

Senato della Repubblica
VIII Commissione

Audizione informale di

Accenture

nell'ambito dell'indagine conoscitiva:

“L'utilizzo delle tecnologie digitali e dell'intelligenza artificiale nella pianificazione, nella costruzione e nel monitoraggio delle infrastrutture stradali, autostradali, ferroviarie, portuali, aeroportuali e logistiche.”

29 febbraio 2024

**accenture**

Introduzione

Gentile Presidente,
Onorevoli Senatori,

Vorrei innanzitutto **ringraziare la Commissione** a nome mio personale e dell'azienda Accenture, che qui rappresento, per l'avvio di questa indagine conoscitiva, che promuove un dialogo costruttivo e inclusivo tra le parti interessate, con l'obiettivo di sfruttare al meglio le potenzialità offerte dalle nuove tecnologie, migliorando così l'efficienza, la sicurezza e la sostenibilità delle infrastrutture italiane. È un passo importante verso l'innovazione e l'adeguamento del nostro Paese alle sfide del presente e del futuro, con l'obiettivo di ottimizzare la gestione delle risorse e garantire lo sviluppo di infrastrutture più resilienti.

È per me un onore essere qui oggi ed avere l'opportunità di discutere con voi di queste tecnologie. Sono particolarmente **orgoglioso** di poter portare l'esperienza, le competenze professionali e tecnologiche, la **visione di Accenture**. L'intelligenza artificiale rappresenta una delle sfide e delle opportunità più rilevanti del nostro tempo ed è cruciale che **l'Italia si posizioni in modo strategico** per trarne il massimo beneficio.

Vorrei prima presentarvi Accenture e raccontarvi perché il nostro è un **osservatorio privilegiato** sullo sviluppo e l'uso delle tecnologie più innovative, tra cui l'intelligenza artificiale.

Siamo un'azienda italiana che opera da **oltre 60 anni** al fianco di aziende e operatori pubblici sul territorio nazionale, fortemente radicata nel Paese con oltre **22 mila dipendenti**, **5 sedi** principali (**Milano, Roma, Torino, Napoli e Cagliari**), uffici e centri di innovazione.

Accenture **ha rafforzato la propria presenza anche nel Sud Italia** rispondendo alla sempre crescente rilevanza del Mezzogiorno nell'ecosistema Italia. In tal senso sono state inaugurate nel 2023 due nuove sedi: **Bari e Cosenza**.

L'azienda combina una vocazione italiana e un forte radicamento nel tessuto industriale del Paese, da Nord a Sud, con **l'accesso a una dimensione globale di servizi professionali**, in più di **40 settori industriali**.

Siamo presenti in tutti i **settori chiave della nostra economia**: dai servizi finanziari alle aziende produttive, dal settore dell'energia e delle utilities alle aziende operanti in ambito telco e media. Abbiamo inoltre un importante ruolo nella trasformazione digitale del settore pubblico.

In particolare, siamo coinvolti in molte iniziative e progetti legati alla trasformazione e al monitoraggio delle infrastrutture. A Milano abbiamo creato un centro per l'ingegneria industriale (Milan Industry X Innovation Center for Engineering - **Mixic**), interamente dedicato all'innovazione nel campo della realizzazione dei grandi impianti e delle infrastrutture, per supportare le imprese nell'adozione di un nuovo approccio alla progettazione, alla costruzione e alla gestione delle opere, per migliorarne

l'efficienza, la funzionalità e la sicurezza, attraverso l'uso delle tecnologie di cui parleremo oggi. Penso ad esempio ad uno strumento specifico per supportare l'acquisizione digitale delle opere, creando così i presupposti per il monitoraggio esteso e multidisciplinare dei cantieri di costruzione e manutenzione straordinaria.

