

# SENATO DELLA REPUBBLICA

XVII LEGISLATURA

Doc. XV  
n. 376

## RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

### AL PARLAMENTO

*sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259*

**AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA  
UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA (ANVUR)**

**(Esercizi 2013 e 2014)**

---

*Trasmessa alla Presidenza il 7 aprile 2016*

---

PAGINA BIANCA

**INDICE**

Determinazione della Corte dei conti n. 27/2016 del 31 marzo 2016 .....	<i>Pag.</i>	3
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Agenzia nazionale di valu- tazione del sistema universitario e della ricerca (A.N.V.U.R.) per gli esercizi dal 2013 al 2014 .....	»	5

*DOCUMENTI ALLEGATI**Esercizio 2013:*

Bilancio consuntivo .....	»	35
Relazione del direttore .....	»	53
Relazione del Collegio dei revisori .....	»	74

*Esercizio 2014:*

Bilancio consuntivo .....	»	80
Relazione del direttore .....	»	111
Relazione del Collegio dei revisori .....	»	132

PAGINA BIANCA



# *Corte dei Conti*

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

**Determinazione e relazione**  
**sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria**  
**dell'AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL**  
**SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**  
**(ANVUR)**  
**per gli esercizi 2013 e 2014**

**Relatore: Cons. Maria Luisa De Carli**

**Ha collaborato**

**per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati**

**la dott.ssa Paola Fazio**

Determinazione n. 27/2016



La

# Corte dei Conti

in

## Sezione del controllo sugli enti

nell'adunanza del 31 marzo 2016;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con r.d. 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

vista la legge 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri in data 21 febbraio 2008 n. 64 con il quale l'Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca (Anvur) è stata sottoposta al controllo della Corte dei conti;

visto il bilancio della suddetta Agenzia, relativo alla gestione finanziaria degli esercizi 2013 e 2014, nonché le annesse relazioni del direttore generale e del collegio sindacale trasmessi alla Corte in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Maria Luisa De Carli e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca (Anvur) per gli esercizi 2013 e 2014;

ritenuto che dall'esame della gestione e della documentazione relativa agli esercizi predetti è emerso che:

- nel 2014 l'Anvur si è trasferita nella propria sede ed ha presentato il primo *Rapporto sullo stato del sistema universitario e della ricerca* e il primo *Rapporto sulla valutazione della qualità della ricerca - VQR*;

MODULI ARIC  
C C 2

DOC 2



# Corte dei Conti

- nel 2013 il conto economico chiude con un aumento dell'avanzo che passa da euro 2.249.152 ad euro 4.330.293, mentre nel 2014 si riduce ad euro 1.839.662;
- il patrimonio netto nel 2013 è di euro 8.222.776 e nel 2014 si attesta ad euro 10.062.438;
- il saldo finanziario nel 2013 registra un avanzo di euro 4.340.039 (nel 2012 euro 2.226.181) e nel 2014 si riduce ad euro 1.637.959;
- l'avanzo di amministrazione nel 2013 presenta un considerevole aumento ed è pari ad euro 8.223.370 (euro 3.869.511 nel 2012). Nel 2014 è di euro 9.878.084;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che dei bilanci d'esercizio - corredati delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

P . Q . M .

comunica, con le considerazioni di cui in parte motiva, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con i bilanci per gli esercizi 2013 e 2014 - corredati delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - dell'Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca (Anvur), l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

ESTENSORE

Maria Luisa De Garli

PRESIDENTE

Enrica Laterza

Depositata in segreteria - 5 APR. 2016

PER COPIA CONFORME

4

M. DEBENTTE  
(Dott. Roberto Zino)



## SOMMARIO

PREMESSA .....	7
1. Ordinamento .....	8
2. Organi .....	11
3. Sede, assetto organizzativo e personale .....	13
4. Attività istituzionale .....	17
5. Risultati contabili .....	23
6. Considerazioni conclusive .....	33

**INDICE DELLE TABELLE**

Tabella 1 - Spesa per gli organi negli esercizi 2012-2014. ....	11
Tabella 2 - Personale in servizio al 31 dicembre 2012-2014. ....	14
Tabella 3 - Costo per il personale. ....	14
Tabella 4 - Risultati gestionali. ....	24
Tabella 5 - Risultati finanziari. ....	25
Tabella 6 - Entrate correnti. ....	26
Tabella 7 - Spesa corrente. ....	27
Tabella 8 - Situazione amministrativa. ....	28
Tabella 9 - Stato patrimoniale. ....	29
Tabella 10 - Conto economico. ....	31

## **PREMESSA**

La presente relazione ha per oggetto il risultato del controllo - eseguito ai sensi degli artt. 2 e 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259 - sulla gestione finanziaria dell'Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca (Anvur) per gli esercizi finanziari 2013 e 2014 nonché sugli eventi di maggior rilievo verificatisi fino alla data corrente.

Il precedente referto, relativo all'esercizio finanziario 2012, è stato deliberato e comunicato alle Camere con determinazione n. 14 del 28 febbraio 2014<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> Atti parlamentari – XVII Legislatura – Camera dei Deputati – Doc. XV, n. 119.

## 1. Ordinamento

L'Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca (di seguito Anvur o Agenzia) è stata costituita nel 2011 (art. 2, comma 138, del decreto legge 3 ottobre 2006, n. 262, convertito con modificazioni dalla legge 24 novembre 2006, n. 286) ed è diventata operativa nel 2012. L'organizzazione e il funzionamento di essa sono disciplinati dal d.p.r. 1 febbraio 2010, n. 76<sup>2</sup>.

L'Anvur ha personalità giuridica di diritto pubblico ed è sottoposta alla vigilanza del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca (Miur)<sup>3</sup>.

Il decreto-legge 21 giugno, 2013, n. 69 (convertito dalla legge 9 agosto 2013 n. 98) ha affidato all'Anvur anche il sistema di valutazione delle attività amministrative delle università e degli enti di ricerca vigilati dal Miur (precedentemente esso rientrava nella competenza della Civit - ora Anac)<sup>4</sup>. Tale decreto dispone anche l'aumento del contributo all'Anvur di un milione di euro ed elimina il limite stabilito in 50 unità per il contingente degli esperti della valutazione.

Il decreto-legge 12 settembre 2013 n. 104, (convertito con modificazioni dalla legge 8 novembre 2013 n. 128) contenente norme integrative per la nomina e la sostituzione dei componenti dell'organo direttivo all'art. 22, comma 1 - lett. "a", ha precisato che "... i componenti dell'organo direttivo dell'Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca (Anvur) sono nominati con decreto del Presidente della Repubblica, su proposta del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca, previo parere delle Commissioni parlamentari competenti, formulata sulla base di un elenco di persone, definito da un comitato di selezione, che rimane valido per due anni. La durata del mandato dei suddetti componenti, compresi quelli eventualmente nominati in sostituzione di componenti cessati dalla carica, è di quattro anni".

Per un quadro completo della disciplina riguardante l'Anvur si rinvia alla relazione precedente.

---

<sup>2</sup> Regolamento concernente la struttura e il funzionamento dell'Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca (Anvur) adottato ai sensi dell'art. 2, comma 140, del decreto-legge 3 ottobre 2006, n. 262, convertito, con modificazioni dalla legge 24 novembre 2006, n. 286.

<sup>3</sup> L'Agenzia opera ai sensi dell'art. 8, comma 1 del decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300 che attribuisce alle Agenzie l'espletamento di attività a carattere tecnico-operativo di interesse nazionale, in atto esercitate da ministeri ed enti pubblici.

<sup>4</sup> Tale sistema di valutazione riguarda la valutazione della *performance* del personale prevista dalla legge n. 150/2009 (cosiddetta legge Brunetta).

Qui è sufficiente ricordare come l'Anvur svolga le funzioni di Agenzia nazionale di garanzia della qualità – come previsto dagli accordi europei nell'ambito della realizzazione degli spazi europei dell'istruzione superiore e della ricerca – e operi in coerenza con le migliori prassi di valutazione dei risultati a livello internazionale e in base ai principi di autonomia, imparzialità, professionalità, trasparenza e pubblicità degli atti.

Considerato il peso che nella ripartizione dei finanziamenti tra le università va assumendo la valutazione è opportuno riferire sulle principali attività svolte dall'Ente. L'Agenzia:

- sovrintende al sistema pubblico nazionale di valutazione della qualità delle università e degli enti di ricerca vigilati dal Miur;
- indirizza l'attività demandata ai nuclei di valutazione costituiti all'interno delle università e degli enti di ricerca;
- valuta l'efficienza e l'efficacia dei programmi pubblici di finanziamento e di incentivazione alle attività di ricerca e di innovazione;
- collabora, anche mediante scambi di esperienze ed informazioni, con gli organismi internazionali e dell'unione europea, nonché con le agenzie e le amministrazioni degli altri Paesi e con gli organismi scientifici internazionali operanti nel campo della valutazione dei sistemi dell'istruzione superiore e della ricerca;
- accredita e valuta i corsi di laurea e delle sedi universitarie;
- accredita i corsi di dottorato;
- definisce i parametri di valutazione per l'abilitazione scientifica nazionale;
- verifica i requisiti degli aspiranti membri delle commissioni nazionali di abilitazione;
- valuta la qualità della ricerca delle università e degli enti sottoposti al controllo del Miur.

L'Agenzia ogni due anni pubblica un *Rapporto sullo stato del sistema universitario e della ricerca* e ogni 4/5 anni un Rapporto sulla valutazione della qualità della ricerca. Entrambi tali rapporti sono stati presentati per la prima volta nel 2014.

Il d.p.r. n. 76/2010 non prevedeva una correlazione diretta tra il sistema di valutazione dell'Agenzia e l'assegnazione dei finanziamenti statali alle università e agli enti di ricerca. Tale correlazione è stata introdotta dal decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 19 che ha disposto che l'Anvur valuti la qualità della ricerca e che il Ministro definisca la ripartizione della quota premiale del finanziamento delle università. Successivamente il decreto-legge 21 giugno, 2013, n. 69 (convertito dalla legge 9 agosto

2013 n. 98) ha precisato che almeno tre quinti della quota premiale del finanziamento siano ripartiti tra le università sulla base della valutazione formulata dall'Anvur. Il legislatore, consapevole dell'importanza dell'innovazione, ha tenuto in considerazione anche che, ai fini di un'equa assegnazione della quota premiale, sono a loro volta decisive la trasparenza e la condivisione del sistema di valutazione. Talché le norme prevedono la possibilità per le istituzioni interessate di chiedere motivatamente e sulla base di procedure disciplinate dai regolamenti di cui all'art. 12, comma 4, lettera a) del d.p.r. n. 76/2010, il “riesame” dei rapporti di valutazione approvati dall'Agenzia (art. 4, comma 2).

## 2. Organi

Sono organi dell’Agenzia il presidente, il consiglio direttivo e il collegio dei revisori (artt. 6-9 del regolamento n.76/2010).

L’incarico del presidente è di cinque anni e quello dei componenti degli organi collegiali è di quattro anni non rinnovabile. Ai sensi dell’art. 22 del decreto legge 21 giugno 2013, n. 69 convertito nella legge 9 agosto 2013, n. 98, l’incarico è a tempo pieno.

Il presidente è eletto dal consiglio direttivo ed è scelto tra i suoi componenti. L’attuale presidente è stato nominato in data 3 maggio 2011 e l’incarico scade il 2 maggio 2016.

Il compenso annuo lordo, stabilito in misura pari a quello di un dirigente preposto ad uffici di livello dirigenziale generale del Miur, è di euro 210.000.

Il consiglio direttivo è formato da sette componenti nominati con decreto del Presidente della Repubblica, su proposta del Miur, previo parere delle commissioni parlamentari competenti.

Il trattamento economico annuo lordo di ciascun componente del consiglio direttivo è di euro 178.500 (pari all’85 per cento di quello attribuito al presidente).

Il collegio dei revisori nominato con d.m. dell’8 novembre 2011 è scaduto il 7 novembre 2015 e non è stato ancora rinnovato.

Il collegio è composto da tre membri, due dei quali designati dal Ministro dell’istruzione, dell’università e della ricerca ed uno dal Ministro dell’economia e delle finanze.

Al presidente del collegio spetta un compenso annuo lordo di euro 6.500 e ai componenti di euro 5.250.

**Tabella 1 - Spesa per gli organi negli esercizi 2012-2014.**

	2012	2013	2014
Compenso al presidente	302.489	209.766	210.000
Compenso ai consiglieri	1.525.028	965.757	949.265
Rimborsi spese al presidente e ai componenti del consiglio direttivo	22.420	8.565	15.915
Compenso al collegio dei revisori	22.984	12.931	11.750
Oneri prev.li e ass.li per gli organi	133.678	105.000	91.366
Rimborso oneri sostenuti da terzi	357.000	36.563	0
<b>Totale</b>	<b>2.636.601</b>	<b>1.338.583</b>	<b>1.278.297</b>

Fonte: Bilancio dell’Agenzia

Nel 2013, rispetto all'anno precedente, la spesa per i componenti degli organi ha registrato una diminuzione passando da euro 2.636.601 ad euro 1.338.583. L'importo più elevato registrato nel 2012 è attribuibile alla corresponsione di arretrati di competenza degli anni precedenti<sup>5</sup>. L'ulteriore riduzione registrata nel 2014 (euro 1.278.297) è dovuta alle dimissioni dall'incarico di un componente del consiglio direttivo ed alla mancata nomina di un componente del collegio dei revisori dimissionario nel 2013.

#### *Comitato consultivo*

Ai sensi dell'art. 11 del regolamento è prevista anche la costituzione di un comitato consultivo formato da diciannove membri nominati dal presidente che rappresentano tutte le istanze del sistema dell'università e della ricerca (l'incarico ha durata quadriennale)<sup>6</sup>.

L'attuale comitato consultivo è stato costituito nel 2011 e ricostituito nel 2013 a seguito delle dimissioni di due componenti (delibera n. 15 del 20 febbraio).

Ai componenti del comitato è riconosciuto il rimborso delle spese.

---

<sup>5</sup> In particolare, la maggiore spesa registrata nel 2012 è attribuibile ai rimborsi effettuati dall'Anvur alle università di appartenenza per gli emolumenti anticipati dalle stesse ed alla corresponsione dei compensi relativi al periodo maggio-dicembre 2011.

<sup>6</sup> Il comitato ha il compito di dare pareri e di formulare proposte al consiglio direttivo che è tenuto a sottoporre al comitato i programmi annuali di attività e i documenti relativi alla definizione dei criteri e dei metodi di valutazione.



### 3. Sede, assetto organizzativo e personale

Nel 2014 l'Agenzia, che è situata a Roma, si è trasferita in una sede propria (negli anni precedenti era ospitata in locali di appartenenza del Miur) il cui contratto di locazione stipulato tra l'Agenzia del Demanio e il Fondo immobili pubblici prevede un canone annuale di circa euro 341.000. Il canone fino al 2022 sarà a carico di un Fondo già costituito presso il Mef e annualmente rimborsato all'Agenzia<sup>7</sup>.

L'Agenzia è articolata in una direzione generale suddivisa in 3 aree, una delle quali svolge le attività amministrativo-contabili e due le attività di valutazione, secondo le seguenti linee operative<sup>8</sup>:

- a) valutazione delle università (istituzioni e attività di formazione);
- b) valutazione della ricerca (enti e attività di ricerca, compresa quella universitaria).

Le aree in cui è suddivisa la direzione, a loro volta sono articolate in unità organizzative non dirigenziali.

#### *Direttore*

Alla struttura generale è preposto il direttore, dirigente di prima fascia, mentre alle tre aree sono preposti dirigenti di seconda fascia.

Il direttore viene nominato dal consiglio direttivo, su proposta del presidente, previa selezione tra soggetti di comprovata esperienza nel campo della direzione e gestione di apparati e risorse e con documentate conoscenze nel campo della valutazione delle attività del sistema delle università e della ricerca.

Il direttore è responsabile dell'organizzazione interna e dell'attività gestionale dell'Agenzia. In particolare cura l'esecuzione degli indirizzi strategici, delle deliberazioni e delle indicazioni operative del presidente e del consiglio direttivo.

Il direttore è assunto con contratto di lavoro a tempo determinato con una durata non inferiore a tre anni e non superiore a cinque. Tale contratto è rinnovabile.

L'incarico dell'attuale direttore è scaduto il 28 febbraio 2016.

Nel 2013 e 2014 al direttore è stato corrisposto un compenso annuo lordo di euro 171.418 (di cui indennità di posizione euro 51.152 e indennità variabile euro 28.569).

#### *Personale*

Il regime giuridico, il sistema classificatorio ed il trattamento economico del personale sono disciplinati dal contratto del comparto Ministeri (area negoziale I della dirigenza).

<sup>7</sup> Tale sede, già di proprietà dello Stato, è stata trasferita al Fondo immobili pubblici/Investire immobiliare SGR S.p.A. (Fip) che ne è il locatore mentre l'Agenzia del demanio, sulla base di un apposito contratto, è il concessionario e ne cura la gestione.

<sup>8</sup> Art. 12 del d.p.r. n. 76/2010.

La dotazione organica è di 18 unità di personale, escluso il direttore, di cui tre dirigenti, dodici unità appartenenti all'area terza e tre all'area seconda del c.c.n.l. Ministeri (allegato A del d.p.r. n. 76/2010). Ai sensi dell'art. 9, comma 36, del d.l. n. 78/2010 il Mef, il Dipartimento della funzione pubblica e il Miur nel 2013 hanno approvato il piano di assunzioni dell'Agenzia.

**Tabella 2 - Personale in servizio al 31 dicembre 2012-2014.**

	Pianta organica del. 28/2008	Personale al 31/12/2012			Personale al 31/12/2013			Personale al 31/12/2014
		a tempo deter.	distaccato dal Miur a tempo indeter.	Totale	a tempo indeter.	a tempo deter.	Totale	
Dirigenti	3	3	-	3	-	3	3	2
Personale area III								
Funzionario amm.vo-contabile	6	-	1	1	4*	-	4	4**
Funzionario valutatore	6	-	-	-	-	-	-	6
Personale area II	3	2	1	3	1	2	3	3
<b>Totale</b>	<b>18</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>15</b>

Fonte: Anvur

\*di cui 3 in comando  
\*\* di cui 2 in comando

Nel 2013 l'Agenzia ha immesso in ruolo due unità di personale in distacco dal Miur ed ha acquisito tre funzionari in posizione di comando. Nel 2014 ha concluso tre concorsi di reclutamento avviati nel 2013 (rispettivamente per 2 dirigenti, per 6 funzionari-valutatori e per 2 coadiutori di cui uno riservato alle categorie protette).

Al 31 dicembre 2013 hanno prestato servizio 10 unità di personale (di cui 5 a tempo determinato e 5 a tempo indeterminato) e al 31 dicembre 2014 15 unità tutte a tempo indeterminato.

### Costo del personale

La tabella che segue riporta il costo complessivo del personale negli esercizi 2012-2014.

**Tabella 3 - Costo per il personale.**

	2012	2013	2014	Var. perc. 2013/2012	Var. perc. 2014/2013
Stipendi, salari e altre spese	444.618	675.419	689.052	51,9	2,0
Oneri sociali	88.095	175.209	172.033	98,9	-1,8
<b>Costo complessivo*</b>	<b>532.713</b>	<b>847.628</b>	<b>861.085</b>	<b>59,1</b>	<b>1,6</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati contabili dell'Ente

\*Nel costo complessivo del personale è incluso il compenso del direttore

L'aumento del costo del personale registrato nel 2013, rispetto all'anno precedente, è dovuto al maggior numero di unità di personale in servizio. Nel 2014 sostanzialmente il costo del personale resta stabile.

#### **Contratti a progetto per la valutazione**

Ai sensi dell'art. 12, comma 4, lettera d) del regolamento n. 76/2010 e dell'art. 15 del regolamento del personale e degli esperti di valutazione, l'Agenzia per l'espletamento dei propri compiti istituzionali si avvale della collaborazione di esperti, ai sensi dell'articolo 7, comma 6, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165. L'art. 60, comma 3 bis, del decreto legge 21 giugno 2013, n. 69, ha eliminato il limite massimo inizialmente fissato in 50 unità.

Tali incarichi sono conferiti dal direttore, previa delibera del consiglio direttivo, e la forma contrattuale ed i compensi dei rapporti di collaborazione sono stabiliti con delibera del Consiglio direttivo, su proposta del direttore, tenendo conto della tipologia dell'incarico, del livello di professionalità e dell'impegno lavorativo richiesto.

Nel 2013 l'Agenzia ha affidato 37 contratti di collaborazione ad esperti di valutazione (di cui 6 a supporto del consiglio direttivo; 6 a supporto delle strutture per la pianificazione e gestione delle attività per la valutazione delle università e degli enti di ricerca e 25 per attività di valutazione per accreditamento periodico degli atenei e dei corsi di studio)<sup>9</sup>. La spesa complessiva è stata di euro 357.085.

Nel 2014 l'Anvur ha affidato 106 contratti di collaborazione ad esperti di valutazione (di cui uno a supporto del consiglio direttivo; 16 a supporto delle strutture per la pianificazione e gestione delle attività per la valutazione delle università e degli enti di ricerca; 89 per attività di valutazione per l'accreditamento periodico di atenei e corsi di studio, nonché per l'accreditamento iniziale dei corsi di studio). La spesa complessiva è stata di euro 415.439.

A titolo gratuito, presso l'Agenzia operano diversi gruppi di lavoro costituiti prevalentemente da docenti universitari. Nel 2013 essi si sono riuniti circa 50 volte e vi hanno partecipato 280 esperti. Nel 2014 si sono riuniti 20 volte e vi hanno partecipato 120 esperti.

Per far fronte ad adempimenti previsti da specifiche disposizioni normative, ovvero per esigenze eccezionali e straordinarie diverse da quelle della valutazione, il regolamento del personale prevede la possibilità per l'Anvur di attribuire incarichi ad esperti esterni.

<sup>9</sup> Nel 2014 l'Anvur ha effettuato le prime 2 visite istituzionali presso gli atenei per la valutazione dell'assicurazione della qualità utilizzando per cinque giornate una commissione di 15 esperti. Nel 2015 le visite sono state 13.

Nel 2013 l'Agenzia ha affidato un incarico ad un esperto in comunicazione (addetto stampa) con un compenso complessivo lordo annuo di euro 30.000.

#### **Controlli interni**

L'art. 5 del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Agenzia prevede l'istituzione di un'apposita unità organizzativa per il controllo di gestione. Attualmente, in mancanza di personale con adeguate competenze, tale controllo viene svolto dal direttore.

L'Agenzia ha predisposto i piani della *performance* relativi agli esercizi 2014-2016 e 2015-2017 nei quali sono stabiliti gli obiettivi strategici e gli obiettivi operativi individuali assegnati ai singoli dirigenti.

Nel 2013 e 2014 sono state approvate rispettivamente le relazioni sulla *performance* per l'anno 2012 e 2013.

Il controllo strategico, di cui all'art. 6 del d.lgs. 30 luglio 1999, n. 286 è svolto dall'Organo interno di valutazione della *performance* (Oiv) di cui all'art. 14 del d.lgs. 27 ottobre 2009, n. 150. Nel 2012 l'Agenzia ha costituito tale organismo in forma monocratica. Il compenso annuo lordo è di euro 12.000.

#### 4. Attività istituzionale

Per una visione completa delle attività svolte dall’Agenzia si rinvia alla relazione redatta dal direttore ed allegata annualmente al bilancio.

In questa sede si ritiene di dedicare soltanto alcuni cenni alle principali attività svolte nel 2013 e nel 2014, ricordando però prima alcuni aspetti che hanno caratterizzato la nascita e l’operatività dell’Anvur e che hanno ispirato un ampio dibattito in ordine sia alla valutazione del sistema universitario sia, soprattutto, alla valutazione della ricerca.

L’Agenzia sin dalla sua costituzione si è dovuta confrontare con molteplici e specifici problemi di carattere organizzativo e metodologico.

Come mostrano le esperienze realizzate anche in altri ambiti della pubblica amministrazione, l’introduzione del sistema della valutazione ha rappresentato una innovazione che ha dato e continua a dar luogo a differenti interpretazioni che assumono particolare rilievo per la specificità e per la novità dei problemi incontrati nell’applicazione alle università e alla ricerca.

Per quanto riguarda, in particolare, l’attività di ricerca, va considerata la specificità rappresentata dal fatto che le pubblicazioni da sottoporre a valutazione appartengono a due ambiti disciplinari strutturalmente differenti, vale a dire le scienze naturali da un lato e le scienze umane dall’altro, le quali pur presentando problematiche applicative diverse, presuppongono comunque risultati tra loro comparabili.

La scelta tra diverse tecniche di rilevazione, che sin dall’inizio è apparsa relativamente pacifica nel campo delle scienze naturali, non lo è stata e continua a non esserlo in quello delle scienze umane.

Infatti, per i prodotti appartenenti alle scienze naturali sin dall’inizio è stato possibile applicare le tecniche bibliometriche basate sulle informazioni presenti nelle più accreditate banche dati nazionali e/o internazionali che registrano dati sulle pubblicazioni, con particolare riferimento al numero delle citazioni conseguite nelle riviste più autorevoli<sup>10</sup>. Invece, per i prodotti appartenenti alle scienze umane, non potendo applicare le tecniche bibliometriche (non esiste ancora una definitiva classificazione delle riviste e quindi neanche una banca citazionale) nella prima tornata di valutazione è stato utilizzato il giudizio dei “pari” (“*peer review*”) non accompagnato dall’anonimato delle pubblicazioni (aspetto essenziale di questa metodologia).

Operata questa premessa, che consente di comprendere i termini del dibattito sorto in merito alle attività svolte dall’Anvur, si ricorda che le medesime sono riconducibili a due grandi aree:

---

<sup>10</sup> Le riviste accademiche sono classificate in tre categorie a seconda dell’autorevolezza loro riconosciuta dalla comunità scientifica di riferimento.

1 - attività svolte nell'ambito dell'area dedicata alla valutazione delle università e degli enti equiparati;

2 - attività svolte nell'ambito dell'area dedicata alla valutazione della ricerca.

### **1 - Attività svolte nell'ambito dell'area dedicata alla valutazione delle università e degli enti equiparati**

#### *- Autovalutazione, valutazione e accreditamento del sistema universitario italiano - AVA*

Nell'ambito delle attività inerenti alla valutazione delle università, un ruolo centrale è rivestito dal sistema *Autovalutazione, valutazione e accreditamento del sistema universitario italiano - AVA*<sup>11</sup> in quanto attraverso esso viene concesso l'accREDITAMENTO iniziale e periodico dei corsi di studio e delle sedi universitarie (legge 30 dicembre 2010, n. 240 e d.l. 27 gennaio 2012, n. 19).

Nel 2012 l'Anvur ha presentato il documento "*Autovalutazione, valutazione accreditamento del sistema universitario italiano*" con il quale viene definito il modello di valutazione e accreditamento tenendo conto delle *linee guida europee* previste dagli *European Standards* approvati dai ministri europei nella conferenza di Bergen 2005/2009<sup>12</sup>. Tale documento, elaborato con l'ausilio di un gruppo di esperti, stabilisce le procedure, i criteri e i parametri da utilizzare ai fini dell'accREDITAMENTO<sup>13</sup>.

Con decreto 30 gennaio 2013, n. 47 il Miur ha recepito i criteri e i parametri di accREDITAMENTO e valutazione definiti dall'Anvur, completando così la cornice normativa in base alla quale l'Agenzia è chiamata a svolgere l'attività di accREDITAMENTO e di valutazione delle sedi universitarie e dei corsi di studio.

Nel 2013 l'Agenzia ha avviato le procedure di accREDITAMENTO di 78 corsi di nuova attivazione e nel 2014 di circa 100.

Tra le attività svolte nell'ambito del settore dell'autovalutazione sono da ricordare anche le visite che l'Anvur organizza con i propri esperti presso le singole università con l'obiettivo di formulare una valutazione complessiva sul sistema didattico e sulla programmazione della ricerca nelle università visitate. Nel 2014, tenendo conto delle autocandidature degli atenei da visitare, l'Anvur ha svolto le prime due visite presso le università di Perugia e dell'Aquila ed ha pubblicato sul sito istituzionale i relativi rapporti di valutazione.

<sup>11</sup> Il sistema di autovalutazione, valutazione periodica, accREDITAMENTO - AVA sarà applicato nel futuro anche alle università private e alle università telematiche.

<sup>12</sup> Il decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 19 affida all'Anvur il compito di fissare metodologie, criteri, parametri e indicatori per l'accREDITAMENTO e per la valutazione periodica. Aspetto particolarmente significativo è l'assicurazione della qualità nei corsi di studio, nei dipartimenti e nelle singole università.

<sup>13</sup> L'accREDITAMENTO iniziale di un corso o di una sede ha l'obiettivo di verificare la presenza dei pre-requisiti stabiliti come necessari per l'espletamento dell'attività istituzionale.

*-Scuole di alta formazione artistica e musicale-Afam, università telematiche e corsi di specializzazione in psicoterapia*

*Scuole di alta formazione artistica e musicale-Afam* - Nell'ambito delle attività inerenti la valutazione delle università, l'Anvur ha anche il compito di verificare l'adeguatezza delle strutture, del personale e dei corsi dell'Afam, al fine di concedere il riconoscimento delle sedi, dei corsi e dei titoli rilasciati (precedentemente tali compiti erano esercitati dal Cnvsu)<sup>14</sup>.

Nel 2013 l'Anvur ha formulato 25 pareri e avviato l'istruttoria per il riconoscimento di 5 sedi (le istruttorie si basano su una visita in loco ed un'analisi dettagliata delle risorse e delle capacità formative). Nel 2014 ha formulato 14 pareri.

Nel 2013 l'Anvur ha costituito, su richiesta del Ministro un gruppo di lavoro per definire criteri e parametri da utilizzare come base di un sistema di accreditamento e valutazione delle scuole Afam in aderenza alle linee guida europee.

*Università telematiche* - All'area preposta alla valutazione delle università fa riferimento anche la valutazione delle università telematiche da espletare con le modalità adottate per le università la cui didattica avviene in presenza degli studenti.

In merito a questa competenza l'Anvur ha completato gli adempimenti disposti dai decreti istitutivi delle università telematiche i quali prevedevano, al termine del quinto anno dalla nascita delle università medesime, un secondo ed ultimo monitoraggio dei risultati conseguiti.

Dal 2013 ai corsi di studio delle università telematiche sono applicate le procedure di accreditamento previste per i corsi svolti dalle università pubbliche (requisiti minimi di docenza e valutazione qualitativa dei corsi di nuova attivazione).

*Scuole di psicoterapia* - All'Anvur è attribuita anche la valutazione, limitatamente all'adeguatezza delle strutture, degli istituti che richiedono il riconoscimento per l'attivazione di corsi di specializzazione in psicoterapia (d.m. n. 509/98).

Nel 2013 e 2014 l'Agenzia ha proseguito la valutazione degli istituti di psicoterapia avviata nel 2012 (anno in cui l'Agenzia aveva reso il parere in ordine a 33 strutture, di cui 4 negativi).

*-Sperimentazione della valutazione degli esiti degli apprendimenti e misurazione degli esiti occupazionali*  
Nell'ambito dell'area dedicata alla valutazione delle università l'Anvur ha avviato anche un progetto sperimentale volto alla misurazione degli apprendimenti di natura trasversale. Il gruppo di lavoro appositamente costituito prevede il coinvolgimento di 12 atenei, differenziati per dimensione e area territoriale.

<sup>14</sup> L'art. 14, comma 5, D.P.R. n.76/2010 prevede che con regolamenti adottati ai sensi dell'art. 17, comma 2 della legge 23 agosto 1988, n. 400 siano determinate le modalità della valutazione delle attività degli enti del comparto dell'alta formazione artistica e musicale.

A marzo 2014 l’Agenzia ha pubblicato il primo rapporto e avviato una riflessione sulle linee di azione futura con l’obiettivo di estendere a tutte le università l’applicazione dei test. In questa ottica l’Anvur ha avviato contatti con l’Invalsi<sup>15</sup> per l’elaborazione in comune di tali test.

*-Sistema di indicatori per il monitoraggio dei corsi di studio*

L’area valutazione dell’università ha anche il compito di definire un sistema di indicatori per il monitoraggio dei corsi di studio, avvalendosi anche delle informazioni rese dagli studenti agli atenei. A tale fine l’Agenzia ha iniziato ad analizzare le relazioni dei nuclei di valutazione interni alle singole università.

*-Valutazione istituzione nuove università*

In merito a questa funzione l’Agenzia ha formulato il proprio parere su 20 progetti di nuove università ed ha espresso i pareri previsti dalla normativa sugli atti del Ministero.

## **2 - Attività svolte nell’ambito dell’area dedicata alla valutazione della ricerca**

*- Valutazione qualità della ricerca -VQR*

Come evidenziato, tra le competenze dell’Agenzia, accanto alla valutazione delle università, un ruolo altrettanto importante è rivestito dalla valutazione della qualità dei prodotti della ricerca, da cui dipende l’attribuzione del 65% della quota premiale del fondo ordinario.

Nel mese di marzo 2014 l’Anvur ha presentato il primo rapporto sulla valutazione della qualità della ricerca relativa ai prodotti pubblicati nel periodo 2004-2010<sup>16</sup> (185.000 pubblicazioni), presentati da 95 università, da 12 enti di ricerca vigilati dal Miur e da 26 enti/consorzi che volontariamente hanno chiesto di essere sottoposti a valutazione. Per la realizzazione di tale rapporto, l’Agenzia ha coinvolto 450 esperti (ripartiti in 14 gruppi) e un considerevole numero di *referee*.

L’Anvur ha iniziato la seconda tornata di valutazione dei prodotti della ricerca ponendosi l’obiettivo sia di rendere più omogeneo il sistema di valutazione delle singole materie che appartengono a ciascuno dei due ambiti disciplinari sia di favorirne la comparabilità dei risultati<sup>17</sup>.

In tale ottica, l’Anvur ha perfezionato le tecniche utilizzate nei due ambiti scientifici<sup>18</sup> (si ricorda che nella prima tornata per le scienze naturali è stato utilizzato il metodo bibliometrico mentre per le scienze umane quello della *peer review* senza l’anonimizzazione delle pubblicazioni).

<sup>15</sup> Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione.

<sup>16</sup> Trattandosi della prima esperienza di valutazione della ricerca di così ampia portata, si ritiene utile dedicare qualche breve considerazione ai criteri metodologici adottati. Innanzitutto si rileva che l’Anvur, pur ispirandosi all’esperienza della valutazione realizzata nel Regno Unito, non ne ha seguito la scelta di rilevare soltanto le punte di eccellenza nella ricerca. La VQR ha avuto come obiettivo la ricostruzione della qualità media della ricerca dell’insieme dei docenti e dei ricercatori di una determinata università o ente di ricerca vigilato dal Miur.

<sup>17</sup> Si ricorda infatti che i risultati della prima valutazione relativa ai prodotti 2004-2010 avevano suscitato molte polemiche prevalentemente negli ambiti delle scienze umane e sociali.

<sup>18</sup> La valutazione dei prodotti dell’attività scientifica si è basata sull’analisi bibliometrica utilizzata per gli articoli indicizzati nelle banche dati *ISI* e *Scopus* (per le scienze naturali) e sul metodo della valutazione tra pari (per le scienze umane).



In particolare, per quanto riguarda la valutazione delle pubblicazioni delle scienze naturali ha messo a punto un nuovo sistema di attribuzione della classe di merito delle riviste dove sono pubblicati gli articoli valutati con metodo bibliometrico, predisponendo un modello che calibra diversamente il fattore d'impatto (numero di citazioni e classe delle riviste)<sup>19</sup>.

Per quanto riguarda, invece, la valutazione delle pubblicazioni delle scienze umane ha messo a punto un questionario che specifica meglio i criteri a cui devono attenersi i *referee* nella formulazione dei giudizi valutati in *peer review* e ha chiesto ad essi di esplicitare la motivazione del giudizio.

Da ultimo, l'Anvur si è posta anche l'obiettivo di migliorare la banca dati dei *referee* così come previsto nel programma delle attività 2013-2015 nel quale ha precisato che *“le attività di valutazione dell'Anvur sono svolte utilizzando principalmente procedimenti di valutazione tra pari. E' evidente quindi che la qualità e l'efficacia del processo di valutazione dell'Anvur dipendono in misura rilevante dalla disponibilità di una banca dati di revisori tra pari caratterizzata da:*

- *copertura ampia ed equilibrata dei settori disciplinari;*
- *aggiornamento frequente delle competenze/affiliazioni dei revisori;*<sup>20</sup>
- *elevato grado di internazionalità, al fine di minimizzare i conflitti di interesse e di dare maggior respiro al processo di revisione”.*

- *Abilitazione scientifica nazionale*

L'art. 16 della legge n. 240/2010, che istituisce l'abilitazione scientifica nazionale per i docenti universitari, distinta per le funzioni di professore di prima e seconda fascia, e il d.m. n. 76/2012, che regola le procedure dell'abilitazione scientifica nazionale, attribuiscono all'Anvur un ruolo centrale nel processo di abilitazione.

