocata presso sede confederale Roma via 24 maggio 43 mercoledì 13 marzo prossimo ore 18 stop Pregasi non mancare Arcangelo Lobianco presidente Coldiretti”.*

⁶ Da Terra e Vita, n.1/92.

dalla Coldiretti ed, in misura minore, per il minor peso che essa aveva, dalla Confagricoltura⁷.

Il presidente Wallner ha rivendicato per la sua breve gestione, coincisa con gli anni cruciali delle scelte mancate per la sorte della Federconsorzi, una lucida ed inascoltata intelligenza dei problemi⁸.

Non pare, però, alla Commissione che il dottor Wallner, nonostante tale consapevolezza e l'assunzione di alcune meritorie iniziative⁹, abbia mai rinunciato ai cospicui vantaggi del sistema.

⁷ Una testimonianza dei rapporti tra le due organizzazioni si rinviene nei verbali del Consiglio di amministrazione della Fedit. Il 9 luglio 1985 dichiarava non senza compiacimento il presidente Truzzi: "(...) il nuovo impegno dell'Organizzazione Federconsortile fu delineato in un programma deciso concordemente dalle due confederazioni generali che esprimono questo consiglio di amministrazione (...) non vi è stata mai situazione di maggioranze e minoranze; si è deciso sempre insieme e non a colpi di votazione (...)".

Ed il 21 luglio 1988 lo stesso affermava: "(...) ci siamo incontrati e confrontati con le due Confederazioni nelle persone dei due presidenti on. Lobianco, dr. Wallner (...) vi è concordia nelle valutazioni delle difficoltà attuali del settore agricolo e sulle possibilità di dare adeguate risposte.

In particolare vi è accordo (...) su un adeguato sforzo per il recupero dell'efficienza dei consorzi agrari e delle società".

Va notato che il quadro della situazione dei consorzi veniva presentato in forma edulcorata e non allarmante.

⁸ Così ha dichiarato il dottor Wallner, nel corso dell'audizione del 1° febbraio 2000: "(...) Sono un imprenditore qualsiasi con qualche conoscenza privilegiata perché il sindacato me ne ha dato l'opportunità, ma se lei prende i bilanci della Federconsorzi dal 1980 in poi credo che da una prima lettura dei crediti verso i consorzi agrari, che ammontavano a 2.200-2.300-2.500 miliardi, risulta che molti di questi consorzi agrari erano in decozione e molti altri in amministrazione coatta amministrativa. Chi li restituiva questi soldi?"

⁹ Sul punto v. *infra* capitolo quarto.

Capitolo Terzo

I CONTROLLI SULLA FEDERCONSORZI E SUI CONSORZI AGRARI

1. NATURA E DISCIPLINA

In forza dell'articolo 35 del decreto legislativo 7 maggio 1948 n. 1235, ai consorzi agrari ed alla Fedit erano applicabili le disposizioni degli articoli dal 2542 al 2545 del codice civile¹⁰; i poteri in essi previsti erano esercitati dal Ministero dell'agricoltura, al quale era, inoltre, conferita la facoltà di:

- a) disporre ispezioni sul funzionamento dei consorzi agrari;
- b) sospendere l'esecuzione di deliberazioni od atti illegittimi o contrari alle finalità dei consorzi o al pubblico interesse;
- c) annullare in ogni tempo gli atti contrari alle leggi, ai regolamenti e, di concerto con il Ministero del lavoro, quelli contrari agli statuti.

I consorzi e la Fedit avevano l'obbligo di comunicare al Ministero dell'agricoltura:

- a) i bilanci;
- b) le deliberazioni dei Consigli, dei Comitati esecutivi e delle Assemblee.

I consorzi erano obbligati a scegliere il direttore tra gli iscritti al ruolo dei dirigenti dei consorzi tenuto dalla Fedit.

Il Collegio sindacale dei consorzi era composto di tre membri effettivi e di due supplenti.

Esso era integrato per le materia di pubblico interesse:

- a) da un rappresentante del Ministero dell'agricoltura;
- b) da un rappresentante del Ministero del lavoro;
- c) da un rappresentante del Ministero del Tesoro.

L'articolo 2542 del codice civile stabilisce che le società cooperative sono sottoposte alle autorizzazioni, alla vigilanza ed ai controlli sulla gestione stabiliti dalle leggi speciali, mentre l'articolo 2545 dispone in tema di inerzia od irregolarità del liquidatore.

¹⁰ Si riportano gli articoli dal 2542 al 2545 del codice civile:

Art. 2542 - *Controllo sulle società cooperative* - Le società cooperative sono sottoposte alle autorizzazioni, alla vigilanza e agli altri controlli sulla gestione stabiliti dalle leggi speciali.

Art. 2543 - *Gestione commissariale* - In caso d'irregolare funzionamento delle società cooperative, l'autorità governativa può revocare gli amministratori e i sindaci e affidare la gestione della società a un commissario governativo, determinandone i poteri e la durata.

Al commissario governativo possono essere conferiti per determinati atti anche i poteri dell'assemblea, ma le relative deliberazioni non sono valide senza l'approvazione dell'autorità governativa.

Art. 2544 - *Scioglimento per atto dell'autorità* - Le società cooperative, che a giudizio dell'autorità governativa non sono in condizione di raggiungere gli scopi per cui sono state costituite, o che per due anni consecutivi non hanno depositato il bilancio annuale, o non hanno compiuto atti di gestione, possono essere sciolte con provvedimento dell'autorità governativa, da pubblicarsi nella *Gazzetta Ufficiale* e da iscriversi nel registro delle imprese.

Se vi è luogo a liquidazione, con lo stesso provvedimento sono nominati uno o più commissari liquidatori.

Art. 2545 - *Sostituzione dei liquidatori* - In caso d'irregolarità o di eccessivo ritardo nello svolgimento della liquidazione ordinaria di una società cooperativa, l'autorità governativa può sostituire i liquidatori o, se questi sono stati nominati dall'autorità giudiziaria, può chiederne la sostituzione al tribunale.

I controlli dell'autorità governativa previsti per tutte le cooperative erano quindi affidati, relativamente ai consorzi agrari ed alla Fedit, al Ministero dell'agricoltura che quindi poteva:

- a) in caso di irregolare funzionamento, revocare amministratori e sindaci e nominare un commissario governativo;
- b) sciogliere consorzi e Federazione nel caso in cui non fossero state nella condizione di raggiungere gli scopi istituzionali, non avessero depositato i bilanci per due anni consecutivi ed infine nel caso di inoperatività;
- c) nominare i liquidatori e sostituirli in caso di irregolarità o ritardi;
- d) disporre ispezioni sul funzionamento dei consorzi e della Fedit;
- e) sospendere l'esecuzione di deliberazioni od atti illegittimi o contrari alle finalità istituzionali o al pubblico interesse;
- f) annullare gli atti contrari alle leggi, ai regolamenti, ed agli statuti.

I consorzi agrari e la Fedit avevano l'obbligo di dare comunicazione al Ministero dell'agricoltura dei bilanci, delle delibere dei Consigli di amministrazione, dei Comitati esecutivi e delle Assemblee e delle proposte di modifiche statutarie.

Da questa elencazione appare evidente la natura ordinaria dei controlli, che avevano connotazioni sia di legittimità sia di merito.

Il potere di sospensione di deliberazioni o di atti illegittimi e di annullamento di atti contrari alle leggi, ai regolamenti, ed agli statuti rientrava con evidenza tra i controlli di legittimità. Esso mirava non solo ad assicurare la legalità formale ma anche il rispetto dell'assetto organizzativo, impedendo devianze autonomistiche.

Il Ministero dell'agricoltura poteva sciogliere consorzi e Federazione nel caso in cui non avessero depositato i bilanci per due anni consecutivi e nel caso di inoperatività; poteva inoltre nominare i liquidatori e sostituirli in caso di irregolarità o ritardi.

Si tratta di tipici controlli di legittimità.

Il Ministero dell'agricoltura poteva revocare amministratori e sindaci e nominare un commissario governativo, in caso di irregolare funzionamento di consorzi e Federazione, e sciogliere consorzi e Federazione, nel caso in cui non fossero stati nella condizione di raggiungere gli scopi istituzionali.

Il Ministero aveva, inoltre, il potere di sospendere le deliberazioni contrarie alle finalità istituzionali o al pubblico interesse e di annullare atti della stessa tipologia.

Si tratta di un controllo cui appare difficile non riconoscere le connotazioni di merito.

Del controllo di merito l'espressione più importante e significativa fu il decreto di commissariamento della Fedit del 17 maggio 1991 che contiene valutazioni di natura economico-finanziaria.

Di esso, esemplarmente, si discusse la necessità e l'opportunità, ma non si discusse mai la legittimità.

Giova, tuttavia, chiarire che nessuno dei controlli previsti dal codice civile e dalla legge speciale comportava un costante sindacato del Ministero sulle scelte di politica economica e finanziaria dei consorzi e della Fedit e, quindi, a Ministri e funzionari non era affidata una sorta di supervisione operativa, tale da accreditare le

determinazioni degli amministratori delle cooperative vigilate, come condivise dal Governo.

I controlli sui bilanci non comportavano una funzione certificativa di conformità a verità, come quella conferita ad una società di revisione.

Essi erano finalizzati, occorre ribadirlo, ad accertare, con inevitabile ampia discrezionalità, il regolare funzionamento delle persone giuridiche controllate e la persistenza delle condizioni che permettessero di raggiungere gli scopi sociali, attivando, se necessario, il doveroso esercizio di poteri sostitutivi.

In funzione della tipologia dei controlli sopra indicati erano previsti coerenti poteri ispettivi.

I poteri sostitutivi, infine, si spingevano fino al commissariamento ed alla messa in liquidazione e potevano incidere in modo decisivo sulla vita stessa della Fedit e dei consorzi.

2. L'ATTUAZIONE DEI CONTROLLI E LE RELATIVE RESPONSABILITÀ

La Commissione ha inteso ad accertare come i controlli appena descritti venissero esercitati nei confronti della Fedit e dei consorzi, acquisendo idonea documentazione e procedendo all'audizione dei Ministri dell'agricoltura succedutisi dal 1982 al 1991, e di alcuni funzionari qualificati del Ministero dell'agricoltura e della Regione siciliana. E' stato altresì ascoltato, nella seduta antimeridiana del 6 dicembre 2000, l'assessore all'agricoltura e foreste della regione Sicilia, onorevole Salvatore Cuffaro, cui compete, ai sensi del combinato disposto del decreto legislativo 7 maggio 1948 n. 789 e della legge regionale 8 luglio 1948, n. 35, la vigilanza sui consorzi agrari siciliani.

Una prima conclusione è stata facilmente raggiunta relativamente alla **Federconsorzi**.

Il Ministero dell'agricoltura per quanto risulta documentalmente, con certezza dal 1982 al 1991 e probabilmente - il beneficio del dubbio è doveroso per il lungo tempo trascorso - dal dopoguerra in poi, non dispose alcuna ispezione nei confronti della Fedit.

Ha dichiarato il ragionier Luigi Scotti, presidente della Fedit, il 20 marzo 1995 alla Commissione di indagine Poli Bortone: *"(...) Dirò che la Federazione, i C.A. hanno sempre ottemperato alla disposizione di mandare al Ministero i verbali delle assemblee, i verbali dei Consiglio di Amministrazione, i verbali dei Comitati esecutivi sia della Federazione che dei C.A..*

Debbo dire anche che, per parlare del ruolo del Ministero, che io non ricevetti mai, dico mai, una riga di rilievo da parte del Ministero dell'Agricoltura, né come direttore Generale, né come Presidente.

(...) Debbo dire che nei confronti della Federazione, durante la mia direzione generale e durante la presidenza non vi fu mai un'ispezione, né alla Federazione, non credo neanche ai C.A., però questo dovrebbe sentirlo (...), né mai fu sospesa l'esecuzione di una delibera per quanto si riferisce alla Federazione; ai C.A. non lo so, però lei lo potrà vedere dagli atti".

La tesi secondo la quale, fino al 1980, le ispezioni sulla Federconsorzi (e sui consorzi agrari) erano reiterate e continue - espressa dal dottor Vincenzo Pilo,

responsabile dal 1986 al 1991 e dal 1991 al 1994 della Direzione generale della produzione agricola preposta alla vigilanza, nel corso della sua audizione davanti alla Commissione, svoltasi nelle sedute del 5 ottobre e 23 novembre 1999 - è rimasta sfornita di ogni prova.

La Commissione è dell'avviso che una vigilanza di ordinaria diligenza avrebbe consentito in cinquanta anni molteplici approfondimenti, se non altro su quelle gestioni speciali degli ammassi, oggetto di vivacissimo dibattito politico e di gravi e perduranti sospetti.

Poiché, inoltre, i bilanci della Federconsorzi si segnalano sempre per sinteticità e mancanza di chiarezza¹¹, aprendosi ad una parziale intelligibilità solo negli ultimi due anni, sgomenta che nessuno avvertì mai l'esigenza di chiarimenti e di correlativi accertamenti ispettivi.

Nonostante la sinteticità, tuttavia, i risultati degli esercizi della Fedit, a far capo dal 1985, rendevano evidenti due aspetti fondamentali: il risultato operativo era sempre minore, fino ad assumere connotazione negativa; l'indebitamento era sempre maggiore, fino ad assumere proporzioni insostenibili¹².

Ebbene tutti i bilanci della Fedit, ad eccezione dell'ultimo, relativo all'anno 1990, che si chiudeva con un artificioso pareggio, furono recepiti dal Ministero vigilante che ne prese atto rimanendo del tutto inattivo.

Non fu assunta nessuna iniziativa né fu chiesto alcun chiarimento: non ci si avvalse del potere ispettivo; non si ritenne di dover valutare, mediante una specifica ed adeguata attività istruttoria, la sussistenza delle condizioni per un eventuale commissariamento; non vi fu alcuna iniziativa politica per affrontare e risolvere concretamente il problema.

Il Consiglio dei Ministri non fu mai interessato.

Mai fu informato il Parlamento.

Il solo Ministro dell'agricoltura che si attivò per un approfondimento della situazione fu il professor Saccomandi¹³, che affidò ad un tecnico, il dottor Artusi, un incarico non formale ricevendone una relazione allarmante alla quale, tuttavia, non fece seguito alcuna concreta iniziativa¹⁴.

Nessun Presidente del Collegio sindacale della Fedit di nomina governativa assolse le sue funzioni di controllo interno, assumendo la doverosa iniziativa di inoltrare al Ministro relazioni che illustrassero le reali condizioni dell'Ente.

Nessuno di loro segnalò alcunché.

Si deve, pertanto, concludere che i Ministri che ressero il dicastero dell'agricoltura, tutti appartenenti alla Democrazia cristiana, ed i funzionari che si adeguarono al loro indirizzo politico, esplicito od implicito, abdicarono del tutto ai loro doveri di vigilanza.

Ciò, in un primo tempo, favorì l'assoluta libertà di azione della Fedit; in un secondo ed ultimo tempo concorse a determinarne il tracollo non garantendo il

¹¹ Sul punto si rinvia al capitolo quarto.

¹² Sul punto per una analisi approfondita cfr. capitolo quarto parte seconda.

¹³ Vito Saccomandi, professore di estimo catastale, posto alla guida di una direzione generale del Ministero dell'agricoltura da Calogero Mannino e successivamente nominato ministro, era stato a lungo consigliere economico di Arcangelo Lobianco.

¹⁴ Cfr. capitolo quarto, parte seconda, paragrafo 2.

contenimento, nei confini delle regole economiche e finanziarie, delle richieste del mondo consortile che, se fondate, avrebbero dovuto trovare risposta politica.

A ciò va aggiunto che le potenzialità ispettive presso il Ministero dell'agricoltura erano pressoché inesistenti dal punto di vista strutturale.

Persino il commissariamento della Fedit non fu preceduto da una ispezione condotta da funzionari ministeriali, ma da una rapidissima ricognizione, affidata dal ministro Gorla a due esperti privati.

Il Ministro non poteva, evidentemente, far alcun affidamento sulle strutture delle quali avrebbe dovuto istituzionalmente avvalersi.

Per quanto riguarda i consorzi agrari, largo uso fu fatto, invece, dell'istituto del commissariamento.

Ma i provvedimenti del Ministero non furono, quasi mai, il frutto di iniziative ispettive.

Come si è già detto, infatti, in tempi prossimi alla crisi e, quindi, in tutto il decennio che va dal 1982 al 1991, oggetto dell'inchiesta di questa Commissione, nessuna ispezione fu compiuta nei confronti dei consorzi. Tanto si deve ritenere su base documentale, la sola alla quale la Commissione ritiene di doversi affidare, mancando del tutto validi contributi testimoniali di segno opposto.

Nonostante le affermazioni in senso contrario dei dirigenti ministeriali ascoltati, infatti, a specifica e reiterata richiesta, il Ministero delle politiche agricole non è stato in grado di trasmettere una sola relazione ispettiva.

I controlli si possono ritenere, pertanto, del tutto omessi¹⁵.

L'omissione è imputabile, come già evidenziato, in primo luogo ai Ministri *pro tempore* e, almeno per quanto riguarda gli anni precedenti al 1987, ai responsabili delle Direzioni proposte alla vigilanza di cui si tratterà più oltre.

In un così grave contesto omissivo, si sono acquisite il 23 novembre 1999, a seguito dell'audizione del dottor Vincenzo Pilo, responsabile *pro tempore* della Direzione generale della produzione agricola, segnalazioni indirizzate, peraltro solo a partire dall'anno 1987, al Ministro dell'agricoltura sullo stato di dissesto del sistema dei consorzi agrari.

Le condizioni in cui versavano i consorzi agrari nella seconda metà degli anni Ottanta erano, infatti, tanto note e gravi da consigliare alla direzione generale vigilante, la redazione di argomentate e documentate relazioni.

Queste, pur senza approfondire il tema dei rapporti finanziari tra i consorzi e la Fedit, disegnavano, tuttavia, ufficialmente, un quadro così allarmante da far ritenere alla Commissione inadeguate le determinazioni politiche e di governo, assunte dai ministri succedutisi alla guida del Dicastero dell'agricoltura prima dell'insediamento del ministro Gorla¹⁶.

Nelle relazioni sopra indicate, tutte a firma del dottor Pilo, riguardanti gli anni dal 1985 al 1990, si segnalava infatti che la soluzione dei problemi dei consorzi non poteva essere ulteriormente procrastinata e che era urgente ed indifferibile l'esigenza di un intervento radicale ed efficace.

¹⁵ Anche l'esercizio della vigilanza da parte della regione Sicilia è parso alla Commissione caratterizzato dall'assenza di iniziative di controllo, non essendo state riferite né documentate attività ispettive.

¹⁶ Vedi *amplius infra* par. 2.1 e 2.2.

Ad esso non si diede, né si ritenne di dare, mai corso.

Il contenuto delle note non dava adito a dubbi; vi si affermava che le condizioni economiche e finanziarie dei consorzi presentavano nella maggior parte dei casi sintomi di squilibrio; che particolarmente difficile era la situazione di consorzi siciliani, soggetti alla vigilanza della Regione Sicilia, tutti in stato di assoluta precarietà economica, finanziaria e patrimoniale; che molti consorzi avevano chiuso il bilancio con una rilevante perdita di esercizio, altri in pareggio ricorrendo ad un artificio contabile costituito dalla rivalutazione degli immobili; che la Fedit aveva accordato a 23 consorzi un beneficio straordinario, costituito dal congelamento per tre anni degli interessi sui debiti nei confronti della stessa e la rateizzazione della restituzione del capitale in dodici anni ad un tasso di interesse molto basso.

Le cause della crisi venivano individuate nella progressiva contrazione delle attività per conto dello Stato; nelle difficoltà incontrate dai consorzi nel collocamento delle merci; nei maggiori costi rispetto alla concorrenza derivanti dalla struttura consortile; negli oneri fiscali; nei bassi margini di utili sui prodotti commercializzati; nelle esposizioni debitorie rilevanti con gravissimi riflessi derivanti dall'aumento continuo degli interessi sui conti economici, per essere gli oneri superiori ai ricavi di esercizio.

Si tratta con evidenza di cause tutte strutturali connesse con l'impianto stesso del sistema che, venute meno le possibilità di profitti derivanti dalle gestioni per conto dello Stato, aveva chiare connotazioni di diseconomicità.

Nonostante il fosco quadro che vi si disegnavà, e che imponeva urgentissimi ed adeguati rimedi, i due Ministri che ne furono destinatari prima del ministro Gorla, e cioè gli onorevoli Filippo Maria Pandolfi e Calogero Mannino, non ritennero di assumere i provvedimenti urgenti e indifferibili che la gravità della situazione, a giudizio della Commissione, esigeva.

Tanto più che le pur così negative annotazioni della struttura ministeriale non descrivevano appieno la realtà, se il ministro Gorla ritenne di vergare di suo pugno sull'ultima relazione, datata 14 marzo 1991, riguardante l'esercizio 1989 in cui si diceva: "*Dinanzi al diffuso stato di precarietà economico-finanziaria dei consorzi la Fedit ha predisposto un piano di accorpamento dei consorzi limitrofi al fine di allargare il bacino di utenza di ogni singolo ente e di contenere i costi di gestione*", la seguente annotazione: "*La situazione è molto più grave e merita una riunione per decidere il da farsi*". La rappresentazione dell'imponenza del dissesto era, pertanto, palese.

La decisione assunta dal ministro Gorla fu il commissariamento della Fedit.

2.1 LA POSIZIONE DEL MINISTRO PANDOLFI

Richiesto da questa Commissione di chiarire le determinazioni da lui assunte, l'ex ministro Pandolfi ha affermato di essersi preoccupato prioritariamente di definire e liquidare i rendiconti delle gestioni speciali e cioè degli ammassi, risalenti a molti anni prima e non ancora chiusi predisponendo, con il concorso di una apposita commissione ministeriale, un articolato disegno di legge (AC n. 2315) presentato nel novembre 1984.

Il disegno di legge, assegnato alla Commissione agricoltura della Camera, non fu mai discusso.

Secondo il ministro Pandolfi l'approvazione del provvedimento, che avrebbe avuto natura preliminare nei confronti dell'operazione di risistemazione del sistema dei consorzi agrari e della Federconsorzi, non avvenne per la situazione politica del tempo.

Il ministro Pandolfi, nel corso dell'audizione svoltasi il 17 febbraio 2000, ha sottolineato come: *"Agli inizi degli anni '80 sopravvivevano ancora in maniera fortissima i riflessi delle polemiche di cui le piazze d'Italia erano state testimoni dal 1948 al 1958 e fino alla campagna elettorale del 1963; polemiche che si riferivano appunto alla famosa questione della Federconsorzi (...)"*.

Egli ha, inoltre rammentato l'opposizione tradizionalmente critica della sinistra in generale e quella *"particolarmente critica del partito socialista durante uno dei Governi dell'onorevole Craxi"*.

Secondo il Ministro: *"l'opposizione era ancora prevenuta sui tentativi di sistemazione del mondo federconsortile; erano le confederazioni di parte democristiana, soprattutto la Coldiretti, che a loro volta temevano che, se il Parlamento fosse entrato su tali questioni, si sarebbero riaccese polemiche non necessarie."*

(...) Tutti erano in attesa che si verificasse una situazione diversa; (...) la svolta di Chianciano della Coldiretti; però, tutto questo è successo quando la mia permanenza come Ministro dell'agricoltura era finita".

In ordine alla sua azione riguardante i consorzi agrari e la Federconsorzi, il ministro Pandolfi ha affermato di aver affrontato il problema mediante l'elaborazione, nel contesto del Piano agricolo nazionale approvato dal CIPE il 1° agosto 1985, di un piano organico riguardante la cooperazione.

In particolare ha rivendicato che *"(...) con quel Piano allora si operava una scelta: anche dopo lo scacco del disegno di legge n. 2315, si constatava che rimanevano ancora in campo tutte le questioni che riguardavano i consorzi agrari provinciali e la Federconsorzi e che quindi rischiava di accentuarsi la dicotomia tra associazionismo e cooperazione."*

(...) Raccolsi allora il parere degli esponenti del mondo agricolo che rappresentavano tutte le confederazioni, non soltanto una o due."

(...) Si decise pertanto di non arenarsi con un provvedimento di legge specifico e di lavorare piuttosto sulla legge pluriennale di spesa. Era quello il suggerimento che mi venne dato anche al fine di consentire alle associazioni e alle loro unioni di esercitare attività di impresa, (...) grande questione che sanciva il primato inarrestabile della Germania, della Francia e della Gran Bretagna, dove le associazioni avevano anche poteri di impresa, mentre nella realtà italiana avevano solamente compiti di rappresentanza."

Si arrivò così alla legge pluriennale di spesa dell'8 novembre 1986, n. 752. L'articolo 4, comma 3, lettera c), e l'articolo 7 introducevano un fondo di rotazione per la ricapitalizzazione delle cooperative sulla base di progetti quinquennali. (...) Il provvedimento entrò così regolarmente in vigore nel 1987".

Sulla questione dell'esercizio del potere-dovere di controllo e vigilanza, il ministro Pandolfi è parso rivendicare di avere sempre privilegiato un'impostazione propositiva di carattere generale e, quindi, di aver ritenuto di dover provvedere in forma organica e generalizzata, piuttosto che mediante provvedimenti particolari, alle segnalazioni che gli pervenivano: *"Mi arrivavano quotidianamente rapporti sulla situazione dei consorzi agrari nei quali si diceva, ad esempio, che tredici consorzi"*

versavano in gravi difficoltà, tanto da rendere addirittura necessaria la liquidazione coatta amministrativa.

Ho sempre usato molto il metodo dell'annotazione diretta sui documenti e, da alcune annotazioni dell'epoca, emerge chiaramente il mio tentativo di far capire che non ci si poteva fermare soltanto alla denuncia degli inconvenienti. Occorreva muoversi".

L'onorevole Pandolfi ha inoltre sostenuto, a differenza di quanto sopra evidenziato, che al Dicastero dell'agricoltura non spettassero poteri di controllo di merito, affermando che *"(...) d'altra parte, le autorità ministeriali avevano un potere di controllo di legittimità: vorrei verificare se il controllo di legittimità salva, per esempio, una grande società multinazionale da qualche catastrofe finanziaria dovuta ad operazioni sbagliate.*

E' la decisione di merito che conta per sapere se una gestione funziona.

(...) Vorrei aggiungere: come si può pensare che negli anni '80 strutture ministeriali potessero esercitare un controllo di merito su operazioni per migliaia di miliardi ogni anno? Avremmo dovuto mettere in piedi un ministero ad hoc. Lo stesso Ministero delle partecipazioni statali, finché è esistito, non aveva alcun potere di controllo di merito sulle operazioni".

Per quanto riguarda la Federconsorzi, l'onorevole Pandolfi ha affermato di *"(...) aver sempre avuto scarse conoscenze dei problemi concreti interni di tale ente. Sono sempre stato alla larga rispetto ai rapporti della Federconsorzi con il sistema bancario. Chi fa il Governatore della Banca d'Italia o il Ministro del tesoro - come lo sono stato io - sa perfettamente che non deve avere rapporti diretti o impropri con il sistema bancario (...). Pertanto, quando sono stato Ministro l'ultimo mio pensiero era conoscere in forma diretta o indiretta cosa stesse accadendo in enti già sottoposti al controllo del Ministero dell'agricoltura, perché avrei finito di vivere. Era completamente fuori dal mio orizzonte, anche per un certo senso di puritanesimo politico, al quale ho sempre cercato di improntare la mia attività politica. Mettere le mani in queste vicende era secondo me non soltanto inopportuno ma alla fine anche illegale, perché i Ministri dovevano fare altre cose e non questo (...). Confesso i limiti della mia azione di Governo in quel momento.*

Venendo alla questione Federconsorzi, non mi è mai stato rappresentato alcun problema che riguardasse la sua concreta gestione".

Tenuto conto che l'onorevole Pandolfi fu Ministro dell'agricoltura dal 4 agosto 1983 al 12 aprile 1988 (I e II Governo Craxi, VI Governo Fanfani, Governo Gorla) e quindi per cinque anni consecutivi, durante i quali i problemi del sistema, di cui era ben consapevole, crebbero senza freno; considerato che essi imponevano una soluzione giudicata non più differibile fin dal 1985, le sue iniziative politiche, per di più fallite, non possono essere giudicate che come il risultato di una inadeguata azione di governo.

Di fronte all'urgenza - non percepita o non voluta percepire - la situazione fu, di fatto, lasciata incancrenire.

Il progetto di legge di approvazione dei rendiconti degli ammassi, presentato nel novembre 1984, non fu mai esaminato dalla Commissione agricoltura della Camera dei deputati e il Governo non assunse alcuna iniziativa per sollecitarne ed ottenerne l'approvazione.

La rendicontazione delle gestioni speciali, inoltre, non era affatto un tabù di un passato lontano, ma una questione aperta che richiedeva, dopo trenta anni, una soluzione che non poteva essere senza contrasti ma, non per questo, si poteva e

doveva rinviare all'infinito, se da essa dipendeva, come riteneva il ministro Pandolfi, l'avvio del risanamento del sistema.

Si trattava, comunque, di null'altro che di far pervenire ai consorzi agrari danaro pubblico, e non, quindi, di un tentativo di affrontare e risolvere un problema che il Ministero e lo stesso Ministro consideravano strutturale e che richiedeva, pertanto, scelte politiche chiare e determinate, sulla sua conservazione, conversione o cancellazione.

Trascorsero almeno due anni fino alla presentazione del disegno di legge pluriennale, senza che alcunché si tentasse.

Anche nel contesto della legge pluriennale, null'altro è dato scorgere se non la possibilità di una ricapitalizzazione dei consorzi e della Fedit. Nulla si dice della eventuale soppressione di quest'ultima, della sua eventuale trasformazione, del suo adeguamento, di una eventuale apertura all'apporto di tutte le componenti del mondo agricolo e di capitali privati.

I tentativi dell'onorevole Pandolfi concretizzarono la sua volontà politica di non affrontare, come sarebbe stato necessario e doveroso, direttamente il problema della crisi del sistema.

Sembra alla Commissione che il ministro Pandolfi preferì non scontrarsi con gli interessi forti di cui le associazioni di categoria erano portatrici.

La sua impostazione concorse, in tal modo, a creare le premesse per il tracollo di un grande apparato con enormi danni per la collettività.

A ciò va aggiunto che è sicuramente vero quanto da lui affermato: "*Vorrei verificare se il controllo di legittimità salva, per esempio, una grande società multinazionale da qualche catastrofe finanziaria dovuta ad operazioni sbagliate*".

Ma, prescindendo dall'inaccettabile riduzione del contenuto dei controlli alla semplice presa d'atto, non v'è dubbio che il tracollo della Fedit non fu affatto dovuto ad una sola operazione sbagliata ma agli effetti della scelta, che all'epoca dell'abbandono del ministro Pandolfi durava da almeno tre anni, e che di anno in anno si rinnovava, di sostenere economicamente e finanziariamente i consorzi agrari indipendentemente dalla loro redditività.

Si trattava di una politica aziendale che prosciugava inesorabilmente le risorse e rendeva dubbia la persistenza della capacità della Fedit di soddisfare i suoi scopi istituzionali e quindi non solo legittimava, ma imponeva l'intervento dell'autorità tutoria.

2.2 LA POSIZIONE DEL MINISTRO MANNINO

L'impostazione del ministro Antonio Calogero Mannino si è rivelata diversa da quella del suo predecessore.

Il ministro, nel corso della sua audizione avvenuta il 6 giugno 2000, ha, innanzitutto, minimizzato i poteri di vigilanza del ministero nei confronti dei consorzi agrari, sostenendo che essi erano "*irrilevanti*".

Essi, secondo il suo assunto, "*non permettevano al Ministero l'assunzione di una funzione ispettiva in termini poliziesco-giudiziari*" ma piuttosto di interventi di indirizzo.

Alla Commissione non appaiono condivisibili le affermazioni dell'ex ministro, perché in contrasto con la penetrante dotazione di poteri di controllo sopra illustrata.

Basta considerare che lo stesso onorevole Mannino non ha mancato di rivendicare di aver incaricato *"moltissimi funzionari"* di eseguire indagini presso i consorzi agrari provinciali, prevenendo la contestazione di non aver assunto conseguenti determinazioni, con l'affermazione che accadeva che le relazioni *"pervenivano quando pervenivano, magari quando il Ministro era cambiato"*.

Per quanto concerne la vigilanza sulla Federconsorzi, egli ha affermato che, nel periodo in cui fu Ministro dell'agricoltura, tra il 1988 e il luglio del 1990, a livello ministeriale non era emerso dalla *"situazione finanziaria della Fedit, un dato catastrofico tale da richiedere un intervento radicale"* sostenendo che il problema dell'indebitamento nel 1988-1989 *"era soltanto una minaccia imminente, non era un fatto esplosivo"*.

Egli ha voluto, significativamente, precisare di non aver mai avvertito che il bilancio della Federconsorzi potesse nascondere delle perdite, che potesse occultare qualcosa perché in tal caso *"sarei intervenuto e lo avrei riconosciuto"*.

Il Ministro ha affermato di non aver approvato i bilanci della Federconsorzi, nel periodo di sua competenza, ma di essersi limitato a prenderne atto perché il direttore generale cui si era rivolto gli disse che il ministero non era in grado *"di disporre un'analisi attraverso le società di revisione"* e, quindi, avendo avuto *"(...) dei dubbi, non nei confronti del bilancio in quanto tale, ma del momento gestionale della Federconsorzi"*, li aveva espressi *"nella forma di approvazione del bilancio"* e cioè limitandosi, come del resto aveva fatto il suo predecessore Pandolfi, ad una presa d'atto formale.

In merito, la Commissione rileva che, l'essersi il Ministro posto il problema di sottoporre il bilancio della Federconsorzi all'analisi di una società specializzata, rivela di quale spessore fossero i dubbi sui contenuti del documento contabile.

La "presa d'atto", del bilancio, nella ricostruzione del ministro, sembra assumere il significato più di una "presa di distanza" che "d'atto", in un'ottica politica non interventista che non sembra corrispondere alle esigenze di governo.

Secondo la condivisibile analisi del Ministro, il sistema federconsortile era gravato da problemi di natura strutturale: *"(...) I consorzi a livello periferico, e poi anche la Federazione a livello centrale, si sono venuti via via trovando in presenza di una condizione di difficoltà - che da me fu avvistata fin dal 1983 - dovuta al fatto di avere sostanzialmente un quadro dirigente di tipo funzionario, burocratico, quando ormai occorreva introdurre un quadro di tipo manageriale. Ricordo di avere rivolto, nel 1983, ai dirigenti della Federconsorzi e delle organizzazioni agricole che facevano più direttamente riferimento ad essa (cioè la Confagricoltura e la Coldiretti), l'invito a porsi il problema di una trasformazione di tipo imprenditoriale della stessa Federconsorzi."*

Ho ritrovato tale questione nel 1988, in condizioni ancora più preoccupanti sotto il profilo finanziario (...)".

Ma il progetto di *"rendere la Federconsorzi una struttura di servizio, una holding partecipata politicamente, sindacalmente e socialmente da tutte le organizzazioni produttive aveva incontrato forti difficoltà"*.

Ciò perché, ritiene la Commissione, usando le stesse parole del ministro, *"la Coldiretti e la Confagricoltura guardavano alla Federconsorzi come ad uno strumento della propria politica, quindi gelosamente"*.

In questa prospettiva, l'onorevole Mannino ha rivendicato la sua vicinanza alle posizioni della Coldiretti: *"La sinistra DC, - ha, infatti, affermato - della quale, come è noto, ho sempre fatto parte, fino a tutti gli anni '70 non ha avuto un rapporto di integrazione politico-ideologica con la Coldiretti.*

Negli anni '80 tra la Coldiretti e la segreteria De Mita c'è stato un dialogo, una collaborazione molto intensa, sino a realizzarsi quella integrazione che non c'era stata prima. Anche questa è un'opinione, fondata però sulla ricostruzione di cronache politiche".

E' parso, però, chiaramente rivendicare di aver assunto una differenziata posizione in favore dell'ingresso del Partito comunista e del Partito socialista nell'area della organizzazione, attraverso l'apertura delle iscrizioni degli agricoltori e delle cooperative ai consorzi provinciali, schiudendo così la strada all'ingresso nella Federconsorzi ed alla trasformazione di questa in una *holding*.

L'onorevole Mannino si era posto il problema del futuro della Federconsorzi, sulla base di una osservazione che la Commissione condivide: *"in mancanza di un intervento di sistemazione delle passività pregresse e di una ristrutturazione del quadro politico di riferimento della Federconsorzi il nodo, prima o poi, sarebbe arrivato al pettine, indipendentemente dai possibili interessi di accaparrarsi ciò che rimaneva; nel caso della Federconsorzi l'eredità c'era, soprattutto se si fosse realizzato un intervento di duplice ordine, quello della sistemazione del debito che lo Stato aveva e quello della trasformazione della Fedit. Il quadro ordinamentale della Fedit, in base al decreto legislativo n. 1235, era assurdo. Eravamo tra la fine degli anni '80 e l'inizio degli anni '90. Era giusto prevedere una trasformazione della Fedit in holding, aperta a tutti (...)"*.

Il suo monito fu: *"guardate, o superiamo la pregiudiziale politica e mettete questo strumento al di fuori dello scontro politico, oppure tra qualche anno non ve lo ritroverete più (...).*

Anzi sono venuto anche a dirvi: superiamo il regime giuridico delle società cooperative, introducendo una parziale capitalizzazione a carico del socio, in maniera tale che ci sia una responsabilizzazione".

Il problema della sopravvivenza, della ristrutturazione e della trasformazione, del sistema, si evidenzia, di conseguenza, a giudizio della Commissione, in tutta la sua valenza non solo economica e finanziaria ma anche politica.

Le questioni dell'apertura all'apporto di capitali privati e della rinuncia al monopolio da parte delle associazioni che lo detenevano, imponevano scelte politiche di fondo che travalicavano la persona ed il ruolo del ministro dell'agricoltura.

Pur tuttavia, ancor prima di assumere determinazioni di tipo strutturale, occorreva assicurare se non il risanamento, quanto meno che le condizioni economiche e finanziarie della Federconsorzi non si aggravassero.

In merito il Ministro ha sostenuto di essere stato rassicurato sulle possibilità e capacità di ripresa della Federconsorzi, dall'onorevole Lobianco.

Ha, infatti, dichiarato che il Presidente della Coldiretti: *"(...) Mi ha sempre manifestato un'opinione molta fiduciosa nella possibilità di recupero e di risanamento delle Federconsorzi, anzi ha sempre indicato nella nomina di Pellizzoni (a nuovo direttore generale della Fedit n.d.r.) l'atto preliminare, diciamo propedeutico per giungere a questi risultati.*

(...) Nel 1989 Lobianco giurava a tutti che, con Pellizzoni, avrebbe risolto tutti i problemi della Federconsorzi. Ricordo molti colloqui, non soltanto a due, ma anche a tre,

con De Mita, prima Presidente del consiglio e poi ancora segretario del partito. Lobianco giurava che la situazione della Fedit era superabile”.

E' agevole dedurre che il problema era diventato tanto grave da porsi all'attenzione non più del solo Ministro competente ma dello stesso Presidente del Consiglio e del segretario del maggior partito italiano.

Acquista, inoltre, maggiore credibilità l'assunto del dottor Pellizzoni, direttore generale della Fedit, che il professor Capaldo gli avrebbe confidato di aver ricevuto l'incarico di occuparsi della Federconsorzi, non solo dai due presidenti confederali Wallner e Lobianco ma anche dall'allora presidente del consiglio De Mita.

Osserva, tuttavia, la Commissione che il ministro, assai lucido nel percepire i reali problemi dei consorzi agrari e della Federconsorzi, favorevole a soluzioni più aperte, moderne e democratiche, non fu tuttavia conseguente, poiché, le sua giusta analisi avrebbe dovuto, malgrado le rassicurazioni dell'onorevole Lobianco, fargli, ben fondatamente, dubitare della possibilità di successo della via intrapresa e, quindi, consigliargli un'azione più incisiva ed efficace, attraverso il concreto esercizio dei suoi poteri di controllo e vigilanza.

2.3 LA BREVE STAGIONE DEL MINISTRO SACCOMANDI

Il professor Vito Saccomandi fu ministro dell'agricoltura dal 27 luglio 1990 al 12 aprile 1991 nel VI governo Andreotti.

L'aggravarsi della crisi della Federconsorzi portò il ministro, nonostante la breve durata del suo incarico, ad occuparsene.

Il professor Saccomandi affidò ad un tecnico della società *Arthur Andersen*, il dottor Carlo Artusi, che in quel tempo lavorava presso il Ministero dell'agricoltura come consulente per l'analisi dei problemi della cooperazione, il compito di monitorare la Federconsorzi e di riferirgli. Il dottor Artusi ha così ricostruito per la Commissione con una relazione datata 22 febbraio 2000, le valutazioni da lui riferite al Ministro: *“(...) In tale veste, ebbi due riunioni informali con il vertice di Federconsorzi (dottor Pellizzoni e dottor Bambara) nelle quali, unitamente al Dottor Carlo Cocco, vice capo di Gabinetto del MAF (e presidente del Collegio sindacale della Fedit! n.d.r.) esaminammo le grandi linee della situazione finanziaria Federconsorzi (...) a quanto ricordo, emergeva, in sintesi, una situazione finanziaria molto grave, caratterizzata da alto indebitamento verso banche fronteggiato da crediti verso consorzi agrari di difficile esigibilità immediata ed un patrimonio immobilizzato di lenta e complessa dismissione.*

In particolare, per quanto ricordo:

- *il conto economico composto in gran parte di ricavi derivanti da operazioni con il sistema dei consorzi agrari, non generava flussi di cassa tali da ridurre l'indebitamento. Più in dettaglio, parte dei ricavi riguardavano interessi attivi e interessi di mora verso consorzi agrari non in grado di pagare*
- *dal punto di vista del capitale circolante, la crisi che coinvolgeva i singoli consorzi agrari, impedendo di fatto il pagamento dei loro debiti verso Federconsorzi, era fonte di una sopravvalutazione dell'attivo, voce crediti, che generava uno sbilancio finanziario di grande ammontare*
- *il rilevante indebitamento verso il sistema bancario era generato, oltre che dagli investimenti fissi, dalla necessità di copertura di debiti in assenza di incasso dei crediti*

descritti

- il patrimonio immobiliare si presentava di difficile e lenta dismissione, anche se le ipotesi di valore attribuito dai dirigenti Federconsorzi erano molto elevate
- tra le partecipazioni, alcune erano facilmente cedibili altre erano di difficile dismissione a causa dell'andamento economico e della tipologia di business.

Quindi una richiesta di rientro da parte di una o più banche avrebbe immediatamente generato uno stato di crisi, peraltro non sanabile nel breve periodo, e probabilmente un effetto "domino" su tutte le altre banche esposte.

Di questo, nell'appunto e a voce, ritengo in due o tre riunioni, discussi con il Ministro, ipotizzando scenari di risanamento che potessero salvaguardare la struttura avviando contemporaneamente processi di reperimento di risorse finanziarie, attraverso dismissioni o altro, che potessero ridurre l'indebitamento.

- Gli scenari di risanamento discussi prevedevano (...) ipotesi (...) di (...) moratoria del debito verso banche con scadenzamento a lungo termine e a fronte di realizzi patrimoniali e riduzione del carico di interessi (...)
- un'analisi approfondita dell'andamento dei consorzi agrari allo scopo di capire se era possibile e quando per loro pagare i debiti verso Federconsorzi, ipotizzando anche per loro, peraltro indebitati verso il sistema bancario, azioni simili a quelle descritte per Federconsorzi
- indagini dettagliate su eventuali crediti e/o pretese che Federconsorzi potesse vantare nei confronti dello Stato e che erano ventilate dal management Federconsorzi (...)
- un'analisi del "valore di mercato" del patrimonio immobiliare e della "vendibilità" e relativi tempi di realizzo
- una valutazione delle possibilità di ridurre i costi di gestione per ricondurre il conto economico in attivo e generare "cassa" da inquadrare in un piano organico che potesse essere discusso con le parti interessate ed, eventualmente, con il loro supporto messo in atto. Peraltro, dopo poco tempo, credo un mese, il Governo cadde ed il Ministro non fu riconfermato".

Nonostante i chiari elementi informativi raccolti, che avrebbero consigliato provvedimenti urgenti, il Ministro non assunse nessuna iniziativa.

Non è dato sapere se i risultati di tale lavoro furono conosciuti dal successore del professor Saccomandi, il ministro Gorla, ma si può pensare che ciò accadesse.

La perfetta informazione dell'onorevole Gorla sulla reale situazione del sistema, come di seguito si vedrà meglio, potrebbe trovare una convincente spiegazione.

2.4 L'APPARATO MINISTERIALE

Per quanto riguarda il ruolo dell'apparato ministeriale, la vigilanza sui consorzi agrari e la Fedit competeva, fino al 1978, alla Direzione generale dell'alimentazione presso il Ministero dell'agricoltura; dal 1978 al 1994, quando il Ministero dell'agricoltura fu trasformato in Ministero delle risorse agricole, alla Direzione generale della produzione agricola; dal 1994 in poi alla Direzione generale dei Servizi generali e del personale.

Di tali uffici sono stati responsabili, fino al 1986, il dottor De Fabritiis; dal 1986 fino alla fine del 1990 il dottor Pilo; dal gennaio 1991 al dicembre 1992, il dottor Incoronato; dal gennaio 1993 al maggio 1994, nuovamente il dottor Pilo; dal 1994 ad oggi, la dottoressa Delle Monache.

I funzionari ministeriali, ascoltati dalla Commissione nella sedute del 5 ottobre e 23 novembre 1999, ed in particolare il direttore generale dottor Pilo, che pur si segnala per essere stato il firmatario delle importanti note citate al paragrafo 2, hanno invocato, per giustificare l'omessa esecuzione di accertamenti ispettivi sulla Fedit e sui consorzi, una grave carenza di personale.

La difesa sembra debole perché, quand'anche fondata, potrebbe spiegare una eventuale esiguità del numero delle verifiche ma mai la loro totale omissione.

Occorre ribadire che per ben dieci anni, dal 1982 al 1991, non fu disposto ed eseguito alcun accertamento ispettivo.

Il dottor Pilo, in assonanza con la posizione assunta dall'ex ministro dell'agricoltura Pandolfi, ha altresì sostenuto che il Ministero riteneva, per un verso, che i controlli avessero natura esclusivamente di legittimità - da ciò la prassi di rilasciare sugli atti esaminati un "nulla osta" o un "si prende atto" - e, per altro, che essi erano stati previsti in funzione delle attività ammassatorie affidate ai consorzi ed alla Fedit; venute meno queste, ne sarebbe venuta meno la rilevanza funzionale.

La Commissione non condivide l'assunto per le ragioni sopra esposte.

I controlli vale ribadirlo, avevano natura concorrente e coesistente di legittimità e di merito.

In contrasto con la linea enunciata appare la condotta dell'alto funzionario ministeriale che, oltre a rendersi autore delle note scritte già ricordate sulla situazione dei consorzi, assunse una iniziativa verso la Fedit che non sembra in alcun modo iscrivibile nella categoria del controllo di legittimità.

Egli ha infatti riferito alla Commissione nella seduta del 5 ottobre 1999: *"Ricordo anche che, proprio a seguito della relazione consegnata nel 1988 al Ministro pro tempore, incontrai due volte l'allora direttore (della Fedit ndr) Pellizzoni, con il quale facemmo una puntuale disamina di tutte le questioni relative alla vita del sistema - quindi, Federconsorzi e consorzi agrari - ricevendo poi, al termine del secondo incontro, l'impegno, peraltro già proposto dall'Amministrazione con una lettera circolare inviata proprio quell'anno, di sottoporre a certificazione i bilanci sia della Federconsorzi che dei consorzi agrari (...). Nel 1989 fu predisposta una lettera dettagliata, diretta alla Federazione, con la quale (...) ferma restando la correttezza analitica del bilancio, l'ufficio segnalò alcuni aspetti che inducevano ad avere dei timori sull'andamento economico delle gestioni, in particolare dei consorzi agrari, fatti questi poi confermati dalle numerose procedure di commissariamento. Ricordo pure che detta lettera conteneva alcune contestazioni e ritengo che fu anche per effetto di quella lettera che l'allora direttore generale chiese di vedermi (ho accennato al fatto che ci siamo incontrati due volte) dandomi modo di analizzare con lui approfonditamente la situazione di fatto (anche con riferimento a ciò che non emergeva dagli atti) giungendo poi all'impegno di portare a certificazione i bilanci"*.

In definitiva si può affermare che, in linea ed in coerenza con gli orientamenti e l'impostazione dei Ministri *pro tempore* e con la qualità di dominio riservato delle associazioni di categoria ed in particolare della Coldiretti, non fu esercitata nei confronti della Fedit, nel decennio 1980-1990, nessuna azione di reale controllo amministrativo.

Basta considerare che non si è evidenziata una sola nota di commento dei bilanci della Fedit, che pure erano e sono sospetti di falsità per plurimi aspetti e che, comunque, non potevano nascondere il continuo peggioramento dei risultati.

L'omesso controllo fu dagli operatori e, in particolare, dal sistema bancario interpretato come un controllo positivo che fu, successivamente, a crisi aperta, invocato, insieme con l'accreditamento che derivava alla Fedit dall'essere per dimensioni la quinta impresa del settore agro-alimentare in Europa, a sostegno di una pretesa garanzia pubblica della regolarità della gestione e del merito creditizio della Fedit.

Capitolo Quarto

LA FEDERCONSORZI: DALLA PROSPERITÀ AL DISSESTOParte prima

1. LA POSIZIONE DELLA FEDERCONSORZI NEL SISTEMA AGROALIMENTARE ITALIANO: ANALISI, DENUNCE E VALUTAZIONI CRITICHE

La storia economica della Federconsorzi esula dai compiti di questa Commissione che, tuttavia, ritiene che giovi all'intelligenza della vicenda ricordare alcuni dati, risalenti ad epoca precedente il decennio 1980-1990, nonché, quelli più significativi del periodo esaminato, coincidente con l'acme della parabola ascendente e con l'inizio di quella discendente.

In passato già una Commissione parlamentare di inchiesta, quella sui limiti posti alla concorrenza nel campo economico, si era di fatto occupata della Federconsorzi, sia pur da un diverso angolo visuale¹⁷.

In particolare, la relazione di minoranza Miceli-Ognibene era entrata nel merito della gestione ponendone bene in evidenza luci ed ombre ed era giunta a profetizzare quasi la gravità della crisi che si sarebbe verificata quando le contraddizioni tra struttura cooperativistica e reali funzioni sarebbero scoppiate. Ed invero vi si legge: *"L'organizzazione consorzi agrari-Federconsorzi costituisce oggi, (...) un'efficiente, moderna macchina commerciale, dotata d'impianti d'alto livello tecnico, di una rete di vendita penetrante, guidata da uno staff manageriale di livello adeguato alla pluralità delle operazioni di un'holding la cui attività si esplica sui mercati nazionali e su quelli esteri (costituisce un punto d'orgoglio dell'organizzazione il fatto, ad esempio, che entro il suo organico operino 2.320 tecnici, tra agronomi, ingegneri, periti).*

La tenuta dell'immenso mercato, sul quale conserva per una gamma vastissima di prodotti la preminenza indiscutibile, deriva alla Federconsorzi (...) dalla sostanziale organicità del disegno che collega apparato industriale, rete di approvvigionamento, organizzazione di vendita, un disegno che si realizza in una compenetrazione di elementi di centralismo e di dinamismo periferico corrispondente ai più efficaci modelli strategici delle grandi holdings moderne.

L'anomalia di un complesso di entità economiche (Federconsorzi, consorzi agrari, società collegate) dal giro di affari di migliaia di miliardi, che ha alla base uno statuto cooperativistico, ma che vive ormai della vita di una società finanziaria privata, non è certamente di quelle risolubili senza contraddizioni e senza traumi: intervenire su un organismo tanto complesso per imporgli trasformazioni radicali comporta infatti il rischio dell'appesantimento e della paralisi (...), comporta il pericolo, dopo qualche anno, di rendere necessario per Consorzi Agrari e per Federconsorzi, lo stanziamento di un "fondo di dotazione" (...). Se tutti i ministri dell'agricoltura, sotto i cui occhi compiaciuti la

¹⁷ Si fa riferimento alla Commissione parlamentare d'inchiesta sui limiti posti alla concorrenza in campo economico, istituita nella IV legislatura con deliberazione della Camera dei deputati del 19 aprile 1961.

“privatizzazione”¹⁸ della Federconsorzi ha proceduto incontrastata, si fossero meno disinteressati della corrispondenza tra lo statuto dell'ente e la sua prassi operativa, forse l'immenso patrimonio di strumenti e di capacità manageriali sarebbero stati usati, fin dal dopoguerra, in modo da contribuire più direttamente allo sviluppo dell'agricoltura italiana; oggi non sussisterebbe il rischio di distruggere, nella rissa politica in cui non è improbabile si procederà alla ristrutturazione, il maggiore strumento operativo disponibile per l'intervento economico nella nostra agricoltura.

(...) Ma il ruolo svolto dal complesso Federconsorzi nella politica agraria nazionale risulta ancora maggiore delle sue dimensioni, pure imponenti: per non poche delle voci del dibattito di politica agraria il problema Federconsorzi si identifica infatti con la stessa sostanza del problema agricolo nazionale.

Non sarebbe difficile, anzi, ripercorrendo a ritroso il dibattito politico e giornalistico di tutto il dopoguerra, identificare nella polemica attorno alla Federconsorzi una delle costanti della vita politica nazionale”.

Negli anni successivi, la Federconsorzi visse un lungo periodo di prosperità, godendo di grandi disponibilità patrimoniali, allargando e consolidando le sue partecipazioni¹⁹.

Nel decennio tra il 1980 ed il 1990, mentre il capitale sociale rimaneva e non poteva che rimanere, perché lo limitava la legge del 1948, sempre di sole lire 4.650.000 (quattromilioneicentocinquantamila) pari a 93 quote da lire 500.000 cadauna detenute dai consorzi²⁰, i dipendenti salivano a circa 2.000, i depositi di benzina agricola a 1.500, gli empori a 3.500.

La Fedit era, di fatto, una *holding* che controllava in forma diretta od indiretta società industriali, commerciali ed immobiliari.

Le principali società controllate erano le seguenti:

Bancarie, parabancarie ed assicurative:

Credito agrario Ferrara
FATA
Federleasing
ICA
Agrifactoring

Agroalimentari:

Fedital
Zuccherificio Castiglione
Colombani-Massa Lombarda

Varie complementari:

SIAPA
ARSOL
CARPI
SITOCO
REDA
SISFORAGERA
SASA

Immobiliari:

AGRICOLE UPV
ALCEA
IMMOBILIARE MONTEVERDI
SIICMA
INDIPENDENZA
VILLA YORK

¹⁸ E' interessante notare come all'epoca il concetto di “privatizzazione” della Federconsorzi fosse utilizzato per esprimere un suo ritenuto allontanamento dal perseguimento di finalità pubblicistiche al servizio dell'intera agricoltura italiana; anni dopo, nella fase del declino, la possibile salvezza della Federconsorzi sarà individuata in una sua “privatizzazione” intesa come liberazione dai vincoli della sua stessa struttura.

¹⁹ Ciononostante - o forse proprio per questo - la Federconsorzi si ispirò al massimo riserbo sui risultati gestionali.

Anche successivamente, negli anni '70-'80, i risultati degli esercizi vennero resi pubblici mediante bilanci che si connotavano per notevole cripticità e che non consentivano in alcun modo di comprendere le dinamiche gestionali ed i risultati operativi.

²⁰ Il capitale di ogni singolo consorzio non superava lire 650.000.

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

La Fedit aveva inoltre partecipazioni nelle seguenti società:

- I.O.R. (Italiana Oli e Risi)
- Enichem A.
- Banca nazionale dell'agricoltura
- Banca nazionale del lavoro
- Montedison

I valori delle società controllate e collegate, riferiti agli esercizi 1988-1989 e 1990, sono riprodotti nei quadri sinottici che seguono per rendere concretamente intelligibile l'entità del sistema federconsortile:

SOCIETÀ COLLEGATE

SOCIETÀ' (valori in milioni di lire)	ESERCIZIO 1988				ESERCIZIO 1989				ESERCIZIO 1990			
	Entità Partecipaz		Valore di carico	Scosta- menti (%)	Entità Partecipaz		Valore di carico	Scosta- menti (%)	Entità Partecipaz		Valore di carico	Scosta- menti (%)
	Diretta	Ind										
Agrifactoring	20.00	-	2,000	0.00	20.00	-	2.00	0.00	20.00	-	2.000	0.00
Agriservice	33.00	-	66	0.00	33.00	-	66	0.00	33.00	-	66	0.00
Banca naz. Agricoltura												
- ordinarie	13.10	-	13,392	0.00	13.23	-	37,111	177.12	13.29	-	165.612	346.26
- privilegiate	13.10	-	4,472	0.00	13.30	-	8,714	94.86	13.30	-	36.059	313.81
Cerealfiocco Modena	-	-	-	-	-	-	-	-	50.00	-	4.027	100.00
Eurograin intern. Holding	30.40	-	15	0.00	30.40	-	15	0.00	30.40	-	15	0.00
Federconsorzi Leasing	15.34	-	767	0.00	45.00	-	2.616	241.16	50.00	-	637	-75.65
Ginestra	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Interaudit Formazione	-	-	-	-	-	-	-	-	15.25	-	57	100.00
Istituto per l'edilizia Economica e popolare - Bari	11.25	-	2	0.00	12.85	-	2	0.00	12.85	-	2	0.00
Istituto per l'edilizia Economica e popolare - Cagliari (in liquidazione)	12.50	-	1	0.00	12.50	-	1	0.00	0.00	-	0	-100.00
O.I.M.A.I.- Officina interconsorziale macchine agricole industriali	25.00	-	700	0.00	25.00	-	653	-6.71	25.00	-	576	-11.79
Pasfedit	-	-	-	-	33.33	-	729	100.00	33.33	-	667	-8.50
S.A.I. - Società adriatica interconsorziale	32.47	-	342	0.00	32.47	-	342	0.00	32.47	-	342	0.00
SICPA- Soc. interconsorziale Conser. Prodotti agricoli	33.00	-	330	0.00	33.00	-	330	0.00	33.00	-	277	-16.06
TOTALE			22.087				52.579				210,337	

SOCIETÀ CONTROLLATE

SOCIETÀ' (valori in milioni di lire)	ESERCIZIO 1988				ESERCIZIO 1989					
	Entità Partecipaz		Valore di carico	Scosta- menti (%)	Valore part.netto Proquota	Entità Partecipaz		Valore di carico	Scosta- menti (%)	Valore part.netto proquota
	Diretta	Indir				Diretta	Indir			
Agripalco - Società di valorizzazione agricola	100.00	-	1,584	00.00	1,691	100.00	-	1,584	0.00	1,691
Agritrade	-	-	-	-	-	50.00	-	150	100.00	n.d.
A.I.D. agricola immobiliare	100.00	-	3,729	37190.0	191	100.00	-	220	-94.10	219

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Dauna										
A.L.C.E.A. - Az. Lav. Costr. Edili Agr.	99.99	-	63	0.00	113	99.99	-	63	0.00	150
ARSOL- Industria it. Prodotti SOL	100.00	-	3,853	0.00	4,662	100.00	-	3,853	0.00	4,662
Banca di Credito di Ferrara	77.92	20.00	53,579	0.00	30,493	77.92	11.23	53,579	0.00	30,493
CAPPA Società consortile	64.00	36.00	128	0.00	128	64.00	-	128	0.00	128
C.E.R.ZOO. Centro Ric. Zootechniche	51.00	49.00	31	100.00	n.d.	51.00	1.50	102	229.03	n.d.
C.I.S.E. - Cons. it. Scambi Estero in liqui.	21.65	64.95	0	0.00	n.s.	21.65	64.94	0	0.00	n.s.
COLOMBANI LUSUCO (1)	100.00	-	36,356	26.02	28,915	100.00	-	28,915	-20.47	n.d.
E.ME.RI.- Enopoli meridionali riuniti	100.00	-	67	0.00	156	100.00	-	67	0.00	156
Enologia Valtellinese (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fabbrica interconsorziale concimi e prodotti chimici della Campania	100.00	-	200	-50.00	-80	100.00	-	200	0.00	220
Fabbrica Perfosfati	-	-	-	-100.00	288	-	-	-	-	-
F.A.T.A.	55.92	-	5,448	-14.76	36,817	56.13	-	6,014	10.39	56,203
Federfin	98.00	2.00	1,078	0.00	1,042	98.00	2.00	1,666	54.55	983
Federgraf	98.00	2.00	4,410	0.00	3,367	98.00	2.00	3,842	-12.88	3,842
Fedexport Bruxelles	4.96	95.04	2	0.00	n.c.	4.96	94.78	0	-99.99	n.c.
Fedexport - Federconsorzi Expor-import	98.00	2.00	588	0.00	578	98.00	2.00	1,071	82.14	581
Fedexport France	2.00	98.00	3	0.00	n.c.	2.00	98.00	3	0.00	n.c.
Fedexport Monaco	100.00	-	0	0.00	n.c.	100.00	-	0	0.00	n.c.
Fedexport U.S.A.	20.00	80.00	139	59.77	n.c.	20.00	80.00	27	-80.58	n.c.
Fedexport Zurigo	100.00	-	8	0.00	n.c.	100.00	-	8	0.00	n.c.
Fedital	89.23	6.51	54,920	-12.50	54,918	96.68	2.00	193,433	252.21	59,503
Feditata	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Feditinvest	51.00	49.00	255	0.00	256	55.12	19.00	1,102	332.16	103
Fertilgest	98.00	2.00	196	0.00	892	98.00	2.00	196	0.00	707
FILI-società interconsorziale Lavorazione e Commercio Legnami	78.77	4.36	18	0.00	127	78.77	4.30	18	0.00	184
Granducato Enopolio di Pogg.	-	-	-	-	127-	-	-	-	-	-
ICA - Istituto per l'esercizio di Credito Agrario	80.00	0.02	5,390	80.75	-3,634	80.00	0.02	3,634	-32.58	3,634
Immobiliare Basilicanova	-	-	-	-10.00	-	-	-	-	-	-

La Fedit, inoltre, era il veicolo esclusivo di commercializzazione dei trattori Fiat e *partner* di importanti gruppi economici, quali l'Enichem e la Ferruzzi; deteneva pacchetti azionari di maggioranza, di controllo o di riferimento in banche e società assicurative e di *factoring*: Banca nazionale dell'agricoltura, Credito agrario Ferrarese, FATA spa - società di assicurazione -, Agrifactoring spa.

La Fedit esercitava, inoltre, di fatto una funzione bancaria, tanto da essere considerata il più importante istituto bancario di credito agrario: il giro annuo di affari era di circa 1.000 miliardi. Perdurando l'istituto degli ammassi volontari, essa era ente ammassatore per conto e nell'interesse dello Stato. Infine svolgeva funzioni di assuntoria nell'ambito e per conto dell'Aima.

Disponendo del più vasto patrimonio di silos granari, in larga parte costruiti con finanziamenti dello Stato, nonché di silos per ogni altro genere di derrate, era il più importante assuntore italiano.

Le cifre sono imponenti e le attività svolte vitali per l'agricoltura italiana.

Il sistema federconsortile sembrava, dunque, funzionare.

Ma già negli anni Sessanta non erano mancate le denunce su numerosi aspetti negativi di questo sistema, che pur in quegli anni prosperava grazie ai ricavi delle gestioni speciali: la preminenza della Federconsorzi sui consorzi agrari provinciali, l'estromissione dei veri agricoltori dall'amministrazione dei consorzi, gli alti prezzi di vendita dei prodotti acquistati dalla Fedit e rivenduti ai consorzi, le spese eccessive, l'inefficienza del controllo sindacale, l'asservimento politico.

Si tratta di critiche fondate e condivisibili, anche in riferimento alla gestione degli anni successivi, che già indicavano alcune delle ragioni della successiva crisi del sistema, che si manifesterà molti anni dopo, quando la redditività assicurata dalla fonte pubblica sarà del tutto venuta meno.

Già negli anni Sessanta i consorzi agrari in generale versavano in una situazione di difficoltà economico-finanziaria ed erano a rischio di fallimento.

Fin da allora un efficace pubblicista denunciava²¹: *"La vita dei consorzi agrari viene falsata perché la loro attività è ispirata a criteri e preoccupazioni politiche, anzi di una fazione di un partito". (...) Spesso i capi agenzia e i capi filiale provengono dalle file sindacali dei coltivatori diretti o ricoprono il duplice ruolo economico e sindacale, mentre in periodo elettorale si trasformano in attivisti per procacciare voti soltanto ai parlamentari dei coltivatori diretti. Sicché i consorzi sono diventati delle grandi agenzie elettorali, il cui finanziamento viene fatto da tutti gli agricoltori e dallo Stato (gestioni fuori bilancio) ma il cui lavoro va a beneficio della minoranza (...). La Federconsorzi stipula accordi particolari rimasti segreti con i produttori industriali, Anic, Edison, Fiat, Montecatini ecc. ma non lo fa come suo dovere statutario nell'interesse e per conto dei consorzi, sibbene per quello proprio (...). Alcuni consorzi pagano gli stipendi ai funzionari della coltivatori diretti oltre le spese generali e della propaganda, del giornale e le altre spese dell'apparato politico periferico del noto onorevole Bonomi quando viene mobilitato per i vari ordini di elezioni amministrative e politiche. (...) Il pessimo andamento di molti consorzi, le molteplici e continuate irregolarità (...) stanno a provare che su tutto l'apparato degli ammassi non esiste un minimo controllo ministeriale e che la vigilanza (...) sui consorzi agrari e sulla loro federazione, attribuita espressamente dalle legge al Ministero dell'agricoltura e delle foreste non viene affatto esercitata".*

Gran parte delle accuse del pubblicista, che all'epoca potevano sembrare esasperate e sospette, hanno trovato pieno riscontro negli accadimenti successivi.

L'abuso dei fondi della Fedit è oggetto di un processo penale pendente dinanzi al tribunale di Roma e, indipendentemente dal giudizio che la magistratura ne darà, sembra alla Commissione trovare ampio supporto documentale. Non sembra senza significato che gli imputati abbiano ritenuto di risarcire il danno, sia pur nella misura proporzionalmente modesta di dieci miliardi.

Della carenza, se non inesistenza, dei controlli si è già detto.

Quanto ai rapporti tra la Fedit ed i consorzi ed ai rispettivi ruoli, va osservato che, prima di assumere il controllo della Fedit, l'onorevole Bonomi dichiarava: *"Io penso che non i consorzi debbono dipendere dalla federazione ma la federazione dai consorzi."*

Vorrei che il Ministero dell'agricoltura non predisponesse gli statuti dei consorzi e della federazione, ma si limitasse a fissare determinati punti di massima, lasciando liberi i consorzi di darsi lo statuto che preferiscono, di scegliersi i funzionari nei quali hanno

²¹ Emilio Morandini, *Anatomia dei consorzi agrari*, Ed. Arnia 1961.

maggior fiducia di federarsi o non federarsi. E come potranno essere liberi di non federarsi una volta che avrete stabilito a priori che la federazione ha diritto di controllarne la funzionalità o di limitare la scelta dei direttori e dei vice direttori? La Federazione c'è già con servizi attrezzati e funzionari, nella grande maggioranza, capaci ed esperti; tanto meglio. Ma le sue mansioni e la sua sfera di competenza, la sua politica economica deve essere liberamente determinata dai soci, non imposta dallo Stato. Deve venire tutto dal basso, non scendere dall'alto".

E' ben noto come andarono in seguito le cose.

2. LA SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

2.1. ALCUNI DATI DI BILANCIO

Al fine di illustrare l'evoluzione della situazione economica e finanziaria della Federconsorzi dal 1982 al 1990, appare utile riepilogare alcuni dati più significativi dei bilanci, con l'avvertenza che si farà riferimento ai dati ufficiali, la cui attendibilità, come si vedrà in seguito, appare limitata dalle larghe manipolazioni di cui furono oggetto.

L'esercizio **1980** della Federazione italiana dei consorzi agrari si chiuse con un utile netto di un miliardo e 91 milioni di lire, con un aumento del 20,3 per cento rispetto al 1979.

Dal bilancio approvato dall'Assemblea dei soci risultò infatti che i "ricavi" ammontarono a 1.924 miliardi e 380 milioni e i "costi" a 1.923 miliardi e 289 milioni.

In un tal andamento *"sembra riflettersi - si legge nella relazione del Consiglio di amministrazione - il sommario disegno di una situazione agricola generale che risente delle difficoltà del settore zootecnico, degli onerosi costi del petrolio e derivati, mentre si avvale in apprezzabile misura di mezzi tecnici, eccettuate le sementi selezionate impiegate in quantità insufficienti"*.

L'esercizio **1982** si chiuse con un utile netto di 1 miliardo 735 milioni di lire: il 43,5% in più rispetto all'anno precedente. I "ricavi" complessivi infatti ammontarono a 2.321 miliardi e 717 milioni, mentre i "costi" a 2.319 miliardi e 982 milioni.

Il movimento merceologico fece registrare introiti per 1.997 miliardi, che, raffrontati a quelli del 1981, rappresentavano un aumento del 7,7%.

Nella relazione all'Assemblea, il presidente Truzzi ricordava la difficile situazione congiunturale per tutta l'economia e l'agricoltura in particolare.

Il successivo **esercizio 1983** si chiuse, parimenti, con un utile netto dichiarato di 2.252 milioni. Il presidente Truzzi, nell'annunciarlo, ne attribuiva il merito ad un "avveduta conduzione amministrativa", ma non poteva nascondere le difficoltà costituite dal problema del finanziamento che, *"per il suo alto costo, rappresenta un autentico nodo scorsoio al collo del settore agricolo"*. Si dava quindi notizia del ricorso ad un finanziamento per 55 milioni di ECU, che tuttavia si rivelava del tutto insufficiente.

Nel corso dell'esercizio 1984 si fece, infatti, ricorso ad un nuovo e più importante finanziamento sul mercato londinese che veniva concesso da un *pool* di banche straniere ed italiane per 140 milioni di ECU.

L'esercizio **1984** si chiuse con un utile netto di 2.598 milioni. I risultati globali vennero definiti confortanti.

Il bilancio **1985** segnò un utile di 2.897 milioni. Si segnalano aumenti di fatturato non significativi di un nuovo e diverso *trend*.

Il bilancio **1986** si chiuse con un utile netto di 2.980 milioni, attestandosi sui livelli dell'anno precedente. Il fatturato complessivo dei consorzi agrari ammontava a 4.981 miliardi e 670 milioni, a fronte di 5.231 miliardi e 263 milioni del 1985, con una diminuzione del 4,77 per cento.

Quanto alle società controllate dalla Federconsorzi, il fatturato complessivo si aggirò attorno ai 1.150 miliardi.

Il risultato dell'esercizio **1987** segnò un utile di 3.014 milioni.

Il bilancio **1988** si chiuse con un utile di 3.415 milioni. Il deficit complessivo dei consorzi agrari nel corso dell'anno si attestò "ufficialmente" sui 2.000 miliardi di lire.

I bilanci 1989 e 1990 si chiusero in pareggio.

ANNO	RISULTATO DI ESERCIZIO	IMPORTO (LIRE MILIONI)
1982	Utile netto	lire 1.735
1983	Utile netto	lire 2.252
1984	Utile netto	lire 2.598
1985	Utile netto	lire 2.897
1986	Utile netto	lire 2.980
1987	Utile netto	lire 3.076
1988	Utile netto	lire 3.014
1989	Pareggio contabile	lire 0
1990	Pareggio contabile	lire 0
1991	Perdita	- lire 1.681.825

2.2 OSSERVAZIONI TECNICHE: ANALISI COMPARATA ED EVOLUTIVA DEI BILANCI DELLA FEDERCONSORZI, DAL 1982 ALLA DATA DEL COMMISSARIAMENTO

La Commissione ha proceduto a sottoporre ad analisi comparativa ed evolutiva i bilanci della Fedit dal 1982 in poi²².

A tal fine, si sono, innanzi tutto, riclassificati i dati in conformità delle più corrette metodologie di redazione del bilancio²³.

La riclassificazione del patrimonio - attivo e passivo - e dei conti economici è sintetizzata nei quadri sinottici riportati nell'allegato 4 della presente relazione.

2.3. LE POSTE DELL'ATTIVO

A) Le liquidità immediate²⁴

²² In tale analisi la Commissione è stata supportata di un collegio di qualificati consulenti tecnici.

²³ Per rendere più omogenea e significativa l'analisi, sono state incluse nei bilanci relativi al periodo precedente al 1989, la voce "effetti attivi allo sconto o all'incasso" e la voce "Anticipi su effetti allo sconto o all'incasso" esposte rispettivamente nell'attivo e nel passivo tra le "partite di giro" per pari importo.

Il periodo considerato comprende, quanto all'anno 1991, sia il periodo di gestione ordinaria (1° gennaio - 17 maggio 1991) sia il periodo di gestione commissariale (18 maggio - 31 dicembre 1991).

²⁴ Costituite da: cassa; titoli; disponibilità bancarie.

Tale posta patrimoniale presentava, nell'anno 1982, una liquidità di circa lire 196.000 milioni, di cui lire 195.000 milioni circa rappresentavano le disponibilità attive della società sui conti correnti bancari.

Tali disponibilità divennero sempre più consistenti fino a raggiungere nel 1988 un livello altissimo, pari a lire 581.694 milioni.

Anche nel successivo biennio (1989 - 1990) i depositi bancari restarono a livelli elevati per scendere solo nel 1991 a lire 69.327 milioni.

Il raffronto tra l'ammontare dei depositi bancari, nell'arco temporale considerato, e l'indebitamento medio verso banche nello stesso periodo²⁵, evidenzia un forte squilibrio tra gli interessi attivi percepiti e gli oneri derivanti dagli interessi passivi corrisposti alle banche, attesa la diversità tra i minori tassi attivi ed i maggiori tassi passivi.

La costante permanenza di elevati depositi bancari scarsamente remunerati, a fronte della grande entità dell'indebitamento, palesa una cattiva gestione dei mezzi finanziari disponibili che avrebbero dovuto essere ben più proficuamente gestiti.

B) Le liquidità differite²⁶

Alla chiusura del bilancio al 31 dicembre 1982, le liquidità differite erano pari a circa lire 1.322.167 milioni per raggiungere un importo di circa lire 3.239.223 milioni al 31 dicembre 1990, registrando, nel periodo in esame, un incremento pari a circa lire 1.917.056 milioni.

La consistente diminuzione fu l'effetto dell'adeguamento dei rischi su crediti per circa lire 1.310.174 milioni, e dei rischi per interessi di mora pari a lire 524.855 milioni.

La "liquidità differita" si incrementò, quanto ai "crediti verso i consorzi agrari", sia per gli interessi attivi, sia per gli interessi di mora.

Tali crediti presentavano, però, un elevatissimo grado di inesigibilità a fronte del quale non furono eseguiti, se non da ultimo, adeguati accantonamenti di fondi ed in particolare del "fondo rischi su crediti", del "fondo rischi su effetti allo sconto" e del "fondo rischi interessi di mora".

Al 31 dicembre 1991 le liquidità differite scesero a lire 1.719.437 milioni.

Il mancato adeguamento, negli esercizi di competenza, dei fondi rischi in rapporto al grado d'inesigibilità dei crediti, determinò perdite pari, nel 1991, a circa lire 1.682 miliardi e, nel 1992, a circa lire 651 miliardi.

L'inattendibilità delle risultanze dei bilanci risulta evidente.

C) Le disponibilità

La voce "disponibilità" indica principalmente la consistenza delle merci in magazzino.

²⁵ Per i rapporti tra la Fedit e le banche si rinvia al capitolo quinto.

²⁶ Concorrono alla formazione della posta, considerata al netto dei fondi rischi, i "crediti commerciali e finanziari verso i consorzi agrari", i "crediti verso le società controllate e collegate", gli "effetti crediti allo sconto e all'incasso", i "crediti verso clienti diversi" e i "crediti diversi" e cioè i crediti verso l'allora Ministero dell'agricoltura e foreste.

Dall'iniziale valore di lire 77.896 milioni nell'anno 1982 si assistette ad un costante incremento fino a raggiungere nel 1990 l'entità di lire 376.836 milioni.

Nel 1991 il dato si ridusse a lire 139.416 milioni.

L'inattendibilità della posta emerge dall'analisi condotta dai tecnici professori Cattaneo e Pavan, incaricati dal dottor Pellizzoni di eseguire una verifica sull'impianto delle scritture contabili della Fedit i cui risultati sono contenuti in una "bozza di relazione" intitolata "Indagine conoscitiva sul bilancio Fedit 1988".

A pagina 7 del documento si legge infatti: *"Non esiste contabilità di magazzino, non è mai stato fatto un inventario fisico (nemmeno dei trattori e delle macchine agricole). Le giacenze ed i valori unitari sono comunicati all'Amministrazione delle Aree Operative Commerciali su supporti "cartacei" inaccettabili nella forma e nel contenuto. Non esiste la minima certezza né sulle quantità né sui valori.*

E' una situazione che può riservare imprevedibili sorprese sia sotto il profilo dei valori (a fine 1988 sono state aggiunte merci viaggianti per 32 miliardi) sia sotto il profilo della correttezza e onestà nei comportamenti operativi".

E più innanzi, nella seconda parte, a pagina 18: *"Non esiste una contabilità di magazzino e quindi non erano disponibili al 31 dicembre 1988 giacenze contabili di merci.*

Negli ultimi anni non è mai stato fatto un inventario fisico delle giacenze di magazzino.

Le quantità che hanno concorso a formare il valore del magazzino al 31 dicembre 1988 sono state fornite in parte dalle Direzioni Commerciali, sulla base di situazioni extra contabili, e in parte ricavate "da dichiarazioni di esistenza fisica" inviate dai consorzi e dai depositi.

I prezzi che hanno concorso a formare il valore del magazzino al 31 dicembre 1988 sono stati forniti dalle Direzioni Commerciali e si presume siano prezzi - costi medi dell'anno (non si è potuto appurare se includono i costi accessori all'acquisto). Tali valori sono stati accettati acriticamente dall'Ufficio Contabilità Generale e Bilancio.

Il valore del magazzino al 31 dicembre 1988 include 6 miliardi di macchine agricole inserite due volte per errore, ed una rettifica incrementativa di lire 42 miliardi per "merci viaggianti" di cui lire 32 miliardi frutto di uno storno di saldi "dare" di fornitori".

Tanto appare di per sé sufficiente per poter affermare l'inattendibilità del risultato d'esercizio per il 1988 e di tutti i precedenti esercizi.

Le giacenze iniziali e le giacenze finali di merci costituiscono rispettivamente componenti negative e positive di reddito e concorrono, secondo il loro incremento o decremento rispetto all'iniziale valore, al risultato economico positivo o negativo dell'esercizio.

Orbene, se tali valori risultano non controllati o non controllabili sia nella loro reale consistenza, sia nel loro valore, i risultati dell'esercizio che ne scaturiscono sono da ritenere inattendibili.

Una conferma dell'inattendibilità delle giacenze iniziali e finali di magazzino è fornita dalla documentazione rinvenuta negli archivi Federconsorzi in Castelnuovo di Porto ed in particolare delle schede di lavoro elaborate nel corso della consulenza prestata dai tecnici della società di revisione *Coopers & Lybrand*, su richiesta della gestione Pellizzoni, relativa alla riconciliazione dei saldi clienti e fornitori.

In tali documenti si segnalano anomalie contabili costituite dalle mancate registrazioni di fatture di acquisto di merci, per valori rilevanti, riferite ad anni

precedenti al 1990, imputate, dopo il controllo, a sopravvenienze passive e cioè a costi relativi agli anni precedenti.

Le rilevate irregolarità hanno alterato sensibilmente le giacenze di magazzino nel periodo in cui sono verificate e, conseguentemente, anche tutti i risultati degli esercizi.

D) Le immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono costituite dal patrimonio immobiliare e strumentale della società e sono contabilizzate al costo di acquisto.

La posta di bilancio è stata riclassificata al netto dei relativi fondi e, alla data del 31 dicembre 1982, risulta iscritta per circa lire 32.000 milioni.

Negli anni 1989 e 1990 la posta aumentò per effetto di nuove acquisizioni immobiliari.

Va osservato che, prima del 1989, la società non aveva adeguate conoscenze circa la consistenza e il valore di mercato del proprio patrimonio immobiliare.

Nella già citata bozza di relazione dei professori Pavan e Cattaneo, in merito ai beni materiali e ai fondi di ammortamento si legge che: *“Da molto tempo non è stato fatto un inventario fisico dei cespiti e quindi non vi è la sicurezza che ai valori netti contabili corrispondano beni tuttora esistenti e/o utilizzati”*.

Gli immobili, ancorché di cospicuo valore, dettero, in tutti gli esercizi esaminati, risultati reddituali modesti.

La rendita annuale lorda, derivante dalle “locazioni attive” non superava nel 1982 i 3.000 milioni di lire per raggiungere la punta più alta nel 1991 di lire 7.315 milioni.

Ciò dipese in gran parte dagli insignificanti canoni di locazione che venivano corrisposti, rispetto a quelli di mercato, dalle associazioni di categoria a cui erano stati locati immobili di ingente valore.

Al fine di sanare posizioni debitorie di alcuni consorzi agrari in dissesto, la Federconsorzi aveva, inoltre, acquistato dai debitori immobili di elevato valore che aveva lasciato in uso agli stessi consorzi in comodato gratuito a tempo indeterminato.

In tal modo la Federconsorzi immobilizzò importanti risorse finanziarie aggravando ancor più il proprio squilibrio economico e finanziario.

La gestione del patrimonio immobiliare della Federconsorzi fu, dunque, del tutto negativa²⁷.

E) Le immobilizzazioni finanziarie

Nella posta in esame risultano comprese, a partire dal 1982 fino al 1988, le partecipazioni in società controllate e collegate e le partecipazioni in altre società²⁸.

Nel corso degli anni la Federconsorzi praticò una politica espansiva di gruppo con la costituzione di nuovi organismi societari, l'acquisizione di partecipazioni e la

²⁷ Alla stessa conclusione pervenne il professor Moscati in una relazione depositata, in data 9 marzo 1999, presso la sezione fallimentare del Tribunale di Roma, evidenziando una *mala gestio*.

²⁸ A partire dal 1989 vennero considerati immobilizzazioni finanziarie anche i crediti decennali verso i consorzi agrari.

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

sottoscrizione di aumenti di capitale in preesistenti società controllate e collegate, come si può evincere dal seguente prospetto:

	<u>1982</u>	<u>1983</u>	<u>1984</u>	<u>1985</u>	<u>1986</u>	<u>1987</u>	<u>1988</u>	<u>1989</u>	<u>1990</u>	<u>1991</u>
Controllate	43.278	48.334	60.750	146.813	202.458	203.542	207.530	403.167	483.283	393.371
Collegate	26.859	38.290	39.647	20.366	22.268	22.087	22.087	52.580	210.336	24.375
Altre soc.	<u>4.974</u>	<u>5.026</u>	<u>5.154</u>	<u>5.164</u>	<u>5.591</u>	<u>49.082</u>	<u>71.512</u>	<u>76.706</u>	<u>43.381</u>	<u>33.852</u>
	75.111	91.650	105.551	172.343	230.317	274.711	301.129	532.453	737.000	451.598
F.do adeguem. Partecip.									(5.012)	(16.571)
	75.511	91.650	105.551	172.343	230.317	274.711	301.129	532.453	731.988	435.027

Dal quadro sinottico risulta evidente l'ingente progressione d'impiego di capitali di rischio nelle partecipazioni societarie che, da lire 75.111 milioni del 1982, salirono vertiginosamente fino a raggiungere, nel 1989, il ragguardevole importo di lire 532.453 milioni.

Va, in proposito, subito considerato che la Federconsorzi non disponeva che di un modesto capitale proprio, riportato come segue in milioni nei bilanci 1982 e 1991:

	1982	1991
Capitale sociale	4.700	4.650
Riserva ordinaria	1.825	5.577
Riserva straordinaria indivisibile	907	2.802
F.do Solidarietà Consortile	836	2.117
Riserva tassata		738
Riserva Legge 19.12.73 n. 823	2.329	2.329
Legge 576/1975 allineamento capitale fisso	4.174	4.174
Legge 576/1975 allineamento partecipazioni	3.915	3.915
Legge 72/1983 Ris. da rivalut.ne monetaria	20.970	20.969
A disposizione del Cons. amm.ne		5.179
Contributi in c/capitale	7.430	30.883
TOTALE	42.872	78.688

I maggiori valori esposti negli anni 1988, 1989, 1990 e 1991 sono costituiti da "contributi in conto capitale".

Il capitale proprio era, in realtà, da tempo diventato inesistente per effetto delle perdite subite.

La Federconsorzi andava ricapitalizzata o messa in liquidazione da molto tempo prima del commissariamento.

Per procurarsi gli ingenti capitali necessari all'acquisizione delle partecipazioni, alle ricapitalizzazioni, al ripianamento delle perdite ed al finanziamento delle società partecipate, la Federconsorzi ricorse sistematicamente e per grandi entità al credito ordinario incrementando ulteriormente la sua esposizione debitoria nei confronti del sistema bancario, in tal modo peggiorando il suo squilibrio economico-finanziario.

Va osservato, infine, che i valori riportati nei bilanci non fanno alcun riferimento al patrimonio netto delle società partecipate.

Anzi, per talune partecipazioni furono a lungo esposte sopravvalutazioni.

Per altre partecipazioni, poste in liquidazione ancor prima del 1985, i valori di costo furono mantenuti in tutti i bilanci fino al 1989.

Fino al 1990 non venne effettuato alcun accantonamento per tali capitali di rischio sul "fondo adeguamento partecipazioni" e quando ciò avvenne gli accantonamenti, rispettivamente di lire 5.012 milioni e di lire 16.571 milioni, furono del tutto inadeguati, rispetto alle più consistenti perdite verificatesi.

Inoltre, nel 1988 il decremento della partecipazione in Fedital spa di lire 114.738 milioni fu imputata, senza essere rilevata nel conto perdite e profitti, direttamente in diminuzione del "Fondo interventi Organizzazione".

Analoghe operazioni furono eseguite nel 1989 con l'utilizzo di fondi, aventi natura di riserva.

La procedura seguita per tali contabilizzazioni, che dovevano invece correttamente gravare sul conto economico, occultò il reale risultato dell'esercizio, violando in tal modo il principio della "trasparenza del bilancio"²⁹.

2.4 LE POSTE DEL PASSIVO

A) Le passività correnti

Le passività correnti per la quasi totalità rappresentano le "fonti di finanziamento" utilizzate dalla Federconsorzi per gli impieghi effettuati.

L'incremento fu, nel periodo esaminato, crescente, fino a raggiungere, al termine dell'esercizio 1990, un valore di lire 4.633.028 milioni, scendendo di poco alla fine del 1991 a lire 4.344.305 milioni.

B) Le passività consolidate

Nelle passività consolidate sono appostati tutti i fondi esposti nel bilancio della Federconsorzi nei diversi esercizi³⁰.

La posta registrò, nel primo esercizio in esame, un valore complessivo di lire 198.590 milioni e raggiunse nel 1986 un valore di lire 305.628 milioni.

Essa scese in maniera sensibilissima nei successivi esercizi, fino ad assestarsi a lire 97.257 milioni nel 1991.

Una sensibilissima riduzione dei fondi appostati in bilancio avvenne nel 1989.

Gran parte degli stessi vennero fatti confluire nei proventi dell'esercizio concorrendo in modo decisivo al raggiungimento di un apparente ed artificioso pareggio.

Nel quadro riassuntivo che segue sono riportati i fondi appostati nei diversi bilanci esaminati³¹.

FONDI	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
-------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

²⁹ Sterili interventi finanziari furono effettuati dalla Fedital nel corso del 1989 per ben lire 254.283 milioni. Essi riguardarono:

- la sottoscrizione di aumento del capitale sociale Fedital spa	lire 46.110 milioni
- il versamento a copertura perdita Fedital spa	lire 30.000 milioni
- il versamento in c/futuri aumenti di capitale a favore di Massalombarda Colombani spa	lire 65.000 milioni
TOTALE	lire 241.110 milioni

³⁰ I fondi che risultano appostati in bilancio, ad eccezione del "Fondo trattamento di fine rapporto" e di quello di "Mutui a garanzia reale", nonché degli altri fondi non costituiti da utili di esercizio, rappresentano delle vere e proprie riserve, sulla cui reale esistenza è lecito nutrire serie perplessità, essendo basati su risultati di esercizio inattendibili.

³¹ Tra i fondi vi sono anche il "fondo rischi su crediti", il "fondo rischi su crediti per interessi di mora", il "fondo interventi organizzazione", il "fondo rischi su effetti allo sconto e all'incasso", il "fondo adeguamento partecipazioni", considerati tutti come elementi negativi nella riclassificazione delle poste attive e passive patrimoniali della Federconsorzi.

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Fondo accantonamenti tassati	78.072	78.072	78.072	78.072	78.072	78.072	78.072			
Fondo oneri futuri								74.267	74.267	27.311
Fondo rischi su crediti	5.464	42.985	51.267	60.654	73.608	145.537	185.537	38.979	139.579	1.310.174
Fondo rischi su crediti per inter. di mora	13.570	34.302	58.498	58.498	58.498	92.836	134.871	238.658	252.855	524.855
Fondo interventi organizzazione	40.000	55.000	75.000	97.000	26.500	29.740	78.202			
Fondo oscillazione cambi	6.000	12.000	20.000	25.000	27.000	23.165	23.165	13.555	15.702	
Fondo oneri corsi Aggiorn.to prof.le		1.500	3.000	4.500	5.500	5.500	5.500			
Fondo spese ricerche e Sperimentazione			5.000	10.000	13.000	13.000	13.000			
Fondo imposte	47.898	56.467	3.619	7.976	79.045	23.411	13.871	13.001	13.801	
Fondo plusvalenze da reinvestire	480	95	1.039	1.977	986					
Fondo rischi su effetti allo sconto e all'incasso									113.354	14.974
Fondo adeguamento Partecipazioni									5.012	16.571
Fondo trattamento fine rapporto	69.374	70.465	72.166	73.169	72.622	69.552	67.956	39.588	40.603	29.592
Cassa previdenza personale	4.997	4.997	4.997	4.997	4.997	4.997	4.997			
TOTALE	295.855	355.883	442.658	421.843	539.828	585.810	605.171	518.048	655.173	1.923.477

C) Capitale e riserve

Nel periodo preso in esame il patrimonio netto contabile della società variò nel modo che segue:

- ✓ alla data del 31 dicembre 1982 l'ammontare del capitale e delle riserve è pari a complessive lire 42.872 milioni di cui lire 7.430 milioni costituiscono contributi in conto capitale e, lire 31.388 milioni, riserve per rivalutazione monetaria;
- ✓ alla data del 31 dicembre 1991 il capitale e le riserve ammontano a complessive lire 78.688 milioni, e sono costituite da lire 31.388 milioni per rivalutazioni monetarie, da lire 30.883 per contributi in conto capitale e da lire 5.159 per "fondi a disposizione del Consiglio di amministrazione".

2.5 OSSERVAZIONI SUI CONTI ECONOMICI RELATIVI AGLI ESERCIZI DAL 1982 AL 1991

Una prima osservazione s'impone: il margine operativo lordo risulta molto ristretto rispetto all'elevato volume di affari e fortemente influenzato dai "costi dei servizi" e dalle "spese gestioni speciali".

Su di esso influiscono anche, positivamente o negativamente, le variazioni in più o in meno delle giacenze di magazzino.

Le illustrate anomalie riguardanti le giacenze di magazzino, da ritenersi inattendibili, si riflettono sui risultati degli esercizi esaminati, da considerarsi anch'essi inattendibili.

Ad analoga conclusione si perviene considerando la posta, attiva costituita dagli interessi passivi addebitati ai consorzi agrari, che influirono notevolmente sui risultati economici. Si tratta infatti di una componente positiva di reddito in gran parte puramente apparente o quanto meno virtuale, per l'incapacità della maggioranza dei consorzi agrari di far fronte ai loro debiti.

Per valutare gli effetti positivi nominali che gli interessi in parola, peraltro elevati, hanno avuto sui risultati della gestione nel periodo 1982-1991, si riportano di seguito gli importi relativi agli "Interessi attivi" sui crediti vantati dalla Federconsorzi, imputabili, in misura preponderante, ai consorzi agrari:

anno	(lire milioni)	Importo
1982	lire	121.631
1983	lire	108.898
1984	lire	107.593
1985	lire	174.557
1986	lire	168.282
1987	lire	143.601
1988	lire	161.060
1989	lire	85.896
1990	lire	154.190
1991	lire	92.190
totale	lire	1.317.898

Vanno aggiunti i proventi riportati annualmente nei conti economici derivanti da interessi di mora, sui crediti verso i consorzi agrari ammontanti per il periodo considerato a complessive lire 524.648 milioni, così distinti per ciascuna annualità:

anno	(lire milioni)	Importo
1982	lire	13.570
1983	lire	20.732
1984	lire	24.196
1985	lire	30.115
1986	lire	----
1987	lire	34.337
1988	lire	42.036
1989	lire	103.786
1990	lire	116.236
1991	lire	119.640
totale	lire	504.648

I proventi venivano così implementati con "interessi attivi" del tutto od in larga misura solo nominali.

Amministratori e sindaci ben sapevano che gli interessi non sarebbero stati mai riscossi, ma se ne servivano per occultare le perdite reali, senza neppure stanziare fondi ai quali attingere per far fronte ai mancati introiti.

Se la Fedit avesse applicato nella formazione dei bilanci i criteri previsti dalla tecnica contabile e dalle norme civilistiche si sarebbero ben presto evidenziate le perdite reali.

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Confermano l'assunto le enormi perdite risultanti dai bilanci al 31 dicembre 1991 e al 31 dicembre 1992, rispettivamente di lire 1.681.825 milioni e di lire 658.839 milioni.

2.6 I RISULTATI DEI BILANCI RELATIVI AGLI ANNI 1989 E 1990

Il "pareggio" di bilancio fu raggiunto negli anni 1989 e 1990 attraverso l'utilizzo di riserve e di fondi e di "passività liberate".

Non si tratta di componenti positive di reddito ma sono operazioni di natura esclusivamente contabile.

In particolare il pareggio del bilancio 1988 fu possibile con l'utilizzo dei seguenti fondi:

Fondo Oscillazione Cambi	9.610 milioni
Fondo rischi su crediti	55.558 milioni
Svalutazioni dirette liberate	92177 milioni
Fondo TFR Tassato	13.700 milioni
Fondo corsi di aggiornamento prof.le	7.500 milioni
Fondo Spese ricerca	5.500 milioni
Fondo oneri futuri	13.000 milioni
TOTALE	220.921 milioni

Per l'esercizio 1989 il pareggio fu possibile mediante l'utilizzo dei seguenti fondi:

Fondo Oscillazione Cambi	13.555 milioni
Fondo rischi su crediti	9.000 milioni
Svalutazioni dirette liberate	36.423 milioni
Fondo rischi interessi di mora	5.791 milioni
Fondo imposte	69 milioni
TOTALE	64.838 milioni

Quindi per l'anno 1988 furono utilizzati fondi per ben lire 220.921 milioni, mentre per l'anno 1989 per complessive lire 64.838 milioni.

A ciò va aggiunto l'utilizzo di sopravvenienze attive costituite da "Debiti prescritti" per lire 159.733 milioni.

2.7 ANOMALIE GESTIONALI RISCONTRATE

Nell'anno 1990 la società *Coopers & Lybrand* fu incaricata della riconciliazione dei saldi dei partitari dei fornitori e dei clienti.

Il controllo della società evidenziò gravi anomalie gestionali, di seguito elencate:

- fatture non contabilizzate o registrate su altro partitario (altri uffici)	lire	993.000.350
- fatture non contabilizzate o registrate su altri partitari (Cap)	lire	114.797.500
- altri pagamenti doppi	lire	2.166.159.946

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

- note di credito da recuperare	lire	167.294.327
- pagamenti doppi - APO	lire	176.870.731
- sopravvenienze passive riferite a fatture di acquisto anni precedenti al 1990 scaturite dalla riconciliazione	lire	8.864.095.775
- sopravvenienze attive riferite alla riconciliazione dei saldi clienti relativi ad anni precedenti al 1990	lire	2.915.523.107
- lista fornitori sospesi in assenza di documentazione	lire	1.840.205.468

Inoltre:

- registrazioni duplicate delle fatture passive "orzo" avvenute nel 1987 e nel 1988	lire	2.570.307.750
- note di credito a completamento fatture del 1989 (ESSO - FIAT - SIAPA)	lire	6.568.900.783
- fatture passive 1989 registrate per un importo superiore	lire	2.000.000.000
- rilevazione di una sopravvenienza passiva dovuta ad una erronea contabilizzazione della fattura Italiana Oli e Risi	lire	2.496.349.900
- errata contabilizzazione di interessi passivi riferiti al prestito in eurolire	lire	2.555.000.000

Appare evidente che i risultati degli esercizi di riferimento erano sensibilmente alterati.

La regolarizzazione delle anomalie avvenne, anch'essa, con una procedura non corretta che alterò il risultato dell'esercizio 1990.

L'aspetto di maggiore gravità che emerge dai dati raccolti e dalla documentazione esaminata riguarda i consistenti "pagamenti doppi" rilevati.

2.8. VALUTAZIONI CRITICHE

Il crescente indebitamento ed il crescente squilibrio finanziario non impedirono alla Fedit di distribuire utili ai soci, i consorzi agrari, fino al 1988 per un totale di 5,8 miliardi³².

La cessazione della gestione degli ammassi pubblici obbligatori segnò la fine dell'opulenza della Federconsorzi.

Molti consorzi agrari erano già, negli anni Settanta, in una situazione di difficoltà che si accentuò progressivamente nel decennio successivo.

La Federconsorzi, che gran parte dei suoi profitti aveva tratto dalla attività di mediazione commerciale esercitata nei confronti dei suoi soci e che era stata governata da un gruppo dirigente con rilevanti e riconosciute capacità gestionali, fu segnata negli anni Ottanta dagli effetti di tre fattori concomitanti ed interdipendenti.

La dirigenza del periodo non si rivelò della stessa statura di quella del passato. Dal novembre 1981 all'aprile 1989, la carica di presidente fu ricoperta dal senatore Ferdinando Truzzi e, quella di direttore generale, dal ragioniere Luigi Scotti.

³² I bilanci evidenziavano, all'analisi dei settoristi delle banche, in funzione della concessione dei crediti, riserve occulte che essi tendevano a ritenere finalizzate ad occultare una condizione più florida di quella reale: ciò era esatto sotto il profilo patrimoniale ma non lo era per nulla sotto quello della produttività e del rapporto tra patrimonio ed esposizione reale. Gli utili corrisposti sulla base del bilancio 1985 furono: 1.3 miliardi; sulla base del bilancio 1986: 1.3 miliardi; sulla base del bilancio 1987: 1.7 miliardi; sulla base del bilancio 1988: 1.5 miliardi.

Si accentuò l'influenza delle organizzazioni di categoria ed in particolare della Coldiretti che, in armonia con le impostazioni politiche generali del partito di riferimento, la Democrazia cristiana, piegò il mutualismo, insito nella struttura a base cooperativa del sistema, ad assistenzialismo e quindi, di fronte alla sempre più accentuata crisi economica e finanziaria di consorzi, assegnò alla Fedit il ruolo tipico di un ente pubblico assistenziale a sostegno del sistema satellitare dei consorzi, conservati così vitali per mantenere il consenso politico ed elettorale che ne derivava a prezzo del progressivo depauperamento e dell'inevitabile tracollo della casa madre.

Grazie al sostegno della Federconsorzi non vennero commissariati e liquidati quei consorzi le cui condizioni avrebbero richiesto tale provvedimento.

Si trattò, quindi, di una scelta politica ed economica radicalmente sbagliata, che coltivava l'illusione di poter far fronte alla crisi con l'iniezione di danaro pubblico, come era avvenuto ed avveniva in altri settori economici, trascurando di rammentare che la permanente gestione monolitica del sistema federconsortile da parte di un solo partito, ed anzi di una sola parte della Democrazia cristiana, avrebbe incontrato l'invalidabile opposizione degli altri partiti di governo e di opposizione.

In tal modo si crearono i presupposti del collasso irreversibile.

Il progressivo aggravarsi della situazione, che i bilanci continuavano ad occultare con varie alchimie, finì per preoccupare la pur inadeguata ed organicamente succube dirigenza della Fedit.

Si giunse così al maggio 1987: il ragioniere Scotti incontrò presso la Fedit i responsabili dei singoli consorzi.

Oggetto della riunione fu la correttezza dell'impostazione dei bilanci dei consorzi dell'anno in corso, poiché si temeva di trovarsi di fronte ad una situazione reale peggiore di quella ufficiale.

Ciò basterebbe a dare l'esatta misura dell'inadeguatezza dei controlli interni - dei Collegi sindacali - ed esterni e cioè ministeriali.

Malgrado avesse ricevuto assicurazioni di fedeltà, il ragioniere Scotti andò a parlare della questione con la persona che è apparsa alla Commissione come il vero *dominus* esterno della Fedit e cioè con il presidente della Coldiretti, onorevole Lobianco³³.

Evidentemente, o aveva motivo di non fidarsi delle assicurazioni ricevute, o la situazione prospettata gli era in realtà molto preoccupante.³⁴

Non potendo confidare nelle risorse interne della Fedit, l'onorevole Lobianco ritenne di avvalersi di un tecnico esterno, il professor Pellegrino Capaldo.

³³ La circostanza che il vero *dominus* della Federconsorzi fosse l'onorevole Lobianco era nota agli operatori economici.

Un organismo tecnicamente molto preparato ed autorevole, come il Comitato direttivo degli agenti di cambio di Roma, quando la stampa pubblicò indiscrezioni sulla possibile vendita del pacchetto azionario della Banca nazionale dell'agricoltura posseduto dalla Fedit, offrì la sua collaborazione non alla Federconsorzi ma direttamente all'onorevole Lobianco, con una lettera del 9 ottobre 1989. L'onorevole Lobianco recepì la richiesta mostrando di ritenersene destinatario naturale, predisponendo anche una risposta.

Avvalora ancor di più l'assunto la circostanza che le lettere sono state rinvenute tra i documenti della Federconsorzi.

³⁴ Dichiarava il ragioniere Scotti alla Commissione di indagine Poli Bortone il 20 marzo 1995: "(...) Nel maggio 1988, mi incontrai, assistito da tre dirigenti, Dr. Genuardo, Dr. Narcisi e Ragionier Ciccarelli, con tutti i direttori ed i capi contabili dei C.A. per avere qualche riferimento sulle impostazioni di bilancio. Tutti quanti, ad eccezione di uno, hanno detto che i magazzini erano a posto, che i clienti erano a posto, che le valutazioni erano esatte, etc.. Tutti vivevano nella massima legalità e liceità fiscale e civilista. Tuttavia detto questo non mi convinse; ne parlai in sede Coldiretti col Sen. Lobianco il quale mi presentò il Professor Capaldo al quale non fu mai dato un incarico ufficiale; io non diedi mai un incarico ufficiale però il Professor Capaldo si incontrò credo più di una volta assistito anche dal Dr. Genuardo e da altri dirigenti nostri (...) e si incontrò due o tre volte con tutti i C. A. e capi contabili (...)".

L'onorevole Lobianco presentò al ragionier Scotti il professor Capaldo, che si incontrò ripetutamente con i dirigenti della Fedit e dei consorzi.

Ad ulteriore conferma del ruolo preminente e decisivo delle organizzazioni professionali, di cui si è già trattato,³⁵ va rilevato che il professor Capaldo si incontrò più volte per discutere i problemi della Fedit non con i soli tecnici ma anche e, soprattutto, con i presidenti della Coldiretti e della Confagricoltura come ha ricordato alla Commissione il 1° febbraio 2000 il presidente *pro tempore* di quest'ultima, dottor Wallner: *"La Federconsorzi continuava da sempre ad assumere connotazioni politiche, per cui era impossibile imporre una gestione e una considerazione economicistica, non dico rigorosa, ma almeno confacente con i tempi.*

(...) Fui convocato, come sempre, da Lobianco (lo considero un galantuomo, anche se mi hanno insegnato che a un certo punto bisogna assumersi le proprie responsabilità) ad un incontro con il professor Pellegrino Capaldo (...). Mi chiese se ero d'accordo a partecipare ad alcune riunioni in cui avremmo rappresentato al professor Pellegrino Capaldo la vicenda. Risposi: "Altroché, se sono d'accordo! Anche senza preavviso, comunque e dovunque io vengo". Potrei essere più preciso, ma partecipai a non più di tre riunioni. Dissi al professor Pellegrino Capaldo tutto quello che mi stava in corpo, compresa l'assoluta necessità, a mio avviso, che fosse assunta la responsabilità della gestione di un corpo malato, obiettivamente e finanziariamente, a cui porre mano molto più che rapidamente. Con mia sorpresa l'ultima volta il professor Capaldo mi guardò attentamente facendomi un piccolo complimento, nel senso che mostrò di capire perché passassi per un uomo difficilmente gestibile e molto appassionato e, rivolto a Lobianco, disse (questo non me lo dimenticherò): «Il dottor Wallner dice delle cose che per buona parte sono incontestabili. Se qua non ci mettiamo le mani, la situazione peggiora». Tuttavia alla fine aggiunse: «Non lasciamoci la testa prima che sia rotta» (...)"

I risultati dell'esplorazione del professor Capaldo, che da quel momento sembra essere diventato il più autorevole "consigliere" della Federconsorzi³⁶ si tradussero in un progetto di accorpamenti di consorzi, di dismissioni di partecipazioni non strategiche, ma anche in una forte assicurazione per tutti.

Il professor Capaldo stimò in almeno 1.000 miliardi il patrimonio netto della Fedit³⁷ e, quindi in una somma tale da assicurare sulla possibilità di far fronte al crescente indebitamento bancario.

Il ragionier Scotti percorse anche la strada di tentare di avviare una maggiore capitalizzazione dei consorzi ed quindi di ottenere l'afflusso di capitali dall'interno del mondo agricolo, utilizzando i benefici previsti dalla legge n. 752 del 1986 (anticipazioni a tasso agevolato ed a rimborso differito) ma, come era prevedibile, senza alcun esito.

³⁵ V. capitolo secondo, par. quarto.

³⁶ *"Non si muove foglia che Capaldo non voglia"* dichiarava il dottor Cocco, presidente del Collegio sindacale della Fedit, alla Commissione ministeriale di indagine Poli Bortone, il 3 aprile 1995 per descriverne il ruolo.

³⁷ Dall'audizione del presidente Scotti del 20 marzo 1995 alla Commissione Poli-Bortone: *"Dal Professor Capaldo non ebbi mai una relazione scritta, devo dire che questo non l'ebbi mai, solo una relazione verbale, non so se nel dicembre '88, primi dell'89, in sede Coldiretti, dove erano presenti i Presidenti Confederali, era presente non so se il Vice Presidente Gioia, adesso questo non lo ricordo, il Presidente Truzzi, credo anche il Presidente Truzzi, dove Capaldo disse che al netto degli effetti fiscali, la Federazione aveva un patrimonio netto superiore ai mille miliardi e che i Consorzi avevano delle grosse possibilità di recupero"*.

Il ragionier Scotti ha confermato tali dichiarazioni dinanzi a questa Commissione nel corso dell'audizione del 25 luglio 2000.

L'idea era infatti velleitaria: tendeva a risolvere il problema della sottocapitalizzazione dei consorzi senza intaccarne la struttura, non per rilanciarne l'operatività ma per consentire respiro finanziario alla Federconsorzi.

Eppure i reali problemi finanziari della Federconsorzi e dell'intero comparto agricolo non erano sconosciuti: il presidente della Fedit, il dottor Truzzi, denunciava nel 1983 che il settore agricolo aveva un debito complessivo di ben 14.000 miliardi.

Anche i dipendenti della Fedit, che pur godevano di non lievi privilegi, chiedevano la ristrutturazione dell'azienda, tanto da scioperare nel 1986.

All'Assemblea nazionale dell'associazionismo agricolo del 1° dicembre 1986, il presidente della Coldiretti, onorevole Lobianco, poneva il problema della dotazione di mezzi finanziari ed indicava la prospettiva della creazione di una finanziaria.

Nel frattempo, il Partito socialista italiano presentava nel 1986 un progetto di riforma della Federconsorzi e dei consorzi agrari che mirava a sottrarli al controllo esclusivo della Coldiretti e della Confagricoltura, invocava il commissariamento dei consorzi in passivo e criticava fortemente gli amministratori della Fedit.

Il Partito comunista italiano, con una coeva interrogazione in Senato, chiedeva che la Federconsorzi venisse riformata aprendosi al concorso di tutti gli operatori agricoli.

Nulla accadde; è tuttavia interessante osservare come il problema venisse individuato non nel sistema Federconsorzi in sé, ma nella sua gestione monopolistica.

Nel marzo dell'anno successivo, la Coldiretti lanciava il cosiddetto "Progetto Aquila" che prevedeva la distribuzione dei prodotti agricoli degli aderenti alla Coldiretti tramite i canali commerciali della Federconsorzi.

Il progetto non riscosse molti consensi, al di fuori della Coldiretti.

Dichiarava a "Il Sole 24 ore" del 30 aprile 1987, il dottor Stefano Wallner, presidente della Confagricoltura: *"Per quanto riguarda la Federconsorzi ed i suoi progetti di collaborazione con il mondo industriale nel campo della distribuzione, io dico che prima si dovrebbe fare della Fedit una cosa seria e poi eventualmente pensare a progetti ambiziosi"*.

Ha riferito alla Commissione, nel corso dell'audizione del 22 febbraio 2000, l'ex sottosegretario all'agricoltura, Maurizio Noci: *"In verità, il presidente Lobianco, con altri colleghi della Coldiretti, aveva cercato, poco prima dello scioglimento della Federconsorzi, di mandare avanti un piano che, secondo me, non poteva essere ben visto dalla Presidenza del Consiglio e neanche dal mondo parlamentare ed economico italiano, perché era la brutta fotocopia del famoso "Programma Quadrifoglio" degli anni Settanta. Chiamavano questo piano "progetto Aquila", per il quale occorre - se non vado errato - dai 18.000 ai 25.000 miliardi"*.

Nel 1988, il Partito comunista italiano presentò una proposta di legge di riforma della Fedit e dei consorzi agrari chiedendo che la reale consistenza del patrimonio e delle risorse della Fedit e dei consorzi fossero accertate da una commissione ministeriale che ne avrebbe dovuto riferire al Parlamento.

Ancora una volta non se ne fece nulla.

Dunque l'opposizione politica premeva per cambiare continuando a fare della cooperazione il caposaldo di ogni riforma.

La Coldiretti pensò invece ad una soluzione gestionale sul modello di quella che avevano portato, in quegli anni, al vertice dell'Iri Romano Prodi e dell'Eni Franco Reviglio.

Ma la Federconsorzi presentava una struttura ed una condizione che non ne consentivano la salvezza, se non a prezzo di strutturali e radicali cambiamenti che non sembra si volessero.

Parte seconda

1. LA SCELTA MANAGERIALE. LA NOMINA DEL DOTTOR PELLIZZONI

La nomina del dottor Silvio Pellizzoni a direttore generale della Fedit concretizzò le esigenze convergenti, pur se ispirate da finalità e sollecitazioni diverse, delle due organizzazioni, che da decenni la governavano, la Coldiretti e la Confagricoltura, di imprimere alla gestione una svolta manageriale.

In particolare la Confagricoltura la sollecitava vigorosamente da tempo, verosimilmente anche per contrastare il potere notevolmente maggiore della Coldiretti, che aveva sempre espresso presidenti e direttori generali della Fedit e che vantava un preponderante numero di consiglieri di amministrazione.

Il suo presidente, il dottor Wallner, era consapevole delle condizioni di gravi difficoltà economiche e finanziarie in cui si dibatteva il sistema dei consorzi e della Fedit, e premeva perché questa rendesse chiari ed intelligibili i contenuti gestionali e perché si desse una nuova struttura adeguata ai tempi ed alle nuove esigenze del mondo agricolo.

Ad avviso della Commissione, le sollecitazioni del presidente Wallner sono in apparente contraddizione con l'essere la Confagricoltura beneficiaria al pari della Coldiretti di sovvenzioni annuali, ordinarie e straordinarie, di entità miliardaria.

All'epoca, la percezione di contributi, anche rilevanti, da enti con funzioni pubblicistiche era, per organizzazioni politiche e di categoria, come si è storicamente accertato, pratica assai diffusa³⁸. È probabile che non si considerasse neppure la possibilità che il risanamento di un'impresa potesse e dovesse far cessare le contribuzioni indebite.

Ed infatti la nomina di Pellizzoni non fece per nulla cessare i finanziamenti.

Si rese vacante la carica di amministratore delegato della Fedital (ex Polenghi Lombardo) azienda della Fedit, in condizioni prefallimentari, che da anni, ancorché beneficiaria di ingenti soccorsi della casa madre, continuava a perdere miliardi.

La scelta del nuovo amministratore competeva formalmente al Consiglio di amministrazione della Fedital o, al più, a quello della Fedit ed al direttore generale ragionier Scotti.

³⁸ Un flusso miliardario di contribuzioni dirette ed indirette usciva dalle casse della Fedit per raggiungere in misura preponderante quelle della Coldiretti ed in misura minore, ma pur sempre assai cospicua, quelle della Confagricoltura; da ultimo anche della Confcooperative.

Tutto era pagato in tutto od in parte dalla Fedit: per le sedi nazionali, costituite da storici palazzi ricchi di opere d'arte, di proprietà della Fedit, le organizzazioni sindacali agricole corrispondevano formalmente somme molto modeste che detraevano dai contributi che loro dava la Fedit stessa; le manifestazioni pubbliche, i congressi, le autovetture, persino gli abbonamenti ai quotidiani!

La nomina fu fatta, invece, su designazione delle due associazioni.

Dalla Fedital, il dottor Pellizzoni, dopo poco tempo, fu chiamato al vertice della Fedit.

Egli non era, tuttavia l'unico candidato a quella poltrona di direttore generale, sulla quale, prima del ragioniere Scotti, si erano seduti amministratori discussi ma di sicuro spessore ed autorevolezza.³⁹

La nomina di una *manager* alla guida della Federconsorzi in sostituzione del ragioniere Scotti, rivelatosi sostanzialmente non all'altezza del compito, compensato con una presidenza remunerativa e prestigiosa ma priva di poteri reali, era invocata - come si è detto - dalla Confagricoltura ed avvertita come un'esigenza anche dalla Coldiretti.⁴⁰

La situazione economico-finanziaria della Fedit diventava ogni giorno più pesante; era necessario preparare la società ai nuovi ed incalzanti obblighi in materia societaria che dovevano culminare nella certificazione del bilancio.

V'era la necessità di offrire un'immagine moderna di una struttura cooperativa e consortile di cui, da tempo, invocava la trasformazione, non solo una vivacissima opposizione politica che si batteva - invero con scarsissimi risultati - da quasi mezzo secolo, ma anche una parte della maggioranza politica e dello stesso partito di maggioranza relativa.

Non c'era, però, nelle associazioni che dominavano la Fedit ed in particolare nella Coldiretti, la volontà di cambiarne la struttura che assicurava consenso politico, sostegno elettorale e cospicui benefici economici.

³⁹ Dall'audizione del ragioniere Scotti del 20 marzo 1995 alla Commissione ministeriale di indagine: "Mi fu richiesto di lasciare la Direzione e mi fu chiesto di diventare Presidente. Io accettai. Direttore fu nominato Pellizzoni, che era stato prima nominato Amministratore Delegato Fedital, su una terna di nomi segnalata dal Dr. Wallner (...). Stavamo per concludere con Pellizzari, senonché mi telefonò dicendomi che aveva deciso di correre l'avventura Berlusconi, era il momento in cui Berlusconi aveva acquistato la Standa (...). Mi si dice che i nominativi a Wallner erano stati segnalati da Prodi quindi non ci rimase che prendere Pellizzoni, su indicazione dei due Presidenti; Pellizzoni fu nominato direttore generale al posto mio".

Ha riferito il presidente Lobianco a questa Commissione: "(...) Sempre d'accordo con il dottor Wallner, consigliamo i nostri amministratori di dotarsi di un direttore che fosse anche un manager. In quell'occasione si consigliò agli amministratori di procedere al cambio del Presidente Truzzi con Scotti e di assumere Pellizzoni che aveva operato positivamente alla Polenghi Lombardo (...). Il nome di Pellizzoni lo suggerì il presidente Wallner". E quest'ultimo ha affermato: "(...) Ricordo che diedi tre nomi: Villa, famoso manager della Buitoni passato poi - credo - alla CIR di De Benedetti, e che interpellato non si rese disponibile, Pellizzoni e un altro. Per la prima volta, naturalmente sempre tardivamente, mi fu comunicato dal presidente Scotti, che prima era direttore generale, che avrebbero avuto intenzione di prendere Pellizzoni. Chiesi come mai Villa non era stato considerato; mi risposero che era stato contattato ma aveva rifiutato. Chiesi a Villa e mi rispose che le condizioni fatte a lui erano diverse, ma questo non ha nessun conto".

⁴⁰Le modalità con le quali il dottor Pellizzoni fu officiato dell'incarico appaiono indicative, ancora una volta, di chi esercitava il reale governo della Federconsorzi: "Alla fine del 1988 - ha riferito il 19 ottobre 1993 al pubblico ministero di Roma il dottor Pellizzoni, nella qualità di indagato - fui interpellato da Scotti allora Direttore Generale per assumere la carica di amministratore delegato della Fedital-Polenghi Lombardo che versava in una grave situazione economica.

Scotti aveva avuto il mio nome da Wallner (Presidente della Confagricoltura) il quale lo aveva avuto da Prodi che io avevo conosciuto quando feci una intervista per essere assunto dalla GS controllata dalla SME. A seguito dei risultati conseguiti nei primi quattro mesi di amministrazione della Fedital (presentai un piano di risanamento) venni contattato dall'on. Lobianco (nel febbraio 1989) che mi propose di diventare direttore generale della Federconsorzi.

Lobianco mi disse che la Federconsorzi aveva bisogno di un manager che la modernizzasse e la risanasse.

La prima persona che mi chiese di diventare Direttore generale della Federconsorzi fu Lobianco in quella occasione.

Successivamente fui convocato dal professor Capaldo che mi fece una specie di esame tecnico senza però dirmi che me lo stava facendo; dalle domande percepii che stava sondando le mie capacità professionali.

Faccio presente che avevo già conosciuto il professor Capaldo in occasione della presentazione del piano di risanamento della Fedital.

Ritengo che, dato che in quel momento la Fedital sembrava essere il problema più grave della Federconsorzi, i Presidenti confederali Wallner e Lobianco avessero interpellato Capaldo come consigliere tecnico".

2. I TENTATIVI DI SOLUZIONE INTERNA DELLA CRISI

Il dottor Pellizzoni assunse l'incarico di direttore generale della Fedit il 13 aprile 1989⁴¹.

In una prima fase, il nuovo direttore generale, che aveva scarse conoscenze del sistema federconsortile, fece ricorso, per accertare quali fossero le reali condizioni economiche e finanziarie della Fedit e per approfondire le ragioni della mancanza di remuneratività della gestione e dello squilibrio finanziario, ad un elevato numero di consulenze, delle quali si giovò per far elaborare e poter presentare un programma strategico di risanamento complessivo⁴².

Una consulenza, in particolare, redatta dai professori Pavan e Cattaneo rivelò al dottor Pellizzoni le numerose e gravi anomalie delle scritture contabili e dei bilanci della Fedit e gettò una luce illuminante su quanto era accaduto in passato⁴³.

Fu così avviata un'azione di "pulizia" del bilancio ma essa, pur giovandosi di apporti tecnici di elevato livello, ebbe connotazioni più estetiche che sostanziali, non giungendo a rappresentare la reale drammatica situazione economica e finanziaria che fu, dunque, pur sempre occultata. Il grado di affidabilità e, quindi, di verità delle scritture contabili, pur adeguate ed informatizzate, rimase del tutto insoddisfacente.

Tra i principali problemi del sistema, la direzione del dottor Pellizzoni individuò (come quella del ragioniere Scotti) la mancanza di risorse proprie della Fedit e dei consorzi e l'inadeguatezza dimensionale dei consorzi.

Fu elaborato un progetto riformatore d'accorpamento delle strutture periferiche per creare un più ampio bacino d'utenza.

Esso si poneva nella stessa linea di un precedente intervento, compiuto molti anni prima, che aveva ridotto il numero dei consorzi da 90 a 74.

I consorzi dovevano diventare solo 50.

Il progetto doveva trovare esecuzione già nel 1990 ma, a maggio 1991, era rimasto quasi del tutto inattuato avendo incontrato irriducibili opposizioni negli organismi di direzione dei consorzi.

La Fedit reagì chiedendo al Ministero nell'ottobre del 1990, la liquidazione coatta di 6 consorzi già commissariati in base alle oggettive condizioni di grave crisi, dando così anche un forte segnale dell'impossibilità di sostenere il peso del sistema.

Sembra alla Commissione che in realtà non fu colto un problema ben più grave.

Esso consisteva nel fatto che la Fedit non operava come una centrale di acquisto ai prezzi migliori e nell'interesse esclusivo e secondo le esigenze dei soci, ma come una intermediaria monopolistica e parassitaria che guidava la politica delle unità produttive.

Nei progetti del dottor Pellizzoni si rinviene solo un timido accenno alla questione del "miglioramento" delle funzioni di centrale d'acquisto.

⁴¹ Fu convenuta una retribuzione altissima: complessivamente per tutti i suoi incarichi circa un miliardo l'anno.

⁴² Sul ponderoso utilizzo di risorse in consulenze della più varia natura costosissime ed in parte di dubbia utilità, pende la valutazione della magistratura penale di Roma.

⁴³ Al documento dei due tecnici ha attinto anche la Commissione che li ha ascoltati su alcuni aspetti del loro lavoro nel corso della seduta del 7 novembre 2000.

Nell'ambito di una strategia di complessiva ristrutturazione della Fedit e della sua struttura dirigenziale, fu redatto, sulla base delle indicazioni di una società specializzata, un piano di risanamento che si articolava su 13 progetti e che fu presentato nel corso di una grande manifestazione, a Bracciano nel luglio 1989. *"Nacquero così tredici progetti (...), articolati in una numerosa serie di sottoprogetti. Si analizzava tutto quello che riguardava la Federconsorzi, i consorzi agrari e le società controllate. Questi progetti andarono avanti in un certo modo fino al mese di aprile del 1990 e poi proseguirono in un altro modo. Si cercò di creare la massa critica necessaria per poter smuovere questa vecchia signora di 98 anni - come la chiamavo io - e che faceva fatica a muoversi"*⁴⁴.

Per sostenere i nuovi investimenti che esso comportava si pensò ad un modesto programma di vendite con ricavo presunto di 268 miliardi.

Tali dismissioni dovevano però essere approvate del Consiglio di amministrazione; rispetto ad esse vi furono tuttavia forti resistenze, in particolare, da parte della Confagricoltura e di alcuni consiglieri ed infine da parte della struttura interna.

Il dottor Pellizzoni si rivolse allora al professor Capaldo perché convincesse i presidenti confederali della necessità di vendere.

Il piano fu approvato solo nell'aprile 1990 ma rimase, tuttavia, del tutto inattuato.

A giudizio del dottor Pellizzoni esisteva un problema strutturale: il deficit di gestione era dovuto al fatto che la Fedit non era remunerativa, a cagione degli oneri che la gravavano e cioè del costo dei mezzi economici impegnati, che consentiva lautissimi guadagni solo al sistema bancario.

Ha affermato in proposito il dottor Pellizzoni nella sua audizione del 20 luglio 2000: *"All'epoca il professor Capaldo stimò che gli affari gestiti da Federconsorzi e dai consorzi agrari avessero una potenzialità di utile operativo mediamente pari al 3,5 per cento (...). Il tasso di interesse medio all'epoca era pari al 14 per cento: pertanto sarebbe stato necessario un rapporto tra Vendite e Attività nette investite uguale a 4, per ottenere una gestione equilibrata, cioè con un ROA del 14 per cento.*

Tutto il mondo agricolo e cooperativo ha sempre ignorato questa seconda componente della formula: nei bilanci di queste entità economiche si osserva molto spesso un rapporto Vendite e Attività Nette investite troppo basso (...).

Un attivo pesantissimo (...) dava un utile operativo estremamente ridotto. Occorreva pertanto modificare il sistema e, per fare ciò, vi sono soltanto due possibilità: (...) si deve aumentare fortemente il fatturato oppure (...) occorre ridurre drasticamente l'attivo e, contemporaneamente, l'indebitamento (...). Vi furono tuttavia delle difficoltà (...).

Occorre considerare che (...) era un sistema bloccato".

Il dottor Pellizzoni puntò, quindi, dichiaratamente sull'aumento dell'utile operativo che sperava potesse consentirgli di ridurre anche l'indebitamento.

Ma l'aumento dell'utile operativo richiedeva che il sistema operasse complessivamente nel modo più redditizio possibile e ciò implicava, come si è già detto, risorse adeguate ad impedire il tracollo dei consorzi che l'utile avrebbero dovuto alimentare.

⁴⁴ Così ha riferito il dottor Pellizzoni nel corso dell'audizione del 20 luglio 1999.

Lo stesso ex direttore generale ha ricordato le ragioni per le quali il progetto fallì: *"Ci sono stati due periodi ben precisi: quello che va dal 13 aprile 1989 al 30 giugno 1990 (che possiamo definire "piano numero 1") durante il quale, siccome le analisi del professor Capaldo e i dati che erano a disposizione all'inizio si riferivano al 1987, la dimensione del problema in termini di necessità finanziarie per poter, per così dire, "salvare il sistema" sembrava sì notevole, perché per comuni mortali parlare di 200 o 400 miliardi significava riferirsi a cifre alte, ma all'interno del sistema esistevano molte capienze in termine di patrimonio per poterlo fare.*

Quando arrivai io, dopo poco, arrivarono i bilanci dei consorzi agrari del 1988: rielaborando questi dati stimai che il fabbisogno era passato da 200 ad 800 miliardi, fabbisogno che si poteva ancora ritrovare all'interno del patrimonio della Fedit. Qui finisce il primo periodo.

Dopo il 30 di giugno 1990, una volta formulato questo piano, cominciarono ad arrivare i bilanci dei consorzi agrari relativi al 1989 dai quali si poté verificare che il gap economico ad essi relativo era più grave di quanto previsto (...) a giugno cominciammo a leggere la realtà di questi consorzi con una certa consapevolezza rispetto a prima. Effettuate queste stime, si riscontrò che il fabbisogno finanziario (...) si attestava intorno ai 1.500 miliardi.

Ciò voleva dire che il piano così come era stato concepito all'inizio, e che doveva essere di modernizzazione, necessitava di un adeguamento. Infatti, occorrevano degli interventi molto più drastici di quanto non previsto precedentemente (...). In secondo luogo, era stato messo in luce un aspetto chiarissimo e cioè che il sistema presentava degli elementi di inerzia (...). Si era (...) in presenza di una situazione che richiedeva un processo decisionale che era certamente più vicino ai tempi della politica che non a quelli dell'imprenditorialità (...)"

La conclusione che ne trasse il dottor Pellizzoni fu che: "(...) gli unici strumenti con cui si poteva ancora salvare la situazione erano sostanzialmente due. In primo luogo, era opportuno individuare una formula che poteva chiamarsi commissariamento (...). La seconda ipotesi di soluzione era che Federconsorzi intraprendesse quella che oggi definiremmo una privatizzazione.

Intendo dire che dal momento che la legge istitutiva del 1948 garantiva a questo istituto certi privilegi, forse era il caso di trasformarlo in una sorta di "fondazione" individuando, per tutte le principali attività, dei partners imprenditori, i quali avrebbero potuto assicurare due aspetti molto importanti: in primo luogo assicurare del capitale fresco risolvendo il problema della mancanza del capitale proprio (...). In secondo luogo, questi imprenditori avrebbero portato in tutte le attività, soprattutto quelle industriali quell'imprenditorialità che, malgrado il massiccio e massacrante inserimento di consulenti, non si riusciva a garantire al sistema.

(...) Da parte delle Confederazioni agricole vennero iniziate una serie di attività che possiamo definire di ricerca di aiuti esterni. Al riguardo debbo dire (...) che osservai che il giorno che sarebbero arrivati degli aiuti esterni senza però che si fosse riusciti a cambiare il sistema e qualora la legge me lo avesse permesso, mi sarei dimesso. Infatti, ciò avrebbe voluto dire inserire dei quattrini in un contesto, ma poi continuare tutto come prima.

(...) Quasi per dare una provocazione al sistema, per vedere come avrebbe reagito, chiedemmo al Ministero se metteva in liquidazione coatta amministrativa sei consorzi agrari; il Ministero puntualmente lo ha fatto ed è venuto fuori il "caos", perché per la prima volta Federconsorzi non si è surrogata ai debiti dei consorzi agrari, con una

ripercussione politica notevolissima. Devo dire però che lo rifarei domani mattina, perché per lo meno uno scossone venne dato."

Per ammissione del suo stesso ideatore, dunque, il progetto di risanamento fallì perché esso si basava su presupposti economici e finanziari non realistici.

Ad avviso della Commissione, l'aggravamento delle condizioni di crisi dei consorzi non era, però, del tutto imprevedibile ma, al contrario, costituiva un'evoluzione inevitabile. Un piano di risanamento adeguato avrebbe dovuto tenerne conto.

Il problema principale era chiaro da tempo.

La situazione economica e finanziaria dei consorzi, singolarmente e complessivamente considerati, come si è visto peggiorava sempre di più, anche perché su di essi si ripercuoteva la crisi delle imprese agricole e dei coltivatori.

Ma i consorzi agrari, unici soci della Fedit, rappresentavano, ad un tempo, le strutture servite dalla Fedit, che dall'intermediazione doveva ricavare i suoi profitti e la base della forza associativa e politica della Coldiretti e della Confagricoltura. Pur essendo divenuti, quindi, nella più parte dei casi organismi passivi era pressoché impossibile abbandonarli ed altrettanto difficile, parimenti, per ragioni strutturali connesse alla tipologia del servizio ed alla specificità dell'utenza, ottenerne radicali cambiamenti di gestione.

La Fedit pertanto aveva cominciato a sostenerli fin dai primi anni Ottanta e continuava a farlo in forme molteplici, accollandosene le difficoltà e gli oneri, percorrendo la strada dell'inevitabile, sempre maggiore, indebitamento esterno.

Una realistica soluzione possibile del problema economico e politico si poteva individuare solo nella progressiva riduzione dei flussi in favore dei consorzi ed in una cospicua riduzione dell'indebitamento della Fedit.

Alcuni consorzi ne avrebbero gravemente sofferto, ma il sistema si sarebbe potuto forse salvare.

Era, comunque, vitale una riduzione dell'indebitamento bancario.

Durante la gestione Pellizzoni, nonostante gli opposti propositi, non solo si continuò a sostenere finanziariamente i consorzi ma si sostennero anche le società collegate, sulla base di progetti imprenditoriali costosissimi ed improduttivi.

Ed invero nel 1989, in piena crisi, la Fedit contrasse debiti a lungo termine con il sistema bancario internazionale per:

- ricapitalizzare la Massalombarda con l'esborso di 65 miliardi;
- partecipare con 28 miliardi all'aumento del capitale della Banca nazionale dell'agricoltura;
- investire ben 146 miliardi nella Fedital.

In totale l'investimento fu di 239 miliardi, in parte per sostenere le società collegate ed in parte per una operazione che sembrava ignorare del tutto le reali condizioni economiche, reddituali e finanziarie della Federconsorzi che non poteva più sostenere il ruolo di *holding* finanziaria.

Per di più il dottor Pellizzoni era stato chiamato prima ad amministrare la stessa Fedital e ne conosceva le reali condizioni.⁴⁵

⁴⁵ Dall'audizione del dottor Pellizzoni del 20 luglio 1999: "Non è azzardato (...) ipotizzare che la Polenghi Lombardo era in perdita perché acquistava latte a prezzo troppo alto (...). Credo fosse una delle componenti, nel senso che la vocazione che si era data il

L'intervento ripetuto della Fedit in favore della Fedital (ex Polenghi Lombardo)⁴⁶ costituisce, invero, l'esempio più chiaro della cattiva gestione della società dovuta alla sottomissione ad interessi politici.

La Fedital era una azienda che perdeva sistematicamente, ma che assicurava ai produttori di latte lombardi la vendita certa del prodotto⁴⁷.

Ha riferito alla Commissione l'ex presidente della Commissione parlamentare d'inchiesta sull'AIMA, senatore Robusti, nel corso dell'audizione del 7 ottobre 1999: *"La Polenghi Lombardo ha costituito per molto tempo uno strumento significativo di supporto all'attività politica non tanto attraverso il pagamento del latte a prezzi più alti - come è accaduto per la Centrale del latte di Milano - quanto attraverso la rilevazione di risorse che servivano a gestire l'attività politica. Ciò produsse, anche per effetto di un'incredibile gestione di quella struttura, una montagna di debiti e la necessità di chiudere quella partita"*.

Sul punto, peraltro in una intervista all'Espresso del 27 maggio 1991, il ministro Gorla faceva affermazioni di segno opposto: *"Tutti sapevano, e da gran tempo, che la Federconsorzi era sovraccarica di debiti"*.

(...) L'idea di avere una propria azienda di latte (la Polenghi n.d.r.) era certamente suggestiva. Ma pagare ogni litro di latte 25 lire di più del prezzo pagato dalle aziende concorrenti ha prodotto solo bilanci in passivo e quasi 150 miliardi di debiti con le banche".

Con lo sterile trascorrere del tempo la situazione della Federconsorzi si aggravava sempre di più.

Nella seconda metà dell'anno 1990 e nei primi mesi dell'anno 1991, il tema dominante era cambiato; ai progetti di ristrutturazione e di rilancio, che erano costati miliardi in consulenze, si era sostituita una sempre più drammatica evidenza: a causa del continuo peggioramento della situazione, perché agli studi ed ai proclami non facevano seguito i fatti, non si trattava più di rilanciare la Federconsorzi ma di tentarne il salvataggio.

Infatti, se nelle riunioni del Comitato esecutivo dei primi mesi del 1990 si cominciano a rendere espliciti i pericoli,⁴⁸ nel corso del Comitato esecutivo del 3

gruppo Federconsorzi era quella di favorire l'agricoltura italiana. Quindi, tutto il latte che veniva acquistato da Polenghi era italiano; poi chiaramente, data la sua ubicazione (era a Lodi), si trattava di latte proveniente soprattutto dal Nord (...). Quando arrivai in Polenghi Lombardo, mi feci portare i bilanci, da cui risultava una perdita relativa. Invece, compiendo un'analisi molto più accurata, risultò che tali perdite erano pari a circa 80-100 miliardi all'anno (...). Non sapevo a chi rivolgermi. Mi rivolsi all'onorevole Lobianco e cercai di avere anche un incontro con l'allora ministro Mannino. Tutti mi dissero di procedere, di fare una diagnosi completa, precisa e puntuale di tutta la situazione (...). Sui bilanci Fedital devo dire che c'erano parecchie cose che non funzionavano(...) le chiamiamo delle capitalizzazioni improprie".

⁴⁶ Luigi Scotti, presidente della Fedit, così si giustificava dinanzi alla Commissione Poli-Bortone in data 20 marzo 1995: *"(...) E' vero che nella Polenghi sono stati messi molti soldi sin dal momento in cui è stata acquistata da Bonomi se ben ricordo. Era un tentativo per risanare il settore"*.

La Polenghi non era il mattone Federconsorzi però era un mattone per l'agricoltura.

Il mio pensiero è che la difesa del latte italiano non si faceva solo con l'acquisto di latte italiano.

Probabilmente era importante che accanto al latte italiano ci fosse qualche altra iniziativa che ci consentisse di stare sul mercato".

Dai verbali del Comitato esecutivo della Fedit risulta che la Polenghi-Lombardo ebbe nell'esercizio 1984 una perdita di 25,5 miliardi. La Fedit elaborò un piano che prevedeva il pareggio del conto economico nel 1989 ed intanto ripianò le perdite.

Nel 1985 fu necessario un nuovo ripiano delle perdite: 19,8 miliardi. Il 20 gennaio 1988, accorpata la Polenghi nella neocostituita Fedital, il capitale di quest'ultima fu aumentato di 30 miliardi. Il 20 ottobre 1988 fu deliberato dal Comitato esecutivo della Fedit un nuovo esborso di ben 76 miliardi per far fronte alle perdite della Fedital. Il 20 dicembre 1989 fu deliberato l'ennesimo ripianamento delle perdite per 30 miliardi.

⁴⁷ Si è anche sostenuto che il latte conferito alla Polenghi sarebbe costato di più del prezzo di mercato.

⁴⁸ In un verbale dei primi mesi del 1990 si legge: *"Alla luce delle prime analisi effettuate facendo il confronto tra i bilanci 1989-88 (...) risulta che la difficile situazione finanziaria dei consorzi agrari sta avendo ripercussioni sulla Federazione stessa (...). Il direttore generale fa presente che sarebbe opportuno presentare al Ministero dell'agricoltura e foreste in quanto organo di*

agosto 1990 - si era quindi nella seconda metà dell'esercizio - il responsabile finanziario della Fedit, dottor Bambara, dichiarava che solo a condizione che: i consorzi agrari privi di un adeguato bacino di utenza fossero accorpati; fossero ceduti rami di azienda ed immobili consortili; fossero creati poli di servizi con conferimento a società nazionali di stabilimenti della Fedit; si vendessero beni mobili ed immobili, il bilancio 1990, sia pur con qualche difficoltà, sarebbe risultato in pareggio.

E' infine significativo, per valutare l'attendibilità dello stesso bilancio, il fatto che, nonostante nessuno degli elencati presupposti (che avrebbero in verità richiesto ben più dei residui cinque mesi per realizzarsi), si fosse concretizzato, esso fu chiuso comunque in pareggio!

In data 1° febbraio 1991 il dottor Pellizzoni affermava dinanzi al Comitato esecutivo della Federconsorzi: "(...) *Un ulteriore elemento di preoccupazione è dato dalla timorosa attenzione dimostrata dalle banche nei confronti dei Cap e della Federconsorzi. Esse considerano la loro esposizione nei confronti del sistema Federconsortile rischiosa, chiedono di analizzare i conti ed i programmi ed avvertono il limite della nostra azione costituito dall'assenza di azionisti finanziari (...) alla domanda formulata dai banchieri su quali siano i fattori di successo del piano egli ha risposto che sono tre: la disponibilità di operatori industriali a porre in essere alleanze strategiche; il sostegno di un pool di banche; la volontà del paese* ⁴⁹*di rivitalizzare la Federconsorzi quale insostituibile strumento di sostegno del settore agricolo*".

E finalmente al Comitato esecutivo del 14 maggio 1991, e cioè tre giorni prima del commissariamento, il dottor Paolo Bambara, direttore dell'area finanza, affermava: "*La Federazione si trova oggi in una situazione di scarsa liquidità dovuta principalmente alla mancata attuazione delle dismissioni previste nel piano e all'inadempimento dei consorzi agrari anche con riguardo alle forniture correnti.*

(...) Questa situazione di carente liquidità ha consigliato di differire taluni pagamenti ad alcuni fornitori ed ha prodotto una timorosa attenzione del sistema bancario che tuttavia mostra nei confronti della Federazione una residua significativa disponibilità" (n.d.r. Credito Italiano)⁵⁰.

A commissariamento avvenuto, il dottor Pellizzoni fu estromesso; fu additato come corresponsabile di un commissariamento che avrebbe voluto cogestire e che, invece, lo vide in posizione di totale esautoramento e, quasi beffardamente, nominato dal ministro Gorla come proprio "consulente speciale", funzione che non aveva esercitato e che non avrebbe mai esercitato.

In sintesi ed in definitiva è opinione della Commissione che il dottor Pellizzoni, in anni in cui era ancora molto forte la sudditanza dell'impresa alla politica, non

vigilanza il contenuto del piano di risanamento e rilancio". Il dottor Carlo Cocco (Presidente del Collegio sindacale - dirigente del Ministero dell'agricoltura) "si dichiara completamente d'accordo con l'opinione espressa dal direttore generale e sottolinea che sarebbe anzi utile intensificare il rapporto con il ministero dell'agricoltura. Ritiene perciò opportuno che il presidente chieda un incontro con il ministro Mannino al fine di presentare adeguatamente il piano (...)". Il Comitato esecutivo "(...) autorizza ad avviare i contatti con il Ministero dell'agricoltura".

Nel verbale del 31 maggio 1990 si trova annotato: "L'analisi svolta nel periodo compreso tra l'approvazione del bilancio ed oggi, - prosegue il direttore generale - ha rilevato una situazione molto preoccupante, una vera e propria esplosione dell'indebitamento dei Cap verso la Federazione".

Il direttore generale: "rileva che sulla base delle tabelle e dei prospetti presentati nei primi mesi del 1990 i Cap hanno assorbito risorse finanziarie per circa 700 miliardi".

⁴⁹ Nell'enfatica espressione "volontà del paese" è facile individuare il più prosaico ricorso al finanziamento pubblico e sono noti i tentativi - falliti - di Lobianco in tal senso.

⁵⁰ Sull'importanza e sui contenuti di quel Comitato esecutivo cfr. anche capitolo sesto par. sesto.

riuscì ad assumere quelle determinazioni che la legge, e prima ancora le regole economiche, gli imponevano, rimettendosi, di fatto, alla volontà di chi dall'esterno governava effettivamente la Fedit.

Al dottor Pellizzoni fu affidata l'impossibile missione di risollevare le sorti del sistema senza intervenire sulle ragioni strutturali che ne avevano determinato la crisi e che consistevano nella organizzazione stessa del sistema federconsortile e nell'ormai consolidato snaturamento delle funzioni delle Federconsorzi in un ente assistenziale.

Le sue reali difficoltà non erano di ordine tecnico ma sistemico. Gli era stato richiesto un trapianto impossibile: una politica di gestione ispirata a criteri di economicità e profitto in un organismo cooperativo eterogovernato.

Gli furono dati ampi poteri formali, ma il potere decisionale reale rimase saldamente nelle mani delle associazioni sindacali ed in particolare della Coldiretti e dell'onorevole Lobianco.

Sembra, quindi, alla Commissione che la guida del dottor Pellizzoni non abbia potuto alleviare l'indebitamento ed abbia anzi accelerato la crisi della Fedit.

Ciò non toglie che gli siano addebitabili, come si è evidenziato, errori di valutazione ed una consapevole manipolazione dei bilanci d'esercizio.

3. LE RAGIONI DEL DISSESTO

La Commissione ha ritenuto di acquisire un ampio spettro di valutazioni e di approfondimenti tecnici sulle ragioni della crisi del sistema Federconsorzi-consorzi agrari, per consentire una visione completa delle diverse posizioni, verificarne la fondatezza e pervenire, infine, in forma documentata e dialettica, a proprie conclusioni supportate dagli approfondimenti compiuti.

Conseguente e correlato a queste, si rivelerà il convincimento maturato dalla Commissione in ordine all'esistenza o meno di un'effettiva condizione d'insolvenza della Federconsorzi all'atto del commissariamento e della richiesta di concordato preventivo.

3.1 LA TESI DEGLI AMMINISTRATORI DELLA FEDERCONSORZI

Secondo gli amministratori della Fedit le ragioni della crisi consistevano nella non adeguata capitalizzazione, a causa della struttura cooperativa; nelle funzioni di supporto sociale assolve dalla Fedit nelle campagne in mancanza di pubblici interventi; nella crisi dell'agricoltura in generale, nell'inadeguatezza del modello gestionale ed organizzativo; infine nel sostegno dato ai consorzi.

3.2 LE VALUTAZIONI DEI GIUDICI FALLIMENTARI

La sentenza di omologazione del concordato preventivo della Federconsorzi, adottata il 23 luglio 1992, identifica tre principali cause del dissesto.

L'erogazione di crediti ai consorzi agrari senza alcuna valutazione del rischio di insolvenza, o addirittura, con la consapevolezza del rischio stesso, poi verificatosi.

L'utilizzazione antieconomica del patrimonio, attuata attraverso la concessione in locazione a canoni irrisori od in comodato gratuito di immobili anche prestigiosi (con conseguenze, oltre che sul reddito di esercizio, anche sul valore di scambio del bene).

Gli oneri derivanti dall'indebitamento bancario reso necessario per concedere credito ai consorzi nella misura e con l'avvedutezza anzidetta.

3.3 LE VALUTAZIONI DEL COMMISSARIO GIUDIZIALE

Un'analisi approfondita sulle ragioni della crisi della Federconsorzi si rinviene nella relazione particolareggiata sul concordato preventivo Federconsorzi, redatta in data 21 gennaio 1992 dal commissario giudiziale professor Picardi.

In essa si assume che alla base della condizione della Federconsorzi definita come d'insolvenza non c'era una sola causa ma un complesso di "anomalie economico-funzionali" dipendenti in parte "da accadimenti estranei al potere dispositivo dell'imprenditore e dallo stesso imprevedibili e incontrollabili" ed in parte dal comportamento e dalle scelte degli amministratori.

Si può convenire con il commissario giudiziale sull'analisi del contesto della Federconsorzi "costituito da un "mondo agricolo frammentato in numerosissime imprese spesso di dimensioni molto modeste(...) nonché sulla "notevole rigidità dei mercati agricoli (...) caratterizzato da una scarsa attitudine a seguire la legge della domanda e dell'offerta, e influenzato, invece, dalla incidenza dei fattori naturali sulla produzione".

Non sembra invece condivisibile che tutto ciò costituisca una concausa del dissesto perché il quadro descritto accompagnò tutta la vita della Federconsorzi e, quindi, anche i lunghi periodi di fulgore e non i soli anni del declino.

Di decisiva importanza sembra invece la condivisibile osservazione che: "(...) la Federconsorzi spesso ha finito per operare non da società lucrativa, ma secondo la logica di una società consortile, già prima della legge 10 maggio 1976 n. 377. Si è così constatato, di frequente, la disapplicazione di alcune disposizioni attinenti allo scopo lucrativo e la sua sostituzione con la funzione consortile.

(...) Probabilmente questa è una delle prime cause della odierna insolvenza. Causa latente, sotterranea, con radici lontane, ed emersa, nella sua gravità, solo in tempi recenti".

Anche l'esplorazione e l'approfondimento del rapporto creditizio tra Federconsorzi e consorzi agrari coglie indiscutibilmente nel segno e merita una ampia citazione: "(...) Un'ulteriore causa della attuale insolvenza della Federconsorzi è, poi, ascrivibile all'andamento economico e finanziario negativo di vari consorzi agrari Provinciali (...).

I consorzi agrari si trovano, oggi, in una grave crisi di liquidità, dovuta, per lo più, alla politica creditizia adottata verso gli agricoltori. A questi ultimi venivano, infatti, concesse lunghe dilazioni, che giungevano a superare, a volte, i duecento giorni. Tali dilazioni non venivano coordinate con le dilazioni massime concesse dai fornitori. La mancanza di una capitalizzazione e della possibilità di fornirsi di mezzi propri, al pari di un'azienda comune, hanno, così, indotto i Consorzi a tentare di risolvere lo squilibrio, aumentando il loro indebitamento nei confronti della Federazione, e trasferendo su di essa gli oneri finanziari.

(...) Le difficoltà degli agricoltori si sono riversate sui Cap che li sostenevano e ne erano creditori.

Le difficoltà (e, a volte, la cattiva gestione) del Cap si sono riversate, a loro turno, sulla Federconsorzi, che, in concreto, ne costituiva il supporto e ne assicurava la sopravvivenza.

(...) L'impegno crescente e, progressivamente assunto, dalla Federconsorzi, verso i Cap, in dipendenza prevalentemente delle operazioni di finanziamento commerciale, è testimoniato dalla dilazione dei crediti Federconsorzi verso i Consorzi. Si tratta, spesso, di forniture concesse ai Consorzi Agrari e da questi ultimi non pagate. Nel 1986 il credito complessivo ammontava a 1.187 miliardi, ed è progressivamente aumentato fino a raggiungere, nel 1990, l'importo di 2.114 miliardi.

La differenza fra i due importi, pari a 927 miliardi, non rispecchia, peraltro, la reale entità dello sforzo finanziario profuso nei confronti dei Consorzi Agrari, poiché, nel frattempo, sono stati abbandonati, e, dunque, azzerati, perché non più esigibili, crediti per 618 miliardi.

A fronte di queste operazioni, dovendo la Federconsorzi acquistare sul mercato le forniture da attribuire, poi, al Cap, va sottolineato il crescente indebitamento, determinato dalla necessità di reperire i mezzi finanziari a ciò destinati. Da una esposizione verso gli istituti di credito, che nel 1986 era di 1.072 miliardi, si è passati ai 3.508 miliardi del 1990.

La differenza dell'indebitamento, nel quinquennio 1986/1990, è pari a 2.436 miliardi".

Il professor Picardi rilevava inoltre un dato di notevole interesse e cioè una tecnica di appostazione contabile e di rappresentazione dei fatti economici nel bilancio che concorreva a consentire agli amministratori di pubblicizzare una situazione economica e finanziaria notevolmente migliore di quella effettiva.

Osservava, infatti, che: "(...) Nei conti economici Federconsorzi figura costantemente una particolare contrapposizione tra proventi e oneri finanziari.

Mentre gli oneri finanziari sono stati effettivi e realmente sostenuti, riferendosi ad interessi concretamente liquidati per l'esposizione verso gli istituti di credito, la considerazione dei proventi finanziari poggia più che altro su di una rilevazione meramente contabile, riferita cioè ad interessi attivi calcolati sul credito verso i Cap e verso il Ministero dell'Agricoltura e Foreste, a tassi di circa tre o quattro punti superiori a quelli di mercato.

Parte di tali crediti, tuttavia, presentano (...) difficoltà di incasso, così come problematico appare il conseguimento dei relativi interessi. La differenza, quindi, sempre positiva, tra proventi e oneri finanziari risulta essere, più che altro, il frutto di una mera operazione contabile, tendente a migliorare il risultato economico riferito alla gestione ordinaria, nonché ad assorbire partite straordinarie di costo e, perciò, a condizionare, in definitiva, positivamente ogni eventuale valutazione sulla gestione".

Di non minore importanza è, inoltre, il rilievo che il costo complessivo delle partecipazioni, assunte dalla Federconsorzi, comprendente l'acquisizione e gli investimenti ad ogni titolo, ammontava, nel quinquennio 1986/1990, a circa 600 miliardi di lire e che, in particolare, la Fedital aveva richiesto interventi di ben 200 miliardi per coprire le perdite accumulate tra 1988 e 1990.

Anche a tal fine la Federconsorzi non poté che ricorrere all'indebitamento bancario aggravando il suo squilibrio.

Gli immobili di proprietà e le società immobiliari, infine, secondo il commissario erano stati amministrati, "in alcuni casi, con criteri diversi da quelli di

economicità e redditività” privilegiando “forme di godimento, non remunerative, a favore di soggetti appartenenti al mondo agricolo” (...) persino le locazioni a terzi non sempre corrispondono ai prezzi di mercato”.

3.4 LE VALUTAZIONI DEI CONSULENTI CARBONETTI, MARTELLINI E SICA

Il giudice delegato, dottor Ivo Greco, autorizzò, in data 5 maggio 1992, i commissari governativi a conferire all'avvocato Lucio Ghia, alla professoressa Maria Martellini ed al professor Mario Sica l'incarico di compiere accertamenti sulle cause del dissesto, dando loro mandato di esaminare i bilanci della Federconsorzi dal 1986 al 1990.

Con provvedimento in data 12 maggio 1992, il collegio degli esperti, su istanza del commissario giudiziale professor Picardi, che aveva chiesto un accertamento tecnico contabile, fu integrato con la designazione da parte del giudice delegato del professor Francesco Carbonetti.

L'avvocato Ghia - che era il legale che aveva presentato la richiesta della Fedit di ammissione al concordato preventivo - solo nel luglio 1992 cessò di far parte del gruppo.

Il professor Carbonetti era da tre anni presidente della banca Fideuram, creditrice della Federconsorzi e sarebbe diventato, successivamente presidente della SGR⁵¹.

La relazione degli esperti fu depositata in data 16 marzo 1993.

In pari data il professor Carbonetti redasse un documento sulle eventuali responsabilità penali connesse alla gestione, acquisito dal pubblico ministero di Roma con decreto del 18 aprile 1993.

I risultati che tale consulenza raggiunse, nonostante le perplessità che suscita la posizione del professor Carbonetti, vanno, tuttavia, ricordati.

Gli esperti distinguono, *“sotto il duplice profilo della loro chiarezza e verità”*, bilanci relativi agli esercizi 1986-1988 dagli ultimi due giudicando i primi *“estremamente carenti nella loro capacità informativa”* al punto da non fornire una *“informazione chiara e veritiera circa la situazione patrimoniale e l'andamento economico della società”*.

Ma anche gli ultimi due, se appaiono al collegio sufficientemente chiari determinano *“riserve relative al congruo apprezzamento di talune poste, in particolare di quelle attinenti ai crediti e alle immobilizzazioni finanziarie”*.

Anche in merito all'operato degli amministratori, i tre professori distinguono fra il periodo anteriore al giugno 1989 e quello che si chiudeva con il commissariamento (maggio 1991): *“(...) Nel primo periodo, le gravissime conseguenze sulla situazione finanziaria, economica e patrimoniale della Federconsorzi del progressivo dissesto di molti Consorzi e di talune società controllate sono sostanzialmente ignorate dagli organi collegiali.*

Il secondo periodo è, invece, caratterizzato da una crescente consapevolezza del problema. Gli organi amministrativi finalmente formulano piani di risanamento, i cui tentativi di attuazione peraltro si scontrano con resistenze che si rivelano insormontabili.

⁵¹ Sulla posizione del professor Carbonetti vedi *infra* capitolo decimo.

La ragione fondamentale di tale insuccesso va probabilmente individuata nella incoerenza tra il quadro giuridico, che garantiva ai consorzi piena autonomia, e la prassi, che attribuiva alla Federconsorzi la responsabilità di assicurare ai consorzi stessi ogni necessario supporto finanziario; sicché la Federconsorzi finiva per assumersi i doveri di una holding senza disporre del relativo potere di comando”.

La conclusione degli stessi esperti è che: *“All’inizio del 1991 appare ormai chiaro che il salvataggio del sistema federconsortile non può più essere ragionevolmente perseguito con risorse generate al suo interno e richiederebbe un intervento esterno, del quale però non s’intravedono concreti profili di realizzabilità”⁵².*

3.5 LE VALUTAZIONI DEI CONSULENTI DEL PUBBLICO MINISTERO DI ROMA NEL PROCEDIMENTO A CARICO DEGLI AMMINISTRATORI DELLA FEDERCONSORZI

Un importante documento tecnico è costituito dalla consulenza tecnico-contabile fatta eseguire ad un gruppo d’esperti⁵³ dal pubblico ministero di Roma, nell’ambito del procedimento penale a carico degli amministratori della Federconsorzi perché essa contiene valutazioni sistematiche di rilievo che sembrano alla Commissione in larga misura condivisibili.

In esso si legge che: *“La Federconsorzi si colloca in un sistema nel quale tutti i soggetti interessati, (consorzi agrari, società controllate e la stessa Federconsorzi) si muovevano in circuito chiuso, al di fuori del regime di mercato. La produzione di beni aveva normalmente un cliente unico ed esclusivo il quale, a sua volta, rappresentava il tramite per il collocamento e la distribuzione dei prodotti presso i vari Consorzi per raggiungere, infine, l’impresa agricola.*

La Federconsorzi svolgeva ancora nei confronti dei suoi soci ex lege, i consorzi agrari, una importante funzione di credito (...). Nell’attivo registrato all’epoca del commissariamento, emergono e primeggiano i crediti verso i consorzi, crediti che avevano un valore contabile di lire 2.349.156 milioni, somma enorme che poneva in risalto un indebitamento sempre crescente e con scarse possibilità di realizzo.

(...) Se poi si considera che la Federconsorzi effettuò finanziamenti diretti o indiretti ai Cap o rinnovò cambiali agrarie ormai da tempo scadute, può formularsi una prima conclusione: la funzione di credito nei confronti dei Cap fu gestita senza alcuna valutazione del rischio o, addirittura, con la consapevolezza del rischio. Non sembra al Collegio che la politica di credito seguita da Federconsorzi possa essere giustificata da finalità mutualistiche”.

La Commissione condivide in particolare l’assunto che lo scopo mutualistico connesso alla forma di cooperativa assunta da Federconsorzi aveva un limite invalicabile nell’interesse comune, nel senso che l’adozione di strumenti di soccorso in favore di alcuni consorzi in crisi finanziaria doveva trovare riscontro e giustificazione nella realizzazione dell’interesse di tutti i soci e, quindi, della stessa Federconsorzi. *“Consorzi-Federconsorzi-società partecipate hanno, indubbiamente, costituito un sistema integrato, ma questa integrazione trova (o avrebbe dovuto trovare) i suoi limiti nelle diverse personalità giuridiche e nella separazione dei patrimoni e delle connesse responsabilità in quanto, come è noto, il nostro ordinamento giuridico sconosce di norma, il gruppo (...)”⁵⁴.*

⁵² Sulla consulenza Sica, Martellini e Carbonetti si ritornerà criticamente nel capitolo decimo.

⁵³ I dottori Caramante, Marino e Pazzaglia.

⁵⁴ Secondo la normativa all’epoca vigente.

A ciò va aggiunto che il dissesto non può essere interpretato dal punto di vista "politico" ed etico, ed accreditato, sul piano giuridico, come una sorta di prezzo pagato ad una funzione "sociale", che non legittimava di certo il soggetto economico e la persona giuridica Federconsorzi al suicidio economico in favore dei consorzi ed in danno dei creditori.

Va, infine, osservato che non pare che la gestione sia stata mossa da intenti esclusivamente solidaristici, tenuto conto dell'altissimo costo della struttura amministrativa che comprendeva elevatissime remunerazioni per i dirigenti, continue elargizioni miliardarie e locazione semigratuita di immobili alla Coldiretti ed alla Confagricoltura e ad altri soggetti privati e, da ultimo, qualificazione dei beneficiari per appartenenza politica.

Per quanto concerne l'indebitamento della Federconsorzi con il ceto bancario, anche i citati esperti ritenevano che il *"credito bancario se da un lato creava liquidità momentanee, dall'altro faceva crescere a dismisura l'indebitamento verso gli istituti di credito, indebitamento che costituisce il secondo aspetto della gestione federconsortile che merita sicura censura"*.

La più significativa causa del dissesto viene quindi colta nei due aspetti del progressivo incremento del credito concesso ai consorzi e nel correlativo incremento dell'indebitamento, anche per il peso degli oneri finanziari, della Federazione verso le banche.

I tecnici non mancavano di stigmatizzare *"l'utilizzazione che Federconsorzi ha fatto del suo patrimonio (...). E' risultato che prestigiosi edifici sono stati dati in locazione pattuendo canoni modestissimi con notevoli perdite che si ripercuoteranno anche nella situazione patrimoniale futura (...). Si è trattato dunque spesso di una gestione cui era estraneo il principio della redditività e che veniva attuata per fini diversi da quello dell'interesse imprenditoriale"*⁵⁵.

⁵⁵ La Commissione ritiene utile riportare le conclusioni dei tecnici - difficilmente contestabili - sui bilanci della Federconsorzi per consentire l'immediata disponibilità di dati di giudizio. *"In ordine ai bilanci vi è da dire che quelli degli esercizi 1985, 1986 e 1987 espongono addirittura degli utili - che, per giunta sono stati distribuiti - e quelli degli esercizi 1989 e 1990 si chiudono in pareggio, laddove, invece, si sarebbero tutti chiusi con notevoli perdite, ove i crediti per sorte e financo per interessi di mora verso i Consorzi, ed il MAF fossero stati opportunamente svalutati con l'iscrizione al passivo di fondi rischi costituiti con accantonamenti che sono, com'è noto, dei componenti negativi del reddito.*

Il modus operandi susposto si è manifestato in maniera più accentuata nei bilanci fino al 1988, di tal che quelli del 1989 e del 1990, con le loro parziali rettifiche, costituiscono anch'essi una prima smentita dei precedenti.

A loro volta i bilanci del 1989 e del 1990 sono smentiti da quelli del 1991 e del 1992 redatti dai Commissari Governativi e dalle risultanze della procedura di concordato preventivo.

In particolare i bilanci degli esercizi 1985, 1986, 1987 e 1988 chiudono con utili rispettivamente di lire 2,9; 2,9; 3,1 e 3,4 miliardi, resi possibili dagli omessi accantonamenti ai fondi rischi dell'ordine di 100 miliardi; con la ovvia sottolineatura che per il principio di continuità che lega ciascuno di tali documenti a quelli successivi le dette omissioni sono via via cumulate nel tempo.

I bilanci fino all'esercizio 1988 sono, altresì, smentiti dalla relazione del c.d.a. al bilancio del 1989 dove con riferimento ai relevantissimi componenti straordinari del reddito sia negativi che positivi si afferma che i conti economici del 1989 e del 1990 «sono indubbiamente di assestamento e recepiscono gli effetti di accadimenti precedenti» (non evidenziati a suo tempo ndr). Infine in detti bilanci i crediti finanziari verso i Consorzi derivanti da una rateizzazione dodecennale intervenuta nel 1972 e che sarebbe scaduta nel 1994, venivano allocati nella sezione del patrimonio circolante e non in quella delle immobilizzazioni.

Il bilancio del 1989, a sua volta, chiude in pareggio ma a tale risultato si è giunti tra l'altro:

- *Cancellando dal passivo (e quindi iscrivendo nel conto economico la corrispondente sopravvenienza attiva) debiti per 159,7 miliardi che i consulenti contabili a suo tempo officiati dai Commissari governativi hanno accertato prevalentemente inesistenti ad origine. Dal che si argomenta, anche per questo fatto, la non rispondenza alla realtà dei bilanci precedenti che espongono tali passività, nonché l'inesistenza della attuale sopravvenienza attiva.*
- *Attraverso un insufficiente accantonamento al fondo rischi su crediti che ha determinato un decremento del fondo stesso di L. 46,6 miliardi, a fronte di un incremento quali - quantitativo del rischio, riconosciuto poi in parte nel bilancio 1990 ed in tutta la sua gravità nel momento della verità: decreto di commissariamento e concordato preventivo.*

Il bilancio dell'esercizio 1990, infine, chiude in pareggio, ma a tale risultato si è giunti, tra l'altro:

1. *Eliminando una svalutazione di 36,4 miliardi del trentennale irrisosso credito verso il MAF a suo tempo prudentemente effettuata.*

3.6 LE CONCLUSIONI DELLA COMMISSIONE DI INDAGINE MINISTERIALE POLI BORTONE

Con decreto ministeriale n. 34644 del 12 ottobre 1994, il ministro delle risorse agricole, alimentari e forestali *pro tempore*, onorevole Poli Bortone, nominò una Commissione di indagine sul dissesto della Federconsorzi, integrata con decreto ministeriale n. 34913 del 29 ottobre 1994⁵⁶.

La Commissione aveva lo scopo di analizzare la situazione che aveva condotto al commissariamento della Federconsorzi e, in particolare, le modalità con cui si era pervenuti al crescente indebitamento dell'intero sistema consortile, quale fosse la situazione creditizia, compresa quella relativa al portafoglio ammassi, nonché quella dei consorzi agrari nei confronti dell'organizzazione federale, quali fossero state le perdite e quali fossero state le risultanze economiche del sistema di partecipazione societaria nel settore agroindustriale ed in altri settori di intervento.

Inoltre si chiedeva alla Commissione di accertare quali rapporti organizzativi e finanziari fossero intercorsi fra il sistema federconsortile e gli organismi operanti in agricoltura, nonché le responsabilità degli organi aziendali e di controllo antecedenti e successivi alla data del commissariamento.

Nel giugno del 1995, la Commissione rassegnava al Ministro le conclusioni alle quali era pervenuta in merito alle cause del dissesto e ad alcuni altri argomenti di indagine specifici, indicati in decreto, dichiarando che l'indagine era stata svolta fino al 17 maggio 1991, data del commissariamento: *"Per quanto attiene alle responsabilità degli organi aziendali e di controllo ministeriale, successive alla predetta data, la commissione si riserva - è detto in premessa - nel caso in cui il signor Ministro ritenga di accordare una congrua proroga, di completare le indagini e pervenire ad una eventuale, successiva relazione"*.

Per il periodo antecedente al commissariamento, la relazione conclusiva evidenziava le grandi responsabilità del Consiglio di amministrazione della Fedit, del

2. Mediante un ulteriore insufficiente accantonamento ai fondi rischi su crediti.

3. Con liberazione di ulteriori passività (la cui natura è stata già precisata) per 221,4 miliardi.

Detto bilancio è smentito, poi, da quello del 1991 redatto dai Commissari governativi, laddove viene esposta una perdita di ben 1.681,8 miliardi, dovuta essenzialmente agli accantonamenti ai fondi rischi su crediti - 1.442,6 miliardi - in parte, non quantificabile con precisione, ma rilevante, omessi in precedenza.

Il bilancio del 1990 ed anche i precedenti sono ancora smentiti da quello del 1992, anch'esso redatto dal Commissario governativo, dove, a fronte di crediti per complessivi 3.646 miliardi, i relativi fondi rischi sono appostati in 2.400 miliardi, con la precisazione che per quelli verso i Consorzi - 2.152 miliardi - la svalutazione è di 1.650 miliardi, e per quelli verso il MAF - 549 miliardi - è di 500 miliardi.

Anche il bilancio del 1992 conclude con una perdita, di L. 650,8 miliardi, dovuta, dunque, essenzialmente alle ulteriori svalutazioni dei crediti maturati e non svalutati in precedenza.

La procedura di concordato preventivo infine ha evidenziato un deficit patrimoniale valutabile tra 2.311 e 2.480 miliardi che sta a smentire tutti i bilanci precedenti, anche se si tiene conto del precipitare della situazione connesso al commissariamento (17 maggio 1991, appena 17 giorni dopo l'approvazione del bilancio 1990) e dei minus realizzi tipici della procedura concorsuale qui accentuati dalla cessione in blocco delle attività".

⁵⁶ La composizione della Commissione era la seguente:

- dott. Agostino ELEFANTE	Presidente II sezione TAR-Lazio - Presidente
- prof. Giorgio BERTI	Professore ordinario di diritto amministrativo Università cattolica Milano
- dott. Cesare MANFRONI	Esperto
- dott. Francesco PAPPALARDO	Capo di gabinetto
- prof. Sergio SCOTTI CAMUZZI	Professore ordinario di diritto bancario Università cattolica Milano
- prof. Gianfranco ZANDA	Professore ordinario di ragioneria generale ed applicata - Università di Roma "la Sapienza"

Collegio sindacale, dei vertici delle organizzazioni professionali che all'epoca, di fatto, amministravano l'azienda e, soprattutto, degli organi ministeriali, cui spettavano compiti di vigilanza e controllo.

Una vigorosa censura, inoltre, veniva rivolta al sistema bancario che aveva finanziato la Federconsorzi senza adeguate garanzie e senza avere esperito idonea istruttoria sulla entità del rischio che si andava ad assumere.

Sulle cause del dissesto della Fedit, i componenti della Commissione esprimevano valutazioni in linea sostanziale con tutte quelle sopra ricordate, scrivendo: *"Il dissesto della Federconsorzi ha tra le sue cause rilevanti carenze gestionali. (...) Tra le carenze gestionali va ricordato anzitutto l'impianto contabile, inidoneo a consentire un qualsiasi effettivo controllo di gestione.*

(...) Gli amministratori e gli organi preposti al controllo dell'azienda sembrano avere smarrito la via che assicura la sopravvivenza e lo sviluppo dell'azienda: equilibrio economico d'esercizio, equilibrio finanziario, efficienza nell'utilizzazione delle risorse.

(...) La politica seguita nell'erogazione del credito da parte degli Amministratori della Fedit rappresenta un primo aspetto censurabile del loro operato.

Per tutto il quinquennio preso in esame dai relatori (1986-1990) si procede a erogazioni di crediti e ad altre operazioni finanziarie in favore dei consorzi in evidente stato di dissesto o addirittura già posti in liquidazione coatta amministrativa. Si tratta quindi di operazioni per le quali la perdita poteva considerarsi ex ante certa (pag. 148 e seg.).

La Fedit, però, ha tentato di realizzare questi fini - supporto e sopravvivenza dei consorzi e delle società partecipate più deboli e più squilibrati - senza ispirare la sua gestione al pareggio economico e senza avere la ragionevole certezza di fronteggiare, alle scadenze prestabilite, le sue notevoli e crescenti esposizioni finanziarie verso il sistema bancario, dato che una gran parte di crediti connessi con le forniture effettuate a molti Consorzi Agrari Provinciali non venivano incassati (...)"

Anche per la Commissione ministeriale l'obiettivo mutualistico dell'assistenza ai consorzi, pur in una visione che considerava *"il sistema costituito dalla Federconsorzi e dal complesso dei consorzi (...) come un tutto unico"* non poteva essere perseguito oltre i limiti derivanti dagli equilibri di bilancio.

Nella relazione si fa presente che *"Gli immobili di proprietà e le società immobiliari sono stati amministrati con criteri diversi da quelli di economicità e redditività, e sono state privilegiate, talvolta, forme di godimento non remunerative, anche a favore di soggetti estranei all'organizzazione federconsortile. E' risultato, tra l'altro, che prestigiosi edifici sono stati dati in locazione pattuendo canoni modestissimi" (...)*

Appare inoltre condivisibile la conclusione raggiunta sulle partecipazioni: *"L'acquisizione delle partecipazioni, le varie ricapitalizzazioni ed il connesso ripianamento delle perdite (Polenghi-Fedit, in particolare), anche in considerazione della scarsissima entità del capitale proprio della Fedit, hanno ulteriormente incrementato l'esposizione finanziaria nei confronti del sistema bancario, così dilatando il rischio aziendale complessivo, le perdite economiche e la possibilità di registrare "imbarazzi finanziari"*

Di particolare interesse risultano le osservazioni sui costi della struttura: *"(...) Le spese di funzionamento hanno subito una rilevante dilatazione: i cosiddetti costi di struttura sono passati da 90 miliardi di lire, nel 1988, a 171 miliardi di lire nel 1989 e a 178 miliardi di lire nel 1990. (...) L'incremento di tali costi, dunque, non era legato a fatti oggettivi operativi ma alla perversa logica che presiedeva alle scelte aziendali. A questo proposito il*

dottor Gentili, Consigliere Fedit, afferma: "c'erano troppe spese, i dirigenti che prendevano degli stipendi pazzeschi (...). C'erano circa cento persone distaccate presso altri Enti".

Per quanto concerne, infine, il tema di controlli, per i quali si rinvia al capitolo terzo, si rammenta che la Commissione Poli-Bortone concludeva che: *"(...) Il Ministero non è andato oltre la presa d'atto della documentazione ricevuta e non ha mai esercitato le facoltà di ispezione e/o di sospensione delle deliberazioni, né mai è stato sollecitato in tal senso dai sindaci di nomina ministeriale.*

(...) Nonostante la gravità della situazione è probabile, peraltro, che l'azienda si sarebbe potuta salvare se, da parte del Ministero, ci fosse stato un vigoroso e tempestivo impegno nell'approfondire la conoscenza della realtà aziendale e conseguentemente fossero state date le adeguate direttive all'organo Commissariale".

4. LE CONCLUSIONI RAGGIUNTE DALLA COMMISSIONE

La condizione in cui si trovava la Federconsorzi, per le ragioni statutarie più volte ricordate, di assoluta mancanza di mezzi finanziari propri, ne costituiva un limite operativo oggettivo; tuttavia la sottocapitalizzazione non fu, in sé, la ragione decisiva della crisi.

Basta osservare che, nei decenni precedenti il 1980, la Federconsorzi, con lo stesso capitale simbolico, e, pur dovendo ricorrere al credito d'esercizio, si era costituita, con i ricavi di esercizio realizzati, un grande patrimonio immobiliare e di partecipazioni.

Fino agli anni Ottanta aveva prosperato, fino a diventare una grande *holding* impropria.

La causa remota ed indiretta del dissesto della Federconsorzi va sicuramente individuata nella crisi dei consorzi agrari, alla quale concorse la struttura stessa del sistema federconsortile.

La causa diretta, principale e decisiva fu la dissennata politica creditizia di sostegno ed alimento dei consorzi agrari, praticata a partire dai primi anni Ottanta.

Il ricorso incessante al credito bancario generò un grave, insanabile squilibrio economico e finanziario.

Causa concorrente della crisi fu una analoga politica di impegno finanziario (copertura di perdite; finanziamenti) nei confronti delle numerose società controllate e collegate.

Venuti meno gli ingenti profitti realizzati fino agli anni Ottanta con le gestioni speciali dagli ammassi e con i ricavi dell'intermediazione commerciale, l'indisponibilità di mezzi propri per operazioni di rischio, di per sé comportanti ingenti immobilizzazioni finanziarie, si risolse in un ulteriore indebitamento nei confronti del sistema bancario.

In proposito, va anche osservato che il ricorso sistematico al credito bancario non fu un connotato esclusivo della Fedit.

Negli anni Ottanta⁵⁷, l'intero sistema industriale italiano era finanziato a tal punto dal sistema bancario che ad ogni 1000 lire di merci immesse sul mercato corrispondeva l'utilizzo di mezzi propri dei produttori per sole 20 lire!

Le banche, in gran parte in mano pubblica, "erano intervenute sempre più largamente a coprire le sempre più vistose falle aperte dalla caduta dei livelli di autofinanziamento o erano state chiamate ad accollarsi il carico di iniziative puramente assistenziali"⁵⁸.

La Fedit ebbe, però, come si è evidenziato, una decisiva particolarità.

A differenza delle altre imprese, non utilizzò il credito bancario per validi investimenti produttivi ma solo per finanziare la sua attività d'intermediazione e, soprattutto, di banca finanziatrice dei consorzi e di un sistema di imprese satelliti in crisi⁵⁹.

Il dissesto fu, quindi, dovuto alle scelte degli amministratori, decisamente influenzate da quelle delle associazioni di categoria, la Coldiretti e la Confagricoltura, che dominavano - la prima in misura preponderante - l'intera organizzazione federconsortile.

Alla *mala gestio* strategica si aggiunse, costituendone riflesso, una *mala gestio* corrente.

Le scritture contabili erano complessivamente inattendibili; i crediti che la Federconsorzi vantava nei confronti dei consorzi agrari e delle società controllate, in larga misura non esigibili, furono esposti nei bilanci come se fossero esigibili, gonfiando artificiosamente l'attivo.

I bilanci dal 1982 al 1991 non rappresentarono veridicamente la realtà economica e patrimoniale dell'impresa, occultando le perdite.

In particolare, i bilanci dal 1982 al 1988 si chiusero in utile perché si omise di procedere ad accantonamenti di fondi rischi nell'ordine di circa 100 miliardi l'anno.

Negli anni 1989 e 1990, il pareggio del bilancio fu realizzato mediante l'utilizzo di fondi che non costituiscono veri e propri componenti positivi di reddito ma solo partite contabili. I dati del magazzino erano, sostanzialmente, inattendibili. Il ricco patrimonio immobiliare della Federconsorzi fu gestito con criteri antieconomici e di scarsissima redditività.

Le conseguenti responsabilità degli amministratori e dei sindaci appaiono evidenti.

Quelle di questi ultimi appaiono di gravità non minore di quelle dei primi.

In particolare la presidenza del Collegio sindacale, lungi dal garantire la vigilanza pubblicistica sulla corretta gestione dell'impresa, prevista dalla legge, venne del tutto meno ai suoi doveri di controllo.

⁵⁷ Cfr. Valerio Castronovo, *Storia economica d'Italia*, capitolo sesto.

⁵⁸ *Ibidem*.

⁵⁹ Emblematica è la voragine finanziaria che determinò il sostegno "politico" alla Polenghi Lombardo come si è già evidenziato nel paragrafo secondo della parte seconda.

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

5. I RISVOLTI PENALI DELLA MALA GESTIO DEI CONSORZI E DELLA FEDERCONSORZI

Dinanzi alla Procura della Repubblica di Roma si sono aperti, per le vicende della Federconsorzi, tre fascicoli processuali.

Di essi uno relativo all'Agrifactoring è stato subito archiviato, senza alcun approfondimento.

Un secondo, relativo ad un fatto specifico, si è concluso con sentenza definitiva pronunciata dal Tribunale, in data 16 giugno 1998, con l'assoluzione di tutti gli imputati⁶⁰.

Un terzo procedimento, a carico di cinquantuno amministratori e dirigenti della Federconsorzi, succedutisi nel tempo, pende dinanzi alla I sezione del tribunale di Roma⁶¹.

Le imputazioni di cui sono chiamati a rispondere, dinanzi alla prima sezione del Tribunale, sono costituite da plurime e gravi ipotesi di falsificazione dei bilanci e di bancarotta fraudolenta, aggravate dall'ingente danno patrimoniale, lesivo dell'ordine

⁶⁰ In merito vedi capitolo undicesimo paragrafo terzo.

⁶¹ Elenco imputati e cariche sociali:

Tutti membri del Consiglio di amministrazione sino al 17.05.1991

- | | |
|---|-------------------------------------|
| 1. Ferdinando TRUZZI, quale presidente del Consiglio di amministrazione della Federconsorzi dal 30.04.1985 al 13.04.1989, nonché come presidente del Comitato esecutivo dal 16.05.1985 al 13.04.1989 | 2. Pasquale VELARDI |
| 3. Luigi SCOTTI, quale direttore generale della FEDERCONSORZI da epoca anteriore al 31.12.1985 sino al 13.04.1989, nonché presidente del Consiglio di amministrazione e del Comitato esecutivo dal 13.04.1989 al 17.05.1991 | 4. Luigi ZENTI |
| 5. Giuseppe GIOIA, quale vice presidente del Consiglio di amministrazione dal 30.04.1985 al 17.05.1991, nonché membro del Comitato esecutivo dal 16.05.1985 al 14.05.1991 | 6. Domenico FRISONE |
| 7. Girolamo BALESTRERI | 8. Ivo ZUCCHINI |
| 9. Giovanni BARBAGLI | 10. Roberto RIGONAT |
| 11. Cosimo CASSANO | 12. Pietro COSELLI |
| 13. Giovanni IONITI | 14. Antonio FLAMINI |
| 15. Franco LATINI | 16. Rita GIACCHINI |
| 17. Dante MARCHIORI | 18. Antonio LOT |
| 19. Edoardo MARCUCCI | 20. Giancarlo PARESCI |
| 21. Francesco MARTUCCI | 22. Rino PAZZAGLIA |
| 23. Riccardo MONTANARI | 24. Giuseppe PERISSINOTTO |
| 25. Pier Vincenzo PASTORE | 26. Michele BATTAGLIA |
| 27. Adelino ROSSI | 28. Domenico GRASSO |
| 29. Alessandro SANDRA | 30. Gabriele MALDINI |
| 31. Lorenzo TREVISI | 32. Pierluigi MENDICINI |
| 33. Paolo PASQUALI | 34. Gian Battista VIVARELLI COLONNA |

Membri del Comitato esecutivo fino al 17.05.1991

- | | |
|--|---|
| 35. Pietro GENTILI | 46. Giuseppe GIURGOLA |
| 36. Libero IANNELLA | 47. Paolo BAMBARA, direttore area amministrazione dal novembre 1990 al 16.09.1991 |
| 37. Alessandro SANDRA | 48. Giovanni POLITO, quale presidente del Collegio sindacale dal 30.04.1985 al 30.04.1988 |
| 38. Giovanni IONITI | 49. Francesco LUCARELLA |
| 39. Edoardo MARCUCCI | 50. Antonio COSENZ |
| 40. Piervincenzo PASTORE | 51. Vincenzo GESMUNDO |
| Tutti sindaci dal 1986 al 1991 | Sindaci fino al 1991 |
| 41. Silvio PELLIZZONI, direttore generale dal 13.04.1989 al 16.09.1991 | 52. Carlo COCCO, presidente del Collegio sindacale dal 30.04.1988 al 17.05.1991 |
| 42. Vincenzo FORTUNATO, quale ragioniere capo dal 1985 al 1988 | 53. Franco PASQUALI |
| 43. Giuseppe CAPPELLA | 54. Alberto BRONDELLI DI BRONDELLO |
| 44. Italo MURGIANO | 55. Saverio CHIAVARELLA |
| 45. Angelo MARANGONI | 56. Gianfranco TAMIETTO |

economico nazionale.

In particolare l'accusa riguarda:

- la distrazione dei beni della Federconsorzi mediante cessione, in epoca immediatamente precedente al commissariamento governativo, senza alcun corrispettivo alla Agrifactoring spa, società partecipata dalla Federconsorzi, di crediti per decine di miliardi di lire;
- la distrazione di lire 37.360.000.000 mediante erogazione di danaro a titolo di "ristorno" in favore dei Cap, negli anni 1986-1987-1988 e 1989, in base a bilanci falsi e senza aver percepito dai soci Cap, il prezzo delle merci consegnate;
- la distrazione nel 1987 e nel 1988, di crediti di lire 29.760.000.000 e lire 78.200.000.000, vantati nei confronti di alcuni Cap mediante la remissione del debito, utilizzando un "fondo interventi organizzazione", proveniente da utili - del tutto fittizi - dei precedenti esercizi;
- la dissipazione dei beni sociali nel 1989, mediante la concessione in comodato gratuito di immobili appena acquistati da alcuni Cap di lire 38,5 miliardi, agli stessi venditori;
- la distrazione e la dissipazione di ingenti somme di danaro mediante erogazione di crediti, dal 1985 al 1991, senza corrispettivo per lire 31.946.930.802 alla Coldiretti e lire 24.699.265.390 alla Confagricoltura⁶²;
- la distrazione di lire 2.349.156.000.000, mediante erogazione di prestiti a 37 Cap, nonostante che questi fossero già inadempienti nei confronti della Federconsorzi e risultasse già certo il definitivo inadempimento;
- la dissipazione di attività sociali, omettendo di agire per il recupero di crediti acquistati *pro solvendo* dai Cap, crediti per lire 463,043 miliardi, relativi alla gestione-ammassi, vantati nei confronti del Ministero dell'agricoltura;
- la distrazione e la dissipazione del patrimonio immobiliare mediante la concessione in locazione:
 - alla Confagricoltura del palazzo della Valle in Roma, stimato 45-60 miliardi di lire, ad un canone di lire 150.010.000 annuo pari ad un rendimento lordo dello 0,33 per cento - 0,25 per cento;
 - alla Coldiretti del Palazzo Rospigliosi in Roma, stimato per 90-120 miliardi di lire ad un canone di lire 200.000.000 annuo pari ad un rendimento lordo dello 0,22 per cento - 0,16 per cento;
- la distrazione e la dissipazione (gestione Pellizzoni) di lire 28.265.104.015 in favore di dodici società di consulenza per prestazioni, sovente addirittura fittizie, a prezzi esorbitanti;
- la falsificazione delle scritture contabili tenute in maniera così lacunosa da rendere impossibile la ricostruzione dettagliata del patrimonio e del movimento degli affari, in difetto assoluto della contabilità del magazzino merci, dell'inventario delle merci e della redazione dei saldi conti clienti e fornitori;
- la falsificazione dei bilanci 1985, 1986, 1987, 1988, 1989, 1990, chiusi falsamente

⁶² La Commissione ha accertato che non si trattava affatto di crediti ma di contributi associativi convenuti con i responsabili delle associazioni professionali ai quali nulla è addebitato. Cfr. relazione redatta dal dottor Marcucci per il tribunale fallimentare di Roma.

in attivo fino al 1989 e la distribuzione di utili fittizi fino al 1989⁶³.

⁶³ Le accuse sopra riportate sono state mosse esclusivamente a coloro che avevano responsabilità formali. Ferma la responsabilità eventuale di costoro, si è tuttavia accertato che la Federconsorzi veniva di fatto gestita dall'esterno dalle organizzazioni professionali della Coldiretti e della Confagricoltura.

Le ipotesi di bancarotta per le restituzioni a titolo di ristorno di rilevantissime somme ai consorzi si raccordano, oggettivamente, con la scelta politica di sostegno dei consorzi, imputabile alle due organizzazioni professionali. I miliardi che per anni furono elargiti dalla Federconsorzi sono l'espressione concreta del dominio esercitato dalla Coldiretti e dalla Confagricoltura sulla Fedit e non di autonome decisioni degli amministratori.

La Commissione ritiene, quindi, che le responsabilità del dissesto furono molto più ampie di quelle individuate, come si evidenzierà nel prosieguo della relazione.

Capitolo Quinto

L'INDEBITAMENTO DELLA FEDERCONSORZI NEI CONFRONTI DEL SISTEMA BANCARIO ITALIANO ED INTERNAZIONALE

1. BANCHE CREDITRICI, ENTITÀ E NATURA DEGLI AFFIDAMENTI

La Commissione ha approfondito il tema dell'enorme indebitamento contratto dalla Federconsorzi con gli istituti di credito italiani e stranieri.

Alla data del commissariamento, 17 maggio 1991, le banche italiane vantavano crediti nei confronti della Federconsorzi per complessive lire 2.381,268 miliardi.

