

SENATO DELLA REPUBBLICA

————— XVI LEGISLATURA —————

N. 1791
TAB. 7
Annesso 2

DISEGNO DI LEGGE

presentato dal Ministro dell'economia e delle finanze
(TREMONTI)

COMUNICATO ALLA PRESIDENZA IL 29 SETTEMBRE 2009

Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2010
e bilancio pluriennale per il triennio 2010-2012

TABELLA n. 7

**Stato di previsione del Ministero dell'istruzione,
dell'università e della ricerca
per l'anno finanziario 2010**

ANNESSO N. 2

CONTO CONSUNTIVO

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

ESERCIZIO FINANZIARIO 2008

ANNESSO N. 2

**allo stato di previsione del Ministero dell'istruzione,
dell'università e della ricerca
per l'anno finanziario 2010**

CONTO CONSUNTIVO

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

ESERCIZIO FINANZIARIO 2008

RENDICONTO FINANZIARIO 2008

PARTE I - ENTRATE

PARTE II - USCITE

RENDICONTO GENERALE 2008

LA NOTA INTEGRATIVA

- *Allegato 1:* note MEF e MIUR sul conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2007 e nota di risposta del CNR

IL CONTO DI BILANCIO

- ❖ **Il rendiconto finanziario decisionale**
- ❖ **Il rendiconto finanziario gestionale**
 - *Allegato 1:* il rendiconto finanziario decisionale riclassificato per funzioni obiettivo
 - *Allegato 2:* i saldi di cassa al 31/12/2008
 - *Allegato 3:* la situazione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti
 - *Allegato 4:* il conto annuale sui dati di organico e di spesa del personale

IL CONTO ECONOMICO

LO STATO PATRIMONIALE

- *Allegato 1:* gli immobili del CNR e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio
- *Allegato 2:* il quadro riepilogativo dei mutui in ammortamento
- *Allegato 3:* la composizione delle immobilizzazioni materiali e relativi movimenti
- *Allegato 4:* quadro riepilogativo degli ammortamenti

ALLEGATI

- ❖ **La situazione amministrativa**
- ❖ **La relazione del Collegio dei Revisori dei Conti**
- ❖ **Relazione illustrativa del Presidente e Relazione sulla gestione**

DELIBERAZIONI

- *Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 133/2009 - verb. 108 - del 15 luglio 2009 "Variazione dei residui attivi e passivi. Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2008. Relazione annuale di verifica dei risultati gestionali ed economici – Approvazione"*
- *Provvedimento del Presidente prot. n. 0079977 del 13 novembre 2009 "Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2008 – Approvazione"*

Rendiconto generale
per l'esercizio finanziario 2008

LA NOTA INTEGRATIVA

Consiglio Nazionale delle Ricerche



Premessa

Le rendicontazioni relative all'esercizio finanziario 2008 vengono presentate a norma del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza D.P. CNR n. 0025034 del 4 maggio 2005, di seguito denominato "regolamento".¹

Il predetto regolamento è conforme alle regole generali di contabilità pubblica di cui al D.P.R. 27/2/2003, n. 97 recante "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975 n. 70".

La particolarità del regolamento del CNR rispetto al D.P.R. 97/2003 risiede nella rappresentazione dell'allocazione delle risorse e consuntivazione delle medesime attraverso lo strumento del piano di gestione. I piani di gestione, articolati sulla base dell'assetto organizzativo dell'Ente, consentono di rappresentare le attività di ricerca attraverso un sistema di commesse.

Di seguito è fornito un quadro delle relazioni esistenti tra il conto del bilancio e i piani di gestione dei Centri di responsabilità.

CONTO DEL BILANCIO		PIANI DI GESTIONE
DECISIONALE	GESTIONALE	
Upb: Dipartimenti/RSTL/SAC Titoli Categorie	Upb: Dipartimenti/RSTL/SAC Titoli Categorie Capitoli	Upb: Dipartimenti/RSTL/SAC Progetti Istituti / Uffici SAC Commesse Moduli Gruppo di azioni elementari (GAE) Titoli Categorie Capitoli

I dipartimenti sono unità organizzative definite in ragione delle diverse macro aree di ricerca scientifica e tecnologica in cui è strutturato l'Ente. Essi costituiscono le unità previsionali di base (UPB) in cui è articolato il preventivo finanziario dell'Ente unitamente alle UPB "Ricerca spontanea a tema libero" e "Amministrazione dell'Ente"².

I progetti costituiscono un'articolazione dei Dipartimenti e sono individuati per classi di obiettivi omogenei. Svolgono funzioni di committenza per il segmento di rispettiva competenza (commessa)³. Le commesse rappresentano le attività di ricerca volte al raggiungimento di un risultato verso il progetto committente e

¹ Pubblicato sulla G.U. n. 124 del 30 maggio 2005 ed entrato in vigore il 1 giugno 2005. Adottato in attuazione del decreto legislativo 4 giugno 2005, n. 127 recante "Riordino del Consiglio Nazionale delle Ricerche".

² Cfr. art. 15 del comma 1 del regolamento di organizzazione e finanziamento e art. 2, comma 1, lettera i) del regolamento.

³ Cfr. artt. 15, comma 1, e 42, comma 2 del regolamento di organizzazione e funzionamento.

realizzate da un centro di responsabilità di attività scientifica (Istituti)⁴. Gli Istituti costituiscono i centri di responsabilità nei quali si svolgono le attività di ricerca⁵. Essi afferiscono ad un solo Dipartimento ma, nell'ambito delle proprie attività di ricerca, possono operare anche per obiettivi progettuali di altri Dipartimenti. I moduli rappresentano un'articolazione delle commesse⁶. I G.A.E. sono un'ulteriore articolazione dei moduli e rappresentano un insieme di azioni omogenee legate allo svolgimento delle commesse. Le capitazioni di entrata e di spesa sono contenute nel G.A.E. e pertanto il piano di gestione è un'ulteriore sottoarticolazione del rendiconto finanziario gestionale.

1. Il conto del bilancio: i rendiconti finanziari decisionale e gestionale

I rendiconti finanziari decisionale e gestionale sono redatti in conformità degli allegati 6 e 7 al regolamento ed evidenziano:

- a) le entrate di competenza dell'anno, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere;
- b) le uscite di competenza dell'anno, impegnate, pagate o rimaste da pagare;
- c) la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti;
- d) le somme riscosse e quelle pagate in conto competenza ed in conto residui;
- e) il totale dei residui attivi e passivi che si tramandano all'esercizio successivo.

Le unità previsionali di base sono le seguenti:

1. Terra e Ambiente
2. Energia e Trasporti
3. Agroalimentare
4. Medicina
5. Scienze della Vita
6. Progettazione Molecolare
7. Materiali e Dispositivi
8. Sistemi di Produzione
9. Tecnologie dell'Informazione e delle Comunicazioni
10. Identità Culturale
11. Patrimonio Culturale
12. Ricerca spontanea a tema libero
13. Amministrazione dell'Ente.

Nel rendiconto finanziario gestionale le UPB relative ai Dipartimenti si articolano nei centri di responsabilità scientifica (Istituti) per la rappresentazione delle movimentazioni inerenti alle commesse riferibili ai progetti dipartimentali per i quali hanno operato. Pertanto, un Istituto può comparire sotto più Dipartimenti. Analogamente, la UPB "Ricerca spontanea a tema libero" si articola nelle movimentazioni inerenti ai diversi Istituti che hanno partecipato a tale ricerca.

⁴ Cfr art. 44, comma 2, del regolamento di organizzazione.

⁵ Cfr art. 24, del regolamento di organizzazione.

⁶ Cfr art. 44, comma 3, del regolamento di organizzazione.

1.1 La gestione di competenza

Le *entrate accertate*, escluse le partite di giro⁷, ammontano ad euro 848.988.500,85 (- 1,1% rispetto al 2007) come di seguito ripartite e confrontate con i tre esercizi finanziari precedenti:

	Entrate accertate				
	2005	2006	2007	2008	variazioni rispetto al 2007
- finanziamento ordinario del MIUR	547.865.495,00	540.232.017,00	551.726.176,00	565.942.751,00	+ 14.216.575,00
- finanziamenti da parte dei Ministeri ...	88.471.035,36	84.109.428,87	70.438.716,79	72.248.165,51	+ 1.809.448,72
- finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di Organismi Internazionali	38.014.050,08	41.828.006,25	33.512.521,99	44.517.463,85	+ 11.004.941,86
- finanziamenti da parte delle Regioni e degli Enti locali	32.056.759,02	43.586.217,30	33.930.233,92	34.885.544,60	+ 955.310,68
- finanziamenti da parte di altri Enti del settore pubblico e privato	31.936.328,05	23.992.052,83	22.572.862,99	23.426.963,64	+ 854.100,65
- entrate derivanti dalla vendita di prodotti e da prestazione di servizi	107.780.916,87	118.519.551,90	124.435.925,07	80.510.108,16	- 43.925.816,91
- redditi e proventi patrimoniali ⁸	925.656,77	1.632.032,85	1.270.734,88	971.499,87	- 299.235,01
- altre entrate ⁹	18.011.753,86	16.403.321,29	20.128.430,38	26.343.290,26	+ 6.214.859,88
- entrate per la alienazione di beni patrimoniali	29.000.000,00	39.441.558,00	141.111,11	14.788,00	- 126.323,11
- entrate per la riscossione di crediti	423.088,70	526.921,88	253.417,11	127.925,96	- 125.491,15
Totale entrate accertate	894.485.081,71	910.271.108,17	858.410.130,24	848.988.500,85	- 9.421.629,39

In ordine al contributo di funzionamento del MIUR al CNR di seguito è rappresentata la serie storica del medesimo a partire dall'anno 2005 ad avvenuto accorpamento dell'INFM, dell'IDAIC e dell'INOA come previsto dal decreto di riordino del CNR.

valori in migliaia di euro

Anni	Valori correnti			Deflatore del PIL ⁽¹⁰⁾	Valori costanti 2005		
	Attività ordinaria	Assegnazioni vincolate	Totali		Attività ordinaria	Assegnazioni vincolate	Totali
2005	542.998	4.867	547.865	100,00	542.998	4.867	547.865
2006	530.344	9.888	540.232	101,70	521.479	9.723	531.202
2007	539.844	11.882	551.726	104,04	518.881	11.421	530.302
2008	548.144	17.799	565.943	106,95	512.524	16.642	529.166

⁷ Pari ad euro 327.703.983,87.

⁸ Relative a interessi attivi, locazioni, sfruttamento brevetti.

⁹ Relative a: indennizzi a fronte di sinistri, restituzione ratei borse di studio, altri recuperi e rimborsi diversi

¹⁰ Deflatore: indice statistico che consente di isolare la componente di crescita di un aggregato economico dovuta a fattori reali da quella dovuta a fattori monetari.

Deflatore del PIL: rapporto tra PIL nominale e PIL reale, riflette la crescita generale dei prezzi dall'anno base all'anno in cui il PIL è valutato.

Fonte ISAE - Istituto di studi ed analisi economica.

Detta serie è esposta a valori correnti ed a valori costanti con base - anno 2005. Si osserverà come il contributo ordinario del MIUR si sia ridotto in termini reali in modo significativo rispetto al 2005 (-3,4%) malgrado l'incremento in valori correnti registrato nel 2008 sia rispetto al 2007 (+2,6%) che al 2005 (+3,3%).

Per quanto riguarda i finanziamenti da parte dell'Unione Europea, come previsto nel precedente esercizio, il 2007 era da considerare un "anno ponte" tra il VI° programma quadro (entrate residuali) e l'avvio del VII°. Le partecipazioni a quest'ultimo programma risultano pienamente visibili nel 2008 (+33% rispetto al 2007). Risulta infatti che i progetti assegnati all'Ente sono in aumento rispetto al precedente programma e che, tra le strutture di ricerca Italiane il CNR è il maggior attrattore dei finanziamenti Europei.

Le minori entrate per prestazioni di servizi accertate rispetto agli anni precedenti, sono esclusivamente dovute alle prestazioni sanitarie dell'Istituto di Fisiologia Clinica che sono ora di competenza della Fondazione CNR/Regione Toscana Gabriele Monasterio per la Ricerca Medica e di Sanità Pubblica. Detta Fondazione ha iniziato la propria attività il 1° novembre 2007 divenendo titolare delle attività sanitarie specialistiche precedentemente svolte dal predetto Istituto CNR come "CREAS IFC-CNR".

Per quanto riguarda le previste vendite degli immobili di proprietà siti in Roma, via Bolognola, via Cineto Romano e via dei Taurini, queste non sono state realizzate. Il Consiglio di Amministrazione perseguendo una logica di mantenimento del patrimonio immobiliare dell'Ente, a meno di dismissioni di immobili ritenuti non più strategici o non utilizzati, non ha riconfermato, nel bilancio 2009, l'alienazione del complesso immobiliare di via dei Taurini (Roma), mentre sono state disposte le vendite degli immobili siti ad Anacapri, a Roma in via Bolognola e a Firenze in via Panciatichi¹¹, già deliberate dal Consiglio di Amministrazione nel corso degli anni precedenti. Non è stato ritenuto opportuno, al momento, riproporre la vendita dell'immobile di via Cineto Romano a Roma in quanto tuttora occupato dall'Istituto Fotonica e Nanotecnologie e, stante gli esiti negativi delle gare espletate, non è stata reputata certa la realizzazione dell'entrata¹².

Infine, si reputa opportuno ricordare che l'accertamento assunto ai sensi dell'art.24 del regolamento, è registrato direttamente sul G.A.E. pertinente (mediante l'accesso, via rete, alla procedura informatica SIGLA di contabilità

¹¹ L'alienazione dell'immobile in proprietà sito in Firenze - Via Panciatichi n. 64, era stata prevista nel 2004 e successivamente nel 2005, ma mai realizzata, come risulta dai consuntivi dell'Ente. Nel 2006 l'edificio fu occupato, mentre era in corso la predisposizione degli atti per procedere alla stipula, a seguito di aggiudicazione, del contratto di vendita. L'Ente presentò denuncia alla Procura della Repubblica di Firenze. Nel mese di giugno 2008 l'immobile è stato liberato dagli occupanti e si è proceduto a metterlo in sicurezza. A febbraio del 2009 si è realizzata la vendita ed incassato il relativo importo (4,5 milioni di euro).

¹² Cfr. relazione programmatica del Presidente al bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2009.

dell'Ente), dalle segreterie amministrative dei centri di responsabilità competenti all'accertamento.

Al predetto accertamento segue la registrazione del documento attivo, intendendo per tale qualsiasi documento (fattura attiva, rendicontazione delle spese, relazione scientifica etc.) che, comprovando lo svolgimento dell'attività da cui l'entrata è generata e comunque l'esigibilità del credito, consente di determinare i ricavi da imputare all'esercizio.

Mediante la registrazione del documento attivo:

- vengono confermate o rideterminate le date e gli importi di scadenza del credito;
- sono definiti i profili fiscali;
- vengono trasformati in economici i dati finanziari, determinando, su indicazione del centro di responsabilità interessato, la quota parte di entrata da imputare ai ricavi dell'esercizio o degli esercizi successivi.

Le somme accertate nell'esercizio, ma non riscosse al termine del medesimo, sono iscritte nel conto dei residui attivi, a condizione che abbiano prodotto un documento attivo.

Le *spese impegnate*, escluse le partite di giro¹³, ammontano ad euro 834.932.721,46 (-4,5% rispetto al 2007), come di seguito ripartite e confrontate con i tre esercizi finanziari precedenti:

	Spese impegnate				Variazioni rispetto al 2007
	2005	2006	2007	2008	
- spese per gli organi dell'Ente	1.366.178,50	1.080.000,00	1.237.000,00	780.000,00	- 457.000,00
- spese per il personale	415.181.421,34	495.579.400,49	444.386.645,58	444.221.628,55	- 165.017,03
- beni di consumo e servizi	122.144.651,15	134.371.176,22	133.043.878,98	103.671.366,25	- 29.372.512,73
- beni, servizi, e prestazioni tecnico-scientifici	175.718.566,82	173.320.494,20	170.495.804,31	142.213.379,26	- 28.282.425,05
- dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	29.915.776,88	31.429.236,50	29.829.444,75	30.284.986,57	+ 455.541,82
- oneri tributari.....	7.922.838,75	10.099.574,44	11.184.895,60	10.950.170,39	- 234.725,21
- oneri finanziari	3.185.031,94	2.865.230,39	2.500.002,80	2.460.484,67	- 39.518,13
Totale spese correnti	755.434.465,38	848.745.112,24	792.677.672,02	734.582.015,69	- 58.095.656,33
- opere immobiliari	15.132.586,77	13.467.795,27	7.162.770,51	9.638.716,37	+ 2.475.945,86
- acquisizioni di beni di uso durevole	66.437.255,70	45.231.982,37	34.522.581,10	43.455.271,90	+ 8.932.690,80
- partecipazioni	11.246.340,20	461.445,90	1.447.672,26	1.090.432,62	- 357.239,64
- indennità di anzianità	29.251.068,88	48.000.000,00	30.000.000,00	38.000.000,00	+ 8.000.000,00
Totale investimenti	122.067.251,55	107.161.223,54	73.133.023,87	92.184.420,89	+ 19.051.397,02
- rimborso mutui	8.284.910,49	8.230.000,00	8.250.000,00	8.166.284,88	- 83.715,12
Totale spese impegnate	885.786.627,42	964.136.335,78	874.060.695,89	834.932.721,46	- 39.127.974,43

Gli importi impegnati per spese di personale sono pressoché invariati rispetto all'anno precedente in quanto non interessati da rinnovi contrattuali. L'applicazione dell'ultimo CCNL risale al 2006 come anche intuibile osservando gli importi impegnati in tale anno. Gli effetti economici del nuovo contratto, di recente registrato dalla Corte dei Conti, saranno visibili nel rendiconto generale

¹³ Pari ad euro 327.703.983,87

2009. La categoria di spesa in argomento ricomprende tutte le capitolazioni riferite al personale quali: trattamento economico, equo indennizzo, equo premio per attività inventiva, missioni, mensa, formazione, benefici assistenziali e sociali, etc.

La categoria “Beni di consumo e servizi” ricomprende tutte le capitolazioni di spesa riferite ai consumi intermedi, quali: spese d’ufficio, postali e telegrafiche, telefoniche, energia elettrica, software, mezzi di trasporto, locazioni, manutenzioni, spese di rappresentanza, vigilanza, etc.

La categoria “Beni, servizi e prestazioni tecnico scientifiche” ricomprende tutte le capitolazioni di spesa direttamente riferibili alle attività di ricerca, quali: di laboratorio, di protezione individuale, per pubblicazioni, per convegni, per brevetti, per attività internazionali, per funzionamento navi oceanografiche, etc.

I minori impegni assunti rispetto al 2007 nelle predette categorie sono in massima parte correlati alle minori entrate per prestazioni sanitarie dell’Istituto di Fisiologia Clinica per le motivazioni di cui si è già detto.

Per quanto riguarda la riserva di una quota di bilancio del 2% ai dottorati di ricerca prevista dal combinato disposto degli articoli 3 comma 1 lettera n) e 7 comma 1 lettera n) del D.Lgs 127/2003¹⁴, si sottolinea la circostanza che detta riserva può essere utilizzata solo a valle della stipula di apposite convenzioni con le Università. Quindi l’utilizzo di tale quota è subordinato all’esistenza di un comune interesse da parte delle Università in quanto uniche istituzioni italiane abilitate per legge ad attribuire il titolo di dottorato di ricerca. È stata comunque garantita la formazione di giovani ricercatori attraverso l’attivazione congiunta di borse di studio, dottorati di ricerca e assegni di ricerca. L’importo complessivamente impegnato nel 2008 per dette attività è pari a 30,284 milioni di euro.

Rispetto alle previsioni definitive di spesa (euro 876.943.877,70 – escluse le partite di giro) contenute nel rendiconto gestionale gli importi impegnati sono inferiori del 5%. Le previsioni definitive sono date dal risultato algebrico della previsione iniziale e delle variazioni intervenute in corso esercizio approvate dal C.d.A. o adottate direttamente dai Centri di responsabilità dell’Ente ai sensi dell’art. 21 del regolamento. I minori impegni assunti sono prevalentemente dovuti alle disponibilità non utilizzate dei Fondi di riserva, ad economie realizzate per indennità e compensi ai direttori di Istituto e per interessi passivi e rimborso di mutui.

In particolare e con riferimento alla macroripartizione delle risorse da fonti interne esposta nella relazione programmatica del Presidente al preventivo 2008, si fornisce, di seguito, il confronto con quanto impegnato in c/competenza 2008.

¹⁴ Cfr. “Relazione programmatica del presidente al bilancio preventivo per l’esercizio finanziario 2008”.

x 1.000

	Previsione iniziale		Importi impegnati	
	parziali	totali	parziali	totali
SPESE A GESTIONE ACCENTRATA (Struttura amministrativa centrale)				
Organi dell'ente e Uffici della Presidenza		1.760		1.720
- Organi di governo	1.200		1.200	
- Collegio dei Revisori dei Conti	110		110	
- Rapporti con i media e comunicazione istituzionale	160		160	
- Controllo avanzamento programmi	290		250	
Investimenti immobiliari		18.500		15.332
- Costruzione, acquisizione e manutenzione straordinaria immobili ¹⁵	6.500		4.706	
- Quote ammortamento mutui	8.300		8.166	
- Interessi su mutui	3.700		2.460	
Spese per il personale ¹⁶		447.407		435.042
- Stipendi a personale a tempo indeterminato	231.907		226.503	
- Stipendi a personale a tempo determinato	35.571		34.170	
- Trattamento accessorio	39.461		39.461	
- Imposte e contributi a carico dell'ente	102.468		96.908	
- Acquisto di buoni fruttiferi postali (TFR personale iscritto INPS)	8.000		5.000	
- T.F.R. personale iscritto all'INPDAP e al CPS	30.000		33.000	
Altre spese per il personale		10.724		8.563
- Formazione	2.582		2.582	
- Benefici di natura assistenziale e sociale ¹⁷	2.582		2.642	
- Equo indennizzo	510		510	
- Missioni (solo amministrazione centrale)	450		450	
- Mensa (solo amministrazione centrale)	600		564	
- Indennità e compensi ai direttori di istituto (personale esterno all'Ente)	4.000		1.815	
Convenzioni e consorzi ¹⁸		11.430		10.832
- CNISM, INSIM, RFX, Fondazione S. Lucia, Comune S. Marco dei Cavotti, Cineca, TERCIN-Geie, Geophysica, Airi, Campec, Sincert, spin- off, rete GARR - Associazione Consortium GARR (dorsale nazionale)	10.330		9.732	
- Rete GARR - (distribuzione regionale) canoni linee, manutenzioni, servizi	1.100		1.100	
Mezzi oceanografici		9.300		9.288
Attività internazionale ¹⁸		9.177		8.120

¹⁵ La differenza tra la previsione iniziale e gli importi impegnati corrisponde alla quota trasferita alla rete scientifica ove era possibile la gestione diretta degli interventi.

¹⁶ La previsione iniziale ricomprende circa 14,5 milioni di euro accantonati al fondo rinnovi contrattuali. L'indennità dei responsabili degli Uffici di diretta collaborazione sono state ricomprese negli "stipendi al personale". Gli importi impegnati ricomprendono 6,420 milioni di euro erogati dal MIUR nel 2008 in attuazione dell'art. 3 D.L. 7/9/2007, n. 147, convertito con modificazioni dalla legge 25/10/2007, n. 176.

¹⁷ Il maggior importo impegnato rispetto alla previsione iniziale (60 mila euro) è dovuto alle esigenze connesse alla concessione di contributi ai dipendenti per l'iscrizione dei figli ad asili nido.

¹⁸ La differenza tra la previsione iniziale e gli importi impegnati corrisponde a quote trasferite alla rete scientifica per la gestione diretta degli interventi.

- Accordi internazionali	400	374
- Mobilità dei ricercatori	500	434
- Iniziative per l'internazionalizzazione della rete scientifica	40	30
- Programmi e progetti internazionali, Partecipazione ad attività di organismi internazionali, ISIS, ILL	8.237	7.282
Biblioteca centrale	800	840
Affitti	18.660	18.660
Relazioni con il pubblico	50	17
Comitato per le pari opportunità	0	20
Programmazione operativa	500	500
Promozione e sviluppo collaborazioni	120	80
Gestione informatica dei documenti, dei flussi documentali e degli archivi	150	150
Realizzazione, stampa, diffusione e spedizione pubblicazioni	200	203
Prevenzione e protezione	630	564
Infrastrutture di elaborazione e comunicazione (ex Reti e telecomunicazioni)	1.250	1.207
Sistemi informativi	600	666
Affari legali	100	438
Manutenzione immobili in proprietà (solo amministrazione centrale)	500	500
Vigilanza, pulizia, giardinaggio, facchinaggio, mobili ed arredi, manutenzioni, utenze, spese varie d'ufficio (solo amministrazione centrale)	3.676	3.702
Imposte e tasse	1.300	1.300
Totale spese a gestione accentrata	536.834	517.744
SPESE A GESTIONE DIRETTA DELLE STRUTTURE SCIENTIFICHE	47.900	66.602
TOTALE GENERALE	584.734	584.346

Conseguentemente gli importi impegnati in c/competenza 2008 possono essere come di seguito riepilogati:

	x mille
• totale impegnato su risorse provenienti da fonti interne	584.346
• totale impegnato su risorse provenienti da fonti esterne	<u>250.587</u>
Totale impegnato	<u>834.933</u>

Si rileva, pertanto, un avanzo di competenza pari ad euro 14.055.779,39¹⁹.

¹⁹ Così determinato:

- accertato in c/competenza 2008 (escluse P.G.)	+ 848.988.500,85
- impegnato in c/competenza 2008 (escluse P.G.)	- <u>834.932.721,46</u>
avanzo di competenza	+ <u>14.055.779,39</u>

Infine, per completezza di informazione sulla gestione di competenza 2008 si espone di seguito la situazione dei fondi di riserva a chiusura dell'esercizio a confronto con la previsione iniziale 2008.

	Iniziale	Variazioni	Finale
- fondo di riserva	5.545.130,00	- 1.806.660,77	3.738.469,23
- fondo speciale per rinnovi contrattuali ..	30.616.300,00	0,00	30.616.300,00
- fondo rischi ed oneri	24.501.477,54	- 20.418.355,54	4.083.122,00
Totale fondi	60.662.907,54	- 22.225.016,31	38.437.891,23

Tutti i prelievi dai Fondi sono stati approvati dal Consiglio di Amministrazione previo parere favorevole dei Revisori dei Conti.

Infine, si reputa opportuno ricordare che l'impegno, assunto ai sensi dell'art.28 del regolamento, è registrato direttamente sul G.A.E. pertinente (mediante l'accesso, via rete alla procedura informatica SIGLA di contabilità dell'Ente) dalle segreterie amministrative dei centri di responsabilità che hanno contratto il rapporto obbligatorio. Al predetto impegno segue la registrazione del documento passivo (fase della liquidazione).

È considerato documento passivo qualsiasi documento in grado di comprovare l'attività svolta dalla controparte e comunque il suo diritto ad ottenere il pagamento del suo credito. La fase della liquidazione è avviata allorché il documento passivo perviene al centro di responsabilità ed è conclusa proprio dalla registrazione del medesimo documento ad opera della segreteria amministrativa. La registrazione aggiorna il registro degli impegni con i dati risultanti dalla liquidazione, in particolare la registrazione:

- conferma o ridetermina le date e gli importi dei pagamenti da effettuare;
- definisce i profili fiscali;
- specifica la quota parte degli importi relativi alle prestazioni che sono già state rese ed a quelle che devono essere ancora rese dal creditore;
- trasforma in economici i dati finanziari, determinando, su indicazione del centro di responsabilità interessato, la quota parte di spesa da imputare ai costi dell'esercizio o di esercizi successivi. Qualora il documento passivo si riferisca all'acquisizione di beni che sono oggetto di inventariazione, il sistema definisce la quota di ammortamento del bene da imputare ai costi del centro di responsabilità.

Le somme impegnate e non pagate al termine dell'esercizio sono iscritte nel conto dei residui.

In ordine alle *disposizioni legislative finalizzate al contenimento di talune tipologie di spesa*, si ricorda che il CNR è articolato in n. 138²⁰ centri di responsabilità, distribuiti su tutto il territorio nazionale e che nell'ambito delle disponibilità attribuite ai medesimi con l'approvazione del bilancio di previsione, gli stessi operano con autonomia finanziaria e gestionale²¹.

Con apposite circolari, tutte trasmesse per doverosa conoscenza al Collegio dei Revisori dei Conti, la Direzione Generale dell'Ente dirama le necessarie direttive ai predetti centri di responsabilità per l'applicazione delle disposizioni di legge a cui il CNR deve assoggettarsi. Le disposizioni in argomento vengono inoltre ricordate nelle note circolari trasmesse a tutte le strutture dell'Ente in sede di avvio del procedimento previsto dai regolamenti del CNR per la predisposizione del bilancio preventivo.

Ciò premesso si rappresenta quanto segue:

- la spesa impegnata nel 2008 (euro 2,512 milioni; -260 mila rispetto al 2007) per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza è risultata superiore al limite prescritto dall'articolo 1, comma 10, della legge n. 266/2005 e successive modificazioni (40% di quella sostenuta nell'anno 2004). Considerato che nell'esercizio finanziario 2004 la spesa impegnata è stata pari a 4,451 milioni di euro, è stato comunque realizzato un risparmio del 44% rispetto al predetto esercizio. Il superamento del limite imposto dalla norma soprarichiamata è totalmente dovuto alle attività di diffusione, valorizzazione e divulgazione scientifica espletate per la realizzazione di progetti oggetto di rendicontazione, finanziati da soggetti esterni all'Ente. Il mancato sostenimento della spesa farebbe venir meno la predetta realizzazione. Si osserva che le attività in argomento sono tra le finalità dell'Ente previste dal Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 127, recante "Riordino del Consiglio Nazionale delle Ricerche" ed, infatti, dal 2009 gli enti di ricerca sono esclusi dalla riduzione prevista per spese per convegni dall'art. 61 comma 5, della legge 6 agosto 2008, n. 133. In materia la circolare MEF n. 10, del 13/2/2009, evidenzia *"che la riduzione di cui trattasi è volta a razionalizzare e comprimere le spese strumentali non strettamente connesse alla realizzazione della mission istituzionale di un ente od organismo pubblico. Relativamente alle spese per convegni e mostre si ha motivo di ritenere che i limiti predeterminati dalla normativa non trovino applicazione laddove l'organizzazione di mostre e convegni concretizzi l'espletamento dell'attività istituzionale degli enti interessati"*;
- la spesa impegnata nel 2008 (euro 633 mila; -217 mila rispetto al 2007) per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture è risultata superiore al limite prescritto dall'articolo 1, comma 11, della legge n. 266/2005 e successive modificazioni (50% della spesa sostenuta nell'anno 2004). Considerato che nell'esercizio finanziario 2004 la spesa

²⁰ n. 107 Istituti di ricerca, n.2 programmi nazionali, n. 17 Aree di ricerca, n. 11 Dipartimenti nonché la Struttura Amministrativa Centrale

²¹ cfr. art. 2 e 5 del regolamento; artt. 17, 21, 24 etc del regolamento di organizzazione e funzionamento.

sostenuta è stata pari a 1,184 milioni di euro, è stato comunque realizzato un risparmio del 47% rispetto al predetto esercizio. Anche in questo caso valgono le stesse considerazioni svolte al punto precedente in ordine alla realizzazione di progetti di ricerca oggetto di rendicontazione, finanziati da soggetti terzi all'Ente. Inoltre, si osserva che i mezzi di trasporto utilizzati dalle strutture dell'Ente sono correlati all'espletamento di funzioni strettamente connesse con le attività di ricerca. La rete scientifica del CNR è dislocata in 303 sedi diverse del territorio nazionale, dove è disponibile mediamente un'unica autovettura per sede e, pertanto, anche l'adozione di piani triennali per l'individuazione di misure finalizzate a razionalizzare l'utilizzo di autovetture²² sortisce solo in minima parte i risparmi auspicati dalle norme;

- le decurtazioni prescritte dall'art. 1, commi 58, 59 e 63 della legge 266/2005 sono state effettuate e nel 2006 è stato relazionato²³ al MEF come prescritto dal comma 61, dall'art. 1 soprarichiamato. Alla chiusura dell'esercizio finanziario 2008, l'importo complessivamente accantonato da far affluire al Fondo nazionale per le politiche sociali è pari ad euro 167.698,78. In ordine al contenimento della spesa per commissioni comitati ed altri organismi di cui all'art. 29 del decreto legge n. 223/2006, convertito dalla legge n. 248/2006 ed all'art. 61, comma 1, della legge 133/2008, si fa presente che al di fuori degli organi previsti dal Decreto legislativo 127/2003 recante "Riordino del CNR", oggetto delle decurtazioni soprarichiamate, l'Ente non ha altri organi collegiali o monocratici;
- le spese impegnate nel 2008 per manutenzione ordinaria e straordinaria²⁴ degli immobili utilizzati sono inferiori rispettivamente all'1% ed all'1,5% del valore degli immobili²⁵. Considerato che anche nel 2007 gli importi impegnati erano contenuti nei limiti imposti dalla norma²⁶ il CNR non deve procedere ad alcun versamento all'entrata del bilancio dello Stato entro il 30/6/2009 (articolo 2, comma 623, della legge n. 244/2007). Per quanto riguarda gli stanziamenti 2009, gli stessi sono contenuti nei limiti imposti dalla norma;
- circa l'attuazione delle disposizioni di cui ai commi 56 e 57 dell'art. 1, della legge n. 266/2005 (riduzione compensi per incarichi di consulenza), è stato relazionato, ai sensi del comma 61 della medesima legge, al

²² Cfr. art 2 comma 594, lettera b) legge 244/2007

²³ Nota CNR prot. 0081941 del 24/11/2006, inviata per conoscenza anche al Collegio dei Revisori dei Conti.

²⁴ Sono stati assunti impegni come segue:

euro 2.707.711,87 per manutenzione ordinaria immobili in locazione
euro 3.566.611,90 per manutenzione ordinaria immobili in proprietà
euro 5.397.935,14 per manutenzione straordinaria immobili in proprietà

²⁵ Stimati come segue: euro 277,414 milioni gli immobili in locazione; euro 874 milioni gli immobili in proprietà.

²⁶ Cfr. nota integrativa al rendiconto generale 2007.

MEF/D.R.G.S./I.G.B.²⁷. L'importo accantonato, da far affluire al Fondo nazionale per le politiche sociali è risultato pari ad euro 27.395,63 ed il limite di spesa da rispettare ed al quale l'Ente si è attenuto nella stipula dei contratti di consulenza per ciascuno degli anni 2006, 2007 e 2008, risulta pari ad euro 1.470.790,22.

Su altre disposizioni legislative non direttamente correlate alla gestione finanziaria verrà riferito nella relazione di gestione e di verifica dei risultati gestionali ed economici del Direttore Generale.

1.2 La gestione in conto residui

La gestione nel corso dell'esercizio finanziario 2008 dei *residui attivi* pregressi presenta al 31/12/2008, le seguenti risultanze:

• residui attivi all'1/1/2008:	396.889.957,49
• cancellati:	-2.163.659,75
• riscossi:	<u>-294.915.144,22</u>
• totale al 31/12/2008 delle partite attive provenienti dalla gestione dei residui	<u>99.811.153,52</u>

Si evidenzia un miglioramento del saldo (-13,2%) rispetto all'esercizio precedente. Detto saldo corrisponde all'8,5% delle entrate accertate nel 2008 ed al 29,2% dei complessivi residui attivi, compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza. Ciò testimonia la validità delle iniziative poste dall'Ente per il recupero dei crediti. Il corrente esercizio, risentirà gli effetti negativi dell'applicazione della disposizione contenuta nella legge finanziaria 2008²⁸ in ordine alla riduzione del termine di perenzione dei residui passivi propri di conto capitale che ritarderà, ulteriormente, le erogazioni che l'Ente deve ricevere dai Ministeri a seguito della rendicontazione di spese già sostenute per la realizzazione di programmi di ricerca²⁹.

Nell'allegato 3 al conto del bilancio viene fornita la situazione analitica dei residui attivi degli esercizi precedenti. In detta situazione è possibile anche verificare gli incassi realizzati nel 2008 distinti per esercizio finanziario di provenienza dell'accertamento. Si osserverà che sono definitivamente chiuse le partite residue relative agli esercizi finanziari 2001 e 2002

In ordine agli importi cancellati si evidenzia che:

²⁷ Nota del Direttore Generale prot. n. 81941 in data 24/11/2006 inviata per conoscenza anche al Collegio dei Revisori di Conti.

²⁸ Legge 244/2007 - art. 3, comma 36.

²⁹ FIRE, FISR, PRIN, FAR, PON, Progetti strategici etc.

- a) euro 2.154.771,51 sono relativi ad alcune partite attive residue dell'Istituto di Fisiologia Clinica ora di competenza della "Fondazione CNR/Regione Toscana Gabriele Monasterio per la Ricerca Medica e di Sanità Pubblica" che ha iniziato la propria attività il 1° novembre 2007 divenendo titolare delle attività sanitarie specialistiche precedentemente svolte dal predetto Istituto CNR come "CREAS IFC - CNR". Le predette cancellazioni sono bilanciate da analoga operazione effettuata sulle partite passive;
- b) euro 8.888,4 sono stati depennati per le motivazioni seguenti:
1. i costi per l'esperimento di atti diretti ad ottenere la riscossione dei crediti superano l'importo da recuperare;
 2. insussistenza di crediti residuali risultanti dalla differenza tra corrispettivi od entrate ad altro titolo, fissati in valuta ed accertati in bilancio in base ad un cambio presunto, ed il minore importo riscosso, per effetto di oscillazioni intervenute nel cambio della divisa;
 3. insussistenza di quote residuali di crediti in relazione alle minori somme incassate per arrotondamenti d'importo, per spese e commissioni bancarie, per spese postali, per imposte di bollo o di registro addebitate da Amministrazioni dello Stato sugli importi trasferiti all'Ente.

Conclusivamente, sono stati riaccertati all'1/1/2009 residui attivi per euro 99.811.153,52 riferiti agli anni dal 2003 al 2007, in quanto ritenuti tuttora esigibili.

I complessivi residui attivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza (euro 242.477.569,68; 20,6% dei complessivi importi accertati nel 2008), ammontano ad euro 342.288.723,20 (-13,7% rispetto al 2007), come di seguito ripartiti e confrontati con i tre esercizi finanziari precedenti.

	Residui attivi				
	2005	2006	2007	2008	variazioni rispetto al 2007
- finanziamento ordinario del MUR	168.784.711,70	102.108.544,00	161.861.700,00	137.112.798,52	- 24.748.901,48
- finanziamenti da parte dei Ministeri	44.850.939,39	41.847.478,76	55.261.614,55	59.231.369,70	+ 3.969.755,15
- finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di Organismi internazionali	11.422.731,90	14.618.670,20	13.039.275,23	10.751.672,85	- 2.287.602,38
- finanziamenti da parte delle Regioni e degli Enti locali	15.664.082,15	17.967.717,54	30.047.944,87	36.178.529,76	+ 6.130.584,89
- finanziamenti da parte di altri Enti del settore pubblico e privato	19.841.737,26	23.227.961,51	20.417.434,48	17.550.679,59	- 2.866.754,89
- entrate derivanti dalla vendita di prodotti e da prestazione di servizi	105.781.406,39	108.470.266,82	83.409.774,93	77.389.892,30	- 6.019.882,63
- redditi e proventi patrimoniali	288.754,91	549.286,42	483.195,80	451.864,17	- 31.331,63
- altre entrate	7.011.857,34	3.331.597,74	2.731.344,60	1.436.753,34	- 1.294.591,26
- entrate per la alienazione di beni patrimoniali ...	29.000.000,00	29.023.000,00	27.800.000,00	-	- 27.800.000,00
- entrate per partite di giro	5.796.631,87	1.990.742,90	1.637.673,03	2.185.162,97	+ 347.489,94
Totale residui attivi	408.444.852,91	343.135.265,89	396.889.957,49	342.288.723,20	- 54.601.234,29

L'unica posta singola di maggior rilievo è da riferire a parte del contributo di funzionamento MIUR 2008 erogato solo in corso esercizio 2009.

La gestione dei residui passivi al 31/12/2008 presenta le seguenti risultanze:

• residui passivi all'1/1/2008:	450.801.720,04
• cancellati:	-26.118.779,60
• pagati:	<u>-266.028.433,25</u>
• totale partite passive al 31/12/2008 provenienti dalla gestione dei residui	<u>158.454.507,19</u>

Si registra un peggioramento del saldo (+ 20,35%) rispetto all'esercizio precedente. Detto saldo corrisponde al 13,6% delle uscite impegnate nel 2008 ed al 35,9% dei complessivi residui passivi, compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza.

Si è verificato un rallentamento dell'attività di spesa in buona parte dovuto alla nomina di 64 nuovi Direttori di Istituto. È inevitabile in periodo di assestamento della struttura ad un cambio di Direzione.

Le motivazioni delle cancellazioni effettuate sono le seguenti:

- euro 2.154.771,51 per quanto già rappresentato in merito a residui attivi dell'Istituto di Fisiologia Clinica;
- euro 23.964.008,09 per economie realizzate su contratti conclusi.

L'allegato 3 al conto del bilancio fornisce la situazione dei residui passivi degli esercizi precedenti relativi agli esercizi finanziari 2005, 2006 e 2007. Detta situazione è stata integrata rispetto al passato con l'evidenziazione dei residui impropri o di stanziamento inerenti a "somme destinate all'esecuzione di un programma o di un progetto da perfezionare in un determinato arco temporale", di cui all'art. 28, comma 4, del regolamento. Detti residui pari a 60.540.580,33 (38,2% sul totale complessivo) sono per il 72,2% riferite all'esercizio finanziario 2007. Dopo la chiusura delle scritture contabili relative all'esercizio 2008, come di consueto per ogni anno finanziario, è stata nuovamente avviata la puntuale ricognizione delle partite residue passive nonché di quelle attive. In particolare si confida di poter ridurre i residui passivi provenienti dall'esercizio 2005, che corrispondono al 16,2% dei complessivi residui.

I complessivi residui passivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza (euro 282.386.454,63; 24,3% dei complessivi importi impegnati nel 2008), ammontano ad euro 440.840.961,82 (-2% rispetto al 2007), come di seguito ripartiti e confrontati con i tre esercizi finanziari precedenti.

	Residui passivi				Variazioni rispetto al 2007
	2005	2006	2007	2008	
- spese per gli organi dell'Ente	845.811,92	1.143.423,51	1.608.522,22	1.345.857,53	- 262.664,69
- spese per il personale	84.024.325,72	57.216.102,53	93.507.212,82	85.655.711,74	- 7.851.501,08
- beni di consumo e servizi	81.626.026,07	72.258.542,56	84.793.271,16	75.952.135,16	- 8.841.136,00
- beni, servizi, e prestazioni tecnico- scientifici	128.160.195,17	144.924.809,57	136.764.267,57	127.035.708,90	- 9.728.558,67
- dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	28.101.508,15	28.841.122,97	27.642.383,49	29.040.217,84	+ 1.397.834,35
- oneri tributari.....	3.922.342,53	3.035.571,98	5.187.094,94	6.103.241,35	+ 916.146,41
- oneri finanziari	21.301,18	118.681,26	42.865,00	70,56	- 42.794,44
Totale residui spese correnti	326.701.510,74	307.538.234,38	349.545.617,20	325.132.943,08	- 24.412.674,12
- opere immobiliari	12.591.493,71	16.489.432,92	9.062.698,75	12.300.947,23	+ 3.238.248,48
- acquisizioni di beni di uso durevole	55.795.521,58	48.873.102,89	41.345.088,49	48.425.496,68	+ 7.080.410,19
- partecipazioni	480.467,70	251.221,33	1.150.843,71	211.009,11	- 939.834,60
- indennità di anzianità	13.581.930,48	35.799.738,61	2.358.837,12	4.358.007,66	+ 1.999.170,54
- depositi definitivi	-	1.549,11	0	0	0
Totale residui di investimento	82.449.413,47	101.415.044,86	53.917.466,07	65.295.460,68	+ 11.377.994,61
- rimborso mutui	59.698,78	59.621,86	74.400,97	-	- 74.400,97
- partite di giro	46.706.824,97	56.098.875,18	47.064.235,80	50.412.558,06	+ 3.348.322,26
Totale residui passivi	455.917.447,96	465.111.776,28	450.601.720,04	440.840.961,82	- 9.760.758,22

1.3 La situazione amministrativa e l'avanzo di amministrazione

La situazione amministrativa evidenzia quanto segue:

Fondo di cassa all'1/1/2008	Riscossioni +	Pagamenti -	Fondo di cassa al 31/12/2008
98.076.674,78	1.229.130.059,26	1.146.278.683,95	180.928.050,09

L'allegato 2 al conto del bilancio fornisce l'elenco di tutti i saldi di cassa dei conti CNR che sommano ad euro 180.928.050,09.

Di seguito è dimostrato il risultato dell'esercizio:

Fondo di cassa 31/12/2008	Residui attivi +	Residui passivi -	Avanzo di amministrazione
180.928.050,09	342.288.723,20	440.840.961,82	82.375.811,47

Il predetto avanzo risulta, altresì, dimostrato come segue:

Avanzo di amministrazione al 31/12/2007.....		44.364.912,23
Entrate accertate per competenza.....	1.176.692.484,72	
Spese impegnate per competenza.....	<u>1.162.636.705,33</u>	
Avanzo di competenza.....		14.055.779,39
Variazioni intervenute nei residui attivi.....	-2.163.659,75	
Variazioni intervenute nei residui passivi.....	<u>26.118.779,60</u>	
Sbilancio nelle variazioni dei residui		+ <u>23.955.119,85</u>
Avanzo di amministrazione al 31/12/2008.....		<u>82.375.811,47</u>

La tabella che segue offre un'ulteriore rappresentazione dell'avanzo di amministrazione 2008, ripartito secondo specifiche finalità. Emerge che l'avanzo è, per massima parte, vincolato nel suo utilizzo o all'applicazione di norme regolamentari (Fondo rinnovi contrattuali) o alla realizzazione di attività già definite (nuova Intesa di programma per il Mezzogiorno CNR/MIUR, ITER e Broader Approach etc.) e per l'97% già applicato al preventivo finanziario 2009.

<i>Descrizione</i>	<i>Avanzo accertato 2008</i>	<i>Importi già applicati al bilancio 2009</i>	<i>Maggior avanzo 2008 da applicare al bilancio 2009</i>
Ordinario	32.847.366,47	30.257.753,00	2.589.613,47
Fondo speciale per rinnovi contrattuali	30.616.300,00	30.616.300,00	-
Nuova Intesa di programma CNR/MIUR	3.695.570,00	3.695.570,00	-
ITER e Broader Approach	10.000.000,00	10.000.000,00	-
Laboratorio Sincrotrone Grenoble	4.282.547,00	4.282.547,00	-
Afrit, Von Karman, Human Frontier Science Program	934.028,00	934.028,00	-
Avanzo di Amministrazione al 31/12/2008	82.375.811,47	79.786.198,00	2.589.613,47

2. Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono stati redatti in conformità agli articoli 46, 47, e 48 del regolamento dell'Ente e per quanto applicabili, secondo le disposizioni contenute negli articoli 2424, 2425, 2426 del Codice Civile.

I documenti sono stati predisposti applicando i medesimi criteri di valutazione adottati nell'esercizio precedente e, redatti in unità di euro, senza cifre decimali (art. 2423 c.c.), come raccomandato dal MEF con nota, inerente al bilancio preventivo 2008, del CNR prot. n. 0047193 in data 28 aprile 2008.

Le voci costituenti lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono presentate in forma comparativa rispetto alle corrispondenti voci dell'esercizio precedente, in quanto fra di loro coerenti ed omogenee salvo, eventualmente, quanto diversamente indicato nel presente documento.

Lo stato patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale è strutturato secondo lo schema a sezioni contrapposte in modo da esporre la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente.

Le ***immobilizzazioni immateriali*** sono costituite:

- dai brevetti registrati dall'Ente ed iscritti in apposito registro. Il loro valore è determinato su indicazione del centro di responsabilità che ne ha promosso la registrazione e che, a tal fine, tiene conto delle spese sostenute per svolgere l'attività che li ha prodotti;
- dalle opere dell'Ingegno, in particolare dal software di gestione della contabilità dell'Ente, denominato "SIGLA", software autoprodotta per uso interno, il cui valore è stato determinato sulla base dei costi sostenuti per la realizzazione e la relativa implementazione e soggetto ad ammortamento in ragione della residua utilità futura, secondo quanto previsto dall'art. 2426 c.c. comma 1, n. 2.

Il valore esposto in bilancio è già al netto del fondo di ammortamento, che non compare tra le poste passive.

Le ***immobilizzazioni materiali*** sono iscritte al costo di acquisto, compresi gli oneri accessori di diretta imputazione e sono soggette ad ammortamento.

In bilancio il valore dei cespiti risulta rettificato dell'importo dell'ammortamento effettuato, senza cioè, l'iscrizione di alcun fondo rettificativo nel passivo.

Nel 2008 i beni dell'ex Istituto CNR "Metrologia G. Colonnetti" confluito nell'Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica, sono stati trasferiti al suddetto Ente³⁰.

Tra le immobilizzazioni materiali sono evidenziate le immobilizzazioni in corso ed acconti; si tratta degli immobili in costruzione non ancora utilizzabili e, pertanto, non ancora soggetti al processo di ammortamento.

L'allegato 1 dello Stato patrimoniale fornisce l'elenco degli immobili del CNR ivi compresi quelli in costruzione e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Le ***aliquote di ammortamento*** applicate alle singole categorie di immobilizzazioni materiali e immateriali sono le seguenti:

- Immobili	3%
- Mobili e Arredi	12%
- Macchine e strumentazioni scientifiche	20%

³⁰ Verbale di trasferimento dei beni mobili e delle attrezzature dell'ex Istituto CNR "Metrologia Gustavo Colonnetti" ora confluito all'INRIM prot. 0000586 del 7/02/2008.

- Automezzi	25%
- Navi e imbarcazioni minori	25%
- Opere dell'Ingegno (Software)	20%

I coefficienti adottati per le immobilizzazioni materiali sono quelli previsti dal decreto ministeriale 31 dicembre 1988 per "Altre attività".

Le *immobilizzazioni finanziarie* sono distinte in partecipazioni e crediti a lungo termine.

Tra le partecipazioni sono valorizzate le quote di partecipazione del CNR a consorzi e società; l'iscrizione in bilancio è al valore nominale ridotto delle perdite durevoli di valore (art. 2426 n. 1 e 3 cc).

Tra i crediti a lungo termine, sono evidenziati gli investimenti in buoni fruttiferi postali per l'accantonamento del TFR del personale iscritto INPS nonché i fondi assicurativi accantonati per TFR. L'importo pari ad euro 74.341.977,00 è così composto:

- euro 72.617.971,00 Buoni Postali Fruttiferi
- euro 1.724.006,00 Assicurazione INFM

In particolare, l'acquisto di buoni avviene annualmente per un importo pari alla quota di TFR maturato dal predetto personale. Di contro, la loro riduzione è determinata dai disinvestimenti legati alla cessazione dal servizio del personale stesso. L'economista della Struttura amministrativa centrale cura la registrazione dei predetti movimenti in un apposito registro.

I Fondi assicurativi accantonati dall'INFM nel periodo antecedente l'accorpamento al CNR, sono in fase di liquidazione. Purtroppo, è in corso un contenzioso con "Big Insurance Brokers Group", e pertanto l'operazione non si è ancora conclusa.

Tra le voci dell'*attivo circolante*, richiedono alcune considerazioni i crediti e i fondi economali.

I crediti sono iscritti al valore nominale, infatti il valore coincide con l'importo dei documenti attivi registrati e non ancora riscossi.

La voce "fondi economali"³¹ comprende l'importo dei fondi chiusi dopo il 31/12/2008, quali risultano dal conto di bilancio dell'Ente. Trattasi del riversamento ai conti di provenienza di liquidità residue dei predetti Fondi, effettuati non in tempo utile per essere contabilizzati entro il 31 dicembre. A gennaio 2009 risultano tutti chiusi.

Il *fondo rischi* indennità anzianità personale INPS, inserito nella situazione patrimoniale dell'Ente sin dall'esercizio 2001³², non ha subito variazioni nel 2008. Il fondo per rischi di crediti inesigibili inserito nel 2003 ed incrementato,

³¹ La complessa articolazione dell'Ente su tutto il territorio nazionale, comporta l'apertura di numerosi conti economali attualmente pari a n. 269.

³² Come suggerito dalla Corte dei Conti nella *relazione* sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del CNR per l'esercizio 2000 – determinazione n. 18/2000 – "per fronteggiare gli oneri latenti relativi al trattamento di fine rapporto per il personale ex INPS".

nell'esercizio 2006, di 136.520,00 euro, pari al valore iscritto nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2005 dell'INOA, non ha subito variazione.

Il *Fondo trattamento di fine rapporto* rappresenta il debito che l'Ente ha nei confronti dei propri dipendenti per la parte di retribuzione la cui corresponsione è differita alla cessazione del rapporto di lavoro: i relativi dati sono forniti dalle posizioni dei singoli dipendenti annotate nella contabilità del personale. Le indennità maturate a tutto l'esercizio 2008 sono complessivamente valutate in 358.188.274,00 euro, di cui 74.341.977,00 euro relativi al personale iscritto INPS, pari alla sopra richiamata voce delle immobilizzazioni finanziarie inerente ai Buoni fruttiferi postali ed euro 283.846.297,00 relativi al personale iscritto INPDAP ex gestione CPDL o CPS comprensivi degli accantonamenti per il personale degli Enti accorpati.

La quota più rilevante dei *debiti* è rappresentata dai debiti di funzionamento, il cui importo corrisponde a quello risultante dai documenti passivi registrati e non ancora pagati nell'esercizio.

L'importo dei *mutui in ammortamento*, ovvero il debito residuo che l'Ente ha nei confronti dell'Istituto di credito erogante, è agevolmente analizzabile dall'allegato 2 alla situazione patrimoniale.

I *ratei* rappresentano valori finanziari presunti che misurano quote di ricavi o di costi di competenza dell'esercizio in chiusura, la cui manifestazione finanziaria avverrà negli esercizi successivi; i *risconti*, invece, sono valori economici, poiché indicano quote di costi o di ricavi non ancora maturati, la cui manifestazione finanziaria ha avuto luogo entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

I ratei e i risconti, sia attivi che passivi, sono stati calcolati in relazione alle date di competenza economica indicate in fase di registrazione del documento amministrativo.

Nei *conti d'ordine* sono riportati i valori dei beni di terzi, in possesso temporaneo dell'Ente, opportunamente registrati in inventario in un'apposita categoria (categoria 7) in modo da evidenziarli distintamente dai beni di proprietà dell'Ente stesso.

Il conto economico

Il conto economico è strutturato in forma scalare, in modo da pervenire attraverso successive aggregazioni, al risultato economico d'esercizio.

Tale forma di rappresentazione consente di evidenziare il contributo di ciascuna area di gestione alla redditività generale.

I **proventi** e i **costi** della gestione, sono grandezze derivanti dalla registrazione di documenti amministrativi, attivi e passivi, opportunamente decurtati dai risconti ed integrati dai ratei.

Gli **ammortamenti** sono calcolati sui singoli cespiti inseriti nell'inventario dell'Ente in relazione ai coefficienti sopra indicati. L'allegato 3 alla situazione patrimoniale fornisce il quadro riepilogativo dei predetti ammortamenti.

Le **variazioni delle rimanenze** sono riferite alle giacenze di materiali esistenti nei magazzini dell'Ente.

Gli **oneri diversi di gestione** sono prevalentemente dovuti alle spese bancarie e alle oscillazioni dei cambi.

La quota annuale di **accantonamento** al fondo **TFR** comprende sia la quota dei buoni postali che l'Ente ha acquistato a tal fine nell'esercizio per il personale iscritto INPS, sia quella calcolata per il personale iscritto INPDAP.

Conclusivamente, per quanto riguarda l'esposizione contabile del TFR, si riassume quanto di seguito indicato:

- le indennità liquidate annualmente al personale cessato dal servizio figurano tra le uscite in conto capitale;
- il conto economico accoglie esclusivamente le quote annuali di adeguamento del relativo fondo di accantonamento;
- il predetto fondo, esposto tra le passività della situazione patrimoniale, viene ridotto dell'importo corrispondente alla liquidazione erogata al personale cessato dal servizio ed incrementato delle quote annuali di adeguamento del fondo stesso.

I **proventi** e gli **oneri finanziari** consistono negli interessi corrisposti per i mutui contratti dall'Ente, ed in quelli percepiti sui conti correnti dei centri di responsabilità, nonché nell'utile su cambi; è sempre la registrazione dei documenti attivi e passivi che valorizza le corrispondenti poste.

I **proventi** ed **oneri straordinari** si riferiscono in massima parte a indennizzi corrisposti a fronte di sinistri, a variazioni di consistenza dei beni mobili e dei fondi di ammortamento dovute a ricognizione inventariale, alla variazione della consistenza dei brevetti e delle quote di partecipazione a consorzi e società, alle acquisizioni di beni ricevuti in omaggio (sopravvenienze passive o attive se, rispettivamente, incidono in modo negativo o positivo sulla consistenza patrimoniale), alla riduzione di crediti (insussistenze di attività), a riduzione di debiti (insussistenze di passività), a plusvalenze derivanti da operazioni di alienazione, a minusvalenze per operazioni di dismissione di beni ritenuti obsoleti, fuori uso o trasferiti ad altro Ente.

Di seguito si forniscono in dettaglio i dati confluiti nel punto D – Proventi ed oneri straordinari del conto economico:

Voce del conto economico	Descrizione	Importo
D.14 Proventi straordinari	Indennizzi corrisposti a fronte di sinistri	1.876.961
D.15 Sopravvenienze attive	Variazioni brevetti, consorzi, beni etc.	9.219.945
D.15 Insussistenze di passivo	Riduzione debiti	120.695
Totale D.15		9.340.639
D.16 Plusvalenze da alienazioni	Plusvalenze	23.188
D.17 Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo	Rettifiche di ricavi, riduzione crediti	5.179.598
D.18 Minusvalenze da alienazioni / Dismissioni	Minusvalenze per dismissioni	14.933.700

L'importo delle plusvalenze da alienazioni pari a euro 23.188 è così composto:

- euro 12.000, corrisponde all'importo derivante dall'alienazione della nave oceanografica "Umberto D'Ancona";
- euro 11.188, per operazioni legate a permuta di beni mobili.

L'importo delle minusvalenze da alienazioni/dismissioni, pari a euro 14.933.700, è così composto:

- euro 12.133.506,00, corrisponde al risultato negativo di gestione della Società Consortile per Azioni "Sincrotrone Trieste", acquisita dall'I.N.F.M.³³;
- euro 1.386.447, per il trasferimento dei beni mobili dell'Istituto di Metrologia "Gustavo Colonnetti", confluito nell'I.N.R.I.M.;
- euro 606.481, dovuti a dismissione di beni mobili;
- euro 241.300, corrisponde alla minusvalenza derivante dalla dismissione dell'immobile sito sul terreno edificabile di via Marconi, 10 - Napoli;
- euro 204.000, a seguito della liquidazione della società consortile "Almaviva-CNR";
- euro 361.966, corrisponde all'adeguamento delle singole quote di partecipazione, a consorzi e società effettuate con l'apposita struttura dell'Ente che le detiene.

L'avanzo economico dell'esercizio (euro 1.355.942,00) è del pari iscritto nella situazione patrimoniale dell'Ente.

Infine in allegato alla presente nota sono date le note del MEF e del MIUR sul conto consuntivo 2007 e la nota di risposta alle medesime da parte dell'Ente.

³³ Cfr. C.d.A. 5/3/2008, delib. n. 46

Nota integrativa
per l'esercizio finanziario 2008

*Allegato 1: note MEF e MIUR sul conto consuntivo
dell'esercizio finanziario 2007 e nota di
risposta del CNR*

Consiglio Nazionale delle Ricerche





*Ministero
dell'Economia e delle Finanze*

DIPARTIMENTO DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO

ISPIettorato Generale di Finanza

UFFICIO IV

Prot. Nr. 0153812

Rif. Prot. Entrata Nr. 0130723

Roma,

Al Ministero dell'istruzione,
dell'università e della ricerca
Direzione generale per il
coordinamento e lo sviluppo della
ricerca
Ufficio III
Piazza J. F. Kennedy, 20
00144 Roma

e p.c. Alla Corte dei conti - Sezione
controllo enti
Via Baiamonti, 25
00195 Roma

Al dott. Giovanni Ciuffarella
Presidente del Collegio dei revisori
dei conti del CNR
Sede

OGGETTO: Consiglio nazionale delle ricerche. Conto consuntivo esercizio finanziario 2007.

Con nota prot. n. 0081107 del 31 ottobre 2008, il Consiglio Nazionale delle Ricerche ha trasmesso, ai sensi dell'art. 22, comma 1, del decreto legislativo 4 giugno 2003, n. 127, concernente "Riordino del Consiglio nazionale delle ricerche (C.N.R.)", il rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2007 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 9 luglio 2008 (Delibera n. 146/2008) e dal Presidente con provvedimento del 3 ottobre 2008 (Decreto n. 006934), visto il parere favorevole del Collegio dei revisori dei conti, espresso con il verbale n. 1288 dell'8 luglio 2008.

Il documento contabile in esame è stato redatto secondo lo schema del vigente Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza del Consiglio nazionale delle ricerche.

emanato con decreto del Presidente del 4 maggio 2005, prot. 0025034 e pubblicato sul supplemento ordinario n. 101 alla Gazzetta ufficiale n. 124 del 30 maggio 2005.

Le risultanze della gestione 2007, come indicate nel rendiconto finanziario decisionale, sono sintetizzate nella seguente tabella:

	SOMME ACCERTATE / IMPEGNATE AL 31.12.2007	RESIDUI ATTIVI / PASSIVI AL 31.12.2007	SOMME RISCOSE / PAGATE AL 31.12.2007
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 1.1.2007		53.024.270,93	
FONDO CASSA AL 1.1.2007		175.000.781,32	
ENTRATE			
Totale entrate correnti	858.015.602,02	367.252.284,46	794.490.247,74
Totale entrate in conto capitale	394.528,22	27.800.000,00	1.617.528,22
Totale entrate per partite di giro	299.748.122,63	1.837.673,03	299.901.192,50
TOTALE ENTRATE	1.158.158.252,87	396.889.957,49	1.096.008.968,46
Disavanzo finanziario di competenza	15.650.565,65		
Totale a pareggio	1.173.808.818,52		
SPESE			
Totale spese correnti	792.677.672,02	349.545.617,20	545.559.930,99
Totale spese in conto capitale	81.383.023,87	53.991.867,04	51.594.984,82
Totale spese per partite di giro	299.748.122,63	47.064.235,80	308.782.762,01
TOTALE USCITE	1.173.808.818,52	450.601.720,04	854.873.659,09
FONDO CASSA AL 31.12.2007		98.076.674,78	
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31.12.2007		44.364.912,23	
Avanzo di amministrazione - parte vincolata			35.788.200,00
Avanzo di amministrazione - parte disponibile			8.576.712,23
CONSISTENZA PATRIMONIALE AL 1.1.2007		651.060.867	
CONSISTENZA PATRIMONIALE AL 31.12.2007		651.060.867	
AVANZO ECONOMICO		-10.123.092	

Preliminarmente, si rappresenta che l'ammontare dei pagamenti effettuati nell'esercizio 2007, come emerge dalla "situazione amministrativa" e dal "rendiconto finanziario gestionale",

risulta pari ad € 1.172.933.075,00 (importo costituito da pagamenti in conto competenza per € 854.873.659,09 e da pagamenti in conto residui per € 318.059.415,91), mentre le somme riportate nel rendiconto finanziario decisionale non comprendono i pagamenti in conto residui, per cui il totale generale dei pagamenti risulta quantificato, in tale elaborato contabile, in € 854.873.659,09.

Si ritiene, pertanto, necessario che l'Ente sia invitato a fornire chiarimenti al riguardo.

Si ravvisa, altresì, l'esigenza di acquisire ulteriori informazioni in ordine a talune poste dello stato patrimoniale.

Nel suddetto prospetto, tra le attività, la voce "disponibilità liquide" al 31 dicembre 2007 indica l'importo di € 98.821.935, costituito dalle giacenze di "Cassa" per € 98.076.675 e da "Fondi economici" per € 745.260,00; circa la sussistenza della giacenza al 31 dicembre 2007 di € 745.260,00 riferita a "Fondi economici", andrebbero chiariti i motivi per i quali le anticipazioni di cui trattasi non risultano chiuse al termine dell'esercizio.

La situazione amministrativa, allegata al Rendiconto generale 2007, evidenzia una consistenza di cassa alla fine dell'esercizio pari al citato importo di € 98.076.674,78.

Si sottolinea, al riguardo, che dalla verifica di cassa al 31 dicembre 2007 effettuata dal Collegio dei revisori dei conti nella riunione del 23 gennaio 2008 (verbale n. 1279) "le disponibilità di cassa presenti al 31 dicembre 2007 presso il sistema bancario e quello postale risultano pari ad euro 98.574.930,93" e, pertanto, si rileva l'incoerenza tra i dati esposti nel rendiconto in esame e quelli riscontrati dall'organo di controllo in occasione della predetta verifica di cassa.

Alla chiusura dell'esercizio 2007, il conto economico presenta un disavanzo economico di € 10.123.092. Nello stato patrimoniale, tale importo è stato indicato tra le "Attività" sotto la voce "Perdite", anziché essere inserito nella sezione afferente alle "Passività" tra le poste del "Patrimonio netto". Ne discende che la consistenza del Patrimonio netto al 31 dicembre 2007 risulta invariata rispetto a quella rilevata al 31 dicembre 2006, pari ad € 651.060.867, anziché essere ridotta per effetto del risultato economico negativo conseguito nella gestione 2007.

Il quadro normativo di riferimento del Rendiconto generale è rappresentato dal già citato regolamento di amministrazione, contabilità e finanza che – come rilevato anche dal Collegio dei revisori dei conti nella relazione al bilancio di cui trattasi, allegata al verbale n. 1288 dell'8 luglio 2008 – "ha mantenuto e mostrato, anche nel 2007, gli aspetti di criticità già emersi nel 2006". Sul punto si fa richiamo a quanto evidenziato dallo scrivente con nota n. 0096650 del 21 luglio

2005, concernente l'esame del bilancio di previsione 2005, al cui contenuto si fa rinvio per l'aspetto relativo all'impostazione dei documenti contabili.

Nella nota integrativa al Rendiconto generale 2007 si fa cenno all'articolazione del CNR in n. 138 centri di responsabilità (n. 107 Istituti di ricerca, n. 2 programmi nazionali, n. 17 Aree di ricerca, n. 11 Dipartimenti e la Struttura Amministrativa Centrale), distribuiti su tutto il territorio nazionale, "che nell'ambito delle disponibilità attribuite ai medesimi con l'approvazione del bilancio di previsione ... operano con autonomia finanziaria e gestionale".

L'organo di controllo, nella propria relazione al rendiconto in esame, ha sottolineato l'esigenza – condivisa dallo scrivente – di invitare gli Istituti, quali Centri di responsabilità, a non considerarsi titolari di un proprio distinto bilancio "rispetto al bilancio dell'Ente CNR, che, invece, a termini di Regolamento, è unico, come unica è la gestione" e di contenere il ricorso a variazioni e storni di bilancio che, nel corso dell'esercizio 2007, sono stati "all'incirca n. 9.600, prima dell'assestamento del bilancio decisionale a fine dicembre".

Il Collegio dei revisori dei conti ha, altresì, osservato come sia ancora presente "il fenomeno della conservazione presso i Centri di Responsabilità delle disponibilità riferite ad esercizi precedenti e non impegnate (cosiddetti residui impropri)", ai sensi dell'art. 28, comma 4, del citato Regolamento di amministrazione, e contabilità e finanza del CNR, "che non risultano evidenziate in forma distinta nel coacervo dei residui passivi propri elencati nel Rendiconto generale" ed ha sottolineato la necessità di "un superamento a fini di funzionalità e trasparenza" di tale sistema gestionale.

Dalla situazione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti di cui all'allegato n. 3 del documento contabile in esame, come tra l'altro segnalato dal predetto Collegio dei revisori, emergono residui attivi "anche di data antecedente al quinquennio della previsione ordinaria" (dal 2001), mentre quelli passivi si riferiscono alle gestioni 2005 e 2006 e per questi occorre tener presente che si tratta di "residui passivi attribuiti ai precedenti esercizi" a seguito della ricostruzione effettuata nel 2005 "delle disponibilità pregresse da convertire in impegni di spesa in applicazione del vigente Regolamento di contabilità".

Si riportano, di seguito, i dati relativi ai residui attivi e passivi desunti dal rendiconto finanziario gestionale, per i quali, ad avviso dello scrivente, né la nota integrativa né il suindicato allegato n. 3 forniscono sufficienti informazioni di dettaglio:

TOTALE	di cui Ric. Scientifica	di cui Amministrazione	di cui partite di giro
Residui attivi			
degli esercizi precedenti 114.991.911,74	83.698.640,62	30.659.239,99	633.131,13
dell'esercizio 281.898.945,75	102.079.099,58	178.615.304,27	1.204.541,90
396.889.957,49	185.777.740,20	209.274.544,26	1.837.673,03
Residui passivi			
degli esercizi precedenti 131.606.560,61	84.488.957,35	42.142.746,81	5.034.856,45
dell'esercizio 318.935.159,43	194.437.255,64	82.468.524,44	42.029.379,35
450.601.720,04	278.926.212,99	124.611.271,25	47.064.235,80

Alla luce di quanto precede, si ritiene indispensabile un'attenta ricognizione delle singole poste iscritte in bilancio quali residui attivi e passivi, al fine di verificare il titolo di provenienza di ciascuna voce e se sussistono i presupposti per la loro conservazione nelle scritture contabili dell'Ente.

Si segnala, altresì, il permanere dell'anomalia – peraltro già rappresentata dallo scrivente con nota n. 0167189 del 24 dicembre 2007, con riferimento al conto consuntivo 2006 – connessa alla circostanza che, a consuntivo, si sono verificati accertamenti ed impegni in eccedenza rispetto alle previsioni definitive.

Si concorda, in proposito, con il parere espresso dall'organo di controllo nella relazione al bilancio di cui trattasi, secondo il quale il superamento di tale anomalia, conseguenza di modalità gestionali previste dall'art. 21, comma 3, del regolamento di contabilità, "richiederebbe una modifica Regolamentare che salvaguardi il principio contabile che non possono essere effettuati impegni in eccedenza alle previsioni approvate".

In ordine all'applicazione delle disposizioni legislative finalizzate al contenimento di talune tipologie di spesa, si osserva quanto segue.

Circa la riduzione delle spese di cui all'art. 1, comma 10, della legge 23 dicembre 2005, n. 266, nella nota integrativa viene dichiarato che la stessa è stata attuata in misura inferiore, rispetto al limite consentito dalla norma e che tale superamento del limite è totalmente dovuto "alle attività di diffusione, valorizzazione e divulgazione scientifica espletate per la realizzazione di progetti oggetto di rendicontazione, finanziati da soggetti esterni".

In merito all'applicazione dell'art. 1, comma 11, della medesima legge n. 266/2005, il Collegio dei revisori ha fatto presente, nel citato verbale n. 1288/2008, che il CNR ha ridotto la

spesa connessa all'uso di autovetture soltanto del 28 per cento (anziché del 50 per cento) rispetto alla spesa sostenuta nell'esercizio 2004.

La nota integrativa evidenzia che i mezzi di trasporto utilizzati dalle strutture dell'Ente sono correlati all'espletamento di funzioni strettamente connesse con le attività di ricerca e che per le "autovetture di servizio" la spesa sostenuta ha "pressoché" rispettato il limite imposto dalla legge (spesa anno 2004: € 63.293,73 - spesa sostenuta 2007: € 37.079,20). Pur tenendo conto delle esigenze di utilizzo di mezzi di trasporto per attività di ricerca, si rileva il superamento del limite di spesa fissato dalla norma in rassegna e si ritiene necessario, pertanto, invitare il CNR ad adottare opportune iniziative al fine di assicurare, mediante un'attenta programmazione, il rientro della spesa complessiva per autovetture nei limiti consentiti dalla disposizione sopra richiamata. Per quanto riguarda, in particolare, la spesa per autovetture di servizio, si fa richiamo a quanto previsto dall'art. 2, comma 594, lettera b) della legge 24 dicembre 2007, n. 244 (legge finanziaria 2008), circa l'obbligo per le amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165/2001, di adottare piani triennali per l'individuazione di misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo delle predette autovetture di servizio.

Il Collegio dei revisori ha poi accertato che, relativamente, alle decurtazione prescritta dall'art. 1, commi 58, 59 e 63 della legge 266/2005, le stesse sono state effettuate e che l'importo accantonato è stato versato al Fondo nazionale per le politiche sociali.

Si rappresenta che dall'esame della documentazione allegata al rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2007 non emergono notizie circa l'attuazione delle disposizioni di cui ai commi 56 e 57, del citato art. 1, della legge n. 266/2005 (incarichi di consulenza), alla cui applicazione sono tenuti anche gli enti di ricerca.

Per quanto afferisce alla spesa di personale, che "è correlata ad una consistenza numerica al di sotto di quella prevista dalla pianta organica", l'organo di controllo ha segnalato i possibili rischi di oneri inderogabili nonché imprevedibili "che possono incidere notevolmente sulla programmazione finanziaria".

Su tale aspetto, però, si ritiene opportuno richiamare le considerazioni svolte nel verbale n. 1287 del 10 giugno 2008 dal medesimo Collegio dei revisori il quale, con riferimento alle schede dei costi del personale per il 2008, ha evidenziato che, rispetto alla pianta organica vigente, sussistono talune eccedenze di Unità di personale riguardanti essenzialmente n. 1 posizione di Dirigente di prima fascia con contratto a tempo determinato e n. 16 posizioni di Dirigente di seconda

fascia con contratto a tempo determinato, già rilevate nelle schede dei costi di personale per l'anno 2007.

Inoltre, nella relazione al conto consuntivo 2007 (verbale n. 1288 dell'8 luglio 2008), l'organo di controllo ha, altresì, rappresentato la situazione dell'Area di ricerca di Roma Montelibretti per la quale, a fronte di un processo di dismissione di quattro immobili di proprietà dell'Ente in Roma, è stata avviata "la costruzione di cinque nuovi edifici per ospitare altrettanti istituti che avevano sede negli immobili dismessi". Tuttavia, il Collegio dei revisori ha osservato che solo due degli Istituti sono prossimi al trasferimento nelle nuove sedi, mentre per gli altri tre Istituti è stata ritenuta preferibile la soluzione della loro permanenza in affitto negli immobili dismessi, con conseguenti oneri aggiuntivi rispetto alla programmazione originaria.

Infine, il Collegio dei revisori ha ribadito la necessità – già manifestata nella relazione al conto consuntivo 2006 e posta in evidenza dallo scrivente nella citata nota n. 0167189 del 24 dicembre 2007 - "di una immediata adozione di un regolamento che puntualmente disciplini con particolare riferimento agli Spin-off promossi da ricercatori dell'Ente che permangono in servizio, i rapporti economici intercorrenti con l'istituto di appartenenza circa l'utilizzazione del know-how iniziale e degli sviluppi successivi, l'uso delle attrezzature e della sede, la distinzione nei contratti e nelle obbligazioni con i terzi del nome e della eventuale responsabilità dell'Ente rispetto alle autonome soggettività dello spin-off. In ogni caso le iniziative in partecipazione e specialmente gli Spin-off dovrebbero essere sostenuti dal CNR nella fase di avvio e di consolidamento, cosiddetta di start-up, o quanto meno fino al permanere di un concreto interesse istituzionale diretto per poi essere lasciato al libero confronto con le componenti esterne del mercato della ricerca".

Alla luce di quanto sopra, si resta in attesa di conoscere le determinazioni di merito che codesta Amministrazione vigilante riterrà di assumere relativamente al documento contabile in esame.



Il Ragioniere Generale dello Stato



Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca

DIREZIONE GENERALE DELLA RICERCA
UFFICIO III

Prot. 194

Roma,

Al Presidente del
Consiglio nazionale delle ricerche
Piazzale A. Moro 7
00185 ROMA

e, p.c.: Al Collegio dei Revisori dei conti
c/o Consiglio nazionale delle ricerche
Piazzale A. Moro, 7
00185 ROMA

AMMCNT - CNR - Amministrazione Centr	
Tit.	Et.
N. 0020036	03/03/2009



Al Ministero dell'Economia e delle finanze
D.R.G.S. - I.G.F. - Ufficio IV
Via XX Settembre
00187 ROMA

(Rif.to nota n. 0130723 del 7 gennaio 2009)

Alla Corte dei Conti
Sezione Controllo Enti
Via Baiamonti 25
00195 ROMA

OGGETTO: Conto consuntivo esercizio finanziario 2007

Si fa riferimento alla nota n. 0081107 del 31 ottobre 2008, con la quale codesto ente ha trasmesso, ai sensi dell'art. 22 del D.Lgs. n. 127 del 2003, il conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2007, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 9 luglio 2008 e dal Presidente dell'ente con decreto del 3 ottobre 2008, previo parere favorevole del Collegio dei Revisori dei conti dell' 8 luglio 2008.