Nel 2014 l'Anvur, ai fini dell'abilitazione scientifica nazionale, ha redatto una nuova classificazione delle riviste che tiene conto della revisione svolta nella seconda metà del 2013 e del l'inserimento delle riviste che non erano state ancora classificate<sup>21</sup>.

<sup>19</sup> Sono da ricordare le difficoltà tecniche e di gestione della numerosità dei prodotti come pure le polemiche sorte in merito ai criteri scelti nella prima applicazione ai prodotti delle scienze umane. In riferimento ad essi, infatti, l'“esame dei pari” (*peer review*) non ha fatto ricorso all'anonimato dei prodotti che invece rappresenta la *conditio sine qua non* di questo metodo. In ambito internazionale, a garanzia dell'equità del giudizio, infatti, nei processi di selezione per i finanziamenti, così come nella sottoposizione degli articoli per la pubblicazione nelle riviste scientifiche, la valutazione viene formulata su di un prodotto reso volutamente anonimo. Non potendo rendere anonima la mole di prodotti presentati, questi ultimi riportavano i nomi degli autori, esponendo il giudizio a possibili conflitti di interesse o di scuola.

<sup>20</sup> La banca dati revisori di cui dispone attualmente Cineca contiene un numero ridotto di revisori stranieri e deve essere adeguatamente aggiornata nel tempo.

<sup>21</sup> Nel 2013 l'Anvur ha completato la classificazione delle riviste nelle quali avevano pubblicato i candidati all'abilitazione scientifica nazionale della prima tornata e in un secondo momento ha aperto una procedura di revisione consentendo ai direttori delle riviste di richiedere una revisione del giudizio di merito. Il gruppo di lavoro ha esaminato circa 9.000 riviste inserite negli archivi dai candidati precedentemente non classificate e ha valutato 2.200 richieste di revisione.

– *Accreditamento dei dottorati di ricerca*

Nel 2013 è stato approvato il decreto concernente le modalità per l'accREDITAMENTO e la valutazione dei corsi di dottorato (decreto ministeriale 8 febbraio 2013, n. 45).

Dall'ottobre 2013 l'Anvur ha avviato la messa a punto dei criteri da utilizzare ed ha simulato gli effetti su un campione di corsi di dottorato. Nel 2014 sono stati sottoposti ad accREDITAMENTO circa 900 corsi di dottorato.

- *Scheda annuale della ricerca dipartimentale (Sua-rd)*

Nell'ambito delle procedure di accREDITAMENTO delle sedi universitarie l'Anvur è chiamata a valutare anche l'attività di ricerca dei dipartimenti e delle università. A tale scopo nel 2013 è stato definito uno schema di scheda unica annuale della ricerca dipartimentale (*Sua-rd*) finalizzata a documentare l'attività svolta e gli intenti programmatici.

Nel 2014 è stata condotta la sperimentazione della *Sua-rd*, scheda informatica nella quale i singoli dipartimenti indicano gli obiettivi e forniscono un insieme di informazioni relative alle attività di ricerca svolte e programmate. Con la partecipazione volontaria di alcuni dipartimenti l'Anvur ha sperimentato la parte relativa alla ricerca, definendo le linee guida per la raccolta sistematica delle informazioni a partire dal 2015.

Contemporaneamente l'Anvur ha definito il modello per la parte relativa alle informazioni sulla terza missione<sup>22</sup>, sulla base del quale è stata avviata la sperimentazione relativa a questo insieme di attività.

---

<sup>22</sup> Per terza missione si intende l'attività di valorizzazione della ricerca diversa dalla ricerca vera e propria (accademica).

## 5. Risultati contabili

L'ordinamento contabile dell'Agenzia si attiene al sistema di contabilità finanziaria di cui al d.p.r. 27 febbraio 2003, n. 97 e alle disposizioni contenute nel regolamento di contabilità<sup>23</sup>.

Fino al 2013 l'Agenzia ha redatto i bilanci in forma abbreviata (art. 48 del d.p.r. n. 97/2003), dal 2014, invece, in forma ordinaria<sup>24</sup>.

Il rendiconto generale è costituito dal conto finanziario gestionale, dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa. Ad esso sono allegati la situazione amministrativa, la relazione illustrativa sull'attività svolta e la relazione del collegio dei revisori dei conti.

Il bilancio di previsione 2013 è stato approvato dal consiglio direttivo l'11 dicembre 2012 e il bilancio consuntivo il 29 aprile 2014 con il parere favorevole del collegio dei revisori.

Il bilancio di previsione 2014 è stato approvato dal consiglio direttivo il 18 dicembre 2013 e il bilancio consuntivo il 28 aprile 2015 con il parere favorevole del collegio dei revisori.

Il servizio di cassa è affidato, previo esperimento di apposita gara ad evidenza pubblica, ad un'impresa autorizzata all'esercizio dell'attività bancaria.

L'Anvur è inserita nell'elenco delle amministrazioni pubbliche che concorrono alla formazione del conto economico consolidato (articolo 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196) ed è tenuta ad applicare le misure di contenimento della spesa previste per gli enti pubblici non economici.

---

<sup>23</sup> Il regolamento di contabilità, adottato con decreto dirigenziale del 10 aprile 2012, è stato approvato dal Miur, previo parere favorevole del Mef.

<sup>24</sup> 1. Gli enti pubblici di piccole dimensioni hanno la facoltà di redigere il bilancio di previsione ed il rendiconto generale in forma abbreviata quando nel primo esercizio o, successivamente, per due esercizi consecutivi, non superano due dei seguenti parametri dimensionali, desunti dagli ultimi rendiconti generali approvati: - totale dell'attivo dello stato patrimoniale: 2,5 milioni di euro; - totale delle entrate accertate, con esclusione delle partite di giro: 1 milione di euro; - dipendenti in servizio al 31 dicembre di ciascun anno considerato: 25 unità. 2. Se per il secondo esercizio consecutivo vengono superati due dei suddetti limiti, gli enti devono redigere il bilancio in forma ordinaria. 3. Gli elaborati contabili in forma abbreviata sono redatti in guisa da rendere praticabile il monitoraggio, la verifica ed il consolidamento dei conti pubblici.

**Sintesi dei risultati gestionali**

La tabella che segue riporta in sintesi i principali risultati gestionali negli esercizi 2012-2014.

**Tabella 4 - Risultati gestionali.**

	2012	2013	Var. perc. 2013/2012	Var. ass. 2013/2012	2014	Var. perc. 2014/2013	Var. ass. 2014/2013
Avanzo finanziario	2.226.181	4.340.039	95,0	2.113.858	1.637.959	-62,3	-2.702.080
Avanzo economico	2.249.152	4.330.293	92,5	2.081.141	1.839.662	-57,5	-2.490.631
Patrimonio netto	3.892.483	8.222.776	111,2	4.330.293	10.062.438	22,4	1.839.662
Consistenza di cassa al 31 dicembre	4.786.079	9.346.855	95,3	4.560.776	10.922.455	16,9	1.575.600
Avanzo di amministrazione	3.869.511	8.223.370	112,5	4.353.859	9.878.084	20,1	1.654.714

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati contabili dell'Ente

I saldi relativi alla situazione finanziaria ed economico-patrimoniale dell'Anvur delineano una situazione di insieme che per essere interpretata correttamente deve tener conto anche della fase che esprimono i dati relativi ai tre anni 2012-2014 e che va dalla nascita dell'Anvur alla progressiva messa a regime dell'organizzazione e del funzionamento della medesima.

In particolare, l'incremento di oltre il 90 per cento che i saldi contabili registrano nel 2013, rispetto all'anno precedente, è attribuibile alla prima fase di operatività caratterizzata da costi contenuti in quanto l'Anvur non disponeva ancora di una propria sede e il personale era costituito da poche unità. Inoltre, in tale fase, caratterizzata dalla necessità di dedicarsi essenzialmente all'impostazione metodologica delle attività di valutazione vera e propria, l'Anvur si è avvalsa di un numero ridotto di esperti/valutatori.

Dal 2014 l'Anvur si sta assestando sia dal punto di vista organizzativo (sede, personale) che dal punto di vista del funzionamento (piena operatività) e i risultati contabili pur mantenendo una situazione di equilibrio si sono ridimensionati avvicinandosi ad un livello presumibilmente più vicino a quello a regime.

Nel 2014 l'avanzo finanziario e l'avanzo economico registrano una riduzione mentre il patrimonio netto, l'avanzo di amministrazione e la consistenza di cassa presentano un aumento.

**Risultati finanziari**

Il prospetto che segue riporta i dati finanziari negli esercizi 2012/2014.

**Tabella 5 - Risultati finanziari.**

Entrate	2012	2013	Var. perc. 2013/2012	Var. ass. 2013/2012	2014	Var. perc. 2014/2013	Var. ass. 2014/2013
Entrate correnti	6.090.246	8.126.940	33,4	2.036.694	6.528.492	-19,7	-1.598.448
Partite di giro	953.217	925.246	-2,9	-27.971	815.437	-11,9	-109.809
<b>Totale entrate</b>	<b>7.043.463</b>	<b>9.052.186</b>	<b>28,5</b>	<b>2.008.723</b>	<b>7.343.930</b>	<b>-18,9</b>	<b>-1.708.256</b>
<b>Spese</b>							
Spese correnti	3.804.032	3.768.658	-0,9	-35.374	4.667.705	23,9	899.047
Spese in c/capitale	60.034	18.243	-69,6	-41.791	222.829	1.121,4	204.586
Partite di giro	953.217	925.246	-2,9	-27.971	815.437	-11,9	-109.809
<b>Totale spese</b>	<b>4.817.282</b>	<b>4.712.147</b>	<b>-2,2</b>	<b>-105.135</b>	<b>5.705.971</b>	<b>21,1</b>	<b>993.824</b>
<b>Avanzo finanziario</b>	<b>2.226.181</b>	<b>4.340.039</b>	<b>95,0</b>	<b>2.113.858</b>	<b>1.637.959</b>	<b>-62,3</b>	<b>-2.702.080</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati contabili dell'Ente

Il 2013 chiude con un avanzo finanziario di euro 4.340.039, registrando un aumento del 95 per cento, rispetto all'anno precedente, mentre il 2014 chiude con una riduzione assestandosi ad euro 1.637.959 (pari al 21,1 per cento in meno) attribuibile alla riduzione delle entrate e al contestuale aumento delle spese (v. tab. n. 6).

Le spese dell'Anvur per il proprio funzionamento sono effettuate nei limiti delle disponibilità finanziarie iscritte nello stato di previsione della spesa del Ministero, ai sensi dell'articolo 2, comma 142, del decreto-legge 3 ottobre 2006, n. 262, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 novembre 2006, n. 286.<sup>25</sup> Il Ministro, sentita la Crui<sup>26</sup>, può disporre l'attribuzione di ulteriori risorse, a valere sul fondo per il finanziamento ordinario delle università di cui all'articolo 5, comma 1, lettera a), della legge 24 dicembre 1993, n. 537 e sul fondo ordinario per gli enti di ricerca di cui all'articolo 7, comma 1, del decreto legislativo 5 giugno 1998, n. 204, in relazione alle esigenze dell'Agenzia per lo svolgimento delle sue attività istituzionali di valutazione.

<sup>25</sup> Art. 12, comma 7 del d.p.r. n. 76/2010.

<sup>26</sup> Conferenza dei rettori delle università italiane.

Il prospetto che segue riporta il totale delle entrate correnti distinte per tipologia negli esercizi 2012/2014.

Tabella 6 - Entrate correnti.

Entrate correnti	2012	2013	2014	Var. perc. 2013/2012	Var. perc. 2014/2013
<b>Contributi statali</b>					
Contributo ordinario per il funzionamento (cap. 1688 bilancio Miur)	2.495.950	2.411.766	3.493.900	-3,4	44,9
Fondo finanziamento ordinario (Ffo) e Fondo ordinario per l'università e gli enti di ricerca (Foe)	3.000.000	5.500.000	3.000.000	83,3	-45,5
<b>Totale contributi statali</b>	<b>5.495.950</b>	<b>7.911.766</b>	<b>6.493.900</b>	<b>44,0</b>	<b>-17,9</b>
Entrate per prestazioni di servizi*	594.297	0	0	-100,0	0,0
Entrate diverse (contributi di enti pubblici e privati per la partecipazione a progetti di ricerca)	0	215.000	16.575		-92,3
Interessi e proventi finanziari	0	174	2		-98,9
<b>Totale entrate correnti</b>	<b>6.090.247</b>	<b>8.126.940</b>	<b>6.528.492</b>	<b>33,4</b>	<b>-19,7</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati contabili dell'Ente

\* Si tratta di contributi derivanti dalla sottoscrizione di convenzioni con fondazioni o centri di ricerca che volontariamente hanno chiesto di sottoporsi al sistema di valutazione dell'Anvur.

Nel 2013, rispetto all'esercizio precedente, le risorse finanziarie dell'Agenzia, costituite per la quasi totalità da contributi statali, presentano un aumento in valore assoluto di euro 2.036.693 (da euro 6.090.247 ad euro 8.126.940) per effetto dell'aumento di euro 2.000.000 del finanziamento a valere sui fondi ordinari per gli enti di ricerca (Foe).

Nel 2014 il totale delle entrate si riduce ad euro 6.528.492 per effetto della diminuzione del finanziamento a valere su fondi Foe, mentre il contributo ordinario presenta un incremento di euro 1.082.134 (da euro 2.411.766 ad euro 3.493.900) di cui un milione di euro derivanti – come evidenziato - dall'applicazione dell'art. 60, comma 3, del d.l. 21 giugno 2013, n. 69 convertito nella l. 9 agosto 2013, n. 98 (c.d. decreto del fare).

La tabella che segue riporta le voci che concorrono a formare la spesa corrente negli esercizi 2012-2014.

**Tabella 7 - Spesa corrente.**

Spesa corrente	2012	2013	2014	Var. perc. 2013/2012	Var. perc. 2014/2013
Organi	2.363.601	1.338.583	1.278.297	-43,4	-4,5
Personale	532.713	847.628	861.085	59,1	1,6
Esperti di elevata professionalità	156.496	482.391	603.640	208,2	25,1
Acquisto beni consumo e servizi	624.016	924.527	1.734.332	48,2	87,6
Spese non classificabili	127.206	175.529	190.351	38,0	8,4
<b>Totale spesa corrente</b>	<b>3.804.032</b>	<b>3.768.658</b>	<b>4.667.705</b>	<b>-0,9</b>	<b>23,9</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati contabili dell'Ente

Nel triennio 2012-2014 la spesa corrente registra un aumento passando da euro 3.804.032 ad euro 4.667.705 attribuibile essenzialmente alla crescita della voce relativa alle spese per acquisto di beni di consumo e servizi.

In particolare, nel 2013, rispetto all'anno precedente, la spesa corrente registra una riduzione (euro 35.374 in meno) dovuta alla diminuzione della spesa per gli organi collegiali (-1.025.018 euro, pari al 43,4 per cento in meno). Come evidenziato nel 2012 la spesa per gli organi comprendeva arretrati di competenza dell'esercizio 2011.

Nel 2014 la spesa corrente presenta, invece, un sensibile aumento (da euro 3.768.658 ad euro 4.667.705) attribuibile in gran parte alle spese straordinarie sostenute per il trasferimento dell'Anvur nella propria sede e inserite nella voce "acquisto beni di consumo e servizi".

**Situazione amministrativa**

Il prospetto che segue riporta la situazione amministrativa negli esercizi 2012-2014.

**Tabella 8 - Situazione amministrativa.**

	2012	2013	2014
<b>Fondo cassa iniziale</b>	<b>0</b>	<b>4.786.079</b>	<b>9.346.855</b>
Riscossioni c/residui	1.643.330	8.877.186	7.327.355
Riscossioni c/competenza	7.033.463	5.000	2.500
<b>Totale riscossioni</b>	<b>8.676.793</b>	<b>8.882.186</b>	<b>7.329.855</b>
Pagamenti c/residui	0	3.823.054	1.058.130
Pagamenti c/competenza	3.890.714	498.355	4.696.125
<b>Totale pagamenti</b>	<b>3.890.714</b>	<b>4.321.409</b>	<b>5.754.255</b>
<b>Fondo cassa al 31 dicembre</b>	<b>4.786.079</b>	<b>9.346.855</b>	<b>10.922.455</b>
Residui attivi esercizi precedenti	0	175.000	177.500
Residui attivi esercizio	10.000	5.000	16.575
<b>Totale residui attivi</b>	<b>10.000</b>	<b>180.000</b>	<b>194.075</b>
Residui passivi esercizi precedenti	0	889.093	228.600
Residui passivi esercizio	926.568	414.393	1.009.846
<b>Totale residui passivi</b>	<b>926.568</b>	<b>1.303.485</b>	<b>1.238.446</b>
<b>Avanzo di amministrazione</b>	<b>3.869.511</b>	<b>8.223.370</b>	<b>9.878.084</b>

Fonte: Bilancio dell'Agenzia

Nel triennio 2012-2014 l'avanzo di amministrazione e la giacenza di cassa sono più che raddoppiati. In particolare nel 2013, rispetto all'esercizio precedente, la giacenza di cassa presenta un incremento di euro 4.560.776 (da euro 4.786.079 ad euro 9.346.855) e l'avanzo di amministrazione di euro 4.353.859 (da euro 3.869.511 ad euro 8.223.370).

Nel 2014 la giacenza di cassa e l'avanzo di amministrazione registrano un ulteriore aumento (rispettivamente euro 1.575.600 ed euro 1.654.714).

La consistenza dei residui attivi presenta un incremento attribuibile a residui derivanti da esercizi pregressi (da euro 10.000 nel 2012 ad euro 194.075 nel 2014).

Nel 2013 i residui passivi ammontano ad euro 1.303.485 (euro 926.567 nel 2012) dei quali euro 889.093 relativi ad esercizi precedenti (di questi euro 780.000 rappresentano le somme da rimborsare al Miur per l'utilizzo della sede provvisoriamente affidata all'Anvur) e euro 414.393 all'esercizio di competenza (spese di personale, spese di acquisizione del servizio di contabilità, convenzione per servizi informatici con il Cineca, incarico progettazione lavori per la nuova sede, convenzione per il servizio di sorveglianza sanitaria).



Nel 2014 i residui passivi si riducono ad euro 1.238.446 di cui euro 228.600 relativi ad esercizi pregressi ed euro 1.009.846 all'esercizio di competenza (per la quasi totalità riconducibili a spese correnti, in particolare euro 504.239 per acquisizione di beni e servizi).

### Stato patrimoniale

Il prospetto che segue riporta lo stato patrimoniale dell'Agenzia negli esercizi 2012-2014.

Tabella 9 - Stato patrimoniale.

	2012	2013	2014	Variaz. perc. 2013/2012	Variaz. perc. 2014/2013
<b>Attivo</b>					
<b>Immobilizzazioni</b>					
Immobilizzazioni immateriali (software/sito internet)	34.400	28.540	12.208	-17,0	-57,2
Immobilizzazioni materiali (attrezzature tecnico-informatiche)	13.627	26.355	241.217	93,4	815,3
<b>Totale immobilizzazioni</b>	48.027	54.895	253.426	14,3	361,7
<b>Attivo circolante</b>					
crediti verso altri	10.000	180.000	194.075	1700,0	7,8
disponibilità liquide	4.786.079	9.346.855	10.922.455	95,3	16,9
<b>Totale attivo circolante</b>	4.496.079	9.526.855	11.116.530	111,9	16,7
<b>Totale attivo</b>	<b>4.844.106</b>	<b>9.581.750</b>	<b>11.369.955</b>	<b>97,8</b>	<b>18,7</b>
<b>Passivo</b>					
<b>Patrimonio netto</b>					
- Utile dell'esercizio precedente	1.643.330	3.892.482	8.222.776	136,9	111,2
- Utile d'esercizio	2.249.152	4.330.293	1.839.662	92,5	-57,5
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>3.892.482</b>	<b>8.222.776</b>	<b>10.062.438</b>	<b>111,2</b>	<b>22,4</b>
<b>Trattamento di fine rapporto</b>	25.055	55.489	69.071	121,5	24,5
<b>Debiti</b>					
debiti v.so fornitori	564.295	1.043.963	885.375	85,0	-15,2
debiti verso istituti di previdenza	2.534	21.519	813	749,2	-96,2
debiti tributari	22.085	2.127	13.897	-90,4	553,4
debiti v.so organi istituzionali	240.658	25.015	15.185	-89,6	-39,3
debiti v.so dipendenti	75.263	167.591	194.028	122,7	15,8
debiti verso professionisti e collaboratori	21.733	43.271	129.147	99,1	198,5
<b>Totale debiti</b>	926.568	1.303.485	1.238.446	40,7	-5,0
<b>Totale passivo</b>	<b>951.623</b>	<b>1.358.974</b>	<b>1.307.517</b>	<b>42,8</b>	<b>-3,8</b>
<b>Totale passivo e netto</b>	<b>4.844.106</b>	<b>9.581.750</b>	<b>11.369.955</b>	<b>97,8</b>	<b>18,7</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati contabili dell'Ente

Nel triennio 2012-2014 il patrimonio netto è più che raddoppiato (da euro 3.892.482 ad euro 10.062.438) per effetto dei risultati economici.

In particolare, nel 2013, rispetto all'anno precedente, le attività (costituite quasi esclusivamente dalle risorse derivanti dal finanziamento pubblico depositate presso la tesoreria unica dello Stato)

registrano un incremento del 97,8 per cento (da euro 4.844.106 ad euro 9.581.750) per effetto dell'aumento delle disponibilità liquide le quali passano da euro 4.786.079 ad euro 9.346.855.

Nel 2014 le attività presentano un ulteriore aumento del 18,7 per cento (euro 11.369.955) e le disponibilità liquide si assestano ad euro 10.922.455.

Nel 2013, rispetto all'esercizio precedente, le passività, rappresentate essenzialmente da debiti, registrano una crescita del 42,8 per cento (da euro 951.623 ad euro 1.358.974) per effetto soprattutto dell'incremento dei debiti verso i fornitori (da euro 564.295 ad euro 1.043.963).

Nel 2014 le passività flettono lievemente e si assestano ad euro 1.307.517.

**Conto economico**

Il prospetto che segue riporta il conto economico negli esercizi 2012-2014.

Tabella 10 - Conto economico.

	2012	2013	2014	Variaz. perc. 2013/2012	Variaz. perc. 2014/2013
<b>A) Valore della produzione</b>					
Trasferimenti ordinari dello Stato	2.495.950	2.411.766	3.493.900	-3,4	44,9
Finanz. statale università e ricerca	3.000.000	5.500.000	3.000.000	83,3	-45,5
Altri proventi	594.296	215.000	34.590	-63,8	-83,9
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>6.090.246</b>	<b>8.126.766</b>	<b>6.528.490</b>	<b>33,4</b>	<b>-19,7</b>
<b>B) Costi della produzione</b>					
Oneri di gestione corrente					
- acquisto di beni di consumo	3.526	10.876	17.833	208,5	64,0
- servizi	185.639	487.923	1.139.399	162,8	133,5
- prestazioni professionali	156.496	482.391	603.640	208,2	25,1
- personale	532.713	847.628	861.085	59,1	1,6
- organi istituzionali	2.363.601	1.338.583	1.278.297	-43,4	-4,5
- oneri finanziari	507	7.121	6.529	1304,5	-8,3
- oneri tributari	126.018	175.529	190.351	39,3	8,4
- oneri diversi di gestione	435.532	418.607	570.571	-3,9	36,3
<b>Totale oneri di gestione</b>	<b>3.804.032</b>	<b>3.768.658</b>	<b>4.667.705</b>	<b>-0,9</b>	<b>23,9</b>
Ammortamenti e accantonamenti					
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	8.600	7.135	11.012	-17,0	54,3
b) Ammortamento delle immobilizzazioni tecniche e inform.	3.407	4.240	7.573	24,4	78,6
c) Accantonamento per trattamento di fine rapporto	25.055	30.434	13.582	21,5	-55,4
<b>Totale Ammortamenti e</b>	<b>37.062</b>	<b>41.803</b>	<b>32.167</b>	<b>12,8</b>	<b>-23,1</b>
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>3.841.094</b>	<b>3.810.461</b>	<b>4.699.872</b>	<b>-0,8</b>	<b>23,3</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>2.249.152</b>	<b>4.316.305</b>	<b>1.828.618</b>	<b>91,9</b>	<b>-57,6</b>
<b>Proventi ed oneri finanziari</b>					
Interessi e proventi	0	174	2		-98,9
<b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>	<b>0</b>	<b>174</b>	<b>2</b>		<b>-98,9</b>
<b>Proventi ed oneri straordinari</b>					
Sopravvenienze attive	0	13.821	17.525		26,8
Sopravvenienze passive	0	0	6.483	0,0	
<b>Totale proventi ed oneri straordinari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.042</b>	<b>0,0</b>	
<b>Avanzo economico</b>	<b>2.249.152</b>	<b>4.330.293</b>	<b>1.839.662</b>	<b>92,5</b>	<b>-57,5</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati contabili dell'Ente

Gli esercizi 2012-2014 chiudono il conto economico con un avanzo.

In particolare, il 2013 chiude con un avanzo di euro 4.330.293 (euro 2.249.152 nel 2012) grazie all'aumento del finanziamento statale il quale per l'Anvur, come evidenziato, rappresenta la principale risorsa finanziaria (da euro 6.090.246 ad euro 8.126.766). I costi della produzione (in gran parte rappresentati dal costo per gli organi istituzionali e per il personale) nel complesso sono sostanzialmente stabili rispetto all'anno precedente (da euro 3.841.094 ad euro 3.810.461), in quanto la diminuzione del costo degli organi compensa l'aumento del costo del personale.

Il 2014 chiude con una riduzione dell'avanzo di euro 1.828.618, pari al 57,5 per cento in meno attribuibile essenzialmente alla diminuzione dei ricavi del 19,7 per cento e all'aumento dei costi del 23,3 per cento.

## 6. Considerazioni conclusive

L’Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca – Anvur, istituita nel 2011, è diventata operativa nel 2012. Ha personalità giuridica di diritto pubblico, è dotata di autonomia organizzativa, amministrativa e contabile ed è sottoposta alla vigilanza del Ministero dell’istruzione, dell’università e della ricerca (Miur).

L’Anvur svolge le funzioni di Agenzia nazionale di garanzia della qualità – come previsto dagli accordi europei nell’ambito della realizzazione degli spazi europei dell’istruzione superiore e della ricerca – e opera in coerenza con le migliori prassi di valutazione dei risultati a livello internazionale e in base ai principi di autonomia, imparzialità, professionalità, trasparenza e pubblicità degli atti.

Le attività svolte dall’Anvur sono riconducibili a due grandi aree:

- valutazione delle università e degli enti equiparati;
- valutazione della ricerca scientifica.

L’Agenzia deve pubblicare ogni due anni un *Rapporto sullo stato del sistema universitario e della ricerca* e ogni 4/5 anni un *Rapporto sulla valutazione della qualità della ricerca*. Entrambi i rapporti sono stati pubblicati per la prima volta nel 2014.

La pubblicazione di tali rapporti da parte dell’Anvur rappresenta comunque una tappa importante nel processo di maturazione della cultura della valutazione e i risultati conseguiti offrono una completa ricognizione del sistema universitario e della ricerca in Italia. Essa costituisce il punto di partenza di un dibattito che sta consentendo all’Anvur di mettere a fuoco i miglioramenti metodologici e operativi necessari.

A ciò aggiungasi il ruolo determinante che la valutazione svolge nella ripartizione dei finanziamenti tra le università, la quale configura a sua volta l’aspetto più innovativo del sistema di finanziamento delle università e della ricerca. Difatti, si ricorda che il 65 per cento della parte premiale del fondo ordinario viene attribuito alle università in base alla valutazione formulata dall’Anvur nel campo della ricerca. Sostanzialmente l’assegnazione dei finanziamenti statali è di competenza del Ministro, mentre l’individuazione dei parametri da utilizzare per la ripartizione delle quote di finanziamento è di competenza dell’Agenzia.

Nel 2014 l’Anvur si è trasferita nella propria sede (precedentemente era ospitata in locali di appartenenza del Miur).

Quanto ai risultati finanziari ed economico-patrimoniali si rileva che nel 2013 il conto economico chiude con un aumento dell’avanzo il quale passa da euro 2.249.152 nel 2012 ad euro 4.330.293, mentre nel 2014

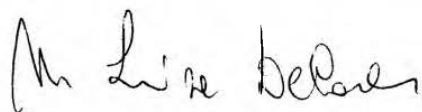
si riduce ad euro 1.839.662; il patrimonio netto nel 2013 è di euro 8.222.776 (euro 3.892.483 nel 2012) e nel 2014 si attesta ad euro 10.062.438; il saldo finanziario nel 2013 registra un avanzo di euro 4.340.039 (nel 2012 euro 2.226.181) e nel 2014 si riduce ad euro 1.637.959; l'avanzo di amministrazione nel 2013 presenta un considerevole aumento ed è pari ad euro 8.223.370 (euro 3.869.511 nel 2012), nel 2014 è di euro 9.878.084; la giacenza di cassa nel 2013 quasi raddoppia essendo passata da euro 4.786.079 ad euro 9.346.855 e nel 2014 si assesta ad euro 10.922.455.

I saldi relativi alla situazione finanziaria ed economico-patrimoniale dell'Anvur delineano una situazione di insieme che per essere interpretata correttamente deve tener conto della fase espressa dai dati riportati e che va dalla nascita dell'Anvur alla progressiva messa a regime dell'organizzazione e del funzionamento della medesima.

In particolare, l'incremento di oltre il 90 per cento che i saldi contabili registrano nel 2013, rispetto all'anno precedente, è attribuibile alla prima fase di operatività caratterizzata da costi contenuti in quanto l'Anvur non disponeva ancora di una propria sede e il personale era costituito da poche unità. Inoltre, tale prima fase è stata caratterizzata dalla necessità di dedicarsi essenzialmente all'impostazione metodologica delle attività di valutazione vera e propria con la necessità quindi di un numero ridotto di esperti/valutatori.

Nel 2014 l'avanzo finanziario e l'avanzo economico registrano una riduzione mentre il patrimonio netto, l'avanzo di amministrazione e la consistenza di cassa presentano un aumento.

I dati confermano la fase di assestamento dell'Anvur sia dal punto di vista organizzativo (sede, personale) che dal punto di vista del funzionamento (piena operatività) e i risultati contabili pur mantenendo una situazione di equilibrio si sono ridimensionati avvicinandosi al livello che in futuro potrebbe essere quello a regime.



## AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE  
ESERCIZIO 2013

Titolo	Cat.	Cap.	Descrizione	ANNO FINANZIARIO 2013			ANNO FINANZIARIO 2012			
				Residui al 01.01.2013	Accertamenti Impegni di competenza	Riscossioni Pagamenti 2013	Residui al 01.01.2012	Accertamenti Impegni di competenza	Riscossioni Pagamenti 2012	
ENTRATE	1		Centro di responsabilità del Direttore							
			ENTRATE CORRENTI							
			Entrate contributive							
			Totale categoria 101	0,00	7.911.766,00	7.911.766,00	0,00	5.495.950,00	5.495.950,00	
	102		Altre entrate	10.000,00	215.173,59	45.173,59	1.643.330,45	594.296,50	2.237.626,95	
			Totale categoria 102	10.000,00	215.173,59	45.173,59	1.643.330,45	594.296,50	2.237.626,95	
			<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>	<b>10.000,00</b>	<b>8.126.939,59</b>	<b>7.956.939,59</b>	<b>1.643.330,45</b>	<b>6.090.246,50</b>	<b>7.733.576,95</b>	
	2		ENTRATE IN CONTO CAPITALE							
			Alienazione di beni, riscossione di crediti e trasferiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			Totale categoria 201	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	3		<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
			PARTITE DI GIRO							
			Entrate da partite di giro	0,00	925.245,94	925.245,94	0,00	953.216,58	953.216,58	
			<b>TOTALE TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>	<b>0,00</b>	<b>925.245,94</b>	<b>925.245,94</b>	<b>0,00</b>	<b>953.216,58</b>	<b>953.216,58</b>	
			<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>10.000,00</b>	<b>9.052.185,53</b>	<b>8.882.185,53</b>	<b>1.643.330,45</b>	<b>7.043.463,08</b>	<b>8.686.793,53</b>	

## AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE  
ESERCIZIO 2013

Titolo	Cat.	Cap.	Descrizione	ANNO FINANZIARIO 2013			ANNO FINANZIARIO 2012							
				Residui al 01.01.2013	Accertamenti Impegni di competenza	Riscossioni Pagamenti 2013	Residui al 01.01.2012	Accertamenti Impegni di competenza	Riscossioni Pagamenti 2012					
USCITE	1		Centro di responsabilità amministrativa Direttore											
			USCITE CORRENTI											
			Funzionamento organi											
			101											
			Totale categoria 101						240.658,02	1.338.582,83	1.548.677,85	0,00	2.363.600,78	2.192.942,76
			Funzionamento personale											
			102											
			Totale categoria 102						75.263,51	847.628,42	732.513,94	0,00	532.712,60	457.449,09
			Esperti di elevata professionalità											
			103											
			Totale categoria 103						24.266,59	482.390,84	463.042,34	0,00	156.496,32	132.229,43
			Acquisizione beni e servizi											
			104											
Totale categoria 104						532.792,68	924.527,40	417.971,34	0,00	624.016,11	91.223,43			
Uscite non classificabili in altre voci														
106														
Totale Categoria 106						22.084,84	175.528,86	195.115,80	0,00	127.206,08	105.121,24			
<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>						<b>895.065,94</b>	<b>3.768.658,35</b>	<b>3.357.321,27</b>	<b>0,00</b>	<b>3.804.031,89</b>	<b>2.908.965,95</b>			
2			USCITE IN CONTO CAPITALE											
			Totale categoria 201						31.501,98	18.243,22	39.076,22	0,00	60.033,78	28.531,80
			<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>						<b>31.501,98</b>	<b>18.243,22</b>	<b>39.076,22</b>	<b>0,00</b>	<b>60.033,78</b>	<b>28.531,80</b>
3			PARTITE DI GIRO											
			Uscite da partite di giro											
			Totale categoria 301						0,00	925.245,94	925.011,77	0,00	932.216,58	953.216,58
<b>TOTALE TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>						<b>0,00</b>	<b>925.245,94</b>	<b>925.011,77</b>	<b>0,00</b>	<b>932.216,58</b>	<b>953.216,58</b>			
<b>TOTALE USCITE</b>						<b>926.567,92</b>	<b>4.712.147,51</b>	<b>4.321.409,26</b>	<b>0,00</b>	<b>4.817.282,25</b>	<b>3.890.714,33</b>			



## AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
ESERCIZIO 2013

Titolo	Cat.	Cap.	Descrizione	Previsioni		Somme Accertate/Impegnate		Differenza rispetto alle previsioni		
				Iniziali	Variazioni In aumento    In diminuzione	Riscossioni Pagamenti	Da Riscuotere Da Pagare	Accertato Impegnato	in +	in -
<b>ENTRATE</b>										
<b>1</b>										
<b>Centro di responsabilità del Direttore</b>										
<b>ENTRATE CORRENTI</b>										
<b>Entrate contributive</b>										
101010			Finanziamento statale - funzionamento	2.495.950,00	0,00	84.184,00	2.411.766,00	2.411.766,00	0,00	0,00
101011			Finanziamento statale - FFO Università e Ricerca	0,00	3.500.000,00	0,00	3.500.000,00	5.500.000,00	0,00	0,00
101012			Contributi da soggetti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>Totale categoria 101</b>	<b>2.495.950,00</b>	<b>3.500.000,00</b>	<b>84.184,00</b>	<b>5.911.766,00</b>	<b>7.911.766,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Altre entrate</b>										
102010			Entrate per prestazioni di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
102011			Interessi e proventi finanziari	0,00	173,59	0,00	173,59	173,59	0,00	0,00
102012			Entrate diverse	0,00	215.000,00	0,00	215.000,00	215.000,00	0,00	0,00
			<b>Totale categoria 102</b>	<b>0,00</b>	<b>215.173,59</b>	<b>0,00</b>	<b>215.173,59</b>	<b>215.173,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2.495.950,00</b>	<b>3.715.173,59</b>	<b>84.184,00</b>	<b>6.126.939,59</b>	<b>8.126.939,59</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2</b>										
<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>										
<b>Alienazione di beni, riscossione di crediti e trasferi</b>										
201010			Alienazione di beni e diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
201011			Riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
201012			Trasferimenti di enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
201013			Accessione di debiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>Totale categoria 201</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>3</b>										
<b>PARTITE DI GIRO</b>										
<b>Entrate da partite di giro</b>										
301010			Ritirate erariali	935.000,00	0,00	0,00	935.000,00	778.972,60	0,00	156.027,40
301011			Ritirate previdenziali e assistenziali	320.040,00	0,00	0,00	320.040,00	192.987,55	0,00	127.052,45
301012			Ritirate diverse	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	3.045,26	0,00	2.954,74
301013			Anticipazioni fondi economato	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	10.240,53	0,00	19.759,47
301014			Anticipazioni per missioni	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
			<b>TOTALE TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>	<b>1.301.040,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.301.040,00</b>	<b>925.245,94</b>	<b>0,00</b>	<b>375.794,06</b>
			<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>3.796.990,00</b>	<b>3.715.173,59</b>	<b>84.184,00</b>	<b>7.427.979,59</b>	<b>8.877.185,53</b>	<b>175.000,00</b>	<b>3.752.794,06</b>
			Avanzo di Amministrazione \ Disavanzo di Cassa	2.418.010,00	0,00	0,00	2.418.010,00	0,00	0,00	0,00
			<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>6.215.000,00</b>	<b>3.715.173,59</b>	<b>84.184,00</b>	<b>9.845.989,59</b>	<b>8.877.185,53</b>	<b>175.000,00</b>	<b>3.752.794,06</b>

AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
ESERCIZIO 2013

Titolo	Cat.	Cap.	Descrizione	Previsioni			Somme Accertate/Impegnate			Differenza rispetto alle previsioni		
				Iniziali	Variazioni		Riscossioni Pagamenti	Da Riscuotere Da Pagare	Accertato Impegnato	in +	in -	
					In aumento	In diminuzione						
<b>USCITE</b>												
1			<b>Centro di responsabilità amministrativa Direttore</b>									
			<b>USCITE CORRENTI</b>									
			Funzionamento organi									
	101		101010 Compenso al Presidente	210.000,00	0,00	0,00	209.766,16	209.766,16	0,00	233,84		
			101011 Compenso ai Consiglieri	1.071.000,00	0,00	0,00	965.757,24	965.757,24	0,00	105.242,76		
			101012 Rimborsi spese al Presidente e ai Consiglieri	30.000,00	0,00	0,00	8.564,96	8.564,96	0,00	21.435,04		
			101013 Compenso al collegio dei revisori dei conti	30.000,00	0,00	0,00	1.181,00	11.750,00	12.931,00	0,00	17.069,00	
			101014 Oneri previdenziali e assistenziali per gli organi	105.000,00	0,00	0,00	105.000,00	105.000,00	0,00	0,00	0,00	
			101015 Rimborsi oneri sostenuti da terzi	50.000,00	150.000,00	0,00	36.563,47	36.563,47	0,00	163.436,53		
			<b>Totale categoria 101</b>	<b>1.406.000,00</b>	<b>150.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.326.839,83</b>	<b>1.338.582,83</b>	<b>11.750,00</b>	<b>0,00</b>	<b>307.417,17</b>	
			<b>Funzionamento personale</b>									
	102		102010 Competenze fisse al personale dirigente	405.000,00	0,00	0,00	404.382,57	404.382,57	0,00	617,43		
			102012 Competenze fisse al personale non dirigente a tempo indeterminato	925.000,00	0,00	84.184,00	29.309,43	29.309,43	0,00	109.506,57		
			102013 Competenze fisse al personale non dirigente a tempo determinato	47.000,00	0,00	0,00	46.192,90	46.192,90	0,00	807,10		
			102014 Fondo trattamento accessorio del personale dirigente	81.000,00	0,00	0,00	81.000,00	81.000,00	0,00	0,00	0,00	
			102015 Fondo Amministrazione ANVUR del personale non dirigente	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			102016 Lavoro straordinario	18.500,00	0,00	0,00	9.159,97	2.755,05	15.750,00	0,00	18.084,98	
			102017 Buoni pasto	25.000,00	0,00	0,00	7.395,53	3.627,94	11.023,47	0,00	7.476,53	
			102018 Rimborsi spese per missione	15.000,00	0,00	0,00	7.243,12	0,00	7.243,12	0,00	17.756,88	
			102019 Indennità per il personale in comando	15.000,00	0,00	0,00	4.144,77	0,00	4.144,77	0,00	10.855,23	
			102020 Altre spese per il personale in comando	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			102021 Arretrati anni precedenti al personale in comando	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			102022 Rimborsi competenze fisse per il personale comandato	102.000,00	0,00	0,00	0,00	63.000,00	63.000,00	0,00	39.000,00	
			102023 Oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Agenzia	311.500,00	0,00	0,00	150.924,14	21.285,00	172.209,14	0,00	139.150,86	
			102024 Spese di formazione e aggiornamento del personale	15.000,00	0,00	0,00	0,00	1.458,00	1.458,00	0,00	13.542,00	
			102025 Oneri retributivi vari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			102026 Arretrati di anni precedenti al personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			<b>Totale categoria 102</b>	<b>1.320.860,00</b>	<b>0,00</b>	<b>84.184,00</b>	<b>658.755,43</b>	<b>188.375,99</b>	<b>847.625,42</b>	<b>0,00</b>	<b>389.047,58</b>	
			<b>103</b>									
			<b>Esperti di elevata professionalità</b>									
			103010 Compensi esperti di valutazione ex DPR 762/2010	475.000,00	175.000,00	0,00	328.760,76	28.324,18	357.084,94	0,00	292.915,06	
			103011 Compensi altri esperti	50.000,00	0,00	0,00	17.404,56	2.500,00	19.904,56	0,00	30.095,44	
			103012 Compenso OIV ex D.lgs. 150/2009	12.000,00	0,00	0,00	8.986,21	3.013,79	12.000,00	0,00	0,00	
			103013 Oneri previdenziali ed assistenziali esperti e OIV	107.400,00	35.000,00	0,00	43.419,02	0,00	43.419,02	0,00	98.980,98	
			103014 Rimborsi spese esperti	30.000,00	45.000,00	0,00	40.042,71	7.492,71	47.475,42	0,00	27.524,58	
			103015 Rimborsi spese comitato consultivo	15.000,00	0,00	0,00	206,90	2.000,00	2.206,90	0,00	12.493,10	
			<b>Totale categoria 103</b>	<b>689.400,00</b>	<b>255.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>439.120,16</b>	<b>43.370,68</b>	<b>482.390,84</b>	<b>0,00</b>	<b>462.009,16</b>	
			<b>104</b>									
			<b>Acquisizione beni e servizi</b>									
			104010 Libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	7.000,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	
			104011 Materiale informatico di consumo	10.000,00	20.000,00	0,00	5.613,07	1.849,22	7.462,29	0,00	22.537,41	

ROMA, LI 03/04/2014

DPR 97/2003 - Art. 39. C. 1. LETT. B - ALLEGATO 10

AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
ESERCIZIO 2013

Titolo	Cap.	Descrizione	Previsioni			Somme Accertate/Impegnate			Differenza rispetto alle previsioni	
			Iniziali	In aumento	In diminuzione	Riscossioni Pagamenti	Da Riscuotere Da Pagare	Accertato Impegnato	in +	in -
			0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00
		104012 Fitto di locali ed oneri accessori.	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
		104013 Manutenzione, ripari e adattamento locali e relativi impianti	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
		104014 Spese bancarie, postali e telegrafiche	10.000,00	175,59	0,00	0,00	0,00	6.021,50	7.121,50	3.052,09
		104015 UtENZE telefoniche	12.000,00	18.000,00	0,00	0,00	0,00	5.395,52	5.395,52	24.000,48
		104016 Riscaldamento	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00
		104017 UtENZE idriche	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00
		104018 Energia elettrica e gas	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00
		104019 Spese per trasporto e facchinaggio	0,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00
		104020 Spese servizio automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		104021 Spese di rappresentanza	5.000,00	10.000,00	0,00	0,00	178,00	3.096,00	3.874,00	11.126,00
		104022 Spese di vigilanza	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00
		104023 Rimborsi spese trasporto	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.198,30	5.198,30	4.801,70
		104024 Assistenza ordinaria software e attrezzature informatiche	10.000,00	30.000,00	0,00	0,00	732,00	0,00	0,00	39.268,00
		104025 Canoni di noleggio attrezzature d'ufficio, informatiche e varie	3.000,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00
		104026 Premi di assicurazione	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.850,00	8.850,00	11.150,00
		104027 Spese per acquisizione servizi resi da terzi	380.000,00	665.000,00	0,00	0,00	240.050,77	472.793,26	472.793,26	572.276,74
		104028 Oneri vari di funzionamento	0,00	19.000,00	0,00	0,00	522,92	3.895,98	0,00	21.104,02
		104029 Servizi di pulizia	15.000,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00
		104030 Spese di cancelleria e altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	8.052,50	3.413,36	0,00	11.586,94
		104031 Interessi ed oneri bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		104032 Pubblicazioni e stampe dell'Agenzia	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
		104033 Spese per pubblicazione bandi ed avvisi pubblici	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00
		104034 Spese per traduzioni e interpretariato	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
		104035 Spese per l'organizzazione e partecipazione a convegni e congressi	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	16.235,02	16.235,02	23.764,98
		104036 Partecipazione ad enti ed organismi internazionali	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.635,00	4.635,00	10.365,00
		104037 Seminari e audizioni di esperti, stages	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.590,87	4.590,87	10.000,13
		104038 Rimborsi spese gestione MIUR	485.000,00	0,00	0,00	0,00	380.000,00	380.000,00	0,00	105.000,00
		<b>Totale categoria 104</b>	<b>1.076.000,00</b>	<b>2.277.173,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>634.568,41</b>	<b>924.527,40</b>	<b>0,00</b>	<b>2.428.646,19</b>
106										
		<b>Uscite non classificabili in altre voci</b>								
		106010 Fondo di riserva	90.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.000,00
		106011 Imposta regionale sulle attività produttive	135.000,00	115.000,00	0,00	0,00	174.920,61	399,25	175.498,86	74.871,14
		106012 Imposte e tributi locali	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
		106013 Spese varie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		106014 Accantonamento al trattamento fine rapporto	46.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.700,00
		106015 Fondi speciali per rinnovi contrattuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		106016 Fondi rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		106017 Uscite per liti, arbitraggi, risarcimenti ed accessori	10.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00
		<b>Totale Categoria 106</b>	<b>281.700,00</b>	<b>245.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>174.920,61</b>	<b>999,25</b>	<b>175.528,86</b>	<b>392.171,14</b>
		<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>	<b>4.863.960,00</b>	<b>2.997.173,59</b>	<b>1.141.840,00</b>	<b>0,00</b>	<b>879.464,33</b>	<b>3.768.658,35</b>	<b>0,00</b>	<b>3.908.291,94</b>
201		<b>USCITE IN CONTO CAPITALE</b>								
		Investimenti-Crediti- Rimborsi								

ROMA, LI 03/04/2014

DFR97/2003 - Art. 39 - C. 1 - LETT. B - ALLEGATO 10

## AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
ESERCIZIO 2013

Titolo	Cn.	Cap.	Descrizione	Previsioni			Somme Accertate/Impegnate			Differenza rispetto alle previsioni	
				Iniziali	In aumento	In diminuzione	Riscossioni Pagamenti	Da Riscuotere Da Pagare	Accertato Impegnato	in +	in -
			201010 Impianti informatici e attrezzature varie	20.000,00	380.000,00	0,00	7.373,39	7.198,49	1.4771,88	0,00	382.228,12
			201011 Mobili e arredi d'ufficio e spese comprese	15.000,00	373.000,00	0,00		0,00	0,00	0,00	388.000,00
			201012 Licenze d'uso e programmi informatici	10.000,00	30.000,00	0,00	1.275,34	2.196,00	3.471,34	0,00	46.328,66
			201013 Realizzazione e manutenzione sito internet e intranet	5.000,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
			201014 Spese manutenzione straordinaria sui beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			201015 Biblioteca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			201016 Depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			201017 Concessione di prestiti ed anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			201018 Rimborsi di mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			201019 Indennità anzianità e similari (compreso TFR)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>Totale categoria 201</b>	<b>50.000,00</b>	<b>818.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.848,73</b>	<b>9.394,49</b>	<b>18.243,22</b>	<b>0,00</b>	<b>849.756,78</b>
3			<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>50.000,00</b>	<b>818.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.848,73</b>	<b>9.394,49</b>	<b>18.243,22</b>	<b>0,00</b>	<b>849.756,78</b>
			<b>PARTITE DI GIRO</b>								
			<b>Uscite da partite di giro</b>								
			Ritenute entrati	925.000,00	0,00	0,00	778.972,60	0,00	778.972,60	0,00	156.027,40
			301011 Ritenute previdenziali e assistenziali	320.040,00	0,00	0,00	132.987,54	0,00	132.987,54	0,00	187.052,46
			Ritenute diverse	6.000,00	0,00	0,00	2.811,10	234,17	3.045,27	0,00	2.954,73
			301013 Anticipazione fondi economato	30.000,00	0,00	0,00	10.240,53	0,00	10.240,53	0,00	19.759,47
			301014 Anticipazione per missioni	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
			<b>Totale categoria 301</b>	<b>1.301.040,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>925.011,77</b>	<b>234,17</b>	<b>925.245,94</b>	<b>0,00</b>	<b>375.794,06</b>
			<b>TOTALE TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>	<b>1.301.040,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>925.011,77</b>	<b>234,17</b>	<b>925.245,94</b>	<b>0,00</b>	<b>375.794,06</b>
			<b>TOTALE USCITE</b>	<b>6.215.000,00</b>	<b>3.745.173,39</b>	<b>114.184,00</b>	<b>3.823.054,52</b>	<b>889.092,99</b>	<b>4.712.147,51</b>	<b>0,00</b>	<b>5.133.842,08</b>
			Disavanzo di amministrazione \ Avanzo di Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>6.215.000,00</b>	<b>3.745.173,39</b>	<b>114.184,00</b>	<b>3.823.054,52</b>	<b>889.092,99</b>	<b>4.712.147,51</b>	<b>0,00</b>	<b>5.133.842,08</b>

## AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
ESERCIZIO 2013

Titolo	Cat.	Cap.	Descrizione	Gestione dei Residui				Variazioni		Gestione Cassa			Totale Residui al 31.12.2013
				Residui al 01.01.2013	Riscossi Pagati	Rimasti da riscuotere pagare	Totali	in +	in -	Previsioni	Riscossioni	Differenza rispetto alle previsioni	
<b>ENTRATE</b>													
<b>1</b>													
<b>Centro di responsabilità del Direttore</b>													
<b>ENTRATE CORRENTI</b>													
<b>Entrate contributive</b>													
101			101010 Finanziamento statale - funzionamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.411.766,00	2.411.766,00	0,00	0,00
			101011 Finanziamento statale - FTO Università e Ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500.000,00	3.500.000,00	2.000.000,00	0,00
			101012 Contributi da soggetti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>Totale categoria 101</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.911.766,00</b>	<b>5.911.766,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Altre entrate</b>													
			102010 Entrate per prestazioni di servizi	10.000,00	5.000,00	5.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00
			102011 Interessi e proventi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	173,59	173,59	0,00	0,00
			102012 Entrate diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	215.000,00	40.000,00	0,00	175.000,00
			<b>Totale categoria 102</b>	<b>10.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>225.173,59</b>	<b>45.173,59</b>	<b>0,00</b>	<b>180.000,00</b>
			<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>	<b>10.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.136.939,59</b>	<b>7.956.939,59</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>180.000,00</b>
<b>2</b>													
<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>													
<b>Alienazione di beni, riscossione di crediti e trasferi</b>													
201			201010 Alienazione di beni e diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			201011 Riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			201012 Trasferimenti di enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			201013 Accensione di debiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>Totale categoria 201</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>3</b>													
<b>PARTITE DI GIRO</b>													
<b>Entrate da partite di giro</b>													
			301010 Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	932.000,00	778.972,60	0,00	156.027,40
			301011 Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	320.000,00	192.987,55	0,00	127.012,45
			301012 Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	3.045,26	0,00	2.954,74
			301013 Anticipazioni fondi economato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	10.240,53	0,00	19.759,47
			301014 Anticipazioni per missioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
			<b>TOTALE TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.301.000,00</b>	<b>925.245,94</b>	<b>0,00</b>	<b>375.794,06</b>
			<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>10.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.437.979,59</b>	<b>8.882.185,53</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>180.000,00</b>
			Avanzo di Amministrazione \ Disavanzo di Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.320.757,27	0,00	0,00	0,00
			<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>10.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.758.736,86</b>	<b>8.882.185,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
ESERCIZIO 2013

Titolo	Cat.	Cap.	Descrizione	Gestione dei Residui				Gestione Cassa				Totale Residui al 31.12.2013						
				Residui al 01.01.2013	Risorsei Pagati	Rimasti da riscuotere pagare	Totali	Variazioni	Previsioni	Riscossioni	Differenza rispetto alle previsioni							
				in +	in -	in +	in -	in +	in -	in +	in -							
101	USCITE		Centro di responsabilità amministrativa Direttore											25.015,00				
			USCITE CORRENTI															
			Funzionamento organi															
			101010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	210.000,00	209.766,16	0,00	238,84	0,00		0,00	0,00		
			101011	22.992,14	22.992,14	0,00	22.992,14	0,00	1.095.992,14	988.099,38	0,00	105.242,76	0,00		0,00	0,00		
			101012	7.514,12	7.514,12	0,00	7.514,12	0,00	37.514,12	16.075,08	0,00	21.435,04	0,00		0,00	0,00		
			101013	22.084,00	4.171,00	13.265,00	17.496,00	0,00	47.496,00	5.592,00	0,00	42.084,00	0,00		0,00	25.015,00		
			101014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	105.000,00	105.000,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00		
			101015	187.217,76	187.217,76	0,00	187.217,76	0,00	387.217,76	223.781,23	0,00	163.436,53	0,00		0,00	0,00		
			<b>Totale categoria 101</b>				<b>240.658,09</b>	<b>221.845,09</b>	<b>13.265,00</b>	<b>235.110,09</b>	<b>0,00</b>	<b>5.548,00</b>	<b>1.881.110,09</b>		<b>1.548.677,85</b>	<b>0,00</b>	<b>332.432,17</b>	<b>25.015,00</b>
			102		Funzionamento personale											81.000,00		
					102010 Competenze fisse al personale dirigente													
					102010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	405.000,00	404.382,57	0,00		617,43		0,00	0,00
102012	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	138.816,00	29.809,43	0,00	109.006,57	0,00	0,00	0,00				
102013	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	47.000,00	46.192,90	0,00	807,10	0,00	0,00	0,00				
102014	72.000,00	70.493,00			0,00	70.493,00	0,00	151.498,00	70.498,00	0,00	81.000,00	0,00	0,00	81.000,00				
102015	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	48.000,00	0,00	0,00	48.000,00	0,00	0,00	2.755,05				
102016	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	30.000,00	9.159,97	0,00	20.840,03	0,00	0,00	3.697,94				
102017	1.021,51	1.021,51			0,00	1.021,51	0,00	20.191,51	9.011,04	0,00	11.180,47	0,00	0,00	0,00				
102018	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	25.000,00	7.245,12	0,00	17.754,88	0,00	0,00	0,00				
102019	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	15.000,00	6.144,77	0,00	10.855,23	0,00	0,00	0,00				
102020	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
102021	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
103		Esperti di elevata professionalità											63.000,00					
		102022 Rimborsi competenze fisse per il personale comandato																
		102022	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.000,00	0,00	0,00	102.000,00	0,00		0,00	63.000,00			
		102023	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	311.500,00	150.024,14	0,00	160.475,86	0,00		0,00	2.128,50			
		102024	1.642,00	1.642,00	0,00	1.642,00	0,00	16.642,00	1.642,00	0,00	15.000,00	0,00		0,00	1.458,00			
		102025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00			
		102026	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00			
		<b>Totale categoria 102</b>				<b>75.263,51</b>	<b>73.761,51</b>	<b>0,00</b>	<b>73.761,51</b>	<b>0,00</b>	<b>1.502,00</b>	<b>1.310.437,51</b>		<b>732.513,94</b>	<b>0,00</b>	<b>577.923,57</b>	<b>188.875,99</b>	
		104		Acquisizione beni e servizi											2.500,00			
				Esperti di elevata professionalità														
				103010 Compensi esperti di valutazione ex DPR 76/2010														
				103010	13.701,23	13.701,23	0,00	13.701,23	0,00	685.701,23	342.461,99	0,00		343.239,24		0,00	0,00	28.394,18
				103011	3.340,00	3.340,00	0,00	3.340,00	0,00	55.340,00	20.744,56	0,00		34.595,44		0,00	0,00	2.500,00
103012	3.013,79			3.013,79	0,00	3.013,79	0,00	15.013,79	12.000,00	0,00	3.013,79	0,00	0,00	3.013,79				
103013	2.432,91			2.432,91	0,00	2.432,91	0,00	14.432,91	45.952,93	0,00	98.380,98	0,00	0,00	0,00				
103014	1.119,40			1.119,40	0,00	1.119,40	0,00	76.119,40	41.102,11	0,00	34.957,29	0,00	0,00	7.492,71				
103015	292,00			213,85	0,00	213,85	0,00	15.213,85	720,75	0,00	14.493,10	0,00	0,00	2.000,00				
<b>Totale categoria 103</b>				<b>24.266,89</b>	<b>23.922,18</b>	<b>0,00</b>	<b>23.922,18</b>	<b>0,00</b>	<b>344,71</b>	<b>968.322,18</b>	<b>463.042,34</b>	<b>0,00</b>	<b>505.979,84</b>	<b>43.270,68</b>				
104010				Libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni												0,00		
				104011 Materiale informativo di consumo														
				104010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00			0,00	30.000,00
104011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	5.615,07	0,00	24.384,93	0,00	0,00	1.849,22						

AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
ESERCIZIO 2013

Titolo	Cat.	Cap.	Descrizione	Gestione dei Residui				Gestione Cassa				Totale Residui al 31.12.2013	
				Residui al 01.01.2013	Riscossi Pagati	Rimasti da riscuotere pagare	Totali	Variazioni	Previsioni	Riscossioni	Differenza rispetto alle previsioni		
								in +	in -	in +	in -		
			104012 Fitto di locali ed oneri accessori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00
			104013 Manutenzione, riparazione e adattamenti locali e relativi impianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00
			104014 Spese bancarie, postali e telegrafiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.175,59	6.021,50	0,00	3.552,09
			104015 Utenze telefoniche	3.295,93	3.295,93	0,00	3.295,93	0,00	0,00	35.293,93	8.689,45	0,00	24.604,48
			104016 Riscaldamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00
			104017 Utenze idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00
			104018 Energia elettrica e gas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00
			104019 Spese per trasloco e facchinaggio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00	70.000,00	0,00
			104020 Spese servizio automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			104021 Spese di rappresentanza	253,90	253,90	0,00	253,90	0,00	0,00	12.253,90	3.949,90	0,00	11.304,00
			104022 Spese di vigilanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00
			104023 Rimborsi spese trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	5.198,30	0,00	4.801,70
			104024 Assistenza ordinaria software e attrezzature informatiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00	792,00
			104025 Canoni di noleggio attrezzature d'ufficio, informatiche e varie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00
			104026 Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	8.500,00	0,00	11.500,00
			104027 Spese per acquisizione servizi resi da terzi	125.685,72	124.024,52	0,00	124.024,52	0,00	1.459,20	1.169.024,52	346.707,01	0,00	822.227,51
			104028 Oneri vari di finanziamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	3.945,06	0,00	21.054,94
			104029 Servizi di pulizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	2.698,16	0,00	12.301,84
			104030 Spese di cancelleria e altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
			104031 Interessi ed oneri bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			104032 Pubblicazioni e stampe dell'Agenzia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
			104033 Spese per pubblicazione bandi ed avvisi pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	8.000,00	0,00
			104034 Spese per traduzioni e interpretariato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
			104035 Spese per organizzazione e partecipazione a convegni e congressi	3.761,13	440,00	0,00	440,00	0,00	3.321,13	40.440,00	16.675,02	0,00	23.764,98
			104036 Partecipazione ad enti ed organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	4.635,00	0,00	10.365,00
			104037 Seminari e audizioni di esperti, stages	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	4.996,87	0,00	10.003,13
			104038 Rimborsi spese gestione MIUR	400.000,00	0,00	400.000,00	400.000,00	0,00	0,00	885.000,00	0,00	885.000,00	780.000,00
			<b>Totale categoria 104</b>	<b>532.792,68</b>	<b>128.012,35</b>	<b>400.000,00</b>	<b>328.012,35</b>	<b>0,00</b>	<b>4.780,33</b>	<b>3.881.185,94</b>	<b>417.971,34</b>	<b>0,00</b>	<b>3.463.214,60</b>
106			<b>Uscite non classificabili in altre voci</b>										
			106010 Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.000,00	0,00	110.000,00	0,00
			106011 Imposta regionale sulle attività produttive	22.084,84	20.586,19	1.127,53	21.713,72	0,00	37.112	27.173,72	195.115,80	0,00	76.597,92
			106012 Imposte e tributi locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
			106013 Spese varie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			106014 Accantonamento al trattamento fine rapporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.700,00	0,00	46.700,00	0,00
			106015 Fondi speciali per rinnovi contrattuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			106016 Fondi rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			106017 Uscite per liti, arbitraggi, risarcimenti ed accessori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00
			<b>Totale Categoria 106</b>	<b>22.084,84</b>	<b>20.586,19</b>	<b>1.127,53</b>	<b>21.713,72</b>	<b>0,00</b>	<b>371,12</b>	<b>518.413,72</b>	<b>195.115,80</b>	<b>0,00</b>	<b>323.297,92</b>
			<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>	<b>895.065,94</b>	<b>468.127,25</b>	<b>414.392,53</b>	<b>882.191,78</b>	<b>0,00</b>	<b>12.546,16</b>	<b>8.559.469,37</b>	<b>3.557.321,27</b>	<b>0,00</b>	<b>5.002.148,10</b>
2			<b>USCITE IN CONTO CAPITALE</b>										
			Investimenti-Crediti-Rimborsi										
			<b>TOTALE</b>	<b>1.293.856,86</b>	<b>1.293.856,86</b>	<b>1.293.856,86</b>	<b>1.293.856,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.468.938,74</b>	<b>3.752.642,57</b>	<b>0,00</b>	<b>10.716.296,17</b>

## AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE  
ESERCIZIO 2013

Titolo	Cat.	Cap.	Descrizione	Gestione dei Residui				Gestione Cassa				Totale Residui al 31.12.2013			
				Residui al 01.01.2013	Riscossi Pagati	Rimasti da riscuotere pagare	Totali	Variazioni	Previsioni	Riscossioni	Differenza rispetto alle previsioni				
				in +	in -	in +	in -	in +	in -	in +	in -				
			201010 Impianti informatici e attrezzature varie	10.024,48	15.404,99	0,00	15.404,99	0,00	0,00	624,49	0,00	22.076,38	0,00	392.426,61	7.198,49
			201011 Mobili e arredi d'ufficio e spese onerosse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	388.000,00	0,00
			201012 Licenze d'uso e programmi informatici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.275,34	0,00	48.724,66	2.196,00
			201013 Realizzazione e manutenzione sito internet e intranet	15.472,50	14.822,50	0,00	14.822,50	0,00	650,00	0,00	0,00	14.822,50	0,00	30.000,00	0,00
			201014 Spese manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			201015 Biblioteca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			201016 Depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			201017 Concessione di prestiti ed anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			201018 Rimborsi di mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			201019 Indennità anzianità e similari (compreso TFR)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>Totale categoria 201</b>	<b>31.501,98</b>	<b>30.227,49</b>	<b>0,00</b>	<b>30.227,49</b>	<b>0,00</b>	<b>1.274,49</b>	<b>0,00</b>	<b>1.274,49</b>	<b>39.076,92</b>	<b>0,00</b>	<b>859.151,97</b>	<b>9.394,49</b>
3			<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>31.501,98</b>	<b>30.227,49</b>	<b>0,00</b>	<b>30.227,49</b>	<b>0,00</b>	<b>1.274,49</b>	<b>0,00</b>	<b>1.274,49</b>	<b>39.076,92</b>	<b>0,00</b>	<b>859.151,97</b>	<b>9.394,49</b>
			<b>PARTITE DI GIRO</b>												
			Uscite da partite di giro												
			301010 Ritenute entranti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	778.972,90	0,00	156.027,40	0,00
			301011 Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	132.087,54	0,00	187.052,46	0,00
			301012 Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.811,10	0,00	0,00	3.188,50	234,17
			301013 Anticipazione fondi economato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.246,53	0,00	19.759,47	0,00
			301014 Anticipazione per missioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
			<b>Totale categoria 301</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>995.011,77</b>	<b>0,00</b>	<b>376.028,23</b>	<b>234,17</b>
			<b>TOTALE TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>925.011,77</b>	<b>0,00</b>	<b>376.028,23</b>	<b>234,17</b>
			<b>TOTALE USCITE</b>	<b>926.567,92</b>	<b>498.354,74</b>	<b>414.392,53</b>	<b>912.747,27</b>	<b>0,00</b>	<b>13.820,65</b>	<b>0,00</b>	<b>13.820,65</b>	<b>4.321.409,26</b>	<b>0,00</b>	<b>6.437.327,60</b>	<b>1.303.485,52</b>
			Disavanzo di amministrazione \ Avanzo di Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.560.776,27	0,00	0,00	0,00
			<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>926.567,92</b>	<b>498.354,74</b>	<b>414.392,53</b>	<b>912.747,27</b>	<b>0,00</b>	<b>13.820,65</b>	<b>0,00</b>	<b>13.820,65</b>	<b>10.758.736,86</b>	<b>8.882.185,53</b>	<b>10.758.736,86</b>	<b>1.303.485,52</b>



ATTIVO		SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ESERCIZIO 2013				
		Valori al 31.12.2012		Valori al 31.12.2013		
		Parziali	Totali	Parziali	Totali	
A	I	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>				
		<b>Immobilitazioni immateriali:</b>				
	1)					
	2)	34.400,00		28.540,27		
	<b>Immobilitazioni materiali:</b>					
	1)	13.627,02		16.960,33		
	2)	0,00		0,00		
	3)					
	4)					
	5)					
6)		9.394,49				
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>			48.027,02		54.895,09	
B	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
	<b>Rimanenze:</b>					
	Beni di consumo					
	1)					
	<b>Crediti:</b>					
	1)					
	2)					
	3)	10.000,00		180.000,00		
	4)					
	<b>Totale attivo circolante</b>			10.000,00		180.000,00
C	III	<b>Attività finanziarie:</b>				
		Titoli emessi e garantiti dallo Stato				
	1)					
	2)					
	3)					
	<b>Totale attività finanziarie</b>					
	IV	<b>Disponibilità liquide:</b>				
		Depositi bancari				
	1)					
	2)					
2a						
2b		4.786.079,20		9.346.855,47		
3)						
<b>Totale disponibilità liquide</b>			4.786.079,20		9.346.855,47	
D	I	<b>RATEI E RISCONTI</b>				
		<b>Ratei e risconti</b>				
	1)					
	2)					
	<b>Totale ratei e risconti</b>					
	<b>TOTALE ATTIVO</b>			4.844.106,22		9.581.750,56
	D	<b>CONTI D'ORDINE</b>				
		Beni dei terzi: mobili d'ufficio				
	1)					
	2)					
<b>Totale conti d'ordine</b>						
<b>TOTALE GENERALE ATTIVO</b>			4.844.106,22		9.581.750,56	

		SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ESERCIZIO 2013						
		PASSIVO		Valori al 31.12.2012		Valori al 31.12.2013		
		Parziali	Totali	Parziali	Totali			
A	I	<b>PATRIMONIO NETTO</b>						
		<b>Patrimonio netto</b>						
	1)	Avanzo/Disavanzo economico esercizi precedenti						
	2)	Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio		4.330.293,07				
		<b>Totale patrimonio netto</b>		3.892.482,85		8.222.775,92		
B	I	<b>DEBITI</b>						
		<b>Debiti di finanziamento</b>						
	1)	Debiti verso il tesoriere						
	2)	Altri debiti						
		<b>Totale debiti di finanziamento</b>						
	II	<b>Debiti di funzionamento</b>						
		1)	Debiti verso fornitori		564.294,66		1.043.962,90	
		2)	Debiti verso Istituti previdenziali		2.533,91		21.519,17	
		3)	Debiti tributari		22.084,84		2.126,78	
		4)	Debiti verso organi istituzionali		240.658,02		25.015,00	
		5)	Debiti verso dipendenti		75.263,51		167.590,99	
		6)	Debiti verso personale comandato		0,00			
		7)	Debiti verso professionisti e collaboratori		21.732,98		43.270,68	
		8)	Altri debiti		0,00			
9)	Accantonamenti vari							
		<b>Totale debiti di funzionamento</b>		926.567,92		1.303.485,52		
C		<b>Totale debiti</b>						
		<b>Trattamento fine rapporto</b>		25.055,45		55.489,12		
D		<b>Fondi per rischi e oneri</b>						
E	I	<b>RATEI E RISCONTI</b>						
		<b>Ratei e risconti</b>						
	1)	Ratei passivi						
	2)	Risconti passivi						
		<b>Totale ratei e risconti</b>						
		<b>TOTALE PASSIVO</b>		4.844.106,22		9.581.750,56		
F		<b>CONTI D'ORDINE</b>						
		1) Beni dei terzi: mobili d'ufficio						
	2)	Attrezzature tecniche-informatiche						
		<b>TOTALE GENERALE PASSIVO</b>		4.844.106,22		9.581.750,56		

## AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA

## CONTO ECONOMICO GENERALE DELL'ESERCIZIO 2013

		RICAVI		COSTI	
		VALORI 31.12.2012	VALORI 31.12.2013	VALORI 31.12.2012	VALORI 31.12.2013
<b>PROVENTI GESTIONE CORRENTE</b>					
1)	Trasferimenti ordinari dello Stato	2.495.950,00	2.411.766,00		
2)	Finanz. Statale Università e Ricerca	3.000.000,00	5.500.000,00		
3)	Altri proventi	594.296,50	215.000,00		
	<b>Totale Proventi Gestione corrente</b>	<b>6.090.246,50</b>	<b>8.126.766,00</b>		
<b>ONERI GESTIONE CORRENTE</b>					
6)	Acquisto di beni di consumo			3.526,49	10.875,95
7)	Costi dei servizi generali			185.639,02	487.923,08
8)	Oneri per prestazioni professionali			156.496,32	482.390,84
9)	Oneri per organi istituzionali			2.363.600,78	1.338.582,83
10)	Oneri finanziari			506,89	7.121,50
11)	Stipendi e oneri previdenziali per il personale			532.712,60	847.628,42
12)	Oneri tributari			126.018,08	175.528,86
13)	Oneri diversi di gestione			435.531,71	418.606,87
	<b>Totale Oneri di gestione</b>			<b>3.804.031,89</b>	<b>3.768.658,35</b>
14)	Ammortamenti e accantonamenti			0,00	0,00
	a) Ammortamento Immob. Immateriali			8.600,00	7.135,07
	b) Ammortamento immobilizzazioni tecniche e informatiche			3.406,76	4.240,08
	c) Ammortamento Mobili ed arredi d'ufficio			0,00	0,00
	d) Ammortamento biblioteca			0,00	0,00
	e) Ammortamento Autovetture			0,00	0,00
	f) Ammortamento altri beni			0,00	0,00
	g) Accantonamento per trattamento di fine rapporto			25.055,45	30.433,67
	<b>Totale ammortamenti</b>			<b>37.062,21</b>	<b>41.808,82</b>
15)	Variazioni rimanenze beni di consumo			0,00	0,00
	<b>RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>2.249.152,40</b>	<b>4.316.298,83</b>		
16)	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
	Interessi e proventi	0,00	173,59		
17)	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
18)	Plusvalenze ed alienazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
19)	Minusvalenze				
20)	Soppravvenienze attive	0,00	13.820,65	0,00	0,00
21)	Sopravvenienze passive			0,00	0,00
22)	Svalutazione crediti			0,00	0,00
	Minori debiti	0,00	0,00		
	<b>RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>0,00</b>	<b>13.820,65</b>		
	<b>TOTALE RICAVI/COSTI</b>	<b>2.249.152,40</b>	<b>4.330.293,07</b>		
	<b>RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>				

**AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA**



## Nota Integrativa del Bilancio Consuntivo al 31.12.2013

### Premessa

Nel corso dell'anno 2013 l'Agenzia, seppur in un contesto di forte transitorietà, ha sollecitato il processo di consolidamento organizzativo, gestionale e strutturale. Per quanto attiene la gestione amministrativa si è provveduto sostanzialmente a stabilizzare la gestione operativa dell'Agenzia al fine di supportare al meglio le attività istituzionali. Infatti nel corso del 2013 sono state completate alcune importanti linee di attività in materia di valutazione della ricerca (valutazione della qualità della ricerca VQR per il periodo 2004-2010 e definizione di criteri e metodi di valutazione per l'abilitazione scientifica nazionale). Parallelamente, per quanto attiene le attività istituzionali in materia di valutazione del sistema universitario, in relazione all'emanazione dei decreti attuativi della legge n. 240/2010 sono state in particolar modo definite ed approvate le linee programmatiche e gestionali per l'accreditamento delle strutture universitarie e dei corsi di studio per poter avviare nel corso dell'anno 2014 le visite on-site da parte degli esperti. E' stato altresì avviato un importante progetto sperimentale concernente la valutazione degli esiti sugli apprendimenti dei laureandi italiani (TECO).