L'elenco degli istituti creditori italiani, in numero di quarantacinque, è il seguente:

1. BANCA CARIGE SPA	2. BANCA CASSA DI RISPARMIO DI TORINO SPA
3. BANCA COMMERCIALE ITALIANA SPA	4. BANCA DELLE MARCHE SPA
5. BANCA DI PIACENZA SPA	6. BANCA DI ROMA SPA
7. BANCA FIDEURAM SPA	8. BANCA INTESA SPA
9. BANCA LOMBARDA SPA	10. BANCA NAZIONALE DELL'AGRICOLTURA
11. BANCA NAZIONALE DEL LAVORO SPA	12. BANCA POPOLARE COMMERCIO ED INDUSTRIA SCRL
13. BANCA POPOLARE DELL'ADRIATICO SPA	14. BANCA POPOLARE DI ANCONA SPA
15. BANCA POPOLARE DELL'ETRURIA E DEL LAZIO S.C.R.L.	16. BANCA POPOLARE DI BERGAMO - CREDITO VARESENO SCRL
17. BANCA POPOLARE DI CREMONA	18. BANCA POPOLARE DI LODI
19. BANCA POPOLARE DI MILANO SCRL	20. BANCA POPOLARE DI NOVARA S.C.R.L.
21. BANCA POPOLARE DI SONDRIO SCRL	22. BANCA POPOLARE DI SPOLETO SPA
23. BANCA POPOLARE DI VERONA, S. GEMINIANO E SAN PROSPERO S.C.R.L.	24. BANCA POPOLARE DI VICENZA S.C.P.A.R.L.
25. BANCA TOSCANA SPA	26. BANCO AMBROSIANO VENETO S.P.A
27. BANCO DI NAPOLI SPA	28. BANCO DI SARDEGNA SPA
29. BANCO DI SICILIA SPA	30. CARIPLO SPA
31. CASSAMARCA SPA	32. CASSA DI RISPARMIO DI BOLOGNA SPA
33. CASSA DI RISPARMIO DI CITTA' DI CASTELLO SPA	34. CASSA DI RISPARMIO DI FANO SPA
35. CASSA DI RISPARMIO DI PARMA E PIACENZA SPA	36. CREDITO EMILIANO SPA
37. DEUTSCHE BANK SPA	38. DRESDNER BANK A.G.
39. FORTIS BANK SA	40. ICCREA SPA
41. ISTITUTO BANCARIO SAN PAOLO DI TORINO ISTITUTO MOBILIARE ITALIANO SPA	42. MEDIOVENEZIE SPA
43. BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA SPA	44. ROLO BANCA SPA
45. UNICREDITO ITALIANO SPA	

Le banche estere creditrici, in numero di sedici, erano le seguenti:

1. THE SUMITOMO BANK, LIMITED	2. THE MITSUBISHI TRUST AND BANKING CORPORATION
3. THE DAI-ICHI KANGYO BANK, LIMITED	4. THE TAIYO KOBE BANK, LIMITED
5. THE SANWA BANK, LIMITED	6. ASSOCIATED JAPANESE BANK (INTERNATIONAL), LIMITED
7. CREDIT COMMERCIAL DE FRANCE	8. GENOSSENSCHAFTLICHE ZENTRALBANK AKTIENGESELLSCHAFT
9. THE BANK OF TOKYO, LIMITED	10. CAISSE D'EPARGNE DE L'ETAT DE GRAND-DUCHE DE LUXEMBOURG
11. BANQUE NATIONALE DE PARIS (LUXEMBOURG) S.A.	12. CREDIT GENERAL S.A. DE BANQUE
13. THE LONG-TERM CREDIT BANK OF JAPAN, LIMITED	14. REPUBLIC NATIONAL BANK OF NEW YORK, (LUXEMBOURG) S.A.
15. THE MITSUBISHI BANK, LIMITED	16. BANQUE HERVET

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Al momento del concordato i rischi delle banche estere erano, ai cambi dell'epoca, nei confronti della Federconsorzi, pari a 429,5 miliardi.

Al debito della Fedit va aggiunto quello contratto nei loro confronti dalla Agrifactoring spa, pari a lire 247,9 miliardi. L'Agrifactoring era, infatti, una società di *factoring* partecipata dalla Federconsorzi che operava quasi esclusivamente su crediti di quest'ultima e che fu travolta dalla crisi della sua debitrice⁶⁴.

L'esposizione complessiva delle banche estere, senza tener conto del debito dei consorzi agrari, era pari a 667,6 miliardi; i crediti delle banche estere derivavano da operazioni in *pool* o prestiti sindacati a lungo termine.⁶⁵

I crediti delle banche italiane nei confronti della Fedit derivavano da numerose tipologie di operazioni come si evince dal seguente elenco relativo al 1991⁶⁶:

Sommario Fidi in essere - Intero aggregato bancario

Anno 1991

Anticipi in conto corrente e/o finanziamenti import/export	124.136
Apertura di credito in conto corrente	831.242
Apertura straordinaria di credito in conto corrente	102.292
Castelletto sconto e/o Sbf (salvo buon fine)	941.706
Castelletto sconto e/o Sbf - conc.ne straordinaria	220.030
Crediti agrari di esercizio - articoli 1 e 2 della legge 5 luglio 1928, n. 1760	673.612
Crediti agrari di miglioramento - articolo 1 della legge 5 luglio 1928, n. 1760	45.386
Disponibilità immediata assegni Sbf	7.500
Finanziamenti Fedit/Artigiancassa, legge 949 del 25 luglio 1952	102.000
Finanziamenti a medio termine	150.252
Finanziamenti in divisa estera	55.000
Finanziamenti in divisa estera <i>pool</i> banche / ctv in lire	125.356
Finanziamenti legge 1329 del 1965 (cosiddetta legge Sabatini)	400.000
Mutuo legge 4 agosto 1971, n. 592	129
Operazione <i>pool</i> banche	84.398
Rischi indiretti per impegni di firma	49.749
Rischio su fidejussioni	171.040
Sovvenzione diretta	23.330
Importo totale utilizzato	2.381.064
Saldo accordato	4.107.158

⁶⁴ Cfr. *amplius* capitolo settimo.

⁶⁵ Le operazioni in *pool* sono operazioni creditizie di ammontare molto elevato realizzate in forma associata da un gruppo di banche sulla base di appropriate "convenzioni". Gli accordi fra banche per la concessione di linee di credito consentono: la ripartizione dei rischi dell'operazione fra diversi Istituti, ciascuno dei quali partecipa per una quota all'importo del finanziamento globale; l'erogazione di prestiti eccedenti le potenzialità delle singole banche; la partecipazione a operazioni di grande portata anche a banche di piccole dimensioni, alle quali tali interventi creditizi sarebbero altrimenti preclusi dalle norme che vogliono collegato all'ammontare del capitale proprio il limite massimo del fido accordato a un singolo nominativo.

Le operazioni in *pool* sono caratterizzate dalla presenza di una o più banche capofila cui è affidata la gestione esterna del rapporto creditizio in base a un mandato con o senza rappresentanza conferito dalle altre banche associate nell'operazione.

Se il mandato è senza rappresentanza, la banca capofila assume in proprio gli obblighi e i diritti derivanti dal contratto stipulato con il beneficiario del finanziamento, mentre le altre banche partecipanti non hanno con quest'ultima alcun rapporto; se il mandato è con rappresentanza, la capofila agisce sia in nome proprio (per la quota di sua pertinenza) sia in nome delle altre banche partecipanti, le quali, in questo caso, instaurano un rapporto diretto con il cliente finanziato.

Le operazioni in *pool* danno luogo alla stipulazione di due accordi: la convenzione interbancaria, che disciplina i rapporti fra le banche partecipanti al prestito; il contratto di finanziamento che può avere per oggetto sia i crediti per cassa sia i crediti di firma.

Gli interventi in *pool* prendono la forma di linee di credito *stand by* o *evergreen*.

Nel primo caso si tratta di una operazione a termine prefissato mediante la quale è messa a disposizione del soggetto finanziato una linea di credito di importo predeterminato e utilizzabile una o più volte nel corso della durata del contratto anche per importi parziali. Nel secondo l'operazione si concretizza in una linea di credito "a revoca" senza predeterminazione della scadenza, che viene a definirsi soltanto nel momento in cui è comunicata la revoca. Si tratta, quindi, di una concessione creditizia a vita indefinita.

⁶⁶ Per l'indicazione delle esposizioni creditizie al 17 maggio 1991 e per il sommario fidi in essere dal 1982 al 1990 si rinvia all'allegato cinque della presente relazione.

1.1 LE RAGIONI DELL'INDEBITAMENTO: IL SISTEMA FEDIT-CONSORZI-AGRI-FACTORIZING

La Fedit non aveva, in pratica, disponibilità proprie perché il suo capitale era modestissimo ed insuscettibile di aumenti, come si è evidenziato nel capitolo precedente⁶⁷.

La Fedit, per svolgere tutta la sua attività d'impresa e compiere tutte le connesse operazioni economiche e finanziarie, non poteva, pertanto, che attingere al credito bancario.

In particolare, poiché non si limitava a svolgere funzioni di intermediazione tra i produttori ed i consorzi, ma acquistava e vendeva in proprio tutti i prodotti, la Fedit doveva ricorrere sistematicamente, per pagare i fornitori, all'indebitamento.

Essa riceveva in pagamento dai propri clienti e soci, vale a dire dai consorzi agrari, cambiali emesse dai consorzi stessi o dagli agricoltori che ne erano i clienti finali.

I titoli venivano passati allo sconto presso le banche o fattorizzati presso l'Agrifactoring, di cui la Fedit era il cliente quasi esclusivo.

Quando, negli anni Ottanta, si manifestò una difficoltà sempre crescente fino a diventare una irreversibile e diffusa impossibilità dei consorzi agrari di far fronte ai loro impegni, cominciò a crescere l'indebitamento della Federconsorzi nei confronti del sistema bancario⁶⁸.

All'origine dell'indebitamento della Fedit ci furono, quindi, ragioni strutturali derivanti dall'architettura del sistema federconsortile e dal ruolo creditizio che la Fedit si assunse nei confronti dei consorzi agrari.

A queste va aggiunto il venir meno dei ricavi della gestione degli ammassi che ne aveva in precedenza, per decenni, fatto la fortuna.

Tuttavia se la Federconsorzi non avesse praticato una sconsiderata politica di sostegno ad oltranza dei consorzi in crisi, anche attraverso la concessione di credito commerciale e finanziario, l'inaridirsi dei flussi positivi non avrebbe di per sé comportato una progressione esponenziale dei debiti nei confronti del sistema bancario e dell'Agrifactoring.

Quest'ultima, per far fronte alle richieste della Federconsorzi, che si traducevano di fatto in anticipazioni ed in pagamenti di debiti, fu costretta ad indebitarsi a sua volta fortemente sul mercato italiano ed estero.

L'indebitamento dell'Agrifactoring, al tempo del commissariamento della Fedit, era pari a ben 1.242,6 miliardi, di cui 429 miliardi verso le banche che ne erano socie e cioè la Banca nazionale del lavoro, l'Ifibanca ed il Banco di Santo Spirito.

⁶⁷ Giova rammentare che il capitale era pari a lire 4.650.000 (quattromilioneisecocinquantamila) - 93 quote del valore di lire 50.000 ciascuna.

⁶⁸ Sulle cause della crisi dei consorzi agrari cfr. capitolo dodicesimo.

1.2 LE PROCEDURE DI CONCESSIONE DEGLI AFFIDAMENTI E LE GARANZIE

Per crediti così ingenti, come quelli sopra esposti né le banche italiane né le banche estere vantavano garanzie⁶⁹.

I crediti erano, inoltre, progressivamente lievitati nel corso degli anni senza che una sola banca avesse ritenuto di ridurre o contenere la propria esposizione.

Al contrario, nella maggior parte dei casi, l'affidamento fu progressivamente aumentato.

Ciò sembra tanto più sconcertante se si considera che, alla data del commissariamento, gran parte delle banche italiane era di proprietà pubblica e proprio tra le banche a partecipazione diretta del Tesoro e di proprietà dell'Iri vi sono alcuni tra i maggiori creditori della Fedit e di Agrifactoring.

La Commissione si è, pertanto, posta i seguenti interrogativi: le procedure di concessione furono corrette?

Le banche conoscevano le reali condizioni della Federconsorzi?

In particolare, le banche avevano avvertito che la situazione economica e finanziaria della Fedit si era progressivamente degradata e che, quindi, i loro crediti erano esposti ad un rischio sempre maggiore d'insolvenza?

Perché non avevano chiesto garanzie e perché - come si è già evidenziato - invece di contenere l'esposizione l'avevano complessivamente e progressivamente aumentata?

Per rispondere a tali quesiti, in base a parametri il più possibile attendibili, sembra opportuno esporre, innanzitutto, sinteticamente, lo schema delle procedure considerate tecnicamente ottimali, imposte e suggerite dalla Banca d'Italia, valide al tempo dei fatti, che le banche seguivano (od avrebbero dovuto seguire) per la concessione del credito.

Il riconoscimento, da parte degli istituti di credito della capacità di credito del mutuante si concretizza nella procedura di concessione fido.

Gli affidamenti sono concessi su espressa richiesta del cliente tenuto ad esporre l'importo del fido, la durata del fido, le eventuali garanzie.

Sono inoltre previsti contenuti specifici in relazione alla qualità del soggetto richiedente: in particolare, per le società come la Federconsorzi, rivestono fondamentale importanza il bilancio e la situazione contabile.

Le banche provvedono ad assumere tutte le informazioni utili per l'istruttoria delle pratiche di fido che debbono avere un approfondimento adeguato all'entità ed al grado di rischio del finanziamento da concedere.

In presenza di una domanda di fido o di rinnovo, le banche si avvalgono di fonti di informazione esterne come i dati della Centrale rischi e di fonti di informazione interne che si concretizzano nelle analisi di bilancio per indici e per flussi e nella verifica del patrimonio e della credibilità dei valori dichiarati.

Gli accertamenti possono comportare anche l'accesso dei funzionari incaricati di condurre l'istruttoria. Sono, infatti, importanti le caratteristiche organizzative e gestionali dell'impresa e le qualità manageriali degli amministratori.

⁶⁹ Le garanzie reali ammontavano in totale a 16 miliardi e quindi a circa lo 0,003 per cento.

Le indagini interne proseguono con l'analisi dei supporti informativi dell'impresa; si tratta di supporti storici, quali i bilanci di esercizio, o prospettici, quali piani particolari e *budget*.

Le analisi di carattere storico, nel senso sopra chiarito, vengono attuate di solito mediante la tecnica degli indici ed in certi casi mediante la tecnica dei flussi.

La "tecnica degli indici" è chiamata in linguaggio internazionale *ratio analysis* perché si avvale di una serie di quozienti o rapporti (*ratios*) con valore segnaletico sulla situazione finanziaria, economica e patrimoniale.

La "tecnica dei flussi" analizza l'azienda in senso dinamico, prendendo in esame i movimenti finanziari, manifestatisi nel corso della gestione, e l'equilibrio tra entrate ed uscite.

Le analisi di carattere prospettico sono rivolte ad individuare l'evoluzione della gestione aziendale e la futura solvibilità, cioè la sua attitudine ad autogenerare i mezzi per far fronte all'indebitamento.

Gli strumenti che, a questo scopo, le banche utilizzano principalmente sono: il *budget* e i suoi bilanci prospettici⁷⁰.

Esaurite positivamente tali indagini ed analisi, è compito del dirigente dell'ufficio addetto alla istruzione della pratica (Ufficio fidi, Ufficio sviluppo o Segreteria) provvedere a formulare la proposta di concessione di fido.

La proposta è corredata da una valutazione dettagliata sui risultati delle informazioni assunte e deve contenere le osservazioni sulla struttura giuridica del richiedente, sulle proprietà immobiliari, sugli scopi della richiesta di fido, e sulla durata di esso, sugli eventuali garanti, in sintesi sull'affidabilità.

L'ultima fase della procedura per la concessione di fido è la deliberazione di affidamento.

La decisione sulla proposta di concessione di fido spetta ad appositi organi deliberanti, solitamente formati da più persone e diversi a seconda dell'importo dell'affidamento da accordare.

Di norma, infatti, le singole dipendenze delle banche sono delegate ad istruire e deliberare direttamente le concessioni di fido entro determinati limiti di importo, mentre le pratiche di importo superiore devono essere sottoposte ad organi di livello più elevato. I limiti di importo, le facoltà e le denominazioni dei vari organi sono previsti nei singoli statuti e regolamenti di ciascuna banca.

Le procedure descritte sono codificate da decenni e, parimenti da decenni, sono note le tecniche di analisi.

Sulla base di quanto esposto, appare evidente che le banche disponevano di strumenti di indagine idonei a consentire loro una conoscenza realistica delle condizioni economiche e finanziarie della Federconsorzi.

Con l'ausilio di tali strumenti, le osservate e descritte anomalie di bilancio⁷¹, non potevano costituire ostacoli insormontabili alla conoscenza delle reali condizioni economiche, e, soprattutto finanziarie, della Federconsorzi.

⁷⁰ I "bilanci prospettici o proforma" costituiscono anticipazioni dei bilanci degli esercizi successivi, costruite tenendo conto dei dati storici, delle tendenze in corso e delle probabili variazioni che interverranno in futuro nella struttura del capitale aziendale e nella formazione del reddito di esercizio.

⁷¹ Vedi *supra* capitolo quarto.

Va, inoltre, rammentato che gli istituti di credito potevano giovare della conoscenza delle condizioni economiche e finanziarie dei principali clienti della Fedit: i consorzi agrari.

Sulla base di tali premesse, la Commissione ha chiesto, con una propria articolata nota, a tutte le banche italiane creditrici le ragioni per le quali concessero crediti così rilevanti senza nessuna garanzia da parte della Federconsorzi ed ha proceduto a raccogliere le valutazioni contenute nelle istruttorie, prodromiche alla concessione e/o al rinnovo degli affidamenti, condotte dal personale di ciascun istituto⁷².

È stato, in tal modo, possibile eseguire la verifica dell'adeguatezza e completezza delle istruttorie eseguite da tutte banche⁷³.

Passando, quindi, al loro esame, è emerso che i bilanci della Federconsorzi venivano valutati ogni anno, ma ne venivano tratte conclusioni infondatamente positive a seguito di analisi palesemente insufficienti e superficiali.

L'ammontare complessivo dell'indebitamento veniva sistematicamente sottovalutato; non si dava rilevanza al fatto che il credito aveva natura esclusivamente commerciale e non era destinato ad investimenti che potessero modificare positivamente il quadro economico.

Un significato di particolare rilievo sembra aver assunto agli occhi degli analisti delle banche la notevolissima consistenza del patrimonio immobiliare della Federconsorzi.

Si riteneva, non infondatamente, che esso fosse stato e fosse persino sottostimato nei bilanci e, quindi, veniva considerato una garanzia di solvibilità.

Significativamente, però, non ci preoccupava di stimarne il reale valore e di compararlo con l'ammontare dei debiti esposti e/o occultati.

Si è constatato l'affiorare, nelle relazioni degli organi tecnici di alcune banche, di timidi dubbi e di perplessità.

Non si è mai, però, riscontrato un adeguato approfondimento critico dei dati di bilancio e mai si è rinvenuta una rielaborazione eseguita sulla base degli indici tecnici, finalizzata a far emergere le reali condizioni economiche e finanziarie della Federconsorzi.

D'altra parte, a giustificazione del loro operato, le banche non avrebbero potuto invocare, sul piano tecnico, la circostanza che la Federconsorzi presentasse bilanci criptici e non veridici.

Come si è esposto, esse disponevano degli strumenti tecnici che avrebbero consentito di cogliere il reale stato dell'impresa, va piuttosto osservato che non è parso che fosse per loro decisivo conoscerlo.

Nessuna delle banche ha comunque affermato che la comune politica di non garantire i crediti fosse motivata da presunte buone condizioni economiche e finanziarie della Federconsorzi⁷⁴.

⁷² Sulla documentazione acquisita è stato condotto uno studio dettagliato trasfuso, per comodità di lettura, su supposto informatico (cd-rom).

⁷³ L'esame è stato limitato, in aderenza al mandato ricevuto dalla Commissione, al periodo dal 1982 in poi.

⁷⁴ In proposito il ragioniere Luigi Scotti, già direttore generale e presidente della Federconsorzi, dichiarava il 20 marzo 1995 alla Commissione ministeriale di indagine sulla Fedit: "(...) Le banche ci davano i soldi senza una garanzia. Noi abbiamo ipotecato immobili solo per i mutui agevolati o a lungo termine per gli altri non abbiamo dato garanzie. Solo il Credito Italiano per i 250

La Commissione ha così, maturato il documentato convincimento che le analisi, funzionali alla concessione ed ai rinnovi del crediti, furono condotte in maniera del tutto insufficiente, quasi in forma di un mero rituale d'obbligo, come se non fosse neppure da dubitarsi che la Federconsorzi, indipendentemente dall'andamento dell'impresa, dovesse godere degli affidamenti che chiedeva, senza nessun'altra garanzia oltre a quella del suo stesso nome.

La principale preoccupazione che traspare, infatti, con chiarezza, da tutti i documenti acquisiti non era costituita dall'affidabilità, ma dalla rilevanza del cliente e, quindi, dall'entità e dalla remuneratività dei flussi del lavoro che la Fedit poteva assicurare.

Nessuna banca, nessun operatore intendeva rimanere fuori dal giro Federconsorzi. Non si badava, quindi, ad acquisire garanzie ma ad acquisire o a non perdere l'ottimo cliente.

A riprova della natura rituale delle analisi condotte dagli istituti va osservato che, anche quando, eccezionalmente, le valutazioni tecniche assumevano un contenuto allarmante, nulla mutava.

Ed invero, negli atti della Cariplo si legge: "(...) *Nel contesto delle crescenti difficoltà dei Consorzi Agrari e della gestione ancora negativa della controllata Fedital, la Federconsorzi ha chiuso l'esercizio '89 formalmente in pareggio ma sostanzialmente invece con un - forte disavanzo - che è stato ripianato con utilizzo fondi vari ed altri marchingegni che quantomeno suscitano perplessità (...)*".

La Cariplo non modificò la sua linea e, anzi, dimostrò massima disponibilità e fiducia nei confronti della Federconsorzi e della sua nuova gestione.

Le banche agirono, dunque, improvvidamente, non tutelando adeguatamente i loro azionisti pubblici e privati. Non levarono allarmi o moniti, che avrebbero costretto amministratori e politici ad affrontare tempestivamente il problema dell'indebitamento consentendo soluzioni meno dannose e traumatiche di quella che maturò il 17 maggio 1991.

1.3 LA POSIZIONE DELLE BANCHE CREDITRICI ITALIANE SULL'ASSENZA DI GARANZIE A PRESIDIO DEGLI AFFIDAMENTI CONCESSI ALLA FEDERCONSORZI

Nel presente paragrafo, si esporranno sinteticamente le risultanze delle indicazioni specificamente fornite dalle banche sulle ragioni per le quali non ritennero di presidiare i loro crediti nei confronti della Fedit con garanzie e si riporteranno alcuni elementi significativi, dedotti dalla documentazione acquisita relativa agli affidamenti.

✓ **BANCA CARIGE - Cassa di risparmio di Genova e Imperia**

I rapporti con Federconsorzi furono avviati nel 1989 e furono oggetto di modesta movimentazione.

miliardi ci chiese garanzie. Siccome le banche ricevevano i nostri bilanci e noi fornivamo le necessarie delucidazioni, se richieste, evidentemente si ritenevano soddisfatte". La tesi del ragioniere Scotti è coerente con l'assunto, suo e di altri, secondo il quale la Federconsorzi non era in stato di insolvenza e quindi non doveva essere commissariata: le banche avrebbero finanziato l'impresa a ragion veduta confidando nella sua affidabilità economica e finanziaria ed anzi, in tal modo, attestandone la solidità. La Commissione ha verificato che, in realtà, le condizioni della Federconsorzi erano da tempo di irreversibile decozione.

A garanzia delle linee di credito concesse non furono acquisite garanzie accessorie.

La Carige ha riferito che ciò avvenne "(...) *per uniformità con il comportamento seguito in precedenza dalle altre banche finanziatrici*" appellandosi, quindi, a null'altro che alla prassi.

Le note dell'area crediti speciali poste a base dell'istruttoria non denotano traccia di analisi tecniche.

✓ **BANCA CRT - Cassa di risparmio di Torino**

L'istituto intrattenne rapporti con la Federconsorzi dal giugno del 1984.

Dalla relazione della Banca sulla costituzione ed evoluzione del rapporto creditizio si rileva che "(...) *il parere favorevole si fonda su valutazioni positive in merito a: controparte pubblica (...) presenza attiva nella ricerca applicata e nella partecipazione / costituzione di nuove imprese (partecipazioni iscritte in bilancio per 62 miliardi) - bilanci 81/83 che evidenziano discreta liquidità e ottima patrimonializzazione, con indebitamento elevato ma inferiore al settore ed ai singoli consorzi; la redditività operativa negativa viene motivata dalle finalità "cooperative" dell'azienda che precludono il conseguimento di margini su commercializzazione; il conto economico chiude in utile con il concorso di redditi finanziari consistenti - trend di fatturato positivo in particolare per sementi e mangimi (...) elevato indebitamento sul sistema (88% del fatturato di cui garantito per l'11%) ma con utilizzi contenuti al 53 % - concessione recente di nuovi affidamenti per 230 miliardi circa da BNL e da Caisse Nationale de Credit Agricole per 76 miliardi*".

A fronte del considerevole fido accordato non fu richiesta nessuna garanzia.

A seguito di successivi riesami della posizione Federconsorzi, nel corso del rapporto, vennero evidenziati in qualche caso elementi di valutazione anche negativi.

Non fu però adottato nessun provvedimento di restrizione degli affidamenti ma, al contrario, fu allargato il fido sempre in assenza di garanzie.

In particolare si legge nella documentazione acquisita: "(...) *Il riesame-ad agosto '88 esamina il bilancio '87, da cui si rileva un peggioramento della situazione con una non più sufficiente copertura delle immobilizzazioni da parte del capitale permanente, un forte incremento dell'indebitamento e riduzione della liquidità; il fatturato è comunque in ripresa e l'utile finale consegue da proventi finanziari e plusvalenze; la redditività è sempre negativa ed i margini si deteriorano a causa della riduzione registrata dai prezzi dei prodotti agricoli (da notizie di stampa si registrano situazioni deludenti e preoccupazioni sull'indebitamento dei consorzi); (...) con delibera del Comitato del 26/3/90 viene erogato un finanziamento in valuta di 5 miliardi, scadenza 10/10/90, con parere favorevole espresso in considerazione della durata e della destinazione del finanziamento (importazione di bovini da parte di alcuni consorziati)*".

Nella nota esplicativa trasmessa dall'istituto di commento si legge: "(...) *Dall'esame dell'evoluzione del rapporto creditizio appare chiaro come all'epoca la Banca nutrisse aspettative positive in merito alle capacità esdebitative della Fedit, tenuto conto da un lato della ripresa registrata nel Bilancio '88 accompagnata da prospettive di sviluppo favorevoli e dall'altro dal tipo di controparte rappresentato da una figura istituzionale pubblica che non ha fatto ritenere necessaria l'acquisizione di garanzie a supporto del credito, nonché in considerazione della consistenza e regolarità dell'operatività appoggiata*".

Osserva in proposito la Commissione che il bilancio 1988 non poteva indicare un'inesistente ripresa.

✓ BANCA COMMERCIALE ITALIANA

La banca intrattenne con la Federconsorzi, a far data dal 1947, innumerevoli rapporti. Le motivazioni per le quali la banca non chiese garanzie sono state così esposte dall'istituto: *"(...) il rapporto fiduciario con tale contropartita (la Federconsorzi - n.d.r.) si presentava quale relazione di elevato standing per tutto il ceto bancario, sia per la rilevante ampiezza del fatturato, sia per la consistente corrente dei flussi di lavoro utile, anche indotto, che potevano essere acquisiti, costituendo un preciso punto di riferimento nell'ambito dell'intero settore agricolo ed agroindustriale (...). Sin dall'origine delle operazioni si confidò sul fatto che i finanziamenti bancari fossero assistiti direttamente dalla garanzia dello Stato a favore delle banche (...) il perseguimento da parte della "Federconsorzi" di finalità di pubblico interesse nonché il quadro operativo generale comportante un'aspettativa di sorveglianza da parte dello Stato, hanno indubbiamente avuto riflessi sotto il profilo della valutazione del merito creditizio della relazione fiduciaria"*.

✓ BANCA DELLE MARCHE SPA⁷⁵

La Banca ha riferito che: *"(...) dall'esame dei libri fidi e della documentazione rinvenuta è emerso che gli affidamenti concessi alla Federconsorzi non sono stati mai assistiti da garanzia di terzi. Dalla stessa documentazione non è dato rilevare quali siano state le motivazioni che all'epoca indussero la Banca a concedere le facilitazioni in assenza di garanzie"*⁷⁶.

✓ BANCA DI PIACENZA SPA

I rapporti tra la Banca e la Federconsorzi risalgono al 1971.

L'istituto ha riferito che *"(...) non esistono garanzie a favore di questo Istituto, nell'interesse della Federazione italiana dei consorzi agrari, stanti l'ingente patrimonializzazione e la generalizzata indisponibilità di Fedit a rilasciarle al sistema"*.

✓ BANCA DI ROMA SPA⁷⁷

La banca ha motivato la mancata acquisizione di garanzie assumendo che: *"(...) la Federconsorzi era equiparata ad ente pubblico e pertanto le tre Aziende Bancarie confluite nella Banca di Roma non avevano ritenuto necessaria l'acquisizione di garanzie"*.

✓ BANCA FIDEURAM SPA⁷⁸

In merito alle ragioni della mancata acquisizione di garanzie si legge nella nota della Banca *"(...) non si è ritenuto di richiedere garanzie a sostegno degli affidamenti concessi. Si trattava, infatti, di controparte già in relazione con la maggioranza del sistema bancario per la cui acquisizione si rendeva opportuno da parte delle banche non ancora in rapporto praticare condizioni vantaggiose e competitive al fine di ottenere la canalizzazione di operatività"*.

✓ BANCA INTESA⁷⁹

⁷⁵ La banca nacque dalla fusione tra la Cassa di risparmio della provincia di Macerata (costituitasi in spa nel 1992) e la Cassa di risparmio di Pesaro.

⁷⁶ La concessione alla Federconsorzi di un credito proporzionalmente molto ingente, nell'imminenza del commissariamento, provocò a carico degli amministratori della Cassa di risparmio di Macerata un procedimento giudiziario. Il processo si concluse con l'assoluzione degli imputati.

⁷⁷ La Banca di Roma spa è il risultato di due fusioni e precisamente:

a) fusione per incorporazione della Cassa di risparmio di Roma nel Banco di S. Spirito avvenuta il 1° aprile 1991;

b) fusione per incorporazione del Banco di Roma nel Banco di S. Spirito avvenuta il 2 agosto 1992 con conseguente variazione della denominazione sociale da Banco di S. Spirito a Banca di Roma.

⁷⁸ La Banca Fideuram spa è sorta a seguito di fusione per incorporazione della Banca Manusardi & C. avvenuta in data 16 dicembre 1991.

⁷⁹ Per la Banca Carime spa.

In merito all'esistenza, natura ed entità delle garanzie acquisite la Banca Carime ha comunicato "(...) le linee di credito ordinarie non erano assistite da alcuna garanzia trattandosi di affidamenti in prevalenza strutturati su forme tecniche autoliquidabili, validamente supportate dai crediti vantati dalla Fedit".

✓ **BANCA LOMBARDA**⁸⁰

Nella nota della banca, in merito alle garanzie si legge: "(...) posso affermare che i tre Istituti ritenessero Federconsorzi controparte solida ed affidabile in proprio, tant'è che i rapporti sono frutto di una azione di sviluppo (...)".

✓ **BANCA NAZIONALE DELL'AGRICOLTURA**

La Federconsorzi deteneva il 13 per cento circa del capitale sociale della Bna.

Nella relazione trasmessa in merito alle garanzie si legge: "(...) la natura delle linee di credito concesse alla Federconsorzi, di per sé, escludeva l'acquisizione di ulteriori garanzie che non fossero la solidità dell'Ente e la sua configurazione giuridica sostanzialmente pubblica".

✓ **BANCA NAZIONALE DEL LAVORO SPA**

Molteplici e di rilevante importo furono i rapporti intercorsi tra l'istituto in esame e la Federconsorzi.

Le motivazioni poste a base delle delibere di affidamento fanno tutte indistintamente riferimento al ruolo svolto dalla Fedit nel settore agricolo in campo nazionale ed alla sua natura di organo "statale".

✓ **BANCA POPOLARE COMMERCIO ED INDUSTRIA S.c.r.l.**

I rapporti ebbero inizio nell'anno 1988 ed ebbero contenuto minore.

Non furono acquisite garanzie.

✓ **BANCA POPOLARE DELL'ADRIATICO SPA**

Il rapporto ebbe inizio nell'anno 1989 con la Banca popolare abruzzese marchigiana, divenuta successivamente Banca popolare dell'Adriatico.

Dalla documentazione richiesta si evince che nessuna garanzia fu acquisita in merito alle operazioni di affidamento.

✓ **BANCA POPOLARE DI ANCONA SPA**

La Federconsorzi fu affidata per la prima volta nell'ottobre del 1986. Nessun affidamento fu assistito da garanzie.

✓ **BANCA POPOLARE DELL'ETRURIA E DEL LAZIO S.c.r.l.**

Nessun affidamento fu assistito da garanzie.

✓ **BANCA POPOLARE DI BERGAMO - CREDITO VARESINO S.c.r.l.**

L'istituto, nato dalla fusione della Banca popolare di Bergamo e del Credito Varesino, ebbe con la Federconsorzi rapporti di scarso rilievo.

Alla data del commissariamento la posizione creditoria di tutti e tre gli istituti esaminati era globalmente pari a 5,5 miliardi, privi di garanzie accessorie.

✓ **BANCA POPOLARE DI CREMONA**

I rapporti con la Federconsorzi ebbero inizio nell'anno 1987, con la concessione delle seguenti linee di credito: scoperto di conto corrente e castelletto per sconto o accredito salvo buon fine di portafoglio commerciale.

✓ **BANCA POPOLARE DI LODI**

⁸⁰ La Banca Lombarda nasce dalla fusione di: Banca di credito agrario bresciano spa, Banca San Paolo di Brescia e Banca del Cimino.

L'assenza di garanzie sussidiarie sugli affidamenti concessi è così motivata dalla banca: *"il n.s. Istituto ha concesso linee di credito nel corso del 1989 senza garanzie, peraltro non presenti sul sistema per analoghe tipologie di credito, nella convinzione che l'attività di Fedit ricoprisse un ruolo d'interesse pubblico salvaguardato dallo Stato"*.

✓ **BANCA POPOLARE DI MILANO S.c.r.l.**

L'Istituto ebbe rapporti con la Federconsorzi sin dal 1982.

Non risultano essere mai state acquisite garanzie.

✓ **BANCA POPOLARE DI NOVARA S.c.r.l.**⁸¹

Nella relazione dell'istituto si legge: *"(...) gli asseccamenti relativi alla gestione statale olio di semi e semi oleosi importati e le operazioni connesse alle campagne ammassi obbligatori grano e cereali minori sono stati concessi a valere sulla garanzia statale del loro ripianamento (...). Altri asseccamenti concessi alla Fedit nel periodo considerato sono stati concessi in via fiduciaria, sulla base delle risultanze di bilancio (...)"*.

✓ **BANCA POPOLARE DI SONDRIO S.c.r.l.**

Nessuna garanzia.

✓ **BANCA POPOLARE DI SPOLETO SPA**

L'assenza di garanzie è stata così giustificata: *"rapporto di vecchia data, ampiamente sperimentato e con andamento regolare e corretto; nell'importanza del Gruppo (V gruppo alimentare in Europa); per la natura degli affidamenti (autoliquidabili) per la circostanza che uno degli Organi Vigilanti era il Ministero dell'Agricoltura e Foreste (...)"*.

✓ **BANCA POPOLARE DI VERONA, S.GEMINIANO E SAN PROSPERO S.c.r.l.**

La Federconsorzi godette, presso l'istituto in esame, di linee di credito cosiddetto "finanziamento ammassi" sia in forma di apertura di credito in conto corrente sia in forma di prestito cambiario nonché di linee di credito in forma di anticipazioni su effetti salvo buon fine; nessuna delle linee di credito era presidiata da garanzie reali o personali.

Le motivazioni poste a sostegno degli affidamenti sono sintetizzate in una nota interna all'istituto del 14 dicembre 1988, nella quale si legge: *"il bilancio Federconsorzi è di non facile lettura e la situazione finanziaria influenzata da ritardi nell'incasso dei crediti verso lo Stato, tuttavia la ns. tranquillità di rischio si basa essenzialmente sul compito svolto dalla stessa, che riteniamo insostituibile e paragonabile a quello di in vero e proprio ente governativo (...)"*.

✓ **BANCA POPOLARE DI VICENZA S.c.p.a.r.l.**

L'istituto ebbe rapporti con la Federconsorzi sin dal 1982, con l'accensione di conti correnti di gestione relativi alle campagne ammassi obbligatori per le annualità 1962-1963 e 1963-1964.

✓ **BANCA TOSCANA SPA**

La documentazione trasmessa dalla banca in esame ha riguardato unicamente il Banco di Perugia, istituto incorporato dalla Banca Toscana spa in data 11 ottobre 1991.

⁸¹ I dati forniti dalla banca riguardano anche la Banca popolare di Lecco e la Banca sannitica spa, istituti assorbiti dalla Banca popolare di Novara.

✓ **BANCO AMBROSIANO VENETO SPA**⁸²

L'assenza di garanzie specifiche in ordine alla concessione dei fidi deriva "(...) dall'ingente patrimonio della cliente".

✓ **BANCO DI NAPOLI SPA**

I rapporti tra la banca in esame e la Federconsorzi furono molteplici.

Nelle relazioni tecniche in calce alle singole delibere di affidamento, in merito alle motivazioni poste a base delle stesse per la formulazione di parere positivo, si rinviene la seguente considerazione, più volte ripetuta: "*considerata l'importanza rivestita dalla cliente in campo nazionale, nonché i compiti istituzionalmente attribuiti alla Federconsorzi a sostegno dell'economia agricola e che, a tal fine, affianca l'opera dei Consorzi Agrari, soci - ope legis - della stessa (...)*".

In merito alle garanzie, l'istituto ha precisato che non venivano acquisite in modo particolare per i finanziamenti di campagna, in relazione alle positive risultanze degli annuali studi di revisione e tenuto conto della correttezza e regolarità pluridecennale dei rapporti intrattenuti.

✓ **BANCO DI SARDEGNA SPA**

In merito alla mancanza di garanzie la banca ha scritto "(...) *dalla regolarità di andamento del rapporto nel corso degli anni, nonché infine dalla generica rispondenza comunque costituita dal patrimonio della Federconsorzi*".

✓ **BANCO DI SICILIA SPA**

Il rapporto tra la banca in esame e la Federconsorzi può essere suddiviso nei seguenti raggruppamenti:

- a) linee di credito finalizzate al sostegno dell'attività commerciale ed all'integrazione del fabbisogno finanziario della Federconsorzi;
- b) linee di credito a carattere ciclico, finalizzate all'approntamento dei mezzi finanziari occorrenti per lo svolgimento della gestione delle campagne di ammasso volontario;
- c) posizione debitoria derivante dalla gestione oli e semi oleosi campagna 1950/1951.

Le linee di credito di cui al punto a) fecero registrare un incremento da £. 9 miliardi del 1982 a ben £. 110 miliardi del 1989.

Il maggiore incremento interessò lo smobilizzo del portafoglio crediti sia attraverso l'apertura di credito contro cessione in garanzia degli effetti (+ 44 miliardi) sia attraverso lo sconto *ex lege* 28 novembre 1965, n. 1329, cosiddetta legge Sabatini (+ 30 miliardi).

Gli affidamenti concessi per smobilizzo crediti furono garantiti da firma dei trattatari; i restanti fidi di credito ordinario non furono assistiti da specifiche garanzie.

✓ **CARIPLO SPA**⁸³

I dati comunicati riguardano l'azienda bancaria Cariplo, la sezione di credito agrario, l'Istituto bancario italiano, la Cassa di risparmio di Calabria e Lucania (Carical).

⁸² I dati trasmessi si riferiscono anche alla Banca cattolica del Veneto incorporata nel Nuovo Banco ambrosiano ed al Banco ambrosiano Veneto.

⁸³ In data 12 dicembre 1991 la Cassa di risparmio delle Province Lombarde, incorporò l'Istituto bancario italiano spa (IBI). Successivamente la Cassa di risparmio delle Province Lombarde costituì la Cariplo - Cassa di risparmio delle Province Lombarde spa.

Anche nel caso in esame ed in ordine alle garanzie si legge: *“gli affidamenti accordati alla Fedit erano senza specifica garanzia, con l’eccezione delle aperture di credito concesse a fronte di ammassi volontari i cui utilizzi erano assistiti da privilegio sulle sementi e sulle somme ricavate dalla vendita ai sensi della legge 1297 del 20/11/51”*.

✓ CASSAMARCA SPA

La nota della banca così recita: *“la Cassa riteneva, così come la totalità delle banche italiane e straniere (è ben nota la “querelle” in proposito sollevata sia in sede ABI sia da queste ultime), che la Federazione dei Consorzi Agrari fosse un’entità pubblica per la quale avrebbe – all’occorrenza – risposto lo Stato Italiano”*.

✓ CASSA DI RISPARMIO DI BOLOGNA SPA⁸⁴

Dalla relazione agli atti si legge: *“(…) Preme precisare che i motivi che hanno portato gli Organi deliberanti di questa Banca ad affidare la Federazione italiana dei consorzi agrari sono riconducibili, oltre alla natura pubblica o semipubblica del consorzio stesso, alla bontà dei dati contabili esibiti in quel periodo ed al consistente patrimonio immobiliare intestato (...) al momento della concessione delle linee di credito gli Organi deliberanti non avevano alcun dubbio in merito al positivo rientro degli affidamenti concessi (...) queste motivazioni trovavano conforto anche negli affidamenti accordati nel periodo da altri Istituti facenti parte del sistema creditizio”*.

✓ CASSA DI RISPARMIO DI CITTA’ DI CASTELLO SPA

Il rapporto con la Federconsorzi ebbe inizio nell’anno 1982 e, fino al secondo semestre dell’anno 1990, il credito fu rappresentato esclusivamente da ammassi volontari e obbligatori e da campagne di commercializzazione.

In merito alla mancanza di garanzie accessorie si legge nella relazione trasmessa dalla banca: *“la posizione è stata ritenuta sicura sotto il profilo del rischio in considerazione dell’importanza della Federazione nel comparto agroalimentare in campo nazionale”*.

La posizione Fedit non è mai stata assistita da alcun tipo di garanzia, né reale né personale.

✓ CASSA DI RISPARMIO DI PARMA E PIACENZA SPA⁸⁵

In merito alle garanzie nella relazione trasmessa dalla banca si legge *“(…) Mentre per le linee di credito di tipo ordinario (apercredito in conto corrente e castelletto sconto) non erano previste forme di garanzie speciali, i finanziamenti agli ammassi erano supportati dagli specifici privilegi agrari disciplinati dalla legge. La mancata acquisizione di garanzie aggiuntive a fronte delle facilitazioni creditizie di tipo ordinario, era verosimilmente da collegare alla natura autoliquidante della forma tecnica prevalente (castelletto), avute per di più presenti le coobbligazioni cambiarie assunte dai vari Consorzi con l’emissione dei titoli scontati”*.

✓ CREDITO EMILIANO SPA

Fino all’anno 1982 le linee di credito concesse alla Federconsorzi ebbero la forma di “conti correnti temporanei” per il regolamento delle operazioni di finanziamento degli ammassi obbligatori e volontari effettuate sotto il coordinamento (operazioni in *pool*) dell’Istituto regionale di credito agrario Emilia Romagna di Bologna.

⁸⁴ Le operazioni con la Federconsorzi furono effettuate anche dal Mediocredito Emilia Romagna successivamente incorporato in Bimer spa, a sua volta incorporato nella Cassa di risparmio di Bologna spa.

⁸⁵ La banca è il frutto di fusioni e/o incorporazioni della Banca Emiliana – della Cassa di risparmio di Parma e della Cassa di risparmio di Piacenza e Vigevano.

In ordine alle garanzie, nella relazione dell'istituto si legge: *"i disavanzi delle gestioni afferenti alle campagne di ammasso obbligatorio, commercializzazione ed importazione di prodotti agricoli avevano natura di - debito di Stato - e come tale non richiedevano ulteriori garanzie"*.

✓ **DEUTSCHE BANK SPA**

L'istituto in esame (ex Banca d'America e d'Italia) intrattenne con la Federconsorzi numerosi rapporti.

La mancanza di garanzie accessorie è così spiegata: *"il rapporto Fedit non era assistito da garanzie personali e/o reali, considerato il rischio attenuato insito in questa relazione, riconducibile alla tipologia in gran parte - autoliquidante - delle linee di credito ed al conseguente frazionamento del rischio a carico di soggetti terzi"*.

Le note rilevate a margine delle delibere di affidamento fanno riferimento al ruolo della Federconsorzi nella economia nazionale, all'evidente supporto prestato da tutto il sistema bancario italiano ed alla notevole redditività del rapporto.

Nella delibera del Comitato esecutivo dell'11 luglio 1988, in merito al parere favorevole espresso sull'affidamento, testualmente si legge: *"quanto sopra nonostante il permanere di punti negativi, già evidenziati in passato, quali la situazione precaria di alcuni consorzi agrari (notizie di stampa riportate dalla nostra Sede cifrano a Lit.640 mil. l'esposizione Fedit), la gestione commerciale della Fedit, che risente, nonostante i programmi di ristrutturazione, della antica impostazione piuttosto politica che manageriale dell'attività produttiva, per finire la scarsa disponibilità di informazioni commisurate, come quantità e qualità, alle dimensioni del Gruppo e del nostro rischio. Sotto il profilo del controllo del rischio, e tenuto conto dei punti negativi sopra elencati, la nostra Sede ritiene di potersi basare, in mancanza di meglio, sulla reattività della cliente a richieste di rientro (...)"*.

✓ **DRESDNER BANK A.G.**

Nella relazione trasmessa, la banca ha evidenziato che il rapporto di credito si sviluppò in una logica di accordato/utilizzato che non dava adito ad allarmismi.

Soltanto nell'anno 1988/89 vi fu un utilizzo pieno delle linee di credito.

Quanto alle garanzie: *"(...) la linea di credito non era assistita da alcuna garanzia trattandosi di affidamento a breve termine, valido fino a revoca"*.

✓ **FORTIS BANK S.A.**⁸⁶

Nella relazione trasmessa dalla banca si legge: *"(...) la nostra banca ha sempre considerato il rischio di credito verso Fedit, come un rischio verso il settore pubblico italiano per le seguenti ragioni:*

- *Fedit aveva chiaramente una funzione istituzionale di pubblico interesse, perché partecipava alla definizione e coordinamento della politica agricola nazionale, e non aveva, quindi, prevalente scopo di profitto;*

- *il Governo italiano ha sempre confermato che Fedit era al servizio dell'agricoltura nazionale, come del resto veniva dimostrato nei fatti dalla tipicità delle attività svolte da Fedit;*

- *il Ministero dell'Agricoltura aveva piena autorità di controllo e sorveglianza sull'attività di Fedit ed approvava i suoi bilanci; tre sindaci Fedit venivano nominati direttamente dal Ministero"*.

✓ **ICCREA SPA**

⁸⁶ La banca in esame ha assunto la denominazione di Fortis Bank s.a. nel mese di luglio 1999. In precedenza la sua denominazione era Generale Bank.

Il giudizio globale, posto alla base delle concessioni degli affidamenti da parte della banca si rinviene nella deliberazione del Comitato esecutivo del 9 marzo 1989 nella quale si legge: "(...) appare evidente che la Federconsorzi è una realtà economica molto importante in Italia in grado di indirizzare e condizionare l'intero settore agrario (...) l'ampia fiducia espressa dal sistema bancario che affida complessivamente l'esaminata per circa £.4.000/mld (...) la possibilità di entrare in rapporti d'affari con un primario gruppo (...)".

✓ **SAN PAOLO-IMI SPA**⁸⁷

La banca non ha trasmesso le informazioni richieste dalla Commissione, necessarie per poter formulare adeguate valutazioni di merito.

✓ **MEDIOVENEZIE SPA**⁸⁸

La banca non ha trasmesso le informazioni richieste dalla Commissione, necessarie per poter formulare adeguate valutazioni di merito.

✓ **BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA SPA**

Il rapporto fiduciario con la Federconsorzi risulta iniziato nel gennaio 1974, ha avuto andamento sostanzialmente regolare e caratterizzato da periodiche oscillazioni nell'utilizzo delle linee di credito.

Non risultano acquisite garanzie a fronte degli affidamenti concessi.

✓ **ROLO BANCA SPA**

Le note introduttive alle delibere di affidamento, pur facendo riferimento ad una situazione non rosea sotto il profilo dei risultati: "(...) anche per il 1989 il rapporto costi/ricavi è risultato deludente (...) purtroppo anche nel 1989 non si sono verificate evoluzioni significative (...) il reale problema della società scaturisce però dall'esame della situazione patrimoniale il cui dato più significativo è rappresentato dalla elevatissima esposizione verso il sistema creditizio a breve, pari ad oltre 2.000 mld (...)". si concludono con un parere favorevole alla concessione delle linee di credito, in relazione al ruolo svolto dalla Federconsorzi nel campo agricolo nazionale.

✓ **UNICREDITO ITALIANO SPA**

La Federconsorzi intrattenne rapporti con l'istituto a far data dal 1986.

Nella relazione agli atti in merito alla costituzione ed evoluzione del rapporto creditizio, la banca ha affrontato la questione dell'effettiva natura giuridica della Federconsorzi, scrivendo che: "(...) benché la sua forma costitutiva fosse all'evidenza privatistica - in quanto costituita quale società cooperativa a responsabilità limitata - non poteva essere ignorata la circostanza che alla medesima fosse sicuramente attribuibile una rilevanza strategica di natura pubblica (...) i Consorzi e la Federazione debbono dare comunicazione al Ministero delle proposte di modifiche statutarie, dei bilanci, delle deliberazioni dei Consigli, dei Comitati e delle assemblee (...)". con il risultato che il loro operato era di fatto sottoposto al "controllo statale".

Nessuna garanzia fu richiesta a sostegno dei fidi concessi.

⁸⁷ Nella banca in esame sono confluiti: Istituto bancario San Paolo di Torino, Banca nazionale delle comunicazioni, Banco Lariano, Banca provinciale Lombarda e Istituto Mobiliare Italiano.

⁸⁸ L'istituto è stato caratterizzato nel tempo da fusioni ed incorporazioni ed in particolare: la sezione di credito agrario dell'Istituto federale delle Casse di risparmio delle Venezie di Venezia, si è fusa nell'agosto 1992, nell'Istituto federale delle Casse di risparmio di Venezia, che ha assunto il nome di Federalcasse Banca spa di Venezia, banca che a sua volta nel dicembre 1994 è stata incorporata dal Credito fondiario delle Venezie spa di Verona che ha assunto l'attuale denominazione di Mediovenezie Banca spa.

1.4 IL RUOLO "PUBBLICO" DELLA FEDERCONSORZI

Nessuna delle banche interpellate ha rivendicato l'adeguatezza delle proprie determinazioni sul merito creditizio intrinseco della Federconsorzi.

Esso non ebbe, quindi, come già rilevato, un ruolo decisivo nell'erogazione dei crediti.

Le banche, come si è esposto, hanno coralmemente affermato che finanziarono senza garanzie la Federconsorzi, ritenendo che essa espletasse una funzione pubblicistica e confidando, quindi, nel sostegno dello Stato, garanzia implicita che non richiedeva altre, più concrete garanzie.

E' stato, in tal modo, ribadito un punto di vista che, all'epoca del commissariamento, fu sostenuto pubblicamente, con grande virulenza, dalle sole banche estere.

La natura giuridica della Federconsorzi era, infatti, così chiaramente privatistica, da non consentire di poter contare, ma solo di poter sperare, nell'intervento dello Stato e, quindi, non abilitava nessuna pretesa giuridica.

In proposito, sembra opportuno riprodurre il testo di una sorta di *memorandum* scritto all'indomani del commissariamento della Fedit da un dirigente bancario italiano, nel quale sembra di poter cogliere l'espressione, senza riserve, del punto di vista degli operatori.

Scriveva, il 23 maggio 1991, Gian Marco Petrelli, alla guida della filiale milanese della *Barclays Bank* di Milano, al dottor Felice Gianani, direttore generale della Associazione bancaria italiana (ABI): *"La Federconsorzi pur non essendo strettamente un ente pubblico, si è di fatto, comportata come tale.*

L'attività di sostegno degli agricoltori e dei prezzi agricoli è stata condotta come se la Federconsorzi avesse in effetti il ruolo di ente di pubblica utilità.

Gli stretti legami politici intrattenuti durante tutta la propria vita aziendale, hanno portato all'elezione in Parlamento di uomini dell'organizzazione e, in varie occasioni, alla designazione dei Ministri dell'Agricoltura. La commistione di Federconsorzi con "il palazzo" e con lo Stato e' innegabile.

(...) La comunità bancaria internazionale ha sempre considerato la Federconsorzi come un ente pubblico italiano; né la Federconsorzi né il Governo hanno fatto alcunché, per correggere detta impressione. In pratica la Federconsorzi e l'AIMA, sono state considerate i principali enti pubblici italiani preposti al sostegno dell'agricoltura.

Lo stesso processo seguito per il commissariamento si è svolto con modalità (convocazione dei creditori fatta dal Ministro dell'Agricoltura presso il Ministero, progetto di piano finanziario prospettato direttamente dal Ministro, ecc.) più appropriate a quanto avviene negli enti pubblici che nelle imprese private.

La precipitosa decisione del Ministro dell'Agricoltura di commissariare la Federconsorzi, per i tempi e le circostanze in cui è stata attuata, sembra inquadrarsi nella manovra governativa per ridurre o limitare il disavanzo pubblico, con ciò implicitamente confermando la natura di ente pubblico di Federconsorzi.

(...) Il comunicato stampa afferma che le proposte per definire le posizioni debitorie e rilanciare l'attività di Federconsorzi sono del Governo, con ciò confermando gli intendimenti di politica economica generale che si vogliono perseguire e la natura di Federconsorzi quale strumento governativo per l'attuazione di tale politica.

(...) *La Federconsorzi può anche essere stata mal gestita, tuttavia nei fatti ha sostenuto il mondo agricolo italiano con il beneplacito del Governo per vari decenni. Che in queste attività aventi finalità pubbliche il profitto e l'equilibrio dei conti non fossero la priorità essenziale di Federconsorzi era da molti anni noto ed accettato dal Governo, che ha sempre avuto a disposizione i bilanci della Federconsorzi.*

(...) *L'acquiescenza del Governo ai risultati economico finanziari della Federconsorzi conferma la pratica natura di ente pubblico della Federconsorzi, individua una specifica responsabilità del Governo per non essere intervenuto molti anni prima, con ciò traendo in inganno e danneggiando i creditori.*

(...) *Il caso Federconsorzi è strettamente collegato alla lotta politica fra partiti di Governo e non.*

(...) *Nel caso di insolvenza di Federconsorzi, i creditori danneggiati dovrebbero ripetere le somme da tutti coloro che hanno tratto beneficio dalla Federconsorzi stessa con ciò contribuendo all'insolvenza della medesima. Ciò significa perseguire gli agricoltori italiani, chi ha venduto, a prezzi superiori di quelli europei, il latte e la frutta a Polenghi e Massalombarda; chi ha ricevuto credito a condizioni favorevoli dai consorzi agrari per l'acquisto di concimi, sementi e mezzi meccanici; chi ha ottenuto prezzi di favore su acquisti, sull'ammasso di prodotti agricoli, sulle coperture assicurative, ecc. (...)"*

Osserva la Commissione che in effetti la Federconsorzi aveva svolto a lungo i compiti tipici di una agenzia governativa ed aveva avuto grande rilievo anche nell'assetto strutturale dell'agricoltura italiana.

Ciò è vero però fino a quando è durata la stagione degli ammassi e fino a quando il centro decisionale dalla politica agricola non si è spostato da Roma a Bruxelles.

Ma da moltissimi anni prima del commissariamento la Federconsorzi aveva cessato di essere il braccio esecutivo della politica degli ammassi.

Essa non svolgeva più nessuna funzione pubblicistica.

Ciò era ben noto alle banche che praticavano alla Federconsorzi un credito di natura esclusivamente commerciale.

Non va, tuttavia, sottaciuto che in passato v'erano stati interventi dello Stato in precedenti casi di crisi di imprese di rilievo nazionale.

Inoltre la presenza nella Federconsorzi delle associazioni professionali della Coldiretti e della Confagricoltura e la contiguità della Coldiretti al maggior partito italiano dell'epoca, la Democrazia cristiana, potevano abilitare il ceto bancario a ritenere esistente un'implicita copertura politica.

Se ne dedurrebbe un ulteriore profilo di quella nefasta sudditanza del ceto bancario dell'epoca non alle leggi dell'economia ma a quelle della politica.

2. LA REAZIONE DELLE BANCHE ITALIANE ED ESTERE AL COMMISSARIAMENTO

Il commissariamento della Federconsorzi colse di sorpresa ed impreparato l'intero ceto bancario nazionale ed estero⁸⁹.

⁸⁹ Ciò vale anche per alcune banche che più da vicino, per ragioni diverse, percepivano o potevano percepire la gravità della situazione, quali il Banco di Santo Spirito, azionista e creditore di Agrifacoring e grande creditore della Fedit; la Banca nazionale del lavoro, che gestiva tanta parte delle operazioni delle Federconsorzi, era socia maggioritaria dell'Agrifacoring ed in condizioni di massima esposizione come banca e come gruppo; il Credito Italiano che il 17 maggio 1991, giorno del commissariamento, si dichiarava disponibile a concedere una ulteriore linea di credito di 250 miliardi che doveva consentire proprio una operazione di consolidamento dei debiti e che, per la prima volta nella storia della Federconsorzi, chiedeva solide ed importanti garanzie.

Gli istituti di credito italiani, per le ragioni esposte nel paragrafo precedente, o non si preoccupavano delle sorti della Federconsorzi o non avevano maturato piena consapevolezza della reale e drammatica situazione economico-finanziaria⁹⁰.

Inoltre, un provvedimento come quello adottato dal ministro Gorla era, come si è già detto, del tutto impreveduto a quel tempo, sulla base dell'esperienza di casi analoghi.

Dichiarato il commissariamento, le banche italiane ed estere venivano a trovarsi in una situazione molto difficile.

Scoprivano tutte o fingevano di scoprire "ufficialmente", che un loro grande debitore era in un persistente "stato di squilibrio economico e finanziario", e venivano poste di fronte alla prospettiva di perdere in tutto in parte capitali ed interessi.

Come se non bastasse veniva loro prospettata la fine del sistema federconsortile, sul quale avevano tanto lucrato e sul quale continuavano a lucrare, e veniva loro chiesto di rischiare ulteriori capitali in una progettata, e fino al giorno prima insospettata, ipotesi di "Fedit 2".

Le banche italiane rimasero attonite di fronte al commissariamento ed alla richiesta di sacrifici che il Governo loro chiedeva, come dimostrano i verbali delle riunioni tenutesi presso l'Associazione bancaria italiana. I dirigenti delle banche erano tra l'incredulo e lo stupefatto, come si ricava dalle annotazioni contenute nelle agende di uno dei primi commissari governativi della Fedit, il dottor Cigliana.

Le banche estere reagirono con inaudita violenza, giungendo a minacciare l'ostracismo del mercato internazionale alle istituzioni pubbliche e para-pubbliche italiane.

Esse erano convinte che lo Stato italiano dovesse far fronte ai debiti della Federconsorzi come se si trattasse di debiti propri, rivendicando una sorta di affidamento internazionale privilegiato che doveva - secondo le loro aspettative - consentire loro di essere pagate integralmente.

La fibrillazione delle banche italiane e di quelle estere era acuita dal fatto che la crisi delle Federconsorzi significava anche il venir meno della garanzia, sempre assicurata dalla Fedit, del pagamento dei debiti contratti dai consorzi agrari.

La posizione delle banche estere appariva la più complessa e ricca di connotazioni politiche e prassi finanziarie internazionali.

A crisi conclamata, di fronte alla richiesta del ministro dell'agricoltura, onorevole Gorla, che, come meglio si vedrà nei capitoli sesto e settimo, chiedeva alle banche di rinunciare ad una parte degli interessi e di concorrere al rilancio del sistema, le banche estere chiesero, invece di essere garantite direttamente dal Governo italiano, quanto ai crediti verso la Fedit, e dalla Banca del Tesoro, la Banca nazionale del lavoro, quanto ai crediti verso Agrifactoring.

⁹⁰ Va tuttavia rammentato che, nel corso dell'audizione del 9 novembre 2000, il dottor Pellizzoni ha riferito che: "(...) alla fine del 1990 furono messi in liquidazione coatta amministrativa circa sei consorzi agrari. Questo avvenne su nostra sollecitazione (...) per la prima volta la Federconsorzi non si era surrogata ai debiti dei consorzi agrari soprattutto nei confronti degli agricoltori. (...) Ci furono tre o forse quattro banche che ci vennero a chiedere di analizzare la situazione (...). A volte il dottor Bambara mi faceva presente che diversamente da quello che era avvenuto fino ad allora le banche chiedevano alcune informazioni e dati, cosa che, ripeto, fino a quel momento non si era mai verificata".

Il dottor Pellizzoni ha aggiunto che "(...) l'unica (banca n.d.r.) a svolgere qualche analisi fu la Banca nazionale del lavoro che incaricò appositamente un paio di funzionari (...) che cosa abbiano verificato non le saprei dire".

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

I loro argomenti non avevano valenza giuridica, in quanto la determinazione dell'identità giuridica del contraente costituisce un elemento preliminare ed elementare nell'istruttoria creditizia.

Era pertanto inconcepibile, per banche operanti sul mercato internazionale, non porsi la questione della natura giuridica della Federconsorzi. Ed infatti, esse avevano stipulato contratti, esaminati dalla Commissione, all'interno dei quali la Federconsorzi era chiaramente indicata come un soggetto privato.

Il punto di vista delle banche estere è stato riferito alla Commissione dal rappresentante dell'Associazione italiana fra le banche estere, dottor Guido Rosa, il 27 ottobre 1999.

Il dottor Rosa, ricordato che esistevano due forme di finanziamenti, uno eseguito in *pool*, e cioè sotto forma di "prestiti sindacati", e l'altro, posto in essere dalle filiali italiane, di scoperti di conto che si rinnovavano di anno in anno, ha affermato: "(...) *la Sumitomo e la Mitsubishi erano le banche capofila dei due prestiti sindacati da Londra*"⁹¹.

⁹¹ La Federconsorzi ottenne un primo prestito in ECU, dell'importo di 38 milioni di ECU, dal *Credit Commercial de France* dichiarando esplicitamente che esso era finalizzato al finanziamento dei consorzi agrari.

Esso scadeva nel febbraio 1985. Fu pertanto contratto il 21 dicembre 1985 a Londra un nuovo prestito per pagare il precedente, per 100 milioni di ECU a condizioni asseritamente meno onerose. Il prestito fu organizzato dalla filiale londinese del San Paolo di Torino, dal *Credit Commercial de France*, dalla Banca nazionale dell'agricoltura e dalla *Bank of Tokio*.

Fecero seguito due ulteriori operazioni che, differendone la scadenza, aumentarono l'indebitamento, eseguite da "pool" di banche.

La prima operazione, del 12 febbraio 1988, del valore di 200 milioni di ECU, vide nella veste di banca capofila o agente la banca giapponese *Sumitomo* e nella veste di banca erogatrice *conduit* la filiale di Londra dell'Istituto San Paolo di Torino.

Alla data del commissariamento, a seguito dei rimborsi già eseguiti, residuava un debito di 88 milioni di ECU, pari ad un controvalore di miliardi 129,2 da pagarsi in 4 ulteriori rate semestrali dal 13 agosto 1991 al 12 febbraio 1993.

Partecipavano al sindacato, con diverse quote, 26 banche.

	ECU
THE SUMITOMO BANK, LIMITED	20,500,000
THE DAI-ICHI KANGYO BANK LIMITED	17,000,000
THE SANWA BANK, LIMITED	17,000,000
CREDIT COMMERCIAL DE FRANCE	10,000,000
<u>BANCA COMMERCIALE ITALIANA</u>	8,000,000
BANCA NAZIONALE DELL'AGRICOLTURA	8,000,000
BANCA NAZIONALE DEL LA VORO	8,000,000
THE BANK OF TOKYO, LTD	8,000,000
BANQUE NATIONALE DE PARIS (LUXEMBOURG) S.A.	8,000,000
<u>CREDITO ITALIANO</u>	8,000,000
THE LONG-TERM CREDIT BANK OF JAPAN, LIMITED	8,000,000
THE MITSUBISHI BANK, LIMITED	8,000,000
THE MITSUBISHI TRUST AND BANKING CORPORATION	8,000,000
THE TAIYO KOBE BANK, LIMITED	8,000,000
ASSOCIATED JAPANESE BANK (INTERNATIONAL) LIMITED	4,000,000
<u>BANCO DI ROMA</u>	4,000,000
BANCO DI SANTO SPIRITO	4,000,000
BANCO DI SICILIA	4,000,000
CASSA DI RISPARMIO DELLE PROVINCE LOMBARDE	4,000,000
CASSA DI RISPARMIO DI ROMA	4,000,000
GENOSSENSCHAFTLICHE ZENTRALBANK AKTIENGESELLSCHAFT	4,000,000
CAISSE D'EPARGNE DE L'ETAT DE GRAND-DUCHE DE LUXEMBOURG	2,000,000
CREDIT GENERAL S.A. DE BANQUE	2,000,000
REPUBLIC NATIONAL BANK OF NEW YORK, (LUXEMBOURG) S.A.	2,000,000
BANQUE HERVET	1,000,000
<u>ISTITUTO BANCARIO SAN PAOLO DI TORINO</u>	20,500,000
TOTALE	200,000,000

Si annoveravano quindi ben 10 banche italiane per 74, 5 milioni di ECU.

La Sumitomo aveva inoltre concesso fidi a breve termine per miliardi 63,6 con una esposizione di 25,4 miliardi.

La Federconsorzi garantiva, infine, un indebitamento a medio termine dei consorzi verso la stessa banca pari a complessivi 26,8 miliardi.

La seconda operazione, del 19 gennaio 1990, del valore di 200 milioni di ECU, vide nella veste di banca capofila o agente la banca giapponese *Mitsubishi* e, nella veste di *lender*, e cioè di erogatore, la Banca nazionale del lavoro filiale di Londra.

Si trattava, di un prestito consortile a medio termine per un controvalore di lire 302,9 miliardi.

(...) I crediti non erano assistiti da garanzie (...). La ragione è che nell'analisi di queste banche - giusta o sbagliata che fosse - la Federconsorzi veniva considerata un "rischio pubblico" e quindi, in caso di insolvenza, si contava indirettamente sulla responsabilità dello Stato.

(...) La Federconsorzi era vista dalla comunità finanziaria internazionale come un ente pubblico perché svolgeva un ruolo pubblico nell'ambito del settore agricolo italiano, quindi si supponeva che, comunque, ci sarebbe stato l'appoggio dello Stato".

Il dottor Rosa ha, poi, evidenziato quello che alla Commissione sembra un aspetto di notevole rilevanza per la comprensione dell'evoluzione della vicenda Federconsorzi, costituito dal collegamento tra il debito della Federconsorzi e quello di Agrifactoring, che poneva gravi problemi alla credibilità e, quindi, allo *standing* della Banca nazionale del lavoro, che era, nello stesso tempo, creditrice importante della Federconsorzi e dell'Agrifactoring e socia di quest'ultima.

Egli ha infatti sottolineato che "(...) uno scalpore maggiore (...) lo suscitò il caso Agrifactoring in quanto, (...) non si poteva ammettere che una società di questo genere fosse lasciata cadere (...).

Non esistevano fideiussioni, ma (...) le banche straniere facevano affidamento sulla struttura dell'azionariato della società. Il 75 per cento del capitale di Agrifactoring era posseduto dal sistema bancario italiano e la principale banca azionista era la BNL. Ciò faceva sì che agli occhi delle banche straniere vi fosse un coinvolgimento del sistema bancario e soprattutto della BNL che (...) allora era la banca del Ministero del tesoro".

Va rammentato che per i prestiti internazionali in favore degli enti pubblici italiani, vigeva la clausola cosiddetta di *cross default* che prevedeva che, se il prestito ad un ente avesse fatto *default* e cioè non fosse stato ripagato, le banche creditrici

Il prestito aveva una durata di 7 anni ed era rimborsabile in 11 rate semestrali, la prima delle quali con scadenza a 18 mesi dalla data di stipula.

Dunque alla data del commissariamento, 17 maggio 1991, nessuna rata era scaduta, ma stava per scadere la prima.

Il credito era dunque pari a 200 milioni di ECU.

Concorsero al prestito 14 banche:

	ECU
<u>BANCA NAZIONALE DEL LAVORO INTERNATIONAL</u>	22,500,000
THE MITSUBISHI BANK, LIMITED	22,500,000
ANZ GRINDLAYS BANK PLC	21,000,000
<u>BANCO DI NAPOLI - LONDON BRANCH</u>	21,000,000
CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID - CAJA DE MADRID	21,000,000
THE DAI-ICHI KANGYO BANK, LIMITED	21,000,000
THE INDUSTRIAL BANK OF JAPAN., LIMITED	21,000,000
BANQUE INTERNATIONALE A LUXEMBOURG S.A LONDON BRANCH	10,000,000
THE DAIWA BANK, LIMITED	10,000,000
THE MITSUBISHI TRUST AND BANKING CORPORATION	10,000,000
THE MITSUI BANK, LIMITED	10,000,000
ISTITUTO BANCARIO SAN PAOLO DI TORINO LONDON BRANCH	5,000,000
BANQUE CANTONALE VAUDOISE	3,000,000
BANCO DI SICILIA INTERNATIONAL S.A.	2,000,000
TOTALE	200,000,000

Tra queste banche compaiono quattro banche italiane con un apporto di 50,5 milioni di ECU e cioè di un quarto del prestito.

La MITSUBISHI BANK LTD aveva concesso poi una linea di credito di lire 15 miliardi per applicazioni in denaro caldo e conto corrente.

La somma dei due crediti era pari a 288 milioni di ECU e, quindi, di circa 432 miliardi.

Le banche estere, europee e giapponesi, erano le maggiori creditrici ma crediti importanti vantavano per la medesima causa anche le principali banche italiane.

Le richieste di rientro avanzate a gran voce dalle banche giapponesi, capofila delle operazioni, rappresentavano, dunque di fatto, anche gli interessi di banche italiane!

Va, infine osservato che in entrambi i contratti non si rinviengono riferimenti a garanzie ma, al contrario, si rileva l'espressa qualificazione della Fedit come società cooperativa soggetta alle regole ed ai controlli del diritto societario italiano.

avrebbero avuto il diritto di chiedere il rimborso anticipato dei prestiti concessi anche agli altri enti pubblici italiani.

Secondo quando dichiarato dal dottor Rosa: *“(...) Nel caso di Federconsorzi - il cross default n.d.r. - era stato usato come minaccia, ma oltre al cross default si diceva: attenzione, perché comunque sia il sistema pubblico italiano avrà sempre bisogno di fondi sui mercati finanziari internazionali e, se voi non ripagate Federconsorzi, la comunità finanziaria internazionale ne terrà conto. Ma fu una ritorsione di pressione, di parole (...).*

Certamente però questa ritorsione fu abbastanza forte nel caso di Agrifactoring perché molte banche straniere decisero, almeno temporaneamente, di chiudere le linee di credito alla BNL.

(...) Le banche straniere fecero un'enorme pressione sulla BNL e sul sistema bancario italiano.

(...) Ritenevano infatti che nel sistema bancario mondiale non si fosse mai verificato che alcune banche lasciassero cadere una propria società, anche senza aver concesso la fideiussione. Era una questione deontologica, tanto più che la BNL era la banca del Ministero del Tesoro; ciò rendeva il tutto ancora più inammissibile. Quindi, fu esercitata una forte pressione sulla BNL affinché si assumesse la responsabilità del pagamento di tutti i crediti”.

La soluzione del problema fu la seguente, sempre nella ricostruzione del presidente dell'AIBE: *“(...) Poi queste banche azioniste, BNL, Banco di Santo Spirito e le altre, accettarono di postergare i loro crediti in favore degli altri creditori, anche perché loro stesse erano finanziatrici di Agrifactoring, e ciò fu considerato un primo passo verso la riconciliazione del sistema bancario internazionale nei confronti della BNL.*

(...) Tutto il sistema delle banche internazionali chiese che le banche italiane si assumessero l'onere di rimborsare i crediti, al punto che molte banche estere avevano unilateralmente interrotto i rapporti con la BNL arrivando perfino a sospendere certi crediti. Una volta che la BNL e le altre banche accettarono e avviata la procedura si ristabilirono rapporti di lavoro corretti.

(...) Possiamo affermare che, da un lato, c'è stata una pressione nei confronti dello Stato italiano per quanto riguarda la Fedit, dall'altro, c'è stata una pressione su BNL per quanto riguarda Agrifactoring”.

Vi fu, dunque, una duplice pressione, da un lato, nei confronti dello Stato italiano per quanto riguarda la Fedit, dall'altro, sulla Banca nazionale del lavoro per la vicenda Agrifactoring.

A giudizio della Commissione le banche estere riflettevano una opinione del sistema bancario italiano. Pur conoscendo bene la natura di privata cooperativa della Federconsorzi, sulla base del ruolo svolto da essa nel settore agricolo, del controllo pubblico cui era soggetta e del legame tra la Fedit ed i Ministri dell'agricoltura, chiedevano una privilegiata garanzia governativa, che aveva un carattere esclusivamente politico ed era palesemente e gravemente lesiva del principio di parità tra i creditori.

Negli scritti delle banche giapponesi indirizzati al Governo si minacciava esplicitamente una ritorsione al mancato pagamento da parte dello Stato dei debiti Fedit, sotto forma di chiusura alle richieste di credito di enti pubblici italiani, da parte dei mercati internazionali.

La debolezza strutturale della economia italiana del tempo rendeva più temibili le minacce.

Il ministro Gorla non si piegò né poteva piegarsi alla ingiusta richiesta. Forti furono le preoccupazioni della Banca d'Italia che nulla di diverso, però, poteva e doveva fare.

Fu il sistema bancario italiano, come si vedrà di seguito, a corrispondere, in parte, alle richieste delle banche estere privilegiandole, con notevole sacrificio, nel riparto Agrifactoring.

3. IL RUOLO DELLA BANCA D'ITALIA

Come è stato evidenziato nel capitolo precedente, il credito erogato complessivamente alla Federconsorzi, alle società da questa controllate ed ai consorzi agrari era pari, alla data del 31 marzo 1991, anteriore di un mese e mezzo circa al commissariamento, a circa ottomila miliardi⁹².

La cifra, ricavata dalle segnalazioni alla centrale rischi, comprende i crediti derivanti dalle cambiali agrarie riscontate presso la Banca d'Italia, ma non comprende i crediti delle filiali estere di banche italiane e delle società finanziarie controllate dalle banche italiane ed in particolare, quindi, dell'Agrifactoring spa, che da sola vantava, nei confronti degli stessi soggetti un credito superiore a mille miliardi.

Tenuto conto della ricaduta dei rischi, l'affidamento complessivo si deve, quindi, stimare in oltre novemila miliardi.

A fronte di una tale entità di affidamenti tutti, salvo che la trascurabile cifra di 36 miliardi, non garantiti, se non genericamente dal patrimonio degli affidati, la Commissione si è chiesta se vi fu, da parte della Banca d'Italia, esercizio adeguato dei suoi poteri-doveri di vigilanza.

Per rispondere correttamente all'interrogativo sono necessarie due premesse: in forza delle norme allora ed ora vigenti, alla Banca d'Italia non competeva sindacare il cosiddetto merito creditizio, e cioè esprimersi preventivamente o successivamente sulla opportunità della concessione e sulla natura e qualità degli affidamenti e seguire l'evoluzione del rapporti, ma vigilare sul rispetto delle regole da essa stessa dettate a tutela dell'integrità del patrimonio; la Federconsorzi non costituiva un "gruppo" in senso tecnico e, pur esercitando il credito agrario, non costituiva un gruppo bancario.

La posizione ufficiale della Banca d'Italia sul tema è stata esposta alla Commissione il 12 ottobre 1999, nel corso dell'audizione dal dottor Claudio Clemente, direttore principale del Servizio vigilanza sugli enti creditizi, che si è richiamato correttamente ai concetti sopra esposti: *"Le autorità creditizie esercitano i poteri di vigilanza ad esse attribuiti dalla legge, avendo riguardo alla sana e prudente gestione dei soggetti vigilati, alla stabilità complessiva, all'efficienza e alla competitività del sistema finanziario, nonché all'osservanza delle disposizioni in materia creditizia. Questo principio determina un quadro di riferimento che presuppone la natura eminentemente imprenditoriale dell'attività bancaria, criterio cardine al quale le autorità amministrative improntano l'intera azione di vigilanza.*

⁹² Cfr. segnalazione della Banca d'Italia del 2 dicembre 1999. In particolare il debito della Federconsorzi assommava a 2.390 miliardi; quello dei consorzi a 4.369; quello delle società controllate a 1.045.

(...) Compito della Banca d'Italia è valutare essenzialmente la loro capacità di fronteggiare i rischi assunti e l'impatto che l'eventuale deterioramento dei crediti può determinare sulla stabilità dei singoli intermediari, sul sistema bancario e, in ultima analisi, sull'economia nel suo complesso. (...) Il metodo di supervisione si è andato evolvendo, sin dalla seconda metà degli anni Ottanta, in senso «prudenziale», basato cioè sulla identificazione di regole generali che definiscono l'ambito entro il quale si esplica l'autonomia imprenditoriale (...) nell'ambito di questa cornice regolamentare è sottoposto a vaglio il complessivo grado di equilibrio delle banche. La rischiosità insita nella concessione di finanziamenti viene in particolare contenuta entro limiti calcolati rapportando al patrimonio aziendale il complesso dei crediti erogati dalle banche, ponderato secondo opportuni coefficienti (...)”.

Affrontando il merito della questione, il dottor Clemente ha dichiarato: “Con riferimento al rispetto delle disposizioni di vigilanza, una verifica effettuata nella fase attuale, ormai a quasi dieci anni di distanza rispetto a quei momenti, ci indica che le esposizioni che le banche segnalavano nei confronti della Federconsorzi, a livello individuale, non superavano i limiti previsti dalla vigilanza in termini di coperture patrimoniali e in termini di concentrazione del rischio. Sto parlando di limiti generali riferiti all'intero sistema delle banche di cui è possibile effettuare un'analisi statistica.

Come pure ho detto nella relazione, le banche che risultavano esposte nei confronti della Federconsorzi non hanno subito, in conseguenza della sua crisi, danni tali da mettere a repentaglio la loro stabilità.

(...) La crisi della Fedit non ha pregiudicato la stabilità di alcuna delle banche esposte.

L'esposizione delle singole banche nei confronti della Federconsorzi non era tale da generare un problema di stabilità. Vi sono state diverse situazioni di crisi tra le banche, ma posso affermare che nessuna di queste è riconducibile alla vicenda Federconsorzi.

(...) Devo anche dire che, dal 1991 ad oggi, la strumentazione a disposizione della Banca d'Italia è profondamente cambiata. In particolare, nel 1992, con il recepimento della seconda direttiva comunitaria, sono state introdotte nuove regole di vigilanza, che tra l'altro fanno riferimento al gruppo bancario nel suo complesso e non solo alle singole aziende; successivamente, nel 1993, il testo unico bancario ha consentito di riformulare in maniera sostanziale molti degli strumenti a disposizione della vigilanza”.

Alla domanda se il sistema bancario e la Banca d'Italia avessero avuto dei segnali tecnici delle gravi difficoltà della Fedit prima del commissariamento del 17 maggio 1991, il rappresentante della Banca d'Italia rispondeva: *(...)“Direi di no, non avevamo indicazioni negative da parte del sistema, perché il sistema non classificava la Federconsorzi come "sofferenza" nelle segnalazioni di vigilanza. Non avendo la Banca d'Italia una responsabilità di controllo sulle imprese non bancarie, non finanziarie, la conoscenza della situazione di tali imprese è mediata attraverso le informazioni che arrivano dal sistema bancario; la Federconsorzi non era qualificata come sofferenza, quindi la recuperabilità dei crediti che la riguardavano non risultava messa in dubbio da parte di nessuna azienda di credito”.*

L'assunto coincide, sul piano generale, con quanto complessivamente accertato dalla Commissione con riferimento temporale all'anno 1990.

Considerando che l'attività di vigilanza della Banca d'Italia si concretizza in ispezioni periodiche nei confronti dei singoli istituti e che il rispetto delle istruzioni di

vigilanza ne costituisce oggetto indefettibile, si è verificato se, nel corso di singole attività ispettive, vi fossero anomalie.

Sul punto la risposta del dottor Clemente è stata le seguente: *“non risulta che nel corso di ispezioni siano stati sollevati problemi (in relazione all'affidamento della stessa effettuato dalle banche nel periodo immediatamente precedente al suo commissariamento), sull'eventuale ridotta dimensione della garanzia rispetto all'affidamento; tale circostanza è possibile attribuirla anche alla particolare funzione svolta dalla Federconsorzi nell'ambito del sistema dei consorzi agrari, all'insieme delle garanzie implicite che per la Federconsorzi derivavano da crediti nei confronti dello Stato. Però esprimo a questo punto una valutazione personale”*.

La Commissione, nell'intuitiva impossibilità di sottoporre ad esame le risultanze di tutte le attività ispettive e nel prendere quindi atto di quanto dichiarato dal rappresentante della Banca d'Italia, non può, tuttavia, esimersi dal rilevare che gli affidamenti alla Federconsorzi, se non superavano i limiti di vigilanza, non potevano tuttavia non costituire, in particolare per le banche di non grandi dimensioni, parte considerevole degli impieghi che avrebbero potuto essere meglio monitorati, sotto il profilo delle implicite potenzialità negative.

Se ne deduce che la crisi della Federconsorzi colse di sorpresa la stessa Banca d'Italia che, solo dopo il commissariamento, condusse una indagine per accertare l'impatto sul sistema del grave indebitamento dell'organizzazione Fedit-consorzi agrari.

A crisi dichiarata la Banca d'Italia fu chiamata ad occuparsi della questione della Fedit, non solo per i riflessi dell'indebitamento sul sistema interno, ma anche per quelli sul mercato internazionale e sulla valutazione complessiva di affidabilità del “sistema Italia”. *“Come sempre accade in questi casi - ha riferito il dottor Clemente -, la Banca d'Italia è stata sollecitata da organismi internazionali, banche, specie estere, società di rating, ad assumere un ruolo diretto nella vicenda, ruolo che la Banca centrale, coerentemente con le proprie funzioni istituzionali, non poteva avere (...)*.

Era comunque ben presente l'esigenza di preservare il clima di fiducia sui mercati: vennero così mantenuti aperti canali di comunicazione con i vari soggetti che avevano interessato la Banca d'Italia.

In diverse occasioni fu rappresentato a esponenti del sistema bancario italiano e internazionale che la valutazione del merito di credito della Federconsorzi non poteva essere fondata sul convincimento che essa costituisse di fatto un organismo pubblico e che lo Stato italiano si sarebbe accollato le perdite di gestione o sarebbe comunque intervenuto a sostegno della Fedit”.

La Banca d'Italia ebbe un ruolo anche nella vicenda SGR.

A tale proposito il dottor Clemente ha affermato: *“La Banca d'Italia non esercita un ruolo attivo nelle procedure finalizzate alla risoluzione delle crisi di impresa; spetta ai creditori infatti individuare le modalità operative e i criteri reputati più idonei a meglio tutelare i propri diritti. La disciplina attualmente in vigore stabilisce che le banche possono, ove lo ritengano conveniente, trasformare in capitale di rischio i crediti vantati nei confronti di soggetti in crisi, nel rispetto di una specifica procedura (...). Le banche debbono soltanto notificare tali interventi alla Banca d'Italia.*

(...) Anche all'epoca dell'operazione SGR le iniziative avviate dalle banche per recuperare i crediti non erano assoggettate a specifici interventi autorizzativi, contrariamente a quanto stabilito in via generale dalle disposizioni emanate dalla Vigilanza

in materia di partecipazioni. La possibilità delle banche di acquisire partecipazioni nel capitale di imprese era infatti circoscritta ad una puntuale tipologia riconducibile, in definitiva, a soggetti esercenti attività bancaria, ovvero attività collaterali o funzionali a questa, ed era sottoposta alla preventiva autorizzazione della Banca d'Italia. Il rilievo di azioni finalizzato ad agevolare il recupero dei crediti ovvero a una migliore tutela dei diritti delle banche poteva essere invece liberamente effettuato, prescindendo dalla natura dell'attività svolta dal soggetto partecipato e da adempimenti autorizzativi; in tali casi si richiedeva soltanto una comunicazione alla Vigilanza (...). In base alle informazioni comunicate dal Banco di Santo Spirito alla Banca d'Italia nel maggio del 1992, l'iniziativa prevedeva l'istituzione, da parte di una decina dei maggiori creditori, di una società per azioni con un capitale sociale di 30 miliardi di lire da sottoscrivere in proporzione ai rispettivi crediti. La società avrebbe avuto per oggetto la gestione, l'affitto, l'acquisto, la vendita di attività immobiliari e mobiliari, nonché il compimento di qualsiasi operazione finanziaria ad esso finalizzata, ivi compresa, l'acquisizione e la cessione di partecipazioni. All'iniziativa avrebbero potuto prendere parte, ove l'avessero ritenuto conveniente, anche altri soggetti creditori della Federconsorzi. La società si sarebbe resa cessionaria delle attività della Fedit, per la quale era stata avviata la procedura di concordato preventivo con decreto del tribunale di Roma del luglio 1991 (...). Le motivazioni dell'iniziativa venivano identificate nella possibilità di assicurare una più efficace tutela delle ragioni creditorie delle banche interessate, altrimenti destinate a subire le dispersioni connesse con i lunghi tempi di realizzo e con gli oneri di una procedura concordataria che si profilava di rilevante complessità e durata. Come precisato nell'informativa rassegnata dalle banche, al rilievo da parte della società dei beni della Fedit si sarebbe dato corso solo subordinatamente all'omologa del concordato preventivo, procedura concorsuale nell'ambito della quale il progetto necessariamente andava a iscriversi.

(...) Dell'intervento delle banche nel capitale della società di smobilizzo la Banca d'Italia prese nota nel giugno del 1992. In tale sede si precisò - in ossequio al principio della natura imprenditoriale dell'attività bancaria sulla quale mi sono poc'anzi soffermato - che ogni valutazione e connessa responsabilità sui vari profili della iniziativa non poteva che far carico esclusivamente ai competenti organi aziendali.

(...) La costituzione e l'acquisizione di pacchetti di azioni della SGR da parte del sistema bancario era un'operazione che le banche potevano realizzare liberamente, in quanto sottratta alla normativa generale di vigilanza in materia di partecipazioni. Le banche avevano il solo obbligo di notificare l'esigenza di sottoscrivere il capitale della SGR alla Banca d'Italia, cosa che hanno fatto e a cui si è dato esito con una lettera in cui si prendeva atto della costituzione della SGR, esattamente nel giugno del 1992. Nella lettera veniva ribadito, altresì, che l'operazione era liberamente assumibile, che tutte le scelte di merito riguardavano le aziende e, inoltre, che l'operazione si inquadrava in una procedura concorsuale".

Tuttavia, ad avviso della Commissione, l'importanza dell'operazione, non certo abituale, era tale che la Banca d'Italia non avrebbe in nessun caso potuto avere la funzione meramente notarile accreditata dal suo rappresentante.

L'eventuale opposizione della Banca d'Italia avrebbe sicuramente fatto naufragare il Piano Capaldo: è ben difficile ipotizzare una sfida all'Istituto da parte delle banche interessate all'operazione.

Se ne può dedurre che in realtà la Banca d'Italia fu favorevole al progetto di cui non sembra forse aver valutato tutte le possibili implicazioni.

Capitolo Sesto

IL COMMISSARIAMENTO

1. PREMESSA

Il commissariamento della Federconsorzi ha posto alla Commissione molteplici interrogativi alcuni dei quali sembrano aver trovato risposte soddisfacenti nelle risultanze dell'inchiesta.

Per altri è solo possibile formulare ipotesi.

Le principali domande che la Commissione si è posta sono: se il commissariamento della Fedit fu deciso in base a ragioni reali di natura economica e finanziaria che l'imponevano; se invece fu il frutto di scelte o decisioni di natura, del tutto od in parte, politica; quali esse furono e quali finalità perseguivano; se fu correttamente e adeguatamente gestito; se l'epilogo nella richiesta di concordato preventivo era previsto e voluto; se vi fu un legame di preordinazione funzionale tra il commissariamento ed il successivo rilievo dei beni della Fedit da parte della SGR.

2. IL CAMMINO VERSO IL COMMISSARIAMENTO

Nella parte della presente relazione dedicata al tema della vigilanza ministeriale sui consorzi agrari e sulla Federconsorzi, si è posto in evidenza come, negli anni 1988-1989, la condizione della Federconsorzi fosse tale da suscitare la preoccupazione del ministro dell'agricoltura *pro tempore*, onorevole Mannino, e l'attenzione del presidente del Consiglio, onorevole De Mita.

La questione di un eventuale commissariamento della Federconsorzi non si propose tuttavia prima dell'anno 1990.

Il ministro Mannino ha, infatti, smentito di aver mai discusso con l'onorevole Arcangelo Lobianco del commissariamento della Federconsorzi, come riferito dal settimanale "*Terra e vita*" del gennaio-febbraio 1998.

Durante il ministero dell'onorevole Mannino, attraverso il conferimento dell'incarico di nuovo direttore generale al dottor Silvio Pellizzoni, la Coldiretti, d'intesa con la Confagricoltura, diede vita ad un tentativo di risanamento interno e di rilancio della Federconsorzi, che era sostanzialmente ispirato dalla finalità di razionalizzare e rendere più efficiente la gestione, senza, tuttavia, modificare la struttura del sistema.

Nell'anno che precedette il commissariamento furono elaborati dal gruppo dirigente della Fedit progetti di ristrutturazione del sistema Federconsorzi-consorzi, nessuno dei quali fu realizzato.

La Commissione li giudica, tuttavia, di rilievo, in quanto sembrano costituire la base dei progetti lanciati contestualmente al commissariamento.

Nel loro contenuto e nelle loro implicazioni si può rinvenire, inoltre, una chiave di lettura delle determinazioni assunte dal ministro Gorla.

Nel settembre del 1990 fu costituita, ad iniziativa della Fedit e con la sua partecipazione, la Agrifin spa, società finanziaria di partecipazione con *partners* pubblici e privati del sistema agro-alimentare, che segnava l'inizio di una collaborazione con associazioni di cooperative anche di diversa ispirazione politica, la Lega delle cooperative agricole A.n.c.a., la Confcooperative e l'Agica-Generalfina.

L'Agrifin non giunse, tuttavia, mai ad uno stadio operativo.

Fu ben presto palese, infatti, che interventi settoriali o marginali non sarebbero stati sufficienti a risollevare le sorti della Federconsorzi ed a rilanciarla.

Ad avviso degli amministratori della Federconsorzi, erano necessarie, per risolvere i problemi dell'indebitamento e degli oneri finanziari, sinergie strategiche con il sistema creditizio e contributi esterni ma, soprattutto, si palesava indispensabile ed indifferibile una modifica strutturale.

Fu quindi elaborato un progetto che faceva perdere alla Federconsorzi la sua connotazione storica di società cooperativa di secondo grado e la trasformava, di fatto, in una società per azioni⁹³.

L'intento era, dunque, da un lato di far fronte a quello che sinteticamente, qualche tempo dopo, sarebbe stato correttamente definito nel decreto di commissariamento "persistente squilibrio economico e finanziario", ma anche, e nello stesso tempo, di lanciare la nuova Federconsorzi.

Ciò si coglie con chiarezza, a giudizio della Commissione, nelle affermazioni del direttore generale della Fedit, dottor Pellizzoni, nel corso del Comitato esecutivo della Federconsorzi del 1° febbraio 1991, anteriore di soli tre mesi al commissariamento: "un ulteriore elemento di preoccupazione è dato dalla timorosa attenzione dimostrata dalle banche nei confronti dei CAP e della Federconsorzi.

Esse considerano la propria esposizione nei confronti del sistema Federconsorzi rischiosa, chiedono di analizzare i conti e i programmi e avvertono il limite della nostra azione costituito dall'assenza di azionisti finanziari."

Nello stesso tempo, il dottor Pellizzoni elencava i fattori indispensabili che dovevano concorrere per assicurare successo al piano di risanamento:

- ✓ la disponibilità di operatori industriali a porre in essere alleanze strategiche⁹⁴;
- ✓ il sostegno di un *pool* di banche;
- ✓ la volontà del paese di rivitalizzare la Federconsorzi.

Ascoltato in merito da questa Commissione, il dottor Pellizzoni ha precisato, nel corso dell'audizione del 9 novembre 2000, che la "timorosa attenzione" proveniva

⁹³ Per i dettagli dell'articolato progetto si rinvia alla documentazione depositata presso questa Commissione dal dottor Pellizzoni.

⁹⁴ Il dottor Pellizzoni, nel corso dell'audizione del 20 luglio 1999, ha dichiarato: "La seconda ipotesi di soluzione era che Federconsorzi intraprendesse quella che oggi definiremmo una privatizzazione. Intendo dire che dal momento che la legge istitutiva del 1948 garantiva a questo istituto certi privilegi, forse era il caso di trasformarlo in una sorta di "fondazione" individuando, per tutte le principali attività, dei partners imprenditori, i quali avrebbero potuto assicurare due aspetti molto importanti: in primo luogo assicurare del capitale fresco risolvendo il problema della mancanza del capitale proprio; infatti non c'era la possibilità di raccogliere capitale proprio in quanto per farlo sarebbe stato necessario rivolgersi direttamente agli agricoltori e chiedere loro soldi sarebbe stata una cosa ovviamente impossibile. In secondo luogo, questi imprenditori avrebbero portato in tutte le attività, soprattutto quelle industriali quell'imprenditorialità che, malgrado il massiccio e massacrante inserimento di consulenti, non si riusciva a garantire al sistema. (...) L'aspetto più importante, invece, era individuare per prima cosa le modalità al fine di operare in maniera nuova e poi, una volta sicuri di poterlo fare, in possesso di un livello di imprenditorialità adeguato, magari attraverso la creazione di una spa, invece che di una struttura cooperativa, ritengo che l'arrivo di un aiuto esterno avrebbe permesso di sviluppare il sistema e di avere i capitali necessari per farlo funzionare. Furono messe in campo diverse iniziative dal settembre al dicembre del 1990 (...)."

dalla Banca nazionale del lavoro che aveva mandato suoi uomini presso la Fedit ad esaminare conti e bilanci.

La disponibilità degli operatori economici era stata positivamente sondata dal dottor Pellizzoni che si era assicurato la disponibilità della Ferruzzi, nel corso di un colloquio che ha rivelato di aver avuto con Raul Gardini⁹⁵.

Per quanto concerne il versante bancario, il dottor Pellizzoni aveva preso contatti con l'Istituto San Paolo di Torino e soprattutto con la Cariplo, guidata in quel momento dal dottor Mazzotta, riscontrandone la piena disponibilità.

A giudizio della Commissione, le iniziative del dottor Pellizzoni erano ben conosciute dai massimi responsabili della Coldiretti e della Confagricoltura, apparendo impensabile che non fossero informati di questioni sulle quali il loro apporto decisionale sarebbe stato fondamentale.

D'altronde, nell'aprile del 1991, il Presidente della Cariplo manifestava pubblicamente l'interesse delle Casse di risparmio alla riorganizzazione e razionalizzazione del sistema consortile, previa trasformazione dei consorzi agrari in società per azioni⁹⁶.

Si muovevano, così, i primi passi verso la costituzione di un *pool* di banche che doveva consentire alla Federconsorzi di fronteggiare la debitoria mediante un "consolidamento", che richiedeva comunque l'apporto di capitali freschi e, nello stesso tempo, il sostegno finanziario al progetto della nuova struttura.

All'epoca, ministro dell'agricoltura era il professor Saccomandi, che non era un politico; il dottor Pellizzoni fu invitato, dall'onorevole Lobianco ad attendere l'insediamento di un Ministro più autorevole per trattare con le banche⁹⁷.

Il direttore generale della Fedit interruppe la sua azione.

La realizzazione del complesso progetto, sopra tratteggiato, richiedeva decisioni rapide e determinazioni che non sembravano potere essere espresse dal mondo federconsortile, del quale il direttore generale avvertiva l'opposizione sostanziale.

Fu così che, in una visione sostanzialmente dirigistica, per superare le resistenze ed accelerare i tempi, la nuova dirigenza della Fedit, ed in particolare il dottor Pellizzoni, maturò l'idea che, per avviare un programma di effettivo risanamento e trasformazione della Federconsorzi, fosse necessario commissariarla.

Il commissariamento era da lui considerato, sembra alla Commissione di comprendere, come una sorta di transitorio governo "dittatoriale" che, garantendo pieni poteri a chi fosse stato investito della funzione di commissario, avrebbe dovuto e potuto consentire di superare le resistenze - provenienti dalle organizzazioni

⁹⁵ La Federconsorzi già cooperava con la Ferruzzi nel settore della soia.

⁹⁶ Ha dichiarato alla Commissione il dottor Pellizzoni, nell'audizione del 20 luglio 1999: "(...) All'inizio del 1991 (...), presi contatto con alcune banche e trovai da parte loro una grossa disponibilità ad aiutare Federconsorzi: dal Credito Italiano, all'Istituto San Paolo di Torino, ma soprattutto - e lì mi meravigliai della disponibilità - da Mazzotta della Cariplo, il quale mi chiamò e mi disse che sapeva che ci stavamo ristrutturando, che avevamo dei problemi, che però vedeva che stavamo cominciando ad approcciare le cose in un certo modo e quindi avrebbe messo a disposizione le casse rurali, le casse di risparmio e non so cos'altro avesse a disposizione; quindi mi presentò i suoi funzionari dicendomi di lavorare con loro, anche se chiaramente sarebbe stata opportuna una trasformazione in spa. Io risposi che avrei voluto abbracciarlo, perché se avessi potuto trasformare in spa Federconsorzi e il sistema, saremmo stati già avanti nella possibilità di arrivare ad una struttura che poteva economicamente stare in piedi nel tempo. Lui presentò questa idea in qualche convegno, fu riportata dai giornali, ma non trovò un grande entusiasmo da parte delle due Confederazioni, per cui la cosa rimase lì".

⁹⁷ Ha così riferito alla Commissione il dottor Pellizzoni il 20 luglio 1999: "Mi fu chiesto di non prendere più contatti con le banche, perché sarebbe arrivato un ministro più autorevole di me. Finché non arrivò Gorla (...). L'unico problema è che il ministro Gorla non ci interpellò mai, malgrado quel piano che avevo mandato attraverso il verbale del consiglio di amministrazione (...)".

sindacali, da alcune strutture interne e dagli organismi dei consorzi - che l'azione della dirigenza incontrava al progetto che riteneva salvifico.

Il dottor Pellizzoni ne parlò al professor Capaldo e all'onorevole Lobianco.

Il presidente della Coldiretti gli diede una diplomatica risposta interlocutoria, pervenendo in seguito ad una determinazione negativa. *“Una volta - ha dichiarato alla Commissione l'onorevole Lobianco nel corso dell'audizione del 1° febbraio 2000 - mi venne a trovare il direttore generale della Federconsorzi, il dottor Pellizzoni, il quale venne a lamentarsi con me che il piano di risanamento che lui aveva proposto procedeva lentamente. E aggiunse che la stessa cosa avveniva nell'unificazione dei consorzi agrari, e via di seguito. Poi mi chiese che cosa io ne avrei pensato di un commissariamento. Io mi limitai a dirgli che ci avrei pensato sopra. Ma quando ci ho pensato, tra me e me, sono stato contrario perché non si trattava del commissariamento di un'azienda, ma di un sistema e quindi esso avrebbe bloccato il funzionamento di tutto il resto”.*

Nel frattempo maturava la scadenza della presentazione e dell'approvazione del bilancio relativo all'anno 1990 che, per la seconda volta consecutiva, si chiudeva in pareggio.

Si formava un nuovo Governo, presieduto dall'onorevole Andreotti; il 13 aprile 1991 l'onorevole Goria si insediava al Dicastero dell'agricoltura.

3. IL RUOLO DEL MINISTRO DELL'AGRICOLTURA GORIA

Il ruolo di protagonista di una breve ma decisiva stagione delle vicende della Federconsorzi, dal commissariamento fino alla richiesta di concordato preventivo, consiglia di tracciare un breve profilo del ministro dell'agricoltura Giovanni Goria.

Dalla sintetica ricostruzione delle tappe principali della sua carriera politica si ricava che si trattava di uno dei pochi politici dotato di specifiche conoscenze tecniche e di notevoli esperienze nel campo economico e finanziario.

Di ciò deve tenersi conto nel ricostruirne e valutarne l'operato che, comunque si voglia giudicare, non si può, in nessun caso, attribuire ad inesperienza o ad ingenuità.

Ed invero, Giovanni Goria, nato il 30 luglio 1943 ad Asti, laureato in economia e commercio, svolse una esperienza da economista dirigendo l'Ufficio studi e programmazione dell'amministrazione provinciale e della camera di commercio di quella città. Eletto deputato per la Democrazia cristiana nel 1976, nella circoscrizione di Cuneo-Alessandria-Asti, fu capo dell'Ufficio economico del presidente del Consiglio, onorevole Andreotti. Fece parte della Commissione finanze e tesoro della Camera dei deputati. Fu rieletto deputato, nella stessa circoscrizione, nel 1979. Fu sottosegretario al bilancio nei due Governi Spadolini, incarico dal quale si dimise perché chiamato a dirigere l'Ufficio economico della Democrazia cristiana. Nel 1982, fu nominato Ministro del tesoro e, nel 1988, Presidente del Consiglio. Fece sempre capo alla corrente della "Sinistra di Base".

La nomina dell'onorevole Goria a ministro dell'agricoltura, il 13 aprile 1991, fu accolta con prudenza dal presidente della Confagricoltura, onorevole Giuseppe Gioia (che era anche vice presidente della Federconsorzi), e salutata con entusiasmo dal presidente della Coldiretti, onorevole Arcangelo Lobianco, che dichiarò alla rivista *"Terra e vita"* (n. 16/91): *“Mettendo da parte l'amicizia che mi lega a Goria devo*

sottolineare che la sua nomina ha colto in pieno le indicazioni che erano partite nei giorni scorsi quando chiedemmo una guida prestigiosa per il mondo agricolo".

Dinanzi a questa Commissione l'onorevole Lobianco ha confermato il suo appoggio iniziale, aggiungendo di essere stato lui a fare il nome di Gorla in sede di assemblea dei Gruppi parlamentari della Democrazia cristiana, ai quali competeva l'indicazione dei candidati alla carica di Ministro.

È noto il peso che avevano le indicazioni della Coldiretti nella designazione del Ministro dell'agricoltura che, dal 1948, era sempre stato un democristiano.

La nomina dell'onorevole Gorla fu accolta con pari, e forse maggiore, entusiasmo dal dottor Pellizzoni al quale la caratura tecnica e politica del nuovo ministro schiudeva prospettive di proficua collaborazione.

Rimane, tuttavia, dubbio se l'insediamento dell'onorevole Gorla al Ministero dell'agricoltura era visto dalla Coldiretti come uno sostegno alle sole ipotesi di risanamento interno della Federconsorzi od anche alla trasformazione ed al rilancio del sistema.

4. GLI EVENTI IMMEDIATAMENTE ANTECEDENTI IL COMMISSARIAMENTO

Il 30 aprile 1991 l'Assemblea della Federconsorzi approvò il bilancio relativo all'anno 1990, che si chiuse in pareggio.

I lavori furono aperti dal tradizionale messaggio del presidente della Coldiretti, onorevole Lobianco, che sembrò auspicare, per la prima volta nella storia dell'organizzazione, una apertura al mondo esterno: "*(...) E' indispensabile procedere con attenzione al rapido evolversi degli assetti strutturali e di mercato all'interno del sistema agro-alimentare (...) il patrimonio di uomini, di esperienze, di tecnologia e di strutture che in questi anni il sistema Federconsorzi ha saputo creare, deve essere ricollocato in quella nuova realtà (...)*".

L'onorevole Lobianco sembrava arroccarsi, tuttavia, in una posizione di rigida difesa dell'assetto organizzativo, che altri all'interno della Democrazia cristiana, come i ministri Pandolfi e Mannino e, ciò che più conta, come il ministro Gorla, consideravano anacronistico e ritenevano del tutto superato.

Aggiungeva infatti: "*(...) L'attualità della Federconsorzi e della sua formula organizzativa (...) va salvaguardata (...) tutta la Coldiretti è impegnata affinché una formula associativa così rilevante per l'agricoltura italiana sia non solo salvaguardata da ogni tentativo di snaturamento ma, diversamente, sia proiettata nelle dinamica realtà economica nazionale e comunitaria*".

L'incalzare degli eventi, di lì a qualche giorno, trasformò le parole dell'onorevole Lobianco in una sorta di epitaffio della Federconsorzi, rendendo palese, a giudizio della Commissione, l'ostinazione della Coldiretti a conservare un sistema di potere, per quasi cinquant'anni impenetrabile, irreversibilmente superato, nella sua consistenza economica e finanziaria, proprio dalle leggi, inflessibili, di quel mercato nazionale e comunitario, cui voleva molto cautamente aprirsi.

La Coldiretti perseguì fino all'ultimo la via del salvataggio politico mediante l'utilizzo di risorse pubbliche, ma non ebbe successo.⁹⁸

Previa intesa con i rappresentanti di alcune forze politiche, tentò di far inserire i consorzi agrari tra i beneficiari degli stanziamenti governativi in favore dell'agricoltura, previsti da un disegno di legge allora in discussione in sede deliberante dinanzi alla Commissione agricoltura del Senato.

Il senatore Micolini, allora vice presidente della Coldiretti, aveva presentato un emendamento che avrebbe assicurato ai consorzi circa un terzo delle provvidenze.

Insorse il senatore Fabbri del Partito socialista italiano che, con l'appoggio di esponenti della maggioranza e dell'opposizione, fece rimettere l'esame del provvedimento all'Assemblea e, di fatto, fece fallire l'operazione.

Il bilancio della Federconsorzi, approvato, come sempre, all'unanimità all'Assemblea, a riprova del carattere sostanzialmente monolitico dell'intera organizzazione (Federconsorzi, consorzi agrari, Coldiretti), fu trasmesso al Ministro dell'agricoltura per il visto formale che mai era mancato.

Si trattava di un bilancio che, nonostante si chiudesse in pareggio, rifletteva in realtà una situazione talmente grave da indurre lo stesso direttore generale Pellizzoni, in una nota intitolata "I problemi da affrontare con estrema urgenza", a rilevare: *"I problemi straordinari di natura strutturale e finanziaria che si evincono dal bilancio 1990 e dal suo commento, riguardano la percorribilità del piano di risanamento e rilancio (...). I provvedimenti da adottare devono essere tali da porre la federazione nella condizione di operare in maniera stabile.*

Sarebbero pertanto dannose soluzioni solo temporanee che si limitassero, di fatto, a rinviare i problemi (...) il piano operativo e le relative modalità di attuazione (...) non possono da soli risolvere i problemi senza il supporto di azioni di carattere finanziario ormai di natura straordinaria (...) che potranno implicare sinergie strategiche con il sistema creditizio e contributi esterni, in modo da avviare a soluzione i problemi dell'indebitamento e degli oneri finanziari ormai divenuti difficilmente gestibili".

In assenza del Ministro, il bilancio fu sottoposto al sottosegretario che lo sostituiva, l'onorevole Noci, socialista, che non lo visò e lo rimise al ministro.

L'onorevole Noci, ascoltato nella seduta del 22 febbraio 2000, ha così riferito alla Commissione, che gli ha sottoposto la tesi secondo la quale egli avrebbe immediatamente nutrito sospetti sulla veridicità e correttezza del bilancio e, consultati degli esperti, i quali avrebbero confermato i suoi sospetti, si sarebbe rifiutato di apporre il visto, riferendone a Gorla: *"Non consultai nessuno (...) - ha affermato - quando sul tavolo (...) giunse quel bilancio (...). Non ero nelle condizioni; in primo luogo la firma spettava al Ministro, toccava a lui; in secondo luogo, non ero onestamente ben predisposto nei confronti della Federconsorzi, sbagliando (...). Non entrai nel merito del problema. Seppi solo dopo qualcosa, prima no".*

⁹⁸Sul contesto politico ed economico ha dichiarato a questa Commissione il dottor Nino Cristofori, sottosegretario alla Presidenza del Consiglio nel VII governo Andreotti, nel corso dell'audizione del 29 febbraio 2000: *"Il professor Capaldo - ripeto - non pensava ad interventi pubblici anche perché ogni giorno la stampa dell'epoca riportava dichiarazioni del presidente Andreotti che segnalavano l'esistenza di un urgente debito pubblico e quindi la necessità di intervenire. Quello, tra l'altro fu il primo anno - era Ministro del tesoro Cirino Pomicino e il dottor Monorchio era ragioniere generale dello Stato - in cui attraverso un intervento sulla finanziaria si riuscì ad ottenere un avanzo primario nel bilancio anche se non so se questo obiettivo venne poi raggiunto nel corso dell'anno. Fu comunque il primo tentativo di invertire la tendenza in atto".*

Al suo rientro presso il Ministero, Goria si trovò, quindi, ad affrontare la questione che non poneva tuttavia, apparentemente, problemi immediati, perché si trattava pur sempre di un bilancio chiuso formalmente in pareggio.

L'onorevole Goria sapeva tuttavia, al pari degli amministratori e dei sindaci della Federconsorzi, dell'onorevole Lobianco, del professor Capaldo e di altri, che la situazione finanziaria era molto più compromessa di quanto ufficialmente non si dichiarasse e assunse subito la decisione di intervenire.

Non è dato sapere se la sua consapevolezza fosse precedente l'assunzione della carica e se quindi, accettando il Ministero, fosse al corrente che si sarebbe trovato ad affrontare il problema Fedit o se invece fu informato subito dopo il suo insediamento.

Certo è che conosceva bene uno dei problemi della Federconsorzi e dell'intero sistema poiché, già nel 1985, quando era Ministro del tesoro, aveva previsto nella legge finanziaria una spesa di 1.713 miliardi per far fronte al debito dello Stato nei confronti della Fedit e dei consorzi per la gestione degli ammassi.

Egli inoltre ben conosceva l'importanza della Fedit nel sistema agroalimentare italiano ed il peso politico della rappresentanza parlamentare, ancora di tutto rispetto, della Coldiretti.

Nello stesso tempo gli si prospettava - a giudizio della Commissione - una straordinaria opportunità di rilancio politico, che poteva passare attraverso l'apertura dell'organizzazione federconsortile all'apporto delle forze e delle organizzazioni di sinistra ed attraverso la gestione della ristrutturazione di una parte preponderante dell'intero comparto agro-industriale italiano.

Il Ministro parlò della situazione con l'onorevole Lobianco che ha riferito del colloquio alla Commissione nella seduta del 1° febbraio 2000: *"Avevo incontrato il ministro Goria qualche giorno prima del commissariamento, mi aveva fatto presenti alcune sue preoccupazioni, ma non mi aveva parlato di commissariamento"*.

Il Presidente della Coldiretti ha fornito maggiori dettagli al pubblico ministero di Perugia il 4 settembre 1996 dichiarando: *"Quando il ministro Goria si insediò mi recai da lui per prospettargli quale era la situazione della Fedit, poiché in precedenza un tentativo di inserire il sistema consortile nel progetto di finanziamenti per la cooperazione (300 miliardi all'anno per 5 anni) era fallito (cfr. supra) per l'opposizione principalmente dei socialisti, in particolare del senatore Fabbri, nonché in parte della Lega delle Cooperative, principalmente quella di ispirazione socialista."*

Eravamo intorno all'aprile '91 e il giorno 30 si tenne l'assemblea di Federconsorzi per il rinnovamento delle cariche e l'approvazione del bilancio.

Qualche giorno dopo l'assemblea ebbi un nuovo colloquio con Goria, il quale si mostrò riservato e preoccupato per la situazione finanziaria di Fedit. Io gli esposi che la pur notevole esposizione debitoria era ampiamente coperta dal patrimonio e che le difficoltà finanziarie, dovute principalmente al fatto che Fedit pagava i fornitori al più entro 90 giorni, incassando dagli agricoltori ad un anno, non avevano impedito di adempiere tutti i pagamenti correnti con puntualità.

Aggiunsi anche che era in corso una ristrutturazione del sistema consortile e in preparazione un piano di dismissione come desumibile anche dalla Relazione al bilancio '90, per ovviare alla situazione.

Riproposi al ministro l'opportunità di abbinare alla politica, che Fedit intendeva comunque portare avanti per il risanamento, anche provvedimenti governativi di sostegno

per indurre le banche ad allungare i termini di rientro rinegoziando i tassi con eventualmente un contributo da parte dello Stato sugli interessi. Ebbi la sensazione che avesse già preso delle decisioni, anche se non riuscivo a capire come potesse un ministro insediato mi pare a marzo e senza una men che minima istruttoria, basandosi soltanto sul bilancio, prendere decisioni come quella di commissariare pochi giorni dopo la Fedit".

Appare evidente alla Commissione, quindi, che il colloquio o i colloqui che l'onorevole Lobianco ebbe con il Ministro furono per lui del tutto insoddisfacenti.

Il suo tentativo di rassicurare il ministro Gorla sull'efficacia del progetto interno di risanamento non ebbe evidentemente successo, se ne ricavò l'impressione che il Ministro avesse preso delle decisioni che non erano quelle che si aspettava, e che gli aveva sottoposto, perché in tal caso avrebbe riportato una ben diversa sensazione di completa concordanza.

Il commissariamento costituiva una delle possibili decisioni che l'onorevole Gorla poteva prendere e, dunque, se non fu discusso, come si potrebbe pur ipotizzare, esso fu sicuramente evocato e cominciò ad essere temuto dall'onorevole Lobianco.

Il Presidente della Coldiretti si trovava, così, stretto tra la richiesta che veniva dall'interno della Fedit ed una possibile conforme iniziativa del Ministro, il quale mostrava, a giudizio della Commissione, di voler operare in piena autonomia, escludendo la Coldiretti dalla decisione tecnica e politica e dal controllo della gestione commissariale.

E' evidente come tutto ciò fosse inaccettabile per l'onorevole Lobianco che aveva sostenuto la nomina del ministro Gorla con ben diverse aspettative e che poteva forse giungere ad arrendersi alla ineluttabilità del commissariamento, solo se avesse potuto gestirlo e controllarlo per poi dirigere anche la fase del riassetto del sistema.

L'azione politica del Ministro e quella dell'onorevole Lobianco, si divaricarono, a giudizio della Commissione, subito.

Il ministro Gorla si determinò al commissariamento della Federconsorzi, traendo lo spunto tecnico dal risultato dell'esercizio 1990, avvalendosi della conoscenza della reale situazione e perseguendo le finalità politiche sopra indicate.

Nel frattempo, l'onorevole Lobianco tentava strade diverse ottenendo dall'allora ministro del bilancio, l'onorevole Cirino Pomicino, l'impegno ad inserire nella imminente legge finanziaria per il 1991, lo stanziamento dei fondi necessari per il pagamento alla Fedit dei crediti miliardari che essa vantava nei confronti del Ministero dell'agricoltura.

L'onorevole Cirino Pomicino ha infatti dichiarato al pubblico ministero di Perugia il 25 settembre 1996: *"(...) Ricordo che nell'aprile 1991 Lobianco si rivolse a me sottoponendomi principalmente i problemi finanziari della Fedit con riferimento ai debiti che lo Stato aveva nei riguardi della stessa e sollecitando altresì agevolazioni fiscali per i consorzi agrari e per i coltivatori diretti, a loro volta debitori sempre verso la Fedit. I debiti dello Stato e a cascata dei consorzi verso la Fedit erano in larga parte motivati dalla questione degli ammassi. In quella occasione assicurai l'on. Lobianco di avere la massima attenzione verso le questioni prospettate, al fine di poter intervenire con la legge finanziaria, che sarebbe stata varata di lì a qualche mese".*

Va osservato che in quel momento non si parlava per nulla del commissariamento della Fedit nel mondo economico, finanziario e politico in generale.

Il problema era vissuto in tutta la sua drammaticità solo da chi sapeva.

5. L'INIZIATIVA DEL MINISTRO GORIA

Molti erano in attesa di ciò che sarebbe successo, dal momento che, contrariamente alla prassi, il ministro Gorla continuava a non apporre la sua firma sulla relazione che corredeva il bilancio 1990.

Egli ebbe un colloquio di natura tecnica con il professor Capaldo di cui conosceva, evidentemente, il ruolo presso la Federconsorzi, esternandogli il suo proposito di sottoporla a regime commissariale.

Ha ricordato il professor Capaldo nel corso dell'audizione del 20 aprile 1999: *"Intorno all'aprile 1991, il ministro dell'agricoltura Gorla, appena insediato, mi invitò ad esprimere un parere sulla situazione della Federconsorzi che, come egli stesso mi manifestò nel corso di quell'incontro, lo preoccupava molto, tanto da indurlo a ritenerne necessario il suo commissariamento. In quella occasione affermai che, per la conoscenza che avevo della Federconsorzi, sentivo di suggerire al Ministro di non procedere puramente e semplicemente al commissariamento. Anzi, dal momento che l'onorevole Gorla era stato per molti anni Ministro del tesoro gli dissi che commissariare una istituzione come la Federconsorzi non era la stessa cosa che commissariare una banca dopo che la Banca d'Italia aveva trovato una soluzione. Quello che in sostanza intendevo sottolineare era il rischio che si poteva correre commissariando la Federconsorzi senza essere in possesso di un piano o di un programma preciso. Inoltre, rispetto alle ripetute manifestazioni di preoccupazione del ministro Gorla, gli consigliai di predisporre una ispezione al fine di conoscere meglio la situazione, considerato anche che lo stesso statuto della Federconsorzi attribuiva espressamente questa facoltà al Ministro dell'agricoltura"*.

Il Ministro, dunque, affermò chiaramente che considerava il commissariamento come un provvedimento doveroso e necessario; ascoltò le osservazioni, di indubbia correttezza tecnica, del professor Capaldo ma, come si vedrà di seguito, non le recepì, se non nelle parti relative ad un accertamento ispettivo, che attuò avvalendosi di due tecnici di sua fiducia estranei al Ministero.

Il ministro Gorla, non è dato sapere se prima o dopo il colloquio con il professor Capaldo, ma ragionevolmente prima, fece quindi il passo più importante e politicamente decisivo: sottoporre il suo intendimento al presidente del Consiglio Andreotti per averne l'approvazione.

Il presidente Andreotti, ha infatti dichiarato, nel corso della sua audizione del 15 febbraio 2000, che il ministro Gorla andò a parlargli del commissariamento della Federconsorzi: *"Fui informato in via breve dal ministro Gorla che la situazione della Federconsorzi era di grave crisi, perché dopo un lungo periodo nel quale le banche avevano avuto molta fiducia nei suoi confronti, anche con una certa larghezza, era sopraggiunto un atteggiamento di grande restrizione, praticamente di quasi impossibilità di contatti. In questa situazione Gorla riteneva che, al fine di poter avere un colloquio tra Federconsorzi e banche, occorresse un fatto nuovo e che, comunque, la stessa situazione finanziaria interna della medesima Federconsorzi consigliasse il commissariamento"*.

Prima del colloquio, il presidente Andreotti volle aggiornare le sue conoscenze sulla Federconsorzi ed accertò che il Ministero dell'agricoltura aveva da poco "approvato" o più esattamente vistato il bilancio: *"Io lo dissi a Gorla - ha ricordato il senatore Andreotti - e Gorla mi disse che a maggior ragione questo rendeva lui preoccupato e reputava indispensabile arrivare al commissariamento perché diceva che erano emerse queste situazioni."*

L'importanza della questione indusse il Presidente del Consiglio a chiedersi se fosse necessario sottoporla al Consiglio dei ministri; ha affermato, infatti, il senatore Andreotti: *"Di questa proposta parlai con qualcuno dei colleghi; ne parlammo anche con il Ministro del bilancio e con quello del tesoro e si ritenne che, essendo una competenza del Ministro dell'agricoltura, non fosse necessario far esaminare la proposta stessa dal Consiglio dei Ministri."*

(...) D'altra parte si trattava di un aspetto abbastanza tecnico e quindi dicemmo al ministro Gorla che, se quella era la valutazione del suo Ministero, non vi erano obiezioni da parte governativa, nemmeno relativamente alla procedura giuridica. Il Ministro quindi procedette alla nomina dei commissari che fu opera del suo Ministero senza valutazioni da parte della Presidenza del Consiglio".

Dal punto di vista politico, il presidente Andreotti ha rivendicato la corresponsabilità politica della decisione *"l'ho deciso anche io; - ha affermato - ho dato la mia adesione. Ho detto a Gorla che, se lo reputava necessario, non avevo alcuna obiezione da fare (...)".*

Egli ha inoltre escluso che con il commissariamento della Fedit si volesse *"dissolvere i consorzi agrari; anzi, si considerava questa un'opportunità per risanare la situazione finanziaria e rimettere i consorzi in condizioni di continuare. Non vi era cioè una critica concettuale ai consorzi agrari stessi, a parte alcune polemiche che ci potevano essere su alcuni aspetti particolari (...). L'argomento che sembrò decisivo da parte del Ministro era che, in quelle condizioni, non essendovi più la disponibilità delle banche nei confronti della Federazione, la situazione sarebbe andata per forza in avaria. Pertanto, con dei nuovi interlocutori quali i commissari, dotati quindi dell'autorevolezza del Ministero, si sarebbe potuta probabilmente trovare una soluzione nei confronti delle banche. Questa è la situazione come la ricordo".*

Il senatore a vita ha definito, poi, come estremamente critico il giudizio del ministro Gorla nei confronti delle banche: *"Sosteneva che avessero largheggiato, forse in modo esagerato, nel passato e che fossero arrivate adesso ad una forma di chiusura anche abbastanza inusuale, perché spesso le banche devono anche accompagnare, se possibile, l'uscita da una situazione di crisi. Però quale fosse poi il tasso di indebitamento o quali fossero le singole banche interessate, non lo so. Certamente Gorla mi disse che su questo aveva anche parlato con il presidente dell'Associazione bancaria, che se non mi sbaglia in quel momento era Tancredi Bianchi".*

Osserva, tuttavia, la Commissione che non si è accertata nessuna traccia di un atteggiamento di restrizione creditizia da parte del sistema bancario nei confronti della Federconsorzi o di rifiuto alla richiesta di nuove operazioni di finanziamento o comunque di soccorso alla Federconsorzi; al contrario, le prime esplorazioni in tale direzione, condotte dal dottor Pellizzoni, erano risultate incoraggianti.

Ottenuta la necessaria approvazione del Governo, il Ministro fece predisporre il provvedimento di commissariamento.

Ha dichiarato il capo di gabinetto del ministro Gorla, dottor Virgilio, a questa Commissione, il 24 febbraio 2000: *"So per certo però che sin da una settimana prima del commissariamento avevamo redatto insieme il decreto di commissariamento con il nominativo in bianco; il Ministro mi disse di tenerlo segreto in un cassetto e di aspettare le sue determinazioni ai fini della pubblicazione (...)"*.

Subito dopo il Ministro, senza avvalersi in alcun modo della struttura ministeriale, procedette alla nomina di due esperti di sua fiducia, per una rapida valutazione tecnica delle reali condizioni della Fedit.

Il giorno 8 maggio 1991 il Ministro ufficializzò la sua iniziativa informando il presidente della Fedit, il ragioniere Scotti, di aver dato incarico al commercialista professor Flavio Dezzani ed all'immobiliarista Renato Della Valle di acquisire elementi di valutazione sul bilancio 1990, e chiedendogli di prestare loro assistenza⁹⁹.

Ed infatti, il successivo 11 maggio, il dottor Della Valle provvide ad acquisire l'elenco degli immobili della Fedit.

Il 14 maggio si tenne il Comitato esecutivo della Fedit. Il direttore finanziario dottor Bambara comunicò l'ultima iniziativa assunta dalla dirigenza per acquisire liquidità di cui c'era assoluto bisogno: si stava trattando con il Credito Italiano un prestito di 250 miliardi, ma la banca chiedeva come garanzia crediti di pari importo nei confronti del Ministero dell'Agricoltura.

Di ciò sarebbe stato informato il ministro Gorla che avrebbe dato il suo consenso all'operazione, non sollevando obiezioni come debitore ceduto; in tal modo, tuttavia, ebbe evidentemente a convincersi sempre di più della gravità della situazione.

Il direttore generale Pellizzoni significativamente rassegnò al verbale della riunione: *"(...) La necessità di evitare un ricorso al credito ulteriore rispetto alle iniziative illustrate dal Dr. Bambara se non siano accertate concrete prospettive di risanamento che, come è noto, non dipendono solo da iniziative del management.*

(...) Egli fa presente che, sulla base delle valutazioni effettuate dagli Uffici, la situazione patrimoniale dalla Federazione presenta ancora un saldo attivo e che sono allo studio presso il Ministero dell'Agricoltura e Foreste, iniziative da adottare per far fronte al momento di difficoltà che la Federazione attraversa".

Appare chiaro alla Commissione che non poteva trattarsi in nessun caso di provvedimenti provvidenziali che contemplavano l'utilizzo di risorse pubbliche.

Un tentativo in tal senso era stato già fatto dall'onorevole Lobianco ed era fallito per l'opposizione politica dei socialisti e dei comunisti.

⁹⁹ Dall'audizione di Luigi Scotti del 20 marzo 1995 alla Commissione ministeriale di indagine: *"(...) Ecco debbo dire che l'unica lettera che io ricevetti dal Ministro fu quella dell'8 maggio 1991 dove il Ministro Gorla mi diceva che aveva letto, probabilmente il bilancio ufficialmente ancora non era inviato, glielo aveva inviato probabilmente il Presidente del Collegio sindacale, avendo letto il bilancio dell'esercizio '90 vi aveva riscontrato dei segnali inquietanti, per cui avvalendosi, cito la sostanza, indubbiamente avvalendosi della sua titolarità di vigilante, aveva deciso di approfondire e si sarebbe fatto aiutare da due persone il Sig. Renato Della Valle e il Professor Dezzani. Egli invitava a dare disposizioni all'organizzazione cosa che io feci e il giorno 9 risposi al Ministro, in segno di adempimento, di aver dato le disposizioni che mi aveva chiesto.*

(...) Il Professor Dezzani non lo vidi mai se non il 17, quando entrando casualmente dal Direttore mi presentò Dezzani. Verso le 13 mi telefonò il capo di Gabinetto Virgilio per dirmi che la Fedit era commissariata; gli chiesi da quando, mi rispose: da subito. Gli dissi mi mandi il decreto. Mi mandò il decreto, io informai telefonicamente il Dr. Gioia che non era in sede, ma si trovava a Maratea; informai con telegramma i Sindaci. Riunii i Dirigenti li salutai presi le mie carte e me ne andai. Mi telefonò credo il Dr. Cigliana per dirmi che il giorno dopo voleva incontrarmi con i Commissari. Ritornai il giorno dopo per incontrare Cigliana e i Commissari, nel pomeriggio, feci le consegne e lasciai da quel momento la Fedit".

Di altro non poteva trattarsi, quindi, che del commissariamento che, successivamente, il dottor Pellizzoni qualificherà ingiustificato ed imprevisto per allontanare da sé l'accusa di aver voluto e provocato la fine dell'organizzazione federconsortile.

I consulenti del Ministro erano già all'opera e le sue possibili iniziative erano già note a troppi ed in troppi ambienti interessati perché la dirigenza della Fedit potesse, a giudizio della Commissione, ignorare davvero che la Fedit stava per essere commissariata.

Nel frattempo il ministro Gorla era impegnato nella ricerca dei commissari di fiducia.

Il 15 maggio 1991, offrì l'incarico al dottor Cigliana di cui aveva, nei giorni precedenti, positivamente sperimentato le capacità¹⁰⁰.

Il 16 maggio, per parlargli dei suoi intendimenti, il ministro Gorla ricevette il dottor Cigliana alle ore 19 in una sede non meglio identificata, ubicata in via Crispi. Il colloquio fu lungo, tanto da terminare alle 22.30.

Fu con tali premesse, e, quindi, a commissariamento già definitivamente deciso, ed a commissari officiati, che si giunse alla riunione del 17 maggio 1991 presso la Presidenza del Consiglio alla quale, del tutto erroneamente, sarebbe in seguito stato attribuito un significato politico decisivo per le sorti della Federconsorzi.

6. LE REALI CONDIZIONI DELLA FEDERCONSORZI ALLA DATA DEL 17 MAGGIO 1991

Prima di procedere oltre, nella ricostruzione dei fatti, sembra indispensabile sintetizzare le conclusioni raggiunte dalla Commissione in merito alla condizione economica e finanziaria in cui si trovava la Federconsorzi alla data del 17 maggio 1991.

La Commissione ha valutato due tesi opposte.

Secondo la prima, sostenuta dagli amministratori, e fatta propria dall'onorevole Lobianco, essa era sostanzialmente *in bonis*, il risanamento dell'impresa era iniziato e quindi non era né necessario né opportuno un intervento tutorio.

Si sostiene, al contrario, che la situazione era insostenibile e che la Fedit si trovava in uno stato che imponeva il commissariamento

Rinviano per lo sviluppo del tema delle condizioni della Fedit alla data del 17 maggio 1991 ai capitoli precedenti e successivi, in questa sede va enunciato il convincimento raggiunto dalla Commissione:

- ✓ la Fedit si trovava, alla data sopra indicata, non solo realmente ed incontrovertibilmente in una condizione di "squilibrio economico e finanziario" e questa durava effettivamente da alcuni anni, come si legge nel provvedimento di commissariamento del ministro Gorla;
- ✓ le condizioni dell'impresa erano, anzi, ancor più gravi e si possono definire come di "dissesto" - stadio molto prossimo all'insolvenza - che gli amministratori non erano in grado di fronteggiare e risolvere.

¹⁰⁰ Gli elementi riguardanti il dottor Cigliana sono tratti dalle sue agende, relative agli anni 1991-1992 da questi consegnate alla Commissione. L'annotazione testuale, sotto la data del 15 maggio 1991, è - significativamente - la seguente: "Vuol farmi uno dei tre commissari della Federconsorzi. Dubita di riuscire a vincere la resistenza della Coldiretti; ma la situazione è disperata!"

L'intervento tutorio, nella forma del commissariamento, era quindi doveroso.

7. LA RIUNIONE DEL 17 MAGGIO 1991 A PALAZZO CHIGI

Il mattino del 17 maggio 1991, si tenne a Palazzo Chigi una riunione politica che aveva per oggetto il commissariamento della Fedit.

Forse rendendosi conto di aver fatto un grave errore politico nel sostenere la nomina di Gorla, il quale aveva dimostrato subito di voler rompere lo schema tradizionale che voleva il Ministro dell'agricoltura ossequioso del potere delle organizzazioni professionali, l'onorevole Lobianco non tentò di influire con nuovi incontri diretti sulle determinazioni del Ministro.

Quando gli fu chiaro che la decisione del ministro Gorla si doveva considerare imminente, egli percorse l'unica strada che gli rimaneva, e cioè l'appello alla Presidenza del Consiglio di cui, evidentemente, ignorava la posizione.

Si rivolse all'onorevole Cristofori, che era sottosegretario alla Presidenza del Consiglio, di estrazione Coldiretti.

Sembra a questo punto, opportuno lasciare la parola agli stessi protagonisti.

Ha ricordato dinanzi a questa Commissione l'onorevole Cristofori, nel corso dell'audizione del 29 febbraio 2000: *"(...) Devo dire che fui molto meravigliato quando mi telefonò Lobianco (...) dicendomi di aver saputo che il ministro Gorla intendeva commissariare la Federconsorzi. Lobianco aggiunse di ritenere che la cosa sembrava essere abbastanza imminente e quindi - dopo aver conferito con il presidente Andreotti, il quale non era al corrente della questione - mi feci carico di parlarne con il ministro Gorla il quale mi confermò che, in base alla valutazione dei bilanci da lui effettuata - l'onorevole Gorla era stato da poco nominato Ministro, forse solo il mese prima - e considerata la funzione vigilante del suo Ministero in questo ambito, fosse necessario procedere al commissariamento.*

Dopo aver sondato la disponibilità del presidente Andreotti, chiesi al ministro Gorla di partecipare ad un incontro presso la Presidenza del consiglio che il Ministro stesso fissò per il successivo 17 maggio, un giorno da ricordare, dal momento che a quella data ci accorgemmo che in realtà tutto era stato già deciso".

In realtà, come si è visto, i ricordi dell'onorevole Cristofori, relativi alla questione se il presidente Andreotti fosse informato o meno delle intenzioni del ministro Gorla, non appaiono coerenti con quanto riferito dal senatore a vita, che ha assunto la piena corresponsabilità politica della scelta compiuta.

E' possibile, invero, che il ministro Gorla abbia informato il presidente Andreotti solo successivamente.

In tal caso sarebbe però poco credibile che potesse essere davvero imminente un commissariamento di cui il Ministro dell'agricoltura non aveva ancora neppure informato il Presidente del Consiglio, il quale avrebbe potuto non dividerne la scelta, con conseguenze politiche intuibili.

Appare più probabile alla Commissione una imprecisione nei ricordi dell'onorevole Cristofori.

In ogni caso, le cose non cambierebbero di molto.

Alla riunione del 17 maggio parteciparono il presidente del Consiglio, Giulio Andreotti, il segretario della Democrazia cristiana, onorevole Arnaldo Forlani, il

sottosegretario alla Presidenza del Consiglio, onorevole Nino Cristofori, il ministro dell'agricoltura, onorevole Giovanni Gorla, il ministro del bilancio, onorevole Paolo Cirino Pomicino e il presidente della Coldiretti, onorevole Arcangelo Lobianco.

Il giorno prima delle riunioni, il 16 maggio, l'onorevole Cristofori parlò della questione del commissariamento con il professor Capaldo, come riferito alla Commissione: "(...) Avevo cercato il professor Capaldo, che conoscevo bene, per chiedergli - non ricordo se telefonicamente o di persona - come la pensava. Ricordo con sicurezza che egli era nettamente contrario al commissariamento. Egli riteneva che quella strada avrebbe condotto verso un cammino estremamente pericoloso sul piano economico. Parlando con lui mi convinsi che occorreva riflettere molto prima di arrivare al commissariamento".

Ha spiegato inoltre l'onorevole Cristofori: "(...) La riunione ebbe luogo nel salottino del presidente Andreotti, che si trovava vicino al suo studio ed era comunicante con l'aula del Consiglio dei ministri.

Promossi questo incontro perché credevo che quella presa dal ministro Gorla non fosse una decisione definitiva ma che avesse ancora un carattere interlocutorio (...).

Per quanto mi riguarda, sentii il dovere di prendere quella iniziativa perché ero consapevole dell'importanza del problema che aveva importanti risvolti sia dal punto di vista economico che politico.

(...) Ricordo molto bene quanto dichiarai nel corso di quell'incontro proprio per via delle mie preoccupazioni; il Ministro (...) affermò che, a suo modo di vedere, essendo il suo un ministero vigilante, l'unica possibile e corretta iniziativa fosse quella di commissariare la Federconsorzi.

Dal momento che ero stato io a convocare quella riunione, presi subito la parola esprimendo la mia contrarietà rispetto all'intenzione manifestata dal Ministro giacché ritenevo che occorresse aspettare prima di procedere ad un'iniziativa di quel genere. Infatti, dalla esposizione di Gorla non era emersa la gravità della situazione tradotta in dati concreti o in numeri (...)"

I ricordi dell'onorevole Lobianco, ascoltato dalla Commissione il 1° febbraio 2000, coincidono: "In quella riunione il ministro Gorla disse di voler commissariare la Federconsorzi perché la situazione economica era pesante. Gli chiesi come avesse potuto fare una valutazione del genere, dal momento che si era insediato soltanto da un mese, e lui mi rispose di averne esaminato il bilancio che risultava preoccupante.

(...) Gli chiesi di prendere qualche giorno di tempo per capire meglio la situazione, ma lui mi rispose di aver già deciso e di aver già agito di conseguenza.

Il ministro Pomicino propose allora di reperire dei fondi per la cooperazione e di fare entrare in tale ambito risorse da non considerare ovviamente a fondo perduto. Il presidente Andreotti sostenne che il Governo non disponeva di risorse per un'operazione del genere per cui mi rivolsi a Forlani, che in altre circostanze aveva difeso il mondo agricolo, chiedendogli di comunicarmi se il problema era effettivamente rappresentato dalla Coldiretti oppure se magari esistevano accordi sotterranei non di mia conoscenza".

Ma il segretario politico della Democrazia cristiana rimase in silenzio: "Avevo invitato l'onorevole Forlani - ha ricordato l'onorevole Cristofori - perché ritenevo che appoggiasse l'iniziativa di Lobianco. In realtà, invece, la reazione dell'onorevole Forlani fu di prendere atto delle preoccupazioni manifestate dal ministro Gorla; questo in sostanza è stato il suo atteggiamento.

Forlani non intervenne mai, forse perché conosceva già i fatti. Tuttavia appariva preoccupato dell'aspetto politico, probabilmente a causa della contrarietà di Lobianco".

Il ricordo dell'onorevole Forlani è stato rassegnato al pubblico ministero di Perugia il 20 settembre 1996: "(...) Come segretario della Democrazia Cristiana non venni interessato della decisione di commissariare la Fedit ed anzi ne ebbi notizia casualmente, essendomi recato a Palazzo Chigi per parlare di altre questioni con il presidente Andreotti in concomitanza di una riunione informale del presidente con Lobianco, Gorla e Cristofori. Non ricordo se fosse presente anche il ministro Pomicino. Ed in questa occasione appresi che il ministro Gorla era estremamente deciso a commissariare la Fedit e che non intendeva accettare interferenze, appellandosi alle prerogative della sua carica. Disse che era pervenuto a questa decisione dopo aver esaminato, mi pare, la relazione annuale della Fedit. Non volle neppure approfondire il merito della questione e la motivazione della sua decisione. Lasciò ai presenti soltanto la possibilità di prendere atto di quanto stava facendo. Si trattava di un atteggiamento veramente deciso, che non dava alcun incoraggiamento per i presenti ad intervenire e a prolungare la discussione".

Fu solo al termine della riunione che il ministro Gorla comunicò i nomi dei commissari, come riferito alla Commissione dall'onorevole Lobianco: "(...) Al termine della riunione chiesi ancora chi fossero i commissari e Gorla mi rispose che si trattava di persone di sua fiducia. Fece i nomi del professor Gambino, del dottor Cigliana - che non conoscevo - e del dottor Locatelli, di cui conoscevo qualcosa dai giornali per essere un consulente del partito socialista dell'epoca.

Tornato in ufficio mi telefonò il presidente della Federconsorzi che mi comunicò l'imminente arrivo di una notifica. Era già stato tutto deciso a livello politico".

La riunione si concluse, secondo l'onorevole Cristofori, con una presa d'atto da parte del Presidente del Consiglio di una decisione che rientrava nelle competenze esclusive del Ministro dell'agricoltura, al quale competeva la vigilanza sulla Fedit. "Il presidente Andreotti disse che, se gli elementi emersi non erano sufficienti a stabilire un'iniziativa particolare, doveva decidere il Ministro competente, al quale chiese se aveva sentito gli esponenti della Federconsorzi.

Egli disse di non aver sentito nessuno, ribadì quindi che si trattava di una sua responsabilità e che disponeva di esperti nell'ambito del Ministero in grado di provvedere. Aggiunse, inoltre, che, se non avesse provveduto al commissariamento, sarebbe incorso in una responsabilità non solo di natura politica".

Il ricordo dell'onorevole Cirino Pomicino, raccolto dal pubblico ministero di Perugia il 25 settembre 1996, non si discosta da quello degli altri presenti.

La ricostruzione del senatore Andreotti è parsa più articolata.

Innanzitutto, secondo il senatore a vita, la riunione, non fu sollecitata da Cristofori, ma dallo stesso Gorla che, dovendo assumere il provvedimento, "voleva spiegarlo anche per depurarlo da qualunque significato di carattere polemico o di altra natura che non quella di una situazione non altrimenti sostenibile nei confronti delle banche".

L'onorevole Cristofori, che assume di essersi opposto, "non mi fece certamente né obiezioni, né fu portatore di proposte diverse.

(...) La riunione non ebbe toni particolarmente difficili, né polemici.

(...) Gorla mi aveva chiesto di fare questa riunione anche con il rappresentante della Coldiretti e con il rappresentante della Democrazia cristiana proprio perché lui voleva

spiegare che si trattava di una necessità di carattere obiettivo e che non c'era nessun sottofondo, nessuna altra finalità nel provvedimento.

Quindi - ripeto - la riunione non ebbe toni particolari, né vi furono delle obiezioni, altrimenti sarebbero state esaminate; quella fu una riunione informativa, con questa preoccupazione".

Il senatore Andreotti ha poi confermato che il commissariamento era già stato deciso, aggiungendo però che *"se nella riunione fossero emerse delle valutazioni, o delle proposte, o delle obiezioni, eravamo lì tutte persone ragionanti. Se fosse stato necessario un supplemento di istruttoria o addirittura la possibilità di non procedere, allora la riunione avrebbe avuto questo significato. Ma nella riunione fu chiarito che non c'erano motivi di carattere né politico, né sindacale o altro: era soltanto una riunione informativa"*.

Al termine della riunione Gorla dispose che fosse reso pubblico il commissariamento¹⁰¹.

8. OSSERVAZIONI CONCLUSIVE

La pubblicazione del decreto di commissariamento determinò grande sconcerto, ma nessuno degli interessati, pur criticandolo, insorse e prese l'iniziativa di impugnarlo; nessuno ne contestò i presupposti e la legittimità.

Non lo fecero in particolare i soci della Federconsorzi e cioè i consorzi agrari.

Eppure il decreto non era stato preceduto da una fase istruttoria vera e propria¹⁰², nessuna struttura ministeriale era stata interessata; la motivazione di esso era sintetica; solo le scarse osservazioni del professor Flavio Dezzani, incaricato dal ministro Gorla di esaminare i bilanci e la situazione finanziaria della Fedit avrebbero,

¹⁰¹ Si riporta di seguito il decreto di commissariamento:

Il Ministero dell'Agricoltura e delle Foreste

VISTO il decreto legislativo 7 maggio 1948, n. 1235, sull'ordinamento dei consorzi agrari e della Federazione italiana dei consorzi agrari;

VISTO l'articolo 35 del citato D.L. n. 1235/48;

VISTI gli artt. 2542 e 2543 del codice civile;

CONSIDERATO lo stato di persistente squilibrio economico e finanziario in cui da tempo versa la Federazione italiana dei consorzi agrari, tale da cagionare grave pregiudizio al conseguimento dei fini statutari;

CONSIDERATO che tale situazione non pare suscettibile di ristabilimento in tempi congrui;

RITENUTA la necessità della nomina di tre Commissari governativi per l'attuazione dei provvedimenti indispensabili ad assicurare alla Federazione stessa la funzionalità sotto il profilo finanziario ed economico;

DECRETA

Art. 1 - Il Consiglio di amministrazione ed il Collegio dei sindaci della Federazione italiana dei consorzi agrari sono sciolti ed i Signori Dottor Giorgio CIGLIANA, Professor Agostino GAMBINO e Dottor Pompeo LOCATELLI sono nominati Commissari governativi della Federazione medesima fino al 31.12.1992.

Art. 2 - Ai Commissari sono conferiti i poteri e le facoltà che la legge e lo Statuto affidano al Consiglio di amministrazione ed al Comitato esecutivo e, limitatamente all'approvazione del bilancio 1991, quello dell'Assemblea ordinaria dei soci, sotto la condizione di cui al 2° comma dell'art. 2543 del Codice Civile.

I Commissari dovranno, tuttavia, sottoporre alla preventiva approvazione di questo Ministero ogni eventuale atto di disposizione e provvedere, nel termine di cui all'art. 1 del presente decreto, alla convocazione dell'Assemblea dei soci per gli adempimenti di cui ai nn. 2 e 3 dell'art. 2364 del Codice Civile.

Roma, addì 17 maggio 1991

Sulla pubblicizzazione del decreto di commissariamento v. le dichiarazioni del ragioniere Luigi Scotti alla Commissione ministeriale di indagine del 20 marzo 1995, riportate nella nota 7 del presente capitolo.

¹⁰² Dichiarava il capo di gabinetto di Gorla, dottor Virgilio, a questa Commissione il 24 febbraio 2000: *"So per certo però che sin da una settimana prima del commissariamento avevamo redatto insieme il decreto di commissariamento con il nominativo in bianco; il Ministro mi disse di tenerlo segreto in un cassetto e di aspettare le sue determinazioni ai fini della pubblicazione (...). Il decreto di commissariamento è un atto molto semplice, sono quattro righe, l'abbiamo redatto materialmente insieme il ministro Gorla ed io, pesando le parole del secondo e terzo paragrafo. Quindi, materialmente siamo stati noi. Mi pare che poi non venne dattiloscritto al Ministero, ho l'impressione che lo fece dattiloscivere fuori del Ministero e ne ebbi la copia (...). Io lo tenni nel cassetto una settimana (...) il ministro Gorla mi disse contemporaneamente di pubblicare il provvedimento, che conservavo nel cassetto, e di avvisare Pellizzoni (...). Il provvedimento era stato già firmato. Era in bianco soltanto lo spazio dove bisognava inserire il nome dei commissari"*.

in seguito, sostenuto tecnicamente la decisione del ministro, ancorché limitatamente allo squilibrio economico e finanziario denotato dal bilancio 1990.

Il decreto di commissariamento, infine, fa riferimento con sicurezza ad una patologia cronica che non poteva essere evidenziata dall'ultimo bilancio.

D'altra parte, per quanto concerne i bilanci precedenti, non esistevano rilievi agli atti del Ministero.

Ciò induce questa Commissione a ritenere che il ministro Gorla fosse in possesso di più complete informazioni - di cui non si è trovata traccia documentale - provenienti verosimilmente dalla stessa Fedit.

E' sufficiente rammentare che, il mattino del commissariamento, il professor Flavio Dezzani era ancora a colloquio con i dirigenti della Fedit, proprio per espletare il suo incarico, che non aveva, quindi, ancora concluso.

E' opinione della Commissione che il provvedimento avrebbe incontrato serie difficoltà al vaglio formale della magistratura amministrativa e che il Ministro sarebbe stato costretto, per difenderlo, ad esplicitare tutte le sue conoscenze sulla situazione della Federconsorzi.

Ciò costituisce prova evidente che gli interessati, la dirigenza della Fedit, la presidenza della Coldiretti e della Confagricoltura, i soci dei consorzi agrari, sapevano bene che la situazione era molto più compromessa di quella che il decreto di commissariamento indicava, come del resto avrebbero dimostrato tutte le analisi successive, e che, quindi, esso fosse in realtà inevitabile dal punto di vista tecnico.

E', altresì, opinione della Commissione che il tentativo dell'onorevole Lobianco di scongiurarlo, introducendo strumenti di mediazione politica che confliggevano con l'autonomia del ministro Gorla e con la sua personale visione del problema, non fece che accelerarlo.

La riunione politica, promossa ad iniziativa dell'onorevole Lobianco e dell'onorevole Cristofori, indusse il ministro Gorla ad anticipare la messa in atto di un provvedimento, che sarebbe stata imminente ma non immediata.

La decisione, di carattere tecnico e politico, era stata, infatti, già definitivamente presa qualche giorno prima del 17 maggio 1991.

A riprova della irreversibilità della decisione, oltre a tutte le dichiarazioni raccolte ed alla ricostruzione degli eventi, milita la circostanza che un progetto di risanamento complessivo della Fedit, per quanto scarno e inadeguato, era già pronto, tanto da poter essere pubblicizzato contestualmente al commissariamento.

Ad esaurimento del tema, si può, quindi, affermare, che il commissariamento della Fedit fu un intervento necessitato, perché le condizioni l'imponessero, una volta caduta la protezione politica di cui essa godeva.

I Gruppi parlamentari che la Coldiretti esprimeva e l'entità del consenso che essa riusciva a canalizzare, non avevano più la forza del passato; il peso politico del modo agricolo si era considerevolmente ridotto; da tempo, premevano nel settore agro-alimentare gli interessi di gruppi privati che la presenza della struttura federconsortile non consentiva di dispiegarsi.

Non va trascurato che nel corso dell'assemblea della Coldiretti dell'anno 1990, l'onorevole Lobianco aveva presentato il progetto di una Coldiretti come soggetto politico autonomo.

La Commissione non ha potuto approfondire, per i limiti temporali imposti, quali fossero le posizioni delle correnti della Democrazia cristiana in relazione al progetto e quali ne fossero le implicazioni auspiccate o temute a quel tempo.

Sembra però certo che esso non incrinò i rapporti tra l'onorevole Lobianco e la corrente demitiana della sinistra di base, alla quale questi si era avvicinato da qualche anno.

Secondo l'onorevole Lobianco: *"Il pomo della discordia"¹⁰³ poteva essere proprio Coldiretti (...).*

Coldiretti infatti già da anni aveva elaborato una graduale linea di autonomia rispetto alla D.C.: dall'originario collateralismo politico si era passati alla colleganza ideale nell'autonomia (...). Tra i possibili sbocchi poteva esserci anche la possibilità che gli organi associativi decidessero il disimpegno politico di Coldiretti (tale decisione è stata poi effettivamente presa nel congresso del novembre '93 e da allora Coldiretti lascia libertà di voto agli associati (...). L'impressione era che la D.C. non volesse impegnarsi, impressione che ebbi anche da colloqui con Forlani che aveva un atteggiamento fumoso, e che viceversa i socialisti fossero decisamente contrari agli interessi Coldiretti e ostili a Federconsorzi".

In tal modo l'onorevole Lobianco adombra una personale ostilità politica nei suoi confronti, accreditando così la tesi della natura di operazione politica del commissariamento della Fedit.

E' opinione della Commissione che si debba convenire con l'onorevole Lobianco sul fatto che analoghe crisi erano state risolte riversandone l'onere sui contribuenti e che fu, quindi, politica la scelta di non farlo per la Federconsorzi.

La decisione era, però, finalmente corretta e segnava una positiva inversione di tendenza.

Essa, come si è premesso, si fondava su una situazione di inoppugnabile, incontenibile ed irreversibile crisi della Fedit.

La Commissione ritiene, quindi, che il tentativo dell'onorevole Lobianco di far passare il commissariamento come un provvedimento del tutto ingiustificato, dovuto solo ad una vendetta politica nei confronti della Coldiretti e della sua persona, sia smentito dall'evidenza dei fatti.

Va, altresì, ricordato che la più forte opposizione al CAF, acronimo della triade Craxi-Andreotti-Forlani, veniva dalla corrente che si rifaceva all'ex presidente del Consiglio De Mita, al quale, a sua volta, faceva capo l'onorevole Lobianco.

Alla sinistra di base si richiamava anche l'onorevole Gorla, ma il Ministro sembrava perseguire un progetto di personale rilancio politico che, nonostante il sostanziale insuccesso, doveva, comunque, continuare ad assicurargli la presenza anche nel successivo primo governo Amato.

Ne consegue che il commissariamento della Fedit obbedì all'esigenza di porre fine ad un anomalo controllo monopolistico di un settore importante dell'economia, non più compatibile con l'invalsa cogestione diffusa del potere e con le istanze di privatizzazione e modernizzazione che premevano sull'agro-alimentare.

Il commissariamento non fu, a giudizio della Commissione, adeguatamente preparato.

¹⁰³ Dalle dichiarazioni rese al pubblico ministero di Perugia sui colloqui con il ministro Gorla.

Non è dato sapere con certezza se il ministro Gorla, che non ha lasciato appunti o tracce in merito, prese contatto con operatori bancari prima di rendere pubblica la sua volontà.

Solo dalla testimonianza del senatore Andreotti si ricava che il Ministro conferì con il massimo esponente dell'Associazione bancaria italiana.

Par di comprendere che egli contasse sul fatto che le banche si sarebbero conformate all'indirizzo del Governo.

Quanto avvenne dopo induce a ritenere che non vi furono quegli approfondimenti che avrebbero consentito al Ministro di rendersi conto dell'inadeguatezza del suo progetto di rifondazione e che gli avrebbero consigliato proposte operative più valide e soprattutto condivisibili dal sistema bancario italiano ed estero, che era chiamato a sostenerlo.

Il commissariamento poteva anche essere rinviato per il tempo necessario ad approntare un progetto maggiormente condiviso e a cercare e trovare un commissario o più commissari che meglio conoscessero il settore e che, con maggiore autorevolezza, si rendessero interpreti del progetto di risanamento.

Il commissariamento obbedì ad una necessità tecnica. La Fedit era in realtà in una condizione definibile con linguaggio giuridico di decozione se non di piena insolvenza.

La sua crisi economica e finanziaria era ingravescente ed irreversibile.

Una volta stabilita la necessità tecnica del commissariamento della Fedit, appare agevole rispondere all'interrogativo sull'esistenza di ragioni politiche. Sotto questo profilo non si sono accertate pressioni interne o esterne alla Democrazia cristiana, per colpire il potere della Coldiretti.

E' però evidente che l'onorevole Lobianco, a prescindere da una debole e sterile promessa di aiuto dell'onorevole Cirino Pomicino, fu lasciato solo a difendere la Fedit e il suo sistema, che era di per sé avversato dal maggior alleato di governo, il partito socialista, e da tutta l'opposizione di destra e di sinistra.

A quel tempo, come è noto, prevaleva all'interno della Democrazia cristiana l'asse Forlani-Andreotti, e dunque, appare chiaro che non rientrava nelle loro strategie politiche il sostegno alla Federconsorzi, il cui destino fu messo interamente nelle mani del ministro Gorla.

E' motivo di riflessione che analoghe crisi erano state poste in passato a carico dei contribuenti italiani.¹⁰⁴

Forse per la prima volta fu operata una opzione non assistenziale che paradossalmente, proprio per ispirarsi a criteri economici e finanziari e non ad altro, risultò anomala ed in contraddizione con l'impianto del sistema su cui ricadeva, che rappresentava, anch'esso, una anomalia dell'organizzazione imprenditoriale italiana.

Sul punto sono della massima chiarezza le parole del presidente Andreotti: "(...) Ogni volta che una determinata situazione assumeva il carattere pubblico, si pensava che qualcuno dovesse pagare per forza e si potesse continuare a finanziare senza rischio per il finanziatore stesso, ma anche senza contropartite valide di carattere economico. Non so se

¹⁰⁴ Le principali operazioni di salvataggio avevano riguardato il dissesto della SIR, il settore fibre dell'ENI, le cartiere di Fabriano, l'Innocenti e l'EFIM. Si trattò di interventi caratterizzati dalla creazione di consorzi bancari e dalla previsione di un consolidamento dei debiti (Fonte: *Il Fallimento*, Ed. IPSOA, gennaio 2000).

questo sia stato il motivo che spinse il ministro Gorla ad assumere certe decisioni, ma questa potrebbe essere proprio la spiegazione.

(...) Vorrei ricordare che si era anche in una fase abbastanza avanzata di discussione di quella che sarebbe stata una sostanziale novità normativa; si stava cioè lavorando sul trattato di Maastricht, il quale prevedeva che i conti pubblici e i bilanci avrebbero dovuto essere molto più rigorosi di quanto erano stati fino a quel momento e che l'indebitamento in determinate direzioni non avrebbe potuto essere più considerato lecito. Mi sembra, quindi, che questo fosse anche un clima in cui si imponeva la necessità di un certo riassetto di situazioni".

E' opinione della Commissione che, se era assolutamente necessario commissariare, era parimenti necessario riformare l'impianto Federconsorzi e consorzi agrari, operando scelte che dovevano passare attraverso il Parlamento.

Questa sembra essere una responsabilità politica del ministro Gorla, che con il consenso del Governo, tentò una "rivoluzione" per via amministrativa di una questione che si sarebbe dovuta affrontare a seguito di un dibattito aperto a tutti i contributi e con soluzioni iscritte in una coerente visione dell'assetto del sistema agro-alimentare.

9. IL "PATTO SCCELLERATO"

La Commissione ritiene di aver raccolto elementi sufficienti per chiarire un interrogativo che è serpeggiato nelle indagini condotte e cioè se il commissariamento della Federconsorzi fu il prodotto di un patto e tra chi l'eventuale patto fu stipulato.

La decisione di commissariare la Federconsorzi fu avallata dal silenzio-assenso del segretario politico della Democrazia cristiana e, fu, quindi di natura politica segnando, per quel che poi accadde, di fatto, la fine di un monopolio.

La distanza tra una decisione politica ed un "patto scellerato" è, tuttavia, siderale.

Fu il presidente della Coldiretti, onorevole Lobianco, a parlare per la prima volta di un "patto" accompagnandolo con la qualificazione di "scellerato".

Nel dare l'addio alla presidenza dell'associazione, due anni dopo il commissariamento, affermò nel suo discorso assembleare: *"Ho dovuto fare i conti con le conseguenze di un patto scellerato di certi personaggi eseguito con freddo cinismo per la distruzione di una struttura importante per l'agricoltura.*

(...) Certi ex potenti di ieri non mi hanno perdonato la dura e testarda battaglia per difendere l'autonomia della Coldiretti e per non asservirla a nessun potente (...) non mi hanno risparmiato certi potentati economici per aver osato additarli come un pericolo per la nostra agricoltura e la nostra economia".

La Commissione ha sentito in merito l'onorevole Lobianco, ma non ne ha ricevuto spiegazioni chiare ed appaganti.

A lungo, tenuto conto di quanto avvenuto successivamente al commissariamento, è stata coltivata l'idea che il "patto scellerato" denunciato dall'onorevole Lobianco si riferisse ad un commissariamento programmato in funzione della cessione di tutti i beni della Federconsorzi alla società SGR.

E' opinione della Commissione, come si vedrà di seguito, che l'assunto sia destituito di ogni fondamento.

Si può ipotizzare che, in realtà, l'onorevole Lobianco si riferisse alla scelta politica della Democrazia cristiana di non sostenere la Fedit e, quindi, la Coldiretti, oppure al progetto di consentire l'ingresso nell'area federconsortile di imprenditori privati non graditi alla Coldiretti o, infine, alla circostanza che i commissari furono scelti secondo una logica di appartenenza politica che vedeva rappresentati un settore della Democrazia cristiana e del Partito socialista, ed esclusa del tutto la rappresentanza della Coldiretti.

"Il patto" consisteva, dunque, nell'esclusione della Coldiretti dal tradizionale ed indiscusso controllo del sistema.

Secondo quanto dichiarato dall'onorevole Lobianco al pubblico ministero di Perugia, lo stesso onorevole Forlani gli avrebbe detto di essere rimasto vittima di un inganno: *"Soltanto in un'occasione, parlando con Forlani, lui mi disse che forse era stato ingannato. Siccome quest'affermazione poi a Perugia l'ha negata - si tratterebbe quindi della mia parola contro la sua - non mi sento di metterla in discussione"*.

L'onorevole Forlani ha tuttavia riferito al pubblico ministero di Perugia: *"(...) Prendo atto che Lobianco ha riferito di un fugace incontro con me, nel quale io avrei risposto ad una sua sollecitazione circa gli esiti del commissariamento con la frase "mi dispiace mi hanno ingannato". Non ricordo l'episodio, non riesco ad ipotizzare da chi possa essere stato"*.

E' opinione della Commissione che non vi furono inganni, ma scelte consapevoli motivate e meditate da parte di tutti coloro che le assunsero.

Capitolo Settimo

DAL COMMISSARIAMENTO AL CONCORDATO PREVENTIVO

1. ALCUNI DATI

Per meglio comprendere l'importanza sociale ed i riflessi, anche sull'occupazione, di quanto si esporrà, giova rammentare che, alla data del 31 dicembre 1990, la Federconsorzi aveva 1.311 dipendenti e le società controllate e collegate 2.711, per un totale di 4.022.

I produttori agricoli che avevano conferito il loro prodotto alla Federconsorzi erano circa 50.000.

2. I PROGETTI RIFORMATORI DEL MINISTRO GORIA E LA GESTIONE COMMISSARIALE

2.1 I PRESUPPOSTI DI TALI PROGETTI

Qualsiasi progetto riguardante la Federconsorzi commissariata doveva tener conto di due aspetti essenziali: l'ammontare delle passività e l'ammontare delle attività.

Cominciando da queste ultime e tenendo conto dei dati allora disponibili quali emergevano dal bilancio 1990, giudicato per altro non attendibile, le attività si componevano di crediti, di beni mobili ed immobili e di partecipazioni.

Per quanto riguarda in particolare gli immobili, esisteva una notevole discrasia tra i valori di libro ed i valori loro attribuiti dai consulenti che avevano elaborato il progetto di rilancio della Fedit.

Infatti, nel programma ufficiale di rilancio del gruppo Fedit, il valore degli immobili della società era indicato in 870 miliardi.

Immobili iscritti per 55 miliardi nel bilancio Fedit venivano stimati 480 miliardi; immobili iscritti nel bilancio delle immobiliari per 90 miliardi venivano stimati 390 miliardi.

Nello studio sopra indicato si evidenziava che: *"Il patrimonio immobiliare è concentrato per il 43 per cento nel comparto terziario (commerciale) e presenta le massime opportunità di realizzo. Il comparto abitativo è concentrato su Roma ove il mercato è molto attivo e può consentire rapidi smobilizzi. La forte presenza di tipologie abitative commerciali e terziario nei maggiori centri urbani con immobili di pregio favorisce in linea teorica una immediata liquidabilità."*

2.2 IL PROGRAMMA ORIGINARIO

Il commissariamento fu accompagnato da un comunicato stampa che indica con chiarezza il progetto riformatore del ministro Goria: *"Negli ultimi anni la situazione*

economica della Federconsorzi è andata progressivamente peggiorando (...). Ad oggi la prospettiva per il futuro, pur tenendo conto della già avviata e indispensabile ristrutturazione dell'intero sistema distributivo facente capo alla organizzazione dei consorzi agrari, non lascia sperare di poter fronteggiare gli oneri finanziari connessi con l'indebitamento via via determinatosi.

E' dunque necessario intervenire senza ritardi attraverso un piano di sistemazione della posizione debitoria, piano che consenta ai creditori di recuperare le proprie spettanze in linea di capitale e, alla Federconsorzi, di continuare a svolgere, in modo equilibrato, la sua funzione al servizio della agricoltura.

La organizzazione è in grado di pagare i propri debiti solo che le banche creditrici, nei confronti delle quali si mette a disposizione, sino all'ultima lira, l'intero patrimonio, si rendano disponibili, nel loro precipuo interesse, a preservare il valore delle attività e a cogestire, nelle forme più trasparenti, la realizzazione dell'attivo patrimoniale¹⁰⁵.

Contemporaneamente al provvedimento di commissariamento, il Ministro rese pubbliche anche le linee principali di sistemazione della Federconsorzi che obbediscono ad una ispirazione fondamentale di privatizzazione, riecheggiano le idee del consulente del ministro Saccomandi, il dottor Artusi¹⁰⁶, e traducono in piano operativo le esigenze di consolidamento della posizione debitoria che la stessa dirigenza della Federconsorzi aveva tentato di realizzare.

L'ipotesi elaborata dal Ministro, verosimilmente grazie ad apporti tecnici che non è stato possibile individuare, prevedeva la concentrazione delle attività della Federconsorzi in tre società per azioni: una prima destinata a raccogliere le attività "liquide" (liquidità vera e propria, crediti commerciali, giacenze di magazzino, ecc.) e, al passivo, i debiti verso i fornitori, il fondo accantonamento per il personale, e altri debiti di gestione; una seconda società destinata a raccogliere le attività mobiliari (crediti finanziari, partecipazioni, Bna-Fata-Credito agrario ferrarese-Fedital ecc.) ed infine una terza società destinata a raccogliere le attività immobiliari e i crediti a più lungo realizzo.

Per quanto riguarda i debiti, si prevedeva che le banche ricalcolassero gli interessi relativi agli anni '89 e '90 sulla base dell'allora vigente tasso legale (pari al 10 per cento), e consolidassero il loro credito al 31 dicembre 1990, omettendo di computare gli interessi dal 1° gennaio 1991.

Il debito della Fedit verso le banche sarebbe stato ripartito sulle tre società in proporzione al patrimonio di ciascuna di esse e sarebbero stati concordati i modi di realizzo dei cespiti.

Non si mancava di prevedere la gestione di quelli immobiliari attraverso la collaborazione di una società, la SIB spa, che faceva capo allo stesso consulente del ministro Gorla, il dottor Della Valle!¹⁰⁷

¹⁰⁵ L'invito non fu raccolto, come si vedrà, da tutte le banche creditrici ma solo da alcune, che diedero vita alla Società Gestione per il Realizzo (SGR), e non nella forma della cogestione ma di una esclusiva gestione privatistica.

¹⁰⁶ Cfr. *supra* capitolo terzo.

¹⁰⁷ La posizione del dottor Della Valle merita un approfondimento. Dalle dichiarazioni di Luigi Scotti, ex presidente Fedit, raccolte dalla Commissione di indagine ministeriale, risulta che, prima del commissariamento, quando la Fedit aveva posto in vendita una parte dei suoi beni immobili considerati non strategici, il dottor Della Valle si recò alla Federconsorzi perché interessato all'acquisto come privato immobiliare.

Ha riferito il ragioniere Scotti alla Commissione Poli Bortone: "Credo che il giorno 10, si presentò da me Della Valle il quale mi chiese l'elenco di tutti gli immobili dei C.A., della Federazione C.A. con tutti i chiarimenti distintivi degli immobili, ubicazione, mq. ecc. cosa che gli fu data il giorno successivo, quando si presentò da me (...). Chiamai il Direttore generale Frosina e lo fornì: un inventario che io avevo fatto fare nel 1988 mi pare, che fu completato negli anni successivi.

La prima società per azioni, essendo destinata a continuare la gestione in forma di centrale d'acquisto come semplice mediatrice "e dopo una radicale riorganizzazione", avrebbe realizzato la trasformazione del sistema, segnando la fine di quello consortile.

Non si prevedeva la cessazione di consorzi agrari, ma il rilevamento delle attività di quelli in crisi da parte di altri consorzi o di altri non meglio qualificati soggetti di nuova costituzione.

Si trattava, come appare evidente, di una prospettiva di rivoluzione del sistema che si realizzava senza il minimo concorso dei soci della Fedit e cioè dei consorzi agrari, senza alcuna modifica legislativa, senza un dibattito parlamentare, senza chiarezza di prospettive, in virtù apparentemente della sola volontà del ministro Gorla, tradottasi in uno scarno decreto.

La struttura ipotizzata corrispondeva alle richieste che provenivano dall'interno della Fedit di liberare il governo della *holding* dalle limitazioni statutarie che ne condizionavano le determinazioni operative aprendo, inoltre, alla partecipazione dei privati, ed assicurava un risultato politico di notevole rilievo: la fine del dominio delle associazioni di categoria e della Coldiretti e, quindi, di quella parte della Democrazia cristiana che essa esprimeva.

Il progetto fu abbandonato perché fu presto chiaro che un nuovo computo ed una moratoria degli interessi sui crediti alla Fedit da parte delle banche, per gli anni precedenti, non erano assolutamente possibili dal punto di vista giuridico per l'assenza di uno strumento che lo consentisse.

Anzi, lo vietavano il codice civile e la normativa tributaria.

Di conseguenza il peso schiacciante degli interessi avrebbe impedito qualsiasi produzione di utili alla nuova prevista società.

Il commissariamento produsse, inoltre, l'effetto di una immediata sospensione dell'erogazione di crediti da parte di tutto il sistema, con conseguenti insostenibili problemi di liquidità; pertanto il progetto non poteva più trovare attuazione perché esso presupponeva la persistenza degli affidamenti bancari che, invece, furono tutti immediatamente sospesi.

Della Valle, fine gennaio / primi febbraio mi chiese già notizie sul patrimonio Fedit. Noi avevamo fatto un programma di smobilizzo di immobili non strumentali; lo fanno tutti.

Non avemmo un grosso successo; facemmo anche avvisi sui giornali, una parte la vendemmo, una parte no, o almeno non ai prezzi nostri, poiché noi non volevamo svendere ma vendere.

In quella sede io diedi notizie a Della Valle sul patrimonio".

Secondo quanto aggiunto dal ragioniere Scotti a questa Commissione, Della Valle avrebbe così commentato la consistenza del patrimonio immobiliare della Fedit: "C'è del grasso che cola".

In data 8 maggio 1991, Della Valle fu nominato dal ministro Gorla come proprio consulente per la stima del patrimonio immobiliare della Fedit e si recò nuovamente presso la Fedit.

Non è noto quali furono i risultati della sua attività in veste di consulente pubblico poiché essi non sono citati in nessun atto ufficiale. Contestualmente al commissariamento, il ministro Gorla presentò una sua proposta di soluzione della crisi che prevedeva la costituzione di tre società per azioni: una prima per raccogliere le attività liquide (crediti e debiti); una seconda per raccogliere le partecipazioni ed i crediti finanziari; una terza per raccogliere le attività immobiliari.

Nell'elaborato che conteneva l'esposizione del piano, intitolato "Linee di possibile definizione della posizione finanziaria di Federconsorzi" si legge che: "ad esempio i cespiti immobiliari potranno, essere gestiti attraverso la collaborazione della Sib spa, società destinata a tale funzione di proprietà di aziende bancarie".

Si è accertato che Della Valle era interessato personalmente nella società SIB spa (Servizi immobiliari) perché ne fu rappresentante legale, dal 1989 al 1992, ed ebbe partecipazioni nella SIB attraverso la Della Valle finanziaria fino al 14 marzo 1995.

In sostanza, il Ministro "consigliò" al sistema bancario di servirsi della società SIB di Della Valle, persona evidentemente a lui molto vicina, per la collocazione degli immobili Fedit.

2.3 IL NUOVO PROGETTO AGRISVILUPPO

Il ministro Gorla continuò a perseguire, con chiara determinazione, la trasformazione della Fedit in una società per azioni che continuasse ad esercitarne le funzioni, anche dopo l'insuccesso delle sue proposte iniziali.

Fu quindi elaborato dai Commissari governativi, in brevissimo tempo, un secondo progetto che ebbe la luce il 29 maggio 1991.

Si ipotizzò la costituzione di una società alla quale affidare tutte le attività di commercializzazione svolte dalla Federconsorzi, presupponendo che i consorzi agrari riconoscessero alla nuova entità un ruolo rappresentativo dei propri interessi e concentrassero in essa i propri approvvigionamenti di merci.

A loro volta i fornitori della Federazione avrebbero dovuto sottoscrivere degli accordi-quadro con la nuova società, per la commercializzazione dei propri prodotti nella rete di distribuzione dei consorzi agrari.

Alla nuova società, raggruppante tutte le attività commerciali svolte dalla Federconsorzi, si progettava di affidare il compito di offrire ai produttori agricoli un pacchetto integrato di prodotti, tecnologie e servizi, nonché la collocazione sul mercato delle produzioni agricole.

Il progetto si incarnò nella Fedit-Agrisviluppo spa, costituita in regime commissariale, in base ad uno studio elaborato da una società del gruppo IMI, il 6 giugno 1991 e cioè dopo soli 19 giorni dal commissariamento.

Si procedette alla trasformazione di una preesistente società del gruppo, e cioè la Fedexport-Federconsorzi-Export-Import srl, con il dichiarato fine di svolgere tutte le attività di commercializzazione e di prestazione di servizi svolte dalla Fedit, assicurando *"la continuità nella fornitura ed erogazione di mezzi e servizi utili all'agricoltura e salvaguardando l'integrità del sistema distributivo rappresentato dai consorzi agrari e dalla loro Federazione"*.

Essa era concepita come strumento per la soluzione del problema Fedit e si concretizzava in una società per azioni al cui capitale (inizialmente di 30, a regime di 250 miliardi) avrebbero potuto concorrere i maggiori creditori della Fedit, e cioè le banche, i fornitori, i consorzi agrari, ed altri operatori del settore agricolo.

La principale innovazione sul piano economico-funzionale sarebbe consistita nel fatto che l'attività sarebbe stata svolta non più attraverso l'acquisto e la rivendita dei beni, ma mediante una mera intermediazione.

Le forniture sarebbero state fatte dal fabbricante/fornitore direttamente ai consorzi.

I consorzi agrari sarebbero diminuiti di numero da 70 a 50.

Si ipotizzava che la Federconsorzi restasse ente ammassatore ma l'attività venisse seguita e non più gestita da una sezione con autonomia contabile e amministrativa.

Nel progetto, la nuova società avrebbe movimentato un giro d'affari di 3.650 miliardi.

Si prevedeva la cessazione dell'attività creditizia della Federconsorzi, a causa della situazione di illiquidità in cui essa si era venuta a trovare, e si affidava a future innovazioni legislative la soluzione del problema del credito agrario.

Il progetto fu accostato - da uno dei commissari, il dottor Locatelli - a quello che aveva interessato il Banco Ambrosiano con la costituzione del Nuovo Banco Ambrosiano.

Dichiarava il ministro Gorla alla Commissione agricoltura e foreste del Senato in data 4 giugno 1991: *"Ci si domanda se la proposta di un piano di sistemazione della situazione debitoria della Federconsorzi e di rilancio della sua attività sia stata davvero fondata sulla situazione economica e finanziaria della organizzazione e non piuttosto su ragioni diverse. E ci si domanda anche se la strada scelta sia stata la migliore o anche soltanto l'unica possibile (...).*

Le domande, tutte legittime, muovono da un equivoco che va subito chiarito con estrema chiarezza.

Lo stato di potenziale insolvenza della Federconsorzi non è stato evidenziato dalla proposta di sistemazione della situazione debitoria e di rilancio della sua attività e tanto meno dalla nomina dei commissari (...).

La situazione di potenziale insolvenza era evidente sulla base di numerosi comportamenti ed è stata comunque denunciata con straordinaria chiarezza dall'approvazione dei bilanci della Fedit e delle società controllate per l'esercizio 1990.

Per cogliere interamente quanto sopra richiamato, sono sufficienti pochi accenni preceduti dalla constatazione secondo la quale, per quanto ad oggi risulta, il bilancio 1990 è corrispondente alla vera situazione dell'organizzazione.

E' proprio tale bilancio, redatto anche grazie alla decisione degli amministratori in forma consolidata, a evidenziare però con chiarezza lo stato di difficoltà dell'organizzazione.

E' infatti puntigliosamente annotato negli atti come il sostanziale pareggio del conto consolidato e di quello della Fedit si ottiene esclusivamente attraverso annotazioni del tutto straordinarie e comunque non attinenti la gestione. Spiccano in particolare le cancellazioni di debiti ritenuti prescritti per 253 miliardi e la registrazione di plusvalenze per 275 miliardi. E' di tutta evidenza che, anche solo in assenza di tali eventi - si ripete - del tutto estranei alla gestione, la perdita dell'esercizio sarebbe stata di circa 528 miliardi su ricavi totali inferiori a 4000 miliardi¹⁰⁸.

¹⁰⁸ Le affermazioni del Ministro riproducevano le valutazioni di Flavio Dezzani sui bilanci della Fedit di seguito riportate: *"Nel 1989 il bilancio della Federconsorzi non era in pareggio, ma presentava una perdita reale di 413,5 miliardi. Detta perdita era stata nascosta (occultata) con le seguenti manovre di bilancio:*

Utilizzo Fondi:

- Fondo intervento organizzazione	78,2 miliardi
- Fondo T.F.R. tassato	13,7 miliardi
- Fondo tassato	23,8 miliardi
- Fondo ammortamenti tassati	7,5 miliardi
- Fondo oneri corsi di aggiornamento professionale	5,5 miliardi
- Fondo spese per ricerche e sperimentazione	13 miliardi
- Totale	+ 141,7 miliardi
- Recupero svalutazioni dirette liberate	+ 92,1 miliardi
- Passività diverse liberate	159,7 miliardi
- Perdita reale 1989	413,5, miliardi

Dette voci non sono componenti positive del reddito del 1989, in quanto si tratta di fondi costituiti negli esercizi precedenti. Nel 1989 sono stati imputati tra i "profitti" al fine di nascondere la perdita d'esercizio.

Nella determinazione della perdita reale per il 1989 non sono stati inclusi i proventi per gli interessi di mora (103,7 miliardi), in quanto detti interessi sono stati accantonati in un apposito fondo del passivo dello stato patrimoniale con imputazione tra le "perdite" del conto economico.

Nel 1990, invece, gli interessi di mora sono stati 116 miliardi ed accantonati solo per 19.

(...) In più, se lasciata evolvere senza interventi radicali, la situazione avrebbe condotto ad una perdita dell'esercizio 1991 non inferiore a 1000 miliardi, rappresentata sostanzialmente da circa 100 miliardi di perdita della gestione operativa, da oltre 600 miliardi di oneri finanziari e da circa 300 miliardi di crediti inesigibili da registrarsi nell'anno come tali.

Dalla situazione richiamata, si deducono alcune conclusioni difficilmente controvertibili.

La prima: non reagire in modo drastico ad una simile situazione, avrebbe comportato per tutti coloro che verso di essa portano una certa responsabilità un peso personale e politico difficilmente sostenibile.

La seconda: non esistendo possibilità di nessun genere circa un miglioramento della gestione tale da incidere in termini ragionevoli sul risultato economico, qualsivoglia idea di recupero della situazione non può in alcun modo prescindere dal blocco nel computo degli interessi passivi relativi alla situazione debitoria in essere.

La prima verifica della situazione successiva all'inizio della gestione commissariale ha peraltro dimostrato, in termini incontrovertibili, l'impossibilità di procedere nella gestione normale; la liquidità era praticamente a zero; gli affidamenti, di fatto, ritirati da tempo (...).

(...) Tutto ciò premesso, occorre comunque valutare anche il patrimonio, certamente cospicuo. Ed è proprio sulla base di tale valutazione che si è ritenuto di poter proporre ai creditori un accordo (...). E' di straordinaria evidenza che la proposta di accordo (che nelle sue linee essenziali appare ancora quella che meglio coglie anche l'interesse dei creditori) configura di fatto una cessio bonorum (...). Anche la proposta, certo non "centrale", di ricalcolare gli interessi maturati negli ultimi due anni rispondeva dichiaratamente all'esigenza di rendere più certo il raggiungimento dell'obiettivo dichiarato.

(...) La proposta può essere modificata secondo mille ipotesi. Un dato solo non può essere modificato: senza il blocco nel computo degli interessi, non esiste alcuna possibilità di sistemare la situazione debitoria secondo formule concordate, e in tal caso, vista la situazione economica sopra descritta, restano unicamente le forme coatte di liquidazione.

(...) Circa l'organizzazione del nuovo soggetto, si è predisposto un progetto dettagliatissimo che è disponibile al confronto con chiunque e aperto ad ogni miglioramento.

Circa invece la capitalizzazione ed il controllo, si è proposto a quante Banche vogliono concorrere a sostenere l'attività della Fedit di sottoscrivere la parte di capitale che non fosse immediatamente collocabile nel mondo dell'agricoltura nella funzione di consorzio di collocamento, con l'impegno di renderlo disponibile al mondo agricolo via via che quest'ultimo andrà ad organizzarsi per riceverlo.

(...) Corollario del tutto, è il piano di riassetto della rete periferica dei Consorzi Agrari Provinciali, che è già stato presentato e che va, ad ogni costo, rapidamente attuato".

2.4 IL FALLIMENTO DEL PROGETTO AGRISVILUPPO¹⁰⁹

A sottoscrivere le azioni della nuova società furono chiamati i consorzi agrari ed i rappresentanti del mondo agricolo, ma in realtà la condizione economica e

Non è stato recuperato l'Utilizzo Fondo svalutazione crediti di 55 miliardi, in quanto tra le spese sono registrate delle perdite su crediti per 103 miliardi".

¹⁰⁹ Per la ripresa, il rilancio ed il nuovo fallimento del progetto cfr. capitolo ottavo, par. 4.2.

finanziaria dei consorzi non consentiva che in pochi casi la partecipazione alla nuova iniziativa, denominata con felice sintesi giornalistica Fedit 2.

La categoria dei "rappresentanti del mondo agricolo" era inoltre assai nebulosa e non era quindi chiara e definita la composizione della compagine sociale e l'attribuzione della direzione.

Dopo qualche iniziale resistenza, il progetto Agrisviluppo fu approvato dall'ABI, nel contesto di un protocollo di intesa globale con il Ministero dell'agricoltura che prevedeva anche la disponibilità delle banche a considerare congelati i saldi creditori verso la Fedit e parimenti congelati gli interessi dal 1° gennaio al 31 novembre 1991.

Il tentativo non ebbe successo perché non prestarono la loro collaborazione molte banche italiane e tutte le banche estere per le ragioni che saranno più oltre illustrate.¹¹⁰

Infatti l'intesa tra Ministero ed ABI non fu approvata, come richiesto dal ministro Gorla e dai commissari governativi, da tutte le banche ed al suo fallimento, alla fine di giugno 1991, fece seguito la richiesta di concordato preventivo.

Va notato che tra le banche italiane che non aderirono al progetto di rilancio vi era la Banca nazionale del lavoro, che era la maggiore creditrice del gruppo Fedit-Agrifactoring.

Ciò sembra significare che neppure il Dicastero del tesoro, in quel momento retto dal dottor Guido Carli, sosteneva il progetto.

3. IL CONCORDATO PREVENTIVO: EPILOGO NON ANNUNCIATO DEL COMMISSARIAMENTO

I progetti del ministro Gorla di tamponare la voragine debitoria con una moratoria e di rilanciare una Fedit di servizio aperta ai privati non più controllata dalle due associazioni di categoria, che da anni la dominavano e che, anche per il suo tramite, concorrevano a governare la politica agricola nazionale, fallirono senza appello.

Su di essi si coagulò una invincibile opposizione.

Dello schieramento facevano parte le banche estere, che non volevano e forse istituzionalmente non potevano investire nulla e che continuavano a chiedere di essere pagate integralmente e subito; numerose banche italiane, che non intendevano aderire alle richieste di rinuncia agli interessi e di nuovi investimenti, in particolare la Banca nazionale del lavoro - che già fortemente riottosa ad accettare di rinunciare a parte del dovute, non intendeva assolutamente partecipare, evidentemente in conformità alla linea politica del Tesoro, alla rischiosa scommessa di investimenti (occorrevano a regime 300 miliardi ad incerto ritorno), nella Fedit 2 progettata dal ministro Gorla - ed infine le due associazioni di categoria, Coldiretti e Confagricoltura, e le rispettive rappresentanze politiche.

Nel descritto contesto, il ministro Gorla ed il presidente del Consiglio Andreotti decisero il ricorso al concordato preventivo per la Fedit.¹¹¹

¹¹⁰ *Infra* par. 8.

¹¹¹ Da notizie di stampa dell'epoca risulta che il ministro Gorla si recò dal presidente Andreotti prima della presentazione della richiesta di concordato preventivo.

Per quanto taluni, come il commissario governativo dottor Cigliana, abbiano insistito nel voler presentare come naturale la decisione, essa non fu affatto un epilogo naturale del commissariamento.

Molteplici convergenti indicatori attestano che il ministro Gorla non aveva affatto in mente una soluzione esterna ed eterogestita ed ancor meno una cessione giudiziale dei beni.

Egli, che voleva davvero, ancorché velleitariamente, rifondare il sistema, cambiando la struttura della Federconsorzi e preservando i consorzi, aveva però costantemente e pubblicamente affermato che, se il suo progetto non avesse trovato l'adesione delle banche, avrebbe fatto ricorso alla liquidazione coatta amministrativa.

Concludendo la sua audizione in Senato, prima ricordata, affermava infatti il ministro Gorla: "(...) *Resta, a questo punto, del tutto evidente che una risposta negativa o anche solo fuori tempo da parte dei creditori (...) testimonierebbe chiaramente la scelta esplicita a favore degli strumenti amministrativi di liquidazione e lascerebbe ai creditori medesimi ogni responsabilità di tale decisione*".

Si può ipotizzare che il ministro Gorla, quando si rese conto di aver perso la partita, fece prevalere considerazioni politiche e di opportunistica convenienza sulla coerenza.

Dopo aver subito un grave smacco politico - il primo (ed unico) "no" delle banche italiane al Governo - la scelta di dar corso ad una immensa liquidazione coatta che lo avrebbe mantenuto sotto il fuoco incrociato delle esigenze occupazionali e di quelle liquidatorie, e che avrebbe fatto apparire ogni giorno sempre più grave la sua disfatta, doveva apparirgli come un'impresa titanica e forse suicida.

Molto più semplice e pagante sotto il profilo politico poteva apparirgli trasferire il problema nell'ambito giudiziario: ciò gli avrebbe consentito una dignitosa uscita di scena.

Le valutazioni politiche del presidente del Consiglio Andreotti non potevano essere diverse.

Il commissariamento aveva inferto un gravissimo colpo ad un sistema di potere al quale la sua corrente non partecipava che in minima misura.

Era stata presa una decisione coerente con la politica generale di contenimento della spesa pubblica. Il Governo non aveva alcun interesse ad assumersi il peso della gestione liquidatoria.

La decisione di procedere alla liquidazione coatta amministrativa sarebbe, inoltre, sembrata come una ulteriore dichiarazione di ostilità alla *lobby* della Coidiretti ma, a differenza di quella concernente il commissariamento, non sarebbe stata giustificabile in termini di assoluta necessità.

La scelta del ministro Gorla, tecnicamente fatta passare come una decisione in linea di continuità tra liquidazione volontaria con vendita dei beni e concordato con cessione di beni, che i creditori avrebbero mostrato di gradire ma che in realtà avevano respinto, era del tutto incoerente con i suoi precedenti pubblici proclami, ma soddisfaceva l'esigenza di trasferire ad un organo esterno, il Tribunale di Roma, la gestione della crisi.

Essa non sembrò segnare l'avvio concertato del progetto SGR.

Anzi, in un primo tempo il ministro Goria non si mostrò favorevole all'operazione, esternando pubblicamente forti riserve sulla congruità del prezzo offerto. Di seguito cambiò sicuramente opinione, non sollevando più obiezioni.

Favorevole era invece, a giudizio della Commissione, il senatore Andreotti.

Il ministro Goria si mosse abilmente - è da ritenere sotto la guida del presidente del Consiglio Andreotti - tanto che la vicenda Fedit non ne segnò affatto, come avrebbe potuto e dovuto, la fine della carriera politica per inadeguatezza.

L'onorevole Goria fu nominato ministro delle finanze nel successivo Governo Amato - che immediatamente presentò un progetto di ripiano dei debiti pubblici verso la Fedit - e scomparve dalla scena solo quando si dimise perché coinvolto nella vicenda penale riguardante la Cassa di risparmio di Asti.

La Commissione ritiene che anche il commissariamento in precedenza non sia stato affatto concordato con colui - il professor Capaldo - che doveva, di lì a poco, dare il suo nome all'operazione SGR e che, non a torto, continua a rivendicare di averlo scongiurato.

Tenuto conto delle modalità con le quali il commissariamento avvenne¹¹²; un banchiere anche meno provveduto del professor Capaldo, non solo non avrebbe operato violando ogni regola del mondo bancario, che non glielo avrebbe certo perdonato, ma non si sarebbe mai alienato la Coldiretti e quella parte della Democrazia cristiana, la sinistra di base, che l'aveva portato ad essere il più autorevole consulente della Fedit.

Il ministro Goria decise il commissariamento d'intesa con il presidente del Consiglio Andreotti e con il consenso dell'onorevole Forlani e non tramando con il professor Capaldo ma, anzi, contro la Coldiretti - che aveva designato quest'ultimo a presidio della Fedit e che tentò fino all'ultimo di scongiurare il commissariamento o quanto meno di non farlo gestire da altri.

Di fatto, una volta iniziata la procedura concorsuale, il ministro Goria perse un ruolo propositivo nella vicenda.