In merito al consuntivo in parola il Ministero dell'economia e delle finanze si è espresso con la nota indicata in epigrafe, che ad ogni buon fine si allega in copia.

Al riguardo questo Ministero, esaminato il documento contabile in argomento anche alla luce del parere del predetto Ministero dell'economia e delle finanze, ritiene opportuno osservare quanto segue.

Preliminarmente si prende atto che la discrasia tra quanto evidenziato nel consuntivo gestionale, in merito ai pagamenti in conto residui e quanto riportato nel consuntivo decisionale risulta superata, atteso che i pagamenti in conto residui sono evidenziati in apposita sezione del rendiconto finanziario decisionale in parola.

Con riguardo alle poste patrimoniali, si chiedono chiarimenti circa la permanenza nei "Fondi economali" della giacenza di € 745.260,00 relativa alle anticipazioni agli economi, che invece, avrebbero dovuto essere chiuse al termine dell'esercizio.

Per quanto riguarda la differenza rilevata tra il saldo di cassa risultante in sede di consuntivo e quello riscontrato dal Collegio dei revisori dei conti nel verbale n. 1279 del 23 gennaio 2008, si prende atto della nota n. 0011794 del 5 febbraio 2009 con la quale il Presidente dell'organo interno di controllo ha rettificato il predetto verbale, con ciò precisando la natura della citata differenza.

Si rileva inoltre, con ciò concordando con quanto evidenziato dal MEF, che il disavanzo economico di € 10.123.092 è rappresentato nello stato patrimoniale tra le attività, sotto la voce "perdite" anziché tra le passività tra le poste "patrimonio netto". Da ciò consegue che la consistenza del Patrimonio netto al 31 dicembre 2007 risulta invariata rispetto a quella rilevata al 31 dicembre 2006, pari ad € 651.060.867, anziché essere ridotta per effetto del risultato economico negativo conseguito nella gestione 2007.

Quanto alla gestione dei residui, si rinvia alle osservazioni mosse al riguardo anche dal Collegio dei revisori dei conti nella relazione al rendiconto in esame, con particolare riferimento alla necessità di distinzione tra residui passivi impropri – costituiti dalle disponibilità conservate presso i Centri di responsabilità e riferite a esercizi precedenti e non impegnate – e quelli effettivamente sussistenti elencati nel rendiconto generale, con ciò segnalando la necessità di "un superamento ai fini di funzionalità e trasparenza" di tale sistema gestionale.

In relazione all'applicazione delle misure di contenimento della spesa pubblica e, in particolare, a quelle relative ad autovetture di servizio, si invita codesto CNR ad adottare ogni opportuna iniziativa volta ad assicurare, mediante un'attenta programmazione, il rientro di tale spesa complessiva nei limiti consentiti dalle vigenti disposizioni e si raccomanda altresì la necessità di adottare dei piani triennali per l'individuazione di misure di razionalizzazione dell'utilizzo delle autovetture di servizio, secondo quanto al riguardo prescritto dall'art.2 comma 594 lettera b) della legge finanziaria 2008.

Si richiama, poi, quanto evidenziato dal Collegio dei revisori con il verbale n. 1287 del 10 giugno 2008 in materia di spese di personale e, in particolare, delle eccedenze di posizioni dirigenziali a tempo determinato rispetto alla vigente pianta organica.

Per quanto concerne il patrimonio immobiliare e, in particolare, l'area di ricerca di Roma Montelibretti, si chiede di fornire chiarimenti circa quanto segnalato dal Collegio dei revisori nella relazione al conto consuntivo 2007, in relazione alla dismissione di taluni edifici di proprietà e alla loro successiva locazione in attesa del trasferimento degli istituti interessati nei nuovi complessi edilizi.

Tutto ciò premesso, nel rinviare, in via generale, alle osservazioni e raccomandazioni formulate dall'organo interno di controllo in occasione del conto consuntivo in esame, nonché a quanto evidenziato dal Ministero dell'economia e delle finanze con la nota citata a margine, questo Ministero resta in attesa dei richiesti chiarimenti e di assicurazioni in merito.

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Luciano Criscuoli)



Consiglio Nazionale delle Ricerche

IL PRESIDENTE

AMMCNT - CNR - Amministrazione Centr

TIC CI F

N. 0029887

06/04/2009



Roma

00100 ROMA - P.le ALDO MORO, 7

Tel. 06-49933730

Fax 06-49933512

Al Ministero dell'Istruzione, dell'Università e
della Ricerca
Direzione Generale della ricerca
Ufficio III
Piazzale J.F. Kennedy, 20

00144 ROMA

(rif. nota n. 194 del 27/2/2009)

Ministero dell'Economia e delle Finanze
Dipartimento della Ragioneria Generale
dello Stato - Ispettorato Generale di
Finanza - Ufficio IV
Via XX Settembre, 97

00187 ROMA

(rif. nota n. 0153812 del 7/1/2009)

e p.c. Corte dei Conti
Sezione Controllo Enti
Via Baiamonti, 25

00195 ROMA

Collegio dei Revisori dei Conti del CNR
Piazzale Aldo Moro, 7

00185 ROMA

OGGETTO: conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2007

Si fa riferimento alle note, indicate in epigrafe, con cui codesti Ministeri si sono espressi in merito al conto consuntivo del CNR relativo all'esercizio finanziario 2007.

In proposito, ai fini della migliore soluzione delle criticità emerse, si forniscono i chiarimenti di seguito specificati.

1. Pagamenti effettuati nell'esercizio 2007

L'ammontare dei pagamenti effettuati nell'esercizio 2007, come emerge dalla "situazione amministrativa" e dal "rendiconto finanziario gestionale", è pari ad euro 1.172.933.075,00. Tale ammontare è riconducibile per euro 854.873.659,09 a pagamenti in conto competenza e per euro 318.059.415,91 a pagamenti in conto residui. Per mero errore materiale il

rendiconto finanziario decisionale riporta il solo dato dei pagamenti in conto competenza. Si provvederà, pertanto, ad un'errata corrige.

2. Informazioni su alcune poste patrimoniali

In ordine all'esigenza di acquisire ulteriori informazioni su alcune poste patrimoniali, si specifica quanto segue:

- la discordanza tra la consistenza di cassa al 31/12/2007, come rilevata dal Collegio dei Revisori dei Conti nel verbale n. 1279 in data 23/1/2008, e quella rilevata in sede consuntiva (anch'essa certificata dal medesimo Collegio), è stata illustrata all'attuale Organo di controllo (vedi verbale n. 1298, punto 3.1, del 10/2/2009). In proposito si ritiene opportuno rammentare quanto segue: mediamente le Amministrazioni hanno quattro mesi di tempo dal termine dell'esercizio finanziario, per presentare il conto consuntivo dell'anno precedente; inoltre al 31 dicembre (data solare) le scritture contabili non possono ritenersi chiuse, ma oggetto delle verifiche e contabilizzazioni necessarie alla parifica dei dati finanziari ed economico-patrimoniali;
- circa la sussistenza della giacenza di euro 745.260,00 riferita a "Fondi economici", trattasi del riversamento ai conti di provenienza di liquidità residue dei predetti Fondi, effettuati non in tempo utile per essere contabilizzati entro il 31 dicembre. La complessa articolazione dell'Ente su tutto il territorio nazionale comporta la creazione di numerosi conti economici, attualmente pari a 269, finalizzati all'effettuazione di spese in contanti come previsto dall'art. 32 del regolamento di amministrazione contabilità e finanza. Lo stesso Regolamento e il sistema contabile dell'Ente non consentono, la ricostituzione del fondo se quello dell'anno precedente non risulta chiuso;
- la rappresentazione del disavanzo economico tra le "attività" dello stato patrimoniale sotto la voce "perdite" sarà oggetto di puntuale rettifica nel consuntivo 2008.

3. Residui attivi e passivi

3.1 In ordine alla situazione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti, si osserva quanto segue:

- gli attivi, corrispondenti al 29% dei complessivi residui attivi al 31/12/2007 ed al 10% degli accertamenti in c/competenza, risultano diminuiti del 66% rispetto all'anno precedente, grazie all'aumento degli incassi effettuati, alcuni dei quali relativi a crediti risalenti agli esercizi finanziari 2000/2001/2002 (allegato n. 3 al rendiconto finanziario). Tanto a sostegno dell'esigibilità dei medesimi dichiarata nella Nota Integrativa, relativamente alla quale si precisa anche che detti residui attivi non sono da ritenere prescritti, essendo il relativo termine di prescrizione ordinaria di dieci anni. (cfr. artt. 2946 e 2948 c.c.);
- i passivi, corrispondenti anch'essi al 29% dei complessivi residui passivi al 31/12/2007 ed all'11% dell'impegnato in c/competenza, segnano una diminuzione del 72% rispetto all'anno precedente. In particolare quelli relativi all'esercizio finanziario 2005, come risulta dal sopraccitato allegato 3, rappresentano solo l'11%

dei complessivi residui passivi e sono tutti riferibili all'anno 2005 e non anche ad esercizi precedenti.

Questa Amministrazione, nel sottolineare come la situazione appena descritta è oggetto di costante controllo e monitoraggio, come dimostra la ricognizione annuale dei crediti e dei debiti, riscontrabile dalle cancellazioni proposte in sede consuntiva e rappresentate nella Nota Integrativa, ritiene che la stessa possa ritenersi adeguatamente gestita.

3.2 In ordine alle insufficienti informazioni di dettaglio rilevate per i residui attivi e passivi, si riepiloga di seguito quanto rappresentato nei documenti consuntivi:

- la nota integrativa all'apposito paragrafo inerente alla gestione dei residui, riporta, anche con l'ausilio di quadri riassuntivi sintetici, dati significativi in merito alla loro gestione e all'esigibilità dei residui, nonché le motivazioni delle cancellazioni effettuate e del riaccertamento;
- l'allegato 3 al rendiconto finanziario, fornisce la situazione dei residui attivi e passivi proveniente dagli esercizi anteriori a quello di competenza precisando esercizio di provenienza e capitolo. Sono quindi riportate la consistenza dei residui al 1° gennaio, le somme riscosse o pagate nel corso dell'anno di gestione, quelle eliminate perché non più realizzabili o dovute, nonché quelle da riscuotere o da pagare. L'esposizione dei dati appare pertanto conforme non solo a quanto prescritto dall'art. 43 del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza del CNR, ma anche alla previsione dell'art. 40 del D.P.R. 27 febbraio 2003 n. 97 "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70". Riteniamo infine condivisibile l'opportunità di integrare la predetta situazione con l'evidenziazione dei residui impropri o di stanziamento inerenti a "somme destinate all'esecuzione di un programma o di un progetto da perfezionare in un determinato arco temporale", di cui all'art. 28, comma 4, del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza del CNR. A detta integrazione si provvederà sin dal prossimo consuntivo;
- il rendiconto finanziario gestionale, presentato in formato A3 e composto da 119 pagine per la parte entrate e da 272 pagine per la parte spese, alle colonne inerenti la gestione dei residui (dalla 10 alla 15 nonché la 20), ripropone le stesse informazioni dell'allegato 3 di cui al punto precedente, ma in forma analitica con il dettaglio del relativo centro di responsabilità dell'Ente. Questa Amministrazione è comunque pronta a fornire ulteriori informazioni nel caso queste siano ritenute necessarie.

4. Accertamenti ed impegni eccedenti le previsioni definitive

In ordine al "permanere dell'anomalia connessa alla circostanza che, a consuntivo, si sono verificati accertamenti ed impegni in eccedenza rispetto alle previsioni definitive" si osserva quanto segue:

- Nel concordare come gli stanziamenti di competenza siano un limite invalicabile per le assunzioni di impegni di spesa, si ritiene altresì condivisibile il principio per cui

maggiori entrate, anche laddove non previste, si possono tradurre in maggiori disponibilità per l'esercizio successivo, previo accertamento dell'avanzo di amministrazione di cui costituiscono una componente positiva;

- in merito agli impegni assunti in eccedenza alla previsione definitiva, si ritiene sia sorto un equivoco generato involontariamente da questa stessa Amministrazione. Non risultano infatti impegni superiori alla previsione definitiva. Detta previsione è data dalle variazioni adottate previa approvazione del Consiglio di Amministrazione, sommate a quelle che, ai sensi dell'art. 21 del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza possono essere adottate direttamente dai centri di responsabilità dell'Ente. La circostanza che nei documenti consuntivi si è fatto riferimento distintamente alle due componenti ha probabilmente generato l'equivoco di cui sopra. Per il futuro si farà esclusivo riferimento alla previsione definitiva senza alcuna distinzione.

5. Attuazione disposizioni di cui ai commi 56 e 57 dell'art. 1, legge 266/2005

Circa l'attuazione delle disposizioni di cui ai commi 56 e 57 dell'art. 1, della legge n. 266/2005 (riduzione compensi per incarichi di consulenza), si informa che la scrivente Amministrazione ha puntualmente relazionato, ai sensi del comma 61 della medesima legge, al MEF/D.R.G.S./I.G.B.¹ In sintesi, a seguito del procedimento adottato all'interno dell'Ente per l'attuazione delle disposizioni soprarichiamate, l'importo accantonato, da far affluire al Fondo nazionale per le politiche sociali è risultato pari ad euro 27.395,63 ed il limite di spesa da rispettare ed al quale l'Ente si è attenuto nella stipula dei contratti di consulenza per gli anni 2006, 2007 e 2008, risulta pari ad euro 1.470.790,22.

6. Schede dei costi del personale

In ordine a talune eccedenze di unità di personale rispetto alla pianta organica, si chiarisce che i Dirigenti di I^a fascia a tempo determinato erano all'epoca tre e non due come previsto dall'attuale pianta organica del CNR; solamente in ragione del fatto che uno di essi, il Dott. Sergio Luciano, oggi cessato dal servizio, è transitato nel CNR a seguito dell'incorporazione dell'INFM nel CNR stesso.

Si rammenta che l'Ente, sulla base delle disposizioni legislative contenute nel D.lgs. n. 127/2003 (Riordino del CNR) era tenuto a subentrare (onorandoli) nei rapporti attivi e passivi dell'INFM medesimo e, tra questi rapporti, vi era anche il contratto di lavoro a tempo determinato in favore del Dott. Sergio Luciano quale dirigente di I^a fascia, con durata fino al 28/2/2009.

Per quanto concerne, invece, i Dirigenti di II^a fascia a tempo determinato, in fase di compilazione del Conto Annuale 2007 si è generato un equivoco già a suo tempo chiarito con i competenti Uffici del M.E.F.. Infatti nel 2007 è stato impropriamente inserito nel riquadro del Dirigente di II fascia a tempo determinato il personale assunto con contratto di diritto privato quinquennale per ricoprire le funzioni di Direttore di Dipartimento e di Direttore di Istituto, cioè quelle figure di direzione scientifica previste dal D.lgs. n. 127/2003. Inoltre, sempre impropriamente, nel predetto riquadro sono state inserite due

¹ Nota del Direttore Generale prot. n. 81941 in data 24/11/2006, inviata per conoscenza anche al Collegio dei Revisori dei Conti

figure professionali, quali il Capo Ufficio Stampa ed il Portavoce del Presidente, previste dalla legge n. 150/2000.

Ferma restando la rigidità delle modalità di compilazione del Conto Annuale, si è già chiarito con l'Ufficio III – IGOP del M.E.F. che le figure sopradescritte non rientrano tra i Dirigenti di II^a fascia a tempo determinato, previste dal CCNL dell'Area VII della Dirigenza, e che il conseguente dato economico-stipendiale non è da prendere in considerazione ai fini della contrattazione collettiva della predetta Area.

7. Spesa connessa all'uso di autovetture

In merito al superamento del limite fissato dalle norme² in ordine alla spesa connessa all'uso di autovetture, non si può non ribadire quanto già rappresentato nella Nota Integrativa. Considerato che il CNR è dislocato su tutto il territorio nazionale, in sedi³ diverse dove è disponibile mediamente un'unica autovettura, si ritiene che anche "l'adozione di piani triennali per l'individuazione di misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo di autovetture"⁴ potrà sortire solo in minima parte i risparmi auspicati dalle norme. Ciò premesso, si assicura che verrà effettuato quanto possibile, compatibilmente al doveroso espletamento delle attività istituzionali dell'Ente.

8. Trasferimenti di Istituti di ricerca del CNR presso l'Area della ricerca di Montelibretti

L'Istituto di ricerca sulle acque e l'Istituto di geologia ambientale e geoingegneria sono stati trasferiti a fine 2008 presso l'area della ricerca di Montelibretti.

La motivazione del mancato spostamento di ulteriori tre Istituti⁵ presso la citata Area è connessa all'intervenuto interesse della Regione Lazio relativamente allo sviluppo di un polo scientifico presso l'area stessa. E', infatti, in fase di definizione un accordo di programma, per il triennio 2009-2011, tra Regione Lazio e CNR finalizzato al potenziamento dell'area di Montelibretti, nell'ambito del quale la Regione può mettere a disposizione 15 milioni di euro per la realizzazione di obiettivi che valorizzino le linee di intervento previste nella programmazione regionale. In particolare, la Legge regionale sulla ricerca e l'innovazione, il cui obiettivo è di valorizzare la rete regionale della ricerca, destina una quota degli investimenti regionali per il potenziamento di infrastrutture di ricerca che operano nella regione. Il CNR, in accordo con la regione Lazio, intende perseguire la valorizzazione del polo di Montelibretti focalizzando le proprie attività sulle seguenti quattro aree: Materiali, Scienze della vita, Terra e Ambiente e Patrimonio culturale. Allo stesso tempo, è in fase avanzata di valutazione la possibilità di realizzare a Montelibretti, così come suggerito anche dal Consiglio Scientifico Generale, un polo biomedico sulle Neuroscienze di valenza internazionale. Il polo potrebbe essere realizzato trasferendo l'Istituto di neurobiologie e medicina molecolare e l'Istituto di neuroscienze dall'attuale sede di Via Fosso del Fiorano (Istituto Santa Lucia) e valutando al contempo l'opportunità di trasferire presso l'area anche l'EBRI.

² Art. 1, comma 11 legge 266/2005

³ Complessivamente le strutture del CNR sono presenti in 303 sedi del territorio nazionale

⁴ Art. 2, comma 594, lettera b), legge 244/2007

⁵ Istituto Analisi dei sistemi ed informatica; Istituto Applicazioni del calcolo; Istituto scienze e tecnologie della cognizione

In questo contesto avrebbe assunto un ruolo marginale, nello sviluppo tecnico-scientifico dell'area, la presenza di Istituti che operano in prevalenza nei settori delle scienze umane e sociali, dell'informatica e della matematica e delle scienze cognitive.

Per questi ultimi la localizzazione in un medesimo edificio sito nella città, soprattutto se nelle vicinanze di dipartimenti universitari con analoghe caratteristiche, può creare i presupposti per la formazione di un polo strategico con ricadute positive per la città di Roma. Analoghe esperienze di altre capitali europee come quella del "Matheon" di Berlino hanno dato rapidamente vita a progetti di ricerca di immediata utilità per la città.

Si evidenzia la circostanza che sull'argomento il Consiglio di amministrazione del CNR è in procinto di definire un documento programmatico complessivo nel quale sono individuate le linee strategiche di sviluppo del patrimonio immobiliare dell'Ente .

LUCIANO MALANI

Luciano Malani

Rendiconto generale
per l'esercizio finanziario 2008

IL CONTO DI BILANCIO

Consiglio Nazionale delle Ricerche



Conto di Bilancio
per l'esercizio finanziario 2008

Il Rendiconto finanziario decisionale

Consiglio Nazionale delle Ricerche



Conto di Bilancio
per l'esercizio finanziario 2008

Il Rendiconto finanziario decisionale
Parte Entrate

Consiglio Nazionale delle Ricerche



RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Codices	Titoli / Categorie	Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
		Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
	Avanzo di amministrazione	44.364.912,23	—	—	53.024.270,93	—	—
	Fondo iniziale di cassa	—	—	98.076.674,78	—	—	175.000.781,32
01	TERRA ED AMBIENTE						
01.01	Titolo I - Trasferimenti						
01.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	352.387,33	405.859,02	498.214,95	342.313,45	551.686,64	649.902,16
01.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	4.084.754,39	6.092.526,75	4.558.976,63	3.895.385,81	6.566.748,99	7.014.810,06
01.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	5.531.216,89	2.302.396,67	6.493.140,89	5.435.594,79	3.284.320,97	6.257.953,17
01.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	6.891.220,16	10.072.222,67	4.785.511,47	8.590.911,95	7.850.013,86	3.934.618,54
01.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	2.297.781,43	1.883.191,05	1.785.780,35	2.541.368,59	1.358.188,97	2.403.405,72
01.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	1.817.051,94	1.582.208,89	1.709.619,54	1.931.421,73	1.374.776,49	1.192.700,71
	Totale Titolo I	21.174.912,14	22.344.404,95	19.796.243,83	22.836.976,13	20.965.736,64	21.453.390,36
01.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
01.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	23.878.554,82	20.340.278,88	19.294.143,85	21.465.656,65	15.655.867,76	19.656.567,35
	Totale Titolo II	23.878.554,82	20.340.278,88	19.294.143,85	21.465.656,65	15.655.867,76	19.656.567,35
01.03	Titolo III - Entrate diverse						
01.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	461,18	4.172,05	461,18	6.942,72	4.172,05	2.770,67
01.03.02	Altre entrate	467.788,55	9.824,04	469.388,02	195.781,99	11.413,51	193.105,64
	Totale Titolo III	468.249,73	13.996,09	469.849,20	206.724,71	15.585,56	195.876,31
01.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
01.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo IV	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 01 - TERRA ED AMBIENTE	45.824.195,69	42.898.878,92	39.662.706,88	44.509.357,49	36.837.189,96	41.607.634,02

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
02	ENERGIA E TRASPORTI						
02.01	Titolo I - Trasferimenti						
02.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	1.712.306,39	1.335.044,97	1.137.028,93	906.396,18	759.767,51	874.877,53
02.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	2.748.077,28	1.776.077,28	1.500.000,00	390.000,00	528.000,00	370.000,00
02.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	2.056.656,54	158.045,03	2.293.197,59	1.860.045,89	394.605,08	1.753.615,31
02.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	660.000,00	1.820.868,44	572.975,60	1.635.953,38	1.733.644,04	282.122,94
02.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	628.604,25	88.971,29	554.745,06	91.716,89	15.210,10	91.716,89
02.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	100.149,00	0,00	100.149,00	247.670,86	0,00	247.670,86
	Totale Titolo I	7.905.673,46	5.179.007,01	6.158.094,18	5.131.782,92	3.431.427,73	3.520.001,27
02.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
02.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	3.304.071,71	2.007.977,94	2.968.307,83	3.128.633,04	1.672.213,46	3.128.003,25
	Totale Titolo II	3.304.071,71	2.007.977,94	2.968.307,83	3.128.633,04	1.672.213,46	3.128.003,25
02.03	Titolo III - Entrate diverse						
02.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	7.500,00	0,00	7.500,00
02.03.02	Altre entrate	45.676,71	2.574,44	43.299,49	20.869,13	186,22	20.734,89
	Totale Titolo III	45.676,71	2.574,44	43.299,49	28.369,13	186,22	28.234,89
	TOTALE 02 - ENERGIA E TRASPORTI	11.255.423,88	7.189.558,79	9.169.701,50	8.288.905,09	5.103.835,41	6.676.235,41

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
03	AGROALIMENTARE						
03.01	Titolo I - Trasferimenti						
03.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	274.614,59	296.573,84	181.585,92	190.024,23	205.545,17	125.192,04
03.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	4.439.284,94	4.544.080,71	3.160.737,46	3.041.592,82	3.265.533,25	1.996.600,65
03.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	2.281.756,27	428.627,24	2.451.343,79	1.784.610,01	598.214,76	1.775.550,28
03.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	2.679.153,74	2.850.670,27	4.004.471,63	5.727.397,40	4.175.988,65	4.885.622,50
03.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	2.050.003,51	709.886,29	1.757.534,34	453.922,19	417.426,12	582.994,65
03.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	582.326,87	293.524,58	465.854,60	334.692,11	167.082,31	242.682,12
	Totale Titolo I	12.307.139,92	9.115.371,83	12.021.587,76	11.512.238,73	8.829.790,26	9.708.612,24
03.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
03.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	3.489.032,66	1.364.454,37	4.531.011,48	3.517.233,85	2.407.433,19	2.770.132,92
	Totale Titolo II	3.489.032,66	1.364.454,37	4.531.011,48	3.517.233,85	2.407.433,19	2.770.132,92
03.03	Titolo III - Entrate diverse						
03.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	110.683,57	72.762,94	108.529,77	133.046,43	70.609,14	62.436,29
03.03.02	Altre entrate	124.282,59	1.834,46	123.145,09	45.015,56	696,96	57.224,78
	Totale Titolo III	234.966,16	74.597,40	231.674,86	178.061,99	71.306,10	119.661,08
03.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
03.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 03 - AGROALIMENTARE	16.030.138,74	10.564.423,70	16.784.214,10	15.207.533,59	11.308.499,56	12.598.406,24

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
04	MEDICINA						
04.01	Titolo I - Trasferimenti						
04.01.02	Finanziamenti del MIUR con destinazione specifica	1.251.042,38	1.171.948,38	792.408,00	2.414.670,00	673.312,00	1.741.358,00
04.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	2.345.608,48	2.204.843,65	4.212.507,20	3.339.102,48	4.071.744,37	2.545.814,93
04.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	5.475.222,11	396.693,19	5.417.255,86	5.115.422,02	338.726,95	5.307.673,46
04.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	3.984.489,46	4.088.710,72	4.472.651,34	3.857.415,15	4.677.072,60	2.849.745,70
04.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	1.977.739,07	4.175.960,50	6.003.656,59	2.368.659,23	8.363.866,23	9.337.859,32
04.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	2.614.461,51	995.317,24	2.274.479,32	2.243.257,72	595.535,05	1.907.016,17
	Totale Titolo I	17.628.561,01	12.973.171,68	23.173.338,31	19.338.624,60	18.620.059,20	23.389.268,68
04.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
04.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	7.959.349,29	30.551.630,35	15.399.810,73	56.777.963,15	40.044.736,35	74.648.537,89
	Totale Titolo II	7.959.349,29	30.551.630,35	15.399.810,73	56.777.963,15	40.044.736,35	74.648.537,89
04.03	Titolo III - Entrate diverse						
04.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	26.814,60	23.814,60	7.022,56	30.481,16	4.022,56	26.438,60
04.03.02	Altre entrate	4.450.507,75	92.561,92	4.705.022,44	2.643.019,15	347.076,61	2.346.280,32
	Totale Titolo III	4.477.322,35	116.376,52	4.712.045,00	2.673.471,31	351.099,17	2.372.718,92
	TOTALE 04 - MEDICINA	30.066.232,65	43.641.078,85	43.286.194,04	78.790.059,06	69.016.594,72	100.410.525,49

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
05	SCIENZE DELLA VITA						
05.01	Titolo I - Trasferimenti						
05.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	752.206,91	511.984,57	450.500,41	694.128,34	210.278,07	678.179,35
05.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	1.054.097,10	633.296,59	538.892,51	2.702.862,68	118.092,00	2.589.930,68
05.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	1.027.178,50	61.374,86	1.010.280,39	1.000.281,43	44.476,85	1.022.434,20
05.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	620.378,37	131.736,66	693.036,10	483.518,97	204.394,39	594.119,80
05.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	312.370,87	139.773,24	271.983,13	298.543,17	99.395,50	257.023,71
05.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	2.420.923,71	600.921,69	2.371.960,02	1.911.543,79	662.262,00	1.544.781,79
	Totale Titolo I	6.196.887,46	2.079.087,71	5.336.652,56	7.090.908,39	1.228.678,81	6.487.478,53
05.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
05.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	829.255,61	56.414,11	1.124.326,12	732.789,85	351.484,62	575.005,47
	Totale Titolo II	829.255,61	56.414,11	1.124.326,12	732.789,85	351.484,62	575.005,47
05.03	Titolo III - Entrate diverse						
05.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	22.000,08	0,00	22.000,08	16.000,08	0,00	16.000,08
05.03.02	Altre entrate	83.408,25	735,46	82.915,75	23.041,16	244,96	23.375,01
	Totale Titolo III	105.408,33	735,46	104.915,83	39.041,24	244,96	39.375,09
	TOTALE 05 - SCIENZE DELLA VITA	7.121.523,40	2.136.237,28	6.564.894,51	7.862.738,47	1.580.608,39	7.107.869,09

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Codice	Titoli / Categorie	Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
		Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
06	PROGETTAZIONE MOLECOLARE						
06.01	Titolo I - Trasferimenti						
06.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	1.953.623,81	2.438.059,80	1.244.919,57	4.084.978,14	1.729.355,66	3.736.237,70
06.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	2.672.844,50	2.201.646,66	1.219.347,20	2.070.366,73	748.145,38	2.028.606,68
06.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	5.315.631,31	931.704,15	5.546.787,67	3.392.669,01	1.162.860,51	3.058.941,03
06.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	1.892.674,32	1.139.000,62	2.947.410,67	2.488.357,92	2.403.736,97	2.129.514,59
06.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	191.299,98	85.500,00	169.649,88	240.111,96	63.850,00	267.517,78
06.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	3.020.517,28	3.592.771,10	1.174.459,64	2.704.043,45	1.746.713,45	1.286.796,12
	Totale Titolo I	14.836.591,41	10.368.682,43	12.302.574,93	14.970.826,21	7.854.665,95	12.606.513,90
06.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
06.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	5.002.289,55	1.983.825,72	5.376.912,64	5.261.860,00	2.368.448,55	4.505.577,99
	Totale Titolo II	5.002.289,55	1.983.825,72	5.376.912,64	5.261.860,00	2.368.448,55	4.505.577,99
06.03	Titolo III - Entrate diverse						
06.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	24.812,32	19.312,32	5.600,00	0,00	0,00	0,00
06.03.02	Altre entrate	71.830,18	0,00	75.486,47	437.071,68	3.656,29	434.039,39
	Totale Titolo III	96.642,50	19.312,32	80.986,47	437.071,68	3.656,29	434.039,39
06.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
06.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	288,00	0,00	288,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo IV	288,00	0,00	288,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 06 - PROGETTAZIONE MOLECOLARE	19.936.811,66	12.401.820,47	17.760.762,04	20.689.747,89	10.226.770,79	17.446.131,28

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
07	MATERIALI E DISPOSITIVI						
07.01	Titolo I - Trasferimenti						
07.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	9.384.156,10	12.595.138,66	7.281.465,80	13.204.541,08	10.892.476,38	13.043.974,52
07.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	1.996.584,68	2.552.665,47	2.459.712,47	2.126.218,85	3.013.693,26	2.795.857,98
07.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	10.297.974,40	3.915.207,89	10.546.176,33	6.487.829,29	4.163.409,82	7.428.556,08
07.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	3.721.344,68	3.535.529,46	3.759.257,34	4.781.524,98	3.587.442,12	3.244.034,94
07.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	2.042.426,49	553.327,09	1.929.058,62	1.371.324,27	441.957,22	1.318.667,88
07.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	1.010.654,18	2.099.801,50	2.954.343,96	2.639.930,68	4.030.291,26	1.379.469,24
	<i>Totale Titolo I</i>	28.467.344,53	25.640.570,07	28.930.044,52	30.600.459,15	28.109.270,06	29.209.590,62
07.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
07.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	7.337.725,09	7.971.272,22	7.577.394,69	8.002.908,09	8.210.841,83	8.191.249,91
	<i>Totale Titolo II</i>	7.337.725,09	7.971.272,22	7.577.394,69	8.002.908,09	8.210.841,83	8.191.249,91
07.03	Titolo III - Entrate diverse						
07.03.01	Renditi e proventi patrimoniali	13.080,00	0,00	13.080,00	33.600,00	0,00	33.600,00
07.03.02	Altre entrate	171.635,92	156.977,16	159.420,95	324.631,38	146.752,19	282.990,27
	<i>Totale Titolo III</i>	184.715,92	156.977,16	172.500,95	358.231,38	146.752,19	296.590,27
07.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
07.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.000,00
	<i>Totale Titolo IV</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.000,00
	TOTALE 07 - MATERIALI E DISPOSITIVI	36.963.746,54	33.770.819,45	36.679.940,16	38.961.606,62	34.466.974,08	37.719.430,80

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
08	SISTEMI DI PRODUZIONE						
08.01	Titolo I - Trasferimenti						
08.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	673.082,00	57.028,41	796.428,30	879.392,80	180.394,71	845.831,50
08.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	765.264,96	1.906.915,52	837.479,12	1.218.562,51	1.979.130,08	1.208.011,06
08.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	1.089.456,51	1.341.655,25	1.591.824,49	1.371.097,48	1.923.423,62	1.687.592,20
08.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	2.050.096,02	2.274.624,26	2.809.783,56	3.042.461,11	3.004.311,60	978.256,43
08.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	173.539,61	38.990,21	151.990,40	319.619,00	17.331,00	312.098,50
08.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	288.381,46	113.585,98	485.276,98	281.000,00	310.481,10	380.946,90
	Totale Titolo I	4.989.800,56	5.732.189,93	6.672.782,55	7.112.131,90	7.415.072,11	5.413.726,59
08.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
08.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	9.892.473,81	5.388.251,78	10.655.311,18	7.682.498,17	6.351.088,15	8.341.036,04
	Totale Titolo II	9.892.473,81	5.388.251,78	10.655.311,18	7.682.498,17	6.351.088,15	8.341.036,04
08.03	Titolo III - Entrate diverse						
08.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	35.325,64	0,00	35.325,64	7.245,03	0,00	7.245,03
08.03.02	Altre entrate	110.804,48	1.000,00	111.946,08	25.146,88	2.041,60	26.001,28
	Totale Titolo III	146.230,12	1.000,00	147.271,72	32.391,91	2.041,60	33.246,31
	TOTALE 08 - SISTEMI DI PRODUZIONE	14.828.604,29	11.121.441,71	17.475.365,45	14.827.022,98	13.768.202,86	13.768.006,94

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
09	TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI						
09.01	Titolo I - Trasferimenti						
09.01.02	Finanziamenti del MIUR con destinazione specifica	329.157,98	411.827,98	265.778,81	450.427,61	349.448,81	169.604,72
09.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	707.188,09	555.275,88	822.954,85	1.238.387,09	671.042,64	863.482,42
09.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	8.726.700,35	484.326,47	8.460.363,57	4.649.180,32	217.979,69	4.632.918,96
09.01.05	Finanziamenti da parte della Regione e degli enti locali	1.597.002,02	2.270.511,25	1.715.781,55	2.348.909,65	1.989.270,78	2.107.139,35
09.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	539.502,83	313.324,51	382.406,55	384.455,47	235.228,23	289.375,79
09.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	264.780,58	98.800,00	264.130,58	232.488,02	98.190,00	194.316,02
	Totale Titolo I	12.664.331,85	4.134.066,09	12.091.395,91	9.301.828,98	3.561.120,15	8.356.839,18
09.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
09.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	13.649.275,96	4.330.341,32	13.515.118,06	12.565.972,63	4.189.184,42	11.862.249,26
	Totale Titolo II	13.649.275,96	4.330.341,32	13.515.118,06	12.565.972,63	4.189.184,42	11.862.249,26
09.03	Titolo III - Entrate diverse						
09.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09.03.02	Altre entrate	1.969.925,56	116.807,95	1.969.614,57	264.315,06	116.496,96	189.858,08
	Totale Titolo III	1.969.925,56	116.807,95	1.969.614,57	264.315,06	116.496,96	189.858,08
	TOTALE 09 - TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI	28.283.533,37	8.881.215,36	27.576.119,54	22.132.116,05	7.876.801,53	20.408.946,50

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
		Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
10 IDENTITA' CULTURALE							
10.01	Titolo I - Trasferimenti						
10.01.02	Finanziamenti dal MIUR con designazione specifica	0,00	28.794,18	0,00	138.483,24	28.794,18	141.445,24
10.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	983.524,16	1.608.360,49	1.403.377,08	1.390.602,91	2.046.213,41	504.861,69
10.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	1.453.288,36	382.817,25	1.669.192,55	1.635.084,47	578.721,44	1.377.456,09
10.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	723.854,32	806.387,77	282.874,62	336.672,20	465.408,07	160.093,28
10.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	343.336,38	86.355,80	340.605,66	149.262,72	85.575,08	172.886,06
10.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	394.587,55	137.284,13	409.246,55	194.138,13	161.943,13	190.191,50
	Totale Titolo I	3.876.590,77	3.127.949,62	4.105.296,46	3.842.243,67	3.354.665,31	2.546.935,86
10.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
10.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	2.452.210,80	1.912.124,79	1.611.076,84	1.671.089,27	1.067.990,83	1.396.911,17
	Totale Titolo II	2.452.210,80	1.912.124,79	1.611.076,84	1.671.089,27	1.067.990,83	1.396.911,17
10.03	Titolo III - Entrate diverse						
10.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	6.737,84	1.987,19	4.780,65	876,50	0,00	876,50
10.03.02	Altre entrate	81.775,23	868,35	81.017,97	12.609,28	111,09	12.609,28
	Totale Titolo III	88.513,07	2.855,54	86.798,62	13.485,78	111,09	13.485,78
	TOTALE 10 - IDENTITA' CULTURALE	6.419.314,64	5.042.899,95	5.802.171,92	5.528.798,72	4.427.767,23	3.959.332,91

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
		Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
11	PATRIMONIO CULTURALE						
11.01	Titolo I - Trasferimenti						
11.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	33.148,00	11.100,00	33.148,00	420.270,37	420.270,37	
11.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	162.987,94	41.289,17	162.189,30	372.995,86	401.043,87	
11.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	933.775,76	369.424,75	814.969,52	481.312,68	471.050,46	
11.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	234.714,98	50.850,00	234.717,98	86.120,03	183.612,94	
11.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	29.957,35	1.045,16	115.497,27	114.137,36	88.137,36	
11.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	166.264,59	35.190,44	154.274,15	197.005,83	208.155,83	
	Totale Titolo I	1.560.862,62	508.899,52	1.545.796,22	1.681.642,22	1.762.270,83	
11.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
11.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	1.074.187,31	920.390,72	911.588,46	2.685.419,27	2.761.854,21	
	Totale Titolo II	1.074.187,31	920.390,72	911.588,46	2.685.419,27	2.761.854,21	
11.03	Titolo III - Entrate diverse						
11.03.01	Renditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	465,00	465,00	
11.03.02	Altre entrate	44.424,18	3.716,40	44.897,05	40.576,59	47.689,81	
	Totale Titolo III	44.424,18	3.716,40	44.897,05	41.041,59	48.154,81	
	TOTALE 11 - PATRIMONIO CULTURALE	2.679.464,11	1.433.006,64	2.502.281,73	4.408.303,08	4.582.279,85	
	TOTALE ENTRATE MACRO AREE SCIENTIFICHE	218.227.029,17	178.071.191,92	223.164.331,87	281.184.089,04	266.178.984,43	

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Codice	Titoli / Categorie Denominazione	Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
		Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
12	RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO						
12.01	Titolo I - Trasferimenti						
12.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	0,00	0,00	0,00	38.798,00	0,00	124.358,00
12.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	18.500,01
12.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	10.896,51
12.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	2.500,00	8.341,42	0,00	0,00	5.841,42	0,00
12.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.751,50
12.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo I	36.500,00	8.341,42	34.000,00	38.798,00	5.841,42	162.507,02
12.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
12.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	202.372,91	43.392,06	267.065,85	133.792,44	108.105,00	321.511,32
	Totale Titolo II	202.372,91	43.392,06	267.065,85	133.792,44	108.105,00	321.511,32
12.03	Titolo III - Entrate diverse						
12.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12.03.02	Altre entrate	1.578,50	454,00	1.578,50	0,00	454,00	292,19
	Totale Titolo III	1.578,50	454,00	1.578,50	0,00	454,00	292,19
	TOTALE 12 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO	240.451,41	62.187,48	302.664,36	172.891,44	114.400,42	484.410,53
	TOTALE ENTRATE RETE SCIENTIFICA	218.487.480,58	178.823.389,30	223.468.396,22	281.356.880,48	185.777.740,20	268.663.404,96

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
13	AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE						
13.01	Titolo I - Trasferimenti						
13.01.01	Finanziamenti ordinari del MIUR	565.942.751,00	137.112.798,62	590.691.652,48	551.726.176,00	161.861.700,00	491.973.020,00
13.01.02	Finanziamenti del MIUR con destinazione specifica	2.434.885,73	112.399,25	2.412.595,68	3.101.708,99	90.109,20	3.011.600,79
13.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	31.106.357,77	16.338.796,97	32.288.132,15	21.685.407,72	16.500.511,35	8.283.260,73
13.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	383.623,05	0,00	485.543,58	339.085,60	101.920,53	307.141,21
13.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	9.501.676,33	7.029.076,32	2.491.982,69	552.893,00	19.787,15	900.125,88
13.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	0,00	300,00	0,00	300,00	300,00	305.275,38
13.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	20.395,19	0,00	202.128,33	1.316.271,11	183.333,14	1.172.937,97
	Totale Titolo I	609.399.629,07	159.593.309,06	628.552.074,91	678.721.840,42	178.787.639,37	505.953.361,76
13.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
13.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	1.540.308,24	509.638,64	1.245.146,48	810.140,66	214.507,90	3.602.505,12
	Totale Titolo II	1.540.308,24	509.638,64	1.245.146,48	810.140,66	214.507,90	3.602.505,12
13.03	Titolo III - Entrate diverse						
13.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	731.584,64	329.845,07	808.131,82	1.034.598,98	404.392,05	1.179.493,33
13.03.02	Altre entrate	18.719.572,38	1.047.389,16	19.770.178,14	16.092.341,50	2.099.005,94	17.114.482,57
	Totale Titolo III	19.451.157,00	1.377.244,23	20.576.310,76	17.126.940,48	2.502.397,99	18.293.975,90
13.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
13.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	12.000,00	0,00	27.812.000,00	141.111,11	27.800.000,00	1.341.111,11
13.04.02	Entrate per la riscossione di crediti	127.925,96	0,00	127.925,96	253.417,11	0,00	253.417,11
	Totale Titolo IV	139.925,96	0,00	27.939.925,96	394.528,22	27.800.000,00	1.594.528,22
13.05	Titolo V - Ricorso al mercato finanziario						
13.05.01	Accensione di mutui per spese di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo V	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 13 - AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE	630.921.020,27	161.490.190,93	678.313.399,09	697.063.449,76	209.274.544,26	525.444.371,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
13.06	Titolo VI - Partite di Giro						
13.06.01	Partite di giro varie	327.703.983,87	2.185.162,97	327.348.664,95	299.748.122,63	1.837.673,03	299.901.192,50
	Totale Titolo VI	327.703.983,87	2.185.162,97	327.348.664,95	299.748.122,63	1.837.673,03	299.901.192,50
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	1.176.692.484,72	342.288.723,20	1.229.130.069,28	1.158.756.292,87	396.899.937,49	1.098.008.968,46

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Riassunto Entrate

Denominazione	Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
Avanzo di amministrazione	44.364.912,23	---	---	53.024.270,93	---	---
Fondo iniziale di cassa	---	---	96.076.874,78	---	---	175.000.761,32
Titolo I - Trasferimenti						
Finanziamenti ordinari del MIUR	565.942.751,00	137.112.798,52	590.691.652,48	651.726.176,00	161.961.700,00	491.973.020,00
Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	19.190.593,22	19.777.754,16	15.094.104,37	26.864.291,44	15.681.265,31	25.563.831,92
Finanziamenti da parte di altri ministeri	53.057.572,28	39.453.615,54	53.184.305,99	43.574.465,35	39.690.349,24	30.620.479,86
Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	44.517.463,85	10.751.672,95	46.805.066,23	33.512.521,99	13.039.275,23	35.091.816,96
Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	34.885.644,50	36.178.529,76	28.754.614,75	33.530.233,92	30.047.844,57	21.850.008,59
Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	10.626.563,77	8.094.274,14	13.624.065,95	8.339.418,56	11.163.906,53	13.473.702,28
Finanziamenti da parte di soggetti privati	12.800.369,87	9.466.405,45	12.565.922,37	14.233.443,43	9.233.527,95	9.946.639,23
Totale Titolo I	741.020.888,60	260.825.050,42	760.719.752,14	712.180.511,69	280.627.969,13	630.459.596,82
Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	80.510.108,16	77.389.882,30	84.477.215,19	124.435.925,07	83.409.774,93	141.965.141,90
Totale Titolo II	80.510.108,16	77.389.882,30	84.477.215,19	124.435.925,07	83.409.774,93	141.965.141,90
Titolo III - Entrate diverse						
Redditi e proventi patrimoniali	971.499,87	451.864,17	1.002.831,50	1.270.734,88	483.165,90	1.336.825,50
Altre entrate	26.343.290,26	-1.436.753,34	27.637.891,52	20.128.430,38	2.731.344,60	20.728.663,52
Totale Titolo III	27.314.790,13	1.888.817,51	28.640.713,02	21.399.165,26	3.214.540,40	22.065.508,02
Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	14.788,00	0,00	27.814.788,00	141.111,11	27.800.000,00	1.364.111,11
Entrate per la riscossione di crediti	127.925,96	0,00	127.925,96	253.417,11	0,00	253.417,11
Totale Titolo IV	142.713,96	0,00	27.942.713,96	394.528,22	27.800.000,00	1.617.528,22

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Riassunto Entrate

Denominazione	Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
Titolo V - Ricorso al mercato finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Accensione di mutui per spese di investimento						
Totale Titolo V	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE TITOLO I-V	848.988.509,85	340.103.580,23	901.780.394,31	858.410.130,24	395.052.284,46	796.107.775,96
Titolo VI - Partite di Giro						
Partite di giro varie	327.703.983,87	2.185.182,97	327.349.864,95	289.748.122,63	1.837.673,03	289.901.192,50
Totale Titolo VI	327.703.983,87	2.185.182,97	327.349.864,95	289.748.122,63	1.837.673,03	289.901.192,50
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	1.176.692.494,72	342.288.763,20	1.229.130.259,26	1.148.158.252,87	396.889.957,49	1.086.008.968,46

Conto di Bilancio
per l'esercizio finanziario 2008

Il Rendiconto finanziario decisionale
Parte Uscite

Consiglio Nazionale delle Ricerche



RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2008				Anno finanziario 2007			
		Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
01	TERRA ED AMBIENTE								
01.01	Titolo I - Spese correnti								
01.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
01.01.02	Spese per il personale	4.159.597,65	74.170.194,20	3.237.788,15	4.779.890,48	4.683.529,90	57.814.110,35	3.467.524,54	4.621.910,96
01.01.03	Beni di consumo e servizi	15.935.295,18	19.616.596,60	7.891.102,77	18.707.982,41	21.260.234,18	24.694.805,57	12.001.151,70	18.388.122,27
01.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	16.435.077,64	21.628.576,00	11.234.590,02	15.196.935,06	14.993.810,51	19.482.404,11	11.330.829,83	15.888.191,82
01.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	5.667.652,16	5.669.515,30	4.572.010,10	6.669.169,66	6.322.190,12	6.322.190,12	5.397.424,88	6.692.048,76
01.01.06	Oneri futuri	2.727.529,19	2.969.872,62	1.664.461,96	2.151.259,03	2.614.908,68	2.594.809,77	1.265.631,84	2.133.940,15
01.01.07	Oneri finanziari	0,00	443.573,00	0,00	0,00	0,00	404.041,74	0,00	0,00
	Totale Titolo I /	44.925.165,79	124.870.292,22	28.619.933,09	47.505.116,66	49.814.773,39	121.752.391,66	33.462.592,79	47.623.613,76
01.02	Titolo II - Spese di investimento								
01.02.01	Opere immobiliari	337.795,41	1.768.539,05	162.167,44	212.072,39	6.855,00	836.598,45	22.216,39	113.709,05
01.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	7.006.964,84	7.006.964,84	5.049.670,02	9.281.178,05	5.222.697,78	5.222.697,78	4.498.947,46	5.299.271,17
01.02.03	Partecipazioni	92.524,53	258.123,83	13.500,00	123.202,62	12.781,13	196.057,60	20.281,13	0,00
01.02.04	Indennità di anzianità	0,00	5.283.950,60	0,00	0,00	0,00	4.488.009,06	0,00	0,00
	Totale Titolo II /	7.437.284,88	15.347.578,42	5.225.567,46	6.618.453,37	5.242.303,81	10.753.933,09	4.541.444,98	5.472.986,22
01.03	Titolo III - Rimborsato prestiti								
01.03.01	Rimborsato mutui	0,00	1.478.576,61	0,00	0,00	0,00	1.352.921,20	0,00	0,00
	Totale Titolo III /	0,00	1.478.576,61	0,00	0,00	0,00	1.352.921,20	0,00	0,00
	TOTALE 01 - TERRA ED AMBIENTE	52.362.460,67	141.636.447,25	33.845.500,46	54.123.570,03	55.057.077,30	133.839.216,95	38.004.037,77	53.036.599,98
02	ENERGIA E TRASPORTI								
02.01	Titolo I - Spese correnti								
02.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
02.01.02	Spese per il personale	1.212.927,21	22.574.255,75	981.627,04	1.163.318,02	918.917,37	21.019.911,07	776.798,34	1.022.675,57
02.01.03	Beni di consumo e servizi	3.938.651,00	5.020.885,16	2.373.922,81	4.746.237,95	4.640.142,52	5.733.723,58	3.100.177,34	4.744.243,93
02.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	4.451.845,80	6.046.693,90	6.628.795,01	3.324.437,60	7.852.197,78	9.310.487,90	7.509.569,00	3.022.518,39
02.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	1.155.900,27	1.164.833,80	1.298.938,44	1.174.622,83	1.729.840,60	1.729.840,60	1.395.708,66	1.448.148,24
02.01.06	Oneri futuri	503.862,56	583.897,76	282.844,08	344.577,60	478.969,27	591.914,04	272.715,23	344.096,88
02.01.07	Oneri finanziari	0,00	136.341,00	0,00	0,00	0,00	128.349,48	0,00	0,00
	Totale Titolo I /	11.170.776,96	35.290.147,37	13.816.925,36	10.750.173,90	15.629.054,74	38.602.425,87	13.454.953,76	10.561.690,90

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Codice	Titoli / Categorie	Denominazione	Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007					
			Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	
02.02	Titolo II - Spese di investimento										
02.02.01	Opere immobiliari		52.429,71	496.125,40	0,00	58.197,71	12.270,00	276.463,58	12.270,00	51.463,20	
02.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole		4.893.152,08	4.893.152,08	4.482.262,98	2.907.201,37	1.089.055,59	1.899.055,59	2.757.862,41	2.881.145,42	
01.02.03	Partecipazioni		60.240,00	110.756,93	30.000,00	30.240,00	0,00	58.936,01	0,00	0,00	
02.02.04	Indennità di anzianità		0,00	1.917.351,50	0,00	0,00	0,00	1.432.374,85	0,00	0,00	
	Totale Titolo II		4.805.821,79	7.219.375,91	4.512.262,98	2.995.639,08	1.901.395,59	3.686.260,03	2.770.262,41	2.932.608,62	
02.03	Titolo III - Rimborsio prestiti										
02.03.01	Rimborsio mutui		0,00	451.136,82	0,00	0,00	0,00	424.407,36	0,00	0,00	
	Totale Titolo III		0,00	451.136,82	0,00	0,00	0,00	424.407,36	0,00	0,00	
	TOTALE 02 - ENERGIA E TRASPORTI		15.976.659,66	43.280.660,10	18.328.166,34	13.746.812,98	17.530.380,33	42.993.053,26	18.225.216,17	13.514.289,42	
03	AGROALIMENTARE										
03.01	Titolo I - Spese correnti										
03.01.01	Spese per gli organi dell'ente		0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	
03.01.02	Spese per il personale		1.720.370,33	34.891.003,10	1.437.397,61	1.960.730,33	1.780.965,19	25.634.081,46	1.172.613,91	1.695.427,30	
03.01.03	Beni di consumo e servizi		7.117.825,14	9.943.442,00	5.181.817,47	6.541.232,01	6.684.367,63	7.984.797,90	3.577.544,87	6.878.537,88	
03.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici		8.918.625,42	11.382.673,31	7.475.946,82	7.588.463,50	7.310.608,12	9.032.840,13	5.734.718,69	6.211.468,60	
03.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca		3.379.217,82	3.392.789,37	2.252.556,84	2.841.037,50	2.826.111,84	2.826.111,84	1.488.778,72	2.655.348,45	
03.01.06	Oneri tributari		438.609,85	592.007,53	273.836,85	349.636,62	505.223,93	626.347,94	280.044,20	366.656,07	
03.01.07	Oneri finanziari		0,00	208.841,76	0,00	0,00	0,00	152.882,15	0,00	0,00	
	Totale Titolo I		21.575.646,56	59.185.557,07	16.621.397,29	19.281.159,96	18.907.306,71	46.207.141,42	12.284.696,39	17.797.638,80	
03.02	Titolo II - Spese di investimento										
03.02.01	Opere immobiliari		865.719,83	1.552.803,51	2.761.141,32	523.596,78	1.020.464,44	1.316.629,84	2.450.370,61	102.401,48	
03.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole		2.146.337,58	2.146.337,58	2.230.730,80	1.680.346,58	936.466,01	936.466,01	1.620.346,32	1.326.728,77	
03.02.03	Partecipazioni		41.625,00	41.625,00	0,00	41.625,00	0,00	58.359,86	0,00	0,00	
03.02.04	Indennità di anzianità		0,00	2.965.753,00	0,00	0,00	0,00	1.703.308,38	0,00	0,00	
	Totale Titolo II		3.053.681,41	6.774.417,43	4.991.876,92	2.245.557,37	1.938.936,45	4.025.756,20	4.070.726,13	1.411.128,25	

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Codice	Titoli / Categorie	Anno finanziario 2008				Anno finanziario 2007			
		Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
03.03	Titolo III - Rimborsio prestiti								
03.03.01	Rimborsio mutui	0,00	895.472,71	0,00	-0,00	0,00	504.683,37	0,00	0,00
	Totale Titolo III	0,00	695.472,71	0,00	0,00	0,00	504.683,37	0,00	0,00
	TOTALE 03 - AGROALIMENTARE	24.629.530,97	68.665.447,21	21.613.234,21	21.628.717,33	20.844.237,16	60.737.620,99	16.335.416,52	19.208.767,05
04	MEDICINA								
04.01	Titolo I - Spese correnti								
04.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
04.01.02	Spese per il personale	1.382.346,42	50.892.548,25	1.436.782,03	1.760.538,35	2.115.277,65	98.507.164,64	1.236.544,15	3.141.680,72
04.01.03	Beni di consumo e servizi	11.603.243,21	14.548.900,80	24.865.708,30	23.215.617,54	29.330.143,15	34.574.279,00	28.193.318,11	20.969.013,86
04.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	15.874.124,00	19.546.871,06	19.767.124,51	22.902.201,67	43.087.534,76	50.032.835,09	38.532.409,74	48.934.355,46
04.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	2.469.609,65	2.490.014,10	1.834.118,15	3.710.250,02	2.476.271,23	2.476.271,23	1.928.397,25	2.008.509,50
04.01.06	Oneri tributari	709.246,11	894.770,75	751.178,43	714.474,71	618.481,65	1.107.938,45	803.819,20	508.036,99
04.01.07	Oneri finanziari	0,00	313.885,60	0,00	5.851,64	0,00	618.918,24	0,00	0,00
	Totale Titolo I	32.298.572,39	88.750.891,56	48.884.909,42	52.338.933,93	77.629.018,94	187.415.506,65	68.694.488,45	76.562.596,25
04.02	Titolo II - Spese di investimento								
04.02.01	Opere immobiliari	0,00	1.033.010,79	6.167,25	47.256,50	0,00	1.296.808,40	6.020,00	30.103,07
04.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	4.791.773,91	4.791.773,91	9.381.425,76	3.107.937,37	6.435.849,87	8.435.849,87	10.983.496,82	4.048.156,93
04.02.03	Partecipazioni	0,00	117.087,75	0,00	0,00	0,00	279.839,22	0,00	0,00
04.02.04	Indennità di anzianità	0,00	4.443.893,25	0,00	0,00	0,00	6.968.780,50	0,00	0,00
	Totale Titolo II	4.791.773,91	10.385.762,70	9.387.593,03	3.155.193,87	6.435.849,87	14.851.377,99	10.989.516,82	4.078.262,00
04.03	Titolo III - Rimborsio prestiti								
04.03.01	Rimborsio mutui	0,00	1.045.621,64	0,00	0,00	0,00	2.035.194,22	0,00	0,00
	Totale Titolo III	0,00	1.045.621,64	0,00	0,00	0,00	2.035.194,22	0,00	0,00
	TOTALE 04 - MEDICINA	37.029.746,30	106.151.706,20	68.272.602,46	55.494.127,80	84.064.868,81	204.302.878,66	79.684.005,27	80.640.858,25

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Codice	Denominazione	Anno finanziario 2003			Anno finanziario 2007		
		Somme impegnate	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
05	SCIENZE DELLA VITA						
05.01	TITOLO I - Spese correnti						
05.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	85.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.01.02	Spese per il personale	742.721,34	15.256.822,10	533.467,40	817.729,83	511.021,04	736.271,15
05.01.03	Beni di consumo e servizi	1.977.521,21	2.782.322,52	686.835,77	2.494.068,87	1.478.887,28	2.710.431,33
05.01.04	Bent, servizi e prestazioni tecnico-scientifiche	5.331.631,96	6.408.434,10	5.744.653,87	4.504.950,29	5.290.125,12	5.688.038,34
05.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	1.045.705,53	1.051.686,40	1.008.333,00	1.372.512,28	1.357.693,07	1.570.110,98
05.01.06	Oneri tributari	60.198,57	114.597,08	8.134,79	70.484,77	39.228,07	75.875,45
05.01.07	Oneri finanziari	0,00	91,97	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo I	9.157.876,61	25.773.842,58	7.959.424,83	9.299.743,42	8.441.741,99	10.780.727,25
05.02	TITOLO II - Spese di investimento						
05.02.01	Opere immobiliari	17.460,00	320.393,59	7.305,98	17.460,00	59.944,00	187.151,01
05.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	1.682.514,38	1.643.000,82	1.643.000,82	1.028.909,19	579.830,28	590.827,77
05.02.03	Partecipazioni	0,00	34.336,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.02.04	Indennità di anzianità	0,00	1.303.013,27	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo II	1.699.974,38	3.340.219,22	1.650.306,80	1.046.369,19	603.784,97	757.978,78
05.03	TITOLO III - Rimborsato prestiti						
05.03.01	Rimborsi mutui	0,00	308.591,36	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo III	0,00	308.591,36	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 05 - SCIENZE DELLA VITA	10.857.852,97	29.420.853,16	9.910.331,63	10.306.112,61	11.293.078,78	11.538.706,03
06	PROGETTAZIONE MOLECOLARE						
06.01	TITOLO I - Spese correnti						
06.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	85.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06.01.02	Spese per il personale	2.209.355,30	43.216.190,80	1.863.151,46	2.055.897,90	1.446.414,59	1.585.931,00
06.01.03	Beni di consumo e servizi	6.211.075,14	6.484.029,35	3.968.695,05	6.502.844,92	4.206.357,99	5.758.047,89
06.01.04	Bent, servizi e prestazioni tecnico-scientifiche	13.561.985,80	13.720.624,39	13.720.624,39	17.971.500,77	15.914.483,74	16.464.350,01
06.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	2.855.828,86	2.819.594,00	2.222.374,85	2.431.238,81	2.889.235,75	2.368.788,79
06.01.06	Oneri tributari	656.123,80	1.033.753,87	326.510,86	553.911,82	359.612,79	418.405,35
06.01.07	Oneri finanziari	1,50	259.824,80	0,00	1,50	0,00	0,00
	Totale Titolo I	24.888.209,80	71.807.917,53	22.112.437,85	21.340.517,12	22.849.016,97	20.441.562,74

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Codice	Titoli / Categoria	Denominazione	Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007					
			Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	
06.02	Titolo II - Spese di investimento										
06.02.01	Opere immobiliari		89.777,40	946.405,14	35.192,99	162.970,47	166.690,00	588.942,98	190.136,96		
06.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole		5.593.393,90	5.593.393,90	6.327.229,50	3.538.897,19	5.668.625,72	5.666.626,72	3.953.050,98	5.475.028,98	
06.02.03	Partecipazioni		0,00	97.200,00	0,00	0,00	0,00	95.479,77	170,77	0,00	
06.02.04	Indennità di anzianità		0,00	3.980.825,00	0,00	0,00	0,00	2.343.394,45	0,00	0,00	
	Totale Titolo II		5.683.131,00	10.376.897,74	6.352.422,49	3.721.837,66	5.833.506,72	8.704.843,92	4.085.779,78	5.655.165,53	
06.03	Titolo III - Rimborso prestiti										
06.03.01	Rimborso mutui		0,00	866.077,41	0,00	0,00	0,00	694.398,36	0,00	0,00	
	Totale Titolo III		0,00	866.077,41	0,00	0,00	0,00	694.398,36	0,00	0,00	
	TOTALE 06 - PROGETTAZIONE MOLECOLARE		30.671.340,90	92.990.586,68	28.474.890,34	25.062.346,78	28.682.623,69	66.772.754,49	21.936.041,90	26.108.726,27	
07	MATERIALI E DISPOSITIVI										
07.01	Titolo I - Spese correnti										
07.01.01	Spese per gli organi dell'ente		0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	
07.01.02	Spese per il personale		2.730.165,30	63.354.712,10	2.428.764,42	3.065.740,47	2.559.690,71	61.000.625,34	2.129.665,93	2.921.727,04	
07.01.03	Beni di consumo e servizi		7.577.392,70	10.939.310,00	3.837.959,53	9.652.629,86	9.391.700,16	12.571.116,74	5.364.916,10	9.792.467,93	
07.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici		20.644.837,63	25.041.895,00	17.900.234,12	18.419.070,85	25.874.200,29	30.064.890,86	19.296.186,98	29.738.664,90	
07.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca		5.295.759,40	6.320.738,30	6.422.186,99	5.399.033,87	4.591.408,40	4.591.408,40	5.594.294,27	6.321.804,09	
07.01.06	Oneri tributari		638.219,00	893.391,33	300.662,66	629.837,47	1.030.639,08	1.326.774,89	436.763,48	835.414,10	
07.01.07	Oneri finanziari		0,00	394.104,80	70,56	0,00	2,80	374.028,46	266,16	0,00	
	Totale Titolo I		36.794.167,93	105.968.121,53	30.669.468,26	37.133.412,54	43.477.937,44	110.018.736,96	32.812.294,92	48.609.662,06	
07.02	Titolo II - Spese di investimento										
07.02.01	Opere immobiliari		262.616,68	1.527.422,95	225.390,36	399.374,67	66.157,03	834.259,20	433.591,08	619.100,05	
07.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole		8.296.673,41	8.296.673,41	8.452.989,10	9.922.100,47	7.478.785,48	7.478.785,48	9.698.176,01	10.322.911,88	
07.02.03	Partecipazioni		50,00	143.448,00	17.140,64	58.960,00	6.037,13	175.698,25	46.734,62	0,00	
07.02.04	Indennità di anzianità		0,00	5.441.485,20	0,00	0,00	0,00	4.154.409,35	0,00	0,00	
	Totale Titolo II		8.558.239,09	15.408.029,57	8.735.507,10	10.377.425,14	7.548.979,64	12.651.152,29	10.166.473,71	10.942.011,93	

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Codice	Titoli / Categorie	Denominazione	Anno finanziario 2008				Anno finanziario 2007			
			Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
07.03		Titolo III - Rimborso prestiti	0,00	1.280.348,46	0,00	0,00	0,00	1.233.898,07	0,00	0,00
07.03.01		Rimborso mutui	0,00	1.280.348,46	0,00	0,00	0,00	1.233.898,07	0,00	0,00
		Totale Titolo III	0,00	1.280.348,46	0,00	0,00	0,00	1.233.898,07	0,00	0,00
		TOTALE 07 - MATERIALI E DISPOSITIVI	46.342.407,02	122.666.600,66	38.624.976,38	47.670.837,86	50.906.911,08	123.903.786,02	42.878.768,63	58.641.873,99
08		SISTEMI DI PRODUZIONE								
08.01		Titolo I - Spese correnti								
08.01.01		Spese per gli organi dell'ente	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
08.01.02		Spese per il personale	1.376.037,28	26.291.737,46	1.050.478,88	1.250.818,98	1.256.960,92	20.375.019,33	819.046,69	1.264.604,86
08.01.03		Beni di consumo e servizi	7.553.008,96	8.304.289,50	3.797.246,95	7.250.652,02	7.294.414,78	8.334.818,62	3.390.258,01	7.670.446,99
08.01.04		Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	4.248.270,71	6.086.559,31	4.022.228,01	2.952.228,01	4.286.127,25	5.662.594,79	3.499.394,44	4.923.867,07
08.01.05		Borse di studio ed assegnati di ricerca	2.489.503,19	2.500.071,59	1.360.959,32	2.573.253,78	2.088.424,27	2.088.956,30	1.193.244,37	2.572.943,08
08.01.06		Oneri tributari	1.118.622,28	1.212.166,43	244.075,03	983.960,69	775.414,23	972.291,07	140.986,54	840.216,32
08.01.07		Oneri finanziari	0,00	157.850,90	0,00	0,00	0,00	122.357,46	0,00	0,00
		Totale Titolo I	16.755.934,41	45.227.704,18	10.474.844,97	14.900.714,39	15.668.361,46	37.355.649,77	9.008.342,05	17.272.107,02
08.02		Titolo II - Spese di investimento								
08.02.01		Opere immobiliari	83.760,02	603.616,41	136.032,16	12.226,28	82.125,00	333.999,30	115.059,82	20.147,80
08.02.02		Acquisizione di beni di uso durevole	1.795.259,97	1.788.259,97	1.739.252,91	951.854,91	892.652,22	892.652,22	1.047.843,20	1.345.118,92
08.02.03		Partecipazioni	0,00	88.894,20	0,00	29.450,00	30.000,00	86.502,35	50.000,00	0,00
08.02.04		Indennità di anzianità	0,00	2.238.362,22	0,00	0,00	0,00	1.362.330,53	0,00	0,00
		Totale Titolo II	1.878.059,99	4.694.212,80	1.875.285,07	973.631,19	1.004.778,22	2.673.885,40	1.192.942,82	1.365.266,62
08.03		Titolo III - Rimborso prestiti								
08.03.01		Rimborso mutui	0,00	526.202,86	0,00	0,00	0,00	403.653,49	0,00	0,00
		Totale Titolo III	0,00	526.202,86	0,00	0,00	0,00	403.653,49	0,00	0,00
		TOTALE 08 - SISTEMI DI PRODUZIONE	16.634.994,40	50.448.119,85	12.350.140,04	16.874.346,58	16.673.139,68	46.633.186,66	10.201.284,87	18.637.373,64
09		TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI								
09.01		Titolo I - Spese correnti								
09.01.01		Spese per gli organi dell'ente	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
09.01.02		Spese per il personale	3.102.397,59	44.342.869,10	2.691.674,83	2.965.006,45	2.045.741,31	30.431.550,68	2.008.763,74	2.037.520,42

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Codice	Titoli / Categorie	Denominazione	Anno finanziario 2008				Anno finanziario 2007			
			Somme impegnate	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme impegnate "full costing"	Somme impegnate	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme impegnate "full costing"
09.01.03		Beni di consumo e servizi	9.316.477,77	8.042.512,20	3.654.312,27	9.339.202,21	10.893.516,54	7.929.940,43	7.392.190,05	
09.01.04		Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	9.798.602,32	11.187.405,39	6.075.516,11	6.834.965,64	8.896.089,51	6.627.091,96	4.651.444,61	
09.01.05		Dottorati, borse di studio ed assegnati di ricerca	4.148.914,22	4.738.184,24	2.893.119,91	3.275.972,69	3.275.972,69	3.604.676,90	3.795.599,48	
09.01.06		Oneri tributari	2.211.899,87	696.309,72	1.720.164,31	1.690.304,85	1.634.144,77	286.309,86	1.542.010,72	
09.01.07		Oneri finanziari	0,00	281.281,20	0,00	0,00	181.672,82	0,00	0,00	
		Totale Titolo I	28.569.175,77	75.653.050,32	21.978.621,05	22.986.086,70	55.387.049,01	22.456.399,18	19.418.855,23	
09.02		Titolo II - Spese di investimento								
09.02.01		Opere immobiliari	11.901,79	872.267,90	16.180,49	46.974,54	422.099,33	46.167,70	71.565,69	
09.02.02		Acquisizione di beni di uso durevole	2.268.656,16	2.265.668,19	1.853.696,04	1.720.733,35	1.720.733,35	2.555.879,70	1.039.019,91	
09.02.03		Partecipazioni	0,00	97.547,98	0,00	0,00	62.408,28	0,00	0,00	
09.02.04		Indennità di anzianità	0,00	3.701.625,91	0,00	0,00	2.022.748,89	0,00	0,00	
		Totale Titolo II	2.278.459,95	6.935.099,99	1.669.846,52	1.769.707,89	4.247.949,88	2.596.047,40	1.110.585,54	
09.03		Titolo III - Rimborsato prestiti								
09.03.01		Rimborsato mutui	0,00	870.970,90	0,00	0,00	599.333,00	0,00	0,00	
		Totale Titolo III	0,00	870.970,90	0,00	0,00	599.333,00	0,00	0,00	
		TOTALE 09 - TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI	30.844.636,72	83.495.121,07	23.648.467,57	24.756.794,59	60.224.331,87	26.052.446,58	20.628.440,79	
10		IDENTITA' CULTURALE								
10.01		Titolo I - Spese correnti								
10.01.01		Spese per gli organi dell'ente	0,00	65.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	
10.01.02		Spese per il personale	890.033,09	12.681.816,84	973.535,64	872.446,95	9.190.263,98	734.633,95	902.711,44	
10.01.03		Beni di consumo e servizi	2.973.216,79	3.693.912,00	2.178.481,02	3.186.802,71	3.670.310,43	2.330.310,43	2.470.359,15	
10.01.04		Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	1.188.475,99	1.179.473,99	1.178.481,02	1.186.802,71	1.186.802,71	1.394.547,42	2.080.048,76	
10.01.05		Dottorati, borse di studio ed assegnati di ricerca	1.188.400,00	1.179.316,90	1.406.162,40	1.122.600,69	1.122.600,69	1.108.927,51	1.456.288,91	
10.01.06		Oneri tributari	338.097,45	983.013,49	170.162,00	340.409,58	389.944,03	199.360,24	216.002,79	
10.01.07		Oneri finanziari	0,00	75.268,10	0,00	0,00	57.094,16	0,00	0,00	
		Totale Titolo I	7.536.213,31	21.144.587,03	7.086.727,04	7.462.513,80	17.173.703,34	6.252.378,03	7.087.237,46	
10.02		Titolo II - Spese di investimento								
10.02.01		Opere immobiliari	0,00	247.367,64	0,00	0,00	117.249,04	0,00	45.308,90	
10.02.02		Acquisizione di beni di uso durevole	1.346.955,90	1.346.955,90	354.330,00	317.469,99	317.469,99	307.328,64	334.239,39	
10.02.03		Partecipazioni	0,00	1.066.297,97	0,00	0,00	635.697,55	0,00	0,00	
10.02.04		Indennità di anzianità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Totale Titolo II	1.346.955,90	2.662.221,39	354.330,00	317.469,99	1.096.303,36	307.328,64	379.548,29	

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Codice	Titoli / Categorie	Anno finanziario 2008				Anno finanziario 2007			
		Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
10.03	Titolo III - Rimborsio prestiti								
10.03.01	Rimborsio mutui	0,00	250.893,84	0,00	0,00	188.351,87	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	0,00	250.893,84	0,00	0,00	188.351,87	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 10 - IDENTITA' CULTURALE	8.886.169,21	24.087.882,05	8.231.389,35	7.443.057,04	7.779.982,19	6.580.208,57	7.468.765,75	
11	PATRIMONIO CULTURALE								
11.01	Titolo I - Spese correnti								
11.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
11.01.02	Spese per il personale	608.183,16	7.527.422,10	706.958,49	691.579,41	964.447,99	7.742.848,18	928.637,92	791.417,26
11.01.03	Bent di consumo e servizi	1.466.228,93	1.949.819,31	1.433.831,38	1.584.799,39	2.068.118,71	2.453.214,32	1.703.494,52	1.566.549,70
11.01.04	Bent, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	1.504.761,75	2.018.041,40	2.242.083,41	1.189.022,30	1.875.762,91	2.388.768,11	1.927.033,91	1.108.578,85
11.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	487.662,59	490.504,16	577.459,70	834.957,87	744.809,82	744.809,82	789.103,23	584.139,73
11.01.06	Oneri tributari	131.070,18	156.997,92	37.169,47	282.845,00	357.375,19	353.243,57	228.550,06	144.318,70
11.01.07	Oneri finanziari	33,06	43.871,90	45,56	0,00	0,00	45.302,51	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo I</i>	4.197.940,27	12.161.656,61	4.997.697,01	4.593.202,97	5.771.514,22	13.866.184,49	5.275.809,54	4.295.004,24
11.02	Titolo II - Spese di investimento								
11.02.01	Opere immobiliari	13.944,77	158.311,76	0,00	18.774,58	4.026,00	87.056,61	5.854,59	4.026,00
11.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	963.155,62	963.155,62	1.117.020,65	387.013,47	457.643,13	457.643,13	363.872,87	569.157,05
11.02.03	Partecipazioni	0,00	16.266,37	0,00	580,00	0,00	20.546,56	0,00	0,00
11.02.04	Indennità di anzianità	0,00	621.050,12	0,00	0,00	0,00	504.939,07	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo II</i>	977.100,39	1.758.883,87	1.117.020,65	387.966,05	461.669,13	1.079.857,40	389.827,55	573.183,05
11.03	Titolo III - Rimborsio prestiti								
11.03.01	Rimborsio mutui	0,00	146.129,44	0,00	0,00	149.451,59	0,00	0,00	0,00
	<i>Totale Titolo III</i>	0,00	146.129,44	0,00	0,00	149.451,59	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 11 - PATRIMONIO CULTURALE	5.175.040,66	14.056.670,12	6.114.717,66	4.980.871,02	6.173.183,35	15.086.287,47	5.666.637,09	4.868.187,29
	TOTALE USCITE MACRO AREE SCIENTIFICHE	280.409.657,37	758.655.668,26	287.711.566,06	279.713.969,42	323.833.184,96	787.731.719,20	271.888.667,20	315.169.710,46

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Codice	Titoli / Categorie	Denominazione	Anno finanziario 2008				Anno finanziario 2007				
			Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	
12		RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO									
12.01		Titolo I - Spese correnti									
12.01.01		Spese per gli organi dell'ente	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.000,00	0,00	0,00
12.01.02		Spese per il personale	373.559,06	4.255.155,79	712.393,42	452.602,02	616.468,15	817,638,15	8.176.881,62	616.084,27	225.364,00
12.01.03		Beni di consumo e servizi	306.241,69	323.431,14	697.532,33	493.193,16	1.337.772,29	1.750.829,72	3.335.558,66	3.006.746,07	628.785,21
12.01.04		Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	1.137.749,99	1.425.563,96	2.562.828,48	1.058.090,21	2.788.773,78	3.335.558,66	839.438,78	888.351,51	631.776,18
12.01.05		Dottorati, borse di studio ed assegnati di ricerca	463.105,07	464.704,78	1.157.250,92	330.099,28	639.438,78	39.672,78	39.672,78	2.957,07	7.937,57
12.01.06		Oneri tributari	4.070,00	18.615,16	1.326,26	5.075,06	1.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12.01.07		Oneri finanziari	0,00	24.593,10	0,00	0,00	0,00	0,00	48.591,63	0,00	0,00
		Totale Titolo I	2.288.723,81	6.717.204,93	5.441.931,40	2.376.046,71	5.651.652,98	14.228.173,49	14.228.173,49	5.902.392,07	1.805.159,59
12.02		Titolo II - Spese di investimento									
12.02.01		Opere immobiliari	0,00	90.999,22	6.520,00	6.290,00	24.000,00	123.798,78	123.798,78	24.000,00	6.989,65
12.02.02		Acquisizione di beni di uso durevole	616.412,39	616.412,39	1.308.704,06	865.287,49	1.046.795,70	1.046.795,70	1.111.263,72	1.111.263,72	275.954,69
12.02.03		Partecipazioni	0,00	0,00	300,00	0,00	0,00	22.041,70	0,00	0,00	0,00
12.02.04		Indennità di anzianità	0,00	348.401,96	0,00	0,00	0,00	0,00	541.023,53	0,00	0,00
		Totale Titolo II	616.412,39	1.054.983,92	1.314.224,06	872.887,49	1.088.765,70	1.732.619,71	1.135.263,72	1.135.263,72	282.544,34
12.03		Titolo III - Rimborsato prestiti									
12.03.01		Rimborsato mutui	0,00	81.976,93	0,00	0,00	0,00	0,00	160.303,27	0,00	0,00
		Totale Titolo III	0,00	81.976,93	0,00	0,00	0,00	0,00	160.303,27	0,00	0,00
		TOTALE USCITE RETE SCIENTIFICA	2.903.138,20	7.854.188,78	6.756.155,46	3.048.914,20	6.821.418,68	16.121.096,47	16.121.096,47	7.037.655,79	2.087.703,93
13		AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE									
13.01		Titolo I - Spese correnti									
13.01.01		Spese per gli organi dell'ente	780.000,00	60.000,00	1.345.657,53	761.442,51	1.237.000,00	100.000,00	1.606.522,22	1.606.522,22	746.469,29
13.01.02		Spese per il personale	423.801.923,85	45.001.529,86	67.598.378,67	411.924.374,59	424.182.006,30	45.282.006,30	77.971.252,76	77.971.252,76	391.979.833,17
13.01.03		Beni di consumo e servizi	27.623.187,84	6.623.187,84	10.333.866,56	28.097.552,83	28.114.892,55	8.501.052,55	12.129.534,45	12.129.534,45	27.394.798,09
13.01.04		Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	38.155.464,65	10.555.464,65	18.898.912,77	38.316.409,09	37.309.008,96	10.009.008,96	20.077.780,78	20.077.780,78	38.355.657,71
13.01.05		Dottorati, borse di studio ed assegnati di ricerca	156.113,09	0,00	536.335,27	218.829,02	32.444,03	0,00	954.399,55	954.399,55	316.979,00
13.01.06		Oneri tributari	1.419.339,54	1.250.319,63	1.161.881,15	1.250.319,63	2.021.826,32	101.826,32	886.207,37	886.207,37	3.193.333,93
13.01.07		Oneri finanziari	2.460.450,11	60.450,11	0,00	2.503.012,10	2.500.000,00	75.000,00	42.598,84	42.598,84	2.575.655,06
		Totale Titolo I	494.398.615,19	61.801.062,56	100.878.131,97	482.041.940,07	496.397.158,17	64.068.894,14	113.669.295,94	113.669.295,94	464.561.646,15