Accenture si pone come attore di un **ecosistema**, facilitando l'adozione di tecnologie innovative per accelerare il processo di **digitalizzazione delle opere**. Cito, in tal senso, un recente progetto con l'industria italiana per monitorare lo stato di avanzamento e la qualità di alcune costruzioni, che permette di accelerare così la ricognizione e di aumentare la sicurezza in cantiere, grazie all'utilizzo rilevazioni di droni e di robot guidati da remoto in aree a rischio.

Accenture ha investito nella creazione di una **rete di centri di innovazione e poli di eccellenza** su tutto il territorio nazionale, per supportare i percorsi di trasformazione delle aziende italiane e sperimentare soluzioni all'avanguardia. Qui, con metodologie innovative e in una logica di co-creazione con clienti e partner tecnologici, vengono sviluppati prototipi e soluzioni evolute in settori strategici in cui il nostro Paese esprime le proprie eccellenze, quali cybersecurity, cloud, banda larga, telecomunicazioni, largo consumo, moda, automotive e mobilità integrata, servizi finanziari e Industry X.

Accenture a supporto del sistema Paese

Accenture svolge un ruolo significativo nel supporto al sistema paese attraverso una serie di iniziative mirate e una **vasta gamma di servizi** volti alla promozione dell'innovazione, della modernizzazione e della digitalizzazione. L'azienda collabora attivamente da oltre 65 anni, come già detto, con istituzioni pubbliche, ministeri e imprese pubbliche per sostenere progetti di rilevanza nazionale, contribuendo così al rafforzamento del tessuto economico e sociale del Paese.

Lavoriamo in stretta collaborazione con le imprese italiane per sostenere la crescita sostenibile di ogni business. Fornendo servizi tecnologici all'avanguardia e implementando soluzioni innovative, l'azienda aiuta le imprese a **massimizzare le opportunità** offerte dalla digitalizzazione, migliorare le performance e affrontare in modo proattivo i cambiamenti del mercato.

Crediamo fortemente nel potenziale delle innovazioni tecnologiche per supportare la crescita dell'Italia, grazie anche alla piena adozione delle tecnologie chiave che rappresentano il "digital core" delle organizzazioni innovative: il **Cloud**, i **Dati** e l'**Intelligenza Artificiale (AI)**. Siamo convinti che **sincronizzando il cambiamento delle tecnologie, il potenziale dei talenti del nostro Paese, le competenze e i processi**, sarà possibile contribuire in modo sostenibile ad un efficace e concreto **salto tecnologico dell'Italia**, migliorandone la produttività e recuperando competitività in Europa.

Il contesto attuale della digitalizzazione delle infrastrutture

Nel contesto delle infrastrutture in Italia, la complessità emerge quando si considera la peculiare conformazione geografica del territorio, che lo rende notevolmente più complesso rispetto ad altri Stati europei. I seguenti dati riguardano le principali infrastrutture presenti nel territorio italiano, evidenziando ulteriormente la sfida di gestire e sviluppare un'efficace rete infrastrutturale digitalizzata in tale contesto.

Le reti viarie, sia **autostradali che stradali**, si estendono sul territorio italiano per circa **35.000 km, 27.259¹ km²** dei quali afferisce alla **rete stradale**, i restanti **8.006² km** alla **rete autostradale**. Per avere un confronto in termini di densità della rete viaria, si cita lo studio OCSE³ del 2020 che prendendo come riferimento un campione selezionato di stati europei ha evidenziato una **copertura stradale in km² molto bassa** rispetto agli altri paesi europei: in particolare, l'Italia ha una densità pari a 79,6 km² rispetto alla media europea che è di 118,7 km²

La **rete ferroviaria** italiana, al 2022, presenta **16.829 km di linee in esercizio**, di cui 6.464 km di **linee fondamentali**, cioè caratterizzate da un'alta densità di traffico e da una elevata qualità dell'infrastruttura, comprendendo gli assi di collegamento delle principali città italiane. **A livello europeo**, il totale della rete ferroviaria corrisponde a **234.000 km**, con una media per paese di **7.543 km di rete⁴**, ben al di sotto dell'estensione italiana.