4. LA RICHIESTA DI CONCORDATO PREVENTIVO

La richiesta di ammissione alla procedura di concordato preventivo con cessione dei beni, autorizzata dal Ministro il 3 luglio 1991, fu depositata presso la cancelleria del Tribunale di Roma il 4 luglio 1991.

L'Assemblea dei soci e cioè dei rappresentanti dei consorzi agrari la ratificò il 9 luglio.

Nella richiesta si evidenziavano i limiti ed i costi della struttura della Federconsorzi e l'irreversibilità della sua crisi: *“La mancanza di un capitale di rischio adeguato sia da parte della Federconsorzi, sia da parte dei Consorzi, aveva già comportato la necessità di ricorrere costantemente e pesantemente al credito per qualsiasi necessità economica e finanziaria, con conseguente aumento degli oneri da indebitamento. Va tuttavia ricordato che negli anni di prosperità erano stati accumulati margini cospicui,*

¹¹² Non si può non evidenziare l'assoluta mancanza di preparazione - non fu nemmeno fatta una istruttoria amministrativa, con conseguente rischio di illegittimità - nonché la pochezza e genericità delle proposte che lo accompagnarono.

divenuti mezzi patrimoniali della Federconsorzi e da quest'ultima investiti in immobili e partecipazioni.

I risultati operativi dei Consorzi si sono dimostrati in genere largamente inferiori a quelli previsti. (...) E ciò ha comportato la necessità di rilevanti interventi finanziari, da parte della Federconsorzi, sia con lo sconto e il rinnovo massiccio di cambiali agrarie (spesso aventi carattere tipicamente finanziario); sia con interventi straordinari nei casi di dissesto dei Consorzi (acquisto di immobili il cui uso veniva poi ceduto a condizioni vantaggiose; annullamento di crediti, per centinaia di miliardi, negli ultimissimi anni; prestiti a lungo termine a tasso di favore). Sulle società industriali controllate dalla Federconsorzi incidevano invece sia la situazione di crisi e di inefficienza di molti Consorzi; sia (più ultimamente) la crisi della Federconsorzi (che ritardava al massimo i pagamenti delle merci fornite); sia una concezione dell'intero Gruppo che aveva caratteristiche tendenzialmente autarchiche e poco orientate sui valori di mercato.

Le dilazioni di pagamento concesse dal Consorzio agli agricoltori erano maggiori rispetto a quelle riconosciute dai fornitori alla Federconsorzi, con conseguenti ulteriori oneri finanziari per quest'ultima. La quale imponeva poi ai consorzi una intermediazione che a volte era inutile e spesso costosa (...).

Tale rapida disamina evidenzia gli irreversibili sintomi di impossibilità a far fronte economicamente alle mutate esigenze dei tempi ed alle sfide internazionali che attendono l'agricoltura italiana. Assenza di capitale, onerosità di strutture e sistemi d'intervento che privilegiano "il servizio a scapito dell'economicità" hanno determinato progressivamente, quanto irreversibilmente, il dissesto della Federconsorzi (...).

I Commissari nominati con il Decreto citato, hanno immediatamente constatato che la situazione si era deteriorata rispetto a quanto già riscontrato dal Ministero vigilante. Non solo, infatti, la gestione si svolgeva in condizioni di crescente deficit di conto economico, ma peggiorava di giorno in giorno, essendosi ormai utilizzate, fino all'estremo limite, le possibilità di manovra finanziaria all'interno del Gruppo e nei confronti dei fornitori. In particolare:

- *i pagamenti ai fornitori erano da alcuni mesi in situazione di forte ritardo;*
- *ancora più grave appariva la situazione debitoria nei confronti di taluni importanti Società industriali controllate, fornitrici della Federconsorzi.*

Il Commissariamento ha inoltre determinato il blocco completo dei finanziamenti bancari con conseguente situazione di totale illiquidità.

(...) I Commissari hanno sottoposto al Ministro dell'Agricoltura di richiedere al Tribunale di Roma l'ammissione alla procedura di Concordato Preventivo, ottenendo la relativa autorizzazione in data odierna.

Ricorrono infatti tutte le condizioni previste all'articolo 160 della legge fallimentare per l'ammissione a tale procedura che tra l'altro appare la più omogenea rispetto al già operato tentativo di liquidazione volontaria che ha trovato l'adesione di una cospicua pluralità di creditori".

Fin dalla richiesta, si evidenziava un vizio in grave contrasto con la procedura scelta e che dipendeva sia dallo stato della organizzazione tecnico-contabile della Fedit, sia dalla rapidità delle decisioni adottate.

Non si procedette ad una esposizione estimativa delle componenti del patrimonio e dei criteri di valutazione adottati¹¹³ ma solo ad una elencazione analitica dei beni.

¹¹³ Cfr. pp. 266 e ss. della consulenza dei dottori Caramante Marino e Pazzaglia al pm di Roma nel procedimento n. 3988/93.

5. LA QUESTIONE AGRIFACTORING ED I SUOI RIFLESSI SULLA VICENDA FEDERCONSORZI

Il tracollo della Fedit comportava la crisi irreversibile anche di una seconda grande debitrice del sistema bancario italiano ed estero: l'Agrifactoring, la società del *factoring* agricolo di proprietà del gruppo Banca nazionale del lavoro, del Banco di Santo Spirito e della Federconsorzi, che aveva 10 miliardi di capitale ed un passivo di oltre 1250 miliardi.

La società Agrifactoring spa era stata costituita nel 1982 ed era una società *captive* partecipata dalla Banca nazionale del lavoro *holding* al 40 per cento, dalla Fedit al 20 per cento, dal Banco di Santo Spirito al 20 per cento, e per il 20 per cento da altre banche contigue minori, che operava pressoché esclusivamente con la Fedit ed i consorzi agrari.

Il concordato preventivo Agrifactoring fu chiesto in data 15 luglio 1991; il concordato preventivo Fedit fu chiesto qualche giorno prima, in data 4 luglio 1991. Le due richieste sono quindi coeve, interdipendenti ed inscindibili.

Le due banche italiane azioniste dell'Agrifactoring non rischiavano solo la perdita del capitale ma ben di più, perché erano esposte per cifre considerevoli.

Il gruppo Banca nazionale del lavoro (Banca nazionale del lavoro ed Efibanca) vantava crediti per 329 miliardi circa, mentre il Banco di Santo Spirito vantava crediti per 64 miliardi circa.

Se a tali cifre si sommano i crediti nei confronti della Fedit, l'esposizione totale assomma all'ingente cifra di ben 465 miliardi per la sola Banca nazionale del lavoro.

Le banche estere chiedevano con veemenza che le due banche italiane si assumessero i debiti, quali azioniste di Agrifactoring, invocando una prassi internazionale secondo la quale le banche garantivano il loro para-bancario.

Non si trattava, in verità, di una pretesa anomala delle sole banche giapponesi, ma di una richiesta del sistema.

Ciò è avvalorato dalle richieste ufficiali rivolte in tal senso all'Abi dalla omologa organizzazione francese (Abe).

Ma la Banca nazionale del lavoro, la banca del Ministero del tesoro, retto dal dottor Guido Carli, non era ancora uscita del tutto dalla gravissima crisi derivante dallo scandalo di Atlanta, che aveva determinato la sostituzione del presidente Nesi, e non poteva assumersi oneri impropri.

Non intendeva, quindi, come del resto non poteva legittimamente fare neppure il Banco di Santo Spirito, farsi carico dei debiti Agrifactoring e doveva, anzi, tentare di limitare i danni.

A tutto ciò va aggiunto che l'unica aspettativa di soddisfazione dei crediti verso Fedit e verso Agrifactoring era legata alla possibilità ed all'entità del realizzo dei beni della Fedit.

A differenza di quanto accadde per la Fedit, che pur versava nelle medesime condizioni patrimoniali e giuridiche, l'Agrifactoring fu messa in liquidazione in applicazione dell'articolo 2448 codice civile, avendo perduto totalmente il suo capitale sociale.

Il decreto di ammissione fu emesso in data 7 novembre 1991 e depositato in data 12 novembre 1991; la sentenza di omologazione fu pronunciata in data 23 luglio 1992 e depositata in data 3 agosto 1992 e, quindi, prima di quella relativa alla Fedit.

La sentenza recepiva e faceva proprie le deduzioni sulle ragioni della crisi e sulla sussistenza delle condizioni di cosiddetta meritevolezza contenute nel ricorso della società e ribadite dal commissario giudiziale Francesco Giorgianni.

Il decreto di ammissione fu pronunciato da un collegio presieduto dal dottor Greco e composto dai giudici Severini ed Urbani, mentre la sentenza di omologazione fu pronunciata un collegio presieduto dal dottor Greco e composto dai giudici Celotti e De Vitis.

Si tratta, sostanzialmente, dello stesso collegio che omologò il concordato Fedit.

L'Agrifactoring chiese di essere ammessa al concordato, assumendo di essersi trovata in una condizione di grave crisi finanziaria a causa della sospensione, dopo il commissariamento, dei pagamenti da parte della Fedit e di molti consorzi agrari, che costituivano pressoché la totalità dei suoi clienti, e della conseguente revoca o sospensione degli affidamenti e dei crediti da parte delle banche presso le quali si alimentava.

Nella sentenza di omologa si legge ripetutamente che la crisi della Agrifactoring non era prevedibile e che essa fu dovuta esclusivamente alla parimenti imprevedibile crisi della Fedit.

In particolare scriveva l'estensore, dottor Greco: "(...) *Passando all'esame della meritevolezza, va detto, richiamando quando già si è accennato in precedenza, che detto requisito esiste certamente in relazione alle cause che hanno provocato il dissesto (articolo 181 n.4 legge fallimentare).*

(...) *Intervenuta l'imprevedibile crisi della Federconsorzi, l'Agrifactoring fu conseguentemente travolta senza possibilità alcuna di potervi resistere.*

(...) *Il consistente credito vantato nei confronti della Federconsorzi e l'impossibilità di vederlo soddisfatto, sia nel suo concreto ammontare sia in tempi brevi, trascinò l'Agrifactoring verso una situazione di grave illiquidità (...).*

(...) *L'insolvenza, dunque, della società ricorrente fu dovuto a fattori imprevedibili ed esterni, di guisa che anche l'assenza di talune cautele, che nei confronti di qualunque altro terzo avrebbero rappresentato strumenti di ovvia precauzione, per la Federconsorzi, ritenuta cliente senza rischio di insolvenza, appare aspetto non imputabile a negligente gestione.*

Il requisito, dunque, della meritevolezza, sia considerato in relazione alle cause del dissesto che in relazione alla condotta del debitore, appare sussistente".

L'assunto del Tribunale è così sintetizzabile in linguaggio non tecnico: la società Agrifactoring si trovò imprevedibilmente nell'impossibilità di far fronte ai suoi debiti perché il suo principale debitore, che riteneva sicuramente solvibile, e cioè la Federconsorzi, imprevedibilmente era divenuto insolvente.

Nessun addebito, pertanto, poteva essere mosso agli amministratori della società.

Le valutazioni del Tribunale (e del commissario giudiziale) sembrano tuttavia contrastare con fatti non controvertibili.

L'Agrifactoring era una società prigioniera *captive* di uno dei suoi soci, la Fedit. Gli altri soci erano tutti creditori, in misura crescente da anni, della Fedit.

Essa era presieduta dalla stessa persona, e cioè il ragioniere Scotti, che era nel contempo presidente della Fedit e che, quindi, ne conosceva perfettamente le sempre maggiori difficoltà finanziarie.

La crisi della Federconsorzi non era, quindi, affatto imprevedibile per il *management* della società.

Né essa poteva essere recepita come imprevedibile dal Tribunale ed in particolare dal presidente Greco, officiato della procedura di concordato preventivo della Fedit, tenendo conto che la Fedit era stata commissariata per "*persistente - dunque duratura - condizione di squilibrio finanziario*" dal Ministro dell'agricoltura e che, per affermare la sussistenza delle condizioni di meritevolezza concordataria della Fedit, lo stesso Tribunale distingueva le responsabilità degli amministratori precedenti da quella dei commissari e stigmatizzava la gestione finanziaria precedente che, quindi, avrebbe dovuto allarmare gli amministratori della società Agrifactoring e sconsigliare operazioni ad altissimo rischio.

In realtà il semplice esame della progressione dell'indebitamento Fedit nei confronti di Agrifactoring avrebbe consentito di accertare come esso fosse andato aumentando a dismisura oltre ogni limite di ragionevolezza e che la società era stata utilizzata, senza scrupoli, dalla Fedit e dai suoi amministratori come una fonte senza limiti di approvvigionamento finanziario.

Quanto all'insolvenza di molti consorzi agrari, questa non si era manifestata improvvisamente, ma si trascinava da anni ed andava progressivamente aumentando.

Un sempre maggior numero di consorzi veniva commissariato per ragioni economiche e finanziarie.

La crisi del sistema consortile era nota al sistema bancario, agli operatori economici, al mondo politico e formava oggetto di periodici articoli di stampa.

Una minimale diligenza avrebbe dovuto indurre a ben diverse determinazioni gli amministratori di Agrifactoring spa se avessero ispirato la loro condotta, giudicata immune da colpe dal Tribunale, alla tutela di interessi autonomi della società amministrata e non esclusivamente a quelli della società *holding*.

6. LA QUESTIONE DELL'INSOLVENZA DELLA FEDERCONSORZI

Una delle questioni sulle quali la Commissione ritiene di aver raggiunto maggiore chiarezza è costituita dall'accertamento delle reali condizioni economiche e finanziarie della Fedit ed in particolare se essa era, al momento del commissariamento o, al tempo del concordato preventivo, in stato d'insolvenza.

Premesso che l'insolvenza di un'impresa è comunemente definita come l'impossibilità in cui essa si trova di soddisfare le proprie obbligazioni con gli ordinari mezzi di pagamento, si sono registrate varie tesi:

- la Fedit non era insolvente all'atto del commissariamento e non lo divenne neppure dopo e, quindi, fu ammessa al concordato preventivo senza che ne sussistessero le condizioni;
- la Fedit divenne insolvente a seguito e/o a causa del commissariamento;
- la Fedit era insolvente prima del commissariamento.

La prima tesi è propugnata da chi afferma che la Fedit non doveva essere commissariata per reali ragioni economiche e finanziarie; il commissariamento sarebbe, quindi, stato deciso solo per ragioni politiche: si adombra un cosiddetto "patto scellerato", caro all'onorevole Lobianco.

L'esonero degli amministratori da ogni responsabilità, se non civile e penale, almeno morale, ne dovrebbe costituire, nonostante la sentenza d'omologa del concordato, che conclamò l'accertamento giudiziale dell'insolvenza dell'impresa, importante corollario.

Essa mira ad accentuare le responsabilità politiche del ministro Gorla e di parte della Democrazia cristiana.

L'assunto appare del tutto infondato per molti motivi che sembrano alla Commissione inoppugnabili.

Ed invero:

- da molti anni gli esercizi della Fedit erano in reale perdita;
- solo grazie ad artifici contabili e a vere e proprie falsificazioni si era giunti ad esporre attivi e da ultimo un pareggio;
- l'indebitamento con le banche e con Agrifactoring aveva raggiunto livelli non sostenibili;
- nell'attivo delle Fedit comparivano poste di migliaia di miliardi di crediti verso i consorzi agrari che venivano esposti al loro valore nominale mentre erano in gran parte privi di valore; la Fedit non aveva disponibilità proprie presso le banche ma operava come intermediaria nella fatturazione dei consorzi; i consorzi, infatti, acquistavano da Fedit che, a sua volta, acquistava dai fornitori; il sistema aveva concorso a far la fortuna della Fedit, che ricavava una rendita parassitaria dall'intermediazione;
- esso aveva funzionato fino a quando i consorzi avevano potuto pagare regolarmente;
- le difficoltà dei consorzi non si erano infatti scaricate né sui fornitori, che continuavano ad essere pagati da Fedit, né sulle banche, ma sulla Fedit che aveva cominciato a concedere credito sotto varie forme, indebitandosi a sua volta con il sistema bancario, mediante lo sconto di cambiali che assai spesso non venivano pagate alla scadenza;
- l'intero sistema dei consorzi era in crisi, aggravata sempre di più dagli stessi vincoli che i legami con Fedit comportavano (sistema fornitori-costi-oneri finanziari);
- gli affidamenti di cui godeva la Fedit non erano collegati con operazioni produttive ma semplicemente con operazioni commerciali e, quindi, non rappresentavano costi di investimento ma costi di esercizio;
- gli affidamenti non erano sfruttati appieno perché il livello del giro di affari non lo esigeva;
- il pieno utilizzo, avrebbe, inoltre, postulato un deciso aumento del fatturato ma avrebbe, nello stesso tempo, non diminuito ma, al contrario, aumentato l'indebitamento finanziario;

- nella gestione della Fedit dell'anno 1990 si colgono segni di minore progressione¹¹⁴ ma non di riduzione dell'indebitamento;
- del resto non poteva essere altrimenti perché nulla era cambiato; non era stato possibile neppure vendere cespiti non strategici, per acquisire liquidità;
- per proseguire la gestione, la Fedit non poteva che continuare ad alimentarsi del credito bancario che sarebbe inevitabilmente aumentato;
- essa aveva tanta necessità di nuovi finanziamenti da negoziare proprio nei giorni che precedettero il commissariamento un prestito di ben 250 miliardi con il Credito Italiano;
- tuttavia nessuna banca avrebbe fatto mancare nell'immediato il credito; la Fedit non aveva sospeso i pagamenti e nessuno dei fornitori aveva sospeso le forniture.

Si può quindi affermare, con ragionevole tranquillità, che la Fedit era, agli inizi dell'anno 1991, in una condizione d'irreversibile e grave dissesto ben noto agli amministratori.

L'insolvenza non si era ancora manifestata ad alcun creditore o fornitore, ma ciò era dovuto, come si è rilevato, al credito bancario che non faceva che aumentare il passivo non più sostenibile.

In sostanza i crediti ricevuti non erano rimborsabili, se non a prezzo d'ulteriori e crediti miliardari.

Ben presto la Federconsorzi, senza soccorsi straordinari, non sarebbe stata più in grado di operare.

All'atto del commissariamento, la Fedit era, dunque, in una condizione di grave dissesto, tanto contiguo all'insolvenza da confondersi con l'insolvenza stessa.

Il commissariamento rese pubblico ciò che era conosciuto da pochi; la sospensione degli affidamenti e l'interruzione del circuito delle forniture rese insostenibile, nell'immediato, la situazione economica e finanziaria; mancarono persino i mezzi per pagare gli stipendi.

Si determinò una condizione di conclamata ed evidente insolvenza.

È noto alla Commissione che sul tema dell'insolvenza si è pronunciato il Tribunale penale di Roma e, che di tale decisione hanno mostrato di volersi avvalere alcuni amministratori per esimersi da responsabilità per il dissesto.

Si tratta della sentenza depositata il 14 settembre 1998 e passata in giudicato, emessa dalla VI sezione penale il 16 giugno 1998 nei confronti dei dottori Pellizzoni, Bambara, Lorenti, Dodi, Botti, Ilari, Franzero, Corso e Simon.

Il Tribunale era chiamato a stabilire se la restituzione da parte della Fedit di somme rilevanti al Credito Italiano, lo stesso giorno del commissariamento, costituisse un pagamento preferenziale e dunque una bancarotta.

¹¹⁴ La progressione dell'indebitamento bancario, e degli oneri finanziari come risulta dai bilanci della Fedit fu la seguente:

Anno	Debito (miliardi)	Oneri finanziari
1985	1.177,5	165,7
1986	1.301,3	167,4
1987	1.695	164,1
1988	2.333,8	190,8
1989	2.921,2	251,5
1990	3.493	382

I presupposti dell'imputazione erano costituiti dall'esistenza di una condizione di insolvenza e dalla riconoscibilità della stessa.

Va considerato che, come emerge dalla lettura del documento giudiziario, ciò che importava principalmente al Tribunale non era stabilire se sussisteva uno stato di insolvenza, ma se questa fosse riconoscibile e se quindi la banca avesse ricevuto la restituzione di quanto dovute, in quanto consapevole dalle reali condizioni della Fedit e, quindi, in violazione virtuale della *par condicio* tra i creditori concorsuali.

Tanto vale ad assegnare alla sentenza la sua reale portata.

Uno dei capisaldi della decisione è, ad ogni modo, costituito dal seguente argomento: il decreto di commissariamento fa riferimento ad uno stato di squilibrio economico e finanziario e non d'insolvenza e la finalità del commissariamento fu il riequilibrio dell'impresa, considerata, pertanto, vitale.

Si deve in proposito osservare che, a prescindere dalla difficoltà ontologica di commissariare un'impresa affermandone l'insolvenza, dichiarazione che avrebbe comportato automaticamente la liquidazione coatta o la richiesta di fallimento, il reale e gravissimo squilibrio economico e finanziario della Fedit non era per niente transitorio o curabile con mezzi normali.

Il ministro Gorla, lo stesso giorno in cui rese pubblico il commissariamento, circostanza che il Tribunale sembra aver trascurato del tutto, presentò effettivamente un progetto di risanamento, ma esso, non mirava a risanare la Fedit ma a crearne una nuova.

Si trattava di un riconoscimento del dissesto così chiaro che nessuno si fece illusioni in merito.

Il decreto inoltre si basava sulla constatazione, ad opera del consulente del Ministro, professor Dezzani, degli artifici contabili - che sembrerebbero dei veri e propri falsi - che avevano portato ad esporre un bilancio in pareggio occultando pesanti perdite¹¹⁵.

Il bilancio in pareggio era il frutto di una dissimulazione delle reali condizioni.

Per questo motivo, alla pubblicazione del bilancio non seguì alcuna iniziativa delle banche creditrici che sarebbe stata del tutto ingiustificata.

Altro argomento di rilievo per il Tribunale - che doveva giudicare proprio se la stessa banca aveva goduto di un rimborso preferenziale illecito - è la decisione del Credito Italiano di concedere un finanziamento d'altri 250 miliardi alla Fedit proprio nell'imminenza del commissariamento ad attestazione che non v'erano timori.

L'assunto trascura un dato significativo: per la prima volta una banca chiese una garanzia, un pegno, prima sulle azioni della Banca nazionale dell'agricoltura in portafoglio Fedit e poi sui crediti della Fedit verso il MAF, e, quindi una garanzia non solo seria ma anche idonea a costituire privilegio in caso di fallimento.

¹¹⁵ Il professor Dezzani dichiarò al pubblico ministero di Perugia, il 7 marzo 1996: "Conoscevo il Ministro Gorla da anni e penso che per questo mi pregò di aiutarlo ad interpretare i bilanci della Fedit nel periodo 1989-90, bilanci formalmente in pareggio; (n.d.r. in realtà il primo denunciava un lieve attivo) ma già da una prima lettura vi erano indicazioni di forti perdite. Confermai anch'io che le impressioni di Gorla erano giuste e stimai le perdite del 1989 in 400 miliardi circa ed quelle del 1990 in circa 500 miliardi. L'indebitamento Fedit verso le banche a fine 90 lo desunsi dai documenti di provenienza Fedit in 3.150 miliardi circa. Vi erano poi debiti verso i fornitori per oltre 1.000 miliardi nel 1989 e 860 miliardi nel 1990. Vi erano poi i debiti dei Cap per oltre 2.000 miliardi verso le banche e i debiti delle società controllate da Fedit ammontavano a circa 500 miliardi. Il dato aggregato del sistema consortile a fine 1990 era di una esposizione verso le banche di circa 6.000 miliardi (...). So per certo che lui si esprimeva comunque nel senso che l'attivo della Fedit raggiunse almeno il 60-70% di tutti i debiti Fedit".

Dunque, in realtà il Credito Italiano intendeva premunirsi adeguatamente.

È vero invece che ben pochi tra i creditori, anche del ceto bancario, si attendevano, che la Fedit potesse essere commissariata.

Va rimarcata un'ultima valutazione del Tribunale: il decreto di commissariamento non provocò lo stato d'insolvenza; furono le banche che avevano concesso i crediti per fiducia politica a tornare sui loro passi quando essa venne meno.

A ciò va decisamente opposto che le banche si trovarono di fronte ad un commissariamento per squilibrio economico e finanziario che imponeva, se non altro per doverosa prudenza, un'immediata autotutela.

Non vi fu per nulla il ritiro di un affidamento politico ma una reazione tecnica alla gravità della situazione rappresentata nel provvedimento del Ministro, che segnalava la rischiosità dei crediti già maturati e ne sconsigliava di futuri.

La sospensione degli affidamenti, da parte del sistema bancario, determinò una condizione d'immediata illiquidità ma prevenne la formazione di un più grave passivo.

L'impresa era, al momento del commissariamento, in quello stato che taluni ritengono sovrapponibile all'insolvenza, altri di minore contenuto, costituito dal "dissesto".

Ma, se la Fedit era in stato di dissesto non poteva legittimamente continuare a ricorrere al credito, a pena delle sanzioni penali previste dall'articolo 218 della legge fallimentare che proibisce il ricorso abusivo al credito dissimulando il dissesto.

E, se non poteva continuare a ricorrere al credito, non poteva sopravvivere.

7. L'OPERATO DEI PRIMI COMMISSARI GOVERNATIVI

I tre commissari governativi nominati dal ministro Gorla erano, almeno in parte, espressione della lottizzazione politica che caratterizzava il cosiddetto Governo del CAF.

Il dottor Pompeo Locatelli era un commercialista milanese, molto vicino all'area socialista, che non risulta si fosse mai occupato in precedenza di agricoltura e consorzi agrari.

Il professor Agostino Gambino era un tecnico di area democristiana, che poteva vantare una conoscenza delle problematiche della gestione della Federconsorzi per conto della quale aveva espresso un parere scritto sulla possibilità di sistemare i crediti che essa aveva nei confronti dei consorzi agrari.

Il suo nome compare in un verbale del Comitato esecutivo della Fedit in epoca anteriore al commissariamento come quello di un "consulente" della Fedit.

Il dottor Giorgio Cigliana era lontano dal mondo federconsortile, aveva avuto importanti esperienze bancarie e fu nominato per la fiducia che in lui riponeva il ministro Gorla.

Essi rimasero in carica dal 17 maggio 1991 al 9 giugno 1992, quando rassegnarono le dimissioni.

Investiti del mandato, essi si trovarono ad affrontare la complessa situazione descritta nei paragrafi precedenti quali esecutori della volontà politica del ministro

Goria, il quale stava giocando una partita importante per il rilancio della sua carriera politica, che aveva già raggiunto il vertice della Presidenza del Consiglio per segnare poi un notevole declino.

L'onere principale dell'incarico fu ben presto assunto dal dottor Cigliana che ha lasciato copiosa documentazione del suo operato, anche in appunti rinvenuti presso la sede della Federconsorzi dal commissario governativo Lettera, e da questi consegnati alla magistratura di Perugia, nonché in agende esibite a questa Commissione.

Dal complesso delle annotazioni del dottor Cigliana si evince che i tre commissari non costituivano - ma non poteva essere diversamente - una squadra affiatata protesa a raggiungere un unico scopo.

Il professor Gambino puntava risolutamente alla liquidazione coatta amministrativa.

Il dottor Cigliana sembra essersi sempre ispirato ad una linea di dignità tecnica e di fedeltà istituzionale senza una propria ed originale progettualità.

Nessuno dei commissari concorse a suggerire il commissariamento e il ricorso al concordato preventivo.

Anzi il dottor Gambino era "furibondo"¹¹⁶ quando apprese che il ministro Goria non intendeva far seguire al provvedimento amministrativo del commissariamento quello della liquidazione coatta, che avrebbe visto i tre commissari nella nuova e diversa veste di liquidatori ed aperto spazi gestionali che sembravano molto suggestivi al dottor Locatelli.

Dei tre commissari il dottor Cigliana ed il professor Gambino non ebbero alcun rapporto con il professor Capaldo ed il suo piano.

Sembra, invece che il dottor Locatelli¹¹⁷ elaborò nel febbraio 1992 (e, quindi, due mesi prima della ufficializzazione della proposta Capaldo) un proprio progetto¹¹⁸ che prevedeva l'acquisto di tutti i beni da parte di un gruppo di creditori sottoponendolo al ministro Goria ed interessando anche un "M. Casella" che sembra di poter identificare nell'avvocato professor Mario Casella che sarebbe stato di lì a poco l'ideatore e l'esecutore tecnico del Piano Capaldo.

Successivamente, sempre secondo la stessa fonte, il dottor Locatelli avrebbe rinunciato ad una autonoma iniziativa, dopo iniziali approcci con il professor Capaldo che lo avrebbe ben presto estromesso.

Non sembra, comunque, alla Commissione che possano muoversi addebiti di rilievo alla gestione commissariale.

Il fallimento dei progetti del ministro Goria non è imputabile ai commissari.

I tre commissari si dimisero sia perché ritennero esaurito il loro compito sia perché il Ministro che li aveva officiati si apprestava a lasciare il ministero dell'agricoltura. Inoltre, la gestione del concordato preventivo, per la parte relativa alle responsabilità governative, non poteva più vederli come protagonisti, perché il Piano Capaldo, come si è visto, non li riguardava.

¹¹⁶ Come si legge nell'agenda del dottor Cigliana relativa al 1991.

¹¹⁷ Come si legge nell'agenda del dottor Cigliana relativa al 19 febbraio 1992.

¹¹⁸ Cfr. anche un interessante articolo pubblicato sul settimanale L'Espresso del 24 ottobre 1993 contenente una intervista a Fiorio Fiorini e riguardante Sergio Cusani, intitolato "Ritratto di un affarista da giovane".

Scrivendo il dottor Cigliana il 25 settembre 1997 all'Ispettorato del Ministero di grazia e giustizia a seguito di un esposto presentato contro l'avvocato Lettera: *"fu proprio la sgradevole sensazione che qualche trattativa fosse in corso all'insaputa dei tre commissari ad indurre costoro a presentare le dimissioni il 27 maggio nella prospettiva anche di un imminente cambio di Governo che li avrebbe privati del riferimento al Ministro che li aveva chiamati"*.

Come si è visto in realtà i commissari, o quanto meno il dottor Cigliana ed il dottor Locatelli, sapevano che era in corso di elaborazione un intervento; in data 23 marzo 1992, e quindi in data anteriore di circa un mese alla pubblicizzazione dell'offerta, il dottor Cigliana annotò: *"Da Picardi (il commissario giudiziale n.d.r.) Capaldo è stato da Greco (il presidente del Tribunale fallimentare n.d.r.) e da lui: gli hanno detto di rivolgersi a noi (ma non lo farà certo con me!)"*.

E', quindi, opinione della Commissione che i tre commissari si dimisero perché si resero conto di non aver più prospettive operative in quanto l'iniziativa era nelle mani di altri soggetti - i quali non intendevano avvalersi di loro - e che non era prevedibile nessun loro ruolo attivo, in difformità dalle aspirazioni da essi dichiarate, neppure nel prosieguo della procedura fallimentare¹¹⁹.

8. IL RUOLO DELLE BANCHE ESTERE

Premesso che il debito complessivo dell'Agrifactoring ammontava a 1.216 miliardi e che di questi ben 429 miliardi rappresentavano il debito nei confronti di tre sole banche italiane (Banca nazionale del lavoro, Efibanca, Banco di Santo Spirito, poi confluito nella Banca di Roma), per comprendere il meccanismo della tacitazione delle banche estere ed il collegamento con il Piano Capaldo occorre considerare la concatenazione della debitoria Fedit-Agrifactoring (cfr. schema che segue).

Agrifactoring non aveva nessun bene di valore apprezzabile, ma solo crediti. Il debitore principale era la Fedit. Quindi solo i beni della Fedit potevano soddisfare i creditori di Agrifactoring e di Fedit.

A tal fine era indispensabile che entrambi i concordati ricevessero l'approvazione dei creditori, delle banche estere creditrici, in particolare, e del Tribunale di Roma.

Alla fine del 1991 fu elaborata, ad iniziativa apparente della Banca nazionale del lavoro, una proposta tecnica per consentire l'approvazione del concordato Agrifactoring e, nello stesso tempo, fu dato mandato dal professor Capaldo allo studio Casella di Milano di dar corso concreto al suo progetto.

Era infatti prossima una scadenza fondamentale per le sorti di Fedit e di Agrifactoring.

A distanza di qualche giorno l'una dall'altra erano state fissate, nel mese di gennaio 1992, le due udienze dinanzi al tribunale fallimentare e, più concretamente, dinanzi allo stesso giudice Greco che era delegato a seguire entrambe le procedure, nel corso delle quali i creditori avrebbero votato per esprimere il loro consenso o meno al concordato.

¹¹⁹ *Ibidem*; la circostanza è stata altresì confermata dal dottor Greco nel corso della sua audizione del 6 dicembre 2000.

Ebbene, con atto del 20 febbraio 1992, denominato tecnicamente postergazione, le tre banche principali creditrici di Agrifactoring rinunciarono ad essere soddisfatte dei loro crediti mediante divisione paritaria del ricavato del concordato, in favore delle banche estere.

Le banche italiane azioniste di Agrifactoring,¹²⁰ cui si unirono successivamente le altre banche italiane creditrici della Federconsorzi, conferirono ai creditori stranieri il diritto di rivalersi con priorità sul ricavato del concordato Fedit e, quindi, concessero loro di poter contare sul rientro totale dei loro crediti verso Agrifactoring, attraverso quella parte del ricavato delle vendite dei beni Fedit che si stimava sarebbe spettato ad Agrifactoring, previsto in tale quantità da assicurare il pagamento totale dei creditori esteri resi privilegiati.

Per effetto della loro rinuncia, le banche italiane poterono soddisfare i loro crediti solo su quanto rimasto, dopo aver pagato i creditori stranieri.

Senza la postergazione, le tre banche creditrici di Agrifactoring avrebbero nutrito la ragionevole aspettativa di ottenere almeno il 40 per cento di 429 miliardi e cioè 171,6 miliardi.

Si trattava di una promessa di soddisfacimento totale che comportava per esse il cospicuo sacrificio della perdita di capitali e crediti.

Le banche estere, che non trovavano l'ascolto desiderato né presso il Governo italiano, né presso la Banca d'Italia né presso l'ABI, si indussero ad accettare la proposta che presentava indubbi vantaggi e votarono favorevolmente in entrambe le procedure, pur mantenendo una posizione di vigilanza armata.

Fu così che si rese possibile l'approvazione dei due progetti di concordato da parte delle maggioranze dei creditori, senza opposizioni significative ed imbarazzanti. Tuttavia era una aspettativa di pagamento che aveva bisogno, per inverarsi, della conclusione positiva di entrambe le procedure e della vendita in tempi rapidi dei beni Fedit.

A tanto provvedeva lo schema generale del progetto del professor Capaldo elaborato dall'avvocato Casella.¹²¹

Nel maggio 1992 fu ufficializzata la proposta di acquisto di tutti i beni della Fedit a nome di una costituenda società per la somma di lire 2.150 miliardi.

L'omologazione del concordato Agrifactoring avvenne senza difficoltà nel luglio 1992.

In virtù e per effetto del beneficio ricevuto nella procedura Agrifactoring, le banche straniere non si opposero alla vendita in massa dei beni Fedit alla SGR.

Sul versante dei crediti vantati da Agrifactoring, si verificò invece una sconcertante anomalia.

¹²⁰ 1. Bnl holding	26%
2. Banco di S. Spirito	20%
3. Efibanca (Bnl holding)	14%
4. Ifitalia (Bnl holding)	10%
5. Banca del Cimino	5%
6. Banca popolare di Lodi	2,5%
7. Banca agraria Mantovana	2,5%

¹²¹ Cfr. *infra* capitolo ottavo.

La società vantava nei confronti della Fedit 826 miliardi di crediti. Essi furono fatti valere tutti nella procedura Fedit come crediti ordinari, chirografari nel linguaggio giuridico.

Invece essi, quasi per la totalità, secondo una prospettazione fatta valere giudizialmente dalla stessa Agrifactoring, sarebbero stati in realtà assistiti da privilegio. Si trattò di un errore?

Non è possibile dare un risposta certa all'interrogativo.

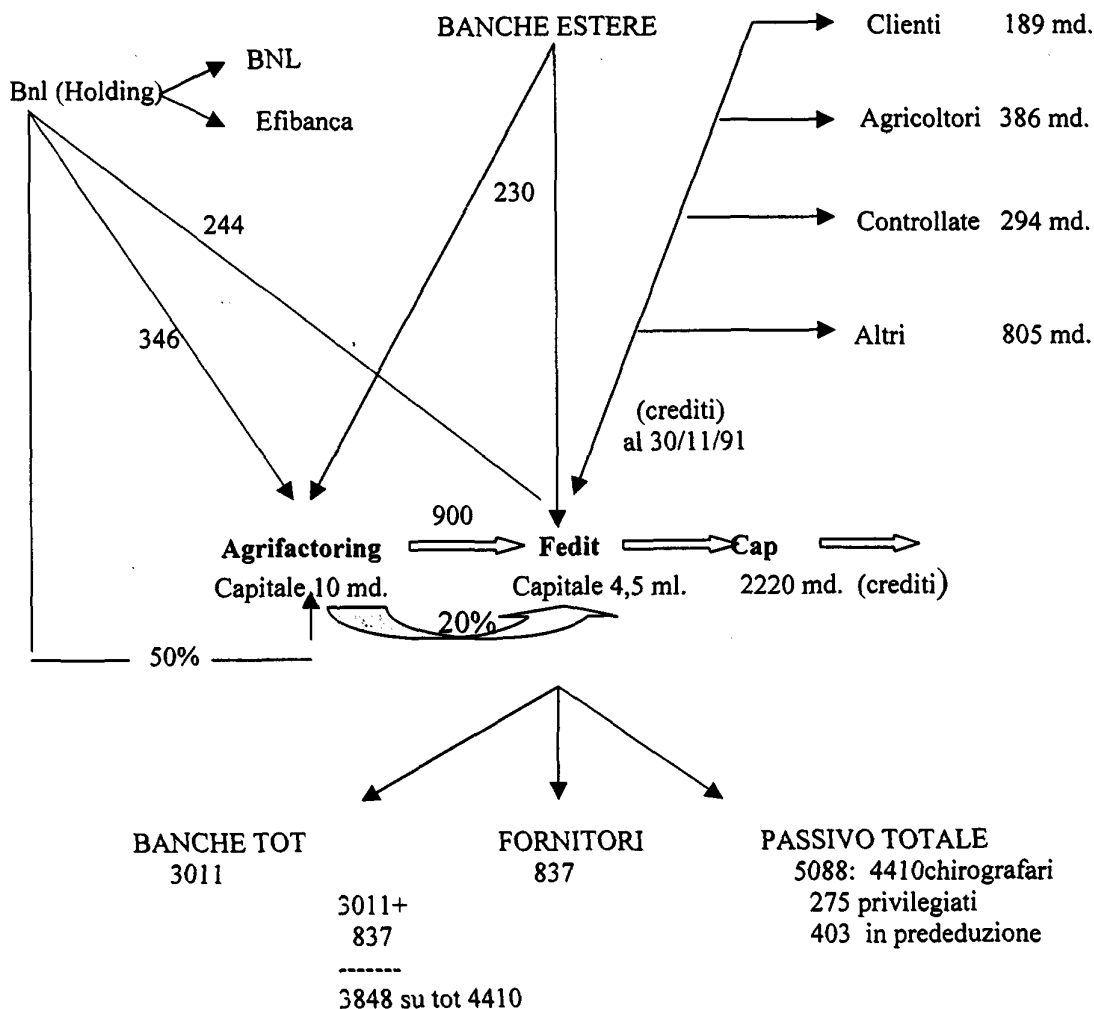
Infatti il Tribunale fallimentare di Roma, con sentenza definitiva, ha escluso la rilevanza pratica della questione, per motivi tecnici propri della procedura di concordato e non ha deciso sul merito¹²².

¹²² Se i crediti dell'Agrifactoring fossero stati esposti e riconosciuti come privilegiati, sarebbe conseguentemente:

- aumentata notevolmente la somma richiesta dalla legge per l'omologa del concordato Fedit, perché si sarebbe dovuto tenere conto di quella occorrente per soddisfare integralmente l'Agrifactoring;
- aumentata la somma che sarebbe spettata ad Agrifactoring nell'ambito del riparto dei beni Fedit;
- aumentata la somma che sarebbe spettata ai creditori di Agrifactoring nell'ambito del riparto dei beni della stessa;
- aumentata la somma che la SGR avrebbe dovuto offrire e pagare per rilevare i beni Fedit (assicurando il soddisfacimento integrale dei privilegiati e di almeno il 40 per cento dei creditori chirografari).

Il complesso della operazione concordataria Fedit-Agrifactoring avrebbe dovuto trovare un diverso assetto.

Schema dei rapporti Agrifactoring-Fedit-Cap



9. UNA RISPOSTA AL COMMISSARIAMENTO: IL PROGETTO SO.CON.AGRI.

In risposta al commissariamento della Fedit ed al tentativo di lanciare una Fedit 2, pochi giorni dopo la presentazione della richiesta di ammissione al concordato preventivo, Coldiretti e Confagricoltura concretizzarono un loro progetto alternativo che si tradusse nella promozione di un'altra società che fosse sotto il loro totale controllo.

Il 9 luglio 1991, infatti, i consorzi di Ravenna, Benevento e Treviso/Belluno, acquisirono il capitale di una società, la *New Door*, e costituirono la *So.con.agri. srl*. Aderirono alla società 37 consorzi agrari, di cui 21 in gestione ordinaria, 6 commissariati, 3 in amministrazione controllata e 7 in liquidazione coatta. Le

funzioni di presidente provvisorio furono affidate al dottor Libero Iannella del consorzio di Benevento.

Quanto alla presidenza definitiva si era fatto il nome di un personaggio di prestigio del mondo agricolo, il senatore Alfredo Diana.

Il tentativo di clonazione della Fedit con la stessa impostazione e con le stesse referenze era sicuramente anacronistico e velleitaria l'idea di realizzare l'attività di coordinamento e sostegno dei consorzi agrari con una società con un capitale sociale di trecento milioni, che erano tanti rispetto al capitale della Fedit, che era di solo 4,65 milioni, ma pochissimi rispetto ai fini annunciati.

La So.con.agri. incarnava, pertanto, un messaggio politico di vitalità della Coldiretti piuttosto che un vero progetto operativo.

Insieme con il progetto So.con.agri. fu elaborato un progetto finanziario denominato Fiordaliso, con il compito di rastrellare capitali tra gli agricoltori, oltre che dalle banche e da altri privati.

Le due società, So.con.agri. e Fiordaliso, essendo complementari tra loro dovevano essere presiedute dalla stessa persona.

Riferisce l'onorevole Lobianco alla Commissione, nel corso dell'audizione del 1° febbraio 2000: *"Per quanto riguarda il progetto So.con.agri., noi riunimmo i nostri presidenti dei consorzi agrari e quelli della Confagricoltura per poterli assistere, perché in quella situazione si parlava di Agrisviluppo, e non c'era più coordinamento.*

Allora si pensò di fare una società in cui entrassero i consorzi agrari disposti al coordinamento per poterli assistere, sia nelle vicende del concordato, sia successivamente nei rapporti con i commissari per continuare l'azione di assistenza. Questo progetto So.con.agri. è andato molto lento; ultimamente ho letto che la società è stata sciolta".

Il progetto So.con.agri non si è mai attuato.

Esso costituisce testimonianza della dura opposizione delle associazioni di categoria alle idee del ministro Goria e della loro persistente e perseverante volontà monopolistica.

Capitolo Ottavo

IL COSIDDETTO PIANO CAPALDO

1. I TEMI ESPORATI DALLA COMMISSIONE

La Commissione ha sottoposto ad approfondita analisi la vicenda, acquisendo una notevole documentazione ed ascoltandone i principali protagonisti.

In particolare, è stato indagato il tema del prezzo pagato, e, quindi, la sua congruità, le modalità di pagamento e le ragioni per le quali esso fu offerto ed accettato.

All'esame della questione si è proceduto iscrivendola in una più ampia prospettiva ricostruttiva, finalizzata a tentare di accertare se si trattò di un'operazione, speculativa o non speculativa, posta in essere da soggetti economici per finalità esclusivamente economiche, o se essa ebbe invece altre finalità.

A tal fine, sembra essenziale l'esame del contesto in cui nacque il cosiddetto Piano Capaldo.

2. I FATTI

La complessità della vicenda relativa al cosiddetto "Piano Capaldo" rende opportuno esporre preliminarmente in che cosa essa si concretizzò.

In data 2 agosto 1993, dinanzi al notaio professor Gennaro Mariconda, il commissario governativo della Federconsorzi, avvocato Stefano D'Ercole¹²³, e l'avvocato Alberto Giordano nella qualità di procuratore del professor Pellegrino Capaldo, presidente della società SGR (Società Gestione per il Realizzo) spa, sottoscrissero un negozio giuridico denominato atto-quadro con il quale tutti i beni della società in concordato preventivo furono trasferiti alla SGR spa.

La SGR spa fu costituita con un capitale di 10 miliardi di lire in data 23 aprile 1993, dopo un lunga gestazione, durata oltre un anno, da venticinque banche e due società non bancarie, tutte creditrici della Federconsorzi, con lo scopo statutario di rilevare tutte le attività della Fedit.

La stipulazione dell'atto-quadro concretizzò un disegno complesso ed articolato, che prese il nome da colui che l'ideò, il professor Pellegrino Capaldo.

La cessione, autorizzata con provvedimento del 23 marzo 1993 del Tribunale fallimentare di Roma, presieduto dal dottor Ivo Greco, avvenne al prezzo nominale di 2.150 miliardi, notevolmente inferiore, perché pari al 54,58 per cento del valore di stima dei beni, 3.939 miliardi, in forza del quale il concordato preventivo era stato omologato.

¹²³ La Federconsorzi sottoscrisse l'atto nella qualità di liquidatore del proprio concordato. La nomina della stessa Federconsorzi a liquidatore del concordato fu fortemente criticata in dottrina per plurime ragioni giuridiche che si possono riassumere nell'esigenza di garantire la funzione pubblicistica della liquidazione prevenendo conflitti di interessi che ebbero puntualmente a manifestarsi.

La questione del prezzo pagato, congiuntamente con altre, di minore rilevanza, divenne oggetto di un procedimento penale promosso dalla magistratura di Perugia nei confronti dei sottoscrittori del negozio giuridico e del presidente del Tribunale che l'aveva autorizzato.

La richiesta d'ammissione alla procedura di concordato preventivo fu presentata, come si è visto, nel luglio del 1991. Essa segnò l'epilogo dell'intervento governativo, che non aveva raggiunto nessuno degli obiettivi che si riprometteva, e cioè la liquidazione sotto controllo ministeriale dei beni della Federconsorzi e la trasformazione dell'unità di raccordo operativo del sistema dei consorzi agrari - la nuova Fedit - in una struttura societaria pluralistica a base azionaria.

Il ministro Gorla aveva esaurito, in breve tempo, capacità d'iniziativa politica e si limitò, da allora in poi, a non contrastare le iniziative esterne e le determinazioni della procedura, rimanendo del tutto estraneo, e con lui i commissari governativi, ad eccezione del dottor Locatelli, nei limiti illustrati¹²⁴, alle successive vicende.

Le questioni aperte, tuttavia, urgevano. Esisteva, in primo luogo, il grave problema della sorte occupazionale dei dipendenti della Federconsorzi. I consorzi agrari si trovavano in grandi difficoltà¹²⁵: alcuni erano ormai in liquidazione; molti si trovavano in regime commissariale e dovevano continuare ad operare; solo alcuni non sembravano richiedere interventi tutori.

Era mancato improvvisamente l'organo centrale; si era interrotto il sistema mediato degli acquisti; era venuto meno il flusso di finanziamenti diretti ed indiretti. Il ruolo ed il potere della Coldiretti avevano subito un colpo, ad opera di un Esecutivo espressione di quella classe politica ininterrottamente al Governo a cui essa era stata molto vicina¹²⁶.

L'organizzazione di categoria, per il tramite del suo presidente, l'onorevole Lobianco, tentò, come si è detto nel precedente capitolo, di rilanciare un sistema ispirato alla stessa architettura preesistente, attraverso un progetto denominato So.con.agri., che aveva un significato più politico che concretamente operativo.

Si prevedeva, infatti, la creazione di una società costituita da consorzi agrari che, nelle intenzioni dei costituenti, avrebbe dovuto prendere il posto della Fedit, sotto il perdurante controllo della Coldiretti. In realtà, non esistevano assolutamente i mezzi economici necessari e le condizioni politiche.

Si trattava, quindi, di niente di più di un messaggio di vitalità, lanciato al mondo agricolo, di un segnale di ripresa di un'azione salvifica sul piano imprenditoriale, dopo il clamoroso fallimento, dovuto all'opposizione di volta in volta del Partito socialista, del ministro Gorla e del presidente del Consiglio Andreotti, dei tentativi di risolvere la crisi sul piano politico.

Nei consorzi agrari rimanevano forti il ruolo e l'influenza della Coldiretti e della consorella Confagricoltura. Permaneva, per le organizzazioni agricole, ed in particolare per la Coldiretti, un'altra primaria esigenza: mantenere posizioni nell'apparato produttivo e nelle strutture operative che componevano la grande

¹²⁴ Cfr. *supra* capitolo settimo par. 7.

¹²⁵ Dal commissariamento della Fedit fino alla emanazione della recente legge n.410/99 e, quindi, per otto anni, non v'è stato alcun intervento governativo o parlamentare che abbia riguardato direttamente i consorzi agrari.

¹²⁶ Il già avviato processo d'abbandono del collaterale della Coldiretti ebbe una forte accelerazione, fino alla proclamazione dell'autonomia.

costellazione federconsortile, impedendone la dispersione e l'appropriazione da parte di privati ovvero di organizzazioni concorrenti.

Poiché molti beni immobili - soprattutto gli essenziali magazzini - dei consorzi erano stati trasferiti nel corso degli anni alla Fedit, per pagare i debiti accumulati, appariva evidente l'effetto devastante che sarebbe derivato dall'eventuale vendita non controllata di essi, in attuazione del concordato.

Ma tra i beni della Federconsorzi c'erano importanti partecipazioni bancarie ed un gran patrimonio immobiliare che si offrivano al mercato. Forte poteva essere l'interesse speculativo da parte di qualche operatore idoneo a stimolare ardite ipotesi di acquisizioni¹²⁷.

Preoccupante era poi la posizione che avevano assunto le banche estere creditrici che rivendicavano la garanzia della Banca nazionale del lavoro, per i debiti contratti presso di loro da Agrifactoring spa, e quella dello Stato italiano, per i debiti della Fedit. Allarmavano le istituzioni, ed in primo luogo la Banca d'Italia, le minacce di ritorsione finanziaria, in un momento di grande e persistente debolezza del sistema economico e politico italiano e di necessità d'accesso ai capitali esteri per i grandi enti pubblici.

Tuttavia nessun proposito si tradusse in proposta concreta, ad eccezione di una che fu elaborata negli ambienti della finanza cattolica da tecnici della finanziaria Akros del dottor Roveraro che ne rivendicò, in seguito, orgogliosamente, la paternità.

Il progetto, sinteticamente denominato "Fiordaliso" riscosse l'immediata approvazione della Coldiretti e della Confagricoltura.

Esso si basava sulla costituzione di due società.

Una sarebbe stata costituita dai creditori della Fedit, mediante il conferimento dei loro crediti valutati al 40 per cento e, quindi, svalutati del 60 per cento.

La stessa, acquisendo il patrimonio della Fedit, avrebbe garantito il pagamento degli altri creditori e avrebbe avuto, pertanto, funzioni esclusivamente liquidatorie.

La seconda società, ¹²⁸si sarebbe costituita accorpando i consorzi agrari *in bonis* e sarebbe stata destinata a sostituire la Fedit come *holding*, esercitando funzioni distributive e di produzione.

La maggioranza del capitale della società *holding* doveva essere assicurata ai consorzi agrari.

Erano interessati i consorzi del Veneto, dell'Emilia e della Lombardia.

Punti irrinunciabili e decisivi erano che i promotori fossero persone e soggetti di indiscussa autorevolezza e che le istituzioni e le finanziarie private mettessero a disposizione i capitali necessari.

Il dottor Roveraro, che si era rivolto non al ministro Gorla, ma al presidente del Consiglio Andreotti per ottenerne l'approvazione e l'appoggio, fu indirizzato da questi al professor Capaldo.

¹²⁷ Per tutte si rinvia all'intervista di Florio Fiorini, al settimanale *l'Espresso*, intitolata "Ritratto di un affarista da giovane" ed alle dichiarazioni raccolte dal pubblico ministero di Perugia.

¹²⁸ Ha dichiarato il dottor Roveraro a questa Commissione il 2 giugno 1999: "Il progetto Fiordaliso venne da una società di consulenza strategica che si chiamava MAC (...). Tale progetto significava costituire una holding che rilevasse l'avviamento commerciale di tutta le rete restante o di tutta la rete dei consorzi agrari e che quel capitale fosse sottoscritto dai singoli agricoltori (...). Le due confederazioni, la Coldiretti e la Confagricoltura (...) erano al corrente del progetto Fiordaliso e dall'incontro che ho avuto io e comunque dalle cose che mi riferirono, erano anche d'accordo sulla sua percorribilità".

Tenuto conto che, in seguito, della proposta del dottor Roveraro non si parlò più e che il riferimento al *manager* di "indiscussa autorevolezza", destinato ad attuarlo, contenuto nel piano Roveraro, sembra attagliarsi perfettamente alla figura del professor Capaldo, appare evidente come, nella complessa situazione dianzi delineata nacque, come adattamento ed evoluzione del progetto Roveraro, il cosiddetto "Piano Capaldo".

3. IL RUOLO DEL PROFESSOR CAPALDO

Eminente studioso, noto banchiere e già consulente della Fedit,¹²⁹ il professor Pellegrino Capaldo era, all'epoca dei fatti, presidente del Banco di Santo Spirito e stava conducendo l'operazione che, attraverso la fusione di tre banche (il Banco di Roma, la Cassa di risparmio di Roma, il Banco di Santo Spirito), portò alla nascita della Banca di Roma e, quindi, di un grande polo bancario meridionale.

Il professor Capaldo conosceva perfettamente la realtà della Fedit ed ideò, in sintesi¹³⁰, in distonia dal ministro Gorìa¹³¹ circa l'esigenza del commissariamento, la costituzione di una società da parte dei maggiori creditori della Federazione per rilevarne tutti beni, cederli e rivalersi con il ricavato.

Operazione senz'altro innovativa, la cui attuazione non si prospettava per nulla agevole: occorreva coagulare il consenso di numerose banche italiane e dei maggiori creditori privati; superare le problematiche giuridiche ed economiche connesse con le

¹²⁹ Il ruolo di consulente della Fedit del professor Pellegrino Capaldo è chiaramente indicato da Silvio Pellizzoni nell'interrogatorio al pubblico ministero di Roma in data 19 ottobre 1993: "Dopo essere entrato nella Federconsorzi, appresi che Capaldo aveva ricevuto incarico dai Presidenti Confederali, e, a quanto mi disse lo stesso Capaldo, dall'allora presidente del Consiglio De Mita, di analizzare la situazione economica della Federconsorzi e dei consorzi agrari.

Da quanto ho saputo l'incarico si svolse tra la fine dell'88 e l'inizio dell'89, non so dire se in esito a questa attività del professor Capaldo sia stata prodotta una relazione organica: sicuramente esistono degli studi scritti su argomenti specifici (sicuramente sui consorzi agrari).

Ritengo che in esito alle risultanze dello studio condotto dal professor Capaldo si sia giunti alla decisione di addivenire ad una formulazione di un piano di ammodernamento e di risanamento della Federconsorzi (...).

Faccio però presente che questa circostanza non mi risulta in maniera diretta ma la desumo.

Non ci fu mai un incarico formale per le consulenze del professor Capaldo: si trattava di un aiuto tecnico messo a disposizione dai presidenti confederali.

Il nome del professor Capaldo compare più volte nei verbali dei comitati esecutivi: se sorgeva qualche problema veniva sentito il parere del professor Capaldo così come quello di altri consulenti come Sabino Cassese, Agostino Gambino ed altri.

Capaldo era un referente tecnico posto a disposizione della Federconsorzi dai presidenti confederali che io ho incontrato più volte nel corso del mio mandato.

Con Capaldo mi consultavo soprattutto su problemi di carattere finanziario e su problemi relativi alla gestione del patrimonio Fedit (dismissioni).

Spesso ho invitato Capaldo a rappresentare avvalendosi della sua autorevolezza ai Presidenti Confederali la necessità di accelerare determinati interventi quali: le dismissioni le ristrutturazioni dei Cap che erano indispensabili per il risanamento della Federconsorzi.

Quando entrai in Federconsorzi mi fu fatto immediatamente presente sia da Wallner sia da Lobianco che mi sarei dovuto occupare del risanamento e modernizzazione della Federconsorzi, nella stessa direzione erano le indicazioni che ricevevo dal professor Capaldo il quale mi disse che occorreva procedere con la massima celerità e che con il patrimonio di cui disponeva la Federconsorzi (considerato non il valore storico ma il valore di mercato) si poteva far fronte alle necessità finanziarie per la ristrutturazione del Cap".

Sul punto ha riferito - cfr. supra - in forma sostanzialmente identica il ragioniere Scotti.

¹³⁰ V. *amplius infra* par. 3.1.

¹³¹ Dall'audizione del professor Capaldo del 20 aprile 1999: "Intorno all'aprile 1991, il ministro dell'agricoltura Gorìa, appena insediato, mi invitò ad esprimere un parere sulla situazione della Federconsorzi che, come egli stesso mi manifestò nel corso di quell'incontro, lo preoccupava molto, tanto da indurlo a ritenerne necessario il suo commissariamento. In quella occasione affermai che, per la conoscenza che avevo della Federconsorzi, sentivo di suggerire al Ministro di non procedere puramente e semplicemente al commissariamento. Anzi, dal momento che l'onorevole Gorìa era stato per molti anni Ministro del tesoro gli dissi che commissariare una istituzione come la Federconsorzi non era la stessa cosa che commissariare una banca dopo che la Banca d'Italia aveva trovato una soluzione. Quello che in sostanza intendevo sottolineare era il rischio che si poteva correre commissariando la Federconsorzi senza essere in possesso di un piano o di un programma preciso".

dimensioni e l'eterogeneità del patrimonio della Fedit; se non convertire in adesione, quanto meno moderare l'atteggiamento oltranzistico delle banche estere; avere l'appoggio del ministro Gorla ed infine la ragionevole aspettativa che il concordato sarebbe stato omologato.

La straordinarietà dell'impegno del professor Capaldo, a parere di alcuni, non potrebbe conciliarsi solo con una chiave di lettura d'esclusiva soddisfazione creditizia, ma si iscriverebbe in qualche modo in un'ottica politica, ed in particolare di quel composito mondo legato ai cattolici ed alla Democrazia cristiana. Ciò che appare certo è che il professore, ispirato dagli interessi di un nutrito numero di soggetti bancari e di alcuni grandi creditori privati, non si riprometteva, e non avrebbe effettivamente ricevuto, alcun vantaggio economico personale.

Il crollo della Fedit ed il mancato o ridotto recupero del credito danneggiava il sistema delle banche e, tra queste, ma di certo non di più di altre, le banche in fase di fusione nella Banca di Roma; in ogni caso non ne era posta in particolare dubbio la patrimonializzazione e, quindi la loro stessa sopravvivenza¹³².

In buona sostanza, pertanto, avuto riguardo agli esiti cui è pervenuto il primo gruppo di lavoro, con riferimento al professor Pellegrino Capaldo, la Commissione ha potuto definire e qualificare, sin dall'inizio, il ruolo svolto sia in veste di consulente della Federconsorzi, sia in qualità di ideatore e fondatore della SGR. Sulla base degli elementi raccolti, infatti, è emerso che il professor Capaldo si interessò alle vicende della Federconsorzi nell'autunno del 1988, su richiesta dell'onorevole Lobianco. Dopo averne esaminato la situazione economico-finanziaria, egli suggerì alcuni interventi per riequilibrare una gestione che appariva già pesantemente in perdita. Tali provvedimenti, tuttavia, non furono adottati, anche sulla base di valutazioni concernenti il conseguente impatto occupazionale.

A seguito della nomina del nuovo direttore generale della Federconsorzi, dottor Silvio Pellizzoni, nel 1989, la collaborazione del professore Capaldo è andata diradandosi sino ad esaurirsi completamente nel 1990. Egli si riaccostò alle vicende della Fedit dopo l'ammissione al concordato preventivo, avvenuta nel febbraio del 1992, allorché, con la collaborazione dell'avvocato Mario Casella, mise a punto un progetto per la costituzione di una società aperta a tutti i creditori, allo scopo di acquistare la massa dei beni ammessi a concordato e provvedere al loro realizzo con procedure rapide e competitive. Tale progetto contemplava il rimborso integrale dei piccoli creditori, sino a 20 milioni di lire, oltre a particolari forme di tutela per i lavoratori.

La proposta fu accettata dalla pressoché totalità dei creditori, soprattutto istituti di credito, e portò alla costituzione della SGR che, nell'agosto del 1993, sulla base di

¹³² Dall'audizione del dottor Claudio Clemente, direttore principale del Servizio vigilanza sugli enti creditizi della Banca d'Italia, svoltasi il 12 ottobre 1999: *"In realtà i crediti delle banche italiane nei confronti della Federconsorzi risultavano pari a poco più di 2.000 miliardi, 2.200 per la precisione (...). Con riferimento al rispetto delle disposizioni di vigilanza, una verifica effettuata nella fase attuale, ormai a quasi dieci anni di distanza rispetto a quei momenti, ci indica che le esposizioni che le banche segnalavano nei confronti della Federconsorzi, a livello individuale, non superavano i limiti previsti dalla vigilanza in termini di coperture patrimoniali e in termini di concentrazione del rischio. Sto parlando di limiti generali riferiti all'intero sistema delle banche di cui è possibile effettuare un'analisi statistica.*

Come pure ho detto nella relazione, le banche che risultavano esposte nei confronti della Federconsorzi non hanno subito, in conseguenza della sua crisi, danni tali da mettere a repentaglio la loro stabilità".

ciò che fu definito "atto-quadro", rilevò in blocco l'intero patrimonio mobiliare ed immobiliare della Fedit, contro un corrispettivo di 2.150 miliardi di lire.

In merito a tale operazione, la Commissione ha posto particolare attenzione, indirizzando specifiche analisi per chiarire il controverso aspetto della congruità del prezzo pattuito. Sono state infatti approfondite l'azione di dismissione e le procedure seguite dalla SGR per la liquidazione del patrimonio della Federconsorzi, attraverso una puntuale indagine, svolta dal secondo gruppo di lavoro che si avvalso della collaborazione della Guardia di Finanza per l'esecuzione di specifici ed articolati accertamenti su tutto il territorio nazionale.

Gli esiti di tale attività di acquisizione conoscitiva sono stati sottoposti al *plenum* della Commissione nella seduta del 22 novembre 2000. Al riguardo, è stato accertato che nulla di significativo è emerso circa l'ipotesi che il complesso delle transazioni sia stato svolto dalla SGR allo scopo di soddisfare interessi particolari nell'ambito di un pre-organizzato quadro speculativo, con dismissioni a prezzi inferiori a quelli di stima e/o mercato. Sia con riferimento agli immobili che alle partecipazioni, tra l'altro, è emerso che nessun socio od amministratore della SGR ha effettuato acquisti. Inoltre, è stato accertato che la SGR ha stimolato una forte competitività tra gli offerenti, soprattutto nei casi relativi alle cessioni di maggior rilievo, in conformità a canoni di economicità propri di ogni impresa, enunciati *ab initio*.

3.1. IL PIANO SECONDO IL PROFESSOR CAPALDO

Nel corso della sua audizione, svoltasi nelle sedute del 20 aprile e del 4 maggio 1999, il professor Capaldo ha ricostruito la sua iniziativa in termini volontaristici, fondata su motivazioni occupazionali e creditizie: "*(...) la situazione era in particolare fibrillazione, basti pensare che i lavoratori della Federconsorzi ne avevano occupato la sede, i piccoli creditori erano in uno stato di particolare tensione ed anche i creditori maggiori manifestavano la loro preoccupazione in quanto appariva evidente che un'operazione di risanamento, per una struttura di quelle dimensioni, difficilmente avrebbe potuto essere attivata e regolata attraverso le normali procedure concorsuali. (...) In questo quadro, maturò in me l'idea di studiare una qualche iniziativa in grado di rimuovere, almeno in parte, queste condizioni di generale insoddisfazione (...).*"

Il progetto che ideò fu il seguente: "*(...) In quelle condizioni, la sola cosa da fare era prevedere un meccanismo che consentisse di procedere allo smobilizzo dei cespiti in maniera rapida ed efficace. Eravamo di fronte ad una situazione di ammissione al concordato preventivo e tutto il problema si risolveva nel vendere i beni al meglio, ossia in tempi rapidi e in modo efficiente.*"

Prospettai una soluzione di questo tipo: costituire una società capace di rilevare in blocco i beni dalla Federconsorzi, per poi procedere ad una loro liquidazione nel modo più razionale e trasparente possibile. Nell'immaginarla ritenni che dovesse trattarsi di una società alla quale partecipassero tutti i creditori della Federconsorzi in proporzione ai rispettivi crediti, per non alterare i rapporti tra i diversi creditori; una società che, costituita soltanto dai creditori e in rapporto ai rispettivi crediti, acquistasse i beni, li pagasse un prezzo ritenuto congruo e quindi procedesse rapidamente alla loro alienazione.

Era questa l'idea guida dell'operazione. Nel frattempo pensai anche che, impostando una procedura per lo smobilizzo dei cespiti molto più rapida ed efficiente, vi potessero essere degli spazi per considerare le esigenze dei lavoratori e dei piccolissimi creditori. In sostanza ritenni che i vantaggi che detta iniziativa avrebbe consentito di realizzare in termini di efficienza avrebbero potuto essere distribuiti tra i piccoli creditori e i lavoratori. In quest'ottica, il progetto prevedeva che la società acquirente avrebbe acquistato anche i crediti inferiori a 20 milioni pagandoli il cento per cento del loro importo. Non solo, detta società avrebbe messo a disposizione della Federconsorzi anche l'importo di 20 miliardi che avrebbe potuto consentire un'incentivazione all'esodo di circa 200 persone in ragione di 100 milioni ciascuna. Ed effettivamente poi le cose andarono proprio così".

Secondo il professor Capaldo il piano non aveva connotazione politica ovvero intento speculativo: la società, privatizzando le dismissioni, si riprometteva di monetizzare il patrimonio della Fedit consentendo ai creditori, soci e non soci, il recupero del massimo possibile in tempi brevi ed in eguale entità. Di ciò si tratterà diffusamente in tema di prezzo.

I profili tecnico-giuridici del piano furono elaborati dallo studio legale del professor Mario Casella di Milano ed in particolare dall'avvocato Maugeri¹³³.

I due avvocati sono stati ascoltati dalla Commissione nella seduta del 22 giugno 1999. Appare opportuno ricordarne alcune dichiarazioni: "(...) Lo studio è iniziato - ha affermato l'avvocato Maugeri - (...) alla fine del 1991.

(...) L'obiettivo del conseguimento dei beni della Federconsorzi; (...) ci era stato segnalato dal professor Capaldo (...)"

L'avvocato Maugeri, ha, poi, delineato le ragioni e le finalità dell'operazione affermando: "(...) Quello delle banche principali creditrici era stato individuato come un intervento che avrebbe consentito di razionalizzare e soprattutto di ottimizzare i realizzi dell'attivo della Federconsorzi. (...) Un grosso elemento di preoccupazione era rappresentato sia dall'eccessivo dilatarsi dei tempi necessari per la liquidazione della Federconsorzi, sia dalle spese che si sarebbero dovute affrontare (...). Inoltre, si riteneva che le banche fossero i soggetti che, con più facilità, avrebbero potuto procurare acquirenti di determinate attività, partecipazioni o complessi immobiliari. In tal senso, quindi, l'iniziativa che poi fu presa venne interpretata come l'intervento di un sistema bancario che, essendo molto esposto nei confronti della Federconsorzi (le banche italiane avevano crediti per circa 1.900 miliardi), si era voluto in qualche modo sostituire agli organi della procedura nell'eseguire la liquidazione.

Pertanto, almeno secondo quanto ci fu prospettato, si trattava di un'operazione che non mirava ad un utile derivante dall'acquisto dei beni e da una loro rivendita a un prezzo superiore, bensì di un intervento considerato imprescindibile se si voleva evitare di impantanarsi in una liquidazione che secondo le previsioni sarebbe dovuta andare avanti per decine di anni e con spese enormi".

Emerge con chiarezza che, dal punto di vista giuridico e strutturale, il nucleo centrale, fortemente innovativo, del progetto, consisteva in una sorta di "privatizzazione" della procedura concorsuale di dismissione e realizzo dei beni.

Rinviano l'approfondimento sui temi della congruità del prezzo e della garanzie per i creditori, il sistema dei controlli sui ricavi e sui riparti sarebbe stato di natura societaria. Il piano segnava anche sul piano economico, una rilevante, ed

¹³³ Cfr. dichiarazioni rese dinanzi al Gup di Perugia.

oggettiva novità: il sistema bancario era chiamato ad affrontare le difficoltà creategli dalla *mala gestio* di una grande impresa non bancaria, senza nessuna forma di intervento governativo e senza nessun dispendio di denaro pubblico.

Alle banche era richiesto di partecipare ad una operazione del tutto inusitata di autosoddisfacimento che, nella sostanza, corrispondeva a quella già loro proposta, senza successo, dal ministro Gorla, che però l'ancorava indissolubilmente al rilancio della Fedit.

In quel momento però la Banca nazionale del lavoro e, quindi il Tesoro, l'ABI e la Banca d'Italia avevano un problema forse ancor più importante di quello costituito dalle perdite e dal loro recupero: la questione Agrifactoring¹³⁴.

Occorreva, come detto, affrontare il problema delle banche estere - per non compromettere l'affidabilità internazionale del sistema bancario italiano e, quindi, l'erogazione di ulteriori crediti in un momento di difficoltà economiche - e mantenere un'elevata valutazione delle principali banche ed in particolare della Banca nazionale del lavoro.

I problemi accennati e più ampiamente già trattati, trovarono soddisfazione attraverso l'istituto della postergazione dei crediti, che esigeva innanzitutto il consenso proprio del Banco di S. Spirito, che condivideva con la Banca nazionale del lavoro il ruolo di azionista e di creditore di Agrifactoring. Nel descritto contesto la Banca nazionale del lavoro, che aveva negato il suo appoggio al ministro Gorla, il quale le chiedeva di concorrere a finanziare la nuova Fedit, entrò nell'operazione SGR.

Il 14 ed il 22 maggio 1992 si tennero, presso il Banco di Santo Spirito in Roma, due riunioni dei maggiori creditori italiani ed esteri¹³⁵ per l'esame del piano, nel

¹³⁴ Va ricordato che anche quest'ultima società, che poteva confidare principalmente se non unicamente nella vendita dei beni della Fedit per il ristoro parziale dei creditori, era in concordato preventivo.

¹³⁵ Parteciparono alle riunioni:

- Arcari dottor Mario	Banca Commerciale Italiana	- Petrelli - Martucci	Barclays Bank
- Bongianino dottor Piero	Banca Popolare Novara	- Martinez - Vico	Caja de Madrid
- Cantoni prof. Giampiero	Banca Nazionale del Lavoro	- De Montmaren	Credit Commercial de France
- Cavatorta avv. Renato	F.I.A.T.	- Mike - Kurzinger	Dresdner Bank
- Croff avv. Davide	Banca Nazionale del Lavoro	- Grego	Republic National Bank of New York
- Palma avv. Vincenzo Maria	Banca Nazionale del Lavoro	- Takahashi - Negrini	The Dai-Ichi Kangyo Bank Ltd
- Grande Avv. Carlo	E.N.I.	- Mitamura	The Industrial Bank of Japan Ltd
- Maranzana avv. Luigi	Ist. Bancario S. Paolo di Torino	- Mike - Beltrand - Gallo	The Mitsubishi Bank Ltd
- Marengo dottor Pier Carlo	Credito Italiano	- Brambillasca - Ishika	The Sumitomo Bank
- Molinari dottor Sandro	CA.RI.PLO	- Staiti	Sanwa Bank Ltd
- Savagnone Avv. Guido	Banco di Sicilia	- Mancini	Banca Commerciale Italiana
- Sposetti dottor Giuseppe	Cassa di Risparmio di Macerata	- De Palma	Banca Nazionale Del Lavoro
- Sussi dottor Antonio	Banco di Napoli	- Sussi	Banco Di Napoli
- Capaldo prof. Pellegrino	Banco di Santo Spirito	- Gatti	Credito Italiano
- Geronzi dottor Cesare	Banco di Santo Spirito	- Vesce	Istituto Bancario S. Paolo Di Torino
- Brambillasca - Ishika	Bank of Tokio International Ltd	- Grande	E.N.I.
- Brambillasca - Ishika	Banque ed Caisse d'Epargne de l'Etat de Gran Duché de Luxembourg	- Cavatorta	F.I.A.T.
- Brambillasca - Ishika	Banque Hermet S.A.	- Rosa	Société Generale
- Sibrak	Banque Nationale de Paris Cap.Markets		

frattempo definito dallo studio Casella attraverso varie soluzioni tecniche, sottoposte, di volta in volta, al professor Capaldo. Durante la discussione, quest'ultimo illustrò i vantaggi del suo progetto ed i criteri che avevano condotto alla determinazione del prezzo per il rilievo di tutte le attività della Federconsorzi.

Furono esaminate in particolar modo la situazione Agrifactoring e i suoi riflessi sul concordato della Federconsorzi e le ragioni delle differenti percentuali di recupero dei crediti nella proposta di concordato per cessione dei beni e nel Piano Capaldo.

Il Piano fu approvato da parte della maggioranza delle banche italiane creditrici della Fedit. Le banche estere non l'approvarono, né mostrarono di volervi aderire ma, tuttavia, non si opposero. Esse furono forse soddisfatte dalla posizione privilegiata loro concessa nella procedura Agrifactoring, che garantiva loro un soddisfacente rientro dalle esposizioni.

L'autorizzazione all'esecuzione dell'operazione, che doveva impegnare gli istituti di credito in un'impresa del tutto nuova, venne chiesta alla Banca d'Italia il 14 maggio 1992 dal Banco di Santo Spirito, nella qualità di banca promotrice, prospettando un acquisto dell'attivo ad un prezzo pari al 50-60% del valore stimato dal commissario giudiziale, senza far riferimento all'ammontare delle passività ed al rapporto tra passività e percentuale di realizzo.

A nome di una costituenda società, poi denominata SGR, il 27 maggio 1992, con una lettera indirizzata al commissario giudiziale professor Picardi, il professor Casella poté così offrire di acquistare tutti i beni della Federconsorzi, al prezzo globale di 2.150 miliardi, da pagarsi in 18 mesi. La struttura dell'operazione proposta non subì sostanziali modificazioni e il prezzo offerto fu accettato.

Il Piano Capaldo divenne, pertanto, di dominio pubblico. E' necessario rilevare che da nessuna parte politica, sociale, imprenditoriale si levarono opposizioni o reclami.

3.2 L'ATTEGGIAMENTO DELLE BANCHE ESTERE

Come detto, nessuna delle banche estere creditrici aderì al piano Capaldo, pur reclamando di essere pagate. Può darsi che, come ha affermato il professor Casella, davanti a questa Commissione, *"i rappresentanti delle banche estere creditrici (...) declinarono l'offerta di partecipare all'acquisto delle attività Federconsorzi, soprattutto in considerazione dell'impossibilità di conoscere con esattezza le necessità finanziarie che l'operazione comportava e di avere un'affidabile previsione dei futuri realizzi."*

La banche estere avevano come interlocutori non il Governo italiano, che aveva disatteso le loro del tutto ingiustificate aspettative; non la Federconsorzi o la Banca nazionale del lavoro, ma quasi tutto il sistema bancario italiano con il quale continuavano ad avere rapporti di affari.

E' possibile che, come dichiarato dal loro rappresentante dottor Rosa, fossero impediti da limiti ordinamentali.

E' tuttavia altresì ipotizzabile, anche se la Commissione non ha raccolto significativi elementi di conforto, l'esistenza di un accordo che prevede la loro

soddisfazione nel quadro del concordato Agrifactoring, nell'ambito del quale sacrificarono invece i loro interessi le banche italiane.

A detta dell'avvocato Maugeri non fu facile persuadere le banche: *"(...) ricordo anche che riscontrammo delle grosse difficoltà nel convincere i creditori - per l'esattezza le banche - a fare parte di questa iniziativa, tanto è vero che tutti si tiravano indietro, ed anche quelle banche che per la loro collocazione all'interno del sistema non ritenevano di poter dire di no alla partecipazione, trovavano comunque tutti i pretesti per cercare di limitare la loro partecipazione all'interno della SGR.*

"(...) Quello che posso dire è che vi era una vera e propria corsa a limitare la propria partecipazione alla SGR".

Il ragionamento svolto dall'avvocato Maugeri potrebbe condurre, per completezza, ad un'opposta conclusione. Se le banche, dopo il trauma subito con il commissariamento, fecero grande esercizio di prudenza, evidentemente s'indussero ad aderire all'iniziativa nella certezza di non andare incontro ad ulteriori perdite e nell'auspicata prospettiva di conseguire profitti.

E' opinione della Commissione che, per essere accettata dai creditori, l'operazione doveva presentarsi più conveniente, dal punto di vista economico e finanziario, ma anche dei tempi, rispetto all'ordinaria distribuzione del riparto concordatario.

Il prezzo d'acquisto di 2.150 miliardi, evidentemente, confortato da presumibili ragionevoli aspettative in termini di tempi di realizzo, risultò tale da vincere ogni possibile resistenza.

Nella documentazione acquisita dalla Commissione presso alcune banche si sono, infine, evidenziati motivazioni diverse. Va tuttavia avvertito che non si trattava delle maggiori creditrici della Federconsorzi.

Per completezza, sono di seguito riportate alcune notizie relative a tali casi.

Fu sicuramente determinata anche dalla prospettiva di esplicite "plusvalenze" la decisione della Banca popolare di Verona - Banco San Geminiano e San Prospero.

Si legge, infatti nel verbale della seduta del Consiglio di amministrazione del 23 febbraio 1993: *"(...) Il Direttore Generale indica i vantaggi conseguibili, con l'adesione alla società, nella possibilità di percepire dividendi, per effetto delle plusvalenze probabilmente realizzabili e dei minori oneri di liquidazione, e di acquisire il relativo credito di imposta; inoltre egli evidenzia l'obiettivo interesse della Banca a favorire l'avvio dell'operazione, in quanto garanzia di rimborso di una quota del credito in misura ed in tempi determinati".*

Di particolare interesse, è, poi, il contenuto del verbale del Consiglio di amministrazione del 15 febbraio 1993, della Banca popolare di Cremona. *"(...) L'obiettivo del piano Capaldo, come ribadito dalla Banca d'Italia interpellata in merito, consiste nella più efficace tutela delle ragioni creditorie delle banche interessate altrimenti destinate a subire le dispersioni connesse ai lunghi tempi di realizzo e agli oneri di un concordato di eccezionale complessità e durata. L'iniziativa si propone, come detto, il realizzo delle attività concordatarie, per un valore corrispondente orientativamente al 50-60 per cento dell'attivo stimato dal commissario giudiziale e, se accettata, comporterà il pagamento dei creditori chirografari nella misura del 32 per cento circa.*

Il Direttore Generale considerato che non partecipando all'iniziativa, qualora la stessa venisse accettata dagli organi della procedura, il nostro Istituto rientrerebbe tra i

creditori che verranno pagati al 32 per cento e delle ulteriori partecipazioni, esprime parere favorevole alla adesione alla proposta a condizione che partecipi almeno il 65 per cento dei creditori chirografari".

La Cassa di Risparmio di Reggio Emilia, come verbalizzato nella seduta del Consiglio di amministrazione del 12 febbraio 1993, decideva di aderire perché rassicurata dall'assoluta inesistenza di rischi e contando sulla prospettiva, sempre esclusa dal professor Capaldo, di non equivoco contenuto speculativo, dell'acquisto dei beni immobili da parte delle stesse banche socie della nuova società: *"Secondo l'avvocato Maugeri l'operazione, una volta avviata, finirebbe in tal modo per "autofinanziarsi" in gran parte, riducendo ai minimi termini le esigenze di ulteriori esborsi per ricapitalizzare la società.*

Tenuto conto:

- *che il complesso dell'attivo Federconsorzi (beni mobili, immobili - anche di gran pregio -, crediti e partecipazioni) è stato valutato dagli organi della procedura oltre 4.000 miliardi;*
- *che esiste già un concreto interessamento da parte delle medesime Banche partecipanti alla nuova società per l'acquisto di gran parte dei beni immobili e delle partecipazioni, con conseguente previsione di tempi relativamente rapidi per il realizzo degli stessi¹³⁶;*
- *che, al fine di contenere gli oneri fiscali, è già stato previsto che il rilievo delle attività da parte della nuova società possa avvenire anche mediante più atti ed in più tempi, eventualmente mediante rilascio di parte dei cespiti ed alle diverse prospettive di realizzo;*

l'operazione si prospetta come vantaggiosa per i creditori che aderiranno, consentendo un recupero in tempi più rapidi ed in miglior percentuale dei propri ingenti crediti".

Dunque, si valutò che il Piano Capaldo avrebbe assicurato una *"più efficace tutela delle ragioni creditorie delle Banche interessate, altrimenti destinate a subire le dispersioni connesse ai lunghi tempi di realizzo e agli oneri di una procedura concordataria di eccezionale complessità e durata"*, ma si tenne altresì nel debito conto che l'operazione si sarebbe autofinanziata.

4. POSSIBILI ULTERIORI FINALITÀ DEL PIANO

4.1 IL RIASSETTO DEI CONSORZI AGRARI

E' altresì ipotizzabile che il suddetto Piano non avesse solo il fine, dichiarato, di liquidare il patrimonio della Fedit, ma perseguisse anche un obiettivo strategico: rilanciare il progetto di una nuova società per azioni con funzioni di coordinamento operativo dei consorzi, assicurando, quindi, al sistema una sostanziale continuità.

Se si accettasse questa ipotesi, appare evidente che il progetto non poteva realizzarsi senza l'appoggio delle associazioni che continuavano a dominare i consorzi, la Coldiretti e la Confagricoltura, l'apporto finanziario dei soci della stessa SGR ed, eventualmente, d'altri operatori economici, il sostegno del Governo e di gruppi politici.

L'elaborazione tecnica del Piano venne affidata, come si è già illustrato, allo studio Casella di Milano¹³⁷. La Commissione ha acquisito gli scritti, trasmessi dal

¹³⁶ Su tale punto, v. *infra* capitolo nono.

professor Casella al professor Capaldo ed al ragioniere Geronzi, contenenti i risultati delle progressive e successive elaborazioni.

Con nota del 2 marzo 1992, indirizzata, come riservata personale, l'avvocato Casella¹³⁷ sottoponeva al ragioniere Geronzi due ipotesi operative che fanno chiaramente comprendere come gli fosse stato richiesto di affrontare e risolvere, in chiave di conservazione del sistema, le problematiche derivanti dalla crisi della Federconsorzi, della Agrifactoring e dei consorzi agrari.

Esordiva, infatti l'avvocato Casella affermando che: *"L'avvenuta approvazione da parte dei creditori della proposta di concordato preventivo Fedit (...) apre il problema della individuazione e della scelta delle soluzioni che possano tutelare al contempo le aspettative del ceto creditorio e l'operatività del sistema dei consorzi agrari (...)"* e proseguiva proponendo due ipotesi.

La prima prevedeva il *"conferimento da parte di maggiori creditori di Federconsorzi ed Agrifactoring dei crediti medesimi in una nuova società di capitali che utilizzi i crediti stessi per l'acquisto dalle due procedure di concordato preventivo dei beni e dei diritti di Fedit e di Agrifactoring (...)"*.

La seconda immaginava *"l'assunzione da parte dei maggiori creditori della Federconsorzi e della Agrifactoring di attività e passività dei due concordati preventivi"* previa costituzione di una nuova società da parte dei maggiori creditori.

L'avvocato Casella si preoccupava della sistemazione delle posizioni delle banche estere *"di cui mi viene sottolineata la delicatezza"* e prevedeva il meccanismo di acquisto dei crediti che si sarebbe poi tradotto nell'offerta definitiva.

E' interessante notare che, nello stesso scritto, l'avvocato Casella poneva ben in evidenza come *"la nuova società necessiterebbe di un capitale relativamente contenuto dovendo solo far fronte (come visto sopra anche ratealmente e quindi potendo utilizzare i proventi dei primi realizzi dei beni acquistati per assunzione) al pagamento dei creditori privilegiati e prededucibili (in totale almeno per quanto riguarda la Federconsorzi, meno del 10 per cento dell'indebitamento complessivo)"*.

L'avvocato non mancava, inoltre, di sottolineare che: *"La nuova società (...) si troverebbe ad essere la maggiore creditrice dei Consorzi Agrari e quindi potrebbe esercitare un voto determinante nella eventuale proposta di concordato da parte dei Cap e (...) proporsi quale assuntore, con le stesse modalità eventualmente da adattarsi caso per caso anche di eventuali concordati Cap"*.

Ma l'impostazione definitiva del Piano, adeguato ed affinato, da sottoporre ai potenziali soci ed in particolare alle banche non mutò nella sostanza.

Infatti in una successiva bozza dello scritto, datata aprile 1992, da inviarsi al commissario giudiziale professor Picardi, per ufficializzare la proposta di acquisto in massa dei beni della Fedit, trasmessa con *fax* riservato personale il 22 aprile 1992 al professor Capaldo, si legge: *"(...) Il programma predisposto si ripropone altresì di concorrere al riassetto ed alla riorganizzazione del sistema dei Consorzi Agrari Provinciali, in modo da conservare e rivitalizzare strumenti idonei di consulenza e cooperazione a favore degli agricoltori ed in una prospettiva di solidarietà e di*

¹³⁷ E' interessante notare che, secondo quanto risulta dalle agende del commissario governativo Cigliana, il professionista milanese sarebbe stato incaricato, prima che dal professor Capaldo, dall'altro commissario governativo, il dottor Pompeo Locatelli.

¹³⁸ In realtà, come si è già posto in evidenza, della questione si occupava anche e soprattutto l'avvocato Maugeri.

salvaguardia di pubblici interessi, in sintonia con gli orientamenti manifestatisi in sede governativa e ministeriale".

Il riferimento al progetto del ministro Gorla di rilancio della Fedit sotto forma di Fedit 2 è evidente.

L'avvocato Maugeri nel corso dell'audizione del 22 giugno 1999, pur senza anettere alla questione particolare rilievo, rispondendo alla domanda: *"Il programma predisposto dal vostro studio si riproponeva, attraverso la SGR, di concorrere all'eventuale riassetto del sistema dei consorzi agrari provinciali?"* affermava: (...) *"Nella fase di maggiore attività dello studio (1992-1993) direi quasi in nessun modo, nel senso che queste esigenze ci venivano rappresentate come uno scenario generale dell'operazione che prevedeva lo sviluppo delle iniziative dai contenuti analoghi a quelli della Federconsorzi. Sostanzialmente, però, non ce ne siamo mai occupati e fatti carico".*

Va pure registrato un ulteriore dato. La prospettiva dell'intervento sulla rete dei consorzi comparve nel progetto sottoposto ai futuri soci, nel corso delle già citate riunioni svoltesi nella sede del Banco di Santo Spirito.

La questione era tanto impegnativa che soci essenziali come la Fiat e la Banca nazionale del lavoro giunsero a condizionare la propria partecipazione al progetto all'eliminazione del riferimento alla rete dei consorzi nel testo dell'offerta che doveva essere inviata al commissario giudiziale. Si legge, infatti nel verbale del Comitato esecutivo della Banca nazionale del lavoro del 28 maggio 1992: *"L'Avv. De Palma precisa che in tali incontri (presso la sede del Banco di Santo Spirito n.d.r.) sono emerse perplessità di ordine finanziario e giuridico e di opportunità, soprattutto nei confronti delle posizioni riguardanti le Banche estere e l'Agrifactoring. Sin dalla prima riunione hanno manifestato la loro adesione, oltre al Gruppo Banca di Roma, la Cariplo, il Banco di Sicilia, la Cassa di Risparmio di Macerata il Banco di Napoli e il Credito Italiano. Ma in quella stessa sede emerse anche un'obiezione di fondo, sollevata dalla FIAT e dalla nostra Banca, sull'eventualità, prevista nell'originaria stesura del progetto, che l'iniziativa dovesse "concorrere al riassetto ed alla riorganizzazione dei Consorzi Agrari Provinciali.*

L'obiezione è stata accolta nonostante un orientamento inizialmente diverso espresso dal rappresentante dell'ENI. Conseguentemente tale indicazione è stata eliminata dal testo della lettera da inviare agli Organi della procedura".

Risulta, pertanto, plausibile l'ipotesi che il progetto sottoposto ai potenziali soci potesse avere tra le finalità anche il riassetto dei consorzi e che questa incontrò il sostegno di tutti ed in particolare dell'Eni e l'avversione solo della Fiat e della Banca nazionale del lavoro¹³⁹.

4.2. IL RILANCIO DEL PROGETTO AGRISVILUPPO

Si è già esposto che, a seguito della crisi della Fedit, erano stati elaborati due progetti di rilancio, il primo dei quali, concretizzatosi nella costituzione della società Agrisviluppo¹⁴⁰ e patrocinato dal ministro Gorla, era fallito, ed il secondo, patrocinato dalla Coldiretti, era entrato in quiescenza.

¹³⁹ I motivi di tale opposizione sembrano essere per la Fiat di intuitiva natura commerciale e saranno esplicitati in relazione ad Agrisviluppo; per la Banca nazionale del lavoro di natura politica

¹⁴⁰ Cfr. capitolo settimo par. 2.3 e 2.4.

Subito dopo la presentazione della offerta di acquisto da parte della SGR, nel giugno 1992, il commissario governativo Mario Piovano¹⁴¹, nominato in sostituzione dei commissari Locatelli, Gambino e Cigliana, presentò al Tribunale di Roma istanza per essere autorizzato ad eseguire la riorganizzazione delle attività commerciali federconsortili.

Su parere favorevole del commissario giudiziale, il giudice delegato dottor Greco autorizzò il 15 luglio 1992 la Federconsorzi a "riorganizzare per il tramite di Agrisviluppo la propria rete commerciale".

La ripresa dell'iniziativa fu annunciata, significativamente, dal ministro Fontana, al termine di una riunione con i sindacati, i rappresentanti della Coldiretti, della Confagricoltura e della Confcoltivatori, e con il ministro del lavoro Cristofori.

All'epoca, la decisione sull'omologazione del concordato non era ancora stata presa.

Il ministro Fontana, parlando il 28 luglio 1992 al convegno Ismea in corso alla Fiera di Verona, come riportato dal mensile Terra e vita, dichiarò che Agrisviluppo, "di gestione privatistica", sarebbe "stata aperta a tutti i soggetti della filiera, compresa l'industria di produzione di mezzi e servizi". Il Ministro aggiunse che la Fedit sarebbe stata soppressa.

Il 29 settembre 1992 la ragione sociale di Agrisviluppo fu modificata da Fedit-Agrisviluppo in Agrisviluppo Italia.

Nella sentenza di omologa del concordato preventivo, depositata il 5 ottobre 1992, si dava atto (punto D.7) dell'autorizzazione concessa alla Federconsorzi al riavvio delle "attività di distribuzione con graduale recupero della rete commerciale".

Il 17 novembre 1992 presso il Ministero del lavoro (ministro del lavoro Cristofori, ministro dell'agricoltura Diana) fu sottoscritta un'intesa che prevedeva l'intervento ministeriale per "non privare la rete dei consorzi agrari territoriali di servizi efficienti di secondo livello" e fu previsto il trasferimento da Federconsorzi a Agrisviluppo Italia di 50 dipendenti.

In data 4 dicembre 1992, il commissario governativo Piovano, dando atto che l'attività della Federconsorzi, mantenuta viva dopo il commissariamento, si concretizzava esclusivamente nel servizio di stoccaggio per conto dell'Aima e nel servizio di commercializzazione di mais ibridi, chiedeva l'autorizzazione al Tribunale a trasferire, previo passaggio di dipendenti Federconsorzi, tale attività alla Agrisviluppo Italia e successivamente a capitalizzare o a vendere Agrisviluppo.

Il commissario giudiziale, il 12 dicembre 1992, esprimeva parere favorevole al graduale trasferimento ad Agrisviluppo delle residue attività di commercializzazione della Federconsorzi ed al passaggio di 14-15 dipendenti da Fedit ad Agrisviluppo, rinviando alla fase della cessione dei beni l'ipotesi di cessione anche del pacchetto azionario di Agrisviluppo, che era detenuto totalmente dalla Federconsorzi.

Sulla società Agrisviluppo il 29 settembre 1992 fu dato dal giudice delegato Greco mandato di eseguire una consulenza tecnica al professor Gianfranco Zanda, che depositò il suo elaborato il 15 dicembre 1992. Al professor Zanda fu chiesto di

¹⁴¹ Il dottor Piovano proveniva dalle fila del Banco di Santo Spirito, la banca di cui il professor Capaldo stava gestendo la fusione per dar vita al polo bancario Banca di Roma.

individuare i criteri per la determinazione del prezzo di vendita della società; determinare il valore della rete commerciale che faceva capo alla Fedit Agrisviluppo Spa; indicare le iniziative da adottarsi per la migliore valorizzazione della società.

L'incarico pare singolare: la società Agrisviluppo era, infatti, del tutto inattiva e non aveva nulla, salvo il capitale sociale versato; la "rete commerciale" non esisteva; le attività commerciali - ben modeste ed in realtà statiche - venivano esercitate da Fedit. Il consulente non poteva che dare atto che *"attualmente - 15 dicembre 1992 - la società non svolge alcuna attività operativa"* e che, di fatto, la rete commerciale non esisteva per nulla. Non v'erano stati che accordi transattivi e cioè parziali rinunce da parte della Fedit ai crediti vantati nei confronti di 14 consorzi agrari, motivati dalla prospettiva di favorirne il riavviamento commerciale.

Il professor Zanda faceva pertanto riferimento ad uno studio-ipotesi di riorganizzazione delle attività commerciali Federconsorzi, datato luglio 1992, e concludeva il suo scritto, caratterizzato da un notevole sforzo di elaborazione ipotetica, con affermazioni prive di ogni rilievo pratico.

L'anno successivo, ancor prima della firma dell'atto-quadro, nel corso di un incontro svoltosi al Ministero dell'agricoltura nel marzo 1993 si annunciò che la Banca di Roma avrebbe collaborato finanziariamente per il rilancio della rete dei consorzi, concorrendovi la finanziaria pubblica del Ministero dell'agricoltura, la RIBS.

L'onorevole Alfredo Diana¹⁴² subentrò il 28 marzo 1993 al dimissionario onorevole Fontana; ministro del tesoro era all'epoca il professor Barucci, che aveva presieduto il Credito italiano prima del commissariamento della Fedit.

Va rammentato che era stato il Credito Italiano l'unica banca a voler finanziare la Fedit, prevedendo l'erogazione di 250 miliardi che dovevano consentire il consolidamento della debitoria.

Il ministro Diana, nel corso di una conferenza stampa il 15 aprile 1993, fece esplicito riferimento alla Banca di Roma come volano finanziario di Agrisviluppo.

Quattro giorni dopo, il Governo emanò il decreto-legge 19 aprile 1993 n. 112 "Gestione di ammasso dei prodotti agricoli e campagne di commercializzazione del grano per gli anni 1962/1963 e 1963/64", che prevedeva la sostituzione con titoli di Stato, con godimento 1° gennaio 1993, dei titoli di credito detenuti dalla Banca d'Italia in relazione alle campagne di ammasso obbligatorio, ma anche il ripianamento dei disavanzi derivanti dalle gestioni dell'ammasso obbligatorio con la spesa di 1.035 miliardi per il periodo 1993-2000.

Il 27 aprile 1993, fu costituita la SGR Società Gestione per il Realizzo spa.

Il decreto-legge fu respinto dalla Camera dei deputati nella seduta del 10 giugno 1993 ma fu seguito da identici decreti n. 565 del 30 dicembre 1993, n. 142 del 28 febbraio 1994, n. 264 del 29 aprile 1994, n. 423 del 30 giugno 1994, tutti decaduti.

Il giorno 11 maggio 1993 fu nominato l'avvocato Stefano D'Ercole quale nuovo commissario governativo.

¹⁴² Presidente della Confagricoltura dal 1967 al 1977.

Il 20 luglio 1993, il Tribunale autorizzò la sottoscrizione dell'atto-quadro di cessione che fu rogato dal notaio Mariconda il 2 agosto 1993. Parallelamente fu elaborato e definito il nuovo piano Agrisviluppo.

4.3 IL PROGETTO AGRISVILUPPO E SGR

Il nuovo progetto impegnava direttamente la SGR che, con la firma dell'atto-quadro, sarebbe entrata in possesso di tutte le partecipazioni della Fedit e, quindi anche ed interamente, della società Agrisviluppo.

E' verosimile che del piano fu artefice il dottor Paolo Bambara, che avrebbe dovuto diventare direttore generale della SGR, ma che non assunse mai tale incarico, perché colpito da provvedimento restrittivo della libertà personale, emesso dalla magistratura di Roma per una vicenda per la quale è stato, tuttavia, successivamente assolto con sentenza definitiva.

Più elementi inducono ad evidenziare il ruolo del dottor Bambara: le competenze tecniche; la coerenza del piano con il progetto di trasformazione della Fedit in una società per azioni vagheggiato da Pellizzoni, di cui egli era il principale collaboratore; infine il contenuto di una nota riservata del 30 agosto 1993, trasmessa al professor Capaldo, nella quale il dottor Bambara affermava che il nuovo sistema informatico della Federconsorzi, affidato alla società Agritalia informatica, era stato concepito in funzione delle esigenze della Agrisviluppo, e, quindi, di un progetto operativo ben diverso e ben lontano da un contenuto esclusivamente liquidatorio.

Il dottor Bambara è stato ascoltato da questa Commissione il 3 febbraio 2000 ed ha reso dichiarazioni su come il progetto Agrisviluppo fosse nelle prospettive della società SGR e come su di esso interloquissero tutti i soggetti della procedura fallimentare.

Richiesto specificamente sulla "missione" di Agrisviluppo ha dichiarato: *"(...) Pensavo (e prima della costituzione di SGR, o meglio della firma dell'atto-quadro, ero abbastanza coscientemente speranzoso che questo si verificasse) che tramite SGR si potesse trovare una strada più concreta e più operativa per il rilancio del mondo federconsortile (...). Poi purtroppo nello statuto di SGR - e questo è il motivo per cui me ne allontanai - si dimenticò, o meglio si perse, perché i soci non furono d'accordo (ho chiesto spiegazioni e questa è la risposta che mi è stata data), l'aspetto della gestione dello sviluppo, limitando l'oggetto sociale di SGR alla pura liquidazione. Comunque, il primo motivo per cui dissi di sì a questa prospettiva è quello che ho testé indicato.*

(...) Nelle trattative che sono intercorse tra gli organi della procedura, i commissari governativi e SGR, questo argomento non è stato trascurato, tant'è che, se non sbaglio, questo aspetto della tutela del sistema e del rilancio delle società controllate e di Agrisviluppo è riportato nel secondo provvedimento del giudice delegato del luglio 1993, che approva definitivamente l'atto-quadro (ma forse questo concetto era già richiamato nel provvedimento del marzo 1993). Quindi nelle trattative, nel negoziato che è stato fatto, certamente questo discorso è stato affrontato".

Secondo il dottor Bambara vi sarebbe una connessione tra il Piano Capaldo, la SGR ed il progetto Agrisviluppo. Quest'ultimo era fallito, in una prima fase, per l'opposizione delle organizzazioni professionali, ed in particolare della Coldiretti, ad

una prospettiva di gestione che ne limitava fortissimamente il ruolo. Ma il progetto appariva, invece, realizzabile, se diversamente gestito.

Le affermazioni del dottor Bambara circa la presunta impraticabilità del progetto Agrisviluppo a causa dei limiti statutari di SGR, tendono a contenerlo nei termini di una semplice idea, cui non avrebbe fatto seguito alcun tentativo di realizzazione.

Va, però, osservato che è sicuramente vero che lo statuto della SGR impediva attività dirette diverse da quella liquidatoria, ma nulla escludeva che società partecipate da SGR, invece di essere cedute a terzi, fossero rivitalizzate dagli stessi soci di SGR.

Ed è quanto si legge nel verbale del 9 settembre 1993 del Consiglio di amministrazione di SGR: *"(...) Il problema Agrisviluppo merita di essere valutato con particolare attenzione in considerazione del fatto che tale società potrebbe essere utilizzata per la ricostruzione di una rete di sviluppo e di rilancio dei Cap al servizio dei produttori agricoli; SGR però secondo il vigente statuto non può gestire partecipazioni in via permanente ma solo a fini liquidatori (...). Attese peraltro le potenzialità insite in un progetto quale quello prospettato per Agrisviluppo, l'acquisizione della partecipazione potrebbe interessare gli stessi soci di SGR"*.

Qualche giorno dopo il dottor Bambara non mancava di sottolineare agli amministratori di SGR un ulteriore vantaggio dell'iniziativa Agrisviluppo: *"Il piano di recupero dei crediti verso i consorzi agrari (pari a 3.479 miliardi) potrà essere definito, studiato nell'ambito del piano Agrisviluppo"*.

Il Consiglio di amministrazione di SGR tornava sul tema Agrisviluppo il giorno 11 novembre 1993 e dopo aver discusso se fosse più opportuno *"un impegno diretto di SGR nella fase di rilancio di Agrisviluppo e solo successivamente la vendita della stessa ai Soci SGR o al mercato o l'immediata vendita della Società ai Soci SGR"*, deliberava di offrire ai soci della SGR: azioni Agrisviluppo in proporzione alle loro partecipazioni nella stessa SGR ed esaminava il piano operativo Agrisviluppo illustrato dal direttore generale, dottor Antonio Rossetti: *"L'attivazione della Società Agrisviluppo si inserisce nel contesto di un progetto che ha come obiettivo la promozione e lo sviluppo di un sistema di servizi per l'agricoltura attraverso la riconversione e l'utilizzo della rete dei consorzi agrari su basi economiche ed imprenditoriali (...). Il piano operativo allegato è basato sull'attivazione di tali accordi per:*

- *intermediazione commerciale sullo scambio di mezzi tecnici utili all'agricoltura (fertilizzanti, sementi, macchine, ecc.)*
- *commercializzazione di prodotti agricoli e servizi connessi (...)*
- *servizi di tipo organizzativo/gestionale, fornendo assistenza alla rete dei consorzi agrari al fine di favorirne il mantenimento e lo sviluppo.*

E' basato, inoltre:

- *sulla acquisizione, in termini di convenienza ed economicità, di attività produttive complementari, ma essenziali, di alcune partecipate ex Fedit (...).*

(...) Agrisviluppo per la natura stessa della sua attività rivolta ai Consorzi, potrebbe tutelare i creditori (SGR) attraverso la gestione diretta dei crediti per loro conto, con un miglior recupero in termini di valore e di garanzia (circa il 90 per cento della massa creditoria nominale è concentrata nei consorzi in liquidazione o in crisi)".

Da quanto riportato appare evidente il carattere del progetto, ma non se ne evince la portata strategica, che l'esame del testo integrale parrebbe delineare. In esso si legge, inoltre, che la società Agrisviluppo aveva una missione di gran lunga più

rilevante di ogni altra: governare la trasformazione dell'intero sistema dei consorzi agrari¹⁴³. Ad Agrisviluppo si intendeva affidare una complessa ed articolata "missione": intermediazione commerciale; commercializzazione dei prodotti agricoli; gestione dei servizi di assuntoria per conto dell'Aima; riorganizzazione e gestione della rete dei consorzi; sviluppo delle attività industriali indirette.

La finalità di riorganizzazione delle reti si sarebbe dovuta realizzare attraverso la costituzione di alcune società di gestione (Sogest) di ordinaria natura commerciale - non più cooperativistica - che avrebbero rilevato le attività operative dei consorzi.

Quanto alle attività industriali, si menzionavano espressamente quelle gestite dalla SIAPA, dalla SIS (antiparassitari, fitofarmaci, sementi), della SITPA, della MOMO (soia, ortofruttili), della CERZOO (ricerca) e, dunque, attività di rilevanza strategica. Il presunto disegno di una nuova Federconsorzi nella forma di una *holding* commerciale ed industriale apparirebbe completo; va osservato che, in un tale assetto, il ruolo economico e l'autonomia finanziaria dei consorzi sarebbero risultati limitati.

Si tratterebbe, quindi, di un riassetto complessivo di una larga parte del settore agro-alimentare italiano. Non pare, altresì, senza significato che esso ebbe luce dopo

¹⁴³ Il testo del piano è il seguente: "Il capitale pubblico e privato possono trovare opportunità di investimenti produttivi, se inseriti in un disegno complessivo che ha come obiettivo la qualità totale del sistema agroalimentare e se dimensionati a livello regionale e nazionale. Il progetto (...) "Agrisviluppo", si inserisce nel contesto del processo di cambiamento ed ha, come obiettivo, la promozione e lo sviluppo di un sistema di servizi per l'agricoltura attraverso la riconversione e l'utilizzo della rete dei Consorzi Agrari.

Tale rete (...) ancora oggi, nonostante le sue precarie condizioni giuridiche, patrimoniali e finanziarie (il 70 per cento dei Consorzi è in liquidazione o gestione commissariale), rappresenta un punto di forza per il mercato agricolo.

Nel 1992 ha realizzato circa 4.700 miliardi di fatturato, di cui circa 3.500 mld. negli approvvigionamenti di mezzi tecnici e di servizi (circa il 25 per cento della quota del mercato nazionale) ed il restante nella collocazione delle produzioni agricole.

La rete, di contro, presenta complessivamente e con alcune eccezioni, squilibri di natura:

- economica, per generazione di perdite a livello operativo;
- finanziaria, per l'eccessivo capitale investito;
- patrimoniale, per la consistenza del netto negativo.

Il suo processo di deterioramento diventerà irreversibile, con grave nocimento:

ai produttori agricoli, privati dei servizi ad essi ancora forniti;
alle industrie produttrici, private di una rete distributiva capillare e di valenza nazionale;
al sistema creditizio per l'ulteriore depauperamento del valore del capitale investito.

Infine, i livelli occupazionali subiranno un'ulteriore drastica riduzione (oltre 7.000 posti di lavoro direttamente impiegati a rischio, senza considerare l'indotto).

La strategia generale è basata su due linee fondamentali:

- la riorganizzazione delle attività produttive, commerciali e distributive dei Consorzi in modo economico e imprenditoriale, attraverso la costituzione di società di capitali (SOGEST) organizzate su un territorio più vasto della singola provincia, per assicurarne la gestione economica e sviluppare servizi più qualitativi per i produttori agricoli;
- la sostituzione degli attuali Consorzi (in primo luogo di quelli in liquidazione) con nuovi Consorzi provinciali o interprovinciali, organizzati per svolgere l'attività istituzionale di assistenza e di mutualità (servizi tecnico-agrari, assistenza e indirizzi delle colture, ecc.) verso i propri soci produttori agricoli, anche per conto di Enti pubblici (regioni, Ministero, ecc.).

La Società Agrisviluppo Italia spa (100 per cento Fedit), già costituita per tali scopi, è in grado di realizzare, con rapidità e in modo economico, da una parte un piano operativo autonomo, dall'altra di avviare e sviluppare il processo di trasformazione del sistema.

Il suo mercato di riferimento è costituito dalla rete dei Consorzi Agrari (fatturato 1992 circa 4.700 mld.).

Allo stato attuale ha già stipulato accordi in esclusiva pluriennali con la maggior parte dei Consorzi a gestione ordinaria, per intermediare il 40 per cento del loro fatturato (anno 1992: 2.500 mld. circa), pari a circa 1.000 mld. di giro d'affari.

In considerazione della loro stretta complementarietà con le esigenze dell'agricoltura e la stessa attività di intermediazione commerciale Agrisviluppo intende rilevare:

- le residue attività ancora svolte dalla Federconsorzi che si presentano economicamente convenienti (Servizi AIMA, gestione contratti, produzione e vendita dei semi di mais ibridi);
- su basi di economicità, le attività produttive di alcune società ex Federconsorzi tra cui, in primo luogo per la sua importanza la SIAPA.

Agrisviluppo, così attivata, potrebbe successivamente partecipare - per entità e in tempi e modi da stabilirsi - con quote di minoranza al capitale delle società di gestione (SOGEST) che risulteranno dal processo di trasformazione.

Infine, per la natura stessa della sua attività rivolta ai Consorzi, potrebbe tutelare i creditori (SGR) attraverso la gestione diretta dei crediti per loro conto, con un miglior recupero in termini di valori e di garanzia (si pensi che quasi il 90 per cento circa della massa creditoria nominale è concentrata nei consorzi in liquidazione o in crisi)".

che, nel giugno 1993, il governo Ciampi abolì il divieto assoluto - che durava da quasi cinquanta anni - per le banche di partecipare al capitale delle imprese, prevedendo un limite del 15 per cento: le banche, che registravano un aumento notevole delle loro sofferenze, quindi, avrebbero potuto trasformare in capitale di rischio - azioni - una parte dei crediti.

Va detto che, anche ipotizzando che tutte le banche socie di SGR avessero aderito all'iniziativa, il loro apporto non si sarebbe mai potuto sostituire integralmente a quello dei privati investitori, la cui partecipazione era prevista dal piano e che era indispensabile per assicurare capitali e gestibilità.

L'identità di soggetti economici eventualmente interessati, di cui si prevedeva l'accesso alla partecipazione azionaria, non è neppure congetturabile anche se, proprio in quel periodo, non mancava l'interesse di grandi gruppi per l'agroalimentare.

Come di seguito si esporrà, il progetto, malgrado l'impegno dei promotori, non ebbe successo ed il disegno politico che vi era sotteso fallì.

Il deliberato del Consiglio di amministrazione di SGR fu attuato.

La Commissione è pervenuta, infatti, mediante una fortunata ricerca, ad acquisire presso la banca Ca.ri.ma. di Macerata, copia di una lettera contenente l'invito a partecipare all'iniziativa, "(...) per un rapido avviamento dell'operatività della società Agrisviluppo Italia spa, finalizzato precipuamente a rilevare ed esercitare residue attività ancora svolte dalla Federconsorzi" inviata dal professor Capaldo ai soci di SGR¹⁴⁴.

La Ca.ri.ma., che era l'istituto di credito proporzionalmente più esposto con la Fedit, deliberava di accogliere la proposta con delibera del Consiglio di amministrazione del 18 dicembre 1993: *"Il Consiglio di amministrazione, valutata la portata e gli obiettivi del piano in questione, nonché gli effetti che la sua attuazione potrà avere sulla gestione della posizione della Federconsorzi e sul recupero dei crediti vantati verso la stessa e verso i consorzi agrari provinciali, tenuto conto altresì delle linee strategiche complessive nel settore delle partecipazioni, su conforme proposta del Direttore generale,*

¹⁴⁴ Il testo integrale è il seguente: *"Il Consiglio di amministrazione della SGR, nella seduta dell'11 novembre 1993, ha positivamente vagliato un piano, che si allega in copia, per un rapido avviamento dell'operatività della società Agrisviluppo Italia spa, finalizzato precipuamente a rilevare ed esercitare residue attività ancora svolte dalla Federconsorzi.*

Il problema prioritario per l'avvio del piano è stato individuato nella copertura del fabbisogno finanziario dell'Agrisviluppo, la quale necessita, sia pur gradualmente, di un aumento di capitale dai 300 milioni attuali a circa 70 miliardi di lire.

Al riguardo, il Consiglio ha ritenuto che l'ipotesi operativa più efficace sotto tutti i punti di vista consista nella acquisizione da parte dei soci della SGR dell'intero pacchetto azionario della Agrisviluppo (detenuto, direttamente ed indirettamente, al 100 per cento dalla Federconsorzi), con contestuale impegno a sottoscrivere l'aumento di capitale fino a 70 miliardi, ad un prezzo pari al valore nominale, ritenuto equo dal Consiglio stesso e confermato dalla stima di una società di consulenza.

Per quanto riguarda i soci, si precisa che a quelli attuali potranno aggiungersene altri per effetto delle richieste di adesione ad SGR ancora in corso di esame.

Il Piano è stato predisposto da un gruppo di lavoro coordinato dal dottor Rossetti al quale potranno essere rivolte richieste di chiarimenti e di informazioni.

Ciò premesso, in attuazione della deliberazione assunta al riguardo dal Consiglio di amministrazione, si invita codesta spettabile Azienda a manifestare, entro 30 giorni dalla ricezione della presente:

- *la propria disponibilità ad acquistare al valore nominale (L. 10.000 per azione) azioni dell'Agrisviluppo Italia spa in proporzione alla propria quota di partecipazione nella SGR, con contestuale impegno alla sottoscrizione alla pari, egualmente in proporzione alla quota acquisita, del successivo aumento, anche graduale, del capitale sociale fino a 70 miliardi;*

- *la propria disponibilità ad acquistare le azioni di spettanza di soci che non volessero aderire, indicandone, eventualmente, il numero massimo".*

Delibera

Subordinatamente all'autorizzazione dell'Organo di vigilanza, se necessaria, di acquistare la quota del 6,45 per cento del capitale azionario della Agrisviluppo Italia spa, pari a L. 19.350.000, impegnandosi altresì alla sottoscrizione dei successivi gradualmente aumenti di capitale fino all'importo massimo di L. 4.515.000.000.

Per quanto concerne le quote non sottoscritte da altri aderenti alla SGR, il Consiglio di amministrazione si riserva di valutare successivamente l'opportunità di ampliare la partecipazione della Ca.ri.ma."

Otto soci di SGR risposero negativamente e tredici non dettero nessuna risposta.

La Fiat New Holland sottopose la sua partecipazione alla condizione che Agrisviluppo non commercializzasse macchine agricole.

Adesione incondizionata al progetto fu data solo da Ca.ri.ma., Banca di Roma e Sicilcassa.

E' stato possibile alla Commissione acquisire le motivazioni esplicite e chiare di uno dei soci che respinse il progetto, la Banca San Paolo di Torino.

Nel verbale del Consiglio di amministrazione del 24 gennaio 1994 si legge: "(...) *Relativamente all'iniziativa proposta, il dottor (...) evidenzia che sembrano notevoli le analogie con la vecchia "Federconsorzi" della quale l'Agrisviluppo Italia pare costituire un tentativo di riedizione.*

Inoltre ancorché il progetto presenti sulla carta un'apprezzabile validità sotto il profilo tecnico-operativo, le specifiche competenze manageriali richieste dal tipo di attività risultano totalmente estranee rispetto all'attività bancaria.

Il Direttore Generale conclude la propria esposizione facendo presente che da contatti intercorsi con alcuni dei maggiori soci sembra emergere un orientamento negativo al progetto come sopra descritto, peraltro con disponibilità ad un riesame in caso di allargamento della compagine sociale ad imprenditori del settore (...)"

4.4 ULTERIORI SVILUPPI DEL PROGETTO AGRISVILUPPO

Nonostante il sostanziale fallimento dell'iniziativa, ed il trascorrere del tempo che doveva vedere impegnata SGR esclusivamente nell'attività di dismissione del patrimonio, circa un anno dopo la stipulazione dell'atto-quadro, il 2 giugno 1994, il direttore generale Rossetti non mancava di riferire al Consiglio di amministrazione di SGR: "(...) *E' stato peraltro manifestato interesse da parte delle organizzazioni professionali agricole e di alcuni consorzi in gestione ordinaria ad acquisire partecipazioni in Agrisviluppo*".

Si esplicitava quell'interesse delle organizzazioni professionali agricole che concorse, accompagnò e sostenne, a giudizio della Commissione, il Piano Capaldo.

L'anno successivo, il progetto Agrisviluppo conservava per SGR un interesse ancora vivissimo.

La società si orientava a percorrere, questa volta esplicitamente, la via del concorso finanziario indiretto dello Stato al rilancio della rete federconsortile, che l'avrebbe anche avvantaggiata sotto il profilo della esigibilità dei crediti nei confronti dei consorzi.

In una nota del 30 gennaio 1995, la SGR faceva esplicito riferimento alla società Agrisviluppo come ad una società acquistata dalla Fedit, insieme con le altre partecipazioni, "con il compito indicato di rivitalizzare la rete distributiva della Fedit".

Il 7 febbraio 1995, il professor Carbonetti, nuovo presidente della SGR, indirizzava al ministro delle risorse agricole Lucchetti un appunto che delinea un progetto per la sistemazione dei debiti dello Stato verso i consorzi agrari provinciali e la Federconsorzi e, quindi, verso la SGR.

In essa si legge che "(...) - è stata a suo tempo costituita - ed è attualmente controllata da S.G.R - una società, la Agrisviluppo, con il compito di rivitalizzare la rete distributiva ex Federconsorzi; in mancanza di nuove prospettive, Agrisviluppo dovrebbe essere posta in liquidazione;

- una società con compiti analoghi, la Soconagri, è stata costituita ad iniziativa delle Organizzazioni professionali;

- SGR è subentrata alla Federconsorzi nella proprietà di un grande numero di immobili funzionali all'attività dei Cap ed a questi affittati; in mancanza di nuove prospettive, SGR non potrebbe che procedere alla loro vendita sul mercato.

Tutto ciò premesso, il presente progetto si articola nel modo che segue.

Il Governo emana un decreto legge che prevede - oltre alla sistemazione del debito verso la Banca d'Italia (...), secondo i meccanismi già previsti - la immediata (e non condizionata al formale esaurimento dei controlli della Corte dei Conti, ciò che richiederebbe tempi lunghissimi) sistemazione del debito verso SGR e i Cap mediante emissione di titoli di Stato (...).

Il valore attuale dei titoli così emessi (...) è pari a lire 808 miliardi (...).

Un consorzio di banche acquista i titoli come sopra emessi al loro valore attuale, sicché ad SGR ed ai Cap giunge liquidità rispettivamente per lire 369 e 439 miliardi.

I Cap sono obbligati dal decreto legge ad utilizzare tale liquidità esclusivamente per loro risanamento finanziario (...).

La SGR è obbligata dal decreto legge ad utilizzare tale liquidità esclusivamente per finanziare iniziative al servizio dell'agricoltura, e precisamente:

- per costituire e dotare di sufficienti capitali una società immobiliare, la quale rileverà dalla SGR stessa, ai prezzi già determinati al suo tempo con perizia disposta dal Tribunale di Roma, gli immobili funzionali all'attività dei Cap;

- per dotare di ulteriori capitali Agrisviluppo la quale, eventualmente integrata con So.con.agri., svolgerà il ruolo di centro di coordinamento e razionalizzazione della rete distributiva al servizio dell'agricoltura (...).

Il Ministro non assunse, per quanto noto, alcuna iniziativa. Il denaro pubblico non andò alla SGR. Il progetto Agrisviluppo sembra essere stato così definitivamente abbandonato. Successivamente sulla SGR sarebbe intervenuta l'indagine penale da parte della Procura di Perugia ed in particolare avrebbero inciso i sequestri dei beni della Federconsorzi disposti dal giudice per le indagini preliminari.

Capitolo Nono

LA SGR; L'ACQUISIZIONE E LA DISMISSIONE DEL PATRIMONIO DELLA FEDERCONSORZI

1. IL VALORE DEL PATRIMONIO DELLA FEDERCONSORZI

Il tema della congruità del prezzo, pagato dalla società SGR per acquisire il patrimonio della Fedit, implica la necessaria determinazione del valore reale dei beni offerti ai creditori dalla società insolvente per soddisfare i loro crediti.

Nell'affrontare la questione, la Commissione ha compiuto una scelta metodologica, rinunciando a commissionare e a discutere nuove stime, per le ragioni di seguito enunciate.

Innanzitutto, qualsiasi nuova stima non avrebbe mai potuto sottrarsi, per sua natura, come tutte le stime, all'opinabilità e non avrebbe, quindi, assicurato risultati indiscutibili.

In secondo luogo, il decennio trascorso dal momento in cui tutte le stime disponibili furono eseguite, avrebbe reso ancora più opinabili valutazioni eseguite ora per allora, in un contesto del tutto mutato.

Da ultimo, i risultati delle vendite e delle cessioni e, quindi, i valori di realizzo, avrebbero pesato sulle valutazioni; queste avrebbero teso inevitabilmente a non discostarsene.

Non è sembrato, per contro, possibile integralmente accedere ad una impostazione radicalmente opposta, assumendo che il vero valore del patrimonio della Fedit si individua nell'entità del realizzato.

Ciò perché i valori del realizzo sono inscindibilmente collegati con le modalità ed i tempi dello stesso e sembrano essere stati condizionati anche dal sequestro penale che ha interessato una parte dei beni.

Non si può, inoltre, affermare che il valore del patrimonio ceduto alla SGR è pari all'entità di quanto da quest'ultima realizzato per ulteriori due ragioni.

La prima, logica, è costituita dal fatto che il realizzo di SGR non coincide - e non poteva coincidere - con il patrimonio che le fu ceduto.

Tra l'altro, tacendo ogni considerazione economico-aziendale, con atto di transazione del 31 luglio 1998, la SGR rinunciò al trasferimento in suo favore dei crediti che la Federconsorzi aveva verso il MAF, e verso alcuni consorzi agrari, il cui attuale valore nominale è pari a ben 1.700 miliardi. In particolare i crediti nei confronti dello Stato hanno un valore nominale di circa 1.000 miliardi.

La seconda, di ordine oggettivo, consiste nella circostanza che due tra gli amministratori della SGR, il commissario governativo dell'epoca ed il giudice delegato al concordato preventivo, sono chiamati dalla Procura della Repubblica di Perugia a rispondere di aver ceduto i beni della Fedit ad SGR ad un prezzo vile, tale da procurare ad essa un profitto ingiusto.

La Commissione ha ritenuto, quindi, ai fini della propria indagine e delle proprie determinazioni, di prendere le mosse dai valori sui quali insorse la questione:

- affidandosi a valutazioni, coeve ed assistite da presunzione di legalità, di cui è stata posta in dubbio l'adeguatezza, ma non la buona fede e cioè le stime dei periti e del commissario giudiziale, recepite nella sentenza di omologa. Esse, se opinabili, sono tuttavia quelle in base alle quali fu possibile stabilire l'omologabilità del concordato, perché le previsioni di realizzo garantivano il soddisfacimento dei creditori chirografari per una percentuale largamente superiore al 40 per cento;
- fondando i propri approfondimenti su dati oggettivati, sia perché riguardati *ex post*, sia perché consolidati dal mercato e quindi di natura non previsionale.

Il tribunale fallimentare di Roma fece stimare i beni ad un nutrito numero di specialisti¹⁴⁵. In data 9 dicembre 1991, il dottor Enrico De Santis depositò una relazione che le raccoglieva e sintetizzava tutte. Le risultanze furono le seguenti. Secondo i periti del Tribunale - tutti ispiratisi dichiaratamente a criteri di grande prudenza - il valore realizzabile dal patrimonio della Federconsorzi era di 4.800 miliardi. In particolare i valori di realizzo, espressi in miliardi, dei principali cespiti furono indicati come segue¹⁴⁶:

Crediti	2.325
Partecipazioni	1.435
Immobili	921
Impianti	20
Magazzino	68

E' opportuno però rammentare che i commissari governativi erano pervenuti, in tempo di poco anteriore, a stimare il patrimonio della Fedit prima 4.121 e, da ultimo, 3.693 miliardi. Il commissario giudiziale, facendo a sua volta esercizio di massima prudenza, ritenne, depositando la sua relazione definitiva in data 21 gennaio 1992, di rettificare notevolmente l'entità del realizzo complessivo presunto riducendolo di circa 900 miliardi e quantificandolo in 3.939 miliardi, cifra intermedia tra le due esposte stime dei commissari governativi.

La differenza considerevole attesta l'intrinseca opinabilità e difficoltà delle valutazioni; risulta altresì evidente che il valore più basso stimato era pur sempre prossimo a 4.000 miliardi.

La riduzione del commissario giudiziale interessò il valore di tutti i cespiti ed in particolare dei crediti e delle partecipazioni; i risultati furono i seguenti:

Immobili	785/737
Partecipazioni	1.141

¹⁴⁵ Le stime sono catalogate *sub* 88 prot. n. 158 faldone 3 del fascicolo relativo al procedimento n. 474/96.

¹⁴⁶ E' interessante notare che l'entità delle passività, secondo le determinazioni contenute nella relazione del Commissario giudiziale e recepite nella sentenza che omologò il concordato, era pari a 4.908 miliardi.

Nel dettaglio i creditori della Federconsorzi si dividevano come segue:

creditori in prededuzione	374 miliardi
creditori privilegiati	462 miliardi
creditori chirografari	4.072 miliardi

Tra le passività e le attività realizzabili ci sarebbe stata quindi, una differenza di soli 108 miliardi.

Considerando che una parte dei debiti da pagarsi in prededuzione era dovuta ai costi della procedura, il valore di realizzo del patrimonio era stimato pressoché pari alle passività.

Crediti	1.888
Magazzino	68
Altro	55

Quattro mesi dopo, il 27 maggio 1992, la costituenda società, la SGR, offrì globalmente 2.150 miliardi di lire.

2. LA FORMAZIONE DELL'OFFERTA

Il prezzo offerto dalla SGR per l'acquisto in massa dei beni della Fedit fu fissato in 2.150 miliardi, a fronte di una stima di 3.939. Il Tribunale fallimentare di Roma accolse l'offerta.

Nel caso di un normale acquisto anche in massa di beni, nell'ambito di una procedura concordataria, sarebbe un'ultronea interferenza chiedere all'acquirente le ragioni per le quali abbia deciso di offrire un certo prezzo. Chi acquista esegue una stima soggettiva dei valori in gioco ed ove non punti alla conservazione dei beni per il proprio uso, effettua un investimento di capitali, confidando legittimamente in un profitto.

Spetta ai creditori ed ai giudici vagliare l'offerta e decidere per il meglio, al fine di soddisfare gli interessi di tutti i creditori.

Ne consegue che la verifica di eventuale anomalie non passa e non ha ragione di passare attraverso un approfondimento delle ragioni dell'entità dell'offerta ma esclusivamente delle ragioni della sua accettazione.

Quello che deve essere congruo, infatti, non è il prezzo offerto ma quello di cessione.

Nella vicenda Fedit, invece, molto si è discusso delle modalità di formazione del prezzo offerto per un duplice ordine di ragioni.

La prima: la società offerente ed acquirente era formata da soci che erano tutti nello stesso tempo creditori ed anzi i maggiori creditori della Fedit che acquistavano, quindi, i beni per soddisfarsi direttamente con il ricavato, senza nessun apporto di organi esecutivi concorsuali.

La seconda: il professor Capaldo non si è limitato ad affermare che dell'accoglimento dell'offerta non poteva rispondere che il Tribunale il quale, pur potendo respingerla, l'aveva accolta, e non chi si era limitato a farla, ma, nel proclamare di non aver perseguito alcun lucro, ha voluto confrontarsi nel merito, escludendo l'adeguatezza delle stime eseguite dai periti ufficiali e rivendicando alle proprie valutazioni la qualità di una vera e propria stima alternativa, nell'interesse della massa di creditori.

L'avvocato Casella ha dichiarato in merito a questa Commissione: "(...) Riguardandomi un appunto del maggio 1992 ho constatato che si era preso come dato di partenza la valutazione del commissario giudiziale e cioè 3.939 miliardi. Quindi, venne fatta una quantificazione del tutto "spannometrica", per quel che mi risulta, del possibile realizzo che si collocava tra il 50 e il 60 per cento dei valori accertati dagli organi della procedura. Allora, attribuire un valore del 50 per cento avrebbe portato a 1.970 miliardi, del 60 per cento a 2.364 miliardi, del 55 per cento (che è una via di mezzo tra il 50 e il 60

per cento) a 2.167 miliardi, cifra che è stata poi arrotondata a 2.150. Questa è la genesi di tale valutazione".

A sua volta il professor Capaldo, nel ricostruire per la Commissione il percorso logico-estimativo della formazione del prezzo, ha presentato l'offerta di 2.150 miliardi come una corretta e realistica stima del valore di realizzo del complesso dei beni: "(...) Le stime che più rilevano ai nostri fini sono due: quella effettuata dai periti nominati dal tribunale, pari a 4.800 miliardi, e quella contenuta nella richiesta di concordato preventivo, fatta dal commissario giudiziale, pari a 3.939 miliardi. E' chiaro che la nostra offerta di 2.150 miliardi partiva da quest'ultima stima.

Ad un rapido esame appariva evidentissima l'inattendibilità tecnica di quelle stime (...). La prima stima conteneva vistosissimi errori di carattere tecnico poiché non era stata fatta come deve essere una stima in questo contesto, in funzione e sulla base della prospettazione dei valori di realizzo e dei valori di recupero (...) ma era stata fatta secondo quella che tecnicamente si definisce la "logica di funzionamento" di un'impresa, tant'è che vi sono delle valutazioni di cespiti che si spingono fino alla lira (...). Vi era quindi questo vizio di fondo che pesa enormemente. (...) Ve ne è poi una seconda. Il commissario giudiziale, con una valutazione di 3.939 miliardi contro i 4.800, ha capito che quei valori erano esagerati. Tuttavia si è limitato genericamente ad operare un abbattimento; non ha percepito, a mio parere, l'errore metodologico che era alla radice. Ha capito che si trattava di valori abbastanza generosi, per non dire incongrui, ed ha operato qua e là degli abbattimenti riducendo le cifre di circa un 15 per cento (...).

Quindi siamo partiti da una cifra di 3.939 miliardi, che concettualmente conferma in un certo senso la stima precedente, abbattendo i valori, ma non a sufficienza (...).

A nostro parere, e mi riferisco ai tecnici di varie banche e di altri creditori che parteciparono alla società, appariva chiaro come questi valori dovessero essere ulteriormente e mediamente abbattuti di un altro 25 per cento; al massimo si poteva attribuire a questo compendio di beni un valore di 3.000 miliardi. Ora dalla cifra di 3.000 miliardi, che resta pur sempre una stima, anche se dal nostro punto di vista più corretta, occorre passare ad un prezzo (...). Esisteva quindi un problema di attualizzazione: si pagava quasi subito e si sarebbe incassato a distanza di 4 o 5 anni (...). C'erano poi i costi dello smobilizzo perché, bene o male, bisognava mantenere in piedi una struttura per poter vendere questi beni, e quindi arriviamo a quella cifra di 2.150 miliardi, che parte proprio dall'assunto che l'operazione non dovesse avere finalità speculative (...)"

3. IL PREZZO OFFERTO E LA QUESTIONE DELLA PERCENTUALE DI SODDISFACIMENTO DEI CREDITI

La Commissione ha svolto particolari approfondimenti in merito alle prospettazioni del professor Capaldo. Se la somma offerta da SGR si dovesse contrapporre alla stima ufficiale, come un diversa previsione di realizzo nell'interesse della massa e se, quindi, essa non si dovesse considerare una offerta ma una sorta di controstima; inoltre, se la controstima di SGR dovesse ritenersi corretta, la conseguenza sarebbe un puntuale approfondimento della misura di cui si presumeva l'effettivo realizzo (da destinare ai creditori chirografari), in conformità alla soglia minima del 40 per cento previsto dalla legge fallimentare.

In prima approssimazione, detratti da 2.150 miliardi gli 836 necessari per pagare i crediti pre-dedotti e privilegiati, parrebbe che non rimanevano che 1.314 miliardi

per pagare i 4.072 miliardi di crediti ordinari. Operando un facile calcolo, si otterrebbe, infatti, una misura del 32,27 per cento.

Ma le cose cambiano ove si consideri il fatto che i suddetti 2.150 miliardi si sono aggiunti alle somme entrate nel patrimonio Fedit nel semestre intercorrente tra il maggio (data del commissariamento) ed il novembre 1991 (data di riferimento della consistenza patrimoniale assunta a base dell'offerta SGR) durante il quale vi è stata la sospensione di tutte le uscite ma la continuità negli incassi di pagamenti e dei crediti. La somma totale sulla quale operare il calcolo percentuale muta e, di conseguenza, si modifica in apprezzabile rialzo la citata misura del 32,27 per cento. Al riguardo, nessuno dei chirografari ha lamentato il mancato pagamento del 40 per cento dei propri crediti, né alle Commissione sono pervenute segnalazioni o reclami.

3.1 PREZZO OFFERTO E STIMA ANALITICA DEI BENI

Secondo quanto affermato dal professor Capaldo¹⁴⁷, la SGR, allora costituenda, si limitò ad eseguire una riduzione percentuale, in funzione del realizzo, dei valori del patrimonio determinati dal commissario giudiziale, non procedendo, all'apparenza, ad un'analitica valutazione dei singoli beni.

Dal verbale del Comitato esecutivo della Banca San Paolo di Torino del 25 maggio 1992, si evince tuttavia quanto segue: *"Esame della proposta della presidenza della Banca di Roma. (...) In ordine all'attivo è utile ricordare che i Commissari Governativi, al momento del commissariamento, avevano valutato le relative poste in L. 3.680 miliardi, gli esperti della procedura in L. 4.800 miliardi, mentre il Commissario Giudiziale ha quantificato la suddetta cifra in L. 3.940 miliardi.*

La nuova costituenda società invece valuta l'attivo:

<i>Immobili L. 571 miliardi</i>	<i>a fronte di 785</i>
<i>Partecipazioni: 894 miliardi</i>	<i>1.140</i>
<i>Crediti: L. 642 miliardi</i>	<i>1.890</i>
<i>Magazzino: L. 31 miliardi</i>	<i>70</i>
<i>Altre poste all'attivo: L. 29 miliardi</i>	<i>55</i>

per un totale di L. 2.167 miliardi, come meglio evidenziato nelle tabelle all'uopo predisposte.

(...) L'azione di realizzo sinora posta in essere, di cui la cessione della Polenghi Lombardo rappresenta un primo significativo passaggio, ha mostrato tuttavia difficoltà nel procedere allo smobilizzo dei cespiti e alla realizzazione dei valori, tanto da indurre a serissime perplessità sull'esito finale e sulle aliquote di rimborso della liquidazione¹⁴⁸.

Da questa considerazione è emersa l'idea di approntare un intervento articolato, proposto dalla Banca di Roma, che si basa sulla costituzione di una spa (...) che acquisterebbe l'attivo della Federconsorzi per L. 2.150 miliardi, pari a poco meno del 55 per cento dell'attivo stimato dal Commissario (...).

Il professor Capaldo e l'avvocato Casella, nella stessa riunione, hanno precisato:

¹⁴⁷ Cfr. anche le memorie difensive depositate dal professor Capaldo nell'ambito del processo di Perugia.

¹⁴⁸ Le difficoltà nell'azione di realizzo - ha accertato la Commissione - non sussistevano per nulla. V'era, invece, una forte determinazione del giudice delegato dottor Greco a non autorizzare dismissioni di singoli cespiti con grave disappunto dei commissari governativi.

la valutazione fatta dal commissario della Federconsorzi si può considerare molto ottimistica ed i riscontri lo hanno già dimostrato.

I tempi di realizzo da parte della società dovrebbero essere più veloci ed a costi inferiori di quelli della procedura (...).

Il prezzo d'acquisto dell'attivo per una cifra abbattuta rispetto alle stime commissariali dovrebbe consentire di realizzare i beni almeno agli stessi prezzi, senza escludere la possibilità di realizzare plusvalenze (...)".

Sembrirebbe, dunque, che i promotori di SGR motivarono ai potenziali soci com'erano pervenuti alla valutazione globale: sommando i valori autonomamente stimati dei singoli cespiti. La determinazione di SGR di non rendere pubblica una logica metodologia può destare qualche perplessità. Non veniva infatti prospettata la somma che, acquistando alla cifra di 2.150 miliardi, si sarebbe potuta effettivamente realizzare.

3.2 LA STIMA DEI CREDITI

La disponibilità delle stime delle diverse categorie di beni della Fedit, fatta da SGR, consente di evidenziare come i maggiori scostamenti riguardassero il ricavo presunto dai crediti.

A fronte di una stima di realizzo ufficiale di 1.890 miliardi, la SGR riteneva di poter incassare solo 642 miliardi; vale a dire oltre il 60 per cento in meno.

Sommando tutte le altre voci, la divaricazione si riduce molto sensibilmente a circa un 25 per cento: ad un totale di 2.150 miliardi si contrappone un totale di 1.525.

Per quanto riguarda il credito nei confronti del MAF, va qui sinteticamente chiarito che esso non veniva pagato da anni e che ogni tentativo politico di farlo pagare era, fino ad allora, fallito.

Il credito sarebbe stato esigibile solo se il debitore Stato avesse deciso di pagare.

La situazione contabile dei crediti nei confronti dei consorzi non era chiarissima tanto che gli organi della procedura non furono mai in grado di garantirne il cosiddetto *nomen verum* e cioè la certezza della loro esistenza.

Ma se fossero stati certi, e se lo Stato avesse pagato i suoi debiti nei confronti dei consorzi e della Fedit, cosa tuttora, dopo otto anni, ancora virtuale, la loro entità era tale che il pagamento del debito pubblico avrebbe consentito un realizzo in percentuale di gran lunga superiore a quella indicata da SGR, che sarebbe stata conseguentemente costretta a presentare un'offerta adeguata.

Non sono da trascurare, comunque, le seguenti circostanze: subito dopo che l'offerta di SGR fu accettata, vi fu, come si è visto, un fiorire di decreti-legge i quali attestavano una diversa e decisa volontà del Governo di pagare (mai attuata). Inoltre, come si è parimenti già sottolineato, fino all'anno 1995 la SGR tentò di ottenere il pagamento dei crediti nei confronti dello Stato anche in funzione del rilancio dell'iniziativa Agrisviluppo (pagamento mai ottenuto).

3.3 I TEMI DELLA CONGRUITÀ E DELL'OPPORTUNITÀ DELL'OFFERTA

Il Tribunale fallimentare non giudicò l'offerta come una controstimola, ma bensì quale offerta proveniente da un'ancora costituenda società.

E' evidente che le valutazioni esplicite od implicite dell'offerente, in ogni caso, non potevano, come ovvio, avere influenza alcuna sulle decisioni del Tribunale fallimentare di Roma. Le difficoltà della procedura connesse con una vendita frazionata non potevano, ontologicamente, avere particolare rilievo, anche se quello della Federconsorzi, pur non essendo il primo concordato complesso che si presentava al Tribunale fallimentare di Roma, era di certo di gran lunga il più grande e rilevante della storia italiana. L'evoluzione della situazione economica e, quindi, del valore di mercato dei beni, non era prevedibile, tenuto conto che l'operazione di dismissione sarebbe durata anni.

Non fu prevista la cessione immediata, ma una cessione differita nel tempo dei beni. L'offerta non proveniva da una società operativa che avesse interesse ad acquisire per sé immobili, partecipazioni magazzino e crediti, ma da una società il cui unico scopo era quello di rivendere al meglio ciò che acquistava.

I beni apparivano pertanto cedibili tutti e cedibili in breve, nell'arco di tempo previsto per il pagamento integrale delle rate e cioè il dicembre 1995.

Infatti la SGR contava proprio sul ricavo delle cessioni per pagare le rate senza ricorrere ad alcuna forma di indebitamento.

L'affare appariva conveniente per i soci di SGR i quali speravano di attingere gran parte delle risorse necessarie dalla vendita del patrimonio della Fedit, con modalità simili ad un *leverage buy out*. Questi non erano però normali operatori economici, ma tutti creditori della SGR, ed in massima parte banche. Nella qualità di creditori chirografari, essi avrebbero recuperato tanto più quanto maggiore fosse stato il ricavo dalla cessione del patrimonio.

Si può ipotizzare che i creditori erano convinti che non si poteva ottenere di più, ma non risulta che qualcuno dei soci-creditori si preoccupò di fare proprie stime; tutti si affidarono a quelle della procedura. I soci affrontarono, dunque, una impresa sconosciuta, assumendosene i rischi. L'operazione consentiva, comunque, di sistemare la "questione banche estere"; permetteva al patrimonio della Federconsorzi di conservare la sua organicità e, quindi, poteva rendere possibile il rilancio del ruolo della *holding* nella nuova veste Agrisviluppo; rendeva infine possibile realizzare apprezzabili "plusvalenze" se, come si è già evidenziato, lo Stato avesse pagato i suoi debiti.

In conclusione, l'operazione non può dirsi senza rischi, ma semmai con il vantaggio di comportare un basso fabbisogno finanziario.

4. LA COSTITUZIONE DELLA SOCIETÀ SGR. L'ATTO-QUADRO: I CONTENUTI; I BENI TRASFERITI E LE MODALITÀ DI TRASFERIMENTO.

La società SGR spa (Società Gestione per il Realizzo spa) fu costituita a Roma il 27 aprile 1993 per atto del notaio Gennaro Mariconda. A presiederla fu designato il professor Pellegrino Capaldo. Il primo Consiglio di amministrazione fu composto dai dottori Giovanni Peluso, Luigi Maranzana, Federico Ronza, Sergio Amato e Francesco Carbonetti.

Lo scopo della società era, secondo lo statuto: "*l'acquisizione sotto qualsiasi forma, a fini esclusivamente liquidatori, di attività mobiliari ed immobiliari già di pertinenza della*

Federconsorzi in concordato preventivo e di altre procedure concorsuali connesse." Il capitale era di 10 miliardi di lire, elevabili a 30. I soci erano venticinque banche e due società non bancarie¹⁴⁹.

In data 2 agosto 1993, dinanzi allo stesso notaio, professor Mariconda, l'avvocato Alberto Giordano (procuratore di Pellegrino Capaldo) in rappresentanza della SGR poteva stipulare il negozio giuridico che le trasferiva tutti i beni della Federconsorzi.

Il Tribunale fallimentare di Roma, il 20 luglio 1993, aveva autorizzato la Fedit nella qualità di liquidatore del concordato, a sottoscrivere l'atto.

Esso prevedeva il trasferimento alla SGR di tutte le attività della Fedit - beni mobili, immobili, partecipazioni, crediti - individuate facendo riferimento a quelle indicate nella relazione particolareggiata del commissario giudiziale Picardi del 21 gennaio 1992.

Per i crediti *"tenuto conto dell'estrema difficoltà per il commissario giudiziale di redigere un affidabile inventario analitico, in considerazione del cospicuo numero delle posizioni creditorie"*, si stabiliva che *"la Fedit consegnerà alla SGR tutti i titoli in suo possesso e tutta la documentazione necessaria o utile per il realizzo dei crediti"*.

Il corrispettivo, fissato in lire 2.150 miliardi, doveva essere decurtato: delle somme incassate da Fedit per le alienazioni intervenute nel frattempo; dell'ammontare dei crediti nel frattempo estinti; del valore dei beni non trasferibili per qualsiasi causa. Il meccanismo di detrazione favoriva notevolmente la SGR che, mentre acquistava il tutto per un prezzo di stima, veniva autorizzata a detrarre dal dovuto valori effettivi e non proporzionali. Le modalità del pagamento del prezzo erano le seguenti:

- lire 322,5 miliardi (15 per cento dell'importo totale) entro 10 giorni, con trasferimento contestuale di cespiti di pari valore;

149

Soci	Partecipazione	
1. BANCO DI NAPOLI S.p.A.	L.	1.900.000.000
2. BANCA DI ROMA S.p.A.	L.	1.549.000.000
3. BANCA NAZIONALE DEL LAVORO S.p.A.	L.	957.000.000
4. ISTITUTO BANCARIO SAN PAOLO DI TORINO S.p.A.	L.	956.000.000
5. BANCA CARIMA S.p.A.	L.	645.000.000
6. CREDITO ITALIANO S.p.A.	L.	638.000.000
7. BANCO DI SICILIA S.p.A.	L.	411.000.000
8. CARIPLO - CASSA DI RISPARMIO DELLE PROVINCE LOMBARDE S.p.A.	L.	404.000.000
9. BANCA POPOLARE DI NOVARA Soc. Coop.	L.	201.000.000
10. BANCA DI PIACENZA Soc. Coop. a r.l.	L.	90.000.000
11. BANCA DEL CIMINO S.p.A.	L.	94.000.000
12. BANCA NAZIONALE DELL'AGRICOLTURA S.p.A.	L.	143.000.000
13. BANCA POPOLARE DI CREMONA Soc. Coop. S.r.l.	L.	127.000.000
14. CARIFANO - CASSA DI RISPARMIO DI FANO S.p.A.	L.	96.000.000
15. CARISPAQ - CASSA DI RISPARMIO DELLA PROVINCIA DELL'AQUILA S.p.A.	L.	73.000.000
16. BANCA FIDEURAM S.p.A.	L.	64.000.000
17. CASSA DI RISPARMIO DI FIRENZE S.p.A.	L.	42.000.000
18. MEDIOCREDITO DI ROMA S.p.A.	L.	39.000.000
19. ISTITUTO FEDERALE DI CREDITO AGRARIO PER L'ITALIA CENTRALE	L.	26.000.000
20. BANCA POPOLARE DI VERONA	L.	150.000.000
21. SICILCASSA S.p.A.	L.	16.000.000
22. CASSA DI RISPARMIO DI CIVITAVECCHIA S.p.A.	L.	16.000.000
23. CASSA DI RISPARMIO DI REGGIO EMILIA S.p.A.	L.	8.000.000
24. BANCA COMMERCIALE ITALIANA S.p.A.	L.	411.000.000
25. CASSA DI RISPARMIO DI CALABRIA E LUCANIA - CARICAL	L.	196.000.000
26. NEW HOLLAND FIAT S.p.A.	L.	669.000.000
27. API - Anonima petroli italiana - S.p.A.	L.	79.000.000

- lire 913,7 miliardi (42,5 per cento dell'importo totale) entro 12 mesi dal pagamento della prima rata (anticipi possibili per 250 miliardi);
- lire 913,7 miliardi (42,5 per cento dell'importo totale) entro 18 mesi dal pagamento della prima rata.

Di conseguenza, l'entità del prezzo attualizzato era in realtà inferiore a 2.150 miliardi, che si ridussero a 1.850 miliardi (beninteso a fronte di minori trasferimenti) per effetto del sopra ricordato meccanismo di detrazione dal prezzo globale di quanto incassato da Fedit prima del trasferimento effettivo.

In effetti, alla data del 31 dicembre 1999, la SGR ha versato alla procedura in totale 1.800 miliardi.¹⁵⁰

L'atto-quadro prevedeva, all'articolo 9, una clausola arbitrale: tutte le controversie che fossero insorte tra le parti venivano rimesse alla composizione arbitrale e, in caso di mancata composizione, alla valutazione ed alla decisione di un collegio arbitrale.

Esso disciplinava, inoltre le modalità del trasferimento del patrimonio con anomale modalità. Nulla veniva, infatti, trasferito immediatamente alla SGR.

La Federconsorzi s'impegnava ad eseguire successivi trasferimenti parziali dei beni in favore di chi avesse indicato la SGR.

Si stabiliva infatti che: *"I singoli atti attuativi del trasferimento avverranno, nel rispetto delle modalità di carattere giuridico e tributario proprie di ciascuna categoria di beni, secondo la disponibilità della documentazione occorrente e con gli strumenti contrattuali, ad efficacia reale od obbligatoria, e con qualsivoglia legittimo strumento attuativo di volta in volta indicati dalla società."*

La società (SGR) si riserva la facoltà di indicare per le attività della Federconsorzi a propria scelta soggetti diversi da se stessa a favore dei quali effettuare il relativo atto di trasferimento, ovvero di richiedere - essendo Federconsorzi fin d'ora impegnata ad aderire a tale richiesta - mandati irrevocabili per la vendita con obbligo di rendiconto".

Il concordato con cessione in massa si trasformava così, operativamente, in un anomalo concordato con cessioni frazionate nell'interesse e per conto, ma non in favore, di un'acquirente che aveva anticipato un prezzo globale.

5. LA VICENDA DEL TRASFERIMENTO DEI CREDITI DELLA FEDERCONSORZI

Tra le attività della Federconsorzi, costituenti oggetto dell'atto-quadro, rientravano i crediti nei confronti dei consorzi agrari e del MAF. I crediti della Federconsorzi nei confronti dei consorzi agrari provinciali traevano in massima parte origine, per oltre 678 miliardi, dall'emissione da parte dei consorzi di cambiali all'ordine della Federconsorzi e da quest'ultima scontate presso il sistema bancario.

Alla scadenza, gli effetti non erano stati pagati dai consorzi agrari emittenti e, pertanto, le banche portatrici delle cambiali avevano maturato un credito diretto nei confronti dei consorzi, e in via di regresso, nei confronti della Federconsorzi.

Nel patrimonio della Fedit c'era inoltre una posta di cui si è già evidenziata l'importanza: i crediti vantati nei confronti del Ministero dell'agricoltura acquistati, per cessione, dagli originari titolari, i consorzi agrari. L'origine dei crediti era

¹⁵⁰ Come comunicato dal liquidatore giudiziale avvocato Caiafa.

costituita dalle spese sostenute dai consorzi per la gestione degli ammassi obbligatori, mai pagate dallo Stato.

Al tempo in cui la Fedit li aveva acquistati, eseguendo in tal modo un'operazione di finanziamento dei consorzi, essi assommavano complessivamente a 400 miliardi. Il loro valore nominale, per effetto degli interessi, era continuamente aumentato. Poiché si trattava di crediti certi ma di fatto inesigibili, perché lo Stato non aveva mai stanziato nel proprio bilancio i fondi necessari, essi furono oggetto di una stima i cui risultati furono recepiti sia dal commissario giudiziale sia dal Tribunale fallimentare. Il valore di presumibile realizzo fu determinato in 314,2 miliardi.

Si tratterebbe di una valutazione davvero incongrua perché assimilava i crediti verso lo Stato a quelli verso un comune debitore a rischio. Non era, infatti, possibile una terza opzione rispetto alla chiara alternativa: o non valevano niente perché lo Stato non li avrebbe mai pagati o valevano esattamente il loro valore nominale che, al luglio 1995, era asceso a ben 716 miliardi. Ebbene la Fedit si era impegnata a cedere alla società SGR tutti i crediti vantati nei confronti dello Stato, perché nell'articolo 1 dell'atto-quadro si faceva esplicito rinvio, per l'individuazione delle attività cedende, a tutte quelle elencate da pag. 68 a pag. 115 della relazione del 21 gennaio 1992 del commissario giudiziale Picardi.

In quest'ultima, da pag. 95 a pag. 98, erano esposti i crediti verso il MAF, derivanti da cessioni dei Cap, per un valore nominale - all'epoca - di lire 430.445 milioni e di stima (pag. 97) pari a 314.225 milioni¹⁵¹. In proposito giova rammentare che la Fedit, con atto di citazione del 10 agosto 1992, e, quindi nel corso del secondo anno di gestione commissariale, aveva convenuto in giudizio, dinanzi al Tribunale di Roma, il MAF per ottenerne la condanna al pagamento dei crediti direttamente vantati per lire 463 miliardi nonché degli interessi.¹⁵² Il MAF riconobbe il debito, ma dichiarò non disponibile la somma.

La cessione dei crediti MAF non suscitò contrasti, rilevi ed osservazioni, fino all'anno 1995, quando si pose la questione dell'attuazione della promessa. La SGR chiedeva il trasferimento dei crediti verso il MAF, al valore contrattuale di 51 miliardi. L'ammontare nominale dei crediti ceduti era nel frattempo notevolmente lievitato, per effetto degli interessi, pari all'11,40 per cento su base annua, fino a raggiungere l'entità di ben 716,2 miliardi.

Nel frattempo era giunto al Dicastero dell'agricoltura, per la prima volta nella storia repubblicana, un ministro non democristiano, l'onorevole Adriana Poli Bortone, che aveva nominato, con decreto del 14 novembre 1994, come nuovo commissario governativo della Fedit, l'avvocato dello Stato Francesco Lettera.

L'avvocato Lettera rifiutava l'esecuzione della richiesta della SGR e proponeva di cederli al valore nominale, ponendo varie questioni.

¹⁵¹ Nell'articolo 1 dell'atto-quadro si legge infatti che "la Federconsorzi trasferirà a favore della Società, la quale acquisterà, tutte le attività che sono state richiamate nella "Relazione particolareggiata" del Commissario giudiziale Professor Avv. Nicola Picardi e del Coadiutore Generale Professor Avv. Ludovico Pazzaglia in data 21 gennaio 1992, alle pagine da 68 a 115 e nelle conclusioni a pag. 127, nonché nella sentenza di omologazione alle pagine da 81 a 91.

Federconsorzi trasferirà, inoltre, alla Società, a semplice richiesta di quest'ultima, ed in tutto o in parte conformemente alla richiesta medesima, anche le attività facenti parte del suo patrimonio alla data del 30 novembre 1991 e non considerate nella predetta "Relazione Particolareggiata".

¹⁵² Non risulta che il Tribunale di Roma abbia deciso.

Contestava la validità della cessione originariamente eseguita dai consorzi perché mai formalmente approvata dal MAF e sottolineava che, trattandosi di crediti derivanti dalla gestione ammassi, non avrebbero potuto essere esposti correttamente nell'attivo del bilancio Fedit e compresi nella massa fallimentare, ma menzionati "sotto la riga" e cioè fuori bilancio, ed in forma del tutto separata.

Ne conseguiva che, a suo parere, i crediti in trattazione dovevano ritenersi esclusi dall'atto-quadro.

I giudici, con provvedimento del 5 luglio 1995, declinavano la loro competenza sull'attuazione dell'atto-quadro.

La SGR, con nota del 28 luglio 1995 a firma del professor Carbonetti, contestava le determinazioni dell'avvocato Lettera e dichiarava di aver diritto, in caso di inadempimento della Fedit, al riconoscimento del controvalore nominale dei crediti: 792 miliardi.

Il commissario giudiziale si pronunciava il 2 agosto 1995 per la rimessione della questione ad un collegio arbitrale o al giudice conciliatore.

Nel contempo l'avvocato Lettera sollevava dinanzi al Tribunale il problema della nullità dell'atto-quadro, denunciando la natura "leonina" della pattuizione contenuta in esso.

A sostegno delle sue tesi, l'avvocato Lettera invocava un parere redatto nel maggio 1995 dal professor Sergio Scotti Camuzzi, componente della Commissione ministeriale d'indagine sulla Federconsorzi.

Sosteneva infatti il professor Camuzzi che *"di fronte all'abnormità ed iniquità" dell'atto-quadro "cade nella responsabilità del commissario governativo Federconsorzi (in tale sua qualità e in quello di liquidatore del concordato) e per quanto di competenza del ministro (...) di fare il possibile per porre in essere gli opportuni e legittimi rimedi"*.

Egli suggeriva la possibile impugnazione dell'atto-quadro, per nullità dello stesso, ed evidenziava che tra i cespiti non ancora ceduti si trovavano i crediti verso il MAF che le parti avevano valutato inesigibili, ma che potevano diventare esigibili in base ai decreti-legge mai convertiti e quindi in virtù di un evento straordinario ed imprevedibile che avrebbe consentito la risoluzione del contratto (atto-quadro) per eccessiva onerosità sopravvenuta. Tra il commissario governativo ed i giudici fallimentari si determinava un fortissimo contrasto risolto d'autorità dal Tribunale che, in data 2 dicembre 1995, revocò alla Federconsorzi, e di conseguenza all'avvocato Lettera, commissario governativo che la rappresentava, l'incarico di liquidatore giudiziale. L'incarico di liquidatore giudiziale fu conferito all'avvocato Antonino Cautadella.

6. I SEQUESTRI PREVENTIVI DISPOSTI DALLA MAGISTRATURA DI PERUGIA

Con decreto del 22 marzo 1996, il giudice per le indagini preliminari di Perugia, nell'ambito del procedimento a carico del presidente del tribunale fallimentare Greco, del professor Capaldo ed altri¹⁵³ dispose il sequestro preventivo¹⁵⁴:

¹⁵³ Vedi capitolo undicesimo par. 1.

¹⁵⁴ L'oggetto del sequestro era letteralmente il seguente:

1) I residui crediti di Federconsorzi, cedendi o eventualmente ceduti;

2) N. 45.469.995 azioni ordinarie e n. 22.730.127 azioni priv. della Banca nazionale dell'agricoltura, acquistate da SGR e cedute da

- dei crediti della Federconsorzi promessi in cessione, attraverso l'atto-quadro, alla SGR, tra i quali in particolare i crediti verso il Ministero dell'agricoltura per le gestioni ammasso cereali, cedute dai Cap per l'ammontare di 716.198.553.645;
- delle azioni della Banca nazionale dell'agricoltura, cedute dalla Federconsorzi alla SGR, e delle azioni delle società Indipendenza anonima immobiliare spa, SAGRIM - Società agraria immobiliare spa, e SAIIM - Società agricola immobiliare interconsorziale del Mezzogiorno spa, tutte già cedute dalla Federconsorzi alla SGR.

Il giudice nominò custode giudiziale di tutti i beni l'avvocato Lettera, nella qualità di commissario governativo che, in tal modo, rientrò nella disponibilità di cui l'aveva spogliato il Tribunale fallimentare di Roma.

Il sequestro preventivo superò il vaglio del Tribunale per la libertà e della Corte di Cassazione. Il Gip affermava tra l'altro che: *"Il valore della cessione (2.150 miliardi) è talmente inferiore alle stime pur prudenziali circa il valore del patrimonio Fedit da far ipotizzare, allo stato, che a tale risultato, estraneo agli interessi della Fedit, della Pubblica Amministrazione e degli stessi creditori complessivamente considerati, si sia voluto giungere attraverso una serie di passaggi programmati (...) In assenza di un inventario dei beni e dei crediti nessun altro eventuale offerente era in grado di valutare la congruità del prezzo per poter eventualmente avanzare proprie offerte; (...) alla vendita si addivenne senza procedere ad aste al fine di ottenere un prezzo maggiore di quello offerto da SGR (...)".*

Con successivo decreto del 24 aprile 1996, lo stesso Gip disponeva il sequestro di titoli cambiari per l'importo complessivo di lire 784.859.318.575 rinvenuti casualmente dall'avvocato Lettera in una cassaforte della Federconsorzi e nominava custode dei titoli lo stesso avvocato Lettera.

In conseguenza del disposto sequestro preventivo e della successiva transazione sulla validità ed efficacia dell'atto-quadro, il trasferimento dei crediti pubblici alla SGR non fu più attuato.

7. LE CONTROVERSIE SULL'ATTO-QUADRO

Fin dal 1994, un gruppo di dipendenti della società SIAPA, di proprietà della Fedit ceduta alla SGR, instaurava un giudizio civile contro la SGR, chiedendo che fosse dichiarata la nullità degli atti esecutivi della vendita in blocco dei beni da Fedit a SGR ed in particolare di quello riguardante la SIAPA.

Non si ebbero in merito iniziative del commissario governativo e liquidatore giudiziale, avvocato D'Ercole, che aveva sottoscritto l'atto-quadro.

L'anno dopo, il Tribunale, a seguito delle vicende descritte nel paragrafo precedente, chiedeva un parere *pro veritate* al professor Pietro Schlesinger che, in data 24 ottobre 1995, lo depositava. Il noto giurista affermava che l'atto era affetto da nullità parziale, limitatamente alla clausola che prevedeva il trasferimento delle

Federconsorzi con atto 23.1.1995 in esecuzione dell'atto-quadro al prezzo di lire 34.100.061.000;

3) N. 2.750.000 azioni di INDIPENDENZA società anonima immobiliare per azioni acquistate da SGR con atto del 26.7.1994 al prezzo di lire 32.346.842.385;

4) N. 1.120.000 azioni di SAGRIM, SOCIETA AGRARIA IMMOBILIARE PER AZIONI con l'atto di cui al punto 3) al prezzo di lire 3.255.006.547;

5) N. 18.760 azioni di SAIIM, SOCIETA AGRICOLA IMMOBILIARE INTERCONSORZIALE DEL MEZZOGIORNO spa, acquistate, con il medesimo atto, per lire 12.217.402.074.

attività della Fedit non considerate nella relazione particolareggiata del commissario giudiziale, alla quale l'atto faceva riferimento per individuare i beni trasferiti.

Due anni dopo, nel corso del 1997, due soggetti privati, il signor Italo La Rocca, affittuario di un appartamento della Fedit ceduto a SGR, e la Eridania spa, debitrice della Fedit, citavano in giudizio, dinanzi al Tribunale civile di Roma, la SGR, contestando la validità e l'efficacia dell'atto-quadro. Si costituiva in entrambi i giudizi il liquidatore giudiziale.

Il giudice fallimentare tornava a riflettere sulla validità ed efficacia dell'atto-quadro, non ritenendo dissipati tutti i dubbi dal parere del professor Schlesinger¹⁵⁵, sia sotto il profilo dell'unitarietà dell'oggetto della cessione, sia sotto quello della sua determinabilità, sia perché, infine, la Federconsorzi si era obbligata in proprio e non quale liquidatrice dei suoi stessi beni. Chiedeva ed otteneva il liquidatore *pro tempore*, professor Cautadella, un nuovo parere dai professori De Nova e Gabrielli che, in data 22 dicembre 1997, concludevano il loro lavoro affermando che l'atto-quadro doveva ritenersi solo un *memorandum* non vincolante.

Il nuovo liquidatore giudiziale, avvocato Antonio Caiafa, subentrato il 17 settembre 1997 al professor Cautadella, dimessosi, chiedeva al giudice fallimentare di essere autorizzato ad instaurare un procedimento arbitrale per l'accertamento dell'inefficacia e della invalidità dell'atto. Esprimeva parere favorevole il nuovo commissario giudiziale, professor Pasquale Musco.

A quella data, la situazione di esecuzione della cessione dei beni era la seguente: la SGR aveva pagato lire 1.506.611.000.000 ed aveva ricevuto beni stimati per lire 3.104.560.000.000; la SGR doveva in tutto ancora lire 105.354.000 e doveva ricevere beni per lire 792.285.000.000 che comprendevano i crediti verso il Ministero, che avevano raggiunto un valore nominale di 995.690.000.000. Il giudice delegato autorizzava il ricorso al giudizio arbitrale con decreto dell'11 marzo 1998.

Con successivo decreto del 30 giugno 1998, il giudice delegato, dato atto che le due parti non avevano raggiunto un'intesa sulla designazione dell'arbitro e che nel frattempo pendevano altri due giudizi civili promossi da privati per far dichiarare l'invalidità e l'inefficacia dell'atto, autorizzava il liquidatore Caiafa a tentare una transazione con la SGR¹⁵⁶.

Il suddetto commissario giudiziale professor Musco osservava che: *"L'esito della strategia di realizzo ha sconfessato le previsioni e le aspettative, dovendosi prendere atto dopo cinque anni di un insuccesso dell'operazione di vendita in blocco.*

¹⁵⁵ Ha affermato il giudice delegato dottor Norelli nel corso dell'audizione del 28 settembre 2000: *"Nel rivedere la situazione, le problematiche aperte ed i pareri di Scotti Camuzzi e di Schlesinger, mi resi conto che potevano esserci ulteriori profili di invalidità dell'atto-quadro.*

Vi erano in effetti problemi dal punto di vista della determinabilità dell'oggetto di questo atto. Bisognava quindi verificare il tutto; quindi pensai di affidare l'incarico al professor Gabrielli e al professor De Nova per un nuovo esame delle problematiche inerenti".

¹⁵⁶ Il giudice delegato dottor Norelli ha dichiarato in merito, nel corso dell'audizione del 28 settembre 2000: *"(...) C'era da valutare il rischio della causa; infatti, ci imbarcavamo in un'azione di nullità di un atto-quadro di quella portata, che sarebbe potuta durare - tra primo grado, appello e cassazione - non meno di dieci anni, soltanto per stabilire se quanto fatto fino ad allora fosse valido oppure no e comunque con tutti i problemi conseguenti all'attuazione della dichiarazione di nullità (nell'ipotesi che vi si fosse arrivati) e, quindi, con tutta una serie di retrocessioni; dopo il recupero dei beni, pertanto, si sarebbe potuta avviare l'attività di liquidazione".*

Ed alla domanda *"l'azione di nullità è stata promossa per arrivare alla transazione oppure perché si voleva la nullità dell'atto?"* ha risposto *"Per arrivare alla transazione".*

Il programma liquidatorio che prevedeva il pagamento di almeno il 40% dei creditori chirografari entro 18/24 mesi dalla stipula dell'atto-quadro non ha trovato concreta attuazione.

Il venir meno dei presupposti di segno positivo ha vanificato le aspettative della liquidazione e del ceto creditorio".

In data 30 luglio 1998, il Tribunale fallimentare autorizzava la transazione con la quale, il giorno dopo, la SGR rinunciava definitivamente ai crediti MAF.

Il negozio rogato dal notaio Mariconda è stato sottoscritto, per la parte pubblica, dall'avvocato Antonio Caiafa e, per la SGR, dal professor Francesco Carbonetti.

8. LA TRANSAZIONE; NATURA, VALIDITÀ ED EFFICACIA DELL'ATTO-QUADRO

Stipulando l'accordo, le parti transigevano tutte le controversie riguardanti l'atto-quadro, la sua validità, la sua efficacia, la sua esecuzione ed applicazione, definendo tutte le connesse reciproche pretese, e rinunciavano ad ogni azione di nullità, annullabilità ed efficacia o comunque volta a rendere non vincolante e non efficace l'atto-quadro e gli atti esecutivi. Riconoscevano, inoltre, che l'atto-quadro aveva trovato parziale esecuzione e che tutti i negozi compiuti su sua attuazione dovevano intendersi vincolanti ed efficaci tra le parti. Concordavano infine di non dare esecuzione ulteriore all'atto-quadro.

Pertanto, la liquidazione giudiziale dei beni Federconsorzi era liberata dall'obbligo di trasferimento a favore di SGR di ulteriori cespiti, compresi nel patrimonio della Federconsorzi non ancora ceduti, e la SGR dall'obbligo di versare il saldo del prezzo. Le parti rinunciavano ad ogni risarcimento.

In buona sostanza, ha avuto pieno riconoscimento la validità e l'efficacia di tutti i negozi giuridici fino ad allora compiuti in attuazione dell'atto-quadro ed è stata esclusa ogni ulteriore esecuzione. Per l'effetto, la SGR ha rinunciato ad ottenere il trasferimento integrale dei beni della Fedit e quest'ultima al saldo del prezzo, non ancora versato.

Sono pertanto rimasti nella disponibilità della liquidazione giudiziale alcuni immobili, dei quadri, due autovetture Lancia, venticinque partecipazioni, ed infine e soprattutto, i crediti verso il Ministero delle politiche agricole e forestali, ed un parte dei crediti verso i consorzi agrari. La transazione ha posto fine alla controversia ma non sembra che, dal punto di vista giuridico, la questione della natura, validità ed efficacia dell'atto-quadro possa ritenersi completamente risolta.

Per completezza di indagine, si riporta la sintesi delle posizioni emerse nel corso dei lavori della Commissione.

Da un lato, alcuni studiosi hanno posto l'accento sul fatto che occorra chiedersi, innanzitutto, che cosa significa l'espressione "atto-quadro". La denominazione utilizzata per identificare il negozio è, infatti, assente nel linguaggio del legislatore italiano. Essa è tuttavia nota derivando dalle esperienze giuridiche tedesca e francese, dove con i termini, rispettivamente, di *Rahmenvertrag* e di *contrat cadre*, si allude al "contratto cornice" che svolge una funzione normativa. Il *nomen* "atto-quadro" sembrerebbe indicare l'intento delle parti di tracciare un quadro, appunto, di sintesi delle intese raggiunte.

L'assunto trova conforto nell'affermazione, contenuta nel negozio, secondo cui "il presente atto non costituisce né immediatamente né mediamente atto traslativo delle attività del patrimonio Federconsorzi ma esclusivamente contratto-quadro dal quale far risultare l'accordo raggiunto e le modalità della sua attuazione".

L'atto-quadro potrebbe essere qualificato come una *puntuazione* o, secondo altra terminologia, una *minuta contrattuale*. La *puntuazione* o *minuta di contratto* indica i casi in cui le parti fissano, a fini esclusivamente probatori, le clausole sulle quali è stato raggiunto il consenso¹⁵⁷. Da una tale qualificazione giuridica deriverebbe un profilo di inefficacia e/o invalidità degli atti posti in essere sul presupposto giuridico della vincolatività dell'atto-quadro. L'inefficacia potrebbe certamente predicarsi quanto agli atti di alienazione posti in essere da SGR nella qualità di mandataria diretta di Federconsorzi.

Se, infatti, si accedesse all'idea che l'atto-quadro altro non è se non un documento riepilogativo, privo di efficacia dispositiva, si dovrebbe escludere che esso abbia in qualche modo prodotto l'effetto di conferire a SGR la qualità di mandataria con potere rappresentativo. Dopo la sottoscrizione dell'atto-quadro, comunque, tra Federconsorzi e SGR non vi fu nessun ulteriore atto che attribui a quest'ultima la titolarità dei beni di Federconsorzi, o che conferì a SGR il potere di compiere negozi sul patrimonio di Federconsorzi. Sarebbe, quindi, possibile far valere l'inefficacia degli atti posti in essere da SGR in nome (oltre che per conto) di Federconsorzi. Secondo alcuni studiosi, di tali atti d'alienazione, di conseguenza, si potrebbe ipotizzare l'invalidità, ai sensi del disposto dell'articolo 1398 del codice civile.¹⁵⁸

Il contenuto dell'atto richiama, comunque, un'opzione di preliminare unilaterale, essendo rimesso alla volontà della SGR il potere di determinare l'insorgenza, in capo alla sola Federconsorzi, dell'obbligo di trasferire le proprie attività. Ma il contratto preliminare non costituisce affatto espressione di una volontà meno intensa di quella coesistente a qualsiasi atto negoziale.

Esso è, infatti, un negozio giuridico che, seppur prodromico e preparatorio rispetto ad un'ulteriore manifestazione di volontà negoziale, ha sin dall'inizio natura di atto negoziale perfetto e come tale necessita di tutti i caratteri coesistenti a tale qualità, primo fra tutti, quello della serietà e della definitività della manifestazione di

¹⁵⁷ La minuta, secondo la definizione della migliore dottrina, costituisce un documento ricognitivo dello stato delle intese precontrattuali raggiunte dalle parti in sede di formazione del contratto; essa, pertanto, rappresenta lo strumento tipico di documentazione del contratto a formazione progressiva.

¹⁵⁸ Tale disposizione, che si riferisce alle ipotesi di rappresentanza senza potere, alla cui stregua "colui che ha contrattato come rappresentante senza averne i poteri o eccedendo i limiti delle facoltà conferitegli, è responsabile del danno che il terzo contraente ha sofferto per aver confidato senza sua colpa nella validità del contratto", appare correttamente applicabile agli atti di cessione a terzi posti in essere da SGR, in nome e per conto di Federconsorzi, aventi ad oggetto i beni formanti il patrimonio di quest'ultima, in quanto è da escludere (in base a quanto sopra affermato circa la natura dell'atto-quadro) che, al momento della conclusione di detti atti, SGR fosse provvista del potere di spendere il nome di Federconsorzi. L'inerzia di Federconsorzi in seguito a tali vicende non può atteggiarsi a tacita ratifica dell'operato di SGR.

A termini dell'articolo 1399 del codice civile, si sarebbe resa necessaria, per la *ratihabitio*, una dichiarazione in forma scritta (financo implicita, ma per iscritto), dovendo accedere ad atti da compiersi per iscritto a pena di nullità.

Diversamente è da dirsi degli atti di alienazione compiuti direttamente da Federconsorzi verso terzi, sul presupposto erroneo che essi dovessero realizzarsi in adempimento del (presunto) impegno preliminare (eventualmente per persona da nominare), recato dall'atto-quadro.

Di tali atti sarebbe predicabile l'annullabilità per errore essenziale di diritto (articolo 1429 del codice civile n. 4), quando fosse fornita la prova, da parte di Federconsorzi, non solo della circostanza che la stipulazione sia avvenuta in base alla convinzione dell'esistenza dell'obbligo a contrarre, ma anche la prova relativa alla riconoscibilità ovvero alla conoscenza dell'errore da parte del soggetto con il quale Federconsorzi abbia contrattato.

volere in esso contenuta. Tale non potrebbe però considerarsi quella contenuta nell'atto-quadro dove, pur facendosi riferimento ad un futuro trasferimento, non è previsto un termine per l'adempimento dell'obbligo a stipulare. Pertanto, il fatto che nell'atto-quadro non è stato determinato o, comunque, reso determinabile il termine di adempimento è sembrato ad alcuni costituire un'ulteriore conferma dell'effettiva natura giuridica di esso¹⁵⁹.

L'atto-quadro, inoltre, potrebbe presentare profili di invalidità per violazione del disposto dell'articolo 1346 del codice civile che postula, *ad substantiam actus*, che l'oggetto del contratto abbia, oltre ai requisiti di possibilità e di liceità, quelli della determinatezza o della determinabilità. Più precisamente, la carenza di determinatezza ovvero di determinabilità dell'oggetto dell'atto-quadro si coglierebbe sia nella scarsa conducenza e precisione dello strumento di rinvio (ossia, la formulazione contenuta all'articolo 1 dove si fa riferimento "a tutte le attività che sono state richiamate nella Relazione Particolareggiata del Commissario Giudiziale (...) nonché nella sentenza di omologazione del Concordato Preventivo) sia nell'inadeguatezza della relativa fonte determinativa (ossia, la Relazione Particolareggiata e la sentenza di omologazione suddette), documenti privi di indicazioni chiare, estremamente articolati e composti di ulteriori determinazioni interne operanti mediante ulteriori forme di rinvio.

Secondo altro autorevole parere, agli atti della Commissione, la controversia circa la natura giuridica e la validità dell'atto non si risolve mercè lo scolastico raffronto tra contenuto del medesimo e schemi legislativi, ma indagando la meritevolezza degli interessi perseguiti e la liceità della causa. Riguardato in tale ottica, l'atto realizzerebbe una funzione di scambio, tutelata dall'ordinamento giuridico. La validità dell'atto, inoltre, non parrebbe dubitabile sotto il profilo della causa e degli interessi perseguiti dalle parti. Con riferimento all'oggetto, esso risulterebbe determinato *per relationem*, costituito da un'*universitas iurium* che, già isolata nella procedura di concordato, le parti circoscrivono alle diverse categorie di attività patrimoniali. Essendo gli atti esecutivi del tutto strumentali, non sarebbe rilevante che l'atto non ne indichi lo specifico oggetto. L'atto si qualificerebbe, in buona sostanza, come negozio di diritto privato che postula un giudizio di convenienza di ambedue le parti.

Un ulteriore tema di rilievo è costituito dallo stabilire se le disposizioni contenute nell'atto-quadro, indipendentemente dallo loro validità ed efficacia, fossero illecite, operando una verifica sull'attitudine dell'assetto di interessi realizzato a corrispondere alle esigenze poste dallo specifico contesto concorsuale.

Sul decisivo punto la questione è negativa. Va tuttavia osservato che il liquidatore (ovvero la Federconsorzi) fu privato di ogni potere gestionale. Non solo non aveva il potere di vendere uno per uno i suoi beni, ma assunse l'obbligo di concedere mandato a vendere i beni, avendo la SGR la facoltà di richiedere - essendo Federconsorzi fin da ora impegnata ad aderire a tale eventuale richiesta - mandati

¹⁵⁹ Né potrebbe dirsi diversamente se non con grave sacrificio dell'insegnamento della stessa Suprema Corte secondo cui "non costituisce preliminare quell'atto privo del termine dell'adempimento e dell'oggetto. Tale atto fa parte della fase delle trattative precontrattuali da cui può sorgere responsabilità precontrattuale ai sensi dell'articolo 1337 del codice civile" (Cassazione 24 maggio 1995, n. 5691).

irrevocabili per la vendita. La Federconsorzi, lungi dal governare l'attività di liquidazione, attraverso la stipulazione dell'atto-quadro, se ne è spogliata per investire SGR.

Quest'ultima ha conseguito il potere di accedere alla medesima posizione nella quale sarebbe venuta a trovarsi se fosse stata direttamente investita delle funzioni liquidatorie. Ed invero all'atto-quadro non è seguito alcun trasferimento da parte di Federconsorzi della titolarità del patrimonio contemplato nella Relazione Particolareggiata in favore di SGR, ma, al contrario, è accaduto che quest'ultima ha operato quale mandataria di Federconsorzi, nel trasferire a terzi i singoli cespiti appartenenti al patrimonio di Federconsorzi stessa.

L'atto-quadro è rimasto inattuato sotto il profilo dell'esecuzione dell'obbligo a trasferire la titolarità dei beni costituenti il patrimonio di Federconsorzi ed ha trovato attuazione solo ed esclusivamente in relazione alle opzioni di mandato irrevocabile in esso contemplate, recanti esclusivamente un'effetto dismissivo delle attività liquidatorie da parte di Federconsorzi in favore di SGR.

Lumeggiato in tale ottica, pertanto l'atto-quadro presenta spunti di perplessità che però non sembrano idonei a far discendere un giudizio di invalidità.

Taluno ha evidenziato che, nonostante la diversa valutazione operata dal Tribunale fallimentare, l'atto violerebbe il principio di ordine pubblico della *par condicio*, in quanto avrebbe attuato una sorta di liquidazione dell'insolvenza concepita a vantaggio di una società cui non hanno aderito tutti i creditori, come impone la lettera dell'articolo 160, comma 2, della legge fallimentare. Inoltre, avendo esso investito delle funzioni liquidatorie la SGR, così sottraendole ai suoi organi tipici per affidarle ad un privato, avrebbe violato le direttive inderogabilmente poste dall'articolo 185 della legge fallimentare. Esso stabilisce la necessità che lo svolgimento della procedura di concordato sia assoggettata a controllo da parte del commissario giudiziale, il quale ne sorveglia l'adempimento, secondo le modalità stabilite nella sentenza di omologazione, a tutela della trasparenza e della correttezza delle operazioni volte a soddisfare i creditori.

Come altrove già osservato, alla luce di quanto esposto, la Commissione non è in grado di offrire un'univoca e risolutiva risposta. Il dibattito è stato ampio ed i pareri contrastanti. Di certo, è interessante rilevare che il giudice Norelli, in sede di audizione, ha dichiarato che l'efficacia non è stata mai disattesa se non quando la si è voluta strumentalizzare, al fine di ottenere la transazione per la restituzione dei citati crediti MAF.

Alla transazione aderì la SGR, senza indugi, continuando a ritenere quei crediti virtuali, come in effetti erano e come sono tuttora, a distanza di vari anni. Ne consegue il convincimento che trattasi, in conclusione, di un atto atipico, ma legittimamente consentito dalla normativa civilistica. Per completezza, occorre rammentare che la Commissione non ha raccolto elementi a sostegno dell'ipotesi di dolo del giudice delegato e presidente del collegio che omologò il concordato. Al riguardo, si pronuncerà la magistratura nelle sedi proprie. Non risulta, inoltre, che sia mai stata chiesta, né proposta, la revocazione della sentenza di omologazione del concordato, ai sensi dell'articolo 395, sesto comma, del codice di procedura civile.

9. CONCLUSIONI

Da quanto sopra esposto, sembra potersi sostenere anzitutto che il Piano Capaldo non si riprometteva solo un recupero di crediti, ma sottendeva un'operazione innovativa di peculiari valenze strategiche. La crisi delle relazioni bancarie internazionali fu brillantemente affrontata e superata. Il rilancio ed il riassetto del sistema federconsortile sono stati, invece, perseguiti senza successo. Il Piano, come si ribadirà poco avanti, non avrebbe poi effettivamente rivelato finalità speculative, ma piuttosto funzionali al coagulo dei consensi e delle partecipazioni dei soci della società SGR ed in particolare delle banche, per le quali il debito della Federconsorzi era di grande importanza. Il sistema bancario era, infatti, nel 1992 creditore nei confronti della Federconsorzi di circa 3.000 miliardi; ma le sofferenze complessive ammontavano a ben 37.926 miliardi ed i crediti nei confronti dell'Iri e della Montedison a ben 100.000 miliardi¹⁶⁰.

Il problema dei crediti a rischio insolvenza aveva, quindi, una ben maggiore ampiezza ed esigeva scelte strategiche di politica economica e creditizia.

Il profilo dell'eventuale profitto economico dell'operazione SGR ha formato oggetto di approfondimenti. La Commissione ha verificato le dismissioni immobiliari eseguite dalla SGR, non rilevando particolari anomalie e non riscontrando la realizzazione di profitti. Al riguardo, si evidenzia:

- che n. 178 transazioni - tra cui quelle munite di particolare rilievo (Palazzo Rospigliosi, Palazzo Della Valle, Palazzo D'Yser, l'Azienda Il Pino) - sono state sottoposte a maggiori approfondimenti;
- che in ragione di elementi rilevati in conformità ai criteri di indagine esplicitati sulle cessioni cosiddette "sensibili", il campo di indagine è stato rivolto verso un numero di cessioni via via minore;
- che solo in un numero molto esiguo e non rilevante di casi, nell'ambito dei campioni estratti, sono state rilevate rivendite successive e poco apprezzabili margini di guadagno;
- che con riferimento alle gare immobiliari, solo nel 17 per cento dei casi è stato registrato uno scostamento minimo tra i prezzi base e quelli di effettiva aggiudicazione.

Inoltre, sulla base degli approfondimenti svolti su immobili e partecipazioni:

- è emerso che nessun cespite è stato acquisito dai soci della SGR;
- non sono affiorate significative anomalie ovvero riverberanti effetti al complesso generale dell'operazione circa i prezzi di vendita di taluni cespiti ed i successivi percorsi proprietari dopo la prima cessione;
- non sono risultati elementi suscettibili di interesse circa le variazioni delle destinazioni d'uso dei terreni agricoli ceduti, utili ad incrementarne il valore successivamente alla prima vendita.

In materia di cessione di partecipazioni, gli approfondimenti eseguiti in punto di procedure e risultati hanno consentito di verificare che esse sono state predisposte ed attuate:

¹⁶⁰ Massimo Pini, *I giorni dell'Iri*, Mondadori pag.220.

- attraverso l'ausilio di intermediari mobiliari di assoluto prestigio e serietà, quali Mediobanca;
- mediante modelli in base ai quali sono stati selezionati i soggetti economici interessati agli acquisti, sono state programmate le opportune attività di *due diligence* e poste in competizione le migliori offerte;
- a mezzo degli strumenti offerti dal legislatore nei mercati regolamentati.

Al riguardo, sono stati disaggregati i valori mobiliari ceduti ed esaminati i dati percentuali delle quote, del valore convenzionale di trasferimento e di quello di realizzo e sono stati svolti approfondimenti, verificando:

- che in alcune importanti competizioni i soci della SGR sono risultati addirittura soccombenti;
- che le procedure hanno consentito il conseguimento di risultati apprezzabili per i creditori.

Infine, va osservato che il direttore generale della SGR, il dottor Rossetti, in una nota del 12 ottobre 1998, indirizzata agli avvocati Zaganelli e Vassalli, ha dichiarato: *“La dimensione del divario fra stima (del valore dei beni della Fedit n.d.r.) e realtà (valore reale e prezzo pagato da SGR n.d.r.) pertanto dipenderebbe sostanzialmente dal valore attribuibile ai crediti degli ammassi.(...) Solo un ipotetico incasso del credito degli ammassi avrebbe potuto produrre un risultato positivo di dimensione proporzionali al valore effettivo di quanto incassato. La transazione (...) ha avuto non solo l'effetto di porre termine ad un contenzioso lungo, difficile e costoso ma anche di sanare qualunque ipotizzabile squilibrio di prezzo pagato da SGR ed il valore di beni delle Fedit”*.

La Commissione ha, pertanto, indagato anche la questione dei crediti verso i consorzi e verso il MAF, rinunciati solo a seguito di un atto di transazione. Era stato infatti ipotizzato che, aggiungendo alla somma che SGR ha riferito di poter realizzare, il valore di tali crediti, avrebbe potuto in astratto farsi discendere un profitto ingente per la SGR. Ma, allo stato, dopo circa otto anni, quei crediti rimangono solo e soltanto virtuali. Infine la SGR risulta ancora titolare di crediti verso consorzi in liquidazione coatta per 1.052 miliardi. Può considerarsi lo sforzo di alcuni consorzi per uscire dalla liquidazione coatta mediante concordato (i consorzi interessati, come comunicato dal MAF, sono almeno sei), talché le aspettative di realizzo della SGR nei loro confronti non apparirebbero necessariamente uguali a zero, ma anche in questo caso, allo stato, tali sforzi non hanno sortito alcun determinante effetto concreto.

La SGR ha presentato dati di bilancio (che la Commissione non ha ovviamente ritenuto di verificare sistematicamente per le citate ragioni di economia di tempo) in forza dei quali la società si avvia a chiudere la sua attività in pareggio ovvero in un lieve e non significativo utile.

Capitolo Decimo

LA PROCEDURA CONCORDATARIA**1. LE FASI PRINCIPALI DELLA PROCEDURA DEL CONCORDATO PREVENTIVO CON CESSIONE DEI BENI**

La Commissione ha preso in esame la procedura concorsuale per ricostruire i fatti e comprendere quanto avvenuto, offrendo al Parlamento un'opportuna chiave di lettura dei profili giuridici e delle vicende giudiziarie¹⁶¹.

Appare opportuno rammentare preliminarmente le scansioni fondamentali dell'*iter* giudiziario.

La richiesta d'ammissione alla procedura di concordato preventivo fu presentata presso la cancelleria del Tribunale fallimentare di Roma in data 3 luglio 1991¹⁶².

Il Tribunale, presieduto dal dottor Ivo Greco, con decreto in data 18/22 luglio 1991 ammise la Federconsorzi alla procedura, nominando commissario giudiziale il professor Nicola Picardi¹⁶³.

¹⁶¹ Le valutazioni sull'atto-quadro e la ricostruzione delle vicende che lo interessarono e che, quindi, riguardarono la fase esecutiva del concordato sono sviluppate nel capitolo nono.

¹⁶² Il ministro Gorla non sembrò prendere, in nessun momento, in seria considerazione la possibilità di ricorrere all'amministrazione straordinaria. Va considerato che, la disciplina originaria dell'amministrazione straordinaria - oggi governata dalle norme del decreto legislativo 8 luglio 1999, n. 270 - era contenuta nel decreto-legge 30 gennaio 1979, n. 26, convertito dalla legge 3 aprile 1979, n. 95 (cosiddetta legge Prodi) che ne faceva una procedura autoconclusiva, con esclusione del fallimento.

Essa doveva ritenersi applicabile alla Federconsorzi, che esercitava attività commerciale, in base all'orientamento della prevalente giurisprudenza di merito e della dottrina maggioritaria.

Al tempo del commissariamento della Federconsorzi, i requisiti oggettivi per l'ammissione alla procedura di amministrazione straordinaria, consistevano nel possesso, da almeno un anno, di almeno trecento dipendenti e nell'esposizione debitoria non inferiore a lire 65.246 milioni (decreto ministeriale 30 aprile 1991 in G.U. 17 giugno 1991) e superiore a 5 volte il capitale versato e risultante dall'ultimo bilancio approvato.