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Codice	Titoli / Categorie	Anno finanziario 2008				Anno finanziario 2007			
		Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
13.02	Titolo II - Spese di investimento								
13.02.01	Opere immobiliari	7.903.612,76	0,00	8.935.855,46	4.750.016,62	5.689.274,50	709.274,60	5.607.674,46	7.680.886,21
13.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	2.257.619,98	2.257.619,98	1.698.467,43	2.076.557,45	1.890.625,58	1.890.625,58	1.647.405,57	2.390.965,02
13.02.03	Partecipazioni	896.893,09	0,00	150.197,70	1.056.236,67	1.398.854,00	298.864,00	1.053.657,19	571.806,73
13.02.04	Indennità di anzianità	36.000.000,00	4.000.000,00	4.358.007,65	41.000.623,45	30.000.000,00	3.000.000,00	2.356.837,12	63.440.801,49
13.02.05	Depositi definitivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.549,11
	Totale Titolo II	49.057.125,83	6.257.619,98	15.142.537,25	49.883.842,40	38.568.954,08	5.888.954,08	10.887.574,34	74.076.031,56
13.03	Titolo III - Rimborso prestiti								
13.03.01	Rimborso mutui	8.166.284,88	168.284,88	0,00	8.240.659,60	8.250.000,00	250.000,00	74.400,97	8.235.220,89
	Totale Titolo III	8.166.284,88	168.284,88	0,00	8.240.659,60	8.250.000,00	250.000,00	74.400,97	8.235.220,89
	TOTALE 13 - AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE	661.620.025,99	68.224.867,42	115.980.863,22	539.166.242,07	543.618.892,25	70.207.849,22	124.611.271,25	648.872.899,60
13.04	Titolo IV - Fondi di riserva								
13.04.01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.04.02	Fondo speciale per i rinnovi contrattuali in corso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.04.03	Fondo rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.05	Titolo V - Partite di Giro								
13.05.01	Partite di giro varie	327.703.883,87	327.703.893,87	50.412.556,06	324.348.659,26	295.748.122,63	295.748.122,63	47.054.235,90	308.782.762,01
	Totale Titolo V	327.703.883,87	327.703.893,87	50.412.556,06	324.348.659,26	295.748.122,63	295.748.122,63	47.054.235,90	308.782.762,01
	TOTALE GENERALE DELLE USCITE	1.162.698.706,33	1.162.698.706,33	440.840.981,82	1.146.278.933,86	1.173.808.816,52	1.173.808.816,52	480.601.720,04	1.172.933.075,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Riassunto Uscite

Denominazione	Anno finanziario 2008				Anno finanziario 2007			
	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
Titolo I - Spese correnti								
Spese per gli organi dell'ente	780.000,00	780.000,00	1.345.657,53	751.442,51	1.237.000,00	1.237.000,00	1.608.522,22	746.489,29
Spese per il personale	444.221.628,55	444.221.628,55	85.655.711,74	433.591.538,48	444.398.645,58	444.398.645,58	93.507.212,92	413.137.234,39
Beni di consumo e servizi	103.671.366,25	103.671.366,25	75.952.135,16	121.670.854,67	133.043.878,98	133.043.878,98	84.793.271,16	116.960.967,40
Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	142.213.379,26	142.213.379,26	121.035.659,68	131.038.670,01	170.495.604,31	170.495.604,31	136.764.267,37	171.676.826,51
Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	30.284.996,57	30.284.996,57	29.040.217,84	31.808.274,81	29.829.444,75	29.829.444,75	27.642.393,48	31.717.274,21
Oneri tributari	10.950.170,39	10.950.170,39	6.103.241,35	9.207.463,04	11.184.895,60	11.184.895,60	5.187.094,94	10.713.424,51
Oneri finanziari	2.460.484,67	2.460.484,67	116,12	2.508.995,24	2.500.002,80	2.500.002,80	42,865,00	2.575.655,06
Totale Titolo I	734.582.015,66	734.582.015,66	325.133.136,62	730.588.509,76	792.677.672,02	792.677.672,02	349.545.617,20	746.927.791,37
Titolo II - Spese di investimento								
Opere immobiliari	9.638.716,37	9.638.716,37	12.300.922,46	6.244.366,69	7.162.770,51	7.162.770,51	9.062.686,75	9.102.792,00
Acquisione di beni di uso durevole	43.455.271,90	43.455.271,90	48.425.496,68	34.515.372,59	34.522.581,10	34.522.581,10	41.345.086,49	35.670.451,40
Partecipazioni	1.090.432,62	1.090.432,62	210.838,34	1.340.866,59	1.447.672,26	1.447.672,26	1.150.843,71	571.606,79
Indennità di anzianità	38.000.000,00	38.000.000,00	4.358.007,68	41.000.829,48	30.000.000,00	30.000.000,00	2.358.837,12	63.440.901,49
Depositi definitivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.549,11
Totale Titolo II	92.184.420,89	92.184.420,89	66.295.265,14	83.101.155,33	73.133.023,87	73.133.023,87	53.617.466,07	108.987.360,73
Titolo III - Rimborsamento prestiti								
Rimborsamento mutui	8.166.284,86	8.166.284,86	0,00	8.240.659,60	8.250.000,00	8.250.000,00	74.400,97	8.235.220,89
Totale Titolo III	8.166.284,86	8.166.284,86	0,00	8.240.659,60	8.250.000,00	8.250.000,00	74.400,97	8.235.220,89
TOTALE USCITE TITOLO I-III	834.832.721,46	834.832.721,46	390.438.403,76	824.930.124,69	874.060.695,89	874.060.695,89	403.637.484,24	864.160.312,99
Titolo IV - Fondi di riserva								
Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo speciale per i rinnovi contrattuali in corso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE USCITE TITOLO I-IV	834.832.721,46	834.832.721,46	390.438.403,76	824.930.124,69	874.060.695,89	874.060.695,89	403.637.484,24	864.160.312,99
Titolo V - Partite di giro								
Partite di giro varie	327.703.993,87	327.703.993,87	50.412.556,08	324.348.556,26	299.748.122,63	299.748.122,63	47.064.235,90	308.782.762,01
Totale Titolo V	327.703.993,87	327.703.993,87	50.412.556,06	324.348.556,26	299.748.122,63	299.748.122,63	47.064.235,90	308.782.762,01
TOTALE GENERALE DELLE USCITE	1.162.636.705,33	1.162.636.705,33	440.840.961,82	1.148.278.683,95	1.173.808.818,52	1.173.808.818,52	450.601.720,04	1.172.933.075,00

Conto di Bilancio
per l'esercizio finanziario 2008

*Allegato 1: il rendiconto finanziario decisionale
riclassificato per funzioni obiettivo*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE PER FUNZIONI-OBIETTIVO
Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
	Avanzo di amministrazione presunto	44.384.912,04	—	—
	Fondo iniziale di cassa presunto	—	—	98.076.674,78
01	TERRA E AMBIENTE			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	39.236.809,15	38.720.864,73	34.023.927,92
	Progetti di sviluppo competenze	6.387.387,54	5.977.815,19	5.538.778,96
	TOTALE 01 - TERRA E AMBIENTE	45.624.196,69	42.698.679,92	39.562.706,88
02	ENERGIA E TRASPORTI			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	9.792.218,78	6.254.916,15	7.977.640,30
	Progetti di sviluppo competenze	1.463.205,10	934.642,64	1.192.061,20
	TOTALE 02 - ENERGIA E TRASPORTI	11.255.423,88	7.189.558,79	9.169.701,50
03	AGROALIMENTARE			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	16.030.138,74	10.554.423,70	16.784.214,10
	Progetti di sviluppo competenze	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 03 - AGROALIMENTARE	16.030.138,74	10.554.423,70	16.784.214,10
04	MEDICINA			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	27.359.361,71	39.713.381,48	39.389.526,58
	Progetti di sviluppo competenze	2.705.870,94	3.927.697,07	3.895.667,46
	TOTALE 04 - MEDICINA	30.065.232,65	43.641.078,55	43.285.194,04
05	SCIENZE DELLA VITA			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	6.341.142,55	1.602.177,96	4.924.420,88
	Progetti di sviluppo competenze	1.780.380,85	534.059,32	1.641.473,63
	TOTALE 05 - SCIENZE DELLA VITA	7.121.523,40	2.136.237,28	6.565.894,51
06	PROGETTAZIONE MOLECOLARE			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	17.742.872,56	11.037.620,22	15.807.078,22
	Progetti di sviluppo competenze	2.192.939,30	1.364.200,25	1.953.683,82
	TOTALE 06 - PROGETTAZIONE MOLECOLARE	19.935.811,86	12.401.820,47	17.760.762,04
07	MATERIALI E DISPOSITIVI			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	34.544.434,12	32.419.986,67	35.212.742,55
	Progetti di sviluppo competenze	1.439.351,42	1.350.832,78	1.467.197,61
	TOTALE 07 - MATERIALI E DISPOSITIVI	35.983.785,54	33.770.819,45	36.679.940,16
08	SISTEMI DI PRODUZIONE			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	13.642.315,95	10.231.726,37	16.077.336,21
	Progetti di sviluppo competenze	1.186.288,34	889.715,34	1.398.029,24
	TOTALE 08 - SISTEMI DI PRODUZIONE	14.828.604,29	11.121.441,71	17.475.365,45

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE PER FUNZIONI-OBIETTIVO
Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
09	TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	28.000.698,04	8.495.403,21	27.300.358,34
	Progetti di sviluppo competenze	282.835,33	85.812,15	275.761,20
	TOTALE 09 - TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI	28.283.533,37	8.581.215,36	27.576.119,54
10	IDENTITA' CULTURALE			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	5.584.803,74	4.387.322,98	5.047.889,57
	Progetti di sviluppo competenze	834.510,90	655.576,99	754.282,35
	TOTALE 10 - IDENTITA' CULTURALE	6.419.314,64	5.042.899,95	5.802.171,92
11	PATRIMONIO CULTURALE			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	2.357.928,42	1.261.045,84	2.201.990,32
	Progetti di sviluppo competenze	321.535,69	171.960,80	300.271,41
	TOTALE 11 - PATRIMONIO CULTURALE	2.678.464,11	1.433.006,64	2.502.261,73
	TOTALE ENTRATE MACRO AREE SCIENTIFICHE	218.227.029,17	178.571.181,82	223.164.331,87
12	RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO			
	Ricerca spontanea a tema libero	240.451,41	52.187,48	302.664,35
	TOTALE 12 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO	240.451,41	52.187,48	302.664,35
	TOTALE ENTRATE DALLA RETE SCIENTIFICA	218.467.480,58	178.623.369,30	223.466.996,22
13	AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE	630.521.020,27	161.480.190,93	678.313.398,09
	TOTALE DELLE ENTRATE	848.988.500,85	340.103.560,23	901.780.394,31
	Totale Partite di Giro	327.703.983,87	2.185.162,97	327.349.664,95
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	1.176.692.484,72	342.288.723,20	1.229.130.059,26

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE PER FUNZIONI-OBIETTIVO
Parte Uscite

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			
Codice	Denominazione	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
01	TERRA E AMBIENTE				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	45.556.323,38	123.223.709,11	29.445.585,40	47.085.765,93
	Progetti di sviluppo competenze	6.807.117,29	18.412.738,14	4.399.915,06	7.035.804,10
	TOTALE 01 - TERRA E AMBIENTE	52.362.440,67	141.636.447,25	33.845.500,46	54.121.570,03
02	ENERGIA E TRASPORTI				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	13.580.108,85	36.771.581,10	15.578.960,09	11.683.941,03
	Progetti di sviluppo competenze	2.396.489,80	6.489.099,00	2.749.228,25	2.061.671,95
	TOTALE 02 - ENERGIA E TRASPORTI	15.976.598,65	43.260.680,10	18.328.188,34	13.745.612,98
03	AGROALIMENTARE				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	24.383.235,66	65.988.892,74	21.397.101,87	21.311.450,16
	Progetti di sviluppo competenze	246.295,31	666.554,47	216.132,34	216.267,17
	TOTALE 03 - AGROALIMENTARE	24.629.530,97	66.655.447,21	21.613.234,21	21.528.717,33
04	MEDICINA				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	33.697.069,13	91.185.347,18	53.027.977,23	50.499.656,30
	Progetti di sviluppo competenze	3.332.677,17	9.016.353,02	5.244.525,22	4.994.471,50
	TOTALE 04 - MEDICINA	37.029.746,30	100.181.700,20	58.272.502,45	55.494.127,80
05	SCIENZE DELLA VITA				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	8.251.816,28	22.359.696,40	7.531.852,04	7.832.645,58
	Progetti di sviluppo competenze	2.605.836,71	7.060.956,78	2.378.479,59	2.473.467,03
	TOTALE 05 - SCIENZE DELLA VITA	10.857.652,97	29.420.653,18	9.910.331,63	10.306.112,61
06	PROGETTAZIONE MOLECOLARE				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	27.604.206,72	74.691.528,01	25.627.374,31	22.556.113,90
	Progetti di sviluppo competenze	3.067.134,08	8.299.058,67	2.847.486,03	2.506.234,88
	TOTALE 06 - PROGETTAZIONE MOLECOLARE	30.671.340,80	82.990.586,68	28.474.860,34	25.062.348,78
07	MATERIALI E DISPOSITIVI				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	43.075.286,67	116.523.675,53	37.643.726,61	45.135.295,80
	Progetti di sviluppo competenze	2.267.120,35	6.132.825,03	1.981.248,77	2.375.541,88
	TOTALE 07 - MATERIALI E DISPOSITIVI	45.342.407,02	122.656.500,56	39.624.975,38	47.510.837,68
08	SISTEMI DI PRODUZIONE				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	16.957.844,90	45.907.789,07	11.238.627,44	14.445.654,48
	Progetti di sviluppo competenze	1.677.149,50	4.540.330,79	1.111.512,60	1.428.691,10
	TOTALE 08 - SISTEMI DI PRODUZIONE	18.634.994,40	50.448.119,86	12.350.140,04	15.874.345,58

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE PER FUNZIONI-OBIETTIVO
Parte Uscite

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			
Codice	Denominazione	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
09	TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	30.536.189,36	82.624.529,86	30.636.287,77	23.411.982,89
	Progetti di sviluppo competenze	308.448,36	834.591,21	309.457,45	236.484,68
	TOTALE 09 - TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI	30.844.635,72	83.459.121,07	30.945.745,22	23.648.467,57
10	IDENTITA' CULTURALE				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	7.730.097,21	20.956.283,38	7.161.308,73	6.475.459,62
	Progetti di sviluppo competenze	1.155.072,00	3.131.398,67	1.070.080,62	967.597,42
	TOTALE 10 - IDENTITA' CULTURALE	8.885.169,21	24.087.682,05	8.231.389,35	7.443.057,04
11	PATRIMONIO CULTURALE				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	4.657.536,59	12.651.003,11	5.503.246,89	4.482.513,92
	Progetti di sviluppo competenze	517.504,07	1.405.667,01	811.471,77	498.057,10
	TOTALE 11 - PATRIMONIO CULTURALE	5.175.040,66	14.056.670,12	6.114.717,66	4.980.571,02
	TOTALE ENTRATE MACRO AREE SCIENTIFICHE	280.409.597,37	758.853.588,26	267.711.585,08	279.713.968,42
12	RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO				
	Ricerca spontanea a tema libero	2.903.138,20	7.854.165,78	6.756.155,46	3.049.914,20
	TOTALE 12 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO	2.903.138,20	7.854.165,78	6.756.155,46	3.049.914,20
	TOTALE USCITE DALLA RETE SCIENTIFICA	283.312.695,57	766.707.754,04	274.467.740,54	282.763.882,62
13	AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE				
		551.620.025,89	68.224.967,42	115.960.863,22	539.166.242,07
	TOTALE DELLE USCITE	834.932.721,46	834.932.721,46	390.428.403,76	821.930.124,69
	Totale Partite di Giro	327.703.983,87	327.703.983,87	50.412.558,06	324.348.559,26
	TOTALE GENERALE DELLE USCITE	1.162.636.705,33	1.162.636.705,33	440.840.961,82	1.146.278.683,95

Conto di Bilancio
per l'esercizio finanziario 2008

Allegato 2: i saldi di cassa al 31/12/2008

Consiglio Nazionale delle Ricerche



Codice CdR	Denominazione	Sigla	Saldi di cassa al 31/12/2008
999	ENTE	ENTE	148.666.779,57
000	STRUTTURA AMMINISTRATIVA CENTRALE	SAC	10.723.506,00
001	ACUSTICA "O.M. Corbino"	IA	44.741,42
002	AMBIENTE MARINO COSTIERO	IAMC	249.194,15
003	ANALISI DEI SISTEMI ED INFORMATICA "Antonio Ruberti"	IASI	71.833,11
004	APPLICAZIONI DEL CALCOLO "Mauro Picone"	IAC	170.658,55
006	BENI ARCHEOLOGICI E MONUMENTALI	IBAM	91.925,21
007	BIOCHIMICA DELLE PROTEINE	IBP	38.091,57
008	BIOFISICA	IBF	96.454,46
009	BIOIMMAGINI E FISILOGIA MOLECOLARI	IBFM	13.132,22
010	BIOLOGIA AGRO-AMBIENTALE E FORESTALE	IBAF	86.217,26
011	BIOLOGIA CELLULARE	IBC	256.792,33
012	BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIA AGRARIA	IBBA	180.179,64
013	BIOLOGIA E PATOLOGIA MOLECOLARI	IBPM	203.542,12
014	BIOMEDICINA E IMMUNOLOGIA MOLECOLARI "Alberto Monroy"	IBIM	238.494,94
015	BIOMEMBRANE E BIOENERGETICA	IBBE	45.519,88
016	BIOMETEOROLOGIA	IBIMET	229.646,58
017	BIOSTRUTTURE E BIOIMMAGINI	IBB	202.065,43
018	CALCOLO E RETI AD ALTE PRESTAZIONI	ICAR	31.195,47
019	CHIMICA BIOMOLECOLARE	ICB	240.016,07
020	CHIMICA DEI COMPOSTI ORGANO-METALLICI	ICCOM	57.404,81
021	CHIMICA DEL RICONOSCIMENTO MOLECOLARE	ICRM	47.659,13
022	CHIMICA E TECNOLOGIA DEI POLIMERI	ICTP	222.559,27
023	CHIMICA INORGANICA E DELLE SUPERFICI	ICIS	46.252,10
024	CIBERNETICA "Eduardo Calaniello"	ICIB	74.809,89
025	STUDI SULLE CIVILTÀ DELL' EGEO E DEL VICINO ORIENTE DI ROMA	ICEVO	25.546,44
026	CONSERVAZIONE E VALORIZZAZIONE DEI BENI CULTURALI	ICVBC	14.797,81
027	CRISTALLOGRAFIA	IC	145.498,46
028	DINAMICA DEI PROCESSI AMBIENTALI	IDPA	44.974,65
029	ELETTRONICA ED INGEGNERIA DELL' INFORMAZIONE E DELLE TELECOMUNICAZIONI	IEIT	157.752,96
030	ENDOCRINOLOGIA E ONCOLOGIA SPERIMENTALE "G. Salvatore"	IEOS	161.537,58
031	ENERGETICA E LE INTERFASI	IENI	209.128,20
032	FISICA APPLICATA "Nello Carrara"	IFAC	276.812,88
033	FISICA DEL PLASMA "Piero Caldirola"	IFP	163.160,21
035	FISIOLOGIA CLINICA	IFC	718.319,96
036	FOTONICA E NANOTECNOLOGIE	IFN	191.084,08
037	GAS IONIZZATI	IGI	21.575,16
038	GENETICA DELLE POPOLAZIONI	IGP	87.358,76
039	GENETICA E BIOFISICA "Adriano Buzzati Traverso"	IGB	220.797,52
040	GENETICA MOLECOLARE	IGM	16.274,09
041	GENETICA VEGETALE	IGV	189.465,83
042	GEOLOGIA AMBIENTALE E GEOINGEGNERIA	IGAG	176.719,61
043	GEOSCIENZE E GEORISORSE	IGG	147.046,27
044	INFORMATICA E TELEMATICA	IIT	94.312,97
045	INGEGNERIA BIOMEDICA	ISIB	237.675,36
046	INQUINAMENTO ATMOSFERICO	IIA	1.112.927,14
047	LESSICO INTELLETTUALE EUROPEO E STORIA DELLE IDEE	ILIESI	11.299,50
048	LINGUISTICA COMPUTAZIONALE	ILC	64.637,18

Codice CdR	Denominazione	Sigla	Saldi di cassa al 31/12/2008
049	MACCHINE AGRICOLE E MOVIMENTO TERRA	IMAMOTE	53.429,71
050	MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE	IMATI	52.378,94
051	MATERIALI COMPOSITI E BIOMEDICI	IMCB	316.718,52
052	MATERIALI PER L' ELETTRONICA ED IL MAGNETISMO	IMEM	52.385,42
053	METODOLOGIE CHIMICHE	IMC	135.420,13
054	METODOLOGIE INORGANICHE E DEI PLASMI	IMIP	42.084,20
055	METODOLOGIE PER L' ANALISI AMBIENTALE	IMAA	396.394,56
057	MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI	IMM	248.985,14
058	MOTORI	IM	218.237,43
059	NEUROBIOLOGIA E MEDICINA MOLECOLARE	INMM	231.175,86
060	NEUROGENETICA E NEUROFARMACOLOGIA	INN	271.277,46
061	NEUROSCIENZE	IN	125.208,51
062	OPERA DEL VOCABOLARIO ITALIANO	OVI	6.875,15
063	PROCESSI CHIMICO-FISICI	IPCF	207.211,70
064	PROTEZIONE DELLE PIANTE	IPP	127.252,49
066	RICERCA PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA	IRPI	162.489,05
067	RICERCA SULL' IMPRESA E LO SVILUPPO	IRIS	98.638,17
068	RICERCA SULLA POPOLAZIONE E LE POLITICHE SOCIALI	IRPPS	78.313,49
069	RICERCA SULLE ACQUE	IRSA	139.628,65
070	RICERCHE SULLA COMBUSTIONE	IRC	150.665,60
071	RICERCHE SULLE ATTIVITA' TERZIARIE	IRAT	145.909,22
072	RILEVAMENTO ELETTROMAGNETICO DELL'AMBIENTE	IREA	154.536,40
073	SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI CERAMICI	ISTEC	161.703,43
074	SCIENZA E TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE "Alessandro Faedo"	ISTI	194.915,65
075	SCIENZE DELL' ATMOSFERA E DEL CLIMA	ISAC	251.725,07
076	SCIENZE DELL'ALIMENTAZIONE	ISA	85.804,86
077	SCIENZE DELLE PRODUZIONI ALIMENTARI	ISPA	234.219,43
078	SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA COGNIZIONE	ISTC	298.388,35
079	SCIENZE E TECNOLOGIE MOLECOLARI	ISTM	248.005,87
080	SCIENZE MARINE	ISMAR	256.520,95
081	SCIENZE NEUROLOGICHE	ISN	115.852,32
082	SINTESI ORGANICA E LA FOTOREATTIVITA'	ISOF	65.248,54
083	SISTEMA PRODUZIONE ANIMALE IN AMBIENTE MEDITERRANEO	ISPAAM	294.227,90
084	SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI DEL MEDITERRANEO	ISAFM	101.569,42
085	STORIA DEL PENSIERO FILOSOFICO E SCIENTIFICO MODERNO	ISPF	4.451,44
086	STORIA DELL' EUROPA MEDITERRANEA	ISEM	15.413,83
087	STRUTTURA DELLA MATERIA	ISM	203.206,11
088	STUDI GIURIDICI INTERNAZIONALI	ISGI	39.197,45
090	STUDI SUI SISTEMI INTELLIGENTI PER L' AUTOMAZIONE	ISSIA	51.524,77
091	STUDI SUI SISTEMI REGIONALI FEDERALI E SULLE AUTONOMIE "Massimo Severo Giannini"	ISSIRFA	20.177,32
092	STUDI SULLE CIVILTA' ITALICHE E DEL MEDITERRANEO ANTICO	ISCIMA	30.750,61
093	STUDI SULLE SOCIETA' DEL MEDITERRANEO	ISSM	13.433,30
094	STUDIO DEGLI ECOSISTEMI	ISE	148.337,09
095	STUDIO DEI MATERIALI NANOSTRUTTURATI	ISMN	172.622,99
096	STUDIO DELLE MACROMOLECOLE	ISMAC	124.418,96
097	TECNOLOGIA DELLE MEMBRANE	ITM	130.948,07
098	TECNOLOGIE APPLICATE AI BENI CULTURALI	ITABC	59.493,53

Codice CdR	Denominazione	Sigla	Saldo di cassa al 31/12/2008
099	TECNOLOGIE AVANZATE PER L'ENERGIA "Nicola Giordano"	ITAE	73.018,03
100	TECNOLOGIE BIOMEDICHE	ITB	591.198,16
101	TECNOLOGIE DELLA COSTRUZIONE	ITC	259.430,38
102	TECNOLOGIE DIDATTICHE	ITD	53.538,29
103	TECNOLOGIE INDUSTRIALI E AUTOMAZIONE	ITIA	52.943,35
104	TEORIA E TECNICHE DELL' INFORMAZIONE GIURIDICA	ITTIG	222.440,91
105	TRAPIANTI D'ORGANO E L' IMMUNOCITOLOGIA	ITOI	4.065,29
106	VALORIZZAZIONE DEL LEGNO E DELLE SPECIE ARBOREE	IVALSA	262.860,50
107	VIROLOGIA VEGETALE	IVV	167.313,89
108	RICERCA SUI SISTEMI GIUDIZIARI	IRSIG	7.747,62
109	SISTEMI COMPLESSI	ISC	120.773,00
110	NAZIONALE PER LA FISICA DELLA MATERIA	INFM	2.189.570,58
111	NAZIONALE DI OTTICA APPLICATA	INOA	255.757,14
112	DIRITTO AGRARIO INTERNAZIONALE E COMPARATO	IDAIC	67.409,18
300	Area di Ricerca ROMA 1	ADR-RM1	187.160,03
301	Area di Ricerca ROMA 2	ADR-RM2	37.821,22
303	Area di Ricerca MILANO 1	ADR-MI1	208.425,66
305	Area di Ricerca MILANO 3	ADR-MI3	234.499,71
306	Area di Ricerca MILANO 4	ADR-MI4	266.873,64
307	Area di Ricerca NAPOLI 1	ADR-NA1	3.446,02
309	Area di Ricerca NAPOLI 3	ADR-NA3	108.456,78
310	Area di Ricerca TORINO	ADR-TO	135.361,82
311	Area di Ricerca GENOVA	ADR-GE	203.586,88
312	Area di Ricerca PADOVA	ADR-PD	208.462,55
313	Area di Ricerca BOLOGNA	ADR-BO	253.837,22
314	Area di Ricerca PISA	ADR-PI	258.581,16
315	Area di Ricerca POTENZA	ADR-PZ	79.682,53
316	Area di Ricerca COSENZA	ADR-CS	32.001,94
317	Area di Ricerca PALERMO	ADR-PA	149.311,76
318	Area di Ricerca FIRENZE	ADR-FI	209.774,97
319	Area di Ricerca BARI	ADR-BA	69.737,15
404	G.N. DIFESA CATASTROFI IDROGEOLOGICHE	GNDCI	3.276,50
406	CENTRO REGIONALE DI COMPETENZA PER LO SVILUPPO ED IL TRASFERIMENTO DELL'INNOVAZIONE APPLICATA AI BENI CULTURALI ED AMBIENTALI	CRCSTIA BCA	36.657,03
407	CENTRO REGIONALE DI COMPETENZA IN DIAGNOSTICA E FARMACEUTICA MOLECOLARI	CRCDFM	12.550,43
501	DIPARTIMENTO TERRA E AMBIENTE	DTA	71.964,16
502	DIPARTIMENTO ENERGIA E TRASPORTI	DET	15.036,55
503	DIPARTIMENTO AGROALIMENTARE	DA	10.035,08
504	DIPARTIMENTO MEDICINA	DM	2.261,25
505	DIPARTIMENTO SCIENZE DELLA VITA	DSV	41.031,47
506	DIPARTIMENTO PROGETTAZIONE MOLECOLARE	DPM	11.691,20
507	DIPARTIMENTO MATERIALI E DISPOSITIVI	DMD	86.058,79
508	DIPARTIMENTO SISTEMI DI PRODUZIONE	DSP	35.271,03

Codice CdR	Denominazione	Sigla	Saldi di cassa al 31/12/2008
509	DIPARTIMENTO TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI	DTIC	37.913,70
510	DIPARTIMENTO IDENTITA' CULTURALE	DIC	4.506,81
511	DIPARTIMENTO PATRIMONIO CULTURALE	DPC	29.961,87
TOTALE			180.928.050,09

Centri di responsabilità chiusi o trasferiti e/o accorpati ad altri enti

Codice CdR	Denominazione	Sigla
005	ASTROFISICA SPAZIALE E FISICA COSMICA	IASF
034	FISICA DELLO SPAZIO INTERPLANETARIO	IFSI
056	METROLOGIA "G. Colonnetti"	IMGC
065	RADIOASTRONOMIA	IRA
089	STUDI SOCIO-ECONOMICI SULL'INNOVAZIONE E LE POLITICHE DELLA RICERCA	ISPRI
302	Area di Ricerca ROMA 3	ADR-RM3
304	Area di Ricerca MILANO 2	ADR-MI2
308	Area di Ricerca NAPOLI 2	ADR-NA2
400	P.F. BENI CULTURALI	PF-BC
401	P.F. MATERIALI SPECIALI PER TECNOLOGIE AVANZATE II	PF-MSTA2
402	P.F. BIOTECNOLOGIE	PF-BT
403	P.F. MATERIALI E DISPOSITIVI PER L'ELETTRONICA A STATO SOLIDO	PF-MDESS
405	G.N. DIFESA RISCHI CHIMICI INDUSTRIALI ED ECOLOGICI	GNDRCIE

Conto di Bilancio
per l'esercizio finanziario 2008

*Allegato 3: la situazione dei residui attivi e passivi
degli esercizi precedenti*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



Conto di Bilancio
per l'esercizio finanziario 2008

*Situazione dei residui attivi
degli esercizi precedenti*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	RISCOSSO	RESIDUO FINALE
01.01.001	Contributo di funzionamento del MIUR	2007	161.861.700,00	0,00	161.861.700,00	161.861.700,00	0,00
			161.861.700,00	0,00	161.861.700,00	161.861.700,00	0,00
01.02.004	Finanziamento del MIUR relativi ai FIRB, FISR, PRIN, FAR, progetti strategici e di diffusione cultura scientifica	2002	253.591,00	0,00	253.591,00	253.591,00	0,00
		2004	11.100,00	0,00	11.100,00	11.100,00	0,00
		2005	3.766.693,98	0,00	3.766.693,98	552.307,05	3.214.386,93
		2006	3.417.544,67	0,00	3.417.544,67	831.133,19	2.586.411,48
		2007	7.036.817,95	0,00	7.036.817,95	1.236.336,47	5.800.481,48
			14.485.747,60	0,00	14.485.747,60	2.884.467,71	11.601.279,89
01.02.006	Finanziamento del MIUR per attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	2004	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00
		2005	83.972,71	0,00	83.972,71	0,00	83.972,71
		2006	1.061.545,00	0,00	1.061.545,00	0,00	1.061.545,00
			1.195.517,71	0,00	1.195.517,71	50.000,00	1.145.517,71
01.03.005	Finanziamenti ministeriali per le attività previste nel PON	2003	1.297,96	0,00	1.297,96	1.297,96	0,00
		2004	1.239.308,24	0,00	1.239.308,24	472.567,53	766.740,71
		2005	4.065.231,66	0,00	4.065.231,66	1.409.017,15	2.656.214,51
		2006	987.148,46	0,00	987.148,46	336.377,81	650.770,65
		2007	2.674.139,06	0,00	2.674.139,06	1.962.254,50	711.884,56
			8.967.125,38	0,00	8.967.125,38	4.181.514,95	4.785.610,43
01.03.007	Finanziamento del MEF ai sensi della legge 16 aprile 1987, n.183 (Fondo di rotazione)	2007	12.811.840,05	0,00	12.811.840,05	12.811.840,05	0,00
			12.811.840,05	0,00	12.811.840,05	12.811.840,05	0,00
01.03.013	Finanziamenti del Ministero delle Infrastrutture	2006	14.350,00	0,00	14.350,00	0,00	14.350,00
		2007	44.350,00	0,00	44.350,00	9.092,31	35.257,69
			58.700,00	0,00	58.700,00	9.092,31	49.607,69
01.03.014	Finanziamenti dei ministeri per iniziative progettuali	2003	710.124,16	0,00	710.124,16	94.789,11	615.341,05
		2004	1.185.720,80	0,00	1.185.720,80	87.147,25	1.098.573,55
		2005	1.304.441,33	0,00	1.304.441,33	606.285,58	698.155,75
		2006	1.788.675,91	0,00	1.788.675,91	322.815,16	965.860,75
		2007	7.582.578,85	0,00	7.582.578,85	4.540.578,36	3.042.000,49
			12.571.541,05	0,00	12.571.541,05	6.151.609,46	6.419.931,59

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	RISCOSSO	RESIDUO FINALE
01.03.015	Altri contributi ministeriali	2001	2.423.525,64	0,00	2.423.525,64	2.423.525,64	0,00
		2002	20.656,00	0,00	20.656,00	20.656,00	0,00
		2004	35.601,50	0,00	35.601,50	0,00	35.601,50
		2005	38.524,64	0,00	38.524,64	36.295,05	2.229,59
		2006	465.742,58	0,00	465.742,58	334.106,38	131.636,20
		2007	2.187.092,40	0,00	2.187.092,40	1.821.762,38	365.330,02
			5.171.142,76	0,00	5.171.142,76	4.636.345,45	534.797,31
01.04.001	Finanziamenti per borse di studio NATO	2003	6.130,50	0,00	6.130,50	6.130,50	0,00
			6.130,50	0,00	6.130,50	6.130,50	0,00
01.04.002	Finanziamenti da Programma Quadro Ricerca U.E.	2003	133.398,55	0,00	133.398,55	110.627,07	22.771,48
		2004	279.745,21	0,00	279.745,21	160.908,12	118.837,09
		2005	733.542,05	0,00	733.542,05	400.056,14	333.485,91
		2006	2.617.457,74	0,00	2.617.457,74	1.451.036,15	1.166.421,59
		2007	5.560.563,97	0,00	5.560.563,97	3.298.449,18	2.262.114,79
			9.324.707,52	0,00	9.324.707,52	5.421.076,66	3.903.630,86
01.04.003	Finanziamenti da parte di organismi internazionali	2003	3.639,50	0,00	3.639,50	3.639,50	0,00
		2004	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00
		2005	1.174.530,25	0,00	1.174.530,25	313.721,33	860.808,92
		2006	55.871,35	0,00	55.871,35	77,38	55.793,97
		2007	497.511,22	0,00	497.511,22	415.783,13	81.728,09
			1.732.552,32	0,00	1.732.552,32	733.221,34	999.330,98
01.04.004	Finanziamenti da altre iniziative U.E.	2004	7.332,31	0,00	7.332,31	7.332,31	0,00
		2005	215.444,08	0,00	215.444,08	111.763,90	103.680,18
		2006	689.617,47	0,00	689.617,47	608.731,50	80.885,97
		2007	1.063.491,03	0,00	1.063.491,03	785.331,50	278.159,53
			1.975.884,89	0,00	1.975.884,89	1.513.159,21	462.725,68
01.05.001	Finanziamenti delle regioni per attività POR	2003	17.789,55	0,00	17.789,55	0,00	17.789,55
		2004	648.872,05	0,00	648.872,05	0,00	648.872,05
		2005	567.939,58	-344,47	567.595,11	346.942,31	220.652,80
		2006	4.772.542,00	0,00	4.772.542,00	2.010.029,07	2.762.512,93
		2007	14.902.969,88	0,00	14.902.969,88	7.897.157,77	7.005.812,11
			20.910.113,06	-344,47	20.909.768,59	10.254.129,15	10.655.639,44

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	RISCOSSO	RESIDUO FINALE
01.05.002	Altri contributi delle regioni e degli enti locali	2002	25.623,99	0,00	25.623,99	25.623,99	0,00
		2005	30.296,98	0,00	30.296,98	27.347,01	2.949,97
		2006	1.795.835,01	-0,49	1.795.834,52	1.278.889,88	516.944,64
		2007	4.443.808,36	0,00	4.443.808,36	2.348.549,13	2.095.259,23
			6.295.564,34	-0,49	6.295.563,85	3.680.410,01	2.615.153,84
01.05.004	Finanziamenti degli enti locali per iniziative progettuali	2003	5.643,83	0,00	5.643,83	5.643,83	0,00
		2004	86.782,50	0,00	86.782,50	56.439,31	30.343,19
		2005	21.846,00	0,00	21.846,00	0,00	21.846,00
		2006	417.990,75	0,00	417.990,75	24.494,81	393.495,94
		2007	2.310.004,39	0,00	2.310.004,39	1.340.058,58	969.945,81
			2.842.267,47	0,00	2.842.267,47	1.426.636,53	1.415.630,94
01.06.001	Finanziamenti dell'ENEA per il programma POLARNET	2007	30.400,00	0,00	30.400,00	0,00	30.400,00
			30.400,00	0,00	30.400,00	0,00	30.400,00
01.06.002	Altri finanziamenti degli enti del settore pubblico per iniziative dell'ente	2003	256.311,67	0,00	256.311,67	243.400,25	12.911,42
		2004	1.993.457,39	-28.322,40	1.965.134,99	966.905,27	1.008.229,72
		2005	3.282.797,91	-54.000,00	3.228.797,91	1.030.647,13	2.198.150,78
		2006	1.768.571,88	-19.704,55	1.748.867,33	871.201,51	877.665,82
		2007	3.852.367,68	-83,26	3.852.284,42	3.037.021,38	815.263,04
			11.153.506,53	-102.110,21	11.051.396,32	6.139.175,54	4.912.220,78
01.07.003	Altri finanziamenti di soggetti privati per iniziative dell'ente	2003	4.428,00	0,00	4.428,00	0,00	4.428,00
		2004	87.821,82	0,00	87.821,82	4.400,00	83.421,82
		2005	510.413,24	0,00	510.413,24	379.738,07	130.675,17
		2006	2.959.649,98	-1.600,00	2.958.049,98	2.458.795,70	499.254,28
		2007	5.671.214,91	0,00	5.671.214,91	2.228.302,41	3.442.912,50
			9.233.527,95	-1.600,00	9.231.927,95	5.071.236,18	4.160.691,77

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	RISCOSSO	RESIDUO FINALE
02.01.001	Ricerche e servizi commissionati da amministrazioni pubbliche	2003	93.035,04	0,00	93.035,04	2.132,32	90.902,72
		2004	246.144,08	0,00	246.144,08	106.814,08	139.330,00
		2005	1.111.572,83	0,00	1.111.572,83	238.194,91	873.377,92
		2006	2.595.697,73	0,00	2.595.697,73	826.666,93	1.769.030,80
		2007	10.941.179,08	0,00	10.941.179,08	7.706.264,40	3.234.914,68
			14.987.628,76	0,00	14.987.628,76	8.880.072,64	6.107.556,12
02.01.002	Ricerche e servizi commissionati da organismi internazionali	2003	8.804,00	0,00	8.804,00	8.804,00	0,00
		2004	13,32	0,00	13,32	13,32	0,00
		2005	39.748,18	0,00	39.748,18	35.485,11	4.263,07
		2006	124.716,56	0,00	124.716,56	124.694,13	22,43
		2007	546.928,80	0,00	546.928,80	436.393,48	110.535,32
			720.210,86	0,00	720.210,86	605.390,04	114.820,82
02.01.003	Ricerche e servizi commissionati da soggetti privati	2001	356.799,23	-262.477,68	94.321,55	94.321,55	0,00
		2002	38.187,41	0,00	38.187,41	38.187,41	0,00
		2003	910.811,59	0,00	910.811,59	415.284,48	495.527,11
		2004	716.277,18	0,00	716.277,18	107.143,51	609.133,67
		2005	2.684.421,22	0,00	2.684.421,22	337.215,11	2.347.206,11
		2006	5.808.010,90	0,00	5.808.010,90	2.582.009,30	3.226.001,60
		2007	18.525.277,56	-36.151,99	18.489.125,57	14.281.204,83	4.207.920,74
			29.039.785,09	-298.629,67	28.741.155,42	17.855.366,19	10.885.789,23
02.01.004	Entrate per prestazioni sanitarie a soggetti privati	2003	553.784,69	-25.388,28	528.396,41	467.417,85	60.978,56
		2004	7.170.900,27	-381.126,82	6.789.773,45	1.566.511,30	5.223.262,15
		2005	1.308.023,77	-650.600,48	658.423,29	89.453,78	568.969,51
		2006	13.123.720,86	-271.400,00	12.852.320,86	3.976.019,78	8.876.301,08
		2007	13.827.938,67	-415.706,29	13.412.232,38	1.539.101,86	11.873.130,52
			35.985.368,26	-1.744.221,87	34.241.146,39	7.638.504,57	26.602.641,82

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	RISCOSSO	RESIDUO FINALE
02.01.005	Entrate per prestazioni sanitarie ad amministrazioni pubbliche	2001	295.558,18	-8.244,02	287.315,16	287.315,16	0,00
		2002	192.862,16	0,00	192.862,16	192.862,16	0,00
		2004	581,95	0,00	581,95	0,00	581,95
		2007	126.015,62	-1.649,00	124.366,62	90.643,24	33.723,38
			615.078,91	-9.893,02	605.125,89	570.820,56	34.305,33
02.01.006	Prestazione di servizi e vendita di prodotti	2001	3.810,41	0,00	3.810,41	3.810,41	0,00
		2002	3.049,30	0,00	3.049,30	3.049,30	0,00
		2003	78.177,23	0,00	78.177,23	20.004,97	58.172,26
		2004	47.332,93	0,00	47.332,93	22.299,55	25.033,38
		2005	77.456,92	0,00	77.456,92	31.685,60	45.771,32
		2006	82.308,42	0,00	82.308,42	41.680,33	40.628,09
		2007	1.760.664,16	0,00	1.760.664,16	1.578.001,49	182.662,67
			2.052.799,37	0,00	2.052.799,37	1.700.531,65	352.267,72
02.01.007	Vendita di pubblicazioni	2006	107,91	0,00	107,91	104,90	3,01
		2007	8.855,77	-31,04	8.824,73	8.530,04	294,69
			8.963,68	-31,04	8.932,64	8.634,94	297,70
03.01.001	Interessi attivi su depositi e conti correnti	2007	289.693,32	0,00	289.693,32	289.693,32	0,00
			289.693,32	0,00	289.693,32	289.693,32	0,00
03.01.002	Locazione di immobili e proventi per uso di locali dati in comodato	2007	12.948,92	0,00	12.948,92	12.948,92	0,00
			12.948,92	0,00	12.948,92	12.948,92	0,00
03.01.004	Entrate derivanti dallo sfruttamento dei brevetti e dalla valorizzazione dei risultati e dei trovati	2003	877,41	0,00	877,41	877,41	0,00
		2004	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00
		2005	15.493,70	0,00	15.493,70	0,00	15.493,70
		2006	74.401,26	0,00	74.401,26	0,00	74.401,26
		2007	74.781,19	0,00	74.781,19	70.609,14	4.172,05
			180.553,56	0,00	180.553,56	71.486,55	109.067,01

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	RISCOSSO	RESIDUO FINALE
03.02.001	Indennizzi corrisposti a fronte di sinistri occorsi a beni dell'ente	2007	768,00	0,00	768,00	768,00	0,00
			768,00	0,00	768,00	768,00	0,00
03.02.002	Restituzione di ratei di borse di studio	2003	5.961,15	0,00	5.961,15	5.961,15	0,00
		2005	4.073,50	0,00	4.073,50	0,00	4.073,50
		2006	244,96	0,00	244,96	0,00	244,96
			10.279,61	0,00	10.279,61	5.961,15	4.318,46
03.02.003	Recuperi e rimborsi diversi	2003	2.868,77	0,00	2.868,77	2.868,77	0,00
		2004	182.056,80	0,00	182.056,80	52.522,80	129.534,00
		2005	475.830,07	0,00	475.830,07	78.937,53	396.892,54
		2006	1.484,30	0,00	1.484,30	0,00	1.484,30
		2007	1.881.580,41	0,00	1.881.580,41	1.594.837,28	316.743,13
			2.543.820,35	0,00	2.543.820,35	1.699.166,38	844.653,97
03.02.004	Altre entrate	2003	1.543,34	0,00	1.543,34	0,00	1.543,34
		2005	4.994,40	0,00	4.994,40	0,00	4.994,40
		2006	3.016,30	0,00	3.016,30	18,52	2.997,78
		2007	166.922,60	0,00	166.922,60	50.705,60	116.217,00
			176.476,64	0,00	176.476,64	50.724,12	125.752,52
04.01.001	Entrate derivanti dalla alienazione di immobili e diritti reali	2005	27.800.000,00	0,00	27.800.000,00	27.800.000,00	0,00
			27.800.000,00	0,00	27.800.000,00	27.800.000,00	0,00
06.01.002	Ritenute previdenziali ed assistenziali:	2007	26.369,41	0,00	26.369,41	26.369,41	0,00
			26.369,41	0,00	26.369,41	26.369,41	0,00
06.01.003	Ritenute erariali	2005	1.266,25	0,00	1.266,25	0,00	1.266,25
		2007	36.527,96	0,00	36.527,96	36.527,96	0,00
			37.794,21	0,00	37.794,21	36.527,96	1.266,25
06.01.004	Ritenute varie	2006	5.318,10	-5.318,10	0,00	0,00	0,00
		2007	21.730,74	0,00	21.730,74	6.870,44	14.860,30
			27.048,84	-5.318,10	21.730,74	6.870,44	14.860,30

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	RISCOSSO	RESIDUO FINALE
06.01.005	Versamento e restituzione di depositi e cauzioni provvisorie	2005	4.499,84 4.499,84	-53,78 -53,78	4.446,06 4.446,06	0,00 0,00	4.446,06 4.446,06
06.01.006	Estinzione dei fondi economici	2007	745.260,12 745.260,12	0,00 0,00	745.260,12 745.260,12	745.260,12 745.260,12	0,00 0,00
06.01.007	Anticipazioni e partite di giro varie	2004	105.461,13	-226,10	105.235,03	6.220,76	99.014,27
		2005	492.343,41	0,00	492.343,41	0,00	492.343,41
		2006	24.242,40	-1.231,00	23.011,40	0,00	23.011,40
		2007	374.653,67	0,00	374.653,67	72.081,45	302.572,22
			996.700,61	-1.457,10	995.243,51	78.302,21	916.941,30
Totali			396.889.957,49	-2.163.689,75	394.726.287,74	294.915.144,22	99.811.153,52
		2001	3.079.694,46	-270.721,70	2.808.972,76	2.808.972,76	0,00
		2002	533.969,86	0,00	533.969,86	533.969,86	0,00
		2003	2.794.626,94	-25.388,28	2.769.238,66	1.388.873,17	1.380.365,49
		2004	14.110.509,48	-409.675,32	13.700.834,16	3.668.325,11	10.032.509,05
		2005	49.816.398,50	-704.998,73	49.111.399,77	33.825.092,76	15.286.307,01
		2006	44.655.812,50	-299.254,14	44.356.558,36	18.578.882,43	25.777.675,93
		2007	281.898.945,75	-453.621,58	281.445.324,17	234.111.028,13	47.334.296,04

Conto di Bilancio
per l'esercizio finanziario 2008

*Situazione dei residui passivi
degli esercizi precedenti*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	RESIDUO FINALE		Totale
							Proprio	Improprio	
1.01.001	Indennità e rimborsi per il Presidente e il Consiglio di amministrazione comprese alcune spese di funzionamento	2005	241.857,91	-182.400,72	59.457,19	4.334,27	55.122,92	0,00	55.122,92
		2006	97.968,24	-37.378,80	60.569,44	13.304,84	47.284,60	0,00	47.284,60
		2007	584.700,81	52.223,97	636.924,78	360.700,10	276.224,68	0,00	276.224,68
			924.526,96	-167.555,55	756.971,41	378.339,21	378.632,20	0,00	378.632,20
1.01.002	Indennità e rimborsi per il Collegio dei Revisori	2005	61,96	0,00	61,96	61,96	0,00	0,00	0,00
		2006	9.256,90	0,00	9.256,90	4,80	9.252,10	0,00	9.252,10
		2007	48.709,13	0,00	48.709,13	41.707,62	7.001,51	0,00	7.001,51
			58.027,99	0,00	58.027,99	41.774,38	16.253,61	0,00	16.253,61
1.01.003	Rimborsi e gestioni di presenza per il Consiglio scientifico generale	2005	7.934,19	-345,83	7.588,36	5.638,36	1.950,00	0,00	1.950,00
		2006	6.448,41	-1.080,81	5.367,60	67,60	5.300,00	0,00	5.300,00
		2007	243.300,60	-52.223,97	191.076,63	94.158,08	96.918,55	0,00	96.918,55
			257.683,20	-53.650,61	204.032,59	99.864,04	104.768,55	0,00	104.768,55
1.01.005	Indennità e rimborsi per il Comitato di valutazione	2005	69.716,07	-54.816,02	14.900,05	14.900,05	0,00	0,00	0,00
		2006	124.568,00	-5.200,00	119.368,00	108,00	119.260,00	0,00	119.260,00
		2007	174.000,00	0,00	174.000,00	17,60	173.982,40	0,00	173.982,40
			368.284,07	-60.016,02	308.268,05	15.025,65	293.242,40	0,00	293.242,40
1.02.051	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2005	1.492,25	-1.492,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2006	91.901,40	-485,70	91.415,70	91.415,70	0,00	0,00	0,00
		2007	4.294.165,89	-9.606,84	4.284.559,05	3.900.282,88	384.276,17	0,00	384.276,17
			4.387.559,54	-11.584,79	4.375.974,75	3.991.698,68	384.276,17	0,00	384.276,17
1.02.052	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato	2005	1.400.364,26	327.146,46	1.727.510,72	860.657,03	866.853,69	0,00	866.853,69
		2006	6.524.697,60	-5.067.331,65	1.457.365,95	147.060,25	1.310.305,70	0,00	1.310.305,70
		2007	18.428.985,24	-12.251.508,94	6.178.476,30	174.587,16	6.003.889,14	0,00	6.003.889,14
			26.355.047,10	-16.991.694,13	9.363.352,97	1.182.304,44	8.181.048,53	0,00	8.181.048,53
1.02.053	Fondo per il finanziamento del trattamento accessorio	2005	2.707.156,07	-15,52	2.707.140,55	911.464,24	1.795.676,31	0,00	1.795.676,31
		2006	4.864.629,63	220.000,00	5.084.629,63	3.408.705,31	1.675.924,32	0,00	1.675.924,32
		2007	8.728.618,78	0,00	8.728.618,78	4.229.347,07	4.499.271,71	0,00	4.499.271,71
			16.300.404,48	219.984,48	16.520.388,96	8.549.516,62	7.970.872,34	0,00	7.970.872,34

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	RESIDUO FINALE		Totale	
							Proprio	Improprio		
1.02.054	Indennità ai responsabili degli uffici diretta collaborazione con gli organi di governo	2005	147.226,63	-147.226,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		2006	76.931,87	-76.931,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		2007	85.370,63	0,00	85.370,63	45.062,07	40.308,56	0,00	0,00	40.308,56
			309.529,13	-224.158,50	85.370,63	45.062,07	40.308,56	0,00	40.308,56	
1.02.055	Indennità e compensi ai direttori degli istituti non dipendenti del CNR	2005	3.008,80	-3.008,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		2006	1.000,00	-149,19	850,81	802,68	48,13	0,00	0,00	48,13
		2007	3.545.591,23	-1.580.638,10	1.964.953,13	1.956.953,52	6.567,13	1.432,48	0,00	7.999,61
			3.549.600,03	-1.583.796,09	1.965.803,94	1.957.756,20	6.515,26	1.432,48	8.047,74	
1.02.056	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87	2005	21.016,87	3.463,36	24.480,23	197,62	24.282,61	0,00	24.282,61	
		2006	601.704,99	28.665,32	630.370,31	419.394,85	58.257,06	152.718,40	0,00	210.975,46
		2007	1.767.814,53	289.517,26	2.067.331,79	346.648,68	1.426.231,38	294.451,73	0,00	1.720.683,11
			2.390.536,39	331.845,94	2.722.382,33	766.241,15	1.508.771,05	447.170,13	1.955.941,18	
1.02.057	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge	2005	4.019,44	-3.722,98	296,46	0,00	296,46	0,00	296,46	
		2006	72.746,52	-29.503,67	43.242,85	30.554,49	5.372,86	7.315,50	0,00	12.688,36
		2007	20.672,68	-2.108,76	18.563,92	13.861,61	740,25	3.962,06	0,00	4.702,31
			97.438,64	-35.335,41	62.103,23	44.416,10	6.409,57	11.277,56	17.687,13	
1.02.058	Retribuzione a ricercatori e professori universitari associati agli istituti	2005	0,00	2.130,29	2.130,29	2.130,29	0,00	0,00	0,00	
		2006	0,00	4.983,73	4.983,73	4.984,93	18,80	0,00	0,00	18,80
		2007	3.000,00	4.282,52	7.282,52	6.024,73	105,00	1.152,79	0,00	1.257,79
			3.000,00	11.396,54	14.396,54	13.119,95	123,80	1.152,79	1.276,59	
1.02.059	Imposte, contributi previdenziali, assistenziali ed assicurativi a carico dell'ente	2005	2.244,84	-1.853,27	391,57	391,57	0,00	0,00	0,00	
		2006	1.657.392,34	-669.189,27	988.203,07	628.068,75	360.134,32	0,00	0,00	360.134,32
		2007	11.528.320,05	-989.451,01	10.538.869,04	5.090.442,97	5.448.426,07	0,00	0,00	5.448.426,07
			13.187.957,23	-1.660.493,55	11.527.463,68	5.718.903,29	5.808.560,39	0,00	5.808.560,39	
1.02.060	Salariati agricoli	2005	5.700,29	6.395,87	12.096,16	9.993,28	2.102,88	0,00	0,00	2.102,88
		2006	49.584,90	9.208,13	58.793,03	40.237,42	2.024,80	16.530,81	0,00	18.555,61
		2007	129.795,55	4.319,63	134.115,18	129.220,87	1.199,76	3.694,55	0,00	4.894,31
			185.080,74	19.923,63	205.004,37	179.451,57	5.327,44	0,00	25.552,80	

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	Proprio	RESIDUO FINALE	
								Improprio	Totale
1.02.061	Missioni del personale dipendente	2005	1.219.119,40	121.888,55	1.341.007,95	758.420,98	516.737,99	65.849,38	582.586,97
		2006	2.362.189,34	310.642,06	2.672.831,40	1.623.731,14	271.562,85	777.537,41	1.049.100,26
		2007	8.669.981,77	462.943,99	9.132.925,76	6.199.597,30	765.552,01	2.167.776,45	2.933.328,46
			12.251.290,51	895.474,60	13.146.765,11	8.581.749,42	1.553.852,45	3.011.163,24	4.565.015,89
1.02.062	Oneri per il trasferimento di personale	2007	0,82	-0,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,82	-0,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.063	Equo premio per attività inventiva	2005	8.085,83	-48,66	8.037,17	0,00	8.037,17	0,00	8.037,17
		2006	168,06	-116,06	52,00	0,00	52,00	0,00	52,00
		2007	72.262,06	-15.005,14	57.256,92	31.404,35	21.966,27	3.886,30	25.852,57
			80.515,95	-15.169,86	65.346,09	31.404,35	30.055,44	3.886,30	33.941,74
1.02.064	Formazione professionale ed aggiornamento del personale di cui al CC.C.N.L.	2005	3.744.501,16	-11.855,22	3.732.645,94	1.575.013,23	2.157.632,71	0,00	2.157.632,71
		2006	2.597.156,87	1.721,53	2.598.878,40	44.866,74	2.554.011,66	0,00	2.554.011,66
		2007	43.430,97	-3.829,13	39.601,84	23.023,59	16.578,25	0,00	16.578,25
			6.385.089,00	-13.962,82	6.371.126,18	1.642.903,56	4.728.222,62	0,00	4.728.222,62
1.02.065	Corsi di formazione del personale non ricompresi nel programma di cui al CC.C.N.L.	2005	40.969,18	45.507,57	86.476,75	53.088,13	32.629,64	758,98	33.388,62
		2006	349.238,98	-27.236,99	322.001,99	61.721,35	239.678,93	20.601,71	260.280,64
		2007	119.256,63	11.861,58	131.118,21	80.452,99	38.868,19	11.797,03	50.665,22
			509.464,79	30.132,16	539.596,95	195.262,47	311.176,76	33.157,72	344.334,48
1.02.066	Concorsi di ammissione e di progressione in carriera	2005	235.324,65	317.613,87	552.938,52	383.165,56	169.772,96	0,00	169.772,96
		2006	6.014,96	9.652,90	15.667,86	14.905,31	0,00	762,55	762,55
		2007	7.200,00	8.397,08	15.597,08	14.321,82	1.136,98	138,28	1.275,26
			248.539,61	335.663,85	584.203,46	412.392,69	170.909,94	900,83	171.810,77
1.02.067	Equo indennizzo dovuto	2006	199.204,76	0,00	199.204,76	189.094,37	10.109,79	0,00	10.109,79
		2007	510.090,00	0,00	510.090,00	164.020,34	345.979,66	0,00	345.979,66
			709.204,76	0,00	709.204,76	353.115,31	356.089,45	0,00	356.089,45
1.02.068	Benefici di natura assistenziale e sociale	2005	7.496,90	-0,10	7.496,80	4.480,64	3.016,16	0,00	3.016,16
		2006	523.537,94	-3.647,22	519.890,72	507.320,93	12.369,79	0,00	12.369,79
		2007	2.345.067,30	-8.151,42	2.336.915,88	1.914.505,62	422.410,26	0,00	422.410,26
			2.876.102,14	-11.998,74	2.864.103,40	2.426.307,19	437.796,21	0,00	437.796,21

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	RESIDUO FINALE		Totale
							Proprio	improprio	
1.02.069	Mensa	2005	56.929,70	142.166,28	199.095,98	193.653,51	4.635,46	807,01	5.442,47
		2006	101.238,61	72.944,37	174.182,98	148.459,23	20.832,81	4.890,94	25.723,75
		2007	2.402.603,94	32.752,42	2.435.356,36	2.220.187,23	208.966,23	6.202,90	215.169,13
			2.560.772,25	247.863,07	2.808.635,32	2.562.299,97	234.434,50	11.900,85	246.335,35
1.02.070	Indennità e compensi ai responsabili di progetto e di commessa	2007	1.120.000,00	-25.400,00	1.094.600,00	166.896,99	927.703,01	0,00	927.703,01
			1.120.000,00	-25.400,00	1.094.600,00	166.896,99	927.703,01	0,00	927.703,01
1.03.101	Spese d'ufficio	2005	667.229,32	1.244.437,72	1.911.667,04	1.551.791,95	307.654,81	52.220,28	359.875,09
		2006	2.000.451,43	628.488,15	2.628.939,58	1.442.737,41	629.716,33	556.485,84	1.186.202,17
		2007	12.398.810,89	11.379.045,68	23.777.856,57	8.980.418,09	1.224.793,68	13.572.644,80	14.797.438,48
			15.066.491,64	13.257.971,55	28.318.463,19	11.974.947,45	2.162.164,82	14.181.350,92	16.343.515,74
1.03.103	Spese postali e telegrafiche	2005	29.106,43	-2.883,09	26.223,34	16.622,18	5.370,04	4.231,12	9.601,16
		2006	98.589,62	113.869,00	213.458,62	169.897,95	13.294,63	30.266,04	43.560,67
		2007	822.449,50	-19.202,63	803.246,87	207.997,95	57.513,80	537.735,12	595.248,92
			951.145,55	91.783,28	1.042.928,83	394.518,08	76.178,47	572.232,28	648.410,75
1.03.104	Spese telefoniche e canoni di trasmissione dati	2005	51.184,51	40.429,09	91.613,60	57.030,54	34.583,06	0,00	34.583,06
		2006	485.057,41	-182.275,83	302.781,58	176.201,04	114.479,97	12.100,57	126.580,54
		2007	2.392.350,87	-90.606,05	2.301.744,82	1.804.079,06	390.772,07	106.893,69	497.665,76
			2.928.592,79	-232.452,79	2.696.140,00	2.037.310,64	539.835,10	118.994,26	658.829,36
1.03.105	Energia elettrica, acqua gas e riscaldamento	2005	395.055,35	79.620,90	474.676,25	291.251,84	177.352,85	6.071,56	183.424,41
		2006	544.422,53	132.238,23	676.660,76	549.577,67	119.118,18	7.964,91	127.083,09
		2007	7.979.493,42	-350.423,86	7.629.069,56	6.498.837,13	1.089.867,30	40.365,13	1.130.232,43
			8.918.971,30	-138.564,73	8.780.406,57	7.339.666,84	1.386.338,33	54.401,60	1.440.739,93
1.03.107	Software	2005	136.386,46	-11.146,72	125.239,74	86.569,65	30.472,24	8.197,85	38.670,09
		2006	473.355,58	-84.319,07	389.036,51	237.609,83	86.168,61	65.268,07	151.426,68
		2007	1.267.969,21	23.253,61	1.291.222,82	907.671,99	131.404,67	252.146,16	383.550,83
			1.877.711,25	-72.212,18	1.805.499,07	1.231.851,47	248.035,62	325.612,08	573.647,60
1.03.109	Altri mezzi di trasporto, manutenzione, esercizio e noleggio	2005	39.378,54	-4.847,66	34.530,88	15.332,63	14.799,48	4.398,77	19.198,25
		2006	102.918,95	14.051,63	116.970,58	81.966,39	28.773,95	6.230,24	35.004,19
		2007	409.366,46	71.385,55	480.752,01	358.786,77	98.482,87	23.482,37	121.965,24
			551.663,95	80.569,52	632.233,47	458.085,79	142.056,30	34.111,38	176.167,68

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	RESIDUO FINALE		
							Proprio	Improprio	Totale
1.03.110	Noleggio apparecchiature	2005	24.684,37	16.912,86	41.597,23	25.255,16	11.714,95	4.627,12	16.342,07
		2006	219.824,14	-51.402,75	168.421,39	147.318,73	18.014,30	3.088,36	21.102,66
		2007	3.055.705,02	-1.646.998,90	1.408.707,12	1.233.763,63	147.246,19	27.697,10	174.943,29
			3.300.214,53	-1.681.488,79	1.618.725,74	1.406.337,72	176.975,44	35.412,58	212.388,02
1.03.111	Canoni di leasing	2005	77.998,06	66.332,61	146.330,67	90.690,25	56.640,42	0,00	56.640,42
		2006	48.469,84	18.335,74	66.805,58	64.729,84	1.220,66	855,38	2.076,04
		2007	1.870.296,26	-1.533.279,36	337.016,90	277.736,34	55.118,30	4.162,26	59.280,56
			1.996.764,26	-1.446.611,01	550.153,25	433.156,23	111.979,38	5.017,64	116.997,02
1.03.112	Assicurazioni	2005	20.571,80	4.032,74	24.604,54	5.244,99	18.847,77	511,78	19.359,55
		2006	17.926,34	57.441,34	75.367,68	67.564,44	73,20	7.730,04	7.803,24
		2007	511.928,92	-191.792,25	320.136,67	203.975,29	59.671,03	56.490,35	116.161,38
			550.427,06	-130.318,17	420.108,89	276.784,72	78.592,00	64.732,17	143.324,17
1.03.113	Spese di rappresentanza	2005	7.859,21	4.330,50	12.189,71	6.505,53	4.817,90	866,28	5.684,18
		2006	54.622,82	5.013,37	59.636,19	29.809,84	17.625,25	12.201,10	29.826,35
		2007	55.555,02	15.595,22	71.150,24	46.519,24	5.631,35	19.000,65	24.632,90
			118.037,05	24.939,09	142.976,14	82.833,61	28.074,50	32.068,03	60.142,53
1.03.114	Spese legali	2005	241.430,22	5.200,93	246.631,15	200.710,76	37.594,63	8.325,76	45.920,39
		2006	26.035,04	-4.263,55	21.771,49	10.630,46	0,00	11.141,03	11.141,03
		2007	1.642.101,11	-226.579,59	1.415.521,52	1.166.914,84	3.691,17	244.915,71	248.606,88
			1.909.566,37	-225.642,21	1.683.924,16	1.378.255,86	41.285,80	264.392,50	305.668,30
1.03.118	Indennità di missione, gettoni di presenza e rimborso spese ai componenti di organismi collegati ed ai Panel di valutazione	2005	54.547,99	-10.977,94	43.570,05	37.025,46	5.983,89	560,68	6.544,57
		2006	185.947,58	69.523,43	235.471,01	36.522,93	193.123,49	6.824,59	199.948,08
		2007	219.895,92	12.471,57	232.367,49	49.290,08	179.495,24	3.582,17	183.077,41
			440.391,49	71.017,06	511.408,55	121.838,49	378.602,62	10.967,44	389.570,06
1.03.124	Altre prestazioni da terzi	2005	2.083.813,73	1.466.105,73	3.549.919,46	1.374.975,19	1.936.635,24	238.309,03	2.174.944,27
		2006	5.012.318,45	-418.533,66	4.593.784,79	3.100.387,30	611.736,66	861.660,83	1.493.397,49
		2007	15.374.204,93	-119.099,27	15.255.105,66	10.551.765,91	2.481.724,39	2.221.615,36	4.703.339,75
			22.470.337,11	928.472,80	23.398.809,91	15.027.128,40	5.030.096,29	3.341.585,22	8.371.681,51

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	RESIDUO FINALE		Totale
							Proprio	Improprio	
1.03.125	Locazione di immobili	2005	1.207.192,16	0,00	1.207.192,16	1.076.642,85	104.183,75	26.365,56	130.549,31
		2006	471.153,18	0,00	471.153,18	470.938,15	2,61	212,42	215,03
		2007	2.453.245,18	-21.645,08	2.431.600,10	2.412.266,02	19.112,41	221,67	19.334,08
			4.131.590,52	-21.645,08	4.109.945,44	3.959.847,02	123.298,77	26.799,65	150.098,42
1.03.126	Manutenzione straordinaria ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2005	5.386.981,22	-2.754.630,29	2.632.350,93	577.349,01	2.054.984,08	17,84	2.055.001,92
		2006	748.248,44	31.914,12	780.162,56	495.839,90	289.172,74	25.149,92	284.322,66
		2007	3.080.637,17	-312.997,32	2.767.639,85	902.159,16	585.479,86	1.280.000,83	1.865.480,69
			9.215.866,83	-3.035.713,49	6.180.153,34	1.975.348,07	2.899.636,68	1.305.168,59	4.204.805,27
1.01.127	Manutenzione ordinaria ed oneri accessori degli immobili in locazione, in comodato o in uso	2005	154.773,91	34.870,73	189.644,64	83.187,61	89.092,55	17.364,48	106.457,03
		2006	97.040,71	31.002,82	128.043,53	85.334,21	22.370,08	20.339,24	42.709,32
		2007	969.279,80	598.831,00	1.568.110,80	1.295.813,65	189.544,51	82.752,64	272.297,15
			1.221.094,42	684.704,55	1.885.798,97	1.464.335,47	301.007,14	120.456,36	421.463,50
1.03.128	Manutenzione ordinaria di immobili di proprietà	2005	217.887,80	211,91	218.099,71	113.616,79	94.268,29	10.214,63	104.482,92
		2006	266.949,47	68.826,71	335.776,18	225.314,38	90.989,61	19.472,19	110.461,80
		2007	2.863.739,26	-530.713,36	2.333.025,90	1.710.793,64	614.931,23	7.301,03	622.232,26
			3.348.576,53	-461.674,74	2.886.901,79	2.049.724,81	800.189,13	36.987,85	837.176,98
1.03.129	Manutenzione di mobili ed arredi	2005	197,60	0,00	197,60	25,00	172,60	0,00	172,60
		2006	673,24	0,00	673,24	289,46	383,78	0,00	383,78
		2007	10.085,77	-2.849,36	7.236,41	6.484,94	722,00	29,47	751,47
			10.956,61	-2.849,36	8.107,25	6.799,40	1.278,38	29,47	1.307,85
1.03.131	Manutenzione software	2005	30.226,58	2.006,82	32.233,40	27.503,96	3.366,62	1.362,82	4.729,44
		2006	72.534,26	35.927,83	108.462,09	90.886,75	13.471,34	4.104,00	17.575,34
		2007	339.965,72	105.106,17	445.071,89	363.204,86	51.388,66	30.498,37	81.887,03
			442.726,56	143.040,82	585.767,38	481.595,57	68.206,62	35.965,19	104.171,81
1.03.133	Giardinaggio	2005	0,60	60,366,06	60,366,66	2,150,00	52,715,23	5,501,43	58,216,66
		2006	14.453,20	8.417,65	22.870,85	11.642,53	11.228,32	0,00	11.228,32
		2007	157.177,13	47.893,59	205.070,72	187.585,61	15.263,59	2.241,52	17.505,11
			171.630,93	116.677,30	288.308,23	201.358,14	79.207,14	7.742,95	86.950,09

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	RESIDUO FINALE		Totale
							Proprio	Improprio	
1.03.134	Trasporti, traslochi e facchinaggi	2005	85.752,04	-3.933,65	81.818,39	75.005,99	5.459,60	3.352,80	8.812,40
		2006	177.167,21	-26.513,55	150.653,66	56.232,09	82.079,11	12.342,46	94.421,57
		2007	230.234,58	284.739,10	514.973,68	258.697,77	236.863,66	19.412,26	256.275,91
			493.153,83	254.291,90	747.445,73	387.935,65	324.402,36	35.107,52	359.509,88
1.03.135	Vigilanza	2005	25.458,74	-3.861,64	21.597,10	18.344,37	3.252,73	0,00	3.252,73
		2006	107.401,48	49.552,13	156.953,61	141.008,71	15.944,90	0,00	15.944,90
		2007	1.638.860,20	370.010,47	2.008.870,67	1.795.308,02	206.682,99	6.879,66	213.562,65
			1.771.720,42	415.700,96	2.187.421,38	1.954.661,10	225.880,02	6.879,66	232.760,28
1.03.136	Pulizia	2005	86.054,63	142.417,88	228.472,51	224.063,25	4.409,26	0,00	4.409,26
		2006	100.724,57	22.669,48	123.394,05	84.707,41	32.903,95	5.782,69	38.686,64
		2007	2.652.314,48	440.076,32	3.092.390,80	2.951.202,03	123.948,16	17.340,61	141.188,77
			2.839.093,68	605.163,68	3.444.257,36	3.259.972,69	161.167,37	23.123,30	184.284,67
1.03.139	Spese afferenti alla pubblicità di cui all'art. 5 della legge 25/02/1987, n° 67	2005	4.830,94	9.640,00	14.470,94	13.992,97	1.077,97	0,00	1.077,97
		2007	62.562,20	-51.314,20	11.248,00	6.197,94	3.802,06	1.248,00	5.050,06
			67.393,14	-41.674,20	25.718,94	19.590,91	4.880,03	1.248,00	6.128,03
1.04.102	Materiale di consumo di laboratorio	2005	4.748.033,19	522.081,30	5.270.114,49	2.543.395,29	2.418.590,95	308.128,25	2.726.719,20
		2006	8.578.158,68	-913.757,98	7.664.400,70	4.895.972,23	933.965,34	1.843.463,73	2.777.428,47
		2007	27.713.780,02	-2.377.224,92	25.336.555,10	17.572.911,17	3.244.030,99	4.519.613,34	7.763.643,93
			41.039.971,89	-2.768.901,60	38.271.070,29	25.003.279,69	6.595.586,68	6.671.204,72	13.267.791,60
1.04.106	Dispositivi di protezione individuale ed indumenti di lavoro	2005	4.890,75	896,09	5.786,84	1.787,43	3.665,83	333,56	3.999,41
		2006	16.799,43	-423,54	16.375,89	6.453,82	7.874,49	2.047,58	9.922,07
		2007	55.786,53	13.722,74	69.509,27	33.572,21	33.246,77	2.690,29	35.937,06
			77.476,71	14.195,29	91.672,00	41.813,46	44.787,09	5.071,45	49.858,54
1.04.108	Altre imbarcazioni: manutenzione, esercizio e noleggio	2005	29.465,45	1.976,95	31.442,40	790,53	24.069,04	6.582,83	30.651,87
		2006	41.694,27	-10.448,37	31.245,90	12.860,25	15.140,80	3.244,85	18.385,65
		2007	479.764,82	73.385,89	553.150,71	364.936,44	172.277,55	15.936,72	188.214,27
			550.924,54	64.914,47	615.839,01	373.587,22	211.487,39	25.764,40	237.251,79

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	RESIDUO FINALE		Totale
							Proprio	Improprio	
1.04.115	Realizzazione, stampa, diffusione e spedizione di pubblicazioni	2005	327.599,43	-4.106,61	323.492,82	153.693,27	157.036,34	12.763,21	169.799,55
		2006	395.293,79	-88.686,21	296.607,58	161.666,84	84.778,25	50.173,49	134.951,74
		2007	992.875,68	131.705,06	1.124.580,74	620.493,31	313.327,11	190.760,32	504.087,43
			1.715.768,90	28.912,24	1.744.681,14	935.842,42	555.141,70	253.697,02	808.838,72
1.04.116	Convegni e stampa di atti, mostre ed altre attività di promozione ed immagine	2005	165.613,14	-11.897,38	153.715,76	87.691,77	49.331,45	16.692,54	66.023,99
		2006	483.560,30	290.900,11	774.460,41	435.166,60	117.939,86	221.343,95	339.283,81
		2007	812.460,27	112.309,37	924.769,64	598.713,00	139.457,35	186.599,29	326.056,64
			1.461.623,71	391.312,10	1.852.935,81	1.121.571,37	306.728,66	424.635,78	731.364,44
1.04.117	Prestazioni tecnico-scientifiche	2005	1.311.047,09	-671.779,95	639.267,14	495.150,65	107.380,13	36.736,36	144.116,49
		2006	5.383.577,38	-1.643.988,83	3.739.588,55	2.094.772,83	1.243.795,20	401.020,52	1.644.815,72
		2007	22.516.688,53	-10.715.940,37	11.800.748,16	3.984.906,83	5.185.555,68	2.630.285,65	7.815.841,33
			29.211.313,00	-13.031.709,15	16.179.603,85	6.574.830,31	6.536.731,07	3.068.042,53	9.604.773,54
1.04.119	Contratti d'opera e collaborazioni coordinate e continuative	2005	1.660.987,23	-228.169,25	1.432.817,98	676.175,36	692.128,60	64.514,02	756.642,62
		2006	4.288.196,68	-1.147.009,78	3.141.186,90	2.190.904,02	278.531,39	671.751,49	950.282,88
		2007	14.064.765,52	626.124,14	14.690.889,66	10.212.323,35	1.648.338,47	2.830.227,84	4.478.566,31
			20.013.949,43	-749.054,89	19.264.894,54	13.079.402,73	2.618.998,46	3.566.493,35	6.785.491,81
1.04.120	Incarichi ex legge 143/88 (Super esperti)	2005	89.275,00	-9.275,00	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00	80.000,00
		2006	8.225,00	-8.225,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			97.500,00	-17.500,00	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00	80.000,00
1.04.122	Professori visitatori	2005	32.662,95	-4.473,83	28.189,12	7.343,73	12.386,13	8.459,26	20.845,39
		2006	40.458,29	10.776,94	51.235,23	28.232,92	9.586,01	13.416,30	23.002,31
		2007	194.014,01	8.340,58	202.354,59	119.575,32	26.345,89	56.433,38	82.779,27
			267.135,25	14.643,69	281.778,94	155.151,97	48.318,03	78.308,94	126.626,97
1.04.123	Prestazioni da strutture dell'ente	2005	538.682,83	-498.410,96	40.271,87	18.855,18	14.000,00	7.416,69	21.416,69
		2006	607.266,66	-519.146,58	88.119,08	15,00	66.790,69	21.313,39	88.104,08
		2007	1.578.372,90	-1.315.248,12	263.124,78	9.836,99	66.299,05	186.988,74	253.287,79
			2.724.321,39	-2.332.805,66	391.515,73	28.707,17	147.089,74	215.718,82	362.808,56