In Italia si contano **53 porti commerciali di rilievo nazionale**, che nel 2022 hanno accolto un totale di oltre **61 milioni di passeggeri** (+41,5% rispetto al 2021) e una movimentazione merci complessivamente di **490 mln di tonnellate**, con i primi dieci porti in termini di volume merci responsabili di ben **325 mln di tonnellate⁵**. In confronto, la media delle merci trasportate in un altro paese europeo si attesta a un livello significativamente inferiore, con una movimentazione annuale di circa **166 mln di tonnellate⁶**.

Per quanto riguarda le infrastrutture aeroportuali, in Italia si contano complessivamente **39 aeroporti** certificati ENAC. Nel 2022 sono transitati circa **165 mln di passeggeri** negli aeroporti italiani aperti al traffico commerciale, con un incremento rispetto al 2021 pari al +104%⁷. Per quanto riguarda il trasporto merci,

¹ <https://www.ansfisa.gov.it/strade-statali>

² <https://www.ansfisa.gov.it/autostrade>

³ [Indicators: Transport infrastructure \(oecd.org\)](#)

⁴ [2023 - Market Monitoring - IRG Rail \(irg-rail.eu\)](#), dati al 2021

⁵ [adsp_movimenti_portuali_annuale_2022.pdf \(assoporti.it\)](#)

⁶ [Statistics | Eurostat \(europa.eu\)](#)

⁷ [Dati di traffico 2022 \(enac.gov.it\)](#)

invece, il traffico aereo registra volumi di posta e merci superiori a 1 mln di tonnellate, in crescita rispetto all'anno precedente di circa il 2%. La **media europea** è di 475.000⁸ tonnellate, mentre la media del numero di aeroporti per paese è di 7 aeroporti⁹.

In tale contesto, il **PNRR** rappresenta il punto di partenza per l'avvio di numerose iniziative volte allo sviluppo e alla modernizzazione delle infrastrutture, definendo le missioni su cui il Paese dovrà concentrarsi nei prossimi anni. Attraverso il PNRR, l'Italia mira a raggiungere obiettivi specifici, che riguardano la promozione della sostenibilità ambientale e la digitalizzazione, così come lo sviluppo delle infrastrutture.

Nello specifico:

STRADE E AUTOSTRADE¹⁰. L'obiettivo è rendere le strade più sicure e integrate con tecnologie digitali, ad esempio, attraverso il monitoraggio dinamico e il controllo a distanza e, allo stesso tempo, in linea con la transizione ecologica attraverso il rinnovo della flotta di autobus con mezzi a basso impatto ambientale.

TRASPORTO FERROVIARIO¹¹. Il settore ferroviario si sta focalizzando sulla miglior offerta di servizi passeggeri e merci, espansione delle linee regionali, creazione di connessioni efficaci con porti e aeroporti, e integrazione con altre modalità di trasporto, sfruttando tecnologie come IoT, cloud computing, big data e intelligenza artificiale. Un obiettivo chiave è promuovere il trasporto ferroviario sostenibile attraverso il rinnovo dei treni regionali con tecnologie pulite come l'elettrico e l'idrogeno.

ATTIVITÀ PORTUALI¹². Gli obiettivi principali riguardano il potenziamento delle infrastrutture, con un focus significativo sull'interconnessione ferroviaria e stradale. Vi sono progetti per perseguire gli obiettivi sia di standardizzare e semplificare i processi doganali, sia di reingegnerizzare e di automatizzare le procedure doganali e le operazioni logistiche legate al flusso di merci. Sono poi presenti anche qui altre misure legate al PNRR volte al miglioramento e il rinnovo delle infrastrutture e alla riduzione dell'impatto ambientale.