La Federconsorzi possedeva, quindi, sia il requisito soggettivo poiché era una impresa commerciale assoggettabile al fallimento, che quello oggettivo previsto dalla legge Prodi nella formulazione vigente nell'anno 1991.

E' appena il caso di ricordare che la Fedit vantava oltre duemila dipendenti diretti ed un'esposizione debitoria verso aziende di credito, risultante dal bilancio chiuso al 31 dicembre 1990 e regolarmente approvato, di lire 3.492.698 milioni, ben superiore a 5 volte il capitale versato che era di sole lire 4.650.000.

La procedura prevedeva l'accertamento giudiziale dello stato d'insolvenza rimesso al competente Tribunale di Roma ed un successivo decreto di avvio da parte del Ministro dell'industria di concerto con il Ministro del tesoro.

Va ricordato che in forza dell'articolo 3 della legge Prodi sarebbero state assoggettate alla medesima procedura di amministrazione straordinaria anche le società direttamente o indirettamente controllate dalla Federconsorzi, le società sottoposte alla stessa direzione ed infine tutte quelle che avevano concesso crediti o garanzie alle società collocate in amministrazione straordinaria per un importo superiore, secondo le risultanze dell'ultimo bilancio, ad un terzo del valore complessivo delle proprie attività.

Inoltre, nei confronti di tali società, avrebbe potuto essere esperita dai commissari straordinari, l'azione revocatoria fallimentare con estensione temporale, a ritroso, di tre o di ben cinque anni a seconda dei casi (articolo 67 della legge fallimentare).

E' facilmente ipotizzabile che se la Federconsorzi fosse stata posta in amministrazione straordinaria, ne sarebbero derivate, dall'esercizio dell'azione revocatoria, gravi conseguenze per il sistema bancario italiano.

E', invece, per contro, difficile ipotizzare l'attuazione del risanamento dell'impresa Federconsorzi e del sistema federconsortile, senza una radicale trasformazione e ristrutturazione.

I commissari governativi succedutisi nel tempo non ritennero, inoltre, di dover mettere in liquidazione la Federconsorzi, pur essendosi verificata la causa di scioglimento prevista dall'ultima parte dell'articolo 2539 del codice civile.

Infatti, era stato perso l'intero capitale sociale, peraltro ammontante a sole lire 4.650.000 come consacrato nelle rilevantissime perdite denunciate dal bilancio chiuso al 31 dicembre 1991.

La legge 28 ottobre 1999, n. 410, (articolo 5, secondo comma) ha disposto autoritativamente lo scioglimento della Federconsorzi, con effetto dal momento di compiuta esecuzione del concordato preventivo.

¹⁶³ La nomina del professor Picardi fu proposta dal giudice Umberto Apice, componente del Collegio giudicante. Cfr. resoconto stenografico dell'audizione del dottor Apice del 6 dicembre 2000 (seduta pomeridiana).

Con sentenza pronunciata il 23 luglio 1992 e depositata il 5 ottobre 1992, il Tribunale omologò il concordato preventivo, attribuendo alla stessa Federconsorzi le funzioni di liquidatore del proprio concordato.

Con successivo decreto del 23 marzo 1993, il Tribunale autorizzò la vendita dei beni Fedit alla costituenda società SGR.

Con ulteriore decreto del 20 luglio 1993, il Tribunale autorizzò la Federconsorzi, nella veste di liquidatore, a sottoscrivere, con la costituita società SGR, un negozio giuridico denominato atto-quadro che aveva per oggetto il trasferimento dei beni.

Il 27 luglio 1993 il ministro dell'agricoltura *pro tempore*, onorevole Alfredo Diana, autorizzò il commissario governativo, avvocato Stefano D'Ercole, a sottoscrivere l'atto-quadro, che venne stipulato in data 2 agosto 1993.

La procedura di concordato preventivo prevede due fasi.

La prima, di natura sommaria, tende ad accertare la sussistenza delle condizioni d'ammissibilità della procedura stessa¹⁶⁴.

Da un lato la legge fallimentare esige che esistano condizioni formali e sostanziali immediatamente rilevabili, quali la regolare iscrizione dell'impresa insolvente da almeno un biennio nel prescritto registro; una regolare tenuta della contabilità per la stessa durata; l'assenza di fallimenti o di concordati negli ultimi cinque anni; l'immunità da condanne per delitti di bancarotta o d'analogia rilevanza.

Dall'altro lato occorre che sussista la fondamentale condizione che la valutazione di tutti i beni, esistenti nel patrimonio del debitore insolvente alla data della proposta di concordato ed offerti in cessione ai creditori, faccia fondatamente ritenere che i creditori privilegiati possano essere soddisfatti integralmente e quelli ordinari in misura non inferiore al 40 per cento.

Essa si conclude con un decreto d'ammissione o di rigetto.

La Federconsorzi fu ammessa alla procedura con decreto pronunciato 15 giorni dopo la presentazione del ricorso.

La seconda fase comporta, invece, un riesame delle condizioni formali di legittimazione, tra le quali, in particolare, della regolarità della contabilità, ed un penetrante ed articolato controllo di merito.

Quest'ultimo, ha per oggetto la convenienza del concordato per i creditori, in alternativa al fallimento, l'effettiva sufficienza dei beni a garantire il pagamento dei debiti nella misura richiesta dalla legge ed infine, la sussistenza delle condizioni che, in relazione alle cause del dissesto, rendono il debitore insolvente meritevole del concordato.

Il Tribunale di Roma, ritenne sussistere tutti i requisiti di legge ed omologò (approvò) il concordato con sentenza pronunciata il 23 luglio 1992 e depositata il 5 ottobre 1992.

I giudici dichiararono che sussistevano le condizioni di regolarità della contabilità, di meritevolezza e che il valore dei beni della Federconsorzi garantiva che dalla loro vendita, in massa o singolarmente, si sarebbe ricavato tanto da poter soddisfare i creditori chirografari nella misura del 74 per cento e, quindi in una percentuale ben superiore a quella minima del 40 per cento fissata dalla legge.

¹⁶⁴ Le condizioni per l'ammissione alla procedura sono dettate dall'articolo 160 della legge fallimentare.

Affidò, inusitatamente, alla stessa Federconsorzi e, quindi, al commissario governativo che la rappresentava, il compito di eseguire il concordato e cioè le dismissioni, sia pur sotto il controllo del commissario giudiziale.

2. L'AMMISSIONE ALLA PROCEDURA CONCORDATARIA

Sono emersi elementi che inducono la Commissione a dubitare dell'ammissibilità del concordato.

Ed invero, il procedimento concordatario si apre con il deposito della domanda, a firma esclusiva del debitore, o del legale rappresentante della società previa approvazione dei soci o dell'Assemblea straordinaria, che deve esporre le cause del dissesto e le ragioni di convenienza della proposta per i creditori.

Unitamente alla domanda devono essere depositate le scritture contabili, uno stato analitico ed estimativo delle attività e l'elenco nominativo dei creditori, con l'indicazione dell'ammontare di ciascun credito.

La domanda può essere migliorata, nelle sue condizioni economiche, anche nel corso del procedimento e sino all'esame da parte dell'adunanza dei creditori.

La deliberazione da parte del tribunale deve essere preceduta dal parere del pubblico ministero e dalla convocazione del debitore in camera di consiglio.

Il giudice può assumere informazioni da terzi e chiedere chiarimenti al proponente, oltre a disporre mezzi istruttori e consulenze d'ufficio nei limiti previsti dal codice di rito.

La pronuncia va espressa in forma di decreto con cui il Tribunale o ammette il debitore alla procedura di concordato preventivo, dando le disposizioni di cui all'articolo 163 della legge fallimentare, oppure dichiara l'inammissibilità della domanda per l'insussistenza delle condizioni personali o patrimoniali di cui all'articolo 160 della legge fallimentare¹⁶⁵.

In quest'ultimo caso il tribunale dichiara di ufficio il fallimento del debitore, con separata sentenza, previo accertamento dei relativi presupposti oggettivi e soggettivi.

Non trova invece applicazione la disciplina della revocatoria fallimentare e ciò perché il debitore conserva l'amministrazione dei beni e prosegue l'esercizio dell'impresa, sotto la vigilanza del commissario giudiziale e la direzione del giudice delegato¹⁶⁶.

Il concordato è approvato se riporta il voto favorevole della maggioranza dei creditori che esprimono effettivamente il loro voto, sempre che rappresentino almeno due terzi dei creditori ammessi.

Se non si raggiungono le prescritte maggioranze ovvero se il commissario accerta che il debitore ha occultato o dissimulato parte dell'attivo, ovvero ha compiuto atti in frode o atti di straordinaria amministrazione senza autorizzazione del giudice, o che, comunque, la procedura non può essere utilmente continuata, il tribunale, dopo aver nuovamente convocato il debitore, ne dichiara il fallimento.

Se sono raggiunte le prescritte maggioranze si apre il giudizio di omologazione,

¹⁶⁵ Il giudizio sulla meritevolezza dell'imprenditore si ritiene riservato al successivo momento dell'omologazione.

¹⁶⁶ Il commissario giudiziale deve provvedere a convocare i creditori, a redigere l'inventario del patrimonio del debitore ed a predisporre una relazione che illustri le cause del dissesto e la proposta di concordato.

in cui possono contraddire i creditori dissenzienti e qualunque interessato, al cui esito il tribunale si pronuncia sul merito e sulla legittimità della proposta.

Nel caso di concordato con cessione dei beni, sono nominati uno o più liquidatori, che dispongono dei beni ceduti in piena autonomia, ed il comitato dei creditori, con funzioni di consulenza e controllo.

Orbene, i commissari governativi richiesero ed ottennero dal Ministro dell'agricoltura l'autorizzazione a proporre a tutti i creditori un concordato preventivo con cessione dei beni.

Il ricorso era già stato predisposto prima della nota autorizzativa del Ministro, datata 3 luglio 1991, e fu depositato nella cancelleria della sezione fallimentare del Tribunale di Roma alle ore 9 del 4 luglio 1991, senza previa autorizzazione dell'Assemblea straordinaria dei soci, ai sensi del combinato disposto degli articoli 161, ultimo capoverso, e 152 della legge fallimentare, per espressa volontà ministeriale, che prevedeva la convocazione dell'Assemblea solo per la ratifica dell'iniziativa.

Tuttavia il Tribunale fallimentare non riteneva, in contrasto con l'orientamento prevalente dei giudici di merito¹⁶⁷ che i proponenti mancassero di legittimazione e che il ricorso fosse irricevibile.

Con decreto steso in calce al ricorso, lo stesso giorno del deposito, delegava il presidente Ivo Greco per l'audizione delle parti e per la necessaria istruttoria.

Va, in proposito, rilevato che il presidente Greco, come si è accertato ascoltando i magistrati della sezione fallimentare, assunse la funzione di giudice delegato in applicazione di una prassi consolidata della sezione che non aveva deroghe ed era conosciuta da tutti.

Il giudice delegato, dunque, convocava la ricorrente per l'audizione in camera di consiglio, fissata per il giorno 11 luglio 1991 alle ore 11, e richiedeva il parere al pubblico ministero.

Quest'ultimo, in data 8 luglio 1991, esprimeva un "parere favorevole, allo stato" e restituiva gli atti al tribunale.

Il giudice delegato richiedeva alla ricorrente, con nota del 9 luglio 1991, chiarimenti sulla situazione economico-finanziaria della società, ritenuti rilevanti ai fini del giudizio sulla meritevolezza, e procedeva all'audizione dei commissari governativi in data 11 luglio 1991, acquisendo una memoria scritta sui punti da chiarire.

Contestualmente, i commissari depositavano copia del verbale di Assemblea straordinaria della Federconsorzi, tenutasi in forma totalitaria il 9 luglio 1991, che aveva approvato, ratificandola, con i voti favorevoli di 70 dei 74 soci, la proposizione della domanda di concordato preventivo.

Passando all'esame del ricorso presentato, in esso si ravvisavano le cause che avevano determinato l'insolvenza nelle sfavorevoli condizioni del mercato internazionale dei prodotti agricoli e nella mancanza di un capitale proprio adeguato alla importanza delle attività gestite e si evidenziava la rilevante esposizione dell'impresa nei confronti del sistema bancario.

¹⁶⁷ Cfr. lo stesso Tribunale di Roma 21 giugno 1995, in *Il Fallimento* 1995, 1250.

Si individuava nel commissariamento il momento decisivo per il manifestarsi della illiquidità irreversibile; si spiegava la sterile ricerca del consenso dei creditori ad una liquidazione volontaria. Si affermava inoltre la sussistenza delle condizioni giuridiche ed economiche per giungere ad un favorevole concordato, più conveniente per i creditori, attesa la possibilità di conservare la rete di vendita e l'attività di commercializzazione mediante il trasferimento della stessa, a titolo oneroso, ad una società esterna capitalizzata da terzi.

Si proponeva, quindi, il concordato con cessione dei beni, senza precisare la percentuale offerta ai creditori chirografari ma esponendo attività per lire 4.121.974 milioni a fronte di 293.443 milioni di debiti privilegiati e lire 4.752.312 milioni di debiti chirografari.

Ebbene, il ricorso nel suo complesso appare rispettoso del contenuto formale imposto dagli articoli 160, comma secondo, n. 2, e 161, comma secondo, della legge fallimentare ma, manchevole della documentazione richiesta dal terzo comma dell'articolo 161.

Mancavano, infatti, sia le scritture contabili (con la sola eccezione del bilancio al 31 dicembre 1990 e delle ultime 1540 pagine del libro giornale del 1991) sia lo stato analitico ed estimativo delle attività¹⁶⁸.

Va osservato che, secondo la costante giurisprudenza,¹⁶⁹ l'omesso deposito delle scritture contabili avrebbe dovuto determinare una pronuncia di inammissibilità della procedura per insussistenza della essenziale condizione costituita dalla regolare contabilità. Trattasi d'omissione inescusabile, che non sembra tollerare equipollenti, in quanto presupposto del giudizio di meritevolezza sull'imprenditore, che impedisce la verifica della regolarità formale della contabilità, propedeutica alla regolarità sostanziale. La Federconsorzi ricorrente non giustificava in alcun modo l'omissione, né nel corpo del ricorso, né nel verbale di deposito, eseguito dai tre commissari governativi nonché dal direttore centrale, dottor Paolo Bambara, e dal responsabile della contabilità generale, signor Fiorenzo Ilari.

Per meglio comprendere e valutare l'importanza dell'omesso deposito dei libri contabili, oltre che dal punto di vista formale, anche dal punto di vista sostanziale (possibilità di ricostruzione dell'attività economico-patrimoniale della società), è opportuno ricordare quali sono i libri sociali obbligatori secondo la normativa civilistica (articoli 2214-2421 e 2516 del codice civile):

- 1) libro giornale
- 2) libro degli inventari
- 3) libro dei soci
- 4) libro delle adunanze e delle deliberazioni delle Assemblee
- 5) libro delle adunanze e delle deliberazioni del Consiglio di amministrazione
- 6) libro delle adunanze e delle deliberazioni del Collegio sindacale
- 7) registro dei beni ammortizzabili.

Sono poi da ritenersi obbligatori, secondo il disposto del secondo comma

¹⁶⁸ Quest'ultimo appare, peraltro, sostituito da elenchi di beni immobili, crediti e partecipazioni, redatti sinteticamente e stimati secondo criteri prevalentemente ancorati ai valori contabili o a quelli maggiori di mercato che non assimilavano la Federconsorzi ad una impresa in liquidazione come invece, secondo dottrina e giurisprudenza, sarebbe stato necessario per fornire parametri attendibili.

¹⁶⁹ Cassazione 3 marzo 1995, n. 2462; Tribunale di Torino, 9 dicembre 1987, in *Diritto Fallimentare* 1988, II, 286.

dell'articolo 2214 del codice civile e dell'articolo 14 del dPR 29 settembre 1973, n. 600, i registri prescritti ai fini dell'imposta sul valore aggiunto (libro delle fatture emesse e libro degli acquisti) e le scritture ausiliarie per categorie omogenee degli elementi reddituali (partitari) e di magazzino¹⁷⁰.

Va osservato che il rispetto della normazione oggettiva sulla dotazione di libri e scritture contabili è condizione di ammissione alla procedura di concordato preventivo, secondo il disposto dell'articolo 160, comma primo, n. 1, della legge fallimentare, così che la mancanza di uno o più dei libri obbligatori fa venire meno la regolarità contabile dell'impresa.

L'omissione ingiustificata del deposito dei soli libri obbligatori, secondo la normativa civilistica, nella cancelleria del tribunale al momento della presentazione della domanda, impedisce la ricevibilità della stessa.

Dal decreto d'ammissione, pronunciato il 22 luglio 1991 dal Tribunale di Roma, si apprende, tuttavia, che le scritture contabili non erano state depositate in cancelleria perché i *"voluminosi registri non avevano trovato posto nei locali di questo tribunale"*.

L'asserto, non appare, però, del tutto convincente.

Se, infatti, effettivamente, il libro giornale era di consistenza tale¹⁷¹ da creare problemi di spazio, tutti gli altri libri sociali obbligatori avevano dimensioni ordinarie. Quindi tutti i libri, prescritti dalla normativa del codice civile, con la sola eccezione del libro giornale, erano facilmente trasportabili. Trattandosi di libri di modesta consistenza, soprattutto se limitati al periodo da riguardare utilmente (biennio precedente alla proposta di concordato), non più ingombranti, in ogni caso, di quelli di qualsiasi altra società che avesse proposto un concordato preventivo, potevano essere conservati nella cancelleria della sezione fallimentare.

Così esaurito il tema della ricevibilità del ricorso, va analizzato, in ordine logico, quello successivo dell'ammissibilità dello stesso.

Il mancato deposito della gran parte dei libri obbligatori e delle scritture contabili, non poteva, infatti, impedire e non impedì la materiale verifica dei libri e delle scritture contabili da parte del tribunale.

Nel decreto sopra citato si afferma che *"in data 16 luglio il Giudice su delega del Collegio - si portava in via Curtatone, sede degli uffici della Federconsorzi, allo scopo di controllare la regolarità formale delle scritture contabili"* riscontrando che *"il libro giornale e quello degli inventari risultano regolarmente bollati e vidimati ai sensi dell'articolo 2215 del codice civile e che le registrazioni furono tutte eseguite successivamente alla data di vidimazione."*

L'indagine per campione eseguita sulle scritture ha inoltre consentito di constatare che la tenuta dei libri è stata, per il biennio antecedente al ricorso, conforme alle prescrizioni di cui all'articolo 2219 del codice civile.

E' stato soltanto riscontrato un ritardo di circa un mese nella registrazione delle operazioni; ma, tenuto conto della estrema complessità delle operazioni contabili e, in genere, della tendenza dell'impresa ad avvalersi, anche agli effetti civilistici, della

¹⁷⁰ I datori di lavoro devono anche istituire e custodire il libro di matricola ed il libro di paga (articolo 20 del dPR 30 giugno 1965, n. 1124) nonché un registro degli infortuni (articolo 403 del dPR 27 aprile 1955, n. 547) per le opportune verifiche previdenziali ed assicurative.

¹⁷¹ Circa 180.000 pagine per l'anno 1989, contenute in 126 volumi e circa 86.000 pagine per l'anno 1990, contenute in 56 volumi.

normativa fiscale che consente all'imprenditore di eseguire le registrazioni entro 60 giorni dalle singole operazioni, si ritiene che questo ritardo non rappresenti una irregolarità tale da compromettere il riscontro obiettivo e sostanziale della gestione dell'impresa".

Nessun ulteriore accenno è fatto nel decreto agli altri libri obbligatori né risulta essere stato compilato verbale dell'esame compiuto dal giudice delegato nella sede della Federconsorzi.

L'accesso del presidente Greco, insieme con l'avvocato Ghia (difensore domiciliatario della Federconsorzi nella procedura di concordato preventivo) alla sede della Federconsorzi il giorno 16 luglio 1991 alle ore 11, fu anche annotata dal dottor Giorgio Cigliana, uno dei tre commissari governativi in carica, nella sua agenda.

Ebbene, in base alla normativa, la domanda di concordato è inammissibile se non sia possibile, per difetti contenutistici o per il mancato rispetto dei canoni civilistici sulla rappresentazione dei fatti contabili, evincere dall'insieme della contabilità le cause del dissesto e la reale situazione patrimoniale dell'impresa. I libri contabili regolarmente tenuti dal punto di vista formale presentano, infatti, un duplice rilievo probatorio nella procedura di concordato preventivo: diretto, relativamente ai fatti documentati; indiretto, relativamente all'andamento dell'azienda.

I libri previsti dal codice civile sono sufficienti ai fini di un positivo giudizio sulla regolarità contabile per l'ammissione alla procedura di concordato preventivo.

Occorre, però, che gli stessi siano tenuti nel rispetto dei principi di cronologicità della registrazione, di progressività della numerazione dei fogli, della preventiva bollatura da parte dei pubblici uffici, della assenza di cancellature ed abrasioni ed infine secondo la fondamentale regola della competenza economica, per cui tutti i fatti relativi ad un determinato esercizio contabile vanno registrati nel libro competente per annualità (articoli da 2215 a 2219 del codice civile).

Si ritiene, ai fini della regolarità contabile, che per la registrazione nelle scritture cronologiche e nelle scritture ausiliarie di magazzino, si possa far riferimento al termine di sessanta giorni, decorrente dal verificarsi del fatto contabile o dal ricevimento del documento di terzi, come previsto dall'articolo 22, comma secondo, del DPR 29 settembre 1973, n. 600.

Orbene, le scritture della Federconsorzi non erano, secondo la Commissione, idonee alla ricostruzione della effettiva situazione patrimoniale dell'impresa.

Va considerato che, per quanto riguarda le registrazioni dei movimenti di gestione sul libro giornale, il riscontrato ritardo di circa un mese appare verificarsi in meno della metà delle registrazioni, mentre la maggioranza dei movimenti¹⁷² risulta iscritta con ritardi variabili da due-tre mesi sino a due anni.

Si segnala in particolare il volume 123 del giornale 1989 (conservato presso il deposito di Castelnuovo di Porto) che reca iscritti in data 21 dicembre 1989 per quasi ottocento pagine (da 180 a 966) movimenti contabili e finanziari relativi al novembre ed al dicembre dell'anno precedente (1988) mentre il volume 56 del giornale 1990 reca iscritti, solo in data 31 dicembre 1990, per tutte le 1500 pagine, movimenti contabili e finanziari degli anni 1988, 1989 e 1990.

¹⁷² Sia contabili, in cui il ritardo può essere eccezionalmente giustificato, che finanziari, da iscrivere immediatamente.

Le ultime pagine del libro giornale 1991 ed il bilancio al 31 dicembre 1990, redatto in forma semplice e non consolidato, nonché senza la nota integrativa e tutte le altre analitiche indicazioni previste dal decreto legislativo 9 aprile 1991, n.127, con decorrenza dall'esercizio 1993, non possono, infatti, ritenersi sufficienti a rappresentare l'andamento gestionale dell'impresa.

Basta considerare la difformità tra il bilancio depositato dagli amministratori, chiuso formalmente in pareggio, e la conclamata insolvenza dedotta dai commissari governativi nella domanda di ammissione al concordato preventivo.

Inoltre un esame a campione condotto dalla Commissione, ha consentito di accertare gli enormi ritardi sistematici nelle registrazioni, evidenziandosi in particolare il concentrarsi di movimenti di vecchia data proprio negli ultimi giorni di ciascun esercizio.

Appare quindi sorprendente che la verifica condotta dal giudice delegato, attestante la regolare bollatura e vidimazione successiva dei libri, non abbia condotto alla scoperta di registrazioni di movimenti anteriori di oltre un anno rispetto alla data corrente.

A ciò va aggiunto che nessuna specifica menzione è fatta, nel decreto di ammissione della Federconsorzi al concordato preventivo, ai libri sociali diversi dal libro giornale e dal libro degli inventari.

Di tali libri (libro soci, libro delle deliberazioni dell'Assemblea, libro delle deliberazioni del Consiglio di amministrazione, libro delle deliberazioni del Collegio sindacale e registro dei beni ammortizzabili) non vi è traccia alcuna (con la sola eccezione del libro del Collegio sindacale) neppure nel verbale di vidimazione della ultima pagina redatto ai sensi dell'articolo 170 della legge fallimentare, in data 23 luglio 1991 con l'ausilio del cancelliere.

Quanto sopra esposto sembra integrare una serie di irregolarità formali e gestionali tali da inficiare il requisito della regolarità contabile.

Lo stravolgimento del principio della competenza economica¹⁷³ rendeva impossibile una corretta ricostruzione dell'andamento aziendale.

Peraltro deve evidenziarsi che ancora oggi non sembra esservi traccia, sia presso i depositi di Castelnuovo di Porto e di via dei Piceni, che presso le sedi della liquidazione e della gestione commissariale, del fondamentale libro dei soci della Federconsorzi.

Sembra, dunque, alla Commissione che la domanda di concordato dovesse essere dichiarata irricevibile ed inammissibile allo stato degli atti.

L'*imprimatur* giudiziario della domanda della Federconsorzi, appare, inoltre, essere intervenuto, nella prima fase di delibazione dell'ammissibilità, in tempi eccezionalmente rapidi¹⁷⁴.

¹⁷³ Le registrazioni tardive comportano l'imputazione del movimento finanziario in un esercizio diverso da quello di competenza, falsando tutti i risultati del bilancio.

¹⁷⁴ Il decreto di ammissione risulta essere stato deliberato dal presidente del Tribunale dottor Ivo Greco, che ne fu l'estensore, e dai giudici dottor Umberto Apice e dottoressa Giovanna De Virgiliis. Auditi entrambi dalla Commissione, nella seduta del 6 dicembre 2000, la dottoressa De Virgiliis ha ricordato di aver partecipato ad una normale discussione sull'ammissibilità del concordato.

Il dottor Apice ha riferito di non ricordare se partecipò alla discussione sulla questione dell'ammissibilità del concordato. Ha ricordato di aver discusso invece con il dottor Greco, che aveva un diverso orientamento, della scelta del commissario giudiziale, sostenendo quella del professor Picardi o del professor Pazzaglia. Ha infine ipotizzato che il provvedimento d'ammissione fu intestato anche a suo nome proprio per tale ragione.

Va ricordato, infine, che mentre nella vicenda Federconsorzi sembra esservi un atteggiamento benevolo del Tribunale, la prassi dello stesso era invece restrittiva: nel triennio 1990-1992, fu concessa l'omologazione solo a 13 proposte di concordato preventivo su 60 depositate, con una percentuale favorevole di poco superiore al 20 per cento.

3. LA VALUTAZIONE DELLA COSIDDETTA MERITEVOLEZZA

Nella valutazione della sussistenza o meno delle condizioni soggettive richieste dalla legge fallimentare per l'ammissione alla procedura, e cioè di quella che il linguaggio giuridico sintetizza come "meritevolezza", l'interpretazione del Tribunale si presta a commento sul piano giuridico e sul piano storico-fattuale.

L'articolo 181 n. 4 della legge fallimentare stabilisce che condizione essenziale per l'omologazione del concordato preventivo è una positiva valutazione da parte del Tribunale che il debitore sia "meritevole" del beneficio, "in relazione alla sua condotta e alle cause che hanno provocato il dissesto".

Secondo la previsione di legge, dunque, il debitore dev'essere ritenuto meritevole del concordato essenzialmente in relazione alle cause che hanno provocato il dissesto e non all'eventuale tentativo di limitare i danni.

Non può essere meritevole del concordato preventivo l'imprenditore che abbia cagionato o aggravato il dissesto con comportamenti dolosi, o caratterizzati da colpa grave.

Non sono concessi benefici all'imprenditore resosi responsabile di fatti lesivi della garanzia creditoria.

Collegando espressamente la valutazione di meritevolezza alle cause del dissesto, la legge fallimentare ha inteso riferirsi alla ricostruzione delle vicende dell'impresa, imponendone una valutazione complessiva e globale.

Nel caso di società insolvente la valutazione non può avere per oggetto che il duplice parametro della condotta dei suoi amministratori e delle cause del dissesto prescindendo dalla imputabilità soggettiva della *mala gestio* ai portatori dell'istanza di concordato.

Basta considerare che se fosse sufficiente cambiare gli amministratori per ridare all'impresa una qualificazione positiva non vi sarebbero mai, con tale facile *escamotage*, società immeritevoli del concordato.

Il Tribunale di Roma dichiarò che la Fedit era meritevole del concordato preventivo così argomentando: "*il collegio ritiene che il comportamento dei commissari, proteso verso la salvaguardia dei diritti dei creditori, costituisca l'elemento decisivo per far ritenere sussistente il requisito della meritevolezza*" e, quindi, individuò la meritevolezza della impresa Federconsorzi nell'operato dei commissari governativi.

Si concretò così un giudizio positivo sulla meritevolezza che già si poteva rinvenire in un appunto del commissario Cigliana, di data 14 maggio 1992, anteriore di ben due mesi alla data di deliberazione dell'omologa del concordato "*c'è iatus tra i vecchi amministratori ed i commissari*"¹⁷⁵.

¹⁷⁵ Documento 112.1 (archivio Fedit).

La Commissione non ha ignorato l'esistenza di un orientamento giurisprudenziale di merito e di legittimità, diverso da quello esposto, che tende a valorizzare una positiva gestione immediatamente precedente il concordato, consentendo ad una società rinnovatasi di godere del beneficio concordatario e di non essere penalizzata da una *mala gestio* precedente.

Si richiede, tuttavia, un effettivo e concreto sforzo degli ultimi amministratori in favore del ceto creditorio.

Ma, l'impegno dei commissari governativi fu finalizzato solo al tentativo di liquidazione volontaria della Fedit, non durò che 48 giorni, sfociò nella richiesta di concordato preventivo e non sembra essersi tradotto in alcun beneficio per il ceto creditorio, salvo che questo non debba ravvisarsi, tautologicamente, nella richiesta stessa di concordato.

La condotta degli amministratori della Fedit che ne avevano cagionato il dissesto, come risultava da tutti gli atti della procedura, dalla relazione del commissario giudiziale, dalla impostazione dei commissari governativi, dalle consulenze raccolte dal Tribunale, lo rendeva impossibile.

Faceva osservare il commissario giudiziale Picardi nella sua relazione già citata, che: *"Le ultime cause del dissesto sopra illustrato sono certamente in correlazione con il comportamento e con le scelte degli amministratori che erano in carica prima del commissariamento da parte del Ministero dell'Agricoltura e Foreste"*. E aggiungeva: *"(...)Dall'analisi delle cause del dissesto (...) si desume, (...) che nel momento del commissariamento della Federconsorzi, le prospettive di un riequilibrio gestionale erano illusorie."*

Per tali vennero immediatamente percepite dai Commissari governativi, che correttamente, individuarono nella liquidazione l'unica soluzione possibile.

Fallito il tentativo di una liquidazione volontaria, il ricorso ad una procedura concorsuale, di tipo liquidatorio, era inevitabile".

4. LA VERIFICA DELLA REGOLARITÀ CONTABILE

La condizione d'ammissione del concordato costituita dall'esistenza di una regolare contabilità, va verificata, come si è ampiamente visto, all'atto dell'ammissione alla procedura.

Essa va rivalutata e, quindi, riconfermata od esclusa al momento dell'omologazione, a norma dell'articolo 181 della legge fallimentare.

Il giudizio non ha più connotazione di sommarietà e, secondo l'insegnamento della Corte di Cassazione, deve riguardare non solo la regolarità formale ma anche e soprattutto la "idoneità alla chiara ricostruzione delle vicende economiche dell'impresa".

Orbene, va osservato che il Tribunale di Roma, prima dell'omologa, non sembra aver assunto una autonoma iniziativa di disporre un accertamento sulla regolarità formale e sostanziale della contabilità e dei bilanci per gli anni 1988, 1989 e 1990 e, quindi, sulla consistenza patrimoniale e le condizioni economiche, finanziarie e reddituali dell'impresa.

L'incarico di esaminare i bilanci degli esercizi 1988, 1989 e 1990, fu conferito infatti, dai commissari governativi ad un collegio composto dall'avvocato Lucio Ghia, dalla professoressa Maria Martellini e dal professor Mario Sica.

Al riguardo occorre considerare che l'avvocato Ghia era il professionista che assisteva la Federconsorzi nella procedura di omologa e che il professor Sica, come ha dichiarato il dottor Pellizzoni, "(...) ebbe un incarico quando fu richiesta la preparazione della domanda di concordato preventivo".

L'incarico fu conferito in data 15 novembre 1991 e fu assolto il successivo 20 novembre.

In soli cinque giorni furono esaminati tre bilanci.

Nella relazione a firma dei tre tecnici si legge l'avvertenza che l'esame era stato condotto, esclusivamente, sui tre bilanci e su una nota del dottor Bambara del 3 maggio 1991 e che non si era proceduto all'esame del "dettaglio contabile e dei corrispondenti supporti documentali".

Sembra di comprendere che, in altri termini, non era stata eseguita nessuna verifica e non era stato fatto nessun approfondimento.

Ha, in proposito, dichiarato alla Commissione, nel corso dell'audizione del 21 dicembre 2000, la professoressa Martellini: "(...) Il lavoro fu fatto in tempi molto brevi e fu abbastanza superficiale".

Il Collegio peritale concludeva affermando che: "*Con maggiori riserve per quanto concerne l'esercizio 1988 (...) può in definitiva concludersi che bilanci relativi al triennio 1988/1990 offrono un accettabile quadro informativo circa lo stato e l'evoluzione dell'assetto patrimoniale, finanziario e d economico della Federconsorzi; essi peraltro lasciano intravedere le improprietà ed inefficienze di imputazione che pur avendo avuto origine in un passato più o meno remoto generano ancora sensibili ripercussioni sulle risultanze contabili prese in esame*".

Segnalava, inoltre, che la comprensione dell'evoluzione delle poste dei tre bilanci e nell'interno d'ogni bilancio era possibile solo avendo conoscenze tecniche adeguate e concludevano che era necessario compiere molteplici approfondimenti per determinare le ragioni (e, quindi, l'attendibilità) dell'evoluzione, positiva e negativa delle poste.

Si trattava, dunque, di un giudizio articolato, che, anche a trascurare le avvertenze d'insufficiente approfondimento, che pur il documento si preoccupava di affermare e ribadire, conteneva rilevanti rilievi negativi sull'intelligibilità e sulla chiarezza dei bilanci.

Ne derivano, alla Commissione, gravi e fondati dubbi sull'ammissibilità ed omologabilità del concordato.

A tanto va aggiunto che la professoressa Martellini, nell'audizione davanti alla Commissione, ha affermato - rispondendo alla domanda se, secondo le norme dettate dal codice civile e secondo la corretta tecnica di rappresentazione contabile, il bilancio del 1990 si sarebbe potuto chiudere in pareggio - che "(...) in base ad una impressione e non su base documentale, ritengo di no. Le ingenti svalutazioni portate nel 1991 e 1992 non sono maturate nel 1991 o 1992 ma emerse attraverso un perfezionamento della contabilizzazione, per cui è infine risultato evidente ciò che andava corretto. Questi fenomeni negativi sono sempre il risultato di una accumulazione di fatti che, se emergono tutti insieme, lo fanno in modo clamoroso (...).

Devo rispondere che i bilanci non rappresentavano in modo veritiero e completo la realtà patrimoniale, economica e finanziaria di Federconsorzi, questo è fuori dubbio. In tutta coscienza mi sono sempre chiesta come mai su questi bilanci non si fosse mai fermata l'attenzione di alcuno. L'evidenza è evidenza".

Incalzata dalla Commissione sull'argomento della falsità dei bilanci, ha inoltre affermato: "(...) *Con le mie parole ho dichiarato che questi bilanci non rappresentavano la verità. Questa è una forma letteraria per rispondere al Presidente. Non voglio usare l'espressione "il bilancio è falso" non ritenendo di avere la competenza per concludere ciò. (...) In realtà, quel che a me sembra interessi sapere è se, per quanto ho appreso dal mio lavoro, abbia trovato quei bilanci idonei a dare il quadro della realtà economico-finanziaria della Federconsorzi. Dico di no".*

Ciò conferma l'identica conclusione alla quale era pervenuto il professor Flavio Dezzani, per incarico del Ministro Gorla.

A prescindere dalla relazione del commissario giudiziale, l'unico documento tecnico di cui disponeva il Tribunale all'atto dell'omologa, decisa il 5 luglio 1992, era quello redatto da tre tecnici officiati come si è esposto.

Il commissario giudiziale, professor Picardi, chiese espressamente al giudice delegato, con istanza del 23 febbraio 1992, di disporre un accertamento tecnico contabile. Il dottor Greco non accolse la richiesta ma autorizzò, in data 5 maggio 1992, i commissari governativi a conferire nuovamente all'avvocato Lucio Ghia, alla professoressa Maria Martellini ed al professor Mario Sica, l'incarico di compiere accertamenti sulle cause del dissesto, dando loro mandato di esaminare i bilanci della Federconsorzi dal 1986 al 1990.

Su richiesta del professor Picardi, il collegio degli esperti fu integrato con un esperto designato dalla procedura. La scelta del dottor Greco cadde sul professor Francesco Carbonetti che vantava una docenza universitaria ma sembrava esperto, in particolare, di questioni bancarie.

Il professor Carbonetti era stato, inoltre, un consulente della Federconsorzi ai tempi della gestione Pellizzoni, e da tre anni era presidente della banca Fideuram, creditrice della Fedit.

La seconda relazione degli esperti fu depositata solo in data 16 marzo 1993, a concordato già omologato, ma significativamente essa non mancava di distinguere "sotto il duplice profilo della loro chiarezza e verità", i bilanci relativi agli esercizi 1986-1988 dagli ultimi due che pur determinando "riserve relative al congruo apprezzamento di talune poste, in particolare di quelle attinenti ai crediti e alle immobilizzazioni finanziarie" non mancavano di apparire sufficientemente chiari.

Si deve, a questo punto, ricordare che, secondo i consulenti del pubblico ministero di Roma¹⁷⁶, la contabilità della Fedit era tenuta in maniera:

- *"incompleta mancando parte della documentazione probatoria e parte delle altre scritture contabili richieste dalla natura e dalle dimensioni dell'impresa;*
- *sostanzialmente irregolare;*
- *in guisa tale da rappresentare in maniera non veridica le vicende della gestione".*

Secondo quanto accertato da questa Commissione, a quanto già evidenziato nel paragrafo precedente va aggiunto che la Federconsorzi tenne in maniera irregolare ed

¹⁷⁶ V. Relazione Caramante-Marino-Pazzaglia, pagg. 1111 e 1112.

incompleta parte delle scritture richieste dalla natura e dalle dimensioni dell'impresa: almeno fino al 1989, i piani dei conti furono insufficienti ed incomprensibili nelle voci.

Essa si avvale di un impianto contabile inidoneo a consentire un controllo effettivo della gestione. Gli accadimenti economici venivano, sovente, rilevati contabilmente in maniera confusa senza specifici riferimenti documentali suscettibili di riscontro.

Per tali anomalie, le scritture contabili, sono da considerare, per una parte rilevante, inattendibili.

I bilanci dal 1982 al 1991 appaiono irregolari e non rappresentativi della realtà economica e patrimoniale dell'impresa. I crediti venivano sopravvalutati.

Le perdite, eccedenti notevolmente il capitale sociale ed anche l'intero patrimonio della società, venivano occultate.

I risultati d'esercizio non erano veridici.

I bilanci dal 1982 al 1988, si chiusero in utile perché si omise di procedere ad accantonamenti di fondi rischi nell'ordine di circa 100 miliardi l'anno.

Il pareggio del bilancio 1989 fu l'effetto della cancellazione dal passivo e della iscrizione nel conto economico di una corrispondente sopravvenienza attiva costituita da "Debiti prescritti" per lire 159,7 in realtà inesistenti.

Negli anni 1989 e 1990, il pareggio del bilancio fu l'effetto dell'utilizzo di fondi che non costituiscono veri e propri componenti positivi di reddito, ma solo partite contabili.

Se si considera poi che, nei due esercizi in parola, risultano utilizzati anche i cosiddetti "debiti prescritti" per lire 159.733 milioni per l'anno 1989 e lire 221.430 milioni per l'anno 1990, si coglie l'esatta portata delle consistenti perdite riferite ai precedenti esercizi.

Sembra, quindi, alla Commissione che, sulla base degli elementi percepibili ed ancor più di più di quelli che sarebbero potuti emergere da un adeguato approfondimento tecnico, il concordato non avrebbe dovuto essere omologato perché non ne sussisteva una condizione fondamentale.

5. LA DETERMINAZIONE DELLA PERCENTUALE DI REALIZZO

Desti perplessità il fatto che il Tribunale non valutò per nulla se il concordato fosse per i creditori più o meno conveniente del fallimento.

E', tuttavia, un ultimo profilo a presentare le connotazioni di maggiore rilievo.

Esso concerne la copertura del fabbisogno concordatario e cioè la previsione di incasso sufficiente per pagare ai creditori non privilegiati almeno il 40 per cento dei loro crediti.

Tale percentuale del 40 per cento rappresentava, infatti, il limite non valicabile, al di sotto del quale non c'era che il fallimento.

La giurisprudenza della Corte di Cassazione impone che, in sede di omologazione, il Tribunale valuti la sufficienza dei beni offerti ad assicurare il pagamento dei creditori con un livello di attenzione tale da raggiungere la "quasi certezza".

Occorre dunque la sicurezza, nei limiti in cui la natura previsionale del giudizio lo consente, che nella fase dell'esecuzione la proposta trovi piena attuazione e non tradisca le legittime aspettative dei creditori.

Ciò è di decisiva importanza per l'impossibilità, sancita dalla legge, di risolvere il concordato quando i creditori non possano ottenere la percentuale promessa.

Gli organi giudiziari sono tenuti a compiere ogni sforzo per contenere l'alea dell'esatto adempimento nel concordato per "*cessio bonorum*", assicurandosi che le prospettive di realizzo dell'attivo siano effettivamente congrue rispetto all'entità delle passività da soddisfare.

A tal fine il Tribunale di Roma si avvalese di una nutritissima ed onerosa schiera di consulenti per quasi ogni aspetto del patrimonio della Federconsorzi, i quali avevano tutti il compito di stabilire quanto si poteva ricavare dalla vendita dell'*asset* analizzato.

Dopo avere ampiamente illustrato il metodo seguito e le scelte estremamente prudenziali adottate, il Tribunale determinò nella sentenza in 3.939 miliardi di lire le effettive possibilità di realizzo dell'attivo.

Quanto al passivo, il Collegio, indicò l'esistenza di crediti in prededuzione per 374 miliardi, di crediti privilegiati per 462 miliardi e di crediti chirografari per 4.072 miliardi di lire.

La percentuale del 40 per cento di questi ultimi era pari a 1.628 miliardi.

Il fabbisogno concordatario minimo era quindi pari a complessivi 2.464 miliardi (1.628 miliardi di crediti chirografari, più 374 miliardi di crediti da prededursi, più 462 miliardi di crediti privilegiati).

L'esubero di ben 1.475 miliardi emergente dal confronto tra attivo disponibile e fabbisogno passivo (valore attivo 3.939 miliardi - 2.464 miliardi fabbisogno = 1.475 miliardi) consentiva al Tribunale di affermare perentoriamente e fondatamente che "*i beni ceduti sono sufficienti per il pagamento dei creditori chirografari almeno nella misura del 40 per cento, oltre il pagamento totale delle spese in prededuzione e dei crediti privilegiati*".

La previsione di realizzo appariva, pertanto, tale da porre al riparo da qualunque negativa eventualità. Se si potevano ricavare 3.939 miliardi dalla vendita in massa o singola dei beni, c'era un margine di sicurezza contro l'eventualità di minori incassi di ben 1.475 miliardi, tale da garantire che comunque la somma di 2.464 miliardi, necessaria per pagare il 40 per cento ai creditori ordinari, sarebbe stata incassata.

Non mancava il Tribunale di prendere in esame nella sentenza le modalità con le quali si sarebbero potuti rendere liquidi e cioè vendere i beni cominciando "*in ordine logico, per il suo carattere risolutivo globale, dalla proposta di vendita in massa di tutti i beni già formulata da un professionista per conto di una costituenda società al prezzo di £ 2.150 miliardi*".

E, pur affermando di non potere in sede di omologazione "*adottare decisioni al riguardo, ma solo considerare la proposta come un'ipotesi di liquidazione da coltivare in prosieguo*", ne valutava positivamente l'ammissibilità e favorevolmente la convenienza, osservando come "*in genere la vendita in massa consenta di realizzare l'attivo in tempi brevi e con una forte riduzione dell'alea propria della liquidazione protratta*".

Non poteva, comunque, sottrarsi dal trattare il vero problema, il prezzo offerto: *“la congruità del prezzo offerto rappresenta il più importante aspetto della questione”* e si domandava, senza risponderci, del tutto retoricamente *“fino a che punto la celerità della monetizzazione possa giustificare un divario fra il prezzo offerto e il valore presunto dei beni”* facendo ben intendere quale sarebbe stata la decisione finale con l'affermazione *“allo stato, debba prevedersi l'ipotesi di vendita in massa come prima via da sperimentare”*.

6. LE DISMISSIONI

Singolare è sembrata alla Commissione, nell'ottica della tutela degli interessi di tutti i creditori che è la sola che può e deve ispirare le scelte del giudice delegato, la determinazione con la quale il magistrato Greco¹⁷⁷ respinse molte delle richieste dei primi tre commissari governativi di vendere parti del patrimonio, nel periodo intercorrente tra la presentazione della richiesta di concordato e la sua omologazione anche quando si presentavano occasioni, che andarono così perdute, d'immediati incassi per il ceto creditorio.

Il dottor Greco addusse, a sostegno del suo operato, l'autorità di un pronuncia della Corte di Cassazione risalente nel tempo e rimasta isolata, su un tema, peraltro, non del tutto pertinente, e, quindi, l'esistenza di ostacoli di natura giuridica alle cessioni parziali.

Se il dottor Greco si fosse sempre conformato agli orientamenti tradizionali, non ne stupirebbe l'invocazione di una giurisprudenza conservatrice.

Poiché è, invece, difficile trovare nei repertori della giurisprudenza fallimentare decisioni, su ogni altro aspetto della procedura, più innovative di quelle adottate dal Tribunale di Roma e dal giudice Greco nella vicenda Federconsorzi, tanto che la sentenza che omologò il concordato fu pubblicata in tutte le riviste specializzate, appare difficile non ricavarne motivi di perplessità.

Tanto più che in realtà non esisteva nessun divieto giuridico, testuale o sistematico, di vendere beni della Fedit prima della sentenza d'omologa del concordato.

L'orientamento interpretativo al quale il dottor Greco si richiamò, appare inoltre in contraddizione con la scelta, compiuta nella fase successiva all'omologazione, di assegnare assoluta preminenza all'obiettivo della rapidità del realizzo dei beni, accogliendo l'offerta della SGR che prevedeva un prezzo tanto inferiore rispetto al valore di stima dei beni.

La procedura rinunciò a dismissioni parziali - che avrebbero consentito incassi forse più congrui ma dilazionati e che sicuramente non avrebbero, per ragioni di mercato, permesso di cedere tutto - per vendere l'intero patrimonio, in blocco e subito, quasi a metà prezzo.

La questione determinò un contrasto acceso tra i commissari governativi ed il giudice Greco.

¹⁷⁷ Gli altri magistrati componenti del Collegio rimasero del tutto estranei alla questione.

Vi fu disappunto anche nel ministro Gorla, tanto da indurlo, secondo quanto si legge nell'agenda del commissario governativo Cigliana relativa al 1991, a parlare addirittura con il presidente del Consiglio Andreotti, di un eventuale "cambio dalla procedura" e cioè del passaggio alla liquidazione coatta amministrativa.

I commissari, secondo la stessa fonte, il 21 novembre 1991, si recarono dal dottor Greco "minacciando" proprio il ricorso alla liquidazione coatta amministrativa ed ottenendone l'impegno ad autorizzare un finanziamento di venti miliardi in favore della Fedital, che ne impedì la dichiarazione di fallimento e ne consentì la vendita al gruppo Cragnotti¹⁷⁸.

7. I PARERI DEL PROFESSOR CARBONETTI

Il professor Carbonetti fu autore, su richiesta della procedura, di tre pareri tecnici, che recano le date del 18 maggio, del 30 giugno e del 22 luglio 1992.

Il primo parere riguarda le modalità dell'ipotizzata vendita delle partecipazioni nella Banca di Credito Agrario di Ferrara.

Nel secondo, anteriore alla decisione sull'omologa di quasi un mese, ma successivo alla presentazione dell'offerta da parte dell'avvocato Casella, il professor Carbonetti procedeva a comparare il valore dei principali cespiti - determinato, nel bilancio redatto dai commissari governativi al 31 dicembre 1991, in 2.845 miliardi -, con i 2.150 miliardi dell'offerta SGR.

In realtà, ai fini del realizzo, i commissari avevano valutato i cespiti 3.693 miliardi e non 2.845!

Ma l'unico valore che rilevava non poteva essere che quello stabilito dal commissario giudiziale recependo le valutazioni dei periti, operando tutti nella prospettiva esclusiva della determinazione del valore di realizzo.

Ed ecco che, in un terzo parere, del 22 luglio 1992, e, quindi depositato il giorno prima che il Tribunale deliberasse sull'omologazione, il professor Carbonetti scriveva: "(...) *Mi si chiede ora di porre a confronto i suddetti valori (l'offerta Casella n.d.r.) con la stima a suo tempo effettuata dal Commissario Giudiziale il quale, a conclusione di un elaborato procedimento, indica in 3.939 miliardi il valore dell'attivo.*

Al riguardo, va pregiudizialmente osservato che un confronto analitico è possibile solo tra le valutazioni del Commissario Giudiziale e quelle espresse nel bilancio di esercizio, dato che il "progetto Capaldo" indica soltanto una cifra globale, senza fornire ragguagli circa le stime dei singoli cespiti (...).

Come si diceva all'inizio, un confronto analitico fra la valutazione del Commissario Giudiziale e il prezzo indicato nel Piano Capaldo non può essere compiuto. Non si è in grado, quindi, di sapere a quali poste¹⁷⁹ siano da attribuire le differenze valutative; può peraltro congetturarsi che il comparto principalmente responsabile del divario sia quello dei crediti, essendo appunto il cespite il cui realizzo è più caratterizzato da incertezze.

¹⁷⁸ La vicenda della vendita della Fedital ha dato luogo all'incriminazione del dottor Greco e dell'acquirente Cragnotti (cfr. *amplius infra*); il Gup di Perugia ha liberato entrambi dall'accusa. Il dottor Greco, nel corso della sua audizione del 16 novembre 2000, ha rivendicato la necessità del finanziamento alla Fedital e il vantaggio derivante ai creditori della Fedital dalla vendita, così asserendo, però, la fondatezza delle richieste che gli venivano rivolte.

¹⁷⁹ La Commissione ha accertato quali furono (cfr. *supra* capitolo ottavo) i valori attribuiti alle singole poste, e che il professor Capaldo non ne fece mistero con i futuri soci e, quindi, anche con la Banca Fideuram. L'ignorava il presidente Carbonetti?

Quel che preme sottolineare è che, ad avviso dello scrivente, sarebbe sbagliato un approccio alla questione che intendesse ricercare quale tra i due sia il valore "giusto".

Il valore di 3.500 (in realtà 3.939 n.d.r.) miliardi indicato dal Commissario Giudiziale è il frutto di un'elaborazione condotta con il più alto grado di diligenza professionale¹⁸⁰.

Il valore di 2.150 miliardi è quello di un'offerta negoziale, che consente un'immediata chiusura della procedura, eliminando i costi, le incertezze e soprattutto le lungaggini della liquidazione; tale offerta è inoltre accompagnata dalla incondizionata possibilità per qualunque creditore che ritenesse il prezzo inadeguato di partecipare ai rischi e ai vantaggi dell'operazione.

C'è infine da considerare, per valutare la convenienza della soluzione in esame, le modificazioni del contesto economico intervenute dopo la realizzazione della valutazione del Commissario Giudiziale e, in parte, anche dopo la presentazione del "progetto Capaldo". Si tratta:

- *dell'andamento flessivo dei prezzi degli immobili;*
- *del deterioramento della situazione economica delle imprese italiane, che può indurre a una minor valutazione delle partecipazioni;*
- *della caduta dei corsi azionari, che può incidere sulla valutazione delle partecipazioni quotate;*
- *del rilevante aumento del costo del denaro, per effetto del quale risulta proporzionalmente accresciuto il vantaggio di un realizzo rapido rispetto ai tempi lunghi della liquidazione".*

Si osserva innanzitutto che, poiché con la decisione sull'omologa il Tribunale non avrebbe dovuto decidere anche sull'accoglimento o meno della proposta del professor Capaldo, un eventuale parere sul rapporto tra offerta e stime sarebbe stato logico e comprensibile solo dopo l'omologazione e non prima di essa.

Un parere del genere, per la sua importanza, avrebbe dovuto essere affidato ad un collegio di periti ed a tempo debito. Desta sgomento la scomparsa del parere, come quella degli altri due, dagli atti della procedura¹⁸¹.

L'entità della cifra offerta aveva suscitato sorpresa, come accade sempre in presenza di accentuate divaricazioni tra stime ed offerte (anche se, come già si è detto, alla pubblicazione del Piano Capaldo non si accompagnò alcuna altra proposta maggiore).

Il suddetto parere, lungi dal non aver alcun rilievo nelle determinazioni del Tribunale, come il dottor Greco e il professor Carbonetti sostengono, offrì un contributo argomentativo, di cui si può cogliere l'eco in alcune pagine della sentenza d'omologa.

8. L'AUTORIZZAZIONE ALLA VENDITA DEL PATRIMONIO ALLA SGR

8.1 LA POSSIBILITA' DEL RICORSO AD UN'ASTA

Con ordinanza del 23 marzo 1993, il Tribunale di Roma (collegio: Greco-Celotti-De Vitis) autorizzò la vendita del patrimonio della Fedit alla SGR.

¹⁸⁰ Il giudizio del professor Carbonetti sulla qualità delle stime è, dunque, opposto a quello del professor Capaldo.

¹⁸¹ Cfr. *infra* capitolo undicesimo procedimento a carico di Greco, Capaldo ed altri pendente dinanzi al Gup di Perugia.

L'analisi delle motivazioni suscita notevoli perplessità.

La prima questione che il Tribunale doveva affrontare era costituita dalla decisione da prendere sul disporre o non disporre un'asta, per la vendita in massa dei beni, come previsto, sia pur in forma eventuale, nella sentenza d'omologazione del concordato e come preteso dalla giurisprudenza della Corte di Cassazione.

L'asta avrebbe potuto non avere successo, per assenza di partecipanti; in tal caso si sarebbe potuto ragionevolmente abbandonare una tale modalità di vendita.

Ma l'effettuazione dell'asta avrebbe comportato la possibilità che la SGR non se la aggiudicasse; che il prezzo fosse fissato nella misura stimata ai fini dell'omologazione; che il prezzo offerto da uno dei partecipanti potesse essere comunque maggiore di quello offerto da SGR.

Per motivare la decisione di non procedere all'asta, contraddicendo se stesso, il Tribunale ne sostenne la sopravvenuta inutilità assumendo che, dopo la sentenza di omologa, non vi erano stati segnali d'interesse da parte di altri, diversi dalla costituenda nuova società.

La giustificazione è stata ribadita dal dottor Greco e dagli altri giudici fallimentari nel corso delle loro audizioni davanti alla Commissione.

Non essendosi quindi manifestati possibili concorrenti non sarebbe stato utile, ad avviso dei giudici fallimentari, neppure bandire l'asta.

Ad avviso della Commissione, il successo o l'insuccesso di un'asta non possono essere giudicati se non dopo l'esperienza della stessa. L'argomentazione del Tribunale si risolve in una petizione di principio perché dà per scontato ciò che non lo era per nulla. Inoltre, al lettore della sentenza di omologa, interessato all'acquisto dei beni Fedit che non si fosse persuaso che la vendita in favore di SGR in realtà era stata già decisa, non restava che attendere che venisse bandita l'asta e che ne fosse fissato il prezzo.

Non avrebbe avuto, infatti, nessuna convenienza a manifestare una volontà d'acquisto per non rivelare le sue intenzioni entrando in collisione con gran parte del sistema bancario. Nulla, poi, escludeva che, a seguito di un'adeguata pubblicizzazione sul mercato internazionale del bando d'asta che avrebbe dovuto contenere una precisa indicazione dei beni e del relativo prezzo, altri soggetti economici, italiani od esteri, potessero essere stimolati a concorrere.

8.2 LA VALUTAZIONE DELLA CONGRUITÀ E DELL'OPPORTUNITÀ DELL'OFFERTA

Dubbi si possono avanzare sulle ragioni elencate dal Tribunale, nel corpo del citato provvedimento per accogliere un'offerta sensibilmente minore del valore stimato dei beni.

Il Tribunale aveva omologato il concordato preventivo, stimandone un valore di realizzo destinato a soddisfare le aspettative dei creditori nella misura di 3.939 miliardi.

Richiesto del dovuto parere sull'accoglimento della richiesta di acquisto di SGR per 2.150 miliardi, il commissario giudiziale, professor Picardi, il 22 febbraio 1993, e cioè solo un mese prima, scriveva: "(...) *Le prime dismissioni hanno evidenziato una plusvalenza tendenziale di oltre il 20 per cento*".

L'affermazione è di grande importanza. Essa, infatti, indica le possibili prospettive del realizzo, superiori alle stime. Ne risulterebbe, inoltre, smentito l'argomento emerso nelle riunioni tra i futuri soci per avvalorare il forte abbattimento dei valori di presumibile realizzo dei beni, costituito dall'esito delle prime vendite.

In tale riunioni, non pare che il professor Capaldo potesse riferirsi ad altro che alla sola vendita della Fedital, società di cui conosceva il valore reale, e che era a così alto rischio di fallimento, da costituire un caso a se stante.

Proseguiva il professor Picardi: "(...) il prezzo di acquisto di tutte le attività della Federconsorzi è fissato nella proposta del professor Casella in 2.150 miliardi; la notevole differenza dovrebbe in linea generale far propendere per una forma di liquidazione tradizionale (...) una valutazione basata solo su questo dato sarebbe tuttavia riduttiva. Non a caso il comitato dei creditori ha formulato un parere non univoco con l'astensione di due membri, in quanto promotori della SGR, altri due membri hanno espresso parere favorevole, seppur condizionato; un altro membro parere sostanzialmente contrario.

(...) La fase recessiva non dovrebbe comportare necessariamente un deprezzamento generalizzato dei beni ceduti ai creditori (...) da un recente studio della "Gabetti Agency" risulta che il settore immobiliare nel '93 sarà contrassegnato da un allungamento dei tempi dei trasferimenti immobiliari (...) accompagnato da un aumento, in valori assoluti, dei prezzi; (...) un crollo dei prezzi non viene ritenuto ipotizzabile dalla Gabetti. (...) Gli immobili Fedit appaiono particolarmente idonei a soddisfare le esigenze degli enti, istituti o investitori stranieri.

(...) Il protrarsi della liquidazione è destinato a ripercuotersi in modo senza dubbio negativo sulle partecipazioni industriali e commerciali (...).

La proposta di acquisto in massa comporta indubbiamente una riduzione dei tempi della procedura (...) stimata in tre anni (...) e dei costi complessivi di gestione, stimata in 73,9 miliardi".

Il professor Picardi pose, quindi, in luce, elementi favorevoli e contrari all'accoglimento della proposta.

I primi sembrano, in verità, di gran lunga più rilevanti dei secondi, perchè costituiti, in sintesi, dalla riduzione dei tempi e dei costi della procedura e dalla minore presumibile perdita di valore delle partecipazioni.

Stupisce, tuttavia, che il professor Picardi non abbia risposto con chiarezza e decisione all'unico e fondamentale quesito che l'offerta dell'avvocato Casella proponeva: sperando la normale procedura di vendita frazionata dei beni e tenuto conto, quindi, dei tempi che ciò avrebbe richiesto, dei costi della procedura e della presumibile svalutazione, riteneva che si sarebbe realizzata una somma che, ai valori del 1993, sarebbe risultata maggiore o minore di quella offerta dalla SGR?

Nella formulazione dell'interrogativo si è presa in considerazione la riduzione del valore dei beni; non è infrequente, però, con riferimento agli immobili, il fenomeno opposto. Il protrarsi della durata della procedura concorsuale può far sì che - in conformità della previsione della Gabetti Agency - il prezzo degli immobili si potesse rivalutare.

La durata della procedura, infine, non era sicuramente prevedibile ma, per dare una risposta favorevole all'accoglimento della proposta del professor Capaldo, il commissario giudiziale avrebbe dovuto ipotizzare, con elevato grado di probabilità, che il trascorrere del tempo e gli oneri conseguenti avrebbero portato ad incassare un

importo tanto inferiore a quanto offerto da SGR da rendere preferibile un realizzo più rapido nell'interesse di creditori.

8.3 UNA VOCE DISCORDE NEL COMITATO DEI CREDITORI

Per completezza di indagine, si osserva che all'accoglimento del Piano Capaldo si oppose uno dei componenti del comitato dei creditori, rassegnando considerazioni che indicano come i reali contenuti economici della proposta fossero intelligibili fin dalla sua presentazione.

Si riporta, di seguito, la dichiarazione del 17 febbraio 1993 dell'avvocato Angelo Pettinari, rappresentante di un creditore minore della Fedit e facente parte del Comitato dei creditori: *"Sulla precedente proposta contenuta nella lettera 28.12.92 (...) il Comitato si è già espresso in data 12.01.93 all'unanimità in senso sostanzialmente negativo.*

Nel parere emesso in quella data il Comitato aveva, tra l'altro, rilevato:

- 1) che il prezzo offerto di Lire 2.150 md era ingiustificatamente sproporzionato in difetto rispetto al valore dei beni stimato in lire 3.939 nella sentenza di omologazione;*
- 2) che tale prezzo era da considerare inaccettabile in assenza di motivate circostanziate sopravvenute situazioni idonee a giustificare un così significativo abbattimento di valore, tenuto anche conto del breve periodo di tempo intercorso tra la data di effettuazione delle numerose ed articolate perizie ritenute cautelative dagli stessi organi della procedura;*
- 3) che la convenienza della proposta non appariva "di tutta evidenza sotto l'aspetto dell'attualizzazione del credito atteso che i pagamenti verrebbero diluiti nell'arco di un periodo di tempo di diciotto mesi (la cui data di decorrenza iniziale non risulta per di più determinabile)";*
- 4) che il prezzo offerto avrebbe consentito di assicurare a favore dei creditori chirografari un riparto in percentuale "non superiore al 32 per cento" senza quindi realizzare "neanche le minimali aspettative di riparto (40 per cento) che sono alla base del provvedimento di ammissione alla procedura di concordato preventivo e che hanno trovato puntuale conferma nella stessa sentenza di omologazione laddove la percentuale di recupero a favore dei creditori chirografari è stimata pari ad oltre il 74 per cento;*
- 5) che le modalità di esecuzione dell'operazione proposta si sarebbero risolte nella violazione del principio della par condicio creditorum.*

(...) In base a tali rilievi il Comitato concludeva che, pur considerando rispondente all'interesse dei creditori l'ipotesi di una vendita in massa, non riteneva di poter rassegnare un parere definitivo senza che preventivamente venissero rimossi gli evidenziati "aspetti di perplessità giuridica ed effettuali".

Non pare che l'ultima proposta di cui alla lettera del professor Casella del 28.01.93 abbia rimosso nessuno di tali aspetti di perplessità.

In particolare:

- 1) il prezzo oggi offerto non solo continua ad essere quello già stimato incongruo di lire 2.150 miliardi, ma appare addirittura ridotto.*

Esso infatti viene espressamente offerto per "l'acquisto in blocco di tutte le attività della Federconsorzi" (...) con la precisazione che per le attività "nel frattempo cedute a terzi o comunque realizzate dagli Organi della Procedura, il relativo prezzo dovrà essere portato in decurtazione dall'importo come sopra complessivamente offerto da N.S. quale

corrispettivo per il rilievo di tutte le attività". Per l'effetto (...) il prezzo di lire 2.150 miliardi dovrebbe essere decurtato di una somma non inferiore a lire 205,890 miliardi.

(...) La proposta del 28.01.93 comporterà per la procedura non un introito di lire 2.150 ma, verosimilmente, di circa lire 1.800 miliardi¹⁸²;

2) Nella proposta del 28.01.93 non viene rappresentata alcuna motivata circostanziata, sopravvenuta situazione tale da giustificare l'enorme abbattimento di valore dei cespiti rispetto a quanto valutato dai Commissari Governativi, da tutti i periti, dal commissario Giudiziale e a quanto recepito nella sentenza di omologazione del concordato preventivo.

E' opportuno richiamare che le uniche motivate, circostanziate, sopravvenute situazioni rispetto alle valutazioni dei cespiti, sono quelle rilevate dalla sentenza di omologazione che, in relazione alle dismissioni effettuate, afferma "Le anzidette vendite hanno consentito, peraltro, nonostante la situazione difficile in cui sono state effettuate, il realizzo di lire 205.890 milioni rispetto ai 169.001 milioni preventivati dal Commissario Giudiziale con una plusvalenza del 21,8 per cento. Tale plusvalenza ha finito col dimostrare come, nonostante la situazione di estrema difficoltà in cui si trovavano i beni venduti, le vendite hanno consentito un recupero di valore patrimoniali anche superiori alle previsioni;

3) da quanto indicato dal Commissario Giudiziale (...) non c'è motivo di ritenere che nel prevedibile lasso di tempo necessario alla formalizzazione (...) la liquidazione concordataria non sia in grado di corrispondere ai creditori chirografari, anche solo a seguito di riparti parziali, una percentuale maggiore al 32 per cento (...);

1) il prezzo offerto, decurtato di quanto sino ad oggi incassato dalla Procedura successivamente alla data del 21.01.92, non consentirà di assegnare ai creditori chirografi una percentuale superiore al 25 per cento;

2) rimangono immutate perplessità rispetto alla violazione del principio della par condicio creditorum.

(...) I diritti del creditore e la legittima aspettativa che questi ha di vedersi rimborsare il proprio credito nella misura più grande possibile nel rispetto della par condicio, vengono garantiti dalle norme che regolano lo svolgimento della procedura concorsuale. Tali diritti non possono essere d'imperio trasformati nella facoltà per il creditore di scegliere, alternativamente, di accontentarsi di una percentuale enormemente inferiore rispetto a quanto legittimamente si aspetta dalla Procedura oppure divenire socio di una società commerciale sulla cui gestione - a ragione della esiguità della sua partecipazione - non potrà mai verosimilmente influire".

8.4. LA DECISIONE DEL TRIBUNALE SULLA VENDITA IN MASSA DEI BENI

Il Tribunale non ha tenuto conto dei rilievi ed ha accettato la proposta del professor Capaldo ritenendo conveniente per i creditori la soluzione della vendita immediata in massa al prezzo offerto.

Ciò risulta sostenuto con numerosi argomenti. Il Tribunale invocava l'estrema incertezza in campo politico ed economico; la progressiva recessione; la mancanza di liquidità; la debolezza della moneta; la tendenza ad eseguire investimenti all'estero; il consistente ed imprevisto peggioramento della situazione economica; l'azzardo nelle previsioni di realizzo del patrimonio in tempi lunghi; il pericolo di impoverimento nel tempo del patrimonio; l'onerosità delle spese di mantenimento.

¹⁸² Ed in effetti di 1800 miliardi è stato l'esborso complessivo di SGR.

Orbene, prescindendo dalla fondatezza delle valutazioni sulla situazione economica italiana nell'anno 1993, va osservato che nessuno dei ritenuti profili del rischio liquidatorio era sopravvenuto inopinatamente.

A giudizio della Commissione, non si trattava di azzardare previsioni di realizzo in tempi lunghi ma, come si è già esposto, di stimare, in base ad elementi probabilistici, se il realizzo in tempi lunghi sarebbe stato più o meno conveniente dell'offerta SGR.

Le argomentazioni del Tribunale sembrano ignorare che il patrimonio della Fedit, non essendo costituito che in minima parte da aziende, e non richiedendo pertanto investimenti diversi dal prezzo d'acquisto, poteva avere un mercato non particolarmente influenzabile dalla negativa congiuntura.

Del tutto trascurata è la maggiore convenienza all'acquisto da parte di operatori economici esteri, in dipendenza della svalutazione della lira.

Agli argomenti sopra esposti, il Tribunale aggiungeva che le società controllate avevano bisogno di capitalizzazione ed erano tutte a rischio di fallimento; il loro personale rappresentava un costo mensile rilevante, pari a circa 500 milioni; le società quotate in borsa e le partecipazioni bancarie risentivano fortemente della recessione economica; il mercato immobiliare era in "blocco pressoché totale"; i crediti erano di difficile, se non impossibile, realizzo; gli oneri della procedura erano molto elevati.

Le stesse difficoltà che si sarebbero poste alla procedura, nella prospettazione del Tribunale, si dovevano porre anche ad SGR.

Si può obiettare che la proposta della SGR - come argomentato dallo stesso Tribunale - aveva maggiori possibilità operative in quanto i soci della SGR avrebbero potuto attendere tempi migliori e soprattutto ricapitalizzare le imprese partecipate in crisi, consentendone la vendita a prezzo più favorevole.

Senonché i soci della SGR altri non erano che i creditori della Fedit; non si capisce perché mai avrebbero potuto aspettare come soci SGR e non come creditori.

I maggiori creditori - si ribadisce - erano le banche italiane, che non avevano nessuna urgenza di rientrare dalle loro esposizioni; i crediti Fedit erano stati tutti passati nella categoria delle sofferenze, fin dall'atto del commissariamento.

La capitalizzazione delle imprese in crisi poteva, inoltre, essere effettuata dalla procedura attingendo dal ricavato di vendite parziali; già si era fatto ricorso alla capitalizzazione nel caso della vendita della Fedital al gruppo Cragnotti.

Infine, una rapida vendita obbedisce all'esigenza di far ottenere ai creditori il massimo possibile nel più breve tempo possibile; ma una vendita rapida è cosa diversa da una svendita.

8.5. VANTAGGI E SVANTAGGI, PER I CREDITORI, DELLA VENDITA IN MASSA DEI BENI

Le procedure concorsuali hanno un minimo comune denominatore: in caso di crisi del debitore, garantire pari trattamento a tutti i creditori nelle stesse condizioni.

I creditori della Fedit avevano crediti per un ammontare complessivo di 5.088 miliardi di lire.

Piccoli crediti, anche per meno di 20 milioni di lire, erano vantati da numerosissimi creditori privati.

Si trattava di creditori non privilegiati che, in caso di concordato preventivo ordinario e/o di fallimento, poiché i beni Fedit avevano sì un valore nominale superiore al passivo, ma un valore di stima minore di quello dei debiti, potevano aspirare ad un pagamento in percentuali variabili, ma in ogni caso parziale.

Tali creditori non venivano affatto danneggiati dalla accettazione dell'offerta di SGR che, con 24 miliardi, pagava tutti al 100 per cento e, quindi, circa il 26 per cento in più delle previsioni.

Era per loro un ottimo risultato, superiore ad ogni possibile aspettativa.

Un simile epilogo era stato, per la verità, sollecitato già dal ministro Gorla nell'invocare l'intervento delle banche, ed aveva lo scopo di rendere più agevole e snella la procedura, tacitando una moltitudine di possibili contraddittori molesti, e di qualificare positivamente l'operazione.

Detratti i crediti in predeuzione - 403 miliardi - ed i crediti privilegiati - 275 miliardi - residuavano tutti gli altri creditori, per 4.410 miliardi, costituiti in massima parte da Agrifactoring per 900 miliardi e dalle banche per 2.900 miliardi circa.

Nel patrimonio della Fedit, che la SGR acquistava, c'erano, infatti, i crediti verso lo Stato, di cui si è già detto.

9. IL RUOLO DEL GIUDICE DELEGATO GRECO

La scelta di richiedere l'ammissione della Federconsorzi alla procedura di concordato preventivo fu politica, discutibile ma non infondata e non finalizzata, di per sé, a nessun altro scopo. L'analoga richiesta, riguardante la controllata società Agrifactoring, ebbe natura di scelta tecnica. Per la Fedit sarebbe stata possibile la liquidazione coatta in alternativa ad una richiesta di fallimento.

Per l'Agrifactoring l'unica alternativa, al concordato era il fallimento. In entrambi i casi vi furono forzature delle procedure per realizzare una soluzione globale.

In particolare, quanto ad Agrifactoring, fu superata disinvoltamente la mancanza delle condizioni di meritevolezza per l'ammissione al beneficio.

Si sostenne, contro l'evidenza, che la crisi del principale debitore, la Fedit, era stata imprevedibile da parte di amministratori, come il presidente Scotti, che amministravano entrambe.

Fino all'ultimo, Agrifactoring fu utilizzata come serbatoio di flussi finanziari per la Fedit.

Al centro delle vicende, si pone quindi la figura del magistrato, presidente del tribunale e giudice delegato in entrambe le procedure, Fedit ed Agrifactoring, il dottor Ivo Greco, ascoltato dalla Commissione il 16 novembre 2000.

Tuttavia le principali determinazioni non furono del solo dottor Greco.

Esse furono assunte collegialmente e concordemente dai giudici fallimentari componenti del Collegio giudicante della procedura e, quindi, anche dal dottor Paolo Celotti, dalla dottoressa Fiammetta De Vitis e, solo nell'ultima fase, dal dottor Fausto Severini.

Tutti i suddetti magistrati, nei cui confronti la Procura della Repubblica di Perugia non ha elevato alcuna accusa, hanno rivendicato la piena responsabilità e l'unanimità delle decisioni collegiali, escludendo di aver subito prevaricazioni da parte del presidente della sezione dottor Greco.

Essi hanno affermato, inoltre, che alla discussione delle questioni più rilevanti come quella della cessione dei beni ad SGR furono chiamati a concorrere tutti i magistrati della sezione, confermando circostanze, già in verità riferite al pubblico ministero di Perugia, nel marzo 1998, dalla dottoressa De Vitis.

Il ruolo del giudice Greco, delegato alla procedura e nello stesso tempo presidente della sezione fallimentare, era preminente. Ciò non esclude, a giudizio della Commissione, salvo fatti specifici, che le scelte decisive furono collegiali e, si ribadisce, unanimi.

L'operazione aveva l'approvazione della Banca d'Italia e del Governo.

Il clima della vicenda era tale che, ad anni di distanza, se ne coglie l'eco nelle parole del pubblico ministero chiamato ad esprimere il parere del suo ufficio, che fu favorevole, il dottor Catalani. Questi nel corso dell'audizione del 26 maggio 1999, ha infatti fatto riferimento ad una "(...) *decisione unanime dell'apparato (uso un termine particolare) di portare a concordato la Federconsorzi*".

La scelta sulla quale la Commissione ha raccolto elementi di perplessità fu comunque compiuta da tutto il Tribunale. Può ipotizzarsi che, di fronte alla più grande procedura concordataria della storia d'Italia, il Tribunale s'indusse a quella scelta "politica" di fondo in favore di SGR, per le motivazioni offerte in sede di audizioni e riguardanti le pressanti tensioni sociali connesse alle pesanti e certe ricadute occupazionali nel settore.

L'avvocato Maugeri ha riferito: "(...) *sia il Tribunale, nella persona del presidente Greco, sia il commissario giudiziale del concordato preventivo, professor Picardi, chiesero più volte un aumento del prezzo, sottolineando la differenza tra il valore attribuito, o meglio il prezzo offerto dalla SGR e la stima dei beni eseguita dal commissario giudiziale che aveva quantificato in 3.939 miliardi l'attivo della Federconsorzi; l'offerta era quindi notevolmente inferiore (2.150 miliardi)*".

La rigidità dell'offerta, riferita dell'avvocato Maugeri, più volte citata, e la sua presentazione pubblica, almeno un paio di mesi prima dell'omologa, concorrono a convincere che, in realtà, l'omologazione del concordato era ritenuta certa.

Capitolo Undicesimo

I RIFLESSI GIUDIZIARI DELLA PROCEDURA CONCORDATARIA FEDERCONSORZI

1. IL PROCEDIMENTO PROMOSSO DALLA PROCURA DELLA REPUBBLICA DI PERUGIA PER LA VENDITA IN MASSA DEI BENI DELLA FEDERCONSORZI E PER LA VENDITA DELLA FEDITAL

1.1 LA VICENDA DELLA VENDITA IN MASSA DEI BENI DELLA FEDERCONSORZI

Nell'ambito di un procedimento aperto il 2 marzo 1996, la Procura della Repubblica di Perugia, all'epoca competente per i reati commessi dai magistrati di Roma, ha esercitato l'azione penale per l'acquisto di beni Fedit da parte della società SGR, contro il dottor Ivo Greco, magistrato, il professor Pellegrino Capaldo, il professor Francesco Carbonetti, l'avvocato Stefano D'Ercole, e il ragioniere Cesare Geronzi (procedimento penale n. 474/96 R.G.N.R.).

L'accusa è di concorso¹⁸³ nell'aver "distratto e dissipato l'attivo patrimoniale Fedit, valutato prudenzialmente 4800 miliardi da un collegio peritale nominato dallo stesso Tribunale fallimentare di Roma e circa 4000 miliardi dal commissario giudiziale, promuovendone e consentendone la vendita al prezzo apparente di 2150 miliardi (prezzo effettivo inferiore a 2000 miliardi per effetto di rateizzazioni fino a un anno e mezzo e per effetto di interessi sui ricavi delle cessioni di beni a terzi, anteriori alla scadenza delle rate) senza alcun apparente supporto di carattere tecnico e senza alcuna motivazione sostanziale, così intenzionalmente procurando un ingiusto vantaggio patrimoniale di rilevante gravità, quantificabile in circa 3000 miliardi, ai creditori soci di SGR e un correlativo ingiusto danno di rilevante gravità agli altri creditori e a Fedit."

Al dottor Greco, nella veste di presidente della sezione fallimentare del Tribunale di Roma e di giudice delegato nel concordato preventivo Fedit, è imputato, in particolare, di aver diretto la procedura secondo le aspettative del professor Capaldo e secondo gli interessi dei soli creditori soci della SGR.

Al professor Capaldo ed al ragioniere Geronzi, quali promotori di una cordata di creditori Fedit, è rimproverato l'acquisto, a nome e da parte della SGR, dell'attivo del patrimonio Fedit al 30 novembre 1991 per il prezzo nominale di 2150 miliardi; al professor Carbonetti, quale consulente del concordato preventivo Fedit, amministratore di SGR dalla sua costituzione e successivamente presidente della stessa, di aver rilasciato pareri al dottor Greco circa la congruità del prezzo offerto dall'acquirente; al professor D'Ercole, quale commissario governativo Fedit, di aver sottoscritto l'atto-quadro che riguardava il trasferimento dei beni della Fedit e di aver dato esecuzione allo stesso.

Al dottor Greco è inoltre attribuito di avere¹⁸⁴, quale presidente della sezione fallimentare del Tribunale di Roma e giudice delegato nel concordato preventivo Fedit, occultato una istanza presentata in data 27 maggio 1992 dai commissari

¹⁸³ Articoli 81, 110 del codice penale; 216, 219, 236, comma 2 n.1, in relazione all'articolo 223, comma 1, della legge fallimentare; articolo 323 cpv. del codice penale.

¹⁸⁴ Articoli 81, 328, 490, 61 n. 2 del codice penale.

governativi Fedit, volta ad avere conferma della non necessità di procedere alla messa in liquidazione della società, omettendo di protocollare l'istanza stessa ed acquisirla agli atti della procedura, nonché, in esecuzione del medesimo disegno criminoso, d'aver rifiutato di provvedere sulla stessa e di avere occultato i pareri redatti dal professor Carbonetti.

In data 25 novembre 2000 il Giudice per l'udienza preliminare ha disposto il rinvio a giudizio di tutti gli imputati ad eccezione del ragioniere Geronzi di cui ha dichiarato l'estraneità ai fatti.

Tutti gli imputati, ad eccezione dell'avvocato D'Ercole, per il quale non è stato possibile procedere all'audizione per ragioni di tempo, sono stati ampiamente ascoltati dalla Commissione.

La Commissione ha acquisito l'intero fascicolo processuale, nonché la trascrizione integrale dell'udienza preliminare e ad essi si fa rinvio per quanto riguarda le tesi sia dell'accusa che delle difese.

1.2 LA VICENDA DELLA VENDITA DELLA FEDITAL

Nell'ambito dello stesso procedimento, una seconda operazione è stata oggetto dell'attenzione della Procura di Perugia: la vendita, durante la procedura concordataria, della Fedital-Polenghi Lombardo.

Gli imputati erano il dottor Ivo Greco ed il dottor Sergio Cagnotti per aver¹⁸⁵ *in concorso tra loro, Greco Ivo quale giudice delegato del Tribunale di Roma nel Concordato Preventivo Fedit e il Cagnotti quale titolare della società CRAGNOTTI & PARTNERS, distratto attività dal patrimonio Fedit in regime di concordato preventivo dal luglio '91, procurando alla società Cagnotti & Partners un vantaggio patrimoniale di rilevante gravità con correlativo danno per il concordato preventivo Fedit: accedendo alle condizioni di vendita formulate dal dottor Cagnotti, tra le quali anche un rifinanziamento di 20 miliardi di lire di Fedital da parte di Fedit; disponendo condizioni e tempi di svolgimento dell'asta volti a favorire la Cagnotti & Partners, risultata poi unica offerente; procedendo all'aggiudicazione nonostante la segnalata, da parte della Swiss Bank Corporation incaricata di prestare assistenza tecnica nella cessione, impossibilità per gli eventuali concorrenti di presentare offerte in considerazione dei termini fissati (secondo esperimento di vendita fissato a cavallo delle festività natalizie); consentendo la possibilità di conferire a società di revisione incarico, da parte della sola Cagnotti & Partners e in assenza di controllo della controparte e della procedura, per la certificazione dello stato patrimoniale di Fedital, stabilendo la decurtabilità del prezzo di aggiudicazione in conseguenza degli esiti della revisione contabile; dando incarico alla KPMG di effettuare tale revisione sulla base dei principi applicabili per la redazione di un bilancio di esercizio invece che dei criteri in vista della cessione di azienda, così da sottostimare il valore dei marchi (tra i quali il marchio POLENGHI) e non considerare il fondo oneri futuri (previsto in vista di una ristrutturazione di Fedital) e gli sconti fiscali sugli esercizi successivi; aggiudicando alla Cagnotti & Partners la partecipazione Fedital (valore 130 miliardi, di cui 20 derivanti dall'autorizzato rifinanziamento) a prezzo esiguo (offerta 55 miliardi, decurtata dopo l'aggiudicazione a 46,5 in conseguenza della certificazione KPMG): prezzo*

¹⁸⁵ Articoli 110 codice penale; 216 comma 1 n. 1 e comma 2; 219, comma 1, 236 comma 2 n. 1 in relazione all'articolo 223 comma 1, della legge fallimentare.

reale pagato, scontati i 20 miliardi rifinanziati, 26,5 miliardi a fronte di un valore di almeno 110 miliardi; In Roma, dicembre '91/gennaio '92".

Sulla non irrilevante vicenda la Commissione non ha potuto, per ragioni di tempo, avendo privilegiato altri accertamenti, compiere specifiche indagini.

La questione presenta, comunque, specifiche connotazioni, che non appaiono suscettibili di favorire la ricostruzione di un quadro d'insieme, e del tutto disgiunta dalla vicenda della cessione dell'intero patrimonio alla SGR.

Si tratta di un supposto illecito specifico di cui si dà conto riferendo che il Giudice per l'udienza preliminare con sentenza del 25 novembre 2000 ha prosciolto gli imputati dall'addebito con la formula "il fatto non sussiste".

2. IL PROCEDIMENTO RIGUARDANTE LA COSIDDETTA "TRUFFA DEI VITELLI"

L'Ufficio del pubblico ministero di Perugia ha promosso, in data 1° giugno 1999, azione penale nei confronti di 24 persone per una frode connessa con l'allevamento di animali, in danno del consorzio agrario provinciale di Perugia, in liquidazione coatta amministrativa e dichiarato insolvente in data 12 ottobre 1996, e della Federconsorzi (procedimento n. 975/93 N.R.).

La vicenda penale richiede autonoma menzione per molteplici ragioni. Alla rilevante entità della frode si accompagna, infatti, la rappresentazione della permeabilità della struttura di vigilanza interna della Federconsorzi e l'inaffidabilità della contabilità.

Essa investe ancora una volta l'ex presidente del Tribunale fallimentare di Roma ed apre uno sconcertante scenario.

Non emergono tuttavia elementi decisivi per la ricostruzione globale della vicenda Fedit.

La Commissione non ha, pertanto, ritenuto opportuno procedere ad approfondimenti.

La questione non è stata ancora sottoposta al vaglio del giudice per l'udienza preliminare.

Il principale imputato si identifica in Costantino Franceschini, amministratore della società Ceas srl e procuratore della Caso srl, entrambe aventi per oggetto l'allevamento del bestiame.

Tra gli imputati compaiono il dottor Paolo Bambara, ex direttore generale della Federconsorzi; il dottor Giorgio Cigliana, già commissario governativo della Federconsorzi; il dottor Ivo Greco, già presidente del tribunale fallimentare di Roma; l'avvocato Stefano D'Ercole, già commissario governativo Fedit; il dottor Gianluca Brancadoro, già subcommissario governativo Fedit, e l'avvocato Ludovico Pazzaglia, subcommissario giudiziale.

Gli imprenditori - o presunti tali - privati sono accusati di associazione per delinquere.

La vicenda si può sintetizzare in una fittizia attività di compravendita e di allevamento di fittizio bestiame, posta in essere dal 1985 al 1993, da Franceschini ed altri con la complicità del corrotto responsabile del consorzio di Perugia.

Operavano due società, la Ceas e la Caso, che apparivano come due società separate ma in realtà erano controllate dalla stessa persona, e cioè da Franceschini.

La Ceas vendeva bestiame al consorzio agrario di Perugia per contanti e la società Caso provvedeva al riacquisto dello stesso a mezzo cambiali, simulando di procedere all'allevamento e alla stabulazione dello stesso.

Ciò comportava, con la complicità del direttore del consorzio di Perugia, dottor Sartori, una sempre maggiore esposizione del consorzio stesso.

Il bestiame era di asserita provenienza francese mentre in realtà non esisteva affatto o, ove esisteva, proveniva dall'Italia.

Il profitto consisteva nel ricevere pagamenti in contanti dal consorzio di Perugia per il presunto allevamento e nell'assumere impegni soltanto cartacei.

Le irregolarità cominciarono ad emergere fin dal tempo della gestione Pellizzoni ma il funzionario Fedit, dottor Peretti, che era responsabile del settore, non subì alcuna conseguenza. Fu infatti allontanato per iniziativa del dottor Pellizzoni, ma il rapporto di lavoro fu risolto consensualmente e gli vennero liquidati 736 milioni di competenze.

Scrivono il pubblico ministero di Perugia : *"L'allora presidente della Fedit Scotti riferisce che l'ipotesi della risoluzione consensuale gli venne perorata dal funzionario della segreteria o dal gabinetto della Presidenza della Repubblica, circostanza questa confermata anche da altro funzionario Fedit, Frosina Domenico, il quale riferisce di aver appreso dallo stesso Peretti che si era rivolto al segretario generale del Quirinale spendendo l'amicizia personale con il Presidente della Repubblica"*.

Eppure la Fedit affrontava l'impegno finanziario di un concatenarsi di cessioni da un soggetto all'altro, senza alcuna garanzia sul buon esito dell'operazione.

La Ceas forniva formalmente bestiame alla Fedit, che pagava in contanti, rivendendolo al consorzio di Perugia che pagava non in contanti, ma con cambiali agrarie a scadenza di sei mesi.

Il consorzio di Perugia trasferiva il bestiame agli allevatori.

Questi ultimi vendevano nuovamente il bestiame alla Ceas. Successivamente, una volta completato il ciclo d'ingrasso, la Ceas vendeva per la seconda volta il bestiame alla Fedit cominciando un nuovo ciclo.

Non esistendo il bestiame, i cicli si ripetevano e tutto ciò consentiva grande profitto alla Ceas e si risolveva in un grave danno per la Fedit malgrado quest'ultima cedesse ad Agrifactoring i titoli degli allevatori.

Intervenuto il commissariamento della Federconsorzi, l'attività zootecnica proseguì.

Fu il commissario Cigliana a chiedere al giudice Greco la prosecuzione dell'attività zootecnica, sulla base di un parere rilasciato dal perito agronomo Gerardo Bilotta di Avellino.

Costui, in tale prima fase, svolse attività di consulente di parte e successivamente fu nominato perito di ufficio sulla stessa vicenda dal presidente Greco.

Ne sono scaturite imputazioni elevate a carico di pubblici ufficiali.

Infatti al dottor Cigliana, quale commissario governativo; al dottor Bambara, quale direttore generale della Fedit; all'avvocato Ludovico Pazzaglia, come

subcommissario giudiziale; al dottor Ivo Greco, quale giudice delegato al concordato preventivo; ai signori Cupo e Bilotta, quali periti liquidatori, e al signor Costantino Franceschini è ascritto di aver concorso in bancarotta fraudolenta perché facevano proseguire l'attività zootecnica della Fedit in concordato preventivo, così distraendo ulteriori risorse finanziarie della Fedit, in base a motivazioni ritenute pretestuose, supportate da una perizia redatta da Cupo e Bilotta, nominati dal tribunale fallimentare di Roma per accertare l'esistenza fisica del bestiame e stimarne il valore.

I due si rendevano, secondo l'accusa, responsabili di un falso elaborato, attestando l'esistenza di bestiame che in realtà non esisteva.

Agli stessi imputati è attribuito anche un ulteriore profilo di bancarotta fraudolenta in concorso con l'avvocato Stefano D'Ercole, quale commissario governativo, e con il dottor Gianluca Brancadoro, quale *subcommissario*, con i signori Rossi ed Arganini, quali controllori per conto della procedura, per aver distratto risorse finanziarie nella liquidazione del patrimonio zootecnico della Fedit con un danno di circa 100 miliardi.

3. PROCESSI RIGUARDANTI LA FEDERCONSORZI

3.1 IL PROCESSO RELATIVO ALLE RESTITUZIONI IN FAVORE DEL CREDITO ITALIANO

I responsabili amministrativi della Fedit, alla data del commissariamento, dottori Silvio Pellizzoni, Paolo Bambara, Paolo Lorenti, Giancarlo Dodi, Guido Botti, Fiorenzo Ilari, Franco Franzero ed i responsabili della filiale di Roma del Credito Italiano, Rosario Corso e Emilio Simon, furono chiamati a rispondere dinanzi alla sesta sezione penale del Tribunale di Roma dell'accusa di bancarotta fraudolenta preferenziale¹⁸⁶.

L'addebito era il seguente: avere gli amministratori della Fedit, d'intesa con i funzionari della banca, eseguito a favore di quest'ultima, lo stesso giorno del commissariamento, un pagamento di ben 39.324 milioni, con il fine di favorirla, privilegiandola rispetto agli altri creditori.

Il pagamento fu effettuato: quanto a lire 29.324 milioni mediante la consegna, previa girata, di 2.500 cambiali agrarie a firma di agricoltori e produttori agricoli; quanto a lire 10 miliardi mediante cambiali di pari importo emesse dai consorzi agrari.

Il processo si è concluso con l'assoluzione, passata in giudicato e, quindi, definitiva, di tutti gli imputati, con sentenza del Tribunale di Roma del 16 giugno 1998 con la quale si è escluso che sussistesse uno stato di insolvenza della Federconsorzi e che, comunque, esso fosse percepibile da Credito Italiano¹⁸⁷.

¹⁸⁶ Articoli 110 codice penale; 216, comma 1 n. 1 e comma 2, 219, comma 1, 236, comma 2 n. 1, in relazione all'articolo 223, comma 1, della legge fallimentare.

¹⁸⁷ Per un esame approfondito della sentenza si rinvia al capitolo settimo.

3.2 RISULTANZE DELLA RICOGNIZIONE ESEGUITA PRESSO GLI UFFICI GIUDIZIARI

Allo scopo di accertare se la gestione di consorzi agrari avesse dato luogo in tempi recenti a fatti di rilievo penale, la Commissione ha eseguito un ricognizione presso tutti gli uffici giudiziari italiani.

Dai dati pervenuti, risulta che sono stati instaurati, e solo in un caso definiti, sette procedimenti concernenti specificamente illeciti gestionali.

Il numero di essi, non apparirebbe particolarmente elevato se i consorzi non fossero società cooperative soggette alla vigilanza pubblica di cui si è trattato nel capitolo terzo.

Infatti, tenuto conto del numero complessivo dei consorzi, il tasso di illiceità giudiziariamente rilevato non sembra accettabile e rafforza il convincimento già raggiunto dalla Commissione sulla inadeguatezza dei controlli¹⁸⁸.

¹⁸⁸ Le principali segnalazioni positive a carico di amministratori dei consorzi sono pervenute dagli uffici giudiziari di seguito elencati, con l'avvertenza che lo stato dei procedimenti s'intende riferito alla data delle segnalazioni stesse:

Como: per distrazioni e falsificazioni connesse con la produzione lattiera. Il procedimento è stato definito con patteggiamento il 6.2.1995. Data segnalazione: 21.7.99.	Cuneo: per falso in bilancio. Le indagini sono in fase di definizione. Data segnalazione: 10.7.99.
Enna: per delitto di abuso di ufficio in capo al direttore del locale consorzio. Il procedimento è in fase dibattimentale. Data segnalazione: 19.7.99.	Ferrara: per falso in bilancio e bancarotta fraudolenta. Il procedimento è in fase dibattimentale. Data segnalazione: 13.7.99.
Piacenza: per falso in bilancio ed abuso di ufficio. Il procedimento è in fase dibattimentale. Data segnalazione: 29.7.99.	Perugia: per falso in bilancio e rivalutazione illecita degli immobili. Il procedimento è in fase dibattimentale. Data segnalazione: 28.7.99.
Salerno: per falso in bilancio e rivalutazione illecita degli immobili. Il procedimento è in fase dibattimentale. Data segnalazione: 28.7.99.	

Capitolo Dodicesimo

I CONSORZI AGRARI

1. IL MANDATO DEL PARLAMENTO. L'IMPOSTAZIONE DELLA COMMISSIONE

La legge istitutiva ha assegnato a questa Commissione il compito di verificare la situazione economica e finanziaria dei consorzi agrarie e le ragioni, le modalità ed i tempi del ricorso alle procedure di liquidazione o commissariamento dei consorzi agrari in stato di liquidazione coatta amministrativa o di commissariamento.

L'elevato numero dei consorzi, la complessità dei temi d'indagine, la lunghezza del periodo oggetto dell'esame, che va dal 1982 ad oggi, avrebbero richiesto tempi ben più lunghi di quelli concessi dal Parlamento alla Commissione.

Non è stato, quindi, possibile procedere all'audizione di nessuno dei responsabili dei consorzi; si è, tuttavia, provveduto a raccogliere le indicazioni, le valutazioni e le osservazioni dei legali rappresentanti di tutti i consorzi agrari (*in bonis*, in stato di commissariamento e di liquidazione coatta amministrativa) in forma scritta. A questi ultimi la Commissione ha chiesto informazioni sulle condizioni economico-finanziarie ed operative dei consorzi dal 1982 ad oggi, sull'epoca d'insorgenza e sulle cause della crisi, sulle determinazioni adottate dagli amministratori per fronteggiarla e sulle conseguenze del commissariamento della Federconsorzi sui consorzi agrari.

Pervenute le risposte a tali richieste ed acquisita copiosa documentazione, la Commissione, avvalendosi di adeguate competenze tecniche, ha potuto così procedere a valutare le condizioni economiche e finanziarie di ciascuno dei consorzi, delineandone i profili comuni essenziali, le scelte gestionali più significative assunte dagli amministratori ed infine l'adeguatezza dei controlli esercitati dai Collegi sindacali e dal Ministero dell'agricoltura. Si fa presente che tutti i dati acquisiti sono aggiornati al 31 dicembre 2000 e che non si è potuto tener conto, per motivi di tempo, delle variazioni intervenute dopo tale data.

Per la maggior parte dei consorzi in dissesto è stata redatta una scheda analitica che consente la ricostruzione delle vicende giuridiche, economiche e finanziarie degli stessi.

Al contenuto di ciascuna scheda, riportata nell'allegato n. 6 della presente relazione, la Commissione fa rinvio per la risposta al quesito sulle ragioni, sulle modalità e sui tempi dei provvedimenti amministrativi di commissariamento e di collocazione in liquidazione coatta.

L'esigenza di procedere all'esame con speditezza e da più punti di vista, ha consigliato la suddivisione dei consorzi nei seguenti tre gruppi, composti applicando criteri di rappresentatività di condizione giuridica e di distribuzione sul territorio.

A) Primo gruppo

Alessandria, Aosta, Asti, Bergamo, Bologna, Bolzano, Brescia, Como-Sondrio, Cremona, Cuneo, Ferrara, Forlì-Cesena-Rimini, Friuli, Imperia, Mantova, Modena,

Novara, Padova, Parma, Pavia, Piacenza, Ravenna, Reggio-Emilia, Rovigo, Treviso-Belluno.

B) Secondo gruppo

Ancona, Arezzo, Ascoli-Piceno, Firenze, Grosseto, L'Aquila, Latina, Livorno, Lucca-Massa Carrara, Macerata, Milano-Lodi, Perugia, Pesaro-Urbino, Pescara-Chieti, Pisa, Pistoia, Rieti-Terni, Siena, Teramo, Trieste, Varese, Venezia, Vercelli, Verona-Vicenza, Viterbo.

C) Terzo gruppo

Agrigento, Bari-Brindisi, Benevento, Cagliari-Oristano, Caltanissetta, Campobasso-Isernia, Caserta, Catania-Messina, Catanzaro, Cosenza, Enna, Foggia, Lecce, Nuoro, Palermo, Potenza, Ragusa-Siracusa, Reggio Calabria, Roma-Frosinone, Salerno-Napoli-Avellino, Sassari, Taranto, Torino, Trapani.

2. I RISULTATI DELL'ANALISI CONDOTTA SUL PRIMO GRUPPO DI CONSORZI

2.1 I CONSORZI COMMISSARIATI ED IN LIQUIDAZIONE COATTA AMMINISTRATIVA

Alla data del 31 dicembre 1991, dei consorzi appartenenti al primo gruppo risultavano in liquidazione coatta amministrativa con esercizio provvisorio quelli di Asti, Alessandria, Como-Sondrio, Bergamo, Modena, Ferrara, Imperia-Genova-Savona-La Spezia, Novara, Pavia, Reggio Emilia, Rovigo-Belluno.

Il consorzio di Cuneo era commissariato.

Tutti i consorzi, sopra elencati, erano in condizione di manifesta crisi già prima dell'anno 1982, perché la gestione aziendale non si svolgeva più in condizioni di economicità. Lo squilibrio economico e finanziario aumentò sempre di più perché non fu posto in essere alcun intervento correttivo.

Le cause dei dissesti furono plurime.

In primo luogo la stessa struttura organizzativa ed economico-finanziaria federconsortile, atteso che l'assoggettamento commerciale alla Fedit ed alle società satelliti non consentiva margini adeguati di utili. L'accesso a forniture alternative rimase sempre modesto¹⁸⁹.

Concorsero lo squilibrio finanziario tra capitale proprio investito e capitale mutuato da terzi; l'inadeguatezza degli organismi dirigenti; l'eccessivo onere degli apparati amministrativi e delle strutture.

La gestione fu caratterizzata dall'alto costo degli oneri finanziari; dalla negatività degli indici di liquidità corrente, dall'onerosità dei debiti e, infine, dal sempre più basso rapporto tra numero dei dipendenti e ricavi.

I consorzi in esame divennero una sorta di filiali della Federconsorzi perdendo la loro autonomia ed il loro ruolo propulsivo dello sviluppo agricolo.

Di conseguenza il commissariamento ed il successivo concordato preventivo della Federconsorzi furono devastanti per la gestione commerciale e finanziaria dei consorzi considerati.

¹⁸⁹ Sul punto cfr. il paragrafo 5.

2.2 I CONSORZI *IN BONIS*

Alla data del 31 dicembre 1991, dei consorzi del primo gruppo risultavano *in bonis* quelli di Rimini, Friuli-Venezia Giulia, Parma, Piacenza, Ravenna, Treviso-Belluno, Bologna, Bolzano, Brescia, Cremona, Forlì-Cesena.

La permanenza *in bonis* di tali consorzi fu dovuta alla loro capacità imprenditoriale.

I Consigli di amministrazione e le Direzioni si ispirarono a criteri manageriali nell'attività commerciale e negli investimenti. Essi non si avvalsero delle sole forniture di Federconsorzi, ma praticarono una politica di rapporti diretti con altri fornitori; inoltre, fornendo servizi e merci a costi concorrenziali, riuscirono non solo a mantenere ma anche ad aumentare le proprie quote di mercato.

Gli Organi statuari furono attenti nell'ottimizzare l'organizzazione centrale e periferica, controllando costantemente i costi di struttura e di distribuzione ed eseguendo opportuni investimenti nell'automazione e nell'informatizzazione: ciò consentì di conseguire una redditività tale da mantenere l'equilibrio economico.

Dai bilanci d'esercizio degli anni 1982-1991 emerge che essi erano patrimonialmente solidi. Dopo il commissariamento della Federconsorzi fu così possibile, per tali consorzi, mantenere un rapporto fiduciario non solo con i principali fornitori, ma, anche, con la maggior parte degli istituti di credito con i quali operavano e di conservare gli affidamenti.

3. I RISULTATI DELL'ANALISI CONDOTTA SUL SECONDO GRUPPO DI CONSORZI

3.1 I CONSORZI COMMISSARIATI E IN LIQUIDAZIONE COATTA AMMINISTRATIVA

Al momento dell'analisi da parte della Commissione, dei consorzi agrari appartenenti al secondo gruppo risultano in liquidazione coatta amministrativa quelli di Arezzo, Chieti-Pescara, Firenze, Grosseto, L'Aquila, Livorno, Lucca-Massa Carrara, Macerata, Perugia, Pisa, Pistoia, Rieti-Terni, Teramo, Trieste, Varese, Vercelli, Viterbo.

I consorzi di Chieti-Pescara, Grosseto, Livorno, Pisa e Varese alla data del 17 maggio 1991 erano già in liquidazione coatta amministrativa, mentre il consorzio di Perugia è stato posto in liquidazione coatta amministrativa in data successiva al 17 maggio 1991 ma prima del 4 luglio 1991¹⁹⁰.

I consorzi di Arezzo, L'Aquila, Lucca-Massa Carrara, Pistoia, Rieti-Terni, sono stati posti in liquidazione coatta amministrativa dopo il 4 luglio 1991 e prima del 5 ottobre 1992¹⁹¹.

I consorzi di Firenze, Macerata, Teramo, Vercelli, Trieste e Viterbo (questi ultimi due alla data di omologazione del concordato preventivo Fedit erano già in gestione commissariale) sono stati posti in liquidazione coatta amministrativa dopo il 5 ottobre 1992.

¹⁹⁰ Data della richiesta di concordato preventivo da parte della Fedit.

¹⁹¹ Data dell'omologazione del concordato preventivo Fedit.

L'unico consorzio in gestione commissariale, era quello di Venezia, *in bonis* fino al 21 giugno 1991. Il consorzio permane tuttora in gestione commissariale. Dal bilancio 1998 emerge un utile netto di esercizio (Lit.32.820.392) dopo due esercizi (1996 e 1997) in pareggio ed i precedenti (dal 1991 al 1995) in perdita. Il commissario governativo confida che "(...) *la Gestione Commissariale potrà (...) contribuire (...) ad una definitiva sistemazione dell'impresa (...)*".

Anche per tali consorzi, come per quelli del primo gruppo, le ragioni del dissesto maturarono in anni precedenti a 1982.

La capillare presenza sul territorio costituì, infatti, un punto di forza della organizzazione dei consorzi agrari, sino a quando la concentrazione del mercato non la rese un onere insostenibile.

La solidità patrimoniale consentì ad imprese sottocapitalizzate, come i consorzi, di reperire le necessarie risorse finanziarie per far fronte alle necessità della gestione corrente, ma non fu sufficiente a sostenere l'impegno necessario all'ammodernamento delle strutture industriali e commerciali e all'avvio di una razionalizzazione della rete distributiva.

Negli anni '60 e '70, grazie soprattutto all'attività di ammasso volontario delle produzioni cerealicole per conto dello Stato, i consorzi prosperarono e si svilupparono, espandendosi nelle attività commerciali di distribuzione di mezzi tecnici ed effettuando forti investimenti nella struttura operativa. A tale slancio espansionistico, peraltro, non corrispose un immediato adeguamento alla crisi che caratterizzò, dalla fine degli anni '70, il comparto agricolo.

La cessazione degli ammassi obbligatori, la sempre maggiore concorrenza che caratterizzò l'attività commerciale, l'incapacità di far fronte ai mutamenti del sistema economico, nonché strutture organizzative inadeguate, avviarono il sistema consortile verso una grave crisi.

Essa era già, da tempo, conclamata e non poté che aggravarsi con il commissariamento della Federconsorzi.

Quest'ultima scontava e copriva, abitualmente, presso il sistema bancario, gli effetti cambiari commerciali e finanziari rilasciati dai consorzi agrari: il protesto degli effetti emessi dai consorzi a favore della Federconsorzi; l'impossibilità di far fronte alle scadenze e l'incalzare delle azioni legali promosse dagli istituti di credito, concorsero a determinare l'epilogo.

La crisi non giunse imprevedibilmente. I bilanci dei consorzi risalenti denunciavano, almeno fin dall'esercizio 1982, gestioni anomale e risultati negativi od insufficienti. L'indebitamento complessivo era troppo elevato rispetto ai ricavi.

Nel 1982, risultavano infatti, in "perdita" cinque consorzi; dodici consorzi risultavano in pareggio ma, di questi, quattro lo erano solo per effetto di consistenti rivalutazioni economiche su cespiti immobiliari.

Nel 1991 risultavano in "perdita" quattordici consorzi e solo tre ancora in "pareggio".

Due fattori determinarono l'indebitamento aziendale. In primo luogo, la necessità di finanziare le perdite di competenza, comprese le rivalutazioni economiche effettuate. Di poi, la ricerca d'ulteriori fonti di finanziamento, anche per

far fronte alle maggiori necessità di capitali d'impiego derivanti dall'incremento dei fatturati¹⁹².

I mezzi dei terzi costituivano l'unica fonte di finanziamento con conseguenti oneri finanziari insostenibili in rapporto alla redditività.

La dipendenza finanziaria ebbe un "effetto leva" sull'incremento degli oneri finanziari anche a causa delle modalità di pagamento delle merci che erano acquistate prevalentemente presso la Fedit. Queste venivano infatti pagate mediante rilascio di cambiali agrarie a sei mesi a tassi di *top-rate* bancario. Poiché allo scadere delle cambiali i consorzi non erano in grado di procedere integralmente al pagamento, le stesse erano rinnovate mediante il rilascio di effetti ordinari, con conseguenze deleterie dovute alla capitalizzazione degli interessi, per far fronte ai quali, si ricorreva, parimenti, all'emissione di ulteriori cambiali.

I consorzi ricorrevano alla Federconsorzi sia per gli approvvigionamenti della maggior parte delle merci, con inevitabili conseguenze sul "costo del venduto" sia per ottenere finanziamenti sotto forma di sconto di effetti.

A ciò va aggiunto che le dilazioni con le quali i clienti dei consorzi pagavano le forniture erano, in media, più lunghe di quelle concesse dalla Federconsorzi.

Il perverso meccanismo si protrasse per anni senza che ci si preoccupasse, ad ogni livello, di adottare provvedimenti idonei a fronteggiare e, possibilmente ad invertire, la costante ed ingravescente negatività dei risultati economici (indebitamento complessivo, rapporto oneri-proventi finanziari, antieconomicità del "costo del venduto", rimanenze di magazzino eccedenti, ecc.), che furono sistematicamente occultati.

Le perdite reali degli esercizi vennero, infatti, compensate od attenuate mediante continue ed artificiose rivalutazioni economiche dei cespiti immobiliari, avvalendosi, con quanto meno dubbia legittimità, della possibilità di derogare ai criteri di valutazione stabiliti dall'articolo 2425 del codice civile¹⁹³.

La negatività dei risultati di esercizio non ne venne, tuttavia, scalfita, né risultò meno tecnicamente percepibile.

Inoltre, sopravvenienze attive particolarmente consistenti negli anni 1989 e 1990, furono dovute alla "remissione parziale di debiti verso Federconsorzi", vale a dire alla rinuncia - per altro illegittima - della Federconsorzi ad una parte dei suoi crediti.

Il dissesto fu dovuto, altresì, al mancato contenimento dei costi del personale: il rapporto percentuale tra il valore dei "costi del personale" ed il "fatturato" è del 7,6 per cento per i consorzi in liquidazione coatta amministrativa e del 6,9 per cento per quelli *in bonis*.

Pressoché nulla fu tentato per ristrutturare le reti distributive e per adeguare opportunamente i sistemi informatici aziendali, in funzione della evoluzione del mercato.

¹⁹² L'incremento dei fatturati costituiva pertanto un indice ingannevole sul reale andamento dei consorzi.

¹⁹³ Le rivalutazioni furono giustificate con l'allineamento ai valori correnti del valore storico di scrittura.

I Consigli di amministrazione non assolsero i loro compiti con la diligenza pretesa dalla legge ed i Collegi sindacali vennero gravemente meno ai loro doveri di vigilanza.

In proposito è esemplare quanto ritenne di scrivere nella relazione a corredo del bilancio 1986, il Consiglio di amministrazione del consorzio di Chieti-Pescara: "(...) la perdita di Lit. 9.028.664.226 va accantonata nel conto "Perdite da ammortizzare" e verrà coperta con i proventi degli esercizi futuri unitamente all'importo di Lit. 19.787.919.796 già esistente".

L'enormità dell'affermazione, passata al positivo vaglio del Collegio sindacale, dell'Assemblea dei soci e del Ministero dell'agricoltura, esime da commenti e fornisce, secondo la Commissione, l'esatta misura della qualità dei controlli interni ed esterni¹⁹⁴.

3.2 I CONSORZI *IN BONIS*

Al momento dell'analisi da parte della Commissione, i consorzi agrari del secondo gruppo *in bonis* risultano essere quelli di Ancona, Ascoli-Piceno, Latina, Milano-Lodi, Pesaro-Urbino, Siena e Verona-Vicenza.

I consorzi di Latina e Pesaro-Urbino furono sottoposti ad amministrazione controllata rispettivamente dal 20 luglio 1991 al 20 luglio 1993 e dal 19 giugno 1991 al 8 giugno 1993.

Gli amministratori privilegiarono l'autonomia gestionale e praticarono il controllo dei costi; essi si orientarono sia a costituire solidità patrimoniale mediante incrementi delle immobilizzazioni sia a sostenere consistenti investimenti di adeguamento, ampliamento e ristrutturazione finalizzati a mantenere efficienti le strutture di servizio.

Così operarono in particolare i consorzi di Ancona, Ascoli-Piceno, Siena, e Milano-Lodi.

Importante fu l'impegno ad ampliare i propri impianti migliorando in tal modo anche la fidelizzazione degli agricoltori tramite il conferimento dei prodotti (consorzi di Siena, Ancona e Ascoli-Piceno).

Analoga importanza rivestì la politica di dismissione di agenzie e di immobili non più interessanti per il prosieguo delle attività aziendali, in particolare quando alle dismissioni fecero seguito altrettanti investimenti (consorzi di Siena, Ancona e Ascoli-Piceno).

Opportune scelte di fondo compiute dagli amministratori consentirono ai consorzi sopra elencati di far fronte alla crisi della Federconsorzi.

Fu, infatti, praticata maggiore attenzione alla erogazione e gestione del credito ai produttori agricoli; furono utilizzati proficuamente i finanziamenti ottenuti dal

¹⁹⁴ Un'analisi significativa sulle condizioni di un consorzio, quello di Varese al 31 dicembre 1998, fu eseguita, per incarico della Fedit dalla società Metodo sas.

Nel "rapporto di revisione" del 16 gennaio 1990 si leggono le seguenti annotazioni: "(...) mancato rispetto dei più elementari principi contabili e l'inesistenza di qualsiasi tipo di controllo"; la gestione (...) è stata condotta esponendo l'azienda a notevoli rischi (...); non sono stati effettuati precalcoli per fatture da ricevere (cioè costi) per 793 milioni, non risultano contabilizzati interessi passivi per 392 milioni, non sono stati accantonati costi del personale per 300 milioni ed (...) effettuate rivalutazioni di magazzino improprie per 1.029 milioni; il management ha causato potenziali perdite per inesigibilità verso clienti per 3.170 milioni e di effetti dell'ordine di alcuni miliardi (massimo 18.661 milioni)".

sistema bancario; furono attuate la dismissione di partecipazioni in società ritenute non più necessarie, la razionalizzazione e la riduzione del personale e la riorganizzazione aziendale.

La riduzione di liquidità fu ben affrontata anche da quei consorzi che erano creditori di Federconsorzi (Ascoli-Piceno e Milano-Lodi)¹⁹⁵.

Va evidenziato che i consorzi agrari di Latina e Pesaro-Urbino, ottennero nel giugno-luglio del 1991, e cioè dopo il commissariamento della Federconsorzi, l'ammissione per due anni ai benefici della procedura di amministrazione controllata, alla scadenza dei quali ritornarono *in bonis*.

Ciò fu possibile grazie ad un progetto concreto e risoluto di risanamento economico-finanziario che consentì di procedere a soddisfare tutti i debiti scaduti e di continuare l'esercizio della gestione societaria in piena autonomia finanziaria ed economicità di gestione, interrompendo il ciclo perverso oneri finanziari-perdite d'esercizio.

4. I RISULTATI DELL'ANALISI CONDOTTA SUL TERZO GRUPPO DI CONSORZI

Alla data del 17 maggio 1991 la condizione giuridica dei consorzi rientranti in tale gruppo era la seguente:

In bonis: Caserta, Cagliari-Oristano, Campobasso-Isernia, Ragusa-Siracusa, Potenza-Matera, Enna, Benevento, Lecce, Nuoro, Trapani, Foggia, Taranto, Salerno-Napoli-Avellino, Roma-Frosinone, Bari-Brindisi

- commissariati:

Cosenza	14.2.91
Catanzaro	14.2.91
Agrigento	1.4.91
Caltanissetta	19.6.61
Reggio Calabria	14.2.91
Palermo	1950
Torino	11.12.90

- in liquidazione coatta amministrativa:

Catania-Messina	27.2.87
Sassari	7.8.86

Al momento dell'analisi da parte della Commissione la condizione è, invece, la seguente:

- ***in bonis***: Sassari, Cagliari-Oristano, Potenza-Matera
- **commissariati**: Agrigento

¹⁹⁵ E' significativa la linea seguita dagli amministratori del consorzio di Verona-Vicenza in merito al prestito di ECU 6.700.000, da realizzarsi a mezzo della Fedit. Dopo una prima delibera di adesione (Consiglio di amministrazione del 25 giugno 1984, verbale n. 4), successivamente (Consiglio di amministrazione del 23 novembre 1984, verbale n. 6) annullò la delibera perché "si è appurato che l'operazione potrebbe essere contratta direttamente con l'Istituto Federale delle Casse di Risparmio delle Venezie".

- in liquidazione coatta amministrativa:

Bari-Brindisi	12.9.91
Benevento	17.9.96
Caltanissetta	5.2.92
Campobasso-Isernia	12.11.96
Caserta	23.6.93
Catania-Messina	27.2.87
Catanzaro	8.8.91
Cosenza	19.9.91
Enna	5.9.91
Foggia	20.8.94
Lecce	23.12.91
Nuoro	8.2.94
Palermo	7.8.91
Ragusa-Siracusa	7.8.91
Reggio Calabria	9.8.91
Roma-Frosinone	24.1.92
Salerno-Napoli-Avellino	8.7.94
Taranto	16.1.92
Torino	5.7.91
Trapani	7.8.91

Solo tre consorzi sono *in bonis* e tra questi, quello di Cagliari, già in liquidazione coatta amministrativa è riuscito a tornare *in bonis* il 5 ottobre 1999.

Tutti i consorzi *in bonis* e commissariati al 17 maggio 1991, tranne quello di Agrigento, sono stati poi posti in liquidazione coatta amministrativa.

I tempi dei provvedimenti di commissariamento e di liquidazione evidenziano la stretta correlazione con la crisi della Federconsorzi.

Per il gruppo di consorzi in esame si è proceduto ad un esame della evoluzione delle loro condizioni economiche nel periodo 1982-1991, delineando, mediante specifiche tabelle i profili comuni dell'insorgenza della crisi¹⁹⁶.

4.1 I RAPPORTI DEI CONSORZI CON LA FEDERCONSORZI RISULTANTI DALLE INFORMATIVE ACQUISITE

Le informative trasmesse alla Commissione hanno efficacemente posto in luce una forte dipendenza dei consorzi agrari dalla Federconsorzi e le ragioni della stessa.

Le merci che la Fedit forniva ai consorzi erano nella misura di circa il 90 per cento costituite da prodotti delle imprese controllate e partecipate: concimi, sementi, fitofarmaci.

¹⁹⁶ Le tabelle sono state riportate nell'allegato 6 alla presente relazione.

Valori considerati ai fini della comparazione:

- incidenza del costo di vendita sul fatturato;
- incidenza degli oneri finanziari sul fatturato;
- incidenza delle spese del personale dipendente sul fatturato;
- incidenza del costo dei servizi generali sul fatturato.
- percentuale di incidenza sul fatturato dei componenti straordinari positivi di reddito quali le rivalutazione immobiliari e le remissioni di debiti da parte della Fedit e di Agrifactoring;
- i risultati economici conseguiti;
- l'indebitamento nei confronti del sistema (Fedit, banche, altro) alla data del 31 dicembre 1991.

La quota residua era costituita da merci delle grandi case produttrici, quali la Fiat e l'Enichem che la Fedit acquistava e rivendeva in proprio.

Ha scritto in proposito il commissario liquidatore del consorzio agrario di Nuoro in tema di disponibilità di mezzi finanziari e delle connesse conseguenze: *"La scarsa consistenza patrimoniale di molti consorzi e la conseguente impossibilità del reperimento di mezzi finanziari, li hanno costretti ad utilizzare quasi esclusivamente i canali di approvvigionamento della Federconsorzi.*

Sul piano finanziario era prassi che le forniture venissero dilazionate e cambializzate a favore della Federconsorzi e che queste cambiali alla scadenza venissero ripetutamente rinnovate con aggravio di interessi e dilatando a dismisura l'indebitamento".

Le modalità ed il prezzo delle forniture di merci sono state poste al centro della riflessione del commissario liquidatore del consorzio di Lecce: *"Le merci - ha scritto - venivano fornite sulla base di programmi prestabiliti ed in conto acquisto; pertanto alla valuta concordata si doveva procedere al pagamento indipendentemente dall'avvenuta vendita della merce.*

Negli ultimi tempi, da parte della Federconsorzi veniva applicato un saggio di interesse superiore di 3/4 punti al "prime rate", mediante rilascio di cambiali all'ordine.

I prezzi di acquisto consentivano un esiguo margine di utile rispetto al prezzo di vendita che comunque doveva essere conforme al mercato, mentre, per i fertilizzanti, il cui prezzo di vendita era amministrato (cioè stabilito dal CIP) il margine di utile si riduceva a tal punto da divenire irrisorio.

Solo il massiccio aumento dei volumi di vendita avrebbe potuto in qualche modo riequilibrare il bilancio attesi i rilevanti costi fissi di struttura".

Il commissario liquidatore di Trapani ha evidenziato sul piano generale che: *"(...) Non possono essere trascurati i condizionamenti che derivano dalla gestione della politica di vendita attuata dalla Federazione che in buona sostanza, quale fornitore prioritario determinava ad un tempo i costi di acquisto delle materie prime ed indirettamente i margini operativi, atteso che i prezzi di vendita erano quelli di mercato per quanto riguarda i prodotti dell'agricoltura e quelli di listino per quanto riguarda le macchine e le attrezzature. La notevole dipendenza del consorzio da Federconsorzi, ha comportato l'ingente indebitamento che, alla data della messa in liquidazione, era quasi esclusivamente verso Federconsorzi medesima. L'indebitamento scaturiva dai corrispettivi per le forniture. Queste venivano in parte pagate in contanti o con rimessa di cambiali dalla clientela, per le quali il consorzio era fideiussore, e in parte con finanziamenti agrari diretti dalla stessa Federconsorzi, dietro rilascio di cambiali. Queste ultime, alla scadenza, in mancanza di provviste sufficienti, venivano parzialmente rinnovate. Il cumulo delle somme non pagate e riportate, ha prodotto, negli anni, l'indebitamento finale, tenuto anche conto che sono state così finanziate le perdite di gestione".*

Il commissario liquidatore del consorzio di Caltanissetta ha posto in luce come *"(...) l'indebitamento nei confronti della Federconsorzi sia stato probabilmente causato negli ultimi anni 50 da una politica commerciale errata, soprattutto nel settore macchine e che tale iniziale indebitamento nei confronti della Federconsorzi sia stato progressivamente ingigantito dai meccanismi di addebito degli interessi extralegali con capitalizzazione semestrale".*

Il commissario liquidatore del consorzio di Enna ha fatto notare che: *"(...) il Cap ricorreva alla Fedit anche se i tassi di interesse dalla stessa praticati erano di 3-4 punti percentuali superiori a quelli delle banche locali".*

5. LE PROBLEMATICHE GENERALI DEI CONSORZI. OSSERVAZIONI CONCLUSIVE

Nel corso del decennio 1980-1990, la condizione economica e finanziaria dei consorzi andò, in generale, progressivamente peggiorando.

Va considerato che l'entità dei debiti accumulati complessivamente dai consorzi agrari era, nel 1980, pari a 1.538 miliardi ed aumentò progressivamente raggiungendo già nel 1982 lire 2.086 miliardi.

Nel 1987 il debito complessivo stimato era pari ad oltre 4.000 miliardi.

Alla fine dell'anno 1990, dei 74 consorzi, solo 30 avevano un patrimonio positivo.

Le cause dell'indebitamento e della crisi generalizzata dei consorzi agrari (e dell'intero sistema federconsortile) sono state individuate dalla Commissione, sulla base degli elementi raccolti, in problematiche strutturali e gestionali.

E' risultata in larga parte confermata la lucida, inascoltata diagnosi, risalente agli anni Settanta, che l'allora presidente della Federconsorzi, dottor Nino Costa, affidò ad una memoria scritta inviata alla Commissione parlamentare di indagine sui limiti alla concorrenza.

Il dottor Costa individuò la causa principale del progressivo dissesto dei consorzi agrari nell'onerosa e parassitaria intermediazione economica svolta dalla Federconsorzi nei rapporti con i fornitori, con i quali stipulava contratti d'esclusiva, ottenendo vantaggi che tratteneva per sé e non riversava sui consorzi.

Questi ultimi, al contrario, erano costretti ad acquistare a prezzi che non assicuravano, all'atto della rivendita, margini adeguati di remuneratività.

I contenuti dei rapporti economici tra la Federconsorzi ed i consorzi agrari non mutarono negli anni successivi.

Le sfavorevoli condizioni imposte dal fornitore Federconsorzi ridussero fortemente i margini di ricavo e di redditività.

I maggiori oneri non erano trasferibili, se non in parte, sui clienti finali, sia trattandosi sovente di prodotti a prezzi amministrati sia per ragioni di concorrenza.

In ogni caso il maggior prezzo incideva negativamente sugli agricoltori e sulle aziende che il complesso sistema federconsortile avrebbe dovuto invece, istituzionalmente, avvantaggiare.

I consorzi che seppero emanciparsi dalla sudditanza delle forniture, rivendicando la loro autonomia ma, nello stesso tempo, ponendosi *a latere* del sistema, attingendo anche a forniture esterne, riuscirono a conservare il loro equilibrio economico e finanziario.

A ciò va aggiunto che il capitale sociale dei consorzi era del tutto inadeguato in rapporto alle attività: ciò costrinse i consorzi al ricorso sistematico al credito sia nei confronti della Federconsorzi sia nei confronti delle banche.

Va considerato che il costo del danaro era particolarmente elevato: infatti il tasso ufficiale di sconto più alto, nel periodo dal 1936 al 1992, si registrò negli anni 1981 (19 per cento) e 1982 (18 per cento).

Negli stessi anni, l'indebitamento dei consorzi produsse interessi passivi al tasso medio del 27 per cento.

Altre cause del diffuso dissesto furono le seguenti: la capillare presenza sul territorio divenne negli anni Ottanta un onere insostenibile; le giacenze di merci erano abnormi, con bassissima rotazione, spesso incontrollabili, in assenza di adeguati strumenti informatici; il rapporto con gli agenti "in conto deposito", comportava oneri passivi sproporzionati; infine l'entità numerica del personale era pari mediamente al doppio di quello che le esigenze reali avrebbero consigliato. Inoltre venivano utilizzate strutture eccessive per dimensioni e costi, rispetto alle attività e venivano eseguite nuove immobilizzazioni senza adeguate valutazioni economiche sulla redditività delle stesse e sulla incidenza degli oneri finanziari.

Non va dimenticato che i direttori di tutti i consorzi provenivano dalla Federconsorzi che ne teneva l'"albo" e ne poteva, quindi, indirettamente guidare le scelte e che la Federconsorzi condizionava la politica commerciale dei consorzi scegliendo i prodotti da fornire, le attrezzature e le marche da commercializzare, e, infine, stabilendo unilateralmente le modalità di finanziamento degli acquisti, le condizioni e i costi.

La Federconsorzi, inoltre, garantiva i consorzi presso le banche¹⁹⁷.

In sintesi, a ragioni strutturali di crisi, si aggiunsero, nella maggior parte dei casi, gestioni inadeguate che subirono la dipendenza dalla Federconsorzi e, nello stesso tempo, se ne alimentarono, ottenendo e facendo uso d'ingenti risorse finanziarie a fini di mera sopravvivenza.

La Commissione, non ha potuto ulteriormente approfondire il tema delle ragioni di tali scelte, alle quali non sembrano, tuttavia, estranee le esigenze di conservazione del controllo del sistema da parte delle due associazioni di categoria.

Le reali condizioni nelle quali si trovavano i consorzi erano note ai soci, agli amministratori ed ai sindaci.

Questi ultimi, in particolare, posti dalla legge speciale a presidio della veridicità dei bilanci, vennero costantemente meno ai loro doveri di vigilanza, nulla osservando non solo su macroscopiche anomalie ma, anche, sistematicamente, sull'uso improprio di artifici tecnici che mascheravano la reale entità delle perdite, come quello della diffusa rivalutazione del patrimonio immobiliare.

Ciononostante, la reale condizione dei consorzi era percepibile dalla Federconsorzi, che ne era ben consapevole, dagli istituti di credito che li finanziavano e dall'allora Ministero dell'agricoltura.

Appare, quindi, evidente, come i provvedimenti di commissariamento e di liquidazione coatta furono nella maggior parte dei casi tardivi.

Risulta, inoltre, chiaro che la politica creditizia delle banche, che beneficiavano degli elevati volumi di lavoro che i rapporti con i consorzi comportavano, confidava nella garanzia esplicita od implicita della Fedit e, quindi, sul tema non può che rinviarsi alle osservazioni già rassegnate.

I bilanci dei consorzi non ne rappresentavano, con chiarezza ed attendibilità, le condizioni economiche e finanziarie ed i risultati degli esercizi, sia a causa del già evidenziato ricorso, di dubbia ortodossia, alla rivalutazione degli immobili sia per

¹⁹⁷ Va tuttavia osservato che talvolta i finanziamenti ottenuti dai consorzi venivano incassati dalla stessa Fedit in conto dei crediti che vantava nei loro confronti.

l'omessa deliberazione ed appostazione di riserve adeguate alla rilevante entità dei rischi d'insolvenza dei crediti concessi, di ammontare miliardario.

Nella maggior parte di casi mancava anche un adeguato progetto economico e finanziario. Le spese di gestione erano solitamente esorbitanti ed insostenibili.

I controlli interni dei Collegi sindacali erano, in generale, nulli¹⁹⁸. Parimenti quelli esterni: non risulta che furono eseguite ispezioni ministeriali fino al commissariamento della Federconsorzi; le prime ispezioni sembrano risalire al 1993.

Tutti gli elementi raccolti sulle connotazioni economiche, finanziarie e gestionali e sullo *status* giuridico delle imprese consorzi agrari inducono la Commissione ad un'ulteriore riflessione.

Le ragioni più profonde della crisi del sistema dei consorzi erano connesse alla stessa architettura del sistema federconsortile, valido ed utile solo nel contesto di una politica economica agricola dirigistica ed assistita ed invece in forte difficoltà di fronte alle esigenze di una economia di libero mercato.

Le difficoltà furono acute in maniera decisiva sia dai privilegi, nella realizzazione di profitti, accordati negli anni Cinquanta e Sessanta alla Federconsorzi nell'ambito delle funzioni pubblicistiche di ammasso alimentate con i fondi dello Stato, sia dalla politica commerciale della Federconsorzi.

Questa perse gradualmente la caratteristica di struttura al servizio delle unità produttive diffuse sul territorio, costituite da quelli che ne erano suoi soci esclusivi, i consorzi agrari.

La Federconsorzi divenne una grande impresa sul piano economico e finanziario mentre i consorzi non si sviluppavano ed evolvevano ma, al contrario, si affidavano sempre di più al sostegno assistenziale della Fedit, finendo per travolgerla.

¹⁹⁸ Un'eccezione: il Collegio sindacale del consorzio di Catania-Messina ha invocato a lungo sterilmente il commissariamento del consorzio per gravi inadempienze del Consiglio di amministrazione.

Capitolo Tredicesimo

SINTESI DELLE CONCLUSIONI RAGGIUNTE DALLA COMMISSIONE

1. LA CRISI DEI CONSORZI AGRARI. CAUSE E RESPONSABILITÀ DEL DISSESTO DELLA FEDERCONSORZI

1.1 LA CRISI

Cause molteplici concorsero al dissesto della Federconsorzi.

La Federconsorzi ed i consorzi agrari costituivano un sistema integrato, che aveva un assetto formalmente e giuridicamente privatistico, ma sostanzialmente a forte connotazione pubblicistica.

Statuti di apparente ispirazione cooperativistica, limitavano fortemente, se non annullavano, l'autonomia operativa e gestionale delle unità di base costituite dai consorzi agrari.

Tutti i consorzi facevano, obbligatoriamente, capo alla Federconsorzi per l'acquisto dei beni da rivendere ai soci.

La Fedit si era costituita una complessa ed articolata rete di società che le consentivano una parziale e non sempre vantaggiosa autarchia.

Nell'attingere al mercato esterno, non agiva come una centrale di acquisto, nell'interesse esclusivo dei soci, ma operava come una vera e propria intermediaria commerciale.

Il prezzo dei prodotti non si formava, tuttavia, attraverso il confronto sul mercato.

I consorzi non ricevevano, pertanto, le merci ai prezzi più convenienti e, pur potendo contare sulla domanda dei loro soci e dei loro clienti, non avevano, strutturalmente, la possibilità di garantire agli agricoltori le condizioni più vantaggiose e, a se stessi, adeguati margini di remuneratività.

La Federconsorzi, invece, poteva contare su un vero e proprio profitto parassitario che le derivava dal ruolo di diretta venditrice e distributrice dei prodotti agrari.

Per lunghi anni, fino al 1970 circa, si registrarono crisi dei singoli consorzi ma non dell'intero sistema.

Ciò fu dovuto ai riflessi positivi della gestione degli ammassi obbligatori, risalente agli anni precedenti, dichiaratamente pubblicistica, che i consorzi assolvevano nell'interesse dello Stato, ed alla quale, la loro struttura e, complessivamente, l'organizzazione Federconsorzi-consorzi era effettivamente funzionale.

Da tale fonte e dai profitti d'intermediazione, la Federconsorzi trasse utili tanto rilevanti da diventare impropriamente, appartenendo essa ai soci-consorzi, di fatto, una vera e proprio *holding* agroalimentare ed industriale e da poter acquisire uno dei maggiori patrimoni immobiliari italiani.

Nei primi anni '80, la situazione economica e finanziaria dei consorzi, che avevano anche un irrisorio limite di capitale fissato per legge e che, quindi, non potevano neppure tentare l'autofinanziamento e dovevano necessariamente ricorrere al credito bancario, si fece più grave.

Le due associazioni di categoria erano consapevoli che la loro forza politica si basava proprio su quell'assetto sistemico che produceva l'indebitamento dei consorzi. Questi ultimi operavano, infatti, in forma assistenziale e protezionistica nei confronti degli operatori agricoli assicurando crediti e forniture indipendentemente dalle condizioni economiche e dalle prospettive di reale sviluppo delle imprese, piccole e grandi, che ne beneficiavano.

Non va dimenticata l'importanza fondamentale del credito agrario in un'agricoltura di dimensioni inferiori a quelle di tutto il resto d'Europa. Per imprimere una svolta positiva alle gestioni non sarebbe bastato, pertanto, amministrare con la migliore diligenza e la massima capacità, che pure mancavano, e razionalizzare la rete a valle su cui si articolava ogni consorzio chiudendo i punti vendita passivi ed improduttivi, e non avrebbe giovato significativamente allargare i bacini di utenza. Era questo che assicurava alle due organizzazioni il governo assoluto sui consorzi e sulla Federconsorzi.

Il ruolo economico e politico dei consorzi che, nel mondo agricolo, assicuravano potere e largo consenso elettorale, esigeva che essi, nonostante continuassero ad accumulare perdite, fossero mantenuti il più possibile vitali.

Pertanto la dirigenza interna impegnò fino all'epilogo la Federconsorzi in una dissennata politica di sostegno dei consorzi agrari, di chiara connotazione assistenziale che si tentò di giustificare in nome del solidarismo tra le componenti del sistema.

E' sufficiente ricordare che i due presidenti che si succedettero nel periodo considerato 1982-1991 furono il senatore Ferdinando Truzzi ed il ragioniere Luigi Scotti, entrambi espressi dalla Coltivatori diretti, come, del resto, tutti i presidenti del passato, dall'onorevole Bonomi in poi.

Ciò determinò che, progressivamente, senza che i consorzi migliorassero il loro andamento, prima venisse eroso l'attivo d'esercizio e poi, accresciuto, fino a dimensioni insostenibili, l'indebitamento con il sistema bancario nazionale ed internazionale.

Modificare il meccanismo, allargando la base e prevedendo l'ingresso di nuovi capitali e di forze nuove nel sistema, radicalmente riformandolo, adeguandolo alle esigenze della moderna agricoltura ed aprendolo al mercato, avrebbe comportato la necessità di un nuovo assetto normativo, ma avrebbe anche segnato inevitabilmente la fine del monopolio delle due associazioni di categoria.

L'apertura a sinistra, realizzata nel Paese nel 1963 con il governo Moro, nel mondo federconsortile era ancora respinta, alla fine degli anni Ottanta, dalla Coldiretti, malgrado le spinte che con la presidenza Wallner erano venute dalla Confagricoltura e le sollecitazioni del ministro Mannino, che apparteneva alla sinistra democristiana, alla quale pur si era avvicinato l'onorevole Lobianco.

All'interno della Federconsorzi, vale ribadirlo, non avevano autonomia ed indipendenza reali né il Consiglio di amministrazione né la struttura dirigenziale,

neppure con l'assunzione, nel 1989, per la prima volta, di un *manager* esterno quale il dottor Silvio Pellizzoni.

L'avvento del nuovo direttore generale rappresentò un impossibile tentativo di trapiantare una gestione manageriale in un organismo che era funzionale alla sua tradizionale, obsoleta cultura di gestione.

Il dottor Pellizzoni ed i suoi collaboratori si trovarono di fronte ai limiti oggettivi del sistema ed all'impossibilità di elaborare strategie realmente innovative.

Egli era tributario del consenso non del presidente Scotti, non del Consiglio di amministrazione, che si limitava a ratificare e prendere atto di ogni decisione, ma del presidente della Coldiretti, onorevole Arcangelo Lobianco.

La sua breve gestione si caratterizzò, così, per la realizzazione di studi, mirati piuttosto a preparare un futuro di cui non esistevano le condizioni, che ad intervenire efficacemente e tempestivamente sul problematico presente.

L'azione finalizzata a razionalizzare la contabilità ed a rendere intelligibili i dati economici e finanziari, dovette far i conti con le reali condizioni dell'impresa.

Fu fatta la scelta di rendere pubblica una verità parziale ed incompleta ricorrendo ad artifici per occultare i reali risultati negativi di esercizio e per travestire le alterazioni più gravi.

Ciò finì per mettere a nudo le difficoltà dell'impresa senza giovare al suo rilancio.

1.2 LE RESPONSABILITÀ

Come già esposto, le responsabilità sono da imputarsi principalmente alle associazioni di categoria ed in particolare alla Coldiretti ed ai suoi dirigenti, ancor prima e di più che a tutti gli amministratori e sindaci della Federconsorzi.

Di fronte all'evidente crisi del sistema, i referenti politici, che di esso si erano largamente alimentati, la aggravarono nel tentativo di salvare la situazione con iniziative sostanzialmente dilatorie. Mentre tutto ciò avveniva, i Ministri dell'agricoltura ed i Governi che si succedettero omisero di adottare le misure efficaci e le determinazioni politiche necessarie per impedire il tracollo economico del sistema e per porre risolutamente il problema del riassetto.

Ciò perché tutti gli uomini politici che si succedettero alla guida del Ministero dell'agricoltura furono espressi dalla Coldiretti o ne furono fortissimamente condizionati.

Ciò avvenne anche perché le vicende reali della Fedit furono sempre avvolte da un rigoroso riserbo e sottratte quindi alla conoscenza diffusa, alla valutazione critica della cultura economica ed al dibattito politico informato.

Inadeguata fu la vigilanza amministrativa affidata ai funzionari del Ministero dell'agricoltura. Il commissariamento e la fine della Fedit furono la logica conseguenza di scelte scorrette, che neppure l'erogazione di provvidenze pubbliche avrebbe potuto evitare, ma solo differire nel tempo, e non il frutto di un'inesistente congiura, adombrata dall'onorevole Arcangelo Lobianco, per eludere le sue responsabilità politiche.

La decisione del ministro Gorla del 17 maggio 1991 fu occasionata dalla sottoposizione al Ministro, per la presa d'atto, del bilancio 1990 (artificiosamente chiuso in pareggio ed in realtà in grave perdita) e motivata, dal punto di vista giuridico e sul piano economico e finanziario, da una situazione di gravissimo, oggettivo e reale squilibrio che si protraeva da tempo.

1.3 IL DISSESTO

Il risultato di tutti gli approfondimenti tecnici esperiti e di cui si è riferito nel corso della relazione, che hanno tenuto conto di incontrovertibili indicatori, è unanime: la Fedit era destinata a sicuro ed irreversibile tracollo, indipendentemente dal commissariamento, che non fece che accelerarlo.

La ragione fondamentale della crisi fu il peso insostenibile degli interessi che l'indebitamento bancario comportava.

Tale indebitamento non era connesso ad investimenti, ma serviva esclusivamente a sostenere il sistema e, quindi, non poteva essere affrontato, superato e ridotto seriamente se non riformando il sistema.

In mancanza di un intervento strutturale, il tracollo era irreversibile.

Se il Ministro non avesse adottato il provvedimento, ne sarebbe derivato un sicuro aumento dell'indebitamento che avrebbe nuociuto ulteriormente agli interessi del ceto creditorio.

A poco sarebbero giovati interventi di sostegno dello Stato - che peraltro, vale ricordarlo, all'epoca era impegnato in una politica economica che andava in direzione opposta - ed il pagamento dei debiti dovuti per la gestione degli ammassi.

Senza radicali interventi strutturali, miliardi pubblici sarebbero stati in breve sterilmente bruciati in interessi a favore esclusivamente del sistema bancario e senza alcun beneficio per il mondo agricolo.

Il problema si sarebbe ripresentato dopo poco.

Sul piano politico, la decisione del commissariamento, che fu anche una presa d'atto del fallimento del sistema e di chi lo sosteneva, fu assunta dall'onorevole Gorla d'intesa con il presidente del consiglio Andreotti e con l'approvazione implicita del segretario della Democrazia cristiana Forlani.

In essa si sostanziava un progetto di radicale cambiamento del sistema nella forma del lancio, attraverso una impropria via amministrativa, senza il vaglio ed il concorso del Parlamento, di un nuovo organismo, una nuova Fedit, che ne conservava alcune delle funzioni, aprendosi alla partecipazione di nuovi soggetti pubblici e privati e ponendo fine, di fatto, al dominio incontrastato delle associazioni di categoria.

Il ministro Gorla impegnò il rilancio della sua carriera politica nella demolizione del vecchio sistema e nella costruzione di una nuova struttura.

Fu appoggiato, nella prima fase, da quella parte della Democrazia cristiana interessata a ridurre il rilevante potere dell'onorevole Lobianco.

Fallì del tutto, nella seconda, per l'intrinseca debolezza della proposta che non prevedeva l'impegno dello Stato, si affidava ad un ulteriore intervento finanziario

bancario, non previamente concertato, e non risolveva le complesse questioni creditizie aperte dalla crisi.

Il commissariamento fu deciso ed attuato senza un'adeguata preparazione tecnica e senza l'acquisizione del consenso del ceto bancario all'ipotizzata liquidazione volontaria della vecchia ed alla costruzione della nuova Federconsorzi.

Fu questo un errore del Ministro che determinò l'insuccesso del progetto di rifondazione, che non riuscì a raccogliere le indispensabili risorse finanziarie, anche per la difficile situazione di disorientamento in cui si trovava il sistema bancario italiano nel suo complesso.

2. CONDIZIONI DI AMMISSIONE DELLA FEDERCONSORZI AL CONCORDATO PREVENTIVO; PRESUPPOSTI PER LA VENDITA IN MASSA DEI BENI; CONGRUITÀ DEL PREZZO OFFERTO E PAGATO DA SGR

2.1 IL CONCORDATO PREVENTIVO

Fallita l'ipotesi di liquidazione volontaria e di creazione di una struttura a base azionaria che della Federconsorzi avrebbe conservato solo il nome, e che si sarebbe dovuta collocare nel mercato agroalimentare, anche con funzioni di centrale d'acquisto per conto dei consorzi agrari, le soluzioni possibili erano astrattamente quattro: la liquidazione coatta amministrativa; l'applicazione della cosiddetta "legge Prodi"; il fallimento; il concordato preventivo.

Ritenuta non applicabile la legge Prodi, la liquidazione coatta che sarebbe stata il coerente epilogo del commissariamento e verso la quale, in un primo tempo, sembrava decisamente orientato, fu esclusa dal Ministro perché avrebbe dato alla sua azione politica e a quella del Governo il significato di un'iniziativa distruttiva del sistema e di un attacco politico a ciò che esso rappresentava.

Per le stesse ragioni, l'onorevole Gorla esclude una richiesta di fallimento e ricorre alla procedura di concordato preventivo che, lasciando spazi d'intervento, trasferiva sull'autorità giudiziaria il peso della vicenda.

2.2 LA QUESTIONE DELL'INSOLVENZA

Il ricorso di un'impresa al concordato preventivo, con cessione dei beni, presuppone che essa sia in stato d'insolvenza, vale a dire d'incapacità ad adempiere regolarmente le proprie obbligazioni.

Per l'effetto devastante del commissariamento sul credito corrente, che fu totalmente sospeso, la disestata Federconsorzi divenne insolvente.

Ciò avvenne perché la Federconsorzi, nulla direttamente producendo, e tutto dovendo acquistare e pagare a breve, con incassi invece differiti, non poteva contare sulla reperibilità di flussi economici immediati alternativi ed era tributaria assoluta del credito d'esercizio.

2.3 LE CONDIZIONI D'AMMISSIONE ALLA PROCEDURA DI CONCORDATO PREVENTIVO

Per quanto riguarda le condizioni di ammissione alla procedura concordataria, in primo luogo, occorre che sia prevedibile che dalla cessione di beni si possa ricavare tanto da soddisfare i creditori non privilegiati nella misura almeno del 40 per cento dei loro crediti.

Sotto questo aspetto la Federconsorzi disponeva di un imponente patrimonio, che si articolava in partecipazioni, immobili, crediti e beni strumentali che ben potevano far ritenere che il loro realizzo avrebbe consentito di prevenire il fallimento.

E' necessario, poi, che la contabilità sia in regola e trasparente e che l'impresa sia meritevole del beneficio di non fallire, nonostante l'insolvenza.

Il dissesto della Fedit fu il risultato di scelte di gestione, ed in particolare di politica creditizia a favore dei soci dell'impresa, dei suoi amministratori, di diritto e di fatto, succedutisi nell'ultimo decennio ed in particolare nell'ultimo quinquennio, e non di operazioni sfortunate o di sfavorevoli congiunture. Da ultimo, nel corso della gestione Pellizzoni, fu sempre più chiaro agli amministratori l'avvicinarsi dello stato di decozione e di illiquidità che coincise con il tempo del commissariamento.

Essi tuttavia non assunsero mai determinazioni operative idonee ad evitare il dissesto e non mutarono l'indirizzo strategico.

La contabilità della Federconsorzi si era da poco avviata verso una disciplina d'intelligibile rappresentazione dei reali accadimenti economici e finanziari e di conformità alle regole civilistiche.

Il percorso che doveva condurre alla fedeltà legale era ancora molto lungo e reso ancor più complesso dal tentativo di sanare le irregolarità senza farle trasparire.

L'informazione che la contabilità ed i bilanci consentivano non rifletteva le reali condizioni di dissesto in cui l'impresa si trovava.

Sul punto, il giudizio di tutti gli esperti ai quali, in ambito civile e penale, è stata sottoposta la questione è pressochè unanime. Il brevissimo periodo di gestione, limitato a meno di due mesi da parte dei primi tre commissari governativi, durante il quale nulla fu fatto, se non tentare una cessione volontaria dei beni, non poteva annullare anni di malgoverno.

Per quanto si è potuto appurare, esisteva il presupposto della adeguatezza dei mezzi ma non le altre condizioni richieste per l'accesso al concordato.

2.4 LE PROSPETTIVE DI REALIZZO

Il Tribunale di Roma ritenne di omologare il concordato.

Le prospettive per i creditori non apparivano, in termini di recupero percentuale dei crediti, per nulla scoraggianti: sulla base delle stime del realizzo, pari a 3.939 milioni era preventivabile un recupero del 74 per cento circa del loro avere.

Occorreva però che il concordato giungesse all'epilogo naturale e ciò si sarebbe verificato mediante la cessione di tutti i beni.

Lo smobilizzo avrebbe richiesto tempi non quantificabili ma, sicuramente, non brevi.

Ciò rendeva assai meno brillanti le prospettive di concreto riparto del ricavato.

Sulla base di quanto costituisce la norma per le procedure concorsuali era, inoltre, ben fondato il rischio che il trascorrere degli anni non giovasse al realizzo, deprimendone i risultati, ancorché non potesse escludersi che la vendita dei beni immobili, per effetto di una loro possibile rivalutazione nel tempo, potesse garantire risultati migliori di quelli preventivati.

Fu, in questo quadro, che il Tribunale di Roma si pronunciò sulla offerta, avanzata dalla cordata promossa dal professor Capaldo, di acquistare in massa i beni.

2.5 IL PIANO CAPALDO

L'iniziativa del professor Capaldo mirava, dichiaratamente, a rendere più agevole e veloce il realizzo, ma perseguiva anche la finalità strategica di ricomporre la turbativa creata dal caso Agrifactoring sul mercato internazionale del credito ed appariva perseguire il rilancio ed il controllo della rete dei consorzi.

L'offerta d'acquisto in massa al prezzo di lire 2.150 miliardi fu presentata prima che il concordato fosse omologato e non fu mai modificata.

Essa proveniva da una società costituenda, che prese il nome di Società Gestione per il Realizzo che aveva una particolarità: ne erano soci i maggiori creditori, quelli superiori a 20 milioni di lire, per la massima parte costituiti da banche, della Fedit.

Non si trattava, dunque, di un qualsiasi soggetto economico, ma di un ente esponenziale di titolari di interessi creditori i quali, pur potendo trovare normale soddisfazione nella liquidazione concordataria, ritennero di cercarla aderendo ad un'inusitata iniziativa considerata, evidentemente, più rapida e conveniente.

L'offerta, nonostante fosse tanto lontana dalle stime di realizzo, ebbe larga approvazione a tutti i livelli decisionali. Sembrò la soluzione di ogni problema di gestione di quello che era il più grande concordato preventivo della storia d'Italia.

Il prezzo offerto sollevò osservazioni, ma nulla di più e non furono avanzate proposte alternative.

La presentazione del Piano Capaldo, prima dell'omologa, nonostante la sua pubblicizzazione, può tuttavia aver indotto a ritenere che la procedura fosse stata orientata ad eseguire il trasferimento di tutto il patrimonio residuo alla SGR, con tutti i rischi che un'operazione del genere poteva comportare.

2.6 LA CONGRUITÀ DEL PREZZO

In forza delle valutazioni dei numerosi periti che stimarono i diversi cespiti del patrimonio e della stima complessiva del commissario giudiziale, il Tribunale fallimentare di Roma determinò il valore dei beni della Fedit in 3.939 miliardi.

La cifra avrebbe superato di molto i 4.000 miliardi se i crediti vantati dalla Federconsorzi nei confronti dello Stato fossero stati computati al loro valore nominale, come ha fatto, con ampia rivalutazione, la recente legge n. 410 del 1999, che ha innovato la disciplina dei consorzi agrari, per i medesimi crediti della stessa natura rimasti nella titolarità dei consorzi.

Il prezzo pubblicamente offerto dalla futura SGR per l'acquisto dei beni fu determinato, chiaro e mai cambiato: 2.150 miliardi, pari al 54% del valore di stima (laddove costituisce un dato di comune esperienza che il rapporto tra valori stimati ed effettivi realizzati conseguiti con il concordato preventivo si attesta attorno al 40 per cento ed attraverso il fallimento attorno al 20 per cento). L'offerta, se accolta, avrebbe consentito:

- il rimborso integrale di tutti i "piccoli creditori" quelli cioè che vantavano nei confronti di Fedit un credito sino a 20 milioni di lire;
- il pagamento integrale di tutti i crediti prededucendi;
- il pagamento integrale dei crediti cosiddetti privilegiati.

Circa i chirografari, alla luce degli approfondimenti operati dalla Commissione, è da ritenere che abbia assicurato il soddisfacimento del 40 per cento, non essendo pervenute alla Commissione, né per quel che risulta al giudice fallimentare, doglianze di sorta.

Alla luce di quanto esposto nel capitolo nono, nell'azione di dismissione della SGR e nelle relative procedure, la Commissione ha anzitutto escluso, *ex post*, l'esistenza di sintomatologie atte a configurare le ipotesi:

- di una effettiva realizzazione di comportamenti volti a conseguire o a far conseguire, a persone fisiche e/o giuridiche, nell'ambito di un quadro speculativo preordinato, ingiusti vantaggi patrimoniali;
- che l'operazione, volta a conseguire i massimi realizzzi di mercato, abbia potuto, in termini di percentuali e tempi di recupero, nuocere agli interessi dei creditori della Federconsorzi;

verificando quindi che la liquidazione dei beni è stata condotta con professionalità e correttezza.

Pur stimolando al massimo la competitività tra gli offerenti, l'operazione si concluderà in sostanziale pareggio o, al massimo, in modesto utile: ciò consente di sostenere che il prezzo pagato dalla SGR per rilevare l'intero patrimonio Fedit è da ritenersi congruo, sulla base di oggettivi e consolidati elementi di mercato.

Concludendo sull'argomento, infine, l'operazione SGR, ove si consideri organicamente:

- che non sono stati individuati elementi a sostegno dell'ipotesi di precostituite ed illecite finalità;
 - che la tesi dell'anomalia giuridica dell'atto-quadro, come si è detto altrove, non è stata dimostrata ed anzi, riguardata in ottica teleologica, essa si qualifica più correttamente in termini di mera atipicità;
 - che i tempi, le modalità e le percentuali di realizzo evidenziano profili di meritorietà dal punto di vista del soddisfacimento di interessi sociali e collettivi;
- potrebbe approssimare una metodologia suscettibile di approfondimenti al fine di trarre spunti per ammodernare l'ormai obsoleta vigente disciplina delle procedure concorsuali.

2.7 L'ATTO-QUADRO

Come detto, l'offerta di acquisto in massa dei beni della Fedit al prezzo di 2150 miliardi, avanzata dal professor Capaldo, fu accettata dal Tribunale. Si costituì la società SGR e fu stipulato un contratto denominato "atto-quadro".

L'accordo fu sottoscritto dalla società acquirente e dalla Fedit, quale liquidatrice del proprio concordato. Esso ebbe per oggetto tutto il patrimonio della società insolvente, identificato nei beni che lo componevano non in quel momento ma al tempo, risalente a molti mesi prima, in cui essi erano stati elencati nella relazione redatta dal commissario giudiziale che li aveva stimati.

Poiché l'offerta si riferiva, invece, all'intero patrimonio ed erano intervenute nel frattempo delle cessioni, si stabilì che il prezzo ricavato da queste dovesse essere detratto dal prezzo complessivo.

La cifra di lire 2150 miliardi era pertanto, contrattualmente, solo nominale e si riduceva a 1800 miliardi circa.

Fu convenuto il pagamento in tre rate: una prima, pari al 15 per cento entro dieci giorni dall'atto; una seconda, pari al 42,5 per cento, entro 12 mesi ed una terza, per il residuo 42,5 per cento, entro 18 mesi.

La prima rata, come previsto dai promotori di SGR, fu "autoliquidante" nel senso che fu pagata integralmente con quanto la SGR rinvenne nelle casse della stessa Fedit.

La rateizzazione non prevedeva, inoltre, interessi e, quindi, comportava un introito effettivo sicuramente minore. Il meccanismo contrattuale prevedeva, infine, non il passaggio immediato dei beni ad SGR ma l'impegno della Fedit a trasferire, di volta in volta, parti del patrimonio ad SGR o a chi quest'ultima indicasse. In tal modo, la prospettiva di rapida definizione della procedura che la cessione globale doveva assicurare, giustificando in parte il sacrificio dell'aspettativa di maggior realizzo, fu ritardata dalla struttura stessa dell'operazione, che tendeva ad autofinanziarsi.

La SGR scelse ed il Tribunale avallò un percorso innovativo. L'esecuzione del concordato, attraverso le vendite frazionate, fu affidata alla Federconsorzi, chiamata di volta in volta ad eseguire i singoli trasferimenti.

Sulla natura giuridica e sulla validità dell'atto-quadro molto si è disquisito e particolarmente attenta è stata l'attenzione posta dalla Commissione.

Tuttavia, nulla di asseverato è emerso circa la possibilità di dare una risposta univoca e risolutiva sull'atto-quadro che resta, comunque, un atto atipico. Tra l'altro, in merito alla sua inefficacia, i giudici fallimentari non hanno ritenuto di insistere. Al riguardo, è interessante notare come il giudice delegato Norelli abbia dichiarato che l'efficacia dell'atto non è stata mai disattesa se non per strumentalizzarla allo scopo di ottenere la transazione per la restituzione dei crediti MAF. A tale transazione aderì la SGR, senza indugi, continuando a ritenere quei crediti meramente virtuali, come in effetti erano e sono tuttora.

2.8 ESBORSI EFFETTIVI DELLA SOCIETÀ SGR

Sulla base di quanto comunicato alla Commissione in data 27 dicembre 2001 dall'attuale liquidatore giudiziale, professor Gabrielli, è stato possibile quantificare i costi effettivamente sostenuti dalla società SGR per acquistare i beni della Federconsorzi.

Va avvertito che alle cifre di seguito esposte vanno aggiunti i costi di gestione.

La SGR ha pagato con risorse proprie esclusivamente lire 878 miliardi e 168 milioni: 628 miliardi e 443 milioni sono stati pagati alla liquidazione direttamente da terzi acquirenti di beni venduti; 294 miliardi sono stati detratti dal prezzo perché corrispondenti al valore dei beni venduti direttamente dalla Fedit prima dell'atto di cessione ad SGR; 321 miliardi e 263 milioni di crediti, di cui la SGR era divenuta titolare, sono stati incassati direttamente dalla liquidazione.

Il valore dell'incasso dei cespiti trasferiti dalla società SGR alla liquidazione, sommato alla cifra versata con risorse proprie è pari a lire 1.827 miliardi e 874 milioni.

2.9 I RISULTATI DELL'OPERAZIONE PER LA SOCIETÀ SGR

La società SGR si avvia a chiudere la gestione in sostanziale pareggio ovvero con un modesto utile. Come dettagliatamente illustrato, la Commissione ha ritenuto di procedere a rilevamenti delle vendite immobiliari e mobiliari, non riscontrando documentali divaricazioni di valori ed anomalie nei prezzi né nelle procedure di dismissione adottate che hanno sempre teso a stimolare la massima competitività tra gli offerenti.

Riguardo alle partecipazioni, tra l'altro, è significativo menzionare il fatto che, con riferimento ad un'importante cessione di natura bancaria, uno dei soci della SGR, fortemente interessato all'acquisto, è stato soccombente. Giova rilevare, inoltre, che nei casi più rilevanti, le procedure di vendita sono avvenute con l'ausilio di intermediari finanziari di assoluta serietà e prestigio, quale Mediobanca, ovvero attraverso gli strumenti messi a disposizione dal legislatore (OPA).

3. STATO E RISULTATI DELLA PROCEDURA CONCORDATARIA

La Commissione ha ritenuto necessario completare la propria relazione riferendo, di seguito, lo stato e le problematiche della procedura concorsuale, tuttora in corso. Giova ricordare che l'ammissione alla procedura fu chiesta al Tribunale fallimentare di Roma nel luglio dell'anno 1991 e che, quindi, alla data della scadenza del mandato investigativo di questa Commissione, saranno trascorsi quasi dieci anni senza che la procedura si sia potuta chiudere.

3.1 GIUDICI DELEGATI. COMMISSARI GIUDIZIALI. LIQUIDATORI

Al controllo dell'esecuzione della procedura si sono avvicendati, finora, quattro magistrati. Nella prima, decisiva fase il dottor Ivo Greco; di seguito il dottor Fausto Severini ed il dottor Carlo Piccininni. Da ultimo il dottor Emilio Norelli.

Il commissario giudiziale in carica è il professor Pasquale Musco, nominato il 6 novembre 1997 dal Collegio giudicante, su proposta del giudice delegato dottor Norelli. Egli è stato preceduto dal professor Picardi.

Nell'attuale fase della procedura, il ruolo del commissario giudiziale, come disciplinato dall'articolo 185 della legge fallimentare, è il seguente: *"il Commissario giudiziale sorveglia l'adempimento del concordato secondo le modalità stabilite nella sentenza di omologazione e riferisce al giudice delegato ogni fatto dal quale possa derivare pregiudizio ai creditori"*.

La liquidazione attiva compete invece ad un liquidatore, impropriamente chiamato commissario liquidatore, che secondo la prevalente dottrina e la prassi giudiziaria ha l'obbligo di rendiconto nei confronti sia del commissario giudiziale sia del giudice delegato.

L'esecuzione della liquidazione del patrimonio è stata affidata dapprima alla stessa Federconsorzi, nella persona del suo commissario governativo.

Successivamente, nel 1995, il Tribunale ha nominato un liquidatore estraneo alla società debitrice nella persona del professor Cautadella.

Dimessosi quest'ultimo il 18 settembre 1997, gli è subentrato l'avvocato Caiafa.

Il liquidatore dei beni della Federconsorzi è attualmente il professor Enrico Gabrielli nominato dal Tribunale fallimentare il 13 luglio 2000 in sostituzione dell'avvocato Caiafa, dimessosi dall'incarico in data 12 luglio 2000. Le dimissioni dell'avvocato Caiafa nascondono una vera e propria sostituzione, decisa dal Tribunale in forza di rilievi del commissario giudiziale dottor Musco¹⁹⁹. Il commissario giudiziale professor Musco ha ipotizzato la conclusione "sostanziale" delle operazioni di liquidazione entro due anni.

La previsione del professor Musco si basa, infatti, sulla realizzazione della cartolarizzazione dei crediti della Federconsorzi nei confronti dello Stato che suscita notevoli perplessità, come si vedrà di seguito.

E' opinione della Commissione che la vicenda Federconsorzi attesti come non sia più differibile un intervento di radicale riforma ed ammodernamento della disciplina della crisi dell'impresa e delle strutture giudiziarie e private chiamate a governarle.

3.2 LE PASSIVITÀ

Nella procedura di concordato preventivo non esiste, come in quella fallimentare, un provvedimento di definizione delle passività, uno "stato passivo"

¹⁹⁹ L'indirizzo impresso alla liquidazione dall'avvocato Caiafa - nominato su proposta dall'attuale giudice delegato dottor Norelli - ed il suo contrasto con il commissario giudiziale dottor Musco e con lo stesso giudice delegato, non sembrano aver giovato alla speditezza della procedura, la cui durata si deve, quindi, non solo a cause oggettive ma anche a responsabilità ben individuabili, meritevoli di approfondimenti.

che, una volta deliberato, non sia più - salvo casi eccezionali - modificabile e, quindi, non può esservi un quadro definitivo delle passività.

Non esiste neppure una fase d'accertamento preventivo di tutti i creditori che hanno diritto di partecipare alla procedura ed al riparto dell'attivo.

L'elenco dei creditori del concordato è in continuo aggiornamento e modificazione.

Non è, pertanto, possibile indicare l'entità definitiva delle passività accertate ed occorre, quindi, ritenere i dati certi con esclusivo riferimento al tempo del loro riavvicinamento.

E' tuttavia evidente che dopo tanti anni, la situazione debitoria deve ritenersi consolidata e che si possono escludersi significative variazioni.

Facendo riferimento alla nota del liquidatore professor Gabrielli del 27 dicembre 2000, l'entità complessiva delle passività è pari a lire 4.261 miliardi e 469 milioni²⁰⁰.

Il dato va confrontato con l'entità delle passività stimate dal commissario giudiziale professor Picardi: 4.685 miliardi e 873 milioni. Una riduzione molto rilevante riguarda i debiti nei confronti dei fornitori, scesi da 837 a 632 miliardi, per effetto di semplici operazioni di riscontro.

I reali impegni dovuti a garanzie concesse alle società controllate ed ai consorzi sono scesi da 364 a 119 miliardi, avendo adempiuto gli obbligati principali alle loro obbligazioni.

È stato comunque motivo di riflessione che le stime di realizzo erano lontane di poco più di trecento miliardi dalla reale entità delle passività.

I creditori assommano in tutto a ben 5.354. I conferenti all'ammasso volontario sono 3.954²⁰¹. Le banche sono 83, creditrici per 3.091 miliardi.

Risultano distribuiti tra i creditori circa 1.656 miliardi. Il costo della procedura - a carico del ricavato in prededuzione - è di 416 miliardi.

3.3 IL COSTO DELLA PROCEDURA DI LIQUIDAZIONE

Secondo il commissario giudiziale professor Musco, ascoltato dalla Commissione nella seduta del 26 settembre 2000: *"(...) il dato assoluto e globale relativo a tutto il costo della liquidazione dal 1991(...) necessita di una interpretazione. Infatti, nei costi della procedura sono inclusi anche i crediti prededucibili maturati nel corso della procedura.*

Per esempio, tutto il costo del personale - gli stipendi, le liquidazioni, eccetera - dalla data della domanda di ammissione alla procedura ha gravato negli anni successivi, diventando un costo prededucibile; cioè, non faceva più parte dello stato passivo, perché la liquidazione doveva pagarlo al di fuori del riparto e delle richieste dei creditori concorrenti.

Quindi, in questo importo di 416 miliardi sono inclusi circa 180 miliardi di costi del personale.

Le spese generali amministrative ricorrenti dalla metà del 1991 ammontano a 94 miliardi, quelle non ricorrenti a 18 miliardi.

²⁰⁰ Nell'allegato n.7 sono riportate le tabelle contenenti tutti i più significativi dati disponibili.

²⁰¹ Secondo i dati del liquidatore avvocato Caiafa i creditori sarebbero ancor più numerosi: 13.045.

Le spese straordinarie ammontano a 49 miliardi. I finanziamenti alle società partecipate e controllate - in questo caso inclusi tra le spese ma poi recuperati - ammontano a 48 miliardi.

Le spese di commercializzazione - si tratta della gestione, che la Federconsorzi ha continuato nel corso della procedura - sono state pari a 10 miliardi e 500 milioni.

I compensi agli organi della procedura ammontano a 13.232 milioni.

Devo qui precisare che (...) le spese generali amministrative ricorrenti includono anche le spese per i professionisti.

Per ogni anno, si hanno importi diversi: nel 1991, il primo anno, 71 miliardi; 95 miliardi nel 1992; 117 miliardi nel 1993; 51 miliardi nel 1994; 21 miliardi nel 1995; 17 miliardi nel 1996; 8 miliardi nel 1997; 17 miliardi nel 1998; 12 miliardi nel 1999; 4.457 milioni fino a luglio 2000.

(...) I liquidatori e commissari giudiziali; alla data del 13 luglio (...) hanno percepito 13.232 milioni".

Sottraendo gli oneri per il personale alle spese generali, il costo reale della liquidazione diventa pari a 236 miliardi. Agli organi della procedura sono stati corrisposti, sinora, 13, 3 miliardi. Per le esigenze della liquidazione, opera tuttora una struttura composta, da ultimo, da otto persone, con un costo complessivo annuo di lire 421.888.796.

3.4 LE ANOMALIE DELLA PROCEDURA POST-COMMISSARIAMENTO

Tra gli oneri sopportati dalla gestione spicca l'anomalo pagamento degli emolumenti dei commissari governativi e dei subcommissari della Federconsorzi fino al 1995, vale a dire fino alla revoca dell'attribuzione delle funzioni di liquidatore alla stessa società insolvente, che avvenne con l'affidamento dell'incarico al professor Cautadella.

Trattandosi di incarichi conferiti dal Ministero dell'Agricoltura essi avrebbero dovuto essere retribuiti dallo Stato.

E' interessante notare che il decreto ministeriale di nomina dell'avvocato D'Ercole stabiliva per lo stesso e per i coadiutori compensi mensili rispettivamente di 15 milioni di lire e di 5 milioni di lire.

Ebbene gli emolumenti vennero posti a carico dell'attivo concordatario e, quindi, vennero pagati con il ricavato del realizzo dei beni della Federconsorzi a seguito di una decisione del Tribunale fallimentare che la motivò con l'argomento che l'attività di liquidazione assolta dai rappresentanti della Federconsorzi veniva svolta nell'interesse e a vantaggio dei creditori.

Va rimarcato che, ancor prima del formale provvedimento del Tribunale, come ha ricordato il dottor Norelli, nel corso dell'audizione del 28 settembre 2000: "(...) Per un certo periodo, antecedente a questo decreto, mi risulta che furono pagati, con prelievo dalle casse di Federconsorzi, quindi dalle somme che dovevano essere vincolate alla liquidazione, i compensi per i commissari governativi all'epoca in carica, senza nessun provvedimento di autorizzazione da parte del tribunale o del giudice delegato".

Nell'anno 2000 il Tribunale ha revocato, retroattivamente, il disposto pagamento²⁰². Ne consegue che le somme pagate dovrebbero essere restituite dai liquidatori che le hanno percepite ed il loro onere riversarsi sul Ministero delle politiche agricole.

3.5 IL REALIZZO. L'ESTRANEITÀ ALLA PROCEDURA DELLA GESTIONE DEGLI AMMASSI. I CREDITI NEI CONFRONTI DELLO STATO

La liquidazione ha incassato, a seguito di transazione, lire 10.300 milioni corrisposti dagli ex amministratori a titolo di risarcimento alla società dei danni derivanti dalla loro gestione (azione di responsabilità) e prevede di incassare 7.500 milioni dalle due associazioni Coldiretti e Confagricoltura a titolo di restituzione di somme a queste indebitamente corrisposte.

La gestione degli ammassi è rimasta estranea al concordato. Il risultato economico della gestione svolta per conto dello Stato è ininfluenza sui risultati della liquidazione. Gli utili di essa vanno riversati all'Erario e le perdite debbono essere rimborsate dall'Erario.

L'accordo con la SGR prevedeva il trasferimento nella disponibilità di quest'ultima di tutti i beni della Federconsorzi, tra i quali erano compresi i crediti nei confronti dello Stato²⁰³. Quando il Tribunale fallimentare, che l'aveva autorizzato, dubitò della validità e dell'efficacia dell'atto-quadro, e cioè del negozio giuridico in cui l'accordo si era tradotto, si pervenne, attraverso un *iter* già illustrato, ad una transazione con la SGR che prevedeva che rimanessero alla Federconsorzi e, quindi, alla procedura concorsuale, tutti i beni che non erano stati ancora trasferiti e, dunque, anche i crediti nei confronti dello Stato²⁰⁴. Si trattava di un complesso di crediti del valore nominale complessivo di circa 1700 miliardi, di cui circa 1.000 miliardi di crediti nei confronti dello Stato²⁰⁵.

Gli altri sono costituiti da crediti nei confronti di consorzi agrari.

Si è posto, pertanto, il problema della realizzazione dei crediti.

²⁰² Le ulteriori implicazioni della questione sono state illustrate alla Commissione dal professor Musco nel corso dell'audizione del 26 settembre 2000: "(...) un anno e mezzo fa è stata avanzata una richiesta di compenso, da parte di un avvocato che aveva assolto la funzione di commissario governativo, (D'Ercole n.d.r.) in base alle tariffe dei liquidatori e dei curatori fallimentari. E' una richiesta ritenuta non fondata (...) Ho espresso, quindi, un parere negativo ed il giudice ha ritenuto necessario per il riconoscimento della pretesa il ricorso ad un giudizio ordinario. L'avvocato ha iniziato un giudizio ordinario nei confronti della liquidazione e non del Ministero che lo aveva nominato. A questo punto, il Tribunale ha ritenuto che il provvedimento assunto nel 1994 pregiudicasse o potesse pregiudicare la posizione della liquidazione e potesse stimolare tutti gli altri commissari succedutisi nel tempo a proporre giudizi per ottenere compensi.

Un'eventuale soccombenza avrebbe comportato il pagamento di onorari per almeno 100 miliardi".

²⁰³ Con la stipulazione del cosiddetto atto-quadro, in data 2 agosto 1993 (commissario governativo avvocato D'Ercole), la Fedit si impegnò a cedere tutte le sue attività alla SGR.

Per l'individuazione delle attività cedente, nell'articolo 1 dell'atto si fa esplicito rinvio a tutte quelle elencate da pag. 68 a pag. 115 della relazione del 21 gennaio 1992 del commissario giudiziale professor Picardi.

In quest'ultima, da pag. 95 a pag. 98 sono esposti i crediti della Fedit verso il MAF, vantati nei confronti dello Stato, perché ad essa ceduti dai consorzi agrari, che li avevano maturati per la gestione degli ammassi del grano e degli altri cereali ad un valore nominale - all'epoca - di lire 430.445 milioni e di stima (cioè di realizzo presunto) pari a 314.225 milioni.

L'ammontare nominale dei crediti ceduti era nel frattempo notevolmente lievitato, per effetto degli interessi pari allo 11,40 per cento su base annua fino a raggiungere nell'anno 1995 la somma di 716,2 miliardi.

²⁰⁴ L'attuale giudice delegato, dottor Norelli, specificamente richiestone, ha affermato davanti alla Commissione - suscitando sconcerto - che l'atto-quadro fu impugnato proprio nell'intento di giungere a una transazione con SGR che ha cristallizzato definitivamente la situazione attuale.

²⁰⁵ Per la massima parte, vale ricordare, derivanti da interessi.

Negli organi fallimentari è maturato il convincimento dell'opportunità di ricorrere allo strumento della cartolarizzazione per entrambe le categorie di crediti.

"L'idea della cartolarizzazione - ha dichiarato il dottor Norelli - venne a me in occasione di un convegno di diritto fallimentare che si tenne a Trieste, al quale partecipai con il professor Gabrielli (...).

L'alternativa è attendere comunque il pagamento da parte dello Stato, nella misura che la pubblica amministrazione riterrà, oppure porre in essere una diversa operazione di realizzo".

Ha aggiunto il commissario giudiziale Musco: *"vantiamo (...) crediti nei confronti di soggetti in liquidazione coatta, quindi dobbiamo seguire il corso di tali procedure, nonché crediti nei confronti del Ministero delle politiche agricole.*

Stiamo cercando di ottenere il riconoscimento di questi ultimi per sentenza; abbiamo iniziato in proposito un giudizio nei confronti del Ministero delle politiche agricole di accertamento e di condanna, ma ultimamente è stata ridotta la domanda al semplice accertamento."

In proposito, giova rammentare che la Fedit, con atto di citazione del 10 agosto 1992 e, quindi, nel corso del secondo anno di gestione commissariale, aveva convenuto in giudizio dinanzi al Tribunale di Roma il Ministero dell'agricoltura per ottenerne la condanna al pagamento dei crediti direttamente vantati, all'epoca pari a circa 463 miliardi.

"C'è infatti - ha proseguito il dottor Musco - un indirizzo giurisprudenziale della Corte d'appello di Roma, poi fatto proprio da diverse giurisdizioni, che considera non azionabile il titolo esecutivo nei confronti dell'Erario, in considerazione del fatto che, secondo la vigente normativa, i debiti dello Stato possono essere ripianati solo se inclusi nel bilancio statale.

Quindi, pur potendoci trovare un titolo esecutivo in mano - ammettendo che così sia - non potremmo eventualmente azionarlo e dovremmo quindi sempre aspettare che il Parlamento, attraverso la legge finanziaria o una legge specifica, finanzia il debito del Ministero delle politiche agricole nei confronti della liquidazione.

Nel corso degli ultimi due anni abbiamo preso contatti con diversi funzionari dei Ministeri dell'agricoltura e del tesoro, poiché era stata ventilata l'ipotesi di una transazione. Anche dagli atti di causa presso il tribunale di Roma non emerge un atteggiamento di diniego (...). Emerge un atteggiamento dilatorio (...) Sostanzialmente ad ogni udienza l'Avvocatura ribadisce tale posizione, che riflette una volontà politica, ma che poi dovrà trovare riscontro in un provvedimento legislativo".

Il progetto di cartolarizzazione sembra, aver preso corpo: il comitato dei creditori ha espresso parere favorevole; sono stati interessati operatori internazionali quali la *Morgan Stanley*, la *Deutsche Bank* e il gruppo *Paribas*.

"Si sono poi anche fatti avanti - ha aggiunto il dottor Musco - numerosi altri operatori, anche italiani, associati ad operatori stranieri".

Il rischio insito nella cartolarizzazione è, tuttavia, ben chiaro al commissario giudiziale: *"(...) la cartolarizzazione potrebbe anche dare delle sorprese, in quanto la cessione del credito ad una cosiddetta società veicolo trova poi come corrispettivo il realizzo delle obbligazioni che questa colloca sul mercato (...) Non si poteva però correre il rischio di trovarsi poi "a scatola chiusa" con una collocazione molto modesta o con un ritorno delle obbligazioni emesse(...)Per cui è stata condizionata la cartolarizzazione ad un'offerta a fermo.*

(...) Si deve garantire che i titoli verranno collocati almeno ad un prezzo minimo concordato.

(...) Se, come nei nostri intendimenti, si riesce a portare avanti la cartolarizzazione sulla base delle previsioni di realizzo, cedendo l'intero pacchetto dei crediti, ciò dovrà avvenire, in base agli accordi intercorsi, entro gennaio dell'anno prossimo.

(...) Abbiamo indicato delle basi sotto le quali non si può andare. Il tetto massimo da non sfiorare è intorno ai 700 miliardi su una base calcolata di circa 1600 miliardi. Bisogna analizzare i crediti per capire se vi è una svendita o un realizzo".

Il giudice delegato Norelli ha aggiunto sul punto: "(...) Il vantaggio e il risultato utile della cartolarizzazione dipendono ovviamente anche dalla valutazione dei crediti che fa la società di rating (...). Nella nostra ipotesi di cartolarizzazione, la banca, il pool di banche o le società finanziarie che parteciperebbero dovrebbero garantire una disponibilità pressoché immediata del corrispettivo della cessione dei crediti".

Sul progetto di cartolarizzazione la Commissione, senza voler interferire con le decisioni che il Tribunale riterrà di adottare, non può esimersi dall'esprimere le sue perplessità.

Sembra, infatti, che ancora una volta si riproponga la questione del valore reale dei crediti nei confronti dello Stato che non è risolvibile se non con una assunzione di responsabilità politica da parte del Governo e del Parlamento e non può continuare ad alimentare l'esigenza di trovare comunque delle soluzioni che, per quanto di apprezzabile ingegneria giuridica, sono suscettibili di ingenerare nuove problematiche.

La cartolarizzazione si attua - sembra opportuno ricordarlo - attraverso la valutazione del credito da trasformare in obbligazioni-cartolarizzate da parte di un'istituzione preposta, una società di *rating*.

Fanno seguito il collocamento del credito sul mercato finanziario attraverso le banche, o altri intermediari, e l'acquisto del debito e, dunque, delle obbligazioni, da parte dei risparmiatori.

Appare evidente che il problema principale della cartolarizzazione è costituito dalla collocabilità sul mercato delle obbligazioni, legata all'aspettativa che esse possano trovare soddisfazione.

Ed infatti, in un primo parere del 7 febbraio 2000, il commissario giudiziale professor Musco, nel premettere che la cartolarizzazione comporta la cessione *pro soluto* dei crediti ad una società abilitata (articolo 3 della legge n. 130 del 1999); l'accertamento delle effettive possibilità di realizzo dei crediti da parte della società veicolo; il finanziamento del corrispettivo della cessione dei crediti con il ricavato del collocamento; affermava che lo "snodo" più delicato era costituito dalla problematica collocabilità sul mercato dei titoli emessi dalla società veicolo per ricavarne il corrispettivo.

Egli scriveva quindi: "per consentire che l'intero progetto assolva la funzione di smobilizzo che si intende ottenere è necessario che i titoli ricevuti con il processo di cartolarizzazione vengano collocati presso i creditori del concordato; significativamente presso quei creditori appartenenti al sistema bancario o ad esso assimilabile (...). L'acquisto (n.d.r. dei titoli da parte del sistema bancario sarebbe) apparentemente a titolo oneroso (cioè perché il ricavato del riparto andrebbe a compensare la spesa!)".

In un primo tempo si è pensato, dunque, di offrire i crediti ai creditori stessi e, soltanto in un secondo momento, si è scelto di rivolgersi al mercato.

Appare evidente alla Commissione che l'offerta dei crediti alle sole banche creditrici avrebbe ripresentato problematiche analoghe a quelle connesse con il Piano Capaldo. Pertanto, più opportunamente ci si è orientati, in seguito, verso il mercato aperto.

Scrive, infatti, il professor Gabrielli in data 18 maggio 2000 che "*la progettata cartolarizzazione sembra in ogni caso suscitare interesse del mercato (...) si ha notizia di un'attività di rastrellamento dei crediti vantati verso la Federconsorzi sulla piazza finanziaria di Londra*".

Va considerato, in proposito, che la *Morgan Stanley* - la più importante banca del mondo - ha proposto alla liquidazione, il 20 luglio 2000, un acquisto "a fermo" dei crediti MAF, garantendo l'introito di almeno 500 miliardi.

L'operazione proposta prevedeva che la liquidazione vendesse ad una nuova società, costituita *ad hoc*, i titoli; questa li avrebbe posti sul mercato mentre la *Morgan-Stanley* li avrebbe acquistati per almeno 500 miliardi, assicurando quindi almeno 500 miliardi di incassi.

L'operazione non si è perfezionata ma va tenuta in attenta considerazione, sia perché attesta un effettivo interesse del mercato e, quindi, l'esistenza di una concreta aspettativa di realizzo dei crediti, sia perché l'offerta, proveniente dalla massima banca mondiale, delle cui capacità tecnico-estimative non può dubitarsi, consente di ritenere che il valore dei crediti è da considerarsi non solo reale (e non virtuale) ma anche non inferiore a 500 miliardi.

Pur tuttavia, è evidente, che mentre nelle cartolarizzazioni ordinarie le società di *rating* sono chiamate ad apprezzare la capacità del debitore di pagare, nell'ipotesi prospettata il giudizio dovrebbe riguardare non la possibilità e la capacità di pagamento del debito, ma la volontà di pagare da parte dello Stato debitore.

Ne deriva che potrebbe nuovamente ingenerarsi²⁰⁶, da parte del mercato internazionale, una pressione sulle determinazioni dello Stato sull'uso delle risorse pubbliche.

Mal si comprende perché lo Stato non debba decidere definitivamente di pagare o di non pagare, come ha già fatto per la parte di debito rimasto nella disponibilità dei consorzi, i suoi debiti.

Ad ogni modo, l'ipotesi di cartolarizzazione, per quanto riferito alla Commissione prevederebbe introiti tra i 600 e i 900 miliardi.

In tal caso i debiti potrebbero essere pagati nella misura del 58 per cento circa.

4. LE CONSEGUENZE DEL DISSESTO DELLA FEDERCONSORZI; I RIFLESSI SUI CONSORZI AGRARI

Nel corso del decennio 1980-1990, la condizione economica e finanziaria dei consorzi andò, in generale, progressivamente peggiorando.

²⁰⁶ Come accadde da parte delle banche estere dopo il commissariamento.

Le cause dell'indebitamento e della crisi generalizzata dei consorzi agrari (e dell'intero sistema federconsortile) sono state individuate dalla Commissione, sulla base degli elementi raccolti, in problematiche strutturali e gestionali.

Va ricordato che già negli anni Settanta, l'allora presidente della Federconsorzi, dottor Nino Costa, aveva individuato la causa principale del progressivo dissesto dei consorzi agrari nell'onerosa intermediazione economica svolta dalla Federconsorzi nei rapporti con i fornitori.

I contenuti dei rapporti economici tra la Federconsorzi ed i consorzi agrari non mutarono negli anni successivi.

Le sfavorevoli condizioni imposte dal fornitore Federconsorzi ridussero fortemente i margini di ricavo e di redditività.

I consorzi che seppero emanciparsi dalla sudditanza delle forniture, rivendicando la loro autonomia ma, nello stesso tempo, ponendosi *a latere* del sistema, attingendo anche a forniture esterne, riuscirono a conservare il loro equilibrio economico e finanziario.

Tutti gli altri non fecero che attingere sempre di più ed in molteplici forme al credito presso la Federconsorzi, che ne divenne l'insostituibile finanziatrice.

A ciò va aggiunto che il capitale sociale dei consorzi era del tutto inadeguato in rapporto alle attività: ciò costrinse i consorzi al ricorso sistematico al credito non solo nei confronti della Federconsorzi ma anche nei confronti delle banche. Ma era, tuttavia ancora una volta la Federconsorzi a garantire i consorzi anche presso gli istituti di credito.

Le ragioni più profonde della crisi del sistema dei consorzi erano, dunque, connesse alla stessa architettura del sistema federconsortile così che mentre la Federconsorzi diveniva una grande impresa sul piano economico e finanziario, i consorzi non si sviluppavano ed evolvevano.

Al contrario essi si affidavano sempre di più al sostegno assistenziale della Fedit, che non lo fece mai mancare, finendo per travolgerla.

Il commissariamento della Federconsorzi ed il concordato preventivo produssero, quindi, effetti devastanti sui consorzi agrari, in generale, e su quelli più deboli, in particolare, facendo venire meno l'abituale alimento finanziario.

La sorte ne fu, in gran parte, definitivamente segnata.

Alcuni, tuttavia, seppero reagire, ritrovando nella necessitata autonomia un nuovo slancio imprenditoriale.

Per una più ampia trattazione del tema ed un'analisi delle conseguenze su ciascun consorzio, si rinvia al capitolo dodicesimo ed alle schede allegate alla presente relazione.

Capitolo Quattordicesimo

FATTI DI RILIEVO EMERSI NEL CORSO DELL'INCHIESTA

1. LE SOVVENZIONI DIRETTE ED INDIRETTE ALLE ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA

L'analisi condotta dalla Commissione ha evidenziato nella gestione della Federconsorzi numerose di anomalie che vanno ad aggiungersi a quelle che già la Commissione ministeriale d'indagine Poli Bortone aveva posto in luce.

Traendo le conclusioni su quanto accertato, è parso di trovarsi di fronte ad un organismo anomalo che applicava regole lontane da quelle di una corretta ed efficace amministrazione di una qualunque impresa.

Solo ad una ispirazione autoreferenziale sembrano, infatti, potersi ascrivere i rapporti economici che la Fedit aveva con le organizzazioni professionali, che ne costituivano l'anima e l'ossatura politica e che se ne alimentavano.

Dalla Fedit attingevano, da sempre, come ad un miracoloso pozzo inesauribile, risorse miliardarie sia la Coldiretti sia la Confagricoltura.

Ad esse si aggiunse, solo negli ultimi anni, una terza organizzazione, la Confcooperative.

Nel periodo compreso tra il 1986 ed il 17 maggio 1991, la Fedit versò alla Coldiretti, a titolo di contributo ordinario, la somma di lire 24.900.000.000.

Ma la Coldiretti non otteneva solo liquidità.

La Federconsorzi ne pagava direttamente le pubblicazioni, versando nello stesso periodo alla società R.E.D.A. (Ramo editoriale degli Agricoltori), complessivamente ben 19.524.000.000²⁰⁷.

Sommando i contributi ordinari a quelli straordinari ed al costo dei periodici nel periodo considerato, il totale degli esborsi in favore della Coldiretti ascende alla colossale cifra di lire 47.081.349.000.

Non era da meno la Confagricoltura che, tra contributi e pagamento di fatture del R.E.D.A., beneficiava, nello stesso periodo, complessivamente di lire 25.993.470.633.²⁰⁸

²⁰⁷ Si trattava dei seguenti periodici: Il Coltivatore; Il coltivatore italiano; Il coltivatore provinciale; Donne rurali; Gioventù dei campi.

²⁰⁸ In ordine alle somme ricevute dalla Federconsorzi, la Coldiretti, con nota del 1° marzo 2000 a firma del presidente Paolo Bedoni, ha riferito che non si trattava di contributi associativi (dovuti dalle federazioni associate) ma di contributi volontari, concordati con la Presidenza e dovuti dagli enti aderenti, a norma dello statuto della Coldiretti che prevedeva la possibilità di adesione alla Coldiretti di associazioni ed enti costituiti per l'incremento tecnico ed economico di singoli rami della produzione agricola e zootecnica i quali "verseranno un contributo volontario che sarà concordato con la presidenza confederale".

L'atto di dazione - secondo la Coldiretti - concretizzava la condivisione delle finalità.