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	Proprio	RESIDUO FINALE		Totale
								Improprio		
1.04.130	Manutenzione di attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica	2005	1.339.082,85	-106.571,91	1.232.510,94	483.114,43	697.332,15	52.064,36		749.396,51
		2006	1.515.949,82	704.706,89	2.220.656,51	1.712.472,96	358.084,41	150.099,14		508.183,55
		2007	6.995.862,13	-270.249,86	6.725.612,27	5.239.916,08	938.790,63	546.905,56		1.485.696,19
			9.850.894,60	327.885,12	10.178.779,72	7.435.503,47	1.994.207,19	749.069,06		2.743.276,25
1.04.132	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2005	35.863,03	-8.368,37	27.494,66	25.303,60	0,00	2.191,16		2.191,16
		2006	52.405,73	35.472,49	87.878,22	37.300,68	48.258,18	2.319,36		50.577,54
		2007	372.694,28	15.919,84	388.614,12	258.520,05	117.296,51	12.797,56		130.094,07
			460.963,04	43.023,96	503.987,00	321.124,23	165.554,69	17.309,08		182.862,77
1.04.137	Smaltimento di rifiuti tossici e nocivi	2005	63.638,08	4.853,73	68.491,81	26.940,64	41.013,21	537,96		41.551,17
		2006	51.855,48	22.880,22	74.735,70	34.176,68	40.551,56	7,46		40.559,02
		2007	458.173,17	-91.519,15	366.654,02	248.497,87	101.191,94	16.964,21		118.156,15
			573.666,73	-63.785,20	509.881,53	309.615,19	182.756,71	17.509,63		200.266,34
1.04.141	Gestione "Nave Urania"	2007	10.337,91	0,00	10.337,91	10.337,91	0,00	0,00		0,00
			10.337,91	0,00	10.337,91	10.337,91	0,00	0,00		0,00
1.04.142	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2005	2.911,13	-285,33	2.625,80	1.007,00	0,00	1.618,80		1.618,80
		2006	205.288,55	-62.614,09	142.674,46	117.604,32	4.695,68	20.374,46		25.070,14
		2007	1.439.047,80	-167.617,64	1.271.430,16	916.954,20	8.598,21	345.877,75		354.475,96
			1.647.247,48	-230.517,06	1.416.730,42	1.035.565,52	13.293,89	367.871,01		381.164,90
1.04.143	Personale associato - art. 17 regolamento del personale	2005	158.883,90	-22.143,90	136.740,00	62.110,84	46.475,63	28.153,53		74.629,16
		2006	206.417,12	59.016,95	265.434,07	118.377,57	29.178,73	117.877,77		147.056,50
		2007	360.485,63	173.249,81	533.735,44	369.948,28	42.834,42	120.952,74		163.787,16
			725.786,65	210.122,86	935.909,51	550.436,69	118.488,78	266.984,04		385.472,82
1.04.144	Acquisizione di servizi bibliografici e di consultazione di periodici on-line	2005	0,00	35.470,58	35.470,58	27.805,26	7.515,72	149,60		7.665,32
		2006	0,00	44.994,96	44.994,96	20.612,67	18.479,37	5.902,92		24.382,29
		2007	0,00	446.948,76	446.948,76	308.190,07	138.104,29	654,40		138.758,69
			0,00	527.414,30	527.414,30	356.608,00	164.099,38	6.706,92		170.806,30
1.04.251	Progetti di ricerca	2005	1.628.636,32	-813.611,15	815.025,17	285.305,59	287.432,17	262.287,40		549.719,59
		2006	1.601.557,46	-791.740,88	809.816,58	15.267,21	176.026,47	618.522,90		794.549,37
		2007	4.101.040,89	-2.461.904,79	1.639.136,10	553.616,57	79.722,99	1.005.796,54		1.085.519,53
			7.331.234,67	-4.067.256,82	3.263.977,85	834.189,37	543.181,64	1.886.606,84		2.429.788,48

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	Proprio	RESIDUO FINALE	
								Improprio	Totale
1.04.253	Attività di ricerca di giovani ricercatori	2005	992.150,00	-23.843,30	968.506,70	929.546,70	38.960,00	0,00	38.960,00
		2006	0,00	500,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00
		2007	2.527,97	-2.430,00	97,97	0,00	0,00	0,00	97,97
			994.677,97	-25.573,30	969.104,67	930.046,70	38.960,00	97,97	39.057,97
1.04.254	Altre attività scientifiche	2005	494.088,62	-27.548,81	466.539,81	373.826,93	92.706,39	6,49	92.712,88
		2006	119.480,83	-94.843,74	24.637,09	17.549,54	2.789,99	4.297,56	7.087,55
		2007	35.005,41	16.982,79	51.988,20	23.448,11	19.797,81	8.742,28	28.540,09
			648.574,86	-105.409,76	543.165,10	414.824,58	115.294,19	13.046,33	128.340,52
1.04.301	Trasferimenti per iniziative con terzi non copartecipanti	2005	8.001,00	-5.907,87	2.093,13	1.130,51	0,00	962,62	962,62
		2006	1.872.254,55	-75.897,16	1.796.357,39	1.640.242,88	95.196,49	60.918,02	156.114,51
		2007	2.630.085,77	930.031,44	3.560.117,21	2.578.461,30	61.385,44	920.290,47	981.655,91
			4.510.341,32	848.226,41	5.358.567,73	4.219.834,69	156.561,93	982.171,11	1.138.733,04
1.04.351	Trasferimenti per iniziative svolte con soggetti copartecipanti	2005	542,96	27.423,88	27.966,84	27.966,84	0,00	0,00	0,00
		2006	302.536,49	19.752,48	322.288,97	291.474,65	4.732,32	26.082,00	30.814,32
		2007	851.963,60	123.104,43	975.068,03	821.331,37	47.491,11	106.255,55	153.736,66
			1.155.043,05	170.280,79	1.325.323,84	1.140.772,86	52.213,43	132.337,55	184.550,98
1.04.401	Accordi internazionali ed iniziative scientifiche concesse	2005	11.793,69	14.821,16	26.614,85	21.972,99	4.027,12	614,74	4.641,86
		2006	624.288,30	-49.120,32	575.147,98	169.437,12	405.267,45	443,41	405.710,86
		2007	844.876,04	142.289,48	987.165,52	248.043,06	24.040,36	715.082,10	739.122,46
			1.480.938,03	107.990,32	1.588.928,35	439.453,17	433.334,93	716.140,25	1.149.475,18
1.04.402	Mobilità internazionale di ricercatori	2005	20.521,37	-18.327,77	2.193,60	2.193,60	0,00	0,00	0,00
		2006	3.683,34	5.738,35	9.421,69	9.260,19	0,00	161,50	161,50
		2007	508.982,63	-35,62	508.947,01	504.055,61	0,00	4.891,40	4.891,40
			533.187,34	-12.625,04	520.562,30	515.509,40	0,00	5.052,90	5.052,90
1.04.403	Iniziativa per l'internazionalizzazione della rete scientifica dell'ente	2005	21.573,48	33.984,46	55.557,94	54.127,94	930,00	500,00	1.430,00
		2006	41.752,22	-34.058,36	7.693,86	2.665,35	5.028,50	0,01	5.028,51
		2007	99.015,66	-7.242,08	91.773,58	70.846,43	16.996,53	3.930,62	20.927,15
			162.341,36	-7.315,98	155.025,38	127.639,72	22.955,03	4.430,63	27.385,66

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	Proprio	RESIDUO FINALE	
								Improprio	Totale
1.04.404	Programmi e progetti internazionali di iniziativa dell'ente e/o in compartecipazione	2005	0,00	4.545,10	4.545,10	4.545,10	0,00	0,00	0,00
		2006	89.501,99	-10.000,00	79.501,99	9.000,00	35.493,26	35.008,73	70.501,99
		2007	9.069.947,26	-281.219,86	8.788.727,40	3.710.447,25	5.398,90	5.072.883,25	5.078.280,15
			9.159.449,25	-286.674,76	8.872.774,49	3.723.992,35	40.890,76	5.107.891,98	5.148.782,14
1.04.405	Partecipazione dell'ente ad attività di organismi internazionali	2005	1.717,70	0,00	1.717,70	0,00	0,00	1.717,70	1.717,70
		2007	353.168,25	51.990,00	405.158,25	393.247,82	10.305,20	1.605,23	11.910,43
			354.885,95	51.990,00	406.875,95	393.247,82	10.305,20	3.322,93	13.628,13
1.05.121	Assegni per la collaborazione ad attività di ricerca	2005	1.729.347,04	270.143,03	1.999.490,07	1.360.133,04	527.143,25	112.213,78	639.357,03
		2006	4.566.544,69	1.310.551,38	5.877.096,07	4.013.388,28	588.773,53	1.274.934,28	1.863.707,81
		2007	16.505.695,72	1.285.799,08	17.791.494,80	12.724.969,71	2.600.767,86	2.465.757,23	5.066.525,09
			22.801.587,45	2.866.493,49	25.668.080,94	18.098.491,01	3.716.684,64	3.852.905,29	7.569.589,93
1.05.201	Borse di studio	2005	661.140,06	-240.483,96	420.656,10	137.088,95	191.045,01	92.522,14	283.567,15
		2006	431.151,19	19.096,11	450.247,30	271.322,37	99.810,88	79.114,05	178.924,93
		2007	2.223.440,51	272.083,61	2.495.524,12	1.408.407,25	632.567,61	454.549,26	1.087.116,87
			3.315.731,76	50.695,76	3.366.427,52	1.816.815,57	923.423,50	626.165,45	1.549.608,95
1.05.202	Dottorati di ricerca	2005	539.334,34	-146.767,60	392.566,74	140.487,62	231.139,93	20.939,19	252.079,12
		2006	257.463,69	5.135,94	262.599,63	191.656,55	42.075,04	28.867,94	70.842,98
		2007	732.211,84	142.619,51	874.831,35	717.704,59	98.511,83	58.614,93	157.126,76
			1.529.009,87	987,75	1.529.997,62	1.049.848,76	371.726,90	108.422,06	480.148,86
1.06.451	Imposte, tasse e tributi vari	2005	450.360,17	6.285,77	456.645,94	268.824,12	187.821,82	0,00	187.821,82
		2006	100.827,48	38.638,03	139.465,51	37.313,65	101.951,86	0,00	101.951,86
		2007	990.185,74	101.384,04	1.091.569,78	302.299,34	789.270,44	0,00	789.270,44
			1.541.173,39	146.307,84	1.687.481,23	608.437,11	1.079.044,12	0,00	1.079.044,12
1.06.452	Imposta sul valore aggiunto	2005	105.628,15	-9.039,41	96.588,74	35.060,71	61.528,03	0,00	61.528,03
		2006	790.453,69	-106.864,87	683.588,82	9.648,78	674.110,04	0,00	674.110,04
		2007	2.749.839,71	-857.134,50	1.892.705,21	1.608.338,98	284.366,23	0,00	284.366,23
			3.645.921,55	-972.868,78	2.673.052,77	1.653.048,47	1.020.004,30	0,00	1.020.004,30

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	RESIDUO FINALE		Totale
							Proprio	Improprio	
1.07.501	Interessi passivi su mutui, prestiti, anticipazioni di cassa ed oneri accessori	2005	207,76	-145,00	62,76	0,00	62,76	0,00	62,76
		2006	91,04	-86,04	5,00	0,00	5,00	0,00	5,00
		2007	42.566,20	5.850,23	48.416,43	48.413,63	2,80	0,00	2,80
			42.965,00	5.619,19	48.484,19	48.413,63	70,56	0,00	70,56
2.01.001	Acquisto, costruzione, ripristino, trasformazione e manutenzione straordinaria di immobili di proprietà	2005	2.784.481,42	178.883,16	2.963.364,58	421.233,12	2.468.702,07	73.429,39	2.542.131,46
		2006	3.148.872,29	-137.044,00	3.011.828,29	485.223,91	1.492.046,95	1.034.557,43	2.526.604,38
		2007	3.129.345,04	-197.941,98	2.931.403,06	926.613,78	1.654.001,34	350.787,94	2.004.789,28
			9.062.698,75	-156.102,82	8.906.595,93	1.833.070,81	5.614.750,36	1.458.774,76	7.073.525,12
2.02.002	Periodici, opere e materiale bibliografico	2005	79.137,26	4.877,41	84.014,67	35.029,72	45.438,81	3.546,14	48.984,95
		2006	308.022,00	-47.199,96	260.822,04	147.799,79	58.400,48	54.621,77	113.022,25
		2007	2.009.297,94	-106.899,41	1.902.398,53	1.545.876,84	281.151,42	75.370,27	356.521,69
			2.396.457,20	-149.221,95	2.247.235,24	1.728.706,35	384.990,71	133.538,18	518.528,89
2.02.003	Mobili e arredi	2005	69.785,88	-750,72	69.035,16	36.033,83	31.032,97	1.968,36	33.001,33
		2006	1.184.080,72	-149.217,51	1.034.863,21	535.268,46	480.871,14	18.723,61	499.594,75
		2007	541.150,49	180.192,10	721.342,59	520.845,50	131.012,02	68.485,07	200.497,09
			1.795.017,09	30.223,87	1.825.240,96	1.092.147,79	642.916,13	90.177,04	733.093,17
2.02.005	Attrezzature tecniche, macchine e strumentazioni scientifiche	2005	5.209.567,47	-921.514,68	4.288.052,79	2.484.170,10	1.600.288,98	203.623,71	1.803.882,69
		2006	10.706.315,52	-275.704,36	10.430.611,16	5.860.889,20	3.177.094,18	1.392.627,78	4.569.721,96
		2007	21.213.153,51	-542.577,99	20.670.575,52	12.908.697,54	3.964.836,40	3.897.041,58	7.861.877,98
			37.129.036,50	-1.739.797,03	35.389.239,47	21.153.756,84	8.742.189,56	5.493.293,07	14.235.482,63
2.02.006	Automezzi	2006	16.200,00	-800,00	15.400,00	15.400,00	0,00	0,00	0,00
		2007	8.375,70	106,00	8.481,70	8.481,00	0,70	0,00	0,70
			24.575,70	-694,00	23.881,70	23.881,00	0,70	0,00	0,70
2.03.051	Partecipazione ad iniziative comuni ad altri soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri	2005	24.640,64	0,00	24.640,64	0,00	17.140,64	7.500,00	24.640,64
		2006	23.727,87	5.615,32	29.343,19	23.556,85	5.000,00	786,34	5.786,34
		2007	1.102.475,20	-695.466,72	407.008,48	400.138,48	6.000,00	870,00	6.870,00
			1.150.843,71	-689.851,40	460.992,31	423.695,33	28.140,64	9.156,34	37.296,98

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	RESIDUO FINALE		Totale
							Proprio	Improprio	
2.04.101	Treatmento di fine rapporto per il personale	2006	648.972,62	0,00	648.972,62	648.972,62	0,00	0,00	0,00
		2007	783.358,68	5.000.100,00	5.783.458,68	5.783.458,68	0,00	0,00	0,00
			1.432.331,30	5.000.100,00	6.432.431,30	6.432.431,30	0,00	0,00	0,00
2.04.102	Acquisto di buoni fruitiferi postali per il TFR del personale iscritto INPS	2007	926.505,82	-100,00	926.405,82	926.405,82	0,00	0,00	0,00
			926.505,82	-100,00	926.405,82	926.405,82	0,00	0,00	0,00
3.01.001	Rimborso di mutui e prestiti	2006	24,30	-24,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2007	74.376,67	-0,33	74.376,34	74.376,34	0,00	0,00	0,00
			74.400,97	-24,63	74.376,34	74.376,34	0,00	0,00	0,00
5.01.002	Ritenute previdenziali ed assistenziali	2005	27,76	0,00	27,76	0,00	27,76	0,00	27,76
		2007	15.855.751,32	0,00	15.855.751,32	15.709.804,87	145.946,45	0,00	145.946,45
			15.855.779,08	0,00	15.855.779,08	15.709.804,87	145.974,21	0,00	145.974,21
5.01.003	Ritenute erariali	2005	30.219,32	0,00	30.219,32	29.791,50	427,82	0,00	427,82
		2007	16.972.237,42	0,00	16.972.237,42	16.923.420,97	48.816,45	0,00	48.816,45
			17.002.456,74	0,00	17.002.456,74	16.953.212,47	49.244,27	0,00	49.244,27
5.01.004	Ritenute varie	2005	9.123,27	0,00	9.123,27	0,00	9.123,27	0,00	9.123,27
		2006	17.752,61	-5.318,10	12.434,51	3.835,56	8.598,95	0,00	8.598,95
		2007	520.002,59	0,00	520.002,59	507.550,21	12.452,38	0,00	12.452,38
			546.878,47	-5.318,10	541.560,37	511.385,77	30.174,60	0,00	30.174,60
5.01.005	Veramento e restituzione di depositi e cauzioni provvisorie	2005	2.121,53	-53,78	2.067,75	0,00	2.067,75	0,00	2.067,75
		2007	140,32	0,00	140,32	0,00	140,32	0,00	140,32
			2.261,85	-53,78	2.208,07	0,00	2.208,07	0,00	2.208,07
5.01.006	Fondi economici	2007	8.000,00	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00
			8.000,00	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	RESIDUO FINALE		
							Proprio	Improprio	
5.01.007	Anticipazioni e partite di giro varie	2005	3.988.520,42	-284,75	3.988.235,67	874.160,23	3.124.075,44	0,00	3.124.075,44
		2006	977.091,54	-1.309,87	975.781,67	218.469,67	757.312,00	0,00	757.312,00
		2007	8.673.247,70	-136,85	8.673.111,85	7.434.294,77	1.238.817,08	0,00	1.238.817,08
			13.648.859,66	-1.730,47	13.647.129,19	8.526.924,67	5.120.204,52	0,00	5.120.204,52
Totali			450.601.720,04	-26.118.779,60	424.482.940,44	268.028.433,25	97.913.926,86	60.540.580,33	198.454.507,19
		Totali 2005	50.334.132,29	-1.721.456,93	48.612.675,36	22.859.672,69	23.965.213,70	1.788.088,97	25.753.302,67
		Totali 2006	81.332.428,32	-8.350.253,75	72.982.174,57	41.626.657,51	20.531.916,68	10.823.600,38	31.355.517,06
		Totali 2007	318.935.159,43	-16.047.368,92	302.887.790,51	201.542.103,05	53.416.796,48	47.328.890,98	101.345.687,46

Conto di Bilancio
per l'esercizio finanziario 2008

*Allegato 4: il conto annuale su dati di organico e
di spesa del personale*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



Stampa Intero Modello in data : 2/8/2009

Tipo Rilevazione : CONSUNTIVAZIONE SPESE		Anno : 2008
Tipo Istituzione : ISTITUTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE		
Istituzione : CNR-CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE		
Contratto : ENTI DI RICERCA		

	T1	T1e	T2	T2a	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13	T14	T15	S1	S1A	S2
Tenute all'invio	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X
Dichiarate	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X
Inviare	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X

Risultano inviati i dati dell'appendice Co.Co.Co.

Il Modello inviato risulta certificato in data : 23/07/2009

Firma del Responsabile del procedimento amministrativo di cui alla L. n. 241/90

Si attesta la conformità dei dati con le scritture amministrative e contabili. In merito alle incongruenze evidenziate dal sistema SICO si confermano le giustificazioni adottate dall'Ente - Il Presidente del Collegio dei Revisori dei conti.

Firma del Presidente del collegio dei revisori

Riepilogo Anomalie/Incongruenze

	Sq1	Sq2	Sq3	Sq4	Sq5	Sq6	In1	In2	In3	In4	In5	In6	In7
Stato	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	G	NO	G

Giustificazione - Incong. 5 ASSENZA DELLA SPESA PER PASSAGGIO DI QUALIFICA AVVENUTO ALL'INIZIO DELL'ANNO DI RILEVAZIONE

Giustificazione - Incong. 7 ASSENZE NON PRESENTI PER CESSAZIONE AVVENUTA ALL'INIZIO DELL'ANNO

T1 Personale a Tempo Indeterminato

Qualifica	Dotazione	Tempo Pieno		Part Time Inf. 50%		Part Time Sup. 50%		Totale Dipendenti al 31/12	
		U	D	U	D	U	D	U	D
DIRETTORE DI DIPARTIMENTO	0	9	1	0	0	0	0	9	1
DIRETTORE DI ISTITUTO	0	53	3	0	0	0	0	53	3
DIRIGENTE DI RICERCA	604	314	71	0	0	0	1	314	72
PRIMO RICERCATORE	1.289	625	328	2	1	1	1	628	330
RICERCATORE	2.358	944	847	2	6	1	17	947	870
DIRIGENTE TECNOLOGICO	64	30	5	0	0	0	0	30	5
PRIMO TECNOLOGO	117	43	26	1	0	0	0	44	26
TECNOLOGO	347	113	122	0	0	0	3	113	125
DIRIGENTE I FASCIA	2	0	1	0	0	0	0	0	1
DIRIGENTE I FASCIA A TEMPO DETERM.	0	2	0	0	0	0	0	2	0
DIRIGENTE II FASCIA	16	8	9	0	0	0	0	8	9
DIRETTORE DIVISIONE R.E.	12	2	1	0	0	0	0	2	1
IV LIV. - COLLABORATORE TER	600	398	63	1	0	2	2	401	65
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	240	39	117	0	1	0	2	39	120
V LIV. - COLLABORATORE TER	540	244	114	3	1	1	10	248	125

Qualifica	Dotazione	Tempo Pieno		Part Time Inf. 50%		Part Time Sup. 50%		Totale Dipendenti al 31/12		
		U	D	U	D	U	D	U	D	D
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	49	9	25	2	0	1	0	12	0	25
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	163	18	103	0	1	0	8	18	0	112
VI LIV. - COLLABORATORE TER	400	225	155	1	1	0	9	226	0	165
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	230	80	36	1	0	1	0	82	0	36
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	165	40	109	0	0	0	8	40	0	117
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	310	214	109	1	0	2	1	217	0	110
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	131	14	86	0	1	0	1	14	0	88
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	202	31	125	0	1	0	4	31	0	130
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	0	52	11	1	0	0	0	53	0	11
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	183	71	20	1	0	0	0	72	0	20
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	90	9	33	1	1	0	2	10	0	36
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	0	20	9	1	0	0	0	21	0	9
IX LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	70	10	8	0	0	0	0	10	0	8
TOTALE :	8.182	3.617	2.537	18	14	9	69	3.644	69	2.620

T2 Personale con Contratto o Modalità di Lavoro Flessibile

Categoria	A Tempo Determinato		Formazione Lavoro		Contratti di somministrazione (ex Interinale)		L.S.U.		Telelavoro - Personale indicato in T1		Personale soggetto a Turnazione - Personale indicato in T1		Personale soggetto a Reperibilità - Personale indicato in T1	
	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D
RICERCATORI	385,41	302,35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TECNOLOGI	67,67	71,83	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
PERSONALE LIVELLI	184,46	247,14	0	0	0	0	0	0	1	0	290	195	489	52
PERSONALE CONTRATTISTA	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE :	618,54	622,12	0	0	0	0	0	0	2	0	290	195	489	52

T3 Personale Comandato/Distaccato e Fuori Ruolo

Qualifica	Personale dell'Amministrazione										Personale Esterno								
	Comandati/Distaccati			Fuori Ruolo			Convenzioni			Comandati/Distaccati			Fuori Ruolo			Convenzioni			
	U	D		U	D		U	D		U	D		U	D		U	D		
DIRIGENTE DI RICERCA	3	0		0	0		2	0		0	0		0	0		0	0		0
PRIMO RICERCATORE	6	3		0	0		11	1		0	0		0	0		0	0		0
RICERCATORE	14	3		0	0		23	14		0	0		0	0		0	0		0
DIRIGENTE TECNOLOGO	1	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0
PRIMO TECNOLOGO	2	1		0	0		2	0		0	0		0	0		0	0		0
TECNOLOGO	6	1		0	0		1	1		0	0		0	0		0	0		0
IV LIV. - COLLABORATORE TER	2	0		0	0		7	0		1	2		0	0		0	0		0
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	3	1		0	0		0	1		0	1		0	0		0	0		0
V LIV. - COLLABORATORE TER	4	0		0	0		6	2		0	0		0	0		0	0		0
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	0	1		0	0		0	1		0	0		0	0		0	0		0
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	1		0	0		0	4		0	0		0	0		0	0		0
VI LIV. - COLLABORATORE TER	0	3		0	0		10	1		0	0		0	0		0	0		0
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	1	0		0	0		1	0		0	0		0	0		0	0		0

Qualifica	Personale dell'Amministrazione						Personale Esterno					
	Comandati/Distaccati		Fuori Ruolo		Convenzioni		Comandati/Distaccati		Fuori Ruolo		Convenzioni	
	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	2	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	2	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE :	48	21	0	0	65	28	2	3	0	0	0	0

T4 Passaggi di Ruolo/Posizione Economica/Profilo

Qualifica di partenza	Qualifica di arrivo	Numero di passaggi
DIRIGENTE DI RICERCA	DIRETTORE DI ISTITUTO	35
PRIMO RICERCATORE	DIRETTORE DI ISTITUTO	1
	DIRIGENTE DI RICERCA	1
RICERCATORE	DIRIGENTE DI RICERCA	1
	PRIMO RICERCATORE	4
DIRIGENTE TECNOLOGICO	DIRETTORE DI ISTITUTO	2
PRIMO TECNOLOGICO	PRIMO RICERCATORE	2
TECNOLOGO	RICERCATORE	8
DIRIGENTE II FASCIA A TEMPO DETERM.	DIRETTORE DI DIPARTIMENTO	11
	DIRETTORE DI ISTITUTO	2
DIRETTORE DIVISIONE R.E.	DIRIGENTE II FASCIA	8
IV LIV. - COLLABORATORE TER	IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1
V LIV. - COLLABORATORE TER	IV LIV. - COLLABORATORE TER	167
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	16
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	V LIV. - COLLABORATORE TER	2
	V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	5

VI LIV. - COLLABORATORE TER	VI LIV. - COLLABORATORE TER	88
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1
	VI LIV. - COLLABORATORE TER	4

T5 Personale Cessato

Qualifica di partenza	Qualifica di arrivo	Numero di passaggi
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	VI LIV. - OPERATORE TECNICO	24
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	18
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	VII LIV. - OPERATORE TECNICO	3
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	11
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	VI LIV. - COLLABORATORE TER	1
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	58
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	15
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	VII LIV. - OPERATORE TECNICO	55
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	38
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	1
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	1
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	IX LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	17
IX LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	2

T5 Personale Cessato

Qualifica	COLLOCAMENTO A RIPOSO PER LIMITI DI ETÀ*		DIMISSIONI VOLONTARIE		PASSAGGI PER ESTERNALIZZAZIONI		PASSAGGI AD ALTRE AMMINISTRAZIONI - STESSO COMPARTO		PASSAGGI AD ALTRE AMMINISTRAZIONI - ALTRO COMPARTO		ALTRE CAUSE		Totale
	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	
DIRETTORE DI DIPARTIMENTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0	1
DIRETTORE DI ISTITUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0	1
DIRIGENTE DI RICERCA	14	4	6	2	-	-	-	-	-	-	5	1	32
PRIMO RICERCATORE	24	6	8	1	-	-	-	-	-	-	8	2	49
RICERCATORE	1	1	2	2	-	-	-	-	3	2	5	2	18
DIRIGENTE TECNOLOGO	0	1	1	0	-	-	-	-	-	-	0	1	3
PRIMO TECNOLOGO	1	0	1	1	-	-	0	1	-	-	-	-	4
TECNOLOGO	-	-	1	0	-	-	-	-	-	-	0	1	2
DIRIGENTE II FASCIA	0	1	0	1	-	-	-	-	-	-	-	-	2
DIRIGENTE II FASCIA A TEMPO DETERM.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	2
DIRETTORE DIVISIONE R.E.	1	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
IV LIV. - COLLABORATORE TER	14	1	31	10	-	-	-	-	-	-	13	1	70
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1	2	4	14	-	-	-	-	-	-	2	1	24
V LIV. - COLLABORATORE TER	2	0	5	0	-	-	-	-	-	-	2	0	9
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	-	-	0	1	-	-	-	-	-	-	1	0	2

Qualifica	COLLOCAMENTO A RIPOSO PER LIMITI DI ETÀ'		DIMISSIONI VOLONTARIE		PASSAGGI PER ESTERNALIZZAZIONI		PASSAGGI AD ALTRE AMMINISTRAZIONI - STESSO COMPARTO		PASSAGGI AD ALTRE AMMINISTRAZIONI - ALTRO COMPARTO		ALTRE CAUSE		Totale
	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	-	-	0	4	-	-	-	-	-	-	1	2	7
V LIV. - COLLABORATORE TER	-	-	1	0	-	-	-	-	1	1	0	2	5
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	4	2	6	0	-	-	-	-	-	-	5	5	22
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	-	-	1	0	-	-	-	-	-	-	1	0	2
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	1	1	3	-	-	-	-	-	-	1	0	6
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0	1
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	0	1	3
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	1	1
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	-	-	1	0	-	-	-	-	-	-	-	-	1
IX LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	1	-	1

T6 Personale Assunto

Qualifica	NOMINA DA CONCORSO		ALTRE CAUSE		STABILIZZATO DA CONTRATTO A TEMPO DETERMINATO		STABILIZZATO DA LSU		ASSUNZIONE PER CHIAMATA DIRETTA (L.68/99 Cat. Protette)		ASSUNZIONE PER CHIAMATA NUMERICA (L.68/99 Cat. Protette)		PASSAGGI DA ALTRA AMMINISTRAZIONE - ALTRO COMPARTO		PASSAGGI DA ALTRA AMMINISTRAZIONE - ALTRO COMPARTO		Totale
	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	
DIRETTORE DI ISTITUTO	17	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17
PRIMO RICERCATORE	-	-	-	-	8	1	-	-	-	-	-	-	1	0	-	-	10
RICERCATORE	48	63	-	-	63	43	-	-	-	-	-	-	1	0	-	-	218
PRIMO TECNOLOGO	-	-	-	-	1	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
TECNOLOGO	6	8	-	-	8	8	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	32
IV LIV. - COLLABORATORE TER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	1	4
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	1	1
V LIV. - COLLABORATORE TER	-	-	-	-	0	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	1	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	1	3	-	-	-	-	-	-	-	-	0	1	5
VI LIV. - COLLABORATORE TER	12	8	-	-	25	21	-	-	-	-	2	1	1	1	1	0	72
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	3	9	-	-	-	-	-	-	-	-	0	2	14

Qualifica	NOMINA DA CONCORSO		ALTRE CAUSE		STABILIZZATO DA CONTRATTO A TEMPO DETERMINATO		STABILIZZATO DA LSU		ASSUNZIONE PER CHIAMATA DIRETTA (L.68/99 Cat. Protette)		ASSUNZIONE PER CHIAMATA NUMERICA (L.68/99 Cat. Protette)		PASSAGGI DA ALTRA AMMINISTRAZIONE - STESSO COMPARTO		PASSAGGI DA ALTRA AMMINISTRAZIONE - ALTRO COMPARTO		Totale
	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	0	4	-	-	U	D	U	D	U	D	U	D	4

17 Dipendenti per Anzianità di Servizio

Fasce dipendenti per anzianità di servizio da - a :	0-5		6-10		11-15		16-20		21-25		26-30		31-35		36-40		41-99		Totale Pers.
	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	
DIRETTORE DI DIPARTIMENTO	9	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10
DIRETTORE DI ISTITUTO	53	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56
DIRIGENTE DI RICERCA	9	0	12	2	7	3	15	8	85	20	34	9	94	18	54	11	4	1	386
PRIMO RICERCATORE	31	3	135	71	42	21	78	58	124	93	47	24	118	41	46	20	7	1	958
RICERCATORE	168	146	525	511	48	43	56	85	99	85	18	13	14	6	18	1	1	0	1.817
DIRIGENTE TECNOLOGO	2	0	2	2	3	0	1	0	5	2	8	0	7	1	3	0	1	0	35
PRIMO TECNOLOGO	5	1	21	10	0	1	7	6	5	2	1	1	2	3	3	1	0	1	70
TECNOLOGO	33	35	48	53	6	0	7	27	10	6	3	1	1	1	4	2	1	0	238
DIRIGENTE I FASCIA	0	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
DIRIGENTE I FASCIA A TEMPO DETERM.	2	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
DIRIGENTE II FASCIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	1	4	6	1	2	3	0	17
DIRETTORE DIVISIONE R.E.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	0	0	1	-	-	3
IV LIV. - COLLABORATORE TER	12	2	13	1	4	0	18	3	78	16	27	2	121	19	121	19	9	3	486
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	2	8	4	1	1	2	0	2	1	2	3	4	19	54	9	45	0	4	159
V LIV. - COLLABORATORE TER	11	3	46	18	11	3	75	60	86	28	6	3	22	6	9	4	2	0	373
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	2	14	6	6	1	0	2	2	0	1	-	-	1	1	0	1	-	-	37
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	2	17	0	2	0	1	4	22	9	44	1	4	0	13	1	7	1	2	130

T8 Dipendenti per Et 

Fasce dipendenti per et� da - a :	0-19		20-24		25-29		30-34		35-39		40-44		45-49		50-54		55-59		60-64		65-99		Tot. Pers.
	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	
Qualifica																							
DIRETTORE DI DIPARTIMENTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0	-	-	-	-	4	0	4	1	-	-	10
DIRETTORE DI ISTITUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0	3	1	10	0	23	1	15	1	1	1	0	56
DIRIGENTE DI RICERCA	-	-	-	-	-	-	-	-	0	1	3	1	22	11	65	17	79	18	113	20	32	4	386
PRIMO RICERCATORE	-	-	-	-	-	-	1	0	13	4	57	17	134	79	160	127	100	51	123	37	40	15	958
RICERCATORE	-	-	-	-	-	-	22	27	179	194	286	265	226	203	131	120	67	52	30	7	6	2	1.817
DIRIGENTE TECNOLOGO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	5	2	9	2	8	0	7	0	35
PRIMO TECNOLOGO	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	4	1	12	5	13	8	11	8	3	1	0	2	70
TECNOLOGO	-	-	-	-	-	-	4	2	18	11	32	34	26	31	17	31	10	11	6	4	0	1	238
DIRIGENTE I FASCIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	1	-	-	1
DIRIGENTE I FASCIA A TEMPO DETERM.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0	-	-	1	0	-	-	-	-	2
DIRIGENTE II FASCIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	4	4	5	3	0	17
DIRETTORE DIVISIONE R.E.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	1	-	-	3
IV LIV. - COLLABORATORE TER	-	-	-	-	-	-	2	0	4	0	17	8	54	5	59	11	107	24	143	17	15	0	466
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	-	-	-	-	2	0	2	4	1	2	4	21	15	59	11	32	4	2	159
V LIV. - COLLABORATORE TER	-	-	-	-	-	-	1	0	15	16	62	15	56	40	71	40	31	10	10	4	-	-	373

Fasce dipendenti per età da - a :	0-19		20-24		25-29		30-34		35-39		40-44		45-49		50-54		55-59		60-64		65-99		Tot. Pers.
	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	
	Qualifica																						
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	-	-	1	3	2	9	5	8	2	2	1	2	1	1	-	-	-	-	37
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	-	-	-	-	0	4	3	22	7	37	2	27	3	15	2	6	1	1	130
VI LIV. - COLLABORATORE TER	-	-	-	-	9	4	30	7	61	50	62	51	37	34	21	13	3	4	3	2	-	-	391
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	1	10	10	37	18	28	6	5	1	118
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	-	-	-	0	1	2	2	2	6	30	12	41	10	32	10	7	0	3	0	1	-	-	157
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	-	-	-	-	-	-	0	2	19	12	38	25	54	26	59	25	36	15	8	5	3	0	327
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	3	1	23	3	24	6	21	1	14	0	3	102
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	-	-	1	1	1	6	5	17	11	34	7	30	5	25	1	12	0	5	-	-	-	-	161
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0	4	0	19	2	15	6	9	3	4	1	1	0	64
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	-	-	0	1	2	0	8	2	5	1	16	8	18	6	18	2	5	0	2	0	-	-	92
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	-	-	-	-	0	2	3	5	2	6	4	14	1	4	0	5	-	-	46
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	6	1	8	2	4	1	2	3	0	1	30
IX LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	-	-	0	1	-	-	-	-	1	0	3	0	2	2	1	3	2	1	1	1	1	-	16

T9 Dipendenti per Titolo di Studio

Qualifica	FINO ALLA SCUOLA DELL'OBBLIGO		LICENZA MEDIA SUPERIORE		LAUREA BREVE		LAUREA		SPECIALIZZAZIONE POST LAUREA / DOTTORATO DI RICERCA		ALTRI TITOLI POST LAUREA		Totale
	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	
DIRETTORE DI DIPARTIMENTO	-	-	-	-	-	-	9	1	-	-	-	-	10
DIRETTORE DI ISTITUTO	-	-	-	-	-	-	53	3	-	-	-	-	56
DIRIGENTE DI RICERCA	-	-	-	-	-	-	313	72	1	0	-	-	386
PRIMO RICERCATORE	-	-	4	0	-	-	597	319	27	11	-	-	968
RICERCATORE	1	1	9	10	-	-	766	681	171	178	-	-	1.817
DIRIGENTE TECNOLOGO	-	-	-	-	-	-	30	5	-	-	-	-	35
PRIMO TECNOLOGO	-	-	-	-	-	-	43	28	1	0	-	-	70
TECNOLOGO	-	-	5	3	-	-	99	109	9	13	-	-	238
DIRIGENTE I FASCIA	-	-	-	-	-	-	0	1	-	-	-	-	1
DIRIGENTE I FASCIA A TEMPO DETERM.	-	-	-	-	-	-	2	0	-	-	-	-	2
DIRIGENTE II FASCIA	-	-	3	0	-	-	5	9	-	-	-	-	17
DIRETTORE DIVISIONE R.E.	-	-	1	0	-	-	1	1	-	-	-	-	3
IV LIV. - COLLABORATORE TER	26	8	346	52	-	-	28	3	1	2	-	-	466
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1	22	32	82	-	-	6	16	-	-	-	-	159

T10 Personale in Servizio al 31/12 per Regione e Estero

Regione ESTERO		
Qualifica :	Uomini	Donne
DIRIGENTE TECNOLOGO	1	0
VI LIV. - COLLABORATORE TER	1	0
Regione ABRUZZO		
Qualifica :	Uomini	Donne
PRIMO RICERCATORE	0	1
RICERCATORE	3	6
PRIMO TECNOLOGO	0	1
TECNOLOGO	4	0
IV LIV. - COLLABORATORE TER	3	0
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1	1
V LIV. - COLLABORATORE TER	1	6
VI LIV. - COLLABORATORE TER	1	0
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	1
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	0	1

Regione BASILICATA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
DIRIGENTE DI RICERCA	0	1	
PRIMO RICERCATORE	3	0	
RICERCATORE	16	14	
DIRIGENTE TECNOLOGO	1	0	
TECNOLOGO	1	3	
IV LIV. - COLLABORATORE TER	2	0	
V LIV. - COLLABORATORE TER	1	0	
VI LIV. - COLLABORATORE TER	5	2	
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	0	
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	1	0	
IX LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	3	
Regione CALABRIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
DIRIGENTE DI RICERCA	3	0	
PRIMO RICERCATORE	2	2	
RICERCATORE	33	37	
TECNOLOGO	1	4	

Regione CALABRIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
IV LIV. - COLLABORATORE TER	5	2	
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	2	1	
V LIV. - COLLABORATORE TER	6	3	
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	1	
VI LIV. - COLLABORATORE TER	8	8	
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	2	
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	1	0	
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	5	
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	1	0	
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	3	0	
Regione CAMPANIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
DIRETTORE DI ISTITUTO	9	2	
DIRIGENTE DI RICERCA	35	11	
PRIMO RICERCATORE	70	40	
RICERCATORE	155	177	
PRIMO TECNOLOGO	5	1	
TECNOLOGO	22	16	
IV LIV. - COLLABORATORE TER	39	4	

Regione CAMPANIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	3	6	
V LIV. - COLLABORATORE TER	41	12	
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	2	3	
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	4	6	
VI LIV. - COLLABORATORE TER	41	22	
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	15	1	
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	9	7	
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	47	25	
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	1	2	
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	4	17	
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	6	0	
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	8	0	
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	2	1	
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	2	0	
Regione EMILIA ROMAGNA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
DIRETTORE DI ISTITUTO	1	0	
DIRIGENTE DI RICERCA	30	7	
PRIMO RICERCATORE	52	15	

Regione EMILIA ROMAGNA		
Qualifica :	Uomini	Donne
RICERCATORE	42	38
PRIMO TECNOLOGO	3	1
TECNOLOGO	2	2
IV LIV. - COLLABORATORE TER	32	10
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1	5
V LIV. - COLLABORATORE TER	15	4
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	0	1
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	6
VI LIV. - COLLABORATORE TER	5	3
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	3	1
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	11
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	4	3
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	1	0
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	3
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	0	1
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	2
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	0	1

Regione FRIULI VENEZIA GIULIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
DIRIGENTE DI RICERCA	3	0	
PRIMO RICERCATORE	2	0	
RICERCATORE	5	3	
V LIV. - COLLABORATORE TER	2	0	
VI LIV. - COLLABORATORE TER	1	0	
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	1	0	
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	1	
Regione LAZIO			
Qualifica :	Uomini	Donne	
DIRETTORE DI DIPARTIMENTO	9	1	
DIRETTORE DI ISTITUTO	11	1	
DIRIGENTE DI RICERCA	70	17	
PRIMO RICERCATORE	105	84	
RICERCATORE	111	133	
DIRIGENTE TECNOLOGO	16	3	
PRIMO TECNOLOGO	17	14	
TECNOLOGO	20	39	

Regione LAZIO		
Qualifica :	Uomini	Donne
DIRIGENTE I FASCIA	0	1
DIRIGENTE I FASCIA A TEMPO DETERM.	1	0
DIRIGENTE II FASCIA	8	9
DIRETTORE DIVISIONE R.E.	2	1
IV LIV. - COLLABORATORE TER	102	18
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	21	67
V LIV. - COLLABORATORE TER	33	35
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	4	3
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	4	49
VI LIV. - COLLABORATORE TER	38	66
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	22	15
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	6	27
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	83	34
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	10	57
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	13	37
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	26	4
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	38	6
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	1	22
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	14	6
IX LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	10	8

Regione LIGURIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
DIRETTORE DI ISTITUTO	1	0	
DIRIGENTE DI RICERCA	9	3	
PRIMO RICERCATORE	39	18	
RICERCATORE	67	47	
DIRIGENTE TECNOLOGO	1	0	
PRIMO TECNOLOGO	2	1	
TECNOLOGO	18	8	
DIRIGENTE I FASCIA A TEMPO DETERM.	1	0	
IV LIV. - COLLABORATORE TER	16	1	
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	2	7	
V LIV. - COLLABORATORE TER	13	5	
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1	7	
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	14	
VI LIV. - COLLABORATORE TER	13	4	
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	3	0	
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	8	22	
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	2	3	
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	4	

Regione LIGURIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	15	
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	3	0	
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	1	1	
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	1	0	
Regione LOMBARDIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
DIRETTORE DI ISTITUTO	5	0	
DIRIGENTE DI RICERCA	30	15	
PRIMO RICERCATORE	59	45	
RICERCATORE	66	69	
DIRIGENTE TECNOLOGO	1	0	
PRIMO TECNOLOGO	1	1	
TECNOLOGO	3	7	
IV LIV. - COLLABORATORE TER	34	5	
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	0	8	
V LIV. - COLLABORATORE TER	23	8	
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	0	2	
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	6	
VI LIV. - COLLABORATORE TER	12	10	

Regione LOMBARDIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	5	3	
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	6	
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	20	17	
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	5	
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	3	
VII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	0	1	
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	1	1	
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	1	0	
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	0	1	
Regione MARCHE			
Qualifica :	Uomini	Donne	
PRIMO RICERCATORE	3	1	
RICERCATORE	6	4	
IV LIV. - COLLABORATORE TER	2	1	
V LIV. - COLLABORATORE TER	0	1	
VI LIV. - COLLABORATORE TER	2	0	
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	3	0	
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	2	

Regione PIEMONTE			
Qualifica :	Uomini	Donne	
DIRETTORE DI ISTITUTO	3	0	
DIRIGENTE DI RICERCA	12	0	
PRIMO RICERCATORE	17	9	
RICERCATORE	19	17	
DIRIGENTE TECNOLOGO	1	0	
TECNOLOGO	0	1	
IV LIV. - COLLABORATORE TER	14	6	
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	0	3	
V LIV. - COLLABORATORE TER	7	7	
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1	0	
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	2	
VI LIV. - COLLABORATORE TER	2	3	
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	6	5	
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	5	
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	9	6	
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	2	
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	2	
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	1	0	

Regione PIEMONTE			
Qualifica :	Uomini	Donne	
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	2	
Regione PUGLIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
DIRETTORE DI ISTITUTO	3	0	
DIRIGENTE DI RICERCA	15	1	
PRIMO RICERCATORE	33	22	
RICERCATORE	103	89	
DIRIGENTE TECNOLOGO	0	1	
PRIMO TECNOLOGO	1	1	
TECNOLOGO	9	8	
IV LIV. - COLLABORATORE TER	19	2	
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	3	1	
V LIV. - COLLABORATORE TER	16	6	
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	2	1	
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	2	2	
VI LIV. - COLLABORATORE TER	31	13	
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	1	0	
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	4	7	
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	3	2	

Regione PUGLIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	2	
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	6	6	
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	2	0	
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	7	1	
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	2	0	
Regione SARDEGNA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
DIRETTORE DI ISTITUTO	1	0	
DIRIGENTE DI RICERCA	8	2	
PRIMO RICERCATORE	9	6	
RICERCATORE	25	37	
TECNOLOGO	2	4	
IV LIV. - COLLABORATORE TER	6	2	
V LIV. - COLLABORATORE TER	12	6	
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	0	1	
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	3	
VI LIV. - COLLABORATORE TER	6	9	
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	4	3	
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	2	0	

Regione SARDEGNA		
Qualifica :	Uomini	Donne
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	5
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	2	1
Regione SICILIA		
Qualifica :	Uomini	Donne
DIRETTORE DI ISTITUTO	3	0
DIRIGENTE DI RICERCA	13	2
PRIMO RICERCATORE	38	18
RICERCATORE	91	77
PRIMO TECNOLOGO	0	2
TECNOLOGO	7	12
IV LIV. - COLLABORATORE TER	9	0
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	2	0
V LIV. - COLLABORATORE TER	26	5
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1	4
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	4	5
VI LIV. - COLLABORATORE TER	26	11
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	1	3
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	5	7
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	9	1

Regione SICILIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	2	1	
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	2	11	
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	3	0	
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	3	2	
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	2	1	
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	1	0	
Regione TOSCANA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
DIRETTORE DI ISTITUTO	10	0	
DIRIGENTE DI RICERCA	62	12	
PRIMO RICERCATORE	127	51	
RICERCATORE	118	76	
DIRIGENTE TECNOLOGO	6	1	
PRIMO TECNOLOGO	9	3	
TECNOLOGO	16	14	
IV LIV. - COLLABORATORE TER	90	11	
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1	15	
V LIV. - COLLABORATORE TER	35	22	
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1	1	

Regione TOSCANA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	7	
VI LIV. - COLLABORATORE TER	18	7	
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	16	6	
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	8	
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	19	11	
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	6	
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	2	15	
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	10	3	
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	5	9	
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	2	5	
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	0	1	
Regione UMBRIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
DIRETTORE DI ISTITUTO	1	0	
DIRIGENTE DI RICERCA	6	0	
PRIMO RICERCATORE	5	3	
RICERCATORE	10	7	
PRIMO TECNOLOGO	1	0	
TECNOLOGO	0	1	

Regione UMBRIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
IV LIV. - COLLABORATORE TER	1	0	
V LIV. - COLLABORATORE TER	1	1	
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	2	
VI LIV. - COLLABORATORE TER	3	1	
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	2	2	
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	2	
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	3	2	
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	2	
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	3	
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	1	0	
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	1	0	
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	1	1	
Regione VENETO			
Qualifica :	Uomini	Donne	
DIRETTORE DI ISTITUTO	5	0	
DIRIGENTE DI RICERCA	13	1	
PRIMO RICERCATORE	42	11	
RICERCATORE	37	22	
DIRIGENTE TECNOLOGO	2	0	

Regione VENETO		
Qualifica :	Uomini	Donne
PRIMO TECNOLOGO	1	0
TECNOLOGO	1	4
IV LIV. - COLLABORATORE TER	15	5
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	0	5
V LIV. - COLLABORATORE TER	4	2
VI LIV. - COLLABORATORE TER	1	2
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	6	0
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	7
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	6	2
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	1
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	3
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	2	2
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	1	0
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	1
Regione PROVINCIA AUTONOMA TRENTO		
Qualifica :	Uomini	Donne
PRIMO RICERCATORE	5	0
RICERCATORE	3	0
IV LIV. - COLLABORATORE TER	4	0

Regione PROVINCIA AUTONOMA TRENTO		
Qualifica :	Uomini	Donne
V LIV. - COLLABORATORE TER	2	0
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	4
VI LIV. - COLLABORATORE TER	2	0
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	1	0

DIRIGENTE II FASCIA	147	198	21	64	11	65	-	0	3	-	-	-	0	5	0	4	0	2	-	-	41	203	764
DIRETTORE DIVISIONE R.E.	148	172	46	49	34	5	0	15	2	-	-	-	0	4	0	1	1	0	26	0	18	18	539

Qualifica	FERIE		ASSENZE PER MALATTIA RETRIBUIT E I SEMESTR E		ASSENZE PER MALATTIA RETRIBUIT E II SEMESTR E		LEGG 104/92 I SEMESTR E		LEGG 104/92 II SEMESTR E		ASS.RETRI B.:MATER NITA',CON GEDO PARENT,M ALATTIA FIGLIO I SEM		ASS.RETRI B.:MATER NITA',CON GEDO PARENT,M ALATTIA FIGLIO II SEM		ALTRI PERMESSI ED ASSENZE RETRIBUIT E I SEMESTR E		ALTRI PERMESSI ED ASSENZE RETRIBUIT E II SEMESTR E		SCIOPERO		ALTRE ASSENZE NON RETRIBUIT E		FORMAZIONE		Tot ale
	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	
IV LIV. - COLLABORATORE TER	14.237	2.933	1.750	542	1.030	249	461	108	344	75	37	78	79	491	45	361	16	191	34	0	11	1.124	1.152	25,403	
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1.442	4.608	225	1.595	63	363	16	207	8	205	3	229	14	21	119	17	92	6	50	0	46	310	1.402	11,261	
V LIV. - COLLABORATORE TER	7.209	3.709	1.093	928	374	501	183	100	190	73	40	215	66	132	97	437	129	86	54	284	163	1.967	2.224	20,831	
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	104	294	34	110	32	46	13	21	3	20	0	28	0	5	14	2	18	0	4	11	46	200	651	1.711	
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	905	4.994	67	1.502	30	831	48	411	36	377	0	331	0	382	49	204	42	180	5	76	3	306	2.007	12,828	
VI LIV. - COLLABORATORE TER	6.064	4.295	763	1.398	395	405	38	120	66	216	66	381	76	590	135	183	122	83	64	476	485	3.067	4.453	24,089	
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	6.252	3.300	1.073	1.186	487	344	341	268	218	227	24	80	25	102	55	77	102	45	24	25	132	65	284	14,819	
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1.117	2.706	170	547	85	191	19	68	21	161	2	473	27	229	35	44	75	10	31	0	10	582	2.535	9,205	
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	4.062	1.850	823	704	319	325	145	173	116	140	68	55	105	74	112	32	115	29	28	93	6	1.247	1.704	12,358	
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	506	2.565	180	888	23	381	0	236	0	218	-	-	-	70	174	105	167	7	30	42	50	61	477	6,178	
VIII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	353	2.161	198	659	135	423	9	164	26	166	0	203	0	430	8	70	12	9	41	32	74	659	3.527	9,626	

Qualifica	FERIE		ASSENZE PER MALATTIA RETRIBUITE I SEMESTRE		ASSENZE PER MALATTIA RETRIBUITE II SEMESTRE		LEGG. 104/92 I SEMESTRE		LEGG. 104/92 II SEMESTRE		ASS.RETRI B.:MATER NITA',CON GEDO PARENT,M ALATTIA FIGLIO I SEM		ASS.RETRI B.:MATER NITA',CON GEDO PARENT,M ALATTIA FIGLIO II SEM		ALTRI PERMESSI ED ASSENZE RETRIBUITE I SEMESTRE		ALTRI PERMESSI ED ASSENZE RETRIBUITE II SEMESTRE		SCIOPERO		ALTRE ASSENZE NON RETRIBUITE		FORMAZIONE		Totale	
	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D		
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	141	85	226
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	1.979	782	520	313	223	125	136	90	153	68	0	105	21	213	61	21	75	12	22	12	31	0	378	535	6.875	
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	1.068	835	220	346	108	169	96	74	93	69	-	-	-	-	18	14	22	11	8	11	4	30	125	997	4.318	
IX LIV. - AUSILIARIO TECNICO	6	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	644	312	190	150	65	44	71	42	68	33	-	-	-	-	5	3	10	3	7	3	5	3	212	106	1.976	
IX LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	349	248	44	129	42	92	7	32	7	36	-	-	-	-	15	1	7	5	1	1	15	1	36	36	1.104	

T12 Oneri per Competenze Stipendiali

Qualifica	MENSILITA'	STIPENDIO	I.I.S.	R.I.A./ PROGR. ECONOMICA DI ANZIANITA'	TREDICESIM A MENSILITA'	ARRETRATI ANNO CORRENTE	ARRETRATI PER ANNI PRECEDENTI	RECUPERI PER RITARDI ASSENZE ECC.	Importo Totale
	N° Mesi								
DIRETTORE DI DIPARTIMENTO	130	1.457.989	-	-	112.154	-	-	-	1.570.153
DIRETTORE DI ISTITUTO	315,5	2.978.319	-	-	356.753	-	-	-	3.335.072
DIRIGENTE DI RICERCA	5.055,04	18.761.077	-	10.000.159	2.310.587	-	56.032	486	31.127.369
PRIMO RICERCATORE	11.682,8	33.525.274	-	12.715.949	3.878.863	-	2.210	20.274	50.102.022
RICERCATORE	20.977,97	46.746.924	-	8.442.028	4.653.711	-	29.737	44.365	59.828.035
DIRIGENTE TECNOLOGO	439	1.629.287	-	779.322	194.739	-	-	814	2.602.534
PRIMO TECNOLOGO	860,2	2.468.453	-	566.038	248.985	-	11.265	1.345	3.293.396
TECNOLOGO	2.840,99	6.330.810	-	1.014.797	802.483	-	14.735	14.354	7.948.471
DIRIGENTE I FASCIA	12	47.381	-	2.443	4.152	-	12.642	-	66.618
DIRIGENTE I FASCIA A TEMPO DETERM.	24	94.761	-	366	7.685	-	13.645	-	116.367
DIRIGENTE II FASCIA	148	456.864	-	87.838	69.612	-	197.728	-	812.042

Qualifica	MENSILITA'	STIPENDIO	I.I.S.	R.I.A./ PROGR. ECONOMICA DI ANZIANITA'	TREDICESIM A MENSILITA'	ARRETRATI ANNO CORRENTE	ARRETRATI PER ANNI PRECEDENTI	RECUPERI PER RITARDI ASSENZE ECC.	Importo Totale
	N° Mesi								
	importo								
DIRETTORE DIVISIONE R.E.	121	269.050	-	86.605	9.865	-	13.186	2.841	355.885
IV LIV. - COLLABORATORE TER	5.259,36	10.092,264	-	796,680	1.046,342	149,550	1.457,926	2.179	13.540,583
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1.968,94	3.767,845	-	297,864	349,620	14,501	245,922	1.895	4.673,857
V LIV. - COLLABORATORE TER	4.833,58	8.408,908	-	209,099	654,434	63,324	521,848	9,576	9.848,037
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	486,6	846,524	-	13,328	62,642	279	5,216	4,612	923,377
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1.555,02	2.700,175	-	76,587	231,693	1,522	133,900	4,195	3.139,682
V LIV. - COLLABORATORE TER	4.556,11	7.246,707	-	47,944	566,291	2,012	10,362	12,957	7.860,359
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	1.454,4	2.314,330	-	179,332	222,515	16,238	227,385	2,785	2.957,015
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1.484,71	2.360,692	-	5,128	237,276	39,288	300,552	6,832	2.936,104
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	3.755,12	5.464,468	-	98,166	480,496	22,860	176,873	4,941	6.237,922
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	1.063,33	1.541,707	-	69,390	156,981	16,838	166,815	2,603	1.949,026
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1.835,39	2.670,761	-	12,476	206,938	794	2,503	7,813	2.885,661

Qualifica	MENSILITA'	STIPENDIO	I.S.	R.I.A./ PROGR. ECONOMICA DI ANZIANITA'	TREDICESIM A MENSILITA'	ARRETRATI ANNO CORRENTE	ARRETRATI PER ANNI PRECEDENTI	RECUPERI PER RITARDI ASSENZE ECC.	Importo Totale
	N° Mesi								
Importo									
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	820,6	1.125.749	-	40.633	92.720	346	47.147	1.061	1.305.534
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	1.249,46	1.714.428	-	14.333	122.216	-	3.419	553	1.853.843
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	690,4	947.324	-	45.700	63.278	691	5.322	1.678	1.060.637
IX LIV. - AUSILIARIO TECNICO	5	6.515	-	-	-	-	-	-	6.515
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	380	491.409	-	18.913	39.610	-	17.937	163	567.706
IX LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	208	270.505	-	4.671	23.755	507	-	-	299.438

T13 Oneri per Indennita' e Compensi Accessori

Qualifica DIRETTORE DI ISTITUTO	
Voci di spesa :	Importo
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	421
INDENN. STRUTTURE PARTIC. RILIEVO	11.918
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	17.480
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	11.051
Qualifica DIRIGENTE DI RICERCA	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	108.101
IND. DELLA VALORIZZAZIONE PROFESSIONALE	657.677
INDENNITA' DI RESPONSABILITA'	8.350
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	22.265
INDENN. PER ONERI SPECIFICI	137.820
INDENN. STRUTTURE PARTIC. RILIEVO	853.680
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	42.542
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	750.549
Qualifica PRIMO RICERCATORE	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	206.425
IND. DELLA VALORIZZAZIONE PROFESSIONALE	1.287.700
INDENNITA' DI RESPONSABILITA'	33.574
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	59.893

INDENN. PER ONERI SPECIFICI	324.656
INDENN. STRUTTURE PARTIC. RILIEVO	74.317

Qualifica PRIMO RICERCATORE	
Voci di spesa :	Importo
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	5.593
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	484.763
Qualifica RICERCATORE	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	301.471
IND. DELLA VALORIZZAZIONE PROFESSIONALE	2.632.372
INDENNITA' DI RESPONSABILITA'	26.072
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	99.866
INDENN. PER ONERI SPECIFICI	772.273
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	10.221
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	814.221
Qualifica DIRIGENTE TECNOLOGO	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	9.716
IND. DELLA VALORIZZAZIONE PROFESSIONALE	62.633
INDENNITA' DI RESPONSABILITA'	13.361
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	3.778
INDENN. PER ONERI SPECIFICI	13.125
INDENN. STRUTTURE PARTIC. RILIEVO	173.635
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	5.592
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	230.184

Qualifica PRIMO TECNOLOGO	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	15.240
IND. DELLA VALORIZZAZIONE PROFESSIONALE	109.325
INDENNITA' DI RESPONSABILITA'	20.661
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	4.400
INDENN. PER ONERI SPECIFICI	27.555
INDENN. STRUTTURE PARTIC. RILIEVO	90.380
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	11.020
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	92.768
Qualifica TECNOLOGO	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	39.870
IND. DELLA VALORIZZAZIONE PROFESSIONALE	402.903
INDENNITA' DI RESPONSABILITA'	20.056
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	7.766
INDENN. PER ONERI SPECIFICI	118.195
INDENN. STRUTTURE PARTIC. RILIEVO	10.329
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	24.052
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	85.936
Qualifica DIRIGENTE I FASCIA	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	295
RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	69.136

Qualifica DIRIGENTE I FASCIA	
Voci di spesa :	Importo
RETRIBUZIONE DI RISULTATO	5.990
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	32.746
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	32.090
Qualifica DIRIGENTE I FASCIA A TEMPO DETERM.	
Voci di spesa :	Importo
RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	80.256
RETRIBUZIONE DI RISULTATO	12.939
Qualifica DIRIGENTE II FASCIA	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	4.387
RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	495.848
RETRIBUZIONE DI RISULTATO	202.680
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	123.500
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	25.591
Qualifica DIRETTORE DIVISIONE R.E.	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	499
INDENNITA' DI ENTE	114.013
INDENNITA' DI TURNO	9.709
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI	21
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	18.801
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	92.321
STRAORDINARIO	10.865

Qualifica IV LIV. - COLLABORATORE TER	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	70.116
INDENNITA' DI ENTE	5.124.026
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	34.084
INDENNITA' DI TURNO	160.548
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI	225.829
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	798.568
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	737.966
STRAORDINARIO	333.764
Qualifica IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	23.218
INDENNITA' DI ENTE	1.730.056
INDENNITA' DI POSIZIONE	25.025
INDENNITA' DI TURNO	97.727
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI	25.149
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	253.937
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	225.510
STRAORDINARIO	168.493
Qualifica V LIV. - COLLABORATORE TER	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	48.705
INDENNITA' DI ENTE	3.800.684

Qualifica V LIV. - COLLABORATORE TER	
Voci di spesa :	Importo
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	29.005
INDENNITA' DI TURNO	118.609
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI	186.530
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	510.631
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	196.369
STRAORDINARIO	255.865
Qualifica V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	4.899
INDENNITA' DI ENTE	385.446
INDENNITA' DI TURNO	10.136
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI	6.341
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	28.907
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	21.250
STRAORDINARIO	21.918
Qualifica V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	17.251
INDENNITA' DI ENTE	1.241.978
INDENNITA' DI TURNO	47.831
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI	22.915
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	183.834
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	229.549
STRAORDINARIO	85.991

Qualifica VI LIV. - COLLABORATORE TER	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	43.705
INDENNITA' DI ENTE	4.234.404
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	21.711
INDENNITA' DI TURNO	106.673
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI	156.108
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	217.087
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE STRAORDINARIO	232.322 294.566
Qualifica VI LIV. - OPERATORE TECNICO	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	14.756
INDENNITA' DI ENTE	1.033.015
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	6.204
INDENNITA' DI TURNO	71.987
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI	54.872
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	214.705
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE STRAORDINARIO	184.099 75.156
Qualifica VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	18.250
INDENNITA' DI ENTE	1.190.048

Qualifica VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	
Voci di spesa :	Importo
INDENNITA' DI TURNO	14.171
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI	21.092
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	227.300
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	48.603
STRAORDINARIO	84.896
Qualifica VII LIV. - OPERATORE TECNICO	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	35.600
INDENNITA' DI ENTE	2.203.309
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	14.230
INDENNITA' DI TURNO	207.045
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI	144.459
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	264.118
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	182.924
STRAORDINARIO	176.444
Qualifica VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	11.105
INDENNITA' DI ENTE	669.065
INDENNITA' DI TURNO	50.789
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI	13.465
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	179.698
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	103.403
STRAORDINARIO	44.846

Qualifica VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	16.689
INDENNITA' DI ENTE	1.594.719
INDENNITA' DI TURNO	34.160
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI	45.980
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	109.158
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	53.117
STRAORDINARIO	107.497
Qualifica VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	6.672
INDENNITA' DI ENTE	375.159
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	5.144
INDENNITA' DI TURNO	52.157
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI	34.923
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	65.847
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	74.155
STRAORDINARIO	48.716
Qualifica VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	9.338
INDENNITA' DI ENTE	703.295
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	6.246

Qualifica VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	
Voci di spesa :	Importo
INDENNITA' DI TURNO	103.584
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI	51.667
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	55.094
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	56.640
STRAORDINARIO	68.666
Qualifica VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	4.721
INDENNITA' DI ENTE	314.443
INDENNITA' DI TURNO	27.419
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI	10.927
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	29.411
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	9.988
STRAORDINARIO	35.631
Qualifica IX LIV. - AUSILIARIO TECNICO	
Voci di spesa :	Importo
INDENNITA' DI ENTE	9.380
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	207
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	339
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	93
STRAORDINARIO	156

Qualifica IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	2.924
INDENNITA' DI ENTE	161.708
INDENNITA' DI TURNO	21.099
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI	7.715
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	9.139
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	44.133
STRAORDINARIO	17.129
Qualifica IX LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	1.754
INDENNITA' DI ENTE	128.171
INDENNITA' DI TURNO	23.562
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI	2.006
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	6.083
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	9.073
STRAORDINARIO	16.506

T14 Altri Oneri che concorrono a formare il Costo del Lavoro

Voci di spesa :	Importo
ASSEGNI PER IL NUCLEO FAMILIARE	488.077
GESTIONE MENSE	6.438.977
FORMAZIONE DEL PERSONALE	1.906.405
BENESSERE DEL PERSONALE	2.745.650
EQUO INDENNIZZO AL PERSONALE	353.191
CONTRATTI DI COLLABORAZIONE COORDINATA E CONTINUATIVA	23.979.181
INCARICHI DI STUDIO/RICERCA/CONSULENZA	9.609.326
ALTRE SPESE	867.838
RETRIBUZIONI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	38.046.146
CONTRIBUTI A CARICO DELL'AMM.NE SU COMP. FISSE E ACCESSORIE	74.346.531
QUOTE ANNUE ACCANTONAMENTO TFR O ALTRA IND. FINE SERVIZIO	41.000.829
IRAP	25.296.701
SOMME RIMBORSATE ALLE AMMINISTRAZIONI PER SPESE DI PERSONALE	113.844
RIMBORSI RICEVUTI DALLE AMM. PER IL PERSONALE (A RIDUZIONE)	3.236.370

T15 Fondo per la contrattazione integrativa

Macrocategoria RICERCATORI E TECNOLOGI			
Voci di spesa :	Importo di competenza		Uscita
	Entrata	Uscita	
CCNL 00/01 ART.8 C.1 (VALORIZZAZIONE PROFESSIONALE)	5.640.700		0
CCNL 00/01 ART.9 C.1 (RISORSE CCNL 5/03/98)	1.246.814		0
CCNL 00/01 ART.9 C.2 LETT.A) (RISORSE ART. 43 L.449/97)	1.421.991		0
CCNL 02/03 ART.15 C.8 (INCR.PROGRESSIONI MONTE SALARI 2001)	395.556		0
CCNL 04/05 ART. 9 C.1 (INCR. MONTE SALARI 2003)	1.256.392		0
SOMME NON UTILIZZATE PROVENIENTI DALL'ANNO PRECEDENTE			
CCNL 00/01 ART.8 C.2 (IND. VALORIZZAZIONE PROF.LE)	0		5.152.609
CCNL 00/01 ART.9 C.1 LETT.A) (INDENNITÀ ONERI SPECIFICI)	0		1.393.624
CCNL 00/01 ART.9 C.1 LETT.B)(IND.DIREZ.PARTICOLARI STRUTT.)	0		1.214.259
ALTRE DESTINAZIONI	0		7.694.448
Macrocategoria DIRIGENTI DI 1^ FASCIA			
Voci di spesa :	Importo di competenza		Uscita
	Entrata	Uscita	
SOMME NON UTILIZZATE PROVENIENTI DALL'ANNO PRECEDENTE	126.965		0
CCNL 02/05 ART. 55 C.1 (RETRIBUZIONE POSIZIONE E RISULTATO)	64.154		0
ALTRE DESTINAZIONI	0		172.190
CCNL 02/03 ART. 52 C. 1. LETT. E) (RETR. RISULTATO)	0		18.929

Macrocategoria DIRIGENTI DI 2^a FASCIA		
Voci di spesa :	Importo di competenza	
	Entrata	Uscita

Macrocategoria DIRIGENTI DI 2^ FASCIA			
Voci di spesa :		Importo di competenza	
		Entrata	Uscita
CCNL 02/05 ART. 62 C.1 (RETRIBUZIONE POSIZIONE E RISULTATO)		673.460	0
CCNL 02/05 ART. 62 C.5 (INCREM. RETR. POSIZIONE E RISULTATO)		23.400	0
CCNL 04/05 ART.7 C.1 (INCREM. RETRIB. POSIZIONE E RISULTATO)		21.203	0
SOMME NON UTILIZZATE PROVENIENTI DALL'ANNO PRECEDENTE		180.135	0
ALTRE DESTINAZIONI		0	178.729
CCNL 04/05 ART. 8 C. 3 (RETR. POSIZIONE)		0	516.253
CCNL 02-03 ART. 61 (RETR. RISULTATO)		0	204.216
Macrocategoria PERSONALE NON DIRIGENTE			
Voci di spesa :		Importo di competenza	
		Entrata	Uscita
CCNL 00/01 ART.4.C.1 I PERIODO (ACCESSORIO CCNL 7/10/96)		21.986.610	0
CCNL 00/01 ART.4 C.1 LETT.A) (0,38% MASSA SALARIALE 1999)		353.154	0
CCNL 00/01 ART.4 C.1 LETT.B) (3% MASSA SALARIALE 1999)		2.788.056	0
CCNL 00/01 ART.4 C.1 LETT.C) (RISPARMIA)		2.288.551	0
CCNL 00/01 ART.4 C.3(MAGGIORI ONERI ACCESS.ENTI RIORDINATI)		336.975	0
CCNL 02/03 ART. 8 C.5 (PROGRESSIONI)		253.695	0
CCNL 02/03 ART. 14 C.2 (INCR.MASSA SALARIALE 2001)		263.843	0
CCNL 02/03 ART. 14 C. 3 (INCR. MASSA SALARIALE 2001)		294.286	0
CCNL 04/05 ART. 5 C. 2 (INCR. MASSA SALARIALE 2003)		191.660	0
CCNL 04/05 ART. 5 C. 3 (INCR. MASSA SALARIALE 2003)		479.125	0

Macrocategoria PERSONALE NON DIRIGENTE		
Voci di spesa :	Importo di competenza	
	Entrata	Uscita
SOMME NON UTILIZZATE PROVENIENTI DALL'ANNO PRECEDENTE	14.561.151	0
CCNL 94/95 ART.43 C.2 LETT.A) (STRAORDINARIO)	0	1.847.105
CCNL 94/95 ART.43 C.2 LETT.B)(CONDIZ.DISAGIO, PERICOLO ECC)	0	2.146.158
CCNL 94/95 ART.43 C.2 LETT.C) (INDENNITÀ DI ENTE)	0	25.409.305
CCNL 94/95 ART.43 C.2 LETT.D) (INDENNITÀ POSIZIONE)	0	25.025
CCNL 00/01 ART.5 C.4 (PROGRESSIONI LIVELLI PROF.LI APICALI)	0	1.052.281
CCNL 02/03 ART.14 C.3 (PRODUTTIV.COLLETTIVA E INDIVIDUALE)	0	737.560
CCNL 04/05 ART.5 C.3(PROGRESSIONI ARTT.53/54 CCNL 21/02/02)	0	618.618
ALTRE DESTINAZIONI	0	11.971.044

SOTTOSCRIZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO

Con la sottoscrizione l'organo di controllo attesta la veridicità delle informazioni fornite dall'istituzione nella presente scheda.

Con la certificazione positiva del contratto integrativo annuale, i revisori attestano che:

- gli oneri della contrattazione integrativa sono stati previsti negli strumenti di programmazione dell'istituzione (art. 40, comma 3, d. lgs. n. 165/2001)
- nella definizione delle risorse che finanziano il fondo indicate in tabella 15, l'istituzione si è attenuta ai vincoli fissati dal CCNL
- nell'utilizzo delle risorse indicate in tabella 15, l'istituzione ha rispettato i vincoli di destinazione fissati dal CCNL

Firma del Presidente del collegio dei revisori

Scheda Informativa 1	
Informazioni Istituzione	
Partita IVA :	
Codice Fiscale : 80054330586	
Telefono : 00000649931	Fax : 0000064461954
Email : segreteria.dcsgr@cnr.it	
Via : piazzale aldo moro	
Numero Civico : 7	
C.A.P. : 00185	
Città : ROMA	
Provincia : RM	Codice Catastale : H501
Indirizzo pagina web dell'ente :	

Responsabile del Procedimento Amministrativo di cui alla legge 7/8/90 N.241 Capo II				
Ufficio di appartenenza : Ufficio di Segreteria Generale				
Cognome	Nome	Telefono	Fax	E-Mail
schettini	giancarlo	00000649933201	00000649933162	giancarlo.schettini@cnr.it

Riepilogo Domande Presenti Nella Circolare

I modelli debbono essere sottoscritti dai revisori dei conti

Domande presenti in circolare:

Indicare il numero dei contratti di collaborazione coordinata e continuativa	1947
Indicare il numero degli incarichi di studio/ricerca e di consulenza	2308
Indicare il totale delle somme trattenute ai dipendenti per le assenze per malattia in applicazione dell'art. 71 del D.L. n. 112 del 25/06/2008 convertito in L. 133/2008	0
Quante persone al 31/12/2008 erano in possesso dei requisiti per la stabilizzazione? (l.f. 2007 e 2008)	800
Quante delle persone che al 31/12/2008 erano in possesso dei requisiti, verranno stabilizzate nel 2009 in base alla programmaz. triennale dei fabbisogni e dei limiti previsti dalla normativa vigente?	616
Quante delle persone che al 31/12/2008 erano in possesso dei requisiti, verranno stabilizzate nel corso del biennio 2010 - 2011?	155
Indicare il numero delle unità tra i 'presenti al 31.12' di Tab.1 che appartengono alle categorie profette (Legge n.68/99)	26
Suggerimenti :	

Appendice gestione dati co.co.co.	
Qual è stata la tipologia dell'incarico dei contratti co.co.co. attivi nel corso dell'anno:	
a) Tecnico	680
b) Amministrativo	24
c) Ricerca	1243
Quanti dei contratti co.co.co. attivi nel corso dell'anno hanno un compenso maggiore di 20.000 €?	
	558
Suddividere i contratti co.co.co. attivi nel corso dell'anno secondo la loro durata:	
a) 1 - 3 mesi	150
b) 4 - 6 mesi	317
c) 7 - 12 mesi	842
d) oltre 12 mesi	638
I co.co.co. attivi nel corso dell'anno quante persone diverse hanno riguardato?	
	1413
Titolo di studio delle persone cui sono stati stipulati uno o più contratti co.co.co.:	
a) Laurea	1082
b) Diploma superiore	307
c) Diploma inferiore	24

Componenti Collegio dei Revisori (o Organo Equivalente)		
Cognome	Nome	Ente Rappresentato
ciuffarella	giovanni	mef
pilello	pietro	miur
basile	sergio	miur

Scheda Informativa 2

Macrocategoria RICERCATORI E TECNOLOGI

FONDO: LE DOMANDE SEGUENTI SONO RELATIVE AL FONDO COMUNICATO IN TABELLA 15

Data di sottoscrizione dell'accordo annuale di utilizzo delle risorse:

Data della certificazione positiva dei revisori dell'accordo annuale:

IMPORTO DEL FONDO AL 2004 E CHE COSTITUISCE IL LIMITE AI SENSI DEL COMMA 189 DELLA LEGGE 266/2005 8138465

IMPORTO COMPLESSIVO DELLE EVENTUALI RISORSE, AGGIUNTIVE RISPETTO A QUELLE IL CUI AMMONTARE È DEFINITO DAL CCNL, CON CUI SONO STATI INCREMENTATI I FONDI PER LA CONTRATT. INTEGRATIVA RIFERITI AL 2008 0

DI CUI, IN PERCENTUALE, RISORSE AGGIUNTIVE DETERMINATE DAL COMMA 3 DELL'ARTICOLO 9 DEL CCNL 2000-01 DEL 21.02.02 (ATTIVAZIONE NUOVI SERVIZI O PROCESSI DI RIORGANIZZAZIONE) 0

PER QUANTI ANNI NELL'ULTIMO QUINQUENNIO È STATA APPLICATA LA CLAUSOLA FISSATA NEL COMMA 3 DELL'ARTICOLO 9 DEL CCNL 2000-01 DEL 21.02.02 3

PERIODO DI RIFERIMENTO DELL'ACCORDO ANNUALE VIGENTE ALLA DATA DI COMPILAZIONE O AGGIORNAMENTO DELLA PRESENTE SCHEDA (ES. 0607 SE RIFERITO AL BIENNIO 2006-07) 0

Commento dell'organo di controllo :

Scheda Informativa 2

Monitoraggio del contratto integrativo

Macrocategoria DIRIGENTI DI 2^ FASCIA

FONDO: LE DOMANDE SEGUENTI SONO RELATIVE AL FONDO COMUNICATO IN TABELLA 15

Data di sottoscrizione dell'accordo annuale di utilizzo delle risorse:

Data della certificazione positiva dei revisori dell'accordo annuale:

IMPORTE DEL FONDO AL 2004 E CHE COSTITUISCE IL LIMITE AI SENSI DEL COMMA 189 DELLA LEGGE 266/2005 683047

IMPORTE COMPLESSIVO DELLE EVENTUALI RISORSE, AGGIUNTIVE RISPETTO A QUELLE IL CUI AMMONTARE È DEFINITO DAL CCNL, CON CUI SONO STATI INCREMENTATI I FONDI PER LA CONTRATT. INTEGRATIVA RIFERITI AL 2008 0

DI CUI, IN PERCENTUALE, RISORSE AGGIUNTIVE DETERMINATE DA INCREMENTI DOTAZIONI ORGANICHE O SERVIZI AI SENSI DELL'ART. 62 COMMA 7 DEL CCNL 5 MARZO 2008. 0

PER QUANTI ANNI NELL'ULTIMO QUINQUENNIO È STATA APPLICATA LA CLAUSOLA FISSATA DALL'ART. 58 COMMA 7 DEL CCNL 21 APRILE 2006. 0

PERIODO DI RIFERIMENTO DELL'ACCORDO ANNUALE VIGENTE ALLA DATA DI COMPILAZIONE O AGGIORNAMENTO DELLA PRESENTE SCHEDA (ES. 0607 SE RIFERITO AL BIENNIO 2006-07) 0

POSIZIONI

LE FASCE INDIVIDUATE DALL'ISTITUZIONE SONO SUPERIORI A 4? NO

INDICARE IL NUMERO DI POSIZIONI COPERTE AL 31.12 PER CIASCUNA FASCIA ED IL CORRISPONDENTE VALORE UNITARIO DELLA RETRIBUZIONE DI POSIZIONE: **Valore**

43283

8

N.Posizioni

	1	37085
	10	30888
	0	0
RISULTATO		
LE RETRIBUZIONI DI RISULTATO SONO CORRELATE ALLA VALUTAZIONE DELLA PRESTAZIONE DEI DIRIGENTI?		SI
SONO UTILIZZATI INDICATORI DI RISULTATO ATTINENTI ALL'UFFICIO O ALL'ENTE NEL SUO COMPLESSO PER LA VALUTAZIONE DELLA RETRIBUZIONE DI RISULTATO?		SI
SONO UTILIZZATI GIUDIZI DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE O DI ALTRO ANALOGO ORGANISMO PER LA VALUTAZIONE DELLA RETRIBUZIONE DI RISULTATO?		NO
SONO UTILIZZATI AI FINI DELLA VALUTAZIONE DEI DIRIGENTI MECCANISMI DI CONFRONTO CON LE PERFORMANCE DI ALTRI ENTI (BENCHMARKING) ?		NO
NUMERO DEI DIRIGENTI BENEFICIARI DEL VALORE MINIMO DELLE RETRIBUZIONI DI RISULTATO		8
IMPORTO TOTALE EROGATO AI DIRIGENTI ENUMERATI AL PUNTO PRECEDENTE RELATIVO ALLE RETRIBUZIONI DI RISULTATO		16389
NUMERO DEI DIRIGENTI BENEFICIARI DEL VALORE MASSIMO DELLE RETRIBUZIONI DI RISULTATO		11
IMPORTO TOTALE EROGATO AI DIRIGENTI ENUMERATI AL PUNTO PRECEDENTE RELATIVO ALLE RETRIBUZIONI DI RISULTATO		136505
Commento dell'organo di controllo :		

Scheda Informativa 2

Misure aggiuntive del contratto integrativo

Macrocategoria PERSONALE NON DIRIGENTE

FONDO: LE DOMANDE SEGUENTI SONO RELATIVE AL FONDO COMUNICATO IN TABELLA 15

Data di sottoscrizione dell'accordo annuale di utilizzo delle risorse:	02/07/2008
Data della certificazione positiva dei revisori dell'accordo annuale:	05/03/2008
IMPORTO DEL FONDO AL 2004 E CHE COSTITUISCE IL LIMITE AI SENSI DEL COMMA 189 DELLA LEGGE 266/2005	26943886
IMPORTO COMPLESSIVO DELLE EVENTUALI RISORSE AGGIUNTIVE RISPETTO A QUELLE IL CUI AMMONTARE È DEFINITO DAL CCNL, CON CUI SONO STATI INCREMENTATI I FONDI PER LA CONTRATT. INTEGRATIVA RIFERITI AL 2008	0
DI CUI, IN PERCENTUALE, RISORSE AGGIUNTIVE DETERMINATE DAL COMMA 3 DELL'ARTICOLO 4 DEL CCNL 2000-01 DEL 21.02.02 (ATTIVAZIONE NUOVI SERVIZI O PROCESSI DI RIORGANIZZAZIONE)	0
PER QUANTI ANNI NELL'ULTIMO QUINQUENNIO È STATA APPLICATA LA CLAUSOLA FISSATA NEL COMMA 3 DELL'ARTICOLO 4 DEL CCNL 2000-01 DEL 21.02.02	0
PERIODO DI RIFERIMENTO DELL'ACCORDO ANNUALE VIGENTE ALLA DATA DI COMPILAZIONE O AGGIORNAMENTO DELLA PRESENTE SCHEDA (ES. 0607 SE RIFERITO AL BIENNIO 2006-07)	0

PROGRESSIONI ORIZZONTALI NELL'ANNO DI RILEVAZIONE

È STATA PREVENTIVAMENTE VERIFICATA LA SUSSISTENZA DEL REQUISITO DI CUI ALL'ART. 8, COMMA 1 DEL CCNL 2002-05 DEL 7/4/2006 AI FINI DELLE PROGRESSIONI ECONOMICHE?