⁸ [Statistics | Eurostat \(europa.eu\)](#)

⁹ [Statistics | Eurostat \(europa.eu\)](#)X

¹⁰ [Autostrade per l'Italia punta all'ingegneria digitale per promuovere le infrastrutture del futuro - www.anci.it; L'elenco di riforme e investimenti del PNRR - OpenPNRR](#)

¹¹ [Strategia digitale nelle ferrovie e nel TPL in 7 esempi](#)

[La Trasformazione Digitale del Trasporto Ferroviario come pilastro della Mobilità Sostenibile | Tech Economy 2030](#)
[Le ferrovie in prima linea nella mobilità intelligente e sostenibile. Il Consiglio europeo adotta conclusioni - TTS Italia - Telematica Trasporti e Sicurezza](#)

[Trasporto merci ferroviario: su l'efficienza grazie a digitalizzazione e innovazione - Logistica \(logisticnews.it\)](#)
https://www.era.europa.eu/domains/infrastructure/european-rail-traffic-management-system-ertms_en

¹² [Digitalizzazione dei porti - Agenzia delle dogane e dei Monopoli \(adm.gov.it\); L'elenco di riforme e investimenti del PNRR - OpenPNRR](#)

SETTORE AEROPORTUALE¹³. La digitalizzazione sta portando una significativa trasformazione al settore aeroportuale nonostante l'assenza di misure specifiche nel PNRR. Questa trasformazione mira a interconnettere gli aeroporti con le reti di trasporto stradale, autostradale e ferroviario, potenziare il traffico aereo e promuovere la transizione ecologica. La digitalizzazione renderà le operazioni aeroportuali più scalabili e consentirà una forza lavoro più flessibile, con tecnologie avanzate e automazione che porteranno a ruoli altamente specializzati.

Il punto di vista Accenture

Ai fini di aumentare l'affidabilità del servizio, limitando quanto più possibile gli impatti sull'ecosistema e gestendo i rischi associati all'esecuzione di opere di dimensione e complessità rilevanti, è necessaria una **trasformazione digitale basata sulle tecnologie innovative** che descriveremo nel seguito di questo intervento andandole a contestualizzare su ciascuna fase del ciclo di vita dell'asset infrastrutturale: 1) pianificazione, 2) costruzione e 3) operatività (monitoraggio) delle infrastrutture.

In base alla nostra diretta esperienza con i principali operatori delle infrastrutture nazionali in perimetro di questa audizione e al nostro processo di ricerca e innovazione continuo, emerge in prima istanza come sia fondamentale prerequisito l'utilizzo di un **"linguaggio comune"** per la trasmissione delle informazioni relative all'asset, in fase di concettualizzazione, realizzazione, manutenzione fino allo smantellamento dell'infrastruttura. Si tratta di "aiutare i computer a comunicare con altri computer" in modo che il trasferimento di informazioni sui progetti non debba essere complesso, costoso e dispendioso in termini di tempo e si faciliti la creazione di una **base dati unica e integrata** su cui sviluppare una collaborazione estensiva di tutte gli attori interessati all'infrastruttura (sia pubblici che privati), generando contestualmente il substrato ideale su cui sviluppare soluzioni tecnologicamente avanzate e migliorate da algoritmi di intelligenza artificiale a supporto dei diversi processi decisionali, anche dei più complessi.

¹³ [Il Covid ha accelerato la digitalizzazione degli aeroporti - OLYCOM](#)
[Aereo, come cambieranno i viaggi nei prossimi 10 anni | Wired Italia](#)
[PNRR, Aeroporti: "Settore strategico per la ripartenza del Paese. Va incluso nel Piano" \(lastampa.it\)](#)

Questo permetterebbe di condurre simulazioni dettagliate e identificare le azioni prioritarie per il potenziamento delle infrastrutture, attraverso l'utilizzo di tecnologie digitali emergenti, quali:

- Internet delle cose (IOT)
- Intelligenza Artificiale Generativa (GenAI)
- Big Data
- Blockchain