L'entità dei contributi volontari risulta annotata nella voce contributi del conto economico, senza alcun riferimento esplicito alla Federconsorzi, con la specificazione della qualità di contributi ordinari, dal 1982 al 1988, e di "associativi enti tecnico-economici", per gli anni 1989 e 1990.

L'entità dei contributi della Federconsorzi, è la seguente, comparata con l'ammontare globale dei contributi e delle entrate:

Anno	Fedit (milioni)	Vers. Contributi /Entrate (milioni)
1982	4.985	25.537,5 / 28.411
1983	5.095	25.050,3 / 28.200
1984	5.480	25.930 / 29.017
1985	4.980	30.216,3 / 32.340

La Confcooperative, ha ricevuto meno, ma pur sempre lire 4.600.000.000, tra contributi ordinari ed integrativi.

Le contribuzioni, significativamente, vennero gestite in forma esclusiva e riservata fino al 1988 dalla segreteria particolare del direttore generale e, successivamente, quando Luigi Scotti da direttore generale divenne presidente, dalla segreteria particolare del Presidente della Fedit²⁰⁹.

I "contributi" alle associazioni non furono a lungo esposti in bilancio.

Quando lo furono, ciò avvenne in modo che la cosa non fosse riconoscibile.

Il presidente del collegio sindacale, dottor Cocco, riferì, significativamente, alla Commissione Poli-Bortone: *"Io ho scoperto alla fine del mandato che queste erano somme che venivano inglobate in altro capitolo di bilancio, per cui sfuggivano ad un esame sul merito"* (p. 9 del verbale).

Poiché la Fedit era pur sempre una società soggetta alle regole del diritto civile, occorre chiedersi: a che titolo i contributi venivano erogati?

Che cosa giustificava il pagamento delle pubblicazioni di associazioni del tutto estranee alla struttura della Fedit?

Il pagamento delle pubblicazioni veniva considerato come un sostegno ad *"(...) iniziative di carattere culturale nell'interesse"* che concorreva *"(...) al miglioramento della capacità professionale degli agricoltori (...)"* diffondendo la cultura agricola *"(...) tra le centinaia di migliaia di soci dei consorzi agrari provinciali suoi federati ed in generale tra i produttori agricoli italiani"*.

Si potrebbe plaudire all'ispirazione pedagogica, se le pubblicazioni sostenute fossero state di università e centri di ricerca e divulgazione e non fossero state sempre e soltanto quelle della Coldiretti e della Confagricoltura.

La fragilità della giustificazione del tutto formale è evidente.

Essa diventa addirittura grottesca se si pensa che la Fedit pagava, a titolo di spese di rappresentanza, persino la pubblicazione della Agenda agricola Coldiretti

1986	4.980	30.476,5 /32.214
1987	4.980	36.876,3 /39.039
1988	4.980	42.275,23 /44.064
1989	4.980	44.746 /46.941
1990	4.980	66.281,4 /67.569

Con nota del 30 marzo 2000, a firma del presidente Augusto Bocchini, la Confagricoltura ha comunicato di aver ricevuto dalla Federconsorzi a titolo di contributi, quale ente aderente (dal 1981) le seguenti somme:

Anno	Vers. Fedit (milioni)	Contributi /Entrate
1982	1.723	7.150/12.481
1983	2.205	8.040/14.109
1984	2.792	10.080/18.950
1985	3.026	10.426
1986	3.600	10.426
1987	3.900	13.560
1988	4.560	14.918
1989	4.980	16.774/16.780

²⁰⁹ E' interessante ricordare come avvenivano i pagamenti.

I segretari particolari della direzione, prima l'avvocato Zampaglione e poi il dottor Narcisi, quando le associazioni chiedevano fondi avvertivano il capo del servizio amministrazione, ragioniere Botti, perché predisponesse l'operazione di pagamento previa intesa con la banca. Il pagamento avveniva negli uffici della direzione della Fedit. L'ufficio cassa del servizio amministrazione emetteva un assegno di conto corrente traendolo sul conto acceso dalla Fedit presso la Banca nazionale dell'agricoltura. L'assegno veniva consegnato dal ragioniere Botti all'avvocato Zampaglione o al dottor Narcisi in presenza del direttore dell'agenzia della BNA che, previa girata, riceveva l'assegno e lo scambiava con assegni circolari di vari importi che consegnava a Zampaglione o Narcisi. Questi ultimi davano gli assegni circolari a chi aveva richiesto il pagamento degli acconti.

Le operazioni venivano, dunque, gestite ai massimi livelli, in regime di riservatezza e con modalità anomale.

(nel 1996 ben lire 95.150.000 per 55.000 copie) della cui capacità di promozione culturale è lecito dubitare²¹⁰.

Per quanto riguarda i contributi, fu adottato un sistema formalmente più lineare ma non meno discutibile, sicuramente censurabile dal punto di vista dell'opportunità e della moralità della gestione, e di dubbia liceità penale.

La Federconsorzi si era iscritta come socia alla Coldiretti ed alla Confagricoltura e da ultimo anche alla Confcooperative; non risulta che si fosse iscritta ad altri organismi.

Gli statuti delle associazioni stabilivano che i rispettivi presidenti fissassero ogni anno l'ammontare delle quote di contribuzione a carico degli enti aderenti: erano pertanto gli stessi beneficiari a stabilire, a piacimento, il contributo annuale della Federconsorzi.

Le erogazioni erano sostenute da delibere che richiamavano la missione della Federconsorzi in favore dell'intero mondo agricolo, ma che in realtà servivano ad assicurare sostegno concreto alle sole associazioni di categoria sopra indicate²¹¹.

La Coldiretti e la Confagricoltura non erano considerate due libere associazioni private ma due strutture, e per di più le sole, al servizio dell'agricoltura; ciò dipendeva dal fatto che gli amministratori della Fedit appartenevano tutti alla Coldiretti ed alla Confagricoltura e, che, quindi, deliberavano in realtà in proprio favore.

Dietro le parole altisonanti non c'era in realtà nulla che potesse davvero motivare e giustificare l'impiego di somme così rilevanti per sostenere associazioni che dovevano invece sostenersi con i soldi dei propri soci e cioè delle imprese agricole e dei coltivatori diretti²¹².

²¹⁰ In tema di stampa si è rinvenuta una richiesta ufficiale della Confagricoltura, rivolta ad ottenere dalla Fedit persino il pagamento dell'abbonamento al giornale *Il Sole 24 ore* destinato al Presidente della associazione.

Il dottor Greco, presidente del Tribunale fallimentare di Roma, ha riferito che la distribuzione di quotidiani negli uffici pubblici a spese della Fedit era estessissima.

²¹¹ A titolo esemplificativo e paradigmatico, si riporta una sintesi di due delibere del Consiglio di amministrazione della Fedit, risalenti la prima all'11 giugno 1981 e la seconda al 15 giugno 1982 e, quindi all'estremo più lontano dell'arco di tempo affidato all'indagine della Commissione.

Si legge nella prima che il Presidente *"fa presente ai consiglieri che la Federazione ai fini di conseguire il suo principale scopo sociale di contribuire all'incremento ed al miglioramento della produzione agricola (art.2 dello statuto) ha sempre offerto il suo sostegno ed adesione alle due organizzazioni - Confederazione nazionale dei coltivatori diretti e Confederazione generale dell'agricoltura italiana - che rappresentano e tutelano gli interessi dei produttori agricoli per sostenerne l'azione di stimolo e di propulsione. Si ritiene opportuno, conclude il presidente, continuare quest'opera di adesione e di sostegno vista altresì l'espressa previsione degli statuti delle predette organizzazioni (art. 7 statuto Coldiretti, art. 4 statuto Confagricoltura).*

Il Consiglio di amministrazione udita l'esposizione del presidente, all'unanimità delibera: che la Federazione italiana dei consorzi agrari aderisca anche per il futuro alla Confederazione nazionale dei coltivatori diretti e alla Confederazione generale dell'agricoltura italiana, la Federazione italiana dei consorzi agrari prosegua nell'opera di sostegno alle due organizzazioni confermando al direttore generale il più ampio potere per perfezionare l'adesione suddetta.

Si proclama nella seconda la necessità di: *"(...) Mantenere nei limiti del possibile e intensificare gli attuali interventi e contributi della Federazione per gli scopi di cui alle premesse, con particolare riguardo per le esigenze di carattere generale dei produttori agricoli e delle loro associazioni ed organizzazioni nel campo tecnico, economico sindacale e sociale e cioè anche mediante accordi di collaborazione con le associazioni e organizzazioni predette; di dedicare particolare cura ed adeguati mezzi tecnici e finanziari per il diffondere nel mondo rurale le conoscenze e l'uso dei più moderni strumenti di produzione e per fornire ai produttori agricoli italiani notizie ed orientamenti sui problemi che li concernono e sull'azione che in rapporti ad essi svolge l'organizzazione federconsortile".*

²¹² A testimonianza ulteriore di come, in realtà, per gran parte delle necessità della vita delle due associazioni si attingesse ai fondi della Fedit, il 18 ottobre 1988, il segretario della Confagricoltura Arcangelo Maffrì, inoltrava alla Federconsorzi il seguente "promemoria": *"la vettura Thema (...) in uso al presidente Wallner ha superato i 100 mila chilometri e pur essendo ancora perfettamente funzionante è meno affidabile per i frequenti e lunghi percorsi che caratterizzano l'attività del presidente. Peraltro anche l'altra autovettura Alfa 2000 (...) ha superato certi limiti di sicurezza sia per i chilometri percorsi sia per l'età. E' quindi auspicabile sostituire l'Alfa 2000 con una nuova vettura - l'ultimo tipo Lancia Thema - da dare in uso al presidente per cui l'attuale*

La Federconsorzi era generosa non solo con le organizzazioni professionali, ma anche con i suoi dipendenti e collaboratori.

Gli amministratori della Federconsorzi, fino al 1989, e cioè prima dell'avvento della gestione cosiddetta manageriale del dottor Pellizzoni, avevano grandissima considerazione dei loro collaboratori tanto da corrispondere loro premi di produttività ogni anno²¹³.

Eppure quando il dottor Pellizzoni si insediò come direttore generale, non fece altro che rivolgersi per ogni questione a consulenti esterni, proprio per la mancanza di adeguata professionalità da parte di dipendenti tanto produttivi ed operosi.

I consorzi boccheggiano, ma i loro direttori sicuramente no.

Fino al commissariamento, la Federconsorzi distribuì ai responsabili dei consorzi "premi di operosità", di cui v'è traccia fin dal 1980, che venivano stabiliti dal direttore generale.

Evidentemente premeva piuttosto la fedeltà dei direttori che non la loro capacità gestionale.

La generosità della Federconsorzi si estendeva davvero a tutti.

Gli omaggi e le liberalità nel periodo 1986-17 maggio 1991 assommano a lire 7.263.645.002.

Perfino nel 1989 e nel 1990, anni di conclamata difficoltà, il flusso non diminuì: 1.567.737.637, nel 1989, 1.398.690.043, nel 1990.

Non mancavano gli omaggi di prodotti Federconsorzi: dal 1988 al 1990, essi furono distribuiti per ben 1.101.498.109.

La filantropia non mancava: ne beneficiavano però non i poveri ma alcuni privilegiati.

Per i pacchi dono destinati ai figli dei dipendenti Coldiretti e Confagricoltura furono spesi, dal 1986 al 1989, in totale lire 898.680.000.

Anche il profilo culturale non era trascurato.

Non mancavano i viaggi di istruzione all'estero, che non sembrano aver tuttavia giovato, considerati i risultati, ad amministratori e sindaci della Fedit.

Sicuramente non giovavano alle finanze della Fedit.

Per viaggi in Spagna, in Israele, Brasile e Belgio, dal 1986 al 1989, risultano spesi ben 820.974.343.

Thema possa essere passata ad altra utilizzazione (...). La nuova Thema che si propone di acquistare è il tipo turbo i.e. 16 valvole cavalli 185 (...). E' preferito lo stesso colore della precedente Thema".

Non si è rinvenuta documentazione dell'acquisto richiesto, ma non parrebbe dubbio che le esigenze di rappresentanza del presidente confederale furono soddisfatte, secondo la prassi, a spese della Federconsorzi, tenuto conto che anche l'acquisto del veicolo da sostituire era stato deliberato dal Comitato esecutivo della Fedit il 26 luglio 1985, che aveva all'ordine del giorno "assegnazione della Thema turbo al Presidente della Confagricoltura in sostituzione della Fiat Argenta che rientra in sede".

Non si pose neppure il problema se ciò potesse essere fatto e cosa mai lo giustificasse.

Una presidenza esterna era, evidentemente, assimilata ad una interna.

Nella stessa seduta il Comitato esecutivo, infatti, non mancava di assegnare anche al proprio Presidente Truzzi una, in verità, ancor più costosa autovettura: una BMW 728 in sostituzione di analoga vettura incidentata.

²¹³ Alla segretaria della direzione, Adelaide Ortona, vennero corrisposti oltre 24 milioni in quattro anni. Ma non era certo la sola a beneficiarne.

2. GLI IMMOBILI DELLA FEDERCONSORZI LOCATI ALLA COLDIRETTI ED ALLA CONFAGRICOLTURA

La Federconsorzi disponeva di immobili di pregio storico ed architettonico, arricchiti da arredi di rilievo e persino da una collezione di opere d'arte.

Essi furono in parte dati in locazione alle due associazioni di categoria che controllavano la società. Si tratta dei palazzi di via Yser numero 16, Rospigliosi e dei familiari e Della Valle.

Il contratto relativo ai palazzi Rospigliosi e dei familiari fu rinnovato il 15 maggio 1991 cioè due giorni prima del commissariamento della Federconsorzi.

I Palazzi Rospigliosi e dei familiari, ubicati in via 24 maggio numero 43, furono concessi in locazione alla Coldiretti per un canone annuo di lire 200 milioni.

Secondo il consulente tecnico d'ufficio, il canone che si sarebbe dovuto richiedere per il valore di redditività degli immobili ammontava invece a 4 miliardi 155 milioni annui.

Il palazzo di via Yser n. 16 fu locato, con contratto del 1° dicembre 1987, ad un canone di 38 milioni annui; il canone che si sarebbe dovuto richiedere, secondo il valore di redditività dell'immobile, ammontava ad 1 miliardo e 650 milioni.

Il Palazzo Della Valle, in corso Vittorio Emanuele 101, fu locato per un canone di 150 milioni, mentre quello che si sarebbe dovuto richiedere ammontava a 970 milioni. Indipendentemente dall'entità del canone di locazione, va osservato che Coldiretti e Confagricoltura non pagavano con i propri soldi, ma con l'ammontare delle somme che la Fedit dava loro di anno in anno.

Palazzo Rospigliosi fu venduto alla Germina Campus srl, società completamente controllata dalla Coldiretti, il 28 giugno 1995 per la somma di 71 miliardi. La Commissione ha svolto accertamenti sulle modalità del pagamento, verificando che la Coldiretti utilizzò crediti bancari ed affidamenti concessi sulla base di titoli di Stato in possesso della stessa Coldiretti.

3. I FONDI ANOMALI

Una partita contabile anomala, di rilevante entità, tanto da raggiungere nell'esercizio 1988 l'entità di 379 miliardi, fu esposta sotto la voce "Altri debiti e partite diverse", nei bilanci della Federconsorzi fino all'esercizio 1990.

La posta fu creata nell'esercizio 1966.

La Commissione ha acquisito elementi che la inducono a ritenere che tali debiti miliardari non furono mai contratti dalla Federconsorzi e che, quindi, la posta era del tutto artificiosa.

Sembra trattarsi di un fondo occulto, acceso e coltivato per finalità che non è stato possibile accertare, dagli amministratori della Federconsorzi che precedettero il dottor Pellizzoni.

La creazione e l'entità della falsa appostazione contabile forniscono, di per sé, la misura dell'inattendibilità della contabilità della Federconsorzi.

L'anomalia della posta fu evidenziata, criticamente, per la prima volta, nella relazione redatta nel 1989 dai professori Pavan e Cattaneo, incaricati dal direttore

generale Pellizzoni di relazionare sullo stato generale delle scritture contabili della Fedit.

Si legge infatti nell'elaborato che il bilancio evidenziava, sotto la voce "Altri Debiti": *Debiti "consolidati" (il cui pagamento non è rivendicato dai titolari da molti anni) £. 379 mld (...) Potrebbe rivelarsi una riserva*".

Nei bilanci della Federconsorzi, dal 1982 al 1988, e nelle relazioni degli amministratori non si è rinvenuto nessun elemento utile a chiarire l'origine e la ragione dell'appostazione contabile.

Nella relazione che corredeva il bilancio 1989 - gestione Pellizzoni - gli amministratori della Fedit davano atto che l'entità della posta era stata ridotta a 220.193.000.000, essendo intervenuta una liberazione delle passività per 159.733.000.000 e che tale operazione contabile aveva consentito il pareggio del bilancio, ma non ne chiarivano la natura e l'origine²¹⁴.

Nell'esercizio 1990 la posta veniva completamente azzerata con identiche motivazioni.

Il dottor Pellizzoni ha, in proposito, dichiarato a questa Commissione il 20 luglio 1999: *"Nelle analisi dei bilanci si scoprì, ad un certo punto, che nel passivo erano inseriti debiti vecchissimi, degli anni '50-'60.*

Ascoltammo i nostri consulenti i quali ci dissero che non potevamo cancellare i debiti, ma dovevamo verificare se fossero stati prescritti. Prendemmo la Coopers & Lybrand e analizzammo tutti i debiti. Nel bilancio del 1989 furono cancellati circa 150-200 miliardi.

Risalivano agli anni '60, erano legati agli ammassi (...) Ne abbiamo parlato con gli ispettori del Ministero i quali affermarono che non dovevano essere cancellati. Se però dovevo certificare il bilancio, non potevo lasciarli lì; per toglierli dovevo seguire una procedura precisa.

Tutti i fiscalisti ed i legali che ho consultato hanno suggerito di verificare ogni singolo debito, che, qualora avesse superato i 10 anni di prescrizione, avrebbe potuto essere cancellato".

Secondo il dottor Pellizzoni si trattava, dunque, di debiti reali per i quali era maturata la prescrizione.

Sul punto egli è stato smentito dal suo più stretto collaboratore, il dottor Bambara, responsabile finanziario della Fedit, al cui apporto i bilanci relativi agli anni 1989 e 1990 furono in larga parte dovuti.

Richiesto in merito, il dottor Bambara ha, infatti, riferito alla Commissione il 3 febbraio 2000: *"(...) Spiego l'origine delle contabilizzazioni che ho trovato(...). Dagli anni '70 fino all'80 circa esisteva una metodologia, approvata dagli organi finanziari dell'epoca, per quanto riguarda la contabilizzazione delle campagne agricole.*

(...) Siano esse di ammasso, siano esse di commercializzazione, esse hanno origine nel luglio di ogni anno e terminano, dal punto di vista commerciale, al giugno dell'anno successivo.

²¹⁴ Scrivevano gli amministratori: *"Trattasi di passività inserite antecedentemente all'esercizio 1982 e che nel corso degli esercizi successivi non hanno avuto significative variazioni, sicché nella seconda metà del 1989 è iniziata, da parte di consulenti esterni, una serie di attività di analisi e verifiche contabili aventi per oggetto tutte le voci di credito e debito dell'attivo e del passivo di bilancio e tra queste la presente voce.*

Allo stato è emerso con sicurezza che almeno Lit. 159.733 milioni godono all'01.01.1989 della prescrizione civilistica ex art. 2946 c.c., pertanto è cessata da parte della FEDERCONSORZI l'obbligazione di pagamento. Il Consiglio di Amministrazione ha perciò deliberato di far beneficiare il conto economico di esercizio di tale importo come provento straordinario di reddito, assoggettandolo a tassazione anche se liberato dalla definizione automatica delle pendenze tributarie".

I rendiconti poi avevano bisogno di chiusure, di altri tre o quattro mesi, per essere completati.

Al 31 dicembre di ogni anno era in piedi l'attività di commercializzazione; non era conclusa.

Quindi non vi era coincidenza tra la conclusione delle attività di commercializzazione e la conclusione dell'esercizio e, quindi, del bilancio.

Bisognava, allora, operare sui ratei e sui risconti per quantificare il reddito tipico di queste attività.

Ricavi e costi venivano analizzati e la metodologia, approvata dagli uffici finanziari (...) era la seguente: mentre i ricavi venivano considerati per cassa (i ricavi cioè che maturavano venivano inseriti nel bilancio mentre quelli che non maturavano venivano rinviati all'anno dopo), i costi, poiché le prestazioni erano state già effettuate in gran parte, venivano trattati in modo diverso.

Non si registravano soltanto i costi per cassa ma si faceva anche una previsione - quello che oggi si chiama il rateo contabile - dei costi relativi alle prestazioni non ancora contabilizzate - lo sarebbero state l'anno dopo - e si inserivano in bilancio come costi".

In particolare, il dottor Bambara ha ben posto in evidenza che non si trattava di debiti concreti maturati nei confronti di creditori reali, ma di accantonamenti, molto lontani nel tempo, per finalità costituite dalla copertura di costi degli ammassi la cui gestione era cessata da lunghissimo tempo ed il cui ammontare era stato trasformato in un "fondo" di cui appare evidente la non legittimità. "Mentre i ricavi andavano in conto economico, questi costi in parte andavano in conto economico per i costi realizzati, maturati e registrati nell'anno, in parte andavano in un accantonamento nel passivo, quello dei ratei, appunto tra le passività diverse. Quindi non erano nominative presumibilmente avrebbero potuto avere dei creditori ma, di fatto, erano dei ratei che venivano accantonati in attesa, l'anno dopo, di essere o cancellati o comunque interpretati quando si faceva la rendicontazione. L'anno successivo, quando si chiudevano le rendicontazioni, parte di questi costi non erano da addebitare a quelle attività.

Allora la Federconsorzi ha deciso negli anni '70 di mantenere questi costi tra le "passività diverse", di trattarli come fondi-rischi per eventuali esigenze future e di lasciarle nella contabilità (...)

(...) A mio modo di vedere non costituiva una riserva occulta bensì un fondo rischi. Qualcuno può chiamarla una riserva occulta, come del resto fa il Procuratore della Repubblica.

Non è corretto parlare di riserve occulte dal momento che in realtà nella contabilità risultavano chiaramente.

Se non fossero state così evidenti non le avremmo trovate".

Si trattava, dunque, a seguire l'assunto del dottor Bambara di fondi accantonati per rischi e non di debiti già maturati.

Riesce, pertanto, difficile alla Commissione comprendere come dei rischi e cioè dei debiti possibili, ma pur sempre esclusivamente virtuali, si siano potuti prescrivere!

Sembra più verosimile che il direttore generale Pellizzoni, d'intesa con il direttore finanziario Bambara, invece di dare atto della scoperta di una posta del tutto artificiosa e di comunicare la verità a soci e creditori, ritenne opportuno annullarla ricorrendo ad un nuovo e diverso artificio contabile.

Fu simulato, infatti, che si trattasse di vecchi debiti reali da considerarsi prescritti e da imputare a sopravvenienze attive.

A ciò va aggiunto che il dottor De Santis, della società *Cooper & Lybrand*, in una nota alla Commissione, ha escluso l'assunto del dottor Pellizzoni secondo cui tale società eseguì una revisione contabile e, quindi, un controllo sulle esposte partite debitorie, e ha dichiarato che la *Cooper & Lybrand* si limitò ad effettuare una semplice "riconciliazione" dei partitari.

Sulla questione, ha annotato, significativamente, nei suoi appunti rinvenuti presso la Federconsorzi il commissario governativo Giorgio Cigliana²¹⁵ in data apparentemente prossima al 25 ottobre 1991: *"I debiti fasulli (inizio 1980) fatti emergere per 380 miliardi nei bilanci 1988-1990 - furono annotati - (come prescritti). C'erano delle fasulle rettifiche dei crediti (oltre 100 miliardi) iscritte negli anni '80 e fatte riemergere negli anni '89-'90.*

Il tutto regolarizzando fiscalmente le partite!"

Occorre quindi stabilire se le poste qualificate come spese precalcolate, possano davvero essere ritenute tali o se si tratti, invece, di "costi inesistenti".

La Commissione, considerate le linee generali della gestione della Federconsorzi e, in particolare, l'indirizzo seguito per anni in tema di crediti, che non si può certo definire ispirato a prudenza; ritenuto che se si fosse trattato di poste prudenziali queste, una volta chiuse tutte le gestioni speciali degli ammassi, non avrebbero avuto alcuna ragione d'essere, e quindi, sarebbero dovute scomparire da decenni, ha maturato il convincimento che si tratti di costi del tutto inesistenti.

Alla stessa conclusione giunsero, successivamente, i consulenti Carbonetti, Martellini e Sica che definirono la posta nata dal caricamento di *"costi inesistenti che avevano presumibilmente l'obiettivo di ridurre l'imposizione fiscale e possibilmente creare riserve liberamente disponibili"*.

La mera finalità di evasione fiscale, che nulla toglie alla illiceità dell'appostazione protrattasi per decenni, non appare però appagante.

Inducono a ragionevoli sospetti in altra direzione gli accertati 21.000 milioni di decrementi negli accantonamenti effettuati nel periodo dal 1967 al 1976, che non appaiono compatibili con la postulata finalità di evasione ma piuttosto con l'esigenza di disporre di partite contabili idonee a giustificare formalmente ed ad occultare ogni tipo di uscita di flussi di cassa.

In proposito, va sottolineato che si trattava di una posta di notevole entità, illegalmente costituita che influenzò negativamente i bilanci dal 1966 al 1988, e, quindi, anche quando le condizioni economiche e finanziarie si erano già degradate e le preoccupazioni degli amministratori erano piuttosto quelle di esporre risultati di bilancio non migliori di quelli reali.

Si trattava, insomma, verosimilmente, di una "riserva occulta" di cui non è stato possibile accertare, per i limiti di tempo imposti a questa Commissione, uso e destinazione.

²¹⁵ Il dottor Cigliana poteva attingere notizie veridiche dalla struttura della Federconsorzi.

4. LE CAMBIALI ANOMALE

I titoli cambiari furono rinvenuti dal commissario governativo, avvocato Lettera, nella cassaforte della Fedit e sottoposti a sequestro preventivo da parte della magistratura di Perugia il 24 aprile 1996.

Si trattava di 804 cambiali ordinarie per lire 177.245.833.471 e di 1.118 cambiali agrarie per lire 611.249.485.104 rilasciate all'ordine Fedit dai consorzi agrari.

Le scadenze dei titoli erano le seguenti:

- ✓ anteriore del 17 maggio 1991: lire 382 miliardi;
- ✓ anteriore al 4 luglio 1991 (data della richiesta di concordato): 9,8 miliardi;
- ✓ anteriore al 5 ottobre 1992 (data della sentenza di omologa): lire 223 miliardi;
- ✓ successiva al 5 ottobre 1992: lire 186 miliardi di cui 38,7 miliardi verso Cap *in bonis*.

Secondo la Fedit ed in particolare il direttore finanziario Bambara si trattava:

- per lire 172,9 miliardi, di cambiali in garanzia a fronte di prestiti dodecennali e cioè di finanziamenti in favore dei Cap per consentire il pagamento dei debiti nei confronti di Fedit derivanti da operazioni commerciali; l'ammontare dei relativi crediti commerciali, corrispondenti alle cambiali, sarebbe stato esposto nell'attivo patrimoniale in apposito conto nei bilanci a partire dall'anno 1989;
- per lire 413,6 miliardi, di cambiali in garanzia emesse dal 1984 al 1991, a fronte di finanziamenti speciali, rateizzazione del pagamento dello "scaduto" e cioè dell'ammontare dei crediti commerciali corrispondenti alle cambiali inserite nella voce "scaduto", o di beni con rilascio di titoli ordinari a garanzia;
- per lire 201,6 miliardi, di cambiali agrarie inviate dai consorzi a pagamento dello "scaduto" commerciale.

L'ammontare dei titoli veniva imputato a deconto del credito Fedit e quindi le cambiali venivano accettate *pro soluto*; in caso di mancato pagamento, le cambiali venivano trasformate in titoli "a garanzia" previo riaddebito del conto "scaduto" ed inserite in apposito portafoglio (titoli passati allo sconto e restituiti dal sistema bancario).

La Fedit avrebbe congelato i titoli in cassaforte perché i consorzi, che li avevano emessi, non erano solvibili.

I titoli erano pertanto privi di valore reale e non furono portati all'incasso per evitare i costi connessi.

Si sarebbe trattato di titoli in garanzia, che se esposti nell'attivo del bilancio, ne avrebbero alterato i valori, ed esclusi dalle attività cedute alla SGR, ma costituenti garanzie dei crediti ceduti.

L'enorme massa di titoli cambiari in garanzia sarebbe stata giustificata dall'attività istituzionale della Fedit di sostegno finanziario ai consorzi, a norma dell'articolo 3 del decreto legislativo n. 1235 del 1948 e dello Statuto.

In proposito, vanno richiamate tutte le osservazioni che individuano la causa principale della crisi della Fedit proprio nel credito concesso illegittimamente ed irresponsabilmente oltre ogni limite ai consorzi agrari.

Va osservato che in ogni caso, così operando, la Fedit avrebbe sistematicamente:

- occultato la difficoltà o l'impossibilità dei Cap di adempiere l'obbligo di pagare le forniture (rapporti di c/c commerciale), facendo risultare inferiore al reale lo scoperto di c/c mediante l'addebito a deconto, in favore dei Cap, dell'importo di cambiali ordinarie od agrarie, considerate come contante e riaddebitate solo alla scadenza in caso di mancato pagamento;
- occultato i finanziamenti e gli oneri connessi addebitando i relativi oneri all'ordinario rapporto di conto corrente commerciale;
- assunto consapevolmente il peso degli oneri dello sconto bancario e della fattorizzazione dei titoli, che, emessi da soggetti economici che non erano in grado di adempiere le obbligazioni già assunte, non erano in grado di soddisfare le nuove.

Secondo il consulente tecnico officiato dalla magistratura di Perugia di accertare la reale natura, i titoli, invece: *"sembrano costituire una parte di un più ampio compendio del quale non è dato ricavare con sufficiente attendibilità l'ammontare; (...) ad essi non sembra possa riconnettersi alcuna funzione di garanzia (a tal proposito si ricorda che nessuna delle persone sentite sul punto dai Cap indicati nel campione esaminato, ha affermato che il rispettivo consorzio avesse mai emesso effetti a scopo di garanzia (infatti per buona parte di essi sembra accertata la natura di vero e proprio credito (...)). Appare inspiegabile lo storno da parte della Fedit dal conto di bilancio portafoglio a beneficio del conto crediti verso Cap"*.

La Commissione non ha potuto approfondire la questione che rimane, pertanto, aperta.

E', motivo di grave sospetto, la circostanza che i titoli, in regime di grande segretezza, furono prima portati nella sede della SGR e poi nuovamente in quella della Federconsorzi.

5. UNA NOTA CONTABILE ANOMALA

La Commissione ha rinvenuto tra la documentazione della Federconsorzi un documento nel quale sembra contenuta la rendicontazione trimestrale, alla data del 30 marzo 1986, relativa all'attuazione delle provvidenze pubbliche per lo sviluppo della zootecnia e della meccanizzazione agricola.

In esso risulta annotato che parte dei contributi, per ben lire 2.492.029.003, dovevano essere considerati extracontabilmente (ovvero in "nero"?).

Il contenuto del documento è il seguente:

Contributi sugli interessi - considerare extracontabilmente lire 2.492.029.003 per rendiconti con date fino al 31.03.1986

- Contabilmente lire 1.914.995.462
 - Extracontabilmente lire 2.492.029.003
- TOTALE lire 4.407.024.465

Non è stato possibile eseguire approfondimenti per la già segnalata tirannia del tempo.

L'annotazione sembra, tuttavia, illustrare con grande efficacia, l'inattendibilità delle scritture contabili ed in genere dei conti della Fedit.

6. DOCUMENTI SIGNIFICATIVI RINVENUTI DALLA COMMISSIONE

La ricerca eseguita sulla documentazione della Federconsorzi custodita negli archivi di Castelnuovo di Porto, di entità misurabile in alcune decine di chilometri lineari, ed esaminata dalla Commissione in forma necessariamente limitata, al precipuo fine di ricostruire i profili fondamentali della gestione economica e finanziaria della Federconsorzi, ha fatto emergere, incidentalmente, elementi che sembra opportuno evidenziare.

E' stato, infatti, possibile ricostruire le spese sostenute dalla Federconsorzi per la "pubblicità" negli anni 1990 e 1991 e, quindi, in tempi di crisi conclamata.

Esse sembrano rilevanti sia per l'entità, sia perché riguardano anche manifestazioni politiche.

Nell'anno 1990 l'entità complessiva della spesa fu pari a ben 8.419 milioni.

Nell'anno 1991 essa fu pari a 3.979 milioni.²¹⁶

Le spese pubblicitarie riguardano le seguenti manifestazioni politiche:

- il XIX congresso straordinario del Partito comunista italiano, del marzo 1990, per lire 47.600.000 al lordo di Iva, somma fatturata per tale specifica, dichiarata, causa, dalla società E.I.P.U. spa;
- la XIV Festa nazionale dell'amicizia per lire 107.100.000 al lordo di Iva, somma fatturata dalla P.P.S. srl per tale specifica, dichiarata, causa;
- la Festa dell'amicizia, svoltasi a Pisa nell'ottobre 1990, per lire 17.850.000 al lordo di Iva, somma fatturata dalla M.E.R.C.I. srl per tale specifica, dichiarata, causa;
- il Meeting per l'amicizia tra i popoli (Rimini, agosto-settembre 1990) per lire 92.200.00 al lordo di Iva, somma fatturata dalla Associazione Meeting per l'amicizia tra i popoli per "*Sponsorizzazione ufficiale della manifestazione (Massalombarda)*".

Con le medesime modalità, la Commissione ha rinvenuto, in tempo prossimo alla chiusura dei lavori, documentazione che sembrerebbe indicare che la Federconsorzi eseguiva, da lungo tempo, pagamenti in favore di partiti politici, sindacati, associazioni professionali e di categoria, giornali ed uomini politici.

Va immediatamente, avvertito che non si tratta che di un'ipotesi di lavoro, perché non è stato svolto alcun accertamento, volto a verificare l'autenticità degli scritti e la veridicità del loro contenuto.

Pur tuttavia, trattandosi di documenti dattiloscritti e manoscritti, custoditi nell'archivio della Federconsorzi, è possibile formulare un'astratta ipotesi d'autenticità e veridicità.

Essi potrebbero costituire ed indicare una traccia meritevole di approfondimento, idonea a far luce sugli aspetti "politici" della gestione della Federconsorzi.

Da un primo, sommario esame della documentazione, sembra emergere, in sintesi, che la Federconsorzi corrispondeva da lungo tempo, e, in alcuni casi, fin dagli anni '50, somme di danaro ad associazioni di varia natura e ad enti vari.

Si sono rinvenute convenzioni tra la Federconsorzi ed alcuni soggetti, con le quali la Federconsorzi s'impegnava a corrispondere un compenso per remunerare

²¹⁶ Va rammentato che la Fedit fu commissariata a metà, circa, di tale anno.

l'impegno di collaborare alla realizzazione dei suoi fini istituzionali, assunto dai contraenti.

E' il caso dei sindacati Uil e Cisnal.

Un'altra convenzione, fu stipulata con l'Unione tabacchicoltori italiani.

Corrispondenza di analogo contenuto riguarda l'Ente nazionale di assistenza coltivatori e l'Associazione italiana coltivatori.

Si è, altresì, rinvenuta documentazione relativa ad una contribuzione, formalmente deliberata, in favore della Confederazione cooperative italiane, negli anni Settanta.

La Commissione non ha potuto verificare come ed in quali forme si concretizzassero le collaborazioni, se esse fossero effettive e soddisfacessero le finalità dichiarate, la coerenza con le finalità istituzionali dell'impresa e, infine, con quali fondi fossero alimentate.

La Federconsorzi, inoltre, assicurava, come risulta dalla corrispondenza rinvenuta, un concreto *"sostegno nello svolgimento del programma della politica dei redditi"* a *"La Voce Repubblicana"* negli anni 1967 e 1968.

Infine, una nota manoscritta apparentemente risalente all'anno 1972, contiene un elenco di presumibili beneficiari di somme, apparentemente erogate nei primi quattro mesi dell'anno, per un totale di lire 153.500 (milioni?). La Commissione non ha inteso riportare nella relazione il testo di tale nota, non avendo potuto compiere adeguati accertamenti atti ad accertare la provenienza di tale documento, che risulta apocrifo e privo di data.

Si è, poi, rinvenuta una ricevuta, apparentemente rilasciata dal Partito Repubblicano Italiano, del 29 marzo 1972 per lire 15 milioni a firma del segretario organizzativo del partito.

Interesse storico-politico, sembra, infine, rivestire un carteggio riservato, risalente agli anni Sessanta, che contiene elementi utili a ricostruire il ruolo dell'allora presidente della Federconsorzi e le prospettive della Federconsorzi all'epoca della formazione del primo Governo di centrosinistra.

Anche su questo aspetto, la Commissione non ha avuto il tempo materiale di svolgere i dovuti approfondimenti, considerata anche l'epoca lontana di riferimento.

APPENDICE

PROFILI DELLA GESTIONE DEGLI AMMASSI

PREMESSA

La gestione degli ammassi ha notevolmente caratterizzato gran parte della vita della Federconsorzi.

La Commissione ha ritenuto pertanto opportuno un approfondimento sistematico.

Per rendersi conto della necessità di far chiarezza su una materia da cui, pur non rientrando strettamente tra i temi dell'indagine, non appare possibile prescindere, basta ricordare l'importante questione del reale valore dei crediti miliardari, derivanti dalla gestione degli ammassi che la Federconsorzi vantava e vanta tuttora, nei confronti dello Stato.

Si è pertanto proceduto a porre alcuni fermi, distinguendo tra le competenze dei consorzi e quelle della Federconsorzi, pervenendo a stabilire che, a distanza di moltissimi anni dall'ultima campagna di ammasso obbligatorio, alcune questioni sono tuttora aperte.

La richiesta di una definitiva chiarezza sui costi a carico dello Stato della complessiva gestione degli ammassi non è stata ancora soddisfatta.

E' auspicio della Commissione che il Parlamento voglia approfondire il tema, con le modalità che riterrà opportune, chiudendo definitivamente la questione.

1. LE GESTIONI DI AMMASSO IN SENSO STRETTO SVOLTE DAI CONSORZI AGRARI E LE COSIDDETTE GESTIONI DELLE "QUOTE" SVOLTE DALLA FEDERCONSORZI

Le gestioni relative alle campagne di ammasso del grano e degli altri prodotti cerealicoli sono state affidate esclusivamente ai consorzi agrari provinciali, che le hanno svolte per conto e nell'interesse dello Stato, sotto la vigilanza del Ministero dell'agricoltura e delle foreste e del Ministero del tesoro secondo un modello inquadrabile, sotto il profilo civilistico, nel "contratto di commissione" e, secondo quello della giurisdizione contabile, nella "gestione fuori bilancio".

I consorzi si procuravano i fondi necessari al pagamento del prodotto conferito all'ammasso mediante ricorso al credito bancario.

A tal fine essi emettevano cambiali, con scadenza non superiore a quattro mesi, che scontavano presso le banche sulla base di apposite convenzioni - il cui schema tipo era stato predisposto dal Ministero dell'agricoltura d'intesa con la Banca d'Italia - che ne disciplinavano nel dettaglio le condizioni (tasso di sconto e di risconto presso la Banca d'Italia, tasso di conto corrente, provvigioni, modalità di rinnovo delle cambiali etc.).

Tuttavia, per effetto delle disposizioni recate dai decreti legislativi luogotenenziali nn. 38/1945 e 805/1945, che reintrodussero il regime del prezzo

economico del pane e della pasta, la Federconsorzi venne ad inserirsi in maniera incisiva in tali gestioni, pur non essendone titolare²¹⁷.

Ad essa, infatti, fu demandata la gestione di importanti transazioni finanziarie relative alle gestioni di ammasso e, dunque, ad attività che erano esplicitate in via esclusiva dai consorzi agrari.

In sintesi si stabilì (articolo 1, primo comma, lettera *b*) di entrambi i suddetti decreti legislativi) che alle spese, tecniche, amministrative e straordinarie, sostenute dai consorzi per lo svolgimento delle operazioni di ammasso si dovesse far fronte nel modo seguente.

I ricavi delle vendite del prodotto affluivano, per il tramite delle gestioni di distribuzione, sullo stesso conto corrente bancario ove era stato accreditato il netto ricavo delle cambiali emesse per il finanziamento di ciascuna campagna.

Da essi si doveva prelevare una "quota", vale a dire una parte del prezzo di vendita a quintale, determinata annualmente dal Presidente del Consiglio, sino alla campagna 1948/49 e, successivamente, dalla campagna 1949/50 alla campagna 1961/62, dal Comitato interministeriale prezzi.

La gestione (secondo comma) di tale quota, unitamente a quella delle altre tre "quote" previste dalle stesse disposizioni e di cui si dirà in prosieguo, fu demandata alla Federconsorzi, che provvedeva, pertanto, ad incassarla, mediante trattenuta operata all'atto della vendita, per poi ripartirne il complessivo ammontare ai singoli consorzi in relazione alle spese da ciascuno sopportate (cosiddetta "quota ammassi").

Tali spese sono state, poi, liquidate secondo due diversi sistemi, e cioè:

- sino alla campagna 1948/49, a pie' di lista, in base ai rendiconti presentati dai consorzi (per queste campagne, la Federconsorzi si è limitata, pertanto, ad erogare acconti ai consorzi, previa autorizzazione del Ministero dell'agricoltura e foreste, prelevandoli dal fondo costituito con il gettito della suddetta quota);
- dalla campagna 1949/50 (deliberazione del C.I.R. 24 maggio 1949), a misura, vale a dire mediante la predeterminazione di corrispettivi unitari e globali, in ragione di un quintale di prodotto conferito all'ammasso (cosiddetto *forfait*), predeterminati dal Comitato interministeriale prezzi, (previa intesa con la Federconsorzi, che, dunque, contrattava anche per conto dei consorzi) per ogni singolo adempimento (tecnico o amministrativo) da questi posto in essere;
- per tali campagne, pertanto, solo alcune e limitate spese per le quali non erano stati fissati i cosiddetti *forfaits*, nonché quelle straordinarie, sono state espese nei rendiconti; la maggior parte di esse è stata, invece, previamente e definitivamente saldata dalla Federconsorzi sulla base dei suddetti corrispettivi unitari, parimenti attingendo dal gettito della quota di che trattasi (cfr. *infra*).

E' questo un importante e delicato snodo nella vicenda delle gestioni di ammasso, poiché dalle suddette decisioni legislative (decreti legislativi luogotenenziali nn. 38/1945 e 805/1945) ed amministrative (delibera C.I.R. 24 maggio 1949) è derivata una notevole ingerenza della Federconsorzi nelle gestioni di ammasso e, dunque, nei confronti dei consorzi agrari.

²¹⁷ In tal modo l'istituto dell'ammasso fu riportato all'originaria funzione di tutela della produzione, dopo la parentesi bellica in cui era rimasto in vigore il regime del prezzo politico e la funzione prevalente dell'ammasso era stata essenzialmente quella di assicurare l'approvvigionamento alimentare del paese.

Ad essa era stata affidata, infatti, non soltanto la gestione di notevoli somme spettanti a questi ultimi, ma anche, di fatto, - per effetto della citata deliberazione del C.I.R. in data 24 maggio 1949 - il potere di determinare l'entità forfettaria dei rimborsi a questi dovuti per le spese sostenute, così venendole di fatto demandata, interamente, l'organizzazione e la gestione dei servizi necessari per l'espletamento delle campagne di ammasso²¹⁸.

2. LE GESTIONI COSIDDETTE DI DISTRIBUZIONE E DI IMPORTAZIONE SVOLTE DALLA FEDERCONSORZI.

Alle operazioni di cessione, distribuzione e vendita, del prodotto ammassato ai molini provvedeva la Federconsorzi e non i singoli consorzi.

La Federconsorzi curava, pertanto, tutta la fase della presa in carico del prodotto presso i magazzini dei consorzi e della consegna ai molini²¹⁹.

Si tratta delle cosiddette gestioni di distribuzione, denominate, in gergo, sino al 1949, "CE.FA.PA." - perché esse hanno riguardato, sino a quella data, anche la distribuzione della farina e della pasta - e "Franco Molino", dal 1949 al 1964.

Alla stessa Federconsorzi, peraltro, nel primo dopoguerra furono affidate anche altre gestioni, anch'esse connesse, per il tramite delle gestioni di distribuzione, con quelle di ammasso.

Prima fra tutte, per importanza, è quella dell'importazione dei cereali dall'estero (cosiddetta gestione "Cereali Esteri") disciplinata dal decreto legislativo 26 gennaio 1948 n. 169.

Poi, quella della distribuzione di prodotti alimentari vari fornita dai Governi alleati (cosiddetta gestione "Alimentari d'Importazione", disciplinata dai decreti legislativi luogotenenziali nn. 370 del 28 maggio 1945 e 586 del 12 aprile 1946, nonché dal decreto legislativo del Capo provvisorio dello Stato n. 610 del 23 agosto 1946).

Infine, quelle dell'importazione di prodotti agricoli ed alimentari nell'ambito dei programmi di assistenza e di cooperazione economica di cui agli accordi stipulati tra il Governo italiano e quello degli Stati Uniti d'America, rispettivamente, il 3 gennaio 1948 (cosiddetta gestione "U.S.F.A.P." - *United States Foreign Aid Program*) e il 28 giugno 1948 (cosiddetta gestione "E.R.P." - *European Recovery Program*), entrambe disciplinate dalla legge 22 dicembre 1957 n. 1294.

Orbene, come già anticipato - a norma degli articoli 1, primo comma, lett. a), c) e d) dei succitati decreti legislativi luogotenenziali del 1945, dal ricavato della vendita del prodotto ammassato ed importato dovevano essere prelevate - oltre a quella già illustrata - ulteriori tre "quote".

Esse erano destinate a coprire: le spese di distribuzione e di vendita ai molini (cosiddetta "quota distribuzione"); gli oneri derivanti da maggiorazioni al compenso *standard* corrisposto ai conferenti in rapporto a determinate caratteristiche del

²¹⁸ Relazione Ferrari-Aggradi (cfr. pg. 48).

²¹⁹ Alla Federconsorzi l'incarico era stato conferito con D.M. del 14 novembre 1944, esteso e confermato con comunicato prezzi dell'Alto Commissariato dell'Alimentazione - "A.C.A." - n. 1 del 20 febbraio 1945 ed, in seguito, disciplinato dai decreti legislativi luogotenenziali del 1945.

prodotto (cosiddette "quota caratteristiche"); l'onere per l'i.g.e. (cosiddetta "quota i.g.e.", che fu successivamente soppressa).

Anche la gestione di tali quote fu affidata alla Federconsorzi.

3. LE INTERCONNESSIONI TRA LE VARIE GESTIONI E GLI EFFETTI CHE ESSE HANNO DETERMINATO SULL'ATTIVITÀ DI RENDICONTAZIONE. CENNI SUL FUNZIONAMENTO COMPLESSIVO DEL SISTEMA.

La descritta situazione ha determinato, come conseguenza, una complicatissima serie di rapporti di interdipendenza amministrativa e finanziaria tra le diverse gestioni che ha finito per aggrovigliare all'inverosimile la materia e per ritardare sia le operazioni di presentazione dei rendiconti, sia quelle del loro controllo da parte del Ministero e della Corte dei conti.

Il funzionamento del sistema era, infatti, il seguente.

I consorzi gestivano l'ammasso vero e proprio provvedendo alle operazioni tecniche (predisposizione dell'attrezzatura ricettiva per la conservazione del prodotto, ricezione e conservazione dello stesso) e finanziarie (operazioni relative al finanziamento della campagna secondo le modalità sopra illustrate, al rilascio del cosiddetto bollettino di conferimento per il pagamento del prodotto ai conferenti da parte delle banche finanziatrici).

La Federconsorzi provvedeva, invece, alle operazioni di cessione ai molini (essenzialmente trasporti dall'uno all'altro magazzino di ammasso, e da questi ai molini) e di vendita agli assegnatari.

Tali operazioni e le connesse transazioni finanziarie concretavano le gestioni cosiddette di distribuzione²²⁰.

Il ricavato della vendita del prodotto ammassato, affluiva per il tramite di tali gestioni e, quindi, per il tramite della Federconsorzi agli stessi conti correnti bancari, intestati ai consorzi, sui quali erano stati accreditati i finanziamenti necessari per pagare i produttori, a scomputo dello stesso.

Il ricavato subiva, però, una decurtazione perché la Federconsorzi tratteneva preventivamente le "quote".

La stessa Federconsorzi, successivamente, provvedeva a ripartire l'ammontare di quella concernente le spese sostenute dai consorzi (cosiddetta "quota ammassi") tra questi ultimi, ed a rimborsarsi con quella relativa ai trasporti (cosiddetta "quota distribuzione") le spese sostenute per il trasporto del prodotto ai molini o per il movimento da un magazzino all'altro.

Tanto premesso, se si considera che lo stesso procedimento veniva seguito anche per la gestione Cereali Esteri di cui era invece diretta titolare la Federconsorzi²²¹, se si tiene altresì conto che, a partire dal 1949, veniva indistintamente prelevata dalla vendita del grano nazionale di ammasso e da quello di importazione un'unica quota per far fronte sia alle spese di gestione sostenute dai

²²⁰ Esse erano denominate, come già esposto, CE.FA.PA. e Franco Molino.

²²¹ Anche tale gestione - analogamente a quanto avveniva per quelle di ammasso - terminava il suo compito con l'importazione e il deposito della merce al porto di destinazione nazionale o alla stazione ferroviaria di confine, mentre delle successive operazioni di deposito, di distribuzione e di vendita si occupavano le gestioni di distribuzione (CE.FA.PA. o Franco Molino, a seconda del periodo), tenute anch'esse dalla Federconsorzi che, dunque, anche in questo caso dal ricavo complessivo della vendita del prodotto prelevava la "quota distribuzione".

consorzi che a quelle di distribuzione sostenute dalla Federconsorzi, appaiono evidenti la complessità del sistema, l'elevata permeabilità alle frodi e le difficoltà di controllo.

Ciò ha anche comportato, ai fini della rendicontazione finale, uno stretto rapporto di interdipendenza tra le gestioni delle "quote" condotte dalla Federconsorzi e quelle relative al vero e proprio approvvigionamento.

La presentazione dei primi rendiconti era, infatti, necessariamente subordinata alla presentazione e all'approvazione dei secondi.

Si è, inoltre, attivata una molteplicità di transazioni finanziarie, tra la Federconsorzi e i singoli consorzi e tra le diverse gestioni di cui era titolare la medesima Federconsorzi.

Ciò ha dato luogo all'apertura, presso gli istituti bancari, di una molteplicità di conti correnti, strettamente connessi con il rendiconto della gestione alla quale inerivano, attraverso i quali le transazioni venivano effettuate.

Nella prassi e nel gergo, le gestioni delle cosiddette "quote" hanno finito per confondersi, in parte, con quelle di distribuzione.

Occorre, al riguardo, distinguere le campagne di ammasso e di importazione svoltesi sino al 1949, da quelle svoltesi successivamente a tale data.

Per il primo periodo, la contabilità delle "quote" prelevate per il rimborso delle spese sostenute dai consorzi per le gestioni di ammasso (cosiddetta "quota ammassi") è stata tenuta distinta da quella relativa alle "quote" prelevate per la copertura delle spese di distribuzione sostenute dalla Federconsorzi (cosiddetta "quota distribuzione"): la prima ha dato luogo alla gestione conosciuta, in gergo, come gestione "quote unificate"; la seconda alla gestione cosiddetta CE.FA.PA.

Per il secondo periodo, invece, è stata tenuta un'unica contabilità per entrambe le suddette "quote" e, cumulativamente, quindi, sia per quelle prelevate dalla vendita del grano nazionale che per quelle prelevate dalla vendita del grano estero.

Tale gestione è stata definita ed è conosciuta in gergo come gestione "Franco Molino".

In definitiva, nella materia di che trattasi, si incontrano, variamente intrecciate tra loro, sotto il profilo amministrativo e finanziario, cinque diverse gestioni:

- gestioni di ammasso vere e proprie (svolte dai consorzi): riguardano le operazioni di ammasso (totale sino alla campagna 1946/47 e per contingente per le campagne successive) di vari prodotti cerealicoli (v. *infra*)²²²;
- gestione Cereali Esteri (svolta dalla Federconsorzi): riguarda l'importazione di prodotti cerealicoli nelle campagne dal 1946/47 al 1961/62 (16 annate);
- gestione CE.FA.PA. (svolta dalla Federconsorzi): attiene alla distribuzione ed alla vendita dei cereali ammassati da parte dei consorzi, al deposito, distribuzione e vendita dei cereali, nonché degli altri prodotti alimentari, importati dalla Federconsorzi attraverso le gestioni Cereali Esteri Alimentari di importazione, U.S.F.A.P. ed E.R.P. (di cui pure - come detto - essa era titolare), per le cinque campagne che vanno dal 1944/45 al 1948/49; essa riguarda, allo stesso tempo, la

²²² Per quanto l'istituto dell'ammasso abbia avuto inizio in Italia a decorrere dal raccolto di produzione 1936 (R.D. 15 giugno 1936 n. 1273), ai fini della presente indagine interessano solo le campagne dal 1943/1944 al 1961/62, ma, soprattutto, per quanto si dirà successivamente, quelle svoltesi dal 1947/48 al 1961/62 (15 annate).

gestione della "quota distribuzione" e della "quota caratteristiche", prelevate, nello stesso periodo, dal ricavo della vendita del prodotto ammassato ed importato;

- gestione Quote Unificate (svolta dalla Federconsorzi): riguarda la gestione della "quota ammassi" per le cinque campagne suddette;
- gestione Franco Molino (svolta dalla Federconsorzi): riguarda la distribuzione e la vendita del grano ammassato da parte dei consorzi ed il deposito, distribuzione e vendita di quello importato dalla Federconsorzi attraverso la gestione Cereali Esteri nelle quindici campagne che vanno dal 1949/50 alla 1963/64²²³; essa riguarda, ad un tempo, la gestione della "quota ammassi", della "quota caratteristiche" e della "quota distribuzione" indistintamente prelevate - come si è detto - dal ricavato della vendita del grano nazionale e di quello di importazione durante le stesse campagne.

4. LA POLITICA LEGISLATIVA SUL RIPIANO DELLE GESTIONI DI AMMASSO IN SENSO STRETTO E LE SUE CONSEGUENZE SULL'ATTIVITÀ DI RENDICONTAZIONE

E' necessario riflettere sulla politica legislativa in ordine al ripiano degli oneri delle gestioni in esame, poiché ad essa sono, in larga misura, collegati i ritardi che si sono verificati nella attività di rendicontazione e le conseguenze pregiudizievoli che ne sono derivate per l'Erario.

Nel periodo compreso tra il 1944 ed il 1956, lo Stato assunse a proprio carico i disavanzi delle campagne di ammasso dal 1943/1944 al 1953/1954, mediante numerosi provvedimenti legislativi²²⁴.

Con essi si stabilirono modalità di "regolamento provvisorio" e modalità di "regolamento definitivo".

Le prime furono intese a "(...) ridurre l'aggravio a carico del bilancio dello Stato degli interessi maturati e maturandi sulle anticipazioni delle aziende di credito (...)" e, consistettero nell'erogazione da parte dello Stato, a favore degli enti gestori, di somme da ripartirsi immediatamente fra gli istituti di credito, sotto forma di acconti destinati alla parziale estinzione delle situazioni debitorie.

Quanto alle modalità di "regolamento definitivo", si prevede che ad esso si dovesse pervenire solo previo accertamento e liquidazione, da parte del Ministero dell'agricoltura e foreste, dell'effettiva entità degli oneri da porre a carico dello Stato in base a "*rendiconti finali di gestione*", compilati e presentati dagli enti gestori²²⁵.

In altri termini, la rendicontazione delle gestioni di ammasso fu prevista e disciplinata nello stesso contesto dei provvedimenti legislativi che disposero, a

²²³ Nelle ultime due campagne furono distribuite esclusivamente le giacenze di grano estero.

²²⁴ DLL 3 agosto 1944 n. 167 (relativo alla cosiddetta gestione "granai del popolo" 1943/1944);

DLL 22 febbraio 1945 n. 38 (relativo alla campagna 1945/1946);

DLCPS n. 856 del 28.6.1947 (relativo alla campagna 1946/1947);

Legge n. 459 del 12.7.1949 (relativa alla campagna 1947/1948 e precedenti);

Legge n. 596 del 28.6.1956 (relativa alle campagne dal 1943/1944 al 1947/1948);

Legge n. 597 del 28.6.1956 (relativa alle campagne 1948/49 e 1949/50);

Legge n. 598 del 28.6.1956 (relativa alla campagna 1950/51);

Legge n. 599 del 28.6.1956 (relativa alla campagna 1951/52);

Legge n. 600 del 28.6.1956 (relativa alla campagna 1952/53);

Legge n. 601 del 28.6.1956 (relativa alla campagna 1953/54).

²²⁵ Secondo modalità stabilite dal Ministero, d'intesa con quello del Tesoro e sentita la Corte dei conti.

posteriori, l'assunzione dei relativi risultati a carico dello Stato mediante lo stanziamento di specifici fondi in bilancio.

Fu una scelta legislativa certamente corretta e consona ai principi potendosi configurare, a stretto rigore, un obbligo di resa del conto soltanto se ed in quanto fosse stato adottato un formale provvedimento legislativo che facesse carico al bilancio dello Stato dei risultati negativi delle gestioni²²⁶.

L'anomalia che si è verificata sta tutta nel fatto che tali leggi non sono intervenute per tutte le campagne e, quando sono intervenute, ciò è accaduto molti anni dopo la chiusura delle gestioni.

Ed infatti, successivamente al 1956, nessun'altra legge di ripiano è stata emanata, nonostante che - come si vedrà - vari disegni di legge fossero stati presentati in Parlamento sino al 1967 e, poi, ancora, dopo circa 18 anni, nel 1985²²⁷.

Tutte le campagne successive a quelle del 1953/54 - in pratica le sette campagne che vanno dal 1954/55 al 1961/62 - si sono, quindi, svolte e si sono concluse senza che fosse prestabilito se lo Stato avrebbe mai assunto a proprio carico i relativi risultati negativi e, dunque, se e secondo quali modalità dovesse provvedersi alla rendicontazione delle relative gestioni.

Ciò ha comportato notevoli ritardi nella conclusione del procedimento di rendicontazione che si è avuto soltanto nel 1996, con la definitiva sanzione di regolarità da parte della Corte dei conti.

Tali ritardi, peraltro, hanno finito per ripercuotersi sulla interdipendente rendicontazione delle gestioni delle "quote" - per alcuni versi più importante della prima - da parte della Federconsorzi, che, sebbene prodotta, ancorché con notevole ritardo, non è mai stata oggetto di controllo e di approvazione da parte del Ministero dell'agricoltura e foreste, né, in conseguenza, è mai pervenuta all'esame della Corte dei conti.

Peculiari vicende hanno invece riguardato la rendicontazione della gestione Cereali Esteri e di essa si dirà più diffusamente di seguito.

Ciò posto, è necessario un esame dettagliato delle vicende relative alla rendicontazione di ciascuna delle sopraccitate gestioni.

5. LA RENDICONTAZIONE DELLE GESTIONI DI AMMASSO SVOLTE DAI CONSORZI AGRARI

5.1 LE SCANSIONI PROCEDURALI E TEMPORALI ATTRAVERSO CUI SI È ARTICOLATA L'ATTIVITÀ DI RENDICONTAZIONE

Per motivi di ordine espositivo-sistematico, appare opportuno distinguere i rendiconti relativi a tali gestioni in tre distinti gruppi, a seconda delle campagne a cui si riferiscono.

Primo gruppo (campagne dal 1943/44 al 1946/47)

I rendiconti relativi a tali campagne sono stati tutti presentati, approvati dal Ministero dell'agricoltura e foreste e liquidati con decreti registrati alla Corte dei

²²⁶ Era tuttavia del tutto evidente che le campagne di ammasso erano condotte dai consorzi agrari non in proprio ma in nome e per conto dello Stato, sicché non sarebbe stato affatto singolare - e forse sarebbe stato preferibile alla luce dell'evoluzione successiva degli avvenimenti - che tale obbligo fosse stato previsto al momento dell'affidamento dell'incarico gestorio.

²²⁷ A tale ripiano si è provveduto, com'è noto, solo di recente - e, peraltro, parzialmente - con la legge n. 410 del 28 ottobre 1999.

conti negli anni '50, mediante completa utilizzazione dei fondi stanziati con le leggi sopra indicate.

Secondo gruppo (campagne dal 1947/48 al 53/54)

Tali campagne riguardano, per le prime due annate (1947/48 e 1948/49), diversi prodotti agricoli (grano, granturco, orzo, segale, avena, olio); per le successive (dal 1949/1950 al 1953/1954), solo il grano.

Gli oneri relativi sono stati assunti a carico dello Stato con la legge n. 459 del 12 luglio 1949 (che riguarda esclusivamente l'ammasso dei cereali della campagna 1947/48) e con le leggi del 28 giugno 1956 (dalla n. 596 alla n. 602), che riguardano l'ammasso dell'olio per la campagna 1947/48 (la prima) e l'ammasso del grano e degli altri cereali per la campagna 1948/49, nonché del solo grano per le campagne dal 1949/50 al 1953/54 (le altre).

Tali leggi - come si è detto - hanno contestualmente previsto che gli oneri definitivi dovessero essere accertati mediante rendiconti finali di gestione da presentarsi da parte dei consorzi secondo modalità da definirsi dal Ministero dell'agricoltura e foreste d'intesa con il Ministero del tesoro e sentita la Corte dei conti.

Per quanto riguarda la campagna cerealicola 1947/48:

- la richiesta di parere alla Corte dei conti sullo schema di rendiconto è stata inoltrata in data 30 ottobre 1952;
- il parere è stato fornito con nota del Presidente della Corte dei conti in data 23 marzo 1953;
- le istruzioni ai consorzi sono state diramate con circolare n. 232 del 27 maggio 1953;
- i rendiconti sono stati presentati negli anni 1953/54 e sono stati resi con riferimento alla data del 30 settembre 1953.

Per quanto riguarda le altre campagne (ammasso olio 1947-48; ammasso grano ed altri cereali 1948-49; ammasso grano 1949/50-1953/54):

- la richiesta di parere alla Corte dei conti sullo schema di rendiconto è stata inoltrata in data 12 luglio 1956;
- il parere è stato reso con deliberazione delle sezioni riunite del 24/26 luglio 1956;
- le istruzioni ai consorzi sono state diramate con circolare n. 376 del 28 dicembre 1956;
- i rendiconti sono stati presentati negli anni 1957/58 e sono stati resi con riferimento alla data del 30 giugno 1957.

Senonché, le somme stanziati con tali provvedimenti legislativi non sono risultate sufficienti a coprire tutti i disavanzi registratisi nelle gestioni.

Il Ministero dell'agricoltura e foreste, quindi, pur avendo approvato tutti i relativi rendiconti ha provveduto a liquidare, adottando il relativo formale decreto di approvazione e trasmettendolo alla Corte dei conti, per il riscontro di legittimità, solo quelli per i quali vi era capienza di bilancio, pari a circa la metà.

Ciò è avvenuto nel corso dei primi anni Sessanta.

Gli altri rendiconti, a seguito delle vicende di cui si dirà più avanti, sono stati approvati con formale decreto ministeriale soltanto più tardi, negli anni dal 1973 al 1976 e sono stati tutti registrati dalla Corte dei conti negli anni dal 1976 al 1978.

Terzo gruppo (campagne dalla 1954/55 alla 1961/62)

Tali campagne sono tutte relative all'ammasso del grano. Per esse l'unico provvedimento legislativo di ripiano si identifica nella recente legge n. 410 del 1999. Non sono state, quindi, mai previste modalità di regolamento provvisorio o definitivo.

Nel maggio del 1962, il Ministero dell'agricoltura e foreste trasmise alla Corte dei conti uno schema di modello di rendiconto, redatto in conformità a quello già adottato per la rendicontazione delle campagne precedenti.

Con nota in data 22 maggio 1962, il Presidente della Corte dei conti, pur convenendo sulla necessità che anche le gestioni relative a tali campagne fossero oggetto di rendicontazione, rappresentò, in mancanza di una disposizione legislativa che appositamente lo prevedesse, che nessun parere poteva essere reso dall'Istituto di controllo.

Il Ministero dell'agricoltura e foreste ritenne, nondimeno, di disporre affinché i consorzi provvedessero ugualmente a presentare i rendiconti relativi a dette gestioni in conformità allo schema proposto.

Tali rendiconti furono, pertanto, presentati dai consorzi nel corso del 1964 e del 1965, ma le operazioni di riscontro si protrassero per lungo tempo, tant'è che, alla data del 18 febbraio 1977, dopo circa 14 anni, essi non erano stati ancora approvati.

Va detto in proposito che ancora in data 18 giugno 1976, il Ministero dell'agricoltura e foreste chiese ai consorzi di aggiornare i rendiconti, con riguardo, essenzialmente, alla esposizione bancaria delle gestioni, alla data del 30 giugno 1976.

I rendiconti furono, poi, approvati, mediante lettere dirette ai singoli consorzi, nell'anno 1978, ma fu soltanto negli anni successivi 1979 e 1980 che intervennero i formali decreti ministeriali, con cui furono formalmente accertate le risultanze definitive di tali gestioni, che furono inviati alla Corte dei conti per il riscontro di sua competenza.

Tali decreti furono tutti registrati tra il 1980 e il 1982.

5.2 LA QUESTIONE DEI COSTI DELLE CAMPAGNE DI AMMASSO

La questione dei costi delle campagne di ammasso ha avuto una rilevanza politica mai del tutto sopita. Negli anni Sessanta essa era vivissima.

La campagna elettorale per le elezioni politiche del 28 aprile 1963 ebbe tra i suoi temi il cosiddetto scandalo dei "mille miliardi" che il Partito comunista denunciava dispersi nella gestione degli ammassi.

Il Partito socialista, da anni uno dei più accesi critici della Federconsorzi e sostenitore della necessità di maggiori controlli, il 5 dicembre del 1963 entrò nel primo governo Moro.

L'onorevole Nenni divenne vice presidente del Consiglio, mentre ministro dell'agricoltura fu designato l'onorevole Ferrari-Aggradi e ministro del bilancio l'onorevole Giolitti, socialista.

Orbene, la Commissione ha rinvenuto, tra la documentazione della Federconsorzi, classificata come riservata, un appunto, che sembra provenire dal Ministero dell'agricoltura, che consente di ricostruire quanto accadde a quel tempo e

di comprendere meglio le ragioni per le quali non si è provveduto sui crediti di consorzi che quasi quaranta anni dopo.

Nel novembre del 1963 il Ministero dell'agricoltura predispose un disegno di legge per ripianare le passività di tutte le gestioni di ammasso del grano. Il progetto incontrò la sostanziale opposizione del Ministero del bilancio che pose il problema della responsabilità della Federconsorzi per aver aperto presso le banche conti separati per il finanziamento delle gestioni e per l'afflusso dei ricavi delle gestioni²²⁸.

L'onorevole Nenni predispose, nell'anno 1964, un autonomo disegno di legge che, all'evidente fine di esercitare nuovi controlli su tutte le gestioni, trasformava i conti che i consorzi e la Federconsorzi avrebbero dovuto presentare da conti amministrativi in conti giudiziali. In tal modo i conti stessi, e non i soli provvedimenti del Ministero che li approvavano, sarebbero stati sottoposti direttamente al controllo di legittimità e di merito della Corte dei conti e sarebbero stati posti in discussione tutti i provvedimenti fino ad allora adottati.

L'insanabile contrasto politico che si determinò paralizzò ogni iniziativa legislativa. Rimasero in vigore le direttive che il Ministero aveva emanato nel 1962 due anni prima che fosse approfondita la questione dei costi degli ammassi nella relazione Ferrari-Aggradi, che non ebbe alcun seguito.

Fu elevata, di fatto, una invalicabile barriera di fronte ad una tentativo di far chiarezza sui costi realmente sostenuti dalla Federconsorzi e sui rapporti di questa con le banche.

Va ricordato che, all'atto della formazione del primo Governo a partecipazione socialista, il Partito socialista aveva posto, tra le altre, proprio la questione della riforma della Federconsorzi, che avrebbe dovuto perdere ogni funzione pubblicistica, e dei consorzi agrari che sarebbero dovuti diventare cooperative.

Una simile riforma, se attuata, avrebbe posto fine al monopolio democristiano.

In quello stesso periodo di tempo la Federconsorzi fu interessata da importanti eventi. Essa fu oggetto di accertamenti da parte della Commissione parlamentare di indagine sui limiti della concorrenza.

Il suo stesso presidente, dottor Costa, ne denunciò pubblicamente le anomalie²²⁹.

Della vicenda la Commissione ha rinvenuto una interessante eco in scritti riservati dell'epoca, di autore ignoto, nei quali un ruolo decisivo, a difesa della Federconsorzi, viene attribuito al presidente del Consiglio, onorevole Moro²³⁰.

5.3 L'UNIFICAZIONE DELLE CONTABILITÀ

Riprendendo il filo conduttore fin qui seguito, con decreto interministeriale (Ministero dell'agricoltura e foreste e Ministero del tesoro) in data 13 ottobre 1980, fu disposta l'istituzione di una contabilità unica presso ciascun consorzio e presso ciascuna azienda di credito, relativamente alle gestioni che non era stato possibile liquidare per mancanza dello stanziamento in bilancio dei fondi necessari.

²²⁸ Il tema fu oggetto di una indagine penale dieci anni dopo: cfr. *infra*

²²⁹ Il dottor Costa era nipote del Presidente della Repubblica, onorevole Antonio Segni, eletto il 2 maggio 1963.

²³⁰ Tali scritti erano contenuti in una cartellina con intestazione "documenti riservatissimi del ragionier Mizzi" custodita presso l'archivio di Castelnuovo di Porto.

Si trattava, in pratica, di tutte quelle inerenti alle campagne del terzo gruppo, per le quali nessun provvedimento legislativo di ripiano era stato ancora adottato nonché di quelle relative alla campagne antecedenti del secondo gruppo, per le quali, pur esistendo tali provvedimenti legislativi, nondimeno non era stato possibile provvedere alla loro formale approvazione e conseguente liquidazione per esaurimento dei fondi all'uopo stanziati.

Le istruzioni relative furono diramate ai consorzi con circolare del Ministero dell'agricoltura e foreste n. 12 del 15 giugno 1981, che dispose, nella circostanza, di procedere ad un nuovo aggiornamento di tutti i rendiconti (anche di quelli relativi alle campagne del secondo gruppo, che erano rimasti fermi, per quanto riguarda la situazione della esposizione bancaria, alla data del 30 giugno 1957), fissando, all'uopo, la data al 31 gennaio 1982.

Tali operazioni, che si protrassero per circa 7 anni, condussero alla formulazione di 89 contabilità unificate (una per ciascun consorzio agrario) denominate "conto ammassi dei prodotti agricoli per le campagne 1961/62 e precedenti", nelle quali vennero trasfusi ed aggiornati, alla data del 31 gennaio 1982, tutti i rendiconti, approvati in precedenza, che si erano chiusi con un disavanzo.

Le situazioni contabili furono poi approvate definitivamente con altrettanti decreti ministeriali adottati negli anni 1989/1990 e dichiarati regolari dalla Corte dei conti negli anni 1994/1996.

La riforma dei controlli della Corte dei conti operata *medio tempore* dal legislatore con la legge 14 gennaio 1994 n. 20, che ha disposto la soppressione del controllo preventivo di legittimità, ha riguardato, infatti, anche i provvedimenti ministeriali approvativi dei rendiconti di tali gestioni.

La soppressione del controllo preventivo sui decreti approvativi dei rendiconti delle gestioni *de quibus*, ha impedito, in alcuni casi, che si completassero i procedimenti di controllo in corso e che avessero inizio quelli relativi alle gestioni non ancora definite ed approvate in sede amministrativa.

Ne consegue che ogni decisione sulla regolarità e sulla legittimità di tali gestioni, così come sulla regolarizzazione di quelle per le quali il procedimento di controllo si era concluso con la ricsuzione parziale del visto e della registrazione da parte della Corte dei conti, è stata rimessa alla esclusiva responsabilità del Ministero competente²³¹.

5.4 LE CAUSE DEL RITARDO NELLA PRESENTAZIONE DEI RENDICONTI

Come si è visto, la fase della rendicontazione delle gestioni di ammasso svolte dai consorzi è stata decisamente tortuosa e incredibilmente lunga, ma ciò non sembra

²³¹ Deve, peraltro, evidenziarsi che la legge n. 20 del 1994, ha inciso anche su un'altra materia strettamente legata alle gestioni di che trattasi e, cioè, quella dei conti giudiziali per i quali il legislatore dell'epoca aveva, infatti, previsto, che il relativo rendiconto fosse reso - diversamente dalle altre per le quali era previsto la semplice rendicontazione amministrativa con sottoposizione al controllo della Corte dei conti del relativo decreto ministeriale che la approvava - nella forma del conto giudiziale.

L'articolo 2 di tale legge ha infatti previsto che i conti per i quali non sia stata depositata, entro cinque anni dal relativo deposito presso la Segreteria della Sezione Giurisdizionale competente, la relazione del magistrato relatore (come sembra sia avvenuto per le gestioni *de quibus*, stando alle notizie fornite dal Ministero delle politiche agricole con nota del 4 maggio 2000 ed a quelle assunte in via breve presso la Sezione Giurisdizionale della Corte dei conti per il Lazio) il giudizio si estingue con restituzione della documentazione al Ministero.

alla Commissione imputabile a resistenze o ad inadempimenti dei consorzi, che hanno tempestivamente presentato i rendiconti non appena ciò è stato loro richiesto dal Ministero dell'agricoltura e foreste e, comunque, entro i termini fissati, bensì, alla mancata o non tempestiva adozione di una chiara disciplina al riguardo ed alle conseguenti incertezze interpretative.

E' incontestabile che, pur essendo chiaro che le gestioni erano svolte per conto dello Stato, l'obbligo della presentazione dei rendiconti non è stato mai previsto al momento dell'affidamento dell'incarico gestorio ma in occasione dell'emanazione delle leggi che hanno assunto, a posteriori, a carico del bilancio dello Stato, i risultati delle gestioni. Tali leggi, infine, sono state emanate dopo molti anni dacché le campagne si erano chiuse o non sono state emanate affatto.

Ciò sembra aver ingenerato per lungo tempo ed almeno sino al 1962, il convincimento, nell'apparato ministeriale, che l'attività di rendicontazione da parte dei consorzi fosse subordinata all'emanazione delle leggi sopra menzionate.

5.5 LE CAUSE DEL RITARDO NELLA CONCLUSIONE DEL PROCEDIMENTO DI CONTROLLO

Dopo che i rendiconti furono tutti presentati da parte dei consorzi nel 1965, il comportamento del Ministero dell'agricoltura e foreste concorse in modo rilevante a ritardare la conclusione del procedimento di accertamento definitivo dell'onere a carico dello Stato delle gestioni dell'ammasso.

Le leggi con cui furono assunti, a carico del bilancio dello Stato, gli oneri scaturenti dalle gestioni di che trattasi, non prevedero esplicitamente che i decreti ministeriali con cui essi venivano liquidati fossero soggetti al riscontro e cioè al visto ed alla registrazione della Corte dei conti, bensì, soltanto, l'obbligo che l'Istituto di controllo fosse sentito previamente "*(...) sulle modalità per la compilazione e la presentazione dei rendiconti (...)*".

Nondimeno, non apparve dubbio, sin dall'inizio, che tali provvedimenti non potessero essere sottratti al controllo della Corte dei conti, stanti le allora vigenti norme dettate dagli articoli 18 e 19 del testo unico 12 luglio 1934 n. 1214, secondo cui dovevano essere presentati alla Corte per il visto e la registrazione e per il riscontro "*(...) tutti i decreti con i quali...si autorizzano altre spese per un importo superiore a L. 10.000 quando l'autorizzazione non sia contemporanea all'emissione dell'ordine di pagamento (...)*", nonché "*(...) i mandati per il pagamento delle spese dello Stato (...) con i documenti giustificativi (...)*".

Ed infatti, tutti i decreti ministeriali con i quali furono accertati e liquidati gli oneri derivanti da tali gestioni, per le quali erano intervenute le leggi di ripiano e che avevano trovato capienza nei relativi stanziamenti di bilancio, furono inviati alla Corte dei conti per il controllo di sua competenza.

In altre parole, il procedimento non si concluse con l'approvazione ministeriale dei rendiconti e con la contestuale liquidazione degli oneri accertati a seguito dei controlli eseguiti dagli organi del Ministero.

A tale fase doveva seguire quella del controllo esterno da parte della magistratura contabile, che non poteva limitarsi solo al provvedimento finale, ma si

estendeva necessariamente all'esame degli atti presupposti e, dunque, comportava anche l'esame del rendiconto.

Sicché, solo all'esito del controllo della Corte dei conti, l'onere poteva ritenersi definitivamente accertato nei termini indicati nel decreto approvativo.

Orbene, il Ministero dell'agricoltura e foreste, ritenendo - evidentemente - che il controllo della Corte dei conti non potesse svolgersi in mancanza di un provvedimento che accertasse e liquidasse gli oneri, che costituiva l'oggetto principale di tale controllo, e che quest'ultimo, a sua volta, non potesse essere adottato in difetto di appositi stanziamenti in bilancio, operò come segue.

Da un lato, relativamente alle campagne dalla 1947/48 alla 1953/54, per le quali sole - come si è più volte detto - erano state emanati provvedimenti legislativi di assunzione a carico dello Stato degli oneri relativi, pur avendo approvato, con provvedimenti interni²³² tutti i rendiconti presentati, provvide ad adottare i formali provvedimenti (decreto ministeriale) di approvazione e di liquidazione degli oneri nei limiti della capienza degli stanziamenti in bilancio, con la conseguenza che quasi la metà dei rendiconti relativi a tali campagne non furono liquidati, e, dunque, non furono trasmessi alla Corte dei conti per il riscontro di sua competenza.

Per le campagne dalla 1953/54 alla 1961/62 (per le quali, invece, non erano state adottate le leggi di ripiano), non provvide nemmeno ad approvare con provvedimenti interni i relativi rendiconti, i quali, pertanto, al pari di quelli di cui si è detto, rimasero per lungo tempo nei suoi archivi, senza essere inviati alla Corte dei conti.

Per le ragioni politiche si rinvia ai paragrafi precedenti.

Vi è stata, così, un'inerzia, durata per quasi un decennio, dalla metà degli '60 alla metà degli anni '70, che ha impedito che il procedimento, per l'accertamento definitivo dell'onere complessivo che ne era derivato per lo Stato, si concludesse e per la gran parte dei rendiconti (quelli delle campagne successive al 1953/54), come si è visto, addirittura, si iniziasse.

5.6 I TENTATIVI DI RISOLVERE IL PROBLEMA. IL DISEGNO DI LEGGE FERRARI-AGGRADI

Al problema affrontato nel precedente paragrafo si cercò di dare soluzione mediante la predisposizione di due disegni di legge.

In un primo momento si tentò di risolvere definitivamente la questione della assunzione a carico del bilancio dello Stato degli oneri delle gestioni di ammasso relative alla campagne successive alla 1953/54 e dell'apprestamento dei mezzi finanziari necessari, ivi compresi quelli occorrenti alla liquidazione degli oneri relativi alla campagne precedenti, a cui non si era potuto provvedere per l'esaurimento dei fondi stanziati con le leggi del 1949 e del 1956.

Trattasi dello schema di disegno di legge predisposto dal ministro Ferrari-Aggradi nell'ottobre del 1964, nel corso della III legislatura, e con riferimento al quale, in vista del suo successivo esame parlamentare, fu redatta una relazione che pochi sembrano aver letto o potuto leggere.

²³² Lettere mandate ai consorzi all'esito dei controlli e delle verifiche da parte dei suoi organi periferici e centrali.

La cosiddetta relazione Ferrari-Aggradi, rinvenuta con relativa facilità da questa Commissione, è una voluminosa pubblicazione (833 pagine), dal titolo "*Gestioni di ammasso e di importazione di prodotti agricoli svolte per conto e nell'interesse dello Stato*", edita dal Ministero dell'agricoltura e foreste nel dicembre del 1964. Essa è suddivisa in una premessa ed in tre parti, riguardanti:

- le gestioni di ammasso obbligatorio dei prodotti agricoli (Parte I);
- la gestione cereali di importazione (Parte II);
- le gestioni olii, semi oleosi e grassi di importazione (Parte III).

Il volume è, inoltre, preceduto da una presentazione del ministro Ferrari-Aggradi.

Ciascuna parte è, infine, corredata da una ricca appendice, contenente quadri sinottici e prospetti statistici relativi alle singole gestioni trattate, nonché varia documentazione ad esse relativa (circolari ministeriali, deliberazioni del Comitato interministeriale prezzi, bandi di gara, disciplinari, etc.)²³³.

La relazione Ferrari-Aggradi sembra ispirata dalla finalità di rispondere alle accuse rivolte per anni al Governo di non aver effettuato alcun serio controllo sulla gestione del denaro pubblico da parte della Federconsorzi, accusata, a sua volta, di aver tratto ingenti guadagni a danno della finanza pubblica, in dipendenza degli intricati e poco trasparenti rapporti instaurati con le banche che avevano finanziato le varie gestioni.

Scopo della relazione Ferrari-Aggradi era pertanto (come esplicitamente dichiarato dallo stesso Ministro nella presentazione del volume) di informare l'opinione pubblica ed il Parlamento "*(...) sia sull'uso fatto dal Governo e dalla pubblica amministrazione sulla discrezionalità loro demandata in proposito da leggi e regolamenti, sia sulle risultanze contabili fondamentali delle gestioni svolte (...)*".

In essa non si rinvennero rilievi espliciti sul costo complessivo delle gestioni per l'erario pubblico, né sulla politica che li aveva determinati, né, infine, sulle modalità di svolgimento delle singole gestioni da parte della Federconsorzi o dei consorzi agrari. Essa tuttavia espone, per la prima volta, l'entità reale dei costi risultante dai rendiconti presentati, e le cause che li avevano determinati ed inoltre illustra lo svolgimento delle gestioni, le vicende amministrative, lo stato della rendicontazione, le cause dei ritardi, le modalità e gli esiti dei controlli svolti.

La relazione Ferrari-Aggradi, di fatto, scomparve e di ciò si diedero le più diverse interpretazioni²³⁴.

Si scrisse che essa era stata distrutta per oscuri motivi e si fecero ipotesi inquietanti.

²³³ Circa vent'anni dopo un altro ministro dell'agricoltura, l'onorevole Pandolfi, in relazione al disegno di legge n. 2315 presentato alla Camera dei deputati in data 28 novembre 1985, commissionò, con decreto in data 28 gennaio 1985, un nuovo studio sul tema ad un gruppo di esperti. Ne scaturì la cosiddetta relazione Pandolfi. Essa tratta, in maniera invero meno dettagliata, gli stessi argomenti oggetto della relazione Ferrari-Aggradi ed inoltre si occupa di altre gestioni (come la "CE.FA.P.A." la "Franco Molino", la "Alimentari d'Importazione", la "U.S.F.A.P." e la "E.R.P.") non trattate in modo sistematico nella prima.

In effetti, la relazione Pandolfi non contiene elementi di rilevante novità rispetto alla precedente: essa, non fa altro che fornire un quadro aggiornato della situazione esposta nella relazione Ferrari-Aggradi, dando contezza, gestione per gestione (comprese quelle di distribuzione, nella prima non esaminate nel dettaglio), delle successive vicende ad esse relative, mentre sulle problematiche di carattere generale (politica agraria, motivi del disavanzo e degli alti costi finanziari per le gestioni di ammasso, ripiano stesse etc.) si limita a ripetere quanto già rappresentato nella pubblicazione del 1964, della quale sembra trascrivere, senza tuttavia citarli, interi brani.

²³⁴ In realtà alcune copie furono sempre conservate presso il Ministero, la Biblioteca nazionale e la Federconsorzi.

La Commissione è dell'opinione che i dati contabili che essa conteneva e le deduzioni che se ne potevano trarre, nel clima politico degli anni Sessanta, non ne favorirono la diffusione. Si volle, verosimilmente, evitare il confronto pubblico su dati certi.

Il disegno di legge Ferrari-Aggradi²³⁵, si distingueva dai precedenti sotto vari importanti profili. Innanzitutto, perché, essendosi ormai concluse tutte le gestioni di ammasso ed essendone, quindi, note, ancorché per grandi numeri, le risultanze, affrontava la non facile questione con maggiore cognizione di causa ed organicità.

In secondo luogo e, soprattutto, per l'innovativa previsione di liquidare immediatamente e dunque prima ancora ed indipendentemente dal loro definitivo accertamento all'esito dell'esame e dell'approvazione dei rendiconti - attraverso l'assunzione diretta da parte dello Stato dei relativi debiti -, i rapporti tra gli enti incaricati delle gestioni e gli istituti di credito finanziatori (i cosiddetti oneri di finanziamento), facendo fronte alle relative esigenze finanziarie con l'emissione di un prestito redimibile di 800 miliardi, da sottoscrivere per intero dalla Banca d'Italia ed ammortizzabile in 30 anni all'interesse del 5 per cento annuo.

In tale importo era stata stimata, infatti, a quella data, l'esposizione del sistema federconsortile nei confronti delle banche finanziatrici delle gestioni.

Si prevedeva che al pagamento dei debiti contratti dagli enti gestori nei confronti del sistema creditizio si sarebbe proceduto a cura dello stesso Istituto di emissione, senza attendere la conclusione del più lungo ed articolato procedimento di rendicontazione sulla base del loro provvisorio accertamento, attraverso un procedimento più rapido e snello, sebbene dotato delle necessarie cautele²³⁶.

Quest'ultimo veniva, contestualmente, fatto oggetto, per la prima volta, di un'organica e compiuta disciplina, mediante la previsione dei termini e delle modalità per la compilazione e la presentazione dei rendiconti, nonché del loro controllo interno, da parte degli organi centrali e periferici del Ministero dell'agricoltura e foreste, ed esterno, da parte della Corte dei conti.

Il descritto procedimento solutorio dei crediti vantati dagli istituti bancari nei confronti dell'organizzazione federconsortile, si sarebbe svolto, pertanto, senza pregiudizio del definitivo regolamento dei rapporti tra ciascun ente gestore (consorzi o Federconsorzi) e lo Stato, il quale restava, comunque, subordinato alle definitive risultanze del formale procedimento di rendicontazione.

Alla soluzione della complessa e, già allora, annosa questione della sistemazione delle gestioni di ammasso e di quelle altre ad esse connesse, il Governo - come si legge nella relazione accompagnatoria del suddetto disegno di legge - si era determinato nella considerazione:

- che gli enti gestori erano diretti creditori nei confronti dello Stato, per propria diretta esposizione, soltanto per importi relativamente modesti, avendo fatto ricorso, per la maggior parte, al finanziamento bancario (come si è visto, si era calcolato che ci

²³⁵ Esso non era il primo presentato in materia, essendo stato preceduto da molti altri nelle precedenti legislature (n. 3149 A.C. del 10 agosto 1956, n. 3149 A.C. del 25 settembre 1957, n. 120 A.S. del 15 settembre 1958, n. 2066 A.C. del 22 febbraio 1960 e n. 303 del 4 novembre 1963).

²³⁶ In pratica si prevedeva che i debiti sarebbero stati pagati dalla Banca d'Italia sulla base di elenchi predisposti in termini brevissimi dagli stessi istituti di credito - pena l'arresto dell'ulteriore maturarsi degli interessi - certificati, quanto alla loro esattezza, dagli enti gestori e sommariamente controllati dal Ministero dell'agricoltura e foreste.

fosse un rapporto di 1 a 40 tra i crediti propri degli enti gestori e quelli del sistema bancario che aveva finanziato le gestioni);

- che gli istituti finanziatori, che erano creditori delle gestioni, avevano a loro volta riscontato quasi per intero, presso la Banca d'Italia il loro portafoglio cambiario relativo ai finanziamenti erogati agli enti gestori, con la duplice conseguenza che essi non avevano rilevanti risorse impegnate nelle gestioni e che l'Istituto di emissione - quale effettivo possessore dei titoli cambiari - risultava essere l'effettivo creditore delle gestioni medesime;

- che siffatta complessità di rapporti, che si traduceva, in definitiva, nella presenza di un solo soggetto effettivamente creditore delle gestioni (Banca d'Italia) e di altri soggetti (gli istituti finanziatori), solo formalmente creditori, faceva sì che l'esposizione debitoria delle gestioni fosse gravata del tasso corrente del sistema bancario, sensibilmente più elevato, del tasso di sconto praticato dall'Istituto di emissione;

- che, in mancanza di una sollecita soluzione del problema, l'esposizione debitoria verso gli istituti finanziatori sarebbe stata destinata ad accrescersi in maniera esponenziale, stante la capitalizzazione quadrimestrale degli interessi.

Tali considerazioni furono condivise anche dalla Corte dei conti che, chiamata ad esprimere il proprio parere sul suindicato disegno di legge, osservò che non poteva *"(...) non essere vista con favore l'immediatezza operativa del procedimento solutorio, inteso appunto a bloccare senz'altro, ogni ulteriore lievitazione, diretta o riflessa, di oneri a carico del bilancio statale (...)"*.

Sta di fatto che il suddetto disegno di legge non fu mai presentato in Parlamento, sicché non fu nemmeno possibile procedere al suo esame.

Successivamente si tentò una soluzione di minore portata rispetto a quella proposta dal ministro Ferrari-Aggradi e cioè quella di disciplinare, quanto meno, la irrisolta questione delle modalità e delle procedure di rendicontazione, al fine di subordinare alle risultanze di questa ogni decisione (da assumersi con futuri provvedimenti legislativi) sul ripiano delle gestioni e sulle modalità attraverso cui esso doveva in concreto attuarsi.

Si tratta del disegno di legge predisposto nel corso della IV legislatura dal ministro Restivo, che fu presentato in Parlamento in data 15 giugno 1967 (AC n. 4171) e sul quale, pure, fu previamente acquisito il parere della Corte dei conti (SS.RR. 11 maggio 1967).

Quest'ultimo disegno di legge non ebbe miglior fortuna di quelli che l'avevano preceduto.

Di fronte, dunque, al persistere di una tale situazione, le sezioni riunite della Corte dei conti, in occasione della relazione sul rendiconto generale dello Stato per l'esercizio 1969, denunciarono al Parlamento la mancata presentazione al suo controllo dei rendiconti, così come di tutti quelli relativi alle gestioni di cui era stata titolare la Federconsorzi, esprimendo l'avviso che *"(...) l'obbligo di resa del conto e di sottoposizione dei conti relativi all'esame della Corte non appare subordinato all'avvenuta acquisizione delle risultanze attive o allo stanziamento in bilancio dei fondi necessari per la regolazione degli oneri passivi a carico dello Stato, in quanto è proprio con la resa del*

conto che può determinarsi l'effettiva incidenza delle gestioni sul bilancio statale e possono valutarsi tutti gli elementi che concorrono a formare l'onere a carico dello Stato (...)".

Ma nemmeno la denuncia dell'Istituto di controllo che faceva ricorso ai principi generali dell'ordinamento giuscontabile sorti, nell'immediato, effetti.

Fu solo a seguito dell'intervento della Procura generale presso la stessa Corte dei conti, che nel frattempo aveva aperto un fascicolo istruttorio sulla vicenda, a seguito della denuncia ad essa presentata nel novembre del 1965 da alcuni pubblicisti ed uomini politici facenti capo al "Movimento Gaetano Salvemini" - denuncia che dette luogo anche ad un procedimento penale intentato contro i dirigenti della Federconsorzi dalla Procura della Repubblica presso il Tribunale di Roma -, che la situazione cominciò a muoversi.

Ed infatti, nel novembre del 1971, il pubblico ministero contabile invitò formalmente il Ministero dell'agricoltura e foreste a presentare alla Corte dei conti i rendiconti che erano ancora in suo possesso, preannunciando che, in mancanza di questi, se dall'omissione fosse risultato un danno all'erario, si sarebbe proceduto ad azione di responsabilità a carico dei responsabili.

L'invito fu accolto soltanto per i rendiconti concernenti le gestioni relative alle campagne del secondo gruppo, quelli cioè che, pur essendo stati approvati non erano, tuttavia, stati liquidati per esaurimento dei fondi stanziati con le leggi di ripiano del 1949 e del 1956 e che furono inviati al competente Ufficio di controllo della Corte dei conti negli anni immediatamente successivi.

Il procedimento di controllo si poté concludere con la registrazione dei decreti ministeriali che li approvavano, nel 1978.

Per gli altri rendiconti, relativi al terzo gruppo, per i quali a quella data non erano nemmeno iniziate le operazioni di revisione in sede centrale, fu invece necessaria l'introduzione, da parte del Requirente contabile, nel luglio del 1977, dello speciale procedimento giurisdizionale per "resa di rendiconto"²³⁷, che dette luogo all'adozione da parte della II Sezione giurisdizionale della Corte dei conti, di decreti con cui si fissava ai consorzi il termine di 180 giorni per la presentazione dei rendiconti relativi alle campagne di che trattasi²³⁸.

Analogo, contestuale procedimento fu introdotto nei confronti della Federconsorzi per le gestioni di sua diretta competenza per la maggior parte delle quali, invece, si verificavano tutti i presupposti di legge, non essendo stati gli stessi ancora trasmessi al Ministero per il riscontro in sede amministrativa.

Solo così il Ministero dell'agricoltura e foreste accelerò i tempi per la revisione dei rendiconti che furono, poi, approvati sul finire degli anni Settanta e trasmessi al competente Ufficio di controllo della Corte dei conti che completò le operazioni di riscontro nel 1982, ammettendo al visto ed alla conseguente registrazione tutti i decreti approvativi.

L'inerzia del Ministero non richiede commenti!

²³⁷ A norma degli articoli 45 del R.D. n. 1214/1934 (testo unico delle leggi sulla Corte dei conti), 39 del R.D. n. 1038/1933 (Regolamento di procedura per i giudizi innanzi alla Corte dei conti) e 610 del R.D. n. 827/1933 (Regolamento di contabilità generale dello Stato).

²³⁸ Non si trattava in realtà, dell'omessa presentazione dei rendiconti da parte dei consorzi, che avevano, invero, come si è visto, già adempiuto da tempo l'obbligo, ma della loro mancata approvazione da parte del Ministero dell'agricoltura e foreste e della conseguente loro mancata presentazione al controllo della Corte dei conti.

La resistenza della Federconsorzi a rendere possibile un controllo, sia pur meramente formale, sul suo operato è palese²³⁹.

Le suddescritte vicende consentono di chiarire quali siano state le ragioni che hanno determinato l'incredibile ritardo con cui si è definitivamente chiuso il procedimento di rendicontazione delle gestioni di ammasso: quasi 35 anni, considerando la più recente campagna 1961/62.

Tale ritardo non ha inciso minimamente sul progressivo ed esponenziale accrescersi degli oneri pubblici, essendo ciò dovuto esclusivamente alla mancata volontà politica di farne carico al bilancio dello Stato.

Ne costituisce riprova la circostanza che, ancora dopo il 1982, quando ormai tutti i provvedimenti approvativi dei rendiconti erano stati registrati dalla Corte dei conti, nessuna legge di ripiano è stata approvata sino alla legge 28 ottobre 1999 n. 410, che ne ha previsto la regolazione, ancorché parziale. Permane, infatti, la questione di crediti vantati dalla liquidazione Federconsorzi, per circa 1.000 miliardi.

6. IL CONTENUTO DEI RENDICONTI

Per quanto attiene al contenuto dei rendiconti, essi erano redatti su "modelli" approvati dal Ministero dell'agricoltura e foreste d'intesa con il Ministero del tesoro nel 1953, nel 1956 e nel 1963 nonché in base alle disposizioni esplicative contenute nelle circolari diramate ai consorzi.

Solo i primi due schemi di modello di rendiconto (quelli del 1953 e del 1956 e quelli relativi alla rendicontazione delle campagne dalla 1947/48 alla 1953/54) furono esaminati dalla Corte dei conti, che espresse il proprio parere rispettivamente con nota del Presidente in data 23 marzo 1953 e con deliberazione delle SS.RR. del 24/26 luglio 1956; sul terzo, invece (relativo alle campagne successive), alcun parere fu reso, avendo la Corte rappresentato (nota del Presidente in data 22 maggio 1962) che a tanto non poteva provvedersi in difetto di una espressa previsione di legge.

I modelli di rendiconto e le relative istruzioni, tuttavia, sono sostanzialmente simili tra loro. Essi differiscono soltanto nel numero dei prospetti riassuntivi che li componevano, nonché - con riguardo al loro contenuto - per alcune voci, legate ai particolari avvenimenti che caratterizzarono - soprattutto con riferimento alle tipologie di cessione del prodotto - alcune campagne.

In sintesi, il rendiconto era composto di vari "fogli" che esponevano in forma riassuntiva il risultato della gestione, nonché le operazioni contabili che avevano concorso a determinarlo²⁴⁰.

²³⁹ In occasione dell'esame dei primi decreti trasmessi dal Ministero dell'agricoltura e foreste, la questione dell'assoggettabilità al controllo della Corte dei conti dei rendiconti, in mancanza di norme che disponessero l'assunzione al bilancio statale delle relative risultanze, fu portata all'esame della sezione del controllo della Corte che, con deliberazione n. 945 del 15 febbraio 1979, sviluppando i concetti già espressi dalle SS.RR. e dal Procuratore generale e partendo dalla constatazione, sulla base del diritto positivo, che le gestioni di ammasso erano chiaramente riconducibili al perseguimento di finalità non solo "pubbliche" ma "istituzionali" dello Stato, affermò che il collegamento finanziario tra gestioni di ammasso e bilancio dello Stato doveva considerarsi "ontologico" e, quindi, che prescindesse "(...) dalla concreta ed attuale assunzione di eventuali oneri passivi di gestione a carico del bilancio statale (...)", così come, peraltro, dalla "(...) acquisizione di eventuali risultati attivi (...)".

²⁴⁰ In particolare: il 1° foglio dava contezza, in forma riepilogativa, del risultato finale della gestione; il 2° foglio conteneva l'esposizione analitica degli importi esposti nella prima parte del primo foglio; gli altri fogli esponevano analiticamente le diverse componenti delle voci di costo e di ricavo, quali complessivamente riportate nella seconda parte del primo foglio; il 3° foglio (chiamato anche "conto magazzino: carico") esponeva i movimenti in entrata del prodotto oggetto dell'ammasso, opportunamente differenziato in relazione alle sue diverse tipologie; il 4° foglio (chiamato anche "conto magazzino: scarico") esponeva i movimenti

7. I CONTROLLI

Le procedure di controllo interno e, cioè, quelle svolte dalle stesse Amministrazioni sotto la cui vigilanza si svolgevano le gestioni, sono state esclusivamente disciplinate da disposizioni di natura regolamentare, essendo falliti - come si è visto - i tentativi di legiferare in materia.

Questa è rimasta, pertanto, regolata dalle varie circolari e dagli altri provvedimenti emanati dal Ministero dell'agricoltura e foreste e dal Ministero del tesoro, nonché dalle prescrizioni dettate dalla Corte dei conti in occasione dei pareri formulati sugli schemi di modello di rendiconto, alle quali ultime è sempre stato riconosciuto valore normativo.

7.1 GLI ORGANI ED IL PROCEDIMENTO

I rendiconti erano innanzitutto controllati dalle "Commissioni di controllo" istituite a tale scopo in ogni provincia e composte da due funzionari, nominati dal Ministero dell'agricoltura e foreste e dal Ministero del tesoro (di solito, rispettivamente, nelle persone del Capo dell'Ispettorato provinciale dell'agricoltura e del Direttore della Ragioneria provinciale dello Stato).

Benché tali Commissioni fossero state originariamente istituite²⁴¹ per procedere all'esame ed al controllo dei rendiconti relativi alle campagne ammassatorie svoltesi sino al 1943/1944, esse hanno, di fatto, continuato a svolgere tale compito per tutte le successive campagne.

In occasione dell'aggiornamento dei rendiconti alle date del 30 giugno 1976 e del 31 gennaio 1982 disposto con le circolari del Ministero dell'agricoltura e foreste nn. 2/1976 e 12/1981, le relative operazioni di controllo (vertenti, soprattutto, sulla

in uscita del prodotto ammassato; il 5° foglio (originariamente, 7°) esponeva le spese sostenute dai consorzi (cosiddetto "conto spese di gestione"); esso, per le prime campagne (sino al 1948/49), ha riguardato tutti i tipi di spese e, cioè, sia quelle relative al movimento ed alla conservazione del prodotto (cosiddette spese tecniche), sia quelle cosiddette generali (cancelleria, spese postali, illuminazione, uso uffici, stipendi e salari etc.), sia quelle cosiddette straordinarie (ad es., per ripristino locali a seguito di eventi atmosferici), sia, infine, gli oneri bancari legati al finanziamento della campagna da parte degli istituti di credito (interessi di sconto, saldo negativo tra gli interessi passivi ed attivi maturati sul conto concorrente, bolli per il rinnovo delle cambiali e provvigioni); per le campagne successive, invece, in tale conto sono stati esposti soltanto gli ultimi due tipi di spese (spese straordinarie ed oneri bancari) in quanto a partire dalla campagna 1949/50, fu introdotto il sistema di liquidazione cosiddetto a *forfait* delle spese tecniche e generali, per cui, a decorrere da quell'annata, tali spese sono state liquidate direttamente dalla Federconsorzi (sulla base dei corrispettivi unitari per quintale di prodotto ammassato stabiliti dal C.I.P. previa intesa con la stessa Federconsorzi), che ha all'uopo attinto le somme necessarie dal fondo costituito con la "quota ammassi", prelevata - ai sensi dell'articolo 1, primo comma, lettera b) dei decreti legislativi luogotenenziali del 1945 - all'atto della vendita del prodotto attraverso le gestioni di distribuzione. Per le 13 campagne che vanno dal 1949/50 al 1961/62, le spese in questione sono state rendicontate (o sarebbero dovute essere rendicontate) attraverso la distinta ed unitaria rendicontazione, a cura della Federconsorzi, dell'apposita gestione costituita, ai sensi del secondo comma dell'articolo 1 sopracitato, con il gettito della suddetta quota; il 6° foglio (originariamente, 8°), infine, concerneva, la "situazione dei conti di finanziamento", con riguardo, sia al conto corrente, ove era stato accreditato il netto ricavo delle cambiali emesse ed erano affluiti i ricavi delle vendite al netto delle "quote", sia alle cambiali in essere; relativamente al periodo di durata della gestione. Siffatta situazione era esposta alla fine di ciascun mese, mentre, per il periodo successivo (e sino alla data di presentazione del rendiconto), essa era esposta alla fine di ciascun semestre; in tale foglio erano, altresì, posti in evidenza gli interessi di sconto e quelli maturati sul conto corrente, nonché gli altri oneri relativi al finanziamento (bolli cambiali, provvigioni ed i.g.e.); il foglio in questione, a differenza degli altri, era compilato da ciascun istituto di credito finanziatore ed i relativi dati erano riepilogati in un identico elaborato compilato dal cosiddetto istituto di credito gestore del finanziamento che era stato designato in ogni provincia con il compito di controllare e coordinare l'attività dei singoli istituti finanziari e di tenere i rapporti con i consorzi. Tale foglio, poi, è stato integrato, con l'elencazione delle esposizioni maturate successivamente alla data di presentazione dei rendiconti, in occasione degli aggiornamenti di questi ultimi alle date del 30 giugno 1976 e del 31 gennaio 1982.

²⁴¹ Decreto in data 16 febbraio 1945 emanato dal Ministro dell'agricoltura e foreste di concerto con quello del Tesoro.

verifica della situazione dei conti di finanziamento) venivano svolte dai Collegi sindacali dei singoli consorzi essendo ormai state sciolte le Commissioni provinciali di controllo.

Successivamente i rendiconti venivano trasmessi al Ministero dell'agricoltura e foreste, dove erano sottoposti ad un ulteriore controllo da parte degli uffici a ciò preposti, e, in seguito, all'esame della Commissione consultiva centrale per la formulazione della definitiva proposta di approvazione.

Tale Commissione era stata istituita con decreto interministeriale del 23 gennaio 1957 con il precipuo compito di esprimere un motivato parere ai fini dell'approvazione dei rendiconti presentati dai consorzi in base alle leggi del 1956.

Essa era presieduta da un direttore generale del Ministero dell'agricoltura e foreste ed era composta da sette membri, tutti funzionari dello Stato, di cui tre in rappresentanza dello stesso Ministero, tre in rappresentanza del Ministero del tesoro ed uno in rappresentanza dell'Alto commissariato dell'alimentazione.

Anche l'attività della Commissione consultiva centrale, al pari di quanto avvenuto per le Commissioni provinciali di controllo, è stata in prosieguo ripetutamente prorogata con appositi provvedimenti.

Seguiva la fase di approvazione dei rendiconti da parte del Ministero, dapprima mediante comunicazioni inviate ai consorzi, nelle quali venivano esposte le risultanze del riscontro eseguito e, quindi, con formali decreti adottati dal Ministro, che venivano, poi, trasmessi, unitamente ai rendiconti medesimi, alla Corte dei conti per il controllo di legittimità di sua competenza.

7.2 L'OGGETTO DEL CONTROLLO

Il controllo documentale dei rendiconti, vale a dire il riscontro tra le cifre esposte negli elaborati, di cui si è detto sopra, e la documentazione amministrativa e contabile posta a corredo, è stato effettuato unicamente dalle Commissioni provinciali di controllo.

In altre parole, il controllo da parte degli uffici ministeriali e della Commissione consultiva centrale non si è sostanziato in "riesame" dettagliato del rendiconto, sulla base della sottostante documentazione, che è rimasta presso i consorzi, ma ha avuto a riferimento esclusivamente i dati globali esposti nei modelli di cui esso si componeva, nonché le risultanze dei riscontri eseguiti *in loco* dalle Commissioni provinciali di controllo, quali esposte nelle relazioni da queste all'uopo redatte, in conformità alle prescrizioni a suo tempo dettate dalla Corte dei conti.

Analogamente si è svolto il controllo di legittimità da parte della Corte dei conti, il quale ha avuto, inoltre, ad oggetto anche gli esiti del riscontro eseguito in sede ministeriale, quali risultanti dalla definitiva proposta di approvazione formulata dalla suddetta Commissione consultiva centrale.

Deve, al riguardo, evidenziarsi che, già in occasione del suo primo parere - anno 1953 - la Corte dei conti riconosciuta "(...) la complessità delle operazioni svolte dagli enti gestori e (...) la difficoltà di allegare a corredo dei singoli rendiconti la ingente mole dei documenti originali sparsi in un centinaio di uffici periferici (...)", sicché "(...) le proposte modalità di compilazione dei rendiconti per prospetti riassuntivi, accompagnati

dalle dettagliate relazioni delle apposite Commissioni provinciali cui è affidata in loco la revisione dei documenti, rispondono ad una inevitabile esigenza pratica (...)” aveva modo di rappresentare che, ai fini del controllo di sua competenza, non era necessario allegare ai rendiconti la suddetta documentazione, fermo restando che essa doveva essere conservata dai consorzi e tenuta a disposizione della Corte stessa sino alla definitiva approvazione dei rendiconti.

7.3 I RISULTATI DI UNA VERIFICA

La Commissione ha sottoposto a verifica la documentazione che è stato possibile acquisire e, cioè, i rendiconti presentati dal consorzio di Macerata, dei quali è stata fornita copia integrale da parte del Ministero delle politiche agricole e forestali, nonché gli atti relativi a vari rendiconti presentati da altri 34 Consorzi reperiti presso il competente Ufficio di controllo della Corte dei conti.

Da quanto si è avuto modo di accertare, può dirsi che per le prime campagne (sino alla 1948/49) l'attenzione delle Commissioni provinciali di controllo, nonché degli uffici ministeriali e della Commissione consultiva centrale si è soffermata, essenzialmente, sul riconoscimento delle spese tecniche, generali e straordinarie esposte dai consorzi alle quali sono state apportate significative riduzioni.

Ma correzioni, per quanto più sporadiche e di minore incidenza ai fini del risultato definitivo delle gestioni, risultano essere state apportate anche al cosiddetto “conto magazzino” e cioè alla parte decisamente più importante dei rendiconti.

Le operazioni esposte in tale “conto” erano tutte documentate dai bollettini di conferimento, per quanto riguarda i movimenti in entrata, e dalle fatture di vendita o da altri documenti equipollenti, per quanto riguarda i movimenti in uscita.

Era quindi difficile che potessero essere riscontrate significative divergenze tra i dati riportati nei suddetti documenti e quelli esposti in rendiconto.

Si è trattato, per lo più, di correzioni derivanti da errori di calcolo o dal mancato riconoscimento di perdite, per furti, avarie, cali o ammanchi, in quanto non opportunamente o sufficientemente documentate.

7.4 IL CONTENUTO ED I RISULTATI DEL CONTROLLO DELLA CORTE DEI CONTI; GLI ONERI DI FINALIZZAZIONE

Il controllo della Corte di conti, a quanto è stato possibile evincere dai rilevati istruttori formulati sui decreti approvativi sottoposti nelle varie epoche al suo esame, si è concentrato, soprattutto, su due aspetti: il riconoscimento, a partire dal 1976, in favore dei consorzi dei cosiddetti oneri di finalizzazione; l'entità ed il sistema di calcolo degli interessi sull'esposizione bancaria.

Con l'espressione “oneri di finalizzazione” sono state definite, in gergo, le spese di carattere amministrativo, essenzialmente per personale e spese generali, sostenute dai consorzi a partire dal settimo mese successivo alla chiusura di ogni gestione e sino alla definitiva liquidazione della stessa, per la tenuta della contabilità, per la periodica parificazione dei conti accesi presso gli istituti bancari finanziatori, per il

rinnovo quadrimestrale degli effetti a copertura della passività delle gestioni, per la custodia della documentazione e per altro.

Si tratta, anche in questo caso, di oneri strettamente legati alla mancata copertura finanziaria delle gestioni di ammasso, in quanto maturatisi a causa della mancata loro liquidazione e che sono cresciuti esponenzialmente nel corso del tempo.

Essi sono stati riconosciuti, per la prima volta, oltre ai relativi interessi, in occasione dell'approvazione dei rendiconti relativi all'ultima campagna di ammasso (1961/62) e con riferimento a quelli maturati sino alla data del 30 giugno 1976.

L'importo relativo, comprensivo delle spese pertinenti a tutti i rendiconti non ancora liquidati, è stato determinato con una drastica riduzione rispetto agli importi richiesti dai consorzi, sulla base di un complesso meccanismo di punteggi, tabelle, categorie e parametri elaborato dalla Commissione consultiva centrale sulla scorta di criteri oggettivi, quali il numero delle gestioni svolte da ciascun consorzio, l'ammontare dei finanziamenti ricevuti, il costo del personale, la quantità di merce movimentata, il numero degli istituti finanziatori ed altri ancora.

Un secondo e definitivo riconoscimento, alla data del 31 gennaio 1982, è avvenuto, sulla base dei medesimi criteri, al momento dell'approvazione dei decreti approvativi delle contabilità unificate.

Va segnalato, a questo punto, che gli oneri di finalizzazione costituiscono la parte preponderante dei crediti propri dei consorzi.

Essi incidono tuttavia in maniera minima sul totale del disavanzo delle gestioni, essendo la parte preponderante di esso imputabile agli oneri bancari.

Il competente Ufficio di controllo della Corte, nel corso dell'istruttoria sui provvedimenti che avevano approvato i rendiconti delle campagne del terzo gruppo, avanzò riserve sul riconoscimento di tali oneri, eccependo la mancanza di una esplicita previsione normativa sul punto.

Successivamente, tuttavia, il rilievo fu superato per due ordini di considerazioni.

Per un verso la Sezione del Controllo²⁴², aveva ritenuto infondata una osservazione di tale contenuto mossa dalla stesso Ufficio con riferimento al decreto approvativo del rendiconto relativo alla gestione "Alimentari d'Importazione" svolta dalla Federconsorzi, sul rilievo che trattavasi di spese non attinenti alle funzioni proprie di istituto dell'ente gestore, ma che erano state sostenute dopo la presentazione dei rendiconti, sicché appariva conforme a legge la decisione di procedere al loro rimborso.

Per altro risultavano condivisibili i criteri di liquidazione elaborati dalla Commissione consultiva centrale in mancanza di specifiche disposizioni normative ed a fronte delle esorbitanti richieste esposte dai consorzi.

Con riguardo al secondo aspetto, l'Ufficio di controllo, in un primo momento e cioè in occasione dell'esame dei decreti che approvavano i rendiconti relativi alle campagne del secondo gruppo, eccepì la mancata allegazione degli estratti di conto corrente bancario.

²⁴² L'organo collegiale a cui, a norma della legislazione allora vigente, era rimessa la decisione sull'ammissione al visto ed alla registrazione dei provvedimenti sottoposti al controllo della Corte dei conti, laddove il Consigliere delegato non avesse ritenuto di potervi provvedere all'esito dell'istruttoria svolta, reputandoli illegittimi.

Anche tale rilievo fu, tuttavia, superato, a seguito di una lunga ed elaborata risposta del Ministero, nella considerazione che, in effetti, nel caso di specie, non solo erano note la natura del contratto di apertura di credito e le condizioni applicate ai conti di finanziamento, ma il riscontro di concordanza tra gli estratti di conto corrente e le scritture del consorzio risultava essere stato effettuato dalle Commissioni provinciali di controllo, per cui non appariva necessario ripetere un controllo già analiticamente svolto, e conclusosi senza osservazioni.

In un secondo momento, in sede di controllo degli 89 decreti approvativi delle contabilità unificate, il controllo è stato rivolto, essenzialmente, a verificare la concordanza tra i disavanzi aggiornati esposti in tali decreti ed i dati risultanti dai singoli decreti approvativi dei rendiconti precedentemente ammessi a registrazione, nonché ad accertare la correttezza del sistema di calcolo degli interessi sulle esposizioni bancarie maturati nel periodo a cui si riferiva il disposto aggiornamento dei rendiconti.

La complessa istruttoria, che dette luogo alla formulazione di osservazioni per 34 delle suddette contabilità, si è conclusa - a seguito dei chiarimenti e dei documenti integrativi forniti dal Ministero - con pronuncia di regolarità per tutti gli 89 decreti sottoposti al controllo.

7.5 LA GESTIONE DEI CONSORZI

Sulla base di quanto si è sin qui riferito sembra che le sopra illustrate modalità di rendicontazione, da un lato, e il correlativo sistema dei controlli dall'altro, hanno consentito di accertare, dal punto di vista documentale, la regolarità dell'attività svolta dai consorzi.

Gli elaborati da cui era composto il rendiconto davano compiuta rappresentazione di tutte le operazioni che concorrevano a determinare il risultato finale della gestione.

Essendo il sistema dei controlli articolato in una fase interna - a sua volta strutturata in due distinti livelli: controllo analitico e documentale da parte delle Commissioni provinciali e controllo sui risultati di quest'ultimo da parte degli uffici ministeriali e della Commissione consultiva centrale - ed in una fase esterna - controllo di legittimità da parte della Corte dei conti - esso era idoneo ad assicurare l'accertamento di eventuali irregolarità od illegittimità.

Durante lo svolgimento delle campagne era previsti anche controlli non documentali da parte di organi del Ministero dell'agricoltura e foreste.

I consorzi erano, infatti, sottoposti alla vigilanza da parte degli Ispettorati provinciali dell'agricoltura (subentrati, dal 1952, agli Uffici periferici del soppresso Ufficio Nazionale Statistico Economico dell'Agricoltura - U.N.S.E.A.), i quali, oltre a ricevere giornaliera comunicazione della quantità di prodotto conferito all'ammasso (erano, infatti, destinatari di una copia del bollettino di conferimento rilasciato ai produttori) hanno effettuato, a richiesta del Ministero dell'agricoltura e foreste o autonomamente, controlli tecnici (ad esempio, sulla qualità, sul peso e sul peso specifico del prodotto, nonché sull'idoneità delle strutture ricettive) ed ispezioni al fine di accertare la regolarità delle operazioni e delle loro trascrizioni contabili.

I risultati dei controlli eseguiti non sono noti alla Commissione.

Va, tuttavia, precisato che le considerazioni che precedono valgono per la sola rendicontazione relativa alle gestioni di ammasso in senso stretto.

Non altrettanto può dirsi, invece - come si riferirà in immediato prosieguo - per la rendicontazione relativa alle altre gestioni svolte dalla Federconsorzi, che concorrono insieme alla prima a formare il "sistema degli ammassi" in senso lato.

8. LA RENDICONTAZIONE DELLA GESTIONE CEREALI ESTERI

Anche la rendicontazione di questa importantissima gestione svolta - a differenza di quelle di ammasso - direttamente dalla Federconsorzi, è stata contraddistinta da particolari vicende e da incredibili ritardi, la cui illustrazione consentirà di meglio comprendere quanto si andrà a dire, alla fine di questa relazione, sul procedimento penale che coinvolse i dirigenti della Federconsorzi nei primi anni '70.

Questa gestione è sorta negli ultimi mesi del 1946, quando, venuti ormai a cessare gli aiuti forniti dagli alleati, il Governo dispose l'acquisto diretto sui mercati esteri di cereali e loro derivati destinati alla pani-pastificazione.

Essa fu successivamente disciplinata dal decreto legislativo 26 gennaio 1948 n. 169, il quale, all'articolo 2, prevede l'assunzione a carico dello Stato della differenza tra le spese sostenute dall'ente gestore (la Federconsorzi), e il ricavo ottenuto dalla cessione dei prodotti, dedotta la quota destinata a far fronte alle spese di distribuzione sul territorio nazionale.

Anche in questo caso, fu previsto che l'onere relativo fosse liquidato sulla base di rendiconti da presentarsi da parte della Federconsorzi per ogni tradotta o vapore, attraverso cui si era provveduto all'importazione, da redigersi sulla base di modelli approvati dall'Alto Commissariato per l'alimentazione, previo parere della Corte di conti.

Detto parere fu fornito con nota del Presidente della Corte dei conti, in data 3 novembre 1950, sicché le relative disposizioni illustrative furono inviate alla Federconsorzi con nota in data 27 novembre dello stesso anno.

8.1 LA VEXATA QUAESTIO DEGLI ESTRATTICONTO.

Il primo rendiconto che fu mandato alla Corte dei conti fu il numero n. 289. Esso concerneva l'importazione di 10.000 quintali di grano trasportati via terra dal territorio libero di Trieste ad Udine, Pordenone e Sacile nel trimestre luglio-settembre 1948, approvato con decreto dell'Alto Commissario per l'alimentazione in data 19 ottobre 1956, ed esponente una perdita della gestione, al netto degli acconti sino a quel momento erogati, di lire 3.848.950 che veniva liquidato con ordinativo diretto di pari importo.

Tale decreto formò oggetto di vari rilievi da parte del competente Ufficio di controllo in ordine, tra l'altro, all'efficacia probatoria della documentazione allegata al rendiconto a dimostrazione della spesa sostenuta dalla Federconsorzi per interessi passivi sui mutui contratti per le operazioni di importazione del prodotto, che erano

stati esposti nella specie nella misura dell'8,75 per cento, con capitalizzazione trimestrale, pari, cioè, alle condizioni minime previste dal cosiddetto "cartello interbancario" all'epoca vigente.

Sosteneva, nello specifico, l'Ufficio la necessità di allegare al rendiconto gli estratti-conto originali relativi ai finanziamenti ottenuti, nonché copia delle condizioni generali stipulate con le aziende di credito ed il correlativo contratto di apertura di conto corrente, mentre il Ministero e la Federconsorzi asserivano essere sufficiente, al riguardo, una dichiarazione (chiamata "staffa" o "scaletta") dello stesso ente gestore, corredata da una dichiarazione dell'istituto di credito, attestante l'entità dello scoperto.

In particolare, in un primo momento, l'apparato ministeriale aveva eccepito che la presentazione degli estratti-conto, dato il tempo trascorso, avrebbe comportato una non lieve spesa per la gestione e, quindi, per l'erario.

In seguito, aveva rappresentato che l'apertura dei conti di finanziamento non si riferiva a ciascun trasporto (vapore o tradotta) ma era stata richiesta globalmente, di modo che i numerosi estratti-conto rimessi trimestralmente dai diversi istituti di credito dal 1946 in poi, riportavano genericamente le operazioni effettuate per più trasporti.

Tale modo di operare era attribuito alla circostanza che la regolamentazione legislativa della gestione, che aveva previsto la rendicontazione per singolo trasporto, era intervenuta dopo due anni dacché essa aveva avuto inizio.

Sennonché, quando l'Ufficio di controllo, in dipendenza delle asserite difficoltà di ordine pratico, aveva acconsentito, in via subordinata, a che l'accertamento della esattezza contabile delle poste, nonché del tasso di interesse applicato, venisse eseguito *in loco*, attraverso l'esame degli estratti conto bancari originali, da parte della speciale "Commissione per l'esame e le proposte nelle questioni di carattere generale concernenti la revisione e l'approvazione delle gestioni alimentari d'importazione e CE.FA.PA."²⁴³, il Ministero comunicò che la Commissione non aveva ritenuto possibile vincolare all'esame diretto degli estratti-conto la revisione dei rendiconti.

Successivamente, furono rassegnate dalla Federconsorzi e fatte proprie dal Ministero, ulteriori deduzioni allo scopo di convincere l'Organo di controllo a dar corso al decreto *de quo*.

Si sosteneva, per un verso, che la Federconsorzi aveva provveduto direttamente al finanziamento del controvalore in lire della valuta occorrente per gli acquisti e le spese, sicché doveva ritenersi che titolare del diritto di credito verso la gestione per le somme anticipate in suo favore, e per essa nei confronti dello Stato, fosse lo stesso ente gestore.

Per altro si affermava che, comunque, le disposizioni a suo tempo diramate dall'Alto Commissariato per l'alimentazione ai fini della rendicontazione, non prevedevano l'allegazione degli originali degli estratti-conto bancari.

²⁴³ Istituita con il decreto dell'A.C.A. in data 9 gennaio 1952 (e ciò in analogia a quanto operato per le gestioni di ammasso, secondo il parere fornito dalle SS.RR. della Corte dei conti nelle adunanze del 24/26 luglio 1956).

Non essendo stato risolto il delineato contrasto, la questione fu deferita all'esame della Sezione del Controllo, la quale, con deliberazione n. 274, adottata nella seduta del 24 gennaio 1963, ruscò il visto al suddetto decreto, ritenendo che l'esposizione del calcolo degli interessi da parte della Federconsorzi, coincidente con l'astratta previsione del "cartello interbancario", poteva avere un valore meramente confessorio, ma non forniva la benché minima dimostrazione della entità del costo del danaro determinato in concreto, in relazione, cioè, alla specifica operazione di credito e che, pertanto, veniva a mancare la possibilità dell'esatta determinazione dell'onere da accollare allo Stato a titolo di interessi sui finanziamenti in questione.

Successivamente, in data 23 gennaio 1964, il Ministero dell'agricoltura e foreste inoltrò nuovamente gli atti già oggetto di ruscuzione di visto al competente Ufficio di controllo, rappresentando che la cosiddetta "staffa" o "scaletta", già redatta dalla Federconsorzi, era stata corredata da una dichiarazione della banca finanziatrice con la quale si confermava la rispondenza delle somme e dei conteggi ivi esposti alle operazioni compiute al saggio di interesse applicato, accompagnata da una separata dichiarazione della stessa banca sull'esatta misura del tasso di interesse.

Con rilievo n. 193, in data 13 marzo 1964, la Corte restituì un'altra volta il decreto non registrato, non ritenendo che la nuova documentazione prodotta fosse idonea a superare i motivi che avevano condotto alla precedente ruscuzione di visto.

Nell'occasione, veniva altresì rappresentata una nuova problematica che superava i confini della questione in contestazione e che sino a quel momento era rimasta in ombra: quella, cioè, della globale resa dei conti relativi alla gestione.

A quella data, il rendiconto che se ne occupa era ancora l'unico ad essere stato inviato alla Corte dei conti e ciò anche ai fini della compensazione dei saldi attivi e passivi dei vari rapporti, essendosi accertato in via informale²⁴⁴ che essa - secondo dati riferiti al 1963 e confermati dal rappresentante del Ministero del tesoro nel corso dell'adunanza del 24 gennaio 1963, all'esito della quale fu adottata la deliberazione n. 274 sopracitata - presentava, nel suo complesso, conti attivi per circa 7 miliardi che fruttavano (asseritamente) un interesse del 2,50 per cento e conti passivi per oltre 8 miliardi gravati (asseritamente) da un interesse passivo dell'8,75 per cento.

In altri termini, veniva posto ad un tempo il problema dell'interdipendenza dei conti con il rapporto giuridico di finanziamento intercorso tra ente gestore e istituto bancario e quello dell'esigenza di una globalità della resa dei primi nell'ambito del medesimo rapporto di finanziamento a fini dell'elisione dei debiti fino alla concorrenza dei crediti della medesima parte contrattuale, ai sensi dell'articolo 1853 del codice civile.

Sembra che l'Ufficio di controllo avesse intuito che, dietro tale parziale rendicontazione e la resistenza della Federconsorzi a fornire notizie sulla natura e sulle condizioni dei rapporti intrattenuti con le banche, si potesse celare una operazione intesa a trarne diretto profitto a danno dello Stato come poi, in effetti, sarà disvelato nel corso delle indagini svolte dalla magistratura penale (cfr. *infra*).

²⁴⁴ Come si legge nella relazione del Consigliere delegato per l'adunanza ufficiosa della Sezione del Controllo, dalla quale scaturì la decisione di formulare il rilievo.

Nella stessa ottica fu affermato che il rapporto di interdipendenza tra conti e sottostante rapporto giuridico di finanziamento, con la conseguente necessità della globalità della resa dei conti, doveva intendersi riferito anche alle altre gestioni di cui era stata titolare la Federconsorzi e cioè a quelle delle "quote" e di distribuzione, a quel momento ancora oggetto di parziale ed incompleta rendicontazione in sede amministrativa.

A tale fondamentale rilievo istruttorio, il Ministero si limitò a dare, in data 13 marzo 1964, una risposta interlocutoria, mostrando di convenire con le osservazioni dell'Ufficio di controllo e rimandando la soluzione delle sollevate questioni all'approvazione di un disegno di legge di cui si annunciava prossima la presentazione²⁴⁵.

Soltanto dopo circa 16 anni, nel 1980, il Ministero dell'agricoltura e foreste fornì la risposta definitiva, reiterando, di fatto, le argomentazioni già rassegnate in precedenza nel corso della lunga istruttoria esitata nella deliberazione di ricusazione del visto n. 274 del 1963.

In tale stessa circostanza, il Ministero dell'agricoltura e foreste chiariva, inoltre, che, nel frattempo, la Federconsorzi aveva presentato tutti i rendiconti relativi alla gestione di che trattasi per un totale di 2.498 (uno per ciascun vapore o tradotta); di essi soltanto quelli relativi alle importazioni effettuate sino alla campagna 1950/51 (in numero di 1.214, compreso quello all'esame) erano privi degli originali degli estratti di conto corrente, mentre quelli relativi al periodo successivo (in numero di 1.284) erano corredati dalla richiesta documentazione.

La questione fu nuovamente deferita alla Sezione del Controllo, la quale con deliberazione n. 1150, adottata nella seduta del 7 maggio 1981, accertato che non era stata adempiuta l'originaria richiesta istruttoria di allegazione degli originali degli estratti di conto corrente, né era stata fornita la prova di una impossibilità per cause indipendenti dalla volontà dell'ente gestore di soddisfarla, sicché essa si presentava negli stessi sostanziali termini già valutati negativamente in precedenza, ricusava nuovamente il visto e la registrazione al decreto approvativo di tale rendiconto, riaffermando il principio che, in tanto la Federconsorzi poteva vantare un credito nei confronti dello Stato committente, in quanto esso fosse risultato in modo certo da documenti originali o in copia autentica.

8.2 L'ESITO DEL CONTROLLO SUI RESTANTI RENDICONTI E LE CONSEGUENTI DETERMINAZIONI ADOTTATE DAL MINISTERO DELL'AGRICOLTURA

Successivamente, avendo il Ministero trasmesso al controllo i decreti approvativi di tutti gli altri rendiconti afferenti alla gestione di che trattasi, la Corte dei conti, in conformità ai suddetti principi, ritenendo soddisfatta la manifestata esigenza della globalità della resa dei conti ai fini della compensazione degli interessi attivi con quelli passivi dalla istituzione, sin dal 1964, del cosiddetto conto transitorio cereali esteri, ammetteva al visto soltanto quelli, in numero di 1.284, che approvavano i rendiconti ai quali risultavano allegati gli originali degli estratti di

²⁴⁵ Trattasi, verosimilmente, del disegno di legge Ferrari-Aggradi.

conto corrente, mentre restituiva non registrati quelli in numero di 1.213 che approvavano i rendiconti privi di tale documentazione²⁴⁶.

A seguito di tali ultime due pronunce, il Ministero invitò la Federconsorzi, da un lato, a riformulare i rendiconti per i quali era intervenuta la ricusazione di visto, esponendo il tasso di interesse passivo nella misura dello 0,5 per cento e, dall'altro, relativamente ai rendiconti ammessi al visto, a versare sul suddetto conto transitorio l'importo complessivo di lire 1.318.902.200 (comprensivo degli interessi), pari al totale delle perdite per cali e delle spese di sbarco esposte nei suddetti rendiconti (ma non riconosciute all'esito dell'eseguito controllo interno) degli stessi.

Va precisato che, per quanto riguarda questa gestione, il controllo era eseguito esclusivamente dagli uffici ministeriali con la consulenza della Commissione consultiva centrale.

Avverso la prima richiesta, come si rileva da un appunto redatto dal Ministero delle politiche agricole in data 4 maggio 2000, ed acquisito agli atti, la Federconsorzi presentò ricorso al Tar e contemporaneamente ricorso straordinario al Capo dello Stato.

Il Tar del Lazio ha respinto il ricorso.

Le conseguenze non sembrano, tuttavia, poter ricadere sulla liquidazione. Alcun seguito sarebbe stato dato, invece, alla seconda richiesta, avendo la Federconsorzi preteso la previa liquidazione in suo favore del compenso per la gestione di che trattasi, espressamente previsto dalla legge istitutiva, nonché di tutte le altre spese amministrative sostenute, a suo dire, per la rielaborazione e la finalizzazione dei relativi rendiconti.

8.3 IL PROBLEMA DEL COMPENSO E DELLE SPESE PER LA RIELABORAZIONE E LA FINALIZZAZIONE DEI RENDICONTI

In data 8 febbraio 1952, il Ministero impartì disposizioni per la tenuta dei conti disponendo, in particolare, che alla relativa rendicontazione dovesse procedersi, a partire dalla campagna 1951/52, per campagna, anziché, come originariamente previsto, per singolo trasporto, vapore o tradotta.

In data 18 settembre 1964 fu richiesto alla Federconsorzi di reimpostare la rendicontazione relativa alle suddette campagne, per singolo trasporto, in conformità alle disposizioni del decreto legislativo n. 169/48.

Ciò, secondo la Federconsorzi, aveva comportato una notevole quantità di lavoro aggiuntivo, che doveva essere compensato separatamente dal compenso ad essa dovuto per l'espletamento della gestione.

Parimenti dovevano essere separatamente compensati, come avvenuto per i consorzi, gli oneri di finalizzazione e cioè le spese amministrative sostenute dal settimo mese successivo alla chiusura di ogni singola importazione e sino alla data della sua definitiva liquidazione.

Da un nota del Ministero, in data 18 dicembre 1996, diretta al competente Ufficio di controllo della Corte dei conti, si apprende che la Commissione consultiva

²⁴⁶ Deliberazioni della sezione del controllo n. 1736 del 5 marzo 1987 e n. 2110 del 20 aprile 1989.

centrale avrebbe riconosciuto a tale complessivo titolo alla Federconsorzi un importo di 8,5 miliardi che, alla data del 31 dicembre 1991, era stato aggiornato, per gli interessi nel frattempo maturati, a circa 34 miliardi.

Non è noto, se e in qual modo sia stata data soluzione a tale controversia tra il Ministero e la Federconsorzi.

Sono rimaste, inoltre, irrisolte tutte le altre questioni ancora in sospeso concernenti la complessa e intricata materia della rendicontazione delle altre gestioni e contabilità tenute dalla Federconsorzi, a cominciare da quella del cosiddetto conto transitorio cereali esteri, che non è stata mai presentata.

Alla data odierna, a distanza di più di 40 anni, non è dato conoscere, con esattezza, quali risultati - positivi o negativi - essa abbia prodotto per il pubblico erario.

9. LA RENDICONTAZIONE DELLA GESTIONE "QUOTE UNIFICATE"

La Corte dei conti espresse il suo parere con deliberazione delle SS.RR. del 21 aprile 1958, sul modello di rendiconto relativo a tale gestione, che concerneva le "quote" prelevate dal ricavo della vendita del grano ammassato sino alla campagna 1949/50 destinate a coprire le spese di gestione sostenute dai consorzi (cosiddetta "quota ammasso")²⁴⁷.

La Corte prescrisse che i rendiconti:

- fossero accompagnati da una dettagliata relazione dell'ente gestore che illustrasse le risultanze del conto entrate ed uscite ed attestasse di aver controllato i risultati dei conti di finanziamento con quelli delle proprie scritture riscontrandone la conformità e la regolarità;
- fossero successivamente esaminati dalla Commissione consultiva centrale con conseguente accertamento dei loro risultati definitivi e proposta di approvazione;
- fossero, a tal fine, corredati dai decreti approvativi dei singoli rendiconti delle gestioni di ammasso a cui si riferivano, nonché di tutta l'altra documentazione atta a dare dimostrazione dei risultati esposti, con particolare riferimento agli estratti del conto corrente intrattenuto con gli istituti bancari ed a tutte le quietanze di versamento.

Da una lettera del Ministero dell'agricoltura e foreste diretta alla Procura generale della Corte dei conti nel novembre del 1977, si evince che tali rendiconti, in numero di 29, riferiti a ciascuna delle suddette campagne e per ogni prodotto ammassato erano stati, a quella data, già presentati dalla Federconsorzi, ma che non era stato ancora possibile effettuarne l'esame da parte della Commissione consultiva centrale, essendo essi collegati, sotto il profilo amministrativo-contabile a quelli delle singole gestioni di ammasso tenute dai consorzi.

A quella data, infatti, la questione della rendicontazione di tali ultime gestioni, per la gran parte, era ancora tutta da definire.

Dal citato appunto del Ministero delle politiche agricole in data 4 maggio 2000, si rileva, tuttavia, che tale esame non è stato mai effettuato.

²⁴⁷ Ai sensi dell'articolo 1, lett. b) dei decreti legislativi luogotenenziali n. 38 del 1945 e n. 805 del 1945.

La relativa documentazione sarebbe rimasta sempre nella disponibilità della Federconsorzi, poiché condizionata dalla risoluzione di una non meglio specificata problematica riguardante "(...) *la misura degli interessi a debito dello Stato (...)*", per la quale, in data 6 settembre 1999, sarebbe stato richiesto un parere all'Avvocatura Generale dello Stato.

Tali rendiconti esporrebbero un disavanzo complessivo e, quindi, un debito dello Stato nei confronti della Federconsorzi, di lire 1.860 milioni alla data del 30 giugno 1963.

10. LA RENDICONTAZIONE DELLA GESTIONE CE.FA.PA.

Tale gestione concerne la distribuzione e la vendita dei cereali ammassati da parte dei consorzi, il deposito, la distribuzione e la vendita dei cereali, nonché degli altri prodotti alimentari, importati dalla Federconsorzi attraverso le gestioni Cereali esteri alimentari di importazione, U.S.F.A.P. ed E.R.P., per le cinque campagne che vanno dal 1944/45 al 1948/49; essa riguarda, allo stesso tempo, la gestione della "quota distribuzione" prelevata dal ricavo della vendita del prodotto ammassato ed importato.

Sul relativo modello di rendiconto, la Corte dei conti espresse il suo parere con nota del Presidente del 26 febbraio 1949, che, tuttavia, non è stato possibile reperire; si sa soltanto indirettamente, dalle varie risposte fornite dal Ministero dell'agricoltura e foreste ai numerosi rilievi formulati sul rendiconto n. 249 della gestione cereali esteri che, nella specie, la Corte richiese che ai rendiconti fossero allegati gli estratti dei conti correnti aperti presso le banche.

10.1. LE FASI DELLA RENDICONTAZIONE E LA SITUAZIONE ATTUALE

Dalle varie relazioni trasmesse dal Ministero dell'agricoltura e foreste alla Procura Generale presso la Corte dei conti durante l'istruttoria a cui si è più volte accennato, si evince:

- che nel maggio del 1967 i rendiconti erano stati presentati, che esponevano una differenza passiva di lire 213.784.199 che era stata portata a debito della successiva gestione Franco Molino (che ne costituiva la continuazione) e che la loro revisione era subordinata alla definizione dei risultati delle gestioni (alimentari di importazione, ammassi, cereali esteri, U.S.F.A.P. ed E.R.P.) da cui provenivano i prodotti distribuiti (note del 9 maggio 1967 e dell'8 maggio 1972);
- che si trattava di 5 rendiconti, uno per ciascuna delle suddette campagne dalla 1943/44 alla 1948/49, e che erano state "(...) *definite tutte le pendenze (...)*" con la Federconsorzi (nota dell'8 novembre 1977); con tale frase si voleva, con ogni probabilità, intendere che (diversamente da quanto avvenuto per la gestione Franco Molino) non erano sorte contestazioni sull'importo riconosciuto alla Federconsorzi a titolo di compenso e di rimborso per le spese generali;
- che il loro esame, alla data dell'11 novembre 1982, non era ancora iniziato, essendo condizionato alla preventiva approvazione dei rendiconti relativi alle suddette gestioni a quella data non ancora intervenuta (nota dell'11 novembre 1982);

nell'occasione si trasmettevano, tuttavia, al suddetto Ufficio le copie dei frontespizi relativi a 3 dei suddetti 5 rendiconti (campagne dalla 1946/57 alla 1948/49).

Dal più volte citato appunto del Ministero, in data 4 maggio 2000, si apprende, tuttavia, che la documentazione relativa a tali rendiconti, che da un'annotazione non firmata risulterebbe essere stata trasmessa dalla Federconsorzi in data 15 dicembre 1952, racchiusa in cinque casse, non sarebbe mai stata rinvenuta negli archivi del Ministero.

In definitiva, ad oggi, non solo non risulta essere stata effettuata la revisione di tali rendiconti da parte del Ministero, ma deve escludersi che essa possa mai più essere effettuata, essendo andata smarrita, stando a quanto rappresentato dal Ministero, la relativa documentazione.

11. LA RENDICONTAZIONE DELLA GESTIONE FRANCO MOLINO

La situazione relativa a tale gestione non è dissimile da quelle precedenti. Come si è detto essa costituisce l'unificazione di due gestioni, concernendo, ad un tempo, per le quindici campagne che vanno dal 1949/50 al 1963/64:

- la distribuzione e la vendita del grano ammassato da parte dei consorzi;
- il deposito, la distribuzione e la vendita di quello importato dalla Federconsorzi attraverso la gestione cereali esteri;
- la gestione della "quota ammassi", della "quota distribuzione" e della "quota caratteristiche", indistintamente prelevate dal ricavato della vendita del grano nazionale e di quello di importazione.

Il modello di rendiconto - composto di un frontespizio riassuntivo e da 18 allegati - redatto previo parere della Commissione consultiva centrale, fu trasmesso dal Ministero dell'agricoltura e foreste alla Corte dei conti per il prescritto parere il 7 maggio 1963 e su di esso l'Istituto di controllo si espresse con deliberazione delle SS.RR. del 26 giugno successivo.

La Corte oltre che formulare le stesse raccomandazioni espresse in occasione del parere reso sulla gestione quote unificate ed indicare la documentazione da allegare a corredo di ciascun allegato di cui il rendiconto si componeva, rilevò, nella specie, l'indebita inclusione nel modello sottoposto al suo parere di alcune voci di entrata ("*controvalore delle caratteristiche merceologiche del grano importato*") e di spesa ("*spese per l'organizzazione e controllo degli ammassi*", "*spese per il concorso produttività*" e "*spese per il deposito di cereali e dei derivati di origine estera*").

Il parere veniva reso quando già oramai la gestione *de qua* era quasi conclusa, sicché le suddette voci di entrata e di spesa riflettevano, come d'altra parte esplicitamente indicato nella relazione che accompagnava la richiesta di parere, movimenti finanziari già effettuati e, dunque, somme indebitamente affluite alla gestione ed altrettanto indebitamente uscite.

La Corte raccomandò, quindi, che, a fini contabili, la voce di entrata fosse pareggiata istituendo nel conto stesso una correlativa voce di uscita e provvedendo con ogni sollecitudine ad accreditarne l'importo di ciascuna campagna al corrispondente conto della gestione di acquisto del prodotto (cereali esteri) al fine di ridurre la passività.

Per quanto riguarda le uscite, auspicò la regolarizzazione a mezzo di apposite norme legislative, fermo restando che a *medio tempore* esse fossero comunque opportunamente documentate mediante l'allegazione di tutta la corrispondente documentazione.

11.1 LE FASI DELLA RENDICONTAZIONE E LA SITUAZIONE ATTUALE

Le vicende relative alla rendicontazione della gestione che ne occupa possono, sinteticamente, così ricostruirsi, sulla base delle informazioni rese dal Ministero dell'agricoltura e foreste alla Procura contabile nel corso dell'istruttoria più volte richiamata:

- nel novembre del 1967 risultavano essere stati presentati i sei rendiconti relativi alle prime campagne (dalla 1949/50 alla 1954/55), mentre per le restanti campagne erano state presentate "(...) *dettagliate situazioni contabili (...)*" non essendo state definite "(...) *le misure di alcuni corrispettivi (...)*" (nota del 9 maggio 1967);
- tali rendiconti esponevano un avanzo di lire 42.325.396.546 che era stato trasferito, quanto a lire 35.971.569.620, alla gestione cereali esteri, quanto a lire 5.741.203.769 alla gestione ammassi e quanto a lire 612.623.157 alla gestione olio 1948/49; il loro esame non poteva essere iniziato sino a quando la Federconsorzi non avesse provveduto a rimettere i rendiconti relativi alla gestioni E.R.P. ed U.S.F.A.P., da essa predisposti, sicché la relativa documentazione era ancora conservata presso gli uffici dell'ente gestore (nota dell'8 maggio 1972);
- i 9 rendiconti relativi alle successive campagne non erano stati, al novembre del 1977, ancora prodotti, avendone la Federconsorzi subordinato la loro presentazione alla determinazione dell'importo da riconoscerle a titolo di rimborso per spese generali e di compenso per il servizio reso; in ogni caso, l'esame di tali rendiconti non poteva essere iniziato prima che fossero stati revisionati ed approvati i rendiconti relativi alle gestioni provinciali di ammasso (note dell'8 maggio 1972 e dell'8 novembre 1977);
- essendo stati questi ultimi rendiconti trasmessi - a seguito della sopracitata iniziativa della stessa Procura generale - in periodo immediatamente successivo, era stato dato mandato alla Commissione consultiva centrale di esprimere proposte sull'entità dell'importo da riconoscere alla Federconsorzi a titolo di rimborso spese generali e di compenso per l'attività svolta, che quest'ultima aveva autonomamente esposto nei rendiconti medesimi (nota del 12 aprile 1978);
- alla data dell'11 gennaio 1982, né era stato ancora determinato tale importo, né era iniziato l'esame e il controllo dei quindici rendiconti presentati, poiché non erano state ancora definitivamente accertate le risultanze delle gestioni di provenienza della merce distribuita (nota dell'11 novembre 1982); nell'occasione, analogamente a quanto avvenuto per la gestione CE.FA.PA., venivano trasmessi all'Ufficio del Procuratore generale i frontespizi relativi ai quindici rendiconti.

Sta di fatto che la revisione in via amministrativa di tali rendiconti non è stata in prosieguo mai iniziata, poiché, in ogni caso, anche per tali rendiconti la Federconsorzi non ha mai trasmesso la relativa documentazione.

Nessun controllo è mai stato, quindi, effettuato sui rendiconti relativi a tale gestione, attraverso cui, è bene notare, sono transitate, così come nelle due precedenti, ingenti somme di danaro.

12. UN IMPORTANTE E QUASI SCONOSCIUTO PROCESSO PENALE PRESSO IL TRIBUNALE DI ROMA

Nell'autunno del 1965 alcuni uomini politici e pubblicisti che si collocavano nell'area del movimento liberal-progressista "Movimento Gaetano Salvemini" presentarono un esposto alla Procura generale della Repubblica di Roma: primo firmatario era Ernesto Rossi.

Con tale esposto si denunciavano, facendo generico riferimento al contenuto di tre pubblicazioni ("*Rapporto sulla Federconsorzi*" di Manlio Rossi Doria; "*La Federconsorzi*" di Ernesto Rossi, Pietro Ugolini e Leopoldo Picardi; "*Viaggio nel feudo di Bonomi*" di Ernesto Rossi), che venivano trasmesse in allegato, numerose irregolarità che si attribuivano ai dirigenti della Federconsorzi nella gestione degli ammassi e dell'importazione di prodotti agricoli per conto dello Stato.

I principali fatti denunciati, quali furono enucleati dalla magistratura dal contenuto dei tre scritti, erano i seguenti:

- la creazione di un'enorme esposizione bancaria per interessi passivi relativamente alle gestioni di ammasso;
- l'aver tenuto conti correnti completamente separati per le diverse gestioni affidate dallo Stato, impedendo così la compensazione tra crediti e debiti nei confronti degli istituti bancari finanziatori e, conseguentemente, consentendo a questi di lucrare la differenza tra saggi attivi e saggi passivi; gli istituti di credito, così favoriti, avrebbero poi compensato la Federconsorzi con appositi premi cosiddetti di "*scartellamento*", cioè con la restituzione clandestina di parte degli utili così acquisiti;
- il ritardo - cioè lo sfasamento nel tempo - nei versamenti alle banche finanziatrici delle gestioni delle somme ricavate dalla vendita dei prodotti ammassati o importati e destinati a ridurre l'esposizione bancaria; in tal modo la Federconsorzi avrebbe disposto di cospicue masse di denaro distratte dalle destinazioni espressamente previste, con conseguente aggravio per l'erario cui le esposizioni facevano carico;
- l'intenzionale ritardo nella presentazione dei rendiconti relativi alle varie gestioni di ammasso, allo scopo di impedire allo Stato l'esatta conoscenza del reale importo dei debiti derivanti da tali gestioni e, dunque, l'adozione di misure dirette alla rapida eliminazione di tali passività, così determinando il costituirsi, a vantaggio delle banche creditrici, di ingenti debiti produttivi di interessi cospicui e garantiti.

12.1 L'ARCHIVIAZIONE PARZIALE

Con decreto di archiviazione pronunciato dal giudice istruttore dottor Alibrandi, su conforme richiesta del pubblico ministero, in data 28 aprile 1970, la magistratura di Roma affermava che si trattava di accuse in gran parte prive di rilevanza penale ed infondate.

In particolare, il giudice rilevava che: la tenuta di separate gestioni da parte della Federconsorzi e dei consorzi era stata imposta legislativamente; la distinzione tra i

conti bancari, sempre generalmente attivi, pertinenti alle gestioni delle "quote" tenute dalla Federconsorzi, ed i conti bancari, sempre generalmente passivi, intrattenuti dai singoli consorzi per le gestioni di ammasso, era ineliminabile stante il sistema legislativo delineato che demandava distinti compiti all'una ed agli altri, aventi distinta personalità giuridica, sicché doveva essere impossibile ogni loro commistione.

Con riguardo all'accusa di ritardo nella presentazione dei rendiconti relativi alla gestioni di ammasso, al quale era del tutto estranea la Federconsorzi, così come di quelli relativi alle gestione delle "quote" per le stesse campagne, di competenza invece, della Federconsorzi, riteneva che esso era imputabile esclusivamente alla circostanza della mancata emanazione delle leggi di ripiano per le campagne dalla 1953/54 alla 1961/62 e, dunque, in definitiva "(...) alla responsabilità delle forze politiche di maggioranza che non hanno saputo o voluto affrontare con chiarezza e decisione la questione (...)".

Il ritardo nella presentazione dei rendiconti relativi alla gestione Cereali Esteri di competenza della Federconsorzi era addebitabile, secondo il magistrato, alle contraddittorie disposizioni ministeriali sulle modalità di impostazione della rendicontazione, che avevano dapprima imposto per le campagne successive al 1951/52 di provvedere, sulla base di emanande disposizioni legislative, ad una rendicontazione per campagna, e poi, una volta che i relativi disegni di legge non erano stati approvati, richiesto di tornare all'originario sistema di rendicontazione per tradotta o per vapore come originariamente previsto dal decreto legislativo n. 169/1948.

12.2 I RISULTATI DELLE INDAGINI SULLA QUESTIONE DEGLI "SCARTELLAMENTI"

Il procedimento di cui trattasi fu coltivato e formalizzato soltanto per uno dei fatti esposti e cioè per la vicenda degli "scartellamenti".

Fu ipotizzato, a carico del Direttore generale e del Responsabile dei Servizi finanziari della Federconsorzi, delitto di peculato perché *"distraevano a profitto della società e di terzi (gruppi e partiti politici) ingenti somme delle quali avevano il possesso (...) riscuotendo dalle Banche i cosiddetti premi di scartellamento sui depositi inerenti alle gestioni pubbliche anziché versarli all'Erario o conteggiarli a scomputo degli onerosi tassi di sconto pagati dallo Stato alle banche stesse a corrispettivo delle anticipazioni di credito"*.

I temi dell'indagine, condotta dal giudice istruttore Alibrandi e fondata su accertamenti peritali, come si ricava dalla motivazione della sentenza di proscioglimento, pronunciata in data 10 maggio 1971, in difformità dalle richieste del pubblico ministero che ne aveva, invece, richiesto il rinvio a giudizio per il reato di peculato, furono i seguenti:

- se, in relazione alla gestione degli ammassi obbligatori, la Federconsorzi avesse ricevuto sui depositi posti in essere presso le banche interessi maggiori di quelli ufficiali o retrocessioni di interessi o altri benefici economici denominati con espressione sintetica "premi di scartellamento";

- se le somme ricevute dalla Federconsorzi fossero di competenza dello Stato e se quindi si trattasse di danaro pubblico o se invece spettassero alla Federconsorzi;
- quali ne fossero le conseguenze giuridiche.

Non sembra che, invece, furono oggetto di accertamenti, questioni che, a seguito del commissariamento e del concordato preventivo, appaiono ancora attuali ed importanti, costituite:

- dalle modalità di annotazione nelle scritture contabili della Federconsorzi dei maggiori interessi e dei minori costi e, quindi, dalla fedeltà della rappresentazione dei fatti di gestione fin dagli anni Sessanta;
- dalla destinazione data alle provviste così formate ed in particolare dalla identificazione dei partiti e dei gruppi politici che ne sarebbero stati - in ipotesi - beneficiari.

Va subito chiarito che con il termine "cartello" si solevano indicare le disposizioni emanate dalla Banca d'Italia nelle funzioni di Ispettorato del credito e del risparmio, ai sensi della legge bancaria del 1938. Esse prevedevano i tassi massimi che potevano essere corrisposti sui depositi e quelli minimi che potevano essere richiesti sulle operazioni di impiego.

Da ciò l'espressione "scartellamenti", ovvero *extra* cartello, per indicare tassi maggiori di quelli massimi e minori di quelli minimi.

Successivamente tale termine passò ad indicare un accordo interbancario del medesimo contenuto.

Gli scartellamenti e la retrocessione degli interessi erano tassativamente vietati dalle norme del cartello interbancario perché alteravano la concorrenza ed il regolare funzionamento del mercato bancario e della funzione creditizia.

Le indagini accertarono che effettivamente la Federconsorzi aveva percepito da alcuni dei molti istituti bancari con i quali aveva intrattenuto rapporti, in relazione alle numerose gestioni di cui era stata titolare, interessi attivi integrativi, oltre quelli ufficialmente accreditati sui relativi conti correnti (cosiddetti "*interessi extra cartello*"), così come aveva beneficiato di sconti sugli interessi passivi e sulle commissioni bancarie ufficialmente addebitati sugli stessi conti correnti (cosiddette "*retrocessioni*" di interessi e di commissioni) senza che tali integrazioni e retrocessioni fossero accreditati sui conti correnti relativi alle gestioni, o fossero esposti nei corrispondenti rendiconti presentati al Ministero.

Di qui, l'imputazione di peculato, sul presupposto che tali somme fossero di pertinenza pubblica e fossero state distratte a profitto della Federconsorzi.

In particolare si accertò:

- che tali clandestine integrazioni e retrocessioni erano state riconosciute da quattro dei tredici istituti bancari con cui la Federconsorzi aveva intrattenuto rapporti e, per la precisione, dal Banco di Sicilia, dalla Banca nazionale del lavoro, dalla Banca Commerciale Italiana e dall'Istituto federale delle Casse di risparmio delle Venezia;
- che il loro controvalore ammontava, nel complesso, a 2 miliardi e 164 milioni circa, dei quali ben 1 miliardo e 600 milioni circa erano stati corrisposti dalla sola Banca nazionale del lavoro;

- che le erogazioni erano avvenute praticamente, pur esistendo differenze tra istituto ed istituto, durante tutto il periodo in cui si erano svolte le gestioni (e cioè nell'arco di circa 20 anni dal 1946 al 1966/67);
- che le gestioni interessate erano per la parte più consistente quelle delle "quote" e/o di distribuzione (Franco Molino e CE.FA.PA.) e la gestione cereali esteri, nonché, ma soltanto in minima e trascurabile parte, le gestioni "olii, semi oleosi e grassi" e le gestioni di importazione legate a programmi di assistenza dell'immediato dopoguerra (U.S.F.A.P. e E.R.P.);
- che, generalmente, le operazioni di "scartellamento" erano effettuate sui conti correnti cosiddetti di deposito (che comportavano, di regola saldi attivi) e cioè, soprattutto, su quelli sui quali affluivano le somme ricavate dalla vendita del prodotto nonché dal gettito delle "quote" di cui ai decreti legislativi luogotenenziali del 1945 e, dunque, pertinenti alle corrispondenti gestioni (quote unificate, CE.FA.PA. e Franco Molino), mentre le operazioni di retrocessione di interessi passivi e di commissioni bancarie erano effettuate per la maggior parte sui conti cosiddetti di finanziamento (che comportavano di regola saldi passivi) e cioè, essenzialmente, sui conti "vapore" o "tradotta" della gestione cereali esteri chiusi con risultati negativi;
- che questi ultimi conti venivano in considerazione ai fini della corresponsione delle maggiorazioni di interessi attivi soltanto in quanto alcuni istituti bancari avevano liquidato quegli interessi basandosi sul confronto tra i saldi attivi dei conti di disponibilità ed i saldi passivi dei conti di finanziamento²⁴⁸.

12.3 LA SENTENZA DI PROSCIoglimento

Il giudice istruttore prosciolse i due imputati da ogni addebito. Per comprendere le ragioni della decisione occorre seguire il percorso argomentativo del giudice, ricordando che gli enti gestori e cioè i consorzi e la Fedit, avevano l'obbligo di

²⁴⁸ La Fedit aveva un numero molto elevato di rapporti di conto corrente bancario su cui affluivano le "quote" prelevate dai ricavi delle vendite dei cereali come sopra illustrato.

I periti incaricati dal giudice istruttore di Roma accertarono che alcune banche avevano praticato sconti sull'ammontare degli interessi passivi sulle anticipazioni alla Fedit (cosiddette retrocessioni di interessi e di commissioni bancarie).

I periti accertarono inoltre che sui conti attivi le banche non avevano corrisposto alla Fedit i normali ed ufficiali interessi previsti dal cartello bancario ma interessi (occulti?) superiori.

Va ricordato che, secondo i denunciati e secondo l'ipotesi formulata dall'accusa, le somme pagate (in nero) dalle banche sarebbero state utilizzate in favore di gruppi e partiti politici.

L'indagine dei periti si svolse presso tredici banche e dette risultati positivi limitatamente alle seguenti: Banca Commerciale Italiana; Banca nazionale del lavoro; Istituto federale delle Casse di risparmio delle Venezie (Federalcasse); Banco di Sicilia

In particolare:

Istituto federale delle Casse di risparmio delle Venezie (Federalcasse)

La banca integrò gli interessi ufficiali sia sui conti liberi sia su quelli vincolati e cioè sui conti sui quali confluivano le quote dei pagamenti dei cereali di spettanza della Fedit.

La prima forma di integrazione fu effettuata mediante accreditamento sul conto.

La seconda mediante l'emissione di assegni bancari dati personalmente al responsabile finanziario della Fedit

Banco di Sicilia

Somme pari alle maggiorazioni furono corrisposte in varie forme ed in particolare mediante la consegna di danaro in contanti ad un dipendente della Federconsorzi (tale Mauti deceduto prima del 1971)

Banca nazionale del lavoro

Le maggiorazioni e le minorazioni degli interessi riguardavano le gestioni speciali e le retrocessioni di commissioni le gestioni private.

Somme pari alle maggiorazioni furono corrisposte sia mediante accreditamenti sui conti della Fedit sia mediante la consegna di assegni circolari (strumento cui la Fedit era dunque adusa fin da allora!)

Banca Commerciale

La Banca praticò bonifici di interessi creditori di conto corrente secondo un regime complesso e riservato.

compilare rendiconti finali che dovevano essere approvati e liquidati dal Ministero dell'agricoltura.

Di fondamentale rilevanza, è, inoltre, l'opinione del giudice secondo il quale il rapporto tra lo Stato e la Fedit si inquadra nella concessione di un servizio pubblico e le somme di danaro di cui la Fedit beneficiò, secondo le modalità già evidenziate, non appartenevano allo Stato e quindi, non era configurabile il delitto di peculato.

Le somme dovevano, comunque, essere esposte nei rendiconti perché riducevano gli oneri di gestione e, quindi, l'ammontare delle somme di cui la Fedit poteva, a rendiconto, chiedere il ristoro.

Va osservato che il pubblico ministero, nel richiedere il giudizio pubblico per i due imputati, aveva invece sostenuto che si trattava di danaro pubblico perché gli interessi passivi retrocessi dovevano essere riversati sulla partita dei mutui e destinati ad affrontare quelle spese cui si provvedeva con quella forma di finanziamento; gli interessi attivi extra-cartolari dovevano essere portati a compensazione delle voci passive come gli interessi normali.

Secondo il giudice istruttore i fatti accertati, se non costituivano delitto di peculato, non erano perciò stesso privi di rilevanza penale: *"(...) E' palese che, se un soggetto tenuto a rendere il conto omette volutamente di inserire nel rendiconto una posta attiva (le maggiorazioni di interessi passivi o le retrocessioni di interessi passivi e commissioni bancarie) (...) - sicché, se il conto si chiude in passivo ed egli vanta un credito, viene a chiedere una somma maggiore di quella che gli spetterebbe, mentre, se il conto si chiude in attivo ed egli risulta debitore, viene a dichiararsi debitore di una somma minore di quella che in realtà gli spetterebbe - quel soggetto ha posto in essere un artificio o raggirò idoneo ad indurre in errore il soggetto nei cui confronti il conto è reso (...)"*.

L'omessa esposizione nei rendiconti dei maggiori interessi attivi e dei minori interessi passivi costituiva, infatti, a suo giudizio, artificio idoneo ad indurre in errore il Ministero dell'agricoltura ed a far conseguire alla Federconsorzi rimborsi indebiti perché maggiori di quelli dovuti.

Considerato però che la truffa poteva configurarsi soltanto se ed in quanto fossero stati presentati i relativi rendiconti, costituendo tale adempimento l'unico strumento, giuridicamente idoneo, a perpetrare la truffa; che a quel momento, come si è già evidenziato, molti rendiconti non erano stati ancora presentati (ad esempio, tra i più importanti, per l'entità delle erogazioni che li avevano riguardati, i nove relativi alla gestione Franco Molino per le campagne dalla 1955/56 alla 1963/64) o, comunque, se erano stati presentati (ad esempio i 29 della gestione Quote Unificate o i 5 della gestione CE.FA.PA.), non erano ancora stati approvati, talché, per questi ultimi, si verteva, in ogni caso, in ipotesi di tentativo di truffa, gli imputati furono prosciolti per prescrizione del reato, in relazione alle illecite erogazioni che si riferivano a conti correnti concernenti le gestioni rendicontate e non ancora approvate, in quanto i rendiconti risultavano essere stati tutti presentati in data antecedente al decennio dall'emissione del mandato di comparizione; con la formula "perché il fatto non sussiste", in relazione alle illecite erogazioni che avevano riguardato conti bancari pertinenti a gestioni per le quali i rendiconti non erano stati ancora presentati.

Rimaneva, tuttavia, accertata la falsità dei rendiconti e della documentazione.

Le truffaldine operazioni poste in essere dalla Federconsorzi, disvelate nel corso del procedimento penale, non riguardavano le gestioni di ammasso *stricto sensu*, bensì quelle altre, per la maggior parte alle prime connesse, di cui era esclusiva titolare la Federconsorzi. Esse non avrebbero potuto, comunque, in alcun modo, essere rilevate dal controllo dei rendiconti da parte del Ministero o della Corte dei Conti, poiché le rimesse di denaro corrispondenti ai maggiori interessi attivi riconosciuti "extra-cartello" o alla retrocessione di interessi passivi o a commissioni bancarie ufficialmente addebitate, erano effettuate dalle banche per contanti, o mediante assegni o vaglia circolari, ovvero, ancora, mediante diretto accredito su altri conti correnti "privati" della Federazione.

Nulla poteva risultare dagli estratti di conto corrente allegati (o, meglio che avrebbero dovuto essere allegati) ai rendiconti.

Alla decisione, passata in giudicato, che pur tuttavia stabiliva l'esistenza di irregolarità miliardarie al valore di trenta anni or sono, ed evidenziava accordi occulti tra la Federconsorzi ed il sistema bancario, non fece seguito - per quanto noto - alcuna iniziativa di carattere amministrativo e contabile.

Non risulta che il Ministero - potenziale parte civile nel processo - sia stato ufficialmente informato da parte dell'autorità giudiziaria ed abbia mai interloquito.

Il Ministero dell'agricoltura e foreste non ha mai nemmeno iniziato le relative operazioni di controllo.

Non consta che, delle risultanze acquisite nel corso del procedimento penale, sia mai stata informata la Procura generale presso la Corte dei conti, alla quale l'esposto che vi dette origine fu pur inviato, e che aveva finalizzato la sua azione essenzialmente alla presentazione dei rendiconti.

Una volta che tale obiettivo fu raggiunto, mediante l'inoltro alla Corte dei conti dei rendiconti delle gestioni di ammasso ancora pendenti presso il Ministero dell'agricoltura e foreste e la resa da parte della Federconsorzi di quelli di sua pertinenza che non erano stati, a quell'epoca, ancora presentati alla stessa Amministrazione, archivìo la complessa istruttoria svolta.

Qualche anno dopo un secondo, analogo, esposto, a firma del senatore Anderlini, del gruppo della Sinistra indipendente, e di altri, attivò nuovamente la magistratura di Roma.

Le indagini furono affidate ai carabinieri che chiesero informazioni alla stessa Federconsorzi. Riemerse, in tal modo, la questione.

Ne fu riferito dal direttore generale Scotti al Comitato esecutivo della Fedit e così la Federconsorzi si interrogò finalmente - circostanza che sintetizza da sola, efficacemente, come la Federconsorzi fosse amministrata e come fosse controllata - sul se si dovessero versare allo Stato ed in particolare al Ministero dell'agricoltura le somme indebitamente ricevute.

Fu deciso, dopo circa 14 anni, di procedere alla restituzione dell'indebito. *"Il Presidente propone che di tale fatto sia data immediata comunicazione al Ministero dell'Agricoltura e delle Foreste, precisando che, pur non condividendo l'assunto del Giudice Istruttore (cfr. supra n.d.r.) circa l'attribuibilità alle gestioni condotte per conto dello Stato di qualsiasi parte delle somme come sopra corrisposte dagli Istituti di Credito alla Federconsorzi e pur esprimendo la ferma convinzione che tali somme sono di esclusiva*

spettanza della Federconsorzi e da essa a tale esclusivo titolo ed in buona fede ricevute, si dichiara la disponibilità, anche allo scopo di pervenire ad una sollecita definizione delle gestioni di cui trattasi, a trasferire a credito delle gestioni statali interessate gli importi risultanti dalla sentenza in parola.

In considerazione poi della circostanza, chiaramente risultante dalla sentenza predetta, che diversi importi non sono attribuibili ad una specifica gestione, propone che si prospetti l'opportunità che l'importo globale venga accreditato ad un conto di un'unica gestione oppure ad un conto speciale, unitamente agli interessi relativi, richiedendo al Ministero di conoscere le determinazioni che riterrà di adottare al riguardo.

Dopo approfondita discussione (...) il Comitato Esecutivo condivide le proposte fatte dal Presidente, approvando altresì l'operato dello stesso sin qui svolto, nonché il testo della lettera - che viene letto - che al riguardo dovrà essere inviata al Ministero dell'Agricoltura e delle Foreste".

Gli accertamenti penali si riferiscono al giudicato.

Da un promemoria senza firma in data 30 gennaio 1992, coevo alla gestione commissariale, sembra evincersi che la Federconsorzi avrebbe restituito al Ministero la quota capitale pari a 1,8 miliardi e gli interessi pari a ben 8 miliardi.

Non consta che cosa sia realmente accaduto.

I riflessi dei fatti descritti ed accertati sulla regolarità e fedeltà dei bilanci e della contabilità della Fedit sono evidenti.

Non si è potuto stabilire, per mancanza del tempo necessario, se i maggiori ricavi e i minori costi furono registrati fedelmente o se, invece, si trattò di operazioni occulte ed, infine, l'esistenza di tracce della eventuale destinazione delle somme a partiti e gruppi politici.

Deve, in conclusione, per una corretta visione della storia della gestione della Fedit riaffermarsi che, incontrovertibilmente, i rendiconti presentati dalla Fedit al Ministero dell'agricoltura fino al 1971 erano falsi e che era stata falsificata la documentazione di supporto con la complicità delle banche.

Sembra, quindi, alla Commissione che le accessissime contestazioni di tecnici e di alcune parti politiche alla gestione degli ammassi non fossero affatto infondate.

13. OSSERVAZIONI FINALI

L'illustrazione, per grandi tratti, delle vicende relative alla rendicontazione delle sopraindicate gestioni svolte dalla Federconsorzi, della loro genesi e dei complicati meccanismi attraverso cui esse si sono intrecciate nel tempo a quelle di ammasso in senso stretto, consente di meglio comprendere, in un quadro sufficientemente completo, il ruolo della Federconsorzi nella gestione degli ammassi.

La Federconsorzi non fu direttamente coinvolta nelle gestioni di ammasso vere e proprie, delle quali erano esclusivi titolari i singoli consorzi.

Nondimeno, per le sue finalità statutarie di ente esponenziale e rappresentativo dei vari consorzi e, soprattutto, per i compiti ad essa demandati di distribuzione delle "quote", nonché della gestione dell'importazione, ha finito per svolgervi un ruolo essenziale e predominante.

Essa ha, nei fatti, materialmente gestito tutti gli ingenti flussi finanziari che le gestioni di ammasso hanno prodotto.

Limitatamente ai soli rendiconti relativi alle gestioni degli ammassi in senso stretto, non può muoversi alcun sostanziale rilievo né in ordine al loro contenuto né alla loro completezza.

La regolarità, dal punto di vista documentale, dell'attività svolta dai consorzi e, conseguentemente, l'effettività dei risultati definitivi delle gestioni, quali sono stati esposti nei rendiconti, deve ritenersi accertata.

Va, comunque, rammentato che i controlli sulla gestione avevano natura cartolare, consistendo non in una verifica fisica di quanto rappresentato, ma della sola regolarità della documentazione.

Essi non possono, quindi, per loro natura, garantire la effettività delle operazioni e dei costi ed escludere alterazioni e frodi, di cui, tuttavia la Commissione non ha rinvenuto indizi.

E' certo, tuttavia, che la Federconsorzi non ha mai allegato ai rendiconti di sua competenza la relativa documentazione, così impedendo, di fatto, che potesse essere accertata la regolarità, ancorché da un punto di vista meramente cartolare, delle operazioni in essi esposte.

I rendiconti devono, pertanto, ritenersi, tuttora, non completi.

Per quanto concerne la gestione dell'importazione dei cereali esteri, la Federconsorzi ha presentato 2.498 rendiconti e cioè uno per ciascun vapore o tradotta.

Ben 1.214 relativi alle importazioni effettuate sino alla campagna 1950/51, erano privi della documentazione di supporto, costituita dagli originali degli estratti di conto corrente. Quelli relativi al periodo successivo, in numero di 1.284, erano, invece corredati dalla richiesta documentazione.

La Corte dei conti, ammise al visto i 1.284 decreti che approvavano i rendiconti, ai quali risultavano allegati gli originali degli estratti di conto corrente, mentre restituì non registrati gli altri 1.214.

A seguito del provvedimento di data 20 aprile 1989 con il quale la Corte dei conti, sul rilievo della mancata esibizione degli estratti conto, ne negò la registrazione - il Ministero, con provvedimento del 3 agosto 1993, dopo quattro anni, annullò di ufficio tutti i propri decreti di approvazione dei rendiconti della gestione esteri - ed invitò la Fedit a ripresentarli al tasso di interesse dello 0,50 per cento annuo.

La questione riguarda i tassi d'interesse praticati dalle banche alla Fedit che dovevano conformarsi alla convenzione interbancaria.

La Fedit esibì le convenzioni contenenti l'indicazione dei tassi ma non i sottoconti e gli estratti conto perché, come si è visto, non poteva farlo, avendo stipulato convenzioni "speciali".

Il Tribunale amministrativo regionale ha, nell'anno 2000, rigettato il ricorso della Fedit avverso il provvedimento assunto in autotutela.

Non è stata mai presentata la rendicontazione delle altre gestioni e contabilità tenute dalla Federconsorzi, a cominciare da quella del cosiddetto conto transitorio cereali esteri.

A distanza di più di 40 anni, non è dato conoscere, con esattezza, quali risultati - positivi o negativi - essa abbia prodotto per il pubblico erario.

Per quanto concerne la gestione CE.FA.PA., e cioè la distribuzione e la vendita di cereali ammassati dai consorzi, la documentazione relativa a tali rendiconti, che da un'annotazione non firmata proveniente dal Ministero delle risorse agricole risulterebbe essere stata trasmessa dalla Federconsorzi in data 15 dicembre 1952, racchiusa in cinque casse, non è stata più rinvenuta negli archivi del Ministero.

Infine, per quanto concerne la gestione "Franco Molino", alla data dell'11 gennaio 1982 non era iniziato l'esame e il controllo dei quindici rendiconti presentati, poiché non erano state ancora definitivamente accertate le risultanze delle gestioni di provenienza della merce distribuita.

Sta di fatto, che la revisione in via amministrativa di tali rendiconti non è stata in prosieguo mai effettuata poiché anche per tali rendiconti la Federconsorzi non ha mai trasmesso al Ministero la relativa documentazione.

La Federconsorzi, prima ancora dell'accertamento definitivo delle risultanze della suddetta gestione e dalla formale approvazione dei relativi rendiconti, ha, tuttavia, autonomamente, quanto illegittimamente, prelevato dai conti bancari, le somme che il Ministero aveva riconosciuto in suo favore.

Nessun controllo, quindi, è mai stato effettuato sui rendiconti relativi a tale gestione, attraverso cui, è bene notare, sono transitate, così come nelle due precedenti, ingenti somme di danaro.

La Federconsorzi, con la complicità di alcune banche, falsificò una parte della documentazione relativa alle gestioni di sua competenza e gli stessi rendiconti presentati fino all'anno 1971.

A parere della Commissione solo una specifica e mirata indagine del Parlamento potrebbe consentire di pervenire ad un definitivo accertamento di fatti che si consegnano alla storia d'Italia con un permanente forte grado di oscurità che non sarebbe difficile far cessare.

ALLEGATI ALLA RELAZIONE FINALE

DA 1 A 7

ALLEGATO I

CRONOLOGIA ESSENZIALE DEGLI EVENTI OGGETTO DELL'INCHIESTA**Anno 1984**

- Il ministro del tesoro, Giovanni Goria, presenta un disegno di legge (n. 2315) per il ripiano degli oneri delle gestioni di ammasso inseriti nella legge finanziaria per l'anno 1985. Spesa prevista: 1.833 miliardi.
- Il Partito Socialista Italiano si oppone e presenta un disegno di legge di riforma della Federconsorzi.

Anno 1985

La Federconsorzi fa eseguire, per la prima volta, dalle società specializzate *Arthur Young* e *Interaudit* un *check-up* sui consorzi, che ne evidenzia lo stato di grave crisi generale.

Anno 1987

Nel corso dell'Assemblea della Coldiretti, il presidente della Confagricoltura, Stefano Wallner, esprime preoccupazioni sulla Federconsorzi.

Aprile

Alla vigilia dell'Assemblea dei soci della Federconsorzi, convocata per l'approvazione del bilancio 1986, il quotidiano "Il Sole 24 ore" pubblica una inchiesta sulla Fedit dalla quale risulta che la società, che ha un capitale di 4,5 milioni di lire, ha debiti per 4000 miliardi.

Non si registrano apparenti reazioni.

Anno 1988**Maggio**

Incontro tra il presidente della Fedit, ragioniere Luigi Scotti, ed i responsabili dei singoli consorzi per valutare i risultati dei bilanci dei Cap del 1987.

La situazione è preoccupante: il presidente Scotti ne informa l'onorevole Arcangelo Lobianco, presidente della Coldiretti.

L'onorevole Lobianco presenta al presidente Scotti il professor Pellegrino Capaldo, come "consulente" esterno.

Il professor Capaldo si incontra più volte con i dirigenti della Fedit e dei consorzi.

Dicembre

- Progetto Scotti di ricapitalizzare i Cap utilizzando la legge n. 752/86 (anticipazioni a tasso agevolato ed a rimborso differito).

Il progetto fallisce.

- Il professor Capaldo stima il patrimonio immobiliare della Fedit 1.000 miliardi.

- La Fedit rinuncia a crediti verso Cap e società controllate.

Anno 1989**Aprile**

- Viene nominato, previo positivo esame del professor Capaldo, un nuovo direttore generale della Fedit, il dottor Silvio Pellizzoni.
- Il bilancio dell'esercizio 1988 si chiude in pareggio.

Agosto

Una indagine sul bilancio Fedit 1988, dei dottori Giuseppe Pavan ed Agostino Cattaneo, rivela numerose e gravi anomalie.

Anno 1990

- La Fedit assume Paolo Lorenti come nuovo direttore finanziario, previo positivo esame del professor Capaldo.
- Il bilancio dell'esercizio 1989 si chiude in pareggio.

10 maggio

- Patto parasociale Fedit-Cassa di Risparmio di Roma relativo alla società di assicurazione FATA partecipata dalla Fedit.
- Viene elaborato un programma di ristrutturazione della Fedit, che non sarà mai attuato.

Settembre

La situazione della Fedit è finanziariamente insostenibile: occorrono ben 1500 miliardi per alimentare il programma di rilancio.

Anno 1991**Gennaio**

- Programma di vendita del patrimonio immobiliare Fedit: ricavo presunto 268 miliardi. Inattuato.
- Il ministro dell'agricoltura, professor Saccomandi, fa eseguire da un esperto, il dottor Carlo Artusi, una valutazione tecnica sulla situazione della Fedit: i risultati sono allarmanti.

Marzo

- Riunione a Verona di trecento dirigenti dei consorzi agrari. Il direttore generale Pellizzoni comunica i dati del bilancio consolidato del gruppo per il 1990: la situazione appare disastrosa.
- Lo studio Cuneo ed associati presenta un programma completo di ristrutturazione e rilancio della Fedit.
- Su iniziativa dell'onorevole Lobianco, viene presentato dal senatore Micolini, esponente della Coldiretti, un emendamento al disegno di legge di finanziamento del Piano agricolo nazionale, all'esame, in sede deliberante, dinanzi alla Commissione agricoltura del Senato, che prevede l'estensione di benefici agli organismi cooperativi e a quelli ad essi equiparabili, cioè alla Fedit.

Il senatore Fabbri (PSI) chiede ed ottiene il passaggio in sede referente, sconfessando l'accordo raggiunto dal suo stesso partito.

Fallisce anche il tentativo di utilizzare la legge di riforma del credito agrario per finanziare la Fedit.

Aprile**• 13 aprile**

- Insediamento di Giovanni Goria al Ministero dell'agricoltura.
- L'onorevole Lobianco incontra il ministro Goria e gli prospetta le difficoltà della Fedit.
- Colloquio Goria-Capaldo: il contenuto è il commissariamento della Fedit; Capaldo nega di averlo caldeggiato, come altri gli attribuiscono.

• 30 aprile

L'Assemblea della Fedit approva il bilancio per l'anno 1990.

Maggio

- L'onorevole Lobianco incontra nuovamente il ministro Gorla che si mostra preoccupato per la situazione finanziaria di Fedit.

L'onorevole Lobianco tenta di rassicurarlo.

- **8 maggio**

Il ministro Gorla informa il presidente della Fedit, ragioniere Scotti, di aver dato incarico ai dottori Flavio Dezzani e Renato Della Valle di acquisire rispettivamente elementi di valutazione sul bilancio 1990 e informazioni sul patrimonio immobiliare, e chiede di prestare loro assistenza.

- **11 maggio**

Della Valle, su incarico del ministro Gorla, acquisisce l'elenco degli immobili della Fedit.

- **14 maggio**

Consiglio di amministrazione della Fedit: conferma del ragioniere Luigi Scotti quale presidente. Trattative con il Credito Italiano per una ulteriore linea di credito pari a 250 miliardi garantita da crediti di pari importo verso il MAF.

Richiesta del Credito italiano: azioni della Banca nazionale dell'agricoltura, in possesso della Fedit, in garanzia.

- **16 maggio**

Comunicato del Partito Democratico della Sinistra: "(...) Noi pensiamo che la prima cosa da fare sia il commissariamento della Federconsorzi, per far chiarezza, per eliminare i condizionamenti politici ma anche per programmare il risanamento legislativo, organizzativo e strategico."

- **17 maggio**

- Il Credito Italiano è pronto a concedere il finanziamento, su parere favorevole del ministro Gorla, raccolto dal presidente Scotti.

- Palazzo Chigi. Vertice politico richiesto dall'onorevole Lobianco.

Partecipano Andreotti, presidente del Consiglio; Forlani, segretario della Democrazia cristiana; Cirino Pomicino, ministro del tesoro; Cristofori, sottosegretario alla Presidenza; Lobianco, presidente della Coldiretti; Gorla, ministro dell'agricoltura.

La richiesta dell'onorevole Lobianco, sostenuta dal ministro Cirino Pomicino e dal sottosegretario Cristofori, di non commissariare la Fedit è respinta dal ministro Gorla. Il presidente del Consiglio Andreotti sostiene l'autonomia decisionale del ministro. Forlani tace.

- **Ore 11**

Il Capo di gabinetto del ministro Gorla comunica telefonicamente al direttore generale Pellizzoni, a colloquio con Dezzani, che la Fedit è stata commissariata.

- **Pomeriggio**

Incontro del direttore generale Pellizzoni con il professor Capaldo che si mostra sorpreso dell'intervenuto commissariamento senza il previo accordo con le banche.

- **Ore 17**

Conferenza stampa: il ministro Gorla annuncia il commissariamento.

Sono nominati commissari governativi il dottor Giorgio Cigliana, il professor Agostino Gambino il dottor Pompeo Locatelli.

Il ministro Gorla annuncia un piano che prevede la fine del sistema Fedit e la costituzione di tre nuove società per azioni; mentre, per i consorzi agrari in crisi, la liquidazione o il rilevamento da parte di altri consorzi attivi o di altri soggetti di nuova costituzione.

- **21/23 maggio**

Nel corso dell'Assemblea generale della Coldiretti, l'onorevole Lobianco proclama la fine del collateralismo con la Democrazia cristiana.

- **23 maggio**

Dichiarazione ANSA del ministro Gorla: *“La strada della liquidazione coatta appare l’unica percorribile se le banche non collaborano”*.

Giugno

• 4 giugno

Dichiarazioni del ministro Gorla alla Commissione agricoltura del Senato: *“(…) Senza il blocco nel computo degli interessi non esiste alcuna possibilità di sistemare la situazione creditoria secondo formule concordate e, in tal caso, (…) restano unicamente le forme coatte di liquidazione. Per il nuovo soggetto che (…) svolga le stesse funzioni di Fedit (…) si è predisposto un progetto dettagliatissimo (…) si è proposto alle banche di sottoscrivere la parte di capitale che non fosse immediatamente collocabile nel mondo dell’agricoltura (…). Corollario del tutto è il piano di riassetto della rete dei consorzi provinciali (…) già presentato (…)”*.

• 14 giugno

- Presentazione, da parte del Partito Democratico della Sinistra, di un disegno di legge per istituire una commissione parlamentare di inchiesta.

- I tre commissari governativi presentano un nuovo progetto che prevede la costituzione di una nuova Fedit sotto forma di società per azioni, denominata Agrisviluppo, con la partecipazione azionaria dei produttori agricoli e supporto tecnico della SIGE Investement del gruppo IMI, capitalizzata dai creditori e da altri operatori agricoli e non, fino alla concorrenza della somma ritenuta necessaria di 250 miliardi.

La nuova società avrebbe dovuto svolgere attività esclusivamente commerciale.

I consorzi agrari sarebbero diminuiti di numero da 70 a 50.

• 15 giugno

Inoltre, da parte dei commissari governativi, ai creditori di somme superiori a trenta milioni, di proposta di liquidazione volontaria della Fedit.

Su 938 creditori: 337 riscontri di cui solo 180 positivi.

Luglio

• 1° luglio

I commissari governativi riferiscono del fallimento del tentativo al ministro Gorla.

• 4 luglio

I commissari governativi depositano presso il Tribunale di Roma richiesta della Fedit di ammissione alla procedura di concordato preventivo.

Attività	4.120 miliardi
Passività	5.045 miliardi

- I Cap di Benevento, Ravenna, Treviso e Belluno, acquistano la srl *New Door* e la trasformano nella So.con.agri.; con capitale di 300 milioni.

- Viene elaborato il progetto So.con.agri.: un tentativo della Coldiretti e della Confagricoltura di costituire una struttura con le stesse funzioni della Fedit.

- La società di consulenza MAC elabora e chiede il successivo concorso della AKROS del finanziere Roveraro al progetto Fiordaliso (che prevede la costituzione di una società di tutti i creditori che acquisisca l’intero patrimonio Fedit).

18/22 luglio

- Decreto del Tribunale fallimentare di Roma presieduto dal dottor Ivo Greco che ammette la Fedit alla procedura concordataria.

- Commissario giudiziale viene nominato il professor Nicola Picardi, coadiutore generale il dottor Ludovico Pazzaglia.

Agosto

- Risoluzione consensuale del rapporto Pellizzoni-Fedit.
- Pellizzoni viene nominato consulente agro-alimentare del ministro Gorla.
- Al posto del dottor Pellizzoni viene designato nuovo direttore generale il dottor Paolo Bambara.

17 settembre

Il giudice delegato Ivo Greco nomina un collegio di esperti per la stima del patrimonio Fedit.

Dicembre**• 9 dicembre**

Deposito dell'elaborato del collegio di periti del tribunale fallimentare coordinato dal dottor De Santis: le attività Fedit sono stimate 4.800 miliardi di lire.

• 19 dicembre

I commissari governativi depositano una relazione aggiornata al 30 novembre su attività e passività. Le attività sono stimate 3.683 miliardi di lire.

Anno 1992**21 gennaio**

Relazione del commissario giudiziale professor Picardi che stima il valore delle attività Fedit in 3.939 miliardi.

Maggio**• 5 maggio**

Nomina, su autorizzazione del giudice delegato, da parte dei commissari governativi, di tre consulenti per l'esame dei bilanci Fedit dal 1986 al 1990: avvocato Lucio Ghia; professoressa Maria Martellini; professor Mario Sica.

Il Collegio è integrato, in data 11 maggio 1992, su richiesta del Commissario giudiziale, dal professor Francesco Carbonetti, indicato dal giudice delegato Greco.

• 14 e 22 maggio

Riunioni presso il Banco di Santo Spirito dei maggiori creditori italiani ed esteri.

Approvazione del cosiddetto *Piano Capaldo* da parte della maggioranza delle banche italiane, ma non delle banche estere.

• 27 maggio

- Istanza dei commissari governativi al giudice delegato sulla necessità di liquidare la Fedit - già comunicata il giorno 7 al ministro Gorla - a seguito della perdita del capitale attestato dal bilancio 1991. Ritiro *brevi manu*: l'istanza viene "restituita" al dottor Piovano, nuovo commissario governativo, il 10 luglio 1992.

- Deposito del bilancio Fedit 1991.

- L'avvocato Casella deposita, a nome di una costituenda società, una proposta di acquisto globale delle attività Fedit per 2.150 miliardi di lire.

Giugno**• 9/15 giugno**

Il ministro Gorla nomina il dottor Mario Piovano, proveniente dal Credito fondiario, nuovo commissario governativo.

• 28 giugno

L'onorevole Fontana succede al ministro Gorla.

23 luglio /5 ottobre 1992

Il tribunale di Roma, con decisione del 23 luglio, depositata il 5 ottobre, omologa il concordato preventivo Fedit.

Anno 1993

22 febbraio

Parere del professor Picardi sull'ipotesi di vendita in massa dei beni Fedit.

Marzo

- **22 marzo**

Al Ministero dell'agricoltura viene chiamato il senatore Alfredo Diana in sostituzione del dimissionario Fontana.

- **23 marzo**

Con apposita ordinanza, il tribunale di Roma autorizza la vendita in massa dei beni Fedit a favore della costituenda SGR, di cui alla proposta dell'avvocato Casella.

Aprile

- **19 aprile**

Il governo Amato emana il decreto-legge n. 112 del 19 aprile 1993 sulla "Gestione di ammasso dei prodotti agricoli e campagne di commercializzazione del grano per gli anni 1962-1963 e 1963-1964", non convertito e seguito da identici decreti: n. 565 del 30 dicembre 1993; n. 142 del 28 febbraio 1994; n. 264 del 29 aprile 1994; n. 423 del 30 giugno 1994, tutti non convertiti.

Il decreto prevede la sostituzione, con titoli di Stato, con godimento 1° gennaio 1993, dei titoli di credito detenuti dalla Banca d'Italia in relazione alle campagne di ammasso obbligatorio nonché il ripianamento dei disavanzi (debiti dello Stato) derivanti dalle gestioni dell'ammasso obbligatorio con la spesa di 1.035 miliardi di lire per il periodo 1993-2000.