SPECIFICARE I CRITERI DI SELETTIVITÀ UTILIZZATI PER LE PROGRESSIONI ORIZZONTALI AVVENUTE NELL'ANNO DANDO LORO UN PESO PERCENTUALE:

SI

TITOLI DI SERVIZIO E DI STUDIO	20
ANZIANITÀ	25
VALUTAZIONE	45
FORMAZIONE	10
PROVA SELETTIVA	0
ALTRO	0
NELL'AMBITO DELLE PROCEDURE PER LE PROGRESSIONI ORIZZONTALI, QUANTI SONO STATI I DIPENDENTI CHE VI HANNO CONCORSO?	583
PROGRESSIONI ORIZZONTALI EFFETTUATE NELL'ANNO DI RILEVAZIONE	
PROFILI / LIVELLI IX	
NUMERO PROGRESSIONI	0
IMPORTO COMPLESSIVO	0
PROFILI / LIVELLI VIII	
NUMERO PROGRESSIONI	3
IMPORTO COMPLESSIVO	10419.86
PROFILI / LIVELLI VII	
NUMERO PROGRESSIONI	108
IMPORTO COMPLESSIVO	636366.07
PROFILI / LIVELLI VI	
NUMERO PROGRESSIONI	88

IMPORTO COMPLESSIVO	763887.61
PROFILI / LIVELLI V	
NUMERO PROGRESSIONI	102
IMPORTO COMPLESSIVO	830527.96
PROFILI / LIVELLI IV	
NUMERO PROGRESSIONI	0
IMPORTO COMPLESSIVO	1826233.19
PRODUTTIVITA' EROGATA NELL'ANNO DI RILEVAZIONE	
SPECIFICARE IN TERMINI PERCENTUALI LA RILEVANZA DI CIASCUN CRITERIO ADOTTATO PER VALUTARE LA	
PRODUTTIVITA' INDIVIDUALE (O IL MERITO).	
VALUTAZIONE DEL DIRIGENTE	100
ORE LAVORATE	0
CORSI FREQUENTATI	0
ALTRO	0
NUMERO TOTALE DEI DIPENDENTI BENEFICIARI DEGLI IMPORTI RELATIVI ALLA PRODUTTIVITA' INDIVIDUALE (O AL MERITO)	0
IMPORTO TOTALE EROGATO RELATIVO ALLA PRODUTTIVITA' INDIVIDUALE (O AL MERITO)	0
NUMERO DEI DIPENDENTI BENEFICIARI DELL'IMPORTO MINIMO RELATIVO ALLA PRODUTTIVITA' INDIVIDUALE (O AL MERITO)	0
IMPORTO TOTALE EROGATO AI DIPENDENTI ENUMERATI AL PUNTO PRECEDENTE RELATIVO ALLA PRODUTTIVITA' INDIVIDUALE (O AL MERITO)	0

NUMERO DEI DIPENDENTI BENEFICIARI DELL'IMPORTO MASSIMO RELATIVO ALLA PRODUTTIVITÀ INDIVIDUALE (O AL MERITO)	0
IMPORTO TOTALE EROGATO AI DIPENDENTI ENUMERATI AL PUNTO PRECEDENTE RELATIVO ALLA PRODUTTIVITÀ INDIVIDUALE (O AL MERITO)	0
NUMERO DEI PROGETTI PROPOSTI AI FINI DELLA PRODUTTIVITÀ COLLETTIVA	0
NUMERO DEI PROGETTI REALIZZATI AI FINI DELLA PRODUTTIVITÀ COLLETTIVA	0
IMPORTO TOTALE DESTINATO AL PAGAMENTO DELLA PRODUTTIVITÀ COLLETTIVA	737560
NUMERO DEI DIPENDENTI BENEFICIARI DELLA PRODUTTIVITÀ COLLETTIVA	3392
Commento dell'organo di controllo :	

Rendiconto generale
per l'esercizio finanziario 2008

IL CONTO ECONOMICO

Consiglio Nazionale delle Ricerche



CONTO ECONOMICO		Anno 2008		Anno 2007	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
A	PROVENTI DELLA GESTIONE				
1	<i>Entrate derivanti da trasferimenti</i>	749.474.946		735.660.924	
2	<i>Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi</i>	77.840.527		119.784.693	
3	<i>Entrate diverse</i>	24.614.261		20.162.260	
	Totale valore della produzione		851.929.734		875.607.877
B	COSTI DELLA GESTIONE				
4	<i>per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci</i>	59.203.332		66.602.280	
5	<i>per servizi</i>	194.293.734		210.522.389	
6	<i>per godimento beni di terzi</i>	30.512.630		29.018.540	
7	<i>per il personale</i>				
a	Salari e stipendi	307.831.129		292.650.252	
b	Oneri sociali	99.660.459		94.285.510	
c	Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo di trattamento di fine rapporto	48.657.448		99.713.657	
d	Altri costi	27.733.953		24.943.111	
8	<i>Ammortamenti:</i>				
a	Ammortamento terreni e fabbricati	19.459.547		19.145.883	
b	Ammortamento macchine e strumenti scientifici	36.226.206		46.071.123	
c	Ammortamento mobili e arredi	2.138.300		2.946.919	
d	Ammortamento automezzi	54.821		81.699	
e	Ammortamento imbarcazioni e velivoli	399		13.024	
f	Ammortamento opere dell'Ingegno (software)	1.200.000		13.661.630	
9	<i>Oneri tributari</i>	13.088.830		4.284	
10	<i>Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>	34.667		52.949	
11	<i>Oneri diversi di gestione</i>	195.178			
	Totale costi		840.221.299		899.713.250
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		11.708.435		-24.105.373
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
12	<i>Interessi ed altri oneri finanziari</i>	- 2.508.865		- 2.575.665	
13	<i>Altri proventi finanziari</i>	+ 1.028.882		+ 886.706	
	Totale proventi ed oneri finanziari (C)		-1.479.983		-1.688.949
D	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
14	<i>Proventi straordinari</i>	+ 1.876.961		+ 100.345	
15	<i>Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo</i>	+ 9.340.639		+ 4.620.238	
16	<i>Plusvalenze da alienazioni</i>	+ 23.188		+ 28.068.879	
17	<i>Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo</i>	- 5.179.598		- 9.920.801	
18	<i>Minusvalenze da alienazioni / Dimissioni</i>	- 14.933.700		- 7.197.431	
	Totale delle partite straordinarie (D)		-8.872.510		15.671.230
	Avanzo economico d'esercizio (A - B + C + D)		1.355.942		-10.123.092

Rendiconto generale
per l'esercizio finanziario 2008

LO STATO PATRIMONIALE

Consiglio Nazionale delle Ricerche



				SITUAZIONE		
		ATTIVITA'	ANNO 2008	+ o -	ANNO 2007	
A	I	IMMOBILIZZAZIONI				
		<i>Immateriali:</i>				
		1 Brevetti	2.847.080	322.080	2.325.000	
	2 Opere dell'Ingegno (software)	4.800.000	4.800.000	0		
		Totale	7.447.080	5.122.080	2.325.000	
	II	<i>Materiali</i>				
		1 Terreni e fabbricati	352.955.844	-8.850.558	361.806.202	
		2 Mobili e arredi	5.880.563	-875.173	6.755.736	
		3 Macchine e strumenti scientifici	72.690.307	-7.052.156	79.742.463	
		4 Libri	101.645.669	1.941.650	99.704.019	
		5 Automezzi	54.670	-28.663	83.333	
		6 Imbarcazioni e velivoli	399	-399	798	
	7 Immobilizzazioni in corso e acconti	3.749.995	-4.618.211	8.368.206		
		Totale	536.977.247	-19.483.510	556.460.757	
	III	<i>Finanziarie</i>				
1 Partecipazioni in:						
a Consorzi e società		23.030.669	-9.415.689	32.446.358		
2 Crediti (a lungo termine)						
a Depositi cauzionali		11.691	0	11.691		
b Buoni fruttiferi postali(TFR personale iscritto INPS) e altre indennità accantonate per TFR		74.341.977	-5.929.357	80.271.334		
c Prestiti ai dipendenti		341.586	-116.441	458.027		
	Totale	97.725.923	-15.461.487	113.187.410		
	Totale Immobilizzazioni (A)	642.150.249	-29.822.918	671.973.167		
B	ATTIVO CIRCOLANTE					
	<i>Rimanenze</i>					
	1 Materiale di consumo	138.773	34.667	104.106		
		Totale	138.773	34.667	104.106	
	<i>Crediti</i>					
	1 Crediti v/clienti	299.288.113	42.864.446	256.423.667		
	Fatture da emettere	895.054	98.847	796.207		
	Altri crediti	42.000.936	-7.151.767	49.152.703		
		Totale	342.184.104	35.811.527	306.372.577	
	<i>Disponibilità liquide</i>					
1 Cassa	180.928.050	82.851.375	98.076.675			
2 Fondi economici	691.275	-53.985	745.260			
3 c/c postali	1.518	1.518	0			
	Totale	181.620.843	82.798.908	98.821.935		
	Totale attivo circolante (B)	523.943.719	118.645.102	405.298.617		
C	RATEI E RISCONTI					
	1 Ratei attivi	75.704.365	-100.585.500	176.289.865		
	2 Risconti attivi	216.211	-276.811	493.022		
	Totale Ratei e risconti (C)	75.920.575	-100.862.312	176.782.887		
D	PERDITE					
	1 Disavanzo economico dell'esercizio	0	-10.123.092	10.123.092		
	Totale Perdite (D)	0	-10.123.092	10.123.092		
	Totale attivo	1.242.014.544	-22.163.219	1.264.177.763		
F	Beni di terzi	4.558.579	-114.945	4.673.524		

PATRIMONIALE				
PASSIVITA'		ANNO 2008	+ o -	ANNO 2007
A	PATRIMONIO NETTO			
I	<i>Patrimonio iniziale</i>	651.060.867	0	651.060.867
II	Disavanzo economico esercizi precedenti	-10.123.092	-10.123.092	0
III	<i>Avanzo economico d'esercizio</i>	1.355.942	1.355.942	0
	Totale Patrimonio netto (A)	642.293.717	-8.767.150	651.060.867
B	FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1	per indennità anzianità personale INPS	1.859.245	0	1.859.245
2	per crediti inesigibili	3.600.923	0	3.600.923
	Totale Fondi per rischi ed oneri (B)	5.460.168	0	5.460.168
C	FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO			
	Totale Fondo trattamento di fine rapporto (C)	358.188.274	1.724.529	356.463.745
D	DEBITI			
1	mutui in ammortamento	37.899.928	-8.240.660	46.140.588
2	Debiti di funzionamento	194.662.807	-6.070.409	200.733.216
3	debiti per depositi ricevuti in cauzione	97.507	0	97.507
	Totale Debiti (D)	232.660.242	-14.311.069	246.971.311
E	RATEI E RISCONTI			
1	Ratei passivi	3.367.500	-818.788	4.186.288
2	Risconti passivi	44.643	9.259	35.384
	Totale Ratei e risconti (E)	3.412.143	-809.529	4.221.672
	Totale passivo e netto	1.242.014.544	-22.163.219	1.264.177.763
G	Beni di terzi	4.558.579	-114.945	4.673.524

Stato Patrimoniale
per l'esercizio finanziario 2008

*Allegato 1: gli immobili del CNR e le variazioni
intervenute nel corso dell'esercizio*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



IMMOBILI CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

POSIZ.	DESCRIZIONE	Consistenza patrimoniale al 31.12.07	Variazioni intervenute nel 2008	Consistenza patrimoniale al 31.12.08
1	CNR-SEDE CENTRALE	25.900.936,22	271.514,37	26.172.450,59
3	ISTITUTO DI SCIENZE MARINE - VENEZIA	2.141.514,73	46.244,82	2.187.759,55
4	ISTITUTO DI RADIOASTRONOMIA - NOTO	4.330.269,40	0,00	4.330.269,40
6	ISTITUTO MOTORI - NAPOLI	20.241.301,10	0,00	20.241.301,10
7	ISTITUTO PER LO STUDIO DEGLI ECOSISTEMI - PALLANZA	1.828.463,44	0,00	1.828.463,44
8	ISTITUTO DI GENETICA MOLECOLARE - PAVIA	1.277.463,09	0,00	1.277.463,09
9	STAZIONE RADIOASTRONOMICA - MEDICINA - (BO)	7.088.876,57	0,00	7.088.876,57
10	AREA DELLA RICERCA DI PADOVA	25.960.297,22	0,00	25.960.297,22
12	AREA DELLA RICERCA DI TORINO	23.138.088,60	0,00	23.138.088,60
13	TERRENO EDIFICABILE DI VIA G. MARCONI, 10 - NAPOLI	6.487.226,69	-257.226,69	6.230.000,00
14	ISTITUTO DI FISICA APPLICATA - FIRENZE	1.820.182,74	318.825,63	2.139.008,37
15	ISTITUTO DI FOTONICA E NANOTECNOLOGIE - ROMA	5.481.731,45	7.099,20	5.489.430,65
16	OSSERVATORIO VULCANOLOGICO DELL'ETNA - CATANIA	564.930,98	0,00	564.930,98
18	AREA DELLA RICERCA DI ROMA - MONTELIBRETTI (*)	18.533.314,74	5.438.519,61	23.971.834,35
19	CENTRO DIDATTICO CONGRESSUALE - ANACAPRI (NA)	3.384.266,52	217.469,01	3.601.734,53
20	ISTITUTO DI GEOLOGIA AMBIENTALE E GEOINGEGNERIA - ROMA	1.444.415,35	0,00	1.444.415,35
21	ISTITUTO DI SCIENZE DELL'ALIMENTAZIONE - VIA RUBILLI - AVELLINO	14.333.498,24	27.925,20	14.361.423,44
22	ISTITUTO DI SCIENZE MARINE - LESINA	1.303.751,24	0,00	1.303.751,24
23	ISTITUTO PER LA PROTEZIONE DELLE PIANTE - BARI	264.588,64	0,00	264.588,64
24	AREA DELLA RICERCA DI NAPOLI - P. CASTELLINO	45.094.348,88	338.251,30	45.432.600,18
27	AREA DELLA RICERCA DI MILANO - VIA BASSINI	22.392.280,47	54.235,22	22.446.515,69
28	VILLA MONASTERO - VARENNA (CO)	1.169.580,28	0,00	1.169.580,28
29	IMMOBILE LOCALITA' PERAZZETTA - FRASCATI (RM)	98.335,20	0,00	98.335,20
30	ISTITUTO SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI - VITULAZIO (CE)	514.773,29	0,00	514.773,29
31	IST. PER LA SINTESI ORGANICA E FOTOREATTIVITA' -MEDICINA (BO)	630.810,27	0,00	630.810,27
32	ISTITUTO DI GENETICA VEGETALE - BARI	624.759,47	0,00	624.759,47
35	AREA DELLA RICERCA DI BOLOGNA - LOC. NAVILLE	86.970.887,44	2.006.450,51	88.977.337,95
36	ISTITUTO DI SCIENZE MARINE - ANCONA	963.093,20	0,00	963.093,20
37	AREA DELLA RICERCA DI ROMA - TOR VERGATA	66.143.933,44	67.963,85	66.211.897,29
38	TENUTA DI PRATOFIORITO - NONE (TO)	563.288,49	0,00	563.288,49
39	ISTITUTO DI FISIOLOGIA CLINICA - PISA	1.792.610,47	47.256,50	1.839.866,97
40	ISTITUTO DI TECNOLOGIE AVANZATE PER L'ENERGIA - MESSINA	5.683.202,19	58.197,71	5.741.399,90
41	ISTITUTO PER LO STUDIO DELLE MACROMOLECOLE BIELLA	1.907.815,38	11.376,00	1.919.191,38
42	AREA DELLA RICERCA DI FIRENZE	63.236.360,60	195.182,34	63.431.542,94
43	ISTITUTO SCIENZA E TECNOLOGIA MATER. CERAMICI - FAENZA	2.480.688,31	0,00	2.480.688,31
44	AREA DELLA RICERCA DI PISA	98.665.485,24	0,00	98.665.485,24
45	ISTITUTO MATERIALI PER ELETTRONICA E MAGNETISMO - PARMA	10.429.467,47	0,00	10.429.467,47
46	ISTITUTO DI RICERCA SULLE ACQUE - BARI	1.550.478,33	0,00	1.550.478,33
47	AZIENDA AGRICOLA S. PAOLINA - FOLLONICA (GR)	788.149,01	8.345,00	776.494,01
48	STAZIONE RADAR - BUDRIO (BO)	139.296,54	4.633,80	143.930,34
49	AREA DELLA RICERCA DI GENOVA	16.756.350,88	0,00	16.756.350,88
51	ISTITUTO DI FISICA SPAZIO INTERPLANETARIO - VALTOURNANCHE (AO)	649.651,23	0,00	649.651,23
52	ISTITUTO DI MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE - PAVIA	3.187.546,46	0,00	3.187.546,46
53	ISTITUTO DI RICERCHE SULLE ATTIVITA' TERZIARIE - NAPOLI	496.161,00	0,00	496.161,00
54	IMMOBILE FRAZIONE GAIBOLA - BOLOGNA	51.645,69	0,00	51.645,69
56	ISTITUTO RICERCHE SULLA COMBUSTIONE - FUORIGROTTA (NA)	616.126,51	0,00	616.126,51
57	ISTITUTO DI TEORIE E TECNICHE DELL'INFORMAZIONE GIURIDICA - NOVOLI	4.949.694,87	0,00	4.949.694,87
58	ISTITUTO PER I PROCESSI CHIMICO-FISICI - MESSINA	4.948.008,66	55.683,95	5.003.692,61
59	IMMOBILE DI VIA DEI TAURINI	22.294.013,54	4.980,65	22.299.594,19
61	STAZIONE DI RADIOASTRONOMIA - NOTO (**)	0,00	1.434.629,39	1.434.629,39
65	AREA DELLA RICERCA DI SASSARI	96.683,74	600,00	97.283,74
69	ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA DELLA MATERIA - CORSO PERRONE 24 - 16152 GENOVA	6.804.888,06	234.305,50	7.039.173,56
		638.196.110,57	10.593.062,87	648.789.173,44

IMMOBILI CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

POSIZ.	DESCRIZIONE	Consistenza patrimoniale al 31.12.07	Variazioni intervenute nel 2008	Consistenza patrimoniale al 31.12.08
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI				
60	ISTITUTO MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI - CATANIA	473.935,50	0,00	473.935,50
61	STAZIONE DI RADIOASTRONOMIA - NOTO	1.382.449,53	-1.382.449,53	0,00
62	ISTITUTO DI SCIENZE MARINE - LESINA	807.982,00	593,25	808.575,25
66	ITAE - MESSINA	964.563,93	20.730,41	985.294,34
67	AREA DI RICERCA DI BARI	68.964,95	0,00	68.964,95
68	TERRENO UNIVERSITA' FEDERICO II DI NAPOLI (BIOSTRUTTURE E BIOIMMAGINIEOS)	1.123.242,80	0,00	1.123.242,80
70	AREA DELLA RICERCA DI ROMA - MONTELIBRETTI	3.538.450,47	-3.335.431,78	203.018,69
71	POLO TECNOLOGICO DI NAPOLI - VIA MARCONI	8.617,09	78.346,78	86.963,87
		<u>8.368.206,27</u>	<u>-4.618.210,87</u>	<u>3.749.995,40</u>
	TOTALE GENERALE	<u>646.564.316,84</u>	<u>5.974.852,00</u>	<u>652.539.168,84</u>

(*) di cui
 € 3.538.450,47 dalla categoria "Immobilizzazioni in corso e acconti";
 € 1.536.111,07 variazione dell'esercizio 2008;

(**) di cui:
 € 1.382.449,53 dalla categoria "Immobilizzazioni in corso e acconti";
 € 52.179,86 variazione dell'esercizio 2008;

Stato Patrimoniale
per l'esercizio finanziario 2008

*Allegato 2: il quadro riepilogativo dei mutui
in ammortamento*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



QUADRO RIEPILOGATIVO DEI MUTUI IN AMMORTAMENTO

DATA DI EROGAZIONE	DEBITO RESIDUO AL 31/12/2007	TASSO IRS %	PERIODO DI AMMORTAMENTO		ANNUALITA' DI AMMORTAMENTO E RELATIVA IMPUTAZIONE						DEBITO RESIDUO AL 31/12/2008
			DATA INIZIO	DATA FINE	QUOTA CAPITALE		QUOTA INTERESSI ED ONERI ACCESSORI		TOTALE		
					CAPITOLO	IMPORTO	CAPITOLO	IMPORTO			
07/11/2001	6.968.449,58	4,00	01/01/2002	31/12/2011	1.03.001	1.742.112,42	1.01.501	320.518,30	2.062.630,72	5.226.337,16	
18/09/2002	4.997.236,91	4,21	01/01/2003	31/12/2012	1.03.001	999.447,40	1.01.501	233.449,04	1.232.896,44	3.997.789,51	
21/10/2002	5.000.000,00	4,91	01/01/2003	31/12/2012	1.03.001	1.000.000,00	1.01.501	235.728,66	1.235.728,66	4.000.000,00	
19/11/2002	6.500.000,00	4,82	01/01/2003	31/12/2012	1.03.001	1.300.000,00	1.01.501	300.794,21	1.600.794,21	5.200.000,00	
28/12/2004	21.691.189,74	3,99	01/01/2005	31/12/2014	1.03.001	3.098.741,40	1.01.501	842.572,07	3.941.313,47	18.592.448,34	
21/11/2000 (I.N.F.M.)	983.711,50	5,65 (Fisso)	01/01/2001	31/12/2015	1.03.001	100.358,38	1.01.501	54.181,88	154.540,26	883.353,12	

Stato Patrimoniale
per l'esercizio finanziario 2008

*Allegato 3: la composizione delle immobilizzazioni
materiali e relativi movimenti*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI E RELATIVI MOVIMENTI

Categoria	Valore netto al 31/12/2007	Fondo di ammortamento al 31/12/2007	Valore lordo al 31/12/2007	Variazioni patrimoniali 2008	Valore lordo al 31/12/2008	Fondo di ammortamento al 31/12/2008	Valore netto al 31/12/2008	% coeff. Amm.to
Brevetti (1)	2.325.000,00	0,00	2.325.000,00	322.080,00	2.647.080,00	0,00	2.647.080,00	0
Opere dell'ingegno-software	0,00	0,00	0,00	6.000.000,00	6.000.000,00	1.200.000,00	4.800.000,00	20
Terreni e fabbricati	361.806.201,38	276.389.909,19	638.196.110,57	10.593.062,87	648.789.173,44	295.833.529,94	352.955.643,50	3
Mobili e arredi	6.755.736,48	44.077.459,24	50.833.195,72	-1.026.432,99	49.806.762,73	43.926.199,46	5.880.563,27	12
Macchine e strumenti scientifici	79.742.463,50	836.818.416,09	916.560.879,59	-156.312.109,55	760.248.770,04	687.558.463,17	72.690.306,87	20
Libri (2)	99.704.018,78	0,00	99.704.018,78	1.941.650,17	101.645.668,95	0,00	101.645.668,95	0
Automezzi	83.332,89	3.694.479,08	3.777.811,97	-183.114,93	3.594.697,04	3.540.027,32	54.669,72	25
Imbarcazioni e velivoli	798,00	969.799,02	970.597,02	-11.407,39	959.189,63	956.790,63	399,00	25
Immobilitazioni in corso	8.368.206,27	0,00	8.368.206,27	-4.618.210,87	3.749.995,40	0,00	3.749.995,40	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	556.460.757,30	1.161.950.062,62	1.718.410.819,92	-149.616.562,69	1.577.441.337,23	1.033.017.010,52	544.424.326,71	

(1) Non si procede ad ammortamento

(2) Dall'esercizio 2000 non si dà più luogo agli ammortamenti

Stato Patrimoniale
per l'esercizio finanziario 2008

Allegato 4: quadro riepilogativo degli ammortamenti

Consiglio Nazionale delle Ricerche



QUADRO RIEPILOGATIVO DEGLI AMMORTAMENTI

QUOTE DI AMMORTAMENTO	Immobili 3% (1)	Mobili e arredi 12% (1)	Macchine e strumentazione 20% (1)	Automezzi 25% (1)	Imbarcazioni 25% (1)	Opere dell'ingegno (software) 20% (1)	TOTALI
Fondo ammortamento al 31.12.2007	276.389.909,19	44.077.459,24	836.818.416,09	3.694.479,08	969.799,02	0,00	1.161.950.062,62
Quota ammortamento 2008 (2)	19.459.547,49	2.138.299,98	36.226.205,63	54.821,17	399,00	1.200.000,00	59.079.273,27
Decremento fondo ammortamento 2008 (3)	15.926,74	2.339.546,09 (4)	187.667.939,90 (4)	234.213,10 (4)	337.261,03 (4)	0,00	190.594.886,86
Incrementi 2008	0,00 (5)	49.986,33 (5)	2.181.781,35 (5)	24.940,17 (5)	325.853,64 (5)	0,00	2.582.561,49
Fondo ammortamento al 31.12.2008	295.833.529,94	43.926.199,46	687.568.463,17	3.540.027,32	958.790,63	1.200.000,00	1.033.017.010,52

- (1) I coefficienti di ammortamento sono conformi a quanto deliberato dal Direttore Generale dell'Ente con decreto prot.036303 in data 8/9/2000.
Nel 2008 è stata inserita la categoria "Opere dell'ingegno (software)" relativa ad un software autoprodotta per uso interno "non tutelato" (SIGLA)
- (2) Dal 1° gennaio 2000 le quote di ammortamento sono calcolate sul valore di ogni singolo bene
- (3) Demolizione edificio di Via Marconi, 10 - Napoli
- (4) Decremento conseguente a dimissioni
- (5) Incremento conseguente all'effettuazione di ricognizione inventariale

Conto di Bilancio
per l'esercizio finanziario 2008

La situazione amministrativa

Consiglio Nazionale delle Ricerche



SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio		98.076.674,78
Riscossioni - in c/competenza	934.214.915,04	
- in c/residui.....	<u>294.915.144,22</u>	1.229.130.059,26
Pagamenti - in c/competenza	880.250.250,70	
- in c/residui.....	<u>266.028.433,25</u>	<u>1.146.278.683,95</u>
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio		180.928.050,09
Residui attivi - degli esercizi precedenti.....	99.811.153,52	
- dell'esercizio.....	<u>242.477.569,68</u>	342.288.723,20
Residui passivi - degli esercizi precedenti.....	158.454.507,19	
- dell'esercizio.....	<u>282.386.454,63</u>	<u>440.840.961,82</u>
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio.....		<u>82.375.811,47</u>
Per complessivi euro 49.528.445,00 il predetto avanzo è vincolato come segue:		
- alle finalità della nuova Intesa CNR/MIUR		3.695.570,00
- per Afirit, Von Karman e Human Frontier Science Program		934.028,00
- per i programmi ITER e Broader Approach		10.000.000,00
- per il Laboratorio di Sincrotrone di Grenoble		4.282.547,00
- al fondo speciale per rinnovi contrattuali in corso		30.616.300,00

Rendiconto generale
per l'esercizio finanziario 2008

LA RELAZIONE DEL
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
(Verbale n. 1315 del 30 giugno 2009)

Consiglio Nazionale delle Ricerche



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL RENDICONTO GENERALE 2008 DEL CNR

Il Rendiconto Generale 2008, trasmesso all'esame del Collegio dei Revisori dei conti con nota della Direzione Generale n. 46138 in data 16 giugno 2009, si compone dei seguenti documenti e relativi allegati previsti dall'art. 43, comma 1, del Regolamento di Amministrazione, contabilità e finanza:

- a) LA NOTA INTEGRATIVA
- b) IL CONTO DI BILANCIO
 - il rendiconto finanziario decisionale
 - il rendiconto finanziario gestionale
- c) IL CONTO ECONOMICO
- d) LO STATO PATRIMONIALE

Sono altresì allegati alla documentazione pervenuta il rendiconto finanziario decisionale riclassificato per funzioni obiettivo, i saldi di cassa al 31.12.2008, la situazione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti, il quadro riepilogativo dei mutui in ammortamento, la composizione delle immobilizzazioni materiali e relativi movimenti, il quadro riepilogativo degli ammortamenti e la situazione amministrativa.

Nel corso dello stesso esercizio, com'è noto, si sono verificati alcuni avvicendamenti significativi negli organi di vertice dell'Ente riguardanti la nomina del nuovo Presidente del CNR, con DPCM 1 febbraio 2008, ed il rinnovo del Consiglio di Amministrazione con DM prot. n. 838, in data 7.08.2008, integrato dal successivo DM prot. n. 7841, in data 7.10.2008, e del Collegio dei Revisori dei conti con DM prot. n. 839, del 7.08.2008.

Peraltro ai sensi del D.L. n. 299/2006, art. 1 c. 5, convertito in L. n. 17/2007, sono proseguite le procedure concorsuali per la selezione e la nomina di Direttori di Istituto per le sedi vacanti.

Il quadro normativo di riferimento del Rendiconto generale è rappresentato dal Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza adottato con D.P.CNR in data 4 maggio 2005, prot. n. 0025934; il predetto Regolamento risponde alle regole generali di contabilità pubblica di cui al D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97, recante "*Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975 n. 70*". Tuttavia la specificità del Regolamento del CNR rispetto al D.P.R. n.97/2003 consiste essenzialmente nella rappresentazione dell'allocazione delle risorse e nella consuntivazione delle stesse attraverso lo strumento dei Piani di gestione, i quali - articolati sulla base dell'assetto dell'Ente organizzato per Centri di responsabilità - consentono di rappresentare le attività di ricerca e di gestione attraverso un sistema di commesse di progetti affidati in esecuzione ai predetti Centri.

Detto Regolamento, ha mantenuto e mostrato, anche nel 2008, gli aspetti di criticità emersi dopo la sua adozione ed evidenziati dal MEF/RGS nella nota del 21.07.2005, n. 0096650 (concernente l'esame del Bilancio di Previsione 2005), in relazione all'art. 12, c. 2, per la centralità di riferimento che viene fatto ai Centri di Responsabilità e alle UPB, anziché ai Capitoli, quali articolazioni di base delle voci di Entrata e delle voci di Uscita.

Infatti, come già sottolineato fin dall'esercizio 2006 - e condiviso anche nella Relazione della Corte dei conti al Parlamento per lo stesso esercizio e ripreso nella Relazione per il 2007 - l'esigenza di una programmazione di attività per progetti/commesse dei Centri di Responsabilità comporta, in relazione alla pluralità dei Centri stessi, una moltiplicazione dei Capitoli anche analoghi in correlazione alle diverse attività che, secondo le differenti commesse e le loro articolazioni, sono oggetto dei Piani di gestione dei Centri di Responsabilità.

Ne consegue, a causa delle molteplicità dei Capitoli generati e della necessità di aggiornare la programmazione delle attività in corso di esercizio, un consistente ricorso a variazioni e storni di Bilancio per esigenze di riprogrammazione ricorrente delle risorse talché nel corso dell'esercizio 2008 le operazioni di variazioni e storni sono state all'incirca n. 12.450, con un trend significativamente crescente rispetto ai precedenti esercizi 2006 e 2007.

Ciò premesso, si evidenzia che la gestione 2008 è stata influenzata, sotto il profilo generale, dalle disposizioni normative finalizzate al contenimento di talune tipologie di spesa - da rispettare anche in occasione dei provvedimenti di variazione al Bilancio di Previsione 2008 - riguardanti sia le disposizioni previgenti all'anno 2008 sia quelle introdotte dalla L. 24 dicembre 2007, n. 244 (Legge Finanziaria 2008) - tutte indicate nella Circolare MEF n. 40 del 17.12.2007- concernenti in particolare:

- la spesa per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza da contenere entro il 40% di quella sostenuta nell'anno 2004 (art. 1, c. 10, della L. n. 266/2005 e successive modificazioni);
- gli oneri per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture da mantenere entro il limite del 50% della spesa sostenuta nell'anno 2004 (art. 1, c. 11, della L. n. 266/2005 e successive modificazioni);
- le misure di contenimento di cui all'art. 1, commi 58,59 e 63 della L. n. 266/2005 da integrare con quanto disposto dall'art. 29 "Contenimento spesa per commissioni, comitati ed altri organismi" del D.L. n. 223/2006, convertito dalla L. n. 248/2006;
- l'utilizzo obbligato a decorrere dal 1 gennaio 2008 e comunque a partire dalla scadenza dei contratti relativi ai servizi di fonia in essere, dei servizi VoIP - voce tramite protocollo internet - (art. 2, c.591, della L. n. 244/2007);
- l'obbligo, ai fini dell'efficacia dei contratti relativi a rapporti di consulenza, di pubblicazione sul sito istituzionale dell'ente stipulante, del nominativo del consulente, dell'oggetto dell'incarico e del relativo compenso (art. 3, c. 18, della L. n. 244/2007);

- il riferimento, per gli acquisti di beni e servizi, alle convenzioni quadro definite dalla CONSIP, secondo quanto previsto dall'art. 26 della Legge 23 dicembre 1999, n. 488, con l'obbligo, tuttavia di rispettare i parametri di prezzo qualità di cui al c. 3 del citato art. 26;
- il contenimento vincolato delle spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati in misura non superiore all'1,5% del valore dell'immobile stesso (1% nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria), con l'obbligo del versamento dell'eventuale differenza tra l'importo delle predette spese relative all'anno 2007 e quelle rideterminate per l'anno 2008, all'entrata del bilancio dello Stato, entro il 30 giugno 2008 (art. 2, c. 623, della L. n. 244/2007);
- l'utilizzazione obbligatoria dello strumento della posta elettronica per le comunicazioni in misura superiore al 50% del totale della corrispondenza inviata (art. 2, c. 589, della L. n. 244/2007);
- la necessità di adottare piani triennali volti alla razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali anche informatiche, telefonia mobile, delle autovetture di servizio e dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali (art. 2, c. 594 e 595, della L. n. 244/2007);
- il vincolo obbligatorio, relativamente alle spese di personale ed in particolare in materia di assunzioni rappresentato dalle limitative disposizioni recate dalla L. n. 296/2006, art. 1, c. 643.

Alle predette disposizioni normative si sono aggiunte quelle rafforzative ed ulteriori introdotte dal D.L. 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, nella L. 6 agosto 2008, n. 133, concernenti altre misure di contenimento delle spese correnti, da conseguire anche mediante la riduzione degli organici e degli assetti organizzativi, nonché dei costi accessori del personale.

Segnatamente in materia di personale, con deliberazione del C.d.A. n. 43, in data 5 marzo 2008, è stato approvato il piano triennale 2008-2010, che ha previsto la pianta organica del personale dell'Ente in n. 8185 unità, le quali, successivamente sono state ridotte di 3 unità, con deliberazione del

C.d.A n. 215, in data 15 ottobre 2008, in applicazione dell'art. 74, c. 1, lett. a) del citato D.L. n. 112/2008. La consistenza del personale in servizio al 31.12.2008 è risultata di n. 6318 unità a tempo indeterminato e di n. 1210 unità a tempo determinato. Peraltro, a tutt'oggi non risulta presentata la rilevazione prevista dal Titolo V del D.Lgs n. 165/2001, concernente la spesa per il personale nel 2008, di cui alla Circolare MEF n. 17/2009.

L'esame della gestione finanziaria 2008 evidenzia che le entrate accertate, escluse le partite di giro, ammontano complessivamente ad Euro 848.988.500,85 mentre le spese impegnate escluse le partite di giro, globalmente ammontano ad Euro 834.932.721,46, e, che dal confronto con le previsioni definitive derivanti dall'assestamento approvato dal C.d.A., le risultanze sono:

	ENTRATE			SPESE	
	ENTRATE ACCERTATE	PREVISIONI ASSESTATE 26.11.2008		SPESE IMPEGNATE	PREVISIONI ASSESTATE 26.11.2008
Trasferimenti.....	741.020.888,60	692.481.533,89	Spese correnti.....	734.582.015,69	724.630.803,10
Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici.....	80.510.108,16	79.451.250,06	Spese di investimento...	92.184.420,89	92.092.523,79
Entrate diverse.....	27.314.790,13	12.151.354,44	Rimborso prestiti.....	8.166.284,88	8.300.000,00
Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti	142.713,96	35.012.167,50	Fondi di riserva.....	0,00	38.437.891,23
Ricorso al mercato finanziario	0,00	0,00			
Totale senza partite di giro	848.988.500,85	819.096.305,89	Totale senza partite di giro	834.932.721,46	863.461.218,12
Partite di Giro.....	327.703.983,87	250.000.000,00	Partite di Giro.....	327.703.983,87	250.000.000,00
Totale	1.176.692.484,72	1.069.096.305,89	Totale	1.162.636.705,33	1.113.461.218,12
Avanzo di competenza	14.055.779,39				
Sbilancio di competenza					44.364.912,23
TOTALE A PAREGGIO	1.162.636.705,33	1.069.096.305,89	TOTALE A PAREGGIO	1.162.636.705,33	1.069.096.305,89

Si registra preliminarmente anche nel 2008 il fenomeno peculiare - pur previsto dall'art. 21, c. 3, del Regolamento di Contabilità dell'Ente e

indicata nella Nota integrativa - che a consuntivo si sono verificati accertamenti e impegni in eccedenza rispetto alla previsioni definitive approvate.

Relativamente alle Entrate accertate rispetto a quelle previste, sono da evidenziare le maggiori entrate da "Trasferimenti" (+48,5ML) e da "Entrate diverse" (+15,2ML) che hanno consentito di equilibrare il mancato introito della vendita degli immobili, già programmata nel 2007 e rimodulata nel 2008 (- 35ML per gli immobili di Via Bolognola, Via Cineto Romano e Via dei Taurini, Roma).

Avuto riguardo alle Spese impegnate rispetto alle previsioni iniziali, si registra la crescita delle "Spese correnti" (+10,3ML) e la sostanziale invarianza delle "Spese di investimento" (+0,1ML).

Un confronto temporale con l'esercizio precedente evidenzia per le entrate accertate:

ENTRATE	2007	2008	variazioni rispetto al 2007
finanziamento ordinario del MUR	551.726.176,00	565.942.751,00	+ 14.216.575,00
finanziamenti da parte dei Ministeri ...	70.438.716,79	72.248.185,51	+ 1.809.468,72
finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di Organismi internazionali	33.512.521,99	44.517.463,85	+ 11.004.941,86
finanziamenti da parte delle Regioni e degli Enti locali	33.930.233,92	34.885.544,60	+ 955.310,68
finanziamenti da parte di altri Enti del settore pubblico e privato	22.572.862,99	23.426.963,64	+ 854.100,65
entrate derivanti dalla vendita di prodotti e da prestazione di servizi	124.435.925,07	80.510.108,16	- 43.925.816,91
redditi e proventi patrimoniali	1.270.734,88	971.499,87	- 299.235,01
altre entrate	20.128.430,38	26.343.290,26	+ 6.214.859,88
entrate per la alienazione di beni patrimoniali	141.111,11	14.788,00	- 126.323,11
entrate per la riscossione di crediti.....	253.417,11	127.925,96	- 125.491,15
Totale entrate accertate	858.410.130,24	848.988.500,85	- 9.421.629,39

Nella Nota integrativa viene posto in evidenza "come il contributo ordinario del MIUR si sia ridotto in termini reali in modo significativo rispetto al 2005 (- 3,4%) malgrado l'incremento in valori correnti registrato nel 2008 sia rispetto al 2007 (+ 2,6%) che al 2005 (+3,3%)".

Per quanto riguarda i finanziamenti da parte dell'Unione Europea si registrano gli effetti positivi della forte partecipazione degli Istituti del CNR al VII Programma Quadro; con un incremento significativo di entrata rispetto al 2007, anno di transizione (+33%).

Le minori entrate per prestazioni di servizi accertate rispetto agli anni precedenti sono da porre in relazione alla costituzione della Fondazione Monasterio di Pisa che ha assorbito le attività sanitarie di terapia e cura precedentemente svolte dall'Istituto di Fisiologia Clinica ora incentrato su tematiche di ricerca (- 33%). Risultano incrementate le entrate diverse relative a indennizzi a fronte di sinistri, ratei borse di studio, altri recuperi e rimborsi diversi (+ 30%). Si registra in generale una flessione delle entrate accertate nel 2008 rispetto al 2007 pari a -1,1%.

Relativamente alle spese impegnate, risulta la seguente situazione di raffronto con il precedente anno 2007:

SPESE	2007	2008	Variazioni rispetto al 2007
- spese per gli organi dell'Ente	1.237.000,00	780.000,00	- 457.000,00
- spese per il personale	444.386.645,58	444.221.628,55	- 165.017,03
- beni di consumo e servizi	133.043.878,98	103.671.366,25	- 29.372.512,73
- beni, servizi, e prestazioni tecnico- scientifici	170.495.804,31	142.213.412,32	- 28.282.391,99
- dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	29.829.444,75	30.284.986,57	+ 455.541,82
- oneri tributari.....	11.184.895,60	10.950.170,39	- 234.725,21
- oneri finanziari	2.500.002,80	2.460.451,61	- 39.551,19
Totale spese correnti	792.677.672,02	734.582.015,69	- 58.095.656,33
- opere immobiliari	7.162.770,51	9.638.717,99	+ 2.475.947,48
- acquisizioni di beni di uso durevole	34.522.581,10	43.455.271,90	+ 8.932.690,80
- partecipazioni	1.447.672,26	1.090.432,62	- 357.239,64
- indennità di anzianità	30.000.000,00	38.000.000,00	+ 8.000.000,00
Totale investimenti	73.133.023,87	92.184.420,89	+ 19.051.398,64
- rimborso mutui	8.250.000,00	8.166.284,88	- 83.716,74
Totale spese impegnate	874.060.695,89	834.932.721,46	- 39.127.974,43

Le spese impegnate, escluse le partite di giro, ammontano quindi nel 2008 ad Euro 834.932.721,46, con un decremento di -4,5% rispetto al 2007.

Per la categoria di "Beni di consumo e servizi" si registra una positiva e significativa diminuzione rispetto al 2007 (-22%).

Ciò premesso, dalla Nota integrativa si registra, inoltre, quanto segue rispetto alle disposizioni di limitazione delle spese correnti per il 2008, di cui in premessa:

- la spesa impegnata nel 2008 per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza è stata di 2,512 milioni, superiore al limite del 40% di quella contenuta nell'esercizio 2004, che è stata pari a 4,451 milioni di Euro, come disposto dall'art. 1, comma 10, della Legge n. 266/2005; lo scostamento è stato motivato trattandosi di spese correlate ad attività finanziata da soggetti esterni nonché in virtù delle considerazioni espresse al riguardo dal MEF nella Circolare n. 10/RGS del 2009;
- la spesa impegnata nel 2008 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture è stata di 633 mila Euro, di poco superiore al limite del 50% della spesa sostenuta nell'anno 2004, pari a 1,184 milioni di Euro, come disposto dall'art. 1, comma 11, della Legge n. 266/2005; l'eccedenza è stata giustificata in ragione del finanziamento di progetti da parte di terzi;
- sono state effettuate le decurtazioni prescritte dall'art. 1, commi 58, 59 e 63 della Legge n. 266/2005 e alla chiusura dell'esercizio 2008 l'importo accantonato da far affluire al Fondo nazionale per le politiche sociali è risultato pari ad Euro 167.698,78. Non risultano altri adempimenti per il CNR di contenimento della spesa per commissioni, comitati e altri organismi di cui all'art. 29 del D.L. n. 223/2006 convertito nella Legge n. 248/2006 ed all'art. 61, comma 1 del D.L. n. 112/2008;
- le spese impegnate nel 2008 per manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati sono inferiori rispettivamente all'1% e

all'1,5% del valore degli immobili stessi. Viene evidenziato che anche nel 2007 gli importi impegnati erano contenuti nei limiti imposti dalla norma per cui il CNR non deve procedere ad alcun versamento all'entrata del bilancio dello Stato entro il 30.06.2009, come previsto dall'art. 2 comma 623, della Legge n. 244/2007;

circa l'attuazione delle disposizioni di cui ai commi 56 e 57 della Legge n. 266/2005 (riduzione compensi per incarichi di consulenza), il limite di spesa al quale si è attenuto l'Ente per gli anni 2006, 2007 e 2008 risulta pari ad Euro 1.470.790,22 e l'importo accantonato da far affluire al Fondo nazionale per le politiche sociali è risultato pari ad Euro 27.395,63 nel 2008.

Sulle altre disposizioni non direttamente correlate alla gestione finanziaria, viene fatto rinvio nella Nota integrativa alla relazione di gestione e verifica dei risultati gestionali ed economici del Direttore generale, in corso di elaborazione.

Riguardo ai "Servizi e alle prestazioni tecnico-scientifiche" risulta, rispetto al 2007, una diminuzione degli impegni correlata alle minori entrate accertate per l'attività dell'Istituto di Fisiologia Clinica, assorbita dalla Fondazione Monasterio di Pisa (-16,5%).

Per le "Opere immobiliari" e per l' "Acquisizione di beni di uso durevole" si annotano incrementi di rilievo (rispettivamente +33% e +26,5%).

Quanto alle spese impegnate sulle risorse da fonti interne la Nota integrativa espone spese a gestione accentrata, eseguite dall'Amministrazione centrale per 517,744 ML a fronte di previsioni iniziali di 536,834 ML, distinte per sottoaggregati funzionali di spesa i cui limiti previsionali originari risultano generalmente rispettati. Alle predette spese si aggiungono le spese a gestione diretta delle strutture scientifiche, anche esse a valere sulle medesime fonti interne, per complessivi 66,602 ML rispetto alla previsione iniziale di 47,900 ML, che assommano complessivamente a 584,346 ML al di sotto del tetto previsionale iniziale di 584,734 ML.

Il predetto importo di 584,346 ML, relativo alle spese impegnate su risorse provenienti da fonti interne, ove sommato al totale impegnato su risorse provenienti da fonti esterne di 250,587 ML forma il totale dell'importo impegnato in conto competenza 2008 pari a 834,933 ML.

Si determina pertanto l'avanzo di competenza nel modo seguente:

- accertato in c/competenza 2008 (escluse P.G.)	+ 848.988.500,85
- impegnato in c/competenza 2008 (escluse P.G.)	- 834.932.721,46
Avanzo di competenza	+ 14.055.779,39

A completamento del quadro sulla gestione di competenza 2008 viene fornita la situazione dei Fondi di riserva a chiusura dell'esercizio a confronto con la previsione iniziale 2008:

	Iniziale	Variazioni	Finale
fondo di riserva	5.545.130,00	- 1.806.660,77	3.738.469,23
fondo speciale per rinnovi contrattuali	30.616.300,00	0,00	30.616.300,00
fondo rischi ed oneri	24.501.477,54	- 20.418.355,54	4.083.122,00
Totale fondi	60.662.907,54	- 22.225.016,31	38.437.891,23

La gestione dei residui attivi nel corso dell'esercizio 2008 presenta le seguenti risultanze:

• residui attivi all'1/1/2008:	396.889.957,49
• cancellati:	-2.163.659,75
• riscossi:	<u>-294.915.144,22</u>
• totale al 31/12/2008 delle partite attive provenienti dalla gestione dei residui	<u>99.811.153,52</u>

Gli importi cancellati sono relativi ad alcune partite attive residue per Euro 2.154.771,51 dell'Istituto Fisiologia Clinica ora di competenza della "Fondazione CNR/Regione Toscana Gabriele Monasterio per la Ricerca

Medica e di Sanità Pubblica”, diventata titolare delle attività sanitarie specialistiche precedentemente svolte dal predetto Istituto, e per Euro 8.888,4 per le seguenti motivazioni:

- i costi per l'esperimento di atti diretti ad ottenere la riscossione dei crediti superano l'importo da recuperare;
- insussistenza di crediti residuali risultanti dalla differenza tra corrispettivi ed entrate ad altro titolo, fissati in valuta ed accertati in bilancio in base ad un cambio presunto, ed il minore importo riscosso, per effetto di oscillazioni intervenute nel cambio della divisa;
- insussistenza di quote residuali di crediti in relazione alle minori somme incassate per arrotondamenti d'importo, per spese e commissioni bancarie, per spese postali, per imposte di bollo o di registro addebitate da Amministrazioni dello Stato sugli importi trasferiti all'Ente.

Conclusivamente, sono stati riaccertati all'1/1/2009 residui attivi per euro 99.811.153,52 riferiti agli anni dal 2003 al 2007, in quanto ritenuti tuttora esigibili.

I complessivi residui attivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza (euro 242.477.569,68; 20,6% dei complessivi importi accertati nel 2008), ammontano ad euro 342.288.723,20 (-13,7% rispetto al 2007), come di seguito ripartiti e confrontati con i tre esercizi finanziari precedenti.

	Residui attivi				
	2005	2006	2007	2008	variazioni rispetto al 2007
- finanziamento ordinario del MUR	168.784.711,70	102.108.544,00	161.861.700,00	137.112.798,52	- 24.748.901,48
- finanziamenti da parte dei Ministeri.....	44.850.939,39	41.847.478,76	55.261.614,55	59.231.369,70	+ 3.969.755,15
- finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di Organismi internazionali	11.422.731,90	14.618.670,20	13.039.275,23	10.751.672,85	- 2.287.602,38
- finanziamenti da parte delle Regioni e degli Enti locali	15.664.082,15	17.987.717,54	30.047.944,87	36.178.529,76	+ 6.130.584,89
- finanziamenti da parte di altri Enti del settore pubblico e privato	19.841.737,26	23.227.961,51	20.417.434,48	17.550.679,59	- 2.866.754,89
- entrate derivanti dalla vendita di prodotti e da prestazione di servizi.....	105.781.406,39	108.470.266,82	83.409.774,93	77.389.892,30	- 6.019.882,63
- redditi e proventi patrimoniali	288.754,91	549.286,42	483.195,80	451.864,17	- 31.331,63
- altre entrate	7.011.857,34	3.331.597,74	2.731.344,60	1.436.753,34	- 1.294.591,26
- entrate per la alienazione di beni patrimoniali	29.000.000,00	29.023.000,00	27.800.000,00	-	- 27.800.000,00
- entrate per partite di giro	5.798.631,87	1.990.742,90	1.837.673,03	2.185.162,97	+ 347.489,94
Totale residui attivi	408.444.852,91	343.135.265,89	396.889.957,49	342.288.723,20	- 54.601.234,29

L'unica posta singola di maggior rilievo è da riferire a parte del contributo di funzionamento MIUR 2008 erogato solo in corso esercizio 2009.

La gestione dei **residui passivi** al 31/12/2008 presenta le seguenti risultanze:

• residui passivi all'1/1/2008:	450.601.720,04
• cancellati:	-26.118.779,60
• pagati:	<u>-266.028.433,25</u>
• totale partite passive al 31/12/2008 provenienti dalla gestione dei residui	<u>158.454.507,19</u>

Le motivazioni delle cancellazioni effettuate sono le seguenti:

- euro 2.154.771,51 per quanto già rappresentato in merito a residui attivi dell'Istituto di Fisiologia Clinica;
- euro 23.964.008,09 per economie realizzate su contratti conclusi.

La situazione dei residui passivi degli esercizi precedenti relativi agli esercizi finanziari 2005, 2006 e 2007 è stata integrata rispetto al passato con l'evidenziazione dei residui impropri o di stanziamento inerenti a "somme destinate all'esecuzione di un programma o di un progetto da perfezionare in un determinato arco temporale", di cui all'art. 28, comma 4, del regolamento. Detti residui pari a 60.540.580,33 (38,2% sul totale complessivo) sono per il 72,2% riferite all'esercizio finanziario 2007.

Dopo la chiusura delle scritture contabili relative all'esercizio 2008 è stata avviata la ricognizione delle partite residue passive nonché di quelle attive. In particolare si confida di ridurre i residui passivi provenienti dall'esercizio 2005, che corrispondono al 16,2% dei complessivi residui.

I complessivi residui passivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza (euro 282.386.454,63; 24,3% dei complessivi importi impegnati nel 2008), ammontano ad euro 440.840.961,82 (-2% rispetto al 2007), come di seguito ripartiti e confrontati con i tre esercizi finanziari precedenti.

	Residui passivi				Variazioni rispetto al 2007
	2005	2006	2007	2008	
- spese per gli organi dell'Ente	845.811,92	1.143.423,51	1.608.522,22	1.345.857,53	- 262.664,69
- spese per il personale	84.024.325,72	57.216.102,53	93.507.212,82	85.655.711,74	- 7.851.501,08
- beni di consumo e servizi	81.626.026,07	72.258.542,56	84.793.271,16	75.952.135,16	- 8.841.136,00
- beni, servizi, e prestazioni tecnico- scientifici	128.160.195,17	144.924.809,57	136.764.267,57	127.035.708,90	- 9.728.558,67
- dottorati, borse di studio ed					
asseggni di ricerca	28.101.508,15	28.841.122,97	27.642.383,49	29.040.217,84	+ 1.397.834,35
- oneri tributari	3.922.342,53	3.035.571,98	5.187.094,94	6.103.241,35	+ 916.146,41
- oneri finanziari	21.301,18	118.661,26	42.865,00	70,56	- 42.794,44
Totale residui spese correnti	326.701.510,74	307.538.234,38	349.545.617,20	325.132.943,08	- 24.412.674,12
- opere immobiliari	12.591.493,71	16.489.432,92	9.062.698,75	12.300.947,23	+ 3.238.248,48
- acquisizioni di beni di uso durevole	55.795.521,58	48.873.102,89	41.345.086,49	48.425.496,68	+ 7.080.410,19
- partecipazioni	480.467,70	251.221,33	1.150.843,71	211.009,11	- 939.834,60
- indennità di anzianità	13.581.930,48	35.789.738,61	2.358.837,12	4.358.007,66	+ 1.999.170,54
- depositi definitivi	-	1.549,11	0	0	0
Totale residui di investimento	82.449.413,47	101.415.044,86	53.917.466,07	65.295.460,68	+ 11.377.994,61
- rimborso mutui	59.698,78	59.621,86	74.400,97	-	- 74.400,97
- partite di giro	46.706.824,97	56.098.875,18	47.064.235,80	50.412.658,06	+ 3.348.322,26

Totale residui passivi.....	455.917.447,96	465.111.776,28	450.601.720,04	440.840.961,82	-	9.760.758,22
-----------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	---	--------------

Il Collegio in merito al riaccertamento ai residui attivi e passivi dà atto della fondatezza degli stessi e delle ragioni che ne giustificano complessivamente la persistenza secondo la situazione generale esposta analiticamente nell'allegato 3 del Rendiconto generale per il 2008.

Tuttavia, per quanto attiene ai "residui impropri" il Collegio sottolinea che la permanenza degli stessi in bilancio, è consentita, in termini regolamentari, nei limiti di scopo e di tempo connessi "all'esecuzione di un programma o di un progetto da perfezionare in un determinato arco temporale" da specificare quindi e delimitare in senso programmatico fin dall'origine. Pertanto, raggiunto lo scopo del progetto/programma specifico ovvero il termine temporale prestabilito, l'eventuale somma residua dovrà confluire nel coacervo delle economie di spesa. Il criterio va applicato in particolare alle spese strumentali allo scopo di non costituire accantonamenti improduttivi come è dato rilevare, ad esempio, per le "Spese d'ufficio" (2007) e per le "Manutenzioni straordinarie" (2006-2007).

Quanto alla situazione amministrativa, la stessa evidenza quanto segue:

Fondo di cassa all'1/1/2008	Riscossioni +	Pagamenti -	Fondo di cassa al 31/12/2008
98.076.674,78	1.229.130.059,26	1.146.278.683,95	180.928.050,09

Come si evince dall'allegato 2 al conto di bilancio, l'elenco dei saldi di cassa dei conti CNR assommano ad Euro 180.928.050,09.

Di seguito è dimostrato il risultato di esercizio:

<i>Fondo di cassa 31/12/2008</i>	<i>Residui attivi +</i>	<i>Residui passivi -</i>	<i>Avanzo di amministrazione</i>
180.928.050,09	342.288.723,20	440.840.961,82	82.375.811,47

Il predetto avanzo risulta, altresì, dimostrato come segue:

Avanzo di amministrazione al 31/12/2007.....		44.364.912,23
Entrate accertate per competenza.....	1.176.692.484,72	
Spese impegnate per competenza.....	<u>1.162.636.705,33</u>	
Avanzo di competenza.....		14.055.779,39
Variazioni intervenute nei residui attivi.....	-2.163.659,75	
Variazioni intervenute nei residui passivi.....	<u>26.118.779,60</u>	
Sbilancio nelle variazioni dei residui	+	<u>23.955.119,85</u>
Avanzo di amministrazione al 31/12/2008.....		<u>82.375.811,47</u>

Dalla Nota Integrativa emerge che l'avanzo di amministrazione è in massima parte vincolato nel suo utilizzo o all'applicazione di norme regolamentari (Fondi rinnovi contrattuali) o alla realizzazione di attività già definite (nuova Intesa di programma per il Mezzogiorno CNR/MIUR, ITER e Broader Approach, etc.) e per il 97% già applicato al preventivo finanziario 2009, come di seguito esposto:

<i>Descrizione</i>	<i>Avanzo accertato 2008</i>	<i>Importi già applicati al bilancio 2009</i>	<i>Maggior avanzo 2008 da applicare al bilancio 2009</i>
Ordinario	32.847.366,47	30.257.753,00	2.589.613,47
Fondo speciale per rinnovi contrattuali	30.616.300,00	30.616.300,00	-
Nuova Intesa di programma CNR/MIUR	3.695.570,00	3.695.570,00	-
ITER e Broader Approach	10.000.000,00	10.000.000,00	-
Laboratorio Sincrotrone Grenoble	4.282.547,00	4.282.547,00	-

Afrit, Von Karman, Human Frontier Science Program	934.028,00	934.028,00	-
Avanzo di Amministrazione al 31/12/2008	82.375.811,47	79.786.198,00	2.589.613,47

Il Conto economico, presentato in forma comparativa rispetto alle corrispondenti voci dell'esercizio precedente, è annesso al Rendiconto generale e presenta i seguenti valori:

CONTO ECONOMICO	ANNO 2008	ANNO 2007
A PROVENTI DELLA GESTIONE		
Totale valore della produzione	851.929.734	875.607.877
B COSTI DELLA GESTIONE		
Totale costi	840.221.299	899.713.250
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	11.708.435	- 24.105.373
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
Totale proventi ed oneri finanziari (C)	- 1.479.983	- 1.688.949
D PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
Totale delle partite straordinarie (D)	- 8.872.510	15.671.230
Avanzo economico d'esercizio (A-B+C+D)	1.355.942	- 10.123.092

Tra i proventi ed oneri straordinari figurano plusvalenze da alienazioni pari ad Euro 23.188,00 così composte:

- euro 12.000, corrisponde all'importo derivante dall'alienazione della nave oceanografica "Umberto D'Ancona";
- euro 11.188, per operazioni legate a permute di beni mobili.

Figurano altresì minusvalenze da alienazioni pari a euro 14.933.700 così determinate:

- eur
o 12.133.506,00, corrisponde al risultato negativo di gestione della Società Consortile per Azioni "Sincrotrone Trieste", acquisita dall'I.N.F.M;
- eur
o 1.386.447, per il trasferimento dei beni mobili dell'Istituto di Metrologia "Gustavo Colonnetti", confluito nell'I.N.R.I.M.;

- eur
o 606.481, dovuti a dismissione di beni mobili;
- eur
o 241.300, corrisponde alla minusvalenza derivante dalla dismissione dell'immobile sito sul terreno edificabile di via Marconi, 10 - Napoli;
- eur
o 204.000, a seguito della liquidazione della società consortile "Almaviva-CNR";
- eur
o 361.966, corrisponde all'adeguamento delle singole quote di partecipazione, a consorzi e società effettuate con l'apposita struttura dell'Ente che le detiene.

L'avanzo economico dell'esercizio (euro 1.355.942,00) è del pari iscritto nella situazione patrimoniale dell'Ente.

Lo Stato patrimoniale presenta le seguenti risultanze:

ATTIVITA'	ANNO 2008	+ o -	ANNO 2007	PASSIVITA'	ANNO 2008	+ o -	ANNO 2007
IMMOBILIZZAZIONI				PATRIMONIO NETTO	642.293.717	- 8.767.150	651.060.867
Immateriali	7.477.080	5.122.060	2.325.000	FONDI PER RISCHI ED ONERI	5.460.168	0	5.460.168
Materiali	536.977.247	- 19.483.510	556.460.757	FONDO			
Finanziarie	97.725.923	- 15.461.487	113.187.410	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	358.188.274	1.724.529	356.463.745
Totale immobilizzazioni	642.150.249	- 29.822.918	671.973.167	DEBITI	232.660.242	- 14.311.089	246.971.311
				RATEI E RISCONTI	3.412.143	- 809.529	4.221.672
ATTIVO CIRCOLANTE							
Rimanenze	138.773	34.667	104.106				
Crediti	342.184.104	35.811.527	306.372.577				
Disponibilità liquide	181.620.843	82.798.908	98.821.935				
Totale attivo circolante	523.943.719	118.645.102	405.298.617				
RATEI E RISCONTI	75.920.575	- 100.862.312	176.782.887				
PERDITE	0	- 10.123.092	10.123.092				
Totale attivo	1.242.014.544	- 22.163.219	1.264.177.763	Totale passivo e netto	1.242.014.544	- 22.163.219	1.264.177.763
Beni di terzi	4.558.579	- 114.945	4.673.524	Beni di terzi	4.558.579	- 114.945	4.673.524

Nell'attivo dello stato patrimoniale figurano le seguenti poste principali:

- immobilizzazioni immateriali costituite essenzialmente dai brevetti registrati dall'Ente il cui valore è determinato su indicazione del Centro di Responsabilità di afferenza, che a tal fine tiene conto delle spese sostenute per le attività che li hanno prodotti, nonché delle opere dell'Ingegno, in particolare del software di gestione della contabilità SIGLA, lordo di Euro 6ML ha scontato la prima quota di ammortamento di Euro 1,2ML e risulta quindi patrimonializzato per Euro 4,8ML;
- immobilizzazioni materiali iscritte al costo di acquisto compresi gli oneri accessori di diretta imputazione, assoggettate ad ammortamento secondo coefficienti previsti dal Decreto Ministeriale 31.12.1988 per "altre attività"; sotto tale voce sono evidenziate le immobilizzazioni in corso concernenti gli immobili in costruzione non ancora utilizzabili e pertanto non ancora soggetti ad ammortamento. Annesso allo stato patrimoniale viene fornito l'elenco degli immobili CNR e le variazioni intervenute in corso di esercizio; l'ammontare complessivo lordo degli immobili al 31/12/2008 risulta pari ad Euro 652.539.168,84 di cui Euro 3.749.955,40 concernenti immobili non utilizzati;
- immobilizzazioni finanziarie che sono distinte in partecipazioni e crediti a lungo termine; tra le partecipazioni sono valorizzate le quote di partecipazione del CNR a Consorzi e Società ed il valore attribuito corrisponde all'effettivo onere sostenuto dall'Ente per l'acquisizione di dette quote ridotte delle perdite durevoli di valore ex art. 2426 c.c. (più propriamente sarebbe da indicare il valore della quota di patrimonio netto attualizzata di ciascuna iniziativa di cui l'Ente è titolare). Quanto ai crediti a lungo termine si tratta degli investimenti in BPF per l'accantonamento del TFR del personale iscritto INPS nonché di fondi assicurativi accantonati per

TFR per personale INFM per i quali viene riferito che è in corso un contenzioso con il Broker assicurativo;

- attivo circolante riguardante i crediti iscritti al valore nominale e i fondi economici per importi risultanti alla chiusura effettuata, però dopo il 31 dicembre 2008;
- fondo rischi ai sensi della determinazione n. 18/2000 della Corte dei conti per fronteggiare oneri latenti relativi al trattamento di fine rapporto con il personale INPS per i quali, anche, sussiste un significativo contenzioso;
- fondo di trattamento di fine rapporto correlato al debito che l'Ente ha nei confronti dei propri dipendenti che hanno maturato la relativa indennità;
- debiti nei confronti di terzi creditori per pendenze documentate e non ancora estinte con il relativo pagamento nell'esercizio;
- mutui in ammortamento nei confronti dell'Istituto di credito erogante per i quali viene fornita una situazione aggiornata del debito residuo al 31 dicembre 2008; la quota di debito residuo al 31/12/2008 è di Euro 37.899.928,13 mentre al 31/12/2007 era di Euro 46.140.587,73;
- ratei e risconti sia attivi che passivi, conti d'ordine relativi ai valori di beni di terzi in possesso temporaneo dell'Ente;
- conti d'ordine relativi ai valori di beni di terzi, in possesso temporaneo dell'Ente.

Conclusivamente il patrimonio netto risulta esposto in Euro 642.293.717. Il totale passivo e netto è esposto in Euro 1.242.014.544.

CONCLUSIONI

Il Collegio preliminarmente osserva che la gestione 2008 si è svolta in un contesto economico generale del Paese, e di finanza pubblica in particolare, assai difficile con ripercussioni sulle Entrate dell'Ente le quali se, da un lato, hanno registrato un lieve incremento del finanziamento ordinario rispetto al 2007, dall'altro lato, hanno subito un forte decremento per la parte delle entrate da mercato, con un risultato complessivo finale in flessione rispetto al 2007 (-1,1%). Ciononostante, il decremento delle Spese impegnate nel 2008 rispetto al 2007 (-4,5%), massimamente riferibile ai "Beni di consumo e servizi" (-22%) e ai "Beni servizi e prestazioni tecnico-scientifici" (-16,5%), ha determinato un avanzo di competenza di Euro 14.055.779,39, che, per quanto positivo, non è però un indicatore di crescita delle attività dell'Ente. Anche il risultato di amministrazione, nel quadro generale sopra accennato, registra un incremento positivo - soprattutto in virtù della situazione dei residui - passando da Euro 44,36 ML, al 31.12.2007, ad Euro 82,37 ML, al 31.12.2008, mentre il risultato di cassa sale da Euro 98,08 ML all'inizio dell'esercizio, ad Euro 180,92 ML alla chiusura del 31.12.2008. Il conto economico registra un saldo positivo di Euro 1,35 ML a fronte del risultato negativo di Euro -10,12 ML del 2007, mentre lo stato patrimoniale evidenzia un decremento del patrimonio netto di Euro -8,76 ML rispetto all'anno precedente, scaturente dalla somma algebrica delle perdite pregresse con l'avanzo economico di esercizio.

Ciò posto, anche per il 2008 il Collegio evidenzia come il **sistema gestionale** - rappresentato dal Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza e dal Sistema Informativo di Gestione SIGLA - necessiti, per le criticità segnalate in varie occasioni, di un superamento a fini di migliorarne funzionalità e trasparenza. Si richiama, a riguardo, l'elevato numero di variazioni e storni di bilancio, che rende complessa la programmazione iniziale e la possibilità di verifica dei risultati finali; occorre inoltre circoscrivere e limitare il fenomeno del trascinarsi di disponibilità da esercizi precedenti

spendibili in esercizi successivi e risolvere inoltre l'anomalia - pur prevista dall'art. 21, comma 3, del Regolamento di contabilità dell'Ente indicata nella Nota integrativa - che a consuntivo si possano verificare impegni in eccedenza rispetto alle previsioni definitive. Infatti, a parere del Collegio, per tale evenienza occorre una modifica regolamentare che salvaguardi il principio contabile secondo cui non possono essere effettuati impegni in eccedenza alle previsioni approvate, ma che consenta l'esigenza di assicurare, nel corso della gestione, il costante aggiornamento della contabilità in relazione ad ogni variazione finanziaria conseguente alla modifica dei piani di gestione, a livello di strutture scientifiche.

Appare inoltre fondamentale, ai fini dell'equilibrio del bilancio, pianificare e monitorare la **spesa per il personale** in relazione ai meccanismi di crescita conseguenti ai processi in corso di stabilizzazione dei precari e di progressione di livello del personale in servizio, sulla base di norme contrattuali che hanno reso i passaggi ricorrenti e quasi automatici. Peraltro, anche la spesa per il trattamento accessorio ha registrato, rispetto alla base di riferimento del 2004, un incremento significativo, in particolare per l'indennità di ente riconosciuta con carattere fisso e continuativo, tale da determinare oneri riflessi per l'Ente, allo stato non del tutto conoscibili, anche in relazione agli esiti del copioso contenzioso giudiziario in atto (riguardante non soltanto il computo dell'indennità di ente nel TFR e nel trattamento di quiescenza, ma anche gli investimenti del TFR in BPF per il personale iscritto all'INPS e, più in generale, l'impugnazione di concorsi interni). Poiché la spesa è correlata ad una consistenza numerica ben al di sotto di quella prevista dalla pianta organica sono realistici e possibili i rischi di oneri inderogabili che possono incidere notevolmente sulla programmazione finanziaria.

Inoltre, tra le spese strumentali stanno assumendo sempre maggiore rilevanza i costi di acquisizione in locazione, manutenzione e funzionamento delle **sedi dell'Ente** e delle strutture di ricerca, specialmente nell'Area romana, per le sedi di proprietà cedute a terzi ma mantenute in locazione, situazione a carattere dichiaratamente provvisorio, che tuttavia si sta

protraendo onerosamente nel tempo. In realtà, la riduzione a 107 degli Istituti di ricerca rende difficile la rappresentazione reale della articolazione effettiva sul territorio nazionale delle sedi secondo cui è organizzato l'Ente. Infatti, a fronte di una riduzione del numero degli Istituti non sembra aver fatto seguito una coerente soppressione delle preesistenti Sezioni territoriali distinte (oggi denominate Unità organizzative di supporto) le quali hanno continuato ad operare e per altri versi ad espandersi, comportando oneri aggiuntivi in termini di spese di locazione, manutenzione e funzionamento. Tale situazione, di fatto, tende a procrastinarsi nel tempo, a causa delle more di un processo di razionalizzazione e riorganizzazione delle realtà insediative esistenti, che, tra l'altro, appare più incline a favorire processi di espansione che non il contenimento degli spazi e dei costi correlati. Cionondimeno, si registra nel 2008 l'avvio della valutazione degli Istituti esistenti da parte di Panel di valutatori in un contesto che, rettamente e opportunamente effettuato, potrebbe utilmente fornire anche parametri e indicatori sicuramente idonei a razionalizzare e riorganizzare anche sotto il profilo logistico la rete scientifica dell'Ente.

Da ultimo, appare meritevole di attenzione il fenomeno delle partecipazioni e degli Spin-off atteso che deve essere approfonditamente valutato per il contenuto connaturato di rischio di impresa che il fenomeno stesso comporta per l'Ente. Infatti, non si può non richiamare l'attenzione sull'indeterminatezza degli oneri che possono riversarsi a carico del bilancio del CNR in relazione a tali partecipazioni, anche in virtù di patti parasociali, e l'esigenza che detti oneri trovino adeguata rappresentazione nei documenti contabili, anche nella considerazione delle proporzioni ragguardevoli che le partecipazioni stesse sembrano aver raggiunto. In particolare, al fine di evitare risultati negativi da contabilizzare nel Conto economico-patrimoniale del CNR, occorre accelerare il processo di regolamentazione delle iniziative delle partecipazioni e degli Spin-off mediante la disciplina puntuale dei rapporti tra le strutture del CNR interessate, il personale ricercatore coinvolto e le attività con i terzi. Nel 2008 è stato adottato un disciplinare per la partecipazione del

personale CNR ad iniziative di Spin-off, ancorché, come più volte segnalato, la problematica connessa investe aspetti più ampi, quali l'utilizzazione di sedi, le attrezzature ed il know-how dell'Ente, in costanza di attività dello spin-off, con riflessi anche di responsabilità contrattuale nei confronti di terzi. In questa sede si richiama la nota MIUR n. 79 in data 26.01.2007 con la quale è stato formulato l'indirizzo che "Il CNR fomisca puntuale e organica rappresentazione nei propri bilanci del fenomeno delle partecipazioni, visto anche che tale fenomeno ha raggiunto proporzioni ragguardevoli, sia per quanto riguarda il numero, sia per quanto riguarda l'onere finanziario a carico dell'Ente".

Tutto ciò esposto e considerato, il Collegio esprime parere favorevole, con le osservazioni e le raccomandazioni sopra formulate, alla trasmissione dell'insieme del Rendiconto generale 2008 al Consiglio di Amministrazione per le determinazioni di competenza.