In fase di **Pianificazione e Concettualizzazione dell'opera** la creazione di un network di conoscenza interconnesso e partecipativo e di una base dati condivisa permetterebbe di condurre simulazioni a supporto di analisi *what if* basate su informazioni operative, ingegneristiche o ambientali derivate dall'apparato infrastrutturale esistente, permettendo nel tramite di algoritmi Generative Artificial Intelligence (GenAI) di identificare le priorità e di pianificare azioni mirate per potenziare e migliorare le infrastrutture esistenti. L'adozione delle tecnologie digitali emergenti potrebbe abilitare i seguenti obiettivi:

L'adozione delle tecnologie digitali emergenti potrebbe abilitare i seguenti obiettivi:

- La **pianificazione ottimale** di interventi di sviluppo e connessione tra le infrastrutture, grazie anche ad una **previsione della domanda** e a una **pianificazione strategica**, agevolata da **simulazioni avanzate per la pianificazione infrastrutturale**, al fine di evitare sovradimensionamenti o sottodimensionamenti delle infrastrutture, ottimizzando gli investimenti pubblici e privati in particolare in un territorio quale quello italiano per massimizzare i benefici e ridurre i costi;
- **Il miglioramento dei livelli di sicurezza delle infrastrutture**, identificando punti critici e implementando misure preventive per prevenire incidenti e interruzioni del servizio;
- **L'incremento di attrattività dei network del trasporto nazionale**, ottenendo migliori livelli di servizio, attirando investimenti anche esteri, volumi di transito con benefici per la filiera nazionale e lo sviluppo economico;
- **La massimizzazione dell'efficienza energetica e la sostenibilità**, favorendo la transizione verso modelli di trasporto sostenibili.

In aggiunta, la generazione e la crescita di strumenti di accesso centralizzato a set di informazioni legate ai futuri assets, anche chiamati **gemelli digitali**, creerebbero i presupposti per iniziare a identificare ed indirizzare già in fase di studio ed in maniera collaborativa i requisiti fondamentali della singola opera (e.g. accessibilità, sicurezza, qualità, affidabilità, ecc.), pianificare e monitorare nel dettaglio l'andamento delle realizzazioni, allocare e bilanciare i programmi di investimento.

Il nuovo codice appalti (dlgs 36/2023) conferma l'obbligatorietà per le stazioni appaltanti di adottare, entro il 1° gennaio 2025, metodi e strumenti di gestione informativa digitale delle costruzioni, come già previsto dal cosiddetto Decreto BIM (**Building Information Modeling**) per la progettazione e la realizzazione di opere di nuova costruzione il cui valore è superiore a 1 milione di euro.

Il BIM è un punto di partenza fondamentale per gestire in modo digitale ed efficiente l'intero ciclo di vita delle infrastrutture, e abilita la raccolta di tutte le informazioni relative ad un Asset Infrastrutturale e una collaborazione più efficace tra gli attori coinvolti, con conseguente riduzione dei tempi e costi di progettazione e realizzazione attraverso simulazioni digitali e analisi predittive. Da studi Accenture risulta che più del **70%** delle **aziende nel settore della Pubblica Amministrazione e Industria** stanno investendo in ricerca e sviluppo per migliorare le soluzioni BIM, spingendo l'innovazione e la differenziazione sul mercato, ma una quota importante di player nazionali devono ancora dotarsi di tale metodologia.