- **27 aprile**

Costituzione della SGR - Società Gestione per il Realizzo spa con capitale di 10 miliardi di lire.

11 maggio

Nomina dell'avvocato Stefano D'Ercole quale nuovo commissario governativo.

Luglio

- **20 luglio**

Autorizzazione del tribunale di Roma a sottoscrivere l'atto-quadro di cessione dei beni Fedit alla SGR.

- **27 luglio**

Il Ministro dell'agricoltura autorizza il commissario governativo D'Ercole a sottoscrivere l'atto-quadro.

2 agosto

- Stipula, per atto del notaio Mariconda, dell'atto-quadro.

- Il ministro Gorla, raggiunto da informazione di garanzia, si dimette da Ministro delle Finanze.

Anno 1994

11 maggio

Al ministero delle risorse agricole, alimentari e forestali si insedia l'onorevole Adriana Poli Bortone.

12 ottobre

Con decreto ministeriale n. 34644 il ministro Poli Bortone nomina una Commissione di indagine sul dissesto della Federconsorzi.

Novembre• **14 novembre**

Il ministro Poli Bortone nomina nuovo commissario governativo l'avvocato dello Stato Francesco Lettera.

• **25 novembre**

L'avvocato Francesco Lettera si insedia come commissario governativo.

Anno 1996**27 febbraio**

Il pubblico ministero di Perugia inizia le indagini, ricevendo atti dal pubblico ministero di Roma, sulle vicende successive al commissariamento della Federconsorzi.

22 marzo

Il Gip di Perugia sottopone a sequestro preventivo i beni ceduti da Fedit a SGR.

24 aprile

Il Gip di Perugia sequestra cambiali per 800 miliardi rinvenute dall'avvocato Lettera nella cassaforte della Fedit.

Anno 1997**27 marzo**

Il governo Prodi presenta un disegno di legge recante "Nuovo ordinamento dei consorzi agrari".

25 giugno

Il pubblico ministero di Roma chiede il rinvio a giudizio di 52 persone per la gestione della Fedit prima del commissariamento.

Anno 1998**8 gennaio**

Il liquidatore giudiziale della Fedit, avvocato Caiafa, fa istanza al giudice fallimentare per ottenere l'autorizzazione a promuovere giudizio arbitrale per accertare la non vincolatività, la nullità, o comunque, l'inefficacia dell'atto-quadro.

24 febbraio

Il giudice fallimentare autorizza la promozione del giudizio.

2 marzo

Con legge n. 33/98 è istituita la Commissione parlamentare d'inchiesta sul dissesto della Federconsorzi.

31 luglio

Il liquidatore dei beni Federconsorzi, avvocato Caiafa, ed il presidente di SGR, Francesco Carbonetti, chiudono la controversia sulla cessione di beni con una transazione considerando valide ed efficaci le operazioni di trasferimento compiute fino a quella data ed escludendo ogni altra: in particolare i crediti, diretti ed acquisiti per cessione, verso il MAF.

3 novembre

Il Gip di Perugia dissequestra parzialmente i beni della Fedit.

Anno 1999**8 marzo**

Il pubblico ministero di Perugia chiede il rinvio a giudizio di Greco, Capaldo, Carbonetti, Geronzi, D'Ercole, per le vicende legate alla dismissione del patrimonio della Federconsorzi, e di Cragnotti e Greco, per la vendita della Fedital (Polenghi-Lombardo).

27 ottobre

Il Parlamento approva la legge n. 410 del 1999 recante "Modifiche all'ordinamento dei consorzi agrari" che stabilisce il pagamento dei debiti dello Stato nei confronti dei consorzi agrari e sancisce lo scioglimento della Federconsorzi, ai sensi dell'articolo 2544 del codice civile.

28 dicembre

Atto di transazione tra il liquidatore giudiziale dei beni della Fedit e gli amministratori della Fedit che, a titolo di risarcimento, quali pretesi responsabili del dissesto, corrispondono la somma di lire 10 miliardi; la Fedit rinuncia a costituirsi parte civile.

Anno 2000**15 febbraio**

Il Ministro per le politiche agricole De Castro nomina nuovo commissario liquidatore della Federconsorzi il generale Marrocco.

12 luglio

Il liquidatore dei beni della Federconsorzi, avvocato Caiafa, si dimette per contrasti con il commissario giudiziale e con il giudice delegato.

13 luglio

Il Tribunale fallimentare di Roma nomina nuovo liquidatore dei beni della Federconsorzi il professor Enrico Gabrielli.

25 novembre

Il Gip di Perugia, per la vicenda Fedit, proscioglie il ragioniere Geronzi e rinvia a giudizio il dottor Greco, il professor Capaldo, il professor Carbonetti e l'avvocato D'Ercole.

Per la vicenda Fedital (Polenghi Lombardo) proscioglie tutti gli imputati.

ALLEGATO 2

**PRESIDENTI DEL CONSIGLIO, MINISTRI DELL'AGRICOLTURA E ORGANI DI VERTICE
DELLA FEDERCONSORZI E DEI CONSORZI AGRARI NEL PERIODO OGGETTO
DELL'INCHIESTA PARLAMENTARE**

Presidenti del Consiglio e Ministri dell'agricoltura nel periodo 1982-1993

PRESIDENTI DEL CONSIGLIO	ANNI	MINISTRI DELL'AGRICOLTURA
SPADOLINI I Governo II Governo	28.06.81 - 22.08.82 23.08.82 - 30.11.82	Giuseppe BARTOLOMEI Giuseppe BARTOLOMEI
FANFANI V Governo	01.12.82 - 30.08.83	Calogero Antonio MANNINO
CRAZI I Governo II Governo	04.08.83- 31.07.86 01.08.86 - 16.04.87	Filippo Maria PANDOLFI Filippo Maria PANDOLFI
FANFANI VI Governo	17.04.87 - 27.07.87	Filippo Maria PANDOLFI
GORIA	28.07.87 - 12.04.88	Filippo Maria PANDOLFI
DE MITA	13.04.88 - 22.07.89	Calogero Antonio MANNINO
ANDREOTTI VI Governo	23.07.89 - 11.04.91	Calogero Antonio MANNINO (sino al 26.07.90) Vito SACCOMANDI (dal 27.07.90)
VII Governo	13.04.91 - 27.06.92	Giovanni GORIA
AMATO	28.06.92 - 28.04.93	Gianni Angelo FONTANA (sino al 22.03.93) Alfredo Luigi DIANA (dal 23.03.93)
CIAMPI	29.04.93 - 10.05.94	Alfredo Luigi DIANA

Organi di vertice della Federconsorzi nel periodo 1982-1991

DIRETTORE GENERALE:

SCOTTI Luigi	dal 01.08.82	al 13.04.89
PELLIZZONI Silvio	dal 13.04.89	al 16.09.91
BAMBARA Paolo	dal 16.09.91	al 20.05.96

RAGIONIERE CAPO:

FORTUNATO Vincenzo	da epoca anteriore al 31.12.85	al 31.12.88
--------------------	--------------------------------	-------------

DIRETTORE AREA AMMINISTRAZIONE:

BAMBARA Paolo	dal novembre 1990	al 16.09.91
---------------	-------------------	-------------

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PRESIDENTE Ferdinando TRUZZI	dal novembre 1981	al 13.04.89
Vice PRESIDENTE Giuseppe GIOIA	dal 30.04.85	al 17.05.91
CONSIGLIERE Girolamo BALESTRERI	dal 30.04.85	al 17.05.91
CONSIGLIERE Giovanni BARBAGLI	dal 30.04.85	all'11.12.87
CONSIGLIERE Cosimo CASSANO	dal 30.04.85	al 30.04.88
CONSIGLIERE Domenico FRISONE	dal 30.04.85	al 17.05.91
CONSIGLIERE Pietro GENTILI	dal 30.04.85	al 17.05.91
CONSIGLIERE Libero IANNELLA	dal 30.04.85	al 17.05.91
CONSIGLIERE Giovanni IONITI	dal 30.04.85	al 30.04.88
CONSIGLIERE Franco LATINI	dal 30.04.85	al 17.05.91
CONSIGLIERE Dante MARCHIORI	dal 30.04.85	al 30.04.91
CONSIGLIERE Edoardo MARCUCCI	dal 30.04.85	al 30.04.91
CONSIGLIERE Francesco MARTUCCI	dal 30.04.85	al 17.05.91
CONSIGLIERE Riccardo MONTANARI	dal 30.04.85	al 30.04.88
CONSIGLIERE Piervincenzo PASTORE	dal 30.04.85	al 17.05.91
CONSIGLIERE Lorenzo PASCIA	dal 30.04.85	al 16.12.86
CONSIGLIERE Adelino ROSSI	dal 30.04.85	al 17.05.91
CONSIGLIERE Alessandro SANDRA	dal 30.04.85	al 17.05.91
CONSIGLIERE Lorenzo TREVISI	dal 30.04.85	al 30.04.88
CONSIGLIERE Pasquale VELARDI	dal 30.04.85	al 30.04.88
CONSIGLIERE Luigi ZENTI	dal 30.04.85	al 30.04.88
CONSIGLIERE Ivo ZUCCHINI	dal 31.03.87	al 30.04.91
CONSIGLIERE Roberto RIGONAT	dal 18.02.88	al 17.05.91
CONSIGLIERE Pietro COSELLI	dal 30.04.88	al 30.04.91
CONSIGLIERE Antonio FLAMINI	dal 30.04.88	al 30.04.91
CONSIGLIERE Rita GIACCHINI	dal 30.04.88	al 30.04.91
CONSIGLIERE Antonio LOT	dal 30.04.88	al 17.05.91
CONSIGLIERE Giancarlo PARESCHI	dal 30.04.88	al 17.05.91
CONSIGLIERE Rino PAZZAGLIA	dal 30.04.88	al 17.05.91

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

PRESIDENTE Luigi SCOTTI	dal 13.04.89	al 17.05.91
CONSIGLIERE Giuseppe PERISSINOTTO	dal 30.04.91	al 17.05.91
CONSIGLIERE Michele BATTAGLIA	dal 30.04.91	al 17.05.91
CONSIGLIERE Domenico GRASSO	dal 30.04.91	al 17.05.91
CONSIGLIERE Gabriele MALDINI	dal 30.04.91	al 17.05.91
CONSIGLIERE Giuseppe MENDICINI	dal 30.04.91	al 17.05.91
CONSIGLIERE Paolo PASQUALI	dal 30.04.91	al 17.05.91
CONSIGLIERE Gian Battista Vivarelli COLONNA	dal 30.04.91	al 17.05.91

COMITATO ESECUTIVO

PRESIDENTE	Ferdinando TRUZZI	dal 16.05.85	al 13.04.89
Vice Presidente	Giuseppe GIOIA	dal 16.05.85	al 14.05.91
	Pietro GENTILI	dal 16.05.85	al 17.05.91
	Giovanni IONITI	dal 16.05.85	al 01.06.88
	Piervincenzo PASTORE	dal 16.05.85	al 12.05.87
	Alessandro SANDRA	dal 16.05.85	al 17.05.91
	Edoardo MARCUCCI	dal 12.05.87	al 14.05.91
	Liberio IANNELLA	dal 01.06.88	al 17.05.91
PRESIDENTE	Luigi SCOTTI	dal 13.04.89	al 17.05.91
Vice Presidente	Giuseppe PERISSINOTTO	dal 14.05.91	al 17.05.91
	Michele BATTAGLIA	dal 14.05.91	al 17.05.91

COLLEGIO SINDACALE

PRESIDENTE	Giovanni POLITO	dal 30.04.85	al 30.04.88
SINDACO	Mario CACOPARDI	dal 07.02.86	al 26.06.86
SINDACO	Giuseppe CAPPELLA	dal 30.04.85	al 30.04.88
SINDACO	Antonio COSENZ	dal 30.04.85	al 17.05.91
SINDACO	Francesco LUCARELLA	dal 30.04.85	al 30.04.88
SINDACO	Angelo MARANGONI	dal 30.04.85	al 20.12.89
SINDACO	Italo MURGIANO	dal 30.04.85	al 30.04.88
SINDACO	Giulio VERONESE	dal 30.04.85	al 30.04.86
SINDACO	Vincenzo GESMUNDO	dal 30.04.86	al 17.05.91
SINDACO	Giuseppe GIURGOLA	dal 26.06.86	al 17.05.91
PRESIDENTE	Carlo COCCO	dal 30.04.88	al 17.05.91
SINDACO	Saverio CIAVARELLA	dal 30.04.88	al 30.04.91
SINDACO	Franco PASQUALI	dal 30.04.88	al 17.05.91
SINDACO	Gianfranco TAMIETTO	dal 30.04.88	al 17.05.91
SINDACO	Alberto BRONDELLI BRONDELLO	DI dal 20.12.69	al 30.04.91
SINDACO	Romano LAZZARESCHI	dal 30.04.91	al 17.05.91
SINDACO	Pietro ADONNINO	dal 30.04.91	al 17.05.91

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Responsabili dei consorzi agrari e situazione giuridica alla data del 15 febbraio 2001

Regione	Situazione ¹	Commissario o Presidente	Annotazioni
PIEMONTE/LIGURIA			
Torino	l.c.a. (e.p.)	Pietro Chialli	
Alessandria	l.c.a. (e.p.)	Carlo Frambosi	
Asti			Ceduto al C.A. delle Province del Nord Ovest
Cuneo (ora C.A. delle Province del Nord Ovest)	g.c.	Pietro Chialli	
Novara	l.c.a. (e.p.)	Carlo Frambosi	
Vercelli	l.c.a. (e.p.)	Andrea D'Isanto	
Imperia/Genova/Savona/La Spezia	l.c.a. (e.p.)	Ivo Vecchi	Autorizzata la cessione d'azienda
LOMBARDIA/VENETO/EMILIA-ROMAGNA			
Milano/Lodi	<i>In bonis</i>	Paolo Antonio Amodeo	
Bergamo	l.c.a. (e.p.)	Daniele Discepolo	
Brescia	<i>In bonis</i>	Carlo Cossandi	
Como/Sondrio	l.c.a. (e.p.)	Tertulliano Pirondini	
Cremona	<i>In bonis</i>	Girolamo Balestreri	
Mantova	<i>In bonis</i>	Antonio Anselmi	
Pavia	l.c.a. (e.p.)	Daniele Discepolo	
Varese	l.c.a. (e.p.)	Tertulliano Pirondini	
Venezia	g.c.	Adriano Nicola	
Padova	<i>In bonis</i>	Pierluigi Lovo	
Rovigo	l.c.a. (e.p.)	Franco Rizzi	In corso la cessione d'azienda
Treviso/Belluno	<i>In bonis</i>	Fabio Balasso	
Verona/Vicenza	<i>In bonis</i>	Giorgio Morini	
Bologna/Modena	<i>In bonis</i>	Sante Cervellati	
Ferrara	l.c.a. (e.p.)	Giuseppe Morelli	In corso ispezione ministeriale
Forlì	<i>In Bonis</i>	Romano Macchini	
Parma	<i>In Bonis</i>	Paolo Bandini	
Piacenza	<i>In Bonis</i>	Emilio Bertuzzi	
Ravenna	<i>In Bonis</i>	Raimondo Ricci Bitti	
Reggio Emilia	Concordato	Ennio Minuz	
TOSCANA			
Firenze	l.c.a. (e.p.)	Mario Balestra	
Arezzo	l.c.a. (e.p.)	Mario Pucci	Ceduto ramo d'azienda al C.A. di Siena
Grosseto	l.c.a. (e.p.)	Fabrizio Zoli	
Livorno	l.c.a. (e.p.)	Giorgio Simongini	
Lucca/Massa	l.c.a. (e.p.)	Piergiorgio Caselli	
Pisa	l.c.a. (e.p.)	Giorgio Simongini	
Pistoia	l.c.a. (e.p.)	Piergiorgio Caselli	
Siena	<i>In Bonis</i>	Francesco Moffa	
UMBRIA/MARCHE/LAZIO			
Perugia	l.c.a. (e.p.)	Cristina Bertinelli	
Ancona	<i>In Bonis</i>	Marcello Ferretti	
Ascoli Piceno	<i>In Bonis</i>	Bruno Pulcini	
Macerata	l.c.a. (e.p.)	Francesco Statti	
Pesaro/Urbino	<i>In Bonis</i>	Gualtiero Giavoli	

¹ l.c.a. consorzio in liquidazione coatta amministrativa

g.c. consorzio in gestione commissariale

e.p. esercizio provvisorio

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Roma/Frosinone	l.c.a. (e.p.)	Antonio Voto	
Latina	<i>In Bonis</i>	Giancarlo Canciani	
Viterbo	l.c.a. (e.p.)	Ugo Nardini	
Rieti/Terni	l.c.a. (e.p.)	Attilio Cecchi	In corso la sostituzione del commissario
ABRUZZO/MOLISE/ CAMPANIA			
Consorzio agrario regionale d'Abruzzo	<i>In bonis</i>		in corso di formazione
L'Aquila	l.c.a. (e.p.)	Francesco Norcia	
Chieti/Pescara	l.c.a. (e.p.)	Francesco Norcia	
Teramo	l.c.a. (e.p.)	Gaetano Carnesale	
Campobasso/Isernia	l.c.a. (e.p.)	Mario Pierucci	
Benevento	l.c.a. (e.p.)	Francesco Del Piano	
Caserta	l.c.a. (e.p.)	Fernando Mastursi	
Salerno/Napoli/Avellino	l.c.a. (e.p.)	Fernando Mastursi	
PUGLIA/BASILICATA/ CALABRIA			
Bari/Brindisi	l.c.a. (e.p.)	Giovanni Tria	
Foggia	Concordato	Antonio De Maio	
Lecce	l.c.a. (e.p.)	Riccardo Leuzzi	Concordato in corso di predisposizione
Taranto	l.c.a. (e.p.)	Michele Pelillo	Cessione azienda al C.A. regionale Lucania
Potenza (ora consorzio agrario regionale della Lucania)	<i>In Bonis</i>	Giuseppe Ditaranto	
Reggio Calabria	l.c.a. (e.p.)	Nicola Santoro	In corso la sostituzione del commissario liquidatore
Catanzaro	l.c.a. (e.p.)	Nicola Santoro	In corso la sostituzione del commissario liquidatore
Cosenza	l.c.a. (e.p.)	Francesco Antonio Santo	
SARDEGNA			
Cagliari/Oristano	<i>In bonis</i>	Mario Picciau	
Nuoro	l.c.a. (e.p.)	Maurizio Onorato	In corso cessione d'azienda
Sassari	<i>In bonis</i>	Piero Arru	
SICILIA			
Agrigento	<i>g.c.</i>	Luigi Italiano	
Caltanissetta	l.c.a. (e.p.)	Giovanni Francesco Passanisi	
Catania-Messina	l.c.a. (e.p.)	Michele La Spina	
Enna	l.c.a. (e.p.)	Gaetano Rabbito	
Palermo	l.c.a. (e.p.)	Michele Sarrica	
Ragusa-Siracusa	l.c.a. (e.p.)	Domenico Caccamo	
Trapani	l.c.a. (e.p.)	Francesco Mannone	
TRENTINO ALTO ADIGE			
Bolzano	<i>In bonis</i>	Hugo Valentin	
FRIULI VENEZIA GIULIA			
Friuli (Gorizia-Udine-Pordenone)	<i>In bonis</i>	Roberto Rigonat	
Trieste	l.c.a. (e.p.)	Gaetano Strazzullo	

ELENCO DELLE SEDUTE DELLA COMMISSIONE, DELLE AUDIZIONI SVOLTE E DEI DOCUMENTI ACQUISITI O TRASMESSI

a) Elenco delle sedute della Commissione

Seduta	Ordine del giorno	Data
n. 2	Costituzione dell'Ufficio di Presidenza	13.01.1999
n. 3	Comunicazioni del Presidente Esame ed approvazione del Regolamento interno Designazione dei rappresentanti dei Gruppi	28.01.1999
n. 4	Audizione del Procuratore della Repubblica di Perugia	23.02.1999
n. 5	Approvazione del Regolamento interno per la classificazione degli atti Costituzione dei gruppi di lavoro Designazione dei collaboratori	16.03.1999
n. 6	Comunicazioni del Presidente Audizione del professor Pellegrino Capaldo	20.04.1999
n. 7	Comunicazioni del Presidente Seguito dell'audizione del professor Capaldo	04.05.1999
n. 8	Comunicazioni del Presidente Designazione di ulteriori collaboratori Esame della relazione sui lavori svolti	25.05.1999
n. 9	Audizione del Procuratore della Repubblica di Roma	26.05.1999
n. 10	Comunicazioni del Presidente Rinvio del seguito dell'esame della relazione sui lavori svolti Audizione del ragionier Cesare Geronzi	01.06.1999
n. 11	Audizione del dottor Roveraro	02.06.1999
n. 12	Approvazione della relazione sui lavori svolti Comunicazioni del Presidente sull'incidenza del disegno di legge n. 4860 sull'oggetto dell'inchiesta	16.06.1999
n. 13	Comunicazioni del Presidente Presentazione di "osservazioni" del Presidente sul disegno di legge n. 4860 e incarico al terzo gruppo di lavoro di approfondire la questione Audizione dell'avvocato Mario Casella	22.06.1999
n. 14	Comunicazioni del Presidente Audizione del professor Francesco Carbonetti	06.07.1999
n. 15	Comunicazioni del Presidente Audizione del dottor Antonio Rossetti	08.07.1999
n. 16	Comunicazioni del Presidente Audizione del dottor Silvio Pellizzoni	20.07.1999
n. 17	Comunicazioni del Presidente Audizione dell'avvocato Francesco Lettera	27.07.1999
n. 18	Comunicazioni del Presidente Seguito dell'audizione del dottor Silvio Pellizzoni Designazione di ulteriori collaboratori	23.09.1999
n. 19	Comunicazioni del Presidente Audizione dei responsabili della Direzione del Ministero delle politiche agricole, competente alla vigilanza sui consorzi dal 1982 ad oggi	05.10.1999
n. 20	Comunicazioni del Presidente Audizione dell'ex presidente della Commissione parlamentare d'inchiesta sull'AIMA, Giovanni Robusti	07.10.1999
n. 21	Comunicazioni del Presidente Audizione del dottor Claudio Clemente, direttore principale della Vigilanza della Banca d'Italia	12.10.1999
n. 22	Comunicazioni del Presidente Audizione del dottor Guido Rosa, responsabile dell'Associazione banche estere in	27.10.1999

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

	Italia	
n. 23	Comunicazioni del Presidente Seguito dell'audizione dei responsabili del Ministero politiche agricole	23.11.1999
n. 24	Audizione del direttore centrale dell'ABI, avvocato Enrico Granata	25.11.1999
n. 25	Seguito dell'audizione dell'avvocato Lettera	01.12.1999
n. 26	Comunicazioni del Presidente Audizione del dottor Arcangelo Lobianco Audizione del dottor Stefano Wallner Rinvio dell'esame della proposta di delibera relativa alle collaborazioni	01.02.2000
n. 27	Approvazione della proposta di delibera relativa alle collaborazioni Audizione del dottor Paolo Bambara	03.02.2000
n. 28	Comunicazione del Presidente Audizione del senatore Giulio Andreotti	15.02.2000
n. 29	Comunicazioni del Presidente Audizione del dottor Filippo Maria Pandolfi	17.02.2000
n. 30	Audizione del signor Maurizio Noci	22.02.2000
n. 31	Comunicazioni del Presidente Audizione del dottor Riccardo Virgilio	24.02.2000
n. 32	Audizione del dottor Adolfo Cristofori	29.02.2000
n. 33	Audizione dell'avvocato Gianni Angelo Fontana	02.03.2000
n. 34	Comunicazioni del Presidente Audizione del dottor Alfredo Luigi Diana	14.03.2000
n. 35	Comunicazioni del Presidente Designazione di collaboratori Audizione del dottor Giorgio Cigliana	23.03.2000
n.36	Seguito dell'audizione del dottor Giorgio Cigliana Designazione di un collaboratore	30.03.2000
n.37	Comunicazioni del Presidente Seguito dell'audizione del dottor Giorgio Cigliana	23.05.2000
n.38	Comunicazioni del Presidente Audizione del dottor Calogero Antonio Mannino	06.06.2000
n.39	Audizione del ministro delle politiche agricole e forestali, Alfonso Pecoraro Scanio	27.06.2000
n.40	Comunicazioni del Presidente Audizione del ragioniere Luigi Scotti	25.07.2000
n. 41	Audizione del dottor Pasquale Musco, commissario giudiziale	26.09.2000
n. 42	Audizione del dottor Giovanni Briasco, del dottor Anacleto Grimaldi e del dottor Emilio Norelli della sezione fallimentare del tribunale civile di Roma	28.09.2000
n. 43	Comunicazioni del Presidente Audizione del dottor Agostino Cattaneo e del dottor Giuseppe Pavan	07.11.2000
n. 44	Seguito dell'audizione del dottor Silvio Pellizzoni	09.11.2000
n. 45	Audizione del dottor Ivo Greco	16.11.2000
n. 46	Audizione della professoressa Maria Martellini	21.11.2000
n. 47	Esame delle risultanze dell'attività di acquisizione conoscitiva svolta dal secondo gruppo di lavoro - Relatore D'Alì	22.11.2000
n. 48	Audizioni dei dottori Fiammetta De Vitis, Paolo Celotti e Fausto Severini, componenti del Collegio giudicante della procedura di concordato preventivo della Federconsorzi negli anni 1992-93	28.11.2000
n.49	Audizione dell'assessore all'agricoltura e foreste della regione Sicilia, onorevole Salvatore Cuffaro, e dei dottori Domenico Caccamo e Giuseppe Venezia	6.12.2000 antimeridiana
n.50	Audizione del dottor Umberto Apice e della dottoressa Giovanna De Virgiliis, componenti del Collegio giudicante della procedura di concordato preventivo della Federconsorzi nel 1991	6.12.2000 pomeridiana
n.51	Comunicazioni del Presidente Esame delle risultanze dell'attività di acquisizione conoscitiva svolta dal primo gruppo di lavoro in ordine alle cause del dissesto della Federconsorzi - relatore MAGNALBO'	31.01.2001
n. 52	Esame della proposta di relazione finale - relatore CIRAMI	21.02.01
n. 53	Seguito dell'esame della proposta di relazione finale	27.02.01
n. 54	Seguito dell'esame della proposta di relazione finale	28.02.01

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

b) Elenco delle audizioni svolte dalla Commissione

PERSONE ASCOLTATE	Data della seduta
ANDREOTTI Giulio - ex Presidente del Consiglio	15 febbraio 2000
APICE Umberto - ex Componente del Collegio giudicante della procedura di concordato preventivo della Federconsorzi	6 dicembre 2000 pomeridiana
BAMBARA Paolo - ex Direttore generale della Federconsorzi	3 febbraio 2000
BRIASCO Giovanni - Presidente anziano del tribunale fallimentare di Roma	28 settembre 2000
CACCAMO Domenico - ex Responsabile del gruppo tutela e vigilanza degli enti pubblici ed economici in agricoltura dell'assessorato all'agricoltura della Regione Sicilia	6 dicembre 2000 antimeridiana
CAPALDO Pellegrino - ex Presidente SGR	20 aprile 1999 4 maggio 1999
CARBONETTI Francesco - Presidente della SGR	6 luglio 1999
CASELLA Mario - Avvocato	22 giugno 1999
CATALANI Pietro - Sostituto procuratore della Repubblica di Roma	26 maggio 1999
CATTANEO Agostino - ex Consulente della Federconsorzi	7 novembre 2000
CELOTTI Paolo - ex Componente del Collegio giudicante della procedura di concordato preventivo della Federconsorzi	28 novembre 2000
CIGLIANA Giorgio - ex Commissario governativo della Federconsorzi	23 marzo 2000 30 marzo 2000 23 maggio 2000
CLEMENTE Claudio - Direttore principale della Vigilanza sugli enti creditizi della Banca d'Italia	12 ottobre 1999
CRISTOFORI Adolfo - ex sottosegretario alla Presidenza del Consiglio	29 febbraio 2000
CUFFARO Salvatore - Assessore all'agricoltura e foreste della Regione Sicilia	6 dicembre 2000 antimeridiana
DE VIRGILIIS Giovanna - ex Componente del Collegio giudicante della procedura di concordato preventivo della Federconsorzi	6 dicembre 2000 pomeridiana
DE VITIS Fiammetta - ex Componente del Collegio giudicante della procedura di concordato preventivo della Federconsorzi	28 novembre 2000
DELLE MONACHE Gabriella - ex Responsabile della direzione del Ministero delle politiche agricole, competente alla vigilanza sui consorzi	5 ottobre 1999 23 novembre 1999
DIANA Alfredo Luigi - ex Ministro dell'agricoltura	14 marzo 2000
FE' CELLETTI Maria Luisa - Funzionario della direzione del Ministero delle politiche agricole, competente alla vigilanza sui consorzi agrari	5 ottobre 1999
FONTANA Gianni Angelo - ex Ministro dell'agricoltura	2 marzo 2000
GERONZI Cesare - Presidente della Banca di Roma	1° giugno 1999
GRANATA Enrico - Direttore centrale dell'Associazione bancaria italiana	25 novembre 1999
GRECO Ivo - ex Presidente del tribunale fallimentare di Roma e giudice delegato del concordato preventivo della Federconsorzi	16 novembre 2000
GRIMALDI Anacleto - Presidente del Collegio giudicante della procedura di concordato preventivo della Federconsorzi	28 settembre 2000
LETTERA Francesco - ex Commissario governativo della Federconsorzi	27 luglio 1999 1° dicembre 1999
LOBIANCO Arcangelo - ex Presidente della Coldiretti	1° febbraio 2000
MANNINO Calogero - ex Ministro dell'agricoltura	6 giugno 2000
MARTELLINI Maria - ex Consulente del tribunale fallimentare di Roma	21 novembre 2000
MAUGERI Aldo - Avvocato	22 giugno 1999

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

MIRIANO Nicola - Procuratore della Repubblica di Perugia	23 febbraio 1999
MUSCO Pasquale - Commissario giudiziale	26 settembre 2000
NEBBIOSO Settembrino - Sostituto procuratore Repubblica di Roma	
NOCI Maurizio - ex Sottosegretario all'agricoltura	22 febbraio 2000
NORELLI Emilio - Giudice delegato del concordato preventivo della Federconsorzi	28 settembre 2000
PANDOLFI Filippo Maria - ex Ministro dell'agricoltura	17 febbraio 2000
PAVAN Giuseppe - ex Consulente della Federconsorzi	7 novembre 2000
PECORARO SCANIO Alfonso - Ministro delle politiche agricole e forestali	27 giugno 2000
PELLIZZONI Silvio - ex Direttore generale della Federconsorzi	20 luglio 1999 23 settembre 1999 9 novembre 2000
PILO Vincenzo - Responsabile <i>pro tempore</i> della direzione del Ministero per le risorse agricole, competente alla vigilanza sui consorzi agrari	5 ottobre 1999 23 novembre 1999
RAZZI Dario - Sostituto Procuratore della Repubblica di Perugia	23 febbraio 1999
ROBUSTI Giovanni - ex Presidente della Commissione parlamentare d'inchiesta sull'AIMA	7 ottobre 1999
ROSA Guido - Presidente dell'Associazione italiana banche estere	27 ottobre 1999
ROSSETTI Antonio - Direttore generale della SGR	8 luglio 1999
ROVERARO Gianmario - ex Presidente della società Akros	2 giugno 1999
SCOTTI Luigi - ex Direttore generale e Presidente della Federconsorzi	25 luglio 2000
SEVERINI Fausto - ex Componente del Collegio giudicante della procedura di concordato preventivo della Federconsorzi	28 novembre 2000
VECCHIONE Salvatore - Procuratore della Repubblica di Roma	26 maggio 1999
VIRGILIO Riccardo - Capo di Gabinetto del ministro Gorla	24 febbraio 2000
WALLNER Stefano - ex Presidente della Confagricoltura	1° febbraio 2000

c) Documenti acquisiti

Ministero delle politiche agricole e forestali:

- ✓ Relazione della Commissione ministeriale di indagine Poli Bortone del giugno 1995 e relativi allegati
- ✓ Bilanci dei consorzi agrari commissariati o in liquidazione coatta amministrativa relativi agli esercizi 1982-91
- ✓ Documenti ministeriali autorizzativi per la cessione dei crediti ammassi dei consorzi agrari alla Federconsorzi
- ✓ Nominativi dei direttori generali in carica dal 1982 al 1991 preposti alla vigilanza sui consorzi agrari
- ✓ Copia di un decreto approvativo del rendiconto ammassi al 31 gennaio 1982 reso da un consorzio agrario munito di nota della Corte dei conti con cui si riconosce la regolarità del debito erariale
- ✓ Elenco dei consorzi agrari con indicazione dello stato
- ✓ Verbali delle ispezioni effettuate dal Ministero presso i consorzi
- ✓ Relazione redatta dal gruppo di lavoro coordinato dal consigliere De Matthaëis, costituito con D.M. (Pandolfi) 28 gennaio 1985 sulle cessate gestioni statali di ammasso
- ✓ Direttive impartite dal Ministero ai consorzi successivamente al commissariamento Federconsorzi
- ✓ Segnalazioni al Ministero da parte dei sindaci dei consorzi di nomina ministeriale
- ✓ Richiesta di parere inoltrato agli organi consultivi dello Stato per verificare la legittimità di deliberazioni dei consorzi
- ✓ Appunti della Direzione generale competente sulla situazione dei consorzi

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

- ✓ Relazione del 23 dicembre 1964 del Ministro dell'agricoltura *pro tempore* Ferrari Aggradi sulle gestioni di ammasso e di importazione di prodotti agricoli svolte per conto dello Stato
- ✓ Decreto del Ministro delle politiche agricole del 15 febbraio 2000 di nomina del consigliere Marrocco a commissario liquidatore della Fedit
- ✓ Decreto del Ministro delle politiche agricole del 10 marzo 2000 di nomina del consigliere Cappugi a coadiutore del commissario liquidatore
- ✓ Schema di disegno di legge predisposto dal ministro dell'agricoltura *pro tempore* Fontana e diramato l'8 marzo 1993
- ✓ Appunto della Direzione del Ministero del 23 giugno 2000 sui presupposti e lo stato di attuazione della l. n. 410/99
- ✓ Parere dell'Avvocatura Generale dello Stato del 6 giugno 2000 in ordine ai problemi applicativi della legge n. 410/99
- ✓ Elaborazioni del Ministero in ordine all'entità dei crediti vantanti dai consorzi agrari comprensivi del tasso di interesse
- ✓ Risposta della competente Direzione alle richieste formulate dalla Commissione al ministro Pecoraro Scanio nel corso dell'audizione del 27 giugno 2000
- ✓ Prospetto riepilogativo dei debiti dello Stato al 31 gennaio 1982
- ✓ Elenco dei consorzi con cessioni di credito parziali
- ✓ Attualizzazione del debito dello Stato al 31 dicembre 1997
- ✓ Nota dell'Avvocatura dello Stato n. 14626/98
- ✓ Nota della Presidenza del Consiglio dei ministri del 3 febbraio 1998
- ✓ Richiesta di parere all'Avvocatura dello Stato del 1° febbraio 2000
- ✓ Nota del Ministero del Tesoro del 7 marzo 2000
- ✓ Parere dell'Avvocatura dello Stato del 16 giugno 2000
- ✓ Appunto della Direzione generale - Ufficio consorzi agrari - del Ministero delle politiche agricole sulle gestioni speciali del 4.5.00
- ✓ Elenco dei crediti vantati dai consorzi e dalle banche per le gestioni ammassi
- ✓ Nota del Ministero delle politiche agricole del 1°.2.00 all'Avvocatura generale dello Stato in cui si richiede parere sulle modalità di liquidazione dei crediti per le gestioni ammasso in seguito all'entrata in vigore della l. n. 410/99
- ✓ Sentenze del tribunale civile di Roma del 2.2.95 e dell'8.4.95 che condannano il Ministero dell'agricoltura al pagamento in favore dei Cap di Vercelli, Modena, Siena e Ferrara dei crediti ammassi
- ✓ Comunicazioni dell'Avvocatura generale dello Stato al Ministero delle risorse agricole delle sentenze del tribunale civile di Roma che condannano al pagamento dei crediti per gli ammassi nei confronti dei Cap di Ravenna, Milano, della Lucania, Teramo e Ravenna
- ✓ Ammontare delle cessioni crediti dei Cap al 31.12.90
- ✓ Richieste da parte del Ministero delle risorse agricole del 4.7.95 e del 21.7.95 di parere all'Avvocatura generale dello Stato sulla cessione dei crediti derivanti dalle gestioni per conto dello Stato alla SGR
- ✓ Lettera del Ministro delle risorse agricole del 9.2.96 all'Avvocato generale dello Stato in cui si sollecita un parere sulle questioni dei crediti per gli ammassi
- ✓ Nota del 25.9.95 dell'Ufficio di controllo della Corte dei conti sugli atti del Ministero del tesoro riguardante i rapporti tra Ministero del tesoro e Banca d'Italia
- ✓ Risposta del Ministero del tesoro del 23.11.95 alla precedente nota della Corte dei conti
- ✓ Comunicazione del 20.1.95 della Banca d'Italia al Ministero del tesoro in ordine all'applicazione data al decreto-legge n. 565/1993 concernente la regolazione degli oneri a carico dello Stato per le gestioni ammassi
- ✓ Comunicazione della Corte dei conti del 7.10.97 al Ministero delle politiche agricole con cui si restituiscono gli atti relativi al decreto approvativo del rendiconto delle gestioni ammassi rappresentando che non rientra nel programma di controllo l'esame della predetta gestione

Federconsorzi in concordato preventivo:

- ✓ Documentazione relativa agli archivi Federconsorzi
- ✓ Precisazioni in ordine al trasferimento di documentazione Fedit sotto sequestro
- ✓ Note sulle istanze di fallimento presentate nei confronti della Federconsorzi e sui rapporti tra commissario governativo e organi della procedura e relativi allegati
- ✓ Informazioni sull'archivio storico, sull'archivio corrente e sulla contabilità automatizzata della Federconsorzi e allegati indici per materia relativi all'archivio storico
- ✓ Elenco studi settoriali e di consulenza prestati alla Federconsorzi
- ✓ Programma per il rilancio del gruppo Federconsorzi. Ipotesi strategiche, redatte dalla Cuneo Associati. Allegato 4 (schede consorzi)
- ✓ Rapporto della SISTEC. Schede profilo dei singoli consorzi. Allegati 1-3
- ✓ Promemoria del dottor Roveraro del novembre 1991 relativo al cosiddetto progetto Fiordaliso e articolo di stampa
- ✓ Linee di possibile definizione della posizione finanziaria della Federconsorzi elaborate dal Ministro Gorla
- ✓ Verbale del 4 febbraio 1992 redatto dal dottor Lollini, relativo alle ricerche effettuate sulla relazione Ferrari Aggradi, indirizzato al dottor Bambara
- ✓ Situazioni patrimoniali e situazioni economiche (bilanci Fedit 1983-88)
- ✓ Consulenza per la Federconsorzi del 9.5.1989 del professor Agostino Gambino
- ✓ Compensi professionisti
- ✓ Lettera del professor Carbonetti dell'11 marzo 1993 indirizzata all'onorevole Paissan relativa ad una interrogazione presentata il 16 febbraio 1993
- ✓ Appunti del commissario governativo Cigliana del 16 luglio, 2 luglio e 23 luglio 1991 indirizzati al capo di Gabinetto di Gorla, dott. Virgilio, riguardanti possibili elementi per la risposta da parte del Ministro ad atti del sindacato ispettivo in materia di ammassi
- ✓ Incarichi di consulenza professionale del dottor Giuseppe Pavan
- ✓ Bozza di lettera del Ministro Gorla del 2 aprile 1992 al presidente della Coldiretti, Lobianco, e della Confagricoltura, Gioia, relativa alla costituzione di una nuova Federconsorzi
- ✓ Atto di transazione tra liquidatore dei beni ceduti Caiafa ed ex amministratori Fedit e relativa informativa al Ministero delle politiche agricole del 14 febbraio 2000
- ✓ Atto del commissario liquidatore AIMA del 10 gennaio 2000 con cui si dispone il fermo amministrativo per le campagne soia 1989/90 e 1990/91 e relativa informativa al Ministero delle politiche agricole del 14 febbraio 2000
- ✓ Rendiconto al 14 febbraio 2000 sull'attività del commissario governativo
- ✓ Fotocopia raccoglitrice N.G. BNA 4.416
- ✓ Documentazione prelevata dal dottor Marcucci presso la Federconsorzi nel corso del suo incarico di consulenza per il tribunale fallimentare riguardante:
 - gestione ammassi;
 - iniziative del presidente Costa ed ipotesi di commissariamento della Federconsorzi negli anni Sessanta;
 - contribuzioni a partiti, movimenti politici, sindacati e organizzazioni professionali
- ✓ Documenti relativi a "riconciliazione fornitori" e "fornitori da definire"
- ✓ Documenti relativi a cessione di crediti ad Agrifactoring
- ✓ Libri mastro anno 1980
- ✓ Rapporto dei bilanci Federconsorzi 1989-1995
- ✓ Elenco spese sostenute nel 1988 per fiere e mostre
- ✓ Situazione contabile al 31-12-82
- ✓ Nota riservata del dr. Paolo Bambara, direttore centrale dell'area amministrativa e finanze, al dottor Silvio Pellizzoni, direttore generale della Fedit, del 3 maggio 1991, sulle "Principali problematiche amministrative, in preparazione della certificazione del bilancio 1991"

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

- ✓ Quadro riepilogativo delle operazioni Fedit relative al "fondo interventi organizzazione" per l'esercizio 1988:
- Prospetto, relativo agli esercizi 1982-89, dei ristorni oneri finanziari ai Cap
- Prospetto, relativo agli esercizi 1982-88, degli abbuoni concessi sulle vendite
- ✓ Documento "Altri debiti - Debiti consolidati" del 31 dicembre 1988, con indicazione "Creditori per spese precalcolate" relativo agli esercizi 1973-88
- ✓ Pagine relative al *sub* allegato al bilancio 1984 (da pag. 143 a 151) "Debitori e creditori diversi"
- ✓ Schede contabili riferite ai "Debitori e creditori diversi, relative ai bilanci degli esercizi dal 1976 al 1982
- ✓ Documenti contabili, fatture di acquisto, schede di lavoro, elaborati contabili, rilevazioni su errate contabilizzazione relativi al lavoro di consulenza prestato nel 1990 dalla *Coopers e Lybrand* sulla riconciliazione dei partitari dei fornitori e dei clienti
- ✓ Promemoria della situazione contabile 1984; schede contabili "Debitori e creditori diversi"; bilancio di esercizio al 31 dicembre 1984 - voce "concimi e anticrittogamici"
- ✓ Rendicontazione trimestrale al 31 marzo 1986 riguardante gli interventi per lo sviluppo della zootecnia, meccanizzazione agricola e soccorso dove viene annotato che parte dell'importo relativo ai contributi deve essere considerato extracontabilmente
- ✓ Elaborati delle voci che compongono le perdite e i profitti del bilancio chiuso al 31 dicembre 1987

Procura della Repubblica di Perugia e tribunale di Perugia:

- ✓ Atti del procedimento penale n. 474/96 N.R. contro Ivo Greco ed altri (richiesta di rinvio a giudizio e relativi allegati)
- ✓ Atti del procedimento penale n. 975/96 N.R. (cd. "truffa dei vitelli")
- ✓ Decreto del giudice per le indagini preliminari Battistacci del 25 novembre 2000 con cui si dispone il rinvio a giudizio degli imputati Greco, Capaldo, Carbonetti e D'Ercole e relativo verbale di udienza
- ✓ Dispositivo delle sentenze di non luogo a procedere nei confronti di Ivo Greco, Sergio Cragnotti e Cesare Geronzi
- ✓ Verbali dell'udienza preliminare del procedimento n. 474/96 e trascrizioni dell'udienza

Procura della Repubblica di Roma e tribunale di Roma:

- ✓ Atti del procedimento n. 3988/93 N.R. contro Truzzi ed altri (richiesta di rinvio a giudizio e relativi allegati; decreto di rinvio a giudizio)
- ✓ Atti proc. n.2185/94 contro Bambara ed altri e relativa sentenza di proscioglimento del 16 giugno 1998 della VI sezione penale
- ✓ Esposto-denuncia di E. Rossi, L. Anderlini ed altri (movimento Gaetano Salvemini) contro i responsabili del Servizio contributi agricoli unificati (SCAU)
- ✓ Sentenza istruttoria di proscioglimento del giudice istruttore del 10 maggio 1971 nei confronti del direttore generale della Federconsorzi Mizzi, e del capo dei Servizi finanziari, Baldini, e relativo decreto di archiviazione del 28 aprile 1970
- ✓ Libro verbali del Comitato esecutivo e del Collegio sindacale della Federconsorzi
- ✓ Decreto di archiviazione emesso dal giudice per le indagini preliminari il 24 febbraio 2000 e relativa richiesta di archiviazione del pubblico ministero per il procedimento penale concernente la controversia tra AIMA e Fedit per le campagne di commercializzazione della soia

Tribunale fallimentare di Roma:

- ✓ Relazione del 9 giugno 1998 sul concordato preventivo della Federconsorzi redatta dai dottori Gaspare e Cristiana Marcucci e relativi allegati

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

- ✓ Parere sull'atto-quadro dei professori De Nova e Gabrielli del 15 dicembre 1999
- ✓ Informativa del liquidatore giudiziale dell'11 gennaio 2000 relativa alla sottoscrizione dell'atto di transazione con *ex* amministratori e sindaci della Fedit e relativa copia dell'atto di transazione
- ✓ Decreto di ammissione e sentenza di omologazione relativi alla procedura di concordato preventivo Agrifactoring
- ✓ Decreto del 4 luglio 1991 del Tribunale e decreto di pari data del giudice delegato per l'audizione delle parti nel concordato Federconsorzi
- ✓ Precisazioni in ordine all'intervento del pubblico ministero nel giudizio di omologazione del concordato preventivo Federconsorzi
- ✓ Domanda di ammissione al concordato preventivo del 4 luglio 1991 e relativi documenti allegati
- ✓ Informativa del 23 marzo 2000 con allegati depositata dal liquidatore giudiziale relativa alle spese della procedura per gli anni 1994-96
- ✓ Memoria dell'avvocato Caiafa a seguito delle censure a lui mosse dal commissario giudiziale
- ✓ Documentazione relativa alle vertenze contro la Confagricoltura e la Coldiretti
- ✓ Statistiche relative alle domande di concordato preventivo degli anni 1989-93
- ✓ Copia del decreto collegiale dell'11 luglio 1991 che dichiara inammissibile la domanda di dichiarazione dello stato di insolvenza della Federconsorzi
- ✓ Ricorso per l'ammissione alla procedura di concordato preventivo depositata il 4 luglio 1991 con elenco dei documenti allegati al ricorso
- ✓ Nota su attuale ubicazione libri contabili e libri sociali Federconsorzi
- ✓ Verbale del Comando provinciale di Roma dei carabinieri di prelievo di documentazione presso la Federconsorzi redatto il 25 marzo 1993 in esecuzione del decreto emesso dal sostituto procuratore Evelina Canale
- ✓ Verbale del Nucleo centrale di polizia tributaria della Guardia di finanza di prelievo di documentazione presso la Federconsorzi in esecuzione del decreto del sostituto procuratore Evelina Canale
- ✓ Verbale di vidimazione delle scritture contabili da parte del giudice delegato Greco effettuata presso la sede della Federconsorzi il 23 luglio 1991 con allegato elenco
- ✓ Elenco di tutti pareri espressi da esperti nel corso della procedura con indicazione delle somme corrisposte in pagamento
- ✓ Documentazione relativa al progetto di cartolarizzazione dei crediti della Federconsorzi
- ✓ Relazioni del commissario giudiziale Musco
- ✓ Documenti depositati dall'avvocato Caiafa a sua difesa
- ✓ Documentazione concernente la validità dell'atto-quadro

Liquidazione giudiziale:

- ✓ Relazione semestrale 1° luglio-31 dicembre 1998
- ✓ Relazione semestrale 1° gennaio-30 giugno 1999
- ✓ Verbale di prelievo di documentazione Fedit redatto dai carabinieri il 25 marzo 1993
- ✓ Prospetti relativi all'entità delle somme ricevute e di quelle ripartite alle banche italiane ed estere
- ✓ Dettaglio delle somme corrisposte da SGR alla Federconsorzi e relativo allegato
- ✓ Comparazione tra la stima del commissario giudiziale Picardi e passività accertate con relativo dettaglio e scostamenti evidenziati

Commissario giudiziale:

- ✓ Relazione di aggiornamento sullo stato di esecuzione del concordato al 26 settembre 2000
- ✓ Prospetto con l'ammontare del passivo
- ✓ Prospetto con categorie e numero dei creditori

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

- ✓ Prospetto dei pagamenti effettuati col primo piano di ripartizione
- ✓ Prospetto dei pagamenti effettuati col secondo piano di ripartizione
- ✓ Prospetto dei pagamenti ancora da effettuare per l'esecuzione del secondo piano di ripartizione
- ✓ Prospetto del contenzioso lavoristico
- ✓ Prospetto del contenzioso generale passivo
- ✓ Prospetto dei dati riguardanti il contenzioso tributario
- ✓ Riepilogo delle spese sostenute dalla data di ammissione alla procedura (1991) al 13 luglio 2000
- ✓ Copia degli atti di vendita del patrimonio immobiliare della Federconsorzi

Banca d'Italia:

- ✓ Elenco delle banche creditrici della Federconsorzi- Aggiornamento della situazione giuridica
- ✓ Tabulato riepilogativo, per ciascuna banca, dei crediti per cassa e firma erogati dalla Federconsorzi ai Cap e alle società controllate e collegate

Associazione bancaria italiana ABI:

- ✓ Verbali delle riunioni tra le banche italiane e tra queste e quelle estere riguardanti la crisi e il commissariamento Federconsorzi
- ✓ Corrispondenza intercorsa con la Banca d'Italia
- ✓ Relazioni in merito alla vicenda Fedit, anche riservate
- ✓ Proposte e schemi operativi di soluzione

Banche creditrici della Federconsorzi:

- ✓ Entità dell'esposizione creditizia complessiva nei confronti della Fedit, sia alla data del commissariamento (17 maggio 1991) sia attualmente
- ✓ Natura e tipologia delle linee di credito
- ✓ Indicazione dei tassi d'interesse praticati e loro evoluzione dal 1982 al 1991
- ✓ Evoluzione del rapporto creditizio, dal 1982 al 1991, per aggregati annuali con:
 - a) ricostruzione cronologica delle richieste di affidamenti e trasmissione delle delibere di concessione, queste ultime corredate dalle relative istruttorie, da documentazione inerente ai poteri degli organi che le deliberarono e dall'estratto del libro fidi;
 - b) documentazione inerente le segnalazioni dell'entità dei fidi alla centrale rischi;
- ✓ Esistenza, natura ed entità delle garanzie acquisite ed, in assenza di queste, delle ragioni della mancata acquisizione di garanzie
- ✓ Rapporto evolutivo tra credito accordato e credito utilizzato per aggregati annuali
- ✓ Entità dei pagamenti dei debiti eseguiti dalla Federconsorzi, negli anni 1989, 1990 e 1991, con specificazione delle relative scadenze e corredo dei relativi estratti conto
- ✓ Nominativi dei funzionari preposti, dal 1982 al 1991, all'istruttoria, alla deliberazione ed al controllo dei crediti concessi alla Fedit

Consorti agrari:

- ✓ Relazione contenente:
 - a) ricostruzione sintetica delle condizioni economico-finanziarie ed operative consorti
 - b) indicazioni sulle determinazioni adottate per fronteggiare la crisi ed effetti delle stesse
 - c) informazioni sulle cause della crisi
 - d) ricostruzione dei rapporti con la Fedit
 - e) entità dell'indebitamento con la Fedit e con il sistema bancario
- ✓ Copia libri delle adunanze e delle deliberazioni del Consiglio di amministrazione e del Collegio sindacale
- ✓ Verbali di ispezioni ministeriali
- ✓ Elenco cronologico amministratori e sindaci

Società Gestione per il Realizzo (SGR):

- ✓ Statuto
- ✓ Composizione del Consiglio di amministrazione e del Collegio sindacale della società dalla costituzione ad oggi
- ✓ Partecipazioni azionarie dalla costituzione ad oggi
- ✓ Bilanci e dichiarazioni dei redditi dalla costituzione ad oggi
- ✓ Elenco dei dipendenti con mansionario
- ✓ Pubblicità data a tutti i creditori Fedit della costituzione di SGR
- ✓ Elenco immobili ceduti con indicazione acquirenti e modalità di pubblicizzazione della vendita
- ✓ Elenco immobili locati con indicazione locatari
- ✓ Documentazione su palazzo Rospigliosi e la tenuta Il Pino
- ✓ Quadro sinottico aggiornato al 30.9.99 dei crediti vantati da Federconsorzi verso i Cap, ceduti alla SGR con l'atto-quadro
- ✓ Elenco partecipazioni cedute con indicazione percentuale delle quote possedute, del costo storico e del valore di realizzo
- ✓ Elenco delle partecipazioni non cedute con indicazione percentuale delle quote possedute, del costo storico e del valore di realizzo
- ✓ Informazioni su alcune transazioni immobiliari
- ✓ Nota esplicativa delle modalità di formazione del prezzo base e di tutta la documentazione di dettaglio relativa agli immobili ceduti
- ✓ Documentazione inerente ad alcune transazioni immobiliari (raccolte di valutazioni e ricognizioni effettuate dal 1994 al 2000)
- ✓ Copia dei verbali del Consiglio di amministrazione dal giugno 1993 al giugno 1994
- ✓ Prospetti di previsione a fine dell'attività di SGR e di analisi dei cespiti residui, aggiornati al 30.9.2000
- ✓ Nota di sintesi delle cessioni dei pacchetti azionari delle società FATA, Banca di credito agrario di Ferrara, Massalombarda Colombani e BNA

Soci della SGR:

- ✓ Deliberazioni del Consiglio di amministrazione, del Comitato esecutivo e del Collegio sindacale relative alla promozione, alla costituzione e alla gestione della SGR
- ✓ Entità delle somme ricevute derivanti dalla liquidazione dei beni Fedit
- ✓ Rapporto percentuale con il credito ammesso in sede di concordato preventivo Fedit

Guardia di finanza:

- ✓ Ricognizione dei procedimenti penali relativi a vicende riconducibili alla Fedit e ai Cap
- ✓ Note informative su immobili ceduti dalla società SGR
- ✓ Accertamenti su alcune società

Organizzazioni professionali:**Coldiretti**

- ✓ Copia Statuti sociali del 1975, 1984 e 1990
- ✓ Copia bilanci 1982-93 e relazioni di corredo
- ✓ Copia delibere annuali concernenti l'ammontare del cosiddetto contributo associativo
- ✓ Elenco somme ricevute dal 1982 al 1993
- ✓ Prospetto riepilogativo dei conti correnti bancari nella disponibilità della Coldiretti nel periodo 1982-93

- ✓ Testo della relazione del Presidente Lobianco alla XXIX Assemblea generale della Coldiretti nel novembre 1993

Confagricoltura

- ✓ Copia dello Statuto e del regolamento di attuazione vigenti nel periodo 1982-93.
- ✓ Copia bilanci 1982-93 e relazioni di corredo
- ✓ Copia delle delibere annuali della Giunta esecutiva relative all'ammontare del contributo associativo a carico della Federconsorzi
- ✓ Prospetto conti correnti bancari nella disponibilità di Confagricoltura per il periodo 1982-93

Procure della Repubblica:

- ✓ Documentazione riguardante eventuali procedimenti relativi alla Federconsorzi o ai consorzi agrari provinciali

Richard Ellis:

- ✓ Documentazione relativa alla stima di Palazzo Rospigliosi:
 - 6 planimetrie
 - Fattura del 15 maggio 1995
 - Contratto di locazione tra Federconsorzi e Coldiretti del 15 maggio 1991
 - Elenco opere d'arte presenti nelle stanze del palazzo

Comune di Roma - Ufficio concessioni edilizie:

- ✓ Certificazione di destinazione urbanistica del complesso immobiliare "Il Pino"

ISVAP:

- ✓ Copia verbali ispezioni eseguite nel 1991 dall'ISVAP presso la società FATA Assicurazioni nonché prospetti relativi all'azionariato dell'impresa dal 31 dicembre 1990 al 31 dicembre 1999
- ✓ Promemoria e ulteriore documentazione inerente verifiche ispettive esercitate sulla FATA Assicurazioni

Liquidazione Agrifactoring

- ✓ Stato del passivo del concordato preventivo Agrifactoring
- ✓ Indicazione dei crediti soddisfatti e delle somme recuperate dalla procedura

Gabetti Holding:

- ✓ Elaborazioni riguardanti l'andamento del mercato immobiliare negli anni 1991-96

Confedilizia:

- ✓ Prospetto dei valori immobiliari medi di compravendita di abitazioni, relativi a grandi città italiane, per il periodo 1991-96

Coopers and Lybrand:

- ✓ Relazione redatta dalla *Coopers and Lybrand* il 13 marzo 1989 relativa all'esame del sistema di controllo interno riguardante i prodotti non transitati da magazzino, acquistati da terzi e venduti direttamente ai consorzi

Ufficio delle informazioni parlamentari del Senato:

- ✓ Progetti di legge presentati a partire dalla IX legislatura relativi alla gestione di ammasso dei prodotti agricoli e alla disciplina dei consorzi agrari

Dottor Silvio Pellizzoni:

- ✓ Documentazione relativa alla sua posizione retributiva in Federconsorzi
- ✓ Sintesi del Programma per il rilancio della Federconsorzi predisposto dalla società Cuneo e Associati e presentato al Comitato esecutivo del 29 marzo 1990
- ✓ Decreto ministeriale dell'11 settembre 1991 (nomina ad assistente del ministro Gorla)
- ✓ Documentazione relativa al lavoro svolto dal *management* della Federconsorzi dal 13.4.89 al 17.5.91

Dottor Carlo Artusi:

- ✓ Relazione sull'attività di consulenza svolta per incarico del ministro dell'agricoltura Saccomandi

Dottor Giorgio Cigliana:

- ✓ Agende relative agli anni 1991-92

Dottor Carlo Cocco, presidente del Collegio sindacale della Federconsorzi

- ✓ Appunto relativo al ruolo svolto nella vicenda Federconsorzi
- ✓ Risposte al questionario inviato dalla Commissione il 3 dicembre 1999

Banca Commerciale Italiana

- ✓ Documentazione relativa a conti correnti intestati alla SGR, alla Coldiretti e alla società Indipendenza spa presso alcune agenzie

Banca nazionale dell'agricoltura

- ✓ Documentazione relativa a conti correnti accessi dalla Fedit e dalla società Indipendenza spa presso alcune agenzie

Rolo Banca

- ✓ Documentazione relativa ai conti correnti intestati alla società Indipendenza spa e alla Germina Campus spa presso alcune filiali
- ✓ Documentazione relativa alla concessione di fidejussione prestata dalla Carimonte in garanzia della Germina Campus a favore della SGR

Procura della Repubblica di Macerata

- ✓ Decreto di sequestro c/o la Cassa di risparmio di Macerata del 25 febbraio 1993 e relativo verbale con elenco degli atti sequestrati
- ✓ Sentenza di assoluzione del 19 marzo 1998 pronunciata dal pretore nei confronti del Presidente e del direttore generale della Cassa di risparmio di Macerata
- ✓ Verbale di udienza del 9 marzo 1998 relativo al processo davanti al pretore di Macerata nei confronti di Sposetti ed altri (deposizione del teste di difesa Angelo Capozzi)

Banca delle Marche

- ✓ Copia del progetto Agrisviluppo e del piano operativo Agrisviluppo proposto dalla SGR ai propri soci nell'ottobre 1993 nonché lettera del 25 novembre 1993 con la quale la SGR ha inviato alla banca il predetto piano

Dottori Agostino Cattaneo e Giuseppe Pavan

- ✓ Risposte ai quesiti loro rivolti ad integrazione di quelli formulati nel corso dell'audizione del 7 novembre 2000

Dottor Gaspare Marcucci:

- ✓ Verbale dell'incontro con il dottor De Santis, della società *Pricewaterhouse Coopers*, avente lo scopo di assumere informazioni circa la natura e le modalità del lavoro svolto per la Federconsorzi nel 1990 da dipendenti dell'allora *Coopers and Lybrand*
- ✓ Nota del 25 gennaio 2001 redatta dai signori Bertucci, Goriotti e Di Laura incaricati di procedere alla verifica, sulle scritture contabili della Federconsorzi, delle "spese di pubblicità" per gli esercizi 1990-91. Si allegano i partitari relativi agli anni 1990-91 e fatture rilasciate da società e associazioni per partecipazioni della Federconsorzi a manifestazioni e convegni

Ministero del lavoro:

- ✓ Attuale situazione giuridica dei consorzi e nominativi responsabili

d) Documentazione trasmessa**Dottor Riccardo Montanari:**

- ✓ Lettera relativa a transazioni proposte da Fedit in concordato preventivo agli ex dipendenti

Professor Pellegrino Capaldo:

- ✓ Memoria e relativi allegati depositati nel corso dell'audizione del 20 aprile 1999

Avvocato Antonio Caiafa:

- ✓ Missiva ed allegati

Professor Francesco Carbonetti:

- ✓ Memoria e relativi allegati depositati per l'audizione del 6 luglio 1999
- ✓ Pareri sui criteri di determinazione del valore dei beni della Federconsorzi del 30.6.92 e del 22.7.92
- ✓ Patto parasociale stipulato dai soci SGR il 27.3.93
- ✓ Verbale della riunione dei creditori interessati alla costituzione di SGR del 28.1.93

Avvocato Francesco Lettera:

- ✓ Memoria per l'audizione del 27 luglio 1999
- ✓ Rendiconto della gestione ammassi per l'esercizio 1997
- ✓ Documentazione relativa alla vertenza tra l'avvocato Ghia e la Federconsorzi in ordine alla liquidazione dei compensi
- ✓ Ordinanza del GIP di Perugia del 24 luglio 2000 in cui si dà atto della correttezza dell'attività di riconsegna dei beni dissequestrati e di rendicontazione da parte del custode giudiziale

Giovanni Robusti

- ✓ Note in ordine alle iniziative assunte in qualità di presidente della Commissione parlamentare d'inchiesta sull'AIMA

AIMA

- ✓ Documentazione relativa ai rapporti tra Federconsorzi e AIMA, relativa alle campagne soia 1989-1990 e 1990-1991

Dottor Vincenzo Pilo:

- ✓ Memoria esplicativa sull'impostazione data alle dichiarazioni rese nel corso dell'audizione del 5 ottobre 1999

Avvocato Enrico Granata:

- ✓ Memoria redatta per l'audizione del 25 novembre 1999

Maurizio Ceci:

- ✓ Note riguardanti il dissesto della Federconsorzi
- ✓ Nota contenente valutazioni sulle audizioni del dottor Cigliana

Dottor Alfredo Diana:

- ✓ Lettera del 1° luglio 1993 indirizzata al ministro dell'industria Savona sulla applicabilità della cosiddetta legge Prodi alla SIAPA e allegato appunto del Ministero dell'agricoltura sulla questione

Dottor Giorgio Cigliana:

- ✓ Relazione in vista dell'audizione del 23 marzo 2000
- ✓ Precisazioni ed integrazioni a quanto dichiarato nell'audizione del 23 marzo 2000 con allegato *curriculum vitae* e nota sulla posizione del ministro Gorla relativamente alla Federconsorzi
- ✓ Precisazioni in merito all'audizione del 30 marzo 2000
- ✓ Relazione integrativa

Dottor Arcangelo Lobianco:

- ✓ Copia dell'articolo "Così fu il crack, se vi pare" di A. Saltini, pubblicato sul n.4/98 del settimanale Terra e Vita

SGR:

- ✓ Parere redatto dal prof. Lucchini nel 1998, in merito alla valutazione comparativa tra l'offerta della SGR e il valore risultante dalla perizia degli organi della procedura Federconsorzi
- ✓ Parere del prof. Irti del 17 maggio 2000 sulla natura giuridica e la validità dell'atto-quadro

Tribunale fallimentare di Roma:

- ✓ Decreto di accoglimento dell'istanza del liquidatore giudiziale del 2 settembre 1999 con la quale si chiedeva la revoca del decreto collegiale 5 luglio 1994 (in base al quale i compensi a favore del commissario governativo dovevano essere posti a carico della massa dei beni Federconsorzi)
- ✓ Istanza del liquidatore del 2 settembre 1999
- ✓ Decreti del tribunale del 20 ottobre 1992, 23 marzo 1993, 5 luglio 1994 e 2 novembre 1995
- ✓ Copia del decreto collegiale del 13 luglio 2000 con il quale, in accoglimento delle sue dimissioni, l'avvocato Caiafa è stato sostituito nell'ufficio di liquidatore dal prof. Gabrielli
- ✓ Dichiarazione di dimissioni dell'avvocato Caiafa del 12 luglio 2000
- ✓ Bozza del decreto di revoca dell'avvocato Caiafa deliberato dal collegio in camera di consiglio il 5 luglio 2000, ma non pronunciato a seguito di dimissioni
- ✓ Informativa depositata dal liquidatore giudiziale alla sezione fallimentare con allegati: distribuzione delle entrate e delle uscite; composizione del passivo e del patrimonio ceduto; somme pagate ai creditori concorrenti; riepilogo spese Fedit al 13 luglio 2000; situazione di tesoreria; stato del passivo; somme percepite dai commissari governativi, subcommissari e liquidatori; attività; situazione dei crediti residui di Fedit promessi in cessione ad SGR; somme incassate dalla vendita di cespiti e dei crediti recuperati; elenco dei cespiti ceduti con il concordato e non trasferiti alla SGR.

Ragionier Luigi Scotti:

- ✓ Nota sul ruolo da lui svolto nella vicenda Federconsorzi, depositata per l'audizione del 25.7.00

Dottor Ivo Greco

Memoria relativa al procedimento pendente a Perugia

Dottor Silvio Pellizzoni:

- ✓ Consulenza redatta dal professor Gambino per la Federconsorzi del 9 maggio 1989 relativa alle problematiche giuridiche concernenti un progetto di sistemazione delle posizioni debitorie dei consorzi agrari nei confronti della Federconsorzi
- ✓ Nota relativa alle spese di funzionamento della Federconsorzi sostenute negli anni 1989-90.

Assessore all'agricoltura e foreste della Regione Sicilia:

- ✓ Relazione sulla vigilanza esercitata dalla regione Sicilia sui consorzi agrari

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

ALLEGATO 4

RICLASSIFICAZIONE DEL PATRIMONIO - ATTIVO E PASSIVO - E DEI CONTI ECONOMICI DELLA FEDERCONSORZI

Bilanci riclassificati della Federconsorzi dal 1982 al 1991

QUADRI SINOTTICI

ATTIVITA'	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
A. LIQUIDITA' IMMEDIATE										
TITOLI	664	715	712	711	636	545	517	517	517	512
BANCHE	194.817	145.945	320.134	395.041	229.123	397.092	581.044	436.250	200.323	68.679
CASSA	87	73	125	212	275	89	133	479	414	136
TOT. LIQUIDITA' IMMEDIATE	195.568	146.733	320.971	395.964	230.034	397.726	581.694	437.246	201.254	69.327
B. LIQUIDITA' DIFFERITE										
CREDITI COMMERCIALI:										
V/controllate	81.764	131.998	178.014	151.648	160.780	182.682	134.446	127.766	145.874	143.747
V/Consorti Agrari										
V/Clienti diversi	380.960	511.540	621.707	688.121	852.819	641.090	906.301	801.320	884.803	1.038.468
Fatture da emettere										
ALTRI CREDITI	178.272	225.797	280.525	294.758	355.294	416.167	531.541	578.505	731.476	792.330
CAMBIALI ATTIVE	273.338	323.072	336.457	279.963	231.085	189.356	152.454			
CREDITI FINANZIARI:										
V/controllate e collegate										
Crediti c/Consorti Agrari:										
Cambiali in portafoglio										
Effetti insoluti effetti scaduti										
CREDITI V/PRODUTT. AGRIC.:										
- Cambiali in portafoglio										
- Cambializzati allo sconto										
Effetti allo sconto o incasso	321.679	419.699	560.778	647.707	574.734	550.457	609.709	878.000	1.064.674	155.262
CONFERIM. AMMASSI VOLONTARI	115.418	102.978	155.563	105.807	136.321	154.563	37.796			
COMMERC. E INTERV. MERCATO	10.542	5.115	20.646	936	22.638	43.546				
ANTICIPI A FORNITORI	14.875	20.733	12.760	14.788	50.587	79.016	34.532	104.203	48.290	
RATEI ATTIVI	244	351	10.795	8.727	7.873	6.197	11.378	81	142	367
RISCONTI ATTIVI	109	362	16.478	26.280	26.250	33.308	31.974	35.286	30.155	10
F.DO OSC.NE CAMBI	- 6.000	- 12.000	- 20.000	- 25.000	- 27.000	- 23.165	- 23.165	- 13.555	- 5.702	- 7.579
F.DO RISCHI SU CREDITI:										
- rischi su crediti	- 35.464	- 42.895	- 51.267	- 60.654	- 73.609	- 145.537	- 185.537	- 138.979	- 139.579	- 1.310.174
- per interessi di mora	- 13.570	- 30.302	- 58.498	- 58.498	- 58.498	- 92.836	- 134.871	- 238.658	- 252.855	- 524.855

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

PASSIVITA'	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
A. PASSIVITA' CORRENTI										
I. DEBITI										
- V/Controllate e collegate	21.349,00	23.788	24.559	53.729	69.689	113.788	63.831	44.107	65.276	170.593
- V/Fornitori	179.647,00	245.468	394.633	396.906	398.088	853.724	777.098	914.896	743.810	823.606
- V/diversi e AIMA	455.355,00	438.501	439.377	430.988	462.400	497.965	493.271	77.003	53.365	58.088
- Fatture da ricevere								128.318	129	
- V/conferimenti dall'ammasso volontari										11.738
III. FINANZIAMENTI DA ENTI PUBBLICI								188.226	178.518	167.935
- Creditori piani speciali	128.003,00	151.628	156.754	146.226	143.818	153.244	151.018			
- Credito agrario	44.238,00	60.591	57.827	106.429	75.052	47.568	45.630			
III - BANCHE E ISTITUTI FINANZIARI										
- Finanz. a breve e medio termine	201.206,00	274.542	381.113	304.805	484.346	598.612	871.022	2.043.234	2.428.699	2.329.885
- Anticipi su effetti scontati o inc.sso	321.679,00	419.699	560.778	647.708	574.734	550.457	609.702	878.000	1.064.674	155.262
- Effetti scaduti C/banche										580.046
- Finanz. in valuta			127.197	219.593	237.297	198.249	296.424			
- Cambiali passive	1.641,00	3.567	1.697							
IV - FONDO IMPOSTE	47.898,00	56.467	73.619	79.716	79.045	23.411	13.871	13.801	13.801	7.685
V - PASSIVITA' DIVERSE								220.193		
VI - RATEI PASSIVI	12.665,00	13.622	31.544	33.866	27.989	36.560	54.174	11.394	14.919	23.315
VII - RISCONTI PASSIVI	46.904,00	56.378	86.822	78.867	68.179	55.908	55.218	69.767	69.837	16.150
PASSIVITA' CORRENTI	1.460.585,00	1.744.251	2.335.920	2.498.833	2.620.637	3.129.486	3.431.259	4.588.939	4.633.028	4.344.303
B. PASSIVITA' CONSOLIDATE										
II. FONDO ONERI FUTURI										
II - FONDO T.F.R.	69.374,00	70.465	72.166	73.169	72.622	69.552	67.956	39.588	40.603	29.592
III - CASSA PREVIDENZA DIPENDENTI	4.997,00	4.997	4.997	4.997	4.997	4.997	4.997			

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

PASSIVITA'	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
IV - FONDO SPESE RICERCHE				10.000	13.000	13.000	13.000			
V - FONDO INTERVENTI	40.000,00	55.000	75.000	97.000	126.500	129.740	78.202			
ORGANIZZAZIONE										
VI - FONDO AGGIORNAM. PROFES.		1.500	3.000	4.500	5.500	5.500	5.500			
VII - FONDI ACCANTONAM. TASSATI	78.072,00	78.072	78.072	78.072	78.072	78.072	78.072			
VIII - MUTUI CON GARANZIA REALE	6.147,00	5.917	6.376	5.197	4.937	4.717	30.007	41.412	37.337	40.354
TOTALE PASSIVO CONSOLIDATO	198.590,00	215.951	244.611	272.935	305.628	305.578	277.734	155.267	152.207	97.257
C. CAPITALE E RISERVE										
- Capitale sociale	5,00	5	5	5	5	5	5	5	5	5
- Riserva ordinaria	1.826,00	2.173	2.623	3.143	3.683	4.279	4.894	5.577	5.577	5.577
- Riserva straordinaria indivisib.	907,00	1.081	1.306	1.566	1.855	2.153	2.461	2.802	2.802	2.802
- Fondo solidarietà	836,00	962	1.116	1.295	1.491	1.686	1.888	2.104	2.113	2.117
- Riserva tassata									738	738
- Ris. L. 823/73	2.329,00	2.329	2.329	2.329	2.329	2.329	2.329	2.329	2.329	2.329
- Ris. L. 576/75 cap.	4.174,00	4.174	4.174	4.174	4.173	4.174	4.174	4.174	4.174	4.173
- Ris. L. 576/75 partec.	3.915,00	3.915	3.915	3.915	3.915	3.915	3.915	3.915	3.915	3.915
- Ris. L. 72/83 riv.ne monetaria	20.970,00	20.970	20.970	20.970	20.970	20.970	20.970	20.970	20.970	20.970
- F. dispon. Cons. Amm.ne									5.179	5.179
- F.do plusval. Da reinvestire	480,00	95	1.039	1.977	986					
- Contributi c/capitale	7.430,00	7.855	8.210	8.366	8.611	8.772	25.740	26.228	29.945	30.883
- Utile esercizio	1.735,00	2.252	2.598	2.897	2.979	3.076	3.415			
TOTALE MEZZI PROPRI	44.607,00	45.811	48.285	50.637	50.997	51.359	69.791	73.283	77.747	78.688
TOTALE PASSIVO NETTO	1.703.782,00	2.006.013	2.628.816	2.822.405	2.977.262	3.486.423	3.778.784	4.817.489	4.862.982	4.520.248

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

PROFITTE PERDITE	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
Ricavi merci e prestazioni	1.997.485	2.187.946	2.585.010	2.866.310	2.619.661	3.044.074	3.235.142	3.493.086	3.236.120	1.388.222
Variazioni rimanenze	6.456	6.881	18.070	45.453	77.918	32.946	1.074	-35.021	151.616	-237.420
Acquisti	-1.944.114	-2.132.606	-2.527.780	-2.825.643	-2.610.183	-2.981.921	-3.127.745	-3.291.394	-3.174.278	-1.086.091
Costi lavorazione								-12.399	-22.928	-35.362
Costi servizi	-16.155	-22.992	-25.933	-30.942	-32.356	-35.186	-39.325	-120.158	-73.727	-31.684
Locazioni attive	2.852	3.201	3.554	3.947	4.276	4.874	6.116	5.805	6.139	7.315
Proventi gest. Speciali	41.962	26.054	46.165	48.028	43.980	51.530	84.392			
Spese gestione speciali	-29.395	-13.825	-31.123	-35.251	-30.821	-39.976	-67.442			
Totale compensi gest.						18.085	9.607			
MARGINE LORDO	59.091	54.659	67.963	71.902	72.475	94.426	101.819	39.919	122.942	4.980
PERSONALE:										
- Retribuzione e contributi	-55.606	-58.160	-60.298	-67.376	-68.234	-80.071	-79.594	-89.202	-90.367	-88.135
- Accantonam. T.F.R.	-11.588	-6.346	-5.952	-6.487	-5.516	-6.062	-5.888	-6.165	-6.289	-5.874
- Manutenzioni	-2.390	-2.770	-3.636	-4.379	-3.798	-4.498	-5.095	-4.741	-7.679	-6.141
- Spese generali e commerciali								-58.814	-65.786	-41.700
- Pubblicità								-12.524	-8.419	-3.986
- Amministrative	-4.121	-4.462	-4.855	-4.345	-4.565	-3.871	-6.559	-5.855	-8.844	-13.184
MARGINE OPERATIVO	-14.614	-17.079	-6.778	-10.685	-9.638	-76	4.683	-137.382	-64.442	-154.040
COMPONENTI FINANZIARI:										
- Compravendita titoli							16.210	-242	-299	
- Interessi attivi bancari	8.362	14.932	18.342	12.296	11.655	8.236	15.636	17.856	9.687	3.797
- Interessi passivi bancari	-42.560	-38.829	-90.511	-104.236	-101.732	-94.372	-143.800	-181.717	-296.184	-194.689
- Sconti attivi	121.631	108.898	107.593	174.557	168.282	143.601	161.060	85.896	154.190	92.244
- Sconti passivi	-47.805	-49.226	-30.762	-54.220	-56.981	-27.626	-25.500	-50.654	-59.013	-30.925
- Interessi di mora	13.570	20.732	24.196	30.115		34.337	42.036	103.786	116.237	119.640
- Utili su cambi								1.589	2.776	1.208
- Perdite su cambi		-4.391						-11.097	-2.910	
- Interessi da Controllate	4.874	6.237	8.738	16.815	17.865	12.713	13.712	15.233	20.197	14.425
- Interessi a Controllate	-24	-109	-334	-2.090	-2.399	-5.785	-6.616	-6.577	-8.433	-2.367
- Dividendi	3.337	3.939	4.451	4.656	6.006	7.220	9.072	12.664	9.769	8.721
- Crediti imp. su dividendi									7.000	4.876
- Proventi finanziari diversi	44.600	66.861	84.545	74.264	97.128	60.455	59.404	62.113	65.090	41.113
- Oneri finanziari diversi	-3.116	-4.415	-2.544	-5.573	-7.480	-36.371	-14.888	-12.569	-18.399	-11.748
RISULTATO DI GESTIONE	88.255	107.550	116.936	135.899	122.706	102.332	131.009	-101.101	-64.149	-107.745

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Sopravvenienze attive	4.782	5.726	20.835	5.447	12.179	7.244	11.719	6.825	9.401	14.314
Sopravvenienze passive	-1.394	-6.502	-10.320	-4.817	-10.776	-7.987	-10.161	-9.290	-12.669	-53.731
Plusvalenze patrimoniali	365	146	1.410	1.858	3.068	33.738	11.039	1.703	8.909	6.320
Minusvalenze patrimoniali								-4	-3	-51
ACCANTON. FONDI										
- Rischii interessi di mora	-13.570	-20.732	-24.196		-19.500	-22.000	-42.036	-103.786	-19.988	-272.000
- Rischii su crediti	-7.500	-7.500	-8.500	-9.500			-30.000	-9.000	-9.600	-1.170.595
- Oscillazione cambi	-6.000	-6.000	-8.000	-5.000	-2.000				-5.702	-7.579
- Adeguamento partecipazioni									-5.012	-16.571
- Svalutazione magazzino										-25.540
- Interv. Organizzazione	-15.000	-15.000	-20.000	-22.000	-29.500	-33.000	-66.199			
- Aggionm. Professionale		-1.500	-1.500	-1.500	-1.000					
- Ricerche e sperimentazione			-5.000	-5.000	-3.000					
- Plusvalenze da reinvestire	-365	-146	-1.410	-1.858						
RISULTATO DOPO EXTRA GESTIONE	49.573	56.042	60.255	93.529	72.177	45.990	5.371	-214.653	-98.813	-1.633.178
COMPONENTI STRAORDINARI										
Perdite:										
- su crediti										
- su partecipazioni										
Utilizzo fondi:										
- Oscillazione cambi										
- Rischii su crediti										
- Rischii per interessi di mora,										
- Svalutazioni dirette liberate										
- Interv. Organizzazione										
- T.F.R. tassato										
- Fondi tassati										
- Amm.ti tassati										
- Corsi di aggiornamento										
- Spese per ricerche										
- Oneri futuri										
- Fondo imposte										
- Debiti prescritti										
- Crediti *****										
- C.A.I.										
- Rivalutazione partecipazioni										
- Imposte dell'esercizio	-34.058	-45.543	-52.492	-53.305	-44.363	-37.937	-1.864	-1.180	-1.228	-7.429
- Imposte esercizi precedenti	-13.780	-8.247	-5.165	-5.224	-2.933	-1.849	-93	-69	-32	
RISULTATO D'ESERCIZIO	1.735	2.252	2.598	2.897	2.980	3.076	3.414	0	0	-1.681.825

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

NOTA METODOLOGICA BILANCI FEDIT DAL 1982 AL 1991: specifiche riclassificazioni voci Fonti/Impieghi	
ANNOTAZIONI	
DESCRIZIONE	
CAPITALE IMPIEGATO	
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	
Crediti netti	
- Crediti Verso società controllate e collegate	Verso società controllate e collegate
- Crediti Verso Clienti:	Verso clienti
- Finanziari	Finanziari
- Commerciali	Commerciali
- Fondo rischi su crediti	Fondo rischi su crediti
Rimanenze nette	Magazzino - F.svalut.magazzino + Anticipi a Fornitori e Conferenti
Altre attività correnti	All' ammasso volontario + Commerc. ed interventi di mercato + Ratei e Risconti attivi
Debiti Verso società controllate e collegate	Debiti verso società controllate e collegate
Debiti Verso Fornitori	Debiti Verso Fornitori
Altre passività correnti	Cambiali passive + N.C. da emettere a clienti + Vs/conf.all'ammasso vol. + Ratei e Risconti passivi
CAPITALE FISSO NETTO	
Immobilitazioni Nette	
- Materiali	Immobilitazioni Materiali - Fondi di ammortamento
- Immateriali	Immobilitazioni Immateriali
- Finanziarie	Partecipazioni e titoli - F.oscillazioni cambi - F. adeguamento partecipazioni + Fin.ti.dodicesimali_mecc.ne agricola
Crediti diversi	Verso clienti diversi
Fondi di accantonamento	F.oneri futuri + T.F.R. + F.oneri corsi agg.prof. + F.spese ric./sper.ne + F.imposte + F.plusv.da reinv. + F.int.Organizz.ne
TOTALE CAPITALE IMPIEGATO	
FONDI DI FINANZIAMENTO	
MEZZI DI TERZI	
Debiti finanziari a breve termine	
- Banche	Finanziamenti e rapporti di c/c
- Anticipi su effetti e effetti scaduti	Anticipi effetti allo sconto ed all'inc. s.b.f. + effetti scaduti presso banche
Disponibilità liquide	Banche + Cassa
Debiti finanziari a medio lungo termine	
- Mutui con garanzie reali	Mutui con garanzie reali
- Finanziamenti da Enti pubblici	Finanziamenti da Enti Pubblici
- Verso diversi / "altri debiti e partite diverse	Verso diversi (Altri debiti e partite diverse)
MEZZI PROPRI	
Capitale sociale	Capitale Sociale
Riserve	Riserve
- Contributi in conto capitale	Contributi in c/capitale
- Altre riserve	Altre riserve
Risultato d'esercizio	Utile netto d'esercizio - Perdita d'esercizio
TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO	

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

BILANCI FEDIT DAL 1982 AL 1991 - SITUAZIONE PATRIMONIALE: ATTIVITA'

A T T I V I T A'	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	lire milioni diff.vs/82
IMMOBILIZZAZIONI	73.339	75.689	80.463	80.882	85.141	94.537	116.528	178.668	203.106	208.092	134.753
MATERIALI											
Terreni	1.386	1.397	1.426	1.405	1.405	2.760	1.926	3.701	3.284	3.101	1.715
Fabbricati civili	6.870	6.870	6.918	6.926	6.926	7.268	7.266	8.440	8.440	8.535	1.665
Immobili	44.444	44.144	47.770	47.250	48.704	48.570	63.910	105.583	124.151	125.338	80.894
Impianti	9.780	10.844	13.696	14.216	15.101	15.928	22.727	20.236	32.970	35.567	25.787
Macchinario ed attrezzi	6.025	6.740	7.432	7.682	7.982	8.485	9.399	14.726	20.798	20.825	14.800
Mobili ed attrezzature d'ufficio	4.091	4.313	2.437	2.689	2.898	3.221	4.982	7.085	9.863	10.410	6.319
Automezzi	390	462	482	634	649	780	773	810	754	449	59
Lavori in corso	353	919	302	80	1.476	7.525	5.545	18.087	2.846	3.867	3.514
IMMOBILIZZAZIONI	825	684	3.855	3.649	4.159	3.142	2.373	1.753	2.629	541	-284
IMMATERIALE											
Avviamento			2.163	1.930	1.708	1.185	663	140	50		0
Programmi informatica							306	656	2.062		0
Costi pluriennali per man.amm.rip.trasf.	825	684	1.692	1.719	2.451	1.957	1.404	957	517		-825
PARTECIPAZIONI E TITOLI	75.775	92.365	106.263	173.053	230.963	275.257	301.646	532.970	737.467	653.110	577.335
Società controllate	43.278	48.334	60.750	146.813	202.468	203.542	207.530	403.167	483.283	393.371	350.093
Società collegate	26.859	38.290	39.647	20.366	22.268	22.087	22.087	52.580	210.336	224.375	197.516
Altre società	4.974	5.026	5.154	5.164	5.591	49.083	71.512	76.706	43.331	34.852	29.878
Titoli di credito a reddito fisso	664	715	712	710	636	545	517	517	517	512	-152
CREDITI	914.334	1.192.406	1.416.704	1.414.491	1.599.977	1.912.892	2.200.775	2.875.808	3.847.086	3.743.638	2.829.304
Verso società controllate e collegate	81.764	131.998	178.015	151.649	160.780	182.681	134.446	237.863	256.171	262.619	180.855
Finanziari								110.097	110.297	118.872	118.872
Commerciali								127.766	145.874	143.747	143.747
Verso Clienti finanziari	782.301	986.239	1.114.918	1.114.310	1.227.721	1.467.288	1.685.805	2.059.440	2.859.439	2.688.689	1.906.388
- commerciali	273.338	323.071	336.457	279.963	231.085	189.356	152.454	329.720	1.448.211	1.329.067	1.055.729
- finanziari	380.960	511.540	621.707	688.121	852.818	1.124.688	1.382.333	1.547.595	1.236.268	1.192.626	811.666
- finanziari dodecennali agr.la	128.003	151.628	156.754	146.226	143.818	153.244	151.018	182.125	174.960	166.996	38.993

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

BILANCI FEDIT DAL 1982 AL 1991 - SITUAZIONE PATRIMONIALE: PASSIVITA'

PASSIVITA'	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	lire milioni diff. vs '82
Capitale Sociale	4.700	4.700	4.700	4.700	4.650	4.650	4.650	4.650	4.650	4.650	-0.050
Riserve	42.387	43.459	44.643	45.758	47.028	48.278	66.371	73.278	77.742	78.683	36.296
Riserva ordinaria	1.826	2.173	2.623	3.143	3.683	4.279	4.894	5.577	5.577	5.577	3.751
Riserva straordinaria indivisibile	907	1.081	1.306	1.566	1.855	2.153	2.461	2.802	2.802	2.802	1.895
Fondo solidarietà consortile	836	962	1.116	1.295	1.491	1.686	1.888	2.104	2.113	2.117	1.281
Riserva tassata									738	738	738
Riserva legge 19-12-73 n. 823	2.329	2.329	2.329	2.329	2.329	2.329	2.329	2.329	2.329	2.329	0
Legge 576/1975 allineamento capitale fisso	4.174	4.174	4.174	4.174	4.174	4.174	4.174	4.174	4.174	4.174	0
Legge 576/1975 allineamento partecipazioni	3.915	3.915	3.915	3.915	3.915	3.915	3.915	3.915	3.915	3.915	0
Legge 72/1983 ris. da rivalutazione monetaria	20.970	20.970	20.970	20.970	20.970	20.970	20.970	20.970	20.970	20.969	-1
A disp. ne del cons. di amm. ne											
Contributi in c/capitale	7.430	7.855	8.210	8.366	8.611	8.772	25.740	26.228	29.945	30.883	23.453
Fondi Ammortamento	41.126	45.966	48.830	53.317	57.892	61.297	65.761	60.035	66.965	75.873	34.747
Ammortamento immobili	15.173	15.770	16.426	17.197	18.678	18.538	19.928	32.307	35.566	39.660	24.487
Ammortamento impianti	8.943	9.790	11.438	12.659	13.715	14.616	15.735	14.313	16.156	18.348	9.405
Ammortamento macchinario ed attrezzi	4.821	5.545	6.117	6.774	7.202	7.520	7.931	8.756	9.809	11.393	6.572
Ammortamento mobili ed attrezzature d'ufficio	4.049	4.226	2.182	2.364	2.467	3.021	3.509	3.975	4.895	6.126	2.077
Ammortamento automezzi	244	331	429	506	526	748	704	684	539	346	102
Ammortamenti tassati	7.896	10.304	12.238	13.817	15.304	16.854	17.954				-7.896
Fondo oneri futuri	83.069	83.069	83.069	83.069	83.069	83.069	83.069	74.267	74.267	27.311	-55.758
T.F.R. eccedente								15.074	15.074		0
Fondo cassa di previdenza	4.997	4.997	4.997	4.997	4.997	4.997	4.997	4.997	4.997	4.997	-4.997
Fondo accantonamenti tassati	78.072	78.072	78.072	78.072	78.072	78.072	78.072	54.196	54.196		-78.072
Fondo trattamento di fine rapporto	69.374	70.465	72.166	73.169	72.622	69.552	67.956	39.588	40.603	29.592	-39.782
Fondo oscillazione cambi	6.000	12.000	20.000	25.000	27.000	23.165	23.165	13.555	5.702	7.579	1.579
Fondo oneri corsi di aggiornamento professionale		1.500	3.000	4.500	5.500	5.500	5.500				
Fondo spese per ricerche e sperimentazione			5.000	10.000	13.000	13.000	13.000				0
Fondo imposte	47.898	56.467	73.619	79.716	79.045	23.411	13.871	13.801	13.801	7.685	-40.213
Fondo plusvalenze da reinvestire	480	95	1.039	1.977	986						-480
Fondo rischi su crediti	49.034	77.197	109.765	119.152	132.106	238.373	320.408	377.637	505.788	1.850.002	1.800.968

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

- Rischii su crediti	35.464	42.895	51.267	60.654	73.608	145.537	185.537	138.979	139.579	1.310.173	1.274.709
- Rischii su crediti per interessi di mora	13.570	34.302	58.498	58.498	58.498	92.836	134.871	238.658	252.855	524.855	511.285
- Rischii su effetti allo sconto ed all'incasso									113.354	14.974	14.974
Fondo interventi Organizzazione	40.000	55.000	75.000	97.000	126.500	129.740	78.202				-40.000
Fondo svalutazione di magazzino										25.540	25.540
Fondo adeguamento partecipazioni									5.012	16.571	16.571
Mutui con garanzie reali	6.148	5.917	6.376	5.197	4.937	4.717	30.007	41.412	37.338	40.354	34.206
Ratei passivi	12.665	13.622	31.544	33.866	27.988	36.560	54.174	11.395	14.919	23.316	10.651
Risconti passivi	46.904	56.378	86.822	78.867	68.179	55.908	55.218	69.767	69.838	16.150	-30.754
Finanziamenti da Enti Pubblici	172.239	212.218	214.581	252.655	218.870	200.812	196.648	188.226	178.518	167.935	-4.304
- Verso creditori per mecc.ne agricola	128.002	151.627	156.754	146.227	143.818	153.244	151.018	142.048			-128.002
- Credito agrario	44.237	60.591	57.827	106.428	75.052	47.568	45.630	46.178			-44.237
Debiti	657.992	711.325	860.266	881.623	930.176	1.465.476	1.334.199	1.384.515	862.580	1.064.025	406.033
- Verso società controllate e collegate	21.348	23.788	24.560	53.729	69.688	113.787	63.830	44.105	65.276	170.593	149.245
- Verso fornitori	179.647	245.468	394.633	396.906	398.088	853.724	777.098	914.896	743.810	823.606	643.959
- Verso diversi: "Altri debiti e Partite diverse"	455.355	438.501	439.377	430.988	462.400	497.965	493.271	297.196	53.365	58.088	-397.267
- Cambiali passive	1.642	3.568	1.696					128.318	129	0	-1.642
- Note di credito da emettere a clienti										11.738	11.738
- Verso conferenti all'ammasso volontario											
Banche ed Istituti finanziari	201.205	274.543	508.310	524.398	721.644	796.862	1.167.446	2.043.234	3.493.372	3.065.192	2.863.987
- Finanziamenti e rapporto di conto corrente:	201.205	274.543	508.310	524.398	721.644	796.862	1.167.446	2.043.234	2.428.698	2.329.884	2.128.679
- Verso Banche	201.205	274.543	381.113	304.805	484.347	598.613	871.022	2.043.234	2.428.698	2.329.884	2.128.679
- Verso banche con val. estera	n.d.	n.d.	127.197	219.593	237.297	198.249	296.424				0
- Anticipi effetti allo sconto ed all'incasso s.b.f.									1.064.674	155.262	155.262
- Effetti scaduti presso banche										580.046	580.046
TOTALE PASSIVO	1.476.526	1.719.226	2.244.035	2.369.269	2.616.547	3.255.725	3.575.000	4.390.715	5.446.450	6.495.813	5.019.287
UTILE NETTO D'ESERCIZIO	1.735	2.252	2.598	2.897	2.979	3.076	3.415	0	0	0	-1.735
TOTALE A PAREGGIO	1.478.261	1.721.478	2.246.633	2.372.166	2.619.526	3.258.801	3.578.415	4.390.715	5.446.450	6.495.813	5.017.552

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

BILANCI FEDIT DAL 1982 AL 1991 - SITUAZIONE PATRIMONIALE RICLASSIFICATA FONTI E IMPIEGHI

D E S C R I Z I O N E	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	lire milioni diff. vs/82
CAPITALE IMPIEGATO											
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	643.906	760.904	806.248	742.051	1.018.522	774.166	774.423	933.847	1.996.314	3.159	-640.747
- Crediti netti	687.028	889.412	1.026.414	1.000.581	1.112.577	1.258.352	1.348.825	1.737.541	2.434.862	934.310	247.282
- Crediti Verso società controllate e collegate	81.764	131.998	178.015	151.649	160.780	182.681	134.446	237.863	256.171	262.619	180.855
- Crediti Verso Clienti	654.298	834.611	958.164	968.084	1.083.903	1.314.044	1.534.787	1.877.315	2.684.479	2.521.693	1.867.395
- Finanziari	273.338	323.071	336.457	279.963	231.085	189.356	152.454	329.720	1.448.211	1.329.067	1.055.729
- Commerciali	380.960	511.540	621.707	688.121	852.818	1.124.688	1.382.333	1.547.595	1.236.268	1.192.626	811.666
- Fondo rischi su crediti	-49.034	-77.197	-109.765	-119.152	-132.106	-238.373	-320.408	-377.637	-505.788	-1.850.002	-1.800.968
Rimanenze nette	92.771	105.511	115.607	163.088	276.805	338.179	294.770	238.357	401.344	113.876	21.105
Altre attività correnti	126.313	108.805	203.482	141.750	193.083	237.614	81.148	126.430	54.080	376	-125.937
Debiti Verso società controllate e collegate	-21.348	-23.788	-24.560	-53.729	-69.688	-113.787	-63.830	-44.105	-65.276	-170.593	-149.245
Debiti Verso Fornitori	-179.647	-245.468	-394.633	-396.906	-398.088	-853.724	-777.098	-914.896	-743.810	-823.606	-643.959
Altre passività correnti	-61.211	-73.568	-120.062	-112.733	-96.167	-92.468	-109.392	-209.480	-84.886	-51.204	10.007
CAPITALE FISSO NETTO	40.264	69.973	89.383	124.594	209.943	380.369	601.565	1.272.775	1.643.288	1.656.458	1.616.194
Immobilizzazioni Nette	230.816	262.400	278.505	325.493	379.189	441.718	482.639	821.926	1.040.483	928.716	697.900
- Materiali	32.213	29.723	31.633	27.565	27.249	33.240	50.767	118.633	136.141	132.219	100.006
- Immateriali	825	684	3.855	3.649	4.159	3.142	2.373	1.753	2.629	541	-284
- Finanziarie	197.778	231.993	243.017	294.279	347.781	405.336	429.499	701.540	901.713	795.956	598.178
Crediti diversi	50.269	74.169	123.771	148.532	211.476	262.923	380.524	578.505	731.476	792.330	742.061
Fondi di accantonamento	-240.821	-266.596	-312.893	-349.431	-380.722	-324.272	-261.598	-127.656	-128.671	-64.588	176.233
TOTALE CAPITALE IMPIEGATO	684.170	830.877	895.631	866.645	1.228.465	1.154.535	1.375.988	2.206.622	3.639.602	1.659.617	975.447

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

FONTI DI FINANZIAMENTO												
MEZZI DI TERZI	640.043	785.161	848.385	817.985	1.178.453	1.103.176	1.306.197	2.133.339	3.561.855	3.262.754	2.622.711	
- Debiti finanziari a breve termine	201.205	274.543	508.310	524.398	721.644	796.862	1.167.446	2.043.234	3.493.372	3.065.192	2.863.987	
- Banche	201.205	274.543	508.310	524.398	721.644	796.862	1.167.446	2.043.234	3.428.698	2.329.884	2.128.679	
- Anticipi su effetti e effetti scaduti	0	0	0	0	0	0	0	0	1.064.674	735.308	735.308	
- Disponibilità liquide	-194.904	-146.018	-320.259	-395.253	-229.398	-397.180	-581.175	-436.729	-200.738	-68.815	126.089	
- Debiti finanziari a medio lungo termine	633.742	656.636	660.334	688.840	686.207	703.494	719.926	526.834	269.221	266.377	-367.365	
- Mutui con garanzie reali	6.148	5.917	6.376	5.197	4.937	4.717	30.007	41.412	37.338	40.354	34.206	
- Finanziamenti da Enti pubblici	172.239	212.218	214.581	252.655	218.870	200.812	196.648	188.226	178.518	167.935	-4.304	
- Verso diversi / "altri debiti e partite diverse"	455.355	438.501	439.377	430.988	462.400	497.965	493.271	297.196	53.365	58.088	-397.267	
MEZZI PROPRI	44.127	45.716	47.246	48.660	50.012	51.359	69.791	73.283	77.747	-1.603.137	-1.647.264	
- Capitale sociale	4.700	4.700	4.700	4.700	4.650	4.650	4.650	4.650	4.650	4.650	-0.050	
- Riserve	42.387	43.459	44.643	45.758	47.028	48.278	66.371	73.278	77.742	78.683	36.296	
- Contributi in conto capitale	7.430	7.855	8.210	8.366	8.611	8.772	25.740	26.228	29.945	30.883	23.453	
- Altre riserve	34.957	35.604	36.433	37.392	38.417	39.506	40.631	47.050	47.797	47.800	12.843	
- Risultato d'esercizio	1.735	2.252	2.598	2.897	2.979	3.076	3.415	0	0	-1.681.825	-1.683.560	
TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO	684.170	830.877	895.631	866.645	1.228.465	1.154.535	1.375.988	2.206.622	3.639.602	1.659.617	975.447	

BILANCI FEDIT DAL 1982 AL 1991

CONTO ECONOMICO: VOCI SIGNIFICATIVE

DESCRIZIONE	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	DIFF. lire milioni 1991-1982
1) VENDITE	1.997.485	2.190.503	2.587.995	2.869.384	2.629.238	3.046.752	3.235.142	3.445.310	3.200.998	1.367.971	-629.514
- differenza anno precedente	#	193.018	397.492	281.389	-240.146	417.514	188.390	210.168	-244.312	-1.833.027	
2) SPESE PER ACQUISTI	1.944.114	2.132.606	2.527.780	2.825.643	2.610.183	2.981.921	3.127.745	3.291.394	3.174.278	1.086.091	-858.023
- differenza anno precedente	#	188.492	395.174	297.863	-215.460	371.738	145.824	163.649	-117.116	-2.088.187	
3) ACCANTONAMENTI EX T.F.R.	42.435	50.878	68.606	44.858	55.000	89.337	138.235	112.786	40.302	1.492.285	1.449.850
- differenza anno precedente	#	8.443	17.728	-23.748	10.142	34.337	48.898	-25.449	-72.484	1.451.983	
4) ONERI FINANZIARI	93.505	96.970	124.151	166.119	168.592	164.154	190.804	262.614	384.939	239.730	146.225
- differenza anno precedente	#	3.465	27.181	41.968	2.473	-4.438	26.650	71.810	122.325	-145.209	
5) PROVENTI FINANZIARI	196.374	221.598	247.866	312.704	300.936	266.562	300.920	299.137	384.936	286.024	89.650
- differenza anno precedente	#	25.224	26.268	64.838	-11.768	-34.374	34.358	-1.783	85.799	-98.912	

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

ALLEGATO 5

RAPPORTI CON IL SISTEMA BANCARIO**Esposizioni creditizie delle banche italiane nei confronti della Federconsorzi al 17 maggio 1991**

Gruppo	Banca	tot parz.	totale
BANCA CRT SPA	Cassa di Risparmio di Torino		19.761
BANCA CARIGE	Cassa di Risparmio di Genova e Imperia		14.329
BANCA COMMERCIALE ITALIANA			73.630
BANCA DELLE MARCHE SPA	Cassa di Risparmio di Macerata		81.122
BANCA DI PIACENZA SPA			11.304
BANCA DI ROMA SPA	Banco di Roma spa	99.388	253.858
	Banco di Santo Spirito spa	154.470	
BANCA FIDEURAM SPA	Banca Manusardi & C. già American Service Bank		8.146
BANCA INTESA	Banca Carime già Cassa di Risparmio di Puglia		5.591
BANCA LOMBARDA	Banca Credito Agrario Bresciano spa	13.542	50.469
	Banca del Cimino spa	18.776	
	Banca San Paolo di Brescia spa	18.151	
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA SPA			21.173
BANCA NAZIONALE DEL LAVORO SPA			176.010
BANCA NAZIONALE DELL'AGRICOLTURA SPA			84.780
BANCA POPOLARE DI VERONA, S.GEMINIANO E SAN PROSPERO	Banca popolare di Verona srl	22.595	36.473
	Banco di S. Geminiano e S. Prospero spa	13.878	
BANCA POPOLARE COMMERCIO ED INDUSTRIA S.c.r.l.			2.792
BANCA POPOLARE DELL'ADRIATICO SPA			18.912
BANCA POPOLARE DELL'ETRURIA E DEL LAZIO srl			23.594
BANCA POPOLARE DI ANCONA SPA			14.068
BANCA POPOLARE DI BERGAMO - CREDITO VARESINO srl	Banca Popolare di Bergamo srl	3.209	3.232
	Credito Varesino	23	
BANCA POPOLARE DI CREMONA scarl			14.309
BANCA POPOLARE DI LODI srl			40.133
BANCA POPOLARE DI MILANO srl			248
BANCA POPOLARE DI NOVARA srl	Banca Popolare di Lecco	5.244	113.409
	Banca Popolare di Novara	98.322	
	Banca Sannitica spa	9.843	
BANCA POPOLARE DI SONDRIO srl			1.961
BANCA POPOLARE DI SPOLETO SPA			9.915
BANCA POPOLARE DI VICENZA scarl			145
BANCA TOSCANA SPA	Banca di Perugia spa		393

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

BANCO AMBROSIANO VENETO SPA			64.943
BANCO DI NAPOLI SPA			146.532
BANCO DI SARDEGNA SPA			26.938
BANCO DI SICILIA SPA			173.181
CARIPLO SPA	Cassa di Risparmio delle province lombarde spa	48.095	80.644
	Cassa di Risparmio di Calabria e Lucania (Carical)	32.549	
	Istituto Bancario italiano spa - IBI		
CASSA DI RISPARMIO DI CITTA' DI CASTELLO SPA			10.418
CASSA DI RISPARMIO DI FANO SPA			10.761
CASSA DI RISPARMIO DI PARMA E PIACENZA SPA	Banca Emiliana spa	17	39.364
	Cassa di Risparmio di Parma spa	20.785	
	Cassa di Risparmio di Piacenza e Vigevano spa	18.562	
CASSA DI RISPARMIO DI BOLOGNA SPA			522
CASSAMARCA SPA			19.993
CREDITO EMILIANO SPA			118
DEUTSCHE BANK SPA	Banca d'America e d'Italia spa	15.313	21.197
	Banca Popolare di Lecco	5.884	
DRESDNER BANK A.G.			16.343
FORTIS BANK S.A. - N.V. già General Bank			615
ICCREA SPA	Istituto Centrale Banche credito cooperativo		36.714
MEDIOVENEZIE SPA	Ist. Federale CariVenezie di Venezia	11.600	162.528
	Sezione Credito agrario Ist. Fed. Carivenezie	150.928	
ROLO BANCA SPA	Banca Popolare del Molise scarl	944	24.322
	Credito Romagnolo spa	2.968	
	Credito Romagnolo spa - Lussemburgo	20.410	
SAN PAOLO-IMI SPA	Banca Nazionale delle Comunicazioni spa	5.612	360.121
	Banca Provinciale Lombarda spa	29.442	
	Banco Lariano spa	2.090	
	Istituto Bancario San Paolo di Torino	227.175	
	Istituto Mobiliare italiano	95.802	
UNICREDITO ITALIANO SPA	Credito Italiano spa		106.257
Totale aggregato bancario			2.381.268

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Sommario Fidi in essere

Intero aggregato bancario

Anno 1982

Anticipi in conto corrente e/o finanziamenti import/export	28.027
Apertura di credito in conto corrente	279.046
Apertura straordinaria di credito in conto corrente	4.100
Castelletto sconto e/o Sbf (salvo buon fine)	222.217
Castelletto sconto e/o Sbf - conc.ne straordinaria	39.070
Crediti agrari di esercizio - articoli 1 e 2 della legge 5 luglio 1928, n. 1760	448.134
Disponibilità immediata assegni Sbf	4.100
Finanziamenti Fedit/Artigiancassa, legge 949 del 25 luglio 1952	50.500
Finanziamenti in divisa estera <i>pool</i> banche / ctv in lire	16.574
Finanziamenti legge 1329 del 1965 (cosiddetta legge Sabatini)	70.000
Mutuo legge 4 agosto 1971, n. 592	129
Operazione <i>pool</i> banche	1.548
Rischi indiretti per impegni di firma	9.550
Rischio su fideiussioni	16.650
Sovvenzione diretta	6.740
Importo totale utilizzato	282.619
Saldo accordato	1.196.385

Anno 1983

Anticipi in conto corrente e/o finanziamenti import/export	31.276
Apertura di credito in conto corrente	494.324
Apertura straordinaria di credito in conto corrente	58.612
Castelletto sconto e/o Sbf (salvo buon fine)	282.989
Castelletto sconto e/o Sbf - conc.ne straordinaria	94.550
Crediti agrari di esercizio - articoli 1 e 2 della legge 5 luglio 1928, n. 1760	442.709
Disponibilità immediata assegni Sbf	4.100
Disponibilità per crediti di sportello	10.000
Finanziamenti Fedit/Artigiancassa, legge 949 del 25 luglio 1952	70.500
Finanziamenti in divisa estera <i>pool</i> banche / ctv in lire	79.758
Finanziamenti legge 1329 del 1965 (cosiddetta legge Sabatini)	70.000
Mutuo legge 4 agosto 1971, n. 592	129
Operazione <i>pool</i> banche	90.821
Rischi indiretti per impegni di firma	10.550

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Rischio su fideiussioni	19.057
Scadenza deliberato	600
Sovvenzione diretta	9.430
Importo totale utilizzato	468.510
Saldo accordato	1.769.405

Anno 1984

Anticipi in conto corrente e/o finanziamenti import/export	64.056
Apertura di credito in conto corrente	529.999
Apertura straordinaria di credito in conto corrente	28.199
Castelletto sconto e/o Sbf (salvo buon fine)	515.230
Castelletto sconto e/o Sbf - conc.ne straordinaria	15.335
Crediti agrari di esercizio - articoli 1 e 2 della legge 5 luglio 1928, n. 1760	576.711
Disponibilità immediata assegni Sbf	7.300
Disponibilità per crediti di sportello	10.000
Finanziamenti Fedit/Artigiancassa, legge 949 del 25 luglio 1952	75.000
Finanziamenti in divisa estera	7.0000
Finanziamenti in divisa estera <i>pool</i> banche / ctv in lire	86.920
Finanziamenti legge 1329 del 1965 (cosiddetta legge Sabatini)	7.000
Mutuo legge 4 agosto 1971, n. 592	129
Operazione <i>pool</i> banche	103.215
Rischi indiretti per impegni di firma	12.500
Rischio su fideiussioni	16.961
Sovvenzione diretta	9.593
Importo totale utilizzato	615.576
Saldo accordato	2.128.148

Anno 1985

Anticipi in conto corrente e/o finanziamenti import/export	57.346
Apertura di credito in conto corrente	576.211
Apertura straordinaria di credito in conto corrente	65.214
Castelletto sconto e/o Sbf (salvo buon fine)	710.111
Castelletto sconto e/o Sbf - conc.ne straordinaria	40.437
Crediti agrari di esercizio - articoli 1 e 2 della legge 5 luglio 1928, n. 1760	528.168
Crediti agrari di miglioramento - articolo 1 della legge 5 luglio 1928, n. 1760	5.944
Disponibilità immediata assegni Sbf	7.400

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Disponibilità per crediti di sportello	10.000
Finanziamenti Fedit/Artigiancassa, legge 949 del 25 luglio 1952	73.400
Finanziamenti a medio termine	150.000
Finanziamenti in divisa estera	7.000
Finanziamenti in divisa estera <i>pool</i> banche / ctv in lire	77.746
Finanziamenti legge 1329 del 1965 (cosiddetta legge Sabatini)	170.000
Mutuo legge 4 agosto 1971, n. 592	129
Operazione <i>pool</i> banche	18.244
Rischi indiretti per impegni di firma	11.500
Rischio su fideiussioni	17.821
Sovvenzione diretta	8.014
Importo totale utilizzato	793.139
Saldo accordato	2.534.685

Anno 1986

Anticipi in conto corrente e/o finanziamenti import/export	84.605
Apertura di credito in conto corrente	551.747
Apertura straordinaria di credito in conto corrente	123.800
Castelletto sconto e/o Sbf (salvo buon fine)	725.352
Castelletto sconto e/o Sbf - conc.ne straordinaria	70.813
Crediti agrari di esercizio - articoli 1 e 2 della legge 5 luglio 1928, n. 1760	558.672
Crediti agrari di miglioramento - articolo 1 della legge 5 luglio 1928, n. 1760	6.040
Disponibilità immediata assegni Sbf	7.400
Disponibilità per crediti di sportello	10.000
Finanziamenti Fedit/Artigiancassa, legge 949 del 25 luglio 1952	73.400
Finanziamenti a medio termine	150.149
Finanziamenti in divisa estera	7.000
Finanziamenti in divisa estera <i>pool</i> banche / ctv in lire	89.054
Finanziamenti legge 1329 del 1965 (cosiddetta legge Sabatini)	270.000
Mutuo legge 4 agosto 1971, n. 592	129
Operazione <i>pool</i> banche	68.372
Rischi indiretti per impegni di firma	17.400
Rischio su fideiussioni	46.653
Sovvenzione diretta	13.778
Importo totale utilizzato	736.641
Saldo accordato	2.874.364

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Anno 1987

Anticipi in conto corrente e/o finanziamenti import/export	87.605
Apertura di credito in conto corrente	597.468
Apertura straordinaria di credito in conto corrente	53.945
Castelletto sconto e/o Sbf (salvo buon fine)	760.746
Castelletto sconto e/o Sbf - conc.ne straordinaria	28.243
Crediti agrari di esercizio - articoli 1 e 2 della legge 5 luglio 1928, n. 1760	737.193
Crediti agrari di miglioramento - articolo 1 della legge 5 luglio 1928, n. 1760	12.275
Disponibilità immediata assegni Sbf	7.400
Disponibilità per crediti di sportello	10.000
Finanziamenti Fedit/Artigiancassa, legge 949 del 25 luglio 1952	88.400
Finanziamenti a medio termine	150.149
Finanziamenti in divisa estera <i>pool</i> banche / ctv in lire	125.656
Finanziamenti legge 1329 del 1965 (cosiddetta legge Sabatini)	200.000
Mutuo legge 4 agosto 1971, n. 592	129
Operazione <i>pool</i> banche	66.276
Rischi indiretti per impegni di firma	21.900
Rischio su fideiussioni	51.153
Sovvenzione diretta	13.448
Importo totale utilizzato	903.869
Saldo accordato	3.011.986

Anno 1988

Anticipi in conto corrente e/o finanziamenti import/export	70.605
Apertura di credito in conto corrente	783.580
Apertura straordinaria di credito in conto corrente	70.400
Castelletto sconto e/o Sbf (salvo buon fine)	866.049
Castelletto sconto e/o Sbf - conc.ne straordinaria	38.017
Crediti agrari di esercizio - articoli 1 e 2 della legge 5 luglio 1928, n. 1760	691.407
Crediti agrari di miglioramento - articolo 1 della legge 5 luglio 1928, n. 1760	64.040
Disponibilità immediata assegni Sbf	7.500
Disponibilità per crediti di sportello	10.000
Finanziamenti Fedit/Artigiancassa, legge 949 del 25 luglio 1952	102.271
Finanziamenti a medio termine	150.149
Finanziamenti in divisa estera	34.947
Finanziamenti in divisa estera <i>pool</i> banche / ctv in lire	160.777
Finanziamenti legge 1329 del 1965 (cosiddetta legge Sabatini)	350.000

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Mutuo legge 4 agosto 1971, n. 592	129
Operazione <i>pool</i> banche	53.302
Rischi indiretti per impegni di firma	27.963
Rischio su fideiussioni	34.850
Sovvenzione diretta	17.455
Importo totale utilizzato	1.021.125
Saldo accordato	3.533.441

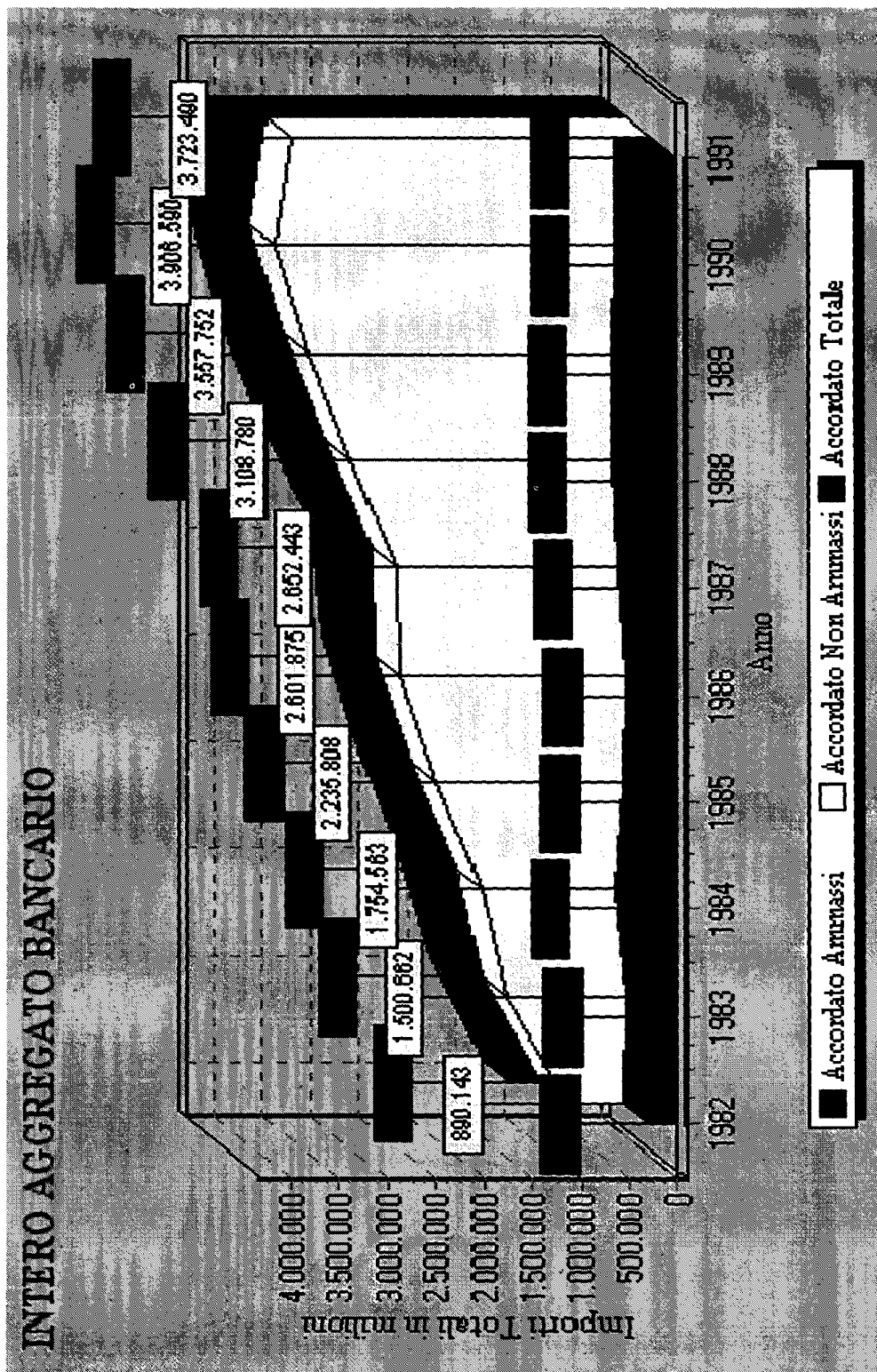
Anno 1989

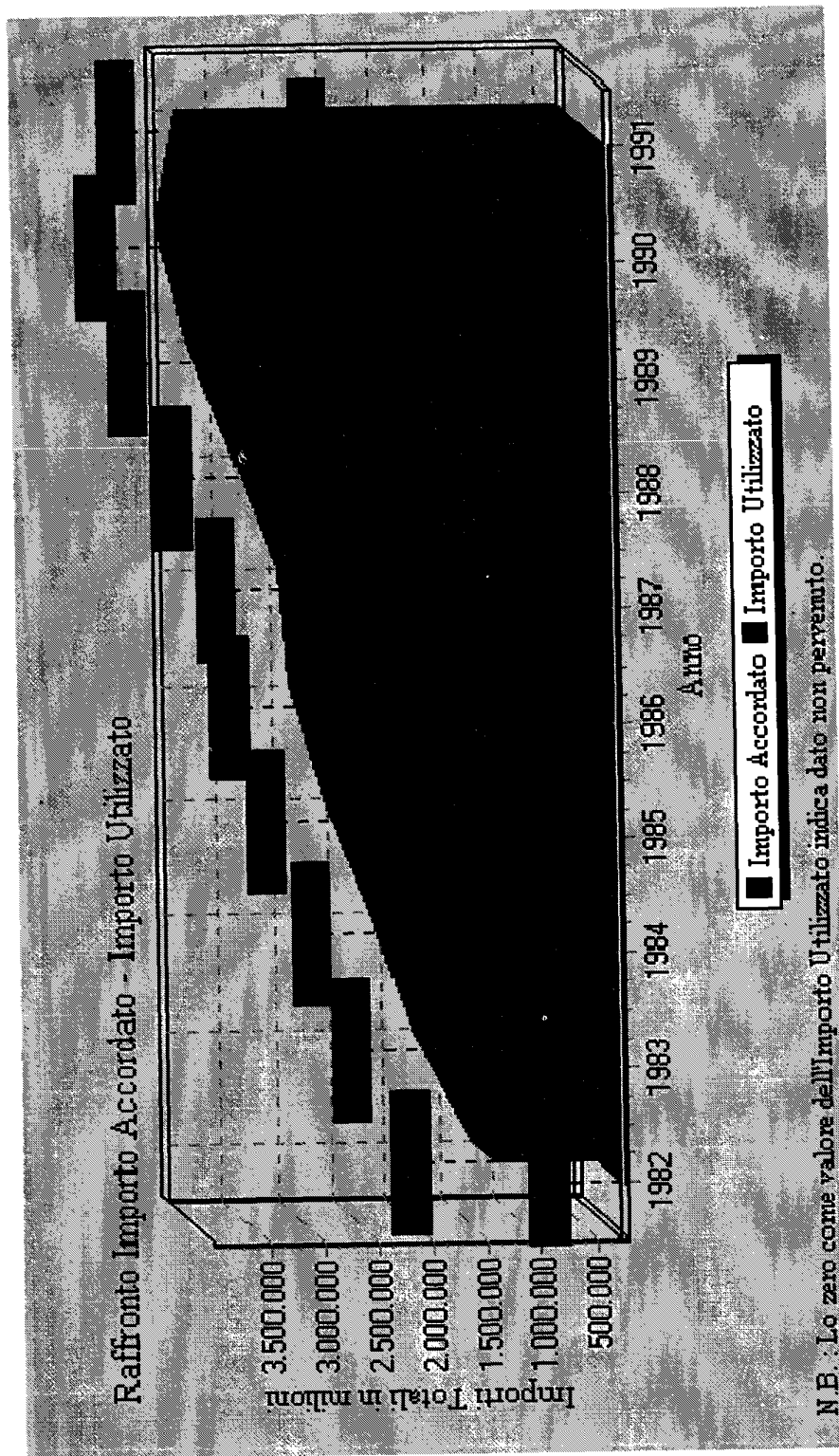
Anticipi in conto corrente e/o finanziamenti import/export	132.446
Apertura di credito in conto corrente	890.538
Apertura straordinaria di credito in conto corrente	40.150
Castelletto sconto e/o Sbf (salvo buon fine)	1.005.022
Castelletto sconto e/o Sbf - conc.ne straordinaria	163.883
Crediti agrari di esercizio - articoli 1 e 2 della legge 5 luglio 1928, n. 1760	659.431
Crediti agrari di miglioramento - articolo 1 della legge 5 luglio 1928, n. 1760	37.996
Disponibilità immediata assegni Sbf	7.500
Disponibilità per crediti di sportello	10.000
Finanziamenti Fedit/Artigiancassa, legge 949 del 25 luglio 1952	102.271
Finanziamenti a medio termine	150.314
Finanziamenti in divisa estera	34.947
Finanziamenti in divisa estera <i>pool</i> banche / ctv in lire	161.448
Finanziamenti legge 1329 del 1965 (cosiddetta legge Sabatini)	400.000
Mutuo legge 4 agosto 1971, n. 592	129
Operazione <i>pool</i> banche	79.974
Rischi indiretti per impegni di firma	29.463
Rischio su fideiussioni	47.456
Sovvenzione diretta	16.630
Importo totale utilizzato	1.170.066
Saldo accordato	3.969.598

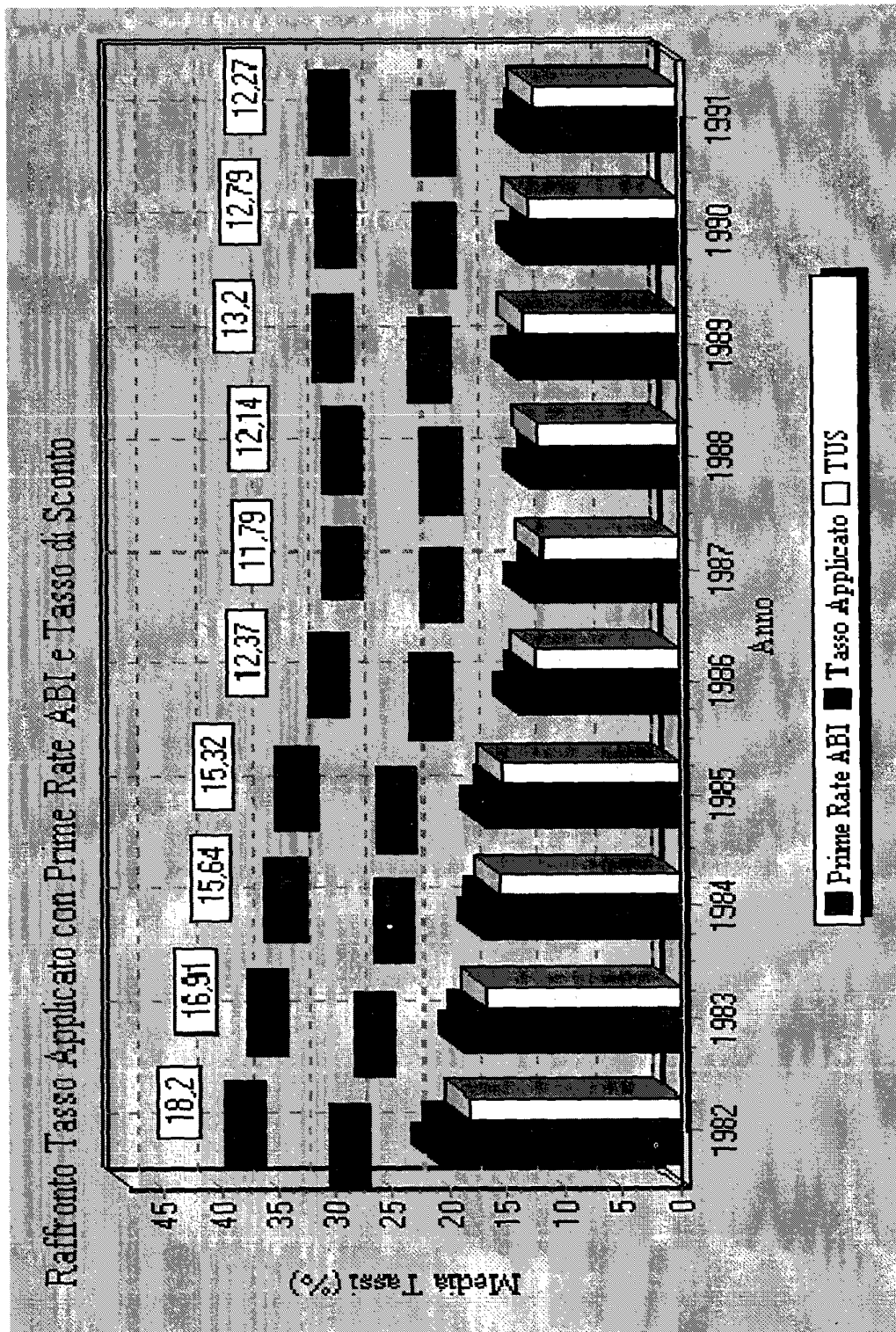
XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Anno 1990

Anticipi in conto corrente e/o finanziamenti import/export	115.936
Apertura di credito in conto corrente	909.455
Apertura straordinaria di credito in conto corrente	100.292
Castelletto sconto e/o Sbf (salvo buon fine)	1.047.024
Castelletto sconto e/o Sbf - conc.ne straordinaria	283.729
Crediti agrari di esercizio - articoli 1 e 2 della legge 5 luglio 1928, n. 1760	616.241
Crediti agrari di miglioramento - articolo 1 della legge 5 luglio 1928, n. 1760	45.365
Disponibilità immediata assegni Sbf	7.500
Finanziamenti Fedit/Artigiancassa, legge 949 del 25 luglio 1952	102.000
Finanziamenti a medio termine	150.284
Finanziamenti in divisa estera	45.000
Finanziamenti in divisa estera <i>pool</i> banche / ctv in lire	142.069
Finanziamenti legge 1329 del 1965 (cosiddetta legge Sabatini)	400.000
Mutuo legge 4 agosto 1971, n. 592	129
Operazione <i>pool</i> banche	86.948
Rischi indiretti per impegni di firma	55.599
Rischio su fideiussioni	161.285
Sovvenzione diretta	22.894
Importo totale utilizzato	1.792.615
Saldo accordato	4.291.750







ALLEGATO 6

PROSPETTI RELATIVI AI CONSORZI AGRARI**A) Primo gruppo di consorzi***1) SITUAZIONE GIURIDICA DEI CONSORZI AGRARI PROVINCIALI ED INTERPROVINCIALI ALLA DATA DEL 17 MAGGIO 1991*

	CONSORZI	IN BONIS	COMMIS-SARIATI	L.C.A.		CONSORZI	IN BONIS	COMMIS-SARIATI	L.C.A.
1	Alessandria	X			13	Imperia - Genova - Savona - Spezia	X		
2	Asti			X	14	Mantova	X		
3	Bergamo	X			15	Modena	X		
4	Bologna	X			16	Novara	X		
5	Bolzano	X			17	Padova	X		
6	Brescia	X			18	Parma	X		
7	Cremona	X			19	Pavia	X		
8	Como - Sondrio	X			20	Piacenza	X		
9	Cuneo	X			21	Ravenna	X		
10	Ferrara	X			22	Reggio Emilia			X
11	Forlì - Cesena - Rimini	X			23	Rovigo		X	
12	Friuli - Venezia Giulia	X			24	Treviso - Belluno	X		
						TOTALE	21	1	2

2) SITUAZIONE GIURIDICA DEI CONSORZI AGRARI PROVINCIALI ED INTERPROVINCIALI ALLA DATA DEL 31 DICEMBRE 1999

	CONSORZI	IN BONIS	COMMIS-SARIATI	L.C.A.		CONSORZI	IN BONIS	COMMIS-SARIATI	L.C.A.
1	Alessandria			X	13	Imperia - Genova - Savona - Spezia			X
2	Asti			X	14	Mantova	X		
3	Bergamo			X	15	Modena			X
4	Bologna	X			16	Novara			X
5	Bolzano	X			17	Padova	X		
6	Brescia	X			18	Parma	X		
7	Cremona	X			19	Pavia			X
8	Como - Sondrio			X	20	Piacenza	X		
9	Cuneo		X		21	Ravenna	X		
10	Ferrara			X	22	Reggio Emilia			X
11	Forlì - Cesena - Rimini	X			23	Rovigo			X
12	Friuli - Venezia Giulia	X			24	Treviso - Belluno	X		
						TOTALE	12	1	11

B) Secondo gruppo di consorzi

CONSORZI AGRARI IN BONIS

<u>17/5/1991</u>	<u>4/7/1991</u>	<u>5/10/1992</u>	<u>31.12.99</u>
ANCONA	ANCONA	ANCONA	ANCONA
AREZZO	AREZZO	-	-
ASCOLI-PICENO	ASCOLI-PICENO	ASCOLI -PICENO	ASCOLI PICENO
FIRENZE	FIRENZE	FIRENZE	-
L'AQUILA	L'AQUILA	-	-
LATINA	LATINA	<i>in amministrazione controllata dal 20/7/91 al 20/7/93</i>	LATINA
LUCCA-MASSA C.	LUCCA-MASSA C.	-	-
MACERATA	MACERATA	MACERATA	-
MILANO-LODI	MILANO-LODI	MILANO-LODI	MILANO-LODI
PERUGIA	-	-	-
PESARO-URBINO	<i>in amministrazione controllata dal 19/6/91 al 8/6/93</i>	<i>in amministrazione controllata dal 19/6/91 al 8/6/93</i>	PESARO-URBINO
PISTOIA	PISTOIA	-	-
RIETI-TERNI	RIETI-TERNI	-	-
SIENA	SIENA	SIENA	SIENA
TERAMO	TERAMO	TERAMO	-
VENEZIA	-	-	-
VERCELLI	VERCELLI	VERCELLI	-
VERONA-VICENZA	VERONA-VICENZA	VERONA-VICENZA	VERONA-VICENZA

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZI AGRARI IN LIQUIDAZIONE COATTA AMMINISTRATIVA

<u>17/5/1991</u>	<u>4/7/1991</u>	<u>5/10/1992</u>	<u>31.12.99</u>
-	-	AREZZO	AREZZO
-	-	-	FIRENZE
GROSSETO	GROSSETO	GROSSETO	GROSSETO
-	-	L'AQUILA	L'AQUILA
LIVORNO	LIVORNO	LIVORNO	LIVORNO
-	PERUGIA	PERUGIA	PERUGIA
-	-	LUCCA-MASSA C.	LUCCA-MASSA C.
-	-	-	MACERATA
PESCARA-CHIETI	PESCARA-CHIETI	PESCARA-CHIETI	PESCARA-CHIETI
PISA	PISA	PISA	PISA
		PISTOIA	PISTOIA
	-	RIETI-TERNI	RIETI-TERNI
-	-		TERAMO
-	-	-	TRIESTE
VARESE	VARESE	VARESE	VARESE
			VERCELLI
			VITERBO

CONSORZI COMMISSARIATI

<u>17/5/1991</u>	<u>4/7/1991</u>	<u>5/10/1992</u>	<u>31.12.99</u>
-	VENEZIA	VENEZIA	VENEZIA
TRIESTE	TRIESTE	TRIESTE	-
VITERBO	VITERBO	VITERBO	-

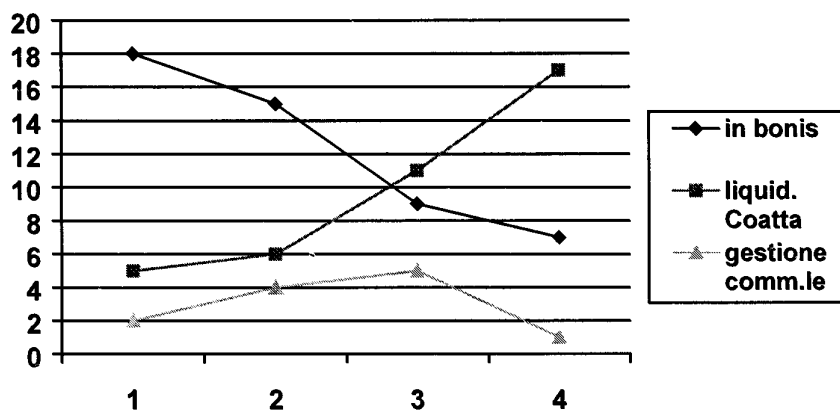
Riepilogo

DATA	IN BONIS		IN LIQUID.COATTA AMMINISTRATIVA		IN GESTIONE COMMISSARIALE		TOTALE
	N°	%	N°	%	N°	%	
Al 17/05/91	18	72,0	5	20,0	2	8,0	25
Al 04/07/91	15	60,0	6	24,0	4	16,0	25
Al 05/10/92	9	36,0	11	44,0	5	20,0	25
31.12.99	7	28,0	17	68,0	1	4,0	25

17/05/91 : Data del commissariamento della Fedit

04/07/91 : Data domanda concordato preventivo della Fedit

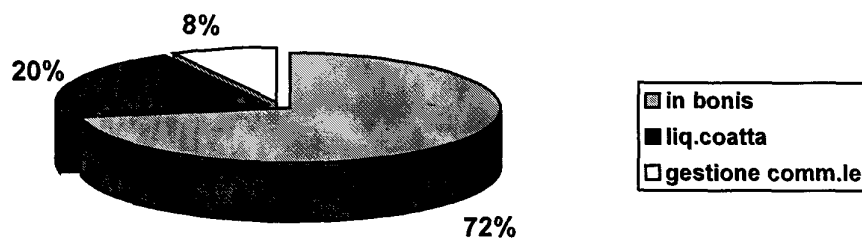
05/10/92 : Data omologazione concordato preventivo della Fedit



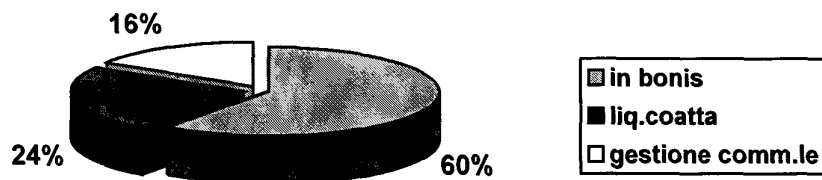
LEGENDA

1	17/05/1991
2	04/07/1991
3	05/10/1992
4	31.12.99

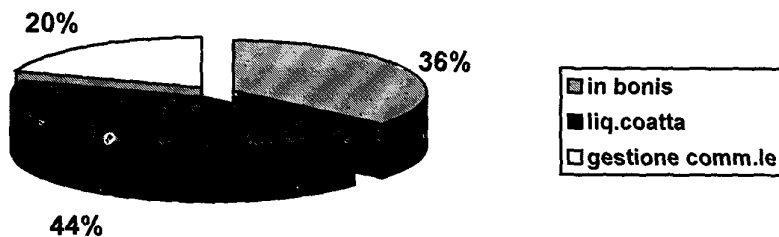
**Situazione giuridica in data 17/05/91
Commissariamento Fedit**



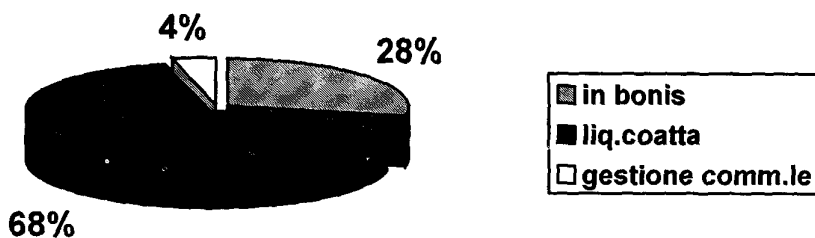
**Situazione giuridica in data 04/07/91
Domanda Concordato preventivo Fedit**



**Situazione giuridica in data 05/10/92
Omologazione Concordato preventivo Fedit**



Situazione giuridica in data odierna

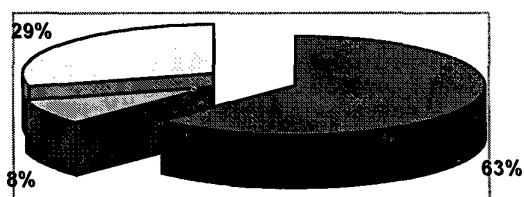


C) Terzo gruppo di consorzi

1) SITUAZIONE GIURIDICA DEI CONSORZI AGRARI PROVINCIALI ED INTERPROVINCIALI
ALLA DATA DEL 17 MAGGIO 1991

	CONSORZI	IN BONIS	COMMIS- SARIATI	L.C.A.		CONSORZI	IN BONIS	COMMIS- SARIATI	L.C.A.
1	Caserta	X			13	Benevento	X		
2	Cagliari e Oristano	X			14	Lecce	X		
3	Sassari			07/08/86	15	Nuoro	X		
4	Cosenza		14/02/91		16	Trapani	X		
5	Catanzaro		14/02/91		17	Reggio Calabria		14/02/91	
6	Agrigento		01/04/57		18	Palermo		1950 (?)	
7	Caltanissetta		18/06/61		19	Foggia	x		
8	Campobasso e Isernia	X			20	Torino		11/12/90	
9	Catania e Messina			27/02/87	21	Taranto	x		
10	Ragusa e Siracusa	X			22	Salerno - Napoli - Avellino	x		
11	Lucania (Potenza - Matera)	X			23	Roma e Frosinone	x		
12	Enna	X			24	Bari e Brindisi	x		
						TOTALE	15	7	2

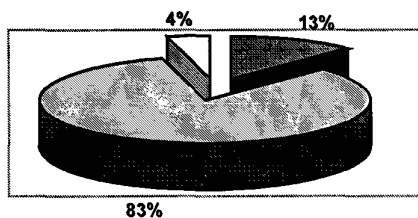
SITUAZIONE DEI CONSORZI AGRARI ALLA
DATA DEL 17 MAGGIO 1991



■ BONIS ■ L.C.A. □ COMMISS.

2) SITUAZIONE GIURIDICA DEI CONSORZI AGRARI PROVINCIALI E INTERPROVINCIALI ALLA DATA DEL 31 DICEMBRE 1999

	CONSORZI	IN BONIS	COMMIS-SARIATI	L.C.A.		CONSORZI	IN BONIS	COMMIS-SARIATI	L.C.A.
1	Caserta			23/06/93	13	Benevento			17/09/96
2	Cagliari e Oristano	X			14	Lecce			23/12/91
3	Sassari	05/10/99			15	Nuoro			08/02/94
4	Cosenza			19/09/91	16	Trapani			07/08/91
5	Catanzaro			08/08/91	17	Reggio Calabria			09/08/91
6	Agrigento		X		18	Palermo			07/08/91
7	Caltanissetta			05/02/92	19	Foggia		fino a 01/08/91	20/08/94
8	Campobasso e Isernia			12/11/96	20	Torino			05/07/91
9	Catania e Messina			27/02/87	21	Taranto			16/01/92
10	Ragusa e Siracusa			07/08/91	22	Salerno - Napoli - Avellino		fino a 18/03/93	08/07/94
11	Lucania (Potenza - Matera)	x			23	Roma e Frosinone			24/01/92
12	Enna			05/09/91	24	Bari e Brindisi			12/09/91
						TOTALE	3	1	20

SITUAZIONE DEI CONSORZI AGRARI ALLA
DATA DEL 31 DICEMBRE 1999

■	BONIS	□	L.C.A.	□	COMMISS.
---	-------	---	--------	---	----------

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZI IN BONIS: COSTO DEL VENDUTO

	CONSORZI AGRARI PROVINCIALI ED INTERPROVINCIALI	1982 %	1983 %	1984 %	1985 %	1986 %	1987 %	1988 %	1989 %	1990 %	1991 %
1	Caserta	82,04	81,13	80,39	81,77	81,34	82,91	82,24	83,32	81,13	89,75
2	Cagliari e Oristano	82,53	82,83	84,41	83,33	82,07	82,85	81,51	79,99	88,93	87,80
3	Campobasso e Isernia	85,58	85,20	85,10	84,89	82,30	86,09	84,71	87,29	85,95	85,11
4	Ragusa e Siracusa	82,25	82,17	84,54	84,03	82,68	83,82	83,76	85,39	84,43	83,52
5	Lucania(Potenza-Matera)	84,81	83,79	85,14	84,87	83,35	83,80	83,48	83,40	84,06	83,70
6	Enna	80,34	85,58	73,90	79,10	78,58	80,52	88,54	84,43	84,10	99,98
7	Benevento	79,13	82,25	81,37	81,38	82,08	106,00	84,26	84,21	84,27	80,75
8	Lecce	79,99	83,26	78,50	77,11	78,65	83,16	81,17	80,25	84,07	85,57
9	Nuoro	79,65	78,70	79,51	85,25	82,98	83,38	81,82	82,88	81,64	82,56
10	Trapani	77,48	75,88	82,11	81,02	77,43	80,12	77,46	79,04	82,94	84,73
11	Foggia	83,86	83,29	85,47	83,33	82,26	83,13	82,22	85,88	84,16	76,70
12	Taranto	83,01	82,73	83,29	82,92	83,47	84,56	85,97	92,56	92,07	94,48
13	Salerno-Napoli-Avellino	81,14	80,41	85,49	82,37	78,57	80,83	81,15	86,30	85,23	84,84
14	Roma e Frosinone	81,72	82,58	81,33	82,41	81,34	80,67	80,62	82,15	81,36	79,16
15	Bari e Brindisi	75,98	79,96	80,33	79,77	77,62	80,78	84,35	84,44	74,72	88,88

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZI IN BONIS: ONERI FINANZIARI

	CONSORZI AGRARI PROVINCIALI ED INTERPROVINCIALI	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
		%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
1	Caserta	10,65	10,69	11,15	10,44	12,12	9,07	6,36	7,02	7,61	12,83
2	Cagliari e Oristano	5,71	5,83	4,76	5,00	5,25	3,95	3,55	4,54	4,72	6,14
3	Campobasso e Isernia	4,62	3,74	4,21	4,84	3,67	3,05	3,92	4,18	6,75	9,88
4	Ragusa e Siracusa	13,31	12,32	16,35	14,95	19,19	16,99	20,53	30,87	33,39	46,90
5	Lucania(Potenza-Matera)	4,67	3,90	3,54	5,79	5,61	4,11	3,18	4,04	6,56	6,40
6	Enna	12,93	13,93	12,34	13,14	13,80	11,56	15,70	21,18	25,83	75,49
7	Benevento	6,57	5,54	6,98	9,92	5,43		6,23	5,71	7,23	5,87
8	Lecce	7,74	9,39	7,62	7,48	7,27	7,87	8,29	14,09	22,88	37,22
9	Nuoro	11,99	8,24	8,77	8,40	7,69	6,45	5,46	7,50	9,74	9,45
10	Trapani	11,23	13,86	11,40	15,09	16,99	12,38	15,49	27,47	36,46	21,04
11	Foggia	13,48	13,77	7,87	8,23	8,18	9,63	10,26	12,12	17,70	20,98
12	Taranto	9,16	8,08	8,22	8,35	7,94	9,18	10,09	14,02	13,66	12,44
13	Salerno-Napoli-Avellino	8,88	8,81	8,58	9,81	9,52	7,76	7,61	8,49	11,75	17,48
14	Roma e Frosinone	11,66	7,74	8,41	10,49	14,39	13,02	14,78	18,86	21,17	24,01
15	Bari e Brindisi	7,50	4,53	5,15	5,27	5,06	4,19	6,77	8,58	13,10	14,50

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZI IN BONIS: PROVENTI FINANZIARI

	CONSORZI AGRARI PROVINCIALI ED INTERPROVINCIALI	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
		%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
1	Caserta	4,86	4,49	4,00	4,25	4,11	4,32	1,57	3,54	3,50	2,97
2	Cagliari e Oristano	1,85	1,57	1,37	1,46	1,78	1,33	2,24	2,53	2,76	4,41
3	Campobasso e Isernia	3,54	3,57	3,90	3,95	3,30	3,86	3,85	3,43	4,21	5,24
4	Ragusa e Siracusa	9,10	5,48	5,00	4,33	5,52	4,19	4,12	6,08	5,15	5,56
5	Lucania(Potenza-Matera)	3,30	3,20	3,06	3,87	4,28	3,76	2,85	3,47	4,74	4,95
6	Enna	8,36	2,42	2,18	5,49	6,80	2,37	0,62	4,58	4,97	2,36
7	Benevento	3,49	3,68	7,16	9,33	5,48	4,74	4,93	4,95	4,07	2,94
8	Lecce	4,27	3,57	3,52	3,16	3,29	3,29	3,95	6,94	7,42	6,39
9	Nuoro	6,10	3,33	3,50	3,90	2,46	2,21	1,50	0,97	2,69	1,35
10	Trapani	3,60	4,06	3,79	5,14	6,53	8,97	10,43	2,76	1,63	2,38
11	Foggia	5,13	4,99	4,52	3,67	4,58	5,40	5,86	5,21	5,86	8,98
12	Taranto	5,10	3,96	4,51	4,07	4,72	4,81	5,19	8,76	6,54	6,95
13	Salerno-Napoli-Avellino	2,82	3,46	2,28	3,36	4,22	3,84	3,03	2,61	2,85	5,49
14	Roma e Frosinone	4,36	2,93	3,66	2,74	7,14	5,22	4,04	3,47	1,77	1,43
15	Bari e Brindisi	2,56	2,36	2,29	2,53	2,22	1,17	1,34	1,09	1,45	2,21

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZI IN BONIS: INCIDENZA EFFETTIVA ONERI FINANZIARI

(Oneri finanziari - Proventi finanziari)

	CONSORZI AGRARI PROVINCIALI ED INTERPROVINCIALI	1982 %	1983 %	1984 %	1985 %	1986 %	1987 %	1988 %	1989 %	1990 %	1991 %
1	Caserta	5,79	6,20	7,15	6,19	8,01	4,75	4,79	3,48	4,11	9,86
2	Cagliari e Oristano	3,86	4,26	3,39	3,54	3,47	2,62	1,31	2,01	1,96	1,73
3	Campobasso e Isernia	1,08	0,17	0,31	0,89	0,37	-0,81	0,07	0,75	2,54	4,64
4	Ragusa e Siracusa	4,21	6,84	11,35	10,62	13,67	12,80	16,41	24,79	28,24	41,34
5	Lucania(Potenza-Matera)	1,37	0,70	0,48	1,92	1,33	0,35	0,33	0,57	1,82	1,45
6	Enna	4,57	11,51	10,16	7,65	7,00	9,19	15,08	16,60	20,86	73,13
7	Benevento	3,08	1,86	-0,18	0,59	-0,05		1,30	0,76	3,16	2,93
8	Lecce	3,47	5,82	4,10	4,32	3,98	4,58	4,34	7,15	15,46	30,83
9	Nuoro	5,89	4,91	5,27	4,50	5,23	4,24	3,96	6,53	7,05	8,10
10	Trapani	7,63	9,80	7,61	9,95	10,46	3,41	5,06	24,71	34,83	18,66
11	Foggia	8,35	8,78	3,35	4,56	3,60	4,23	4,40	6,91	11,84	12,00
12	Taranto	4,06	4,12	3,71	4,28	3,22	4,37	4,90	5,26	7,12	5,49
13	Salerno-Napoli-Avellino	6,06	5,35	6,30	6,45	5,30	3,92	4,58	5,88	8,90	11,99
14	Roma e Frosinone	7,30	4,81	4,75	7,75	7,25	7,80	10,74	15,39	19,40	22,58
15	Bari e Brindisi	4,94	2,17	2,86	2,74	2,84	3,02	5,43	7,49	11,65	12,29

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZI IN BONIS: SPESE PER IL PERSONALE

	CONSORZI AGRARI PROVINCIALI ED INTERPROVINCIALI	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
		%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
1	Caserta	7,31	7,06	7,15	6,83	7,64	6,64	6,31	6,02	6,77	7,32
2	Cagliari e Oristano	6,20	5,65	5,01	5,24	5,69	5,52	5,83	6,73	6,54	6,60
3	Campobasso e Isernia	7,53	8,23	7,97	8,45	8,69	9,05	10,28	7,66	7,85	11,08
4	Ragusa e Siracusa	9,86	9,11	9,73	8,02	9,05	7,80	8,18	11,07	10,12	16,13
5	Lucania(Potenza-Matera)	5,92	5,87	5,15	5,03	6,08	6,15	6,51	6,52	8,20	7,63
6	Enna	8,11	7,47	7,14	6,52	7,07	6,99	8,59	9,01	9,53	20,04
7	Benevento	11,33	9,80	9,86	10,89	10,75		11,05	10,66	11,76	10,36
8	Lecce	10,24	12,63	9,74	9,66	9,97	10,84	8,67	11,48	10,71	17,69
9	Nuoro	6,70	7,00	6,82	5,61	5,97	6,20	5,74	4,68	4,94	6,87
10	Trapani	11,40	13,06	11,64	9,75	10,33	9,88	11,49	12,99	12,50	20,37
11	Foggia	10,09	10,69	9,33	9,11	9,93	12,31	8,73	10,46	9,59	12,31
12	Taranto	6,90	6,60	6,25	6,00	6,23	7,89	7,64	8,32	7,00	10,38
13	Salerno-Napoli-Avellino	8,21	8,95	8,69	7,84	8,80	9,17	9,07	9,14	10,62	15,43
14	Roma e Frosinone	9,46	10,02	9,18	8,75	9,16	10,25	10,26	10,96	11,53	17,54
15	Bari e Brindisi	8,66	8,52	7,51	7,87	9,32	10,07	12,66	11,01	10,50	15,40

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZI IN BONIS: COSTO DEI SERVIZI GENERALI

	CONSORZI AGRARI PROVINCIALI ED INTERPROVINCIALI	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
		%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
1	Caserta	4,36	5,79	3,46	4,69	5,41	5,01	5,61	6,28	6,86	7,14
2	Cagliari e Oristano	6,67	6,23	6,17	6,64	7,34	7,69	8,60	8,62	0,00	0,00
3	Campobasso e Isernia	3,68	4,07	4,29	4,96	6,08	5,18	5,02	5,33	5,90	6,62
4	Ragusa e Siracusa	6,04	6,43	6,83	6,18	7,22	6,63	6,81	7,24	7,25	9,33
5	Lucania(Potenza-Matera)	6,54	6,66	6,81	6,41	8,09	8,79	8,19	8,68	9,48	7,86
6	Enna	5,96	5,94	5,96	5,71	6,48	6,69	8,12	9,09	10,46	16,82
7	Benevento	2,59	2,78	2,96	4,10	3,76		3,24	3,33	3,82	3,32
8	Lecce	6,03	7,00	7,17	8,61	8,52	12,06	9,55	11,18	11,83	15,72
9	Nuoro	8,66	8,97	7,83	7,57	7,15	8,29	10,76	9,58	10,47	10,90
10	Trapani	10,12	10,71	10,81	9,70	10,23	10,18	12,07	13,85	14,17	33,56
11	Foggia	3,50	3,51	5,22	6,25	5,70	6,10	5,97	7,43	12,06	11,99
12	Taranto	5,64	6,06	6,34	6,32	6,67	7,49	7,98			
13	Salerno-Napoli-Avellino	3,35	4,02	4,14	4,62	5,55	6,38	5,84	6,63	6,84	8,95
14	Roma e Frosinone	7,98	7,38	8,03	7,97	7,96	8,82	9,43	10,13	10,85	12,92
15	Bari e Brindisi	8,85	7,69	7,81	8,00	8,98	9,59	11,57	9,75	8,63	9,81

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZI IN BONIS: COMPONENTI STRAORDINARI

(Proventi - Oneri)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
CONSORZI AGRARI PROVINCIALI ED INTERPROVINCIALI	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
1 Caserta	0,25	0,49	-1,22	0,06	3,16	0,00	-0,34	-0,10	-0,29	-0,80
2 Cagliari e Oristano	-0,22	-0,28	-0,25	-0,55	-0,53	-0,24	-1,43	-1,03	-0,78	-1,57
3 Campobasso e Isernia	-1,35	-1,50	-1,55	-0,08	-1,78	0,47	1,15	2,09	4,01	9,35
4 Ragusa e Siracusa	2,84	-0,18	12,53	8,88	12,69	11,09	12,27	11,10	28,30	0,26
5 Lucania(Potenza-Matera)	-0,39	-0,69	-0,03	0,09	0,19	0,60	0,13	1,08	5,28	2,23
6 Enna	-0,11	12,44	-1,10	-0,05	0,19	4,38	21,54	14,35	19,63	-0,38
7 Benevento	-0,30	-0,35	-3,55	-1,13	-0,56	4,13	1,29	0,36	5,28	-0,09
8 Lecce	0,32	9,81	0,24	0,25	1,75	10,97	4,18	11,01	-1,30	6,97
9 Nuoro	1,57	0,00	0,00	3,51	1,73	2,53	2,99	4,45	-0,13	9,56
10 Trapani	7,16	10,12	7,96	9,89	6,00	3,94	7,42	32,33	26,06	-13,08
11 Foggia	6,66	7,44	2,32	4,02	0,05	6,74	0,44	9,29	16,63	7,92
12 Taranto	-0,10	-0,06	-0,01	-0,06	0,01	4,75	7,16	3,10	5,30	-2,46
13 Salerno-Napoli-Avellino	-0,08	0,03	6,11	3,02	0,08	2,16	0,11	2,75	11,04	19,33
14 Roma e Frosinone	7,97	6,14	4,14	8,02	6,44	8,37	12,09	19,68	0,42	-11,79
15 Bari e Brindisi	-0,09	-0,03	0,00	-0,16	-0,13	4,64	15,79	1,94	-0,46	-0,67

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZI IN BONIS: RISULTATO ECONOMICO
(Valori: 1000 - espressi in lire)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
1 Caserta	2.647	-166.318	0	0	0	0	0	0	0	-8.726.794
2 Cagliari e Oristano	18.150	15.210	18.630	19.650	18.480	19.811	14.131	8.641	12.421	15.615
3 Campobasso e Isernia	13.164	14.395	15.596	12.980	13.451	9.345	8.540	9.155	0	0
4 Ragusa e Siracusa	0	-1.512.087	0	0	0	0	-1.438.030	-8.203.081	-1.538.902	-9.283.399
5 Lucania(Potenza-Matera)	1.918	1.880	3.331	3.767	4.008	2.999	3.286	3.024	1.876	3.800
6 Enna	0	0	0	0	0	0	0	-1.348.994	-1.296.594	-8.117.757
7 Benevento	13.342	15.428	59.954	66.379	72.421	20.645	16.063	13.908	809	167
8 Lecce	0	0	0	0	0	0	0	0	-5.166.329	7.007.849
9 Nuoro	805	500	643	0	0	0	0	0	-1.841.277	0
10 Trapani	0	0	-611.086	-162.361	-670.595	0	0	0	-3.937.547	-8.683.223
11 Foggia	0	0	-1.749.325	0	-2.955.482	0	-1.561.397	-2.071.967	-2.342.293	-5.219.792
12 Taranto	816	927	1.174	1.707	2.390	0	0	-1.269.928	-620.776	-3.792.954
13 Salerno-Napoli-Avellino	16.825	15.523	0	0	0	0	-2.940.720	-10.225.423	-3.735.938	-4.177.961
14 Roma e Frosinone	0	0	0	0	0	0	0	0	-18.663.126	-23.394.468
15 Bari e Brindisi	0	2.214	3.204	3.957	0	0	0	-5.578.979	-3.522.148	-7.503.346

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZI IN BON/S: INDEBITAMENTO
(Valori: 1000 - espressi in lire)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
CONSORZI AGRARI PROVINCIALI ED INTERPROVINCIALI										
1 Caserta	20.174.239	25.389.441	28.815.689	35.430.988	40.488.900	45.523.493	55.320.538	54.522.473	59.967.754	54.509.888
2 Cagliari e Oristano	29.648.820	31.960.361	43.310.953	49.464.001	51.096.923	60.254.961	61.101.662	90.453.931	89.353.687	73.086.952
3 Campobasso e Isernia	15.954.589	17.969.589	18.565.087	21.387.556	24.527.923	27.419.942	29.523.901	52.441.525	57.206.822	58.543.648
4 Ragusa e Siracusa	31.098.566	37.551.781	43.134.315	48.461.434	55.354.358	62.405.475	82.904.769	85.526.787	90.224.160	80.043.191
5 Lucania(Potenza-Matera)	30.682.529	27.611.744	31.905.944	43.370.468	35.773.677	35.297.953	47.991.231	55.702.114	47.824.806	50.989.465
6 Enna	13.655.624	16.586.800	20.026.864	21.489.782	25.308.751	28.224.179	33.323.596	35.049.561	42.747.910	43.141.227
7 Benevento	23.980.409	28.771.507	40.812.391	44.833.535	42.945.824	41.474.716	47.172.079	49.803.854	61.842.032	66.670.314
8 Lecce	8.270.610	9.893.581	13.554.352	14.660.352	19.991.911	22.682.336	26.501.752	35.624.435	41.187.630	42.154.570
9 Nuoro	8.005.421	10.869.987	11.294.846	15.161.326	14.068.877	18.313.258	19.848.544	26.302.685	25.294.568	24.990.078
10 Trapani	13.759.539	19.589.833	23.248.680	25.839.457	28.144.788	31.241.997	32.200.021	42.930.703	48.350.131	69.596.848
11 Foggia	61.606.207	79.825.565	68.195.632	84.501.735	96.623.533	95.378.348	95.594.942	127.406.155	147.856.919	141.442.681
12 Taranto	10.599.764	12.861.163	16.335.647	20.573.534	23.174.365	25.722.772	29.452.997	33.872.768	32.252.791	30.201.809
13 Salerno-Napoli-Avellino	65.398.142	67.376.221	85.100.551	109.660.656	108.608.501	114.365.285	123.316.146	157.838.932	130.536.835	151.857.883
14 Roma e Frosinone	57.638.876	66.287.953	73.860.013	90.991.752	82.280.853	90.185.684	102.457.159	120.998.937	116.489.259	114.097.025
15 Bari e Brindisi	22.893.862	26.127.318	30.845.257	33.056.797	28.972.328	30.571.137	39.057.268	55.042.841	65.258.857	53.193.179

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZI COMMISSARIATI: COSTO DEL VENDUTO

	CONSORZI AGRARI PROVINCIALI ED INTERPROVINCIALI	1982 %	1983 %	1984 %	1985 %	1986 %	1987 %	1988 %	1989 %	1990 %	1991 %
1	Cosenza	76,39	76,00	84,20	83,35	82,18	82,85	85,88	87,50	86,99	92,69
2	Catanzaro	78,34	79,35	79,15	81,28	84,03	83,88	81,92	85,45	88,79	86,49
3	Agrigento	81,90	81,22	80,07	81,66	80,54	80,29	81,91	80,47	84,47	80,78
4	Caltanissetta	79,60	81,46	84,30	85,96	84,39	84,66	85,17	86,46	85,65	84,64
5	Reggio Calabria	79,38	77,83	75,39	75,54	80,76	81,17	85,14	86,97	90,01	88,39
6	Palermo	81,15	80,37	83,01	84,26	82,64	83,69	82,98	85,00	84,42	84,71
7	Torino	85,02	84,94	84,98	85,93	83,86	83,62	82,43	82,38	82,19	84,93

CONSORZI COMMISSARIATI: SPESE PER IL PERSONALE

	CONSORZI AGRARI PROVINCIALI ED INTERPROVINCIALI	1982 %	1983 %	1984 %	1985 %	1986 %	1987 %	1988 %	1989 %	1990 %	1991 %
1	Cosenza	8,25	9,17	9,54	10,11	9,82	8,81	9,34	8,73	11,11	13,21
2	Catanzaro	5,77	6,58	6,02	7,13	8,04	7,90	8,95	9,10	9,60	13,22
3	Agrigento	9,60	9,98	9,65	9,51	10,42	9,65	9,12	10,33	9,36	14,48
4	Caltanissetta	9,04	7,50	8,34	9,25	11,73	10,40	11,01	12,86	12,78	21,78
5	Reggio Calabria	6,99	7,16	7,67	7,75	7,01	6,94	7,77	7,63	10,19	10,26
6	Palermo	6,38	7,91	7,75	7,91	9,39	9,07	11,11	10,44	12,46	18,42
7	Torino	6,70	7,28	6,87	6,58	8,35	7,42	7,17	6,46	7,31	9,66

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZI COMMISSARIATI: COSTO DEI SERVIZI GENERALI

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
CONSORZI AGRARI PROVINCIALI ED INTERPROVINCIALI	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
1 Cosenza	7,52	8,23	8,92	5,58	5,83	5,73	6,57	5,48	5,41	7,46
2 Catanzaro	7,61	8,11	7,56	8,00	7,01	9,61	7,65	8,23	8,22	9,02
3 Agrigento	6,71	7,90	8,89	8,32	8,25	9,37	9,08	9,48	8,86	10,69
4 Caltanissetta	4,90	5,01	5,94	5,94	7,47	7,48	8,87	8,13	9,78	12,10
5 Reggio Calabria	8,98	10,01	9,70	10,10	9,96	11,05	9,35	8,66	9,40	10,17
6 Palermo	5,50	6,92	6,38	6,10	7,00	6,91	9,47	9,07	10,09	15,26
7 Torino	5,38	5,17	5,43	5,68	6,84	7,71	9,62	10,38	12,62	13,62

CONSORZI COMMISSARIATI: COMPONENTI STRAORDINARI
(Proventi - Oneri)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
CONSORZI AGRARI PROVINCIALI ED INTERPROVINCIALI	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
1 Cosenza	0,64	0,00	12,59	0,66	12,05	3,75	3,80	13,04	32,71	13,33
2 Catanzaro	-0,18	4,65	1,48	6,30	10,19	-5,19	0,30	10,65	9,96	-18,57
3 Agrigento	1,04	1,15	0,96	0,75	0,70	0,74	3,38	3,14	1,37	6,34
4 Caltanissetta	-2,19	1,37	1,03	0,29	0,01	0,14	0,43	13,88	35,54	2,43
5 Reggio Calabria	-0,06	0,00	0,37	0,02	0,79	5,46	9,87	2,49	-10,07	-0,41
6 Palermo	0,04	0,07	0,03	0,10	-0,06	0,01	-0,10	7,55	20,56	1,40
7 Torino	2,03	0,02	-0,32	-0,20	2,37	-0,05	0,30	4,91	9,61	-2,42

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZI COMMISSARIATI: ONERI FINANZIARI

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
1 Cosenza	15,68	14,89	15,26	22,70	23,58	25,90	27,70	29,74	38,49	45,43
2 Catanzaro	12,38	12,68	10,87	14,35	19,87	14,76	14,58	19,23	20,80	16,03
3 Agrigento	6,16	4,40	4,94	5,83	6,22	3,73	5,01	5,86	4,95	6,68
4 Caltanissetta	10,04	14,28	15,14	17,19	18,14	14,54	16,59	24,03	36,01	68,73
5 Reggio Calabria	10,55	8,74	11,20	10,32	8,90	9,00	11,59	15,10	20,28	14,96
6 Palermo	10,25	8,33	8,51	10,60	9,85	8,89	14,29	17,49	23,62	31,91
7 Torino	8,04	6,54	7,30	8,18	10,08	8,19	9,10	11,65	14,03	13,75

CONSORZI COMMISSARIATI: PROVENTI FINANZIARI

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
1 Cosenza	8,33	8,92	5,54	6,53	5,06	5,32	3,47	1,98	3,50	1,43
2 Catanzaro	5,05	3,13	2,80	3,33	4,17	9,74	3,72	3,50	3,71	4,70
3 Agrigento	4,74	3,17	3,48	3,07	4,52	3,03	2,71	3,68	3,64	5,21
4 Caltanissetta	6,62	7,72	8,45	7,76	8,28	5,33	3,33	2,71	3,09	4,06
5 Reggio Calabria	6,45	4,29	4,24	3,85	5,85	2,73	4,00	3,11	3,46	2,79
6 Palermo	3,41	3,85	3,52	4,06	3,75	3,66	4,55	5,28	6,01	12,70
7 Torino	1,72	1,75	2,06	2,77	2,93	2,79	3,17	3,84	4,10	4,61

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZI COMMISSARIATI: INCIDENZA EFFETTIVA ONERI FINANZIARI
(Oneri finanziari - Proventi finanziari)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
CONSORZI AGRARI PROVINCIALI ED INTERPROVINCIALI	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
1 Cosenza	7,35	5,97	9,72	16,17	18,52	20,58	24,23	27,76	34,99	44,00
2 Catanzaro	7,32	9,55	8,07	11,02	15,70	5,02	10,86	15,73	17,09	11,33
3 Agrigento	1,42	1,23	1,46	2,76	1,70	0,70	2,30	2,18	1,31	1,47
4 Caltanissetta	3,42	6,56	6,69	9,43	9,86	9,21	13,26	21,32	32,92	64,67
5 Reggio Calabria	4,10	4,45	6,96	6,47	3,05	6,27	7,59	11,99	16,82	12,17
6 Palermo	6,84	4,48	4,99	6,54	6,10	5,23	9,74	12,21	17,61	19,21
7 Torino	6,32	4,79	5,24	5,41	7,15	5,40	5,93	7,81	9,93	9,14

CONSORZI COMMISSARIATI: RISULTATO ECONOMICO
(Valori: 1000 - espressi in lire)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
CONSORZI AGRARI PROVINCIALI ED INTERPROVINCIALI										
1 Cosenza	1.417	1.664	0	-3.209.668	-947.548	-3.307.126	-4.970.833	-4.146.223	-1.823.428	-7.942.366
2 Catanzaro	0	0	0	-529.655	-1.631.879	-4.206.787	-3.293.353	-2.987.317	-4.816.140	-10.689.082
3 Agrigento	1.686	1.496	0	-356.588	-197.506	0	326	0	-741.445	-263.601
4 Caltanissetta	0	0	-640.458	-1.492.996	-1.763.130	-1.591.282	-2.889.631	-2.289.679	-920.454	-6.998.379
5 Reggio Calabria	0	0	0	0	0	0	0	-4.219.365	-10.863.236	-6.096.108
6 Palermo	0	0	-599.563	-1.418.248	-1.428.679	-1.498.791	-3.596.387	-2.605.443	-1.263.128	-4.908.531
7 Torino	-1.111.878	-1.510.657	-2.044.531	-2.991.251	-2.676.465	-3.173.619	-4.018.913	-2.288.791	-2.559.809	-14.437.545

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZI COMMISSARIATI: INDEBITAMENTO
(Valori: 1000 - espressi in lire)

CONSORZI AGRARI PROVINCIALI ED INTERPROVINCIALI		1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
1	Cosenza	18.799.459	21.472.699	25.903.570	32.415.398	40.432.743	44.116.705	46.370.271	57.590.111	70.808.550	61.971.526
2	Catanzaro	24.579.634	25.725.843	30.876.465	41.941.337	43.832.765	50.871.887	53.301.951	58.795.616	56.482.299	55.295.461
3	Agrigento	8.676.489	8.647.456	12.302.215	11.997.452	13.325.221	14.013.085	19.022.453	16.706.124	14.047.360	13.494.053
4	Caltanissetta	16.635.889	18.563.639	19.836.045	19.725.509	21.859.287	20.093.494	27.314.694	36.314.828	42.094.766	44.642.535
5	Reggio Calabria	7.729.140	10.302.752	12.124.761	16.275.118	18.492.287	25.719.500	29.746.660	39.512.949	42.619.0884	46.372.476
6	Palermo	16.057.692	17.242.858	20.070.475	20.226.599	19.075.546	22.518.418	28.413.516	30.298.612	30.502.569	39.067.822
7	Torino	28.975.027	33.185.926	39.220.054	45.401.125	45.576.470	54.749.218	68.636.608	79.195.989	80.066.901	88.969.924

LIQUIDAZIONE COATTA AMMINISTRATIVA:
COSTO DEL VENDUTO

CONSORZI AGRARI PROVINCIALI ED INTERPROVINCIALI		1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
1	Sassari	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
		75,28	85,75	107,06	80,90	82,00	82,23	82,55	84,39	102,02	85,14
2	Catania e Messina	83,86	85,93	84,85	83,96	85,52	-	-	-	-	-

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**LIQUIDAZIONE COATTA AMMINISTRATIVA:
COMPONENTI STRAORDINARI (Proventi - Oneri)**

	CONSORZI AGRARI PROVINCIALI ED INTERPROVINCIALI	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
		%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
1	Sassari	-2,17	14,54	0,00	-4,20	1,58	-2,28	0,75	-0,30	4,07	-0,61
2	Catania e Messina	8,26	13,66	-0,47	0,51	0,09	-	-	-	-	-

**LIQUIDAZIONE COATTA AMMINISTRATIVA:
ONERI FINANZIARI**

	CONSORZI AGRARI PROVINCIALI ED INTERPROVINCIALI	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
		%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
1	Sassari	15,41	16,69	20,80	27,01	0,79	1,48	1,40	1,21	0,30	0,98
2	Catania e Messina	10,60	13,59	19,24	21,10	29,53	-	-	-	-	-

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

LIQUIDAZIONE COATTA AMMINISTRATIVA:
PROVENTI FINANZIARI

	CONSORZI AGRARI PROVINCIALI ED INTERPROVINCIALI	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
		%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
1	Sassari	6,06	4,57	1,62	1,71	1,55	1,64	1,59	2,01	0,64	3,11
2	Catania e Messina	3,50	2,80	2,44	1,79	2,19	-	-	-	-	-

LIQUIDAZIONE COATTA AMMINISTRATIVA:
INCIDENZA EFFETTIVA ONERI FINANZIARI
(Oneri finanziari - Proventi finanziari)

	CONSORZI AGRARI PROVINCIALI ED INTERPROVINCIALI	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
		%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
1	Sassari	9,35	12,12	19,18	25,30	-0,76	-0,16	-0,19	-0,80	-0,34	-2,13
2	Catania e Messina	7,10	10,79	16,80	19,31	27,34	-	-	-	-	-

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**LIQUIDAZIONE COATTA AMMINISTRATIVA:
RISULTATO ECONOMICO (Valori: 1000 - espressi in lire)**

CONSORZI AGRARI PROVINCIALI ED INTERPROVINCIALI		1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
1	Sassari	2.300	2.670	13.909.603	-9.661.257	-381	-7.739	-197	0	0	0
2	Catania e Messina	0	0	-9.156.723	10.267.627	14.918.628	-	-	-	-	-

**LIQUIDAZIONE COATTA AMMINISTRATIVA:
INDEBITAMENTO (Valori: 1000 - espressi in lire)**

CONSORZI AGRARI PROVINCIALI ED INTERPROVINCIALI		1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
1	Sassari	25.446.972	32.762.747	51.521.696	63.277.043	70.091.944	72.236.757	76.890.876	71.553.276	82.959.213	80.772.135
2	Catania e Messina	51.849.167	59.669.047	75.145.973	92.254.699	107.296.257	-	-	-	-	-

1° GRUPPO DI CONSORZI

SCHEDE ANALITICHE DEI CONSORZI AGRARI IN STATO DI DISSESTO

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI ALESSANDRIA

STATO PATRIMONIALE ATTIVO (valori espressi: 1.000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immat. lorde	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(-) Fondi ammortamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immat. nette	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni materiali lorde	5328938	7009731	8207279	11702613	16329324	16329324	20364431	25357001	20364431	25357001
(-) Fondi ammortamento	2193688	2459749	2871003	3835538	4124479	4124479	4501014	5152313	4501014	5152313
Immobilizzazioni materiali nette	3135250	4549982	5336276	7867075	12204845	12204845	15863417	20204688	15863417	20204688
Partecipazioni	83244	87559	581112	26884	26884	26884	23454	33454	23454	33454
Immobilizzazioni fin. diverse	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni finanziarie	83244	87559	581112	26884	26884	26884	23454	33454	23454	33454
Totale immobilizzazioni	3218494	4637541	5917388	7892959	12231729	12231729	15888871	20238142	15888871	20238142
Materie prime e accessorie	8306518	9592378	11400771	11752345	13066598	13066598	12860247	16849767	12860247	16849767
Prodotti in corso di lavorazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti finiti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fornitori c/anticipi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale Rimanenze	8306518	9592378	11400771	11752345	13066598	13066598	12860247	16849767	12860247	16849767
Crediti v/clienti	6519988	9123204	10401906	8417118	9818753	9818753	9070474	11728712	9070474	11728712
Effetti attivi commerciali	733626	753649	2139789	1688044	1228443	1228443	1138233	761598	1138233	761598
(-) Fondo svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti netti verso clienti	7253614	9876853	12541695	10105162	11047196	11047196	10208707	12490310	10208707	12490310
Crediti v/Erario c/IVA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti v/Erario c/IIDD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti diversi	3469457	5090967	6144013	8463032	8696380	8696380	10150139	11772390	10150139	11772390
Totale crediti	10723071	14967820	18685708	18568194	19743576	19743576	20358846	24262700	20358846	24262700
Titoli a reddito variabile	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Titoli a reddito fisso	4243	3182	10427	10653	10653	10653	10654	10653	10654	10653
Banche c/c attivi	934482	1251272	29017	2256641	264228	264228	847980	662360	847980	662360
Cassa	1120	30870	26813	63293	49558	49558	139014	280342	139014	280342
Totale liquidità	939845	1285324	66257	2330587	324439	324439	997648	953355	997648	953355
Ratei e risconti attivi	344649	534260	485818	1571796	1239793	1239793	1772882	2715447	1772882	2715447
Totale Attivo	23532577	31017823	36555942	42115881	46606135	46606135	51876494	65019411	51876494	65019411

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

STATO PATRIMONIALE: PASSIVO (valori espressi: 1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Capitale Sociale	2437	2420	2411		2422	2418	2529	2525		
Riserve di Capitale	677494	2093728	2095958		2096168	2096133	2097722	2097687		
Riserve di utili	0	0	0		0	0	0	0		
Utili esercizi precedenti	0	0	0		0	0	0	0		
Perdite esercizi precedenti	0	0	0		0	0	0	0		
Utile dell'esercizio	8110	7650	0		0	0	0	0		
Perdita dell'esercizio	0	0	0		0	0	0	0		
Totale Patrimonio netto	688041	2103798	2098369		2098590	2098551	2100251	2100251		
Fondi per rischi e oneri	1492204	1599316	1596675		1796595	1845104	1878467	1963475		
Fondo TFR	2784922	3138913	3459163		3768667	3306378	2954831	2148056		
Totale Fondi	4277126	4738229	5055838		5565262	5151482	4833298	4111531		
Prestiti obbligazionari	0	0	0		0	0	0	0		
Mutui passivi	827983	851546	835154		795811	772196	2445420	3665001		
Debiti di finanziamento a lungo	827983	851546	835154		795811	772196	2445420	3665001		
Banche c/c passivi	4400290	2215488	9199262		10480769	17649686	14732226	19356934		
Finanziamenti diversi a breve	0	0	0		0	0	0	0		
Debiti finanziamento a breve	4400290	2215488	9199262		10480769	17649686	14732226	19356934		
Debiti v/fornitori correnti	11258428	19563402	16540152		19765777	17684809	24781534	32639794		
Debiti v/fornitori immobilizzazioni	0	0	0		0	0	0	0		
Debiti v/Erario c/IVA	0	0	0		0	0	0	0		
Dipendenti	0	0	0		0	0	0	0		
Enti Previdenziali	0	0	0		0	0	0	0		
Debiti di lavoro corrente	0	0	0		0	0	0	0		
Debiti v/Erario c/IIDD	0	0	0		0	0	0	0		
Clienti c/anticipi	323323	175679	214212		169760	228967	132689	74718		
Debiti diversi	908793	716980	1407448		1061990	833403	746667	661347		
Totale Debiti	17718817	23523095	28196228		32274107	37169061	42838536	56397794		
Ratei e risconti passivi	848593	652701	1205507		2177922	2187041	2104409	2409874		
Differenza Attivo/Passivo	0	0	0		0	0	0	0		

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO (valori espressi: 1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Ricavi netti di vendita	45432416	47305814	53864172		56542760	58540811	60252938	64084674		
Variazione rimanenze prodotti	0	0	0		0	0	0	0		
Ricavi e proventi diversi	580708	701330	1547310		2488140	3735310	4388175	5281414		
Valore della produzione	46013124	48007144	55411482		59030900	62276121	64641113	69346088		
Acquisti di materie	39557196	41698263	49193654		48722320	52164395	51422587	59287658		
Rimanenze iniziali di materie	7712795	8306518	9592878		11700571	11752345	13066598	12860247		
(-) Rimanenze finali di materie	8306518	9592878	11400771		11752345	13066598	12860247	16849767		
Consumo materie	38963473	40411903	47385761		48670546	50850142	51628938	55298138		
Costo dei servizi	1629087	1728717	1823631		2238530	2382031	3014514	2918590		
Salari e stipendi	2876914	3197064	3505559		4154389	4778942	5261122	5259303		
Oneri sociali	0	0	0		0	0	0	0		
Trattamento di Fine Rapporto	371069	397477	348766		326209	344612	348155	299517		
Costo del lavoro	3247983	3594541	3854325		4480598	5123554	5609277	5558820		
Ammortamento immob. immat.	0	0	0		0	0	0	0		
Ammortamento immob. mat.	258139	295926	415947		516923	606495	528152	800860		
Svalutazione crediti	0	0	0		0	0	0	0		
Accantonamento rischi e oneri	38826	51190	62708		77862	45340	66939	84171		
Oneri diversi di gestione	1204169	1217832	1615912		1829749	1860108	1892690	2041067		
Costi della produzione	45341677	47298109	55258284		57864258	60867670	62742510	66701646		
Proventi da partecipazioni	22606	27847	40786		17832	21965	28917	29306		
Proventi fin. a m/l termine	0	0	0		0	0	0	0		
Proventi fin. a breve termine	1059127	1191590	2460402		2332430	2157633	2482502	2828257		
Proventi finanziari	1081733	1219437	2501188		2350282	2179598	2511419	2857563		
Oneri fin. a m/l termine	0	0	0		0	0	0	0		
Oneri fin. a breve termine	1755229	1997484	2655756		3464074	3467256	4320713	5249759		
Oneri finanziari	1755229	1997484	2655756		3464074	3467256	4320713	5249759		
Proventi straordinari	114283	216577	74199		106790	40891	67649	61585		
Oneri straordinari	15920	26079	30685		39480	60223	39453	110187		
Imposte sul reddito	88204	113836	42144		120140	101461	117505	203644		
Utile (perdita) dell'esercizio	8110	7650	0		0	0	0	0		

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO (percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi: 1000)

	1982	%	1983	%	1984	%	1985	%	1986	%
RICAVI NETTI DI VENDITA										
Consumo materie (del venduto)	46013124	100	48007144	100	55411482	100			59030900	100
Costo servizi var. ind. (del venduto)	38963473	84,679	40411903	84,1789	47385761	85,516			48670546	82,4493
Costo lavoro diretto ind. (del venduto)	0	0	0	0	0	0			0	0
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	7049651	15,321	7595241	15,8211	8025721	14,484			10360354	17,5507
Costo servizi variabili commerciali	0	0	0	0	0	0			0	0
Costo lavoro diretto commerciale	0	0	0	0	0	0			0	0
Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0			0	0
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	7049651	15,321	7595241	15,8211	8025721	14,484			10360354	17,5507
Costo servizi generali	2833256	6,1575	2944549	6,13356	3539543	6,3877			4118329	6,97656
Costo lavoro indiretto	3247983	7,0588	3594541	7,48751	3854325	6,9558			4480598	7,59026
MARGINE OPERATIVO LORDO	968412	2,1046	1056151	2,19999	631853	1,1403			1761427	2,98391
Ammortamenti	258139	0,561	295926	0,61642	415947	0,7507			516923	0,87568
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	710273	1,5436	760225	1,58357	215906	0,3896			1244504	2,10822
Proventi finanziari	1081733	2,3509	1219437	2,54012	2501188	4,5138			2350262	3,98141
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	1792006	3,8946	1979662	4,12368	2717094	4,9035			3594766	6,08963
Oneri finanziari	1755229	3,8146	1997484	4,16081	2655756	4,7928			3464074	5,86824
RISULTATO ORDINARIO	36777	0,0799	-17822	0,03712	61388	0,1107			130692	0,2214
Saldo componenti straordinari	59537	0,1294	139308	0,29018	-19194	-0,035			-10552	-0,0179
RISULTATO PRE-IMPOSTE	96314	0,2093	121486	0,25306	42144	0,0761			120140	0,20352
Imposte sul reddito	88204	0,1917	113836	0,23712	42144	0,0761			120140	0,20352
RISULTATO NETTO	8110	0,0176	7650	0,01594	0	0			0	0

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: (percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi: 1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA										
Consumo materie (del venduto)	62276121	100	64641113	100	69346088	100				
Costo servizi var. ind.(del venduto)	50850142	81,653	51628938	79,8701	55298138	79,742				
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	0	0	0	0	0	0				
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	11425979	18,347	13012175	20,1299	14047950	20,258				
Costo servizi variabili commerciali	0	0	0	0	0	0				
Costo lavoro diretto commerciale	0	0	0	0	0	0				
Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0				
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	11425979	18,347	13012175	20,1299	14047950	20,258				
Costo servizi generali	4242139	6,8118	4907204	7,59146	4959657	7,152				
Costo lavoro indiretto	5123554	8,2272	5609277	8,67757	5558820	8,0161				
MARGINE OPERATIVO LORDO	2060286	3,3083	2495694	3,86085	3529473	5,0896				
Ammortamenti	606495	0,9739	528152	0,81705	800860	1,1549				
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	1453791	2,3344	1967542	3,04379	2728613	3,9348				
Proventi finanziari	2179598	3,4999	2511419	3,88517	2857563	4,1207				
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	3633389	5,8343	4478961	6,92897	5586176	8,0555				
Oneri finanziari	3467256	5,5676	4320713	6,68416	5249759	7,5704				
RISULTATO ORDINARIO	166133	0,2668	158248	0,24481	336417	0,4851				
Saldo componenti straordinari	-64672	-0,1038	-40743	-0,063	-132773	-0,191				
RISULTATO PRE-IMPOSTE	101461	0,1629	117505	0,18178	203644	0,2937				
Imposte sul reddito	101461	0,1629	117505	0,18178	203644	0,2937				
RISULTATO NETTO	0	0	0	0	0	0				

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI MODENA

(Valori espressi: 1000)

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immat. lorde	0	0	0	0	0	0	0	742748	680238	698485
(-) Fondi ammortamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni Immat. nette	0	0	0	0	0	0	0	742748	680238	698485
Immobilizzazioni materiali lorde	11251560	17376594	19019526	22147028	24135440	28168529	32706106	35668655	39814486	43218294
(-) Fondi ammortamento	4986534	7254450	7707247	8302747	8795869	9424354	10308266	11181140	12136849	12948597
Immobilizzazioni materiali nette	6265026	10122144	11312279	13844281	15339571	18744175	22397840	24487515	27677637	30269697
Partecipazioni	428185	430679	432892	432892	432892	534132	1011114	6917373	7788747	9219359
Immobilizzazioni fin. diverse	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni finanziarie	428185	430679	432892	432892	432892	534132	1011114	6917373	7788747	9219359
Totale immobilizzazioni	6693211	10552823	11745171	14277173	15772463	19278307	23408954	32147636	36146622	40187541
Materie prime e accessorie	12446572	11934414	14553080	14527921	12508878	12645655	11306029	13114073	12208444	9082399
Prodotti in corso di lavorazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti finiti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fornitori e/anticipi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale Rimanenze	12446572	11934414	14553080	14527921	12508878	12645655	11306029	13114073	12208444	9082399
Crediti v/clienti	11346165	13219142	15689891	15285617	16321235	18954900	18707417	19543872	19606372	16825771
Effetti attivi commerciali	624663	636591	400873	177650	213383	1554199	849888	1124137	2012254	372664
(-) Fondo svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti netti verso clienti	11970828	13855733	16090764	15463267	16534618	20509099	19557305	20668009	21618626	17198435
Crediti v/Erario c/IVA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti v/Erario c/IIDD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti diversi	7320334	7516743	11370481	13501216	14496156	19230937	22624755	20011652	11652710	10396885
Totale crediti	19291162	21372476	27461245	28964483	31030774	39740036	42182060	40679661	33271336	27595320
Titoli a reddito variabile	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Titoli a reddito fisso	2832	2732	53560	58959	61959	61859	47680	6477430	0	0
Banche c/c attivi	1172309	1527952	2052564	2114118	2764968	4099844	4512139	8573553	5240761	1342707
Cassa	30672	17240	160504	88777	54473	150592	26663	115382	3919555	1707621
Totale liquidità	1205813	1547924	2266628	2261854	2881400	4312225	4586482	15166365	9160316	3050328
Rateli e risconti attivi	314716	305802	336712	370194	197590	384815	431435	831785	400394	201968
Totale Attivo	39951474	45713439	56362836	60401625	62391105	76361106	81914960	101939520	91187112	80117556

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI ASTI

(Valori espressi: 1000)