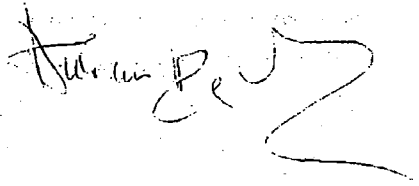
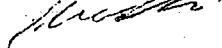
IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Giovanni Ciuffarella

Dott. Sergio Basile

Dott. Antonio De Gasperis
(Componente supplente)

Il Segretario del Collegio
Dott. Sandro Valli



Relazione illustrativa del Presidente sulle risultanze della gestione economico finanziaria del CNR nell'anno 2008

(art.43 comma 3 del Regolamento di
amministrazione, contabilità e finanza)

Approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 15 luglio 2009.

Consiglio Nazionale delle Ricerche



INDICE

SOMMARIO ESECUTIVO

LINEE STRATEGICHE E OPERATIVE

Ricerca: linee generali

Infrastrutture

Opportunità di collaborazione

Collaborazioni con le Università

Collaborazioni con le Regioni

Le collaborazioni con il sistema produttivo

La valorizzazione delle collaborazioni

Le partecipazioni del CNR

Trasferimento tecnologico e Outreach

Attività internazionale

Riorganizzazione della rete scientifica

Sviluppo delle risorse umane

ELEMENTI DI NATURA ECONOMICO-FINANZIARIA

Entità e dinamica delle risorse

La destinazione delle risorse finanziarie

PREMESSA

Costituito nel 1923, il Consiglio Nazionale delle Ricerche è stato ristrutturato nel 1945 per andare incontro ai problemi della ricostruzione economica. Negli anni del dopoguerra e nei decenni successivi, il CNR è stato il motore principale della ricerca in Italia, incubatore di nuove linee di ricerca e di nuove tecnologie di grande importanza per l'industria nazionale.

La struttura attuale del CNR discende dalla riforma codificata nel D.Lgs 4 Giugno 2003 n.127 e nei regolamenti emanati successivamente. Scopo della ristrutturazione è stato quello di creare un CNR che potesse sopperire alle necessità di innovazione e progresso tecnologico del Paese. Elementi caratterizzanti sono la struttura in Dipartimenti, con il conseguente coordinamento delle attività degli Istituti, nonché l'esecuzione dei progetti di ricerca attraverso finanziamenti ottenuti con la partecipazione a bandi nazionali, regionali ed europei, in collaborazione con università e imprese.

La dimensione regionale, che si è andata accentuando negli ultimi anni, rende il CNR particolarmente adatto a rispondere alla richiesta di ricerca e di innovazione a livello locale, in particolare nelle cosiddette Regioni della Convergenza (Campania, Calabria, Puglia, Sicilia) che saranno destinatarie nei prossimi anni di importanti Fondi Strutturali.

Il CNR ha risposto positivamente ai drastici mutamenti richiesti dalla riforma del 2003 ed è oggi strumento essenziale per la realizzazione della politica della ricerca del Governo, in particolare per svolgere un'azione di sostegno nella presente situazione di crisi economica del Paese.

SOMMARIO ESECUTIVO

Il 2008 è stato un anno di cambiamenti istituzionali al vertice del CNR.

La nuova Presidenza si è insediata il 10 Marzo 2008. L'allora vigente Consiglio di Amministrazione ha terminato il suo mandato il 14 Luglio 2008. Un nuovo Consiglio di Amministrazione è stato nominato in data 8 Agosto 2008, in assenza del rappresentante della Conferenza Stato-Regioni, la cui nomina non è stata tuttora effettuata. Nel Settembre 2008 è stato installato un rinnovato Collegio dei Revisori dei Conti.

Il nuovo CdA ha tenuto la prima riunione in data 8 Ottobre, nominando il Vice Presidente nella persona del prof. Roberto De Mattei.

Il CdA uscente e quello rinnovato sono stati al centro delle scelte dell'Ente, sia sul versante degli indirizzi strategici delle diverse attività, sia su quello della programmazione generale delle azioni da svolgere. Nonostante i cambiamenti, l'attività del CNR nel 2008 è proseguita regolarmente e l'implementazione di

nuove linee di azione, ad esempio il trasferimento tecnologico e l'intensificazione delle relazioni internazionali, si è svolta nella continuità.

Una parte importante delle sedute del CdA è stata dedicata alle audizioni dei candidati Direttori di Istituto, conseguenti alla selezione di una terna, o coppia, di candidati da parte delle Commissioni giudicatrici. Nel 2008 sono state finalizzate le nomine di 65 Direttori, in gran parte di nuova nomina. Le selezioni sono continuate nel 2009; alla data odierna, 15 Luglio 2009, sono state deliberate complessivamente le nomine di 72 Direttori di Istituto.

Nell'esprimere tutto l'apprezzamento per l'opera svolta dai Direttori uscenti, in molti casi vere e proprie figure storiche che hanno impresso un'impronta permanente alle ricerche del CNR, voglio sottolineare che il rinnovo dei Direttori di Istituto costituisce un evento di grande rilevanza, capace di dare un forte impulso alle attività dell'Ente e di adeguarle alle nuove esigenze che si sono venute a creare nel mondo della ricerca e nella società.

La verifica dell'attività dei Direttori di Dipartimento, eseguita dal Consiglio Scientifico Generale, è stata l'occasione di audizioni congiunte dei Direttori di Dipartimento e di Istituto, di grande utilità per il CSG, ma anche per il Presidente, per portare alla luce le criticità relative all'adattamento del CNR all'assetto dettato dal D.Lgs n. 127/2003.

Nel 2008 è stata portata a termine la definizione delle aree scientifiche su cui modellare le commissioni per i concorsi di avanzamento, ex Art. 15 del CCNL, al momento in fase di definizione dei bandi di concorso.

Sono stati definiti i criteri per la valutazione degli Istituti da consegnare al Panel Generale istituito in precedenza a questo scopo. Sono stati definiti i criteri per la composizione dei Panel di Area, inclusa la loro composizione, definita per 60% di provenienza da istituzioni italiane e per il 40% da istituzioni europee.

La fase 2 della valutazione degli Istituti - le visite sul campo dei Panel di Area - è stata approvata dal CdA al termine del 2008, ed è attualmente in corso con l'obiettivo di concludersi nell'autunno 2009.

In quanto segue, descriverò sommariamente i risultati principali e le decisioni più importanti del 2008.

Assunzioni di nuovo personale.

Tra il 2001 e il 2007, il blocco delle assunzioni e i pensionamenti hanno ridotto il numero complessivo dei dipendenti strutturati da 7595 a 6140. Ricercatori e tecnologi sono scesi, nello stesso periodo, da 4081 a 3467 unità.

Per fare fronte ad impegni di ricerca crescenti, il CNR si è avvalso di personale con contratti a tempo determinato di varia natura (contratti di collaborazione, assegni di ricerca, contratti a tempo determinato,

etc.) in prevalenza finanziato sui contratti esterni. La parte di questo personale precario maggiormente integrata nel CNR è stata immessa in ruolo nel 2008 e nei primi mesi del 2009 (a valere sul turn-over 2007) attraverso il processo di stabilizzazione art.1 commi 643 e 644 della legge 27 dicembre 2006 n.296, legge finanziaria 2007, per un totale di circa 636 unità di personale (UdP), tra cui 298 ricercatori/tecnologi. La stabilizzazione di ulteriori 250 UdP, tra cui 164 ricercatori/tecnologi è attesa aver luogo nel corso del 2009, a valere sul turn-over 2008.

Sono continuate, nel 2008, le procedure concorsuali per 150 posti da ricercatore.

Sempre nel 2008, sono stati attribuiti al CNR i fondi per le assunzioni di ricercatori di III fascia, previsti dal provvedimento dell'art. 4 bis comma 17 del D. L. n. 97/2008, convertito con modificazioni dalla legge 2 agosto 2008 n.129.

Integrazione nell'Area della Ricerca Europea.

Obiettivo importante del 2008 è stato quello di integrare maggiormente le ricerche svolte dal CNR nell'Area Europea della Ricerca (ERA) e l'avvio di attività di partenariato ad alto valore aggiunto. Sono stati nominati i rappresentanti italiani mancanti nelle commissioni scientifiche della European Science Foundation (ESF) e, in corrispondenza, è stata incrementata la partecipazione ai programmi EUROCORES della ESF, che rappresentano una valida occasione di ricerca fondamentale per i gruppi CNR. Sono state intensificate le relazioni con gli EUROHORCS, con l'elezione, nei primi mesi del 2009, del presidente del CNR nella Steering Committee.

Ricerca.

I ricercatori del CNR hanno conseguito, nel 2008, risultati scientifici e tecnologici importanti. Alcuni dati numerici, ancorché non ancora consolidati, denotano la crescita dei risultati conseguiti:

- La produzione scientifica del CNR nel 2008 (ancora in fase di aggiornamento da parte degli Istituti) ammonta a circa 4.324 articoli ISI realizzati e un totale di 11.142 risultati scientifici-questo dato continua a rappresentare un contributo importante e significativo in ambito nazionale ed internazionale;
- il valore del "coefficiente di amplificazione" definito come il rapporto tra le risorse disponibili per le attività di ricerca e il contributo ordinario dello Stato per la realizzazione di dette attività (pari a 1,5 nel consuntivo 2007), rimane stabile nel consuntivo 2008 con il valore di 1,5.

Come per gli anni passati, la struttura del bilancio dell'Ente ha ristretto le opportunità di ricerca fondamentale, limitata essenzialmente alla partecipazione ai progetti europei (FP7, Eurocores, ERC).

Per mancanza di fondi, non è stato possibile attivare un programma di Ricerche Spontanee a Tema Libero (RSTL). Il reperimento di fonti di finanziamento per la ricerca fondamentale, senza la quale la missione di innovazione dell'Ente è messa a repentaglio, costituisce un impegno più volte ribadito dal Presidente, dal CdA e dal CSG.

Ci limitiamo nel seguito a menzionare iniziative di ricerca che hanno avuto importanti sviluppi nel corso del 2008.

Nell'ambito delle iniziative dell'Ente nel Mezzogiorno:

- l'acquisizione di attrezzature scientifiche ed il potenziamento di progetti di sviluppo competenze e di formazione rivolti ai giovani ricercatori operanti nelle strutture di ricerca del Mezzogiorno, per un ammontare complessivo di circa 12 milioni di euro a valere sull' **Intesa CNR/MIUR**;
- la partecipazione di Istituti CNR all'iniziativa **Medical Research in Italy (MERIT)** con la presentazione di proposte progettuali. L'iniziativa prevede la partecipazione di altri soggetti pubblici e/o privati; una Commissione costituita dal CNR ha approvato 10 proposte progettuali, che sono andate a costituire il Programma MERIT, attualmente in fase di esame presso il MIUR, per un ammontare complessivo di circa 35 milioni di euro.

È stato finalizzato l'Accordo Quadro con la Regione Lombardia, di durata triennale, per l'attuazione di programmi di ricerca, sviluppo ed alta formazione finalizzati ai bisogni sociali ed economici della Regione. L'accordo prevede risorse per 40 milioni di euro, di cui 20 dalla Regione Lombardia e 20 dal CNR - che contribuisce essenzialmente con risorse di personale e strumentazione. Nel 2008 sono state approvate quattro proposte progettuali con il coinvolgimento di 12 Istituti CNR ed importanti ricadute sul sistema produttivo regionale:

- nuove tecnologie e strumenti per l'efficienza energetica e l'utilizzo delle fonti rinnovabili negli usi finali e civili;
- risorse biologiche e innovative per lo sviluppo sostenibile del sistema agro-alimentare;
- processi high-tech e prodotti orientati al consumatore per la competitività del manifatturiero lombardo;
- nanoscienze per materiali e applicazioni biomediche.

Nel quadro dell'accordo, si pone anche l'iniziativa **Mind In Italy**, per l'inserimento di giovani ricercatori in programmi triennali di Ricerca e Sviluppo attraverso il conferimento di 64 contratti a tempo determinato, 43 assegni di ricerca, 5 dottorati e 30 borse master in "Ricerca Industriale", per un totale di 142 posizioni.

Trasferimento Tecnologico, Spin-off.

Le attività di trasferimento di conoscenze e tecnologie sono svolte dagli Istituti secondo politiche definite a livello dei Dipartimenti, uno schema che consente di diversificare gli approcci a seconda che ci si muova nel campo dell'energia o della farmacologia, della scienza dei materiali o dell'ICT.

Per aumentare le ricadute dell'attività dell'Ente a livello sociale e di sistema economico, sono stati implementati strumenti aggiuntivi, ricalcando esempi di successo del mondo anglosassone:

- una funzione centrale di coordinamento (**TTO-Technology Transfer Officer**);
- un braccio operativo (**Rete Ventures Scrl**), per effettuare funzioni di *scouting* all'interno dell'Ente stesso e per assistere i ricercatori nell'individuazione di partner industriali, licensing, impostazione di piani d'impresa, negoziazione, etc.

Rete Ventures detiene il 36% di **Quantica SGR**, prima SGR nata dalla ricerca italiana.

L'Ente è oggi fortemente impegnato nella riorganizzazione della Società e nella definizione di importanti partnership con finanziatori istituzionali, con l'obiettivo di sviluppare la capacità di investimento privato nell'innovazione e nel progresso tecnologico del Paese.

Nel 2008, il CNR ha acquisito il controllo di Rete Ventures Scrl, passando dal 49% al 90% delle quote (con il restante 10% suddiviso in parti uguali tra i Consorzi Interuniversitari INSTM e CSGI), ed ha avviato un piano di rilancio della Società che prevede nel lungo periodo l'autofinanziamento.

Il CNR ha una notevole tradizione nella creazione di società spin-off, alcune delle quali hanno incontrato un sostanziale successo (ad es. MASSA SPIN-OFF S.r.l. di Firenze che opera sul mercato nazionale per la riduzione dei rischi ambientali, QUALIMEDLAB S.r.l. che ha per oggetto la progettazione e l'implementazione di prodotti e di servizi atti a migliorare la qualità analitica delle analisi di Medicina di laboratorio).

Nel corso del 2008, il CdA ha approvato un nuovo regolamento per la partecipazione di personale CNR ad imprese spin-off partecipate o sostenute dall'Ente, sbloccando una situazione che impediva di esaminare e approvare nuove proposte provenienti dalla rete scientifica.

Collaborazioni con il sistema produttivo.

All'interno del sistema produttivo nazionale il ruolo dell'Ente è quello di porsi quale strumento strategico dell'innovazione delle imprese per lo sviluppo economico e sociale del Paese.

In questa prospettiva, l'Ente ha partecipato con Dipartimenti e Istituti al programma **Industria 2015** promosso dal Ministero dello Sviluppo Economico; in particolare ai bandi **Mobilità Sostenibile** ed **Efficienza Energetica**. Nel bando Mobilità Sostenibile, su ventidue progetti selezionati il CNR partecipa a nove progetti, tra cui i primi quattro nella graduatoria di merito. Nel Bando Efficienza

Energetica, sei progetti a partecipazione CNR sono classificati nelle prime sette posizioni della graduatoria di merito e ,nel complesso, l'Ente partecipa a dodici dei ventotto progetti selezionati.

Questi sono eccellenti risultati dal punto di vista qualitativo e quantitativo

Le partecipazioni del CNR.

Attraverso le partecipazioni, il CNR intende valorizzare i risultati della ricerca mediante la collaborazione pubblico-privato, con lo scopo di ridurre i tempi tra la fase sperimentale e quella di industrializzazione dei risultati raggiunti.

Nell' ambito della collaborazione con le Regioni, le seguenti iniziative del 2008 rappresentano ulteriori sviluppi della partecipazione del CNR ai Distretti:

- **Promozione in Puglia del Distretto Aeronautico**, con numerose e primarie aziende, FINMECCANICA e Università pugliesi, e del **Distretto produttivo dell'Ambiente e del Riutilizzo**;
- **Sviluppo della fondazione BioForMe** costituita a Napoli con la Regione Campania e la Fondazione Telethon per svolgere attività di ricerca avanzata in tema di medicina transazionale;
- **Partecipazione al distretto Tecnologico della Liguria sui Sistemi Intelligenti Integrati**;
- **Realizzazione con la Regione Toscana di un Distretto tecnologico sull'ottica** che vede la partecipazioni di aziende quali Galileo Avionica, El. En. Targetti.

Recenti provvedimenti legislativi hanno reso più stringenti i criteri per le partecipazioni societarie per un Ente Pubblico di Ricerca. Il CNR ha iniziato nel 2008 e porterà a termine nel corso del 2009 un'azione di monitoraggio sulle partecipazioni societarie attivate, che permetterà di valutare ex-post la strategicità per l'Ente delle stesse, alla luce della loro redditività e/o prospettive di sviluppo.

Infrastrutture.

Nell'ambito della rimodulazione dell'Intesa CNR/MIUR (decreto MIUR del 12 ottobre 2007) sono stati previsti importanti interventi di edilizia per l'insediamento e/o il completamento di aree di ricerca nel Mezzogiorno. In particolare, sono stati stanziati fondi per la realizzazione di interventi nelle seguenti Regioni:

- **Regione Puglia: Area della Ricerca di Bari** (Agro Valenzano); **ex Istituto Talassografico** (Taranto);
- **Regione Campania: Polo per le Attività Mediterranee** (Napoli, zona porto); **Polo Agrario presso la facoltà di Agraria**, Università Federico II (Portici); **Polo Tecnologico** (Napoli- Fuorigrotta); **Polo Biotecnologico** (Napoli-Via Pietro Castellino);

- Regione Sicilia: Area di ricerca di Catania; Istituto Nazionale di Metodologie e Tecnologie per la Microelettronica e ex Istituto Talassografico, oggi accorpato nell'Istituto per l'Ambiente Marino Costiero (Messina),

È stato dato avvio al completamento degli edifici dell'Area di Ricerca di Roma Montelibretti.

Il Bilancio di previsione 2008 prevedeva un'entrata straordinaria di 35 milioni di euro, legata alla vendita dell'immobile sito in via dei Taurini. La vendita dell'immobile, tuttavia, non si è realizzata. Nonostante il mancato introito, la rivalutazione accurata delle entrate e delle spese, soprattutto di personale, e la favorevole attribuzione dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) hanno permesso di chiudere il Bilancio 2008 in pareggio.

Entità e dinamica delle risorse finanziarie.

Nel corso dell'esercizio 2008, sono stati complessivamente utilizzati dalle strutture dell'Ente 1.006,8 milioni di euro, dei quali 565,9 provenienti dal Fondo di Finanziamento Ordinario erogato dal MIUR, cfr. Fig. 1.

La restante quota deriva da varie forme di valorizzazione delle proprie risorse e potenzialità nonché da circa 113 milioni di euro provenienti da partite definite negli esercizi precedenti.

Circa 880 milioni di euro (corrispondenti all'88%), sono stati destinati alla Rete Scientifica.

Nella Fig. 1 si riporta il bilancio dell'Ente classificato per macrovoci di entrata del 2008 messo a confronto con l'esercizio precedente.

L'esercizio finanziario 2008, segna un aumento del Contributo Ordinario dello Stato rispetto all'esercizio 2007.

Fonti delle risorse finanziarie e loro utilizzo
Confronto tra valori a consuntivo dell'esercizio 2007 e a consuntivo dell'esercizio 2008
 (milioni di €)

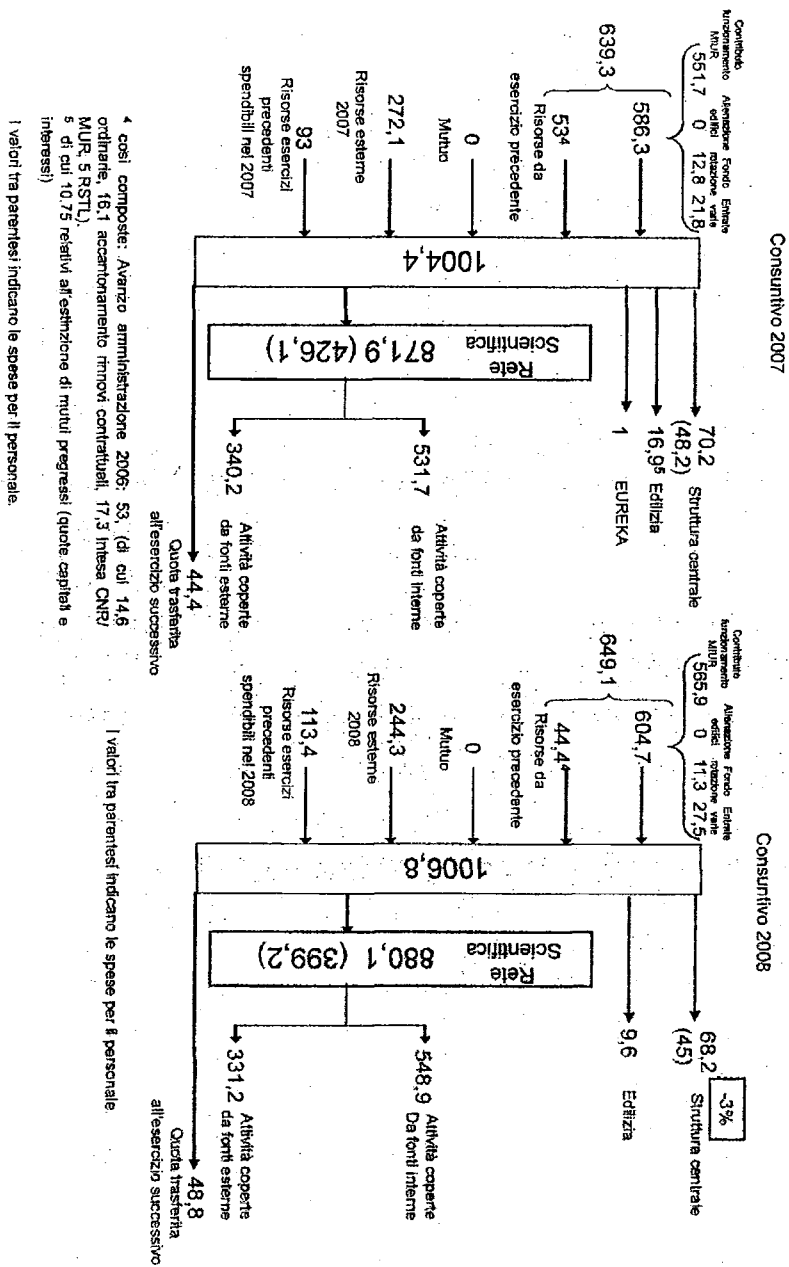


Fig. 1. Fonti delle risorse finanziarie e loro utilizzo
Confronto tra i valori a Consuntivo dell'esercizio 2007 e dell'esercizio 2008 (milioni di euro)

4 così composte: Avanzo amministrazione 2006: 53 (di cui 14,6 ordinare, 16,1 accantonamento rinnovi contrattuali, 17,3 Invece CNR/MUR, 5 RSTL), s di cui 10,75 relativi all'estinzione di mutui pregressi (quote capitali e interessi)

I valori tra parentesi indicano le spese per il personale.

LINEE STRATEGICHE E OPERATIVE

Ricerca: linee generali

In continuità con quanto realizzato nel corso dell'esercizio precedente, le attività di ricerca si sono svolte secondo gli obiettivi fissati dagli 11 Dipartimenti. Le attività di ricerca del CNR, relative alle macroaree progettuali, riportate nella tabella successiva con la corrispondente macroripartizione delle risorse, sono in coerenza con il Programma Nazionale della Ricerca e con quanto indicato in sede di programmazione con il Piano triennale 2005-2007 ed i suoi successivi aggiornamenti.

Come per gli anni passati, la struttura del bilancio dell'Ente ha ristretto le opportunità di ricerca fondamentale, limitata essenzialmente alla partecipazione ai progetti europei (FP7, Eurocores, ERC). Per mancanza di fondi, non è stato possibile attivare, come per il passato, le Ricerche Spontanee a Tema Libero (RSTL). Il reperimento di fonti di finanziamento per la ricerca fondamentale, senza la quale il compito di innovazione dell'Ente è messo a repentaglio, costituisce un impegno più volte ribadito dal presidente e dal Consiglio di Amministrazione.

Tabella 1 - Macroaree dipartimentali con relativa ripartizione delle risorse

Macroaree dipartimentali	% Risorse Finanziarie	% Ricercatori
Terra e Ambiente	17%	17%
Energia e Trasporti	5%	5%
Agroalimentare	9%	9%
Medicina	16%	12%
Scienze della Vita	4%	5%
Progettazione Molecolare	11%	12%
Materiali e Dispositivi	16%	19%
Sistemi di Produzione	6%	5%
ICT	11%	7%
Identità Culturale	3%	8%
Patrimonio Culturale	2%	1%
Totale	100%	100%

Nella tabella successiva sono riportate per ciascuna macroarea le risorse finanziarie di competenza dell'esercizio 2008, espresse in full cost¹, con il dettaglio delle risorse provenienti da fonti interne e delle risorse provenienti da fonti esterne, nonché il valore pro-capite per ricercatore dei fondi da fonti interne a gestione decentrata (FI) e dei fondi da fonti esterne (FE). In particolare, per quel che riguarda il valore del parametro "fondi da fonti interne a gestione decentrata" si fa riferimento alla sola quota di risorse da fonti interne trasferite alla rete scientifica sia per l'operatività logistico-gestionale sia per quella tecnico-scientifica.

Tabella 2 - Le risorse finanziarie 2008

	Risorse finanziarie 2008				
	risorse finanziarie totali allocate	di cui da fonti interne	di cui da fonti esterne	valore pro-capite FI/ricercatore	valore pro-capite FE/ricercatore
Terra e Ambiente	164.137	109.950	54.187	156	77
Energia e Trasporti	50.577	34.119	16.458	171	83
Agroalimentare	80.718	52.629	28.089	147	79
Medicina	149.042	78.464	70.579	154	138
Scienze della Vita	34.937	23.440	11.497	118	58
Progettazione Molecolare	100.084	65.878	34.207	125	65
Materiali e Dispositivi	146.679	97.156	49.523	126	64
Sistemi di Produzione	56.823	38.189	18.633	175	85
ICT	104.291	62.500	41.791	216	144
Identità Culturale	29.044	19.748	9.295	60	28
Patrimonio Culturale	18.345	11.699	6.646	209	119
TOTALE ENTE*	934.678	593.772	340.905		
MEDIA ENTE				151	85

valori in migliaia di euro

*il valore è, al netto della Ricerca Spontanea a Tema Libero.

Si riportano di seguito alcuni dati numerici significativi che denotano la crescita dei risultati conseguiti ed i miglioramenti perseguiti nella gestione dell'Ente. Risulta doveroso sottolineare che i dati riportati sono ancora in fase di aggiornamento:

- la produzione scientifica del CNR nel 2008, anche se non può ancora considerarsi un dato consolidato poiché ancora in fase di aggiornamento da parte degli Istituti, ammonta ad oggi a circa 4.324 articoli ISI realizzati e un totale di 11.142 risultati scientifici. Questo dato

¹ Per "full cost", si intende la scelta di tener conto di tutti i costi associati allo svolgimento di un'attività di ricerca (costi fissi e costi variabili, sia diretti sia indiretti). Oltre ai benefici di realismo, trasparenza e promozione dell'efficienza, la rappresentazione full cost, evidenziando su quali obiettivi sono impegnati i ricercatori, aiuta a superare, tra l'altro, le polemiche sulla presunta eccessiva incidenza dei costi di personale. È importante tener presente che questo schema, da sempre attivo nel settore ricerca pubblica USA, è alla base della quantificazione dei fondi assegnati dalla Commissione Europea nell'ambito del Programma Quadro della ricerca dell'UE ed è stato dal 2006 introdotto anche nel sistema pubblico di ricerca della Gran Bretagna; la sua introduzione è in fase di studio anche per l'allocatione delle risorse pubbliche alle strutture di ricerca di altri Paesi avanzati.

continua a rappresentare un contributo importante e significativo in ambito nazionale ed internazionale;

- il valore del “coefficiente di amplificazione” definito come il rapporto tra le risorse disponibili per le attività di ricerca e il contributo ordinario dello Stato per la realizzazione di dette attività (che era pari a 1,5 nel consuntivo 2007), nonostante la crisi rimane stabile nel consuntivo 2008 con il valore di 1,5.

I prodotti scientifici realizzati per macroarea vengono riportati nella tabella seguente.

Tabella 3 - Prodotti della ricerca secondo la definizione CIVR*

Dipartimento	Brevetti	Articoli ISI	Articoli Non ISI	Articoli in atti di conv.	Libri	Rapporti	Risultati prog	Risultati val. app.	Abstract	Attività edit.
Terra e Ambiente	8	736	276	353	125	317	20	6	494	30
Energia e Trasporti	0	282	28	140	16	71	8	1	135	0
Agroalimentare	2	361	155	231	71	82	20	42	391	9
Medicina	4	616	21	19	26	13	1	1	295	3
Scienze della Vita	6	286	7	27	17	2	1	2	22	1
Progettazione Molecolare	22	834	49	206	38	34	26	2	353	4
Materiali e Dispositivi	6	784	54	274	62	92	23	13	186	33
Sistemi di Produzione	3	107	29	87	19	49	27	14	99	1
ICT	3	215	53	170	38	53	22	10	71	20
Identità Culturale	0	90	175	91	304	95	22	1	238	48
Patrimonio Culturale	0	13	8	44	22	7	4	1	11	3
totale	54	4324	855	1642	738	815	174	93	2295	152

Fonte dati: estrazione del 6 luglio 2009 dalla procedura informativa "Gestione Istituti

(*i dati riportati sono ancora in fase di aggiornamento)

Infrastrutture

Nell'ambito della rimodulazione dell'Intesa CNR/MIUR (decreto MIUR del 12 ottobre 2007) sono stati previsti importanti interventi di edilizia al fine di portare a compimento l'insediamento e/o il completamento di aree di ricerca nel Mezzogiorno. In particolare, come indicato nel "Programma triennale dei lavori pubblici del CNR (2008-2010) e relativo piano annuale" sono stati stanziati fondi per la realizzazione dei seguenti interventi:

- Regione Puglia: per l'Area della Ricerca di Bari si svilupperà ad Agrò Valenzano un polo con presenze pubbliche e private dedicate alla ricerca, all'innovazione tecnologica e alla promozione d'impresa; sono previsti, inoltre, lavori di completamento edilizio dell'ex Istituto Talassografico di Taranto;

- Regione Campania: a Portici sarà realizzato un Polo Agrario presso la facoltà di Agraria, insieme all'università Federico II; a Napoli sono previsti tre interventi edilizi (nella zona del porto, sarà completato il Polo per le Attività Mediterranee, a Fuorigrotta sarà completato il Polo Tecnologico situato in prossimità della facoltà di Ingegneria, nella zona ospedaliera è previsto l'ampliamento del Polo Biotecnologico di Via Pietro Castellino);
- Regione Sicilia: sono previste opere di completamento per l'Area di ricerca di Catania, all'IMETEM (Istituto Nazionale di Metodologie e Tecnologie per la Microelettronica) e all'ex IST (Istituto Talassografico) di Messina, oggi accorpato nello IAMC (Istituto per l'Ambiente Marino Costiero).

È da sottolineare inoltre l'avvio, attraverso lo stanziamento delle risorse necessarie previste dal succitato "Programma triennale dei lavori pubblici del CNR", dei lavori per il completamento degli edifici dell'Area della Ricerca di Roma Montelibretti.

La necessità di individuare a Roma un sito in cui collocare alcuni Istituti che, per la natura della loro attività di ricerca (nei settori scientifici delle tecnologie della cognizione, dell'informatica, della matematica applicata e della sistemistica), non necessitano di costose attrezzature e non svolgono attività di laboratorio, operando in stretto contatto con alcuni dipartimenti universitari (in particolare le università "La Sapienza" e "Roma Tre") ha spinto il CNR a valutare la possibilità di reperire, nelle disponibilità del patrimonio immobiliare degli enti locali, una nuova sede per concentrare le strutture di ricerca del CNR in poli di eccellenza producendo, da un lato, benefici economici e, dall'altro, favorendo le sinergie tra i vari gruppi di ricerca attraverso la realizzazione di laboratori e impianti comuni.

Il Bilancio di previsione 2008 prevedeva un'entrata straordinaria di 35 milioni di euro, legata alla vendita dell'immobile sito in via dei Taurini. La vendita dell'immobile, tuttavia, non si è realizzata. Nonostante il mancato introito, la rivalutazione accurata delle entrate e delle spese, soprattutto di personale, e la favorevole attribuzione dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) hanno permesso di chiudere il Bilancio 2008 in pareggio.

Opportunità di collaborazione

La crescita delle capacità competitive del nostro Paese non può prescindere da una forte sinergia tra il sistema pubblico della ricerca, lo Stato e le imprese, mediante la realizzazione di una rete di legami programmatici a carattere sistematico e duraturo. Università ed Enti Pubblici di Ricerca (EPR) hanno il compito di rispondere alla sfida di produrre nuova conoscenza e di creare valore attraverso questa. Il ruolo dei Governi e dell'Unione Europea consiste nell'indirizzare il sostegno pubblico verso tematiche relative a tecnologie chiave abilitanti e intersettoriali in grado di rispondere alle richieste della Società civile (per esempio salute, ambiente, energia, trasporti, sicurezza, qualità della vita).

Il posizionamento dell'Ente è risultato rafforzato nei rapporti di collaborazione con i Ministeri (in primo luogo il MIUR) e le Regioni, sulla base del mandato ricevuto di svolgere la funzione di terminale intelligente (hub) di "organizzazione e concentrazione" di proposte programmatiche e di conseguenti attività di ricerca. Sono state perseguite, nelle diverse macroaree, attività di partenariato ad alto valore aggiunto sia per la dimensione dell'apporto delle rispettive competenze, sia per la dimensione pubblico-privato, con particolare riferimento al rafforzamento delle collaborazioni già attive con le principali strutture pubbliche, come ad esempio:

- Ambiente/Scienze della Terra (Ministeri dell'Ambiente, delle Politiche Agricole e Forestali, della Difesa e dell'Interno, Dipartimento per la Protezione Civile, ASI, altri EPR del settore, Agenzie territoriali e Amministrazioni locali);
- Poste le basi con partner pubblici e privati per l'attivazione del progetto Energia e Mobilità (Programma "Industria 2015");
- Agroalimentare (Consiglio Ricerche in Agricoltura del MiPAF);
- Piattaforme Nazionali ("Manufature Italy" e "Piattaforma Tecnologica sulle Costruzioni");
- realizzazione di azioni di sostegno a livello nazionale, di concerto con il MIUR, relativamente al programma Europeo ESFRI (European Strategy Forum on Research Infrastructures), ed in particolare sulle iniziative LIFEWATCH (e-Science and Technology Infrastructure for Biodiversity data and observatories), HiPER (High Power Experimental Research Facility), IRUV X-FEL (from Infrared to Ultraviolet and soft X-rays Free Electron Lasers), PRINS (Pan-European Research Infrastructures for Nano-Structures), ed ELI (Extreme Light Infrastructure).

Con particolare riferimento all'Intesa di programma MIUR/CNR per il Mezzogiorno, è stata approvata la rimodulazione degli interventi in corso, che riflette sia i contenuti del Piano di attività del CNR per il Triennio 2008-2010, sia le convergenti valutazioni programmatiche tra CNR e Regioni meridionali condotte nel contesto degli Accordi tra il CNR e le singole Regioni. Detta rimodulazione tiene conto delle considerazioni emerse in diversi incontri di approfondimento programmatico-gestionale svolti tra le strutture del MIUR e del CNR, in alcuni casi con la partecipazione di rappresentanti delle Regioni interessate.

In particolare, sono stati previsti fondi per interventi di edilizia volti all'insediamento e al completamento di aree di ricerca, per lo sviluppo di attività nell'ambito di programmi integrati multisettoriali e per la realizzazione di progetti di sviluppo competenze e di formazione rivolti ai giovani ricercatori operanti nelle strutture di ricerca del Mezzogiorno.

Sempre nel Mezzogiorno, gli Istituti CNR sono stati invitati a manifestare l'eventuale interesse a partecipare alla realizzazione dell'iniziativa nel settore della Ricerca biomedica denominata MEDical Research in ITaly (MERIT) presentando delle proposte progettuali.

Tale iniziativa prevede, inoltre, anche la partecipazione di altri soggetti pubblici e/o privati.

Nel corso del 2008 una Commissione ad hoc ha approvato 10 proposte progettuali, le quali sono andate a costituire il Programma MERIT, per un ammontare complessivo di circa 35 milioni di euro.

Tra gli effetti positivi di queste iniziative si può osservare la costruzione di maglie integrate nazionali tra soggetti in grado di candidarsi con successo per le "piattaforme" e le Joint Technological Initiatives (JTI) previste dal VII Programma Quadro, oltre che per una più efficace partecipazione alle iniziative di ricerca e sviluppo che saranno finanziate dai PON e dai POR a livello nazionale e territoriale.

Le collaborazioni con le Università

La collaborazione con le Università è uno strumento fondamentale con il quale si può promuovere l'avanzamento delle conoscenze, la formazione di nuovo personale nonché la creazione di valore attraverso lo sviluppo delle conoscenze. Ulteriori forme di collaborazione con le Università sono legate alla presenza consistente, presso Istituti dell'Ente, di ricercatori

appartenenti al mondo accademico nazionale e internazionale (associati di ricerca e *visiting professor*).

Nel corso del 2008 si è continuato a promuovere la sistematica collaborazione con le Università. A tale riguardo si citano a titolo esemplificativo il Consorzio Nazionale Interuniversitario Scienze fisiche della Materia (CNISM), il Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali (INSTM).

Le collaborazioni con le Regioni

Le modifiche a suo tempo apportate al Titolo V della Costituzione e, più in generale, l'avvio di un processo volto all'introduzione del federalismo, hanno fatto delle Regioni un interlocutore essenziale per il CNR; anche la struttura del sistema produttivo italiano – basata soprattutto su PMI – comporta che il livello territoriale risulti di primaria importanza.

In questo quadro, il CNR ha realizzato una rete di rapporti strutturati con i Governi Regionali che intervengono nelle attività di R&S sia attraverso lo stanziamento di fondi propri, sia con la gestione dei Fondi Strutturali. L'iniziativa dell'Ente si è dimostrata importante per facilitare una più ampia concertazione delle azioni di valenza regionale e di valorizzazione di strutture e competenze territoriali.

Attraverso la propria rete scientifica distribuita sul territorio nazionale, il CNR contribuisce a coniugare gli obiettivi di sviluppo delle politiche regionali, individuate nell'ambito dei rispettivi strumenti programmatici, con le politiche a livello nazionale sviluppate attraverso il PNR, il PON Ricerca e Competitività 2007-2013, Industria 2015 e, a livello comunitario, con il VII Programma Quadro.

Tra gli accordi recentemente posti in essere si cita, a titolo esemplificativo, l'Accordo Quadro con la Regione Lombardia, di durata triennale. Tale accordo, stipulato con l'obiettivo di cooperare all'attuazione di programmi di ricerca, sviluppo ed alta formazione finalizzati ai bisogni sociali ed economici della Regione, ha messo in campo risorse per 40 milioni di euro, 20 dei quali messi a disposizione dalla Regione Lombardia e 20 dal CNR attraverso risorse di personale e strumentazione di pari valore.

Come primo risultato dell'Accordo si è pervenuti alla stesura, e successiva approvazione, di quattro proposte progettuali con importanti ricadute sul sistema produttivo regionale ed il coinvolgimento di 12 Istituti CNR.

Le tematiche progettuali in fase di sviluppo sono:

- nuove tecnologie e strumenti per l'efficienza energetica e l'utilizzo delle fonti rinnovabili negli usi finali e civili;
- risorse biologiche e innovative per lo sviluppo sostenibile del sistema agro-alimentare;
- processi high-tech e prodotti orientati al consumatore per la competitività del manifatturiero lombardo;
- nanoscienze per materiali e applicazioni biomediche.

È stata, inoltre, attivata l'iniziativa "Mind In Italy", ossia la pubblicazione di bandi finalizzati all'inserimento di giovani ricercatori in programmi triennali di Ricerca e Sviluppo attraverso il conferimento di 64 contratti a tempo determinato, 43 assegni di ricerca, 5 dottorati e 30 borse master in "Ricerca Industriale", per un totale di 142 posizioni.

Il CNR sta compiendo un importante sforzo per essere presente sui diversi territori regionali mediante la partecipazione sia a Distretti Tecnologici fortemente legati alle strutture industriali regionali, sia a laboratori pubblico-privati con caratteristiche di eccellenza scientifica e tecnologica.

In questo contesto sono in fase di perfezionamento le seguenti iniziative, ulteriori rispetto ai Distretti già costituiti:

- Promozione della costituzione in Puglia del Distretto Aeronautico, con la presenza di numerose e primarie aziende, tra cui FINMECCANICA, e delle Università pugliesi, nonché del Distretto produttivo dell'Ambiente e del Riutilizzo;
- Sviluppo della fondazione BioForMe costituita a Napoli con la Regione Campania e la Fondazione Telethon per svolgere attività di ricerca avanzata in tema di medicina transazionale;
- Partecipazione al distretto Tecnologico della Liguria sui Sistemi Intelligenti Integrati;
- Realizzazione con la Regione Toscana di un Distretto tecnologico sull'ottica che vede la partecipazioni di aziende quali Galileo Avionica, El. En. Targetti.

Collaborazioni con il sistema produttivo

All'interno del sistema produttivo nazionale il ruolo dell'Ente è quello di porsi quale strumento strategico dell'innovazione delle imprese e dello sviluppo economico e sociale del Paese, secondo quelli che sono i suoi compiti istituzionali. In periodo di crisi, il CNR deve ancor più

esercitare la sua responsabilità sociale e contribuire con determinazione alla ripresa, attraverso il suo impegno complessivo ed il lavoro dei propri ricercatori e dipendenti.

È con questa prospettiva che l'Ente, in particolare, ha partecipato al Bando Mobilità Sostenibile di Industria 2015 ed al Bando Efficienza Energetica, entrambi promossi dal Ministero dello Sviluppo Economico.

Il Bando Mobilità Sostenibile prevede il finanziamento di 22 progetti ad alto grado di innovatività che saranno realizzati da consorzi pubblico-privati comprendenti complessivamente circa 250 imprese e 100 centri di ricerca, con l'impiego di 18.000 ricercatori dell'industria e della ricerca pubblica e si attiveranno 500 milioni di euro di investimenti.

In tale Bando il CNR mette a segno un eccellente risultato, sia dal punto di vista qualitativo che quantitativo. L'Ente partecipa, infatti, a 9 dei 22 progetti selezionati ed, in particolare, quattro di questi si sono classificati nelle prime quattro posizioni della graduatoria di merito.

Anche nel Bando Efficienza Energetica l'Ente ottiene un ottimo risultato: 6 progetti a partecipazione CNR sono classificati nelle prime sette posizioni della graduatoria di merito e nel complesso l'Ente partecipa a 12 dei 28 progetti selezionati.

Tra gli obiettivi che l'Ente si pone per il prossimo triennio, si evidenzia la necessità di implementare le iniziative che favoriscono la partecipazione degli Istituti a consorzi finalizzati alla realizzazione di obiettivi specifici e che vedono la presenza di altri enti pubblici (Università, enti di ricerca, Amministrazione Pubblica, strutture del Servizio Sanitario Nazionale, Regioni, etc.) e/o di enti privati (imprese, IRCCS, etc.). In particolare, si deve finalizzare l'analisi della situazione delle partecipazioni societarie, evidenziando le situazioni che presentano maggiori elementi di criticità relativamente al risultato di gestione. A tal riguardo, un primo obiettivo significativo raggiunto è stato l'approvazione, nel corso del 2008, del Disciplinare sugli spin-off.

Valorizzazione delle collaborazioni

Le risorse complessive provenienti da committenti esterni ammontano, a consuntivo 2008, a 244 milioni di euro rispetto ad una previsione di 168 milioni di euro. Va notato che nella previsione relativa all'esercizio 2008 si era deciso di mantenere un atteggiamento prudentemente conservativo per quanto riguarda le risorse provenienti dall'esterno. A fronte del risultato ottenuto, è da sottolineare l'impegno dell'Ente a conquistare una percentuale significativa di fondi da fonti esterne rispetto all'ammontare del Fondo di Funzionamento Ordinario.

Anno	Prev 2008	Cons 2008
Fonti esterne (milioni di euro)	168	244
Fonti interne (milioni di euro)	565	566
Rapporto FE/FFO	0,30	0,43

Le partecipazioni del CNR

Il termine *partecipazione* è utilizzato per definire le varie tipologie imprenditoriali, modalità di accordi e rapporti giuridici che si instaurano tra il CNR ed altri soggetti pubblici e privati, con obblighi e responsabilità pro-quota. In particolare, ci si riferisce a consorzi, società consortili, associazioni, fondazioni, GEIE e società di spin-off. Le partecipazioni vedono la presenza congiunta di Enti Pubblici di Ricerca, Università ed Enti Locali e imprese, al fine di consentire ai diversi attori la possibilità di beneficiare del know-how, delle disponibilità economiche, dei mezzi organizzativi, strumentali e tecnologici dei diversi soggetti che cooperano nell'iniziativa stessa con, allo stesso tempo, una suddivisione del rischio.

Il CNR, attraverso le partecipazioni, intende valorizzare i risultati della ricerca mediante lo sviluppo di forme organizzate di collaborazione pubblico-privato tese a favorire l'incontro tra domanda ed offerta di innovazione, con lo scopo di ridurre i tempi tra la fase sperimentale e quella di industrializzazione dei risultati raggiunti.

Le potenziali ricadute delle partecipazioni societarie del CNR sono molteplici e vanno dall'avanzamento delle conoscenze scientifico-tecnologiche, allo sviluppo di una maggiore integrazione dell'Ente nel territorio, alla valorizzazione del ruolo dell'Ente quale strumento di promozione dell'innovazione nelle imprese.

Le partecipazioni societarie, grazie ai finanziamenti disponibili tramite bandi (ad esempio: Fondo Sociale Europeo, PNR del MIUR) sono spesso anche sedi di Master, seminari, borse di studio post laurea, dove giovani ricercatori hanno l'opportunità di formarsi su tematiche altamente innovative e interdisciplinari, non usualmente reperibili nelle facoltà universitarie.

Il conferimento in beni, servizi e personale è generalmente dovuto al diretto coinvolgimento degli istituti di ricerca del CNR. In particolare, sono più del 50% gli istituti che collaborano attivamente con le partecipazioni societarie dell'Ente per la realizzazione di progetti

congiunti di ricerca scientifico-tecnologica, mettendo a disposizione laboratori, spazi e ricercatori.

Si segnalano alcuni esempi di successo.

- Il Consorzio RFX di Padova, che ospiterà l'impianto di prova dell'iniettore di fasci neutri di ITER (progetti NBI e NBTF);
- Il Centro Italiano di Ricerche Aerospaziali CIRA Sepa che svolge attività di ricerca scientifica e tecnologica, sperimentazione, formazione del personale nei settori aeronautico e spaziale per l'attuazione del Programma Nazionale di Ricerche Aerospaziali (denominato PRO.R.A);
- IMAST - Distretto sull'ingegneria dei materiali polimerici e compositi e strutture - S.C.A.R.L., che, tra le numerose iniziative, nell'ambito di INDUSTRIA 2015 - Progetti di Innovazione Industriale, è partner nelle proposte di progetto "Transformer super light commercial vehicle" e "Veicolo urbano multiteco & sicuro" con capofila FIAT e di "Sistema di Trasporto Tranviario Innovativo" con capofila AnsaldoBreda;
- Il Consorzio Nazionale di ricerca per le tecnologie optoelettroniche dell'InP - OPTEL-InP attivo nello sviluppo di tecnologie per l'opto, la microelettronica ed i microsistemi, ivi comprese le tecnologie dei film sottili, finalizzate all'applicazione in tutti i settori industriali con particolare riferimento a quello delle Telecomunicazioni, della Multimedialità, delle Applicazioni ambientali, dell'Agroalimentare, dei Trasporti, Biomedicale ed Aerospaziale.

Accanto alle partecipazioni societarie, il CNR ha adottato, da alcuni anni, un nuovo strumento di intervento per favorire il trasferimento dei risultati della ricerca scientifica al tessuto produttivo: la costituzione di società spin-off.

La creazione di spin-off può rappresentare un mezzo particolarmente efficace per la formazione di imprese in grado di competere nei settori a più alto valore aggiunto con riflessi positivi in termini di sviluppo economico e sociale del Paese. Il processo di creazione delle società vede coinvolti in prima persona i ricercatori dell'Ente che sono i promotori delle nuove imprese; alla costituzione del capitale sociale possono partecipare anche il CNR, altre istituzioni pubbliche di ricerca, soggetti imprenditoriali e finanziari.

Le prime società spin-off del CNR sono nate a seguito dell'ammissione ai finanziamenti previsti dal D.Lgs. 297/99 per progetti di R&S presentati da personale di ricerca dell'Ente, congiuntamente allo stesso CNR e ad imprese operanti nel settore di riferimento delle società.

Una seconda fase di attivazione di spin-off prende il via dallo sviluppo, in alcune regioni italiane, di diversi canali di finanziamento ed interventi destinati al sostegno degli start-up d'impresa.

Nel corso del 2008, il Consiglio di Amministrazione ha approvato un nuovo regolamento per la partecipazione di personale CNR ad imprese spin-off partecipate o sostenute dall' Ente, sbloccando una situazione che impediva di esaminare e approvare nuove proposte provenienti direttamente dalla rete scientifica.

Va sottolineata l'alta qualificazione dei programmi: tra le società costituite, numerosi progetti di impresa sono stati finanziati dal MIUR ai sensi del D.Lgs. 297/99 e diversi altri hanno ricevuto agevolazioni nell'ambito di strumenti a valere su fondi regionali. Altre iniziative sono nate con il sostegno di partner industriali che hanno valutato positivamente le possibilità di sviluppo dell'idea imprenditoriale.

Anche in questa attività si possono elencare casi di successo tra i quali si riportano di seguito i più importanti.

MASSA SPIN-OFF S.r.l. di Firenze che opera sul mercato nazionale per la riduzione dei rischi ambientali, soprattutto quelli legati alle emissioni gassose in atmosfera da discariche e impianti industriali, l'inquinamento di acquiferi nel sottosuolo nonché nella progettazione di bonifiche di siti inquinati.

QUALIMEDLAB S.r.l. che ha per oggetto la progettazione e l'implementazione di prodotti e di servizi atti a migliorare la qualità analitica delle analisi di Medicina di laboratorio, riportando positivi risultati economici e occupazionali.

Va infine segnalato che il CNR è impegnato e porterà a termine nel corso dell'anno un'azione di monitoraggio sulle partecipazioni societarie attivate, che permetterà di valutare ex-post la strategicità per l'Ente delle stesse, alla luce della loro redditività e/o prospettive di sviluppo.

Trasferimento Tecnologico e Outreach

Potenziamento e coordinamento delle attività di Trasferimento Tecnologico e di *Outreach* sono tra le linee programmatiche enunciate all'inizio della nuova Presidenza.

Le attività di trasferimento di conoscenze e tecnologie sono svolte dagli Istituti secondo politiche definite a livello dei Dipartimenti, uno schema che consente di diversificare gli approcci a

seconda del settore di competenza, il cui accesso al mercato può essere sostanzialmente differente a seconda che ci si muova nel campo dell'energia o della farmacologia, della scienza dei materiali o dell'ICT.

Per aumentare le ricadute dell'attività dell'Ente a livello sociale e di sistema economico, sono stati implementati strumenti aggiuntivi, ricalcando esempi di successo del mondo anglosassone:

- una funzione centrale di coordinamento (**TTO-Technology Transfer Officer**);
- un braccio operativo (**Rete Ventures Scrl**), che deve mettere a disposizione competenze professionali non disponibili all'interno dell'Ente, da un lato per assistere i ricercatori nell'individuazione di partner industriali, licensing, impostazione di piani d'impresa, licensing e negoziazione, e dall'altro per effettuare azioni di scouting all'interno dell'Ente stesso.

Rete Ventures detiene il 36% di **Quantica SGR**, prima SGR nata dalla ricerca italiana. L'Ente è oggi fortemente impegnato nella riorganizzazione della Società e nella definizione di importanti partnership con finanziatori istituzionali, con l'obiettivo di sviluppare la capacità di investimento privato nell'innovazione e nel progresso tecnologico del Paese.

Nel 2008, il CNR ha acquisito il controllo di Rete Ventures Scrl, passando dal 49% al 90% delle quote (con il restante 10% suddiviso in parti uguali tra i Consorzi Interuniversitari INSTM e CSGI), ed ha avviato un piano di rilancio della Società che prevede nel lungo periodo l'autofinanziamento.

Un secondo obiettivo significativo è la creazione di una rete di ricercatori e tecnologi negli Istituti del CNR, che agiscano localmente da consulenti e da promotori di nuove iniziative di spin-off. A questo scopo sono previste attività anche di formazione (scuole, workshop) a valere su residui fondi di formazione del 2008.

Infine, è previsto il potenziamento delle attività dell'Ufficio Promozioni e Sviluppi per la diffusione della cultura scientifica ed il sostegno dell'immagine del CNR.

Attività Internazionali

Obiettivo primario dell'Ente è un più compiuto inserimento nell'Area Europea della Ricerca. La presenza del CNR sullo scenario europeo ed internazionale è fondamentale anche in relazione alle tradizionali responsabilità di rappresentanza dell'Ente relativamente alla comunità scientifica italiana. Nostri gruppi scientifici partecipano a esperimenti presso le principali infrastrutture europee, finanziati pro-quota dal CNR e con consistenti ritorni scientifici. Tra le infrastrutture più importanti Elettra (Trieste) e ESRF (Grenoble), per la luce di sincrotrone, ILL (Grenoble) e

ISIS (Oxford) per la neutronica. Il CNR partecipa a progetti internazionali di grande mole, ITER e Broader Approach, con importanti prospettive di ricadute scientifiche e industriali.

Il CNR svolge attività internazionali in armonia con le priorità nazionali ed europee, partecipando con successo alle attività comunitarie, dalle quali riporta risultati significativi sia in termini di visibilità internazionale che in termini di ritorno economico. Guardando al contesto europeo, l'Ente figura al quinto posto tra le organizzazioni destinatarie dei finanziamenti più cospicui nell'ambito del VI Programma Quadro. L'Ente ha coordinato 66 progetti per un totale di 143 milioni di euro, ponendosi dopo il CNRS, il Fraunhofer Institut, il CEA e il Max Planck Institut.

Nello scenario internazionale l'attività del CNR si sviluppa con diverse tipologie di iniziative:

- finanziamenti di Programmi di Mobilità di breve durata – STM;
- accordi bilaterali con enti omologhi stranieri;
- partecipazione a Grandi Infrastrutture;
- adesioni a Programmi dell'European Science Foundation (ESF);
- varie iniziative e Progetti internazionali;
- partecipazione ad Organismi internazionali.

Tra le iniziative intraprese, tra il 2008 ed i primi mesi del 2009:

- sono in corso di definizione specifici programmi di cooperazione con la Cina e con l'India, che prevedono pariteticità nell'impegno finanziario, promozione di laboratori congiunti, selezione di temi nei quali la competenza dei partner sia tale da costituire per il CNR una reale opportunità di crescita delle competenze;
- il rinnovo dell'accordo CNR-ILL (Grenoble);
- l'inizio della discussione sulla European Spallation Source, cui l'Italia sarà chiamata a partecipare anche in virtù dell'attiva e numerosa comunità neutronica esistente nel nostro Paese; la discussione si è sviluppata sia sulla scelta tra i due progetti proposti (dalla Svezia e, congiuntamente, da Spagna e Ungheria) sia sulle prospettive di ritorno industriale di una eventuale partecipazione italiana alla costruzione della macchina;
- il proseguimento della partecipazione del CNR al Broader Approach, a seguito della concessione dello stanziamento previsto dal MIUR, in sede di ripartizione dello FFO.
- l'adesione dell'Ente a diversi progetti Eurocores della European Science Foundation.

È in atto un costante confronto con gli omologhi Enti europei, grazie al coinvolgimento del CNR nei diversi gruppi di lavoro tematici attivati nell'ambito dell'IGLO (Informal Group of Liaison Offices). In questo contesto, le rappresentanze delle Organizzazioni di ricerca degli Stati membri affrontano, spesso con il contributo della stessa Commissione Europea, importanti discussioni su argomenti di carattere strategico e presentano istanze per rimuovere ostacoli e migliorare l'implementazione dei Programmi Quadro, semplificando, in tal modo, la partecipazione della Rete scientifica.

Riorganizzazione della Rete scientifica

Nell'ambito delle attività intraprese al fine di dare un nuovo assetto organizzativo alle strutture dell'Ente, nel 2008 sono continuate, nel rispetto del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento del Consiglio Nazionale delle Ricerche, le procedure di selezione dei Direttori di Istituto, precedentemente sospese in ottemperanza all'articolo 1 comma 5 del decreto legge n. 300 del 28 dicembre 2006 (Proroga di termini previsti da disposizioni legislative), convertito con modificazioni dalla legge n. 207 del 26 febbraio 2007.

Nel 2008 sono state finalizzate le nomine di 65 Direttori, in gran parte di nuova nomina. Le selezioni sono continuate nel 2009; alla data odierna, 15 Luglio 2009, sono state deliberate complessivamente le nomine di 72 Direttori di Istituto.

Parallelamente al processo di valutazione dei Dipartimenti, a partire da maggio 2007 è stato, inoltre, avviato il processo di valutazione degli Istituti del CNR.

Tale valutazione permette l'analisi degli scostamenti fra obiettivi previsti e risultati effettivamente ottenuti e, con logiche di "benchmark", un confronto con analoghe strutture a livello nazionale ed internazionale. A tal fine la valutazione è stata affidata a dei Panel esterni (un Panel Generale e dei Panel di Area), formati da scienziati di chiara fama internazionale.

L'iniziativa di valutazione è finalizzata ad acquisire elementi utili per il riassetto della Rete scientifica, consentendo agli Organi di Vertice di intervenire per eliminare eventuali sacche di emarginazione e di utilizzazione non finalizzata, anche con riferimento alla spesa correlata. Altro obiettivo del processo di valutazione è quello di produrre un punto iniziale di riferimento per successivi passaggi periodici di valutazione con indicazioni sulle prospettive di miglioramento.

I risultati di tale processo costituiranno un elemento fondamentale in quanto potranno essere utilizzati:

- come “guida” per valorizzare i punti di forza e per superare quelli di debolezza degli Istituti;
- per la definizione di policy di formazione, assunzione e avanzamento del personale;
- per evidenziare esigenze/opportunità di progetti di sviluppo delle competenze;
- per rilevare la necessità di varare o espandere alleanze strategiche con partner esterni.

Sviluppo delle risorse umane

La principale risorsa del CNR, come di tutti gli organismi di ricerca, è rappresentata dalle conoscenze disponibili e dalla potenzialità di produrne di nuove e pertanto risiede nelle persone che vi lavorano con le loro competenze, il loro impegno e le loro idee. Con riferimento ai dipendenti, il patrimonio del CNR è attualmente costituito da quasi 8 mila unità, delle quali poco più della metà ricercatori e tecnologi, comprese circa 650 unità con contratto a termine.

Il CNR intende fornire il proprio contributo allo sviluppo socio-economico del Paese dando attuazione, nel rispetto dei vincoli normativi, al piano quinquennale per le assunzioni, stabilizzazioni e progressioni di carriera, sulla base delle linee strategiche individuate nel documento “Lo sviluppo delle risorse umane al CNR”. Le azioni connesse allo sviluppo delle risorse umane dovranno essere perseguite rispettando i principi di *pari opportunità*, per quanto riguarda le opportunità di lavoro, lo sviluppo professionale e la valorizzazione delle caratteristiche di genere.

Tra il 2001 e il 2007, il blocco delle assunzioni e i pensionamenti hanno ridotto il numero complessivo dei dipendenti strutturati da 7595 a 6140. Ricercatori e tecnologi sono scesi, nello stesso periodo, da 4081 a 3467 unità.

Per far fronte ad impegni di ricerca crescenti, il CNR si è avvalso di personale con contratti a tempo determinato di varia natura (Co.Co.Co., assegni di ricerca, contratti ex artt. 36 e 23 etc.) in prevalenza finanziato sui contratti esterni. La parte di questo personale precario maggiormente integrata nel CNR è stata immessa in ruolo nel 2008 e nei primi mesi del 2009 (a valere sul turn-over 2007) attraverso il processo di stabilizzazione art.1 commi 643 e 644 della legge 27 dicembre 2006 n.296, legge finanziaria 2007, per un totale di circa 636 unità di personale (UdP), tra cui 298 ricercatori/tecnologi. La stabilizzazione di ulteriori 250 UdP, tra cui 164 ricercatori/tecnologi è attesa aver luogo nel corso del 2009, a valere sul turn-over 2008.

Alla fine del 2008 sono stati attribuiti al CNR i fondi per le assunzioni di ricercatori di 3° fascia, previsti dal provvedimento dell'art. 4 bis comma 17 del D. L. n. 97/2008, convertito con modificazioni dalla legge 2 agosto 2008 n.129.

Sono continuate, nel 2008, le procedure concorsuali per 150 posti da ricercatore.

In merito invece alle attività formative del CNR, queste avvengono, sin dalle prime fasi, secondo la collaudata formula del "training on the job" utile perché permette al CNR di mantenere un contatto vitale con forze giovani disponibili e motivate, oltre che creative e dinamiche.

Sono circa 2.000 i giovani ricercatori già laureati che partecipano alle attività dei laboratori CNR, dando il loro determinante contributo in qualità di assegnatari di borse di studio, assegni di ricerca o dottorati di ricerca. Vanno inoltre considerati gli oltre 1.500 studenti che svolgono presso l'Ente la loro tesi di laurea. In tal modo al CNR si realizza, anche in forme diverse da quelle tipiche dell'Università, una forte sinergia tra attività di ricerca e attività formativa.

La sinergia si realizza anche attraverso apporti del CNR alle attività universitarie, con circa 1.500 corsi universitari che vedono, impegnati come docenti, ricercatori e tecnologi dell'Ente.

Proprio nell'ottica di sinergia tra formazione e valorizzazione del patrimonio di personale del CNR ritengo percorribile e utile l'attivazione di percorsi formativi che, sviluppati su temi definiti in concorso con la realtà produttiva del nostro Paese, siano articolati in modo innovativo.

Anche nel 2008, l'Ente si è fatto promotore di numerose attività di formazione per giovani studenti e ricercatori italiani e stranieri (tesisti, dottorandi, post-doc, assegnisti), attraverso l'assegnazione di borse di studio, la partecipazione a corsi di dottorato di ricerca, l'erogazione di assegni di ricerca e l'attività di didattica realizzata dai ricercatori dell'Ente presso le Università e presso altri soggetti pubblici e privati, generando, altresì, il perfezionamento delle competenze del personale di ricerca interno.

È auspicabile un' incisiva azione in materia di dottorati di ricerca. Occorre superare gli ostacoli che si oppongono ad attribuire un giusto ruolo al CNR, finora confinato alla funzione di mero finanziatore del dottorando, senza poter conseguire un apprezzabile ritorno scientifico.

Nella tabella seguente è riportato nel dettaglio l'insieme delle risorse umane esterne che partecipano alle attività di ricerca dell'Ente, suddiviso per tipologia.

Tabella 4 – Ulteriori risorse umane che collaborano alla realizzazione delle attività

TIPOLOGIA	LAUREA	SPEC.NE POST UNIVERSITARIA	TOTALE
Assegnista	1.151	349	1.500
Borsista	247	56	303
Co.co.co.	63	7	70
Co.co.pro.	31	5	36
Contrattista	51	2	53
Collaboratore professionale	528	117	645
Collaboratore scientifico	54	32	86
Collaboratore occasionale e/o a titolo gratuito	7	12	19
Associato	1.304	344	1.648
Dottorando	683	27	710
Specializzando		5	5
Incaricato di ricerca	282	105	387
Professore visitatore	68	74	142
Stagista	30		30
Tirocinante	23	20	43
Personale non laureato			238
TOTALE	4.522	1.155	5.915

L'azione formativa all'interno dell'Ente può essere riassunta con le seguenti attività:

- didattica universitaria, che coinvolge da un lato i ricercatori del CNR in qualità di titolari di corso a livello universitario, e dall'altra laureandi e dottorandi per lo svolgimento di attività di ricerca di interesse dell'Ente;
- tutoraggio di tesi di laurea o di dottorato svolte all'interno delle sedi degli Istituti dell'Ente, con il coordinamento scientifico dei ricercatori CNR. Gli argomenti di studio hanno suscitato un vivo interesse presso la comunità scientifica, richiamando studiosi, giovani in formazione (tirocinanti, stage, dottorandi e borsisti), post-doc, visiting professors e ricercatori stranieri;
- partecipazione finanziaria e scientifica all'organizzazione di Master e Dottorati di ricerca in collaborazione con le principali università italiane;
- attività formative nei confronti di soggetti terzi svolte, in particolare, per l'amministrazione pubblica (notevole è il contributo del CNR alle diverse scuole di formazione dei dirigenti e del personale della pubblica amministrazione) e per il

personale operante presso aziende private (in particolare progetti di cooperazione CNR – imprese nell'ambito della "formazione sul campo"), mediante lo svolgimento di moduli di formazione aziendali dedicati;

- realizzazione di programmi di formazione con imprese nell'ambito di progetti PON e POR o comunque finanziati dalle Regioni;
- attività di progettazione e supervisione delle politiche di formazione in Italia, con attenzione particolare all'analisi delle problematiche connesse alla gestione delle politiche del mercato del lavoro e della formazione in relazione anche alla trasformazione socio-demografica del Paese.

ELEMENTI DI NATURA ECONOMICO-FINANZIARIA

Entità e dinamica delle risorse

Nel corso dell'esercizio 2008, sono stati complessivamente utilizzati da tutte le strutture dell'Ente oltre 1.006 milioni di euro, dei quali 565,9 provenienti dal Fondo di Finanziamento Ordinario erogato dal MIUR. La restante quota deriva da varie forme di valorizzazione, prevalentemente in rapporto con l'esterno, delle proprie risorse e potenzialità, ivi inclusi circa 113 milioni provenienti da partite definite negli esercizi precedenti. Si sottolinea che, nel corso del 2008, degli oltre 1.006 milioni di euro reperiti e utilizzati, circa 880 sono stati destinati alla Rete Scientifica (cfr. la Tab. 5 per una rappresentazione sinottica della provenienza delle risorse mobilitate e della corrispondente loro utilizzazione).

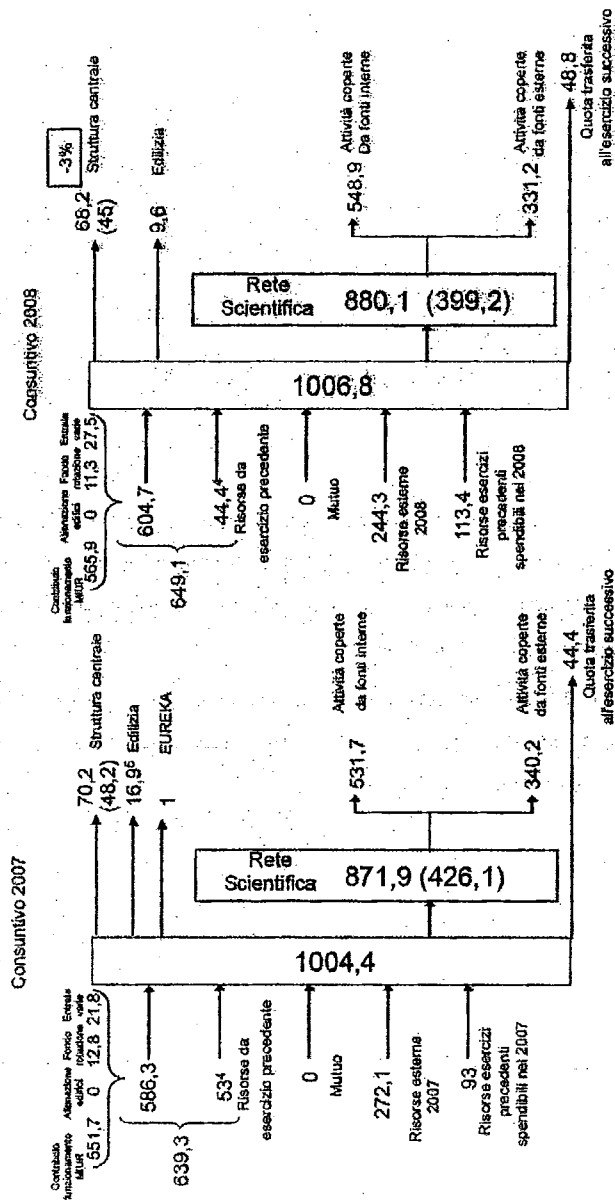
L'esercizio finanziario 2008 segna un aumento, seppure non in linea con quanto richiesto in fase di Piano Triennale al MIUR, del Contributo Ordinario dello Stato (se confrontato con l'esercizio 2007).

Dall'analisi dei dati relativi al periodo 2006 – 2008, si evidenzia che il valore del "coefficiente di amplificazione"², che misura la capacità dell'Ente di accedere a risorse esterne, risulta pari a 1,5 nel consuntivo 2007 e, nonostante la crisi finanziaria internazionale, mantiene il valore di 1,5 nel consuntivo 2008.

² Il coefficiente di amplificazione è definito come il rapporto tra le risorse disponibili per le attività di ricerca e il Contributo ordinario dello Stato per la realizzazione di dette attività.

Tabella 5 - Fonti delle risorse finanziarie e loro utilizzo
Confronto tra i valori a Consuntivo dell'esercizio 2007 e dell'esercizio 2008 (milioni di €)

Fonti delle risorse finanziarie e loro utilizzo
Confronto tra valori a consuntivo dell'esercizio 2007 e a consuntivo dell'esercizio 2008
(milioni di €)



4. coi composte: Avanzo amministrazione 2006: 53, (di cui 14,6 ordinarie, 16,1 accantonamento rinnovi contrattuali, 17,3 innesa CNR/MUR, 5 RSTL) e di cui 10,75 relativi all'estinzione di mutui progressivi (quote capitali e interessi)

I valori tra parentesi indicano le spese per il personale.

I valori tra parentesi indicano le spese per il personale.

Una visione complessiva della dinamica delle entrate dell'Ente nel triennio 2006-2008, con l'indicazione della variazione percentuale delle varie voci rispetto al 2007, è illustrata nella tabella successiva.

Tabella 6 - Le entrate di competenza*

Voci di Entrata	Consuntivo 2006	Consuntivo 2007	Consuntivo 2008	Variazione % rispetto al 2007
Contributo di funzionamento del MIUR	540	552	565,9	2,5%
Altre entrate:	84	70	72,2	3,2%
Ministeri				
U.E. e organismi internazionali	42	33	44,5	34,9%
Regioni ed enti locali	44	34	34,9	2,6%
Altri enti nel settore pubblico e privato	24	23	23,4	1,9%
Vendita di prodotti e prestazioni di servizi	118	124	80,5	-35,1%
Vendita immobili	39	0	0	
Entrate varie (recuperi e rimborsi diversi, brevetti, interessi su c/c locazioni attive etc)	19	22	27,4	24,7%
Totale altre entrate	370	306	283,0	-7,5%
Totale generale	910	858	849,0	-1,1%

*Milioni di euro

Nonostante abbia registrato un leggero decremento delle risorse totali disponibili, il CNR è stato in grado di assolvere la sua missione in modo equilibrato, rispetto alle risorse finanziarie utilizzabili e mobilitabili, attraverso il reperimento di consistenti risorse dall'esterno, finalizzate a sostenere attività di ricerca in partenariato.

L'arresto delle disponibilità complessive mostra come alla progressiva diminuzione del FFO in termini reali l'Ente abbia attivato una capacità di recuperare, attraverso partnership con soggetti esterni, risorse sul mercato della ricerca.

La destinazione delle risorse finanziarie

Di seguito si riporta la tabella riguardante la ripartizione delle risorse per le diverse tipologie di spesa.

Tabella 7 - Le spese di competenza

Destinazione		Attività centrali di supporto	Attività di ricerca			Totale	Totale	% sul totale
			a gestione accentrata	a gestione decentrata	Totale			
Tipologia di spesa								
Personale		45,0	378,8	20,4	399,2	444,2	54%	
Funzionamento	Borse, dottorati, assegni di ricerca	-	0,2	30,1	30,3	30,3	4%	
	Tecnico scientifiche	10,1	28,1	104,1	132,2	142,2	17%	
	Altre spese di funzionamento	6,7	25,5	85,6	111,1	117,9	14%	
Investimento	Edifici	-	7,9	1,7	9,6	9,6	1%	
	Altri Investimenti	6,3	34,9	41,4	76,3	82,5	10%	
Totale		68,9	475,4	283,3	758,7	826,8	100%	
%		8%	58%	34%	92%	100%		

* Al totale delle spese di competenza (pari a 826,8 milioni di euro) va aggiunta la voce rimborso mutui (pari a 8,1 milioni di euro) per arrivare al totale Spese impegnate (834,9 milioni di euro).

Il totale Entrate di competenza riportato in tabella 6 (849 milioni di euro) arriva al totale Spese impegnate (834,9 milioni di euro) sommando un avanzo di competenza di 14 milioni di euro.

Dal punto di vista dell'incidenza delle spese fisse, l'ammontare del trasferimento del Contributo Ordinario dello Stato è di poco superiore, in cifre assolute, alla spesa del personale.

Relazione sull'andamento della gestione dell'Ente nell'anno 2008

Documento predisposto dal Direttore Generale, ai sensi dell'art.51 del
Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza del Consiglio
Nazionale delle Ricerche

Approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 15 luglio 2009.



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Indice

Premessa

1. Valori di riferimento, missione e obiettivi del CNR
2. Principali fatti gestionali del 2008
3. Aree di rendicontazione
 - 3.1 Avanzamento delle conoscenze
 - 3.2 Formazione di giovani ricercatori
 - 3.3 Rapporti internazionali
 - 3.4 Trasferimento Tecnologico e Innovazione
 - 3.5 Sviluppo risorse umane
 - 3.6 Partecipazioni del CNR
 - 3.7 Partenariato con soggetti pubblici e privati
 - 3.8 Sviluppo infrastrutture
- 4 Rendicontazione delle risorse utilizzate
- 5 Elementi informativi e indicatori

Premessa

La presente relazione è redatta ai sensi dell'art. 51 del Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza del Consiglio Nazionale delle Ricerche ed è stata strutturata sulla base di quanto previsto dalla direttiva del Ministro della Funzione Pubblica del 16 marzo 2006 in materia di rendicontazione sociale nelle Pubbliche Amministrazioni. A tal fine sono state definite le aree di rendicontazione in coerenza con la struttura organizzativa dell'Ente. Per ciascuna area è riportata una breve descrizione delle attività svolte nel 2008 ed è stata elaborata una corrispondente rappresentazione del bilancio.

1. Valori di riferimento, missione e obiettivi del CNR

Il CNR è il maggiore ente pubblico italiano con il compito di svolgere, valorizzare e diffondere l'attività di ricerca, promuovere l'innovazione tecnologica e creare soluzioni capaci di dare risposte ai bisogni emergenti, individuali e collettivi del Paese. Gli obiettivi del CNR si riflettono nei circa 80 progetti attivi (macrolinee di attività), rispondenti a undici macroaree strategiche (una per ciascuno degli 11 Dipartimenti, istituiti dal D. Lgs. n. 127/2003 – decreto di riordino) e in circa 600 commesse di ricerca. Il budget totale a disposizione delle commesse è superiore a 800 milioni di euro, di cui un quarto proveniente da risorse da terzi.

Alle oltre 7.000 unità di personale, di cui più della metà ricercatori, si aggiungono circa 6.000 unità di personale che, a vario titolo, contribuiscono alle attività di ricerca svolte all'interno della rete scientifica CNR.

La necessità di reperire risorse esterne al fine di mantenere elevati standard di ricerca ha spinto il CNR ad aprirsi a numerose collaborazioni con il mondo industriale e con altre istituzioni di ricerca nazionali e internazionali, con cui l'Ente condivide progetti di notevole rilevanza.

Conformemente a quanto espresso nella Relazione Programmatica del Presidente al Bilancio Preventivo per l'esercizio finanziario 2008, particolare attenzione è stata posta, nel corso del 2008, alla promozione e al conseguimento dei seguenti obiettivi:

- creazione di collaborazioni con piccoli-medi e grandi partner industriali al fine di definire accordi strategici che contribuiscano allo sviluppo del tessuto imprenditoriale del sistema Paese;
- firma di accordi con Università e altre organizzazioni di ricerca con lo scopo di promuovere le collaborazioni scientifiche di alto livello;
- sviluppo di politiche di *fund raising* per l'acquisizione di ulteriori risorse da fonti esterne;
- incremento della partecipazione delle strutture dell'Ente a programmi UE e accordi internazionali;
- nuove iniziative per la valorizzazione delle risorse umane, in termini di formazione e sviluppo di carriera;
- nuovi progetti per la valorizzazione del patrimonio immobiliare.

Nella presente Relazione sono riportati i principali fatti gestionali del 2008 e dei primi tre mesi del 2009, articolati per aree di rendicontazione, qui di seguito brevemente descritte e ulteriormente dettagliate nel capitolo 3.