Il BIM abilita altresì soluzioni tecnologicamente avanzate quali:

- La generazione da parte di architetti e ingegneri di **modelli parametrici complessi** basati sulla definizione di base dei requisiti strutturali analizzando in tempo reale i dati specifici della posizione quali impatto ambientale, condizioni meteo, ecc.
- **La creazione di percorsi adatti** per strade, reti di distribuzione dell'acqua e dell'elettricità considerando un'ampia gamma di dati, ad esempio dati GIS, livelli di pressione, modelli di utilizzo dei consumatori ecc.
- **L'accesso a database intelligenti di materiali** classificati in base al carbonio incorporato scansionando più fonti di dati, compresi i materiali di ricerca, e consigliare i materiali più ecologici considerando il contesto di applicazione specificato

In fase di **COSTRUZIONE**, la disponibilità di un **Cantiere Digitale** rappresenta la base per una gestione agile, integrata ed efficiente della costruzione di un'infrastruttura, creando i presupposti per il pieno sfruttamento di molteplici tecnologie a supporto quali:

- Strumenti per la **fruizione in remoto** dell'informazione ingegneristica che generano impatti sull'efficientamento dei lavori in campo (verifica disponibilità materiali, aumento della velocità di esecuzione, riduzione reworks, ecc.);
- strumenti avanzati di **comunicazione bidirezionale** tra cantiere e ufficio (ad esempio realtà aumentata) su cui far gestire in maniera coordinata ed efficiente eventuali imprevisti in campo
- **droni**, robot o sensori, per raccogliere dati e immagini dettagliate dello stato dell'arte dell'opera;

- **Intelligenza artificiale** per elaborare le informazioni raccolte e supportare simulazioni sul modello digitale oltre a creare una copia digitale dello stato corrente del cantiere.

A titolo di esempio gli **obiettivi** di tale iniziativa dovrebbero includere:

- La possibilità per il personale in cantiere di fare affidamento su una **squadra remota** per ricevere in tempo reale informazioni appropriate circa l'esecuzione dei lavori in campo (es. disegni di progetto, documentazione, calcoli, ecc.).
- L'**emissione automatica** di documenti come report aggiornati in tempo reale sullo stato di avanzamento consentendo il monitoraggio dello stato di realizzazione dell'opera rispetto a quanto previsto da cronoprogramma.
- La creazione di **pacchetti di lavoro** automatizzando in maniera capillare attività come l'ottimizzazione della pianificazione di cantiere a breve termine, l'allocazione delle risorse, l'analisi dei rischi e la disponibilità della documentazione al fine di ottimizzare le risorse in base al lavoro richiesto e alle risorse disponibili.
- L'aumentata **sicurezza sul lavoro** che queste tecnologie permettono. L'IA ha la potenzialità per essere uno strumento di grande sostegno alla rilevazione dei **rischi** per la sicurezza sul lavoro, quale la presenza di sostanze nocive o temperature pericolose nel processo produttivo. Potrà inoltre diventare un assistente essenziale da affiancare a chi ha il compito di progettare sistemi e piani che garantiscano la sicurezza del lavoratore, integrando un gran numero di dati utili a identificare e gestire i rischi per la salute e sicurezza sul luogo di lavoro, oltre a potenziare l'efficacia dei **moduli di formazione sulla sicurezza** basati su simulazioni in base al ruolo del lavoratore e altre condizioni.

In relazione al **MONITORAGGIO**, sono molteplici i campi di applicazione delle tecnologie emergenti, come ben sapete ad esempio nel settore stradale e autostradale. La pianificazione delle attività manutentive si sta gradualmente ottimizzando attraverso applicazioni di algoritmi di Intelligenza Artificiale, che attraverso lo studio e l'analisi dei dati raccolti dal campo, abilitano l'individuazione di interventi prioritari al fine di garantire livelli di sicurezza, limitare i disagi per operatori business e cittadini e ottimizzare i costi di intervento.

In questo contesto, riteniamo chiave **accelerare la diffusione delle tecnologie quali IOT** (internet delle cose, intelligenza artificiale gemelli digitali delle opere) e di piattaforme di Asset Management dove consolidare le informazioni su stato delle opere per abilitare un monitoraggio sempre più sicuro ed efficiente.