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti visogi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immat. lorde	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(-) Fondi ammortamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immat. nette	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni materiali lorde	1621628	1723748	1755928	1757200	1757656	1785168	1786746	1794114	2240684	2254717
(-) Fondi ammortamento	158426	155962	155913	155913	234457	305436	386259	462660	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	1463202	1567786	1600015	1601287	1523199	1479732	1400487	1331454	2240684	2254717
Partecipazioni	1650	1838	1886	1920	1920	4369	4111	14178	15728	0
Immobilizzazioni fin. diverse	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni finanziarie	1650	1838	1886	1920	1920	4369	4111	14178	15728	0
Totale Immobilizzazioni	1464852	1569624	1601901	1603207	1525119	1484101	1404598	1345632	2256412	2254717
Materie prime e accessorie	5233857	3546802	4715871	5152508	4606505	5294111	4175846	4718181	4908928	2087152
Prodotti in corso di lavorazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti finiti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fornitori c/anticipi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale Rimanenze	5233857	3546802	4715871	5152508	4606505	5294111	4175846	4718181	4908928	2087152
Crediti v/clienti	1287957	2123330	2408223	3022135	4044023	4922245	5133109	4602555	4118137	3200739
Effetti attivi commerciali	3295	18325	128010	38240	61485	50000	42169	61430	95838	0
(-) Fondo svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti netti verso clienti	1291252	2141655	2536233	3060375	4105508	4972245	5175278	4663985	4213975	3200739
Crediti v/Erario c/IVA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti v/Erario c/IIDD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti diversi	3853040	3436156	1937693	2829723	3923533	1993350	1517874	5834104	1310342	14727956
Totale crediti	5144292	5577811	4473926	5890098	8029041	6965595	6693152	10498089	5524317	17928695
Titoli a reddito variabile	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Titoli a reddito fisso	10	10	10	10	10	10	10	10	10	0
Banche c/c attivi	57821	40936	17615	102517	1149897	411967	482499	81202	1251627	0
Cassa	34456	59815	191190	179336	348518	159298	37637	40499	133226	0
Totale liquidità	92287	100761	208815	281863	1498425	571275	520146	121711	1384853	0
Ratei e risconti attivi	185036	178153	283774	737226	1101901	1432044	2392335	3430095	0	0
Totale Attivo	12120324	10973151	11284287	13664902	16760991	15747126	15186077	20113708	14074510	22270570

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO (Valori espressi: 1000)										
	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Ricavi netti di vendita	14104433	14363576	15386367	16960343	16823512	18866642	19777078	20280803	19179588	15080665
Variazione rimanenze prodotti:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi e proventi diversi	12205	2961	250	1546	2625	2525	4714	6160	1198675	68394
Valore della produzione	14116638	14366537	15386617	16961889	16826137	19871167	19781792	20286963	20378263	15159059
Acquisti di materie	12852868	11159132	14377477	14829473	13855091	17996825	16068131	18198644	17276022	10258200
Rimanenze iniziali di materie	4393911	5233857	3546802	4715871	5152508	4606505	5294111	4175846	4718181	4908928
(-) Rimanenze finali di materie	5233857	3546802	4715871	5152508	4606505	5294111	4175846	4718181	4908928	2087158
Consumo materie	12012922	12846187	13208408	14392836	14401094	17309219	17186386	17656308	17085275	13079970
Costo dei servizi	624549	843540	922795	1084493	1194543	1198521	1195792	1445465	1323099	992005
Salari e stipendi	1261204	1482014	1603311	1395284	1436383	1780183	1824591	1840482	1980846	1960834
Oneri sociali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Trattamento di Fine Rapporto	130424	109128	107043	116150	100897	104710	119190	135018	0	144612
Costo del lavoro	1391628	1591142	1710354	1511434	1537280	1884893	1943781	1975500	1980846	2105446
Ammortamento immob. immat.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamento immob. mat.	65486	0	0	0	78544	81073	80364	78830	0	0
Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accantonamento rischi e oneri	1000	0	0	0	0	0	0	0	1500000	0
Oneri diversi di gestione	473740	632046	664669	741183	752355	862959	1002191	1163019	1496165	700941
Costi della produzione	14569325	15912915	16506226	17709946	17953816	21336605	21408524	222319123	23385385	16878362
Proventi da partecipazioni	1014	1169	1390	5966	7143	7998	9305	9482	488	488
Proventi fin. a m/l termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proventi fin. a breve termine	99700	141087	211710	437849	439130	173425	257674	246373	367730	485063
Proventi finanziari	100714	142256	213100	443815	446273	181423	266979	255855	368218	485551
Oneri fin. a m/l termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oneri fin. a breve termine	869660	812991	1217079	2279668	3192312	3895508	4987405	6365154	9586979	14384
Oneri finanziari	869660	812991	1217079	2279668	3192312	3895508	4987405	6365154	9586979	14684
Proventi straordinari	0	0	0	16448	8152	41388	33068	3321150	107771	0
Oneri straordinari	16655	5956	3911	116	0	11524	86123	223560	319263	0
Imposte sul reddito	8477	7724	9188	12899	24271	21932	30823	72397	67954	149496
Utile (perdita) dell'esercizio	-1246765	-2230793	-2136687	-2580477	-3899837	-5171651	-6431036	-5116266	-12505329	-1397932

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi: 1000)

	1982	%	1983	%	1984	%	1985	%	1986	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	14116638	100	14366537	100	15386617	100	16961889	100	16826137	100
Consumo materie (del venduto)	12012922	85,098	12846187	89,4174	13208408	85,843	14392836	84,854	14401094	85,5876
Costo servizi var. ind. (del venduto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costo lavoro diretto ind. (del venduto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	2103716	14,902	1520350	10,5826	2178209	14,157	2569053	15,146	2425043	14,4124
Costo servizi variabili commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costo lavoro diretto commerciale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	2103716	14,902	1520350	10,5826	2178209	14,157	2569053	15,146	2425043	14,4124
Costo servizi generali	1098289	7,7801	1475586	10,271	1587464	10,317	1805676	10,6455	1936898	11,5112
Costo lavoro indiretto	1391628	9,8581	1591142	11,0753	1710354	11,116	1511434	8,91076	1537280	9,13626
MARGINE OPERATIVO LORDO	-386201	2,7358	-1546378	10,7637	-1119609	7,2765	-748057	4,41022	-1049135	6,23515
Ammortamenti	65486	0,4639	0	0	0	0	0	0	78544	0,4668
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	-451687	3,1997	-1546378	10,7637	-1119609	7,2765	-748057	4,41022	-1127679	6,70195
Proventi finanziari	100714	0,7134	142256	0,99019	213100	1,385	443815	2,61654	446273	2,65226
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	-350973	2,4862	-1404122	9,77356	-906509	5,8915	-304242	1,79368	-681406	4,04969
Oneri finanziari	869660	6,1605	812991	5,5892	1217079	7,91	2279668	13,4399	3192312	18,9723
RISULTATO ORDINARIO	-1220633	8,6468	-221713	15,4325	-2123588	13,802	-2583910	15,2336	-3873718	23,022
Saldo componenti straordinari	-17655	-0,1251	-5956	-0,0415	-3911	-0,025	16332	0,09629	8152	0,04845
RISULTATO PRE-IMPOSTE	-1238288	8,7718	-2223069	15,4739	-2127499	13,827	-2567578	15,1373	-3865566	22,9736
Imposte sul reddito	8477	0,06	7724	0,05376	9188	0,0597	12899	0,07605	24271	0,14425
RISULTATO NETTO	-1246765	8,8319	-2230793	15,5277	-2136687	13,887	-2580477	15,2134	-3889837	23,1178

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi: 1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA										
Consumo materie (del venduto)	19871167	100	19781792	100	20286963	100	20378263	100	15159059	100
Costo servizi var. ind. (del venduto)	17309219	87,107	17186396	86,8799	17656309	87,033	17085275	83,8407	13079970	86,2848
Costo lavoro diretto ind. (del venduto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MARGINE CONTRIBUT. INDUSTRIALE	2561948	12,893	2585396	13,1201	2630654	12,967	3292988	16,1593	2079089	13,7152
Costo servizi variabili commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costo lavoro diretto commerciale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MARGINE CONTRIBUTIZIONE TOTALE	2561948	12,893	2585396	13,1201	2630654	12,967	3292988	16,1593	2079089	13,7152
Costo servizi generali	2061480	10,374	2197983	11,1111	2608484	12,858	2819264	13,8347	1692946	11,1679
Costo lavoro indiretto	1884893	9,4556	1943781	9,82611	1975500	9,7378	1980846	9,72039	2105446	13,889
MARGINE OPERATIVO LORDO	-1384425	6,967	-1546368	7,81713	-1953330	9,6285	-1507122	7,39573	-1719303	11,3418
Ammortamenti	81073	0,408	80364	0,40625	78830	0,3886	0	0	0	0
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	-1465498	7,375	-1626732	8,22338	-2032160	10,017	-1507122	7,39573	-1719303	11,3418
Proventi finanziari	181423	0,913	266979	1,34962	255855	1,2612	368218	1,80692	485551	3,20304
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	-1284075	6,462	-1359753	6,87976	-1776305	8,7559	-1138904	5,58882	-1233752	8,13871
Oneri finanziari	3895508	19,604	4987405	25,2121	6365154	31,376	9586979	47,0451	14684	0,09687
RISULTATO ORDINARIO	-5179583	26,066	-6347158	32,0359	-8141459	40,131	-10725883	52,6339	-1248436	8,23558
Saldo componenti straordinari	29864	0,1503	-53055	-0,2682	3097590	15,269	-1711492	-8,3986	0	0
RISULTATO PRE-IMPOSTE	-5149719	25,916	-6400213	32,3541	-5043869	24,863	-12437375	61,0326	-1248436	8,23558
Imposte sul reddito	21932	0,1104	30823	0,15582	72397	0,3569	67954	0,33346	149496	0,98618
RISULTATO NETTO	-5171651	26,026	-6431036	32,5099	-5116266	25,219	-12505329	61,366	-1397932	9,22176

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO
CONSORZIO AGRARIO INTERPROVINCIALE DI COMO - SONDRIO
 (Valori espressi: 1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immat. lorde	0	0	741	741	741	1848	3638509	5080542	4777591	0
(-) Fondi ammortamento	0	0	15	30	45	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immat. nette	0	0	726	711	696	1848	3638509	5080542	4777591	0
Immobilizzazioni materiali lorde	12635608	15387046	19193854	21639911	26007010	30714245	34280435	41720658	43652698	0
(-) Fondi ammortamento	3317902	4181774	4807347	5536084	6435961	6719522	7343331	8166245	9470113	0
Immobilizzazioni materiali nette	9317706	11205272	14386507	16103827	19571049	23994723	26937104	33554413	34182585	0
Partecipazioni	276956	298081	804783	1051511	1583510	2285406	2321413	4205631	18697347	0
Immobilizzazioni fin. diverse	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni finanziarie	276956	298081	804783	1051511	1583510	2285406	2321413	4205631	18697347	0
Totale immobilizzazioni	9594662	11503953	15192016	17156049	21155255	26281977	32897026	42840586	57657523	0
Materie prime e accessorie	7245801	8657487	8242752	9226316	9813065	9919682	13722403	14292271	10417754	0
Prodotti in corso di lavorazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti finiti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fornitori c/anticipi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti v/clienti	1012769	1609048	3316891	4809350	4027000	5577631	4030367	5211583	5103145	0
Effetti attivi commerciali	30182	265241	936773	3228172	2586944	2379899	512928	302597	7500	0
(-) Fondo svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti netti verso clienti	1042951	1874289	4253664	8037522	6613944	7957530	4543295	5514180	5110645	0
Crediti v/Erario c/IVA	0	0	0	0	0	0	3407501	4525854	4452142	0
Crediti v/Erario c/IIDD	0	0	0	0	0	0	74038	103254	120295	0
Crediti diversi	5010987	6389073	5905089	6987218	12362622	14699030	8697276	10518122	23212791	0
Totale crediti	6053938	8263362	10158753	15024740	18976566	22656560	16722110	20661410	32895873	0
Titoli a reddito variabile	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Titoli a reddito fisso	348792	363792	362160	360492	466262	461211	453861	439786	430076	0
Banche c/c attivi	35658	319639	679319	1525668	1057888	826246	29806	41685	32739	0
Cassa	47886	45005	9339	30916	42102	8894	16318	29840	14983	0
Totale liquidità	432336	726436	1050818	1917076	1566252	1296351	499985	511311	477798	0
Ratei e risonanti attivi	55579	62817	90477	203550	206902	561561	2542252	2010745	2523400	0
Totale Attivo	23382316	29213455	34734816	49527731	51718040	60716131	66383776	80316323	103972348	0

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO (Valori espressi: 1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Ricavi netti di vendita	34679528	39418586	43254080	51333542	51270779	57107520	54203415	55191113	59425200	0
Variazione rimanenze prodotti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi e proventi diversi	19743635	19543565	23061821	25449790	29482160	29470849	40602553	57580348	77449959	77449959
Valore della produzione	54423163	58962151	66316701	76783332	80752939	86578369	94805968	112771461	136875159	136875159
Acquisti di materie	30177742	32159685	34997556	42740344	43347396	48035870	47275533	47246748	47970465	47970465
Rimanenze iniziali di materie	7407793	7245801	8657487	8116715	9133783	9524165	9919078	13722403	14083958	14083958
(-) Rimanenze finali di materie	7245801	8657487	8116715	9133783	9524165	9919078	13722403	14083958	10417754	10417754
Consumo materie	30339734	30747999	35538328	41723276	42957014	47640957	43472208	46885193	51636669	51636669
Costo dei servizi	1895867	2203693	2405276	2580137	2702220	2821856	3183852	3193854	3451776	3451776
Salari e stipendi	3552917	4002158	4146581	4692852	5055400	5821974	6218530	6381425	7715535	7715535
Oneri sociali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Treatamento di Fine Rapporto	281573	297032	291118	357358	398451	378793	419505	450374	642009	642009
Costo del lavoro	3834490	4299190	4437699	5050210	5393851	6200767	6636035	6831799	8357544	8357544
Ammortamento immob. immat.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamento immob. mat.	319648	374402	470665	539885	659459	1221129	1104293	1239270	1476003	1476003
Svalutazione crediti	22029	1695	1886	7697	409	8964	1628	3643	179431	179431
Accantonamento rischi e oneri	81190	0	0	0	0	0	0	245352	1036794	1036794
Oneri diversi di gestione	15367971	18691486	20531222	23991248	25220591	25654918	34362602	46500991	59592896	59592896
Costi della produzione	51860929	56318465	63385076	73892453	78932544	83548591	89819411	106675187	127833963	127833963
Proventi da partecipazioni	28324	31573	39225	40347	42809	11655	15620	15320	1000	1000
Proventi fin. a m/l termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proventi fin. a breve termine	674528	797764	1262724	2433284	2169003	3086384	1047386	1053078	2025618	2025618
Proventi finanziari	702852	829337	1301949	2473631	2211812	3098039	1063006	1088398	2026618	2026618
Oneri fin. a m/l termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oneri fin. a breve termine	3178634	3330751	4105347	5232612	5870379	5978294	5816524	6832336	10310461	10310461
Oneri finanziari	3178634	3330751	4105347	5232612	5870379	5978294	5816524	6832336	10310461	10310461
Proventi straordinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oneri straordinari	0	37699	39987	40830	41849	43082	44572	46374	627059	627059
Imposte sul reddito	86452	104573	88240	91068	119979	106441	188467	285964	381354	381354
Utile (perdite) dell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0	-311060	-311060

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi: 1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	86578369	100	95441607	100	101113375	100	136875159	100		
Consumo materie (del venduto)	47640957	55,026	80069766	83,894	86078922	85,131	51636669	37,7254		
Costo servizi var. ind.(del venduto)	0	0	0	0	0	0	0	0		
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	0	0	0	0	0	0	0	0		
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	38937412	44,974	15371841	16,106	15034453	14,869	85238490	62,2746		
Costo servizi variabili commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0		
Costo lavoro diretto commerciale	0	0	0	0	0	0	0	0		
Svalutazione crediti	8964	0,0104	0	0	0	0	179431	0,13109		
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	38928448	44,963	15371841	16,106	15034453	14,869	85059059	62,1435		
Costo servizi generali	28476774	32,891	7786468	8,15836	8117114	8,0277	63044672	46,06		
Costo lavoro indiretto	6200767	7,162	5580502	5,84703	5193830	5,1366	8357544	6,10596		
MARGINE OPERATIVO LORDO	4250907	4,9099	2004871	2,10063	1723509	1,7045	13656843	9,97759		
Ammortamenti	1221129	1,4104	1010691	1,05896	1060260	1,0486	3638853	2,65852		
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	3029778	3,4995	994180	1,04166	663249	0,6559	10017990	7,31907		
Proventi finanziari	3098039	3,5783	2545604	2,66718	3106119	3,0719	2026618	1,48063		
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	6127817	7,0778	3539784	3,70885	3769368	3,7279	12044608	8,7997		
Oneri finanziari	5978294	6,9051	6177064	6,47209	8408534	8,3159	10310461	7,53275		
RISULTATO ORDINARIO	149523	0,1727	-2637280	-2,76324	-4639166	-4,5881	1734147	1,26696		
Saldo componenti straordinari	-43082	-0,0498	15591	0,01634	2197766	2,1736	-1663853	-1,2156		
RISULTATO PRE-IMPOSTE	106441	0,1229	-2621689	-2,7469	-2441400	-2,4145	70294	0,05136		
Imposte sul reddito	106441	0,1229	143855	0,15073	213537	0,2112	381354	0,27861		
RISULTATO NETTO	0	0	-2765544	-2,89763	-2654937	-2,6257	-311060	-0,22726		

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI CUNEO

(Valori espressi: 1000)

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immat. lorde	0	0	0	0	0	26475	13237	0	0	0
(-) Fondi ammortamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immat. nette	0	0	0	0	0	26475	13237	0	0	0
Immobilizzazioni materiali lorde	19741787	22842822	27739142	32979296	36891977	39817305	38766858	39294094	40447400	44670399
(-) Fondi ammortamento	4419678	4954066	5484656	6187299	6884209	7432060	8085907	8808439	9397967	10102431
Immobilizzazioni materiali nette	15322109	17888756	22254486	26791997	30007768	31385245	30680951	30485655	31048433	34567968
Partecipazioni	13360	13810	13936	13933	15292	17642	16842	29411	31910	32530
Immobilizzazioni fin. diverse	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni finanziarie	13360	13810	13938	13933	15292	17642	16842	29411	31910	32530
Totale Immobilizzazioni	15335469	17902566	22268424	26805930	30023060	31429362	30711030	30515066	31081343	34600498
Materie prime e accessorie	10373247	10685925	11189564	12290038	11850531	13609755	13359769	15478506	11159080	6499711
Prodotti in corso di lavorazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti finiti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fornitori c/anticipi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale Rimanenze	10373247	10685925	11189564	12290038	11850531	13609755	13359769	15478506	11159080	6499711
Crediti v/clienti	6167470	6933553	6459707	5459776	6468910	8640816	10199681	11291196	10694297	4820229
Effetti attivi commerciali	1134714	493072	193505	3915617	801696	673924	1672636	1145770	410658	28778
(-) Fondo svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti netti verso clienti	7302184	7426625	6653212	9375993	7270606	9314740	11872317	12436966	11104955	4849007
Crediti v/Erario c/IVA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti v/Erario c/IIDD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti diversi	5301966	5728158	7393934	8480635	8535971	9296300	11244654	19132711	17603785	18730342
Totale crediti	12604150	13154783	14047146	17656028	15806577	18611040	23116971	31569677	28708740	23579349
Titoli a reddito variabile	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Titoli a reddito fisso	5337	5297	5462	5760	4536	3550	3550	3550	9994	9994
Banche c/c attivi	1886282	1811695	1384791	513866	1754244	2057321	1320507	2291579	2021299	1981726
Cassa	2343	2252	2440	3073	3752	10307	4474	3689	3432	3553
Totale liquidità	1893962	1819244	1392693	522639	1762532	2071178	1328531	2298818	2034725	1995273
Ratei e risconti attivi	1916773	2814502	2281184	3545921	5294134	6388664	6034042	4115280	4079180	1863969
Totale Attivo	42123601	46377020	51179011	61020816	64736834	72110199	74550343	83977347	77063068	68538800

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO (Valori espressi: 1000)											
	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	
Ricavi netti di vendita	7100898	73358604	73325993	76454779	75644061	89236039	94375368	100132219	98658564	81364606	
Variazione rimanenze prodotti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Ricavi e proventi diversi	2043366	3184318	5492196	5239768	5094042	4126423	1066239	981156	703175	446641	
Valore della produzione	73044264	76542922	78818189	81694547	80738103	92362462	95441607	101113375	99361739	81811272	
Acquisti di materie	63049303	62125230	65028623	65826662	61189258	76754245	79790836	87660370	79917558	62864572	
Rimanenze iniziali di materie	8344322	10178437	9954702	11046795	11994883	11178942	13206170	12927240	14508688	10903400	
(-) Rimanenze finali di materie	10178437	9954702	11046795	11994883	11178942	13206170	12927240	14508688	10903400	6496351	
Consumo materie	61215188	62348985	63936530	64878574	62005199	74727017	80069766	86078922	83622846	67271621	
Costo dei servizi	3689185	4249572	3706671	4967552	5517313	5200405	5730146	6073499	6218578	5804802	
Salari e stipendi	3349294	3653672	3820370	3950511	4263361	4659616	5086162	4788908	4986345	5205912	
Oneri sociali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Trattamento di Fine Rapporto	420540	339895	316926	337065	306205	337755	494340	404922	415042	454879	
Costo del lavoro	3769834	3993567	4137296	4287576	4569566	4997371	5580502	5193830	5401387	5660791	
Ammortamento immob. immat.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Ammortamento immob. mat.	529410	620668	690495	803299	915371	967057	1010691	1060260	1067598	1040388	
Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Accantonamento rischi e oneri	11944	32583	49666	52857	85358	114032	103266	115554	121551	1765412	
Oneri diversi di gestione	838912	960868	1206500	1488040	1968967	1967582	2056322	2043616	2288385	2175761	
Costi della produzione	70054473	72206223	73727158	76477698	75061774	87973464	94550693	100565680	920345	83718775	
Proventi da partecipazioni	1293	1513	1725	20781	23070	24364	28416	28596	2761	1612	
Proventi fin. a m/l termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Proventi fin. a breve termine	891166	963953	1105242	1360058	1759863	2089413	2517188	3077523	3279359	3202225	
Proventi finanziari	892459	965466	1106967	1380839	1782933	2113777	2545604	3106119	3282120	3203837	
Oneri fin. a m/l termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Oneri fin. a breve termine	4572491	5439517	6017229	6652511	7568050	6485983	6177064	8408534	9706332	6947252	
Oneri finanziari	4572491	5439517	6017229	6652511	7568050	6485983	6177064	8408534	9706332	6947252	
Proventi straordinari	203192	390428	210703	343659	255178	225619	319652	2789377	5300402	96177	
Oneri straordinari	137379	125009	239852	179471	55324	125178	200795	476057	213548	232632	
Imposte sul reddito	73493	128067	151620	109165	91066	117233	143855	213537	330025	181950	
Utile (perdita) dell'esercizio	-697921	0	0	0	0	0	-2765544	-2654937	-925989	-8969348	

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi: 1000)

	1982	1983	1984	1985	1986
	%	%	%	%	%
RICAVI NETTI DI VENDITA					
Consumo materie (del venduto)	73044264	76542922	78818189	81694547	80738103
Costo servizi var. ind.(del venduto)	61215188	62348965	63936530	64878574	62005199
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	0	0	0	0	0
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	0	0	0	0	0
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE					
Costo servizi variabili commerciali	11829076	14193957	14861659	16815973	18732904
Costo lavoro diretto commerciale	0	0	0	0	0
Svalutazione crediti	0	0	0	0	0
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE					
	11829076	14193957	14881659	16815973	18732904
Costo servizi generali	4528097	5210440	4913171	6455592	7486280
Costo lavoro indiretto	3769834	3993567	4137296	4287576	4569566
MARGINE OPERATIVO LORDO					
	3531145	4889950	5831192	6072805	6677058
Ammortamenti	529410	620668	690495	803299	915371
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO					
	3001735	4369282	5140697	5269506	5761687
Proventi finanziari	892459	965466	1106967	1380839	1782933
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE					
	3894194	5334748	6247664	6650345	7544620
Oneri finanziari	4572491	5439517	6017229	6652511	7568050
RISULTATO ORDINARIO					
	-678297	-104769	230435	-2166	-23430
Saldo componenti straordinari	53869	0,0737	-78815	111331	114496
RISULTATO PRE-IMPOSTE					
	-624428	128067	151620	109165	91066
Imposte sul reddito	73493	128067	151620	109165	91066
RISULTATO NETTO					
	-697921	0,9555	0	0	0

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi: 1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	92362462	100	95441607	100	101113375	100	99361739	100	81811247	100
Consumo materie (del venduto)	74727017	80,906	80069766	83,894	86078922	85,131	83522946	84,0594	67271621	82,2278
Costo servizi var. ind.(del venduto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	17635445	19,094	15371841	16,106	15034453	14,869	15838893	15,9406	14539626	17,7722
Costo servizi variabili commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costo lavoro diretto commerciale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	17635445	19,094	15371841	16,106	15034453	14,869	15838893	15,9406	14539626	17,7722
Costo servizi generali	7167987	7,7607	7786468	8,15836	8117114	8,0277	8506963	8,56161	7980563	9,75485
Costo lavoro indiretto	4997371	5,4106	5580502	5,84703	5193830	5,1366	5401387	5,43608	5660791	6,91933
MARGINE OPERATIVO LORDO	5470087	5,9224	2004871	2,10063	1723509	1,7045	1930543	1,94294	898272	1,09798
Ammortamenti	967057	1,047	1010691	1,05896	1060260	1,0486	1067598	1,07446	1040388	1,27169
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	4503030	4,8754	994180	1,04166	663249	0,6559	862945	0,86849	-142116	0,17371
Proventi finanziari	2113777	2,2886	2545604	2,66718	3106119	3,0719	3282120	3,3032	3203837	3,91613
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	6616807	7,164	3539784	3,70885	3769368	3,7279	4145065	4,17169	3061721	3,74242
Oneri finanziari	6485983	7,0223	6177064	6,47209	8408534	8,3159	9706332	9,76868	6947252	8,49181
RISULTATO ORDINARIO	130824	0,1416	-2637280	-2,76324	-4639166	-4,5881	-5561267	-5,59699	-3885531	-4,74938
Saldo componenti straordinari	-13591	-0,0147	15591	0,01634	2197766	2,1736	4965303	4,9972	-1901867	-2,3247
RISULTATO PRE-IMPOSTE	117233	0,1269	-2621689	-2,7469	-2441400	-2,4145	-595964	-0,59979	-5787398	-7,07409
Imposte sul reddito	117233	0,1269	143855	0,15073	213537	0,2112	330025	0,33214	181950	0,2224
RISULTATO NETTO	0	0	-2765544	-2,89763	-2654937	-2,6257	-925989	-0,93194	-5969348	-7,29649

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI FERRARA

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO (Valori espressi: 1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immat. lorde	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(-) Fondi ammortamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immat. nette	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni materiali lorde	44274388	45279243	57548505	72313581	89899940	100234286	107924002	128538782	131753307	
(-) Fondi ammortamento	8136091	9224502	10015677	11067362	12111920	13231078	14683934	16544124	17635444	
Immobilizzazioni materiali nette	36138297	36054741	47532828	61246219	77878020	87003208	93240068	111994658	114117863	
Partecipazioni	19756149	17260463	36206974	563701	564701	577457	570457	606982	624549	
Immobilizzazioni fin. diverse	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni finanziarie	19756149	17260463	36206974	563701	564701	577457	570457	606982	624549	
Totale Immobilizzazioni	55894446	53315204	83739802	61809920	78442721	87580865	93810525	112601640	114742412	
Materie prime e accessorie	59771941	68950090	39011599	52287653	23340819	28649446	35041037	33382707	31956513	
Prodotti in corso di lavorazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti finiti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fornitori c/anticipi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale Rimanenze	59771941	68950090	39011599	52287653	23340819	28649446	35041037	33382707	31956513	
Crediti v/clienti	19588083	8937481	20972620	25329654	22810120	30587656	30501539	35650007	43179025	
Effetti attivi commerciali	3139424	4612855	2368231	1942409	2187571	3713521	3005076	4735845	3547569	
(-) Fondo svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti netti verso clienti	22727507	13550336	23340851	27272063	24997691	34301177	33506615	40385852	46726594	
Crediti v/Eraio c/IVA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti v/Eraio c/IIDD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti diversi	15695641	14510456	33384600	35789282	38611656	36907724	34611072	51017496	44058808	
Totale crediti	38423148	28060792	56725451	63061345	63609347	71208901	68117687	91403348	90785402	
Titoli a reddito variabile	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Titoli a reddito fisso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banche c/c attivi	6163189	2516969	6213298	2615379	4381614	1023914	3480704	1117336	504421	
Cassa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale liquidità	6163189	2516969	6213298	2615379	4381614	1023914	3480704	1117336	504421	
Ratei e riscconti attivi	2724658	3631341	3042477	1369509	3609258	4105938	5820485	7334378	11327958	
Totale Attivo	16297382	156474396	188732627	181143808	173383759	192568864	206270438	245639409	249318706	

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO (Valori espressi: 1000)											
	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	
Ricavi netti di vendita	234811661	276446332	317713311	317624197	297727274	266845929	248981780	249887535	242356299		
Variazione rimanenze prodotti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Ricavi e proventi diversi	26308999	5713401	32714096	16796894	18729306	19379876	18514867	25771435	22575297		
Valore della produzione	261120660	282159733	350427407	334421091	316456580	286225805	267496647	275758970	264831596		
Acquisti di materie	228928801	254561741	270400180	299831854	242788476	246750254	226453249	222234473	219293022		
Rimanenze iniziali di materie	57961726	59771941	68950090	39011599	52287653	23340819	28649446	35041037	33382707		
(-) Rimanenze finali di materie	59771941	68950090	39011599	52287653	23340819	28649446	35041037	33382707	31958513		
Consumo materie	227118586	245383592	300338671	286555800	271735310	241441627	220061658	223892803	220717216		
Costo dei servizi	1194	0	9562800	8755186	6332848	6107655	7109130	9317181	8368787		
Salari e stipendi	13304918	14438344	15476872	15107727	18262657	19784044	18333225	19529984	17782584		
Oneri sociali	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Trattamento di Fine Rapporto	1369339	1484279	1804629	1755731	1092780	932425	845495	841762	787917		
Costo del lavoro	14674257	15922623	17281501	16863458	19355437	20716469	19178720	20371746	18570501		
Ammortamento immob. immat.	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Ammortamento immob. mat.	797085	1196746	943916	1142133	2028194	2601816	2563074	2853105	3259886		
Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Accantonamento rischi e oneri	546800	255878	110000	155405	273463	400104	823786	403562	421415		
Oneri diversi di gestione	4706198	4583773	3508419	3692924	3757410	3704504	3708407	4130382	4074215		
Costi della produzione	247844120	267342612	331745307	317164906	303482762	274972175	253444775	260968779	255431820		
Proventi da partecipazioni	509482	554616	554812	535976	79527	61718	86612	46129	29985		
Proventi fin. a m/l termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Proventi fin. a breve termine	3300844	4185874	3445125	6491470	6260316	5038500	5403242	7369750	8586696		
Proventi finanziari	3810326	4740490	3999937	7027446	6339843	5100218	5489854	7415879	8616681		
Oneri fin. a m/l termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Oneri fin. a breve termine	17996888	19012948	22267070	24019782	19139840	16336249	18991722	21427339	26735607		
Oneri finanziari	17996888	19012948	22267070	24019782	19139840	16336249	18991722	21427339	26735607		
Proventi straordinari	1272470	116684	87101	215240	280475	511889	110644	23664	261162		
Oneri straordinari	37409	0	211258	169616	45675	168107	517192	22571	625618		
Imposte sul reddito	323039	652225	290810	309473	408621	361381	743456	779624	1091311		
Utili (perdita) dell'esercizio	0	9122	0	0	0	0	0	0	-10074917		

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi: 1000)

	1982	%	1983	%	1984	%	1985	%	1986	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	261120660	100	282159733	100	350427407	100	334421091	100	316456580	100
Consumo materie (del venduto)	227118586	86,978	245383592	86,9662	300338671	85,706	286555800	85,6871	271735310	85,8681
Costo servizi var. ind.(del venduto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	34002074	13,022	36776141	13,0338	50088736	14,294	47865291	14,3129	44721270	14,1319
Costo servizi variabili commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costo lavoro diretto commerciale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	34002074	13,022	36776141	13,0338	50088736	14,294	47865291	14,3129	44721270	14,1319
Costo servizi generali	4707392	1,8028	4583773	1,62453	13071219	3,7301	12448110	3,72229	10090358	3,18854
Costo lavoro indiretto	14674257	5,6197	15922623	5,64312	17281501	4,9315	16863458	5,04258	19355437	6,1163
MARGINE OPERATIVO LORDO	14620425	5,5991	16269745	5,76615	19736016	5,632	18553723	5,54801	15275475	4,82704
Ammortamenti	797085	0,3053	1196746	0,42414	943916	0,2694	1142133	0,34153	2028194	0,64091
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	13823340	5,2939	15072999	5,34201	18792100	5,3626	17411590	5,20649	13247281	4,18613
Proventi finanziari	3810326	1,4592	4740490	1,68007	3999937	1,1414	7027446	2,10138	6339843	2,00338
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	17633666	6,7531	19813489	7,02208	22792037	6,5041	24439036	7,30786	19587124	6,18951
Oneri finanziari	17998888	6,8929	19012948	6,73836	22267070	6,3543	24019782	7,1825	19139840	6,04817
RISULTATO ORDINARIO	-365222	0,1399	800541	0,28372	524967	0,1498	419254	0,12537	447284	0,14134
Saldo componenti straordinari	688261	0,2636	-139194	-0,0493	-234157	-0,067	-109781	-0,0328	-38663	-0,0122
RISULTATO PRE-IMPOSTE	323039	0,1237	661347	0,23439	290810	0,083	309473	0,09254	408621	0,12912
Imposte sul reddito	323039	0,1237	652225	0,23115	290810	0,083	309473	0,09254	408621	0,12912
RISULTATO NETTO	0	0	9122	0,00323	0	0	0	0	0	0

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi: 1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA										
Consumo materie (del venduto)	286225805	100	267496647	100	275758970	100	264931596	100		
Costo servizi var. ind. (del venduto)	241441627	84,354	220061658	82,2671	223892803	81,191	220717216	83,311		
Costo lavoro diretto ind. (del venduto)	0	0	0	0	0	0	0	0		
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	44784178	15,646	47434989	17,7329	51866167	18,809	44214380	16,689		
Costo servizi variabili commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0		
Costo lavoro diretto commerciale	0	0	0	0	0	0	0	0		
Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0		
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	44784178	15,646	47434989	17,7329	51866167	18,809	44214380	16,689		
Costo servizi generali	9812159	3,4281	10817537	4,04399	13447563	4,8766	12463002	4,70423		
Costo lavoro indiretto	20716469	7,2378	19178720	7,1697	20371746	7,3875	18570501	7,00955		
MARGINE OPERATIVO LORDO	14255550	4,9805	17438732	6,51923	18046858	6,5444	13180877	4,9752		
Ammortamenti	2601816	0,909	2563074	0,95817	2853105	1,0346	3259686	1,23039		
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	11653734	4,0715	14875658	5,56106	15193753	5,5098	9921191	3,74481		
Proventi finanziari	5100218	1,7819	5489854	2,05231	7415879	2,6893	8616681	3,25242		
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	16753952	5,8534	20365512	7,61337	22609632	8,1991	18537872	6,99723		
Oneri finanziari	16336249	5,7075	18391722	6,8755	21427339	7,7703	26735607	10,0915		
RISULTATO ORDINARIO	417703	0,1459	1973790	0,73787	1182293	0,4287	-8197735	-3,09428		
Saldo componenti straordinari	-56322	-0,0197	-1230334	-0,4599	-402469	-0,146	-785871	-0,2966		
RISULTATO PRE-IMPOSTE	361381	0,1263	743456	0,27793	779824	0,2828	-8983606	-3,99092		
Imposte sul reddito	361381	0,1263	743456	0,27793	779824	0,2828	1091311	0,41192		
RISULTATO NETTO	0	0	0	0	0	0	-10074917	-3,80284		

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO INTERPROVINCIALE DI IMPERIA, GENOVA, SAVONA, LA SPEZIA
STATO PATRIMONIALE: ATTIVO (Valori espressi: 1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immat. lorde	0	0	0	0	0	0	0	0	0	162914
(-) Fondi ammortamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immat. nette	0	0	0	0	0	0	0	0	0	162914
Immobilizzazioni materiali lorde	666163	1121164	2451287	2587740	2566841	3236794	8400159	8638628	10059967	10089925
(-) Fondi ammortamento	243121	421979	474349	534809	582030	642516	713732	899645	1099189	1297160
Immobilizzazioni materiali nette	423042	699185	1976938	2052931	1984811	2594278	7666427	7738983	8960778	8792765
Partecipazioni	3716	3830	3985	3984	3984	4984	5257	25055	39705	2652202
Immobilizzazioni fin. diverse	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni finanziarie	3716	3830	3985	3984	3984	4984	5257	25055	39705	2652202
Totale Immobilizzazioni	426758	703015	1980923	2056915	1988795	2599262	7691694	7764038	9000483	11607881
Materie prime e accessorie	3560140	5660699	5410517	5527521	6291331	6259799	5882066	6931583	6490527	2858047
Prodotti in corso di lavorazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti finiti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fornitori c/anticipi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale Rimanenze	3560140	5660699	5410517	5527521	6291331	6259799	5882066	6931583	6490527	2858047
Crediti v/clienti	2166875	3404105	2538196	3856439	4943532	5606881	6440026	5042855	5556375	1684801
Effetti attivi commerciali	862563	969964	1751804	1872016	3181209	2114395	1254163	1327829	310260	231877
(-) Fondo svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti netti verso clienti	3029438	4374069	4290000	5728455	8124741	7721276	7694189	6370684	5866635	1916678
Crediti v/Erario c/IVA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti v/Erario c/IIDD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti diversi	574247	1145229	943733	918574	1619815	2772788	2531507	4951104	6013839	1375303
Totale crediti	3603685	5519298	5233733	6647029	9744556	10494064	10225696	11321788	11880474	3291981
Titoli a reddito variabile	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Titoli a reddito fisso	1440	1440	1440	1440	1440	1440	1440	1440	1440	1440
Banche c/c attivi	207346	718541	720494	1255156	870786	858498	485060	140607	13745	89077
Cassa	10423	3832	401	813	502	885	118051	387577	148767	396212
Totale liquidità	219209	723813	7223359	1257409	872728	860823	604551	529624	161952	486729
Riserve e risconti attivi	130272	138768	332879	314441	338528	327945	353980	715172	1205570	223502
Totale Attivo	7940064	12745593	13680387	15803315	19235938	20541893	24757977	27262205	28739006	18468140

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO (Valori espressi: 1000)											
	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	
Ricavi netti di vendita	11623338	16378032	1855429	19333834	16997809	16050524	17909695	22424271	24082612	15008496	
Variazione rimanenze prodotti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Ricavi e proventi diversi	486563	305336	1581688	387720	418878	947122	5281137	817503	740830	286030	
Valore della produzione	12109901	16683368	18137117	19721554	17416687	16997646	23190832	23241774	24823442	15294526	
Acquisti di materie	10359393	15591935	13716045	16207347	14729242	12615985	15630412	20704314	20446737	6490527	
Rimanenze iniziali di materie	2819677	3560140	5625758	5354517	5522812	6254575	6259799	5882066	6931583	12002347	
(-) Rimanenze finali di materie	3560140	5625758	5354517	5522812	6254575	6259799	5882066	6931583	6490527	2858047	
Consumo materie	9618930	13526317	19887286	16039052	13997479	12610761	16008145	19654797	20887793	15634827	
Costo dei servizi	629587	1094103	1233163	1359886	1246888	1572273	1796948	2245726	2297745	0	
Salari e stipendi	621342	833390	966301	1078363	1183185	1237494	1584268	1616664	1712397	1241994	
Oneri sociali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	551452	
Trattamento di Fine Rapporto	36195	73979	77790	91683	82992	77260	111955	110280	242315	122430	
Costo del lavoro	657537	907369	1044091	1170046	1266177	1314754	1696223	1726944	1854712	1915876	
Ammortamento immob. immat.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14525	
Ammortamento immob. mat.	51370	109565	56080	60545	59329	60487	73616	188143	199544	201977	
Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Accantonamento rischi e oneri	15850	1300	800	1400	1300	1154	1000	898603	856675	0	
Oneri diversi di gestione	309204	349035	490708	557953	505260	457079	823738	802530	1002591	4870	
Costi della produzione	11282478	15987689	16812128	19188882	17076433	16016508	20399670	25516743	27199060	17772075	
Proventi da partecipazioni	2789	3333	8145	9689	10923	10731	9787	10261	2371	3132	
Proventi fin. a m/l termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Proventi fin. a breve termine	1208112	826625	466172	2989789	1986871	1931198	1011465	1649388	1413772	410223	
Proventi finanziari	1210801	829958	474317	2999478	1997794	1941929	1021252	1659649	1416143	413355	
Oneri fin. a m/l termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Oneri fin. a breve termine	2002114	1478459	1753717	3461437	2253584	2869790	3397651	5020853	5501761	4442898	
Oneri finanziari	2002114	1478459	1753717	3461437	2253584	2869790	3397651	5020853	5501761	4442898	
Proventi straordinari	0	1442	0	0	234	25294	13729	1008646	6120159	19590	
Oneri straordinari	0	0	0	0	2893	0	370965	713145	118424	92340	
Imposte sul reddito	34897	47204	45589	70713	81805	78571	57527	124192	130382	134339	
Utile (perdita) dell'esercizio	1313	1416	0	0	0	0	0	-5464864	-589863	-6714181	

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi: 1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	%
RICAVI NETTI DI VENDITA						
Consumo materie (del venduto)	12109901	16683368	18137117	19721554	17416687	100
Costo servizi var. ind. (del venduto)	9618930	13526317	13987286	16039052	13997479	80,3682
Costo lavoro diretto ind. (del venduto)	0	0	0	0	0	0
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	2490971	3157051	4149831	3682502	3419208	19,6318
Costo servizi variabili commerciali	0	0	0	0	0	0
Costo lavoro diretto commerciale	0	0	0	0	0	0
Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	2490971	3157051	4149831	3682502	3419208	19,6318
Costo servizi generali	938791	1443138	1723871	1917839	1752148	10,0602
Costo lavoro indiretto	657537	907369	1044091	1170046	1266177	7,26991
MARGINE OPERATIVO LORDO	894643	806544	1381869	594617	400883	2,30172
Ammortamenti	51370	109565	56080	60545	59329	0,34064
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	843273	696979	1325789	534072	341554	1,96107
Proventi finanziari	1210901	829958	474317	2999478	1997794	11,4706
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	2054174	1526937	1800106	3533550	2339348	13,4316
Oneri finanziari	2002114	1478459	1753717	3461437	2253584	12,9392
RISULTATO ORDINARIO	52060	48478	46389	72113	85764	0,49242
Saldo componenti straordinari	-15850	142	-800	-1400	-3959	-0,0227
RISULTATO PRE-IMPOSTE	36210	48620	45589	70713	81805	0,46969
Imposte sul reddito	34897	47204	45589	70713	81805	0,46969
RISULTATO NETTO	1313	1416	0	0	0	0
	0,0108	0,00849	0	0	0	0

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi: 1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA										
Consumo materie (del venduto)	16997646	100	23190832	100	23241774	100	24823442	100	15294526	100
Costo servizi var. ind. (del venduto)	12610761	74,191	16008145	69,0279	19654797	84,567	20887793	84,1454	15634827	102,225
Costo lavoro diretto ind. (del venduto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	4386885	25,809	7182687	30,9721	3586977	15,433	3935649	15,8546	340301	2,22499
Costo servizi variabili commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costo lavoro diretto commerciale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	4386885	25,809	7182687	30,9721	3586977	15,433	3935649	15,8546	340301	2,22499
Costo servizi generali	2029352	11,939	2620686	11,3005	3048256	13,115	3300336	13,2952	4870	0,03184
Costo lavoro indiretto	1314754	7,7349	1696223	7,3142	1726944	7,4303	1954712	7,87446	1915876	12,5265
MARGINE OPERATIVO LORDO	1042779	6,1348	2865778	12,3574	-1188223	5,1124	-1319399	5,31513	-2261047	14,7834
Ammortamenti	60487	0,3559	73616	0,31744	188143	0,8095	199544	0,80385	216502	1,41555
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	982292	5,779	2792162	12,0399	-1376366	5,9219	-1518943	6,11899	-2477549	16,1989
Proventi finanziari	1941929	11,425	1021252	4,40369	1659649	7,1408	1416143	5,70486	413355	2,70263
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	2924221	17,204	3813414	16,4436	283283	1,2189	-102800	0,41412	-2064194	13,4963
Oneri finanziari	2869790	16,883	3397651	14,6508	5020853	21,603	5501761	22,1636	4442898	29,0489
RISULTATO ORDINARIO	54431	0,3202	415763	1,79279	-4737570	20,384	-5604561	22,5777	-6507092	42,5452
Saldo componenti straordinari	24140	0,142	-358236	-1,5447	-603102	-2,595	5145060	20,7266	-72750	-0,4757
RISULTATO PRE-IMPOSTE	78571	0,4622	57527	0,24806	-5340672	22,978	-459501	1,85108	-6579842	43,0209
Imposte sul reddito	78571	0,4622	57527	0,24806	124192	0,5343	130382	0,52524	134339	0,87835
RISULTATO NETTO	0	0	0	0	-5464864	23,513	-589883	2,37631	-6714181	43,8992

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI NOVARA

(Valori espressi: 1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immat. lorde	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(-) Fondi ammortamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immat. nette	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni materiali lorde	6309453	6394988	6426067	6632381	6787145	6941665	7033307	7470050	8206429	8206429
(-) Fondi ammortamento	1094140	1303802	1537642	1732158	1949202	2156927	2415675	2684071	2926400	2926400
Immobilizzazioni materiali nette	5215313	5091186	4888425	4900223	4837943	4784738	4617632	4785979	5280029	5280029
Partecipazioni	76863	77822	77843	77833	77859	78859	78000	771558	880673	880673
Immobilizzazioni fin. diverse	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni finanziarie	76863	77822	77843	77833	77859	78859	78000	771558	880673	880673
Totale Immobilizzazioni	5292176	5169008	4966268	4978056	4915802	4863597	4695632	5557537	6160702	6160702
Materie prime e accessorie	6371864	6463373	6349377	7613716	7084129	6635461	7263955	9045523	6480863	6480863
Prodotti in corso di lavorazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti finiti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fornitori c/anticipi	0	0	0	0	0	0	0	21974	0	0
Totale Rimanenze	6371864	6463373	6349377	7613716	7084129	6635461	7263955	9067497	6480863	6480863
Crediti v/clienti	4024509	5787500	5361852	6398714	5004652	5377179	5700357	7675777	7944190	7944190
Effetti attivi commerciali	1000	7248	13563	7309	67181	9496	2054	0	0	0
(-) Fondo svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti netti verso clienti	4025509	5794748	5375415	6406023	5071833	5386675	5702411	7675777	7944190	7944190
Crediti v/Erario c/IVA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti v/Erario c/IIDD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti diversi	405434	712118	510071	937760	849600	821967	995149	918407	683145	683145
Totale crediti	4430943	6506866	5885486	7343783	5921433	6208642	6697560	8594184	8627335	8627335
Titoli a reddito variabile	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Titoli a reddito fisso	680	680	680	180	187	187	187	100	100	100
Banche c/c attivi	490895	403914	805311	604369	335477	409218	725879	988237	1603218	1603218
Cassa	0	0	0	0	0	611	0	0	0	0
Totale liquidità	491576	404594	805991	604549	335664	410016	726066	988337	1603318	1603318
Ratei e riscconti attivi	33019	27257	60389	76042	77461	81347	177447	1066707	941956	941956
Totale Attivo	16619577	18571098	18067511	20616146	18334489	18199063	19560660	25274262	23814174	23814174

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO (Valori espressi: 1000)											
	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	
Ricavi netti di vendita	27424741	33033294	37206240	40988246	37723771	35257672	38506996	39456798	37212646		
Variazione rimanenze prodotti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Ricavi e proventi diversi	81623	65005	7562	27116	37692	28991	487846	19753	247752	0	
Valore della produzione	27506364	33088299	37213802	41025362	37761463	35286663	38994842	39476551	37460398		
Acquisti di materie	23442301	28232863	30871765	35605047	30535879	28859974	32890129	34237613	28417103		
Rimanenze iniziali di materie	5910346	6115909	6463373	6349377	7613716	7084129	6635461	7263955	9045523		
(-) Rimanenze finali di materie	6371864	6463373	6349377	7613716	7084129	6635461	7263955	9045523	6480863		
Consumo materie	22980763	27885399	30985761	34340708	31085466	29308642	32261635	32456045	30981763		
Costo dei servizi	1347107	1687675	2084750	2498863	2579068	2707718	2847901	4178494	3860054		
Salari e stipendi	2065366	2222082	2403667	2551276	2696894	2830413	3007743	2157173	2273182		
Oneri sociali	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Trattamento di Fine Rapporto	240450	178800	183657	213283	194864	210426	222456	299228	474772		
Costo del lavoro	2305816	2400882	2587324	2764559	2881758	3040839	3230199	3292744	3640892		
Ammortamento immob. immat.	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Ammortamento immob. mat.	212668	227923	233841	240724	245285	229341	297415	301068	253431		
Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Accantonamento rischi e oneri	0	0	0	0	0	0	0	57668	71953		
Oneri diversi di gestione	496391	593927	565222	586475	594139	716489	833459	0	3450		
Costi della produzione	27342765	32795806	36456898	40431329	37375716	36003029	39470609	40286619	38811543		
Proventi da partecipazioni	1461	2123	11247	163486	13678	15142	16090	18065	4261		
Proventi fin. a m/l termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Proventi fin. a breve termine	508100	341603	696763	1286807	885572	267302	175692	175003	241069		
Proventi finanziari	509561	343726	708010	1450293	899250	282444	191782	193068	245330		
Oneri fin. a m/l termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Oneri fin. a breve termine	1238273	1006339	1874657	2193755	2429412	1703619	2212386	3185879	4603879		
Oneri finanziari	1238273	1006339	1874657	2193755	2429412	1703619	2212386	3185879	4603879		
Proventi straordinari	83282	24414	22849	968	15636	20344	1705	2084342	3021293		
Oneri straordinari	1722	258772	0	79941	25943	4103	1469	44839	120876		
Imposte sul reddito	50945	37648	9609	5877	15084	9980	73937	63443	34903		
Utile (perdita) dell'esercizio	534488	-632126	-396503	-234279	-1169806	-2131280	-2570072	-1826219	-2844180		

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi: 1000)

	1982	%	1983	%	1984	%	1985	%	1986	%
RICAVI NETTI DI VENDITA										
Consumo materie (del venduto)	27506364	100	33098299	100	37213802	100	41025362	100	37761463	100
Costo servizi var. ind.(del venduto)	22980783	83,547	27885399	84,2502	30985761	83,264	34340708	83,706	31065466	82,2676
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	4525581	16,453	5212900	15,7498	6228041	16,736	6684654	16,294	6695997	17,7324
Costo servizi variabili commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costo lavoro diretto commerciale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	4525581	16,453	5212900	15,7498	6228041	16,736	6684654	16,294	6695997	17,7324
Costo servizi generali	1843498	6,7021	2281602	6,89341	2649972	7,1209	3085338	7,52056	3173207	8,40329
Costo lavoro indiretto	2305816	8,3828	2400882	7,25379	2587324	6,9526	2764559	6,73866	2891758	7,65796
MARGINE OPERATIVO LORDO	376267	1,3679	530416	1,60255	990745	2,6623	834757	2,03473	631032	1,6711
Ammortamenti	212668	0,7732	227923	0,68862	233841	0,6284	240724	0,58677	245285	0,64956
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	163599	0,5948	302493	0,91392	756904	2,0339	594033	1,44797	385747	1,02154
Proventi finanziari	509561	1,8525	343726	1,0385	708010	1,9025	1450293	3,53511	899250	2,3814
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	673160	2,4473	646219	1,95242	1464914	3,9365	2044326	4,98308	1284997	3,40293
Oneri finanziari	1238273	4,5018	1006339	3,04046	1874657	5,0375	2193755	5,34731	2429412	6,43357
RISULTATO ORDINARIO	-565113	-2,0545	-360120	-1,08803	-409743	-1,1011	-149429	-0,36424	-1144415	-3,03064
Saldo componenti straordinari	81560	0,2965	-234358	-0,7081	22849	0,0614	-78973	-0,1925	-10307	-0,0273
RISULTATO PRE-IMPOSTE	-483553	-1,758	-594478	-1,7961	-386894	-1,0397	-228402	-0,55673	-1154722	-3,05794
Imposte sul reddito	50945	0,1852	37648	0,11375	9609	0,0258	5877	0,01433	15084	0,03995
RISULTATO NETTO	-534498	-1,9432	-632126	-1,90984	-396503	-1,0655	-234279	-0,57106	-1169806	-3,09788

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi: 1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA										
Consumo materie (del venduto)	35286663	100	38994842	100	39476551	100	37460398	100		
Costo servizi var. ind. (del venduto)	29308642	83,059	32261635	82,7331	32456045	82,216	30981763	82,7054		
Costo lavoro diretto ind. (del venduto)	0	0	0	0	0	0	0	0		
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	5978021	16,941	6733207	17,2669	7020506	17,784	6478635	17,2946		
Costo servizi variabili commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0		
Costo lavoro diretto commerciale	0	0	0	0	0	0	0	0		
Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0		
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	5978021	16,941	6733207	17,2669	7020506	17,784	6478635	17,2946		
Costo servizi generali	3424207	9,704	3681360	9,44063	4178494	10,585	3863504	10,3136		
Costo lavoro indiretto	3040839	8,6175	3230199	8,28366	3292744	8,341	3640892	9,71931		
MARGINE OPERATIVO LORDO	-487025	1,3802	-178352	0,45737	-450732	1,1418	-1025761	2,73825		
Ammortamenti	229341	0,6499	297415	0,7627	301068	0,7627	253431	0,67653		
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	-716366	2,0301	-475767	1,22008	-751800	1,9044	-1279192	3,41478		
Proventi finanziari	282444	0,8004	191782	0,49181	193068	0,4891	245330	0,6549		
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	-433922	1,2297	-283985	0,72826	-558732	1,4154	-1033862	2,75988		
Oneri finanziari	1703619	4,8279	2212386	5,67353	3185879	8,0703	4603879	12,29		
RISULTATO ORDINARIO	-2137541	6,0576	-2496371	6,4018	-3744611	9,4857	-5637741	15,0499		
Saldo componenti straordinari	16241	0,046	236	0,00061	1981835	5,0203	2828464	7,55054		
RISULTATO PRE-IMPOSTE	-2121300	6,0116	-2496135	6,40119	-1762776	4,4654	-2809277	7,49933		
Imposte sul reddito	9980	0,0283	79937	0,18961	63443	0,1607	34903	0,09317		
RISULTATO NETTO	-2131280	6,0399	-2570072	6,5908	-1826219	4,6261	-2844180	7,5925		

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO DI PAVIA

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO (Valori espressi: 1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immat. lorde	0	0	0	0	0	0	0	0	151227	0
(-) Fondi ammortamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immat. nette	0	0	0	0	0	0	0	0	151227	0
Immobilizzazioni materiali lorde	16908741	18887511	23393534	28963569	35060916	40780321	41763503	42380543	42444643	0
(-) Fondi ammortamento	3048580	3467860	3835255	4257273	4691210	5250299	5185873	5457285	6159982	0
Immobilizzazioni materiali nette	13860161	15419651	19558279	24706296	30369706	35530022	36577630	36923258	36284661	0
Partecipazioni	132270	93969	89083	94593	96341	195505	506592	532232	555082	0
Immobilizzazioni fin. diverse	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni finanziarie	132270	93969	89083	94593	96341	195505	506592	532232	555082	0
Totale Immobilizzazioni	13992431	15513620	19647362	24800889	30469047	35725527	37084222	37455490	36990970	0
Materie prime e accessorie	13822271	14010220	15122970	15786958	14024611	16356078	14141028	15502317	13982060	0
Prodotti in corso di lavorazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti finiti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fornitori c/anticipi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale Rimanenze	13822271	14010220	15122970	15786958	14024611	16356078	14141028	15502317	13982060	0
Crediti v/clienti	11136968	11844649	14887098	14931925	13263268	13427627	13699206	17604315	12402007	0
Effetti attivi commerciali	610054	1596843	519570	1490574	1014451	494698	576390	1552515	904237	0
(-) Fondo svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti netti verso clienti	11747022	13441492	15416668	16422499	1427719	13922325	14275596	19156830	13306244	0
Crediti v/Erario c/IVA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti v/Erario c/IIDD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti diversi	7012638	8618249	10844269	12282318	13246266	15106124	18815825	27637740	27118270	0
Totale crediti	18759660	22059741	26260937	28704817	27523985	29028449	33091421	46794570	40424514	0
Titoli a reddito variabile	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Titoli a reddito fisso	8925	6979	6979	6979	5522	5522	5522	5694	5699	0
Banche c/c attivi	150399	984516	1378661	331370	568769	466449	107701	447891	1331267	0
Cassa	485	1057	5790	2684	2145	2094	2811	6819	11848	0
Totale liquidità	159809	992552	1391430	341033	576436	474065	116034	460404	1348814	0
Ratei e riscconti attivi	3383645	3431560	4247721	3608804	4684709	5911685	5520087	5750044	3909693	0
Totale Attivo	50117816	56007693	66670420	73242501	77275788	87495804	89952792	105962925	96656051	0

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO (Valori espressi: 1000)										
	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Ricavi netti di vendita	67940862	75450632	79754687	92152553	86134140	88308725	87960050	87227129	73533761	
Variazione rimanenze prodotti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi e proventi diversi	2517977	3469580	4796978	5250570	5492887	5376830	6885806	4289295	8870184	
Valore della produzione	70458839	78920212	84551665	97403123	91627027	93685555	94845856	91516424	82403945	
Acquisti di materie	62037454	65095352	70235098	80928165	73425366	77746604	73341925	76647176	62781605	
Rimanenze iniziali di materie	9203964	13778702	13963806	14786289	15264264	13649100	15604786	13641733	14702332	
(-) Rimanenze finali di materie	13778702	13963806	14786289	15264264	13649100	15604786	13641733	14702332	13676571	
Consumo materie	57462716	64910248	69412615	80450190	75040530	75790918	75304978	75586577	63807368	
Costo dei servizi	3403076	3776756	3663666	3918488	3843415	4469965	4488601	4331763	4534612	
Salari e stipendi	4019059	4498367	4663642	4765614	4914665	5573511	5516570	5395891	5399604	
Oneri sociali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Trattamento di Fine Rapporto	449287	368928	370268	386776	357031	403813	412054	433654	449185	
Costo del lavoro	4468346	4867295	5033910	5152390	5271696	5977324	5928624	5829545	5848789	
Ammortamento immob. immat.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Ammortamento immob. mat.	318248	439150	417852	441807	542179	675664	678298	424438	834127	
Svalutazione crediti	0	0	0	116177	85234	20142	65015	43527	134427	
Accantonamento rischi e oneri	62488	90463	100094	96633	82531	45864	36051	197579	552986	
Oneri diversi di gestione	1428118	1777171	2021335	2293445	2247771	2409148	2475027	2387306	2341086	
Costi della produzione	67142992	75861083	80649472	92469130	87113356	89389025	88986594	88800735	78053393	
Proventi da partecipazioni	2101	2970	3475	18568	24203	27443	35426	37723	16580	
Proventi fin. a m/l termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Proventi fin. a breve termine	3266610	3464404	3651987	4207796	4534507	4190646	4707573	5087948	5044937	
Proventi finanziari	3268711	3467374	3655462	4226964	4558710	4216089	4742999	5125671	5061517	
Oneri fin. a m/l termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Oneri fin. a breve termine	6872737	6755850	7888658	9379563	9290794	9322457	10606314	12207179	14413316	
Oneri finanziari	6872737	6755850	7888658	9379563	9290794	9322457	10606314	12207179	14413316	
Proventi straordinari	390765	413697	481042	452312	385154	1018633	677329	19829	48444	
Oneri straordinari	18491	38880	55374	95433	23219	70022	150917	105337	100123	
Imposte sul reddito	84095	145470	94465	137673	143522	140773	522359	298673	247074	
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	-475000	-530000	

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi: 1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA										
Consumo materie (del venduto)	93685555	100	94845856	100	91516424	100	82403945	100		
Costo servizi var. ind. (del venduto)	75790918	80,899	75304978	79,3972	75586577	82,593	63807366	77,4324		
Costo lavoro diretto ind. (del venduto)	0	0	0	0	0	0	0	0		
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	17894637	19,101	19540878	20,6028	15929847	17,407	18596579	22,5676		
Costo servizi variabili commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0		
Costo lavoro diretto commerciale	0	0	0	0	0	0	0	0		
Svalutazione crediti	20142	0,0215	65015	0,06855	43527	0,0476	134427	0,16313		
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	17874495	19,079	19475863	20,5342	15886320	17,359	18462152	22,4045		
Costo servizi generali	6879113	7,3428	6973628	7,35259	6719069	7,3419	6875698	8,34389		
Costo lavoro indiretto	5977324	6,3802	5928624	6,2508	5829545	6,3699	5848789	7,09771		
MARGINE OPERATIVO LORDO	5018058	5,3563	6573611	6,93084	3337706	3,6471	5737665	6,96285		
Ammortamenti	675664	0,7212	678298	0,71516	424438	0,4638	834127	1,01224		
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	4342394	4,6351	5895313	6,21568	2913268	3,1833	4903538	5,95061		
Proventi finanziari	4218089	4,5024	4742999	5,00074	5125671	5,6008	5061517	6,14232		
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	8560483	9,1375	10638312	11,2161	8038939	8,7841	9965055	12,0929		
Oneri finanziari	9322457	9,9508	10606314	11,1827	12207179	13,339	14413316	17,4911		
RISULTATO ORDINARIO	-761974	0,8133	31998	0,03374	-4168240	-4,5546	-4448261	-5,39812		
Saldo componenti straordinari	902747	0,9636	490361	0,51701	-283087	-0,309	-604665	-0,7338		
RISULTATO PRE-IMPOSTE	140773	0,1503	522359	0,55075	-4451327	-4,864	-5052926	-6,1319		
Imposte sul reddito	140773	0,1503	522359	0,55075	298673	0,3264	247074	0,29983		
RISULTATO NETTO	0	0	0	0	-4750000	-5,1903	-5300000	-6,43173		

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI ROVIGO

(Valori espressi: 1000)

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilitazioni immat. lorde	0	0	0	0	0	0	0	0	210961	181171
(-) Fondi ammortamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilitazioni immat. nette	0	0	0	0	0	0	0	0	210961	181171
Immobilitazioni materiali lorde	5835251	6349775	17480352	19318541	21557003	20578158	24656731	27843679	27213852	27540489
(-) Fondi ammortamento	3132708	3578840	4465490	5403186	6338244	6224554	6738019	7322245	6636692	7090302
Immobilitazioni materiali nette	2702543	2770935	13014862	13915355	15218759	14353604	17918712	20521434	20577260	20450187
Partecipazioni	119304	121666	122138	122138	128451	137423	416737	456745	910691	910691
Immobilitazioni fin. diverse	0	0	0	0	0	0	0	0	13305217	15009015
Immobilitazioni finanziarie	119304	121666	122138	122138	128451	137423	416737	456745	14215908	15919706
Totale Immobilizzazioni	2821847	2892601	13137000	14037493	15347210	14491027	18335449	20978179	35004129	36551064
Materie prime e accessorie	8433047	7586297	8629360	10079593	9884718	10996032	10126687	10869626	9521785	13840433
Prodotti in corso di lavorazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti finiti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fornitori c/anticipi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale Rimanenze	8433047	7586297	8629360	10079593	9884718	10996032	10126687	10869626	9521785	13840433
Crediti v/clienti	4241523	4031026	5523321	5802617	4854665	6438106	7120260	6670843	11214848	17767882
Effetti attivi commerciali	1786646	1999678	1054047	1006531	1095387	469257	174934	425480	0	0
(-) Fondo svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti netti verso clienti	6028169	5970704	6577368	6809148	5950052	6907363	7295194	7096323	11214848	17767882
Crediti v/Erario c/IVA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti v/Erario c/IIDD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti diversi	4551353	12596782	4468861	5362033	5528816	6365037	7669095	10735375	4770952	13961342
Totale crediti	10579522	18567486	11046229	12171181	11478868	13272400	14964289	17631698	15985600	31729224
Titoli a reddito variabile	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Titoli a reddito fisso	10127	9627	9185	8751	8751	7608	6558	6525	6525	5500
Banche c/c attivi	1878842	1629329	3833958	4327181	796911	605772	4536325	3184886	2061374	1530439
Cassa	21280	25314	18133	22581	25868	23926	96214	174237	75051	306009
Totale liquidità	1970249	1664270	3861276	4358513	831530	637306	4639097	3365648	2142950	1841948
Ratei e risconti attivi	200999	545018	400049	379352	286297	217482	329803	1180909	1387848	1489155
Totale Attivo	23945664	31255672	37073914	41026132	37828623	39614247	48395325	54228060	64042512	85451824

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO (Valori espressi: 1000)											
	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	
Ricavi netti di vendita	66672885	66774501	73274860	86944626	73893804	73664202	72426443	72654486	79990201	64809893	
Variazione rimanenze prodotti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Ricavi e proventi diversi	621732	530838	707919	2058159	2090137	3085703	4581001	4626024	988714	349821	
Valore della produzione	67294617	67305339	73962779	89002785	75983941	76749905	77007444	77280510	80978975	65159714	
Acquisti di materie	59116481	56427369	61936487	77070948	61250292	63401974	60339649	62805242	69288622	53505734	
Rimanenze iniziali di materie	6233143	8433047	7586297	8629360	10079593	9884718	10996032	10126687	10669626	9521785	
(-) Rimanenze finali di materie	8433047	7586297	8629360	10079593	9884718	10996032	10126687	10669626	9521785	7746910	
Consumo materie	56916577	57274119	60893424	75620715	61445167	62290660	61208994	62062303	70696463	55280609	
Costo dei servizi	1605245	1642567	1944594	1949135	1855469	1810490	1827189	2448647	4081980	3402386	
Salari e stipendi	4247225	4922915	5411027	5873827	6377228	6965478	7292560	8152190	5170953	8347830	
Oneri sociali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Trattamento di Fine Rapporto	519697	499969	439515	494402	569472	556242	1062287	776484	822390	0	
Costo del lavoro	4766922	5422884	5850542	6368329	6946700	7521720	8354847	8928674	8205337	8347830	
Ammortamento immob. immat.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	63662	
Ammortamento immob. mat.	467619	462931	909087	941956	949339	560404	569975	634064	649120	476072	
Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Accantonamento rischi e oneri	652439	36222	44890	69974	81805	33666	45991	60144	144059	95208	
Oneri diversi di gestione	1358786	1632117	1807602	1886315	1939111	2064123	2205101	2483127	59306	7616	
Costi della produzione	65767588	66470840	71350139	86836324	73217591	74281063	74212097	76617959	83836106	67673589	
Proventi da partecipazioni	4465	5398	19656	22355	24648	26550	30715	30901	11940	11536	
Proventi fin. a m/l termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Proventi fin. a breve termine	1513307	1874105	1734438	2906350	2000654	2014602	2027957	1799527	2544650	2578347	
Proventi finanziari	1517772	1879503	1754094	2928705	2025302	2041152	2058672	1830428	2556590	2589883	
Oneri fin. a m/l termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Oneri fin. a breve termine	3009753	2777203	4270663	5177112	4881065	4162250	5127796	5599432	7845767	5640744	
Oneri finanziari	3009753	2777203	4270663	5177112	4881065	4162250	5127796	5599432	7845767	5640744	
Proventi straordinari	103104	222906	6998	225976	181079	130204	391338	1602596	7482444	227410	
Oneri straordinari	0	0	367	4308	2790	352696	8448	74918	502298	781528	
Imposte sul reddito	127417	149328	113759	139722	88676	125252	109113	417884	367228	554348	
Utile (perdita) dell'esercizio	10735	10277	8943	0	0	0	0	-1986659	-1533450	-6673202	

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi: 1000)

	1982	%	1983	%	1984	%	1985	%	1986	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	67294617	100	67305339	100	73982779	100	89002785	100	75983941	100
Consumo materie (del venduto)	56916577	84,578	57274119	85,096	60893424	82,308	75620715	84,9644	61445167	80,866
Costo servizi var. ind.(del venduto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	10378040	15,422	10031220	14,904	13089355	17,692	13382070	15,0356	14538774	19,134
Costo servizi variabili commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costo lavoro diretto commerciale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	10378040	15,422	10031220	14,904	13089355	17,692	13382070	15,0356	14538774	19,134
Costo servizi generali	2964031	4,4046	3274684	4,86541	3652196	4,9365	3835450	4,30936	3794580	4,99392
Costo lavoro indiretto	4766922	7,0837	5422884	8,05714	5850542	7,908	6368229	7,15509	6946700	9,14233
MARGINE OPERATIVO LORDO	2647087	3,9336	1333652	1,9815	3586617	4,8479	3178391	3,57111	3797494	4,99776
Ammortamenti	467619	0,6949	462931	0,68781	909087	1,2288	941956	1,05834	949339	1,24939
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	2179468	3,2387	870721	1,29369	2677530	3,6191	2236435	2,51277	2848155	3,74836
Proventi finanziari	1517772	2,2554	1879503	2,7925	1754094	2,3709	2928705	3,29058	2025302	2,66543
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	3697240	5,4941	-2750224	4,08619	4431624	5,9901	5165140	5,80335	4873457	6,4138
Oneri finanziari	3009753	4,4725	2777203	4,12627	4270663	5,7725	5177112	5,8168	4881065	6,42381
RISULTATO ORDINARIO	687487	1,0216	-26979	0,04008	160961	0,2176	-11972	0,01345	-7608	0,01001
Saldo componenti straordinari	-549335	-0,8163	186584	0,27722	-38259	-0,052	151694	0,17044	96484	0,12698
RISULTATO PRE-IMPOSTE	138152	0,2053	159605	0,23714	122702	0,1659	139722	0,15699	88876	0,11697
Imposte sul reddito	127417	0,1893	149328	0,22187	113759	0,1538	139722	0,15699	88876	0,11697
RISULTATO NETTO	10735	0,016	10277	0,01527	8943	0,0121	0	0	0	0

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi: 1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA										
Consumo materie (del venduto)	76749905	100	77007444	100	77280510	100	80978915	100	65159714	100
Costo servizi var. ind. (del venduto)	62290660	81,161	61208994	79,4845	62062303	80,308	70636463	87,2282	55280609	84,8386
Costo lavoro diretto ind. (del venduto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MARGINE CONTRIBUT. INDUSTRIALE	14459245	18,839	15798450	20,5155	15218207	19,692	10342452	12,7718	9879105	15,1614
Costo servizi variabili commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costo lavoro diretto commerciale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MARGINE CONTRIBUTIZIONE TOTALE	14459245	18,839	15798450	20,5155	15218207	19,692	10342452	12,7718	9879105	15,1614
Costo servizi generali	3874613	5,0484	4032290	5,23623	4932774	6,3829	4141286	5,11403	3410002	5,2333
Costo lavoro indiretto	7521720	9,8003	8354847	10,8494	8928674	11,554	8205337	10,1327	8347830	12,8113
MARGINE OPERATIVO LORDO	3062912	3,9908	3411313	4,42985	1356759	1,7556	-2004171	2,47493	-1878727	2,88326
Ammortamenti	560404	0,7302	569975	0,74016	634064	0,8205	708961	0,87549	599940	0,82864
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	2502508	3,2606	2841338	3,68969	722695	0,9352	-2713132	3,35042	-2418667	3,71191
Proventi finanziari	2041152	2,6595	2058672	2,67334	1830428	2,3686	2556590	3,15711	2589883	3,97467
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	4543660	5,9201	4900010	6,36303	2553123	3,3037	-156542	0,19331	171216	0,26276
Oneri finanziari	4162250	5,4231	5127796	6,65883	5599432	7,2456	7845767	9,68865	5640744	8,6568
RISULTATO ORDINARIO	381410	0,497	-227786	0,2958	-3046309	3,9419	-8002309	9,88197	-5469528	8,39403
Saldo componenti straordinari	-256158	-0,3338	336899	0,43749	1467534	1,899	6836087	8,44181	-649326	-0,9965
RISULTATO PRE-IMPOSTE	125252	0,1632	109113	0,14169	-1578775	2,0429	-1166222	1,44016	-6118854	9,39055
Imposte sul reddito	125252	0,1632	109113	0,14169	417884	0,5407	367228	0,45349	554348	0,85075
RISULTATO NETTO	0	0	0	0	-1996659	2,5837	-1533450	1,89364	-6673202	10,2413

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO
 CONSORZIO AGRARIO DI REGGIO EMILIA
 (Valori espressi: 1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immat. lorde	0	0	0	0	0	0	0	142225	0	0
(-) Fondi ammortamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immat. nette	0	0	0	0	0	0	0	142225	0	0
Immobilizzazioni materiali lorde	26755449	28134322	32648027	35792699	59451994	65809251	67438834	24758802	5094834	4095742
(-) Fondi ammortamento	5414116	6631523	7882306	9214642	10607807	12370043	14076149	12151674	0	1029500
Immobilizzazioni materiali nette	21341333	21502799	24765721	26578057	48844187	53439208	53362685	12607128	5094834	3066242
Partecipazioni	192947	311947	314649	364804	364804	798223	806776	952875	1003015	1022482
Immobilizzazioni fin. diverse	0	0	0	0	0	0	0	16334251	0	0
Immobilizzazioni finanziarie	192947	311947	314649	364804	364804	798223	806776	17287126	1003015	1022482
Totale Immobilizzazioni	21534280	21814746	25080370	26942861	49208991	54237431	54169461	30036479	6097849	4088724
Materie prime e accessorie	21623801	26935900	37681808	34003714	19901148	10490892	10803287	9306541	13489473	9244965
Prodotti in corso di lavorazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti finiti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fornitori c/anticipi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale Rimanenze	21623801	26935900	37681808	34003714	19901148	10490892	10803287	9306541	13489473	9244965
Crediti v/clienti	9671433	16513050	21229615	22044713	24679609	28845979	29865266	18511817	34291994	31836234
Effetti attivi commerciali	2842767	2637798	9120483	11038357	6987321	4847530	2310636	0	2021365	4142088
(-) Fondo svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti netti verso clienti	12514200	19150948	30350098	33083070	31666930	33693509	32175902	18511817	36313359	35978322
Crediti v/Eraio c/IVA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti v/Eraio c/IID	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti diversi	12110745	24679835	28822400	52859343	60387232	17372932	19369850	31018938	13075539	46614260
Totale crediti	24624945	43830683	59172498	85942413	92054162	51066441	51545752	49530755	49388898	82592582
Titoli a reddito variabile	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Titoli a reddito fisso	2647	68	68	68	68	68	68	68	68	4419060
Banche c/c attivi	5770099	5528540	2602440	8713266	20580	1473158	1341000	12272	11352	4771916
Cassa	97865	184064	157240	654017	34599	92910	2461	1970	295248	410282
Totale liquidità	5870611	5712672	2759748	9367351	58247	1566136	1343529	14310	305600	9601258
Ratei e risonanti attivi	957273	5736712	5260806	7315657	4158463	381114	57225	1240733	0	86393
Totale Attivo	74610810	104030713	129955230	163571996	165378011	11742014	117919254	90128618	68282820	105613922

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO (Valori espressi: 1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Ricavi netti di vendita	110246638	127914171	149097620	162624959	142049983	114766550	102892176	103229217	102494572	92627087
Variazione rimanenze prodotti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi e proventi diversi	345520	211860	202658	327973	28558811	9141111	2023640	10914167	500221	1002380
Valore della produzione	110594158	128126031	149300278	162952932	170608794	123307661	104915816	114143384	102994793	93629467
Acquisti di materie	92678463	114018008	135887662	134204561	123796278	94250732	89787719	87361257	88257482	69134548
Rimanenze iniziali di materie	21256195	20716290	26625076	36973200	33510737	19556816	10187010	11385212	9306541	13489473
(-) Rimanenze finali di materie	20716290	26525076	36973200	33510737	19556816	10187010	10578436	10259416	13489473	9244965
Consumo materie	93218368	108209222	125439538	137667024	137750199	103620538	89396293	88487053	84074550	73379056
Costo dei servizi	3567853	4485389	5204866	5452537	4891213	3106086	3703366	9096839	8067594	7541283
Salari e stipendi	4137729	4612291	5121908	5351966	5973371	6280095	6189952	4182334	6173637	6785385
Oneri sociali	0	0	0	0	0	0	0	1971157	0	0
Trattamento di Fine Rapporto	598502	305159	320438	366393	405941	386075	357749	531029	415304	427851
Costo del lavoro	4736231	4917450	5442346	5718359	6379312	6666170	6547701	6684520	6588941	7213236
Ammortamento immob. immat.	0	0	0	0	0	0	0	11000	0	0
Ammortamento immob. mat.	759061	1271594	1294458	1397936	1443364	1827058	1821133	1906227	1854303	1062376
Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	189342	0
Accantonamento rischi e oneri	542703	282010	432537	52336	139095	135567	150766	269074	18031240	406311
Oneri diversi di gestione	1611477	1837927	2151584	3707724	3609397	5358578	3295087	8998	5533429	3658733
Costi della produzione	104435693	120983592	139965329	153995916	154212580	120714017	104914346	106463611	124339399	93260995
Proventi da partecipazioni	15373	19194	34669	43280	43672	37862	46074	50881	19586	40297
Proventi fin. a m/l termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proventi fin. a breve termine	6891255	6631478	7084446	8717087	3995916	2392389	2308402	2186781	2831126	2615437
Proventi finanziari	6906628	6650672	7119115	8760367	4039568	2430251	2354476	2237662	2850712	2655734
Oneri fin. a m/l termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oneri fin. a breve termine	12953835	13737290	16427815	17518935	20163150	23573560	11442274	8949776	20454823	375827
Oneri finanziari	12953835	13737290	16427815	17518935	20163150	23573560	11442274	8949776	20454823	375827
Proventi straordinari	2873	106360	83285	65979	81278	60685	71989	176064	1091157	443852
Oneri straordinari	48000	37428	47439	52697	202502	224898	167344	2812665	7640058	186919
Imposte sul reddito	66131	124813	62075	211730	151428	234954	4562130	2540690	309997	283120
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	0	0	0	-18348832	-13763813	-4209832	-45807615	2622192

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi: 1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	123907661	100	104915816	100	114143384	100	102994793	100	93629467	100
Consumo materie (del venduto)	103620538	83,627	89396293	85,2076	88487053	77,523	84074550	81,6299	73379056	78,3718
Costo servizi var. ind. (del venduto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costo lavoro diretto ind. (del venduto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	20267123	16,373	15519523	14,7924	25656331	22,477	18920243	18,3701	20250411	21,6282
Costo servizi variabili commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costo lavoro diretto commerciale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	189342	0,18384	0	0
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	20287123	16,373	15519523	14,7924	25656331	22,477	18730901	18,1863	20250411	21,6282
Costo servizi generali	8464664	6,8314	6998453	6,67054	9105737	7,9775	13601023	13,2055	11200016	11,9621
Costo lavoro indiretto	6666170	5,3799	6547701	6,24091	6684520	5,8562	6588941	6,39735	7213236	7,70402
MARGINE OPERATIVO LORDO	5156289	4,1614	1973389	1,88091	9866074	8,6436	1459063	1,41664	1837159	1,96216
Ammortamenti	1827058	1,4745	1821133	1,7358	1917227	1,6797	1854303	1,80039	1062376	1,13466
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	3329231	2,6869	152236	0,1451	7948847	6,9639	-3313366	3,21702	774783	0,8275
Proventi finanziari	2430251	1,9613	2354476	2,24416	2237662	1,9604	2850712	2,76782	2655734	2,83643
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	5759482	4,6482	2506712	2,38926	10186509	8,9243	-462654	0,4492	3430517	3,66393
Oneri finanziari	23573560	19,025	11442274	10,9061	8949776	7,8408	20454823	19,8601	375827	0,4014
RISULTATO ORDINARIO	-17814078	-14,377	-8935562	-8,51689	1236733	1,0835	-20917477	-20,3093	3054690	3,26253
Saldo componenti straordinari	-299800	-0,242	-246121	-0,2346	-2905675	-2,546	-24580141	-23,865	-149378	-0,1595
RISULTATO PRE-IMPOSTE	-18113878	-14,619	-9181683	-8,75148	-1668942	-1,4621	-45497618	-44,1747	2905312	3,10299
Imposte sul reddito	234954	0,1896	4582130	4,36743	2540690	2,2259	309997	0,30098	283120	0,30238
RISULTATO NETTO	-18348832	-14,808	-13763813	-13,1189	-4209632	-3,688	-45807615	-44,4757	2622192	2,80061

2° GRUPPO DI CONSORZI

SCHEDE ANALITICHE DEI CONSORZI AGRARI IN STATO DI DISSESTO

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI AREZZO

ANNO	RIM. INIZIALI	ACQUISTI	RIM. FINALI	COSTO VENDUTO
1982	5.037	24.006	4.196	24.841
1983	4.196	28.026	4.834	27.388
1984	4.834	34.520	6.552	32.802
1985	6.552	37.327	5.794	38.085
1986	5.794	40.135	5.982	39.947
1987	5.982	45.656	5.618	46.020
1988	5.618	44.046	5.917	43.747
1989	5.917	44.484	6.174	44.227
1990	6.174	39.517	5.028	40.663

I valori sono espressi in milioni di lire.

L'importo in corsivo (anno 1985) è stato estrapolato per assenza del dato contabile.

ANNO	RISULTATO D'ESERCIZIO	RIVALUTAZ. ECONOMICA	INDEBITAMENTO VERSO TERZI	RICAVI
1982	=	980	16.761	29.720
1983	=	898	20.873	32.460
1984	=	1.595	27.432	37.640
1985	=	1.554	31.141	41.786
1986	=	1.396	34.851	45.932
1987	=	2.465	36.499	52.542
1988	=	3.056	38.877	50.562
1989	(2.187)	-	45.705	51.107
1990	(1.922)	-	45.413	46.608

I valori sono espressi in milioni di lire.

L'importo in corsivo (anno 1985) è stato estrapolato per assenza del dato

ANNO	ONERI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	PROVENTI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	DIFFERENZA %
1982	10,0	5,4	-4,6
1983	6,0	3,5	-2,5
1984	6,0	3,8	-2,2
1985	7,1	4,3	-2,8
1986	8,3	4,8	-3,5
1987	6,3	2,8	-3,5
1988	8,0	3,0	-5,0
1989	8,3	3,1	-5,2
1990	10,7	3,3	-7,4

ANNO	SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	FATTURATO	%
1982	2.286	29.038	7,9
1983	2.596	31.620	8,2
1984	2.692	37.017	7,3
1985	2.634	45.977	5,7
1986	2.577	45.115	5,7
1987	2.729	51.568	5,3
1988	2.820	49.318	5,7
1989	2.674	49.669	5,4
1990	2.877	45.282	6,3

I valori sono espressi in milioni di lire.

L'importo in corsivo (anno 1985) è stato estrapolato per assenza del dato

CONSORZIO AGRARIO INTERPROVINCIALE DI CHIETI-PESCARA

ANNO	RIM. INIZIALI	ACQUISTI	RIM. FINALI	COSTO VENDUTO
1982	8.465	29.887	8.021	30.331
1983	8.021	30.793	8.303	30.511
1984	8.303	39.459	8.841	38.921
1985	8.841	46.824	10.252	45.413
1986	10.252	42.379	11.194	41.437
1987 (1)				

I valori sono espressi in milioni di lire.

L'importo in corsivo (anno 1985) è stato estrapolato per assenza del dato

ANNO	RISULTATO D'ESERCIZIO	RIVALUTAZIONE ECONOMICA	INDEBITAMENTO VERSO TERZI	RICAVI
1982	(2.265)	-	35.750	35.882
1983	(2.142)	-	48.240	36.542
1984	(2.454)	1.500	52.476	44.739
1985	(2.710)	3.400	65.219	53.191
1986	(9.028)	2.025	80.915	47.938

I valori sono espressi in milioni di lire.

ANNO	SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	FATTURATO	%
1982	2.909	34.991	15,3
1983	3.295	35.798	11,7
1984	3.335	43.916	11,2
1985	3.434	52.144	11,4
1986	3.743	46.836	11,3

I valori sono espressi in milioni di lire.

ANNO	ONERI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	PROVENTI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	DIFFERENZA %
1982	9,8	4,0	-5,8
1983	7,7	3,0	-4,7
1984	9,7	4,4	-5,3
1985	14,0	3,3	-10,7
1986	20,4	1,5	-18,9

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI FIRENZE

ANNO	RIM. INIZIALI	ACQUISTI	RIM. FINALI	COSTO VENDUTO
1982	6.019	24.725	5.761	24.983
1983	5.761	24.329	4.862	25.228
1984	4.862	26.224	4.816	26.270
1985	4.816	27.346	4.738	27.424
1986	4.738	23.787	4.191	24.334
1987	4.191	29.581	4.658	29.114
1988	4.658	34.694	4.802	34.550
1989	4.802	40.296	6.951	38.147
1990	6.951	45.794	5.691	47.054
1991	5.691	36.756	3.909	38.538

I valori sono espressi in milioni di lire.

ANNO	RISULTATO D'ESERCIZIO	RIVALUTAZ. ECONOMICA	INDEBITAMENTO VERSO TERZI	RICAVI
1982	=	2.864	24.894	28.839
1983	(1.845)	1.500	29.386	29.295
1984	(1.565)	1.500	32.625	30.303
1985	(2.099)	2.500	39.090	31.386
1986	(2.039)	2.800	38.811	28.156
1987	=	4.659	39.327	32.015
1988	=	4.878	49.344	37.970
1989	=	4.409	61.102	43.242
1990	=	2.478	58.704	50.826
1991	(3.783)	-	57.034	43.261

I valori sono espressi in milioni di lire.

ANNO	ONERI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	PROVENTI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	DIFFERENZA %
1982	17,9	7,3	-10,6
1983	19,1	7,4	-11,7
1984	18,7	6,9	-11,8
1985	20,1	6,3	-13,8
1986	24,6	5,5	-19,1
1987	19,1	2,4	-16,7
1988	18,1	2,0	-16,1
1989	19,2	1,6	-17,6
1990	18,7	2,2	-16,5
1991	18,9	1,7	-17,2

ANNO	SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	FATTURATO	%
1982	2.836	28.295	10
1983	3.210	28.680	11,2
1984	3.272	29.933	10,9
1985	3.842	30.795	12,5
1986	2.771	27.644	10
1987	3.195	30.281	10,5
1988	3.097	36.188	8,6
1989	3.136	42.566	7,4
1990	3.524	47.443	7,4
1991	3.680	39.535	9,3

I valori sono espressi in milioni di lire.

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI GROSSETO

ANNO	RIM. INIZIALI	ACQUISTI	RIM. FINALI	COSTO VENDUTO
1982	6.963	46.579	8.553	44.989
1983	8.553	56.795	8.773	56.575
1984	8.773	62.166	8.826	62.113
1985	8.826	74.176	9.323	73.679
1986	9.323	81.846	13.352	77.817
1987	13.352	80.836	12.772	81.416
1988	12.772	82.536	12.717	82.591
1989	12.717	69.446	13.011	69.152
20/12/1990	13.011	73.794	10.056	65.039

I valori sono espressi in milioni di lire.

ANNO	RISULTATO D'ESERCIZIO	RIVALUTAZ. ECONOMICA	INDEBITAMENTO VERSO TERZI	RICAVI
1982	3	-	27.574	53.975
1983	2	-	35.028	66.257
1984	2	-	35.301	73.155
1985	2	-	57.500	87.439
1986	2	-	63.070	93.465
1987	=	3.730	67.933	94.263
1988	=	4.450	81.266	97.557
1989	=	7.129	98.167	82.449
20/12/1990	(16.175)	-	107.843	88.484

I valori sono espressi in milioni di lire.

ANNO	ONERI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	PROVENTI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	DIFFERENZA %
1982	6,7	4,3	-2,4
1983	6,5	4,9	-1,6
1984	6,0	5,3	-0,7
1985	6,0	5,6	-0,4
1986	6,9	7,2	0,3
1987	7,6	7,5	-0,2
1988	8,8	7,5	-1,3
1989	14,9	8,8	-6,1
20/12/90	14,6	6,8	-7,8

ANNO	SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	FATTURATO	%
1982	3.851	49.645	7,7
1983	3.955	60.337	6,5
1984	4.153	66.985	6,2
1985	4.751	79.396	5,9
1986	4.998	82.410	6,1
1987	5.587	80.992	6,9
1988	6.248	84.192	7,4
1989	6.405	82.026	7,8
20/12/90	6.166	86.201	7,2

I valori sono espressi in milioni di lire.

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DE L'AQUILA

ANNO	RIM. INIZIALI	ACQUISTI	RIM. FINALI	COSTO VENDUTO
1982	2.494	10.525	3.215	9.804
1983	3.215	8.650	3.130	8.735
1984	3.130	12.904	4.051	11.983
1985	4.051	14.310	5.198	13.163
1986	5.198	14.436	5.246	14.388
1987	5.246	14.185	4.807	14.626
1988	4.807	14.121	4.541	14.387
1989	4.541	11.786	4.131	12.196
1990	4.131	9.538	3.325	10.344
1991	3.325	7.186	2.011	8.500

I valori sono espressi in milioni di lire.

ANNO	RISULTATO D'ESERCIZIO	RIVALUTAZ. ECONOMICA	INDEBITAMENTO VERSO TERZI	RICAVI
1982	=	-	8.465	10.871
1983	(395)	-	8.289	9.925
1984	(97)	-	9.288	13.257
1985	(85)	-	11.584	14.795
1986	(84)	-	15.618	15.303
1987	(3.985)	-	17.081	15.335
1988	(4.580)	-	21.066	15.302
1989	(2.914)	-	23.276	13.174
1990	(1.147)	-	26.107	10.935
1991	(7.043)	-	26.235	8.723

I valori sono espressi in milioni di lire.

ANNO	ONERI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	PROVENTI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	DIFFERENZA %
1982	5,9	2,8	-3,1
1983	4,8	2,7	-2,1
1984	8,8	2,2	-6,6
1985	10,2	3,6	-6,6
1986	12,1	5,8	-6,3
1987	19,5	10,2	-9,3
1988	21,8	5,7	-16,1
1989	26,2	5,4	-20,8
1990	34,7	3,1	-31,6
1991	46,2	3,5	-42,7

ANNO	SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	FATTURATO	%
1982	844	10.781	7,8
1983	917	9.844	9,3
1984	989	13.167	7,5
1985	1.089	14.693	7,4
1986	1.305	15.186	8,6
1987	1.320	15.180	8,7
1988	1.656	15.139	10,9
1989	1.808	13.016	13,9
1990	1.380	10.935	12,6
1991	1.495	8.534	17,5

I valori sono espressi in milioni di lire.

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI LIVORNO

ANNO	RIM. INIZIALI	ACQUISTI	RIM. FINALI	COSTO VENDUTO
1982	5.303	21.918	5.718	21.503
1983	5.718	22.152	4.823	23.417
1984	4.823	23.954	5.946	22.831
1985	5.946	28.172	6.112	28.006
1986	6.112	33.356	7.638	31.830
1987	7.638	37.798	7.449	37.987
1988	7.449	36.910	6.472	37.887
1989	6.472	41.358	8.319	39.511
1990	8.319	32.987	5.724	35.582

I valori sono espressi in milioni di lire.

ANNO	RISULTATO D'ESERCIZIO	RIVALUTAZIONE ECONOMICA	RICAVI	INDEBITAMENTO VERSO TERZI
1982	=	2.746	24.633	27.033
1983	=	1.674	27.966	31.587
1984	=	789	28.345	33.942
1985	=	1.392	34.027	39.531
1986	=	1.188	39.028	45.947
1987	(8.484)	1.895	40.177	40.817(*)
1988	(7.865)	-	43.152	43.678(*)
1989	(7.818)	-	45.050	60.131
1990	(27.622)	-	38.422	85.066

I valori sono espressi in milioni

(*) Nel 1987 risultano anche "Partite varie" per Lit.16.235 milioni.

(Finanziamenti ECU Ist. San Paolo Torino e Banco Roma, oltre a finanziamento Fedit 12 anni)

(*) Nel 1988 risultano anche "partite varie" per Lit.16.369 milioni.

(Oltre ai finanziamenti elencati per l'anno 1987, si aggiunge un finanziamento ECU dellaAgrifactoring)

ANNO	ONERI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	PROVENTI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	DIFFERENZA %
1982	8,9	2,9	-7,0
1983	7,9	2,1	-5,8
1984	7,1	3,2	-3,9
1985	9,4	3,8	-5,6
1986	10,8	4,9	-5,9
1987	16,1	3,2	-12,9
1988	14,7	2,1	-12,6
1989	19,0	1,3	-17,7
1990	35,9	2,0	-33,9

ANNO	SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	FATTURATO	%
1982	2.669	23.581	11,3
1983	2.881	26.855	10,7
1984	2.856	27.162	10,5
1985	2.687	32.887	8,2
1986	2.595	37.727	6,9
1987	2.795	39.461	7,1
1988	2.721	42.364	6,4
1989	2.640	43.933	6,0
1990	2.046	37.665	5,4

I valori sono espressi in milioni di lire.

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

**CONSORZIO AGRARIO INTERPROVINCIALE DI LUCCA-MASSA
CARRARA**

ANNO	RIM. INIZIALI	ACQUISTI	RIM. FINALI	COSTO VENDUTO
1982	5.701	18.588	5.817	18.472
1983	5.817	21.074	5.435	21.456
1984	5.435	23.280	6.559	22.156
1985	6.559	26.859	6.926	26.492
1986	6.926	24.449	7.452	23.923
1987	7.452	25.291	8.110	24.633
1988	8.110	21.990	5.576	24.524
1989	5.576	21.841	5.752	21.665
1990	5.752	19.876	5.059	20.569

I valori sono espressi in milioni di lire.

ANNO	RISULTATO D'ESERCIZIO	RIVALUTAZ. ECONOMICA	INDEBITAMENTO VERSO TERZI	RICAVI
1982	=	2.700	19.384	20.781
1983	=	2.878	23.957	23.948
1984	(2.444)	-	25.895	25.817
1985	(2.841)	-	32.149	30.865
1986	(4.466)	-	35.462	28.260
1987	(5.783)	-	39.192	28.753
1988	(10.305)	-	48.074	26.329
1989	(5.428)	-	59.973	22.685
1990	(1.897)	-	65.840	21.264

ANNO	ONERI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	PROVENTI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	DIFFERENZA %
1982	14,2	4,9	-9,3
1983	9,5	1,9	-7,6
1984	13,9	7,0	-6,9
1985	13,9	6,3	-7,6
1986	19,3	4,8	-14,5
1987	16,0	3,1	-12,9
1988	21,4	0,9	-20,5
1989	32,3	1,5	-30,8
1990	42,5	0,6	-36,5

ANNO	SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	FATTURATO	%
1982	1.732	20.550	8,4
1983	1.921	23.830	8,0
1984	2.063	25.706	8,0
1985	2.276	30.686	7,4
1986	2.357	28.069	8,3
1987	2.624	28.521	9,2
1988	2.707	26.110	10,3
1989	2.577	22.344	11,5
1990	2.718	20.890	13,0

I valori sono espressi in milioni di lire.

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI MACERATA

ANNO	RIM. INIZIALI	ACQUISTI	RIM. FINALI	COSTO VENDUTO
1982	3.213	24.374	2.975	24.612
1983	2.975	28.343	3.062	28.256
1984	3.062	31.852	3.834	31.080
1985	3.834	38.522	4.238	38.118
1986	4.238	30.856	4.040	31.054
1987	4.040	34.259	5.215	33.084
1988	5.215	43.906	6.832	42.289
1989	6.832	43.971	6.959	43.844
1990	6.959	49.835	7.981	48.813
1991	7.981	39.773	6.815	40.939
1992	6.815	44.554	7.192	44.177

I valori sono espressi in milioni di lire.

ANNO	RISULTATO D'ESERCIZIO	RIVALUTAZ. ECONOMICA	INDEBITAMENTO VERSO TERZI	RICAVI
1982	1	-	12.574	29.600
1983	2	-	14.712	33.555
1984	=	-	18.289	36.830
1985	=	320	19.294	44.361
1986	=	370	20.124	37.491
1987	=	500	24.057	39.639
1988	=	-	26.871	50.365
1989	=	-	33.041	51.943
1990	=	-	36.243	57.480
1991	(2.361)	-	39.855	48.171
1992	=	3.000	45.051	47.551

I valori sono espressi in milioni di lire.

ANNO	ONERI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	PROVENTI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	DIFFERENZA %
1982	7,7	4,5	-3,2
1983	6,1	4,1	-2,0
1984	6,7	4,4	-2,3
1985	9,2	7,0	-2,2
1986	9,6	7,2	-2,4
1987	7,3	5,6	-1,7
1988	5,9	3,7	-2,2
1989	7,3	4,3	-3,0
1990	6,6	4,0	-2,6
1991	9,6	5,1	-4,5
1992	9,3	5,9	-3,4

ANNO	SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	FATTURATO	%
1982	2.390	28.689	8,3
1983	2.733	32.540	8,3
1984	2.977	36.830	8,0
1985	3.267	43.364	7,5
1986	3.388	36.262	9,3
1987	3.990	37.799	10,5
1988	4.206	48.260	8,7
1989	4.504	49.863	9,0
1990	4.946	55.479	8,9
1991	4.975	46.545	10,6
1992	4.483	46.107	9,7

I valori sono espressi in milioni di lire.

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI PERUGIA

ANNO	RIM. INIZIALI	ACQUISTI	RIM. FINALI	COSTO VENDUTO
1982	8.986	56.128	9.370	55.744
1983	9.370	67.598	13.490	63.478
1984	13.490	75.216	15.337	73.369
1985	15.337	95.616	18.254	92.699
1986	18.254	83.628	14.264	87.618
1987	14.264	95.402	11.813	104.514
1988	11.813	117.508(1)	12.164	117.157(1)
1989	12.164	166.817	15.246	163.735
1990	15.246	121.080	13.683	122.643
2/7/91	13.683	31.208	9.551	35.340

I valori sono espressi in milioni di lire.

- (1) Il conto economico dell'anno 1988 predisposto dal commissario governativo, riporta una voce "utili lordi aziendali" dalla quale non è possibile estrarre l'importo degli acquisti di merce che viene desunto dal c/economico riclassificato allegato alla documentazione pervenuta.

ANNO	RISULTATO D'ESERCIZIO	RIVALUTAZ. ECONOMICA	INDEBITAMENTO VERSO TERZI	RICAVI
1982	(138)	-	39.898	62.982
1983	=	-	55.346	73.341
1984	=	-	75.046	86.423
1985	(3.614)	6.150	94.320	101.734
1986	(3.357)	6.682	94.874	97.191
1987	(3.696)	-	96.324	108.971
1988	(2.935)	-	119.667	130.274(1)
1989	= (2)	-	140.813	181.392
1990	(25.158)	-	127.841	132.760
2/7/91	(30.386)	-	131.915	39.950

I valori sono espressi in milioni di lire.

- (1) Il conto economico dell'anno 1988 predisposto dal commissario governativo, riporta una voce "utili lordi aziendali" dalla quale non è possibile estrarre l'importo dei ricavi, che viene desunto dal c/economico riclassificato allegato alla documentazione pervenuta.

(2) Dalla relazione della società di revisione KPMG inviata il 14/02/1991 alla Federconsorzi - che aveva affidato la verifica dello stato patrimoniale del consorzio al 31/12/1989 - risulta, tra l'altro, che tra le "sopravvenienze attive" (Lit.3.602 milioni) risulta una "remissione debito Fedit" per Lit.3.224 milioni.

ANNO	ONERI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	PROVENTI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	DIFFERENZA %
1982	7,2	3,9	-3,3
1983	5,9	2,5	-3,4
1984	7,0	4,8	-2,2
1985	9,5	3,8	-5,7
1986	12,0	4,1	-7,9
1987	8,4	6,1	-2,3
1988	7,8	5,7	-2,1
1989	8,8	3,1	-5,7
1990	13,4	3,3	-10,1
2/7/91	27,2	2,1	-25,1

ANNO	SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	FATTURATO	%
1982	3.956	62.982	6,2
1983	4.502	73.341	6,1
1984	5.364	85.832	6,2
1985	5.945	101.320	5,8
1986	6.235	96.704	6,4
1987	6.382	108.113	5,9
1988	6.545	129.391 (1)	5,0
1989	6.548	180.967	3,6
1990	8.722	132.303	6,5
1991	4.075	39.758	10,2

I valori sono espressi in milioni di lire.

- (1) Il conto economico dell'anno 1988 predisposto dal commissario governativo, riporta una voce "utili lordi aziendali" dalla quale non è possibile estrarre l'importo del fatturato, che viene desunto dal c/economico riclassificato allegato alla documentazione pervenuta.

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI PISA

ANNO	RIM. INIZIALI	ACQUISTI	RIM. FINALI	COSTO VENDUTO
1982	6.346	24.210	5.809	24.747
1983	5.809	26.084	5.462	26.431
1984	5.462	28.840	5.901	28.401
1985	5.901	28.149	4.219	29.831
1986	4.219	26.394	3.525	27.088
1987	3.525	29.098	5.068	27.555
1988	5.068	29.949	5.114	29.903
1989	5.114	25.229	5.211	25.132
20/12/90	5.211	28.031	5.400	27.842

I valori sono espressi in milioni di lire.

ANNO	RISULTATO D'ESERCIZIO	RIVALUTAZ. ECONOMICA	INDEBITAMENTO VERSO TERZI	RICAVI
1982	=	1.380	19.098	28.091
1983	=	975	24.394	32.333
1984	=	1.876	27.096	32.961
1985	(1.794)	-	25.261	35.474
1986	(1.256)	-	24.825	32.878
1987	(1.792)	-	28.645	33.440
1988	(3.258)	-	32.290	35.158
1989	(3.382)	-	38.037	29.522
20/12/90	(6.487)	-	48.540	30.826

I valori sono espressi in milioni di lire.

ANNO	ONERI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	PROVENTI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	DIFFERENZA %
1982	9,6	3,4	-6,2
1983	6,9	2,3	-4,6
1984	6,9	2,6	-4,3
1985	8,7	4,4	-4,3
1986	8,4	4,2	-4,2
1987	7,9	2,5	-5,4
1988	9,6	2,0	-7,6
1989	16,3	2,1	-14,2
20/12/90	24,3	2,7	-21,6

ANNO	SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	FATTURATO	%
1982	2.528	27.473	6,9
1983	3.147	31.789	9,8
1984	3.155	32.134	9,8
1985	3.229	33.282	9,7
1986	3.177	32.396	9,8
1987	3.453	31.995	10,7
1988	3.153	34.602	9,1
1989	3.100	28.741	10,7
20/12/90	3.318	29.995	11,0

I valori sono espressi in milioni di lire.

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI PISTOIA

ANNO	INDEBITAMENTO	INTERESSI	PERDITA BILANCIO	RIVALUTAZIONE ART. 2425 CC	PERDITA EFFETTIVA
1982 (*)					
1983	9.680	1.045	310	187	497
1984	13.507	598	289	700	989
1985	15.456	1.384	275	1.006	1.281
1986	16.117	1.827	1.595	-	1.595
1987	18.803	680	2.235	-	2.235
1988	23.836	2.670	4.046	-	4.046
1989	33.076	3.568	2.313	1.613	3.926
1990	32.614	4.545	1.678	4.500	6.178
1991	32.647	3.682	5.442	-	5.442

I dati sono espressi in milioni di lire.

(*) Dati non pervenuti.

CONSORZIO AGRARIO INTERPROVINCIALE DI RIETI - TERNI

ANNO	RIM. INIZIALI	ACQUISTI	RIM. FINALI	COSTO VENDUTO
1982	3.329	16.157	3.631	15.855
1983	3.631	18.271	3.252	18.650
1984	3.252	21.863	4.228	20.887
1985	4.228	25.163	4.589	24.802
1986	4.589	23.592	3.228	24.953
1987	3.228	27.537	3.798	26.967
1988	3.798	26.882	3.318	27.362
1989	3.318	30.498	3.669	30.147
1990	3.669	32.459	3.328	32.800
18/9/91	3.328	13.693	1.649	15.372

I valori sono espressi in milioni di lire.

ANNO	RISULTATO D'ESERCIZIO	RIVALUTAZ. ECONOMICA	INDEBITAMENTO VERSO TERZI	RICAVI
1982	(692)	-	10.173	18.406
1983	(90)	-	11.739	21.439
1984	(852)	-	14.169	23.706
1985	(873)	-	17.109	28.140
1986	(866)	-	16.705	28.562
1987	(1.799)	-	17.559	30.139
1988	(3.202)	-	22.796	30.605
1989	(2.465)	-	29.139	33.692
1990	(797)	-	31.617	36.535
18/9/91	(6.023)	-	29.551	16.190

I valori sono espressi in milioni di lire.

ANNO	ONERI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	PROVENTI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	DIFFERENZA %
1982	9,3	4,2	-5,1
1983	4,1	3,1	-1,0
1984	4,9	2,5	-2,4
1985	8,4	6,3	-2,1
1986	9,2	6,4	-2,8
1987	7,0	2,8	-4,2
1988	8,1	2,1	-6,0
1989	9,9	2,5	-7,4
1990	11,9	2,8	-9,1
18/9/91	18,0	2,5	-15,5

ANNO	SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	FATTURATO	%
1982	1.336	18.187	7,3
1983	1.643	21.195	7,7
1984	1.657	23.460	7,0
1985	1.854	29.746	6,2
1986	1.936	28.377	6,8
1987	2.183	29.834	7,3
1988	2.478	30.234	8,1
1989	2.417	33.378	7,2
1990	2.646	36.222	7,3
18/9/91	2.144	16.013	13,3

I valori sono espressi in milioni di lire.

CONSORZIO AGRARIO DI TERAMO

ANNO	RIM. INIZIALI	ACQUISTI	RIM. FINALI	COSTO VENDUTO
1982	4.349	17.251	4.026	17.574
1983	4.026	17.248	4.358	16.916
1984	4.358	20.683	4.375	20.666
1985	4.375	23.682	5.720	22.337
1986	5.720	20.010	5.335	20.395
1987	5.335	18.507	4.225	19.617
1988	4.225	23.336	4.374	23.187
1989	4.374	23.600	4.641	23.333
1990	4.641	27.805	5.479	26.967
1991	5.479	15.397	3.230	17.646

I valori sono espressi in milioni di lire.

ANNO	RISULTATO D'ESERCIZIO	RIVALUTAZIONE ECONOMICA	INDEBITAMENTO VERSO TERZI	RICAVI
1982	2	-	16.212	21.121
1983	2	-	18.256	20.973
1984	2	-	19.457	24.648
1985	3	-	23.580	26.689
1986	3	-	22.716	25.099
1987	3	-	22.543	24.086
1988	3	-	24.928	25.630
1989	2	-	28.819	26.039
1990	2	-	31.562	29.935
1991	2	-	23.317	22.107

I valori sono espressi in milioni di lire.

ANNO	ONERI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	PROVENTI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	DIFFERENZA %
1982	5,4	1,6	-3,8
1983	5,8	1,9	-3,9
1984	5,8	4,0	-1,8
1985	5,2	4,0	-1,2
1986	6,7	4,7	-2,0
1987	5,4	4,8	-0,6
1988	5,8	5,0	-0,8
1989	6,5	6,1	-0,4
1990	6,3	6,0	-0,3
1991	9,8	10,7	+0,9

ANNO	SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	FATTURATO	%
1982	1.730	21.027	8,0
1983	1.795	20.741	8,0
1984	1.852	24.459	7,0
1985	2.047	26.442	7,0
1986	2.130	24.777	8,5
1987	2.312	23.828	9,7
1988	2.277	25.263	9,0
1989	2.458	25.722	9,5
1990	2.657	29.578	8,9
1991	2.408	21.661	11,1

I valori sono espressi in milioni di lire.

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO DI TRIESTE

ANNO	RIM. INIZIALI	ACQUISTI	RIM. FINALI	COSTO VENDUTO
1988	1.334	3.553	1.209	3.678
1989	1.209	3.115	1.286	3.038
1990	1.286	2.502	1.251	2.537
1991	1.251	1.650	816	2.085

I valori sono espressi in milioni di lire.

N.B.: Per gli esercizi dal 1982 al 1987 non si hanno dati disponibili e il prospetto "foglio 1" trasmesso dal commissario liquidatore non contiene elementi da riportare nella elaborazione.

Per gli anni dal 1988 in poi i dati sono stati rilevati dalle "Delibere del commissario straordinario". In data 30/11/94 è stato nominato il commissario liquidatore.

ANNO	RISULTATO D'ESERCIZIO	RIVALUTAZ. ECONOMICA	INDEBITAMENTO VERSO TERZI	RICAVI
1982	(15)	-	1.916	-
1983	(28)	-	2.245	-
1984	(438)	-	3.047	-
1985	(394)	-	3.965	-
1986	(175)	-	5.026	-
1987	(425)	336	6.110	-
1988	(278)	172	5.548	4.531
1989	1	765	7.164	3.540
1990	(711)	129	7.336	2.982
1991	(1.188)	-	7.438	2.353

I valori sono espressi in milioni di lire.

N.B.: Per gli esercizi dal 1982 al 1987 i dati sono stati rilevati, in assenza di bilanci nei verbali del Comitato Amministrativo (1/3/82 - 30/6/87), dal prospetto "foglio 1" trasmesso dal commissario liquidatore e sono ovviamente parziali.

Per gli esercizi dal 1988 in poi i dati sono stati rilevati dalle "Delibere del commissario straordinario". In data 30/11/94 è stato nominato il commissario liquidatore.

ANNO	ONERI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	PROVENTI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	DIFFERENZA %
1988	9,2	5,1	-4,1
1989	6,3	1,9	-4,4
1990	9,1	2,8	-6,3
1991	0,3	0,6	0,3

N.B.: Per gli esercizi dal 1982 al 1987 non si hanno dati disponibili e il prospetto "foglio 1" trasmesso dal commissario liquidatore non contiene elementi da riportare nella elaborazione.

Per gli anni dal 1988 in poi i dati sono stati rilevati dalle "Delibere del commissario straordinario".

In data 30/11/94 è stato nominato il commissario liquidatore.

ANNO	SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	FATTURATO	%
1988	794	4.504	17,6
1989	590	3.539	16,7
1990	655	2.982	21,9
1991	631	2.353	26,8

I valori sono espressi in milioni di lire.

N.B.: Per gli esercizi dal 1982 al 1987 non si hanno dati disponibili e il prospetto "foglio 1" trasmesso dal commissario liquidatore non contiene elementi da riportare nella nostra elaborazione.

Per gli anni dal 1988 in poi i dati sono stati rilevati dalle "Delibere del commissario straordinario".

In data 30/11/94 è stato nominato il commissario liquidatore.

CONSORZIO AGRARIO DI VARESE

ANNO	RIM. INIZIALI	ACQUISTI	RIM. FINALI	COSTO VENDUTO
1982	4.086	22.261	4.965	21.382
1983	4.965	24.749	5.362	24.352
1984	5.362	26.490	5.702	26.150
1985	5.702	29.569	5.954	29.317
1986	5.954	27.241	5.836	27.359
1987	5.836	30.125	6.321	29.640
1988	6.321	30.310	6.643	29.988
1989	6.643	34.217	5.828	35.032

I valori sono espressi in milioni di lire.

ANNO	RISULTATO D'ESERCIZIO	RIVALUTAZ. ECONOMICA	INDEBITAMENTO VERSO TERZI	RICAVI
1982	1	-	11.643	25.433
1983	1	-	14.098	29.096
1984	1	-	17.807	31.706
1985	1	-	19.199	35.032
1986	1	-	21.151	32.874
1987	1	-	23.486	33.877
1988	=	660	25.644	33.988
1989	(26.372)	-	56.674	33.366

I valori sono espressi in milioni di lire.

ANNO	ONERI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	PROVENTI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	DIFFERENZA %
1982	11,2	5,8	-5,4
1983	11,1	5,9	-5,2
1984	8,7	2,6	-6,1
1985	8,2	3,3	-4,9
1986	8,3	2,6	-5,7
1987	8,2	3,4	-4,8
1988	8,7	4,1	-4,6
1989	23,7	2,9	-20,8

ANNO	SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	FATTURATO	%
1982	1.649	25.276	6,5
1983	2.010	28.703	7,0
1984	2.174	31.124	6,9
1985	2.073	34.283	6,0
1986	2.153	31.909	6,7
1987	2.370	33.042	7,1
1988	2.523	33.200	7,5
1989	2.594	33.005	7,8

I valori sono espressi in milioni di lire

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO DI VERCELLI

ANNO	RIM. INIZIALI	ACQUISTI	RIM. FINALI	COSTO VENDUTO
1982	6.749	42.849	8.194	41.404
1983	8.194	45.001	9.041	44.154
1984	9.041	52.491	10.163	51.369
1985	10.163	59.892	11.973	58.082
1986	11.973	50.441	11.751	50.663
1987	11.751	54.135	13.032	52.854
1988	13.032	60.261	13.174	60.119
1989	13.174	66.895	18.650	61.419
1990	18.650	66.375	17.341	67.684
1991	17.341	60.573	12.144	65.770

I valori sono espressi in milioni di lire.

ANNO	RISULTATO D'ESERCIZIO	RIVALUTAZ. ECONOMICA	INDEBITAMENTO VERSO TERZI	RICAVI
1982	1	-	22.933	47.503
1983	1	2.032	26.670	51.291
1984	1	-	35.838	58.881
1985	1	-	41.682	66.841
1986	=	-	40.819	58.918
1987	1	-	44.477	61.687
1988	1	-	50.798	69.465
1989	1	-	59.387	71.854
1990	1	-	61.651	79.588
1991	1	-	56.480	78.061

I valori sono espressi in milioni di lire.

ANNO	ONERI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	PROVENTI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	DIFFERENZA %
1982	5,6	4,2	-1,4
1983	6,1	4,0	-2,1
1984	6,5	4,2	-2,3
1985	6,4	4,4	-2,0
1986	8,0	5,8	-2,2
1987	5,9	6,2	0,3
1988	5,1	4,9	-0,2
1989	6,6	5,9	-0,7
1990	8,2	5,8	-2,4
1991	7,8	5,6	-2,2

ANNO	SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	FATTURATO	%
1982	2.606	46.745	5,5
1983	2.990	50.526	5,9
1984	3.186	58.020	5,4
1985	3.529	65.934	5,3
1986	3.762	58.020	6,4
1987	3.999	60.477	6,6
1988	4.384	68.001	6,4
1989	4.751	70.114	6,7
1990	4.902	77.613	6,3
1991	5.029	75.893	6,6

I valori sono espressi in milioni di lire.

CONSORZIO AGRARIO DI VITERBO

ANNO	RIM. INIZIALI	ACQUISTI	RIM. FINALI	COSTO VENDUTO
1982	7.591	37.605	8.083	37.113
1983	8.083	40.417	8.121	40.379
1984	8.121	49.814	9.364	48.571
1985	9.364	52.642	10.463	51.543
1986	10.463	50.113	8.871	51.705
1987	8.871	49.779	10.151	48.499
1988	10.151	51.597	9.844	51.904
1989	9.844	59.060	12.508	56.396
1990	12.508	70.666	11.375	71.799
1991	11.375	44.566	7.259	48.682

I valori sono espressi in milioni di lire.

ANNO	RISULTATO D'ESERCIZIO	RIVALUTAZ. ECONOMICA	INDEBITAMENTO VERSO TERZI	RICAVI
1982	=	-	8.083	43.207
1983	=	2.203	27.571	45.493
1984	=	1.687	35.643	54.667
1985	=	1.641	48.479	59.293
1986	=	1.618	45.707	59.825
1987	=	2.580	48.945	55.607
1988	=	2.700	56.087	60.285
1989	=	3.882	51.990	61.351
1990	(7.830)	-	66.150	76.094
1991	(7.471)	-	58.776	51.089

I valori sono espressi in milioni di lire.

ANNO	ONERI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	PROVENTI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	DIFFERENZA %
1982	9,0	5,3	-3,7
1983	9,5	3,8	-5,7
1984	8,0	4,3	-3,7
1985	10,5	5,3	-5,2
1986	10,8	7,5	-3,3
1987	11,3	7,3	-4,0
1988	10,7	6,2	-4,5
1989	14,7	6,7	-8,0
1990	12,4	5,2	-7,2
1991	19,0	8,4	-10,6

ANNO	SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	FATTURATO	%
1982	3.863	42.705	9
1983	4.179	44.935	9,3
1984	4.342	54.054	8
1985	4.766	58.624	8,1
1986	4.896	59.084	8,3
1987	5.273	54.628	9,6
1988	5.630	59.301	9,5
1989	5.686	58.157	9,8
1990	5.757	71.762	8
1991	5.140	48.219	10,6

I valori sono espressi in milioni di lire.

CONSORZIO AGRARIO DI VENEZIA

ANNO	RIM. INIZIALI	ACQUISTI	RIM. FINALI	COSTO VENDUTO
1982	9.001	53.145	8.462	53.684
1983	8.462	54.630	15.114	47.978
1984	15.114	70.862	14.334	71.642
1985	14.334	89.467	20.738	83.063
1986	20.738	92.674	16.673	96.739
1987	16.673	73.762	17.384	73.051
1988	17.834	87.405	18.816	86.423
1989	18.816	90.573	17.835	91.554
1990	17.835	78.998	18.792	78.041
1991(1)	18.792	45.475	7.892	56.375

I valori sono espressi in milioni di lire.

(1) Comm. Gov.

ANNO	RISULTATO D'ESERCIZIO	RIVALUTAZ. ECONOMICA	INDEBITAMENTO VERSO TERZI	RICAVI
1982	4	-	22.253	61.823
1983	1	-	31.516	57.532
1984	=	-	37.715	81.282
1985	1	-	50.802	93.545
1986	=	-	51.709	106.691
1987	=	-	60.636	84.913
1988	=	-	73.532	100.405
1989	=	-	82.843	104.813
1990	=	8.000	91.770	89.509
1991	(5.874)	-	93.109	66.515

I valori sono espressi in milioni di lire.

ANNO	ONERI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	PROVENTI FINANZIARI (% SU FATTURATO)	DIFFERENZA %
1982	5,9	3,9	-2,0
1983	5,7	3,9	-1,8
1984	5,1	4,4	-0,7
1985	4,6	4,3	-0,3
1986	4,7	3,8	-0,9
1987	7,7	5,4	-2,3
1988	7,2	0,3	-6,9
1989	7,4	4,9	-2,5
1990	11,6	7,2	-4,4
1991	16,4	9,4	-7,0

ANNO	SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE	FATTURATO	%
1982	4.133	60.518	6,8
1983	4.451	56.261	7,9
1984	4.435	79.334	5,5
1985	4.455	92.058	4,8
1986	4.609	104.448	4,4
1987	5.237	79.266	6,6
1988	5.564	94.369	5,9
1989	5.724	98.757	5,8
1990	6.359	83.239	7,6
1991	5.937	60.476	9,8

I valori sono espressi in milioni di lire.

3° GRUPPO DI CONSORZI

SCHEDE ANALITICHE DEI CONSORZI AGRARI IN STATO DI DISSESTO

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI AGRIGENTO

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO

(valori espressi :1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci										
Immobilitazioni immat. lorde	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(-) Fondi ammortamento	2.532.933	2.906.104	3.857.519	3.870.165	3.919.028	3.959.773	5.513.206	5.623.441	5.657.968	6.653.695
Immobilitazioni immat. nette	1.089.964	1.176.679	1.318.037	1.310.325	1.451.759	1.605.451	1.807.077	1.886.742	1.954.194	1.982.153
(-) Fondi ammortamento	1.442.969	1.729.425	2.539.482	2.559.840	2.467.269	2.353.322	3.706.129	3.736.699	3.703.774	4.671.542
Immobilitazioni materiali nette	8.616	8.616	20.117	20.117	39.920	46.095	43.095	53.095	53.095	56.955
Partecipazioni	8.616	8.616	20.117	20.117	39.920	3.076.813	4.355.452	4.038.508	4.606.179	5.404.319
Immobilitazioni fin. diverse	8.616	8.616	20.117	20.117	39.920	3.122.908	4.398.547	4.091.603	4.659.274	5.461.274
Immobilitazioni finanziarie	1.451.585	1.738.041	2.559.599	2.579.957	2.507.189	5.475.230	8.104.676	7.828.302	8.363.048	10.132.816
Totale Immobilizzazioni	2.801.186	3.248.407	4.086.519	4.158.608	4.005.778	3.721.743	4.065.805	4.943.209	3.847.963	2.309.773
Materie prime e accessorie										
Prodotti in corso di lavorazione										
Prodotti finiti										
Fornitori c/anticipi						52.312	4.872	8.297	48.052	61.491
Totale Rimanenze	2.801.186	3.248.407	4.086.519	4.158.608	4.005.778	3.774.055	4.060.677	4.951.506	3.896.015	2.371.264
Crediti v/clienti	4.232.402	2.165.786	2.055.972	1.222.757	2.471.586	4.209.244	7.236.021	3.547.035	2.465.018	1.180.934
Effetti attivi commerciali	108.072	354.083	770.872	425.189	222.890	622.940	311.015	659.905	404.473	1.104.103
(-) Fondo svalutazione crediti										
Crediti netti verso clienti	4.340.474	2.519.869	2.826.844	1.647.946	2.694.476	4.832.184	7.547.036	4.206.940	2.869.491	2.285.037
Crediti v/Erario c/IVA										
Crediti v/Erario c/IIDD										
Crediti diversi	2.581.240	3.968.578	5.907.741	6.001.135	6.701.538	2.540.355	3.297.193	3.218.645	1.195.313	912.213
Totale crediti	6.921.714	6.488.447	8.734.585	7.649.081	9.396.014	7.372.539	10.844.229	7.425.585	4.064.804	3.197.250
Titoli a reddito variabile										
Titoli a reddito fisso	776.964	458.292	611.291	801.742	597.049	24.571	98.883	4.031	368.511	709.940
Banche c/c attivi	11.130	8.802	5.052	72.205	2.859	88.020	144.155	144.064	362.715	98.959
Totale liquidità	788.094	467.094	616.343	873.947	599.908	112.591	243.038	148.095	731.226	808.899
Rateli e risconti attivi	22.668	186.904	187.402	530.650	484.864	951.453	416.921	315.610	208.407	276.677
Totale Attivo	11.985.247	12.128.893	16.184.448	15.792.243	16.993.753	17.688.868	23.689.541	20.689.098	17.263.500	16.786.906

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

		CONTO ECONOMICO (valori espressi :1000)									
		1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
		Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Ricavi netti di vendita		16.938.264	17.644.721	19.524.493	20.749.923	19.649.308	22.679.757	24.042.489	22.313.730	24.191.423	17.606.957
Variazione rimanenze prodotti											
Ricavi e proventi diversi	36		36	346.130	459.032	10.197	10.957	12.322	12.765		0
Valore della produzione		16.938.300	17.644.757	19.870.623	21.208.955	19.659.505	22.690.714	24.054.811	22.326.495	24.191.423	17.606.957
Acquisti di materie		14.085.717	14.778.801	16.748.669	17.391.826	15.680.487	17.933.866	20.038.189	18.852.546	19.339.321	12.685.356
Rimanenze iniziali di materie		2.587.350	2.801.186	3.248.407	4.086.519	4.158.608	4.005.778	3.721.743	4.055.805	4.943.209	3.847.963
(-) Rimanenze finali di materie		2.801.186	3.248.407	4.086.519	4.158.608	4.005.778	3.721.743	4.055.805	4.943.209	3.847.963	2.309.773
Consumo materie		13.871.881	14.331.580	15.910.557	17.319.737	15.833.317	18.217.901	19.704.127	17.965.142	20.434.567	14.223.546
Costo dei servizi		650.339	716.039	1.034.590	887.312	918.474	2.126.415	2.184.211	2.115.488	2.143.025	1.882.698
Salari e stipendi		1.436.587	1.626.406	1.775.657	1.859.596	1.907.936	2.013.530	2.004.573	2.095.415	2.057.400	2.358.537
Oneri sociali											
Trattamento di Fine Rapporto		189.578	134.801	140.896	157.641	140.040	176.200	188.482	210.070	206.113	190.823
Costo del lavoro		1.626.165	1.761.207	1.916.553	2.017.237	2.047.976	2.189.730	2.193.055	2.305.485	2.263.513	2.549.360
Ammortamento immob. immat.											
Ammortamento immob. mat.		183.839	97.674	141.358		147.254	156.130	215.752	102.389	68.676	28.075
Svalutazione crediti		36.375	23.564				1.053		34.188	74.280	11.454
Accantonamento rischi e oneri		486.757	677.438	732.248	877.614	704.098					
Oneri diversi di gestione											
Costi della produzione		16.855.356	17.607.502	19.735.306	21.101.900	19.651.119	22.691.229	24.297.145	22.522.692	24.984.061	18.695.133
Proventi da partecipazioni		1.014	1.169	1.390	1.677	2.520	3.910	7.117	3.160	8.706	
Proventi fin. a m/l termine											
Proventi fin. a breve termine		801.590	557.564	689.310	650.086	885.119	683.171	645.372	818.245	872.868	916.612
Proventi finanziari		802.604	558.733	690.700	651.763	887.639	687.081	652.489	821.405	881.574	916.612
Oneri fin. a m/l termine											
Oneri fin. a breve termine		1.043.713	777.235	982.490	1.235.539	1.223.304	846.920	1.204.206	1.307.254	1.197.654	1.176.707
Oneri finanziari		1.043.713	777.235	982.490	1.235.539	1.223.304	846.920	1.204.206	1.307.254	1.197.654	1.176.707
Proventi straordinari		216.963	233.682	205.163	188.728	143.375	173.088	816.917	751.201	423.069	1.151.494
Oneri straordinari		4.309	7.570	14.780	29.347	5.463	3.870	4.869	15.615	17.576	24.393
Imposte sul reddito		52.803	43.369	33.910	39.248	8.139	8.864	17.671	53.540	38.220	42.431
Utile (perdita) dell'esercizio		1.686	1.496	0	-356.588	-197.506	0	326	0	-741.445	-263.607

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1982	%	1983	%	1984	%	1985	%	1986	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	16.938.300	100,00	17.644.757	100,00	19.870.623	100,00	21.208.955	100,00	19.659.505	100,00
Consumo materie (del venduto)	-13.871.881	81,90	-14.331.580	81,22	-15.910.557	80,07	-17.319.737	81,66	-15.833.317	80,54
Costo servizi var. ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	3.066.419	18,10	3.313.177	18,78	3.960.066	19,93	3.889.218	18,34	3.826.188	19,46
Costo servizi variabili commerciali	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Svalutazione crediti	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	3.066.419	18,10	3.313.177	18,78	3.960.066	19,93	3.889.218	18,34	3.826.188	19,46
Costo servizi generali	-1.137.096	6,71	-1.393.477	7,90	-1.766.838	8,89	-1.764.926	8,32	-1.622.572	8,25
Costo lavoro indiretto	-1.626.165	9,60	-1.761.207	9,98	-1.916.553	9,65	-2.017.237	9,51	-2.047.976	10,42
MARGINE OPERATIVO LORDO	303.158	1,79	158.493	0,90	276.675	1,39	107.055	0,50	155.640	0,79
Ammortamenti	-183.839	1,09	-97.674	0,55	-141.358	0,71	-0	0,00	-147.254	0,75
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	119.319	0,70	60.819	0,34	135.317	0,68	107.055	0,50	8.386	0,04
Proventi finanziari	802604	4,74	558733	3,17	690.700	3,48	651763	3,07	887639	4,52
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	921.923	5,44	619.552	3,51	826.017	4,16	758.818	3,58	896.025	4,56
Oneri finanziari	-1.043.713	6,16	-777.235	4,40	-982.490	4,94	-1.235.539	5,83	-1.223.304	6,22
RISULTATO ORDINARIO	-121.790	0,72	-157.683	0,89	-156.473	0,79	-476.721	2,25	-327.279	1,66
Saldo componenti straordinari	176.279	1,04	202.548	1,15	190.383	0,96	159.381	0,75	137.912	0,70
RISULTATO PRE-IMPOSTE	54.489	0,32	44.865	0,25	33.910	0,17	-317.340	1,50	-189.367	0,96
Imposte sul reddito	-52.803	0,31	-43.369	0,25	-33.910	0,17	-39.248	0,19	-8.139	0,04
RISULTATO NETTO	1.686	0,01	1.496	0,01	0	0,00	-356.588	1,68	-197.506	1,00

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	22.690.714	100,00	24.054.811	100,00	22.326.495	100,00	24.191.423	100,00	17.606.957	100,00
Consumo materie (del venduto)	-18.217.901	80,29	-19.704.127	81,91	-17.965.142	80,47	-20.434.567	84,47	-14.223.546	80,78
Costo servizi var. ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	4.472.813	19,71	4.350.684	18,09	4.361.353	19,53	3.756.856	15,53	3.383.411	19,22
Costo servizi variabili commerciali	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Svalutazione crediti	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	4.472.813	19,71	4.350.684	18,09	4.361.353	19,53	3.756.856	15,53	3.383.411	19,22
Costo servizi generali	-2.126.415	9,37	-2.184.211	9,08	-2.115.488	9,48	-2.143.025	8,86	-1.882.698	10,69
Costo lavoro indiretto	2.189.730	9,65	-2.193.055	9,12	-2.305.485	10,33	-2.263.513	9,36	-2.549.360	14,48
MARGINE OPERATIVO LORDO	156.668	0,69	-26.582	0,11	-59.620	0,27	-649.682	2,69	-1.048.647	5,96
Ammortamenti	-156.130	0,69	-215.752	0,90	-102.389	0,46	-68.676	0,28	-28.075	0,16
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	538	0,00	-242.334	1,01	-162.009	0,73	-718.358	2,97	-1.076.722	6,12
Proventi finanziari	687.081	3,03	652.489	2,71	821.405	3,68	881.574	3,64	916.612	5,21
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	687.619	3,03	410.155	1,71	659.396	2,95	163.216	0,67	-160.110	0,91
Oneri finanziari	-846.920	3,73	-1.204.206	5,01	-1.307.254	5,86	-1.197.654	4,95	-1.176.707	6,68
RISULTATO ORDINARIO	-159.301	0,70	-794.051	3,30	-647.858	2,90	-1.034.438	4,28	-1.336.817	7,59
Saldo componenti straordinari	168.165	0,74	812.048	3,38	701.398	3,14	331.213	1,37	1.115.647	6,34
RISULTATO PRE-IMPOSTE	8.864	0,04	17.997	0,07	53.540	0,24	-703.225	2,91	-221.170	1,26
Imposte sul reddito	-8.864	0,04	-17.671	0,07	-53.540	0,24	-38.220	0,16	-42.431	0,24
RISULTATO NETTO	0	0,00	326	0,00	0	0,00	-741.445	3,06	-263.601	1,50

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO INTERPROVINCIALE DI BARI E BRINDISI

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO (valori espressi :1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci										
Immobilizzazioni im.mat. lorde	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(-) Fondi ammortamento	10.042.650	12.437.159	14.406.402	14.616.115	16.624.652	20.310.057	25.743.284	27.016.091	27.192.461	27.228.884
Immobilizzazioni im.mat. nette										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.606.433	2.315.459	2.958.095	3.623.801	3.976.398	4.337.682	4.857.920	5.428.621	6.055.798	6.486.699
(-) Fondi ammortamento	8.436.217	10.121.700	11.448.307	10.992.314	12.648.254	15.972.375	20.885.364	21.587.470	21.136.663	20.742.185
Immobilizzazioni materiali nette										
Partecipazioni	96.399	95.361	95.361	95.361	97.912	98.071	28.571	28.659	33.659	33.749
Immobilizzazioni fin. diverse	96.399	95.361	95.361	95.361	97.912	98.071	28.571	28.659	33.659	33.749
Immobilizzazioni finanziarie										
Totale immobilizzazioni	8.532.616	10.217.061	11.543.668	11.087.675	12.746.166	16.070.446	20.913.935	21.616.129	21.170.322	26.413.951
Materie prime e accessorie	6.428.787	6.484.973	6.498.732	7.003.031	7.555.647	6.734.686	7.052.961	9.222.096	7.743.211	
Prodotti in corso di lavorazione										
Prodotti finiti										
Fornitori c/anticipi										
Totale Rimanenze	6.428.787	6.484.973	6.498.732	7.003.031	7.555.647	6.734.686	7.052.961	9.222.096	7.743.211	0
Crediti v/clienti	3.934.193	5.758.442	7.773.667	7.835.429	6.453.903	6.858.610	6.725.790	10.312.808	8.326.250	3.086.131
Effetti attivi commerciali	3.131.135	3.190.480	2.302.737	2.675.135	1.556.396	1.209.773	990.346	755.495	892.208	
(-) Fondo svalutazione crediti										
Crediti netti verso clienti	7.065.328	8.948.922	10.076.404	10.510.564	8.010.299	8.068.383	7.716.136	11.068.303	9.218.458	3.098.131
Crediti v/Erario c/IVA										
Crediti v/Erario c/IIDD	2.614.436	3.906.206	5.323.951	5.984.163	6.338.761	5.595.421	7.530.674	10.442.715	17.682.401	15.207.652
Crediti diversi	9.679.764	12.855.128	15.400.355	16.494.727	14.349.060	13.663.804	15.246.810	21.511.018	26.900.859	18.305.783
Totale crediti										
Titoli a reddito variabile										
Titoli a reddito fisso	2.921.145	2.696.220	3.607.294	5.243.556	2.298.888	2.142.299	2.762.089	3.921.892	7.163.019	
Banche c/c attivi	51.195	43.278	86.182	48.224	42.097	43.164	375	3.259	110	
Totale liquidità	2.972.340	2.739.498	3.693.476	5.291.780	2.340.985	2.185.463	2.762.474	3.925.151	7.163.129	0
Rateri e risonfi attivi	802.692	1.402.064	1.662.683	1.899.649	1.408.496	1.009.475	479.348	826.336	973.082	34.106
Totale Attivo	28.416.199	33.698.724	38.798.914	41.776.862	38.400.334	39.663.874	46.455.528	57.100.730	63.950.803	44.763.840

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

		CONTO ECONOMICO (valori espressi :1000)									
		1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
		Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Ricavi netti di vendita		42.138.476	45.089.072	50.552.549	53.412.173	44.862.028	43.848.270	36.761.555	44.364.642	39.418.051	25.556.839
Variazione rimanenze prodotti Ricavi e proventi diversi		53.969	271.539	137.217	98.732	111.056	182.616	151.736	547.130	6.331.549	4.216
Valore della produzione		42.192.445	45.360.611	50.689.766	53.510.905	44.973.084	44.030.886	36.913.291	44.911.772	45.749.600	25.561.055
Acquisti di materie		30.770.870	36.326.893	40.733.301	43.188.680	35.458.763	34.745.679	31.456.180	40.093.933	32.707.458	19.155.362
Rimanenze iniziali di materie		7.715.191	6.428.787	6.484.973	6.498.732	7.003.031	7.555.647	6.734.686	7.052.961	9.222.096	7.743.211
(-) Rimanenze finali di materie		6.428.787	6.484.973	6.498.732	7.003.031	7.555.647	6.734.686	7.052.961	9.222.096	7.743.211	4.179.427
Consumo materie		32.057.274	36.270.707	40.719.542	42.684.381	34.906.147	35.566.640	31.137.905	37.924.798	34.186.343	22.719.146
Costo dei servizi		2.780.505	2.498.359	2.927.683	2.952.967	2.791.261	2.891.407	3.076.092	3.070.309	2.761.242	2.506.964
Salari e stipendi		3.461.438	3.559.204	3.522.535	3.848.062	3.917.485	4.123.733	4.327.675	4.560.039	4.430.296	3.629.227
Oneri sociali											
Trattamento di Fine Rapporto		191.786	305.670	285.840	361.571	271.831	312.216	344.160	383.244	371.908	308.114
Costo del lavoro		3.653.224	3.864.874	3.808.375	4.209.633	4.189.316	4.435.949	4.671.835	4.943.263	4.802.204	3.937.341
Ammortamento immob. immat.		541.397	627.529	650.602	668.342	353.840	386.874	530.704	576.836	632.319	431.535
Ammortamento immob. mat.											
Svalutazione crediti											
Accantonamento rischi e oneri		58.712	80.092	93.950	93.142	96.080	140.158	153.322	169.796	164.102	337.991
Oneri diversi di gestione		954.670	988.116	1.029.136	1.328.301	1.246.038	1.331.214	1.194.629	1.309.859	1.186.245	
Costi della produzione		40.045.782	44.329.677	49.229.288	51.936.766	43.582.682	44.752.242	40.764.487	47.994.881	43.732.455	29.932.977
Proventi da partecipazioni		2.029	2.337	2.780	21.277	21.994	24.022	25.408	25.200		4.352
Proventi fin. a m/l termine											
Proventi fin. a breve termine		1.076.851	1.066.634	1.157.656	1.330.821	975.220	489.491	469.135	462.428	664.342	559.353
Proventi finanziari		1.078.880	1.068.971	1.160.436	1.352.098	997.214	513.513	494.543	487.628	664.342	563.705
Oneri fin. a m/l termine											
Oneri fin. a breve termine		3.162.652	2.055.338	2.610.195	2.821.687	2.277.493	1.846.992	2.497.306	3.853.785	5.993.763	3.705.466
Oneri finanziari		3.162.652	2.055.338	2.610.195	2.821.687	2.277.493	1.846.992	2.497.306	3.853.785	5.993.763	3.705.466
Proventi straordinari		33.230	74.148	106.335	104.225	92.285	2.403.353	6.025.355	1.163.800	77.270	518.207
Oneri straordinari		11.438	6.817	12.544	96.060	55.871	221.145	42.630	121.513	123.646	350.714
Imposte sul reddito		84.683	109.684	101.306	108.758	146.537	127.373	128.766	172.000	163.496	157.156
Utili (perdita) dell'esercizio		0	2.214	3.204	3.957	0	0	0	-5.578.979	-3.522.148	-7.503.346

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1982	%	1983	%	1984	%	1985	%	1986	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	42.192.445	100,00	45.360.611	100,00	50.689.766	100,00	53.510.905	100,00	44.973.084	100,00
Consumo materie (del venduto)	-32.057.274	75,98	-36.270.707	79,96	-40.719.542	80,33	-42.684.381	79,77	-34.906.147	77,62
Costo servizi var. ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	10.135.171	24,02	9.089.904	20,04	9.970.224	19,67	10.826.524	20,23	10.066.937	22,38
Costo servizi variabili commerciali	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Svalutazione crediti	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	10.135.171	24,02	9.089.904	20,04	9.970.224	19,67	10.826.524	20,23	10.066.937	22,38
Costo servizi generali	-3.735.175	8,85	-3.486.475	7,65	-3.956.819	7,81	-4.281.268	8,00	-4.037.299	8,98
Costo lavoro indiretto	-3.653.224	8,66	-3.864.874	8,52	-3.808.375	7,51	-4.209.633	7,87	-4.189.316	9,32
MARGINE OPERATIVO LORDO	2.746.772	6,51	1.738.555	3,83	2.205.030	4,35	2.335.623	4,36	1.840.322	4,09
Ammortamenti	-541.397	1,28	-627.529	1,38	-650.602	1,28	-668.342	1,25	-353.840	0,79
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	2.205.375	5,23	1.111.026	2,45	1.554.428	3,07	1.667.281	3,12	1.486.482	3,31
Proventi finanziari	1078880	2,56	1068971	2,36	1.160.436	2,29	1352098	2,53	997214	2,22
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	3.284.255	7,78	2.179.997	4,81	2.714.864	5,36	3.019.379	5,64	2.483.696	5,52
Oneri finanziari	-3.162.652	7,50	-2.055.338	4,53	-2.610.195	5,15	-2.821.687	5,27	-2.277.493	5,06
RISULTATO ORDINARIO	121.603	0,29	124.659	0,27	104.669	0,21	197.692	0,37	206.203	0,46
Saldo componenti straordinari	-36.920	-0,09	-12.761	-0,03	-159	0,00	-84.977	-0,16	-59.666	-0,13
RISULTATO PRE-IMPOSTE	84.683	0,20	111.898	0,25	104.510	0,21	112.715	0,21	146.537	0,33
Imposte sul reddito	-84.683	0,20	-109.684	0,24	-101.306	0,20	-108.758	0,20	-146.537	0,33
RISULTATO NETTO	0	0,00	2.214	0,00	3.204	0,01	3.957	0,01	0	0,00

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	44.030.886	100,00	36.913.291	100,00	44.911.772	100,00	45.749.600	100,00	25.561.055	100,00
Consumo materie (del venduto)	-35.566.640	80,78	-31.137.905	84,35	-37.924.798	84,44	-34.186.343	74,72	-22.719.146	88,88
Costo servizi var. ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	8.464.246	19,22	5.775.386	15,65	6.986.974	15,56	11.563.257	25,28	2.841.909	11,12
Costo servizi variabili commerciali	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Svalutazione crediti	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	8.464.246	19,22	5.775.386	15,65	6.986.974	15,56	11.563.257	25,28	2.841.909	11,12
Costo servizi generali	-4.222.621	9,59	-4.270.721	11,57	-4.380.168	9,75	-3.947.487	8,63	-2.506.964	9,81
Costo lavoro indiretto	-4.435.949	10,07	-4.671.835	12,66	-4.943.283	11,01	-4.802.204	10,50	-3.937.341	15,40
MARGINE OPERATIVO LORDO	-194.324	0,44	-3.167.170	8,58	-2.336.477	5,20	2.813.566	6,15	-3.602.396	14,09
Ammortamenti	-386.874	0,88	-530.704	1,44	-576.836	1,28	-632.319	1,38	-431.535	1,69
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	-581.198	1,32	-3.697.874	10,02	-2.913.313	6,49	2.181.247	4,77	-4.033.931	15,78
Proventi finanziari	513.513	1,17	494.543	1,34	487.628	1,09	664.342	1,45	563.705	2,21
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	-67.685	0,15	-3.203.331	8,68	-2.425.685	5,40	2.845.589	6,22	-3.470.226	13,58
Oneri finanziari	-1.846.992	4,19	-2.497.306	6,77	-3.853.785	8,58	-5.993.763	13,10	-3.705.466	14,50
RISULTATO ORDINARIO	-1.914.677	4,35	-5.700.637	15,44	-6.279.470	13,98	-3.148.174	6,88	-7.175.692	28,07
Saldo componenti straordinari	2.042.050	4,64	5.829.403	15,79	872.491	1,94	-210.478	-0,46	-170.498	-0,67
RISULTATO PRE-IMPOSTE	127.373	0,29	128.766	0,35	-5.406.979	12,04	-3.358.652	7,34	-7.346.190	28,74
Imposte sul reddito	-127.373	0,29	-128.766	0,35	-172.000	0,38	-163.496	0,36	-157.156	0,61
RISULTATO NETTO	0	0,00	0	0,00	-5.578.979	12,42	-3.522.148	7,70	-7.503.346	29,35

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI BENEVENTO

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO

(valori espressi :1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci										
Immobilizzazioni immat. lorde								1.296	31.522	60.358
(-) Fondi ammortamento	0	0	0	0	0	0	0	1.296	31.522	60.358
Immobilizzazioni immat. nette										
Immobilizzazioni materiali lorde	11.426.595	11.749.117	12.983.905	14.283.404	18.355.864	23.165.538	27.452.730	31.742.792	38.082.723	44.929.761
(-) Fondi ammortamento	4.215.045	5.612.812	6.871.350	7.937.678	9.672.178	11.488.473	12.564.497	13.579.386	14.342.083	15.978.342
Immobilizzazioni materiali nette	7.211.550	6.136.305	6.112.555	6.345.726	8.683.686	11.677.065	14.888.233	18.163.406	23.740.640	28.951.419
Partecipazioni	30.365	30.932	32.277	32.277	32.277	33.277	32.277	118.829	204.422	209.702
Immobilizzazioni fin. diverse						2.218.649	2.462.992	3.236.167	3.815.058	7.430.549
Immobilizzazioni finanziarie	30.365	30.932	32.277	32.277	32.277	2.251.926	2.495.269	3.354.996	4.019.480	7.640.251
Totale immobilizzazioni	7.241.915	6.167.237	6.144.832	6.378.003	8.715.963	13.928.991	17.383.502	21.519.698	27.791.642	36.652.028
Materie prime e accessorie	5.185.874	7.217.597	8.933.331	16.197.136	14.235.668	13.420.686	11.112.984	13.023.959	14.632.162	16.936.574
Prodotti in corso di lavorazione										
Prodotti finiti										
Fornitori c/anticipi						65.285	35.796		8.472.369	
Totale Rimanenze	5.185.874	7.217.597	8.933.331	16.197.136	14.235.668	13.485.971	11.148.782	13.023.959	23.104.531	16.936.574
Crediti v/clienti	4.104.891	7.404.230	5.626.408	6.191.782	7.741.963	8.424.233	13.296.272	12.618.725	9.590.351	12.897.101
Effetti attivi commerciali	4.564.775	5.866.142	6.323.725	2.967.354	5.000.910	7.435.448	7.714.283	9.738.725	5.506.755	3.089.285
(-) Fondo svalutazione crediti										
Crediti netti verso clienti	8.669.666	13.270.372	11.950.133	9.159.136	12.742.873	15.859.681	21.010.555	22.357.450	15.097.106	15.986.386
Crediti v/Erario c/IVA										
Crediti v/Erario c/IIDD	7.711.027	5.492.040	16.841.295	19.450.273	14.724.758	5.896.133	10.578.099	11.890.509	9.659.980	9.576.664
Crediti diversi	16.380.893	18.762.412	28.791.428	28.609.409	27.467.631	21.755.814	31.588.654	34.247.959	24.757.086	25.563.050
Totale crediti										
Titoli a reddito variabile										
Titoli a reddito fisso	100	224.500	223.540	223.795	223.627					
Banche c/c attivi	2.885.119	4.628.921	6.299.438	5.580.388	3.413.520	6.060.609	3.673.686	555.771	4.159.383	11.646.924
Cassa	14.563	11.598	41.260	20.836	34.128	18.724	674.517	810.552	1.121.014	555.738
Totale liquidità	2.899.782	4.865.019	6.564.238	5.825.019	3.671.275	6.079.333	4.348.203	1.366.323	5.280.397	12.202.662
Risconti e rimborsi attivi	128.580	44.201	2.006.606	565.739	1.771.295	1.568.331	307.355		679.634	265.376
Totale Attivo	31.836.844	37.056.466	52.440.435	57.575.306	55.861.832	56.818.440	64.776.496	70.167.939	81.613.290	91.619.690

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

		CONTO ECONOMICO (valori espressi :1000)									
		1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
		Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Ricavi netti di vendita		39.586.537	49.819.288	55.551.578	60.320.972	64.875.264	65.635.766	75.998.718	78.868.240	72.898.321	87.220.616
Variazioni rimanenze prodotti											
Ricavi e proventi diversi		538.428	91.908	942.435	78.637	95.693	260.391	12.679	4.053	60.521	3.702
Valore della produzione		40.124.965	49.911.196	56.494.013	60.399.609	64.970.957	65.896.157	75.911.397	78.872.293	72.958.842	87.224.318
Acquisti di materie		30.500.407	43.084.830	47.687.022	56.419.952	51.366.667	69.031.901	61.654.652	68.074.978	63.517.516	75.700.926
Rimanenze iniziali di materie		6.436.755	5.185.874	7.217.597	8.933.331	16.197.136	14.235.668	13.420.712	11.367.858	13.023.959	15.059.637
(-) Rimanenze finali di materie		5.185.874	7.217.597	8.933.331	16.197.136	14.235.668	13.420.686	11.112.984	13.023.959	15.059.637	20.330.021
Consumo materie		31.751.288	41.053.107	45.971.288	49.156.147	53.328.135	69.846.883	63.962.380	66.418.877	61.481.838	70.430.542
Costo dei servizi		390.558	401.568	496.402	608.535	737.410		2.459.332	2.623.204	2.785.644	2.753.672
Salari e stipendi		4.187.300	4.644.123	5.310.285	6.262.094	6.986.274		8.003.664	7.993.298	8.004.459	8.316.076
Oneri sociali											
Trattamento di Fine Rapporto		360.375	246.028	260.654	313.198			382.035	415.820	578.719	720.768
Costo del lavoro		4.547.675	4.890.151	5.570.939	6.575.292	6.986.274		8.385.699	8.409.118	8.583.178	9.036.844
Ammortamento immob. immat.											
Ammortamento immob. mat.		1.366.570	1.397.768	1.268.124	1.066.328	1.798.914	1.816.294	1.076.024	1.014.889	1.456.934	2.028.382
Svalutazione crediti											
Accantonamento rischi e oneri		121.667	137.271	2.056.181	764.028	383.176	326.964	2.338.781	2.461.560	76.758	969.561
Oneri diversi di gestione		650.172	988.414	1.176.603	1.869.659	1.705.810					139.000
Costi della produzione		38.827.930	48.866.279	56.539.537	60.039.989	64.949.719	71.990.141	78.222.216	80.927.648	74.384.676	85.387.735
Proventi da partecipazioni		9.475	13.997	46.606	67.343	43.863	46.144	27.313	50.499	40.135	722.307
Proventi fin. a m/l termine											
Proventi fin. a breve termine		1.392.622	1.824.202	4.001.009	5.570.726	3.517.947	3.080.033	3.711.818	3.851.995	2.926.599	1.842.293
Proventi finanziari		1.402.097	1.838.199	4.047.615	5.638.069	3.561.810	3.126.177	3.739.131	3.902.494	2.966.734	2.564.600
Oneri fin. a m/l termine											
Oneri fin. a breve termine		2.636.223	2.766.289	3.943.816	5.988.825	3.528.266		4.726.788	4.501.740	5.276.728	5.117.722
Oneri finanziari		2.636.223	2.766.289	3.943.816	5.988.825	3.528.266	0	4.726.788	4.501.740	5.276.728	5.117.722
Proventi straordinari			35.355	53.193	82.016	29.308	3.048.558	3.314.539	2.920.101	4.362.847	1.087.868
Oneri straordinari		49.567	64.044	51.514	24.501	11.669	60.106		170.880	431.660	197.720
Imposte sul reddito									80.712	194.550	173.442
Utile (perdita) dell'esercizio		13.342	15.428	59.954	66.379	72.421	20.645	16.063	13.908	809	167

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1982	1983	1984	1985	1986
	%	%	%	%	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	40.124.965	49.911.196	56.494.013	60.399.609	64.970.957
Consumo materie (del venduto)	-31.751.288	-41.053.107	-45.971.288	-49.156.147	-53.328.135
Costo servizi var. ind.(del venduto)	-0	-0	0	-0	-0
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	-0	-0	0	-0	-0
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	8.373.677	8.858.089	10.522.725	11.243.462	11.642.822
Costo servizi variabili commerciali	-0	-0	0	-0	-0
Costo lavoro diretto commerciale	-0	-0	0	-0	-0
Svalutazione crediti	-0	-0	0	-0	-0
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	8.373.677	8.858.089	10.522.725	11.243.462	11.642.822
Costo servizi generali	-1.040.730	-1.389.982	-1.673.005	-2.478.194	-2.443.220
Costo lavoro indiretto	-4.547.675	-4.890.151	-5.570.939	-6.575.292	-6.986.274
MARGINE OPERATIVO LORDO	2.785.272	2.577.956	3.278.781	2.189.976	2.213.328
Ammortamenti	-1.366.570	-1.397.768	-1.268.124	-1.066.328	-1.798.914
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	1.418.702	1.180.188	2.010.657	1.123.648	414.414
Proventi finanziari	1402097	3,49	1838199	5638069	3561810
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	2.820.799	3.018.387	6.058.272	6.761.717	3.976.224
Oneri finanziari	-2.636.223	-2.766.289	-3.943.816	-5.988.825	-3.528.266
RISULTATO ORDINARIO	184.576	252.098	2.114.456	772.892	447.958
Saldo componenti straordinari	-121.667	-0,30	-2.002.988	-682.012	-363.868
RISULTATO PRE-IMPOSTE	62.909	79.472	111.468	90.880	84.090
Imposte sul reddito	-49.567	0,12	-51.514	-24.501	-11.669
RISULTATO NETTO	13.342	15.428	59.954	66.379	72.421

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	65.896.157	100,00	75.911.397	100,00	78.872.293	100,00	72.958.842	100,00	87.224.318	100,00
Consumo materie (del venduto)	-69.846.883	106,00	-63.962.380	84,26	-66.418.877	84,21	-61.481.838	84,27	-70.430.542	80,75
Costo servizi var. ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	-3.950.726	6,00	11.949.017	15,74	12.453.416	15,79	11.477.004	15,73	16.793.776	19,25
Costo servizi variabili commerciali	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Svalutazione crediti	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	-3.950.726	6,00	11.949.017	15,74	12.453.416	15,79	11.477.004	15,73	16.793.776	19,25
Costo servizi generali	0	0,00	-2.459.332	3,24	-2.623.204	3,33	-2.785.644	3,82	-2.892.672	3,32
Costo lavoro indiretto	0	0,00	-8.385.699	11,05	-8.409.118	10,66	-8.583.178	11,76	-9.036.844	10,36
MARGINE OPERATIVO LORDO	-3.950.726	6,00	1.103.986	1,45	1.421.094	1,80	108.182	0,15	4.864.260	5,58
Ammortamenti	-1.816.294	2,76	-1.076.024	1,42	-1.014.889	1,29	-1.457.258	2,00	-2.058.116	2,36
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	-5.767.020	8,75	27.962	0,04	406.205	0,52	-1.349.076	1,85	2.806.144	3,22
Proventi finanziari	3.126.177	4,74	3.739.131	4,93	3902494	4,95	2966734	4,07	2.564.600	2,94
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	-2.640.843	4,01	3.767.093	4,96	4.308.699	5,46	1.617.658	2,22	5.370.744	6,16
Oneri finanziari	0	0,00	-4.726.788	6,23	-4.501.740	5,71	-5.276.728	7,23	-5.117.722	5,87
RISULTATO ORDINARIO	-2.640.843	4,01	-959.695	1,26	-193.041	0,24	-3.659.070	5,02	253.022	0,29
Saldo componenti straordinari	2.721.594	4,13	975.758	1,29	287.661	0,36	3.854.429	5,28	-79.413	-0,09
RISULTATO PRE-IMPOSTE	80.751	0,12	16.063	0,02	94.620	0,12	195.359	0,27	173.609	0,20
Imposte sul reddito	-60.106	0,09	0	0,00	-80.712	0,10	-194.550	0,27	-173.442	0,20
RISULTATO NETTO	20.645	0,03	16.063	0,02	13.908	0,02	809	0,00	167	0,00

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI CALTANISSETTA

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO (valori espressi :1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci										
Immobilizzazioni immat. lorde								3.320	2.490	1.660
(-) Fondi ammortamento	0	0	0	0	0	0	0	3.320	2.490	1.660
Immobilizzazioni immat. nette										
Immobilizzazioni materiali lorde	65.160	181.927	179.765	171.809	194.738	315.472	331.620	359.893	368.177	387.447
(-) Fondi ammortamento	27.056	45.016	61.003	64.194	80.493	107.047	152.001	201.025	244.662	288.009
Immobilizzazioni materiali nette	38.104	136.911	118.762	107.615	114.245	208.425	179.619	158.868	123.515	99.438
Partecipazioni	47	47	9.847	9.847	25.547	25.547	25.547	38.547	36.247	42.407
Immobilizzazioni fin. diverse										
Immobilizzazioni finanziarie	47	47	9.847	9.847	25.547	25.547	25.547	38.547	36.247	42.407
Totale immobilizzazioni	38.151	136.958	128.609	117.462	139.792	233.972	205.166	200.735	162.252	143.505
Materie prime e accessorie	3.750.155	3.294.378	2.840.827	3.291.504	3.512.941	2.744.556	2.973.556	3.438.129	2.974.191	2.052.871
Prodotti in corso di lavorazione										
Prodotti finiti										
Fornitori c/anticipi										
Totale Rimanenze	3.750.155	3.294.378	2.840.827	3.291.504	3.512.941	2.744.556	2.973.556	3.438.129	2.974.191	2.052.871
Crediti v/clienti	8.400.113	8.964.687	8.094.388	4.785.154	4.459.848	4.101.321	7.428.241	11.267.739	13.790.509	11.524.480
Effetti attivi commerciali	231.563	379.471	154.840	2.475.334	1.025.669	523.281	127.738	147.547	261.358	238.291
(-) Fondo svalutazione crediti										
Crediti netti verso clienti	8.631.676	9.344.158	8.249.228	7.260.488	5.485.517	4.624.602	7.555.979	11.415.286	14.051.867	11.762.771
Crediti v/Erario c/IVA										
Crediti v/Erario c/IIDD										
Crediti diversi	355.221	2.095.237	3.323.885	3.508.600	4.537.611	2.773.329	4.314.847	5.483.395	9.674.837	8.357.617
Totale crediti	8.986.897	11.439.395	11.573.113	10.769.088	10.023.128	7.397.931	11.870.826	16.898.681	23.726.704	20.120.388
Titoli a reddito variabile										
Titoli a reddito fisso										
Banche c/c attivi	765.502	601.008	375.975	248.672	665.240	910.402	864.108	2.178.550	714.364	1.399.406
Cassa	440.130	468.657	678.000	427.461	751.848	655.662	589.010	816.141	684.911	515.394
Totale liquidità	1.205.632	1.069.665	1.053.975	676.133	1.407.088	1.566.064	1.453.118	2.994.691	1.399.275	1.914.800
Ratei e risconti attivi	16.000	20.000	938.028	530.829	512.967	430.301	347.762	94.574	403.278	207.546
Totale Attivo	13.996.835	15.960.396	16.534.552	15.385.016	15.595.916	12.372.824	16.850.428	23.626.810	28.665.700	24.439.110

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO (valori espressi :1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Ricavi netti di vendita	13.397.610	13.685.760	14.003.411	14.073.434	12.713.658	13.331.182	15.567.760	14.577.471	13.700.832	8.514.845
Variazione rimanenze prodotti										
Ricavi e proventi diversi		0		0		0	64.197	0		0
Valore della produzione	13.397.610	13.685.760	14.003.411	14.073.434	12.713.658	13.331.182	15.631.957	14.577.471	13.700.832	8.514.845
Acquisti di materie	11.613.460	10.896.284	11.350.860	12.548.441	10.960.693	10.517.497	13.542.540	13.068.602	11.270.971	6.288.385
Rimanenze iniziali di materie	2.801.418	3.547.132	3.294.378	2.840.827	3.291.504	3.512.941	2.744.556	2.973.556	3.438.129	2.974.191
(-) Rimanenze finali di materie	3.750.155	3.294.378	2.840.827	3.291.504	3.512.941	2.744.556	2.973.556	3.438.129	2.974.191	2.052.871
Consumo materie	10.664.723	11.149.038	11.804.411	12.097.764	10.729.256	11.285.882	13.313.540	12.604.029	11.734.909	7.209.705
Costo dei servizi	373.287	405.075	409.215	435.282	511.984	541.986	776.312	734.590	749.992	568.280
Salari e stipendi	1.074.425	969.934	1.101.801	1.220.312	1.412.605	1.289.772	1.610.406	1.753.520	1.632.182	1.726.614
Oneri sociali										
Trattamento di Fine Rapporto	136.899	56.617	65.701	81.984	79.202	96.138	111.021	121.227	118.344	127.925
Costo del lavoro	1.211.324	1.026.551	1.167.502	1.302.296	1.491.807	1.385.910	1.721.427	1.874.747	1.750.526	1.854.539
Ammortamento immob. immat.										
Ammortamento immob. mat.	10.537	18.565	18.889	18.546	21.381	39.189	44.954	49.024	43.638	830
Svalutazione crediti										
Accantonamento rischi e oneri	193.136									
Oneri diversi di gestione	283.785	281.015	421.896	400.102	437.948	455.455	611.006	450.669	590.374	462.275
Costi della produzione	12.736.792	12.880.244	13.821.913	14.253.990	13.192.376	13.708.422	16.467.239	15.713.889	14.980.066	10.238.749
Proventi da partecipazioni	1.014	1.169	1.390	8.069	7.696	9.168	9.282	9.598		
Proventi fin. a m/l termine										
Proventi fin. a breve termine	886.539	1.054.691	1.182.307	1.084.418	1.045.313	727.804	511.760	384.769	423.778	345.914
Proventi finanziari	887.553	1.055.860	1.183.697	1.092.487	1.053.009	736.972	521.042	394.367	423.778	345.914
Oneri fin. a m/l termine										
Oneri fin. a breve termine	1.345.314	1.954.780	2.120.496	2.419.843	2.305.720	1.938.137	2.592.805	3.502.493	4.933.898	5.852.151
Oneri finanziari	1.345.314	1.954.780	2.120.496	2.419.843	2.305.720	1.938.137	2.592.805	3.502.493	4.933.898	5.852.151
Proventi straordinari		187.924	144.312	42.803	1.789	85.707	68.409	2.218.642	5.068.608	321.619
Oneri straordinari	100.000			1.655	382	66.937	1.503	194.579	89.003	14.913
Imposte sul reddito	103.057	94.520	29.469	26.232	33.108	31.647	49.492	69.198	110.705	74.944
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	-640.458	-1.492.996	-1.763.130	-1.591.282	-2.889.631	-2.289.679	-920.454	-6.998.379

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1982	%	1983	%	1984	%	1985	%	1986	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	13.397.610	100,00	13.685.760	100,00	14.003.411	100,00	14.073.434	100,00	12.713.658	100,00
Consumo materie (del venduto)	-10.664.723	79,60	-11.149.038	81,46	-11.804.411	84,30	-12.097.764	85,96	-10.729.256	84,39
Costo servizi var. ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	2.732.887	20,40	2.536.722	18,54	2.199.000	15,70	1.975.670	14,04	1.984.402	15,61
Costo servizi variabili commerciali	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Svalutazione crediti	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	2.732.887	20,40	2.536.722	18,54	2.199.000	15,70	1.975.670	14,04	1.984.402	15,61
Costo servizi generali	-657.072	4,90	-686.090	5,01	-831.111	5,94	-835.384	5,94	-949.932	7,47
Costo lavoro indiretto	-1.211.324	9,04	-1.026.551	7,50	-1.167.502	8,34	-1.302.296	9,25	-1.491.807	11,73
MARGINE OPERATIVO LORDO	864.491	6,45	824.081	6,02	200.387	1,43	-162.010	1,15	-457.337	3,60
Ammortamenti	-10.537	0,08	-18.565	0,14	-18.889	0,13	-18.546	0,13	-21.381	0,17
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	853.954	6,37	805.516	5,89	181.498	1,30	-180.556	1,28	-478.718	3,77
Proventi finanziari	887.553	6,62	1.055.860	7,72	1.183.697	8,45	1.092.487	7,76	1.053.009	8,28
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	1.741.507	13,00	1.861.376	13,60	1.365.195	9,75	911.931	6,48	574.291	4,52
Oneri finanziari	-1.345.314	10,04	-1.954.780	14,28	-2.120.496	15,14	-2.419.843	17,19	-2.305.720	18,14
RISULTATO ORDINARIO	396.193	2,96	-93.404	0,68	-755.301	5,39	-1.507.912	10,71	-1.731.429	13,62
Saldo componenti straordinari	-293.136	-2,19	187.924	1,37	144.312	1,03	41.148	0,29	1.407	0,01
RISULTATO PRE-IMPOSTE	103.057	0,77	94.520	0,69	-610.989	4,36	-1.466.764	10,42	-1.730.022	13,61
Imposte sul reddito	-103.057	0,77	-94.520	0,69	-29.469	0,21	-26.232	0,19	-33.108	0,26
RISULTATO NETTO	0	0,00	0	0,00	-640.458	4,57	-1.492.996	10,61	-1.763.130	13,87

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	13.331.182	100,00	15.631.957	100,00	14.577.471	100,00	13.700.832	100,00	8.514.845	100,00
Consumo materie (del venduto)	-11.285.882	84,66	-13.313.540	85,17	-12.604.029	86,46	-11.734.909	85,65	-7.209.705	84,67
Costo servizi var. ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	2.045.300	15,34	2.318.417	14,83	1.973.442	13,54	1.965.923	14,35	1.305.140	15,33
Costo servizi variabili commerciali	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Svalutazione crediti	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	2.045.300	15,34	2.318.417	14,83	1.973.442	13,54	1.965.923	14,35	1.305.140	15,33
Costo servizi generali	-997.441	7,48	-1.387.318	8,87	-1.185.259	8,13	-1.340.366	9,78	-1.030.555	12,10
Costo lavoro indiretto	-1.385.910	10,40	-1.721.427	11,01	-1.874.747	12,86	-1.750.526	12,78	-1.854.539	21,78
MARGINE OPERATIVO LORDO	-338.051	2,54	-790.328	5,06	-1.086.564	7,45	-1.124.969	8,21	-1.579.954	18,56
Ammortamenti	-39.189	0,29	-44.954	0,29	-49.854	0,34	-44.468	0,32	-44.177	0,52
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	-377.240	2,83	-835.282	5,34	-1.136.418	7,80	-1.169.437	8,54	-1.624.131	19,07
Proventi finanziari	736.972	5,53	521.042	3,33	394.367	2,71	423.778	3,09	345.914	4,06
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	359.732	2,70	-314.240	2,01	-742.051	5,09	-745.659	5,44	-1.278.217	15,01
Oneri finanziari	-1.938.137	14,54	-2.592.805	16,59	-3.502.493	24,03	-4.933.898	36,01	-5.852.151	68,73
RISULTATO ORDINARIO	-1.578.405	11,84	-2.907.045	18,60	-4.244.544	29,12	-5.679.557	41,45	-7.130.368	83,74
Saldo componenti straordinari	18.770	0,14	66.906	0,43	2.024.063	13,88	4.869.808	35,54	206.933	2,43
RISULTATO PRE-IMPOSTE	-1.559.635	11,70	-2.840.139	18,17	-2.220.481	15,23	-809.749	5,91	-6.923.435	81,31
Imposte sul reddito	-31.647	0,24	-49.492	0,32	-69.198	0,47	-110.705	0,81	-74.944	0,88
RISULTATO NETTO	-1.591.282	11,94	-2.889.631	18,49	-2.289.679	15,71	-920.454	6,72	-6.998.379	82,19

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO INTERPROVINCIALE DI CAMPOBASSO E ISERNIA

	STATO PATRIMONIALE: ATTIVO (valori espressi :1000)									
	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci										
Immobilizzazioni immat. lorde						54.504	95.360	149.387	137.630	134.892
(-) Fondi ammortamento	0	0	0	0	0	54.504	95.360	149.387	137.630	134.892
Immobilizzazioni immat. nette	5.385.474	6.135.817	6.225.199	6.273.272	7.024.084	9.439.536	11.468.418	14.072.836	16.084.688	21.773.592
Immobilizzazioni materiali lorde	1.362.035	1.922.516	2.239.753	2.524.921	2.804.243	3.163.725	3.442.180	3.932.981	4.725.585	5.128.723
(-) Fondi ammortamento	4.023.439	4.213.301	3.985.446	3.748.351	4.219.841	6.275.811	8.025.238	10.139.855	11.359.103	16.644.869
Immobilizzazioni materiali nette	29.083	29.900	30.645	33.045	33.045	34.046	33.565	579.784	1.457.729	1.461.899
Partecipazioni	29.083	29.900	30.645	33.045	33.045	34.046	33.565	579.784	1.457.729	1.461.899
Immobilizzazioni fin. diverse	29.083	29.900	30.645	33.045	33.045	34.046	33.565	579.784	1.457.729	1.461.899
Immobilizzazioni finanziarie	4.952.522	4.243.201	4.016.091	3.781.396	4.252.886	6.364.361	8.155.163	10.869.006	12.954.462	16.241.660
Totale immobilizzazioni	5.921.810	6.383.438	8.626.506	8.461.287	7.994.352	7.041.266	7.939.608	11.112.689	10.525.023	6.695.590
Materie prime e accessorie										
Prodotti in corso di lavorazione										
Prodotti finiti										
Fornitori c/anticipi										
Totale Rimanenze	5.921.810	6.383.438	8.626.506	8.461.287	7.994.352	7.041.266	7.939.608	11.112.689	10.525.023	6.695.590
Crediti v/clienti	4.726.364	4.771.999	6.957.907	5.523.159	4.889.792	5.629.815	7.270.038	11.045.373	10.377.666	12.433.713
Effetti attivi commerciali	73.892	246.494	137.328	150.492	147.374	48.743	432.540	3.404.635	1.243.065	388.068
(-) Fondo svalutazione crediti										
Crediti netti verso clienti	4.800.256	5.018.493	7.095.235	5.673.651	5.037.166	5.678.558	7.702.578	14.450.008	11.620.731	12.821.781
Crediti v/Erario c/IVA										
Crediti v/Erario c/IIDD	4.161.333	5.458.127	4.288.760	8.455.707	13.166.005	14.928.875	13.304.372	21.689.100	26.243.172	28.963.643
Crediti diversi	8.961.589	10.476.620	11.383.995	14.129.358	18.203.171	20.607.433	21.006.950	36.139.108	37.863.903	41.785.424
Totale crediti	13.741.976	16.246.240	24.716.908	27.178.314	26.266.333	27.356.136	38.710.096	56.278.208	74.330.247	83.170.848
Titoli a reddito variabile										
Titoli a reddito fisso	571	571	571	571	571	149	149	149	149	149
Banche c/c attivi	1.426.552	1.048.481	1.701.116	2.290.820	2.748.534	2.058.845	1.292.353	2.835.486	3.563.633	1.762.028
Cassa	207.957	217.214	201.327	222.528	151.932	4.927	647	8.491	3.477	2.976
Totale liquidità	1.635.080	1.266.266	1.903.014	2.513.919	2.901.937	2.063.921	1.293.149	2.844.126	3.567.259	1.765.153
Riserve e risconti attivi	224.884	318.104	484.674	236.567	134.462	127.309	183.996	152.100	399.089	26.742
Totale Attivo	20.795.885	24.887.629	28.414.280	29.122.827	33.485.808	36.204.290	38.578.866	61.117.029	65.309.736	68.514.569

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO (valori espressi :1000)										
	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Ricavi netti di vendita	38.959.303	39.619.798	45.720.797	47.747.458	45.417.066	45.191.706	44.437.878	61.494.695	60.943.274	46.561.176
Variazione rimanenze prodotti Ricavi e proventi diversi	1.026.272	1.313.399	1.852.775	2.140.064	3.660.223	2.565.833	1.892.904	3.262.352	4.140.177	1.045.628
Valore della produzione	39.985.575	40.933.197	47.573.572	49.887.522	49.077.289	47.757.539	46.330.782	64.757.047	65.083.451	47.606.804
Acquisti di materie	34.094.128	37.336.339	40.728.342	42.183.669	39.924.933	40.163.206	40.143.411	59.757.315	55.350.896	36.691.052
Rimanenze iniziali di materie	6.048.164	5.921.810	8.383.438	8.626.506	8.461.287	8.023.906	7.070.398	7.968.240	11.112.689	10.525.023
(-) Rimanenze finali di materie	5.921.810	8.383.438	8.626.506	8.461.287	7.994.352	7.070.398	7.968.240	11.198.314	10.525.023	6.695.590
Consumo materie	34.220.482	34.874.711	40.485.274	42.348.888	40.391.868	41.116.714	39.245.569	56.527.241	55.938.562	40.520.485
Costo dei servizi	974.346	1.078.261	1.140.679	1.198.502	1.386.280	2.176.247	2.017.584	2.969.010	3.297.573	2.679.260
Salari e stipendi	2.749.419	3.116.327	3.518.015	3.854.725	3.990.055	4.016.975	4.412.800	4.281.069	4.688.366	4.717.820
Oneri sociali										
Trattamento di Fine Rapporto	260.093	254.498	272.474	360.047	272.317	303.114	348.517	676.488	421.178	555.795
Costo del lavoro	3.009.512	3.370.825	3.790.489	4.214.772	4.262.372	4.320.089	4.761.317	4.957.557	5.109.544	5.273.615
Ammortamento immob. immat.						9.758	21.662	44.215	43.787	43.950
Ammortamento immob. mat.					286.062	353.752	408.199	513.635	814.535	443.133
Svalutazione crediti	277.594	289.459	322.775	296.480						
Accantonamento rischi e oneri	547.951	613.284	732.517	48.000	886.318	99.318	76.350	332.227	146.877	92.169
Oneri diversi di gestione	496.763	586.900	897.853	1.274.228	1.598.787	297.857	310.339	479.378	544.856	472.250
Costi della produzione	39.526.648	40.813.440	47.369.587	49.380.870	48.811.687	48.373.735	46.841.020	65.823.263	65.895.734	49.524.862
Proventi da partecipazioni	6.488	7.557	20.401	23.851	25.651	30.097	46.144	45.839	17.869	15.643
Proventi fin. a m/l termine										
Proventi fin. a breve termine	1.409.652	1.452.255	1.836.547	1.945.418	1.593.474	1.812.756	1.736.478	2.175.883	2.722.742	2.479.964
Proventi finanziari	1.416.140	1.459.812	1.856.948	1.969.269	1.619.125	1.842.853	1.782.622	2.221.722	2.740.611	2.495.607
Oneri fin. a m/l termine										
Oneri fin. a breve termine	1.846.512	1.530.005	2.001.640	2.416.931	1.803.074	1.455.509	1.816.143	2.703.785	4.391.937	4.702.249
Oneri finanziari	1.846.512	1.530.005	2.001.640	2.416.931	1.803.074	1.455.509	1.816.143	2.703.785	4.391.937	4.702.249
Proventi straordinari	9.336	16.290	9.077	34.442	79.667	390.230	635.604	1.782.293	3.027.500	4.706.789
Oneri straordinari	884	18.428	15.683	25.278	64.853	65.964	27.170	98.175	270.066	165.457
Imposte sul reddito	23.842	33.031	37.091	55.174	83.016	86.069	56.135	126.684	293.825	416.632
Utile (perdita) dell'esercizio	13.164	14.395	15.596	12.980	13.451	9.345	8.540	9.155	0	0

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1982	%	1983	%	1984	%	1985	%	1986	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	39.985.575	100,00	40.933.197	100,00	47.573.572	100,00	49.887.522	100,00	49.077.289	100,00
Consumo materie (del venduto)	-34.220.482	85,58	-34.874.711	85,20	-40.485.274	85,10	-42.348.888	84,89	-40.391.868	82,30
Costo servizi var. ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUTIB. INDUSTRIALE	5.765.093	14,42	6.058.486	14,80	7.088.298	14,90	7.538.634	15,11	8.685.421	17,70
Costo servizi variabili commerciali	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Svalutazione crediti	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	5.765.093	14,42	6.058.486	14,80	7.088.298	14,90	7.538.634	15,11	8.685.421	17,70
Costo servizi generali	-1.471.109	3,68	-1.665.161	4,07	-2.038.532	4,29	-2.472.730	4,96	-2.985.067	6,08
Costo lavoro indiretto	-3.009.512	7,53	-3.370.825	8,23	-3.790.489	7,97	-4.214.772	8,45	-4.262.372	8,69
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.284.472	3,21	1.022.500	2,50	1.259.277	2,65	851.132	1,71	1.437.982	2,93
Ammortamenti	-277.594	0,69	-289.459	0,71	-322.775	0,68	-296.480	0,59	-286.062	0,58
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	1.006.878	2,52	733.041	1,79	936.502	1,97	554.652	1,11	1.151.920	2,35
Proventi finanziari	1416140	3,54	1459812	3,57	1.856.948	3,90	1969269	3,95	1619125	3,30
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	2.423.018	6,06	2.192.853	5,36	2.793.450	5,87	2.523.921	5,06	2.771.045	5,65
Oneri finanziari	-1.846.512	4,62	-1.530.005	3,74	-2.001.640	4,21	-2.416.931	4,84	-1.803.074	3,67
RISULTATO ORDINARIO	576.506	1,44	662.848	1,62	791.810	1,66	106.990	0,21	967.971	1,97
Saldo componenti straordinari	-539.500	-1,35	-615.422	-1,50	-739.123	-1,55	-38.836	-0,08	-871.504	-1,78
RISULTATO PRE-IMPOSTE	37.006	0,09	47.426	0,12	52.687	0,11	68.154	0,14	96.467	0,20
Imposte sul reddito	-23.842	0,06	-33.031	0,08	-37.091	0,08	-55.174	0,11	-83.016	0,17
RISULTATO NETTO	13.164	0,03	14.395	0,04	15.596	0,03	12.980	0,03	13.451	0,03

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	47.757.539	100,00	46.330.782	100,00	64.757.047	100,00	65.083.451	100,00	47.606.804	100,00
Consumo materie (del venduto)	-41.116.714	86,09	-39.245.569	84,71	-56.527.241	87,29	-55.938.562	85,95	-40.520.485	85,11
Costo servizi var. ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUT. INDUSTRIALE	6.640.825	13,91	7.085.213	15,29	8.229.806	12,71	9.144.889	14,05	7.086.319	14,89
Costo servizi variabili commerciali	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Svalutazione crediti	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	6.640.825	13,91	7.085.213	15,29	8.229.806	12,71	9.144.889	14,05	7.086.319	14,89
Costo servizi generali	-2.474.104	5,18	-2.327.923	5,02	-3.448.388	5,33	-3.842.429	5,90	-3.151.510	6,62
Costo lavoro indiretto	-4.320.089	9,05	-4.761.317	10,28	-4.957.557	7,66	-5.109.544	7,85	-5.273.615	11,08
MARGINE OPERATIVO LORDO	-153.368	0,32	-4.027	0,01	-176.139	0,27	192.916	0,30	-1.338.806	2,81
Ammortamenti	-363.510	0,76	-429.861	0,93	-557.850	0,86	-858.322	1,32	-487.083	1,02
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	-516.878	1,08	-433.888	0,94	-733.989	1,13	-665.406	1,02	-1.825.889	3,84
Proventi finanziari	1.842.853	3,86	1.782.622	3,85	222.1722	3,43	2740611	4,21	2.495.607	5,24
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	1.325.975	2,78	1.348.734	2,91	1.487.733	2,30	2.075.205	3,19	669.718	1,41
Oneri finanziari	-1.455.509	3,05	-1.816.143	3,92	-2.703.785	4,18	-4.391.937	6,75	-4.702.249	9,88
RISULTATO ORDINARIO	-129.534	0,27	-467.409	1,01	-1.216.052	1,88	-2.316.732	3,56	-4.032.531	8,47
Saldo componenti straordinari	224.948	0,47	532.084	1,15	1.351.891	2,09	2.610.557	4,01	4.449.163	9,35
RISULTATO PRE-IMPOSTE	95.414	0,20	64.675	0,14	135.839	0,21	293.825	0,45	416.632	0,88
Imposte sul reddito	-86.069	0,18	-56.135	0,12	-126.684	0,20	-293.825	0,45	-416.632	0,88
RISULTATO NETTO	9.345	0,02	8.540	0,02	9.155	0,01	0	0,00	0	0,00

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI CASERTA

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO (valori espressi :1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci										
Immobilizzazioni immat. lorde								1.179.527	1.183.527	1.110.316
(-) Fondi ammortamento								74.325	105.744	126.181
Immobilizzazioni immat. nette								1.105.202	1.077.783	984.135
Immobilizzazioni materiali lorde	5.019.715	8.242.282	8.621.841	8.825.884	11.432.016	12.414.757	13.305.135	13.135.912	13.653.636	15.852.597
(-) Fondi ammortamento	1.233.024	1.788.832	1.973.807	2.245.363	2.544.780	2.883.922	3.262.997	3.459.622	3.719.453	4.047.880
Immobilizzazioni materiali nette	3.786.691	6.453.450	6.648.034	6.580.521	8.887.236	9.530.835	10.042.138	9.676.290	9.934.183	11.804.717
Partecipazioni	4.759	901	901	901	901	1.901	2.552	6.152	6.152	8.872
Immobilizzazioni fin. diverse										
Immobilizzazioni finanziarie	4.759	901	901	901	901	1.901	2.552	6.152	6.152	8.872
Totale Immobilizzazioni	3.791.450	6.454.351	6.648.935	6.581.422	8.888.137	9.532.736	10.044.690	10.787.844	11.018.118	12.797.724
Materie prime e accessorie	7.684.252	7.185.616	8.693.313	9.662.076	9.107.878	8.527.804	8.717.898	12.617.887	11.267.113	5.511.012
Prodotti in corso di lavorazione										
Prodotti finiti										
Fornitori c/anticipi										
Totale Rimanenze	7.684.252	7.185.616	8.693.313	9.662.076	9.107.878	8.527.804	8.717.898	12.617.887	11.267.113	5.511.012
Crediti v/clienti	5.746.720	9.337.367	6.969.917	9.927.778	11.173.325	13.071.488	13.802.981	12.903.027	18.305.982	12.897.851
Effetti attivi commerciali	1.584.706	1.755.978	2.198.865	1.799.052	1.848.209	1.981.961	2.946.573	2.538.490	3.600.877	4.356.017
(-) Fondo svalutazione crediti										
Crediti netti verso clienti	7.331.426	11.093.345	9.168.782	11.726.830	13.021.534	15.053.449	16.749.554	15.441.517	21.906.859	17.253.868
Crediti v/Erario c/IVA										
Crediti v/Erario c/IIDD										
Crediti diversi	4.123.267	2.941.248	7.007.741	8.331.601	9.306.743	10.665.986	13.133.555	13.135.338	13.599.957	9.841.180
Totale crediti	11.454.693	14.034.593	16.176.523	20.058.431	22.328.277	25.719.435	29.883.109	28.576.855	35.506.816	27.095.048
Titoli a reddito variabile										
Titoli a reddito fisso	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Banche c/c attivi	669.805	1.286.627	818.484	1.028.415	2.149.202	3.639.706	8.150.583	3.116.515	1.740.104	1.306.771
Cassa	211.559	190.881	23.833	50.320	144.426	202.782	409.037	822.822	715.383	31.214
Totale liquidità	881.416	1.477.560	842.369	1.078.787	2.293.680	3.842.540	8.559.672	3.939.389	2.455.539	1.338.037
Ratei e riscconti attivi	526.852		608.228	869.927	629.799	540.925	1.000.837	1.085.152	1.774.433	3.798.326
Totale Attivo	24.338.663	29.152.120	32.969.368	38.250.643	43.247.771	48.163.440	58.206.206	57.006.927	62.022.019	50.540.147

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1982	%	1983	%	1984	%	1985	%	1986	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	34.396.655	100,00	38.642.348	100,00	41.392.883	100,00	49.550.994	100,00	44.173.121	100,00
Consumo materie (del venduto)	-28.220.637	82,04	-31.350.498	81,13	-33.277.524	80,39	-40.516.574	81,77	-35.931.130	81,34
Costo servizi var. ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	6.176.018	17,96	7.291.850	18,87	8.115.359	19,61	9.034.420	18,23	8.241.991	18,66
Costo servizi variabili commerciali	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Svalutazione crediti	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	6.176.018	17,96	7.291.850	18,87	8.115.359	19,61	9.034.420	18,23	8.241.991	18,66
Costo servizi generali	-1.500.743	4,36	-2.238.330	5,79	-1.430.879	3,46	-2.323.915	4,69	-2.391.211	5,41
Costo lavoro indiretto	-2.513.394	7,31	-2.728.653	7,06	-2.958.384	7,15	-3.386.224	6,83	-3.372.722	7,64
MARGINE OPERATIVO LORDO	2.161.881	6,29	2.324.887	6,02	3.726.096	9,00	3.324.281	6,71	2.478.058	5,61
Ammortamenti	-239.096	0,70	-252.554	0,65	-247.720	0,60	-271.556	0,55	-299.418	0,68
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	1.922.785	5,59	2.072.313	5,36	3.478.376	8,40	3.052.725	6,16	2.178.640	4,93
Proventi finanziari	167.1658	4,86	1735915	4,49	1.653.757	4,00	2103885	4,25	1813659	4,11
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	3.594.443	10,45	3.808.228	9,86	5.132.133	12,40	5.156.610	10,41	3.992.299	9,04
Oneri finanziari	-3.663.492	10,65	-4.132.105	10,69	-4.616.540	11,15	-5.173.208	10,44	-5.354.167	12,12
RISULTATO ORDINARIO	-69.049	0,20	-323.877	0,84	515.593	1,25	-16.598	0,03	-1.361.868	3,08
Saldo componenti straordinari	86.671	0,25	188.473	0,49	-504.859	-1,22	28.321	0,06	1.397.461	3,16
RISULTATO PRE-IMPOSTE	17.622	0,05	-135.404	0,35	10.734	0,03	11.723	0,02	35.593	0,08
Imposte sul reddito	-14.975	0,04	-30.914	0,08	-10.734	0,03	-11.723	0,02	-35.593	0,08
RISULTATO NETTO	2.647	0,01	-166.318	0,43	0	0,00	0	0,00	0	0,00

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	51.379.660	100,00	58.203.315	100,00	56.183.860	100,00	60.813.087	100,00	55.366.950	100,00
Consumo materie (del venduto)	-42.596.890	82,91	-47.867.102	82,24	-46.815.109	83,32	-49.338.431	81,13	-49.694.449	89,75
Costo servizi var. ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	8.782.770	17,09	10.336.213	17,76	9.368.751	16,68	11.474.656	18,87	5.672.501	10,25
Costo servizi variabili commerciali	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Svalutazione crediti	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	8.782.770	17,09	10.336.213	17,76	9.368.751	16,68	11.474.656	18,87	5.672.501	10,25
Costo servizi generali	-2.574.499	5,01	-3.267.894	5,61	-3.525.541	6,28	-4.169.571	6,86	-3.950.501	7,14
Costo lavoro indiretto	-3.411.564	6,64	-3.670.317	6,31	-3.380.061	6,02	-4.116.837	6,77	-4.054.789	7,32
MARGINE OPERATIVO LORDO	2.796.707	5,44	3.398.002	5,84	2.463.149	4,38	3.188.248	5,24	-2.332.789	4,21
Ammortamenti	-339.142	0,66	-381.325	0,66	-387.319	0,69	-404.725	0,67	-387.784	0,70
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	2.457.565	4,78	3.016.677	5,18	2.075.830	3,69	2.783.523	4,58	-2.720.573	4,91
Proventi finanziari	2.218.497	4,32	913.697	1,57	1988493	3,54	2130026	3,50	1.646.604	2,97
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	4.676.062	9,10	3.930.374	6,75	4.064.323	7,23	4.913.549	8,08	-1.073.969	1,94
Oneri finanziari	-4.660.229	9,07	-3.698.827	6,36	-3.944.299	7,02	-4.624.892	7,61	-7.102.168	12,83
RISULTATO ORDINARIO	15.833	0,03	231.547	0,40	120.024	0,21	288.657	0,47	-8.176.137	14,77
Saldo componenti straordinari	0	0,00	-200.139	-0,34	-58.203	-0,10	-177.863	-0,29	-442.502	-0,80
RISULTATO PRE-IMPOSTE	15.833	0,03	31.408	0,05	61.821	0,11	110.794	0,18	-8.618.639	15,57
Imposte sul reddito	-15.833	0,03	-31.408	0,05	-61.821	0,11	-110.794	0,18	-108.155	0,20
RISULTATO NETTO	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	-8.726.794	15,76