1. Avanzamento delle conoscenze: il CNR svolge attività di ricerca in ambito nazionale e internazionale finalizzate all'ampliamento delle conoscenze nei principali settori di ricerca. I risultati conseguiti, nel proseguo presentati per singolo Dipartimento, possono essere descritti in termini di progetti e di prodotti della ricerca ottenuti (pubblicazioni, brevetti, collaborazioni, etc.).
2. Formazione di giovani ricercatori: il CNR promuove la formazione e la crescita professionale dei ricercatori attraverso l'assegnazione di borse di studio e assegni di ricerca. Inoltre, in collaborazione con le università, il CNR ospita dottorandi, stagisti e specializzandi.
3. Rapporti internazionali: uno degli scopi principali dell'Ente è quello di assicurare che la qualità delle proprie attività di ricerca sia sempre confrontabile con i maggiori standard internazionali secondo gli attuali parametri di valutazione, sia per rimanere pienamente integrato e presente nella comunità scientifica mondiale, sia per contribuire alla crescita competitiva del sistema scientifico nazionale. Per questo motivo, l'Ente partecipa a numerosi programmi di ricerca internazionali (es. ESF), a programmi di ricerca bilaterali e multilaterali, a grandi infrastrutture europee (es. EMMA, ESRF, ELETTRA, etc.), è associato ad Organismi scientifici internazionali non governativi e partecipa a numerosi progetti europei e reti di eccellenza.
4. Trasferimento Tecnologico e Innovazione: nell'ambito delle azioni previste dalla *mission* del CNR, grande rilevanza assume l'attività di trasformazione in innovazione di prodotto e di processo, specie ad uso del tessuto imprenditoriale, dei risultati della ricerca e delle competenze presenti all'interno della rete scientifica per una loro effettiva valorizzazione.
5. Sviluppo risorse umane: conformemente alla normativa vigente, il CNR attua i necessari interventi in materia di assunzione del personale e di progressione di carriera dei propri dipendenti, mediante una pianificazione pluriennale dei fabbisogni e delle risorse utilizzabili.
6. Partecipazioni societarie: attraverso questo strumento, il CNR promuove e sviluppa progetti complessi su specifiche tematiche che necessitano l'integrazione di diverse competenze, incluse quelle di natura societaria. Tale attività è considerata un'ulteriore forma di valorizzazione dei risultati della ricerca. Il CNR promuove inoltre la nascita di imprese spin-off, autorizzando i propri ricercatori a partecipare, in qualità di soci, alla creazione di dette imprese.
7. Partenariato con soggetti pubblici e privati: il CNR realizza iniziative che integrano ricerca pubblica e privata anche finalizzata all'acquisizione di ulteriori risorse per la realizzazione di progetti (es. Accordi Quadro con le Regioni, protocolli di intesa con grosse realtà industriali, Consorzi interuniversitari, etc.).
8. Sviluppo infrastrutture: il CNR assicura la realizzazione e la gestione di grandi infrastrutture scientifiche e tecnologiche e la gestione del proprio patrimonio immobiliare.

Si fornisce, qui di seguito, un diagramma esplicativo di come le singole aree di rendicontazione contribuiscano ai macro obiettivi individuati nella relazione programmatica del Bilancio di Previsione.

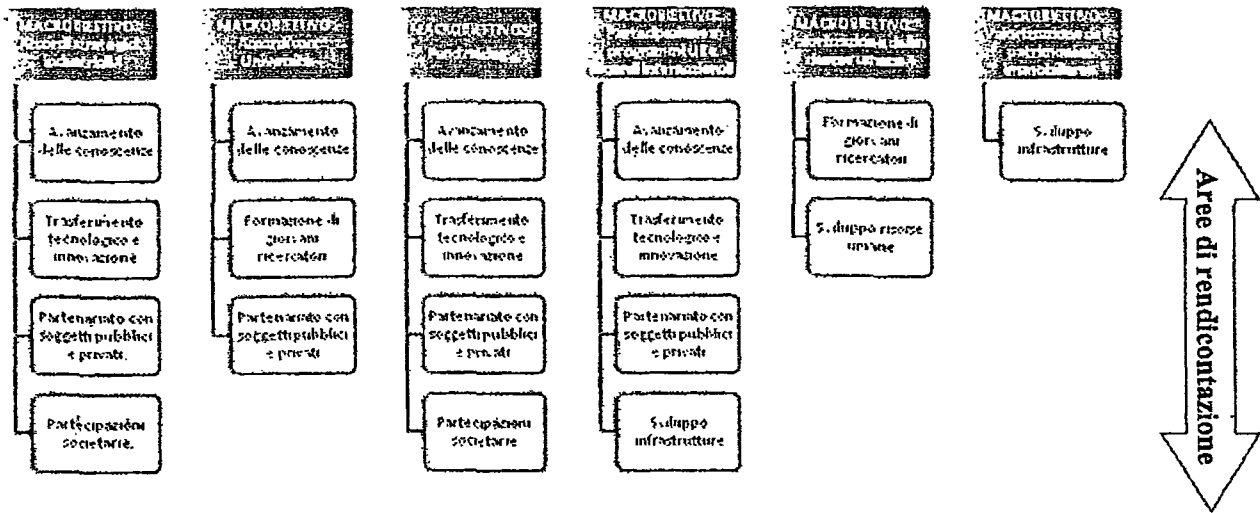


Figura 1: Aree di rendicontazione per macro-obiettivi

Principali fatti gestionali del 2008

In questo capitolo si evidenziano gli eventi più significativi e i principali risultati conseguiti nel 2008. Per un dettaglio delle singole attività svolte si rimanda a quanto esposto nel capitolo 3.

- Nel 2008 è proseguita l'attività di valutazione degli Istituti CNR secondo le procedure illustrate nel documento "Obiettivi, modalità e criteri per la valutazione degli Istituti del CNR".
Con delibera del CdA n. 301/2008 del 10 dicembre 2008 è stato approvato il quadro di sintesi delle attribuzioni dei Panel agli Istituti, le tabelle per la valutazione e la composizione dei Panel di Area. I Direttori di Istituto sono stati chiamati a completare le schede di valutazione entro la fine del mese di gennaio 2009. Successivamente sono stati designati i componenti dei singoli Panel di Area (circa 150), tra esperti indipendenti nazionali e internazionali di chiara fama scientifica. Il processo avviato è finalizzato ad acquisire elementi sulle opportunità e sulle esigenze di riassetto della rete scientifica, al fine di consentire agli Organi di vertice di intervenire per una migliore focalizzazione della missione degli Istituti.
- Sono state attivate tutte le azioni necessarie per l'avvio dei progetti operativi nell'ambito dell'intesa MIUR/CNR "Agroalimentare, Ambiente e Salute" e "Uso razionale energia negli edifici", è stato altresì avviato il programma di potenziamento dei laboratori di ricerca operanti nel Mezzogiorno attraverso l'acquisizione di nuova strumentazione scientifica. A tal fine è stata erogata attraverso una apposita variazione di bilancio (delibera Consiglio di amministrazione n. 200 del 30 luglio 2008) la somma complessiva di 16 milioni di euro.
- È stata effettuata una ricognizione sullo stato degli Accordi Quadro tra CNR e Università e Politecnici. A tale scopo è stato predisposto un nuovo schema tipo per tali Accordi con l'obiettivo di potenziare la collaborazione con la rete di ricerca delle Università.
- In materia di organizzazione e razionalizzazione delle strutture di ricerca è stato costituito un gruppo di lavoro che aveva il compito di fornire un parere circa l'attuale situazione in merito all'inserimento dell'ex INFN all'interno della rete scientifica del CNR. I risultati del gruppo di lavoro sono stati presentati al Consiglio di amministrazione nel corso del 2009.
- Dopo le nomine dei nuovi Direttori di Istituto portate a termine nel 2007, sono proseguite anche nel 2008 le selezioni che hanno portato alla nomina di ulteriori 66 nuovi direttori, di cui 19 confermati.
- In merito alle attività di partenariato con soggetti pubblici e privati, si segnala il programma MEDICAL RESEARCH IN ITALY (*MERIT*) nel settore della ricerca biomedica. Nel 2008 una commissione ha approvato 10 proposte progettuali pervenute dagli Istituti del CNR per un ammontare complessivo di circa 35 milioni di euro. Significativo è stato lo sviluppo dell'Accordo CNR – Regione Lombardia. Questo Accordo ha messo in campo in totale 40 milioni di euro, 20 dei quali messi a disposizione dalla Regione Lombardia e 20 dal CNR. Nel 2008 come primo risultato si segnala la realizzazione e approvazione di quattro proposte progettuali con significative ricadute sul sistema produttivo regionale.

- In merito allo sviluppo delle infrastrutture, si segnala il proseguimento dell'attività di razionalizzazione del patrimonio immobiliare, con particolare riferimento all'area romana e a quella di Catania. Sono state avviate le procedure per la realizzazione di un Polo del CNR a Lecco in collaborazione con il Politecnico di Milano.
- In tema di risorse umane è stato approvato a inizio 2008 il piano quinquennale di assunzioni, stabilizzazioni e progressioni di carriera finalizzato a garantire l'inserimento di giovani ricercatori nelle strutture dell'ente; in particolare, si è proceduto alla stabilizzazione di 244 unità di personale e all'assunzione di circa 230 nuove unità a tempo indeterminato.

E' stato avviato il processo di riduzione degli Uffici dell'Amministrazione Centrale, in ottemperanza ai principi contenuti nell'art. 74 del DL n. 112 del 25 giugno 2008.

Principali fatti gestionali 2009

Di seguito vengono evidenziati i principali avvenimenti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio.

- Nomina, alla data del 31 marzo 2009, del nuovo Direttore Generale con scadenza al 31 dicembre 2009. Gli obiettivi attribuiti al Direttore Generale sono inerenti la revisione dei regolamenti, la riorganizzazione dell'amministrazione centrale, il completamento del processo di integrazione dell'ex INFM nel CNR e la collaborazione alla definizione del PNR.
- Nomina dei due nuovi direttori per le due direzioni centrali: DCSPI e DCSGR.
- Programmazione del fabbisogno di personale del triennio 2009/2011 con delibera CdA n. 46/2009.
- Pubblicazione del bando di selezione per 776 posizioni ai sensi dell'Art. 8 comma 4 CCNL 2002-2005 (ex art. 54) per il personale dei livelli IV-IX.
- Sottoscrizione dell'accordo integrativo con le OO.SS. per l'avanzamento di n. 216 unità di ricercatori e tecnologi ai sensi dell'Art. 15 del CCNL.
- Linee guida per l'attivazione e la proroga dei comandi, con delibera CdA n. 95/2009.

Aree di rendicontazione

3.1 Avanzamento delle conoscenze

Per avanzamento delle conoscenze si fa riferimento alla attività scientifica svolta dagli istituti. Del CNR. A tal fine si riportano i principali risultati conseguiti nel 2008.

Dipartimento Terra e Ambiente

Risultati Conseguiti

Nell'insieme i prodotti scientifici e i finanziamenti esterni ottenuti nel 2008 dagli Istituti coordinati nel DTA corrispondono alle previsioni effettuate. Gli scostamenti dipendono dalla tempistica della pubblicazione di bandi Ministeriali e Regionali, ma sono compensati dalle diverse iniziative e opportunità che sono scaturite nel corso del 2008. Nei fatti, questa auto-compensazione è testimoniata dagli importi complessivi delle entrate, e naturalmente delle pubblicazioni prodotte.

Si riportano alcuni risultati specifici.

Il Progetto *MUR-MATTM-Min.Trasporti – Programma RITMARE* ha visto la collaborazione tra il sistema industriale e il sistema della ricerca nazionale al fine di perseguire importanti risultati scientifici e tecnologici nelle aree di intervento della pesca, della gestione sostenibile della fascia costiera e delle tecnologie marittime e di conseguire una concreta trasformazione dell'economia nazionale del mare, supportando interventi di networking, cooperazione e internazionalizzazione.

Nell'ambito del progetto *MATTM - Proposta qualità dell'aria* il DTA ha coordinato la presentazione di un progetto di ricerca relativo al "Programma nazionale per il supporto scientifico alle politiche di gestione della qualità dell'aria" del MATTM, Direzione Generale per la Salvaguardia Ambientale. Tra i risultati attesi vi è l'individuazione delle sorgenti principali del particolato, se di origine antropogenica o naturale (i.e. sabbie desertiche, sale marino) e in che misura e con quale accuratezza gli episodi di inquinamento elevato possono essere previsti per rendere possibili eventuali provvedimenti mitigatori.

Il progetto *COPAL (Community heavy-Payload Long endurance Instrumented Aircraft for Tropospheric Research in Environmental and Geo-Sciences)* è stato finanziato nell'ambito del 7 PQ per la progettazione e gestione di una piattaforma aerea per misure in troposfera. COPAL ha un finanziamento di circa 1.5 milioni di euro per quattro anni e prevede un contributo da parte della UE al CNR di 64.2 k€ (per 11 mesi uomo complessivi).

Il CNR, attraverso le iniziative promosse nell'ambito del PIAS, è stato inserito nel progetto *ERA-EnvHealth*, una Coordination Support Action partita all'inizio del 2008 e finanziata dal 7 PQ dell'UE per circa 2 milioni di euro per quattro anni. Obiettivo di questo progetto è di: 1) coordinare le ricerche sviluppate nei diversi paesi; 2) definire una strategia comune di finanziamento; 3) supportare le politiche comunitarie nell'ambito delle relazioni tra ambiente e salute. Al progetto partecipano 19 organizzazioni pubbliche di ricerca da 10 Paesi membri. L'Italia è rappresentata ufficialmente dal CNR e dall'APAT.

La piattaforma di *INFRAPOLAR* è una iniziativa strategica europea su grande scala, del costo di 15,6 milioni di Euro, intesa a sostenere la rete, il coordinamento, l'intercalibrazione, l'allineamento

scientifico e tecnologico e l'accesso sovra nazionale ad oltre 70 stazioni di ricerca Europee ed extra europee nelle regioni polari. Il Programma sarà avviato nel 2009 e durerà un quadriennio. Nel complesso, l'Italia partecipa con circa 100 mesi uomo nel quadriennio (equivalenti a circa 750 K€) equamente ripartiti fra PNRA e CNR.

In merito al tema sulla gestione rifiuti il DTA ha preparato un programma di ricerca sulla localizzazione di siti idonei per l'allocazione di discariche di rifiuti, con la partecipazione di INGV con cui è in preparazione un accordo quadro. Oltre a diversi Istituti DTA, partecipa all'elaborazione del programma anche l'Istituto di ricerca sull'impresa e lo sviluppo (CERIS) per la parte relativa alla valutazione degli impatti socio-economici e delle esternalità.

Il DTA ha sostenuto la partecipazione dei gruppi di ricerca del CNR ai progetti *ESF-EUROCORES* nonché alle ulteriori iniziative progettuali che consentano agli Istituti di partecipare alle azioni coordinate in ambito ESF e ERC.

Con *IFREMER* il DTA ha intrattenuto un fitto dialogo per dare attuazione all'accordo quadro stipulato nel 2005 tra IFREMER e CNRS-INSU per parte francese, e CNR, ENEA, ICRAM, OGS, INGV, CoNISMa e SZN per parte italiana. L'auspicato avvio del Programma RITMARE potrà costituire lo scenario per una concreta collaborazione riguardante il Mar Mediterraneo e l'Atlantico.

In merito all'*International Ocean Drilling Programme - ICDP* il DTA ha promosso la stipula di un Protocollo d'Intesa tra CNR, CoNISMa, INGV e OGS per la costituzione di un Comitato di Coordinamento per la partecipazione italiana a IODP e per l'attribuzione al CNR della funzione di interlocutore di EMA (ECORD Management Agency).

Nell'ambito dell'*International Continental scientific Drilling Programme - ICDP* è possibile stipulare accordi di collaborazione a carattere nazionale e internazionale tra enti e istituzioni che realizzano progetti di ricerca per incrementare la conoscenza sulla composizione, la struttura e i processi che governano la formazione della crosta terrestre. L'Italia, considerata come "new member country" è attualmente rappresentata dall'Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia che ha stipulato un MoU con il GeoForschungsZentrum di Potsdam, sede di ICDP. Il CNR-DTA, nell'interesse dei suoi Istituti, ha avviato contatti per la possibile stipula di un accordo quadro ICDP-CNR-INGV che ridefinisca le condizioni della partecipazione italiana al progetto.

Nel 2008, in base alla proposta effettuata dal DTA, è stato raggiunto un accordo per la ricostituzione della *COI - Commissione Oceanografica Italiana* - con le adesioni formali di tutti gli Enti interessati (CoNISMa, INGV, OGS, APAT, SZN, IIM, ENEA, ICRAM).

Dipartimento Energia e Trasporti

Risultati Conseguiti

Le azioni compiute a livello di coordinamento nel corso sia del 2007 che del 2008 hanno portato ad un ulteriore affinamento dell'omogeneità, della cooperazione ed integrazione dei gruppi di ricerca operanti nell'ambito del portafoglio delle attività progettuali offerte dal DET. I risultati appaiono di rilievo e sono testimoniati sia dal livello di eccellenza della produzione scientifica (in crescita nel biennio 2007-2008 rispetto a quello precedente) sia dal numero e dall'importanza dei contratti internazionali e nazionali che i gruppi di ricerca, coordinati tra di loro, riescono a procurare. Chiaramente, a partire dalle competenze degli Istituti afferenti, la capacità di integrazione interdisciplinare dei gruppi di ricerca, ottenuta mediante l'ottimizzazione dai progetti del Dipartimento, si è rivelata decisiva per il successo sia a livello Europeo nel VII P.Q., che nelle recenti azioni nazionali nel campo della competitività (Industria 2015) e negli accordi di programma con i ministeri (Ricerca di sistema col MSE).

Si deve poi sottolineare che il disegno complessivo del portafoglio progettuale si è mostrato abbastanza flessibile e capace di inquadrare al suo interno anche grandi progetti interdisciplinari quali il programma ITER e quello già menzionato relativo all'Accordo col MSE sulla ricerca sul sistema elettrico finanziato al 100% con un contributo pari a 15 ME per i prossimi tre anni.

Particolare rilievo ha poi il lavoro di coordinamento svolto nella presentazione delle domande ai bandi di "Industria 2015" nei settori Efficienza Energetica, Mobilità Sostenibile, e Made in Italy che hanno già portato alla selezione positiva da parte del MISE di ben 7 progetti che si svolgeranno nel prossimo triennio. Le tematiche di avanguardia affrontate in questi progetti vanno da applicazioni nel settore della propulsione marina, allo sviluppo di veicoli a bassissimo impatto ambientale, sistemi avanzati per la generazione energetica di potenza ed infine alla messa a punto di sistemi di trigenerazione per applicazioni domestiche di concezione totalmente innovativa.

I principali contenuti dei progetti attivi sono

Progetto 1. Generazione pulita di energia da combustibili fossili

Lo sviluppo di processi e tecnologie innovative a basso impatto ambientale di produzione ed uso delle fonti fossili quali carbone, olio e gas naturale, in parallelo allo sviluppo di tecniche di controllo ed analisi degli inquinanti, costituiscono gli elementi principali del presente progetto.

Progetto 2. Uso razionale dell'energia nei trasporti

L'obiettivo principale del progetto è la minimizzazione dell'impatto ambientale da parte di motori a combustione interna ad alta efficienza per differenti applicazioni di trasporto e per la realizzazione di impianti fissi di produzione d'energia.

Progetto 3. Generazione distribuita di energia.

Il progetto è finalizzato allo sviluppo competitivo di nuove conoscenze e tecnologie nel settore di competenza con particolare riguardo alla generazione di energia elettrica distribuita con l'obiettivo di massimizzare lo sfruttamento delle fonti energetiche rinnovabili e le tecnologie connesse alla micro-cogenerazione e trigenerazione, alla valorizzazione energetica di biomasse e rifiuti attraverso lo sviluppo di sistemi, dispositivi, componenti e materiali. Le attività in corso sono focalizzate nell'ambito delle celle a combustibile, delle pompe di calore ad adsorbimento, dei dispositivi

elettrochimici per l'accumulo di energia elettrica da fonti rinnovabili (elettrolizzatori, batterie, supercapacitori), materiali semiconduttori per applicazioni nei settori fotovoltaico e fotoelettrochimico.

Progetto 4. Partecipazione ai programmi nazionali e internazionali sulla Fusione.

Il Progetto è volto a fornire un contributo all'attuale programma europeo di ricerca sulla fusione finalizzato alla realizzazione di un prototipo di reattore ITER-DEMO, tramite studi a carattere teorico sperimentale e tecnologico. I settori maggiormente indagati riguardano le proprietà dei plasmi confinati magneticamente ad alto beta, sistemi complementari per il riscaldamento addizionale del plasma con iniezione di onde alla frequenza Ciclotronica Elettronica e di fasci di neutri energetici, diagnostiche avanzate per plasmi termonucleari e metodi di controllo delle instabilità MHD.

Progetto 5. Nanotecnologie e metallurgia fisica per lo sviluppo di componentistica per sistemi ad alta efficienza energetica

Il progetto s'inserisce nell'ambito dello studio dei processi di realizzazione di materiali per l'energetica e componentistica avanzata. Gli obiettivi previsti nei tre anni sono:

- lo sviluppo di nuove architetture e metodologie di fabbricazione di materiali e della relativa componentistica.
- il miglioramento dell'efficienza energetica dei dispositivi di riferimento.

Progetto 6. Energia e Mobilità sostenibile (HERMES) Interdipartimentale

Il progetto si propone di produrre metodi, tecniche e strumenti, progettuali ed applicativi, che possano contribuire ad una migliore impostazione e realizzazione di politiche di progettazione e gestione dei trasporti in ambito metropolitano. A tal fine, si prefigge di realizzare una rete di conoscenza che possa dare un contributo alla risoluzione delle problematiche riguardanti lo sviluppo sostenibile della mobilità, dei trasporti, quotidianamente affrontate dai decisori e dai policy makers locali e nazionali.

Circa l'andamento delle attività, in generale, si deve osservare che non si sono manifestati scostamenti di rilievo rispetto alle tempistiche ed agli obiettivi delle attività programmate, anche se ci si è mossi in uno scenario in rapido mutamento nel corso dell'ultimo anno. In quest'ambito, ad esempio, è utile ricordare che tra i progetti attivi del DET ad inizio 2008 era presente il progetto: Idrogeno: produzione, trasporto, distribuzione e utilizzo. Il Progetto, attivo dal 2005, era stato finalizzato allo studio e allo sviluppo dei processi innovativi e delle tecnologie per la produzione, il trasporto, la distribuzione e l'utilizzo dell'idrogeno come vettore energetico intrinsecamente pulito e, più in generale, al rafforzamento della partecipazione del CNR a ricerche di interesse industriale per una più rapida penetrazione nella società delle tecnologie basate sull'idrogeno. Nella prima metà dell'anno, a seguito di una verifica con tutte le componenti del Dipartimento ed in accordo col Consiglio Scientifico del DET, si è deciso di non riproporre il Progetto, "Idrogeno: produzione, Trasporto, Distribuzione e Utilizzo". Tale scelta è stata principalmente motivata dal fatto che le diverse commesse di questo progetto, comunque riproposte per il prossimo triennio, trovavano una più logica collocazione negli altri progetti Dipartimentali. Inoltre uno dei principali obiettivi del Progetto Idrogeno è stato praticamente conseguito alla fine del 2007 con la costituzione nel VII

P.Q. di una JTI specifica su queste tematiche e la partecipazione del Dipartimento alla stessa in posizione preminente nel grouping degli enti di ricerca. Le commesse afferenti al progetto erano:

- 1) Diagnostica Avanzata per Materiali Innovativi, Energetica e Ambiente (IENI)
- 2) Materiali e Processi per l'Elettrochimica dell'Idrogeno (IENI)
- 3) Processi catalitici per la conversione di idrocarburi in H₂ e sua combustione (IRC)
- 4) Tecnologie e sistemi catalitici per la produzione ed accumulo di idrogeno (ITAE)

Seguendo le indicazioni del Consiglio Scientifico la commessa 1) ridefinita come "Diagnostica Avanzata per Materiali Innovativi e Sistemi di Combustione" è stata inquadrata nel progetto Uso razionale dell' Energia nei Trasporti; la commessa 2) ridenominata come "Elettrochimica dei materiali in film sottile per applicazioni all'energetica" ora afferisce al progetto Nanotecnologie e metallurgia fisica per la componentistica nell'energetica e nei Trasporti; Infine le commesse 3) e 4) sono state inserite nel progetto Generazione distribuita di energia.

In ogni caso, le attività di ricerca sono state condotte, nel corso del 2008, senza scostamenti significativi rispetto a quanto programmato.

Ulteriori attività del DET, oltre la gestione progettuale sono:

- Sono state ultimate le attività del I anno del' accordo di Programma MSE-CNR (Decreto 23 Marzo 2006) relativo alle attività di ricerca e sviluppo di interesse generale per il sistema elettrico nazionale. Le attività di coordinamento tecnico/amministrativo di tutto il progetto sono seguite da una Unità di management istituita ad hoc dal direttore del dipartimento.
- Sono state proseguite le collaborazioni con enti locali Regioni come la Campania, il Lazio, il Veneto, la Sicilia, sia attraverso le attività degli istituti afferenti che attraverso la partecipazione a Distretti tecnologici, Consorzi o ATS considerati come nodi territoriali del dipartimento stesso.
- Lo strumento delle Unità di Ricerca presso Terzi è stato ulteriormente perfezionato per garantire l'integrazione delle competenze presenti nei gruppi di ricerca afferenti al dipartimento e/o garantirne la presenza quale presidio territoriale in regioni in cui il Dipartimento non ha strutture operative. E' stata già istituita, ed ha operato nel corso del 2007-8, una Unità di Ricerca presso l'Università di Cagliari. Le competenze scientifiche della Unità stessa sono sinergiche con quelle del Dipartimento Energia e Trasporti con particolare riguardo agli studi su materiali per l'energetica e sulle tecniche di cattura ed utilizzo della CO₂ sequestrata, condotti dagli Istituti IM, ITAE e IENI, nell'ambito dei progetti "Generazione distribuita dell' Energia", "Nanotecnologie e metallurgia fisica per lo sviluppo di componentistica per sistemi ad alta efficienza energetica" ed "Uso razionale dell'energia nei trasporti". In particolare si strutturerà una attività sull' utilizzo di biocombustibili derivati da masse algari accresciute con biossido di carbonio catturato allo scarico di processi industriali. Una seconda Unità dipartimentale presso il Dipartimento di Energia Elettrica dell' Università Federico II di Napoli, operativa a partire dal 2008, tende a coprire una lacuna di competenze scientifiche del Dipartimento nel settore della generazione distribuita dell' Energia per ciò che concerne specificamente l'ottimizzazione delle reti elettriche; è infatti noto che uno dei punti di maggiore delicatezza, sia da un punto di vista pratico che di modellazione di sintesi teorica di un sistema elettrico, quale quello delineato da applicazioni economicamente significative di tecniche di microgenerazione distribuita dell'energia, attiene all'influenza sulla

rete elettrica di un numero massiccio di produttori di energia distribuiti lungo il suo sviluppo. Appare evidente che una azione mirata a creare sinergie di sistema tra le competenze presenti nel settore della componentistica avanzata negli Istituti del Dipartimento, che si esplicitano nelle azioni del progetto sulla generazione distribuita dell' Energia, e quelle necessarie ad esplicitare l'influenza di questi componenti sulla rete elettrica appare strategica. L'utilizzo di tale unità è già effettivo e sarà ulteriormente implementato, in collaborazione con tutti gli istituti del Dipartimento sia nei Progetti di Industria 2015 che nell' ambito dell' accordo quadro CNR-MSE sulla ricerca di sistema di cui al Piano triennale dell' Autorità dell' Energia e del Gas.

—Oltre alla gestione del fondo di dotazione da risorse interne per l'attività amministrativa corrente del Dipartimento, di rappresentanza internazionale e di trasferimento tecnologico, sono presenti attività di progettazione e di coordinamento di attività legate ad accordi di programma con Ministeri, Regioni ed Enti locali, affidati all'Ufficio di Supporto Tecnico Scientifico del DEF. Infine è in corso di realizzazione l'ampliamento della sfera d'azione degli Istituti afferenti al dipartimento ai settori della Motoristica Aeronautica, della nautica da diporto e della microgenerazione distribuita programmato nel corso del 2008.

E' utile ricordare l'eccellente risultato conseguito nel 2008 in termini di risorse accertate da fonti esterne. Infatti la raccolta di tali risorse è salita a circa 21 ME dagli 11 ME accertati nell' anno precedente. Tale risultato è ancor più importante in quanto conseguito in una situazione economica difficile sia a livello nazionale che internazionale.

Dipartimento Agroalimentare

Risultati Conseguiti

Sono da citare avanzamenti nelle conoscenze scientifiche, nel trasferimento dell'innovazione, nel contributo alla competitività del sistema produttivo, nel coordinamento e valorizzazione della rete scientifica. Negli ultimi anni, con un trend in ascesa, le attività afferenti al Dipartimento hanno prodotto tra le 350 e 410 pubblicazioni/anno su riviste recensite a livello internazionale (ISI), oltre a circa un pari numero di articoli su libri di collane scientifiche e di riviste non recensite. Sono diverse le pubblicazioni ISI pubblicate su riviste internazionali.

Il trasferimento dell'innovazione è avvenuto attraverso tre principali direttive: promozione e affidamento licenze di utilizzo di brevetti; attuazione di progetti finanziati con fondi pubblici, compartecipati dall'industria; contratti di ricerca finanziati direttamente dall'impresa; consulenza per Enti pubblici e privati; formazione specialistica. I brevetti di proprietà CNR e in gestione al Dipartimento Agroalimentare sono 52, di cui 23 depositati negli ultimi 2 anni; 24 brevetti hanno incontrato interesse attivo e specifico delle imprese attraverso contratti di licenza d'uso o di un loro utilizzo per programmi di ricerca e sviluppo preindustriale. Di questi, 8 sono stati "commercializzati" negli ultimi 2 anni.

Sono state attivate partecipazioni a laboratori pubblico-privati finanziati da progetti MIUR, progetti con imprese finanziati anche da EU, rete di laboratori accreditati per analisi e consulenza in campo agroalimentare, partecipazioni a Società Consortili con partners industriali. In merito alla promozione di Spin off, è stato registrato quello denominato "Safe wheat" per lo sviluppo e utilizzo di due metodologie innovative e relative strumentazioni analitiche per la determinazione di una micotossina, il deossinivalenolo, e di un fumigante, la fosfina, presenti in cereali e prodotti derivati. Attivazione da parte delle strutture afferenti al dipartimento di corsi, master e dimostrazioni specialistiche con il mondo produttivo agricolo (associazioni, cooperative) e industriale. Consulenze e progettazione con Regioni e Enti locali per la creazione e fornitura di basi dati ambientali e per modelli di tutela e gestione del territorio anche in funzione dello sviluppo agro-turistico. Certificazioni genetico sanitario per materiale vegetale di interesse delle associazioni di produttori o imprese. Pubblicazioni tecnico-scientifiche di riferimento.

E' stato allestito un primo data base delle collezioni di risorse genetiche vegetali, animali e di microrganismi, di interesse agroalimentare in possesso degli Istituti CNR; un settore di attività, spesso sottostimato, che riveste però un interesse primario a livello nazionale e internazionale. Sono stati utilizzati marcatori SSR e condotti saggi calorimetrici per valutare la qualità e l'origine di oli extravergini d'oliva pugliesi.

In merito agli alimenti e salute dell'uomo, sono proseguiti studi su : effetti nutrizionali di alimenti tipici della dieta mediterranea nella prevenzione delle patologie cronico-degenerative; ruolo dei fattori ambientali e genetici nella patogenesi e prevenzione delle malattie complesse legate alla nutrizione con particolare riguardo all'età evolutiva; immunobiologia dell'intestino nella patologia celiaca.

Si è costituita la società consortile MEDeA-Qualimed tra ISA-CNR, DIFARMA-Università Salerno, Comune di Avellino, Consorzio interuniversitario, CNA di Avellino, Consorzio 94.

L'attività commissionata dal MiPAAF è in parte già completata, con la formulazione di un decreto ministeriale consolidante i precedenti decreti sulla PAC, e con l'aggiornamento dello schema di Codice Agricolo, già formulato nel dicembre 2006.

Dipartimento di Medicina

Risultati Conseguiti

Non si evidenziano scostamenti rispetto agli obiettivi prefissati, nonostante la carenza di risorse economiche che hanno influito sul conseguimento dei risultati.

Si riportano i risultati di maggior rilievo.

In merito ai progetti sulle neuroscienze e le malattie degenerative del sistema nervoso, gli studi sulla plasticità del neurone adulto hanno dimostrato la capacità del neurone di riprogrammare l'espressione genica a seguito di agenti che interferiscono con l'organizzazione della cromatina. Inoltre è stato firmato un accordo con la Cassa di Risparmio di Pisa per un progetto di 4000K€ finalizzato ad applicare le conoscenze derivanti dagli studi di plasticità neuronale al recupero funzionale di pazienti con deficit neuronale. Nell'ambito dell'identificazione di probes molecolari per studiare i processi biologici nelle cellule, sono stati eseguiti studi dal Prof. Tullio Pozzan presso l'IN (sede di Padova). Per questi studi è stato conferito il Premio Nobel per la Chimica al Prof. Rogen Tsien, con cui il Prof. Pozzan collabora.

Nel settore cardiopolmonare sono state identificate alcune molecole che regolano il funzionamento del cardiomiocita. Questi studi trovano applicazioni per la terapia dello scompenso cardiaco e hanno portato alla scoperta di nuove molecole somministrabili con effetti sulla funzione cardiaca (ITB). Inoltre, si sono messe a punto tecnologie di diagnostica genetica per la classificazione su base genetica delle cardiomiopatie (IFC, ITB).

In merito alla medicina molecolare sono stati conseguiti risultati nel settore del riparo di DNA dopo danno fisico (raggi UV) in cellule normali e in soggetti con patologie del riparo del DNA. Inoltre sono state approfondite le correlazioni tra riparo del DNA e trascrizione (IGM).

Tra gli studi condotti per implementare l'uso di tecnologie innovative in medicina ed epidemiologia, si rilevano i seguenti risultati:

- È stato creato un "hub" per la gestione informatica di dati biologici derivanti dall'analisi degli acidi nucleici e delle proteine (ITB).

- Si sono svolte attività di correlazione fra bioimmagini e genomica funzionale, fra diagnostica molecolare in vivo e quella in vitro o ex-vivo, sulla variabilità dell'assetto genetico e dell'imaging fra tumori di uno stesso organo.

- È stato condotto uno studio TC-SPECT per la valutazione della funzionalità miocardica combinato alla valutazione dell'aterosclerosi coronarica (IBFM, IBB, IFC).

- Sono stati ottenuti risultati sulle applicazioni della risonanza magnetica nucleare alla diagnostica delle malattie cardiovascolari (IFC).

- Sono stati condotti studi sull'interazione geni-ambiente: il progetto Progenia, sponsorizzato dal National Institutes of Health, consiste nell'identificazione delle basi genetico-molecolari di tratti complessi associati all'invecchiamento in Sardegna. Sono stati individuati markers di DNA correlati con la predisposizione alle malattie cardiovascolari, dell'invecchiamento e polmonari, oltre a varie patologie multifattoriali, comuni in Sardegna, su individui sardi provenienti da tutta l'Isola.

- Sono stati portati avanti studi sulle tireopatie autoimmuni nella popolazione sarda, che si sviluppano nei soggetti predisposti in seguito all'esposizione a fattori di rischio. I geni predisponenti sono ancora largamente sconosciuti.

- Nell'ambito dello studio dell'asma allergico nella popolazione sarda, sono stati fatti studi di associazione su una coorte di circa 400 famiglie sarde con asma allergico che hanno portato all'identificazione del gene implicato nella suscettibilità all'asma allergico persistente.

Si riportano di seguito le collaborazioni internazionali.

INSERM: Il DM ha programmi di ricerca congiunti con l'INSERM con fondi per implementare il salario dei ricercatori francesi che si recano in Italia per svolgere attività di ricerca presso le proprie strutture.

EMMA/EU: il progetto EMMA, che prevede la creazione di un biodepository per ceppi di topi modelli di malattia presso la struttura dell'IBC di Monterotondo (RM).

NIH: il NIH sponsorizza il progetto di genotipizzazione della popolazione dell'Ogliastra, per individuare geni di malattia. Sono stati identificati geni per asma, invecchiamento e malattie cardiovascolari.

JTI-IMI: Le Iniziative tecnologiche congiunte - Joint Technology Initiatives (JTI) - hanno creato forme di collaborazione pubblico-privato pan-europee in aree strategiche. Tra le sei iniziative proposte con il varo del 7° Programma Quadro, la JTI sui medicinali innovativi (IMI) mira ad accelerare la scoperta di nuovi farmaci. La JTI-IMI nasce da un'iniziativa della Commissione europea e della European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations (EFPIA) e dispone di un budget complessivo di 2 miliardi di euro sul periodo 2008-2013.

EATRIS: il DM è tra i partecipanti alla piattaforma europea per le grandi infrastrutture in medicina, assieme all'ISS, all'IRCCS, al San Raffaele, al Mario Negri e all'Istituto Tumori di Milano.

Inoltre gli Istituti del DM partecipano con successo alle calls del VII FP.

Dipartimento Scienze della Vita

Risultati Conseguiti

Non sono stati determinati punti critici significativi nello svolgimento del progetto: le competenze disponibili hanno reso fattibile lo studio e permesso il conseguimento dei risultati attesi. La ricerca è stata finanziata esclusivamente da Fondi esterni all'Ente che i singoli ricercatori ottengono da varie istituzioni private o organismi pubblici nazionali ed internazionali.

Si sintetizzano i principali risultati di progetti specifici.

Per quanto riguarda il progetto *funzione, regolazione ed evoluzione dei genomi eucariotici*, i risultati conseguiti sono relativi alla conoscenza della funzione di nuovi geni, della regolazione trascrizionale e post-trascrizionale dell'espressione genica e dei fattori di trascrizione coinvolti nella trasformazione cellulare neoplastica. Nel campo dei processi molecolari alla base di variabilità e alterazioni genetiche e della plasticità genomica, sono migliorate le conoscenze dell'evoluzione del genoma in organismi modello; sono stati identificati meccanismi di ricombinazione e riparazione omologa di geni implicati nel mantenimento dell'identità cellulare e dello stato differenziato. Sono state approfondite le conoscenze dell'evoluzione del genoma in organismi modello; dei meccanismi di ricombinazione e riparazione omologa, di geni implicati nel mantenimento dell'identità cellulare e dello stato differenziato; delle alterazioni genomiche e variabilità allelica responsabili di difetti ereditari nell'uomo.

Nell'ambito del progetto *Struttura, funzione e progettazione di proteine, acidi nucleici e loro complessi sopramolecolari* gli studi su struttura tridimensionale e funzione biologica delle macromolecole biologiche hanno portato a incrementare le conoscenze sui rapporti fra struttura e funzione di acidi nucleici e su quelli fra struttura, funzione, dinamica e riconoscimento di proteine, enzimi e trasportatori "carriers" della membrana mitocondriale, con applicazioni in campo biotecnologico e medico. I risultati conseguiti nello studio delle strutture e meccanismi di funzionamento di complessi sopramolecolari biologici hanno messo in luce nuove possibilità di applicazione, come indicato anche dalle ricadute finanziarie, basate sulle proprietà conformazionali e dinamiche di biopolimeri e sulle loro strutture sopramolecolari.

Per il progetto *Meccanismi molecolari e segnali nel controllo di proliferazione, differenziamento e morte cellulare*, i risultati conseguiti riguardano l'identificazione e caratterizzazione di geni regolatori e fattori trascrizionali tessuto-specifici, di nuovi geni coinvolti nel ciclo cellulare e nella mitosi, e di geni coinvolti nella risposta cellulare allo stress e nella regolazione della morte cellulare. Questi studi hanno permesso un avanzamento nella conoscenza dei processi regolativi delle cellule staminali - con generazione di banche di cellule staminali ingegnerizzate - e dei segnali extracellulari coinvolti nel processo neoplastico.

Il progetto *Modelli animali per lo studio di processi fisio-patologici e del comportamento* ha portato all'individuazione di geni e meccanismi molecolari che regolano sviluppo, differenziamento, organogenesi e loro alterazioni, alla produzione e analisi di animali transgenici e knockout come modello di malattie genetiche o di patologie umane, per validare nuovi approcci terapeutici,

all'identificazione di geni e segnali per il differenziamento di cellule staminali neurali nel topo e all'uso di cellule staminali per la correzione di difetti genetici.

I risultati riguardano nello specifico l'identificazione di uguaglianze e differenze nell'organizzazione cognitiva e dei comportamenti di diverse specie di primati, compreso l'uomo, l'individuazione delle capacità di usare oggetti come punti di riferimento ambientale, lo studio dei meccanismi di stress ossidativo in modelli animali per lo studio di deficit neuro-comportamentali, il ruolo dello stress sui processi di apprendimento e memoria, sui meccanismi fisiologici del dolore, sulla risposta comportamentale durante lo sviluppo, sul comportamento alimentare e sul bilancio energetico in modelli animali.

Nell'ambito del progetto *Meccanismi di adattamento a stress e biodiversità* si è proceduto all'identificazione dei determinanti molecolari di termostabilità, termofilia e del meccanismo di "folding" di enzimi estratti da organismi estremo filii, allo studio dei processi cellulari fondamentali (replicazione, trascrizione, riparazione e ricombinazione) in archaea, alla delucidazione di meccanismi cellulari di risposta a vari fattori di stress (agenti chimici, fisici, predazione). È stata effettuata un'analisi della correlazione tra stress causato da fattori ambientali esterni e immunità e si è indagato il rapporto tra stress cellulare, molecole di adesione e trasduzione del segnale.

Per quanto riguarda la genomica e proteomica per lo studio e la salvaguardia della biodiversità, sono state create banche di banche dati molecolari riguardanti sequenze di geni e genomi di eucarioti per la tutela e la valorizzazione della biodiversità in campo agroalimentare, ambientale e biomedico e il riconoscimento di brevi sequenze di DNA mitocondriale come marcatori ("barcodes"), oltre all'implementazione di metodi matematici e statistici, algoritmi e software per l'analisi, la gestione e l'interpretazione dei dati.

In merito al progetto *Bioinformatica e biologia computazionale*, si sono conseguiti risultati nel campo dello sviluppo di procedure e strumenti per la gestione di banche dati biologiche e di metodologie innovative per l'analisi genomica e per la risoluzione di problemi biologici complessi. La produzione scientifica in questo settore è stata di particolare rilievo con elevato impact factor. Sono state realizzate analisi di strutture tridimensionali note di famiglie proteiche di particolare interesse biomedico e biotecnologico al fine di individuare le relazioni tra la struttura e la sequenza proteica. Altri risultati conseguiti riguardano lo studio delle caratteristiche genetiche, genealogiche, epidemiologiche, comportamentali ed ambientali dei residenti in paesi della regione dell'Ogliastro, del Cilento e dell'Irpinia; il perfezionamento di vari software di gestione delle banche dati per la ricostruzione degli alberi genealogici; la costruzione di programmi dedicati per lo studio della correlazione fenotipo-genotipo.

Dipartimento Progettazione Molecolare

Risultati Conseguiti

C'è stata una positiva evoluzione della strategia del Dipartimento a seguito di una integrazione della rete scientifica del Dipartimento con soggetti pubblici e privati. Così sono stati individuati obiettivi comuni che si sono tradotti in azioni di riposta, per l'assegnazione di bandi nazionali ed internazionali di Ricerca ed Innovazione.

Le azioni sviluppate con il sistema accademico (Consorzi INSTM e CSGI) hanno permesso di accrescere e mantenere le conoscenze allo stato dell'arte nel settore delle Nanoscienze, ed oggi il Dipartimento è il capofila responsabile, su Commitment del MUR, della realizzazione di una rete nazionale nel settore ITALNANONET. Analogamente, nel settore della salute il Dipartimento è il capofila responsabile della rete nazionale TISSUENET, per l'ingegneria tissutale.

Nel privato le relazioni si sono concretizzate in network di ricerca: tra l'altro, si è vinto il Bando Industria 2015 in relazione alla Mobilità Sostenibile e all'Efficienza Energetica. Le otto proposte presentate hanno avuto tutte successo: la rete scientifica del Dipartimento si troverà impegnata in aree per il processo di innovazione del sistema imprenditoriale, come la produzione di energia da fonti rinnovabili (fotovoltaico e biocombustibili), la realizzazione di sistemi di illuminazione ad alta efficienza e basso consumo, la produzione di materiali compositi funzionali ad una moderna edilizia bioclimatica.

È continuato il raccordo con le politiche di R&D regionali e territoriali. Un particolare rilievo assumono il Progetto "Nanoscienze per materiali e applicazioni biomediche" con la Regione Lombardia, le iniziative nel settore delle "Energie Sostenibili" della Regione Toscana, con riferimento alla produzione e stoccaggio di Idrogeno e alla valorizzazione dei rifiuti, la preparazione di un Tecnopolo "Materiali ed Ambiente" a responsabilità CNR nell'ambito del FESR 2007-2013 della Regione Emilia Romagna.

In merito al grado di internazionalizzazione delle attività: nel triennio 2006- 2008, le attività internazionali sono passate dal 16 al 29% del "core business" del Dipartimento, e il numero di pubblicazioni dell'ultimo quinquennio rileva una media di circa 1275 pubblicazioni/anno su riviste JCR.

Il sistema ha raggiunto un buon equilibrio tra una consolidata capacità di mantenere elevata la qualità scientifica dei propri risultati e una buona predisposizione a trasferire le conoscenze ai processi innovativi.

Dipartimento Materiali e Dispositivi

Risultati Conseguiti

Il quadro dei risultati ottenuti dai gruppi di ricerca operanti nel Dipartimento, all'interno dei suoi 7 Progetti, rimane ampiamente positivo anche nel 2008. L'elevato numero di pubblicazioni su riviste altamente qualificate (sono quasi 2000 gli articoli pubblicati nel 2008 su riviste JCR, per un totale di oltre 9.600 nel quinquennio 2004-2008) testimonia chiaramente la quantità ed originalità dell'attività scientifica svolta. Le citazioni delle pubblicazioni nello stesso periodo, sempre in accordo ai dati disponibili su ISI Web of Science, sono state quasi 48.000, a dimostrare l'interesse suscitato nella comunità scientifica. Un ruolo speciale in questo panorama va riconosciuto ad INFEM, che, grazie anche al numero di associati, può vantare la paternità di quasi metà delle pubblicazioni.

Se le pubblicazioni scientifiche costituiscono il principale prodotto della ricerca, non sono stati trascurati neppure i temi della proprietà intellettuale e del trasferimento tecnologico, in particolare attraverso la promozione e la gestione di un portafoglio brevetti significativo, che ha portato anche a diversi contratti di utilizzazione da parte di aziende italiane e straniere. A tal proposito, è da segnalare che da marzo 2009 è partita una profonda ristrutturazione della funzione brevetti DMD che sarà gestita in modo sempre più sinergico con le risorse presenti all'INFEM di Genova.

L'attività propria del Dipartimento, oltre alla funzione istituzionale di coordinamento e promozione della ricerca (sia pure con i limiti dovuti alla esiguità dei finanziamenti), ha riguardato anche la promozione e facilitazione di collaborazioni sia a livello nazionale che internazionale. A titolo di indicatore dell'efficacia delle collaborazioni esistenti si può citare il fatto che nel quinquennio 2003-2007 quasi il 70% delle pubblicazioni sopra citate ha visto almeno un autore esterno al CNR. Un segnale interessante è dato anche da un 2% di pubblicazioni in cui almeno un autore proviene da una azienda. Strettamente connesso al tema delle collaborazioni è quello della mobilità dei ricercatori e dei progetti di ricerca a livello internazionali. In particolare, il 7° Programma Quadro della Commissione Europea ed i programmi della European Science Foundation e dell'European Research Council, e azioni COST, sono tra i principali strumenti di finanziamento attuali e del prossimo futuro.

Tra i primi risultati ottenuti in risposta alle Calls del 7° Programma Quadro, è da segnalare l'ottimo risultato ottenuto dal Dipartimento nel prestigioso programma comunitario ERC-Ideas, in cui solo il 3% delle proposte presentate ha ottenuto finanziamento. Ben 4 giovani ricercatori del Dipartimento sono risultati vincitori con progetti di grande rilevanza scientifica che saranno finanziati per un periodo che va dai 3 ai 5 anni e che coinvolge anche collaborazioni con altri laboratori internazionali.

Risultati più che soddisfacenti sono stati ottenuti dagli Istituti afferenti al Dipartimento nel secondo bando di Industria 2015, promosso dal Ministero dello Sviluppo Economico e relativo al settore dell'Efficienza energetica. Dei 30 progetti ammessi ai 200 milioni di incentivi, selezionati a gennaio 2009 tra gli 86 progetti di ricerca e innovazione presentati in risposta al bando, ve ne sono 4 che vedono la partecipazione di 3 Istituti afferenti al Dipartimento Materiali e Dispositivi (IMM, INFEM, e due volte INOA) per un totale di circa 60 milioni di Euro. Questo significa che vi saranno significative collaborazioni sia con grandi aziende, quali Angelantoni Industrie, Electrolux Italia, Enel Produzione, KME, Riello, STmicroelectronics, sia con imprese di dimensioni più ridotte, quali

Advanced Technology Solutions, Inoxveneta, MI Welding Technology, Organic Spintronics, e Siena Solar Nanotech.

Tra le iniziative specifiche promosse, organizzate o patrocinate dal Dipartimento si possono citare le seguenti:

- Partecipazione al MindSh@re Event 2008, the Knowledge MarketPl@ce, la riunione organizzata da Finmeccanica a Roma il 5 e 6 febbraio 2008 per approfondire il panorama delle attività di ricerca in Italia nei vari settori d'interesse del Gruppo.
- Patrocinio del Congresso Nazionale di Superconduttività (SATT14), svoltosi a Parma nel marzo 2008.
- Una serie di incontri con il Direttore del Dipartimento Tecnologie Fisiche e Nuovi Materiali dell'ENEA, per preparare una proposta in vista di una possibile collaborazione con il Qatar per la costituzione di un laboratorio avanzato sul fotovoltaico.
- Partecipazione al Seminario Italo-Israeliano (ITALIAN-ISRAELI FORUM ON SCIENCE AND TECHNOLOGY), tenuto a Tel Aviv nell'aprile 2008 con l'organizzazione dell'Ambasciata Italiana, con particolare attenzione ai problemi del trasferimento tecnologico;
- Patrocinio del Workshop organizzato a Parma nel maggio 2008 dall'Istituto IMEM per discutere lo stato di avanzamento della ricerca italiana sui materiali per la registrazione magnetica, la loro caratterizzazione morfologica e strutturale e i processi di inversione della magnetizzazione;
- Patrocinio del Workshop organizzato a Roma nel maggio 2008 sul tema "Fe-based layered superconductors", per discutere le prospettive della recente scoperta della superconduttività in composti a base di ROFeAs (R= terra rara).
- Patrocinio della Scuola interdisciplinare "CSM3: Cell Model Systems Summer School", tenuta nell'Area di Tor Vergata a giugno 2008.
- Partecipazione alla cerimonia della firma a Londra, nell'ottobre 2008, del Consortium Agreement per il progetto (infrastruttura) HiPER – High Power Laser for Energy Research, al quale per il CNR partecipa l'Istituto per i Processi Chimico Fisici.
- Organizzazione del convegno internazionale Nanotec2009.it presso la sede centrale del CNR nel marzo 2009 in collaborazione con AIRI/Nanotec IT, Veneto Nanotech, l'Istituto per il Commercio Estero, ed il Dipartimento di Progettazione Molecolare. Obiettivo del Convegno è stato mettere in evidenza le potenzialità delle nanotecnologie per lo sviluppo di un'innovazione diffusa.

Si può affermare che, nonostante permangano i problemi legati alla insufficienza del Fondo di Finanziamento Ordinario FFO degli Enti di Ricerca vigilati dal MiUR, per cui il finanziamento degli Istituti non copre neppure la totalità delle spese di funzionamento, l'attività di ricerca presso gli Istituti afferenti si è mantenuta vivace anche nel 2008 grazie alla elevata capacità della maggior parte dei gruppi operanti in DMD di competere a livello nazionale ed internazionale per acquisire finanziamenti esterni su progetto.

Rimangono, tuttavia, due punti critici principali: da un lato, l'insufficienza della dotazione ordinaria mette sempre più in pericolo la possibilità di dedicarsi alla ricerca di base. Dovrebbe invece essere chiaro che molto spesso alla base di una invenzione o innovazione tecnologica sta un patrimonio di

conoscenze generate quando tale innovazione, e le relative ricadute applicative, non erano neppure pensabili. Privilegiare soltanto le attività con immediate ricadute applicative non solo penalizza la ricerca fondamentale, ma alla lunga rischia di svuotare di competitività e potenziale innovativo la stessa ricerca applicata.

Il secondo punto critico riguarda l'invecchiamento del parco strumentale e l'impossibilità, per gran parte dei gruppi di ricerca, di acquisire nuova strumentazione o anche di mantenere pienamente operativa quella posseduta. Una parte del finanziamento ordinario, o eventualmente una quota di overhead dei finanziamenti esterni, dovrebbe essere dedicata a questo scopo.

Nei primi mesi del 2009, si è concluso il lavoro del Gruppo di Lavoro costituito dal Presidente per l'inserimento organico definitivo delle strutture ex-INFM ed ex-INOA all'interno del Dipartimento Materiali e Dispositivi. Il Panel, presieduto dal Prof. Luciano Pietronero, ha predisposto una proposta definitiva sull'aggregazione degli ex Istituti che verranno integrati totalmente all'interno degli Istituti di DMD dando luogo così ad una riorganizzazione generale. Verranno altresì istituiti tre nuovi Istituti.

Di seguito, si riporta l'ipotesi di riorganizzazione formulata nel documento presentato dal Panel al Consiglio di Amministrazione del CNR.

Nuovi Istituti per aggregare l'attività dell'ex- INFM

1. NUOVO ISTITUTO DI NANOSCIENZE

Origina dall'accorpamento di tre Centri INFM: NNL (Lecce), NEST (SNS Pisa) e S3 (Modena). Sono tre centri di omogenea missione ed il loro accorpamento è del tutto naturale.

2. NUOVO ISTITUTO PER L' OFFICINA DEI MATERIALI

Basato principalmente sull'accorpamento del Laboratorio Nazionale TASC (Trieste) con il centro DEMOCRITOS (Trieste) a cui si aggiunge il Laboratorio Regionale SLACS (Cagliari). TASC si occupa di materiali e gestisce le grandi facilities anche all'estero.

Gli altri due gruppi sono computazionali per la scienza dei materiali.

3. NUOVO ISTITUTO SPIN

Aggrega le strutture INFM CRS Coherentia (Napoli con afferenti a Salerno e Roma), Laboratorio Regionale LAMIA (Genova), Laboratorio Regionale SUPERMAT (Salerno).

La sede potrebbe essere a Genova, utilizzando così per l'amministrazione direttamente la sede di Genova.

Aggregazione attività dell' ex-INFM ed INOA

4. RIORGANIZZAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DI OTTICA (INOA)

Proposta di riorganizzazione dell'INOA e del centro INFM-BEC (Trento). Essendo stato anche l'INOA accorpato al CNR nel 2004, ora può integrarsi con il centro INFM di Trento che già collabora con il laboratorio LENS di Firenze.

Aggregazione attività dell'ex-INFM ad Istituti del CNR già esistenti

5. RIORGANIZZAZIONE ISTITUTO CNR DI FOTONICA E NANOTECNOLOGIE

Proposta di riorganizzazione dell'IFN-CNR, del centro INFM-ULTRAS (Milano Poli) , e dei Laboratori Regionali INFM-LIT3 (Bari) e INFM-LUXOR (Padova). La sede potrebbe essere spostata da Roma a Milano dove si creerebbe così un importante polo di fotonica.

6. RIORGANIZZAZIONE ISTITUTO PER MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI

Proposta di riorganizzazione dell'IMM (varie sedi), del centro INFM-MATIS (Catania), e del laboratorio INFM-MDM (Agrate).

7. RIORGANIZZAZIONE DELL' ISTITUTO DEI SISTEMI COMPLESSI (ISC)

Proposta di integrazione nell'ISC dei due Centri INFM:

SMC: Statistical Mechanics and Complexity (afferenza complessiva ad ISC)

SOFT: Soft Matter (per ora ha aderito la parte romana, le altre componenti stanno ancora valutando la situazione). Il Laboratorio Regionale LICRYL (Cosenza) sta valutando la possibilità di accorparsi ad ISC.

8. RIORGANIZZAZIONE ISTITUTO DI ACUSTICA CORBINO

Ipotesi di accorpamento tra IA - Istituto di Acustica "O. M. Corbino" di Roma ed il Laboratorio SENSOR (INFM) di Brescia, ancora in fase preliminare anche perché l'IDAC recentemente ha aderito al Dipartimento Sistemi di produzione

Dipartimento Sistemi di Produzione

Risultati Conseguiti

Progetti comuni

Nell'anno precedente erano state individuate aree tematiche di particolare rilievo per il Paese:

- a) il turismo inteso come sistema integrato ed aperto di produzione
- b) la componentistica evoluta per i risparmi di energia negli usi finali civili
- c) la funzionalizzazione di materiali e sensori per uso industriale

Alla fine dell'anno 2007 due proposte di progetti interdipartimentali (a,b) e una per un nuovo progetto dipartimentale (c), a suo tempo presentate all'Ente, sono state accettate e inserite nel piano di gestione 2008.

La presentazione di due progetti nel campo degli usi finali civili dell'energia si è concretizzata attraverso un cofinanziamento della Regione Lombardia e un cofinanziamento da parte del MUR effettuato nell'ambito dell'intesa MISM.

Il progetto sul turismo ha trovato un'applicazione parziale che potrebbe essere finanziata nell'ambito di un progetto INTERREG teso a valorizzare le potenzialità della cosiddetta "Regio Insubrica" che comprende parte delle regioni Piemonte, Lombardia e il Ticino svizzero e sta trovando alcune ulteriori applicazioni parziali nell'ambito della presentazione di un progetto PRIN e di una proposta indirizzata alla Provincia di Milano nell'ambito di iniziative legate a EXPO 2015.

La tematica dipartimentale "prodotti e processi hi-tech per il manifatturiero", ha trovato applicazione operativa nell'ambito di un altro progetto cofinanziato dalla Regione Lombardia.

I progetti della durata di tre anni:

- Nuove tecnologie e strumenti per l'efficienza energetica e l'utilizzo delle fonti rinnovabili negli usi finali civili;
- Processi high tech e prodotti orientati al consumatore per la competitività del manifatturiero lombardo presentati alla Regione Lombardia e per i quali è stata firmata la convenzione operativa il 20 febbraio 2008 porteranno al CNR 12 Milioni di euro messi a disposizione della Regione a fronte di un pari cofinanziamento del CNR garantito dagli istituti partecipanti.

Il progetto della durata di 3 anni "Progetto pilota per il trasferimento tecnologico finalizzato allo sviluppo e alla creazione di imprese ad alto contenuto innovativo nel comparto dell'edilizia e della filiera delle costruzioni della Regione Calabria" ha un valore complessivo di 6250 K€ di cui 5000 K€ messi a disposizione dal MUR e 1250 K€ di cofinanziamento. Al progetto partecipano due Istituti CNR, l'Unità di Ricerca del Dipartimento presso l'Università della Calabria l'ICIE (Istituto di ricerca della lega delle cooperative) e INFORCOOP (Società della lega delle cooperative). Il progetto è stato avviato a ottobre 2008.

Altre tematiche afferenti alle idee progettuali sviluppate dal Dipartimento nell'ambito "Industria 2015", con cinque partecipazioni di strutture afferenti al Dipartimento nell'ambito del Tema "Risparmio Energetico" e tre partecipazioni nel Tema "Mobilità sostenibile".

Partecipazione e sviluppo di piattaforme tecnologiche nazionali ed europee

C'è stato uno sviluppo delle piattaforme nazionali Manufature Italy e la Piattaforma Tecnologica sulle Costruzioni, corrispondenti ad analoghe piattaforme Europee.

Le iniziative più significative a livello territoriale cui la rete scientifica afferente al Dipartimento aderisce sono le seguenti:

Regione Lombardia

Distretto DILES sull'Edilizia Sostenibile promosso da ANCE Lombardia cui aderiscono le principali Associazioni di Categoria, gli Enti locali, il Politecnico di Milano. Distretto Termoelettromeccanica Alto Milanese.

Regione Veneto

Distretto Veneto NANOTECH sulle nanotecnologie.

Regione Emilia Romagna

Distretto Polo Ceramico di Sassuolo, promosso da Confindustria Ceramica. Partecipazione di IMEM e IMAMOTER ad alcuni dei TECNOPOLI previsti dalla Regione Emilia Romagna per lo sviluppo di ricerca integrata in alcuni campi prioritari per la competitività (materiali, sensori, energia, meccanica...).

Regione Puglia

Distretto tecnologico mecatronica, distretto industriale meccanica, distretto industriale aerospaziale, distretto industriale costruzioni sostenibile.

Dipartimento Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione

Risultati conseguiti

Gli attuali 7 progetti risultano in base a una classificazione che ne prevede 4 di tipo sustaining (a sviluppo lineare nel tempo) e legati al core-business del settore ICT e 3 di tipo disruptive (a sviluppo non lineare) legati a definire la nuova dimensione di ricerca del settore ICT come indicato a livello internazionale dal concetto delle convergent technologies (per es., infoscienze, bioscienze, nanoscienze). In particolare, nel 2007 hanno avuto inizio due nuovi progetti interdipartimentali: Sicurezza (nell'accezione europea di comprehensive security) e Bioinformatica (nell'accezione ampia di relazioni bidirezionali fra le bioscienze e le infoscienze) entrambi di tipo disruptive. In particolare i progetti hanno sviluppato tecniche innovative per la caratterizzazione del canale radio a iperfrequenze, metodologie hardware e software per la trasmissione, la sicurezza e la riservatezza nelle trasmissioni wireless e wired, con particolare riguardo alla tecnologia satellitare hanno creato software per la definizione di nuovi protocolli (di accesso, routing, trasmissione, ecc), e sviluppato componentistica hardware per apparati industriali con interconnessioni wireless; hanno trovato metodi e tecniche di rappresentazione, gestione, manipolazione ed estrazione della conoscenza che rendono possibile la realizzazione di strumenti per l'accesso, l'analisi e la gestione efficiente dell'enorme mole di informazione, sempre più eterogenea e distribuita, rendendola comprensibile e utilizzabile alla percezione umana, e sistemi distribuiti, mobili e integrati nei processi, capaci di adattarsi ai loro ambienti, di imparare dalle esperienze passate, e di migliorare la loro performance imparando dagli errori passati, hanno sviluppato meccanismi e strumenti per il controllo degli accessi e l'autenticazione, software specifici per l'ESA (Agenzia Spaziale Europea), moduli software nel settore della network security, algoritmi per la diagnostica del sottosuolo, per il monitoraggio di deformazioni e di frane su piccola scala e, sono stati inoltre messi a punto sensori ottici per la rivelazione di vapori organici, un analizzatore per la misura di permittività medie e un sistema esperto diagnostico-informatico.

Sono state mostrate efficaci sinergie tramite attività endogene e tramite collaborazioni in progetti Europei ed in progetti nazionali. Sono state svolte attività di ricerca e sviluppo significative e hanno relazioni con partner industriali e scientifici di primo piano a livello nazionale ed internazionale. Inoltre, tramite la collaborazione dei gruppi di ricerca coinvolti è stata realizzata un Grid di progetto da utilizzare per scopi di ricerca che include 220 CPU dislocate su quattro siti nazionali.

È emersa la convinzione di avere l'autorevolezza, la massa critica, le competenze, la rilevanza scientifica e la visibilità internazionale che, unite alla maturità delle tecnologie della conoscenza, possono convincere le autorità di governo della importanza strategica di un investimento di lungo termine sulle tecnologie della conoscenza per l'innovazione del Sistema Paese. Il disegno ambizioso è una iniziativa progettuale nello stile di Merit (Medical Research in Italy) o Terit (Telecommunication Research in Italy).

Inoltre nell'ambito del Convegno SAMT'07 (Semantics And digital Media Technologies), il prog. ha organizzato un Industry Day e una sessione dedicata, oltre alla presentazione dell'intero progetto

nella sessione poster. È stato realizzato il sito di progetto mirato sia a dare visibilità internazionale che a fornire uno strumento di scambio di documenti e informazioni al fine di facilitare la comunicazione e la collaborazione tra i ricercatori.

Nello specifico le ricerche svolte hanno riguardato lo sviluppo di modelli (che possono essere sia deterministici, sia stocastici, sia discreti), la messa a punto di tecniche di simulazione, la progettazione di algoritmi e di software di simulazione, la definizione e la sperimentazione di opportuni ambienti e metodologie di calcolo. Intensa è stata pure la collaborazione con gruppi di ricerca nazionali e internazionali, sia universitari sia industriali. Tali collaborazioni si sono spesso concretizzate nella partecipazione a progetti di ricerca a livello sia europeo sia nazionale o regionale.

È stato realizzato un network nazionale ed internazionale di grande rilevanza scientifica mediante la partecipazione a progetti sia Europei (es. BIOINFOGRID, NET2DRUG, EGEE, EDGE, INTAS, BBMRI-Biobank, FOCUS K3D, ELIXIR) e sia su base nazionale (es. Lab. Italiano per la Bioinformatica "LITBIO"; Prog. FAR per la costituzione del Laboratorio per la Genomica, Proteomica e Trascrittomica; La costituzione della Rete di laboratori di Bioinformatica e Biologia Computazionale della Campania; Rete Nazionale di Bioinformatica Oncologica, finanziata da "Alleanza Contro il Cancro", e "Bioinformatics to help Proteomics: an Italy-US platform", finanziato dal Programma Italia-USA "Farmacogenomica Oncologica",

Dipartimento Identità Culturale

Risultati Conseguiti

Nonostante la scarsità di finanziamenti destinati alla ricerca provenienti dall'Ente, nel corso del 2008 nell'ambito dell'ampio spettro disciplinare caratterizzante le attività del DIC si sono potuti conseguire risultati scientifici rilevanti. Ciò si deve in primo luogo alle alte competenze professionali dei ricercatori, alla loro capacità di sviluppare progetti di livello nazionale e internazionale e di interagire con il territorio, sia in termini di consulenze e risposte a specifiche esigenze sociali, sia per il conseguimento di finanziamenti. Le qualità e l'impegno dei ricercatori sono dimostrati anche dalle numerose collaborazioni con le Università, in particolare dalla loro partecipazione alle attività didattiche e dalle altrettanto numerose collaborazioni con case editrici nazionali e internazionali, fra cui l'Istituto dell'Enciclopedia Italiana Treccani. Principali prodotti delle attività di ricerca sono costituiti da libri, convegni, seminari, portali, banche dati e software.

I risultati scientifici raggiunti hanno toccato i seguenti temi: componenti fondamentali della Modernità nella loro origine e nel loro evolversi, individuazione dei valori culturali e civili degli italiani e formarsi di un'identità; lingua italiana: storia, dinamiche e trattamento automatico; rapporto fra processi cognitivi e ambiente sociale e fisico, sistemi educativi e impatto delle innovazioni tecnologiche; fenomeno dei flussi migratori nei suoi molteplici aspetti; innovazione, sviluppo e dinamiche del sistema economico italiano nell'economia globale post-industriale; classificazione e trattamento informatico della documentazione sulla dottrina, la giurisprudenza e la legislazione nel quadro della tradizione filologica e giuridica italiana; organizzazione, funzionamento e innovazione tecnologica dell'amministrazione della giustizia nonché processi di integrazione per la creazione dell'area giudiziaria europea; forme e strumenti della cooperazione internazionale e contributo dell'Italia; identità giuridica italiana e processi di unificazione del diritto; problema del governo nel processo di unificazione europea, tra trasformazioni istituzionali e sociali.

Di particolare rilievo, nell'ambito dei progetti dedicati alla **lingua italiana** e alla **storia delle idee**, l'aggiornamento delle risorse testuali in formato digitale e la progettazione di nuove estensioni della biblioteca digitale dell'Istituto ILIESI. Ulteriore impulso è stato dato allo studio dei neologismi della lingua italiana, mentre è proseguita la significativa attività seminariale, condotta in collaborazione con altre istituzioni culturali e in particolare con la Facoltà di Filosofia de "La Sapienza" di Roma. Sono state completate 4 piattaforme di testi di argomento filosofico in formato digitale, è stato avviato l'ampliamento dell'archivio dei lessici filosofici dei secoli XVI-XVII, è proseguita la raccolta di materiali in formato digitale per la costituzione di specifiche piattaforme ed è stata intrapresa l'organizzazione del XIII Colloquio Internazionale del Lessico Intellettuale Europeo, che avrà luogo a gennaio 2010. L'ISPF, nel 2008, ha curato le edizioni critiche delle opere di Vico, Vallisneri e Cardano oltre ad aver approfondito lo studio della tradizione religiosa italiana con relativa edizione delle fonti.

Per quanto riguarda l'ILC, il 2008 ha visto il mantenimento di un trend ormai consolidato: i contributi sono stati consistenti e di alto livello, ma si è avvertito un sostanziale disequilibrio fra la produzione di rapporti tecnici e quella di articoli scientifici correlati alle attività degli stessi progetti europei. Questo fenomeno rientra nell'annosa questione del rapporto fra ricerca teorica e/o di base e ricerca applicata, necessaria e talvolta indispensabile per accedere a fondi comunitari. Nel 2008 si è dato poi corso alla preparazione del volume *Semantic Processing of Legal Texts* presso Springer.

L'OVI nel 2008 ha lavorato alla sezione antica del vocabolario storico italiano, dalle origini alla fine del Trecento. Ha poi proseguito la pubblicazione on line del *Tesoro della Lingua Italiana delle Origini (TLIO)*, con un metodo che consente l'aggiornamento permanente, senza ricorso ad edizioni successive. Per quanto riguarda l'ISTC, il suo ruolo e quello dei suoi ricercatori è stato rilevante in molti ambiti: pubblicazione presso le maggiori case editrici; presidenza dell'Associazione di Scienze Cognitive; ruoli di responsabilità in molte società scientifiche; premio internazionale "Mente e Cervello" per le Scienze Cognitive; ruoli di consulenza con Ministeri, enti locali, servizi e aziende; finanziamenti per svolgere ricerca e fornire strumenti in ambito tecnologico, sanitario, sociale ed educativo; ruoli significativi in ambito formativo.

Per quanto riguarda il progetto dedicato alla **qualità e identità nei sistemi educativi e nella ricerca**, i diversi Istituti impegnati, la cui presenza a livello nazionale e internazionale si è ulteriormente consolidata, hanno conseguito risultati scientifici di rilievo: oltre all'adesione a reti di eccellenza europee, sono stati realizzati e in alcuni casi coordinati numerosi progetti con finanziamenti nazionali ed europei. Attraverso le risorse ottenute tramite questi progetti, sono stati poi implementati nuovi strumenti per l'innovazione educativa (innovativi prototipi di corsi on-line e per la formazione degli insegnanti, strumenti computazionali per la progettazione pedagogica, ecc.); nuovi ambienti computazionali per l'educazione; nuovi metodi per l'apprendimento basati su tecnologie avanzate (laboratori interattivi, strumenti per progettare attività educative basate su device mobili, modelli, metodologie e test standardizzati basati sull'uso di giochi di pensiero digitali per la valutazione di competenze di ragionamento in bambini della scuola primaria); modelli per l'apprendimento collaborativo in rete basati sul co-writing e le risorse del Web 2.0; indici di valutazione della qualità dell'esperienza educativa nei servizi per la prima infanzia. Gli Istituti coinvolti hanno inoltre realizzato seminari partecipativi, conferenze, gruppi di lavoro, osservatori scientifici, portali e banche dati. Tutti questi risultati hanno trovato documentazione, conferma scientifica e visibilità nelle numerose pubblicazioni realizzate su riviste, libri e atti di convegno nazionali e internazionali. Inoltre i ricercatori coinvolti nel progetto hanno partecipato ad attività di docenza universitaria, seminari nelle scuole, formazione degli insegnanti, conferenze, dibattiti e a varie manifestazioni volte alla divulgazione scientifica.

L'ISEM e l'ISSM, i due Istituti maggiormente impegnati nelle ricerche in tema di **identità mediterranea ed europea**, nel 2008 hanno ottenuto risultati molto positivi: oltre alle attività di ricerca, valorizzazione, trasferimento tecnologico e formazione relative a temi quali mobilità, migrazioni e relazioni interculturali, hanno partecipato e organizzato numerose occasioni di incontro scientifico (Giornate di studio, seminari ecc.) e pubblicato prodotti scientifici di altissima qualità.

Relativamente al CERIS, nel corso del 2008 si è consolidata una situazione finanziaria caratterizzata da una dotazione ordinaria interamente assorbita dalle spese di gestione corrente; di conseguenza tutta l'attività di ricerca è stata realizzata su Commesse esterne o comunque finanziata con fondi esterni ad eccezione di due ricerche a tema libero e due progetti giovani. Poiché le commesse esterne erano per la maggior parte di entità modesta e di breve durata, questa dipendenza ha posto problemi rilevanti di gestione scientifica quali l'impossibilità di programmare adeguatamente l'attività, la frantumazione delle linee di ricerca e il ricorso sistematico a risorse umane non strutturate; sul piano amministrativo si è registrato poi un aggravio di lavoro per la necessità di partecipare a bandi di amministrazioni europee, nazionali e regionali in presenza di una normativa CNR non adeguata al contesto dinamico in cui è costretto ad operare l'Istituto. Questi

vincoli sono stati superati grazie all'impegno di tutto il personale e al momento non hanno influito sulla produzione scientifica che appare in linea con i risultati del 2007 sia sotto il profilo quantitativo che qualitativo; si deve anzi rilevare nel corso del 2008 una forte impennata del numero dei volumi pubblicati come risultato finale di progetti di ricerca. Per quanto riguarda l'IRAT, il 2008 ha registrato alcune significative novità: la focalizzazione della missione dell'Istituto sui supply network e sui sistemi territoriali nei quali si genera valore; l'acquisizione di commesse che hanno contribuito ad incrementare le fonti finanziarie esterne e indotto alcuni ricercatori ad acquisire nuove competenze, ampliando il network regionale e internazionale; la significativa crescita del personale di ricerca dell'Istituto; un nuovo orientamento dei ricercatori dell'Istituto nello scegliere riviste ISI per proporre la pubblicazione dei risultati delle proprie ricerche.

Consistenti finanziamenti dell'Unione Europea sono stati destinati anche a progetti dedicati alla **modernizzazione delle pubbliche amministrazioni mediante strumenti tecnologici**. L'ITTIG in particolare ha beneficiato di tali finanziamenti per implementare attività di supporto scientifico e applicativo nei confronti dell'attività legislativa e dell'attività di semplificazione amministrativa cui Ministeri, Regioni, amministrazioni locali sono impegnati in questi anni. L'attività scientifica dell'Istituto si è rivolta anche alla produzione e diffusione di banche dati giuridiche generali e specialistiche e all'attività editoriale, a partire dalla rivista "Informatica e diritto" per arrivare alla più recente collana *Studi e Ricerche*, e alla collana specialistica *Indici lessicali del diritto*. Sempre nell'ambito dello studio dei sistemi giudiziari, in questi anni l'IRSIG si è affermato come uno dei punti di riferimento internazionali godendo, in Europa, di un "vantaggio competitivo": è infatti considerato uno dei principali promotori di questi studi, gode di un'ottima reputazione scientifica e dispone di relazioni consolidate con centri di ricerca, studiosi, practitioners e organismi internazionali con i quali conduce ricerche comparate. Visiting professors provenienti dall'Europa, dagli Stati Uniti, dall'America Latina e dall'Australia si alternano inoltre con frequenza crescente.

Nel settore di ricerca su **forme e strumenti della cooperazione internazionale**, nel corso del 2008 sono da segnalare la messa in rete della banca dati on-line *La prassi italiana di diritto internazionale*, la conclusione della ricerca relativa alla protezione giuridica delle biotecnologie seguita da pubblicazione, l'organizzazione di convegni relativi ad aspetti specifici della prassi e la collaborazione con l'Asser Institute. Tali risultati confermano che l'ISGI possiede uno spettro ampio e articolato di competenze multidisciplinari e una capacità d'attrazione per la formazione di gruppi di ricerca in collaborazione con l'Università e altri soggetti istituzionali. Nel settore dei diritti umani, l'Istituto ha avviato e concluso la ricerca, commissionata dal Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche sociali, sull'attuazione nell'ordinamento italiano della Convenzione delle Nazioni Unite del 2007 sui diritti delle persone con disabilità, con l'elaborazione di tre rapporti, la predisposizione di un Commentario alla Convenzione e la realizzazione di una banca dati sulla normativa nazionale e regionale in materia di disabilità. È proseguita inoltre la collaborazione con l'Università La Sapienza per lo svolgimento del Master di II Livello sulla Tutela internazionale dei diritti umani e con l'Istituto dell'Enciclopedia Treccani. Di particolare rilievo poi i risultati delle attività di ricerca collegate al diritto delle attività spaziali, il supporto offerto, in questo ambito, all'organizzazione delle attività di formazione del Centro europeo sul diritto dello spazio (ECSL) presso l'ESA di Parigi e l'istituzione del Master in Istituzioni e Politiche Spaziali, in collaborazione con la SIOI. È proseguito inoltre lo studio sulle attività delle organizzazioni non governative, in particolare nel settore dei diritti umani e dello sviluppo; riguardo la ricerca su **Formazione dei**

sottosistemi del sistema giuridico romanistico si segnala la realizzazione di corsi di alta formazione, tavole rotonde e seminari sul diritto latino-americano nonché la messa on-line di informazioni giuridiche rilevanti. Sono stati consolidati i rapporti di collaborazione con istituzioni e università straniere in materia di unificazione del diritto in America Latina e di diritto romano comune, mentre la ricerca **Formazione del diritto cinese nel sistema giuridico romanistico** ha consolidato risultati in materia di codificazione del diritto civile in Cina, attraverso lo svolgimento di corsi post-laurea di formazione sul diritto romano destinati a giuristi cinesi, la realizzazione di traduzioni di leggi cinesi e di fonti latine del diritto romano e l'organizzazione di convegni, di cui sono stati pubblicati gli atti.