### Criteri di formazione

Il presente bilancio è stato redatto in forma ordinaria ai sensi delle vigenti disposizioni che regolamentano la materia. In particolare, il documento economico-patrimoniale, conformemente a quanto previsto dal regolamento di amministrazione e contabilità, si compone del conto economico, della situazione patrimoniale e della presente nota integrativa in forma abbreviata.

### Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio consuntivo tengono conto delle disposizioni legislative in materia e sono improntati al rispetto dei criteri e dei principi generali per la formazione del documento contabile, anche nell'ottica di una continuità dei criteri di valutazione da applicare. In particolare, si osserva quanto segue:

### Immobilizzazioni

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati al termine dell'esercizio.  
Le immobilizzazioni immateriali sono costituite dal costo storico sostenuto per licenze d'uso di programmi informatici.  
Le immobilizzazioni materiali sono costituite da attrezzature informatiche indispensabili per l'attività.

### Crediti

L'Agenzia, al 31.12.2013 vanta crediti per € 180.000,00 così suddivisi :  
- € 5.000,00 nei confronti del Semeion Centro Ricerca di scienze della Comunicazione, a seguito della convenzione sottoscritta in data 31/01/2012;

- € 75.000,00 nei confronti di Fondazione Cariplo come contributo per il Progetto: "Realizzazione di un test sulle competenze effettive di carattere generalista dei laureandi italiani";
- € 60.000,00 nei confronti dell'Agenzia Nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa SpA a seguito del contratto sottoscritto, in data 17/5/2013, per lo svolgimento di attività per l'attuazione di azioni di sistema- valutazione e diagnosi sugli esiti degli apprendimenti effettivi di carattere generalista dei laureandi nelle università di Lecce, Cagliari, Napoli e Messina sottoscritta in data 17/5/2013;
- infine euro 40.000,00 sono i proventi stimati per la realizzazione del test sulle competenze effettive di carattere generalista dei laureandi italiani;

**Debiti** Sono rilevati al loro valore nominale.

**Patrimonio** Il valore esposto rappresenta la sommatoria del risultato positivo registrato nell'anno, il cui importo trova evidenziazione e corrispondenza nel conto economico, ad esso si aggiunge quanto realizzato nell'anno precedente.

## Conto economico

### A) Valore della produzione

Il valore della produzione è rappresentato essenzialmente dai ricavi costituiti dal finanziamento statale erogato per il funzionamento dell'Agenzia, e dal Fondo di Finanziamento ordinario erogato dal MIUR.

Il valore della produzione è composto inoltre dai ricavi provenienti dalla sottoscrizione di convenzioni e contratti nonché dalla realizzazione del test sulle competenze effettive di carattere generalista dei laureandi italiani.

Il totale del valore della produzione ammonta ad euro 8.126.766,00.

### B) Costi della produzione

Il valore dei costi della produzione dell'esercizio, pari ad euro 3.810.467,10 trova analitica indicazione nel conto economico e sono rappresentati dai seguenti valori:

Acquisto di beni di consumo	10.875,95
Costi dei servizi generali	487.923,08
Oneri per prestazioni professionali	482.390,84
Oneri per organi istituzionali	1.338.582,83
Oneri finanziari	7.121,50
Stipendi e oneri previdenziali per il personale	847.628,42
Oneri tributari	175.528,86
Oneri diversi di gestione	418.606,87
Ammortamenti e accantonamenti	
a) Ammortamento Immob. Immateriali	7.135,00
b) Ammortamento immobilizzazioni tecniche e informatiche	4.240,08
c) Ammortamento Mobili ed arredi d'ufficio	0,00
d) Ammortamento biblioteca	0,00
e) Ammortamento Autovetture	0,00

f) Ammortamento altri beni	0,00
g) Accantonamento per trattamento di fine rapporto	30.433,67

La differenza tra valore e costi della produzione determina un risultato della gestione corrente di € 4.316.298,90. Tale importo, sommato alle sopravvenienze attive relative al riaccertamento di residui passivi 2012, pari a € 13.820,65 e ai proventi finanziari pari ad € 173,59 determina un risultato finale dell'esercizio 2013 di € 4.330.293,14; quest'ultimo importo rappresenta anche l'incremento del patrimonio netto che trova evidenza nella situazione patrimoniale.

Il presente bilancio, composto da Rendiconto Finanziario Decisionale, Rendiconto Finanziario Gestionale, Situazione Amministrativa, Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio 2013 e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Direttore  
(Dott. Roberto Torrini)





SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31.12.2013  
(ALLEGATO 15 - DPR 97/2003 - ART. 45 - COMMA 1)

<b>Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio (01/01/2013)</b>		<b>4.786.079,20</b>
Somme incassate in conto competenza	8.877.185,53	
Somme incassate in conto residui	5.000,00	<b>8.882.185,53</b>
Somme pagate in conto competenza	3.823.054,52	
Somme pagate in conto residui	498.354,74	<b>4.321.409,26</b>
<b>Fondo di cassa alla fine dell'esercizio (31/12/2013)</b>		<b>9.346.855,47</b>
Residui attivi dell'esercizio 2013	175.000,00	
Residui attivi degli esercizi precedenti	5.000,00	<b>180.000,00</b>
Residui passivi dell'esercizio 2013	889.092,99	
Residui passivi degli esercizi precedenti	414.392,53	<b>1.303.485,52</b>
<b>Avanzo di Amministrazione al 31.12.2013</b>		<b>8.223.369,95</b>
L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2014 risulta così prevista:		
<b>Parte Vincolata</b>		
Accantonamenti a TFR al 31.12.2013	<b>55.489,12</b>	
Accantonamento per Residui Attivi da incassare al 31.12.2013	-	
	-	
	-	
<b>Totale parte vincolata</b>		<b>55.489,12</b>
<b>Parte Disponibile</b>		
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2014	<b>3.167.880,83</b>	
	-	
<b>Totale parte disponibile</b>		<b>5.000.000,00</b>
<b>Avanzo di Amministrazione utilizzato per il 2014</b>		<b>5.000.000,00</b>



# RELAZIONE SULLE ATTIVITÀ DELL'AGENZIA

## Anno 2013

### Parte prima - Relazione sull'attività

#### 1. La gestione amministrativo-contabile dell'Agenzia nel 2013

##### 1.1 Il quadro di riferimento

Dopo la definizione del quadro regolamentare dell'Agenzia registratasi nel corso dell'anno 2012 (entrata in vigore del regolamento di amministrazione e contabilità, regolamento degli acquisti in economia, regolamento del personale e degli esperti della valutazione, regolamento missioni), la gestione amministrativo-contabile è stata caratterizzata fundamentalmente dai sottoindicati importanti obiettivi realizzati nel corso dell'anno 2013:

- a) Acquisire l'autorizzazione ad assumere da parte delle amministrazioni competenti ed avviare le procedure per la costituzione della dotazione organica;
- b) Individuare ed acquisire la disponibilità di una nuova sede istituzionale nell'ambito del piano di razionalizzazione di cui all'art. 1, comma 48, della legge di stabilità n. 228/2013 che prevede la dismissione dell'attuale sede di piazzale Kennedy, avviando contestualmente le procedure per l'adeguamento funzionale della nuova sede;
- c) Adeguarsi agli standard qualitativi di trasparenza di cui al d.lgs. n. 33/2013.
- d) Avviare l'operatività del fondo unico di amministrazione sia del personale non dirigente che dirigente;
- e) Istituzione degli albi degli esperti per l'accreditamento iniziale dei corsi di nuova attivazione e per l'accreditamento periodico delle strutture universitarie e dei corsi di studio e nomina degli esperti per le prime valutazioni.

L'Agenzia si è proficuamente attivata, inoltre, per eliminare alcune delle incongruenze presenti nel dPR n. 76/2010 consistenti, in particolare, in una eccessiva esiguità delle risorse finanziarie certe e continuative di cui disponeva, nonché della possibilità di avvalersi degli esperti della valutazione solo nel limite numerico di cinquanta unità.

Infatti, il decreto legge n. 69/2013, convertito con modificazioni nella legge n.



98/2013, a decorrere dal 1° gennaio 2014, ha incrementato di un milione di euro le risorse finanziarie certe e continuative iscritte per l'attività dell'ANVUR nello stato di previsione della spesa del MIUR portandole per l'anno 2014 a € 3.493.900,00 e nello stesso tempo ha eliminato il limite numerico di 50 esperti della valutazione di cui l'Agenzia può avvalersi che a regime rischiava di compromettere l'attività di valutazione che in alcuni momenti dell'anno può richiedere l'utilizzo anche di 200 esperti della valutazione.

La disposizione normativa ha ulteriormente incrementato i compiti istituzionali dell'Agenzia, trasferendo alla stessa i compiti della CIVIT, ora ANAC, per quanto concerne la valutazione della performance delle strutture amministrative delle strutture universitarie e degli enti di ricerca, senza prevedere alcun trasferimento di risorse umane, aggravando ulteriormente le criticità gestionali dell'Agenzia dovute ad una carenza di personale e ad una dotazione organica che anche a regime si ritiene estremamente ridotta.

## 1.2 Le risorse umane

A seguito dell'emanazione del dPCM registrato alla Corte dei Conti in data 18 marzo 2013 che ha confermato per l'Agenzia la dotazione organica di cui al DPR n. 76/2010 è stato posto fine, in via generale, al blocco delle assunzioni e nello stesso tempo è stato dato seguito da parte delle amministrazioni competenti alla richiesta di autorizzazione ad assumere di cui al piano di assunzioni approvato con delibera del Consiglio direttivo del 3 luglio 2012. Infatti, in data 15 luglio 2013 si è perfezionato l'iter che autorizza l'Agenzia ad assumere complessivamente nel corso degli anni 2013, 2014 e 2015 11 risorse così ripartite: 3 dirigenti, 6 funzionari valutatori tecnici, terza Area funzionale e 2 coadiutori, seconda Area funzionale.

Pertanto, sin da subito, sono state avviate le procedure per l'acquisizione delle risorse, prima attraverso l'espletamento delle procedure di mobilità e, in caso di esito negativo, si è provveduto alla pubblicazione dei bandi di concorso.

Contestualmente, a seguito dello sblocco delle assunzioni registratosi con l'entrata in vigore del suddetto dPCM, l'Agenzia ha avviato le procedure per l'immissione nei ruoli dell'Agenzia di due risorse in disponibilità dal MIUR, una appartenente alla Terza Area funzionale e una alla seconda Area funzionale. A decorrere dal 1° luglio 2014 le due risorse sono state immesse nel ruolo del personale non dirigente dell'Agenzia.

Considerato che le autorizzazioni ad assumere nella terza Area funzionale, riguardano esclusivamente il personale avente profilo tecnico, mentre per il profilo amministrativo-giuridico-contabile è previsto esclusivamente il ricorso alla mobilità, o l'utilizzo dell'istituto del comando, nel corso dei mesi di giugno e luglio 2014, l'Agenzia ha acquisito tre risorse in posizione di comando da destinare al supporto amministrativo delle attività di valutazione delle università e a quelle amministrativo-contabili.



**Personale in servizio al 31 dicembre 2013**

Tipologia	Dotazioni e organica	Consistenza numerica		
		Personale in servizio a t.d.	Personale in comando	Personale immesso nei ruoli
Dirigenti	3	3		
Funzionario amministrativo-giuridico-contabile	6	-	3	1
Funzionario Valutatore tecnico	6	-		-
Coadiutore	2	2		1
<b>Totale</b>	<b>18</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>2</b>

**Piano delle assunzioni anni 2014-2015**

Qualifiche		Dotazione organica	Anno 2014	Anno 2015	Totale
Dirigenti II fascia		3	3		3
Area Terza	Valutatori tecnici	6	6		6
	Funzionario amministrativo-giuridico-contabile	6			
Area Seconda	Coadiutori	3	2		2
<b>Totale</b>		<b>18</b>			<b>11</b>

Si ritiene che nel corso dell'anno 2014 debbano completarsi le procedure di reclutamento di cui al piano di assunzioni e nel corso del medesimo anno occorrerà completare l'acquisizione, in mobilità e/o comando del personale di profilo amministrativo. Peraltro va sottolineato - come già rappresentato in tutte le sedi - che la dotazione organica dell'Agenzia, anche al completo, è ampiamente insufficiente per far fronte alla mole e alla complessità delle attività da svolgere. Pertanto, al fine di evitare a regime il collasso delle attività occorre adoperarsi per un consistente



incremento di dotazione organica.

In relazione all'immissione dei primi due dipendenti di ruolo è emersa la necessità di avviare l'operatività del fondo del personale non dirigente. Al riguardo, va evidenziato come presso l'Agenzia, in considerazione dell'esiguo dimensionamento della dotazione organica, non sono presenti né RSU, né RSA, né tantomeno, ai sensi dell'art. 42, comma 8, del d.lgs. n. 165/2001 esiste l'obbligo per le OO.SS. di costituire tali rappresentanze.

Con delibera del Consiglio direttivo n. 76 del 3 luglio 2014 è stata definita la consistenza del fondo di amministrazione ANVUR del personale non dirigente che tiene conto delle stime già effettuate in sede di relazione tecnica del regolamento del personale, nonché del piano di assunzioni che, ai fini della costituzione del Fondo, hanno previsto, nelle more della conclusione della costituzione della dotazione organica, una quota di finanziamento pari a € 4.500 annui per dipendente in servizio, rapportata al periodo di servizio prestato.

Ad oggi, con la puntuale quantificazione delle risorse da destinare al Fondo per l'anno 2013 pari a € 15.750,00 di cui alla delibera n. 4 del 28 gennaio 2014 e della delibera del Consiglio Direttivo n. 23 del 19 marzo 2014 che ha approvato la disciplina di distribuzione delle risorse e la relativa relazione illustrativa e tecnico-finanziaria, con la conclusione del ciclo della performance, sulla base del sistema di misurazione e valutazione già approvato nel corso dell'anno 2013, sarà possibile erogare al personale non dirigente premi di produttività relativi all'anno 2013.

La disciplina della modalità di erogazione delle risorse del fondo, anche su richiesta del Collegio dei revisori, sarà oggetto di apposita informativa alle OO.SS. di comparto.

Con delibera del Consiglio direttivo n. 123 del 20 novembre 2013 è stata inoltre avviata, a decorrere dall'anno 2014, l'operatività del fondo del personale dirigente, in quanto solo nel corso di tale anno si avrà l'immissione in ruolo del personale dirigente. La consistenza del fondo è stata determinata in analogia a quella del personale non dirigente, tenendo conto della normativa vigente in materia di retribuzione di risultato di cui al d.lgs. n. 150/2009 e delle retribuzioni di posizione corrisposte al personale dirigente sulla base dei contratti individuali di lavoro.

Nel corso dell'anno 2013, in relazione alle esigenze nel settore della valutazione sono stati contrattualizzati complessivamente:

- a) n. 6 esperti per attività di supporto al Consiglio Direttivo;
- b) n. 6 esperti per attività di supporto alle strutture;
- c) n. 25 esperti per attività di valutazione per accreditamento iniziale dei corsi di studio.

In relazione alla necessità di progettare un sistema di comunicazione dell'Agenzia e organizzare alcune presentazioni pubbliche tra cui quella della VQR tenutasi nel mese di luglio 2013 è stato contrattualizzato, inoltre, un addetto stampa.

Tutti i contratti sono stati registrati in Corte dei Conti.



### 1.3 Le attività contabili e finanziarie

Il finanziamento dell'Agenzia è disciplinato dall'art. 12, comma 7, del DPR 76/2010, ai sensi del quale l'Agenzia provvede alla gestione delle spese per il proprio funzionamento nei limiti delle disponibilità finanziarie iscritte a tale scopo nello stato di previsione della spesa del Ministero. Il Ministro può, inoltre, riservare annualmente per l'Agenzia ulteriori risorse, a valere sul fondo per il finanziamento ordinario delle università e sul fondo ordinario per gli enti di ricerca, in relazione alle esigenze della stessa per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali di valutazione.

Per l'anno 2013 lo stanziamento di risorse previsto per l'ANVUR nel bilancio di previsione del MIUR è stato pari a € 2.411.766. Tali risorse sono state trasferite dal MIUR in due tranches di pari importo nel corso dell'anno.

Per quanto attiene le ulteriori entrate finanziarie dell'Agenzia con decreto del Ministro dell'istruzione, dell'Università e della ricerca, registrato alla Corte dei conti, è stato assegnato all'ANVUR, nell'ambito dell'FFO delle Università dell'anno 2013, per lo svolgimento di interventi strutturali un importo pari a € 3.500.000,00, utilizzato in sede di assestamento, mentre nel mese di dicembre 2013 è stato assegnato un ulteriore finanziamento pari a € 2.000.000,00, nell'ambito del Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca.

Nell'ambito del progetto di sperimentazione sugli esiti degli apprendimenti dei laureandi italiani (progetto TECO) sono state accertate entrate per contributi da parte di fondazioni e istituti interessati al progetto pari a € 215.000,00, di cui già 40.000,00 incassate nel corso dell'anno 2013, mentre le somme restanti saranno versate a seguito della produzione di appositi rapporti di analisi dei risultati da fornire ai soggetti interessati.

Con delibera del Consiglio direttivo n. 82 del 24 luglio 2013 è stato approvato l'assestamento di bilancio sul quale il Collegio dei revisori ha espresso parere favorevole. Nell'assestamento, si è tenuto conto della nuova esigenza disposta dall'art. 1, comma 48, della legge n. 228/2013, ossia l'individuazione di una nuova sede, prevedendo in particolare 1 milione di euro per spese di ristrutturazione ed adeguamento funzionale della nuova sede, nonché ulteriori incrementi di spesa necessari alla sua funzionalità quali ad es. gli arredi. In relazione alla tardiva assegnazione dell'immobile da parte dell'Agenzia del Demanio tali spese sono state rinviate all'anno 2014.

Sin dall'avvio della gestione amministrativa è risultata evidente la criticità rappresentata dalla esiguità di risorse finanziarie certe e continuative, criticità che ha trovato soluzione con il d.l. n. 69/2013 che ha incrementato di un milione di euro le risorse disponibili per l'ANVUR nello stato di previsione del bilancio del MIUR. Per l'anno 2014 la previsione ammonta a € 3.493.900,00.

L'acquisizione di risorse finanziarie certe e ricorrenti in tale misura rappresenta, solamente la condizione minima per far fronte alle spese incompressibili per il funzionamento dell'Agenzia. Per assicurare il corretto svolgimento delle attività di valutazione nel suo complesso è imprescindibile per l'Agenzia l'apporto delle risorse



del MIUR nell'ambito dei due distinti fondi l'FFO e il FOE, trasferimenti che, sulla base di quanto previsto dal d.l. n. 69/2013, a decorrere dal 2014 non possono superare l'importo di € 1.500.000,00 a carico di ciascun fondo. L'importo massimo delle risorse finanziarie di cui può disporre annualmente l'Agenzia ammonta a € 6.493.900, disponibilità che si ritiene possa garantire il corretto e ordinario funzionamento dell'Agenzia.

Continua comunque a permanere la questione concernente la necessità di conseguire il pareggio del bilancio di previsione con l'avanzo di amministrazione dell'Agenzia, in quanto i trasferimenti da parte del MIUR vengono determinati nel loro ammontare ed effettuati solo in corso d'anno e ciò non consente di poterne tener conto in sede previsionale. Si ritiene che per una corretta gestione finanziaria debba essere garantito all'Agenzia la possibilità di predisporre le previsioni utilizzando anche le risorse che il MIUR trasferirà nel corso dell'anno. E' su tale direzione che l'Agenzia intende assumere le idonee iniziative per giungere ad un equilibrio economico-finanziario sin dalla fase di previsione.

Nell'ambito del processo di armonizzazione dei sistemi contabili l'Agenzia ha provveduto inoltre ad individuare le missioni che caratterizzano l'attività dell'Agenzia nell'ambito di quelle già presenti tra le Amministrazioni centrali.

#### **1.4 Le attività in materia di acquisizione di beni e servizi**

Nella fase di primo avvio delle attività, l'Agenzia ha beneficiato del supporto operativo del MIUR, anche in considerazione della transitoria sistemazione della sede presso quella di piazzale Kennedy, 20, sede del Ministero vigilante.

Nel corso dell'anno 2013 è stata raggiunta la piena autonomia dell'Agenzia che, ad esclusione dei servizi in comune derivanti dall'utilizzo dell'immobile del MIUR, provvede direttamente all'acquisizione dei servizi necessari al funzionamento delle attività.

In relazione all'entrata in vigore della legge del 24 dicembre 2012, n. 228, pubblicata sulla G.U. del 29 dicembre 2012, ed in particolare dell'art. 1, comma 48, che ha previsto la dismissione dei locali di piazzale Kennedy, l'Agenzia ha avviato le operazioni necessarie per individuare dei nuovi locali cui trasferire la sede.

Nonostante l'ANVUR avesse individuato sin dal mese di aprile 2014 i locali idonei a poter ospitare la nuova sede che rientravano nella disponibilità dell'Agenzia del Demanio, questa, a seguito dei ripetuti solleciti, ha assegnato l'immobile solo nel mese di novembre 2013. Comunque l'ANVUR, al fine di poter favorire l'effettuazione dei lavori necessari per l'adeguamento funzionale della nuova sede, ha avviato anticipatamente all'assegnazione dell'immobile l'importante attività della progettazione esecutiva e definitiva. Con delibera del Consiglio del 3 dicembre 2013 è stata avviata la procedura di gara per l'affidamento dei lavori da affidare, in via d'urgenza, ai sensi dell'art. 57, comma 2, lett. c) del d.lgs. n. 163/2006, secondo il criterio del prezzo più basso.



La gara è stata aggiudicata, in via definitiva, in data 2 aprile 2014.

Il Consiglio direttivo con delibera n. 122 del 5 novembre 2013 ha definito lo schema di convenzione che disciplina l'utilizzo degli spazi dello stabile di piazzale Kennedy.

L'anno 2013 è stato caratterizzato da un miglioramento nell'informatizzazione delle attività gestionali.

Infatti,

- a) è stata attivata la posta elettronica certificata dando priorità a questa, al fine di ridurre l'utilizzo di materiale cartaceo;
- b) è stato attivato il protocollo informatico;
- c) è stata attivata la gestione informatizzata dell'inventario;
- d) è stata attivata a decorrere dal gennaio 2014 la convenzione con il MEF per la liquidazione degli emolumenti del personale con la procedura NOIPA
- e) è stato acquisito un software che raccordi i flussi provenienti da NOIPA con la contabilizzazione della spesa;
- f) è stato acquisito un applicativo per la gestione informatizzata del controllo di gestione integrando i flussi NOIPA con il sistema rilevazione presenze.
- g) È stato assicurato in house l'adeguamento del portale dell'Agenzia alle disposizioni di cui al d.lgs. n. 33/2013.

Inoltre, al fine di limitare l'utilizzo del fondo economale e degli anticipi di missione, previa indagine di mercato, è stata stipulata una convenzione con un'agenzia di viaggi.

Si è provveduto inoltre ad affidare, mediante cottimo fiduciario, il servizio di contabilità ad una società esterna ancora per un anno, nelle more di completare la costituzione della dotazione organica e poter effettuare in via definitiva la scelta se internalizzare o meno il servizio.

Nell'ambito dell'attività di valutazione sono state sottoscritte inoltre diverse Convenzioni per assicurare adeguato supporto tecnico-informatico alle attività dell'Agenzia.

### **1.5 Il contenzioso**

Uno dei più importanti e attesi decreti attuativi della Legge 240/2010 ha riguardato la definizione del regolamento sui criteri, parametri e indicatori per l'abilitazione scientifica nazionale. Come è noto l'abilitazione scientifica nazionale introduce nuove modalità di reclutamento del personale docente basata sul raggiungimento del requisito dell'abilitazione scientifica.

Con l'emanazione del Decreto Ministeriale 7 giugno 2012 n. 76 del MIUR sono state fissate le linee per definire i criteri e i parametri su cui basare la selezione dei membri delle Commissioni, nonché per la formulazione dei giudizi sui candidati alla



abilitazione, linee ulteriormente dettagliate e rese operative con la delibera ANVUR n. 50/2012.

Il primo bando per la abilitazione è stato aperto con Decreto Direttoriale n. 222 del 20 luglio 2012.

In relazione alla metodologia innovativa introdotta dalla legge n. 240/2010 sulla materia e resa operativa con l'emanazione di appositi regolamenti, sia nella fase di pubblicazione dei criteri che in quella di valutazione dei candidati sono continuate a pervenire all'Agenzia numerosissime istanze di accesso, nonché articolati e complessi ricorsi al TAR cui l'ANVUR ha dovuto fare fronte con l'esigua struttura priva di un Ufficio legale.

Altrettante numerose sono state le istanze di accesso a conclusione della valutazione della VQR pervenute da parte dei soggetti che hanno sottoposto a valutazione i propri prodotti scientifici

L'attività del contenzioso continua a condizionare la pianificazione delle attività comportando un obbligato rallentamento delle attività con particolare riferimento alla predisposizione del programma triennale delle attività e degli altri atti programmatici ad esso connesso.

E' sempre più necessaria la disponibilità di una struttura preposta esclusivamente alla gestione del contenzioso.

## **2. Le attività inerenti la valutazione della Ricerca**

Nel corso del 2013 l'attività si è concentrata su due filoni di attività:

- La Valutazione della qualità della ricerca (VQR) 2004-2010.
- Il Programma di abilitazione scientifica nazionale.

Nel contempo sono state poste le basi per dar corso all'attività di accreditamento dei corsi di dottorato e per la costruzione della scheda unica annuale della ricerca dipartimentale, strumento informativo di rilevanza strategica per tutte le attività di valutazione della ricerca.

### **2.1 La valutazione della qualità della ricerca 2004-2010**

Nel corso del 2013 è stata portata a termine nei tempi stabiliti dal decreto la Valutazione della Qualità della Ricerca 2004-2010 con la pubblicazione e presentazione del relativo rapporto nel mese di luglio. Nel dettaglio:

- Nell'anno 2013 è stata completata la valutazione dei prodotti della ricerca ed è stata condotta l'analisi comparativa delle valutazioni condotte sia in peer review





che con metodo bibliometrico al fine di affinare le metodologie di analisi per il prossimo esercizio di valutazione;

- Ognuno dei 14 GEV (gruppo di esperti della valutazione) ha redatto il rapporto di Area;
- Sono stati definiti gli algoritmi di aggregazione degli indicatori con apposito documento di approfondimento;
- È stato elaborato un rapporto sul posizionamento internazionale della ricerca, poi confluito nel rapporto generale;
- Redazione del Rapporto finale ANVUR, presentato nel luglio 2013.

Nell'esercizio di valutazione sono stati valutati 185.000 prodotti della ricerca, tramite metodi bibliometrici e peer review, coinvolgendo 450 esperti organizzati in 14 gruppi e circa 14.000 referee. L'esercizio ha consentito di valutare 95 università, 12 enti di ricerca vigilati dal MIUR e altri 26 enti e consorzi che volontariamente hanno richiesto di essere valutati. Si tratta di un esercizio molto ampio che ha consentito una mappatura completa della qualità della ricerca in Italia, a livello di struttura, dipartimento e singole aree di ricerca.

Le valutazioni condotte sono state utilizzate dal Ministero per la definizione delle quote premiali del finanziamento degli atenei e degli enti di ricerca da questo vigilati.

Nell'autunno del 2013 l'ANVUR ha avviato poi una collaborazione con la Conferenza dei Rettori per definire ulteriori indicatori basati sui risultati della VQR da mettere a disposizione degli atenei per una più puntuale valutazione dei dipartimenti anche finalizzata alla attribuzione di risorse. L'attività si è conclusa con un documento e il calcolo degli indicatori per tutti i dipartimenti degli atenei italiani.

Infine, dato l'ampio utilizzo di referee esterni, l'esercizio di valutazione della ricerca ha anche consentito di definire una banca dati di referee che potrà essere utilizzato in futuro per un insieme ampio di esercizi di valutazione.

## **2.2. L'abilitazione scientifica nazionale: la valutazione della qualità delle riviste**

Con la pubblicazione del DM 76/2012 che regola le procedure dell'abilitazione scientifica nazionale l'ANVUR è stata chiamata a definire una classificazione delle riviste per i settori non bibliometrici al fine del calcolo degli indicatori previsti del DM 76/2012 per la valutazione dei candidati commissari e degli aspiranti all'abilitazione. Il decreto stabiliva in sessanta giorni dalla sua entrata in vigore nel giugno 2012 il limite di tempo per la classificazione e il calcolo degli indicatori di riferimento per la valutazione. A tal fine l'ANVUR si è dotata di un apposito gruppo di lavoro Libri e riviste scientifiche, il quale ha proposto al Consiglio direttivo dell'Agenzia la



scientificità e la collocazione nella classe di merito più elevata (classe A) di un numero molto elevato di riviste su cui i ricercatori italiani risultavano aver pubblicato i loro lavori alla luce delle informazioni dedotte dai siti docente.

Il lavoro svolto dal gruppo di lavoro, si è tradotto in liste di riviste scientifiche e di classe A per gli adempimenti relativi all'abilitazione scientifica nazionale.

Nel 2013 il lavoro è poi proseguito con la classificazione delle riviste, in precedenza non classificate, in cui risultavano aver pubblicato i candidati all'abilitazione scientifica nazionale della prima tornata, e si è provveduto successivamente ad aprire una procedura di revisione permettendo ai direttori delle riviste di richiedere una revisione del giudizio di merito. Il gruppo di lavoro coordinato dall'ANVUR ha provveduto quindi ad esaminare circa 9000 riviste inserite negli archivi dai candidati precedentemente non presenti e valutare 2.200 richieste di revisione.

L'ANVUR ha poi approfondito con l'ausilio del gruppo di lavoro integrato da esponenti del mondo editoriale e bibliotecario la possibilità di costruire una banca dati citazionale nelle aree non bibliometriche e per elaborare metodi di valutazione delle monografie. Il lavoro svolto si è concluso con un documento presentato pubblicamente nel gennaio 2014 e con la pubblicazione di un apposito documento nel sito dell'ANVUR.

### **2.3. Altre attività dell'area Valutazione della ricerca**

#### ***Dottorato***

Con la pubblicazione del decreto ministeriale 8 febbraio 2013, n. 45 relativo alle procedure di accreditamento dei corsi di dottorato di ricerca l'ANVUR è chiamata ad accreditare e valutare i corsi di dottorato di ricerca. Dati tempi di pubblicazione del decreto non era possibile avviare l'attività di accreditamento già nel 2013. Così di comune accordo con il Ministero, l'ANVUR ha definito un'attività di sperimentazione per la definizione di criteri di accreditamento da applicare a partire dall'anno accademico 2014-2015. Nel mese di ottobre l'ANVUR ha così avviato la sperimentazione per la definizione di una serie di criteri simulandone gli effetti potenziali su un campione di corsi di dottorato presentati per l'anno accademico 2013-2014, relativi al 29 ciclo. Tali elaborazioni sono state raccolte in un documento approvato dal Consiglio direttivo nei mesi di Dicembre e sono state sottoposte alla comunità scientifica per raccogliere pareri e indicazioni. Sulla base del confronto sono stati poi elaborati nei primi mesi del 2014 i criteri definitivi che saranno utilizzati nell'accREDITAMENTO dei corsi.

#### ***Sua-RD***

Nell'ambito delle procedure di accreditamento delle sedi universitarie (si veda oltre la



sezione dedicata) l'ANVUR è chiamata a valutare anche l'attività di ricerca dei dipartimenti e degli atenei. A questo scopo i dipartimenti dovranno predisporre la Scheda unica annuale della ricerca dipartimentale finalizzata a documentare l'attività svolta e gli intenti programmatici. Questo strumento informativo gestito da CINECA potrà consentire l'acquisizione di informazioni di grande rilievo per il sistema anche finalizzate al monitoraggio dell'attività di ricerca, delle attività di terza missione, della capacità di attrarre risorse per la ricerca ecc.. Data la rilevanza dello strumento e la necessità di non gravare eccessivamente sugli atenei per la raccolta di informazioni, l'ANVUR si è impegnata in un'attività di studio e di consultazione con iniziative tenutesi in numerose università. Questa attività preliminare ha consentito di definire uno schema preliminare di scheda, che sarà sperimentata nell'anno accademico 2014-2015.

### **Ricerca**

È stato definito un progetto per la costituzione di un Centro di ricerca per la valutazione e nel contempo sono state avviate alcune iniziative di ricerca aventi per oggetto soprattutto i risultati della VQR. Questa attività sarà anche propedeutica per la progettazione del prossimo esercizio di valutazione della qualità della ricerca.

## **3. Le attività inerenti la Valutazione delle università**

### **3.1 AVA: Autovalutazione, Valutazione periodica, Accredimento**

La Legge 30 dicembre 2010, n. 240 prevede l'introduzione del sistema di accreditamento iniziale e periodico dei corsi di studio e delle sedi universitarie, della valutazione periodica della qualità, dell'efficienza e dei risultati conseguiti dagli atenei e il potenziamento del sistema di autovalutazione della qualità e dell'efficacia delle attività didattiche e di ricerca delle università.

Il Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 19 affida all'ANVUR il compito di fissare metodologie, criteri, parametri e indicatori per l'accreditamento e per la valutazione periodica. Il decreto inoltre assegna all'ANVUR la verifica e il monitoraggio dei parametri e degli indicatori di accreditamento e valutazione periodica. In accordo con quanto suggerito dal decreto, l'elemento portante dell'intero sistema integrato autovalutazione/valutazione periodica/accreditamento (AVA) è l'assicurazione della qualità nei corsi di studio, nei dipartimenti e nell'intero ateneo. Il potenziamento dell'autovalutazione, unito all'avvio di forme di controllo esterno chiare e trasparenti, è finalizzato a un miglioramento continuo della qualità della formazione e della ricerca.

Nel 2012 l'ANVUR è stata impegnata ad elaborare il sistema AVA secondo le European Standards and Guidelines. Esso si fonda sulla definizione di un sistema di assicurazione interna della qualità da parte degli atenei da sottoporre alla verifica esterna dell'ANVUR, secondo un principio di autonomia nella determinazione degli



obiettivi e nei sistemi interni di monitoraggio, ma tale da garantire al possibilità di verifica degli obiettivi di fondo stabiliti dalla normativa e dalla linee guida europee.

I parametri e indicatori definiti nel modello sono stati poi recepiti dal Ministero con il DM 47/2013. Nel 2013 l'ANVUR ha così cominciato ad operare secondo le linee definite dalla normativa e dal modello descritto nel documento "Autovalutazione, Valutazione e Accredimento del sistema universitario italiano".

In particolare l'ANVUR ha provveduto dapprima a costituire l'albo degli esperti disciplinari e telematici e a selezionare e formare un primo gruppo di esperti. A seguito dello screening dei curriculum dei candidati (737), sono stati ritenuti idonei complessivamente 511 candidati (di cui 498 Esperti disciplinari di valutazione e 13 Esperti telematici di valutazione). L'ANVUR ha gestito altresì il processo relativo alle attività di formazione delle CEV (commissioni di esperti della valutazione), formazione che è stata orientata nella prima fase, esclusivamente alla valutazione dei corsi di nuova attivazione rispetto ai quali effettuare l'Accreditamento Iniziale per l'anno 2013, coinvolgendo complessivamente 157 soggetti iscrivibili all'Albo, tra i quali selezionare gli esperti per la composizione delle CEV. Di questi, 147 hanno regolarizzato la propria posizione amministrativa inviando le dichiarazioni di impegno richieste dalla procedura, a seguito delle quali sono stati iscritti all'Albo dei Valutatori ANVUR, albo dal quale è stato possibile attingere per la composizione delle prime CEV (per l'anno 2013).

Successivamente l'ANVUR ha provveduto ad avviare l'accREDITamento iniziale dei corsi di studio, distinguendo tra corsi già esistenti e corsi di nuova istituzione. I primi hanno ricevuto un accREDITamento sulla base della verifica di requisiti minimi quantitativi, soprattutto relativi alla docenza, mentre i secondi sono stati sottoposti alla verifica qualitativa delle Commissioni di esperti della valutazione (CEV) che, oltre alla verifica dei criteri quantitativi, sono state chiamate a valutare anche la qualità del progetto formativo, sulla base della verifica dei requisiti quantitativi e qualitativi stabiliti ex ante dall'ANVUR e recepiti dal D.M. 47/2013.