La costituzione di una **Cabina di Regia**, a livello nazionale, per il monitoraggio e l'integrazione delle informazioni e dati su stato e interventi manutentivi delle infrastrutture portuali, aeroportuali, autostradali, stradali e ferroviarie rappresenta un fattore determinante per una maggiore efficienza operativa dell'intero network infrastrutturale nazionale, livelli di sicurezza e di servizio sempre migliori verso i cittadini e operatori logistici.

Le tecnologie emergenti offrono molteplici opportunità anche nell'**ottimizzazione e gestione dei flussi di traffico in ambito logistico**, abilitando l'automazione dei processi e l'interconnessione tra le infrastrutture e promuovendo un efficace scambio di informazioni tra i vari attori coinvolti.

Ecco alcuni esempi concreti di come queste tecnologie possono essere impiegate in ambito logistico al fine di 1) **Incrementare la sicurezza** e ridurre il rischio di incidenti e interruzioni del servizio 2) **Migliorare l'esperienza degli utenti**:

- **Sistemi di gestione del traffico intelligente** in grado di analizzare i dati di traffico in tempo reale
- **Piattaforme digitali di gestione delle catene di approvvigionamento** per una tracciabilità completa delle merci lungo l'intera catena di distribuzione
- **Piattaforme digitali di gestione della logistica urbana** per consentire una gestione coordinata e ottimizzata del traffico nelle aree urbane
- **Sistemi di gestione delle intermodalità** per ridurre i tempi di transito e migliorare l'efficienza complessiva della catena logistica
- **Sistemi di gestione del traffico portuale** per consentire una migliore pianificazione delle operazioni di carico/scarico e ridurre dei tempi di attesa

Arrivando alle **CONCLUSIONI** riteniamo chiave 3 azioni strategiche:

Costruire una base dati unica e integrata, come **primo requisito** fondamentale per ottimizzare la pianificazione delle infrastrutture in analisi su scala nazionale, che interconnetta le varie infrastrutture e coinvolga operatori sia pubblici che privati.

Continuare con l'implementazione del PNRR, per proseguire con il completamento delle iniziative previste, soprattutto in area Logistica.

Proposta di costituire una Cabina di Regia su Digitalizzazione Infrastrutture: con la partecipazione di tutti gli attori attivi su temi di digitalizzazione delle attività di pianificazione, costruzione, gestione e monitoraggio delle infrastrutture portuali, aeroportuali, stradale e autostradali, ferroviarie e logistiche con l'obiettivo di:

- comprendere il reale stato di adozione delle tecnologie digitali oggi presentate

- valutare possibili misure ad integrazione di quanto attualmente previsto nel PNRR
- identificare possibili veicoli per accelerare gli investimenti pubblici e privati destinati alla digitalizzazione delle infrastrutture nazionali
- sviluppare linee guida nazionali, coerenti con quanto si sta discutendo a livello europeo, per garantire coordinamento, integrazione e sicurezza nella raccolta e condivisione dei dati tra i diversi operatori e settori coinvolti, sia all'interno dei confini nazionali che all'esterno, per abilitare efficienze e vantaggi non solo per le singole imprese ma per l'intero Paese.
- massimizzare la sicurezza, l'attrattività e la sostenibilità del network infrastrutturale nazionale

Colgo qui l'occasione per manifestare la nostra disponibilità a mettere a disposizione il **Centro per l'ingegneria industriale di Accenture**, di cui ho parlato poco fa, per facilitare la connessione tra le principali imprese italiane, l'intero settore, le istituzioni, i player tecnologici, offrendo un ambiente collaborativo in cui sperimentare, testare, implementare e scalare nuove soluzioni, grazie all'accesso a tecnologie avanzate come Big Data, Advanced Analytics, tecnologie di scansione laser, intelligenza artificiale, modellazione multidimensionale, e applicazioni di realtà aumentata.

Gentile Presidente e Onorevoli Membri della Commissione, spero che le nostre riflessioni siano state utili per la vostra indagine.

Vi ringrazio nuovamente per l'invito e per l'attenzione e rimango a disposizione per ogni domanda o approfondimento.