Per il Progetto **“Pluralità di patrie e di appartenenze. Nuovi conflitti”** sono da segnalare le numerose relazioni presentate dai singoli ricercatori a convegni e seminari, l'organizzazione di conferenze, eventi e workshop e numerosissime pubblicazioni. Nell'ambito delle tematiche relative al welfare locale sono stati pubblicati i risultati di una indagine empirica condotta sul Piano di Zona Salerno 7. Si segnalano inoltre gli accordi stipulati con la Regione Lazio, il Dipartimento Pari Opportunità, l'European Science Foundation, un progetto Erasmus multilaterale e l'avvio delle attività nell'ambito del Progetto europeo *Demographic and Migratory Flows Affecting European Regions and Cities* del programma ESPON 2013; si segnala la collaborazione dell'IRSIG con l'Università di Bologna e gli accordi con i visiting professors provenienti dall'Europa, dagli Stati Uniti, dall'America Latina e dall'Australia. Sono poi continuate le attività di formazione nell'ambito del master su Diritto ambientale, norme, istituzioni e tecniche per l'attuazione, di cui è stata avviata la terza edizione.

Infine, nell'ambito della commessa **Dimensioni psicologiche delle relazioni e delle istituzioni sociali**, le ricerche di Psicologia svolte nel 2008 sulle discriminazioni di genere negli ambienti accademici italiani, sull'amore attraverso Internet, sulla qualità delle relazioni genitori-figli e sugli atteggiamenti dei bambini e adolescenti nei confronti della multiculturalità hanno mostrato risultati interessanti in parte già divulgati attraverso convegni e pubblicazioni da parte dei diversi istituti impegnati nel Progetto (ISTC, IITIG, ISPF, ISEM, ISTC. Riguardo alla commessa **“Idea giuridica di Roma e diffusione del diritto romano (informazione e formazione anche attraverso strumenti informatici)”** sono da segnalare i seguenti risultati: integrazione dell'archivio elettronico per l'interpretazione delle fonti giuridiche romane *F-iuris*: parzialmente realizzata; pubblicazione di testi: parzialmente realizzata; elaborazione del questionario da diffondere presso le cattedre di Diritto romano, Storia del diritto e discipline similari presenti nelle università dei Paesi francofoni. Le attività citate sono state tuttavia fortemente ridotte a causa dell'insufficienza delle risorse assegnate alla commessa: per questo motivo sono state in parte modificate, anche in considerazione del fatto che parte di esse sono eseguite dall'Unità di Ricerca “Giorgio La Pira”, istituita dal Dipartimento Identità Culturale del CNR con convenzione stipulata con l'Università di Roma “La Sapienza”.

Dipartimento Patrimonio Culturale

Risultati Conseguiti

Si riportano i principali risultati conseguiti dai gruppi di ricerca del Dipartimento.

Per il progetto *Il territorio e gli insediamenti in Europa e nel Mediterraneo*, in merito all'analisi degli scostamenti dai risultati attesi, segnaliamo la nascita di due nuovi moduli uno legato alla Commessa "Integrazione di tecniche avanzate di rilevamento, metodologie geofisiche, GIS e modelli numerici per la conoscenza dei siti archeologici e la caratterizzazione dei manufatti storici" dal titolo "Tecniche archeomagnetiche per la caratterizzazione dei siti ed oggetti archeologici" di cui è responsabile Claudia Principe dell'IGG di Pisa e l'altra legata alla Commessa "Metodologie innovative per la conoscenza dei paesaggi antichi" dal titolo "Tecniche integrate di Osservazioni della Terra per la ricerca archeologica e paleoambientale" di cui è responsabile Rosa Lasaponara dell'IMAA di Potenza.

Per il progetto *Il manufatto come testimonianza storica e materiale del patrimonio culturale*, fondamentale è il contributo portato dalle ricerche sviluppate all'interno del Progetto all'accrescimento delle conoscenze e dunque la loro capacità di offrire materia prima ed elaborare dati di base, che sono indispensabili per consentire l'applicazione di progetti di catalogazione, conservazione, fruizione e valorizzazione, nei quali sembra spesso esaurirsi l'approccio italiano ai beni culturali.

Per il progetto *Diagnosi, intervento e conservazione del Patrimonio Culturale* rilevante e qualificata la partecipazione a progetti nazionali ed internazionali (in primis quelli finanziati nell'ambito del settimo Programma Quadro della Comunità Europea).

Per il progetto *Elementi di criticità e da superare nel triennio 2009-2011*, le criticità che possono inficiare il raggiungimento dei progetti possono essere così riassunti: progressivo invecchiamento delle grandi apparecchiature industriali per mantenere ed irrobustire i livelli di eccellenza raggiunti; difficoltà da parte delle aziende (specie MPI) a partecipare a bandi locali (specie regionali), nazionali o internazionali alla luce delle difficoltà economiche che si protrarranno almeno per tutto il 2009; carenza di personale causato da pensionamenti e/o dimissioni volontarie; carenza di brevetti dovuta a normative disincentivanti, che stanno per essere superate con nuove iniziative di ente, e a vincoli di segretezza firmati con le aziende per ottenere finanziamenti; mancanza di una progettualità nazionale (ma anche internazionale) che permetta di proporre, testare, validare e sviluppare con una adeguata tempistica, prodotti, materiali, metodologie, tecnologie e protocolli di diagnostica, intervento, monitoraggio e manutenzione non dettati da urgenze particolari (problemi di cantiere, restauri, crolli, inondazioni, emergenze varie ecc.) ma sviluppate attraverso una sperimentazione inter- e multidisciplinare in grado di esprimere nuove linee nel settore del restauro; inadeguata capacità di trasmettere e di far accettare all'esterno (in primis agli organi di tutela) le innovazioni messe a punto.

In merito al progetto *Elementi di forza da intensificare nel triennio 2009-2011*, gli elementi qualificanti sono rappresentati da: eccellente livello scientifico, supportato da numerose e

qualificate pubblicazioni, capitoli di libri, monografie, ecc. notevoli capacità di autofinanziamento; inter- e multi-disciplinarietà dei gruppi (commesse), e delle ricerche condotte; notevoli interscambi scientifici con gruppi interni ed esterne al dipartimento e all'Ente; soddisfacente rapporto di collaborazione internazionale; ragguardevole lavoro di formazione di giovani ricercatori.

In merito alla *Formazione e creazione del bisogno di Patrimonio Culturale* i risultati di maggior rilievo sono stati il Museo Virtuale della Via Flaminia Antica (fondi ARCUS), l'apertura della nuova sala del Museo Nazionale Romano (Terme di Diocleziano) dedicata al Museo Virtuale della Via Flaminia Antica. Integrated Technologies of robotics and virtual environment in archaeology (fondi FIRB) in collaborazione con l'Università e la Scuola Sant'Anna di Pisa; ArcheoVirtual: organizzazione della mostra ArcheoVirtual all'interno della Borsa Mediterranea del Turismo Archeologico (Fondi Provincia di Salerno); OSG4WEB: Sviluppo Software open source OSG4WEB per la navigazione ed interazione di paesaggi antichi su Internet, in collaborazione con CINECA; Museo Virtuale della dinastia West Han: Progetto quadriennale "Museo Virtuale della dinastia West Han" in collaborazione con l'Università della California-Merced e con l'Università di Jaotong (Fondi USA); • Iraq Virtual Museum: Partecipazione allo sviluppo del progetto CNR "Museo di Baghdad" (Fondi CNR/MAE);

Le attività programmate sono: implementazione di ambienti VR in multiutenza, dedicati ai Beni Culturali; Sviluppo di algoritmi di vita artificiale per le simulazioni di comportamenti sociali all'interno dell'ecosistema virtuale; Creazione di applicazioni per la comunicazione e l'apprendimento; Sperimentazione e implementazione di guide multimediali e virtuali su tecnologie portatili dotate o meno di GPS.

Per *Fruizione e valorizzazione del patrimonio culturale* un obiettivo del progetto è stato quello di coordinare le attività di Fruizione e Valorizzazione presenti nell'Ente e nel Dipartimento in particolare attraverso la confluenza di iniziative simili per la predisposizione di proposte progettuali comuni su fondi terzi al fine di stabilire collegamenti operativi con Commesse facenti capo ad altri Progetti ma affini come tematiche e interessi scientifici. Un ulteriore risultato positivo è stato il completamento della prima fase delle procedure di stabilizzazione, che ha portato ad un rafforzamento numerico del personale di una commessa.

In merito a *Paesaggio Culturale* sono state attivate due Commesse: Una riguarda uno studio geologico sul paesaggio e gli insediamenti della Val d'Agri a cura dell'IBAM in collaborazione con la Regione Basilicata e l'Autorità di Bacino; Una seconda Commessa è invece stata attivata sul rapporto tra Campania e Sardegna per elaborare uno studio tra la Terra di Lavoro e il territorio della Sardegna Orientale.

3.2 Formazione di giovani ricercatori

Nel 2008, l'Ente si è fatto promotore di numerose attività di formazione per giovani studenti e ricercatori italiani e stranieri.

In tal modo al CNR si realizza, anche in forme diverse da quelle tipiche dell'Università, una forte sinergia tra attività di ricerca e attività formativa, che si concretizza anche attraverso apporti del CNR alle attività universitarie: sono circa 1.500 i corsi universitari che vedono, impegnati come docenti, ricercatori e tecnologi dell'Ente.

Nella tabella seguente è riportato un quadro riassuntivo dell'insieme delle risorse umane che a vario titolo partecipano alle attività di ricerca dell'Ente.

<i>Tipologia</i>	<i>Media/Superiore</i>	<i>Laurea</i>	<i>Specializzazione post-universitaria</i>	<i>Totale</i>
Assegnista	5	1.151	349	1.505
Borsista	8	247	56	311
Co.co.co.	32	63	7	102
Co.co.pro.	5	31	5	41
Contrattista	21	51	2	74
Collaboratore prof.	109	528	117	754
Collaboratore scientifico	2	54	32	88
Coll. Occas. e/o a titolo gratuito	7	7	12	26
Associato	11	1.304	344	1.659
Dottorando		683	27	710
Specializzando			5	5
Incaricato di ricerca	5	282	105	392
Professore visitatore		68	74	142
Stagista	33	30		63
Tirocinante		23	20	43
Totale	238	4.522	1.155	5.915

3.3 Rapporti internazionali

Il CNR aderisce alla European Science Foundation (ESF) e partecipa ai programmi Eurocores (*European Cooperative Research Programmes*), che prevedono, attraverso un bando per la raccolta di proposte di ricerca multilaterali ed una successiva valutazione a livello internazionale, la selezione dei migliori progetti, che gli enti nazionali che vi hanno aderito finanziano per una durata di tre anni.

Il CNR ha aderito a sei dei sette programmi Eurocores proposti dalla ESF alla luce dell'interesse che ha sempre manifestato per tali innovativi strumenti d'intervento. In particolare, così come riportato in tabella, l'Ente ha previsto in via preliminare uno stanziamento annuale massimo di oltre

466 mila euro per i finanziamenti da attribuire a un massimo di 14 Individual Projects (IP) che risultino vincitori delle selezioni per ciascun Programma Eurocores; è stato previsto, inoltre, uno stanziamento preliminare annuale massimo di oltre 127 mila euro a copertura dell'onere relativo alle spese di gestione.

<i>Eurocores</i>	<i>Impegni finanziari CNR annuali</i>			<i>Impegni finanziari CNR triennali</i>	
	n. IP finanziabili	Impegno preliminare annuale	Costi gestione ESF annuale	Impegno preliminare triennale	Costi gestione ESF triennale
EuroGRAPHENE	3	27,3	27,3	300	81,9
EuroEEFG	3	9,1	27,3	300	81,9
EuroCOOLS	1	18,2	9,1	100	27,3
EuroCORECODE	2	66,7	18,2	200	54,6
EuroSYNBIO	2	66,7	18,2	200	54,6
EuroBioSAS	3	100	27,3	300	81,9
Totale IP/impegno preliminare max	14	467	127,4	1.400	38,2

Fonte: Delibera CdA n. 300/2008 del 26/11/2008. Valori in migliaia di euro.

Si riporta il quadro d'insieme dei progetti che il CNR ha deciso di finanziare nell'ambito del Programma Eurocores:

<i>Progetto</i>	<i>Finanziamento proposto</i>
EuroQUASAR - IQS	111,0
EuroQUASAR - QuDeGPM	162,6
Topo Europe - Topo-4D	110,0
Topo Europe - VAMP	111,0
Topo Europe - Thermo-Europe	62,1
FANAS - AFRI	100,0
FANAS - EBioAdI	100,0
FANAS - NOMCIS	100,0
TOTALE	856,7

Fonte: Delibere CdA n. 140/2008 del 25/06/2008, n. 170/2008 e n. 171/2008 del 09/07/2008.

Valori in migliaia di euro.

Nell'anno 2008 sono stati, inoltre, nominati i rappresentanti italiani mancanti nelle commissioni scientifiche della ESF. In dettaglio, tali rappresentanti seguono le attività dei seguenti organi: Standing Committee for Life, Earth and Environment - LESC, Standing Committee for Humanities - SHC, Standing Committees for Physics Engineering (PESC), Standing Committees for Social Science (SCSS) e lo Science Advisory Board.

3.4 Trasferimento Tecnologico e Innovazione

Potenziamento e coordinamento delle attività di Trasferimento Tecnologico sono tra le linee programmatiche dell'Ente. In questo ambito si ricorda l'acquisizione da parte del CNR di quote per il 90% del capitale sociale di Rete Ventures, società di scouting e consulenza, per la quale è stato avviato un piano di rilancio attraverso la ricapitalizzazione e la rideterminazione dell'assetto organizzativo e statutario. La missione affidata a Rete Ventures è quella di supporto alla rete scientifica per il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca, l'individuazione di partner industriali e per attività di business planning, negoziazione di contratti e licencing. Nel corso del 2009 il Consiglio di amministrazione ha valutato positivamente le linee strategiche di sviluppo predisposte dalla Società. Rete Ventures partecipa per il 36% delle quote in Quantica S.G.R, società di gestione del risparmio nata dalla ricerca italiana, che si propone di dare un primo supporto economico a idee innovative che si rivolgono al mercato (Seed Capital) e di investire in innovazione tecnologica per la creazione di impresa (Ventures Capital).

Una delle forme di trasferimento tecnologico è la creazione di società high tech che sfruttano commercialmente i risultati della ricerca, le cosiddette società spin-off.

Attraverso propri ricercatori, il CNR partecipa a 40 società spin-off, in diversi settori tecnologici. In particolare, nell'ultimo anno sono state costituite i seguenti spin-off: GLURES S.r.l., LIPINUTRAGEN S.r.l., RED S.r.l., ELAB Scientific S.r.l., HYIUCEM S.r.l., Minerva S.r.l. e SAFE WHEAT.

Con delibera del CdA n. 188/2008 del 30/07/2008 è stato emanato il nuovo disciplinare per la partecipazione del personale CNR alle società di spin-off, redatto alla luce del nuovo quadro normativo e nell'ambito di un disegno strategico di semplificazione e creazione di un ambiente favorevole alla nascita di nuove società basate su risultati della ricerca, nonché in recepimento delle raccomandazioni provenienti dalla Commissione Europea.

3.5 Sviluppo risorse umane

Si riportano di seguito gli interventi in materia di personale effettuati nell'anno 2008 e previsti dalla normativa vigente.

1. Adempimenti Legge n. 296/2006 art. 1 commi 519, 520, 643 e 644 - Legge n. 244/2007 art. 3 commi 90 e 94 - DPCM 16 novembre 2007 - DPR 29 dicembre 2007. Assunzione e Stabilizzazione personale precario.

Con riferimento alla normativa introdotta ai fini delle assunzioni/stabilizzazioni del personale precario, si è ritenuto preliminarmente necessario rimodulare il piano di assunzioni, stabilizzazioni e progressioni di carriera su un arco temporale di cinque anni, anziché tre, al fine di assicurare, oltre alla programmazione triennale del fabbisogno di personale prevista dalla legge di riordino, anche un traguardo di più lungo respiro tale da consentire l'inserimento dei giovani nei laboratori di ricerca dell'Ente.

In relazione a quanto sopra con la *deliberazione n. 4 adottata dal CdA in data 23 e 29 gennaio 2008*, è stato approvato il Piano quinquennale di assunzioni, progressioni di carriera e stabilizzazioni anche tenuto conto della necessità di proseguire secondo le scelte esposte nel documento "Lo sviluppo delle risorse umane impegnate al CNR" in termini di obiettivi di sviluppo

e linee guida per la realizzazione di un insieme organico di interventi di inserimento dei giovani e di valorizzazione del personale già operante nell'Ente.

Si riportano di seguito i dati relativi alle assunzioni/stabilizzazioni effettuate nell'anno 2008:

- a. n. 244 assunzioni/stabilizzazioni ex legge n. 296/06, commi 519 e 520, di cui n.121 relative a personale *R&T* e n. 123 a personale dei livelli IV-VIII;
- b. n. 157 assunzioni a seguito di concorso pubblico, di cui 125 relative a personale *R&T* e n. 32 a personale dei livelli IV-VIII;
- c. n. 24 assunzioni relative al Tenure track ex art. 8 Reg. Pers. INFM, di cui 11 relative a personale *R&T* e n. 13 a personale dei livelli IV-VIII;
- d. n. 16 assunzioni relative alla Mobilità esterna ex art. 30 D.L.gs.165/01, di cui 4 relative a personale *R&T* e n. 12 a personale dei livelli IV-VIII;
- e. n. 25 assunzioni relative al personale delle categorie protette;
- f. n. 9 assunzioni a seguito di concorso pubblico di personale i cui vincitori già in servizio presso l'Ente, di cui n. 6 relative a personale *R&T* e n. 3 a personale dei livelli IV-VIII;

Sono stati altresì trasmessi alla Funzione Pubblica, al MEF e al MIUR i prospetti relativi a:

- ✓ unità di personale cessato negli anni 2006, 2007 e 2008 (provvisorio) e 2009 (presunto);
- ✓ cessazioni intervenute nel 2007;
- ✓ entrate correnti e spese di personale anno 2007 (desunti dal bilancio consuntivo dello stesso anno);
- ✓ Programmazione quinquennale (2008-2012) per assunzioni, progressioni di carriera e stabilizzazioni.

Al riguardo si fa presente che il DPCM del 30 gennaio 2009, sottoscritto da Funzione Pubblica e MEF, ha autorizzato l'Ente ad effettuare le assunzioni richieste per l'anno 2008 con oneri a valere sulle risorse delle cessazioni intervenute nel 2007. Tali assunzioni si riferiscono a:

- n. 9 unità di personale in mobilità provenienti da Enti non soggetti al regime autorizzatorio (Università e Scuole) preventivamente sottoposte all'approvazione del CdA;
- n. 367 unità di personale coinvolto nelle procedure della stabilizzazione, di cui n.240 ricercatori e n. 127 tecnici/amministrativi.

2. Adempimenti ex Legge n. 244/2007 art. 2 comma 633 - art.3 commi 54,76 e 80.

In attuazione degli adempimenti previsti dalla Legge n. 244 del 24 dicembre 2007 (Finanziaria 2008), in particolare dell'art. 2 comma 633 che espressamente ha disposto la decadenza, alla scadenza del rispettivo incarico, dei vertici degli Uffici di Diretta Collaborazione anche degli enti di ricerca, con la *Deliberazione n. 173/2008 adottata dal CdA nella seduta del 9 luglio 2008* sono state assunte le necessarie decisioni conseguenti alla decadenza degli Uffici di Diretta Collaborazione. L'efficacia delle disposizioni previste nella citata deliberazione n.173/2008 è stata stabilita con la *Deliberazione n. 202/2008 adottata dal CdA nella seduta del 30 luglio 2008*.

Con riferimento inoltre alle disposizioni di cui all'art. 3, della stessa finanziaria per il 2008, e precisamente quelle relative al comma 54, in merito alla obbligatorietà della Pubblicazione degli incarichi, al comma 76, in merito alla introduzione della "particolare e comprovata specializzazione universitaria" degli esperti cui affidare incarichi di collaborazione e al comma 80 relativamente ai nuovi limiti di spesa per incarichi di collaborazione, si è quindi proceduto alle modifiche del "Disciplinare per il conferimento di incarichi di collaborazione" approvate con la *deliberazione n. 29/2008 adottata dal CdA nella seduta del 6 febbraio 2008*.

3. *Adempimenti Decreto Legge 25 giugno 2008 n. 112, convertito con modificazioni nella legge 6 agosto 2008 n. 133.*

In relazione al disposto di cui all'art. 46 comma 1 del D.L. n. 112/08, volto alla riduzione delle collaborazioni e consulenze nella Pubblica Amministrazione, con la *deliberazione n. 198/2008 adottata dal CdA nella seduta del 30 luglio 2008*, sono state approvate le necessarie modifiche al "Disciplinare per il conferimento di incarichi di collaborazione" ed al "Disciplinare concernente la stipulazione di contratti d'opera per specifiche prestazioni previste da programmi di ricerca (art.51 comma 6 L.449/97) con oneri a carico di finanziamenti esterni.

Riguardo inoltre agli adempimenti previsti dall'art.74 del suddetto decreto legge, in merito alla riduzione degli assetti organizzativi anche degli Enti di Ricerca, si è proceduto con la *deliberazione n. 214/2008 adottata dal CdA nella seduta del 15 ottobre 2008* alla riduzione, da 36 a 30, degli assetti organizzativi dell'Amministrazione Centrale.

Infine con la *deliberazione n. 215/2008 adottata dal CdA nella seduta del 15 ottobre 2008*, è stata approvata la rideterminazione della dotazione organica dell'Ente.

Si riporta il quadro complessivo delle unità di personale che operano al CNR.

<i>Tipologia contratto</i>	<i>Uomini</i>	<i>%</i>	<i>Donne</i>	<i>%</i>	<i>Totale</i>	<i>%</i>
Ricercatore a Tempo Indeterminato	2.000	47,51	1.364	41,66	3.364	44,95
Ricercatore a Tempo Determinato	283	6,72	261	7,97	544	7,27
<i>Totale Ricercatori</i>	2.283	54,23	1.625	49,63	3.908	52,22
Tecnologo a Tempo Indeterminato	207	4,92	178	5,44	385	5,14
Tecnologo a Tempo Determinato	61	1,45	68	2,08	129	1,72
<i>Totale Tecnologi</i>	268	6,37	246	7,52	514	6,86
Tecnico a Tempo Indeterminato	1.333	31,66	585	17,87	1.918	25,63
Tecnico a Tempo Determinato	112	2,66	90	2,75	202	2,7
<i>Totale Tecnici</i>	1.445	34,32	675	20,62	2.120	28,33
Amministrativo a Tempo Indeterminato	202	4,79	669	20,43	871	11,64
Amministrativo a Tempo Determinato	12	0,29	59	1,8	71	0,95
<i>Totale Amministrativi</i>	214	5,08	728	22,23	942	12,59
<i>Totale personale</i>	4.210	100	3.274	100	7.484	100

Ripartizione del personale del CNR per attività e genere

4. Altre iniziative in materia di personale

- In merito al sistema di classificazione delle competenze disciplinari al CNR, i ricercatori e tecnologi dell'Ente sono stati chiamati ad effettuare, attraverso un'apposita procedura informatica, la scelta dell'area e dell'ambito disciplinari e del settore tecnologico di appartenenza, con la possibilità di avanzare proposte di modifica alla classificazione vigente. All'inizio del 2008, tali proposte sono state vagliate dai Dipartimenti competenti ed integrate con suggerimenti al fine di omogeneizzare i contributi pervenuti. In seguito, il CNR, a seguito del parere del Consiglio Scientifico Generale sul sistema di classificazione delle aree scientifiche, ha ritenuto opportuno, come forma di valorizzazione del personale, di assicurare la piena autonomia ai ricercatori e tecnologi nell'individuazione dinamica delle competenze di proprio interesse attraverso l'aggiornamento annuale di tale indicazione e di approvare, quindi, la nuova classificazione delle aree scientifiche, declinate in macroaree, aree disciplinari e ambiti disciplinari confermando, inoltre, i 4 settori tecnologici già esistenti.
- In merito alle selezioni per le progressioni di carriera riservate al personale dipendente, ricercatore e tecnologo, finalizzate all'accertamento del merito scientifico e/o tecnologico, il CNR ha costituito un gruppo di studio per la formulazione di una proposta per la definizione di modalità generali di formulazione dei bandi che dovranno essere emanati ai sensi dell'Art.15, comma 5 e 6 del CCNL del 07 aprile 2006 nonché per l'individuazione e omogeneizzazione dei criteri di valutazione dei titoli dei candidati, cui dovranno poi attenersi le commissioni esaminatrici.
- È stato costituito il Comitato paritetico sul fenomeno del mobbing, ai sensi dell'art.24, punto 5, del CCNL del 7 aprile 2006, riconoscendo la necessità di contrastare l'evenienza di tali comportamenti favorendo l'affermazione di una cultura organizzativa che comporti una maggiore consapevolezza della gravità del fenomeno e delle sue conseguenze individuali e sociali.
- In merito al trattamento economico di missione e dei rimborsi spese, nel corso del 2008 è stato effettuato un riordino di tutte le disposizioni in materia ed è stato aggiornato il manuale operativo su "Le spese di trasferta: Criteri e modalità di corresponsione del trattamento di missione e dei rimborsi spese". Scopo di tale aggiornamento è di fornire al personale amministrativo del CNR direttive uniformi ed aggiornate.
- Al fine di unificare e rendere più fruibile l'utilizzo dei servizi erogati per via telematica, nel corso del 2008 è stato avviato un sistema informativo, SIPER, che consente, con le stesse credenziali, di accedere ad alcuni servizi applicativi in funzione del proprio profilo. L'acquisizione di questa facoltà da parte di tutti i dipendenti consentirà di semplificare i procedimenti amministrativi, al fine di renderli più efficienti e favorire l'interazione con le diverse strutture dell'Amministrazione Centrale.

3.6 Partecipazioni del CNR

Ai sensi dell'articolo 50 del Regolamento di organizzazione e funzionamento, il CNR partecipa a consorzi, società ed ad altri organismi pubblici e privati (associazioni, fondazioni, GEIE, distretti tecnologici, spin-off, etc.), con obblighi e responsabilità pro-quota. La partecipazione dell'Ente a tali iniziative è finalizzata:

- ✓ a promuovere e sviluppare complessi progetti di ricerca scientifico-tecnologica su specifiche tematiche che necessitano l'integrazione di diverse competenze, incluse quelle di natura imprenditoriale;
- ✓ a valorizzare i risultati della ricerca mediante lo sviluppo di forme organizzate di collaborazione pubblico-privato tese a favorire l'incontro tra domanda ed offerta di innovazione, con lo scopo di ridurre i tempi tra la fase sperimentale e quella di industrializzazione dei risultati raggiunti;
- ✓ a condividere con imprese ed altri Enti pubblici o privati risorse economiche, organizzative, strumentali e tecnologiche e il rischio per l'espletamento di una determinata attività.

Potenziali ricadute di tali partecipazioni sono l'avanzamento del know-how scientifico-tecnologico dei soggetti coinvolti, una maggiore integrazione del CNR nel territorio, un accresciuto ruolo del CNR nella diffusione dell'innovazione nelle imprese.

Nel corso del 2008 è stata attivata la partecipazione del CNR alle seguenti strutture consortili:

- Consorzio Italtotec, Milano
- Consorzio di ricerca per l'Innovazione Tecnologica, Sicilia Trasporti Navali, Commerciali e da Diporto srl, Messina
- Consorzio Interdisciplinare di Studi Biomolecolari ed Applicazioni Industriali (CISI) srl, Milano
- Distretto Tecnologico Sicilia Micro e Nano Sistemi srl, Catania
- Consorzio di Ricerca per l'Innovazione Tecnologica, Sicilia Agro Bio e Pesca Ecocompatibile srl, Palermo
- MeDEA – QUALIMED srl, Avellino
- CCT APRAS srl, Cagliari

Viceversa, è avvenuto il recesso del CNR dalla partecipazione al consorzio Almaviva.

Il mantenimento delle partecipazioni, l'attivazione delle nuove e il recesso devono essere definiti previa verifica dell'esistenza dei presupposti previsti dall'art. 3, comma 27 della Legge 24 Dicembre 2007 n. 244 (Legge Finanziaria 2008) che dispone le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, non possono costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né assumere o mantenere direttamente o indirettamente partecipazioni, anche di minoranza, in tali società. Il CNR ha iniziato nel 2008 e porterà a termine nel 2009 un'azione di monitoraggio delle iniziative esistenti per la valutazione della loro congruità con la normativa vigente.

Si riporta di seguito l'elenco delle partecipazioni del CNR.

Posizione	Ragione Giuridica	Dipartimento	Ragione Sociale	Data Costituzione e/o Alleanza CNR	Capitale sociale (Fondo Consortile/ Fondo Associativi/ etc.) 2008	Patrimonio netto 2008	Quota CNR (Votante pervenuta)	Quota nominale	Rivalutazione quota CNR in relazione all'ultimo bilancio approvato	Risultato gestione 2005	Risultato gestione 2006	Risultato gestione 2007	Risultato gestione 2008
150.11.00	Consorzio	ICT	CONSORZIO PER LA COSTITUZIONE DI "CENTRO RICERCHE CENTRO PER LA INNOVAZIONE IN CITTA' STUDI - MILANO	01-lug-02	186.531,00	410.495,00	8,30%	15,474	34.071,42	27.955	9.449	6.457	68.614
150.12.00	Consorzio	MATERIALI E DISPOSITIVI	CONSORZIO ROMA RICERCHE - ROMA	05-apr-01	185.524,46	186.599,00	16,66%	30,975	31.087,39	-15.883	-25.677	-16.615	-4.753
150.13.00	Società Consortile	MATERIALI E DISPOSITIVI	PASTIS - CENTRO NAZIONALE PER LA RICERCA E LO SVILUPPO DEI MATERIALI - "ANGELO RIZZO" SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI - BRINDISI - IN LIQUIDAZIONE	09-giu-87	2.065.000,00	-7.548.391,00	8,53%	176,145	-643.871,75	-585.982	-578.653	-584.393	-449.178
150.14.00	Consorzio	MATERIALI E DISPOSITIVI	CONSORZIO C.E.O. - CENTRO DI ECCELLENZA OPTRONICA - FIRENZE - IN LIQUIDAZIONE (quota iniziale 25% + 25% acquisto dell'IRDOA + 16,66% acquisto in seguito a redistribuzione della quota dell'Università di Firenze) - IN LIQUIDAZIONE	09-lug-87	154.937,27	-58.543,00	66,66%	102,281	-39.024,76	-9.778	-63.866	-17.036	-8.457
150.15.00	Società Consortile	PROGETTAZIONE MOLECOLARE	C.A.M.F.E.C. SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA - PORTICI (NAPOLI) - IN LIQUIDAZIONE	29-lug-87	390.000,00	-60.897,00	25,40%	59,060	-15.467,84	36.383	4.433	6.586	-498.321
150.16.00	Consorzio	SISTEMI DI PRODUZIONE	CONSORZIO CATANIA RICERCHE - CATANIA	08-ott-01	92.982,00	697.636,00	16,67%	15,497	116.295,92	53.573	-8.326	-19.295	-21.948
150.17.00	Società Consortile	ICT	CONSORZIO PISA RICERCHE SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	03-dic-01	960.000,00	740.545,00	4,17%	40,032	30.880,73	20.245	-208.347	-32.872	36,193
150.20.00	Consorzio	AGROALIMENTARE	CONSORZIO AGRICOLA RICERCHE - IN LIQUIDAZIONE	28-lug-87	138.404,00	31.827,00	25,14%	34,795	8.001,31	-253.654	-609.280	-97.781	78.673
150.23.00	Consorzio	PATRIMONIO CULTURALE	CONSORZIO CIVITA	14-set-90	208.156,00	69.363,00	16,66%	34,653	11.553,88	1.401	-48.741	-117.553	-39.733
150.24.00	Consorzio	PROGETTAZIONE MOLECOLARE	CONSORZIO NAZIONALE DI RICERCA PER LE TECNOLOGIE OPTOELETTRONICHE DELL'INP - OPTEL-INP	13-ott-90	300.000,00	287.789,00	33,00%		94.970,37	-106.674	-303.297	131.985	175.516
150.25.00	Consorzio	ICT	CONSORZIO - U.I.L.S.S.E.	28-lug-99	46.481,00	25.582,00	non omologata**			-20	-22.399	-107	
150.26.00	Consorzio	TERRA E AMBIENTE	CONSORZIO DI RICERCA DEL GRAN SASSO	31-mar-82	178.500,00	898.477,00	14,28%	25,490	128.302,52	-3.650	-23.808	-56.968	
150.27.00	Consorzio	TERRA E AMBIENTE	CONSORZIO PER L'INNOVAZIONE DEI SISTEMI INFORMATIVI GEOGRAFICI DEI GRANDI BACINI FLUVIALI (GISIG)	30-mag-95	51.645,68	93.355,00	non omologata**			-4.265	1.145	483	6.481
150.29.00	Società Consortile	SISTEMI DI PRODUZIONE	SISTEMI INNOVATIVI PER LA TECNOLOGIA DELLA SCARPA ITALIANA SINTESI (dal 2008 la quota CNR varerà dal 49% al 26% per cessione azionaria pari al 25%)	28-set-95	516.000,00	837.065,00	49,00%	252,840	419.961,83	29.528	46.166	44.712	-247.998

Postazione	Regione Gestione	Dipartimento	Ragione Sociale	Data Certificazione e/o Adesione CNR	Capitale sociale (Fondo Consortile/ Fondo Associativo/ etc.) 2008	Partecipazione entro 2008	Quota CNR valore percentuale	Quota sociale	Rivoluzione quote CNR in relazione all'ultimo bilancio approvato	Risultato gestione 2005	Risultato gestione 2006	Risultato gestione 2007	Risultato gestione 2008
150.30.00	Consortio	ENERGIA E TRASPORTI	CONSORZIO REX	13-mag-96	192.400,00	7.490.950,00	27,03%	32.000	2.024.370,95	1.159.885	-531.595	-2.493.123	1.348.951
150.31.00	Consortio	SISTEMI DI PRODUZIONE	CONSORZIO DI RICERCA PER LO SVILUPPO DI SISTEMI INNOVATIVI DI CONCESSIONE E PRODUZIONE PER IL SETTORE MECCANICO (CONSORZIO PRODUZIONE 2007)	17-mar-97	15.493,68	26.055,00	non omersas**	7.902	-	3.191	1.403	303	1.392
150.33.00	Società Consortile	SISTEMI DI PRODUZIONE	SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA ASSOTEC - POLITECNICO INNOVAZIONE	16-ott-97	424.788,00	151.821,00	7,81%	33.176	11.857	-6.069	75.224	-197.743	-
			ALINTEC SCARL (EX POLITECNICO - EX ASSOTEC)	16-ott-97	185.940,00	314.855,00	3,37%	6.266	7.241	-	-	1.758	-
			CONSORZIO PER LA GESTIONE DEL CENTRO CONDIZIONAMENTO DELLE ATTIVITA' DI RICERCA INERENTI ALLA STRUTTURA LAIONARE DI VENEZIA (CENTRO CORALLA)	01-gen-08	327.642,00	367.700,00	3,37%	11.053	12.391	-	-	-	1.023
150.34.00	Associazione	TERRA E AMBIENTE	AGENZIA PER LO SVILUPPO DELL'EMILIA ROMAGNA (ASTER) - SCFA	22-mag-98	193.950,00	367.598,00	25,00%	48.488	91.899,50	82.599	20.954	57.661	-
150.35.00	Società Consortile	SISTEMI DI PRODUZIONE	CENTRO ITALIANO DI RICERCHE AEROSPAZIALI - CIRA - Segel	21-ott-98	740.000,00	772.217,00	17,57%	130.005	163.845,00	1.425	873	-23.366	-23.640
150.36.00	Società Consortile	ENERGIA E TRASPORTI	THEMIS - TELESCOPIO HELIOGRAFICO PARA EL ESTUDIO DEL MAGNETISMO Y LAS INESTABILIDADES SOLARES - SOCIEDAD LIMITADA - LA LAGUNA (TENERIFE) - IN LIQUIDAZIONE	02-ago-99	985.224,00	51.385.313,00	5,24%	51.636	2.692.600,88	1.522.661	1.511.958	499.101	3.174.887
150.37.00	Società	MANCANTE AFFERENZA	CONSORZIO PER LA RICERCA E L'EDUCAZIONE PERMANENTE DI TORINO (COREF)	24-mar-00	3.005,00	712.083,00	20,00%	601	-	-905.710	-756.806	-931.308	-
150.38.00	Consortio	ICT	CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LA GESTIONE DEL CENTRO DI CALCOLO ELETTRONICO DELL'ITALIA NORD-ORIENTALE (CINECA)	13-giu-00	758.631,00	692.050,00	variabili **	-	-	959	22.165	6.495	-46.381
150.39.00	Associazione	ICT	ASSOCIAZIONE ITALIANA PER LA RICERCA INDUSTRIALE (AIR)	27-giu-00	24.074.487,00	80.350.508,00	variabili *	non è possibile determinare	-	Bilancio di autura finanziaria	1.315.979	276.980	-
150.40.00	Associazione Italiana per la ricerca	SISTEMI DI PRODUZIONE	SHAR.DNA S.P.A	09-ott-00	235.626,00	235.626,00	variabili *	-	-	2.796	-19.449	-1.418	-53.472
150.41.00	Società	SCIENZE DELLA VITA	CENTRO CONSORTILE RICERCHE NEUROSCIENZE - PHARMANESS SCARL	16-mag-01	5.000.000,00	5.469.594,00	2,00%	100.000	109.391,88	387.694	409.216	399.018	-213.948
150.44.00	Società Consortile	MEDICINA	GROUPMENT EUROPEEN D'INTERET ECONOMIQUE (EUROPEAN RESEARCH CONSORTIUM FOR INFORMATICS AND MATHEMATICS-FERCEN)	15-ott-01	256.226,00	654.561,00	8,33%	21.510	72.731,00	3.358	17.382	-48.789	33.560
150.45.00	GEIE	ICT	non è possibile determinare	01-ott-01	variabili *	non è possibile determinare	variabili *	-	-	il bilancio chiude in paraggio	-	-	-

Posizione	Regione Giuridica	Dipartimento	Ragione Sociale	Data Costituzione e/o Adesione CNR	Capitale sociale (Fondo Consorzio/ Fondazioni, contributi, ecc.) 2008	Partecipato netto 2008	Quota CNR in valore percentuale	Quota nominale	Valutazione quota CNR in relazione all'ultimo bilancio approvato	Risultato gestione 2005	Risultato gestione 2006	Risultato gestione 2007	Risultato gestione 2008
150.46.00	Consorzio	TERRA E AMBIENTE	CENTRO DI RICERCHE ED APPLICAZIONI SUI RISCHI E LE RISORSE NATURALI - CERIN MAROS	15-mar-01	9.121,00	54	19,81%	1.807	10,7	-2.968	5.145	-1.059	
150.47.00	Consorzio	IDENTITA' CULTURALE	CONSORZIO PROMOS RICERCHE	30-mar-01	154.937,07	119.689,00	10,00%	15.494	11.966,90	749	1.771	-26.796	-11.940
150.48.00	Consorzio	MEDICINA	CONSORZIO TECNOLOGIE BIOLOGICHE - TECBIO	05-ago-01	10.010,00	2.754,00	11,98%	1.199	329,93	-3.382	153	-955	-115
150.51.00	Consorzio	MEDICINA	CONSORZIO LUIGI AMAIUCCHI	06-feb-02	51.646,00	61.952,00	10,00%	5.165	6.105,30	-12.522	-1.226	9.492	-375
150.53.00	Consorzio	TERRA E AMBIENTE	CONSORZIO VENEZIA RICERCHE	27-feb-02	998.918,00	303.747,00	non accertata**	-	-	-49.845	-14.848	3.399	34
150.54.00	Fondazione	IDENTITA' CULTURALE	FONDAZIONE ANTONIO RUBERTI	11-lug-02	139.146,00	277.492,00	variabili *	-	-	-	il bilancio chiude in passivo		
150.55.00	Associazione	ICT	ASSOCIATION "ASSOCIAZIONE PER LA SICUREZZA INFORMATICA E TELEMATICA"	13-ago-02	variabili *	66.857,06	variabili *	non è possibile determinare	-	10.446	-8.861	-26.157	8.772
150.56.00	Associazione	ICT	ASSOCIATION "ASSOCIAZIONE PER LA SICUREZZA INFORMATICA E TELEMATICA"	25-mar-02	variabili *	228.880,00	variabili *	-	-	5.181	1.315	2.755	
150.57.00	Fondazione	TERRA E AMBIENTE	ISTITUTO PER LO SVILUPPO E LA GESTIONE AVANZATA DELL'INFORMAZIONE - INFORAV	13-lug-02	variabili *	1.421.957,00	variabili *	-	-	54.709	-62.399	-780.193	-180.612
150.58.00	Consorzio	ICT	FONDAZIONE IAC - CENTRO MARINO INTERNAZIONALE - CN.I.U.S.	13-mar-02	500.000,00	17.214.859,87	25,00%	125.000	4.303.714,97	731.483	717.656	1.544.986	2.253.691
150.59.00	Consorzio	SISTEMI DI PRODUZIONE	CONSORZIO GESTIONE AMPLIAMENTO RETE RICERCA - GARRE	04-apr-03	20.000,00	15.471,00	24,00%	4.800	3.713,04	-98	879	196	6.102
150.60	Associazione senza di diritto belga	AGROALIMENTARE	EUROPEAN ASSOCIATION FOR FOOD SAFETY (SAFE CONSORTIUM)	04-apr-03	variabili *	-	variabili *	non è possibile determinare	-	-3.833	***	***	
150.61	Società Consorzio	TERRA E AMBIENTE	CONSORZIO PER L'ATTIVAZIONE DEL PROGRAMMA NAZIONALE DI RICERCHE IN ANTARTIDE PNRA - S.C.R.L.	17-apr-03	500.000,00	1.034.188,00	24,00%	-	248.205,12	447.272	354.158	321.242	
150.63	Associazione	TERRA E AMBIENTE	CENTRO PER LO STUDIO DELLA PATOLOGIA SPONTANEA DEGLI ORGANISMI MARINI - CESPOM	05-mag-03	stanziamento annuale comune di ricerca	94.744,00	non accertata**	-	-	2.826	59.572	32.344	
150.64	Associazione senza di diritto belga	ICT	EUROPEAN REGISTRY FOR INTERNET DOMAINS VZW/ASBL - EURID	27-giu-03	variabili *	non è possibile determinare	variabili *	non è possibile determinare	-	-	4.892.695	2.975.644	
150.65	Consorzio	MEDICINA	CONSORZIO PER LA RICERCA SULLE CELLULE STAMINALI (CONSTEM)	04-dic-03	600.000,00	50.796,00	non accertata**	-	-	-387.253	39.131	-16.274	RECRESSO CNR NEL 2009
150.66	Società Consorzio	TERRA E AMBIENTE	CRATI - CONSORZIO PER LA RICERCA E LE APPLICAZIONI DI TECNOLOGIE INNOVATIVE S.C.R.L.	05-apr-04	61.650,00	880.373,87	1,62%	999	14.266,30	110.694	25.689	-177.924	-11.117
150.69	Diretto Tecnologico	PROGETTAZIONE MOLECOLARE	IMAST - DISTRETTO SUI LINGUAGGI DEI MATERIALI POLIMERICI E COMPOSITE STRUTTURE - S.C.A.R.L.	06-mag-05	673.000,00	692.653,00	16,85%	105.000	116.739,27	115	36.905	23.007	6.653

Posizione	Ragione Giuridica	Dipartimento	Ragione Sociale	Data Costituzione e/o Adesione CNR	Capitale sociale (Fondo Coesordi/ Fondo Associativi/ etc.) 2008	Partecipazione auto 2008	Quota CNR in valore percentuale	Quota nominale	Rivalutazione quota CNR in relazione all'ultimo bilancio approvato	Risultato gestione 2005	Risultato gestione 2006	Risultato gestione 2007	Risultato gestione 2008
150.70	Società Consortile	MEDICINA	BIOCERA SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA (CONSORZIO PER LA BIOTECNOLOGIA E LA GENETICA MOLECOLARE NEL MEZZOGIORNO D'ITALIA)	13-oct-03	197.600,00	1.184.469,00	5,36%	10.400	62.340,45	-47.532	24.105	373.054	55.067
150.71	Società Consortile	MEDICINA	LABORATORIO DI TECNOLOGIE ONCOLOGICHE "HSR-GIGLIO" S.C.R.L.	11-mag-05	10.000,00	54.255,00	51,00%	5.100	27.670,05	primo bilancio al 31/12/06	-1.219	10.843	35.407
150.72	Società Consortile	TERRA E AMBIENTE	AMRA - ANALISI E MONITORAGGIO DEL RISCHIO AMBIENTALE - S.C.R.L.	11-mag-05	9.000.000,00	9.007.380,00	15,00%	1.351.107,00	1.351.107,00	8.312	28.772	6.849	-56.532
150.73	Società	MATERIALI E DISPOSITIVI	AGORASOPHIA S.R.L. (ex INFEM)	07-giu-02	1.300.000,00	545.544,00	19,60%	254.800,00	106.338,02	-49.599	-36.332	-39.424	
150.74	Società	MATERIALI E DISPOSITIVI	CENTRO ITALIANO PACKAGING s.r.l. - CIP (ex INFEM)	30-mag-05	100.000,00	359.424,00	7,00%	7.000	25.159,68	1.494	971	897	-14.097
150.75	Società Consortile	MATERIALI E DISPOSITIVI	PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO DELLA CALABRIA - S.C.P.A. - CALPARK (ex INFEM)	26-ago-93	511.141,00	1.474.454,00	6,24%	31.895	92.002,95	-189.028	-88.761	-39.389	-89.014
150.76	Società Consortile	MATERIALI E DISPOSITIVI	PRODOTTI E PROCESSI METALLURGICI AVANZATI - S.C.R.L. - PROMEA (ex INFEM)	05-mar-91	78.400,00	69.886,00	5,00%	4.704	4.193,16	82	10.327	876	3.171
150.77	Società Consortile	MATERIALI E DISPOSITIVI	RETE VENTURES (RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO) - S.C.R.L. - (ex INFEM)	16-mag-02	63.000,00	150.275,00	90,00%	56.703 (ex 2008 il CNR ha Acquisito da DISTM e CSGI un ulteriore 41% del capitale sociale)	135.247,50	-53.917	-12.087	-256.193	29.137
150.78	Società Consortile	MATERIALI E DISPOSITIVI	SINCROTRONE TRIESTE S.C.P.A. - SOCIETA' DI INTERESSE NAZIONALE (ex INFEM)	30-mag-05	45.022.478,60	48.459.465,00	5,13%	2.309.653	2.483.970,55	-66.189	9.344	-1.737.215	76.875
150.79	Associazione	MATERIALI E DISPOSITIVI	ASSOCIAZIONE FESTIVAL DELLA SCIENZA (ex INFEM)	19-mar-03	variabili *	61.692,36	variabili *	non è possibile determinare		-125.514	6.810	539	258
150.80	Consorzio	MATERIALI E DISPOSITIVI	CONSORZIO PER L'INCREMENTO DEGLI STUDI E DEI CENTRI DI RICERCA E DI ATTIVITA' DI FISICA DEL CONSorzio TRIESTE (CONSORZIO PER LA FISICA - TRIESTE) - ex INFEM	30-mag-05	variabili *		variabili *	non è possibile determinare		Bilancio di natura finanziaria			
150.81	Dipartimento Tecnologico	MATERIALI E DISPOSITIVI	SMITECH - DISTRETTO TECNOLOGICO HIGH TECH S.C.R.L.	20-dic-05	162.000,00	159.711,00	20,25%	32.812	32.341,46	-719	-83	-368	-1.118
150.82	Consorzio	TERRA E AMBIENTE	CONSORZIO "TECNOLOGIE PER LE OSSERVAZIONI DELLA TERRA E DEI RISCHI NATURALI - TERNI"	29-dic-05	30.000,00	105.999,00	31,00%	6.200	32.239,69		il bilancio chiude in chiodo in pareggio	il bilancio chiude in pareggio	il bilancio chiude in pareggio
150.83	Società Consortile	SISTEMI DI PRODUZIONE	ISTITUTO DI RICERCA E CERTIFICAZIONE PER LE COSTRUZIONI SOSTENIBILI - IROCOOS S.C.R.L.	30-giu-06	490.000,00	511.103,00	80,00%	392.000	408.882,40	costituito 30/01/2006	-11.721	32.366	488
150.84	Società Consortile	ENERGIA E TRASPORTI	TEST - TECHNOLOGY ENVIRONMENT, SAFETY, TRANSPORT - S.C.R.L.	01-feb-06	500.000,00	476.559,00	17,00%	85.000	81.015,05	costituito 02/2006	-31.415	4.240	3.754

Posizione	Regione Giuridica	Dipartimento	Regione Sociale	Data Costituzione o Adesione CNR	Capitale sociale (Fondo Consorziati/ Fondo Associativi/ etc.) 2008	Patrimonio netto 2008	Quota CNR valore percentuale	Quota nominale	Rivitalizzazione quota CNR in relazione all'ultimo bilancio approvato	Risultato gestione 2005	Risultato gestione 2007	Risultato gestione 2008
150.85	Associazione	PATRIMONIO CULTURALE	VENICE INTERNATIONAL UNIVERSITY -VIU	gen-06	1.854.915,00	1.380.854,09	variabili *			22.897	-569.099	-574.061
150.86	Società Consorzio	AGROALIMENTARE	PRODAL -SCL	18-mag-06	150.000,00	154.372,00	13,00%	19.500	19.751,00	costituito 09/2006	1.927	2.446
150.87	Dipartimento Tecnologico	ICT	SCL LOGISTICA RICERCA E SVILUPPO (RAD LOG)	26-lug-06	30.000,00	30.001,00	1,65%	498	498,02		-552	bilancio chiude in marzo 2008 - CHIUSO 22 dicembre 2008 - 87.433€
150.88	Società Consorzio	ICT	ALMAVIVA-CNR SCL - IN LIQUIDAZIONE	03-ago-06	600.000,00	0	34,00%	204.000	0		-47.663	
150.89	Società Consorzio	ICT	CENTRO REGIONALE INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGY - CERICT SCL	27-apr-06	150.000,00	150.180	6,00%	9.000	9.010,80	adesione CNR aprile 2006	87	69
150.90	Fondazione	MEDICINA	FONDAZIONE RIMED	23-mar-06	330.000.000,00	#####	variabili *	non è possibile determinare	costituito 03/2006		-195.955	-109.618
150.91	Dipartimento Tecnologico	AGROALIMENTARE	DISTRETTO AGROALIMENTARE REGIONALE - DARE SCL	in attesa di ricevere iscrizione al libro dei soci	500.000,00	1.986.323,00	5,00%	25.000	99.316,15	adesione CNR 2006	895	376
150.92	Società esterna di diritto inglese	MATERIALI E DISPOSITIVI	THE EVITHERM SOCIETY - SOCIETA' PRIVATA A GARANZIA LIMITATA	adesione CNR 01/08	variabili *		variabili *	non è possibile determinare		adesione CNR 01/08		
150.93	Società Consorzio	PROGETTAZIONE MOLECOLARE	CONSORZIO PER LE BIOTECNOLOGIE AVANZATE - BIOSISTEMA SCL	07-dic-06	100.278,00	1.992.912	8,74%	8.764	174.180,51	COSTITUITO DICEMBRE 2006		-14.492
150.94	Società Consorzio	ICT	OCT TECNOLOGIE SCL - IN LIQUIDAZIONE	07-dic-06	100.000,00	85.825,00	7,57%	7.570	6.496,95	Costituita 12/06	-191	-162
150.95	Società Consorzio	ICT	CENTRO DI COMPETENZA ICT - SUD SCL	07-dic-06	100.000,00	1.159.381,00	1,20%	1.200			costituita il 12/06	-29.760
150.96	Società Consorzio	AGROALIMENTARE	CENTRO REGIONALE PER LE TECNOLOGIE AGROALIMENTARI - CERTA SCL	07-dic-06	100.000,00	2.928.328,00	2,56%	2.560		costituita il 12/06	-677	-112.393
150.97	Società Consorzio	TERRA E AMBIENTE	IMPRESAMBIENTE SCL	07-dic-06	2.600.000,00	2.460.739,00	9,35%	217.100			costituita il 12/06	-135.150
150.98	Società Consorzio	ENERGIA E TRASPORTI	MERIDIONALE INNOVAZIONE E TRASPORTI MIT SCL	07-dic-06	120.000,00	107.513,00	2,50%	3.000		costituita il 12/06		-12.487
150.99	Associazione	RELAZIONI INTERNAZIONALI	APRE	31-mag-07	variabili *	598.408,00	variabili *			Adesione CNR maggio 2007		42.037
150.100	Dipartimento Tecnologico	ICT	SITT S.C.P.A.	03-mag-07	600.000,00	606.459,00	8,00%	48.000	48.035,12	adesione CNR maggio 2007	1.149	1.247
150.101	Fondazione	MEDICINA	FONDAZIONE GABRIELE MONASTERIO	15-mag-07	22.517.000,00	17.237.788,00	non censurata**			costituito maggio 2007		-1.462
150.102	Società Consorzio	MATERIALI E DISPOSITIVI	CREC - NUOVE TECNOLOGIE ATTIVITA' PRODUTTIVE S.C.R.L.	30-mag-07	235.000,00	288.031,00	25,55%	59.996	73.559,42	Costituita 12/06	-311	32.173

Profilazione	Regione Giuridica	Dipartimento	Regione Sociale	Data Costituzione e/o Adesione CNR	Capitale sociale (Fondo Consorzio e/o Fonda Assoc. soci) del 2008	Fatturato anno 2008	Quota CNR valore percentuale	Quota nominale	Rivalutazione quota CNR in relazione all'ultimo bilancio approvato	Risultato gestione 2008	Risultato gestione 2006	Risultato gestione 2007	Risultato gestione 2008
150.103	Fondazione	SCIENZE DELLA VITA	FONDAZIONE BIOLOGI FOR MEDICINE (BIOFOR.ME)	16-lug-07	450.000,00		33,33%	149.985					
150.104	Società Consorzio	ICT	ANTARES - Association for networking advanced research S.R.L. - Pisa	17-ott-07	30.000,00	25.109,00	33,33%	9.999	9.702,03			-891	
150.105	Società Consorzio	SCIENZE DELLA VITA	BIOTERNET	14-dic-07	700.000,00	700.982,00	14,00%	98.000	98.126,28				901
150.106	Società Consorzio	PROGETTAZIONE MOLECOLARE	Diagnostica e farmaceutica Molecolari S.C.B.L. - Napoli - D.F.M.	14-dic-07	300.000,00	297.870,00	34,00%	102.000	101.275,80	cessazione 12/07			-2.129
150.107	Società Consorzio	SCIENZE DELLA VITA	G.E.A.R.	14-dic-07	100.000,00		13,00%	13.000					
150.108	Consorzio	AGROALIMENTARE	LAMMA - LABORATORIO DI MONITORAGGIO E MODELLISTICA AMBIENTALE PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE	20-dic-07	166.600,00	363.049,00	30,01%	50.000	108.938,63				196.449
150.109	Consorzio	MEDICINA	CONSORZIO ITALBIOTEC	23-feb-98	103.292,00	132.965,00	?	?	?		?	?	12.312
150.110	Diretto Tecnologico	ENERGIA E TRASPORTI	CONSORZIO DI RICERCA PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA, SICILIA TRASPORTI NAVALI, COMMERCIALI E DA DI PORTO S.C.A. R.L. - MESSINA	09-ago-08	500.000,00	471.801,00	21,00%	105.000	99.078,21				-23.199
150.111	Consorzio	MEDICINA	CONSORZIO INTERDISCIPLINARE DI STUDI BIOMOLECOLARI ED APPLICAZIONI INDUSTRIALI SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA (C.I.S.I. S.c.a.r.l.)	26-giù-08	20.000	15.701,00	33,00%	6.600	5.181,53			20.000	-4.299
150.112	Diretto Tecnologico	MATERIALI E DISPOSITIVI	DISTRETTO TECNOLOGICO SICILIA MICRO E NANOSISTEMI CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA - CATANIA	01-ago-08	600.000,00		15,00%	90.000					
150.113	Diretto Tecnologico	AGROALIMENTARE	CONSORZIO DI RICERCA PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA, SICILIA AGRICOLA E PESCA ECOCOMPATIBILE SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	09-ago-09	600.000,00		16,67%	100.000					
150.114	Società Consorzio	AGROALIMENTARE	MEDEA - QUALMED SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	28-ago-08	36.000,00		41,67%	15.001					
150.115	Società Consorzio	TERRA E AMBIENTE	CENTRO DI COMPETENZA TECNOLOGICA SU ANALISI E PREVENZIONE DEL RISCHIO AMBIENTALE DELLA SARDEGNA SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA (CCT-APRAS SOC.CO.S. A.R.L.)	29-dic-08	21.500,00		9,30%	2.000					
150.116	Diretto Tecnologico	ENERGIA E TRASPORTI	DI.T.N.E. - DISTRETTO TECNOLOGICO NAZIONALE SULL'ENERGIA - SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA		100.000,00	144.746,00							-15.232

*** non pervenuta documentazione/ Bilancio non approvato
 ** si riferiscono ad iniziative caratterizzate da apporti di prestazioni, conoscenza, competenze ed attività tecnico scientifiche, per cui la quota di partecipazione al capitale sociale non è determinabile
 * si riferiscono ad iniziative per cui non è previsto un capitale sociale o fondo gestionale o fondo associativo di importo predefinito, in quanto viene costituito ogni anno con i conferimenti dei singoli soci, per tale motivo non è possibile determinare con esattezza la quota di partecipazione del CNR alle iniziative suddette.

3.7 Partenariato con soggetti pubblici e privati

Al fine di integrare l'attività di ricerca svolta dal CNR nell'ambito della più vasta rete scientifica nazionale e europea e per il superamento delle residue frammentazioni, nel corso del 2008 sono state promosse, nelle diverse macroaree, attività di partenariato ad alto valore aggiunto, soprattutto in termini di apporto di competenze.

Tra gli effetti positivi di queste iniziative c'è la costruzione di reti nazionali tra soggetti in grado di candidarsi con successo per la costituzione di "piattaforme tecnologiche", per la partecipazione alle *Joint Technological Initiatives (JTI)* previste dal VII Programma Quadro, nonché per le iniziative di ricerca e sviluppo che saranno finanziate dai PON e dai POR a livello nazionale e regionale.

Tra gli accordi posti in essere, si cita, a titolo esemplificativo, l'Accordo Quadro con la Regione Lombardia, di durata triennale. Tale accordo, stipulato con l'obiettivo di cooperare all'attuazione di programmi di ricerca, sviluppo ed alta formazione finalizzati ai bisogni sociali ed economici della Regione, ha messo in campo risorse per 40 milioni di euro, 20 dei quali messi a disposizione dalla Regione Lombardia e 20 dal CNR attraverso costi di personale e di strumentazione.

Come primo risultato dell'Accordo si è pervenuti alla stesura - e successiva approvazione - di quattro proposte progettuali con importanti ricadute sul sistema produttivo regionale ed il coinvolgimento di 12 Istituti CNR.

L'Ente, attraverso le proprie strutture di ricerca ha partecipato al Bando Mobilità Sostenibile di Industria 2015 e al Bando Efficienza Energetica entrambi promossi dal Ministero dello Sviluppo Economico.

Il Bando Mobilità Sostenibile prevede il finanziamento di 22 progetti ad alto grado di innovatività che saranno realizzati da consorzi pubblico-privati comprendenti complessivamente circa 250 imprese e 100 centri di ricerca, con l'impiego di 18.000 ricercatori dell'industria e della ricerca pubblica e si attiveranno 500 milioni di euro di investimenti. In tale Bando il CNR ha messo a segno un eccellente risultato, sia dal punto di vista qualitativo che quantitativo. L'Ente partecipa, infatti, a 9 dei 22 progetti selezionati e, in particolare, quattro di questi si sono classificati nelle prime quattro posizioni della graduatoria di merito.

Anche nel Bando Efficienza Energetica il CNR ha ottenuto un ottimo risultato. Sei progetti a partecipazione CNR sono classificati nelle prime sette posizioni della graduatoria di merito e nel complesso l'Ente partecipa a 12 dei 28 progetti selezionati.

Fra gli accordi sottoscritti durante il 2008 è opportuno menzionare il Protocollo di Intesa con Fincantieri e la stipula di un Accordo Quadro sulle tematiche della Bioinformatica e delle tecnologie Grid.

Il primo accordo rappresenta una continuità rispetto ai rapporti già avviati con Fincantieri in settori di reciproco interesse. In particolare, sono stati individuati i temi prioritari per la collaborazione

(energia, trasporti, materiali, ICT, etc.) che verranno sviluppati attraverso apposite convenzioni operative.

L'Accordo Quadro è stato, invece, stipulato con l'Università di Bologna per la realizzazione di attività di ricerca nei settori della Bionformatica, ICT per la salute, Neuroinformatica, Grid, etc.

3.8 Sviluppo infrastrutture

Nell'ambito del processo di razionalizzazione del patrimonio immobiliare, si riportano le principali azioni intraprese nel corso del 2008:

- ✓ nell'area romana, sono stati trasferiti gli Istituti IGAG e IRSA presso nuovi immobili siti nell'Area della Ricerca di Roma 1 di Montelibretti. E' stata, inoltre, autorizzata la vendita dell'immobile di Via Cineto Romano 42 e di quello di via Bolognola. È stata concordata con l'Agenzia del territorio la revoca dell'esercizio del diritto di recesso dall'immobile di Via San Martino della Battaglia ed è stata negoziata con la BNL la prosecuzione del rapporto di assegnazione dell'immobile di Viale Manzoni.
- ✓ Sono state trasferite le articolazioni territoriali di Catania degli Istituti di Chimica Biomolecolare, di Chimica e Tecnologie dei Polimeri e di Scienze Neurologiche presso la nuova sede in locazione in Via Gaifami, al fine di creare un Polo di ricerca presso la città, in attesa della costruzione della nuova Area di Ricerca.
- ✓ è stato approvato il Programma Triennale dei lavori pubblici del CNR per il triennio 2008 – 2010 con l'elenco annuale dei lavori per l'anno 2008, con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 107/2008 del 14 maggio 2008.

È stato raggiunto un accordo con il Consorzio RFX per la costruzione di un laboratorio di prove e sviluppo degli iniettori e degli atomi neutri per la realizzazione del progetto ITER presso l'Area della ricerca di Padova. In particolare, è stata estesa la competenza del Consorzio RFX su una ulteriore superficie di 20.000 mq. situata all'interno dell'area di Padova al fine di consentire al Consorzio stesso la costruzione di un nuovo edificio per ospitare gli impianti e la strumentazione per la sperimentazione di ITER.

È stato sottoscritto un accordo con il Politecnico di Milano per la realizzazione di un laboratorio di ricerca del CNR all'interno del Campus universitario in corso di costruzione a Lecco, utilizzando le risorse derivanti dalla vendita di Villa Monastero. Si tratta della possibilità di acquisire un area di circa 3.000 mq. di proprietà del Politecnico per la realizzazione della sede di Lecco dell'IENI al fine di sviluppare e potenziare le attività del CNR in collaborazione con il Politecnico nell'ambito del Polo regionale.

4 Rendicontazione delle risorse utilizzate

Risorse utilizzate per Area di rendicontazione				
Area	Assestato Spese*			
	2005	2006	2007	2008
1 Avanzamento delle conoscenze	652,0	811,5	730,7	680,5
2 Formazione giovani ricercatori	28,8	32,2	31,6	32,8
3 Rapporti internazionali	9,3	19,8	25,0	13,3
4 Trasferimento tecnologico e innovazione	34,0	27,8	30,2	16,5
5 Sviluppo infrastrutture	70,0	57,4	42,9	54,3
6 Sviluppo risorse umane	2,8	2,8	0,2	24,8**
7 Partecipazioni societarie	5,0	3,2	4,6	5,0
8 Partecipazioni con soggetti pubblici e privati	3,7	9,5	9,0	7,8
Totale	805,5	964,1	874,1	834,9

* Le voci sono state ricavate attraverso la riclassificazione delle voci di spesa sono confrontabili con l'assestato di competenza (parte uscite) dell'anno di riferimento.

** Comprende le risorse destinate alle nuove assunzioni, alle stabilizzazioni, alle progressioni di carriera e alla formazione del personale

Percentuale di risorse utilizzate per Area di rendicontazione				
Area	Assestato Spese			
	2005	2006	2007	2008
1 Avanzamento delle conoscenze	80,9%	84,2%	83,6%	81,5%
2 Formazione giovani ricercatori	3,6%	3,3%	3,6%	3,9%
3 Rapporti internazionali	1,2%	2,1%	2,9%	1,6%
4 Trasferimento tecnologico e innovazione	4,2%	2,9%	3,5%	2,0%
5 Sviluppo infrastrutture	8,7%	6,0%	4,9%	6,5%
6 Sviluppo risorse umane	0,3%	0,3%	0,0%	3,0%
7 Partecipazioni societarie	0,6%	0,3%	0,5%	0,6%
8 Partecipazioni con soggetti pubblici e privati	0,5%	1,0%	1,0%	0,9%
Totale	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

* Le voci sono state ricavate attraverso la riclassificazione delle voci di spesa e sono confrontabili con l'assestato di competenza (parte uscite) dell'anno di riferimento.

5 Elementi informativi e indicatori

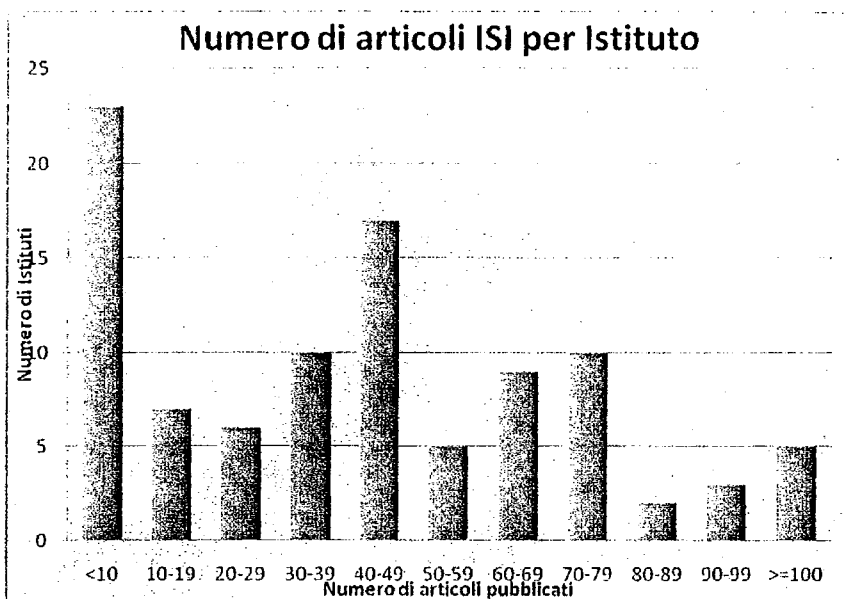
Mappa rete scientifica - Istituti e loro articolazione territoriale (108 istituti)



Tabella - Prodotti della ricerca 2008 secondo la definizione CIVR

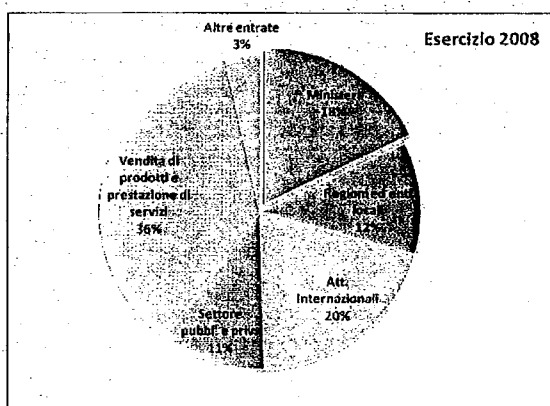
Dipartimento	Brevetti	Articoli ISI	Articoli Non ISI	Articoli in atti di conv.	Libri	Rapporti	Risultati prog	Risultati val. app.	Abstract	Attività edit.
Terra e Ambiente	8	736	276	353	125	317	20	6	494	30
Energia e Trasporti	0	282	28	140	16	71	8	1	135	0
Agroalimentare	2	361	155	231	71	82	20	42	391	9
Medicina	4	616	21	19	26	13	1	1	295	3
Scienze della Vita	6	286	7	27	17	2	1	2	22	1
Progettazione Molecolare	22	834	49	206	38	34	26	2	353	4
Materiali e Dispositivi	6	784	54	274	62	92	23	13	186	33
Sistemi di Produzione	3	107	29	87	19	49	27	14	99	1
ICT	3	215	53	170	38	53	22	10	71	20
Identità Culturale	0	90	175	91	304	95	22	1	238	48
Patrimonio Culturale	0	13	8	44	22	7	4	1	11	3
Totale	54	4.324	855	1.642	738	815	174	93	2.295	152

Fonte dati: estrazione del 10 giugno 2009 dalla procedura informatica "Gestione Istituti"

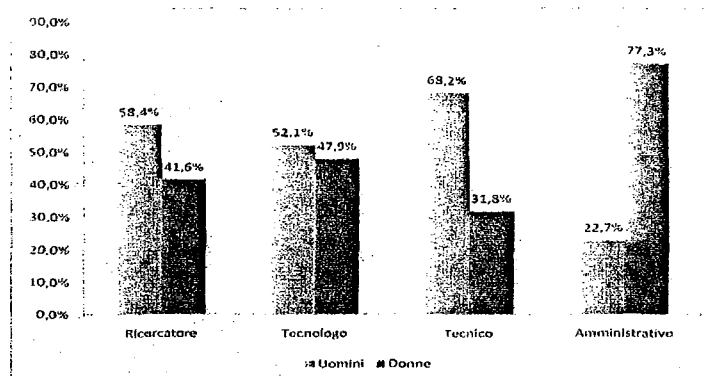


Classificazione entrate provenienti da terzi 2008 (in milioni di euro)

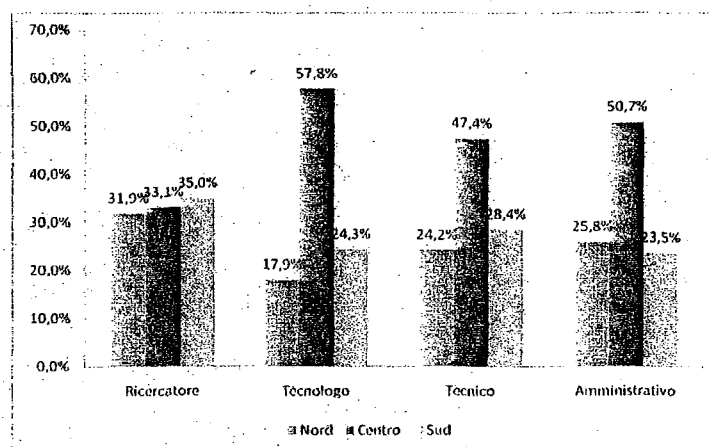
<i>Ministeri</i>	<i>Regioni ed enti locali</i>	<i>Attività Internazionali</i>	<i>Settore pubbl. e priv.</i>	<i>Vendita di prodotti e prestazione di servizi</i>	<i>Altre entrate</i>	<i>Totale entrate da terzi</i>
72.2	34.9	44.5	23.4	80.5	27.4	283,00



Ripartizione del personale per genere



Ripartizione del personale per area geografica



Rendiconto generale
per l'esercizio finanziario 2008

DELIBERAZIONI

Consiglio Nazionale delle Ricerche



REPUBBLICA ITALIANA

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Variazioni dei residui attivi e passivi. Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2008
Relazione annuale di verifica dei risultati gestionali ed economici - Approvazione

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione in data 15 luglio 2009, ha adottato all'unanimità la seguente deliberazione n. 133/2009 – Verb. 108

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTO il Decreto Legislativo n. 127 del 4 giugno 2003, recante disposizioni sul “Riordino del Consiglio Nazionale delle Ricerche”, di seguito “Decreto di riordino”;

VISTI gli articoli 43, 44, 45 e 51 del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con decreto del Presidente del 4 maggio 2005, prot. n. 25034 e pubblicato nel Supplemento ordinario n. 101 alla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 124 del 30 maggio 2005;

VISTO lo schema di Rendiconto generale dell'Ente per l'esercizio finanziario 2008 e i relativi allegati trasmesso con nota del Direttore Generale prot. AMMCNT-CNR n. 051098 del 9 luglio 2009;

VISTE le variazioni in diminuzione dei residui attivi per complessivi euro 2.163.659,75 nonché dei residui passivi per complessivi euro 16.047.368,92 e condivise le motivazioni contenute nella nota integrativa, allegata al Rendiconto generale, che sostanziano le predette variazioni;

VISTI i risultati finanziari ed economico - patrimoniali della gestione 2008;

VISTO il parere favorevole con osservazioni e raccomandazioni espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti il 30 giugno 2009 nella Relazione al Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2008, verbale n. 1315;

CONSIDERATO che il formato di bilancio e, conseguentemente, del Rendiconto generale corrisponde a un sistema gestionale per obiettivi programmatici identificati nelle macro-aree dipartimentali previste dal Decreto di riordino;

CONSIDERATO che la Relazione sulla gestione allegata al Rendiconto generale contiene, tra l'altro, le relazioni consuntive dei dipartimenti che evidenziano i risultati dell'attività di ricerca rapportati agli obiettivi programmati;

VISTA la Relazione illustrativa del Presidente, redatta ai sensi dell'articolo 43, comma 3, del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza e allegata al Rendiconto;

VISTA la Relazione sull'andamento della gestione nel suo complesso, ai sensi dell'art. 51 del Regolamento amministrazione, contabilità e finanza predisposta dal Direttore Generale;

VISTA la nota del Direttore Generale prot. AMMCNT-CNR n. 052473 del 15 luglio 2009 con la quale viene trasmesso lo schema di delibera relativo al Rendiconto generale dell'Ente per l'esercizio finanziario 2008;

5


REPVBBLICA ITALIANA

Consiglio Nazionale delle Ricerche

DELIBERA

1. di approvare le variazioni in diminuzione dei residui attivi per euro 2.163.659,75 e dei residui passivi per euro 16.047.368,92;
2. di approvare il Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2008 così articolato:
 - a) Nota integrativa;
 - b) Conto di bilancio articolato in Rendiconto finanziario decisionale e Rendiconto finanziario gestionale e corredato dei seguenti allegati:
 - all. 1) Rendiconto finanziario decisionale riclassificato per funzioni obiettivo;
 - all. 2) Saldi di cassa al 31/12/2008;
 - all. 3) Situazione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti;
 - c) Conto economico;
 - d) Stato patrimoniale corredato dei seguenti allegati:
 - all. 1) Immobili del CNR e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio;
 - all. 2) Quadro riepilogativo dei mutui in ammortamento; composizione delle immobilizzazioni materiali e relativi movimenti;
 - all. 3) Quadro riepilogativo degli ammortamenti;
3. di approvare i seguenti allegati al Rendiconto generale:
 - all. 1) Situazione amministrativa;
 - all. 2) Relazione sull'andamento della gestione nel suo complesso;
 - all. 3) Relazione illustrativa del Presidente.
4. di conferire al Presidente un mandato redazionale per la definizione della Relazione illustrativa del Presidente e per la sua approvazione unitamente alla Relazione illustrativa sull'andamento della gestione integrata dal Direttore Generale, per la trasmissione al Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca e al Ministero dell'Economia del Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2008 unitamente al parere del Collegio dei Revisori dei Conti.

IL SEGRETARIO



IL PRESIDENTE

Luciano Maior

REPUBBLICA ITALIANA

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2008 - Approvazione

AMMCNT - CNR - Amministrazione Centr

Tit: Cl: F:

N. 0079977

13/11/2009



IL PRESIDENTE

VISTO il Decreto Legislativo n. 127 del 4 giugno 2003 "Riordino del Consiglio Nazionale delle Ricerche";

VISTA la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 133/2009 del 15 luglio 2009, con la quale è stato approvato il Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2008 ed è stato dato mandato redazionale al Presidente per la definizione dello schema di Relazione illustrativa del Presidente allegata al citato Rendiconto;

VISTA la versione finale della Relazione illustrativa del Presidente, redatta tenendo conto delle indicazioni fornite dal Presidente;

DECRETA

1. è approvato il Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2008 di cui alla delibera del Consiglio di Amministrazione n. 133/2009 del 15 luglio 2009 integrato con la versione definitiva della Relazione illustrativa del Presidente, allegato che costituisce parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
2. è disposta la trasmissione al Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca ed al Ministero dell'Economia e delle Finanze del documento di cui al precedente punto, unitamente alla Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti di cui al verbale n. 1315 del 30 giugno 2009.

IL PRESIDENTE

Luciano Marzulli