Sono stati esaminati 92 corsi di nuova attivazione, di questi, 14 corsi di studio sono stati poi ritirati dalle Università proponenti. L'ANVUR si è quindi espressa formalmente su un totale dei 78 corsi, 13 dei quali erogati in modalità telematica. I corsi che hanno ottenuto un parere favorevole per l'accREDITamento in prima istanza, sulla scorta della positiva valutazione delle CEV in base al riscontro del rispetto dei requisiti di assicurazione di qualità, di cui all'art. 4, c. 4, del D.M. 47/2013, sono stati 46 (32 hanno riportato proposte di non accREDITamento).

Successivamente l'ANVUR ha provveduto a selezionare gli esperti di sistema ed ha avviato un'ampia analisi con il coinvolgimento di numerosi esperti per mettere a punto il sistema di accREDITamento periodico dei corsi e degli atenei. Date le novità introdotte nel sistema, che richiedono agli atenei di costruire un sistema di assicurazione della qualità, l'ANVUR ha proceduto da un lato agli approfondimenti metodologici per l'elaborazione delle linee guida per le visite in loco e dall'altro al confronto continuo con le università, anche attraverso apposite giornate formative e di incontro, posticipando al 2014 l'avvio delle visite presso gli atenei. Nel complesso l'ANVUR ne



2013 ha organizzato 19 eventi formativi e informativi presso le università e in sede.

Contemporaneamente, in collaborazione con la direzione Valutazione della ricerca è stata condotta l'attività di elaborazione per la predisposizione della Scheda unica annuale per la ricerca dipartimentale e ad un'opera di semplificazione della Scheda unica annuale dei corsi di studio.

### **3.2 La sperimentazione della valutazione degli esiti degli apprendimenti**

La valutazione della didattica nell'ambito delle linee guida europee, riprese dal legislatore italiano e nel cui rispetto l'ANVUR ha predisposto il progetto AVA, si basa in larga parte su indicatori di processo e sulla valutazione qualitativa consentita dalle visite in loco presso gli atenei. Questi strumenti non consentono una misurazione diretta del risultato dell'attività didattica, ovvero dei livelli di apprendimento effettivi, ma solo della qualità dei processi.

L'ANVUR nel corso del 2013 ha condotto una sperimentazione volta alla misurazione degli apprendimenti di natura generalista, tramite test per la valutazione dei cosiddetti "Generic skills", con la partecipazione a titolo volontario di 12 atenei, differenziati per dimensione, per precedenti esperienze con test simili adottati dall'OCSE e per area territoriale. Il test TECO, adattato al sistema italiano da esperti dell'ANVUR a partire dal CLA+, elaborato dal Council for Aid to Education (CAE), combina domande a risposta aperta con altre a risposta chiusa multiple choice, e mira a valutare competenze trasversali quali il problem solving, il critical thinking, e l'ability to communicate. Alla somministrazione del test a circa 6.000 studenti, condotta su piattaforma informatica tra la fine di maggio e l'inizio di luglio 2013, hanno fatto seguito la sua correzione svolta da 110 professori italiani a ciò formati e l'attribuzione finale dei punteggi a cura del CAE, secondo criteri già utilizzati in altri paesi, atti a costituire un benchmark internazionale.

Le evidenze e analisi sul test TECO sono disponibili sul sito dell'ANVUR. Il rapporto finale sugli esiti della sperimentazione è stato reso pubblico alla fine del periodo complessivo di 18 mesi per essa previsto, in occasione di una Conferenza tenutasi a Roma l'11 marzo 2014.

### **3.3 Istituzioni AFAM, università telematiche e corsi di specializzazione in psicoterapia**

L'ANVUR ha proseguito nell'assolvimento dei compiti previsti per il CNVSU, in particolare per quanto riguarda le istituzioni AFAM che richiedono il riconoscimento pubblico dei titoli rilasciati. Nel 2013 sono stati resi 25 pareri, riguardanti le richieste di riconoscimento ai sensi della vigente normativa. Le istruttorie hanno comportato la



visita in loco ed un'analisi dettagliata delle risorse e delle capacità formative disponibili presso le strutture valutate. Sono state poi avviate le pratiche relative a ulteriori 5 istituzioni, per le quali in alcuni casi sono già state effettuate le prime valutazioni e visite.

A questa attività si è aggiunta un'azione di più ampio respiro a seguito della richiesta del Ministro, con lettera del 19 marzo 2013, con cui si invitava l'ANVUR a definire criteri e parametri che possano costituire la base di un sistema di accreditamento e valutazione delle istituzioni AFAM secondo quanto previsto dalle linee guida europee in materia, nelle more dell'emanazione dei regolamenti previsti dalla normativa vigente. Come indicato nella lettera del Ministro tali indicatori e parametri dovrebbero costituire anche la base per l'attività dei nuclei di valutazione delle istituzioni AFAM, in attuazione di quanto disposto dal DPR n. 103/2003 il quale all'art. 10 prevede la redazione a cadenza annuale di una relazione da parte dei nuclei sulle singole istituzioni basata sui criteri stabiliti dal CNVSU, le cui competenze sono state assorbite dall'ANVUR. Per ottemperare alle richieste del Ministro formulate a i sensi dell'art. 3, comma 1), lettera l) del DPR n. 76/2010, l'ANVUR ha costituito un apposito gruppo di lavoro costituito da esperti dei settori interessati, che ha lavorato insieme all'ANVUR alla stesura di un apposito documento.

L'Area valutazione dell'Università ha poi proseguito le attività di valutazione degli istituti di psicoterapia, già svolte dal CNVSU.

#### **4. Rapporto sullo stato del sistema universitario e della ricerca**

Le direzioni Valutazione della Ricerca e valutazione dell'Università hanno contribuito per e parti di competenza alla stesura del Rapporto sullo stato del sistema universitario e della Ricerca, redatto ai sensi dell'art. 4 comma 3 del DPR 76/2010, per essere presentato al Ministro, e da questi trasmesso al Presidente del Consiglio dei Ministri, al Comitato interministeriale per la programmazione economica e al Parlamento.

L'Agenzia ha avviato la stesura del rapporto nell'autunno del 2013, secondo le linee e di indirizzo formulate nel programma delle attività 2013-2015 in cui si prevedeva che il rapporto fotografasse l'evoluzione recente del sistema universitario e della ricerca. L'ANVUR ha concluso i lavori nel febbraio 2014 e lo ha presentato al Ministro in un convegno pubblico tenutosi il 18 marzo 2014.

Il rapporto di ampio respiro, si compone di due sezioni distinte dedicate l'una all'università l'altra alla ricerca, per un totale di circa 600 pagine. Nel rapporto si analizzano i dati di sistema relativi alle risorse, ai risultati della didattica e della ricerca, ai flussi di iscritti e laureati e ai percorsi di studio degli studenti.



## Parte seconda - Il Rendiconto Generale 2013

### 1. Premessa

Il rendiconto generale per l'esercizio 2013 è stato predisposto ai sensi dell'art. 38 del DPR n. 97/2003 e risulta costituito da conto di bilancio, dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa. Al rendiconto generale sono allegati inoltre la situazione amministrativa, la relazione sulla gestione e la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il conto del bilancio evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle uscite e si articola in due parti: il rendiconto finanziario decisionale redatto in conformità all'Allegato n. 9 del DPR n. 97/2003 ed il rendiconto finanziario gestionale redatto in conformità all'Allegato n. 10.

Il rendiconto finanziario decisionale, come il preventivo finanziario decisionale, si articola in UPB di 1° livello. Analogamente il rendiconto finanziario gestionale, come il preventivo finanziario gestionale, si articola in capitoli ed evidenzia:

- le entrate di competenza dell'anno, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere;
- le uscite di competenza dell'anno, impegnate, pagate o rimaste da pagare;
- la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti;
- le somme riscosse e quelle pagate in conto competenza ed in conto residui;
- il totale dei residui attivi e passivi che si tramandano all'esercizio successivo.

Questo costituisce il primo rendiconto dell'Agenzia predisposto in forma ordinaria seppur, come ampiamente rappresentato, è maturato in un contesto di transizione per l'Agenzia, in quanto il processo di messa a regime della struttura avviato nel corso dell'anno 2012, già di per sé oggettivamente complesso per qualsiasi ente di nuova istituzione, è stato fortemente condizionato da profondi interventi normativi finalizzati ad un complessivo contenimento della spesa pubblica.

Al riguardo, in conseguenza del recente avvio della propria operatività (2012), si rileva come per l'Agenzia manchino i raffronti con le diverse tipologie di spesa sostenute negli esercizi precedenti, che consentono l'applicazione in modo lineare delle riduzioni di spesa così come previste nel d.l. n. 78/2012, nonché da ulteriori provvedimenti quali il d.l. n. 98/2011 e da ultimo dal d.l. n. 95/2012.

Tuttavia, l'Agenzia, in coerenza con la nota MEF prot. n. 0022949 del 3 maggio 2012 e delle raccomandazioni del Collegio dei Revisori, adotta costantemente comportamenti ispirati ad un generalizzato contenimento delle spese, per quanto compatibile con la funzionalità di una struttura di nuova istituzione.

### 2. Gestione finanziaria e situazione amministrativa

Il rendiconto finanziario gestionale è costituito da un unico centro di responsabilità amministrativa.



### **Sezione Entrate**

Per quanto attiene le entrate, nel corso dell'esercizio 2013, l'Agenzia ha accertato entrate di competenza per **€ 9.052.185,53**, di cui € 925.245,94 per partite di giro.

Alle somme accertate, iscritte nel bilancio di previsione della spesa del MIUR, pari ad € 2.411.766,00, si è aggiunto un apposito finanziamento del MIUR nell'ambito del riparto del FFO 2013 per € 3.500.000,00 e, ai sensi di quanto previsto dall'art. 12, comma 7 del DPR n. 76/2010, a valere sui fondi FOE per € 2.000.000,00. Quest'ultimo è pervenuto nel mese di dicembre 2013.

A tali entrate si sono aggiunte poi le somme per "interessi attivi su c/c" per € 173,59 ed i contributi di alcuni enti pubblici e privati per la partecipazione a progetti di ricerca sperimentali per un totale complessivo di € 215.000,00.

Nel corso dell'esercizio 2013 sono state inoltre rimosse entrate per € 5.000,00, accertate nell'anno 2012 e relative a quote residue di convenzioni stipulate con enti di ricerca per la partecipazione volontaria all'esercizio VQR 2004/2010.

La figura 1 riporta il totale delle somme accertate e rimosse sia in conto competenza che in conto residui.

**Figura 1: Entrate accertate e rimosse anno 2013**

<b>Capitolo</b>	<b>Accertato</b>	<b>Riscosso Conto Competenza</b>	<b>Riscosso Conto Residui</b>
FS 10.10.10 Finanziamento Statale	€ 2.411.766,00	€ 2.411.766,00	-
FS 10.10.11 FFO Università e Ricerca	€ 5.500.000,00	€ 5.500.000,00	-
FS 10.20.10 Prestazioni di Servizi	-	-	€ 5.000,00
FS 10.20.11 Interessi Attivi	€ 173,59	€ 173,59	-
FS 10.20.12 Entrate diverse	€ 215.000,00	€ 40.000,00	-
FS 30.10.xx Partite di Giro	€ 925.245,94	€ 925.245,94	-
<b>Totale</b>	<b>€ 9.052.185,53</b>	<b>€ 8.877.185,53</b>	<b>€ 5.000,00</b>

Fonte: ANVUR - Bilancio Consuntivo 2013

Sulla base delle evidenzia di bilancio risulta che l'Agenzia ha riscosso il 98,06% delle somme accertate determinando così un totale di residui attivi al 31.12.2013 pari ad **€ 180.000,00** di cui € 5.000,00 relativi a residui 2012.





### ***Sezione Uscite:***

Sulla base delle evidenzia di bilancio risulta che l'Agenzia ha impegnato, nel corso del 2013, somme per € 4.712.147,51 di cui pagate € 3.823.054,52 (81,13%) determinando così un totale di residui passivi al 31.12.2013 pari ad € **1.303.485,52** di cui € 414.392,53 relativi a residui 2012.

### ***Funzionamento organi***

Per quanto riguarda la voce “*Funzionamento Organi*” la spesa complessiva impegnata per l'esercizio 2013 ammonta ad € **1.338.582,83** di cui risultano pagati € 1.326.832,83. Le somme impegnate e non ancora pagate (residuo passivo al 31.12.2013) per € 11.750,00 si riferiscono ai compensi per il Collegio dei Revisori la cui liquidazione è in parte avvenuta nel corso dell'esercizio 2014.

Tale voce ha registrato nel corso del 2013 una diminuzione dettata sostanzialmente dal fatto che nell'anno 2012 sono stati corrisposti ai componenti il Consiglio Direttivo anche compensi arretrati spettanti per l'anno 2011 a partire dal mese di maggio 2011 ed erogati nel corso dell'anno 2012. Tale maggiore spesa è da imputare altresì ai rimborsi effettuati alle Università di appartenenza per alcuni componenti per gli emolumenti anticipati dalle stesse per conto dell'ANVUR sulla base di appositi decreti del Ministero per il periodo 02.05.2011-31.01.2012, nelle more dell'avvio dell'operatività dell'Agenzia.

Nel 2012 le somme impegnate ammontano ad € 2.636.600,78 e quelle pagate ad € 2.122.942,76.

### ***Funzionamento personale***

Per quanto riguarda la voce “*Funzionamento Personale*” la spesa complessiva del 2013 ammonta ad € **847.628,42** rispetto agli € 532.712,60 registrati nel corso del 2012.

Il dato del 2012 è condizionato dall'impossibilità per l'Agenzia di avviare la politica di reclutamento ed è riferita esclusivamente ai tre dirigenti assunti nel mese di febbraio 2012, al Direttore assunto a decorrere dal mese di marzo 2012, nonché due impiegati a tempo determinato assunti dal 30 ottobre 2012.

Nel corso dell'anno 2013 l'Agenzia, oltre alle due unità a tempo determinato, ha immesso in ruolo due unità in disponibilità del MIUR ed ha acquisito n. 03 funzionari in posizione di comando. Al 31 dicembre 2013 prestavano servizio sette unità esclusi i Dirigenti ed il Direttore.

Le spese pagate nel corso del 2013 ammontano ad € 658.752,43 e pertanto al 31.12.2013 si rilavano residui passivi per € 188.875,99 che riguardano in larga parte i rimborsi alle amministrazioni di appartenenza del personale comandato (€ 63.000,00), la retribuzione di risultato del personale dirigente e del Direttore (€ 81.000,00), il Fondo trattamento accessorio per il personale non dirigente (€ 15.750,00) nonché i connessi oneri previdenziali ed assistenziali (€ 21.285,00).



### ***Esperti di elevata professionalità***

Anche per l'anno 2013, in relazione a quanto previsto dal dPR n. 76/2010, l'Agenzia ha stipulato, previa registrazione alla Corte dei Conti, numerosi contratti per gli esperti della valutazione per il prosieguo delle proprie attività istituzionali.

Le spese complessivamente impegnate ammontano ad € **482.390,84**, di cui € 357.084,94 (74%) per gli esperti della valutazione. I compensi impegnati per gli altri esperti e per l'OIV ammontano complessivamente ad € 31.904,56 (6,6%) mentre la voce "oneri previdenziali ed assistenziali" risulta pari ad € 43.419,02 (9,1%).

Completano la voce di spesa "Esperti di elevata professionalità" i costi sostenuti per il rimborso delle spese al Comitato Consultivo per € 2.506,90 (0,5%) e quelli relativi al rimborso delle spese agli esperti partecipanti ai diversi gruppi di lavoro ed alle diverse iniziative dell'Agenzia per € 47.475,52 (9,8%).

I diversi gruppi di lavoro, sulla base degli obiettivi individuati nel PTA e delle indicazioni del Consiglio Direttivo, espletano incontri e riunioni periodiche utili per dar corso alle attività programmate. Nel corso del 2013, i diversi gruppi di lavoro hanno espletato più 50 riunioni che hanno visto la partecipazione complessiva di circa 280 esperti per un costo unitario medio per esperto di circa € 170. E' da evidenziare che tali esperti, non percepiscono alcun compenso, se non il rimborso delle spese nei limiti della normativa in vigore.

### ***Acquisizione beni e servizi***

Le spese impegnate per la voce "acquisizione di beni e servizi" ammontano ad € **924.527,40**, di cui € 380.000,00 (41,10%) per il rimborso delle spese di gestione al MIUR. Tale spesa riguarda i costi quantificati dal MIUR per l'utilizzo di diversi servizi, ivi compreso il canone dell'immobile, il cui importo effettivamente dovuto è in corso di definizione nell'ambito di un'apposita Convenzione.

Ulteriori € 472.723,26 (51,10%) riguardano spese per acquisizioni di servizi resi da terzi e comprendono in gran parte i servizi informatici del CINECA, la convenzione per l'espletamento di particolari linee di attività con la CRUI, il servizio di gestione amministrativo-contabile, l'incarico di progettazione e direzione dei lavori per la nuova sede di Via Ippolito Nievo, l'incarico di validazione del progetto come previsto dalla normativa vigente e l'acquisizione di *skill test* per la sperimentazione del progetto TECO.

### ***Uscite non classificabili in altre voci***

Le spese impegnate per tale voce ammontano ad € 175.528,86 e sono riferite all'IRAP per l'esercizio di competenza. Al 31.12.2013 i residui passivi ammontano ad € 999,25.

### ***Investimenti-Crediti-Rimborsi***

Le spese impegnate in conto capitale per l'esercizio 2013 ammontano ad € **18.243,22** e riguardano essenzialmente l'acquisto di impianti ed attrezzature informatiche per



€ 14.771,88 nonché quelle per l'acquisto di licenze d'uso e software per € 3.471,34. Al 31.12.2013 i residui passivi riferiti a tale voce ammontano ad € 9.394,49.

### ***Gestione dei residui***

Alla data del 31 dicembre 2013 i residui passivi ammontano ad € **1.303.485,51**, di cui € 414.392,53 di competenza del 2012 ed € 889.092,98 di competenza del 2013.

Decurtando dal totale dei residui passivi al 31.12.2013 l'importo impegnato per il rimborso delle spese al MIUR per gli anni 2012 e 2013, pari ad € 780.000,00, si determina un parziale di € **523.485,51**. Di tale importo € 511.730,08 (97,75%) sono riferiti alle spese correnti.

In particolare:

- € 188.875,99 (36,90%) si riferiscono alla voce “*Funzionamento personale*”;
- € 25.015,00 (4,88%) alla voce “*Compenso Collegio dei Revisori*”;
- € 43.270,68 (8,45%) alla voce “*Esperti di valutazione*”;
- € 254.568,41 (49,77%) alla voce “*Acquisizione beni e servizi*”.

Di quest'ultimo importo ben € **249.950,77** sono riferiti al capitolo di spesa FS 10.40.27 “*acquisizione di beni e servizi resi da terzi*” dove ricadono le spese per l'acquisizione del servizio di contabilità, la convenzione con la fondazione CRUI, la convenzione per servizi informatici con il CINECA, l'incarico per la progettazione dei lavori, l'incarico per la validazione dei progetti e la convenzione per il servizio di sorveglianza sanitaria.

### ***Avanzo di amministrazione***

L'avanzo di amministrazione alla data del 31 dicembre 2013 è pari a € **8.223.369,95**, di cui € 55.489,12 indisponibile e relativo a TFR spettante al personale dipendente ed € 180.000,00 quale accantonamento prudenziale a fronte dei residui attivi ancora da incassare.

I fattori che hanno determinato il predetto avanzo sono riconducibili essenzialmente al tempo necessario per la messa a regime dell'intera struttura di nuova istituzione che presenta spese gradualmente crescenti fino a giungere ad una fase di normalizzazione che per l'Agenzia è prevista per l'esercizio 2015. In particolare si rileva:

- a) la concessione, nel corso del 2013, di un contributo straordinario del MIUR finalizzato ad interventi strutturali di € **3.500.000,00**;
- b) una gestione della spesa ispirata a criteri prudenziali sia in relazione alle misure di contenimento della spesa pubblica che nella prospettiva di conoscere meglio la piena sostenibilità delle attività istituzionali oltre che lo slittamento dei lavori di ristrutturazione della nuova sede di Via Ippolito Nievo.
- c) il differimento dell'avvio delle politiche di reclutamento del personale, sbloccate dal Dipartimento della Funzione Pubblica nel solo mese di Luglio e le cui procedure concorsuali, seppur avviate fin dal mese di agosto 2013, saranno completate solo nell'esercizio 2014 e avranno pieno effetto a decorrere dall'esercizio 2015. Tale differimento ha determinato un'economia di spesa, per l'esercizio 2013, di circa € **390.000,00**;



- d) il differimento - rispetto alle previsioni - della decorrenza dei contratti di collaborazione ad esperti da impegnare sulla linea di attività AVA che, come da Piano Annuale delle Attività 2013, avranno pieno effetto nel corso del 2014 e che hanno determinato per l'esercizio 2013 un'economia di spesa di **€ 462.000,00**;

La sola gestione 2013, anche in considerazione di quanto sopra esposto, ha generato un avanzo di amministrazione pari ad € 4.353.858,68, che sommato agli avanzi dei precedenti esercizi determina l'avanzo certo di amministrazione al 31.12.2013 pari ad **€ 8.223.369,95**:

- Esercizio 2011	€ 1.643.330,45
- Esercizio 2012	€ 2.226.180,83
- <u>Esercizio 2013</u>	<u>€ 4.353.858,67</u>
Totale	€ 8.223.369,95

Preme rilevare inoltre che l'avanzo di amministrazione presunto determinato in sede di bilancio di previsione 2014 ammontava ad **€ 8.180.173,40**. Infatti considerato che le operazioni di accertamento dei residui attivi e passivi al 31.12.2013 hanno determinato una contrazione dei residui passivi per € 74.152,12, si è determinato, in fase di previsione, uno scostamento tra l'avanzo presunto e l'avanzo certo di amministrazione di € 30.955,57.

Dell'avanzo certo di amministrazione, viste anche le risorse certe e continuative assegnate all'Agenzia, € 5.000.000,00 sono stati utilizzati per il conseguimento del pareggio del bilancio 2014. Il tutto in considerazione di quanto definito nel Piano delle Attività 2014/2016 e di quanto previsto dall'art. 1, comma 48 della Legge 24 dicembre 2012, n. 228 (Legge di stabilità per il 2013), modificata dall'art. 6, comma 1 del decreto legge 150/2013 (convertito con modificazioni dalla Legge 27 febbraio 2014, n. 15) che ha dismesso l'immobile di Piazza Kennedy, 20, attuale sede dell'Agenzia e reso necessario l'individuazione di una nuova sede.

Tale ultimo accadimento, come già più volte evidenziato, ha condizionato la programmazione operativa e finanziaria per l'esercizio 2014, in quanto l'Agenzia sarà costretta a sostenere una serie di costi strutturali connessi agli interventi straordinari di manutenzione e adattamento sul nuovo immobile di Via Ippolito Nievo.

Interventi peraltro prevedibili solo in parte al momento dell'approvazione del bilancio di previsione 2014 e alla cui copertura l'Agenzia provvederà grazie alle quote di avanzo di amministrazione certe e disponibili generate nel corso dei precedenti esercizi.

Il fondo Cassa al 31 dicembre 2013 è pari ad **€ 9.346.855,47**, mentre i residui attivi sono pari a € 180.000,00 ed i residui passivi ad € 1.303.485,51.

### **3. Stato patrimoniale e Conto economico**

#### *Stato patrimoniale*

I valori riportati nella situazione patrimoniale sono costituiti, quanto alle attività, dalle somme capitalizzate derivanti dalla realizzazione del sito internet e dall'acquisto di



licenze d'uso e software (€ 28.540,27), dalle attrezzature tecniche informatiche (€ 16.960,33), nonché dalle attrezzature e materiale informatico da ricevere (€ 9.394,49). A queste si sommano le disponibilità bancarie (€ 9.346.855,47) ed i crediti diversi per € 180.000,00.

Nella sezione del passivo è evidenziato oltre al patrimonio netto pari ad € 8.222.775,92, i debiti per € 1.303.485,52 e l'accantonamento per il trattamento di fine rapporto pari ad € 55.489,12, il cui importo corrisponde alle somme evidenziate nel conto economico per gli anni 2012 e 2013.

#### *Conto Economico*

Nel conto economico i ricavi sono rappresentati dal contributo statale per il funzionamento dell'Agenzia (€ 2.411.766,00), dalle somme riconosciute dal MIUR (€ 5.500.000,00) e da proventi da terzi derivanti dalla sottoscrizione di convenzioni con diversi contraenti per lo più fondazioni o centri di ricerca (€ 215.000,00).

I costi sono costituiti dagli oneri della gestione corrente (€ 3.768.658,35), dagli ammortamenti sui beni materiali e immateriali (€ 11.375,15) e dall'accantonamento relativo al 2013 per il trattamento di fine rapporto (€ 30.433,67).

Il risultato della gestione corrente (€ 4.330.293,07) è condizionato dalla presenza di oneri e proventi finanziari pari ad € 173,59 (interessi attivi) e da proventi o oneri straordinari per € 13.820,65 (residui passivi eliminati).

Il Direttore  
(dott. Roberto Torrini)

## Collegio dei revisori dei conti dell'ANVUR

*Art. 9 del DPR 1 febbraio 2010, n. 76*

*(recante "regolamento concernente la struttura ed il funzionamento dell'Agenzia Nazionale di Valutazione del sistema Universitario e della Ricerca -ANVUR-, adottato ai sensi dell'art. 2 comma 140 del decreto legge 3 ottobre 2006, n. 262, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 novembre 2006, n. 286)*

### **RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI SUL BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2013 DELL'ANVUR**

L'Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca (ANVUR) è stata istituita con il decreto-legge n. 262/2006, convertito con modificazioni dalla legge n. 286/2006 ed organizzata con il d.P.R. n.76/2010.

La vigilanza sull'Agenzia è affidata al Ministro dell'Università e della Ricerca, mentre al controllo esterno sulla gestione attende la Corte dei conti.

Le competenze istituzionali dell'ANVUR -Agenzia che opera in regime di finanza sostanzialmente derivata da quella statale- sono state originariamente definite dal richiamato d.P.R. n. 76. Ad esse, nel corso del 2013, per effetto del decreto-legge n. 69/2013 (convertito dalla legge n. 98/2013), si è aggiunto il trasferimento delle competenze relative al sistema di valutazione delle attività amministrative delle università e degli enti di ricerca vigilati dal MIUR, in precedenza in capo alla CIVIT (ora ANAC). Il decreto appena ricordato ha inoltre incrementato, a decorrere dal 2014, di un milione di euro i contributi certi e continuativi annuali assegnati all'Agenzia (portandoli, per l'anno attualmente in corso, a euro 3.493.900) ed ha eliminato il limite numerico -in precedenza stabilito in 50 unità- per il contingente degli esperti della valutazione, di cui l'Agenzia si avvale quale strumento essenziale delle procedure di valutazione previste dalla normativa.

Disposizioni integrative in materia di organizzazione sono state dettate con l'art. 22 del decreto-legge n. 104/2013 (convertito con modificazioni dalla legge n. 128/2013); esse concernono le procedure di nomina e di sostituzione dei componenti dell'organo direttivo (vale richiamare, in questa sede, quanto previsto dal comma 1 - lett. "a", secondo il quale "*la durata del mandato dei ... componenti, compresi quelli eventualmente nominati in sostituzione di componenti cessati dalla carica, è di quattro anni*").

La sede provvisoria è in Roma - piazzale J.F. Kennedy, in una parte dell'edificio occupato dal MIUR. Nei prossimi mesi, ultimati i lavori di ristrutturazione recentemente appaltati, l'Agenzia si trasferirà in Roma -

via Ippolito Nievo, in locali presi in locazione attraverso l'Agenzia del Demanio.

Presiede l'Agenzia, fin dalla sua entrata in funzione, il prof. Stefano Fantoni.

Il Consiglio Direttivo in carica è quello nominato nel corso del 2011 (prof. Sergio Benedetto; prof. Andrea Bonaccorsi; prof. Massimo Castagnaro; prof.ssa Fiorella Kostoris; prof.ssa Luisa Ribolzi), integrato nel 2013 dal prof. Andrea Graziosi, a seguito delle dimissioni di un componente (il prof. Giuseppe Novelli).

Il Collegio dei Revisori dei Conti -da tempo carente di un componente e senza supplenti- è composto dal dott. Ugo Braico (con funzioni di presidente) e dalla dott.ssa Paola Ferroni.

Direttore dell'Agenzia e titolare dell'unico centro di responsabilità amministrativa, è il dott. Roberto Torrini.

La "Relazione sulle attività dell'Agenzia" per l'anno 2013, predisposta dal Direttore, illustra ampiamente il quadro di riferimento; la situazione delle risorse umane; le attività contabili e finanziarie; l'acquisizione di beni e servizi; il contenzioso in essere; nonché le azioni inerenti la valutazione della ricerca e delle università (nei loro diversi profili) e si sofferma -infine- sul rendiconto generale per l'esercizio scorso. Nel corpo della relazione medesima, si da conto degli obiettivi raggiunti e si sottolineano le difficoltà operative (in particolare si pone in luce come la dotazione organica del personale -ancora lontana dall'essere a regime- "*è ampiamente insufficiente per far fronte alla mole e alla complessità delle attività da svolgere*").

Ad essa, i cui contenuti il Collegio scrivente condivide in via generale, si ritiene di fare rinvio per ogni utile informazione, evitando così -in questa sede- ripetizioni non necessarie.

Il Collegio dei Revisori -pur mancando, come detto, di un componente- ha svolto i suoi compiti secondo quanto previsto dalla normativa generale, dai principi di comportamento e di revisione in essere, nonché dai principi della continuità, del campionamento e della programmazione dei controlli (di cui art. 19, comma 4 del d.P.R. n. 123/2011) e dall'art. 4, comma 2 e 3, del regolamento di amministrazione e contabilità dell'ANVUR, redigendo regolarmente i verbali delle sue riunioni (che sono state, nell'anno 2013, complessivamente 26), effettuando periodiche verifiche alla cassa, ai valori ed alle scritture ed assistendo alle riunioni del Consiglio Direttivo.

L'esercizio finanziario 2013 è il secondo dell'autonoma gestione dell'Agenzia.

Il Collegio ha svolto la **revisione** del rendiconto generale dell'ANVUR per l'esercizio 2013 (elaborato, così come la contabilità generale, a cura della P&P Consulting srl, titolare di un contratto con scadenza al 31 dicembre del corrente anno, motivato dalla oggettiva complessità della gestione, dalle attività urgenti da espletare e dall'impossibilità di avviare l'organizzazione di un sistema di contabilità interno stante la carenza di personale dipendente), i cui risultati sintetici son riportati qui di seguito, in migliaia di euro.

Gestione finanziaria di competenza (escluse le partie di giro):

entrate accertate euro 8.126.939,59  
[di cui contributive per euro 7.911.766,00 pari al 97,3 %]  
uscite impegnate euro 3.786.901,57  
[di cui per gli organi euro 1.338.582,83; per il personale euro 847.628,42; per gli esperti euro 482.390,84; per beni e servizi euro 924.527,40; per altre spese correnti euro 175.528,86; per uscite in conto capitale euro 18.243,22]  
con un avanzo di competenza euro 4.340.038,02  
[dovuto, per la quota più rilevante, ad un contributo straordinario del MIUR, finalizzato ad interventi strutturali, pari ad euro 3.500.000,00].

Gestione dei residui (riaccertati dall'Agenzia, senza rilievi da parte del Collegio)

attivi euro 180.000,00  
[di cui euro 5.000,00 afferenti al 2012]  
passivi euro 1.377.637,64  
[di cui euro 414.392,53 riguardanti il 2012, per la maggior parte da versare al MIUR quali rimborsi per l'utilizzo della sede attuale, operazione che sarà possibile non appena lo stesso Dicastero avrà sottoscritto l'apposita convenzione, attualmente ancora all'esame dei suoi uffici].

Gestione di cassa

riscossioni euro 8.882.185,53  
pagamenti euro 4.321.409,26

Avanzo di amm.ne al 31.12.2013 euro 8.223.369,95  
[di cui indisponibili euro 55.489,12 per il TFR spettante al personale].

Situazione patrimoniale pareggia in euro 4.844.106,22

Conto economico

proventi euro 8.126.766,00  
[di cui proventi diversi dai contributi statali per euro 215.000,00]  
oneri euro 4.330.293,07  
[di cui euro 41.808,82 per ammortamenti ed accantonamenti].



Come già ricordato, l'illustrazione del quadro nell'ambito del quale si è svolta l'attività e la gestione dell'ANVUR è contenuta nella "relazione sull'attività", alle quale si rinvia.

Del Consiglio Direttivo e del Direttore, per le parti di rispettiva competenza, è la responsabilità della redazione del bilancio consuntivo nella sua interezza, compresi gli allegati (cfr il R.A.C.).

Compete, invece, al Collegio dei Revisori dei conti l'esame dei fatti gestionali (corrispondenza tra rendiconto e contabilità generale; corretta esposizione in bilancio delle diverse poste; etc) e la relativa conformità alle diverse norme in vigore, nonché la responsabilità dell'espressione del parere, a contenuto tecnico-professionale, sul consuntivo.

L'esame dei Revisori è stato condotto tenendo conto delle disposizioni del d.P.R. n. 123/2011; dei principi contabili generali allegati al d.P.R. n. 97/2003; nonché -per quanto compatibili- dei principi di revisione elaborati per il settore aziendale, societario ed imprenditoriale.

In adesione a quanto appena detto, la revisione dei conti è stata svolta al fine di acquisire gli elementi necessari per accertare se il bilancio in esame possa essere viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di revisione è stato svolto in modo coerente con la dimensione dell'Agenzia e con il suo assetto organizzativo.

Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel rendiconto, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate da chi ha redatto il bilancio.

Dalle verifiche a campione effettuate non sono emersi fatti, omissioni o manchevolezze meritevoli di censura.

E' stata verificata la corrispondenza dei dati del rendiconto con le risultanze contabili e sono stati effettuati accertamenti sui dati che lo compongono, mediante verifiche dirette a campione sulla relativa documentazione.

E' stato verificato che il rendiconto e i suoi allegati sono stati predisposti e redatti in ossequio alla normativa che li disciplina.

Sono stati anche verificati i criteri di valutazione adottati.

Il Collegio ha, inoltre, verificato la corretta rilevazione nelle scritture contabili dei fatti di gestione, la corretta tenuta della contabilità, nonché l'adempimento -sostanzialmente corretto-delle formalità di legge e regolamentari prescritte per il rendiconto.

Diamo atto che, nella redazione del consuntivo, non si è derogato dalle norme legislative e regolamentari.

Abbiamo inoltre vigilato sull'impostazione generale data al rendiconto, sulla sua generale conformità alle disposizioni vigenti, per quanto riguarda la sua forma e struttura.

Riteniamo, pertanto, che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro parere sull'elaborato.

Secondo la nostra opinione professionale, il conto consuntivo in esame è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale, nonché il risultato economico (per quanto quest'ultimo rilevi nel caso di specie) dell'Agenzia.

Precisiamo di aver effettuato -come cennato anche altrove, nella presente relazione- le verifiche periodiche della contabilità e che dalle verifiche svolte non sono emersi eventi significativi da segnalare.

\* \* \*

In riferimento all'attività di **vigilanza** effettuata nel corso dell'esercizio in esame, abbiamo svolto il nostro incarico in base al disposto dell'art. 19 del d.P.R. n. 123/2011, nonché alle norme di comportamento dei collegi sindacali, per quanto compatibili.

Per quanto è stato possibile riscontrare, possiamo affermare che il Presidente, il Consiglio Direttivo e il Direttore hanno operato nel rispetto della normativa primaria e secondaria che si applica all'Agenzia, nonché dei regolamenti e dei documenti generali interni, adottando modelli di comportamento rispettosi dei principi di legalità e di corretta amministrazione.

Abbiamo accertato l'adeguatezza -nei richiamati limiti individuati nella relazione di attività e della perdurante fase di avvio dell'ANVUR- del sistema amministrativo-contabile, che è risultato affidabile nel rappresentare correttamente i fatti di gestione e ne abbiamo potuto constatare il corretto funzionamento.

Nel corso dell'esercizio abbiamo assistito alle riunioni del Consiglio Direttivo e siamo stati informati, dal Presidente e dal Direttore dell'Agenzia, sull'andamento della gestione. In particolare abbiamo chiesto ed ottenuto informazioni sugli accadimenti gestionali a valenza generale e sulle operazioni, segnatamente quelle di maggior rilievo, poste in essere nel corso dell'esercizio e non abbiamo osservazioni in merito.