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

	STATO PATRIMONIALE: PASSIVO					(valori espressi :1000)				
	1982	1983	1984	1985	1986	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Capitale Sociale	22.309	23.973	25.896	27.373	28.748					
Riserve di Capitale	215.195	217.159	219.082	220.559	222.185					
Riserve di utili										
Utili esercizi precedenti										
Perdite esercizi precedenti	0	0	0	0	0					
Utile dell'esercizio	0	0	-9.156.723	-10.267.627	-14.918.628					
Perdita dell'esercizio										
Totale Patrimonio netto	237.504	241.132	-8.911.745	-19.176.418	-34.092.045					
Fondi per rischi e oneri	29.883	15.833	15.833	15.833	15.833					
Fondo TFR	1.842.928	2.101.545	2.145.807	2.245.773	2.335.864					
Totale Fondi	1.872.811	2.117.378	2.161.640	2.261.606	2.351.697					
Prestiti obbligazionari										
Mutui passivi	6.518.633	6.399.753	6.086.839	5.813.284	9.352.087					
Debiti di finanziamento a lungo	6.518.633	6.399.753	6.086.839	5.813.284	9.352.087					
Banche c/c passivi	2.662.156	2.391.847	577.994	2.284.673	435.044					
Finanziamenti diversi a breve										
Debiti finanziamento a breve	2.662.156	2.391.847	577.994	2.284.673	435.044					
Debiti v/fornitori correnti	36.597.124	44.197.367	59.940.017	74.523.553	87.471.039					
Debiti v/fornitori immobilizzazioni										
Debiti v/Erario c/IVA										
Dipendenti										
Enti Previdenziali										
Debiti di lavoro corrente	0	0	0	0	0					
Debiti v/Erario c/IIDD										
Clienti c/anticipi	3.360.489	4.820.884	5.832.564	5.916.009	7.355.658					
Debiti diversi	2.710.765	1.859.196	2.708.559	3.717.180	2.682.429					
Totale Debiti	51.849.167	59.669.047	75.145.973	92.254.699	107.296.257					
Ratei e risconti passivi	596.108	743.433	2.039.768	139	4.119					
Differenza Attivo/Passivo	0	0	0	0	0					

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO INTERPROVINCIALE DI CATANIA E MESSINA

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO (valori espressi :1000)

	1982 Bilancio	1983 Bilancio	1984 Bilancio	1985 Bilancio	1986 Bilancio
Crediti v/soci					
Immobilitazioni im mat. lorde					
(-) Fondi ammortamento					0
Immobilitazioni im mat. nette					
Immobilitazioni materiali lorde	26.060.362	30.911.840	30.956.730	31.084.794	31.038.690
(-) Fondi ammortamento	3.458.039	3.996.280	5.053.246	5.853.790	6.600.759
Immobilitazioni materiali nette	22.602.323	26.915.560	25.903.484	25.231.004	24.437.931
Partecipazioni	514.843	167.742	168.265	168.265	170.744
Immobilitazioni fin. diverse					
Immobilitazioni finanziarie	514.843	167.742	168.265	168.265	170.744
Totale Immobilizzazioni	23.117.166	27.083.302	26.071.749	25.399.269	24.608.675
Materie prime e accessorie	9.744.776	9.937.905	9.796.619	8.646.264	6.558.403
Prodotti in corso di lavorazione					
Prodotti finiti					
Fornitori c/anticipi					
Totale Rimanenze	9.744.776	9.937.905	9.796.619	8.646.264	6.558.403
Crediti v/clienti	14.347.632	18.193.626	22.886.468	31.279.065	32.101.821
Effetti attivi commerciali	554.554	581.394	466.167	392.474	932.655
(-) Fondo svalutazione crediti					
Crediti netti verso clienti	14.902.186	18.775.020	23.352.635	31.671.539	33.034.476
Crediti v/Erario c/IVA					
Crediti v/Erario c/IIDD	5.613.863	5.795.838	6.259.880	6.071.724	6.598.502
Crediti diversi	20.516.049	24.570.858	29.612.515	37.743.263	39.632.978
Totale crediti					
Titoli a reddito variabile					
Titoli a reddito fisso	20	20	20	20	20
Banche c/c attivi	708.813	387.558	939.650	200.136	555.320
Cassa					552.369
Totale liquidità	708.833	387.578	939.670	200.156	1.107.709
Ratei e risconti attivi	468.766	791.347	4.015.083	3.351.074	3.652.263
Totale Attivo	54.555.590	62.770.990	70.435.636	75.340.026	75.560.028

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO

(valori espressi :1000)

	1982	1983	1984	1985	1986
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Ricavi netti di vendita	35.769.264	39.542.782	40.459.118	50.271.203	46.099.815
Variazione rimanenze prodotti					
Ricavi e proventi diversi	36.294	52.909	65.021	98.303	157.717
Valore della produzione	35.805.558	39.595.691	40.524.139	50.369.506	46.257.532
Acquisti di materie	31.365.777	34.373.773	34.269.444	40.953.897	37.069.590
Rimanenze iniziali di materie	8.222.398	9.563.423	9.911.844	9.796.619	8.461.313
(-) Rimanenze finali di materie	9.563.423	9.911.844	9.796.619	8.461.313	5.970.265
Consumo materie	30.024.752	34.025.352	34.384.669	42.289.203	39.560.638
Costo dei servizi	1.302.232	1.399.676	1.635.090	2.041.491	1.928.627
Salari e stipendi	2.879.507	3.177.049	3.352.938	3.639.357	3.775.354
Oneri sociali					
Trattamento di Fine Rapporto	283.228	260.767	261.767	319.308	375.354
Costo del lavoro	3.162.735	3.437.816	3.614.705	3.958.665	3.775.354
Ammortamento immob. immat.					
Ammortamento immob. mat.	538.051	538.499	1.058.028	847.307	846.768
Svalutazione crediti					
Accantonamento rischi e oneri					
Oneri diversi di gestione	1.151.023	1.253.430	1.945.656	1.984.339	2.384.828
Costi della produzione	36.178.793	40.654.773	42.638.148	51.121.005	48.496.215
Proventi da partecipazioni	5.089	6.817	23.339	24.909	29.720
Proventi fin. a m/l termine					
Proventi fin. a breve termine	1.249.665	1.100.009	966.271	874.543	983.848
Proventi finanziari	1.254.754	1.106.826	989.610	899.452	1.013.568
Oneri fin. a m/l termine					
Oneri fin. a breve termine	3.794.192	5.379.577	7.798.108	10.626.815	13.658.669
Oneri finanziari	3.794.192	5.379.577	7.798.108	10.626.815	13.658.669
Proventi straordinari	3.147.919	5.951.882	202.680	398.162	311.386
Oneri straordinari	191.373	545.059	393.219	142.989	267.996
Imposte sul reddito	43.873	74.990	43.677	43.938	78.234
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	-9.156.723	-10.267.627	-14.918.628

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1982	%	1983	%	1984	%	1985	%	1986	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	35.805.558	100,00	39.595.691	100,00	40.524.139	100,00	50.369.506	100,00	46.257.532	100,00
Consumo materie (del venduto)	-30.024.752	83,86	-34.025.352	85,93	-34.384.669	84,85	-42.289.203	83,96	-39.560.638	85,52
Costo servizi var. ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	5.780.806	16,14	5.570.339	14,07	6.139.470	15,15	8.080.303	16,04	6.696.894	14,48
Costo servizi variabili commerciali	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Svalutazione crediti	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	5.780.806	16,14	5.570.339	14,07	6.139.470	15,15	8.080.303	16,04	6.696.894	14,48
Costo servizi generali	-2.453.255	6,85	-2.653.106	6,70	-3.580.746	8,84	-4.025.830	7,99	-4.313.455	9,32
Costo lavoro indiretto	-3.162.735	8,83	-3.437.816	8,68	-3.614.705	8,92	-3.958.665	7,86	-3.775.354	8,16
MARGINE OPERATIVO LORDO	164.816	0,46	-520.583	1,31	-1.055.981	2,61	95.808	0,19	-1.391.915	3,01
Ammortamenti	-538.051	1,50	-538.499	1,36	-1.058.028	2,61	-847.307	1,68	-846.768	1,83
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	-373.235	1,04	-1.059.082	2,67	-2.114.009	5,22	-751.499	1,49	-2.238.683	4,84
Proventi finanziari	1254754	3,50	1106826	2,80	989.610	2,44	899452	1,79	1013568	2,19
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	881.519	2,46	47.744	0,12	-1.124.399	2,77	147.953	0,29	-1.225.115	2,65
Oneri finanziari	-3.794.192	10,60	-5.379.577	13,59	-7.798.108	19,24	-10.626.815	21,10	-13.658.669	29,53
RISULTATO ORDINARIO	-2.912.673	8,13	-5.331.833	13,47	-8.922.507	22,02	-10.478.862	20,80	-14.883.784	32,18
Saldo componenti straordinari	2.956.546	8,26	5.406.823	13,66	-190.539	-0,47	255.173	0,51	43.390	0,09
RISULTATO PRE-IMPOSTE	43.873	0,12	74.990	0,19	-9.113.046	22,49	-10.223.689	20,30	-14.840.394	32,08
Imposte sul reddito	-43.873	0,12	-74.990	0,19	-43.677	0,11	-43.938	0,09	-78.234	0,17
RISULTATO NETTO	0	0,00	0	0,00	-9.156.723	22,60	-10.267.627	20,38	-14.918.628	32,25

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI CATANZARO

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO

(valori espressi :1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci										
Immobilizzazioni immat. lorde							18.000	18.000	59.065	59.065
(-) Fondi ammortamento	0	0	0	0	0	0	0	0	9.070	16.745
Immobilizzazioni immat. nette							18.000	14.400	49.995	42.320
Immobilizzazioni materiali lorde	3.394.935	4.746.989	4.946.175	7.209.814	10.015.477	10.133.429	10.176.443	11.288.075	11.332.460	15.864.314
(-) Fondi ammortamento	649.735	786.626	865.373	962.602	1.079.579	1.355.429	1.642.193	1.958.684	2.039.924	2.238.573
Immobilizzazioni materiali nette	2.745.200	3.960.363	4.080.802	6.247.212	8.935.898	8.777.999	8.534.250	9.329.391	9.292.536	13.625.741
Partecipazioni	1.882	2.166	2.166	2.166	3.017	5.012	4.512	7.012	16.062	16.062
Immobilizzazioni fin. diverse										4.728.470
Immobilizzazioni finanziarie	1.882	2.166	2.166	2.166	3.017	5.012	4.512	7.012	16.062	4.744.532
Totale Immobilizzazioni	2.747.082	3.962.529	4.082.968	6.249.378	8.938.915	8.783.011	8.556.762	9.350.803	9.358.593	18.412.593
Materie prime e accessorie	8.509.674	7.350.038	7.795.833	9.562.110	7.684.793	8.364.557	8.361.905	9.373.496	8.232.558	4.876.386
Prodotti in corso di lavorazione										
Prodotti finiti										
Fornitori c/anticipi										461.242
Totale Rimanenze	8.509.674	7.350.038	7.795.833	9.562.110	7.684.793	8.364.557	8.361.905	9.373.496	8.232.558	5.337.628
Crediti v/clienti	3.646.156	5.453.634	5.406.740	5.844.712	5.866.352	11.748.672	12.423.228	12.713.362	12.362.832	10.766.332
Effetti attivi commerciali	3.378.231	1.702.818	952.658	2.002.968	1.060.795	730.987	1.383.163	933.231	707.111	932.779
(-) Fondo svalutazione crediti										
Crediti netti verso clienti	7.024.387	7.156.452	6.359.398	7.847.680	6.927.087	12.479.659	13.806.391	13.646.593	13.069.943	11.699.111
Crediti v/Erario c/IVA										
Crediti v/Erario c/IIID	7.274.717	9.083.843	13.598.060	17.340.700	18.049.959	14.667.306	12.116.114	11.136.060	9.745.961	2.636.891
Crediti diversi	14.299.104	16.240.295	19.957.458	25.188.380	24.977.046	27.146.955	25.922.505	24.782.653	22.815.904	14.336.002
Totale crediti										
Titoli a reddito variabile										
Titoli a reddito fisso										
Banche c/c attivi	1.236.253	705.994	1.036.964	660.982	323.879	1.098.923	900.571	1.497.806	762.338	4.374.269
Cassa	637	1.155	6.198	15.003	3.268	8.518	1.319.897	1.883.001	490.536	908.217
Totale liquidità	1.236.890	707.149	1.043.162	675.985	327.147	1.107.441	2.220.468	3.380.807	1.252.874	5.282.486
Faeti e risonni attivi	572.325	436.121	672.601	2.262.145	1.412.376	1.011.284	536.844	808.684	1.758.311	
Totale Attivo	27.365.075	28.695.132	33.552.022	43.937.998	43.340.277	46.413.258	45.598.484	47.696.443	43.418.240	43.368.709

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

		CONTO ECONOMICO (valori espressi :1000)									
		1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
		Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Ricavi netti di vendita		32.895.098	32.374.311	37.175.063	37.717.562	32.333.738	33.711.590	32.706.571	32.936.262	33.364.846	27.009.643
Variazione rimanenze prodotti											
Ricavi e proventi diversi		5.551	6.200	13.090	14.449	7.299	41.200	1.800	6.984	5.447	13.672
Valore della produzione		32.900.649	32.380.511	37.188.153	37.732.011	32.341.037	33.752.790	32.708.371	32.943.246	33.370.293	27.023.315
Acquisti di materie		26.231.551	24.589.683	29.980.682	32.736.960	25.210.280	29.099.599	26.793.419	29.160.191	28.489.841	20.017.626
Rimanenze iniziali di materie		7.578.329	8.035.153	6.929.647	7.475.720	9.543.322	7.577.552	8.364.557	8.361.905	9.373.496	8.232.558
(-) Rimanenze finali di materie		8.035.153	6.929.647	7.475.720	9.543.322	7.577.552	8.364.557	8.361.905	9.373.496	8.232.558	4.876.386
Consumo materie		25.774.727	25.695.189	29.434.609	30.669.358	27.176.050	28.312.594	26.796.071	28.148.600	29.630.779	23.373.798
Costo dei servizi		1.889.481	1.970.499	2.009.573	1.847.692	1.109.606	2.071.295	1.342.237	1.385.507	1.317.139	1.489.048
Salari e stipendi		1.739.541	2.022.975	2.088.128	2.538.350	2.446.196	2.486.747	2.733.418	2.785.198	2.969.148	3.313.975
Oneri sociali											
Trattamento di Fine Rapporto		158.081	109.239	150.510	152.976	155.600	179.997	192.495	212.015	233.475	257.463
Costo del lavoro		1.897.622	2.132.214	2.238.638	2.691.326	2.601.796	2.666.744	2.925.913	2.997.213	3.202.623	3.571.438
Ammortamento immob. immat.											
Ammortamento immob. mat.		106.749	137.822	89.611	97.556	117.551	275.849	287.461	318.145	163.883	194.960
Svalutazione crediti											
Accantonamento rischi e oneri											
Oneri diversi di gestione		613.295	656.250	800.778	1.170.559	1.158.324	1.171.259	1.159.248	1.324.619	1.424.658	947.364
Costi della produzione		30.281.874	30.591.974	34.573.209	36.476.491	32.163.327	34.551.755	32.566.430	34.250.684	37.588.380	29.584.483
Proventi da partecipazioni		1.014	1.169	8.911	10.791	12.520	12.493	14.416	12.535	1.452	
Proventi fin. a m/l termine											
Proventi fin. a breve termine		1.659.234	1.013.359	1.032.178	1.247.526	1.336.656	3.275.294	1.200.858	1.139.895	1.238.008	1.269.628
Proventi finanziari		1.660.248	1.014.528	1.041.089	1.258.317	1.349.176	3.287.787	1.215.274	1.152.430	1.239.460	1.269.628
Oneri fin. a m/l termine											
Oneri fin. a breve termine		4.068.503	4.104.433	4.040.719	5.414.450	6.427.128	4.981.321	4.769.470	6.334.653	6.939.856	4.330.670
Oneri finanziari		4.068.503	4.104.433	4.040.719	5.414.450	6.427.128	4.981.321	4.769.470	6.334.653	6.939.856	4.330.670
Proventi straordinari		17.634	1.594.951	717.710	2.623.554	3.551.107	468.873	305.588	3.808.340	5.602.435	5.147.597
Oneri straordinari		78.245	89.214	168.724	247.145	256.996	2.168.139	150.753	226.391	436.207	10.164.869
Imposte sul reddito		149.909	204.369	164.300	5.451	25.748	15.022	35.933	79.605	63.885	49.600
Utile (perdita) dell'esercizio		0	0	0	-529.655	-1.631.879	-4.206.787	-3.293.353	-2.987.317	-4.816.140	-10.689.082

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1982	%	1983	%	1984	%	1985	%	1986	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	32.900.649	100,00	32.380.511	100,00	37.188.153	100,00	37.732.011	100,00	32.341.037	100,00
Consumo materie (del venduto)	-25.774.727	78,34	-25.695.189	79,35	-29.434.609	79,15	-30.669.358	81,28	-27.176.050	84,03
Costo servizi var. ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	7.125.922	21,66	6.685.322	20,65	7.753.544	20,85	7.062.653	18,72	5.164.987	15,97
Costo servizi variabili commerciali	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Svalutazione crediti	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	7.125.922	21,66	6.685.322	20,65	7.753.544	20,85	7.062.653	18,72	5.164.987	15,97
Costo servizi generali	-2.502.776	7,61	-2.626.749	8,11	-2.810.351	7,56	-3.018.251	8,00	-2.267.930	7,01
Costo lavoro indiretto	-1.897.822	5,77	-2.132.214	6,58	-2.238.638	6,02	-2.691.326	7,13	-2.601.796	8,04
MARGINE OPERATIVO LORDO	2.725.524	8,28	1.926.359	5,95	2.704.555	7,27	1.353.076	3,59	295.261	0,91
Ammortamenti	-106.749	0,32	-137.822	0,43	-89.611	0,24	-97.556	0,26	-117.551	0,36
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	2.618.775	7,96	1.788.537	5,52	2.614.944	7,03	1.255.520	3,33	177.710	0,55
Proventi finanziari	1660248	5,05	1014528	3,13	1.041.089	2,80	1258317	3,33	1349176	4,17
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	4.279.023	13,01	2.803.065	8,66	3.656.033	9,83	2.513.837	6,66	1.526.886	4,72
Oneri finanziari	-4.068.503	12,37	-4.104.433	12,68	-4.040.719	10,87	-5.414.450	14,35	-6.427.128	19,87
RISULTATO ORDINARIO	210.520	0,64	-1.301.368	4,02	-384.686	1,03	-2.900.613	7,69	-4.900.242	15,15
Saldo componenti straordinari	-60.611	-0,18	1.505.737	4,65	548.986	1,48	2.376.409	6,30	3.294.111	10,19
RISULTATO PRE-IMPOSTE	149.909	0,46	204.369	0,63	164.300	0,44	-524.204	1,39	-1.606.131	4,97
Imposte sul reddito	-149.909	0,46	-204.369	0,63	-164.300	0,44	-5451	0,01	-25.748	0,08
RISULTATO NETTO	0	0,00	0	0,00	0	0,00	-529.655	1,40	-1.631.879	5,05

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	33.752.790	100,00	32.708.371	100,00	32.943.246	100,00	33.370.293	100,00	27.023.315	100,00
Consumo materie (del venduto)	-28.312.594	83,88	-26.796.071	81,92	-28.148.600	85,45	-29.630.779	88,79	-23.373.798	86,49
Costo servizi var. ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	5.440.196	16,12	5.912.300	18,08	4.794.646	14,55	3.739.514	11,21	3.649.517	13,51
Costo servizi variabili commerciali	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Svalutazione crediti	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	5.440.196	16,12	5.912.300	18,08	4.794.646	14,55	3.739.514	11,21	3.649.517	13,51
Costo servizi generali	-3.242.554	9,61	-2.501.485	7,65	-2.710.126	8,23	-2.741.797	8,22	-2.436.412	9,02
Costo lavoro indiretto	-2.666.744	7,90	-2.925.913	8,95	-2.997.213	9,10	-3.202.623	9,60	-3.571.438	13,22
MARGINE OPERATIVO LORDO	-469.102	1,39	484.902	1,48	-912.693	2,77	-2.204.906	6,61	-2.358.333	8,73
Ammortamenti	-275.849	0,82	-287.461	0,88	-321.745	0,98	-169.353	0,51	-202.835	0,75
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	-744.951	2,21	197.441	0,60	-1.234.438	3,75	-2.374.259	7,11	-2.561.168	9,48
Proventi finanziari	3.287.787	9,74	1.215.274	3,72	1.152.430	3,50	1.239.460	3,71	1.269.628	4,70
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	2.542.836	7,53	1.412.715	4,32	-82.008	0,25	-1.134.799	3,40	-1.291.540	4,78
Oneri finanziari	-4.981.321	14,76	-4.769.470	14,58	-6.334.653	19,23	-6.939.856	20,80	-4.330.670	16,03
RISULTATO ORDINARIO	-2.438.485	7,22	-3.356.755	10,26	-6.416.661	19,48	-8.074.655	24,20	-5.622.210	20,81
Saldo componenti straordinari	-1.753.280	-5,19	99.335	0,30	3.508.949	10,65	3.322.400	9,96	-5.017.272	-18,57
RISULTATO PRE-IMPOSTE	-4.191.765	12,42	-3.257.420	9,96	-2.907.712	8,83	-4.752.255	14,24	-10.639.482	39,37
Imposte sul reddito	-15.022	0,04	-35.933	0,11	-79.605	0,24	-63.885	0,19	-49.600	0,18
RISULTATO NETTO	-4.206.787	12,46	-3.293.353	10,07	-2.987.317	9,07	-4.816.140	14,43	-10.689.082	39,56

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI COSENZA

		(valori espressi :1000)									
		1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
		Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti visoci											
Immobilitazioni immat. lorde											
(-) Fondi ammortamento											
Immobilitazioni immat. nette		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Immobilitazioni materiali lorde		2.063.547	2.139.763	6.579.260	6.649.496	9.924.168	12.701.425	12.768.831	12.850.749	13.278.121	16.096.854
(-) Fondi ammortamento		998.585	1.049.998	1.043.410	1.042.447	1.038.712	982.656	978.626	978.072	1.350.607	
Immobilitazioni materiali nette		1.064.962	1.089.765	5.535.850	5.607.049	8.885.456	11.718.769	11.790.205	11.872.677	11.927.514	16.096.854
Partecipazioni		800	2.550	2.550	2.550	2.550	2.550	2.550	2.550	2.550	2.550
Immobilitazioni fin. diverse											
Immobilitazioni finanziarie		800	2.550	2.550	2.550	2.550	2.550	2.550	2.550	2.550	2.550
Totale Immobilizzazioni		1.065.762	1.092.315	5.538.400	5.609.599	8.888.006	11.721.319	11.829.866	11.923.615	11.978.452	16.099.404
Materie prime e accessorie		5.915.953	6.350.567	6.099.473	6.275.260	5.401.346	5.607.717	5.115.498	5.710.378	5.815.707	3.728.564
Prodotti in corso di lavorazione											
Prodotti finiti											
Fornitori c/anticipi											
Totale Rimanenze		5.915.953	6.350.567	6.099.473	6.275.260	5.401.346	5.607.717	5.115.498	5.710.378	5.815.707	3.728.564
Crediti v/clienti		5.133.454	6.304.032	6.285.163	6.226.587	5.868.700	5.566.643	6.537.770	7.712.382	6.316.838	4.576.436
Effetti attivi commerciali		1.947.358	718.700	112.725	14.473	106.775	77.262	61.809	450.683	40.150	44.641
(-) Fondo svalutazione crediti											
Crediti netti verso clienti		7.080.812	7.022.732	6.397.888	6.241.060	5.975.475	5.643.905	6.599.579	8.163.065	6.356.988	4.621.077
Crediti v/Eratario c/IVA											
Crediti v/Eratario c/IIDD											
Crediti diversi		5.883.870	8.373.713	8.023.671	11.877.818	16.059.929	13.041.156	10.329.443	14.256.709	28.007.846	13.975.912
Totale crediti		12.964.682	15.396.445	14.421.559	18.118.878	22.035.404	18.685.061	16.929.022	22.419.774	34.364.834	18.596.989
Titoli a reddito variabile											
Titoli a reddito fisso		13.399	13.683	14.844	14.844	16.695	16.695	16.695	57.339	87.187	754.009
Banche c/c attivi		155.026	78.105	254.198	165.903	129.543	317.737	144.294	168.573	974.276	1.301.757
Cassa		362.340	290.223	570.074	501.909	607.943	486.785	133.878	55.527	129.614	9.951
Totale liquidità		530.765	382.011	839.116	682.656	754.181	821.217	294.867	281.439	1.191.077	2.065.717
Ratei e risonci attivi		197.459	360.472	1.143.864	855.699	1.337.116	1.425.018	1.405.559	1.952.005	1.072.818	8.047
Totale Attivo		20.674.621	23.581.810	28.042.412	31.542.092	38.416.053	38.260.332	35.574.612	42.287.211	54.422.888	40.498.721

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO
(valori espressi : 1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Ricavi netti di vendita	19.973.098	19.913.166	22.337.703	21.873.641	21.503.572	22.327.864	22.069.936	24.731.690	23.649.818	17.625.779
Variazione rimanenze prodotti										
Ricavi e proventi diversi	1.800	3.280	1.800	43.676	137.108	703.002	222.672	41.023	24.007	15.773
Valore della produzione	19.974.898	19.916.446	22.339.503	21.917.317	21.640.680	23.030.866	22.292.608	24.772.713	23.673.825	17.641.552
Acquisti di materie	14.766.341	15.571.707	18.680.306	18.444.193	16.910.535	19.561.492	18.685.074	22.282.620	20.780.451	14.277.971
Rimanenze iniziali di materie	6.407.857	5.915.953	6.228.431	6.099.473	6.275.260	5.127.132	5.576.066	5.113.652	5.629.528	5.814.022
(-) Rimanenze finali di materie	5.915.953	6.350.567	6.099.473	6.275.260	5.401.346	5.607.717	5.115.498	5.720.729	5.815.707	3.740.115
Consumo materie	15.258.245	15.137.093	18.809.264	18.268.406	17.784.449	19.080.907	19.145.642	21.675.543	20.594.272	16.351.878
Costo dei servizi	1.175.574	1.248.736	1.341.697	706.621	674.655	655.112	715.136	752.808	745.667	694.070
Salari e stipendi	1.489.825	1.724.662	1.934.250	2.011.945	1.993.672	1.880.951	1.916.923	2.008.908	2.454.987	2.160.606
Oneri sociali										
Trattamento di Fine Rapporto	157.347	101.891	197.862	203.648	131.672	147.749	164.694	154.376	176.266	169.917
Costo del lavoro	1.647.172	1.826.553	2.132.112	2.215.593	2.125.344	2.028.700	2.081.617	2.163.284	2.631.253	2.330.523
Ammortamento immob. immat.										
Ammortamento immob. mat.	166.421	51.412							372.536	
Svalutazione crediti										
Accantonamento rischi e oneri										
Oneri diversi di gestione	327.449	389.414	66.421	213.347	586.199	664.205	748.646	605.830	600.000	3.124.227
Costi della produzione	18.574.861	18.653.208	23.000.034	21.920.316	21.170.647	22.428.924	22.691.041	25.197.465	25.479.312	23.123.210
Proventi da partecipazioni	4.347	5.287	11.129	5.806	12.869	14.144	15.806	16.062	5.502	5.518
Proventi fin. a m/l termine										
Proventi fin. a breve termine	1.659.978	1.771.460	1.226.068	1.425.871	1.081.667	1.210.883	758.463	473.475	823.071	246.203
Proventi finanziari	1.664.325	1.776.747	1.237.197	1.431.677	1.094.536	1.225.027	774.268	489.537	828.573	251.721
Oneri fin. a m/l termine										
Oneri fin. a breve termine	3.133.011	2.965.261	3.409.213	4.974.757	5.103.623	5.964.467	6.175.832	7.368.085	9.111.662	8.013.726
Oneri finanziari	3.133.011	2.965.261	3.409.213	4.974.757	5.103.623	5.964.467	6.175.832	7.368.085	9.111.662	8.013.726
Proventi straordinari	127.007		4.473.004	473.300	2.775.410	2.485.950	1.209.872	3.589.420	9.100.394	5.723.387
Oneri straordinari			1.595.401	114.674	167.020	1.621.886	361.899	358.595	755.764	246.747
Imposte sul reddito	56.941	73.060	46.056	22.215	16.884	33.692	18.809	73.748	79.482	175.343
Utile (perdita) dell'esercizio	1.417	1.664	0	-3.209.668	-947.548	-3.307.126	-4.970.833	-4.146.223	-1.823.428	-7.942.366

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1982	%	1983	%	1984	%	1985	%	1986	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	19.974.898	100,00	19.916.446	100,00	22.339.503	100,00	21.917.317	100,00	21.640.680	100,00
Consumo materie (del venduto)	-15.258.245	76,39	-15.137.093	76,00	-18.809.264	84,20	-18.268.406	83,35	-17.784.449	82,18
Costo servizi var. ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	4.716.653	23,61	4.779.353	24,00	3.530.239	15,80	3.648.911	16,65	3.856.231	17,82
Costo servizi variabili commerciali	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Svalutazione crediti	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	4.716.653	23,61	4.779.353	24,00	3.530.239	15,80	3.648.911	16,65	3.856.231	17,82
Costo servizi generali	-1.503.023	7,52	-1.638.150	8,23	-1.993.237	8,92	-1.222.970	5,58	-1.260.854	5,83
Costo lavoro indiretto	-1.647.172	8,25	-1.826.553	9,17	-2.132.112	9,54	-2.215.593	10,11	-2.125.344	9,82
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.566.458	7,84	1.314.650	6,60	-595.110	2,66	210.348	0,96	470.033	2,17
Ammortamenti	-166.421	0,83	-51.412	0,26	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	1.400.037	7,01	1.263.238	6,34	-595.110	2,66	210.348	0,96	470.033	2,17
Proventi finanziari	1664325	8,33	1776747	8,92	1.237.197	5,54	1431677	6,53	1094536	5,06
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	3.064.362	15,34	3.039.985	15,26	642.087	2,87	1.642.025	7,49	1.564.569	7,23
Oneri finanziari	-3.133.011	15,68	-2.965.261	14,89	-3.409.213	15,26	-4.974.757	22,70	-5.103.623	23,58
RISULTATO ORDINARIO	-68.649	0,34	74.724	0,38	-2.767.126	12,39	-3.332.732	15,21	-3.539.054	16,35
Saldo componenti straordinari	127.007	0,64	0	0,00	2.812.182	12,59	145.279	0,66	2.608.390	12,05
RISULTATO PRE-IMPOSTE	58.358	0,29	74.724	0,38	45.056	0,20	-3.187.453	14,54	-930.664	4,30
Imposte sul reddito	-56.941	0,29	-73.060	0,37	-45.056	0,20	-22.215	0,10	-16.884	0,08
RISULTATO NETTO	1.417	0,01	1.664	0,01	0	0,00	-3.209.668	14,64	-947.548	4,38

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	23.030.866	100,00	22.292.608	100,00	24.772.713	100,00	23.673.825	100,00	17.641.552	100,00
Consumo materie (del venduto)	-19.080.907	82,85	-19.145.642	85,88	-21.675.543	87,50	-20.594.272	86,99	-16.351.878	92,69
Costo servizi var. ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	3.949.959	17,15	3.146.966	14,12	3.097.170	12,50	3.079.553	13,01	1.289.674	7,31
Costo servizi variabili commerciali	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Svalutazione crediti	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	3.949.959	17,15	3.146.966	14,12	3.097.170	12,50	3.079.553	13,01	1.289.674	7,31
Costo servizi generali	-1.319.317	5,73	-1.463.782	6,57	-1.358.638	5,48	-1.281.251	5,41	-1.316.582	7,46
Costo lavoro indiretto	-2.028.700	8,81	-2.081.617	9,34	-2.163.284	8,73	-2.631.253	11,11	-2.330.523	13,21
MARGINE OPERATIVO LORDO	601.942	2,61	-398.433	1,79	-424.752	1,71	-832.951	3,52	-2.357.431	13,36
Ammortamenti	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-372.536	1,57	0	0,00
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	601.942	2,61	-398.433	1,79	-424.752	1,71	-1.205.487	5,09	-2.357.431	13,36
Proventi finanziari	1.225.027	5,32	774.268	3,47	489.537	1,98	828.573	3,50	251.721	1,43
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	1.826.969	7,93	375.835	1,69	64.785	0,26	-376.914	1,59	-2.105.710	11,94
Oneri finanziari	-5.984.467	25,90	-6.175.832	27,70	-7.368.085	29,74	-9.111.662	38,49	-8.013.726	45,43
RISULTATO ORDINARIO	-4.137.498	17,97	-5.799.997	26,02	-7.303.300	29,48	-9.488.576	40,08	-10.119.436	57,36
Saldo componenti straordinari	864.064	3,75	847.973	3,80	3.230.825	13,04	7.744.630	32,71	2.352.413	13,33
RISULTATO PRE-IMPOSTE	-3.273.434	14,21	-4.952.024	22,21	-4.072.475	16,44	-1.743.946	7,37	-7.767.023	44,03
Imposte sul reddito	-33.692	0,15	-18.809	0,08	-73.748	0,30	-79.482	0,34	-175.343	0,99
RISULTATO NETTO	-3.307.126	14,36	-4.970.833	22,30	-4.146.223	16,74	-1.823.428	7,70	-7.942.366	45,02

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI ENNA

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO (valori espressi : '000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci										
Immobilitazioni immat. lorde										
(-) Fondi ammortamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilitazioni immat. nette										
Immobilitazioni materiali lorde	5.868.567	8.992.064	9.502.780	9.753.220	9.778.204	13.122.909	17.680.414	15.381.711	18.918.793	19.022.267
(-) Fondi ammortamento	378.753	584.787	764.414	949.324	1.132.831	1.296.403	1.483.010	1.626.571	1.820.493	1.820.493
Immobilitazioni materiali nette	5.489.814	8.407.277	8.738.366	8.803.896	8.645.373	11.826.506	16.197.404	13.755.140	17.098.300	17.201.774
Partecipazioni	45.432	45.716	41.702	41.702	41.702	42.702	54.200	81.676	87.069	73.059
Immobilitazioni fin. diverse										
Immobilitazioni finanziarie	45.432	45.716	41.702	41.702	41.702	42.702	54.200	81.676	87.069	73.059
Totale Immobilizzazioni	5.535.246	8.452.993	8.780.068	8.845.598	8.687.075	11.869.208	16.251.604	13.836.816	17.185.369	17.274.833
Materie prime e accessorie	4.674.167	3.791.143	3.835.465	3.306.111	4.142.990	4.692.582	4.128.778	4.868.320	4.941.009	3.353.974
Prodotti in corso di lavorazione										
Prodotti finiti										
Fornitori c/anticipi										
Totale Rimanenze	4.674.167	3.791.143	3.835.465	3.306.111	4.142.990	4.692.582	4.128.778	4.868.320	4.941.009	3.353.974
Crediti v/clienti	3.483.681	6.367.996	8.042.646	6.834.306	6.541.849	8.204.536	8.855.949	9.178.748	9.911.530	8.083.068
Effetti attivi commerciali	780.003	41.399	329.652	2.155.725	3.196.878	380.745	712.211	286.417	901.486	394.717
(-) Fondo svalutazione crediti										
Crediti netti verso clienti	4.263.684	6.409.395	8.372.298	8.990.031	9.738.727	8.585.281	9.568.160	9.465.165	10.813.016	8.477.785
Crediti v/Eratario c/IVA										
Crediti v/Eratario c/IIID										
Crediti diversi	2.303.905	1.325.589	1.339.817	2.142.272	3.609.283	4.132.213	4.887.788	7.491.534	7.909.678	5.449.715
Totale crediti	6.567.589	7.734.984	9.712.115	11.132.303	13.348.010	12.717.494	14.455.948	16.956.699	18.722.694	13.927.500
Titoli a reddito variabile										
Titoli a reddito fisso	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.000	4.000	8.000	
Banche c/c attivi	1.142.785	755.577	200.995	237.777	250.000	226.844	348.668	22.549	37.498	142.131
Cassa	59.899	56.213	102.999	51.834	7.993	122.082	90.123	30.433	103.124	322.779
Totale liquidità	1.207.009	816.115	308.319	293.936	262.318	363.251	442.791	56.982	148.622	464.910
Ratei e risconti attivi	188.626	618.549	580.796	711.992	1.263.068	1.117.596	303.256	439.697	1.740.764	30.348
Totale Attivo	18.172.637	21.413.784	23.216.763	24.289.940	27.703.461	30.750.131	35.562.377	36.158.514	42.738.458	35.051.565

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

	CONTO ECONOMICO (valori espressi :1000)										
	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	
Ricavi netti di vendita	13.942.634	15.765.982	16.131.590	21.415.631	20.619.098	21.442.649	20.764.801	19.605.068	19.649.915	7.306.424	
Variazione rimanenze prodotti											
Ricavi e proventi diversi	16.044	17.090	1.645.786	622.623	449.197	27.775	16.384	25.938	39.787	18.516	
Valore della produzione	13.958.678	15.783.072	17.777.376	22.038.254	21.068.295	21.470.424	20.781.185	19.631.006	19.689.702	7.324.940	
Acquisti di materie	12.791.356	12.624.598	13.182.129	16.903.701	17.393.120	18.286.332	17.836.718	17.314.845	16.631.926	5.736.366	
Rimanenze iniziali di materie	3.097.083	4.674.167	3.791.143	3.835.465	3.306.111	3.694.989	4.692.582	4.128.778	4.868.320	4.941.009	
(-) Rimanenze finali di materie	4.674.167	3.791.143	3.835.465	3.306.111	4.142.990	4.692.582	4.128.778	4.868.320	4.941.009	3.353.974	
Consumo materie	11.214.272	13.507.622	13.137.807	17.433.055	16.556.241	17.288.739	18.400.522	16.575.303	16.559.237	7.323.401	
Costo dei servizi	451.527	472.895	514.400	639.034	734.464	698.242	880.249	961.087	1.033.832	376.174	
Salari e stipendi	966.272	1.079.931	1.187.182	1.351.819	1.407.601	1.405.825	1.666.315	1.642.340	1.740.657	1.382.492	
Oneri sociali											
Trattamento di Fine Rapporto	165.154	99.237	82.627	86.003	81.978	95.927	118.592	126.927	135.921	85.433	
Costo del lavoro	1.131.426	1.179.168	1.269.809	1.437.822	1.489.579	1.501.752	1.784.907	1.769.267	1.876.578	1.467.925	
Ammortamento immob. immat.											
Ammortamento immob. mat.	47.560	186.218	182.030	184.910	183.548	176.948	186.607	190.107	194.546		
Svalutazione crediti	17.661	17.138	28.197	29.691	41.792	27.777			50.706	39.335	
Accantonamento rischi e oneri	380.478	465.333	545.330	618.250	630.069	737.084	807.848	823.428	1.025.699	855.709	
Oneri diversi di gestione											
Costi della produzione	13.242.924	15.828.374	15.677.653	20.342.762	19.635.693	20.430.542	22.060.133	20.319.192	20.740.598	10.062.544	
Proventi da partecipazioni	1.616	1.913	2.113	2.423	2.908	13.667	16.882	17.627	2.446	997	
Proventi fin. a m/l termine											
Proventi fin. a breve termine	1.164.786	380.530	385.403	1.208.205	1.429.770	495.322	112.468	880.516	976.833	171.917	
Proventi finanziari	1.166.402	382.443	387.516	1.210.628	1.432.678	508.989	129.350	898.143	979.279	172.914	
Oneri fin. a m/l termine											
Oneri fin. a breve termine	1.805.116	2.198.712	2.193.965	2.896.748	2.906.429	2.480.937	3.262.834	4.157.575	5.086.396	5.529.352	
Oneri finanziari	1.805.116	2.198.712	2.193.965	2.896.748	2.906.429	2.480.937	3.262.834	4.157.575	5.086.396	5.529.352	
Proventi straordinari	6.566	2.530.336	25	66.517	81.445	968.960	4.534.239	2.817.274	3.940.400	35.080	
Oneri straordinari	3.939	550.299	166.768	47.531		58.076		24.440		23.387	
Imposte sul reddito	79.667	118.466	126.531	28.358	40.296	36.894	63.731	218.650	54.541	35.408	
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	-1.348.994	-1.296.594	-8.117.757	

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1982	%	1983	%	1984	%	1985	%	1986	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	13.958.678	100,00	15.783.072	100,00	17.777.376	100,00	22.038.254	100,00	21.068.295	100,00
Consumo materie (del venduto)	-11.214.272	80,34	-13.507.622	85,58	-13.137.807	73,90	-17.433.055	79,10	-16.556.241	78,58
Costo servizi var. ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	2.744.406	19,66	2.275.450	14,42	4.639.569	26,10	4.605.199	20,90	4.512.054	21,42
Costo servizi variabili commerciali	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Svalutazione crediti	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	2.744.406	19,66	2.275.450	14,42	4.639.569	26,10	4.605.199	20,90	4.512.054	21,42
Costo servizi generali	-832.005	5,96	-938.228	5,94	-1.059.810	5,96	-1.257.284	5,71	-1.364.533	6,48
Costo lavoro indiretto	-1.131.426	8,11	-1.179.168	7,47	-1.269.809	7,14	-1.437.822	6,52	-1.489.579	7,07
MARGINE OPERATIVO LORDO	780.975	5,59	158.054	1,00	2.309.950	12,99	1.910.093	8,67	1.657.942	7,87
Ammortamenti	-47.560	0,34	-186.218	1,18	-182.030	1,02	-184.910	0,84	-183.548	0,87
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	733.415	5,25	-28.164	0,18	2.127.920	11,97	1.725.183	7,83	1.474.394	7,00
Proventi finanziari	1166402	8,36	382443	2,42	387.516	2,18	1210628	5,49	1432678	6,80
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	1.899.817	13,61	354.279	2,24	2.515.436	14,15	2.935.811	13,32	2.907.072	13,80
Oneri finanziari	-1.805.116	12,93	-2.198.712	13,93	-2.193.965	12,34	-2.896.748	13,14	-2.906.429	13,80
RISULTATO ORDINARIO	94.701	0,68	-1.844.433	-11,69	321.471	1,81	39.063	0,18	643	0,00
Saldo componenti straordinari	-15.034	-0,11	1.962.899	12,44	-194.940	-1,10	-10.705	-0,05	39.653	0,19
RISULTATO PRE-IMPOSTE	79.667	0,57	118.466	0,75	126.531	0,71	28.358	0,13	40.296	0,19
Imposte sul reddito	-79.667	0,57	-118.466	0,75	-126.531	0,71	-28.358	0,13	-40.296	0,19
RISULTATO NETTO	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	21.470.424	100,00	20.781.185	100,00	19.631.006	100,00	19.689.702	100,00	7.324.940	100,00
Consumo materie (del venduto)	-17.288.739	80,52	-18.400.522	88,54	-16.575.303	84,43	-16.559.237	84,10	-7.323.401	99,98
Costo servizi var. ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	4.181.685	19,48	2.380.663	11,46	3.055.703	15,57	3.130.465	15,90	1.539	0,02
Costo servizi variabili commerciali	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Svalutazione crediti	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	4.181.685	19,48	2.380.663	11,46	3.055.703	15,57	3.130.465	15,90	1.539	0,02
Costo servizi generali	-1.435.326	6,69	-1.688.097	8,12	-1.784.515	9,09	-2.059.531	10,46	-1.231.883	16,82
Costo lavoro indiretto	-1.501.752	6,99	-1.784.907	8,59	-1.769.267	9,01	-1.876.578	9,53	-1.467.925	20,04
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.244.607	5,80	-1.092.341	5,26	-498.079	2,54	-805.644	4,09	-2.698.269	36,84
Ammortamenti	-176.948	0,82	-186.607	0,90	-190.107	0,97	-194.546	0,99	0	0,00
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	1.067.659	4,97	-1.278.948	6,15	-688.186	3,51	-1.000.190	5,08	-2.698.269	36,84
Proventi finanziari	508.989	2,37	129.350	0,62	898.143	4,58	979.279	4,97	172.914	2,36
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	1.576.648	7,34	-1.149.598	5,53	209.957	1,07	-20.911	0,11	-2.525.355	34,48
Oneri finanziari	-2.480.937	11,56	-3.262.834	15,70	-4.157.575	21,18	-5.086.396	25,83	-5.529.352	75,49
RISULTATO ORDINARIO	-904.289	4,21	-4.412.432	21,23	-3.947.618	20,11	-5.107.307	25,94	-8.054.707	109,96
Saldo componenti straordinari	941.183	4,38	4.476.163	21,54	2.817.274	14,35	3.865.254	19,63	-27.642	-0,38
RISULTATO PRE-IMPOSTE	36.894	0,17	63.731	0,31	-1.130.344	5,76	-1.242.053	6,31	-8.082.349	110,34
Imposte sul reddito	-36.894	0,17	-63.731	0,31	-218.650	1,11	-54.541	0,28	-35.408	0,48
RISULTATO NETTO	0	0,00	0	0,00	-1.348.994	6,87	-1.296.594	6,59	-8.117.757	110,82

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI FOGGIA

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO

(valori espressi :1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci										
Immobilitazioni immat. lorde						2.000	53.513	55.216	23.200	9.412
(-) Fondi ammortamento						2.000	53.513	55.216	23.200	9.412
Immobilitazioni immat. nette	0	0	0	0	0	2.000	53.513	55.216	23.200	9.412
Immobilitazioni materiali lorde	22.000.979	28.017.192	29.440.108	29.400.827	29.808.892	35.429.657	36.078.730	42.596.278	55.604.134	68.933.484
(-) Fondi ammortamento	2.954.874	3.587.148	4.178.247	4.782.292	5.388.746	5.902.536	6.569.974	7.274.863	8.070.153	9.050.678
Immobilitazioni materiali nette	19.046.105	24.430.044	25.261.861	24.618.535	24.420.146	29.527.121	29.508.756	35.321.415	47.533.981	59.882.806
Partecipazioni	554.452	554.830	555.584	4.293.617	4.293.617	4.362.117	460.526	518.285	570.339	300.472
Immobilitazioni fin. diverse						4.362.117	460.526	518.285	570.339	300.472
Immobilitazioni finanziarie	554.452	554.830	555.584	4.293.617	4.293.617	4.362.117	460.526	518.285	570.339	300.472
Totale immobilizzazioni	19.600.557	24.984.874	25.817.445	28.912.152	28.713.763	33.891.238	30.022.795	35.894.916	55.740.767	69.103.618
Materie prime e accessorie	14.990.468	13.217.587	14.465.099	12.732.446	13.022.847	11.418.266	14.117.710	17.954.275	22.882.985	13.874.453
Prodotti in corso di lavorazione			2.123.742							
Prodotti finiti										
Fornitori c/anticipi										
Totale Rimanenze	14.990.468	13.217.587	16.578.781	12.732.446	13.022.847	11.418.266	14.117.710	17.954.275	22.882.985	13.874.453
Crediti v/clienti	13.282.232	24.574.630	10.588.699	15.496.674	16.879.673	27.716.921	27.944.798	34.753.669	28.631.023	26.383.539
Effetti attivi commerciali	5.112.892	3.167.398		2.207.840	6.007.791	3.884.800	4.847.438	2.382.155	5.316.617	2.464.771
(-) Fondo svalutazione crediti										
Crediti netti verso clienti	18.395.124	27.742.028	10.588.699	17.704.514	22.887.404	31.601.721	32.792.236	37.135.824	33.947.640	28.848.310
Crediti v/Erario c/IVA										
Crediti v/Erario c/IIDD										
Crediti diversi	10.722.282	16.493.423	14.709.502	26.903.045	28.969.215	20.046.607	20.426.305	32.776.161	21.269.706	15.426.435
Totale crediti	29.117.406	44.235.451	25.298.201	44.607.559	51.856.619	51.648.328	53.218.541	69.911.985	55.217.346	44.274.745
Titoli a reddito variabile										
Titoli a reddito fisso	10.794	10.763	10.763	959	959	759	675	675		
Banche c/c attivi	2.837.742	3.248.754	3.219.356	5.011.495	7.903.885	5.628.714	3.669.745	7.173.498	10.072.762	12.542.395
Cassa	6.115	3.666	8.285	4.461	6.293	5.800	13.884	15.592	25.429	2.529
Totale liquidità	2.854.651	3.263.163	3.238.394	5.016.915	7.911.137	5.635.273	3.684.304	7.189.765	10.098.191	12.544.924
Ratei e riscconti attivi	1.462.109	1.836.344	2.786.899	1.108.554	1.263.581	1.211.643	995.024	1.311.755	4.146.492	412.279
Totale Attivo	68.025.161	87.537.419	73.719.720	92.377.626	102.767.947	103.804.748	102.038.374	132.262.696	148.085.781	140.210.019

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

		CONTO ECONOMICO (valori espressi :1000)									
		1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
		Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Ricavi netti di vendita		72.386.566	73.907.036	86.587.675	91.400.290	82.422.504	75.306.228	88.796.723	89.533.367	81.241.189	58.843.082
Variazione rimanenze prodotti											
Ricavi e proventi diversi		629.900	2.106.029	2.428.974	3.859.818	6.142.207	545.442	155.548	203.622	281.035	2.941.861
Valore della produzione		73.016.466	76.013.065	89.016.649	95.260.108	88.564.711	75.851.670	88.952.271	89.736.989	81.522.224	61.784.943
Acquisiti di materie		61.537.899	61.536.064	77.318.237	77.654.371	73.144.764	61.448.532	75.834.704	80.902.130	73.540.441	38.380.277
Rimanenze iniziali di materie		14.682.134	14.990.458	13.217.587	14.455.039	12.732.446	13.022.847	11.418.266	14.117.710	17.954.275	22.882.985
(-) Rimanenze finali di materie		14.990.458	13.217.587	14.455.039	12.732.446	13.022.847	11.418.266	14.117.710	17.954.275	22.882.985	13.874.453
Consumo materie		61.229.575	63.308.935	76.080.785	79.376.964	72.854.363	63.053.113	73.135.260	77.065.565	68.611.731	47.388.809
Costo dei servizi		1.188.967	1.338.443	3.034.395	3.710.141	3.350.845	3.164.093	2.792.656	3.695.060	9.833.153	7.406.681
Salari e stipendi		6.657.706	7.320.310	7.507.974	7.819.984	7.959.994	8.091.554	7.158.012	8.707.314	7.268.988	7.030.614
Oneri sociali											
Trattamento di Fine Rapporto		712.847	805.152	798.011	859.431	838.230	1.249.556	608.141	676.913	549.925	575.036
Costo del lavoro		7.370.553	8.125.462	8.305.985	8.679.415	8.798.224	9.341.110	7.766.153	9.384.227	7.818.913	7.605.650
Ammortamento immob. immat.							1.000	27.257	34.923	41.690	16.256
Ammortamento immob. mat.		566.590	648.114	633.849	612.627	624.241	611.139	676.046	720.950	1.005.202	982.259
Svalutazione crediti											
Accantonamento rischi e oneri							201.868			935.932	1.446.042
Oneri diversi di gestione		1.363.479	1.331.472	1.612.780	2.246.912	1.699.086	1.460.929	2.513.806	2.973.302		
Costi della produzione		71.719.164	74.752.426	89.667.794	94.626.059	87.326.759	77.833.252	86.911.178	93.874.027	88.246.621	64.845.697
Proventi da partecipazioni		7.504	8.942	9.463	9.924	9.404	10.264	11.251	10.671		8.700
Proventi fin. a m/l termine											
Proventi fin. a breve termine		3.736.898	3.782.652	4.015.455	3.485.805	4.050.512	4.084.779	5.198.783	4.662.753	4.775.978	5.540.005
Proventi finanziari		3.744.402	3.791.594	4.024.918	3.495.729	4.059.916	4.095.043	5.210.034	4.673.424	4.775.978	5.548.705
Oneri fin. a m/l termine											
Oneri fin. a breve termine		9.841.799	10.467.020	7.003.706	7.839.771	7.240.964	7.301.041	9.130.735	10.877.911	14.426.217	12.960.816
Oneri finanziari		9.841.799	10.467.020	7.003.706	7.839.771	7.240.964	7.301.041	9.130.735	10.877.911	14.426.217	12.960.816
Proventi straordinari		4.863.115	5.659.039	2.074.669	3.826.103	61.721	5.316.785	425.493	8.804.183	16.144.113	9.541.382
Oneri straordinari		2.975	6.677	10.607	15.735	15.735	35.900	35.900	484.005	1.647.651	3.203.188
Imposte sul reddito		60.045	237.575	183.454	116.110	458.372	129.205	71.382	70.620	464.119	1.085.121
Utile (perdita) dell'esercizio		0	0	-1.749.325	0	-2.355.482	0	-1.561.397	-2.071.967	-2.342.293	-5.219.792

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1982	%	1983	%	1984	%	1985	%	1986	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	73.016.466	100,00	76.013.065	100,00	89.016.649	100,00	95.260.108	100,00	88.564.711	100,00
Consumo materie (del venduto)	-61.229.575	83,86	-63.308.935	83,29	-76.080.785	85,47	-79.376.964	83,33	-72.854.363	82,26
Costo servizi var. ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIB. INDUSTRIALE	11.786.891	16,14	12.704.130	16,71	12.935.864	14,53	15.883.144	16,67	15.710.348	17,74
Costo servizi variabili commerciali	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Svalutazione crediti	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	11.786.891	16,14	12.704.130	16,71	12.935.864	14,53	15.883.144	16,67	15.710.348	17,74
Costo servizi generali	-2.552.446	3,50	-2.669.915	3,51	-4.647.175	5,22	-5.957.053	6,25	-5.049.931	5,70
Costo lavoro indiretto	-7.370.553	10,09	-8.125.462	10,69	-8.305.985	9,33	-8.679.415	9,11	-8.798.224	9,93
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.863.892	2,55	1.908.753	2,51	-17.296	0,02	1.246.676	1,31	1.862.193	2,10
Ammortamenti	-566.590	0,78	-648.114	0,85	-633.849	0,71	-612.627	0,64	-624.241	0,70
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	1.297.302	1,78	1.260.639	1,66	-651.145	0,73	634.049	0,67	1.237.952	1,40
Proventi finanziari	3744402	5,13	3791594	4,99	4.024.918	4,52	3495729	3,67	4059916	4,58
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	5.041.704	6,90	5.052.233	6,65	3.373.773	3,79	4.129.778	4,34	5.297.868	5,98
Oneri finanziari	-9.841.799	13,48	-10.467.020	13,77	-7.003.706	7,87	-7.839.771	8,23	-7.240.964	8,18
RISULTATO ORDINARIO	-4.800.095	6,57	-5.414.787	7,12	-3.629.933	4,08	-3.709.993	3,89	-1.943.096	2,19
Saldo componenti straordinari	4.860.140	6,66	5.652.362	7,44	2.064.062	2,32	3.826.103	4,02	45.986	0,05
RISULTATO PRE-IMPOSTE	60.045	0,08	237.575	0,31	-1.565.871	1,76	116.110	0,12	-1.897.110	2,14
Imposte sul reddito	-60.045	0,08	-237.575	0,31	-183.454	0,21	-116.110	0,12	-458.372	0,52
RISULTATO NETTO	0	0,00	0	0,00	-1.749.325	1,97	0	0,00	-2.355.482	2,66

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	75.851.670	100,00	88.952.271	100,00	89.736.989	100,00	81.522.224	100,00	61.784.943	100,00
Consumo materie (del venduto)	-63.053.113	83,13	-73.135.260	82,22	-77.065.565	85,88	-68.611.731	84,16	-47.388.809	76,70
Costo servizi var. ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	12.798.557	16,87	15.817.011	17,78	12.671.424	14,12	12.910.493	15,84	14.396.134	23,30
Costo servizi variabili commerciali	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Svalutazione crediti	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	12.798.557	16,87	15.817.011	17,78	12.671.424	14,12	12.910.493	15,84	14.396.134	23,30
Costo servizi generali	-4.625.022	6,10	-5.306.462	5,97	-6.668.362	7,43	-9.833.153	12,06	-7.406.681	11,99
Costo lavoro indiretto	-9.341.110	12,31	-7.766.153	8,73	-9.384.227	10,46	-7.818.913	9,59	-7.605.650	12,31
MARGINE OPERATIVO LORDO	-1.167.575	1,54	2.744.396	3,09	-3.381.165	3,77	-4.741.573	5,82	-616.197	1,00
Ammortamenti	-612.139	0,81	-703.303	0,79	-755.873	0,84	-1.046.892	1,28	-998.515	1,62
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	-1.779.714	2,35	2.041.093	2,29	-4.137.038	4,61	-5.788.465	7,10	-1.614.712	2,61
Proventi finanziari	4.095.043	5,40	5.210.034	5,86	4673424	5,21	4775978	5,86	5.548.705	8,98
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	2.315.329	3,05	7.251.127	8,15	536.386	0,60	-1.012.487	1,24	3.933.993	6,37
Oneri finanziari	-7.301.041	9,63	-9.130.735	10,26	-10.877.911	12,12	-14.426.217	17,70	-12.960.816	20,98
RISULTATO ORDINARIO	-4.985.712	6,57	-1.879.608	2,11	-10.341.525	11,52	-15.438.704	18,94	-9.026.823	14,61
Saldo componenti straordinari	5.114.917	6,74	389.593	0,44	8.340.178	9,29	13.560.530	16,63	4.892.152	7,92
RISULTATO PRE-IMPOSTE	129.205	0,17	-1.490.015	1,68	-2.001.347	2,23	-1.878.174	2,30	-4.134.671	6,69
Imposte sul reddito	-129.205	0,17	-71.382	0,08	-70.620	0,08	-464.119	0,57	-1.085.121	1,76
RISULTATO NETTO	0	0,00	-1.561.397	1,76	-2.071.967	2,31	-2.342.293	2,87	-5.219.792	8,45

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI LECCE

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO

(valori espressi : 1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci										
Immobilizzazioni immat. lorde						32.399	33.299	36.319	37.769	74.969
(-) Fondi ammortamento						6.552	13.032	16.362	19.994	31.888
Immobilizzazioni immat. nette	0	0	0	0	0	25.847	20.267	19.957	17.775	43.081
Immobilizzazioni materiali lorde	1.382.235	2.655.110	2.673.065	2.678.899	2.937.633	5.527.396	7.277.624	9.788.168	12.015.310	11.511.917
(-) Fondi ammortamento	829.222	873.927	962.643	1.042.138	1.139.090	1.087.696	1.180.799	1.280.697	1.488.801	1.991.807
Immobilizzazioni materiali nette	553.013	1.781.183	1.710.422	1.636.761	1.798.543	4.439.700	6.096.825	8.507.471	10.526.509	9.520.110
Partecipazioni	35.942	38.648	39.807	38.707	47.415	48.193	52.627	60.622	75.168	75.768
Immobilizzazioni fin. diverse										
Immobilizzazioni finanziarie	35.942	38.648	39.807	38.707	47.415	48.193	52.627	60.622	75.168	75.768
Totale Immobilizzazioni	588.955	1.819.831	1.750.229	1.675.468	1.845.958	4.513.740	6.169.719	8.588.050	10.619.452	9.638.959
Materie prime e accessorie	4.102.188	5.064.010	5.411.866	6.214.626	6.620.163	6.816.548	5.642.073	7.924.391	7.367.674	5.431.334
Prodotti in corso di lavorazione										
Prodotti finiti										
Fornitori c/anticipi										
Totale Rimanenze	4.102.188	5.064.010	5.411.866	6.214.626	6.620.163	6.816.548	5.642.073	7.924.391	7.367.674	5.431.334
Crediti v/clienti	2.493.000	1.975.604	3.001.297	3.306.903	5.348.573	7.543.414	5.567.109	8.432.546	8.457.280	6.646.935
Effetti attivi commerciali	59.200	22.966	110.509	260.567	189.640	365.058	422.992	601.191	629.186	616.854
(-) Fondo svalutazione crediti										
Crediti netti verso clienti	2.552.200	1.998.570	3.111.806	3.567.470	5.538.213	7.908.472	5.990.101	9.033.737	9.086.466	7.263.789
Crediti v/Erario c/IVA										
Crediti v/Erario c/IID										
Crediti diversi	1.813.775	2.171.765	3.571.626	2.456.000	3.618.453	3.755.346	8.695.032	8.450.048	8.638.013	14.227.433
Totale crediti	4.365.975	4.170.335	6.683.432	6.023.470	9.156.666	11.663.818	14.685.133	17.483.785	17.724.479	21.491.222
Titoli a reddito variabile										
Titoli a reddito fisso										
Banche c/c attivi	324.539	344.711	985.840	547.089	1.958.512	310.202	380.788	1.515.241	587.142	230.956
Cassa	729.717	427.960	579.564	901.421	501.083	352.831	392.084	457.335	469.225	477.732
Totale liquidità	1.054.256	772.671	1.565.404	1.448.510	2.459.595	663.033	772.872	1.972.576	1.056.367	708.688
Ratei e risconti attivi	259.544	311.062	253.912	1.543.306	1.955.995	1.050.129	1.432.386	1.909.785	1.352.220	
Totale Attivo	10.370.918	12.137.909	15.664.843	16.905.380	22.038.377	24.707.268	28.702.183	37.878.587	38.120.192	37.270.203

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO
(valori espressi : 1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Ricavi netti di vendita	16.664.947	15.338.438	21.597.268	22.519.732	22.859.702	23.602.864	27.278.657	22.051.746	21.050.851	14.990.669
Variazione rimanenze prodotti										
Ricavi e proventi diversi	492.362	295.844	290.879	253.403	245.705	147.235	154.187	110.106	12.444	37.180
Valore della produzione	17.157.309	15.634.282	21.888.147	22.773.135	23.105.407	23.750.099	27.432.844	22.161.852	21.063.295	15.027.849
Acquisti di materie	13.153.155	13.979.083	17.529.465	18.363.214	18.578.765	19.947.912	21.092.337	20.067.337	17.150.783	10.923.285
Rimanenze iniziali di materie	4.673.116	4.102.188	5.064.010	5.411.866	6.214.626	6.620.163	6.816.548	5.642.073	7.924.391	7.367.674
(-) Rimanenze finali di materie	4.102.188	5.064.010	5.411.866	6.214.626	6.620.163	6.816.548	5.642.073	7.924.391	7.367.674	5.431.334
Consumo materie	13.724.083	13.017.261	17.181.609	17.560.454	18.173.228	19.751.527	22.266.812	17.785.019	17.707.500	12.859.625
Costo dei servizi	669.229	658.296	1.042.885	1.126.965	1.120.283	1.846.769	1.805.607	1.597.934	2.078.846	2.055.309
Salari e stipendi	1.554.944	1.797.875	1.907.565	2.027.123	2.144.138	2.398.895	2.206.602	2.359.001	2.087.592	2.474.839
Oneri sociali										
Treatmento di Fine Rapporto	202.152	177.043	224.878	172.655	159.438	174.728	171.375	184.097	168.049	183.141
Costo del lavoro	1.757.096	1.974.918	2.132.443	2.199.778	2.303.576	2.573.623	2.377.977	2.543.098	2.255.641	2.657.980
Ammortamento immob. immat.							6.480	3.330	3.632	11.894
Ammortamento immob. mat.							100.857	150.342	208.104	506.355
Svalutazione crediti										
Accantonamento rischi e oneri	38.600	30.198	33.475	22.478				343.937	275.474	
Oneri diversi di gestione	365.605	436.605	526.708	833.488	847.327	1.018.557	814.298	878.762	413.375	306.568
Costi della produzione	16.604.127	16.166.938	21.006.472	21.835.128	22.553.157	25.243.942	27.372.031	23.302.422	22.942.572	18.397.731
Proventi da partecipazioni	4.914	5.854	10.970	12.152	14.006	17.482	21.018	17.599	16.302	13.513
Proventi fin. a m/l termine										
Proventi fin. a breve termine	727.166	552.816	759.966	708.560	747.150	763.687	1.062.947	1.520.758	1.547.098	947.305
Proventi finanziari	732.080	558.670	770.936	720.712	761.156	781.169	1.083.965	1.538.357	1.563.400	960.818
Oneri fin. a m/l termine										
Oneri fin. a breve termine	1.328.020	1.467.595	1.668.428	1.702.323	1.680.691	1.868.363	2.274.649	3.122.074	4.820.178	5.592.687
Oneri finanziari	1.328.020	1.467.595	1.668.428	1.702.323	1.680.691	1.868.363	2.274.649	3.122.074	4.820.178	5.592.687
Proventi straordinari	96.128	1.563.890	87.425	80.322	405.680	3.211.468	1.175.209	2.804.852	30.756	1.136.248
Oneri straordinari	2.536		724	487	487	606.715	28.917	20.163	28.833	88.880
Imposte sul reddito	50.834	122.309	70.884	36.718	37.908	23.716	16.421	60.402	32.197	53.466
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0	-5.166.329	-7.007.849

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1982	%	1983	%	1984	%	1985	%	1986	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	17.157.309	100,00	15.634.282	100,00	21.888.147	100,00	22.773.135	100,00	23.105.407	100,00
Consumo materie (del venduto)	-13.724.083	79,99	-13.017.261	83,26	-17.181.609	78,50	-17.560.454	77,11	-18.173.228	78,65
Costo servizi var. ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIB. INDUSTRIALE	3.433.226	20,01	2.617.021	16,74	4.706.538	21,50	5.212.681	22,89	4.932.179	21,35
Costo servizi variabili commerciali	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Svalutazione crediti	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	3.433.226	20,01	2.617.021	16,74	4.706.538	21,50	5.212.681	22,89	4.932.179	21,35
Costo servizi generali	-1.034.834	6,03	-1.094.901	7,00	-1.569.593	7,17	-1.960.453	8,61	-1.967.610	8,52
Costo lavoro indiretto	-1.757.096	10,24	-1.974.918	12,63	-2.132.443	9,74	-2.199.778	9,66	-2.303.576	9,97
MARGINE OPERATIVO LORDO	641.296	3,74	-452.798	2,90	1.004.502	4,59	1.052.450	4,62	660.993	2,86
Ammortamenti	-49.514	0,29	-49.660	0,32	-89.352	0,41	-91.965	0,40	-108.743	0,47
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	591.782	3,45	-502.458	3,21	915.150	4,18	960.485	4,22	552.250	2,39
Proventi finanziari	732080	4,27	558670	3,57	770.936	3,52	720712	3,16	761156	3,29
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	1.323.862	7,72	56.212	0,36	1.686.086	7,70	1.681.197	7,38	1.313.406	5,68
Oneri finanziari	-1.328.020	7,74	-1.467.595	9,39	-1.668.428	7,62	-1.702.323	7,48	-1.680.691	7,27
RISULTATO ORDINARIO	-4.158	0,02	-1.411.383	9,03	17.658	0,08	-21.126	0,09	-367.285	1,59
Saldo componenti straordinari	54.992	0,32	1.533.692	9,81	53.226	0,24	57.844	0,25	405.193	1,75
RISULTATO PRE-IMPOSTE	50.834	0,30	122.309	0,78	70.884	0,32	36.718	0,16	37.908	0,16
Imposte sul reddito	-50.834	0,30	-122.309	0,78	-70.884	0,32	-36.718	0,16	-37.908	0,16
RISULTATO NETTO	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	23.750.099	100,00	27.432.844	100,00	22.161.852	100,00	21.063.295	100,00	15.027.849	100,00
Consumo materie (del venduto)	-19.751.527	83,16	-22.266.812	81,17	-17.785.019	80,25	-17.707.500	84,07	-12.859.625	85,57
Costo servizi var. ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	3.998.572	16,84	5.166.032	18,83	4.376.833	19,75	3.355.795	15,93	2.168.224	14,43
Costo servizi variabili commerciali	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Svalutazione crediti	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	3.998.572	16,84	5.166.032	18,83	4.376.833	19,75	3.355.795	15,93	2.168.224	14,43
Costo servizi generali	-2.865.336	12,06	-2.619.905	9,55	-2.476.696	11,18	-2.492.221	11,83	-2.361.877	15,72
Costo lavoro indiretto	-2.573.623	10,84	-2.377.977	8,67	-2.543.098	11,48	-2.255.641	10,71	-2.657.980	17,69
MARGINE OPERATIVO LORDO	-1.440.387	6,06	168.150	0,61	-642.961	2,90	-1.392.067	6,61	-2.851.633	18,98
Ammortamenti	-53.456	0,23	-107.337	0,39	-153.672	0,69	-211.736	1,01	-518.249	3,45
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	-1.493.843	6,29	60.813	0,22	-796.633	3,59	-1.603.803	7,61	-3.369.882	22,42
Proventi finanziari	781.169	3,29	1.083.965	3,95	1538357	6,94	1563400	7,42	960.818	6,39
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	-712.674	3,00	1.144.778	4,17	741.724	3,35	-40.403	0,19	-2.409.064	16,03
Oneri finanziari	-1.868.363	7,87	-2.274.649	8,29	-3.122.074	14,09	-4.820.178	22,88	-5.592.687	37,22
RISULTATO ORDINARIO	-2.581.037	10,87	-1.129.871	4,12	-2.380.350	10,74	-4.860.581	23,08	-8.001.751	53,25
Saldo componenti straordinari	2.604.753	10,97	1.146.292	4,18	2.440.752	11,01	-273.551	-1,30	1.047.368	6,97
RISULTATO PRE-IMPOSTE	23.716	0,10	16.421	0,06	60.402	0,27	-5.134.132	24,37	-6.954.383	46,28
Imposte sul reddito	-23.716	0,10	-16.421	0,06	-60.402	0,27	-32.197	0,15	-53.466	0,36
RISULTATO NETTO	0	0,00	0	0,00	0	0,00	-5.166.329	24,53	-7.007.849	46,63

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI NUORO

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO

(valori espressi :1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci					116.942	142.888	251.219	219.173	148.702	78.231
Immobilizzazioni immat. lorde										
(-) Fondi ammortamento		0		0	116.942	142.888	251.219	219.173	148.702	78.231
Immobilizzazioni immat. nette	3.011.612	3.042.552	3.058.966	3.906.755	4.424.666	5.122.899	6.271.274	8.201.132	8.217.501	11.096.391
Immobilizzazioni materiali lorde	372.052	429.051	514.216	623.781	691.428	759.074	809.501	932.111	1.082.843	1.239.387
(-) Fondi ammortamento	2.639.560	2.613.501	2.544.750	3.282.974	3.733.238	4.363.825	5.461.773	7.269.021	7.134.658	9.857.004
Immobilizzazioni materiali nette	887	887	1.045	1.042	1.042	3.187	3.562	13.737	19.022	19.642
Partecipazioni									2.035.047	2.349.025
Immobilizzazioni fin. diverse									2.054.069	2.368.667
Immobilizzazioni finanziarie	887	887	1.045	1.042	1.042	3.187	3.562	13.737	2.054.069	2.368.667
Totale Immobilizzazioni	2.640.447	2.614.388	2.545.795	3.284.016	3.851.222	4.509.900	5.716.554	7.501.931	9.337.429	12.303.902
Materie prime e accessorie	3.714.004	4.098.262	4.529.423	4.834.720	4.399.378	4.602.938	5.948.728	6.144.134	6.577.914	4.706.121
Prodotti in corso di lavorazione										
Prodotti finiti										
Fornitori c/anticipi										
Totale Rimanenze	3.714.004	4.098.262	4.529.423	4.834.720	4.399.378	4.602.938	5.948.728	6.144.134	6.577.914	4.706.121
Crediti v/clienti	1.578.833	1.840.098	2.383.513	3.685.386	3.489.659	4.566.464	3.243.209	8.504.257	2.856.544	3.060.785
Effetti attivi commerciali	363.717	448.189	443.944	629.076	613.790	1.111.619	1.907.201	369.183		
(-) Fondo svalutazione crediti										
Crediti netti verso clienti	1.942.550	2.288.287	2.827.457	4.314.462	4.103.449	5.678.083	5.150.410	8.873.440	2.856.544	3.060.785
Crediti v/Erario c/IVA										
Crediti v/Erario c/IID	565.973	1.936.111	2.103.040	1.749.883	1.600.437	2.696.761	937.582	675.505	268.883	919.279
Crediti diversi	2.508.523	4.224.398	4.930.497	6.064.345	5.703.886	8.374.844	6.087.992	9.548.945	3.125.427	3.980.064
Totale crediti										
Titoli a reddito variabile										
Titoli a reddito fisso	125	125	125	125	125	125	125	125	1.268.936	2.316.174
Banche c/c attivi	363.798	981.772	573.042	2.205.970	1.200.983	2.107.336	3.093.367	3.412.056	3.482.093	1.433.520
Cassa	1.253	618	335	536	2.332	3.054	279.039	903.130	4.655	4.978
Totale liquidità	365.176	982.515	573.502	2.206.631	1.203.440	2.110.515	3.372.531	4.315.311	4.755.684	3.754.672
Ratei e risconti attivi	2.896	255.273	232.888	309.800	422.485	275.023	98.803	709.585	1.179.311	
Totale Attivo	9.231.046	12.174.836	12.812.105	16.699.512	15.580.411	19.873.220	21.224.608	28.219.906	24.975.765	24.744.759

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO
(valori espressi :1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Ricavi netti di vendita	15.277.643	16.919.721	19.313.826	23.314.073	24.503.207	26.969.400	29.495.645	36.834.163	35.968.515	27.675.788
Variazione rimanenze prodotti										
Ricavi e proventi diversi	33.329	156.361	190.074	182.044	206.580	237.558	430.948	291.134	312.240	538.865
Valore della produzione	15.310.972	17.076.082	19.503.900	23.496.117	24.709.787	27.206.958	29.926.593	37.125.297	36.280.755	28.214.653
Acquisti di materie	12.934.327	13.822.684	15.938.808	20.334.850	20.069.723	22.886.920	25.832.646	30.965.362	30.053.130	21.422.203
Rimanenze iniziali di materie	2.974.379	3.714.004	4.098.262	4.529.423	4.834.720	4.399.378	4.602.938	5.948.728	6.144.134	6.577.914
(-) Rimanenze finali di materie	3.714.004	4.098.262	4.529.423	4.834.720	4.399.378	4.602.398	5.948.728	6.144.134	6.577.914	4.706.121
Consumo materie	12.194.702	13.438.426	15.507.647	20.029.553	20.505.065	22.683.900	24.486.856	30.769.956	29.619.350	23.293.996
Costo dei servizi	917.279	1.049.417	993.506	1.187.422	1.183.566	1.548.547	2.049.059	2.363.932	3.799.480	3.076.514
Salari e stipendi	923.091	1.097.934	1.227.758	1.212.875	1.381.362	1.589.560	1.560.511	1.619.702	1.651.519	1.784.879
Oneri sociali										
Trattamento di Fine Rapporto	102.679	97.710	101.831	105.422	94.297	98.280	158.246	118.050	139.497	152.104
Costo del lavoro	1.025.770	1.195.644	1.329.589	1.318.297	1.475.659	1.687.840	1.718.757	1.737.752	1.791.016	1.936.983
Ammortamento immob. immat.										
Ammortamento immob. mat.	92.326	56.999	85.165	111.202	67.647	67.647	89.816	122.610	150.733	156.543
Svalutazione crediti										
Accantonamento rischi e oneri										
Oneri diversi di gestione	409.324	482.062	534.607	590.698	582.244	706.389	1.169.872	1.193.583		
Costi della produzione	14.639.401	16.222.548	18.450.514	23.237.172	23.814.181	26.717.711	29.577.070	36.258.304	35.465.050	28.534.507
Proventi da partecipazioni	1.014	1.169	5.595	6.338	8.014	9.511	9.602	13.108	423	
Proventi fin. a m/l termine										
Proventi fin. a breve termine	933.390	568.164	677.613	909.481	598.614	592.883	438.964	348.102	976.467	381.903
Proventi finanziari	934.404	569.333	683.208	915.819	606.628	602.394	448.566	361.210	976.890	381.903
Oneri fin. a m/l termine										
Oneri fin. a breve termine	1.836.383	1.406.729	1.710.220	1.974.816	1.900.247	1.754.658	1.635.393	2.784.423	3.532.266	2.667.484
Oneri finanziari	1.836.383	1.406.729	1.710.220	1.974.816	1.900.247	1.754.658	1.635.393	2.784.423	3.532.266	2.667.484
Proventi straordinari	241.091			836.150	428.128	688.462	900.917	1.865.693	5.478	2.820.467
Oneri straordinari				12.034		4.820		213.972	17.502	123.700
Imposte sul reddito	9.878	15.638	25.731	24.064	30.115	25.445	58.793	95.501	89.582	91.332
Utilis (perdita) dell'esercizio	805	500	643	0	0	0	0	0	-1.841.277	0

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1982	%	1983	%	1984	%	1985	%	1986	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	15.310.972	100,00	17.076.082	100,00	19.503.900	100,00	23.496.117	100,00	24.709.787	100,00
Consumo materie (del venduto)	-12.194.702	79,65	-13.438.426	78,70	-15.507.647	79,51	-20.029.553	85,25	-20.505.065	82,98
Costo servizi var. ind.(del venduto)	-	0,00	-	0,00	0	0,00	-	0,00	-	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	-	0,00	-	0,00	0	0,00	-	0,00	-	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	3.116.270	20,35	3.637.656	21,30	3.996.253	20,49	3.466.564	14,75	4.204.722	17,02
Costo servizi variabili commerciali	-	0,00	-	0,00	0	0,00	-	0,00	-	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	-	0,00	-	0,00	0	0,00	-	0,00	-	0,00
Svalutazione crediti	-	0,00	-	0,00	0	0,00	-	0,00	-	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	3.116.270	20,35	3.637.656	21,30	3.996.253	20,49	3.466.564	14,75	4.204.722	17,02
Costo servizi generali	-1.326.603	8,66	-1.531.479	8,97	-1.528.113	7,83	-1.778.120	7,57	-1.765.810	7,15
Costo lavoro indiretto	-1.025.770	6,70	-1.195.644	7,00	-1.329.589	6,82	-1.318.297	5,61	-1.475.659	5,97
MARGINE OPERATIVO LORDO	763.897	4,99	910.533	5,33	1.138.551	5,84	370.147	1,58	963.253	3,90
Ammortamenti	-92.326	0,60	-56.999	0,33	-85.165	0,44	-111.202	0,47	-67.647	0,27
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	671.571	4,39	853.534	5,00	1.053.386	5,40	258.945	1,10	895.606	3,62
Proventi finanziari	934404	6,10	569333	3,33	683.208	3,50	915819	3,90	606628	2,46
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	1.605.975	10,49	1.422.867	8,33	1.736.594	8,90	1.174.764	5,00	1.502.234	6,08
Oneri finanziari	-1.836.383	11,99	-1.406.729	8,24	-1.710.220	8,77	-1.974.816	8,40	-1.900.247	7,69
RISULTATO ORDINARIO	-230.408	1,50	16.138	0,09	26.374	0,14	-800.052	3,41	-398.013	1,61
Saldo componenti straordinari	241.091	1,57	0	0,00	0	0,00	824.116	3,51	428.128	1,73
RISULTATO PRE-IMPOSTE	10.683	0,07	16.138	0,09	26.374	0,14	24.064	0,10	30.115	0,12
Imposte sul reddito	-9.878	0,06	-15.638	0,09	-25.731	0,13	-24.064	0,10	-30.115	0,12
RISULTATO NETTO	805	0,01	500	0,00	643	0,00	0	0,00	0	0,00

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	27.206.958	100,00	29.926.593	100,00	37.125.297	100,00	36.280.755	100,00	28.214.653	100,00
Consumo materie (del venduto)	-22.683.900	83,38	-24.486.856	81,82	-30.769.956	82,88	-29.619.350	81,64	-23.293.996	82,56
Costo servizi var. ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	4.523.058	16,62	5.439.737	18,18	6.355.341	17,12	6.661.405	18,36	4.920.657	17,44
Costo servizi variabili commerciali	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Svalutazione crediti	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	4.523.058	16,62	5.439.737	18,18	6.355.341	17,12	6.661.405	18,36	4.920.657	17,44
Costo servizi generali	-2.254.936	8,29	-3.218.931	10,76	-3.557.515	9,58	-3.799.480	10,47	-3.076.514	10,90
Costo lavoro indiretto	-1.687.840	6,20	-1.718.757	5,74	-1.737.752	4,68	-1.791.016	4,94	-1.936.983	6,87
MARGINE OPERATIVO LORDO	580.282	2,13	502.049	1,68	1.060.074	2,86	1.070.909	2,95	-92.840	0,33
Ammortamenti	-91.035	0,33	-152.526	0,51	-193.081	0,52	-221.204	0,61	-227.014	0,80
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	489.247	1,80	349.523	1,17	866.993	2,34	849.705	2,34	-319.854	1,13
Proventi finanziari	602.394	2,21	448.566	1,50	361.210	0,97	976890	2,69	381.903	1,35
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	1.091.641	4,01	798.089	2,67	1.228.203	3,31	1.826.595	5,03	62.049	0,22
Oneri finanziari	-1.754.658	6,45	-1.635.393	5,46	-2.784.423	7,50	-3.532.266	9,74	-2.667.484	9,45
RISULTATO ORDINARIO	-663.017	2,44	-837.304	2,80	-1.556.220	4,19	-1.705.671	4,70	-2.605.435	9,23
Saldo componenti straordinari	688.462	2,53	896.097	2,99	1.651.721	4,45	-46.024	-0,13	2.686.767	9,56
RISULTATO PRE-IMPOSTE	25.445	0,09	58.793	0,20	95.501	0,26	-1.751.695	4,83	91.332	0,32
Imposte sul reddito	-25.445	0,09	-58.793	0,20	-95.501	0,26	-89.582	0,25	-91.332	0,32
RISULTATO NETTO	0	0,00	0	0,00	0	0,00	-1.841.277	5,08	0	0,00

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI PALERMO

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO

(valori espressi :1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci										
Immobilitazioni immat. lorde	33.579	33.579	33.579	33.579	91.691	91.691	9.899	2.718		
(-) Fondi ammortamento	6.716	13.432	20.148	26.864	49.654	65.728				
Immobilitazioni immat. nette	26.863	20.147	13.431	6.715	42.037	25.963	9.899	2.718	0	0
Immobilitazioni materiali lorde	116.504	158.373	197.345	303.299	457.643	1.945.875	4.886.928	4.918.062	4.942.154	4.943.960
(-) Fondi ammortamento	56.331	69.715	84.465	100.323	124.605	273.116	542.580	940.893	1.320.144	1.320.144
Immobilitazioni materiali nette	60.173	88.658	112.880	202.976	333.038	1.672.759	4.344.348	3.977.169	3.622.010	3.623.816
Partecipazioni	3.030	3.172	13.080	13.080	29.205	29.205	30.112	46.643	44.723	53.963
Immobilitazioni fin. diverse										
Immobilitazioni finanziarie	3.030	3.172	13.080	13.080	29.205	29.205	30.112	46.643	44.723	53.963
Totale immobilizzazioni	90.066	111.977	139.391	222.771	404.280	1.727.927	4.384.349	4.026.530	3.666.733	3.677.779
Materie prime e accessorie	5.900.266	6.781.518	8.104.858	7.184.308	4.954.192	4.894.074	5.574.593	5.491.143	4.787.372	3.071.728
Prodotti in corso di lavorazione										
Prodotti finiti										
Fornitori c/anticipi										
Totale Rimanenze	5.900.266	6.781.518	8.104.858	7.184.308	4.954.192	4.894.074	5.574.593	5.491.143	4.787.372	3.071.728
Crediti v/clienti	7.804.865	7.510.538	6.696.954	4.626.504	3.501.060	4.969.211	3.958.125	4.413.532	3.955.748	1.094.403
Effetti attivi commerciali	574.336	28.258	400	128.053	932.227	174.528	310.440	134.739	339.220	7.500
(-) Fondo svalutazione crediti										
Crediti netti verso clienti	8.379.201	7.538.796	6.697.354	4.754.557	4.433.287	5.143.739	4.268.565	4.548.271	4.294.968	1.101.903
Crediti v/Erario c/IVA										
Crediti v/Erario c/IIDD										
Crediti diversi	2.700.768	2.948.739	4.541.972	6.828.502	6.746.246	7.081.386	6.877.849	7.747.298	7.689.987	15.758.867
Totale crediti	11.079.969	10.487.535	11.239.326	11.583.059	11.179.533	12.225.125	11.146.414	12.295.569	11.994.955	16.860.770
Titoli a reddito variabile										
Titoli a reddito fisso										
Banche c/c attivi	118.034	260.646	174.906	305.398	308.540	659.523	803.145	406.193	128.747	2.841.504
Cassa	118.500	26.539	26.402	49.371	74.191	201.844	31.373	63.994	125.429	31.084
Totale liquidità	236.534	287.185	201.308	354.769	382.731	861.367	834.518	470.187	254.176	2.872.588
Ratei e riscconti attivi	59.542	298.958	612.877	584.941	947.890	1.351.812	1.795.443	1.856.439	2.637.898	23.590
Totale Attivo	17.366.377	17.967.173	20.297.760	19.929.848	17.868.626	21.060.305	23.735.317	24.139.867	23.341.124	26.506.455

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO (valori espressi :1000)											
	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	
Ricavi netti di vendita	25.231.948	23.319.734	25.412.260	28.566.522	25.599.309	26.077.928	23.954.346	22.812.325	19.980.045	13.195.263	
Variazione rimanenze prodotti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Ricavi e proventi diversi	114.958	112.709	154.360	205.463	198.968	462.915	437.364	265.243	303.461	152.547	
Valore della produzione	25.346.906	23.432.443	25.566.620	28.771.985	25.798.277	26.540.843	24.391.710	23.077.568	20.283.506	13.347.810	
Acquisti di materie	18.708.794	19.712.792	22.546.644	23.322.173	19.089.117	22.151.430	20.921.185	19.532.501	16.418.568	9.591.654	
Rimanenze iniziali di materie	7.760.698	5.900.266	6.781.518	8.104.858	7.184.308	4.954.192	4.894.074	5.574.593	5.491.143	8.445.808	
(-) Rimanenze finali di materie	5.900.266	6.781.518	8.104.858	7.184.308	4.954.192	4.894.074	5.574.593	5.491.143	4.787.372	6.730.164	
Consumo materie	20.569.226	18.831.540	21.223.304	24.242.723	21.319.233	22.211.548	20.240.666	19.615.951	17.122.339	11.307.298	
Costo dei servizi	859.857	905.425	982.555	992.891	1.140.505	1.179.909	1.500.070	1.207.151	1.100.643	802.999	
Salari e stipendi	1.487.899	1.736.854	1.854.511	2.130.102	2.287.179	2.262.031	2.553.127	2.244.444	2.351.814	2.329.025	
Oneri sociali											
Trattamento di Fine Rapporto	130.332	116.136	126.415	145.731	134.047	144.231	157.028	165.883	174.938	129.107	
Costo del lavoro	1.618.231	1.852.990	1.980.926	2.275.833	2.421.226	2.406.262	2.710.155	2.410.327	2.526.752	2.458.132	
Ammortamento immob. immat.	6.716	6.716	6.716	6.716	22.790	16.074	16.074	7.170	2.718		
Ammortamento immob. mat.	15.149	20.778	23.791	32.235	32.753	148.510	269.464	398.313	388.641		
Svalutazione crediti											
Accantonamento rischi e oneri	15.308	5.197	7.196	10.265	17.040	4.311		60.537	280.537		
Oneri diversi di gestione	535.457	715.912	647.566	760.967	665.229	653.728	810.557	885.246	946.218	1.233.607	
Costi della produzione	23.619.944	22.338.558	24.872.054	28.321.630	25.618.776	26.620.342	25.546.986	24.584.695	22.367.848	15.802.036	
Proventi da partecipazioni	1.765	2.096	12.911	13.169	14.745	15.435	15.903	17.886	1.240	1.243	
Proventi fin. a m/l termine											
Proventi fin. a breve termine	863.747	899.424	885.877	1.154.485	952.376	956.809	1.094.253	1.199.825	1.216.894	1.693.832	
Proventi finanziari	865.512	901.520	898.788	1.167.654	967.121	972.244	1.110.156	1.217.711	1.218.134	1.695.075	
Oneri fin. a m/l termine											
Oneri fin. a breve termine	2.597.953	1.952.217	2.176.232	3.049.896	2.541.468	2.360.086	3.484.371	4.036.717	4.789.994	4.259.226	
Oneri finanziari	2.597.953	1.952.217	2.176.232	3.049.896	2.541.468	2.360.086	3.484.371	4.036.717	4.789.994	4.259.226	
Proventi straordinari	24.950	60.625	15.447	48.175	871	9.460	90.507	1.915.472	4.475.796	212.395	
Oneri straordinari		39.978	58	10.075	30	3.180	115.343	113.512	25.664	25.891	
Imposte sul reddito	19.471	63.835	32.074	25.461	34.674	37.730	42.060	81.270	57.058	76.658	
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	-599.563	-1.418.248	-1.428.679	-1.498.791	-3.596.387	-2.605.443	-1.263.128	-4.908.531	

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1982	%	1983	%	1984	%	1985	%	1986	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	25.346.906	100,00	23.432.443	100,00	25.566.620	100,00	28.771.985	100,00	25.798.277	100,00
Consumo materie (del venduto)	-20.569.226	81,15	-18.831.540	80,37	-21.223.304	83,01	-24.242.723	84,26	-21.319.233	82,64
Costo servizi var. ind.(del venduto)	-	0,00	-	0,00	0	0,00	-	0,00	-	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	-	0,00	-	0,00	0	0,00	-	0,00	-	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	4.777.680	18,85	4.600.903	19,63	4.343.316	16,99	4.529.262	15,74	4.479.044	17,36
Costo servizi variabili commerciali	-	0,00	-	0,00	0	0,00	-	0,00	-	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	-	0,00	-	0,00	0	0,00	-	0,00	-	0,00
Svalutazione crediti	-	0,00	-	0,00	0	0,00	-	0,00	-	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	4.777.680	18,85	4.600.903	19,63	4.343.316	16,99	4.529.262	15,74	4.479.044	17,36
Costo servizi generali	-1.395.314	5,50	-1.621.337	6,92	-1.630.121	6,38	-1.753.858	6,10	-1.805.734	7,00
Costo lavoro indiretto	-1.618.231	6,38	-1.852.990	7,91	-1.980.926	7,75	-2.275.833	7,91	-2.421.226	9,39
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.764.135	6,96	1.126.576	4,81	732.269	2,86	499.571	1,74	252.084	0,98
Ammortamenti	-21.865	0,09	-27.494	0,12	-30.507	0,12	-38.951	0,14	-55.543	0,22
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	1.742.270	6,87	1.099.082	4,69	701.762	2,74	460.620	1,60	196.541	0,76
Proventi finanziari	865512	3,41	901520	3,85	898.788	3,52	1167654	4,06	967121	3,75
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	2.607.782	10,29	2.000.602	8,54	1.600.550	6,26	1.628.274	5,66	1.163.662	4,51
Oneri finanziari	-2.597.953	10,25	-1.952.217	8,33	-2.176.232	8,51	-3.049.896	10,60	-2.541.468	9,85
RISULTATO ORDINARIO	9.829	0,04	48.385	0,21	-575.682	2,25	-1.421.622	4,94	-1.377.806	5,34
Saldo componenti straordinari	9.642	0,04	15.450	0,07	-8.193	0,03	28.835	0,10	-16.199	-0,06
RISULTATO PRE-IMPOSTE	19.471	0,08	63.835	0,27	-567.489	2,22	-1.392.787	4,84	-1.394.005	5,40
Imposte sul reddito	-19.471	0,08	-63.835	0,27	-32.074	0,13	-25.461	0,09	-34.674	0,13
RISULTATO NETTO	0	0,00	0	0,00	-599.563	2,35	-1.418.248	4,93	-1.428.679	5,54

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	26.540.843	100,00	24.391.710	100,00	23.077.568	100,00	20.283.506	100,00	13.347.810	100,00
Consumo materie (del venduto)	-22.211.548	83,69	-20.240.666	82,98	-19.615.951	85,00	-17.122.339	84,42	-11.307.298	84,71
Costo servizi var. ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	4.329.295	16,31	4.151.044	17,02	3.461.617	15,00	3.161.167	15,58	2.040.512	15,29
Costo servizi variabili commerciali	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Svalutazione crediti	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	4.329.295	16,31	4.151.044	17,02	3.461.617	15,00	3.161.167	15,58	2.040.512	15,29
Costo servizi generali	-1.833.637	6,91	-2.310.627	9,47	-2.092.397	9,07	-2.046.861	10,09	-2.036.606	15,26
Costo lavoro indiretto	-2.406.262	9,07	-2.710.155	11,11	-2.410.327	10,44	-2.526.752	12,46	-2.458.132	18,42
MARGINE OPERATIVO LORDO	89.396	0,34	-869.738	3,57	-1.041.107	4,51	-1.412.446	6,96	-2.454.226	18,39
Ammortamenti	-164.584	0,62	-285.538	1,17	-405.483	1,76	-391.359	1,93	0	0,00
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	-75.188	0,28	-1.155.276	4,74	-1.446.590	6,27	-1.803.805	8,89	-2.454.226	18,39
Proventi finanziari	972.244	3,66	1.110.156	4,55	1.217.711	5,28	1.218.134	6,01	1.695.075	12,70
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	897.056	3,38	-45.120	0,18	-228.879	0,99	-585.671	2,89	-759.151	5,69
Oneri finanziari	-2.360.086	8,89	-3.484.371	14,29	-4.036.717	17,49	-4.789.994	23,62	-4.259.226	31,91
RISULTATO ORDINARIO	-1.463.030	5,51	-3.529.491	14,47	-4.265.596	18,48	-5.375.665	26,50	-5.018.377	37,60
Saldo componenti straordinari	1.969	0,01	-24.836	-0,10	1.741.423	7,55	4.169.595	20,56	186.504	1,40
RISULTATO PRE-IMPOSTE	-1.461.061	5,50	-3.554.327	14,57	-2.524.173	10,94	-1.206.070	5,95	-4.831.873	36,20
Imposte sul reddito	-37.730	0,14	-42.060	0,17	-81.270	0,35	-57.058	0,28	-76.658	0,57
RISULTATO NETTO	-1.498.791	5,65	-3.596.387	14,74	-2.605.443	11,29	-1.263.128	6,23	-4.908.531	36,77

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO INTERPROVINCIALE DI RAGUSA E SIRACUSA

		(valori espressi :1000)									
		STATO PATRIMONIALE: ATTIVO									
		1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
		Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci											
Immobilizzazioni immat. lorde											
(-) Fondi ammortamento											
Immobilizzazioni immat. nette		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni materiali lorde		17.299.695	17.806.071	21.984.712	26.116.260	31.403.023	36.348.234	42.280.348	42.395.672	42.591.953	42.659.160
(-) Fondi ammortamento		903.127	900.543	898.799	884.460	873.958	863.888	863.738	1.650.586	2.431.943	2.425.911
Immobilizzazioni materiali nette		16.396.568	16.905.528	21.085.913	25.231.800	30.529.065	35.484.346	41.416.610	40.745.086	40.160.010	40.233.249
Partecipazioni		13.697	14.128	14.479	14.479	16.159	18.383	30.959	75.219	98.698	107.958
Immobilizzazioni fin. diverse		13.697	14.128	14.479	14.479	16.159	18.383	30.959	75.219	98.698	107.958
Immobilizzazioni finanziarie		13.697	14.128	14.479	14.479	16.159	18.383	30.959	75.219	98.698	107.958
Totale immobilizzazioni		16.410.265	16.919.656	21.100.392	25.246.279	30.545.224	35.502.729	41.447.569	40.820.305	40.258.708	40.341.187
Materie prime e accessorie		7.045.241	7.896.050	8.283.755	8.776.842	9.861.939	8.255.608	10.842.010	9.417.070	8.203.553	6.202.203
Prodotti in corso di lavorazione											
Prodotti finiti											
Fornitori c/anticipi											
Totale Rimanenze		7.045.241	7.896.050	8.283.755	8.776.842	9.861.939	8.255.608	10.842.010	9.417.070	8.203.553	6.202.203
Crediti v/clienti		7.776.855	9.148.741	9.108.047	8.850.757	11.270.607	15.054.509	19.663.681	13.931.755	12.287.101	4.474.236
Effetti attivi commerciali		737.062	798.220	1.052.204	977.929	1.369.067	1.691.571	1.014.962	1.014.491	931.758	187.985
(-) Fondo svalutazione crediti											
Crediti netti verso clienti		8.513.917	9.946.961	10.160.251	9.828.686	12.639.674	16.746.080	20.678.643	14.946.246	13.218.859	4.662.221
Crediti v/Erario c/IVA											
Crediti v/Erario c/IIDD											
Crediti diversi		3.879.312	5.525.298	5.306.260	8.311.160	6.463.211	6.170.886	8.336.396	10.329.128	17.030.644	13.169.338
Totale crediti		12.393.229	15.472.259	15.466.511	18.139.846	19.102.895	22.916.966	29.015.039	25.275.374	30.249.503	17.831.559
Titoli a reddito variabile											
Titoli a reddito fisso											
Banche c/c attivi		661.087	1.145.097	2.569.046	595.994	779.438	320.866	3.173.364	1.969.573	2.039.589	924.900
Cassa		758.610	686.058	516.302	616.065	680.144	841.468	646.757	636.976	599.840	70.431
Totale liquidità		1.419.697	1.831.155	3.085.348	1.212.059	1.459.582	1.162.334	3.820.121	2.606.549	2.639.429	995.331
Flati e risconti attivi		352.588	637.879	652.352	882.731	473.029	884.083	1.909.742	3.233.496	3.445.451	115.216
Totale Attivo		37.621.020	42.806.999	48.588.358	54.257.757	61.442.659	68.721.720	87.034.481	81.352.794	84.796.644	65.485.496

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

	CONTO ECONOMICO (valori espressi :1000)									
	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Ricavi netti di vendita	25.354.029	31.054.681	31.944.954	40.144.265	37.758.229	44.362.677	47.570.059	42.310.359	40.268.049	18.272.471
Variazione rimanenze prodotti Ricavi e proventi diversi	253.815	146.178	18.651	237.337	6.386	40.340	614.237	8.578	8.346	3.612
Valore della produzione	25.607.844	31.200.859	31.963.605	40.381.602	37.764.615	44.403.017	48.184.296	42.318.937	40.276.395	18.276.083
Acquisti di materie	21.657.522	26.487.685	27.410.364	34.427.397	32.307.434	35.610.634	42.944.787	34.711.662	32.790.740	13.263.532
Rimanenze iniziali di materie	6.449.376	7.045.241	7.896.050	8.283.755	8.776.842	9.861.939	8.255.608	10.842.010	9.417.070	8.203.553
(-) Rimanenze finali di materie	7.045.241	7.896.050	8.283.755	8.776.842	9.861.939	8.255.608	10.842.010	9.417.070	8.203.553	6.202.203
Consumo materie	21.061.657	25.636.876	27.022.659	33.934.310	31.222.337	37.216.965	40.358.385	36.136.602	34.004.257	15.264.882
Costo dei servizi	790.800	1.116.241	1.168.186	1.513.778	1.631.848	1.778.164	1.960.591	1.822.247	1.741.220	943.485
Salari e stipendi	2.285.732	2.613.419	2.878.283	2.992.275	3.179.240	3.195.457	3.639.131	4.361.324	3.754.491	2.705.962
Oneri sociali										
Treatmento di Fine Rapporto	240.249	228.127	233.240	246.595	236.851	265.965	300.198	321.819	320.327	241.982
Costo del lavoro	2.525.981	2.841.546	3.111.523	3.238.870	3.416.091	3.461.422	3.939.329	4.683.143	4.074.818	2.947.944
Ammortamento immob. immat.								788.427	791.800	
Ammortamento immob. mat.										
Svalutazione crediti										
Accantonamento rischi e oneri	121.981	8.821								18.100
Oneri diversi di gestione	755.258	891.357	1.013.347	981.826	1.095.078	1.164.441	1.321.491	1.243.685	1.177.837	761.909
Costi della produzione	25.255.677	30.494.841	32.315.715	39.668.784	37.494.621	43.620.992	47.579.796	44.695.411	41.990.468	19.936.320
Proventi da partecipazioni	4.868	5.835	25.963	27.331	33.988	37.925	40.112	43.449	9.771	3.851
Proventi fin. a m/l termine										
Proventi fin. a breve termine	2.326.037	1.703.949	1.573.359	1.720.930	2.052.306	1.823.261	1.942.715	2.531.637	2.066.067	1.011.820
Proventi finanziari	2.330.905	1.709.784	1.599.322	1.748.261	2.086.294	1.861.186	1.982.827	2.575.086	2.075.838	1.015.671
Oneri fin. a m/l termine										
Oneri fin. a breve termine	3.408.275	3.843.956	5.226.458	6.035.488	7.247.183	7.543.836	9.892.307	13.062.541	13.448.792	8.571.042
Oneri finanziari	3.408.275	3.843.956	5.226.458	6.035.488	7.247.183	7.543.836	9.892.307	13.062.541	13.448.792	8.571.042
Proventi straordinari	916.415	42.682	4.118.626	3.812.118	5.037.358	5.077.686	6.196.845	4.984.100	12.162.500	213.833
Oneri straordinari	67.682	91.025	114.603	225.148	117.280	152.015	224.231	263.888	561.808	148.781
Imposte sul reddito	123.530	35.590	24.777	12.561	29.183	25.046	45.664	59.364	52.567	112.783
Utile (perdita) dell'esercizio	0	-1.512.087	0	0	0	0	-1.438.030	-8.203.081	-1.538.902	-9.263.339

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1982	%	1983	%	1984	%	1985	%	1986	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	25.607.844	100,00	31.200.859	100,00	31.963.605	100,00	40.381.602	100,00	37.764.615	100,00
Consumo materie (del venduto)	-21.061.657	82,25	-25.636.876	82,17	-27.022.659	84,54	-33.934.310	84,03	-31.222.337	82,68
Costo servizi var. ind. (del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto ind. (del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	4.546.187	17,75	5.563.983	17,83	4.940.946	15,46	6.447.292	15,97	6.542.278	17,32
Costo servizi variabili commerciali	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Svalutazione crediti	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	4.546.187	17,75	5.563.983	17,83	4.940.946	15,46	6.447.292	15,97	6.542.278	17,32
Costo servizi generali	-1.546.058	6,04	-2.007.598	6,43	-2.181.533	6,83	-2.495.604	6,18	-2.726.926	7,22
Costo lavoro indiretto	-2.525.981	9,86	-2.841.546	9,11	-3.111.523	9,73	-3.238.870	8,02	-3.416.091	9,05
MARGINE OPERATIVO LORDO	474.148	1,85	714.839	2,29	-352.110	1,10	712.818	1,77	399.261	1,06
Ammortamenti	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	474.148	1,85	714.839	2,29	-352.110	1,10	712.818	1,77	399.261	1,06
Proventi finanziari	2330905	9,10	1709784	5,48	1.599.322	5,00	1748261	4,33	2086294	5,52
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	2.805.053	10,95	2.424.623	7,77	1.247.212	3,90	2.461.079	6,09	2.485.555	6,58
Oneri finanziari	-3.408.275	13,31	-3.843.956	12,32	-5.226.458	16,35	-6.035.488	14,95	-7.247.183	19,19
RISULTATO ORDINARIO	-603.222	2,36	-1.419.333	4,55	-3.979.246	12,45	-3.574.409	8,85	-4.761.628	12,61
Saldo componenti straordinari	726.752	2,84	-57.164	-0,18	4.004.023	12,53	3.586.970	8,88	4.790.811	12,69
RISULTATO PRE-IMPOSTE	123.530	0,48	-1.476.497	4,73	24.777	0,08	12.561	0,03	29.183	0,08
Imposte sul reddito	-123.530	0,48	-35.590	0,11	-24.777	0,08	-12.561	0,03	-29.183	0,08
RISULTATO NETTO	0	0,00	-1.512.087	4,85	0	0,00	0	0,00	0	0,00

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	44.403.017	100,00	48.184.296	100,00	42.318.937	100,00	40.276.395	100,00	18.276.083	100,00
Consumo materie (del venduto)	-37.216.965	83,82	-40.358.385	83,76	-36.136.602	85,39	-34.004.257	84,43	-15.264.882	83,52
Costo servizi var. ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	7.186.052	16,18	7.825.911	16,24	6.182.335	14,61	6.272.138	15,57	3.011.201	16,48
Costo servizi variabili commerciali	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Svalutazione crediti	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	7.186.052	16,18	7.825.911	16,24	6.182.335	14,61	6.272.138	15,57	3.011.201	16,48
Costo servizi generali	-2.942.605	6,63	-3.282.082	6,81	-3.065.932	7,24	-2.919.057	7,25	-1.705.394	9,33
Costo lavoro indiretto	-3.461.422	7,80	-3.939.329	8,18	-4.683.143	11,07	-4.074.818	10,12	-2.947.944	16,13
MARGINE OPERATIVO LORDO	782.025	1,76	604.500	1,25	-1.566.740	3,70	-721.737	1,79	-1.642.137	8,99
Ammortamenti	0	0,00	0	0,00	-788.427	1,86	-791.800	1,97	0	0,00
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	782.025	1,76	604.500	1,25	-2.355.167	5,57	-1.513.537	3,76	-1.642.137	8,99
Proventi finanziari	1.861.186	4,19	1.982.827	4,12	2575086	6,08	2075838	5,15	1.015.671	5,56
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	2.643.211	5,95	2.587.327	5,37	219.919	0,52	562.301	1,40	-626.466	3,43
Oneri finanziari	-7.543.836	16,99	-9.892.307	20,53	-13.062.541	30,87	-13.448.792	33,39	-8.571.042	46,90
RISULTATO ORDINARIO	-4.900.625	11,04	-7.304.980	15,16	-12.842.622	30,35	-12.886.491	32,00	-9.197.508	50,33
Saldo componenti straordinari	4.925.671	11,09	5.912.614	12,27	4.698.905	11,10	11.400.156	28,30	46.952	0,26
RISULTATO PRE-IMPOSTE	25.046	0,06	-1.392.366	2,89	-8.143.717	19,24	-1.486.335	3,69	-9.150.556	50,07
Imposte sul reddito	-25.046	0,06	-45.664	0,09	-59.364	0,14	-52.567	0,13	-112.783	0,62
RISULTATO NETTO	0	0,00	-1.438.030	2,98	-8.203.081	19,38	-1.538.902	3,82	-9.263.339	50,69

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI REGGIO CALABRIA

		(valori espressi :1000)									
		1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
		Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci											
Immobilizzazioni immat. lorde						17.268	36.465	36.465	66.465	115.965	132.465
(-) Fondi ammortamento											
Immobilizzazioni immat. nette		0	0	0	0	17.268	36.465	36.465	66.465	115.965	132.465
Immobilizzazioni materiali lorde		1.271.801	2.861.703	2.923.476	4.201.210	4.413.755	5.925.728	9.063.944	9.117.103	9.099.605	9.108.152
(-) Fondi ammortamento		332.074	472.315	556.344	582.175	580.199	570.582	567.576	617.577	743.090	743.004
Immobilizzazioni materiali nette		939.727	2.389.388	2.367.132	3.619.035	3.833.556	5.355.146	8.496.368	8.499.526	8.356.515	8.365.148
Partecipazioni		7.725	8.562	8.562	8.744	63.579	69.680	170.107	191.568	207.859	204.409
Immobilizzazioni fin. diverse							3.107.499	3.675.224	3.552.179	7.185.243	7.545.756
Immobilizzazioni finanziarie		7.725	8.562	8.562	8.744	63.579	3.177.179	3.845.331	3.743.747	7.393.102	7.750.165
Totale immobilizzazioni		947.452	2.397.950	2.375.694	3.627.779	3.914.403	8.568.790	12.378.164	12.309.738	15.865.582	16.247.778
Materie prime e accessorie		2.614.800	3.548.985	3.296.770	5.131.765	3.960.622	5.773.971	6.430.000	6.200.000	6.176.664	4.043.660
Prodotti in corso di lavorazione											
Prodotti finiti											
Fornitori c/anticipi											
Totale Rimanenze		2.614.800	3.548.985	3.296.770	5.131.765	3.960.622	5.773.971	6.430.000	6.200.000	6.176.664	4.043.660
Crediti v/clienti		1.716.196	1.773.033	2.178.840	3.481.220	3.319.498	5.203.706	5.441.064	7.928.033	4.780.434	2.992.591
Effetti attivi commerciali		245.192	272.066	733.635	1.762.922	1.753.588	718.368	378.928		470.006	
(-) Fondo svalutazione crediti											
Crediti netti verso clienti		1.961.388	2.045.099	2.912.475	5.244.142	5.073.086	5.922.074	5.819.992	7.928.033	5.250.440	2.992.591
Crediti v/Erario c/IVA											
Crediti v/Erario c/IID											
Crediti diversi		2.118.983	2.561.201	3.710.565	3.051.300	5.580.345	5.067.723	5.397.598	7.691.675	4.464.728	8.581.028
Totale crediti		4.080.371	4.606.300	6.623.040	8.295.442	10.653.431	10.969.797	11.217.590	15.619.708	9.715.168	11.573.619
Titoli a reddito variabile											
Titoli a reddito fisso		15.215	15.161	15.235	16.000	16.000	10.000				
Banche c/c attivi		1.414.186	1.229.505	1.180.694	387.060	782.915	1.295.229	445.427	1.667.527	1.632.977	
Cassa		65.674	231.167	175.538	49.582	57.632	6.008	5.937	29.905	10.027	
Totale liquidità		1.495.075	1.475.833	1.371.467	452.642	856.547	1.311.237	451.364	1.697.432	1.643.004	0
Fattori e risonanti attivi		139.567	295.000	149.202	336.080	368.333	181.160	583.022	736.338	1.720.169	
Totale Attivo		9.277.265	12.324.068	13.816.173	17.843.708	19.753.336	26.824.955	31.060.140	36.563.216	35.120.587	31.865.057

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

		CONTO ECONOMICO (valori espressi :1000)									
		1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
Bilancio		Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Ricavi netti di vendita	14.147.900	16.155.445	17.164.413	21.523.126	25.228.934	29.013.687	29.179.954	32.624.726	29.316.781	28.445.761	
Variazione rimanenze prodotti											
Ricavi e proventi diversi	653.090	938.124	545.399	1.251.234	6.601	74.898	99.739	79.825	7.290	43.065	
Valore della produzione	14.800.990	17.093.569	17.709.812	22.774.360	25.235.535	29.088.585	29.279.693	32.704.551	29.324.071	28.488.826	
Acquisti di materie	11.013.003	14.237.338	13.099.034	19.039.295	19.207.980	25.423.642	25.586.959	28.212.058	26.371.072	23.048.345	
Rimanenze iniziali di materie	3.351.092	2.614.800	3.548.985	3.296.770	5.131.765	3.960.622	5.772.000	6.430.000	6.200.000	6.176.664	
(-) Rimanenze finali di materie	2.614.800	3.548.985	3.296.770	5.131.765	3.960.622	5.772.000	6.430.000	6.200.000	6.176.664	4.043.660	
Consumo materie	11.749.295	13.303.153	13.351.249	17.204.300	20.379.123	23.612.264	24.928.959	28.442.058	26.394.408	25.181.349	
Costo dei servizi	1.076.300	1.409.563	1.401.739	1.802.397	2.028.240	3.212.935	2.737.359	2.831.157	2.757.589	2.896.009	
Salari e stipendi	897.821	1.084.746	1.226.024	1.620.452	1.644.655	1.438.088	2.107.375	2.264.361	2.805.636	2.374.568	
Oneri sociali						399.978					
Trattamento di Fine Rapporto	136.631	139.665	131.932	144.382	124.532	181.760	166.739	229.793	181.290	548.297	
Costo del lavoro	1.034.452	1.224.411	1.357.956	1.764.834	1.769.187	2.019.826	2.274.114	2.494.154	2.986.926	2.922.865	
Ammortamento immob. immat.											
Ammortamento immob. mat.	50.059	70.270	106.570	31.676				50.000	164.250	20.000	
Svalutazione crediti											
Accantonamento rischi e oneri	8.456										
Oneri diversi di gestione	252.488	300.923	315.814	498.382	484.928				5.616.760	16.589	
Costi della produzione	14.171.050	16.308.320	16.533.328	21.301.589	24.661.478	28.845.025	29.940.432	33.817.369	37.939.933	31.016.812	
Proventi da partecipazioni	4.540	5.914	6.098	4.964	10.724	8.904	19.295	16.579	10.051	3.261	
Proventi fin. a m/l termine											
Proventi fin. a breve termine	950.788	727.930	745.435	872.384	1.464.593	785.384	1.152.109	1.001.898	1.005.435	790.755	
Proventi finanziari	955.328	733.844	751.533	877.348	1.475.317	794.288	1.171.404	1.018.477	1.015.486	794.016	
Oneri fin. a m/l termine											
Oneri fin. a breve termine	1.561.940	1.494.281	1.983.523	2.349.683	2.246.284	2.618.609	3.394.227	4.939.077	5.946.587	4.261.266	
Oneri finanziari	1.561.940	1.494.281	1.983.523	2.349.683	2.246.284	2.618.609	3.394.227	4.939.077	5.946.587	4.261.266	
Proventi straordinari			64.810	5.400	201.321	1.599.933	2.894.868	1.344.159	4.549.006	132.874	
Oneri straordinari					1.277	12.961	3.715	529.364	1.885.057	233.746	
Imposte sul reddito	23.328	24.812	9.304	5.886	3.134	6.211	7.591	742	222		
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	-4.219.365	-10.883.236	-6.096.109	

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1982	%	1983	%	1984	%	1985	%	1986	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	14.800.990	100,00	17.093.569	100,00	17.709.812	100,00	22.774.360	100,00	25.235.535	100,00
Consumo materie (del venduto)	-11.749.295	79,38	-13.303.153	77,83	-13.351.249	75,39	-17.204.300	75,54	-20.379.123	80,76
Costo servizi var. ind.(del venduto)	-	0,00	-	0,00	0	0,00	-	0,00	-	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	-	0,00	-	0,00	0	0,00	-	0,00	-	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	3.051.695	20,62	3.790.416	22,17	4.358.563	24,61	5.570.060	24,46	4.856.412	19,24
Costo servizi variabili commerciali	-	0,00	-	0,00	0	0,00	-	0,00	-	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	-	0,00	-	0,00	0	0,00	-	0,00	-	0,00
Svalutazione crediti	-	0,00	-	0,00	0	0,00	-	0,00	-	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	3.051.695	20,62	3.790.416	22,17	4.358.563	24,61	5.570.060	24,46	4.856.412	19,24
Costo servizi generali	-1.328.788	8,98	-1.710.486	10,01	-1.717.553	9,70	-2.300.779	10,10	-2.513.168	9,96
Costo lavoro indiretto	-1.034.452	6,99	-1.224.411	7,16	-1.357.956	7,67	-1.764.834	7,75	-1.769.187	7,01
MARGINE OPERATIVO LORDO	688.455	4,65	855.519	5,00	1.283.054	7,24	1.504.447	6,61	574.057	2,27
Ammortamenti	-50.059	0,34	-70.270	0,41	-106.570	0,60	-31.676	0,14	-	0,00
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	638.396	4,31	785.249	4,59	1.176.484	6,64	1.472.771	6,47	574.057	2,27
Proventi finanziari	955328	6,45	733844	4,29	751.533	4,24	877348	3,85	1475317	5,85
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	1.593.724	10,77	1.519.093	8,89	1.928.017	10,89	2.350.119	10,32	2.049.374	8,12
Oneri finanziari	-1.561.940	10,55	-1.494.281	8,74	-1.983.523	11,20	-2.349.683	10,32	-2.246.284	8,90
RISULTATO ORDINARIO	31.784	0,21	24.812	0,15	-55.506	0,31	436	0,00	-196.910	0,78
Saldo componenti straordinari	-8.456	-0,06	0	0,00	64.810	0,37	5.400	0,02	200.044	0,79
RISULTATO PRE-IMPOSTE	23.328	0,16	24.812	0,15	9.304	0,05	5.836	0,03	3.134	0,01
Imposte sul reddito	-23.328	0,16	-24.812	0,15	-9.304	0,05	-5.836	0,03	-3.134	0,01
RISULTATO NETTO	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	29.088.585	100,00	29.279.693	100,00	32.704.551	100,00	29.324.071	100,00	28.488.826	100,00
Consumo materie (del venduto)	-23.612.264	81,17	-24.928.959	85,14	-28.442.058	86,97	-26.394.408	90,01	-25.181.349	88,39
Costo servizi var. ind. (del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto ind. (del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	5.476.321	18,83	4.350.734	14,86	4.262.493	13,03	2.929.663	9,99	3.307.477	11,61
Costo servizi variabili commerciali	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Svalutazione crediti	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	5.476.321	18,83	4.350.734	14,86	4.262.493	13,03	2.929.663	9,99	3.307.477	11,61
Costo servizi generali	-3.212.935	11,05	-2.737.359	9,35	-2.831.157	8,66	-2.757.589	9,40	-2.896.009	10,17
Costo lavoro indiretto	-2.019.826	6,94	-2.274.114	7,77	-2.494.154	7,63	-2.986.926	10,19	-2.922.865	10,26
MARGINE OPERATIVO LORDO	243.560	0,84	-660.739	2,26	-1.062.818	3,25	-2.814.852	9,60	-2.511.397	8,82
Ammortamenti	0	0,00	0	0,00	-50.000	0,15	-184.250	0,63	0	0,00
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	243.560	0,84	-660.739	2,26	-1.112.818	3,40	-2.999.102	10,23	-2.511.397	8,82
Proventi finanziari	794.288	2,73	1.171.404	4,00	1018477	3,11	1015486	3,46	794.016	2,79
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	1.037.848	3,57	510.665	1,74	-94.341	0,29	-1.983.616	6,76	-1.717.381	6,03
Oneri finanziari	-2.618.609	9,00	-3.394.227	11,59	-4.939.077	15,10	-5.946.587	20,28	-4.261.266	14,96
RISULTATO ORDINARIO	-1.580.761	5,43	-2.883.562	9,85	-5.033.418	15,39	-7.930.203	27,04	-5.978.647	20,99
Saldo componenti straordinari	1.586.972	5,46	2.891.153	9,87	814.795	2,49	-2.952.811	-10,07	-117.461	-0,41
RISULTATO PRE-IMPOSTE	6.211	0,02	7.591	0,03	-4.218.623	12,90	-10.883.014	37,11	-6.096.108	21,40
Imposte sul reddito	-6.211	0,02	-7.591	0,03	-742	-0,00	-222	0,00	0	0,00
RISULTATO NETTO	0	0,00	0	0,00	-4.219.365	12,90	-10.883.236	37,11	-6.096.108	21,40

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO INTERPROVINCIALE DI ROMA E FROSINONE

		(valori espressi :1000)									
STATO PATRIMONIALE: ATTIVO		1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
		Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci											
Immobilitazioni immat. lorde											
(-) Fondi ammortamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilitazioni immat. nette											
Immobilitazioni materiali lorde	29.183.736	34.706.691	38.254.216	46.167.078	52.862.598	61.467.471	73.018.862	85.430.510	58.473.684	66.279.922	
(-) Fondi ammortamento	4.655.377	5.464.130	5.977.254	6.506.740	6.905.863	7.355.316	7.882.766	8.379.127	7.854.470	8.495.425	
Immobilitazioni materiali nette	24.528.359	29.242.561	32.276.962	39.660.338	45.956.735	54.112.155	65.136.096	77.051.383	50.619.214	57.784.497	
Partecipazioni	1.463.047	1.467.867	1.473.794	1.473.794	34.881	35.761	31.060	61.882	81.411	85.891	
Immobilitazioni fin. diverse											
Immobilitazioni finanziarie	1.463.047	1.467.867	1.473.794	1.473.794	34.881	35.761	31.060	61.882	81.411	85.891	
Totale immobilizzazioni	25.991.406	30.710.428	33.750.756	41.134.132	45.991.616	54.147.916	65.167.156	77.113.265	50.700.625	57.870.388	
Materie prime e accessorie	13.476.733	13.124.496	15.751.935	14.876.590	13.975.793	14.390.385	14.704.830	14.766.299	11.496.640	5.739.007	
Prodotti in corso di lavorazione											
Prodotti finiti											
Fornitori c/anticipi											
Totale Rimanenze	13.476.733	13.124.496	15.751.935	14.876.590	13.975.793	14.390.385	14.704.830	14.766.299	11.496.640	5.739.007	
Crediti v/clienti	18.213.096	21.193.121	20.274.520	21.392.682	21.050.967	21.139.078	21.404.520	19.982.893	20.005.046	13.536.051	
Effetti attivi commerciali	498.935	1.679.842	1.134.911	8.042.990	1.726.436	2.387.899	1.647.764	831.007	1.350.962	572.563	
(-) Fondo svalutazione crediti											
Crediti netti verso clienti	18.712.031	22.872.963	21.409.431	29.435.672	22.777.403	23.526.977	23.052.284	20.813.900	21.356.008	14.108.614	
Crediti v/Erario c/IVA											
Crediti v/Erario c/IIDD											
Crediti diversi	5.604.799	5.972.474	6.663.240	14.828.564	6.987.075	6.157.443	5.262.526	9.989.323	17.093.568	5.071.895	
Totale crediti	24.316.830	28.845.437	28.072.671	44.264.236	29.764.478	29.684.420	28.314.810	30.803.223	38.449.576	19.180.509	
Titoli a reddito variabile											
Titoli a reddito fisso	905	905	905	905	905						
Banche c/c attivi	146.327	1.049.707	1.462.562	829.970	1.269.256	508.470	2.114.048	1.903.390	1.400.247	3.013.037	
Cassa	54.204	1.691	3.395	1.284	1.094	1.146	1.220	61.136	42.305	25.628	
Totale liquidità	201.436	1.052.303	1.466.862	832.159	1.271.255	509.616	2.115.268	1.964.526	1.442.552	3.038.665	
Ratei e risconti attivi	1.494.312	2.060.859	3.696.136	1.740.636	1.814.708	2.407.873	2.434.955	4.308.306	4.619.298	345.858	
Totale Attivo	65.490.717	75.793.523	82.738.360	102.847.753	92.817.850	101.140.210	112.737.019	128.955.619	106.708.691	86.174.427	

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO (valori espressi :1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Ricavi netti di vendita	70.595.485	80.825.072	82.429.883	93.128.443	91.466.826	86.835.236	86.807.204	74.921.729	71.819.325	48.899.424
Variazione rimanenze prodotti										
Ricavi e proventi diversi	601.834	572.646	672.997	794.291	774.863	902.885	859.905	867.676	1.134.406	701.514
Valore della produzione	71.197.319	81.397.718	83.102.880	93.922.734	92.241.689	87.738.121	87.667.109	75.689.405	72.953.731	49.600.938
Acquisti di materie	56.786.278	67.141.188	70.205.299	76.688.937	73.390.110	71.955.837	70.658.086	62.369.987	56.229.000	33.596.218
Rimanenze iniziali di materie	14.378.930	12.980.189	12.903.534	15.522.259	14.813.701	13.178.819	14.352.600	14.329.911	14.518.372	11.389.356
(-) Rimanenze finali di materie	12.980.189	12.903.534	15.522.259	14.813.701	13.178.819	14.352.600	14.329.911	14.518.372	11.389.356	5.722.138
Consumo materie	58.185.019	67.217.843	67.586.574	77.397.495	75.024.992	70.782.056	70.680.775	62.181.526	59.358.016	39.263.436
Costo dei servizi	4.045.865	4.146.533	4.299.277	4.709.490	4.595.517	4.927.588	4.895.960	3.810.540	3.885.361	3.279.067
Salari e stipendi	6.213.598	7.416.351	7.031.690	7.579.553	7.797.588	8.320.996	8.275.097	7.706.683	7.772.555	8.084.597
Oneri sociali										
Trattamento di Fine Rapporto	523.308	739.971	598.836	640.466	648.325	668.077	720.489	585.408	635.639	614.949
Costo del lavoro	6.737.006	8.156.322	7.630.526	8.220.019	8.445.863	8.989.073	8.995.586	8.292.091	8.408.394	8.699.546
Ammortamento immob. immat.	862.303	879.508	529.799	536.877	501.966	576.198	589.238	531.234	387.617	1.155.079
Ammortamento immob. mat.										
Svalutazione crediti										
Accantonamento rischi e oneri	140.820	152.592	149.566	228.473	294.909	44.215	115.740	104.069	102.867	5.523.859
Oneri diversi di gestione	1.633.603	1.863.934	2.373.677	2.772.531	2.755.750	2.814.152	3.368.872	3.856.784	4.027.017	3.128.630
Costi della produzione	71.604.616	82.416.732	82.569.419	93.864.885	91.608.997	88.133.282	88.646.171	78.776.244	76.169.272	61.049.617
Proventi da partecipazioni	38.214	53.537	52.558	74.159	27.029	33.206	45.249	33.938	28.268	15.945
Proventi fin. a m/l termine										
Proventi fin. a breve termine	3.063.458	2.329.916	2.993.120	2.495.530	6.559.793	4.543.907	3.493.138	2.590.865	1.263.324	693.548
Proventi finanziari	3.101.672	2.383.453	3.045.678	2.569.689	6.586.822	4.577.113	3.538.387	2.624.803	1.291.592	709.493
Oneri fin. a m/l termine										
Oneri fin. a breve termine	8.300.217	6.299.827	6.992.171	9.849.173	13.274.926	11.423.714	12.957.924	14.271.298	15.441.757	11.909.262
Oneri finanziari	8.300.217	6.299.827	6.992.171	9.849.173	13.274.926	11.423.714	12.957.924	14.271.298	15.441.757	11.909.262
Proventi straordinari	5.872.706	5.177.689	3.596.648	8.046.346	6.248.692	7.391.774	10.719.003	15.332.807	2.521.448	1.675.224
Oneri straordinari	57.997	28.638	10.174	285.313	17.999	3.643	330.036	330.036	2.112.510	1.999.789
Imposte sul reddito	208.867	213.663	173.442	539.398	175.281	146.369	320.404	269.437	1.706.358	421.455
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0	-18.663.126	-23.394.468

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1982	%	1983	%	1984	%	1985	%	1986	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	71.197.319	100,00	81.397.718	100,00	83.102.880	100,00	93.922.734	100,00	92.241.689	100,00
Consumo materie (del venduto)	-58.185.019	81,72	-67.217.843	82,58	-67.586.574	81,33	-77.397.495	82,41	-75.024.992	81,34
Costo servizi var. ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	13.012.300	18,28	14.179.875	17,42	15.516.306	18,67	16.525.239	17,59	17.216.697	18,66
Costo servizi variabili commerciali	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Svalutazione crediti	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	13.012.300	18,28	14.179.875	17,42	15.516.306	18,67	16.525.239	17,59	17.216.697	18,66
Costo servizi generali	-5.679.468	7,98	-6.010.467	7,38	-6.672.954	8,03	-7.482.021	7,97	-7.341.267	7,96
Costo lavoro indiretto	-6.737.006	9,46	-8.156.322	10,02	-7.630.526	9,18	-8.220.019	8,75	-8.445.863	9,16
MARGINE OPERATIVO LORDO	595.826	0,84	13.086	0,02	1.212.826	1,46	823.199	0,88	1.429.567	1,55
Ammortamenti	-862.303	1,21	-879.508	1,08	-529.799	0,64	-536.877	0,57	-501.966	0,54
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	-266.477	0,37	-866.422	1,06	683.027	0,82	286.322	0,30	927.601	1,01
Proventi finanziari	3101672	4,36	2383453	2,93	3.045.678	3,66	2569689	2,74	6586822	7,14
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	2.835.195	3,98	1.517.031	1,86	3.728.705	4,49	2.856.011	3,04	7.514.423	8,15
Oneri finanziari	-8.300.217	11,66	-6.299.827	7,74	-6.992.171	8,41	-9.849.173	10,49	-13.274.926	14,39
RISULTATO ORDINARIO	-5.465.022	7,68	-4.782.796	5,88	-3.263.466	3,93	-6.993.162	7,45	-5.760.503	6,25
Saldo componenti straordinari	5.673.889	7,97	4.996.459	6,14	3.436.908	4,14	7.532.560	8,02	5.935.784	6,44
RISULTATO PRE-IMPOSTE	208.867	0,29	213.663	0,26	173.442	0,21	539.398	0,57	175.281	0,19
Imposte sul reddito	-208.867	0,29	-213.663	0,26	-173.442	0,21	-539.398	0,57	-175.281	0,19
RISULTATO NETTO	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	87.738.121	100,00	87.667.109	100,00	75.689.405	100,00	72.953.731	100,00	49.600.938	100,00
Consumo materie (del venduto)	-70.782.056	80,67	-70.680.775	80,62	-62.181.526	82,15	-59.358.016	81,36	-39.263.436	79,16
Costo servizi var. ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	16.956.065	19,33	16.986.334	19,38	13.507.879	17,85	13.595.715	18,64	10.337.502	20,84
Costo servizi variabili commerciali	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Svalutazione crediti	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	16.956.065	19,33	16.986.334	19,38	13.507.879	17,85	13.595.715	18,64	10.337.502	20,84
Costo servizi generali	-7.741.740	8,82	-8.264.832	9,43	-7.667.324	10,13	-7.912.378	10,85	-6.407.697	12,92
Costo lavoro indiretto	-8.989.073	10,25	-8.995.586	10,26	-8.292.091	10,96	-8.408.394	11,53	-8.699.546	17,54
MARGINE OPERATIVO LORDO	225.252	0,26	-274.084	0,31	-2.451.536	3,24	-2.725.057	3,74	-4.769.741	9,62
Ammortamenti	-576.198	0,66	-589.238	0,67	-531.234	0,70	-387.617	0,53	-1.155.079	2,33
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	-350.946	0,40	-863.322	0,98	-2.982.770	3,94	-3.112.674	4,27	-5.924.820	11,94
Proventi finanziari	4.577.113	5,22	3.538.387	4,04	262.4803	3,47	1291592	1,77	709.493	1,43
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	4.226.167	4,82	2.675.065	3,05	-357.967	0,47	-1.821.082	2,50	-5.215.327	10,51
Oneri finanziari	-11.423.714	13,02	-12.957.924	14,78	-14.271.298	18,86	-15.441.757	21,17	-11.909.262	24,01
RISULTATO ORDINARIO	-7.197.547	8,20	-10.282.859	11,73	-14.629.265	19,33	-17.262.839	23,66	-17.124.589	34,52
Saldo componenti straordinari	7.343.916	8,37	10.603.263	12,09	14.898.702	19,68	306.071	0,42	-5.848.424	-11,79
RISULTATO PRE-IMPOSTE	146.369	0,17	320.404	0,37	269.437	0,36	-16.956.768	23,24	-22.973.013	46,32
Imposte sul reddito	-146.369	0,17	-320.404	0,37	-269.437	0,36	-1.706.358	2,34	-421.455	0,85
RISULTATO NETTO	0	0,00	0	0,00	0	0,00	-18.663.126	25,58	-23.394.468	47,17

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO INTERPROVINCIALE DI SALERNO - NAPOLI - AVELLINO

		STATO PATRIMONIALE: ATTIVO									
		(valori espressi :1000)									
	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	
Crediti v/soci											
Immobilizzazioni immat. lorde			120.546	188.063	224.492	252.233	283.113	289.273	351.233	385.363	
(-) Fondi ammortamento				33.986	74.395	119.797	170.757	222.333	286.558	314.030	
Immobilizzazioni immat. nette	0	0	120.546	154.077	150.097	132.436	112.356	66.940	64.675	71.333	
Immobilizzazioni materiali lorde	21.818.682	24.203.748	33.070.470	35.449.160	36.900.503	40.024.425	41.433.979	44.114.152	45.270.406	70.585.839	
(-) Fondi ammortamento	5.858.723	6.842.553	8.003.261	9.612.139	11.228.884	12.257.714	13.813.449	15.628.046	17.372.204	18.875.539	
Immobilizzazioni materiali nette	15.959.959	17.361.195	25.067.209	25.837.021	25.671.619	27.766.711	27.620.530	28.486.106	27.898.202	51.710.300	
Partecipazioni	16.424	49.575	49.575	49.652	89.652	90.652	90.652	92.652	92.652	21.272	
Immobilizzazioni fin. diverse											
Immobilizzazioni finanziarie	16.424	49.575	49.575	49.652	89.652	90.652	90.652	92.652	92.652	21.272	
Totale immobilizzazioni	15.976.383	17.410.770	25.237.330	26.040.750	25.911.368	27.989.799	27.823.538	28.645.698	28.055.529	51.802.905	
Materie prime e accessorie	24.626.728	27.363.145	27.960.557	28.916.763	30.214.314	33.834.001	26.717.738	31.969.062	27.981.931	18.659.687	
Prodotti in corso di lavorazione											
Prodotti finiti											
Fornitori c/anticipi											
Totale Rimanenze	24.626.728	27.363.145	27.960.557	28.916.763	30.214.314	33.834.001	26.717.738	31.969.062	27.981.931	18.659.687	
Crediti v/clienti	6.560.271	10.816.921	11.282.163	17.023.019	17.095.917	18.901.381	31.341.157	37.797.735	31.793.581	17.604.597	
Effetti attivi commerciali	589.417	562.812	2.098.628	81.746	2.974.628	1.994.162	4.875.513	3.460.851	570.063	1.805.335	
(-) Fondo svalutazione crediti											
Crediti netti verso clienti	7.149.688	11.379.733	13.380.791	17.104.765	20.070.545	20.895.543	36.216.670	41.258.586	32.363.644	19.409.932	
Crediti v/Erario c/IVA											
Crediti v/Erario c/IIDD											
Crediti diversi	20.853.641	19.533.979	22.887.737	41.687.923	35.718.012	33.965.733	27.331.075	35.463.947	27.485.311	30.722.763	
Totale crediti	28.003.329	30.913.712	36.268.528	58.792.638	55.788.557	54.961.276	63.547.745	76.722.533	59.848.955	50.132.695	
Titoli a reddito variabile											
Titoli a reddito fisso	54.066	54.041	55.018	55.017	118.017	121.529	58.529	124.891	127.895	130.895	
Banche c/c attivi	5.903.399	3.492.732	5.476.983	2.371.921	2.584.771	3.580.441	9.238.224	12.455.348	6.154.415	25.290.500	
Cassa	728.087	728.966	129.683	592.256	253.828	183.941	425.077	453.439	221.068	562.410	
Totale liquidità	6.685.552	4.275.739	5.661.684	3.019.194	2.956.616	3.885.911	9.721.830	13.033.678	6.503.378	25.983.805	
Ratei e riscconti attivi	3.551.573	2.844.781	3.478.703	4.276.507	2.235.313	1.924.833	1.775.370	2.820.866	789.206	892.908	
Totale Attivo	78.843.565	82.808.147	98.606.802	121.045.902	117.106.168	122.495.820	129.586.221	153.191.837	123.177.999	147.472.000	

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

		CONTO ECONOMICO (valori espressi :1000)									
		1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
		Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Ricavi netti di vendita		98.974.670	100.798.199	113.097.975	139.548.691	126.694.590	125.677.097	143.711.393	146.480.708	137.131.003	98.724.922
Costruzioni in economia	21.217						934.474		761.902		796.833
Ricavi e proventi diversi	848.606		847.361	3.430.345	821.969	3.545.278		874.920		772.033	
Valore della produzione	99.844.493	101.645.560	116.528.320	140.370.660	130.239.868	126.611.571	144.586.313	147.242.610	137.903.036	99.521.755	
Acquisti di materie	80.124.087	84.465.631	100.213.161	116.582.339	103.624.875	105.964.950	110.214.061	132.328.023	113.541.920	75.114.639	
Rimanenze iniziali di materie	25.523.592	24.626.728	27.363.145	27.960.557	28.916.763	30.214.314	33.834.001	26.717.738	31.969.062	27.981.931	
(-) Rimanenze finali di materie	24.626.728	27.363.145	27.960.557	28.916.763	30.214.314	33.834.001	33.834.001	26.717.738	31.969.062	27.981.931	18.659.687
Consumo materie	81.020.951	81.729.214	99.615.749	115.626.133	102.327.324	102.345.263	117.330.324	127.076.699	117.529.051	84.436.883	
Costo dei servizi	2.219.012	2.460.307	2.918.965	4.431.226	5.102.871	5.879.482	6.141.751	6.691.282	5.913.442	4.964.121	
Salari e stipendi	7.594.774	8.541.903	9.568.042	10.346.759	10.830.606	10.910.641	12.275.163	12.549.622	13.681.166	14.504.259	
Oneri sociali											
Treatmento di Fine Rapporto	598.779	558.224	560.112	662.502	633.711	705.501	837.890	903.946	962.991	855.033	
Costo del lavoro	8.193.553	9.100.127	10.128.154	11.009.261	11.464.317	11.616.142	13.113.053	13.453.568	14.644.157	15.359.292	
Ammortamento immob. immat.				33.986	40.409	48.402	50.960	51.576	64.224	27.472	
Ammortamento immob. mat.	890.824	984.521	1.259.394	1.634.278	1.672.375	1.683.015	1.699.225	1.946.948	1.821.087	1.733.709	
Svalutazione crediti											
Accantonamento rischi e oneri	158.550	91.401	80.205	28.416	26.333	27.277	28.200	31.106	189.104	62.775	
Oneri diversi di gestione	1.129.715	1.621.842	1.910.454	2.057.115	2.124.964	2.204.510	2.300.194	3.066.406	3.516.856	3.945.541	
Costi della produzione	93.612.605	95.987.412	115.912.921	134.820.415	122.758.593	123.801.091	140.663.707	152.317.585	143.677.921	110.529.793	
Proventi da partecipazioni	11.109	11.888	34.574	12.596	48.870	50.808	55.706	55.061	17.002	10.369	
Proventi fin. a m/l termine											
Proventi fin. a breve termine	2.803.695	3.505.011	2.620.646	4.700.522	5.446.466	4.809.302	4.330.026	3.787.271	3.919.441	5.450.363	
Proventi finanziari	2.814.804	3.516.899	2.655.220	4.713.118	5.495.336	4.860.110	4.385.732	3.842.332	3.936.443	5.460.732	
Oneri fin. a m/l termine											
Oneri fin. a breve termine	8.868.897	8.954.640	9.994.368	13.776.148	12.400.719	9.818.856	11.004.687	12.496.517	16.200.119	17.399.365	
Oneri finanziari	8.868.897	8.954.640	9.994.368	13.776.148	12.400.719	9.818.856	11.004.687	12.496.517	16.200.119	17.399.365	
Proventi straordinari	140.877	223.748	7.333.116	4.699.055	286.145	3.696.200	700.874	5.276.062	16.786.804	19.854.139	
Oneri straordinari	60.099	101.433	132.599	428.571	151.049	939.608	506.909	1.197.720	1.373.874	553.182	
Imposte sul reddito	241.748	327.199	476.768	757.699	710.988	608.326	438.336	574.605	1.110.307	532.247	
Utile (perdita) dell'esercizio	16.825	15.523	0	0	0	0	-2.940.720	-10.225.423	-3.735.938	-4.177.961	

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1982	%	1983	%	1984	%	1985	%	1986	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	99.823.276	100,00	101.645.560	100,00	116.528.320	100,00	140.370.660	100,00	130.239.868	100,00
Consumo materie (del venduto)	-80.999.734	81,14	-81.729.214	80,41	-99.615.749	85,49	-115.626.133	82,37	-102.327.324	78,57
Costo servizi var. ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUTIZ. INDUSTRIALE	18.823.542	18,86	19.916.346	19,59	16.912.571	14,51	24.744.527	17,63	27.912.544	21,43
Costo servizi variabili commerciali	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Svalutazione crediti	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUTIZIONE TOTALE	18.823.542	18,86	19.916.346	19,59	16.912.571	14,51	24.744.527	17,63	27.912.544	21,43
Costo servizi generali	-3.348.727	3,35	-4.082.149	4,02	-4.829.419	4,14	-6.488.341	4,62	-7.227.835	5,55
Costo lavoro indiretto	-8.193.553	8,21	-9.100.127	8,95	-10.128.154	8,69	-11.009.261	7,84	-11.464.317	8,80
MARGINE OPERATIVO LORDO	7.281.262	7,29	6.734.070	6,63	1.954.998	1,68	7.246.925	5,16	9.220.392	7,08
Ammortamenti	-890.824	0,89	-984.521	0,97	-1.259.394	1,08	-1.668.264	1,19	-1.712.784	1,32
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	6.390.438	6,40	5.749.549	5,66	695.604	0,60	5.578.661	3,97	7.507.608	5,76
Proventi finanziari	281.4804	2,82	3516899	3,46	2.655.220	2,28	4713118	3,36	5495336	4,22
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	9.205.242	9,22	9.266.448	9,12	3.350.824	2,88	10.291.779	7,33	13.002.944	9,98
Oneri finanziari	-8.868.897	8,88	-8.954.640	8,81	-9.994.368	8,58	-13.776.148	9,81	-12.400.719	9,52
RISULTATO ORDINARIO	336.345	0,34	311.808	0,31	-6.643.544	-5,70	-3.484.369	-2,48	602.225	0,46
Saldo componenti straordinari	-77.772	-0,08	30.914	0,03	7.120.312	6,11	4.242.068	3,02	108.763	0,08
RISULTATO PRE-IMPOSTE	258.573	0,26	342.722	0,34	476.768	0,41	757.699	0,54	710.988	0,55
Imposte sul reddito	-241.748	0,24	-327.199	0,32	-476.768	0,41	-757.699	0,54	-710.988	0,55
RISULTATO NETTO	16.825	0,02	15.523	0,02	0	0,00	0	0,00	0	0,00

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	126.611.571	100,00	144.586.313	100,00	147.242.610	100,00	137.903.036	100,00	99.521.755	100,00
Consumo materie (del venduto)	-102.345.263	80,83	-117.330.324	81,15	-127.076.699	86,30	-117.529.051	85,23	-84.436.883	84,84
Costo servizi var. ind (del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto ind (del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONI INDUSTRIALE	24.266.308	19,17	27.255.989	18,85	20.165.911	13,70	20.373.985	14,77	15.084.872	15,16
Costo servizi variabili commerciali	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Svalutazione crediti	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	24.266.308	19,17	27.255.989	18,85	20.165.911	13,70	20.373.985	14,77	15.084.872	15,16
Costo servizi generali	-8.083.992	6,38	-8.441.945	5,84	-9.757.688	6,63	-9.490.298	6,84	-8.909.662	8,95
Costo lavoro indiretto	-11.616.142	9,17	-13.113.053	9,07	-13.453.568	9,14	-14.644.157	10,62	-15.359.292	15,43
MARGINE OPERATIVO LORDO	4.566.174	3,61	5.700.991	3,94	-3.045.345	-2,07	-3.700.470	-2,68	-9.184.082	-9,23
Ammortamenti	-1.728.417	1,37	-1.750.185	1,21	-1.998.524	1,36	-1.885.311	1,37	-1.761.181	1,77
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	2.837.757	2,24	3.950.806	2,73	-5.043.869	-3,43	-5.585.781	-4,05	-10.945.263	-11,00
Proventi finanziari	4.860.110	3,84	4.385.732	3,03	3842332	2,61	3936443	2,85	5.460.732	5,49
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	7.697.867	6,08	8.336.538	5,77	-1.201.537	-0,82	-1.649.338	-1,20	-5.484.531	-5,51
Oneri finanziari	-9.818.856	7,76	-11.004.687	7,61	-12.496.517	8,49	-16.200.119	11,75	-17.399.365	17,48
RISULTATO ORDINARIO	-2.120.989	-1,68	-2.668.149	-1,85	-13.698.054	-9,30	-17.849.457	-12,94	-22.883.896	-22,99
Solco componenti straordinari	2.729.315	2,16	165.765	0,11	4.047.236	2,75	15.223.826	11,04	19.238.182	19,33
RISULTATO PRE-IMPOSTE	608.326	0,48	-2.502.384	-1,73	-9.650.818	-6,55	-2.625.631	-1,90	-3.645.714	-3,66
Imposte sul reddito	-608.326	0,48	-438.336	0,30	-574.605	0,39	-1.110.307	0,81	-532.247	0,53
RISULTATO NETTO	0	0,00	-2.940.720	-2,03	-10.225.423	-6,94	-3.735.938	-2,71	-4.177.961	-4,20

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI TARANTO

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO (valori espressi :1000)										
	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci										
Immobilitazioni immat. lorde								17.000	18.361	18.058
(-) Fond ammortamento								4.590	7.650	10.710
Immobilitazioni immat. nette	0	0	0	0	0	0	0	12.410	10.711	7.348
Immobilitazioni materiali lorde	926.994	1.444.427	1.959.157	2.069.506	2.310.466	3.814.275	6.081.374	6.216.108	6.298.031	7.626.325
(-) Fond ammortamento	452.801	669.350	756.428	847.523	976.950	1.063.690	1.176.296	1.389.883	1.585.749	1.800.862
Immobilitazioni materiali nette	474.193	775.077	1.202.729	1.221.983	1.333.516	2.750.585	4.905.078	4.826.225	4.712.282	5.825.463
Partecipazioni	7.074	8.086	8.086	8.086	11.123	15.304	13.504	17.524	18.724	18.724
Immobilitazioni fin. diverse								4.740.761	5.864.928	6.463.464
Immobilitazioni finanziarie	7.074	8.086	8.086	8.086	11.123	15.304	13.504	4.758.285	5.883.652	6.482.188
Totale Immobilizzazioni	481.267	783.163	1.210.815	1.230.069	1.344.639	2.765.889	4.918.582	9.596.920	10.606.645	12.314.999
Materie prime e accessorie	3.714.261	4.956.412	5.992.789	6.171.253	6.611.420	7.163.206	6.830.044	7.498.709	6.945.107	1.996.480
Prodotti in corso di lavorazione										
Prodotti finiti										
Fornitori c/anticipi										6.959
Totale Rimanenze	3.714.261	4.956.412	5.992.789	6.171.253	6.611.420	7.163.206	6.830.044	7.498.709	6.945.107	2.003.439
Crediti v/clienti	3.606.374	4.297.551	5.055.642	6.413.086	10.273.845	11.128.719	10.653.050	9.636.429	7.804.231	3.542.217
Effetti attivi commerciali	181.753	354.395	896.393	1.841.331	1.256.569	1.388.983	4.140.893	1.956.244	432.860	1.292.651
(-) Fondo svalutazione crediti										
Crediti netti verso clienti	3.788.127	4.651.946	5.952.035	8.254.417	11.530.414	12.517.702	14.793.943	11.592.673	8.237.091	4.834.868
Crediti v/Eratario c/IVA										
Crediti v/Eratario c/IMDD										
Crediti diversi	3.315.741	3.502.136	4.579.697	6.209.194	5.200.125	5.044.880	5.099.027	4.438.903	4.321.158	8.064.072
Totale crediti	7.103.868	8.154.082	10.531.732	14.463.611	16.730.539	17.562.582	19.892.970	16.031.576	12.558.249	12.896.940
Titoli a reddito variabile										
Titoli a reddito fisso	760	760	760	760	760	1.520	1.520			
Banche c/c attivi	260.800	184.384	83.765	222.127	220.827	198.911	269.584	1.056.858	1.521.744	1.229.820
Cassa	131.706	185.704	245.614	219.676	237.123	63.511	329.378	177.735	497.448	226.110
Totale liquidità	393.266	370.848	330.139	442.563	458.710	263.942	600.482	1.234.593	2.019.192	1.455.930
Rischi e risconti attivi	422.994	438.907	344.000	307.510	207.843	273.773	218.827	409.574	381.353	
Totale Attivo	12.115.656	14.703.412	18.409.475	22.615.006	25.353.151	28.029.392	32.460.905	34.771.372	32.510.546	28.673.308

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO (valori espressi :1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Ricavi netti di vendita	20.427.101	22.391.655	26.918.889	29.489.641	30.369.125	27.140.478	29.136.515	31.223.707	31.633.571	26.693.779
Variazione rimanenze prodotti										
Ricavi e proventi diversi	798.117	1.036.436	952.392	1.460.799	2.137.543	1.455.520	1.310.517	248.323	185.874	186.309
Valore della produzione	21.225.218	23.428.091	27.871.281	30.950.440	32.506.668	28.595.998	30.447.032	31.472.030	31.819.445	26.880.088
Acquisti di materie	16.960.821	20.624.970	24.250.628	25.842.383	27.573.694	24.733.235	25.842.493	29.797.305	28.728.408	20.463.859
Rimanenze inizi di materie	4.373.424	3.714.261	4.956.412	5.992.789	6.171.253	6.611.420	7.163.206	6.830.044	7.496.557	6.929.118
(-) Rimanenze fini di materie	3.714.261	4.956.412	5.992.789	6.171.253	6.611.420	7.163.206	6.830.044	7.496.557	6.929.118	1.996.480
Consumo materie	17.619.984	19.382.819	23.214.251	25.663.919	27.133.527	24.181.449	26.175.655	29.130.792	29.236.847	25.396.497
Costo dei servizi	830.337	931.373	1.202.779	1.188.293	1.367.070	1.371.290	1.585.861			
Soldi e stipendi	1.250.091	1.426.671	1.616.694	1.716.645	1.895.656	2.084.933	2.167.136	2.310.200	2.028.656	2.275.298
Cheri soci										
Trattamento di Fine Rapporto	214.574	118.435	124.608	139.259	129.049	170.032	158.823	308.732	200.238	514.730
Costo del lavoro	1.464.665	1.545.106	1.741.302	1.855.904	2.024.705	2.254.965	2.325.959	2.618.932	2.228.894	2.790.028
Ammortamento immob. immat.										
Ammortamento immob. mat.	39.877	62.540	89.311	94.197	96.642	101.027	145.031	216.332	60.000	637.816
Svalutazione crediti	6.739	16.422	19.398	19.848	6.622	55.644	53.265			
Accantonamento rischi e oneri	366.203	488.990	564.578	768.587	801.222	769.538	843.966			
Cheri diversi di gestione										
Costi della produzione	20.327.805	22.427.250	26.831.619	29.590.748	31.429.788	28.733.913	31.129.737	31.969.116	31.804.350	29.048.735
Proventi da partecipazioni	1.227	1.442	1.664	1.981	2.632	3.670	5.776	3.653	5.721	2.587
Proventi fin. amM termine										
Proventi fin. a breve termine	1.080.784	927.349	1.256.180	1.258.183	1.530.362	1.370.445	1.574.479	2.751.824	2.073.859	1.866.439
Proventi finanziari	1.082.011	928.791	1.257.844	1.260.164	1.532.994	1.374.115	1.580.255	2.755.477	2.079.580	1.869.026
Cheri fin. amM termine										
Cheri fin. a breve termine	1.944.630	1.893.018	2.290.523	2.585.713	2.581.408	2.623.914	3.071.268	4.413.305	4.345.576	3.343.486
Oneri finanziari	1.944.630	1.893.018	2.290.523	2.585.713	2.581.408	2.623.914	3.071.268	4.413.305	4.345.576	3.343.486
Proventi straordinari	4.722	5.977	21.728	13.849	16.514	1.492.673	2.466.788	1.135.936	1.911.726	260.270
Cheri straordinari	19.538	19.496	5.799	11.394	6.460	78.334	234.429	159.823	164.320	283.765
Imposte sul reddito	19.162	22.168	21.738	34.891	36.130	26.625	58.641	91.127	117.281	126.352
Utilità (perdita) dell'esercizio	816	927	1.174	1.707	2.380	0	0	-1.269.928	-620.776	-3.792.954

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1982	%	1983	%	1984	%	1985	%	1986	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	21.225.218	100,00	23.428.091	100,00	27.871.281	100,00	30.950.440	100,00	32.506.668	100,00
Consumo materie (del venduto)	-17.619.984	83,01	-19.382.819	82,73	-23.214.251	83,29	-25.663.919	82,92	-27.133.527	83,47
Costo servizi var. ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	3.605.234	16,99	4.045.272	17,27	4.657.030	16,71	5.286.521	17,08	5.373.141	16,53
Costo servizi variabili commerciali	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Svalutazione crediti	-0	0,00	-16.422	0,07	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	3.605.234	16,99	4.028.850	17,20	4.657.030	16,71	5.286.521	17,08	5.373.141	16,53
Costo servizi generali	-1.196.540	5,64	-1.420.363	6,06	-1.767.357	6,34	-1.956.880	6,32	-2.168.292	6,67
Costo lavoro indiretto	-1.464.665	6,90	-1.545.106	6,60	-1.741.302	6,25	-1.855.904	6,00	-2.024.705	6,23
MARGINE OPERATIVO LORDO	944.029	4,45	1.063.381	4,54	1.148.371	4,12	1.473.737	4,76	1.180.144	3,63
Ammortamenti	-39.877	0,19	-62.540	0,27	-89.311	0,32	-94.197	0,30	-96.642	0,30
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	904.152	4,26	1.000.841	4,27	1.059.060	3,80	1.379.540	4,46	1.083.502	3,33
Proventi finanziari	1082011	5,10	928791	3,96	1.257.844	4,51	1260164	4,07	1532994	4,72
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	1.986.163	9,36	1.929.632	8,24	2.316.904	8,31	2.639.704	8,53	2.616.496	8,05
Oneri finanziari	-1.944.630	9,16	-1.893.018	8,08	-2.290.523	8,22	-2.585.713	8,35	-2.581.408	7,94
RISULTATO ORDINARIO	41.533	0,20	36.614	0,16	26.381	0,09	53.991	0,17	35.088	0,11
Saldo componenti straordinari	-21.555	-0,10	-13.519	-0,06	-3.469	-0,01	-17.393	-0,06	3.432	0,01
RISULTATO PRE-IMPOSTE	19.978	0,09	23.095	0,10	22.912	0,08	36.598	0,12	38.520	0,12
Imposte sul reddito	-19.162	0,09	-22.168	0,09	-21.738	0,08	-34.891	0,11	-36.130	0,11
RISULTATO NETTO	816	0,00	927	0,00	1.174	0,00	1.707	0,01	2.390	0,01

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	28.595.998	100,00	30.447.032	100,00	31.472.030	100,00	31.819.445	100,00	26.880.088	100,00
Consumo materie (del venduto)	-24.181.449	84,56	-26.175.655	85,97	-29.130.792	92,56	-29.236.847	92,07	-25.396.497	94,48
Costo servizi var. ind. (del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto ind. (del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIB. INDUSTRIALE	4.414.549	15,44	4.271.377	14,03	2.341.238	7,44	2.523.598	7,93	1.483.591	5,52
Costo servizi variabili commerciali	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Svalutazione crediti	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	4.414.549	15,44	4.271.377	14,03	2.341.238	7,44	2.523.598	7,93	1.483.591	5,52
Costo servizi generali	-2.140.828	7,49	-2.429.827	7,98	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro indiretto	-2.254.965	7,89	-2.325.959	7,64	-2.618.932	8,32	-2.228.894	7,00	-2.790.028	10,38
MARGINE OPERATIVO LORDO	18.756	0,07	-484.409	1,59	-277.694	0,88	294.704	0,93	-1.306.437	4,86
Ammortamenti	-101.027	0,35	-145.031	0,48	-219.392	0,70	-219.609	0,69	-224.394	0,83
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	-82.271	0,29	-629.440	2,07	-497.086	1,58	75.095	0,24	-1.530.931	5,70
Proventi finanziari	1.374.115	4,81	1.580.255	5,19	275.547	0,87	207.958	0,65	1.889.026	6,95
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	1.291.844	4,52	950.815	3,12	2.258.391	7,18	2.154.675	6,77	338.195	1,26
Oneri finanziari	-2.623.914	9,18	-3.071.268	10,09	-4.413.305	14,02	-4.345.576	13,66	-3.343.486	12,44
RISULTATO ORDINARIO	-1.332.070	4,66	-2.120.453	6,96	-2.154.914	6,85	-2.190.901	6,89	-3.005.291	11,18
Saldo componenti straordinari	1.358.695	4,75	2.179.094	7,16	976.113	3,10	1.687.406	5,30	-661.311	-2,46
RISULTATO PRE-IMPOSTE	26.625	0,09	58.641	0,19	-1.178.801	3,75	-503.495	1,58	-3.666.602	13,64
Imposte sul reddito	-26.625	0,09	-58.641	0,19	-91.127	0,29	-117.281	0,37	-126.352	0,47
RISULTATO NETTO	0	0,00	0	0,00	-1.269.928	4,04	-620.776	1,95	-3.792.954	14,11

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI TORINO

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO (valori espressi :1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci										
Immobilitazioni immat. lorde	144.117	144.117	144.117	144.117	144.117	144.117	191.186	351.216	365.217	
(-) Fondi ammortamento	87.538	101.950	116.138	144.117	144.117	144.117	153.531	194.950	239.170	
Immobilitazioni immat. nette	56.579	42.167	27.979	0	0	0	37.655	156.266	126.047	0
Immobilitazioni materiali lorde	15.540.929	15.942.905	16.211.866	16.428.490	16.472.919	16.495.456	16.848.682	17.358.273	19.271.608	19.473.688
(-) Fondi ammortamento	3.234.410	3.568.449	3.910.588	4.305.473	4.686.060	5.101.483	5.492.888	5.895.782	6.355.367	8.716.407
Immobilitazioni materiali nette	12.306.519	12.374.456	12.301.278	12.123.017	11.786.859	11.393.973	11.355.794	11.462.491	12.916.241	10.757.281
Partecipazioni	519.047	542.160	543.163	544.270	538.953	539.953	539.859	580.598	430.711	468.961
Immobilitazioni fin. diverse										
Immobilitazioni finanziarie	519.047	542.160	543.163	544.270	538.953	539.953	539.859	580.598	430.711	468.961
Totale Immobilizzazioni	12.882.145	12.958.783	12.872.420	12.667.287	12.325.812	11.933.926	11.933.308	12.199.355	13.472.999	11.226.242
Materie prime e accessorie	8.448.997	8.826.332	9.314.457	10.002.397	8.477.867	10.643.287	11.288.001	15.741.236	12.470.678	5.741.689
Prodotti in corso di lavorazione										
Prodotti finiti										
Fornitori c/anticipi										
Totale Rimanenze	8.448.997	8.826.332	9.314.457	10.002.397	8.477.867	10.643.287	11.288.001	15.741.236	12.470.678	5.741.689
Crediti v/clienti	2.775.956	3.361.537	5.186.952	5.339.151	4.560.288	8.159.658	8.983.858	9.734.872	9.659.921	8.971.959
Effetti attivi commerciali	419.119	583.533	653.467	1.859.796	1.175.787	1.393.202	1.650.483	1.506.428	1.894.284	957.760
(-) Fondo svalutazione crediti										
Crediti netti verso clienti	3.195.075	3.945.070	5.840.419	7.198.947	5.736.075	9.552.860	10.634.341	11.241.300	11.554.205	9.929.719
Crediti v/Eratario c/IVA										
Crediti v/Eratario c/IIDD										
Crediti diversi	5.890.610	6.910.117	8.371.974	9.444.449	10.337.410	11.088.781	16.516.221	17.519.078	18.459.289	18.762.264
Totale crediti	9.085.685	10.855.187	14.212.393	16.643.396	16.073.485	20.641.641	27.150.562	28.760.378	30.013.494	28.691.983
Titoli a reddito variabile										
Titoli a reddito fisso	4.685	4.685	4.685	8.685	8.685	8.685	8.685	8.285	8.685	8.685
Banche c/c attivi	85.860	61.847	908.399	1.130.048	206.921	354.753	2.043.828	3.577.047	1.443.885	11.245.826
Cassa										
Totale liquidità	90.545	66.532	913.084	1.138.733	215.606	363.438	2.052.513	3.585.332	1.452.370	11.254.511
Fatei e risconti attivi	471.948	986.521	913.207	1.000.023	831.890	556.709	1.201.957	1.803.827	3.239.003	369.608
Totale Attivo	30.979.320	33.693.355	38.225.561	41.451.836	37.924.660	44.139.001	53.826.341	62.090.128	60.648.544	57.284.033

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

		CONTO ECONOMICO (valori espressi : 1000)									
		1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
		Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Ricavi netti di vendita		49.619.070	51.526.056	56.941.837	65.668.416	57.024.046	64.085.173	72.188.158	78.730.791	77.801.063	59.010.866
Variazione rimanenze prodotti											
Ricavi e proventi diversi		236.100	238.109	238.151	234.404	477.352	392.822	575.398	1.101.494	736.207	868.007
Valore della produzione		49.855.170	51.764.165	57.179.988	65.902.820	57.501.398	64.477.995	72.763.556	79.832.285	78.537.270	59.878.873
Acquisti di materie		42.770.802	44.346.126	49.078.460	57.315.568	46.695.095	56.079.932	60.626.317	70.215.263	61.278.169	44.123.752
Rimanenze iniziali di materie		8.065.720	8.448.997	8.826.332	9.314.457	10.002.397	8.477.867	10.643.287	11.288.001	15.741.236	12.470.678
(-) Rimanenze finali di materie		8.448.997	8.826.332	9.314.457	10.002.397	8.477.867	10.643.287	11.288.001	15.741.236	12.470.678	5.741.689
Consumo materie		42.387.525	43.988.791	48.590.335	56.627.628	48.219.625	53.914.512	59.981.603	65.762.028	64.548.727	50.852.741
Costo dei servizi		1.201.993	1.235.086	1.501.722	1.750.168	1.754.501	2.426.636	4.197.389	5.276.481	6.009.226	5.100.961
Salari e stipendi		3.104.199	3.769.111	3.929.372	4.334.807	4.800.738	4.785.333	5.215.444	5.153.865	5.743.711	5.783.284
Oneri sociali											
Trattamento di Fine Rapporto		238.276									
Costo del lavoro		3.342.475	3.769.111	3.929.372	4.334.807	4.800.738	4.785.333	5.215.444	5.153.865	5.743.711	5.783.284
Ammortamento immob. immat.		14.412	14.411	31.927	27.979					44.220	
Ammortamento immob. mat.		326.085	344.936	335.864	414.007	417.414	415.640	418.509	450.338	470.223	2.428.936
Svalutazione crediti											
Accantonamento rischi e oneri						288.707				188.262	1.591.153
Oneri diversi di gestione		1.479.726	1.439.933	1.605.975	1.990.968	2.179.477	2.546.842	2.799.856	3.013.812	3.904.001	3.053.090
Costi della produzione		48.752.216	50.772.268	55.995.195	65.145.557	57.660.462	64.088.963	72.612.801	79.656.524	80.908.370	68.810.165
Proventi da partecipazioni		28.000	16.821	20.219	166.469	34.762	47.011	36.565	30.056	30.126	30.202
Proventi fin. a m/l termine											
Proventi fin. a breve termine		829.773	891.620	1.158.556	1.661.747	1.648.209	1.752.684	2.267.414	3.033.998	3.190.319	2.730.346
Proventi finanziari		857.773	908.441	1.178.775	1.828.216	1.682.971	1.799.695	2.302.979	3.064.054	3.220.445	2.760.548
Oneri fin. a m/l termine											
Oneri fin. a breve termine		4.008.336	3.384.226	4.175.800	5.392.172	5.796.640	5.279.301	6.622.439	9.297.376	11.015.860	8.234.270
Oneri finanziari		4.008.336	3.384.226	4.175.800	5.392.172	5.796.640	5.279.301	6.622.439	9.297.376	11.015.860	8.234.270
Proventi straordinari		1.113.898	24.442	884.729	25.361	1.663.664	7.667	274.520	3.995.600	8.435.866	387.776
Oneri straordinari		100.129	11.573	1.070.033	160.078	11.921	38.851	54.925	72.213	703.126	244.794
Imposte sul reddito		78.038	39.638	46.995	49.841	55.475	51.961	69.803	154.617	126.034	175.513
Utile (perdita) dell'esercizio		-1.111.878	-1.510.657	-2.044.531	-2.991.251	-2.676.465	-3.173.619	-4.018.913	-2.288.791	-2.559.809	-14.437.545

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1982	%	1983	%	1984	%	1985	%	1986	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	49.855.170	100,00	51.764.165	100,00	57.179.988	100,00	65.902.820	100,00	57.501.398	100,00
Consumo materie (del venduto)	-42.387.525	85,02	-43.968.791	84,94	-48.590.335	84,98	-56.627.628	85,93	-48.219.625	83,86
Costo servizi var. ind.(del venduto)	-	0,00	-	0,00	0	0,00	-	0,00	-	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	-	0,00	-	0,00	0	0,00	-	0,00	-	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	7.467.645	14,98	7.795.374	15,06	8.589.653	15,02	9.275.192	14,07	9.281.773	16,14
Costo servizi variabili commerciali	-	0,00	-	0,00	0	0,00	-	0,00	-	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	-	0,00	-	0,00	0	0,00	-	0,00	-	0,00
Svalutazione crediti	-	0,00	-	0,00	0	0,00	-	0,00	-	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	7.467.645	14,98	7.795.374	15,06	8.589.653	15,02	9.275.192	14,07	9.281.773	16,14
Costo servizi generali	-2.681.719	5,38	-2.675.019	5,17	-3.107.697	5,43	-3.741.136	5,68	-3.933.978	6,84
Costo lavoro indiretto	-3.342.475	6,70	-3.769.111	7,28	-3.929.372	6,87	-4.334.807	6,58	-4.800.738	8,35
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.443.451	2,90	1.351.244	2,61	1.552.584	2,72	1.199.249	1,82	547.057	0,95
Ammortamenti	-340.497	0,68	-359.347	0,69	-367.791	0,64	-441.986	0,67	-417.414	0,73
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	1.102.954	2,21	991.897	1,92	1.184.793	2,07	757.263	1,15	129.643	0,23
Proventi finanziari	857773	1,72	908441	1,75	1.178.775	2,06	1828216	2,77	1682971	2,93
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	1.960.727	3,93	1.900.338	3,67	2.363.568	4,13	2.585.479	3,92	1.812.614	3,15
Oneri finanziari	-4.008.336	8,04	-3.384.226	6,54	-4.175.800	7,30	-5.392.172	8,18	-5.796.640	10,08
RISULTATO ORDINARIO	-2.047.609	4,11	-1.483.888	2,87	-1.812.232	3,17	-2.806.693	4,26	-3.984.026	6,93
Saldo componenti straordinari	1.013.769	2,03	12.869	0,02	-185.304	-0,32	-134.717	-0,20	1.363.036	2,37
RISULTATO PRE-IMPOSTE	-1.033.840	2,07	-1.471.019	2,84	-1.997.536	3,49	-2.941.410	4,46	-2.620.990	4,56
Imposte sul reddito	-78.038	0,16	-39.638	0,08	-46.995	0,08	-49.841	0,08	-55.475	0,10
RISULTATO NETTO	-1.111.878	2,23	-1.510.657	2,92	-2.044.531	3,58	-2.991.251	4,54	-2.676.465	4,65

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	64.477.995	100,00	72.763.556	100,00	79.832.285	100,00	78.537.270	100,00	59.878.873	100,00
Consumo materie (del venduto)	-53.914.512	83,62	-59.981.603	82,43	-65.762.028	82,38	-64.548.727	82,19	-50.852.741	84,93
Costo servizi var. ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	10.563.483	16,38	12.781.953	17,57	14.070.257	17,62	13.988.543	17,81	9.026.132	15,07
Costo servizi variabili commerciali	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Svalutazione crediti	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	10.563.483	16,38	12.781.953	17,57	14.070.257	17,62	13.988.543	17,81	9.026.132	15,07
Costo servizi generali	-4.973.478	7,71	-6.997.245	9,62	-8.290.293	10,38	-9.913.227	12,62	-8.154.051	13,62
Costo lavoro indiretto	-4.785.333	7,42	-5.215.444	7,17	-5.153.865	6,46	-5.743.711	7,31	-5.783.284	9,66
MARGINE OPERATIVO LORDO	804.672	1,25	569.264	0,78	626.099	0,78	-1.668.395	2,12	-4.911.203	8,20
Ammortamenti	-415.640	0,64	-418.509	0,58	-450.338	0,56	-514.443	0,66	-2.428.936	4,06
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	389.032	0,60	150.755	0,21	175.761	0,22	-2.182.838	2,78	-7.340.139	12,26
Proventi finanziari	1.799.695	2,79	2.302.979	3,17	306.405	3,84	322.045	4,10	2.760.548	4,61
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	2.188.727	3,39	2.453.734	3,37	3.239.815	4,06	1.037.607	1,32	-4.579.591	7,65
Oneri finanziari	-5.279.301	8,19	-6.622.439	9,10	-9.297.376	11,65	-11.015.860	14,03	-8.234.270	13,75
RISULTATO ORDINARIO	-3.090.574	4,79	-4.168.705	5,73	-6.057.561	7,59	-9.978.253	12,71	-12.813.861	21,40
Saldo componenti straordinari	-31.184	-0,05	219.595	0,30	3.923.387	4,91	7.544.478	9,61	-1.448.171	-2,42
RISULTATO PRE-IMPOSTE	-3.121.758	4,84	-3.949.110	5,43	-2.134.174	2,67	-2.433.775	3,10	-14.262.032	23,82
Imposte sul reddito	-51.861	0,08	-69.803	0,10	-154.617	0,19	-126.034	0,16	-175.513	0,29
RISULTATO NETTO	-3.173.619	4,92	-4.018.913	5,52	-2.288.791	2,87	-2.559.809	3,26	-14.437.545	24,11

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONSORZIO AGRARIO PROVINCIALE DI TRAPANI

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO

(valori espressi :1000)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Crediti v/soci										
Immobilitazioni immat. lorde			125	240	228	228	228	228	228	191
(-) Fondi ammortamento									38	
Immobilitazioni immat. nette	0	0	125	240	228	228	228	228	190	191
Immobilitazioni materiali lorde	3.771.666	3.638.294	5.035.165	10.288.469	12.418.986	13.331.296	17.153.445	23.151.602	23.389.495	23.394.729
(-) Fondi ammortamento	227.621	265.007	307.067	349.184	565.557	565.557	778.141	1.036.015	1.393.087	1.385.907
Immobilitazioni materiali nette	3.544.045	3.373.227	4.728.098	9.939.285	11.853.429	12.765.739	16.375.304	22.115.587	21.996.408	22.008.822
Partecipazioni		156.759	167.346	167.346	182.187	184.807	184.957	211.471	227.731	24.500
Immobilitazioni fin. diverse						149.171	481.240	219.283	202.484	208.891
Immobilitazioni finanziarie	0	156.759	167.346	167.346	182.187	333.978	666.197	430.754	430.215	233.391
Totale Immobilizzazioni	3.544.045	3.529.986	4.895.569	10.106.871	12.035.844	13.099.945	17.041.729	22.546.569	22.426.813	22.242.404
Materie prime e accessorie	3.208.743	3.793.273	4.047.328	4.367.515	3.771.661	3.058.905	3.776.798	4.245.497	3.867.169	3.740.482
Prodotti in corso di lavorazione										
Prodotti finiti										
Fornitori c/anticipi										
Totale Rimanenze	3.208.743	3.793.273	4.047.328	4.367.515	3.771.661	3.058.905	3.776.798	4.245.497	3.867.169	3.740.482
Crediti v/clienti	6.433.132	5.401.196	5.743.147	4.277.503	5.887.444	5.994.793	2.999.250	4.807.555	4.661.078	6.292.544
Effetti attivi commerciali		193.308	2.552.386	677.049	147.974	237.206	373.749	171.727	1.463.540	527.679
(-) Fondo svalutazione crediti										
Crediti netti verso clienti	6.433.132	5.594.504	8.295.533	4.954.552	6.035.418	6.231.999	3.372.999	4.979.262	6.124.618	6.820.223
Crediti v/Erario c/IVA										
Crediti v/Erario c/IID										
Crediti diversi	438.528	6.330.419	5.281.588	6.702.791	4.143.775	7.602.582	6.522.023	8.542.326	8.408.597	21.901.430
Totale crediti	6.871.660	11.924.923	13.577.121	11.657.343	10.179.193	13.834.591	9.895.022	13.521.588	14.533.215	28.721.653
Titoli a reddito variabile										
Titoli a reddito fisso		210	210	108	108					
Banche c/c attivi	632.038	151.928	117.906	274.955	740.554	100.923	37.673	27.881	298.582	1.498.362
Cassa		294.947	398.501	117.501	206.716	242.137	545.922	638.319	310.614	147.990
Totale liquidità	632.038	447.085	516.617	392.564	947.378	343.060	583.595	666.200	609.196	1.646.352
Ratei e risonci attivi	20.172	571.708	507.860	289.832	200.081	373.847	630.686	1.761.276	2.913.644	14.316
Totale Attivo	14.276.658	20.266.975	23.544.495	26.814.125	27.134.157	30.710.338	31.927.830	42.741.130	44.350.037	56.365.207

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO (valori espressi :1000)										
	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio	Bilancio
Ricavi netti di vendita	11.636.972	11.398.018	13.147.809	18.035.973	17.962.235	19.755.098	18.164.580	17.431.290	19.041.333	12.168.921
Variazione rimanenze prodotti Ricavi e proventi diversi	10.968	10.878	10.806	13.906	74.590	84.330	45.800	16.200	3.120	114.915
Valore della produzione	11.647.940	11.408.896	13.158.615	18.049.879	18.036.825	19.839.428	18.210.380	17.447.490	19.044.453	12.283.836
Acquisti di materie	9.147.884	9.241.605	11.058.805	14.944.064	13.368.169	15.182.229	14.824.221	14.258.456	15.417.440	10.281.303
Rimanenze iniziali di materie	3.085.365	3.208.743	3.793.273	4.047.423	4.367.515	3.771.661	3.058.905	3.776.798	4.245.497	3.867.169
(-) Rimanenze finali di materie	3.208.743	3.793.273	4.047.328	4.367.515	3.771.661	3.058.905	3.776.798	4.245.497	3.867.169	3.740.482
Consumo materie	9.024.506	8.657.075	10.804.750	14.623.972	13.965.023	15.894.985	14.106.328	13.789.757	15.795.768	10.407.990
Costo dei servizi	801.938	762.429	875.623	1.211.232	1.302.680	1.896.438	2.047.239	2.379.099	2.697.918	2.524.342
Salari e stipendi	1.328.419	1.377.229	1.415.364	1.620.082	1.722.973	1.810.615	1.931.618	1.799.677	1.938.426	2.326.379
Oneri sociali										
Trattamento di Fine Rapporto		113.157	116.339	140.244	139.584	149.449	160.838	466.743	442.782	175.483
Costo del lavoro	1.328.419	1.490.386	1.531.703	1.760.326	1.862.557	1.960.064	2.092.456	2.266.420	2.381.208	2.501.862
Ammortamento immob. immat.					12				38	
Ammortamento immob. mat.	38.704	39.839	42.061	47.923	216.374		225.605	259.383	360.759	
Svalutazione crediti							6.573	6.823	379.958	4.857
Accantonamento rischi e oneri							150.363	38.044		1.598.075
Oneri diversi di gestione	376.592	460.029	546.178	540.495	542.377	123.813				
Costi della produzione	11.570.159	11.409.758	13.800.315	18.183.948	17.889.023	19.875.300	18.628.564	18.739.526	21.615.649	17.037.126
Proventi da partecipazioni	2.830	3.412	8.489	9.171	12.117	12.742	5.496	14.747	3.281	2.970
Proventi fin. a m/l termine										
Proventi fin. a breve termine	416.074	460.161	490.043	919.201	1.166.041	1.767.313	1.894.204	467.418	308.002	289.182
Proventi finanziari	418.904	463.573	498.532	928.372	1.178.158	1.780.055	1.899.700	482.165	311.283	292.152
Oneri fin. a m/l termine										
Oneri fin. a breve termine	1.307.976	1.581.339	1.499.927	2.723.771	3.064.885	2.455.624	2.820.371	4.799.671	6.943.614	2.584.374
Oneri finanziari	1.307.976	1.581.339	1.499.927	2.723.771	3.064.885	2.455.624	2.820.371	4.799.671	6.943.614	2.584.374
Proventi straordinari	834.395	1.158.165	1.047.739	1.790.214	1.082.100	781.595	1.374.576	5.664.854	5.764.324	717.036
Oneri straordinari		4.006		4.813			17.498	16.687	421.934	2.318.882
Imposte sul reddito	23.104	35.531	15.730	18.294	13.770	70.154	18.223	44.625	76.410	35.865
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	-611.086	-162.361	-570.595	0	0	0	-3.937.547	-8.583.223

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1982	%	1983	%	1984	%	1985	%	1986	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	11.647.940	100,00	11.408.896	100,00	13.158.615	100,00	18.049.879	100,00	18.036.825	100,00
Consumo materie (del venduto)	-9.024.506	77,48	-8.657.075	75,88	-10.804.750	82,11	-14.623.972	81,02	-13.965.023	77,43
Costo servizi var. ind. (del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto ind. (del venduto)	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	2.623.434	22,52	2.751.821	24,12	2.353.865	17,89	3.425.907	18,98	4.071.802	22,57
Costo servizi variabili commerciali	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
Svalutazione crediti	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	2.623.434	22,52	2.751.821	24,12	2.353.865	17,89	3.425.907	18,98	4.071.802	22,57
Costo servizi generali	-1.178.530	10,12	-1.222.458	10,71	-1.421.801	10,81	-1.751.727	9,70	-1.845.057	10,23
Costo lavoro indiretto	-1.328.419	11,40	-1.490.386	13,06	-1.531.703	11,64	-1.760.326	9,75	-1.862.557	10,33
MARGINE OPERATIVO LORDO	116.485	1,00	38.977	0,34	-599.639	4,56	-86.146	0,48	364.188	2,02
Ammortamenti	-38.704	0,33	-39.839	0,35	-42.061	0,32	-47.923	0,27	-216.386	1,20
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	77.781	0,67	-862	0,01	-641.700	4,88	-134.069	0,74	147.802	0,82
Proventi finanziari	418904	3,60	463573	4,06	498.532	3,79	928372	5,14	1178158	6,53
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	496.685	4,26	462.711	4,06	-143.168	1,09	794.303	4,40	1.325.960	7,35
Oneri finanziari	-1.307.976	11,23	-1.581.339	13,86	-1.499.927	11,40	-2.723.771	15,09	-3.064.885	16,99
RISULTATO ORDINARIO	-811.291	6,97	-1.118.628	9,80	-1.643.095	12,49	-1.929.468	10,69	-1.738.925	9,64
Saldo componenti straordinari	834.395	7,16	1.154.159	10,12	1.047.739	7,96	1.785.401	9,89	1.082.100	6,00
RISULTATO PRE-IMPOSTE	23.104	0,20	35.531	0,31	-595.356	4,52	-144.067	0,80	-656.825	3,64
Imposte sul reddito	-23.104	0,20	-35.531	0,31	-15.730	0,12	-18.294	0,10	-13.770	0,08
RISULTATO NETTO	0	0,00	0	0,00	-611.086	4,64	-162.361	0,90	-670.595	3,72

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO: percentualizzazione dei vari componenti positivi e negativi di reddito rispetto ai ricavi (valori espressi :1000)

	1987	%	1988	%	1989	%	1990	%	1991	%
RICAVI NETTI DI VENDITA	19.839.428	100,00	18.210.380	100,00	17.447.490	100,00	19.044.453	100,00	12.283.836	100,00
Consumo materie (del venduto)	-15.894.985	80,12	-14.106.328	77,46	-13.789.757	79,04	-15.795.768	82,94	-10.407.990	84,73
Costo servizi var. ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto ind.(del venduto)	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZ. INDUSTRIALE	3.944.443	19,88	4.104.052	22,54	3.657.733	20,96	3.248.685	17,06	1.875.846	15,27
Costo servizi variabili commerciali	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Costo lavoro diretto commerciale	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
Svalutazione crediti	0	0,00	0	0,00	-0	0,00	-0	0,00	0	0,00
MARGINE CONTRIBUZIONE TOTALE	3.944.443	19,88	4.104.052	22,54	3.657.733	20,96	3.248.685	17,06	1.875.846	15,27
Costo servizi generali	-2.020.251	10,18	-2.197.602	12,07	-2.417.143	13,85	-2.697.918	14,17	-4.122.417	33,56
Costo lavoro indiretto	-1.960.064	9,88	-2.092.456	11,49	-2.266.420	12,99	-2.381.208	12,50	-2.501.862	20,37
MARGINE OPERATIVO LORDO	-35.872	0,18	-186.006	1,02	-1.025.830	5,88	-1.830.441	9,61	-4.748.433	38,66
Ammortamenti	0	0,00	-225.605	1,24	-259.383	1,49	-360.797	1,89	0	0,00
RIS. OPERATIVO CARATTERISTICO	-35.872	0,18	-411.611	2,26	-1.285.213	7,37	-2.191.238	11,51	-4.748.433	38,66
Proventi finanziari	1.780.055	8,97	1.899.700	10,43	482.165	2,76	311.283	1,63	292.152	2,38
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	1.744.183	8,79	1.488.089	8,17	-803.048	4,60	-1.879.955	9,87	-4.456.281	36,28
Oneri finanziari	-2.455.624	12,38	-2.820.371	15,49	-4.793.671	27,47	-6.943.614	36,46	-2.584.374	21,04
RISULTATO ORDINARIO	-711.441	3,59	-1.332.282	7,32	-5.596.719	32,08	-8.823.569	46,33	-7.040.655	57,32
Saldo componenti straordinari	781.595	3,94	1.350.505	7,42	5.641.944	32,33	4.962.432	26,06	-1.606.703	-13,08
RISULTATO PRE-IMPOSTE	70.154	0,35	18.223	0,10	44.625	0,26	-3.861.137	20,27	-8.647.358	70,40
Imposte sul reddito	-70.154	0,35	-18.223	0,10	-44.625	0,26	-76.410	0,40	-35.865	0,29
RISULTATO NETTO	0	0,00	0	0,00	0	0,00	-3.937.547	20,68	-8.683.223	70,69

**PROSPETTI CONTENENTI I DATI PIU' SIGNIFICATIVI DELLA LIQUIDAZIONE
FEDERCONSORZI**

SOMME CORRISPOSTE DALLA SOCIETA' SGR SPA

1	Versate direttamente da S.G.R.		878.168
2	Versate da terzi per c/ S.G.R. (per vendite indicate da S.G.R. a terzi)		
	- imponibile	543.132	
	- I.V.A.	85.311	
	Totale		628.443
3	Totale delle somme incassate prima dell'"Atto Quadro" per la vendita dei beni compresi nell'offerta di S.G.R. ed imputate al prezzo complessivo dovuto da S.G.R. S.p.A.		294.000
4	Somme non versate da S.G.R. S.p.A. a seguito:		
	1. di insussistenza di cespiti dovuta:		
	a) a compensazioni con creditori;		
	b) a smobilizzo operato direttamente da Fedit presso il sistema bancario di titoli cambiari facenti parte del patrimonio ceduto		
	2. di compensazioni		
	a) per crediti di spettanza di S.G.R. S.p.A. incassati e trattenuti dalla Liquidazione		
	per un totale di		361.263
	Totale corrisposto dalla S.G.R. S.p.A.		2.161.874

SOMME VERSATE DIRETTAMENTE DA SGR**Seconda rata**

bonifico su c/c n. 2491133 Banca di Roma in data 02/08/94 55.020

Terza rata

totale bonifici su c/c n. 2491133 Banca di Roma in data 3.2.1995 725.000

780.020

Post-terza rata

bonifici pervenuti in data:

- 26/04/95 su IBSPT c/c n. 10/504626 42.417

- 06/07/95 su Banca Pop. Brescia c/c n. 9000081 37.878

- 13/07/95 su Banca Pop. Brescia c/c n. 9000081 17.853

98.148

totale

878.168

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

PASSIVITA' ACCERTATE

CATEGORIA	DI CUI IN PREDEDUZIONE	DI CUI IN PRIVILEGIO	DI CUI IN CHIROGRAFO	TOTALE
BANCHE	0	0	3.091.950.685.265	3.091.950.685.265
IMPEGNI DI FIRMA	0	0	119.640.540.649	119.640.540.649
MUTUI	0	57.496.272.590	0	57.496.272.590
FORNITORI	0	34.984.969.118	597.370.718.480	632.355.687.598
SOCIETA' CONTROLLATE	0	4.712.187.170	152.804.716.100	157.516.903.270
ENTI PUBBLICI	0	0	162.906.974.943	162.906.974.943
DIPENDENTI - TFR	2.735.240.314	54.177.118	0	2.789.417.432
CREDITORI ARSOL	0	0	13.224.659.481	13.224.659.481
CONFERENTI AMMASSO VOLONTARIO	0	7.973.184.322	3.304.781.939	11.277.966.261
ALTRI CREDITORI	253.394.929	0	8.415.279.130	8.668.674.059
PROFESSIONISTI	0	3.455.699.672	1.835.260	3.457.534.932
IMPOSTE, TASSE E TRIBUTI	37.663.000	93.256.494	76.570.630	207.490.124
TOTALE	3.026.298.243	108.769.746.484	4.149.696.761.877	4.261.492.806.604

COMPARAZIONE TRA STIMA DEL COMMISSARIO GIUDIZIALE PICARDI
RIFERITA AL 30/11/1991 (RELAZIONE DEL 21/01/1992) E PASSIVITA'
ACCERTATE FEDERCONSORZI
(in milioni di lire)

CATEGORIA	STIMA PICARDI AL 30/11/91	PASSIVITA' ACCERTATE (ALL. A)	DIFFERENZA
MUTUI	38.540	57.496	18.956
TFR	31.519	vedi nota	vedi nota
PERSONALE - TRANSAZIONI	0	2.790	2.790
FORNITORI	837.730	632.355	-205.375
DIVERSI	53.452	12.334	-41.118
CONFERENTI	11.577	11.278	-299
ENTI PUBBLICI	168.693	162.907	-5.786
SOCIETA' CONTROLLATE	168.919	157.516	-11.403
BANCHE	3.011.098	3.091.951	80.853
FIRMA	364.345	119.641	-244.704
CREDITORI ARSOL (EX ART. 2362 C.C.)	0	13.225	13.225
TOTALE DEBITI	4.685.873	4.261.493	-392.861
DI CUI			
IN PREDEDUZIONE	0	3.026	3.026
IN PRIVILEGIO	275.109	108.770	-166.339
IN CHIROGRAFO	4.410.764	4.149.697	-261.067
TOTALE A PAREGGIO	4.685.873	4.261.493	-424.380

Nota: Le passività per TFR per complessive lire 180.137 milioni sono state erogate man mano che il personale cessava il rapporto di lavoro con Federconsorzi.