\* \* \*

In **conclusione** il Collegio dei Revisori dei conti:

attesta la corrispondenza dei dati riportati nel rendiconto generale con quelli analitici desunti dalla contabilità generale tenuta nel corso della gestione;

attesta l'effettiva esistenza delle attività e delle passività, la loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni effettuate;

attesta la correttezza dei risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione;

attesta l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;

rinvia alla relazione sulle attività per la valutazione della struttura organizzativa;

ritiene che l'ANVUR abbia rispettato i principi di corretta amministrazione;

ritiene che la stabilità dell'equilibrio di bilancio (concetto pubblicistico assai vicino al *going concern*, alla continuazione dell'attività, di derivazione aziendalistica, prevista dall'art. 2423bis c.c.) possa essere conseguito -nel tempo- solo con l'attribuzione all'Agenzia di contributi, sul bilancio del MIUR, adeguati ai compiti che le sono via via attribuiti;

quindi, verificata senza rilievi l'osservanza delle norme che presiedono l'impostazione e la formazione del rendiconto generale e della relazione sulla gestione;

propone al Consiglio Direttivo di deliberare l'approvazione dello stesso rendiconto generale al 31 dicembre 2013, nonché la sua trasmissione alle Autorità ministeriali di vigilanza ed alla Corte dei conti.

Roma, 28 aprile 2014

dott. Ugo Braico



dott.ssa Paola Ferroni



AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA  
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE  
ESERCIZIO 2014

Titolo	Cat.	Cap.	Descrizione	Anno Finanziario 2014			Anno Finanziario 2013		
				Residui al 01.01.2014	Competenza (accertamenti)	cassa (Riscossioni)	Residui al 01.01.2013	Competenza (accertamenti)	cassa (Riscossioni)
I			ENTRATE CORRENTI						
			Entrate contributive	0,00	6.493.000,00	6.493.000,00	0,00	7.911.766,00	7.911.766,00
			Altre entrate	180.000,00	34.592,21	180.072,21	10.000,00	215.173,59	45.173,59
			<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>	<b>180.000,00</b>	<b>6.527.592,21</b>	<b>6.673.072,21</b>	<b>10.000,00</b>	<b>8.126.939,59</b>	<b>7.956.939,59</b>
II			ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
			Alimentazione di beni, cessione di crediti e titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
III			PARITTE DI GIRO						
			Entrate da partite di giro	0,00	815.437,33	815.437,33	0,00	925.245,94	925.245,94
			<b>TOTALE TITOLO III - PARITTE DI GIRO</b>	<b>0,00</b>	<b>815.437,33</b>	<b>815.437,33</b>	<b>0,00</b>	<b>925.245,94</b>	<b>925.245,94</b>
			<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>180.000,00</b>	<b>7.343.029,54</b>	<b>7.527.546,65</b>	<b>10.000,00</b>	<b>9.052.185,53</b>	<b>8.882.185,53</b>
			Utilizzo avanzo di amministrazione						
			<b>TOTALE GENERALE</b>						
I			USCITE CORRENTI						
			Finanziamento organi	25.015,00	1.278.297,13	1.263.111,81	240.650,02	1.330.502,83	1.516.677,85
			Finanziamento personale	168.875,99	861.084,78	667.056,43	75.263,51	847.628,42	732.513,94
			Esposi di elevata professionalità	43.270,68	603.619,86	493.709,33	24.266,89	483.390,84	463.042,34
			Acquisizione beni e servizi	1.034.368,41	1.734.331,76	1.230.093,31	532.792,68	924.527,40	417.971,34
			Uscite non classificabili in altre voci	2.126,78	190.151,36	176.454,36	22.084,84	175.526,86	195.115,80
			<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>	<b>1.293.856,86</b>	<b>4.667.704,91</b>	<b>3.830.435,54</b>	<b>895.065,94</b>	<b>3.768.658,35</b>	<b>3.357.321,27</b>
II			USCITE IN CONTO CAPITALE						
			Investimenti-Crediti-Rimborsi	0,00	232.820,14	51.076,13	31.501,98	18.543,22	39.076,22
			<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>232.820,14</b>	<b>51.076,13</b>	<b>31.501,98</b>	<b>18.543,22</b>	<b>39.076,22</b>
III			PARITTE DI GIRO						
			Uscite da partite di giro	234,17	815.437,33	814.623,94	0,00	925.245,94	925.011,77
			<b>TOTALE TITOLO III - PARITTE DI GIRO</b>	<b>234,17</b>	<b>815.437,33</b>	<b>814.623,94</b>	<b>0,00</b>	<b>925.245,94</b>	<b>925.011,77</b>
			<b>TOTALE USCITE</b>	<b>1.303.465,22</b>	<b>5.705.971,38</b>	<b>4.696.125,51</b>	<b>926.567,92</b>	<b>4.712.147,51</b>	<b>4.321.409,26</b>
			Disavanzo di amministrazione						
			<b>TOTALE GENERALE</b>						



**AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA  
RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2014**



Capitolo		Gestione della Competenza 2014									
Codice	N.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
			Iniziali	In +	In -	Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (8+9)	In Più (10-7)	In Meno (7-10)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
		<b>Titolo I - Entrate Correnti</b>									
		<b>Categoria I - Entrate contributive</b>									
101010		Finanziamento statale - funzionamento	3.493.900,00	0,00	0,00	3.493.900,00	3.493.900,00	0,00	3.493.900,00		
101011		Finanziamento Statale - FFO Università e Ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	3.000.000,00	
101012		Contributi da soggetti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		<b>Totale Categoria I</b>	<b>3.493.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.493.900,00</b>	<b>6.493.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.493.900,00</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>Categoria II - Altre Entrate</b>									
102010		Entrate per prestazioni di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
102011		Interessi e proventi finanziari	600,00	0,00	0,00	600,00	2,13	0,00	2,13		597,87
102012		Entrate diverse	55.500,00	0,00	0,00	55.500,00	18.015,19	16.574,89	34.590,08		20.909,92
		<b>Totale Categoria II</b>	<b>56.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>56.100,00</b>	<b>18.017,32</b>	<b>16.574,89</b>	<b>34.592,21</b>	<b>0,00</b>	<b>21.507,79</b>
		<b>Totale Titolo I</b>	<b>3.550.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.550.000,00</b>	<b>6.511.917,32</b>	<b>16.574,89</b>	<b>6.528.492,21</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>21.507,79</b>
		<b>Titolo II - Entrate in conto capitale</b>									
		<b>Categoria I - Alienazione di beni, riscossione di crediti e trasf.ti</b>									

**AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA  
RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2014**



Capitolo		ENTRATA Gestione della Competenza 2014									
Codice	N.	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Definitive (4+5-6)	Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
				In +	In -		Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (8 + 9)	In Più (10 - 7)	In Meno (7 - 10)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
201010		Alienazione di beni e diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
201011		Riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
201012		Trasferimenti di enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
201013		Accensione di debiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		<b>Totale Categoria I</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>Totale Titolo II</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>TITOLO III - Partite di Giro</b>									
		<b>Entrate da partite di giro</b>									
301010		Ritenute Erariali	930.000,00	0,00	0,00	930.000,00	680.041,03	0,00	680.041,03		249.958,97
301011		Ritenute previdenziali e assistenziali	320.000,00	0,00	0,00	320.000,00	124.835,68	0,00	124.835,68		195.164,32
301012		Ritenute diverse	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	6.174,21	0,00	6.174,21		3.825,79
301013		Anticipazioni fondi economato	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	4.386,41	0,00	4.386,41		25.613,59
301014		Anticipazioni per missioni	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00		10.000,00
		<b>Totale Categoria I</b>	<b>1.300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.300.000,00</b>	<b>815.437,33</b>	<b>0,00</b>	<b>815.437,33</b>	<b>0,00</b>	<b>484.562,67</b>
		<b>Totale Titolo III</b>	<b>1.300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.300.000,00</b>	<b>815.437,33</b>	<b>0,00</b>	<b>815.437,33</b>	<b>0,00</b>	<b>484.562,67</b>
		<b>Riepilogo dei Titoli</b>									
		<b>TITOLO I</b>	<b>3.550.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.550.000,00</b>	<b>6.511.917,32</b>	<b>16.574,89</b>	<b>6.528.492,21</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>21.507,79</b>

01/04/2015 - 12:57:58

Pagina: 2

**AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2014**



Capitolo		ENTRATA									
		Gestione della Competenza 2014									
Codice	N.	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Definitive (4+5-6)	Somme Accertate		Diff. rispetto alle Previsioni		
				In +	In -		Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (8 + 9)	In Più (10 - 7)	In Meno (7 - 10)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
		Titolo II .....	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo III .....	1.300.000,00	0,00	0,00	1.300.000,00	815.437,33	0,00	815.437,33	0,00	484.562,67
		Totale delle Entrate	4.850.000,00	0,00	0,00	4.850.000,00	7.327.354,65	16.574,89	7.343.929,54	3.000.000,00	506.070,46

**AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA  
RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2014**



Capitolo		SPESA Gestione della Competenza 2014										
Codice	N.	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
			Iniziali	In +	In -	Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (8+9)	In Più (10-7)	In Meno (7-10)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
		<b>TITOLO I - Uscite correnti</b>										
		<b>Categoria I - Funzionamento Organi</b>										
101010		Compenso al Presidente	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	210.000,00	0,00	210.000,00			121.734,62
101011		Compenso ai Consiglieri	1.071.000,00	0,00	0,00	1.071.000,00	949.265,38	0,00	949.265,38			14.084,60
101012		Rimborsi spese al Presidente e ai Consiglieri	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	5.980,08	9.935,32	15.915,40			
101013		Compenso al collegio dei revisori dei conti	17.500,00	0,00	0,00	17.500,00	6.500,00	5.250,00	11.750,00			5.750,00
101014		Oneri previdenziali e assistenziali per gli organi	104.000,00	0,00	0,00	104.000,00	91.366,35	0,00	91.366,35			12.633,65
101015		Rimborso oneri sostenuti da terzi	167.500,00	0,00	0,00	167.500,00	0,00	0,00	0,00			167.500,00
		<b>Totale Categoria I</b>	<b>1.600.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.600.000,00</b>	<b>1.263.111,81</b>	<b>15.185,32</b>	<b>1.278.297,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>321.702,87</b>
		<b>Categoria II - Funzionamento personale</b>										
102010		Competenze fisse al personale dirigente	185.900,00	0,00	0,00	185.900,00	132.303,64	0,00	132.303,64			53.596,36
102012		Competenze fisse al personale non dirigente a tempo indeterminato	325.000,00	0,00	0,00	325.000,00	146.707,75	0,00	146.707,75			178.292,25
102013		Competenze fisse al personale non dirigente a tempo determinato	15.700,00	0,00	0,00	15.700,00	13.335,50	0,00	13.335,50			2.364,50



**AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA  
RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2014**



Capitolo		Gestione della Competenza 2014									
Codice	N.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
				In +	In -	(4+5-6)			(8 + 9)	(10 - 7)	(7 - 10)
102014		Fondo trattamento accessorio del personale dirigente	298.950,00	0,00	0,00	298.950,00	129.791,96	52.419,12	182.211,08		116.738,92
102015		Fondo di amministrazione ANVUR per il personale non dirigente	67.500,00	0,00	0,00	67.500,00	5.164,56	32.247,94	37.412,50		30.087,50
102016		Lavoro straordinario	56.250,00	0,00	0,00	56.250,00	13.239,78	2.189,83	15.429,61		40.820,39
102017		Buoni pasto	25.500,00	0,00	0,00	25.500,00	12.526,51	0,00	12.526,51		12.973,49
102018		Rimborsi spese per missione	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	4.208,74	4.680,98	8.889,72		6.110,28
102019		Indennità per il personale in comando	14.500,00	0,00	0,00	14.500,00	6.839,03	35,63	6.874,66		7.625,34
102020		Altre spese per il personale in comando	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
102021		Arretrati anni precedenti al personale in comando	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
102022		Rimborso competenze fisse per il personale comandato	140.000,00	0,00	0,00	140.000,00	52.538,65	80.700,00	133.238,65		6.761,35
102023		Oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Agencia	289.400,00	0,00	0,00	289.400,00	150.278,71	21.754,45	172.033,16		117.366,84
102024		Spese di formazione e aggiornamento del personale	11.300,00	0,00	0,00	11.300,00	122,00	0,00	122,00		11.178,00
102025		Oneri retributivi vari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
102026		Arretrati di anni precedenti al personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00

*R*

Pagina: 5

01/04/2015 - 12:57:58

**AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2014**



SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2014											
Codice	N.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
			Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
				In +	In -	(4+5-6)			(8+9)	(10-7)	(7-10)		
		<b>Totale Categoria II</b>	<b>1.445.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.445.000,00</b>	<b>667.056,83</b>	<b>194.027,95</b>	<b>861.084,78</b>	<b>0,00</b>	<b>583.915,22</b>		
		<b>Categoria III - Esperti di elevata professionalità</b>											
103010		Compensi esperti di valutazione ex DPR 76/2010	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	341.854,94	73.584,00	415.438,94		584.561,06		
103011		Compensi altri esperti	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	14.471,24	0,00	14.471,24		15.528,76		
103012		Compenso OIV ex D.lgs 150/2009	12.000,00	0,00	0,00	12.000,00	8.986,21	3.013,79	12.000,00				
103013		Oneri previdenziali ed assistenziali esperti e OIV	212.000,00	0,00	0,00	212.000,00	64.255,31	10.517,00	74.772,31		137.227,69		
103014		Rimborsi spese esperti	283.000,00	0,00	0,00	283.000,00	62.016,41	20.815,74	82.832,15		200.167,85		
103015		Rimborsi spese comitato consultivo	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	2.125,22	2.000,00	4.125,22		15.874,78		
		<b>Totale Categoria III</b>	<b>1.557.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.557.000,00</b>	<b>493.709,33</b>	<b>109.930,53</b>	<b>603.639,86</b>	<b>0,00</b>	<b>953.360,14</b>		
		<b>Categoria IV - Acquisizione beni e servizi</b>											
104010		Libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	9.834,83	0,00	9.834,83		5.165,17		
104011		Materiale informatico di consumo	15.000,00	0,00	5.000,00	10.000,00	2.331,42	0,00	2.331,42		7.668,58		
104012		Fitto di locali ed oneri accessori	0,00	341.930,74	0,00	341.930,74	341.930,74	0,00	341.930,74				
104013		Man.ne, rip.ne e adattamento locali e relativi impianti	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	719.738,53	2.434,82	722.173,35		277.826,65		

01/04/2015 - 12:57:58

Pagina: 6

**AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA  
RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2014**



Capitolo		Gestione della Competenza 2014									
Codice	N.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
			Iniziali	In +	In -	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (8+9)	In Più (10-7)	In Meno (7-10)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
104014		Spese bancarie, postali e telegrafiche	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	6.029,04	500,00	6.529,04		3.470,96
104015		Utenze telefoniche	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	10.800,71	0,00	10.800,71		4.199,29
104016		Riscaldamento	30.000,00	0,00	20.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00		10.000,00
104017		Utenze idriche	20.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00		10.000,00
104018		Energia elettrica e gas	30.000,00	0,00	20.000,00	10.000,00	1.107,51	0,00	1.107,51		8.892,49
104019		Spese per trasloco e facchinaggio	45.000,00	0,00	30.000,00	15.000,00	0,00	5.795,00	5.795,00		9.205,00
104020		Spese servizio automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
104021		Spese di rappresentanza	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	100,00	490,00	590,00		9.410,00
104022		Spese di vigilanza	20.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00		10.000,00
104023		Rimborsi spese trasporto	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	3.033,00	1.750,00	4.783,00		15.217,00
104024		Assistenza ordinaria software e attrezzature informatiche	20.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00		10.000,00
104025		Canoni di noleggio attrezzature d'ufficio, informatiche e varie	15.000,00	0,00	5.000,00	10.000,00	610,00	0,00	610,00		9.390,00
104026		Premi di assicurazione	25.000,00	0,00	15.000,00	10.000,00	7.965,00	0,00	7.965,00		2.035,00
104027		Spese per acquisizione servizi resi da terzi	980.000,00	0,00	206.930,74	773.069,26	91.787,33	293.578,18	385.365,51		387.703,75
104028		Oneri vari di funzionamento	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	850,08	508,75	1.358,83		13.641,17
104029		Servizi di pulizia	20.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	8.174,00	8.174,00		1.826,00

Pagina: 7

01/04/2015 - 12:57:58

**AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA  
RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2014**



Capitolo		SPESA									
		Gestione della Competenza 2014									
Codice	N.	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Definitive (4+5-6)	Somme impegnate		Diff. rispetto alle Previsioni		
				In +	In -		Pagate	Rimaste da Pagare	In Più (10 - 7)	In Meno (7 - 10)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
104030		Spese di cancelleria e altri beni di consumo	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	5.666,62	0,00	5.666,62		14.333,38
104031		Interessi ed oneri bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
104032		Pubblicazioni e stampe dell'Agenzia	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00		60.000,00
104033		Spese per pubblicazione bandi ed avvisi pubblici	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00		5.000,00
104034		Spese per traduzioni ed interpretariato	220.000,00	0,00	0,00	220.000,00	0,00	0,00	0,00		220.000,00
104035		Spese per l'organizzazione e partecipazione a convegni e congressi	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	25.991,40	11.007,80	36.999,20		3.000,80
104036		Partecipazione ad enti ed organismi internazionali	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	2.317,00	0,00	2.317,00		12.683,00
104037		Seminari ed audizioni di esperti, stages	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00		10.000,00
104038		Rimborso spese gestione MIUR	180.000,00	0,00	0,00	180.000,00	0,00	180.000,00	180.000,00		0,00
		<b>Totale Categoria IV</b>	<b>2.855.000,00</b>	<b>341.930,74</b>	<b>341.930,74</b>	<b>2.855.000,00</b>	<b>1.230.093,21</b>	<b>504.238,55</b>	<b>1.734.331,76</b>	<b>0,00</b>	<b>1.120.668,24</b>
		<b>Categoria VI - Uscite non classificabili in altre voci</b>									
106010		Fondo di riserva	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00		50.000,00
106011		Imposta regionale sulle attività produttive	278.000,00	0,00	0,00	278.000,00	176.077,50	13.897,02	189.974,52		88.025,48
106012		Imposte e tributi locali	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	376,86	0,00	376,86		34.623,14
106013		Spese varie	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00		10.000,00

**AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA  
RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2014**



Capitolo		Gestione della Competenza 2014									
		Previsioni		Somme Impegnate		Diff. rispetto alle Previsioni					
Codice	N.	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (8+9)	In Più (10-7)	In Meno (7-10)
				In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
106014		Accantonamento al trattamento fine rapporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
106015		Fondi speciali per rinnovi contrattuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
106016		Fondi rischi ed oneri	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00		25.000,00
106017		Uscite per liti, arbitraggi, risarcimenti ed accessori	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00		25.000,00
		<b>Totale Categoria VI</b>	<b>423.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>423.000,00</b>	<b>176.454,36</b>	<b>13.897,02</b>	<b>190.351,38</b>	<b>0,00</b>	<b>232.648,62</b>
		<b>Totale Titolo I</b>	<b>7.880.000,00</b>	<b>341.930,74</b>	<b>341.930,74</b>	<b>7.880.000,00</b>	<b>3.830.425,54</b>	<b>837.279,37</b>	<b>4.667.704,91</b>	<b>0,00</b>	<b>3.212.295,09</b>
		<b>Totale Uscite Correnti</b>	<b>7.880.000,00</b>	<b>341.930,74</b>	<b>341.930,74</b>	<b>7.880.000,00</b>	<b>3.830.425,54</b>	<b>837.279,37</b>	<b>4.667.704,91</b>	<b>0,00</b>	<b>3.212.295,09</b>
		<b>Titolo II - Uscite in conto capitale</b>									
		<b>Categoria I - Investimenti- Crediti - Rimborsi</b>									
201010		Impianti informatici e attrezzature varie	130.000,00	0,00	0,00	130.000,00	50.630,83	22.476,25	73.107,08		56.892,92
201011		Mobili e arredi d'ufficio e spese connesse	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00	149.276,76	149.276,76		200.723,24
201012		Licenze d'uso e programmi informatici	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	445,30	0,00	445,30		49.554,70
201013		Realizzazione e manutenzione sito internet e intranet	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00		20.000,00
201014		Spese manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00

**AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2014**



Capitolo		SPESA Gestione della Competenza 2014											
Codice	N.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
			Iniziali	In +	In -	Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (8+9)	In Più (10-7)	In Meno (7-10)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
201015		Biblioteca	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00		20.000,00		
201016		Depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
201017		Concessioni di prestiti ed anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
201018		Rimborsi di mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
201019		Indennità anzianità e similari (compreso TFR)	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00		100.000,00		
		<b>Totale Categoria I</b>	<b>670.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>670.000,00</b>	<b>51.076,13</b>	<b>171.753,01</b>	<b>222.829,14</b>	<b>0,00</b>	<b>447.170,86</b>		
		<b>Totale Titolo II</b>	<b>670.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>670.000,00</b>	<b>51.076,13</b>	<b>171.753,01</b>	<b>222.829,14</b>	<b>0,00</b>	<b>447.170,86</b>		
		<b>Titolo III - Partite di giro</b>											
		<b>Uscite da partite di giro</b>											
301010		Ritenute erariali	930.000,00	0,00	0,00	930.000,00	680.041,03	0,00	680.041,03		249.958,97		
301011		Ritenute previdenziali ed assistenziali	320.000,00	0,00	0,00	320.000,00	124.835,68	0,00	124.835,68		195.164,32		
301012		Ritenute diverse	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	5.360,72	813,49	6.174,21		3.825,79		
301013		Anticipazioni fondo economato	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	4.386,41	0,00	4.386,41		25.613,59		
301014		Anticipazione per missioni	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00		10.000,00		
		<b>Totale Categoria I</b>	<b>1.300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.300.000,00</b>	<b>814.623,84</b>	<b>813,49</b>	<b>815.437,33</b>	<b>0,00</b>	<b>484.562,67</b>		
		<b>Totale Titolo III</b>	<b>1.300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.300.000,00</b>	<b>814.623,84</b>	<b>813,49</b>	<b>815.437,33</b>	<b>0,00</b>	<b>484.562,67</b>		

 AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA  
RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2014

Capitolo		SPESA Gestione della Competenza 2014									
Codice	N.	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Definitive (4+5-6)	Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
				In +	In -		Pagate	Rimasto da Pagare	Totale Impegni (8 + 9)	In Più (10 - 7)	In Meno (7 - 10)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
		<b>Riepilogo dei Titoli</b>									
		Titolo I .....	7.880.000,00	341.930,74	341.930,74	7.880.000,00	3.830.425,54	837.279,37	4.667.704,91	0,00	3.212.295,09
		Titolo II .....	670.000,00	0,00	0,00	670.000,00	51.076,13	171.753,01	222.829,14	0,00	447.170,86
		Titolo III .....	1.300.000,00	0,00	0,00	1.300.000,00	814.623,84	813,49	815.437,33	0,00	484.562,67
		<b>Totale delle Uscite</b>	<b>9.850.000,00</b>	<b>341.930,74</b>	<b>341.930,74</b>	<b>9.850.000,00</b>	<b>4.696.125,51</b>	<b>1.009.845,87</b>	<b>5.705.971,38</b>	<b>0,00</b>	<b>4.144.028,62</b>

**AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA  
RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2014**



Capitolo Codice	ENTRATA											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 (9 + 15)	
	Gestione dei Residui 2014				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 (9 + 15)				
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2014	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (14 + 15)	Variazioni		Previsioni (7+13+17-18)	Riscossioni (8 + 14)	Diff. rispetto alle Previsioni		In Più (20 - 19)		In Meno (19 - 20)
13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23			
1													
101010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.493.900,00	3.493.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
101011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
101012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.493.900,00</b>	<b>6.493.900,00</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
102010	5.000,00	2.500,00	2.500,00	5.000,00	0,00	5.000,00	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	2.500,00
102011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	2,13	0,00	0,00	597,87	0,00	0,00	0,00
102012	175.000,00	0,00	175.000,00	175.000,00	0,00	230.500,00	18.015,19	0,00	0,00	212.484,81	191.574,89	0,00	191.574,89
	<b>180.000,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>177.500,00</b>	<b>180.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>236.100,00</b>	<b>20.517,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>215.582,68</b>	<b>194.074,89</b>	<b>0,00</b>	<b>194.074,89</b>
	<b>180.000,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>177.500,00</b>	<b>180.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.730.000,00</b>	<b>6.514.417,32</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>215.582,68</b>	<b>194.074,89</b>	<b>0,00</b>	<b>194.074,89</b>



**AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA  
RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2014**



## ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2014					Gestione di Cassa					Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 (9 + 15)
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2014	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (14 + 15)	Variazioni	Previsioni (7+13+17-18)	Riscossioni (8 + 14)	Diff. rispetto alle Provisioni	In Più (20 - 19)	In Meno (19 - 20)	
1	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
201010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
201011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
201012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
201013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
301010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	930.000,00	680.041,03	0,00	249.958,97	0,00
301011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	320.000,00	124.835,68	0,00	195.164,32	0,00
301012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	6.174,21	0,00	3.825,79	0,00
301013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	4.386,41	0,00	25.613,59	0,00
301014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.300.000,00</b>	<b>815.437,33</b>	<b>0,00</b>	<b>484.562,67</b>	<b>0,00</b>
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.300.000,00</b>	<b>815.437,33</b>	<b>0,00</b>	<b>484.562,67</b>	<b>0,00</b>
	<b>180.000,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>177.500,00</b>	<b>180.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.730.000,00</b>	<b>6.514.417,32</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>215.582,68</b>	<b>194.074,89</b>

01/04/2015 - 12:59:31

Pagina: 2

R

**AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2014**



## ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2014				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2014 (9 + 15)			
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2014	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (14 + 15)	Variazioni		Previsioni (7+13+17-18)	Riscossioni (8 + 14)		Diff. rispetto alle Previsioni In Più (20 - 19)	In Meno (19 - 20)	
1	13	14	15	16	In più (16 - 13)	17	18	19	20	21	22	23
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.300.000,00	815.437,33	0,00	484.562,67	0,00
	180.000,00	2.500,00	177.500,00	180.000,00	0,00	0,00	0,00	5.030.000,00	7.329.854,65	3.000.000,00	700.145,35	194.074,89

**AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA  
RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2014**



**SPESA**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2014					Gestione di Cassa					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2014 (9 + 15)
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2014	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (14 + 15)	Variazioni		Previsioni (7+13+17-18)	Pagamenti (8 + 14)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (16 - 13)	In meno (13 - 16)			In Più (20 - 19)	In Meno (19 - 20)	
1	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
101010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	210.000,00	210.000,00	0,00	0,00	0,00
101011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.071.000,00	949.265,38	0,00	121.734,62	0,00
101012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	5.980,08	0,00	24.019,92	9.935,32
101013	25.015,00	25.015,00	0,00	25.015,00	0,00	0,00	42.515,00	31.515,00	0,00	11.000,00	5.250,00
101014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104.000,00	91.366,35	0,00	12.633,65	0,00
101015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	167.500,00	0,00	0,00	167.500,00	0,00
	<b>25.015,00</b>	<b>25.015,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.015,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.625.015,00</b>	<b>1.288.126,81</b>	<b>0,00</b>	<b>336.888,19</b>	<b>15.185,32</b>
102010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	185.900,00	132.303,64	0,00	53.596,36	0,00
102012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	325.000,00	146.707,75	0,00	178.292,25	0,00
102013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.700,00	13.335,50	0,00	2.364,50	0,00

**AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA  
RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2014**



Capitolo Codice	SPESA											Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2014 (9 + 15)
	Gestione dei Residui 2014				Gestione di Cassa				Totale dei Residui			
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2014	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (14 + 15)	Variazioni		Previsioni (7+13+17-18)	Diff. rispetto alle Previsioni		In Meno (19 - 20)	In Più (20 - 19)	
13	14	15	16	In più (16 - 13)	In meno (13 - 16)	17	18	19	20	21	22	23
102014	81.000,00	76.408,00	0,00	76.408,00	0,00	4.592,00	4.592,00	375.358,00	206.199,96	0,00	169.158,04	52.419,12
102015	15.750,00	15.750,00	0,00	15.750,00	0,00	0,00	0,00	83.250,00	20.914,56	0,00	62.335,44	32.247,94
102016	2.755,05	2.755,05	0,00	2.755,05	0,00	0,00	0,00	59.005,05	15.994,83	0,00	43.010,22	2.189,83
102017	3.627,94	3.627,94	0,00	3.627,94	0,00	0,00	0,00	29.127,94	16.154,45	0,00	12.973,49	0,00
102018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	4.208,74	0,00	10.791,26	4.680,98
102019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.500,00	6.839,03	0,00	7.660,97	35,63
102020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
102021	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
102022	63.000,00	52.565,98	0,00	52.565,98	0,00	10.434,02	10.434,02	192.565,98	105.104,63	0,00	87.461,35	80.700,00
102023	21.285,00	21.285,00	0,00	21.285,00	0,00	0,00	0,00	310.665,00	171.563,71	0,00	139.121,29	21.754,45
102024	1.458,00	1.458,00	0,00	1.458,00	0,00	0,00	0,00	12.758,00	1.580,00	0,00	11.178,00	0,00
102025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
102026	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pagina: 5

01/04/2015 - 12:59:31

**AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA  
RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2014**



Capitolo Codice	SPESA										Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2014 (9 + 15)
	Gestione dei Residui 2014					Gestione di Cassa					
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2014	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (14 + 15)	Variazioni	Previsioni (7+13+17-18)	Pagamenti (8 + 14)	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (20 - 19)	In Meno (19 - 20)	
13	14	15	16	In più (16 - 13)	17	18	19	20	21	22	23
1	188.875,99	173.849,97	0,00	173.849,97	0,00	15.026,02	1.618.849,97	840.906,80	0,00	777.943,17	194.027,95
103010	28.324,18	9.107,83	19.216,35	28.324,18	0,00	0,00	1.028.324,18	350.962,77	0,00	677.361,41	92.800,35
103011	2.500,00	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	32.500,00	16.971,24	0,00	15.528,76	0,00
103012	3.013,79	3.013,79	0,00	3.013,79	0,00	0,00	15.013,79	12.000,00	0,00	3.013,79	3.013,79
103013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	212.000,00	64.255,31	0,00	147.744,69	10.517,00
103014	7.432,71	7.432,71	0,00	7.432,71	0,00	0,00	290.432,71	69.449,12	0,00	220.983,59	20.815,74
103015	2.000,00	1.999,99	0,00	1.999,99	0,00	0,01	21.999,99	4.125,21	0,00	17.874,78	2.000,00
	<b>43.270,68</b>	<b>24.054,32</b>	<b>19.216,35</b>	<b>43.270,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,01</b>	<b>1.600.270,67</b>	<b>517.763,65</b>	<b>0,00</b>	<b>1.082.507,02</b>	<b>129.146,88</b>
104010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	9.834,83	0,00	5.165,17	0,00
104011	1.849,52	1.849,52	0,00	1.849,52	0,00	0,00	11.849,52	4.180,94	0,00	7.668,58	0,00
104012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	341.930,74	341.930,74	0,00	0,00	0,00
104013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	719.738,53	0,00	280.261,47	2.434,82

Pagina: 6

01/04/2015 - 12:59:31

**AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA  
RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2014**



**SPESA**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2014					Gestione di Cassa					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2014 (9 + 15)
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2014	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (14 + 15)	Variazioni		Previsioni (7+13+17-18)	Pagamenti (8 + 14)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (16 - 13)	In meno (13 - 16)			In Più (20 - 19)	In Meno (19 - 20)	
1	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
104014	500,00	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	10.500,00	6.529,04	0,00	3.970,96	500,00
104015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	10.800,71	0,00	4.199,29	0,00
104016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
104017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
104018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	1.107,51	0,00	8.892,49	0,00
104019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	5.795,00
104020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104021	178,00	178,00	0,00	178,00	0,00	0,00	10.178,00	278,00	0,00	9.900,00	490,00
104022	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
104023	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	3.033,00	0,00	16.967,00	1.750,00
104024	732,00	732,00	0,00	732,00	0,00	0,00	10.732,00	732,00	0,00	10.000,00	0,00
104025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	610,00	0,00	9.390,00	0,00
104026	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	7.965,00	0,00	2.035,00	0,00
104027	249.950,77	100.772,89	147.448,32	248.221,21	0,00	1.729,56	1.021.290,47	192.560,22	0,00	828.730,25	441.026,50
104028	552,92	552,90	0,00	552,90	0,00	0,02	15.552,90	1.402,98	0,00	14.149,92	508,75
104029	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	8.174,00

**AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2014**



## SPESA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2014					Gestione di Cassa					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2014 (9 + 15)
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2014	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (14 + 15)	Variazioni		Previsioni (7+13+17-18)	Pagamenti (8 + 14)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (16 - 13)	In meno (13 - 16)			In Più (20 - 19)	In Meno (19 - 20)	
1	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
104030	805,20	805,20	0,00	805,20	0,00	0,00	20.805,20	6.471,82	0,00	14.333,38	0,00
104031	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104032	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00
104033	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
104034	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	220.000,00	0,00	0,00	220.000,00	0,00
104035	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	25.991,40	0,00	14.008,60	11.007,80
104036	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	2.317,00	0,00	12.683,00	0,00
104037	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
104038	780.000,00	720.260,51	59.739,49	780.000,00	0,00	0,00	960.000,00	720.260,51	0,00	239.739,49	239.739,49
	<b>1.034.568,41</b>	<b>825.651,02</b>	<b>207.187,81</b>	<b>1.032.838,83</b>	<b>0,00</b>	<b>1.729,58</b>	<b>3.887.838,83</b>	<b>2.055.744,23</b>	<b>0,00</b>	<b>1.832.094,60</b>	<b>711.426,36</b>
106010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00
106011	2.126,78	2.126,78	0,00	2.126,78	0,00	0,00	280.126,78	178.204,28	0,00	101.922,50	13.897,02
106012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	376,86	0,00	34.623,14	0,00
106013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00

01/04/2015 - 12:59:31

Pagina: 8

**AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA  
RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2014**



**SPESA**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2014						Gestione di Cassa					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2014 (9 + 15)
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2014	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (14 + 15)	Variazioni		Previsioni (7+13+17-18)	Pagamenti (8 + 14)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (16 - 13)	In meno (13 - 16)			In Più (20 - 19)	In Meno (19 - 20)		
13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23		
106014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
106015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
106016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00
106017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00
	<b>2.126,78</b>	<b>2.126,78</b>	<b>0,00</b>	<b>2.126,78</b>	<b>0,00</b>	<b>425.126,78</b>	<b>178.581,14</b>	<b>0,00</b>	<b>246.545,64</b>	<b>0,00</b>	<b>13.897,02</b>	
	<b>1.293.856,86</b>	<b>1.050.697,09</b>	<b>226.404,16</b>	<b>1.277.101,25</b>	<b>0,00</b>	<b>9.157.101,25</b>	<b>4.881.122,63</b>	<b>0,00</b>	<b>4.275.978,62</b>	<b>0,00</b>	<b>1.063.683,53</b>	
	<b>1.293.856,86</b>	<b>1.050.697,09</b>	<b>226.404,16</b>	<b>1.277.101,25</b>	<b>0,00</b>	<b>9.157.101,25</b>	<b>4.881.122,63</b>	<b>0,00</b>	<b>4.275.978,62</b>	<b>0,00</b>	<b>1.063.683,53</b>	
201010	7.198,49	7.198,49	0,00	7.198,49	0,00	137.188,49	57.829,32	0,00	79.369,17	0,00	22.476,25	
201011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00	149.276,76	
201012	2.196,00	0,00	2.196,00	2.196,00	0,00	52.196,00	445,30	0,00	51.750,70	0,00	2.196,00	
201013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	
201014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	



**AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA  
RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2014**



**SPESA**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2014					Gestione di Cassa					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2014 (9 + 15)
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2014	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (14 + 15)	Variazioni		Previsioni (7+13+17-18)	Pagamenti (8 + 14)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (16 - 13)	In meno (13 - 16)			In Più (20 - 19)	In Meno (19 - 20)	
1	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
201015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00
201016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
201017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
201018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
201019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
	<b>9.394,49</b>	<b>7.198,49</b>	<b>2.196,00</b>	<b>9.394,49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>679.394,49</b>	<b>58.274,62</b>	<b>0,00</b>	<b>621.119,87</b>	<b>173.949,01</b>
	<b>9.394,49</b>	<b>7.198,49</b>	<b>2.196,00</b>	<b>9.394,49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>679.394,49</b>	<b>58.274,62</b>	<b>0,00</b>	<b>621.119,87</b>	<b>173.949,01</b>
301010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	930.000,00	680.041,03	0,00	249.958,97	0,00
301011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	320.000,00	124.835,68	0,00	195.164,32	0,00
301012	234,17	234,17	0,00	234,17	0,00	0,00	10.234,17	5.594,89	0,00	4.639,28	813,49
301013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	4.386,41	0,00	25.613,59	0,00
301014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
	<b>234,17</b>	<b>234,17</b>	<b>0,00</b>	<b>234,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.300.234,17</b>	<b>814.858,01</b>	<b>0,00</b>	<b>485.376,16</b>	<b>813,49</b>
	<b>234,17</b>	<b>234,17</b>	<b>0,00</b>	<b>234,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.300.234,17</b>	<b>814.858,01</b>	<b>0,00</b>	<b>485.376,16</b>	<b>813,49</b>

**AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DELLA RICERCA**  
**RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2014**



## SPESA

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2014					Gestione di Cassa					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2014 (9 + 15)
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2014	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (14 + 15)	Variazioni In più (16 - 13) In meno (13 - 16)	Previsioni (7+13+17-18)	Pagamenti (8 + 14)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (20 - 19) In Meno (19 - 20)			
1	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
	1.293.856,86	1.050.697,09	226.404,16	1.277.101,25	0,00	16.755,61	9.157.101,25	4.881.122,63	0,00	4.275.978,62	1.063.683,53
	9.394,49	7.198,49	2.196,00	9.394,49	0,00	0,00	679.394,49	58.274,62	0,00	621.119,87	173.949,01
	234,17	234,17	0,00	234,17	0,00	0,00	1.300.234,17	814.858,01	0,00	485.376,16	813,49
	1.303.485,52	1.058.129,75	228.600,16	1.286.729,91	0,00	16.755,61	11.136.729,91	5.754.255,26	0,00	5.382.474,65	1.238.446,03

ATTIVO		Valori al 31.12.2013		Valori al 31.12.2014		
		Parziali	Totali	Parziali	Totali	
A	I	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>				
		<b>Immobilitazioni immateriali:</b>				
	1)			12.208,14		
	2)	28.540,27		65.122,24		
	II		0,00		0,00	
	Totale immobilizzazioni materiali		9.394,49	54.895,09	176.095,29	253.425,66
B	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
	I	<b>Rimanenze:</b>				
		1)				
	II	<b>Crediti:</b>				
		1)				
		2)				
		3)				
	Totale attivo circolante		180.000,00	180.000,00	194.074,89	194.074,89
	C	III	<b>Attività finanziarie:</b>			
			1)			
2)						
IV		<b>Totali attività finanziarie</b>				
		<b>Disponibilità liquide:</b>				
		1)				
		2)	9.346.855,47		10.922.454,86	
		2a				
		2b				
Totale disponibilità liquide			9.346.855,47	10.922.454,86		
I	<b>RATEI E RISCONTI</b>					
	<b>Ratei e risconti</b>					
Totale ratei e risconti						
Totale attivo			9.581.750,56	11.369.955,41		
D	<b>CONTI D'ORDINE</b>					
	1)					
	2)					
Totale conti d'ordine						
Totale generale attivo			9.581.750,56	11.369.955,41		



*R*

SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ESERCIZIO 2014						
PASSIVO						
		Valori al 31.12.2013		Valori al 31.12.2014		
		Parziali	Totali	Parziali	Totali	
A	I	<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
		<b>Patrimonio netto</b>				
		Avanzo/Disavanzo economico esercizi precedenti				
	1)					
	2)			1.839.661,98		
	<b>Totale patrimonio netto</b>		8.222.775,92	8.222.775,92		10.062.437,90
B	I	<b>DEBITI</b>				
		<b>Debiti di finanziamento</b>				
		Debiti verso il tesoriere				
	1)					
	2)					
	<b>Totale debiti di finanziamento</b>					
C	II	<b>Debiti di funzionamento</b>				
		Debiti verso fornitori				
		1)	1.043.962,90		885.375,37	
		2)	21.519,17		813,49	
		3)	2.126,78		13.897,02	
		4)	25.015,00		15.185,32	
		5)	167.590,99		194.027,95	
		6)				
		7)	43.270,68		129.146,88	
		8)	0,00			
9)	Accantonamenti vari					
	<b>Totale debiti di funzionamento</b>		1.303.485,52	1.303.485,52		1.238.446,03
D	<b>Totale debiti</b>					
	<b>Trattamento fine rapporto</b>					
		55.489,12		69.071,48		
E	I	<b>Fondi per rischi e oneri</b>				
		<b>RATELE RISCOINTI</b>				
		<b>Ratei e risconti</b>				
	1)					
	2)					
	<b>Totale ratei e risconti</b>					
	<b>TOTALE PASSIVO</b>		9.581.750,56	9.581.750,56		11.369.955,41
F		<b>CONTI D'ORDINE</b>				
		Beni dei terzi: mobili d'ufficio				
		Altre attrezzature tecniche-informatiche				
	1)					
	2)					
	<b>TOTALE GENERALE PASSIVO</b>		9.581.750,56	9.581.750,56		11.369.955,41



## AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA

## CONTO ECONOMICO GENERALE DELL'ESERCIZIO 2014

RICAVI		COSTI	
VALORI	VALORI	VALORI	VALORI
31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014

2.411.766,00	3.493.900,00		
5.500.000,00	3.000.000,00		
215.000,00	34.590,08		
<b>8.126.766,00</b>	<b>6.528.490,08</b>		

## PROVENTI GESTIONE CORRENTE

1) Trasferimenti ordinari dello Stato  
2) Finanz. Statale Università e Ricerca  
3) Altri proventi

Totale Proventi Gestione corrente

## ONERI GESTIONE CORRENTE

6) Acquisto di beni di consumo  
7) Costi dei servizi generali  
8) Oneri per prestazioni professionali  
9) Oneri per organi istituzionali  
10) Oneri finanziari  
11) Stipendi e oneri previdenziali per il personale  
12) Oneri tributari  
13) Oneri diversi di gestione

Totale Oneri di gestione

## Ammortamenti e accantonamenti

14) a) Ammortamento Immob. Immateriali  
b) Ammortamento immobilizzazioni tecniche e informatiche  
c) Ammortamento Mobili ed arredi d'ufficio  
d) Ammortamento biblioteca  
e) Ammortamento Autovetture  
f) Ammortamento altri beni  
g) Accantonamento per trattamento di fine rapporto

Totale ammortamenti

Variazioni rimanenze beni di consumo

## RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Interessi e proventi

## PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Plusvalenze ed alienazioni

Minusvalenze

Sopravvenienze attive

Sopravvenienze passive

Svalutazione crediti

Minori debiti

## RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA

TOTALE RICAVI/COSTI

RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO

10.875,95	17.832,87		
487.923,08	1.139.399,08		
482.390,84	603.639,86		
1.338.582,83	1.278.297,13		
7.121,50	6.529,04		
847.628,42	861.084,78		
175.528,86	190.351,38		
418.606,87	570.570,77		
<b>3.768.658,35</b>	<b>4.667.704,91</b>		
0,00	0,00		
7.135,07	11.012,50		
4.240,08	7.572,60		
0,00	0,00		
0,00	0,00		
0,00	0,00		
0,00	0,00		
30.433,67	13.582,36		
<b>41.808,82</b>	<b>32.167,47</b>		
0,00	0,00		

4.316.298,83 1.828.617,70

173,59 2,13

0,00 0,00

13.820,65 17.524,72

6.482,57

0,00 0,00

13.820,65 11.042,15

4.330.293,07 1.839.661,98

R



## AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA

Nota integrativa al bilancio al 31/12/2014

### Premessa

Sia pur continuando a persistere le forti criticità per l'esiguità della dotazione organica e del personale in forza, l'anno 2014 è stato caratterizzato dal conseguimento di importanti obiettivi. Innanzitutto, in attuazione dell'art. 1, comma 48, della legge di stabilità 2013, si è provveduto ad avviare ed ultimare i lavori di adeguamento funzionale della nuova sede di Via Ippolito Nievo 35 trasferendosi - nei primi giorni del mese di novembre 2014 - dai locali di Piazzale Kennedy 20 a quelli assegnati dal Demanio. Inoltre, l'ANVUR ha sostanzialmente concluso il piano di assunzioni procedendo ad assumere con decorrenza 16 ottobre 2014 n. 6 funzionari valutatori tecnici. La spesa del personale andrà pertanto a regime nel corso dell'anno 2015. Per quanto concerne le attività istituzionali nei primi mesi dell'anno 2014 è stata effettuata la presentazione pubblica del rapporto sullo stato del sistema universitario e della ricerca, nonché la presentazione pubblica dei risultati sull'attività sperimentale concernente gli esiti degli apprendimenti generalisti da parte dei laureandi italiani. Particolare rilievo ha rivestito l'attività di accreditamento sia dei dottorati di ricerca che degli atenei e dei corsi di studio, la sperimentazione della scheda unica annuale della ricerca dipartimentale SUA-RD, la classificazione delle riviste, i pareri AFAM. Sono state inoltre sviluppate attività per migliorare le valutazioni sulla qualità della ricerca ed eventuali nuovi indicatori.

### Criteri di formazione

In particolare, il documento economico-patrimoniale, conformemente a quanto previsto dal regolamento di amministrazione e contabilità, si compone del conto economico, della situazione patrimoniale e della presente nota integrativa in forma abbreviata.





### Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio consuntivo tengono conto delle disposizioni legislative in materia e sono improntati al rispetto dei criteri e dei principi generali per la formazione del documento contabile, anche nell'ottica di una continuità dei criteri di valutazione da applicare.

In particolare, si osserva quanto segue:

### Immobilizzazioni

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati al termine dell'esercizio.

Le immobilizzazioni immateriali sono costituite dal costo storico sostenuto per licenze d'uso di programmi informatici e per la realizzazione del sito internet.

Le immobilizzazioni materiali sono costituite da attrezzature informatiche indispensabili per l'attività.

### Crediti

L' Agenzia alla chiusura dell'anno vanta crediti pari ad euro 194.074,89 così suddivisi :

- euro 2.500,00 nei confronti del Semeion Centro Ricerca di scienze della Comunicazione, a seguito della convenzione sottoscritta in data 31/01/2012;
- euro 75.000,00 nei confronti di Fondazione Cariplo come contributo per il Progetto: "Realizzazione di un test sulle competenze effettive di carattere generalista dei laureandi italiani";
- euro 60.000,00 nei confronti dell'Agenzia Nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa SpA a seguito del contratto sottoscritto, in data 17/5/2013, per lo svolgimento di attività per l'attuazione di azioni di sistema- valutazione e diagnosi sugli esiti degli apprendimenti effettivi di carattere generalista dei laureandi nelle università di Lecce, Cagliari, Napoli e Messina sottoscritta in data 17/5/2013;
- euro 40.000,00 nei confronti della compagnia di San Paolo come contributo per il Progetto: "Realizzazione di un test sulle competenze effettive di carattere generalista dei laureandi italiani";
- infine euro 16.574,89 relativo al rimborso per il comando della dott.ssa Marchetti presso l'Università degli studi di Roma Tor Vergata.

### Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale.

### Patrimonio netto

Il valore esposto rappresenta la sommatoria del risultato positivo registrato



nell'anno, il cui importo trova evidenziazione e corrispondenza nel conto economico, ad esso si aggiunge quanto realizzato nell'anno precedente.

### Conto economico

#### A) Valore della produzione

Il valore della produzione è rappresentato essenzialmente dai ricavi costituiti dal finanziamento statale erogato per il funzionamento dell'Agenzia, e dal Fondo di Finanziamento ordinario erogato dal MIUR.

Il valore della produzione è composto inoltre dai ricavi provenienti dalla quota, versata da alcuni istituti, di partecipazione volontaria alla Valutazione della qualità della ricerca (VQR) 2004/2010.

Il totale del valore della produzione ammonta ad euro 6.528.490,08.

#### B) Costi della produzione

Il valore dei costi della produzione dell'esercizio, pari ad euro 4.699.872,38 trova analitica indicazione nel conto economico e sono rappresentati dai seguenti valori:

Acquisto di beni di consumo	17.832,87
Costi dei servizi generali	1.139.399,08
Oneri per prestazioni professionali	603.639,86
Oneri per organi istituzionali	1.278.297,13
Oneri finanziari	6.529,04
Stipendi e oneri previdenziali per il personale	861.084,78
Oneri tributari	190.351,38
Oneri diversi di gestione	570.570,77
Ammortamenti e accantonamenti	
a) Ammortamento Immob. Immateriali	11.012,50
b) Ammortamento immobilizzazioni tecniche e informatiche	7.572,60
c) Ammortamento Mobili ed arredi d'ufficio	0,00
d) Ammortamento biblioteca	0,00
e) Ammortamento Autovetture	0,00
f) Ammortamento altri beni	0,00
g) Accantonamento per trattamento di fine rapporto	13.582,36

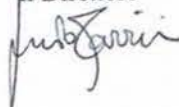




La differenza tra valore e costi della produzione determina un risultato della gestione corrente di euro 1.828.617,70; tale importo, sommato ai proventi finanziari (euro 2,13) e al risultato della gestione straordinaria (euro 11.042,15) determina un risultato finale dell'esercizio pari ad euro 1.839.661,98; quest'ultimo importo rappresenta anche l'incremento del patrimonio netto che trova evidenza nella situazione patrimoniale.

Il presente bilancio, composto da Rendiconto finanziario, Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Direttore





## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31/12/2014

allegato I5-DPR 97/2003 art. 45-comma I

consistenza di cassa al 01/01/2014			9.346.855,47
somme incassate in conto competenza		7.327.354,65	
somme incassate in conto residui		2.500,00	7.329.854,65
somme pagate in conto competenza		4.696.125,51	
somme pagate in conto residui		1.058.129,75	5.754.255,26
<b>Consistenza di cassa al 31/12/2014</b>			<b>10.922.454,86</b>
residui attivi competenza esercizio 2014		16.574,89	
residui attivi esercizi precedenti		177.500	194.074,89
residui passivi competenza esercizio 2014		1.009.845,87	
residui passivi esercizi precedenti		228.600,16	1.238.446,03
<b>Avanzo di Amministrazione al 31/12/2014</b>			<b>9.878.083,72</b>
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione per l'anno 2015 risulta così prevista			
<b>Parte Vincolata</b>			
Accantonamenti a TFR al 31.12.2014		69.071,48	
Accantonamento per Residui Attivi da incassare al 31.12.2014		-	
fondi rischi ed oneri (art.19 dpr97/2003)		-	
	<b>Totale parte</b>		<b>69.071,48</b>
<b>Parte Disponibile</b>			
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2015		6.809.012,24	
	<b>totale parte disponibile</b>		<b>3.000.000,00</b>
<b>Avanzo di Amministrazione da utilizzare per il 2015</b>			<b>3.000.000,00</b>





## RELAZIONE SULLE ATTIVITÀ DELL'AGENZIA

Anno 2014

### Parte prima - Relazione sull'attività

#### 1. La gestione amministrativo-contabile dell'Agenzia nel 2014

##### 1.1 Il quadro di riferimento

Nel 2014 è continuata la fase transitoria dell'Agenzia che, sia pur con forti criticità inerenti l'esiguità della dotazione organica (18 unità) e del personale in servizio, è stata impegnata ad assicurare - con uno sforzo straordinario - il regolare svolgimento delle attività istituzionali.

Va evidenziato come la struttura amministrativa continua a registrare una forte fragilità per le difficoltà riscontrate ad acquisire risorse tramite l'unico canale possibile per il personale amministrativo, ossia la mobilità da altre amministrazioni soggette al limite di assunzioni. Infatti, l'Area amministrativo-contabile è ancora priva dei tre funzionari che dovranno ricoprire settori di vitale importanza per il normale funzionamento dell'Ente (settore Gare e contratti, settore Trattamento giuridico ed economico del personale, settore Bilancio e contabilità), nonostante siano state avviate procedure di mobilità del personale conclusesi con esito negativo per il mancato rilascio del nullaosta da parte delle amministrazioni di appartenenza dei candidati individuati.

In tale contesto di forte criticità, nel corso dell'anno 2014, sono stati comunque perseguiti e raggiunti rilevanti obiettivi quali:

- a) Assunzione di 10 unità di personale con contratto a tempo indeterminato, in attuazione del piano di assunzioni autorizzato dai Ministeri competenti nel corso dell'anno 2013 e riguardante l'acquisizione di n. 11 unità (per 1 unità è in corso di completamento la procedura già avviata nel 2014);
- b) Completamento - nei termini previsti (30 settembre 2014) - dei lavori di adeguamento funzionale della nuova sede di Via Ippolito Nievo 35 e completamento di tutte le attività per la fruibilità dell'immobile sin dai primi giorni di novembre 2014 (fornitura arredi, infrastrutture di rete e telefonia, contratti di fornitura, ivi comprese le utenze, trasloco e trasferimento del



personale dalla sede di Piazzale Kennedy alla nuova sede);

- c) Avvio della gestione amministrativa delle prime verifiche istituzionali presso gli Atenei da parte delle Commissioni di esperti della valutazione, composte mediamente da circa 15 esperti con una durata media di cinque giorni per ciascuna verifica. Sono previste annualmente circa 20 visite presso gli Atenei.

Anche per quanto attiene le fonti di finanziamento continua a permanere la criticità dell'Agenzia. Infatti, sia pur preso atto dell'incremento di € 1.000.000 delle risorse finanziarie certe e continuative di cui al d.l. n. 69/2013 iscritte ora per l'attività dell'ANVUR nello stato di previsione della spesa del MIUR per complessivi € 3.493.900,00, il trasferimento da parte del MIUR delle ulteriori risorse finanziarie gravanti sul FFO e sul FOE (€ 3.000.000) continua ad essere effettuato solo in corso d'esercizio non consentendo una adeguata programmazione dell'attività, rendendo necessario l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per il conseguimento iniziale del pareggio di bilancio. Al riguardo, sono in corso contatti con il MIUR per individuare le idonee soluzioni che consentano l'utilizzo delle fonti di finanziamento gravanti sull'FFO e sul FOE sin dalla predisposizione del bilancio di previsione di ciascun esercizio finanziario.

L'avvio delle attività istituzionali concernenti, in particolare, le verifiche istituzionali presso gli Atenei, nonché le nuove attività di valutazione della performance del personale non docente delle strutture universitarie e degli enti di ricerca, così come trasferite all'ANVUR ai sensi del d.l. n. 69/2013, e quelle necessarie per l'attività di ricerca sui criteri di valutazione comportano una ponderosa ricaduta su tutte le attività amministrative (a titolo esemplificativo, procedure per l'acquisizione di numerosissimi esperti della valutazione e nomina delle commissioni per le visite istituzionali, gestione amministrativa dell'intera visita istituzionale, nomina e gestione di numerosi gruppi di lavoro, stipula contratti e convenzioni), aggravando ulteriormente le criticità gestionali dell'Agenzia dovute ad una carenza di personale e ad una dotazione organica che anche a regime si ritiene estremamente ridotta. Va evidenziato inoltre come nell'esercizio 2015 dovrà essere avviato il complesso e articolato esercizio di valutazione della qualità, nonché l'Abilitazione scientifica nazionale.

## 1.2 Le risorse umane

Dopo la conferma per l'Agenzia - nel corso dell'anno 2013 - della dotazione organica di cui al DPR n. 76/2010 e lo sblocco delle assunzioni, sono state avviate le procedure per l'attuazione del piano di assunzioni dell'Agenzia che si è quasi totalmente concluso nel corso dell'anno 2014.

Infatti, in detto anno si sono registrate le cessazioni dei rapporti di lavoro a tempo



determinato per cinque unità di personale (tre dirigenti e due impiegati Area seconda) e a seguito dell'espletamento delle procedure concorsuali, previa mobilità, si è provveduto ad assumere con contratto a tempo indeterminato il dirigente dell'Area valutazione della ricerca e dell'Area amministrativo-contabile (l'assunzione del terzo dirigente è in corso di completamento) e due impiegati nel profilo di coadiutore. A decorrere dal 16 ottobre 2014, a seguito della conclusione delle relative procedure di mobilità e concorsuali, si è provveduto ad assumere inoltre sei funzionari valutatori tecnici, mentre continuano a permanere le criticità per il personale amministrativo che può essere acquisito esclusivamente mediante procedure di mobilità.

Oltre alle due risorse provenienti dal MIUR, immesse in ruolo a decorrere dal luglio 2013, a decorrere dal 1° gennaio 2014 è stata immessa in ruolo una ulteriore risorsa già in comando dall'Università di Tor Vergata dal 1° luglio 2013, che ha esercitato la volontà di transitare nel ruolo del personale dell'Agenzia, richiesta accolta in attuazione di quanto previsto dall'art. 30, comma 2, del d.lgs. n. 165/2001.

A decorrere dal mese di febbraio 2014 è stato acquisito inoltre un funzionario in posizione di comando da destinare al trattamento giuridico ed economico del personale e al contenzioso, funzionario che ha rassegnato comunque le dimissioni a decorrere dal mese di giugno 2014.

Nel corso dell'anno 2014 sono state avviate inoltre due procedure di mobilità concluse nel mese di ottobre 2014 senza esito per il mancato rilascio dei nullaosta da parte delle amministrazioni di appartenenza delle risorse individuate. L'Area amministrativo contabile continua pertanto ad essere priva di funzionari competenti nel settore della gare e contratti, nonché in materia di trattamento giuridico ed economico del personale, con la conseguenza che l'attività amministrativa è soggetta a forti criticità. A ciò va aggiunto che il funzionario in posizione di comando preposto all'Unità di controllo di gestione, in servizio alla data del 31 dicembre 2014, ha rassegnato le dimissioni nel corso del mese di febbraio 2015.

Preme evidenziare come nello svolgimento delle procedure per l'acquisizione di personale amministrativo in mobilità o comando è stato riscontrato che, oltre alla difficoltà di acquisire il nulla osta da parte delle amministrazioni di appartenenza, un'ulteriore difficoltà è costituita dalla non appetibilità del trattamento economico e giuridico assicurato dall'Agenzia che applica il CCNL del comparto Ministeri, nonché dagli eccessivi carichi di lavoro legati all'esiguo dimensionamento dell'Agenzia rispetto ai compiti istituzionali. Si riporta di seguito il numero delle unità di personale in forza all'Agenzia alla data del 31 dicembre 2014.



**Personale alla data del 31 dicembre 2014**

Tipologia	Dotazione organica	Consistenza numerica		
		Personale a t.d.	Personale in comando	Personale immesso nei ruoli
Dirigenti	3	-	-	2
Funzionario amministrativo-giuridico-contabile	6	-	2	2
Funzionario Valutatore tecnico	6	-	-	6
Coadiutore	3	-	-	3
<b>Totale</b>	<b>18</b>	-	<b>2</b>	<b>13</b>

Nel corso dell'anno 2014 si è provveduto a definire la disciplina concernente l'erogazione dei premi di produttività relativi all'anno 2013 gravanti sulle risorse accantonate nel fondo del personale non dirigente. Si ricorda che con delibera del Consiglio direttivo n. 76 del 3 luglio 2013 è stata definita la consistenza del fondo di amministrazione ANVUR del personale non dirigente che tiene conto delle stime già effettuate in sede di relazione tecnica del regolamento del personale, nonché del piano di assunzioni che, ai fini della costituzione del Fondo, hanno previsto una quota di finanziamento pari a € 4.500 annui, oltre oneri, per dipendente in servizio, rapportata al periodo di servizio prestato. Con il completamento del piano di assunzioni del personale non dirigente, a partire dall'anno 2015 è da intendersi avviata la fase a regime e pertanto la consistenza del fondo sarà pari a € 67.500 per anno (€ 4500 x 15 unità previste in dotazione organica per il personale non dirigente)

Al riguardo, va evidenziato come presso l'Agenzia, in considerazione dell'esiguo dimensionamento della dotazione organica, non sono presenti né RSU, né RSA, né tantomeno, ai sensi dell'art. 42, comma 8, del d.lgs. n. 165/2001 esiste l'obbligo per le OO.SS. di costituire tali rappresentanze. Peraltro, la disciplina definita per l'erogazione dei premi di produttività 2013, oltre ad essere sottoposta all'esame del Collegio dei revisori, è stata trasmessa a tutte le OO.SS. rappresentative del comparto Ministeri, senza aver avuto riscontro alcuno.

Pertanto, con la puntuale quantificazione delle risorse da destinare al Fondo per l'anno 2013 pari a € 15.750,00 di cui alle delibere del Consiglio Direttivo n. 4 del 28 gennaio 2014 e n. 23 del 19 marzo 2014 che ha approvato la disciplina di distribuzione delle



risorse e la relativa relazione illustrativa e tecnico-finanziaria, validata da parte dell'OIV la relazione sulla performance, sulla base del sistema di misurazione e valutazione già approvato nel corso dell'anno 2013, è stato possibile erogare al personale non dirigente premi di produttività relativi all'anno 2013 (decorrenza 1° luglio 2013).

Con delibera del Consiglio direttivo n. 123 del 20 novembre 2013 è stata inoltre avviata, a decorrere dall'anno 2014, l'operatività del fondo del personale dirigente, in quanto solo nel corso di tale anno si è registrata l'immissione in ruolo di due unità dirigenziali sulle tre previste. La consistenza del fondo è stata determinata tenendo conto delle stime già effettuate in sede di relazione tecnica del regolamento del personale, nonché del piano di assunzioni che, ai fini della costituzione del Fondo, hanno previsto una quota di finanziamento pari alla retribuzione di posizione di parte fissa e variabile erogata ai dirigenti, nonché della retribuzione di risultato commisurata al 20% del trattamento economico corrisposto. Nel Fondo confluiscono altresì la retribuzione di posizione parte fissa e parte variabile, nonché la retribuzione di risultato del Direttore, dirigente di I fascia a t.d., voci che comunque all'interno del fondo manterranno una gestione autonoma sia perché il Direttore non è ricompreso nella dotazione organica, sia perché è l'unico dirigente di I fascia, peraltro a t.d..

Così come previsto dalla suddetta delibera la fase a regime del fondo del personale dirigente avrà inizio a partire dall'anno 2016, in quanto la procedura concorsuale inerente il reclutamento del terzo dirigente, avviata nel corso dell'anno 2014, si è conclusa nei primi mesi dell'anno 2015. Pertanto, anche per l'anno 2015, così come per il 2014, l'accantonamento delle risorse nel Fondo del personale dirigente sarà rapportata agli effettivi periodi di servizio prestati nei rispettivi anni.

Nel corso dell'anno 2014, in relazione alle esigenze nel settore della valutazione sono stati contrattualizzati complessivamente:

- a) n. 1 esperto della valutazione per attività di supporto al Consiglio Direttivo;
- b) n. 16 esperti per attività di supporto alle strutture;
- c) n. 89 esperti per attività di valutazione per accreditamento periodico di Atenei e corsi di studio, nonché per l'accREDITAMENTO iniziale dei corsi di studio.

Tutti i contratti sono stati registrati in Corte dei Conti.

### **1.3 Le attività contabili e finanziarie**

Il finanziamento dell'Agenzia è disciplinato dall'art. 12, comma 7, del DPR 76/2010, ai



sensi del quale l'Agenzia provvede alla gestione delle spese per il proprio funzionamento nei limiti delle disponibilità finanziarie iscritte a tale scopo nello stato di previsione della spesa del Ministero. Il Ministro può, inoltre, riservare annualmente per l'Agenzia ulteriori risorse, a valere sul fondo per il finanziamento ordinario delle università e sul fondo ordinario per gli enti di ricerca, in relazione alle esigenze della stessa per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali di valutazione.

Per l'anno 2014 lo stanziamento di risorse previsto per l'ANVUR nel bilancio di previsione del MIUR è stato pari a € 3.493.900,00. Tali risorse sono state trasferite dal MIUR in due tranches di pari importo nel corso dell'anno.

Per quanto attiene le ulteriori entrate finanziarie dell'Agenzia con decreto del Ministro dell'istruzione, dell'Università e della ricerca, registrato alla Corte dei conti, è stato assegnato all'ANVUR nel mese di dicembre 2014, nell'ambito dell'FFO delle Università, un importo pari a € 1.500.000,00, ed un ulteriore finanziamento di pari importo, nell'ambito del Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca.

Sin dall'avvio della gestione amministrativa è risultata evidente la criticità rappresentata dalla esiguità di risorse finanziarie certe e continuative, criticità che ha trovato soluzione con il d.l. n. 69/2013 che ha incrementato di un milione di euro le risorse disponibili per l'ANVUR nello stato di previsione del bilancio del MIUR. Per l'anno 2014 la previsione ammonta a € 3.493.900,00.

L'acquisizione di risorse finanziarie certe e ricorrenti in tale misura rappresenta, solamente la condizione minima per far fronte alle spese incompressibili per il funzionamento dell'Agenzia. Per assicurare il corretto svolgimento delle attività di valutazione nel suo complesso è imprescindibile per l'Agenzia l'apporto delle risorse del MIUR nell'ambito dei due distinti fondi l'FFO e il FOE, trasferimenti che, sulla base di quanto previsto dal d.l. n. 69/2013, a decorrere dal 2014 non possono superare l'importo di € 1.500.000,00 a carico di ciascun fondo. L'importo massimo delle risorse finanziarie di cui può disporre annualmente l'Agenzia ammonta a € 6.493.900, disponibilità che si ritiene possa garantire il corretto e ordinario funzionamento dell'Agenzia.

Continua comunque a permanere la questione concernente la necessità di conseguire il pareggio del bilancio con l'avanzo di amministrazione dell'Agenzia, in quanto i trasferimenti da parte del MIUR vengono determinati nel loro ammontare ed effettuati solo in corso d'anno e ciò non consente di poterne tener conto in sede previsionale. Si ritiene che per una corretta gestione finanziaria debba essere garantito all'Agenzia la possibilità di predisporre le previsioni utilizzando anche le risorse che il MIUR trasferirà nel corso dell'anno. E' su tale direzione che l'Agenzia intende assumere le idonee iniziative per giungere ad un equilibrio economico-finanziario sin dalla fase di previsione.





Nelle more della istituzione da parte del MEF del capitolo di spesa denominato “*somme da trasferire all'ANVUR da destinare all'Agenzia del Demanio per il pagamento dei canoni di affitto per gli immobili in uso, conferiti o trasferiti ai fondi comuni di investimento immobiliare*”, capitolo su cui far transitare le somme del MEF destinate al pagamento del canone di locazione dovuto per l'immobile FIP di Via Ippolito Nievo 35 assegnato all'ANVUR dal Demanio, nel corso dell'anno 2014 si è reso necessario effettuare due variazioni di bilancio per incrementare il capitolo di spesa “Fitto di locali e oneri accessori” di un importo pari a € 341.930,74, al fine di poter anticipare al Demanio, nelle more dei relativi trasferimenti all'ANVUR, il canone di locazione annuo.

Al di fuori delle suddette variazioni, le attività contabili e finanziarie dell'anno sono rientrate nell'ambito delle previsioni.

#### **1.4 Le attività in materia di acquisizione di beni, servizi e lavori.**

Si ricorda che in relazione all'entrata in vigore della legge del 24 dicembre 2012, n. 228, pubblicata sulla G.U. del 29 dicembre 2012, ed in particolare dell'art. 1, comma 48, che ha previsto la dismissione dei locali di piazzale Kennedy, a seguito dell'assegnazione da parte del Demanio dell'immobile di Via Ippolito Nievo 35, 1° e 2° piano, l'Agenzia ha avviato le attività necessarie per procedere all'adeguamento funzionale dei nuovi locali alle proprie esigenze, nonché all'acquisizione di tutti i beni e servizi necessari a rendere fruibile i nuovi locali nel più breve tempo possibile.

In un'ottica di contenimento dei costi, sia l'affidamento in via d'urgenza dei lavori di adeguamento funzionale della nuova sede che la RDO sul MEPA per l'acquisto degli arredi sono state effettuate utilizzando quale criterio di aggiudicazione quello del prezzo più basso.

Sono state pertanto ampiamente rispettate le previsioni indicate nel bilancio di previsione 2015. Infatti la spesa per i lavori di adeguamento funzionale è ammontata ad € 722.173,35, Iva compresa (spesa prevista € 1.000.000,00), mentre le spese per la fornitura degli arredi sono state pari a € 149.276,76, Iva compresa (spesa prevista € 350.000,00).

Inoltre, in un contesto di estrema criticità caratterizzato dall'assenza di funzionari amministrativi, sono state per tempo pianificate e rese operative tutte le procedure per l'acquisizione dei beni e servizi necessari a rendere fruibile la nuova sede dell'Agenzia. In particolare si è provveduto ad acquisire:

- a) il servizio di progettazione informatica per definire le caratteristiche dell'infrastruttura di rete e della fonia dati presso la nuova sede;
- b) il servizio di assistenza informatica per attivare e rendere funzionali le singole postazioni di lavoro;



- c) i beni necessari per l'attivazione della rete dati e della telefonia (server, centralino Voip, telefoni e materiale accessorio);
- d) le nuove utenze telefoniche e dell'energia elettrica;
- e) l'acquisizione del servizio di pulizia straordinaria e ordinaria per la durata di un anno;
- f) l'acquisizione del servizio di noleggio delle stampanti di rete;
- g) l'acquisto delle singole stampanti per le postazioni di lavoro;
- h) il servizio di trasloco per il trasferimento di beni e documenti;
- i) la fornitura degli arredi per la nuova sede di circa 1400 mq;
- j) il nuovo sistema di rilevazione presenze, ivi compresi i lettori badge.

I lavori di adeguamento funzionale della nuova sede sono stati avviati ad inizio maggio 2014, mentre il trasferimento di tutto il personale, ivi compreso il trasloco di beni e documenti, presso la nuova sede di Via Ippolito Nievo 35 si è concluso nei primi giorni del mese di novembre 2014.

Pertanto, con il trasferimento della sede in Via Ippolito Nievo 35, si è completato il processo di autonomia gestionale dell'ANVUR con la conseguente e nuova esigenza di dotarsi di tutti i servizi strumentali alla sicurezza dell'immobile e al funzionamento dei sistemi informativi, servizi in precedenza assicurati dal MIUR presso i locali di Piazzale Kennedy, sede del Ministero.

Per quanto attiene le attività istituzionali, sono state stipulate diverse convenzioni per favorire l'attività di ricerca nel settore della valutazione, nonché l'attività di valutazione degli Atenei e dei corsi di studio.

### 1.5 Il contenzioso

Sia pur di entità inferiore al 2013, anche il 2014 è stato caratterizzato da una significativa attività di contenzioso che ha riguardato soprattutto l'abilitazione scientifica nazionale. Come è noto l'abilitazione scientifica nazionale introduce nuove modalità di reclutamento del personale docente basata sul raggiungimento del requisito dell'abilitazione scientifica.

Con l'emanazione del Decreto Ministeriale 7 giugno 2012 n. 76 del MIUR sono state fissate infatti le linee per definire i criteri e i parametri su cui basare la selezione dei membri delle Commissioni, nonché per la formulazione dei giudizi sui candidati alla abilitazione, linee ulteriormente dettagliate e rese operative con la delibera ANVUR n. 50/2012.



In relazione alla metodologia innovativa introdotta dalla legge n. 240/2010 sulla materia e resa operativa con l'emanazione di appositi regolamenti, sia nella fase di pubblicazione dei criteri che in quella di valutazione dei candidati sono continuate a pervenire all'Agenzia numerosi ricorsi al TAR cui l'ANVUR ha dovuto far fronte con l'esigua struttura priva di un Ufficio legale, nonché di funzionari esperti nel contenzioso.

Continua ad essere sempre più necessaria la disponibilità di una struttura preposta alla trattazione degli affari giuridici inerenti le attività istituzionali, nonché del contenzioso.

## **2. L'attività istituzionale svolta nel 2014 in sintesi**

### **2.1 Valutazione della ricerca**

#### ***Rapporto sullo Stato del Sistema Universitario e della Ricerca***

Nei primi mesi del 2014 è stato portato a termine e presentato il primo Rapporto sullo stato del Sistema Universitario e della Ricerca, nel quale l'area della ricerca è stata impegnata principalmente nell'analisi di confronto internazionale, nell'analisi degli enti di ricerca e dei risultati derivanti dalla Valutazione della Qualità della Ricerca 2004-2010 conclusasi nel 2013.

#### ***Accreditamento dei dottorati di Ricerca***

Nei primi mesi del 2014 sono state definite le procedure di accreditamento dei dottorati di ricerca ai sensi del DM n. 45 dell'8 febbraio 2013, a seguito dell'attività di sperimentazione condotta nella seconda metà del 2013. Successivamente, nei tempi previsti, si è dato corso all'accREDITamento dei corsi di dottorato italiani, incentrato in maniera prioritaria sulla qualificazione scientifica media del collegio dei docenti. La fase di accREDITamento è stata preceduta da una interazione con gli atenei, dedicata alla verifica della sussistenza dei requisiti richiesti dalle linee guida pubblicate nel febbraio 2014 così come recepite da una apposita circolare ministeriale. Sono stati sottoposti ad accREDITamento circa 900 corsi di dottorato. Tale fase ha consentito di limitare a pochi casi la decisione di non accREDITamento dei corsi. In autunno l'ANVUR ha redatto una prima bozza delle linee guida per la valutazione dei corsi già accREDITati sottoposta a consultazione pubblica al fine di definire il modello di valutazione da applicare ai corsi.



### ***SUA-RD***

Nel 2014 è stata condotta la sperimentazione della Scheda Unica Annuale della Ricerca Dipartimentale SUA-RD, scheda informatica nella quale i singoli dipartimenti di ogni ateneo dovranno indicare gli obiettivi e fornire un insieme di informazioni relative alle attività di ricerca svolte e programmate. Nel corso dell'anno è stata sperimentata con la partecipazione volontaria di alcuni dipartimenti di alcuni atenei la parte relativa alla ricerca, definendo le linee guida pubblicate in novembre per la raccolta sistematica delle informazioni a partire dal 2015. Contemporaneamente è stato definito il modello per la parte relativa alle informazioni sulla terza missione, sulla base del quale è stata avviata la sperimentazione relativa a questo insieme di attività.

### ***Abilitazione Scientifica Nazionale-Classificazione delle Riviste***

Nei primi mesi del 2014 è stata pubblicata l'ultima versione della classificazione delle riviste ai fini dell'Abilitazione Scientifica Nazionale, che ha tenuto conto della procedura di revisione condotta nella seconda metà del 2013 e della classificazione delle riviste non ancora classificate inserite nella seconda tornata di abilitazione dai nuovi candidati all'abilitazione. In autunno è stato rinnovato il Gruppo di lavoro Libri e riviste scientifiche che, nella nuova composizione, ha avviato la seconda tornata di revisione della classificazione delle riviste su istanza dei direttori.

### ***Centro Studi sulla Valutazione***

Nel corso dell'anno è stata avviata l'attività del Centro studi sulla valutazione, che segue le attività di ricerca dell'Agenzia. Oltre allo sviluppo di attività di ricerca da parte dei funzionari e collaboratori dell'ANVUR aventi a oggetto principalmente la valutazione della ricerca in Italia e i risultati della VQR 2004-2010, è stato pubblicato un bando per progetti di ricerca in ambiti innovativi dove maggiore è necessario l'apporto di competenze esterne. Il bando definiva quattro aree di interesse, concentrate sullo sviluppo di strumenti di valutazione nelle aree umanistiche. Nello stesso ambito è stato organizzato in novembre il *workshop* internazionale "La valutazione della ricerca nelle Scienze Umane e Sociali, in cui numerosi esperti hanno presentato i risultati delle loro ricerche analizzando pro e contro di diversi approcci e lo stato di avanzamento nella definizione di nuovi indicatori e strumenti di valutazione in questi ambiti. Contemporaneamente è stata avviata l'attività di gruppi di lavoro con docenti delle aree Giuridica, Storico-Filosofico-Letteraria e delle Economia aziendale, per l'approfondimento delle problematiche e specificità di questi settori di cui tenere conto nei processi di valutazione.



### ***Progettazione Valutazione Qualità della Ricerca***

L'Area ha infine avviato la riflessione sul nuovo esercizio di valutazione della qualità della ricerca nella prospettiva di un suo avvio già nel 2015. Sono state esaminati i principali problemi emersi dalla precedente esperienza e sono stati valutati i correttivi da proporre alla nuova edizione, anche tenuto conto delle probabili differenze nel riferimento temporale tra il primo e il secondo esercizio. Alla luce dell'analisi è stato messo a punto un nuovo sistema di attribuzione della classe di merito degli articoli valutati con metodo bibliometrico. Nello specifico, è stato predisposto un modello in cui la combinazione del numero di citazioni e dell'indicatore di impatto delle riviste non avverrebbe più sulla base di celle definite dalla matrice composta dai due indicatori, ma avverrebbe per fasce definite da una appropriata calibrazione della combinazione tra i due. È proseguita inoltre la riflessione sui questionari da utilizzare per la determinazione dei giudizi dei referee per i lavori valutati in peer-review. Tutto ciò al fine di rendere quanto più omogeneo possibile il metro di valutazione utilizzato nelle diverse aree scientifiche.

## **2.2 Valutazione dell'Università**

### ***Rapporto sullo Stato del Sistema Universitario e della Ricerca***

Nei primi mesi del 2014 è stato portato a termine il Rapporto sullo Stato del Sistema Universitario e della Ricerca, di cui l'area ha curato soprattutto la parte relativa alle carriere degli studenti, all'evoluzione delle risorse umane e finanziarie e quella sull'analisi della realizzazione della legge 240/2010.

### ***AVA-Accreditamento iniziale dei corsi di nuova istituzione e Visite presso gli atenei***

Per quanto attiene all'attività di valutazione delle Università, le iniziative dell'area sono state focalizzate sull'attuazione del sistema AVA, Autovalutazione, Valutazione, Accreditemento per il sistema universitario. Questa linea di attività, centrale per l'Agenzia, già nel corso del 2013 passata alla fase operativa, nel 2014 è arrivata a maturazione con l'avvio delle visite in loco presso gli atenei per l'accREDITamento periodico dei corsi e delle sedi. Nel corso del 2014, per il secondo anno, l'Agenzia ha provveduto all'accREDITamento iniziale dei nuovi corsi di studio proposti dagli atenei (circa 100 corsi di studio), con l'ausilio delle apposite Commissioni di esperti della valutazione.

Contemporaneamente l'ANVUR e gli esperti incaricati hanno lavorato alle linee guida per le Commissioni di esperti della valutazione impegnate nelle visite presso gli atenei. In tali linee guida si delineano nel dettaglio tutti gli aspetti da sottoporre a verifica nel



corso della visita e le modalità di valutazione. A valle di questo esercizio, per meglio valutare l'efficacia del modello, l'ANVUR ha provveduto ad effettuare due visite sperimentali, senza alcuna conseguenza per gli atenei interessati, in cui sono state testate l'organizzazione e le modalità di svolgimento delle visite. Ciò ha consentito di apportare alcune ulteriori modifiche alle linee guida per giungere alla versione finale applicata alle prime due visite ufficiali effettuate nel mese di novembre presso gli atenei di Perugia e L'Aquila. L'avvio del programma di visite ufficiali è stata procrastinata nel tempo, venendo incontro alle esigenze emerse dal confronto con il sistema universitario, che a fronte delle numerose innovazioni normative e organizzative ha manifestato l'esigenza di procedere in maniera sperimentale permettendo una progressiva diffusione di una cultura della qualità presso gli atenei.

In questa prima fase l'ANVUR, anche di intesa con gli atenei e con la Conferenza dei Rettori, ha deciso di favorire l'adesione volontaria degli atenei al programma di visite, così come nelle visite del 2015, in questo modo assecondando la transizione delle università italiane verso una piena strutturazione dei sistemi di assicurazione della qualità. Ciò ha richiesto anche di procrastinare nel tempo l'avvio del programma di visite ufficiali, permettendo agli atenei di assimilare le numerose innovazioni organizzative richieste dalla costruzione di sistemi di assicurazione della qualità in linea con gli indirizzi dell'ANVUR e con le linee guida europee. Ciò non di meno l'ANVUR ha avviato il programma ufficiale sulla base di autocandidature degli atenei da visitare, svolgendo le prime due visite nel mese di novembre.

Nel mese di dicembre a conclusione di questa fase di progettazione e prima realizzazione del sistema AVA, l'ANVUR ha organizzato in collaborazione con la CRUI un workshop internazionale dal titolo *"Teaching and Research Evaluation in Europe"*, dove l'Agenzia ha messo a confronto le metodologie adottate con quelle di alcune delle principali agenzie di valutazione europee.

### ***Sistema di indicatori per il monitoraggio dei corsi di studio***

Contemporaneamente l'area ha avviato il lavoro di messa a punto di un sistema di indicatori sui risultati degli studenti da restituire agli atenei per il monitoraggio dei corsi di studio e della intera attività didattica. Tali indicatori sono stati resi disponibili a ogni ateneo sul sito dell'ANVUR per favorire il confronto tra atenei e tra corsi della stessa tipologia e in questo modo incentivare il miglioramento dei processi didattici. L'area ha altresì avviato un progetto per l'analisi delle relazioni annuali dei Nuclei di valutazione degli atenei, sulla base della quale l'Agenzia, valutate le attività svolte dai nuclei, ha definito un programma di lavoro per la revisione delle linee di indirizzo sull'attività dei Nuclei di valutazione, come previsto dalla normativa.



### ***Test per la valutazione degli apprendimenti***

Dopo la presentazione del rapporto sui risultati della sperimentazione del test sugli apprendimenti generalisti nel mese di marzo, l'area ha proseguito con l'analisi dei dati raccolti e ha avviato una riflessione sulle linee di azione futura con l'obiettivo di estendere a tutte le università l'applicazione dei test. Su questa base sono stati avviati contatti ufficiali con INVALSI per lo sviluppo congiunto dei test ed è stato costituito un gruppo di lavoro per la valutazione della possibilità di sviluppare test sugli apprendimenti disciplinari.

### ***Valutazione delle richieste di istituzione di nuove università***

L'area valutazione dell'università ha svolto l'attività istruttoria per il rilascio dei pareri su 20 progetti di costituzione di nuove università e i pareri richiesti dalla normativa sugli atti del Ministero.

### ***AFAM***

È proseguita infine l'attività relativa alle istituzioni AFAM con il rilascio dei pareri relativi alle istituzioni private che richiedono il riconoscimento pubblico (14 pareri rilasciati) ed è proseguita la riflessione sull'assetto del settore. In particolare è stato costituito un apposito gruppo di lavoro costituito da esperti del settore per la definizione di un contributo di idee da sottoporre ai lavori avviati dal Ministero per la revisione della normativa.



## Parte seconda – Il rendiconto generale 2014

### 1. Premessa

Il rendiconto generale per l'esercizio 2013 è stato predisposto ai sensi dell'art. 38 del DPR n. 97/2003 e risulta costituito da conto di bilancio, dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa. Al rendiconto generale sono allegati inoltre la situazione amministrativa, la relazione sulla gestione e la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il conto del bilancio evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle uscite e si articola in due parti: il rendiconto finanziario decisionale redatto in conformità all'Allegato n. 9 del DPR n. 97/2003 ed il rendiconto finanziario gestionale redatto in conformità all'Allegato n. 10.

Il rendiconto finanziario decisionale, come il preventivo finanziario decisionale, si articola in UPB di 1° livello. Analogamente il rendiconto finanziario gestionale, come il preventivo finanziario gestionale, si articola in capitoli ed evidenzia:

- le entrate di competenza dell'anno, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere;
- le uscite di competenza dell'anno, impegnate, pagate o rimaste da pagare;
- la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti;
- le somme riscosse e quelle pagate in conto competenza ed in conto residui;
- il totale dei residui attivi e passivi che si tramandano all'esercizio successivo.

Questo costituisce il primo rendiconto dell'Agenzia predisposto in forma ordinaria seppur, come ampiamente rappresentato, è maturato in un contesto di transizione per l'Agenzia, in quanto il processo di messa a regime della struttura avviato nel corso dell'anno 2012, già di per sé oggettivamente complesso per qualsiasi ente di nuova istituzione, è stato fortemente condizionato da profondi interventi normativi finalizzati ad un complessivo contenimento della spesa pubblica.

Al riguardo, in conseguenza del recente avvio della propria operatività (2012), si rileva come per l'Agenzia manchino i raffronti con le diverse tipologie di spesa sostenute negli esercizi precedenti, che consentono l'applicazione in modo lineare delle riduzioni di spesa così come previste nel d.l. n. 78/2012, nonché da ulteriori provvedimenti quali il d.l. n. 98/2011 e da ultimo dal d.l. n. 95/2012.

Tuttavia, l'Agenzia adotta costantemente comportamenti ispirati ad un generalizzato contenimento delle spese, per quanto compatibile con la funzionalità di una struttura di nuova istituzione.





## 2. Gestione finanziaria e situazione amministrativa

Il rendiconto finanziario gestionale è costituito da un unico centro di responsabilità amministrativa.

### Sezione Entrate

Per quanto attiene le entrate, nel corso dell'esercizio 2014, l'Agenzia ha accertato entrate di competenza per € 7.343.929,54 di cui € 815.437,33 per partite di giro.

Alle somme accertate, iscritte nel bilancio di previsione della spesa del MIUR, pari ad € 3.493.900,00, ai sensi di quanto previsto dall'art. 12, comma 7 del DPR n. 76/2010, si è aggiunto un apposito finanziamento del MIUR riguardante il trasferimento delle somme a valere sui fondi FFO e FOE, per complessivi € 3.000.000,00. A tali entrate si sono aggiunte poi alcune quote di contributo relative alla partecipazione volontaria VQR 2004/2010 dovute da parte di alcuni enti pubblici (€ 14.100,00), le somme inerenti il rimborso del costo del personale per una unità di personale in posizione di comando presso l'Università di Tor Vergata (€ 16.574,89), un contributo una tantum da parte di Thomson & Reuters per la partecipazione ad attività di valutazione (€ 3.792,01) ed altre entrate varie di esigua entità, per un totale complessivo di € 34.590,08 di cui rimosse effettivamente € 18.015,19 e rimaste da riscuotere € 16.574,89 relative alla unità di personale in posizione di comando.

Nel corso dell'esercizio 2014 sono state inoltre rimosse entrate per € 2.500,00, accertate nell'anno 2013 e relative a quote residue della convenzione Semeion Centro Ricerca di scienze della Comunicazione stipulata il 30/01/2012 nell'ambito della VQR.

La figura 1 riporta il totale delle somme accertate e rimosse sia in conto competenza che in conto residui.

Figura 1: Entrate accertate e rimosse anno 2014

Capitolo	Accertato	Riscosso Gestione Competenza	Riscosso Gestione Residui
FS 10.10.10 Finanziamento Statale	€ 3.493.900,00	€ 3.493.900,00	-
FS 10.10.11 FFO Università e Ricerca	€ 3.000.000,00	€ 3.000.000,00	-
FS 10.20.10 Prestazioni di Servizi	-	-	€ 2500
FS 10.20.11 Interessi Attivi	€ 2,13	€ 2,13	-
FS 10.20.12 Entrate diverse	€ 34.590,08	€ 18.015,19	-
FS 30.10.xx Partite di Giro	€ 815.437,33	€ 815.437,33	-
<b>Totale</b>	<b>€ 7.343.929,54</b>	<b>€ 7.327.354,65</b>	<b>€ 2.500,00</b>

Fonte: ANVUR - Bilancio Consuntivo 2013



Sulla base delle evidenzia di bilancio risulta che l'Agenzia ha riscosso quasi il totale delle somme accertate (99,77%) determinando così un totale di residui attivi al 31.12.2014 pari ad **€ 194.074,89** di cui 16.574,89 relativi a residui di competenza 2014 ed € 177.500,00 residui attivi 2013.

#### ***Sezione Uscite:***

Sulla base delle evidenzia di bilancio risulta che l'Agenzia ha impegnato in competenza, nel corso del 2014, somme per € 5.705.971,38 di cui pagate € 4.696.125,51 (82,30%) determinando così un totale di residui passivi al 31.12.2014 pari ad **€ 1.238.446,03** di cui € 228.600,16 relativi a residui 2013

#### ***Funzionamento organi***

Per quanto riguarda la voce "Funzionamento Organi" la spesa complessiva impegnata per l'esercizio 2014 ammonta ad € 1.278.297,13 di cui risultano pagati € 1.263.111,81 (98,81%). Le somme impegnate e non ancora pagate (residuo passivo al 31.12.2014) per € 15.185,32 si riferiscono in parte ai compensi per il Collegio dei Revisori e a missioni istituzionali del Presidente e dei componenti del Consiglio. Tali somme impegnate verranno comunque pagate nel corso del 2015.

Tale voce ha registrato nel corso del 2014 una diminuzione dettata sostanzialmente dalla cessazione a maggio del 2014 di un componente del Consiglio direttivo non ancora sostituito e dalla mancata nomina del terzo componente del Collegio dei Revisori.

#### ***Funzionamento personale***

Per quanto riguarda la voce "Funzionamento Personale" la spesa complessiva del 2014 ammonta ad **€ 861.084,78**.

Il dato del 2014 rispetto a quello del 2013, che è stato pari ad € 847.628,42, non ha subito particolari variazioni (-1,50%) in quanto sebbene si sia registrato un incremento della copertura organica dovuta all'assunzione in data 16 ottobre 2014 di n. 6 unità di personale dopo l'espletamento delle procedure concorsuali per il personale non dirigente, contestualmente sono cessati i contratti relativi a n. 3 posizioni dirigenziali a tempo determinato, di cui due sostituiti gradualmente nel corso dell'anno. Al 31 dicembre 2014 la pianta organica risulta quindi composta da n. 15 unità di personale oltre il Direttore.

Le spese pagate nel corso del 2014 ammontano ad € 667.056,83 e pertanto al 31.12.2014 si rilevano residui passivi per € 194.027,95 che riguardano in larga parte i rimborsi alle amministrazioni di appartenenza del personale comandato, comprensive di oneri (€ 80.700,00), la retribuzione di risultato del personale dirigente e del



Direttore (€ 52.419,12), il Fondo trattamento accessorio per il personale non dirigente (€ 32.247,94) nonché i connessi oneri previdenziali ed assistenziali (€ 21.754,45).

La spesa per il personale subirà un consistente incremento nel corso del 2015 in quanto andranno a regime le 10 assunzioni effettuate nel corso dell'anno 2014 (2 dirigenti, 6 funzionari tecnici, 2 impiegati).

#### ***Esperti di elevata professionalità***

Anche per l'anno 2014, in relazione a quanto previsto dal DPR n. 76/2010, l'Agenzia ha stipulato, previa registrazione alla Corte dei Conti, numerosi contratti per gli esperti della valutazione per il prosieguo delle proprie attività istituzionali che sulla base degli obiettivi individuati nel PTA e delle indicazioni del Consiglio Direttivo, espletano incontri e riunioni periodiche utili per dar corso alle attività programmate.

Le spese complessivamente impegnate ammontano ad € 603.639,86, di cui € 415.438,94 per gli esperti della valutazione ex DPR 76/2010. I compensi impegnati per gli altri esperti e per l'OIV ammontano complessivamente ad € 26.471,24 mentre la voce "oneri previdenziali ed assistenziali" risulta pari ad € 74.772,31

Il capitolo di bilancio 103011 relativo a questa voce di spesa, oltre oneri, non è soggetto ai limiti di spesa previsti dal Decreto legislativo n. 66/2014 in virtù del parere espresso dalla Ragioneria Generale dello Stato acquisito con prot.n. 22963 del 25 luglio 2014.

Le spese riguardanti il capitolo 103011 "Compensi altri esperti" riguarda il compenso spettante all'addetto stampa rientrante invece nel limite di spesa di cui al d.l. 66/2014. Il limite di spesa annuo per l'ANVUR è pari a € 28.517,62, oneri compresi.

Completano la voce di spesa "Esperti di elevata professionalità" i costi sostenuti per il rimborso delle spese al Comitato Consultivo per € 4.125,22 e quelli relativi al rimborso delle spese sostenute dai componenti le commissioni nominate per le visite istituzionali presso gli atenei, dai componenti dei diversi gruppi di lavoro necessari per l'attività di ricerca sulla valutazione, nonché da altri esperti della valutazione, per complessivi € 82.832,15

Al riguardo si sottolinea che nel corso dell'anno sono state effettuate le prime 3 visite istituzionali per la valutazione dell'assicurazione della qualità, ciascuna delle quali ha previsto la presenza presso gli Atenei di una commissione composta mediamente da 15 esperti per la durata di 5 giorni circa.

#### ***Acquisizione beni e servizi***

La spesa impegnata alla voce "acquisizione di beni e servizi" ammonta ad € 1.734.331,76. Tale importo è riconducibile in gran parte a spese straordinarie sostenute nel 2014 per



l'adeguamento funzionale della nuova sede istituzionale di via Ippolito Nievo n. 35 assegnata dal Demanio (€ 722.173,35), mentre ulteriori € 341.930,74 riguardano somme anticipate dall'ANVUR per il canone di locazione del suddetto immobile, nelle more che lo stesso venga reintroitato a seguito di trasferimenti del MIUR disposti su un apposito capitolo di spesa del bilancio del Ministero stesso.

La voce "*Spese per acquisizione servizi resi*" pari ad € 385.365,51 riguarda in gran parte, i servizi straordinari necessari per il trasferimento della sede (progettazione informatica e trasloco) i servizi informatici resi dal CINECA ed ulteriori servizi necessari per l'attività di ricerca.

La voce "*Spese per l'organizzazione e partecipazione a convegni e congressi*" pari ad € 36.999,20 comprende le spese sostenute per la presentazione pubblica del primo rapporto biennale sullo stato del sistema universitario e della ricerca di cui al dPR n. 76/2010 e la presentazione pubblica dei risultati (rapporto TECO) del progetto sperimentale sulla valutazione delle competenze generaliste dei laureandi italiani condotto su 11 Atenei italiani, nonché l'organizzazione di due workshop internazionali a contenuto pratico per acquisire contributi ed effettuare verifiche su nuove metodologie di valutazione della ricerca su cui l'Agenzia ha già coinvolto la comunità scientifica. Su tutte le iniziative è stato reso partecipe il MIUR.

La voce "*Rimborso spese di gestione MIUR*" pari a € 180.000,00 riguarda le spese di competenza dell'anno 2014 da rimborsare al MIUR sulla base di apposito atto convenzionale concernenti la quota parte del canone di locazione per la fruizione di parte dell'immobile di piazzale Kennedy e la fruizione di alcuni servizi in comune (pulizia, vigilanza, utenze ecc.)

#### ***Uscite non classificabili in altre voci***

Le spese impegnate per tale voce ammontano ad € 190.351,38 e sono riferite nella quasi totalità all'IRAP per l'esercizio di competenza € 189.974,52; liquidate nell'anno 2014 per € 176.077,50 creando un residuo passivo pari ad € 13.897,02.

#### ***Investimenti-Crediti-Rimborsi***

Le spese impegnate in conto capitale per l'esercizio 2014 ammontano ad € 222.829,14. Questa voce ha registrato rispetto all'anno 2013 che è stato pari ad € 18.243,22 un sostanziale aumento giustificato dalla necessità di acquistare arredi e mobili d'ufficio per l'adeguamento funzionale della nuova sede dell' Agenzia (somma impegnata al 31/12/2014 € 149.276,76). Si registra altresì un aumento rispetto al 2013 della voce "*Impianti ed attrezzature informatiche*" per € 73.107,08 per l'acquisto di apparecchiature informatiche.



### Gestione dei residui

Alla data del 31 dicembre 2014 i residui passivi ammontano ad € 1.238.446,03 di cui € 1.009.845,87 di competenza del 2014 ed € 228.600,16 di competenza del 2013.

In particolare:

Capitolo residui		gestione competenza	gestione
<b>Titolo I</b>	<b>Spese in conto corrente:</b>		
Categ. I	- Funzionamento organi	€ 15.185,32	
Categ. II	- Funzionamento personale	€ 194.027,95	
Categ. III	- Esperti di elevata professionalità	€ 109.930,53	€ 19.216,35
Categ. IV	- Acquisizione beni e servizi	€ 504.238,55	€ 207.187,81
Categ. VI	- Uscite non classificabili	€ 13.897,02	
<b>Titolo II</b>	<b>Spese in conto capitale</b>		
Categ. I	- Investimenti Crediti e rimborsi	€ 171.753,01	€ 2.196,00
<b>Titolo III</b>	<b>Partite di giro</b>		
Categ. I	" Ritenute diverse"	€ 813,49	

### Avanzo di amministrazione

L'avanzo di amministrazione alla data del 31 dicembre 2014 è pari a € 9.878.083,72 di cui € 69.071,48 indisponibile e relativo al TFR spettante al personale dipendente da liquidare nel corso dell'anno 2015 ovvero da trasferire all'Inps ex gestione Inpdap, ed € 194.074,89 quale accantonamento prudenziale a fronte dei residui attivi ancora da incassare.

Come già argomentato nelle precedenti relazioni, i fattori che hanno determinato il predetto avanzo sono riconducibili essenzialmente a:

- 1) Differimento nell'attuazione del piano di assunzioni approvato nel corso dell'anno 2013 a causa di interventi normativi in materia di ridefinizione della dotazione organica e di blocco delle assunzioni (piano delle assunzioni concluso per la quasi totalità nel corso dell'anno 2014 e la spesa per le nuove assunzioni entrerà per la quasi totalità a regime nel corso dell'anno 2015);
- 2) Avvio graduale delle attività concernenti l'accreditamento periodico degli Atenei e dei corsi di studio, in quanto si è reso necessario definire dapprima i protocolli e le regole del sistema di accreditamento definito AVA (già nel corso dell'anno 2015 sono previste 15 visite istituzionali, mentre nel corso dell'anno 2016 dovranno essere 20);
- 3) Versamento dei contributi da parte di soggetti aderenti su base volontaria alla VQR 2004-2010;
- 4) Differimento nell'avvio di alcune attività istituzionali per difficoltà ad acquisire



in mobilità funzionari amministrativi, con particolare riferimento al settore gare e contratti. La struttura ad oggi è priva di funzionari amministrativi competenti in gare e contratti, contabilità e controllo di gestione, trattamento economico e giuridico del personale.

Si ritiene che con la messa a regime delle spese del personale che avverrà nel corso dell'anno 2015, la spesa necessaria per gli esperti della valutazione e lo svolgimento mediante di circa 20 visite istituzionali in loco finalizzate all'accreditamento periodico degli Atenei e dei corsi di studio (già nel corso dell'anno 2015 dovranno essere 15 le visite istituzionali), le entrate finanziarie stabili certe e continuative necessarie dovrebbero attestarsi in € 6.500.000,00. Al riguardo, si auspica che il MIUR possa rendere stabili certe e continuative le risorse finanziarie pari a € 3.000.000,00 gravanti sull'FFO e sul FOE.

Nello specifico, rispetto all'avanzo di amministrazione determinato - prudenzialmente per difetto - in data 15 dicembre 2014 con l'approvazione del bilancio di previsione 2015, che ammontava ad € 8.497.324,78, si registra un incremento positivo dell'avanzo effettivo pari ad € 1.380.758,94 (+14%), dovuto sostanzialmente ai contributi del MIUR trasferiti a fine anno 2014.

Viste anche le risorse certe e continuative assegnate all'Agenzia, una parte dell'avanzo effettivo di amministrazione (€ 3.000.000,00) è utilizzato per il conseguimento dell'equilibrio di bilancio 2015, nelle more che il MIUR renda certe e stabili le risorse trasferite annualmente e gravanti sui fondi FFO e FOE.

Il fondo Cassa al 31 dicembre 2014 è pari ad € 10.922.454,86, mentre i residui attivi sono pari a € 194.074,89 ed i residui passivi ad € 1.238.446,03.

### **3. Stato patrimoniale e Conto economico**

#### *Stato patrimoniale*

I valori riportati nella situazione patrimoniale sono costituiti, quanto alle attività, dalle somme capitalizzate derivanti dalla realizzazione del sito internet e dall'acquisto di licenze d'uso e software per € 12.208,14, dalle attrezzature tecniche informatiche pari ad € 65122,24; questa voce registra un incremento rispetto al 2013 in conseguenza di acquisti di materiale informatico e tecnico per esigenze funzionali della nuova sede dell'Agenzia, nonché dalle attrezzature e materiale informatico da ricevere per € 176.095,29. A queste si sommano le disponibilità bancarie € 10.922.454,86 ed i crediti diversi per € 194.074,89.

Nella sezione del passivo è evidenziato oltre al patrimonio netto pari ad € 10.062.437,90, i debiti per € 1.238.446,03 e l'accantonamento per il trattamento di fine rapporto pari ad € 69.071,48.



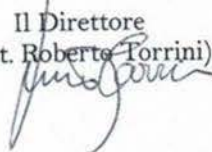
#### *Conto Economico*

Nel conto economico i ricavi sono rappresentati dal contributo statale per il funzionamento dell'Agenzia (€ 3.493.900,00), dalle somme riconosciute dal MIUR (€ 3.000.000,00) e da proventi da terzi derivanti dalla sottoscrizione di convenzioni con diversi contraenti per lo più fondazioni o centri di ricerca (€ 34.590,08).

I costi sono costituiti dagli oneri della gestione corrente (€ 4.667.704,91), dagli ammortamenti sui beni materiali e immateriali (€ 18.585,10) e dall'accantonamento relativo al 2013 per il trattamento di fine rapporto (€13.582,36).

Il risultato della gestione corrente (€ 1.828.617,70) è condizionato dalla presenza di oneri e proventi finanziari pari ad € 2,13 (interessi attivi) e da proventi e oneri straordinari per € 11.042,15. Il risultato economico d'esercizio è pari a € 1.839.661,89

Il Direttore  
(dott. Roberto Torrini)



ANVUR – Agenzia Nazionale per la Valutazione della Ricerca

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI SUL CONTO CONSUNTIVO  
DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2014**

L'ANVUR trova le sue radici normative nel decreto legge n. 262/2006, convertito con modificazioni, dalla legge n. 286/2006; nel decreto del Presidente della Repubblica n. 76/2010; nel decreto legge n. 69/2013, convertito dalla legge n. 98/2013.

Il Consiglio Direttivo dell'Agenzia (che nel corso dell'esercizio 2014 ha operato con sei membri, a fronte dei sette normativamente previsti), così come il Collegio dei Revisori dei conti (privo di un elemento), sono stati nominati nel corso del 2011 e 2013.

Il regolamento di amministrazione e contabilità (R.A.C.) -approvato dal Ministero dell'Università e della Ricerca, previo parere favorevole del Ministero dell'Economia e della Finanze, con il decreto dirigenziale in data 10 aprile 2012- è tuttora in attesa di essere uniformato alle disposizioni attuative dell'art. 2 della legge n. 196/2009, in materia di armonizzazione dei sistemi contabili.

Con l'adozione del già richiamato R.A.C., nonché del regolamento del personale; del regolamento di organizzazione e funzionamento; del regolamento delle missioni; del regolamento degli acquisti in economia, l'ANVUR ha inteso definire il quadro della sua autonoma gestione operativa.

Nel 2014 sono stati adottati ed attuati il piano della performance; il piano della trasparenza; il piano anti-corrruzione; il piano annuale di attività; nonché il bilancio di previsione, con carattere autorizzativo.

In data 15 aprile 2015, il Direttore dell'Agenzia, unico centro di responsabilità amministrativa (cfr. l'art. 3 del R.A.C.), ha formalmente consegnato al Collegio scrivente il progetto del rendiconto generale della gestione del 2014, documento che -previo parere favorevole dei Revisori stessi- deve essere deliberato dal Consiglio Direttivo ed inoltrato al MIUR ed al MEF (cfr. l'art. 24 del R.A.C.).

Il rendiconto è stato predisposto, per la prima volta, in forma ordinaria, secondo quanto stabilito dal dPR n. 97/2003.

La "Relazione sulle attività dell'Agenzia", alla quale si fa rinvio, illustra ampiamente il quadro delle attività istituzionali e quello della gestione amministrativo-contabile, mettendo in luce -sotto questo secondo profilo- le fragilità e le criticità della struttura e della programmazione, ma anche gli obiettivi conseguiti.

Il Collegio dei Revisori ha svolto i suoi compiti secondo quanto previsto dalla normativa generale (d. lgs. n. 123/2011), nonché dall'art. 4, comma 2 e 3, del R.A.C., redigendo regolarmente i verbali delle sue riunioni (che sono state, nell'anno 2014, complessivamente n.15), effettuando periodiche verifiche alla cassa, ai valori ed alle scritture ed assistendo alle riunioni del Consiglio Direttivo.

\*\*\*

Il Collegio ha svolto la revisione del rendiconto generale dell'ANVUR per l'esercizio 2014, i cui risultati sintetici sono quelli riportati qui di seguito, in migliaia di euro.



Gestione di competenza (escluse le partite di giro)

entrate accertate € 6.528.492,21 (di cui € 6.493.900,00 per finanziamenti MIUR)  
uscite impegnate € 4.890.534,05

Gestione dei residui

residui attivi (riscossi e da riscuotere) € 194.074,89  
residui passivi (pagati e da pagare) € 1.238.446,03

Gestione di cassa

riscossioni € 6.514.417,32  
pagamenti € 4.938.817,93

Avanzo al 31 dicembre 2014 € 9.878.083,72 (di cui vincolato € 69.071,48)

Situazione patrimoniale (totale generale dell'attivo e del passivo) € 11.369.955,41

Conto economico (risultato economico dell'esercizio) € 1.839.661,98

\*\*\*

Del Consiglio Direttivo e del Direttore, per le parti di rispettiva competenza, è la responsabilità della redazione del consuntivo nella sua interezza, compresi gli allegati (cfr l'art. 24, commi 2 e 3 del R.A.C.).

Compete, invece, al Collegio dei Revisori dei conti l'analisi dei fatti gestionali (corrispondenza tra rendiconto e contabilità generale; corretta esposizione in bilancio delle poste, etc) e la relativa conformità alle norme in vigore, nonché la responsabilità dell'espressione del parere, a contenuto tecnico-professionale, sul consuntivo.

L'esame dei Revisori è stato condotto tenendo conto dei principi contabili generali allegati al DPR n. 97/2003, nonché -per quanto compatibili- dei principi di revisione elaborati per il settore aziendale, societario ed imprenditoriale.

In adesione ai predetti principi, la revisione dei conti è stata svolta al fine di acquisire gli elementi necessari per accertare se il bilancio in esame possa essere viziato da errori significativi o se risulti, nel suo complesso, attendibile.

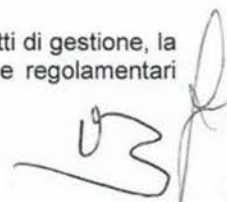
Il procedimento di revisione dei conti è stato svolto in modo coerente con la dimensione dell'Agenzia e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel rendiconto, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate da chi ha redatto il bilancio.

Dalle verifiche a campione effettuate non sono emersi fatti, omissioni o manchevolezze meritevoli di censura.

Sono stati verificati la corrispondenza dei dati del rendiconto con le risultanze contabili e sono stati effettuati accertamenti sui dati che lo compongono, mediate verifiche dirette sulla relativa documentazione.

E' stato verificato che il rendiconto ed i suoi allegati siano stati predisposti e redatti in ossequio alla normativa che li disciplina. Sono stati anche verificati i criteri di valutazione adottati.

Il Collegio ha, inoltre, verificato la corretta rilevazione nelle scritture contabili dei fatti di gestione, la corretta tenuta della contabilità, nonché l'adempimento delle formalità di legge e regolamentari prescritte per il rendiconto.



Diamo atto che, nella redazione del consuntivo, non si è derogato dalle norme legislative e regolamentari.

Abbiamo inoltre vigilato sull'impostazione generale data al rendiconto, sulla sua generale conformità alle disposizioni vigenti, per quel che riguarda la sua formazione e struttura.

Riteniamo, pertanto, che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro parere sull'elaborato.

Secondo la nostra opinione in quanto revisori dell'Anvur, il conto consuntivo in esame è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale ed il risultato economico (per quanto quest'ultima rilevi nel caso di specie) dell'Agenzia.

Precisiamo di aver effettuato -come cennato in precedenza- le verifiche periodiche della contabilità e che dalle verifiche effettuate non sono emersi eventi significativi da segnalare.

In riferimento all'attività di vigilanza effettuata nel corso dell'esercizio in esame, abbiamo svolto il nostro incarico in base -per quanto compatibili- alle norme dell'art. 2403 e seguenti del codice civile ed alle norme di comportamento dei collegi sindacali.

Per quanto è stato possibile riscontrare, possiamo affermare che il Consiglio Direttivo ed il Direttore hanno operato nel rispetto della legge, dei regolamenti e dei documenti generali interni, adottando modelli di comportamento rispettosi dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo accertato l'adeguatezza -nei limiti derivanti dalla fase attuale dell'organizzazione amministrativa dell'ANVUR (ancora carente dei funzionari previsti)- del sistema amministrativo-contabile, che è risultato affidabile nel rappresentare correttamente i fatti di gestione e ne abbiamo potuto constatare il corretto funzionamento.

Nel corso dell'esercizio abbiamo assistito alle riunioni del Consiglio Direttivo e siamo stati informati dal Presidente e dal Direttore dell'Agenzia sull'andamento della gestione. In particolare, abbiamo chiesto ed ottenuto informazioni sugli accadimenti gestionali e sulle operazioni di maggior rilievo poste in essere nel corso dell'esercizio e non abbiamo rilievi in merito.

\* \* \*

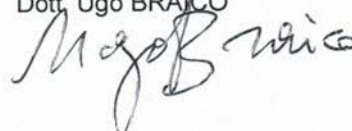
**Considerando i documenti esaminati e le risultanze dell'attività svolta, il Collegio dei Revisori dei conti propone al Consiglio Direttivo di deliberare e trasmettere alla Autorità ministeriali di vigilanza il rendiconto generale chiuso al 31 dicembre 2014, così come redatto dal Direttore.**

Roma, 21 aprile 2015

Dott.ssa Paola FERRONI



Dott. Ugo BRAICO



PAGINA BIANCA



\*170150013960\*